



informe anual 2007

Carta del Presidente	3
Carta del Vicepresidente y Consejero Delegado	5
Órganos de Gobierno	8
Estrategia	10
Hechos relevantes	12
El Grupo FCC en cifras: Datos consolidados	17
Áreas de actividad del Grupo FCC	25
Servicios	27
Construcción	45
Cemento	73
Inmobiliaria	83
Cuentas anuales, informes de gestión e informes de auditoría	89
Gobierno corporativo	275
Responsabilidad social corporativa	349
Personal Directivo	521



Carta del Presidente

"FCC seguirá siendo en el futuro
un claro referente empresarial en
cuanto a solidez y rentabilidad"

Señoras y señores accionistas

El ejercicio 2007 ha sido para FCC muy especial, como podrán comprobar en la memoria e informe anual que aquí les presentamos, no sólo por haber logrado unos resultados realmente espectaculares, fruto del trabajo de un gran equipo profesional y del incondicional apoyo de los accionistas de referencia, sino también por el avance experimentado en las normas de buen gobierno y de responsabilidad corporativa.

Los desafíos de la sostenibilidad económica, medioambiental y social, entre ellos el cambio climático y el agotamiento de los recursos naturales y de la biodiversidad, son relevantes para un Grupo como FCC integrado por personas comprometidas con su tiempo. Pero también, y de manera cada vez más evidente, son factores estratégicos de competitividad de la empresa en un nuevo entorno de riesgos, demandas y oportunidades. FCC así lo ha entendido incorporando a su nuevo plan estratégico compromisos en materia de responsabilidad social corporativa.

En esa dirección, ya el Plan Director de Responsabilidad Corporativa 2007-2008 del Grupo impulsa la integración entre la estrategia de negocio y los objetivos de RSC. Este informe rinde cuenta de las principales actuaciones llevadas a cabo en cumplimiento del mismo. Destacan en este año, el refuerzo del marco de valores y de integridad, mediante la revisión de la Misión, Visión y Valores de FCC, la elaboración del Código de Conducta, el despliegue de un canal ético como medidas de salvaguarda, y la adaptación de la normativa interna de nuestro Grupo al Código Unificado de Buen Gobierno de la CNMV.

Igualmente el cambio climático y el objetivo de una economía baja en carbono, se han abordado con solidez en las actuaciones de las áreas de negocio, a la vez que avanzamos como Grupo en su análisis estratégico, en la respuesta a las demandas de información de los inversores socialmente responsables, y en la presencia de FCC en iniciativas públicas, privadas y de la sociedad civil.

Nuestra empresa ha afrontado estos retos al tiempo que alcanzaba un año antes del plazo previsto las ambiciosas metas que nos habíamos marcado en el Plan Estratégico 2005-2008.

FCC, como pueden ustedes comprobar, está perfectamente adaptada a los nuevos retos que las sociedades adelantadas demandan y preparada para afrontar con éxito nuevos retos que, con toda seguridad, la seguirán manteniendo en el futuro como un claro referente empresarial en cuanto a solidez y rentabilidad.

Rafael Montes Sánchez
Presidente



Carta del Vicepresidente y Consejero Delegado

Baldomero Falcones se incorporó a FCC como Vicepresidente y
Consejero Delegado en enero de 2008

Señoras y señores accionistas

Tienen en sus manos la memoria e informe anual del ejercicio de 2007, donde se refleja fielmente la exitosa marcha de FCC durante el pasado año, en el que dio un salto cualitativo y cuantitativo, sin precedentes en su centenaria historia, para convertirse en una empresa con presencia permanente en numerosos países y en actividades muy diversas y siempre rentables.

Voy a resumirles a continuación las principales magnitudes de la compañía, fruto del esfuerzo de un gran equipo, al que tuve el honor de incorporarme en enero de 2008.

El importe neto de la **cifra de negocios** se elevó a 13.881 millones de euros, lo que representa un aumento del 46,4% sobre el anterior ejercicio. Este espectacular incremento de la facturación se debe a la consolidación de las empresas adquiridas a lo largo de 2006 (WRG, Alpine, Uniland, SmVAK, Lemona y Flightcare Italia) y también al excelente comportamiento de los negocios que ya poseíamos.

La decidida apuesta por la internacionalización ya ha dado sus primeros frutos y nuestra **facturación en el exterior** alcanza el 36% del total (4.996 millones de euros) y se ha triplicado con respecto a 2006. Las áreas con mayor presencia internacional son construcción (41%) y servicios medioambientales (36%). El 83% de los ingresos en el exterior se generan en países europeos y el 5% en Estados Unidos.

El 50% de nuestra facturación procede de construcción, debido fundamentalmente a nuestra expansión internacional, el 34% a los servicios, casi el 13% a cemento y el resto a nuestras actividades inmobiliarias.

El esfuerzo de contratación de todas nuestras áreas de negocio ha hecho que al final del año tuviéramos una **cartera pendiente de ejecutar** de 33.149 millones, con un incremento del 8,6% respecto a igual fecha del anterior ejercicio.

El **beneficio bruto de explotación** alcanzó los 2.042 millones de euros, lo que representa un crecimiento del 47,2% y un margen sobre ventas del 14,7%, una décima más que el anterior ejercicio. A la cifra global del Ebitda servicios aporta el 41%, cemento el 30,4%, construcción el 17,5% e inmobiliaria el restante 11%.

"La decidida apuesta por la internacionalización ya ha dado sus primeros frutos y nuestra facturación en el exterior alcanza el 36% del total (4.996 millones de euros)"

"El dividendo total con cargo al ejercicio de 2007 será de 2,13 euros por acción, lo que representa un incremento del 4% respecto al abonado en el ejercicio anterior"

"FCC está presente en 52 países y cuenta con un equipo humano de cien mil personas"

El **beneficio atribuido a la sociedad dominante**, después de deducir la parte correspondiente a los socios minoritarios y los impuestos, ha sido de 738 millones de euros, lo que representa un incremento del 37,8% respecto a 2006.

Estos magníficos resultados los hemos logrado manteniendo la solidez de nuestro balance, pues nuestra **deuda financiera neta** ascendía al finalizar el año a 7.967 millones de euros, de los que 4.846 corresponden a deuda con recurso a la matriz y el resto a financiación de proyectos. La deuda financiera neta con recurso supone 2,71 veces el Ebitda, la más baja del sector.

Dados los excelentes resultados, el Consejo de Administración someterá a la aprobación de la Junta General de accionistas el pago de un **dividendo** complementario por acción de 1,065 euros, exactamente la misma cantidad del abonado a cuenta el pasado mes de enero. Si prospera la propuesta el dividendo total con cargo al ejercicio de 2007 será de 2,13 euros por acción, lo que representa un incremento del 4% respecto al abonado en el ejercicio anterior.

La gestión de la **Responsabilidad Corporativa** en FCC avanza sólidamente. En el primer año de vida del Plan Director de Responsabilidad Corporativa, las actuaciones en él contempladas incorporan progresivamente a la estrategia y operaciones de las áreas del Grupo los elementos de la RSC que son materiales y que aportan ventajas para el éxito actual y sostenible del negocio.

El cambio climático y el objetivo de una economía baja en carbono, la inversión en I+D+i y el equipamiento en tecnologías medioambientales, son factores estratégicos para FCC, quien los ha abordado con mayor solidez, si cabe, respecto a 2006.

En 2007, nuestro Grupo ha crecido y es más diverso. FCC está presente en 52 países y cuenta con un **equipo humano** de cien mil personas. Crecer con diversidad y estabilidad requiere un esfuerzo de integración. En ese sentido, estamos desarrollando el Proyecto Galileo, diseñado para la armonización de unas sólidas bases culturales, de cumplimiento y gestión, en las nuevas empresas internacionales que hemos incorporado.

De todo ello da perfecta cuenta nuestro informe de Responsabilidad Social Corporativa, auditado por un tercero independiente, y elaborado desde los estrictos requisitos que recoge el Global Reporting Initiative (GRI).

Aprovecho esta ocasión para darles las gracias a todos los empleados por su colaboración y entrega, lo mismo que a los accionistas por la confianza que han depositado en nosotros.

Baldomero Falcones Jaquotot
Vicepresidente y Consejero Delegado

Órganos de Gobierno

Consejo de Administración

Rafael Montes Sánchez	Presidente Consejero dominical
Baldomero Falcones Jaquotot	Vicepresidente Consejero Delegado Consejero ejecutivo

B 1998, S.L. Representante: Esther Koplowitz Romero de Juseu Consejera dominical	Robert Peugeot Consejero dominical
Dominum Desga, S.A. Representante: Esther Alcocer Koplowitz Consejera dominical	Cartera Deva, S.A. Representante: José Aguinaga Cárdenas Consejero dominical
Dominum Dirección y Gestión, S.A. Representante: Carmen Alcocer Koplowitz Consejera dominical	Larranza XXI, S.L. Representante: Lourdes Martínez Zabala Consejera dominical
EAC Inversiones Corporativas, S.L. Representante: Alicia Alcocer Koplowitz Consejera dominical	Max Mazin Brodovka Consejero independiente
Fernando Falcó y Fernández de Córdova Consejero dominical	Mariano Miguel Velasco Consejero dominical
Marcelino Oreja Aguirre Consejero dominical	César Ortega Gómez Consejero independiente
Miguel Blesa de la Parra Consejero dominical	Antonio Pérez Colmenero Director General de Recursos Humanos y Medios Consejero ejecutivo
Gonzalo Anes y Álvarez de Castrillón Consejero independiente	Luis Manuel Portillo Muñoz Consejero dominical
Juan Castells Masana Consejero dominical	Francisco Vicent Chuliá Secretario (no Consejero)
Felipe Bernabé García Pérez Secretario General Consejero ejecutivo	

Comité de Estrategia

Presidenta	Esther Koplowitz Romero de Juseu, en representación de B 1998, S.L.
Vocales	Esther Alcocer Koplowitz, en representación de Dominum Desga, S.A. Fernando Falcó y Fernández de Córdova Lourdes Martínez Zabala, en representación de Larranza XXI, S.L. Robert Peugeot José Aguinaga Cárdenas, en representación de Cartera Deva, S.A.



Comisión Ejecutiva

Presidente Baldomero Falcones Jaquotot

Vocales Fernando Falcó y Fernández de Córdova
 Dominum Desga, S.A. representada por
 Esther Alcocer Koplowitz
 Juan Castells Masana
 Cartera Deva, S.A. representada por
 José Aguinaga Cárdenas

Secretario Francisco Vicent Chuliá
 (no Vocal)

Comité de Auditoría y Control

Presidente Fernando Falcó y Fernández de Córdova

Vocales Alicia Alcocer Koplowitz, en representación
 de EAC Inversiones Corporativas, S.L.
 Gonzalo Anes y Álvarez de Castrillón
 Juan Castells Masana

Secretario José María Verdú Ramos
 (no Vocal)

Comisión de Nombramientos y Retribuciones

Presidente Esther Alcocer Koplowitz, en representación
 de Dominum Desga, S.A.

Vocales Fernando Falcó y Fernández de Córdova
 Rafael Montes Sánchez
 Antonio Pérez Colmenero
 José Aguinaga Cárdenas, en representación
 de Cartera Deva, S.A.
 Robert Peugeot
 Gonzalo Anes y Álvarez de Castrillón
 Max Mazin Brodovka

Secretario José María Verdú Ramos
 (No Vocal)

Comité de Dirección

Presidente Baldomero Falcones Jaquotot

Vocales Esther Alcocer Koplowitz
 Alicia Alcocer Koplowitz
 Fernando Falcó y Fernández de Córdova
 Ignacio Bayón Marín
 Felipe Bernabé García Pérez (Secretario)
 José Luis de la Torre Sánchez
 José Ignacio Martínez-Ynzenga y Cánovas del Castillo
 José Mayor Oreja
 Antonio Pérez Colmenero
 Víctor Pastor Fernández
 José Luis Vasco Hernando
 Antonio Gómez Ciria
 Gérard Ries
 Eduardo González Gómez
 José María Verdú Ramos

El nuevo entorno económico en el que se desarrollará la actividad del Grupo FCC en el período 2008–2010 está caracterizado previsiblemente por:

- Desaceleración de la economía en los países desarrollados.
- Crecimiento de los países emergentes.
- Mercados financieros y de capitales más restrictivos y costes de financiación más elevados.
- Desaceleración de la actividad constructora e inmobiliaria ligada al mercado residencial español y norteamericano.
- Demanda creciente de inversión en infraestructuras de transporte y servicios tanto en países desarrollados como en países emergentes.
- Preocupación creciente por el medio ambiente y la generación de energías alternativas y limpias.

estrategia

Dos terceras partes se han invertido en mercados internacionales





En este contexto el equipo directivo ha desarrollado un Plan Estratégico 2008-2010 que tiene como meta la consolidación de FCC como un Grupo líder, diversificado e internacional de servicios e infraestructuras. Los principales objetivos del Plan son la generación de valor para el accionista, el mejor desarrollo profesional de sus empleados y la contribución del Grupo FCC al desarrollo sostenible de la sociedad.

Estos objetivos se traducirán en las siguientes magnitudes de negocio:

1. **Rentabilidad:** Generar un incremento de valor para el accionista superior al 50%.
2. **Liderazgo:** Alcanzar una facturación de 18.000 millones de euros en el año 2010.
3. **Diversificación:** Servicios será la principal fuente de Ebitda del Grupo: más de 50% en año 2010.
4. **Internacionalización:** Los ingresos provenientes del exterior representarán más del 50% en el año 2010.

Para la consecución de dichos objetivos FCC lanza tres grandes líneas estratégicas, que supondrán 4.100 millones de euros de inversión.

■ **Consolidación de los negocios actuales,** manteniendo la posición de liderazgo y la cuota de mercado de FCC en los mercados en los que opera, y consolidación e integración de las adquisiciones realizadas en los últimos años. El Grupo tiene previsto invertir en torno a 1.400 millones de euros en la consolidación de sus negocios actuales.

■ **Aprovechamiento de las oportunidades de crecimiento** en los negocios de servicios e infraestructuras, en las áreas estratégicas del Reino Unido, Europa Central y del Este, EE.UU. y Centroamérica. Adicionalmente, el Grupo quiere diversificar su negocio hacia el sector energético con especial interés en las áreas de cogeneración, eficiencia energética y energías renovables. Para ello el Grupo FCC invertirá más de 2.600 millones de euros en adquisiciones y desarrollo en el período 2008-2010.

■ **Incremento de la eficiencia de la organización** a través de la reingeniería organizativa y de procesos, la gestión del talento y la optimización de los costes.

El Plan Estratégico prevé mantener y mejorar la seguridad y solvencia financiera de la compañía manteniendo en el período 2008-2010 un ratio de endeudamiento corporativo sobre Ebitda



por debajo del tres. Adicionalmente se mantendrá una disciplina financiera estricta, se internacionalizará las fuentes de recursos financieros y se potenciará la relación con inversores.

FCC quiere ser reconocido y admirado por la sociedad a la que sirve y por su contribución al desarrollo sostenible. El Plan Estratégico 2008-2010 impulsará las iniciativas relacionadas con la responsabilidad corporativa y transparencia que le permitan conseguir dichos objetivos.

31/01/2007

**Cambios del Consejo
y de otros Órganos de
Gobierno**

Esther Koplowitz propone al Consejo la próxima incorporación al mismo de Luís Portillo, presidente de Inmocaral (propietario del 15,0666 de FCC), y de Mariano Miguel, consejero delegado de Inmobiliaria Colonial.

27/02/2007

**Avance de resultados
de sociedades emisoras**

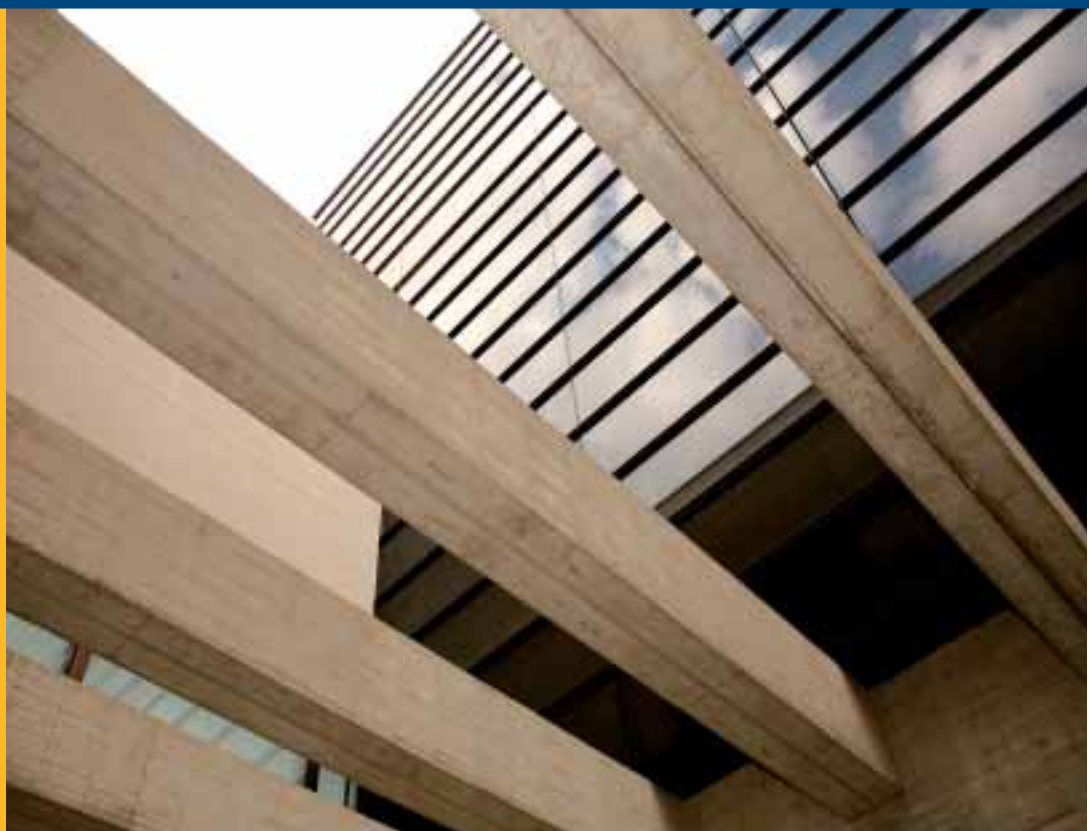
Resultados del ejercicio 2006.

02/04/2007

**Informe anual de
Gobierno Corporativo**

hechos relevantes

y otras comunicaciones enviadas a la CNMV



09/05/2007 | **Avance de resultados de sociedades emisoras**

Resultados del primer trimestre de 2007.

22/05/2007 | **Anuncio convocatorias y acuerdos de juntas**

Se convoca Junta General Ordinaria de accionistas para su celebración en Barcelona el 28 de junio de 2007 y se anuncia el orden del día.

29/06/2007 | **Cambios del Consejo y de otros Órganos de Gobierno**

Se informa de los acuerdos tomados por la Junta General de accionistas en relación con el Consejo de Administración, cuyo número queda fijado en 21. Son reelegidos consejeros la sociedad B 1998, S.L. y Francisco Mas-Sardá Casanelles y

26/07/2007 | **Cambios del Consejo y de otros órganos de gobierno**

30/07/2007 | **Avance de resultados de sociedades emisoras**

Resultados del primer semestre de 2007.

01/08/2007 | **Adquisiciones o transmisiones de participaciones**

El Corte Inglés y FCC han llegado a un acuerdo, en virtud del cual Inmobiliaria



23/05/2007 | **Cambios del Consejo y de otros órganos de gobierno**

Ibersuizas Holdings, S.L. presenta su renuncia al cargo de miembro del Consejo de Administración de FCC.

29/06/2007 | **Anuncio convocatorias y acuerdos de juntas**

Se informa de los acuerdos tomados en la Junta General de accionistas celebrada en Barcelona el 28 de junio de 2007.

son nombrados nuevos consejeros César Ortega Gómez, Luís Manuel Portillo Muñoz y Mariano Miguel Velasco.

19/07/2007 | **Pactos parasociales**

Se informa de la "novación modificativa de los contratos de los socios de la sociedad B 1998, S.L.", titular del 52,483% del capital de FCC.

25/07/2007 | **Adquisiciones o transmisiones de participaciones**

Asón ha vendido a FCC el 20% de Torre Picasso por un importe de 170 millones de euros. Con esta adquisición, FCC consolida el 100% de la propiedad del edificio.

Torre Picasso, situada en el complejo Azca de Madrid, cuenta con una superficie total construida de 122.216 m², repartidos en sus 43 plantas útiles sobre rasante, zonas comerciales y cinco plantas de aparcamiento.

11/10/2007	Créditos sindicados Quince entidades bancarias han sindicado un crédito a largo plazo de 800 millones de euros concedido a FCC.	La operación ha supuesto una inversión de 182,5 millones de dólares, lo que representa un múltiplo de Ebitda/2008 de nueve veces. Con ella, el Grupo controlado por Esther Koplowitz se convierte en el segundo operador de este sector en Estados Unidos.	19/12/2007	Acuerdos del Consejo de Administración Se aprueba el reparto de un dividendo a cuenta de los resultados del ejercicio 2007 de 1,065 euros por acción.
15/11/2007	Avance de resultados de sociedades emisoras Resultados de los nueve primeros meses de 2007.	HRS e International Petroleum operan en 21 estados de las regiones del Mid Atlantic, Sur Este y Sur Central, en las que atienden a un total de 160 millones de habitantes.	26/12/2007	Otros hechos relevantes Esther Koplowitz Romero de Juseu, a través de la sociedad Dominum Dirección y Gestión, S.A., de la que es titular del 100% de su capital, ha suscrito con Ibersuizas Holdings, S.A. la compraventa, eficaz el 30 de enero de 2008, del 10,55% de las participaciones de la sociedad B 1998, S.L., la cual es titular del 52,483% del capital social de FCC. El precio de la transmisión ha ascendido a 381,5 millones de euros, lo que supone valorar las acciones subyacentes de FCC a 55,94 euros la acción.
11/12/2007	Adquisiciones o transmisiones de participaciones FCC ha adquirido a Siemens Water Technologies Corp. (SWT) sus dos filiales estadounidenses especializadas en el tratamiento y recuperación de aceites industriales y otros servicios auxiliares de la industria del petróleo: Hydrocarbon Recovery Services Inc. (HRS) e International Petroleum Corp. Ambas compañías se integrarán en FCC Ámbito, la filial de FCC especializada en el tratamiento y gestión de residuos industriales.	El Grupo, con sede en Houston (Texas), cuenta con una red de 38 plantas industriales, una flota conjunta de 362 vehículos y una plantilla de 528 empleados. Su cifra de negocio prevista para 2008 es de 140 millones de dólares.		Esta operación, realizada a petición de Esther Koplowitz, que incrementa su participación en FCC, supone la desinversión del Grupo Ibersuizas en el capital social de B 1998, S.L. y consecuentemente del Grupo FCC. Ibersuizas Holdings, S.L. dejará de ser parte del pacto parasocial que regula las relaciones entre los socios de B 1998, S.L. Simultáneamente, en la fecha antes indicada de eficacia del contrato, Ibersuizas Holdings, S.A. presentará su dimisión como miembro
		18/12/2007 Cambios del Consejo y de otros Órganos de Gobierno El Consejo de Administración acepta la dimisión como consejero de Francisco Mas-Sardá Casanelles, acepta la dimisión de Marcelino Oreja Aguirre como Presidente no ejecutivo, acepta la dimisión de Rafael Montes Sánchez como Consejero Delegado, nombra a Baldomero Falcones Jaquotot Vicepresidente y Consejero Delegado y nombra a Rafael Montes Sánchez Presidente no ejecutivo.		



Otras comunicaciones

del Consejo de Administración de B 1998, S.L. e Ibersuizas Alfa, S.L. y presentará la dimisión como miembro del Consejo de Administración de FCC.

Tras esta reestructuración las participaciones en B 1998, S.L. quedan de la siguiente manera:

Esther Koplowitz (directa o indirectamente)	83,92%
Eurocis, S.A.	5,01%
Simante, S.L.	5,73%
Larranza XXI, S.L.	5,34%

Total	100,0%
--------------	---------------

30-01-2007 FCC y Caja Madrid constituyen Global Vía Infraestructuras

Caja Madrid y FCC han constituido, con un 50% de capital cada una, la sociedad Global Vía Infraestructuras, S.A. que agrupa todas las participaciones que en concesiones de infraestructuras tienen las dos firmas.

Esta sociedad nace con un capital social de 250 millones de euros y tiene participaciones en 35 concesiones de infraestructuras, básicamente autopistas y autovías, puertos comerciales y deportivos, líneas de metro, tranvías y hospitales.

El Consejo de la nueva sociedad, en su primera reunión, ha tomado la decisión de nombrar presidente de Global Vía Infraestructuras a Jesús Duque y director general a Javier Falces.

01-08-2007 FCC inicia la actividad de reciclado de vidrio

FCC ha entrado en el negocio del reciclado de vidrio mediante la compra del Grupo Gonzalo Mateo, operación en la que ha invertido 20 millones de euros.

Son dos sociedades las adquiridas: Gonzalo Mateo, S.L. y Cristales Molidos, S.L., que serán incorporadas a Ámbito, la firma de FCC en la que se agrupan las empresas especializadas en la gestión de residuos industriales.

El Grupo Gonzalo Mateo trata anualmente más de 100.000 Tm de vidrio, tanto de origen urbano como industrial, en las tres plantas que dispone en Aragón y Valencia, con una previsión de facturación para el presente ejercicio de unos 12,5 millones de euros.



El Grupo FCC en cifras

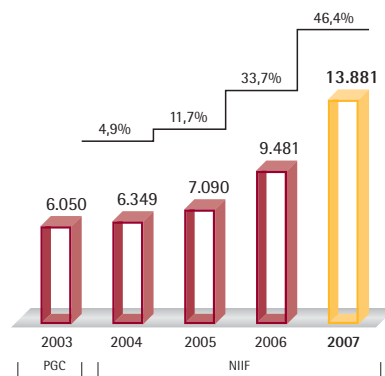
18 datos consolidados

22 evolución histórica de las principales magnitudes

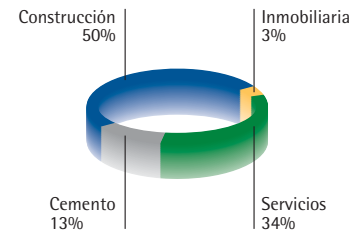


Cifra de negocios

Millones de euros

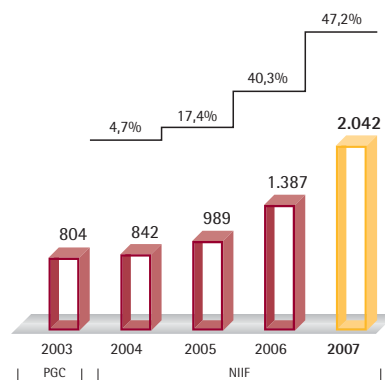


Distribución por actividades



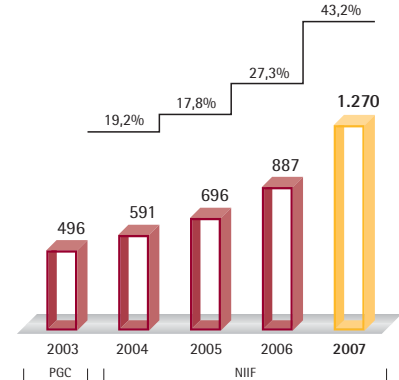
Beneficio bruto de explotación (Ebitda)

Millones de euros



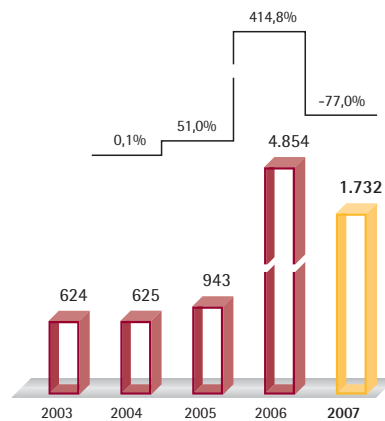
Beneficio antes de impuestos

Millones de euros



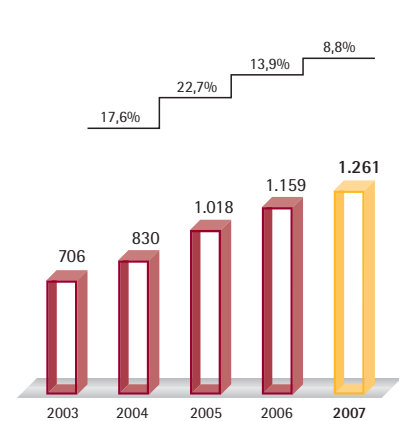
Inversiones

Millones de euros



Cash-flow de explotación

Millones de euros

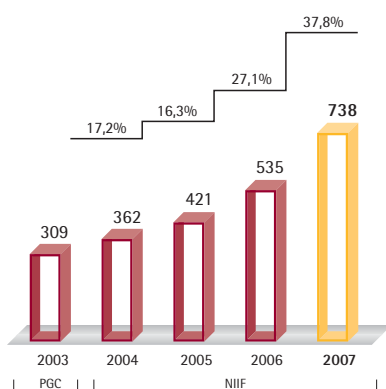


El Grupo FCC en cifras: datos consolidados

PGC: Datos según el Plan General Contable
NIIF: Datos según Normas Internacionales de Información Financiera

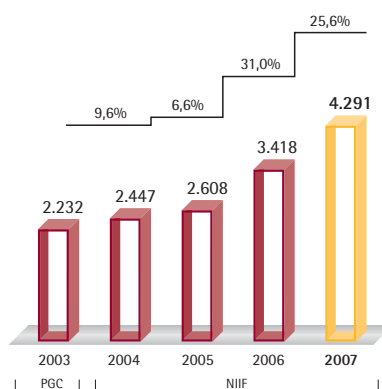
Beneficio neto atribuido a la sociedad dominante

Millones de euros



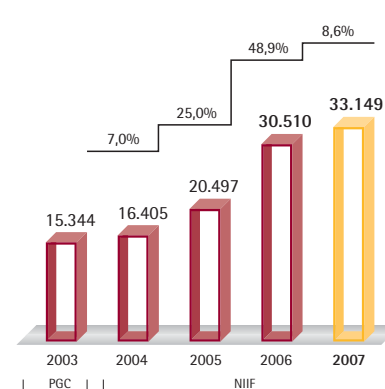
Patrimonio neto

Millones de euros



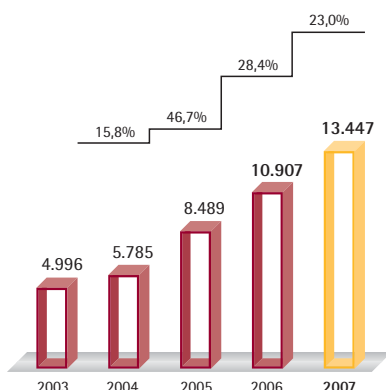
Cartera de obras y servicios

Millones de euros



Contratación de obras y servicios

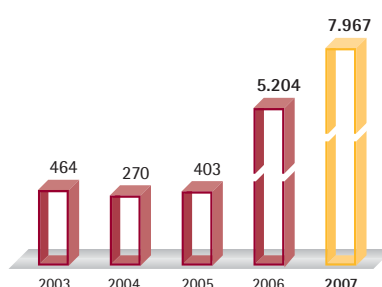
Millones de euros



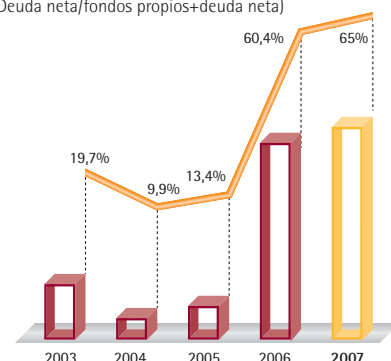
Endeudamiento financiero neto y apalancamiento

Millones de euros

Endeudamiento financiero neto
Millones de euros



% Apalancamiento
(Deuda neta/fondos propios+deuda neta)



Evolución de la acción

En el ejercicio 2007 la Bolsa española marcó un nuevo récord histórico de cotización después de alcanzar los 15.945 puntos el día 8 de noviembre de 2007, tras comenzar el ejercicio en los 14.146 puntos. Sin embargo, su escalada fue interrumpida por la crisis hipotecaria americana ("crisis subprime"), que afectó al conjunto del sistema financiero mundial provocando graves problemas crediticios que terminaron por afectar a la economía real, con revisiones a la baja de las previsiones de crecimiento de la actividad económica mundial. Así, finalmente el Ibex-35 terminó el ejercicio en los 15.182 puntos con una revalorización del 7,3%.

El comportamiento de los valores englobados dentro del sector constructor español ha sido peor que el índice de referencia por el previsto cambio de ciclo económico y que ha tenido fuerte repercusión en la actividad inmobiliaria y residencial. La cotización de FCC finalizó el ejercicio en 51,40 euros por acción, con un retroceso del 33,4%, inferior al de otras empresas del sector como Ferrovial o Sacyr.

Rendimiento de una inversión a cinco años en acciones de FCC: Si a 31-12-2002 un accionista invirtió 10€ en títulos de FCC, a 31-12-2007 su inversión ascendería a 26,8€ incluyendo los dividendos percibidos.

Capitalización bursátil

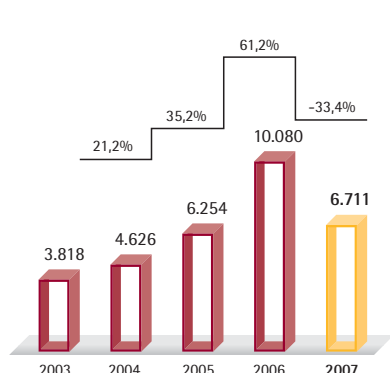
FCC finalizó el año con una capitalización de 6.711 millones, inferior a la cifra récord del ejercicio anterior de 10.080 millones.

Negociación

El volumen total negociado en este ejercicio fue superior a los 171 millones de títulos, con un promedio diario de 674.995 títulos, que supone un aumento del 55,1% con respecto a 2006. En el conjunto del año ha rotado 1,3 veces el capital social total de FCC. En cuanto al efectivo negociado, la media diaria superó los 45 millones de euros, más del doble que la cifra del anterior ejercicio.

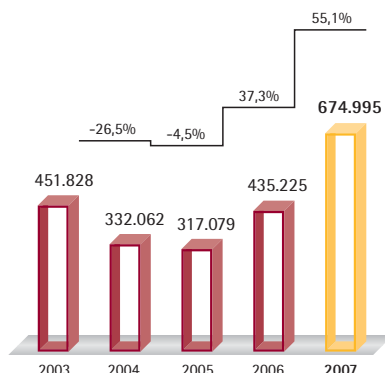
Capitalización bursátil

Millones de euros



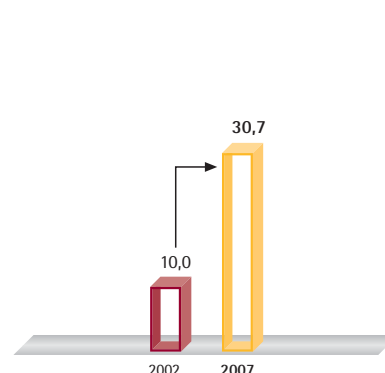
Volumen negociado

Media diaria de títulos



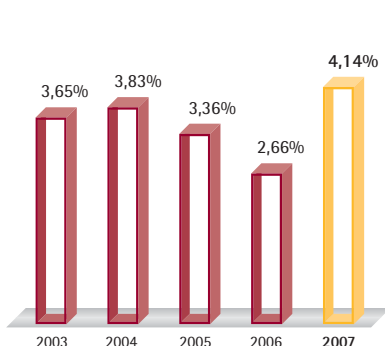
Rentabilidad de la acción en cinco años

Incluyendo dividendos



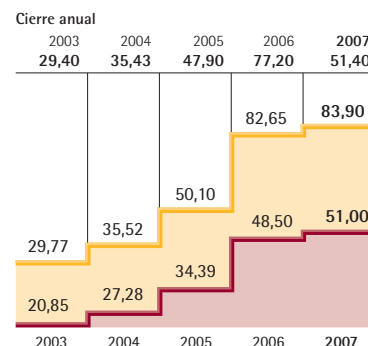
Rentabilidad de la acción por dividendo

Calculado con la cotización al cierre del ejercicio



Cotización de las acciones: máxima, mínima y cierre anual

En euros



Dividendos

De aprobarse la propuesta que se someterá a la Junta General de accionistas durante el mes de junio de 2008, el importe a repartir al accionista en forma de dividendos con cargo al ejercicio de 2007 asciende a 2,13€ brutos por acción, distribuido en dos pagos: el dividendo a cuenta por importe de 1,065€ bruto por acción abonado el 9 de enero de 2008 y el dividendo complementario por importe de 1,065€ brutos por acción.

La cifra total supone un incremento del 3,9% sobre la repartida con cargo a los resultados de 2006 e implica un ratio sobre el beneficio neto ordinario del 60%, superior al objetivo de repartir un 50%.

En los últimos cinco años, el dividendo distribuido se ha multiplicado por cuatro veces.

Autocartera

Durante el ejercicio 2007, FCC adquirió un total de 5.046.871 títulos con una inversión superior a 315 millones de euros. La posición neta a 31 de diciembre de 2007 era de 5.738.955 títulos, equivalente al 4,4% del capital social de la compañía.

Accionariado

Las acciones de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. están representadas por anotaciones en cuenta y cotizan en las cuatro bolsas españolas (Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao). Según los datos que obran en los registros de la CNMV, los accionistas más relevantes de la compañía son los siguientes:

B 1998, S.L.	59.871.785	45,855%
Inmobiliaria Colonial, S.A.	19.671.780	15,066%
Azate, S.L.*	8.653.815	6,628%

* Filial 100% de B 1998 S.L.

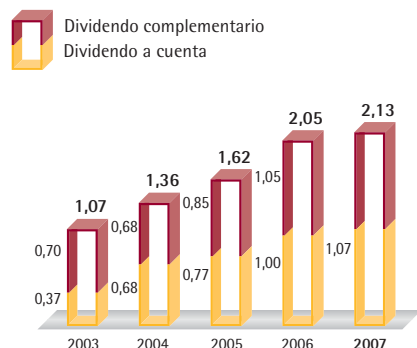
El free-float de FCC es del 32% del capital social y está compuesto por accionistas minoristas españoles (21%), inversores institucionales españoles (32%) e inversores institucionales extranjeros (47%), de acuerdo con los datos proporcionados por Iberclear

(Depositorio Central de Valores español) en mayo de 2007.

La composición del free-float queda como sigue:

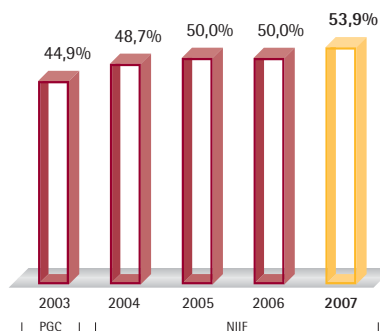
Dividendo por acción

En euros



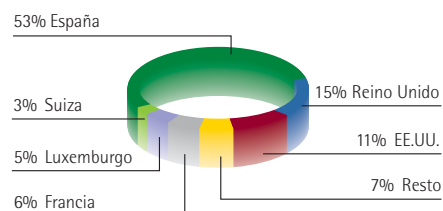
% Pay-out

(Dividendo s/beneficio neto ordinario sociedad dominante)



Disposición geográfica free-float

A 1 de junio de 2007



Activo (en millones de euros)	2007	2006	2005	2004
Activos no corrientes	13.824	11.581	4.201	3.506
Inmovilizado material	8.979	6.718	2.182	1.929
Activos intangibles	3.313	3.258	956	654
Inversiones en empr. asociadas	489	584	512	472
Activos financieros no corrientes	544	605	184	155
Otros activos no corrientes	499	416	367	296
Activos corrientes	9.858	7.441	4.739	3.958
Existencias	2.709	1.080	509	373
Deudores y otras cuentas a cobrar	5.373	4.776	3.121	2.715
Otros activos financ. corrientes	162	155	67	121
Tesorería y equivalentes	1.614	1.430	1.042	749
Activos no corrientes para la venta y de actividades interrumpidas	31			
Total activo	23.713	19.022	8.940	7.464

Datos según Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Pasivo (en millones de euros)	2007	2006	2005	2004
Patrimonio neto	4.291	3.417	2.608	2.447
Patrimonio atribuido a los accionistas de la sociedad dominante	2.686	2.613	2.232	2.031
Capital social	131	131	131	131
Ganancias acumuladas y otras reservas	1.956	2.077	1.780	1.626
Resultados del ejercicio	738	535	421	363
Dividendo a cuenta	(139)	(130)	(100)	(89)
Intereses minoritarios	1.605	804	376	416
Pasivos no corrientes	9.745	6.858	1.547	1.017
Deudas con entidades de crédito y otros pasivos financieros no corrientes	7.663	4.738	811	493
Provisiones no corrientes	910	965	415	331
Otros pasivos no corrientes	1.172	1.155	321	193
Pasivos corrientes	9.677	8.747	4.785	4.000
Deudas con entidades de crédito y otros pasivos financieros corrientes	2.593	2.656	832	762
Acreedores comerciales y otros pasivos corrientes	7.001	6.041	3.922	3.211
Provisiones corrientes	83	50	31	27
Total pasivo	23.713	19.022	8.940	7.464

Datos según Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Activo (en millones de euros)	2003
Accionistas por desembolsos no exigidos	–
Inmovilizado	2.977
Inmaterial	585
Material	1.731
Financiero	639
Acciones sociedad dominante	11
Gastos de establecimiento	11
Fondo comercio consolidación	191
Gastos a distribuir varios ejercicios	39
Activo circulante	3.833
Existencias	429
Deudores	2.705
Inversiones financieras temporales	391
Tesorería	293
Ajustes por periodificación	15
Total activo	7.040

Datos según normas del Plan General Contable 1990.

Pasivo (en millones de euros)	2003
Fondos propios	1.846
Capital	131
Prima de emisión	242
Reservas	429
Reservas por consolidación	846
Diferencias conversión	(63)
Beneficio ejercicio	309
Dividendo a cuenta	(48)
Socios externos	388
Diferencias negativas de consolidación	36
Ingresos a distribuir en varios ejercicios	47
Provisiones para riesgos y gastos	238
Acreedores a largo plazo	749
Emisiones de obligaciones y otros valores negociables	46
Deudas con entidades de crédito	445
Otros acreedores	232
Desembolsos pendientes sobre acciones	26
Acreedores a corto plazo	3.736
Deudas con entidades de crédito	590
Deudas con empresas del Grupo y asociadas	13
Acreedores comerciales	2.379
Otras deudas no comerciales	667
Provisiones por operaciones de tráfico	86
Ajustes por periodificación	1
Total pasivo	7.040

Datos según normas del Plan General Contable 1990.

Evolución histórica de las principales magnitudes

Cuenta de resultados (Millones de euros)	2007	2006	2005	2004
Ingresos de explotación	14.076	9.534	7.154	6.411
Importe neto cifra de negocios	13.880	9.481	7.090	6.349
Otros ingresos	196	53	64	62
Gastos de explotación	(12.777)	(8.653)	(6.498)	(5.846)
Variación existencias productos terminados y en curso	0	58	44	(21)
Aprovisionamientos y otros gastos externos	(8.941)	(6.025)	(4.346)	(3.832)
Gastos de personal	(3.093)	(2.180)	(1.863)	(1.716)
Dotación a la amortización del inmovilizado	(726)	(474)	(319)	(272)
(Dotación)/Reversión de provisiones de explotación	(17)	(32)	(14)	(5)
Beneficio de explotación	1.299	881	656	565
Ingresos financieros	108	72	41	48
Gastos financieros	(515)	(209)	(81)	(70)
Diferencias de cambio	(16)	(4)	6	(5)
Resultado por variaciones valor instrum. financieros	16	56	6	(2)
Resultado financiero	(407)	(85)	(28)	(29)
Participación en el resultado empresas asociadas	32	89	78	72
Resultado (Deterioro)/Reversión inmovilizado material e intangible	(2)	(5)	(12)	(21)
Otros beneficios o (pérdidas)	348	7	2	4
Beneficio antes de impuestos de actividades continuadas	1.270	887	696	591
Gasto por impuesto sobre beneficios	(349)	(278)	(217)	(167)
Intereses minoritarios	(183)	(73)	(58)	(61)
Beneficio atribuido a la sociedad dominante	738	536	421	363

Datos según Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Cuenta de pérdidas y ganancias (Millones de euros)	2003
+ Cifra de negocios neta	6.050
+ Otros ingresos y trabajos para inmovilizado	145
+ Variación existencias productos terminados y en curso	8
= Valor total de la producción	6.203
– Consumos y otros gastos	3.773
– Gastos de personal	1.626
= Resultado bruto de explotación	804
– Amortización del inmovilizado y fondo de reversión	269
– Variación de provisiones del circulante	16
= Resultado neto de explotación	519
+ Ingresos financieros	65
– Gastos financieros	105
– Variación de provisiones de inversiones financieras	5
– Amortización del fondo de comercio	19
+ Rendimientos de sociedades puestas en equivalencia	66
= Resultado de las actividades ordinarias	521
+ Resultados extraordinarios	(25)
= Resultado antes de impuestos	496
– Impuesto de sociedades	126
= Resultado después de impuestos	370
– Resultado atribuido a socios externos	61
= Resultado neto atribuido a la dominante	309

Datos según normas del Plan General Contable 1990.