

INFORME ANUAL 2011



ÍNDICE

EDITADO POR:
Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

DISEÑO Y MAQUETACIÓN:
Cartoncat gatos y más, S.L.

Mayo de 2012

ÍNDICE

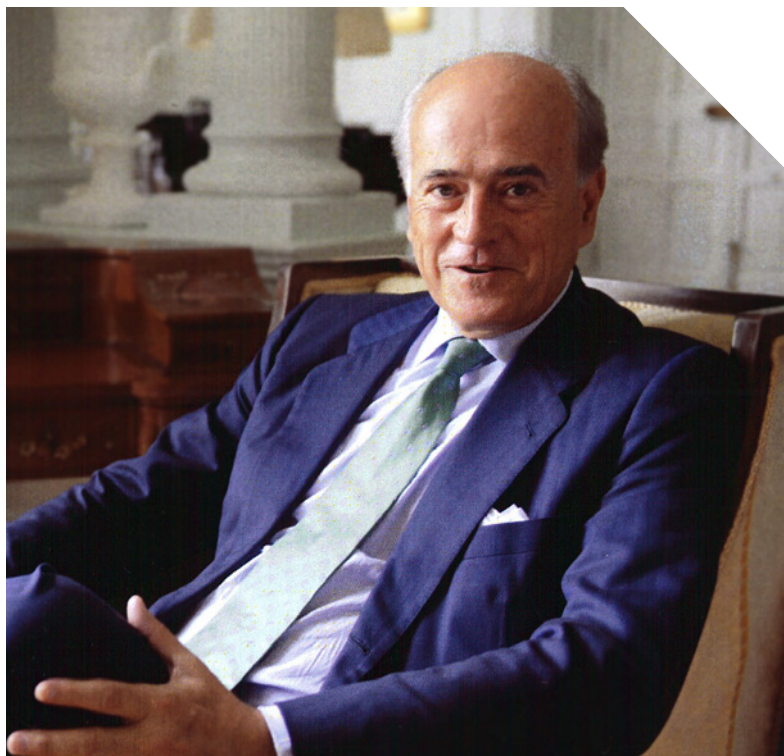
4	▶	CARTA DEL PRESIDENTE Y CONSEJERO DELEGADO
8	▶	ÓRGANOS DE GOBIERNO
10	▶	ESTRATEGIA
12	▶	HECHOS RELEVANTES
14	▶	FCC EN CIFRAS: DATOS CONSOLIDADOS
22	▶	SERVICIOS
46	▶	CONSTRUCCIÓN
88	▶	CEMENTO
97	▶	ENERGÍA
100	▶▶	CUENTAS ANUALES, INFORMES DE GESTIÓN E INFORMES DE AUDITORÍA
100	▶	GRUPO CONSOLIDADO
258	▶	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.
333	▶	GOBIERNO CORPORATIVO
407	▶	INFORME SOBRE EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA (SCIIF)
432	▶	INFORME DE RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA 2011 (RSC)
524	▶	PERSONAL DIRECTIVO



Servicios Ciudadanos

CARTA DEL PRESIDENTE Y CONSEJERO DELEGADO

SEÑORAS Y SEÑORES ACCIONISTAS:



Hace cuatro años en FCC emprendimos un nuevo camino orientados por cuatro líneas estratégicas: **hacer al Grupo más internacional**, asegurar la **estabilidad financiera**, mejorar la **eficiencia** y apostar por políticas de **responsabilidad social** basadas en la proximidad con nuestros empleados, proveedores, accionistas y clientes.

Si bien ya entonces intuíamos que, tras un largo período de crecimiento económico apoyado en políticas crediticias expansivas, se avecinaba una fase de ajuste, nadie anticipó la dureza de la corrección y mucho menos la gravedad de sus consecuencias para varios países de la zona euro. Inmersos ahora en una fase de estancamiento que amenaza con lastrar durante varios años la capacidad de generación de empleo de las economías europeas, los principios estratégicos que comenzamos a aplicar en 2008 siguen plenamente vigentes. Es más, las dificultades del entorno, y particularmente la situación de España, nos obligan a profundizar en ellos para incrementar la competitividad de nuestra empresa y de sus unidades de negocio.

La **internacionalización** es una obligación y al mismo tiempo una oportunidad. FCC cerró el ejercicio de 2011 con más de la mitad de su cifra de negocio fuera de España. En este proceso tenemos la ventaja de operar como locales en muchos de los mercados en los que estamos presentes, dado que se trata de empresas con

CARTA DEL PRESIDENTE

implantación histórica que en su momento se integraron en el Grupo FCC. Así ocurre en Reino Unido con Waste Recycling Group, marca que ya está siendo sustituida por FCC Environment; en Europa Central y del Este, con .A.S.A.; en Estados Unidos, con FCC Environmental; y en Austria y Alemania, con nuestra filial de construcción, Alpine.

Somos locales y globales al mismo tiempo, de tal forma que aprovechamos la ventaja del conocimiento de los mercados nacionales, por un lado, y la experiencia y referencias acumuladas en ellos para extender la actividad a otros países que ofrezcan garantías jurídicas, políticas y económicas por otro.

La **estabilidad financiera** es una línea estratégica imprescindible para el futuro. El Grupo debe aprovechar su presencia internacional para acceder a las bolsas de liquidez que existen en determinadas zonas del mundo y que pueden financiar infraestructuras y proyectos empresariales que resulten seguros y atractivos en el medio y largo plazo. Este objetivo requiere la diversificación de las fuentes de financiación, tanto en lo que se refiere a instrumentos como a su procedencia geográfica.

El plan de pagos a proveedores puesto en marcha por el Gobierno de España durante el primer semestre de 2012 contribuirá de forma decisiva a la estabilidad financiera del Grupo. Este plan, en el que todos los departamentos y áreas de FCC han estado involucrados, permitirá una reducción del endeudamiento provocado por las cuentas pendientes de cobro y, además, situará en un nuevo escenario de mayor rigor la relación comercial con las administraciones locales y regionales sometidas al control del ejecutivo nacional. Una vez cobrada una parte importante del exigible, el perfil financiero del Grupo permitirá lanzar un plan de recuperación para acelerar la salida de la crisis y aprovechar oportunidades de crecimiento.

La **eficiencia** no sólo es un mandato de los tiempos de dificultad que vivimos, sino uno de los valores históricos de FCC. Al servicio del mismo estamos construyendo una nueva plataforma tecnológica que ofrezca soporte a todos los procesos de negocio. Los nuevos sistemas de gestión de compras, recursos humanos, información económica, avales y garantías, fiscalidad o contabilidad, entre otros, tienen como fin mejorar la eficiencia de las unidades de negocio y lograr ahorros mediante una armonización de los procesos.

La cuarta línea se refiere a nuestro compromiso social. FCC entiende que la **responsabilidad social** es parte intrínseca del negocio y, en consecuencia, se debe enfocar hacia aquellos que están más cerca: empleados y clientes. El III Plan Director de Responsabilidad Corporativa aprobado a finales de 2011 por el Consejo de Administración sistematiza esta concepción, que podría resumirse en “la apuesta por la sostenibilidad cotidiana”.

El nuevo plan conecta los principios de FCC (“hacer las cosas bien, integridad, eficiencia y proximidad”) con las actividades que desarrolla el Grupo y que tienen un alto componente medioambiental. Para un Grupo que gestiona servicios medioambientales (residuos y agua, básicamente), diseña y construye infraestructuras y ha invertido en energías renovables, la sostenibilidad no es un eslogan, sino el negocio en sí mismo.

CARTA DEL PRESIDENTE

La perseverancia del equipo de gestión en estas cuatro líneas estratégicas ha logrado que el Grupo mantenga el beneficio neto en torno a 300 millones de euros desde el inicio de la crisis. En 2011 el beneficio neto atribuido hubiese superado al de 2010 sin el efecto del saneamiento de 301 millones realizado en Cementos Portland Valderrivas. Estos resultados han permitido conservar una política de dividendos que sitúa a los títulos de FCC entre los más atractivos del IBEX en rentabilidad por este concepto.

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., cabecera del Grupo que abona los dividendos, obtuvo en 2011 un resultado neto de 236 millones de euros. Esta sociedad pagó un dividendo a cuenta de 0,65 euros brutos por acción el pasado día 10 de enero, al que se sumará el complementario que decida la Junta General de Accionistas. En 2011 el dividendo total sumó 1,43 euros por acción, lo cual representa una rentabilidad del 7,2%.

Resultados consolidados

El Grupo FCC ganó 108 millones de euros en el ejercicio 2011, una vez aplicado un ajuste contable en Cementos Portland Valderrivas de 301 millones. Descontado este efecto, el beneficio neto consolidado del grupo de Servicios Ciudadanos hubiese sido de 316 millones, superior en 15 millones al del ejercicio precedente.

La cifra de negocio del Grupo se situó en 11.755 millones de euros, sólo un 1,3% menos que en el ejercicio anterior. Este resultado se produce como consecuencia de un crecimiento del 13,6% en las ventas internacionales que ha logrado compensar casi totalmente la contracción del mercado español. De hecho, los mercados internacionales representan ya el 52,4% del total de la facturación de FCC. Los mayores crecimientos en los ingresos se concentran en América (48%), Europa del Este (16,4%), Reino Unido (9,2%) y Austria y Alemania (5,1%).

La continua mejora de márgenes en la actividad de servicios medioambientales y urbanos (incluida la división de gestión del ciclo integral del agua, Aqualia) compensó en términos de beneficio bruto operativo (Ebitda) la caída de la demanda vinculada a las infraestructuras en España. El Grupo generó un Ebitda de 1.252 millones de euros, un 6,6% menos que en 2010.

El área de Servicios aporta ya un 65% del total, frente al 35% de infraestructuras. Esta distribución excluye el área de Energía, no consolidada al estar clasificada como una actividad discontinuada.

El ajuste contable realizado en las cuentas de Cementos Portland Valderrivas, junto con otros resultados procedentes de la venta de activos, tuvo un impacto negativo de 208 millones de euros en el Ebit del Grupo FCC.

Computado el resultado financiero y el gasto fiscal y sumados los 33 millones de las aportaciones de otros negocios consolidados por puesta en equivalencia (Proactiva, Globalvía y Realía), FCC obtuvo un beneficio neto atribuible a la sociedad dominante de 108 millones de euros, un 64% menos que en 2010.

Fuerte reducción de la deuda

Desde el punto de vista del balance, el grupo cerró 2011 con una fuerte reducción del endeudamiento financiero. La deuda se recortó un 19% hasta situarla en 6.277 millones. Ello es fruto de la combinación del flujo de caja libre generado por las operaciones y la posible desinversión en activos no estratégicos. La cifra de cierre contempla la desconsolidación de FCC Energía y Grupo Giant (propietario de las plantas de cemento de Estados Unidos), activos que están clasificados como actividades discontinuadas.

La distribución del endeudamiento por áreas de negocio es acorde con su respectiva naturaleza, generación de caja y volumen de activos. Servicios medioambientales soporta un 68,6% de la deuda, que se encuentra vinculada a las prestaciones de carácter público,

CARTA DEL PRESIDENTE

reguladas y de largo plazo; otro 15% corresponde al área de Cemento, mientras que Construcción apenas supera el 10% del total.

El flujo de caja de las inversiones fue positivo en 5,2 millones de euros, producto de un estricto control del Capex (gastos de capital), que se autofinancia al situarse por debajo de la cifra de amortizaciones y de desinversiones por importe de 575 millones, correspondientes a la enajenación de los aparcamientos en superficie (EYSSA), Torre Picasso y otros activos inmobiliarios.

La cartera ascendía al cierre a 35.238 millones, una cota similar a la del ejercicio anterior a pesar de la caída de la contratación en España. Esta cifra equivale a casi siete años de actividad en servicios y casi año y medio en infraestructuras.

Durante los primeros meses de 2012 persisten las dudas acerca de la capacidad de la zona euro para generar crecimiento. De hecho, algunos países, como España, han cerrado el primer trimestre con crecimientos negativos en su Producto Interior Bruto (PIB), cifras que anticipan un ejercicio de enormes dificultades. En España el nuevo Gobierno ha emprendido una serie de ajustes y reformas estructurales destinadas a recuperar la credibilidad de los mercados en la economía nacional que, en cualquier caso, necesitan tiempo para provocar un cambio de ciclo.

En este escenario, la mejor forma de enfrentarse a las dificultades es perseverar en unas líneas estratégicas que están demostrando su eficacia. Contamos para ello con el respaldo de un Consejo de Administración comprometido, con una accionista de referencia, Esther Koplowitz, que mantiene firme su apuesta por la empresa, y unos equipos de gestión que son plenamente conscientes de la magnitud del desafío.

Baldomero Falcones Jaquotot
Presidente y Consejero Delegado

ÓRGANOS DE GOBIERNO

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Baldomero Falcones Jaquotot

Presidente

Consejero delegado

Consejero ejecutivo

B-1998, S.L.

Representante: Esther Koplowitz Romero de Juseu

Vicepresidenta primera

Consejera dominical

Dominum Desga, S.A.

Representante: Esther Alcocer Koplowitz

Vicepresidenta segunda

Consejera dominical

EAC Inversiones Corporativas, S.L.

Representante: Alicia Alcocer Koplowitz

Consejera dominical

Dominum Dirección y Gestión, S.A.

Representante: Carmen Alcocer Koplowitz

Consejera dominical

Fernando Falcó y Fernández de Córdova

Consejero dominical

Marcelino Oreja Aguirre

Consejero dominical

Rafael Montes Sánchez

Consejero dominical

Gonzalo Anes y Álvarez de Castrillón

Consejero independiente

Juan Castells Masana

Consejero dominical

Felipe B. García Pérez

Secretario general

Consejero ejecutivo

Vicesecretario del Consejo de Administración

Cartera Deva, S.A.

Representante: Jaime Llantada Aguinaga

Consejero dominical

Larranza XXI, S.L.

Representante: Lourdes Martínez Zabala

Consejera dominical

César Ortega Gómez

Consejero independiente

Nicolás Redondo Terreros

Consejero independiente

Antonio Pérez Colmenero

Consejero dominical

Javier Ribas

Consejero independiente

Henri Proglio

Consejero independiente

Francisco Vicent Chuliá

Secretario (no consejero)

COMITÉ DE ESTRATEGIA

PRESIDENTA

Esther Koplowitz Romero de Juseu,

en representación de B-1998, S.L.

VOCALES

Esther Alcocer Koplowitz,

en representación de Dominun Desga, S.A.

Alicia Alcocer Koplowitz,

en representación de Eac Inversiones Corporativas, S.L.

Carmen Alcocer Koplowitz,

en representación de Dominum Dirección y Gestión, S.A.

Fernando Falcó y Fernández de Córdova

Javier Ribas

Juan Castells Masana

Rafael Montes Sánchez

Jaime Llantada Aguinaga,

en representación de Cartera Deva, S.L.

Lourdes Martínez Zabala,

en representación de Larranza XXI, S.L.

COMISIÓN EJECUTIVA

PRESIDENTE

Baldomero Falcones Jaquotot

ÓRGANOS DE GOBIERNO

VOCALES

Esther Alcocer Koplowitz,
en representación de Dominum Desga, S.A.

Alicia Alcocer Koplowitz,
en representación de
Eac Inversiones Corporativas, S.L.

Fernando Falcó y Fernández de Córdova

Juan Castells Masana

Jaime Llantada Aguinaga,
en representación de Cartera Deva, S.A.

Francisco Vicent Chuliá
Secretario (no vocal)

Felipe B. García Pérez
Vicesecretario (no vocal)

COMITÉ DE AUDITORÍA Y CONTROL

PRESIDENTE

Gonzalo Anes y Álvarez de Castrillón

VOCALES

Esther Alcocer Koplowitz,
en representación de Dominum Desga, S.A.

Alicia Alcocer Koplowitz,
en representación de EAC Inversiones Corporativas, S.L.

Fernando Falcó y Fernández de Córdova

Juan Castells Masana

José María Verdú Ramos
Secretario (no vocal)

COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES

PRESIDENTA

Esther Alcocer Koplowitz,
en representación de Dominum Desga, S.A.

VOCALES

Alicia Alcocer Koplowitz,
en representación de EAC Inversiones Corporativas,
S.L.

Carmen Alcocer Koplowitz,
en representación de Dominum Dirección y Gestión,
S.A.

Rafael Montes Sánchez

Antonio Pérez Colmenero

Jaime Llantada Aguinaga,
en representación de Cartera Deva, S.A.

Juan Castells Masana

Fernando Falcó y Fernández de Córdova

Gonzalo Anes y Álvarez de Castrillón

José María Verdú Ramos
Secretario (no vocal)

COMITÉ DE DIRECCIÓN

PRESIDENTE

Baldomero Falcones Jaquotot

VOCALES

Esther Alcocer Koplowitz

Alicia Alcocer Koplowitz

Felipe B. García Pérez (secretario)

Antonio Gómez Ciria

Eduardo González Gómez

Francisco Martín Monteagudo

José Luis de la Torre Sánchez

José María Verdú Ramos

José Mayor Oreja

Víctor Pastor Fernández

José Manuel Velasco Guardado

Miguel Hernanz Sanjuan

Juan Bejar Ochoa

ESTRATEGIA



1 CONSOLIDAR EL PROCESO DE INTERNACIONALIZACIÓN

Infraestructuras:

Importante cartera de proyectos internacionales: USA, UK, Latinoamérica, Oriente Medio.

Servicios:

Plataformas de crecimiento en Reino Unido, Europa Central y del Este, Estados Unidos y Latinoamérica.

Energías renovables:

Sinergias con otras áreas de negocio.

ESTRATEGIA

2 MANTENER LA ESTABILIDAD FINANCIERA

Incremento de los flujos de caja de explotación.

Desinversiones en activos maduros y no estratégicos.
Hacer un grupo más concentrado.

Proseguir con la reducción del endeudamiento.

3 MEJORA DE LA EFICIENCIA DEL GRUPO

Uso de la nueva plataforma tecnológica que permitirá la optimización de las infraestructuras y la armonización de los sistemas de gestión de los negocios.

Continuar con la optimización de costes:
Contención de los gastos de personal y reducción de costes de estructura e indirectos.

Orientación a resultados:
Incremento de los márgenes.
Participación de los empleados.

4 INTEGRIDAD Y PROXIMIDAD SOSTENIBILIDAD COTIDIANA

Plan Director de Responsabilidad Social Corporativa:
Conexión ciudadana, servicios inteligentes, comportamiento ejemplar.

Comunicación activa en apoyo de los negocios.
Reputación corporativa.

Actualización del Código Ético a la reforma del Código Penal.
Despliegue de los principios de FCC.

HECHOS RELEVANTES



HECHOS RELEVANTES 2011 ENVIADOS A LA CNMV

01/03/2011

Presentación de Resultados del ejercicio 2010 e Informe Anual de Gobierno Corporativo.

11/04/2011

Convocatoria y acuerdos de la Junta General.

28/04/2011

El Consejo de Administración, en reunión celebrada el 7 de abril de 2011, acuerda nombrar al consejero D. Juan Castells Masana, miembro de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

26/05/2011

Novación y prórroga de los Pactos de Socios con relación a B-1998, S.L. existentes entre Dominum Dirección y Gestión, S.A. de una parte, y Eurocis, S.A. y Larranza XXI, S.L. de otra.

HECHOS RELEVANTES

26/05/2011

La compañía comunica la aceptación, por parte de Larranza XXI, S.L., del cargo de Consejero Dominical de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

02/06/2011

Se informa de los acuerdos tomados en la Junta General de Accionistas celebrada en Barcelona el 1 de junio de 2011, entre los que destaca:

- Proceder a la reelección como consejero dominical a Dominum Desga, S.A.

A su vez, el Consejo de Administración, en reunión celebrada el 1 de junio de 2011 con posterioridad a la Junta General, adoptó entre otros los siguientes acuerdos:

- Renovar el nombramiento de Dominum Desga, S.A. como miembro del Comité de Estrategia, la Comisión Ejecutiva, el Comité de Auditoría y Control y la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.
- Aceptar las renunciaciones al cargo de consejero presentadas por D. Robert Peugeot y D. Miguel Blesa de la Parra.

27/06/2011

Comunicación del pago de dividendo complementario del ejercicio 2010 por importe de 0,715 euros brutos por acción.

01/07/2011

Suspensión del Programa de Recompra de Acciones.

06/07/2011

Suscripción de Contrato de Liquidez.

29/07/2011

FCC vende su filial de Estacionamientos Urbanos EYSSA por 115 millones de euros.

16/12/2011

Comunicación del pago del dividendo a cuenta del ejercicio 2011 por importe de 0,650 euros brutos por acción.

29/12/2011

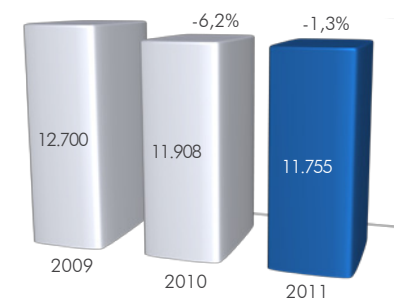
FCC reordena sus activos inmobiliarios con la venta de Torre Picasso y sus sedes de Madrid y Barcelona por 460 millones de euros.

Todos estos documentos se pueden consultar online en: www.fcc.es

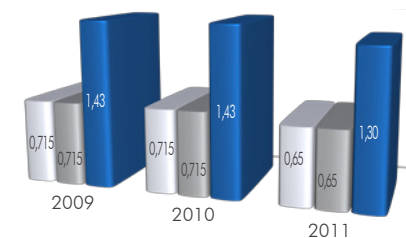
FCC EN CIFRAS



Cifra de negocios
Millones de euros



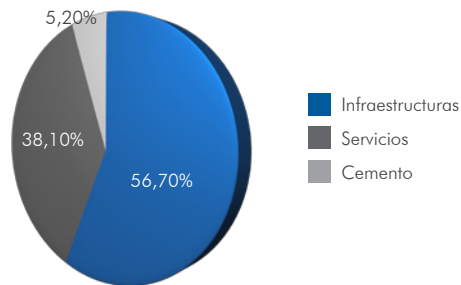
Dividendo por acción
En euros



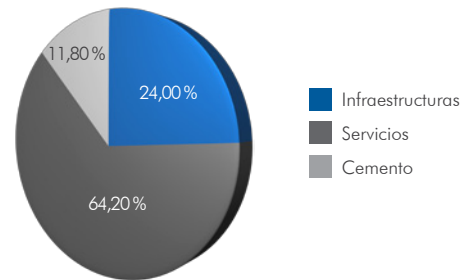
Dividendo complementario Dividendo a cuenta Total

FCC EN CIFRAS

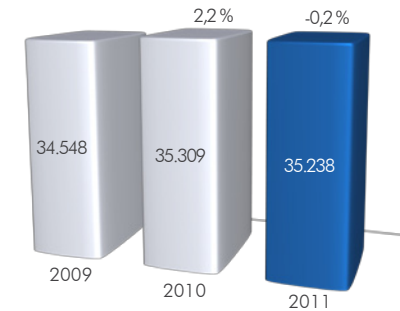
Cifra de negocio
Por actividades



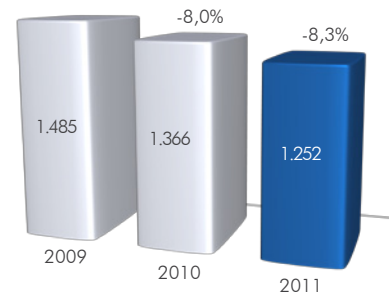
EBITDA
Por actividades



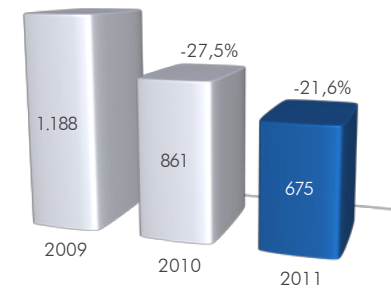
Cartera de obras y servicios
Millones de euros



Beneficio bruto de explotación (Ebitda)
Millones de euros

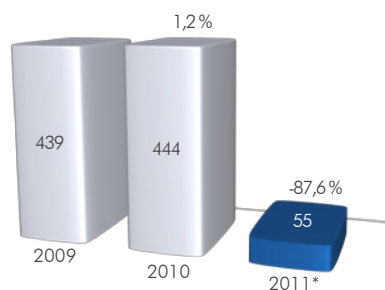


Inversiones brutas
Millones de euros

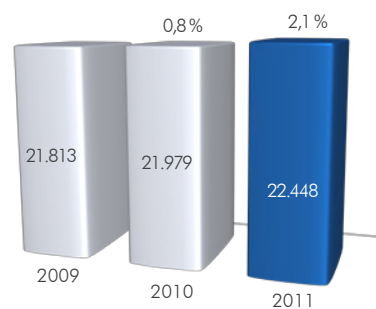


FCC EN CIFRAS

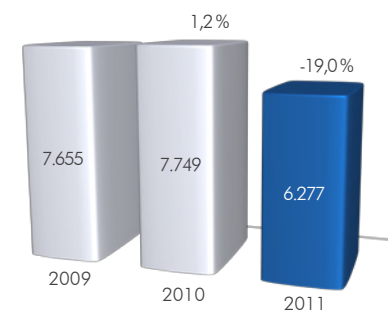
Beneficio antes de impuestos
Millones de euros



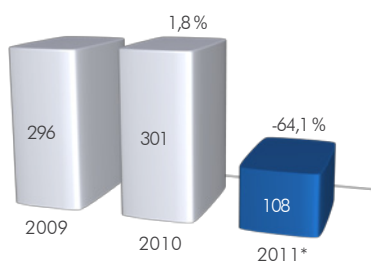
Activos totales
Millones de euros



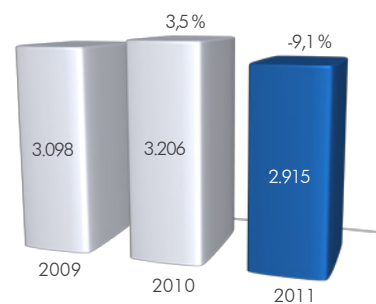
Endeudamiento financiero neto
Millones de euros



Beneficio atribuido a la sociedad dominante
Millones de euros



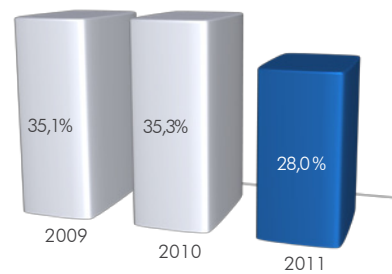
Patrimonio neto
Millones de euros



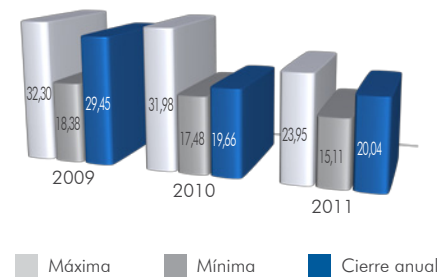
*Incluye el ajuste extraordinario en "Otros resultados de explotación" por 208 millones de euros.

FCC EN CIFRAS

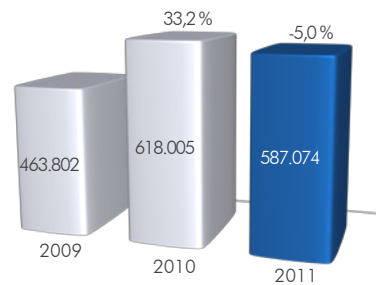
% Apalancamiento financiero
(Deuda neta/Activos totales)



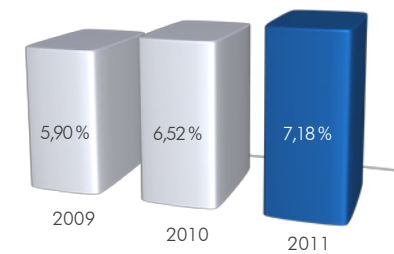
Cotización de las acciones:
máxima, mínima y cierre anual



Volumen de negociación
Media diaria de títulos



Rentabilidad de la acción por dividendo
Calculado según la cotización media anual



FCC EN CIFRAS

Evolución del mercado y de la acción

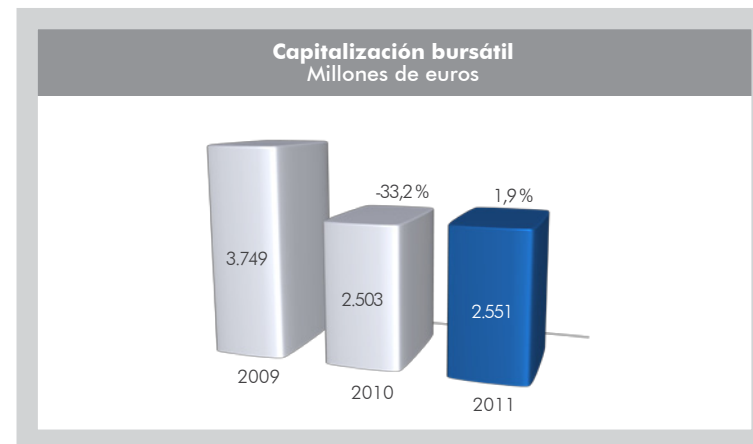
Durante el ejercicio 2011 se ha mantenido un limitado crecimiento global, similar al logrado el año anterior, de nuevo de menor intensidad en los países desarrollados, que siguen comprometidos con un proceso de consolidación fiscal, especialmente en la zona Euro. Así el PIB, registró un aumento de un 1,5% en la zona Euro y del 1,8% en Estados Unidos, frente un incremento de un 3,8% en la economía global. En Europa, Alemania junto con Francia y los países escandinavos lideraron el crecimiento, apoyadas en sus exportaciones, moderado endeudamiento y el impacto limitado del ajuste de su gasto público; situación contraria a la que siguieron registrando otras economías de la Eurozona como España, que dentro de una senda de recorte de gasto logró que su producción económica creciera un 0,8%, frente a la contracción vivida en el bienio 2009/2010.

La expansión continuada de liquidez generada en el mercado norteamericano para reactivar la demanda permitió que la Bolsa cerrara, en iguales niveles que en 2010. Mientras que en Europa el Eurostoxx 50 cayó un 17,1%, debido al peso que tuvieron, tanto la política mucho más restrictiva del BCE que la de su homólogo norteamericano, como al recorte comentado del gasto público y los ataques especulativos a la estabilidad del Euro.

En este contexto la evolución de la acción de FCC durante el año se vio afectada por diversos factores. Por un lado la debilidad de la demanda de inversión en las actividades dependientes de la construcción en España frente al crecimiento registrada en la mayor parte de los mercados exteriores. Además, las apuestas bajistas sobre el Euro, alentadas por los desequilibrios de algunos de sus miembros y la situación de revisión de las normas operativas de la propia Unión Monetaria, que solo permitió un principio de acuerdo para cambiar los mecanismos de control de las finanzas públicas y el refuerzo de los financieros de rescate a finales del año, alentó que se produjeran ataques bajistas sobre ciertos mercados (el Ibex 35 registró una caída del 13,1%). La cotización de FCC se vio afectada por la imperante volatilidad en los mercados, pero la consecución de unos resultados operativos y financieros mejor de lo previsto en el conjunto del periodo, permitieron una positiva reacción en el último trimestre del ejercicio, con una revalorización de un 1,9%, frente a la caída producida en los índices bursátiles domésticos y europeos.

Capitalización bursátil

FCC finalizó el año con una capitalización de 2.551 millones, un 1,9% superior a la cifra registrada en el ejercicio de 2010, en claro contraste con la evolución observada por los mercados domésticos y occidentales (Europa y USA).



Negociación

El volumen total negociado en este ejercicio fue superior a los 150 millones de títulos, con un promedio diario de 587.074 acciones, un 5% menos que la media diaria de 2010. En el conjunto del año ha rotado el 119% del capital social de FCC. En cuanto al efectivo negociado, la media diaria superó los 11,7 millones de euros, un 13% menos respecto el año anterior.

Dividendos

De aprobarse la propuesta que se someterá a la Junta General de Accionistas en el mes de mayo de 2012, el importe a distribuir al accionista en forma de dividendos con cargo al ejercicio de 2011 asciende a 1,3€ brutos por acción, distribuido en dos pagos: el dividendo a cuenta por importe de 0,65€ bruto por acción abonado el 10 de enero de 2012 y el dividendo complementario por importe de 0,65€ brutos por acción.

Este pago supondría reducir ligeramente la retribución por acción en un 9% comparado con el de 2010. Sin embargo la rentabilidad para el accionista, se sitúa en el 7,2% sobre el precio medio de cotización registrado durante el año.

FCC EN CIFRAS

A continuación se muestra el detalle de la evolución del dividendo distribuido en los últimos tres años:



Autocartera

A 31 de diciembre de 2011 el Grupo FCC poseía, directa e indirectamente, un total de 12.696.850 títulos de la Compañía, con lo que la posición de autocartera es del 9,974% sobre el capital social.

La práctica totalidad del importe de acciones propias está vinculado a cubrir el riesgo de dilución para el accionista de FCC proveniente de una emisión de bonos convertibles, realizada en octubre de 2009 por un importe de 450 millones de euros.

Dada la posición existente de autocartera al cierre del ejercicio de 2011 y el número de acciones necesarias para cubrir la eventual conversión de las obligaciones, equivalente a un 9,22% del capital social, está eliminado en su totalidad el riesgo de dilución para el accionista actual derivado de dicha emisión de obligaciones convertibles.

Accionariado

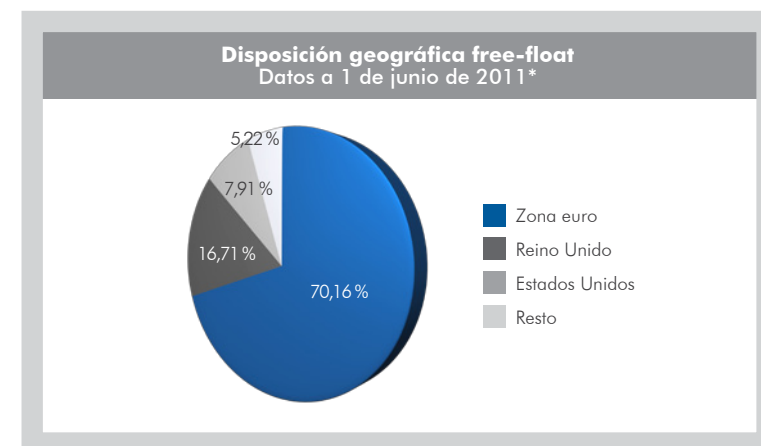
Las acciones de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. están representadas por anotaciones en cuenta y cotizan en las cuatro bolsas españolas (Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao). Según los datos que obran en los registros de la CNMV, a fecha de cierre del ejercicio, los accionistas relevantes de la compañía son los siguientes:

ACCIONISTAS DE REFERENCIA	Nº de acciones	%/s Capital Social
B-1998, S.L.	59.871.785	47,031%
Azate, S.L. (*)	8.653.815	6,798%
The Royal Bank of Scotland PLC	4.330.938	3,402%

*Filial 100% de B-1998, S.L.

El capital flotante de FCC es del 36,2%. Su distribución estimada, sin incluir la posición de autocartera de la compañía es de: accionistas minoristas españoles con un 12,5%, inversores institucionales españoles por un 14,3% e inversores institucionales extranjeros con el 9,4% restante.

La composición geográfica del capital flotante es como sigue:



*Según datos JGA junio 2011

FCC EN CIFRAS

BALANCE CONSOLIDADO

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES A 31 DE DICIEMBRE DE 2011 (EN MILES DE EUROS)

ACTIVO	31-12-2011	31-12-2010
ACTIVO NO CORRIENTE	11.074.062	13.393.742
Inmovilizado intangible	4.317.029	5.063.681
Inmovilizado material	4.601.913	5.833.737
Inversiones inmobiliarias	34.458	259.033
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	1.115.719	1.222.895
Activos financieros no corrientes	461.999	415.799
Activos por impuestos diferidos	542.944	598.597
ACTIVO CORRIENTE	11.373.405	8.585.395
Activos no corrientes mantenidos para la venta	1.846.971	—
Existencias	1.271.355	1.138.375
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	5.496.798	5.491.691
Otros activos financieros corrientes	395.689	225.763
Otros activos corrientes	59.951	50.915
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	2.302.641	1.678.651
TOTAL ACTIVO	22.447.467	21.979.137

PASIVO Y PATRIMONIO NETO	31-12-2011	31-12-2010
PATRIMONIO NETO	2.914.940	3.206.301
Patrimonio neto atribuido a la entidad dominante	2.378.884	2.562.930
Fondos propios	2.813.024	2.840.066
Ajustes por cambio de valor	(434.140)	(277.136)
Intereses minoritarios	536.056	643.371
PASIVO NO CORRIENTE	7.535.310	10.962.527
Subvenciones	159.721	104.693
Provisiones no corrientes	1.083.109	1.047.836
Pasivos financieros no corrientes	5.160.308	8.628.968
Pasivos por impuestos diferidos	995.468	1.156.043
Otros pasivos no corrientes	136.704	24.987
PASIVO CORRIENTE	11.997.217	7.810.309
Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para venta	1.396.653	—
Provisiones corrientes	178.887	143.233
Pasivos financieros corrientes	4.830.637	1.988.231
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	5.577.414	5.662.968
Otros pasivos corrientes	13.626	15.877
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO	22.447.467	21.979.137

FCC EN CIFRAS

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADA

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES A 31 DE DICIEMBRE DE 2011 (EN MILES DE EUROS)

	31-12-2011	31-12-2010
Importe neto de la cifra de negocios	11.754.765	11.908.088
Trabajos realizados por la empresa para su activo	53.641	62.752
Otros ingresos de explotación	322.310	335.882
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	66.897	13.301
Aprovisionamientos	(5.515.387)	(5.589.896)
Gastos de personal	(3.292.672)	(3.258.153)
Otros gastos de explotación	(2.137.231)	(2.105.851)
Amortización del inmovilizado	(643.516)	(659.217)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	2.890	2.700
Deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado	(98.693)	145.018
Otros resultados	(112.208)	(76.689)
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	400.796	777.935
Ingresos financieros	89.839	59.499
Gastos financieros	(501.341)	(391.478)
Variación de valor razonable en instrumentos financieros	13.198	(30.486)
Diferencias de cambio	8.455	20.864
Deterioro y resultados por enajenaciones de instrumentos financieros	10.760	(4.972)

	31-12-2011	31-12-2010
RESULTADO FINANCIERO	(379.089)	(346.573)
Resultado de entidades valoradas por el método de la Participación	33.286	12.903
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS DE OPERACIONES CONTINUADAS	54.993	444.265
Impuesto sobre beneficios	(27.154)	(97.761)
RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS	27.839	346.504
Resultado del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas neto de impuestos	(24.925)	(32.921)
RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO	2.914	313.583
Resultado atribuido a la entidad dominante	108.248	301.253
Resultado atribuido a intereses minoritarios	(105.334)	12.330
BENEFICIO POR ACCIÓN (Nota 17)		
Básico	0,94	2,60
Diluido	0,94	2,56