





# áreas de actividad del Grupo FCC



27 servicios

45 construcción

73 cemento

83 inmobiliaria



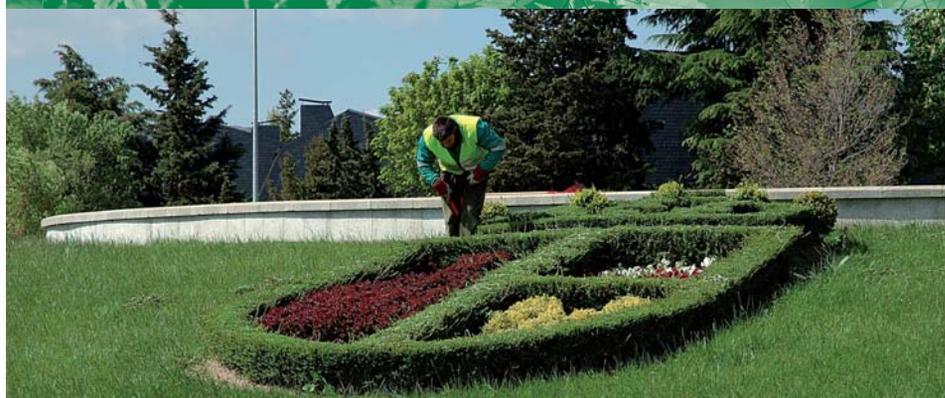
# servicios

Limpeza viaria. Barcelona



- 27 Cifra de negocios
- 28 Saneamiento urbano
- 30 Innovaciones tecnológicas
- 32 Gestión del agua
- 35 Residuos industriales
- 37 Versia
- 37 Logística
- 38 Handling aeroportuario
- 39 Mobiliario urbano
- 40 Aparcamientos
- 41 Conservación y sistemas
- 42 ITV. Inspección técnica de vehículos
- 42 Transporte
- 43 Comercialización de vehículos industriales

FCC compra a Siemens el segundo operador de EE.UU. de tratamiento de residuos petrolíferos



Mantenimiento de parque y jardines, San Lorenzo de El Escorial. Madrid

### Cifra de negocios

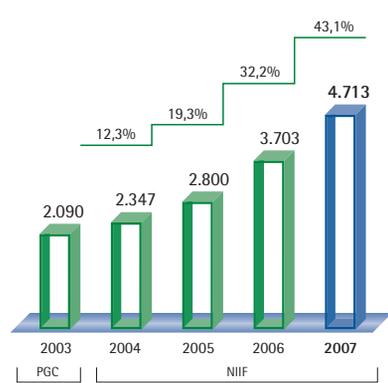
La gestión de servicios públicos es una de las actividades centrales de FCC. Aporta el 34% de los ingresos netos y el 41% del resultado bruto de explotación (Ebitda).

Se dividen en dos grandes apartados; los medioambientales, en los que se incluyen el saneamiento urbano (recolección de basuras, limpieza urbana, tratamiento de residuos urbanos, limpieza de edificios, mantenimiento de parques y jardines...etc.), la gestión integral del ciclo del agua y el tratamiento de residuos industriales, y los agrupados en torno a Versia (logística, handling aeroportuario, mobiliario urbano, aparcamientos, conservación y sistemas, inspección técnica de vehículos, transporte de viajeros y comercialización de vehículos industriales).

La cartera a 31 de diciembre ascendía a 23.723 millones de euros, el 4,7% más que en la misma fecha del anterior año.

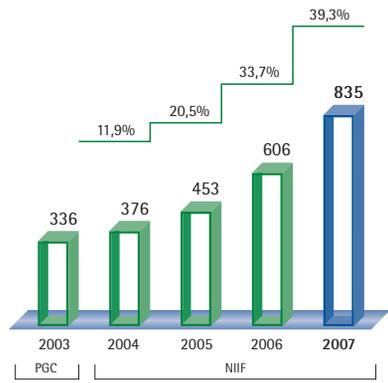
### Cifra de negocios

Millones de euros



### Beneficio bruto de explotación (Ebitda)

Millones de euros



# saneamiento urbano

Cifra de negocios:  
2.725 millones de  
euros

## Análisis del sector

Durante el año 2007 se convocaron en España 188 concursos en el ámbito del saneamiento urbano, que abarca las actividades de recolección y tratamiento de residuos sólidos, limpieza de las vías públicas y mantenimiento de redes de alcantarillado, cantidad muy inferior a la licitada en el año 2006 (287), conforme a las previsiones realizadas para este ejercicio. La consignación anual conjunta de dichos concursos ha ascendido a 670 millones de euros. Lo que representa una disminución sustancial del 42% respecto al anterior ejercicio. Esta disminución está motivada fundamentalmente por haberse celebrado en la primavera de 2007 elecciones autonómicas y municipales.

La actividad que se ha registrado en los subsectores de limpieza y mantenimiento de edificios, locales y grandes superficies, así como en el de mantenimiento y conservación de zonas verdes, en los que se han licitado contratos por valor de 500 millones de euros de consignación anual, ha sido superior en un 25% a la registrada en el ejercicio anterior (400), con un número de 306 concursos, cifra inferior a la del anterior ejercicio (386).

Las previsiones para el año 2008 son superiores a las de este ejercicio.

## La actividad de FCC

FCC inició la actividad de recolección de residuos el año 1915 en Barcelona. A este contrato de saneamiento urbano le siguieron otros en España y, a finales de 1980, comenzó su expansión internacional. Está presente en más de 5.000 municipios de Europa, África e Iberoamérica. En este último continente tiene una sociedad al 50% con la empresa francesa Veolia Environmental, que es la que desarrolla estos servicios.

Solamente en España atiende a una población de más de 26 millones de personas. En 2007 logró nuevos contratos por importe de 2.664 millones de euros. Éstos son algunos de los más destacados:

**Alzira** (Valencia). Recolección de residuos sólidos urbanos, limpieza viaria y gestión del ecoparque, durante ocho años.

**Bogotá**. Tratamiento y aprovechamiento del biogás proveniente del Relleno Sanitario de Doña Juana, donde se depositan diariamente 6.000 Tm de residuos sólidos urbanos. Se pretende reducir durante los próximos 20 años las emisiones de biogás en más de 14 millones de Tm de CO<sub>2</sub> equivalente.

**Condado de Cheshire** (Reino Unido). Gestión de las basuras urbanas del condado por un período de cuatro años. Se gestionarán anualmente 250.000 Tm en los vertederos de Gowry, Danes Moss y Maw Green. La población atendida es de 975.000 habitantes.

**El Campello** (Alicante). Recolección de residuos sólidos urbanos, limpieza viaria y limpieza de playas, durante diez años.

**Kikinda** (Serbia). Servicios de recogida doméstica, comercial y construcción y explotación de un vertedero controlado para la ciudad de Kikinda y región



Conservación de la reserva natural de Moore. Reino Unido

colindante, por un período de 25 años. Se realizará a través de la sociedad mixta ASA Kikinda participada al 80% por ASA y al 20% por el Ayuntamiento de Kikinda. La población atendida es de 140.000 habitantes.

**Lapovo** (Serbia). Prestación de los servicios de recogida de la región de Lapovo y construcción y explotación del vertedero, por un período de 25 años. La población atendida es de más de 100.000 habitantes.

**Las Palmas de Gran Canaria.** Mantenimiento durante dos años de 78 inmuebles dependientes del ayuntamiento, en los que se ubican centros de enseñanza.

**Londres.** Gestión durante tres años de los residuos urbanos de seis municipios situados al oeste de Londres. Al año se eliminarán 180.000 Tm. La población atendida es de 1.437.000 habitantes. Incluye transporte por ferrocarril al vertedero de Calvert.

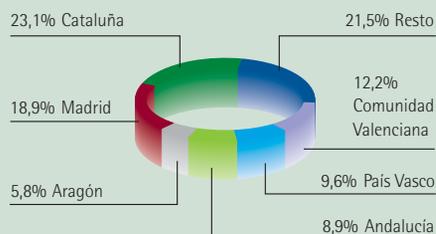
**Mancomunidad de San Marcos** (Guipúzcoa). Servicio de recolección selectiva de residuos de papel-cartón y envases ligeros de esta mancomunidad, que agrupa a los municipios de San Sebastián, Rentería, Pasajes, Oiartzun, Lezo, Astigarraga, Lasarte-Oria, Usúrbil, Urnieta y Hernani, por un período de cinco años.

**Ponteareas** (Pontevedra). Gestión indirecta de los servicios de recolección y transporte de residuos sólidos urbanos, gestión del punto limpio municipal y limpieza de las calles, durante 16 años.

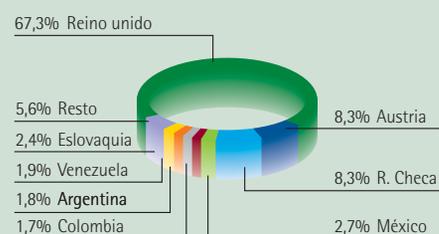
**Puerto de Santa María** (Cádiz). Limpieza viaria, recolección de residuos urbanos y servicios complementarios por un período de nueve años. Se renueva toda la flota de vehículos para dotarles

## Ámbito geográfico de actuación

### Contratos en España



### Contratos en el exterior



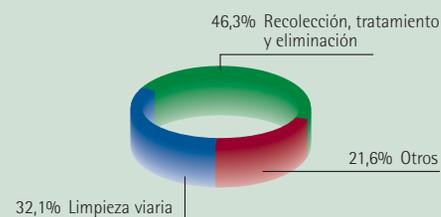
## Distribución por tipo de cliente

### Contratos en España



## Distribución por tipo de servicio

### Contratos en España



de motores de gas. Se construye un sistema de depuración de agua para utilizarla en el baldeo de calles y lavado de vehículos.

**Veracruz** (México) Concesión del Relleno Sanitario de Veracruz, por una duración de 15 años. La población atendida es de 540.000 habitantes y se realiza el tratamiento de 216.000 Tm al año.

**Wrexham**, (Reino Unido). Gestión por un período de 25 años de los residuos urbanos de la ciudad. Se atenderá a una población de 130.000 habitantes y se tratarán 87.000 Tm de residuos. WRG deberá invertir 34 millones de euros en la construcción de una planta de reciclaje donde se recibirá la recolección selectiva del municipio, dos puntos limpios, una planta de transferencia y una planta de compostaje en túneles.

**Wychavon** (Reino Unido). Contrato de recogida doméstica/comercial y limpieza viaria, por un período de siete años. La

población atendida es de 110.000 habitantes.

**Zaragoza.** Limpieza del recinto de la Exposición Internacional Expoagua 2008, que se celebra entre el 13 de junio y el 14 de septiembre de 2008.

**Zaragoza.** Mantenimiento de parques y jardines de una parte de la ciudad durante dos años.

**Zistersdorf** (Austria). Construcción y explotación de una planta incineradora de residuos urbanos, que tendrá capacidad para tratar 130.000 Tm de residuos domésticos, comerciales e industriales no peligrosos. La inversión total ascenderá a casi 100 millones de euros.

# innovaciones tecnológicas

## Barredora baldeadora mixta

Dentro del campo de las máquinas de limpieza viaria, los equipos imprescindibles en toda ciudad, sea cual sea su tamaño, lo componen las baldeadoras y las barredoras.

Las baldeadoras son máquinas de impulsión de agua a presión que arrastran la suciedad. Se pueden utilizar en baldeo tangencial, en el que la máquina impulsa el agua frontalmente contra los bordillos mediante unos dispositivos o baldeadores especialmente diseñados y también pueden realizar mixto, gracias a una manguera que maneja un operario a pie detrás de la cisterna, pudiendo limpiar aceras, espacios entre los vehículos aparcados y bordillos, etc. En el primer caso la calidad de limpieza es suficiente, pero sólo para trabajos en calzadas. El baldeo mixto requiere una calidad de limpieza alta por tratarse de áreas

peatonales y grandes aceras. Este último servicio exige emplear tres operarios y consigue alcanzar un grado de limpieza con calidad suficiente pero con dificultades en las superficies de acceso problemático y en la captación de residuos. En definitiva, su coste es muy elevado.

Durante varios años se ha trabajado en el diseño y puesta a punto del primer equipo mixto que combina las prestaciones de una máquina de impulsión de agua con las de una barredora aspiradora. Esta combinación permite hacer el servicio de barrido y de baldeo mixto con una sola máquina y tres operarios cuando hoy se precisan dos máquinas y seis operarios.

Se trata de una barredora baldeadora con las mismas prestaciones que una máquina de barrido autopropulsada, pero además con la posibilidad del empleo de un doble sistema de baldeo manual mediante dos pértigas giratorias con pistola, que

impulsan agua a presión suficiente para arrastrar los residuos hasta la misma boca de aspiración de la máquina. Pueden ser utilizadas una de las pértigas o las dos indistintamente. El agua es impulsada mediante una bomba de alta presión que proporciona una presión de 50 bar a un caudal de 116 l/min.

De esta forma, el acabado de la calle o acera es realmente bueno, con un consumo de agua mucho menor que con las baldeadoras convencionales que realizan el baldeo mixto.

El equipo consta de 4 m<sup>3</sup> de capacidad global, de los cuales 2,5 m<sup>3</sup> se utilizan como tolva de barrido y 1,5 m<sup>3</sup> como cisterna para el baldeo. Los rendimientos de la barredora son consecuencia de un más que elevado caudal de aspiración, 14.000 m<sup>3</sup>/h, presentando un ancho máximo de barrido con tercer cepillo de 3.600 mm.



Limpieza viaria. Ávila



Recolección de residuos sólidos urbanos de contenedores soterrados. Tarragona

## Recolectores de carga lateral

En los últimos años se ha producido a un notable incremento de la recolección de residuos mediante sistemas de carga lateral. Estos sistemas de recolección han alcanzado un grado de desarrollo e implantación tal que su mejora, innovación y adaptación a los servicios prestados por FCC servicios exigían nuevos diseños y tecnologías que permitiesen mejorar rendimientos y emisiones.

En primer lugar, se abordó, con éxito, que estos equipos pudiesen ser propulsados por motores de gas natural, lo cual se consiguió gracias a la reforma de chasis realizada en la que FCC fue pionera y así hay ya vehículos en Tarragona, Reus, Vitoria, Puerto de Santa María y Salamanca.

Seguidamente, se ha realizado la reforma estructural de la carrocería, para conseguir mejoras de rendimiento en recolección y en nivel sonoro. Esta importante innovación supone lograr la descarga de recipientes en mucho menos tiempo y con otra geometría de vaciado, mejorando los niveles de suciedad interior de recipientes. A la vez que se

modifica todo el sistema de control y accionamiento hidráulico del equipo permitiendo una sensible reducción de ruido por haber modificado también la estructura y cinemática de la misma.

La innovación diseñada y realizada en exclusiva para FCC, se debe, principalmente, a las acciones siguientes:

- La prensa de compactación es capaz de evacuar todo el residuo depositado en ella antes de que el elevador de contenedores se encuentre en posición de una nueva descarga, debido a la implantación de una tolva extraordinariamente grande y única en el mercado, de más de 5 m<sup>3</sup> de capacidad.
- Se ha modificado el accionamiento hidráulico del recolector de manera que, el caudal que son capaces de proporcionar las bombas, permite que los ciclos de compactación queden reducidos a tan sólo 13 segundos.
- El ciclo completo del elevador de recipientes se ha reducido a tan solo 36 segundos, lo cual supone una velocidad de movimientos no disponible hasta ahora en los quipos de carga lateral.
- Elevador de contenedores preparado y adaptado para un giro final en el movimiento de descarga con ángulo cercano a los 60° respecto a la horizontal que supone aumentarlo en más de 40% respecto al producto de mercado. Con ello se facilita la descarga rápida del residuo sobre la tolva, menor suciedad interior y así se reducen tiempos y emisión sonora.
- La insonorización, se ha mejorado sustancialmente, actuando tanto en la carrocería propiamente dicha como en el elevador. Con estas actuaciones se ha conseguido reducir el ruido producido por la carrocería de carga lateral en la elevación, volteo y descenso de un contenedor en 3-4 dBA, valores adicionales a los ya logrados hasta ahora en estos equipos.

# gestión del agua

**Cifra de negocios:  
828 millones de  
euros**

## Análisis del sector

Los retos de la gestión del agua sólo se pueden entender en el contexto del papel que desempeña el agua en el mundo. Las presiones y complejidades a las que los administradores del agua se enfrentan son enormes. El marco de la gestión es cambiante y los recursos pueden variar considerablemente en el tiempo y en el espacio. Por lo tanto los distintos agentes implicados deben realizar una adecuada gestión integral del agua incluyendo aspectos sociales, ambientales y técnicos y siempre con una visión a largo plazo.



Los recursos hídricos deben responder a múltiples demandas: agua potable, higiene, producción de alimentos, energía y bienes industriales y mantenimiento de los ecosistemas naturales. Sin embargo los recursos hídricos globales son limitados y no siempre son fácilmente accesibles.

Esto complica la gestión del agua, y sobre todo, las labores de los responsables de la toma de decisiones que han de afrontar el desafío de gestionar y desarrollar de forma sostenible unos recursos hídricos sometidos a las presiones del crecimiento económico, el aumento y el traslado de la población y el cambio climático.

En este entorno, la actividad en el sector de la gestión integral del agua en España, actualmente el principal mercado de Aqualia durante 2007 ha estado marcada por el espíritu de lo recogido en la Directiva Marco del Agua de la Comisión

Europea, que aboga por un compromiso claro de todos los agentes que intervienen en el proceso con el desarrollo sostenible y la eficiencia en la gestión. Además, y dado que el mercado se desarrolla en régimen de concesiones, también ha tenido una clara influencia en la actividad la celebración de elecciones municipales, lo que ha significado una práctica paralización de la toma de decisiones por parte de las instituciones y organismos públicos, y por tanto una cierta disminución de la actividad comercial.

En el ámbito internacional Aqualia ha seguido promocionando su modelo de empresa para conseguir más implantación en los territorios donde ya tiene presencia y penetrar en otros nuevos.

## La actividad en el Grupo FCC

La cifra de negocios de la actividad agua, liderada por Aqualia como cabecera de FCC en el sector de la gestión integral del agua, en 2007 ha sido de 828 millones de euros, lo que supone un incremento del 16,3% sobre 2006, destacando la cifra de negocios en internacional que se ha duplicado respecto al 2006. Aqualia, a lo largo de 2007, ha conseguido 219 contratos, entre adjudicaciones, renovaciones y adquisiciones lo que supone una cartera de casi 11.000 millones de euros.

Cabe destacar la concesión del premio como mejor empresa de gestión del agua del año en el mundo, otorgado en 2007 a Aqualia por la prestigiosa publicación Global Water Intelligence (GWI), un reconocimiento que premia la evolución de la compañía en los últimos años y su trayectoria internacional.

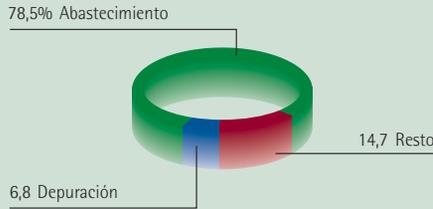
Además Aqualia ha sido la única empresa española premiada en el programa Best Practice de la consultora británica

Frost&Sullivan con el galardón Customer Service Leadership orientado a premiar la excelencia empresarial en el ámbito internacional. El premio supone un reconocimiento a la labor de Aqualia que siempre ha buscado la diferenciación y el posicionamiento en el mercado con una agresiva política de atención al cliente basada en la excelencia, en el posicionamiento de su marca, y en la puesta en marcha de iniciativas que han supuesto un hito en el sector.

Para la actividad de diseño y construcción de plantas de tratamiento de agua se ha creado Aqualia Infraestructuras, como heredera de la desaparecida SPA, y con el objetivo de aprovechar las sinergias derivadas del posicionamiento de Aqualia como empresa y marca global especializada en la gestión del agua.

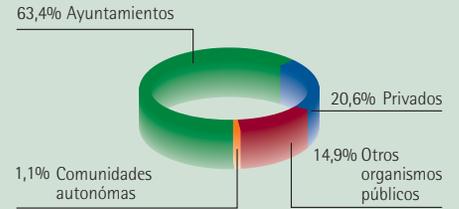
### Distribución por tipo de servicio

Contratos en España



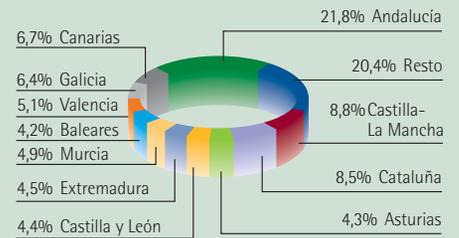
### Distribución por tipo de cliente

Contratos en España



### Ámbito geográfico de actuación

Contratos en España



Oficinas centrales de SmVaK, Ostrava. República Checa

## Principales contratos conseguidos en 2007

### Gestión del agua

■ **Adquisición de Aigües de Vallirana** (Barcelona). Compra de la empresa privada que gestiona la mayor parte del término municipal de esta población situada en el Baix Llobregat.

■ **Badajoz**. Ampliación del contrato por 20 años para la gestión integral del ciclo del agua.

■ **Campo Maior** (Portugal). Gestión durante 25 años de la distribución de agua y saneamiento del municipio portugués.

■ **Empuriabrava** (Girona). Prórroga del contrato del servicio de agua y alcantarillado por un período de 13 años.

■ **Linares** (Jaén). Elección de Aqualia como socio privado de la empresa mixta que gestionará el ciclo integral del agua de esta población los próximos 25 años.

■ **El Vendrell** (Tarragona). Elección del socio privado de la empresa mixta que gestionará el servicio de agua y alcantarillado en el municipio, incluidas sus zonas turísticas costeras de San Salvador y Comarruga y resto de urbanizaciones por un período de 25 años.

### Depuración

■ **Consorti de la Costa Brava** (Girona). Aqualia ha ampliado su participación hasta un 25% en la Empresa Mixta que gestiona la depuración de 26 municipios de la Costa Brava de la provincia de Girona por un período 10 años.

■ **Talavera de la Reina** (Toledo). Concesión de la obra pública de ejecución de obras y ampliación de la Edar y posterior mantenimiento, conservación y explotación por un período de 25 años.

### Gestión de centros deportivos municipales

■ **La Roda** (Albacete). Adjudicación de la gestión de las instalaciones de las piscinas municipales -climatizada y de verano- por un período de 25 años.

### Concesiones de obra hidráulica

■ **Acueducto II Querétaro** (México). Adjudicación, en consorcio, del concurso para la ejecución del proyecto Acueducto II para la población de Querétaro (700.000 habitantes) por importe de 178 millones de euros. El proyecto incluye la construcción

de todo el sistema de abastecimiento en alta consistente en la captación, transporte, equipamiento electromecánico, tratamiento, almacenamiento, operación, mantenimiento y financiación del sistema por un período de 18 años.

### Agua en la industria

Aqualia Industrial ha apostado por el desarrollo de tecnologías propias para conseguir una mayor competitividad, potenciando un departamento de I+D+i que ha sido capaz de desarrollar un total de 10 proyectos, en su mayoría en colaboración con universidades y centros tecnológicos. Con unas subvenciones de casi dos millones de euros se han obtenido cuatro patentes y tres más están en estudio.



Depuradora de aguas residuales. Salamanca

# residuos industriales

Cifra de negocios:  
200 millones de  
euros

FCC Ámbito es la sociedad que aglutina a un grupo de empresas especialistas en la gestión de residuos banales y peligrosos derivados de actividades industriales, en limpiezas industriales y en el tratamiento de suelos contaminados.

En diciembre alcanzó un acuerdo para adquirir a Siemens las sociedades Hydrocarbon Recovery Services Inc. y International Petroleum Corp., ubicadas en Estados Unidos, lo que convierte a Ambito en el segundo operador americano de residuos de hidrocarburos, con 38 instalaciones de gestión en 21 estados.



Durante el 2007 FCC Ámbito experimentó un crecimiento del 23% en cifra de negocios, del cual un 20% corresponde a crecimiento orgánico. Cuenta con 56 instalaciones de gestión de residuos (11 más que el año anterior) y es el líder indiscutible en gestión integral de residuos industriales en España.

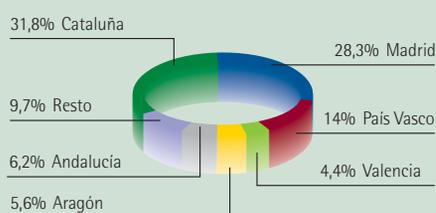
FCC Ámbito también adquirió la compañía Gonzalo Mateo, S.L., líder en el mercado español del reciclaje de vidrio, con instalaciones y actividades tanto en gestión integral de vidrio industrial, como del procedente de las recolecciones selectivas en Aragón y en la Comunidad Valenciana.

En 2007, gestionó 2.370.000 Tm de residuos, superando en más de un 32% las cifras del año precedente.



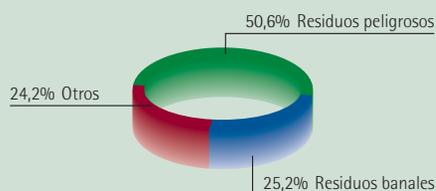
## Ámbito geográfico de actuación

### Contratos en España



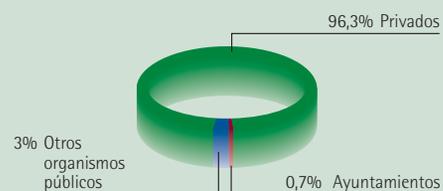
### Distribución por tipo de servicio

#### Contratos en España



### Distribución por tipo de cliente

#### Contratos en España



Gonzalo Mateo dispone de tres instalaciones de clasificación, reciclaje y fabricación de materias primas para la industria del vidrio a partir de vidrio reciclado y gestiona más de 100.000 Tm al año de dichos productos.

Durante 2007 se produjeron además los siguiente hechos relevantes:

- Reorganización societaria y de imagen corporativa de toda la actividad, mediante la agrupación y fusión de todas las sociedades 100% propiedad de la división bajo la razón social FCC Ámbito, S.A.

- Inicio de la construcción de las instalaciones de Ecodeal, en Chamusca (Portugal), sociedad participada mayoritariamente por FCC y que se encargará de construir y explotar un centro integrado de tratamiento de residuos industriales peligrosos para todo Portugal.

- Adjudicación del papel y cartón de la recolección selectiva de la ciudad de Valencia durante cinco años y apertura de una nueva planta en dicha localidad para la recuperación de papel y cartón.

- Adjudicación de la gestión del servicio público de explotación del vertedero de residuos peligrosos de la Comunidad de Aragón por un período de 25 años.

- Adjudicación de la gestión del servicio público de explotación de la planta de tratamiento físico químico de residuos peligrosos y no peligrosos de la Comunidad de Aragón por un período de 25 años.

- Inauguración de un nuevo centro de transferencia de residuos peligrosos en Villalba (Lugo).

- Apertura de dos nuevas plantas de recuperación de papel y cartón en Zamudio (Vizcaya) y Urnieta (Guipúzcoa).

- Inicio de la construcción de un nuevo vertedero de residuos industriales en Mallabia (Vizcaya).

- Adjudicación por parte de la Entidad Metropolitana de Barcelona, durante un período de tres años, de la de gestión y separación de envases procedentes de la recolección selectiva.



Reciclaje de vidrio, Muel. Zaragoza



Planta de tratamiento y recuperación de residuos industriales Trisa. Constanti. Tarragona

# versia

De FCC Versia, S.A. dependen las siguientes actividades:

- logística
- handling aeroportuario
- mobiliario urbano
- aparcamientos
- conservación y sistemas
- ITV
- transporte de viajeros
- comercialización de vehículos de limpieza y especiales



Versia aglutina un conjunto de actividades de servicios a través de los cuales FCC diversifica sus actividades. En el 2007, centró sus esfuerzos en la consolidación del fuerte crecimiento experimentado en los años precedentes, fruto tanto del desarrollo orgánico como de adquisiciones. Ejemplo de lo primero fue la consecución del contrato de mobiliario urbano de la ciudad de Nueva York, y de lo segundo, la compra del grupo Logístico Santos y de Aeroporti di Roma Handling.

En 2007 Versia alcanzó una cifra de negocios de 960,8 millones de euros, y un Ebit de 39,8 millones de euros.

Mobiliario urbano es la actividad más dinámica y crece un 15% gracias a la fuerte expansión de la actividad tanto en España (con los nuevos contratos de Málaga, Madrid y Pamplona) como en el exterior (Nueva York y Boston). Por su

parte, la actividad de handling crece un 40% tras el inicio de operaciones en los aeropuertos donde Aena adjudicó las nuevas licencias a Flightcare y por la consolidación de Flightcare Italia.

En cuanto a la actividad exterior, su crecimiento asciende al 37% impulsada principalmente por la expansión internacional de mobiliario urbano y por el handling aeroportuario y representa un 29% de las ventas consolidadas del área.

La actividad de transporte de viajeros se desarrolla a través de FCC-Connex, perteneciente al 50% a FCC y Veolia Transport. En 2007 vendió su filial Ctsa, dedicada al transporte de viajeros por carretera, al grupo Avanza. De la transacción se ha excluido la concesión de Transporte de Jerez. El valor empresa (enterprise value) de la operación ascendió a 90 millones de euros.

## logística

**Cifra de negocios: 340,5 millones de euros**



FCC Logística desarrolla servicios logísticos en España y Portugal a través de sus unidades de negocio especializadas, configuradas según entornos operativos o geográficos. Atiende a empresas punteras en los sectores de automoción, alimentación, construcción, consumo, electrodomésticos, farmacia, industria y tecnología, óptica y telecomunicaciones.

Durante el año 2007 FCC Logística se consolidó como una de las primeras empresas del sector, en el mercado libre.



FCC Logística cuenta con una amplia y diversificada base de clientes. Entre otros, han renovado o iniciado operaciones los siguientes clientes: Allergran, Amo, BSH, Canela Food, Carrefour, Carrier Interclisa, Colgate, Diageo, Eroski, General Motors, Good Year, Guzmán Polímeros, Henkel, Horta, HP, Johnson & Johnson, José Antonio Blanquer, Julio Crespo, Kraft Foods, Legendario, LGI-Grundig, Líneas Omenex, NCR, New Transit Levante, Onduembalaje, Pacadar, Pfizer, Prefabricados Delta, RAR Transportes, Reckitt Benkiser, Robert Bosch, Sisley, Telefónica, Trans Union, Unicer y Volkswagen.

Durante 2007 FCC Logística continuó con el proceso de ampliación, renovación y mejora de sus instalaciones en Alcalá de Henares (Madrid), Alovera (Guadalajara), Azuqueca de Henares (Guadalajara), Azambuja (Portugal), Dos Hermanas (Sevilla), Gaia (Portugal) y Puerto de Valencia (Valencia).



Oficinas centrales y almacén multicliente, Alcalá de Henares. Madrid



Clasificador de pedidos, Mercamadrid. Madrid

## handling aeroportuario

**Cifra de negocios: 258,4 millones de euros**

Flightcare, S.L. es la empresa de servicios de FCC que desarrolla la actividad de handling aeroportuario de rampa, pasajeros y carga.

2007 fue un año dedicado a la consolidación del gran esfuerzo realizado en 2006, que dio como resultado la adjudicación de siete nuevas licencias de handling de rampa en España, así como la adquisición del 100% del accionariado de ADRH (Aeroporti di Roma),

principal operadora independiente en los aeropuertos de la ciudad, Fiumicino y Ciampino. Durante este año se ha fortalecido también la posición en Bélgica. Flightcare está presente en Europa en 14 aeropuertos, donde se atendieron más de 250 compañías, más de 350.000 movimientos, 40 millones de pasajeros y se manejaron más de 250.000 Tm de carga.

En España, Flightcare ofrece sus servicios de handling de rampa y pasaje en los aeropuertos de Barcelona, Málaga, Alicante, Valencia, Fuerteventura, Jerez y Almería. Durante el 2007, mantiene su cuota en el mercado libre en torno al 35% en las bases en las que opera. Además, ofrece sus servicios de handling de carga en Madrid, Barcelona, Valencia,



Servicio de handling de pasajeros. Fuerteventura

Alicante, Bilbao y Fuerteventura, donde se gestionaron 100.000 Tm en 2007.

Bélgica constituye uno de los principales pilares del negocio de Flightcare en Europa, con presencia en los aeropuertos de Bruselas, Brujas-Ostende y Lieja. En Bruselas, uno de los principales aeropuertos de su red, Flightcare alcanza



una cuota de mercado del 65%. Se superaron las 150.000 Tm de carga manejadas durante 2007, lo que representa más del 35% del mercado de carga en Bélgica.

Flightcare es el principal agente independiente de handling en Roma. En el aeropuerto de Leonardo da Vinci (Fiumicino) supera el 50% de cuota del mercado libre, y es el único operador independiente en el aeropuerto Giovanni Battista Pastine (Ciampino).

Para reforzar el desarrollo de la actividad de handling de carga, Flightcare adquirió en mayo de 2007 Gen Air Handling, S.L., que ha aportado una importante cartera de clientes. Además Flightcare está realizando la ampliación de sus instalaciones en el Centro de Carga Aérea del Aeropuerto Madrid-Barajas, que superarán los 10.0000 m<sup>2</sup>.



Servicio de push-back. Aeropuerto de Alicante

## mobiliario urbano

**Cifra de negocios: 136,3 millones de euros**

**CEMUSA**



Panel publicitario. Madrid

Cemusa es la filial del Grupo FCC especializada en mobiliario urbano y publicidad exterior. Líder en España, su actividad abarca el diseño, fabricación, instalación y mantenimiento de elementos de mobiliario urbano, así como su explotación publicitaria.

Este mobiliario de alta calidad, instalado en vía pública o en terrenos privados, incluye entre otros marquesinas de parada de autobús, paneles y columnas informativas, paneles electrónicos y de gran formato, quioscos de prensa, relojes-termómetros, aseos automáticos, contenedores de recolección selectiva de residuos y estaciones aparcabicicletas.

Para el diseño de unos elementos que contribuyen a la mejora visual y funcional

de los espacios públicos, Cemusa cuenta con el apoyo de profesionales de reconocido prestigio internacional, como Nicholas Grimshaw, Richard Rogers, Patxi Mangado, Oscar Niemeyer, Giorgetto Giugiaro, Perry King y Santiago Miranda.

Actualmente, la compañía gestiona alrededor de 150.000 elementos y soportes publicitarios en más de 160 términos municipales de once países de Europa y América. Destacan los acuerdos existentes con la ciudad de Nueva York -el contrato más importante del mundo en el sector por su cuantía económica- y con ciudades tan relevantes como Lisboa, Milán o Río de Janeiro. En agosto de 2007 se renovó y amplió el contrato de Boston hasta noviembre de 2019, y en Roma, en consonancia con la política de



Quiosco de prensa, Nueva York. EE.UU.

expansión y diversificación de la empresa, se ha implantado "Roman-Bike", un moderno programa de alquiler de bicicletas públicas en el centro histórico.

Dentro del mercado español, en 2007 cabe mencionar los acuerdos alcanzados con los ayuntamientos de Pamplona -en el marco de un nuevo contrato global que contempla la instalación y renovación de mobiliario urbano- y San Sebastián para la puesta en marcha y desarrollo de un servicio automático de alquiler de bicicletas. Con intención de proporcionar un acceso fácil y rápido al mayor número de usuarios, estos sistemas -"Nbici" en la capital navarra y "Dbizi" en la localidad guipuzcoana- integran los últimos avances técnicos, y aportan una solución a la movilidad urbana conforme al principio de

desarrollo sostenible. La instauración de estos servicios consolida a Cemusa como empresa gestora de los mismos.

También durante el pasado ejercicio, a través de la unión temporal de empresas (UTE) constituida por Cemusa y la norteamericana Clear Channel, se procedió al montaje y explotación publicitaria en Madrid de un novedoso mobiliario urbano de gran formato. Estos resistentes soportes de estética vanguardista, que incluyen tecnología digital, han sido fabricados con materiales reciclados y reciclables no contaminantes y, aun con mayor notoriedad, presentan un menor impacto visual que los hasta ahora existentes.

## aparcamientos

Cifra de negocios: 74,8 millones se euros



Estacionamiento regulado, Aranda de Duero. Burgos

Las empresas especializadas del Grupo desarrollan su actividad en:

- Gestión, explotación, control y mantenimiento del estacionamiento regulados en superficie.
- Construcción, explotación y gestión de aparcamientos subterráneos.
- Servicios municipales de retirada y depósito de vehículos.
- Desarrollo e implantación de aplicaciones informáticas para la gestión de denuncias de tráfico (EYS@net).

Gestionan aproximadamente 138.000 plazas de estacionamiento regulado de superficie y 11.300 en aparcamientos subterráneos, en las 85 ciudades en las que se prestan estos servicios. En 28 de ellas se lleva a cabo la retirada de vehículos mal estacionados.

Las principales adjudicaciones del año fueron:

### Aparcamiento regulado en superficie

**Aranda de Duero** (Burgos): 990 plazas por un período de ocho años.

**Benissa** (Alicante): 200 plazas durante 10 años.

**La Seu d'Urgell** (Lleida): 450 plazas por un período de cinco años.

**Mancha Real** (Jaén): 130 plazas por un período de cuatro años.

### Aparcamientos subterráneos

**Gandía** (Valencia): 314 plazas durante de tres meses.

### Retirada y depósito de vehículos

**Aranda de Duero** (Burgos): por un período de dos años.

**Jaca** (Huesca): durante un año.

**Móstoles** (Madrid): prórroga por un período de seis meses.



# conservación y sistemas

Cifra de negocios: 50 millones de euros

Conservación y Sistemas, S.A. es la especializada en el despliegue de sistemas "llave en mano" y servicios de alto valor tecnológico en el diseño, instalación, mantenimiento y conservación de infraestructuras urbanas.

Sus áreas de actuación son:

- Conservación y servicios urbanos: pavimentos, galerías, y redes de saneamiento, riego y distribución de agua.
- Sistemas de gestión de tráfico: autovías y autopistas de peaje.
- Sistemas de control y seguridad de túneles: carreteros y ferroviarios.
- Sistemas de telecontrol y seguridad: edificios e instalaciones especiales.

Conservación y Sistemas cuenta con delegaciones en España (Madrid y Barcelona) y Portugal (Madeira).



Centro de control de galerías de servicio. Madrid

Adjudicaciones más significativas:

## Sistemas de gestión de tráfico y peaje sombra

- Autovia C-17 Maçanet-Platja D'Aro (Girona).
- Equipos de conteo en C-17 Centelles-Ripoll (Barcelona).
- Mantenimiento radares SCT (Cataluña).
- Estaciones de pesaje dinámico (Madeira).

## Instalaciones técnicas y control de túneles carreteros

- Túnel de Luko (Álava).
- Túnel de La Canda (Zamora).
- Túnel de Puig-reig (Barcelona).
- DAI para túneles JAF y Marmeleiros (Madeira).

## Instalaciones técnicas y control de túneles ferroviarios

- Túnel AVE de Guadarrama (Segovia-Madrid).
- Túnel AVE de San Pedro (Madrid).

## Conservación de servicios urbanos

- Conservación y mantenimiento galerías de servicio (Madrid).
- Conservación de redes de riego (Madrid).
- Conservación de pavimentos (Madrid).

## Obras en vía pública

- Remodelación zona centro de Alcorcón (Madrid).
- Urbanización e infraestructuras en Lavapiés (Madrid).
- Remodelación de la plaza de la Luna, en Madrid.

## Obras para Canal Isabel II, Iberdrola y Unión Fenosa

- Renovación red de distribución en calle Real para el Canal de Isabel II.
- Obra civil y canalizaciones Iberdrola en Inta-Nasa, en Robledo de Chavela (Madrid).
- Realización de la línea de 220 KV Villaviciosa-Puente Princesa (Alcorcón).



Plaza de la Luna. Madrid

## ITV inspección técnica de vehículos

Cifra de negocios: 47,3 millones de euros

FCC presta servicios de inspección técnica de vehículos en España y Argentina. Durante 2007 se superó la cifra de 2.200.000 inspecciones en las 72 estaciones que posee en ambos países. Se registró un considerable crecimiento en el número de inspecciones respecto al año 2006, especialmente en Argentina, debido fundamentalmente a la puesta en servicio de seis nuevas estaciones en la Provincia de Buenos Aires.

En España, se procedió a la apertura de las tres estaciones construidas en Aragón, y se está finalizando la construcción de tres más en esa misma comunidad autónoma, cuya apertura será a lo largo de 2008.



Estación de ITV, Liria. Valencia

En Argentina, la Dirección General de Transportes de la Provincia de Tucumán otorgó a FCC la concesión para la prestación del servicio de Inspección

Técnica Vehicular en la capital de San Miguel de Tucumán. A finales del año 2007 se procedió a la apertura de la primera estación de ITV en dicha capital.

## transporte

Cifra de negocios: 29,4 millones de euros

Corporación  



Tranvía de Barcelona

FCC-Connex Corporación, S.L., sociedad participada al 50% por CGT Corporación General de Transportes, S.A., del Grupo FCC, y por Veolia Transport, filial de Veolia Environnement, tiene por objeto el transporte de pasajeros, urbano e interurbano, en autobús (Corporación Española de Transporte, S.A. CTSA) y en tranvía y ferrocarril (Detren Compañía General de Servicios Ferroviarios, S.L.).

La actividad ferroviaria se ha reforzado notablemente en 2007 con nuevas prolongaciones de las líneas T3 y T5 de los tranvías de Barcelona. Este incremento de la red ha consolidado la influencia de los tranvías en la movilidad

del área metropolitana de Barcelona, con cerca de 21 millones de viajeros en 2007, cifra que supone un incremento del 23% sobre el ejercicio precedente.

También ha entrado en servicio este año el nuevo tranvía de Parla (Madrid), concesión en la que participan FCC Construcción y Detren.

En el ámbito del transporte de viajeros por carretera, FCC Connex vendió en el mes de noviembre su filial CTSA. Se mantiene la red de transporte urbano de Jerez de La Frontera, que con 55 autobuses ha transportado a más de 7.000.000 de viajeros.

## comercialización de vehículos industriales

Cifra de negocios: 24,6 millones de euros



Vehículo fregadora. Valladolid

Sistemas y Vehículos de Alta Tecnología (SVAT) comercializa equipos y vehículos de alta tecnología destinados a saneamiento urbano, limpieza de aguas litorales y playas, limpiezas industriales, handling de aeropuertos y usos militares.

En 2007, SVAT mantuvo su liderazgo en la venta de barredoras compactas urbanas.

Se entregaron máquinas para la limpieza viaria en 15 capitales de provincia: Albacete, Ávila, Barcelona, Castellón, Ciudad Real, Guadalajara, Huelva, Jaén, Madrid, Málaga, Oviedo, Salamanca, San Sebastián, Sevilla y Valladolid, además de importantes municipios de más de 100.000 habitantes como Cartagena, Mataró y Reus.

Para continuar en la vanguardia tecnológica de la limpieza viaria, SVAT ha desarrollado junto con sus fabricantes y clientes, importantes proyectos que ya permiten incorporar a las máquinas mejoras ambientales en la reducción de ruido (-10dBA) y menor emisión de partículas de polvo (PM 10). A

requerimiento de algunos clientes, también se han realizado versiones de barredoras para aplicaciones especiales, como es el caso del "barrido por baldeo" con un futuro prometedor.

Las embarcaciones de recolección de residuos flotantes trabajaron con intensidad en la campaña de verano en los litorales costeros de Cataluña y Baleares con rendimientos muy satisfactorios.

Merece mención especial la actuación urgente y extraordinaria de las cinco embarcaciones de Ibiza, primeras en intervenir ante la emergencia de la contaminación costera por residuos sólidos y combustibles, provocada por el hundimiento del buque Don Pedro, el 11 de julio de 2007. Su excelente labor fue públicamente reconocida por la Consejería de Medio Ambiente del gobierno balear y fue objeto de una ponencia específica en el Congreso de Playas "Ecoplayas 2007".

La venta de equipos combinados de aspiración e impulsión de agua a altas



Vehículo barredor. Segovia

presiones para la limpieza de redes de alcantarillado y limpiezas industriales mantuvo su crecimiento. Para dar servicio a la ciudad de San Sebastián, se fabricó el primer equipo entregado en España con doble sistema de aspiración de polvo y fango, además de incorporar el sistema de impulsión habitual. Este equipo, con una toma de fuerza especial, permite ampliar el campo de aplicación y mejorar el rendimiento respecto a otros equipos de la competencia.



# construcción

Autovía del Cantábrico. Tramo Querúas-Otur. Viaducto de Canero. Cantabria



- 
- 45 Análisis del sector
  - 47 La actividad de FCC
  - 48 Autopistas, autovías y carreteras
  - 49 Obras hidráulicas
  - 50 Obras marítimas
  - 51 Infraestructuras ferroviarias
  - 52 Urbanizaciones
  - 52 Viviendas
  - 53 Edificación no residencial
  - 57 Instalaciones eléctricas
  - 57 Instalaciones de climatización
  - 58 Conservación de infraestructuras
  - 59 Ingeniería
  - 60 Imagen corporativa
  - 60 Oleoductos y gasoductos
  - 61 Prefabricados
  - 62 Concesiones de infraestructuras
  - 68 Desarrollo tecnológico

FCC construye dos puentes sobre el Danubio, uno en Austria y otro que unirá Bulgaria y Rumanía



Puerto de Torredembarra. Tarragona

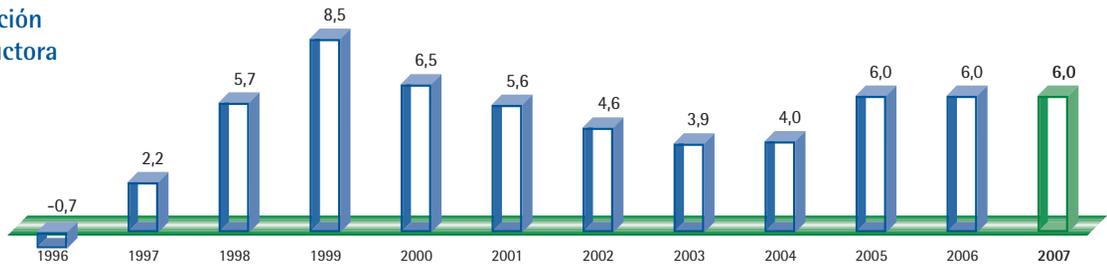
### Análisis del sector

La inversión en construcción está sufriendo desde mayo de 2007 un proceso de desaceleración, como consecuencia del fuerte descenso del componente residencial y la caída más moderada del no residencial, coherente con la madurez del ciclo expansivo de la demanda nacional.

período 1998-2007 superiores al 10%. Es razonable pensar que durante los próximos dos años de reajuste la obra civil debe permitir laminar la ralentización producida en la edificación residencial. Las actuaciones previstas en el PEIT, que cuenta con una inversión de 250.000 millones en el período 2005-2020, supondrán la base del crecimiento de la obra civil.

### Tasas anuales de variación de la actividad constructora

En términos constantes  
Fuente: Seopan



A pesar de todo, el sector de la construcción, desde el punto de vista de la oferta, sigue siendo el más activo de la economía española, con una producción total de 200.190 millones de euros, y una variación real positiva de un 4% con relación a 2006, (un 3,4% en edificación y un 5,5% en obra civil), lo mismo que la variación de la economía nacional en términos de Producto Interior Bruto, cuando el pasado ejercicio la diferencia superaba los dos puntos a favor de la construcción.

La obra civil ha constituido durante los últimos años la base del sector de la construcción y ha mantenido una trayectoria de fuerte crecimiento, con tasas de variación anuales durante el

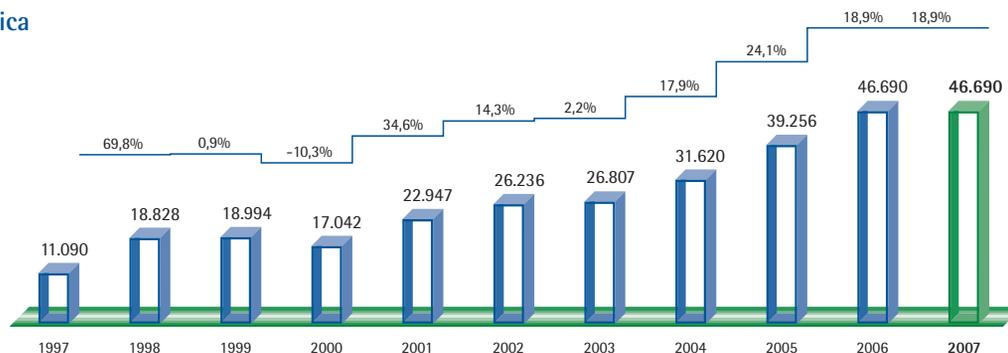
Por subsectores, la edificación residencial, el de mayor peso dentro del conjunto de la industria constructora, representó en 2007 el 35,5% del total (cifra similar a la media en la Unión Europea), y arroja todavía un saldo positivo tras haber crecido un 4%, solo medio punto por debajo de 2006. El número de viviendas terminadas ascendió a 643.000, un 9,8% más que en el ejercicio anterior.

Sin embargo, el precio de compra y la subida de los tipos de interés, han provocado un deterioro de los ratios de accesibilidad a la vivienda y un enfriamiento de la demanda residencial; y aunque se ha moderado el crecimiento de los precios de los inmuebles, la perspectiva de que se pueda poner a la venta el stock

## Evolución de la licitación pública

En términos constantes

Fuente: Seopan



de viviendas vacías está provocando una crisis de confianza, que afecta al mercado inmobiliario en conjunto.

Algo retrasado con respecto a la desaceleración de la demanda y con el factor añadido de una temporal falta de financiación producida por factores externos, se está produciendo un intenso ajuste en la iniciación de viviendas que no obstante deberá irse intensificando a lo largo del año para acomodarse al nuevo tono de la demanda. La oferta del sector ha descendido un 28% con respecto a 2006, con 620.000 viviendas visadas, lo que supone un descenso importante, que se explica en parte al utilizar una referencia histórica motivada por la entrada en vigor del Código Técnico el ejercicio 2006, que indujo un adelantamiento del visado de viviendas programadas.

La edificación no residencial ha representado el 16% de la actividad, con un aumento del 2,5% (punto y medio más que en 2006); y la rehabilitación y mantenimiento de edificios, que supuso el 23,8 del total, creció un 3% (un punto menos que en 2006).

La obra civil alcanzó el 24,7% del conjunto de la producción del sector, con un incremento anual del 5,5%, dos puntos por debajo de 2006. Es destacable en este subsector el protagonismo de la Administración General del Estado.

España mantiene el tercer puesto en el mercado de la construcción de la Unión

Europea, con el 15% del total, después de Alemania, con el 18,6% y Reino Unido con el 15,6%. La comparación de la distribución porcentual por subsectores con las de otras naciones de nuestro entorno, indica que la inversión española dedicada a la rehabilitación y mantenimiento, se está alejando de la media de la Unión Europea, por el mayor peso de la inversión en nuevas infraestructuras.

En el período 1995-2007 la licitación del conjunto de las administraciones públicas ha tenido un crecimiento anual medio superior al 15% en términos corrientes. El pasado ejercicio alcanzó los 46.546 millones de euros, prácticamente lo mismo que el ejercicio histórico anterior, debido al esfuerzo licitador de la Administración General del Estado, con una participación del 39,7%, concentrada en obras de carreteras y ferrocarriles, de equipamientos sociales, de urbanización, hidráulicas, etc., que ha neutralizado la reducción experimentada por las comunidades autónomas, un -17,9%; y las administraciones locales, un -23,7%.

A pesar de que el empleo en el sector ha perdido dinamismo en los últimos meses de 2007, la población ocupada en la construcción era, al final del ejercicio, de 2.697.400 trabajadores, que representa el 13,3% de la población laboral española, con un incremento del 6,1% de afiliados a la Seguridad Social. El 27,2% de los puestos de trabajo creados en España en 2007, 154.500 personas, dos puntos más que en 2006, lo fueron

en el sector de la construcción, lo que da una idea de su importancia en el contexto de la economía nacional en la generación de empleo o paro.

Las previsiones para el año 2008 apuntan a una tendencia más moderada que en 2006, con un crecimiento de la producción global de sector de un 1,3% en términos constantes.

La inversión en infraestructuras es un instrumento fundamental para la dinamización de la economía en períodos de menor actividad y aunque los recursos globales destinados crecen en 2008, por debajo de otras partidas del gasto, se han consolidado nuevamente las inversiones en infraestructuras previstas en los sucesivos Presupuestos Generales del Estado. Las inversiones financiadas por el sector público en los primeros cuatro años del período de vigencia del PEIT, están un 26,53% por encima de las cifras iniciales en términos nominales.

La dotación del Ministerio de Fomento y el Ministerio de Medio Ambiente, sus organismos, entidades públicas, empresas y sociedades estatales contempla una inversión superior al 15,3 por ciento respecto al 2007 en términos corrientes, destinada a la política de infraestructuras.

El Grupo con un crecimiento nominal de la inversión de un 12,8%, centrará su actividad en la creación y conservación de nuevas infraestructuras de carreteras, ferrocarriles, puertos y aeropuertos. No incluye este porcentaje la inversión

prevista en las obras a ejecutar en 2008 por las concesionarias privadas en la renovación y mantenimiento de las autovías de primera generación.

El Ministerio de Medio Ambiente y sus organismos autónomos tendrá un incremento de un 25,4% nominal respecto a 2007, destinado a infraestructuras hidráulicas y en el marco de actuaciones medioambientales del programa "Agua".

Con respecto a la vivienda y si persisten las actuales condiciones, es de esperar que la demanda de la edificación residencial sea decreciente al menos en los próximos dos años, pudiendo alcanzar porcentajes de dos dígitos, mientras se reajuste el subsector a la nueva situación y el mercado absorba las más de 600.000 viviendas de nueva construcción no vendidas. La edificación no residencial se incrementará un 4%, gracias al impulso de la inversión pública y a la orientación obligada de las inmobiliarias hacia el terciario, que por otro lado empieza a ofrecer síntomas de agotamiento.

La financiación privada permitirá paliar el déficit inversor tanto en España como en el exterior, que se prevé en el cambio de ciclo y continuará siendo una fuente de cartera de calidad para las empresas del sector. Es destacable que en 2007, entre los once primeros puestos del ranking mundial de empresas concesionarias por número de concesiones en construcción y operación (inversión superior a 50 millones de dólares), figuran seis compañías españolas que gestionan y proyectan el 42% del total de concesiones mundiales catalogadas desde 1985.

El sector seguirá profundizando en el proceso de internacionalización, fruto del potencial generado durante el dilatado ciclo expansivo vivido y a su capacidad técnica reconocida. En los países del este de Europa en donde las constructoras españolas tienen ya una fuerte implantación se prevén aumentos de la inversión en el sector de construcción de hasta porcentajes del 30%, según los países.

## La actividad de FCC



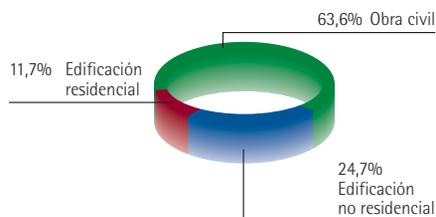
Toda la actividad constructora de FCC se aglutina en torno a la sociedad FCC Construcción, S.A., que durante 2007 tuvo una cifra de negocios de 6.957 millones de euros, un 58,3% más que en el ejercicio precedente. Del total de la facturación el 41,2% se generó fuera de España. Construcción sigue siendo el área de mayor peso cuantitativo en la facturación global del Grupo, con un 50,1%.

El resultado bruto de explotación ascendió a 357,7 millones de euros, lo que supone un incremento del 33,2% en relación a 2006. En relación con el Ebitda total del Grupo, la aportación de la actividad de construcción es del 17,5%.

Durante 2007 FCC Construcción logró contratos por importe de 7.067 millones de euros y situó su cartera pendiente de ejecutar en 9.075 millones de euros. El 34,9% de esta cartera corresponde a contratos en el extranjero.

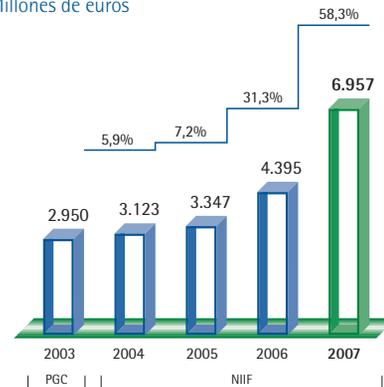
### Distribución por tipo de cliente

#### Cifra de negocios



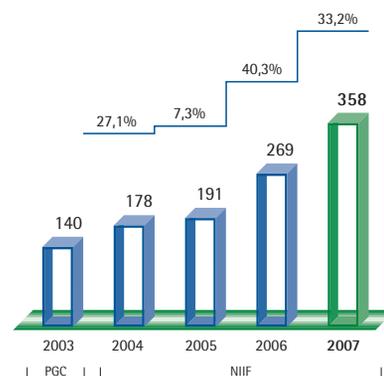
#### Cifra de negocios

Millones de euros

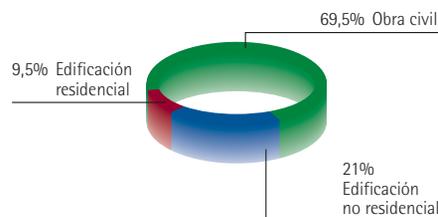


#### Beneficio bruto de explotación (Ebitda)

Millones de euros



#### Cartera



# autopistas, autovías y carreteras



Radial 5. Madrid



Autopista Cartagena-Vera

Este es el subsector más activo dentro de la obra civil y el que más producción y cartera genera.

Se detallan a continuación las adjudicaciones más relevantes conseguidas durante el pasado ejercicio:

■ **Autovía de La Sagra. Tramo: Valmojado-Illescas** (Toledo). Constituye el primer tramo de una nueva autovía transversal que comunicará la A-5, A-42 y A-4 a unos 40 Km de Madrid.

■ **Concesión de la A-3 y A-31** (Cuenca). Mejora, conservación y mantenimiento de esas autovías durante 19 años. Se trata de la concesión mediante peaje en sombra de un tramo de las llamadas autovías de primera generación.

■ **Autovía del Mediterráneo A-7. Tramo: Almuñécar-Salobreña y conexión con la A-44** (Granada). Es el último tramo de la autovía A-7 en la

provincia de Granada, de nuevo trazado, con una longitud troncal de 7,8 Km además de un ramal de conexión con la A-44 de 2,3 Km.

■ **Segundo túnel de Pfänder** (Austria). Se trata de la construcción de un túnel en la autopista A-14 del valle Rin. Alpine ejecutará el tubo oeste de 6,5 Km de longitud mediante el empleo, por primera vez en Austria para túneles de carretera, de una tuneladora (TBM).

■ **Puente atirantado de Sajonia** (Alemania). El nuevo puente atirantado sobre el río Elba en Niederwartha/Dresde, constituye el primer puente atirantado de Sajonia que tiene una longitud total de 366 m y presenta un vano de 192 m sobre el río y un pilono de 77 m de altura.

■ **Puente sobre el Danubio**, entre las poblaciones de Vidin (Bulgaria) y Calafat (Rumanía), de 1.971 m de longitud para tráfico rodado y ferroviario.

■ **Puente sobre el Danubio en Traismauer** (Baja Austria). Unirá las carreteras S33 y S5. Una vez terminado, facilitará un enlace completo por autovía entre Sankt Pölten y Viena, al norte del Danubio.

■ **Autovía del Cantábrico. Tramo: Solares-La Encina** (Cantabria). Se trata de un tramo de 13,8 Km de longitud con tres enlaces, en Sarón, Sobremazas y Solares.

■ **Autovía SE-40. Sector E. Tramo: A-92 – A-376, en Alcalá de Guadaíra** (Sevilla). Contiene un enlace, cinco pasos inferiores de hormigón y uno de tablero mixto, tres pasos superiores pretensados, otros dos metálicos y un viaducto sobre el río Guadaíra de 13 vanos y vigas prefabricadas.

■ **Autovía Tarragona-Montblanc (A-27). Tramo: El Morell-Variante del Valls** (Tarragona). La longitud total es

de 9,5 Km y contiene tres enlaces, seis viaductos, ocho pasos superiores y ocho inferiores, uno de ellos bajo el ferrocarril del AVE Madrid-Barcelona.

■ **Autovía de Mudéjar (A-23).**

**Tramo: Congosto de Isuela-Arguis** (Huesca). Se trata de un tramo de 3,3 Km que transformará la actual carretera N-330 en autovía, mediante la construcción de una nueva calzada y adecuación de la existente.

■ **Accesos al puente sobre el**

**Danubio Vidin-Calafat.** El contrato comprende el acceso ferroviario y de carretera al puente por la margen derecha búlgara.

■ **Rehabilitación de la carretera 5R1 en Rumanía. Tramo: Filiasi-Roviniari.**

Se ejecutarán las obras de rehabilitación y ensanche de la carretera, en una longitud de 48,9 Km y dotar a la misma de un ancho de 10 m, frente a los 6 m que tiene actualmente.

■ **Puente atirantado Otopeni en**

**Bucarest.** Tendrá una longitud de 240 m distribuidos en dos vanos iguales. El tablero será metálico de 16,90 m de anchura y 1,55 m de canto. La altura del mástil atirantado es de 46,50 m sobre el nivel de calle y de 35,50 m sobre el tablero.

■ **Restauración de la carretera Panamericana hacia Darién.**

**Panamá. Tramo: Puente Ipetí-Agua Fría** de 41,7 Km y rehabilitación del camino Portobelo-El Cruce-La Guaira-Nombre de Dios-Unión Santeña en Colón de 44,7 Km.

## obras hidráulicas

Las adjudicaciones más relevantes del pasado ejercicio fueron:

■ **Canalización del cauce Río Abajo. Sector Panamá Viejo, en Panamá;** y colectores de Matías Hernández, Quebrada Palomo y Santa Rita.

■ **Construcción y explotación sistema Acueducto II.** Querétaro. México. Contrato de construcción y explotación durante un período de 18 años. Se trata del mayor proyecto hidráulico adjudicado en México y su construcción permitirá trasladar 50 millones de m<sup>3</sup> de agua anuales desde la zona del semidesierto a la zona metropolitana de Querétaro.

■ **Túnel hidráulico Fontsa-Trinidad** (Barcelona). La obra forma parte de la conexión hidráulica entre la Etap de Abrera y la de Cardedeu, atravesando mediante un túnel de 12 Km, dividido en dos bloques, la sierra de Collserola. El túnel de 5,8 Km, se ejecutará mediante tuneladora.



Azud del Ebro. Zaragoza

■ **Tramo VI del abastecimiento desde el embalse de Cenajo a la Mancomunidad de Canales del Taibilla** (Murcia). Es un tramo del ramal troncal entre la derivación al Altiplano y la conexión con la Etap de Campotejar. Tiene una longitud total de 34,7 Km, e incluye tres instalaciones de recuperación de energía.

■ **Primera fase del canal bajo de Payuelos** (León). El canal tiene una longitud de 23,3 Km, y está diseñado para un caudal de 36 m<sup>3</sup>/seg. Para la

sección transversal a cielo abierto se han adoptado dos formas, rectangular o trapecial, en función del tipo de terreno.

■ **Encauzamiento del Barranco de Fraga** (Castellón), con una longitud de 8,5 Km. Contiene dos actuaciones: una desde el cruce con la CN-340 hasta la desembocadura en el mar, en el término municipal de Castellón de La Plana.

■ **Interceptor del Oria Medio y ramales complementarios. Tramo: Benta Aundi-Tolosa** (Guipúzcoa) El

colector principal tiene una longitud de 2.451 m con diámetros de 800 a 1.500 mm y un ramal secundario de 1.510 m, realizado en algunos tramos mediante hinca de tubos bajo el río Oria.

## obras marítimas



Canal del puerto de Valencia

Las adjudicaciones más destacadas han sido:

■ **Gasoducto submarino Denia-Ibiza-Palma de Mallorca**. Se trata de un gasoducto submarino de 269 Km de longitud, subdividido en dos tramos: Denia-Ibiza de 123 Km, a profundidad máxima de 1.000 m, e Ibiza-Mallorca, de 146 Km, a 700 m de profundidad máxima.

■ **Obras de abrigo del puerto de Granadilla** (Tenerife). El nuevo puerto comercial constará de un dique muelle exterior de 1.977 m, unido a tierra, al norte, por otro en talud de 596 m. En la solución seleccionada, se aumentan las dimensiones de los cajones de proyecto, reduciendo su número de

62 a 51 unidades, con dimensiones máximas de 43,7 m de eslora, 22,55 de manga y 27 de puntal.

■ **Ampliación del puerto deportivo Port Adriano, en Calviá** (Mallorca). Las obras consisten en la construcción de un dique exterior de abrigo mediante 26 cajones de hormigón armado, cimentado a la cota -12, con dragado previo hasta la -13 que irá coronado mediante una superestructura de espaldones hasta la cota +10,50, con viga cantil en lado dársena interior. Las obras de ampliación permitirán el amarre de yates de 20 a 60 m de eslora.

■ **2ª fase del dique de la Esfinge y cierre sur del Terminal de Contenedores** (Las Palmas). Las obras

incluyen la ejecución de 23 cajones de hormigón armado, bloques, escolleras y filtros y la creación de una explanada de 55.000 m<sup>2</sup>.

■ **Ampliación de la plataforma costera del Barranco de Guinguada** en Las Palmas de Gran Canaria. La obra consiste en la creación de una banda de terreno ganada al mar a lo largo del frente marítimo de la ciudad con un desarrollo de 2.000 m y ancho variable hasta 80 m.

■ **Nueva dársena deportiva en el muelle dels Alfacs del puerto de San Carlos de la Rápita** (Tarragona). Incluye la ejecución de dragado, pantalanés fijos, redes de servicio, pavimentación y ornato del entorno.

# infraestructuras ferroviarias



Estación de Metro de Moncloa. Madrid

Se mantiene como uno de los sectores más dinámicos gracias a los planes de expansión de la red ferroviaria de alta velocidad y a la construcción de nuevas líneas de metro.

Durante el pasado ejercicio destacan las siguientes adjudicaciones:

■ **Infraestructura ferroviaria del túnel San Gotardo** (Suiza). Con una longitud de 57 Km. Es el túnel ferroviario más largo del mundo. Alpine, desarrollará la instalación ferroviaria en los dos tubos de vía única y la construcción de la infraestructura en los tramos abiertos contiguos norte y sur, hasta conectarse a la red viaria existente.

■ **Túneles urbanos y estación de Girona**. La obra se desarrolla a lo largo de 3.640 m y comprende un túnel lado sur de 1.300 m de longitud, estación con una planta rectangular de 480 m de longitud y 42 de ancho, con tres niveles subterráneos y uno en superficie y otro túnel lado norte de 1.565 m de longitud. Ambos túneles de 10,95 m de diámetro interior se ejecutarán con tuneladora.

■ **Enlace ferroviario con el aeropuerto internacional Berlín-Brandenburg** (Alemania). La obra comprende la construcción de seis tramos de vía subterráneos con una longitud total de 2,5 Km, tres puentes ferroviarios y cuatro de carretera, así como el tendido de unos 33 Km de vía.

■ **Red arterial ferroviaria de Valladolid. Variante este. Plataforma**. Se construye en ancho ibérico y tiene por objeto desviar, del actual pasillo ferroviario, el tráfico, fundamentalmente de mercancías, con destino al norte de España y posibilitar así la penetración en la ciudad del tráfico de alta velocidad. Tiene una longitud total de 17,5 Km, con dos ramales en el tramo inicial y dos enlaces provisionales con la vía actual al inicio y final del tramo. La obra comprende la construcción de 10 viaductos, cuatro pasos superiores, cinco inferiores y una pasarela peatonal.

■ **Metro Nueva Delhi en la India**. Alpine construirá el primer tramo de la nueva línea que une el centro de Nueva Delhi con el aeropuerto. El trayecto de

3,7 Km de longitud, está constituido por 2,192 Km de túnel doble, a ejecutar mediante dos tuneladoras EPB de más de 6 m de diámetro y dos estaciones de metro "Estación Nueva Delhi" y "Estación Shivaji".

■ **Nuevo acceso ferroviario Madrid-Levante. Tramo: Villena-Sax** (Alicante). Su longitud es de 11,4 Km y como obras singulares se construyen tres viaductos de 1.394, 1.458 y 300 m, cimentados sobre pilotes de hasta 61 m, además de seis pasos superiores y cinco inferiores.

# urbanizaciones



Urbanización Ronda de Monte Alto. La Coruña

■ **Urbanización de 6,8 Ha del Polígono Balmes-General Manso**, en Sant Feliú de Llobregat (Barcelona).

■ **Urbanización Lote 12 en Valdebebas** (Madrid).

■ **Urbanización SUNP- 4 Camiño Francés**, en Santiago de Compostela (La Coruña).

■ **Urbanización del polígono industrial Riera de Castellolí en Vilanova del Camí** (Barcelona).

Adjudicaciones más destacadas:

■ **Urbanización de 15 Ha dentro de las obras de ampliación de Mercamadrid.**

■ **Urbanización sur del Parque Metropolitano del Agua.** (Zaragoza), para la Expo 2008. Tiene una superficie de 363.000 m<sup>2</sup>.

En julio de 2007 dieron comienzo las obras del Nuevo Tres Cantos, en Madrid, donde se lleva a cabo las obras de urbanización de tres millones de m<sup>2</sup>, así como las conexiones con la M-607, a la que se añadirán dos vías colectoras y dos nuevos enlaces, salvando las líneas de cercanías y de alta velocidad y se amplía la estación depuradora para dar servicio a la población que habitará el nuevo desarrollo.

# viviendas

Durante el ejercicio 2007 FCC tuvo en ejecución más de 15.000 viviendas, además de locales comerciales y aparcamientos, que suponen una superficie construida de 2,5 millones de m<sup>2</sup>.

**Las adjudicaciones más significativas del ejercicio han sido:**

- Tres torres de viviendas en Bratislava (Eslovaquia), de 73 m de altura cada una, distribuidos en 25 plantas más la planta baja, y un garaje de cuatro niveles. La superficie útil total ascenderá a 70.000 m<sup>2</sup>.
- Estructura y acabados del edificio de apartamentos, Torre Quadrat, en Panamá. Consiste en un edificio de 146 apartamentos ubicado en la calle 73



Cerrado del Águila, Golf Resort, Marbella. Málaga

de la zona residencial de San Francisco, a cinco minutos del centro financiero panameño.

- 148 viviendas en el Polígono "Fuente Lucha" en Alcobendas y 102 viviendas en el Ensanche de Vallecas (Madrid).
- 116 viviendas (98 aisladas y 18 adosadas), casa club y urbanización en la finca "La Coja" de Benahavis (Málaga), con unos 260 m<sup>2</sup> construidos por vivienda.
- 226 viviendas en "La Tenería", en Pinto (Madrid), La superficie construida es de unos 40.000 m<sup>2</sup>.

- 397 viviendas en el PERI "Fundación Caetano", en Camas (Sevilla).
- 108 viviendas en el PAU de las Tablas (Madrid).
- 144 viviendas, locales y aparcamientos en Almería.
- 106 viviendas en el Ensanche Sur de Alcorcón (Madrid),
- 114 viviendas unifamiliares adosadas, en la urbanización "Bahía de las Rocas", en Manilva (Málaga).
- 152 viviendas en el sector 12 del POM de Albacete.
- 166 viviendas en Ciudad Jardín, Arroyomolinos (Madrid).

- 148 viviendas en San Jorge (Castellón).
- 113 viviendas en Parla (Madrid).
- 241 viviendas en Arroyomolinos, (Madrid).
- 103 en Daganzo de Arriba, (Madrid).
- 161 viviendas en la parcela T-2 de la "Isla de Chamartín", en Madrid.
- 130 viviendas en Santa Coloma de Gramanet (Barcelona). La obra incluye 237 plazas de aparcamiento en dos plantas sótano y 10 locales comerciales.

## edificación no residencial

Se incluyen en este capítulo la edificación destinada a usos administrativos, docentes, sanitarios, culturales, deportivos, comerciales, hoteleros e industriales.

### Las adjudicaciones más destacadas fueron:

#### Centros administrativos y de oficinas

- **Edificio de oficinas, locales y garajes en Hacienda San Antonio** (Sevilla).
- **Edificio para usos terciarios parcela III-3. Sector El Regle en Mataró** (Barcelona).
- **Edificios de usos mixtos y aparcamiento, Sector Vullpalleres Oest de Sant Cugat del Vallés** (Barcelona). Consiste en un conjunto de cuatro edificios, dos para viviendas, uno para comercial y otro de oficinas. Consta de cinco niveles de sótano, planta baja y cuatro o cinco plantas, según bloque.
- **Nuevo edificio de Juzgados de Cuenca.** Es de planta rectangular con dos sótanos y tres alturas, cimentado con pilotes.

En octubre se realizó el izado de la estructura del arco que remata la coronación de la Torre Cajamadrid en



Cortes de Castilla y León

el complejo de "Las 4 Torres", en el Paseo de la Castellana de Madrid

Se trata de una estructura metálica para soporte de dos plantas técnicas y la planta de cubierta del arco con un peso total de más de 420 Tm.

La estructura se montó inicialmente sobre la última planta de oficinas, punto desde el que mediante cables y gatos

hidráulicos se izó casi 20 m hasta su posición definitiva a 250 m de altura.

La operación, desarrollada según detallados procedimientos de ejecución fruto de la colaboración del equipo de obra de Madrid Edificación I, los Servicios Técnicos Centrales y BBR-PTE, se desarrolló con una duración de la fase de izado de tres horas.

## Centros docentes

### ■ Escuela de Bellas Artes y Escuela Superior de Diseño en Zaragoza.

La superficie construida es de 21.300 m<sup>2</sup>, con cimentación profunda mediante pilotes. Como singularidad más destacable cabe reseñar la cubierta del gimnasio que se realizará mediante una losa postesada sobre la cual se dispone una pista deportiva.

### ■ Colegio concertado en Carabanchel (Madrid).

## Centros sanitarios

### ■ Nuevo hospital de Salamanca.

La obra, con una superficie construida de 200.000 m<sup>2</sup>, tendrá capacidad para 912 camas, y 68.000 m<sup>2</sup> de urbanización.

### ■ Ampliación y reforma del Hospital Universitario "Marqués de Valdecilla".

Fase III, en Santander (Cantabria). Esta 3ª y última fase de la remodelación consiste en la demolición de la actual Residencia General para construir nuevos bloques de hospitalización. La superficie construida del hospital es de unos 70.000 m<sup>2</sup> más 17.000 de urbanización.

### ■ Nuevo hospital Cáceres. 1ª fase.

Consta de un edificio en forma de zigzag. Dispone de sótano, semisótano para área de urgencias y anatomía patológica, planta baja donde se encuentran las unidades de UCI, reanimación, bloque quirúrgico, obstetricia y hospitalización neurológica, una entreplanta para instalaciones y tres plantas de hospitalización. El nuevo hospital contará con 476 camas.

## Centros culturales, deportivos y de ocio

### ■ Centro de Creación de las Artes (CREAA) de Alcorcón (Madrid).

Consiste en la ejecución de nueve edificios de nueva planta que albergarán un auditorio, conservatorio de música, circo estable, galería de exposiciones, talleres de producción artística, edificio de conferencias, sala configurable, edificios administrativos y cafetería. La superficie total construida es de 67.000 m<sup>2</sup> y otros 44.000 de urbanización en espacios exteriores.

### ■ Nuevo estadio del Valencia Club de Fútbol, con capacidad para 75.000 espectadores.

La principal singularidad de la obra consiste en el conjunto fachada-cubierta, que simulará, a modo de bloques tectónicos, los 16 barrios de la ciudad de Valencia, vertebrados por el cauce viejo del río Turia. El proyecto incluye, además, un aparcamiento subterráneo de tres plantas, con capacidad para 3.500 plazas, así como la cimentación, estructura de hormigón y graderíos del estadio.

### ■ Infraestructura de Conexión.

**Alameda- Avenida de Francia del Puerto de Valencia.** Se trata de la ejecución del primer tramo de 2.073 metros de longitud del futuro circuito urbano de Fórmula 1.

### ■ Biblioteca y Fílmoteca de Navarra en Pamplona.

El edificio singular, de 21.000 m<sup>2</sup> construidos, distribuidos en cuatro plantas, albergará el Conservatorio Superior de Música



Centro deportivo municipal Siglo XXI. Zaragoza



Hospital de Valdecillas. Santander

de Navarra y la Orquesta Pablo Sarasate. Contiene un amplio auditorio, salas de ensayo, de exposiciones y producción.

■ **Centro cultural en la plaza de Cataluña en El Prat de Llobregat** (Barcelona). Se trata de un edificio singular de unos 13.000 m<sup>2</sup> con dos sótanos, planta baja y dos alturas se construirá un auditorio con capacidad para 318 personas, sala para seminarios, biblioteca y salas de exposiciones.

El pasado mes de abril, la Unión Europea entregó el premio de Arquitectura Contemporánea Mies van der Rohe al Museo de Arte Contemporáneo de Castilla y León (Musac), obra de los arquitectos Emilio Tuñón y Luis Moreno Mansilla y construido por FCC. Se trata del galardón de arquitectura contemporánea más prestigioso de la Unión Europea

El Musac, que ha sido premiado por su calidad conceptual, técnica y constructiva, abrió sus puertas en León en abril de 2005 y se ha consolidado desde entonces como uno de los centros artísticos de referencia en España.

Otras obras relevantes de Tuñón y Mansilla construidas por FCC, son el Museo de Bellas Artes de Castellón, el Museo Arqueológico de Zamora, el Auditorio Ciudad de León, merecedor del premio Arquitectura Española en 2003 y la primera fase del Museo de las Colecciones Reales.

La UE y la Fundación Mies van der Rohe de Barcelona entregan este galardón cada dos años con la intención de reconocer y recompensar la calidad de la producción arquitectónica en Europa.



Recinto ferial de Valencia



Museo de Arqueología Subacuática. Cartagena



Museo del Fuego. Zaragoza

### Centros comerciales, ferias y congresos

■ **Estructura de los centros comerciales Hipercor de Mercasevilla y Aljaraque en Huelva** para la filial Ibérica de Servicios y Obras.

■ **Acabados del centro comercial y de ocio "Aranjuez Plaza", en Aranjuez** (Madrid).

■ **Ejecución de diversas obras para El Corte Inglés en sus centros de Pozuelo de Alarcón** (Madrid), **Talavera de la Reina** (Toledo) y **Guadalajara**, para la filial Ibérica de Servicios y Obras.

### Centros hoteleros

■ **Hotel Vela, en la nueva bocana del Puerto de Barcelona**, por lo que se dará continuidad a las obras bajo rasante ya en proceso de ejecución. Como su nombre indica, el hotel tiene forma de vela marinera con 26 plantas de altura

sobre rasante y constituirá uno de los hitos arquitectónicos de la ciudad. La superficie construida es de unos 69.000 m<sup>2</sup>. Se construirá además un aparcamiento subterráneo de 19.000 m<sup>2</sup> y la urbanización del conjunto con una superficie de 98.000 m<sup>2</sup>.

■ **Edificio Habitação en Portimao** (Portugal). Las obras han sido adjudicadas a RRC, filial de FCC Construcción en Portugal. La primera fase del contrato consta de cuatro edificios de cinco alturas y sótano con 19.600 m<sup>2</sup> construidos y 8.500 m<sup>2</sup> de zonas exteriores que engloban espacios verdes, aparcamientos y accesos.

■ **Cimentación y estructura del hotel Hospes Huerto del Emir, en Murcia**. Se trata de la 1ª fase de un hotel de tres sótanos y 20 plantas sobre rasante.

■ **Construcción del hotel Aeropuerto de Liberia** (Hilton Garden Inn) en Guanacaste (Costa Rica) para la filial M&S.



Ciudad de las Comunicaciones de Telefónica, Las Tablas. Madrid

### Centros industriales

■ **Central hidroeléctrica La Muela II** (Valencia). Se trata de una gran obra subterránea, con una caverna principal de 115 m de longitud, 19,65 de ancho y 50 de altura en clave, para la ubicación de tres grupos de turbinas y alternadores y otra de 92 x 17 x 13,5 m para transformadores y cámaras de las compuertas de aspiración.

■ **Tanques de almacenamiento de gas natural licuado (GNL)**, para la filial Ibérica de Servicios y Obras. Se trata de la construcción de dos tanques gemelos de 150.000 m<sup>3</sup> de capacidad nominal cada uno, en el muelle de inflamables del puerto de Barcelona. Son del tipo de contención total, con dos recintos estancos. El interior metálico de acero al níquel y el exterior de hormigón de características criogénicas, capaz de soportar el gas natural licuado a temperaturas de 165° bajo cero.

■ **Ampliación y mejora de la alimentación eléctrica de la línea 4 del Metro de Barcelona.** Los trabajos comprenden la remodelación de las subcentrales de Maragall y Verneda y la construcción de una nueva.



Rehabilitación del Archivo de Simancas. Salamanca

### Rehabilitación y mantenimiento

■ Palacio de Fuensalida en Toledo, actual sede de la Junta de Comunidades de Castilla la Mancha.

■ Edificios de la sede de la Dirección General de Ferrocarriles en Madrid.

■ **Conservación, prevención y reparación de edificios demaniales del Ayuntamiento de Madrid.** FCC Construcción venía desarrollando este servicio en años anteriores.

■ **Rehabilitación del puerto deportivo de Sant Jordi, en L'Ametlla de Mar** (Tarragona).

■ **Restauración de un edificio en el muelle de la Capitanía del puerto deportivo y pesquero de Badalona** (Barcelona).

# instalaciones eléctricas

Especialidades Eléctricas, S.A. (Espelsa) desarrolla proyectos y montajes de instalaciones eléctricas, proyectos, diseño y fabricación de cuadros eléctricos, construcción y mantenimiento de redes de distribución y sub-estaciones de transformación e Ingeniería de sistemas informáticos avanzados de mando-control y simulación.

Entre las realizaciones en el ejercicio 2007 destacan:

## Proyectos y montajes de instalaciones eléctricas

- Túnel de la M-30. Tramo IV. Puente de Praga-Nudo Sur, Madrid.
- Túnel de Guadarrama, Madrid-Segovia.
- Velódromo San Ferrán, Palma de Mallorca.
- Túnel de Braçons, Girona.
- Diversos edificios en la Expo Zaragoza 2008.
- Edificio de oficinas Porta Fira, Barcelona.

## Mantenimiento

- Centro de control de navegación aérea, Sevilla.
- Teatro Real, Madrid.
- Edificio Sogecable, Madrid.
- Biblioteca Nacional, Madrid.

## Ingeniería de sistemas informáticos avanzados

Continúa el desarrollo de los proyectos:

- Mission Planning and Briefing (MPB) del avión de combate europeo EFA-2000 Typhoon.
- Planeamiento de la misión del avión de patrulla marítima P-3 Orión.
- Mission Planning and Debriefing (MPDS) del avión de combate EF-18 y del simulador de misiles portátiles Mistral.



En el campo de la ingeniería de sistemas informáticos avanzados, Espelsa amplía el desarrollo de los sistemas de planeamiento y análisis de misión (MPB y MDB) del avión de combate europeo Eurofighter Typhoon al ser adjudicataria del contrato de ampliación para la segunda generación de aviones.

Asimismo, ha resultado adjudicataria de la actualización y mejora del simulador de vuelo del servicio de helicópteros de la Dirección General de Tráfico (DGT) al modelo biturbina.

# instalaciones de climatización

Internacional Tecair, S.A. es la filial dedicada a proyectos e instalaciones de equipos y sistemas de climatización, mecánicas, protección contra incendios y gestión de control de instalaciones de todo tipo de edificios.



Durante el pasado ejercicio, ha conseguido los siguientes contratos de instalaciones de climatización y mantenimiento:

## Instalaciones

- Parque empresarial Foresta. Madrid.
- WTC Cornellá. Barcelona.
- Hospital de La Gomera. Canarias.
- Centro Comercial Ferial Plaza. Guadalajara.
- Hospital de Denia. Alicante.
- Edificio de oficinas Mapfre. Murcia.
- Nueva terminal de salidas del aeropuerto Tenerife Sur.

## Mantenimiento

- Polideportivo sur de Alcobendas. Madrid.
- Centro Comercial Ferial Plaza. Guadalajara.
- Edificio sede social de la Bolsa en Las Rozas (Madrid).
- Edificio animalario de la Universidad Rey Juan Carlos. Alcorcón (Madrid).
- Edificio de oficinas Plaza de la Estación en Tres Cantos (Madrid).

Internacional Tecair, a través de sus filiales GEINSA, Gestión Especializada Instalaciones, S.A. y Eurman desarrollan las actividades de mantenimiento, conservación y conducción de instalaciones de todo tipo de edificios.

# conservación de infraestructuras



El Grupo FCC actúa en el sector a través de Mantenimiento de Infraestructuras, S. A. (Matinsa) en las siguientes áreas de actividad:

## Autovías y carreteras

Mantenimiento en más de 1.000 Km de autovías y 3.500 Km de carreteras de la red convencional.

Durante el ejercicio 2007 puede destacarse la renovación de los siguientes contratos de conservación de las carreteras:

- N-260 (Eje Pirenaico) en la provincia de Lleida.
- N-430, N-401 y N-502 en la provincia de Ciudad Real.

- A-44 (Autovía de Sierra Nevada) en las provincias de Jaén y Granada.
- N-340, A-7 y N-235 en la provincia de Tarragona.
- Varios tramos de la zona sureste de la provincia de Huelva.
- Carreteras del sector sur de la Comunidad Autónoma de Madrid.
- Ronda de Dalt y Ronda Litoral en Barcelona.

Matinsa ha aumentado su actividad durante el 2007 con la adjudicación de nuevos tramos de carreteras:

- A-66, A-50, A-62 y N-501 y otras en la provincia de Salamanca.
- A-3 y A-31 en la provincia de Cuenca.

Participa con un 25% en el capital de Auconsa, concesionaria constituida para los trabajos de construcción, conservación y explotación de las autovías A-3 y A-31 en la provincia de Cuenca, dentro del Plan de Renovación de las Autovías de Primera Generación puesto en marcha por el Ministerio de Fomento en 2007.

## Mantenimiento de infraestructuras hidráulicas

- Explotación y mantenimiento de los Sistemas Automáticos de Información Hidrográfica (SAIH) de las confederaciones hidrográficas del Júcar y del Sur. En estos sistemas se modela el comportamiento hidrográfico de las cuencas, elaborando predicciones de avenidas y la información necesaria para la gestión del agua de cada cuenca.
- Mantenimiento y conservación de las presas y embalses de Alarcón, Amatorio, Bellús, Beniarrés, Contreras, Escalona, Forata, Gadalfest y Tous en las provincias de Alicante, Cuenca y Valencia.

## Trabajos forestales

- Trabajos de repoblación forestal, tratamientos silvícolas y restauraciones ambientales de márgenes de ríos, vertederos y playas, para las comunidades autónomas de Madrid, Andalucía, Extremadura y Comunidad Valenciana, Confederaciones Hidrográficas y Dirección General de Costas.
- Servicios de prevención y extinción de incendios forestales, destacando el dispositivo de la zona este de la Comunidad de Madrid, con un total de 234 operarios, 8 autobombas forestales pesadas, 15 ligeras, 2 vehículos de alta movilidad (VAMTAC) y 1 helicóptero biturbina, así como 8 ingenieros forestales. Dicho servicio se ha renovado hasta el año 2.009.
- Conservación de los parques y jardines de especial protección de Madrid, entre ellos el Templo de Debod, los jardines de Sabatini, el parque del Capricho, el parque Dehesa de la Villa, el parque del Oeste, la Quinta de los Molinos y el área forestal de Tres Cantos.



Trabajos forestales

# ingeniería

Proyectos y Servicios, S. A. (Proser) lleva a cabo el estudio y redacción de proyectos de ingeniería. Entre las adjudicaciones obtenidas durante el ejercicio, destacan las siguientes:

## Autovías y carreteras

- **Plataformas reservadas para el transporte público y actuaciones complementarias en la autovía A-42.** Tramo: plaza de Fernández Ladreda-Enlace de Getafe Norte, Madrid.
- **Ampliación de un tercer carril en la Autopista A-8 entre los barrios de Larrea y Etxano** (T. M. Amorebieta-Etxano) en Vizcaya.
- **Desdoblamiento de la C-25.** Tramo: Aguilar de Segarra-Manresa. Vía preferente de dos calzadas segregadas, de 100 Km/h de velocidad específica.

## Ferrocarriles y metropolitanos

- **Plataforma del nuevo acceso ferroviario de alta velocidad de Levante.** Madrid- Castilla La Mancha- Comunidad Valenciana-Región de Murcia. Tramo: Monforte del Cid-Aspe (Alicante).
- **Estudios complementarios de la integración urbana del ferrocarril en León y San Andrés del Rabanedo.**



Variante de Amorebieta. Vizcaya

## Obras hidráulicas

- **Saneamiento y depuración de aguas residuales de los municipios de la zona de influencia del Parque Nacional de las Tablas de Daimiel.** Ampliación de la Edar de Villarrubia de los Ojos. Ciudad Real.
- **Ampliación de la Etap de Mohernando** (Guadalajara).
- **Ampliación y modernización del regadío de la cuenca de Tremp en el Pirineo Catalán.**
- **Proyecto concesional de transformación del regadío de la sierra del Rovelló** en Tarragona.
- **Asistencia técnica a la dirección de obra**
- **Dirección de obra del acondicionamiento de la carretera A-350.** Tramo: intersección AL-610 en Pulpi a intersección A-332 en San Juan de los Terreros, Almería.
- **Dirección de obra de las conducciones de la conexión de los ramales occidental y oriental del abastecimiento de agua a la comarca del Aljarafe.** Sevilla.
- **Dirección de las obras de desdoblamiento de la carretera C-59 entre la autopista A-7 y Palau-Solità i Plegamans** en Barcelona.



Viaducto variante oeste, Ubrique. Cádiz

# PROSER

# imagen corporativa



Megaplas, S.A. es la empresa del Grupo FCC que presta servicios de imagen corporativa en un ámbito europeo a través de los tres centros de producción y gestión que posee en Madrid, Turín y París.

Megaplas, durante el año 2007, ha enfocado sus esfuerzos en la fidelización de sus clientes claves y en la ampliación de su portafolio de clientes, principalmente en el sector petrolero.

Este esfuerzo comercial se ha visto plasmado con la firma de contratos con dos importantes clientes del sector petrolífero; en Italia, Megaplas ha sido seleccionada por ERG como proveedor de sus elementos de imagen para cerca de 2.000 gasolineras en todo el territorio, y en España, Disa, propietaria de la red Shell en España, ha adjudicado a Megaplas el concurso convocado para el desarrollo de la ingeniería del proyecto, suministro e instalación de su

propia imagen de marca en cerca de 200 gasolineras que posee en las Islas Canarias.

Dentro del sector del automóvil, Megaplas ha reforzado su presencia en sus clientes habituales tratando de ampliar los servicios que se les prestaban. Estos servicios adicionales por ejemplo, son el desarrollo "in-house" de nuevos productos basados en tecnología LED y elementos de imagen para interiores.

Megaplas ha sido seleccionado por Renault Europa como suministrador e instalador de la implantación de la imagen corporativa de su marca "Dacia" en España, donde se tiene previsto la apertura de más de 100 concesionarios.

En el sector de la distribución destaca la adjudicación del cambio de imagen de las más de 200 franquicias que la empresa de transporte y mensajería Seur tiene en todo el territorio nacional.

# oleoductos y gasoductos

Auxiliar de Pipelines, S.A. desarrolla su trabajo en el ámbito de la construcción y montaje de líneas para transporte por tubería para todo tipo de fluidos, redes de distribución de calefacción, agua caliente y refrigeración.

Durante el ejercicio se han ejecutado las siguientes obras:

■ **Desdoblamiento del oleoducto Rota- Zaragoza.** Tramo: Conquista-Almodóvar del Campo (44,5 Km de tubería de acero API 5L X-52, revestida de polietileno, Ø 12" y cuatro posiciones de válvulas de seccionamiento).

■ **Gasoducto ramal APA desde la posición F-07.1 hasta Utrera, Los Palacios y Villafranca** (Sevilla). 21,5 Km

de tubería de acero API 5L Gr. B, revestida de polietileno, Ø 6", dos armarios de regulación para acometida a poblaciones y ocho perforaciones horizontales.

Y se han logrado las siguientes adjudicaciones:

■ **Contratos de logística, transportes de tubería y realización de un microtúnel** en Denia, Ibiza y Palma de Mallorca para el gasoducto submarino Denia-Ibiza-Palma de Mallorca.

■ **Reforma del sistema de climatización del centro comercial Madrid-2 La Vaguada.** Se trata de sustituir todo el sistema antiguo por medio de tuberías preaisladas (tanto

en acero como flexibles de polietileno) en diferentes diámetros e incorporar al sistema módulos de contaje en todos los locales comerciales.



Máquina zanjadora



# prefabricados

Prefabricados Delta, tras haber alcanzado durante el año 2006 el mayor grado de actividad de su historia, se ha mantenido durante el ejercicio 2007 en un nivel de actividad similar. A ello ha contribuido el auge de la tubería, tanto en hormigón con camisa de chapa, como de poliéster reforzado con fibra de vidrio, debido, fundamentalmente, a la proliferación de obras de regadíos.

Por sectores de actividad, podemos destacar:

## Obras hidráulicas

Se han suministrado 63 Km de tubería de hormigón con camisa de chapa de los que 59 Km corresponden a tubería de hormigón postesado y junta elástica. Esto ha representado, dentro de la historia de Prefabricados Delta, el tercer año con mayor producción de este tipo de tubos.

Se han vendido 107 Km de tubería de PRFV (poliéster reforzado con fibra de vidrio), lo que supone un incremento de producción en este tipo de tubos del 75% respecto al año anterior. A ello ha contribuido la instalación, en la factoría de Humanes de Madrid, durante los meses de mayo y junio, de una segunda máquina para la fabricación de tubos de PRFV mediante el sistema de mandril continuo.



Entre las obras más significativas en el sector de las obras hidráulicas están:

■ **Red secundaria de riego del bloque 1 del aprovechamiento hidroagrícola de Monte Novo en Portugal**, con una medición de 16 Km de tubos de hormigón postesado con camisa de chapa y junta elástica en diámetros comprendidos entre 600 y 1.400 mm.

■ **Red de riego en presión de los sectores XII-XVI de la zona regable del Genil-Cabra** con 13,5 Km de tubos de hormigón postesado con camisa de chapa y junta elástica en diámetros comprendidos entre 900 y 1.800 mm.

■ **Modernización del regadío de la Comunidad de Regantes de La Cota 120 de Cartagena** con 5,5 Km de tubos de hormigón postesado con camisa de chapa y junta elástica en diámetros comprendidos entre 800 y 1.000 mm y 21 Km de tubos de PRFV en diámetros comprendidos entre 400 y 1.000 mm.

■ **Abastecimiento a Lleida y núcleos urbanos de la zona regable del canal de Pinyana**. 2ª fase con 5 Km de tubos de hormigón postesado con camisa de chapa y junta elástica de diámetro 1.000 mm.

## Obras ferroviarias

Durante el año 2007 se han suministrado 149.000 traviesas, fundamentalmente para mantenimiento y renovación de líneas existentes, y se ha finalizado el suministro de las traviesas de ancho internacional de la línea de alta velocidad Córdoba-Málaga entre Antequera y Málaga.

Hay que destacar la adjudicación por parte de Adif, por una parte, de 225.000 traviesas para el suministro a líneas convencionales dentro del Plan de Inversiones OCE 2007-2010 y por otra, de un pedido abierto de 300.000 traviesas para suministrar en tres años.

## Obras subterráneas

Se suministraron 532 m de dovelas de revestimiento para túneles de diámetro interior 8,43 m y 32 cm de espesor para el túnel de la Cela.

# concesiones de infraestructuras



Hospital de Arganda. Madrid

El hecho más relevante del ejercicio 2007 dentro de la actividad de concesiones fue la creación en enero de Global Vía Infraestructuras, sociedad en la que FCC y Caja Madrid participan con un 50% y que será la plataforma para grandes proyectos de infraestructuras en los próximos años.

Se constituyó con un capital social de 250 millones de euros y, en octubre del mismo año, se aumentó hasta 257.951.000 euros, como consecuencia de la aportación de la compañía Metro Barajas, S.A. Al finalizar el año, su capital social ascendía a 350.751.448 euros, tras el aumento de capital efectuado, en diciembre, como consecuencia de la aportación de la participación accionarial de FCC en las compañías Autopista Central Gallega (Acega), Autopista de la Costa Cálida (Aucosta), Terminal Polivalente de Castellón y Túnel de Sóller.

Para impulsar el desarrollo y crecimiento de esta nueva sociedad se está procediendo a la integración en Global Vía Infraestructuras de la mayor parte de las concesiones que posee FCC.

No obstante, FCC mantiene participación en las siguientes sociedades concesionarias:

#### ■ Cedinsa Eix Llobregat (34%)

Empresa concesionaria para la construcción y explotación mediante peaje en sombra de la carretera entre Berga y Puig-Reig (Barcelona), así como la conservación y mantenimiento del tramo S. Fruitós de Bages-Puig-Reig, todos ellos de la carretera C-16 (Eje del Llobregat). Durante el 2007 se han finalizado las obras de construcción y ha comenzado la explotación a final del ejercicio. La intensidad media diaria del tráfico actual de estos tramos es de 19.790 vehículos.

#### ■ Cedinsa d'Aro (27,2%)

En diciembre de 2005, Cedinsa resultó adjudicataria de la concesión, también en peaje sombra, durante 33 años de los 27,7 Km de la autovía Maçanet-Platja d'Aro, que consta del proyecto, construcción y explotación del tramo de la C-35 entre Vidreres y Alou y la explotación de los tramos Maçanet-Vidreres de la C-35, Alou-Santa Cristina

d'Aro de la C-65 y Santa Cristina d'Aro-Platja d'Aro de la C-31. Durante 2007 se están ejecutando las obras de acuerdo con lo previsto.

#### ■ Cedinsa Ter (27,2%)

En el año 2006 FCC Construcción fue adjudicataria de la concesión de la autovía de peaje en sombra Vic-Ripoll de 48,6 Km de los cuales 25,2 Km son de nuevo trazado, entre las localidades de Centelles y Ripio. El plazo de la concesión es de 33 años con un período de construcción de tres años y 30 años explotación. Durante el 2007 se han puesto en marcha las obras de ejecución de la autovía.

#### ■ World Trade Center Barcelona, S.A. (16,52%)

Es concesionaria, durante 50 años, de la gestión de los edificios del World Trade Center, en el puerto de Barcelona, que cuenta con una superficie de 36.000 m<sup>2</sup> de oficinas y locales comerciales, 6.000 m<sup>2</sup> de salas de conferencias y reuniones y un hotel de 280 plazas. Actualmente presenta una ocupación superior al 95%.

#### ■ WTC Almeda Park, S.A. (12,5%)

Esta sociedad está llevando a cabo la ejecución de un complejo que consta de siete edificios de oficinas, zona comercial y un apartotel de 27 plantas. Se han ejecutado las obras correspondientes a la primera fase que constan de tres edificios con una superficie construida de 37.500 m<sup>2</sup>, un aparcamiento subterráneo para 500 vehículos y una plaza ajardinada de 10.000 m<sup>2</sup>.

#### ■ Urbicsa (29%)

Sociedad adjudicataria de un contrato de concesión de obra pública para la construcción, mantenimiento y explotación de los edificios e instalaciones del proyecto Ciudad de la Justicia de Barcelona y L' Hospitalet de Llobregat. El proyecto consta de edificios con superficies reservadas al uso de la



Generalitat (159.878 m<sup>2</sup>) usos complementarios, oficinas y locales (26.628 m<sup>2</sup>) y un aparcamiento de 45.628 m<sup>2</sup> con capacidad para 1.750 plazas. A lo largo del año 2007 las obras se encontraban en fase de ejecución.

#### ■ Hotel Vela (25%)

Nueva Bocana Barcelona, S.A. es la sociedad concesionaria encargada de la concesión administrativa para la construcción y explotación durante 55 años de un hotel de lujo. El hotel ha sido diseñado por un arquitecto de prestigio internacional. Tiene una capacidad de 480 habitaciones y una extensión de 50.000 m<sup>2</sup>. En la actualidad se están ejecutando las obras.

#### ■ Tema Concesionaria, S.A. (100%)

FCC Construcción fue adjudicataria de la concesión para la rehabilitación y explotación de la nueva sede de la Radio Televisión de Mallorca. El plazo máximo

de ejecución de las obras es de 24 meses y el plazo total de la concesión de 40 años.

Durante el año 2007 han sido adjudicados a FCC los siguientes contratos de concesión de obra pública:

#### ■ Autovía Conquense (100%)

En el año 2007 el Ministerio de Fomento adjudicó a FCC Construcción el contrato de concesión de obra pública para la conservación y explotación del tramo de la A-3 y la A-31 que discurre por la provincia de Cuenca por un plazo de 19 años.

#### ■ Cedinsa Eix Transversal (27,2%)

En junio de 2007 se adjudicó la concesión, también de peaje en sombra, durante 33 años de los 150 Km de la autovía del Eje Transversal. El contrato consta de proyecto, construcción y explotación del tramo Cervera-Caldes de Malavella (C-25). La mayor parte de la obra es el desdoblamiento de la C-25.

## Global Vía Infraestructuras

Se detallan a continuación las concesiones que ya gestiona Global Vía Infraestructuras. Puesto que el proceso de integración de activos durará varios ejercicios, se ha clasificado la cartera de proyectos que gestiona Global Vía distinguiendo los activos que ya se han aportado durante el ejercicio 2007 de los que se formalizarán en los siguientes ejercicios:

### Concesiones que se han incorporado al perímetro de Global Vía durante el año 2007

#### ■ Autopista Central Gallega Española, S.A. (54,64%)

Es titular de la construcción y explotación, durante 75 años, de la autopista de peaje Santiago de Compostela-Alto de Santo Domingo, con un recorrido total de 56,8 Km. La intensidad media diaria de tráfico en 2007 fue de 5.480 vehículos.

#### ■ Compañía Concesionaria del Túnel de Sóller, S.A. (56,53%)

Túnel de peaje bidireccional, que salva la sierra de Alfabia en el corredor de Palma de Mallorca a Sóller. La intensidad media diaria en 2007 fue de 8.149 vehículos.

#### ■ Terminal Polivalente de Castellón, S.A. (45%)

Empresa adjudicataria de la construcción y explotación de una terminal de 9,5 Ha en el puerto de Castellón para la manipulación de contenedores y mercancía general. En explotación desde el año 2006.

#### ■ Autopista de la Costa Cálida (35,75%)

Sociedad adjudicataria de la concesión administrativa por un plazo de 36 años para la construcción, explotación y conservación de la autopista de peaje Cartagena-Vera de 98 Km de longitud y de la autovía libre de peaje para tráficos internos de circunvalación de Cartagena con 16 Km. En marzo del año 2007 empezó su operación, con una intensidad media diaria de 2.506 vehículos.



Autovía del Camino. Pamplona-Logroño

■ **Metro Barajas Sociedad Concesionaria, S.A. (70%)**

FCC Construcción logró la adjudicación de la concesión para la construcción y explotación de la nueva línea de Metro que une las antiguas terminales de Barajas con la nueva terminal T-4, con una longitud de 2,5 Km. El plazo de duración de la concesión es de 20 años siendo su puesta en operación en mayo de 2007, con una media de 234.000 pasajeros al mes.

**Concesionarias que se integrarán en Global Vía en los próximos ejercicios:**

■ **Concesiones Aeroportuarias, S.A. (45%)**

Sociedad adjudicataria del desarrollo de las actividades de construcción y explotación por un período de 50 años del aeropuerto de Castellón. El futuro aeropuerto se situará entre Benlloch y Villanueva de Alcolea, un enclave privilegiado que se encuentra a menos de 50 Km de cualquier punto de la provincia. Al cierre del ejercicio 2007 el ritmo de las obras alcanzaba un grado de avance próximo al 67% y las previsiones apuntan a que la obra estará concluida a mediados de 2009 para iniciar las primeras operaciones en el segundo semestre del año.

■ **Autovía del Camino, S.A. (40%)**

Sociedad adjudicataria de la construcción y explotación de la autovía Pamplona-

Logroño mediante el sistema de peaje en sombra. El trayecto está dividido en cinco fases de ejecución, con un total de 70,25 Km. Se encuentra en operación desde finales de 2004. La intensidad media diaria en 2007 ha sido de 11.526 vehículos.

■ **Concesiones de Madrid, S.A. (66,66%)**

Concesión administrativa del tramo de la autovía de circunvalación a Madrid, M-45 comprendido entre el eje O'Donnell y la N II, con una longitud de 14,1 Km, durante un período de 25 años, bajo el régimen de peaje en sombra. Durante el ejercicio del 2007 ha tenido una intensidad media diaria de 84.539 vehículos.

■ **Marina Port Vell, S.A. (30,66%)**

Concesión administrativa de la Autoridad Portuaria de Barcelona, con capacidad para 413 amarres de gran eslora y 4.800 m<sup>2</sup> de locales comerciales. La ocupación durante el ejercicio ha sido total.

■ **Nàutic Tarragona, S.A. (25%)**

Sociedad concesionaria para la construcción y explotación por 30 años en el puerto deportivo de Tarragona. El puerto cuenta con 417 amarres de gran eslora de los cuales, en el 2007, el 95% estaban alquilados o vendidos, y con 8.000 m<sup>2</sup> de locales comerciales, todos ellos vendidos.

■ **Oligsa (20%)**

Sociedad concesionaria para la construcción y explotación durante 30 años de una terminal de graneles en el puerto de Gijón con una superficie de 168.000 m<sup>2</sup>. Durante el año 2007 se movieron 4 millones de Tm.

■ **Port Torredembarra, S.A. (24,08%)**

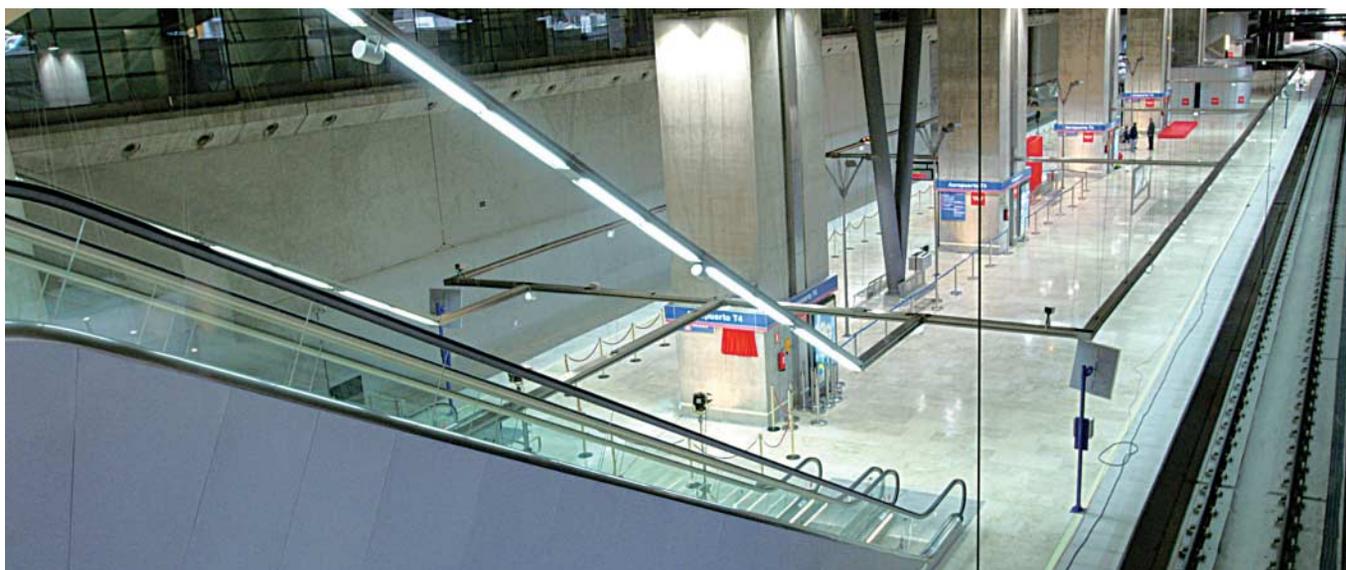
Sociedad concesionaria para la construcción y explotación por 30 años del puerto deportivo de Torredembarra. Consta de 820 amarres, de los cuales más del 95% han estado ocupados durante el año 2007, mientras que la totalidad de sus 4.000 m<sup>2</sup> de superficie de locales comerciales fueron alquilados.

■ **Ruta de los Pantanos, S.A. (50%)**

Esta concesión tiene por objeto la construcción, gestión y conservación durante un período de 25 años de la duplicación de la calzada de las carreteras M-511 y M-501, entre la M-40 y la M-522, en la Comunidad de Madrid, con una longitud de 21,8 Km. La intensidad media diaria del ejercicio 2007 fue de 37.011 vehículos.

■ **Tramvia Metropolità, S.A. (19,03%)**

Es adjudicataria de la construcción y explotación, durante 25 años, de una infraestructura de transporte que une el sur de Barcelona con las poblaciones de la comarca del Baix Llobregat.



Metro al aeropuerto de Madrid-Barajas. Termina T4. Madrid

Se encuentra en servicio desde 2005. Durante el año 2007 fue utilizado por 14.284.593 viajeros.

■ **Tramvia Metropolità del Besòs, S.A. (19,03%)**

Esta empresa, es adjudicataria de la construcción, operación y mantenimiento durante 27 años, del tranvía que une la estación del norte y la Villa Olímpica de Barcelona con Sant Adrià del Besòs y Badalona, con una longitud de 15 Km. Durante el año 2007 fue utilizado por 6.560.481 viajeros.

■ **Transportes Ferroviarios de Madrid, S.A. (37,19%)**

Es titular de la concesión, por 32 años, de la prolongación de la línea 9 del Metropolitano de Madrid, entre Vicálvaro y Arganda, que cuenta con un trazado total de 20 Km y tres estaciones intermedias. Durante el año 2007 fue utilizado por 7.198.153 pasajeros.

■ **Túnel d'Envalira, S.A. (40%)**

Sociedad concesionaria para la construcción y explotación durante 50 años del túnel de peaje de 3 Km de longitud, que une la estación invernal de Grau Roig con Pas de la Casa, y articula la vía de comunicación entre Andorra y Francia, en el eje Barcelona-Toulouse. Durante el ejercicio del 2007 fue utilizado por 1.544 vehículos de media diaria.

■ **Metro de Málaga (24,50%)**

Sociedad concesionaria durante 35 años para el proyecto, construcción, suministro de material móvil y operación de las líneas 1 y 2 del Metro de Málaga. Con una longitud total de 16,5 Km, de los cuales 11,7 Km son subterráneos. Se construirán 19 estaciones a lo largo de su recorrido. Durante el año 2007 las obras se encontraban en fase de ejecución.

■ **Madrid 407, Sociedad Concesionaria, S.A. (50%)**

Esta sociedad es concesionaria del proyecto, construcción, conservación y explotación de los 11,6 Km de la autovía M-407 entre la M-404 y la M-506 en

régimen de peaje en sombra. Concesión adjudicada en agosto de 2005, la puesta en operación se produjo en junio de 2007, con una intensidad media diaria hasta la fecha de 23.956 vehículos.

■ **Ibisan Sociedad Concesionaria, S.A. (50%)**

El consorcio liderado por FCC Construcción fue adjudicatario en septiembre de 2005 de la concesión durante 25 años del proyecto, construcción, conservación y explotación del desdoblamiento de la carretera Ibiza-San Antonio, de 14 Km de longitud. Durante el 2007 la obra se encuentra en fase de ejecución.

■ **Portsur Castellón, S.A. (30%)**

Sociedad concesionaria durante 35 años de la construcción y explotación de la terminal de graneles sólidos en la ampliación sur del puerto de Castellón, con 300 metros lineales de muelle y 60.000 m<sup>2</sup> de explanada anexa. Adjudicada en septiembre de 2005, en 2007 se están ejecutando las obras.

■ **Tranvía de Parla, S.A. (32,50%)**

Sociedad adjudicataria durante 40 años de la construcción, suministro de material móvil, explotación, operación y mantenimiento de los 8,5 Km de doble vía del tranvía de Parla (Madrid). Está concesión fue adjudicada en 2005 y la explotación comenzó en julio de 2007, con un tránsito mensual de 62.835 pasajeros hasta final de año.

■ **Marina de Laredo, S.A. (42,5%)**

Concesión administrativa de la construcción y explotación de 540 amarres, 497 m<sup>2</sup> de locales comerciales, un aparcamiento y una marina seca en el puerto de Laredo (Cantabria), adjudicada en julio de 2005 por un plazo de 40 años. Actualmente se encuentra en construcción.

■ **Hospital del Sureste, S.A. (66,66%)**

Sociedad concesionaria de la construcción y gestión integral del nuevo hospital de Arganda del Rey (Madrid) durante 30 años. La explotación comenzó en septiembre de 2007.

■ **Scutvias, Autoestradas da Beira Interior, S.A. (8,33%)**

Autopista de peaje en sombra situada en la zona de la Beira Interior de Portugal. La carretera esta dividida en ocho tramos con un total de 198 Km. La intensidad media diaria en 2007 fue de 10.100 vehículos.

■ **S.C.L. Terminal Aéreo de Santiago, S.A. (14,78%)**

Concesión para la operación y explotación durante 21,5 años del aeropuerto internacional Arturo Merino Benítez de Santiago de Chile. Durante 2006 se alcanzaron 8.286.612 pasajeros.

■ **Autopistas del Valle, S.A. (48%)**

Sociedad adjudicataria en junio de 2004 de la concesión para la construcción y explotación en régimen de peaje de la autopista San José-San Ramón en Costa Rica durante 25 años. La autopista tiene una longitud de 60 Km y se estima su puesta en operación para 2009.

■ **Autopista San José-Caldera (48%)**

Sociedad adjudicataria para la construcción y explotación durante 25 años en régimen de peaje de la autopista San José Caldera, en Costa Rica. La carretera se compone de tres secciones con una longitud total de 76,8 Km, que comunica la capital del país con uno de los principales puertos del Pacífico. Se prevé su puesta en servicio en el 2010.

■ **Concesionaria Túnel de Coatzacoalcos, S.A. de C.V. (70%)**

Sociedad adjudicataria para la construcción y explotación en régimen de peaje, durante 30 años, del túnel sumergido de Coatzacoalcos, en el Estado de Veracruz (México). Se trata de un túnel de 2.200 m de los que 1.200 m son sumergidos, contruidos mediante seis dovelas de hormigón pretensado prefabricadas en un dique seco. Las obras han comenzado en 2007 y se prevé la puesta en operación a finales del año 2010.

■ **Hospital de Son Dureta (32%)**

Sociedad adjudicataria para la construcción y explotación del nuevo Hospital Universitario de Son Dureta, en Palma de



Metro ligero. Sanchinarro. Madrid

Mallorca. El nuevo Hospital tiene una capacidad de 987 camas con una duración de la concesión de 30 años. En la actualidad se están ejecutando las obras.

#### ■ N6 Galway-Ballinasloe (45%)

Sociedad adjudicataria para construcción y explotación de la autopista N6 Galway-Ballinasloe dentro del corredor estratégico este-oeste desde Galway a Dublín, cumpliendo con los requerimientos del Plan Nacional de Desarrollo. Consiste en una autopista de peaje de 56 Km entre las localidades de Galway y Ballinasloe, un enlace de 7 Km al bypass de Loughrea (calzada única) y aproximadamente 32 Km de carreteras de acceso. El plazo de concesión es de 30 años, la puesta en operación está prevista para el año 2010. Actualmente se encuentra en ejecución.

#### ■ Accesos de Madrid, CESA. (20%)

Es la sociedad adjudicataria de un contrato para la explotación de las autopistas de peaje R3 y R5. La R3 es una autopista de peaje de 33,9 Km entre la M-40 y Arganda del Rey, paralela a la alternativa libre de peaje A-3. La R5 es también una autopista de peaje de 28,3 Km entre la M-45 y Navacarnero paralela a la A-5. Ambas están en explotación desde 2004 y el período de la concesión es de 50 años. La intensidad media diaria durante el 2007 fue de 14.791 vehículos.

#### ■ R-2 Autopista del Henares (10%)

Henarsa es la sociedad adjudicataria de un contrato para la construcción y explotación de la autopista de peaje R2, que discurre a lo largo de 62 Km entre la M-40 y Guadalajara. Consta de dos tramos. El tramo interior desde la M-40 hasta la M-50 es la alternativa para evitar los atascos de la A-1 a la altura de S.S. de los Reyes y Alcobendas. El tramo exterior es la alternativa al denso tráfico de la A-2 entre Guadalajara y la M-50. La duración de la concesión es de 24 años. La intensidad media diaria durante el pasado ejercicio fue de 11.033 vehículos.

#### ■ Circunvalación de Alicante (25%)

Ciralsa es la sociedad concesionaria de la construcción y explotación de la autopista de circunvalación de Alicante. Consta de 28,5 Km y la duración de la concesión es de 36 años. Se encuentra en explotación desde diciembre de 2007, con una intensidad media diaria de 7.905 vehículos.

#### ■ Metro Ligero de Sanchinarro (42,5%)

Metro Ligero de Madrid, S.A. se adjudicó en 2006 el contrato para la operación y mantenimiento de la línea de Pinar de Chamartín-Sanchinarro-Las Tablas de metro ligero, de 5,4 Km de longitud conectando con las líneas 1 y 4 del Metro de Madrid. Esta línea está en explotación desde mayo de 2007 y el

período de concesión son 30 años. Desde mayo de 2007 han utilizado el metro ligero 1.648.934 viajeros.

Durante el año 2007 Global Vía se ha adjudicado los siguientes contratos de concesión de obra pública:

#### ■ M-50 Concessions Ltd (45%)

Sociedad adjudicataria de la concesión para la construcción y explotación de la autopista M-50 en Dublín, durante 35 años, cumpliendo con los requerimientos del Plan Nacional de Desarrollo. El proyecto consiste en ampliar 24 Km de autopista y operar y mantener dicha longitud junto con otros 19, 3 Km. Las obras se encuentran en fase de ejecución.

#### ■ Madrid 404, Sociedad Concesionaria, S.A. (100%)

Sociedad adjudicataria de la concesión para el proyecto, construcción, conservación y explotación de los 27 Km. de la autovía M-404 entre la M-407 y la M-506 en régimen de peaje en sombra. Concesión adjudicada en diciembre de 2007, la puesta en operación esta prevista para el año 2011.

#### ■ Nuevo Necaxa-Tehuacán (50%)

Auneti, S.A. de C.V. es la sociedad adjudicataria de la concesión para la construcción y explotación de la autopista con inicio en Nueva Necaxa y terminación en Tehuacán, en los estados de Puebla y Veracruz de México, con una longitud aproximada de 85 Km, por una duración de 30 años.

La filial austriaca Alpine ha sido adjudicataria de las siguientes concesiones:

#### ■ Puente Traismauer sobre el Danubio en Austria

El contrato consiste en la ejecución de un puente de hormigón pretensado y 15 m de altura, que unirá la autovía S33 con la S5 al norte. Su longitud total de más de un kilómetro se divide en tres tramos, dos terraplenes de aproximación y el tramo central sobre el río (360 m).

### ■ Tramo Sur de la Autopista A1 en Polonia

Se trata de uno de los mayores proyectos de construcción de Polonia, de 18,3 Km de longitud entre Swierklany y Gorzyczkach. Incluye la construcción de dos intersecciones, dos áreas de descanso, así como 31 puentes, uno de ellos atirantado de 380 m.

### ■ Proyecto, financiación, construcción y explotación durante 30 años del primer tramo de la autopista A5 en Austria

Se trata de la primera autopista en concesión del país, de 51 Km, que incluye la ejecución del primer tramo parcial de la A5 desde Viena en dirección a la República Checa, entre las localidades de Eibesbrunn y Schrick, así como la

prolongación del anillo nordeste de Viena, donde nacerán las vías rápidas S1 y S2.

A modo de resumen, se presentan en la siguiente tabla el conjunto de concesiones de infraestructuras gestionadas por FCC, incluyendo también aquellos contratos gestionados por Alpine:

Concesión	Empresa	Tipo	Inversión (Mill. €)	Duración (Años)
Autopista Central Gallega	GVI	Autopista de peaje	303	75
Autopista de la Costa Cálida (Murcia)	GVI	Autopista de peaje	649	36
Autopista San José-San Ramón (Costa Rica)	GVI	Autopista de peaje	213	25
Autopista San José-Caldera (Costa Rica)	GVI	Autopista de peaje	264	25
N6 Galway – Ballinasloe (Irlanda)	GVI	Autopista de peaje	340	30
Accesos de Madrid R3-R5	GVI	Autopista de peaje	1003	50
R-2 Autopista del Henares	GVI	Autopista de peaje	563	24
Circunvalación de Alicante	GVI	Autopista de peaje	445	36
A-5 (Austria)	ALPINE	Autopista de peaje	875	30
Túnel d'Envalira (Andorra)	GVI	Túnel de peaje	54	50
Túnel de Sóller	GVI	Túnel de peaje	51	33,5
Túnel de Coatzacoalcos (México)	GVI	Túnel de peaje	185	30
Autovía del Camino (Navarra)	GVI	Autopista de peaje en sombra	356	30
M-45 (Madrid)	GVI	Autopista de peaje en sombra	214	34
M-407(Madrid)	GVI	Autopista de peaje en sombra	74	30
M-404 (Madrid)	GVI	Autopista de peaje en sombra	162	30
Desdoblamiento Ibiza-San Antonio	GVI	Autopista de peaje en sombra	101	25
Autoestradas da Beira Interior (Portugal)	GVI	Autopista de peaje en sombra	933	30
Ruta de los Pantanos	GVI	Autopista de peaje en sombra	107	25
Autovía Conquense	FCC	Autopista de peaje en sombra	120	19
Cedinsa Eix Llobregat	FCC	Autopista de peaje en sombra	174	33
Cedinsa d'Aro	FCC	Autopista de peaje en sombra	54	33
Cedinsa Vic-Ripoll	FCC	Autopista de peaje en sombra	221	32
Cedinsa Eix Transversal	FCC	Autopista de peaje en sombra	712	33
N. Necaxa-Tehuacán (México)	GVI	Autopista de peaje	493	30
Autopista Horgoš-Požega (Serbia)	ALPINE	Autopista pago por disponibilidad	1800	25
M-50 Dublín (Irlanda)	GVI	Autopista pago por disponibilidad	419	35
Tranvía de Parla	GVI	Infraestructura ferroviaria	104	40
Tramvía del Baix Llobregat	GVI	Infraestructura ferroviaria	249	25
Tramvía del Besòs	GVI	Infraestructura ferroviaria	225	27
Línea 9 del Metropolitano de Madrid	GVI	Infraestructura ferroviaria	124	32
Metro Barajas	GVI	Infraestructura ferroviaria	47	20
Metro de Málaga	GVI	Infraestructura ferroviaria	504	35
Metro Ligero de Sanchinarro (Madrid)	GVI	Infraestructura ferroviaria	293	30
Marina de Laredo (Cantabria)	GVI	Puerto deportivo	70	40
Marina Port Vell (Barcelona)	GVI	Puerto deportivo	15	30
Nàutic de Tarragona	GVI	Puerto deportivo	12	30
Port Torredembarra	GVI	Puerto deportivo	15	30
Portsur Castellón	GVI	Puerto logístico	30	35
Terminal Polivalente de Castellón	GVI	Puerto logístico	35	30
Terminal de graneles Puerto de Gijón	GVI	Puerto logístico	17	30
Terminal Aéreo de Santiago (Chile)	GVI	Aeropuerto	249	21,5
Aeropuerto de Castellón	GVI	Aeropuerto	127	50
Hospital del Sureste (Madrid)	GVI	Hospital	71	30
Hospital de Son Dureta (Mallorca)	GVI	Hospital	243	31,5
World Trade Center Barcelona	FCC	Edificio servicios	134	50
Ciudad de la Justicia de Barcelona	FCC	Edificio servicios	263	35
Hotel Vela, Barcelona	FCC	Edificio servicios	165	55
Tema Concesionaria (Mallorca)	FCC	Edificio servicios	33	40

# desarrollo tecnológico

De acuerdo con la constante política de FCC Construcción de apostar por la tecnología como medio para crear valor para la empresa y para toda la sociedad, la empresa da una gran importancia a la formación de sus empleados y dota a sus obras de los medios más eficaces y tecnológicamente avanzados. Fruto de esta política se han realizado en 2007 obras de gran complejidad y magnitud que son referencia de la construcción en España y en gran parte del mundo. Algunos ejemplos de obras realizadas en este ejercicio son:

## Obras subterráneas

FCC Construcción ha ejecutado durante el ejercicio numerosas obras subterráneas abarcando prácticamente todo el abanico de sistemas constructivos. La experiencia acumulada por FCC Construcción en este tipo de obras se refleja en el dato de que ha construido desde 1997 más de 90 Km de túnel sólo de la tipología de excavación con tuneladora y revestimiento prefabricado. Algunos ejemplos de esta tipología y de otras en las que se ha trabajado durante el ejercicio son:

## ■ Túneles de Pajares

Se trata de dos túneles paralelos de 25 Km de longitud. FCC ha terminado la construcción de los túneles de su contrato con Adif del subtramo desde la boca sur en Pola de Gordón hacia el norte, con una longitud aproximada de 11 Km por túnel, prosiguiendo la ejecución del túnel oeste para otra constructora. La construcción se ha realizado con dos tuneladoras de 10 m de diámetro. A pesar de las dificultades encontradas, en especial la existencia de niveles freáticos con alta carga, la media del rendimiento ha sido de 16 m al día en cada túnel.



Soterramiento de las líneas del Tren de les Illes Balears, TIB. Palma de Mallorca



Túnel del by-pass sur de la M-30. Madrid

## ■ Túneles de La Cabrera

En el tramo Siete Aguas-Buñol de la línea de alta velocidad a Levante se están construyendo los túneles de La Cabrera. Son dos túneles paralelos de aproximadamente 7,2 Km de longitud con diámetro de excavación de 9,25 m. El pasado 25 de enero se terminó la excavación del primero de los túneles y durante la misma se han batido en cinco ocasiones los récord mundiales de avance diario para ese diámetro de excavación, fijando la nueva marca



Puente El Manzanal. Zamora

mundial en 83,2 m excavados y 52 anillos de hormigón colocados en un sólo día. El rendimiento medio diario ha sido de 33,6 m/día de túnel terminado.

Este túnel tiene una longitud de 7.156 m de los cuales 5.998 fueron excavados con tuneladora de doble escudo. Los otros 1.158 m se construyeron siguiendo el nuevo método austriaco.

#### ■ Estación Sol-Gran Vía

Esta obra pertenece a la nueva conexión subterránea entre las estaciones de Atocha y Chamartín de Madrid y comprende además la ampliación del vestíbulo de la estación de Metro de Sol, lo que le da carácter de intercambiador Cercanías-Metro. La caverna es una obra de gran singularidad siendo sus dimensiones de excavación 26,76 m de anchura, 17,66 m de altura y 215 m de longitud con una cobertura de 17 m situada entre la Puerta del Sol y la Gran Vía. Se ha realizado por el método alemán habiéndose realizado numerosos tratamientos del terreno, como inyecciones de compensación, inyecciones químicas de impermeabilización, inyecciones de consolidación y de contacto entre terreno y bóveda y hastiales.

#### Puentes y estructuras especiales

Durante el ejercicio se han terminado puentes y estructuras de gran importancia algunas de las cuales son:

##### ■ Puente de Manzanal del Barco

Viaducto sobre el embalse de Ricobayo en Zamora de 479 m de longitud con una luz central de 190 m, record en España de puentes de hormigón ejecutados por voladizos sucesivos.

##### ■ Puente sobre el río Seco, en Castellón

Es un puente atirantado de 90 m de luz y 26,30 m de anchura con un esviaje respecto al cauce de 55°. El tablero es de hormigón pretensado longitudinal y transversalmente. El pilono es metálico de 41,8 m de altura.

##### ■ Puente sobre Guadalquivir en Palma del Río

Es una estructura muy singular: consiste en un arco bowstring de estructura tubular metálica, en el que el cuelgue del tablero se realiza a través de cables cruzados en diagonal. Su luz es de 130 m. Su sistema de montaje fue definido por FCC Construcción y el tesado de sus péndolas efectuado por BBR-PTE, propiedad de FCC Construcción.

##### ■ Torre Caja Madrid, en la antigua Ciudad Deportiva del Real Madrid

Con el izado del puente superior se ha completado la estructura de esta torre de 250 m de altura total formada por dos grandes núcleos de hormigón armado que soportan las estructuras metálicas de los tres bloques de plantas técnicas y oficinas. Durante su ejecución se ha utilizado, entre otros medios, una grúa MD-1400 capaz para elevar 25 Tm en punta de pluma de 55 m. El izado del puente superior se realizó desde la planta superior de oficinas por medio de gatos de "heavy lifting". Esta operación, así como el pretensado de las cerchas soporte de los bloques y las losas de los núcleos a su nivel fueron realizados por BBR- PTE.

## Obras marítimas

### ■ Puerto de El Musel en Gijón

Los estudios en modelos numéricos y ensayos en modelo físico llevados a cabo durante el primer semestre de 2007 han permitido alcanzar el objetivo de fondear 19 cajones en el dique norte de la ampliación del puerto de El Musel. Este hecho, que constituye un hito sin precedentes en la ingeniería marítima española, tanto por tratarse del primer dique vertical en aguas profundas en unas condiciones de exposición a la acción del oleaje tan adversas como las del Mar Cantábrico, como por el tamaño de los cajones que se han fondeado (51,80 m de eslora, 32,01 m de manga y 31 m de puntal), ha permitido llevar a cabo un avance esencial para el desarrollo de la ampliación del puerto de



Esclusa del puerto de Sevilla

Gijón y hacer frente con éxito al máximo reto tecnológico que plantea su ejecución, ya de por sí muy singular en todos los aspectos. Estos trabajos fueron objeto de un simposium internacional específico, celebrado en el puerto de Gijón en el mes de noviembre.

### ■ Puerto de Sevilla

En la nueva esclusa del puerto de Sevilla ha comenzado la ejecución de las estructuras de hormigón armado que conforman sus cajeros y los garajes de las compuertas, una vez realizadas las excavaciones y agotamientos controlados necesarios para disponer del recinto para su construcción en seco, adyacente a la canal de navegación que proporciona acceso a la dársena del Guadalquivir. Esta esclusa, con estructura de hormigón armado y dotada de dos compuertas rodantes en cada uno de sus extremos, responde a la misma tipología que las que integran el tercer juego de esclusas del canal de Panamá, en cuyo proceso de licitación se encuentra actualmente involucrada FCC Construcción.

Las puertas metálicas de la esclusa, en número de cuatro, son grandes hojas de estructura metálica, de 42 m de luz y de 17 a 20 m de altura. Dentro de la misma obra, se están construyendo tres puentes basculantes, dos de carretera y uno de ferrocarril. Estos puentes, de una hoja de 43 m de luz, son de contrapeso superior, tipología no utilizada en España, hasta el momento. Tanto las compuertas como los puentes han sido diseñados por FCC Construcción.



Ampliación del puerto de El Musel. Asturias

## Premio Fomento a la Innovación 2007

Cajones de baja reflexión.  
Estación Sol, Metro L-3



Cajones de baja reflexión para muelles y diques de abrigo

### Investigación y desarrollo

FCC Construcción y sus sociedades dependientes, conscientes de la importancia que estos factores tienen de cara al mantenimiento de una posición competitiva en el mercado, así como, de la constante mejora de la calidad de sus obras, lleva a cabo una política enfocada a impulsar de forma activa la investigación y el desarrollo tecnológico.

En este sentido, cabe indicar que FCC Construcción participa en la Plataforma Tecnológica Europea de Construcción y en la Plataforma Tecnológica Española de la Construcción, siendo el objetivo de ambas organizaciones, el aunar los esfuerzos de centros de investigación, industrias y universidades en todo lo relativo a la investigación, el desarrollo y la innovación tecnológica.

En lo referente a los proyectos que se han desarrollado a lo largo del ejercicio 2007, cabe destacar los siguientes:

Por una parte se han continuado los iniciados en ejercicios precedentes, tales como el proyecto Tunconstruc, destinado a la optimización de la construcción subterránea; Manubuild, destinado a la industrialización de la construcción; Arfrisol, destinado a la arquitectura bioclimática y energía solar, y el proyecto Hatcons, destinado al estudio de aspectos varios de las obras subterráneas como los hormigones de alta eficacia y la interacción entre máquinas, revestimiento y terreno.

Por otra parte, se han iniciado nuevos proyectos a lo largo del año 2007, entre los que cabe destacar el proyecto Hormigones Sostenibles, destinado a hormigones con áridos procedentes de residuos de tuneladoras y draga, el proyecto Puentes Integrales, destinado a puentes integrales sin juntas, el proyecto Clean, destinado a construcción eficiente y amigable con el medio ambiente, el proyecto Puerto Seguro, destinado a un sistema capaz de vincular el entorno natural con los riesgos laborales en obras marítimas, y el proyecto Túneles Sumergidos, destinado a túneles sumergidos en zonas sísmicas.

El Premio Fomento a la Innovación 2007 ha recaído en los proyectos "Cajones de baja reflexión para muelles y diques de abrigo" y "Estación Sol. Metro L-3", y se ha otorgado también una mención honorífica al proyecto "Betonfilterpresse" de Alpine.



Soterramiento de la M-30. Tramo puente de Praga-Nudo sur

# cemento

Fábrica de El Alto. Madrid



- 73 Análisis del sector
- 74 Cementos Portland Valderrivas, S.A.
  - 75 Cemento
  - 76 Hormigón
  - 76 Áridos
  - 76 Mortero seco
  - 77 Transporte
  - 77 Resultados
  - 78 Inversiones
  - 79 Desarrollo industrial
  - 80 Sistema de información corporativo
  - 81 Análisis bursátil

Cementos Portland Valderrivas tiene 15 fábricas de cemento en España, Estados Unidos, Argentina, Uruguay y Túnez



Fábrica de Olazagutía. Navarra

### Análisis del sector

Según la Agrupación Nacional de Fabricantes de Cemento (Oficemen), el consumo aparente de cemento en España alcanzó en el año 2007 la cifra de 56,1 millones de Tm (+185.000 Tm), con un crecimiento respecto del año anterior de tan sólo un 0,3%. Este aumento supone una desaceleración respecto a los consumos de años anteriores, en los que la mayor tasa interanual tuvo lugar en 1998, con un 15,7%; es decir, que a pesar de que la demanda de 2007 crece muy ligeramente, por undécimo año consecutivo se logra de nuevo el mayor consumo histórico.

Las importaciones totales de cemento y clinker en España se sitúan en 13,6 millones de Tm, obteniendo su

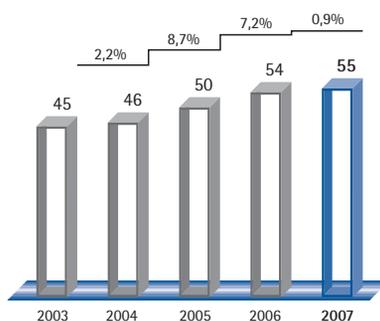
mayor volumen en el año 2007, con un incremento del 6,5%, respecto a 2006.

Con estos elevados tonelajes de consumo e importaciones, dado el nivel de la demanda interna, lógicamente las exportaciones de cemento han disminuido hasta un 6,7% respecto al 2006, situándose en 1,1 millones de Tm.

En Estados Unidos, según los datos provisionales de la encuesta del Departamento del Interior, el consumo de cemento en 2007 descendió hasta 115 millones de Tm, 11,8 millones inferior al del año anterior, con una tasa interanual negativa del 9,3%.

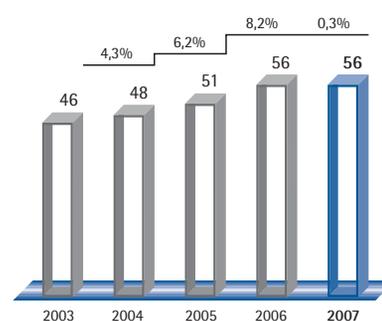
### Producción de cemento España

Millones de toneladas



### Consumo de cemento en España

Millones de toneladas



# Cementos Portland Valderrivas, S.A.

Esta sociedad es controlada por FCC, con el 67,36% de su capital. El resto cotiza en Bolsa.

Cementos Portland Valderrivas formalizó en 2006 un contrato de compraventa de Corporación Uniland, con lo que al 31 de diciembre de ese año la participación ascendió al 53,22% de su capital, por un importe de 1.092 millones de euros.

Con esta operación, pasó a ser el mayor grupo cementero español y se situó entre las más importantes cementeras a nivel mundial.

La compra incluía una opción de venta por parte de los socios minoritarios de Corporación Uniland de vender hasta el 73,5% del capital social, en un plazo máximo de cinco años. Pues bien, en el año 2007, se ejecutaron opciones correspondientes a 307.742 acciones,

que representan un 5,85%, con lo que la participación de Cementos Portland Valderrivas, S.A. al 31 de diciembre asciende al 59,07% del capital social de Uniland.

En relación con la OPA sobre Cementos Lemona, S.A., llevada a cabo en febrero de 2006 y de acuerdo con la orden abierta de compra que Cementos Portland Valderrivas, S.A. tiene sobre las acciones de aquella, se han venido ejecutando compras sucesivas, siendo el número de acciones adquiridas al 31 de diciembre de 2007 de 11.022.273 títulos, cifra que representa el 98,60% del capital social de Cementos Lemona, S.A. y la participación en Cementos Alfa, S.A. ha alcanzado el 87,90%.

El grupo Cementos Portland Valderrivas controla actualmente en España: ocho fábricas de cemento, 132 plantas de hormigón, 55 canteras de áridos,

19 plantas de mortero seco, seis terminales marítimas y cuatro terrestres.

En Estados Unidos opera con tres fábricas de cemento, 10 plantas de hormigón, dos canteras de áridos, cuatro terminales terrestres y una marítima; y en el Canadá dispone de una terminal terrestre.

En Túnez cuenta con una fábrica de cemento, cinco plantas de hormigón, una cantera de áridos y una terminal marítima.

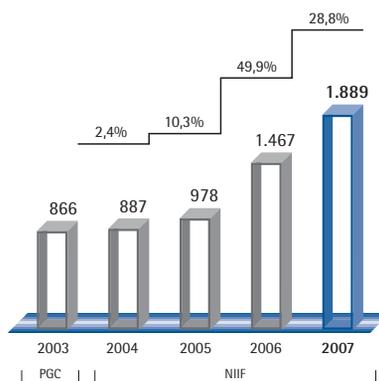
Entre Argentina y Uruguay controla tres fábricas de cemento, 10 plantas de hormigón y tres canteras de áridos.

Aparte de estas instalaciones industriales, en el Reino Unido dispone de dos terminales marítimas para la distribución de cemento y en Holanda de una actividad de trading.



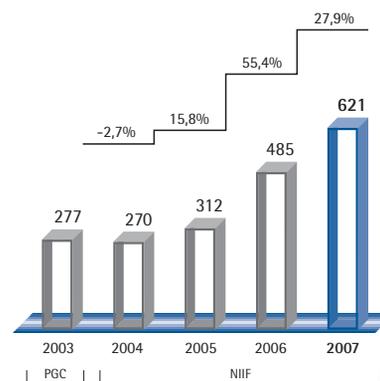
## Cifra de negocios

Millones de euros

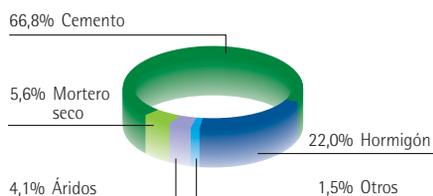


## Beneficio bruto de explotación (Ebitda)

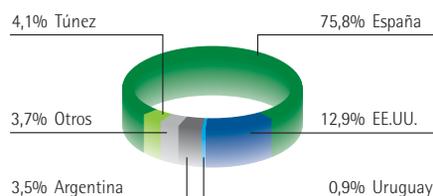
Millones de euros



## Distribución de la facturación por negocios



## Distribución de la facturación por países





Fábrica de Dragon, Thomaston, Maine. EE.UU.

## Cemento

Las ventas de unidades físicas en 2007 incluyen las correspondientes a Corporación Uniland durante el ejercicio completo y no son por ello comparables con las de 2006, a las que Uniland contribuyó sólo durante cinco meses desde su adquisición, al 1 de agosto, hasta el 31 de diciembre.

La ventas totales de cemento y clinker del 2007 se situaron en 18.168.128 Tm, con un incremento del 25,4% sobre las realizadas en el año precedente.

En España las ventas alcanzaron 12.011.950 Tm, creciendo un 18,7% respecto al 2006. EE.UU. vendió 2.291.922 Tm, con un incremento del 3,6%. En Túnez se vendieron 1.655.725 Tm, que supuso un aumento del 123% y Argentina y Uruguay con 1.020.373 Tm y 157.932 Tm, respectivamente, alcanzaron incrementos del 137,8% y del 46,1%. En el Reino Unido las ventas se situaron en 614.919 Tm, con una variación interanual positiva del 37,3%. El resto, es decir 415.307 Tm, con una ligera disminución del 1,7%, se vendió en otros países.

Por sociedades, Cementos Portland Valderrivas aportó el 37,3% de las ventas totales con 6.779.586 Tm, un 2,5% inferiores a las del año anterior. Corporación Uniland contribuyó con un 37,2% alcanzando la cifra de 6.759.891 Tm, que supuso un incremento del 118,5% sobre las ventas del año anterior, debido a lo expuesto anteriormente.

Giant Cement Holding, que incorpora en 2006 y 2007 las ventas de CDN-USA, vendió 2.253.788 Tm, con un aumento del 2,6% respecto a la cifra del año anterior y aportó un 12,4% al tonelaje total. Cementos Alfa y Cementos Lemona experimentaron crecimientos respecto al 2006, del 4,3 y 6,6%, respectivamente, con ventas de 1.064.019 Tm y de 946.893 Tm, con aportaciones del 5,9% y del 5,2% al total vendido.

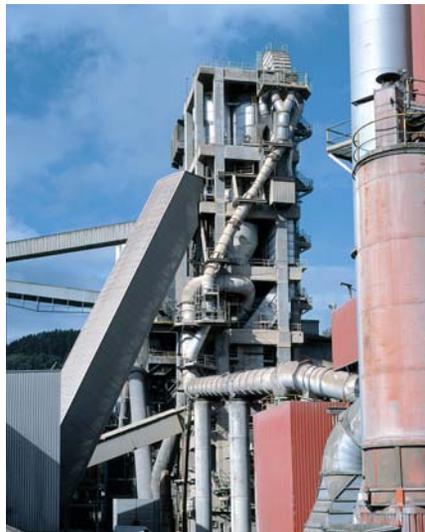
Dragon Alfa vendió 223.730 Tm y 140.271 Tm correspondieron a otras sociedades, con tasas positivas de variación interanual del 11,8% y del 5,7%, y contribuyeron con el 2% del tonelaje total vendido.

La Comunidad Autónoma de Cataluña aportó unas ventas de 3,1 millones de Tm, ocupando la primera posición en importancia para el Grupo, seguida de la región centro, que alcanzó un total de 2,3 millones de Tm. Andalucía, con 1,7 millones de Tm, es la tercera comunidad autónoma de mayor relevancia. Castilla y León, con 1,3 millones de Tm sigue a continuación; repartiéndose el resto del cemento suministrado entre Navarra, País Vasco, Cantabria, La Rioja, Aragón y Levante.

En cuanto a tipos de clientes, el 56,5% de los suministros se destinaron al hormigón premezclado, que significa sin duda el segmento de mercado de mayor importancia. Un 26% fue adquirido por almacenistas, del que buena parte se utilizó en el hormigón preparado. El 9,7% y el 7,8% se vendió a prefabricados y empresas constructoras.



Fábrica de Giant. EE.UU.



Fábrica de Lemona. Vizcaya

## Hormigón

El grupo Cementos Portland Valderrivas dispone, al 31 de diciembre de 2007, de 132 plantas de hormigón premezclado en España, de diez en EE.UU., seis en Argentina, cinco en Túnez y cuatro en Uruguay, con un total de 157 instalaciones industriales. Dentro de este total se incluye una creciente actividad de plantas móviles que se desplazan por todo el territorio nacional, ofreciendo a los clientes el suministro en el lugar preciso.

En el año 2007 las ventas totales de hormigón preparado del grupo Cementos Portland Valderrivas aumentaron un 17% respecto a las del año precedente, al alcanzar 7.976.861 m<sup>3</sup>, frente a 6.818.718 m<sup>3</sup> de 2006.

Por grupos, Cementos Portland Valderrivas vendió 4.581.991 m<sup>3</sup>, Corporación Uniland 2.724.553, Cementos Alfa 221.998 m<sup>3</sup>, Cementos Lemona 333.445 m<sup>3</sup> y Giant Cement Holding 114.874 m<sup>3</sup>.

A lo largo del ejercicio se ha vendido hormigón preparado de distintas calidades a una gran variedad de obras, entre las que se pueden destacar las siguientes:

- El Campus de la Justicia, en Madrid.
- En Castilla-León, el parque eólico de San Lorenzo y el hospital de Burgos.

- La zona de servicios del aeropuerto y el Metro en Málaga.
- La presa de la Breña y la Ronda Este de Córdoba.
- En Sevilla, el Metro y las Torres Torneo.
- En Cataluña, el dique sur del puerto de Barcelona, el Centro Comercial Vilamarina, Viladenas y Port Roda.
- La autovía Pamplona-Huesca-Lleida, tramo Izco-Venta de Judas y tramo Jaca-Sabiñánigo.
- El tramo Lesaca-Endarlaza de la N-121 de Pamplona a Irún y el tramo Metro Portugalete-Santurce.

La división de hormigón en España incide en las Comunidades de Andalucía, Aragón, Cantabria, Castilla-La Mancha, Castilla y León, Cataluña, Comunidad Valenciana, Extremadura, La Rioja, Madrid, Navarra y País Vasco. La flota para el suministro del producto supera los 1.000 camiones hormigonera.

## Áridos

El grupo produce con 55 canteras en España, con dos en EE.UU., con una en Túnez, otra en Uruguay y con dos instalaciones más en Argentina, sumando un total de 61 plantas de extracción, clasificación y expedición.

En el año 2007 la división de áridos vendió 26.906.817 Tm; es decir, 4.535.180 Tm más que en 2006, lo que supone un incremento del 20,3%, respecto a 2006.

El grupo Cementos Portland Valderrivas alcanzó la cifra de 15.624.833 Tm, con un aumento sobre el año anterior del 5,6% y el Grupo Cementos Alfa vendió 1.606.819 Tm, creciendo un 1,4%. Cementos Lemona y Corporación Uniland colocaron en el mercado 3.335.500 Tm y 5.815.945 Tm, con crecimientos, respectivamente, del 3,7% y del 158,3%, este último porcentaje debido a las razones ya expuestas. El grupo Giant Cement Holding, que recoge en 2006 y 2007 la venta de CDN-USA, tras la fusión con aquella, vendió 524.220 Tm de áridos, con una variación interanual negativa del 0,8%.

## Mortero seco

El grupo dispone de 19 instalaciones en total, situadas todas ellas en España, aportando 11 plantas Corporación Uniland, cuatro Cementos Portland Valderrivas, tres Cementos Lemona y una Cementos Alfa.

La actividad de mortero seco es la que más ha crecido en el año 2007, con un incremento de las ventas del 54,3%, con respecto al año anterior, alcanzando el record histórico de 2.589.431 Tm. Mientras la cifra de ventas del Grupo Cementos Portland Valderrivas disminuye un 13,7% hasta 615.427 Tm vendidas, debido fundamentalmente a la terminación de las obras del Metro de Madrid, que en el 2006 supuso un importante suministro, Corporación Uniland aumenta un 148,4% respecto al año anterior con 1.656.755 Tm, el grupo

Cementos Alfa crece el 1,6% con 172.789 Tm y el grupo Lemona aumenta un 13% con 144.460 Tm.

En resumen, la contribución a las ventas ha sido la siguiente: Valderrivas el 24%, Uniland el 64%, Alfa y Lemona el 6,5% y el 5,5% respectivamente.

Durante el año 2007 destaca el suministro de mortero seco a las siguientes obras:

- Túnel colector de Valmayor, nuevos hospitales de Parla y Valdemoro y Torre nº 1 de la antigua Ciudad Deportiva del Real Madrid, todas ellas en Madrid.
- Metro de Sevilla.
- Muelle en el puerto de Huelva.

- Obra de Nelson View de Gibraltar.
- En Barcelona, la nueva terminal sur del aeropuerto de El Prat, el hotel Vela y el nuevo campo de fútbol del Real Club Deportivo Español.
- Las murallas de la Ciudadela, en Pamplona.
- Las torres de Isozaki Atea, en Bilbao.
- La nueva plaza de toros de Vitoria.
- La bodega Protos de Valladolid.
- En Aragón, el Palacio de Congresos, el pabellón puente, el acuario fluvial y el canal de aguas bravas, todo ello para la Expo de Zaragoza; el Palacio de Congresos de Huesca y el Palacio de Hielo de Jaca.

## Transporte

Cementos Portland Valderrivas, a través de las sociedades Atracemsa y Natrasa, que forman la división de transporte de materias primas y cemento, procedieron al movimiento en 2007 de 2.694.326 Tm y de 690.201 Tm, respectivamente, lo que supone un volumen total transportado de 3.384.527 Tm, que ha supuesto un descenso respecto al año precedente del 16%.

## Resultados

En el año 2007 Cementos Portland Valderrivas obtuvo los mejores resultados de su historia, cumpliendo la integración prevista de las sociedades recientemente adquiridas y el plan de obtención de sinergias. Superó los objetivos fijados al comienzo del ejercicio. Alcanzó una cifra de negocio de 1.889 millones de euros, superior en 422,2 millones de euros a la registrada en el año precedente, con un aumento del 29%.

El crecimiento se debe al aumento orgánico de las actividades y a las operaciones llevadas a cabo en el año 2006, que en 2007 incidieron en los resultados del ejercicio completo, con el aumento adicional de la participación en Corporación Uniland.

El 75,8% de la cifra de negocio se generó por las operaciones nacionales, el 12,9% ha sido aportado por las actividades del grupo en EE.UU., el 4,1% en Túnez, el 3,5% en Argentina, y el restante 3,7% entre Uruguay y otros países de la Unión Europea.

En cuanto a la distribución de la cifra de negocio por actividades, el 66,8% correspondió a las ventas de cemento, el 22% a las de hormigón preparado, el 5,5% al mortero seco, y el 4,1% a los áridos. Otras áreas de negocio aportaron el 1,6% al total.



Fábrica de Sayago, Montevideo. Uruguay



Transporte de materias primas y cemento

El resultado bruto de explotación (Ebitda) se situó en 620,8 millones de euros, con un aumento sobre el año 2006 del 27,9% y de 135,5 millones de euros, y supuso el 32,9% de la cifra de negocio.

El beneficio antes de impuestos de actividades continuadas fue de 347 millones de euros, con una tasa de variación interanual positiva del 20,5% y acusa los resultados financieros negativos de 91,4 millones de euros, consecuencia del endeudamiento alcanzado con las últimas adquisiciones. Este resultado antes de impuestos supuso en 2007 el 18,4% de la cifra de negocio.

El resultado después de impuestos aumentó un 28,9%, con 246 millones de euros y se ha visto favorecido por la reducción del tipo impositivo del Impuesto de Sociedades en España.

La incorporación de los intereses de accionistas minoritarios, procedentes en su mayoría de Corporación Uniland, lleva a un resultado para la sociedad dominante de 201,8 millones de euros, superior en un 14,7% al obtenido en el año precedente, que fue de 175,9 millones de euros.



Fábrica de Álcala de Guadaira. Sevilla

## Inversiones

Las inversiones totales inmateriales, materiales y financieras del año 2007 fueron de 322,1 millones de euros, frente a 1.523,1 millones de euros del año precedente, con una disminución del 78,9%, dadas las fuertes inversiones realizadas en 2006 para llevar a cabo la OPA sobre Cementos Leona y la adquisición del 53,2% de Corporación Uniland.

Las inversiones financieras de 128,8 millones de euros se destinaron prácticamente a la adquisición de un 5,85% de acciones de Corporación Uniland, con lo que la participación de Cementos Portland Valderrivas en esta asciende, al 31 de diciembre de 2007, al 59,07% y supuso un desembolso de 126,7 millones de euros.

Las inversiones materiales se situaron en 185,4 millones de euros, con una tasa interanual del 46,3%.

Durante el año 2007 continuaron las obras, en la fábrica de Keystone, Pensilvania, para la transformación del sistema de producción de vía húmeda a vía seca, que incrementará la capacidad

anual de 600.000 a 1.000.000 de Tm de cemento, reducirá considerablemente los costes de fabricación y mejorará la competitividad de la instalación. Está previsto que las obras finalicen en el próximo año 2009, y la inversión superará los 150 millones de euros.

En el mes de junio del presente ejercicio se terminará la construcción de dos silos cilíndricos de clinker y una tolva en la fábrica de Harleyville, Carolina del Sur, a fin de cumplir con las exigencias medioambientales. Estas obras, por importe de 12,5 millones de dólares, permitirán además ampliar la capacidad de almacenamiento y facilitarán la producción de distintas calidades de clinker.

La construcción de un silo multicameral de clinker de 55.000 Tm en la fábrica de Hontoria (Palencia), conforme a los compromisos adquiridos con la Consejería de Medio Ambiente de la Junta de Castilla y León, estará terminada antes de finalizar el año 2008, con un coste total de 8,7 millones de euros.

Se concluyó en el año 2008 la ampliación de las instalaciones para la exportación en el puerto de Raos, Santander, de Cementos Alfa, S.A., dotándolas de un pantalán propio y de un silo adicional que aportará una mayor eficiencia y el acceso a nuevos mercados. La inversión superará las 12,5 millones de euros.

En la fábrica de Monjos de Uniland se están construyendo cuatro silos para cenizas volantes, con una capacidad cada uno de 3.000 Tm que permiten la producción de cemento, con menor contenido de clinker, lo que aumenta la producción al tiempo que disminuye la emisión de CO<sub>2</sub> por tonelada de cemento fabricada. Esta inversión asciende a 4,9 millones de euros.

También se ha realizado en Sevilla una inversión por parte de Aripresa para la captación de reservas de áridos, por un total de 12,3 millones de Tm, manteniendo así la incidencia en la zona, ya que gran parte de los terrenos que se explotaban se han recalificado como urbanizables. La compra se acerca a los 11,5 millones de euros.

Como consecuencia del acuerdo alcanzado con la Agencia Catalana del Agua por parte de Uniland, para continuar con la explotación actual de áridos, se va a proceder a la construcción de una nueva planta en Colomers, con captación de reservas, con una inversión de 1,75 millones de euros y de 4,4 millones de euros para la adquisición de 53 Ha de terrenos.

A fin de proceder a la ampliación de la capacidad de producción de la fábrica de cemento de Olavarría, de Cementos Avellaneda, en Argentina, se está acometiendo la instalación de un nuevo molino de cemento vertical, con una capacidad de 130 Tm/hora, así como la reforma del horno III para incrementar la producción de 1.400 Tm/día a 2.400 Tm/día. El coste de esta inversión se comparte al 50% entre Uniland y Molins, titular del 50% de Avellaneda, con lo que la aportación de Corporación Uniland es de 35,5 millones de dólares.

En las instalaciones de Cementos Alfa, en Mataporquera, se está llevando a cabo la sustitución del cabezal del horno y de la tubería de aire terciario, para incrementar la capacidad de producción en 45 Tm diarias de clinker y permitirá acometer en su día proyectos para reducir la emisión de CO<sub>2</sub> y para sustituir los combustibles actuales por otros alternativos.

## Desarrollo industrial

En 2007, Cementos Portland Valderrivas continuó con la búsqueda de nuevas fuentes de energía renovable a base de biomasa, principalmente de madera, que no requieren plazos muy dilatados para ser generadas por la naturaleza, y que en un futuro sustituirán parcialmente a las fuentes de energía convencionales, que requieren plazos de millones de años para su producción natural.

Ya se ha consolidado el consumo de forma continuada de biomasa forestal en dos fábricas del grupo, y se han hecho pruebas experimentales en otra con resultados satisfactorios.

Además, en la línea de una mayor utilización de las energías renovables, se han diseñado las instalaciones necesarias para la valorización de biomasa forestal en tres fábricas, que se añadirán a las dos que en el año 2007 ya la han consumido.

Se han sentado las bases para formalizar un acuerdo de colaboración con la Universidad Politécnica de Madrid, para



Fábrica de Enfidha. Túnez

la investigación y desarrollo de proyectos de captura de gases de efecto invernadero, y con las especies vegetales desarrolladas destinarlas a la producción de biocombustibles. El proyecto tendrá una duración de dos años y en él se desarrollará la captura de dióxido de carbono y la producción de la materia prima para la obtención de estos biocombustibles.

El grupo ha firmado un acuerdo de colaboración con el Consejo Superior de Investigaciones Científicas, para desarrollar un sistema de captación en continuo de emisiones de compuestos orgánicos. El proyecto cuenta con el apoyo de los ministerios de Medio Ambiente y de Educación y Ciencia, dentro del marco de ayudas a proyectos de colaboración universidad-empresa.

Se continúa con la incorporación al proceso de materiales descarbonatados para reducir las emisiones de gases efecto invernadero. El empleo de estos subproductos se ha consolidado en dos fábricas y próximamente se incorporará a una tercera.

Dentro del acuerdo de colaboración con Signus, se han llevado a cabo pruebas con diferentes tamaños de triturado de neumáticos, para determinar la

dimensión más adecuada que optimice su valorización energética, en consonancia con el medio ambiente, y su aprovechamiento energético.

Se han establecido las bases para participación del grupo Cementos Portland Valderrivas en una central de compra de energía eléctrica, única en Europa, que, integrando a los mayores consumidores nacionales de este producto, pueda alcanzarse una posición favorable en el nuevo mercado, contribuyendo, con ello, a una mejora en la gestión energética del sistema eléctrico español.

La incorporación del empleo de energías renovables de forma paulatina y la adquisición coordinada de electricidad dentro del grupo, se complementa con la implantación y posterior de certificación por Aenor del primer "Sistema de gestión energético" que, concedido en España a la fábrica de El Alto, que se irá extendiendo al resto de las instalaciones fabriles, y servirá para la mejora continua de los combustibles necesarios para la producción, su consumo eficiente, la adecuada utilización de los recursos naturales y de las energías alternativas.

Es decir conseguir con ello un modelo de gestión para crecer gestionando lo mejor posible el presente, pensando también en el entorno y en el futuro de todos.

## Sistema de información corporativo

En el año 2007 finalizó el "Proyecto Cervantes", en lo referente a la implantación en Cementos Portland Valderrivas, S.A., Hympsa, Aripresa y Atracemsa, del nuevo sistema SAP como plataforma informática de gestión para todos los negocios, según el modelo de gestión establecido para todo el grupo.

El proyecto tuvo su comienzo en abril de 2005, con la colaboración de una empresa consultora. Desde su inicio se asumió un alto grado de compromiso en cuanto a calidad y eficiencia. Para ello se impuso una rigurosa disciplina de trabajo, metodología, organización y una cuidada selección del equipo profesional que habría de llevarlo a cabo.

En la implantación del SAP han intervenido 120 técnicos entre consultores, líderes funcionales, usuarios clave y personal de sistemas, y ha afectado a la forma de trabajar de 600 empleados de las diferentes empresas y negocios del grupo en España.

La formación es un factor clave para garantizar el buen funcionamiento de este tipo de herramienta. En el grupo Cementos Portland Valderrivas se han



impartido más de 200 cursos, con cerca de 1.500 asistencias, habiendo recibido 17.500 horas de formación en los diferentes módulos SAP.

Han sido más de dos años de duros esfuerzos, por parte de todos los miembros del grupo. El proyecto cubre los negocios de cemento, hormigón, árido, mortero y transporte, y las áreas funcionales de Administración y Finanzas, Control de Gestión, Almacenes y Compras, Ventas y Distribución, Mantenimiento, Producción, Calidad, Medio Ambiente, Sostenibilidad y Jurídica.

El modelo actual mejora de forma sustancial el anterior y posiciona en vanguardia tecnológica al Grupo.

Con esta implantación se dispone de un magnífico instrumento de gestión preparado desde el negocio, y enfocado a obtener la mejor información para la toma de decisiones. Esta es más detallada, íntegra, fiable y con procesos en tiempo real.

Por último, este nuevo sistema está preparado para llevar a cabo, a corto plazo, la integración de las nuevas empresas que recientemente se han incorporado al grupo, y de las que en un futuro puedan sumarse, permitiendo obtener las sinergias esperadas en cuanto a reducción de costes, a incorporar las mejores prácticas internas y a formar una cultura y lenguaje de gestión único y común en el grupo.



Fábrica de Olavarría, Argentina

## Análisis bursátil

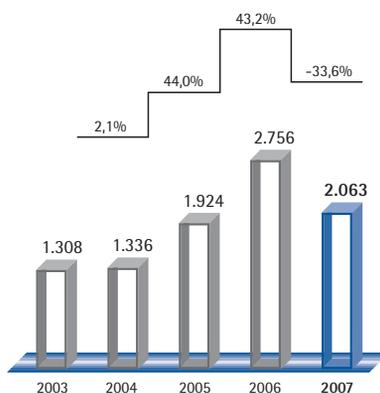
El Índice de Materiales Básicos, Industria y Construcción, que es donde se encuentran comprendidos los títulos de Cementos Portland Valderrivas, S.A., cerró el 28 de diciembre de 2007 a 2.246,78, después de alcanzar su máximo el 1 de junio a 2.712,29, tendencia similar al Índice General de la Bolsa de Madrid que cerró a 1.642,01 y alcanzó su máximo el 8 de noviembre a 1.724,95.

En el año 2007 los títulos de Cementos Portland Valderrivas cotizaron las 253 sesiones del Mercado Continuo, con un movimiento de 4.911.039 acciones, lo que representa sobre el total en circulación, de 27.837.818 acciones, el 17,6%.

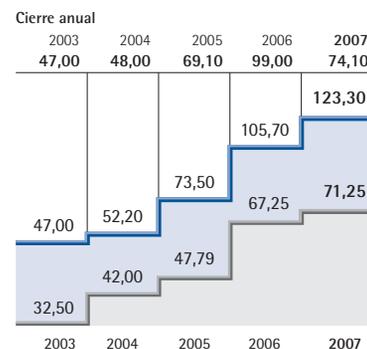
El cambio, que cerró el 29 de diciembre de 2006 a 99 euros, alcanzó su máximo histórico, de 124,85 euros, el 27 de febrero de 2007. Desde ese día la cotización ha ido descendiendo siguiendo la tendencia general de la Bolsa, hasta el último día del año, el 28 de diciembre, en que se registró el mínimo de 64,70 euros por título, para cerrar la sesión a 74,10 euros.

La capitalización bursátil, al 28 de diciembre de 2007, fue de 2.063 millones de euros y el PER de 10,22 veces.

**Capitalización bursátil a 31 de diciembre**  
Millones de euros



**Cotización de las acciones: máxima, mínima y cierre anual**  
En euros



# inmobiliaria

Viviendas en Almería



- 83 Análisis del sector
- 83 La actividad en FCC
- 84 Realia
  - 84 Negocio patrimonial
  - 86 Promoción inmobiliaria
  - 86 Bolsa
- 87 Torre Picasso

Realia  
 invirtió en 2007  
 210 millones  
 de euros en  
 actividad  
 patrimonial



Centro comercial Ferial Plaza. Guadalajara

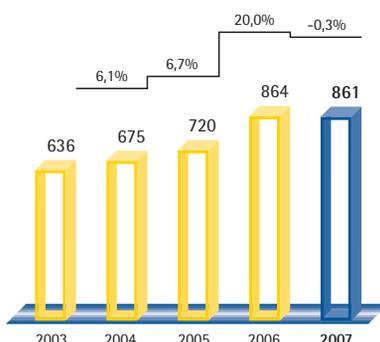
### Análisis del sector

El sector inmobiliario es, junto con la construcción, uno de los principales motores de la economía, que han creado más de dos millones de empleos desde 1998, el 34,9% del total. Tras el importante crecimiento del sector de los últimos años, en 2007 han aparecido síntomas de desaceleración de la demanda y en el precio de la vivienda residencial en España. Aún así, el sector ha mantenido un fuerte dinamismo en la primera mitad del año.

En 2007, se estima que la demanda en la vivienda de primera residencia pasó de 470.000 unidades a 455.000 unidades y la demanda en segunda residencia bajó de 179.000 a 94.000 unidades. Entre las razones que explican la actual situación se encuentran las restricciones de las entidades financieras por la crisis de las hipotecas 'subprime' -préstamos concedidos a clientes de baja solvencia- en Estados Unidos y una gradual desaceleración de la entrada de ciudadanos de origen extranjero causada por tres razones: el menor dinamismo de la economía española, los acuerdos con países de origen y un cierto retorno de los inmigrantes del Este de Europa a sus respectivos países.

### Viviendas iniciadas

Miles de unidades



Sin embargo, estos factores son exógenos, lo que permite pensar que, tras una etapa de ajuste entre los precios y la demanda, el sector volverá a crecer. Por su parte, el mantenimiento de la entrada de inmigrantes, unido a la previsible convergencia con Europa en el 'ratio' de número de habitantes por hogar -2,9 personas en nuestro país frente a una media de 2,4 ciudadanos en la Unión Europea-, revitalizarán el sector.

### La actividad en FCC

En FCC, el inmobiliario es una actividad tradicional en su negocio, en el que cuenta con Realia Business, S.A., sociedad que controla junto con Caja Madrid, y con Per Gestora Inmobiliaria, S.L., cuyo activo es Torre Picasso, de la que ha aumentado la participación del 80% al 100% durante el ejercicio 2007.

# Realia

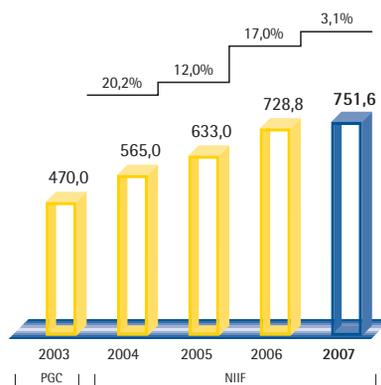
Realia ha cerrado el ejercicio 2007 con una facturación consolidada de 813 millones de euros. De esta cifra, destacan los ingresos por alquileres, que han aumentado en un 34,8%, hasta 154,8 millones de euros. La compañía ha generado un margen bruto del 49,8% sobre los ingresos totales, con un Ebitda que ha aumentado en un 24%, hasta 366,2 millones de euros, y un beneficio neto atribuible de 140,4 millones de euros.

La compañía ha presentado estos resultados pese a la desaceleración del mercado inmobiliario residencial español, gracias a su apuesta por la actividad patrimonial: alquiler de oficinas y construcción y gestión de centros comerciales -donde se ha consolidado como un destacado operador-, dos actividades en las que se prevé un importante crecimiento durante los próximos años. Además, está apostando por el sector residencial en Polonia y Rumanía, dos de los mercados más atractivos desde el punto de vista inmobiliario.

## REALIA

### Cifra de negocios

Millones de euros



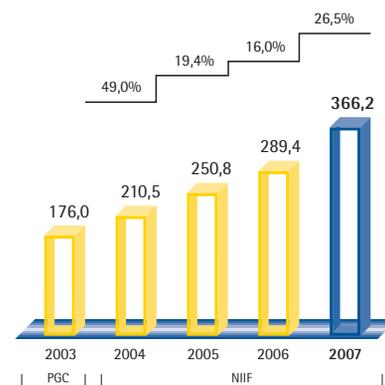
Durante el ejercicio 2007, Realia se ha consolidado como una inmobiliaria más patrimonialista. La compañía tiene unos activos con un valor de mercado de 6.342 millones de euros, medido en términos de 'Gross Assets Value' (GAV), según la valoración que realizó la consultora CB Richard Ellis. De estos activos, el 53% corresponden a la actividad patrimonial y el 47% a promoción y suelo. Ésta es la primera vez en que más de la mitad de los activos de Realia están focalizados en patrimonio, ya que en 2006 el 52% del GAV correspondía a promoción y suelo, y el 48% restante a patrimonio.

El objetivo de Realia para los próximos años se basa en los siguientes puntos: apuesta por la internacionalización y patrimonio, y crecimiento a través de las actividades propias del sector, como son el desarrollo de edificios, viviendas y gestión de suelo. Todo ello, manteniendo un nivel de endeudamiento muy por debajo de la media del sector.

Fruto de esta estrategia, Realia presenta un 'Loan to Value' (LTV) del 31%, uno de los ratios de endeudamiento más bajos del sector. Actualmente, la deuda neta asciende a 1.969 millones de euros,

### Beneficio bruto explotación (Ebitda)

Millones de euros



un tercio del valor del GAV. Por otra parte, la estructura financiera es equilibrada: el 65% de la deuda financiera neta de Realia es sin recurso y el 59% de la deuda financiera bruta tiene un vencimiento superior a cinco años. Además, gran parte de esta deuda corresponde al préstamo sindicado con un vencimiento a 10 años.

### Negocio patrimonial

La actividad patrimonial del grupo inmobiliario está centrada en la explotación de edificios de oficinas, centros comerciales y de ocio en propiedad. Durante el ejercicio 2007, el grupo realizó unas inversiones en esta área de 210,5 millones de euros y unas desinversiones en activos no estratégicos por importe de 92 millones de euros. En estas operaciones, la compañía generó unas plusvalías de 33,3 millones de euros.

De esta forma, Realia cuenta en la actualidad con una superficie bruta alquilable (SBA) de patrimonio en explotación de 493.295 metros m<sup>2</sup>, un 2,7% superior a la del ejercicio anterior. A ésta se unen otros 257.853 m<sup>2</sup> de superficie en desarrollo, lo que suma

un total de 751.148 m<sup>2</sup>. Del conjunto del patrimonio, la actividad de oficinas concentra el 56,4% de la superficie bruta alquilable, centros comerciales representa el 38,2% y las actividades patrimoniales restantes, el 5,4%. Dentro de oficinas, los inmuebles gestionados a través de la sociedad cotizada SIIC de París suponen el 20,6% de total.

Los ingresos por los alquileres, incluyendo los gastos repercutidos, de los activos en patrimonio aumentaron un 34,8%, hasta 154,8 millones de euros. De esta cifra, las rentas de las oficinas en España aportan el 45%, las de Francia el 41% y los arrendamientos el 11,5%. El 2,5% restante corresponde al capítulo de Otros.

En oficinas en España, destacan los 27 edificios localizados en Madrid, todos de gran calidad y el 75% de ellos situados en la zona 'prime'. Entre los inmuebles más destacados figuran la Torre Realia de Puerta de Europa, el

edificio Los Cubos, situado en una concurrida zona de oficinas cercana a la vía de salida hacia Zaragoza, arrendado en su mayor parte al Ministerio de Educación; un inmueble en la calle María de Molina y otro el paseo de la Castellana de Madrid. A estos inmuebles se añadirá, en 2009, la Torre Fira de Barcelona, un proyecto diseñado por el prestigioso arquitecto japonés Toyo Ito.

En centros comerciales, Realia se ha convertido en uno de los operadores más destacados del mercado español. Son centros de gran calidad, están situados en zonas de alto poder adquisitivo, cercanos a núcleos urbanos potentes y con una selecta oferta de operadores. Esta actividad está históricamente ligada a la empresa, pero desde hace tres años ha afrontado un ambicioso plan de inversiones que le permitirá multiplicar por cuatro la SBA destinada a esta actividad. Actualmente, Realia cuenta con seis centros comerciales. Entre los más significativos

figuran Ferial Plaza de Guadalajara, La Vaguada en Madrid, Nervión Plaza en Sevilla, la Galería Twin Towers de Lisboa, y el centro El Jardín de Serrano, en Madrid. En conjunto, los centros comerciales aportan una SBA de 76.586 m<sup>2</sup>. A estos se añade el centro de ocio O2 Wellness de Manuel Becerra, con 8.590 m<sup>2</sup> en Madrid. Por otra parte, Realia tiene muy avanzada la construcción de la primera fase del centro comercial La Noria en Murcia y entre 2009 y 2010 pondrá en el mercado otros tres activos: Plaza Nueva de Leganés, As Cancelas de Santiago de Compostela (La Coruña) y Denia en Alicante. La SBA de estos proyectos en curso suma 201.846 m<sup>2</sup>.

### SIIC de París

La SIIC de París, el activo más importante de Realia en el exterior, aporta una SBA de 154.653 m<sup>2</sup> de oficinas, situadas en las zonas 'prime' de la ciudad. Entre los edificios más singulares de París se

Edificio Le Guynemer. París





Viviendas en Cruz de Celas, Coimbra. Portugal

pueden citar los situados en 61-63 rue de Belles Feuilles, 10-12 rue de Tilssitt, 142 Boulevard Haussmann, 2 rue du 4 Septembre, 85-89 Quai André Citroën y 16-22 rue du Capitane Guynemer.

Durante 2007, entre otros hechos significativos, destacan la reestructuración de la deuda y los cambios de composición accionarial para adecuarse al estatuto SIIC y seguir beneficiándose de sus ventajas fiscales. Según éste, el accionista mayoritario no podrá superar el 60% del capital a 1 de enero de 2009. Para cumplir el requisito, Realia ha procedido a la venta de varios paquetes minoritarios a inversores de prestigio.

## Promoción inmobiliaria

La actividad residencial en España ha reducido su peso en Realia por dos factores: la ralentización del mercado y la apuesta decidida que hace por patrimonio. No obstante, el número de viviendas entregadas asciende a 1.107 y los ingresos por esta actividad a 323,4 millones de euros.

Además de la actividad nacional, Realia ha acometido importantes inversiones en Polonia y Rumanía para el desarrollo de distintos conjuntos residenciales.

Durante 2007, Realia ha adquirido suelo por un equivalente a 155.395 m<sup>2</sup>. Entre las operaciones más importantes, destacan la compra de más de 53.000 m<sup>2</sup> edificables en Zaragoza y de 88.000 m<sup>2</sup> edificables en Toledo para promover primera residencia en estas dos zonas, consideradas como de fuerte potencial de crecimiento.

## Bolsa

La compañía salió a Bolsa el 6 de junio de 2007 mediante una Oferta Pública de Venta (OPV) de acciones a un precio de 6,5 euros por cada título. Al cierre del ejercicio, la compañía mantuvo el precio de salida de la OPV, comportándose mejor que los índices Ibex35, que bajó un 0,9%, y EPRA, el índice que recoge la evolución de las principales inmobiliarias, que cayó el 31% a lo largo del pasado año. La compañía genera una alta rentabilidad a sus accionistas vía dividendos, dado que entre los compromisos adquiridos en la OPV figura repartir al menos el 50% del beneficio neto.

Antes de la OPV, Fomento de Construcciones y Contratas (FCC) y Caja Madrid controlaban un 49,16% del capital, respectivamente. Tras la colocación en Bolsa, los dos accionistas mantienen el control a través de la sociedad RB Business Holding, que tiene un 51% del capital de Realia y está participada a partes iguales por la constructora y por la caja de ahorros. Gracias a las buenas perspectivas de Realia y la rentabilidad por dividendo que ofrece a sus accionistas, varios grupos de grandes inversores han decidido apostar por la compañía: los grupos Sánchez, Ramade, Prasa, Lualca e Interprovincial S.L., de la familia Cosmen, con un 5% aproximadamente cada uno.

# Torre Picasso



## Torre Picasso

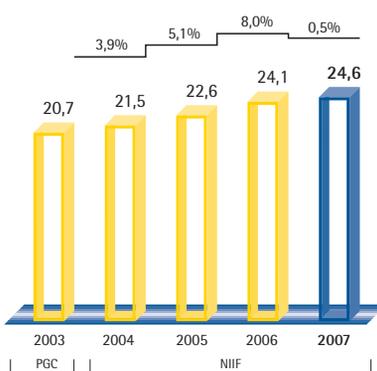
FCC consolida Torre Picasso por integración global desde el pasado 25 de julio de 2007, tras la adquisición del 20% que no controlaba.

Torre Picasso, con más de 122.000 m<sup>2</sup> de oficinas, se levanta en la mejor zona de negocios de Madrid, en el complejo Azca.

El nivel de ocupación en 2007 fue del 100% con un precio medio de 27 euros por metro cuadrado y mes.

Dentro del proceso de mejora continua en que está inmersa Torre Picasso, se vienen abordando proyectos de renovación de instalaciones de climatización, aguas, eléctricos que tienen como objeto ofrecer las últimas tecnologías y respuestas a los retos de desarrollo sostenible y responsabilidad ambiental.

**Cifra de negocios**  
Millones de euros



**Beneficio bruto de explotación (Ebitda)**  
Millones de euros

