



# Evolución de los Negocios 1T2026

## 1. GRUPO FCC - RESUMEN EJECUTIVO

### PRINCIPALES MAGNITUDES

<i>(Millones de euros)</i>	<b>Mar. 26</b>	<b>Mar. 25</b>	<b>Var. (%)</b>
Importe neto de la cifra de negocios (INCN)	2.398,8	2.181,7	10,0%
Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)	345,5	324,4	6,5%
<i>Margen Ebitda</i>	14,4%	14,9%	-0,5 p.p
Resultado atribuido a sociedad dominante	65,8	58,8	11,9%
	<b>Mar. 26</b>	<b>Dic. 25</b>	<b>Var. (%)</b>
Patrimonio Neto	4.871,5	4.743,2	2,7%
Deuda financiera neta	2.565,8	2.301,8	11,5%
Cartera	54.176,7	51.606,8	5,0%

- En el primer trimestre de 2026 el Grupo FCC incrementó sus ingresos un 10% hasta 2.398,8 millones de euros debido al crecimiento orgánico registrado, especialmente en el área de Construcción, que se vio reforzado por la contribución de adquisiciones realizadas en 2025 en el área de Medioambiente, en Reino Unido y EE.UU.
- El Resultado bruto de explotación (Ebitda) creció hasta 345,5 millones de euros, un 6,5% más que el año anterior, apoyado en el aumento en los ingresos. Por su parte el margen operativo bruto del Grupo fue de 14,4%, con una moderación respecto igual periodo del año anterior, por la mayor contribución relativa de Construcción, con márgenes de actividad más bajos que las de las áreas "Utilities" del Grupo.
- El resultado neto atribuible registró un aumento del 11,9% hasta 65,8 millones de euros, derivado de la evolución operativa positiva en todas las áreas de negocio a lo que se añade el efecto de la evolución del tipo de cambio del euro respecto diversas monedas, con un impacto diferencial entre ambos periodos, en la rúbrica de Otros resultados financieros de 28,2 millones de euros.
- La deuda financiera neta cerró el 31 de marzo en 2.565,8 millones de euros, un aumento del 11,5% respecto diciembre de 2025, debido a la combinación de las inversiones realizadas en el periodo, por un total de 178,4 millones de euros, tanto en renovación y desarrollo de nuevos contratos, como por la expansión estacional del capital circulante.
- El patrimonio neto experimentó un aumento del 2,7%, hasta 4.871,5 millones de euros. Un crecimiento motivado por el aumento del resultado del Grupo en este trimestre.
- La cartera de ingresos del Grupo FCC al cierre del trimestre creció hasta 54.176,7 millones de euros, un 5% más respecto el cierre del año anterior. La expansión fue liderada por Agua, apoyado en buena medida por la evolución en la actividad de ciclo integral.

## 2. GRUPO FCC- RESUMEN POR ÁREAS

(Millones de euros)

Área	Mar. 26	Mar. 25	Var. (%)	% s/ 26	% s/ 25
<b>INGRESOS POR ÁREAS DE NEGOCIO</b>					
Medio Ambiente	1.195,4	1.117,4	7,0%	49,8%	51,2%
Agua	420,0	422,0	-0,5%	17,5%	19,3%
Construcción	764,8	626,1	22,2%	31,9%	28,7%
Concesiones	23,9	21,5	11,2%	1,0%	1,0%
Servicios Corporativos	(5,3)	(5,3)	0,0%	-0,2%	-0,2%
<b>Total</b>	<b>2.398,8</b>	<b>2.181,7</b>	<b>10,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

<b>INGRESOS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS</b>					
España	1.227,2	1.088,9	12,7%	51,2%	49,9%
Resto de Europa	456,9	466,9	-2,1%	19,0%	21,4%
América	374,8	293,4	27,7%	15,6%	13,4%
Reino Unido	255,6	254,2	0,6%	10,7%	11,7%
O. Medio, África y Australia	84,3	78,3	7,7%	3,5%	3,6%
<b>Total</b>	<b>2.398,8</b>	<b>2.181,7</b>	<b>10,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

<b>EBITDA*</b>					
Medio Ambiente	186,1	175,8	5,9%	53,9%	54,2%
Agua	96,1	90,8	5,8%	27,8%	28,0%
Construcción	41,0	34,9	17,5%	11,9%	10,8%
Concesiones	14,7	13,7	7,3%	4,3%	4,2%
S. corporativos y otros	7,6	9,2	-17,4%	2,2%	2,8%
<b>Total</b>	<b>345,5</b>	<b>324,4</b>	<b>6,5%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

Área	Mar. 26	Dic. 25	Var. (%)	% s/ 26	% s/ 25
<b>DEUDA FINANCIERA NETA*</b>					
Corporativa	(1.745,8)	(1.888,7)	-7,6%	-68,0%	-82,1%
Operativas					
Medio Ambiente	2.478,9	2.370,1	4,6%	96,6%	103,0%
Agua	1.832,7	1.820,5	0,7%	71,4%	79,1%
<b>Total</b>	<b>2.565,8</b>	<b>2.301,8</b>	<b>11,5%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

<b>CARTERA*</b>					
Medio Ambiente	15.927,8	15.623,8	1,9%	29,4%	30,3%
Agua	25.376,7	23.227,0	9,3%	46,8%	45,0%
Construcción	9.725,5	9.581,5	1,5%	18,0%	18,6%
Concesiones	3.146,7	3.174,5	-0,9%	5,8%	6,2%
<b>Total</b>	<b>54.176,7</b>	<b>51.606,8</b>	<b>5,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

\* Véase definición de cálculo en página 12, según exigencia de la normativa ESMA (2015/1415es).

### 3. EVOLUCIÓN POR ÁREAS DE NEGOCIO

#### 3.1. Medio Ambiente

<i>(Millones de euros)</i>	<b>Mar. 26</b>	<b>Mar. 25</b>	<b>Var. (%)</b>
Cifra de Negocio	1.195,4	1.117,4	7,0%
EBITDA	186,1	175,8	5,9%
<i>Margen EBITDA</i>	15,6%	15,7%	-0,1 p.p

La cifra de ingresos del área de Medio Ambiente aumentó un 7,0% hasta 1.195,4 millones de euros, debido a la aportación de nuevos contratos en España junto con la contribución de las adquisiciones realizadas en Reino Unido y EEUU en la segunda mitad del año anterior.

<b>Desglose Ingresos por área geográfica</b>			
<i>(Millones de euros)</i>	<b>Mar. 26</b>	<b>Mar. 25</b>	<b>Var. (%)</b>
España	597,5	576,6	3,6%
Reino Unido	254,6	242,1	5,2%
Centroeuropa	164,7	157,2	4,8%
EE. UU.	140,6	106,0	32,6%
Francia y Portugal	38,0	35,5	7,0%
<b>Total</b>	<b>1.195,4</b>	<b>1.117,4</b>	<b>7,0%</b>

Por zonas geográficas, la cifra de negocio en España creció un 3,6% respecto a marzo del año anterior alcanzando 597,5 millones de euros. Este aumento se debe a la incorporación de nuevos contratos en las actividades de recogida de residuos que ha compensado la leve disminución de la actividad de tratamiento.

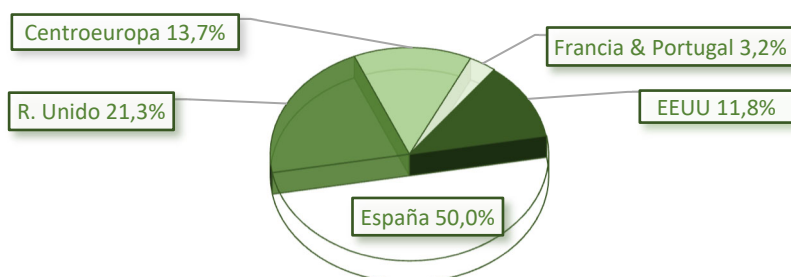
En el Reino Unido los ingresos crecieron un 5,2% hasta alcanzar 254,6 millones de euros, debido a la aportación de Cumbria Waste Group adquirida en octubre del año anterior, que ha compensado la menor actividad de vertederos.

En el centro de Europa los ingresos aumentaron un 4,8% hasta 164,7 millones de euros, debido a la favorable evolución en todas las geografías en las que opera el área.

La cifra de negocio en EE. UU. alcanzó 140,6 millones de euros, un 32,6% más que en el ejercicio anterior, debido principalmente a la aportación de la planta de valorización energética de residuos de South Broward (Fort Lauderdale, Florida) adquirida el pasado mes de julio.

Por último, la cifra de negocio en Francia y Portugal aumentó un 7% hasta 38 millones de euros impulsados por la favorable evolución de la actividad en ambos mercados

### Desglose Ingresos por Área Geográfica



El resultado bruto de explotación (EBITDA) aumentó un 5,9% hasta 186,1 millones de euros, debido a los mayores ingresos anteriormente comentados, destacando las aportaciones de los nuevos contratos en Estados Unidos. De este modo el margen de explotación se situó en un 15,6% respecto el 15,7% del año anterior.

### Desglose Cartera por Zona Geográfica

(Millones de euros)	Mar. 26	Dic. 25	Var. (%)
España	9.324,0	9.224,4	1,1%
Internacional	6.603,8	6.399,4	3,2%
<b>Total</b>	<b>15.927,8</b>	<b>15.623,8</b>	<b>1,9%</b>

A cierre de marzo la cartera se incrementó un 1,9% respecto a diciembre del año anterior y alcanzó 15.927,8 millones de euros. España tuvo un leve crecimiento del 1,1%, donde destaca la renovación del contrato de la red de alcantarillado en Barcelona, mientras que el área internacional aumentó un 3,2% hasta 6.603,8 millones de euros, debido principalmente a renovaciones y nuevos contratos en Reino Unido.

### Hitos Operativos y Contratación

- En el ámbito de España destacan diversas renovaciones y adjudicaciones en recogida de residuos:
- El Ayuntamiento de Barcelona ha renovado con FCC Medio Ambiente el servicio de limpieza y conservación de su red de alcantarillado por un valor de 121 millones de euros para los próximos ocho años, con una posible prórroga de dos más. Con esta renovación se reafirma la confianza depositada en FCC Medio Ambiente por primera vez desde 1911. También, en Cataluña (Figueres) se obtuvo el contrato de recogida y transporte de residuos municipales, que supone una cartera de 35,2 millones de euros para los próximos 8 años y atenderá a un total de 50.000 habitantes. Asimismo, el ayuntamiento de Parla adjudicó nuevamente la recogida de residuos sólidos urbanos, limpieza viaria, y gestión de puntos limpios a la UTE conformada por FCC Medio Ambiente. El contrato supone una cartera atribuible de 75,8 millones de euros para los próximos 11 años e incluye una inversión de 10 millones de euros.
- En EE.UU FCC Environmental Services, filial de FCCenviro y una de las mayores empresas de gestión integral y reciclaje de residuos de Estados Unidos, renovó el contrato de recogida de residuos domésticos y reciclaje del Área de Servicio 4 del condado de Palm Beach, que se adjudicó por primera vez en 2019. El nuevo contrato entrará en vigor en octubre de 2026 con una cartera asociada de 130 millones de dólares para los próximos siete años.
- En tratamiento de residuos destaca en febrero pasado la adjudicación del centro de recuperación y reciclaje del Puerto de Santamaría, por 14 años y una cartera asociada de 62,7 millones de euros.

### 3.2. Agua

<i>(Millones de euros)</i>	<b>Mar. 26</b>	<b>Mar. 25</b>	<b>Var. (%)</b>
Cifra de Negocio	420,0	422,0	-0,5%
EBITDA	96,1	90,8	5,8%
<i>Margen EBITDA</i>	22,9%	21,5%	1,4 p.p

La cifra de cifra de negocio disminuyó un 0,5% respecto al año anterior hasta 420 millones de euros. El aumento de la actividad de gestión de ciclo integral y el incremento de los consumos en muchas de las jurisdicciones, han permitido casi compensar el menor volumen de ejecución en diversos proyectos en la actividad de Tecnología y Redes por retrasos transitorios debido a las condiciones meteorológicas del primer trimestre.

<b>Desglose de Ingresos por área geográfica</b>			
<i>(Millones de euros)</i>	<b>Mar. 26</b>	<b>Mar. 25</b>	<b>Var. (%)</b>
España	246,5	236,7	4,1%
Centro y Este de Europa	61,8	63,0	-1,9%
América	52,5	53,5	-1,9%
Oriente Medio y África	29,7	40,8	-27,2%
Resto de Europa (Francia, Portugal e Italia)	29,5	28,0	5,4%
<b>Total</b>	<b>420,0</b>	<b>422,0</b>	<b>-0,5%</b>

Por zona geográfica, la cifra de negocio en España aumentó un 4,1% hasta 246,5 millones de euros, debido al crecimiento en la actividad de concesiones de servicios municipales por la actualización tarifaria junto con el aumento del consumo, que ha podido compensar la menor actividad de Tecnología y Redes por el retraso temporal en los planes de inversión asociados a la actividad de ciclo integral.

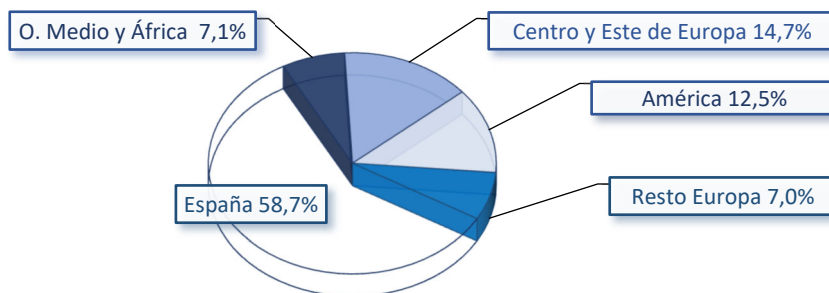
En Centro y Este de Europa, los ingresos se redujeron un 1,9%, hasta situarse en 61,8 millones de euros, como consecuencia de la evolución desfavorable del tipo de cambio del lari georgiano en el periodo (-5,98%), que neutralizó el incremento de ingresos derivado del mayor consumo. Este impacto no pudo compensarse íntegramente con la subida de tarifas y el aumento de consumos en Chequia, pese a la evolución favorable del tipo de cambio de la corona checa (+3,09%).

Los ingresos en el Resto de Europa aumentaron un 5,4%, hasta alcanzar los 29,5 millones de euros, impulsados por la subida de tarifas y el mayor nivel de consumo en la concesión de Sicilia, tras la normalización de la situación hidráulica después de la sequía registrada el ejercicio anterior, así como por la contribución de nuevos contratos en Francia. Por su parte, Portugal mantuvo un comportamiento en línea con el del año anterior.

En América la cifra de negocio se situó en 52,5 millones de euros, lo que supone un descenso del 1,9% respecto al año anterior, debido a la menor aportación de Tecnología y Redes que no ha podido ser compensado por el aumento de actividad en Colombia. EEUU por su parte, tuvo una leve menor aportación provocada por la depreciación del tipo de cambio (-11,2% en el periodo).

En Oriente Medio, África y Otros, la cifra de negocio se situó en 29,7 millones de euros, un 27,2% menos que el año anterior, debido principalmente a la reducción de ingresos concesionales en Argelia como consecuencia de la revisión de sus tarifas, junto con una evolución desfavorable del tipo de cambio frente al euro de las monedas en la que operan los contratos en la región.

### Desglose Ingresos por Área Geográfica



El resultado bruto de explotación (EBITDA) creció un 5,8% hasta 96,1 millones de euros, impulsado por la recuperación de volúmenes y las actualizaciones tarifarias en la actividad concesional, lo que ha permitido que el margen de explotación se haya situado en el 22,9%, respecto al 21,5% del año anterior.

### Desglose Cartera por Zona Geográfica

(Millones de euros)	Mar. 26	Dic. 25	Var. (%)
España	6.916,3	6.558,9	5,4%
Internacional	18.460,4	16.668,1	10,8%
<b>Total</b>	<b>25.376,7</b>	<b>23.227,0</b>	<b>9,3%</b>

La cartera a cierre de marzo de 2026 aumentó un 9,3% respecto a diciembre de 2025 hasta 25.376,7 millones de euros. El mayor crecimiento fue en el ámbito internacional con un 10,8% alcanzando 18.460,4 millones de euros, lo que supone un 72,7% de la cartera total.

### Hitos Operativos y Contratación

- FCC Aqualia ha reafirmado su liderazgo internacional tras recibir un reconocimiento en el Partners Forum de la National Water Company (NWC) en Arabia Saudí. Este encuentro de alto nivel, que congrega a los principales protagonistas del sector hídrico en el país, sirve como plataforma para destacar las contribuciones más significativas orientadas a la eficiencia y transformación del ciclo del agua en el país. La distinción, en la categoría de mejor MOMC (contrato de gestión, operación y mantenimiento), subraya la solidez técnica, la capacidad operativa y la fiabilidad que FCC Aqualia ha demostrado en el desarrollo de sus proyectos en el territorio, con la implantación de modelos de gestión sostenibles y tecnologías de vanguardia alineados con la transformación del mercado saudí, reforzando su posición como uno de los actores que acompañan la ambiciosa agenda hídrica nacional.
- En el primer trimestre se han obtenido diversas prórrogas y renovaciones en España, en donde se mantiene una tasa de éxito en este ámbito superior al 90%, por importe agregado de más de 60 millones de euros, entre las que destaca la ampliación por 24,2 millones de euros del contrato en Santa Marta de Tormes y la prórroga del servicio de abastecimiento de agua, alcantarillado, depuración y obras anejas del municipio de Sant Joan de Labritja (Islas Baleares), por 17,5 millones de euros.

### 3.3. Construcción

(Millones de euros)	Mar. 26	Mar. 25	Var. (%)
Cifra de Negocio	764,8	626,1	22,2%
EBITDA	41,0	34,9	17,5%
<i>Margen EBITDA</i>	<i>5,4%</i>	<i>5,6%</i>	<i>-0,2 p.p</i>

En los tres primeros meses del año los ingresos crecieron un notable 22,2% hasta 764,8 millones de euros, explicado por el mayor avance generado en los nuevos proyectos incorporados en cartera, entre los que destacan los de infraestructura ferroviaria y viaria.

#### Desglose Ingresos por área geográfica

(Millones de euros)	Mar. 26	Mar. 25	Var. (%)
España	365,8	260,8	40,3%
Europa	163,8	196,7	-16,7%
América	180,5	131,1	37,7%
Oriente Medio, África y Australia	54,7	37,5	45,9%
<b>Total</b>	<b>764,8</b>	<b>626,1</b>	<b>22,2%</b>

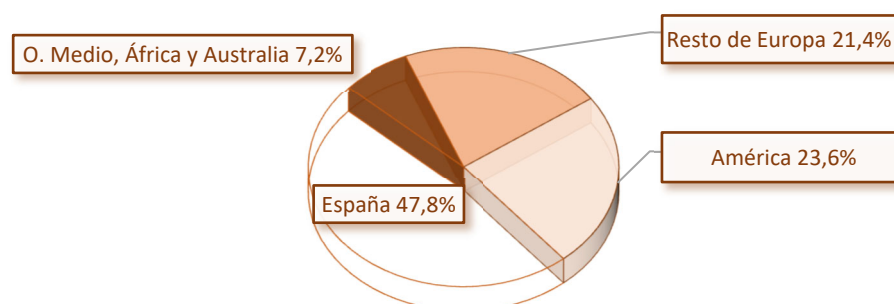
Por zonas geográficas, en España, la cifra de negocio experimentó un notable crecimiento del 40,3%, alcanzando los 365,8 millones de euros. Este impulso responde al mayor ritmo de ejecución en proyectos como el Nou Mestalla (Valencia), que presentaba un grado de avance inferior en el ejercicio precedente, así como a la progresión de diversos contratos de rehabilitación, obra viaria y ferroviaria.

En Resto de Europa la cifra de negocio decreció un 16,7% con 163,8 millones de euros, fundamentado en el menor avance en las autopistas de Holanda y de las instalaciones ferroviarias en Rumanía, junto con la terminación de la autopista de Gales, que no se han visto compensados por otros proyectos.

En América la cifra de negocio incrementó hasta 180,5 millones de euros, un 37,7% más que el año anterior. Este resultado se apoya en la buena marcha de los nuevos contratos ferroviarios adjudicados en 2025, entre los que destacan el Túnel de Metro Ontario (Canadá) y la Línea 2 de Metro (Nueva York).

El área de Oriente Medio, África y Australia mostró una subida relevante de los ingresos, de un 45,9%, hasta 54,7 millones de euros, impulsada por los hitos alcanzados en el estadio de Qiddiya (Riad) y el proyecto de Viviendas Sociales en Cairns (Australia).

#### Desglose Ingresos por área geográfica



El resultado bruto de explotación alcanzó 41 millones de euros, lo que supone un crecimiento del 17,5%. El margen operativo se situó en el 5,4%, similar al registrado el año anterior. Esta evolución se explica por el sólido desempeño de los proyectos nacionales y la fase inicial de ejecución en la que encuentran los nuevos contratos internacionales incorporados a la cartera en 2025.

#### Desglose Cartera por Zona Geográfica

<i>(Millones de euros)</i>	<b>Mar. 26</b>	<b>Dic. 25</b>	<b>Var. (%)</b>
España	2.682,3	2.735,9	-2,0%
Internacional	7.043,2	6.845,6	2,9%
<b>Total</b>	<b>9.725,5</b>	<b>9.581,5</b>	<b>1,5%</b>

La cartera de ingresos experimentó un incremento de un 1,5% respecto a diciembre de 2025, alcanzando 9.725,5 millones de euros. El área internacional experimentó un crecimiento del 2,9%, alcanzando 7.043,2 millones de euros, impulsado principalmente por la entrada en cartera del contrato del aeropuerto internacional King Salman (Arabia Saudí).

#### Hitos Operativos y Contratación

- En febrero pasado el consorcio liderado por FCC Construcción fue adjudicatario de un contrato de más de 735 millones de euros para construir la tercera pista del aeropuerto internacional de Riad (Arabia Saudí) junto con las infraestructuras auxiliares asociadas. El proyecto tiene una duración de ejecución estimada de 3,5 años y aporta una cartera atribuible de más de 400 millones de euros.
- En el ámbito de obra civil en España destacan la adjudicación del Arco Norte de Murcia, el contrato de mejora de un tramo de la A-4, con un importe combinado de 125 millones de euros y la participación en el consorcio ganador del contrato de 135,8 millones de euros para la construcción de 11,8 kilómetros de trazado de doble vía en Cataluña (tramo Cambrils - estación Adif de Vila-seca), con once paradas, dos de ellas intercambiadores.
- Por su singularidad destaca el consorcio en el que participa FCC Construcción, que obtuvo en marzo un contrato de 174 millones de euros para realizar el diseño y la construcción del IFMIF-DONES, un acelerador de partículas que se levantará en Escúzar (Granada) para experimentar con la energía de fusión y avanzar hacia un nuevo modelo de energía limpia e ilimitada, como la que producen las estrellas.

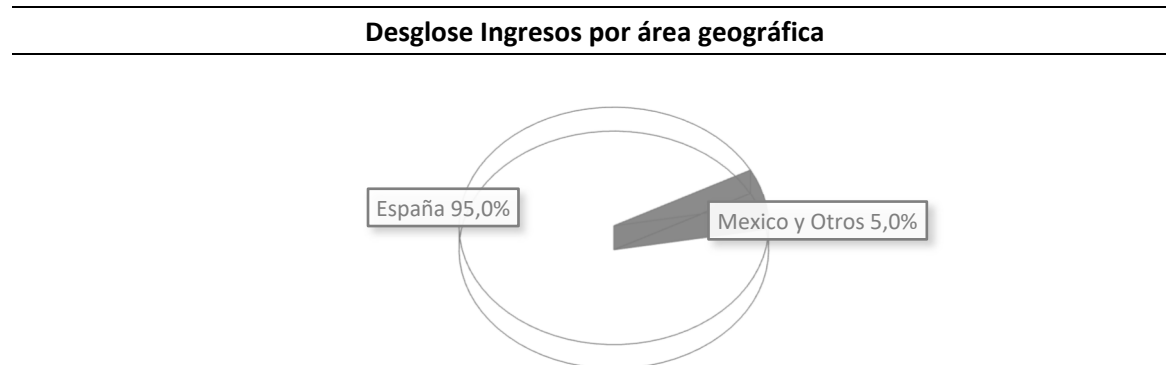
### 3.4. Concesiones

<i>(Millones de euros)</i>	<b>Mar. 26</b>	<b>Mar. 25</b>	<b>Var. (%)</b>
Cifra de Negocio	23,9	21,5	11,2%
EBITDA	14,7	13,7	7,3%
<i>Margen EBITDA</i>	61,5%	63,7%	-2,2 p.p

La cifra de negocio alcanzó 23,9 millones de euros en el periodo, lo que representa un avance del 11,2%. Esta evolución se explica por la entrada en consolidación global de Ibisan (autopista Ibiza-San Antonio) en España en junio del año pasado junto con una aportación sostenida en la contribución operativa del conjunto de concesiones en explotación, tanto tranviarias como viarias.

<b>Desglose Ingresos por área geográfica</b>			
<i>(Millones de Euros)</i>	<b>Mar. 26</b>	<b>Mar. 25</b>	<b>Var. (%)</b>
España	22,7	20,1	12,9%
México y Otros	1,2	1,4	-14,3%
<b>Total</b>	<b>23,9</b>	<b>21,5</b>	<b>11,2%</b>

Por áreas geográficas, la mayor parte de los ingresos se concentra en España, con un total de 22,7 millones de euros, lo que supone un aumento del 12,9% respecto al mismo periodo del año anterior. Este avance se debe en gran medida a la entrada de la concesión de Ibisan. A nivel internacional, la concesión de Cotuco, en México, ha experimentado una evolución ligeramente negativa por el efecto base de una regularización de ingresos realizada en el primer trimestre del año anterior.



El resultado bruto de explotación alcanza 14,7 millones de euros, un aumento del 7,3% respecto al año anterior, gracias a la incorporación de nuevas concesiones. El margen de explotación se ubica en 61,5%, frente al 63,7% de los primeros tres meses de 2025, sin variaciones apreciables en la contribución por tipo de concesión.

<b>Desglose Cartera por Zona Geográfica</b>			
<i>(Millones de euros)</i>	<b>Mar. 26</b>	<b>Dic. 25</b>	<b>Var. (%)</b>
España	2.598,5	2.625,3	-1,0%
Internacional	548,2	549,2	-0,2%
<b>Total</b>	<b>3.146,7</b>	<b>3.174,5</b>	<b>-0,9%</b>

A cierre de marzo de 2026, la cartera concesional se ha reducido un 0,9% respecto a los niveles registrados en

diciembre del año anterior, situándose en 3.146,7 millones de euros. Esta disminución se ha concentrado principalmente en España, variación debida a la ausencia de nuevas incorporaciones a la cartera de concesiones en el periodo.

#### **Hitos Operativos y Contratación**

- En este primer trimestre la demanda superó los 12 millones de viajeros en el total de las concesiones urbanas de las ciudades de Murcia, Parla y Zaragoza.
- En las concesiones viarias el tráfico ha mantenido incrementos entre el 1% en Ibisán y el 7,6% en Auconsa.
- Los trabajos en la concesión del Itinerario 8 de carreteras de Aragón progresan, con un grado de avance del 60% al término del periodo.

## **Nota explicativa**

### **EBITDA**

Definimos EBITDA (o también denominado resultado bruto de explotación) como el beneficio de las operaciones continuadas antes de impuestos, resultado de sociedades por puesta en equivalencia, resultado financiero, gastos de amortización, deterioros y beneficio o pérdida de enajenación de activos no corrientes, subvenciones y variación neta de provisiones y otros gastos o ingresos no recurrentes.

### **MARGEN EBITDA**

Se define como el EBITDA (o también denominado resultado bruto de explotación) dividido entre el Importe Neto de Cifra de Negocios (INCN) en cada caso.

### **EBIT**

Se corresponde con el Resultado de Explotación de la cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada presentada en los estados financieros consolidados adjuntos.

### **MARGEN EBIT**

Se define como el EBIT (o también denominado Resultado de Explotación) dividido entre el Importe Neto de Cifra de Negocios (INCN) en cada caso.

### **CARTERA**

Se define la cartera como la producción o servicios pendientes contractuales o pedidos en firme de clientes, sin impuestos, minorando cualquier importe de dichos contratos (o pedidos) que ya se hayan reconocido como ingresos anteriormente. Los ingresos pendientes se valoran de acuerdo con los precios corrientes a la fecha del cálculo y además, incluyen como cartera los importes estimados sobre la base de su duración.

En el Área de Medio Ambiente consideramos cartera: para contratos con baja rotación de clientes, sólo cuando el contrato garantiza una exclusividad en el área geográfica donde esté localizada la instalación. Para contratos con alta rotación, pero en los cuales se ha mantenido una elevada permanencia de clientes y estabilidad de ingresos, se reconoce como cartera, a inicio de cada ejercicio, la registrada a cierre del anterior y se mantiene durante toda su duración hasta el cierre, cuando se realiza su regularización.

En el Área de Agua, el Grupo FCC calcula la cartera de ingresos de los contratos concesionales basándose en las estimaciones a largo plazo durante la duración del contrato, que sirven de base para los contratos con los clientes y con las tarifas establecidas en dichos contratos.

En el Área de Construcción, el Grupo FCC reconoce la cartera de pedidos sólo cuando hay un contrato o pedido firmado por el cliente final. Una vez incorporado un contrato a la cartera, el valor de la producción pendiente de ejecutar de ese contrato permanece en la cartera hasta que se haya completado o cancelado. Sin embargo, realizamos ajustes en la valoración para reflejar cambios en los precios y en los plazos que se pudieran acordar con el cliente. Como ejemplo, tras la fecha de cálculo, un precio puede aumentar o disminuir como consecuencia de los cambios en la producción contratada debido a trabajos adicionales a realizar. Debido a múltiples factores, todo o parte de la cartera ligada a un contrato podría no traducirse en ingresos. Nuestra cartera está sujeta a ajustes y cancelaciones de proyectos y no puede ser tomado como un indicador cierto de ganancias futuras.

En el Área de Concesiones, el Grupo FCC calcula la cartera de ingresos basándose en las estimaciones a largo plazo durante la duración del contrato de Concesión, establecidas en el plan económico financiero de la Concesionaria, teniendo en cuenta los ingresos directos de usuarios y los pagos por disponibilidad establecidos en dichos contratos.

### **DEUDA FINANCIERA BRUTA**

Se refiere a las partidas de Endeudamiento (corriente y no corriente) con entidades de crédito, Obligaciones y empréstitos, Acreedores por arrendamiento financiero y Otras deudas financieras con terceros, negocios conjuntos y asociados del Pasivo del balance de Situación consolidado.

### **DEUDA FINANCIERA NETA**

Como deuda financiera neta se considera el total de la deuda financiera bruta menos los activos financieros corrientes, la tesorería y otros activos líquidos equivalentes.

### **FONDO DE MANIOBRA**

Se define como la parte del Activo Circulante financiada con recursos a largo plazo (Pasivo no Corriente y Patrimonio Neto). Se calcula como la suma del Activo Corriente menos la suma del Pasivo Corriente.

#### 4. AVISO LEGAL

---

La información financiera incluida en este documento se ha obtenido a partir del proceso de consolidación de los estados financieros consolidados a 31 de marzo de 2026, que han sido elaborados aplicando las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) adaptadas por la Unión Europea a la fecha de cierre, de conformidad con el Reglamento (CE) nº 1606/2002 del Parlamento Europeo y del Consejo de 19 de julio de 2002.

Ni la Compañía ni ninguno de sus asesores o representantes asumen responsabilidad de ningún tipo, ya sea por negligencia o por cualquier otro concepto, respecto de los daños o pérdidas derivadas de cualquier uso de este documento o de sus contenidos.

El presente documento no constituye una oferta o invitación para adquirir o suscribir acciones, de acuerdo con lo previsto en la Ley 6/2023, de 17 de marzo, de los Mercados de Valores y de los Servicios de Inversión, en el Real Decreto-Ley 5/2005, de 11 de marzo, y/o en el Real Decreto 814/2023, de 8 de noviembre y su normativa de desarrollo. Además, este documento no constituye una oferta de compra, de venta o de canje ni una solicitud de una oferta de compra, de venta o de canje de títulos valores, ni una solicitud de voto alguno o aprobación en ninguna otra jurisdicción.

Este documento o alguna de sus partes, no constituye un documento de naturaleza contractual, ni podrá ser utilizado para integrar o interpretar ningún contrato o cualquier otro tipo de compromiso.

#### 5. DATOS DE CONTACTO

---

---

##### **DIRECCIÓN GENERAL DE FINANZAS Y ADMINISTRACIÓN**

---

##### **DIRECCIÓN DE MERCADO DE CAPITALES**

---

- > Dirección postal: Avda. Camino de Santiago, 40 Edificio 2, Planta 5 - 28050- Madrid. España.
- > Página web: [www.fcc.es](http://www.fcc.es)
- > E-mail: [ir@fcc.es](mailto:ir@fcc.es)