

SERVICIOS

_ Servicios ciudadanos	21
_ Saneamiento urbano	22
_ Innovaciones tecnológicas	24
_ Gestión del agua	26
_ Residuos industriales	28
_ Versia	29
Logística	30
Handling aeroportuario	31
Mobiliario urbano	32
Aparcamientos	33
ITV Inspección técnica de vehículos	34
Transportes	34
Conservación y sistemas	35
Comercialización de vehículos industriales	36



Servicios Ciudadanos





Los servicios ciudadanos, y muy especialmente los medioambientales, son actividades centrales de la compañía, prácticamente desde su constitución, hace más de 100 años. Aportan el 36% de la cifra de negocios y el 47% del resultado bruto de explotación.

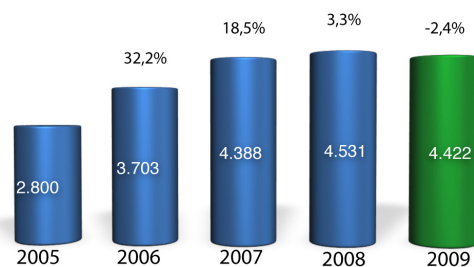
En FCC los servicios se agrupan en dos grandes áreas. Por una parte se encuentran los medioambientales, en los que se integran todos los negocios relacionados con el saneamiento urbano, como la recogida de basuras, la limpieza de calles, el tratamiento de los residuos urbanos, el mantenimiento de jardines, etc., la gestión integral del agua y el reciclado de residuos industriales, y por otra los que se integran en Versia: logística, handling aeroportuario, mobiliario urbano, aparcamientos, conservación y sistemas, inspección técnica de vehículos, transporte de viajeros y comercialización de vehículos industriales.

La cartera de los servicios medioambientales continúa incrementándose. A finales de 2009 se elevaba a 23.691 millones de euros, el 5,1% superior a la de un año antes.

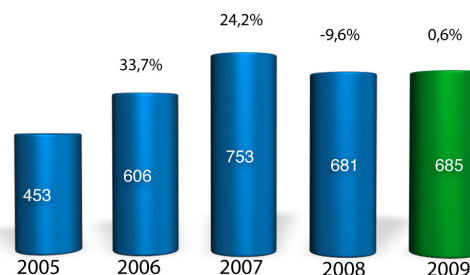


Limpieza viaria en Telde, Gran Canaria.

Cifra de negocios
Millones de euros



Beneficio bruto de explotación (Ebitda)
Millones de euros



Mantenimiento de parques y jardines, Madrid.



Limpieza viaria, Barcelona.

ANÁLISIS DEL SECTOR

En 2009 se adjudicaron en España 384 concursos de actividades de saneamiento urbano (recogida y tratamiento de residuos sólidos, limpieza de las vías públicas y mantenimiento de redes de alcantarillado), cifra inferior en un 29% a la del año 2008. La consignación anual conjunta de dichos concursos ascendió a 1.544 millones de euros, frente a los 1.586 millones del año anterior.

La disminución general en el número de concursos adjudicados ha estado motivada por el desarrollo de la crisis que estamos viviendo, las entidades locales han optado en muchos casos por prorrogar sus contratos dada la precariedad presupuestaria que padecen.

LA ACTIVIDAD EN FCC

FCC presta servicios de saneamiento urbano en 3.600 municipios de toda España, donde recoge anualmente siete millones de toneladas de basura, trata cerca de nueve millones y dispone de unos 9.000 vehículos. Además, es la primera empresa en tratamiento de residuos urbanos en el Reino Unido, a través de la filial WRG y tiene una gran presencia en los países del este de Europa, donde opera la filial austriaca ASA, y en Iberoamérica, donde presta esta actividad a través de Proactiva Medio Ambiente, sociedad participada al 50% con Veolia Environmental.

Algunos contratos logrados en 2009:

- **Barcelona.** Limpieza viaria y recogida de residuos del recinto portuario de Barcelona por un período de cuatro años.
- **Bracknell Forest (Reino Unido).** Centro de gestión de residuos en Longshot Lane, que atiende a los municipios de Bracknell Forest, Reading y Wokingham, en colaboración con Waste Recycling Group (WRG). El contrato tiene un período de vigencia de 25 años.

► **Cáceres.** Explotación durante 10 años del ecoparque de Cáceres.

► **Córdoba.** Limpieza sistemática de imbornales y otros elementos de la red de saneamiento de la provincia, durante seis años.

► **Málaga.** Limpieza de la red de saneamiento municipal de la ciudad por un período de cinco años.

► **Orense.** Gestión de los servicios de limpieza viaria, recogida y transporte de residuos urbanos de la ciudad, por un período de 10 años, prorrogables.

► **Reus (Girona).** Gestión del servicio público integral de recogida de residuos sólidos urbanos y limpieza viaria de la ciudad, por un período de ocho años.

► **San Juan (Alicante).** Gestión de los servicios públicos de limpieza viaria y de recogida y transporte a vertedero autorizado de los residuos urbanos y recogida selectiva, por un período de 10 años.

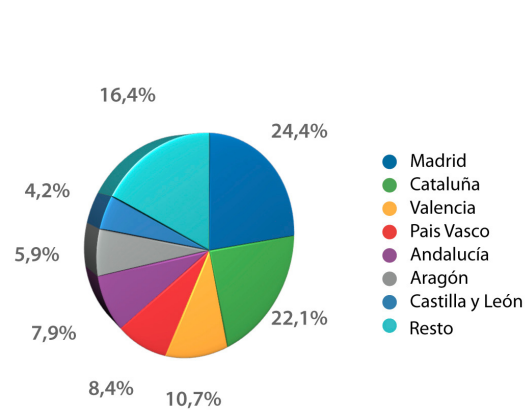
► **Telde (Gran Canaria).** Limpieza viaria, playas, recogida de residuos urbanos y otros afines en esta ciudad por un plazo de 15 años.

► **Valencia.** Construcción y gestión durante 20 años del Centro Integral de Tratamiento de Residuos Sólidos Urbanos de cinco comarcas de la Comunidad Valenciana (Canal de Navarrés, Valle de Ayora-Cofrentes, La Costera, Vall d'Albaida y La Safor) que agrupa a 97 municipios, con 370.000 habitantes.

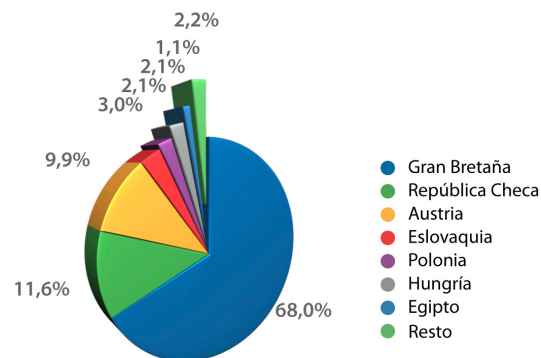
► **Zaragoza.** Limpieza, suministro de material higiénico-sanitario y desinfección de todos los edificios de la Universidad de Zaragoza en sus campus de Zaragoza, Huesca y Jaca, durante dos años.

Ámbito geográfico de actuación

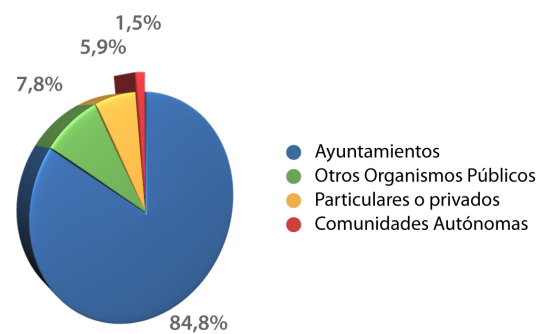
Contratos en España

**Ámbito geográfico de actuación**

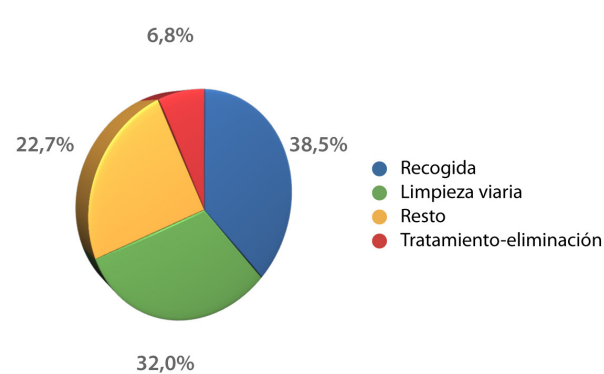
Contratos en el exterior

**Distribución por tipo de cliente**

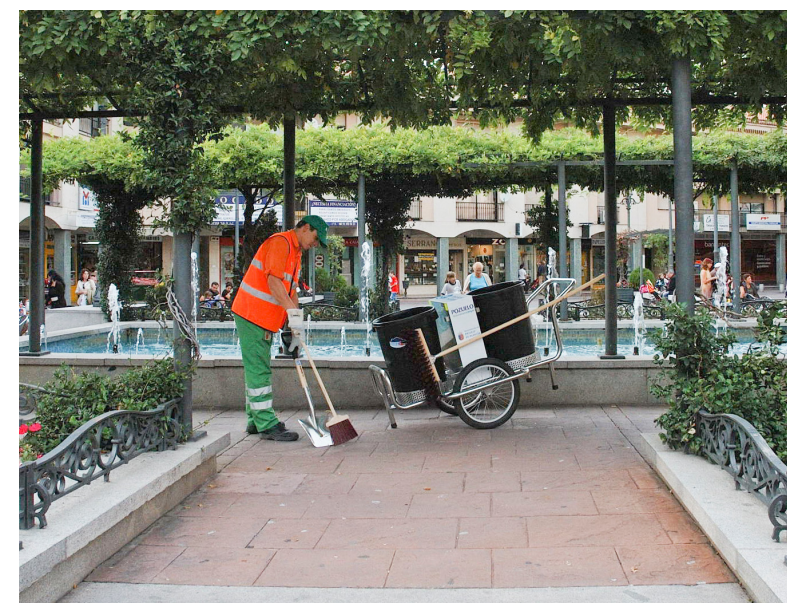
Contratos en España

**Distribución por tipo de servicio**

Contratos en España



Servicio de recogida de pilas, Guadix, Granada.



Limpieza viaria, Pozuelo de Alarcón, Madrid.



Vehículo de limpieza viaria, Corvera de Asturias.



Vehículo eléctrico-híbrido para la recogida de residuos sólidos urbanos, Barcelona.

VEHÍCULOS ELÉCTRICOS

El año 2009 ha tenido una importante actuación tecnológica en FCC y ésta ha sido la implantación generalizada de vehículos eléctricos en su flota para cubrir los servicios urbanos que presta.

Hasta ahora, los vehículos eléctricos se habían puesto en funcionamiento a modo experimental, pero desde la adjudicación de los servicios de Barcelona, a finales de 2008, se puede decir que FCC incorpora a su flota y de forma masiva vehículos eléctricos, lo cual significa una consolidación de esta tecnología hoy tan demandada en otros ámbitos.

Sólo en Barcelona se dispone de 89 equipos con carrocería basculante en trabajos de limpieza viaria y con 15 de recolección, lo que significa llegar ya a casi un 40% de vehículos eléctricos en servicio. Estos camiones completan y consolidan los que anteriormente habían entrado en funcionamiento en diferentes contratos. Suponen en total una flota de mas de 170 unidades eléctricas operativas.

El vehículo de recolección es de concepto eléctrico – híbrido serie, de tracción siempre eléctrica. Es un vehículo con denominación europea ZEV (Vehículo con Emisiones Cero) en recolección porque es un vehículo exclusivamente eléctrico y es híbrido cuando recarga de baterías, solo en el tiempo de transporte, es decir se desplaza y recarga sus baterías de forma simultánea a través de un conjunto de motor térmico y generador.

Estos equipos han sido dotados de una caja recolectora de 7 m³ para trabajar en las zonas más estrechas y complicadas para la circulación de la ciudad, con previsión anual de recorrer más de 450.000 Km a una velocidad media de recolección de 15 a 20 km/h. y funcionando del 60 al 70% del tiempo en modo puramente eléctrico.

El vehículo, gracias a su capacidad de recarga de baterías con su motor térmico, puede dar servicio ininterrumpido durante 24 horas. Sin embargo, se precisa periódicamente la

realización de recargas lentas en el parque. Para ello, se han dispuesto infraestructuras basadas en puntos de recarga externa de energía que optimizan el coste del kw/h recargado. El parque central de vehículos cuenta con una estación completamente automática de recarga de energía, dotada de 12 cargadores externos, con una potencia instalada superior a 178 Kw. de funcionamiento simultáneo con sistemas de recarga electrónicos, que optimizan la recarga según cada batería, cada vehículo y las diferentes condiciones de llegada a la recarga.

Los vehículos eléctricos empleados también lo son en servicios de limpieza viaria, en este caso se trata de 89 vehículos basculantes. Son de tracción siempre eléctrica y toman la energía necesaria de un acumulador eléctrico que tiene la particularidad de no requerir mantenimiento. Esta circunstancia evita posibles emisiones de gases procedentes de las propias reacciones químicas internas de la batería, (desprendimientos de vapores de ácidos), derrame de electrolito, etc., con lo que la contaminación atmosférica es nula.

El conjunto de vehículos empleados de este tipo, supondrá un ahorro anual de contaminantes equivalente a recorrer casi un millón de km en un año si se hiciesen los servicios previstos con camiones de motor térmico.

MÓDULO DE TRATAMIENTO BIOLÓGICO

Con motivo de la adjudicación del contrato de concesión de la obra pública del Proyecto de Gestión de Residuos Urbanos de la Zona X, XI y XII, Área de Gestión 2 de la Comunidad Valenciana, FCC ha incluido en dicho proyecto, dentro de la instalación de valorización, un módulo de tratamiento biológico mediante túneles estáticos con aporte de aire caliente para la pre-maduración del digesto procedente del proceso de biometanización de la instalación.

El aire caliente proviene de los gases de escape de los grupos motogeneradores del módulo de biometanización.

El objetivo perseguido con este aporte de aire caliente es acelerar el proceso de pre-maduración (reducción del tiempo de retención) y obtener un material final con menor grado de humedad. Los gases una vez insuflados y empleados para la aireación del material, son recogidos de los túneles y conducidos al sistema de desodorización de la instalación.

Con la inclusión de este aporte de aire caliente en la instalación de valorización se consigue reducir el tiempo de residencia del material en pre-maduración y por tanto reducir el tamaño del módulo de tratamiento biológico mediante túneles. Por otro lado, se obtiene un material con menor grado de humedad que facilita su posterior manipulación para ser trasladado al proceso de maduración posterior.



ANÁLISIS DEL SECTOR

En España, el trabajo conjunto desarrollado hasta ahora por las Administraciones Públicas y las empresas concesionarias para mejorar la calidad de la gestión del agua, en un marco tan exigente como el fijado por la Unión Europea, puede ser considerado satisfactorio, pero no significa, ni mucho menos, que no quede un largo camino por recorrer.

La Directiva Marco del Agua (DMA) de la Unión Europea exige un importantísimo esfuerzo inversor en infraestructuras hidráulicas, tanto para la renovación de las existentes como para la construcción de nuevas instalaciones e incorporación de nuevas tecnologías para ajustarnos a los requerimientos de calidad. Ante esta circunstancia, urge que la Administración Española favorezca, regule y potencie, convenientemente, los mecanismos de participación público-privada para la construcción de nuevas infraestructuras de forma que atraigan la participación del sector privado.

Por otro lado, la DMA establece el principio de recuperación de los costes de los servicios relacionados con el agua. De facto, es el ciudadano como usuario el que de manera directa, a través del recibo, o indirecta, como contribuyente, el que sufragará los costes del servicio; sin embargo parece más eficiente, y en consonancia con esta exigencia, que se recorra el camino que permita recoger en la tarifa la totalidad de los costes: los propios de la prestación del servicio, medioambientales, infraestructuras. Además, el sistema tarifario de la mayoría de los municipios españoles permite que se haga de manera progresiva, es decir, con un mayor precio unitario según el consumo.

Otro aspecto a contemplar es el compromiso medioambiental adquirido por España en la identificación de las zonas sensibles para el vertido del agua residual, que está marcando un nuevo Plan Nacional de Depuración que va a exigir para el sector inversiones superiores a los 19.000 millones de euros en 10 años.

Este es el escenario en el que se encuentra un sector que, a pesar del panorama económico general, sigue creciendo. El mercado de la gestión indirecta del agua sigue siendo dinámico y constantemente se plantean nuevas oportunidades de crecimiento; con una morosidad baja al cobrar directamente al cliente; y unos contratos planteados para garantizar el equilibrio económico-financiero de las empresas.



Centro de tratamiento de residuos sólidos, Barbanza, La Coruña.



Laboratorios La Pipa, Almería.



LA ACTIVIDAD EN EL GRUPO FCC

La contratación de Aqualia en 2009 ha superado los 1.000 millones de euros, gracias a la adjudicación, renovación o adquisición de 114 contratos. La cartera se ha situado en 12.208 millones de euros, de los que el 30% provienen ya de la actividad internacional.

La gestión de servicios públicos de agua, ha registrado una considerable actividad, con 400 ofertas presentadas, fruto de las cuales se han conseguido contratos en las provincias de Huelva, Badajoz y Tarragona.

En España, Aqualia ha consolidado una posición de liderazgo, mientras ha continuado en el exterior su prudente política de expansión.

En el plano internacional, destaca el contrato de El Realito, en México, con el que se abastecerá a una población superior a los 850.000 habitantes.

En el norte de África y Oriente Medio, uno de los mercados con mayor potencial en el escenario internacional, dos han sido los grandes éxitos de la compañía: en primer lugar, en Egipto, ha firmado el contrato para la financiación, diseño, construcción y explotación de la planta depuradora de agua de New Cairo, primer contrato de colaboración público-privada en el país. En Arabia Saudí, Aqualia ha firmado un acuerdo de colaboración con la National Water Company, con el que el gobierno saudí reconoce la experiencia y posicionamiento de Aqualia en el mercado internacional, y la incluye en el grupo de empresas con las que colaboran.

En Europa, la Compañía continúa afianzando su posición: en Portugal ya gestiona el agua de casi 100.000 habitantes, con la adjudicación más reciente de Cartaxo. Asimismo, ha conseguido su primer contrato en Rumanía, consistente en el diseño, la construcción y el mantenimiento de una planta depuradora al sur del país. Pero destaca también el acuerdo

alcanzado con el Banco Europeo para la Reconstrucción y el Desarrollo (EBRD, por sus siglas en inglés), que ha permitido la creación de una sociedad conjunta, entre este organismo y Aqualia, para acometer inversiones en proyectos hidráulicos en los países en los que opera el Banco.

La apuesta por la diversificación de la actividad se materializa también en el desarrollo del área de gestión de instalaciones deportivas. En 2009 se han obtenido los contratos para la construcción y explotación de la piscina de Llanera (Asturias); la gestión de la piscina de Moaña (Pontevedra); la gestión de las piscinas cubiertas de Lugo así como la construcción y explotación de la piscina de Villena (Alicante). Aqualia gestiona a finales de 2009 un total de 21 centros deportivos en todo el territorio nacional.

El sector de las energías renovables tampoco es ajeno a la empresa, que a través de su filial Aqualia industrial, continúa firme en el sector eléctrico participando en proyectos en Alcazar de San Juan (Ciudad Real), concretamente con la adjudicación para la construcción, llave en mano, de las plantas de tratamiento de agua de las centrales Termosolares Manchasol 1 y Manchasol 2, que precisan para su funcionamiento de agua ultra pura.

Finalmente, el área de gestión nacional de servicios públicos cierra el año con importantes contrataciones, renovaciones y ampliaciones obtenidas en diferentes municipios españoles, destacando:

► **Alba de Tormes (Salamanca)**

Renovación del servicio de gestión integral del agua.

► **Albinyana (Tarragona)**

Contratación del servicio de gestión integral del agua.

► **Bilbao**

Contratación de la gestión de redes del Consorcio de Aguas.

► **Bollullos Par del Condado (Huelva)**

Contratación del servicio integral del agua.

► **La Bisbal del Penedés (Tarragona)**

Contratación del servicio integral del agua.

► **Lepe (Huelva)**

Contratación del servicio integral del agua.

► **Mancomunidad de la Serena (Badajoz)**

Renovación del servicio de gestión integral del agua.

► **San Antonio e Ibiza (Islas Baleares)**

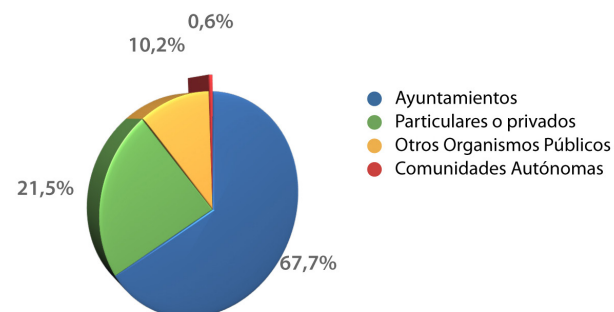
Contratación de la ampliación y explotación de las estaciones depuradoras de agua.

► **Sant Jaume Domenys (Tarragona)**

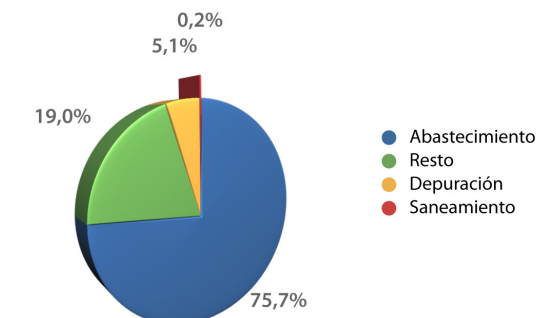
Contratación del servicio de ciclo integral del agua.

Distribución por tipo de cliente

Contratos en España



Distribución por tipo de servicio



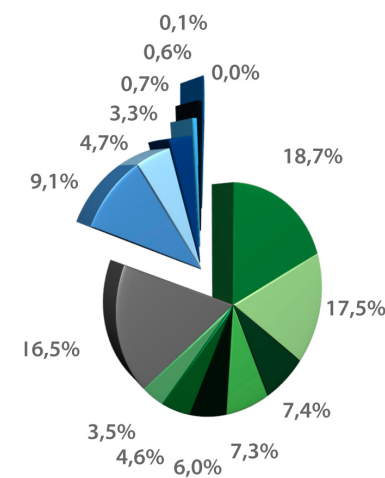
Ámbito geográfico de actuación

Nacional (81,5%)

- Madrid
- Andalucía
- Castilla La Mancha
- Canarias
- Cataluña
- Extremadura
- Murcia
- Resto

Internacional (18,5%)

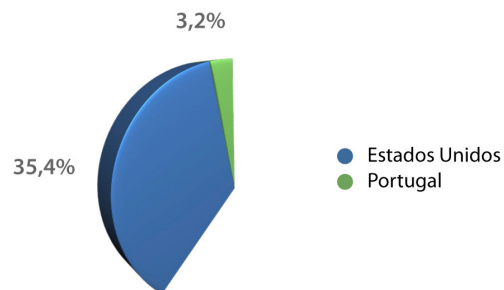
- República Checa
- Argelia
- Italia
- Portugal
- Méjico
- China
- Ecuador





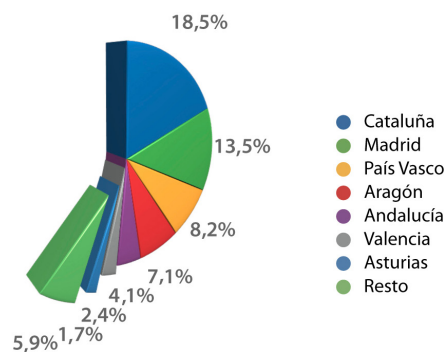
Ámbito geográfico de actuación

Internacional (38,6%)



Ámbito geográfico de actuación

Nacional (61,4%)



ANÁLISIS DEL SECTOR

FCC Ambito S.A., es la empresa especializada del Grupo FCC encargada de la gestión integral de todo tipo de residuos industriales: peligrosos, no peligrosos, banales, reciclables, suelos, pasivos ambientales, etc.

La fuerte crisis internacional que ha azotado durante 2009 la economía mundial ha producido un fuerte impacto en esta actividad, al reducirse la producción industrial y el precio de las materias primas.

El número de toneladas gestionadas por Ámbito en 2009 ha sido de 2,25 millones, lo que supone un descenso del 12% frente al ejercicio anterior, porcentaje inferior a la del mercado.

En Estados Unidos el número de toneladas ha descendido el 11,9%, lo que supone el mejor comportamiento de todos los gestores análogos, mientras que en Portugal, en el primer año completo de actividad del nuevo centro integral de tratamiento y recuperación, se han superado las 100.000 Tm de residuos gestionados, el 20% por encima de lo previsto inicialmente.

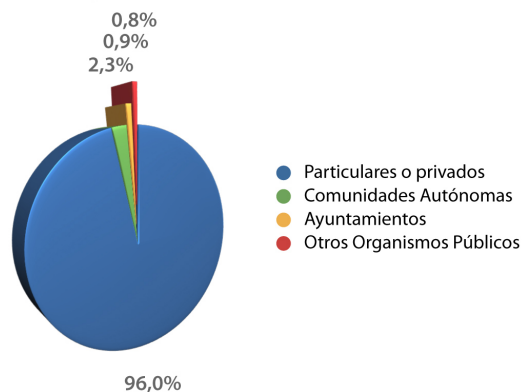
FCC Ambito no solo ha resistido los efectos de la crisis, sino que ha aprovechado la situación para crecer y mejorar su cuota de mercado en todos los sectores y geografías en las que actúa (España, EEUU y Portugal).

Cabe destacar igualmente el importante esfuerzo de diversificación internacional realizado durante 2009, durante el cual se han incrementado en el 42% las ventas de materias recicladas fuera de España. Se han incrementado los flujos a los ya habituales destinos internacionales de los productos reciclados por FCC Ambito hacia China, Portugal, Francia y Marruecos. Además, se han abierto nuevas rutas estables de venta con la India, Sudáfrica e Italia.

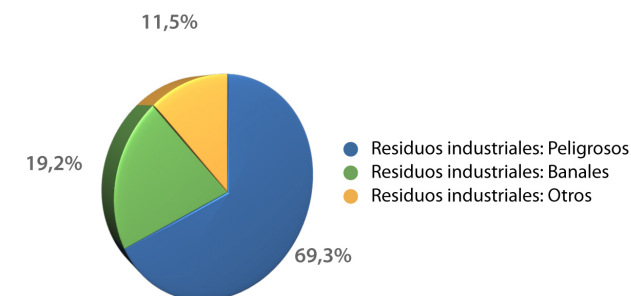
Se ha logrado ampliar la cartera de nuevas contrataciones y negocios en desarrollo, con las adjudicaciones, entre otras, de Endesa, Eroski, Arcelor-Mittal y Pascual; la gestión del tratamiento y recuperación del papel y cartón procedente de las recogidas selectivas de Valladolid y la comarca de Pamplona; el arranque de los nuevos vertederos de Cantabria y Bilbao; el avance de la descontaminación que se está llevando a cabo en Flix (Tarragona) y la reciente adjudicación por parte del I.A.S. (Industria Aqua Siracusana) para la descontaminación y tratamiento de 257.000 Tm de lodos peligrosos.

Distribución por tipo de cliente

Contratos en España



Distribución por tipo de servicio





Versia aglutina la diversificación de FCC en distintas actividades de servicios, no medioambientales:

- ▶ LOGÍSTICA
- ▶ HANDLING AEROPORTUARIO
- ▶ MOBILIARIO URBANO
- ▶ APARCAMIENTOS
- ▶ ITV
- ▶ CONSERVACIÓN Y SISTEMAS
- ▶ COMERCIALIZACIÓN DE VEHÍCULOS DE LIMPIEZA Y ESPECIALES (SVAT)
- ▶ TRANSPORTE DE VIAJEROS

El año 2009 ha venido marcado por el impacto que la crisis económica ha seguido teniendo en algunas de estas actividades. Las cifra de negocio en Versia se redujo el 8,6%. Aparcamientos, ITV, SVAT y transporte de viajeros han mejorado sus ingresos, mientras que el resto ha sufrido una disminución.

Dado que algunas de estas actividades tienen un componente alto en la parte fija de los costes de explotación, Versia ha centrado sus esfuerzos en optimizar sus estructuras productivas y aplicar severos controles de costes, al tiempo que se ha exigido el máximo rigor a la mejora de los ratios de endeudamiento.

Por zona geográfica, las ventas exteriores suponen el 32% del total, centradas en las actividades de handling, donde aportan el 72% de los ingresos, y en mobiliario urbano donde representa el 54%.



Mobiliario urbano, Barcelona.



Limpieza de litorales, Port Ginesta, Sitges, Barcelona.



Entre los contratos que se han firmado o renovado durante el pasado año cabe destacar:

Airbus	BDF Nivea
Carrefour	Clarins
Coca Cola	Cofresco
General Motors	Glaxo
Johnson & Johnson	Miele
Puig	Sara Lee
Renault	Volkswagen
Wyeth Pharma & Marketing	



FCC Logística desarrolla sus servicios en la Península Ibérica, a través de sus unidades de negocio especializadas según entornos de operaciones logísticas o geográficas. Realiza servicios de transporte, almacenaje, preparación de pedidos y distribución, completando su oferta con servicios de valor añadido a empresas punteras de diversos sectores, tales como automoción, alimentación, droguería, perfumería, cosmética, cuidado personal, electrodomésticos, farmacéutico, óptico, telecomunicaciones, industria y tecnología. Gestiona así mismo plataformas de la gran distribución, depósito aduanero y transporte de mercancías. Se ha consolidado como uno de los líderes del sector en España y Portugal.

FCC Logística forma parte de la Organización empresarial de Operadores Logísticos implantados en España (LOGICA) y se encuentra adherida al Código de Buenas Prácticas. Ha obtenido durante el año 2009 la renovación del Sello de Calidad de Lógica, como garantía de cumplimiento de dicho código, así como las renovaciones de las normas de Calidad ISO 9001-2000 y Medioambiental 14001.

Durante 2009 FCC Logística continuó con el proceso de ampliación, renovación y mejora de sus infraestructuras. Han entrado en servicio, los siguientes centros e instalaciones:

► **Centro Consolidado en Azambuja (Portugal):** Con una superficie de 45.000 m² para el área de consumo y 20.000 m² para el área de farmacia, inaugurado en junio 2009.

► **Centro de Cabanillas del Campo 9 y 10 (Guadalajara):** Inauguración de ambos locales para el sector consumo y farmacia, en el mes de octubre de 2009, con una superficie de 29.000 m².

FCC Logística ha realizado un considerable esfuerzo en adaptar su estructura productiva a la realidad económica que implica la crisis actual, lo que ha permitido conseguir mejoras muy significativas en los ratios de productividad.



Flightcare, S.L. es la empresa de servicios de FCC que desarrolla la actividad de handling aeroportuario de rampa, pasajeros y carga. Está presente en 14 aeropuertos, donde se atendieron a más de 250 compañías, un total de 321.820 movimientos, 34 millones de pasajeros y se manejaron más de 260.000 Tm de carga.



En España, Flightcare ofrece sus servicios de handling de rampa y pasaje en los aeropuertos de Barcelona, Málaga, Alicante, Valencia, Fuerteventura, Jerez y Almería. Durante el 2009, mantiene su cuota en el mercado libre en torno al 38% en las bases en las que opera. Además, ofrece sus servicios de handling de carga en Madrid, Barcelona, Valencia y Alicante.

Bélgica constituye uno de los principales pilares del negocio de Flightcare en Europa, con presencia en los aeropuertos de Bruselas, Brujas-Ostende, Lieja y Charleroi. En Bruselas, uno de los principales aeropuertos de su red, Flightcare alcanza una cuota de mercado del 67% en handling de rampa. En el mercado de carga en Bélgica la cuota supera el 25%.

Flightcare es el principal agente independiente de handling en Roma. En el aeropuerto de Leonardo da Vinci (Fiumicino) la cuota del mercado libre se situó en torno al 41%. Flightcare es el único operador independiente en el aeropuerto Giovanni Battista Pastine (Ciampino).

En 2009 Flightcare ha dedicado un gran esfuerzo a optimizar sus procesos productivos lo que ha permitido mejorar los niveles de competitividad.

SERVICIOS





Mobiliario urbano, Atlanta, EE.UU.

CEMUSA

CEMUSA está especializada en el diseño, fabricación, instalación y mantenimiento de mobiliario urbano y en la comercialización publicitaria de sus espacios comerciales. Con más de 25 años de trayectoria profesional y unos 160.000 elementos instalados en todo el mundo es la primera firma española del sector y uno de los principales grupos de publicidad exterior a nivel internacional. Actualmente CEMUSA ofrece sus servicios a más de 160 municipios de Europa y América y ciudades como Nueva York, Madrid, Río de Janeiro, Barcelona, Boston, Lisboa, Milán o Brasilia proporcionan el mejor escaparate de sus diseños, fruto de la colaboración con arquitectos y diseñadores de reconocido prestigio mundial.

En 2009 la inversión publicitaria ha seguido sufriendo un marcado descenso hasta el último trimestre del año, especialmente en Europa y Norteamérica. Por el contrario el mercado brasileño continuó creciendo y CEMUSA superó su facturación del año anterior en un 10%. El segundo semestre del año supuso un punto de inflexión y se observó una ralentización del impacto de la crisis. Durante este año CEMUSA ha consolidado un plan de optimización de recursos iniciado en 2008 para adaptarse a la situación general del sector publicitario y a las economías de los países en los que opera.

Entre los nuevos proyectos a nivel internacional destaca el acuerdo de colaboración firmado con una de las mayores operadoras de centros comerciales en Estados Unidos -General Growth Properties, Inc.- mediante el cual CEMUSA gestionará durante un periodo mínimo de cinco años los espacios publicitarios existentes en los quioscos instalados en la ciudad de Atlanta. Gracias a este acuerdo CEMUSA añade

a su novedosa oferta comercial de quioscos de Nueva York, la gestión de nuevos quioscos ubicados en la capital económica del sureste de Estados Unidos y sede principal de empresas tan relevantes como Coca-Cola o CNN.

En Italia, CEMUSA ha conseguido renovar la gestión de 250 paneles publicitarios en la ciudad de Bolonia. Estos paneles diseñados por el estudio King & Miranda constituyen los únicos elementos de mobiliario urbano de la ciudad y forman parte del mobiliario instalado durante la ejecución del primer contrato firmado con el ayuntamiento de esta ciudad en 2005.

En su apuesta por consolidar su presencia en ciudades claves para la Compañía, CEMUSA se ha esforzado por introducir mejoras en los productos o servicios prestados. En el caso concreto de Madrid, y en el marco del Plan Especial Recoletos-Prado promovido por el ayuntamiento de la capital, cabe resaltar el desarrollo de nuevas marquesinas de diseño exclusivo e innovador que se han instalado en uno de los entornos culturales y de encuentro ciudadano más representativos de la ciudad. Esta tarea se ha realizado de forma conjunta con el equipo del arquitecto portugués Álvaro Siza que resultó ganador del concurso internacional convocado para adjudicar este proyecto de remodelación.

En Nueva York, donde CEMUSA gestiona mobiliario desde 2006, se han empezado a instalar paneles publicitarios iluminados con tecnología LED en las marquesinas que además de aportar una excelente uniformidad luminosa sobre la superficie, consiguen disminuir a la mitad el coste de la energía del sistema tradicional.



La actividad de **aparcamientos** en FCC comprende:

- ▶ **Gestión, explotación, control y mantenimiento del estacionamiento regulados en superficie**
- ▶ **Construcción, explotación y gestión de aparcamientos subterráneos**
- ▶ **Servicios municipales de retirada y depósito de vehículos**
- ▶ **Desarrollo e implantación de aplicaciones informáticas para la gestión de denuncias de tráfico**

Se gestionan aproximadamente 140.000 plazas de estacionamiento regulado de superficie y 13.000 en aparcamientos subterráneos, en las más de 80 ciudades en las que se prestan estos servicios. En 20 de estos municipios se presta también el servicio de retirada de vehículos mal estacionados.

Las nuevas adjudicaciones del año han sido:

APARCAMIENTO REGULADO EN SUPERFICIE

- ▶ **Almuñécar (Granada):**
413 plazas por un período de dos años.
- ▶ **Amposta (Tarragona):**
379 plazas por un período de 15 años.

- ▶ **Guadix (Granada):**
350 plazas por un período de cuatro años.
- ▶ **Logroño (La Rioja):**
1.242 plazas por un periodo de ocho años.
- ▶ **Murcia:** 6.641 plazas por un periodo de siete años.
- ▶ **Salou (Tarragona):**
1.579 plazas por un período de ocho años.
- ▶ **San Sebastián Centro-Amara (Guipuzcoa):**
3.522 plazas por un periodo de cinco años.
- ▶ **Talavera de la Reina (Toledo):**
1.510 plazas por un período de 10 años.

CONSTRUCCIÓN Y EXPLOTACIÓN DE APARCAMIENTOS SUBTERRÁNEOS

- ▶ **Amposta (Tarragona):**
Construcción y explotación de 250 plazas de aparcamiento por un periodo de 50 años.
- ▶ **Baiona (Pontevedra):**
Explotación de 484 plazas por un periodo de 50 años.
- ▶ **Gandía (Valencia):**
Explotación de 314 plazas de aparcamiento por un periodo dos meses.
- ▶ **Gijón (Asturias):**
Construcción y explotación de 300 plazas de aparcamiento por un periodo de 43 años.
- ▶ **Santander (Cantabria):**
Construcción y explotación de 438 plazas de aparcamiento por un periodo de 50 años.

SERVICIOS



RETIRADA Y DEPÓSITO DE VEHÍCULOS

- ▶ **Burgos:**
Por un período de cuatro años.

SUMINISTRO DE EQUIPOS Y SOFTWARE PARA TRAMITACIÓN DE DENUNCIAS

- ▶ **Burgos:**
Suministro de software y equipos.
- ▶ **Madrid:**
Suministro y mantenimiento por un periodo de cuatro años.
- ▶ **San Sebastián (Guipuzcoa):**
Suministro y mantenimiento en un periodo de un año.



Inspección técnica vehículos, Argentina.

ITV INSPECCIÓN TÉCNICA DE VEHÍCULOS _ Cifra de negocios 52 millones de euros

FCC presta servicios de inspección técnica de vehículos en España y Argentina.

Durante 2009 se superó la cifra de 2.790.000 inspecciones, lo que ha supuesto que la cifra de negocios del conjunto de la actividad entre España y Argentina haya aumentado el 12% respecto a la de 2008.

El incremento más notable ha sido en Argentina, del orden del 29%, gracias al aumento del cumplimiento como consecuencia del endurecimiento de la reglamentación en materia de seguridad vial. En España el incremento registrado ha sido del 8%.



Transpote de viajeros, Jerez de la Frontera, Cádiz.

TRANSPORTES _ Cifra de negocios 21 millones de euros



FCC-Connex Corporación, S.L., sociedad participada al 50% por CGT Corporación General de Transportes, S.A., perteneciente a FCC Versia, y por Veolia Transport, filial de Veolia Environnement, tiene por objeto el transporte de pasajeros en autobús (Corporación Jerezana de Transportes Urbanos, S.A. - COJETUSA) y en tranvía y ferrocarril (Detren Compañía General de Servicios Ferroviarios, S.L.).

COJETUSA es concesionaria de los autobuses de transporte urbano en Jerez de la Frontera. En 2009 el número de pasajeros transportados superó los 5,2 millones. La flota de autobuses recorrió tres millones de kilómetros.

Detren es operadora de los tranvías de Barcelona: Trambaix y Trambesós. El número total de pasajeros transportados ascendió a 24 millones.

En 2009 ha entrado en servicio en los tranvías un sistema de comunicación bidireccional denominado Digirail. Equipado con una red de cámaras y monitores, el sistema permite por una parte supervisar y registrar en tiempo real tanto los tranvías como las paradas, y por otra parte sirve de medio de comunicación para los usuarios.



Conservación y Sistemas, S.A. es una empresa tecnológica especializada en el diseño, instalación, explotación y mantenimiento de proyectos de gestión del tráfico y peaje sombra en redes interurbanas, instalaciones de seguridad en túneles carreteros y ferroviarios, así como mantenimiento y conservación de infraestructuras urbanas. Sus áreas de actuación son:

- ▶ **Conservación y servicios urbanos: pavimentos, galerías, y redes de saneamiento, riego y distribución de agua**
- ▶ **Sistemas de gestión de tráfico: autovías y autopistas de peaje**
- ▶ **Sistemas de control y seguridad de túneles: carreteros y ferroviarios**
- ▶ **Sistemas de telecontrol y seguridad: edificios e instalaciones especiales**

Conservación y Sistemas, cuenta con delegaciones permanentes en España (Madrid y Barcelona) y Portugal (Madeira).

ADJUDICACIONES Y OBRAS MÁS SIGNIFICATIVAS

- ▶ Mantenimiento de túneles del aeropuerto de Barajas, para AENA
- ▶ Mantenimiento de sistemas peaje sombra y túneles en Cataluña para CEDINSA
- ▶ Servicio de explotación de la red de alcantarillado de Madrid para el Canal de Isabel II
- ▶ Renovación conservación y mantenimiento de galerías de servicio para el ayuntamiento de Madrid
- ▶ Actuaciones de renovación y reparación de la Red de abastecimiento del Canal de Isabel II

SERVICIOS



Remodelación de la zona centro Alcorcón, Madrid.



Centro control de galerías de servicio, Madrid.



Vehículo recolector de carga lateral.



Barredora dual.



Un nuevo modelo de barredora compacta, pequeño de 2 m³, ha sido recientemente lanzado al mercado en versiones de motor diesel y GNC. Las primeras unidades diesel han sido entregadas en la ciudad de Zaragoza. También hay que destacar el incremento en las ventas de recolectores de carga lateral, entregándose unidades propulsadas por GNC en Pozuelo de Alarcón (Madrid).

La flota de 68 embarcaciones de recolección de residuos flotantes ha seguido trabajando con intensidad en la campaña de verano en los litorales costeros de Cataluña y Baleares dentro de los programas plurianuales de la Agencia Catalana del Agua y del Gobierno Balear.

Sistemas y Vehículos de Alta Tecnología (SVAT)

comercializa equipos y vehículos de alta tecnología destinados a saneamiento urbano, limpieza de aguas litorales y playas y limpiezas industriales.

En 2009, SVAT ha afianzado su liderazgo en la venta de barredoras compactas urbanas, que han evolucionado tecnológicamente hasta conseguir importantes reducciones de los niveles de contaminación por emisión de gases, emisión sonora y consumos de combustible y agua. La cuota de mercado de SVAT ha aumentado significativamente, debido principalmente a la venta de máquinas con tecnologías innovadoras que incorporan sistemas de limpieza con reciclaje de agua o barrido con baldeo.

Las principales ciudades donde se han entregado máquinas de limpieza viaria han sido: Córdoba, La Coruña, Orihuela (Alicante), Palma de Mallorca, Pozuelo de Alarcón (Madrid), Talavera de la Reina (Toledo) y Tarazona (Zaragoza), así como en la ciudad de Barcelona.

CONSTRUCCIÓN

_ Análisis del sector	38	_ Edificación no residencial	45
_ El mercado laboral	39	_ Desarrollo de infraestructuras energéticas	48
_ Previsiones	39	_ Instalaciones eléctricas	48
_ La actividad de FCC Construcción	40	_ Instalaciones de climatización	49
_ Autopistas, autovías y carreteras	41	_ Conservación de infraestructuras	50
_ Obras aeroportuarias	42	_ Proyectos I+D+i	51
_ Obras hidráulicas	42	_ Ingeniería	52
_ Obras marítimas	43	_ Imagen corporativa	53
_ Infraestructuras ferroviarias	43	_ Oleoductos y gaseoductos	54
_ Urbanizaciones y aparcamientos	44	_ Prefabricados	55
_ Viviendas	45	_ Concesiones de infraestructuras	56
		_ Desarrollo tecnológico	64





ANÁLISIS DEL SECTOR

La producción en el sector de la construcción en España ascendió en 2009 a 163.660 millones de euros. Supone un descenso del 11,0%, en términos reales, con relación a 2008, (el -18,0% en edificación y + 2,0% en obra civil).

La licitación de las administraciones, que determina el volumen de actividad de obra pública para los próximos ejercicios, se ha mantenido gracias al Fondo de Inversión Local, que ha permitido alcanzar las cotas de licitación en 2008 (- 0,4%).

Por subsectores, la **edificación residencial**, el de mayor peso dentro del conjunto de la industria constructora, representó en 2009 el 27% del total (ya sólo 4 puntos más que en nuestro entorno), con un saldo con respecto a 2008 del 25,0% de descenso. El año 2009 se ha cerrado con la menor iniciación de viviendas desde hace muchos años, unas 150.000 unidades.

El número de viviendas terminadas ascendió a 390.000, un 37,0% menos que en el ejercicio anterior, que disminuyó únicamente cuatro puntos con relación a 2007, debido a la

inercia de este subsector. El número de visados en residencial durante 2009 fue de 110.000, inferior en un 58% al ejercicio 2008; cifras no conocidas en la serie histórica.

La **edificación no residencial** ha representado el 15% de la actividad, con una reducción con relación al ejercicio anterior del 15% (9 puntos menos que en 2008). Los visados en este subsector, experimentaron una caída del 36%.

La **rehabilitación y mantenimiento de edificios**, que supuso el 24% del total, disminuyó el 11,0% (6,5 puntos menos que en 2008). Este subsector presenta todavía cifras de inversión 13 puntos por debajo de las homónimas en la Unión Europea y por lo tanto tiene recorrido al alza, no en vano el presupuesto de ejecución de los visados de ampliación y reforma aumentó un 10% en términos nominales. Las medidas anunciadas por el Ejecutivo de reducción del tipo general del IVA y la implantación de desgravaciones e incentivos fiscales para obras de rehabilitación, ayudarán al sector a que converja hacia los niveles de nuestro entorno.

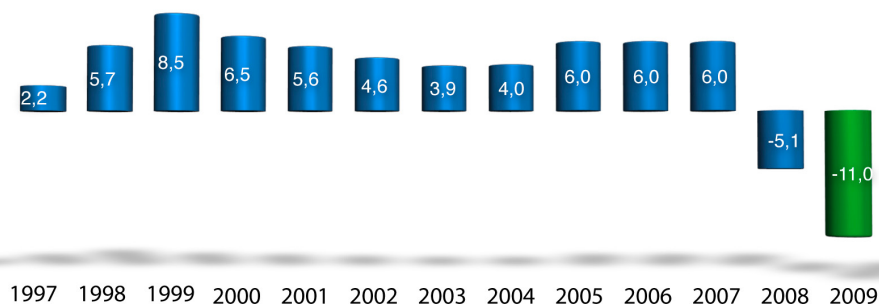
La **obra civil** alcanzó el 34% del conjunto de la producción total del sector, con un incremento anual con relación al ejercicio anterior del 2,0%, solo 2,5 puntos por debajo del de 2008, debido al importante impacto en la producción de la obras del Fondo de Inversión Local (FEIL).

Es destacable que España sigue ocupando el cuarto puesto en el mercado de la construcción de la Unión Europea, con el 11,3% del total, después de Francia con el 19,4 %, Alemania, con el 18,8% e Italia con el 12,4 %, que ha sustituido en la tercera posición al Reino Unido, que ha pasado del 13,8 en 2008 al 10,6 en 2009 con el quinto lugar.

La licitación del conjunto de las administraciones públicas, el pasado ejercicio, alcanzó los 39.643 millones de euros, con una participación de la Administración General del Estado del 31,4%, representado por obras de ferrocarriles en casi un 50% (el Ministerio de Fomento ha licitado el 24% del total, 12 puntos por debajo del anterior ejercicio). Las comunidades autónomas un 30,8%, y las administraciones locales un 37,8%.

Tasas anuales de variación de la actividad constructora

En términos constantes (fuente: Seopan)



En 2008 el volumen de licitación por el sistema concesional en el conjunto de las Administraciones Públicas se elevó a 4.821 millones de euros (básicamente infraestructuras de carreteras licitadas por las Comunidades Autónomas), manteniéndose el ratio del 12,2% del total licitado, un 4,0% menos que en el 2008.

Un indicador muy revelador del estancamiento de la actividad en construcción nacional, es el consumo aparente de cemento que ha registrado un 33,0% de descenso y acumula un retroceso en el bienio de un 51%, con un nivel de consumo similar al de 1998.

EL MERCADO LABORAL

La población ocupada en el sector, que en 2009 suponía el 10% del total, experimentó un descenso del 2,1%. La disminución del número de trabajadores consecuencia de las sucesivas caídas de producción, en cotas negativas desde inicios de 2008, alcanzó en los nueve primeros meses de 2009 una media en torno al -11,5%. Sin embargo en el último trimestre de 2009 el crecimiento del paro en el sector quedó en un leve 1%, 10 puntos menos que en el anterior trimestre.

En los dos últimos años el sector de la construcción ha perdido 810.000 empleos y a pesar del ajuste indicado, que ha atenuado el deterioro de 2009, ha ocupado a 1.888.275 personas, el 23% menos que en 2008 y se han destruido 565.200 empleos, el 41% del total de la economía española.

El incremento del paro en el sector ha venido produciéndose ininterrumpidamente, mes tras mes, desde mayo de 2008, y aunque los datos históricos muestran que probablemente este fue el año más duro, es razonable pensar que lo peor ha pasado. Así lo acredita el dato registrado en el pasado febrero respecto al número de trabajadores del sector, afiliados a la Seguridad Social en el Régimen General, que muestra una cierta evolución positiva, no así la de los afiliados al Régimen de Autónomos, aunque el balance total sea positivo.

PREVISIONES

Las previsiones para el año 2010 apuntan hacia una tendencia coherente con el ciclo recesivo, con un decrecimiento de la producción global del sector de entre un 7,5% y un 10,5% en términos constantes.

La dotación de los dos principales ministerios inversores, Fomento y Medio Ambiente, Medio Rural y Marino, sus organismos, entidades públicas, empresas y sociedades estatales, considerada la incidencia del Plan de Acción Inmediata, contempla una disminución de la inversión de un 12,4% (equivalente a un 0,2% del PIB), respecto a 2008 en términos corrientes, destinada a la política de infraestructuras.

Por subsectores y concretamente en el caso de la edificación residencial, según la Asociación Hipotecaria Española y otros agentes autorizados, el mercado inmobiliario comenzará a recuperarse en 2010, entre tanto se percibe una demanda latente que comprará viviendas cuando mejore su acceso a la financiación y sobre todo la confianza en la economía.

Una característica de la oferta inmobiliaria, es que se ajusta más lentamente a los cambios de ciclo que la demanda, por la larga maduración de los proyectos. Por este motivo la ralentización en la iniciación de viviendas desde el comienzo de la crisis comienza a manifestarse ahora en un menor número de viviendas acabadas.

El pasado ejercicio se efectuaron unas 462.000 transacciones totales, cifra muy inferior a la de años anteriores cuando el mercado registraba casi el doble de operaciones. Sin embargo se han comercializado unas 240.000 viviendas de nueva construcción, cifra no despreciable. El sector no está parado, aunque el ajuste haya sido excepcional.

La edificación no residencial se reducirá entre un 5% y un 7%, lo mismo que la inversión en el sector, que no aumentará hasta que se consolide la recuperación en los mercados, y que se producirá, como en el pasado, de manera escalonada: primero oficinas y ocio, luego comercio y logística. El descenso



en 2009 (15%) se va a ver atenuado en 2010 (7%) y seguirá amortiguándose en 2011 con un descenso del 1% para acabar en positivo en 2012, con un 2,5%.

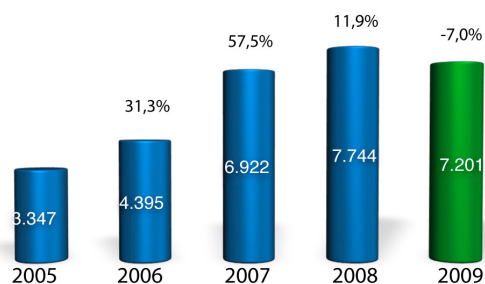
La obra civil seguirá manteniendo el pulso de la actividad constructora. Se espera que la inversión en infraestructuras en el próximo ejercicio tenga un descenso no mayor del 7% sobre la de 2008.



LA ACTIVIDAD DE FCC CONSTRUCCIÓN

Cifra de negocios

Millones de euros



Toda la actividad constructora de FCC se aglutina en torno a la sociedad **FCC Construcción, S.A.**, que durante 2009 tuvo una cifra de negocios de 7.201 millones de euros, el 11,9% menos que en el ejercicio precedente.

La actividad internacional ya es dominante en el área al representar el 53% de los ingresos totales, generados fundamentalmente en Europa, de donde procede un 92%, a través de filiales con presencia local. Destaca la posición de FCC en Austria (42% de las ventas internacionales), Alemania (17%) y Europa del Este (25%), entre los que resaltan Rumania con un 5,3% de las ventas internacionales, Croacia con un

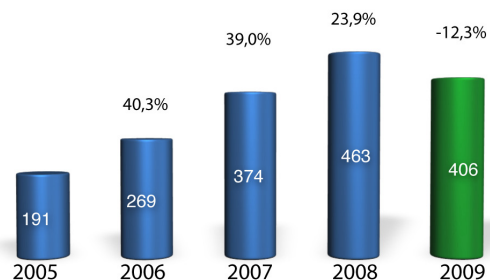
4,7%, Bulgaria con un 4,4%, Polonia con un 3,6% y República Checa con un 2,5%. Otras regiones fuera de la UE, con un 8%, aglutinan la presencia en América y en Asia (países del Golfo Pérsico, China, India y Singapur).

Por segmentos de actividad, la obra civil, de mayor complejidad y valor añadido, refuerza su peso durante el ejercicio, suponiendo ya el 69% de la cifra de negocio y un 76% de la cartera acumulada.

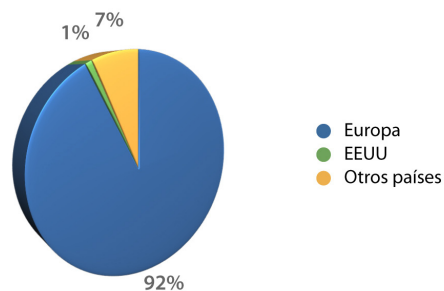
Es destacable el fuerte dinamismo de la contratación, especialmente internacional, durante un ejercicio difícil como ha sido 2009; lo que ha supuesto un incremento del 6,9% del total de la cartera acumulada, reforzando así la visibilidad sobre los ingresos futuros, con una producción garantizada de 18 meses de actividad.

Beneficio bruto de explotación (Ebitda)

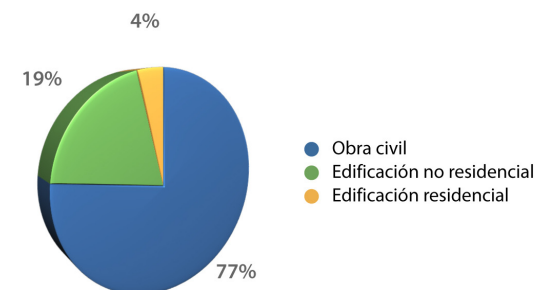
Millones de euros



Cifra de negocios internacional



Cartera



AUTOPISTAS, AUTOVÍAS Y CARRETERAS

Este es el subsector más activo dentro de la obra civil y el que más producción y cartera genera.

Se detallan a continuación las adjudicaciones más relevantes conseguidas durante el pasado ejercicio:

► **Duplicación de calzada AS-17, Avilés-Puerto de Tarna (Asturias).** Aprovechará parcialmente la carretera existente, duplicándose 4,7 km para su conversión en autovía.

► **Acondicionamiento de la DN1C entre Deg y Baia Mare, en las provincias de Cluj y Maramures (Rumania).** Se trata de un tramo de 86,5 km de carretera al norte del país. Su anchura varía entre 6,5 y 9 m en un terreno que va de llano a montañoso con pendientes de hasta el 7%.

► **Variante de Arad (Rumania).** Es una nueva autovía, con dos calzadas de circulación por sentido, mediana de 3 m y 12 km de longitud y evitará el paso del tráfico por la ciudad, enlazando la interestatal E-68 con la E-671 que actualmente construye FCC hasta la ciudad de Timisoara, a 32 km de distancia de Arad.

► **Carretera La Aldea-El Risco, en la isla de Gran Canaria.** Es un tramo de 10,4 km, de los cuales siete son de calzada única de doble sentido y el resto con calzadas separadas con dos carriles por sentido. Como elementos singulares cabe destacar la construcción de diversos túneles, uno doble de 2.339 m de longitud de 76 m² de sección y dos calzadas por sentido y otros dos de 2.518 y 604 m de tres carriles con tráfico bidireccional y 115 m² de sección.

► **Puente sobre el río Miño.** Ubicado en la Ciudad de Lugo, la obra además contempla la urbanización y los accesos al puente, con grandes pendientes. El vano central está constituido por un arco de 95 m de luz, que salva sin pilas el cauce que tiene 60 m de ancho.

► **Puente sobre el río Pisuergra.** Es un puente en Valladolid de 204 m de longitud, de cinco vanos, siendo (el cuarto mixto de 90 m de longitud), sin pilas en el cauce, y sobre el río Pisuergra.

► **Acceso a Zamora entre las carreteras CL-527 y N-122.** La obra consiste en la ejecución de un puente de 424,50 m de longitud y 14,40 m de anchura, de seis vanos, los tres centrales de 92 m de luz que salvan el cauce del río Duero.

► **Autopista en Eslovaquia.** Construcción y posterior explotación durante 30 años de una autopista de peaje en Eslovaquia. Se trata de una de las autopistas de peaje de mayor longitud de Eslovaquia, 25 km, y unirá las localidades de Hricovské Podhradie y Dubná Skala, en el norte del país.

► **Construcción de los Puentes sobre los ríos San Juan de Turbe y Coclecito, Panamá.** Situados en los distritos de Donoso (provincia de Colón) y de la Pintada (provincia de Coclé) respectivamente, en Panamá. El Puente sobre el río San Juan de Turbe tendrá una longitud de 80,6 m con un tablero de una anchura 10 m formado por vigas y losa de compresión. El Puente sobre el río Coclecito tendrá una longitud de 73,6 m con idéntica tipología al anterior.

► **Túnel de Bosruck.** El Túnel de Bosruck, actualmente un cuello de botella en la Autovía A9 Pyhrn, una de las rutas más transitadas del sudeste de Europa, será ampliado mediante la construcción de un segundo tubo, por el oeste, con una longitud total de 5,5 km.

► **Carretera longitudinal del Norte. Tramo 5: Nuevo Edén de San Juan- Desvío Carolina, (República del Salvador).** Las obras consisten en el acondicionamiento de 30,2 km de la vía actual para convertirla en carretera secundaria con una sección tipo de ancho total de plataforma de 10,10 m para dos carriles de circulación de 3,25 m y arcenes de 1,0 m.





OBRAS AEROPORTUARIAS

► **Ampliación del Edificio Terminal del Aeropuerto de Gran Canaria.** El objetivo de las obras es aumentar la capacidad de pasajeros del aeropuerto, la mejora en la calidad del servicio que se les presta, el incremento de la oferta comercial y dotar al Edificio Terminal una imagen más moderna. La superficie construida es de unos 73.000 m² y en la realización de la obra se emplearán 6.800 Tm de acero estructural y 5.400 Tm de acero corrugado.

► **Adecuación del campo de vuelo del aeropuerto de Asturias.** Las obras consisten en la nivelación de las franjas y zonas de seguridad en cabecera y extremo de pista y recomposición del elemento principal de drenaje.

► **Urbanización de la zona de reserva 2ª fase del aeropuerto de Barcelona.** Se trata de la construcción de 5 aparcamientos en superficie, la terminación de los viales de conexión oeste, la pavimentación de Acerados, mediana y zonas verdes de los viales en una longitud de 1.084 m.

OBRAS HIDRÁULICAS

Las adjudicaciones más relevantes del pasado ejercicio fueron:

► **Ampliación del Sistema Automático de Información Hidrológica (SAIH) de la Cuenca del Segura.** La obra consiste en la ejecución de las infraestructuras y elementos electromecánicos, sistemas informáticos y de comunicación para telemetría de las tomas y compuertas en los canales del posttrasvase Tajo-Segura y el telemando de las compuertas principales y control de caudales a lo largo de 240 km de canales.

► **Contrato de Prestación del Servicio de Conducción y Potabilización del Acueducto "El Realito" (México).** Se construirá una conducción principal de 132 km de longitud de tubería de acero, hormigón o polietileno con diámetros entre Ø1.200 y Ø300 mm.

► **Construcción de la presa de almacenamiento "El Zapotillo", sobre el Río Verde, en el Estado de Jalisco (México).** Esta infraestructura servirá para el abastecimiento de agua potable a Los Altos de Jalisco y a la ciudad de León-Guanajuato. La obra consiste en la ejecución de una presa de gravedad de hormigón compactado, con una planta curva de 320 m en coronación, y una altura sobre cimientos de 132 m. La capacidad del embalse será de 910 hm³.

► **Aprovechamiento hidroeléctrico en Portugal.** Se construirán las presas de Ribeiradio y de Ermida, los accesos a la Presa de Ribeiradio y otras obras complementarias. Estas instalaciones estarán terminadas en cuatro años y generarán 134 Gwh (gigavatios/hora).

► **La filial ALPINE está finalizando la ejecución de la presa de Tsankov-Kamak** para la empresa nacional de electricidad NEK, Natsionalna Elektricheska Kompania, de Bulgaria, Sofía. La obra está situada al sudoeste de Sofía (250 km), cerca de Smolyan, en el macizo montañoso de las Rodhopes fronterizo con Grecia, en el río Vacha y forma parte del complejo hidroeléctrico denominado Dospat-Vacha Cascade.

La presa con 130,50 m de altura, almacena un volumen de 111 Hm³. Se encuentra ubicada, 400 m aguas abajo de la incorporación del río Gasnhya (tributario por la margen izquierda) y cubre una extensión de 3,27 Km², recogiendo una cuenca de 1.200 Km².

OBRAS MARÍTIMAS

Las adjudicaciones más destacadas han sido:

- ▶ **Dragado del canal de entrada y dársena sur del Puerto de Castellón.** Consiste en el dragado de unos 2,9 millones de m³ a las cotas -16 y -17, mediante una draga de succión con cortadora.
- ▶ **Mejora del Dique de Aboño en el puerto de Gijón.**
- ▶ **Dársena del Tren Naval en la base Naval de Rota (Cádiz).**
- ▶ **Refuerzo del Dique Bocana Norte del Puerto de Barcelona.**
- ▶ **Fase I de la terminal de contenedores del Puerto de Tarragona.**
- ▶ **Mejora de la operatividad en los muelles comerciales del Puerto de Vigo (fase I).**
- ▶ **Aumento de calado del muelle Aragón en el puerto de Tarragona.** Las obras consisten en un refuerzo de la cimentación de los cajones que integran el muelle mediante la inyección de súper jet-grouting generando columnas de tres a cuatro metros de diámetro y de ocho a nueve de profundidad, el dragado de la dársena y de la escollera sobrante de la banquetta actual.

INFRAESTRUCTURAS FERROVIARIAS

Se mantiene como uno de los sectores más dinámicos gracias a los planes de expansión de la red ferroviaria de alta velocidad y la construcción de nuevas líneas de metro.

Durante el pasado ejercicio destacan las siguientes adjudicaciones:

- ▶ **Dos nuevos tramos del Metro de Singapur.** Suman 4.000 m de longitud. En mayo de 2009, la filial Alpine concluyó la construcción de un tramo de este mismo metro y tiene en ejecución otro. Las dos nuevas adjudicaciones corresponden a los tramos C-917 y C-918, que pertenecen a la Línea 2, con longitudes de 1.800 y 2.200 m, respectivamente. Ambos tramos se ejecutarán, casi en su totalidad, con doble tubo de 6,6 m de diámetro exterior y con revestimiento mediante dovelas prefabricadas de hormigón.
- ▶ **Túnel Sorbas-Barranco de los Gafarillos (Almería).** Ejecución de dos túneles paralelos de 7,5 km de longitud, cada uno, en la Línea de Alta Velocidad Murcia-Almería. Discurre en sentido norte-sur, ejecutándose unos 5.900 m con tuneladora mixta, tipo EPB, de 10,05 m de diámetro de excavación, revestidos con dovelas de hormigón reforzado con fibra de vidrio de 0,50 m de espesor. Los 1.600 m del lado sur se ejecutan mediante el Nuevo Método Austriaco.
- ▶ **Construcción, mantenimiento y explotación de Línea 1 del Tranvía de Murcia.** Se trata de la mayor inversión en obra pública realizada en toda la historia del municipio. Con esta adjudicación FCC refuerza su liderazgo en el ámbito de las concesiones de transporte urbano ferroviario en España. El contrato incluye, además, la redacción del proyecto de construcción y el suministro de material móvil. La nueva línea de tranvía de casi 18 km unirá el centro de Murcia con la zona comercial de Nueva Condomina y las Universidades, atravesando las avenidas más importantes de la ciudad. Tendrá 28 paradas, con una distancia media entre ellas de 450 metros. Durante los 40 años de concesión está previsto que utilicen el tranvía 513 millones de usuarios, lo que supone que durante el primer año viajarán en el tranvía 5,5 millones de personas.





► **Túnel de Baumleite, en Alemania.** Con una longitud de 1.317 m, entre los pueblos de Theuern, Truckental y Grümpen, al sur de Erfurt. Dispondrá de una vía vertical de evacuación de 40 m. Forma parte de una nueva línea de ferrocarril entre Ebensfeld y Erfurt, de 107 km de longitud, que se integra en la mejora del enlace ferroviario entre Nuremberg y Berlín.

► **Nuevo Túnel Kaiser Wilhelm, en Alemania.** Construido en 1877, dispone de dos vías de tren, y tiene que ser adaptado a las nuevas normas de seguridad, por lo que se construirá un nuevo túnel de una sola vía con este fin. El túnel se encuentra en la línea 3.100, entre Koblenz y Perl. Tendrá una longitud de 4.200 m. El túnel nuevo se hará con una tuneladora de un solo escudo, con un diámetro de 10,12 m. El túnel existente será rehabilitado y conectado al nuevo mediante ocho galerías, cada una con una longitud de 15 m.

► **Contrato de construcción, explotación y mantenimiento de la Línea 1 del Tranvía de Zaragoza.**

Las obras consisten en la construcción de 13,4 km de plataforma ferroviaria en superficie preferentemente, segregada para vía doble electrificada, que atraviesa de norte a sur la ciudad de Zaragoza, con un total de 24 paradas. Además el proyecto contempla la construcción de dos recintos de cocheras y talleres, uno por cada fase, así como dos aparcamientos disuasorios y un intercambiador.

► **Dos contratos de mantenimiento de la infraestructura, vía y desvíos de las líneas de alta velocidad, que enlazan Madrid con Barcelona y Sevilla.**

El primer contrato se refiere al tramo Madrid-Zaragoza, y el segundo se reparte entre el tramo Madrid-Adamuz (Córdoba) del AVE Madrid-Sevilla/Córdoba y el Ramal La Sagra-Toledo.

► **Modernización de la Línea Beira Baixa, tramo Castelo Branco/Vale dos Prazeres, en Portugal.** Comprende la mejora del tramo en una longitud de 38,5 km y la reforma de las estaciones de Alcains, Lardosa y Castelo Novo.

URBANIZACIONES Y APARCAMIENTOS

Adjudicaciones más destacadas:

► **Urbanización Los Almendros en Torrejón de Ardoz.** Tiene una superficie de 88 Hectáreas e incluye el acondicionamiento de la vía pecuaria Colada de Galapagar y la ejecución de vías de servicio de la Nacional M-206.

► **Urbanización de la Ronda de Sant Raimón de Penyafor, en el tramo comprendido entre la Gran Vía y la calle Cristófol de Moura, en Sant Adrià (Barcelona).**

► **Urbanización del Programa de actuación integrada del ámbito del P.R.I.M. ronda perimetral Norte de Denia (Alicante).** La superficie urbanizable es de 274.217m², incluyendo las obras: pavimentación de calzadas, aparcamientos, aceras, red peatonal así como el tratamiento de espacios libres mediante jardinería, arbolado, parques infantiles y mobiliario urbano, además de las redes de agua, alcantarillado, distribución de energía eléctrica y alumbrado.

► **Urbanización del sector de Torreblana II de Vacarisses (Barcelona).** Las principales actuaciones comprenden la reforma interior de las redes de saneamiento, agua potable, teléfono, electricidad, pavimentación, jardinería y mobiliario urbano.

► **Aparcamiento subterráneo en el Distrito C “Las Tablas” en Madrid.** Este aparcamiento consta de 852 plazas repartidas en cuatro plantas bajo rasante.

► **Acondicionamiento de los espacios en el entorno del viejo matadero (Madrid).** Los trabajos consisten en la reurbanización y ajardinamiento de los espacios afectados por las obras de soterramiento de la M-30, en el entorno del antiguo matadero, mejorando a su vez el drenaje y pavimentación.

► **Vertedero de Residuos no Peligrosos de Castañeda (Cantabria).** Se trata de la construcción de dos vasos de vertido con una capacidad para 7.500.000 m³ y una vida útil de utilización estimada entre 20 y 25 años aproximadamente. El proyecto comprende además las obras de impermeabilización, drenaje, construcción de caminos de acceso, así como la ejecución de una balsa para la recogida de lixiviados.

VIVIENDAS

Las adjudicaciones más destacadas fueron:

- **106 viviendas de Protección Pública en Alcorcón (Madrid).**
- **159 viviendas Colinas Golf Residencial en Orihuela (Alicante).** El conjunto contiene viviendas aisladas, adosados y apartamentos en bloque.
- **350 viviendas en el Plan Parcial "Alamillos Oeste", en Algeciras (Cádiz).**
- **107 viviendas unifamiliares y adosadas en Rivas Vaciamadrid (Madrid).**
- **131 viviendas en Móstoles Sur.**
- **132 viviendas en Rivas Vaciamadrid (Madrid).**
- **Construcción de 103 viviendas en Sevilla.**
- **117 viviendas en Alcorcón (Madrid).**
- **135 viviendas de Protección Oficial en Sevilla.**
- **Ejecución de 310 viviendas en Getafe (Madrid).**

► **Dos derechos de superficie en Sevilla.** El primero de ellos para la ejecución de 182 viviendas de protección, y el segundo para la ejecución de 160 viviendas de protección oficial. Ambas obras se sitúan en el desarrollo de Pino Montano, en Sevilla.

- **107 viviendas en el PAU Móstoles-Sur, en Móstoles (Madrid).**

EDIFICACIÓN NO RESIDENCIAL

Se incluyen en este capítulo la edificación destinada a usos administrativos, docentes, sanitarios, culturales, deportivos, comerciales, hoteleros e industriales.

Centros administrativos y de oficinas

- **"Torre Zero Zero" en la c/ Diagonal de Barcelona, para la Zona Franca de Barcelona.** Se trata de la ejecución de la estructura y arquitectura sobre rasante de un edificio de 24 plantas, con una superficie construida de 34.000 m², para oficinas.
- **Edificio destinado a Archivo Comarcal y Centro de Barrio, para el Ayuntamiento de San Feliu de Llobregat, en Barcelona,** con una superficie construida de 3.241 m².
- **Edificio para la Tesorería de la Seguridad Social, Instituto Nacional de la Seguridad Social e Instituto Social de la Marina en San Sebastián.** El edificio, de más de 23.000 m² construidos está destinado a oficinas y servicios de los mencionados organismos. Se ubicará en un solar exento, entre las calles Hermanos Otamendi, Humboldt y Juan de Zaragüeta de San Sebastián (Guipúzcoa).
- **Comisaría de Mossos d'Escuadra para la Sede Regional Camp de Tarragona.** Se trata de un edificio con dos sótanos y tres niveles sobre rasante con una superficie total de 9.138 m².



Hotel Vela, Barcelona.



Hospital de Córdoba.



Caja Mágica, Madrid.

► **Centro Penitenciario e instalaciones de seguridad Norte 1 en Álava.** Tiene una superficie construida de 87.900 m² y 872 celdas. Consta de diversos edificios, control de acceso, edificio de convivencia, cocina e instalaciones y almacenes, comunicaciones, jefatura de servicio, salidas y tránsitos, torre de control, zona deportiva y cultural con aseos, vestuarios, piscina cubierta, gimnasio, salón de actos y enfermería. El módulo residencial tiene forma de peine, con planta baja técnica y celdas en dos alturas. Talleres ocupacionales y productivos. Todo el conjunto está rodeado por un muro de ronda de 6 m de altura.

Centros docentes

► **Obras de remodelación y ampliación de dos centros de educación secundaria, en Portugal.** Uno de ellos en la ciudad de Braga y el segundo en Oporto. La superficie de rehabilitación en el conjunto de los dos centros es de 15.530 m² y la de ampliación de 11.800 m².

► **Animalario en el centro de Investigaciones Biológicas, para el Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC).** Se trata de una edificación de 2.100 m² construidos bajo rasante en 2 plantas y una entreplanta. Sobre rasante se sitúa un pequeño núcleo de acceso exclusivamente.

► **Modernización del centro de la Fundación Nacional de Investigaciones Cardiovasculares, dependiente del Ministerio de Ciencia e Innovación en la universidad Carlos III.** Las obras consisten en la remodelación total del edificio con pequeños recalces de cimientos y refuerzo de estructura.

Centros sanitarios y asistenciales

► **Nuevo Hospital Comarcal en La Línea de la Concepción (Cádiz).** El hospital está diseñado en forma de peine con cuatro bloques de hospitalización. La superficie construida es de unos 65.000 m².

► **Centro de Día y Residencia para lesionados medulares en Aguilar de Campoo (Palencia).** Edificio con planta sótano, baja y primera con una capacidad residencial de 14 plazas. El centro de día tiene una superficie de 1.000 m² y la residencia de 1.764 m².

Centros culturales, deportivos y de ocio

Cuatro estadios de fútbol en Polonia, donde se disputaran partidos para la Eurocopa 2012:

► **Baltic Arena, Gdansk.** El nuevo estadio para la Eurocopa se levantará sobre una parcela de 39 hectáreas cerca del centro de la ciudad. Contará con 44.000 asientos y 6.500 plazas de aparcamiento. La estructura, de 15.891 m², emula el diseño tradicional de barcos de Gdansk.

► **Estadio de Poznan.** Se construirán dos gradas nuevas y una nueva cubierta. El estadio, que tendrá 47.000 asientos cuando esté terminado dispondrá de un total de 1.600 plazas de aparcamiento.

► **Estadio Nacional en Varsovia.** Tendrá 55.000 asientos. La cubierta constará de una estructura de cables de acero, dando un aire espectacular al estadio.

► **Estadio de Cracovia.** El nuevo estadio, diseño del estudio español de Arquitectos Lamela, tendrá 15.500 asientos y las tribunas serán sustituidas por gradas modernas de hormigón armado, parcialmente cubiertas. La fachada se decorará con baldosas de colores claros y se respetará la vista de la histórica colina de Wawel. Para su construcción harán falta unos 15.000 m³ de hormigón y 1.700 Tm de acero.

► **2ª fase del nuevo edificio para residencia de deportistas "MASI" en San Juan Despi para el Fútbol Club Barcelona.** Se trata de la finalización del edificio, del que estamos realizando la estructura.

► **Estadio de fútbol para 50.000 personas y estadio de atletismo para 6.500, en Wilaya de Tizi Ouzou (Argelia).** Además se urbanizará la zona, se construirán aparcamientos, un campo de fútbol de césped artificial y los acondicionamientos exteriores.

► **Primera Fase de la construcción del Pabellón Multiusos Reyno de Navarra Arena, en Pamplona.** Consta del derribo de las instalaciones deportivas existentes y construcción hasta estructura del nuevo polideportivo con una superficie de 45.000 m².

► **Campo de fútbol municipal de Cornellá de Llobregat (Barcelona).** Las obras incluyen la construcción de un campo de fútbol 11, un campo de fútbol 7, así como un edificio de dos plantas de altura, con gradas para 800 espectadores y cubierta que cubre la totalidad del edificio y todos los asientos del graderío.

► **Polideportivo en la Universidad Carlos III.** Dispone de piscinas, salas de SPA y fitness, como aspecto singular del edificio, la cubierta en la zona de piscinas es de madera thermochip, sobre estructura de madera. En la zona exterior se ubica un solarium, una pista de padel, una pista de voleybol y un campo de fútbol 7 con césped artificial.

Centros comerciales, ferias y congresos

► **Pabellón austriaco en la Exposición Mundial 2010 de Shanghai.** Obra de los arquitectos Arge Span-Zeytinoglu Architects y Shanghai XianDai Architectural Design (Group) Co. Ltd., tendrá unos 2.112 m² de superficie y estará dispuesto en dos plantas. Será desmontado una vez clausurada la Expo.

► **Cimentación, estructura y saneamiento del centro comercial El Corte Inglés en Tarragona.**

► **Cimentación, estructura y saneamiento del centro Hipercor en el centro comercial Puerto Venecia (Zaragoza).**

► **Losas de plantas, estructura de ascensores panorámicos, refuerzos metálicos en núcleo del ascensor y otros trabajos adicionales del nuevo Edificio Windsor (Madrid).**

Industriales

► **Dos tanques de almacenamiento de Gas Natural Licuado (GNL) en la ampliación del Puerto de El Musel-Gijón (Asturias) a través de ISO.**

► **Explotación y mantenimiento durante dos años de la Planta de Biometanización de las Dehesas, en el Parque Tecnológico de Valdemingómez (Madrid).**

► **Nuevos Laboratorios Centrales en Olivais (Portugal).** Consta de un edificio con cuatro plantas que ocupará un área de 1.970 m².

Rehabilitación y mantenimiento

► **Reforma de la planta sótano del Pabellón Sur del Edificio Villanueva del Museo Nacional del Prado, en Madrid.**

► **Ampliación y reforma de la antigua sucursal del Banco de España en Ciudad Real, para destinarlo a oficinas de diversos organismos del Estado.**

► **Obras de rehabilitación y acondicionamiento de distintos espacios del Palacio de Fuensalida (Toledo).**





DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURAS ENERGÉTICAS

DENEEO, Energía e Infraestructuras energéticas es la empresa del Grupo FCC que, con una experiencia de 25 años, desarrolla su actividad en el ámbito de las instalaciones electro – mecánicas y ferroviarias.

Las actividades de la compañía están estructuradas de la siguiente manera:

- ▶ Catenaria ferroviaria
- ▶ Subestaciones eléctricas
- ▶ Tendido de líneas (aéreas y subterráneas)
- ▶ Ingeniería energética para las obras civiles

Los principales clientes públicos de DENEEO son el Ministerio de Fomento (ADIF y Dirección General de Infraestructura de Transporte Ferroviario) y las distintas Comunidades Autónomas, fundamentalmente a través de sus entes públicos (MINTRA, GISA, Metro de Madrid).

Dentro de contratos con clientes privados, cabe mencionar de manera especial el desvío de líneas para Endesa, la subestación de tracción del Triángulo Ferroviario para GISA y la distribución de energía y alumbrado de la nueva estación de cercanías de Sol.

En 2009, el hecho más relevante para la compañía ha sido la adjudicación de la catenaria de alta velocidad en el trayecto de Vigo a La Coruña.



INSTALACIONES ELÉCTRICAS

Especialidades Eléctricas, S.A. (Espelsa) desarrolla proyectos y montajes de instalaciones eléctricas, proyectos, diseño y fabricación de cuadros eléctricos, construcción y mantenimiento de redes de distribución y sub-estaciones de transformación e Ingeniería de sistemas informáticos avanzados de mando - control y simulación.

Entre las realizaciones en 2009 destacan:

Instalaciones eléctricas

- ▶ Centro Proceso de Datos de Telefónica (Madrid-Julián Camarillo).
- ▶ Hospital Son Dureta (Palma de Mallorca).
- ▶ Instituto de Toxicología de Las Rozas (Madrid).
- ▶ Metro Línea 9 (Barcelona).
- ▶ Aeropuerto de Castellón.

Redes de distribución

- ▶ Construcción y mantenimiento de redes de distribución para Unión Fenosa en Madrid y Toledo.
- ▶ Construcción y mantenimiento de redes de distribución para Iberdrola en Madrid, Toledo, Albacete y Cuenca.
- ▶ Red de distribución de energía eléctrica M.T. y B.T. en Nuevo Tres Cantos, (Madrid).

- Mantenimiento de subestaciones 45 KV y 132 KV en Ciudad Real y Guadalajara.

Mantenimientos

- Centro de Navegación Aérea, Sevilla (AENA).
- Teatro Real (Madrid).
- Biblioteca Nacional (Madrid).
- Sogecable (Tres Cantos- Madrid).
- Instituto Cervantes (Madrid).

Energías renovables

- Operación y mantenimiento de planta solar fotovoltaica de 20 MW en Espejo, Córdoba, propiedad de FCC Energía.
- Contrato de construcción de la Planta Termosolar CCP en Palma del Río, Córdoba de 50 MW sin acumulación, propiedad de FCC & Abantia Sun Energy.
- Contrato de construcción de la Planta Termosolar CCP en Villena Alicante de 50 MW sin acumulación, propiedad de FCC & Enerstar.

Sistemas informáticos avanzados

- Sistema de planeamiento de misiones aéreas para el avión de combate europeo EF-TYPHOON.
- Sistema de planificación de operaciones y de activación de fuerzas para la agencia C3A de OTAN.
- Sistema PLACA de planificación control y análisis para Fuerzas y Cuerpos de Seguridad.
- Entrenador instrumental de vuelo para el servicio de helicópteros de la Dirección General de Tráfico.
- Sistema FÉNIX de gestión y coordinación de trabajos de extinción de incendios forestales.



INSTALACIONES DE CLIMATIZACIÓN

Internacional Tecair S.A. es la filial dedicada a proyectos e instalaciones de equipos y sistemas de climatización, mecánica, protección contra incendios y gestión de control de instalaciones de todo tipo de edificios.

Durante el pasado ejercicio, ha conseguido los siguientes contratos:

Instalaciones

- Sede del Campus Repsol YPF. Madrid.
- Sede del Instituto de Medicina Molecular CSIC. Alcalá de Henares. (Madrid).
- Centro de Creación de las Artes. Alcorcón (Madrid).
- Centro cultural de Sanchinarro. Madrid.
- Ampliación del Edificio Terminal del Aeropuerto de Gando. Las Palmas de Gran Canaria.
- Edificio de oficinas Cerro del Águila. Madrid.
- Edificio residencial Isla de Chamartín. Madrid.
- Edificio sede de la Dirección General de Infraestructuras Ferroviarias. Madrid.
- Sede del Colegio Oficial de Arquitectos. Madrid.



Mantenimiento

- Sede social y almacenes centrales de Abbott Laboratories-España
- Ciudad deportiva Valdellasfuentes y polideportivo José Caballero (ayuntamiento Alcobendas, Madrid)
- Instituto Nacional de Toxicología-Las Rozas (Madrid)
- Centro comercial Plaza Nueva-Leganés (Madrid)

Internacional Tecair S.A. a través de sus filiales GEINSA, Gestión Especializada Instalaciones, S.A. y EURMAN desarrollan las actividades de mantenimiento, conservación y conducción de Instalaciones de todo tipo de edificios.



CONSERVACIÓN DE INFRAESTRUCTURAS

El Grupo FCC actúa en el sector a través de **Mantenimiento de Infraestructuras, S. A. (MATINSA)** en las siguientes áreas de actividad:

Autovías y carreteras

Mantenimiento de más de 1.100 km de autovías y 2.600 km de carreteras de la red convencional titularidad del Ministerio de Fomento y de otras Administraciones Públicas con competencias transferidas (Junta de Andalucía, Diputación Foral de Guipúzcoa, Consell Comarcal del Barcelonés), y de Sociedades Concesionarias (Auconsa, Aucosta, Auto Estradas XXI, etc.).

Durante el ejercicio 2009 puede destacarse:

- ▶ Contrato de conservación de la Y asturiana (Oviedo-Gijón-Avilés) y del contrato de conservación de travesías y calles del Ayuntamiento de Albacete.
- ▶ Conservación y mantenimiento de la vialidad invernal en la concesión de Trasmontana (Portugal).
- ▶ Renovación de los contratos de conservación de las carreteras:

_ Burgos II y Albacete.

_ Prórrogas de los contratos de Jaén, Goierrialea (Guipúzcoa), Ciudad Real, Zaragoza, Sort, Palencia, Santander, Cáceres, la Albuera, Huelva norte, Almendralejo y Murcia.

Mantenimiento de infraestructuras hidráulicas

Sistemas de control: explotación y mantenimiento del Sistema Automático de Información Hidrográfica (SAIH) de la confederación hidrográfica del Júcar, en UTE con otra empresa. En este sistema se modela el comportamiento hidrográfico de las cuencas, elaborando predicciones de avenidas y la información necesaria para la gestión del agua de cada cuenca.

Presas: Continúa el mantenimiento y conservación de las presas y embalses de Alarcón, Amatorio, Bellús, Beniarrés, Contreras, Escalona, Forata, Gadafest y Tous en las provincias de Alicante, Cuenca y Valencia.

Canales: Contrato para el mantenimiento y explotación de los canales Principal del Campo del Turia, Principal de la margen izquierda del río Magro y canal del Júcar-Turia, con una longitud total de 160 km

Obras forestales

Incluyen repoblaciones y mejora selvícola de las masas forestales en las comunidades autónomas de Madrid, Andalucía, Extremadura, Comunidad Valenciana y Castilla León, para diversos organismos: comunidades autónomas, confederaciones, ayuntamientos y ministerios.

Destacan este año la adjudicación de obras como:

- ▶ Tratamientos silvícolas en la Casa de Campo del Ayuntamiento de Madrid
- ▶ Restauración, repoblación forestal y tratamientos selvícolas en bienes patrimoniales de la confederación hidrográfica del Ebro en La Rioja, términos municipales de Santurde y Santo Domingo.

Prevención y extinción de incendios forestales

Matinsa lleva a cabo ininterrumpidamente desde 1998 el servicio de cuadrillas retén de la zona este de la Comunidad de Madrid, con un total de 234 operarios, 8 autobombas forestales pesadas, 15 ligeras, 2 vehículos de alta movilidad (VAMTAC) y 1 helicóptero biturbina, así como 14 ingenieros forestales. Gestiona asimismo el dispositivo de extinción de incendios de la Casa de Campo de Madrid desde 2003.

También realiza el servicio de prevención de incendios forestales en vías férreas en la zona noreste de España para ADIF (Aragón y Cataluña).

Restauraciones ambientales

La empresa ejecuta además obras de restauración medioambiental y recuperación de espacios degradados así como las labores de conservación y mantenimiento de los mismos.

Destaca en este ejercicio la adjudicación de:

- ▶ Recuperación del sistema dunar de Guardamar del Segura, tramo Casas de Babilonia-desembocadura del río Segura, en Alicante.

Jardinería y paisajismo

Dentro de este ejercicio se están realizando las siguientes actuaciones:

- ▶ Conservación de los Parques y Jardines de Especial Protección de Madrid, entre ellos el Templo de Debod, los Jardines de Sabatini, el Parque del Capricho, el Parque Dehesa de la Villa, el Parque del Oeste, la Quinta de los Molinos y el área forestal de Tres Cantos.
- ▶ Conservación del parque de Bosquesur.
- ▶ Mantenimiento y conservación del Parque Regional del Sureste y la reserva del Mar de Ontígola.
- ▶ Servicio de conservación y mantenimiento de zonas terrazas, pavimentos y elementos de obra civil en el parque de la Casa de Campo.

PROYECTOS I+D+i

MATINSA participa en los siguientes proyectos de I+D+i:

- ▶ **Proyecto Fénix** - ITC, consistente en el desarrollo y establecimiento de un sistema de gestión de la prevención y extinción de incendios forestales.
- ▶ **Proyecto Puentes**, para el diseño de la sistemática de auscultación de estructuras en servicio mediante sensores inalámbricos en tiempo real.





PROSER

INGENIERÍA

Proyectos y Servicios, S. A. (Proser) lleva a cabo el estudio y redacción de proyectos de ingeniería. Entre las adjudicaciones obtenidas durante el ejercicio, destacan las siguientes:

Autovías y carreteras

- ▶ **Proyecto de trazado y construcción.** Variante de las poblaciones de Beas y Trigueros en la Carretera N-435, del P.K. 205,8 al 218,8 en la provincia de Huelva.
- ▶ **Proyecto de construcción** de la Variante Oeste de Benacazón y acondicionamiento de la A-473. Tramo: Benacazón-Aznalcazar.

Ferrocarriles y metropolitanos

- ▶ **Proyecto de construcción de plataforma** de la "Línea de Alta Velocidad Madrid – País Vasco / frontera francesa, Burgos-Vitoria. Tramo: La Puebla de Arganzón-Iruña de Oca".
- ▶ **Ampliación de Cercanías** de Madrid hasta Soto del Real.
- ▶ **Proyecto complementario** de la infraestructura de la nueva estación ciudad aeroportuaria de la L9 del ferrocarril metropolitano de Barcelona.

Obras Hidráulicas

- ▶ **Proyecto de la red de distribución y de soporte** del regadío del Sistema Segarra-Garrigues. Sector 4.1. La superficie afectada es de unas 2.112 Ha.
- ▶ **Presa de Beninar.** El trabajo consiste en establecer la situación actual de la seguridad de la Presa de Beninar, tanto desde el punto de vista de la propia presa, como del estado de los equipos electromecánicos.

Asistencia técnica a la Dirección de obra

- ▶ **Dirección de obra y asistencia técnica** para las obras de colectores de saneamiento y desvíos de cuencas externas por la carretera del Copero y calle Termas.
- ▶ **Asistencia técnica** del acondicionamiento de las carreteras C-154, B-432, BV-4405 y BP-4653 que conforman el Eje Vic-Gironella, en su tramo entre Olost y Olvan y nueva variante de Prats de Lluçanès.
- ▶ **Asistencia técnica** a la Dirección de la obra: Drenaje del sistema Vera-Palmaret en el término municipal de Alboraia y Valencia.

I+D+i

Durante el año 2009 y 2010 el objetivo principal del programa de I+D+i desarrollado por PROSER consiste en la ejecución de las tareas referentes a la optimización de la sección geométrica de túneles, las cuales, se enmarcan dentro del proyecto "TÚNELES URBANOS: Investigación de nuevas metodologías de análisis, diseño y ejecución de túneles en áreas urbanas". Dicho proyecto de I+D+i ha sido homologado por la consultora EQA (European Quality Assurance).

El trabajo de PROSER dentro de este proyecto comprende cuatro tareas:

- ▶ **Recopilación de datos** de las distintas normativas o recomendaciones referentes a todos los aspectos relacionados con el diseño geométrico de túneles urbanos.
- ▶ **Elaboración de una base de datos** con los recogidos en fases anteriores.
- ▶ **Estudio** de los distintos parámetros que influyen en el diseño de la sección, evaluando el peso de cada uno de ellos.
- ▶ **Desarrollo de la metodología/herramienta** de diseño geométrico de túneles.

Actualmente se han concluido las tareas indicadas. Y durante el año 2010, se concluirá el proyecto mediante la aplicación de la metodología creada en proyectos de túneles reales.



IMAGEN CORPORATIVA

Megaplas S.A., es la empresa que presta servicios de imagen corporativa a través de los dos centros de producción y gestión que posee en Madrid y Turín.

Durante el año 2009 ha continuado desarrollando sus operaciones en el área de electrónica instalando sus precarios electrónicos en más de 80 estaciones de servicio de Shell en la Península ibérica. El proyecto seguirá este año hasta completar las cerca de 300 estaciones que Shell tiene en España.

Ha completado el desarrollo de la nueva imagen de la petrolera DISA. Esta innovadora imagen corporativa se implantará en las Islas Canarias, donde Disa posee más de 160 estaciones de servicio.

En Italia, Megaplas ha sido elegida como uno de los proveedores que realizarán el cambio de imagen de la petrolera API. Se prevé que la totalidad del proyecto englobe el cambio de imagen en unas 1.600 estaciones en un período de tres años.

En el sector del automóvil y en el marco de la colaboración con el grupo FIAT, ha comenzado la implementación de la nueva imagen de la red de concesionarios New Holland en Europa realizando más de 200 concesionarios en varios países europeos.



Siempre en el marco del grupo FIAT, ha empezado a realizar el cambio de imagen de los concesionarios de CASE en España.

A nivel de suministro de logos, se afianza como proveedor homologado del grupo Fiat, exportando a países de todo el mundo además de Europa, como por ejemplo la India o México.

Por lo que se refiere al grupo Renault, cliente histórico del grupo, ha realizado una campaña para introducir la nueva imagen de Dacia en más de 150 concesionarios.

En el sector de restauración, además del suministro e instalación de los elementos de imagen habituales, ha realizado para McDonald's una campaña de sustitución de la señalización de los carriles de los McAuto en más de 100 restaurantes en España.



OLEODUCTOS Y GASODUCTOS

Auxiliar de Pipelines, S.A. lleva trabajando más de veinte años en la construcción y el montaje industrial de transporte por tuberías, particularmente bajo especificación API (American Petroleum Institut), para los principales agentes energéticos del mercado español. Realiza proyectos "llave en mano" para todo tipo de fluidos, desde redes de primarias de transporte, oleoductos y gasoductos, hasta redes de distribución de calefacción, agua caliente y refrigeración. El pasado ejercicio ha colaborado en los denominados "sealines" (tuberías submarinas de transporte de "oil & gas") y la empresa ha continuado interviniendo en las grandes infraestructuras nacionales de transporte por tubería.

En I+D+i ha adquirido el programa CompeGPS como herramienta de mejora de realización de estudios mediante cartografía satelital.

Adjudicaciones principales:

- ▶ **EJE APA 16 bar Lesaka-Sumbilla-Santesteban-Bertizarana-Baztán (Navarra)** con una longitud de 34.885 m de tubería acero de carbono UNE-EN-10208 Grado L-245 de 8" de diámetro.
- ▶ **Gasoducto desdoblamiento parcial del ramal al Campo de Gibraltar Fase III (Cádiz)** con una longitud de 17.770 m de tubería de acero de carbono API-5L X 60 de 16" de diámetro.

▶ **Variante al gasoducto Semianillo de Madrid** $\varnothing$ 12" y de la ampliación Semianillo de Madrid $\varnothing$ 26", situados en el término municipal de San Fernando de Henares. La longitud total del trazado es de 719 m ($\varnothing$ 16") y 738 m ($\varnothing$ 26") de tubería de acero de carbono API-5L-X60 y API-5L-X70.

▶ **Oleoducto Cartagena-Puertollano, Tramo I**, situado en Murcia, con una longitud de 92.000 m de tubería de acero de carbono API-5L-X60, y 14" de diámetro externo.

A lo largo de 2009, se han finalizado las siguientes obras:

▶ **Instalaciones, transporte de tubería y aterrajajes para el Gasoducto Submarino Denia-Ibiza-Palma de Mallorca.** Longitud 269,6 km y $\varnothing$ 20", tubería API 5L X-70, revestida exteriormente de hormigón concéntrico. Se ha ejecutado el land fall de Denia y Palma de Mallorca así como el microtúnel de Ibiza.

▶ **Reforma del sistema de climatización del centro comercial Madrid-2 La Vaguada.** Sustitución y "revamping" de todo el sistema antiguo por medio de tuberías preaisladas (tanto en acero como flexibles de polietileno) en diferentes diámetros, desde los 450 mm a los 20 mm en un total de 15.000 m de tuberías. Asimismo se ha realizado la instalación de los módulos de contaje en todos los locales comerciales.



PREFABRICADOS

Prefabricados Delta es una empresa del grupo FCC dedicada a la producción de elementos prefabricados fundamentalmente para obra civil. Explora en la actualidad cuatro factorías de elementos prefabricados, dos de ellas en Humanes (Madrid) y dos en Puente Genil (Córdoba).

Las instalaciones de Puente Genil están dedicadas a la fabricación de tubería de hormigón con camisa de chapa y a la producción de traviesas monobloque pretensadas para ferrocarril. Ambas se encuentran altamente especializadas y son, dos de las mejores instalaciones en su tipología del país.

En Humanes se dispone de una instalación puesta en servicio en el año 2004, para la fabricación de tubería de Poliéster Reforzada con Fibra de Vidrio (PRFV) que cuenta con los sistemas más modernos y eficientes. En esta instalación, en apenas cuatro años y medio se han fabricado casi 400 km de tubería. Junto a ésta se encuentra otra factoría de elementos de hormigón donde se realizan tubos de hormigón con camisa de chapa y dovelas prefabricadas de hormigón armado para el revestimiento interior de túneles.

Por sectores de actividad, se pueden destacar los siguientes contratos:

Suministros para conducciones hidráulicas

Se ha suministrado un total de 128 km de tubería, 75 de los cuales corresponden a tubería de poliéster reforzado con fibra de vidrio, y 53 km a tubería de hormigón postesado con camisa de chapa y junta elástica.

Entre las obras más destacadas han figurado las siguientes:

- ▶ Infraestructura de riego, viarias y drenaje de los bloques de Ferreira, Figueirinha y Valvom para EDIA (Empresa de Desenvolvimento e Infra-estruturas do Alqueva S.A.) en Portugal, con 18 km suministrados de tubos de hormigón postesado con camisa de chapa y junta elástica en diámetros comprendidos entre 700 y 1.800 mm y presiones máximas de diseño comprendidas entre 6 y 10 atmósferas.
- ▶ Infraestructura de riego, viarias y drenaje de Serpa-Pias, igualmente en Portugal y para EDIA. El suministro realizado consiste en 12,5 km de tubos de hormigón postesado con camisa de chapa y junta elástica con presiones máximas de diseño entre 10 y 16 atmósferas y diámetros entre 700 y 1.200 mm.
- ▶ Revestimiento del Canal de Sentmenat para la Seiasa del Noreste (Sociedad Estatal de Infraestructuras Agrarias S. A.) en la zona de Colomers (Girona), con 9 km de tubos nuevamente de hormigón postesado con camisa de chapa y junta elástica en diámetros 1.800, 1.600 y 1.400 mm y una presión máxima de diseño de 4 atmósferas.
- ▶ Modernización del regadío en la Comunidad de Regantes del Canal de Almazán, (Soria) para la Seiasa del Norte. Para esta obra de modernización se ha suministrado 52 km de tuberías de poliéster reforzado con fibra de vidrio (PRFV) en diámetros nominales comprendidos entre 400 y 1400 mm y presiones nominales de 10 y 16 atmósferas.

Suministro de traviesas para ferrocarril

Durante el año 2009 se suministraron 192.000 traviesas monobloques pretensadas fundamentalmente del tipo PR-01 (traviesas polivalentes para ancho nacional e internacional) destinadas en gran parte a ADIF Infraestructuras.

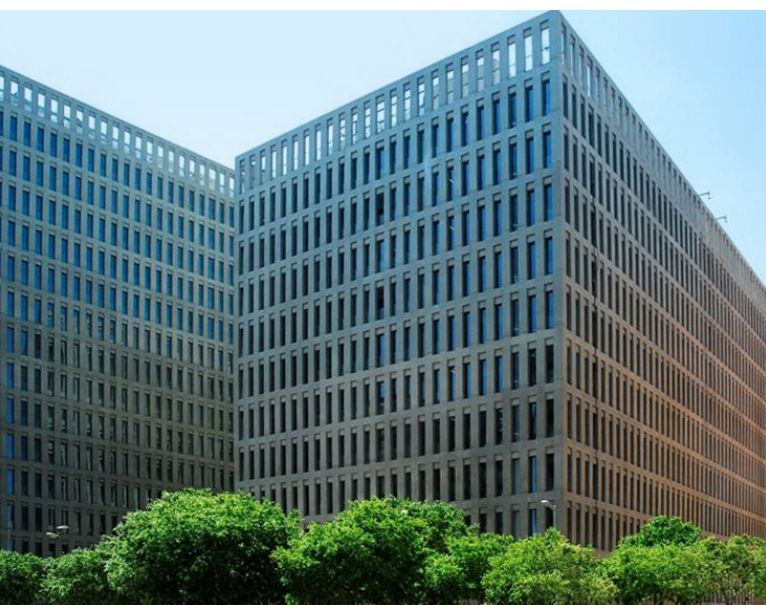
- ▶ También se suministraron traviesas a constructoras privadas para obras como la Línea de Alta Velocidad Sevilla-Cádiz, subtramo: Las Cabezas de San Juan - Lebrija o la mejora de los accesos marítimos al Puerto de Sevilla, Fase I.

Suministro de dovelas de hormigón armado

- ▶ Con la contratación por parte de Prefabricados Delta del suministro de 4.000 m lineales (2.600 anillos), de dovelas de hormigón armado para el proyecto de construcción de la infraestructura de la prolongación a Las Rosas de la Línea 2 del Metro de Madrid, se puso en marcha la instalación de Humanes dedicada a la fabricación de este producto, realizándose durante el año 2009 un total de 1.008 anillos (1.512 m lineales) con un total de 7.056 dovelas fabricadas.



Tranvía de Murcia



Ciudad de la Justicia de Barcelona.

CONCESIONES DE INFRAESTRUCTURAS

Durante el año 2009 han sido adjudicados a FCC los siguientes contratos de concesión de obra pública:

En España

- ▶ **Tranvía de Murcia.** En abril de 2009, el Ayuntamiento de Murcia adjudicó la construcción, el mantenimiento y la explotación de la línea 1 del Tranvía de Murcia (17,76 km y 28 paradas), por 40 años. FCC participa con un 60% en la concesionaria. Actualmente se encuentra en fase de ejecución.
- ▶ **Tranvía de Zaragoza.** El Ayuntamiento de Zaragoza adjudicó al consorcio TRAZA, participado por FCC, el concurso para seleccionar el socio de una empresa mixta encargada de construir, poner en servicio, mantener y explotar la Línea I del Tranvía de Zaragoza, de 12,8 km, por un periodo de 35 años. La Sociedad de Economía Mixta estará representada en un 20% por el Ayuntamiento de Zaragoza y en el 80% por TRAZA.

▶ **Hospital de Torrejón de Ardoz.** La Comunidad de Madrid adjudicó en agosto de 2009 la gestión total del Hospital de Torrejón durante 30 años. Es el segundo hospital en la Comunidad en el cual los servicios sanitarios entran dentro del objeto del contrato, junto con la gestión de los servicios no sanitarios. Tendrá una superficie de 62.000 m², 240 camas y dará servicio a más de 133.000 personas. FCC representa el 66,67% de la constructora y participa con un 5% en el capital.

▶ **Centros Salud de Mallorca.** El Servicio de Salud de la Comunidad Autónoma de las Islas Baleares a finales de 2009 adjudicó de manera provisional, al consorcio participado por FCC Construcción, el contrato de concesión de obras públicas para la construcción, conservación y explotación de 5 centros de salud y 5 unidades básicas de salud. En enero de 2010 se adjudicó definitivamente. La duración del contrato es de 11 años.

En el exterior

▶ **D.1.3 Motorway (Eslovaquia).** El gobierno eslovaco ha adjudicado en Agosto de 2009 la construcción y el mantenimiento de la tercera fase de la autopista D.1 durante 30 años al consorcio Žilinská Dial'nica, en el que FCC participa en un 25,5% directamente – a través de FCC Construcción. 20,04% y de ALPINE 5,01% –, y en un 24,95% a través de la sociedad Western Carpatian Motorway, sociedad vehículo que se ha creado para incluir inversores financieros.

Por otro lado, FCC opera en el marco de las concesiones de infraestructuras, a través de cuatro sociedades:

- ▶ **FCC CONSTRUCCIÓN** (División Concesiones)
- ▶ **GRUPO ALPINE** (79,27%)
- ▶ **GLOBAL VIA INFRAESTRUCTURAS** (50%)
- ▶ **CEDINSA** (27,2%)

A continuación se relacionan las sociedades concesionarias en las que FCC participa:

España

▶ CEDINSA EIX LLOBREGAT (34%)

Empresa concesionaria para la construcción y explotación mediante peaje en sombra de la carretera entre Berga y Puig-Reig (Barcelona), así como la conservación y mantenimiento del tramo S. Fruitós de Bages-Puig-Reig, todos ellos de la carretera C-16 (Eje del Llobregat). El año 2009 es el segundo año de explotación completa alcanzándose una intensidad media diaria del tráfico en estos tramos de 24.724 vehículos.

▶ CEDINSA D'ARO (27,2%)

En diciembre de 2005, Cedinsa resultó adjudicataria de la concesión, también en peaje sombra, durante 33 años de los 27,7 km de la autovía Maçanet-Platja d'Aro, que consta del proyecto, construcción y explotación del tramo de la C-35 entre Vidreres y Alou y la explotación de los tramos Maçanet-Vidreres de la C-35, Alou-Santa Cristina d'Aro de la C-65 y Santa

Cristina d'Aro-Platja d'Aro de la C-31. El año 2009 ha sido el primer ejercicio de explotación completa, alcanzándose una intensidad media diaria del tráfico de 21.211 vehículos

► **CEDINSA TER (27,2%)**

En el año 2006 FCC Construcción fue adjudicataria de la concesión de la autovía de peaje en sombra Vic-Ripoll de 48,6 km de los cuales 25,2 km son de nuevo trazado, entre las localidades de Centelles y Ripio. El plazo de la concesión es de 33 años con un período de construcción de tres años y 30 años explotación. Actualmente se están ejecutando las obras de la autovía, alcanzándose el cierre de la financiación en noviembre.

► **CEDINSA EIX TRANSVERSAL (27,2%)**

En junio de 2007 se adjudicó la concesión, también de peaje en sombra, durante 33 años de los 150 km de la autovía del Eje Transversal. El contrato consta de proyecto, construcción y explotación del tramo Cervera – Caldes de Malavella (C-25). La mayor parte de la obra es el desdoblamiento de la C-25.. Actualmente se está llevando a cabo el proceso expropiatorio y se esta en negociaciones con la Generalitat Catalana en cuanto al coste de inversión final que se espera concretar en el primer semestre de 2010.

► **URBICSA (29%)**

Sociedad adjudicataria de un contrato de concesión de obra pública para la construcción, mantenimiento y explotación de los edificios e instalaciones del proyecto Ciudad de la Justicia de Barcelona y L'Hospitalet de Llobregat. El proyecto consta de edificios con superficies reservadas al uso de la Generalitat (159.878 m²) usos complementarios, oficinas y locales (26.628 m²) y un aparcamiento de 45.628 m² con capacidad para 1.750 plazas.

► **AUTOVÍA CONQUENSE (100%)**

En el año 2007 el Ministerio de Fomento adjudicó a FCC Construcción el contrato de concesión de obra pública para la conservación y explotación del tramo de la A-3 y la A-31 que discurre por la provincia de Cuenca por un plazo de 19 años.

► **WORLD TRADE CENTER BARCELONA, S.A. (16,52%)**

Es concesionaria, durante 50 años, de la gestión de los edificios del World Trade Center, en el puerto de Barcelona, que cuenta con una superficie de 36.000 m² de oficinas y locales comerciales, 6.000 m² de salas de conferencias y reuniones y un hotel de 280 plazas. Actualmente presenta una ocupación superior al 95%.

► **PARC TECNOLOGIC WORLD TRADE CENTER CORNELLÀ, S.A. (12,5 %)**

Esta sociedad está llevando a cabo la ejecución de un complejo que consta de siete edificios de oficinas, zona comercial y un apartotel de 27 plantas. Se han ejecutado las obras correspondientes a la primera fase, que constan de tres edificios con una superficie construida de 37.500 m², un aparcamiento subterráneo para 500 vehículos y una plaza ajardinada de 10.000 m².

► **LÍNEA 9 DEL METROPOLITANO DE BARCELONA (49%)**

A finales del año 2008 el IFERCAT (Infraestructures Ferroviaries de Catalunya), adjudicó el contrato para la construcción, mantenimiento y conservación de 13 estaciones y sus correspondientes pozos de ventilación del tramo I de la línea 9 del Metro de Barcelona, por 32 años. FCC tiene un 33% en la UTE constructora, y el resto será de nueva contratación. La retribución del concesionario se fija por un canon anual.

En el exterior

► **NEW ACUTE HOSPITAL FOR THE SOUTH WEST**

En mayo de 2009 se firmaron los contratos de financiación y de concesión entre el "Sperrin Lakeland Health and Social Care Trust" - Administración Sanitaria - y el consorcio adjudicatario (en el que participa FCC con un 39%), para la construcción, mantenimiento y explotación (servicios no asistenciales) del Hospital de Enniskillen - Irlanda del Norte - "New Acute Hospital for the south West" por un periodo de 33 años. El nuevo hospital contará con 315 camas.



Estación de Cercanías de Sol, Madrid.



Metro de Barcelona.



Nàutic de Tarragona.



Túnel de d'Envalira, Andorra.

GLOBAL VIA INFRAESTRUCTURAS

Global Vía Infraestructuras durante el año 2009 ha seguido consolidándose como la plataforma para grandes proyectos de infraestructuras en los próximos años, mediante la incorporación de sociedades a su perímetro.

Para el año 2010 quedan pendientes de incorporar a GVI las siguientes sociedades concesionarias: túnel sumergido de Coatzacoalcos (México), autopista del Valle entre San José y San Ramón (Costa Rica), Marina de Laredo, autovía Ibiza-San Antonio, accesos de Madrid (R3 y R5), Trambaix y Trambesós.

Dado que el proceso de integración de activos, iniciado en 2007, durará varios ejercicios, se ha clasificado la cartera de proyectos que gestiona Global Vía distinguiendo los activos que ya se han aportado durante los ejercicios 2007, 2008 y 2009, de aquellos en los cuales Globalvía formalizará su traspaso en el ejercicio 2010.

Concesiones ya incorporadas al perímetro de Global Vía hasta el 31 de diciembre de 2009:

► **AUTOPISTA DEL ITATA (100%)** en Chile.

Es titular de la construcción y explotación, durante 13 años, de la autopista de peaje Concepción-Chillán, con un recorrido total de 98 km. En operación con una intensidad media diaria de tráfico en 2009 fue de 3.749 vehículos.

► **AUTOPISTA DEL ACONCAGUA (100%)** en Chile.

Se trata de la construcción y explotación, durante 15 años, de la autopista de peaje ruta 5 Santiago - Los Vilos -, con un recorrido total de 218 km. En operación con una intensidad media diaria de tráfico en 2008 fue de 11.975 vehículos.

► **AUTOPISTA TRASMONTANA (50%)** en Portugal.

Es titular de la construcción y explotación, durante 30 años, de la autopista de peaje mixto entre Vilareal y Braganza, con un recorrido total de 194 km. Actualmente en fase de proyecto y construcción.

► **AUTOPISTA CENTRAL GALLEGA ESPAÑOLA, S.A. (61,39%)**

Construcción y explotación, durante 75 años, de la autopista de peaje Santiago de Compostela -Alto de Santo Domingo-, con un recorrido total de 56,8 km. La intensidad media diaria de tráfico en 2009 fue de 5.863 vehículos.

► **COMPAÑÍA CONCESIONARIA DEL TÚNEL DE SÓLLER, S.A. (56,53%)**

Túnel de peaje bidireccional, que salva la sierra de Alfàbia en el corredor de Palma de Mallorca a Sóller. La intensidad media diaria en 2009 fue de 7.869 vehículos.

► **TERMINAL POLIVALENTE DE CASTELLÓN, S.A. (45%)**

Empresa adjudicataria de la construcción y explotación de una terminal de 9,5 Ha en el puerto de Castellón para la manipulación de contenedores y mercancía general. En explotación desde el año 2006. Durante el año 2009 se han movido 130.059 Tm de mercancía general y 31.391 movimientos de contenedores.

► **AUTOPISTA DE LA COSTA CÁLIDA (35,75%)**

Sociedad adjudicataria de la concesión administrativa por un plazo de 36 años para la construcción, explotación y conservación de la autopista de peaje Cartagena-Vera de 98 km de longitud y de la autovía libre de peaje para tráficos internos de circunvalación de Cartagena con 16 km. En 2009 la intensidad media diaria fue de 2.157 vehículos.

► **METRO BARAJAS SOCIEDAD CONCESIONARIA S.A. (100%)**

FCC Construcción logró la adjudicación de la concesión para la construcción y explotación de la nueva línea de Metro que une las antiguas terminales de Barajas con la nueva Terminal T-4, con una longitud de 2,5 km. Durante 2009 el número de viajeros ha sido de 3.224.587.

► **MADRID 404, SOCIEDAD CONCESIONARIA, S.A. (100%)**

Sociedad adjudicataria de la concesión para el proyecto, construcción, conservación y explotación de los 27 km de la autovía M-404 entre la M-407 y la M-506 en régimen de peaje en sombra. Concesión adjudicada en diciembre de 2007, la puesta en operación esta prevista para el año 2011.

► **MARINA PORT VELL, S.A. (60,49%)**

Concesión administrativa de la Autoridad Portuaria de Barcelona, con capacidad para 413 amarres de gran eslora y 4.800 m² de locales comerciales. La ocupación durante el ejercicio 2009 ha sido del 90%.

► **CONCESIONES AEROPORTUARIAS, S.A. (45%)**

Sociedad adjudicataria del desarrollo de las actividades de construcción y explotación por un período de 50 años del aeropuerto de Castellón. El futuro aeropuerto se sitúa entre Benlloch y Villanueva de Alcolea, un enclave privilegiado que se encuentra a menos de 50 km de cualquier punto de la provincia. En 2010 se iniciarán las primeras operaciones.

► **NÀUTIC TARRAGONA, S.A. (25%)**

Sociedad concesionaria para la construcción y explotación por 30 años en el puerto deportivo de Tarragona. El puerto cuenta con 417 amarres de gran eslora de los cuales, en el 2009, el 90% estaban alquilados o vendidos, y con 8.000 m² de locales comerciales, todos ellos vendidos.

► **OLIGSA (20%)**

Sociedad concesionaria para la construcción y explotación durante 30 años de una terminal de graneles en el puerto de Gijón con una superficie de 168.000 m². Durante el año 2009 se movieron 1.561.394 de Tm.

► **PORTSUR CASTELLÓN, S.A. (30%)**

Sociedad concesionaria durante 35 años de la construcción y explotación de la terminal de graneles sólidos en la ampliación sur del puerto de Castellón, con 300 m lineales de muelle y 60.000 m² de explanada anexa. En operación desde 2008, durante 2009 se han movido un total de más de 290.000 toneladas.

► **HOSPITAL DEL SURESTE, S.A. (66,66%)**

Sociedad concesionaria de la construcción y gestión integral del nuevo hospital de Arganda del Rey (Madrid) durante 30 años. En operación desde 2007.

► **SCUTVIAS, AUTOESTRADAS DA BEIRA INTERIOR, S.A. (8,33%)** en Portugal.

Autopista de peaje en sombra situada en la zona de la Beira. La carretera esta dividida en ocho tramos con un total de 198 km. La intensidad media diaria en 2009 fue de 10.545 vehículos.

► **MADRID 407, SOCIEDAD CONCESIONARIA, S.A. (50%)**

Esta sociedad es concesionaria del proyecto, construcción, conservación y explotación de los 11,6 km de la autovía M-407 entre la M-404 y la M-506 en régimen de peaje en sombra. Concesión adjudicada en agosto de 2005, y en operación desde 2007, en 2009 tuvo una intensidad media diaria de 28.549 vehículos.

► **CONCESIONES DE MADRID, S.A. (100%)**

Concesión administrativa del tramo de la autovía de circunvalación a Madrid, M-45 comprendido entre el eje O'Donnell y la N II, con una longitud de 14,1 km, durante un período de 25 años, bajo el régimen de peaje en sombra. Durante el ejercicio del 2009 ha tenido una intensidad media diaria de 81.675 vehículos.

► **TÚNEL D'ENVALIRA, S.A. (80%)**

Sociedad concesionaria para la construcción y explotación durante 50 años del túnel de peaje de 3 km de longitud, que une la estación invernal de Grau Roig con Pas de la Casa, y articula la vía de comunicación entre Andorra y Francia, en el eje Barcelona-Toulouse. Durante el ejercicio del 2009 fue utilizado por 1.552 vehículos de media diaria.

► **TRANVÍA DE PARLA, S.A. (75%)**

Sociedad adjudicataria durante 40 años de la construcción, suministro de material móvil, explotación, operación y mantenimiento de los 8,5 km de doble vía del tranvía de Parla (Madrid). Está concesión fue adjudicada en 2005 y la explotación comenzó en julio de 2007, con un tránsito anual de 4.152.000 pasajeros en 2009.



R2, autopista del Henares, Madrid.

► **TRANSPORTES FERROVIARIOS DE MADRID, S.A. (49,37%)**

Es titular de la concesión, por 32 años, de la prolongación de la línea 9 del Metropolitano de Madrid, entre Vicalvaro y Arganda, que cuenta con un trazado total de 20 km y tres estaciones intermedias. Durante el año 2009 fue utilizado por 6.435.629 pasajeros.

► **RUTA DE LOS PANTANOS, S.A. (66,66%)**

Esta concesión tiene por objeto la construcción, gestión y conservación durante un período de 25 años de la duplicación de la calzada de las carreteras M-511 y M-501, entre la M-40 y la M-522, en la Comunidad de Madrid, con una longitud de 21,8 km. La intensidad media diaria del ejercicio 2009 fue de 37.086 vehículos.

► **M-50 CONCESSIONS LTD (45%)** en Irlanda.

Sociedad adjudicataria de la concesión para la construcción y explotación de la autopista M-50 en Dublín, durante 35 años,



Ruta de los Pantanos, Madrid.



Autopista N6 Galway, Irlanda.

circunvalación principal de la ciudad. El proyecto consiste en ampliar 24 km de autopista y operar y mantener dicha longitud junto con otros 19,3 km. Las obras se encuentran simultáneamente en fase de ejecución manteniendo las labores de mantenimiento del anillo completo de la autopista.

► **NUEVO NECAXA-TIHUATLÁN (50%)**

AUNETI, S.A. de C.V., en México. Es la sociedad adjudicataria de la concesión para la construcción y explotación de la autopista con inicio en Nueva Necaxa y terminación en Tihuatlán, en los estados de Puebla y Veracruz de México, con una longitud aproximada de 85 km, por una duración de 30 años. En fase de construcción.

► **AUTOVÍA DEL CAMINO, S.A. (40%)**

Sociedad adjudicataria de la construcción y explotación de la autovía Pamplona-Logroño mediante el sistema de peaje en sombra. El trayecto dividido en cinco fases durante su ejecución, tiene un total de 70,25 km. Se encuentra en operación desde finales de 2004. La intensidad media diaria en 2009 ha sido de 11.844 vehículos.

► **PORT TORREDEMBARRA, S.A. (24,08%)**

Sociedad concesionaria para la construcción y explotación por 30 años del puerto deportivo de Torredembarra. Consta de 820 amarres, de los cuales el 87% han estado ocupados durante el año 2008, mientras que la totalidad de sus 4.000 m² de superficie de locales comerciales fueron alquilados.

► **METRO DE MÁLAGA (24,50%)**

Sociedad concesionaria durante 35 años para el proyecto, construcción, suministro de material móvil y operación de las líneas 1 y 2 del Metro de Málaga. Con una longitud total de 16,5 km, de los cuales 11,7 km son subterráneos. Se construirán 19 estaciones a lo largo de su recorrido. Durante el año 2009 las obras se encontraban en fase de ejecución.

► **S.C.L. TERMINAL AÉREO DE SANTIAGO, S.A. (14,78%)**

en Chile. Concesión para la operación y explotación durante 21,5 años del Aeropuerto Internacional Arturo Merino Benítez de Santiago de Chile. Durante 2009 se alcanzaron 9.031.519 pasajeros.

► **AUTOPISTA SAN JOSÉ - CALDERA (48%)** en Costa Rica.

Sociedad adjudicataria para la construcción y explotación durante 25 años en régimen de peaje de la autopista San José Caldera, en Costa Rica. La carretera se compone de tres secciones con una longitud total de 76,8 km, que comunica la capital del país con uno de los principales puertos del Pacífico. Se ha puesto en operación en enero de 2010.

► **HOSPITAL DE SON DURETA (32%)**

Sociedad adjudicataria para la construcción y explotación del nuevo Hospital Universitario de Son Dureta, en Palma de Mallorca. El nuevo hospital tiene una capacidad de 987 camas con una duración de la concesión de 30 años. En la actualidad se están ejecutando las obras.

► **N6 GALWAY - BALLINASLOE (45%)** en Irlanda.

Sociedad adjudicataria para construcción y explotación de la autopista N6 Galway - Ballinasloe dentro del corredor estratégico este-oeste desde Galway a Dublín, cumpliendo con los requerimientos del Plan Nacional de Desarrollo. Consiste en una autopista de peaje de 56 km entre las localidades de Galway y Ballinasloe, un enlace de 7 km al bypass de Loughrea (calzada única) y aproximadamente 32 km de carreteras de acceso. El plazo de concesión es de 30 años. Se ha puesto en operación en los últimos días de diciembre de 2009.

► **R-2 AUTOPISTA DEL HENARES (10%)**

Henarsa es la sociedad adjudicataria de un contrato para la construcción y explotación de la autopista de peaje R2, que discurre a lo largo de 62 km entre la M-40 y Guadalajara. Consta de dos tramos. El tramo interior desde la M-40 hasta la M-50 es la alternativa para evitar los atascos de la A-1 a la altura de S.S. de los Reyes y Alcobendas. El tramo exterior es la alternativa al denso tráfico de la A-2 entre Guadalajara y la M-50. La duración de la concesión es de 24 años. La intensidad media diaria durante el pasado ejercicio fue de 9.381 vehículos.

► **CIRCUNVALACIÓN DE ALICANTE (25%)**

Ciralsa es la sociedad concesionaria de la construcción y explotación de la autopista de circunvalación de Alicante. Consta de 28,5 km y la duración de la concesión es de 36 años. Se encuentra en explotación desde diciembre de 2008, con una intensidad media diaria de 7.958 vehículos.

► **METRO LIGERO DE SANCHINARRO (42,5%)**

Metro Ligero de Madrid, S.A. se adjudicó en 2006 el contrato para la operación y mantenimiento de la línea de Pinar de Chamartín-Sanchinarro-Las Tablas de metro ligero, de 5,4 km de longitud conectando con las líneas 1 y 4 del Metro de Madrid. Esta línea está en explotación desde mayo de 2007 y el período de concesión son 30 años. En el año 2009 han utilizado el metro ligero 4.892.902 viajeros.

Concesionarias que se integrarán en Global Vía en el año 2010:

► **TRAMVIA METROPOLITÀ, S.A. (19,03%)**

Es adjudicataria de la construcción y explotación, durante 25 años, de una infraestructura de transporte que une el sur de Barcelona con las poblaciones de la comarca del Baix Llobregat. Se encuentra en servicio desde 2005. Durante el año 2009 fue utilizado por 15.542.000 viajeros.

► **TRAMVIA METROPOLITÀ DEL BESÒS, S.A. (19,03%)**

Esta empresa, es adjudicataria de la construcción, operación y mantenimiento durante 27 años, del tranvía que une la estación del norte y la Villa Olímpica de Barcelona con Sant Adrià del Besòs y Badalona, con una longitud de 15 km. Durante el año 2009 fue utilizado por 7.464.000 viajeros.

► **IBISAN SOCIEDAD CONCESIONARIA, S.A. (50%)**

El consorcio liderado por FCC Construcción fue adjudicatario en septiembre de 2005 de la concesión durante 25 años del proyecto, construcción, conservación y explotación del desdoblamiento de la carretera Ibiza-San Antonio, de 14 km de longitud. La obra se encuentra en fase de operación.

► **MARINA DE LAREDO, S.A. (42,5%)**

Concesión administrativa de la construcción y explotación de 540 amarres, 497 m² de locales comerciales, un aparcamiento y una marina seca en el puerto de Laredo (Cantabria), adjudicada en julio de 2005 por un plazo de 40 años. Actualmente se encuentra en construcción y con previsión de puesta en servicio en el primer semestre de 2010.

► **AUTOPISTAS DEL VALLE, S.A. (48%)** en Costa Rica.

Sociedad adjudicataria en junio de 2004 de la concesión para la construcción y explotación en régimen de peaje de la autopista San José-San Ramón en Costa Rica durante 25 años. La autopista tiene una longitud de 60 km y se estima su puesta en operación a lo largo del 2010.

► **CONCESIONARIA TÚNEL DE COATZACOALCOS, S.A. DE C.V. (70%)** en México.

Sociedad adjudicataria para la construcción y explotación en régimen de peaje, durante 30 años, del túnel sumergido de Coatzacoalcos, en el Estado de Veracruz (México). Se trata de un túnel de 2.200 m de los que 1.200 m son sumergidos, contruidos mediante seis dovelas de hormigón pretensado prefabricadas en un dique seco. Las obras comenzaron en 2007 y se prevé la puesta en operación a finales del año 2010.

► **ACCESOS DE MADRID, CESA (20%)**

Es la sociedad adjudicataria de un contrato para la explotación de las autopistas de peaje R3 y R5. La R3 es una autopista de peaje de 33,9 km entre la M-40 y Arganda del Rey, paralela a la alternativa libre de peaje A-3. La R5 es también una autopista de peaje de 28,3 km entre la M-45 y Navalcarnero paralela a la A-5. Ambas están en explotación desde 2004 y el período de la concesión es de 50 años. La intensidad media diaria durante el 2009 fue de 12.777 vehículos.

La filial austriaca Alpine participa además en la concesión:

► Proyecto, financiación, construcción y explotación durante 30 años del primer tramo de la autopista A5 en Austria. Se trata de la primera autopista en concesión del país, de 51 km, que incluye la ejecución del primer tramo parcial de



Autopista R5, Madrid.

la A5 desde Viena en dirección a la República Checa, entre las localidades de Eibesbrunn y Schrick, así como la prolongación del anillo nordeste de Viena, donde nacerán las vías rápidas S1 y S2. La Fase 1ª entró en operación en noviembre de 2009, y la 2ª Fase en febrero de 2010.

Se presentan en la siguiente tabla el conjunto de concesiones de infraestructuras gestionadas por GVI y FCC, incluyendo también aquellos contratos gestionados por ALPINE:



Tranvía del Besòs, Barcelona.



Puerto de Torredembarra, Tarragona.

CONCESIÓN	EMPRESA	TIPO	INVERSIÓN (mill. €)	DURACIÓN (AÑOS)
Autopista Central Gallega	GVI	Autopista Peaje	303	75
Autopista de la Costa Cálida (Murcia)	GVI	Autopista Peaje	649	36
Autopista San José-San Ramón (Costa Rica)	GVI	Autopista Peaje	213	25
Autopista San José - Caldera (Costa Rica)	GVI	Autopista Peaje	264	25
N6 Galway – Ballinasloe (Irlanda)	GVI	Autopista Peaje	340	30
Accesos de Madrid R3-R5	GVI	Autopista Peaje	1.003	50
R-2 Autopista del Henares	GVI	Autopista Peaje	563	24
Circunvalación de Alicante	GVI	Autopista Peaje	445	36
A-5 (Austria)	ALPINE	Autopista Peaje	875	30
Túnel d'Envalira (Andorra)	GVI	Túnel Peaje	54	50
Túnel de Sóller	GVI	Túnel Peaje	51	33,5
Autovía del Camino (Navarra)	GVI	Autopista Peaje sombra	356	30
M-45 (Madrid)	GVI	Autopista Peaje sombra	214	34
M-407(Madrid)	GVI	Autopista Peaje sombra	74	30
M-404 (Madrid)	GVI	Autopista Peaje sombra	162	30
Desdoblamiento Ibiza-San Antonio	GVI	Autopista Peaje sombra	101	25
Autoestradas da Beira Interior (Portugal)	GVI	Autopista Peaje sombra	933	30
Ruta de los Pantanos	GVI	Autopista Peaje sombra	107	25
Túnel de Coatzacoalcos (México)	GVI	Túnel Peaje	185	30
N. Necaxa - Tihuatlán (México)	GVI	Autopista Peaje	493	30
M-50 Dublín (Irlanda)	GVI	Autopista pago por disponibilidad	419	35
Autopista del Itata (Chile)	GVI	Autopista Peaje	198	15
Autopista del Aconcagua (Chile)	GVI	Autopista Peaje	457	13
Autopista Trasmontana (Portugal)	GVI	Autopista Peaje sombra y real	706	30
Cedinsa Eix Llobregat	FCC	Autopista Peaje sombra	174	33
Cedinsa d'Aro	FCC	Autopista Peaje sombra	54	33
Cedinsa Vic-Ripoll	FCC	Autopista Peaje sombra	221	32
Cedinsa Eix Transversal	FCC	Autopista Peaje sombra	712	33

CONCESIÓN	EMPRESA	TIPO	INVERSIÓN (mill. €)	DURACIÓN (AÑOS)
Autovía Conquense	FCC	Autopista Peaje sombra	120	19
D.1.3 Motorway. (Eslovaquia)	FCC/ALPINE	Autopista pago por disponibilidad	2.800	30
Tranvía de Parla	GVI	Infraestructura ferroviaria	104	40
Tramvia del Baix Llobregat	GVI	Infraestructura ferroviaria	249	25
Tramvia del Besòs	GVI	Infraestructura ferroviaria	225	27
Tranvía de Murcia	FCC	Infraestructura ferroviaria	183	40
Tranvía de Zaragoza	FCC	Infraestructura ferroviaria	345	35
Línea 9 del Metropolitano de Madrid	GVI	Infraestructura ferroviaria	124	32
Metro Barajas	GVI	Infraestructura ferroviaria	47	20
Metro de Málaga	GVI	Infraestructura ferroviaria	504	35
Metro Ligero de Sanchinarro (Madrid)	GVI	Infraestructura ferroviaria	293	30
Línea 9 del Metropolitano de Barcelona	FCC	Infraestructura ferroviaria	1.000	32
Marina de Laredo (Cantabria)	GVI	Puerto deportivo	70	40
Marina Port Vell (Barcelona)	GVI	Puerto deportivo	15	30
Nàutic de Tarragona	GVI	Puerto deportivo	12	30
Port Torredembarra	GVI	Puerto deportivo	15	30
Portsur Castellón	GVI	Puerto logístico	30	35
Terminal Polivalente de Castellón	GVI	Puerto logístico	35	30
Terminal de graneles Puerto de Gijón	GVI	Puerto logístico	17	30
Terminal Aéreo de Santiago (Chile)	GVI	Aeropuerto	249	21,5
Aeropuerto de Castellón	GVI	Aeropuerto	127	50
Hospital del Sureste (Madrid)	GVI	Hospital	71	30
Hospital de Son Dureta (Mallorca)	GVI	Hospital	243	31,5
Hospital de Torrejón	FCC	Hospital	137	30
Hospital Enniskillen (Irlanda del Norte)	FCC	Hospital	372	33
Centros de Salud Mallorca	FCC	Edificio sanitario	22	11
World Trade Center Barcelona	FCC	Edificio servicios	134	50
Ciudad de la Justicia de Barcelona	FCC	Edificio servicios	263	35
Tema Concesionaria (Mallorca)	FCC	Edificio servicios	33	40





DESARROLLO TECNOLÓGICO

FCC Construcción continúa con su política activa de desarrollo tecnológico, aplicando permanentemente a sus obras la innovación, con una apuesta decidida por la sostenibilidad y la contribución a la calidad de vida de la sociedad, como factor de competitividad.

Participa en los elementos tecnológicos de las obras más singulares, elaborando proyectos propios de I+D+i y de mejora de procedimientos constructivos que, en combinación con el impulso a la maquinaria y medios auxiliares de que dispone, le permite ofrecer a sus clientes un abanico de soluciones técnicas propias, que suponen un factor de diferenciación en el conjunto del sector.

En este sentido, cabe indicar que FCC Construcción participa en la Plataforma Tecnológica Europea de Construcción, en la Asociación E2B (Energy Efficient Buildings), en ENCORD (European Network of Construction Companies for Research and Development) y en la Plataforma Tecnológica Española de la Construcción, siendo el objetivo de éstas organizaciones, aunar los esfuerzos de centros de investigación, industrias y universidades en todo lo relativo a la investigación, el desarrollo y la innovación tecnológica en el área de la construcción.

En lo referente a los proyectos específicos de I+D+i, a lo largo del ejercicio 2009 se han continuado proyectos iniciados en ejercicios precedentes, tales como el Tunconstruct, ManuBuild, Afrisol, Hatcons, Túneles Sumergidos, OLIN, Túneles urbanos, Muros continuos, CLEAM, etc. En 2009 se han comenzado nuevos proyectos como "Rehabilitación Sostenible de Edificios", "Explosivos" sobre investigación de condiciones de proyecto y construcción de terminales de transporte con riesgo de ataques terroristas, "Detección de daños en puentes" con ensayos dinámicos de bajo coste utilizando sensores inalámbricos, y "GEO3D" de desarrollo de sistema de visualización geológica en tiempo real en 3D en obras con tuneladoras.

Durante el año 2009, la empresa de pretensados y técnicas especiales BBR PTE ha llevado a cabo los siguientes desarrollos en el campo de aplicación de las técnicas de postesado y técnicas constructivas:

- ▶ Ensayos de lechadas para inyección de tendones de postesado con nuevos cementos para dar cumplimiento a los requisitos especificados en las nuevas normas Pr EN 445, Pr EN 446 y Pr EN 447: Se han realizado todos los ensayos y se ha obtenido una lechada tixotrópica que cumple todos los requerimientos indicados por las normas mencionadas, utilizando cemento CEM I 42.5 N/SR de la fábrica de Monjos de Unilad (Cementos Portland Valderribas).
- ▶ Desarrollo e implementación de nuevos sistemas de control informático de los equipos de recolocación de tableros de dovelas prefabricadas: Se ha diseñado un nuevo sistema de control informático que incluye sistemas de control de reacciones, sistemas de alarma para desviaciones sobre las reacciones esperadas, y sistemas de parada automática de la maniobra cuando se rebasa la desviación admisible.
- ▶ Realización de ensayos de resistencia mecánica y de comportamiento a fatiga de tirantes extradosados tipo A, conforme a las especificaciones del SETRA (Service d'Etudes Techniques des Routes et Autoroutes): Se realizó, en laboratorio acreditado, un ensayo a fatiga sobre un tirante de 42 cordones de 0,6" al que se sometió a una carga cíclica durante 2 millones de ciclos. Tras acabar éste ensayo se realizó un ulterior ensayo de tracción sobre la misma muestra hasta alcanzar la rotura. En ambos ensayos se alcanzaron los valores de aceptación requeridos.

Proyectos y obras singulares

Entre los ejemplos de proyectos y obras cabe destacar por su singularidad y dificultad técnica:

Obras hidráulicas

► **Presa de Castrovido.** En el verano del 2009 han comenzado los trabajos de esta gran presa, con un volumen de más de 800.000 m³ de hormigón vibrado. El transporte del hormigón al cuerpo de presa se realiza mediante 2 blondines radiales de sector de 27 Tm de capacidad de carga útil. El punto fijo está compuesto por una torre de celosía atirantada de más de 80 m de altura. La rodadura se realiza mediante torres de 20 m de altura que precisan más de 600 Tm de peso para poder soportar el tiro que provoca su gran capacidad de carga.

En esta obra, FCC dispone también de la planta de hormigón de gran capacidad (320 m³/h). Se trata de una instalación dotada con dos mezcladoras de doble eje horizontal de 4,5 m³ de capacidad.

► **Puente de Vidin – Calafat.** Se han llevado a cabo los estudios teóricos y experimentales de socavación del cauce debida al efecto de las pilas. Los ensayos en modelo reducido a través de un convenio de colaboración con el CEDEX y la universidad de Castilla-La Mancha. La necesidad de realizar un modelo físico se deriva de la singularidad de las pilas situadas en el canal navegable y los caudales de diseño en el río Danubio, que alcanzan los 19.300 m³/s.

La experiencia adquirida con estos estudios ha permitido la finalización de proyecto de I+D+i “Pilas puente”, consistente en la definición experimental de cimentaciones innovadoras para pilas de puente.

Obras marítimas

► **Prolongación del dique del este del puerto de Castellón.** La prolongación del dique del este del puerto de Castellón es la primera obra que se construye con el tipo de cajones de baja reflexión diseñado, estudiado y patentado por FCC Construcción, como resultado de un proyecto de I+D+i desarrollado mediante un Convenio con el CEDEX. La particularidad de estos cajones reside en que están dotados de un conjunto de aberturas al exterior y cámaras interiores, que responden a una geometría muy precisa, de manera que se disipa por turbulencia gran parte de la energía del oleaje incidente, reduciendo la reflexión y mejorando sus condiciones funcionales, esencialmente en términos de rebases y seguridad para la navegación en las inmediaciones.

► **Mar del Enol.** FCC Construcción ha adquirido una pontona flotante multipropósito “Mar del Enol”, de 60 m de eslora y 40 m de manga que puede utilizarse como dique flotante atendiendo las necesidades del mercado en cuanto al creciente tamaño de los cajones a fabricar.

Viaductos y estructuras singulares

FCC ha continuado desarrollando puentes singulares con sistemas propios, el último, el Viaducto de Navia, ha recibido una Mención Especial en la convocatoria FIB Awards for Outstanding Structures que se entregará en Washington en mayo de 2010.

► **Viaducto sobre el Danubio (Vidin-Bulgaria).**

FCC Construcción ha incorporado a sus medios, para la construcción de viaductos de dovelas prefabricadas, dos carros de izado, para la colocación en voladizo de dovelas de hasta 250 Tm y 4,2 m de longitud. Se utilizarán en el puente sobre el Danubio en Vidin (Bulgaria), para la ejecución de vanos





de 180 m en la zona navegable. Para la carga de las dovelas sobre las pontonas, se dispone de un cargador "Jetty" con una capacidad de carga de 250 Tm, que permite lanzar la carga a 22 m del cantil del muelle. Este dispositivo de carga podrá ser empleado para la alimentación de materiales y medios auxiliares, que puedan ser requeridos durante la ejecución en la zona navegable del puente.

► **Viaducto de Concha de Arredo (Asturias).** Se está construyendo este viaducto mediante el sistema propio de FCC de dovelas prefabricadas, para lo que se ha adquirido una cimbra superior, para colocación de dovelas prefabricadas de hasta 70 Tm y vanos de 75 m, en voladizos sucesivos. Mediante posterior adaptación, podría ser utilizada la ejecución de tableros "in situ" para luces de hasta 60 m y tableros de 32 t/m (Sección AVE).

► **Puente basculante Puerto de Santander.** Como continuación de la gran experiencia de FCC Construcción en obras de puentes basculantes, se ha construido el Puente basculante en el muelle de Maliaño, en el Puerto de Santander, premio a la Calidad 2009 en obra civil. Este puente tiene dos hojas móviles de 36 m de luz cada una, accionadas cada una por dos grandes cilindros hidráulicos, que permiten un canal de navegación, entre las pilas de apoyo, de 62 m de ancho. Al puente basculante, se accede por ambos lados, a través de dos vanos resueltos con unos tableros mixtos, de 89 m de luz.

► **Nueva esclusa de Sevilla.** La nueva esclusa del Puerto de Sevilla, comprende varias obras singulares, tres puentes basculantes y cuatro grandes puertas móviles, todos proyectados por los Servicios Técnicos de FCC Construcción. Los tres puentes basculantes, son de vano único, con contrapeso exterior, tipología en la que son los primeros puentes construidos en España. Uno de ellos da servicio al

ferrocarril, mientras que los otros dos, son carreteros. La luz de todos ellos es de 44 m. Esta luz es también la que tienen que salvar las 4 puertas de casi 20 m de altura, cuya misión es detener la lámina de agua. También fue objeto del proyecto el diseño conceptual de los mecanismos para el movimiento de los puentes y las puertas.

► **Caja Mágica de Madrid.** Es un edificio de planta casi cuadrada de 170 m x 160 m. Su nombre le viene dado por la singularidad de sus tres cubiertas móviles, que se abren a modo de "caja", con capacidad de giro y traslación, de modo que convierten los recintos en espacios abiertos o cerrados. En su interior se sitúan tres estadios con capacidades para 12.000, 3.500 y 2.500 personas, preparados inicialmente para campeonatos de tenis, aunque se puede utilizar como recinto multiusos. En el caso del tenis, la movilidad de sus cubiertas, permite los campeonatos "indoor" y "outdoor".

► **Cubierta Estadio R.C.D. Español (Barcelona).** La cubierta cubre, sin pilares intermedios que obstaculicen la visión, las gradas del estadio. Se resuelve con cuatro vigas principales en celosía, dos longitudinales de 195 m de luz y dos transversales de 155, que se apoyan en ocho pilares de hormigón de 2 m de diámetro, situados fuera del estadio.

► **Cubierta del Palacio de Comunicaciones (Madrid).** Se ha construido una cubierta muy singular en el Palacio de Comunicaciones de Madrid, actual sede de la alcaldía de Madrid, dentro de las obras de remodelación del mismo. Consiste en una cubierta laminar que cubre un gran patio interior del palacio, en forma de L, de dimensiones 98 y 45 m, y de anchos variables. Su singularidad consiste en el uso de una estructura laminar metálica, de simple capa y atirantada, sobre la que se sitúan unos vidrios triangulares: de esta forma, la estructura soporte, apenas es visible y en apariencia la cubierta se convierte en una gran bóveda de cristal.

► **Hotel Porta Fira (Barcelona).** Este hotel es uno de los edificios más singulares que se han construido recientemente en Barcelona, proyectado por el arquitecto japonés Toyo Ito, y construido, por FCC. Es un edificio de 25 alturas, que tiene un núcleo central de hormigón, donde se ubican los ascensores y servicios y unas plantas de forma irregular, aunque sensiblemente circulares alrededor del núcleo. Todas las plantas son ligeramente distintas para configurar una atractiva estética exterior. Uno de sus más características señas de identidad, es la fachada compuesta por miles de tubos de aluminio de color rojo, que esconden en cada uno de ellos, un amortiguador de alta tecnología, que evita la vibración de todos estos tubos.

Obras subterráneas

Durante el año 2009 se han ejecutado 9,6 km de túnel con tuneladoras tipo presión de tierras EPB, todos ellos en zonas urbanas, y 20 km con tuneladoras de roca tanto dobles escudo como simples escudos. El siguiente cuadro resume las diferentes obras y los metros ejecutados durante el año.

Tunneladoras tipo EPB:

PROYECTO	LONGITUD DEL TÚNEL (m)	LONGITUD EXCAVADA (m)
Túneles ferroviarios de Terrasa	2 x 3.138	2.664 + 2.036
Acceso al Aeropuerto de Barcelona	4.096 + 8.326	1.578 + 2.803
Ampliación de la Línea 2 del metro de Madrid	3.818	522

Tunneladoras de roca:

PROYECTO	LONGITUD DEL TÚNEL (m)	LONGITUD EXCAVADA (m)
Túneles de Pajares Lote 5 Simple escudo roca	2 x 5.918	5.461 + 4.455
Colector de Sant Just Doble escudo roca	5.716	5.461
Túneles de Vigo – Das Maceiras Dobles escudos de roca	2 x 8.160	2.419 + 1.808
Colector Villalba Simple escudo adaptado a roca	928	810



CEMENTO

_ Análisis del sector	69
_ Cementos Portland Valderrivas, S.A.	70
Cemento	70
Hormigón	71
Áridos	71
Mortero seco	72
Inversiones y desinversiones	72
Desarrollo industrial	72
Análisis bursátil	74



ANÁLISIS DEL SECTOR

España

El consumo de cemento en España en el año 2009 fue de 28,6 millones de toneladas, frente a la cifra de 42,7 millones de toneladas de 2008, y supuso por tanto una reducción de 14,1 millones de toneladas, equivalente al 32,9% interanual, según los datos de la Agrupación Nacional de Fabricantes de Cemento (OFICEMEN). Ya en el año 2008 se produjo el cambio de tendencia de crecimiento que ininterrumpidamente venía experimentando el sector desde 1997.

Como consecuencia de la situación de contracción del mercado nacional, las importaciones de cemento y clinker se vieron reducidas de 7,2 millones de toneladas en 2008, a 2,8 millones de toneladas en 2009, con una tasa interanual de disminución del 60,8%.

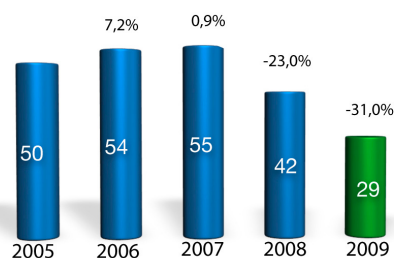
Lógicamente, se ha producido en el sector un esfuerzo para impulsar las exportaciones, que pasaron de 2,3 millones de toneladas en 2008 a 2,8 millones de toneladas en 2009, de las que 1,5 corresponden a cemento y 1,4 millones de toneladas a clinker, con un aumento total del 21,8%.

Según los datos aportados por el U.S. Department of the Interior, Geological Survey, en Estados Unidos el consumo de cemento en el año 2009 ha experimentado un decrecimiento del 23,7%, al descender de 96,7 millones de toneladas consumidas en 2008 a 73,8 millones de toneladas de 2009, es decir 22,9 millones menos en cifras absolutas que en el año precedente.

La reducción de la demanda local ha supuesto obviamente que las importaciones de cemento y clinker hayan descendido en 2009 un 39,3%, respecto al año anterior, situándose en 6,9 millones de toneladas, frente a 11,4 millones de toneladas importadas en 2008, es decir 4,5 millones de toneladas de disminución. Las exportaciones mantienen un nivel similar y descendieron únicamente en 60.000 toneladas, con una tasa interanual negativa del 7,0%.

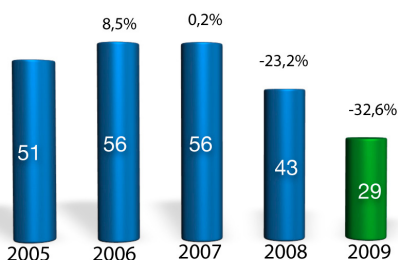
Producción de cemento en España

Millones de toneladas



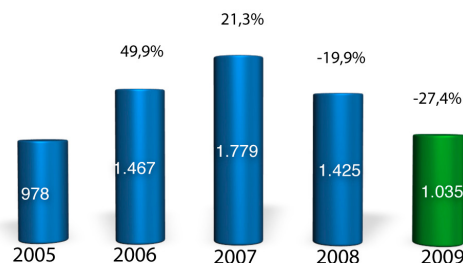
Consumo de cemento en España

Millones de toneladas

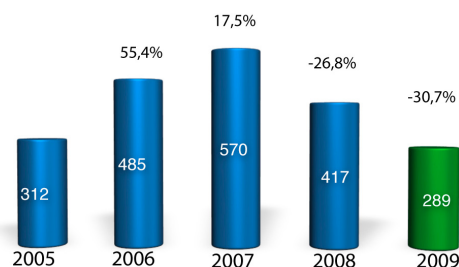




Cifra de negocios
Millones de euros



Beneficio bruto de explotación (Ebitda)
Millones de euros



CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS

FCC es el accionista de referencia de **Cementos Portland Valderrivas**, con una cartera de control al finalizar el año 2009 del 69,59% de los títulos en circulación. Ha reforzado su posición, ya que, a diciembre de 2008, su participación en el capital social era del 67,36%.

En enero de 2009, tras el ejercicio de las correspondientes opciones, se adquirió el 5,17% del capital de Corporación Uniland, con lo que la participación total de Cementos Portland Valderrivas, S.A. en esa empresa pasó del 65,48% en 2008 al 73,66%.

Cemento

Las ventas de cemento y clinker, y hormigón del año 2009, recogen las llevadas a cabo en Argentina y Uruguay solamente hasta el 31 de octubre ya que, como se verá en el apartado correspondiente de inversiones y desinversiones, en el mes de noviembre se procedió a la venta de las participaciones que Corporación Uniland tenía en Cementos Avellaneda y Cementos Artigas, propietarias de tres fábricas de cemento.

En 2009 las ventas se han visto condicionadas por la evolución de la economía nacional e internacional y de los sectores de la construcción y del cemento que, han acarreado un importante descenso del consumo, fundamentalmente en España y Estados Unidos. La cifra de ventas agregadas del Grupo Cementos Portland Valderrivas ha sido de 12.293.750 Tm de cemento y clinker, con una disminución respecto del año anterior del 20,4%.

Por sociedades del Grupo, Corporación Uniland vendió 5.257.927 Tm, con una reducción del 14,1% sobre la cifra de 2008. Cementos Portland Valderrivas colocó en el mercado 4.052.079 Tm, inferiores en un 25,2% a las del año anterior. Giant Cement Holding vendió 1.239.154 Tm, con un decrecimiento sobre 2008 del 33,7%.

Cementos Lemona y Cementos Alfa vendieron 732.763 Tm y 690.638 Tm, con reducciones sobre el año precedente del 6,6% y del 24,0%, respectivamente. En el Reino Unido, Dragon Alfa vendió 186.773 Tm y 134.416 Tm correspondieron a otras sociedades, con tasas interanuales de variación negativas del 11,7% y del 1,6%.

En el año 2009, de la cifra total de ventas del Grupo Cementos Portland Valderrivas de 12.293.750 Tm, 1.177.526 Tm, es decir el 9,6%, ha correspondido a exportaciones, porcentaje que en 2008 supuso el 6,3%. Esto indica que se ha continuado con la política ya iniciada el pasado año de incrementar, en la medida de lo posible los envíos al exterior, para contrarrestar en parte la caída de los mercados interiores, en casi todos los países donde se llevan a cabo las actividades del Grupo.

En España las exportaciones de 1.036.660 Tm han supuesto el 13,3% de la venta total del país en 2009, porcentaje que fue del 7,3% el año anterior. En Túnez dicha relación ha sido en 2009 de tan solo un 4,6%, si bien hay que destacar que las ventas del mercado interior tunecino han pasado de 1.744.322 Tm en 2008 a 1.785.152 Tm en 2009, con un ligero incremento del 2,3%. Estados Unidos y Argentina han exportado cantidades mínimas, destacando a continuación Uruguay con unas exportaciones de 34.051 Tm, que suponen el 14,12% de sus ventas totales.

Hormigón

Las ventas totales de hormigón preparado del grupo Cementos Portland Valderrivas en el año 2009, fueron de 4.916.950 m³, con un 19,7% de disminución respecto a las del año precedente, en que la cifra alcanzó 6.120.323 m³.

Por grupos de sociedades, Cementos Portland Valderrivas colocó en sus mercados 2.873.154 m³, con un decrecimiento del 13,5% respecto a la cifra obtenida en el año anterior. Corporación Uniland aportó 1.641.886 m³ con una reducción del 26,5% respecto a 2008. El Grupo Cementos Leona fue el tercero en cuanto a ventas de hormigón con 259.583 m³, que supusieron una disminución del 22,5%, respecto al año precedente. Los Grupos Cementos Alfa y Giant Cement Holding suministraron en sus respectivas zonas de influencia comercial, 86.089 m³ y 56.238 m³, con variaciones interanuales negativas del 38,1% y del 38,7%, respectivamente.

En España la división de hormigón preparado opera en 11 comunidades autónomas: Andalucía, Aragón, Cantabria, Castilla-La Mancha, Castilla y León, Cataluña, Extremadura, La Rioja, Madrid, Navarra y País Vasco. Para la venta de los distintos productos que se fabrican se dispone de más de 1.000 camiones hormigonera, en permanente funcionamiento.

En el año 2009 se ha continuado con las acciones encaminadas a la consolidación de la política medioambiental, a fin de ampliar el número de plantas de hormigón preparado con residuo líquido cero, evitando cualquier clase de vertido de naturaleza sólida o líquida. Todas las compañías del grupo que conforman la división de hormigón están certificadas según la norma UNE EN ISO 9.001, y varias plantas productoras disponen ya del certificado de producto N de AENOR.

Áridos

En 2009 la división de áridos ha colocado en sus mercados un total de 15.464.665 Tm, comparadas con 19.700.385 Tm en 2008, es decir un 21,5% menos que en el año precedente y que en valores absolutos supone una disminución de 4.235.720 Tm.

Cementos Portland Valderrivas vendió 8.545.225 Tm, que ha supuesto una reducción del 18,9%, respecto a la cifra de 10.539.689 Tm vendidas el año anterior. Corporación Uniland ha vendido 3.409.869 Tm que equivalen a un 22,8% de disminución, con respecto a 2008. Los grupos Cementos Leona y Cementos Alfa sirvieron en su zona comercial 2.537.067 Tm y 629.595 Tm, respectivamente, con variaciones interanuales negativas del 13,3% y del 47,0%. El grupo Giant Cement Holding vendió 342.909 Tm, con una tasa negativa del 45,4% con respecto al récord histórico de 627.943 Tm alcanzadas el año 2008.

La división de áridos en España incide comercialmente en las comunidades autónomas de Andalucía, Aragón, Cantabria, Castilla-La Mancha, Castilla y León, Cataluña, Extremadura, La Rioja, Madrid, Navarra y el País Vasco.





Mortero seco

La división de mortero del grupo ha vendido 1.091.459 Tm, con una disminución sobre 2008 de 700.880 Tm, que representan una variación interanual negativa del 39,1%.

Las ventas de Corporación Uniland fueron de 701.518 Tm, con un decrecimiento del 37,3% respecto del año precedente. El grupo Cementos Portland Valderrivas contribuyó con 247.878 Tm, que supone una reducción del 39,3%, en comparación con la cifra del año anterior. Entre Cementos Lemona y Cementos Alfa colocaron en el mercado el restante 13,0% del total, con cifras de 86.737 Tm y de 55.326 Tm, con unos decrecimientos respecto a 2008 del 38,6% y del 55,2%, respectivamente.

Inversiones y desinversiones

El grupo Cementos Portland Valderrivas en el ejercicio 2009 realizó inversiones por importe de 234,8 millones de euros, inferiores en un 24% a las llevadas a cabo en el año precedente.

Dentro del ejercicio 2009 se han finalizado las obras de modernización de la fábrica de Keystone, Pensilvania, para la transformación del sistema de producción de vía húmeda a vía seca, con el consiguiente aumento de la rentabilidad de la factoría. El resto de las inversiones en inmovilizado material se han destinado al cumplimiento de las normativas medio ambientales y a facilitar la fabricación de nuevos productos.

Las inversiones financieras del grupo aumentaron el 17,1% con respecto a 2008, y ascendieron a 171,8 millones de euros, de los que 170,6 millones de euros correspondieron a la adquisición de un 8,17% adicional de Corporación Uniland, con lo que en el ejercicio 2009 la participación de Cementos Portland Valderrivas en dicha Corporación ha pasado del 65,48% en 2008, al 73,66%, y prácticamente comprende la totalidad de las inversiones en inmovilizado financiero.

Por otro lado la adaptación a las nuevas condiciones de los mercados, ha llevado a la sociedad a contemplar la realización de desinversiones selectivas de activos, dentro del plan de aumento de la generación de caja. Siguiendo este objetivo en noviembre de 2009 Corporación Uniland, procedió a la venta sus participaciones en el 50% del capital social de Cementos Avellaneda, S.A., y Cementos Artigas, S.A., que operan Argentina y Uruguay, propietarias de 3 fábricas de cemento. La venta ha supuesto unos ingresos de 136,7 millones de euros.

Desarrollo industrial

Durante 2009 el grupo ha dado un paso muy firme en el avance de la política de valorización energética en las fábricas de cemento, que se ha materializado en dos diferentes niveles.

Por una parte se han incrementado sensiblemente las cantidades de residuos valorizados en todas las fábricas que disponían de autorizaciones administrativas para ello. Así Lemona ha alcanzado cotas del 21% de sustitución; Vallcarca del 10%; Hontoria del 8,3%; y Mataporquera del 7,7%. Todo ello ha permitido sustituir en el año más de 35.000 Tm de coke, lo que ha supuesto un ahorro aproximado de 2,7 millones de euros (0,7 procedentes de los derechos de emisión, de las más de 60.000 Tm de CO₂ evitadas por este procedimiento).

Por otro lado, se han conseguido distintas autorizaciones para valorizar residuos en todas las demás factorías, con la excepción de Olazagutía, realizándose numerosos tipos de pruebas con los mismos.

Se ha definido una estrategia de valorización, según la cual en el futuro, además de la biomasa, tres familias de residuos serán sobre las que descansen mayoritariamente la valorización: los combustibles derivados de la Fracción Resto procedente de los residuos urbanos (que serán suministrados mayoritariamente por FCC); los lodos de depuradoras EDAR, y los plásticos procedentes principalmente de envases (cuya transformación en un combustible apropiado está siendo objeto de estudio).

También se ha continuado trabajando en la incorporación al proceso de materiales descarbonatados, para reducir las emisiones de gases efecto invernadero y, a tal efecto se han conseguido nuevos permisos administrativos, como los obtenidos en la fábrica de El Alto.

De cara al uso de Energías renovables se estudió la viabilidad de introducir parques de aerogeneradores en Hontoria, El Alto y Mataporquera, pero los estudios relativos a los regímenes de los vientos, no han dado suficientes garantías como para proceder a invertir en este tipo de energía.

Por otra parte, con relación a la energía fotovoltaica, actuando conjuntamente con FCC Energía, junto con los estudios de irradiación solar, se está en el proceso de tramitación PREFO (preasignación fotovoltaica) para la preasignación en 2010 de 0,2 MW. De momento los estudios de irradiación han seleccionado una de las infraestructuras en Vicálvaro, como candidata para implantar este tipo de energía.

En 2009 Cementos Portland Valderrivas ha sido integrada en la Plataforma Tecnológica del CO₂.

Una de las estrategias establecidas por la dirección del grupo Cementos Portland Valderrivas para mitigar los efectos de la crisis en el sector del cemento, comenzada el año pasado, ha sido la de potenciar la investigación de nuevos cementos con mayor valor añadido y que supongan un crecimiento de los actuales mercados y la posibilidad de su exportación.

Estos han sido los cementos para pozos de petróleo, microcementos, cemento natural, conglomerantes para la estabilización de suelos, cementos para torres de refrigeración y para canalizaciones de aguas naturales, y cementos de altas resistencias.

Y, por último los hormigones confeccionados con el cemento anterior Ultraval que, por sus posibilidades de puesta en servicio inmediata en las obras, se les ha denominado

Hormigones Express, y se ha trabajado en el diseño de un camión hormigonera con control de temperatura de agua y aditivos, con el objetivo principal de poder suministrar este tipo de producto sin problemas.

En lo que respecta a la integración de los sistemas de gestión de calidad, durante el año 2009 y, dentro del objetivo de ir integrando los diferentes SGC de las distintas unidades de negocio, que permita posteriormente ampliar el mismo con un sistema de gestión de I+D+i, se ha implantado el modelo utilizado en la unidad de negocio del cemento, en MORVALD y en ATRACEM, y se encuentra muy avanzando el proceso de implantación en la actividad del hormigón.

El benchmarking es una técnica gerencial basada en la comparación cuyo objetivo es introducir las mejores prácticas de negocio en una organización. El grupo Cementos Portland Valderrivas pretende a través de esta herramienta identificar las mejores prácticas en los negocios extendidos por distintos países del mundo.

En el año 2009 se diseñó y realizó un primer informe de gestión para todas las fábricas de cemento. Este fue el inicio de un proceso continuo, que pretende analizar aspectos de gestión y técnicos dentro de la compañía. Como consecuencia de estas actividades y en colaboración con apoyos técnicos del departamento de ingeniería, se han inducido importantes ahorros de combustible que, como en el caso de la fábrica de Túnez, han propiciado la sustitución en un 93% del fuel oil por coque.





Análisis bursátil

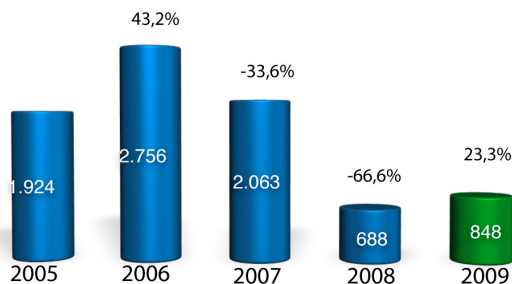
Las acciones de la sociedad cotizaron los 254 días hábiles con que contó el Mercado Continuo, con un movimiento total de 4.926.506 acciones, que representaron el 13% del capital social al día 30 de diciembre, de los cuales 1.997.914 títulos se negociaron en el último mes del año. Los cambios oscilaron entre 15,10 euros de mínimo de los días 9 y 10 de marzo y 41,98 euros de máximo el 10 de junio. El 30 de diciembre la cotización cerró a 22,35 euros.

Como parte del plan del grupo para afrontar la situación económica y mejorar los ratios financieros, el Consejo de Administración de Cementos Portland Valderrivas acordó, en noviembre de 2009, aumentar el capital social en 202 millones de euros, mediante la emisión y puesta en circulación de 10.092.915 títulos al precio de 20 euros por acción, suma de 1,5 euros de nominal y de una prima de 18,5 euros, en la proporción de 3 nuevas acciones por cada ocho antiguas, con derecho de suscripción preferente para los titulares de acciones que lo fueran antes del comienzo de la ampliación.

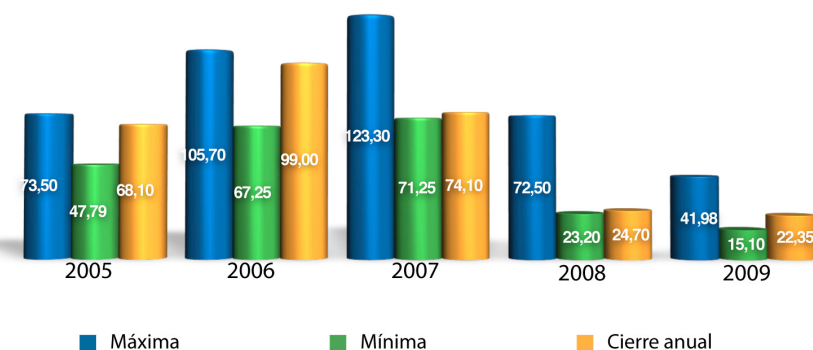
El periodo de suscripción preferente comenzó el día 28 de noviembre y finalizó el 12 de diciembre de 2009, y los derechos cotizaron en el Mercado Continuo desde el 30 de noviembre hasta el 11 de diciembre.

La ampliación de capital supuso un éxito al suscribirse la totalidad de las 10.092.915 acciones emitidas. El accionista de referencia, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., ejerció la totalidad de los derechos que le correspondían, y el resto fue aceptado muy favorablemente por el mercado, ya que se solicitaron 2,9 millones de acciones por encima de los derechos correspondientes. Los nuevos títulos se admitieron a cotización el 22 de diciembre; el número de acciones en circulación es de 37.930.733, y por tanto el capital social asciende actualmente a 56.896.099,50 euros.

Capitalización Bursátil
Millones de euros



Cotización de las acciones: máxima, mínima y cierre anual
En euros



ENERGÍA





ANÁLISIS DEL SECTOR

La caída de la demanda, consecuencia de una menor actividad económica, debido a la crisis, ha desencadenado la lucha entre las distintas fuentes y tecnologías por hacerse con un hueco en el mercado energético.

El Ejecutivo no duda en mantener su apoyo a las renovables, que este año se llevarán en primas unos 3.500 millones de euros y que sitúan a España en la vanguardia tecnológica en energía eólica o solar.

El sector energético español se enfrenta, al igual que en el resto de países de nuestro entorno, a retos de gran calado y que están cada vez más presentes en la agenda política y empresarial: la capacidad del sector energético de hacer frente a una demanda de energía creciente en el largo plazo y hacerlo de forma segura, eficiente en costes y medioambientalmente sostenible.

La eficiencia energética de nuestros sectores productivos y el mix energético de nuestro país será un factor clave de competitividad futura. Las energías renovables han demostrado en los últimos diez años que son una alternativa válida a las tecnologías de combustibles fósiles y una herramienta eficaz para reducir el impacto del consumo energético sobre el medioambiente.

Las emisiones de dióxido de carbono (CO_2) del sector eléctrico se redujeron el pasado año un 21% respecto a 2008, principalmente por el aumento en la generación eólica y otras renovables, la reducción de la demanda y la disminución del uso del carbón a favor del gas natural. Respecto al 2000, el año 2009 acabó con una reducción de las emisiones del 16,3%. Además de la conciencia social, cada vez más comprometida a luchar contra el cambio climático y ahorrar energía, hay que decir que el crecimiento de la energía eólica sigue propiciando este cambio de tendencia.

La cumbre de Copenhague impulsa la adopción de medidas inmediatas sobre el clima a nivel mundial, después de dos semanas de negociaciones intensivas y dos años de debates. El acuerdo, suscrito por los líderes de los principales países desarrollados y en desarrollo y respaldado por una gran mayoría de países, reforzará la necesidad de medidas nacionales enérgicas sobre el cambio climático en todo el mundo. Todos los países tienen de plazo hasta el 31 de enero de 2010 para presentar sus compromisos de reducción de emisiones.

LA ACTIVIDAD EN FCC

FCC mantiene el interés en la diversificación de su negocio hacia el sector de la energía al ser uno de los objetivos principales del Plan 10 del Grupo FCC.

Desde el 4 de Septiembre de 2008, FCC Energía es la empresa encargada de llevar a cabo las actuaciones dentro del área de energía y sostenibilidad, con actividades en el campo de las energías renovables, la eficiencia energética, la cogeneración y la valorización energética de los residuos.

Durante el ejercicio 2010 además de la consolidación de los negocios eólico, fotovoltaico y la puesta en marcha de las actividades termosolar y de eficiencia energética, la intención de FCC Energía es analizar las oportunidades de crecimiento en el sector de las energías renovables que puedan producirse, bien por la toma de participación en nuevos proyectos o por la presentación a concursos de adjudicación de nueva potencia tanto en España, como en los países del este pertenecientes a la Unión Europea y EE.UU., ya que estas áreas geográficas tienen como denominador común, la seguridad jurídica necesaria para comprometer inversiones a medio plazo y las respectivas administraciones han manifestado su voluntad política de impulsar el desarrollo y la promoción de las energías renovables.

A lo largo del año 2010, se consolidarán las inversiones realizadas y se iniciarán inversiones en nuevos activos en concordancia con lo establecido en el Plan 10.



Fotovoltaicas

En 2009, se cerró el Project Finance de dos parques fotovoltaicos de 20 MW en Córdoba; proyecto que se puso en marcha en septiembre de 2008 con la adquisición del 100% de los parques y cuya inversión ascendió a 144 millones de euros.

Eólicas

Durante el ejercicio 2009, a través de la sociedad OLIVENTO, se ha adquirido el 100% de los 14 parques eólicos que el grupo australiano Babcock and Brown Wind Partners poseía en España. La capacidad total de producción es de 420,7 MW, con una potencia adicional de desarrollo de 45 MW, cuya puesta en funcionamiento se estima para antes de 2012.

También se ha adquirido el 50% de la sociedad IM FUTURE que se encarga del mantenimiento de los parques eólicos de Olivento.

Asignaciones termosolares

El Consejo de Ministros aprobó el viernes 13 de noviembre un acuerdo que posibilita la puesta en marcha de forma escalonada en los próximos tres años de instalaciones eólicas con una potencia de 6.000 MW y de instalaciones termosolares por otros 2.440 MW más.

Dicho acuerdo distribuye el orden de entrada en operación de todos los proyectos que han obtenido su correspondiente inscripción en el Registro de Preasignación del Régimen Especial del Ministerio de Industria (creado por el Real Decreto Ley 6/2009), requisito indispensable para el acceso a las actuales subvenciones, a fin de preservar la estabilidad técnica y económica del sistema eléctrico.

En este contexto, FCC Energía ha conseguido inscribir en el Registro de Preasignación de Régimen Especial dos plantas, la planta termosolar "Solúz-Guzmán", y la planta termosolar "Enerstar".

En julio de 2009, se firmó el contrato de compraventa de Guzmán Energía, participada por FCC Energía en un 75% y por Abantía Empresarial, S.L. en un 25%, sociedad sita en Palma del Río (Córdoba), cuyo objeto es la ejecución del proyecto de construcción y explotación de una planta termosolar en Córdoba con una potencia de 49,9 MW. Han comenzado las actividades de este proyecto inscrito en el Registro de Preasignación del Ministerio de Industria. La inversión estimada es de 250 millones de euros.

En junio de 2009, se adquirió la sociedad Enerstar Villena, ubicada en Villena (Alicante), participada en 67% por FCC Energía, y en 33% por inversores varios, cuyo objeto es la ejecución del proyecto de construcción y explotación de una planta termosolar con una potencia de 49,9 MW. Este proyecto ha sido inscrito en el Registro de Preasignación del Ministerio de Industria. La inversión estimada es de 250 millones de euros.

Eficiencia energética

En octubre de 2009, se constituyó EFITEK Energía, cuya principal actividad es el desarrollo de proyectos de eficiencia energética y servicios energéticos. En estos momentos se estudian diversos proyectos de cogeneración y de instalación de placas solares en cubiertas de edificios. Comenzará sus actividades durante el ejercicio 2010.

Concursos eólicos

En agosto de 2009, FCC Energía ha concurrido al Concurso Público para la asignación de potencia eólica para la instalación de parques eólicos en la Comunidad Autónoma de Cantabria, donde se ha solicitado la instalación de



aerogeneradores en 5 de las 7 zonas a concurso, con una potencia agregada de 972 MW. FCC Energía ha participado en el concurso conjuntamente con el Grupo Hergom y con Eólicas del Bierzo, aunque manteniendo una posición mayoritaria en el consorcio. En el marco del concurso se ha comprometido un plan socio-económico y un plan de inversiones en I+D+i en Cantabria en colaboración con distintas divisiones de FCC y de organismos cántabros, que se ejecutará en caso de ser adjudicatarios del concurso.

En el año 2010, FCC Energía tiene previsto concurrir a los distintos concursos eólicos que se convoquen por parte de las comunidades autónomas. Entre éstos, cabe destacar por la certeza que se tiene de su convocatoria, el concurso eólico

de Cataluña y el de Galicia, que viene a sustituir al anterior concurso eólico derogado en el último semestre de 2009 y donde FCC Energía, a través de su filial Olivento, ya fue adjudicataria de proyectos.

Nuevas inversiones

Las nuevas inversiones darán prioridad a los proyectos de promoción de activos que permitirá consolidar e incrementar la posición de FCC en el sector de las energías renovables y

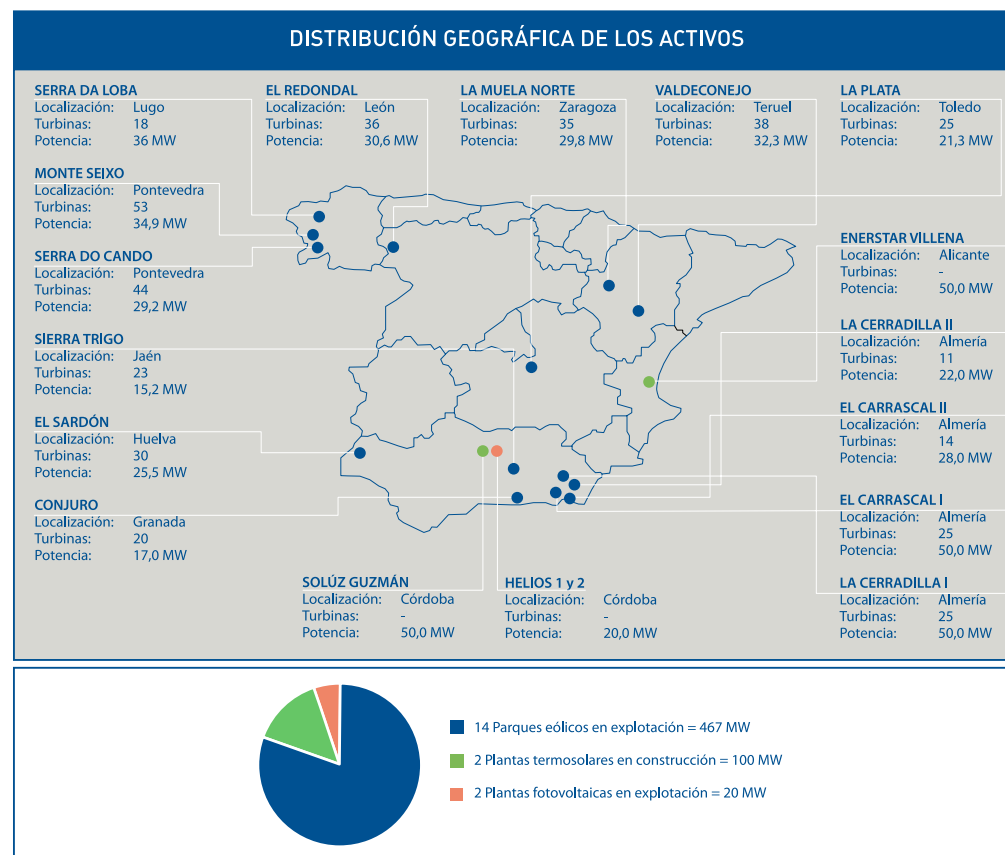
desarrollar, junto con las empresas del Grupo, las capacidades tecnológicas necesarias para la construcción, operación y mantenimiento de las instalaciones.

Las tecnologías de producción prioritarias seguirán siendo la eólica, la fotovoltaica y la termosolar.

En el campo de los servicios energéticos se aplicarán las últimas tecnologías de cogeneración energética.

En el campo de la valorización energética de residuos, se están analizando activamente las oportunidades con el objetivo de aprovechar al máximo la capacidad en gestión de residuos para minimizar el volumen final de los mismos, al mismo tiempo que se consigue una producción eléctrica renovable, autóctona, competitiva y sin emisión de gases de efecto invernadero.

ACTIVOS DE ENERGÍA RENOVABLE						
Ubicación		Capacidad atribuible (Mw)	s/ Total	Inversión atribuible (Mill €)	Estado	Participación FCC
Zabalgarbi	España	29	4,2%	49	Operativo	30%
Allington	Reino Unido	35	5,1%	178	Operativo	100%
Eastcroft	Reino Unido	27	3,9%	-	Operativo	100%
Zisterdorf	Austria	13	1,9%	78	Desarrollo	100%
Total residuos		104	15,1%	305		
14 parques	España	422	61,1%	760	Operativo	100%
2 parques	España	45	6,5%	45	Desarrollo	100%
Total eólica		467	67,6%	805		
2 parques	España	20	2,9%	144	Operativo	100%
Total fotovoltaica		20	2,9%	144		
Termosolar 1	España	50	7,2%	187	Desarrollo	75%
Termosolar 2	España	50	7,2%	167	Desarrollo	67%
Total termosolar		100	14,5%	354		
TOTAL		691	100,0%	1608		



INMOBILIARIA

_ Realia	80
_ Patrimonio	80
_ Oficinas en España	80
_ SIIC de París	81
_ Centros Comerciales	81
_ Residencial	81
_ Resultados	82
_ Torre Picasso	83





Realia se constituyó en 2000 tras la fusión de los activos de patrimonio y promoción de FCC y Caja Madrid. Actualmente, FCC controla el 30,023% de las acciones de esta sociedad, que consolida sus cuentas por puesta en equivalencia. Desde su creación, la participada inmobiliaria tiene como objetivo social promover, gestionar y explotar toda clase de bienes inmuebles: edificios de oficinas, centros comerciales, viviendas residenciales y gestión de suelo.

Patrimonio

Los activos de Patrimonio representan el 64% del valor de los activos de Realia. Estos activos suman una superficie de 703.170 m², de los que 563.153 m² se encuentran en explotación y 140.017 m² en desarrollo.

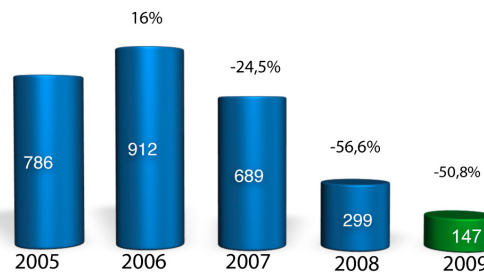
Realia cuenta con edificios de oficinas en España y Francia, la mayor parte localizados en enclaves estratégicos de los grandes distritos de negocios españoles y parisinos; así como centros comerciales en España, situados en áreas de crecimiento urbano.

Oficinas en España

Realia tiene edificios de oficinas en España que suman una superficie alquilable de 261.217 m², la mayor parte situados en las zonas 'prime' de los distritos de negocios. Entre los edificios de oficinas en España, destacan la Torre Realia y el edificio Los Cubos, exponentes de la arquitectura madrileña.

En Barcelona se encuentra el último edificio que se ha puesto en explotación: Torre REALIA BCN, un emblemático inmueble, obra del arquitecto japonés Toyo Ito, inaugurado en julio de 2009. Este edificio tiene una superficie total alquilable de 31.959 m cuadrados, 117 m de altura y 24 plantas, de las que 22 están destinadas al alquiler y las otras dos a servicios técnicos. El interior destaca porque dispone de plantas de 1.350 m² y superficies muy diáfanas, que facilitan a los arrendatarios la distribución de las superficies.

Viviendas iniciadas en España
Miles de unidades



SIIC de Paris

Realia tomó el control de SIIC de Paris, sociedad patrimonialista que cotiza en la Bolsa de la capital francesa, en mayo de 2006. En junio pasado, esta sociedad llevó a cabo una ampliación de capital por 132,6 millones de euros, a la que acudió Realia en la parte que le correspondía, mediante la capitalización de un crédito anterior por importe de 118 millones. Al cierre de diciembre, Realia controla el 82,28% del capital, aunque el objetivo es diluir esta participación por debajo del 60% para adaptarse al nuevo régimen fiscal de las sociedades de inversión inmobiliaria francesas (SIIC).

SIIC de Paris tiene una cartera de 125.619 m² en edificios de oficinas situados en las zonas CBD y BD (las más atractivas para los inversores) de París. Entre los edificios más significativos se encuentran los situados en 85-89 Quai André Citroën, 61-63 rue de Belles Feuilles y 142 Boulevard Haussmann. Adicionalmente, al cierre del ejercicio 2009, están en proceso de rehabilitación y desarrollo tres inmuebles de oficinas, que aportarán una superficie alquilable de 16.193 m². Estos edificios se encuentran en la confluencia François Ory con rue Louis Lejeune, y en los números 129 y 163 del Boulevard Malesherbes.

Centros Comerciales

En centros comerciales, Realia dispone una superficie bruta alquilable de 132.584 m², en ocho centros en explotación, con excelente ubicación y buen mix de operadores, entre los que se encuentran las principales firmas de moda, hogar, restauración y ocio.

En mayo de 2009, Realia abrió al público el Parque Comercial Plaza Nueva de Leganés. Este centro utiliza la fórmula de Parque de Medianas Superficies, una novedad para Leganés. Cuenta con una superficie bruta alquilable (SBA) de 50.000 m², que permite a los operadores y firmas presentar la oferta más amplia y sugerente para el potencial comprador en un único espacio de gran dimensión, con todas las gamas disponibles.

Por otra parte, dentro de su estrategia de rotación de activos que han alcanzado un grado de maduración en su desarrollo, Realia ha vendido su parte en el centro comercial Nervión Plaza de Sevilla, y otros activos de menor dimensión en París, por un importe total de 106 millones de euros, en los que ha obtenido una plusvalía de 52,8 millones.

Residencial

Al cierre de diciembre de 2009, Realia cuenta con una cartera residencial de 1.293 unidades (la mayor parte viviendas, aunque también hay locales comerciales y despachos) de las que 268 estaban vendidas pendientes de escritura y 1.025 a la venta.

Durante el ejercicio 2009, Realia ha entregado un total de 634 viviendas y ha duplicado el número de pre-ventas (contratos de venta con arras y otro tipo de garantías), hasta 665 unidades. En compraventa de suelo no se han formalizado operaciones debido a la importante restricción del crédito, un factor que afecta mucho a este mercado.

Estrategia

Desde 2006, Realia ha seguido una estrategia de potenciar Patrimonio y aumentar su peso en el GAV (valor de mercado) en relación a Promoción, aunque siempre supeditando su desarrollo al propio desarrollo de los arrendatarios y al control del endeudamiento.

Dentro de su tradicional política de rotación de activos, Realia ha puesto en explotación el Parque Comercial Plaza Nueva de Leganés y el nuevo edificio de oficinas barcelonés Torre REALIA BCN, al tiempo que ha vendido su parte en el centro comercial sevillano Nervión Plaza a precios que garantizan el mantenimiento del valor intrínseco de la compañía. Por otra parte, SIIC de Paris mantiene sus proyectos de inversión.



Torre Realia, Barcelona.



Promoción Hato Verde, Guillena. Sevilla.



Promoción Hato Verde, Guillena. Sevilla.

En Promoción, Realia ajusta su oferta a las circunstancias del mercado, con el objetivo de responder a las nuevas necesidades de la demanda y dar salida al stock a precios atractivos, pero sin dañar la solidez de la empresa. Por otra parte, la empresa ha constituido la sociedad Valaise, controlada al 100%, cuyo objetivo es gestionar activos de terceros.

Resultados

A pesar de la crisis y sus efectos en los sectores residencial y terciario, Realia ha cerrado el ejercicio 2009 con un balance saneado, un endeudamiento controlado, resultado operativo positivo e ingresos recurrentes por alquileres crecientes.

Aunque los ingresos totales se redujeron en un 18,4%, hasta 382,6 millones de euros, los ingresos provenientes de los alquileres aumentaron en un 1,9%, hasta 180,2 millones de euros. Por su parte, el Ebitda del grupo se situó en 176 millones de euros. La nueva valoración de activos -que ha ajustado su valor a las nuevas expectativas del mercado- y las operaciones de inversión/desinversión que ha llevado a cabo la empresa, hace que el valor de mercado se sitúe en 4.550

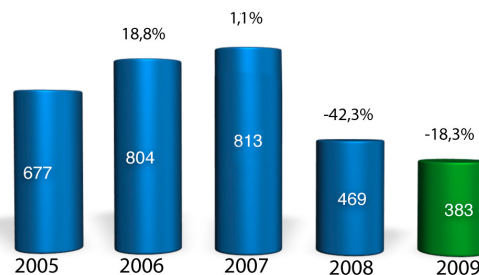
millones de euros. Esto ha llevado a hacer una provisión por este concepto de 94,3 millones de euros, sobre una provisión total de 109,2 millones de euros.

La provisión es un mero apunte contable que no supone salida de caja, pero ha llevado a contabilizar un resultado neto negativo de 54,2 millones de euros. Sin esta provisión, el resultado habría sido positivo en 16,2 millones.

Pese a la menor valoración de los activos, Realia mantiene en su balance unas plusvalías brutas latentes por importe de 1.136 millones de euros. Esto se debe a su tradicional criterio de prudencia contable, por el que contabiliza sus activos al coste histórico. Debido también a su prudencia, Realia mantiene bajo control la deuda financiera neta, que al cierre de 2009 se situaba en 2.225 millones de euros, lo que representa un 'ratio' de endeudamiento, en términos 'loan to value' (LTV), del 48,9%. De esta deuda, más del 90% tiene su vencimiento entre 2012 y 2017.

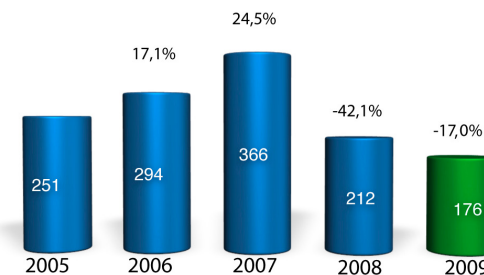
Ingresos totales

Millones de euros



Beneficio bruto de explotación (Ebitda)

Millones de euros





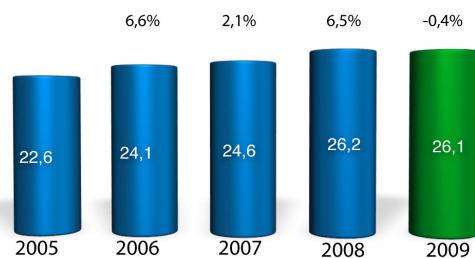
FCC es propietaria del 100 % de **Torre Picasso**, con una superficie de 121.000 m². Es uno de los edificios emblemáticos de Madrid. Su concepción, basada en las más avanzadas tecnologías, hacen de él uno de los edificios inteligentes más cómodos, eficaces y seguros de Europa.

Torre Picasso esta comprometido con el desarrollo sostenible y afronta su compromiso ambiental desde el estricto cumplimiento de la legislación aplicable en la materia, en todos sus ámbitos de operación, fruto de ello es la obtención del Certificado de Sistema de Gestión Medioambiental según la Norma UNE – EN ISO 14001.

El nivel de ocupación en el año 2009 fue de prácticamente del 100%.

Torre Picasso sigue inmersa en un proceso de renovación y mejora de sus instalaciones existentes así como la implantación de nuevos servicios para el confort de sus clientes.

Cifra de negocios
Millones de euros



Beneficio bruto de explotación (Ebitda)
Millones de euros

