



# INFORME ANUAL 2013

# ÍNDICE 2013

EDITADO POR:  
Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

DISEÑO Y MAQUETACIÓN:  
G. Gonzalo y M. Hassler

MAYO DE 2014



|     |                                                                          |
|-----|--------------------------------------------------------------------------|
| 4   | CARTA DE LA PRESIDENTA                                                   |
| 6   | "EN EL CAMINO DE LA TRANSFORMACIÓN", VICEPRESIDENTE Y CONSEJERO DELEGADO |
| 10  | ÓRGANOS DE GOBIERNO                                                      |
| 12  | OBJETIVOS Y ESTRATEGIA                                                   |
| 15  | HECHOS RELEVANTES COMUNICADOS A LA CNMV                                  |
| 17  | FCC EN CIFRAS                                                            |
| 26  | SERVICIOS MEDIOAMBIENTALES                                               |
| 49  | GESTIÓN DEL AGUA                                                         |
| 54  | INFRAESTRUCTURAS                                                         |
| 90  | CEMENTO                                                                  |
| 103 | OTROS                                                                    |
| 108 | CUENTAS ANUALES, INFORMES DE GESTIÓN E INFORMES DE AUDITORÍA             |
| 108 | GRUPO CONSOLIDADO                                                        |
| 275 | FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.                              |
| 369 | GOBIERNO CORPORATIVO                                                     |
| 452 | RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA                                       |
| 561 | ÚLTIMOS NOMBRAMIENTOS                                                    |
| 564 | PERSONAL DIRECTIVO                                                       |



**Esther Alcocer Koplowitz**  
Presidenta del Grupo FCC

## CARTA DE LA PRESIDENTA

### SEÑORAS Y SEÑORES ACCIONISTAS:

**M**e dirijo a ustedes para presentarles el Informe Anual 2013. Un ejercicio en el que iniciamos una nueva etapa en FCC, impulsada no sólo por la necesidad de hacer frente a los efectos de una profunda crisis económica, sino también por el deseo de continuar adaptando la empresa para los desafíos de la globalización.

El plan en ejecución se está apoyando en la fortaleza de las actividades de gestión integral del agua y servicios medioambientales, sectores con un grandísimo potencial de crecimiento, un importante desarrollo tecnológico y una clara vocación de proximidad a nuestros clientes, que representan más de las tres cuartas partes del beneficio bruto operativo del Grupo. También nos apoyamos en la calidad técnica acreditada por el equipo de construcción, tanto en España como en grandes proyectos internacionales, entre los que merece destacarse el del metro de Riad, en Arabia Saudí, el mayor contrato conseguido en la historia por nuestro Grupo, o el metro de Doha, en Catar, así como el importante impulso que estamos dando a nuestra presencia en América Latina con obras de referencia en el sector. Por ejemplo, el primer metro construido en Centroamérica, realizado en Panamá; o el que construiremos próximamente en Lima.

Dicho plan está siendo posible gracias al compromiso de las personas que hacen FCC, cuyo sacrificio, esfuerzo y excelente desempeño merecen el reconocimiento del Consejo de Administración que presido.

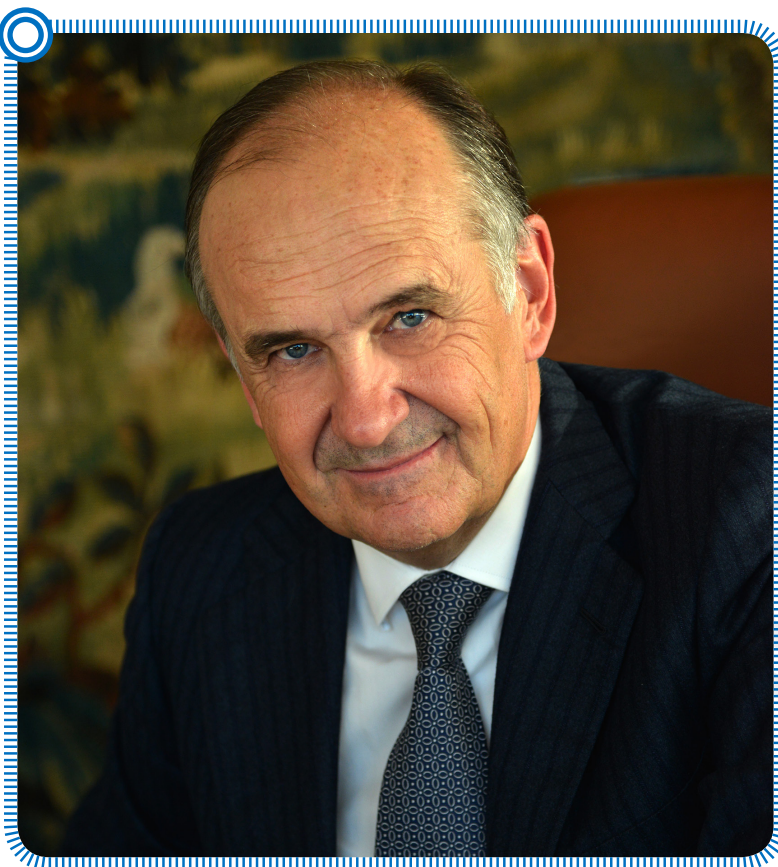
En las líneas estratégicas que nos trazamos en su día se han producido avances sustanciales: desinversiones para reducir el endeudamiento, reestructuración de los negocios para adaptarlos a las condiciones de los mercados y reorganización de los equipos para competir en un entorno cada vez más exigente. Este proceso de transformación ya tiene el respaldo de los mercados financiero y bursátil, así como la confianza de inversores y empresarios de renombre mundial, como Bill Gates y George Soros, cuya apuesta por nuestro Grupo es una muestra más de la tendencia hacia la recuperación que ya se observa en la economía española y europea.

Como decía el recientemente desaparecido premio Nobel de la Paz, Nelson Mandela: "Hay cosas que siempre parecen imposibles..., hasta que se hacen". Durante el año 2013 vivimos momentos difíciles y fuimos capaces de demostrar

que juntos podíamos superarlos. Con ese mismo espíritu de confianza en nuestra capacidad para abordar los retos, que ya aplicamos en el pasado ejercicio, es con el que estamos afrontando este 2014.

El itinerario está trazado y las decisiones más difíciles ya se han adoptado. Estoy convencida de que estamos en el camino adecuado para aumentar la rentabilidad de nuestras actividades empresariales en beneficio de un futuro mejor para nuestros accionistas, empleados, clientes y para la sociedad a la que nos debemos y a la que servimos.

**Esther Alcocer Koplowitz**  
Presidenta del Grupo FCC



**Juan Béjar Ochoa**  
Vicepresidente y Consejero Delegado

## EN EL CAMINO DE LA TRANSFORMACIÓN

**D**ecía el poeta griego Píndaro que “el día precedente enseña el día que sigue”. El ejercicio precedente, 2013, estuvo cargado de decisiones difíciles que enseñan el camino emprendido el 31 de enero de ese año con los cambios en la dirección del Grupo aprobados por el Consejo de Administración de FCC. Un mes y medio después del nombramiento de Esther Alcocer Koplowitz como presidenta del consejo y del mío como vicepresidente y consejero delegado presentamos un nuevo plan estratégico, en cuyo cumplimiento estamos comprometidos a lo largo del ejercicio en curso.

Iniciamos entonces una nueva etapa para FCC, en la que estamos respondiendo a los efectos de la persistente crisis económica y preparando al Grupo para competir con dinamismo en un entorno global. La primera fase de esta nueva etapa es de saneamiento, ajuste y reestructuración; la segunda, de mejora de la gestión operativa con especial acento en la rentabilidad de todos los negocios; y la tercera, una vez estabilizado el Grupo y alcanzado una nueva velocidad de crucero, de crecimiento en aquellas actividades empresariales que nos hacen diferentes de nuestros competidores. Se trata, en suma, de transformar a FCC a partir de los valores empresariales que han impulsado a la compañía desde su fundación hace 114 años.

La crisis está dejando una profunda huella en las actividades empresariales sujetas al ciclo económico: construcción y cemento. En este contexto se registró en junio la declaración de insolvencia de Alpine, la filial de construcción con actividades en Austria, Alemania y países del centro y este de Europa, actualmente en liquidación. Este hecho supuso un punto de inflexión en el proceso de saneamiento y ajuste, que ya tuvo un primer reflejo en los resultados de 2012 y marcó las cuentas de 2013.

La desconsolidación de Alpine no alteró los objetivos del plan estratégico en vigor, sino que reforzó la determinación del Consejo de Administración y del equipo directivo para hacer frente a todos los problemas detectados. De hecho, durante el 2013 hemos avanzado sustancialmente en todas las líneas estratégicas: desinversiones para reducir el endeudamiento, reestructuración de los negocios para adaptarlos a las condiciones de los mercados, recorte de los costes de estructura y reorganización de los equipos para competir en un mercado global.

### 2013: un ejercicio cargado de extraordinarios

Los resultados de 2013 recogen el impacto de las decisiones adoptadas en esta primera fase para asegurar la sostenibilidad del Grupo. El ejercicio se caracterizó por dos grandes ejes: los saneamientos y ajustes extraordinarios, por un lado, y las ventas de activos y desinversiones para reducir el endeudamiento, por el otro.

Los saneamientos contables y los costes de reestructuración ascendieron a 1.683 millones de euros, que se desglosan de la siguiente forma: 469 por deterioro del fondo de comercio y otros activos, 231 por provisiones excepcionales, 78 por deterioro de créditos a empresas participadas en el área de Infraestructuras y 905 por el resultado de las actividades interrumpidas, entre ellas Alpine y FCC Energía.

Excluidos saneamientos y provisiones, FCC hubiese presentado un beneficio antes de impuestos ligeramente positivo. En cualquier caso, este resultado recoge sólo una parte de la reducción de costes contemplada en el plan de eficiencia, que al final de 2014 habrá acumulado ahorros recurrentes por importe de 94 millones de euros, a los que se sumarán otros 100 en 2015.

En 2013, los ingresos se situaron en 6.726 millones de euros, un 9,5% menos que en el ejercicio anterior en términos homogéneos, es decir, considerando los cambios operados en el perímetro del Grupo como consecuencia de las desinversiones y la liquidación de Alpine. La contracción de la actividad en España, donde se acusa el fuerte ajuste de la inversión pública en infraestructuras, se compensó parcialmente con el crecimiento del 4,6% en los mercados internacionales, entre los que destacan América Latina, Estados Unidos y Oriente Medio y norte de África.

El resultado bruto operativo (Ebitda) se cifró en 719,9 millones de euros, lo que supone una reducción del 12,2% respecto al ejercicio anterior, imputable principalmente al descenso de la actividad en construcción y cemento en España. El margen operativo (10,7%) fue ligeramente inferior en el conjunto del año al de 2012, pero comenzó a recuperarse ya en el último trimestre del año como consecuencia de las medidas de reestructuración aplicadas. Las áreas de Medio Ambiente y Gestión del Agua aportaron más del 80% del Ebitda consolidado y mantienen la recurrencia de sus ingresos y sus resultados.

El resultado después de impuestos de las actividades continuadas arrojó un saldo negativo de 625 millones de euros. Sumadas las pérdidas de 905 millones generadas por las actividades interrumpidas, se llegó a un resultado neto negativo de 1.530 millones, de los que 1.506 son atribuibles a la sociedad dominante tras el descuento correspondiente a los accionistas minoritarios.

La deuda financiera neta descendió hasta los 5.975 millones de euros al 31 de diciembre de 2013, 1.112 millones de euros menos que a cierre de 2012, debido en su mayor parte

a las desinversiones realizadas a lo largo del ejercicio y a la desconsolidación de Alpine. Aunque no todas se han contabilizado en el ejercicio, las desinversiones suman ya 1.590 millones de euros, que se verán ampliados con las operaciones de venta en curso.

Las áreas de Medio Ambiente y Gestión del Agua engloban un 42,7% de la deuda neta, vinculada a la prestación de servicios de carácter público, regulados y de largo plazo; un 22,3% corresponde al área de Cemento, que cuenta con un peso relevante de inmovilizado en balance; y el 35% restante se imputa a la sociedad cabecera, que incorpora un bono convertible por 450 millones de euros, el importe de la financiación por la participación en empresas en proceso de desinversión (Globalvía y Realía, entre otras) y la deuda por la adquisición de diversas sociedades operativas de las áreas de negocio.

La cartera contratada ascendía al cierre del año a 32.865 millones de euros, un 6,4% más que en 2012. Esta cartera, de la que el 80% corresponde a contratos de Medio Ambiente y Agua, equivale a 4,8 años de actividad.

### FCC gana la confianza de los mercados

Los resultados de 2013 son la expresión numérica del esfuerzo de saneamiento y reestructuración que corresponde a esta primera fase, cuyo hito final fue la firma en marzo de 2014 del acuerdo de refinanciación de la mayor parte de la deuda bancaria hasta 2017. Las nuevas condiciones de financiación incluyen dos tramos por valor de 3.162 millones y de 1.350 millones, respectivamente. El segundo (Tramo B) incorpora un derecho de conversión en acciones de nueva emisión a precio de mercado sin descuento del saldo vivo a vencimiento (con un componente payment in kind –PIK– o capitalizable

de los intereses devengados) mediante la compensación de créditos por capital en base a la emisión de warrants.

El acuerdo reafirma los siguientes principios de gestión:

- a) El refuerzo de la viabilidad del Grupo conforme al plan de negocio y la sostenibilidad de la deuda total considerada, mediante la adecuada adaptación de su calendario de amortización a la capacidad de generación de caja.
- b) La racionalización de la estructura financiera y operativa del perímetro de la refinanciación, es decir, las sociedades que están incluidas en el contrato como obligadas y garantes, mediante el aislamiento legal y efectivo de las áreas de negocio que quedan fuera.
- c) La reducción progresiva del endeudamiento mediante el cumplimiento, entre otros, de los planes de desinversiones y reestructuración operativa y reducción de costes.
- d) La posibilidad de invertir en las áreas estratégicas que permitan mantener la posición competitiva de FCC en el acceso a nuevos contratos, en especial en las actividades de Agua y Medio Ambiente.

Asimismo, destaca la posibilidad de realizar amortizaciones anticipadas del Tramo B con descuentos sobre su valor nominal. Esta opción tiene un potencial impacto positivo en el incremento de la capacidad de generación de valor para los accionistas de FCC.

El proceso de transformación no sólo está cosechando el respaldo de los mercados financieros, sino también de los inversores. La confianza del mercado de valores se aprecia en las inversiones realizadas por empresarios de renombre mundial como Bill Gates, quien compró a través de dos de sus fondos un 5,7% del capital de FCC. Al fundador de Microsoft le han seguido otros inversores, que han convertido a nuestra empresa en un icono de la recuperación de la economía española y europea.

Estos hechos explican que, a pesar de las pérdidas registradas en los dos últimos ejercicios, la acción de FCC se revalorizara un 72,67% durante 2013, frente al 21,4% del IBEX y el 35,5% de la media del sector.

#### Concentrados en la rentabilidad

Una vez abordadas las decisiones de carácter extraordinario, en FCC estamos concentrados ahora en la gestión ordinaria de los negocios. Durante 2014 se seguirán apreciando los resultados de los planes de reducción del endeudamiento, desinversiones, reducción de costes, generación de caja y mejora de los márgenes.

La determinación con la que están actuando todas las personas y colectivos implicados en el proyecto empresarial que representa FCC es el motor del cambio. Es meritorio el comportamiento responsable demostrado por trabajadores, sindicatos, financiadores, proveedores y clientes en la fase más dura y difícil de la nueva etapa iniciada por FCC.

Un nuevo tiempo que se caracterice por el dinamismo y la movilidad de los equipos de gestión, la responsabilidad en la toma de decisiones, la consolidación de altos

estándares en ética y sostenibilidad, el compromiso social con el entorno de nuestros negocios y la apuesta por el talento de las personas como factor de avance.

A pesar de la dureza del ejercicio, 2013 se cerró con una serie de buenas noticias, entre ellas la adjudicación a un consorcio liderado por FCC Construcción del mayor contrato de la historia del Grupo: tres de las cinco líneas del metro de Riad (capital de Arabia Saudí) por un importe de 6.000 millones de euros. A ésta se sumó en marzo de este año la ampliación de los metros de Lima (Perú) y Doha (Catar).

Inmersos ya en 2014, la mejor noticia es que seguimos cumpliendo los compromisos que hemos adquirido con todas aquellas personas y colectivos que comparten con la principal accionista, Esther Koplowitz, y con el equipo de gestión el deseo de que FCC siga siendo una empresa global de referencia en los sectores de los servicios medioambientales, las infraestructuras y el agua.

**Juan Béjar Ochoa**  
Vicepresidente y Consejero Delegado de FCC

## CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

**Esther Alcocer Koplowitz**  
Presidenta

**B-1998, S.L.**  
Representante: Esther Koplowitz Romero de Juseu  
Vicepresidenta primera  
Consejera dominical

**Juan Béjar Ochoa**  
Vicepresidente segundo  
Consejero delegado

**EAC Inversiones Corporativas, S.L.**  
Representante: Alicia Alcocer Koplowitz  
Consejera dominical

**Dominum Dirección y Gestión, S.L.**  
Representante: Carmen Alcocer Koplowitz  
Consejera dominical

**Fernando Falcó y Fernández de Córdova**  
Consejero dominical

**Marcelino Oreja Aguirre**  
Consejero dominical

**Rafael Montes Sánchez**  
Consejero dominical

**Felipe B. García Pérez**  
Secretario general  
Consejero ejecutivo  
Vicesecretario del Consejo de Administración

**Larranza XXI, S.L.**  
Representante: Lourdes Martínez Zabala  
Consejera dominical

**César Ortega Gómez**  
Consejero independiente

**Henri Proglio**  
Consejero independiente

**Olivier Orsini**  
Consejero independiente

**Gustavo Villapalos Salas**  
Consejero independiente

**Gonzalo Rodríguez Mourullo**  
Consejero independiente

**Claude Serra**  
Consejero dominical

**Francisco Vicent Chuliá**  
Secretario (no consejero)

## COMISIÓN EJECUTIVA

**PRESIDENTE**

**Juan Béjar Ochoa**

**VOCALES**

**Esther Alcocer Koplowitz,**  
en representación de Dominum Desga, S.A.

**Alicia Alcocer Koplowitz,**  
en representación de EAC Inversiones Corporativas, S.L.

**Fernando Falcó y Fernández de Córdova**

**Francisco Vicent Chuliá**  
Secretario (no vocal)

**Felipe B. García Pérez**  
Vicesecretario (no vocal)

## COMITÉ DE ESTRATEGIA

### PRESIDENTA

Esther Koplowitz Romero de Juseu,  
en representación de B-1998, S.L.

### VOCALES

Esther Alcocer Koplowitz,  
en representación de Dominum Desga, S.A.

Alicia Alcocer Koplowitz,  
en representación de EAC Inversiones Corporativas, S.L.

Carmen Alcocer Koplowitz,  
en representación de Dominum Dirección y Gestión, S.L.

Fernando Falcó y Fernández de Córdova

Lourdes Martínez Zabala,  
en representación de Larranza XXI, S.L.

Rafael Montes Sánchez

Gustavo Villapalos Salas

## COMITÉ DE AUDITORÍA Y CONTROL

### PRESIDENTE

Gustavo Villapalos Salas

### VOCALES

Esther Alcocer Koplowitz,  
en representación de Dominum Desga, S.A.

Alicia Alcocer Koplowitz,  
en representación de EAC Inversiones Corporativas, S.L.

Fernando Falcó y Fernández de Córdova

Felipe B. García Pérez  
Secretario (no vocal)

## COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES

### PRESIDENTA

Esther Alcocer Koplowitz,  
en representación de Dominum Desga, S.A.

### VOCALES

Alicia Alcocer Koplowitz,  
en representación de EAC Inversiones Corporativas, S.L.

Carmen Alcocer Koplowitz,  
en representación de Dominum Dirección y Gestión, S.L.

Fernando Falcó y Fernández de Córdova

Rafael Montes Sánchez

Gustavo Villapalos Salas

Olivier Orsini

Gonzalo Rodríguez Mourullo

Felipe B. García Pérez  
Secretario (no vocal)

## COMITÉ DE DIRECCIÓN

### PRESIDENTE

Juan Béjar Ochoa

### VOCALES

Esther Alcocer Koplowitz

Alicia Alcocer Koplowitz

Felipe B. García Pérez (Secretario)

Agustín García Gila

Eduardo González Gómez

Fernando Moreno García

Juan José Drago Masía

Víctor Pastor Fernández

José Luis Sáenz de Miera

José Manuel Velasco Guardado

Ana Villacañas Beades



## OBJETIVOS Y ESTRATEGIA

El nuevo período de gestión que se inició con la presentación del Plan Estratégico en marzo de 2013 consta de tres fases: una primera, de fuerte saneamiento, reestructuración y ajustes para asegurar la sostenibilidad del Grupo a corto y medio plazo; una segunda, de mejora de la gestión operativa con especial acento en los resultados de todos los negocios; y una tercera, de crecimiento una vez que se recupere plenamente la capacidad financiera para volver a invertir en las actividades que configuran el core business.

### Saneamientos y reestructuración

En el marco aún de la primera fase, FCC abordó con los resultados de 2013 el saneamiento de activos en todos los negocios. De hecho, el Grupo puso el contador a cero de los activos que presentaban deterioros en su valor y que han salido o van a salir del perímetro del grupo y de todas las obras que arrojaban pérdidas o pueden registrarlas en el futuro. Solo en FCC Environment y Cementos Portland Valderrivas podrían producirse deterioros adicionales si no cumplieran sus respectivos planes de negocio.

Los saneamientos más las provisiones por las reestructuraciones en curso, que sumaron 1.680 millones, indujeron unas pérdidas de 1.506 millones en los resultados consolidados del Grupo. Excluidos los saneamientos y las provisiones, FCC hubiese presentado un resultados ligeramente por encima del break even, aunque este cálculo incluye las plusvalías generadas por algunas de las desinversiones. Este hipotético resultado solo recoge una tercera parte de los ahorros de costes contemplados en el plan de eficiencia que se está aplicando y que en 2014 tendrá un impacto cercano a los 100 millones de euros.

## Desinversión de activos

Un año después del lanzamiento del Plan Estratégico se ha ejecutado más del 70% del objetivo previsto para la desinversión de activos.

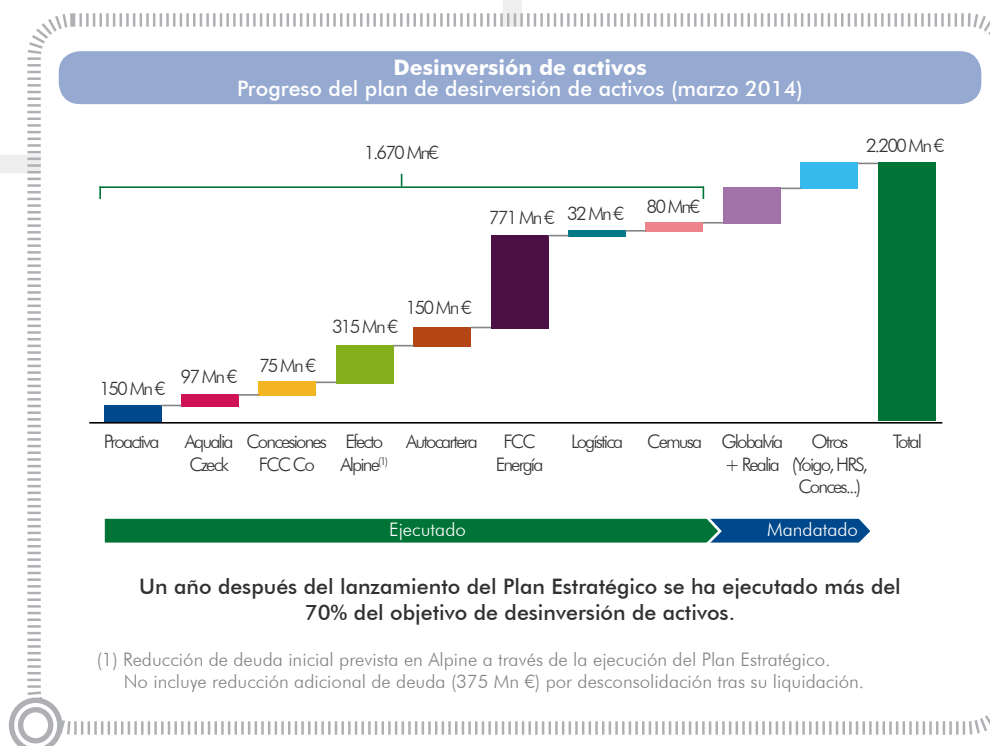
Al cierre del ejercicio de 2013 se habían realizado ya las desinversiones en Proactiva, la participación del 49% de FCC Aqualia en Smvak, empresa que opera en la República Checa, varias concesiones de FCC Construcción, la división de energía y varios activos inmobiliarios. Además, en los primeros meses de este año se ejecutó la venta de FCC Logística y Cemusa. A estas desinversiones hay que sumar el efecto de la desconsolidación de los activos y pasivos de Alpine, la filial de construcción de Austria, Alemania y países del entorno cuya insolvencia fue declarada en junio de 2013. Todo ello supone un montante cercano a los 1.700 millones de un total previsto en el Plan Estratégico de 2.200 millones.

Como resultado de la ejecución del programa de desinversión de activos, FCC será un Grupo más homogéneo concentrado en los servicios medioambientales, las infraestructuras y el agua como la base fundamental de sus negocios ('core business').

## Programa de eficiencia

El plan de ahorro de costes previsto en el Plan Estratégico ha cumplido ya el 80% del objetivo comprometido. En el ejercicio de 2013, el ahorro de costes ascendió a 34 millones, que en el presente año se elevarán a 60 millones. Para 2015, esta cifra alcanzará los 100 millones, lo que supondrá un total de 194 millones en tres ejercicios.

De estos 194 millones, 95 corresponderán a Construcción, 37 a Cemento, 26 a Medio Ambiente, 10 a Agua y los 26 restantes a Servicios Centrales.



### Refinanciación

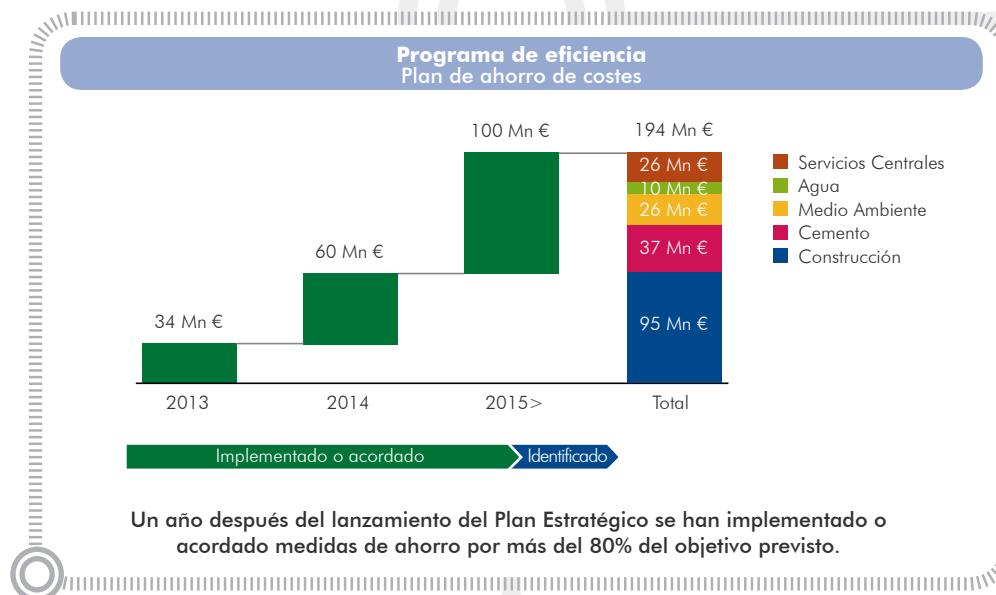
El Grupo completó en marzo de este año el proceso de refinanciación de la mayoría de su deuda bancaria. Con este acuerdo, FCC cuenta con una estructura financiera sostenible y adaptada a la generación de caja prevista para los distintos negocios, lo cual le permitirá centrarse en la consecución de los objetivos de mejora de rentabilidad de las operaciones y reducción del endeudamiento previstos en el Plan Estratégico.

### Principales líneas estratégicas

Tras la puesta en marcha de todas las líneas de acción del Plan Estratégico en curso descritas en los anteriores apartados, los equipos de gestión de FCC se concentran en:

- Aplicar una nueva estrategia en el negocio internacional de FCC Construcción compitiendo solo por aquellos proyectos de infraestructura en los que el Grupo pueda poner en valor sus capacidades diferenciales; y siempre con márgenes más altos y tasas positivas de generación de caja.

- Desarrollo del negocio concesional en Agua (gestión del ciclo integral) mediante alianzas con nuevos socios.
- Participar activamente en un potencial proceso de consolidación del sector cementero en España poniendo en valor el liderazgo de Cementos Portland Valderrivas.
- Consolidar el marco financiero y aumentar la rentabilidad de las operaciones internacionales en el área de Medio Ambiente.
- Perseverar en la política de ahorro de costes, sobre todo de estructura.
- Continuar con la reducción del nivel de apalancamiento financiero, con el fin de avanzar hacia un ratio de deuda neta/Ebtida de 4 veces.
- Seguir desarrollando y captando talento para disponer de equipos con gran movilidad y dinamismo capaces de abordar proyectos en cualquier parte del mundo.





## HECHOS RELEVANTES COMUNICADOS A LA CNMV

**31/01/13**

La compañía informa del nombramiento de Dña. Esther Alcocer Koplowitz como Presidenta del máximo órgano de gobierno del Grupo y de D. Juan Béjar Ochoa como Vicepresidente Ejecutivo y Consejero Delegado.

**20/03/13**

La compañía remite presentación del Plan Estratégico 2013-2015.

**22/03/13**

Formulación de Cuentas Anuales, aprobación y envío del Informe Anual de Gobierno Corporativo.

**16/04/13**

La compañía remite convocatoria de Junta General Ordinaria de Accionistas.

**30/04/13**

La compañía informa del acuerdo alcanzado sobre el ERE en su división de Construcción de España.

**10/06/13**

FCC vende a Veolia Environnement su 50% de Proactiva por 150 millones de euros.

**19/06/13**

Alpine, sociedad filial de FCC Construcción, solicita concurso voluntario de acreedores.

**02/07/13**

FCC vende a Mitsui el 49% de su negocio de Agua en República Checa por 97 millones de euros.

04/07/13

La compañía informa de la suspensión temporal del Contrato de Liquidez.

08/07/13

FCC comunica el inicio del proceso de colocación acelerada entre inversores cualificados del 3% del capital social.

09/07/13

FCC comunica la finalización del proceso de colocación acelerada entre inversores cualificados del 3% del capital social.

09/07/13

La compañía informa de la reanudación del Contrato de Liquidez.

18/07/13

Cambios en la composición del Consejo de Administración. Dimisiones D. Javier Ribas, D. Nicolás Redondo y D. Antonio Pérez Colmenero. Nombramientos Consejeros independientes, por cooptación, a los señores accionistas D. Olivier Orsini, D. Gustavo Villapalos Salas y D. Gonzalo Rodríguez Mourullo.

26/07/13

La compañía informa de la novación del contrato de liquidez.

29/07/13

FCC lidera uno de los consorcios para la construcción de tres líneas del metro de Riad por un valor de 6.070 millones de euros.

02/08/13

Nombramiento de D. Gustavo Villapalos Salas nuevo Presidente del Comité de Auditoría y Control de FCC, por un período de cuatro años.

13/08/13

La compañía remite Hecho Relevante sobre la venta de Alpine Energie.

11/09/13

La compañía informa del acuerdo alcanzado sobre el ERE en su división de servicios centrales de Madrid y Barcelona.

09/10/13

La compañía remite cambios en el Consejo de Administración así como en la Comisión de Nombramientos y Retribuciones. Dimisión de D. Juan Castells Masana. Nuevos miembros de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones a los consejeros D. Gonzalo Rodríguez Mourullo y D. Oliver Orsini.

21/10/13

Transmisión de un 6% de autocartera.

22/10/13

FCC informa que el 5,7% ha sido adquirido por una parte por entidades vinculadas a William H. Gates III, siendo el resto hasta el 6% propiedad de otro inversor institucional.

16/12/13

La compañía informa del acuerdo alcanzado sobre el segundo ERE en su división de Construcción de España.

19/12/13

La compañía remite cambios en el Consejo de Administración. Nombramiento del accionista D. Claude Serra como Consejero Dominical, en sustitución de D. Juan Castells.

20/12/13

Venta de un 3,8% del capital social.

23/12/13

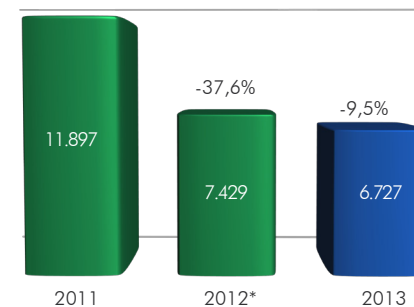
La compañía informa de la completa refinanciación de su filial FCC Environment UK (antes WRG).

30/12/13

La compañía comunica la venta del 51% de su división de Energía.

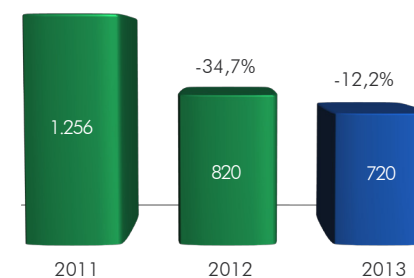


#### Cifra de negocios Millones de euros



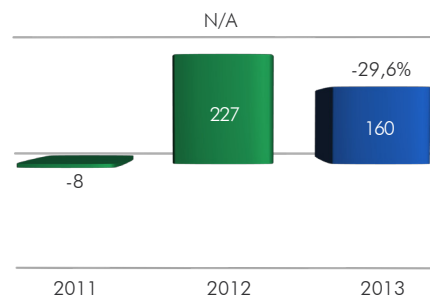
\*Desconsolidación de Alpine

#### Beneficio bruto de explotación (Ebitda) Millones de euros



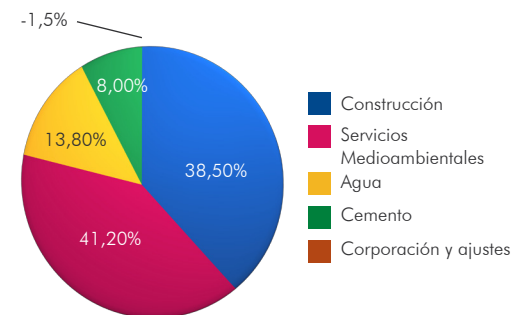
### Inversiones netas

Millones de euros



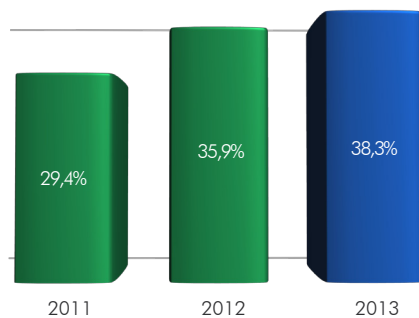
### Cifra de negocio

Por actividades



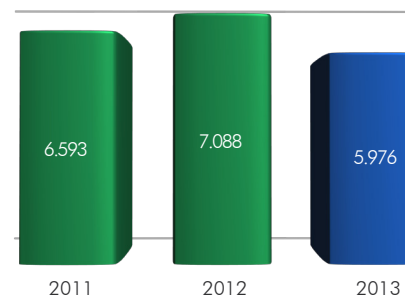
### % Apalancamiento financiero

Deuda neta/Activos totales

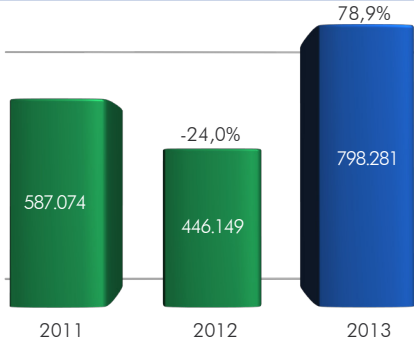


### Endeudamiento financiero neto

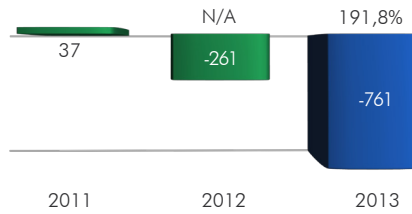
Millones de euros



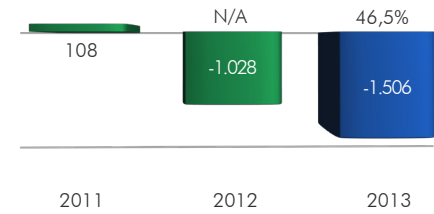
### Volumen de negociación Media diaria de títulos



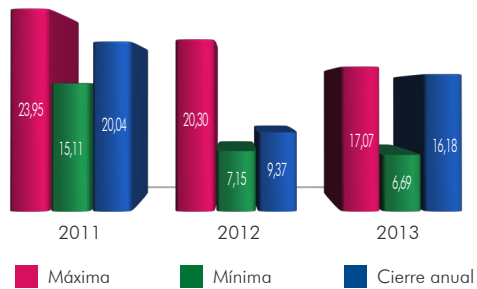
### Beneficio antes de impuestos Millones de euros



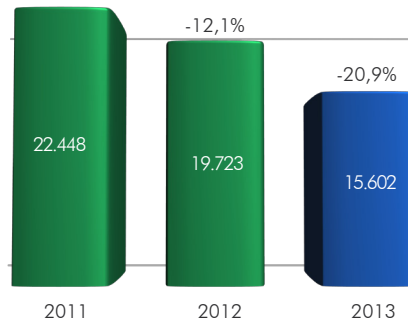
### Beneficio atribuido a la sociedad dominante Millones de euros



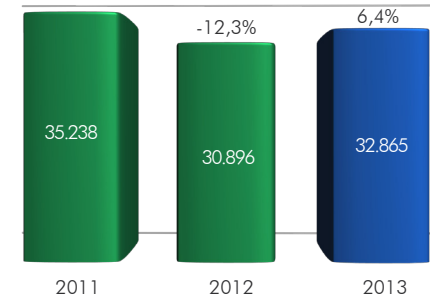
### Cotización de las acciones: máxima, mínima y cierre anual Euros por acción



### Activos totales Millones de euros



### Cartera de obras y servicios Millones de euros



## EVOLUCIÓN DEL MERCADO Y DE LA ACCIÓN

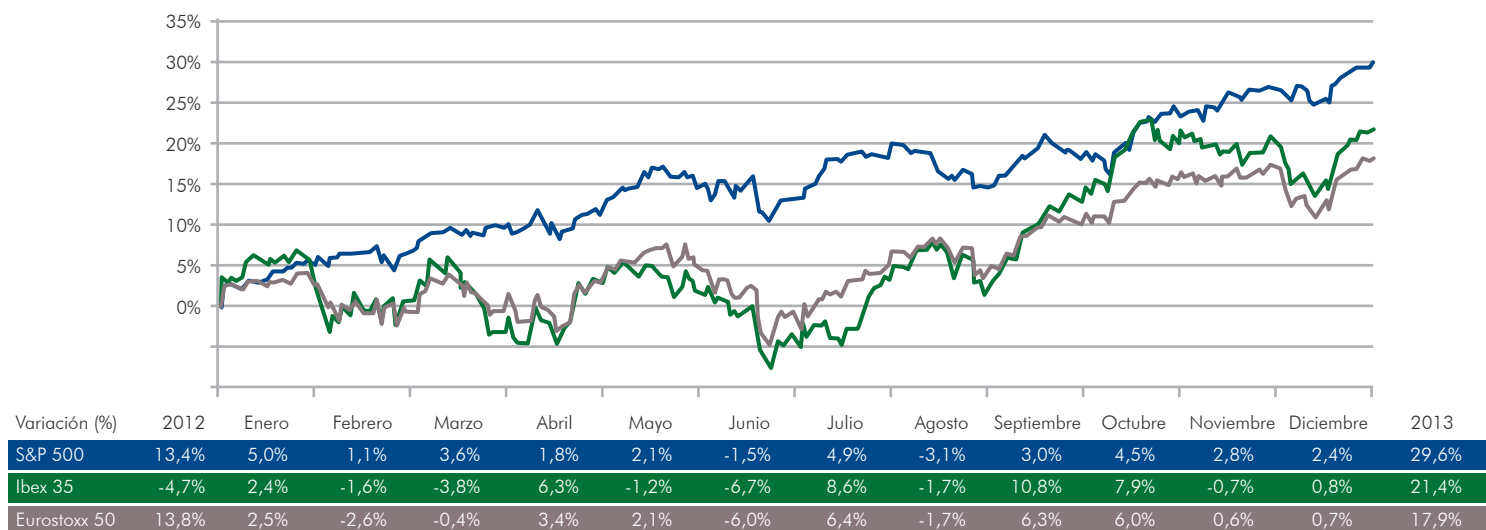
El mercado completó un año volátil en 2013. El Ibex35 comenzó el año en los 8.167 puntos, marcó su mínimo anual el 24 de junio en 7.553, y a partir de esa fecha inició una tendencia positiva cerrando el año en 9.916 (+21,4%). Entretanto alcanzó su máximo anual de 10.037 en el mes de octubre de 2013, siendo este ejercicio el primero desde 2009 en el que la Bolsa española cierra en positivo.

El claro cambio de tendencia del segundo semestre vino dado por un cambio claro en la percepción del mercado español, que pasó de ser, en la primera mitad del ejercicio, un riesgo, a un país que tras masivas reformas gubernamentales, empezó a mostrar a finales del ejercicio señales de recuperación. Así, la economía española salió de la recesión en

el cuarto trimestre al crecer un 0,3%. Esta salida de la contracción de España fue posible por el alivio de las tensiones en los mercados financieros, la progresiva normalización de la financiación externa, el aumento de la confianza y el mejor comportamiento del mercado de trabajo.

La misma tendencia bursátil se ha visto en el resto de mercados internacionales, que parecen apoyar el comienzo del final de la crisis que se produjo desde 2007. Estos impulsos en los mercados han sido el fruto también de apoyo por parte del Banco Central Europeo, con una política monetaria flexible, con la bajada de los tipos de interés a su mínimo histórico del 0,25%.

EVOLUCIÓN DEL S&P500, IBEX35 y EUROSTOXX50 EN 2013



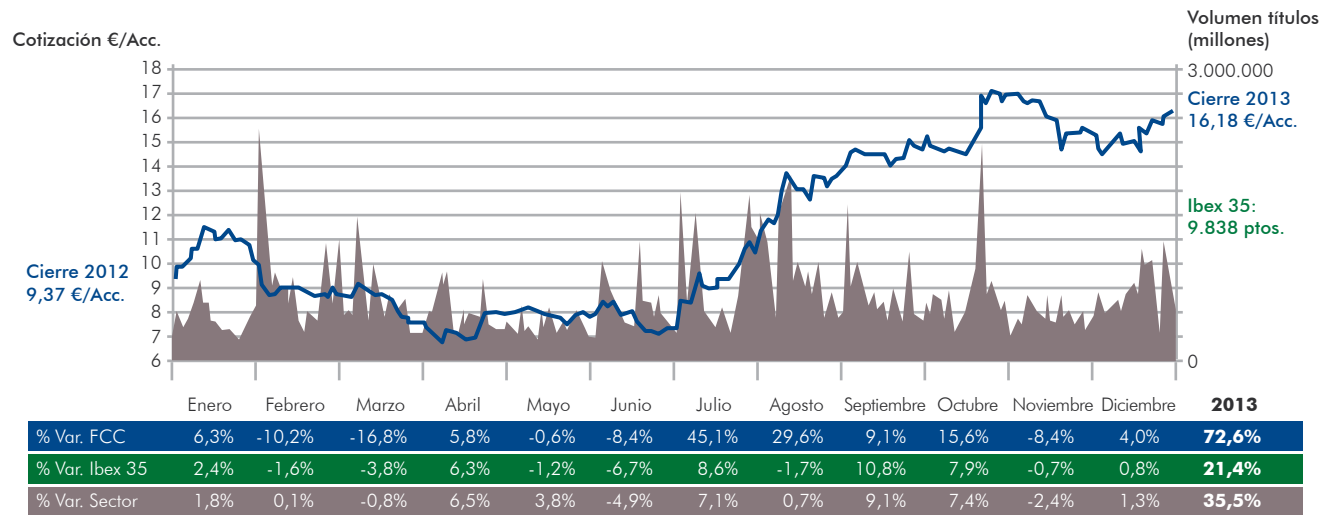
En Estados Unidos, gracias a la enorme liquidez aportada por la Reserva Federal, además de datos macro que mostraban una mejora innegable de la actividad económica del país, el mercado de renta variable se vio beneficiado por una oleada de inversión. Los índices Nasdaq y Dow Jones cerraban el año con avances del 38,3% y 28,5% respectivamente. Por su parte el S&P500, indicador que mide el desarrollo de las 500 principales acciones del mercado, subió un contundente 29,6% en doce meses, su mejor año desde 1997.

En España el PIB aceleró el ritmo de crecimiento en el cuarto trimestre de 2013, en el que avanzó el 0,3 %, aunque en el conjunto del año registró todavía una caída del 1,2% versus

-1,4% en 2012. La reducción anual se debió al comportamiento negativo de la demanda nacional (consumo e inversión), que no pudo ser compensada por la contribución positiva del sector exterior (exportaciones).

El cambio de tendencia del mercado desde mediados del ejercicio se reflejó también en la evolución de la cotización de FCC, que tocó mínimos en 6,69 euros por acción el pasado 8 de abril, y alcanzó un máximo de 17,07 euros por acción el 25 de octubre. El cierre a 31 de diciembre muestra un precio de 16,18 euros por acción, con una revalorización anual del 72,6%, recuperando los niveles de marzo de 2012.

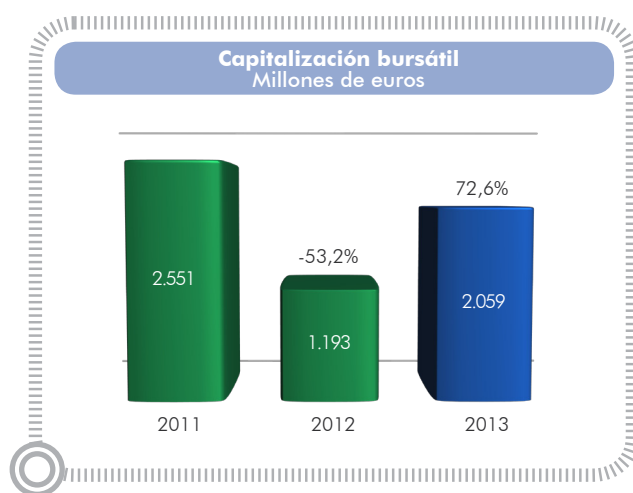
#### EVOLUCIÓN DE LA ACCIÓN DE FCC EN 2013



Asimismo y para hacer frente a los retos a los que se enfrenta la compañía, el Grupo FCC lanzó en marzo de 2013 un Plan Estratégico enfocado a incrementar la generación de caja de los negocios y reducir el endeudamiento financiero, la concentración en los negocios y geografías más rentables, ajustes de capacidad y reducción de costes para adaptarlos a las condiciones del mercado actual y la desinversión de un variado grupo de activos no estratégicos.

### CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL

FCC finalizó el año con una capitalización de 2.059 millones de euros.



### NEGOCIACIÓN

El volumen total negociado en este ejercicio fue superior a los 203 millones de títulos, con un promedio diario de 798.281 acciones, un 79,4% más que la media diaria de 2012. En el conjunto del año ha rotado el 160% del capital social total de FCC.

### DIVIDENDOS

En el actual entorno económico y financiero, diversos factores están provocando una contracción de los recursos generados por el Grupo FCC y la necesidad de asumir pérdidas en los ejercicios 2012 y 2013, como consecuencia del saneamiento de determinados activos de la compañía.

En este sentido, el Consejo de Administración de FCC decidió, de acuerdo con un principio de gestión prudente y en el mejor interés de todos los accionistas de la compañía, no distribuir dividendo en 2012, como era habitual en pasados ejercicios. Este acuerdo se mantuvo invariable en el ejercicio 2013.

Esta decisión, que tiene como objetivo fortalecer el balance del Grupo, busca la creación futura de valor para el accionista y mantener el crecimiento rentable de las operaciones, tendrá que ser ratificada por la Junta General de Accionistas que se celebrará en el mes en el primer semestre de 2014.

### AUTOCARTERA

Durante el ejercicio de 2013 se produjeron varios procesos de colocación de autocartera por parte de FCC, que ascendieron a más de un 9% del capital social, entre varios inversores institucionales. Entre estas colocaciones destacó la compra en el mes de octubre del 5,7% por parte de entidades vinculadas a William H. Gates III.

Así, a 31 de diciembre de 2013 el Grupo FCC poseía, directa e indirectamente, un total de 280.670 títulos de la compañía, representativas de tan sólo un 0,2% del capital social.

## ACCIONARIADO

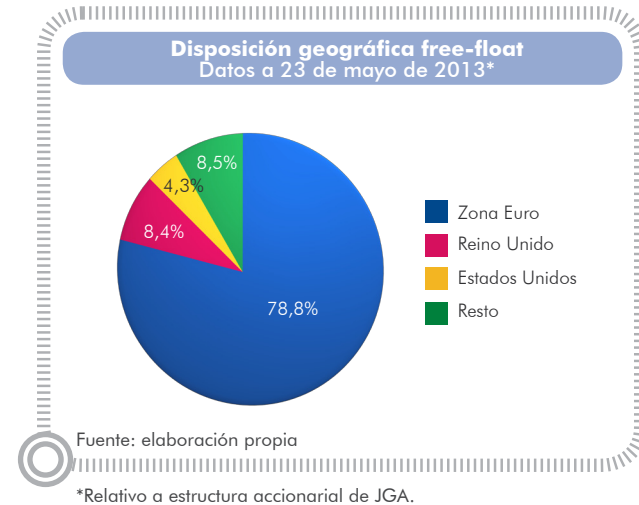
Las acciones de FCC, S.A. están representadas por anotaciones en cuenta y cotizan en las cuatro bolsas españolas (Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao). Según los datos que obran en los registros de la CNMV, a fecha de cierre del ejercicio, los accionistas relevantes de la compañía son los siguientes:

| Accionistas de Referencia | Nº de Acciones | % s/Capital Social |
|---------------------------|----------------|--------------------|
| B-1998, S.L.              | 55.334.260     | 43,46%             |
| Azate, S.L.(1)            | 8.353.815      | 6,56%              |
| William H. Gates III      | 7.301.838      | 5,73%              |

(1) Filial 100% de B 1998 S.L.

El capital flotante de FCC es del 44%. Su distribución estimada es de: accionistas minoristas españoles con un 16,7%, inversores institucionales españoles por un 5,8% e inversores institucionales extranjeros con el 21,5% restante.

La composición del capital flotante (en porcentaje), según el origen de los accionistas que lo componen, es el siguiente:



## BALANCE CONSOLIDADO

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES A 31 DE DICIEMBRE DE 2013 (EN MILES DE EUROS)

| ACTIVO                                                             | 31-12-2013        | 31-12-2012 (*)    |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>                                         | <b>8.442.388</b>  | <b>10.593.513</b> |
| Inmovilizado intangible                                            | 2.857.263         | 3.821.713         |
| Inmovilizado material                                              | 3.734.068         | 4.620.674         |
| Inversiones inmobiliarias                                          | 16.827            | 70.668            |
| Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación | 368.709           | 935.039           |
| Activos financieros no corrientes                                  | 383.532           | 412.630           |
| Activos por impuestos diferidos                                    | 1.081.989         | 732.789           |
| <b>ACTIVO CORRIENTE</b>                                            | <b>7.159.560</b>  | <b>9.129.536</b>  |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta                     | 2.172.503         | 1.476.190         |
| Existencias                                                        | 798.029           | 1.128.668         |
| Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar                      | 2.733.676         | 4.837.241         |
| Otros activos financieros corrientes                               | 401.842           | 437.212           |
| Otros activos corrientes                                           | 75.760            | 83.981            |
| Efectivo y otros activos líquidos equivalentes                     | 977.750           | 1.166.244         |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>                                                | <b>15.601.948</b> | <b>19.723.049</b> |

| PASIVO Y PATRIMONIO NETO                                              | 31-12-2013        | 31-12-2012 (*)    |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>PATRIMONIO NETO</b>                                                | <b>242.756</b>    | <b>1.696.990</b>  |
| Patrimonio neto atribuido a la entidad dominante                      | 3.184             | 1.246.906         |
| Fondos propios                                                        | 330.953           | 1.674.432         |
| Ajustes por cambios de valor                                          | (327.769)         | (427.526)         |
| Intereses minoritarios                                                | 239.572           | 450.084           |
| <b>PASIVO NO CORRIENTE</b>                                            | <b>3.472.310</b>  | <b>7.587.157</b>  |
| Subvenciones                                                          | 226.254           | 220.239           |
| Provisiones no corrientes                                             | 1.091.981         | 1.154.967         |
| Pasivos financieros no corrientes                                     | 1.136.907         | 5.105.892         |
| Pasivos por impuestos diferidos                                       | 802.757           | 907.266           |
| Otros pasivos no corrientes                                           | 214.411           | 198.793           |
| <b>PASIVO CORRIENTE</b>                                               | <b>11.886.882</b> | <b>10.438.902</b> |
| Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta | 1.729.203         | 970.355           |
| Provisiones corrientes                                                | 340.087           | 303.575           |
| Pasivos financieros corrientes                                        | 6.398.483         | 4.324.620         |
| Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar                        | 3.413.817         | 4.832.407         |
| Otros pasivos corrientes                                              | 5.292             | 7.945             |
| <b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO</b>                                 | <b>15.601.948</b> | <b>19.723.049</b> |

(\*) La columna del ejercicio 2012 ha sido reexpresada para recoger el impacto de la aplicación de la modificación NIC 19 "Retribuciones a los empleados"

## CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADA

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES A 31 DE DICIEMBRE DE 2013 (EN MILES DE EUROS)

|                                                                            | 31-12-2013       | 31-12-2012 (*)   |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Importe neto de la cifra de negocios</b>                                | <b>6.726.488</b> | <b>7.429.349</b> |
| Trabajos realizados por la empresa para su activo                          | 99.608           | 60.599           |
| Otros ingresos de explotación                                              | 226.373          | 327.529          |
| Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación | (56.039)         | (90.759)         |
| Aprovisionamientos                                                         | (2.604.687)      | (2.691.270)      |
| Gastos de personal                                                         | (1.995.593)      | (2.154.928)      |
| Otros gastos de explotación                                                | (1.886.044)      | (1.872.574)      |
| Amortización del inmovilizado                                              | (423.531)        | (487.224)        |
| Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras           | 2.138            | 2.830            |
| Deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado                  | (238.739)        | (200.976)        |
| Otros resultados                                                           | (153.108)        | (175.207)        |
| <b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>                                            | <b>(303.134)</b> | <b>147.369</b>   |
| Ingresos financieros                                                       | 71.257           | 88.676           |
| Gastos financieros                                                         | (510.041)        | (461.867)        |
| Variación de valor razonable en instrumentos financieros                   | 22.586           | (51.584)         |
| Diferencias de cambio                                                      | (11.158)         | 530              |
| Deterioro y resultados por enajenaciones de instrumentos Financieros       | (89.232)         | 2.132            |

|                                                                                   | 31-12-2013         | 31-12-2012 (*)     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>RESULTADO FINANCIERO</b>                                                       | <b>(516.588)</b>   | <b>(422.113)</b>   |
| Resultado de entidades valoradas por el método de la participación                | 58.956             | 14.061             |
| <b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS DE OPERACIONES CONTINUADAS</b>                    | <b>(760.766)</b>   | <b>(260.683)</b>   |
| Impuesto sobre beneficios                                                         | 135.502            | 37.956             |
| <b>RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS</b>              | <b>(625.264)</b>   | <b>(222.727)</b>   |
| Resultado del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas neto de impuestos | (905.158)          | (869.465)          |
| <b>RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO</b>                                        | <b>(1.530.422)</b> | <b>(1.092.192)</b> |
| <b>Resultado atribuido a la entidad dominant</b>                                  | <b>(1.506.305)</b> | <b>(1.027.963)</b> |
| <b>Resultado atribuido a intereses minoritarios</b>                               | <b>(24.117)</b>    | <b>(64.229)</b>    |
| <b>RESULTADO POR ACCIÓN</b>                                                       |                    |                    |
| Básico                                                                            | (12,73)            | (8,97)             |
| Diluido                                                                           | (12,73)            | (8,97)             |

(\*) La columna del ejercicio 2012 ha sido reexpresada a efectos comparativos de acuerdo con la NIIF 5 "Activos no corrientes mantenidos para la venta y actividades interrumpidas" para recoger el resultado de las actividades interrumpidas registradas en 2013.