

**Informe  
Anual**

**2004**

El Grupo FCC • Áreas de actividad • Informe social  
Gobierno corporativo • Cuentas anuales

# Sumario

Carta del Presidente	2
Carta del Consejero Delegado	4
Órganos de Gobierno	7
Estrategia	9
El Grupo FCC en cifras: Datos consolidados	11
Áreas de actividad del Grupo FCC	19
Servicios	21
Construcción	41
Cemento	71
Inmobiliaria	75
Otros sectores	81
Informe social	83
Gobierno corporativo	97
Cuentas anuales, informe de gestión e informes de auditoría	147
Personal Directivo	263



Carta  
del  
Presidente



## Señoras y señores accionistas:

La memoria e informe anual que les presentamos, además de ser el escaparate de la compañía, en el que se exhiben sus mejores realizaciones y se publican las cuentas auditadas, es claro exponente de la positiva evolución que FCC ha experimentado en los últimos años.

Al mismo tiempo que los empleados trabajaban para que la empresa tuviera una constante mejora de la cuenta de resultados y un balance cada año más sólido, se ha emprendido un profundo cambio de la estructura de gobierno y de sus normas internas para hacer de FCC una compañía más moderna, eficaz y transparente. Asimismo, con estas decisiones hemos adaptado la sociedad a las nuevas normas sobre gobierno corporativo dictadas por las autoridades competentes.

Por segundo año consecutivo, hemos procedido a la elaboración del Informe Anual de Gobierno Corporativo, que hemos publicado junto a la memoria y el informe anual, han sido actualizados los reglamentos de la Junta y del Consejo y han sido creados los comités de Auditoría y Control y de Nombramientos y Retribuciones, dependientes del Consejo de Administración, al igual que el de Estrategia, instituido ya en 2005.

Todas estas normas, reglamentos y comités han sido comunicados oportunamente a la Comisión Nacional del Mercado de Valores y se encuentran a disposición de todo el público interesado en la página web de la empresa.

Las cuentas de FCC también se han adaptado a las Normas Internacionales de Información Financiera y hemos comprobado que el impacto de su aplicación en los estados financieros del Grupo es poco relevante y, en consecuencia, no tendrán repercusión sobre nuestra política de dividendos. Un informe sobre el impacto de esta adaptación ha sido comunicado a la CNMV y puede consultarse en su página web o en la de FCC.

En fin, tenemos una empresa puesta al día, una magnífica realidad, una base inmejorable sobre la que seguir construyendo nuestro futuro. Es una ilusionante tarea, a la que cada día se dedican más de 63.000 personas, muy motivadas e identificadas con los objetivos que marcan los accionistas de referencia. A todos ellos quiero expresarles mi más sincero agradecimiento por su dedicación.

**Marcelino Oreja Aguirre**  
*Presidente*



## Carta del Consejero Delegado



### Señoras y señores accionistas:

Tras una dilatada vida profesional, que casi al completo ha transcurrido en FCC, es un orgullo poder dirigirme por primera vez a ustedes para presentarles esta memoria e informe anual, máxime cuando de estos documentos se deduce inequívocamente que el ejercicio 2004 ha sido plenamente satisfactorio para el Grupo FCC, con considerables avances en todas nuestras variables económicas, lo que le permite afrontar el futuro con un fundado optimismo, fruto también de una sólida estabilidad accionarial.

La **cifra de negocios** consolidada ha ascendido a 6.286 millones de euros, con un incremento del 3,9%. Si tenemos en cuenta que las ventas en el año 1998 fueron de 3.303 millones de euros, supone en este período una tasa anual media acumulativa del 11,3%.

Este aumento de las ventas se ha efectuado, casi en exclusividad, con el propio crecimiento orgánico de todas las áreas estratégicas del Grupo: servicios, construcción y cemento.

En cuanto a la distribución geográfica de las ventas, la actividad en España supone una tasa de crecimiento del 4,3%, mientras disminuye la aportación de la actividad internacional, que asciende al 10,2% del total de la facturación, cuando en el anterior ejercicio era del 10,5%. Este descenso es debido en gran parte a la depreciación del dólar respecto al euro.

El esfuerzo llevado a cabo con relación a los nuevos contratos, ha permitido que al final del ejercicio se alcance una **cartera récord** de obras y servicios: 16.405 millones de euros, un 6,2% más que un año antes.

El **beneficio neto** atribuido a la sociedad dominante creció un 25,8%, hasta situarse en los 388 millones de euros. Este aumento representa una mejora de más de un punto del margen neto sobre ventas, que se sitúa en el 6,2%, prueba clara del grado de eficiencia a que ha llegado la sociedad. Si comparamos el beneficio de 2004 con el registrado en 1998, vemos que el actual es siete veces mayor.

Dados los excelentes resultados comentados, el Consejo de Administración someterá a la aprobación de la Junta General de accionistas el pago de un **dividendo** por acción de 1,36 euros, un 27,5% superior al del anterior ejercicio. En el año 1998 se repartió un dividendo de 0,17 euros por título, lo que supone que en los últimos siete años se ha multiplicado por ocho.

El dividendo correspondiente al año 2004 supone una **rentabilidad** cercana al 4%, entre las más altas de las empresas que cotizan en las bolsas españolas. Esta elevada tasa se ha alcanzado pese a que, en los dos últimos ejercicios, la cotización de las acciones de FCC se ha incrementado en un 65,6%.

Con el aumento del valor de las acciones de la compañía se ha producido, consecuentemente, un crecimiento de la capitalización, que ha pasado de 2.426 millones de euros al cierre del ejercicio de 2002 a 4.626 millones al finalizar el 2004, con un incremento del 90%. Además en los últimos meses de 2005 la acción ha continuado marcando máximos históricos, claro exponente de la confianza que el mercado tiene en nuestra compañía.

Este ejercicio ha supuesto el cierre de un ciclo en la larga historia de la compañía, en la que básicamente se ha crecido de forma orgánica. Comienza ahora una **nueva etapa**, en la que pretendemos dar un salto cualitativo y cuantitativo, para lo cual tenemos los recursos financieros y los equipos gestores

necesarios. El objetivo es duplicar en los próximos tres años tanto la cifra de negocios, hasta situarla entre 10.000 y 12.000 millones de euros, como el resultado bruto de explotación (Ebitda), que alcanzaría de 1.400 a 1.600 millones de euros.

Todo ello sin merma significativa de la capacidad financiera de la empresa, que seguirá manteniendo uno de los ratios de apalancamiento más bajos del sector.

Las metas conseguidas hasta ahora y las que pretendemos lograr no sería posible alcanzarlas sin el compromiso activo de todos los **empleados** de FCC, cuyo número supera ya los 63.000. Su formación es una de las máximas prioridades que tienen encomendada los directivos del Grupo.

Esta **formación** tiene como finalidad adquirir nuevos conocimientos y técnicas, adecuar y poner al día los que ya se poseen e incrementar la seguridad en el trabajo. Durante el pasado ejercicio se impartieron 3.313 acciones formativas, a las que asistieron 37.387 empleados, con 492.230 horas lectivas.

A todos los empleados quiero, desde aquí, darles las gracias por su colaboración, al igual que a los accionistas por la confianza que en mí han depositado.

**Rafael Montes Sánchez**  
*Consejero Delegado*





# Órganos de Gobierno

## Consejo de Administración

Marcelino Oreja Aguirre	Presidente Consejero dominical		
Rafael Montes Sánchez	Consejero Delegado Consejero ejecutivo	Francisco Mas Sardá Casanelles	Consejero independiente
B 1998, S.L.	Representante: <b>Esther Koplowitz Romero de Juseu</b> Consejera dominical	Robert Peugeot Cartera Deva, S.A.	Consejero dominical Representante: <b>José Aguinaga Cárdenas</b> Consejero dominical
Dominum Desga, S.A.	Representante: <b>Esther Alcocer Koplowitz</b> Consejera dominical	Ibersuizas Alfa, S.L.	Representante: <b>Luis Chicharro Ortega</b> Consejero dominical
Dominum Dirección y Gestión, S.A.	Representante: <b>Alicia Alcocer Koplowitz</b> Consejera dominical	Ibersuizas Holdings, S.L.	Representante: <b>Pedro Agustín del Castillo Machado</b> Consejero dominical
EAC Inversiones Corporativas, S.L.	Representante: <b>Carmen Alcocer Koplowitz</b> Consejera dominical	Larranza XXI, S.L.	Representante: <b>Lourdes Martínez Zabala</b> Consejera dominical
Fernando Falcó y Fernández de Córdova	Consejero dominical	Antonio Pérez Colmenero	Director General de Recursos Humanos y Medios Consejero ejecutivo
Gonzalo Anes y Álvarez de Castrillón	Consejero independiente	Francisco Vicent Chuliá	Secretario (no Consejero)
Juan Castells Masana	Consejero dominical		
Felipe Bernabé García Pérez	Secretario General Consejero ejecutivo		

## Comisión Ejecutiva

Presidente	Rafael Montes Sánchez
Vocales	Esther Alcocer Koplowitz en representación de Dominum Desga, S.A. Fernando Falcó y Fernández de Córdova José Aguinaga Cárdenas en representación de Cartera Deva, S.A. Juan Castells Masana
Secretario (no Vocal)	José Eugenio Trueba Gutiérrez

## Comité de Auditoría y Control

Presidente	Francisco Mas Sardá Casanelles
Vocales	Fernando Falcó y Fernández de Córdoba Juan Castells Masana Pedro Agustín del Castillo Machado, en representación de Ibersuizas Holdings, S.L.
Secretario (no Vocal)	José María Verdú Ramos

## Comité de Nombramientos y Retribuciones

Vocales	Esther Alcocer Koplowitz, en representación de Dominum Desga, S.A. Fernando Falcó y Fernández de Córdoba Rafael Montes Sánchez José Aguinaga Cárdenas, en representación de Cartera Deva, S.A. Robert Peugeot
---------	---

## Comité de Estrategia

Vocales	Esther Koplowitz Romero de Juseu, en representación de B 1998, S.L. Esther Alcocer Koplowitz, en representación de Dominum Desga, S.A. Fernando Falcó y Fernández de Córdoba José Aguinaga Cárdenas, en representación de Cartera Deva, S.A. Luis Chicharro Ortega, en representación de Ibersuizas Alfa, S.L. Pedro Agustín del Castillo Machado, en representación de Ibersuizas Holdings, S.L. Lourdes Martínez Zabala, en representación de Larranza XXI, S.L. Robert Peugeot
---------	--

## Comité de Dirección

Presidente	Rafael Montes Sánchez
Vocales	Fernando Falcó y Fernández de Córdoba Ignacio Bayón Marín Felipe Bernabé García Pérez (Secretario) José Luis de la Torre Sánchez Antonio Gómez Ciria José Ignacio Martínez-Ynzenga José Mayor Oreja Antonio Pérez Colmenero José Eugenio Trueba Gutiérrez José Luis Vasco Hernando



# Estrategia



en crecimiento

Fundado en 1900, el Grupo FCC ha sido, prácticamente desde sus inicios, más que una empresa constructora y su estrategia siempre tuvo como objetivo la creación de un consorcio empresarial en el que, de forma equilibrada, conviviesen las actividades de construcción y de servicios.

Esta estrategia le ha permitido cumplir sobradamente el siglo de existencia con una excelente salud financiera, que le posibilita afrontar con indudable optimismo los futuros retos.

Actualmente el Grupo FCC se asienta sobre tres pilares estratégicos básicos: servicios públicos, construcción y cemento, que le han dotado de una gran estabilidad empresarial, y una presencia destacada en otros, como el inmobiliario, gran generador de recursos.

En los últimos años el crecimiento del Grupo ha sido casi exclusivamente orgánico, sin recurrir a grandes operaciones corporativas. No obstante, en los cinco últimos ejercicios el importe neto de la cifra de negocios ha pasado de 3.829 millones de euros a 6.286 millones; es decir, ha aumentado un 64%. Pero el crecimiento nunca ha sido una obsesión en FCC y siempre ha ido unido, de forma insoslayable, con la rentabilidad. De tal forma que en el mismo período el beneficio neto se incrementó casi un 119%, al pasar de 177 millones de euros, en 1999, a 388 millones, en 2004.

El objetivo actual de FCC es conjugar el desarrollo de las áreas estratégicas con el derivado de operaciones corporativas, para lo que cuenta con un gran potencial inversor y una más que demostrada capacidad de gestión. Una muestra de ello es su saneado balance, en el que se registra un endeudamiento neto de 250 millones de euros, es decir, un apalancamiento del 9,3% sobre recursos totales.

Esta política de crecimiento corporativo se va a centrar exclusivamente en adquisiciones dentro de las áreas estratégicas, continuando con el proceso de aumentar progresivamente el peso de las actividades de servicios.

Para ello, FCC tiene ya asignados los equipos y medios necesarios para identificar, analizar, negociar y, en su caso, formalizar cualquier alternativa de inversión que encaje en sus objetivos estratégicos.

La finalidad es doblar en los próximos tres años la cifra actual de negocios, que se situaría entre los 10.000 y 12.000 millones de euros; incrementar la presencia internacional, hasta alcanzar entre un 35% y un 40% de la facturación consolidada y multiplicar también por dos el resultado bruto de explotación (Ebitda), hasta situarlo entre 1.400 y 1.600 millones de euros.

Este crecimiento, tanto en ventas como en resultados, se quiere conseguir sin sobrepasar un apalancamiento del 50% y manteniendo el ratio deuda/Ebitda por debajo de 2,5 veces, cuando ahora es del 0,3, con lo que se mantendría la solvencia financiera del Grupo.



# El Grupo FCC en cifras

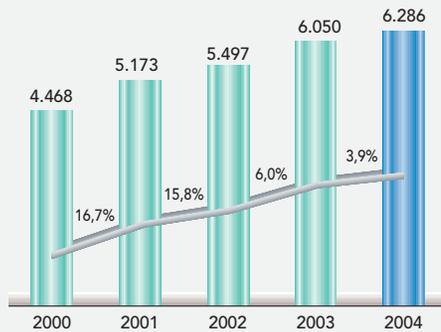




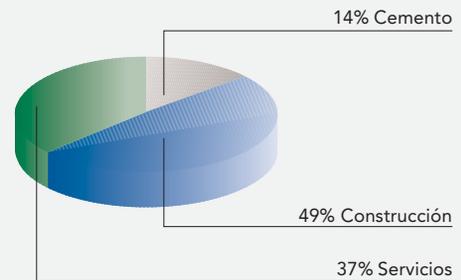
# El Grupo FCC en cifras:

## Cifra de negocios

Millones de euros

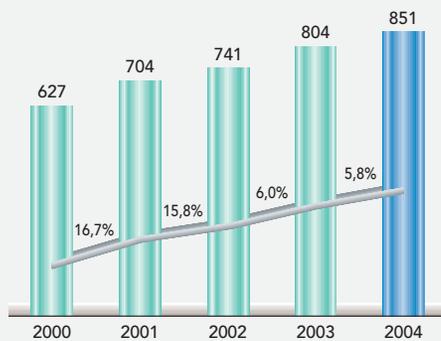


## Distribución por actividades



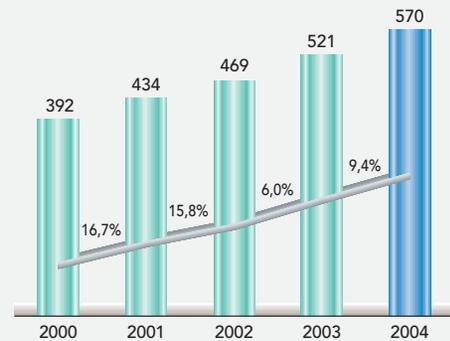
## Beneficio bruto de explotación (Ebitda)

Millones de euros



## Beneficios de las actividades ordinarias

Millones de euros



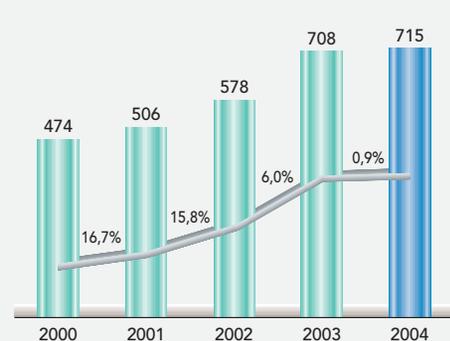
## Beneficio neto atribuido a la sociedad dominante

Millones de euros



## Recursos generados (Cash-flow)

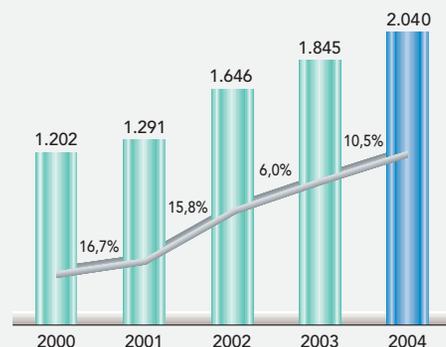
Millones de euros



# Datos consolidados

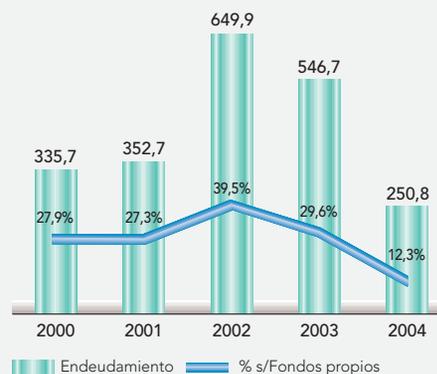
## Fondos propios

Millones de euros



## Endeudamiento y % s/fondos propios

Millones de euros



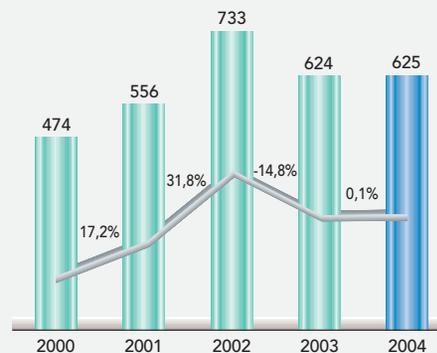
## Contratación de servicios y obras

Millones de euros



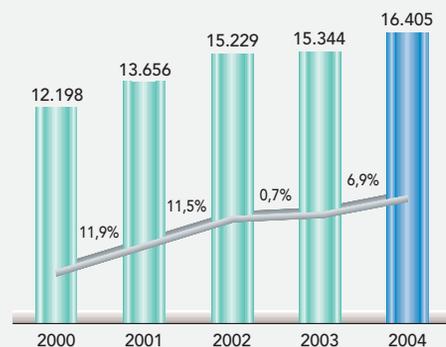
## Inversiones

Millones de euros



## Cartera de servicios y obras

Millones de euros





## Evolución de la acción

La acción de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. cerró el año con una cotización de 35,43 € por título, lo que representa un avance del 21,17% con respecto al pasado ejercicio y un comportamiento significativamente mejor que el selectivo Ibex 35 que terminó con una revalorización del 17,30%.

## Capitalización año 2004

El nivel de cotización de cierre del ejercicio 2004 supone una capitalización bursátil de 4.626 millones de euros.

## Negociación

El volumen de acciones negociado en el ejercicio ascendió a 85,3 millones con una media diaria de 332.062 títulos equivalentes a un efectivo medio negociado por sesión de 10 millones de euros.

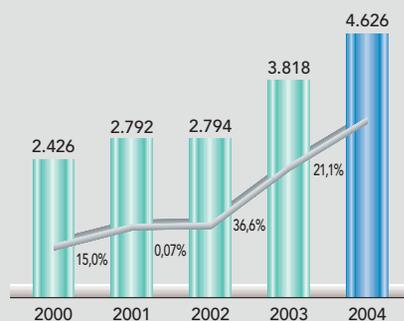
## Dividendos

De aprobarse la propuesta que se someterá a la Junta General de accionistas del mes de junio, el dividendo total distribuido con cargo al ejercicio 2004 ascenderá a 1,36 €/acción. Este importe se dividirá en un pago a cuenta de 0,68 € brutos por título, realizado el 10 de enero de 2005 y un pago complementario del mismo importe a desembolsar en el mes de julio del mismo año.

El dividendo a distribuir con cargo al ejercicio 2004 supone un incremento del 27,5% respecto al pasado año y representa un payout del 48,8% sobre el beneficio neto atribuible una vez deducidos los resultados extraordinarios y su correspondiente efecto impositivo.

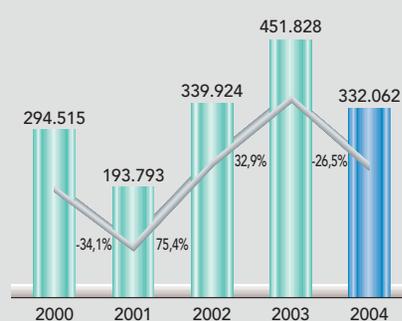
### Capitalización bursátil

Millones de euros



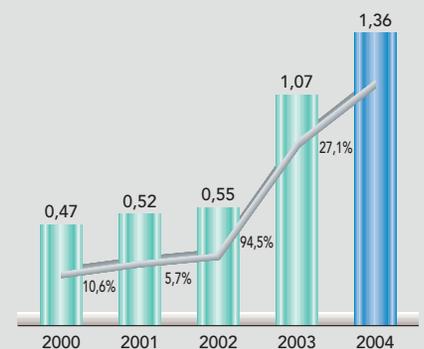
### Volumen negociado

Media diaria de accionistas



### Dividendo por acción

Euros



## Autocartera

En el año 2004 no ha habido movimientos en la autocartera de la sociedad, por lo que el número de acciones de la autocartera continúa siendo de 750.420 títulos, equivalentes al 0,57% del capital social de la compañía.

## Accionariado

Las acciones de FCC,S.A. están representadas por anotaciones en cuenta y cotizan en las cuatro bolsas españolas.

Según los datos registrados en la Comisión Nacional del Mercado de Valores, los accionistas más relevantes de la compañía son los siguientes:

Titular	Número de Acciones	Porcentaje
B 1998, S.L.	59.871.719	45,855%
Acciona, S.A.	19.657.500	15,055%
Azate, S.L.	8.654.013	6,628%

El Consejo de Administración poseía a 31 de diciembre de 2004, directa o indirectamente, un total de 68.605.842 acciones, que representan un 52,54% de las que 68.525.732 acciones pertenecen a B 1998, S.L. y a su filial 100% Azate, S.L. y el resto a distintos miembros del Consejo, sin que ninguno de estos posea individualmente más de un 0,06% de las acciones en circulación.

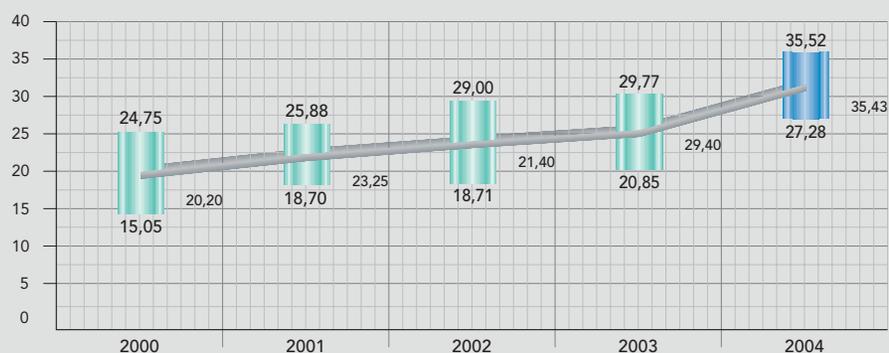
### Rentabilidad de la acción por dividendo

Calculado con la cotización al cierre del ejercicio



### Cotización de las acciones de FCC: máxima, mínima y cierre anual

Euros





## Evolución histórica de las principales magnitudes

<b>ACTIVO</b>	<b>2004</b>	<b>2003</b>	<b>2002</b>	<b>2001</b>	<b>2000</b>
Millones de euros					
<b>Accionistas por desembolsos no exigidos</b>	–	–	–	–	1
<b>Inmovilizado</b>	<b>3.192</b>	<b>2.977</b>	<b>2.874</b>	<b>2.488</b>	<b>2.236</b>
Inmaterial	585	585	598	410	313
Material	1.869	1.731	1.596	1.415	1.266
Financiero	715	639	661	625	617
Acciones sociedad dominante	11	11	3	25	24
Gastos de establecimiento	12	11	16	13	16
<b>Fondo comercio consolidación</b>	<b>185</b>	<b>191</b>	<b>255</b>	<b>368</b>	<b>421</b>
<b>Gastos a distribuir varios ejercicios</b>	<b>35</b>	<b>39</b>	<b>42</b>	<b>34</b>	<b>18</b>
<b>Activo circulante</b>	<b>4.219</b>	<b>3.833</b>	<b>3.630</b>	<b>3.254</b>	<b>2.913</b>
Existencias	372	429	429	356	325
Deudores	2.960	2.705	2.481	2.106	1.915
Inversiones financieras temporales	612	391	427	466	402
Acciones sociedad dominante corto plazo	–	–	–	–	2
Tesorería	256	293	276	307	252
Ajustes por periodificación	19	15	17	19	17
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>7.631</b>	<b>7.040</b>	<b>6.801</b>	<b>6.144</b>	<b>5.589</b>
<b>PASIVO</b>					
Millones de euros					
<b>Fondos propios</b>	<b>2.040</b>	<b>1.846</b>	<b>1.646</b>	<b>1.291</b>	<b>1.202</b>
Capital	131	131	131	120	120
Prima de emisión	242	242	242	130	130
Reservas	440	429	384	393	358
Reservas por consolidación	999	846	695	434	401
Diferencias conversión	(72)	(63)	(40)	7	7
Beneficio ejercicio	388	309	273	241	216
Dividendo a cuenta	(88)	(48)	(39)	(34)	(30)
<b>Socios externos</b>	<b>412</b>	<b>388</b>	<b>392</b>	<b>624</b>	<b>574</b>
<b>Diferencias negativas de consolidación</b>	<b>36</b>	<b>36</b>	<b>37</b>	<b>37</b>	<b>37</b>
<b>Ingresos a distribuir en varios ejercicios</b>	<b>58</b>	<b>47</b>	<b>46</b>	<b>41</b>	<b>40</b>
<b>Provisiones para riesgos y gastos</b>	<b>314</b>	<b>238</b>	<b>238</b>	<b>245</b>	<b>282</b>
<b>Acreedores a largo plazo</b>	<b>607</b>	<b>749</b>	<b>757</b>	<b>774</b>	<b>762</b>
Emisiones de oblig. y otros valores negociables	43	46	–	–	–
Deudas con entidades de crédito	326	445	464	581	572
Otros acreedores	196	232	286	189	178
Desembolsos pendientes sobre acciones	42	26	7	4	12
<b>Acreedores a corto plazo</b>	<b>4.164</b>	<b>3.736</b>	<b>3.685</b>	<b>3.132</b>	<b>2.692</b>
Deudas con entidades de crédito	629	590	770	480	347
Deudas con empresas del Grupo y asociadas	38	13	20	28	30
Acreedores comerciales	2.600	2.379	2.183	1.848	1.604
Otras deudas no comerciales	798	667	601	637	578
Provisiones por operaciones de tráfico	96	86	110	138	132
Ajustes por periodificación	3	1	1	1	1
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>7.631</b>	<b>7.040</b>	<b>6.801</b>	<b>6.144</b>	<b>5.589</b>

<b>CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS</b>	<b>2004</b>	<b>%</b>	<b>2003</b>	<b>%</b>	<b>2002</b>	<b>%</b>	<b>2001</b>	<b>%</b>	<b>2000</b>	<b>%</b>
Millones de euros										
+ Cifra de negocios neta	6.286	100,0	6.050	100,0	5.497	100,0	5.173	100,0	4.468	100,0
+ Otros ingresos y trabajos para inmovilizado	136	2,2	145	2,4	161	2,9	111	2,1	106	2,4
- Variación existencias productos terminados y en curso	21	0,3	(8)	(0,1)	(6)	(0,1)	(27)	(0,5)	(12)	(0,3)
<b>= Valor total de la producción</b>	<b>6.401</b>	<b>101,8</b>	<b>6.203</b>	<b>102,5</b>	<b>5.664</b>	<b>103,0</b>	<b>5.311</b>	<b>102,7</b>	<b>4.586</b>	<b>102,6</b>
- Consumos y otros gastos	3.835	61,0	3.773	62,4	3.448	62,7	3.221	62,3	2.690	60,2
- Gastos de personal	1.715	27,3	1.626	26,9	1.475	26,8	1.386	26,8	1.269	28,4
<b>= Resultado bruto de explotación</b>	<b>851</b>	<b>13,5</b>	<b>804</b>	<b>13,3</b>	<b>741</b>	<b>13,5</b>	<b>704</b>	<b>13,6</b>	<b>627</b>	<b>14,0</b>
- Amortización del inmovilizado y fondo de reversión	287	4,6	269	4,4	234	4,3	210	4,1	189	4,2
- Variación de provisiones del circulante	21	0,3	16	0,3	9	0,2	18	0,3	4	0,1
<b>= Resultado neto de explotación</b>	<b>543</b>	<b>8,6</b>	<b>519</b>	<b>8,6</b>	<b>498</b>	<b>9,1</b>	<b>476</b>	<b>9,2</b>	<b>434</b>	<b>9,7</b>
+ Ingresos financieros	66	1,0	65	1,1	59	1,1	50	1,0	61	1,4
- Gastos financieros	87	1,4	105	1,7	107	1,9	95	1,8	103	2,3
- Variación de provisiones de inversiones financieras	8	0,1	5	0,1	3	0,1	6	0,1	2	0,0
- Amortización del fondo de comercio	20	0,3	19	0,3	20	0,4	28	0,5	37	0,8
+ Rendimientos de sociedades puestas en equivalencia	76	1,2	66	1,1	42	0,8	37	0,7	39	0,9
<b>= Resultado de las actividades ordinarias</b>	<b>570</b>	<b>9,1</b>	<b>521</b>	<b>8,6</b>	<b>469</b>	<b>8,5</b>	<b>434</b>	<b>8,4</b>	<b>392</b>	<b>8,8</b>
+ Resultados extraordinarios	33	0,5	(25)	(0,4)	(14)	(0,2)	36	0,7	55	1,2
<b>= Resultado antes de impuestos</b>	<b>603</b>	<b>9,6</b>	<b>496</b>	<b>8,2</b>	<b>455</b>	<b>8,3</b>	<b>470</b>	<b>9,1</b>	<b>447</b>	<b>10,0</b>
- Impuesto de sociedades	159	2,5	126	2,1	128	2,3	150	2,9	140	3,1
<b>= Resultado después de impuestos</b>	<b>444</b>	<b>7,1</b>	<b>370</b>	<b>6,1</b>	<b>327</b>	<b>6,0</b>	<b>320</b>	<b>6,2</b>	<b>307</b>	<b>6,9</b>
- Resultado atribuido a socios externos	56	0,9	61	1,0	54	1,0	79	1,5	91	2,0
<b>= Resultado neto atribuido a la dominante</b>	<b>388</b>	<b>6,2</b>	<b>309</b>	<b>5,1</b>	<b>273</b>	<b>5,0</b>	<b>241</b>	<b>4,7</b>	<b>216</b>	<b>4,8</b>



# Áreas de actividad del Grupo FCC







# Servicios

El Grupo FCC, que desarrolla las actividades de servicios desde 1911, tiene una amplia presencia en numerosos países de Europa, África y América. En España actúa a través de las empresas Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., FCC Medio Ambiente, S.A., Aqualia, S.A., FCC Versia, S.A. y la marca Ámbito, mientras que en América Latina los negocios de saneamiento urbano (limpieza viaria, recolección de basuras y tratamiento de los residuos urbanos) y la gestión del agua los efectúa Proactiva Medio Ambiente, S.A., sociedad participada al 50% por FCC y Veolia Environnement, S.A.

Al finalizar el ejercicio disponía de una cartera de 12.043 millones de euros, un 5% superior a la de igual fecha del año anterior.

## Cifra de negocios

Millones de euros

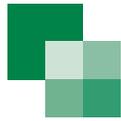


## Beneficio bruto de explotación (Ebitda).

Millones de euros



■ Planta de valorización energética de Residuos Urbanos (RSU) de Zabalgardi. Vizcaya



# Saneamiento urbano

## Análisis del sector

En el pasado ejercicio se convocaron 333 concursos en las actividades de recolección y tratamiento de residuos sólidos, limpieza de las vías públicas y mantenimiento de redes de alcantarillado, lo que significa un aumento muy considerable respecto al año anterior (217). Este incremento está motivado por haber sido el año 2003 un año electoral, lo que tradicionalmente supone que las licitaciones de servicios a municipios desciendan notablemente. La consignación anual conjunta de dichos concursos ascendió a 470 millones de euros, lo que representa un incremento de más del doble de la consignación anual licitada respecto al anterior ejercicio.

La actividad que se ha registrado en los subsectores de limpieza y mantenimiento de edificios, locales y grandes superficies, así como en el de mantenimiento y conservación de zonas verdes, en los que se han licitado contratos por valor de 437 millones de euros de consignación anual, ha sido también muy superior a la registrada en el ejercicio anterior (245), con 429 concursos convocados, cifra también superior a la del anterior ejercicio (367).

Las previsiones para el año 2005 son similares a las del precedente ejercicio.

## La actividad de FCC

Cifra de negocios  
1.251,6 millones de euros.



El Grupo FCC es líder en España y uno de los mayores operadores en Latinoamérica en saneamiento urbano, incluyendo en este capítulo los servicios de recolección de residuos sólidos, limpieza de vías públicas, tratamiento y eliminación de residuos, limpieza de redes de alcantarillado, mantenimiento de zonas verdes, limpieza de edificios públicos y otros complementarios.

En la actualidad las empresas del Grupo FCC prestan servicios de saneamiento urbano en 2.619 municipios en España, en los que viven más de 22 millones de habitantes. También es un obligado referente mundial, con relevante presencia en Reino Unido, Portugal, Argentina, Venezuela, México, Colombia, Chile, Brasil y Egipto. En total, presta servicio a más de 44 millones de habitantes que residen en unos 3.500 municipios.

Durante 2004 logró, únicamente en España, 134 nuevos contratos y prorrogó 267 antiguos. En total estas adjudicaciones supusieron una cartera de 982 millones de euros.



■ Servicio de limpieza viaria en Reus. Tarragona



■ Limpieza del litoral en Palma de Mallorca

■ Servicio de limpieza en el recinto Ferial Juan Carlos I. Madrid





■ Recolección de residuos sólidos urbanos del municipio de Baruta. Caracas. Venezuela

Las adjudicaciones más significativas fueron:

**Albacete.** Gestión del servicio público de zonas verdes y espacios naturales, durante ocho años.

**Badalona (Barcelona).** Concesión del servicio público de la limpieza del alcantarillado de la ciudad, durante un período de ocho años. La población atendida es de 214.874 habitantes.

**Barcelona.** Servicios de inspección y limpieza de la red de alcantarillado, conservación y limpieza de las aguas del litoral, por un período de ocho años. La población atendida es de 1.582.738 habitantes. La longitud total de la red es de 1.508.434,74 m y como innovación tecnológica se introducen los vehículos propulsados por gas natural comprimido.

**Bilbao.** Limpieza y mantenimiento de la red de alcantarillado, por un período de dos años. El municipio de Bilbao tiene 400.000 habitantes y en esta adjudicación destaca la elaboración de un sistema de información geográfica (GIS), con el modelo matemático de comportamiento de la red. Los kilómetros atendidos de la red son aproximadamente 633.

**Caracas (Venezuela).** Concesión para la prestación del servicio de aseo urbano y domiciliario en el municipio Bolivariano Libertador del distrito de la capital. La adjudicación es por 10 años, prorrogables por cinco más. La población atendida es de 686.756 habitantes y se realiza una producción de basura de 297.000 Tm/año.

**Derby Dales (Reino Unido).** Limpieza viaria y zonas verdes de esta ciudad de 69.500 habitantes. Contrato renovado por cuatro años.

**San Sebastián.** El servicio comprende la limpieza de la red de alcantarillado municipal, pequeñas reparaciones, control por video inspección y atención a particulares. Número de habitantes: 182.644. Kilómetros de red atendidos: 602.

**Granada.** Plan director de gestión de residuos de escombros y restos de obra de la provincia, durante 20 años. Se tratarán anualmente 877.000 Tm y se deberán construir y explotar siete plantas y 33 vertederos.

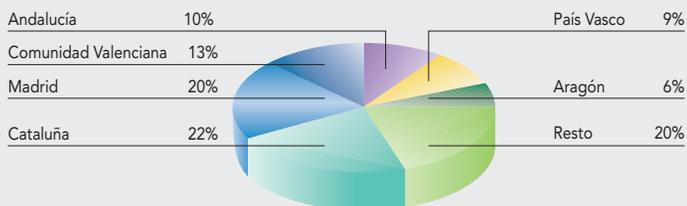
**Gran Canaria.** Gestión del servicio público de tratamiento integral de residuos en el complejo ambiental del Salto del Negro, durante un período de cuatro años. El 80% de los residuos de la isla se tratarán en este complejo medio ambiental. Se dará servicio a 633.080 habitantes.

**Las Palmas de Gran Canaria.** Gestión del servicio público de recolección de residuos sólidos urbanos y su utilización por los particulares en diferentes zonas del término municipal, por un período de ocho años. Modalidad de recolección contenerizada mediante carga lateral complementada con carga trasera en establecimientos comerciales.

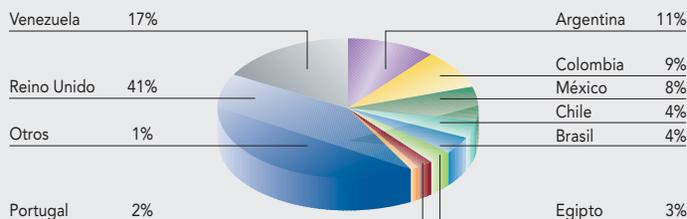
**Madrid.** Gestión del servicio público de limpieza viaria en dos zonas de nueva creación (Ensanche de Carabanchel y Montecarmelo), durante un período de ocho años.

### Ámbito geográfico de actuación

Contratos en España



Contratos en el exterior



La población atendida asciende a 60.664 personas y se limpiarán 6.124.592 m<sup>2</sup> de viales.

**Madrid.** Servicio de limpieza del recinto Ferial Juan Carlos I y de los certámenes y actividades organizados por la Institución Ferial de Madrid. Duración del contrato: dos años. La superficie atendida es de 972.485 m<sup>2</sup>.

**Mallorca.** Despliegue de embarcaciones para la prevención y limpieza de las playas de la Isla de Mallorca. La duración del contrato es por dos años.

**Mancomunidad de la Comarca de Pamplona.** Recolección y transporte de los residuos urbanos y contenerización durante siete años. La Mancomunidad está constituida por 45 municipios y la población atendida asciende a 313.000 personas.

**Mancomunitat Intermunicipal Penedès- Garraf** (Barcelona). Servicio de recolección, carga y transporte de residuos municipales, por un período de cinco años. La población atendida asciende a 150.000.

**Mancomunidad de San Marcos** (Guipúzcoa). Servicio público de recolección de residuos municipales generados por los usuarios de los polígonos industriales, parques tecnológicos y empresariales ubicados en el ámbito territorial de la mancomunidad (municipios guipuzcoanos de Astigarraga, Hernani, Lasarte-Oria, Lezo, Oiartzu, Pasajes, Rentería, San Sebastián, Urnieta y Usúrbil), durante cinco años. El número de habitantes es de 265.046 y anualmente se tratarán 9.500 Tm de residuos.

**Mancomunidad de Txingudi** (Guipúzcoa). Limpieza viaria y recolección y transporte de residuos urbanos y asimilables en las zonas de Irún y Hondarribia, por un período de cinco años. Se tratarán anualmente 43.571 toneladas de residuos.

**Mirandela** (Portugal). Construcción y explotación de la planta de depuración de lixiviados del vertedero, que tratará anualmente 10.000 m<sup>3</sup> de lixiviados. La duración del contrato es de 13 años.

**Montcada i Reixac** (Barcelona). Servicio de recolección y transporte selectivos de residuos y limpieza viaria en el municipio. La principal novedad que presenta la recolección es que se soterraran todos los contenedores de las cinco fracciones de recolección (rechazo, materia orgánica, vidrio, papel y envases), en 106 ubicaciones de cinco recipientes cada una. La duración del contrato es de ocho años.

**Telford&Wrekin** (Reino Unido). Recolección selectiva. La población atendida es de 80.000 habitantes y al año se recogen más de 5.000 Tm de material reciclable. Contrato adjudicado por un período de siete años.

**Terraquente, Terrafria y Douro Superior** (Portugal). Recolección selectiva de puntos de aportación voluntaria, puntos limpios y triaje. La población atendida asciende a 170.000 habitantes y la duración del contrato es de siete años.

**Torrejón de Ardoz** (Madrid). Servicio público de limpieza viaria y recolección de residuos sólidos urbanos, en el municipio durante un período de cinco años.

**Valladolid.** Recolección selectiva de papel y cartón en la ciudad durante un período de cuatro años. Se recogerán 6.500 Tm/año.

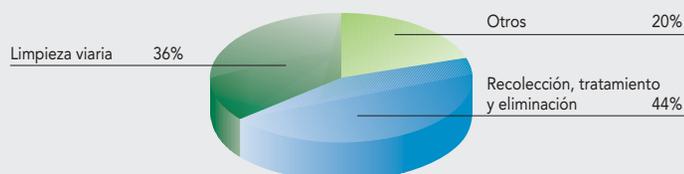
**Zaragoza.** Conservación y mantenimiento de zonas verdes, durante un año. Se atiende una superficie de 3.211.982 m<sup>2</sup>.



■ Limpieza y mantenimiento de jardines en Las Palmas de Gran Canaria

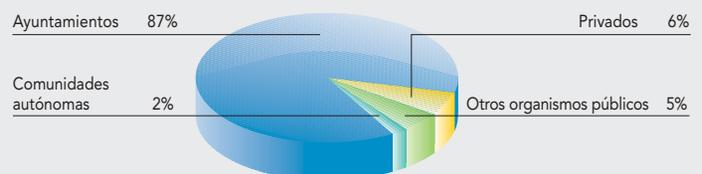
### Distribución por tipo de servicio

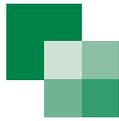
Contratos en España



### Distribución por tipo de cliente

Contratos en España





# Innovaciones tecnológicas

## Nuevo motor de gas natural

Siguiendo con la apuesta de FCC por las energías alternativas en su aplicación a los servicios urbanos, es de gran importancia el esfuerzo tecnológico realizado con la incorporación de un nuevo motor de gas natural.

Hasta ahora, FCC sólo disponía de un motor de gas natural de 260 CV para vehículos pesados y otro de 115 CV de utilización en servicios complementarios. La gama intermedia de potencia, es decir vehículos de 6 a 19 Tm no disponía de camiones con motores de gas natural. El desarrollo del nuevo motor ha permitido incorporar dos vehículos fundamentales para la realización de itinerarios especiales de recolección y por extensión a limpieza viaria con este combustible de muy reducida emisión contaminante.

Este nuevo motor, de 200 CV, equipa a los chasis de 12 y 18 Tm y permite la realización de todos los servicios de recolección, limpieza viaria e incluso de alcantarillado con vehículos propulsados por gas natural.

## Recolector de 6,50 m<sup>3</sup> de ancho reducido a 1,80 m

La aplicación de estos motores de gas natural conlleva definir y construir sobre vehículos de ancho excepcional (1,8 y 2 metros) todos los elementos de transmisión, infraestructura de gas, depósitos etc. con la inexcusable condición de obtener las mismas prestaciones que en equipos diesel.

Es de destacar el esfuerzo investigador para lograr, en equipos de tan reducida dimensión, la misma autonomía que en un vehículo diesel, lo cual ha supuesto instalar depósitos especiales, de muy reducida anchura y longitud, de gas comprimido sobre la estructura del chasis y así mantener las excepcionales condiciones de maniobrabilidad de estos camiones diseñados y construidos en exclusiva para FCC.

A modo de ejemplo y como referencia fundamental del nivel de emisiones obtenido, se han conseguido reducciones desde el 82% al 98% sobre las exigencias de la CEE.

■ Recolectores de residuos sólidos urbanos propulsado por gas natural



El recolector de ancho muy reducido, con solo 1,8 metros, posibilita acceder con propulsión a gas natural, a las zonas de muy difícil maniobra, frecuentes en el centro de las ciudades españolas. Este recolector, con ancho igual al de muchos turismos, permite cargar y compactar casi 4 Tm lo que equivale a recolectar en cada porte el residuo generado por casi 4.000 habitantes.

Dispone de una carrocería de 6,50 metros cúbicos de volumen y el chasis está concebido y homologado para un peso máximo de 12 Tm.

El vehículo transfiere a un nodriza su carga de forma limpia y muy rápida, lo que permite que en una jornada de trabajo preste servicio a unos 15.000 habitantes, al no tener que ir al centro de eliminación y así ahorrar el tiempo de transporte.

Este equipo incorpora una nueva carrocería, también diseñada por FCC, para obtener el máximo rendimiento del chasis y mejorar las que se pusieron en servicio hace ya cinco años sobre chasis diesel. El equipo permite un grado de compactación de 600 kg/m<sup>3</sup> lo que supone un incremento de más del 20% sobre los rendimientos anteriores y reducir la dimensión final del equipo.

El diseño de la nueva carrocería se ha realizado para funcionamiento con gas natural. Es decir, se ha construido una estructura que permite recibir cuatro depósitos de gas comprimido compatibles con la mínima anchura, con el movimiento de la caja para la descarga y con el mecanismo de elevación de recipientes.

### Recolector de 11 m<sup>3</sup> de ancho reducido a 2 m

El otro vehículo diseñado tiene también un ancho reducido (2 m), y está equipado con el mismo motor de 200 CV propulsado por gas natural.

Este camión recolector dispone de una carrocería de 11 m<sup>3</sup> y está homologado para un peso máximo de 18 Tm. Su capacidad de compactación es muy alta y alcanza densidades de más de 700 kg/m<sup>3</sup>, es decir casi un 40% más del rendimiento de los camiones actuales, lo que significa que en cada porte puede recoger el residuo de casi 8.000 habitantes.

FCC tiene en servicio más de 100 unidades, trabajando también en contratos de Sudamérica. Trabaja en itinerarios de difícil acceso y maniobra, no sólo en los centros históricos sino



■ Ejes directrices



también en calles anchas con problemas de paso a los recolectores grandes, los cuales dejan parte de sus itinerarios para ser recogidos por estos equipos.

Su versatilidad, maniobrabilidad, rendimiento y capacidad de carga le hacen muy competitivo y permite optimizar considerablemente los planteamientos de itinerarios, reducción de tiempos de maniobra y en general abaratar los costes de servicio.

La autonomía del vehículo es equivalente a la del diesel, para lo cual cuenta con seis botellas de gas natural comprimido situadas a ambos lados del chasis, compatibles con la condición de ancho reducido a solo 2 m, que le dan una capacidad total de casi 500 litros.

**Estabilización de la fracción biodegradable de los residuos sólidos urbanos**

El marco legal relativo a la eliminación en vertedero controlado de los residuos sólidos urbanos (RSU) define los objetivos siguientes: Antes del 16 de julio de 2006, la cantidad total (en peso) de residuos urbanos biodegradables destinados a vertedero no superará el

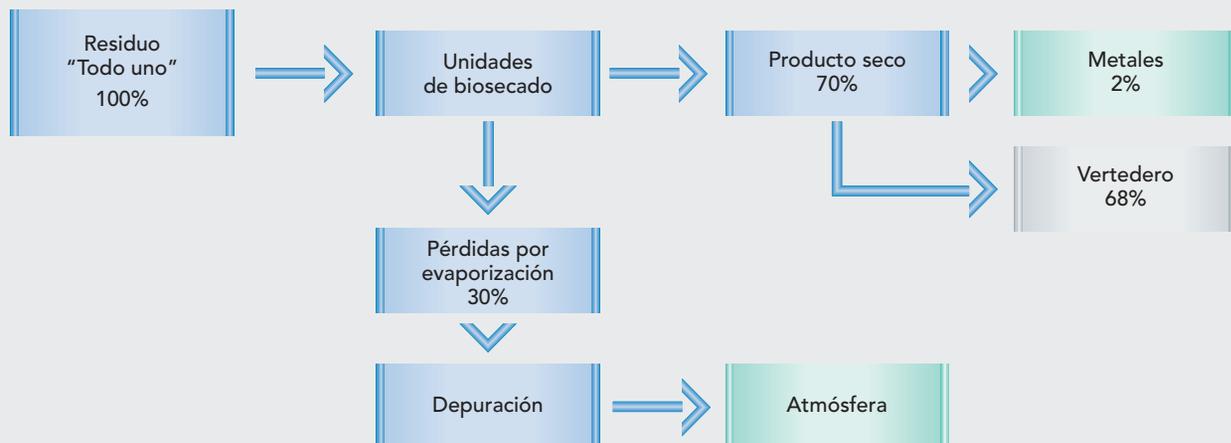
75% de la cantidad total de residuos urbanos biodegradables generados en 1995. El 16 de julio de 2009 el porcentaje deberá haber bajado al 50% y 16 de julio de 2016 se tendrá que haber reducido al 35%.

Además, la escasez de espacio y contestación social hacen cada día más difícil la apertura de nuevos vertederos controlados. Esta situación obliga a los gestores a implantar tecnologías de tratamiento que permitan alcanzar los objetivos legales y alargar la vida útil de los vertederos controlados existentes.

En este contexto, FCC ha desarrollado una nueva tecnología de tratamiento de RSU que estabiliza biológicamente la fracción orgánica de los RSU, bajando de forma significativa la humedad de los mismos, y reduce así el volumen de residuos destinado a vertedero controlado.

El proceso permite, por una parte, gracias a la reducción de volumen conseguida, alargar la vida útil del vertedero controlado y de otra, gracias a la estabilización que se produce de la materia orgánica, cumplir con los objetivos definidos por la normativa vigente.

**Proceso de tratamiento de los residuos sólidos urbanos desarrollado por FCC**



# Gestión de agua



■ Distribución de agua potable y alcantarillado en Alcalá de Henares. Madrid

## Análisis del sector

El sector de la gestión integral del agua avanza en su grado de madurez, pero todavía sigue generando una fuerte demanda, como lo demuestra el gran número de concursos convocados anualmente, lo que proporciona un elevado volumen en la cartera de contratación. En el ejercicio de 2005 se espera que esa tendencia se mantenga o se mejore aún más.

Dentro de las diversas áreas que compone el sector del agua habrá un mayor desarrollo en el campo de la desalación, depuración y reutilización del agua, lo que traerá consigo una etapa de numerosas licitaciones de concurso, con inversión y explotación de grandes infraestructuras hidráulicas. Igualmente en el sector industrial, la mayor concienciación y exigencias legales, así como la mejora de los procesos productivos de las industrias, hace de este sector una opción de crecimiento muy interesante.

## La actividad de FCC

**Cifra de negocios**  
**460,8 millones de euros.**

Aqualia, gestión integral del agua, S.A. es la sociedad cabecera del Grupo de todas las empresas participadas que operan en este sector en España. La cifra de negocio se ha incrementado en un 8% sobre lo alcanzado en el año 2003. El crecimiento ha sido muy destacado y sigue la tónica de años anteriores a pesar del alto grado de concentración que el mercado de la gestión del agua está alcanzando en España.

El total de la cartera de la compañía, en diciembre de 2004, ascendía a 5.155 millones de euros, con una población atendida superior a los 7,5 millones de habitantes, residentes en más de 735 poblaciones.

En el pasado ejercicio Aqualia consiguió adjudicaciones que aportan 440,9 millones de euros a su cartera y renovaciones que suponen 166,7 millones.

A lo largo de 2004, desarrolló e implantó Aqualia Contact, un Centro de Atención al Cliente (CAC), de alcance nacional, con una considerable inversión en tecnología y medios. Un avance sustancial en su actividad que, sumada a su política de mejora continua en los procesos, sitúa a la empresa como líder del sector por su calidad de atención al cliente.

Por otro lado, en su afán de crecimiento, Aqualia continuó con su proceso de diversificación y con la incorporación de la compañía Servicios y Procesos Ambientales, S.A., que ha pasado de FCC Construcción, S.A. a Aqualia, se coloca en una privilegiada posición en el ámbito del diseño, construcción y explotación de plantas de tratamiento y depuración de aguas urbanas, así como

■ Oficinas de Aqualia Contact, Centro de Atención al Cliente (CAC)



en el campo de la desalación. Además ha entrado en el mercado de aguas industriales con la adquisición de varias sociedades especializadas que le permiten ofrecer soluciones, equipos y mantenimiento de instalaciones específicas al mundo industrial.

Los principales contratos conseguidos en el año 2004 fueron:

### Gestión de agua

- Adra** (Almería): distribución de agua potable y alcantarillado: 25 años.
- Alboraya** (Valencia): distribución de agua potable y alcantarillado: 25 años.
- Alcalá de Henares** (Madrid): distribución de agua potable y alcantarillado: 25 años.
- Calasparra** (Murcia): distribución de agua potable y alcantarillado: 20 años.
- Chipiona** (Cádiz): Distribución de agua potable y alcantarillado: 25 años.
- La Solana** (Ciudad Real): Gestión integral: 35 años.
- Moaña** (Pontevedra): distribución de agua potable y depuración de aguas residuales: 25 años.

### Desalinización

- Sant Antoni de Portmany** (Balears): mantenimiento y conservación desaladora: dos años.
- Santa Eulalia des Rius** (Balears): mantenimiento y conservación desaladora: 15 años.

### Depuración

- Arahal** (Sevilla): mantenimiento de la estación depuradora de aguas residuales: 20 años.
- Guadalajara**: mantenimiento de la estación depuradora de aguas residuales: dos años.
- Medina del Campo** (Valladolid): mantenimiento de la estación depuradora de aguas residuales: 10 años.
- Paterna** (Valencia): mantenimiento de la estación depuradora de aguas residuales: 2,5 años.

### Riegos

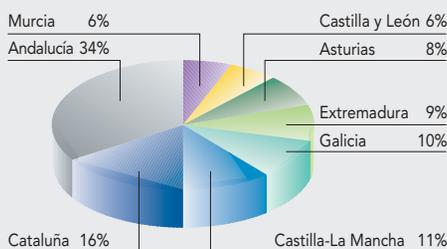
- Sociedad Estatal de Infraestructuras Agrarias**: modernización de las instalaciones de la comunidad de regantes de las Vegas Alta y Media del Segura.
- Sociedad Estatal de Infraestructuras Agrarias**: construcción de las instalaciones de riego de la comunidad de regantes de la margen izquierda del Segura.



■ Estación depuradora de Wyeth. San Sebastián de los Reyes. Madrid

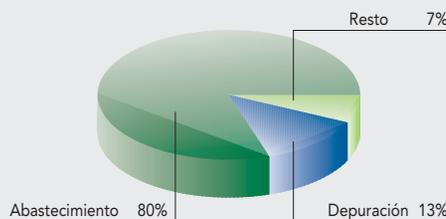
### Ámbito geográfico de actuación

Contratos en España



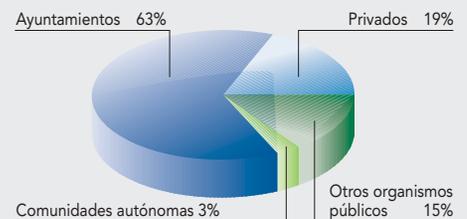
### Distribución por tipo de servicio

Contratos en España



### Distribución por tipo de cliente

Contratos en España





# Residuos industriales



**Cifra de negocios**  
**107 millones de euros.**

Las actividades que se desarrollan en este sector son las relacionadas con el tratamiento de residuos que genera la industria básica (sector primario), la industria de transformación (sector secundario) y la industria de consumo (sector terciario). Su campo de actuación abarca tanto a clientes privados como a las distintas administraciones públicas y se realiza la gestión de los siguientes tipos de residuos: peligrosos, no peligrosos, tratamiento de suelos contaminados y limpiezas industriales.

En todos los casos estos servicios incluyen las operaciones de recolección, transporte, reciclado, valorización y tratamiento.

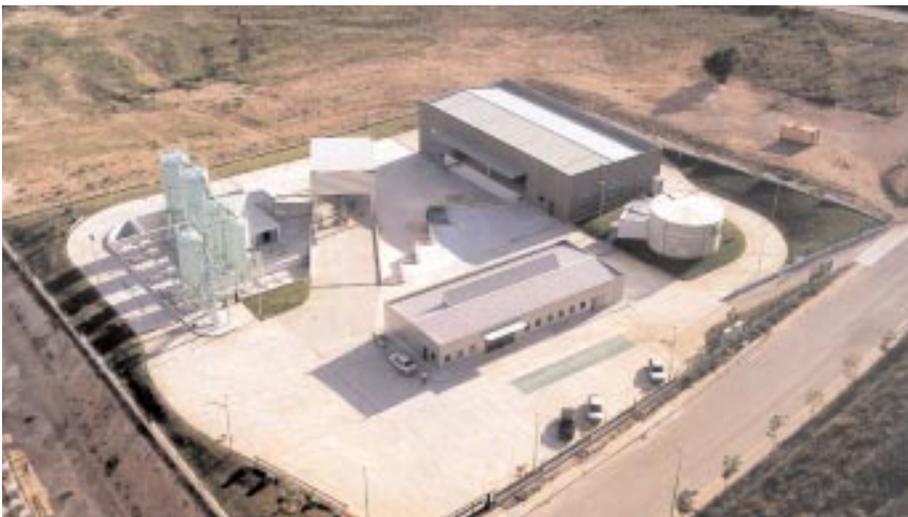
Durante el año 2004 FCC continuó con la línea de expansión y crecimiento llegando a un 28,7% de incremento en la cifra de negocio respecto al ejercicio anterior.

Ámbito, marca que agrupa las actividades del grupo FCC en la gestión de residuos industriales, dispone de todo tipo de instalaciones para el tratamiento de estos residuos, como son: plantas de transferencia, centros de inertización, centros de valorización y depósitos de residuos, que constituyen la mayor red de instalaciones en este sector en España, en los que se gestionaron durante el pasado ejercicio 910.000 Tm, que representan un incremento del 26 % sobre el año anterior.

En cuanto a gestión de suelos contaminados, FCC trató un volumen de terreno superior a 420.000 m<sup>3</sup>. Cabe destacar en este campo las siguientes actuaciones:

- San Juan de Aznalfarache (Sevilla): 60.000 m<sup>3</sup>.
- Cartagena (Murcia): 150.000 m<sup>3</sup>.

■ Planta de tratamiento de residuos industriales en Valdebebas. Madrid



■ Planta de tratamiento de residuos industriales en Constatí. Tarragona





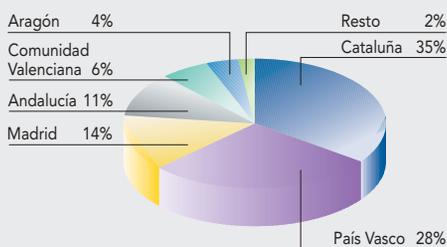
■ Vertedero de residuos industriales. Bisbieta. Bilbao

Otras referencias del ejercicio 2004 fueron las siguientes:

- **Alfus:** limpiezas Industriales en Bedia (Vizcaya).
- **Tedes:** planta Integral de tratamiento de Residuos Peligrosos en Astillero (Cantabria).
- **Sigfito:** recolección y tratamiento de envases contaminados en varias comunidades autónomas.
- **Cemex:** contrato para el suministro de combustible alternativo, durante ocho años para su fábrica de Buñol (Valencia).

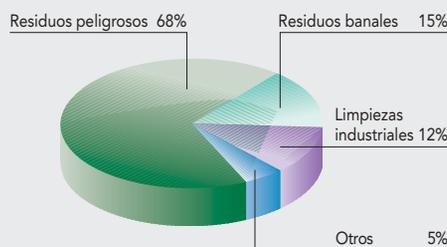
### Ámbito geográfico de actuación

Contratos en España



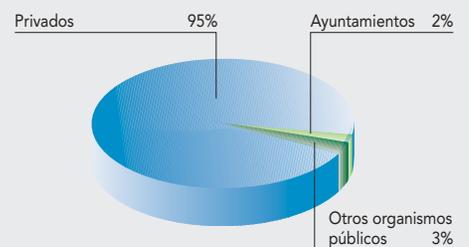
### Distribución por tipo de servicio

Contratos en España



### Distribución por tipo de cliente

Contratos en España





FCC Versia, S.A. desarrolla las siguientes actividades: handling, logística, mobiliario urbano, conservación y sistemas, aparcamientos, ITV y transportes.

Su cifra de negocios en 2004 ascendió a 514,5 millones de euros, con un incremento del 35% en comparación al anterior ejercicio. Parte de este crecimiento se debió a cambios en su perímetro de consolidación, sin los cuales sus ventas habrían aumentado en un 10,4%.

Su beneficio bruto de explotación fue de 91,8 millones de euros, con un margen sobre ventas del 17,8%.



## Handling aeroportuario

**Cifra de negocios**  
152 millones de euros.

Flightcare, S.L. es la empresa del grupo especializada en la actividad de handling aeroportuario de rampa, pasajeros y carga. En España presta servicio de handling de pasajeros y rampa en los aeropuertos de Barcelona, Bilbao, Fuerteventura, Lanzarote, Las Palmas, Málaga, Santiago de Compostela, Sevilla y Valencia.

Durante el ejercicio mantuvo su línea de desarrollo de la actividad de handling de carga, con el inicio de la actividad en

Valencia. Con ello, las bases en las que se opera son Barcelona, Bilbao, Bruselas, Lanzarote, Madrid y Valencia.

Flightcare, S.L. se consolidó como primer agente de handling en Bruselas, a través de la filial BGS, después de renovar su licencia de operador en el mes de marzo para los próximos siete años. Este contrato supone un volumen de negocio estimado superior a los 700 millones de euros.

Así mismo, ganó el concurso en el aeropuerto de Ostende-Brujas para prestar los servicios en tierra, como segundo operador, de rampa, pasajeros y carga, también por siete años.

En este ejercicio esta empresa prestó servicio a más de 120 compañías aéreas, fueron atendidos 38 millones de pasajeros y 175.000 vuelos y se gestionaron más de 205.000 toneladas de carga.



■ Servicio de handling del aeropuerto de Bruselas. Bélgica



## Logística

### Cifra de negocios 109 millones de euros.

El Grupo FCC presta servicios de logística en España y Portugal a empresas de diversos sectores como automoción, alimentación, droguería-perfumería, cosmética y cuidado personal, electrodomésticos, farmacéutico, óptico y tecnológico. Para ello cuenta con múltiples centros operativos en los que se efectúa la gestión de la cadena de suministro.

Un hecho de especial relevancia fue la adquisición a comienzos de 2005 del Grupo Logístico Santos. Con ello FCC ocupa el liderazgo en España en cuanto a la actividad en mercado libre, con una cifra de negocio estimada para el ejercicio de 2005 que superará los 300 millones de euros.

A lo largo del año 2004 se llevó a cabo una reorganización corporativa, mediante la fusión de las filiales Aitena y Loasca. Como resultado, los servicios al sector del automóvil son realizados por Logística Navarra, S.A., y el resto de la actividad logística es desarrollado por Aitena, S.A.

Entre las actividades de Logística Navarra en 2004 cabe destacar:

- Puesta en marcha de nuevos centros dedicados a Nissan Motor Ibérica, para sus fábricas en la Zona Franca y en Montcada, en Barcelona.
- Nuevo contrato con General Motors España para el suministro de materiales y extracción del producto terminado en la nave de chasis de la fábrica de Figueruelas (Zaragoza).
- Ampliación por cuatro años del contrato de la filial portuguesa LNP Logística, Lda. con General Motors Portugal, tras alcanzar la planta portuguesa una excelente evaluación en el sistema de gestión de materiales según los estándares de General Motors.



Aitena, S.A. continuó el proceso de ampliación, renovación y mejora de sus infraestructuras. Se puso en servicio una nueva plataforma logística en Valladolid (en sustitución de la anterior), y se ampliaron las plataformas de Tenerife y Gran Canaria. Próximamente se inaugurará un nuevo almacén regulador de 30.000m<sup>2</sup> en Alovera (Guadalajara), para el sector de los electrodomésticos, lo que permitirá ratificar el liderazgo en la Península Ibérica para este segmento.

Fueron inauguradas las nuevas instalaciones del centro regulador de Alovera destinadas al sector farmacéutico, con una superficie de 12.000m<sup>2</sup>, ampliable hasta 30.000m<sup>2</sup>. Estas instalaciones cuentan con acondicionamiento especial de temperatura y humedad, cámaras frigoríficas, y sistemas específicos de vigilancia y alta seguridad. Aitena obtuvo la autorización como "Laboratorio comercializador y fabricante parcial de medicamentos", y se consolidó como el principal operador logístico para el sector farmacéutico en España y Portugal.

Durante el año 2004 Aitena ha conseguido un record histórico de contratación, destacando los contratos logrados con las siguientes empresas:

■ Centro logístico de Alovera. Guadalajara

**AITENA**

**S Santos**

- **Ufesa**: operación de distribución en crossdocking.
- **Nivea**: recolección en fábrica y distribución Madrid y Sevilla, en crossdocking.
- **Famosa**: almacenaje, preparación de pedidos y distribución, desde los almacenes reguladores en Madrid y Lisboa.
- **Grupo Seb**: almacenaje, preparación de pedidos y distribución, contando con los almacenes reguladores en Madrid y Lisboa.
- **Pfizer**: almacenaje, preparación de pedidos y distribución desde los centros reguladores de Alovera y Lisboa.
- **Sanofi-Aventis**: contrato como único proveedor logístico en Portugal para almacenaje, preparación de pedidos y distribución.
- **United Biscuits**: almacenaje, preparación de pedidos y distribución en Portugal, desde el almacén regulador en Lisboa.



## Mobiliario urbano y publicidad

**Cifra de negocios**  
**81 millones de euros.**

Corporación Europea de Mobiliario Urbano, S.A. (Cemusa) es la empresa encargada del diseño, fabricación, instalación y mantenimiento, con o sin explotación publicitaria, de los más variados elementos de mobiliario urbano y publicidad exterior, tales como marquesinas de parada de autobús, paneles y columnas informativas, quioscos de prensa, soportes de hora y temperatura, aseos automáticos, contenedores de recolección selectiva, paneles electrónicos, paneles de gran dimensión, transportes, soportes informativos de interiores, etc.

Dispone de 104.000 elementos y soportes publicitarios instalados en más de 120 ciudades de 11 países de Europa y América.

En el mercado nacional, sus principales adjudicaciones fueron:

- **Vitoria:** concurso de mobiliario urbano (marquesinas de parada de autobús, postes de parada, soportes informativos y soportes de hora-temperatura, entre otros elementos). Con esta adjudicación Cemusa amplía su presencia en el País Vasco, proporcionando una oferta comercial equilibrada que incluye las ciudades de Bilbao, Basauri y Leioa, en Vizcaya, y San Sebastián y Hondarribia, en Guipúzcoa.
- **Madrid:** integración de 400 relojes-termómetro en las marquesinas de parada de autobús de la ciudad. Con ello se les incorpora una nueva utilidad pública, además de las tradicionales de protección y medio de comunicación, u otras más recientes como la instalación de contenedores de reciclado de pilas.
- **Centro Comercial Príncipe Pío** (Madrid): soportes informativos. Con esta incorporación, Cemusa explota ya los soportes publicitarios de siete centros comerciales en Madrid y 18 en toda España, lo que permite ofrecer al mercado redes para clientes muy especializados en este entorno.



■ Marquesinas con reloj-termómetro y contenedor para el reciclado de pilas en Madrid



En el mercado internacional Cemusa consiguió los siguientes concursos:

- **Boston** (Estados Unidos): adjudicación del concurso de marquesinas de parada de autobús de la ciudad de Boston (Massachussets) y diversos distritos del área metropolitana como el distrito de Cambridge (zona de alto nivel), Universidad de Harvard y otras. Esta ciudad (3.400.000 habitantes), quinto mayor mercado publicitario de EEUU, se une a las ya conseguidas de Miami (Florida) y San Antonio (Texas) como un paso más en la expansión de Cemusa por el país norteamericano.
- **San Antonio** (Estados Unidos): adjudicación del concurso de instalación, mantenimiento y explotación de todos los soportes publicitarios del centro comercial "Rivercenter", el más destacado de la ciudad de San Antonio (Texas).
- **Lisboa** (Portugal): contrato de modificación de paneles publicitarios fijos por paneles rotativos por ambas caras en la ciudad de Lisboa. Ello permitirá a Cemusa consolidar su presencia en la capital del país vecino y mejorar notablemente su oferta comercial.



■ Marquesina solar en Miami. EE.UU.

■ Parada de autobús en la ciudad de Boston. Massachussets. EE.UU.

# Conservación y sistemas

Cifra de negocios  
51 millones de euros.

Conservación y Sistemas, S.A. centra su actividad en el mantenimiento de infraestructuras urbanas y el desarrollo y operación de sistemas de gestión de tráfico. Dentro del año 2004 cabe destacar:

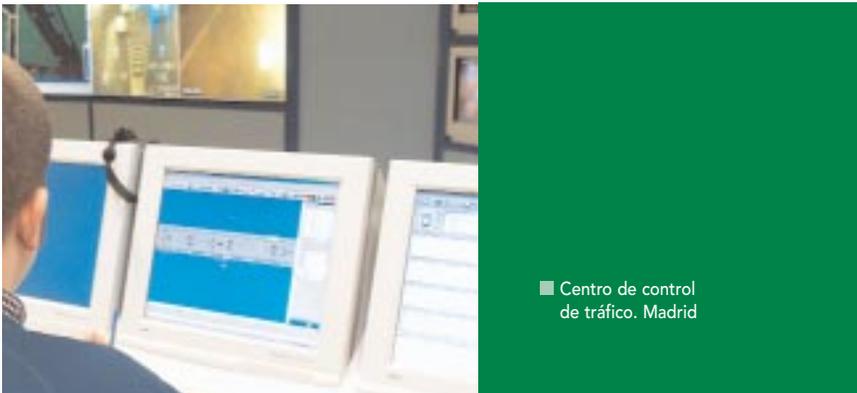


## Principales obras ejecutadas

- Gestión de tráfico en Ruta de Pantanos, M-501 y M-511, en Madrid.
- Sistemas de control y seguridad de los túneles de Brañaviella-Niévaras (Asturias).
- Urbanización y obras de mejora de varias vías para los ayuntamientos de Madrid: Alcobendas, Boadilla, Móstoles y San Lorenzo de Escorial.
- Trabajos de renovación y mejora de la red de agua, para Canal Isabel II, en Madrid.
- Obra civil y canalizaciones para Iberdrola y Unión Fenosa.

## Adjudicaciones más significativas

- Sistemas de peaje en sombra y túnel del Perdón en la autovía del Camino (Pamplona-Logroño), en Navarra.
- Sistemas de control y seguridad del túnel de Cuatro Caminos, en Madrid.
- Equipos de control en la autovía Machico-Caniçal, en Madeira (Portugal).
- Sistema de gestión del tráfico en varias autopistas de Madrid, M-100, M-110, M-111 y A-10.
- Conservación y mantenimiento de infraestructuras hidráulicas de las redes de riego para varios distritos de la zona centro del Ayuntamiento de Madrid.



■ Centro de control de tráfico. Madrid





## Transporte de viajeros



**Cifra de negocios**  
**25 millones de euros.**

FCC-Connex Corporación, S.L., sociedad participada al 50% por CGT Corporación General de Transportes, S.A., del Grupo FCC, y por Connex, tiene por objeto el transporte de pasajeros urbano e interurbano, tanto por autobús (Corporación Española de Transporte, S.A. CTSA) como por tranvía y ferrocarril (Detren Compañía General de Servicios Ferroviarios, S.L.).

En los meses de abril y mayo entraron en servicio los nuevos tranvías de Barcelona: el que une la avenida Diagonal con el Baix Llobregat y el de Sant Martí al Besòs. En este último está en explotación una de las dos líneas, que dio servicio al Forum de

las Culturas, y continúan las obras para la línea a Badalona que incluye el soterramiento de la Gran Vía.

Hasta el final del año se transportaron más de 7.600.000 viajeros, superando ligeramente las previsiones iniciales para estos primeros meses. Ambas redes representan 31 Km, y disponen de 37 tranvías.

Por lo que se refiere a la actividad de CTSA, durante el pasado ejercicio, destaca el inicio del servicio del transporte urbano de la ciudad portuguesa de Vila Real de Trás os Montes, población de unos 60.000 habitantes, en lo que supone la primera experiencia en este sector en Portugal.

Asimismo, en línea con el desarrollo de negocio en Automóviles Portillo, marca con la que CTSA opera el transporte en la Costa del Sol, la compañía se ha integrado en el Consorcio de Transportes del Área Metropolitana de Málaga, tras un proceso de adaptación de líneas, vehículos y sistemas de información. La integración afecta a 20 líneas y 49 vehículos que unen las localidades de Málaga, Benalmádena, Mijas, Rincón de la Victoria, Alhaurín de la Torre, Alhaurín el Grande, Cártama y Churriana.

Cuenta con una flota de 340 autobuses, que han transportado en el año más de 45 millones de pasajeros, con un recorrido de 27 millones de kilómetros.



■ Tranvías de Barcelona



■ Transporte urbano de viajeros.  
Terrassa. Barcelona



## ITV. Inspección técnica de vehículos

**Cifra de negocios**  
37,4 millones de euros.

Durante 2004 se realizaron más de 1.900.000 inspecciones en las 52 estaciones de ITV que las empresas del Grupo FCC gestionan en España y Argentina. En ambos países se ha registrado un crecimiento en el número de inspecciones respecto al año 2003.

Como actuaciones destacables, cabe mencionar la puesta en servicio de una estación en Las Palmas de Gran Canaria,

con la que la presencia del Grupo FCC en la Comunidad Canaria alcanza las 10 estaciones.

En este año se inició la construcción de una nueva estación en Liria (Valencia) y empezaron las gestiones para la construcción de otras cuatro en la Comunidad de Aragón, con lo que pasará a ser 57 el número de estaciones en explotación.



■ Estaciones de ITV





# Aparcamientos

Cifra de negocios  
59 millones de euros.



Las empresas especializadas del Grupo gestionan aproximadamente 110.000 plazas de estacionamiento regulado de superficie y 12.500 en 40 aparcamientos subterráneos, en las más de 90 ciudades en las que se prestan estos servicios. Se realiza el servicio de retirada de vehículos mal estacionados en 30 ciudades.

Las nuevas adjudicaciones del año han sido:

## Aparcamiento regulado en superficie

- Barrio de Gros-Atotxa en San Sebastián (Guipúzcoa): 2.300 plazas, por un período de cinco años.
- Vila-seca (Tarragona): 722 plazas, por un período de 10 años.
- Ampliación en Madrid en los Barrios de la Guindalera (2ª fase): El Viso, Hispanoamérica y Nueva España: 12.305 plazas, por un período de 10 años.
- Medina del Campo (Valladolid): 1.105 plazas por un período de ocho años.
- Tárrega (Lleida): 322 plazas, durante 30 años.



## Construcción y explotación de aparcamientos subterráneos

- Fundación Lleida Basket: 210 plazas, por un período de 25 años.
- Hospital General Universitario de Murcia: 1.019 plazas por un período de siete años.
- Tárrega (Lleida): 191 plazas por un periodo de 30 años.

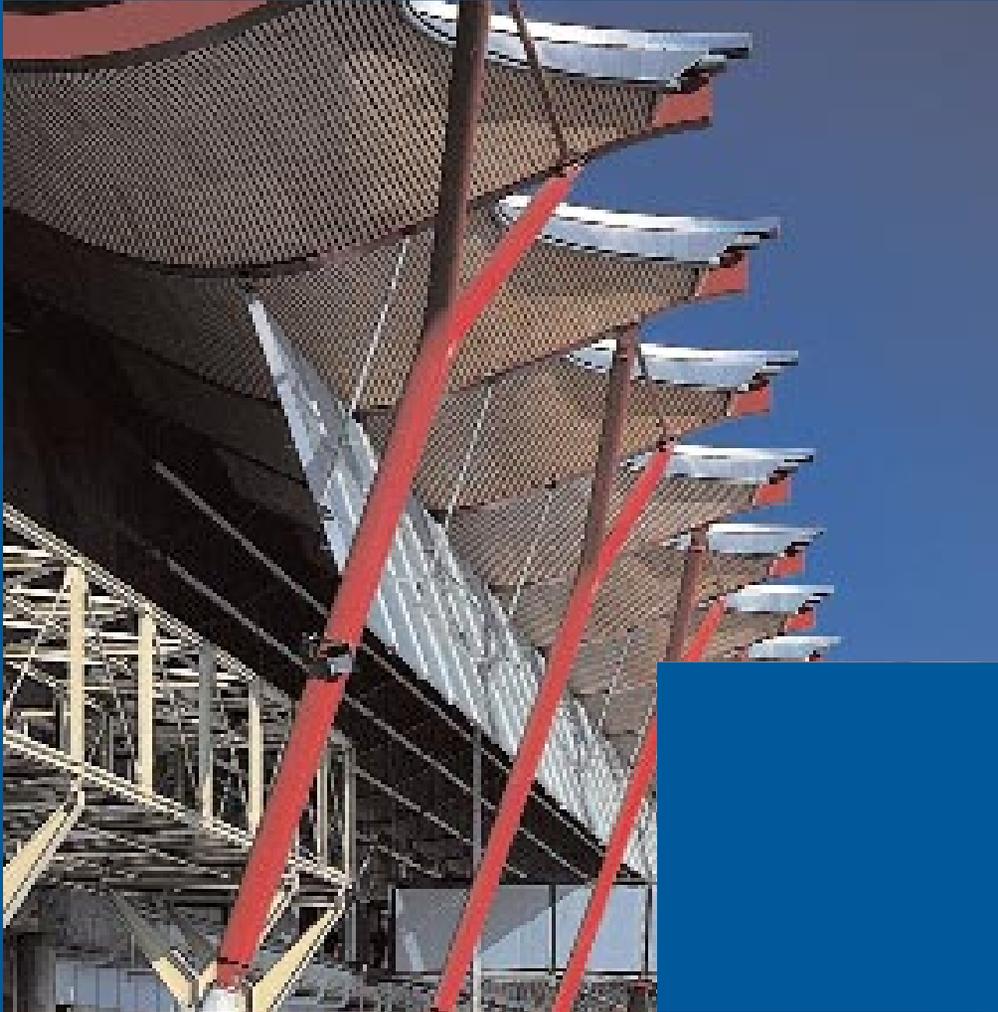
## Retirada y depósito de vehículos

- Burgos: por un período de dos años.
- Pozuelo de Alarcón (Madrid): con una duración de cuatro años.
- Almuñecar (Granada): por un período de dos años.

## Captura y emisión electrónica de denuncias

Cabe destacar la adjudicación por parte del Ayuntamiento de Madrid, por un período de dos años, del contrato para el suministro y mantenimiento de 790 equipos portátiles para la captura y emisión electrónica de denuncias de tráfico, con destino al Departamento de Movilidad. Incluye, además, la aportación y mantenimiento de las aplicaciones informáticas de gestión desarrolladas por FCC. Este tipo de contrato es el primero que se lleva a cabo en España.







# Construcción

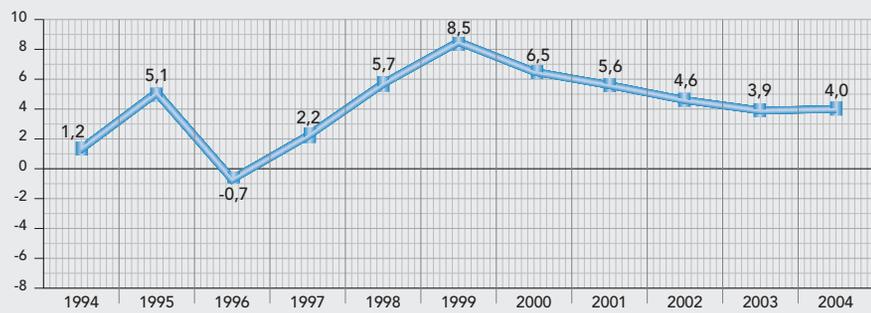
## Análisis del sector

El sector constructor experimentó en 2004 un crecimiento del 4%, 1,4 puntos porcentuales por encima de la evolución del Producto Interior Bruto. Las causas principales de esta evolución se centran en el considerable número de viviendas iniciadas y en la progresiva utilización de los métodos extra-presupuestarios en la provisión de infraestructuras.

### Tasas anuales de variación de la actividad constructora

En términos constantes

Fuente: Seopan

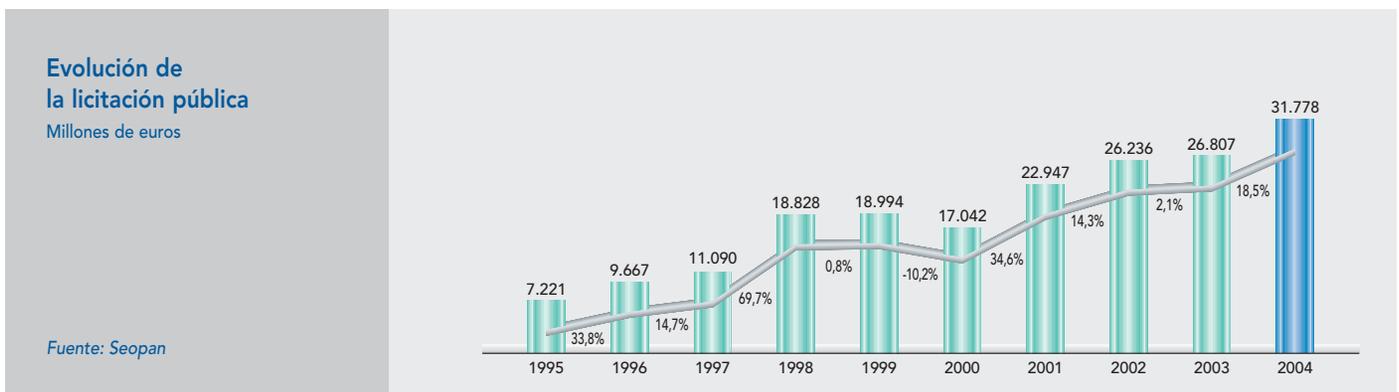


Autovía A-381, Jerez-Los Barrios

Por séptimo año consecutivo todos los crecimientos de los subsectores fueron positivos:

- La **edificación residencial** representó el 33% del total, tras crecer un 5%, manteniéndose como el de mayor peso dentro del conjunto de la industria constructora. Se iniciaron 675.000 viviendas, con un incremento anual de un 7%.
- La **rehabilitación y mantenimiento de edificios**, que supuso el 25% del total, y creció un 2,5%.
- La **obra civil** alcanzó el 24% del conjunto de la producción del sector, con un incremento anual del 6%, que supone una ligera atenuación con relación al experimentado en 2003.
- La **edificación no residencial** representó el 18% de la actividad, con un crecimiento del 1%.

La **licitación** en el conjunto de las Administraciones Públicas alcanzó los 31.778 millones de euros con un 18,5% de aumento sobre el ejercicio anterior, lo que supone una apreciable aceleración en relación con las cifras de 2003, debida fundamentalmente al esfuerzo de algunas comunidades autónomas, como Madrid, Baleares, Asturias, el País Vasco o La Rioja y algunos ayuntamientos y que se ha concentrado en obras portuarias, metros y red arterial de Madrid.



La **población ocupada** en la construcción era, a fin de ejercicio, de 2.014.000 trabajadores, que representa el 12% de la población laboral española, con un incremento del 5,6% de afiliados a la Seguridad Social.

Las **previsiones para el año 2005** apuntan a que se mantendrá una tendencia similar o ligeramente superior a la del 2004, con un crecimiento de la producción global del sector entre el 3,5% y el 4,5, en términos constantes, continuando el ciclo expansivo iniciado en 1997.

# La actividad de FCC



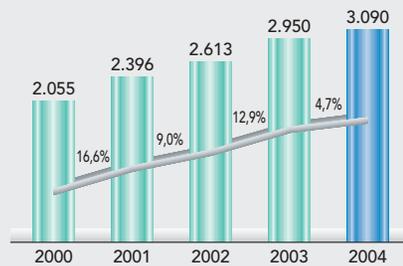
A través de FCC Construcción, S.A. se canaliza toda la actividad constructora del Grupo FCC y es cabecera de un conjunto de empresas que desarrollan su trabajo en actividades del sector.

Durante el ejercicio se han conseguido nuevos contratos por importe de 3.422,9 millones de euros (un 13,9% más que en el anterior ejercicio), lo que ha permitido tener a fin de año una cartera de obra pendiente de ejecutar de 4.351,2 millones de euros, con un incremento del 18,9% con relación a la de igual fecha del ejercicio precedente.

La cifra de negocios ha tenido un incremento anual del 4,7%, superior a la media de crecimiento que ha tenido el sector, en su conjunto.

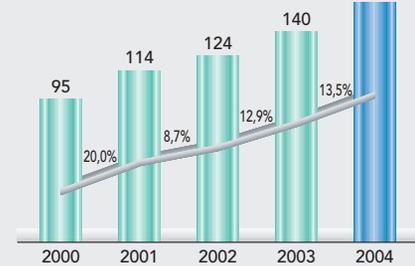
## Cifra de negocios

Millones de euros

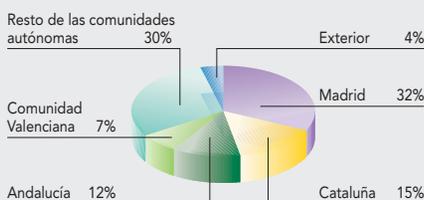


## Beneficio bruto de explotación (Ebitda).

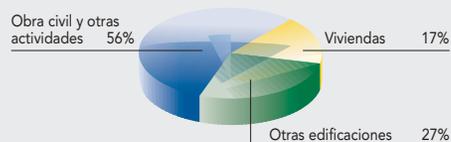
Millones de euros



## Producción por áreas geográficas



## Producción por tipo de obra



## Producción por tipo de cliente



## Innovaciones tecnológicas

Con objeto de proporcionar mayor valor añadido a sus clientes, FCC Construcción no escatima esfuerzos para adquirir los más modernos y tecnológicamente avanzados medios de producción y desarrollar nuevos sistemas constructivos.

La empresa directamente y a través de sus filiales, incrementa progresivamente el rango de elementos y sistemas constructivos de producción propia que puede ofrecer a sus clientes.

Algunos ejemplos son los siguientes:

### Obras subterráneas

FCC Construcción ha realizado un considerable esfuerzo inversor para la adquisición de tuneladoras para las nuevas obras contratadas.

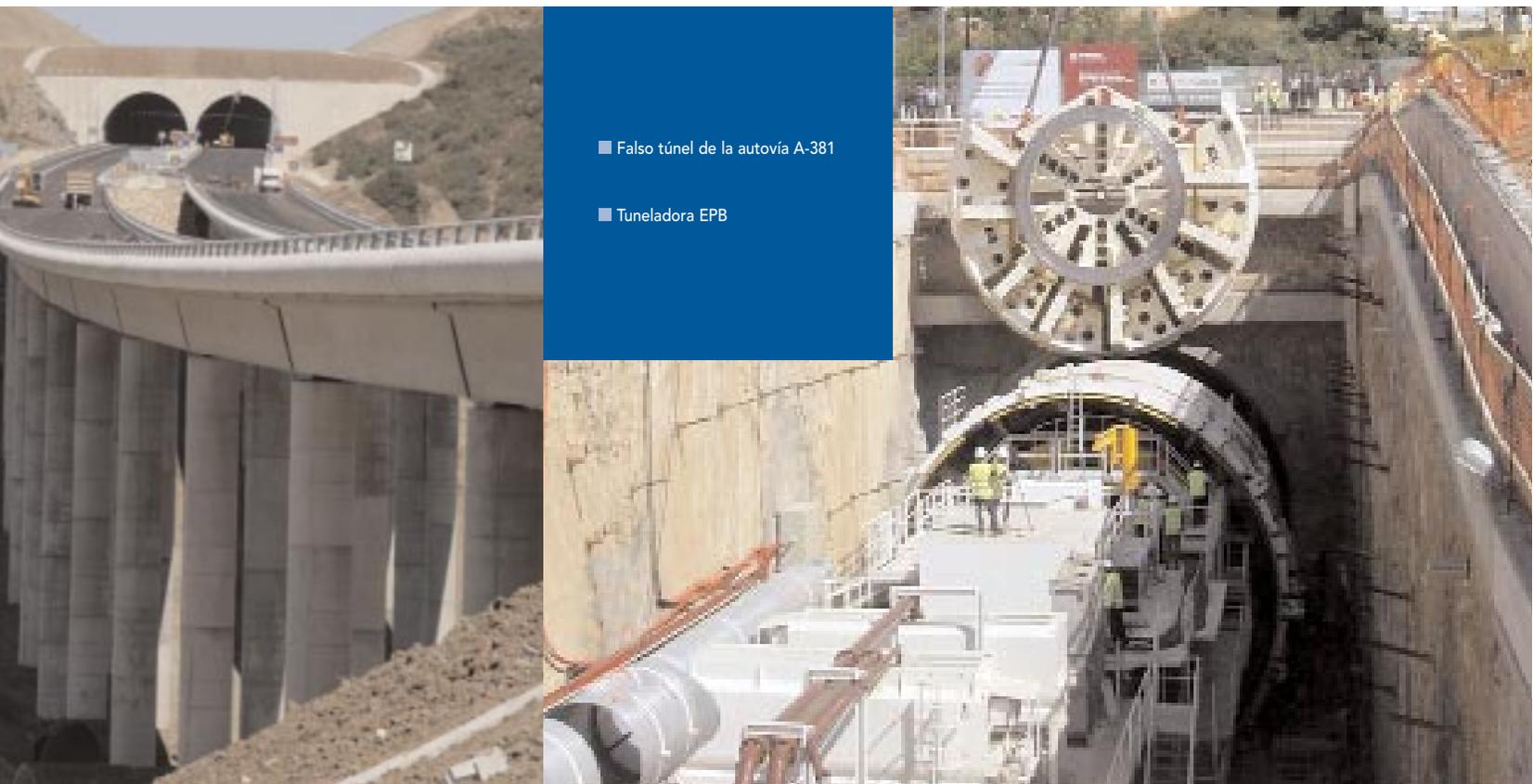
- La mayor tuneladora EPB del mundo, con 15 m de diámetro de excavación, para la obra del By-Pass de la M-30 Sur, en Madrid, en UTE con otra empresa.
- Dos TBM para roca, de 10 m de diámetro de excavación, también en UTE con otra empresa, para los Túneles de Pajares del tren de alta velocidad, con una longitud prevista de excavación de 15,3 Km.
- Una tuneladora EPB de 9,40 m de diámetro, en UTE con otras empresas, para el Metro de Barcelona (Línea 9).
- Una tuneladora EPB de 9,40 m de diámetro para la ampliación de la línea 3 del Metro de Madrid.

Durante el ejercicio se ha finalizado la excavación de los tramos del túnel de Guadarrama de la línea de alta velocidad Madrid-Valladolid, adjudicados a FCC Construcción en UTE con otras empresas. Se ha construido una longitud total de túnel de 28,4 Km a un ritmo medio de 36,3 metros/día entre las dos tuneladoras.

### Puentes y estructuras especiales

Para ampliar la capacidad de ejecutar obras especiales con medios propios, FCC Construcción ha constituido la sociedad BBR Pretensados y Técnicas Especiales (BBR PTE), destinada a explotar la licencia de los sistemas de pretensado BBR y a desarrollar sistemas especiales de construcción.

Durante el ejercicio, la nueva sociedad ha puesto a punto un sistema de construcción con encofrados deslizantes y la construcción de pasos bajo ferrocarril por el sistema de empuje.



Con el primer sistema ha construido un silo de cemento en la fábrica de Cementos Portland Valderrivas de Alcalá de Guadaíra (Sevilla). El silo tiene 20 m de diámetro y 64 m de altura. Se deslizaron los pilares interiores y se izó la cubierta simultáneamente con las paredes.

Con el segundo sistema ha empujado un cajón de 24 m de ancho y 53 m de longitud en la urbanización Soto del Henares y otro de 26 m de ancho y 26 m de longitud en la obra prolongación de la calle Ventisquero de la Condesa de Madrid.

FCC Construcción ha comenzado la construcción de la Torre Repsol en Madrid. Su altura es de 250 m sobre rasante y 270 sobre cimientos. Para su construcción ha adquirido una grúa torre fija de 1.400 metros tonelada, la más grande que se ha utilizado en España en edificación, y dos grúas autotrepantes de 340 metros tonelada.

### Obras hidráulicas

La empresa filial Prefabricados Delta ha puesto a punto y comenzado la producción de una línea de fabricación de tubería de poliéster reforzado con fibra de vidrio (PRFV) por el sistema de mandril continuo. Puede fabricar tubos con diámetros desde 300 mm hasta 2.600 mm con presiones nominales hasta 25 bares.

### Investigación y desarrollo

Se ha creado la Plataforma Tecnológica Europea de Construcción. Se trata de una iniciativa que cuenta con más de 300 organizaciones (industrias, universidades, centros de investigación, administración europea, etc.), cuyos objetivos son definir la visión 2030, así como la Agenda Estratégica de Investigación del Sector, tratando de desarrollar macroproyectos con financiación mixta público-privada.

FCC Construcción es miembro del Consejo de Dirección de esta plataforma y líder, junto con otra empresa, de la línea estratégica de Construcción Subterránea y participa asimismo en las de Edificios y Ciudades y Construcción Sostenible.

También se ha fundado la Plataforma Española, que tiene los objetivos de la europea a nivel nacional y en la que participan más de 150 organizaciones de los mismos tipos que en la Plataforma Europea y en la que FCC Construcción ejerce un destacado protagonismo.

En cuanto a las actividades internas de I+D+i, algunos de los trabajos desarrollados durante el ejercicio son:

- Cajones marítimos de baja reflexión. Se ha realizado un trabajo conjunto con el Cedex para lograr superficies de baja reflexión tanto para diques como para muelles. Se han obtenido excelentes resultados y se han presentado para la obtención de la patente de la que se tienen reservados los derechos.
- Proyecto Logro. Se ha seguido trabajando en la optimización de los residuos de construcción, en colaboración con el Instituto Tecnológico de Cataluña y una empresa de maquinaria de construcción.
- Shotec. Automatización del gunitado y mejora de las mezclas para hormigón proyectado.
- Hormigón con fibras para dovelas de revestimiento de túneles

Estos proyectos cuentan con financiación parcial pública a través del programa Profit, que gestiona el Ministerio de Industria, Turismo y Comercio.

En el ámbito europeo, han comenzado los trabajos de los dos proyectos de construcción aprobados por la Comisión Europea, dentro del VI Programa Marco.



# Autopistas, autovías y carreteras

Sigue siendo el subsector más activo y con mayor peso específico dentro de la actividad de construcción, tanto por la cifra de negocio que genera, como por la cartera de obra pendiente de ejecutar.

Las contrataciones más destacadas fueron:

- Construcción y explotación durante 36 años de la autopista de peaje Cartagena-Vera (Murcia-Almería). Comprende 98 Km de autopista entre las ciudades indicadas y 16 Km de circunvalación de Cartagena libre de peaje.
- Construcción y explotación de una autopista de peaje en el corredor San José-San Ramón, en Costa Rica, el de mayor tránsito del país centroamericano y que da acceso al Aeropuerto Internacional de San José, así como la radial Santa Ana-Río Segundo. La longitud de la autopista

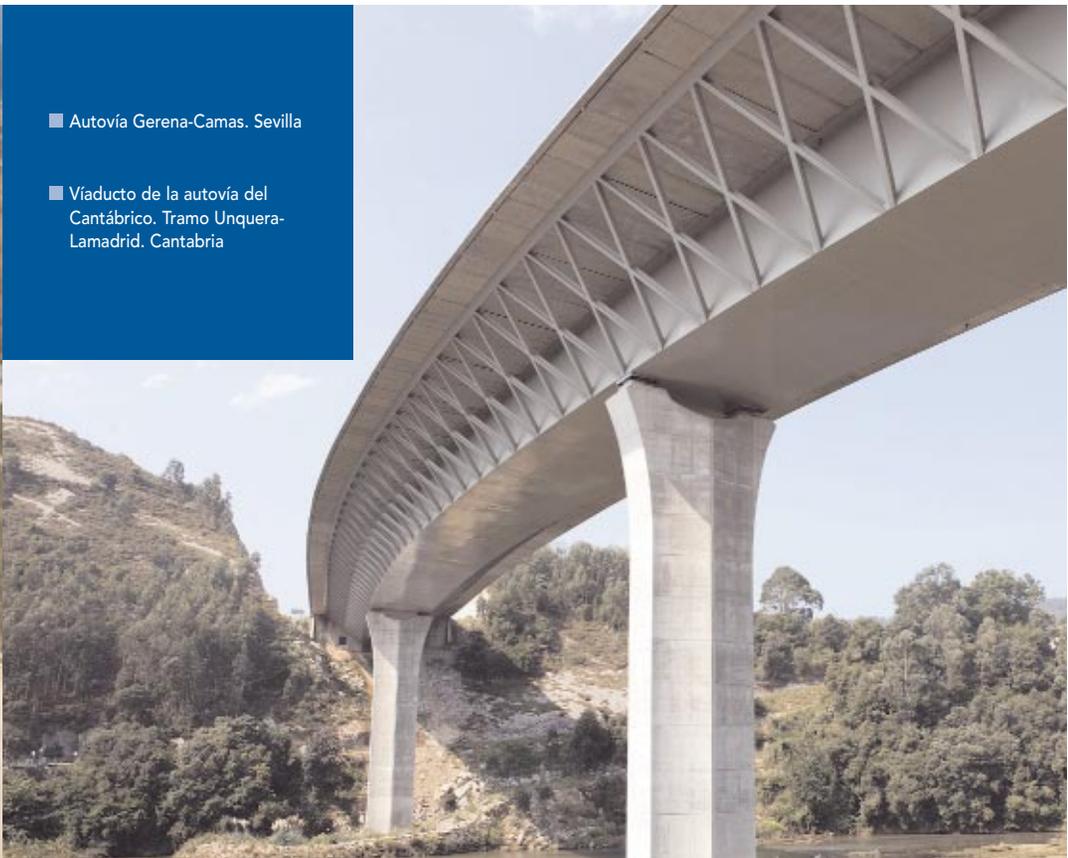
es de 60 Km y la de la radial de 7,5 Km. El período de concesión de la autopista es de 25 años.

- Nudo de Corregado, próximo al Tajo y a Lisboa, que enlaza las autopistas A-1 y A-10. Incluye la construcción de un viaducto con vigas prefabricadas de 1.237 m de longitud y otros dos ejecutados in situ con un total de 2.506 m.
- Tramo: Reinante-Ribadeo (Lugo) de la autovía A-8 del Cantábrico. Constituye el primer tramo de esta autovía licitada en Galicia. Enlaza la cornisa cantábrica con la autovía del Noroeste. Tiene una longitud de 10,6 Km.
- Nueva calzada en el puerto de Despeñaperros, tramo: Venta de Cárdenas-Santa Elena (Ciudad Real-Jaén). Con un desarrollo de 8,9 Km de longitud, y dos carriles por los que discurrirá el tráfico en el sentido sur-norte.



■ Autovía Gerena-Camas. Sevilla

■ Viaducto de la autovía del Cantábrico. Tramo Unquera-Lamadrid. Cantabria





■ Viaducto sobre el río Escudo.  
Autovía del Cantábrico

■ Túnel de Brañaviella. Barcelona

- Concesión, (construcción y explotación), durante 30 años, de un túnel sumergido en Coatzacoalcos, en el Estado de Veracruz (México). Tiene una longitud de 2.200 m de los que su zona central, y más singular, está formada por seis cajones de hormigón armado bicelulares de 120 m de longitud; cada una de sus celdas, con dos carriles de circulación.
- Tramo Luko (Álava), límite de la provincia de Guipúzcoa, de la autopista A1 entre Vitoria y Eibar. Se trata de un tramo de autopista de 6,7 Km de longitud, que comprende la ejecución de dos túneles paralelos, uno por calzada, de 620 m de longitud cada uno, tres viaductos, cuatro pasos superiores y cinco inferiores.
- By-pass Sur de la autovía de circunvalación a Madrid M-30, túnel entre Santa María de la Cabeza y la N-III. Se construirá mediante tuneladora y dovelas prefabricadas, con un diámetro interior de 15 m y tres carriles de circulación en un sentido, tendrá una longitud de 4,2 Km.
- Rehabilitación de 30 Km de la carretera de Cluj a Livada (Rumanía), para la Administración Nacional de Carreteras de Rumanía.



El pasado ejercicio se puso en servicio el subtramo La Algaba-Camas de las obras autovía de la Plata y el tramo IV, Majaplata-La Palmosa de la autovía A-381 Jerez-Los Barrios, que discurre por el parque natural de Los Alcornocales, y que ha sido distinguido con el prestigioso premio *Global Road Achievement Award*, convocado por la International Road Federation, en la categoría de protección ambiental. Asimismo ha sido galardonada con el premio Fomento de la Calidad 2004 a la Obra Excelente del Año, en la modalidad de obra civil.

# Obras hidráulicas



■ Acondicionamiento del río Piles. Gijón

Éstas fueron las adjudicaciones más relevantes:

- Modernización de los regadíos de la Comunidad de Regantes, Vegas Alta y Media del Segura (Murcia), en UTE con Aqualia.
- Abastecimiento de agua a Santander. Incluye 50 Km de tuberías de acero y de 600 a 1.000 mm de diámetro y varios bombeos. Permitirá el trasvase de agua desde el Embalse del Ebro a los del Besaya para el abastecimiento de Santander.
- Conducción de agua desde Navalcarnero hasta Campo de Pozos de Batres (Madrid). El tramo tiene 19,2 Km de longitud de tubería de acero helicosoldado, en su mayor parte de 800 mm de diámetro.
- Modernización de los riegos de la margen izquierda del canal del Najerilla (La Rioja), que ocupan una superficie de 9.017 Ha. Comprende la ejecución de tres balsas de 150 a 260.000 m<sup>3</sup> de capacidad cada una, red de riego de unos 250 Km de longitud con diámetros entre 400 y 1.000 mm, junto con otros tantos de red terciaria o de parcela, en PVC de 160 y 200 mm.



## Obras marítimas

Los contratos más destacados fueron:

- Nuevos accesos al puerto de Sevilla (Fase I Esclusa). La obra consiste en la ejecución de una nueva esclusa de 434 m de longitud, con capacidad para albergar buques remolcados. Las puertas de la esclusa son de 42 m de ancho, 20,3 de altura y seis de espesor y la distancia entre paramentos interiores de las puertas es de 253 m.
- Canal de comunicación de la dársena interior con el mar y enlace transversal del puerto de Valencia. Consiste en la ejecución de un canal de comunicación de 600 m de longitud, 80 de ancho y calado de siete metros que comunica la dársena interior con el mar. Es una de las primeras obras que se acometerá con vistas a la Copa América 2007.
- Primera fase del muelle de las Azucenas, en la ampliación del Puerto de Motril (Granada). Contempla la ejecución de 9 cajones y 330.000 m<sup>3</sup> de dragado.
- Ampliación de la explanada sur de los muelles comerciales del puerto de Palma de Mallorca. Consiste en la prolongación del muelle actual en 188 m mediante cajones de hormigón armado y la formación de 68.000 m<sup>2</sup> de explanada.
- Primera fase del muelle de cruceros en el Puerto del Rosario (Fuerteventura). Básicamente, se trata de un muelle de atraque de cruceros de 300 m de longitud, con una superficie de unos 100.000 m<sup>2</sup>.



- Muelle de Cambulloneros. Tenerife
- Puerto de Arrecife en Lanzarote
- Frente del Puerto de Chapela en Redondela. Pontevedra





# Aeropuertos

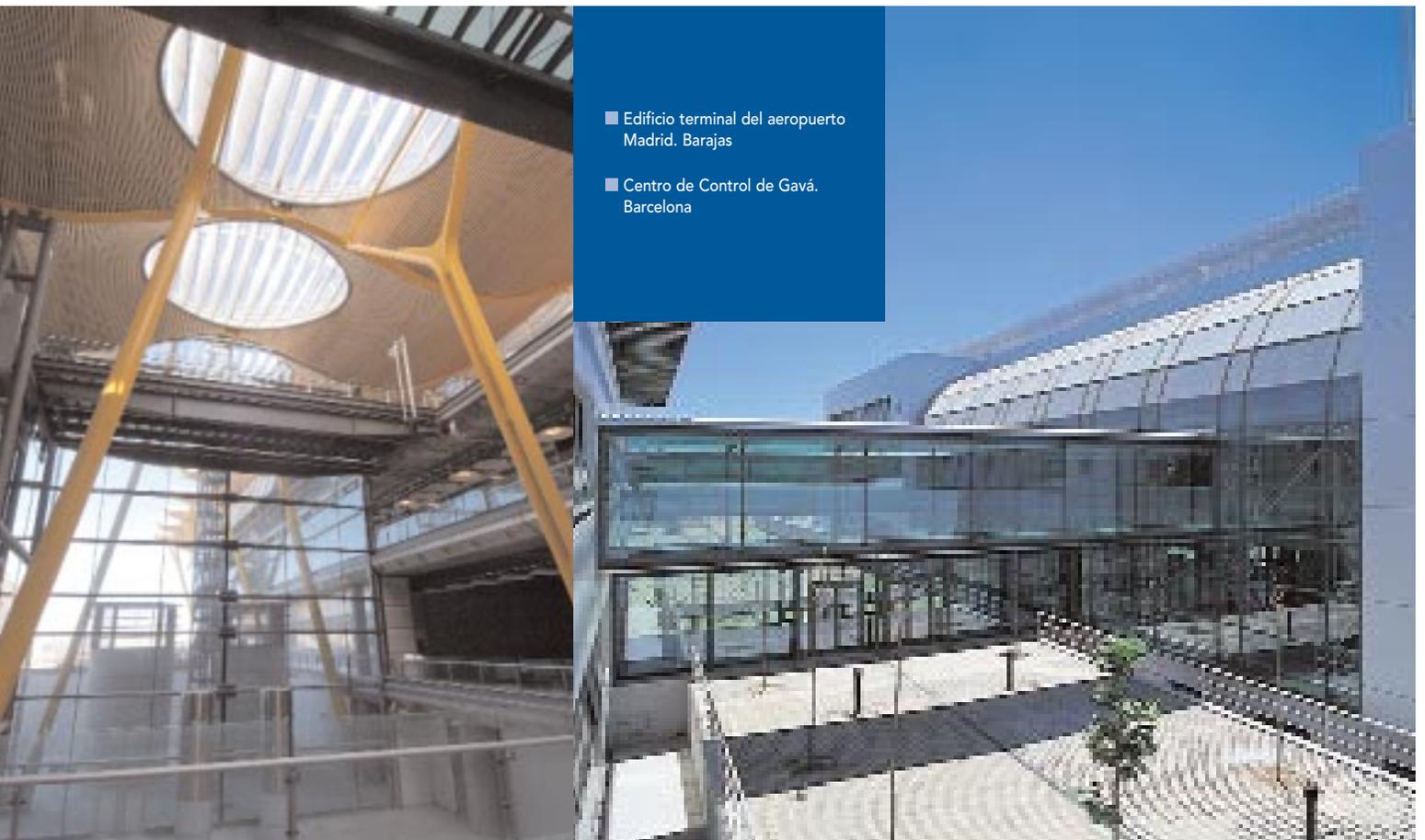
Durante el pasado ejercicio las adjudicaciones más sobresalientes fueron:

- Proyecto complementario del movimiento de tierras de la plataforma del aeropuerto Madrid-Barajas.
- Área de maniobras en la base aérea de San Javier (Murcia). Consiste básicamente en la ejecución de una nueva pista paralela a la existente, con una longitud de 2.000 m y calle de rodaje.

Avanzan las obras de la Nueva Área Terminal (NAT) y Área Ferroviaria 2 del aeropuerto de Barcelona de 417.000 m<sup>2</sup> y del aeropuerto de Castellón, que consta de una pista de aterrizaje de 2.700 m de longitud, terminal de pasajeros, torre de control y edificios de servicios.

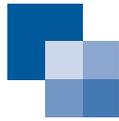
Próximamente entrará en servicio el nuevo terminal del aeropuerto de Madrid-Barajas, que constituye la mayor obra de edificación llevada a cabo en Europa, con una superficie construida de 500.000 m<sup>2</sup>.

La obra del nuevo centro de control de tránsito aéreo de Gavá, en Barcelona, ha sido galardonada con el premio Fomento de la Calidad 2004 a la Obra Excelente del Año, en su modalidad de edificación.



■ Edificio terminal del aeropuerto Madrid. Barajas

■ Centro de Control de Gavá. Barcelona



# Infraestructuras ferroviarias

Este subsector sigue mostrando un destacado dinamismo debido a los planes de expansión de la red ferroviaria de alta velocidad en los corredores Madrid-Barcelona, Madrid-Asturias y Madrid-Noroeste.

En **alta velocidad y ferrocarriles** convencionales, se han obtenido los siguientes contratos:

- Eje ferroviario Orense-Santiago de Compostela, tramo Amoeiro Carballiño. Se trata de la construcción de la plataforma con una longitud de 12,1 Km, de los que 3.400 m discurren en viaducto.
- Línea de alta velocidad: Subtramo Puerto de Santa María (Cádiz), duplicación de la vía de ferrocarril, en una longitud de 11 Km, para que los trenes puedan circular a 220 Km/h.
- Unión entre la estación de Ortuella y el puerto de Bilbao, a través del túnel de Serantes, de 4,8 de longitud. Liberará la margen izquierda de la Ría de Bilbao del tráfico ferroviario de mercancías con origen o destino en el puerto.
- Renovación de vía del tramo Villarreal de Huerva-Cariñena (Zaragoza), en el corredor Sagunto-Teruel-Zaragoza. Se trata de un túnel realizado mediante escudo de presión en tierras (EPB) y revestimiento de dovelas prefabricadas.
- Soterramiento del ferrocarril Palma-Inca, de una longitud de 1.440 m. El soterramiento se consigue mediante un falso túnel a base de muros pantalla de pilotes, adintelados con losa de hormigón armado.

■ Tranvía de Barcelona





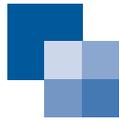
■ Túneles de Guadarrama. Madrid

Por lo que respecta a los **ferrocarriles metropolitanos** se han obtenido los siguientes contratos:

- Talleres y cocheras del metro ligero Santa Cruz de Tenerife-La Laguna, para el material móvil y oficinas de la nueva línea entre ambas ciudades.
- Último tramo de la línea 9 del Metro de Barcelona. La obra tiene una longitud de unos 3,1 Km, de los que 2,85 se realizarán con tuneladora.
- Accesos del triángulo ferroviario, infraestructuras y estaciones de la Línea 9 del Metro de Barcelona.
- Ampliación de andenes de la Línea 3 del Metro de Madrid, en la estación Puerta del Sol. Se trata de la ampliación de la longitud de la estación de 60 a 90 m para poder explotar la línea con trenes de la moderna serie 3.000, de mayor capacidad. Incluye un nuevo acceso en la calle Preciados.
- Prolongación de la Línea 3 del Metro de Madrid. Tramo: Legazpi- San Cristóbal de los Ángeles. La obra tiene un desarrollo de 5.701 m, subterráneos, consta de cinco nuevas estaciones y la adecuación de la estación de Legazpi, con aumento de longitud y mejora de conexiones con la línea 6, circular.
- Tramo San Cristóbal de los Ángeles-Villaverde Alto, de 2,8 Km de longitud, continuación del anterior.
- Adaptación a normativa y mejora de la accesibilidad de las estaciones de la línea 3 del Metro de Barcelona. Comprende la mejora de accesibilidad a minusválidos en 14 estaciones en las que no existe cruce de líneas, mediante la instalación de ascensores desde superficie, traslado de líneas de peaje, pavimentos en relieve detectables por invidentes y mejora de instalaciones en general.
- Construcción y explotación durante 35 años de las líneas 1 y 2 del Metro de Málaga. La longitud de las líneas es de 7,2+4,4 Km, con 12+7 estaciones y el tráfico inicial previsto es de 17 millones de viajes al año. La entrada en servicio está prevista para febrero de 2009.



En los últimos días de diciembre se terminaron las labores de perforación de los túneles de Guadarrama, del acceso ferroviario de alta velocidad, Soto del Real-Segovia, de 28,4 Km de longitud y un diámetro interior de 8,5 m.



# Urbanizaciones

Durante el ejercicio las adjudicaciones más relevantes fueron:

- Urbanización del polígono Fuente Lucha, Alcobendas (Madrid). Con más de 65 ha para uso residencial, con una edificabilidad de 357.000 m<sup>2</sup>, que permitirá desarrollar 4.000 viviendas, 3.000 de las cuales serán protegidas.
- Urbanización de la Vega Baja en la ciudad de Toledo. Más de 40 ha, 30 en la margen derecha y 10 en la izquierda del Río Tajo, con sus correspondientes conexiones viarias. Incluye una pasarela colgante de 102 m de luz y otras dos con arco superior metálico inclinado de 124 m de luz.
- Urbanización de la zona de desarrollo industrial de Massanes (Girona).
- Urbanización del Sector Sur en Foios (Valencia).
- Aparcamiento del hospital de San Rafael, en La Coruña.



■ Urbanización del paseo marítimo de Costa Teguise. Lanzarote

■ Parque del Oeste. Oviedo



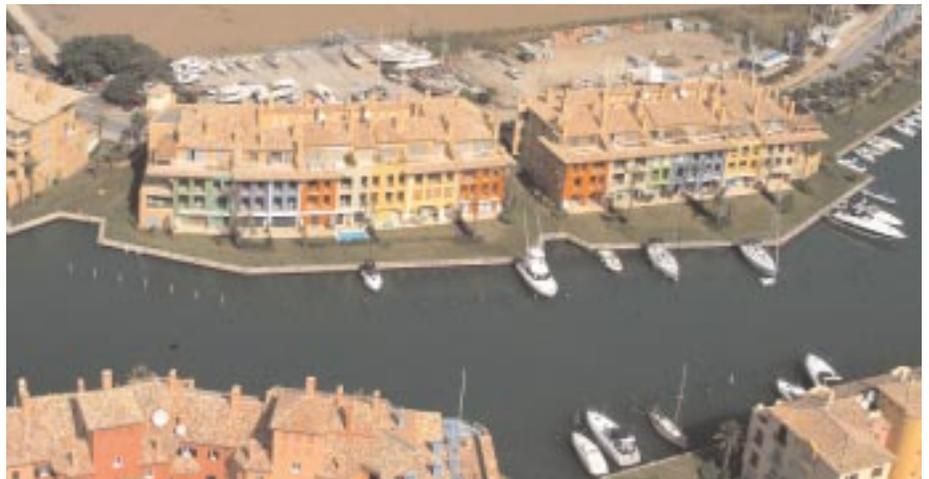


# Viviendas

Durante el pasado ejercicio FCC entregó 5.231 viviendas, con una superficie construida de 810.537 m<sup>2</sup>.

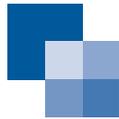
Las adjudicaciones alcanzaron los 579 millones de euros. Las más significativas del ejercicio fueron:

- 629 viviendas, en el PAU de Montecarmelo. Madrid.
- 948 viviendas en el PAU de Las Tablas. Madrid.
- 322 apartamentos en Isla Canela. Huelva.
- 164 viviendas y apartamentos en Denia. Alicante.
- 120 viviendas y garajes en el polígono Getafe Norte, de Getafe. Madrid.
- 141 apartamentos turísticos en Venta Melchor, en La Línea de la Concepción. Cádiz.
- 216 viviendas (50 chalets adosados y 166 en bloque), en la Urbanización Dehesa Nova, en San Sebastián de los Reyes. Madrid.
- 116 viviendas en la Dehesa Vieja de San Sebastián de los Reyes. Madrid.
- 100 viviendas en Valdemoro. Madrid.
- 221 viviendas unifamiliares adosadas Las Margas Golf. Sabiñánigo. Huesca.
- 208 viviendas, garajes y locales comerciales en Residencial-este de Parla. Madrid.
- 402 viviendas en Fuenlabrada. Madrid.
- 263 viviendas en el PAU Parla-este. Madrid.
- 132 apartamentos en Cerrado del Águila de Mijas. Málaga.



■ Viviendas en Sotogrande. Cádiz  
 ■ Viviendas en Txurdinaga, Bilbao  
 ■ Viviendas Cedro Azul. Mirasierra. Madrid  
*Premio de Arquitectura, Urbanismo y Obra Pública del Ayuntamiento de Madrid*





## Edificación no residencial

En este apartado se incluye la edificación destinada a diversos usos: administrativos, docentes, culturales, deportivos, comerciales, hoteleros e industriales.

Las adjudicaciones más notables fueron:

### Centros administrativos y de oficinas

- Varias fases del edificio de servicios comunes de la Ciudad de las Comunicaciones, en Las Tablas (Madrid), que agrupará las numerosas oficinas de Telefónica existentes actualmente en Madrid. Se trata de un complejo de 12 edificios, un edificio corporativo, el de servicios comunes y tres edificios de equipamiento social, (clínica, gimnasio y guardería), con una superficie conjunta de más de 200.000 m<sup>2</sup>.
- Nueva sede de las Cortes de Castilla y León. El edificio, con una superficie construida de unos 28.000 m<sup>2</sup>, se distribuye en un sótano

para aparcamiento y almacén, planta baja y cuatro alturas más.

- Nuevas oficinas municipales para el ayuntamiento de Badalona (Barcelona).
- Obra civil de la Torre Repsol, ubicada en la antigua Ciudad Deportiva del Real Madrid, en el Paseo de la Castellana de Madrid, diseñada por el arquitecto británico Norman Foster. Tendrá una altura de 250 m, con un área de recepción de 15,3 m de altura, 35 plantas de oficinas y tres de instalaciones en tres bloques verticales separados por plantas técnicas.

Se mantiene un buen ritmo de ejecución en las obras de la Ciudad de la Justicia, en las proximidades de la Plaza Cerdá, términos municipales de Barcelona y L'Hospitalet de Llobregat. El complejo está constituido por 11 edificios que suman 280.000 m<sup>2</sup>. El diseño de la obra ha sido realizado por el arquitecto británico David Chipperfield y por B720 Arquitectura.

- Centro de tratamiento postal de Palma Mallorca
- Parador Nacional Bernardo de Fresneda. Santo Domingo de la Calzada. La Rioja



### Centros docentes

- Residencia de estudiantes de la Universidad Complutense, en la calle Ramiro de Maeztu de Madrid. Supone la ejecución de cuatro plantas bajo rasante y seis sobre rasante, con 211 habitaciones y zonas comunes habituales.
- Aulario y aparcamiento subterráneo para 450 plazas, en Portaceli (Sevilla). El aulario, de enseñanza primaria, dispondrá de 15 aulas distribuidas en dos plantas. El aparcamiento se ejecutará mediante muros pantalla perimetrales de 0,80 m de espesor y la cimentación con losa armada de igual canto.

- Hospital de Valdecilla. Santander
- MUSAC. Museo de Arte Contemporáneo de Castilla y León
- Parque Ferial. Valencia



### Centros sanitarios

- Centro de discapacitados en los Llanos de Aridane (Isla de La Palma).
- Hospital de La Moraleja (Madrid), para Sanitas.
- La Residencia Nostra Casa Vall de la Ballestera, donada al Ayuntamiento de Valencia, por La Fundación de Ayuda al Desvalido, que preside y promueve Esther Koplowitz. Dispone de 4.500 metros cuadrados, destinados a la atención y acogida de personas que sufran discapacidades psíquicas graves u otras afectaciones y trastornos asociados de carácter físico y sensorial. En ella, se dará acogida a 60 personas como residentes internos y a otras 40 en su centro de día.
- Reforma y ampliación del hospital de Alcázar de San Juan (Ciudad Real).

### Centros culturales, deportivos y de ocio

- Museo de la Historia de la Ciudad de la Cultura de Galicia, en Santiago de Compostela. Una de las seis piezas integradas en el conjunto de la Ciudad de la Cultura diseñado por Peter Eisenman. Se trata de una obra de gran complejidad en la geometría del diseño, tanto en planta como en alzado. El conjunto, con una superficie





■ Palacio de Deportes de la Comunidad de Madrid

de 18.000 m<sup>2</sup>, se encuentra mimetizado con la colina sobre la que se asienta, con cubiertas visibles de aplacado de cuarcita y paneles de aluminio-magnesio que alternan en fachadas con acabados en vidrio y acero inoxidable.

### Centros comerciales, ferias y congresos

- Construcción de la estructura del nuevo Centro Comercial Alameda (Málaga), para El Corte Inglés.
- Estructura del pabellón 5 y aparcamiento anexo de la ampliación del recinto FIRA 2000, en la Gran Vía de L'Hospitalet (Barcelona), en la que se ha realizado el movimiento de tierras y la cimentación.
- Centro comercial de Vila Nova de Gaia (Portugal), Lote 1, para El Corte Inglés, a través de la filial Ramalho Rosa Cobetar.

Se ha inaugurado el nuevo centro comercial de El Corte Inglés en Valencia, cercano a la Ciudad de las Artes. En el que FCC Construcción ha construido la estructura, la albañilería, solados, cerramientos y urbanización general. Tiene una superficie construida de 152.000 m<sup>2</sup>, de los que 40.000 son comerciales.

### Rehabilitación y mantenimiento

- Rehabilitación de la antigua nave de talleres V.2. en Sagunto (Valencia). Consiste en la ejecución de un edificio auxiliar de instalaciones de una antigua nave de talleres situada en el puerto, en proceso de rehabilitación para uso teatral.
- Reforma de un edificio en el complejo Isdabe, en Estepona (Málaga). La superficie construida

es de unos 18.000 m<sup>2</sup>. Se mantendrá la estructura y parcialmente los cerramientos del edificio existente y se procederá a la remodelación interior total de todas sus instalaciones.

El pasado ejercicio se inauguró la obra de rehabilitación del Palacio de Camposagrado de Avilés. Se trata de un hermoso edificio del siglo XVII que ha sido objeto de una profunda restauración.



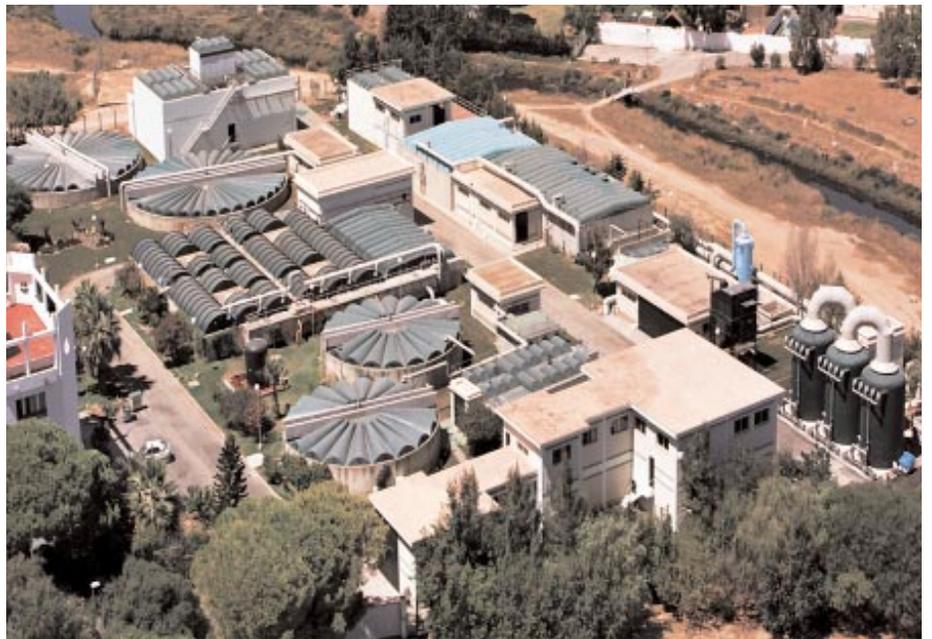
■ Palacio de Camposagrado. Avilés



# Depuración de aguas

Las adjudicaciones más destacables son las siguientes:

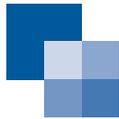
- Tratamiento terciario de la estación depuradora de aguas residuales (EDAR) del Baix de Llobregat, en el Prat, Barcelona. Consiste en las instalaciones necesarias para la reutilización de las aguas ya depuradas para riego y aporte de caudal ecológico al río Llobregat. El caudal nominal es de 3,5 m<sup>3</sup>/s.
- EDAR de San Pantaleón en Santoña (Cantabria), que servirá para el saneamiento general de las marismas de Santoña (Cantabria). Atenderá a una población de 325.000 habitantes con un caudal medio en verano de 4.700 m<sup>3</sup>/hora. Las aguas tratadas se bombearán a un emisario submarino y se prevé producir energía con biogás de digestión y desodorizar con carbón activo la zona de fangos.



■ Estación depuradora en Chiclana. Cádiz



■ Edar Depurbaix. Barcelona



# Instalaciones eléctricas



Especialidades Eléctricas, S.,A. (Espelsa) es la empresa del Grupo FCC especializada en proyectos y montajes de instalaciones eléctricas, construcción y mantenimiento de redes de distribución y subestaciones de transformación e ingeniería de sistemas informáticos avanzados de mando, control y simulación, a través de sus tres divisiones especializadas.

Entre las principales realizaciones en el Ejercicio 2004 destacan:

## Proyectos y montajes de instalaciones eléctricas

- Nuevo Campus Financiero del SCH (Madrid).
- Palacio de Deportes de la Comunidad de Madrid.
- Teatro San Lorenzo del Escorial (Madrid).
- Clínica Sanitas (Madrid).
- Ampliación Estadio Santiago Bernabeu (Madrid).
- Facultad de Derecho (Madrid).
- Ciudad de las Comunicaciones (Madrid).
- Palacio de Deportes de Almería.
- Juzgados de Arona (Tenerife).
- Iluminación y servicios afectados de la Radial 3 (Madrid).

## Mantenimiento

- Edificio Sogecable (Madrid).
- Biblioteca Nacional (Madrid).
- Centro de Arte Reina Sofía (Madrid).

Asimismo se ha llevado a cabo la construcción y el mantenimiento de las redes de distribución, sub-estaciones y centros de transformación de las compañías eléctricas Endesa, Iberdrola, S.A. y Unión Fenosa, S.A., en Barcelona, Madrid y Castilla-La Mancha.

## Ingeniería de sistemas Informáticos avanzados

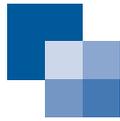
- Mission Planning and Briefing (MPB) del avión de combate europeo EFA-2000 Typhoon.
- Planeamiento de la misión del avión de patrulla marítima P-3 ORION.
- Mission Planning and Debriefing del avión de combate EF-18 y del simulador de misiles portátiles Mistral.



■ Línea de media tensión en Collserola. Barcelona



■ Iluminación de la Radial 3. Madrid



# Instalaciones de climatización

Instalaciones de climatización Internacional Tecair, S.A., es la filial dedicada a proyectos e instalaciones de equipos y sistemas de climatización, mecánicas, protección contra incendios y gestión de control de instalaciones de todo tipo de edificios.

Durante el pasado ejercicio, ha conseguido los siguientes contratos de instalaciones de climatización y mecánicas de edificios de hoteles y oficinas:

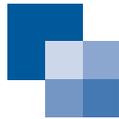
## Hoteles

- Puerta América, Madrid (\*\*\*\*).
- Hilton Diagonal Mar, Barcelona (\*\*\*\*).
- Hilton Palacio de Congresos, Valencia (\*\*\*\*).
- NH Sorolla Palace, Valencia (\*\*\*\*).
- Guadalpin Banus, Málaga (\*\*\*\*).

## Oficinas

- Complejo oficinas HP2 Bami Las Rozas, Madrid.
- Laboratorios Abbott, Madrid.
- Edificio Génova 27, Madrid.





# Conservación de infraestructuras

El Grupo FCC actúa en el sector a través de la filial Mantenimiento de Infraestructuras, S.A. (Matinsa), en las siguientes áreas de actividad:

## Autovías y carreteras

Mantenimiento en más de 1.000 Km de autovías y 2.500 Km de carreteras de la red convencional.



De los nuevos contratos logrados durante el ejercicio destacan la renovación de los siguientes:

- Más de 200 Km en varios tramos del trayecto Madrid-Alicante de las carreteras N-301, N-430 y A-31 en la provincia de Albacete.
- N-611 de Palencia a L.P. de Cantabria y CN-120 en la provincia de Palencia.

Y la adjudicación de:

- 168 Km de las carreteras N-120 y A-62, en la provincia de Burgos.

## Mantenimiento de infraestructuras hidráulicas

Se están realizando las obras de ampliación del sistema automático de información hidrológica de la Confederación Hidrográfica del Júcar, para incorporar al mismo las presas de Tous, Escalona, Bellús y Algar.

Durante el año 2004 ha sido adjudicado, el contrato de mantenimiento del sistema automático de información hidrológica de la Confederación Hidrográfica del Sur.

## Trabajos forestales

Servicios de repoblación forestal, tratamientos selvícolas, forestación de tierras agrarias y restauración del medio natural en zonas afectadas por obras de infraestructura y trabajos forestales auxiliares, en las comunidades autónomas de Andalucía, Castilla y León, Castilla-La Mancha, Extremadura, Galicia, Madrid y Comunidad Valenciana.

Dispositivo de prevención y extinción de incendios forestales en la sierra norte de Madrid. Ocupa a 145 operarios con una punta de 228 en verano distribuidos en 14 retenes, cinco auto-bombas forestales pesadas y nueve ligeras, así como cuatro ingenieros técnicos forestales.





# Ingeniería

PROSER

Proyectos y Servicios, S.A. (Proser) lleva a cabo el estudio y redacción de proyectos de ingeniería. Entre las adjudicaciones obtenidas durante el ejercicio, destacan las siguientes:

## Autovías y carreteras

- Modificado el acceso al puerto de Málaga (2ª fase). Tramo: Central térmica-N-340 (A).
- Licitación del tramo de autopista: A41/IC24-Picoto (IC2) / Enlace de Ermida (C25), comprendido en la Concesión Douro Litoral (Portugal).
- Proyecto de construcción de la variante de Medina-Sidonia (Cádiz). Comprende el tramo norte, de 4,5 Km de longitud, entre la autovía A-381 y la carretera A-390 a Chiclana, y el tramo sur, de 5,5 Km de longitud entre las carreteras A-390 y A-393.
- Estudio informativo de la duplicación de la carretera C-17 entre Les Masies de Voltregà (Barcelona) y Ripoll (Girona).

## Ferrocarriles y metropolitanos

- Plataforma del nuevo acceso ferroviario de alta velocidad de Levante. Madrid-Castilla La Mancha-Comunidad Valenciana-Región de Murcia. Tramo: La Alcoraya-Alicante.
- Plataforma del corredor norte-noroeste de alta velocidad. Eje: Ourense-Santiago. Tramo: Lalín-Santiago. Subtramo: Boqueixón-Santiago.
- Modificación de las líneas C-3 y C-4 de Cercanías de Madrid en el acceso a la estación de Atocha.
- Proyecto de construcción de la infraestructura de la nueva línea de Metro Liger Pinar de Chamartín-Sanchinarro-Las Tablas, Tramos 1 y 2.
- Ampliación de las cocheras de la Línea 4 del Metro de Madrid en Hortaleza, y nuevas cocheras y talleres para la línea de Metro Liger Pinar de Chamartín-Sanchinarro-Las Tablas.
- Estudio de viabilidad del Metro Liger Badalona Centro-Can Ruti, en Barcelona.

■ Autovía del Duero A-11.  
Variante de El Burgo de Osma.  
Viaducto sobre el río Ucero



- Estudio de viabilidad de la ampliación de la Línea 1 de Metro de Sevilla hasta Alcalá de Guadaíra.

### Obras hidráulicas

- Mejora del canal lateral de la AP-2 en el río Llobregat.
- Saneamiento integral de Tomelloso y Argamasilla de Alba (Ciudad Real).
- Obras de reforma de la estación depuradora de aguas residuales de Albaida (Valencia), para un caudal de 5.000 m<sup>3</sup>/día.

### Asistencia técnica a la dirección de obra

- Inspección, vigilancia y trabajos de coordinación en materia de seguridad y salud de las obras de remodelación del Enlace de la M-30 con la Avda. de América A-2, y del proyecto de mejora del enlace entre el eje N-100 O'Donnell y la M-30. Madrid.
- Inspección y vigilancia de las obras de construcción de la infraestructura de la prolongación de la Línea 7 del Metro de Madrid a Coslada y San Fernando de Henares. Tramo 3: Coslada-San Fernando de Henares.

- Dirección de las obras de la variante de Palau Solità i Plegamans. Carretera C-59. Tramo: Santa Perpetua de Mogoda-Palau Solità i Plegamans (Barcelona).
- Asistencia técnica a la dirección de las obras de acondicionamiento de la carretera A-455, de Constantina a Lora del Río (Sevilla).

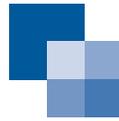
- Asistencia técnica, vigilancia y control de la elaboración del proyecto y la ejecución de las obras de adecuación de la estación de tratamiento de agua potable de Griñón (Madrid), para un caudal de 1,20 m<sup>3</sup>/seg.
- Asistencia técnica a la dirección de las obras del nuevo desagüe de la laguna de la Janda, en Barbate (Cádiz).



■ Conexión de la M-50 con la variante de la A-1. Enlace con Algete. Madrid



■ Autovía del Duero A-11. Tramo Toro-Zamora. Viaducto sobre el arroyo Adalia



## Imagen corporativa



La implantación de imagen corporativa para grandes empresas se lleva a cabo a través de Megaplas, S.A., que opera bajo una marca única en España, Portugal, Francia, Italia, Reino Unido, Grecia, Bélgica y Holanda.

Megaplas desarrolla y produce circuitos electrónicos para su aplicación en el mundo de la imagen corporativa.

Durante el pasado ejercicio se ha efectuado la implantación de imagen corporativa en unas 900 estaciones de servicio y en concesionarios de automóviles de la Unión Europea.



## Restauración ambiental



Naturaleza, Urbanismo y Medio Ambiente, S. A. (Naturmas) trabaja en la conservación del medio ambiente, mediante sus actividades en obras y servicios forestales, jardinería y restauración de áreas afectadas por obras.

Cuenta con dos viveros propios en una superficie total de 11 Ha. y una capacidad de producción de hasta siete millones de plantas.

Entre las realizaciones más significativas del ejercicio 2004 cabe destacar:

### Obras y servicios forestales

- Ejecución de 11 contratos del operativo de prevención y extinción de incendios forestales en otras tantas comarcas naturales para la Junta de Castilla y León.
- Repoblación forestal de 168 Ha en Espinosa de los Monteros (Burgos).

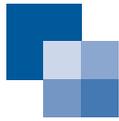
### Jardinería

- Instalación de red de riego para el Ayuntamiento de Boecillo (Valladolid).
- Construcción de jardines en la ampliación del Polígono de San Cristóbal (Valladolid).

### Restauración de zonas afectadas por obras de infraestructura

- Plantaciones e hidrosiembras en el tramo de AVE Segovia-Garcillán.





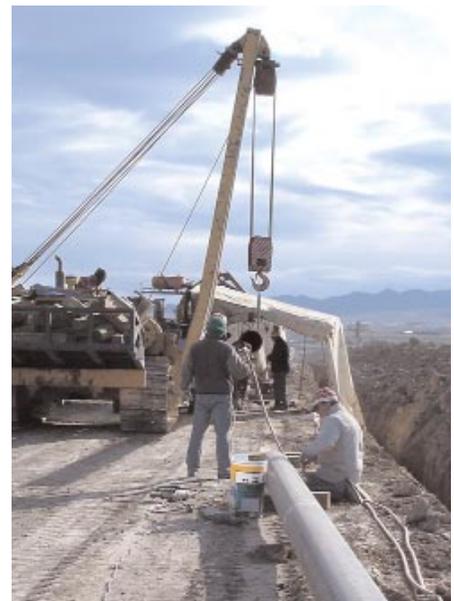
# Oleoductos y gasoductos

Auxiliar de Pipelines, S.A. es la empresa especializada en la construcción y montaje de líneas para transporte por tubería de todo tipo de fluidos, redes de distribución de calefacción, agua caliente y refrigeración.

APL ha sido adjudicataria del montaje del gasoducto de transporte primario para conexión de la Planta de Regasificación de Sagunto, con la red básica de ENAGAS, de 7,5 Km y Ø 30", y se ha iniciado el Gasoducto Cartagena-Lorca Fase II. Ramal Totana-Murcia de 52,3 Km de tubería de acero Ø 10".

Durante el ejercicio se han ejecutado, entre otras, las siguientes obras:

- Ampliación de la red de distribución de calefacción, agua caliente y refrigeración Forum 2004 (Barcelona), para Marina Premiá. Dos líneas de 3,3 Km en tubería de acero con diámetros comprendidos entre 6" y 12".
- Anexo a las mismas obras del Forum 2004 se realizó una ampliación de la calle Taulat con cuatro líneas de tubería de acero de longitud 460 m y diámetros de 20" y 30".





## Prefabricados



Durante el año 2004, Prefabricados Delta, S.A., además de proseguir con su actividad habitual en la fabricación de tuberías de hormigón con camisa de chapa y traviesas monobloque pretensadas para ferrocarril, ha puesto en marcha una nueva instalación en Humanes de Madrid para la fabricación de tubería de poliéster reforzado con fibra de vidrio. Esta instalación ha suministrado durante el año 2004 más de 20 Km de tubería distribuidas en las siguientes obras:

- 10 Km de tubería de diámetro nominal 500 mm para la mejora de los regadíos de la Comunidad de Regantes del Campo de Níjar (Almería).

- 5,8 Km de tubería de diámetro nominal 800 mm para la Comunidad de Regantes de la Cota 220, en Castellón.
- 4,9 Km de tubería de diámetro 600 y 500 mm para la Comunidad de Regantes de La Torreña (Valencia).

Además, se ha puesto en fabricación la tubería para la mejora de la red de riego de la Comunidad de Regantes de Chinchón (Madrid), que consiste en un total de 39 Km de tubería de diámetros comprendidos entre 500 y 1.200 mm.

En lo que respecta a la tubería de hormigón con camisa de chapa, se han suministrado:

- 3.835 m, con un diámetro interior de 1.600 mm para el embalse de Laverné para Aguas de la Cuenca del Ebro.
- 8.400 m de diverso diámetro para la estación depuradora del Baix Llobregat.

Se han fabricado 266.000 traviesas de las distintas tipologías para distintas Administraciones: Adif, Renfe y Ministerio de Fomento.

Ctc-Construcción S.A., sociedad participada por Prefabricados Delta S.A. dedicada a la prefabricación de estructuras para edificación industrial, ha duplicado su actividad en este ejercicio.



■ Fábrica de Humanes. Madrid



## Reparaciones y reformas

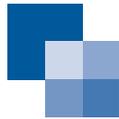


Reparalia, S.A. se ha consolidado como referente en el mercado de reparaciones y reformas de domicilios, comercios, oficinas y comunidades, con un notable crecimiento del número de nuevos clientes y del volumen de servicios a clientes habituales.

En el sector asegurador, además de incrementar el volumen de negocio con clientes como BBVA Seguros, Preventiva

y Caser, Reparalia ha llegado a nuevos acuerdos de colaboración con SegurCaixa, Mutua de Propietarios y Cahispa Seguros.

Se han firmado acuerdos con grandes empresas (como Alcampo e Iberdrola) para la reparación de averías y se han reformado locales comerciales de sociedades que cuentan con una red comercial en toda España.



## Concesiones e infraestructuras

El Grupo FCC participa en el capital social de las siguientes empresas titulares de concesiones administrativas:

### **Accesos de Madrid Concesionaria Española, S.A.**

Empresa adjudicataria de la construcción y explotación en régimen de peaje de las autopistas R-3 (M-40-Arganda del Rey) y R-5 (M-40-Navalcarnero), así como de la construcción y conservación de la M-50 (tramo Oeste), con una longitud total superior a 90 Km, durante un período de 50 años. La intensidad media diaria de tráfico del año 2004 fue de 10.279 vehículos en la R-3 y 7.953 en la R-5.

### **Concesiones Aeroportuarias, S.A.**

Sociedad adjudicataria del desarrollo de las actividades de construcción y explotación del Aeropuerto de Castellón, que se situará entre Benlloch y Villanueva de Alcolea, un enclave privilegiado que se encuentra a menos de 50 Km de cualquier punto de la provincia.

### **Autopista Central Gallega Española, S.A.**

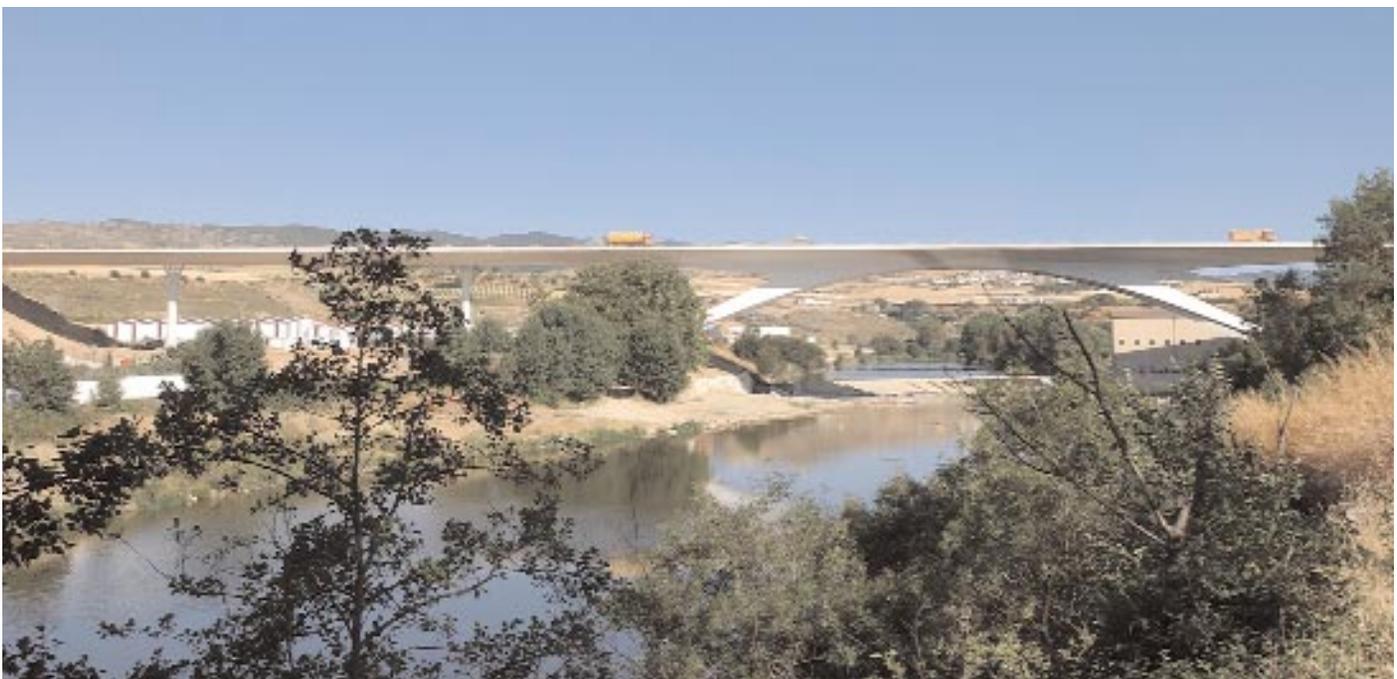
Esta participada es titular de la construcción y explotación, durante 75 años, de la autopista de peaje Santiago de Compostela-Alto de Santo Domingo, con un recorrido de 56,8 Km. Está en servicio el tramo Silleda-Lalín. La intensidad media diaria de tráfico fue de 4.436 vehículos.

### **Autovía del Camino, S.A.**

Sociedad adjudicataria de la construcción y explotación de la autovía Pamplona-Logroño mediante el sistema de peaje en sombra. El trayecto está dividido en cinco fases de ejecución, con un total de 62,4 Km. Se encuentra en fase de ejecución de obras. En septiembre de 2004 fue abierto al tráfico el tramo II correspondiente a la variante de Puente La Reina de 5,2 Km de longitud.

### **Cedinsa**

Esta empresa concesionaria ha resultado adjudicataria de la construcción y explotación mediante la modalidad de





peaje en sombra de la carretera entre Berga y Puig-Reig (Barcelona), así como la conservación y mantenimiento del tramo S. Fruitós de Bages-Puig-Reig, todos ellos de la carretera C-16 (Eje del Llobregat). Actualmente se encuentra en fase de ejecución de obras.

#### **Compañía Concesionaria del Túnel de Sóller, S.A.**

Túnel de peaje de tres kilómetros, que salva la sierra de Alfábía en el corredor de Palma de Mallorca a Sóller. En el pasado ejercicio la intensidad media diaria fue de 7.223 vehículos, con un crecimiento anual del 7,1%.

#### **Concesiones de Madrid, S.A.**

Adjudicatario de la concesión administrativa del tramo de la autovía de circunvalación a Madrid M-45 comprendido entre el eje O'Donell y la N II, con una longitud de 14,1 Km, durante un período de 25 años, bajo el régimen de peaje en sombra. Durante el ejercicio del 2004 ha tenido una utilización de 64.517 vehículos de promedio diario.

#### **Marina Port Vell, S.A.**

Concesión administrativa de la Autoridad Portuaria de Barcelona, con capacidad para 413 amarres de gran eslora y 4.800 m<sup>2</sup> de locales comerciales. La ocupación durante el ejercicio ha sido total.

#### **Nàutic Tarragona, S.A.**

Este puerto deportivo cuenta con 417 amarres, de los que el 85% están alquilados o vendidos, y con 8.000 m<sup>2</sup> de locales comerciales, todos ellos vendidos.

#### **Parque Temático de Madrid, S.A.**

Sociedad titular del parque temático de Warner Bros en San Martín de la Vega (Madrid), inaugurado en 2002, durante el ejercicio del 2004 tuvo una afluencia de 1.028.000 visitantes.

#### **Port Torredembarra, S.A.**

De sus 820 amarres, un 90% han estado ocupados durante el pasado año, mientras que la totalidad de sus 4.000 m<sup>2</sup> de superficie de locales comerciales fueron alquilados.

#### **Ruta de los Pantanos, S.A.**

Esta concesión tiene por objeto la construcción, gestión y conservación durante un período de 25 años de la duplicación de la calzada de las carreteras M-511 y M-501, entre la M-40 y la M-522, en Madrid, con una longitud de 21,8 Km. La intensidad media diaria del ejercicio 2004 fue de 33.288 vehículos.

#### **Scutvias, Autoestradas da Beira Interior, S.A.**

El año 2004 ha sido el primero de operación completa de la autopista. El 1 de enero de 2005 se inició el régimen de cobros de peaje en sombra de la concesión, que finaliza en 2029.

#### **S.C.L. Terminal Aéreo de Santiago, S.A.**

Gestiona el Aeropuerto Internacional Arturo Merino Benítez, en Santiago de Chile. Durante 2004 se ha aprobado una modificación del contrato que extiende el plazo de la misma hasta enero de 2020. Ha continuado la recuperación del tráfico iniciada en 2003, tras la baja experimentada entre 2000 y 2002, debida fundamentalmente a la crisis argentina y a las consecuencias de los sucesos del 11-S.

#### **Autopistas del Valle, S. A.**

FCC Construcción, formando parte de un consorcio internacional, fue adjudicatario en junio de 2004 de la concesión para la construcción y explotación en régimen de peaje de la autopista San José-San Ramón en Costa Rica durante 25 años, de 60 Km de longitud. Está previsto comenzar las obras en la segunda mitad de 2005 y que la puesta en servicio tenga lugar el año 2008.

#### **Concesionaria Túnel de Coatzacoalcos, S.A. de C.V.**

Un consorcio internacional liderado por FCC Construcción resultó adjudicatario, en septiembre de 2004, de la concesión para la construcción y explotación en régimen de peaje, durante 30 años, del Túnel Sumergido de Coatzacoalcos, en el Estado de Veracruz (México). Se trata de un túnel de 2.200 m. de los que 1.200 m. son sumergidos, construidos mediante seis dovelas de hormigón pretensado prefabricadas en un dique seco. Las obras darán comienzo durante el año 2005 y se prevé la puesta en operación para el año 2009.

#### **Terminal Polivalente de Castellón, S.A.**

Empresa adjudicatario de la construcción y explotación de una terminal de 9,5 Ha en el Puerto de Castellón para la manipulación de contenedores y mercancía general. En enero de 2005 han finalizado las obras, se han completado las inversiones en grúas y maquinaria y se han iniciado la explotación de la terminal.

#### **Tramvia Metropolitana, S.A.**

Es adjudicatario de la construcción y explotación, durante 25 años, de una infraestructura de transporte que une el sur de Barcelona con las poblaciones

de la comarca del Baix Llobregat. Se encuentran en servicio desde abril de 2004 y hasta final del ejercicio lo han utilizado 5.733.520 viajeros.

#### **Tramvia Metropolità del Besòs, S.A.**

Esta empresa es adjudicataria de la construcción, operación y mantenimiento del tranvía que une la estación del Norte y la Villa Olímpica de Barcelona con Sant Adrià del Besòs y Badalona, con una longitud de 15 kilómetros. Se puso en servicio en el pasado año y transportó 1.825.689 personas.

#### **Transportes Ferroviarios de Madrid, S.A.**

Es titular de la concesión, por 30 años, de la prolongación de la línea 9 del Metropolitano de Madrid, entre Vicálvaro y Arganda, que cuenta con un trazado de 20 Km y tres estaciones intermedias. Durante el ejercicio utilizaron el transporte 5.675.820 pasajeros, lo que supone un incremento del 8,24% respecto al año anterior.

#### **Túnel d'Envalira, S.A.**

Gestiona un túnel de tres kilómetros de longitud, que une la estación invernal de Grau Roig con el Pas de la Casa, y articula la vía de comunicación entre Andorra y Francia, en el eje Barcelona-

Toulouse. Durante el ejercicio del 2004 fue utilizado por 1.682 vehículos de media diaria.

#### **World Trade Center Barcelona, S.A.**

Es concesionaria, durante 50 años, de la gestión de los edificios del World Trade Center, en el puerto de Barcelona, que cuentan con una superficie de 36.000 m<sup>2</sup> de oficinas y locales comerciales, 6.000 m<sup>2</sup> de salas de conferencias y reuniones y un hotel de 280 plazas. Presenta una ocupación superior al 95%.

#### **Parc Tecnologic World Trade Center Cornellà, S.A.**

Esta sociedad está llevando a cabo la ejecución de un complejo que consta de siete edificios de oficinas, zona comercial y un apartotel de 27 plantas. Se han ejecutado las obras correspondientes a la primera fase que consta de tres edificios con una superficie construida de 37.500 m<sup>2</sup>, un aparcamiento subterráneo para 500 vehículos y una plaza ajardinada de 10.000 m<sup>2</sup>.

#### **Urbicsa**

Sociedad adjudicataria de un contrato de concesión de obra pública para la construcción, mantenimiento y explotación de los edificios e instalaciones del proyecto Ciudad de

la Justicia de Barcelona y Hospitalet de Llobregat. El proyecto consta de edificios con superficies reservadas al uso de la Generalitat (210.000 m<sup>2</sup>) usos complementarios, oficinas y locales (25.000 m<sup>2</sup>) y un aparcamiento de 44.000 m<sup>2</sup> con capacidad para 1.750 plazas. Las obras se encuentran en fase de ejecución.

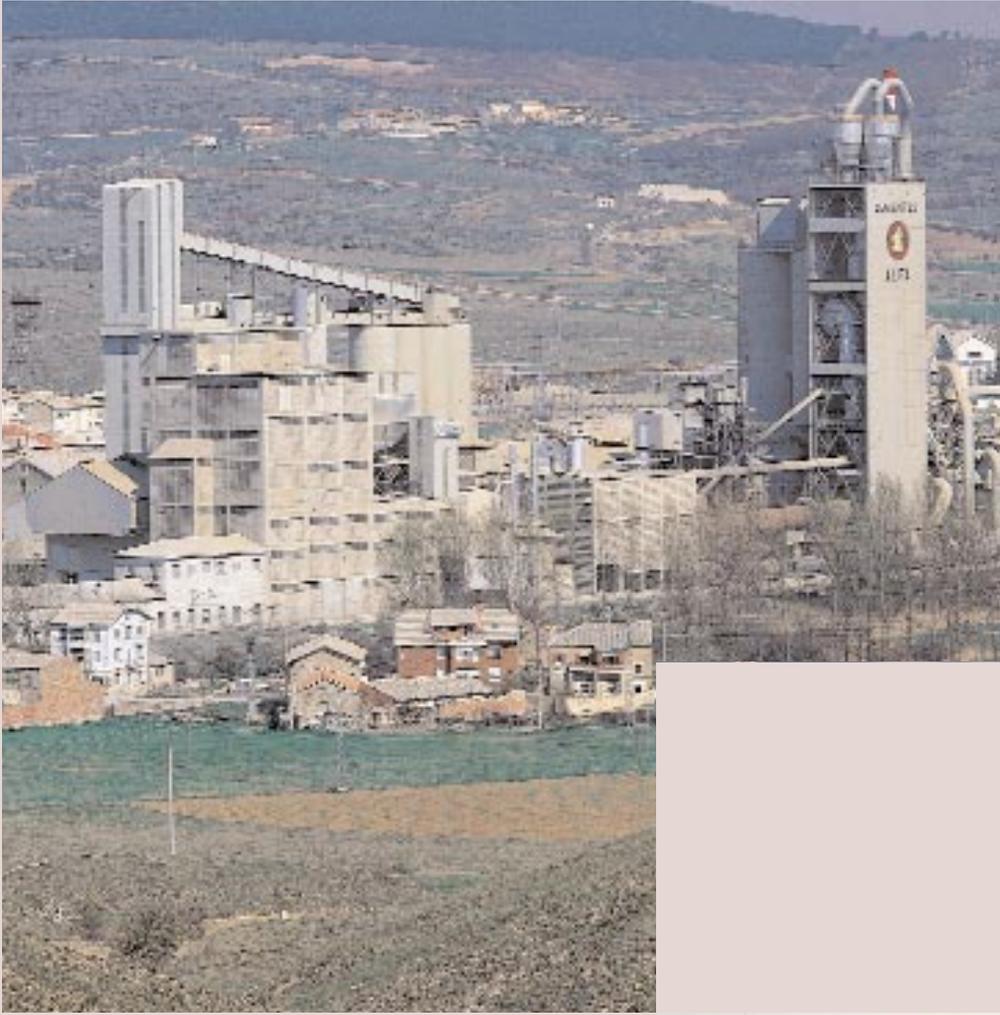
#### **Autopista de la Costa Cálida**

Sociedad adjudicataria de la concesión administrativa por un plazo de 36 años para la construcción, explotación y conservación de la autopista de peaje Cartagena-Vera de 98 Km de longitud y de la autovía libre de peaje para tráficos internos de circunvalación de Cartagena con 16 Km. Se encuentra en fase de ejecución de obras.

#### **Metro de Málaga**

Sociedad concesionaria durante 35 años para el proyecto, construcción, suministro de material móvil y operación de las líneas 1 y 2 del Metro de Málaga. Con una longitud total de 13,5 Km de los cuales el 71% son subterráneos. Se construirán 19 estaciones a lo largo de su recorrido. Está previsto el inicio de las obras en junio de 2005.







# Cemento

## Análisis del sector

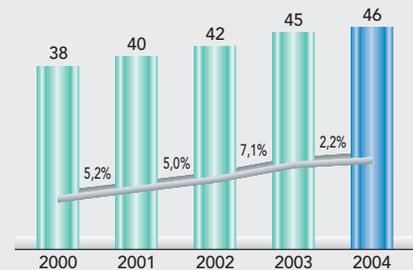
El consumo nacional de cemento en España en el año 2004 se situó en 48 millones de toneladas y se alcanzó así el récord por octavo año consecutivo. Las importaciones de cemento y clinker crecen desde 1997 y ascienden a 8,2 millones de toneladas con una tasa interanual positiva de tan sólo un 0,5% y las exportaciones de 1,5 millones de toneladas aumentan un 21,8% respecto al año 2003.

En Estados Unidos el consumo nacional alcanzó los 116,7 millones de toneladas y aumentó un 7,2% respecto al año anterior; las importaciones y exportaciones de cemento y clinker fueron de 25,10 y de 0,86 millones de toneladas, con incrementos del 12,1% y del 1,2%, respecto al año anterior, respectivamente.

### Producción de cemento en España

Millones de toneladas

Fuente: Oficemen



■ Fábrica de cemento. Leona. Vizcaya



# Cementos Portland Valderrivas, S.A.



El Grupo Cementos Portland Valderrivas opera con nueve fábricas de cemento de las que seis de ellas se encuentran en España: El Alto (Madrid), Olazagutía (Navarra), Hontoria (Palencia), Alcalá de Guadaíra (Sevilla), Mataporquera (Cantabria) y Lemona (Vizcaya). En Estados Unidos dispone de tres factorías en los estados de Maine, Pensilvania y Carolina del Sur.

Además está presente en todo el ciclo industrial del sector con 113 plantas de hormigón, 46 canteras de áridos, ocho plantas de mortero seco, dos plantas de tratamiento de residuos industriales, ocho terminales terrestres y ocho terminales marítimas.

El Grupo superó en 2004 de nuevo la mayor cifra histórica de ventas de cemento y clinker del año anterior y se situó en 10,2 millones de toneladas, que supone un incremento del 2,2%. También las ventas de hormigón y áridos con 5,2 millones de metros cúbicos y 18,8 millones de toneladas reflejan crecimientos interanuales del 1,4% y del 5,3%, respectivamente. Las cifras de mortero seco y de transporte ofrecen comparaciones positivas con el año precedente al situarse en 714.000 toneladas y 3,4 millones de toneladas transportadas y superan las cifras del ejercicio anterior en un 10,2% y un 3,4%, respectivamente.

Las fábricas de Giant en Harleyville (Carolina del Sur) y la de CDN en Thomaston (Maine), ambas en Estados Unidos, han realizado la transformación de hornos de fabricación de clinker en vía húmeda a hornos de fabricación en vía seca. La puesta en marcha de la primera se efectuó a principios del año 2005 y la segunda se inició a finales de 2004.

Las mejoras en los costes de producción serán importantes y su reflejo en la cuenta de resultados será muy significativo.

Durante el año 2004, en Giant Cement Holding (USA) se ha completado la desinversión de las líneas de fabricación y comercialización de "Áridos ligeros" y "Bloques de hormigón". El importe de la venta de los activos de ambas líneas, que no eran negocio principal para el Grupo, ha supuesto un total de 19,9 millones de dólares y la reducción de la plantilla de 149 personas.

La distribución geográfica de las ventas en España durante 2004 fue muy diferente a la del año 2003, al aumentar de forma significativa el consumo en las áreas de precios de venta más bajos. Para complementar las ventas en estas zonas con producción realizada en factorías más distantes, se incrementaron considerablemente los costes del transporte con la consiguiente disminución de márgenes. Los resultados también se vieron afectados negativamente por la depreciación del dólar en un 8% respecto al euro.



■ Fábrica de cemento en Keystone. EE.UU.

## Cifra de negocios

Millones de euros



## Beneficio bruto de explotación (Ebitda). Millones de euros

Millones de euros

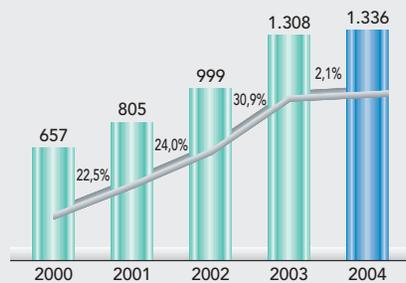


## Análisis bursátil

En el año 2004 las acciones de Cementos Portland Valderrivas, S.A. cotizaron 246 días de los 250 hábiles del Mercado Continuo, con un movimiento de 4.708.161 títulos, un 16,9% del capital en circulación. El cambio osciló entre 42 euros de mínimo y 52,20 euros de máximo alcanzado en febrero. La cotización al 30 de diciembre fue de 48 euros y supuso una capitalización bursátil de 1.336 millones de euros y un PER de 11,5 veces.

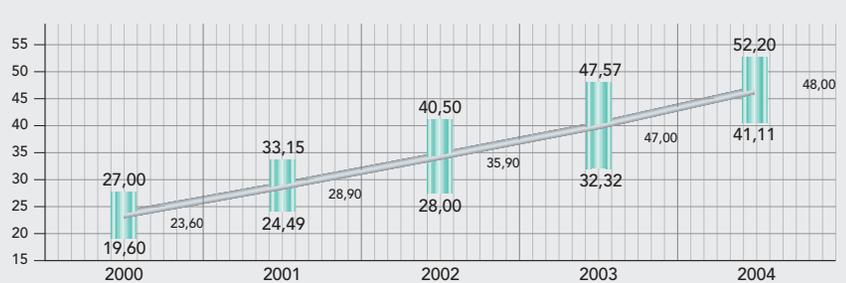
### Capitalización bursátil

a 31 de diciembre. Millones de euros



### Cotización de las acciones de Cementos Portland Valderrivas

Máxima, mínima y cierre anual. Euros



■ Fábrica de cemento.  
Olazagutía. Navarra

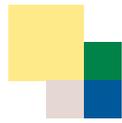


■ Planta de tratamiento de residuos.  
Carolina del Sur. EE.UU.



■ Planta de mortero seco. Álcala de Guadaira. Sevilla





# Inmobiliaria

## Análisis del sector

Durante el pasado ejercicio, el mercado inmobiliario continuó mostrando solidez y estabilidad. El segmento de la edificación estuvo marcado por el dinamismo y se consolidó como motor de la economía. Ejemplo de ello es que la vivienda supone ya un 33% del conjunto de la construcción, sector cuyo peso en la economía ha pasado del 14% al 18% del PIB.

La edificación residencial se caracterizó por una notable actividad. Así, la construcción de viviendas alcanzó en 2004 su cuarto máximo consecutivo al iniciarse 675.000 nuevas residencias, un 7% más que el ejercicio anterior, según Seopan, la asociación que reúne a las grandes constructoras. Sólo en los últimos 10 años se ha construido el 21% del total del parque de viviendas, que alcanza los 22,5 millones.

La fuerte inmigración y otros factores socioeconómicos siguieron apoyando la demanda y los precios, en un país que creó 2,5 millones de hogares entre 1995 y 2004 y que a finales del año pasado contaba con tres millones de extranjeros empadronados.

Según el Banco de España, las compras de inmuebles protagonizadas por particulares y empresas foráneas mostraron síntomas de contención, aunque las perspectivas son esperanzadoras y se basan en la calidad y el elevado nivel de servicios que ofrecen las localidades costeras españolas. Los últimos informes apuntan que, el flujo de compradores procedente sobre todo del resto de Europa, en busca de sol y playa para fijar sus segundas residencias, ha experimentado un ligero freno desde 2003.

■ Residencial en Marbella-Estepona. Málaga

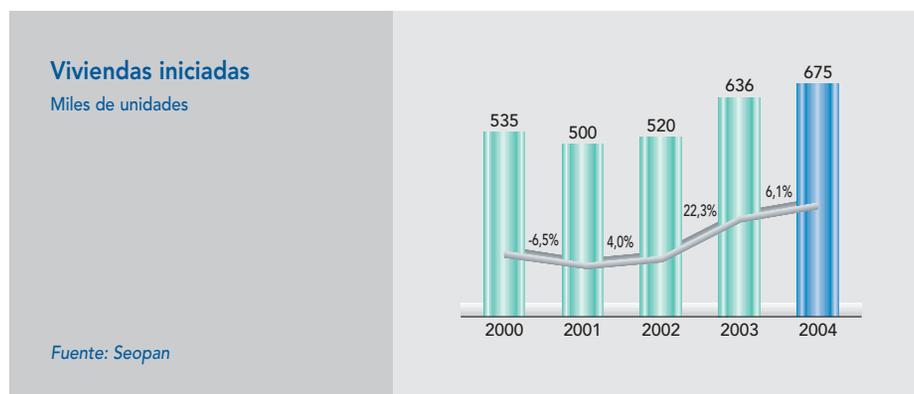


Por su parte, la evolución del mercado de oficinas ha sido paralela a la de la vivienda, con signos de vigor. Una de sus principales características fue la realización de grandes operaciones, algunas protagonizadas por compañías internacionales, en el centro de las grandes ciudades, así como en la periferia donde la mejora de las comunicaciones ha favorecido el traslado.

La actividad en el apartado de los centros comerciales se moderó en 2004. Así, en conjunto, durante el pasado año se abrieron 33 nuevos centros comerciales, lo que supone un descenso del 21,4% en comparación a 2003, cuando la inauguración de nuevas superficies alcanzó un récord por segundo año consecutivo, con 44 centros. Las previsiones apuntan hacia el mantenimiento de esta tendencia en los próximos ejercicios como consecuencia de las diversas moratorias y restricciones legislativas impuestas por algunas comunidades autónomas.

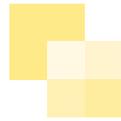
La inversión en la promoción de estas 33 nuevas superficies inauguradas en 2004 ha alcanzado los 1.900 millones de euros, una cifra que también se ha visto aumentada en los últimos años, debido a la mayor inversión en las características arquitectónicas y estéticas de los centros comerciales.

Los cálculos auguran que en los próximos cuatro años está prevista la apertura de 65 nuevos proyectos. Al cierre de 2004, España tenía 460 centros comerciales, un 7,7% más en relación con los 427 contabilizados en 2003, que sumaban una superficie de 9,96 millones de metros cuadrados.



■ Centro Comercial Nervión Plaza. Sevilla





## La actividad en FCC

Realia Business, S.A., compañía participada paritariamente por FCC y Caja Madrid, aprovechó en el año 2004 las oportunidades del sector inmobiliario y alcanzó una cifra de negocios de 574 millones de euros, un 22% más que en 2003.

Durante el ejercicio mantuvo una intensa actividad tanto en la promoción de viviendas, como en el alquiler de edificios y centros comerciales de su propiedad. Su ámbito de actividad no se reduce sólo a España, sino que el grupo ha reforzado sus planes de

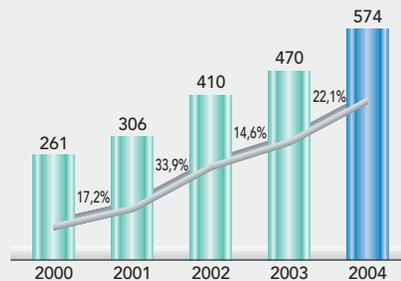
expansión en Portugal y Polonia, donde la compañía acometerá nuevos y ambiciosos proyectos.

## Negocio patrimonial

La actividad patrimonial de la sociedad está centrada en la explotación de edificios de oficinas y centros comerciales de su propiedad. Actualmente, Realia dispone de más de 500.000 m<sup>2</sup> situados en las áreas de negocio de las principales ciudades españolas, con más de 40 edificios singulares, que mantienen una ocupación media superior al 97%.

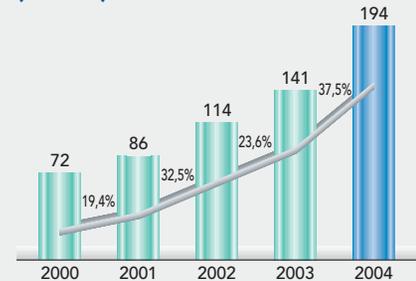
### Cifra de negocios

Millones de euros



### Beneficio bruto de explotación (Ebitda). Millones de euros

Millones de euros



■ Edificio Los Cubos. Madrid



Durante el pasado ejercicio, incrementó su patrimonio con una inversión cifrada en 93 millones de euros. Una de las adquisiciones más representativas fue la del edificio de Los Cubos, una de las señas de identidad de la M-30 de Madrid gracias a su vanguardista diseño. Paralelamente, compró diferentes parcelas, entre las que destaca un solar industrial en Agoncillo (Logroño), con una superficie de 100.000 m<sup>2</sup>, y otro para uso terciario en Murcia, de 103.000 m<sup>2</sup> y una edificabilidad de 30.000 m<sup>2</sup>.

La actividad patrimonial del grupo ha generado, al final del ejercicio 2004, unos ingresos de 82,4 millones de euros, un 14% más que en el año precedente.

## Promoción inmobiliaria

En la promoción de productos inmobiliarios, Realia opera con viviendas, locales comerciales, oficinas y garajes. La gestión de más de un centenar de promociones, que suman más de 8.000 viviendas, convierten al grupo en líder en el segmento de primera residencia y en turismo residencial.

## Cartera de suelo

En la actualidad, la cartera de suelo bruto de Realia Business está compuesta por más de 10 millones de m<sup>2</sup> que permitirán la ejecución de más de 30.000 viviendas y 50.000 productos complementarios.

En el transcurso del pasado año, realizó un significativo esfuerzo inversor, cifrado en más de 200 millones de euros destinados a la compra de nuevos terrenos ubicados en emplazamientos estratégicos de Madrid, Sevilla, Ibiza, Almería y la Costa Brava.

Siguiendo esta misma tendencia, el grupo ha reforzado su presencia en Portugal, país en el que está presente desde el año 2000, donde cuenta con terrenos con una edificabilidad superior a los 85.000 m<sup>2</sup>, lo que la convierte en una de las principales inmobiliarias españolas que operan en el mercado luso.

Al mismo tiempo, la compañía ha reforzado sus planes de expansión más allá de nuestras fronteras con la creación de una sociedad en Polonia, Realia Polska Investycje (100% de su propiedad), cuyo objetivo es la promoción de viviendas.

## Principales suelos adquiridos en 2004

- **Playa de la Serena**, Roquetas de Mar (Almería): 16.654 m<sup>2</sup> edificables.
- **Villanueva del Pítamo** (Sevilla): 168.700 m<sup>2</sup> edificables.
- **Garrigoles** (Gerona): 61.750 m<sup>2</sup> edificables.
- **Sabadell**: 13.007 m<sup>2</sup> edificables.
- **Sant Feliu de Guixols**: 32.809 m<sup>2</sup> edificables.
- **Valdebebas**. Madrid: 16.100 m<sup>2</sup> edificables.
- **Pinto** (Madrid): 11.973 m<sup>2</sup> edificables.
- **Navalcarnero** (Madrid): 10.776 m<sup>2</sup> edificables.
- **Castellón**: 5.050 m<sup>2</sup> edificables.
- **Ibiza**: 86.674 m<sup>2</sup> edificables.
- **Agoncillo** (Logroño): 100.000 m<sup>2</sup> de solar industrial.
- **Murcia**: 30.000 m<sup>2</sup> edificables uso terciario.





# Torre Picasso



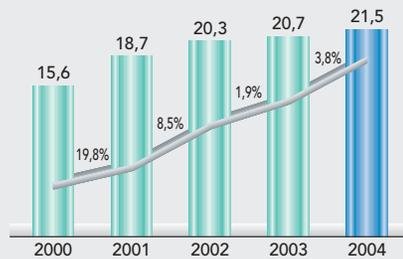
Desde su inauguración, en 1989, Torre Picasso se ha convertido en el edificio emblemático de Madrid, y su imagen es ya un símbolo tanto para las 5.000 personas que trabajan diariamente en ella como para el resto de los madrileños. Sus 157 metros de altura lo convierten en uno de los techos urbanos del país, y su concepción, basada en la más avanzada tecnología, hace de él uno de los edificios inteligentes más cómodos, eficaces y seguros de Europa.

Torre Picasso cuenta con una superficie construida de 121.000 m<sup>2</sup>. Dispone de las instalaciones y dotaciones más avanzadas, y anualmente se realiza un riguroso programa de mantenimiento. Durante el año 2004 tuvo una ocupación media del 94%. Las ventas aumentaron en el ejercicio un 3,9% respecto al mismo período del año anterior, alcanzando 21,5 millones de euros.

Torre Picasso pertenece en condominio a FCC (80%).

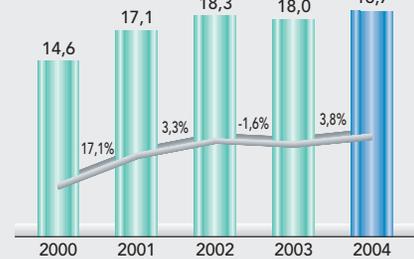
## Cifra de negocios

Millones de euros



## Beneficio bruto de explotación (Ebitda). Millones de euros

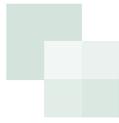
Millones de euros



Torre Picasso pertenece en condominio a FCC (80%).







# Otros sectores



## Telefonía móvil

FCC amplió su porcentaje en el capital social de Xfera, desde el 7,47% al 8,26%, debido al prorrateo correspondiente de la participación de Vodafone a la salida del Grupo Vivendi Telecom International.

A finales de junio de 2004, el Ministerio de Industria, Turismo y Comercio autorizó la modificación de las condiciones ligadas a la licencia

concedida a Xfera Móviles S.A. en el año 2000. Esta modificación supone principalmente la flexibilización de las condiciones originales en cuanto a despliegue de la red y la reducción de los avales ligados a la licencia.

FCC tiene provisionado el 100% de su inversión en Xfera.



## Actividades en Internet

### **Shopnet Brokers, S.A.**

Su principal actividad se centra en el portal Segurosbroker.com, orientada a clientes particulares, que pueden contratar directamente sus seguros a través del mismo. Adicionalmente comercializa su plataforma tecnológica a entidades financieras, brokers y agentes de seguros.

Shopnet Brokers, de la que FCC tiene el 15,54%, gestiona el portal de información milenari.com, sobre el sector del seguro.

### **Arts Capital Investment, S.A.**

Esta sociedad tiene una cartera de participaciones en empresas que desarrollan su actividad en Internet.

Con fecha 25 de marzo de 2004, se alcanzó un acuerdo con la entidad Yahoo, Inc para la venta por 475 millones de euros del 100% del capital de la

compañía Kelkoo, S.A., líder europeo de comparación de precios on-line, en la que Arts Capital participaba con el 12,49%. Una vez realizada esta operación, la cartera de Arts Capital se limita en la actualidad a Portalgolf, S.L.

FCC posee un 10,83% de Arts Capital, como participación meramente financiera.



## Comercialización de vehículos y asistencia técnica

La filial especializada en esta actividad es Sistemas y Vehículos de Alta Tecnología, S.A. (SVAT), que también presta servicios de posventa.

Durante el pasado verano, 65 embarcaciones de Svat limpiaron de sólidos flotantes las aguas litorales de Cataluña y Baleares.

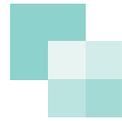
El pasado mes de marzo se completó la entrega de los 18 vehículos "Piraña 8x8" a la Infantería de Marina Española, alguna de cuyas unidades han sido ya desplegadas en Bosnia y Haití en cumplimiento de misiones de paz y humanitarias.



■ Barredora Ravo

# Informe social





# Gestión medioambiental



## Servicios

Las actuaciones e iniciativas emprendidas estos tres últimos años para fomentar la creación y desarrollo de bases de datos, a partir de la utilización de aplicaciones informáticas específicas, posibilitaron alcanzar en el año 2004 los objetivos proyectados de dotar a la empresa de las herramientas de apoyo idóneas para reforzar su capacidad comercial e identificar, al mismo tiempo, aquellas variables e indicadores relevantes para llevar a cabo una política de progreso y una gestión sostenible.

Así, al potenciar y compaginar las posibilidades ofrecidas por la Intranet corporativa junto a Internet, FCC ha realizado, de modo interno y con una

sistemática de actualización anual integrada, un análisis exhaustivo de la organización del mercado español de **saneamiento urbano**, su distribución entre el sector privado y la parte todavía municipalizada, con objeto de establecer a medio y largo plazo sus directrices de estrategia de desarrollo sostenible.

De forma paralela, se han extendido las iniciativas en materia de investigación y desarrollo hacia los campos medioambientales que cubren un espectro cada vez más amplio de prioridades en los distintos ámbitos afectados, directa o indirectamente, por sus actividades, como la reducción del consumo energético y de las materias primas, el control de las emisiones y vertidos contaminantes, o el incremento de la valorización y del reciclaje, entre otros.

Asimismo, cabe destacar, que los nuevos proyectos de investigación llevados a cabo han obtenido el reconocimiento tanto de instituciones nacionales (Fondos PROFIT del Ministerio de Industria, Turismo y Comercio), como de las Comunidades Autónomas y del Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial, instituciones que han brindado su apoyo a FCC a través de la atribución de ayudas a la financiación.

Por su parte, la Comisión del Programa Eureka de la Unión Europea, en reunión celebrada el pasado mes de junio, otorgó su sello al proyecto de investigación "Definición de Variables e Indicadores Ambientales en Procesos Conjuntos de Tratamiento de Residuos Sólidos Urbanos". Esta certificación viene a reconocer la originalidad del proyecto, la calidad científica de su



- Limpieza viaria
- Servicio de limpieza urgente

programa de investigación y el interés suscitado en Europa como posible base para la mejora de los conocimientos en el campo de los procesos de tratamiento de los residuos sólidos urbanos.

Los trabajos aquí desarrollados se centran en la obtención de indicadores y métricas, así como en la identificación y descripción de iniciativas intangibles. En su conjunto, estos elementos esenciales compondrán la base de referencia sobre la cual FCC Medio Ambiente tiene previsto elaborar su Memoria de Responsabilidad Social y Ambiental.

Siguiendo con la política de implantar los sistemas de gestión a todas las actividades del área de Medio Ambiente, FCC ha puesto en práctica los sistemas de gestión de calidad y medioambiental en dos nuevas actividades:

- Limpieza de aguas de litoral.
- Limpieza y mantenimiento de fuentes.

Aprovechando las auditorías de seguimiento realizadas por AENOR, en junio, del Sistema de Gestión Medioambiental y, en noviembre, del Sistema de Calidad, se han incluido este año en los alcances de los respectivos Certificados de Empresa correspondientes a ambos sistemas de gestión.

Asimismo en marzo del 2004 FCC superó las auditorías de Certificación de Calidad y de Gestión Medioambiental en la empresa Castellana de Servicios, S.A. disponiendo a partir de esa fecha de los correspondientes Certificados ER-0554/2004 y CGM-04/133 de fecha 7 de abril del 2004.



■ Limpieza de playas

En el área de **Gestión del Agua** se ha elaborado una nueva revisión de la documentación del Sistema de Gestión de Calidad en la que se han incluido los requisitos de la norma UNE-EN ISO/IEC 17025:2000 "Requisitos generales relativos a la competencia de los laboratorios de ensayo y calibración" con el objetivo planteado de acreditar un laboratorio por cada una de las zonas.

En mayo y diciembre de 2004 FCC superó las correspondientes auditorías de seguimiento, realizadas por Aenor, de los sistemas de gestión.

Durante el pasado ejercicio desde el Departamento de Gestión de Calidad y

Medio Ambiente de FCC se han desarrollado las labores de:

- Colaboración en la implantación de los sistemas de gestión en nuevos contratos.
- Realización de las auditorías internas y su seguimiento.
- Apoyo a las zonas, delegaciones y contratos en las auditorías externas.
- Colaboración en las actividades de formación realizadas en ambas áreas de gestión.

Después de una auditoría externa de la filial británica Focsa Services (UK) LTD., llevada a cabo por NQA, durante los meses de diciembre de 2004 y enero de 2005, en la Oficina Central y en los

contratos de Calderdale y Derbyshire Dales, éstos han recomendado su aprobación en el registro de Compañías que cumplen la Normativa ISO-14001 a partir de enero de 2005.

Versia, en el camino emprendido de liderazgo, en noviembre de 1995, Flightcare S.L., la filial especializada en **handling**, obtuvo la certificación de su sistema de gestión de calidad, conforme a los requisitos de la norma ISO 9001, y se convirtió en el primer agente de handling certificado en España.

Flightcare, S.L., desde noviembre de 2002 tiene certificado su sistema de gestión medioambiental en aquellas áreas de su actividad donde se han identificado aspectos con impacto significativo sobre el medio ambiente, conforme a los requisitos de la norma ISO 14001.

Esta sociedad mantiene al día programas de gestión y planes de vigilancia medioambiental, estableciendo objetivos y metas para aquellos aspectos cuyo impacto evaluado resulta significativo, o no siendo significativo, se considera elemento indispensable cuyo control evidencie el compromiso adquirido de respeto al medio ambiente.

Los grandes bloques de actuación, se dirigen en tres vías:

1 Emisiones a la atmósfera, a través del control en la adquisición de maquinaria, equipos e instalaciones, así como en el mantenimiento preventivo de los mismos.

2 Gestión de Residuos, tanto peligrosos como no peligrosos, tras una correcta segregación e identificación de los mismos, asegurando la adecuada gestión final de éstos al ser retirados por gestores autorizados, además da cumplimiento a los requisitos específicos regulados en las distintas comunidades autónomas.

3 Control de consumos propios de la actividad desarrollada.

En diciembre de 2003, Aenor certificó el sistema de gestión medioambiental de **Logística Navarra** según la norma ISO 14001, alcanzando la auditoría de revisión de 2004 unos resultados altamente satisfactorios.

**Cemusa**, la filial dedicada a la explotación publicitaria del mobiliario urbano, considera prioritario el mantenimiento sostenible del medio ambiente como elemento fundamental de su actividad. Esta concienciación medioambiental se plasma en cuatro áreas:

- Diseño de nuestros elementos con el fin de facilitar el reciclaje de residuos por parte de los ciudadanos. Dos son los ejemplos más significativos:
  - Instalación y mantenimiento de contenedores de reciclaje de pilas instalados en las marquesinas de parada de autobús de Madrid y paneles publicitarios de diversas localidades de Portugal, que ha posibilitado que en el año 2004 se hayan recolectado y reciclado más de 120 toneladas de pilas.
  - Contenedores de recolección selectiva instalados en Génova (Italia).

• Fabricación de los elementos utilizando mayoritariamente materiales (acero inoxidable, aluminio extruido y vidrio) reciclables al 100%, de la más alta calidad, durabilidad, resistencia y, sobre todo, estabilidad medioambiental, que permite que no experimenten degradación alguna durante la vida útil del elemento.

- Selección y utilización de los productos más ecológicos en las labores cotidianas de mantenimiento y limpieza del mobiliario urbano.
- Optimización del consumo de energía eléctrica para la iluminación de los elementos:
  - Se está desarrollando un sistema de nuevos elementos luminiscentes y pantallas difusoras que permitirán alcanzar ahorros cercanos al 50% del consumo eléctrico actual.
  - Se ha conseguido el máximo exponente del aprovechamiento y uso eficiente de las fuentes naturales de energía con el desarrollo del contrato de mobiliario urbano de Miami, cuyas marquesinas están provistas de paneles solares. De esta forma se ha evitado un gasto adicional de energía eléctrica para la ciudad.

En el año 2002 las empresas dedicadas a la **gestión de aparcamientos** decidieron iniciar las gestiones para la obtención de las certificaciones del sistema de Gestión Medioambiental conforme a la norma ISO 14001. La conclusión del proceso, culminando la implantación de las medidas que conlleva, está prevista para el año 2005.



El Grupo FCC llevó a cabo entre los años 2000 y 2002 la implantación en todas sus **estaciones de ITV** de las instalaciones y equipos de medición necesarios para llevar a cabo el control de emisiones contaminantes, tanto de vehículos diesel como de gasolina. Todo ello como consecuencia de la incorporación a la legislación nacional de distintas directivas europeas relativas a dicha materia.

En las estaciones de la Comunidad Valenciana se ha puesto en marcha, en agosto de 2004, el control de emisiones sonoras de los vehículos, lo que las hace pioneras en España. Esto ha requerido una adecuación de las instalaciones para poder realizar este control.

General de Servicios ITV, S.A. ha obtenido este año la acreditación ENAC (Entidad Nacional de Acreditación) por la Norma UNE-EN-45004. Desde hace años, la empresa estaba certificada según la norma ISO 9002. Esta nueva

acreditación, orientada a empresas de inspección y de carácter marcadamente técnico, reconoce la adecuada posición para la obtención de futuras autorizaciones, garantizando el cumplimiento de las crecientes exigencias técnicas de las comunidades autónomas.

En el caso de las filiales argentinas, todas poseen Certificados de Aseguramiento de la Calidad conforme a la norma UNE-EN ISO 9001-2000.

Desde 1992, la sociedad Corporación Española de Transporte, S.A. (CTSA), la empresa dedicada a la **gestión del transporte** por carretera, ha sido pionera en la utilización de combustible biodiesel en la red de transporte urbano de Mataró (Barcelona). Este combustible se obtiene a partir de aceites y grasas vegetales. Se utiliza una mezcla de biodiesel y gasóleo normal, en una proporción que ya alcanza el 30% en biodiesel y 70% en gasóleo. La experiencia arroja reducciones

significativas en la emisión de CO<sub>2</sub> (-24%) y SO<sub>2</sub> (-30%), y otras en CO, hidrocarburos, etc., mientras que el consumo es prácticamente igual que con gasóleo normal.

Además, y de forma genérica, existen ventajas como son la contribución a la diversificación energética en el sector transporte disminuyendo la dependencia del petróleo, y la reutilización de residuos no biodegradables, como es el caso del aceite recuperado, logrando una fuente de energía menos contaminante.

Están en fase avanzada los preparativos para la obtención de la certificación ISO14001 para el sistema de gestión medioambiental de las líneas de tranvía Trambaix y Trambesos, según la nueva norma ISO 14001:2004, publicada el pasado noviembre. Se espera solicitar la auditoría a AENOR para la obtención de la certificación en los primeros meses de 2005.



# Construcción

La gestión medioambiental no es un hecho aislado dentro de la actividad de FCC Construcción, sino que se encuadra en un marco más amplio de sostenibilidad, porque así tiene que ser para que adquiera todo su pleno sentido. El devenir de los tiempos nos ha enseñado que estas actuaciones tienen que ser conformes con el entorno que nos rodea, pero que este medio se compone del medio natural y del social.

La política medioambiental de FCC Construcción ha profundizado en la búsqueda del equilibrio entre lo deseable y lo posible para conseguir la máxima garantía de permanencia en el tiempo con servicios de calidad e interés para la sociedad. Hemos seguido avanzando en la integración de las Buenas Prácticas dentro de nuestro modo de construir.

Buenas prácticas que abarcan, dentro de un criterio de rentabilidad global (económica y también ecológica), factores ambientales clave en nuestra actividad.

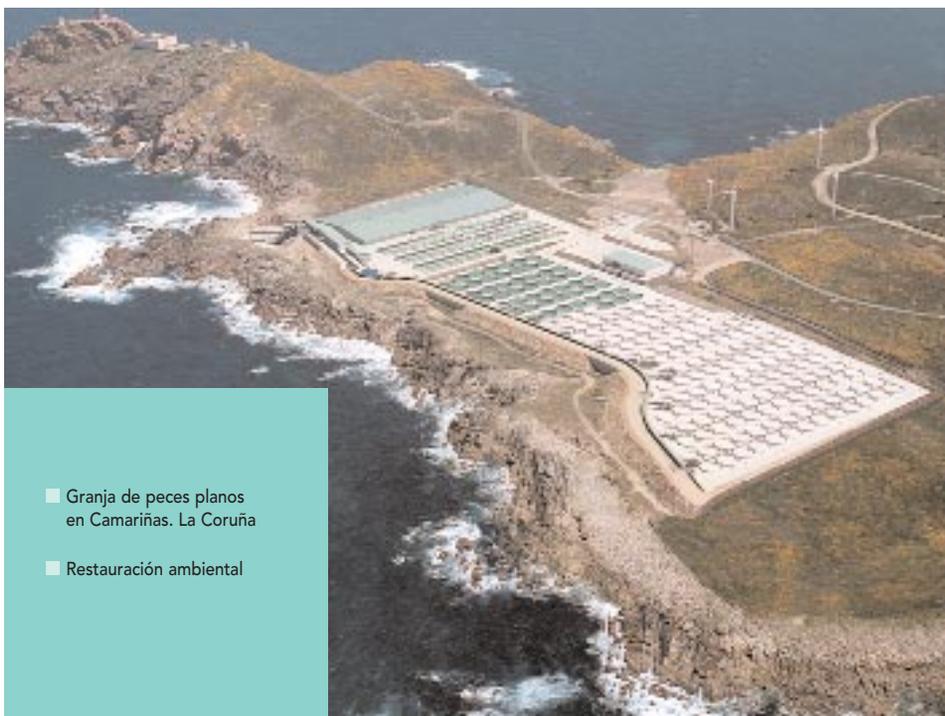
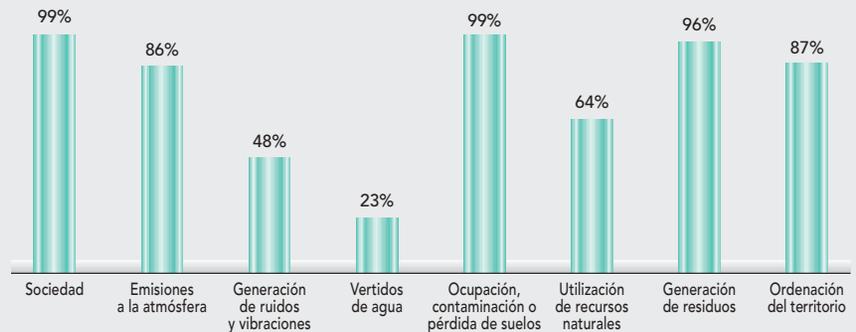
Son Buenas Prácticas relacionadas con temas como el agua, las emisiones, el ruido o la calidad del suelo y su uso, pero que no se detienen en aspectos meramente naturales, sino que incluyen aspectos sociales y de relación con las partes interesadas.

El objetivo a lo largo del año 2004 ha sido generalizar la adopción, en todas las obras y centros de FCC Construcción, de Buenas Prácticas más allá de lo exigible en una medida predeterminada y conforme a unos criterios de valoración previamente definidos en función de la importancia y dificultad de la actuación.

## Obras con Buenas Prácticas implantadas en los diferentes ámbitos medioambientales

% de obras

Ámbito medioambiental



- Granja de peces planos en Camariñas. La Coruña
- Restauración ambiental





Se han planteado Buenas Prácticas dentro de los siguientes ámbitos:

- Sociedad (capacitación/comportamiento de las personas, comunicación y reconocimiento).
- Emisiones a la atmósfera.
- Generación de ruidos y vibraciones
- Vertidos de agua.
- Ocupación, contaminación o pérdida de suelos.
- Utilización de recursos naturales.
- Generación de residuos.
- Ordenación del territorio (diversidad biológica, medio urbano).

El conjunto de Buenas Prácticas desarrolladas y sus indicadores asociados constituye, además, una valiosa fuente de información medioambiental, y de sostenibilidad en general, que la empresa pone a disposición de toda la sociedad a través de su "Comunicación medioambiental" o de la "Memoria de sostenibilidad".

### Aspectos sociales

Entre los aspectos sociales están principalmente aquellos en los que una gran constructora incide de manera más directa, pero se hallan incluidos todos aquellos que, de una u otra forma, tienen incidencia sobre la sociedad. La sistemática de identificación y evaluación de aspectos ambientales

evita posibles omisiones a la hora de contemplar elementos significativos, por una parte, pero también introduce, a través del mecanismo de selección de Buenas Prácticas que lleva asociado, el criterio económico y el social (o de mayor aceptación) en el proceso de planificación.

Así, se ha puesto de manifiesto en mayor medida la importancia que tiene a formación necesaria para que el personal de la empresa desarrolle eficazmente sus labores dentro de un respeto máximo por el entorno. Se ha dado un fuerte impulso al diálogo con las partes interesadas, a través de mecanismos de difusión de todas las facetas de nuestra actividad o la aplicación de nuevos módulos informáticos para el acceso a dicha información o a su interpretación. Se ha puesto un mayor énfasis en la incorporación de los subcontratistas a la dinámica de protección del entorno, responsabilizándolos, concienciándolos, formándolos (se han incluido de forma generalizada en los procesos de formación que se desarrollan en las obras) y haciéndolos conscientes del papel que pueden y deben desarrollar. Actualmente la empresa se encuentra inmersa en un exhaustivo proceso de formación de todos los encargados de obra que se ha completado casi en su totalidad y que se terminará a lo largo del presente ejercicio.

### Control operacional sobre actividades potencialmente contaminantes

Buscando un control más eficiente sobre los elementos de la actividad que pueden tener influencia sobre el medio ambiente, FCC Construcción ha hecho un mayor esfuerzo en áreas como el control de sus vertidos de agua, la generación de ruidos y vibraciones y las emisiones a la atmósfera, mejorando sus resultados e incrementando la adopción de Buenas Prácticas en estas materias. Se trata, es un clásico, de los mayores impactos asociados a la actividad de construcción, salvando el consumo de recursos y la generación de residuos. Por ello se han adoptado iniciativas tendentes a optimizar la gestión de los riesgos asociados a estas actividades.

#### ■ El agua

En las obras se producen consumos de agua, vertidos, desvíos de cauces, alteración de regímenes hidrológicos, ocupación de riberas, y otras modificaciones, y sobre estos impactos se han centrado las Buenas Prácticas: en el tratamiento de los efluentes que la obra genera y en minimizar la afección sobre la calidad de las aguas tras el vertido, buscando una mayor sensibilización de la obra y una actuación ecológica más eficaz en el manejo del recurso y los vertidos asociados.

### ■ Generación de ruidos y vibraciones

Los esfuerzos se centran en el desarrollo de actuaciones de las que se deriven indirectamente niveles sonoros de menor magnitud o bien, directamente, molestias menores para los afectados, en función de los horarios, las actividades próximas, los usos y las costumbres del área de afectación. Se trata, con frecuencia, de Buenas Prácticas difíciles de aplicar, y con altos costes económicos, aunque son numerosas las intervenciones en este campo. Emplazamiento de las actividades más ruidosas, ritmos de ejecución, planificación en el tiempo y el espacio, empleo de técnicas constructivas menos ruidosas, adaptación de silenciadores a la maquinaria que lo permite, son algunos de los recursos empleados para reducir los inevitables ruidos derivados de la construcción.

### ■ Emisiones a la atmósfera

De entre las Buenas Prácticas que se pretende generalizar en este campo, destaca el hecho de que prácticamente el 80% de las obras de FCC Construcción realizan riegos de caminos y acopios para la reducción de polvo emitido a la atmósfera, debido al tránsito de la maquinaria o a los propios trabajos de obra.

Se ha hecho un gran esfuerzo por generalizar la adopción de Buenas Prácticas, aunque nos encontremos en

ocasiones algunas bajas tasas de aplicación que se explican porque muchas de las prácticas citadas no son aplicables en muchas obras (geotextiles sobre superficies de voladuras en obras de edificación, por ejemplo).

### Intensidad en el empleo de recursos

La gestión adecuada de los recursos es un compromiso con la sociedad que FCC Construcción ha sabido asumir e integrar en sus pautas de comportamiento de forma sistemática y generalizada, y con una tendencia creciente en su implantación. La contaminación o pérdida de suelos, la utilización de recursos naturales, la generación de residuos y los aspectos relacionados con la ordenación del territorio en sus facetas de protección de la diversidad biológica o del medio urbano son ámbitos dentro de los cuales se ha incidido también en este planteamiento de una nueva y más respetuosa manera de construir, mirando al medio con voluntad de protección.

### Gestión medioambiental del suelo

El suelo es un factor al que están asociados multitud de indicadores de calidad medioambiental. La riqueza faunística, el paisaje, la vegetación, la biodiversidad se expresa en ocasiones en términos de calidad del suelo.

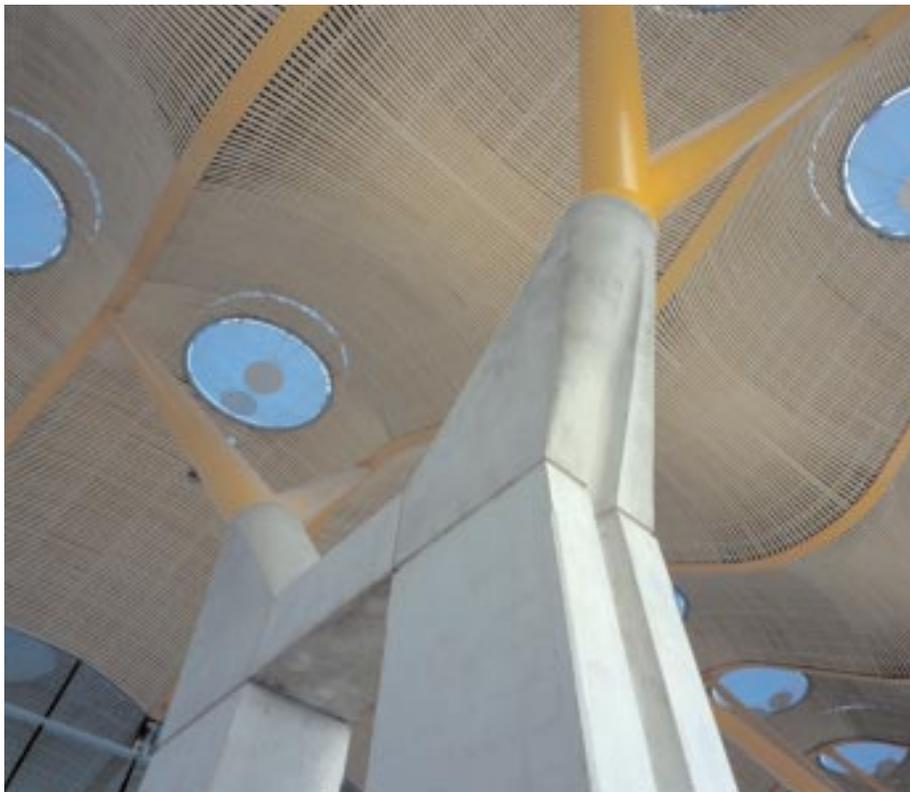
Y la construcción es un sector que incide directamente, y en primera instancia, sobre este recurso de forma muy primaria e intensa. Por eso debemos centrar la atención sobre nuestro comportamiento en este campo y emprender actuaciones de protección, preservación y desarrollo. Por ello, en la inmensa mayoría de las obras se aplican, en mayor o menor medida, todas las prácticas propuestas, de entre las que destaca, por su aplicación generalizada, la restauración de las áreas afectadas por las instalaciones provisionales de obra.

### Utilización de recursos naturales y gestión de residuos

La construcción genera y consume un volumen extraordinario de inertes que se emplean en las obras y que pueden suponer un impacto muy significativo si no se adoptan las medidas adecuadas. FCC Construcción ha planteado llegar más allá de lo estrictamente exigible estableciendo objetivos de minimización tanto en el consumo del recurso como en la generación de residuo.

Porque, estrechamente relacionado con el consumo de inertes, la generación de residuos se apunta también como una fuente clave de reducción. Por ello, FCC Construcción ha incorporado entre sus objetivos la reducción de residuos en sus centros y obras, con su doble efecto de





minimizar el volumen de vertedero necesario y reducir la necesidad final de recursos utilizados.

La gestión de residuos y la de recursos con un enfoque único y coherente supone un esfuerzo que ofrece muy buenos resultados. El flujo de una categoría a la otra constituye una solución deseable desde una perspectiva económica y ecológica (eficiencia), y es la línea en la que las obras de FCC Construcción han intensificado sus esfuerzos.

Destaca lo conseguido en materia de reducción de tierras que van a vertedero. Así, con respecto a lo previsto se ha reducido un 30% las tierras que iban a ir a vertedero y que se han podido aprovechar en la propia obra o en otras cercanas, gracias a una adecuada gestión de los residuos y de los recursos.

También destaca, de una forma muy ligada a lo anterior, el notable incremento de tierras que, procedentes de otras obras, o de compensaciones en la propia, se han empleado para evitar la apertura de préstamos, y que han reducido en más de tres millones de metros cúbicos los préstamos necesarios.

La consecución de estas cifras es el fruto, por ejemplo, de actuaciones como la estabilización con cal de suelos arcillosos que, de otra forma, pasarían a vertedero e incrementarían los préstamos, cambios en la rasante para una mayor compensación de materiales, utilización de materiales del vaso para el cuerpo de presa, etc. Medidas todas que en su mayoría constituyen un buen ejemplo de sostenibilidad, en el equilibrio entre la rentabilidad económica, la búsqueda de soluciones medioambientales y la satisfacción de las demandas sociales.

Por otra parte, cabe comentar el hecho de que en FCC Construcción ya es práctica habitual en todas sus obras la adecuada gestión de los residuos peligrosos, habiendo consolidado absolutamente los procedimientos de identificación, señalización y caracterización de los residuos habitualmente manejados en la construcción, a fin de evitar su posible inadecuada gestión por desconocimiento. Se ha desarrollado una "Guía básica de gestión de residuos", en la que se reflejan las directrices a seguir en materia de gestión de residuos peligrosos, y con la que

se trabaja en las obras como orientación. Se clasifican estos según la codificación internacional, se separan en las fracciones correspondientes y se gestionan conforme a la legislación vigente, a través de transportistas y gestores autorizados.

Entre los proyectos de innovación en los que la empresa participa, merecen destacarse en este sentido el de "Optimización de la gestión de residuos de la industria de la construcción", para el ámbito de la edificación, y el de "Reducción de efectos en el territorio causados por las obras", para la obra civil, en los que, como experiencia pionera, se pretende definir los procesos de gestión de residuos que conduzcan tanto a una mínima generación como a un máximo aprovechamiento de los residuos generados.

### **Construcción y territorio**

Bajo el epígrafe de ordenación del territorio se han planteado diversas Buenas Prácticas que enlazan con la biodiversidad o las afecciones a las poblaciones más próximas. Molestias a peatones, limpieza de vías, elementos que puedan alterar la actividad normal de la población son tenidos en cuenta en la definición de estas Buenas Prácticas.

También algunas actuaciones más singulares, como la protección de determinados ejemplares de mayor valor, el trasplante de especies arbóreas o los traslados de nidos, madrigueras o individuos más valiosos o amenazados, son también actuaciones que se contemplan e integran en las pautas de la planificación de nuestras obras.

### La sostenibilidad como un camino

FCC Construcción implantó en 1997 su "Sistema de gestión medioambiental", que Aenor certificó en 1998, como primer paso en un camino que había de llevarla más lejos en su compromiso con la sociedad y su afán por permanecer en la cabeza del sector con vocación de liderazgo.

Desde entonces el sistema no ha hecho sino crecer y consolidarse, extendiendo su ámbito a un concepto más amplio que excede el de medio ambiente, profundizando en sus actuaciones, comprometiéndose en mayor medida, y mejorando la calidad de las realizaciones para satisfacción propia y de la sociedad en nuestro entorno.

Planteando su persistencia en términos de sostenibilidad. Incorporándose a la necesidad de crecer a través de un desarrollo sostenible. El desarrollo es un proceso a través del cual se liberan las potencialidades de una entidad hasta que alcanza su forma natural completa, su madurez. No es un estado, pues, sino un proceso. Recorrerlo es el objetivo. Y FCC Construcción se encuentra inmerso en él.

En su afán de transparencia y vinculación con la sociedad, FCC Construcción ha publicado ya tres "Comunicaciones medioambientales", con información concreta y completa relativa a la gestión de sus residuos y a la implantación de Buenas Prácticas Medioambientales en sus obras, así como al cumplimiento de sus objetivos medioambientales.

FCC Construcción ha publicado su primera Memoria de Sostenibilidad, en su deseo de informar periódicamente sobre su dimensión social, medioambiental y económica, según los indicadores de Global Reporting Initiative (GRI). Igualmente ha suscrito los principios del Global Compact.

Esta memoria representa un nuevo enfoque de la comunicación de los desafíos que se enfrenta la empresa, así como a las políticas y actuaciones concretas que se han adoptado para darles adecuada respuesta.

Se trata de la primera Memoria de Sostenibilidad "in accordance" del sector de la construcción según los criterios GRI, tanto en España como en el ámbito internacional.



## Cemento

Todas las actividades que desarrolla Cementos Portland Valderrivas en sus fábricas de cemento se apoyan en los sistemas de gestión, que se constituyen como eficaces herramientas para alcanzar la eficiencia industrial en la fabricación de cemento. Esta visión se comenzó a aplicar en la década de los años noventa, siendo en 1996 cuando se comenzaron los trabajos de definición, desarrollo e implantación de un sistema de gestión medioambiental en las fábricas de cemento.

A continuación se planificó acometer su certificación por una entidad acreditada por ENAC. De este modo el proceso se inicia con la obtención del certificado de Gestión Medioambiental en la fábrica de Palencia, en el año 2001, a la que le han seguido las de Madrid y Navarra, en 2002 y 2003, culminando el trabajo con la última certificación del Sistema de Gestión Medioambiental de la fábrica de Alcalá de Guadaíra (Sevilla) en julio de 2004.

Ahora bien el compromiso adquirido por Cementos Portland Valderrivas con el entorno y la aplicación de la mejora continua en sus actividades precisa seguir avanzando en la aplicación de normativas cada vez más exigentes que tienen por objetivo garantizar la mejor protección del medio ambiente y contribuir al desarrollo sostenible. Por ello, desde Cementos Portland Valderrivas se está planificando la adhesión al Reglamento 761/2001 del Parlamento Europeo y del Consejo, reconocido como Sistema comunitario de gestión y auditoría medioambiental (EMAS), por todos aceptada como la garantía por excelencia para acreditar el comportamiento medioambiental.

Además este esfuerzo de mejora se ha complementado y consolidado con la firma de acuerdos voluntarios y acuerdos sectoriales con claros objetivos medioambientales, como son la prevención, reducción y control de la contaminación en las actividades de fabricación de cemento y la utilización de combustibles alternativos como sustitución parcial de los combustibles fósiles convencionales.

Así, a la firma del acuerdo voluntario con la Comunidad de Madrid, en 2003, le han seguido los acuerdos voluntarios con la Comunidad Foral de Navarra y con la Junta de Andalucía, que se formalizaron en enero y febrero del año 2004, respectivamente, con el objetivo de prevenir, reducir y controlar la

contaminación proveniente de las instalaciones de fabricación de cemento en Olazagutía (Navarra) y Alcalá de Guadaíra (Sevilla).

Con la vocación de liderazgo que le caracteriza, Cementos Portland Valderrivas se ha anticipado en los requisitos para la necesaria adaptación a la Ley 16/2002, conocida como IPPC; se ha anticipado en las fábricas de cemento por lo que la petición de la Autorización Ambiental Integrada se ha iniciado con la presentación de la documentación necesaria ante la Consejería de Medio Ambiente de la Junta de Andalucía en diciembre de 2004, correspondiente a la fábrica de Alcalá de Guadaíra, estando previsto que se realice la solicitud en las demás para el primer trimestre de 2005. De esta forma se está adelantando el proceso de solicitud casi dos años sobre los plazos fijados legalmente.

El Consejo de Ministros ha aprobado definitivamente el Plan Nacional de Asignación de CO<sub>2</sub> para el período 2005-2007 asignando para todas las fábricas de Cementos Portland Valderrivas, para el ejercicio 2005 unos derechos de emisión de CO<sub>2</sub>, inferiores en un 8% a los solicitados inicialmente. En función de las propias estimaciones, el posible efecto en la cuenta de resultados para el presente año 2005 debe ser prácticamente nulo, dada la eficiencia de las instalaciones del Grupo.



## Personal



A fecha 31 de diciembre del pasado año, la plantilla de Grupo FCC ascendía a 63.602 empleados, lo que supone un incremento neto de 1.812 puestos de trabajo, equivalente a un 2,93%, y cuya distribución era la siguiente:

### Según función

Personal de estructura:	3.193
Personal de producción:	60.409

### Según tipo de personal

Directivos, técnicos y administrativos:	11.173
Encargados y capataces:	4.223
Resto de personal:	48.206

### Según relación laboral

Fijos de plantilla:	11.191
Temporales:	8.026
Adscritos a contrata:	44.385

Los titulados universitarios, a los que daba empleo el Grupo, se elevaron en el ejercicio pasado a 3.983, con un incremento anual del 6,07 %.

El Grupo FCC presta especial atención a la **seguridad en el trabajo**, considerando la acción preventiva como una de las actividades más importante en todas sus áreas productivas e incrementado cada año los medios humanos y materiales dedicados a esta función.



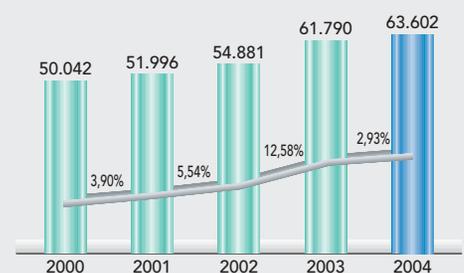
### Índice de siniestralidad en el sector de la construcción

En este sentido se pueden destacar los siguientes hechos:

- En el área de Construcción, continuando lo iniciado el año pasado, se han celebrado unas jornadas de seguridad en Santa Cruz de Tenerife a las que han asistido más de 100 técnicos de la empresa y de empresas colaboradoras que trabajan en la Comunidad Autónoma de Canarias; dichas jornadas fueron clausuradas por el Director General de Trabajo del Gobierno Canario y por el Subdirector General de FCC construcción, S.A. Así mismo se ha revisado y actualizado la normativa interna sobre prevención y para facilitar su divulgación se ha creado una página de Prevención de Riesgos Laborales en la Intranet de la empresa, en la que se ha colgado dicha normativa. También se ha profundizado en facilitar la colaboración entre los técnicos de seguridad de las diversas empresas que intervienen en las obras.
- En las áreas de Servicios se ha adaptado, actualizado y mejorado el Sistema de Prevención de Riesgos Laborales y además se han elaborado

### Plantilla de personal

Datos a 31 de diciembre de cada año



	Sector construcción	Empresas de Seopan	FCC
Índice de frecuencia	97,4	39,21	27,51
Índice de gravedad	2,18	1,05	0,72

Índice de frecuencia: número de accidentes con baja x1.000.000/horas trabajadas.

Índice de gravedad: número de jornadas perdidas por accidente x1.000/horas trabajadas.

y editado distintas guías y manuales de prevención sobre recolección de residuos, plantas de tratamiento, limpieza viaria, mantenimiento de jardines, etc. para que su divulgación entre los trabajadores colabore a crear hábitos seguros de trabajo.

- En todas las áreas ha continuado el esfuerzo formativo, para contribuir mediante cursos, cursillos, seminarios y charlas a que las actividades de producción de la empresa se realicen con el menor riesgo posible.

Continuando con su magnífica labor terapéutica y preventiva sobre la plantilla del Grupo, los **Servicios Médicos** han realizado durante el ejercicio 36.652 asistencias sanitarias, 17.202 reconocimientos médicos, 32.251 análisis clínicos y 23.482 audiometrías y otras exploraciones.

En lo que respecta a las **relaciones laborales**, se han negociado y firmado durante el ejercicio 302 convenios colectivos de empresa que regulan las condiciones de trabajo de 37.520 empleados, además de tener una participación activa en la negociación de otros acuerdos y convenios de ámbito provincial y nacional.

Se ha mantenido en el ejercicio 2004 el interés del Grupo por la **formación** de sus empleados, dirigida especialmente a la adquisición de nuevos conocimientos y técnicas, a la adecuación y puesta al día de los que ya se poseen y a la prevención y seguridad en el trabajo. A este respecto se realizaron 3.313 acciones formativas a las que asistieron 37.387 empleados y se dedicaron 492.230 horas lectivas. Estas acciones, que afectan a todas las áreas, han consistido fundamentalmente en cursos de:

- Prevención de riesgos laborales y seguridad en el trabajo.
- Técnicos de obra.
- Técnicos medioambientales.
- Especialización técnica y profesional de servicios urbanos.
- Ingeniería hidráulica y tratamiento de aguas.
- Gestión de calidad.
- Técnicas de tratamiento de residuos urbanos e industriales.
- Técnicas de handling aeroportuario.
- Idiomas.
- Informática.
- Comunicación.

Se ha seguido colaborando con las universidades que forman profesionales relacionados con las actividades del Grupo para que, mediante la concesión de becas, impartición de cursos y seminarios, conozcan mejor el funcionamiento de las empresas y de esta forma facilitar su integración posterior en las mismas.



## Acciones sociales y culturales

Las actuaciones del Grupo FCC en el ámbito del patrocinio y mecenazgo han formado parte, desde siempre, de la idea conocida hoy como responsabilidad social corporativa.

No se pretende establecer una estimación cuantitativa del volumen de las aportaciones efectuadas por el Grupo, en tanto en cuanto no se vayan aclarando los conceptos, muchas veces superpuestos, que imposibilitan una asignación adecuada de los mismos.

En Europa no existe una homogeneización de las legislaciones de los países integrantes de la Unión Europea, ni siquiera en cuanto a la terminología utilizada.

Las acciones sociales y culturales aportadas por FCC se agrupan de la forma siguiente:

- 78,8% Culturales.
- 17,7% Deportivas.
- 1,4% Desarrollo social.
- 1,3% Enfermedades, minusvalías, asistenciales.
- 0,8% Rehabilitación.

Citamos algunos ejemplos de patrocinio del año 2004. En el ámbito cultural se ha patrocinado a la Fundación Príncipe de Asturias, Festival de Peralada, Palau de la Música Catalana de Barcelona o Teatro Real de Madrid.

Son numerosos los patrocinios de índole deportivo: Copa del Rey de Balonmano, equipo de fútbol de Alcalá de Guadaíra (Sevilla), equipo de balonmano Pórtland San Antonio (Pamplona), Club de Baloncesto de Fuenlabrada (Madrid), Fundación Madrid 2012, etc, así como a variadas formaciones deportivas más modestas repartidas por todo el país.

Otras actuaciones singulares se refieren al Programa Catalunya Hoy, Federación Española de Municipios y Provincias, cuyo congreso de Vitoria celebraba los 25 años de los ayuntamientos democráticos, etc. Se han patrocinado igualmente muchas otras actividades que por ser de naturaleza y aportaciones muy variadas no se entra en su detalle.

