



Presentación Corporativa

2025



Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

Construcción

Concesiones



Más de
125 años
de experiencia



Más de
72.000
empleados



Referente internacional en servicios medioambientales, en la gestión del ciclo integral del agua, en la construcción de infraestructuras y en el desarrollo de proyectos en régimen de concesión.



Operaciones en **más de 25 países**,
51% de los ingresos de mercados internacionales



Elevada **estabilidad**
de ingresos



Oferta integrada
de servicios



9.700 M€ de facturación
1.419 M€ EBITDA en 2025

Modelo de negocio diversificado

Medio Ambiente

- Recogida de residuos y limpieza viaria
- Conservación de zonas verdes
- Tratamiento y reciclaje de residuos
- Valorización energética de residuos
- Gestión de residuos industriales
- Recuperación de suelos contaminados y pasivos ambientales



Agua

- Concesiones municipales de la gestión del ciclo del agua (MWC)
- Concesiones de infraestructuras (BOT)
- Operación y mantenimiento (O&M)
- Tecnología y redes (EPC)

Construcción

- Obra civil
- Obras ferroviarias
- Edificación industrial
- Concesiones
- Mantenimiento de infraestructuras
- Prefabricados de construcción
- Imagen corporativa



Concesiones

- Infraestructuras de carreteras
- Transporte urbano
- Infraestructuras sociales
- Otras infraestructuras



Posición de liderazgo en todas las Áreas



Europa

- España
- Portugal
- Reino Unido
- Italia
- Francia
- Bélgica
- República Checa
- Polonia
- Austria
- Países Bajos
- Alemania
- Rumanía
- Serbia
- Eslovaquia
- Hungría
- Noruega

MENA

- Arabia Saudí
- Argelia
- Omán
- Egipto
- Georgia
- Catar
- Emiratos Árabes

Oceanía

- Australia

Medio Ambiente

#1 en España
 #1 en gestión integral de residuos en el Centro y Este de Europa
 Top 3 en UK
 Top 10 del mundo

Agua

#1 en España²
 #4 en Europa²
 #9 en el mundo²

Construcción

#3 en España¹
 Entre las 10 mayores constructoras en Europa²

Concesiones

Entre las 10 primeras concesionarias de Europa



¹Por volumen de ingresos
²Fuente: Diciembre 2024 GWI Ranking

Oferta integrada

Tecnología avanzada

Tecnología propia para la recogida de residuos y limpieza viaria

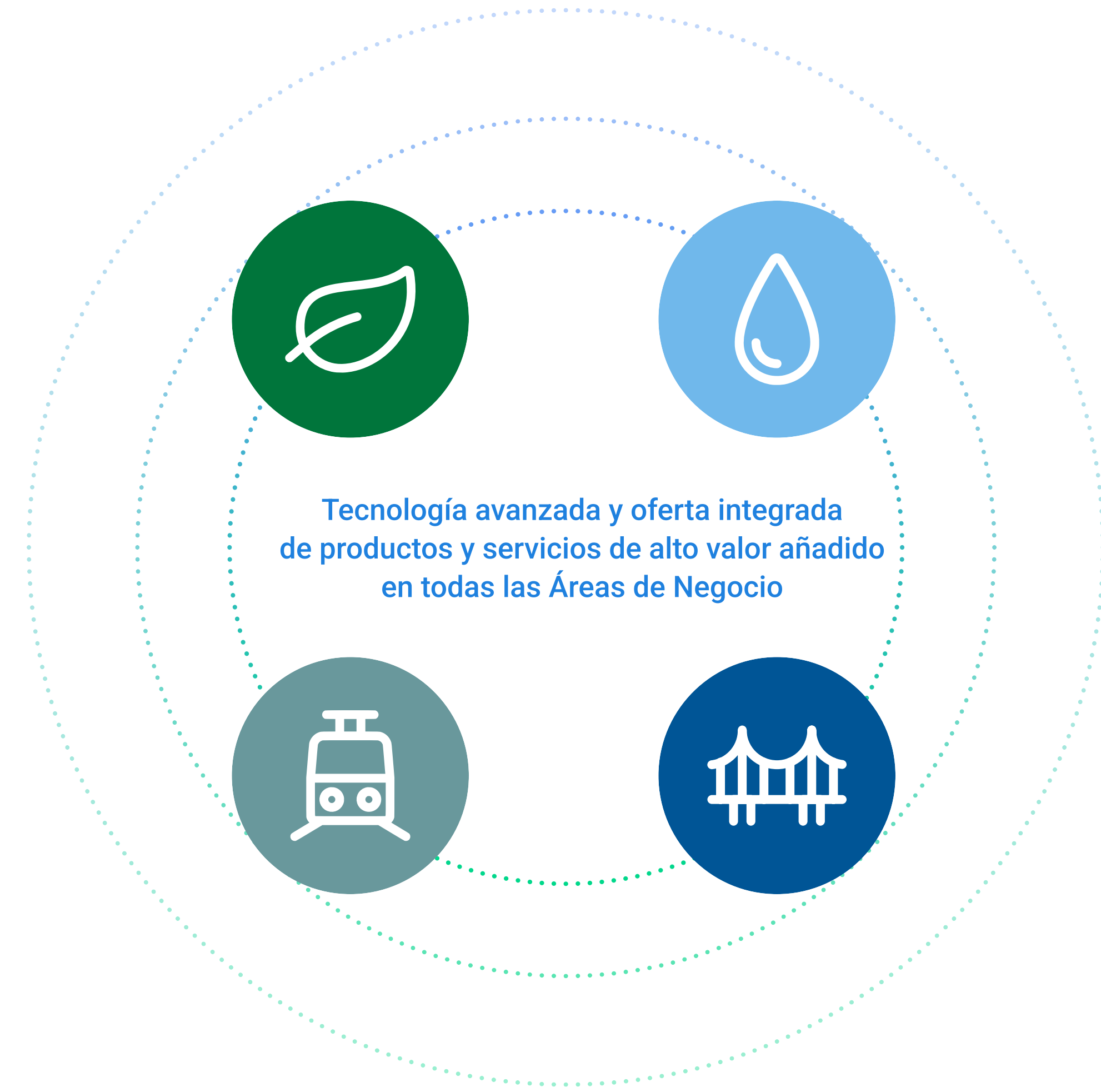
Liderazgo en sistemas de reciclaje y valorización energética de residuos

Expertos en aportar soluciones en todas las fases del ciclo integral del agua para todos los usos: residencial, agrícola e industria, y para todas las necesidades de las entidades y organismos públicos y privados

Especialistas en puentes y puertos de gran complejidad técnica

Procesos innovadores para líneas de alta velocidad, metro y túneles

Especialistas en proyectos "Llave en mano" en sector industrial



Nuestro liderazgo permite aprovechar la demanda de nuestras actividades

Medio Ambiente



Perspectiva positiva a largo plazo debido a desarrollos regulatorios y consideraciones ambientales. La Directiva Marco de Residuos de la UE requiere que los estados miembros reciclen al menos el 60% de sus residuos sólidos urbanos para 2030 y el 65% para 2035 y reducir el vertido hasta el 10% en 2035.

Potencial orgánico de expansión internacional, particularmente en Reino Unido, algunos países de Centro Europa y crecimiento de la división de valorización energética en Estados Unidos.

Agua



El modelo de negocio de Aqualia se distingue por garantizar un servicio esencial para la vida, el bienestar social y el desarrollo industrial, adaptándose a las particularidades de cada uno de los 19 países en los que opera; gracias a su sólida experiencia y liderazgo estratégico, la compañía aporta valor en entornos cambiantes mediante una visión global que se traduce en acciones y soluciones concretas y eficaces a nivel local.

Continuará su desarrollo con un estricto criterio de selección geográfica, priorizando actividades en entornos regulados y contratos donde sus capacidades técnicas, de ingeniería y digitalización aporten ventajas competitivas.

Continuará focalizada en mercados con presencia estable y proyectos con financiación asegurada.

Construcción



Contratación selectiva, tanto nacional como internacional, mediante una gestión rigurosa de riesgos que garantice la rentabilidad y generación de flujos de caja.

Convertirse en referente del sector de Concesiones de Infraestructuras en todos los países en los que ya está presente y ampliar su presencia a nuevos mercados.

Concesiones



Búsqueda continua de crecimiento con un enfoque estratégico en el ámbito internacional, principalmente en Estados Unidos, Europa (República Checa, Reino Unido, Portugal e Irlanda) y Oriente Medio, como mercados principales.



Medio Ambiente

Recogida de residuos urbanos y limpieza viaria

Conservación de zonas verdes

Tratamiento y reciclaje de residuos

Valorización energética de residuos

Residuos industriales y recuperación de suelos y pasivos ambientales

Cifras



Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

Construcción

Concesiones



Prestando servicios a la ciudadanía desde 1911



Entre las 10 mejores del mundo



Servimos a más de 83.5 millones de ciudadanos



Más de 880 instalaciones de tratamiento, reciclaje y eliminación de residuos



Presentes en 5.900 municipios



Gestión de cerca de 27 millones de toneladas de residuos al año



24.000 unidades de la flota más avanzada del mundo



Más de 4.700 vehículos sostenibles (GNC, eléctricos y Bi Power)



56.400 personas



Integración laboral colectivos desfavorecidos

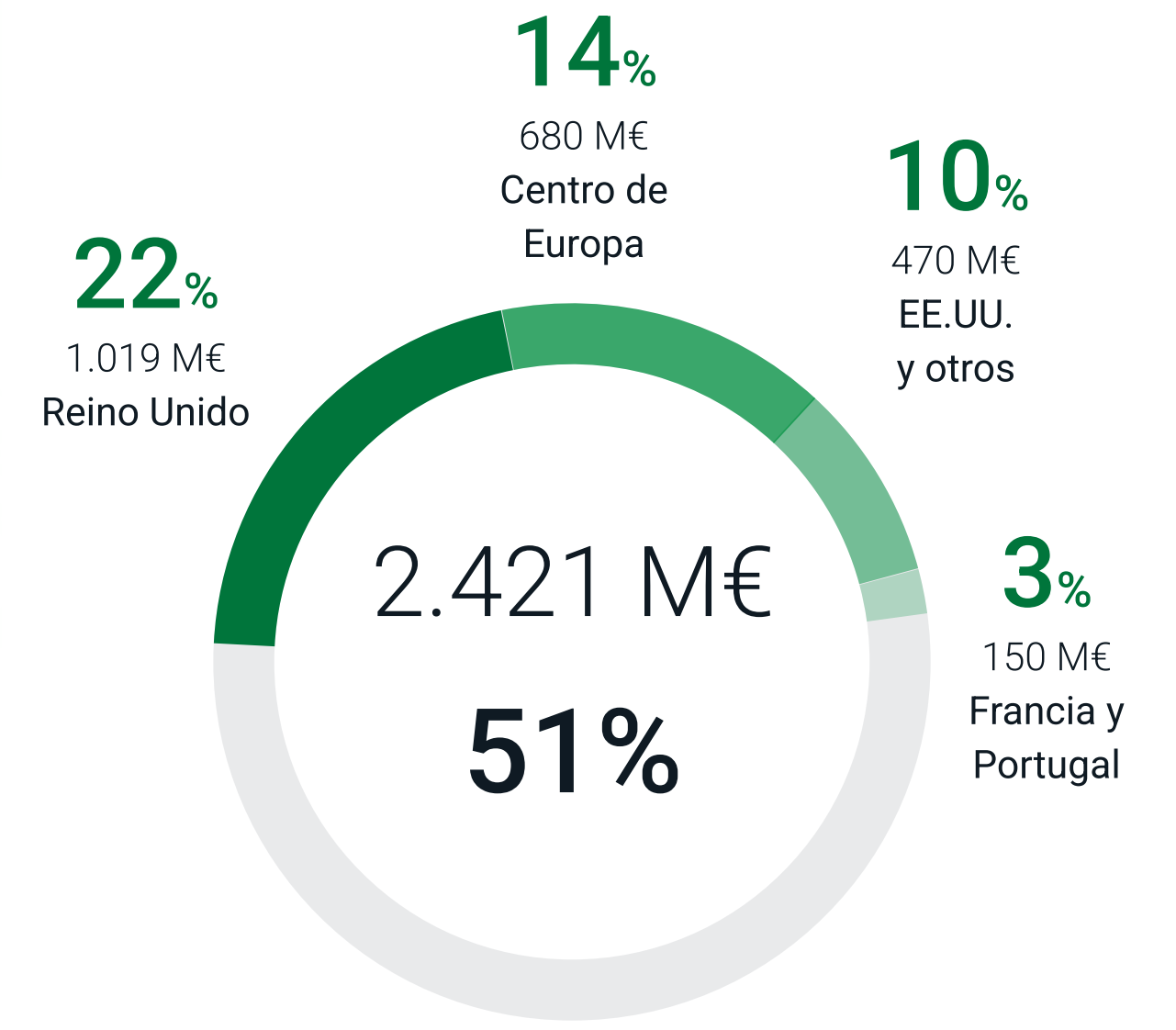
Presencia internacional



Resto de Europa

- Francia
- Portugal
- Reino Unido
- Austria
- República Checa
- Polonia
- Eslovaquia
- Hungría
- Serbia
- Rumanía

Ingresos internacionales 2025



Cartera internacional

6.399 M€
 41% del total,
 a 31 de diciembre de 2025





Agua

Concesiones de la gestión del ciclo del agua – GCIA

Gestión de Servicios Propios y Públicos como son la captación, tratamiento, potabilización, distribución, saneamiento y depuración, así como el análisis de la calidad del agua.

Operación y mantenimiento – O&M

Los contratos de O&M permiten disponer con continuidad de agua de calidad, lo cual exige de la dedicación, tecnología, profesionalidad y experiencia necesarias para lograr la máxima excelencia en los procesos del ciclo integral del agua.

Concesiones de infraestructuras – BOT

Diseño, construcción, financiación y operación en el largo plazo de infraestructuras, plantas de tratamiento (potabilización, depuración y desalación) o instalaciones de reutilización mediante contratos tipo BOT y mecanismos de *take or pay*.

Tecnología y redes – EPC (Engineering, Procurement and Construction)

Realización de proyectos de diseño y construcción, sin que conlleven la operación de los mismos una vez finalizada la fase de construcción.

Cifras



Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

Construcción

Concesiones



44.985.072
Población servida



19 países presentes



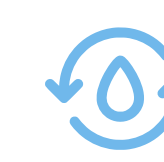
14.200 empleados



934 EDAR



91.748 km
de redes gestionadas



253 ETAP



1.256 hm³/año
Agua potable
producida



37 IDAM



3.285 depósitos
de agua potable



**20 centros
deportivos**



22 laboratorios centrales acreditados según ISO-17025

Presencia internacional



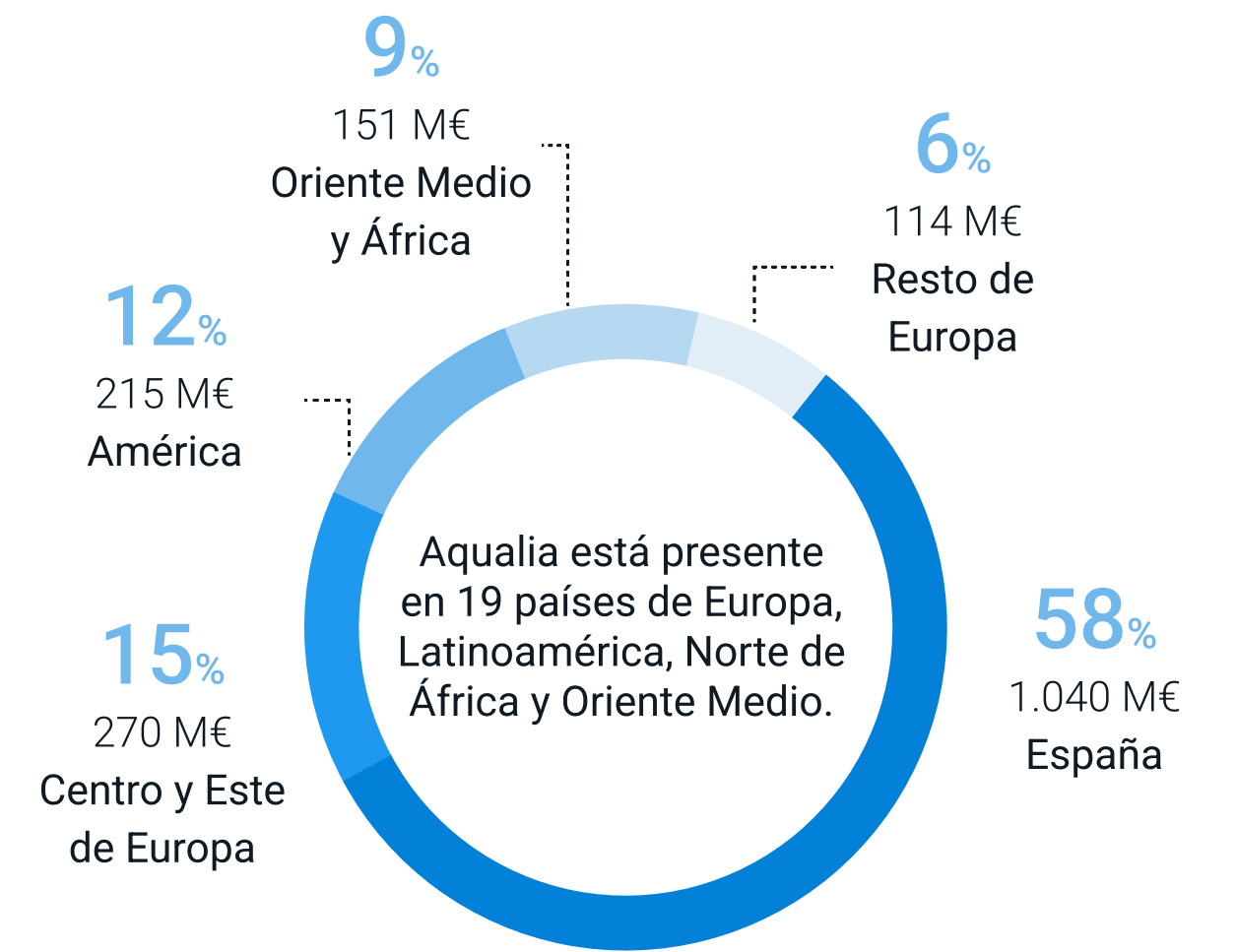
Europa

- Portugal
- España
- Francia
- Italia
- República Checa
- Rumanía

MENA

- Argelia
- Egipto
- Georgia
- Arabia Saudí
- Catar
- Omán
- Emiratos Árabes
- Japón

Desglose Cifra de negocio 2025



España
1.040 M€
58% del total

Internacional
749 M€
42% del total

Actividades



Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

Construcción

Concesiones



Construcción

Obra civil

- Infraestructuras ferroviarias
- Carreteras
- Puentes
- Túneles
- Infraestructuras Marítimas
- Infraestructuras aeroportuarias
- Infraestructuras Hidráulicas

Edificación

- Viviendas y urbanizaciones
- Edificación no residencial
- Rehabilitación

Industrial

- Instalaciones electromecánicas y mantenimientos
- Redes eléctricas y trabajos ferroviarios
- Construcción industrial
- Sistemas
- Mantenimiento de infraestructuras
- Prefabricación
- Imagen corporativa

Cifras



Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

Construcción

Concesiones



Experiencia de
más de 125 años



Somos **globales**
y **locales**



Adjudicatario de los **mayores contratos de infraestructuras de transporte urbano** (Metro de Riad, Red Ferroviaria de Toronto)



Líder
en infraestructuras
urbanas de transporte



Presente en **24 países**



Una de las
25 primeras
constructoras
del mundo



Más de 500 millones
de personas hacen uso
de nuestras
infraestructuras



Referente mundial en la ejecución selectiva de
grandes obras civiles (túneles, ferroviarias, metro...)

Presencia internacional



Europa

- | | | |
|----------|--------------|----------|
| Portugal | Reino Unido | Alemania |
| España | Irlanda | Noruega |
| Francia | Bélgica | Polonia |
| Italia | Países Bajos | Rumanía |

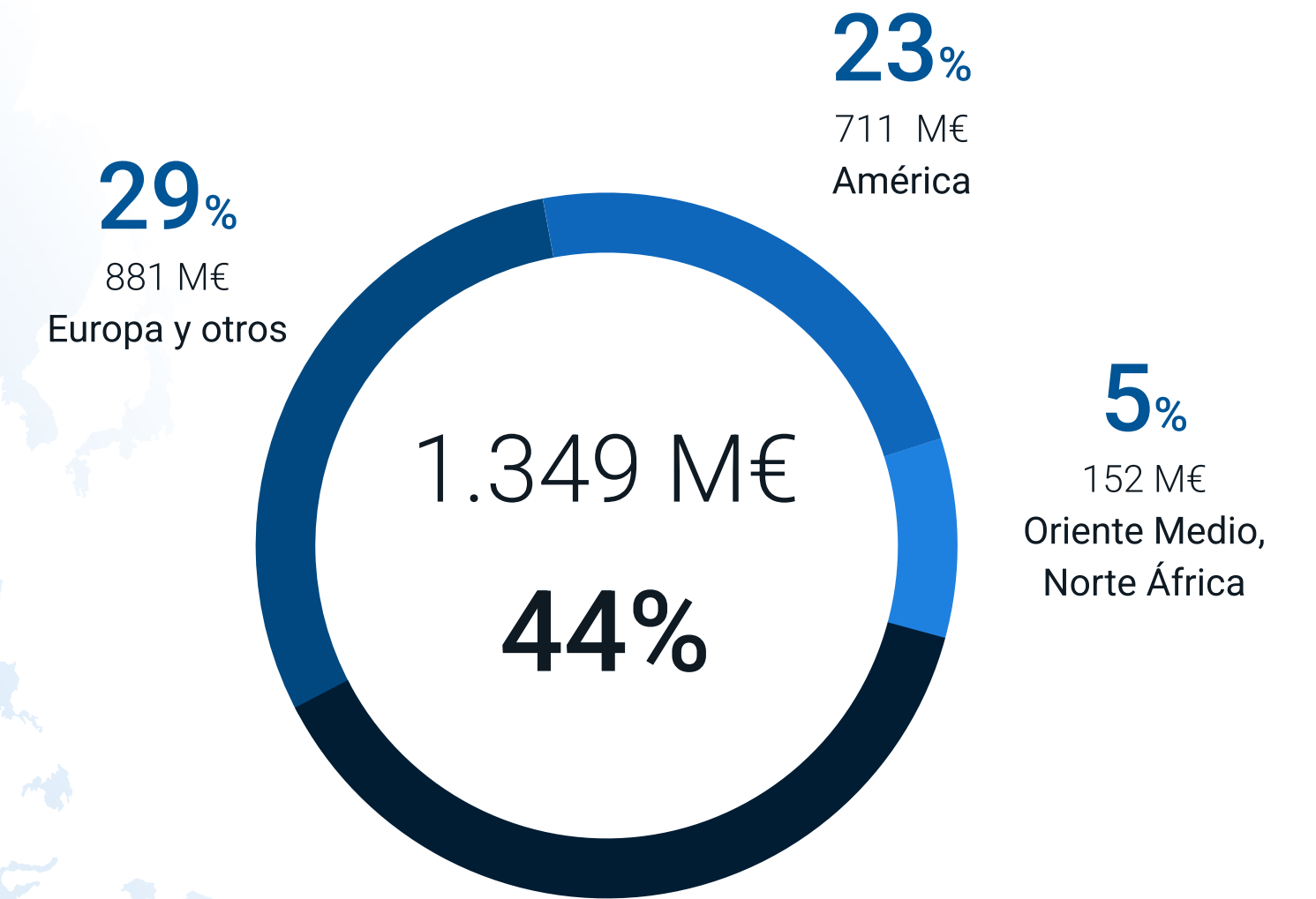
MENA

- Egipto
- Arabia Saudí
- Catar

Oceanía

- Australia

Ingresos internacionales 2025



Cartera internacional

6.846 M€
71% del total,
a 31 de diciembre de 2025

Actividades

Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

Construcción

Concesiones



Concesiones

Infraestructuras carreteras

Transporte urbano

Infraestructuras sociales*

Incluye instalaciones sanitarias y edificios públicos

Otras infraestructuras





Cifras



Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

Construcción

Concesiones



Líderes
en concesiones
urbanas de transporte



Presente en **5 países**



Más de 200 millones
de personas hacen
uso de nuestras
concesiones



Especializados en
infraestructuras de
movilidad sostenible



Formamos parte del
Grupo FCC, grupo
internacional líder en
infraestructuras

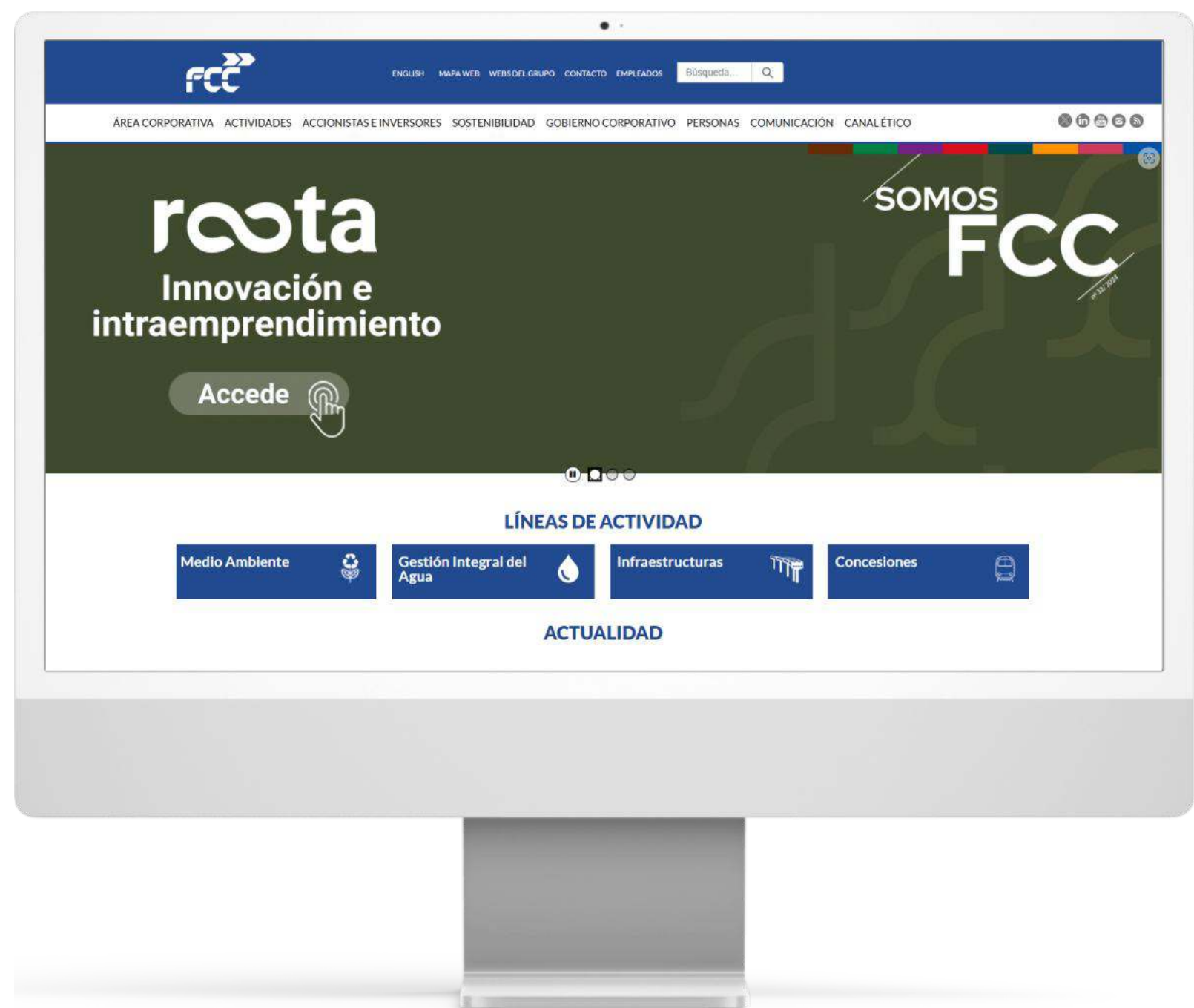


Presente en
infraestructuras
sociales

Presencia internacional



Web



Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

Construcción

Concesiones

Grupo FCC



fcc.es

Agua



aqualia.com

Construcción



fccco.com



fccindustrial.com

Concesiones



fccconcesiones.com

Medio Ambiente



fccenviro.com



fccma.com



fccambito.es



fcc-group.eu



fccenvironment.co.uk



fccenvironmental.com

- El presente documento puede contener manifestaciones de futuro sobre intenciones, expectativas o previsiones del Grupo FCC o de su dirección a la fecha de realización del mismo, que se refieren a diversos aspectos, como el crecimiento de las distintas líneas de negocio, los resultados del Grupo FCC u otros aspectos relativos a la actividad y situación de la misma.
- Estas manifestaciones de futuro o previsiones no constituyen, por su propia naturaleza, garantías de un futuro cumplimiento, encontrándose condicionadas por riesgos, incertidumbres y otros factores relevantes, que podrían determinar que los desarrollos y resultados finales difieran materialmente de los puestos de manifiesto en estas intenciones, expectativas o previsiones.
- El presente documento no constituye una oferta o invitación para adquirir o suscribir acciones, de acuerdo con lo previsto en la Ley 6/2023, de 17 de marzo, de los Mercados de Valores y de los Servicios de Inversión, en el Real Decreto-Ley 5/2005, de 11 de marzo, y/o en el Real Decreto 814/2023, de 8 de noviembre y su normativa de desarrollo. Además, este documento no constituye una oferta de compra, de venta o de canje ni una solicitud de una oferta de compra, de venta o de canje de títulos valores, ni una solicitud de voto alguno o aprobación en ninguna otra jurisdicción.
- Este documento o alguna de sus partes, no constituye un documento de naturaleza contractual, ni podrá ser utilizado para integrar o interpretar ningún contrato o cualquier otro tipo de compromiso.
- Lo expuesto en esta declaración debe ser tenido en cuenta para todas aquellas personas o entidades que puedan tener que adoptar decisiones o elaborar o difundir opiniones relativas a valores emitidos por el Grupo FCC. Se invita a todos ellos a consultar la documentación e información pública comunicada o registrada por el Grupo FCC ante la Comisión Nacional del Mercado de Valores.
- Este documento contiene información financiera que ha sido auditada y elaborada de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).