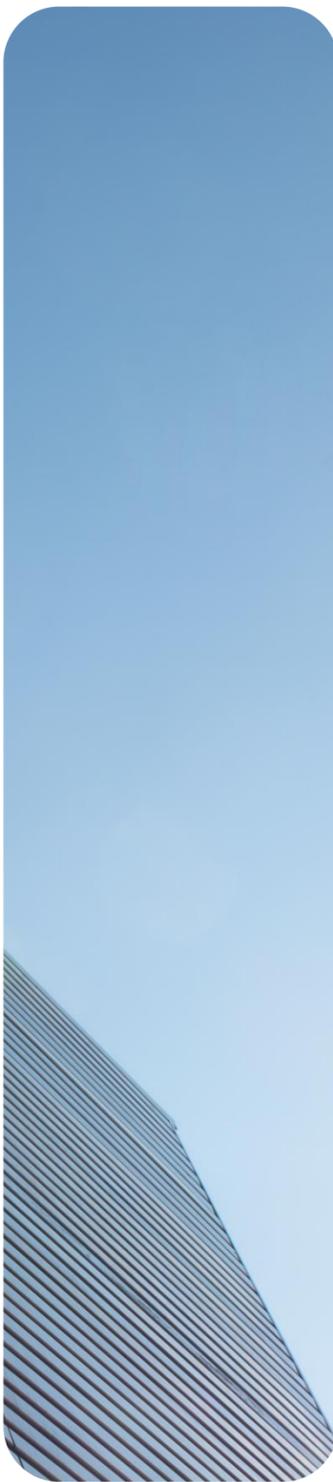




Junta  
General de  
Accionistas  
2021



Junta  
General de  
Accionistas  
2021



**D. Pablo Colio Abril**  
Consejero delegado del Grupo FCC

## Agradecimiento a nuestros 60.000 profesionales

**Equipos** que han **desempeñado** de forma **extraordinaria** su **trabajo**, en este **año** tan **complicado** **marcado** por la **pandemia**

Hemos **asegurado** la **prestación** de **servicios** **calificados** expresamente como **esenciales**

**Garantizando** la **salud** y el **bienestar** de los **ciudadanos**, en un **contexto** que **demandaba** **soluciones** y **trabajo** en **equipo**

## Servicios que han adquirido una importancia vital al estar en primera línea de defensa de la sociedad contra la pandemia

La **limpieza viaria** y la **recogida y tratamiento de residuos**



La **gestión del ciclo integral del agua**



La **gestión y el mantenimiento de infraestructuras de transporte**



Ha colaborado en numerosas iniciativas de reconstrucción social del país



## Ha priorizado incorporar a sus servicios

### Mejores prácticas

Para garantizar la salud y seguridad de nuestros equipos, pilares fundamentales de nuestra cultura empresarial

### Total disposición

Con sus clientes, ayudándoles a gestionar una de las situaciones más complejas a las que nos hemos enfrentado el conjunto de la ciudadanía

## Índice

- 1 Posicionamiento del Grupo FCC
- 2 Resultados del Grupo en el ejercicio 2020
- 3 Áreas de negocio y acontecimientos más destacados
- 4 La acción en bolsa
- 5 Perspectivas del Grupo FCC
- 6 Reflexión final

1

# Posicionamiento del Grupo FCC

# Posicionamiento del Grupo FCC

Junta  
General de  
Accionistas  
2021



año histórico para nuestro Grupo,  
que ha cumplido 120 años

uno de los principales  
operadores globales



Especializado en los  
servicios medioambientales



La gestión del ciclo  
integral del agua



La construcción y gestión  
de infraestructuras



La producción  
de materiales asociados

# Posicionamiento del Grupo FCC

Junta  
General de  
Accionistas  
2021



Presencia internacional del Grupo FCC en más de 30 países

Más del **40%** de los  
**ingresos** en el **último**  
**ejercicio**

Garantiza la **globalidad** y  
**expansión** experimentada  
como **grupo centenario**

**Confianza** en las  
**posibilidades** de nuestro  
**mercado doméstico**

Las medidas llevadas a cabo a nivel operativo, estructural y financiero han dotado al Grupo de una competente resistencia

## Operativo

- Recuperación del posicionamiento de FCC
- Mejora de los sistemas de gestión de riesgos
- Aumento del compromiso ético
- Impulso de las sinergias entre las áreas de negocio

Aumento de la rentabilidad de las operaciones de explotación cuidando la satisfacción del cliente

## Estructural

- Implantación de una disciplina austera de contención de gastos
- Reducción de costes de estructura y corporativos

Refuerzo de la rentabilidad y la caja operativa

## Financiero

- Dos ampliaciones de capital: 1.709 millones de euros
- Profunda reestructuración
- Reducción de deuda

Fortalecimiento de la estructura de capital

# 2

## Resultados del Grupo en el ejercicio 2020

# Resultados del Grupo en el ejercicio 2020

Junta  
General de  
Accionistas  
2021



Cifra de negocios

6.158

Millones de euros

-1,9%

Todas las actividades del Grupo reflejaron las medidas decretadas por los Gobiernos para contener la crisis sanitaria

# Resultados del Grupo en el ejercicio 2020

Junta  
General de  
Accionistas  
2021



Beneficio bruto de explotación  
(EBITDA)

1.047,5

Millones de euros

+2,1%

- Debido a la **estabilidad** registrada en las **principales áreas** de negocio
- Mayor contribución de la **actividad** de **Concesiones**
- Resultados **extraordinarios** en nuestra actividad cementera
- Actividades de Medio Ambiente y Agua **generaron** cerca del **80%** del **total** del resultado
- Dotación al área de **Construcción** de provisiones extraordinarias por causas de pandemia

# Resultados del Grupo en el ejercicio 2020

Junta  
General de  
Accionistas  
2021



Resultado neto de explotación  
(EBIT)

572,7

Millones de euros

+11,9%

Beneficio neto atribuido

262,2

Millones de euros

-1,7%

# Resultados del Grupo en el ejercicio 2020

Junta  
General de  
Accionistas  
2021



Deuda financiera neta

2.797,8

Millones de euros

-21,8%

# Resultados del Grupo en el ejercicio 2020

Junta  
General de  
Accionistas  
2021



Patrimonio neto

2.908,7

Millones de euros

+17,6%

# Resultados del Grupo en el ejercicio 2020

Junta  
General de  
Accionistas  
2021



Cartera de ingresos

29.411,7

Millones de euros

3

Áreas de negocio  
y acontecimientos  
más destacados

# Medio Ambiente



Presencia  
internacional en **12 países**



Presta servicios a más de  
**66 millones** de **personas**



En más de  
**5.000 municipios**



**Opera** a través de una  
diversidad de **servicios** que  
**reflejan** su **dilatada**  
**experiencia** en el sector



Procesan anualmente  
**23,6 millones** de **toneladas**  
de **residuos** y produce  
**3,3 millones** de toneladas de **MPS**



Más de **750** instalaciones operativas de  
manejo de residuos. **200** son complejos  
ambientales dedicados al tratamiento  
y reciclaje, incluyendo **11** proyectos de  
valorización energética de residuos

Aportación al EBITDA del Grupo

43%

Cifra de ingresos

2.8888,2

Millones de euros

Resultado bruto de explotación  
(EBITDA)

450,9

Millones de euros

15,61%

sobre la cifra de negocio

Resultado antes de impuestos

155,2

Millones de euros

5,37%

sobre la cifra de negocio

Cartera al cierre de año

9.184,3

Millones de euros

-11,4%

# Medio Ambiente

Contrato de saneamiento  
urbano de la zona 1  
Centro de Barcelona

Recogida y limpieza de  
Mataró (Barcelona)

Construcción y explotación  
del Complejo Medioambiental  
de Valladolid

Cartera

> 930

Millones de euros

Cartera

> 50

Millones de euros

Cartera

> 138

Millones de euros

# Medio Ambiente. Acontecimientos

Junta  
General de  
Accionistas  
2021



FCC Environment UK

Entrada del grupo inversor iCON en el área de Servicios Medioambientales (Reino Unido)



# Medio Ambiente. Acontecimientos

Junta  
General de  
Accionistas  
2021



## FCC Environment UK

Nuevo contrato para la gestión de todos los centros de reciclaje en el centro y este del Condado de Kent (Inglaterra, Reino Unido)



# Medio Ambiente. Acontecimientos

## FCC Environmental Services

Contrato de recogida de residuos en la ciudad de Edgewood. Condado de Orange (Florida, EE. UU.)



Contrato para el transporte de reciclables en la ciudad de Omaha (Nebraska, EE. UU.)



# Medio Ambiente. Acontecimientos

Junta  
General de  
Accionistas  
2021



FCC Environment CEE

Contrato de servicios de recogida y tratamiento de residuos sólidos urbanos en Bytom (Polonia)



# Medio Ambiente. Acontecimientos

Junta  
General de  
Accionistas  
2021



FCC Environment CEE

Nueva planta de tratamiento de lixiviados por ósmosis inversa en el vertedero de Gyal (Hungría)



# Medio Ambiente. Acontecimientos

## FCC Environment Portugal

Contrato de recogida y limpieza viaria en el Valle de Sousa (Portugal)



# Medio Ambiente. Acontecimientos

## FCC Medio Ambiente

Contrato de limpieza viaria de A Coruña (España)



Renovación del contrato del servicio de recogida de residuos y limpieza viaria de Segovia (España)



# Medio Ambiente. Acontecimientos

Junta  
General de  
Accionistas  
2021



## FCC Medio Ambiente

Renovación de los contratos del servicio de recogida de residuos y limpieza viaria y del servicio de grúa en en Oviedo (España)



# Medio Ambiente. Acontecimientos

Junta  
General de  
Accionistas  
2021



## FCC Medio Ambiente

Renovación del contrato de recogida y transporte de residuos urbanos y limpieza viaria de la mancomunidad de Txingudi para las ciudades de Hondarribia e Irún, en Guipúzcoa (España)



# Medio Ambiente. Acontecimientos

Junta  
General de  
Accionistas  
2021



Durante 2020, hemos asentado las bases de desarrollo empresarial a futuro



# Medio Ambiente. Acontecimientos

Junta  
General de  
Accionistas  
2021



Vehículo 100% eléctrico de última generación.  
Numerosos reconocimientos obtenidos en 2020 y 2021



# Gestión del Ciclo Integral del Agua

Junta  
General de  
Accionistas  
2021



Presta **servicio** tanto en **España** como en mercados internacionales, con proyectos en **Europa, América Latina, Oriente Medio** y el **Norte de África**



Atiende a cerca de **30 millones** de **personas**



Presencia en **17 países**



**Aqualia** aporta **soluciones técnicas** y presta **servicios de calidad** en todas las fases del ciclo integral del agua



Mejorar el **bienestar** de las **personas**, de las **comunidades** en las que actúa, **preservar** los **recursos hídricos**, el **medio ambiente** y **mejorar** la **eficiencia** en la gestión



**Aqualia** integra la **sostenibilidad** como parte de sus operaciones diarias

# Gestión del Ciclo Integral del Agua

Junta  
General de  
Accionistas  
2021



Aportación al EBITDA del Grupo

27%

Cifra de ingresos

1.188,3

Millones de euros

# Gestión del Ciclo Integral del Agua

Junta  
General de  
Accionistas  
2021



Resultado bruto de explotación  
(EBITDA)

282,9

Millones de euros

+0,4%

Cartera al cierre de año

15.025,9

Millones de euros

# Gestión del Ciclo Integral del Agua. Acontecimientos

Junta  
General de  
Accionistas  
2021



## España

Aqualia afianza la posición de liderazgo de la compañía en el mercado español con la prórroga del contrato concesional de la ciudad de Vigo (Pontevedra)



# Gestión del Ciclo Integral del Agua. Acontecimientos

Junta  
General de  
Accionistas  
2021



España

Adquisición de los activos de la IDAM en Rambla Morales (Almería)



# Gestión del Ciclo Integral del Agua. Acontecimientos

Junta  
General de  
Accionistas  
2021



## España

ACUAES vuelve a confiar en Aqualia para la gestión del abastecimiento en alta a Zaragoza



Gestión de los servicios de limpieza y mantenimiento de la red de alcantarillado de Zaragoza y nuevos contratos para dar servicio de depuración a más de 130.000 personas en Aragón



# Gestión del Ciclo Integral del Agua. Acontecimientos

Junta  
General de  
Accionistas  
2021



## España

Diseño, construcción y operación de la planta de tratamiento de efluentes industriales del polígono petroquímico de Tarragona



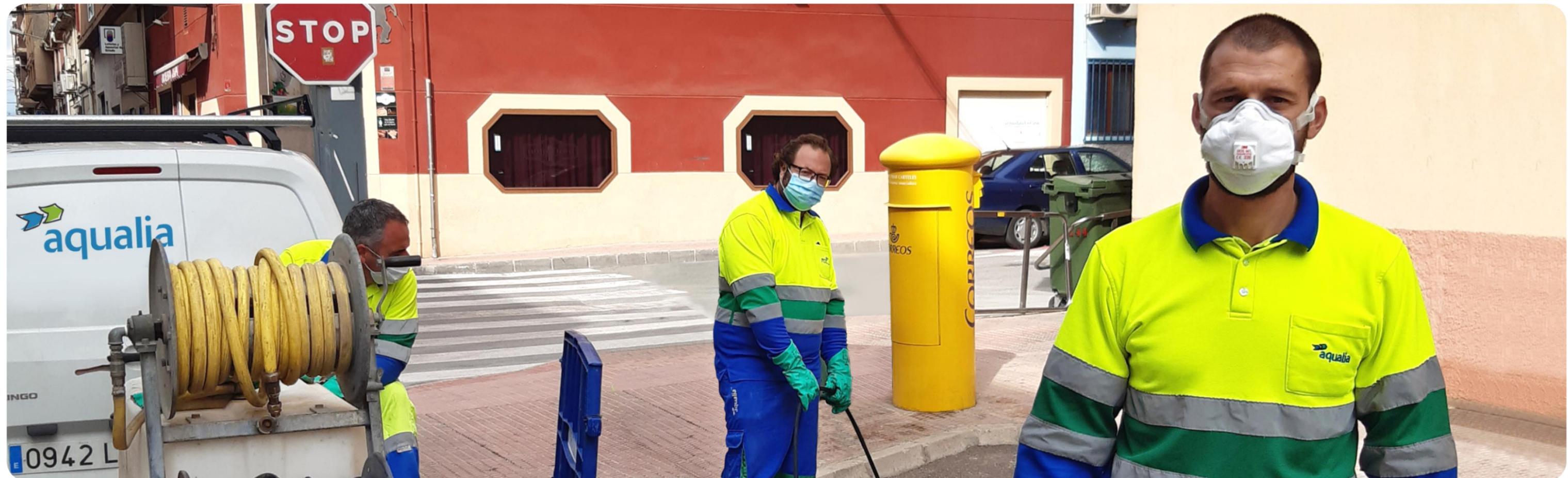
# Gestión del Ciclo Integral del Agua. Acontecimientos

Junta  
General de  
Accionistas  
2021



España

Cinco años más para gestionar el Servicio Municipal de Aguas de Mula, en Murcia



# Gestión del Ciclo Integral del Agua. Acontecimientos

Junta  
General de  
Accionistas  
2021



México

Aqualia adquiere la empresa Ecosistemas de Morelos (EMSA)



# Gestión del Ciclo Integral del Agua. Acontecimientos

Junta  
General de  
Accionistas  
2021



## Colombia

Adquisición de tres concesiones de gestión del ciclo integral del agua en doce municipios del departamento de Córdoba, región del Caribe

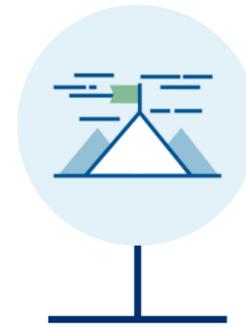


# Infraestructuras

Junta  
General de  
Accionistas  
2021



Presencia en  
**24 países**



**Referente mundial** en el diseño y ejecución de infraestructuras urbanas y de transporte, y en edificación residencial y no residencial



**Cuarta empresa constructora** en **España** y se encuentra entre las **40 primeras** del mundo



**Probada experiencia** en el desarrollo de proyectos en régimen de concesión



Más de **8.500 km** de carreteras y autopistas y **2.600 km** de vías férreas



Más de **700 km** de túneles y **1.650** puentes

Aportación al EBITDA del Grupo

5,1%

Cifra de ingresos

1.611

Millones de euros

Resultado bruto de explotación  
(EBITDA)

53,6

Millones de euros

Cartera

5.155,8

Millones de euros

Obra civil

+3,3%

# Infraestructuras. Acontecimientos

Junta  
General de  
Accionistas  
2021



## Noruega

Adjudicación del contrato de diseño y construcción de la autopista E6 Ulsberg-Vindasliene, primera obra en el país escandinavo



# Infraestructuras. Acontecimientos

Junta  
General de  
Accionistas  
2021



## México

Adjudicación del contrato de diseño, construcción y mantenimiento del tramo 2 del Tren Maya junto con Carso Infraestructuras y Construcción (CICSA)



# Infraestructuras. Acontecimientos

## Reino Unido

Adjudicación del contrato de diseño y construcción del nuevo hospital de Jersey



# Infraestructuras. Acontecimientos

## Reino Unido

Finalización del cierre financiero del proyecto de ampliación de la autovía A-465, secciones 5 y 6, en Gales



# Infraestructuras. Acontecimientos

Junta  
General de  
Accionistas  
2021



Portugal

Rehabilitación de la ferrovía entre Pinhão y Tua



# Infraestructuras. Acontecimientos

Junta  
General de  
Accionistas  
2021



España

Desarrollo de la remodelación del Nudo Norte de la Calle 30, en Madrid



# Infraestructuras. Acontecimientos

Junta  
General de  
Accionistas  
2021



España

Complejo Hospitalario Universitario de A Coruña



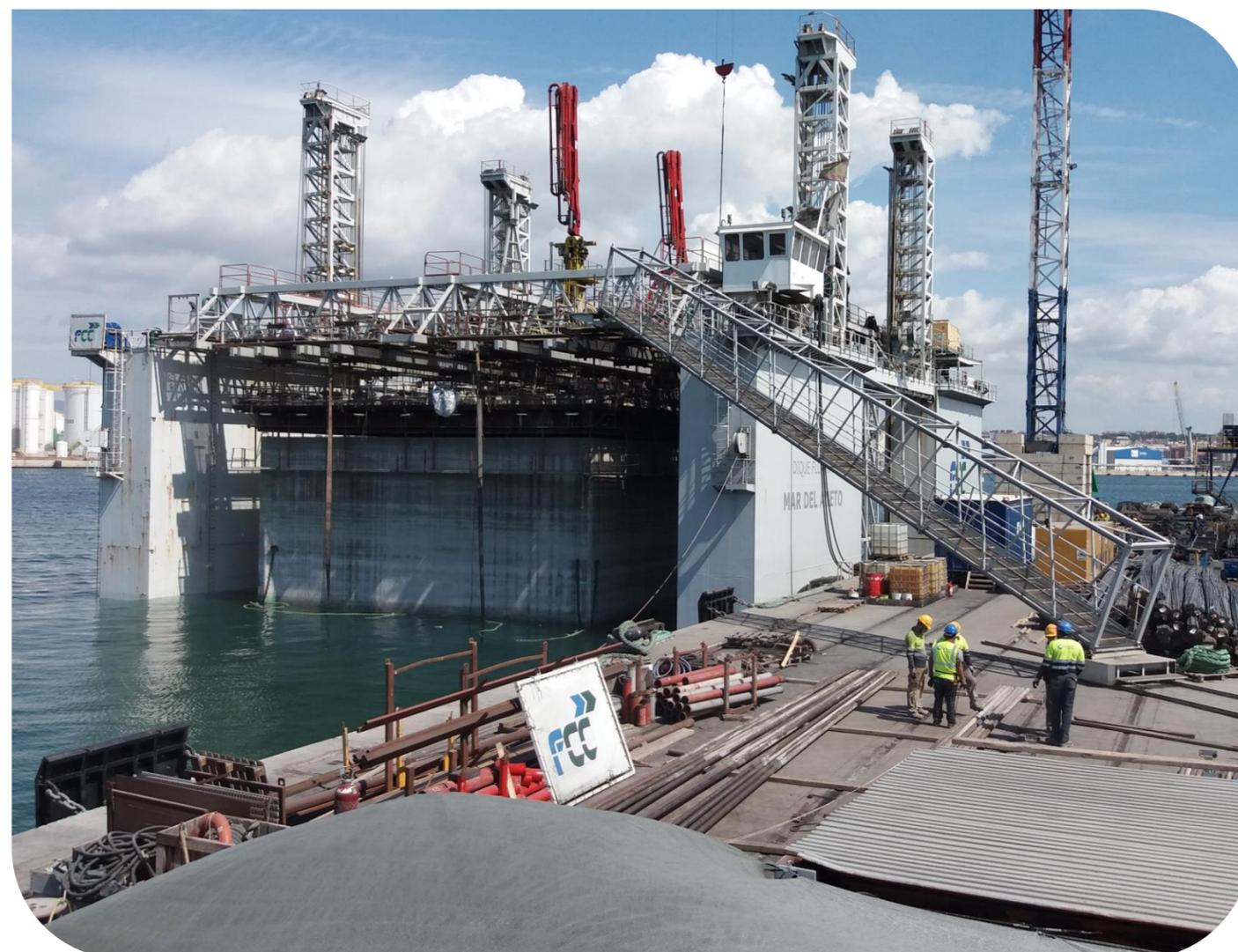
# Infraestructuras. Acontecimientos

Junta  
General de  
Accionistas  
2021



España

Muelle Baleares en el Puerto de Tarragona



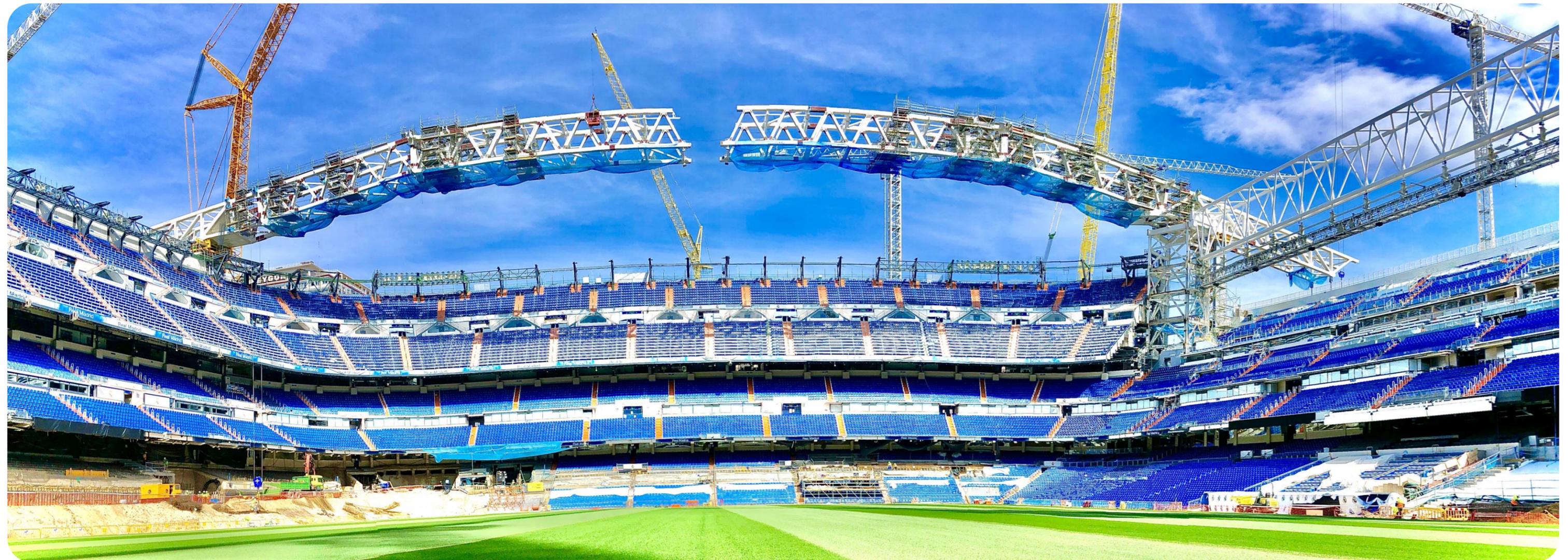
# Infraestructuras. Acontecimientos

Junta  
General de  
Accionistas  
2021



España

Progreso del emblemático proyecto de reforma del Estadio Santiago Bernabéu, en Madrid



## Ejecutamos contratos de obra civil singulares, relacionados con transporte ferroviario

- Ejecución la Línea 2 y ramal de la Línea 4 del metro de Lima (Perú)



- Las Líneas 4, 5 y 6 del metro de Riad (Arabia Saudí)



- Línea 5 del metro de Bucarest (Rumanía). Primera infraestructura de transporte inaugurada tras la COVID-19 en Europa



## Amplia cartera de activos y operadoras de concesiones de infraestructura de transporte y social

### 23 en cinco países:

- 15 en fase de explotación
- 3 en fase de construcción
- 5 son operadoras

### Venta de las sociedades:

- Cedinsa
- Ceal
- Urbicsa

## Especial valor de las existencias de FCC Real Estate

Valor contable  
en 2020

444,7

Millones de euros

En 2020:  
96 viviendas vendidas



A cierre del ejercicio 2020:  
512 viviendas en  
construcción

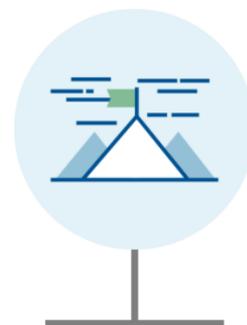


# Cemento

Junta  
General de  
Accionistas  
2021



Actividad **centrada** en la **producción** de **cemento**, **hormigón**, **áridos** y **mortero**



Uso de **tecnología** de **vanguardia** en todos los **procesos**



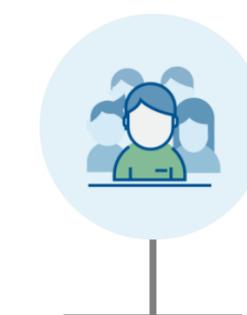
Busca la **optimización económica** y cumplir con las **normativas medioambientales**, aplicando los principios de la **sostenibilidad corporativa**



En **España** dispone de **7 fábricas de cemento**



**Líder de la industria cementera en Túnez** y, **en Reino Unido**, desarrolla su actividad a través de dos **terminales de importación**



Cuenta con una participación del **45%** en **Giant Cement**, operadora de varias fábricas en la costa este de **EE. UU.**

Aportación al EBITDA del Grupo

13,4%

Cifra de ingresos

382,6

Millones de euros

Resultado bruto de explotación  
(EBITDA)

139,9

Millones de euros

+61,9%

Deuda financiera neta

-119,3

Millones de euros

# Cemento. Acontecimientos

Junta  
General de  
Accionistas  
2021



En julio de 2020, se firmó la novación del **contrato de Financiación Sindicado de Cementos Portland Valderrivas** hasta julio de 2022

Ha continuado con **inversiones** en la mejora de la **eficiencia energética** y en la **optimización** del uso de **combustibles** con **menor huella de carbono**, colaborando en un **proyecto europeo de I+D**



## Celebramos el XV aniversario de la primera Memoria de Responsabilidad Social del Grupo FCC

### Memoria de Sostenibilidad 2020 Grupo FCC

Informe de información no financiera del Grupo FCC, en  
cumplimiento de la Ley 11/2018 de información no  
financiera y diversidad



Demostramos el **compromiso del Grupo** con la **transparencia** y nuestro **comportamiento** en materia **social, medioambiental** y de **buena gobernanza**

# Ámbito Corporativo 2020

Junta  
General de  
Accionistas  
2021



Modelo de cumplimiento en cuya base se sitúa nuestro Código Ético y de Conducta actualizado en 2019 por el Consejo de Administración

Integramos en **nuestro modelo de negocio** el **cuidado del medio ambiente**, el **respeto** por las **personas** y el **comportamiento íntegro**



# Ámbito Corporativo 2020

Junta  
General de  
Accionistas  
2021



Urge revisar los modelos de crecimiento del pasado para emprender una nueva fase de prosperidad

Más **sostenible**,  
**diversa** e  
**inclusiva**

Sistemas de **gestión de**  
**calidad**, de **riesgos**  
**laborales** y  
**medioambientales**  
en todas las áreas  
de negocio

Políticas para  
**promover la igualdad**  
de **oportunidades**  
y la **diversidad**

# Ámbito Corporativo 2020

Junta  
General de  
Accionistas  
2021



Tenemos por delante una década para materializar la Agenda 2030

Mediante la consecución de los **Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)**

Continuaremos contribuyendo a **mantener y consolidar el desarrollo sostenible** de las sociedades en las que operamos



# 4

## La acción en bolsa

# Acción en bolsa

Cotización

**-16,3%**

Capitalización

**3.600**

Millones de euros

Cotización al cierre

**8,80€**

por acción

Máximo (18 de febrero)

**11,96€**

por acción

Mínimo (24 de marzo)

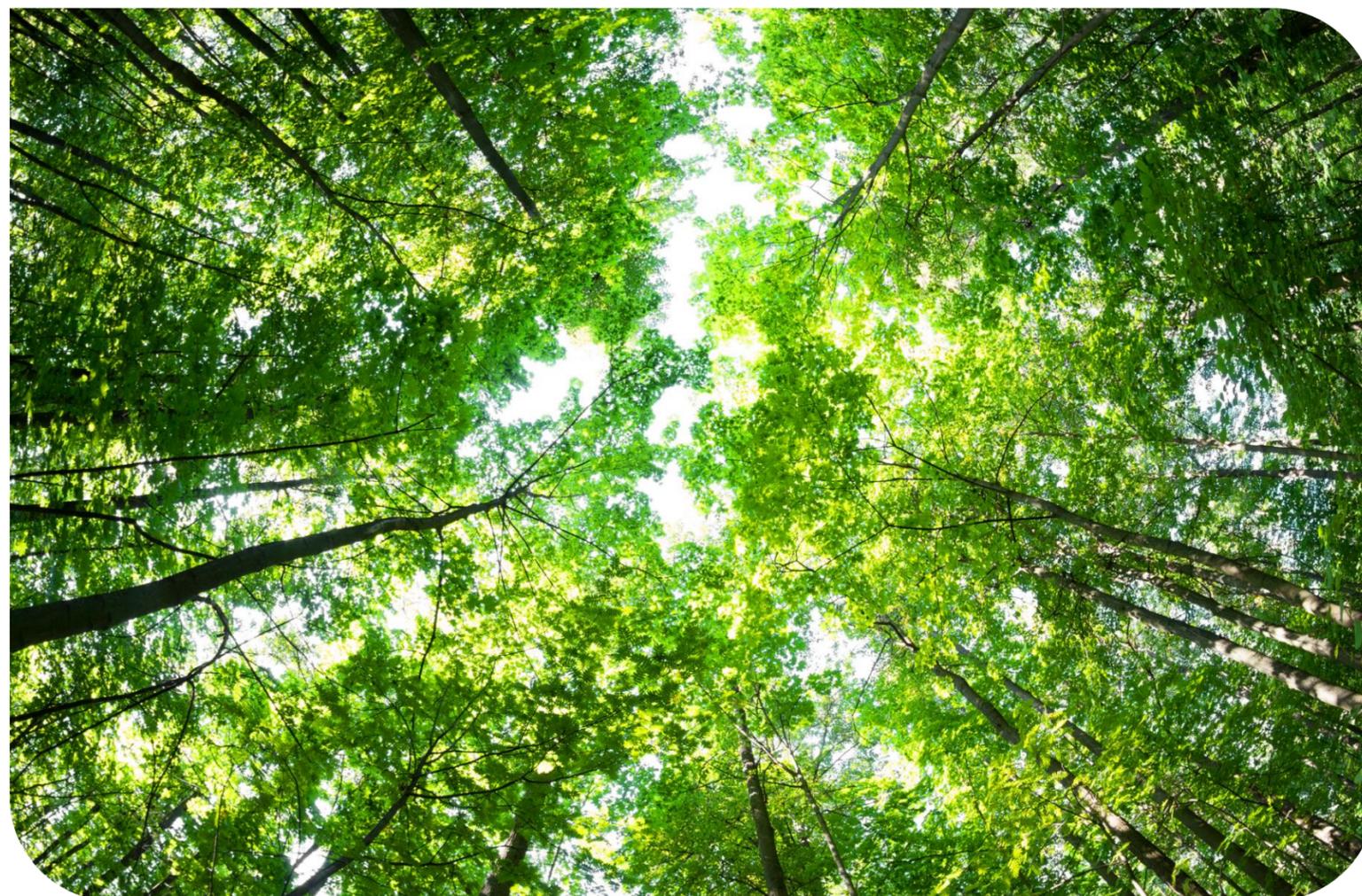
**7,17€**

por acción



# Perspectivas del Grupo FCC

FCC quiere seguir siendo líder en los países en los que opera

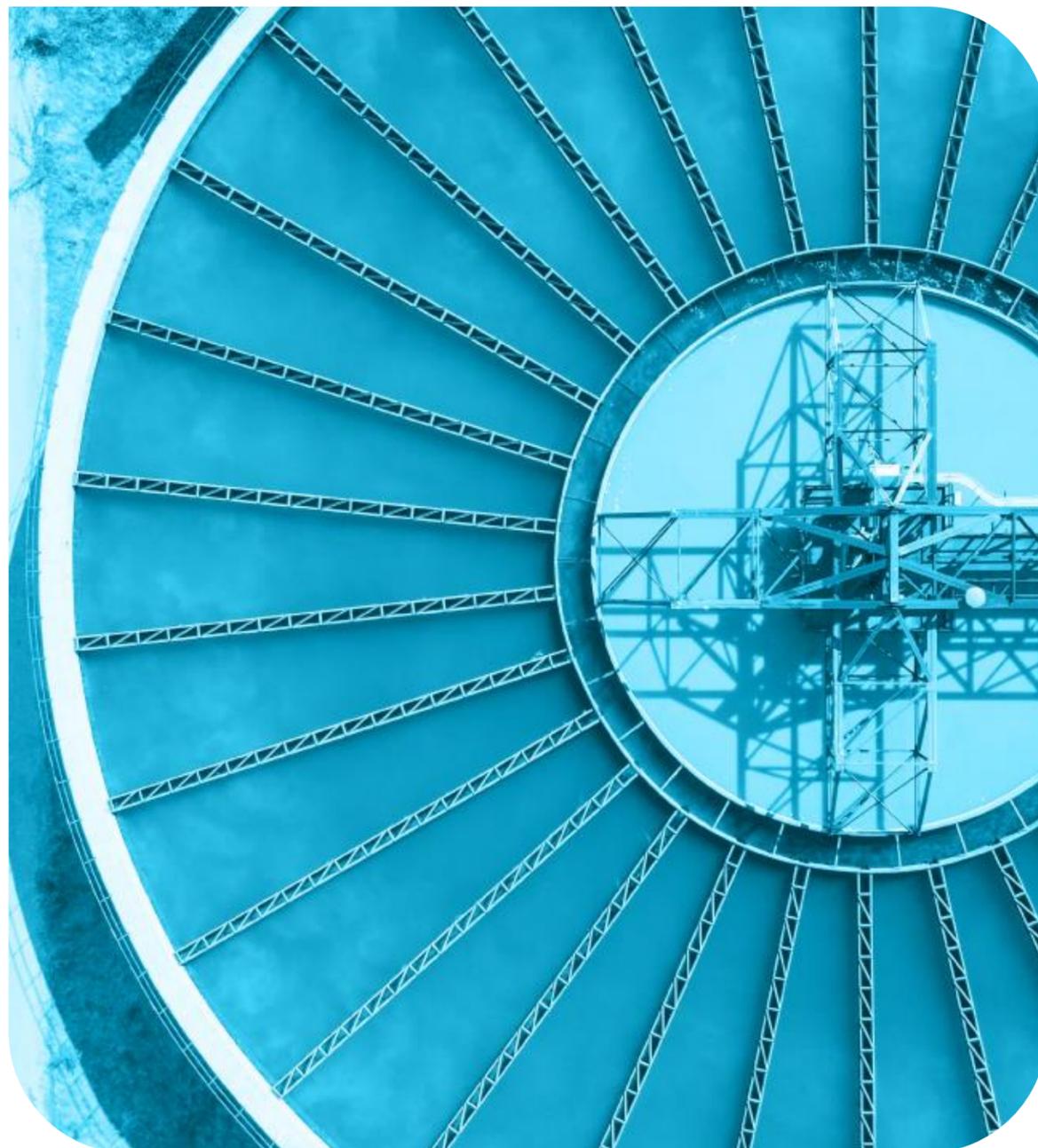


- Soluciones **innovadoras**, globales y de **impacto social**
- **Gestión eficiente** de los recursos
- **Mejora** de las **infraestructuras**
- Contribuir a **aumentar la calidad de vida** de los ciudadanos
- Reforzar el **progreso sostenible**



## Servicios Medioambientales

- Sector en proceso de **transformación**
- **Exigencias de carácter medioambiental** de cada país derivadas de las Directivas Europeas y locales
- **Nuevos servicios** centrados en la eficiencia energética, la movilidad urbana y las ciudades inteligentes



## Gestión del Ciclo Integral del Agua

- Perspectivas de **creciente recuperación**
- Reforzada por los **nuevos contratos** de 2020
- **Mantenimiento** de las **altas tasas** de **renovación**



## Infraestructuras

- Se estima que **en 2021** la cifra de negocios obtenida será semejante a la de 2020
- **Desarrollo de infraestructuras** obtenidas entre los ejercicios de 2018 y 2020
- **Contribución de los mercados** en América, Oriente Medio y Europa

## Evolución consumo 2021

-3,0% y 3%



## Cemento

- **Crecimiento** en el mercado de **Túnez** del 5%
- Políticas de **contención del gasto** y **optimización de inversiones**
- **Mejora** en la generación de recursos

# 6

## Reflexión final

En FCC afrontamos los próximos años con gran optimismo

Confiados en nuestra **sólida experiencia**, en nuestra **cultura de orientación a resultados y austeridad** y en nuestro **capital humano**

Construir un futuro empresarial acorde a nuestro **compromiso y comportamiento responsable**



En FCC afrontamos los próximos años con gran optimismo

● Cultura de **innovación constante**

● Compromiso de **integridad y rigor** con el **bienestar social**

● Desarrollo de las **comunidades** en las que operamos

● Grupo internacional de **referencia** en **servicios ciudadanos**



# Reflexión final

Junta  
General de  
Accionistas  
2021



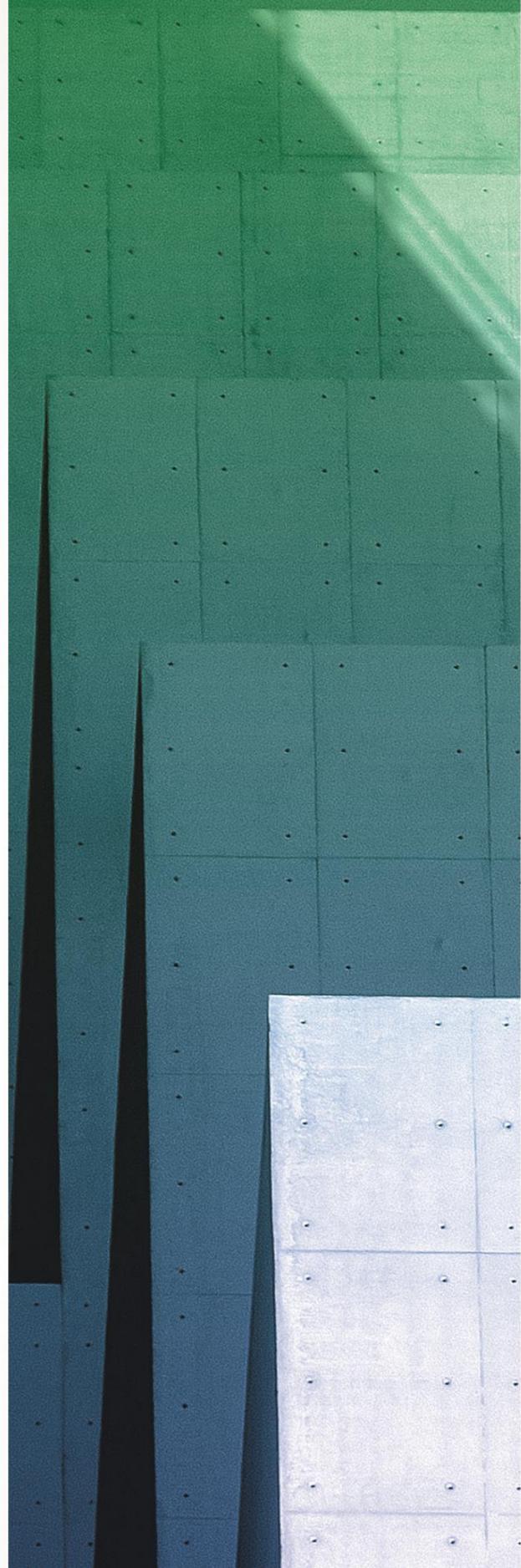
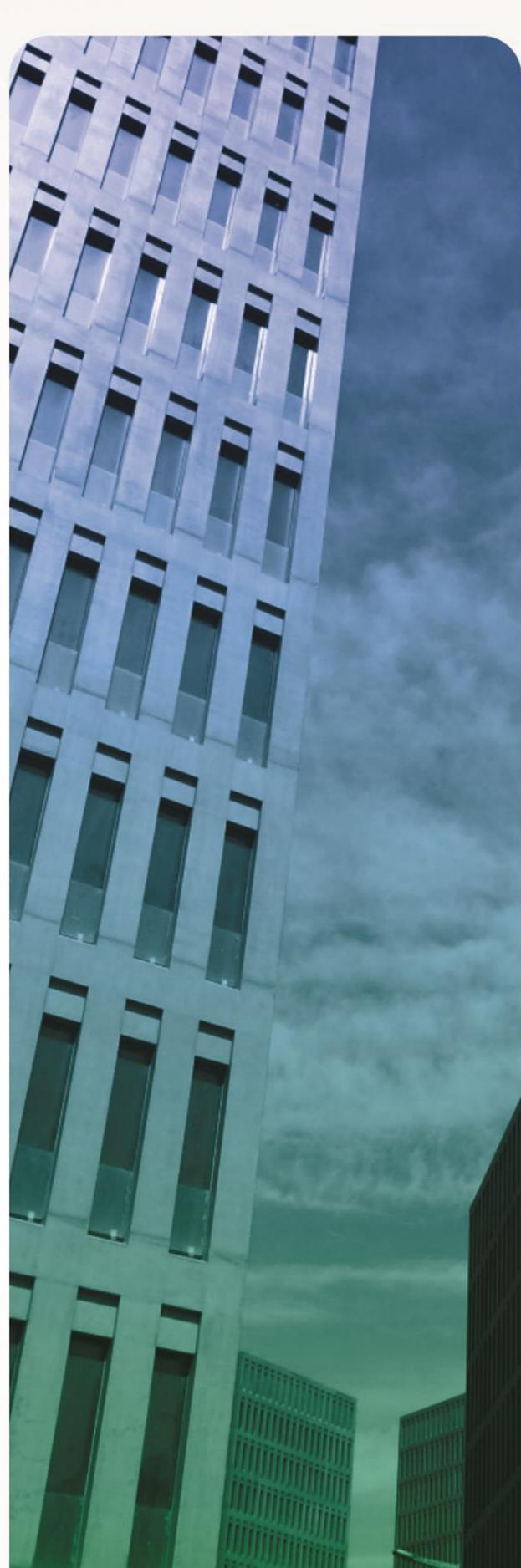
Con nuestro trabajo, equipos y con nuestra fortaleza como Grupo,  
seguiremos construyendo juntos, día tras día, el futuro de FCC



Junta  
General de  
Accionistas  
2021



Muchas gracias



Junta  
General de  
Accionistas  
2021