



FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.

Cuentas Anuales e Informe de Gestión

Ejercicio 2019



FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.

Cuentas Anuales

BALANCE AL CIERRE DEL EJERCICIO 2019

(en miles de euros)

ACTIVO	31/12/2019	31/12/2018
ACTIVO NO CORRIENTE	3.320.421	3.886.375
Inmovilizado intangible (Notas 5 y 8)	34.452	107.342
Inmovilizado material (Nota 6)	102.875	381.460
Terrenos y construcciones	11.870	51.232
Otro inmovilizado	91.005	330.228
Inversiones en empresas del Grupo y asociadas a largo plazo (Notas 10.a y 21.b)	3.059.014	3.261.214
Instrumentos de patrimonio	2.775.433	2.759.746
Créditos a empresas	283.581	501.468
Inversiones financieras a largo plazo (Nota 9.a)	23.161	42.577
Activos por impuesto diferido (Nota 18)	100.919	72.431
Deudores comerciales no corrientes	—	21.351
ACTIVO CORRIENTE	168.096	795.099
Existencias	537	7.271
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	112.955	479.467
Clientes por ventas y prestaciones de servicios (Nota 11)	10.283	368.827
Clientes Empresas del Grupo y asociadas (Nota 21.b)	33.925	47.255
Créditos con las administraciones públicas (Nota 18)	66.258	49.713
Otros deudores	2.489	13.672
Inversiones en empresas del Grupo y asociadas a corto plazo (Notas 10.b y 21.b)	42.968	231.061
Inversiones financieras a corto plazo (Nota 9.b)	1.173	7.614
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	10.463	69.686
TOTAL ACTIVO	3.488.517	4.681.474

Las notas 1 a 24 y los anexos I a III adjuntos forman parte integrante de los estados financieros, conformando junto con éstos las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2019.

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	31/12/2019	31/12/2018
PATRIMONIO NETO (Nota 13)	1.847.777	1.627.680
Fondos propios	1.847.777	1.620.313
Capital	392.265	378.826
Capital escriturado	392.265	378.826
Prima de emisión	1.673.477	1.673.477
Reservas	1.949.424	1.140.784
Acciones y participaciones en patrimonio propias	(16.068)	(11.723)
Resultados negativos de ejercicios anteriores	(2.392.774)	(2.392.774)
Pérdidas y ganancias	241.453	831.723
Ajustes por cambio de valor	–	6.843
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	–	524
PASIVO NO CORRIENTE	1.080.136	2.367.820
Provisiones a largo plazo (Nota 14)	182.740	262.914
Deudas a largo plazo (Nota 15)	88.269	1.249.960
Deudas con entidades de crédito	61.667	1.219.453
Otros pasivos financieros	26.602	30.507
Deudas con empresas del Grupo y asociadas a largo plazo (Nota 10.c)	806.485	823.052
Pasivos por impuesto diferido (Nota 18)	2.642	27.723
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar no corrientes	–	4.171
PASIVO CORRIENTE	560.604	685.974
Provisiones a corto plazo	1.675	3.476
Deudas a corto plazo (Nota 15)	342.625	141.533
Obligaciones y otros valores negociables	300.000	–
Deudas con entidades de crédito	25.528	106.410
Otros pasivos financieros	17.097	35.123
Deudas con empresas del Grupo y asociadas a corto plazo (Notas 10.d y 21.b)	188.687	283.335
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	27.617	257.630
Proveedores	4.048	67.279
Proveedores, empresas del Grupo y asociadas (Nota 21.b)	3.393	8.231
Otras deudas con las administraciones públicas (Nota 18)	1.332	38.623
Otros acreedores	18.844	143.497
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO	3.488.517	4.681.474

Las notas 1 a 24 y los anexos I a III adjuntos forman parte integrante de los estados financieros, conformando junto con éstos las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2019.

**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO
TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019**
(en miles de euros)

	31/12/2019	31/12/2018
OPERACIONES CONTINUADAS		
Importe neto de la cifra de negocios (Nota 20)	170.426	1.247.461
Ventas y prestaciones de servicios	84.007	1.214.288
Ingresos de participaciones en empresas del Grupo y asociadas (Nota 21.a)	64.534	11.111
Ingresos financieros de valores negociables y otros instrumentos financieros en empresas del Grupo y asociadas (Notas 20 y 21.a)	21.885	22.062
Aprovisionamientos	(12.168)	(158.154)
Otros ingresos de explotación	41.428	87.745
Gastos de personal (Nota 20)	(32.850)	(792.548)
Otros gastos de explotación	(69.590)	(179.348)
Amortización del inmovilizado e imputación de subvenciones (Notas 5, 6 y 13.f)	(13.546)	(85.735)
Exceso de provisiones	1	5.055
Deterioro y resultado por enajenaciones de inmovilizado y otros resultados	—	(10.588)
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	83.701	113.888
Ingresos financieros (Nota 20)	1.281	4.483
De participaciones en instrumentos de patrimonio de terceros	29	3.381
De valores negociables y otros instrumentos financieros de terceros	1.252	1.102
Gastos financieros	(78.755)	(84.347)
Por deudas con empresas del Grupo y asociadas (Nota 21.a)	(31.090)	(28.462)
Por deudas con terceros	(43.371)	(51.383)
Por actualización de provisiones	(4.294)	(4.502)
Variación de valor razonable de instrumentos financieros (Nota 20)	(7.067)	(986)
Diferencias de cambio	1.405	(1.812)
Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros (Nota 10)	230.461	813.590
RESULTADOS FINANCIEROS	147.325	730.928
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	231.026	844.816
IMPUESTO SOBRE BENEFICIOS (Nota 18)	10.427	(13.093)
RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS	241.453	831.723
RESULTADO DEL EJERCICIO	241.453	831.723

Las notas 1 a 24 y los anexos I a III adjuntos forman parte integrante de los estados financieros, conformando junto con éstos las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2019.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

A) ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS

(en miles de euros)

	31/12/2019	31/12/2018
Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias	241.453	831.723
Ingresos y gastos imputados directamente a patrimonio neto		
Por activos financieros disponibles para la venta	—	(2.052)
Por cobertura de flujos de efectivo	—	161
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	—	23
Efecto impositivo	—	(46)
Ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto	—	(1.914)
Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	—	(116)
Efecto impositivo	—	13
Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias	—	(103)
TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS	241.453	829.706

Las notas 1 a 24 y los anexos I a III adjuntos forman parte integrante de los estados financieros, conformando junto con éstos las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2019.

B) ESTADO TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

(en miles de euros)

	Capital social (Nota 13.a)	Prima de emisión (Nota 13.b)	Reservas (Nota 13.c)	Acciones Propias (Nota 13.d)	Resultados negativos de ejercicios anteriores	Resultados del ejercicio	Otros instrumentos de patrimonio neto	Ajustes por cambio de valor (Nota 13.e)	Subvenciones (Nota 13.f)	Patrimonio Neto
Patrimonio neto a 31 de diciembre de 2017	378.826	1.673.477	953.856	(4.427)	(2.392.774)	184.337	2.590	8.775	617	805.277
Total de ingresos y gastos reconocidos						831.723		(1.932)	(85)	829.706
Operaciones con socios y propietarios				(7.296)						(7.296)
Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)				(7.296)						(7.296)
Otras variaciones del patrimonio neto			186.928			(184.337)	(2.590)		(8)	(7)
Patrimonio neto a 31 de diciembre de 2018	378.826	1.673.477	1.140.784	(11.723)	(2.392.774)	831.723		6.843	524	1.627.680
Total de ingresos y gastos reconocidos						241.453				241.453
Operaciones con socios y propietarios	13.439		(23.083)	(4.345)						(13.989)
Aumentos de capital (Nota 13)	13.439		(13.517)							(78)
Distribución de dividendos (Notas 3 y 13)			(9.566)							(9.566)
Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)				(4.345)						(4.345)
Otras variaciones del patrimonio neto			831.723			(831.723)		(6.843)	(524)	(7.367)
Patrimonio neto a 31 de diciembre de 2019	392.265	1.673.477	1.949.424	(16.068)	(2.392.774)	241.453				1.847.777

Las notas 1 a 24 y los anexos I a III adjuntos forman parte integrante de los estados financieros, conformando junto con éstos las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2019. En particular, la nota 13 "Patrimonio neto" desarrolla el presente estado.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 (en miles de euros)

	31/12/2019	31/12/2018
Resultado del ejercicio antes de impuestos	231.026	844.816
Ajustes al resultado	(212.458)	(661.410)
Amortización del inmovilizado (Notas 5 y 6)	13.546	85.850
Correcciones valorativas por deterioro (Nota 10)	(230.348)	98.835
Variación de provisiones (Nota 14)	7.688	17.721
Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado (Nota 20)	(1)	(44)
Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros (Nota 10)	(59)	(913.146)
Ingresos financieros (Nota 20)	(87.700)	(37.656)
Gastos financieros	78.754	84.347
Diferencias de cambio	(1.405)	1.812
Variación de valor razonable en instrumentos financieros	7.067	986
Otros ingresos y gastos	-	(115)
Cambios en el capital corriente	(4.766)	(20.351)
Deudores y otras cuentas a cobrar	(19.753)	(25.780)
Acreedores y otras cuentas a pagar	15.064	1.712
Otros activos y pasivos corrientes	(77)	3.717
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación	(71.611)	(155.783)
Pagos de intereses	(72.408)	(82.775)
Cobros de intereses y dividendos	78.830	29.196
Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios (Nota 18)	(72.649)	(92.603)
Otros cobros y (pagos)	(5.384)	(9.601)
TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN	(57.809)	7.272
Pagos por inversiones	(141.233)	(381.569)
Empresas del Grupo y asociadas (Nota 10)	(118.114)	(288.595)
Inmovilizado intangible y material (Notas 5 y 6)	(22.849)	(84.091)
Otros activos financieros	(270)	(8.883)
Cobros por desinversiones	1.062.513	1.124.093
Empresas del Grupo y asociadas (Nota 10)	1.060.970	1.097.137
Inmovilizado intangible y material (Notas 5 y 6)	172	15.088
Otros activos financieros	1.371	11.868
TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	921.280	742.524
Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	(4.423)	(7.273)
Emisión de instrumentos de patrimonio (Nota 13.d)	(78)	-
Adquisición de instrumentos de patrimonio propio (Nota 13.d)	(4.345)	(7.296)
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	-	23
Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero (Nota 15)	(918.883)	(736.081)
Emisión de:		
Obligaciones y otros valores negociables	939.000	-
Deudas con entidades de crédito	189.140	1.333.312
Deudas con empresas del grupo y asociadas	47.140	133.679
Otras deudas	2	3.250
Devolución y amortización de:		
Obligaciones y otros valores negociables	(639.000)	(30.250)
Deudas con entidades de crédito	(1.324.136)	(2.072.566)
Deudas con empresas del grupo y asociadas	(117.054)	(102.225)
Otras deudas	(4.410)	(1.281)
Pagos por dividendos	(9.565)	-
TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	(923.306)	(743.354)
Efecto de las variaciones de los tipos de cambios	612	73
AUMENTO/(DISMINUCIÓN) NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	(59.223)	6.515
Efectivo y equivalentes al inicio del periodo	69.686	63.171
Efectivo y equivalentes al final del periodo	10.463	69.686

Las notas 1 a 24 y los anexos I a III adjuntos forman parte integrante de los estados financieros, conformando junto con éstos las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2019.

MEMORIA AL CIERRE DEL EJERCICIO 2019

ÍNDICE	PÁGINA
1. Actividad de la Sociedad	1
2. Bases de presentación de las cuentas anuales	4
3. Distribución de resultados	6
4. Normas de registro y valoración	7
5. Inmovilizado intangible	17
6. Inmovilizado material	19
7. Arrendamientos	21
8. Acuerdos de concesión de servicios	23
9. Inversiones financieras a largo y corto plazo	23
10. Inversiones y deudas con empresas del Grupo y asociadas	25
11. Clientes por ventas y prestaciones de servicios	31
12. Instrumentos financieros derivados	32
13. Patrimonio neto	32
14. Provisiones a largo plazo	36
15. Deudas a largo y corto plazo	40
16. Acreedores comerciales	42
17. Información sobre la naturaleza y riesgo de los instrumentos financieros	42
18. Impuestos diferidos y situación fiscal	46
19. Garantías comprometidas con terceros y otros pasivos contingentes	52
20. Ingresos y gastos	54
21. Operaciones y saldos con partes vinculadas	55
22. Información sobre medio ambiente	60
23. Otra información	61
24. Hechos posteriores al cierre	62

Anexo I — Sociedades del Grupo

Anexo II — Uniones temporales de empresas

Anexo III — Sociedades asociadas y multigrupo

1. ACTIVIDAD DE LA SOCIEDAD

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. es una sociedad constituida en España de conformidad con la Ley de Sociedades de Capital, que es holding del Grupo FCC, el cual está formado por un amplio conjunto de compañías dependientes y asociadas, nacionales y extranjeras, que desarrollan las diversas actividades de negocio agrupadas en las siguientes áreas:

- Servicios Medioambientales. Relacionados con la prestación de servicios de recolección y tratamiento de residuos sólidos y la limpieza de vías públicas y de redes de alcantarillado, el tratamiento de residuos industriales, incluyendo tanto la construcción como la operación de plantas, y la valorización energética de residuos.
- Gestión Integral del Agua. Servicios relacionados con el ciclo integral del agua: captación, potabilización y distribución de agua para consumo humano; captación, filtración y depuración de aguas residuales; diseño, construcción, explotación y mantenimiento de infraestructuras del agua para servicios municipales, industriales, agrícolas, etc.
- Construcción. Especializada en obras de infraestructura, edificación y sectores afines: autopistas, autovías, carreteras, túneles, puentes, obras hidráulicas, puertos, aeropuertos, urbanizaciones, viviendas, edificación no residencial, alumbrado, instalación industrial de frío y calor, restauración medioambiental, etc.
- Cemento. Dedicada a la explotación de canteras y yacimientos minerales, fabricación de cemento, cal, yeso y prefabricados derivados, así como a la producción de hormigón.
- Concesiones. Con actividad principalmente en la explotación de contratos calificados como acuerdos de concesión, mayoritariamente explotación de autovías, túneles e infraestructuras diversas.

Adicionalmente, el Grupo FCC está presente en el sector Inmobiliario, tanto a través de la sociedad F C y C, S.L.U., como a través de la participación, directa e indirecta, del 37,14% en Realia Business, S.A., cuya principal actividad se centra en la promoción de viviendas y el mercado de alquiler de oficinas, tanto a nivel nacional como internacional.

Su domicilio social se encuentra en la c/ Balmes, 36 de Barcelona

La Junta General Ordinaria de Accionistas, celebrada el 8 de mayo de 2019, acordó aprobar la aportación a una filial de activos esenciales (segregación) y la reorganización societaria dentro del Grupo de la actividad de Servicios Medioambientales. En consecuencia, con fecha 5 de septiembre de 2019 se firmó escritura de “Segregación entre Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. (como sociedad segregada) y FCC Medio Ambiente, S.A. (como sociedad beneficiaria)” por la que la primera segrega una parte de su patrimonio, que incluye:

- Servicios de recolección, tratamiento y eliminación de residuos sólidos urbanos, limpieza de vías públicas, mantenimiento de edificios, redes de alcantarillado y conservación de zonas verdes y playas.
- Actividades relativas a servicios de gestión y tratamiento de residuos industriales, llevados a cabo en España directamente por la sociedad segregada.
- Las participaciones financieras en diversas sociedades mercantiles a través de las que realiza los citados negocios.

Lo anterior constituye una unidad económica autónoma e independiente, y se transfiere en bloque por sucesión universal a la entidad FCC Medio Ambiente, S.A., de acuerdo a lo establecido en los artículos 71, 73 y siguientes de la Ley 3/2009 de 3 de abril de Modificaciones Estructurales de Sociedades Mercantiles. Por tanto, la sociedad beneficiaria se subroga por sucesión universal en la totalidad de bienes, derechos, acciones, obligaciones, participaciones, responsabilidades y cargas vinculadas a los activos y pasivos segregados. Asimismo, la sociedad beneficiaria está legalmente obligada a asumir en plantilla la totalidad de los trabajadores de la sociedad segregada (18.562) con dedicación en la gestión del Patrimonio Segregado.

El Grupo FCC realiza esta operación con el objetivo de racionalizar su estructura organizativa mediante la ordenación de toda la línea de negocio de servicios medioambientales bajo una entidad independiente con el fin de optimizar la gestión de los riesgos, comercial y económico - financiero a través de una mayor especialización y foco individualizado.

El balance de segregación considerado en esta operación es el cerrado a 31 de diciembre de 2018, cuyo valor neto del patrimonio segregado alcanzó el importe de 475.291 miles de euros, sin que ello tenga efecto en los estados financieros consolidados del Grupo FCC, puesto que la sociedad beneficiaria está participada directa e indirectamente en el 100% por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. El detalle de la segregación, una vez considerada la integración proporcional de las Uniones Temporales de Empresas segregadas, es el que se muestra a continuación:

ACTIVO		
ACTIVO NO CORRIENTE		578.168
Inmovilizado intangible		98.304
Inmovilizado material		285.151
Terrenos y construcciones	36.965	
Otro inmovilizado	248.186	
Inversiones en empresas del Grupo y asociadas a largo plazo		139.631
Instrumentos de patrimonio	57.637	
Créditos a empresas	81.994	
Inversiones financieras a largo plazo		21.072
Activos por impuesto diferido		12.659
Deudores comerciales no corrientes		21.351
ACTIVO CORRIENTE		466.941
Existencias		7.078
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar		406.661
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	363.546	
Clientes Empresas del Grupo y asociadas	27.036	
Créditos con las administraciones públicas	6.142	
Otros deudores	9.937	
Inversiones en empresas del Grupo y asociadas a corto plazo		11.183
Inversiones financieras a corto plazo		8.495
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes		33.524
TOTAL ACTIVO (A)		1.045.109

PASIVO	
PASIVO NO CORRIENTE	129.762
Provisiones a largo plazo	69.449
Deudas a largo plazo	30.056
Deudas con entidades de crédito	15.559
Otros pasivos financieros	14.497
Deudas con empresas del Grupo y asociadas a largo plazo	11
Pasivos por impuesto diferido	26.075
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar no corrientes	4.171
PASIVO CORRIENTE	432.689
Provisiones a corto plazo	1.517
Deudas a corto plazo	124.972
Deudas con entidades de crédito	98.312
Otros pasivos financieros	26.660
Deudas con empresas del Grupo y asociadas a corto plazo	66.934
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	239.266
Proveedores	62.944
Proveedores, empresas del Grupo y asociadas	5.568
Otras deudas con las administraciones públicas	47.126
Otros acreedores	123.628
TOTAL PASIVO (B)	562.451
ACTIVOS NETOS SEGREGADOS (A-B)	482.658
Ajustes por cambio de valor y subvenciones recibidas	7.367
AMPLIACIÓN DE CAPITAL EN SOCIEDAD BENEFICIARIA	475.291

La segregación no implica canje de valores y por tanto no procede el cálculo del tipo de canje y, a los efectos de lo dispuesto en el artículo 71 de la Ley de Modificaciones Estructurales, la sociedad segregada no experimenta reducción de su capital social habiendo recibido Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., a cambio de su patrimonio segregado, las acciones resultantes del aumento de capital social que experimentó la sociedad beneficiaria FCC Medio Ambiente, S.A., por importe de 6.727 miles de euros, y una prima de emisión de 468.564 miles de euros.

La citada segregación tiene efectos contables desde 1 de enero de 2019 y la operación, en virtud del artículo 76.3 de la Ley 27/2014 de 27 de noviembre del Impuesto sobre Sociedades, queda acogida al régimen de neutralidad fiscal especial previsto en el Capítulo VII del Título VII de la referida Ley. Esta operación ha quedado inscrita en el Registro Mercantil de Barcelona con fecha 1 de octubre de 2019.

Con posterioridad, se ha llevado a cabo una reorganización societaria dentro de la propia área de servicios medioambientales mediante la incorporación de una sociedad holding, FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U., que está participada íntegramente por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. (nota 10)

2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES

Las cuentas anuales han sido elaboradas a partir de los registros contables de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y de las uniones temporales de empresas en las que ésta participa, formuladas de acuerdo con el Código de Comercio, el Real Decreto Legislativo 1/2010 de 2 de julio por el que se aprueba el Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital y las modificaciones introducidas mediante la Ley 31/2014, de 3 de diciembre, y el Real Decreto 1514/2007 que introduce el Plan General de Contabilidad, junto con su modificación introducida mediante el Real Decreto 602/2016, de 2 de diciembre. Igualmente se han incorporado la totalidad de principios y normas contables contenidas en las modificaciones normativas del Real Decreto 1159/2010 de 17 de septiembre, la de los planes sectoriales, entre otros la orden EHA/3362/2010 que desarrolla el plan contable de las empresas concesionarias de infraestructuras públicas, así como las normas de obligado cumplimiento, resoluciones y recomendaciones del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas (ICAC) que son de aplicación, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera, de los resultados de la Sociedad y de los flujos de efectivo habidos durante el correspondiente ejercicio.

En particular, hay que destacar que a raíz de la publicación en 2009 por parte del ICAC de una consulta relativa a la representación contable de los ingresos de sociedades holding, se han clasificado como “Importe neto de la cifra de negocios” los epígrafes “Ingresos de participaciones en empresas del Grupo y asociadas” e “Ingresos financieros de valores negociables y otros instrumentos financieros en empresas del Grupo y asociadas” de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta.

Estas cuentas anuales, que han sido formuladas por los Administradores de la Sociedad, se someterán a la aprobación por la Junta General Ordinaria de Accionistas, estimándose que serán aprobadas sin modificación alguna. Por su parte las cuentas anuales del ejercicio 2018 fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas celebrada el 8 de mayo de 2019.

Las presentes cuentas anuales se expresan en miles de euros.

Uniones temporales de empresas y entidades similares

Los balances, cuentas de pérdidas y ganancias, estado de cambios en el patrimonio neto y estados de flujos de efectivo de las uniones temporales de empresas en las que participa la Sociedad han sido incorporados mediante integración proporcional en función del porcentaje de participación en cada una de ellas.

La integración de las uniones temporales de empresas se ha realizado mediante la homogeneización temporal y valorativa, las conciliaciones y reclasificaciones necesarias, así como las oportunas eliminaciones tanto de los saldos activos y pasivos, como de los ingresos y gastos recíprocos. En las notas de esta memoria se han desglosado los importes correspondientes a las mismas cuando éstos son significativos.

El balance y la cuenta de resultados adjuntos incorporan las masas patrimoniales al porcentaje de participación en las uniones temporales de empresas que se muestran a continuación:

	2019	2018
Importe neto de la cifra de negocios	1.864	172.542
Resultado de explotación	68	17.221
Activos no corrientes	29	101.929
Activos corrientes	2.915	217.498
Pasivos no corrientes	2	33.794
Pasivos corrientes	2.869	272.036

La aportación de las uniones temporales de empresa es muy inferior al ejercicio precedente debido a la incorporación de una parte relevante de las mismas en la actividad de servicios medioambientales (nota 1).

En el Anexo II se relacionan las uniones temporales de empresas indicando el porcentaje de participación.

Agrupación de epígrafes

Determinados epígrafes del balance, cuenta de pérdidas y ganancias y estado de flujos de efectivo se presentan de forma agrupada para facilitar su comprensión, si bien, en la medida en que sea significativa, se ha incluido información desagregada en las correspondientes notas de la Memoria.

Empresa en funcionamiento

A 31 de diciembre 2019 la Sociedad presenta un fondo de maniobra negativo de 392.508 miles de euros. A pesar de ello, los Administradores de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. formulan estas cuentas bajo el principio de empresa en funcionamiento, al ser la deuda: (i) con sus sociedades filiales (188.687 miles de euros), y (ii) proveniente de la emisión de un programa de pagarés-Euro Commercial Paper Programme (ECP)- en el mercado de cotización de Irlanda (Euronext Dublin) por importe de 300.000 miles de euros; al no existir dudas acerca de la capacidad del Grupo de empresas, del cual la Sociedad es cabecera, para generar recursos en sus operaciones, así como de la capacidad de financiarse en caso de necesidad de circulante, al haberse ampliado hasta 600.000 miles de euros el programa de emisión de pagarés (ECP) en marzo de 2019 del que únicamente se han dispuesto de los 300.000 miles de euros ya

mencionados, y por otra parte la seguridad en la renovación de las líneas de crédito bancarias concedidas por importe de 435.000 miles de euros, de los cuales a 31 de diciembre se había dispuesto de 20.923 miles. Además la Sociedad viene contando con el apoyo patrimonial y financiero de sus socios.

Cuentas anuales consolidadas

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. es la cabecera de un conjunto de sociedades que forman el Grupo FCC, por lo que los Administradores de la misma están obligados a formular separadamente cuentas anuales consolidadas. Dichas cuentas consolidadas han sido elaboradas con arreglo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF-UE) establecidas por el Reglamento (CE) nº 1606/2002 del Parlamento Europeo y del Consejo de 19 de julio de 2002, así como, por todas las disposiciones e interpretaciones que lo desarrollan. Estas cuentas anuales consolidadas del Grupo FCC correspondientes al ejercicio 2019, formuladas por los Administradores, se someterán igualmente a la aprobación por la Junta General Ordinaria de Accionistas.

Las cuentas anuales consolidadas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. preparadas conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) presentan un volumen total de activos de 12.574 millones de euros (10.524 millones de euros a 31 de diciembre de 2018) y un patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad de 1.951 millones de euros (1.684 millones de euros a 31 de diciembre de 2018). Asimismo, las ventas consolidadas ascienden a 6.276 millones de euros (5.990 millones de euros a 31 de diciembre de 2018). Finalmente, el resultado consolidado atribuible es de 267 millones de euros de beneficio (252 millones de euros a 31 de diciembre de 2018).

Reexpresiones practicadas

No se han realizado reexpresiones en los actuales estados financieros.

Comparación de la información

A los efectos de comparación de la información debe tenerse en cuenta la operación de segregación mencionada en la nota 1. En las correspondientes notas de esta memoria se indicará bajo el título “Segregación actividad Medioambiente” los movimientos relacionados con lo expuesto anteriormente.

3. DISTRIBUCIÓN DE RESULTADOS

El Consejo de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. ha decidido realizar la dotación obligatoria de la Reserva Legal por importe de 2.687 miles de euros, y dejar como Remanente el resultado restante del ejercicio 2019 por importe de 238.766 miles de euros, de forma que no se propone su distribución o aplicación a ninguna otra cuenta.

Por otra parte, en el ejercicio 2018 la Sociedad tuvo un beneficio 831.723 miles de euros que se aplicó a reservas voluntarias. Posteriormente a la formulación se aprobó en la Junta General Ordinaria de accionistas el reparto de un dividendo flexible (scrip dividend) que supuso un impacto en reservas voluntarias de 23.083 miles de euros.

4. NORMAS DE REGISTRO Y VALORACIÓN

Las principales normas de registro y valoración utilizadas por la Sociedad en la elaboración de las cuentas anuales del ejercicio 2019 de acuerdo con lo establecido por el Plan General de Contabilidad, han sido las siguientes:

a) Inmovilizado intangible

a.1) Acuerdos de concesión

Los contratos de concesión que cumplen las condiciones que se detallan a continuación se registran por lo dispuesto en la Orden EHA/3362/2010, por la que se aprueban las normas de adaptación del Plan General de Contabilidad a las empresas concesionarias de infraestructuras públicas. En general, hay dos fases claramente diferenciadas:

- Una primera en la que el concesionario presta servicios de construcción o mejora que se reconocen según la norma de registro y valoración 14ª Ingresos por ventas y prestación de servicios del Plan General de Contabilidad y las reglas sobre el método del porcentaje de realización contenidas en la norma de valoración 18ª Ventas, ingresos por obra ejecutada y otros ingresos de las normas de adaptación del Plan General de Contabilidad a las empresas constructoras, con contrapartida en un activo intangible o financiero.
- Una segunda fase en la que se presta una serie de servicios de mantenimiento o de explotación de la citada infraestructura que se reconocen según la norma de registro y valoración 14ª Ingresos por ventas y prestación de servicios del Plan General de Contabilidad.

Se reconoce un activo intangible cuando el riesgo de demanda es asumido por el concesionario y un activo financiero cuando el riesgo de demanda es asumido por el concedente, al tener el concesionario un derecho contractual incondicional a percibir los cobros por los servicios de construcción o mejora. Pueden existir a su vez situaciones mixtas en las que el riesgo de demanda es compartido entre el concesionario y el concedente, figura que es prácticamente inexistente en la Sociedad.

Las concesiones calificadas como activo intangible reconocen al inicio de la concesión como mayor valor del activo las provisiones por desmantelamiento, retiro o rehabilitación, así como las actuaciones de mejora o ampliación de capacidad cuyos ingresos están previstos en el contrato inicial y se imputan a resultados tanto la amortización de dichos activos como la actualización financiera de las citadas provisiones. Por otra parte, las provisiones para atender las actuaciones de reposición y reparación de las infraestructuras se dotan sistemáticamente en resultados conforme se incurre en la obligación.

Por otra parte, también se incluyen en la valoración inicial del activo intangible los intereses derivados de la financiación de la infraestructura devengados durante la construcción y hasta la puesta en explotación de la infraestructura. A partir del momento en que la infraestructura esté en condiciones de explotación, los mencionados gastos se activan si cumplen con los requisitos normativos, siempre y cuando exista evidencia razonable de que los ingresos futuros permitan recuperar el importe activado.

La amortización de estos activos intangibles se realiza según la demanda o utilización de la infraestructura, entendiendo como tal la evolución y mejor estimación de las unidades de producción en cada una de las distintas actividades.

Las concesiones calificadas como activo financiero se reconocen por el valor razonable de los servicios de construcción o mejoras prestados. De acuerdo con el método del coste amortizado, se imputan a resultados como importe neto de la cifra de negocios los ingresos financieros correspondientes según el tipo de interés efectivo resultante de las previsiones de los flujos de cobros y pagos de la concesión. Los gastos financieros derivados de la financiación de estos activos se clasifican en el epígrafe “Gastos financieros” de la cuenta de pérdidas y ganancias. Como se ha expuesto anteriormente, por la prestación de servicios de mantenimiento o de explotación, los ingresos y gastos se imputan a resultados de acuerdo con la norma de registro y valoración 14ª Ingresos por ventas y prestación de servicios del Plan General de Contabilidad.

a.2) Resto de inmovilizado intangible

El resto del inmovilizado intangible, básicamente aplicaciones informáticas, se halla registrado a su precio de adquisición o coste de producción. Posteriormente se valora a su coste minorado por la correspondiente amortización acumulada y, en su caso, por las pérdidas por deterioro que haya experimentado. Al cierre del ejercicio no se han identificado indicios de pérdida de valor en ninguno de los bienes del inmovilizado intangible de la Sociedad relacionados en este epígrafe.

Los costes de mantenimiento se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se incurren.

Los activos intangibles se amortizan, como norma general, linealmente en función de su vida útil.

b) Inmovilizado material

El inmovilizado material se halla registrado a su precio de adquisición o al coste de producción cuando la Sociedad haya procedido a realizar trabajos para su propio inmovilizado, y posteriormente se minora por la correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro, si las hubiera. Al cierre del ejercicio no se han identificado indicios de pérdida de valor significativos en los bienes de dicho inmovilizado de la Sociedad, siendo el valor recuperable de los activos no inferior a su valor en libros. Los gastos de conservación y mantenimiento de los diferentes elementos que componen el inmovilizado material se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias en el ejercicio en que se incurren. Por el contrario, los importes invertidos en mejoras que contribuyen a aumentar la capacidad o eficiencia o a alargar la vida útil de dichos bienes se registran como mayor coste de los mismos.

Aquellos inmovilizados que necesitan un periodo de tiempo superior a un año para estar en condiciones de uso, incluyen los gastos financieros que se hayan devengado antes de la puesta en condiciones de funcionamiento del bien y que han sido girados por el proveedor o correspondan a préstamos u otro tipo de financiación ajena, específica o genérica, directamente atribuible a la adquisición o fabricación del mismo.

Los trabajos que la Sociedad realiza para su propio inmovilizado se registran a coste acumulado que resulta de añadir a los costes externos, los costes internos determinados en función de los consumos propios de materiales, la mano de obra directa incurrida y los gastos generales de fabricación.

La Sociedad amortiza su inmovilizado material siguiendo el método lineal, aplicando porcentajes de amortización anual calculados en función de los años de vida útil estimada de los respectivos bienes, según el detalle siguiente:

	Años de vida útil estimada
Edificios y otras construcciones	25 - 50
Instalaciones técnicas y maquinaria	5 - 15
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	8 - 12
Otro inmovilizado material	4 - 10

No obstante, pueden existir determinados contratos que se caracterizan por tener un periodo de vigencia inferior a la vida útil de los elementos del inmovilizado afectos al mismo, en cuyo caso se amortizan en función de dicho periodo de vigencia.

c) Deterioro de valor de activos intangibles y materiales

La totalidad de los activos intangibles y materiales son de vida útil definida, en consecuencia la Sociedad, siempre que existan indicios de pérdida de valor, procede a estimar mediante el denominado “test de deterioro” la posible pérdida que reduzca el valor recuperable de dichos activos a un importe inferior al de su valor en libros.

El importe recuperable se determina como el mayor importe entre el valor razonable menos los costes de venta y el valor en uso. Para determinar el valor recuperable de los activos sometidos a test de deterioro, se estima el valor actual de los flujos netos de caja originados por las Unidades Generadoras de Efectivo (UGE) a los que se asocian los mismos y para actualizar los flujos de efectivo se utiliza una tasa de descuento antes de impuestos que incluye las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos de cada unidad generadora de efectivo.

Cuando una pérdida por deterioro de valor de los activos revierte posteriormente, el importe en libros del activo o de la unidad generadora de efectivo se incrementa en la estimación revisada de su importe recuperable, pero de tal modo que el importe en libros incrementado no supere el valor que se habría determinado de no haberse reconocido ninguna pérdida por deterioro en ejercicios anteriores. La reversión de las pérdidas por deterioro de valor se reconoce como ingreso en la cuenta de resultados.

d) Arrendamientos

Los arrendamientos se califican como financieros siempre que de las condiciones de los mismos se deduzca que se transfieren al arrendatario sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo objeto del contrato. Los demás arrendamientos se califican como arrendamientos operativos.

d.1) Arrendamiento financiero

En las operaciones de arrendamiento financiero en las que la Sociedad actúa como arrendatario, se presenta el coste de los activos arrendados en el balance de situación según la naturaleza del bien objeto del contrato y, simultáneamente, un pasivo por el mismo importe. Dicho importe será el menor entre el valor razonable del bien arrendado y el valor actual al inicio del arrendamiento de las cantidades mínimas acordadas, incluida la opción de compra, cuando no existan dudas razonables sobre su ejercicio. No se incluyen en su cálculo las cuotas de carácter contingente, el coste de los servicios y los impuestos repercutibles por el arrendador. La carga financiera total del contrato se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se devenga, aplicando el método del tipo de interés efectivo. Las cuotas de carácter contingente se reconocen como gasto del ejercicio en que se incurren.

Al final del arrendamiento financiero la Sociedad ejerce la opción de compra, no existiendo en los contratos ningún tipo de restricción al ejercicio de dicha opción. Tampoco existen pactos de renovación en la duración de los contratos ni actualizaciones o escalonamiento de precios.

Los activos registrados por este tipo de operaciones se amortizan con los mismos criterios aplicados al conjunto de los activos materiales, atendiendo a su naturaleza y vida útil.

No existen operaciones de arrendamiento financiero en las que la Sociedad actúe como arrendador.

d.2) Arrendamiento operativo

Como arrendatario la Sociedad imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias en el ejercicio en que se devengan los gastos derivados de los acuerdos de arrendamiento operativo.

Cuando la Sociedad actúa como arrendador los ingresos y gastos derivados de los acuerdos de arrendamiento operativo se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias en el ejercicio en que se devengan. Asimismo, el coste de adquisición del bien arrendado se presenta en el balance conforme a su naturaleza, incrementado por el importe de las inversiones derivadas de los contratos de alquiler directamente imputables, las cuales se reconocen como gasto en el plazo de dichos contratos, aplicando el mismo criterio utilizado para el reconocimiento de los ingresos del arrendamiento.

Cualquier cobro o pago que pudiera realizarse al contratar un arrendamiento operativo se tratará como un cobro o pago anticipado que se imputará a resultados a lo largo del periodo del arrendamiento, a medida que se cedan o reciban los beneficios del activo arrendado.

e) Instrumentos financieros

e.1) Activos financieros

Clasificación

Los activos financieros que posee la Sociedad se clasifican en las siguientes categorías:

- Préstamos y partidas a cobrar: activos financieros originados en la venta de bienes o en la prestación de servicios por operaciones de tráfico de la empresa, o los que no teniendo un origen comercial, no son instrumentos de patrimonio ni derivados y cuyos cobros son de cuantía fija o determinable y no se negocian en un mercado activo.
- Inversiones en el patrimonio de empresas del Grupo, asociadas y multigrupo: se consideran empresas del Grupo aquellas vinculadas con la Sociedad por una relación de control, y empresas asociadas aquellas sobre las que la Sociedad ejerce una influencia significativa. Adicionalmente, dentro de la categoría de multigrupo se incluyen aquellas sociedades sobre las que, en virtud de un acuerdo, se ejerce un control conjunto con uno o más socios.
- Activos financieros disponibles para la venta: se incluyen los valores representativos de deuda e instrumentos de patrimonio de otras empresas que no hayan sido clasificados en ninguna de las categorías anteriores.

Valoración inicial

Los activos financieros se registran inicialmente al valor razonable de la contraprestación entregada más los costes de la transacción que sean directamente atribuibles, salvo en el caso de activos mantenidos para negociar y de las inversiones en empresas del Grupo que otorgan el control cuyos costes se imputan directamente a la cuenta de pérdidas y ganancias.

Valoración posterior

- Los préstamos, partidas a cobrar e inversiones mantenidas hasta el vencimiento se valoran por su coste amortizado.
- Las inversiones en empresas del Grupo, asociadas y multigrupo se valoran por su coste, minorado, en su caso, por el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro. Dichas correcciones se calculan como la diferencia entre su valor en libros y el importe recuperable, entendido éste como el mayor importe entre su valor razonable menos los costes de venta y el valor actual de los flujos de efectivo futuros derivados de la inversión. Salvo mejor evidencia del importe recuperable, se toma en consideración el patrimonio neto de la entidad participada, consolidado en su caso, corregido por las plusvalías tácitas existentes en la fecha de la valoración, incluyendo el fondo de comercio, si lo hubiera.
- Los activos financieros disponibles para la venta se valoran a su valor razonable, registrándose en el patrimonio el resultado neto de las variaciones en dicho valor razonable, hasta que el activo se enajena, momento en el cual dichos resultados acumulados reconocidos previamente en el patrimonio neto pasan a registrarse en la cuenta de pérdidas y ganancias, o bien se determine que haya sufrido un deterioro de valor, en cuyo caso, una vez anulados los beneficios preexistentes en patrimonio, se imputan a resultados.

Al menos al cierre del ejercicio, la Sociedad procede a las correcciones valorativas de los activos financieros que no están registrados a valor razonable cuando exista evidencia objetiva de deterioro si dicho valor es inferior a su importe en libros, en cuyo caso este deterioro se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias. En particular, y respecto a las correcciones valorativas relativas a los deudores comerciales y otras cuentas a cobrar, la Sociedad procede a calcular las correspondientes correcciones valorativas, si las hubiera, en base a análisis específicos del riesgo de insolvencia en cada cuenta por cobrar.

La Sociedad da de baja los activos financieros cuando expiran o se han cedido los derechos sobre los flujos de efectivo del correspondiente activo financiero y se han transferido sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad, tales como, ventas en firme de activos, cesiones de créditos comerciales en operaciones de “*factoring*” en las que la empresa no retiene ningún riesgo de crédito ni de interés, ni concede ningún tipo de garantía, ni asume ningún otro tipo de riesgo. Estas operaciones devengan intereses en las condiciones habituales del mercado, asumiendo el cesionario el riesgo de insolvencia y de demora en el pago del deudor. La gestión de cobro la sigue realizando Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

e.2) Pasivos financieros

Son pasivos financieros aquellos débitos y partidas a pagar que tiene la Sociedad y que se han originado en la compra de bienes y servicios por operaciones de tráfico de la empresa, o también aquéllos que sin tener un origen comercial, no pueden ser considerados como instrumentos financieros derivados.

Los débitos y partidas a pagar se valoran inicialmente al valor razonable de la contraprestación recibida. Con posterioridad, dichos pasivos se valoran de acuerdo con su coste amortizado.

Los gastos financieros se contabilizan según el criterio del devengo en la cuenta de resultados utilizando el método del interés efectivo y se añaden al importe del instrumento en la medida en que no se liquidan en el período en que se producen.

Las deudas con entidades de crédito y los otros pasivos financieros corrientes y no corrientes se clasifican en función de los vencimientos a la fecha del balance, considerando corrientes aquellas deudas cuyo vencimiento tiene lugar en los 12 meses siguientes al cierre de cuentas y no corrientes las que superan dicho periodo.

La Sociedad da de baja los pasivos financieros cuando se extinguen las obligaciones que los han generado.

e.3) Instrumentos de patrimonio

Un instrumento de patrimonio representa una participación residual en el patrimonio de la Sociedad, una vez deducidos de los activos todos sus pasivos y los títulos emitidos se registran en el patrimonio neto por el importe recibido, una vez deducidos los gastos de emisión netos de impuestos.

Las acciones propias que adquiere la Sociedad durante el ejercicio se registran, por el valor de la contraprestación entregada a cambio, directamente como menor valor del patrimonio neto. Los resultados derivados de la compra, venta, emisión o amortización de los instrumentos de patrimonio propio, se reconocen directamente en el patrimonio neto, sin que en ningún caso se registre resultado alguno en la cuenta de pérdidas y ganancias.

e.4) Instrumentos financieros derivados

La Sociedad utiliza instrumentos financieros derivados para cubrir los riesgos a los que se encuentran expuestas sus actividades, operaciones y flujos de efectivo futuros. Fundamentalmente, estos riesgos son de variaciones de los tipos de interés y de las cotizaciones en el mercado de determinados instrumentos financieros. En el marco de dichas operaciones la Sociedad contrató instrumentos financieros de cobertura (nota 12).

Para que estos instrumentos financieros puedan calificarse como de cobertura contable, son designados inicialmente como tales, documentándose la relación de cobertura. Asimismo, la Sociedad verifica al inicio y de forma periódica a lo largo de su vida que la relación de cobertura es eficaz, es decir, que se prevé prospectivamente que los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo de la partida cubierta (atribuibles al riesgo cubierto) se compensen casi completamente con los del instrumento de cobertura y que, retrospectivamente, los resultados de la cobertura hayan oscilado dentro de un rango de variación del 80 al 125% respecto del resultado de la partida cubierta.

La Sociedad aplica coberturas de flujo de efectivo. En este tipo de coberturas, la parte de la ganancia o pérdida del instrumento de cobertura que se haya determinado como cobertura eficaz se reconoce transitoriamente en el patrimonio neto, imputándose en la cuenta de pérdidas y ganancias en el mismo periodo en que el elemento que está siendo objeto de cobertura afecta al resultado, salvo que la cobertura corresponda a una transacción prevista que termine en el reconocimiento de un activo o pasivo no financiero, en cuyo caso los importes registrados en el patrimonio neto se incluirán en el coste del activo o pasivo cuando sea adquirido o asumido.

La contabilización de coberturas es interrumpida cuando el instrumento de cobertura vence, o es vendido, finalizado o ejercido, o deja de cumplir los criterios para la contabilización de coberturas. En ese momento, cualquier beneficio o pérdida acumulada correspondiente al instrumento de cobertura que haya sido registrado en el patrimonio neto se mantiene dentro del mismo hasta que se produzca la operación prevista. Cuando no se espera que se produzca la operación que está siendo objeto de cobertura, los beneficios o pérdidas acumulados netos reconocidos en el patrimonio neto se transfieren a los resultados netos del periodo.

Aunque ciertos instrumentos derivados no pueden calificarse de cobertura, esto es sólo a efectos contables puesto que a efectos financieros y de gestión todos los derivados contratados por la Sociedad, en su inicio, tienen una operación financiera de sustento y una finalidad exclusivamente de cobertura de la operación.

Los derivados no son considerados contablemente de cobertura si no superan el test de efectividad, el cual exige que los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo de la partida cubierta, directamente atribuibles al riesgo del instrumento, se compensen con los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo del instrumento derivado de cobertura. Cuando esto no ocurre los cambios de valor de los instrumentos catalogados de no cobertura se imputan a la cuenta de resultados.

La valoración de los derivados financieros se realiza por expertos en la materia, independientes a la Sociedad y a las entidades que la financian, a través de métodos y técnicas generalmente admitidos.

f) Existencias

Las existencias se valoran a su precio de adquisición, coste de producción o valor neto realizable, el menor. Los descuentos comerciales, las rebajas obtenidas, otras partidas similares y los intereses incorporados al nominal de los débitos se deducen en la determinación del precio de adquisición.

Los bienes recibidos por cobro de crédito se valoran por el importe que figuraba registrado el crédito correspondiente al bien recibido o al coste de producción o valor neto realizable, el menor.

El coste de producción incluye los costes de materiales directos y, en su caso, los costes de mano de obra directa y los gastos generales de fabricación.

El valor neto realizable representa la estimación del precio de venta menos todos los costes estimados para terminar su fabricación y los costes que serán incurridos en los procesos de comercialización, venta y distribución.

La Sociedad efectúa las oportunas correcciones valorativas, reconociéndolas como un gasto en la cuenta de pérdidas y ganancias cuando el valor neto realizable de las existencias es inferior a su precio de adquisición o a su coste de producción.

g) Transacciones en moneda extranjera

La moneda funcional utilizada por la Sociedad es el Euro. Consecuentemente, las operaciones en otras divisas distintas del euro se consideran denominadas en moneda extranjera y se registran según los tipos de cambio vigentes en las fechas de las operaciones.

Al cierre del ejercicio, los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se convierten aplicando el tipo de cambio en la fecha del balance de situación. Los beneficios o pérdidas puestos de manifiesto se imputan directamente a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se producen.

h) Impuestos sobre beneficios

El gasto por el impuesto sobre beneficios se determina a partir del beneficio antes de impuestos, aumentado o disminuido por las diferencias permanentes entre la base imponible del citado impuesto y el resultado contable. A dicho resultado contable ajustado se le aplica el tipo impositivo que corresponde según la legislación que le resulta aplicable y se minoran en las bonificaciones y deducciones devengadas durante el ejercicio, añadiendo a su vez aquellas diferencias, positivas o negativas, entre la estimación del impuesto realizada para el cierre de cuentas del ejercicio anterior y la posterior liquidación del impuesto en el momento del pago. Adicionalmente, también se registra como gasto por impuesto sobre sociedades la regularización de los impuestos diferidos de activo y pasivo por cambios del tipo impositivo vigente.

Las diferencias temporales entre el resultado contable y la base imponible del impuesto sobre sociedades, así como las diferencias entre el valor contable reconocido en el balance de activos y pasivos y su correspondiente valor a efectos fiscales, dan lugar a impuestos diferidos que se reconocen como activos o pasivos no corrientes, calculados a los tipos impositivos que se espera aplicar en los ejercicios en los que previsiblemente revertirán sin realizar en ningún caso la actualización financiera.

La Sociedad activa los impuestos diferidos de activo correspondientes a las diferencias temporales y bases imponibles negativas pendientes de compensar, salvo en los casos en que existen dudas razonables sobre su recuperación futura o la misma se extienda por un periodo superior a 10 años.

i) Ingresos y gastos

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio de devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos. Dichos ingresos se valoran por el valor razonable de la contraprestación recibida, deducidos descuentos e impuestos.

La Sociedad sigue el procedimiento de reconocer en cada ejercicio como resultado de sus contratos la diferencia entre la producción del ejercicio (valor a precio de venta del servicio realizado durante dicho periodo que se encuentra amparado en el contrato principal y en las revisiones al mismo aprobadas, así como otros servicios que, aun no estando aprobados existe certeza razonable de cobro) y los costes incurridos. Asimismo, se sigue el criterio de reconocer como ingresos los intereses de demora en el momento de su aprobación o cobro definitivo.

La diferencia entre el importe de la producción y el importe facturado hasta la fecha de las cuentas anuales se recoge como “Producción pendiente de facturar”, dentro del epígrafe de “Clientes por ventas y prestaciones de servicios”. A su vez, los importes de las cantidades facturadas anticipadamente por diversos conceptos se reflejan en el pasivo corriente como “Anticipos de clientes” dentro del epígrafe de “Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar”.

Los intereses recibidos de activos financieros se reconocen utilizando el método del tipo de interés efectivo y los dividendos, cuando se declara el derecho del accionista a recibirlos. En cualquier caso, los intereses y dividendos de activos financieros devengados con posterioridad al momento de la adquisición se reconocen como ingresos en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Siguiendo el principio de prudencia, la Sociedad únicamente contabiliza beneficios realizados a la fecha del cierre del ejercicio, en tanto que los riesgos previsibles y las pérdidas, aún eventuales, tan pronto como son conocidas, mediante la dotación de las oportunas provisiones.

j) Provisiones y contingencias

La Sociedad reconoce provisiones en el pasivo del balance adjunto por aquellas obligaciones presentes, surgidas a raíz de sucesos pasados, al vencimiento de las cuales y para cancelarlas la Sociedad considera probable que se producirá una salida de recursos económicos.

Su dotación se efectúa al nacimiento de la obligación correspondiente y el importe reconocido es la mejor estimación a la fecha de los estados financieros adjuntos del valor actual del desembolso futuro necesario para cancelar la obligación, impactando en los resultados financieros la variación del ejercicio correspondiente a la actualización financiera.

Las provisiones por desmantelamiento, retiro o rehabilitación, y las de naturaleza medioambiental se reconocen incrementando el valor del activo afecto por el valor actual de aquellos gastos en los que se incurrirán en el momento en que finalice la explotación del activo. El efecto en resultados se produce al amortizar dicho activo de acuerdo con lo indicado en apartados anteriores de la presente nota y por la actualización financiera comentada en el párrafo anterior.

Su clasificación como corrientes o no corrientes en el balance adjunto se realiza en función del periodo de tiempo estimado para el vencimiento de la obligación que cubren, siendo no corrientes las que tienen un vencimiento estimado superior al ciclo medio de la actividad que ha originado la provisión.

En relación a los pasivos contingentes, por las obligaciones posibles surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización futura está condicionada a que ocurra, o no, uno o más eventos futuros independientes de la voluntad de la Sociedad, hay que indicar que no se reconocen en las cuentas anuales, puesto que la probabilidad de que se tenga que atender a dicha obligación es remota.

k) Elementos patrimoniales de naturaleza ambiental

La Sociedad, tal como se indica en la nota 1, después de realizar la segregación de la actividad de servicios medioambientales, se configura prácticamente como una sociedad holding, cabecera del Grupo FCC. Por lo anterior, apenas presenta en su balance elementos patrimoniales de naturaleza ambiental.

La adquisición de dichos elementos se registra en los epígrafes “Inmovilizado material” e “Inmovilizado intangible” según la naturaleza de la inversión, realizándose la amortización en el periodo de vida útil o según la demanda o utilización de la infraestructura en los acuerdos de concesión. Asimismo, la Sociedad contabiliza los gastos y provisiones inherentes a los compromisos adquiridos en materia medioambiental de acuerdo con la normativa contable vigente.

La Sociedad desarrolla una política medioambiental basada no sólo en el estricto cumplimiento de la legislación vigente en materia de mejora y defensa del medio ambiente, sino que va más allá a través del establecimiento de una planificación preventiva y del análisis y minimización del impacto medioambiental de las actividades que desarrolla.

La Dirección de la Sociedad considera que las posibles contingencias relacionadas con la protección y mejora del medio ambiente a 31 de diciembre de 2019, no tendrían un impacto significativo en los estados financieros adjuntos que incorporan provisiones para cubrir los riesgos probables de carácter medioambiental que se puedan producir.

l) Compromisos por pensiones y similares

La Sociedad no tiene establecidos planes de pensiones complementarios a los de la Seguridad Social. De acuerdo con lo recogido en el Texto Refundido de la Ley de Regulación de los Planes y Fondos de Pensiones, en aquellos casos concretos en que existen obligaciones similares, la Sociedad procede a externalizar los compromisos con su personal en dicha materia.

La Sociedad tiene contratados seguros para atender el pago de las contingencias relativas al fallecimiento, incapacidad laboral permanente, premios y pensiones de jubilación u otros conceptos a favor de algunos de los consejeros ejecutivos y directivos. En particular, las contingencias que dan lugar a indemnización son las que supongan extinción de la relación laboral por cualquiera de los siguientes motivos:

- Decisión unilateral de la empresa.
- Disolución o desaparición de la sociedad matriz por cualquier causa, incluyendo la fusión o escisión.
- Fallecimiento o invalidez permanente.
- Otras causas de incapacidad física o legal.
- Modificación sustancial de las condiciones profesionales.
- Cese, una vez cumplidos los 60 años, a petición del directivo y con la conformidad de la empresa.
- Cese, una vez cumplidos los 65 años, por decisión unilateral del directivo.

Las aportaciones efectuadas por la Sociedad se registran en el capítulo “Gastos de personal” de la cuenta de pérdidas y ganancias.

m) Subvenciones

Para la contabilización de las subvenciones recibidas la Sociedad sigue los criterios siguientes:

m.1) Subvenciones no reintegrables

Se valoran por el importe recibido o el valor razonable del bien concedido, en función de si son de carácter monetario o no, y se imputan a resultados en proporción a la dotación a la amortización efectuada en el periodo para los elementos subvencionados o, en su caso, cuando se produzca su enajenación o corrección valorativa por deterioro, con excepción de las recibidas de socios o propietarios que se registran directamente en el patrimonio neto.

m.2) Subvenciones de explotación

Se abonan a resultados en el momento en que se conceden excepto si se destinan a financiar déficit de explotación de ejercicios futuros, en cuyo caso se imputarán en dichos ejercicios. Si se conceden para financiar gastos específicos, la imputación se realizará a medida que se devenguen los gastos financiados.

n) Estimaciones realizadas

En la elaboración de las presentes cuentas anuales se han utilizado estimaciones realizadas por los Administradores de la Sociedad para valorar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellas. Básicamente estas estimaciones se refieren a:

- La recuperabilidad de los activos por impuesto diferido (notas 4.h y 18).
- La recuperabilidad de las inversiones en empresas del Grupo, asociadas y los préstamos y cuentas a cobrar con las mismas (notas 4.e y 10).
- La evaluación de posibles pérdidas por deterioro de determinados activos (notas 4.c, 5 y 6).
- La vida útil de los activos intangibles y materiales (notas 4.a y 4.b).
- El cálculo de ciertas provisiones (notas 4.j y 14).
- El registro de ingresos pendientes de facturar (notas 4.i y 11)

A pesar de que estas estimaciones se han realizado sobre la base de la mejor información disponible al 31 de diciembre de 2019, es posible que los acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas en los próximos ejercicios, lo que se realizaría, en su caso, de forma prospectiva.

ñ) Transacciones entre partes vinculadas

La Sociedad realiza todas sus operaciones entre partes vinculadas a valores de mercado.

En la nota 21 “Operaciones y saldos con partes vinculadas” de la presente Memoria se detallan las principales operaciones con accionistas significativos de la Sociedad, con Administradores y altos directivos y entre sociedades o entidades del Grupo.

o) Estado de flujos de efectivo

En el estado de flujos de efectivo, se utilizan las siguientes expresiones:

- Flujos de efectivo: entradas y salidas de dinero en efectivo y de sus equivalentes.
- Flujos de efectivo de las actividades de explotación: pagos y cobros de las actividades de la entidad, así como otras actividades que no pueden ser calificadas como de inversión o financiación.
- Flujos de efectivo de las actividades de inversión: pagos y cobros que tienen su origen en adquisiciones y enajenaciones de activos no corrientes.
- Flujos de efectivo de las actividades de financiación: pagos y cobros procedentes de la colocación y cancelación de pasivos financieros, instrumentos de patrimonio o dividendos.

5. INMOVILIZADO INTANGIBLE

El movimiento de este epígrafe del balance adjunto durante los ejercicios 2019 y 2018 ha sido el siguiente:

	Acuerdos de concesión (Nota 8)	Aplicaciones informáticas	Otro inmov. intangible	Amortización acumulada	Deterioro	Total
Saldo a 31.12.17	115.655	47.349	34.877	(97.785)	(3.595)	96.501
Entradas o dotaciones	707	2.460	2.385	(14.422)	56	(8.814)
Salidas, bajas o reducciones	(7.817)	(37)	(1.536)	3.476	3.539	(2.375)
Traspasos	28.830	—	2.124	(8.924)	—	22.030
Saldo a 31.12.18	137.375	49.772	37.850	(117.655)	—	107.342
Entradas o dotaciones	—	3.973	1.189	(3.937)	—	1.225
Salidas, bajas o reducciones	—	(733)	—	733	—	—
"Segregación actividad Medioambiente" (Nota 1)	(137.322)	(3.309)	(36.690)	79.017	—	(98.304)
Traspasos (Nota 6)	24.113	97	—	(21)	—	24.189
Saldo a 31.12.19	24.166	49.800	2.349	(41.863)	—	34.452

En el epígrafe de “Acuerdos de concesión”, respecto del ejercicio 2019, destaca el traspaso desde el epígrafe de Inmovilizado material de los activos relacionados con la actividad de recogida de residuos de Houston (EE.UU) por un importe de 24.096 miles euros. A su vez en 2018, se produjeron bajas por la transmisión de activos afectos a la actividad de Aguas, en favor de la filial FCC Aqualia, S.A. por un importe de 6.745 miles de euros, con una amortización acumulada de 2.126 miles de euros.

El saldo de “Aplicaciones informáticas” corresponde fundamentalmente a los costes de implantación, desarrollo y mejoras del sistema de información corporativa, así como a costes relacionados con las infraestructuras de tecnologías de la información.

La composición del inmovilizado intangible y de su correspondiente amortización acumulada al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es la siguiente:

	Coste	Amortización acumulada	Neto
2019			
Acuerdos de concesión (Nota 8)	24.166	(24)	24.142
Aplicaciones informáticas	49.800	(41.526)	8.274
Otro inmovilizado intangible	2.349	(313)	2.036
	76.315	(41.863)	34.452
2018			
Acuerdos de concesión (Nota 8)	137.375	(53.581)	83.794
Aplicaciones informáticas	49.772	(40.167)	9.605
Otro inmovilizado intangible	37.850	(23.907)	13.943
	224.997	(117.655)	107.342

Del importe neto del inmovilizado intangible, únicamente 29 miles de euros (26.910 miles de euros a 31 de diciembre de 2018) corresponden a activos procedentes de los contratos explotados de forma conjunta a través de uniones temporales de empresas.

A la fecha de cierre la totalidad de los elementos del inmovilizado intangible son utilizados en los diversos procesos productivos; sin embargo parte de dicho inmovilizado intangible, básicamente aplicaciones informáticas, se encuentra totalmente amortizado, ascendiendo éste a 31.464 miles de euros (34.295 miles de euros a 31 de diciembre de 2018), no siendo significativos los importes correspondientes a uniones temporales de empresas.

Al 31 de diciembre de 2019 la Sociedad no posee activos intangibles significativos cedidos en garantía o compromisos de compra por importe relevante.

6. INMOVILIZADO MATERIAL

El movimiento de este epígrafe del balance adjunto durante los ejercicios 2019 y 2018 ha sido el siguiente:

	Terrenos y construcciones	Otro inmovilizado		Amortización acumulada	Deterioro	Total
		Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	Inmovilizado en curso y anticipos			
Saldo a 31.12.17	99.316	1.012.373	7.940	(724.230)	(5.145)	390.254
Entradas o dotaciones	2.277	79.915	16.534	(71.427)	—	27.299
Salidas, bajas o reducciones	(12)	(58.119)	(226)	42.182	—	(16.175)
Traspasos	14	(26.896)	(1.948)	8.912	—	(19.918)
Saldo a 31.12.18	101.595	1.007.273	22.300	(744.563)	(5.145)	381.460
Entradas o dotaciones	57	38.093	2.883	(10.102)	—	30.931
Salidas, bajas o reducciones	—	(11.799)	—	11.651	—	(148)
"Segregación actividad Medioambiente" (Nota 1)	(81.351)	(908.620)	(7.816)	712.579	57	(285.151)
Traspasos (Nota 5)	(2.397)	(4.453)	(17.367)	—	—	(24.217)
Saldo a 31.12.19	17.904	120.494	—	(30.435)	(5.088)	102.875

Las altas más relevantes, tanto en el ejercicio 2019 como en el 2018, corresponden a activos asociados a los contratos de servicios medioambientales que la Sociedad explota, básicamente a vehículos y maquinaria afectos a los contratos de limpieza viaria y recolección de residuos. En particular, en 2019 destacan 37.708 miles de euros relativos a diversos contratos de Estados Unidos de América. Respecto de estos contratos, que no pudieron ser transferidos en la segregación y cuya titularidad jurídica mantiene Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., se firmó un acuerdo de cesión de derechos y obligaciones de carácter económico en favor de FCC Medio Ambiente, S.A. con fecha 25 de septiembre de 2019 y novado el 1 de octubre del mismo año. Este contrato se mantendrá vivo hasta el cambio de titularidad de las contratas, una vez se obtengan las autorizaciones de las administraciones otorgantes.

La línea de "Salidas, bajas o reducciones" incluye básicamente bajas de activos que se encontraban, en su mayor parte, totalmente amortizados.

La composición del inmovilizado material y de su correspondiente amortización acumulada a 31 de diciembre de 2019 y 2018 es la siguiente:

	Coste	Amortización acumulada	Deterioro	Neto
2019				
Terrenos y construcciones	17.904	(946)	(5.088)	11.870
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	120.494	(29.489)	—	91.005
	138.398	(30.435)	(5.088)	102.875
2018				
Terrenos y construcciones	101.595	(45.275)	(5.088)	51.232
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	1.007.273	(699.288)	(57)	307.928
Inmovilizado en curso y anticipos	22.300	—	—	22.300
	1.131.168	(744.563)	(5.145)	381.460

La Sociedad posee inmuebles cuyo valor por separado de la construcción neta de amortización y del terreno, al cierre del ejercicio, es el siguiente:

	2019	2018
Terrenos	10.293	20.442
Construcciones	1.577	30.790
	11.870	51.232

Al cierre del ejercicio 2019 no existen activos procedentes de los contratos explotados de forma conjunta a través de uniones temporales de empresas (48.975 miles de euros netos de amortización acumulada a 31 de diciembre de 2018).

Entre los ejercicios 2016 al 2018, la Sociedad fue adjudicataria de contratos de servicios para el tratamiento y comercialización de residuos reciclables y para la recogida de residuos sólidos urbanos en Estados Unidos de América (estados de Florida y Texas). Dichos contratos conforman la práctica totalidad de los activos materiales ubicados en el extranjero por un total de 72.100 miles de euros netos de amortización acumulada (65.264 miles de euros a 31 de diciembre de 2018), ascendiendo las inversiones en inmovilizado material en estos contratos realizadas en 2019 a 37.708 miles de euros (18.690 miles de euros a 31 de diciembre de 2018).

Durante los ejercicios 2019 y 2018 la Sociedad no ha capitalizado gastos financieros en el epígrafe “Inmovilizado material”.

Al cierre del ejercicio 2019 la Sociedad tiene contratadas diversas operaciones de arrendamiento financiero sobre inmovilizado material (nota 7). Por otra parte no mantiene compromisos de adquisición de inmovilizado significativos.

La mayoría de los elementos del inmovilizado material, a la fecha de cierre, son utilizados en los diversos procesos productivos, sin embargo, parte de dicho inmovilizado material se encuentra totalmente amortizado, ascendiendo éste a 1.569 miles de euros (413.220 miles de euros a 31 de diciembre de 2018), no siendo significativos los importes correspondientes a uniones temporales de empresas.

El inmovilizado material que la Sociedad tiene sujeto a restricciones de titularidad corresponde, principalmente, a los activos financiados mediante arrendamiento financiero.

La política de la Sociedad es formalizar pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de su inmovilizado material. Al cierre del ejercicio, no existe déficit de coberturas alguno relacionado con dichos riesgos.

7. ARRENDAMIENTOS

a) Arrendamiento financiero

La Sociedad tiene reconocidos activos arrendados en contratos que básicamente tienen una duración máxima de 10 años con cuotas postpagables en general, por lo que el valor actual no difiere significativamente del valor nominal de las mismas. La práctica totalidad de los activos arrendados son camiones y maquinaria afecta a los servicios de recogida de residuos y limpieza que presta la Sociedad en los Estados Unidos de América.

Las características de los contratos de arrendamiento financiero en vigor a la fecha de cierre de los ejercicios 2019 y 2018 son las siguientes:

	2019	2018
Importe neto en libros	44.078	57.901
Amortización acumulada	11.831	15.644
Coste de los bienes	55.909	73.545
Gastos financieros	10.054	5.864
Coste de los bienes capitalizados	65.963	79.409
Cuotas satisfechas en el ejercicio	(15.159)	(17.674)
Cuotas satisfechas en ejercicios anteriores	(8.407)	(17.077)
Cuotas pendientes de pago incluida la opción de compra	42.397	44.658
Gastos financieros pendientes de devengo	(7.318)	(2.529)
Valor actual de las cuotas pendientes de pago incluida la opción de compra (Nota 15)	35.079	42.129
Duración de los contratos (años)	3 a 10	3 a 5
Valor de las opciones de compra	—	1.301

Los vencimientos de los pagos pendientes por arrendamiento de las cuotas comprometidas se exponen en la nota 15 de esta Memoria.

Los contratos de arrendamiento financiero suscritos por la Sociedad no incluyen cuotas cuyo importe deba determinarse en función de hechos o índices económicos futuros, por lo que durante el ejercicio no se ha producido ningún gasto en concepto de pagos por cuotas contingentes.

b) Arrendamiento operativo

La Sociedad paga arrendamientos operativos básicamente por el alquiler de edificios y construcciones de las oficinas de los Servicios Centrales. En el ejercicio 2018 también incluía locales y naves utilizados como oficinas, almacenes, vestuarios y garajes propios de la actividad de servicios mediambientales segregada en el presente ejercicio (nota 1).

El importe en el ejercicio 2019 de los citados gastos por arrendamientos asciende a 12.064 miles de euros (32.773 miles de euros a 31 de diciembre de 2018).

Entre los contratos de arrendamiento operativo firmados por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. hay que destacar por su magnitud los relativos a las sedes corporativas del Grupo FCC:

- Edificio de oficinas ubicado en las Tablas (Madrid).
Con fecha 19 de diciembre de 2010, el propietario y la Sociedad firmaron el contrato de arrendamiento del citado edificio, iniciándose el periodo de arriendo, una vez construido el mismo, el 23 de noviembre de 2012. El citado contrato tiene una vigencia de 18 años, ampliable a opción de la Sociedad en dos periodos de 5 años cada uno, con una renta anual actualizable anualmente según IPC.

El 21 de septiembre de 2018, se firmó Adenda, modificativa no extintiva del contrato original, con el nuevo propietario, la sociedad "Las Tablas 40 Madrid, S.L.U.". Los términos y condiciones modificados afectaban principalmente, a una reducción en la renta del 5,6%, y a la posibilidad de subarrendar a terceros sin necesidad de consentimiento del propietario siempre que se cumplan determinados requisitos.

- Edificios de las oficinas ubicadas en Federico Salmón, 13, Madrid y Balmes, 36, Barcelona.
Hay que destacar que con fecha 1 de junio de 2016, la Sociedad cedió su posición contractual a Fedemes, S.L., sociedad participada al 100%, la cual firmó contratos de subarriendo con las distintas sociedades del Grupo FCC que ocupan dichos edificios, entre ellas Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y en las mismas condiciones de duración que el contrato original. Anteriormente, el 29 de diciembre de 2011, los propietarios de dichos edificios y Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. firmaron dos contratos de arriendo sobre los mismos por un periodo mínimo comprometido de 30 años, ampliable a opción de la Sociedad en dos periodos de 5 años cada uno, con una renta anual inicial actualizable según IPC. Los citados edificios fueron transferidos por la Sociedad a sus actuales propietarios mediante un contrato de venta y arrendamiento posterior. Los propietarios, a su vez, han concedido una opción de compra a Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., únicamente ejercitable al final del periodo de alquiler, por el valor razonable o el importe de la venta actualizado por el IPC si éste fuera superior.

Al cierre del ejercicio, existen compromisos de pagos futuros no cancelables por un importe de 159.411 miles de euros (199.171 miles de euros en el ejercicio 2018). El detalle por vencimientos de los pagos mínimos futuros no cancelables a 31 de diciembre de 2019 y 2018 es el siguiente:

	2019	2018
Hasta un año	10.835	20.486
Entre uno y cinco años	41.901	67.525
Más de cinco años	106.675	111.160
	159.411	199.171

En su posición de arrendador la Sociedad, cuando es titular de los contratos de arrendamiento, procede a facturar a la participada del Grupo FCC gestora de los inmuebles, en función del uso que realiza y que reconoce como ingresos de explotación.

8. ACUERDOS DE CONCESIÓN DE SERVICIOS

En el cuadro siguiente se muestran los activos que la Sociedad tiene en acuerdos de concesión de servicios, clasificados en función de su clase:

	Activo intangible	Activo financiero	Total
2019	24.142	—	24.142
2018	83.794	24.051	107.845

Tras la segregación de la actividad de servicios medioambientales (nota 1) la Sociedad mantiene un solo activo clasificado como acuerdos de concesión; el contrato de gestión de reciclables en Houston (Estados Unidos de América). A principios de 2018, el Ayuntamiento de la citada ciudad adjudicó a la Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. el contrato para el diseño, financiación, construcción y explotación de la planta que separa y valoriza todos los materiales reciclables de la ciudad y la posterior comercialización de los mismos, durante un plazo de 15 años prorrogable hasta un máximo de 20 años. Los activos netos relacionados con dicho contrato ascienden a 24.142 miles de euros. Se clasifica como intangible al determinarse la facturación en función de las toneladas tratadas y, en consecuencia, recaer el riesgo de demanda en el concesionario. La propiedad de las instalaciones y de los terrenos ha sido transferida al Ayuntamiento de Houston el pasado 30 de diciembre, manteniendo la Sociedad el derecho de operar las instalaciones durante un mínimo de 15 años desde la inauguración (marzo 2019). Adicionalmente, el precio está regulado por el concedente. El citado contrato está incluido en el acuerdo de cesión de derechos y obligaciones de carácter económico firmado con FCC Medio Ambiente, S.A. (nota 6).

9. INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO Y CORTO PLAZO

a) Inversiones financieras a largo plazo

El saldo de las cuentas del epígrafe “Inversiones financieras a largo plazo” al cierre de los ejercicios 2019 y 2018 es el siguiente:

	Instrumentos de patrimonio	Créditos a terceros	Otros activos financieros	Total
<u>2019</u>				
Préstamos y partidas a cobrar	—	1.488	21.556	23.044
Activos disponibles para la venta	117	—	—	117
	117	1.488	21.556	23.161
<u>2018</u>				
Préstamos y partidas a cobrar	—	7.810	25.886	33.696
Activos disponibles para la venta	8.881	—	—	8.881
	8.881	7.810	25.886	42.577

Préstamos y partidas a cobrar

El detalle por vencimientos de los préstamos y partidas a cobrar es el siguiente:

	2021	2022	2023	2024	2025 y siguientes	Total
Préstamos y partidas a cobrar	130	—	—	—	22.914	23.044

Como préstamos y partidas a cobrar el importe más significativo es el depósito escrow por 17.555 miles de euros, relacionado con la venta de Global Vía Infraestructuras, S.A., formalizada en el ejercicio 2016, al que se le ha considerado vencimiento “2025 y siguientes” habida cuenta de lo indeterminado del mismo al estar ligado a la liberación de los avales dados por la citada compañía a terceros para hacer frente a compromisos financieros. También se incluyen las fianzas y depósitos por obligaciones legales o contractuales en el desarrollo de las actividades de la Sociedad.

Activos disponibles para la venta

El detalle al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es como sigue:

	Participación efectiva	Valor razonable
<u>2019</u>		
Port Torredembarra, S.A.	15,71%	116
Resto		1
		117
<u>2018</u>		
Vertederos de Residuos, S.A.	16,03%	8.764
Port Torredembarra, S.A.	15,71%	116
Resto		1
		8.881

El movimiento habido corresponde a la segregación de la actividad de servicios medioambientales por el que la participación en Vertedero de Residuos, S.A. ha pasado a depender de la sociedad FCC Medio Ambiente, S.A. (nota 1).

b) Inversiones financieras a corto plazo

El importe reflejado en este epígrafe corresponde principalmente a fianzas y depósitos así como a créditos a entidades públicas.

10. INVERSIONES Y DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS

a) Inversiones a largo plazo en empresas del Grupo y asociadas

La composición de las inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo a 31 de diciembre de 2019 y 2018 es la siguiente:

	Coste	Deterioro acumulado	Total
2019			
Instrumentos de Patrimonio de empresas del Grupo	3.715.699	(1.220.103)	2.495.596
Instrumentos de Patrimonio de empresas asociadas	519.851	(240.014)	279.837
Créditos a empresas del Grupo	320.411	(36.857)	283.554
Créditos a empresas asociadas	27	—	27
	4.555.988	(1.496.974)	3.059.014
2018			
Instrumentos de Patrimonio de empresas del Grupo	5.221.459	(2.745.578)	2.475.881
Instrumentos de Patrimonio de empresas asociadas	539.805	(255.940)	283.865
Créditos a empresas del Grupo	552.112	(50.672)	501.440
Créditos a empresas asociadas	841	(813)	28
	6.314.217	(3.053.003)	3.261.214

El detalle de los movimientos de estos epígrafes es el siguiente:

	Instrumentos de patrimonio empresas Grupo	Instrumentos de patrimonio empresas asociadas	Créditos a empresas del Grupo	Créditos a empresas asociadas	Deterioros	Total
Saldo a 31.12.17	5.284.560	488.225	473.269	841	(2.954.515)	3.292.380
Entradas o dotaciones	28.516	51.580	149.523	—	(107.114)	122.505
Salidas o reversiones	(108.893)	—	(54.806)	—	8.626	(155.073)
Traspasos	17.276	—	(15.874)	—	—	1.402
Saldo a 31.12.18	5.221.459	539.805	552.112	841	(3.053.003)	3.261.214
Entradas o dotaciones	739.260	—	1.337.058	28	(45.787)	2.030.559
Salidas o reversiones	(2.283.029)	—	(1.386.792)	—	1.576.693	(2.093.128)
"Segregación actividad Medioambiente" (Nota 1)	(61.991)	(19.954)	(81.967)	(842)	25.123	(139.631)
Traspasos	100.000	—	(100.000)	—	—	—
Saldo a 31.12.19	3.715.699	519.851	320.411	27	(1.496.974)	3.059.014

Especial relevancia ha tenido en los movimientos de instrumentos de patrimonio, créditos a empresas y deterioros del ejercicio 2019 la reorganización societaria llevada a cabo en el área de servicios medioambientales (nota 1) y que se detallan a continuación:

- Suscripción de 1.119.300 nuevas acciones de FCC Medio Ambiente, S.A. por un valor de 475.291 miles de euros (6,01 euros de nominal y 418,62 euros de prima de emisión por cada acción recibida) en contraprestación a la segregación de la actividad de servicios medioambientales.
- Venta a FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U. de 8.245.757 acciones (99,99%) de FCC Medio Ambiente, S.A. por un importe de 510.393 miles de euros, generando un derecho de crédito.

- Cesión a FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U. de la posición deudora en el préstamo de 136.606 miles de euros que la Sociedad mantenía con FCC Medio Ambiente, S.A.
- Aportación de 14.530 miles de euros en FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U. para compensar pérdidas.
- Consecuencia de la capitalización de parte de los créditos generados en las operaciones indicadas en los puntos anteriores, la Sociedad suscribió 9.939 nuevas acciones de FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U. por un valor de 200.571 miles de euros (115.101 miles de euros y 85.470 miles de euros correspondientes a la venta y cesión de créditos respectivamente, a FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U.), mediante la capitalización por compensación de créditos (1.000 euros de nominal y 19.180,22 euros de prima de emisión por cada acción recibida).
- Venta a FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U. de 47.240 acciones (94,48%) y a International Services Inc., S.A. de 2.750 acciones (5,5%) de FCC Austria Abfall Service AG. Los importes de las transacciones fueron de 219.034 y 12.751 miles de euros respectivamente, generando derechos de crédito a favor de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. con las sociedades compradoras. Con posterioridad, el derecho de crédito de la Sociedad sobre International Services Inc., S.A. junto a un préstamo por 5.000 miles de euros concedido a FCC Austria Abfall Service AG fue cedido a FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U.
- Cesión a FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U. de la posición deudora en el préstamo de 8.000 miles de euros de principal que la Sociedad mantenía con FCC Environment CEE GmbH (prestamista). El importe de la cesión fue de 8.999 miles de euros, al incorporar los intereses devengados y no pagados
- Venta a FCC Medio Ambiente Reino Unido, S.L.U. de: 1 acción (100%) de FCC PFI Holdings Limited, 1 acción (100%) de Enviropower Investments Limited, y de 3.530 participaciones (100%) de Azincourt Investment, S.L.U., por un precio total de 245.576 miles de euros, generando un derecho de crédito a favor de la Sociedad.
- Cesión a FCC Medio Ambiente Reino Unido, S.L.U. de los derechos de crédito por un importe total de 333.735 miles de euros con las sociedades FCC PFI Holdings Limited, Azincourt Investment, S.L.U, FCC Recycling (UK) Limited, FCC Lostock Holdings Limited y Enviropower Investments Limited.
- Cesión a FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U. del derecho de crédito por importe de 579.311 miles de euros sobre FCC Medio Ambiente Reino Unido, S.L.U, que se había originado por la venta de acciones y cesiones de créditos detallados en los dos puntos anteriores.
- Cesión a FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U. del derecho de crédito por importe de 44.646 miles de euros sobre FCC Ámbito, S.A.U.
- Concesión de un préstamo subordinado a FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U., por importe de 275.376 miles de euros.
- Cancelación de la deuda, excluyendo el préstamo subordinado comentado en el punto anterior, que FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U. mantenía con la Sociedad, por importe de 1.020.000 miles de euros, y que se había originado principalmente por las operaciones de restructuración societaria comentadas en los puntos anteriores. La cancelación se ha producido con los fondos provenientes de la emisión por FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U. de dos bonos por importe total de 1.100.000 miles de euros (Nota 15.b).

Instrumentos de patrimonio de empresas del Grupo

Además de las operaciones de reorganización en el área de servicios medioambientales, se han producido en 2019 los siguientes movimientos significativos:

- Suscripción de acciones provenientes de la ampliación de capital realizada en Cementos Portland Valderrivas, S.A., por la compensación del préstamo subordinado que por importe de 100.000 miles de euros le tenía concedido la Sociedad.
- Adquisición de 39.011 participaciones de F C y C, S.L. (Unipersonal) pertenecientes a FCC Construcción, S.A. por el importe de 48.780 miles de euros.
- Disolución y liquidación de las sociedades Corporación Española de Servicios, S.A., Europea de Gestión, S.A. y Compañía General de Servicios Empresariales, S.A., alcanzando el importe total de las bajas 167 miles de euros.

Los movimientos más significativos del ejercicio 2018 correspondieron a:

- Adquisición de acciones de Cementos Portland Valderrivas, S.A. pertenecientes a las sociedades del Grupo FCC, Asesoría Financiera y de Gestión, S.A. y Per Gestora, S.L., por un importe total de 23.878 miles de euros, y compras a minoritarios por 321 miles de euros.
- Adquisición de participaciones en Proyecto Front Maritim, S.L.U. (PFM) (298.500 participaciones a la sociedad del Grupo, Participaciones Teide, S.A.U., y 1.500 participaciones a terceros) con un desembolso total de 2.871 miles de euros y concesión de un préstamo participativo por importe de 17.276 miles de euros, capitalizado posteriormente en la mencionada compañía. A continuación, suscripción de 20.147 participaciones sociales por importe de 20.147 miles de euros en la ampliación de capital realizada por F C y C, S.L. (Unipersonal). por aportación de las participaciones sociales en PFM.
- Constitución de la sociedad Gipuzcoa Ingurumena BI, S.A. por un importe de 1.860 miles de euros, habiendo quedado pendiente de desembolsar 465 miles de euros.
- Constitución de las sociedades FCC Top Co, S.a.r.l. y su sociedad filial FCC Midco, S.A. A esta última sociedad se aportaron el 10% de las acciones de FCC Aqualia por un importe de 22.253 miles de euros para su pignoración en favor de Global Infraco Spain, S.L.U. (IFM) como garantía de ciertas obligaciones, principalmente el impago del préstamo que FCC Aqualia, S.A. tenía concedido a la Sociedad por importe de 806.479 miles de euros a 31 de diciembre de 2018, y de conformidad con los acuerdos alcanzados en la compraventa de un 49% de la participación en FCC Aqualia, S.A.
- Las bajas correspondieron en su totalidad a la disminución en el activo por la venta del 49% de las acciones de FCC Aqualia, S.A. (Aqualia) al fondo IFM.

En relación con el acuerdo de venta del 49% de Aqualia, y la cláusula de precio contingente, indicar que en 2019 se han producido las condiciones establecidas para su cobro: distribución de dividendo por Aqualia e intereses pagados por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. que excedieron a los que resultarían de aplicar un tipo del 0,25% sobre el principal del préstamo que Aqualia le tiene concedido. Por tal motivo la Sociedad ha percibido del comprador, IFM, el importe de 1.213 miles de euros.

El detalle por sociedades de los epígrafes de participaciones en empresas del Grupo y asociadas se presentan en los Anexos I y III respectivamente, indicando para cada sociedad en las que se participa directamente: denominación, domicilio, actividad, fracción de capital que se posee directa e

indirectamente, importe del patrimonio neto (capital, reservas y otras), resultado, dividendos percibidos y si cotiza o no en Bolsa, así como valor en libros de la participación.

Instrumentos de patrimonio de empresas asociadas

El movimiento producido en 2019 corresponde a la segregación de actividad (nota 1).

En 2018 la totalidad del movimiento de entrada correspondió a la suscripción de 60.681.850 nuevas acciones procedentes de la ampliación de capital llevada a cabo en Realía Business, S.A.

Créditos a empresas del Grupo a largo plazo

Los saldos más significativos son los siguientes:

	2019	2018
FCC Servicios Medio Ambiente Holding S.A.U. (Anteriormente Dédalo Patrimonial)	275.376	18.410
FCC Versia, S.A.	45.000	74.075
FCC Medio Ambiente, S.A.	—	136.606
Cementos Portland Valderrivas, S.A.	—	100.000
FCC PFI Holdings Limited	—	58.746
FCC Ámbito, S.A. Unipersonal	—	48.202
Enviropower Investments Limited	—	44.646
Azincourt Invesments, S.L.	—	29.066
Resto	35	42.361
TOTAL BRUTO	320.411	552.112
Deterioros:		
FCC Versia, S.A.	(36.857)	(36.491)
FCC Servicios Medio Ambiente Holding S.A.U. (Anteriormente Dédalo Patrimonial)	—	(14.181)
TOTAL NETO	283.554	501.440

Los movimientos del ejercicio 2019 corresponden principalmente a las operaciones de reorganización societaria de los servicios medioambientales ya comentadas, y a la capitalización del crédito con Cementos Portland Valderrivas, S.A.

En el saldo a 31 de diciembre de 2019 destacan:

- Préstamo participativo de 45.000 miles de euros a FCC Versia, S.A., por transformación con fecha 25 de noviembre de 2015 de un préstamo ordinario. El vencimiento inicial establecido, 31 de enero de 2018, es prorrogable tácitamente por sucesivos periodos adicionales de dos años, siempre que no medie denuncia del contrato por cualquiera de las partes con al menos dos meses de antelación. Al no haberse producido denuncia su vencimiento actual es el 31 de enero de 2022, por lo que aparece clasificado en el activo no corriente del balance de situación a 31 de diciembre de 2019 adjunto. El tipo de interés en su parte fija establecido es el 1%. Adicionalmente el tipo de interés tiene una parte variable calculada en función de indicadores de rentabilidad del prestatario. El tipo de interés máximo total (fijo + variable) tiene un techo y no superará el 10%. Al cierre del ejercicio han devengado unos intereses de 450 miles de euros (mismo importe a 31 de diciembre de 2018). Este préstamo está deteriorado en 36.857 miles de euros a 31 de diciembre de 2019 (36.491 miles de euros a 31 de diciembre de 2018).

- Préstamo subordinado de 275.376 miles de euros concedido a FCC Medio Ambiente Holding, S.A.U. con motivo de las operaciones de restructuración societaria en el área de servicios medioambientales comentado al inicio de esta nota, con vencimiento a 15 años, sin amortizaciones parciales y a un tipo de interés fijo del 2,5% anual que se irá capitalizando. Cualquier cantidad, tanto intereses como principal, a cobrar por el prestamista estará subordinado al repago íntegro de los bonos emitidos por el prestatario.

Deterioros

Se han producido los siguientes movimientos:

- Reversión en el deterioro de la inversión en FCC Construcción, S.A. por importe de 165.704 miles de euros en el ejercicio 2019 (dotación de 101.932 miles de euros en 2018). El deterioro se ha calculado como la diferencia entre el valor que dicha inversión tiene en los libros de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y su valor recuperable, tomando como mejor evidencia de éste el patrimonio neto consolidado, el cual se ha incrementado en 2019 por los resultados del periodo, entre otros.
- Reversión en el deterioro de FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U. por importe de 85.863 miles de euros, calculado como la diferencia entre el valor que dicha inversión tiene en libros y su valor recuperable, tomando como mejor evidencia de éste el patrimonio neto consolidado.
- Reversión en el deterioro de Per Gestora, S.L. por importe de 991 miles de euros en 2019 (4.896 miles de euros en 2018), calculado como la diferencia entre el valor que dicha inversión tiene en libros y su valor recuperable, tomando como mejor evidencia de éste el patrimonio neto.
- Reversión en el deterioro de FM Green Power Investments, S.L por importe de 9.847 miles de euros.
- Deterioro de la participación en Cementos Portland Valderrivas, S.A. por importe de 45.250 miles de euros (en 2018 se dotaron 3.735 miles de euros), motivado por la caída en el patrimonio neto del Grupo Cementos al haber deteriorado éste el fondo de comercio de Uniland. El deterioro se ha calculado como la diferencia entre el valor que dicha inversión tiene en los libros de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y su valor recuperable, tomando como mejor evidencia de éste el patrimonio neto consolidado.
- En relación con las operaciones de reorganización societaria de los servicios medioambientales, se han producido como hechos más relevantes, la salida del deterioro dotado sobre la participación en Azincourt Investment, S.L.U por importe de 1.300.109 miles de euros y la salida correspondiente al deterioro de créditos en FCC Medio Ambiente Holding S.A.U por importe de 14.180 miles de euros.

b) Inversiones a corto plazo en empresas del Grupo y asociadas

En este apartado se incluyen, principalmente, los préstamos y otros créditos no comerciales concedidos a empresas del Grupo y asociadas, entre otros, para atender determinadas situaciones puntuales de tesorería, así como otras inversiones financieras transitorias, valorados a coste o valor de mercado, si éste fuera menor, incrementado por los intereses devengados según tipos de mercado. También recoge los saldos generados por el efecto impositivo con las sociedades filiales del grupo de consolidación fiscal.

Los saldos más significativos de este concepto son los siguientes:

	2019	2018
FCC Servicios Medio Ambiente Holding S.A.U. (Anteriormente Dédalo Patrimonial)	21.727	8.384
F C y C, S.L.(Unipersonal)	11.461	21.290
Fedemes, S.L.	6.247	273
FCC Medio Ambiente, S.A.	1.878	18.047
FCC Environment (UK) Ltd.	464	29.216
Azincourt Investment, S.L. (Unipersonal)	—	113.301
Grupo FCC-PFI Holding	—	20.785
FCC Construcción, S.A.	—	9.845
Resto	1.191	9.920
	42.968	231.061

c) Deudas con empresas del Grupo y asociadas a largo plazo

El movimiento producido en el ejercicio 2019 está originado por las cesiones, dentro de las operaciones de reorganización societaria, de los préstamos que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A, mantenía con sociedades de dicho área de actividad.

El saldo a 31 de diciembre de 2019 corresponde principalmente al préstamo que FCC Aqualia, S.A. (806.479 miles de euros) le tiene concedido a la Sociedad, de acuerdo a las siguientes condiciones:

- Importe del préstamo: 806.479 miles de euros
- Vencimiento: 28 de septiembre de 2048.
- Periodos de interés: periodos anuales hasta el último, que alcanzará hasta 28 de septiembre de 2048.
- Tipo de interés: 3,55%.
- Pago intereses, anual cuando se cumpla que el prestatario y sus filiales excluyendo el subgrupo de FCC Aqualia mantenga a 30 de septiembre “tesorería disponible” no inferior al importe de los intereses devengados. El importe de los intereses no abonados y vencidos se capitalizará devengando intereses tal como regula el artículo 317 del Código de Comercio.
- Garantías: se mantienen concedidas las garantías mencionadas en las notas 10.a y 19.

Los préstamos no corrientes relacionados con FCC Aqualia, S.A. han devengado en el ejercicio intereses por importe de 29.028 miles de euros (16.365 miles de euros a 31 de diciembre de 2018).

d) Deudas con empresas del Grupo y asociadas a corto plazo

Las deudas con empresas del Grupo y asociadas recogen los préstamos recibidos por la Sociedad que se remuneran a precios de mercado y las deudas por operaciones de tráfico con dichas empresas, cuyos saldos más significativos que figuran en el pasivo del balance adjunto son los siguientes:

	2019	2018
Asesoría Financiera y de Gestión, S.A.	57.159	119.807
Per Gestora Inmobiliaria, S.L.	50.413	50.398
Fedemes, S.L.	25.453	17.942
FCC Construcción, S.A.	23.636	9.184
F C y C, S.L.(Unipersonal)	14.211	664
Cementos Portland Valderrivas, S.A.	11.112	2.043
Ecoparque Mancomunidad del Este, S.A.	—	30.883
FCC Medio Ambiente, S.A.	—	16.570
Sistemas y Vehículos de Alta Tecnología, S.A.	—	6.803
Resto	6.703	29.041
	188.687	283.335

En 2019 la disminución del saldo se debe en gran medida a la segregación y reorganización societaria de la actividad de servicios medioambientales, que ha dado lugar a la cesión de los préstamos que mantenidos por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. con aquellas.

11. CLIENTES POR VENTAS Y PRESTACIONES DE SERVICIOS

La composición de este epígrafe del balance adjunto recoge el valor de las ventas y prestaciones de servicios de la Sociedad.

	2019	2018
Producción facturada pendiente de cobro	6.222	216.158
Producción pendiente de facturar	4.061	152.669
Cientes por ventas y prestaciones de servicios	10.283	368.827
Anticipos de clientes	—	(13.909)
Total saldo neto clientes	10.283	354.918

La disminución del saldo entre ejercicios, se debe en su práctica totalidad a la segregación de la actividad de servicios medioambientales (nota 1).

El total expuesto corresponde al saldo neto de clientes, deducida la partida de “Anticipos de clientes” incluida dentro de los epígrafes de “Otros Acreedores” y “Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar no corrientes” del pasivo del balance adjunto que recoge, de acuerdo con la normativa contable, las cantidades facturadas por anticipado por diversos conceptos, hayan sido cobradas o no, así como las entregas recibidas a cuenta, normalmente en efectivo.

El epígrafe de “Producción facturada pendiente de cobro” recoge el importe de las facturas emitidas a clientes por servicios realizados y pendientes de cobro a la fecha del balance.

El epígrafe de “Producción pendiente de facturar” recoge la diferencia entre la producción reconocida por la Sociedad por cada contrata y las facturas realizadas a los clientes, básicamente por la estimación de trabajos realizados que se han facturado a mes vencido.

Del total saldo neto de clientes 190 miles de euros (61.058 miles de euros a 31 de diciembre de 2018) corresponden a saldos procedentes de los contratos explotados conjuntamente a través de uniones temporales de empresas.

Por otra parte, la Sociedad no tiene créditos por operaciones comerciales en mora y no provisionados significativos a 31 de diciembre de 2019 (176.758 miles de euros a 31 de diciembre de 2018. Se consideran en mora, todos aquellos saldos que estando vencidos no han sido satisfechos por la contraparte.

12. INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

Los activos y pasivos por derivados incluidos en los epígrafes de “Otros activos financieros no corrientes” y “Otros pasivos financieros” dentro de las deudas a largo y corto plazo del balance adjunto así como el impacto en patrimonio neto y resultado de los mismos son los siguientes:

	Valor razonable		Impacto en patrimonio neto	Impacto en resultados
	Activo	Pasivo		
<u>2019</u>				
Derivados de cobertura	-	-	-	-
Otros derivados	-	-	-	-
	-	-	-	-
<u>2018</u>				
Derivados de cobertura	-	1.204	(814)	19
Otros derivados	-	-	-	(5)
	-	1.204	(814)	14

Como se puede observar en el cuadro anterior, no existe ningún instrumento financiero derivado al cierre del ejercicio 2019. Los existentes en el ejercicio precedente fueron traspasados en la segregación de la actividad de servicios medioambientales (nota 1) y los importes no eran demasiado relevantes por lo que no se ofrece información adicional del ejercicio 2018.

13. PATRIMONIO NETO

El 12 de junio de 2019 quedó inscrita en el Registro Mercantil de Barcelona la escritura pública de aumento de capital liberado de la Sociedad con cargo a reservas voluntarias para formalizar el acuerdo, de la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 8 de mayo de 2019, de reparto de un dividendo flexible (scrip dividend) mediante la emisión de nuevas acciones ordinarias de 1 euro de valor nominal cada una, sin prima de emisión, de la misma clase y serie que las existentes en circulación. Dicho acuerdo contempla asimismo el ofrecimiento por parte de la Sociedad de la adquisición de derechos de asignación gratuita a un precio garantizado.

El Consejo de Administración, reunido el 8 de mayo de 2019 con posterioridad a la celebración de la Junta General de Accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., determinó ejecutar el acuerdo de reparto de dividendo flexible adoptado por la citada Junta, cuyas características más significativas se describen a continuación:

- Valor máximo del dividendo flexible: 151.530.202,40 euros, equivalente a 0,40 euros por acción.
- Los accionistas recibieron los derechos de asignación, pudiendo elegir entre tres opciones: recibir acciones nuevas liberadas, transmitir los derechos en el mercado o vender los derechos a la Sociedad por el precio garantizado de 0,40 euros por acción.
- El número de derechos de asignación gratuita necesarios para recibir una acción nueva se estableció en 28. Los accionistas que eligieron esta opción percibieron adicionalmente un dividendo líquido compensatorio en metálico, con el fin de que les resultase económicamente equivalente al de transmitir los derechos a la Sociedad, de 0,638 euros por cada nueva acción liberada recibida.
- Finalizado el periodo de negociación de los derechos de asignación gratuita, 28 de mayo de 2019, titulares de 376.300.974 (99,33%) derechos optaron por recibir nuevas acciones, mientras que accionistas titulares de 2.524.532 derechos optaron por aceptar el ofrecimiento de la Sociedad de adquirir sus derechos a un precio garantizado. De acuerdo a lo anterior, el número definitivo de acciones liberadas de 1 euro que se emitieron fue de 13.439.320 acciones, correspondientes a un 3,55% del capital social previo al aumento.

El siguiente cuadro muestra la variación que en el patrimonio neto de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. ha tenido el reparto del dividendo flexible (scrip dividend):

Aumento capital social	13.439
Capital social	13.439
Aumento capital social	(13.439)
Gastos netos de impuestos	(78)
Adquisición derechos a precio garantizado	(1.010)
Dividendo compensatorio	(8.556)
Reservas voluntarias	(23.083)
Variación en Patrimonio	(9.644)

a) Capital

Una vez realizada la ampliación de capital mencionada, el capital de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. está constituido por 392.264.826 acciones ordinarias representadas mediante anotaciones en cuenta de 1 euro de valor nominal cada una.

A 31 diciembre de 2018 el capital de la Sociedad estaba constituido por 378.825.506 acciones.

Todas las acciones tienen los mismos derechos y se encuentran totalmente suscritas y desembolsadas.

Los títulos acciones representativas del capital social de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. están admitidos a negociación oficial en las cuatro bolsas españolas (Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao) a través del sistema de interconexión bursátil (Mercado Continuo).

En relación a la parte del capital poseído por otras empresas, directamente o por medio de sus filiales, cuando sea superior al 10%, según información facilitada, Inversora Carso S.A. de C.V., sociedad controlada por la familia Slim, posee directa e indirectamente, a la fecha de formulación de estas cuentas, un 61,13%. Por otra parte, la empresa Samede Inversiones 2010, S.L. posee una participación indirecta del 15,45% del capital principalmente a través de la sociedad Dominum Dirección y Gestión, S.A. (DDG) y la sociedad Nueva Samede 2016 S.L.U. (Nueva Samede) posee una participación directa del 4,53%, estas dos sociedades están controladas por D^a Esther Koplowitz Romero de Juseu (100%).

Adicionalmente D^a Esther Koplowitz Romero de Juseu posee 127.716 acciones directas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

El 17 de mayo de 2018, el accionista de control Carso adquirió a las entidades financieras, a través de su filial Control Empresarial de Capitales, S.A. de C.V. la totalidad de la deuda que la sociedad DDG mantenía con garantía de las acciones de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A..

b) Prima de emisión

El texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital permite, expresamente, la utilización del saldo de la prima de emisión para ampliar el capital y no establece restricción específica alguna en cuanto a la disponibilidad de su saldo para otros fines.

c) Reservas

El desglose de este epígrafe para los ejercicios 2019 y 2018 es el siguiente:

	2019	2018	2017
Reserva legal	75.766	75.766	26.114
Otras reservas	1.873.658	1.065.018	927.742
	1.949.424	1.140.784	953.856

De acuerdo con el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital, debe destinarse una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio a la reserva legal hasta que ésta alcance, al menos, el 20% del capital. La reserva legal no puede distribuirse a los accionistas, excepto en caso de liquidación.

La reserva legal podrá utilizarse para aumentar el capital en la parte de su saldo que exceda del 10% del capital ya aumentado.

Salvo para la finalidad mencionada anteriormente, y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

Dentro de "Otras reservas" hay que destacar que incluye un importe de 6.034 miles de euros de reservas indisponibles, equivalente al valor nominal de las acciones propias amortizadas en los ejercicios 2002 y 2008, que conforme a lo previsto en el artículo 335.c de la Ley de Sociedades de Capital es indisponible, excepto con los mismos requisitos que se exigen para la reducción de capital.

d) Acciones propias

El movimiento habido en las acciones propias durante los ejercicios 2019 y 2018 ha sido el siguiente:

Saldo a 31 de diciembre de 2017	(4.427)
Ventas	—
Adquisiciones	(7.296)
Saldo a 31 de diciembre de 2018	(11.723)
Ventas	—
Adquisiciones	(4.345)
Saldo a 31 de diciembre de 2019	(16.068)

A continuación se detalla el desglose de las acciones propias a 31 de diciembre de 2019 y de 2018:

2019		2018	
Número de Acciones	Importe	Número de Acciones	Importe
1.250.837	(16.068)	823.430	(11.723)

A 31 de diciembre de 2019, las acciones de la Sociedad suponen el 0,32% del capital social (el 0,22% a 31 de diciembre de 2018).

e) Ajustes por cambio de valor

El desglose por conceptos de este epígrafe es el siguiente:

	2019	2018
Activos financieros disponibles para la venta (nota 9)	—	7.657
Operaciones de cobertura (nota 12)	—	(814)
	—	6.843

f) Subvenciones

Los movimientos habidos en las subvenciones de capital no reintegrables son los siguientes:

	Saldo a inicio de ejercicio	Adiciones netas de efecto impositivo	Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias netas de efecto impositivo	Otras variaciones	Saldo a final de ejercicio
Ejercicio 2019	524	—	—	(524)	—
Ejercicio 2018	617	17	(102)	(8)	524

En 2019, la totalidad de las subvenciones concedidas han pasado a la sociedad FCC Medio Ambiente, S.A. en el proceso de segregación (Nota 1)

14. PROVISIONES A LARGO

El movimiento en el ejercicio ha sido el siguiente:

	Actuaciones sobre infraestructuras	Litigios	Responsabilidades y contingencias	Garantías y obligaciones contractuales y legales	Resto	Total
Saldo a 31.12.17	35.348	77.547	121.059	48.857	9.002	291.813
Dotaciones	1.535	117	11.915	7.685	5.170	26.422
Aplicaciones	(1.473)	(60)	(38.201)	(5.831)	(891)	(46.456)
Reversiones	—	(183)	—	(4.513)	(3.569)	(8.265)
Trasposos	(27)	15.748	(18.448)	2.127	—	(600)
Saldo a 31.12.18	35.383	93.169	76.325	48.325	9.712	262.914
Dotaciones	—	3.015	6.813	—	1.402	11.230
Aplicaciones	—	—	(20.813)	—	(951)	(21.764)
Reversiones	—	—	—	—	(191)	(191)
"Segregación actividad Medioambiente" (Nota 1)	(35.383)	(166)	—	(29.170)	(4.730)	(69.449)
Saldo a 31.12.19	—	96.018	62.325	19.155	5.242	182.740

Provisiones para actuaciones sobre infraestructuras

Las infraestructuras objeto de esta provisión están vinculadas a la actividad de servicios medioambientales que ha sido segregada (Nota 1).

Provisión para litigios

Cubren los riesgos de la Sociedad que interviene como parte demandada en determinados contenciosos por las responsabilidades propias de las actividades que desarrolla. Después de la segregación, el importe (96.018 miles de euros) corresponde en su totalidad a la impugnación de la venta de Alpine Energie, cuyo incremento en el ejercicio se debe a su actualización financiera. En relación con el proceso de quiebra del subgrupo Alpine, jurídicamente dependiente de FCC Construcción, S.A., hay que destacar que no ha habido cambios significativos respecto de lo informado en las Cuentas Anuales de 2018. En los siguientes párrafos se comenta la situación con mayor detalle.

En el año 2006, el Grupo adquirió la mayoría absoluta en Alpine Holding GmbH, en adelante AH, y con ello, indirectamente en su filial operativa Alpine Bau GmbH, en adelante AB.

El 19 de junio de 2013 AB promovió expediente de insolvencia ante el juzgado de lo mercantil de Viena con propuesta de saneamiento bajo administración judicial. Tras constatar el Administrador judicial nombrado la inviabilidad de la propuesta de saneamiento, promovió -y el juzgado decretó- la quiebra y cierre y liquidación de la empresa iniciándose el 25 de junio de 2013 su liquidación judicial. Como consecuencia de la quiebra de AB, su matriz, AH promovió ante el Juzgado de lo mercantil expediente concursal solicitando se declarase su quiebra el 28 de junio de 2013, acordándose dicha solicitud el 2 de julio de 2013.

La consecuencia directa de ambos procesos de liquidación judicial de las sociedades filiales de FCC Construcción, S.A., es que ésta pierde el control sobre el grupo Alpine interrumpiéndose su consolidación.

A día de la fecha de los presentes estados financieros, los administradores concursales han informado en los respectivos procesos de liquidación judicial, pasivos reconocidos de aproximadamente 1.669 millones de euros en AB y 550 millones de euros en AH. Actualmente la cuota de la masa quiebra asciende a un 13%.

En septiembre de 2014, la firma BDO Financial Advisory Services GmbH emitió a instancias de las administraciones concursales de AH y AB un informe según el cual AB se encontraría en situación de insolvencia, al menos, desde octubre de 2010.

En julio de 2015, el Juzgado que tramita la quiebra de AB accedió a la petición del Administrador Concursal de encargar la elaboración de un informe para determinar la fecha en la que debía entenderse que concurría un sobreendeudamiento con relevancia concursal para AB. El experto designado fue el Sr. Schima quien, basándose en el informe de BDO – empresa de la que a fecha de emisión del informe era socio- vino a alcanzar las mismas conclusiones señalando que AB estaría en situación de insolvencia desde octubre de 2010. Frente a estas conclusiones mantenidas por los Administradores de la quiebra y usadas en diversos procedimientos judiciales se alzan otros informes de expertos en los diversos procedimientos, así, el del Sr. Konecny para la Fiscalía Anticorrupción, el de AKKT para los Bancos, Rohatschek para Deloitte Audit Wirtschaftsprüfungs GmbH y E&Y para FCC todos los cuales difieren de las conclusiones alcanzadas por BDO/Schima. En particular, en el mes de octubre de 2017, el perito de la Fiscalía – Doctor en Derecho y Experto en auditoría-emite su cuarto y último informe. Los informes del perito concluyeron que (i) no puede afirmarse que haya habido fraude en las cuentas anuales individuales de AB y AH y consolidadas de AH y (ii) la fecha de insolvencia definitiva de AB y de AH se sitúa en el 18 de junio de 2013.

En los años 2010, 2011 y 2012, AH llevó a cabo tres emisiones de bonos por un valor nominal conjunto de 290 millones de euros, admitiéndose a negociación en las bolsas de Luxemburgo y Viena. AH, en calidad de emisor de los bonos, así como sus administradores y miembros del consejo de vigilancia, pueden verse sujetos a responsabilidad frente a los bonistas por reclamaciones de daños y perjuicios si en sentencia firme se declarara que la información contenida en el correspondiente folleto de emisión fue incorrecta o incompleta o descansaba sobre datos falsos.

La denuncia presentada por un bonista ante la Fiscalía Central de Delitos Económicos y Corrupción (Wirtschafts- und Korruptions-Staatsanwaltschaft) inmediatamente después de la quiebra de ambas sociedades, suscitó la apertura de diligencias penales en julio de 2013. En éstas llegaron a personarse del orden de 480 acusaciones particulares- fundamentalmente bonistas - (Privatbeteiligte) alegando perjuicios por un total de 378 millones de euros más intereses legales.

Hasta el 15 de mayo de 2018, fecha en la que la Fiscalía decidió archivar las diligencias previas, ésta estuvo investigando a más de 25 personas físicas y jurídicas en relación con la comisión de delitos relacionados con la quiebra del grupo Alpine, concretamente presuntos delitos de insolvencia punible y fraude por falsedad contable en los estados financieros del grupo Alpine.

Con arreglo a las disposiciones sobre la responsabilidad penal de las personas jurídicas en el Derecho penal austriaco (Verbandsverantwortlichkeitsgesetz), si un tribunal declarara en firme a matrices de AB y AH- penalmente responsables por considerarlas administradores de facto, los antiguos bonistas u otros acreedores perjudicados por éstas podrían dirigir reclamaciones por daños y perjuicios contra Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. o FCC Construcción, S.A., al amparo de las anteriormente mencionadas normas de protección “Schutzgesetze”. Asimismo, la apreciación de responsabilidad penal de alguna de las entidades del Grupo vendría acompañada de la prohibición de participar en concursos de contratación pública en Austria. En este sentido, debe destacarse que en los nueve primeros meses de 2018, la Fiscalía archivó las diligencias penales abiertas frente a FCC y otros, si bien algunas acusaciones particulares han solicitado la reapertura a la que la Fiscalía se ha opuesto alegando, además de la prescripción, que ninguna de las peticiones de reapertura viene amparada por los supuestos legalmente previstos, dado que lo único que hacen tales peticiones es buscar una valoración de la prueba más acorde a sus particulares intereses en la causa.

En julio de 2019 el Tribunal Superior de Justicia de Viena desestimó íntegramente los diversos recursos promovidos por bonistas y otras acusaciones particulares de modo que las diligencias preliminares en el marco de la investigación sobre la comisión de algún delito en la quiebra del grupo Alpine han quedado definitivamente archivadas dado que la citada Sentencia del Tribunal Superior de Justicia de Viena es firme.

Derivado del citado proceso concursal, a 31 de diciembre de 2019, el Grupo tiene reconocidas provisiones en relación al subgrupo Alpine por importe de 135.850 miles de euros para cubrir los riesgos y responsabilidades derivadas de las quiebras de AH y AB. El desglose de las citadas provisiones es el siguiente:

Impugnación de la venta de Alpine Energie	96.018
Garantías comprometidas y cuentas a cobrar por obras de Alpine	39.832
Total	135.850

La provisión por la impugnación de la venta de Alpine Energie Holding AG por importe de 96.018 miles de euros cubre el riesgo relacionado con la acción de retroacción interpuesta por el administrador concursal AB el 11 de junio de 2014, contra la empresa matriz del Grupo, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y dos de sus filiales: Asesoría Financiera y de Gestión, S.A. y BVEFTDOMINTAENA Beteiligungsgverwaltung GmbH.

FCC Construcción, S.A. otorgó garantías corporativas con el fin de que AB y determinadas filiales operativas de ésta pudieran licitar y/u obtener la adjudicación de obras; seis años y medio después de la quiebra, el riesgo de que tales garantías sean ejecutadas se ha atenuado. Adicionalmente, en el curso normal de las operaciones, el Grupo generó con el grupo Alpine cuentas por cobrar, que como consecuencia del proceso concursal, es remoto que lleguen a cobrarse. Para cubrir ambos riesgos, FCC Construcción, S.A. mantiene provisiones en el pasivo de su balance por importe de 39.832 miles de euros.

Desde la quiebra de AH y AB hasta la fecha de formulación de los presentes estados financieros consolidados, se han promovido las siguientes acciones contra el Grupo y administradores de AH y AB:

- **Diligencias preliminares 19 St 43/13y-1 tramitadas por la Fiscalía Anticorrupción y de Delitos Económicos:**

Estas diligencias promovidas en julio de 2013 a raíz de la denuncia presentada por un bonista contra administradores de Alpine Holding GmbH (todos los que fueron cuando se emitieron los bonos y promovieron la insolvencia) impulsó las investigaciones de la citada Fiscalía Anticorrupción y de Delitos Económicos quien decretó en mayo de 2018 su archivo siendo confirmada la decisión de archivo definitivo por Sentencia firme del Tribunal Superior de Justicia de Viena en Julio de 2019.

- **Procedimientos Civiles y Mercantiles**

- Acción de retroacción interpuesta por el administrador concursal de Alpine Bau GmbH el 11 de junio de 2014 contra FCC y dos filiales del Grupo del Perímetro, Asesoría Financiera y de Gestión, S.A. y BVEFDOMINTAENA Beteiligungsverwaltung GmbH, como responsables solidarios, impugnando la venta de las acciones de Alpine Energie Holding AG a ésta última filial. El administrador concursal no reclama el reintegro de Alpine Energie Holding AG a la masa de la quiebra sino el pago de 75 millones de euros más intereses. El procedimiento se halla aún en fase probatoria.
- El administrador concursal de Alpine Holding GmbH promovió en abril de 2015 una reclamación de 186 millones de euros contra FCC Construcción, S.A. por considerar que esta sociedad debe resarcir a Alpine Holding GmbH por los importes que ésta recaudó mediante dos emisiones de bonos en los años 2011 y 2012 y que fueron prestados por esta sociedad a su filial Alpine Bau GmbH, alegadamente, sin las garantías necesarias y por supuesto mandato de FCC Construcción S.A. El 31 de julio de 2018 se dictó Sentencia desestimatoria de la demanda con imposición de costas al demandante. El administrador de la quiebra promovió recurso de apelación por defecto procesal en septiembre de 2018 que fue impugnado por FCC Construcción S.A. en octubre de 2018. En el mes de abril, la Audiencia Provincial de Viena dictó resolución por la que estimando el defecto procesal de la práctica de prueba testifical, ordena la devolución de Autos con indicación de que se practiquen dichas pruebas testificales y se dicte Sentencia acorde a su resultado. Contra dicha resolución FCC promovió en mayo de 2019 recurso de casación ante el Tribunal Supremo.
- En el mes de abril 2017 se notifica a una sociedad del Grupo, Asesoría Financiera y de Gestión S.A. una demanda en la que el administrador concursal reclama con carácter solidario al anterior administrador de finanzas de Alpine Bau GmbH y a Asesoría Financiera y de Gestión S.A. el pago de 19 millones de euros por supuesta infracción de normas de derecho societario y de insolvencias al entender que Alpine Bau GmbH, al constituir un depósito en Asesoría Financiera y de Gestión S.A. habría hecho pagos con cargo a sus recursos propios-considerándose devolución de capital- y por ello legalmente prohibidos. El procedimiento se halla aún en fase probatoria habiendo emitido el perito judicial su informe que se halla en trámite de alegaciones de las partes.
- Igualmente en el mes de abril de 2017, se notifica a un antiguo empleado de FCC y ex directivo en AH y AB una demanda promovida por el administrador concursal de Alpine Bau GmbH por importe de 72 millones de euros por presunto perjuicio a la masa de la quiebra generado por alegado retraso culpable en promover el expediente de insolvencia.

El Grupo FCC tiene registradas las provisiones anteriormente mencionadas para cubrir los riesgos probables relacionados con alguno de estos litigios.

Provisión para responsabilidades

Recogen los riesgos que la Sociedad pueda tener por las actividades que desarrolla y que no están comprendidas en otras categorías. Entre otros, los riesgos derivados de la expansión internacional así como riesgos fiscales. Dentro del procedimiento iniciado por la Administración Tributaria de recuperación de ayudas de Estado a través de la regularización de los incentivos fiscales aplicados por el Grupo FCC en ejercicios anteriores relativos a la amortización fiscal del fondo de comercio financiero, como consecuencia de la adquisición indirecta de participaciones extranjeras, durante el ejercicio 2019 la Sociedad ha aplicado provisiones por un importe de 20.186 miles de euros (38.130 miles de euros a 31 de diciembre de 2018) (nota 18.g).

Provisión para garantías y obligaciones contractuales y legales

Recoge las provisiones para cubrir los gastos de las obligaciones surgidas por los compromisos contractuales y legales que no son de naturaleza medioambiental.

Resto de provisiones

En esta partida se incluyen aquellos conceptos no comprendidos en las anteriores denominaciones, entre otros las provisiones para cubrir actuaciones como propio asegurador.

15. DEUDAS A LARGO Y CORTO PLAZO

El saldo de los epígrafes de “Deudas a largo plazo” y de “Deudas a corto plazo” son los siguientes:

	Largo plazo	Corto plazo
2019		
Obligaciones y otros valores negociables	—	300.000
Deudas con entidades de crédito	61.667	25.528
Acreedores por arrendamiento financiero (nota 7)	24.650	10.429
Otros pasivos financieros	1.952	6.668
	88.269	342.625
2018		
Deudas con entidades de crédito	1.219.453	106.410
Acreedores por arrendamiento financiero (nota 7)	24.488	17.641
Derivados (nota 12)	1.086	118
Otros pasivos financieros	4.933	17.364
	1.249.960	141.533

El detalle por vencimientos de las partidas que forman parte del epígrafe “Deudas a largo plazo” es el siguiente:

	Vencimiento					
	2021	2022	2023	2024	2025 y siguientes	Total
Deudas con entidades de crédito	41.667	20.000	—	—	—	61.667
Acreedores por arrendamiento financiero	7.997	5.964	4.128	6.561	—	24.650
Otros pasivos financieros	643	366	366	577	—	1.952
	50.307	26.330	4.494	7.138	—	88.269

a) Obligaciones y otros valores negociables corrientes

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A registró en noviembre de 2018 un programa de pagarés - Euro Commercial Paper Programme (ECP)- en el mercado de cotización de Irlanda (Euronext Dublin) por un importe de 300.000 miles de euros, que fue posteriormente ampliado a 600.000 miles de euros en marzo de 2019, a un tipo de interés fijo y con vencimiento máximo de un año, que permite emitir con vencimientos de entre 1 y 364 días desde la fecha de emisión, con el fin de atender las necesidades generales financieras.

A 31 de diciembre de 2019 el saldo vivo es de 300.000 miles de euros distribuidos entre distintos plazos de vencimiento, de 4 a 9 meses.

b) Deudas con entidades de crédito no corrientes y corrientes

Con fecha 5 de diciembre de 2019, la Sociedad ha procedido a la amortización anticipada voluntaria de la totalidad de la financiación sindicada firmada en 2018 por importe de 1.200.000 miles de euros.

Esta amortización se ha realizado en gran parte con los fondos obtenidos de la emisión de bonos de la sociedad participada FCC Servicios Medioambiente Holding S.A.U. (Nota 10.a) y con fondos procedentes de nuevas líneas bilaterales firmadas.

Esta operación permite a Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y al Grupo FCC completar de forma exitosa un proceso de reducción de endeudamiento y reorganización financiera iniciado hace cinco años, con el que ha logrado una estructura de capital mucho más sólida y eficiente, con importes, plazos y costes de financiación adecuados a la naturaleza de sus distintas áreas de negocio.

A 31 de diciembre de 2019 este epígrafe incluye principalmente las facilidades de financiación en forma de pólizas de crédito y préstamos bilaterales con un límite máximo de 495.000 miles de euros con distintas entidades financieras. A 31 de diciembre de 2019 el saldo dispuesto de estas financiaciones es de 80.923 miles de euros. Las pólizas de crédito están en su mayoría referenciadas al Euribor al que se añade un margen que oscila entre 50 y 70 puntos básicos. Los vencimientos son a 12 o 13 meses, de los cuales pólizas por importe de 195.000 miles de euros son renovables tácitamente.

16. ACREEDORES COMERCIALES

En relación con la Resolución del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas (ICAC) de 29 de enero de 2016, dictada en cumplimiento de la Disposición Final Segunda de la Ley 31/2014 de 3 de diciembre, y que modifica a la Disposición Adicional Tercera de la Ley 15/2010, de 5 de julio, por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales, se expone a continuación un cuadro con información sobre el período medio de pago a proveedores para aquellas operaciones comerciales realizadas en España y devengadas desde la fecha de entrada en vigor de la citada Ley 31/2014, es decir, el 24 de diciembre de 2014:

	2019	2018
	Días	Días
Período medio de pago a proveedores	50	94
Ratio de operaciones pagadas	54	91
Ratio de operaciones pendientes de pago	31	108
	Importe	Importe
Total pagos realizados	49.496	337.412
Total pagos pendientes	8.915	82.577

17. INFORMACIÓN SOBRE LA NATURALEZA Y RIESGO DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS

El concepto de riesgo financiero hace referencia a la variación que por factores políticos, de mercado y otros, tienen los instrumentos financieros contratados por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y su repercusión en los estados financieros. La filosofía de gestión de riesgos de la Sociedad y el Grupo FCC es consistente con la estrategia de negocio, buscando en todo momento la máxima eficiencia y solvencia, para lo cual hay establecidos criterios estrictos de control y gestión de los riesgos financieros, consistentes en identificar, medir, analizar y controlar los riesgos incurridos por la operativa del grupo, estando la política de riesgos correctamente integrada en la organización del mismo.

Dada la actividad de la Sociedad y las operaciones a través de las cuales ejecuta estas actividades, se encuentra actualmente expuesto a los siguientes riesgos financieros:

a) Riesgo de capital

A efectos de gestión de capital el objetivo fundamental de la Sociedad y el Grupo FCC es el reforzamiento de la estructura financiero-patrimonial, para mejorar el equilibrio entre fondos ajenos y propios, tratando, por un lado, de reducir el coste de capital y preservar a su vez la capacidad de solvencia, tal que permita seguir gestionando sus actividades y, por otro lado, la maximización de valor para los accionistas, no sólo a nivel Grupo, sino también a nivel de la empresa matriz, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. La base fundamental que la Sociedad considera como capital se encuentra en el Patrimonio Neto del Balance. Dado el sector en el que operan, la Sociedad y el Grupo no están sujetos a requerimientos externos de capital, aunque esto no impide que se lleve a cabo un seguimiento periódico del patrimonio neto para garantizar una estructura financiera basada en el cumplimiento de la normativa vigente de los países en

los que opera, analizando además la estructura de capital de cada una de las filiales para permitir una adecuada distribución entre deuda y capital.

Prueba de lo anterior, son las ampliaciones llevadas a cabo en 2014 por 1.000.000 miles de euros y en 2016 por 709.519 miles de euros, ambas destinadas a fortalecer la estructura de capital de la Compañía, junto con la venta en 2018 de una participación minoritaria de 49% de FCC Aqualia, S.A. al fondo IFM por 1.024.000 miles de euros.

Además, el pasado 4 de diciembre de 2019 se completó la emisión de dos bonos simples por parte de la sociedad participada FCC Servicios Medioambiente Holding, S.A.U. por importe de 1.100 millones de euros. El principal destino de estos fondos ha sido la amortización anticipada voluntaria de la totalidad de la financiación sindicada de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., que se firmó en septiembre 2018 y que tenía un importe de 1.200 millones de euros. Por otro lado, en noviembre de 2018 la Sociedad registró un programa de pagarés por importe de 300 millones de euros, posteriormente ampliado a 600 millones de euros en marzo de 2019 (nota 15.a), y durante el 2019 se han contratado nuevas facilidades de financiación en forma de pólizas de crédito y préstamos bilaterales (nota 15.b).

Estas operaciones han permitido completar el proceso de reducción de endeudamiento y reorganización financiera iniciado hace cinco años y permiten continuar con la política de diversificación de las fuentes de financiación; contribuyendo todo ello a conseguir una estructura de capital mucho más sólida y eficiente, con importes, plazos y costes de financiación adecuados a la naturaleza de las distintas áreas de negocio del Grupo FCC.

La Dirección General de Finanzas, responsable de la gestión de riesgos financieros, revisa de forma periódica, el ratio de endeudamiento financiero y el cumplimiento de los covenants de financiación, así como la estructura de capital de las filiales.

b) Riesgo de cambio de divisa

Una consecuencia relevante del posicionamiento en los mercados internacionales del Grupo FCC ha sido la exposición que surge de las posiciones netas de divisas contra el euro o de una moneda extranjera contra otra cuando la inversión y financiación de una actividad no puede realizarse en la misma divisa.

Aunque la divisa de referencia y con la que se opera fundamentalmente la Sociedad y el Grupo FCC es el euro también se mantienen algunos activos y pasivos financieros contabilizados en otras monedas distintas al euro. El riesgo de tipo de cambio se encuentra principalmente en la deuda denominada en moneda extranjera, en las inversiones en mercados internacionales y en los cobros materializados en monedas distintas al euro.

La política general del Grupo FCC es reducir, dentro de lo posible, el efecto negativo que la exposición a las distintas divisas tiene en sus estados financieros, tanto en los movimientos transaccionales como en los puramente patrimoniales. Por ello, se gestiona el riesgo de tipo de cambio que puede afectar tanto al Balance como a la Cuenta de Resultados.

c) Riesgo de tipos de interés

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y el Grupo FCC se encuentran expuestos al riesgo derivado de las variaciones en los tipos de interés debido a que su política financiera Grupo tiene por objeto garantizar que sus activos financieros corrientes y su deuda estén parcialmente ligados a tipos de interés

variables. El tipo de interés de referencia de la deuda con entidades de crédito contratada en euros es fundamentalmente el Euribor.

Cualquier aumento de los tipos de interés podría provocar un aumento de los costes financieros vinculados a su endeudamiento ligado a tipos de interés variables y podría aumentar, asimismo, los costes de la refinanciación del endeudamiento y de la emisión de nueva deuda.

Con el objetivo de estar en la posición más adecuada para los intereses de la Sociedad y el Grupo FCC, se mantiene una política activa en la gestión del riesgo de tipo de interés, con seguimiento constante del mercado y asumiendo diferentes posiciones en función principalmente del activo financiado.

A continuación se presenta un cuadro resumen con el efecto que tendría en la cuenta de pérdidas y ganancias de la Sociedad, las variaciones al alza de la curva de tipos de interés sobre el endeudamiento bruto, una vez excluida aquella deuda asociada con contratos de cobertura:

	+25 pb	+50 pb	+100 pb
Impacto en resultados	662	1.325	2.650

d) Riesgo de solvencia

El ratio más representativo para medir la solvencia y capacidad de repago de la deuda es: Deuda Neta/Ebitda.

La Sociedad en el ejercicio 2019 mejora de forma significativa la solvencia respecto del 2018, como puede apreciarse en la evolución del endeudamiento financiero neto que figura en el balance adjunto tal como se muestra en el siguiente cuadro:

	2019	2018
Deudas financieras con entidades de crédito	87.194	1.325.863
Obligaciones y otros valores negociables	300.000	—
Deudas financieras con empresas del Grupo y asociadas	971.965	1.087.743
Resto deudas financieras remuneradas	41.415	45.726
Créditos financieros con empresas del Grupo y asociadas	(29.086)	(221.387)
Resto activos financieros corrientes	(1.172)	(10.313)
Tesorería y equivalentes	(10.463)	(69.686)
	1.359.853	2.157.946

Las variaciones más significativas vienen motivadas básicamente por la amortización de deuda bancaria (nota 15.b).

e) Riesgo de liquidez

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y su grupo de empresas llevan a cabo sus operaciones en sectores industriales que requieren un alto nivel de financiación, habiendo obtenido hasta la fecha una

financiación adecuada para llevar a cabo sus operaciones. No obstante, no se puede garantizar que estas circunstancias relativas a la obtención de financiación vayan a continuar en el futuro.

La capacidad de la Sociedad y el Grupo FCC para obtener financiación depende de muchos factores, muchos de los cuales se encuentran fuera de su control, tales como las condiciones económicas generales, la disponibilidad de fondos en las instituciones financieras y la política monetaria de los mercados en los que se opera. Efectos adversos en los mercados de deuda y de capitales pueden obstaculizar o impedir la obtención de una financiación adecuada para el desarrollo de las actividades.

Históricamente, el Grupo FCC ha sido siempre capaz de renovar sus contratos de crédito y espera seguir haciéndolo durante los próximos doce meses. No obstante, la capacidad para renovar los contratos de crédito depende de diversos factores, muchos de los cuales no dependen del Grupo FCC, tales como las condiciones generales de la economía, la disponibilidad de fondos para préstamos por parte de los inversores privados y de las instituciones financieras y la política monetaria de los mercados en los que se opera. Unas condiciones negativas de los mercados de deuda podrían obstaculizar o impedir la capacidad del Grupo FCC para renovar su financiación. El Grupo FCC, por tanto, no puede garantizar su capacidad de renovación de los contratos de crédito en términos económicamente atractivos. La incapacidad para renovar dichos créditos o para asegurar una financiación adecuada en términos aceptables, podría impactar negativamente en la liquidez de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y su Grupo de empresas y en su capacidad para cubrir las necesidades de capital circulante.

Para gestionar de forma adecuada este riesgo, se lleva un exhaustivo seguimiento de los vencimientos de todas las pólizas y financiaciones de cada una de las empresas del Grupo, con el fin de tener cerradas con antelación suficiente las renovaciones de las mismas en las mejores condiciones que los mercados ofrezcan, analizando en cada caso la idoneidad de la financiación y estudiando en su caso alternativas en aquellas donde las condiciones sean más desfavorables. Además, con el fin de mitigar el riesgo de liquidez, se está presente en diferentes mercados, para facilitar la consecución de líneas de financiación.

f) Riesgo de concentración

Es el riesgo derivado de la concentración de operaciones de financiación bajo unas características comunes, se distribuye de la siguiente manera:

- Fuentes de financiación: Con objeto de diversificar este riesgo, la Sociedad y el Grupo FCC trabajan con un número elevado de entidades financieras tanto nacionales como internacionales para la obtención de financiación.
- Mercados/Geografía (doméstico, extranjero): La Sociedad opera básicamente en el mercado nacional, por lo que la deuda está concentrada principalmente en euros.
- Productos: La Sociedad utiliza diversos productos financieros: préstamos, créditos, pagarés, operaciones sindicadas, cesiones y descuentos, etc.

El proceso de planificación estratégica en el Grupo FCC identifica los objetivos a alcanzar en cada una de las áreas de actividad en función de las mejoras a implantar, de las oportunidades del mercado y del nivel de riesgo que se considera aceptable. El proceso sirve de base para la elaboración de los planes operativos que concretan las metas a alcanzar en cada ejercicio.

g) Riesgo de crédito

La prestación de servicios o la aceptación de encargos de clientes, cuya solvencia financiera no estuviera garantizada en el momento de la aceptación, o en su defecto, que no se conociera o pudiera evaluar tal situación, así como situaciones sobrevenidas durante la prestación del servicio o ejecución del encargo que pudieran afectar a la situación financiera de dicho cliente, pueden producir un riesgo de cobro de las cantidades adeudadas.

La Sociedad y el Grupo FCC se encargan de solicitar informes comerciales y evaluar la solvencia financiera de los clientes previamente a la contratación, así como de realizar un seguimiento permanente de los mismos, teniendo habilitado un procedimiento a seguir en caso de insolvencia. En el caso de clientes públicos, el Grupo tiene la política de no aceptar expedientes que no cuenten con presupuesto asignado y aprobación económica. Las ofertas que exceden un determinado periodo de cobro deben ser autorizadas por la Dirección de Finanzas. Asimismo, se realiza un seguimiento permanente de la morosidad en los distintos comités de dirección.

Respecto a la calidad crediticia, la Sociedad aplica su mejor criterio para deteriorar aquellos activos financieros en los que se espera se incurrirá en pérdidas a lo largo de toda su vida. Se analiza periódicamente la evolución del rating público de las entidades a las que se tiene exposición.

18. IMPUESTOS DIFERIDOS Y SITUACIÓN FISCAL

a) Saldos con las Administraciones Públicas e impuestos diferidos

a.1) Saldos Deudores

	2019	2018
No corriente		
Activos por impuesto diferido	100.919	72.431
	100.919	72.431
Corriente		
Activos por impuesto corriente	65.385	46.037
Otros créditos con las Administraciones Públicas	873	3.676
	66.258	49.713

El detalle por conceptos de los Activos por impuesto diferido es el siguiente:

	2019	2018
Bases imponible negativas activadas	63.180	—
Gastos financieros no deducibles	18.978	38.396
Provisiones	17.228	21.753
Resto	1.533	12.282
	100.919	72.431

El concepto “Bases imponibles negativas activadas” surge como consecuencia del procedimiento de recuperación de ayudas de Estado citado en la nota 18.g.

La Dirección de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., matriz del Grupo fiscal 18/89 (nota 18.h), ha evaluado la recuperabilidad de los impuestos diferidos de activo mediante la estimación de las bases imponibles futuras correspondientes al citado Grupo, concluyendo que no existen dudas sobre su recuperación en un plazo no superior a diez años. Las estimaciones utilizadas parten del “Resultado contable consolidado del ejercicio antes de impuestos de actividades continuadas” estimado del Grupo, y ajustando las correspondientes diferencias permanentes y temporales que se espera se van a producir en cada ejercicio. Las proyecciones muestran una mejora en los beneficios, fruto del mantenimiento de las medidas llevadas a cabo con el fin de lograr reducción de costes y el reforzamiento de la estructura financiera del Grupo, que han permitido una reducción del endeudamiento financiero y de los tipos de interés, lo que supondrá una importante disminución de los costes financieros.

a.2) Saldos Acreedores

	2019	2018
No corriente		
Pasivos por impuesto diferido	2.642	27.723
	2.642	27.723
Corriente		
Otras deudas con las Administraciones Públicas:		
Retenciones	249	9.905
IVA y otros impuestos indirectos	230	19.101
Organismos de la Seguridad Social	851	8.199
Otros conceptos	2	1.418
	1.332	38.623

El detalle por conceptos de los Pasivos por impuesto diferido es el siguiente:

	2019	2018
Deterioro fiscal del fondo de comercio	2.167	11.559
Arrendamiento financiero	—	4.501
Libertad de amortización	25	3.739
Resto	450	7.924
	2.642	27.723

a.3) Movimientos de activos y pasivos por impuestos diferidos

El movimiento de los activos y pasivos por impuestos diferidos habido durante los ejercicios 2019 y 2018 es el siguiente:

	Activos por impuesto diferido	Pasivos por impuesto diferido
<u>Por diferencias temporarias imponibles</u>		
Saldo a 31.12.17	87.568	29.196
Con origen en el ejercicio	-	723
Con origen en ejercicios anteriores	(6.400)	(3.625)
Otros ajustes	(9.008)	1.326
Saldo a 31.12.18	72.160	27.620
Con origen en ejercicios anteriores	(17.230)	-
Otros ajustes	45.989	(24.978)
Saldo a 31.12.19	100.919	2.642
<u>Por diferencias temporarias con origen en balance</u>		
Saldo a 31.12.17	339	113
Con origen en el ejercicio	(40)	6
Con origen en ejercicios anteriores	-	(13)
Otros ajustes	(28)	(3)
Saldo a 31.12.18	271	103
Otros ajustes	(271)	(103)
Saldo a 31.12.19	-	-
Total saldo a 31.12.19	100.919	2.642

Los "Otros ajustes" surgen por las diferencias, positivas o negativas, entre la estimación del impuesto realizada para el cierre de cuentas y la posterior liquidación del impuesto en el momento del pago, por la reversión de impuestos diferidos de activo registrados en ejercicios anteriores y por la activación de bases imponibles negativas de ejercicios anteriores (nota 18.g).

b) Conciliación del Resultado contable y la base imponible fiscal

La conciliación entre el resultado contable y la base imponible del Impuesto sobre Sociedades es la siguiente:

	2019		2018	
Resultado contable del ejercicio antes de impuestos	231.026		844.816	
	<u>Aumentos</u>	<u>Disminuciones</u>	<u>Aumentos</u>	<u>Disminuciones</u>
Diferencias permanentes	60.116	(342.420)	(282.304)	121.672
			(980.952)	(859.280)
Resultado contable ajustado	(51.278)		(14.464)	
Diferencias temporales				
- Con origen en el ejercicio	-	-	-	(2.890)
- Con origen en ejercicios anteriores	-	(68.920)	(68.920)	14.499
			(25.598)	(11.099)
Base imponible (resultado fiscal)	(120.198)		(28.453)	

Del cuadro anterior cabe destacar las diferencias permanentes correspondientes a ambos ejercicios. Dichas diferencias tienen su origen básicamente en:

- La correcciones valorativas por deterioros en inversiones del Grupo fiscal 18/89 e inversiones en el resto sociedades participadas.
- La exención para evitar la doble imposición de dividendos. La Ley 27/2014, de 27 de noviembre, del Impuesto sobre Sociedades, a aplicar a partir del ejercicio 2015, eliminó la deducción por doble imposición de dividendos, sustituyéndola por la citada exención.
- La exención por las plusvalías/minusvalías en la venta de participaciones en empresas del Grupo.

c) Impuesto reconocido en patrimonio neto

Al cierre de los ejercicios 2019 y 2018, el impuesto reconocido en patrimonio no es significativo.

d) Conciliación entre el resultado contable y gasto por impuesto de sociedades.

La conciliación entre el resultado contable y el gasto por impuesto sobre sociedades es la siguiente:

	2019	2018
Resultado contable ajustado	(51.278)	(14.465)
Cuota del impuesto sobre sociedades	(12.820)	(3.616)
Otros ajustes	2.393	16.709
Gasto/(Ingreso) impuesto sobre sociedades	(10.427)	13.093

Los "Otros ajustes" del ejercicio 2018 recogen básicamente el ajuste realizado por reversión de impuestos diferidos de activo de ejercicios anteriores así como por la no activación de impuestos anticipados en el ejercicio.

e) Desglose del gasto por Impuesto sobre Sociedades

El desglose del gasto por Impuesto sobre Sociedades en los ejercicios 2019 y 2018 es el siguiente:

	2019	2018
Impuesto corriente	(22.573)	(797)
Impuesto diferidos	12.146	13.890
Total gasto por impuesto	(10.427)	13.093

f) Bases imponibles negativas y deducciones pendientes de aplicar

Al cierre del ejercicio, la Sociedad tiene bases imponibles negativas de ejercicios anteriores pendientes de compensar por importe de 358.969 miles de euros, dentro de su pertenencia al Grupo fiscal 18/89, con el siguiente detalle por ejercicio:

	Importe
2013	252.720
2014	47.860
2016	58.389
Total	358.969

La Sociedad tiene reconocido el impuesto diferido de activo únicamente por las bases imponibles negativas del ejercicio 2013 (nota 18.g)

Adicionalmente hay que indicar que la Sociedad tiene deducciones pendientes de aplicar de ejercicios anteriores por un total de 4.025 miles de euros. La Sociedad no tiene reconocido el impuesto diferido de activo por este concepto. El detalle es el siguiente:

Deducción	Importe	Plazo de aplicación
Actividades I+D+i	2.050	18 años
Doble imposición interna	770	Indefinida
Reinversión	730	15 años
Resto	475	15 años
	4.025	

Por otra parte, la Sociedad cuenta con un crédito fiscal no activado, por importe total de 333 millones de euros, correspondiente al deterioro realizado en ejercicios anteriores por su participación en la sociedad Azincourt, S.L., sociedad holding tenedora de las acciones de la sociedad británica FCC Environment (UK). El importe del deterioro realizado, que no fue considerado deducible en la base imponible del Impuesto sobre Sociedades, asciende a 1.333 millones de euros. Este importe podría ser deducido fiscalmente en el futuro, en el supuesto de la extinción de la sociedad Azincourt Investment, S.L.

g) Ejercicios pendientes de comprobación y actuaciones inspectoras

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. tiene abiertos a inspección por los impuestos que le son de aplicación, todos los ejercicios que legalmente no han prescrito.

Durante el mes de mayo de 2019, la Administración Tributaria concluyó un procedimiento de recuperación de ayudas de Estado, derivado de la decisión 2015/314/UE de la Comisión Europea, de 15 de octubre de 2014, relativa a la amortización fiscal del fondo de comercio financiero para la adquisición indirecta de participaciones extranjeras. Dicho procedimiento tenía como objeto regularizar los incentivos fiscales aplicados por el Grupo FCC en ejercicios anteriores, como consecuencia de la adquisición de los grupos Alpine, FCC Environment (antes grupo WRG) y FCC CEE (antes grupo ASA). La Administración tributaria liquidó a Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., matriz del Grupo FCC, un importe total

igual a 111 millones de euros, que incluye 19 millones de intereses (nota 20). Del resto, por 63 millones de euros se han activado bases imponibles negativas surgidas de la regularización realizada por la Administración Tributaria, se han revertido impuestos diferidos de pasivo por importe de 9 millones de euros y se ha aplicado provisión existente al cierre de 2018 por 20 millones (notas 14 y 18.a). La Sociedad satisfizo esta deuda tributaria y presentó reclamación económico-administrativa contra la misma, que se encuentra pendiente de resolución. Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., de acuerdo con la opinión de sus asesores legales, considera como probable que le sean devueltos los importes ya ingresados en el marco de dicho procedimiento de recuperación. Por otra parte, en el marco de este procedimiento, la Administración tributaria ha reconocido a favor del grupo FCC créditos fiscales por un importe de 63,2 millones de euros (ver nota 18.f).

Con fecha 8 de junio de 2015, la Dependencia de Control Tributario y Aduanero dependiente de la Agencia Tributaria notificó “Comunicación de inicio de actuaciones de comprobación e investigación” respecto del Impuesto sobre Sociedades del grupo fiscal 18/89 encabezado por la Sociedad (periodos comprendidos entre el 01/2010 a 12/2013), así como respecto del Impuesto sobre el Valor Añadido (periodos comprendidos entre el 01/2012 a 12/2013) y las retenciones practicadas por el Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas (periodos comprendidos entre el 04/2011 a 12/2013) de determinadas sociedades del grupo. Durante el tercer trimestre de 2018 se extendió un acta por Impuesto sobre Sociedades al grupo fiscal encabezado por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. en el que no se produjo salida de caja, si bien se regularizaron determinados créditos fiscales registrados por el Grupo FCC. Esta regularización fiscal, no tuvo impacto en la cuenta de resultados de la Sociedad, al estar adecuadamente provisionados los riesgos correspondientes en las cuentas anuales (nota 14). Con la extensión de la mencionada acta, finalizó el procedimiento de comprobación del grupo fiscal 18/89 encabezado por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. que fue iniciado en junio de 2015.

En relación al resto de ejercicios e impuestos abiertos a inspección, de los criterios que las autoridades fiscales pudieran adoptar en la interpretación de las normas fiscales, los resultados de las inspecciones actualmente en curso o las que en el futuro se pudieran llevar a cabo para los ejercicios abiertos a inspección, podrían derivarse pasivos fiscales de carácter contingente cuyo importe no es posible cuantificar en la actualidad de manera objetiva. No obstante, la Dirección del Grupo estima que los pasivos resultantes de esta situación no afectarían de forma significativa al patrimonio del mismo.

h) Grupo fiscal

De conformidad con el expediente 18/89, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., como sociedad matriz, está acogida al régimen de declaración consolidada del impuesto sobre sociedades, integrándose en dicho régimen todas las sociedades del Grupo que cumplen los requisitos de la legislación fiscal.

i) Otra información fiscal

Se muestra a continuación cuadro con el detalle de “Cobros/pagos por impuesto sobre beneficios” del Estado de flujos de efectivo correspondiente a los ejercicios 2019 y 2018.

	2019	2018
Procedimiento recuperación ayudas de Estado	(92.034)	—
Pagos a cuenta	(38.008)	(27.559)
Cobros/pagos a sociedades Grupo por cuota en IS ejercicios anteriores y por pagos a cuenta del IS del ejercicio	25.183	(39.899)
IS ejercicios anteriores	32.277	2.806
Aplazamiento de impuestos	—	(27.617)
Retenciones y resto	(67)	(334)
	(72.649)	(92.603)

19. GARANTIAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS Y OTROS PASIVOS CONTINGENTES

A 31 de diciembre de 2019, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. tenía prestados avales ante organismos públicos y clientes privados para garantizar, principalmente, el buen fin de la prestación de servicios de las contratas de Estados Unidos de América, por 31.588 miles de euros (464.905 miles de euros a 31 de diciembre de 2018). El descenso entre ejercicios es debido a la segregación de la actividad de medioambiente (Nota 1).

Adicionalmente, al cierre del ejercicio la Sociedad tenía prestados avales y garantías ante terceros para algunas empresas del Grupo por importe de 237.148 miles de euros (360.673 miles de euros a 31 de diciembre de 2018), en su mayor parte de sociedades de la actividad Medioambiental.

Así mismo, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. interviene como parte demandada en determinados litigios. En opinión de los Administradores de la Sociedad, los pasivos resultantes no afectarían de forma significativa al patrimonio de la Sociedad.

En relación a los principales pasivos contingentes derivados del proceso de quiebra del subgrupo Alpine, señalar que sus eventuales efectos financieros serían la salida de caja del importe señalado en las respectivas demandas que se detallan en la nota 14 de la presente memoria.

Adicionalmente a los litigios relacionados con Alpine, señalar que, con fecha 15 de enero de 2015, la Sala de la Competencia de la Comisión Nacional de los Mercados y de la Competencia dictó resolución relativa al expediente S/0429/12, por una presunta infracción del artículo 1 de la Ley 15/2007 de Defensa de la Competencia. La citada resolución afecta a varias empresas y asociaciones del sector de los residuos entre las cuales se encuentra FCC y otras empresas igualmente pertenecientes al Grupo FCC. El Grupo interpuso recurso contencioso administrativo ante la Audiencia Nacional. A finales de enero de 2018 fueron notificadas las Sentencias dictadas por la Audiencia Nacional por las que se estiman los recursos contencioso-administrativos interpuestos por Gestión y Valorización Integral del Centro S.L. y BETEARTE, ambas sociedades participadas por FCC, contra la Resolución de la CNMC en la que se imponían varias sanciones por unas supuestas prácticas colusorias. En ambas sentencias se estima el argumento alegado por dichas sociedades de que no existía una infracción única y continuada. En abril de 2018 se nos notificó el acuerdo de incoación de un nuevo expediente sancionador por las mismas conductas investigadas en el expediente anterior objeto de la sentencia estimatoria, abriéndose un plazo de 18 meses de instrucción. En septiembre de 2019 se dictó un acuerdo suspendiendo la tramitación del expediente sancionador hasta que recaiga sentencia de la Audiencia Nacional en los recursos presentados por otras empresas sancionadas.

En abril de 2018 la Audiencia Nacional dictó una sentencia en relación al precio de 6 euros por acción aplicado en la OPA de exclusión realizada en el año 2017 por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. sobre la sociedad dependiente Cementos Portland Valderrivas, S.A., solicitando a la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) el recalcu de dicho precio. La citada sentencia ha sido recurrida al no estar de acuerdo con los criterios de valoración aplicados y haber aprobado la CNMV el precio. Cabe señalar que la CNMV también ha presentado recurso. La Sociedad estima que no es probable que se deriven desembolsos adicionales significativos con origen en la presente sentencia, motivo por el cual los Estados Financieros adjuntos no incluyen provisiones por este concepto.

La compañía ha tenido conocimiento de la existencia de pagos producidos entre los años 2010 y 2014 por importe de 82 millones de dólares de Estados Unidos, que podrían no ser justificados y por lo tanto ilícitos, a raíz de la investigación interna llevada a cabo durante el mes de mayo de 2019 en aplicación de su política y normativa de cumplimiento. La aplicación de los procedimientos contenidos en el conjunto de normas de cumplimiento del Grupo FCC ha permitido identificar los hechos, procediendo la empresa a ponerlos en conocimiento de las fiscalías de España y de Panamá, y a las que viene prestando desde entonces la máxima colaboración para el esclarecimiento de los mismos en el marco del principio “tolerancia cero” contra la corrupción que impregna todo el Sistema de Cumplimiento de FCC.

En el contexto de la antedicha colaboración, con fecha 29 de octubre de 2019 el Juzgado Central de Instrucción núm. 2 de la Audiencia Nacional acordó tener como investigadas dentro de las Diligencias Previas 34/2017 a FCC Construcción, S.A. y dos de sus filiales, FCC Construcción América, S.A. y Construcciones Hospitalarias, S.A. Dado el estado embrionario del procedimiento, resulta imposible determinar si finalmente se formularán cargos contra dichas sociedades, y de formularse, cuál será el alcance de estos. Por ello, calificamos como posible que puedan derivarse impactos económicos para las mismas a resultas del referido procedimiento, si bien no disponemos de la información necesaria que nos permita establecer una cuantificación de los mismos.

Adicionalmente, cabe señalar que el acuerdo de venta de la participación de FCC Aqualia llevado a cabo en el ejercicio 2018 (nota 10.a) contempla determinados precios variables que dependen de la resolución de procedimientos contingentes. La Sociedad, por tanto, no ha registrado activo alguno dado su carácter contingente; asimismo, tampoco ha registrado pasivos por las reclamaciones que puedan surgir en contra de sus intereses al no estimarse probable que se puedan producir quebrantos significativos y dado su importe no relevante en relación al precio de la operación.

Asimismo, en el marco de la citada operación de venta, se constituyeron sendas sociedades FCC Topco, s.ar.l y su filial FCC Midco, S.A., habiéndose aportado a esta última, acciones representativas de un 10% de las acciones de FCC Aqualia, propiedad de la Sociedad. Las citadas acciones se encuentran pignoras como garantía de ciertas obligaciones frente a FCC Aqualia, principalmente por el repago del préstamo que esta última tiene concedido a la matriz del Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. por el importe de 806.479 miles de euros. La Sociedad estima que no existe riesgo de ejecución de las citadas garantías a la fecha de formulación de las presentes Cuentas Anuales.

La Sociedad tiene abiertos otros litigios y procedimientos judiciales a los descritos anteriormente por los que estima no se van a producir salidas de caja significativas.

La participación de la Sociedad en operaciones conjuntas gestionadas mediante uniones temporales de empresas, comunidades de bienes, cuentas en participación y otras entidades de características similares supone para los socios partícipes compartir la responsabilidad solidaria sobre la actividad desarrollada.

En cuanto a las garantías ejecutadas o realizadas, señalar que la Sociedad no ha obtenido activos significativos como consecuencia de garantías ejecutadas a su favor.

20. INGRESOS Y GASTOS

El importe neto de la cifra de negocios, además de las ventas y prestaciones de servicios incluyen los dividendos y los intereses devengados procedentes de la financiación concedida a participadas (nota 2).

Del total del epígrafe de “Ventas y prestaciones de servicios”, 37.159 miles de euros corresponden a contratas de servicios medioambientales ubicadas en el extranjero, en concreto en los Estados Unidos de América (25.914 miles de euros a 31 de diciembre de 2018), y cuyos contratos no se pudieron traspasar en la segregación al mantener la titularidad jurídica Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. Como se indica en la nota 6 de esta memoria, el pasado 25 de septiembre de 2019 se formalizó un acuerdo entre la Sociedad y FCC Medio Ambiente, S.A., novado el 1 de octubre, de cesión de los derechos y obligaciones de carácter económico a ésta última. Dicho acuerdo se mantendrá vivo hasta la transmisión efectiva de los contratos una vez se obtengan las autorizaciones de las administraciones otorgantes. Los restantes 46.848 miles de euros clasificados como ventas y prestaciones de servicios, se corresponden con la facturación de servicios de apoyo a la gestión a otras empresas del Grupo.

El epígrafe de los “Gastos de personal” se compone de las siguientes naturalezas:

	2019	2018
Sueldos y salarios	29.840	585.698
Cargas sociales	3.010	206.850
	32.850	792.548

Por su lado, en el epígrafe “Ingresos financieros de valores negociables y otros instrumentos financieros en empresas del Grupo y asociadas” se incluyen los intereses devengados procedentes de la financiación concedida a participadas (nota 10), entre los que destacan:

	2019	2018
FCC Servicios Medio Ambiente Holding S.A.U. (Anteriormente Dédalo Patrimonial)	7.186	1.516
Azincourt Investments, S.L. Unipersonal	4.540	6.070
FCC Medio Ambiente, S.A.	3.965	4.204
Grupo FCC-PFI Holding	2.526	2.418
Enviropower Investments, Limited	1.957	2.618
FCC Versia, S.A.	793	751
Grupo FCC Environment (UK)	484	1.801
FCC Ámbito, S.A. Unipersonal	—	1.153
Resto	434	1.531
	21.885	22.062

Adicionalmente, en el ejercicio 2019, el epígrafe de “Gastos financieros por deudas con terceros” incluye 18.837 miles de euros en concepto de intereses de demora relativos al procedimiento de recuperación de ayudas de Estado (Nota 18.g).

Finalmente, en el ejercicio 2019, destaca dentro del epígrafe de “Variación del valor razonable de instrumentos financieros” la pérdida de 8.280 miles de euros por un ajuste del precio de venta de la sociedad FCC Global Insurance, General Services, S.A. realizada en el ejercicio 2009.

21. OPERACIONES Y SALDOS CON PARTES VINCULADAS

a) Operaciones con vinculadas

El detalle de operaciones realizadas con partes vinculadas durante los ejercicios 2019 y 2018 es el siguiente:

	Empresas del Grupo	Negocios conjuntos	Empresas asociadas	Total
<u>2019</u>				
Prestación de servicios	83.218	311	83	83.612
Recepción de servicios	14.570	—	162	14.732
Dividendos	53.761	9.368	1.405	64.534
Gastos financieros	31.085	5	—	31.090
Ingresos financieros	21.885	—	—	21.885
<u>2018</u>				
Prestación de servicios	69.023	11.215	1.501	81.739
Recepción de servicios	28.245	127	264	28.636
Dividendos	9.784	1.327	—	11.111
Gastos financieros	28.462	—	—	28.462
Ingresos financieros	22.062	—	—	22.062

b) Saldos con vinculadas

El detalle por epígrafe de balance de los saldos con vinculadas a la fecha de cierre del ejercicio es el siguiente:

	Empresas del Grupo	Negocios conjuntos	Empresas asociadas	Total
<u>2019</u>				
Inversiones a corto plazo (nota 10)	42.968	—	—	42.968
Inversiones a largo plazo (nota 10)	2.779.150	17.075	262.789	3.059.014
Deudas a corto plazo (nota 10)	188.685	2	—	188.687
Deudas a largo plazo (nota 10)	806.485	—	—	806.485
Deudores comerciales	33.854	52	19	33.925
Acreedores comerciales	3.391	1	1	3.393
<u>2018</u>				
Inversiones a corto plazo (nota 10)	230.551	98	412	231.061
Inversiones a largo plazo (nota 10)	2.977.322	16.146	267.746	3.261.214
Deudas a corto plazo (nota 10)	276.194	6.896	245	283.335
Deudas a largo plazo (nota 10)	823.052	—	—	823.052
Deudores comerciales	44.428	2.651	176	47.255
Acreedores comerciales	8.029	166	36	8.231

El detalle de los saldos deudores y acreedores comerciales mantenidos con empresas del Grupo y asociadas se detalla a continuación:

Sociedad	2019		2018	
	Deudor	Acreedor	Deudor	Acreedor
FCC Construcción, S.A.	15.667	105	13.977	800
FCC Medio Ambiente, S.A.	10.834	1.987	6.892	96
FCC Aqualia, S.A.	3.149	188	3.538	59
Hidrotec Tecnología del Agua, S.L. Unipersonal	1.840	5	1.233	14
Fedemes, S.L.	1.235	912	511	867
Cementos Portland Valderrivas, S.A.	413	—	558	21
FCC Ámbito, S.A. Unipersonal	142	3	386	73
Grupo FCC Environment (UK)	98	—	805	—
Alfonso Benitez, S.A.	5	4	655	42
Servicios Especiales de Limpieza, S.A.	2	—	674	588
Serveis Municipals de Neteja de Girona, S.A.	—	—	3.957	—
Societat Municipal Mediambiental d'Igualada, S.L.	—	—	2.529	—
Grupo ASA	—	—	1.532	1.450
Servicio de Recogida y Gestión de Resíduos Sólidos Urbanos del Consorcio Vega Sierra Elvira, S.A.	—	—	1.199	630
FCC Enviromnet Services (UK) Limited	—	—	1.038	—
Servicios Urbanos de Málaga, S.A.	—	—	998	—
Valoración y Tratamiento de Resíduos Sólidos Urbanos, S.A.	—	—	970	—
Azincourt Investments, S.L.	—	—	713	—
Ecoparc del Besós, S.A.	—	—	537	—
Empresa Comarcal de Serveis Mediambientals del Baix	—	—	506	—
Empresa Mixta de Medio Ambiente Rincón de la Victoria, S.A.	—	—	459	52
Palacio de Exposiciones y Congresos de Granada, S.A.	—	1	418	—
Sistemas y Vehículos de Alta Tecnología, S.A.	—	—	283	657
Manipulación y Recuperación MAREPA, S.A.	—	—	216	6
Gandia Serveis Urbans, S.A.	—	—	116	—
FCC Environmental Services (USA) Llc.	—	—	76	711
Gestió i Recuperació de Terrenys, S.A. Unipersonal	—	—	1	1.338
Resto	540	188	2.478	827
	33.925	3.393	47.255	8.231

c) Operaciones con Administradores de la Sociedad y la Alta Dirección del Grupo FCC

Los Consejeros de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., han devengado los siguientes importes en la Sociedad, en miles de euros:

	2019	2018
Retribución fija	525	525
Otras retribuciones (*)	1.041	1.032
	1.566	1.557

(*) Incluye el contrato de prestación de servicios firmado el 27 de febrero de 2015 con el Consejero Alejandro Aboumrad (hasta julio 2019) por importe anual de 338 miles de euros, el cual ha sido sustituido a partir de agosto de 2019 por el contrato del mismo importe y características similares firmado con Vilafulder Corporate Group, S.L.U., sociedad vinculada al citado Consejero.

Los miembros de la alta dirección relacionados a continuación, que no son miembros del Consejo de Administración, han percibido en conjunto una remuneración total de 1.819 miles de euros (4.164 miles de euros en el ejercicio 2018).

2019-2018

Marcos Bada Gutierrez	Director General de Auditoría Interna
Felipe B. García Pérez	Secretario General
Miguel A. Martínez Parra	Director General de Administración y Finanzas
Félix Parra Mediavilla	Director General FCC Aqualia

El dato de remuneración total de 2018 incluye lo percibido por el presidente de Servicios Medioambientales, Agustín García Gila, hasta la extinción de su relación laboral con el Grupo, el 18 de diciembre de 2018. Asimismo, se incluye la cantidad correspondiente a la compensación por resolución de contrato de este alto directivo.

En su día se contrató y pagó la prima de un seguro para atender el pago de las contingencias relativas al fallecimiento, incapacidad laboral permanente, premios de jubilación u otros conceptos de algunos de los Consejeros ejecutivos y directivos de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. (nota 4.I). En el ejercicio 2019 no se han realizado nuevas aportaciones en concepto de primas por dicho seguro y ha habido ingresos por extornos sobre primas pagadas anteriormente por 3.459 miles de euros. En el ejercicio 2018 no hubo ni aportaciones ni ingresos por estos conceptos.

De conformidad con el artículo 38.5 de los Estatutos Sociales, la Sociedad mantiene un seguro de responsabilidad civil que da cobertura a Administradores y Directivos. La póliza es global para la totalidad del colectivo directivo del Grupo y en 2019 se ha pagado una prima por importe de 489 miles de euros.

La Sociedad ha contratado una póliza de accidentes para los Consejeros, tanto en el ejercicio de sus funciones como para su vida personal, con cobertura en caso fallecimiento, invalidez permanente total, invalidez permanente absoluta y gran invalidez. La prima pagada en el ejercicio asciende a 7 miles de euros.

Salvo por lo indicado en los párrafos anteriores, no existen otras remuneraciones, ni anticipos, ni créditos, ni garantías concedidos al Consejo de Administración, así como tampoco obligaciones contraídas en materia de pensiones y de seguros de vida respecto de los miembros antiguos y actuales del Consejo de Administración.

Respecto a los miembros del Consejo que asumen cargos en las sociedades en las que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. participa directa o indirectamente, el detalle es el siguiente:

Nombre o denominación social del consejero	Denominación social de la entidad del grupo	Cargo
EAC INVERSIONES CORPORATIVAS, S.L.	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	PRESIDENCIA
	REALIA BUSINESS, S.A.	CONSEJERO
INMOBILIARIA AEG, S.A. DE C.V.	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	CONSEJERO
DON GERARDO KURI KAUFMANN	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	CONSEJERO DELEGADO
	REALIA BUSINESS, S.A.	CONSEJERO DELEGADO
DON JUAN RODRÍGUEZ TORRES	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	CONSEJERO
	FCC AQUALIA, S.A.	CONSEJERO
	REALIA BUSINESS, S.A.	PRESIDENTE NO EJECUTIVO
DON ALVARO VÁZQUEZ DE LAPUERTA	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	CONSEJERO
DON ALEJANDRO ABOUMRAD GONZÁLEZ	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	REPRESENTANTE DEL CONSEJERO
		INMOBILIARIA AEG, SA DE CV
	FCC AQUALIA, S.A.	CONSEJERO Y PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN
DON ANTONIO GÓMEZ GARCÍA	FCC AMERICAS, S.A. DE CV	CONSEJERO SUPLENTE
DON PABLO COLIO ABRIL	FCC SERVICIOS MEDIO AMBIENTE HOLDING, S.A.U.	VICEPRESIDENTE
	FCC MEDIO AMBIENTE, S.A.	PRESIDENTE
	FCC ENVIRONMENT (UK) LIMITED	ADMINISTRADOR
	FCC MEDIO AMBIENTE REINO UNIDO, S.L.U.	VICEPRESIDENTE
	FCC AQUALIA, S.A.	CONSEJERO
	FCC CONSTRUCCIÓN, S.A.	PRESIDENTE

Estos consejeros ostentan cargos o ejercen funciones y/o tienen participaciones inferiores en todo caso al 0,01% en otras sociedades del Grupo FCC, en las que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., directa o indirectamente tiene mayoría de votos.

d) Situaciones de conflicto de interés

No se han puesto de manifiesto situaciones de conflicto, directo o indirecto, con el interés de la Sociedad, con arreglo a la normativa aplicable (artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital), sin perjuicio de las operaciones de la Sociedad con sus partes vinculadas reflejadas en esta memoria o, en su caso, de los acuerdos relacionados con cuestiones retributivas o de nombramiento de cargos. En este sentido, cuando se han producido conflictos de interés puntuales con determinados Consejeros, estos se han resuelto según el procedimiento establecido en el Reglamento del Consejo, habiéndose abstenido en las discusiones y votaciones correspondientes.

e) Operaciones con otras partes vinculadas

Durante el ejercicio se han producido diversas operaciones con sociedades participadas por accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., siendo las más significativas las siguientes:

- Acuerdos entre FCC y C, S.L. Unipersonal y Realia Business, S.A. para la gestión y comercialización de promociones inmobiliarias: El Bercial, Getafe, Madrid (40 viviendas y plazas de garaje, parcela 10A en Badalona, Barcelona (134 viviendas colectivas y plazas de garaje), parcelas RCL 3A y 3B en Arroyo Fresno, Madrid (144 viviendas colectivas y plazas de garaje), parcela RUL 1B en Arroyo Fresno, Madrid (42 viviendas unifamiliares).
- Contratos de construcción entre FCC Construcción, S.A. y el grupo Realia en las parcelas de Valdebebas, Madrid (40 viviendas, trasteros, garajes, locales comerciales y piscina) y Parque Ensanche, Alcalá de Henares (116 viviendas, trasteros, garajes y locales comerciales) por importe de 7.900 miles de euros y 15.000 miles de euros.

- Venta entre FC y C, S.L. Unipersonal y el grupo Realia de dos parcelas en Tres Cantos por importe de 8.130 miles de euros.
- Operación de venta e instalación de una máquina enfriadora para el sistema de climatización entre FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas, S.A.U. y Realia, S.A. por importe de 185 miles de euros.U.
- Terminación del contrato de prestación de servicios entre Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y don Alejandro Aboumrar y sustitución por uno nuevo, también de consultoría y asesoramiento con la sociedad Vilafulder Corporate Group, SLU por un importe total anual de 338 miles de euros.
- En el marco de la refinanciación de la deuda asociada a las actividades españolas del grupo Cementos Portland Valderrivas realizada en 2016 se formalizó un contrato de financiación subordinado, cuyo valor contable a 31 de diciembre de 2019 asciende a 69.929 miles de euros con Banco Inbursa, S.A., Institución de Banca Múltiple. Los gastos financieros devengados en el ejercicio han sido 2.210 miles de euros.
- Financiación por el grupo financiero Inbursa a la sociedad FCC Construcción, S.A., de la línea 2 del Metro de Panamá, mediante adquisición de los certificados de obra, por un importe en el ejercicio de 24.893 miles de dólares (22.158 miles de euros).
- Contrato de prestación de servicios entre Cementos Portland Valderrivas, S.A. y don Gerardo Kuri Kaufmann por importe de 175 miles de euros.

Adicionalmente, se realizan otras operaciones en condiciones de mercado, principalmente servicios de telefonía y acceso a internet, con partes vinculadas relacionadas con el accionista mayoritario de cuantía no significativa.

f) Mecanismos establecidos para detectar, determinar y resolver los posibles conflictos de interés entre la Sociedad Dominante y/o su Grupo, y sus consejeros, directivos o accionistas significativos.

El Grupo FCC tiene establecidos mecanismos precisos para determinar y resolver los posibles conflictos de intereses entre las sociedades del Grupo y sus consejeros, directivos y accionistas significativos, tal y como se indica en el artículo 20 y siguientes del Reglamento del Consejo

22. INFORMACIÓN SOBRE MEDIO AMBIENTE

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., como se indica en la nota 1 de esta Memoria, es la matriz del Grupo FCC que opera en diversas actividades y por sus características presta una especial atención al control del impacto medioambiental, cuyos aspectos se desarrollan ampliamente en el Informe de Información no Financiera que el Grupo publica anualmente, entre otros canales en la página web www.fcc.es, por lo que conviene remitir al lector a dicha información como mejor representación de la presente nota.

23. OTRA INFORMACIÓN

a) Personal

El número medio de personas empleadas por la Sociedad en los ejercicios 2019 y 2018 ha sido el siguiente:

	2019	2018
Directores y titulados de grado superior	62	216
Técnicos titulados de grado medio	166	461
Administrativos y asimilados	56	608
Resto personal asalariado	3	23.726
	287	25.011

El descenso en 2019, que se aprecia en éste y en los siguientes cuadros, obedece a la segregación de la actividad (nota 1).

Por otra parte, en cumplimiento del Real Decreto 602/2016 de 2 de diciembre por el que se añaden nuevos requerimientos de información en las cuentas anuales de las sociedades, se expone a continuación un cuadro con el número medio de personas empleadas por la Sociedad con discapacidad mayor o igual al 33% de los ejercicios 2019 y 2018.

	2019	2018
Directores y titulados de grado superior	—	2
Técnicos titulados de grado medio	2	11
Administrativos y asimilados	1	9
Resto personal asalariado	—	618
	3	640

A 31 de diciembre de 2019 y 2018 el número de personas empleadas, consejeros y altos directivos de la Sociedad, distribuidos por hombres y mujeres ha sido el siguiente:

2019	Hombres	Mujeres	Total
Consejeros	10	4	14
Altos directivos	4	—	4
Directores y titulados de grado superior	39	17	56
Técnicos titulados de grado medio	94	84	178
Administrativos y asimilados	18	33	51
Resto personal asalariado	3	—	3
	168	138	306

2018	Hombres	Mujeres	Total
Consejeros	11	4	15
Altos directivos	4	—	4
Directores y titulados de grado superior	172	30	202
Técnicos titulados de grado medio	333	110	443
Administrativos y asimilados	229	365	594
Resto personal asalariado	17.595	5.227	22.822
	18.344	5.736	24.080

El número medio de personas empleadas, consejeros y altos directivos de la Sociedad, distribuidos por hombres y mujeres ha sido el siguiente en los ejercicios 2019 y 2018

	2019	2018
Hombres	162	152
Mujeres	137	133
	299	285

b) Remuneraciones a los auditores

Los honorarios devengados correspondientes a los ejercicios 2019 y 2018 relativos a servicios de auditoría de cuentas y a otros servicios profesionales prestados a la Sociedad, por el auditor principal, Deloitte, S.L. y otros auditores participantes, se muestran en el siguiente cuadro:

	2019			2018		
	Auditor principal	Otros auditores	Total	Auditor principal	Otros auditores	Total
Servicios de auditoría	181	-	181	277	19	296
Otros servicios de verificación	359	81	440	91	32	123
Total servicios de auditoría y relacionados	540	81	621	368	51	419
Servicios de asesoramiento fiscal	-	-	-	-	71	71
Otros servicios	-	519	519	104	373	477
Total servicios profesionales	-	519	519	104	444	548
TOTAL	540	600	1.140	472	495	967

24. HECHOS POSTERIORES AL CIERRE

A la fecha de formulación de estas cuentas anuales no se ha puesto de manifiesto asunto alguno susceptible de modificar las mismas o ser objeto de información adicional a la incluida en las mismas.

SOCIEDADES DEL GRUPO

ANEXO I

S o c i e d a d	Valor en libros		% Participación	Dividendos percibidos	Capital	Reservas	Otras partidas del patrimonio neto	Resultado del ejercicio 2019	
	Activo	Deterioro						Explotación	Operaciones continuadas
Asesoría Financiera y de Gestión, S.A. Federico Salmón, 13 - Madrid -Sociedad de cartera-	3.008	—	dta. 43,84 indt. 56,16	—	6.843	11.073	—	631	1.675
Bvefdomintaena Beteiligungsverwaltung GmbH Nottendorfer, 11 – Viena (Austria) -Instrumental-	185	185	100	—	35	(1.188)	—	—	(396)
Cementos Portland Valderrivas, S.A. Dormilateria, 72 – Pamplona -Cementos-	1.016.762	232.810	99,08	—	233.955	378.513	5.338	(17.668)	(19.211)
Egypt Environment Services SAE El Cairo – Egipto -Saneamiento Urbano-	7.760	2.609	dta. 97,00 indt. 3,00	361	36.400 (Leg)(*)	6.263 (Leg)(*)	—	17.719 (Leg)(*)	12.231 (Leg)(*)
FCC Aqualia, S.A. Federico Salmón, 13 – Madrid -Gestión de Aguas-	91.115	—	dta. 41,00 indt. 10,00	36.900	145.000	242.634	9.621	78.328	80.883
FCC Concesiones de Infraestructuras, S.L. Avenida Camino de Santiago, 40 – Madrid -Concesiones-	3	—	100	—	3	—	—	—	—
FCC Construcción, S.A. Balmes, 36 – Barcelona -Construcción-	1.728.051	915.323	100	—	220.000	343.003	—	59.195	29.152
FCC Servicios Medioambiente Holding, S.A.U. Federico Salmón,13 - Madrid -Servicios Medioambientales-	300.965	—	100	—	10.000	190.921	—	(77)	8.971
FCC TopCo S.à.r.l 48, Boulevard Grande-Duchesse Charlotte Luxembourg -Sociedad de cartera-	22.263	49	100	9.000	50	13.180	—	(21)	8.974
FCC Versia, S.A. Avenida Camino de Santiago, 40 – Madrid -Sociedad de gestión-	62.624	62.624	100	—	120	(36.611)	—	(7)	(366)
FCCyC, S.L. Unipersonal Federico Salmón, 13 – Madrid -Inmobiliaria-	400.647	—	100	—	28.439	319.071	—	8.031	6.023

SOCIEDADES DEL GRUPO

ANEXO 1/2

S o c i e d a d	Valor en libros		% Participación	Dividendos percibidos	Capital	Reservas	Otras partidas del patrimonio neto	Resultado del ejercicio 2019	
	Activo	Deterioro						Explotación	Operaciones continuadas
Fedemes, S.L. Federico Salmón, 13 – Madrid -Inmobiliaria-	10.764	—	dta. 92,67 indt. 7,33	—	10.301	9.552	—	1.964	1.488
Per Gestora, S.L. Federico Salmón, 13 – Madrid -Instrumental-	71.552	6.502	dta. 99,00 indt. 1,00	—	60	64.646	—	(2)	1.001
T O T A L	3.715.699	1.220.102		46.261					

(*) (Leg): libras egipcias.

NOTA:

- En el ejercicio la Sociedad ha procedido a efectuar las notificaciones exigidas, por el Art. 155 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, a las sociedades adquiridas en que se participa, directa o indirectamente, en más de un 10%.

ANEXO II

UNIONES TEMPORALES DE EMPRESAS

	% Participación
ALCANTARILLADO MADRID LOTE D	0,01
AQUALIA-FCC-VIGO	0,01
BOMBEO ZONA SUR	1,00
CANGAS DE MORRAZO	0,01
CENTRO DEPORTIVO GRANADILLA DE ABONA	1,00
CONSERVACION GETAFE	1,00
EDAR CUERVA	5,00
EDAR REINOSA	1,00
EDAR SAN VICENTE DE LA BARQUERA	1,00
FCC SANEAMIENTO LOTE D	100,00
FCC – ACISA - AUDING	45,00
LOTE 4 CULEBRO A	1,00
MANCOMUNIDAD DE ORBIGO	1,00
NIGRAN	1,00
PERIFÉRICO LOTE 3	50,00
REDONDELA	0,01
SANTOMERA	0,01

SOCIEDADES ASOCIADAS Y MULTIGRUPO

ANEXO III

S o c i e d a d	Valor en libros		% Participación	Dividendos percibidos	Capital	Reservas	Otras partidas del patrimonio neto	Resultado del ejercicio 2019	
	Activo	Deterioros						Explotación	Operaciones continuadas
FM Green Power Investments, S.L. Paseo de la Castellana, 91 – Madrid -Energía -	257.089	240.014	49	9.367	54.482	(596)	—	(43)	3.881
Realia Business, S.A. Avenida Camino de Santiago, 40 – Madrid -Inmobiliaria -	258.395	—	dta. 34,54 indt. 2,60	—	196.864	386.543	—	7.532	3.343
Suministros de Agua de Queretaro S.A. de C.V. Santiago de Queretaro (Méjico) -Gestión de Aguas-	4.367	—	dta. 24,00 indt. 2,00	1.405	347.214 (Pm)(*)	392,322 (Pm)(*)	—	236.475 (Pm)(*)	109.024 (Pm)(*)
T O T A L	519.851	240.014		10.772					

(*) (Pm): pesos mejicanos.

NOTA:

- De las sociedades relacionadas únicamente cotiza en Bolsa Realia Business, S.A., siendo su cotización a la fecha del cierre del balance de 0,93. La cotización media del último trimestre del ejercicio ha sido de 0,90 euros.
- En el ejercicio la Sociedad ha procedido a efectuar las notificaciones exigidas, por el Art. 155 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, a las sociedades adquiridas en que se participa, directa o indirectamente, en más de un 10%



FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.

Informe de Gestión

ÍNDICE

PÁGINA

1.	SITUACIÓN DE LA ENTIDAD	1
2.	EVOLUCIÓN Y RESULTADO DE LOS NEGOCIOS.....	6
3.	LIQUIDEZ Y RECURSOS DE CAPITAL	30
4.	PRINCIPALES RIESGOS E INCERTIDUMBRES	32
5.	ADQUISICIÓN Y ENAJENACIÓN DE ACCIONES PROPIAS	33
6.	CIRCUNSTANCIAS IMPORTANTES OCURRIDAS TRAS EL CIERRE DEL EJERCICIO	33
7.	INFORMACIÓN SOBRE LA EVOLUCIÓN PREVISIBLE DE LA ENTIDAD	33
8.	ACTIVIDADES I+D+i	37
9.	OTRA INFORMACIÓN RELEVANTE. EVOLUCIÓN BURSÁTIL Y OTRA INFORMACIÓN.....	43
10.	DEFINICIÓN MEDIDAS ALTERNATIVAS DE RENDIMIENTO SEGÚN NORMATIVA ESMA (2015/1415es).....	44
11.	INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO	45
12.	ESTADO DE INFORMACIÓN NO FINANCIERA.....	45

1. SITUACIÓN DE LA ENTIDAD

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. es la Matriz del Grupo FCC y ostenta la titularidad directa o indirecta de las participaciones en los negocios y áreas de actividad del Grupo. Por lo tanto, en aras de facilitar la información de los hechos económicos, financieros, sociales y medioambientales acontecidos en el ejercicio y de situarlos en su adecuado contexto, a continuación se reproduce el Informe de Gestión Consolidado del Grupo FCC que incluye el Estado de Información No Financiera Consolidado. La información no financiera de la Sociedad está contenida dentro del citado informe.

1.1. Situación de la entidad: Estructura organizativa y proceso de toma de decisiones en la gestión

La estructura organizativa del Grupo FCC se basa en un primer nivel constituido por Áreas, que se dividen en dos grandes grupos: operativas y funcionales.

Las Áreas operativas engloban todas aquellas actividades relacionadas con la línea productiva. En el Grupo FCC existen las siguientes Áreas operativas, tal y como se comenta con mayor amplitud en la nota 1 de la Memoria consolidada, así como en el apartado 2.2. del Estado de Información No Financiera:

- **Servicios Medioambientales.**
- **Gestión Integral del Agua.**
- **Construcción.**
- **Cementera.**
- **Concesiones.**

Al frente de cada una de estas Áreas operativas existe una, o varias Empresas Especializadas que, dependiendo de FCC, engloban las actividades del Grupo que le son propias.

Por otro lado están las Áreas funcionales, que efectúan tareas de apoyo a las operativas:

- **Administración y Finanzas:** la Dirección General de Administración y Finanzas está integrada por las áreas de Administración, Sistemas y Tecnologías de la Información, Finanzas, Relación con Inversores y Control de Gestión, Marketing Corporativo y Marca, Compras y Recursos Humanos.

El área de Administración dirige la gestión administrativa del Grupo FCC, y tiene, entre otras, las siguientes funciones en relación con los Sistemas de Información y Control Interno:

- Contabilidad general.
 - Normalización contable.
 - Consolidación.
 - Asesoría fiscal.
 - Procedimientos tributarios.
 - Tax compliance.
 - Procedimientos administrativos.
- **Auditoría Interna y Gestión de Riesgos:** tiene como objetivo ofrecer al Consejo de Administración, a través de la Comisión de Auditoría y Control, y a la Alta Dirección del Grupo FCC, apoyo en sus responsabilidades de supervisión del Sistema de Control Interno, mediante el ejercicio de una función de gobierno única e independiente alineada con las normas profesionales, que contribuya al Buen Gobierno Corporativo, verifique el correcto cumplimiento

de la normativa aplicable, tanto interna como externa, y reduzca, a niveles razonables, el posible impacto de los riesgos en la consecución de los objetivos del Grupo FCC.

Para ello, se estructura en dos funciones independientes: Auditoría Interna y Gestión de Riesgos y Cumplimiento.

- **Secretaría General:** en dependencia directa del Primer Ejecutivo del Grupo, tiene, como función principal, el apoyo de su gestión, así como el apoyo de la gestión de los responsables de las demás áreas de FCC, mediante la prestación del conjunto de los servicios que se detallan en los correspondientes apartados de las divisiones y departamentos que la conforman, cuyo impulso y vigilancia corresponden al Secretario General.

Está compuesta por las siguientes áreas: Asesoría Jurídica, Gestión de la Calidad, Seguridad Corporativa y Servicios Generales y Responsabilidad Corporativa.

Las Áreas, en un segundo nivel, pueden dividirse en Sectores –las operativas– y en Divisiones –las funcionales–, configurando ámbitos que permiten una mayor especialización cuando se considere oportuno.

Se expone a continuación la estructura de los principales órganos de decisión:

- **Consejo de Administración:** es el órgano que ostenta los más amplios poderes, sin limitación alguna, salvo aquéllos que expresamente se reserven, por la Ley de Sociedades de Capital o los Estatutos, a la competencia de la Junta General de Accionistas.
- **Comisión de Auditoría y Control:** su función primordial es la de servir de apoyo al Consejo de Administración en sus cometidos de vigilancia, mediante la revisión periódica del proceso de elaboración de la información económico-financiera, de sus controles internos y de la independencia del auditor externo.
- **Comisión de Nombramientos y Retribuciones:** apoya al Consejo de Administración en relación con las propuestas de nombramiento, reelección, ratificación y cese de Consejeros, establece y controla la política de retribución de los Consejeros y altos directivos de la sociedad y el cumplimiento de sus deberes por los Consejeros, particularmente en relación con las situaciones de conflicto de interés y operaciones vinculadas.
- **Comité de Dirección:** Cada una de las unidades de negocio cuenta con un Comité de Dirección o Comité con análogas funciones.

Se da una mayor información sobre las funciones de los órganos de decisión del Grupo FCC en el apartado 1 del Sistema de Control Interno de la Información Financiera (SCIIF), así como en el apartado 3.1. del Estado de Información No Financiera.

1.2. Situación de la entidad: Modelo de negocio y Estrategia de la compañía

FCC es uno de los principales grupos europeos especializados en medioambiente, agua, desarrollo y gestión de infraestructuras con presencia en más de 30 países en todo el mundo y cerca del 45% de su facturación generada en mercados internacionales, principalmente Europa (28%), Oriente Medio (6,7%), Iberoamérica (6,2%), Norte de África (2,46%), y Estados Unidos(1,37%).

Servicios Medioambientales

El área de Servicios Medioambientales tiene una sólida presencia en España, manteniendo una posición de liderazgo en la prestación de servicios urbanos medioambientales desde hace más de 100 años.

En el ámbito nacional FCC presta servicios medioambientales en municipios y organismos de todas las Comunidades Autónomas, atendiendo a una población de más de 22 millones de habitantes. Entre los diferentes servicios prestados en este sector destacan las actividades de recogida de basuras y limpieza viaria, que representan el 68 % de la cifra de negocios. Le siguen en orden de relevancia el tratamiento y eliminación de residuos (14%), la limpieza y mantenimiento de edificios, parques y jardines y en menor medida el alcantarillado. Respecto al tipo de cliente, más del 85% de la actividad se lleva a cabo con clientes públicos.

Durante el ejercicio 2019, esta actividad ha estado inmersa en un proceso de reorganización, lo que ha implicado que, por un lado, toda la actividad que se desarrollaba a través de la empresa Matriz FCC, S.A. haya pasado a la filial cabecera de la actividad en España (FCC Medio Ambiente, S.A.U.) mediante una segregación de rama de actividad, y por otro, que todas las sociedades cuya participación ostentaban sociedades distintas del área de Medio Ambiente, se han transmitido y son dependientes de la nueva cabecera, FCC Servicios Medioambientales Holding.

Por su parte, el negocio internacional se desarrolla principalmente en Reino Unido, en Europa Central y EEUU. El Grupo mantiene desde hace años, en los mercados de Reino Unido y Europa Central una posición de liderazgo en la gestión integral de residuos sólidos urbanos, así como en la prestación de un amplio rango de servicios medio ambientales. Entre los diferentes servicios prestados en este sector destacan las actividades de tratamiento y reciclaje, eliminación, recogida de residuos y generación de energías renovables. Con un peso creciente de las actividades de tratamiento, reciclaje y generación de energías renovables y una reducción progresiva de la eliminación en vertederos controlados.

El área de Servicios Medioambientales está especializada, además, en la gestión integral de residuos industriales, comerciales, recuperación de subproductos y descontaminaciones de suelos, a través de la marca FCC Ámbito, que engloba un conjunto de sociedades con una amplia red de instalaciones de gestión y valorización que permiten una correcta gestión de los residuos, asegurando la protección del medio ambiente y la salud de las personas.

A nivel internacional destaca el crecimiento en EEUU, donde se desarrollan actividades de recogida y gestión de residuos sólidos urbanos. El presente ejercicio ha sido el primero de actividad en el servicio de recogida de Palm Beach (Florida) y de la planta de reciclaje de residuos de Houston (Texas). Así mismo hemos resultado adjudicatarios de otros contratos que comenzarán a operarse en 2020 como el de recogida de residuos de Omaha (Nebraska), Volusia (Florida), además se ha renovado por 5 años más el contrato de la gestión de los residuos de las plantas de Houston (Texas) y también se han firmado los contratos para los reciclables de Huntsville (Texas) y La Porte (Texas), entre otros, con una cartera adicional adjudicada en el año para los EEUU de aproximadamente 600 millones de dólares

Como ya se viene haciendo desde hace años, la estrategia en España se centrará en mantener la competitividad vía calidad e innovación, profundizar en la eficiencia y calidad de los servicios basándose en la innovación y el know-how acumulado (clara apuesta por vehículos eléctricos como el desarrollado con el proyecto VEMTESU), así como seguir avanzando en la consecución de servicios más inteligentes para ciudades más sostenibles y responsables.

En este ejercicio se seguirá incidiendo en la eficiencia de las operaciones y en el crecimiento de la actividad. A este respecto, la incorporación de nuevas tecnologías permitirá afianzarse en los mercados de reciclaje y valorización de residuos en Europa y posicionarse como actor clave en la economía circular. En cuanto a Estados Unidos, en los próximos años se continuará con el desarrollo de la actividad.

En general, existe un amplio compromiso frente al cambio climático, materializado por ejemplo en la emisión de bonos verdes para financiar la operación y adquisición de activos desarrollados con la actividad.

Gestión Integral del Agua

FCC Aqualia atiende a más de 25 millones de usuarios y presta servicio en más de 1.100 municipios de 18 países, ofreciendo al mercado todas las soluciones a las necesidades de las entidades y organismos públicos y privados y en todas las fases del ciclo integral del agua y para todos los usos: humano, agrícola o industrial.

La actividad de FCC Aqualia se centra en Concesiones y Servicios, englobando concesiones de redes de distribución, BOT (Built-Operate-Transfer), servicios de operación y mantenimiento y regadíos; así como actividades de Tecnología y Redes abarcando contratos EPC (Engineering-Procurement-Construction) y actividades industriales de tratamiento de aguas.

En el año 2019 el mercado en España representa el 67,7% de la cifra de negocio. El año 2019 ha supuesto una recuperación en los volúmenes de agua facturados que se alcanzaron en 2018. Ha sido un año seco en cuanto a precipitaciones, en comparación con 2018, y esta circunstancia ha impulsado dicha recuperación. La reducción del volumen de consumo se ha compensado parcialmente con una mejora en las actividades de Operación y Mantenimiento (O&M), las mejoras de eficiencia en las operaciones y un mayor volumen de ejecución de diversas obras vinculadas a los contratos concesionales.

En el ámbito público persiste un bajo nivel de licitación de concesiones de infraestructuras hidráulicas, lo cual incrementa el déficit en renovación y ampliación de infraestructuras existente. A pesar de esto se han ganado concursos y se han prorrogado a vencimiento contratos en régimen de concesión del ciclo integral, con una altísima tasa de fidelidad (superior al 90%) por parte de aquellos municipios en los que opera. Además, Aqualia ha realizado un gran esfuerzo para ampliar la presencia en el mercado de O&M y de instalaciones (EDAR, ETAP, desalación y gestión de redes).

El mercado internacional alcanza una cifra de negocio que representa el 32,2%. FCC Aqualia focaliza su actividad en Europa, norte de África, Oriente medio y América, con contratos en marcha en más de 15 países en la actualidad.

FCC Aqualia persigue mantener su posición competitiva en aquellos mercados de gestión del ciclo integral del agua, en los que cuenta con presencia consolidada (Europa) y aprovechar las oportunidades que surjan en esta actividad. En otros mercados en expansión, se prevé potenciar, junto a la gestión del ciclo integral, el crecimiento vía BOT y O&M (Norte de África, Latinoamérica y Oriente medio), mientras se mantendrá el estudio de posibilidades en otros (como EEUU). Además, FCC Aqualia aprovechará su amplia experiencia en la gestión integral del ciclo del agua en oportunidades de negocio en países con un binomio político-social estable.

Construcción

FCC Construcción centra su actividad en el diseño, desarrollo y construcción de grandes proyectos de infraestructuras civiles, industriales y de edificación. Destaca la presencia en obras públicas de especial complejidad como las ferroviarias, túneles y puentes, que junto con las de instalación y mantenimiento industrial aportan gran parte de la actividad.

Sus equipos poseen la experiencia, capacitación técnica e innovación para participar en toda la cadena de valor de los proyectos, desde la definición y diseño, hasta su completa ejecución y posterior operación.

En 2019, el 61% del total de los ingresos proviene del exterior, destacando la ejecución de grandes obras de infraestructuras como las líneas 4, 5 y 6 del Metro de Riad, la línea 2 del Metro de Lima, Universidad Grangegorman (Dublín-Irlanda), Gerald Desmond bridge (USA), la línea 2 del Metro de Panamá y la línea férrea Gurasada-Simeria (Rumanía) – Sectores 2a, 2b y 3.

Durante el ejercicio 2019, destacan los contratos adjudicados de diseño, construcción y mantenimiento del tramo de la autopista A-9 Badhoevedorp-Holendrecht (Países Bajos) por 845,0 millones de euros, la remodelación del Estadio Santiago Bernabéu por 475,0 millones de euros, cierre del anillo insular de la isla de Tenerife por 203,0 millones de euros y el Tramo del corredor mediterráneo de alta velocidad Murcia-Almería, Tramo Níjar-Río Andarax (Almería) por 88,1 millones de euros.

Cemento

El Grupo FCC desarrolla su actividad cementera a través del Grupo Cementos Portland Valderrivas. Su principal actividad es la fabricación de cemento, que en 2019, supuso aproximadamente el 90% del total de ingresos del subgrupo. El porcentaje restante lo aportaron los negocios de hormigón, mortero y árido.

En cuanto a su diversificación geográfica, en 2019, el 40% de los ingresos procedió de mercados internacionales. El Grupo Cementos Portland Valderrivas tiene presencia en España, Túnez y Reino Unido. Además, desde estos tres países, el Grupo exporta también a África, Europa y América.

El Grupo Cementos Portland Valderrivas cuenta con una posición de liderazgo tanto en su mercado principal, España, como en el mercado tunecino.

El principal objetivo del Grupo Cementos Portland Valderrivas consiste en mantener la tensión competitiva tanto en los costes como en los mercados en los que opera, tratando de mantenerse como referencia del sector en todos los países en los que está presente.

2. EVOLUCIÓN Y RESULTADO DE LOS NEGOCIOS

2.1. Evolución operativa

2.1.1. Eventos relevantes

FCC Construcción aumenta su cartera un 24,5% en este ejercicio

A cierre del año el área de Construcción alcanzó una cartera de proyectos a desarrollar de 5.623 millones de euros, un 24,5% superior al año anterior. En el último trimestre destacó la adjudicación del contrato de obras y posterior mantenimiento durante dos años, de un tramo de la autopista A-9 de circunvalación de Amsterdam y su aeropuerto, por un importe de 845 millones de euros. En España y entre otros, el ejercicio ha recogido la entrada en cartera de la remodelación del estadio Santiago Bernabéu por 475 millones de euros y la del cierre carretero del anillo insular de Tenerife por otros 203 millones de euros.

Nuevo impulso de la actividad en EEUU en el área de Medioambiente

El área de Medioambiente reforzó su presencia en el país norteamericano al sumar el contrato para la recogida de residuos sólidos urbanos de la ciudad de Omaha, en Nebraska, durante los próximos diez años por un importe de 255 millones de dólares. FCC prestará el servicio con una flota de 69 camiones propulsados por gas natural comprimido. El contrato incluye una posible prórroga por un periodo adicional de otros 10 años. Además, el pasado mes de agosto el condado de Volusia, en Florida, aprobó la adjudicación del contrato de recogida de residuos sólidos urbanos, con una duración de siete años y medio y una cartera de 87 millones de dólares. Con este quinto contrato ganado en Florida y junto con los de Orlando (Orange County) y Lakeland (Polk County) se fortalece la presencia de FCC en EE.UU. El volumen total de la cartera de FCC en el país, donde ya cuenta con otros diez contratos en Texas, supera los 1.000 millones de euros a cierre del ejercicio y presta servicio a más de 8 millones de ciudadanos.

Aqualia entra en Francia y refuerza su presencia en EAU con nuevos contratos de 100 millones de euros

El pasado mes de junio FCC Aqualia adquirió la empresa gestora de ciclo integral Services Publics et Industries Environnement (SPIE) en Francia. Asimismo, en España se compró Agua y Gestión y una participación en Codeur. El importe combinado de estas adquisiciones fue de 38 millones de euros.

Además, consiguió el contrato de operación y mantenimiento del saneamiento de la capital de Abu Dabi, así como de las islas adyacentes, por 40 millones de euros. Por otro lado, se renovó por siete años el contrato de saneamiento de la ciudad de Al Ain, por un importe superior a 60 millones de euros. El importe conjunto de los contratos que Aqualia gestiona en la península arábiga (Arabia Saudí, EAU, Qatar y Omán) supera los 600 millones de euros. Los proyectos, en su mayoría de carácter concesional a medio y largo plazo, reflejan el creciente éxito y aceptación de los modelos de colaboración entre instituciones públicas y privadas para promover el desarrollo y operación de infraestructuras esenciales en la región, con un conjunto de población atendida de 6 millones de habitantes.

El área de Medioambiente completa su reorganización y es galardonada con los premios World Smart City

El área de Medioambiente completó en el último trimestre su optimización societaria y financiera. Por un lado se completó la filialización y reordenación de participaciones con una nueva cabecera que agrupa toda la actividad del área en sus distintas jurisdicciones, FCC Servicios Medio Ambiente Holding. Asimismo, el pasado mes de noviembre la nueva cabecera del área realizó dos emisiones

de bonos verdes a largo plazo en el GBE de la Bolsa de Valores de Irlanda (ISE), por un importe combinado de 1.100 millones de euros. Ambas emisiones obtuvieron calificación de grado de inversión y tuvieron la opinión favorable sobre su aplicación en activos sostenibles y que palían el cambio climático.

Adicionalmente en noviembre FCC Medio Ambiente ganó los premios World Smart City en la categoría de “Idea Innovadora” por su plataforma de e-movilidad de alta eficiencia energética. El proyecto galardonado es un chasis-plataforma modular, 100% eléctrico, para vehículos de servicios urbanos que ha sido desarrollado por FCC Medio Ambiente y grupo Irizar, y que está subvencionado por fondos europeos. El objetivo estratégico de dicha plataforma es la implantación de movilidad eléctrica asequible en servicios urbanos con beneficios ambientales, como la reducción de emisiones contaminantes, ruido, huella de carbono y la maximización de la eficiencia energética.

2.1.2. Resumen ejecutivo

- El resultado neto atribuible se elevó un 6% por encima del pasado año, hasta 266,7 millones de euros, con un sólido crecimiento operativo en todas las áreas de negocio, a lo cual se suma la destacada reducción de los gastos financieros. Esto compensó ampliamente el aumento de 45 millones del resultado atribuible a los accionistas minoritarios, ubicados principalmente en el área de Agua y el ajuste practicado en el último trimestre de 70 millones de euros en el valor contable de ciertos activos del área de Cemento.
- Los ingresos del Grupo ascendieron a 6.276,2 millones de euros, un 4,8%, superiores a igual periodo de 2018. Este incremento se ha generado en todas las áreas de actividad, destacando el mayor dinamismo en Agua, gracias a la contribución de nuevos contratos y en Cemento, por el comportamiento de la demanda.
- El Resultado bruto de explotación alcanzó un aumento del 19,1% con 1.025,8 millones de euros, lo que permitió en un aumento del margen de explotación hasta el 16,3%, derivado de la comentada mayor actividad en todas las áreas, el aumento de la eficiencia operativa y el mayor peso relativo de las actividades de mayor margen, las “utilities” (medioambiente y agua), a las que se une el aumento en concesiones de transporte, tras la adquisición de una participación adicional del Grupo Cedinsa y su traspaso a consolidación global desde el pasado mes de noviembre.
- El resultado por puesta en equivalencia aumentó de forma destacada hasta 120,6 millones de euros. Además de la aportación recurrente de participadas es mencionable el impacto positivo de 36,5 millones de euros por la puesta a valor razonable de la participación anterior al cambio de método de consolidación del grupo Cedinsa y la contribución de 24,4 millones de euros de la actividad de energía renovable.
- La deuda financiera neta consolidada cerró a 31 de diciembre en 3.578,7 millones de euros, con un incremento del 33% respecto diciembre 2018 debido principalmente al efecto del cambio a consolidación global de Cedinsa, que explica 730,2 millones de euros y, en menor medida, a las inversiones en crecimiento realizadas en Medioambiente, Agua y un pago fiscal excepcional el pasado mes de mayo.
- La cartera de ingresos del Grupo cerró al 31 de diciembre pasado en 31.038,4 millones de euros, con un incremento del 7,1%. Por volumen de contribución destacó el aumento de Construcción en España y Medioambiente en USA.

PRINCIPALES MAGNITUDES

(Millones de Euros)	Dic. 19	Dic. 18	Var. (%)
Importe neto de la cifra de negocios (INCN)	6.276,2	5.989,8	4,8%
Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)	1.025,8	861,2	19,1%
<i>Margen Ebitda</i>	16,3%	14,4%	2,0 p.p
Resultado Neto de Explotación (EBIT)	511,6	485,9	5,3%
<i>Margen Ebit</i>	8,2%	8,1%	0,1 p.p
Resultado atribuido a sociedad dominante	266,7	251,6	6,0%
	Dic. 19	Dic. 18	Var. (%)
Patrimonio Neto	2.473,8	1.958,8	26,3%
Deuda financiera neta	3.578,7	2.691,4	33,0%
Cartera	31.038,4	28.990,8	7,1%

2.1.3. Resumen por Áreas

Área	Dic. 19	Dic. 18	Var. (%)	% s/ 19	% s/ 18
(Millones de Euros)					
INGRESOS POR ÁREAS DE NEGOCIO					
Medioambiente	2.915,2	2.822,4	3,3%	46,4%	47,1%
Agua	1.186,9	1.115,2	6,4%	18,9%	18,6%
Construcción	1.719,3	1.655,1	3,9%	27,4%	27,6%
Cemento	413,2	372,8	10,8%	6,6%	6,2%
Concesiones	49,8	35,3	41,1%	0,8%	0,6%
S. corporativos y otros	(8,2)	(11,0)	-25,2%	-0,1%	-0,2%
Total	6.276,2	5.989,8	4,8%	100,0%	100,0%
INGRESOS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS					
España	3.465,6	3.259,6	6,3%	55,2%	54,4%
Reino Unido	734,9	752,8	-2,4%	11,7%	12,6%
Resto de Europa y Otros	733,9	565,2	29,8%	11,7%	9,4%
Oriente Medio & África	576,8	632,2	-8,8%	9,2%	10,6%
Latinoamérica	388,7	425,5	-8,6%	6,2%	7,1%
Chequia	286,8	278,9	2,8%	4,6%	4,7%
Estados Unidos y Canadá	89,5	75,6	18,4%	1,4%	1,3%
Total	6.276,2	5.989,8	4,8%	100,0%	100,0%
EBITDA*					
Medioambiente	492,5	441,4	11,6%	48,0%	51,3%
Agua	281,7	247,5	13,8%	27,5%	28,7%
Construcción	100,2	65,0	54,1%	9,8%	7,5%
Cemento	86,4	70,9	21,8%	8,4%	8,2%
Concesiones	31,8	19,6	62,2%	3,1%	2,3%
S. corporativos y otros	33,2	16,8	97,9%	3,2%	2,0%
Total	1.025,8	861,2	19,1%	100,0%	100,0%

Área	Dic. 19	Dic. 18	Var. (%)	% s/ 19	% s/ 18
RESULTADO NETO DE EXPLOTACIÓN					
Medioambiente	258,5	225,1	14,8%	50,5%	46,3%
Agua	180,2	157,1	14,7%	35,2%	32,3%
Construcción	77,3	49,6	55,8%	15,1%	10,2%
Cemento	(20,0)	36,7	-154,5%	-3,9%	7,6%
Concesiones	12,0	9,5	26,3%	2,3%	2,0%
S. corporativos y otros	3,6	7,9	-54,4%	0,7%	1,6%
Total	511,6	485,9	5,3%	100,0%	100,0%
DEUDA FINANCIERA NETA*					
Con Recurso	(12,8)	741,4	-101,7%	-0,4%	27,5%
Sin Recurso					
Medioambiente	1.332,2	361,8	268,2%	37,2%	13,4%
Agua	1.214,5	1.197,6	1,4%	33,9%	44,5%
Construcción	0,0	0,0	-	0,0%	0,0%
Cemento	293,0	337,9	-13,3%	8,2%	12,6%
Concesiones	751,8	52,7	1.326,6%	21,0%	2,0%
Total	3.578,7	2.691,4	33,0%	100,0%	100,0%
CARTERA*					
Medioambiente	10.366,2	9.804,1	5,7%	33,4%	33,8%
Agua	15.018,3	14.651,4	2,5%	48,4%	50,5%
Construcción	5.623,2	4.516,4	24,5%	18,1%	15,6%
Inmobiliaria	30,7	18,9	62,4%	0,1%	0,1%
Total	31.038,4	28.990,8	7,1%	100,0%	100,0%

* Véase definición de cálculo en página 44, según exigencia de la normativa ESMA (2015/1415es)

2.1.4. Cuenta de resultados

(Millones de Euros)	Dic. 19	Dic. 18	Var. (%)
Importe neto de la cifra de negocios (INCEN)	6.276,2	5.989,8	4,8%
Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)	1.025,8	861,2	19,1%
<i>Margen EBITDA</i>	16,3%	14,4%	2,0 p.p
Dotación a la amortización del inmovilizado	(458,4)	(386,2)	18,7%
Otros resultados de explotación	(55,8)	11,0	N/A
Resultado Neto de Explotación (EBIT)	511,6	485,9	5,3%
<i>Margen EBIT</i>	8,2%	8,1%	0,1 p.p
Resultado financiero	(144,7)	(209,1)	-30,8%
Otros resultados financieros	1,5	14,8	-89,9%
Rdo. entidades valoradas por el método de participación	120,6	66,9	80,3%
Resultado antes de Impuestos de actividades continuadas	489,0	358,5	36,4%
Gasto por impuesto sobre beneficios	(149,1)	(78,8)	89,2%
Resultado de operaciones continuadas	339,9	279,7	21,5%
Resultado Neto	339,9	279,7	21,5%
Intereses minoritarios	(73,2)	(28,2)	159,6%
Resultado atribuido a sociedad dominante	266,7	251,6	6,0%

2.1.4.1. Cifra de negocios

Los ingresos consolidados del Grupo alcanzaron los 6.276,2 millones de euros en el ejercicio, un 4,8% más que a cierre del ejercicio anterior, debido al aumento de la actividad registrada en todas las áreas, pero principalmente en Agua y en Cemento. En el área de Agua debido al aumento tanto en el conjunto de su actividad concesional, como en Tecnología y Redes en el área internacional. En Cemento por el buen comportamiento de volúmenes y precios, principalmente en el mercado de España.

Según las distintas áreas de negocio, la de mayor contribución, Medioambiente, ha obtenido un crecimiento de ingresos del 3,3%, principalmente centrado en España, gracias tanto a la entrada en operación de nuevos contratos como al desarrollo de nuevas plantas de tratamiento, que han compensado la menor aportación en Reino Unido por la finalización de la fase de construcción de la planta tratamiento y valorización térmica en Edimburgo a mediados del ejercicio pasado. También ha aumentado su contribución las operaciones en Centroeuropa.

El área de Agua, crece un 6,4%, tanto por su mayor actividad concesional, con la aportación del negocio en Francia tras la adquisición de la empresa francesa SPIE, y a la mayor contribución de la actividad en Argelia con la planta de tratamiento de Mostaganem, así como por la actividad de Tecnología y Redes debido al buen ritmo en la ejecución de los proyectos en Latinoamérica.

En Construcción se ha producido un aumento de la actividad del 3,9%, con una mayor contribución de los proyectos nuevos y existentes en el mercado nacional, así como una mayor actividad en Europa, centrada en proyectos como las tres líneas férreas en Rumanía o en proyectos iniciados en otros países de la UE. En sentido contrario, se ha producido una disminución de la actividad en Latinoamérica por la finalización y retrasos producidos en algunas obras, así como en Oriente Medio por la terminación del contrato del metro de Doha.

En el área de Cemento se alcanzó un 10,8% de aumento de los ingresos, que se explica en gran parte por el aumento de la demanda en España junto con una recuperación de los niveles de ingresos generados por las exportaciones realizadas también desde España.

Desglose Ingresos por Áreas Geográficas			
(Millones de Euros)	Dic. 19	Dic. 18	Var. (%)
España	3.465,6	3.259,6	6,3%
Reino Unido	734,9	752,8	-2,4%
Resto de Europa y Otros	733,9	565,2	29,8%
Oriente Medio & África	576,8	632,2	-8,8%
Latinoamérica	388,7	425,5	-8,6%
Chequia	286,8	278,9	2,8%
Estados Unidos y Canadá	89,5	75,6	18,4%
Total	6.276,2	5.989,8	4,8%

Por zonas de actividad en España los ingresos aumentan un 6,3%, hasta 3.465,6 millones de euros. Medioambiente ha obtenido un sólido comportamiento con un avance del 5,8%, explicado por el desarrollo de dos proyectos de tratamiento y recuperación de residuos urbanos, junto con la aportación de nuevos servicios y ampliaciones de contratos de recogida y limpieza viaria municipal. En Agua se registró un aumento más moderado del 0,8%, debido a un incremento de los volúmenes

facturados y a una menor aportación en la actividad en Tecnología y Redes. El área de Construcción sube un destacado 9,2% por el mayor volumen de actividad, tanto en edificación como en obra civil. Por su parte el área de Cemento alcanza también un considerable aumento de un 10,9%, apoyado en la buena evolución de volúmenes y precios. Por último es mencionable la aportación de 14,6 millones de euros correspondientes a la contribución, desde el pasado 1 de noviembre, del subgrupo Cedinsa tras pasar a ser registrada por consolidación global tras su toma de control.

En el resto de geografías, dentro de la UE, destaca el incremento en Resto de Europa y Otros con un 29,8%, debido al mayor ritmo de avance de las líneas de ferrocarril en Rumanía en el área de Construcción junto con nuevos contratos en Bélgica e Irlanda, a lo que se añade la buena evolución de la demanda en Medioambiente en todos los países en los que opera el Grupo, principalmente en Austria, Hungría y Polonia. En Chequia el incremento del 2,8% en el periodo se explica por la subida de las tarifas en el negocio de ciclo integral en el área de Agua junto con el buen comportamiento en la actividad de Medioambiente.

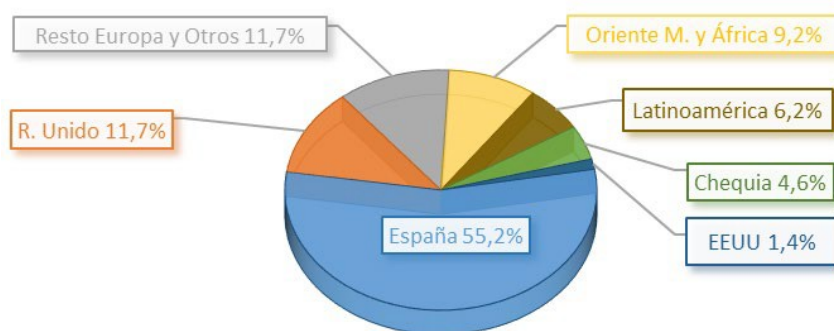
Por su parte en el Reino Unido los ingresos bajan un 2,4% por a la menor contribución de la planta de tratamiento y valorización de Edimburgo, tras la finalización de su fase de construcción e inicio de la fase de explotación.

Fuera del ámbito de la UE, Oriente Medio y África registra una reducción de un 8,8% debido a varios factores, por una lado y en sentido positivo, la mayor contribución en la ejecución de las ampliaciones del contrato de metro en Riad (Arabia Saudí), junto con un aumento derivado de la explotación de una planta de tratamiento en Argelia en el área de Agua; en sentido contrario destaca el efecto de la terminación del contrato ferroviario en Doha (Qatar) en el área de Construcción y la finalización de la fase de construcción de una planta de desalación en Egipto.

Los ingresos en Latinoamérica disminuyen un 8,6%, debido principalmente al menor ritmo de contribución de los proyectos en Panamá y los terminados en el área de Construcción en Chile, aunque también han tenido contribución positiva el avance en la ejecución de proyectos en Colombia o México en el área de Agua.

En Estados Unidos los ingresos suben un 18,4%, por la mayor contribución de los distintos contratos de recogida y tratamiento de residuos en Florida y Texas en el área de Medioambiente y una mejora de las exportaciones realizadas desde España en el área de Cemento.

% Ingresos por Áreas Geográficas



2.1.4.2. Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)

El resultado bruto de explotación se elevó hasta los 1.025,8 millones de euros en el periodo, lo que supone una subida del 19,1% respecto al ejercicio anterior. El incremento se apoya en el aumento de los ingresos generados en todas las áreas de actividad del Grupo y el aumento de rentabilidad operativa obtenida, destacando Construcción y Medioambiente. Además, incorpora el efecto de la entrada en vigor desde el pasado 1 de enero de la normativa contable sobre el registro de arrendamientos que bajo la anterior normativa eran considerados como operativos (NIIF 16), los cuales pasan a ser activados y su abono se recoge mayormente como dotación a la amortización del periodo, en función del tiempo de uso que resta en su contribución a la generación de ingresos. También señalar la aportación desde el 1 de noviembre de 2019 del Grupo concesionario Cedinsa, tras la adquisición de una participación adicional del 17% y la consiguiente toma de control y su cambio de método consolidación de puesta en equivalencia a global desde dicha fecha.

Por área de negocio lo más destacable de su evolución ha sido:

En Medioambiente se incrementó un 11,6% y alcanzó 492,5 millones de euros debido al buen comportamiento de todas las actividades y la buena evolución en todas las geografías en las que opera el grupo. El margen de explotación ha subido hasta el 16,9% respecto al 15,6% del ejercicio anterior.

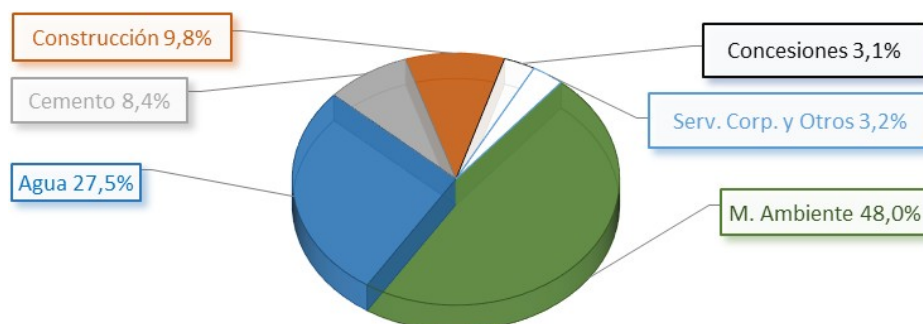
El área de Agua registró 281,7 millones de euros, un 13,8% más que el ejercicio anterior, apoyado especialmente por la contribución de la actividad de concesiones y servicios en España, así como por un notable crecimiento, tanto de la actividad de concesión BOT como en Tecnología y Redes en el área internacional. En conjunto, el margen operativo ha subido hasta el 23,7% respecto el 22,5% obtenido el ejercicio anterior.

El área de Construcción registró 100,2 millones de euros, un destacado 54,1% más que el año anterior, con un sostenido aumento del margen sobre ventas a lo largo del periodo hasta un 5,8%, gracias a la buena evolución de los proyectos en ejecución, principalmente en el área internacional.

En Cemento aumentó un 21,8%, hasta 86,4 millones de euros, apoyado en la buena evolución de la demanda en España y a pesar de la reducción de 3,6 millones de euros obtenidos en una menor venta de derechos de CO2 en este ejercicio, respecto el año anterior, junto con el efecto de la depreciación del dinar tunecino (5,27% en el año).

Adicionalmente es mencionable la aportación diferencial del grupo concesionario Cedinsa al Ebitda consolidado a partir del 1 de noviembre, que ascendió a 11,9 millones de euros.

% EBITDA por Áreas de Negocio



Como resultado del comportamiento de las distintas áreas de actividad en el año las áreas "utilities", Medioambiente y Agua (junto con Concesiones de transporte), aportaron al resultado de explotación un 78,6% en el periodo, frente a un 21,4% proveniente de las vinculadas a la demanda de construcción de infraestructuras y edificación y otras actividades.

2.1.4.3. Resultado Neto de Explotación (EBIT)

El resultado neto de explotación creció hasta 511,6 millones de euros, un 5,3% superior al obtenido en el ejercicio anterior. La variación registrada entre ambos periodos se explica por varios factores, entre los que destacan por un lado el aumento ya comentado de los ingresos, el incremento de un 18,7% en la dotación a la amortización registrada en este periodo fundamentada en gran medida a la entrada en aplicación desde el pasado 1 de enero de la NIIF 16 y por último por el deterioro de 70 millones de euros practicado en el valor del fondo de comercio de la actividad cementera para acomodarlo al crecimiento previsto más atemperado en la actividad de construcción. Sin este ajuste excepcional el Ebit hubiera crecido un 19,7%, en línea con el comportamiento del resultado bruto de explotación.

2.1.4.4. Resultado Antes de Impuestos de Actividades Continuadas (BAI)

El resultado antes de impuestos de actividades continuadas obtenido fue de 489 millones de euros, con un incremento de un 36,4% respecto del año anterior, debido principalmente a la evolución ya comentada en el resultado operativo a lo que se añade tanto, una mayor contribución de participadas como de una rebaja sustancial de los gastos financieros.

2.1.4.4.1. Resultado financiero

El resultado financiero neto fue de -144,7 millones de euros, con una reducción del 30,8% frente al nivel registrado el ejercicio anterior. Con todo, este epígrafe recoge dos factores no recurrentes en ambos periodos, de igual signo pero distinta relevancia. Por un lado, en este ejercicio se ha contabilizado en el segundo trimestre un gasto de 18,8 millones de euros en concepto de intereses de demora en relación a un procedimiento de la Agencia tributaria de España, cuyos detalles fueron expuestos en el informe de gestión del primer semestre y por lo cual la cabecera del Grupo ha presentado recurso económico-administrativo. Por otro lado en el ejercicio pasado se registró un cargo de -59,3 millones de euros derivado del impacto, meramente contable, del repago de la financiación sindicada existente de la cabecera (NIIF 9, que entró en vigor en enero de 2018).

De este modo y ajustado por estos dos conceptos excepcionales, el resultado financiero al cierre del ejercicio se habría contraído un 16%, en línea con la reducción registrada en el coste medio de financiación del Grupo como consecuencia del proceso de optimización financiera llevado a cabo.

2.1.4.4.2. Otros Resultados financieros

Este epígrafe recoge un resultado de 1,5 millones de euros, 13,3 millones menos que a cierre del ejercicio anterior. El diferencial se debe en gran medida al ajuste del precio de venta de una sociedad transferida en 2009 por un importe de -10 millones de euros.

2.1.4.4.3. Resultado de entidades valoradas por el método de participación

La contribución de sociedades en cogestión y participadas se ha elevado hasta 120,6 millones de euros, con un aumento de 53,7 millones de euros respecto del ejercicio anterior. Destaca el impacto neto positivo de 36,5 millones de euros por la puesta a valor razonable de la participación anterior al cambio de método de consolidación del grupo Cedinsa. Adicionalmente la división de energía ha

aportado un resultado positivo de 24,4 millones de euros, que incluye 9,9 millones de euros de ajuste en el valor de su participación.

2.1.4.5. Resultado atribuido a la entidad dominante

El resultado neto atribuible alcanzado en el periodo fue de 266,7 millones de euros, lo que supone un aumento del 6% respecto 2018. Este resultado se alcanza por la aportación al BAI de los siguientes conceptos:

2.1.4.5.1. Impuesto sobre beneficios

Un gasto de impuesto de sociedades de 149,1 millones de euros, frente a 78,8 millones de euros a cierre del ejercicio anterior. Este incremento se explica por el aumento del resultado obtenido de las operaciones junto con una regularización de impuestos diferidos por un importe de 25 millones de euros, consecuencia de la salida de la cabecera del área de Agua y sus sociedades dependientes, FCC Aqualia, del perímetro fiscal de la cabecera del Grupo.

2.1.4.5.2. Intereses minoritarios

Un aumento del resultado atribuible a accionistas minoritarios hasta 73,2 millones de euros respecto 28,2 millones de euros del ejercicio anterior, concentrado principalmente en el área de Agua (67 millones de euros frente a 24,5 millones de euros del periodo anterior) que recoge la entrada de un socio minoritario a partir de septiembre de 2018.

2.1.4.6. Magnitudes de la cuenta de resultados con criterio proporcional

A continuación se presentan las magnitudes más relevantes de la cuenta de pérdidas y ganancias calculadas de acuerdo con el porcentaje de participación efectiva en cada una de las sociedades dependientes, conjuntas y asociadas.

	Dic. 19	Dic. 18	Var. (%)
Importe neto de la cifra de negocios (INCN)	6.368,5	6.467,4	-1,5%
Beneficio Bruto de Explotación (EBITDA)	1.132,4	1.064,4	6,4%
<i>Margen EBITDA</i>	<i>17,8%</i>	<i>16,5%</i>	<i>1,3 p.p</i>
Beneficio Neto de Explotación (EBIT)	597,4	634,2	-5,8%
<i>Margen EBIT</i>	<i>9,4%</i>	<i>9,8%</i>	<i>-0,4 p.p</i>
Resultado atribuido a sociedad dominante	266,7	251,6	6,0%

2.1.5. Balance

<i>(Millones de Euros)</i>	Dic. 19	Dic. 18	Var. (Mn€)
Inmovilizado intangible	3.458,4	2.426,4	1.032,0
Inmovilizado material	2.866,5	2.426,8	439,7
Inversiones contabilizadas por el método de la participación	741,5	763,0	(21,5)
Activos financieros no corrientes	863,2	380,6	482,6
Activo por impuestos diferidos y otros activos no corrientes	599,9	610,4	(10,5)
Activos no corrientes	8.529,6	6.607,2	1.922,4
Existencias	728,8	691,0	37,8
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	1.907,7	1.780,8	126,9
Otros activos financieros corrientes	189,6	178,8	10,8
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	1.218,5	1.266,2	(47,7)
Activos corrientes	4.044,6	3.916,8	127,8
TOTAL ACTIVO	12.574,1	10.524,0	2.050,1
Patrimonio atribuido a accionistas de la sociedad dominante	1.951,3	1.684,0	267,3
Intereses minoritarios	522,5	274,8	247,7
Patrimonio neto	2.473,8	1.958,8	515,0
Subvenciones	333,8	211,3	122,5
Provisiones no corrientes	1.130,2	1.162,0	(31,8)
Deuda financiera a largo plazo	4.448,7	3.839,1	609,6
Otros pasivos financieros no corrientes	581,6	61,3	520,3
Pasivo por impuestos diferidos y otros pasivos no corrientes	303,0	301,0	2,0
Pasivos no corrientes	6.797,2	5.574,7	1.222,5
Provisiones corrientes	249,6	209,3	40,3
Deuda financiera a corto plazo	538,2	297,3	240,9
Otros pasivos financieros corrientes	145,4	83,6	61,8
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	2.370,0	2.400,3	(30,3)
Pasivos corrientes	3.303,2	2.990,5	312,7
TOTAL PASIVO	12.574,1	10.524,0	2.050,1

2.1.5.1. Inmovilizado y activos financieros no corrientes

El epígrafe de “Inmovilizado intangible” recoge un aumento en el ejercicio de 1.032 millones de euros debido fundamentalmente a la incorporación de los activos intangibles del grupo concesionario Cedinsa, por un importe de 1.051 millones de euros, tras el cambio de método de consolidación a global tras su toma de control.

Por su parte, el saldo del epígrafe “Inmovilizado material” asciende a 2.866,5 millones de euros a cierre del ejercicio, 439,7 millones más que el año anterior. Esta diferencia se explica en gran medida por la aplicación desde el 1 de enero de 2019 de la NIIF 16, que establece que los arrendamientos considerados como operativos bajo la anterior normativa, generan la contabilización de un activo material por el derecho de uso y su contrapartida en “Otros pasivos financieros”, por las obligaciones de pago futuras en las que se incurre.

Por su parte los activos financieros no corrientes alcanzan 863,2 millones de euros, 482,6 millones más que en el ejercicio anterior. Destaca el incremento de los derechos de cobro por acuerdos de concesión originados por la entrada en consolidación global de diversas sociedades, entre las que destaca el Grupo Cedinsa, por importe total de 367,4 millones de euros. Asimismo, aunque en menor medida, destaca el incremento de los derechos de cobro correspondientes a plantas de tratamiento de residuos en España y Reino Unido en el área de Medioambiente.

2.1.5.2. Inversiones contabilizadas por el método de participación

El epígrafe de inversiones contabilizadas por el método de participación asciende a 741,5 millones de euros en el período con el siguiente desglose:

- 1) 276,5 millones de euros por la participación del 36,9% en Realia tras la suscripción de la ampliación de capital realizada por la participada en diciembre de 2018.
- 2) 35,5 millones de euros por participaciones en empresas del área de Agua, en gran medida concesionarias de gestión de servicios en el exterior (Norte de África y México).
- 3) 90,6 millones de euros por la participación en sociedades del área de Medioambiente (reciclaje y servicios municipales, mayormente en España y Reino Unido).
- 4) 13,7 millones de euros por el 44,6% de participación en Giant Cement Holding, cabecera de las operaciones en EEUU del área de Cemento, junto con otros 23,5 millones de euros en otras sociedades participadas por la cabecera del área.
- 5) 76,6 millones de euros por la participación en diversas concesiones de infraestructura de transporte y dotacionales.
- 6) Otros 225,1 millones de euros correspondientes al resto de participaciones y créditos a empresas participadas.

2.1.5.3. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

El saldo del epígrafe Efectivo y otros activos líquidos equivalentes asciende a 1.218,5 millones de euros, siendo el 68% sin recurso y el 32% restante con recurso a la cabecera del Grupo.

2.1.5.4. Patrimonio neto

El patrimonio neto a cierre de ejercicio alcanza 2.473,8 millones de euros, un 26,3% más que a cierre del ejercicio anterior. Este aumento se debe por un lado, a la contribución del resultado neto alcanzado en el periodo de 339,9 millones de euros y, por otro, al incremento de intereses minoritarios tanto en el área de Agua como en Cedinsa debido al cambio del método de consolidación.

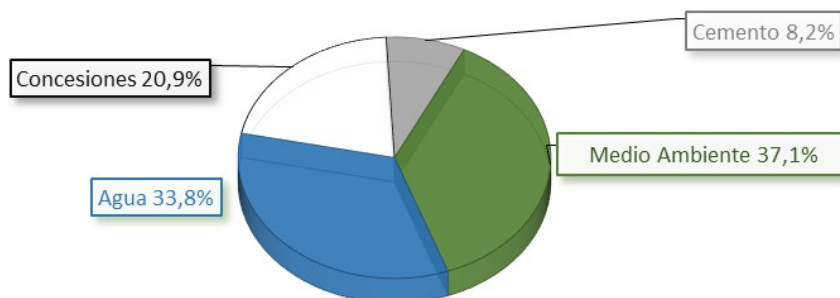
2.1.5.5. Endeudamiento financiero neto

(Millones de Euros)	Dic. 19	Dic. 18	Var. (Mn€)
Endeudamiento con entidades de crédito	1.474,7	2.200,0	(725,3)
Obligaciones y empréstitos	3.125,0	1.726,0	1.399,0
Acreedores por arrendamiento financiero	63,8	51,5	12,3
Derivados y otros pasivos financieros	323,4	158,9	164,5
Deuda Financiera Bruta	4.986,9	4.136,4	850,5
Tesorería y otros activos financieros corrientes	(1.408,2)	(1.445,0)	36,8
Deuda Financiera Neta	3.578,7	2.691,4	887,3
<i>Deuda financiera neta con recurso</i>	<i>(12,8)</i>	<i>741,4</i>	<i>(754,2)</i>
<i>Deuda financiera neta sin recurso</i>	<i>3.591,5</i>	<i>1.950,0</i>	<i>1.641,5</i>

La deuda financiera neta a cierre del ejercicio se situó en 3.578,7 millones de euros, esto supone un aumento de 887,3 millones de euros respecto a diciembre de 2018. Este incremento es debido a la combinación de varios factores, pero destaca muy especialmente el derivado del cambio a consolidación global del grupo concesionario Cedinsa que ha supuesto, junto con la inversión de 58 millones de euros realizada para alcanzar el control del mismo, un aumento de la deuda financiera neta de 788,2 millones de euros. Adicionalmente, destaca el impacto de diversas iniciativas de crecimiento, concentradas en sociedades de gestión del ciclo integral del Agua y en el desarrollo de diversas plantas de tratamiento y reciclaje en el área de Medioambiente. Así, en el conjunto del Grupo y excluida la anterior mencionada de Cedinsa, las inversiones de crecimiento en 2019 han supuesto un importe combinado de 204,9 millones de euros. Además, hay que considerar el efecto ya mencionado de un pago fiscal no recurrente a la administración tributaria de 110,9 millones de euros y el del comportamiento previsto del capital circulante en ciertos proyectos en ejecución.

Según su naturaleza la totalidad de la deuda financiera neta se encuentra por primera vez plenamente filializada o ubicada en deuda de proyecto, por un importe de 3.591,5 millones de euros a cierre del ejercicio. Por su parte la cabecera alcanza una posición de caja neta, con 12,8 millones de euros.

Deuda Neta por Áreas de Negocio (sin recurso)



Por su parte, la deuda financiera neta sin recurso a la cabecera del Grupo está estructurada de la siguiente manera:

(i) El área de Agua suma un importe de 1.214,5 millones de euros, de los cuales, además de la financiación de bonos corporativos en su cabecera, otros 192 millones de euros corresponden al negocio en Chequia y el resto a diversas concesiones del ciclo integral del agua; (ii) al área de Cemento corresponden 293 millones de euros; (iii) el área de Medioambiente agrega 1.332,2 millones de euros de los cuales, 1.093,7, corresponden a la emisión de dos bonos simples por importe de 600 y 500 millones de euros, con vencimiento en 2023 y 2026 respectivamente, emitida por FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U., sociedad participada íntegramente por FCC, en línea con el proceso de filialización del área y traslado de la deuda a las unidades generadoras de caja; adicionalmente, 253,1 millones de euros corresponden a la actividad en Reino Unido, 37,1 millones de euros a la actividad que tiene el área en el centro de Europa y el resto a la financiación de proyecto de tres plantas de tratamiento y reciclaje de residuos en España; (iv) 751,8 millones de euros asociados al área de concesiones la mayor parte, 730,2 millones, corresponden a la incorporación de la deuda de proyecto del grupo concesionario Cedinsa.

2.1.5.6. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes

El epígrafe de otros pasivos financieros corrientes y no corrientes asciende a un total de 727 millones de euros a cierre de ejercicio. El incremento respecto el saldo de diciembre de 2018 recoge principalmente el pasivo correspondiente a la contabilización en el activo del coste de los arrendamientos considerados como operativos bajo la anterior normativa por un importe de 420,6 millones de euros, de acuerdo con la entrada en vigor de la nueva normativa contable. Además, incluye otros pasivos que de igual modo no tienen naturaleza de deuda financiera, como los asociados a derivados de cobertura, proveedores de inmovilizado, fianzas y depósitos recibidos.

2.1.6. Flujos de caja

(Millones de Euros)	Dic. 19	Dic. 18	Var. (%)
Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)	1.025,8	861,2	19,1%
(Incremento) / disminución c. corriente operativo	(183,3)	(316,8)	-42,1%
(Pagos) / cobros por impuesto sobre beneficios	(173,0)	(111,9)	54,6%
Otros flujos de explotación	(39,0)	56,9	-168,5%
Flujo de caja de explotación	630,5	489,4	28,8%
Pagos por inversiones	(546,6)	(434,7)	25,7%
Cobros por desinversiones	28,5	42,0	-32,1%
Otros flujos de inversión	158,9	8,0	N/A
Flujo de caja de inversión	(359,2)	(384,7)	-6,6%
Pagos de intereses	(136,8)	(142,4)	-3,9%
(Pago) / cobro de pasivo financiero	(97,4)	(851,2)	-88,6%
Otros flujos de financiación	(111,5)	912,5	-112,2%
Flujo de caja de financiación	(345,7)	(81,1)	N/A
Diferencias de conversión, cambios de perímetro y otros	26,8	4,3	N/A
Incremento / (disminución) de efectivo y equivalentes	(47,7)	27,9	N/A

2.1.6.1. Flujos de caja de explotación

El flujo de caja de explotación generado durante el ejercicio ascendió a 630,5 millones de euros, un 28,8% más que en el ejercicio anterior. Esta evolución se ha producido por la mejor evolución del capital corriente operativo que ha reducido la aplicación de fondos hasta 183,3 millones de euros en el periodo, un 42,1% menos que el ejercicio anterior, en gran parte debido al menor ritmo de consumo de anticipos de diversos contratos en grado avanzado en el área de Construcción.

El epígrafe pagos/cobros por impuesto sobre beneficios, recoge una salida de 173 millones de euros, debido por un lado al pago de 92,1 millones de euros registrado para regularizar los incentivos fiscales aplicados por el Grupo en ejercicios anteriores, ya comentado en el informe del primer semestre, compensado en unos 30 millones de euros por la devolución realizada de la agencia tributaria de cuotas pendientes en su mayor parte del ejercicio 2017 y por otro por el mayor pago debido a regularizaciones del impuesto en diversas sociedades internacionales.

Por su parte el epígrafe de Otros flujos de explotación recoge una salida de 39 millones de euros, debido principalmente a una mayor aplicación de provisiones respecto al año anterior, especialmente en el área de Construcción.

2.1.6.2. Flujos de caja de inversión

El flujo de caja de inversión supone una salida de 359,2 millones de euros, un 6,6% menos que el aplicado en el ejercicio anterior. Los pagos por inversiones recogen en el área de Agua diversas operaciones de crecimiento entre las que destaca la adquisición del grupo SPIE en Francia por 31,7 millones y la inversión en el BOT de Guaymas (México) por importe de 16,9 millones de euros; en el área de Medioambiente, en España, destacan inversiones de crecimiento en plantas de tratamiento por un valor de 47 millones de euros, siendo las principales las asociadas al desarrollo del CMR Loeches y la finalización de la de Guipúzcoa; en el área internacional entre las inversiones más relevantes destacan las realizadas en el Reino Unido para el desarrollo de la planta de Lostock, por 43,1 millones de euros y para la puesta en marcha de la de Edimburgo con otros 22,2 millones de euros. En EE.UU es mencionable la inversión del contrato de Palm Beach en Florida por 35,3 millones de euros y la realizada por 7,3 millones de euros en la planta MRF de Houston. En el área de Concesiones destaca la compra de la participación adicional del 17% del grupo concesionario Cedinsa por un importe de 58 millones de euros.

Por su parte los cobros por desinversiones descienden a 28,5 millones de euros frente a 42 millones de euros del ejercicio anterior, distribuidos entre 8,2 millones de euros en Construcción, 9,3 millones de euros en Medioambiente y 11 millones de euros en Agua.

A continuación se presenta el desglose de las inversiones netas, excluidos Otros flujos de inversión, según pagos y cobros, realizados por cada área de actividad:

<i>(Millones de Euros)</i>	Dic. 19	Dic. 18	Var. (Mn€)
Medioambiente	(301,2)	(246,5)	(54,7)
Agua	(124,5)	23,4	(147,9)
Construcción	30,5	(4,0)	34,5
Cemento	(8,3)	(6,7)	(1,6)
S. corporativos, otros y ajustes	(114,6)	(188,9)	74,3
Inversiones netas (Pagos - Cobros)	(518,1)	(422,7)	(95,4)

Por su parte el epígrafe de Otros flujos de inversión recoge una entrada de 158,9 millones de euros a cierre de ejercicio respecto a 8 millones de euros al cierre del ejercicio anterior. En este aumento destacan 52,8 millones de euros debidos a la entrada en consolidación global de dos sociedades concesionales en el área de Agua en Argelia y Francia y otros 59,5 millones de euros por el mismo concepto correspondiente al grupo concesional Cedinsa. A esto se añaden movimientos de menor cuantía de créditos a terceros y participadas.

2.1.6.3. Flujos de caja de financiación

El flujo de caja de financiación consolidado a cierre de ejercicio supone una aplicación de 345,7 millones de euros frente a los 81,1 millones de euros del ejercicio anterior. Si detallamos cada una de las partidas, la partida de pago de intereses recoge una salida de 136,8 millones de euros, similar al ejercicio pasado, destacando el pago de 18,8 millones de euros en concepto de intereses de demora, al practicar la Agencia Tributaria la liquidación en relación al procedimiento de recuperación de ayudas de Estado comentado anteriormente.

El epígrafe de Pago/cobro por instrumentos de pasivo financiero recoge una aplicación de 97,4 millones de euros en el año. Como partida más relevante, destaca la emisión de dos bonos verdes en el área de Medioambiente por importe de 600 y 500 millones de euros respectivamente, de los cuales 1.020 millones de euros se destinaron al repago de la deuda con su cabecera FCC y el resto a la cancelación total anticipado de la deuda de su sociedad cabecera en el Reino Unido. Por su parte, FCC ha destinado los fondos recibidos a la amortización anticipada de la totalidad de su financiación sindicada, que se firmó en septiembre de 2018 y que tenía un importe de 1.200 millones de euros. También reseñar la emisión de un programa de papel comercial en la Bolsa de Irlanda, con un saldo vivo a cierre del ejercicio de 300 millones de euros.

Por su parte la partida de Otros flujos de financiación recoge como partida más destacada el pago de 55,6 millones de euros corresponden a la compra del 49% de los accionistas minoritarios en la sociedad concesionaria Aquajerez junto con otros 44,1 millones de euros abonados a los accionistas minoritarios, de igual área, en concepto de dividendos. Por último, es mencionable otros 9,6 millones de euros pagados a los accionistas de la cabecera del Grupo FCC, relativo al reparto de un dividendo flexible en el segundo trimestre del ejercicio.

2.1.6.4. Diferencias de conversión, cambios de perímetro y otros

Este epígrafe registra un aumento de 22,5 millones de euros respecto al 2018, mayormente por el efecto en la tesorería de la evolución de la cotización del euro y concentradas principalmente en el área de Construcción.

2.1.6.5. Variación de efectivo y equivalentes

Como resultado de la evolución de los distintos componentes del flujo de caja la posición de tesorería del Grupo cerró con una disminución de 47,7 millones de euros respecto el cierre del ejercicio anterior, hasta un saldo de 1.218,5 millones de euros a cierre del ejercicio.

2.1.7. Análisis por Áreas de negocios

2.1.7.1. Medio Ambiente

El área de Medioambiente aporta un 48% del EBITDA del Grupo en el ejercicio. Un 80% de su actividad se centra en la prestación de servicios de recogida, tratamiento y eliminación de residuos,

así como la limpieza de vías públicas. El 20% restante corresponde a otro tipo de actividades medioambientales urbanas, como la conservación de zonas verdes o alcantarillado.

En la actividad en España destaca el peso de la gestión de residuos urbanos y limpieza viaria, mientras que en Reino Unido se centra en las actividades de tratamiento, recuperación y eliminación de residuos urbanos. En el centro de Europa, principalmente Austria y Chequia, FCC está presente en toda la cadena de gestión de residuos (recogida, tratamiento y eliminación). La actividad de FCC en EE.UU se desarrolla tanto en la recogida como en la recuperación integral de residuos urbanos.

2.1.7.1.1. Resultados

<i>(Millones de Euros)</i>	Dic. 19	Dic. 18	Var. (%)
Cifra de Negocio	2.915,2	2.822,4	3,3%
<i>Recogida de residuos y Limpieza viaria</i>	<i>1.379,7</i>	<i>1.316,5</i>	<i>4,8%</i>
<i>Tratamiento de residuos</i>	<i>960,1</i>	<i>930,4</i>	<i>3,2%</i>
<i>Otros servicios</i>	<i>575,4</i>	<i>575,5</i>	<i>0,0%</i>
EBITDA	492,5	441,4	11,6%
<i>Margen EBITDA</i>	<i>16,9%</i>	<i>15,6%</i>	<i>1,3 p.p</i>
EBIT	258,5	225,1	14,8%
<i>Margen EBIT</i>	<i>8,9%</i>	<i>8,0%</i>	<i>0,9 p.p</i>

La cifra de ingresos del área de Medioambiente alcanza 2.915,2 millones de euros en el período, un 3,3% más que el año anterior, debido a la positiva evolución en las actividades de recogida y tratamiento de residuos, principalmente en España y Centroeuropa y que se ha generado, tanto por la contribución de los contratos ya existentes, como por otros nuevos o en fase de ampliación.

Desglose Ingresos por área geográfica			
<i>(Millones de Euros)</i>	Dic. 19	Dic. 18	Var. (%)
España	1.701,7	1.609,1	5,8%
Reino Unido	682,0	718,1	-5,0%
Centroeuropa	466,9	441,7	5,7%
EEUU y otros	64,6	53,5	20,8%
Total	2.915,2	2.822,4	3,3%

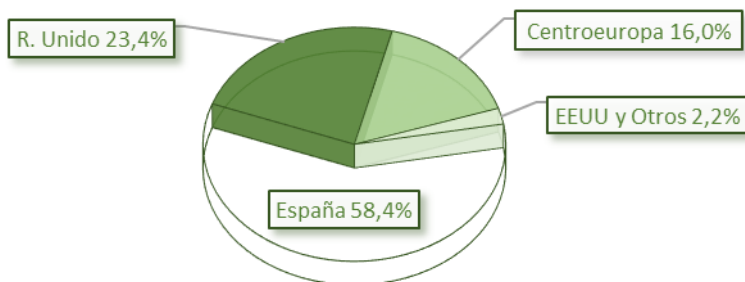
Por zonas geográficas en España los ingresos aumentan un 5,8% hasta 1.701,7 millones de euros, debido principalmente a la contribución del desarrollo de las nuevas plantas de tratamiento del CMR Loeches (Madrid) y la de Guipúzcoa junto con la aportación de ampliaciones y nuevos servicios, entre las que destaca la orgánica de Madrid, Jerez de la Frontera y el Prat de Llobregat.

En Reino Unido la cifra de negocio se reduce un 5% hasta 682 millones de euros debido a la menor contribución de la fase de construcción de la planta de tratamiento y valorización de Edimburgo, que ya ha entrado en explotación y la terminación prevista de un contrato en la zona sur.

En el centro de Europa los ingresos crecen un 5,7% hasta 466,9 millones de euros debido al mayor volumen de actividad en Austria, Hungría y a la recuperación del negocio en Polonia.

Por último, la cifra de negocio en EEUU y otros mercados aumenta un 20,8% debido principalmente a la entrada en operaciones de nuevos contratos en el país, como los de Rowlett (Texas), Polk County (Florida), o el de recogida en Palm Beach (Florida), junto con la entrada en operaciones de la planta de reciclables en Houston. Esto compensa la falta de contribución de actividad en Egipto, cuyo contrato terminó en 2018.

Desglose Ingresos por Área Geográfica



El resultado bruto de explotación (EBITDA) aumenta un 11,6% hasta 492,5 millones de euros, debido al buen comportamiento de todas las actividades y a la buena evolución de algunos contratos, unido a la reclasificación de los arrendamientos considerados como operativos bajo la anterior normativa por el cambio de normativa contable. Por su parte el margen de explotación se elevó hasta el 16,9%.

El resultado neto de explotación (EBIT) aumenta un 14,8% respecto al ejercicio anterior, hasta 258,5 millones de euros, gracias a la evolución de los distintos componentes mencionados en el Ebitda.

Desglose Cartera por Zona Geográfica

(Millones de Euros)	Dic. 19	Dic. 18	Var. (%)
España	5.354,5	5.606,5	-4,5%
Internacional	5.011,7	4.197,6	19,4%
Total	10.366,2	9.804,1	5,7%

A cierre de ejercicio la cartera del área se incrementó un 5,7% respecto al cierre de 2018, alcanzando 10.366,2 millones de euros, debido a las nuevas contrataciones en el área internacional, principalmente en EE.UU, como el contrato de recogida de residuos urbanos en Omaha (Nebraska) y los de Palm Beach y Volusia (Florida), que compensan la bajada en España por la sostenida prevalencia de prórrogas frente a renovaciones, en un marco de baja actividad de licitación.

2.1.7.1.2. Deuda financiera

(Millones de Euros)	Dic. 19	Dic. 18	Var. (Mn€)
Deuda Financiera Neta sin recurso	1.332,2	361,8	970,4

La deuda financiera neta, sin recurso a la cabecera, alcanza 1.332,2 millones de euros a cierre del ejercicio. El saldo principal corresponde a la emisión de dos bonos verdes por importe de 600 y 500 millones de euros emitidos por su nueva cabecera en el cuarto trimestre del ejercicio, tras el proceso

de segregación y aislamiento financiero completado en el área en 2019; del resto del saldo, 253,1 millones de euros corresponden a la actividad en Reino Unido y otros 37,1 millones de euros a la actividad en el centro de Europa.

2.1.7.2. Gestión Integral del Agua

El área de Agua contribuye con un 27,5 % del EBITDA del Grupo FCC en el periodo. El 82,8% de su actividad se centra en la gestión de concesiones de servicio público relacionadas con el ciclo integral del agua (captación, tratamiento y distribución); el 17,2% restante corresponde a Tecnología y Redes que se encarga del diseño, ingeniería y equipamiento de infraestructuras hidráulicas, en buena medida relativo al desarrollo de nuevas concesiones o trabajos auxiliares de las operativas.

En España el área presta servicio a más de 13 millones de habitantes en más de 850 municipios. En Europa central atiende a 1,3 millones de usuarios, principalmente en Chequia; mientras que en el resto del continente destaca su presencia en Italia, Portugal y Francia, tras la adquisición realizada en el pasado mes de junio. En Latinoamérica, Oriente Medio y África está presente a través del diseño, equipamiento y operación de plantas de tratamiento. En conjunto el área de Agua presta servicios de abastecimiento y/o saneamiento a más de 23,6 millones de habitantes.

2.1.7.2.1. Resultados

<i>(Millones de Euros)</i>	Dic. 19	Dic. 18	Var. (%)
Cifra de Negocio	1.186,9	1.115,2	6,4%
<i>Concesiones y servicios</i>	982,2	933,1	5,3%
<i>Tecnología y redes</i>	204,7	182,1	12,4%
EBITDA	281,7	247,5	13,8%
<i>Margen EBITDA</i>	23,7%	22,2%	1,5 p.p
EBIT	180,2	157,1	14,7%
<i>Margen EBIT</i>	15,2%	14,1%	1,1 p.p

Los ingresos del área aumentan un 6,4% respecto al ejercicio anterior hasta 1.186,9 millones de euros. La actividad de Concesiones y Servicios alcanza 982,28 millones de euros, explicado principalmente por la mayor contribución de la actividad en Argelia (planta de tratamiento de Mostaganem) y a la aportación del negocio en Francia tras la adquisición de la empresa SPIE. La actividad de Tecnología y Redes crece un 12,4%, hasta 204,7 millones de euros, debido al buen ritmo en la ejecución de los proyectos en Latinoamérica.

Desglose Ingresos por área geográfica			
<i>(Millones de Euros)</i>	Dic. 19	Dic. 18	Var. (%)
España	804,4	797,7	0,8%
Oriente Medio, África y Otros	113,3	106,4	6,5%
Europa Central	111,7	108,1	3,3%
Latinoamérica	86,3	46,9	84,0%
Resto de Europa (Francia, Portugal e Italia)	71,2	56,1	26,9%
Total	1.186,9	1.115,2	6,4%

Por zona geográfica, los ingresos en España alcanzan los 804,4 millones de euros, debido a un incremento de los volúmenes facturados en concesiones, que han compensado la menor actividad en Tecnología y Redes por los planes de inversión relacionados con las concesiones en explotación.

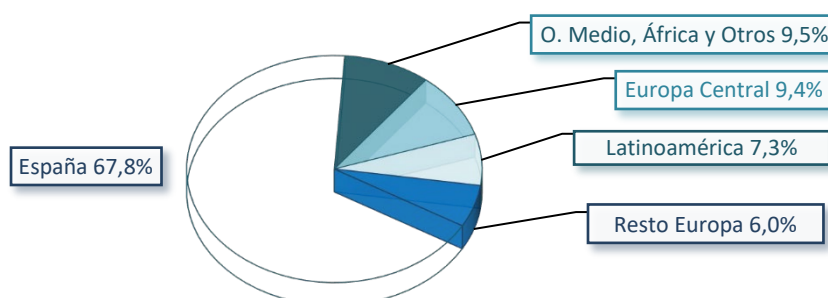
En el ámbito internacional, en Oriente Medio, África y Otros, los ingresos aumentan un 6,5% hasta 113,3 millones de euros, debido a la mayor aportación ya comentada de Argelia, que compensa la disminución en la actividad de Tecnología y Redes, tras la finalización del proyecto de El-Alamein y que no ha compensado plenamente el mayor grado de avance de la planta de tratamiento de aguas residuales de Abu Rawash (ambas en Egipto).

Europa Central aumenta sus ingresos un 3,3% hasta 111,7 millones de euros, con un crecimiento estable a lo largo del ejercicio centrado en la actividad concesional en Chequia, donde la subida de tarifas ha compensado la disminución del volumen facturado por la bajada del agua facturada en alta. Por su parte la actividad de Tecnología y Redes se ha mantenido en niveles similares de actividad a los registrados en 2018.

En Latinoamérica la cifra de negocios crece un 84% y alcanza 86,3 millones de euros, gracias al mayor avance en la ejecución de proyectos como Salitre (Colombia), y el del BOT de Guaymas (México).

En el Resto de Europa, los ingresos aumentan un 26,9% hasta 71,2 millones de euros. Esto es debido en gran medida a la incorporación en Francia del grupo concesional Spie, adquirido el pasado junio.

Desglose Ingresos por Área Geográfica



El resultado bruto de explotación (EBITDA) crece un 13,8% respecto al ejercicio del año anterior, hasta 281,7 millones de euros. Este aumento se fundamenta tanto en la mayor contribución de la actividad de concesiones y servicios, en las distintas áreas geográficas en las que opera el área, como del conjunto de los proyectos en Tecnología y Redes en el área internacional. En conjunto, el margen operativo ha subido hasta el 23,7%.

Desglose Ingresos por Zona Geográfica

(Millones de Euros)	Dic. 19	Dic. 18	Var. (%)
España	7.813,1	8.078,8	-3,3%
Internacional	7.205,2	6.572,6	9,6%
Total	15.018,3	14.651,4	2,5%

La cartera aumentó un 2,5% a cierre de ejercicio hasta 15.018,3 millones de euros. El ámbito internacional creció un 9,6%, apoyado en el efecto de la adquisición de SPIE en Francia o los contratos para la operación y mantenimiento del sistema de saneamiento "East Area" e "Island

Area”, en Abu Dhabi. Esto compensó ampliamente la bajada en España, debido, entre otros, al retraso en la adjudicación de algunos contratos.

2.1.7.2.2. Deuda financiera

(Millones de Euros)	Dic. 19	Dic. 18	Var. (Mn€)
Deuda Financiera Neta sin recurso	1.214,5	1.197,6	16,9

La deuda financiera neta, en su totalidad sin recurso a la cabecera del Grupo, alcanza 1.214,5 millones de euros a cierre de ejercicio, sin grandes variaciones respecto a diciembre del año anterior. La mayor parte del saldo de la deuda corresponde a los bonos a largo plazo emitidos por la cabecera del área, con un saldo bruto de 1.345,3 millones de euros.

2.1.7.3. Construcción

El área de Construcción aporta un 9,8 % del EBITDA del Grupo FCC en el ejercicio. Su actividad se centra en el diseño y construcción de grandes obras civiles, industriales y de edificación compleja. Destaca la presencia en obras públicas como ferroviarias, túneles y puentes, que aportan buena parte de la actividad.

(Millones de Euros)	Dic. 19	Dic. 18	Var. (%)
Cifra de Negocio	1.719,3	1.655,1	3,9%
EBITDA	100,2	65,0	54,1%
Margen EBITDA	5,8%	3,9%	1,9 p.p
EBIT	77,3	49,6	55,8%
Margen EBIT	4,5%	3,0%	1,5 p.p

Los ingresos del área aumentan un 3,9% en el periodo hasta 1.719,3 millones de euros, debido principalmente a la contribución tanto de nuevos proyectos como de los ya existentes, concentrado en el mercado nacional, con un crecimiento más moderado en el área internacional.

Desglose Ingresos por área geográfica			
(Millones de Euros)	Dic. 19	Dic. 18	Var. (%)
España	665,3	609,2	9,2%
Oriente Medio y África	401,5	444,3	-9,6%
Europa, EEUU y otros	351,7	228,7	53,8%
Latinoamérica	300,8	372,9	-19,3%
Total	1.719,3	1.655,1	3,9%

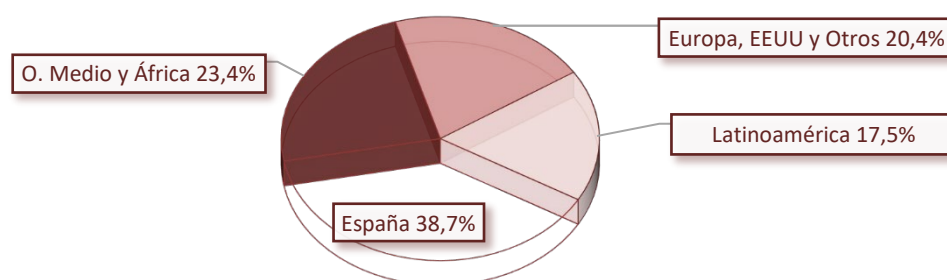
En España la cifra de negocio aumenta un 9,2% hasta 665,3 millones de euros, por la aportación de nuevos contratos como la remodelación del estadio de fútbol del Real Madrid o el complejo de tratamiento de Loeches, junto con otros menores de obra civil.

En Oriente Medio y África los ingresos disminuyen un 9,6%, donde la buena contribución del contrato de electrificación del metro de Riad no ha podido compensar otros finalizados como el metro de Doha.

En Europa, Estados Unidos y otros mercados la cifra de negocio aumenta un destacado 53,8% hasta 351,7 millones de euros, como consecuencia del buen ritmo de ejecución de diversas líneas de ferrocarril en Rumanía, y la mayor actividad en proyectos iniciados en países de la UE como el complejo de Haren en Bélgica o de nuevas instalaciones educativas en Dublín (Irlanda).

En Latinoamérica la cifra de negocio disminuye un 19,3% en el ejercicio hasta 300,8 millones de euros debido a la finalización de la línea 2 del metro de Panamá que no ha sido compensada aún con obras nuevas por encontrarse en estados incipientes.

Desglose Ingresos por área geográfica



El resultado bruto de explotación (EBITDA) aumenta un 54,1% respecto al ejercicio anterior, hasta 100,2 millones de euros, debido a la mejor evolución habida en los proyectos en curso, principalmente en el área internacional. De este modo el margen aumenta 1,9 p.p en el período.

El resultado neto de explotación se sitúa en 77,3 millones de euros lo que supone un incremento del 55,8 % frente al año anterior, reflejo de la evolución ya comentada a nivel del resultado bruto de explotación.

Desglose Cartera por Zona Geográfica

(Millones de Euros)	Dic. 19	Dic. 18	Var. (%)
España	2.010,3	1.075,8	86,9%
Internacional	3.612,9	3.440,6	5,0%
Total	5.623,2	4.516,4	24,5%

La cartera de ingresos del área crece un 24,5% a cierre del ejercicio hasta alcanzar 5.623,2 millones de euros. España experimentó un destacado crecimiento del 86,9% debido a nuevas contrataciones como la remodelación del estadio de fútbol del Real Madrid o la construcción del cierre del anillo insular en Tenerife. El área internacional creció de forma más moderada hasta 3.612,9 millones de euros, donde destacó la aportación del contrato de construcción de un tramo de la carretera A9 en Holanda.

Desglose Cartera por Segmento de Actividad			
(Millones de Euros)	Dic. 19	Dic. 18	Var. (%)
Obra civil	3.991,6	3.218,0	24,0%
Edificación	1.251,6	888,6	40,9%
Proyectos Industriales	380,0	409,9	-7,3%
Total	5.623,2	4.516,4	24,5%

Por tipo de actividad, la obra civil en cartera representa un 71 % del total y es dónde se ha producido el mayor volumen de contratación en el ejercicio, principalmente en el área internacional, con el proyecto de la construcción de un tramo de la carretera A9 en Países Bajos ya comentado anteriormente.

2.1.7.4. Cementos

El área de Cemento contribuye con un 8,4 % del EBITDA del Grupo FCC en este ejercicio. Su actividad se desarrolla por parte del Grupo CPV, centrada en la fabricación de cemento y derivados, con 7 centros de producción principales en España y 1 en Túnez, además de una participación minoritaria atribuible del 44,6% en Giant Cement, operadora de otras 2 fábricas en la costa este de EE.UU.

2.1.7.4.1. Resultados

(Millones de Euros)	Dic. 19	Dic. 18	Var. (%)
Cifra de Negocio	413,2	372,8	10,8%
<i>Cemento</i>	374,5	341,3	9,7%
<i>Resto</i>	38,7	31,5	22,8%
EBITDA	86,4	70,9	21,8%
<i>Margen EBITDA</i>	20,9%	19,0%	1,9 p.p
EBIT	(20,0)	36,7	-154,5%
<i>Margen EBIT</i>	-4,8%	9,8%	-14,7 p.p

Los ingresos del área aumentan un 10,8 % respecto al cierre del ejercicio anterior hasta 413,2 millones de euros, debido tanto al aumento de volúmenes y precios en España como a la mejora de las exportaciones realizadas, también desde España.

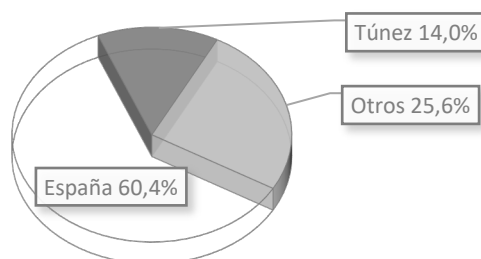
Desglose Ingresos por área geográfica			
(Millones de Euros)	Dic. 19	Dic. 18	Var. (%)
España	249,4	224,9	10,9%
Túnez	57,9	56,4	2,7%
Otros (exportaciones)	105,9	91,5	15,7%
Total	413,2	372,8	10,8%

En España la cifra de negocios crece un 10,9% hasta 249,4 millones de euros, gracias al incremento sostenido en volúmenes y precios, apoyado por el aumento de la demanda en el mercado de la construcción.

En el mercado local de Túnez los ingresos crecen un 2,7% y alcanzan 57,9 millones de euros en el ejercicio, dónde el incremento de precios ha compensado la disminución de volúmenes junto con el efecto de la depreciación del dinar tunecino, de un 5,3 % en el año (en moneda local los ingresos crecieron un 8,3%).

Por su parte los ingresos por exportaciones suben un 15,7%, debido a una mejora en las expediciones realizadas desde España, principalmente a Europa (donde destacan las realizadas al Reino Unido y Dinamarca) y a EEUU, que compensan la bajada en las realizadas desde Túnez.

Desglose Ingresos por área geográfica



El resultado bruto de explotación aumenta un 21,8%, hasta 86,4 millones de euros, explicado por la mejora de actividad ya comentada en España y al aumento de precios en el mercado tunecino. Por su parte, la venta de derechos de CO2 asciende a 5,8 millones de euros frente a 9,4 millones de euros en el ejercicio anterior. Excluido el impacto por la venta de derechos en ambos periodos, el Ebitda se incrementó un 31,1%.

En el último trimestre del ejercicio se practicó un deterioro de 70 millones de euros en el valor del fondo de comercio de ciertos activos para acomodarlo a la previsión de un crecimiento más moderado en la demanda futura de construcción. De este modo el resultado neto de explotación (Ebit) registró un resultado negativo de 20 millones de euros en el ejercicio. Sin este ajuste excepcional el Ebit hubiera crecido un 36,2%, en línea con el comportamiento obtenido por el resultado bruto de explotación.

2.1.7.4.2. Deuda financiera

(Millones de Euros)	Dic. 19	Dic. 18	Var. (Mn€)
Deuda financiera neta sin recurso	293,0	337,9	(44,9)

2.2. Evolución de los negocios. Medioambiente

La información relativa a la Política Ambiental del Grupo FCC se expone con mayor detalle en la nota 28 de la Memoria consolidada, así como en el apartado 6 del Estado de Información NoFinanciera.

El Grupo FCC desempeña sus actividades desde el compromiso y la responsabilidad empresarial, el cumplimiento de los requisitos legales que le son aplicables, el respeto a la relación con sus grupos de interés, y su aspiración de generar riqueza y bienestar social.

Conscientes de la importancia que representa para el Grupo FCC, la preservación del Medio Ambiente y el uso responsable de los recursos disponibles, y en línea con la vocación de servicio a través de actividades con un claro enfoque ambiental, desde el Grupo FCC se impulsa y dinamiza en toda la organización, los siguientes principios en los que se fundamenta la contribución al desarrollo sostenible:

- Mejora continua: promover la excelencia ambiental, a través del establecimiento de objetivos para una mejora continua del desempeño, minimizando los impactos negativos de los procesos, productos y servicios del Grupo FCC, y potenciando los impactos positivos.
- Control y seguimiento: establecer sistemas de gestión de indicadores ambientales para el control operacional de los procesos, que aporten el conocimiento necesario para el seguimiento, evaluación, toma de decisiones, y comunicación del desempeño ambiental del Grupo FCC y el cumplimiento de los compromisos adquiridos.
- Cambio climático y prevención de la contaminación: dirigir la lucha frente al cambio climático a través de la implantación de procesos con menor emisión de gases de efecto invernadero, y mediante el fomento de la eficiencia energética, y el impulso de las energías renovables. Prevenir la contaminación y proteger el medio natural a través de una gestión y un consumo responsable de los recursos naturales, así como mediante la minimización del impacto de las emisiones, vertidos y residuos generados y gestionados por las actividades del Grupo FCC.
- Observación del entorno e innovación: identificar los riesgos y oportunidades de las actividades frente al entorno cambiante del Medio Natural para, entre otros fines, impulsar la innovación y la aplicación de nuevas tecnologías, así como la generación de sinergias entre las diversas actividades del Grupo FCC.
- Ciclo de vida de los productos y servicios: intensificar las consideraciones de carácter ambiental en la planificación de las actividades, adquisición de materiales y equipos, así como la relación con proveedores y contratistas.
- La necesaria participación de todos: promover el conocimiento y aplicación de los principios ambientales entre los empleados y demás grupos de interés. Compartir la experiencia en las más excelentes prácticas con los diferentes agentes sociales para potenciar soluciones alternativas a las actualmente consolidadas, que contribuyan a la consecución de un medio ambiente sostenible.

2.3. Evolución de los negocios. Personal

Se adjunta detalle de la plantilla a la fecha de cierre del ejercicio del Grupo FCC, por áreas de negocio:

ÁREAS	ESPAÑA	EXTRANJERO	TOTAL	%s/Total	%Var. 2018
Medio Ambiente	32.691	7.316	40.007	69%	1,57%
Gestión del Agua	6.570	2.939	9.509	16%	16,85%
Construcción	3.855	4.346	8.201	14%	-11,90%
Cemento	806	277	1.083	2%	2,36%
Concesiones	111	-	111	0%	N/A
Servicios Centrales y Otros	332	71	403	1%	29,58%
TOTAL	44.365	14.949	59.314	102%	1,91%

3. LIQUIDEZ Y RECURSOS DE CAPITAL

Liquidez

El Grupo FCC para la optimización de su posición financiera, mantiene una política proactiva de gestión de la liquidez con un seguimiento diario de la tesorería y de sus previsiones.

El Grupo FCC cubre sus necesidades de liquidez a través de los flujos de caja generados por los negocios así como a través de los acuerdos financieros alcanzados.

Con la finalidad de mejorar la posición de liquidez del Grupo se realiza una gestión de cobro activa ante los clientes para asegurar que cumplen con los compromisos de pago.

Para asegurar la liquidez y poder atender todos los compromisos de pago derivados de la actividad, el Grupo dispone de la tesorería que muestra el Balance (nota 16 de la Memoria consolidada), y la financiación detallada (nota 19 de la Memoria consolidada).

En la nota 29 de la Memoria consolidada se desarrolla la política puesta en práctica por el Grupo FCC para gestionar el riesgo de liquidez, así como los factores mitigantes del mismo.

Recursos de capital

El Grupo gestiona su capital para asegurar que las compañías que lo componen serán capaces de continuar como negocios rentables y solventes.

Dentro de la operativa de gestión de capital, el Grupo obtiene financiación a través de una gran diversidad de productos financieros.

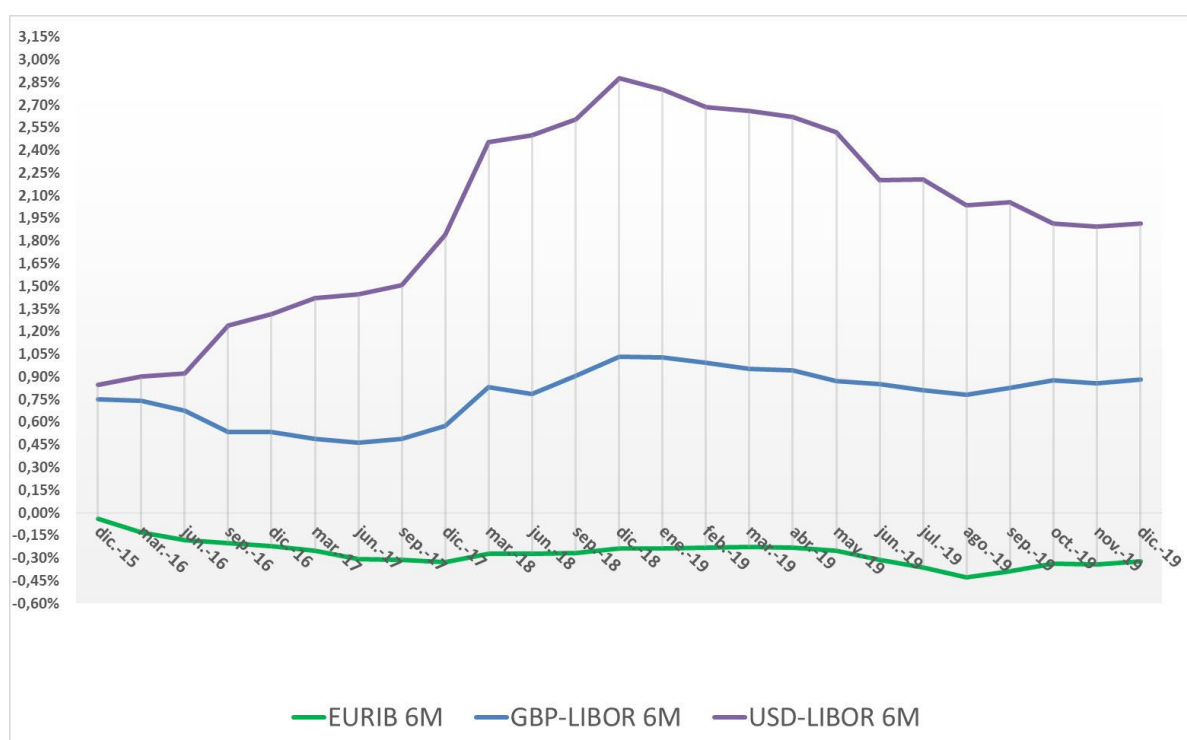
Durante el ejercicio 2019 se completó la emisión de dos bonos simples por parte de FCC Servicios Medioambiente Holding, S.A.U. por importe de 1.100 millones de euros, al igual que ya hizo FCC Aqualia, S.A. en 2017. El principal destino de estos fondos ha sido la amortización anticipada voluntaria de la totalidad de la financiación sindicada de FCC, que se firmó en septiembre 2018 y que tenía un importe de 1.200 millones de euros.

Por otro lado, en noviembre de 2018 FCC, S.A. registró un programa de pagarés por importe de 300 millones de euros, posteriormente ampliado a 600 millones de euros en marzo de 2019, y durante el 2019 se han contratado nuevas facilidades de financiación en forma de pólizas de crédito y préstamos bilaterales (Nota 19 de Pasivos Financieros No corrientes y corrientes de la Memoria de 2019).

Estas operaciones han permitido completar el proceso de reducción de endeudamiento y reorganización financiera iniciado hace cinco años y permiten continuar con la política de diversificación de las fuentes de financiación; contribuyendo todo ello a conseguir una estructura de capital mucho más sólida y eficiente, con importes, plazos y costes de financiación adecuados a la naturaleza de las distintas áreas de negocio.

El Grupo FCC con el objetivo de optimizar el coste de los recursos de capital mantiene una política activa en la gestión del riesgo de tipo de interés, con seguimiento constante del mercado y asumiendo diferentes posiciones en función principalmente del activo financiado.

A continuación se muestra la evolución de los tipos de interés en los últimos años.



Este apartado se comenta de forma más extensa en la nota 29 de la Memoria consolidada.

4. PRINCIPALES RIESGOS E INCERTIDUMBRES

4.1. Política y Sistema de Gestión de Riesgos

El Grupo FCC dispone de una Política y un Sistema de Gestión de Riesgos aprobados por el Consejo de Administración, diseñados con el objetivo de identificar y evaluar los potenciales riesgos que pudieran afectar a los negocios, así como de establecer mecanismos integrados en los procesos de la organización que permitan gestionar los riesgos dentro de los niveles aceptados, proporcionando al Consejo de Administración y a la Dirección del Grupo FCC una seguridad razonable en relación al cumplimiento de los objetivos. Su ámbito de aplicación abarca todas las sociedades que integran el Grupo, así como las sociedades participadas en las que FCC tiene control efectivo y aquellas sociedades adquiridas, desde el momento en que dicha adquisición es efectiva.

También abarca a los empleados del Grupo FCC pertenecientes a Consorcios, UTES y Sociedades Mixtas.

La actividad de gestión del riesgo en FCC se rige, entre otros principios, por la integración de la visión riesgo—oportunidad y la asignación de responsabilidades, que junto con la segregación de funciones, permiten un continuo seguimiento y control de riesgos, consolidando un entorno de control adecuado.

Entre las actividades incluidas en el Modelo de Gestión de Riesgos del Grupo FCC se encuentran la valoración de riesgos, incluidos los fiscales, en términos de impacto y probabilidad de ocurrencia, dando lugar a Mapas de Riesgos, y posteriormente al establecimiento de actividades de prevención y control para mitigar el efecto de dichos riesgos. Adicionalmente, dicho Modelo incluye el establecimiento de flujos de reporting y mecanismos de comunicación a distintos niveles, que permitan tanto la toma de decisiones como su revisión y mejora continua.

El sistema cubre los escenarios de riesgos considerados y que han sido clasificados en cuatro grupos: Operativos, Cumplimiento, Estratégicos y Financieros.

Las funciones y responsabilidades de gestión de riesgos en los distintos niveles de la organización se encuentran detalladas en el apartado E relativo al Sistema de Control y Gestión de Riesgos del Informe Anual de Gobierno Corporativo.

4.2. Principales riesgos e incertidumbres

El Grupo FCC opera a escala mundial y en diferentes sectores, por lo que sus actividades están sujetas a diversidad de entornos socioeconómicos y marcos reguladores, así como a distintos riesgos inherentes de sus operaciones y riesgos derivados de la complejidad de los proyectos en los que participa, que podrían afectar a la consecución de sus objetivos.

El detalle de los principales riesgos de carácter estratégico, operativo y de cumplimiento que podrían afectar a las actividades del Grupo, así como la descripción de los sistemas que se utilizan para su gestión y seguimiento se encuentran en el apartado E del Informe Anual de Gobierno Corporativo, así como en el apartado 3.3. del Estado de Información No Financiera.

Respecto a los riesgos financieros, considerados como la variación que por factores políticos, de mercado y otros, tienen los instrumentos financieros contratados por el Grupo FCC y su repercusión en los estados financieros, la filosofía de gestión de riesgos es consistente con la estrategia de negocio, buscando en todo momento la máxima eficiencia y solvencia, para lo cual hay establecidos criterios estrictos de control y gestión de los riesgos financieros, consistentes en identificar, medir, analizar y controlar los riesgos incurridos por la operativa del Grupo, estando la política de riesgos correctamente integrada en la organización del mismo. Los riesgos financieros a los que está

expuesto el Grupo se comentan de forma más amplia en la nota 29 de las notas a los estados financieros consolidados, en el citado apartado E del Informe Anual de Gobierno Corporativo y en el apartado 3.3. del Estado de Información no Financiera

Adicionalmente, el Grupo FCC también está sujeto a determinados riesgos relacionados con cuestiones medioambientales y sociales, de cuya gestión se da más detalle en el apartado 6 y 7 del Estado de Información No Financiera.

5. ADQUISICIÓN Y ENAJENACIÓN DE ACCIONES PROPIAS

A 31 de diciembre de 2019 el Grupo FCC poseía, directa e indirectamente, un total de 1.250.837 acciones de FCC S.A., con lo que la posición de autocartera era del 0,319% del capital social.

Las operaciones de adquisición y enajenación de acciones propias llevadas a cabo en el ejercicio se desglosan en la nota 17 de la Memoria consolidada.

6. CIRCUNSTANCIAS IMPORTANTES OCURRIDAS TRAS EL CIERRE DEL EJERCICIO

No se han producido hechos destacables entre la fecha de cierre del ejercicio y la fecha de formulación de los presentes estados financieros.

7. INFORMACIÓN SOBRE LA EVOLUCIÓN PREVISIBLE DE LA ENTIDAD

A continuación, se exponen las perspectivas sobre la evolución para el ejercicio 2020 de las principales áreas de actividad que componen el Grupo FCC.

En el área de **Servicios Medioambientales**, en los países donde opera, el sector se encuentra en un proceso de transformación profundo, debido a las exigencias medioambientales de los Gobiernos Nacionales, impulsados por las Directivas Europeas y por estar sometido a un proceso de consolidación, con un aumento de la concentración y la entrada de nuevos competidores.

En España se espera un crecimiento moderado de la actividad mediante la obtención de nuevos contratos y la entrada en funcionamiento de instalaciones de eliminación que se encontraban en fase de construcción. En general y una vez asentados los nuevos gobiernos locales surgidos de las elecciones municipales, no se esperan cambios importantes en las condiciones del mercado doméstico.

En Portugal destacan las oportunidades de negocio relacionadas con las actuaciones de descontaminación de pasivos ambientales.

En el Reino Unido para 2020 (como ya han anticipado los indicadores de producción industrial a fin de 2019) se espera cierta ralentización de la actividad económica debido principalmente a las incertidumbres derivadas del Brexit, de manera que ya está preparado el Banco de Inglaterra para, si es necesario, relajar la política monetaria. En el área medioambiental, existe la convicción de que Reino Unido no se va a alejar de los objetivos de la economía circular de la UE, no esperándose por tanto cambios bruscos. Sí se puede materializar que la exportación de RDF (combustibles derivados de residuos) a Europa continúe en descenso, con lo que surgirían oportunidades para el Grupo por su grado de diversificación en la cadena de producción.

En Centro de Europa se espera un crecimiento orgánico moderado. Austria es un mercado maduro y totalmente desarrollado mientras que los otros dos países más importantes, República Checa y Eslovaquia, deben ir paulatinamente transformando su modelo de negocio, reduciendo los volúmenes en vertederos e incrementando las actividades de tratamiento y reciclaje para así adaptarse a las directivas de la Unión Europea. En principio, este proceso es más a medio plazo pero, dado que la obtención de permisos y construcción final de plantas de tratamientos o incineradora es largo, ya se han empezado a analizar diversos proyectos cuyo inicio pudiera materializarse a corto plazo.

En lo que respecta a EEUU, representa un mercado con un alto potencial de desarrollo, para una empresa con el know how, la experiencia y la utilización de las tecnologías más avanzadas y eficientes en la prestación de servicios medioambientales de calidad, como tiene FCC.

En el área de **Gestión Integral del Agua**, las expectativas para 2020 son de incremento en la cifra de ventas y de los resultados, si atendemos a los nuevos contratos ya adjudicados, al mantenimiento de las altas tasas de renovación de los contratos que Aqualia registra históricamente a su vencimiento, y a las expectativas de mantenimiento de los consumos de agua después de la recuperación que se ha conseguido en 2019 en relación con 2018.

En España cabe destacar en 2020 la expectativa de mantener en concesiones tasas similares de renovación a las de 2019, superiores al 90% aunque no se esperan muchas oportunidades de nueva contratación debido a la atonía del mercado.

El estado español está pagando una multa semestral a la UE de 15 millones de euros por depuración insuficiente en ciudades de más de 15.000 habitantes, y está en tramitación un proceso de inspección en los núcleos de más de 2.000 habitantes, donde el incumplimiento es del 25% entre los más de 2.000 municipios existentes. El nuevo Gobierno deberá afrontar soluciones a este déficit, vía sistemas tarifarios mediante la creación de cánones finalistas, presupuestarios o concesionales. En algunas Comunidades Autónomas (Andalucía y Castilla la Mancha), se están estudiando sistemas concesionales tipo BOT, pero con un desarrollo muy lento.

En el mercado internacional la previsión es la siguiente:

- Dentro de Europa:
 - En Portugal, se prevé una reactivación del negocio concesional tras las elecciones legislativas celebradas en 2019 fundamentada por el elevado déficit presupuestario de los Ayuntamientos y la necesidad de inversión en infraestructuras. De la misma manera, se esperan contratos de operación y mantenimiento promovidos por las empresas públicas pertenecientes a Aguas de Portugal. La Administración competente iniciará la búsqueda de soluciones para la gestión de los fangos provenientes de las depuradoras del país
 - En Francia se prevé que vean la luz nuevos concursos de delegación de servicios públicos por terminación del plazo contractual de alguno de los contratos existentes en el país. Durante este período se finalizará también el proceso de venta parcial del quinto operador francés en población servida.
- En el Norte de África y Medio Oriente, la actividad de desalación del agua de mar y la depuración de aguas residuales continúan presentando oportunidades de negocio en los países en los que Aqualia tiene ya implantación:
 - En Argelia, las obras para la nueva captación de agua marina de la EDAM de Mostaganem han continuado sin incidencias durante todo el año y han finalizado a

mediados de diciembre, mejorando sustancialmente el plazo previsto. Durante el próximo mes de enero de 2020 se pondrá en marcha la instalación completa con la nueva captación. La planta entonces aumentará su capacidad y estará menos sujeta a la influencia de las condiciones del mar.

Con relación a los proyectos de Mostaganem y Cap Djinet, durante el año 2019 se ha cerrado un convenio de reasignación de funciones de dirección y control operativa con nuestro socio para esos proyectos, GS Inima, por el que optimizamos la gestión y los recursos dedicados a la supervisión de la marcha de los mismos, distribuyéndolos más eficientemente.

En cuanto a la ejecución del proyecto de la estación depuradora de agua residual de Abu Rawash, durante todo este año han continuado a buen ritmo las obras de ejecución de la planta, habiendo finalizado la ingeniería constructiva y la mayor parte de la obra civil del proyecto. Durante el año 2020 se prevé finalizar la obra civil y se realizarán los montajes de las instalaciones electromecánicas.

- En Arabia Saudita se continuará con el proceso de modernización y dotación de infraestructuras hidráulicas al país promovido por el Gobierno en el programa Visión 2030 mediante la colaboración público-privada. Se ha avanzado en la ejecución de los trabajos de desvíos y adecuaciones en los servicios afectados del Metro de Riad, donde Aqualia continúa ejecutando las actividades de desvíos de servicios y conexiones provisionales y definitivas en las Líneas 5 y 6. Estas actividades se prolongarán durante 2020.

En cuanto a nuevos proyectos, durante 2019 la empresa ha licitado para SWPC (Saudi Water Partnership Company) tres proyectos BOT de importantes desaladoras y depuradoras de agua residual. Estos han sido Yanbu 4 (desaladora con una capacidad de 450.000 m3/día), Jubail 3A (desaladora de 600.000 m3/d), y Taif (depuradora con capacidad de 100.000). A la fecha de elaboración del informe, se estaba a la espera de conocer los adjudicatarios. También se ha preparado la licitación de National Water Company para la gestión del agua en las provincias de Medina y Tabuk, con 3,6 Millones de habitantes. Este contrato será adjudicado en 2020.

- En Catar se prevé el inicio de las operaciones de la depuradora de aguas residuales de Al Dhakhira para el verano de 2020, ejecutada por Hyundai con una capacidad de 55.000 m3/d y que explotará Aqualia MACE una vez entre en servicio.
- En EEUU, durante el año 2019 Aqualia ha seguido reforzando su actividad de análisis comercial. La escasez de agua, la obsolescencia de las infraestructuras hidráulicas y la escasa penetración de operadores privados en el sector se erigen como principales oportunidades de crecimiento para la empresa en ciertos estados.
- En cuanto a Latinoamérica, el déficit de infraestructuras hídricas y la búsqueda de la eficiencia de las existentes son dos factores que potencian las posibilidades de crecimiento de Aqualia:
 - En México se está aprovechando la experiencia obtenida en los contratos BOT (Build, Operate, Transfer) de Acueducto II y Realito para plantear proyectos similares, donde capacidades técnicas y financieras más exigentes confieren a Aqualia una posición de referencia. Fruto de esta estrategia, Aqualia resultó

adjudicataria del contrato BOT de la desaladora de Guaymas, la cual se encuentra en ejecución en estos momentos.

- En Colombia, se ha continuado con la construcción de la PTAR (Planta de Tratamiento de Aguas Residuales) El Salitre en Bogotá. La empresa persigue oportunidades de negocio para la gestión de servicios integrales en importantes municipios del país bajo modelos de concesión municipal, habiendo resultado adjudicataria, en el mes de diciembre, de la gestión integral del Municipio de Villa del Rosario por un periodo de 14 años. También persigue oportunidades para el diseño, la construcción y la financiación de las infraestructuras hidráulicas para la depuración de sus aguas residuales, o de nuevas fuentes de abastecimiento de agua potable en zonas con esta necesidad.
- En Panamá, se han iniciado los trabajos del proyecto de ingeniería, construcción y operación durante 10 años de la PTAR de Arraiján, que depurará las aguas de 130.000 habitantes. Además, la Compañía ha resultado adjudicataria del contrato de asistencia y asesoría para la gestión operativa y comercial del IDAAN (Instituto de Acueductos y Alcantarillados Nacionales), organismo que se ocupa de la gestión del servicio de agua del país siendo el contrato refrendado por el Contralor General en el pasado mes de diciembre.
- En Perú se seguirá con la preparación de las iniciativas privadas declaradas de relevancia en favor de Aqualia (5 depuradoras y 1 desaladora) y en USA, se presentarán los proyectos actualmente en estudio a sus correspondientes clientes bajo la fórmula de “propuestas no solicitadas”, para su evaluación y, de ser aceptadas, para su ejecución posterior.

En el área de **Construcción**, en el mercado internacional FCC se focaliza en países y mercados con presencia estable, y en la ejecución de proyectos con financiación asegurada.

La búsqueda de contratación, en el mercado nacional e internacional, es un objetivo del Grupo, si bien, esta contratación, se realiza mediante una exigente gestión de los riesgos que debe dar acceso a una cartera selectiva de proyectos que aseguren la rentabilidad, y generación de flujos de caja de la compañía.

Teniendo en cuenta lo anterior, se estima que en el año 2020, la cifra de negocios obtenida en España se mantendrá similar respecto a la obtenida en el año 2019.

En el mercado exterior, se estima que la cifra de negocios en el año 2020 será semejante a la obtenida en el año 2019, con el desarrollo de grandes obras de infraestructuras obtenidas entre los ejercicios 2017 y 2019 y a la contribución de los mercados en América (Centroamérica, Chile, Perú, Colombia), Oriente Medio (Arabia Saudí) y Europa (Países Bajos, Irlanda y Rumanía).

En el área de **Cemento**, la economía española durante 2019 sigue creciendo por encima de las economías de su entorno, pero cada vez a un menor ritmo.

Según la Asociación de Empresas Constructoras y Concesionarias de Infraestructuras (Seopan), en 2019 la licitación pública ha crecido un 16,7% (dato móvil a noviembre), los visados de edificación se incrementan en 2019 por encima del 30% y la inversión en obra pública en el entorno del 9%. Estos crecimientos se trasladan al consumo de cemento, que aumentará un 5,9% sobre el año anterior, equivalente a 14,2 millones de toneladas, según estimaciones de diciembre de 2019 de la patronal del sector, Oficemen. Según esta misma fuente, el crecimiento del mercado en 2020 será de un 2,6%. En 2019 las ventas nacionales del Grupo Cementos Portland Valderrivas superaron los

3 millones de toneladas y las exportaciones alcanzaron los 1,5 millones de toneladas en el agregado de cemento y clínker.

En Túnez, para 2020 no se estima crecimiento en el mercado nacional.

En este contexto, el Grupo Cementos Portland Valderrivas continuará desarrollando sus políticas de contención del gasto y optimización de inversiones, así como de adecuación de todas las estructuras organizativas a la realidad de los distintos mercados en los que opera, con el objetivo de obtener una mejora en la generación de recursos.

8. ACTIVIDADES I+D+i

La actividad de I+D+i del Grupo FCC desarrollada durante 2019 se ha materializado en más de 40 proyectos.

Estos proyectos tratan de dar respuesta a los retos de cada área de negocio procurando mantener a su vez una coordinación global entre las diferentes áreas de negocio del Grupo FCC.

A continuación, se detallan las actividades de las diferentes Áreas de negocio y los principales proyectos desarrollados a lo largo de 2019.

SERVICIOS

En la actividad de servicios medioambientales, se ha continuado con el desarrollo de proyectos iniciados en años anteriores tales como:

- **SOLUCIÓN AVANZADA PARA LA GESTIÓN GLOBAL DE TODOS LOS PROCESOS Y AGENTES EN CONTRATOS DE MEDIO AMBIENTE.**
- **METHAMORPHOSIS.**
- **LIFE FILM.**
- **H2020 SCALABLE TECHNOLOGIES FOR BIO-URBAN WASTE RECOVERY (SCALIBUR).**

Además durante 2019 se han puesto en marcha otros nuevos, que se resumen a continuación:

- **CARRITO AUXILIAR BICOMPARTIMENTADO:** Se trata de un nuevo carrito para limpieza viaria motorizado con asistencia eléctrica, construido en dos versiones: Uno con plataforma para transporte de personal y otro sin ella, ambos fabricados en resina de poliéster reforzada con fibra de vidrio.
- **INSECTUM:** Consiste en la valorización de subproductos urbanos y bio-residuos mediante bio-conversión con insectos, para la generación de productos innovadores en sectores estratégicos.
- **BICISENDAS:** El proyecto busca la integración de distintas tecnologías para crear un carril bici modulable y personalizado según las necesidades de cada ciudad. Sostenible, energéticamente autosuficiente, inteligente, descontaminante, integrado y seguro.

Se buscan materiales medioambientalmente sostenibles para desarrollar nuevos materiales estructurales, a partir de residuos y subproductos industriales. Se desarrollarán dos alternativas para la eliminación de hidrocarburos (una en base a microorganismos y otra en base a materiales absorbentes elastoméricos).

GESTION INTEGRAL DEL AGUA

La actividad de innovación en Aqualia se enfoca en alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de Naciones Unidas, hacia un servicio de aguas y saneamiento con una calidad adecuada y asequible (ODS 6), mejorando su balance energético (ODS 7) y disminuyendo la huella de carbono (ODS 13) a través de la producción y el consumo sostenible (ODS 12). La actividad del Departamento de Innovación y Tecnología (DIT) está alineada con las políticas europeas para la transición a una economía circular con huella de carbón cero, para lo que busca el desarrollo de nuevas herramientas de gestión inteligente y nuevas propuestas de servicios sostenibles.

Se enuncian seguidamente los proyectos destacados en 2019:

- **LIFE MEMORY:** el proyecto ha demostrado, en un reactor industrial de 50 m3 en Alcázar de San Juan (Ciudad Real), la viabilidad técnica y económica de un innovador Biorreactor Anaerobio de Membranas (AnMBR), que permite la conversión directa de la materia orgánica contenida en el agua residual en biogás y la producción de agua de reuso desinfectada y rica en nutrientes. La eliminación de las etapas convencionales primarias y secundarias permite una reducción del consumo energético y de las emisiones de CO2 hasta en un 80%, del espacio requerido en un 25% y de la producción de fangos en torno al 50%. La tecnología ha sido implementada en otros proyectos, como la EDAR de una pequeña población en Terrassa, y los proyectos **METHAMORPHOSIS** y **RUN4LIFE**.
- **LIFE BIOSOL (BIOSOLAR WATER REUSE AND ENERGY RECOVERY):** el proyecto liderado por la pyme francesa Heliopur ha demostrado la desinfección solar del agua de reúso combinada con procesos biológicos (cultivos de algas). Adicionalmente a la primera etapa de demostración en las instalaciones de la Fundación CENTA (Sevilla), se ha construido una instalación de mayor escala (3000 m2 de cultivo) en la depuradora El Toyo, en Almería, donde se demuestra también la valorización de la biomasa.
- **H2020 INCOVER:** es un proyecto liderado por el centro tecnológico Aimen y que cuenta con FCC Aqualia como mayor empresa en un consorcio de dieciocho entidades de siete países diferentes, el proyecto busca evaluar la utilización de la biomasa de algas en productos de más alto valor, como biofertilizantes y bio-plásticos. También se ha mejorado la producción de agua de reúso con varias opciones de tratamientos con filtros vegetales, desinfección solar y riego inteligente, implementadas en las EDAR de Chiclana y Almería, incluyendo además del lavado de biogás con algas para la adsorción de CO2.
- **ALL-GAS:** durante la ejecución del proyecto se ha construido y operado la primera planta mundial de biocombustible de algas, con una capacidad de hasta 2.000 m3/día de tratamiento terciario de efluente municipal, en una superficie de dos hectáreas (ha) de cultivo de algas. Además de agua de reúso, se produce biometano suficiente para mover hasta 20 vehículos/ha con un balance energético positivo. El biocombustible ha abastecido tres vehículos de prueba, que han recorrido 70.000 km cada uno, con análisis periódico detallado de desgaste y emisiones. Junto con otros vehículos del servicio municipal, se ha

recorrido una distancia de 400.000 km sin incidencias mecánicas, comprobando una opción sostenible de fabricación autóctona de metano con huella de carbono neutro.

- **LIFE ANSWER:** este proyecto liderado por Mahou, instala la tecnología de células microbianas de depuración (MFC fluidizada – desarrollado por FCC Aqualia junto con la Universidad de Alcalá de Henares en un proyecto anterior) en la fábrica de producción de cerveza del líder del consorcio en Guadalajara. Se han demostrado ahorros de energía en el proceso, y el reciclaje del aluminio residual de las latas, mediante una combinación del proceso con un pretratamiento basado en electrocoagulación. También se implementaron en la fábrica opciones de reúso con membranas.
- **LIFE METHAMORPHOSIS:** es un proyecto atribuido a un consorcio formado por seis entidades (Área Metropolitana de Barcelona, FCC SA, Naturgy, Icaen y Seat) y liderado por FCC Aqualia, que está finalizando la construcción de dos plantas de demostración, la primera en el Ecoparque de Besós, gestionado por el Grupo FCC. En dicha planta se integran tres tecnologías recientemente desarrolladas por FCC Aqualia (AnMBR, ELAN y el lavado de biogás), para convertir los lixiviados de los residuos urbanos en biometano. En la segunda planta, Naturgy trabaja en la conversión de purines en biocombustible. En ambos casos el biometano se ensaya para su inyección en la red de gas natural y para su uso en automóviles.
- **LIFE ICIRBUS (INNOVATIVE CIRCULAR BUSINESSES):** el proyecto liderado por el centro tecnológico Intromac, reúne a ocho empresas para demostrar el reúso de residuos de depuradoras para materiales de construcción y generación de biofertilizantes en una planta gestionada por FCC Aqualia en la localidad de Lobón, en Extremadura.
- **H2020 MIDES:** a través de una nueva tecnología, la célula microbiana de desalación (MDC), desarrollada entre FCC Aqualia e IMDEA Agua, se reduce diez veces el coste energético de la desalación en comparación con la ósmosis inversa tradicional. Se aprovecha la materia orgánica residual de efluentes para activar bacterias que desplacen sales a través de membranas sin aporte externo de energía. El proyecto moviliza once socios de siete países para implementar la tecnología y montar tres unidades de demostración. Ya está en marcha la planta del Servicio de Aguas de Denia gestionada por FCC Aqualia, y hay otra implementación prevista en Canarias.
- **SABANA,** liderado por la Universidad de Almería, cuenta con FCC Aqualia como principal socio industrial, junto con Westfalia (Alemania) y el grupo alimentario italiano Veronesi en un consorcio de 11 entidades de 5 países (entre los que se incluyen la República Checa y Hungría). El proyecto optimiza la producción de nuevos biofertilizantes y bio-estimulantes, y la selección de una EDAR de Aqualia para la construcción de una bio-refinería de cinco hectáreas de superficie que permitirá la obtención de productos alternativos a partir de micro algas, como modelo de acuicultura respetuosa con el medioambiente y más segura para el consumidor.

- **H2020 RUN4LIFE:** liderado por FCC Aqualia, surge de un consorcio con catorce socios de siete países diferentes. El proyecto implanta, en cuatro localizaciones (Sneek/Holanda, Gante/Bélgica, Helsingborg/Suecia y Vigo/España), nuevos conceptos de recuperación de nutrientes a partir de la separación de aguas grises y negras. Ya están en servicio las instalaciones de Sneek y Vigo, la primera con nuevos sanitarios a vacío con un consumo mínimo de agua, y la segunda con un AnMBR para producir bioenergía y aguas para irrigación. El proyecto ha propiciado el diálogo con los usuarios de los nuevos servicios y subproductos, para optimizar los consumos de agua y energía a través de la gestión descentralizada de estos sistemas, y evaluar el efecto de nuevos fertilizantes.
- **RIS3 VALORASTUR:** el proyecto ha formado parte del programa RIS-3 de la Consejería de Empleo, Industria y Turismo del Principado de Asturias, y reúne a FCC Aqualia con dos grandes empresas públicas, y una pyme, con el objetivo de lograr una depuración eco-eficiente en la que se reduce el consumo energético y la producción de residuos, a la vez que se generan nuevos recursos.
- **ADVISOR:** proyecto co-financiado por el CDTI y apoyado por el ayuntamiento de Guijuelo. Tiene como objetivo de co-digerir los residuos de la industria cárnica de la zona en las instalaciones de la EDAR.
- **BBi DEEP PURPLE:** proyecto liderado por Aqualia forman parte del consorcio otros 13 socios. El proyecto tiene como objetivo implementar a escala industrial una nueva plataforma biológica que integra bacterias purpuras y fototróficas (PPB). En la ejecución del proyecto se utiliza materia orgánica de aguas residuales y residuos urbanos, se desarrollan trabajos de bio-refinería para producir biocombustibles, recuperar celulosa y plásticos como nuevos materiales de base en la industria química y cosmética. Los primeros ensayos de Aqualia se han realizado en Toledo, y una segunda fase está prevista en la Republica Checa.
- **BBi B-FERST:** proyecto en el que Aqualia participa con el objeto de desarrollar y evaluar nuevos biofertilizantes a partir de residuos urbanos y sub-productos de la depuración. Está prevista la utilización de fangos de la EDAR de Jerez para alimentar una fábrica de fertilizantes en Huelva.
- **LIFE INTEXT:** el proyecto evalúa y adapta tecnologías de depuración de bajo coste para minimizar coste energético, huella de carbono y residuos, intentando de dar soluciones sostenibles para pequeñas poblaciones desde el punto de vista ecológico y económico. Está prevista la construcción de una plataforma para la demostración de estas tecnologías en la EDAR de Talavera operada por Aqualia.
- **LIFE ULISES:** el proyecto desarrolla opciones para transformar una EDAR convencional en una “factoría de producción de energía”, eliminando su huella de carbono. Se implanta en la EDAR de El Bobar en Almería, operada por Aqualia.

Hay adicionalmente dos proyectos que no involucran implementaciones de pilotos y desarrollos de nuevos procesos, sino que se orientan a la formación de personal. El primero relativo a un doctorado industrial apoyado por la Generalitat de Cataluña, Virtual CSIC cuyo trabajo ha concluido en una tesis doctoral. Y el segundo relativo al programa H2020 Marie Skłodowska Curie de doctorados en redes

europas, Rewatergy. En el marco de este programa se seleccionaron dos investigadores, que realizan sus doctorados en las universidades de Cambridge y de Ulster, para después incorporar trabajos prácticos en Aqualia durante la segunda fase de la formación.

Además, a lo largo del año 2019, se han obtenido dos nuevas patentes. La primera concedida por la oficina americana de patentes, relativa al Reactor Anaeróbico a Membranas. La segunda concedida por la OEP, relativa al Lecho Fluidizado Bio-electroquímico.

CONSTRUCCIÓN

FCC Construcción promueve una política activa de desarrollo tecnológico, aplicando permanentemente a sus obras la innovación, con una apuesta decidida por la investigación y el desarrollo, la sostenibilidad y la contribución a la calidad de vida de la Sociedad, como factores de competitividad. Esta política de innovación se coordina con el resto de las áreas de negocio del Grupo FCC.

El desarrollo y la utilización de tecnologías innovadoras para la realización de las obras suponen una importante aportación de valor añadido y es un factor diferenciador en el mercado actual, altamente competitivo e internacionalizado.

Los proyectos desarrollados por FCC Construcción y sus empresas participadas son de tres tipos: proyectos internos, proyectos con otras empresas del Grupo FCC y proyectos en colaboración con otras empresas del sector o de otros sectores relacionados, frecuentemente con pymes de base tecnológica, lo que permite la realización de proyectos en innovación abierta con participación de la cadena de valor y ocasionalmente en cooperación horizontal. Asimismo, la presencia de universidades y centros tecnológicos es fundamental en la práctica totalidad de los proyectos.

Asimismo, la presencia de universidades y centros tecnológicos es fundamental en la práctica totalidad de los proyectos.

Algunos de los proyectos se llevan a cabo en consorcio con Administraciones Públicas, como es el caso del Proyecto Europeo LIFE **IMPACTO CERO**, *Development and demonstration of an anti-bird strike tubular screen for High Speed Rail lines*, en el que participa el Administrador de Infraestructuras Ferroviarias (Adif).

Se enuncian seguidamente los proyectos destacados en 2019:

- **CALA:** proyecto de la convocatoria RETOS- Colaboración cuyo objetivo es la mejora de la seguridad hidrológica e incremento de la capacidad de embalse de presas de fábrica mediante la implementación de canales laterales de recogida de vertidos. Código de cálculo, validación experimental y proceso constructivo. En el que participa FCC Construcción y MATINSA.
- **ROBIM:** proyecto dentro del programa CIEN cuyo objetivo es una robótica autónoma para inspección y evaluación de edificios existentes con integración BIM –con el desarrollo de una tecnología automatizada, activa y multidisciplinar de inspección, evaluación y diagnóstico de la composición y estado de conservación y eficiencia energética de los cerramientos del patrimonio edificado, que facilite la obtención de información fiel y suficientemente detallada de los sistemas constructivos y patologías así como un análisis exhaustivo del edificio.

- **CYRENE:** proyecto aprobado por CDTI (Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial) a MATINSA cuyo objetivo es el desarrollo de un nuevo sistema para la gestión integral de túneles de carretera que contenga el control de todas las instalaciones e implemente estrategias optimizadas de gestión global.
- **PWDRON:** proyecto financiado por CDTI (Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial) cuyo objetivo es el desarrollo de un sistema centralizado de seguimiento automatizado de ejecución de infraestructuras en obra civil lineal, basado en drones de prestaciones tecnológicas avanzadas, así como el desarrollo de una novedosa plataforma tecnológica de intercambio, tratamiento y distribución de datos en BIM.
- **REFORM2:** proyecto presentado en la ayuda de la Agencia de Residuos Catalana y cuyo objetivo es la valorización de subproducto (de 0/6 porfídico, subproducto que se origina de la generación de balasto y gravillas) de extracción de cantera mediante su incorporación en matrices termoestables y termoplásticas para diferentes aplicaciones.
- **BIMCHECK:** proyecto de Innovación aprobado por CDTI consistente en la implementación de un entorno tecnológico de gestión seguro y automatizado basado en BIM y Blockchain para los procesos de calidad de FCCCO.
- **BICI SENDAS:** proyecto dentro del programa CIEN cuyo objetivo es el desarrollo de un Carril Bici Sostenible, energéticamente Autosuficiente, Inteligente, Descontaminante, Integrado y Seguro.
- **POTAMIDES:** proyecto de MATINSA y aprobado por CDTI cuyo objetivo es el desarrollo de una nueva herramienta universal tecnológicamente avanzada que permita la toma de decisiones en la gestión integral del dominio público hidráulico a nivel de cuenca hidrográfica, con la finalidad de optimizar la disponibilidad y calidad del recurso garantizando la satisfacción de las demandas.
- **PIELSEN:** perteneciente al programa Retos-Colaboración, busca la creación de una Arquitectura homeostática 3D envolvente para crear piel sensible inteligente adaptativa en Fachadas de Edificios.
- **SAFE:** proyecto del programa Retos-Colaboración, con el objetivo es el Desarrollo de un Sistema Autónomo para el Fondeo de Estructuras para Obras Marítimas. Este sistema inteligente permite reducir la dependencia de medios humanos, minimizar el riesgo, maximizar la eficiencia y aumentar la seguridad de las maniobras de campo.
- **STARPORTS:** proyecto del programa ININTERCONECTA (Canarias) de CDTI, que desarrollará un Sistema Inalámbrico Distribuido de monitorización, prevención y actuación para la Gestión Costera. Consiste en el desarrollo de una plataforma inteligente capaz de aportar en tiempo real información detallada sobre el estado de cualquier infraestructura marítima. Asimismo, se pretende el desarrollo de redes de sensores avanzados que permitan ser integrados dentro de la misma infraestructura y permitir la obtención de datos significativos y fiables sobre el estado de esta.
- **RESALTO:** proyecto aprobado por CDTI con el objetivo de investigar y desarrollar elementos viarios sostenibles para la reducción de velocidad. Se investigan tres objetivos principales; generación de energía, señalización de seguridad y conectividad con el entorno.
- **SAFETY 4D:** proyecto financiado por CDTI y cuyo objetivo es desarrollar un proceso avanzado y de alto rendimiento para la prevención de riesgos laborales en la construcción con implementación de la metodología BIM.

FCC Construcción participa en múltiples organizaciones europeas y nacionales de I+D+i que comparten el objetivo de articular el papel de la empresa como elemento tractor de la Investigación, el Desarrollo y la innovación tecnológica en el Área de la Construcción, de acuerdo con los planteamientos del vigente programa H2020 de la Unión Europea.

CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS

En Grupo Cementos Portland Valderrivas (GCPV), el compromiso con la sociedad se traduce en la innovación en productos, procesos y tecnologías inherentes a los materiales que procesa y fabrica.

El Grupo lleva años apostando por la reducción del uso de materiales con alto impacto en los recursos naturales, sustituyéndolos paulatinamente por combustibles alternativos y materias primas secundarias. Esta estrategia nos permite reducir el agotamiento de recursos escasos y mitigar el cambio climático.

En el año 2019 Cementos Portland Valderrivas ha continuado su colaboración en el proyecto europeo de I+D en el que participa como socio destacado, el proyecto se denomina **BIORECO2VER**.

Este proyecto tiene la finalidad obtener procesos alternativos para la producción, a escala comercial, de determinados productos químicos de forma más sostenible a partir de la captura de emisiones de CO2 industriales. El fin último es utilizar este CO2 industrial como materia prima y dejar de depender de recursos fósiles para la elaboración de estos productos.

Por parte de GCPV durante 2019 se ha llevado a cabo la caracterización de los gases de emisión, la captura “in situ” de los mismos y el envío de los mismos a socios del proyecto para su posterior tratamiento en el marco del proyecto.

9. OTRA INFORMACIÓN RELEVANTE. EVOLUCIÓN BURSÁTIL Y OTRA INFORMACIÓN

9.1. Evolución Bursátil

Se adjunta cuadro con el detalle de la evolución de la acción de FCC durante el ejercicio, comparado con el anterior.

	Ene – Dic 2019	Ene – Dic 2018
Precio de cierre (€)	10,92	11,30
Revalorización	-3,36%	35,64%
Máximo (€)	12,80	13,00
Mínimo (€)	10,36	8,22
Volumen medio diario (nº títulos)	46.163	85.640
Efectivo medio diario (millones €)	0,5	0,9
Capitalización de cierre (millones €)	4.284	4.432
Nº de acciones en circulación a cierre	392.264.826	378.825.506

9.2. Dividendos

El Consejo de Administración de la Sociedad acordó ejecutar el acuerdo de reparto de un dividendo flexible (scrip dividend) adoptado por la Junta General de Accionistas de FCC de fecha 8 de mayo de 2019. Los principales hitos del dividendo flexible fueron: los derechos cotizaron desde el 14 hasta el 28 de mayo incluido; el 30 de mayo se efectuó el pago en efectivo por importe de 0,40 euros brutos por acción a aquellos accionistas que así lo solicitaron; el 12 de junio quedó inscrita la ampliación de capital por 13.439.320 acciones en el Registro Mercantil de Barcelona elevando el capital social de la compañía a 392.264.826 acciones. Más del 99% de los accionistas optaron por recibir acciones nuevas. Es la primera vez que el Grupo FCC pone en marcha este tipo de dividendo flexible.

9.3. Autocartera

A 31 de diciembre de 2019 el Grupo FCC poseía, directa e indirectamente, un total de 1.250.837 acciones de FCC, S.A., con lo que la posición de autocartera era del 0,319% del capital social.

10. DEFINICIÓN MEDIDAS ALTERNATIVAS DE RENDIMIENTO SEGÚN NORMATIVA ESMA (2015/1415es)

EBITDA

Definimos EBITDA como el beneficio de las operaciones continuadas antes de impuestos, resultado de sociedades por puesta en equivalencia, resultado financiero, gastos de amortización, deterioros y beneficio o pérdida de enajenación de activos no corrientes, subvenciones y variación neta de provisiones y otros gastos o ingresos no recurrentes. La conciliación del EBITDA con los epígrafes de la cuenta de resultados es la siguiente:

	Dic 2019	Dic 2018
Resultado de Explotación	511,6	485,9
Amortización del inmovilizado e imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	449,1	376,4
Deterioro del inmovilizado y resultados por enajenaciones del inmovilizado	59,8	(9,8)
Otros resultados	5,3	8,7
EBITDA	1.025,8	861,2

EBIT

Se corresponde con el Resultado de Explotación de la cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada presentada en los estados financieros consolidados adjuntos.

CARTERA

El grupo FCC utiliza la cartera como medida extra contable para ciertas áreas de negocio. Calculamos la cartera para nuestras áreas de Servicios Medioambientales, Agua y Construcción ya que los negocios de estas áreas se basan en contratos de largo o medio plazo. No calculamos la cartera del área de Cemento debido al carácter típicamente a corto plazo del ciclo de pedidos.

A una fecha determinada se define la cartera como la producción o servicios pendientes, es decir, importes contractuales o pedidos de clientes, sin impuestos, menos cualquier importe de tales contratos o pedidos que ya se hayan reconocido como ingresos. Los ingresos pendientes se valoran de acuerdo a precios corrientes a la fecha del cálculo. Sólo se incluyen como cartera importes por los que los clientes estén obligados por un contrato firmado o un pedido en firme.

En el área de Servicios Medioambientales reconocemos la cartera resultante de contratos de gestión de tratamiento de residuos sólo cuando el contrato garantiza una exclusividad en el área geográfica donde esté localizada la planta, vertedero o instalación.

En el área de Agua, el Grupo FCC calcula la cartera de ingresos basándose en las estimaciones a largo plazo durante la duración del contrato, que sirven de base para los contratos con los clientes y con las tarifas establecidas en dichos contratos.

En el área de Construcción, el Grupo FCC reconoce la cartera de pedidos sólo cuando hay un contrato o pedido firmado por el cliente final.

Una vez incorporado un contrato a la cartera, el valor de la producción pendiente de ejecutar de ese contrato permanece en la cartera hasta que se haya completado o cancelado. Sin embargo realizamos ajustes en la valoración para reflejar cambios en los precios y en los plazos que se pudieran acordar con el cliente. Como ejemplo, tras la fecha de cálculo, un precio puede aumentar o disminuir como consecuencia de los cambios en la producción contratada debido a trabajos adicionales a realizar. Debido a múltiples factores, todo o parte de la cartera ligada a un contrato podría no traducirse en ingresos. Nuestra cartera está sujeta a ajustes y cancelaciones de proyectos y no puede ser tomado como un indicador cierto de ganancias futuras.

En el área de Inmobiliaria, el Grupo FCC calcula la cartera como el importe del cobro correspondiente a las ventas de viviendas pendientes de formalizar a cierre del periodo.

DEUDA FINANCIERA NETA

Como deuda financiera neta se considera el total de la deuda financiera bruta (corriente y no corriente), menos los activos financieros corrientes, la tesorería y otros activos financieros corrientes. El cálculo de la deuda neta se facilita en la nota 29 de la Memoria consolidada.

ÍNDICE DE ROTACIÓN VOLUNTARIA

Relación entre las bajas voluntarias que se han producido en el año y la plantilla. Se consideran bajas tanto las bajas voluntarias como las excedencias.

11. INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO

El Informe Anual de Gobierno Corporativo se encuentra disponible en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores y en la página del emisor.

<https://www.cnmv.es/portal/Consultas/EE/InformacionGobCorp.aspx?TipoInforme=1&nif=A-28037224>

12. ESTADO DE INFORMACIÓN NO FINANCIERA

El Estado de Información no Financiera (EINF) está disponible en la página web de FCC dentro de Memoria Económica Auditada del ejercicio 2019 documento Cuentas consolidadas en:

<https://www.fcc.es/es/informacion-publica-periodica>.

Dicha información forma parte del Informe de Gestión, incluye la información exigida para dicho estado y se somete a los mismos criterios de aprobación, depósito y publicación que el Informe de Gestión