

# **Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y Sociedades Dependientes**

Cuentas Anuales Consolidadas del  
ejercicio terminado el 31 de diciembre de  
2020 e Informe de Gestión junto con el  
Informe de Auditoría Independiente

# INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS EMITIDO POR UN AUDITOR INDEPENDIENTE

A los accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.:

## Informe sobre las cuentas anuales consolidadas

---

### Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. (la Sociedad Dominante) y sus sociedades dependientes (el Grupo), que comprenden el balance a 31 de diciembre de 2020, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de ingresos y gastos reconocidos, el estado total de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria, todos ellos consolidados, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera del Grupo a 31 de diciembre de 2020, así como de sus resultados y flujos de efectivo, todos ellos consolidados, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE), y demás disposiciones del marco normativo de información financiera que resultan de aplicación en España.

---

### Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas* de nuestro informe.

Somos independientes del Grupo de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

## Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre estas, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

### Test de deterioro del fondo de comercio de Corporación Uniland

#### Descripción

En el balance consolidado se incluye un fondo de comercio asociado a la Unidad Generadora de Efectivo (UGE) Corporación Uniland, del área de Cementos, cuyo valor en libros al 31 de diciembre de 2020 asciende a 326 millones de euros.

El Grupo realiza anualmente un test de deterioro en relación con estos activos. La evaluación por parte de la Dirección del posible deterioro es una cuestión clave para nuestra auditoría, ya que se trata de un proceso complejo que requiere la realización de un elevado número de estimaciones, juicios e hipótesis tanto en la determinación del método de valoración usado, que ha sido el descuento de flujos de caja futuros, como en la evaluación de las hipótesis clave relacionadas, principalmente, con el cálculo de la tasa de descuento así como de los flujos de efectivo del periodo proyectado, del flujo utilizado para el cálculo del valor residual, y la tasa de crecimiento a perpetuidad, entre otros.

#### Procedimientos aplicados en la auditoría

Nuestros procedimientos de auditoría han incluido, entre otros, la realización de pruebas sustantivas a partir de la obtención del test de deterioro realizado por la Dirección, así como la verificación de la corrección aritmética de los cálculos realizados, evaluando la razonabilidad de las principales hipótesis consideradas en los mismos.

En este sentido, la revisión de dicho test de deterioro ha incluido, entre otros aspectos, la identificación de las asunciones relevantes incluidas en el mismo y la evaluación de su razonabilidad, incluyendo la consistencia con evidencias externas e internas disponibles y con evoluciones históricas. Dichas asunciones clave incluyen la tasa de descuento aplicada, respecto de la que nuestros expertos internos han realizado una evaluación basada en indicadores generales del mercado, y cuya razonabilidad ha sido evaluada mediante el cuestionamiento y contraste de los cálculos detallados por la Dirección del Grupo.

Adicionalmente, hemos realizado una revisión retrospectiva de las previsiones realizadas en ejercicios anteriores con el objetivo de identificar sesgo en las asunciones de la Dirección de Grupo, así como evaluado el cumplimiento histórico de los presupuestos del Grupo con el fin de evaluar la fiabilidad de las estimaciones realizadas por la Dirección. Asimismo, hemos revisado los análisis de sensibilidad de las hipótesis clave.

Por último, hemos dirigido nuestro trabajo a la revisión de las Notas 3.e y 7.b de las cuentas anuales consolidadas adjuntas que contienen información relativa al test de deterioro, en particular, el detalle de las principales hipótesis, así como el análisis de la alta sensibilidad de las conclusiones a posibles desviaciones en las asunciones clave de los mismos.

## Recuperabilidad de activos por impuesto diferido del Grupo fiscal español

### Descripción

El Grupo mantiene registrados, al 31 de diciembre de 2020, activos por impuesto diferido correspondientes al Grupo fiscal español por importe de 598 millones (Nota 24).

Al cierre del ejercicio, la Dirección del Grupo prepara modelos financieros para evaluar la recuperabilidad de los activos por impuesto diferido registrados, tomando en cuenta el marco legislativo aplicable y los últimos planes de negocio aprobados para las distintas áreas de negocio así como los periodos de reversión previstos en relación a las diferencias temporales activadas en el balance consolidado. Identificamos esta cuestión como clave en nuestra auditoría ya que la preparación de estos modelos requiere de un elevado nivel de juicio, básicamente en lo que respecta a las proyecciones de evolución de los negocios y a la estimación de los periodos de reversión de las diferencias temporales activadas, que afectan a la evaluación sobre la recuperación de los activos por impuesto diferido registrados en el balance consolidado.

### Procedimientos aplicados en la auditoría

Nuestros procedimientos de auditoría para abordar esta cuestión han incluido, entre otros, la realización de pruebas sobre el diseño e implantación de los controles relevantes que mitigan los riesgos asociados al proceso de evaluación de la recuperabilidad de los activos por impuesto diferido registrados, así como la verificación de que los mismos operan eficazmente.

Adicionalmente, hemos realizado pruebas sustantivas a partir de la obtención de los modelos financieros preparados por el Grupo para evaluar la recuperabilidad de los activos por impuesto diferido registrados y la documentación soporte en la que se ha basado su preparación. Hemos revisado los modelos financieros obtenidos, analizando, entre otros aspectos, la coherencia de los beneficios antes de impuestos previstos para los próximos ejercicios con datos históricos y reales del ejercicio en curso. Asimismo, analizamos los periodos de reversión previstos para las diferencias temporales activadas en el balance e involucramos a nuestros expertos internos del área fiscal en el análisis de las estimaciones más relevantes que afectan al impuesto sobre sociedades del ejercicio en curso.

Las Notas 3.p y 24 de las cuentas anuales consolidadas adjuntas, contiene los desgloses relativos a los impuestos diferidos del Grupo.

## Provisiones y pasivos contingentes relacionados con Alpine

### Descripción

Como consecuencia del proceso de liquidación del Grupo Alpine comenzado en el ejercicio 2013, se iniciaron una serie de procedimientos judiciales en contra del Grupo, siendo alguno de ellos por un importe relevante. En relación con dichas reclamaciones, la Dirección del Grupo debe evaluar si se trata de contingencias o, por el contrario, debe registrarse en el balance consolidado una provisión. Esta cuestión es clave para nuestra auditoría dado que dicha evaluación requiere la realización de juicios relevantes por parte de la Dirección del Grupo, particularmente sobre la probabilidad de que se produzca una salida futura de recursos o la posibilidad de medir fiablemente el importe de la obligación. Estos juicios y estimaciones son realizados por la Dirección del Grupo fundamentándose en las opiniones del departamento interno de asesoría jurídica así como de sus asesores legales externos, y sometidos a controles para asegurar la coherencia y razonabilidad de los criterios aplicados.

### Procedimientos aplicados en la auditoría

Nuestros procedimientos de auditoría han incluido, entre otros, la revisión de la evolución de cada uno de los litigios que afectan al Grupo derivados de la liquidación del Grupo Alpine. Para ello, hemos obtenido confirmaciones de sus asesores legales internos y externos para analizar la situación actual de los procedimientos existentes y hemos discutido con la Dirección del Grupo su evaluación del riesgo derivado de los mismos atendiendo a graduación de remoto, posible o probable. Adicionalmente, hemos evaluado la adecuación de la información facilitada por el Grupo en las cuentas anuales acerca de las reclamaciones actualmente en curso, conforme el marco normativo de aplicación, y verificado si su detalle es consistente con las evidencias obtenidas en el desarrollo de nuestras pruebas.

Las Notas 3.m, 19 y 26 de las cuentas anuales consolidadas adjuntas, contienen el detalle de provisiones y desglose de pasivos contingentes relativos a reclamaciones de Alpine.

## Reconocimiento de ingresos en determinados contratos a largo plazo en el área de construcción

### Descripción

El Grupo, para un parte relevante de los contratos de obra a largo plazo en el área de construcción, reconoce los ingresos generados a lo largo del tiempo acorde a su grado de avance económico. Este método de reconocimiento de ingresos ha sido una cuestión clave para nuestra auditoría ya que afecta a un importe relevante del volumen total de la cifra de negocios consolidada, así como a la valoración de la Obra Ejecutada Pendiente de Certificar (OEPC), y requiere la realización de estimaciones muy significativas por parte de la Dirección del Grupo relativas, principalmente, al resultado que se prevé al final del contrato, al importe de gastos pendientes de incurrir o al registro contable, en su caso, de las modificaciones sobre el contrato inicial, todo ello en el marco de los criterios establecidos por la NIIF 15 "Ingresos ordinarios procedentes de contratos con clientes".

Estos juicios y estimaciones son realizados por los responsables de la ejecución de las obras y posteriormente revisados en los diferentes niveles de la organización, así como sometidos a controles para asegurar la coherencia y razonabilidad de los criterios aplicados.

### Procedimientos aplicados en la auditoría

Nuestros procedimientos de auditoría han incluido la realización de un análisis en detalle e individualizado de una selección de proyectos para evaluar la razonabilidad de las hipótesis y asunciones realizadas por el Grupo con impacto en los ingresos reconocidos en el ejercicio, que incluyen, entre otros, la identificación del precio del contrato, la distribución del mismo entre las diferentes obligaciones de desempeño, el tratamiento contable, si las hubiera, de las modificaciones aprobadas por el cliente y el registro de contraprestaciones variables. Asimismo, hemos evaluado, con el apoyo adicional, en su caso, de expertos internos especialistas en proyectos de infraestructuras, la razonabilidad de las asunciones e hipótesis usadas por el Grupo al actualizar los estimados de costes, así como el cálculo del progreso en el cumplimiento de las obligaciones. Asimismo, hemos revisado la coherencia de las estimaciones realizadas por el Grupo en el ejercicio anterior con los datos reales de los contratos en el ejercicio en curso.

Por último, hemos revisado los desgloses realizados por el Grupo en relación con estos aspectos. Las Notas 3.r y 16.a de la memoria adjunta contienen información relevante en relación con el reconocimiento de ingresos en los contratos de construcción a largo plazo así como desgloses adicionales en relación a importes ejecutados no certificados

---

### **Otra información: Informe de gestión consolidado**

La otra información comprende exclusivamente el informe de gestión consolidado del ejercicio 2020, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad Dominante y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales consolidadas no cubre el informe de gestión consolidado. Nuestra responsabilidad sobre el informe de gestión consolidado, de conformidad con lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, consiste en:

a) Comprobar únicamente que el estado de información no financiera consolidado y determinada información incluida en el Informe Anual de Gobierno Corporativo, a los que se refiere la Ley de Auditoría de Cuentas, se han facilitado en la forma prevista en la normativa aplicable y, en caso contrario, a informar sobre ello.

b) Evaluar e informar sobre la concordancia del resto de la información incluida en el informe de gestión consolidado con las cuentas anuales consolidadas, a partir del conocimiento del Grupo obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas, así como evaluar e informar de si el contenido y presentación de esta parte del informe de gestión consolidado son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito anteriormente, hemos comprobado que la información mencionada en el apartado a) anterior se facilita en la forma prevista en la normativa aplicable y que el resto de la información que contiene el informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2020 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

---

### **Responsabilidad de los Administradores y de la Comisión de Auditoría y Control de la Sociedad Dominante en relación con las cuentas anuales consolidadas**

Los Administradores de la Sociedad Dominante son responsables de formular las cuentas anuales consolidadas adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados consolidados del Grupo, de conformidad con las NIIF-UE y demás disposiciones del marco normativo de información financiera aplicable al Grupo en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales consolidadas libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales consolidadas, los Administradores de la Sociedad Dominante son responsables de la valoración de la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si los citados Administradores tienen intención de liquidar el Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

La Comisión de Auditoría y Control de la Sociedad Dominante es responsable de la supervisión del proceso de elaboración y presentación de las cuentas anuales consolidadas.

---

### **Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales consolidadas en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales consolidadas.

En el Anexo de este informe de auditoría se incluye una descripción más detallada de nuestras responsabilidades en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas. Esta descripción es parte integrante de nuestro informe de auditoría.

## **Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios**

---

### **Formato electrónico único europeo**

Hemos examinado los archivos digitales del formato electrónico único europeo (FEUE) de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y sociedades dependientes del ejercicio 2020 que comprenden el archivo XHTML en el que se incluyen las cuentas anuales consolidadas del ejercicio y los ficheros XBRL, con el etiquetado realizado por la entidad, que formarán parte del informe financiero anual.

Los Administradores de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. son responsables de presentar el informe financiero anual del ejercicio 2020 de conformidad con los requerimientos de formato y marcado establecidos en el Reglamento Delegado UE 2019/815, de 17 de diciembre de 2018, de la Comisión Europea (en adelante, Reglamento FEUE). A este respecto, el Informe Anual de Gobierno Corporativo, ha sido incorporado por referencia en el informe de gestión consolidado.

Nuestra responsabilidad consiste en examinar los archivos digitales preparados por los Administradores de la Sociedad Dominante, de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas en vigor en España. Dicha normativa exige que planifiquemos y ejecutemos nuestros procedimientos de auditoría con el fin de comprobar si el contenido de las cuentas anuales consolidadas incluidas en los citados archivos digitales se corresponde íntegramente con el de las cuentas anuales consolidadas que hemos auditado, y si el formato y marcado de las mismas y de los archivos antes referidos se ha realizado, en todos los aspectos significativos, de conformidad con los requerimientos establecidos en el Reglamento FEUE.

En nuestra opinión, los archivos digitales examinados se corresponden íntegramente con las cuentas anuales consolidadas auditadas, y estas se presentan y han sido marcadas, en todos sus aspectos significativos, de conformidad con los requerimientos establecidos en el Reglamento FEUE.

---

### **Informe adicional para la Comisión de Auditoría y Control de la Sociedad Dominante**

La opinión expresada en este informe es coherente con lo manifestado en nuestro informe adicional para la Comisión de Auditoría y Control de la Sociedad Dominante de fecha 25 de febrero de 2021.

## Periodo de contratación

La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 8 de mayo de 2019 nos nombró como auditores del Grupo por un período de un año, contado a partir del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2019.

Con anterioridad, fuimos designados por acuerdo de la Junta General de Accionistas para el periodo de un año y hemos venido realizando el trabajo de auditoría de cuentas de forma ininterrumpida desde el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 1990, considerando el contenido del artículo 17 apartado 8 del Reglamento (UE) N° 537/2014 sobre requisitos específicos para la auditoría legal de las entidades de interés público.

DELOITTE, S.L.

Inscrita en el R.O.A.C. nº S0692



Raquel Martínez Armendáriz

Inscrito en el R.O.A.C. nº 20755

25 de febrero de 2021



DELOITTE, S.L.

2021 Núm. 01/21/01722

SELLO CORPORATIVO: 96,00 EUR  
Informe de auditoría de cuentas sujeto  
a la normativa de auditoría de cuentas  
española o internacional

## **Anexo de nuestro informe de auditoría**

Adicionalmente a lo incluido en nuestro informe de auditoría, en este Anexo incluimos nuestras responsabilidades respecto a la auditoría de las cuentas anuales consolidadas.

---

### **Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas**

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales consolidadas, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los Administradores de la Sociedad Dominante.
- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los Administradores de la Sociedad Dominante, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales consolidadas o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que el Grupo deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales consolidadas, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales consolidadas

representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.

- Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro del Grupo para expresar una opinión sobre las cuentas anuales consolidadas. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del Grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Nos comunicamos con la Comisión de Auditoría y Control de la Sociedad Dominante en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a la Comisión de Auditoría y Control de la Sociedad Dominante una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables, incluidos los de independencia, y nos hemos comunicado con la misma para informar de aquellas cuestiones que razonablemente puedan suponer una amenaza para nuestra independencia y, en su caso, de las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación a la Comisión de Auditoría y Control de la Sociedad Dominante, determinamos las que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales consolidadas del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría.

Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.



Servicios Ciudadanos

**FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.  
Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (GRUPO CONSOLIDADO)**

**Cuentas Anuales e  
Informe de Gestión  
Ejercicio 2020**

---

**FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.  
Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (GRUPO CONSOLIDADO)**

**Cuentas Anuales**

## BALANCE CONSOLIDADO

**FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.  
Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**  
a 31 de diciembre de 2020 (en miles de euros)

<b>ACTIVO</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>7.130.413</b>	<b>8.529.551</b>
<b>Inmovilizado intangible</b> (Nota 7)	<b>2.437.859</b>	<b>3.458.398</b>
Concesiones (Notas 7 y 11)	1.378.160	2.374.620
Fondo de Comercio	1.007.015	1.023.511
Otro inmovilizado intangible	52.684	60.267
<b>Inmovilizado material</b> (Nota 8)	<b>2.810.199</b>	<b>2.863.892</b>
Terrenos y construcciones	1.016.848	1.056.501
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	1.793.351	1.807.391
<b>Inversiones inmobiliarias</b> (Nota 9)	<b>-</b>	<b>2.635</b>
<b>Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación</b> (Nota 12)	<b>722.786</b>	<b>741.524</b>
<b>Activos financieros no corrientes</b> (Nota 14)	<b>580.874</b>	<b>863.163</b>
<b>Activos por impuestos diferidos</b> (Nota 24)	<b>578.695</b>	<b>599.939</b>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>5.704.189</b>	<b>4.044.589</b>
<b>Activos no corrientes mantenidos para la venta</b> (Nota 4)	<b>1.392.268</b>	<b>-</b>
<b>Existencias</b> (Nota 15)	<b>765.604</b>	<b>728.812</b>
<b>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</b> (Nota 16)	<b>2.039.451</b>	<b>1.836.806</b>
Clientes por ventas y prestación de servicios	1.651.094	1.504.799
Otros deudores	287.122	259.343
Activos por impuesto corriente (Nota 24)	101.235	72.664
<b>Otros activos financieros corrientes</b> (Nota 14)	<b>228.652</b>	<b>189.566</b>
<b>Otros activos corrientes</b> (Nota 16)	<b>56.105</b>	<b>70.861</b>
<b>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</b> (Nota 17)	<b>1.222.109</b>	<b>1.218.544</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>12.834.602</b>	<b>12.574.140</b>

Las notas 1 a 33 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de los estados financieros consolidados, conformando junto con éstos las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2020.

**FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.  
Y SOCIEDADES DEPENDIENTES  
a 31 de diciembre de 2020 (en miles de euros)**

<b>PASIVO Y PATRIMONIO NETO</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b> (Nota 18)	<b>2.908.694</b>	<b>2.473.759</b>
<b>Patrimonio neto atribuido a la entidad dominante</b>	<b>2.288.313</b>	<b>1.951.262</b>
Fondos propios	2.564.012	2.244.185
<i>Capital</i>	409.107	392.265
<i>Ganancias acumuladas y otras reservas</i>	1.910.738	1.601.284
<i>Acciones y participaciones en patrimonio propias</i>	(18.012)	(16.068)
<i>Resultados del ejercicio atribuido a la sociedad dominante</i>	262.179	266.704
Ajustes por cambios de valor	(275.699)	(292.923)
<b>Intereses minoritarios</b>	<b>620.381</b>	<b>522.497</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>5.531.296</b>	<b>6.797.228</b>
<b>Subvenciones</b>	<b>192.961</b>	<b>333.802</b>
<b>Provisiones no corrientes</b> (Nota 19)	<b>1.064.384</b>	<b>1.130.199</b>
<b>Pasivos financieros no corrientes</b> (Nota 20)	<b>3.977.288</b>	<b>5.030.270</b>
Obligaciones y otros valores negociables	2.780.935	2.800.345
Deudas con entidades de crédito	607.599	1.319.267
Otros pasivos financieros	588.754	910.658
<b>Pasivos por impuestos diferidos</b> (Nota 24)	<b>148.794</b>	<b>142.311</b>
<b>Otros pasivos no corrientes</b> (Nota 21)	<b>147.869</b>	<b>160.646</b>
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>4.394.612</b>	<b>3.303.153</b>
<b>Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta</b> (Nota 4)	<b>1.051.285</b>	-
<b>Provisiones corrientes</b> (Nota 19)	<b>195.152</b>	<b>249.581</b>
<b>Pasivos financieros corrientes</b> (Nota 20)	<b>874.443</b>	<b>683.611</b>
Obligaciones y otros valores negociables	449.346	324.604
Deudas con entidades de crédito	212.421	155.400
Otros pasivos financieros	212.676	203.607
<b>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</b> (Nota 22)	<b>2.273.732</b>	<b>2.369.961</b>
Proveedores	1.055.643	1.157.753
Otros Acreedores	1.209.150	1.197.257
Pasivos por impuesto corriente (Nota 24)	8.939	14.951
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO</b>	<b>12.834.602</b>	<b>12.574.140</b>

Las notas 1 a 33 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de los estados financieros consolidados, conformando junto con éstos las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2020.

## CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADA

### FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES a 31 de diciembre de 2020 (en miles de euros)

	31/12/2020	31/12/2019
<b>Importe neto de la cifra de negocios (Nota 27)</b>	<b>6.158.023</b>	<b>6.276.231</b>
Trabajos realizados por la empresa para su activo	33.857	49.846
Otros ingresos de explotación (Nota 27)	293.305	214.327
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	15.230	14.408
Aprovisionamientos (Nota 27)	(2.300.242)	(2.339.562)
Gastos de personal (Nota 27)	(1.971.110)	(1.925.734)
Otros gastos de explotación	(1.181.564)	(1.263.713)
Amortización del inmovilizado e imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras (Notas 7, 8 y 9)	(477.342)	(449.109)
Deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado (Nota 27)	6.870	(59.764)
Otros resultados	(4.287)	(5.316)
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>572.740</b>	<b>511.614</b>
Ingresos financieros (Nota 27)	33.470	51.067
Gastos financieros (Nota 27)	(187.429)	(195.787)
Otros resultados financieros (Nota 27)	(51.057)	1.455
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>(205.016)</b>	<b>(143.265)</b>
Resultado de entidades valoradas por el método de la participación (Nota 27)	62.149	120.641
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS DE OPERACIONES CONTINUADAS</b>	<b>429.873</b>	<b>488.990</b>
Impuesto sobre beneficios (Nota 24)	(86.273)	(149.066)
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS</b>	<b>343.600</b>	<b>339.924</b>
<b>RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO</b>	<b>343.600</b>	<b>339.924</b>
Resultado atribuido a la entidad dominante	262.179	266.704
Resultado atribuido a intereses minoritarios (Nota 18)	81.421	73.220
<b>RESULTADO POR ACCIÓN</b> (Nota 18)		
Básico	0,66	0,69
Diluido	0,66	0,69

Las notas 1 a 33 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de los estados financieros consolidados, conformando junto con éstos las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2020.

## ESTADOS DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS CONSOLIDADOS

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.  
Y SOCIEDADES DEPENDIENTES  
a 31 de diciembre de 2020 (en miles de euros)

	31/12/2020	31/12/2019
<b>RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO</b>	<b>343.600</b>	<b>339.924</b>
<b>Otro resultado global – Partidas que no se reclasifican al resultado del periodo</b>	<b>(2.992)</b>	<b>(3.997)</b>
Por ganancias y pérdidas actuariales (*)	(4.102)	(4.722)
Efecto impositivo	1.110	725
<b>Otro resultado global – Partidas que pueden reclasificarse posteriormente al resultado del periodo</b>	<b>(72.541)</b>	<b>49.665</b>
<b>Activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado global</b>	<b>17</b>	<b>(21)</b>
Ganancias/(Pérdidas) por valoración	-	-
Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias	17	(21)
<b>Coberturas de los flujos de efectivo</b>	<b>(14.758)</b>	<b>2.627</b>
Ganancias/(Pérdidas) por valoración	(30.907)	123
Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias	16.149	2.504
<b>Diferencias de conversión</b>	<b>(78.254)</b>	<b>30.636</b>
Ganancias/(Pérdidas) por valoración	(79.350)	30.752
Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias	1.096	(116)
<b>Participación en otro resultado global reconocidos por las inversiones en negocios conjuntos y asociadas</b>	<b>8.952</b>	<b>25.641</b>
Ganancias/(Pérdidas) por valoración	(6.926)	(39.742)
Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias	15.878	65.383
<b>Efecto impositivo</b>	<b>11.502</b>	<b>(9.218)</b>
<b>RESULTADO GLOBAL TOTAL DEL EJERCICIO</b>	<b>268.067</b>	<b>385.592</b>
<b>Atribuidos a la entidad dominante</b>	<b>218.605</b>	<b>306.897</b>
<b>Atribuidos a intereses minoritarios</b>	<b>49.462</b>	<b>78.695</b>

Las notas 1 a 33 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de los estados financieros consolidados, conformando junto con éstos las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2020.

(\*) Importes que en ningún caso se imputarán a la cuenta de pérdidas y ganancias.

## ESTADO TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO

### FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES a 31 de diciembre de 2020 (en miles de euros)

	Capital social (Nota 18.a)	Prima de emisión y reservas (Nota 18.b)	Dividendo a cuenta	Acciones y participaciones en patrimonio propias (Nota 18.c)	Resultado del ejercicio atribuido a la entidad dominante	Otros instrumentos de patrimonio neto	Ajustes por cambio de valor (Nota 18.d)	Patrimonio atribuido a los accionistas de la sociedad dominante (Nota 1)	Intereses minoritarios (Nota 18.II)	Total Patrimonio Neto
<b>Patrimonio neto a 31 de diciembre de 2018</b>	<b>378.826</b>	<b>1.397.579</b>	-	<b>(11.723)</b>	<b>251.569</b>	-	<b>(332.298)</b>	<b>1.683.953</b>	<b>274.822</b>	<b>1.958.775</b>
<b>Impacto transición NIIF 16</b>		<b>(2.014)</b>						<b>(2.014)</b>		<b>(2.014)</b>
<b>Patrimonio neto a 1 de enero de 2019</b>	<b>378.826</b>	<b>1.395.565</b>	-	<b>(11.723)</b>	<b>251.569</b>	-	<b>(332.298)</b>	<b>1.681.939</b>	<b>274.822</b>	<b>1.956.761</b>
<b>Total de ingresos y gastos del ejercicio</b>		<b>(3.499)</b>			<b>266.704</b>		<b>43.692</b>	<b>306.897</b>	<b>78.695</b>	<b>385.592</b>
<b>Operaciones con socios o propietarios</b>	<b>13.439</b>	<b>(23.083)</b>		<b>(4.345)</b>				<b>(13.989)</b>	<b>(61.372)</b>	<b>(75.361)</b>
Aumentos/(Reducciones) de capital	13.439	(13.517)						(78)	1.198	1.120
Distribución de dividendos		(9.566)						(9.566)	(62.570)	(72.136)
Operaciones con acciones o participaciones patrimonio propias (netas)				(4.345)				(4.345)		(4.345)
<b>Otras variaciones en el patrimonio neto (nota 18)</b>		<b>232.301</b>			<b>(251.569)</b>		<b>(4.317)</b>	<b>(23.585)</b>	<b>230.352</b>	<b>206.767</b>
<b>Patrimonio neto a 31 de diciembre de 2019</b>	<b>392.265</b>	<b>1.601.284</b>	-	<b>(16.068)</b>	<b>266.704</b>	-	<b>(292.923)</b>	<b>1.951.262</b>	<b>522.497</b>	<b>2.473.759</b>
<b>Total de ingresos y gastos del ejercicio</b>		<b>(1.988)</b>			<b>262.179</b>		<b>(41.586)</b>	<b>218.605</b>	<b>49.462</b>	<b>268.067</b>
<b>Operaciones con socios o propietarios</b>	<b>16.842</b>	<b>(29.357)</b>		<b>(1.944)</b>				<b>(14.459)</b>	<b>(40.917)</b>	<b>(55.376)</b>
Aumentos/(Reducciones) de capital	16.842	(16.921)						(79)	366	287
Distribución de dividendos		(12.436)						(12.436)	(41.283)	(53.719)
Operaciones con acciones o participaciones patrimonio propias (netas)				(1.944)				(1.944)		(1.944)
<b>Otras variaciones en el patrimonio neto (nota 18)</b>		<b>340.799</b>			<b>(266.704)</b>		<b>58.810</b>	<b>132.905</b>	<b>89.339</b>	<b>222.244</b>
<b>Patrimonio neto a 31 de diciembre de 2020</b>	<b>409.107</b>	<b>1.910.738</b>	-	<b>(18.012)</b>	<b>262.179</b>	-	<b>(275.699)</b>	<b>2.288.313</b>	<b>620.381</b>	<b>2.908.694</b>

Las notas 1 a 33 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de los estados financieros consolidados, conformando junto con éstos las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2020.

## ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO (MÉTODO INDIRECTO)

**FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.  
Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**  
a 31 de diciembre de 2020 (en miles de euros)

	31/12/2020	31/12/2019
<b>Resultado antes de impuestos de operaciones continuadas</b>	<b>429.873</b>	<b>488.990</b>
<b>Ajustes del resultado</b>	<b>649.913</b>	<b>587.725</b>
Amortización del inmovilizado (Notas 7, 8 y 9)	488.907	457.724
Deterioro fondo de comercio e inmovilizados (Notas 7, 8 y 27)	6.870	(59.764)
Otros ajustes del resultado (netos) (Nota 27)	154.136	189.765
<b>Cambios en el capital corriente (Nota 16)</b>	<b>(302.060)</b>	<b>(183.323)</b>
<b>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación</b>	<b>(172.652)</b>	<b>(262.842)</b>
Cobros de dividendos	35.665	57.373
Cobros/(pagos) por impuesto sobre beneficios	(96.734)	(172.951)
Otros cobros/(pagos) de actividades de explotación	(111.583)	(147.264)
<b>TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>605.074</b>	<b>630.550</b>
<b>Pagos por inversiones</b>	<b>(541.275)</b>	<b>(546.575)</b>
Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio	(95.672)	(144.299)
Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias (Notas 7, 8 y 9)	(407.933)	(328.415)
Otros activos financieros	(37.670)	(73.861)
<b>Cobros por desinversiones</b>	<b>75.920</b>	<b>28.463</b>
Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio	6.214	1.141
Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias (Notas 7, 8 y 9)	20.223	18.326
Otros activos financieros	49.483	8.996
<b>Otros flujos de efectivo de actividades de inversión</b>	<b>63.807</b>	<b>158.877</b>
Cobros de intereses	13.675	13.114
Otros cobros/(pagos) de actividades de inversión	50.132	145.763
<b>TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>(401.548)</b>	<b>(359.235)</b>
<b>Cobros y (pagos) por instrumentos de patrimonio (Nota 18)</b>	<b>186.374</b>	<b>(42.615)</b>
Emisión/(amortización)	22	425
(Adquisición)/enajenación de valores propios	186.352	(43.040)
<b>Cobros y (pagos) por instrumentos de pasivo financiero (Nota 20)</b>	<b>(142.639)</b>	<b>(97.436)</b>
Emisión	1.689.907	2.263.951
Devolución y amortización	(1.832.546)	(2.361.387)
<b>Pagos por dividendos y remuneraciones de instrumentos de patrimonio (Nota 6)</b>	<b>(36.643)</b>	<b>(71.589)</b>
<b>Otros flujos de efectivo de actividades de financiación</b>	<b>(145.529)</b>	<b>(134.095)</b>
Pagos de intereses	(151.370)	(136.840)
Otros cobros/(pagos) de actividades de financiación	5.841	2.745
<b>TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>	<b>(138.437)</b>	<b>(345.735)</b>
<b>EFFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>	<b>(61.524)</b>	<b>26.767</b>
<b>AUMENTO/(DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES</b>	<b>3.565</b>	<b>(47.653)</b>
<b>Efectivo y equivalentes al inicio del periodo (Nota 17)</b>	<b>1.218.544</b>	<b>1.266.197</b>
<b>Efectivo y equivalentes al final del periodo (Nota 17)</b>	<b>1.222.109</b>	<b>1.218.544</b>

Las notas 1 a 33 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de los estados financieros consolidados, conformando junto con éstos las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2020.

MEMORIA CONSOLIDADA

**FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.  
Y SOCIEDADES DEPENDIENTES  
a 31 de diciembre de 2020**

ÍNDICE	PÁGINA
1. ACTIVIDAD DEL GRUPO .....	1
2. BASES DE PRESENTACIÓN Y PRINCIPIOS DE CONSOLIDACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS .....	1
3. NORMAS DE VALORACIÓN .....	6
4. ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA Y PASIVOS VINCULADOS CON ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA Y OPERACIONES INTERRUMPIDAS .....	21
5. VARIACIONES DEL PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN .....	22
6. DISTRIBUCIÓN DE RESULTADOS .....	28
7. INMOVILIZADO INTANGIBLE.....	28
8. INMOVILIZADO MATERIAL.....	36
9. INVERSIONES INMOBILIARIAS .....	39
10. ARRENDAMIENTOS.....	39
11. ACUERDOS DE CONCESIÓN DE SERVICIOS .....	41
12. INVERSIONES CONTABILIZADAS APLICANDO EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN.....	46
13. ACUERDOS CONJUNTOS. OPERACIONES CONJUNTAS .....	52
14. ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES Y OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES.....	52
15. EXISTENCIAS .....	55
16. DEUDORES COMERCIALES, OTRAS CUENTAS A COBRAR Y OTROS ACTIVOS CORRIENTES.....	56
17. EFECTIVO Y OTROS ACTIVOS LÍQUIDOS EQUIVALENTES .....	58
18. PATRIMONIO NETO .....	58
19. PROVISIONES NO CORRIENTES Y CORRIENTES.....	66
20. PASIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES Y CORRIENTES .....	71
21. OTROS PASIVOS NO CORRIENTES.....	79
22. ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A PAGAR .....	80
23. INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS.....	81
24. SITUACIÓN FISCAL .....	84
25. PLANES DE PENSIONES Y OBLIGACIONES SIMILARES.....	89
26. GARANTÍAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS Y OTROS PASIVOS CONTINGENTES .....	91
27. INGRESOS Y GASTOS.....	93
28. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS DE ACTIVIDAD.....	97
29. INFORMACIÓN SOBRE MEDIO AMBIENTE.....	104
30. POLÍTICAS EN LA GESTIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS.....	107
31. INFORMACIÓN SOBRE OPERACIONES CON PARTES VINCULADAS.....	117
32. REMUNERACIÓN A LOS AUDITORES DE CUENTAS .....	120
33. HECHOS POSTERIORES AL CIERRE .....	121

## ÍNDICE

---

<b>Anexo I</b>	Sociedades dependientes (consolidadas por integración global)
<b>Anexo II</b>	Sociedades controladas conjuntamente con terceros ajenos al Grupo (consolidadas por el método de la participación)
<b>Anexo III</b>	Sociedades asociadas (consolidadas por el método de la participación)
<b>Anexo IV</b>	Cambios en el perímetro de consolidación
<b>Anexo V</b>	Uniones Temporales de Empresas y otros contratos gestionados conjuntamente con terceros ajenos al Grupo

---

## 1. ACTIVIDAD DEL GRUPO

El Grupo FCC está constituido por la sociedad matriz Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y un conjunto de sociedades participadas de ámbito nacional e internacional que desarrollan las diversas actividades de negocio agrupadas en las siguientes áreas:

- **Servicios Medioambientales.** Servicios relacionados con el saneamiento urbano, el tratamiento de residuos industriales, incluyendo tanto la construcción como la operación de plantas de tratamiento, y la valorización energética de residuos. Se incluyen, asimismo, los acuerdos de concesión relacionados con servicios medioambientales.
- **Gestión Integral del Agua.** Servicios relacionados con el ciclo integral del agua: captación, potabilización y distribución de agua para consumo humano; captación, filtración y depuración de aguas residuales; diseño, construcción, explotación y mantenimiento de infraestructuras del agua para servicios municipales, industriales, agrícolas, etc. Se incluyen, asimismo, los acuerdos de concesión relacionados con el ciclo integral del agua.
- **Construcción.** Especializada en obras de infraestructura, edificación y sectores afines: autopistas, autovías, carreteras, túneles, puentes, obras hidráulicas, puertos, aeropuertos, urbanizaciones, viviendas, edificación no residencial, alumbrado, instalación industrial de frío y calor, restauración medioambiental, etc.
- **Cemento.** Dedicada a la explotación de canteras y yacimientos minerales, fabricación de cemento, cal, yeso y prefabricados derivados, así como a la producción de hormigón.
- **Concesiones.** Incluye principalmente los acuerdos de concesión relativos a la explotación de autovías, túneles y otras infraestructuras similares.

Adicionalmente, el Grupo FCC está presente en el sector Inmobiliario, principalmente en la promoción de viviendas y alquiler de oficinas a través de la sociedad F-C y C, S.L. Unipersonal que ostenta una participación del 37,40% en Realia Business, S.A.

La actividad **Internacional** supone aproximadamente el 40% (45% en el ejercicio 2019) del importe de la cifra de negocios del Grupo FCC, realizándose principalmente en mercados de Europa, América Latina, Oriente Medio y Estados Unidos de América.

## 2. BASES DE PRESENTACIÓN Y PRINCIPIOS DE CONSOLIDACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

### a) Bases de presentación

Los estados financieros adjuntos y las notas a los mismos que comprenden esta Memoria y que conforman las presentes cuentas anuales consolidadas han sido elaboradas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) adoptadas por la Unión Europea a la fecha de cierre, de conformidad con el Reglamento (CE) nº 1606/2002 del Parlamento Europeo y del Consejo de 19 de julio de 2002, así como, por todas las disposiciones e interpretaciones que lo desarrollan.

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo FCC, correspondientes al ejercicio 2020 han sido formuladas por el Consejo de Administración de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y serán presentadas a la aprobación de la Junta General de Accionistas. No obstante, no se espera que se produzcan modificaciones a las mismas como consecuencia de la cumplimentación de dicho requisito. Por su parte las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2019 fueron aprobadas por la Junta General

de Accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., celebrada el día 2 de junio de 2020.

Estas cuentas anuales consolidadas del Grupo FCC muestran la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera a 31 de diciembre de los ejercicios 2020 y 2019, así como de los resultados de las operaciones, de los cambios en el patrimonio neto y de los flujos de efectivo consolidados que se han producido en el Grupo durante dichos ejercicios.

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo FCC han sido preparadas a partir de los registros contables de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y de sus sociedades participadas. Dichos registros, de acuerdo con los procedimientos y sistemas operativos establecidos en el Grupo, justifican y soportan los estados financieros consolidados realizados según la normativa contable internacional en vigor.

Con objeto de presentar de forma homogénea las diferentes partidas que componen estas cuentas consolidadas se han aplicado criterios de homogeneización contable a las cuentas anuales individuales de las sociedades incluidas en el perímetro de la consolidación. En los ejercicios 2020 y 2019, la fecha de cierre contable de las cuentas anuales de las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación ha sido en general la misma que la Sociedad Dominante, el 31 de diciembre.

Las cuentas anuales consolidadas se expresan en miles de euros.

#### Reclasificaciones realizadas

Durante el ejercicio 2020 y 2019 no se han producido reclasificaciones significativas.

#### Normas e interpretaciones emitidas no vigentes

A la fecha de formulación de esta Memoria, las normas e interpretaciones más significativas que han sido publicadas por el International Accounting Standard Board (IASB) durante el ejercicio pero que no han entrado aún en vigor por no haber sido adoptadas por la Unión Europea o por ser de aplicación en ejercicios posteriores, son las siguientes:

No adoptadas por la Unión Europea		Aplicación Obligatoria para el Grupo FCC
NIIF 17	Contratos de seguros	1 de enero de 2023
Modificaciones a la NIC 1	Clasificación de pasivos como corrientes y no corrientes	1 de enero de 2023
Modificaciones a NIIF 3, NIC 16, NIC 37 y actualizaciones 2018-2020	Varias normas	1 de enero de 2022
Modificaciones a la NIIF 9, NIC 39, NIIF 7, NIIF 4 y NIIF 16	Reforma de los tipos de interés de referencia – fase 2	1 de enero de 2021
Modificación a la NIIF 4	Diferimiento de la NIIF 9	1 de enero de 2021
Modificación a la NIIF 16	Reducciones del alquiler relacionadas con la COVID-19	1 de enero de 2021

En general, el Grupo no espera que la aplicación de las citadas normas suponga impactos significativos en los estados financieros.

Normas e interpretaciones significativas aplicadas en el ejercicio 2020

Las normas que han entrado en vigor en el ejercicio 2020, ya adoptadas por la Unión Europea, y que han sido utilizadas por el Grupo en caso de ser de aplicación, han sido las siguientes:

Nuevas normas, modificaciones e interpretaciones:		Aplicación Obligatoria para el Grupo FCC
<b>Aprobadas para su uso en la Unión Europea</b>		
Modificación a la NIIF 3	Combinaciones de negocios	1 de enero de 2020
Modificaciones a la NIIF 9, NIC 39 y NIIF 7	Reforma de los tipos de interés de referencia – fase 1	1 de enero de 2020
Modificaciones a la NIC 1 y NIC 8	Definición de material	1 de enero de 2020
Modificaciones a las referencias al Marco Conceptual de las NIIF	Varias normas	1 de enero de 2020

La aplicación de las normas anteriores no ha tenido un impacto significativo.

Por otra parte, cabe señalar que el Grupo aplicó por primera vez el 1 de enero de 2019 la NIIF 16 “Arrendamientos” que establece que para el arrendador todos los arrendamientos (salvo determinadas excepciones por ser de cuantía o duración reducidas) generan la contabilización de un activo material por el derecho de uso y de un pasivo por las obligaciones de pago futuras en las que se incurre. El pasivo debe registrarse por el valor actual de los flujos futuros de caja de cada arrendamiento y el activo por un importe equivalente ajustado por cualquier pago anticipado satisfecho. Posteriormente, se procede a la amortización sistemática del derecho de uso y al registro de los gastos financieros asociados al pasivo equivalente conforme al método del coste amortizado.

La primera implantación de la citada norma se calculó teniendo en cuenta que el Grupo se acogió a la opción de aplicarla con carácter retroactivo modificado, esto es con impacto acumulado de la primera aplicación de la norma como ajuste al saldo inicial a 1 de enero de 2019, con cargo a reservas sin practicar la reexpresión del ejercicio.

El impacto detallado por epígrafes de balance de la primera aplicación de la norma fue el siguiente:

	Saldo a 1 de enero de 2019	Impacto primera aplicación NIIF 16	Saldo reexpresado a 1 de enero de 2019
<b>Activo no corriente</b>	<b>6.607.207</b>	<b>434.721</b>	<b>7.041.928</b>
Inmovilizado intangible	2.426.380	-	2.426.380
Inmovilizado material	2.424.018	434.721	2.858.739
Inversiones inmobiliarias	2.798	-	2.798
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	763.050	-	763.050
Activos financieros no corrientes	380.552	-	380.552
Activos por impuestos diferidos	610.409	-	610.409
<b>Activo corriente</b>	<b>3.916.834</b>	<b>(4.468)</b>	<b>3.912.366</b>
Existencias	691.034	-	691.034
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	1.695.798	-	1.695.798
Otros activos financieros corrientes	178.815	-	178.815
Otros activos corrientes	84.990	(4.468)	80.522
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	1.266.197	-	1.266.197
<b>Total activo</b>	<b>10.524.041</b>	<b>430.253</b>	<b>10.954.294</b>
<b>Patrimonio Neto</b>	<b>1.958.775</b>	<b>(2.014)</b>	<b>1.956.761</b>
Patrimonio neto atribuido a la entidad dominante	1.683.953	(2.014)	1.681.939
Intereses minoritarios	274.822	-	274.822
<b>Pasivo no corriente</b>	<b>5.574.710</b>	<b>388.462</b>	<b>5.963.172</b>
Subvenciones	211.296	-	211.296
Provisiones no corrientes	1.161.989	-	1.161.989
Pasivos financieros no corrientes	3.900.432	388.462	4.288.894
Pasivos por impuestos diferidos	141.088	-	141.088
Otros pasivos no corrientes	159.905	-	159.905
<b>Pasivo corriente</b>	<b>2.990.556</b>	<b>43.805</b>	<b>3.034.361</b>
Provisiones corrientes	209.264	-	209.264
Pasivos financieros corrientes	380.902	43.805	424.707
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	2.400.390	-	2.400.390
<b>Total pasivo y patrimonio neto</b>	<b>10.524.041</b>	<b>430.253</b>	<b>10.954.294</b>

## b) Principios de consolidación

### Sociedades dependientes

La consolidación se realiza por el método de integración global para las sociedades dependientes indicadas en el Anexo I, en las que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. ejerce el control, es decir, cuando tiene poder para dirigir sus actividades relevantes, está expuesto a rendimientos variables como consecuencia de su participación en la participada y tiene la capacidad de ejercer dicho poder para influir en sus propios rendimientos, directamente o a través de otras sociedades controladas a su vez por ella.

El valor de la participación de los accionistas minoritarios en el patrimonio se presenta en el epígrafe "Intereses minoritarios" del pasivo del balance de situación consolidado adjunto y la participación en los resultados se presenta en el epígrafe "Resultado atribuido a intereses minoritarios" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta.

En su caso, el fondo de comercio se determina de acuerdo con lo indicado en la nota 3.b) de la presente Memoria.

#### Acuerdos conjuntos

El Grupo desarrolla acuerdos conjuntos mediante la participación en negocios conjuntos controlados conjuntamente por alguna o algunas sociedades del Grupo FCC con otras ajenas al Grupo (nota 12), así como mediante la participación en operaciones conjuntas, a través de uniones temporales de empresas y otras entidades similares (nota 13).

El Grupo aplica su juicio profesional para evaluar sus derechos y obligaciones sobre los acuerdos conjuntos teniendo en cuenta la estructura financiera y la forma jurídica del acuerdo, los términos acordados por las partes y otros hechos y circunstancias relevantes para evaluar el tipo de acuerdo conjunto. Una vez realizado tal análisis, se distinguen dos tipos de acuerdos conjuntos:

- a) Operación conjunta: Cuando las partes ostentan derechos sobre los activos y obligaciones sobre los pasivos.
- b) Negocio conjunto: Cuando las partes ostentan únicamente derechos sobre los activos netos.

De acuerdo con la NIIF 11 “Acuerdos conjuntos”, las participaciones en negocios conjuntos se integran según el método de la participación y se incluyen en el balance de situación consolidado adjunto en el epígrafe “Inversiones contabilizadas por el método de la participación”. La participación en el resultado neto de impuestos del ejercicio de estas sociedades figura en el epígrafe “Resultado de entidades valoradas por el método de la participación” de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta.

Las operaciones conjuntas, principalmente en las actividades de Construcción y Servicios Medioambientales que toman mayoritariamente la forma de uniones temporales de empresas y otras entidades similares, se han integrado en las cuentas consolidadas adjuntas en función del porcentaje de participación en los activos, pasivos, ingresos y gastos derivados de las operaciones realizadas por los mismos, eliminando los saldos recíprocos en activos y pasivos, así como los ingresos y los gastos no realizados frente a terceros.

En el Anexo II se relacionan los negocios conjuntos controlados conjuntamente con terceros ajenos al Grupo y en el Anexo V se relacionan las operaciones conjuntas explotadas conjuntamente con terceros ajenos al Grupo principalmente por medio de uniones temporales de empresas y otras entidades de características similares a éstas.

#### Sociedades asociadas

Las sociedades relacionadas en el Anexo III, en las que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. no ejerce control pero tiene una influencia significativa, se incluyen en el balance de situación consolidado adjunto en el epígrafe “Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación”, integrándose por dicho método. La aportación al resultado neto de impuestos del ejercicio de estas sociedades figura en el epígrafe “Resultado de entidades valoradas por el método de la participación” de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta.

#### Operaciones entre empresas del Grupo

En las transacciones entre sociedades consolidadas, se eliminan los resultados por operaciones internas, difiriéndose hasta que se realizan frente a terceros ajenos al Grupo, eliminación que no aplica en los “Acuerdos de concesión” puesto que el resultado se considera realizado frente a terceros (nota 3.a).

Los trabajos efectuados por el Grupo para su propio inmovilizado se reconocen por su coste de producción eliminándose los resultados intragrupo.

Se han eliminado de las cuentas anuales consolidadas, los créditos y débitos recíprocos, así como, los ingresos y gastos internos en el conjunto de las sociedades dependientes que se consolidan.

#### Variaciones en el perímetro de consolidación

En el Anexo IV se presentan los cambios habidos durante el ejercicio 2020 en el conjunto de las sociedades consolidadas por integración global y por el método de la participación. Los resultados de estas sociedades se incluyen en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada desde la fecha efectiva de adquisición o hasta la fecha efectiva de enajenación o baja de cuentas, según corresponda.

En las correspondientes notas de esta Memoria, bajo el título “Variación del perímetro”, se muestra la incidencia de las incorporaciones y salidas de sociedades en el perímetro de consolidación. Adicionalmente en la nota 5 de esta Memoria “Variaciones del perímetro de consolidación” se exponen las entradas y salidas más significativas al mismo.

### 3. NORMAS DE VALORACIÓN

A continuación se detallan las normas de valoración aplicadas a las cuentas anuales consolidadas del Grupo FCC:

#### a) Acuerdos de Concesión de Servicios

Los contratos de concesión suponen acuerdos entre una entidad pública concedente y sociedades del Grupo FCC para proporcionar servicios públicos tales como distribución de agua, filtración y depuración de aguas residuales, gestión de vertederos, autopistas y túneles, etc. mediante la explotación de la infraestructura. Por otro lado, los ingresos derivados de la prestación del servicio pueden percibirse directamente de los usuarios o en ocasiones a través de la propia entidad concedente, quien regula los precios por la prestación del servicio.

El derecho concesional supone generalmente la exclusividad de la explotación del servicio concedido por un periodo determinado de tiempo, después del cual, la infraestructura afecta a la concesión necesaria para el desarrollo del servicio revierte a la entidad concedente, generalmente sin contraprestación. Es característica necesaria que el contrato concesional contemple la gestión u operación de la citada infraestructura. Asimismo es característica común la existencia de obligaciones de adquisición o construcción de todos aquellos elementos que sean necesarios para la prestación del servicio concesional a lo largo de la vida del contrato.

Cuando se cumplen las anteriores condiciones, dichos contratos de concesión se registran por lo dispuesto en la CINIIF 12 “Acuerdo de Concesión de Servicios”. En general, hay que destacar dos fases claramente diferenciadas, una primera en la que el concesionario presta servicios de construcción o mejora que se reconocen según el grado de avance, con contrapartida en un activo intangible o financiero y una segunda fase en la que se presta una serie de servicios de mantenimiento o de explotación de la citada infraestructura. En ambos casos los ingresos se reconocen de acuerdo con lo establecido por la NIIF 15 “Ingresos ordinarios procedentes de contratos con clientes” (nota 3.r).

Se reconoce un activo intangible cuando el riesgo de demanda es asumido por el concesionario y un activo financiero cuando el riesgo de demanda es asumido por el concedente, al tener el concesionario un derecho contractual incondicional a percibir los cobros por los servicios de construcción o mejora. También se reconocen entre dichos activos los importes pagados en concepto de canon por la

adjudicación de las concesiones.

Pueden existir a su vez situaciones mixtas en las que el riesgo de demanda es compartido entre el concesionario y el concedente.

Las concesiones calificadas como activo intangible reconocen al inicio de la concesión como mayor valor del activo las provisiones por desmantelamiento, retiro o rehabilitación, así como las actuaciones de mejora o ampliación de capacidad cuyos ingresos están previstos en el contrato inicial y se imputan a resultados tanto la amortización de dichos activos como la actualización financiera de las citadas provisiones. Por otra parte, las provisiones para atender las actuaciones de reposición y reparación de las infraestructuras se dotan sistemáticamente en resultados conforme se incurre en la obligación.

Los intereses derivados de la financiación de la infraestructura se reconocen en resultados, activándose, únicamente en el modelo del activo intangible, aquellos que se devengan durante la construcción y hasta la puesta en explotación de la infraestructura.

La amortización de estos activos intangibles se realiza según el patrón de consumo, entendiendo como tal la evolución y mejor estimación de las unidades de producción en cada una de las distintas actividades. Los negocios concesionales cuantitativamente más importante en el Grupo se localizan en las actividades de concesiones, principalmente autovías y autopistas de peaje, que se amortizan en función del tráfico y en la actividad de abastecimiento y saneamiento de aguas, que amortiza los activos en función del consumo de agua que, en general, se muestra constante a lo largo del tiempo debido, por una parte, a su reducción por políticas de ahorro de agua y, por otra parte, a su aumento por el incremento de la población. La amortización se completa en el periodo concesional que en general está comprendido entre 25 y 50 años.

Las concesiones calificadas como activo financiero se reconocen por el valor razonable de los servicios de construcción o mejoras prestados. De acuerdo con el método del coste amortizado, se imputan a resultados como importe neto de la cifra de negocios los ingresos correspondientes según el tipo de interés efectivo resultante de las previsiones de los flujos de cobros y pagos de la concesión. Los gastos financieros derivados de la financiación de estos activos se clasifican en el epígrafe “Gastos financieros” de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada. Como se ha expuesto anteriormente, por la prestación de servicios de mantenimiento o de explotación, los ingresos y gastos se imputan a resultados de acuerdo con la NIIF 15 “Ingresos ordinarios procedentes de contratos con clientes”.

## **b) Combinaciones de negocios y fondo de comercio**

Los activos y pasivos de las sociedades y subgrupos sobre los que se adquiere el control se registran en el balance consolidado por su valor razonable afluendo los correspondientes impuestos diferidos. No obstante, de acuerdo con la normativa, la valoración citada, así como las asignaciones a las diferentes partidas de activos y pasivos realizadas inicialmente, pueden ser revisadas dentro de los doce meses siguientes a la fecha de adquisición, siempre y cuando haya nuevos datos a considerar.

La fecha de incorporación al perímetro de consolidación es aquella en la que se produce el control efectivo que normalmente coincide con la fecha de adquisición.

El fondo de comercio se reconoce por la diferencia positiva entre (a) la suma del valor razonable de la contraprestación transferida por la participación adquirida, el importe de los intereses minoritarios y el valor razonable en la fecha de la toma de control de las participaciones anteriores en el caso de que la toma de control se realice por etapas y (b) el valor razonable de los activos y pasivos identificables.

Con carácter general, los intereses minoritarios se valoran por la parte proporcional del valor razonable en los activos y pasivos de la sociedad adquirida.

En el caso que la toma de control de una combinación de negocios se realice por etapas, la diferencia entre el valor razonable en la fecha de la toma de control de la participación anterior y el valor en libros de esta participación se reconoce en resultados.

Una vez se ostenta el control de una participada y en tanto no se pierda dicho control, la diferencia entre el importe de cualquier compra o venta de participación adicional y su valor en libros, se lleva contra el patrimonio neto.

El fondo de comercio no se amortiza, sin embargo, se somete como mínimo en el cierre de cada ejercicio a un test de deterioro con objeto de registrarlo al menor de su valor recuperable, estimado en base a los flujos de caja esperados, o del coste de adquisición, disminuido en su caso por los deterioros experimentados en ejercicios precedentes. Los criterios contables aplicados en la determinación del deterioro se exponen en el apartado e) de la presente nota.

### **c) Inmovilizado Intangible**

Salvo lo indicado en los dos apartados anteriores de esta misma nota relativos a los acuerdos de concesión de servicios y fondo de comercio, el resto del inmovilizado intangible que figura en los estados financieros adjuntos, se encuentra valorado a su coste de adquisición. Entre estos inmovilizados intangibles se incluyen aquellas inversiones relacionadas con contratos y licencias de explotación, derechos de superficie y aplicaciones informáticas.

Dichos inmovilizados intangibles registrados tienen una vida útil finita. La amortización se realiza durante su vida útil que en general se sitúa entre 20 y 35 años, es decir, el periodo durante el cual se estima que generarán ingresos, utilizándose el método lineal, salvo cuando la aplicación del patrón de consumo refleja con mayor fidelidad su depreciación. Las aplicaciones informáticas se amortizan, con carácter general, en un plazo de 5 a 10 años.

### **d) Inmovilizado Material e Inversiones Inmobiliarias**

El inmovilizado material y las inversiones inmobiliarias se hallan registrados a su precio de coste (actualizado, en su caso, con diversas disposiciones legales anteriores a la fecha de transición a las NIIF), menos la amortización acumulada y cualquier pérdida por deterioro de valor reconocida. Asimismo se incluye dentro del coste de dichos inmovilizados la estimación del valor actual de desmantelamiento o retiro de los elementos afectos y, en aquellos casos que han sido adquiridos mediante combinaciones de negocio tal como se expone en el apartado b) de la presente nota, se registran inicialmente al valor razonable en la fecha de adquisición.

Los trabajos efectuados por el Grupo para su inmovilizado se valoran por el coste de producción.

Los gastos de conservación y mantenimiento que no supongan una ampliación de la vida útil o capacidad productiva de los correspondientes activos, se cargan a los resultados del ejercicio en que se incurren.

En aquellos casos en que la construcción y puesta en explotación del inmovilizado requieren un periodo de construcción dilatado, se activan los intereses derivados de su financiación devengados durante dicho periodo.

Las sociedades amortizan su inmovilizado siguiendo el método lineal, distribuyendo el coste del mismo entre los siguientes años de vida útil estimada:

Inversiones inmobiliarias	75
Bienes naturales y construcciones	25-50
Instalaciones técnicas, maquinaria y elementos de transporte	5-30
Mobiliario y utillaje	7-12
Otro inmovilizado	5-10

No obstante, pueden existir determinados contratos que se caracterizan por tener un periodo de vigencia inferior a la vida útil de los elementos del inmovilizado afectos al mismo, en cuyo caso se amortizan en función de dicho período de vigencia.

Periódicamente se efectúa una revisión del valor residual, vida útil y método de amortización de los activos del Grupo para garantizar que el patrón de amortización aplicado es coherente con los ingresos derivados de la explotación del inmovilizado material e inversiones inmobiliarias. Dicha revisión se realiza mediante una evaluación y un análisis técnico in situ, atendiendo a sus condiciones actuales y estimando la vida útil restante de cada activo en base a su capacidad de seguir aportando las funcionalidades para las que fueron definidos. Posteriormente estos análisis internos se contrastan con terceros ajenos al Grupo, tales como los fabricantes, instaladores, etc. para ratificar los mismos.

Las sociedades evalúan periódicamente, como mínimo al cierre de cada ejercicio, si existen indicios de deterioro de algún activo o conjunto de activos del inmovilizado con objeto de proceder en su caso, tal como se indica en el apartado e) de la presente nota, al deterioro o reversión del mismo para ajustar su valor neto contable a su valor de uso, sin superar en ningún caso las reversiones a los deterioros previos realizados.

#### **e) Deterioro de valor del inmovilizado intangible, material e inversiones inmobiliarias**

Los activos intangibles que tienen vida útil definida y los activos del inmovilizado material e inversiones inmobiliarias se someten a un test de deterioro en el caso de que existan indicios de pérdida de valor, con la finalidad de ajustar su valor neto contable a su valor de uso cuando éste sea inferior.

El Grupo utiliza tanto fuentes de información internas como externas para evaluar posibles indicios de deterioro. Entre las fuentes externas se consideran disminuciones del valor de mercado más allá del paso del tiempo o uso normal o posibles cambios futuros adversos en el entorno legal, económico o tecnológico que pudiera poner de manifiesto una pérdida del valor recuperable de sus activos. Por su parte, internamente el Grupo evalúa si se ha producido un deterioro físico u obsolescencia de los activos, si la propia situación futura puede llegar a producir un cambio en el uso esperado del activo, por ejemplo si se espera que el activo vaya a estar ocioso durante un periodo de tiempo significativo o por la existencia de planes de reestructuración o si se detecta que el rendimiento del activo es peor de lo esperado.

El fondo de comercio y los activos intangibles con vida útil indefinida se someten necesariamente, al menos anualmente, a un test de deterioro con objeto de reconocer las posibles pérdidas de valor.

Los deterioros de valor reconocidos en ejercicios anteriores, de activos distintos al fondo de comercio, pueden ser objeto de reversión en el caso de que las estimaciones utilizadas en los test de deterioro muestren una recuperación de su valor. El valor neto contable de los activos que recuperan su valor no excede en ningún caso al que se hubiese obtenido de no haberse producido los deterioros en ejercicios anteriores.

Los deterioros o reversiones de deterioro de los activos se imputan a resultados en el epígrafe “Deterioro y resultados por enajenaciones de inmovilizado”.

Para determinar el valor recuperable de los activos sometidos a test de deterioro, se estima el valor actual de los flujos netos de caja originados por las Unidades Generadoras de Efectivo (UGE) a los que se asocian los mismos, exceptuando aquellos flujos relacionados con pagos o cobros de operaciones de financiación y los pagos por el impuesto sobre los beneficios, así como aquéllos que se deriven de mejoras o reformas futuras previstas para los activos de las citadas unidades generadoras de efectivo. Para actualizar los flujos de efectivo se utiliza una tasa de descuento antes de impuestos que incluye las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos de cada unidad generadora de efectivo.

Los flujos de caja estimados se obtienen de las proyecciones realizadas por la Dirección de cada una de las UGE que en general utilizan periodos de cinco años, excepto cuando las características del negocio aconsejan periodos superiores y que incluyen tasas de crecimiento apoyadas en los diferentes planes de negocio aprobados, cuya revisión se realiza periódicamente, considerándose, generalmente, tasas de crecimiento cero para aquellos periodos que se sitúen más allá de los ejercicios proyectados en los citados planes. Adicionalmente, hay que indicar que se realizan análisis de sensibilidad en relación con los crecimientos de ingresos, márgenes de explotación y tasas de descuento, con el fin de prever el impacto de futuros cambios en estas variables.

Los flujos de las UGE situadas en el extranjero se calculan en la moneda funcional de dichas unidades generadoras de efectivo y se actualizan mediante tasas de descuento que toman en consideración las primas de riesgo correspondientes a cada moneda. El valor actual de los flujos netos así obtenidos se convierte al tipo de cambio de cierre correspondiente a cada moneda.

#### f) Arrendamientos

Tal como se indica en la nota 2.a, como consecuencia de la aplicación de la NIIF 16 “Arrendamientos”, a partir del 1 de enero de 2019 todas las operaciones de arrendamiento (salvo determinadas excepciones por ser de cuantía o duración reducida) en la que el Grupo actúa como arrendatario, generan la contabilización de un activo por el derecho de uso, registrado por naturaleza fundamentalmente como activo material, y de un pasivo por las obligaciones de pago futuras en las que se incurre. Dicho pasivo se registra por el valor actual de los flujos futuros de caja de cada arrendamiento y el activo por un importe equivalente ajustado por cualquier pago anticipado satisfecho.

Un contrato contiene un arrendamiento cuando el arrendador transfiere el control de un activo subyacente identificable durante un periodo determinado de tiempo a cambio de una contraprestación. Un activo es identificable cuando se especifica explícitamente en el contrato o implícitamente cuando se pone a disposición del cliente. Sin embargo si el proveedor tiene derecho a sustituir el activo durante el período de uso, es decir cuando disponga de activos alternativos y pueda beneficiarse económicamente de tal sustitución, el activo no se considera identificable y por tanto el contrato no contendrá un arrendamiento.

Para estimar la duración del contrato se consideran aquellas prórrogas que se espera razonablemente se van a producir y el periodo en el que el arrendatario espera no rescindir el contrato (si tiene potestad para hacerlo), no teniendo en cuenta únicamente el plazo mínimo establecido en el contrato, sino que se estima el plazo durante el que el arrendatario espera que seguirá utilizando el activo subyacente atendiendo a sus circunstancias particulares. Para determinar si se espera que se va a producir una prórroga, se tienen en cuenta los incentivos económicos que pueda tener el arrendatario para prorrogar el contrato, contemplando factores tales como la existencia de condiciones ventajosas a las del mercado en caso de prórroga, si el arrendatario ha incurrido en costes significativos para adaptar el activo subyacente a sus necesidades que debería volver a realizar en caso de contratar un nuevo arrendamiento, la existencia de costes de terminación del contrato en caso de no prorrogarlo o la importancia del activo para el arrendatario, especialmente si es un activo especializado del que no se

pueda disponer fácilmente en el mercado. Adicionalmente, también se tienen en cuenta los antecedentes sobre el periodo de utilización en el pasado de determinados activos.

Posteriormente, durante el período de vigencia del contrato de arrendamiento, se procede a la amortización sistemática del derecho de uso y al registro de los gastos financieros asociados al pasivo afecto conforme al método del coste amortizado.

Cuando el Grupo actúa como arrendador los ingresos y gastos derivados de los acuerdos de arrendamiento se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se devengan.

#### **g) Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación**

La participación en negocios conjuntos y asociadas se valora inicialmente al coste de adquisición y, posteriormente, se actualiza en la cuantía de la participación con los resultados generados por dichas sociedades que no son distribuidos mediante dividendos. Asimismo, se ajusta el valor de la participación para reflejar la proporción de aquellos cambios en el patrimonio neto de estas sociedades que no se han reconocido en sus resultados. Entre estos cabe destacar las diferencias de conversión y los ajustes originados por los cambios en el valor razonable de derivados financieros de cobertura de flujos de caja adquiridos por las propias empresas.

Se someten a un test de deterioro siempre y cuando haya indicios de deterioro que puedan poner de manifiesto una disminución del valor recuperable por debajo del valor en libros de la inversión, para ello se utilizan tanto fuentes internas como externas.

#### **h) Activos financieros**

Los activos financieros se registran inicialmente a valor razonable que en general coincide con su coste de adquisición, ajustado por los costes de la operación directamente atribuibles a la misma, excepto en el caso de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados que se imputan a resultados del ejercicio.

Todas las adquisiciones y ventas de activos financieros se registran a la fecha de contratación de la operación.

El Grupo gestiona sus activos financieros con el fin de obtener sus flujos de efectivo contractuales, por lo que los valora de acuerdo con el método del coste amortizado, es decir, coste inicial menos cobros del principal más rendimientos devengados en función de su tipo de interés efectivo pendientes de cobro, ajustado por cualquier pérdida por deterioro reconocida. El tipo de interés efectivo consiste en la tasa que iguala el coste inicial a la totalidad de los flujos de efectivo estimados por todos los conceptos a lo largo de la vida remanente de la inversión. Como excepción a lo anterior señalar que el Grupo valora determinados activos financieros a valor razonable en los siguientes casos:

- Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados: Dentro de esta categoría se incluyen los derivados que no cumplen las condiciones para considerarse como de cobertura, los activos financieros que otras normas establezcan que deben valorarse a valor razonable con cargo a resultados, tales como las contraprestaciones contingentes en combinaciones de negocios y aquellos activos financieros que de valorarse de otra forma generarían una asimetría contable.
- Activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado global: El Grupo valora sus participaciones en sociedades en las que no ostenta control, control conjunto ni ejerce influencia significativa al valor razonable con cargo a reservas.

Los activos financieros a valor razonable se han registrado por su valor razonable a la fecha de cierre de las cuentas anuales. Se entiende por valor razonable el valor por el que un instrumento financiero podría intercambiarse entre partes informadas y experimentadas en una transacción libre (independiente entre terceros).

En el caso de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados los beneficios o las pérdidas resultantes de la variación del valor razonable se imputan a los resultados netos del ejercicio, mientras que los activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado global se imputan al patrimonio neto, hasta que el activo sea enajenado, momento en el cual los beneficios acumulados previamente en el patrimonio neto se incluirán en los resultados del ejercicio.

En los activos que se valoran al coste amortizado, se registra una pérdida por deterioro si en la fecha de cierre de los estados financieros se determina que se incurrirá en pérdidas crediticias a lo largo de toda su vida. Es decir, las pérdidas por deterioro se registran inmediatamente cuando existe riesgo de crédito. Se entiende por riesgo de crédito el riesgo de que una de las partes del instrumento financiero pueda causar una pérdida financiera a la otra parte si incumple una obligación.

Los derechos de cobro con origen en un acuerdo de concesión de servicios se valoran según los criterios indicados en el apartado a) de la presente nota.

Las cuentas por cobrar de deudores comerciales propias del tráfico habitual del Grupo se registran por su valor nominal, dado que su vencimiento es en general inferior a doce meses, corregido por las pérdidas crediticias esperadas a lo largo de su vida. En el caso de cuentas a cobrar con vencimiento superior a doce meses, se valoran por su valor actual.

El Grupo en función de las necesidades coyunturales de tesorería realiza cesiones de créditos de clientes a entidades financieras, en la nota 16.a) se informa del importe de las citadas cesiones de crédito. Estas operaciones devengan intereses en las condiciones habituales del mercado y la gestión de cobro la siguen realizando las sociedades del Grupo, si bien los costes asociados a dicha gestión son residuales.

En la medida que mediante estas ventas y cesiones de derechos de cobro se transmiten sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a las cuentas a cobrar, así como el control sobre éstas, sin que existan pactos de recompra suscritos entre las sociedades del Grupo y las entidades de crédito que han adquirido los activos y que éstas pueden disponer libremente de dichos activos adquiridos sin que las sociedades del Grupo puedan limitar en modo alguno el citado derecho, las citadas ventas y cesiones se contabilizan como sin recurso. Consecuentemente, de acuerdo con los criterios establecidos por las NIIF, se dan de baja en el balance consolidado los saldos a cobrar de deudores cedidos o vendidos en las condiciones indicadas.

### **i) Existencias**

Las existencias se valoran al precio medio de adquisición o al coste medio de producción, aplicándose las correcciones valorativas necesarias para adecuar dichos valores al valor neto realizable si éste fuera inferior.

En la actividad inmobiliaria del Grupo, se consideran existencias los terrenos y solares así como promociones en curso e inmuebles terminados que se mantienen para su venta o para su integración en una promoción inmobiliaria. Los terrenos y solares se valoran a su precio de adquisición, incrementado por cualquier coste de urbanización, así como otros gastos relacionados con su compra (impuesto de transmisiones patrimoniales, gastos de registro, etc.) y los gastos financieros de su financiación durante la ejecución de las obras, o a su importe recuperable si éste fuera menor.

Se consideran promociones en curso los costes incurridos en las promociones inmobiliarias, o parte de las mismas, cuya construcción no se ha finalizado a la fecha de cierre del ejercicio. El coste de aquellas promociones inmobiliarias ya finalizadas se clasifica como productos terminados.

Se registra deterioro de los terrenos y solares, las promociones inmobiliarias en curso y los productos terminados cuando su valor neto de realización es inferior a su valor en libros (nota 15).

Los bienes recibidos por cobro de crédito, a cambio de obra ejecutada o a ejecutar, se valoran por el importe que figuraba registrado el crédito correspondiente al bien recibido, o al coste de producción o valor neto realizable, el menor.

## **j) Moneda extranjera**

### **j.1) Diferencias de conversión**

La conversión a euros de los estados financieros de las sociedades extranjeras expresadas en otra moneda distinta al euro se ha realizado, en general, según el tipo de cambio de cierre a excepción de:

- Capital y reservas que se han convertido a los tipos de cambio históricos.
- Las partidas de la cuenta de resultados de las sociedades extranjeras que se han convertido aplicando los tipos de cambio medios del período.

Las diferencias de conversión de las sociedades extranjeras del perímetro de consolidación, generadas por aplicación del método del tipo de cambio de cierre, se incluyen en el patrimonio neto del balance consolidado adjunto, tal como se muestra en el estado de cambios en el patrimonio neto adjunto.

### **j.2) Diferencias de cambio**

Los saldos de las cuentas a cobrar y a pagar de partidas monetarias en moneda extranjera se valoran en euros mediante la aplicación de los tipos de cambio en vigor a la fecha del balance de situación consolidado, imputándose las diferencias que se generan a resultados, salvo en lo relativo a los anticipos, que al considerarse partidas no monetarias, se mantienen convertidas al tipo de cambio que existía en el momento de la transacción.

Las diferencias que se producen como consecuencia de las fluctuaciones en los tipos de cambio entre el momento del cobro o pago y la fecha en que se realizaron las operaciones o se actualizó su valor, se imputan a los resultados del ejercicio.

Por otra parte, aquellas diferencias de cambio que se produzcan en relación a la financiación de inversiones en sociedades extranjeras, nominadas tanto la inversión como la financiación en la misma divisa, se reconocen directamente en el patrimonio neto como diferencias de conversión que compensan el efecto de la diferencia de conversión a euros de la sociedad extranjera.

## **k) Instrumentos de patrimonio**

Los instrumentos de patrimonio o de capital se registran por el importe recibido, neto de costes directos de emisión.

Las acciones propias adquiridas por la Sociedad Dominante se registran por el valor de la contraprestación entregada, directamente como menor valor del patrimonio neto. Los resultados derivados de la compra, venta, emisión o amortización de los instrumentos de patrimonio propios, se

reconocen directamente en el patrimonio neto, sin que en ningún caso se registre resultado alguno en la cuenta de pérdidas y ganancias.

## **l) Subvenciones**

Las subvenciones se contabilizan en función de su naturaleza.

### **I.1) Subvenciones de capital**

Las subvenciones de capital son aquellas que implican la adquisición o construcción de activos. Se valoran por el importe recibido o el valor razonable del bien concedido y se registran como ingreso diferido en el pasivo del balance consolidado adjunto, imputándose a resultados conforme se amortiza el activo o activos con los que se relacionan.

### **I.2) Subvenciones de explotación**

Las subvenciones de explotación son aquellas distintas a las anteriores que no se relacionan directamente con un activo o conjunto de activos. Se consideran ingresos de explotación por el importe recibido en el momento de su concesión, excepto si se conceden para financiar gastos específicos, en cuyo caso su imputación a resultados se realizará a medida que se devenguen dichos gastos.

## **m) Provisiones**

Las sociedades del Grupo reconocen provisiones en el pasivo del balance consolidado adjunto por aquellas obligaciones presentes, surgidas a raíz de sucesos pasados, al vencimiento de las cuales y para cancelarlas las empresas consideran probable que se producirá una salida de recursos económicos.

Su dotación se efectúa al nacimiento de la obligación correspondiente y el importe reconocido es la mejor estimación a la fecha de los estados financieros adjuntos del valor actual del desembolso futuro necesario para cancelar la obligación, impactando en los resultados financieros la variación del ejercicio correspondiente a la actualización financiera.

Las provisiones por desmantelamiento, retiro o rehabilitación y las de naturaleza medioambiental se reconocen incrementando el valor del activo afecto por el valor actual de aquellos gastos en los que se incurrirán en el momento en que finalice la explotación del activo. El efecto en resultados se produce al amortizar dicho activo de acuerdo con lo indicado en apartados anteriores de la presente nota y por la actualización financiera comentada en el párrafo anterior.

Asimismo, algunas sociedades del Grupo dotan provisiones por costes de reestructuración cuando existe un plan formal detallado para dicha reestructuración que haya sido comunicado a las partes afectadas. A 31 de diciembre de 2020 no se han registrado pasivos por importe relevante por este concepto.

Su clasificación como corrientes o no corrientes en el balance consolidado adjunto se realiza en función del periodo de tiempo estimado para el vencimiento de la obligación que cubren, siendo no corrientes las que tienen un vencimiento estimado superior al ciclo normal de explotación de la actividad que ha originado la provisión.

## **n) Pasivos financieros**

Los pasivos financieros se valoran inicialmente al valor razonable de la contraprestación recibida, ajustada por los costes de la transacción directamente atribuibles. Con posterioridad, dichos pasivos se valoran de acuerdo con su coste amortizado.

Los gastos financieros se contabilizan según el criterio del devengo en la cuenta de resultados utilizando el método del interés efectivo y se añaden al importe del instrumento en la medida en que no se liquidan en el período en que se producen.

Las deudas con entidades de crédito y los otros pasivos financieros corrientes y no corrientes se clasifican en función de los vencimientos a la fecha del balance, considerando corrientes aquellas deudas cuyo vencimiento tiene lugar en los 12 meses siguientes al cierre de cuentas y no corrientes las que superan dicho periodo.

#### **o) Derivados financieros y coberturas contables**

Un derivado financiero es un instrumento financiero u otro contrato cuyo valor se modifica en respuesta a los cambios en determinadas variables, tales como el tipo de interés, el precio de un instrumento financiero, el tipo de cambio, una calificación o índice de carácter crediticio o en función de otra variable que puede ser no financiera.

Los derivados financieros, además de producir beneficios o pérdidas, pueden, bajo determinadas condiciones, compensar la totalidad o parte de los riesgos de tipo de cambio, de tipo de interés o del valor asociado a saldos y transacciones. Las coberturas se contabilizan tal y como se describe a continuación:

- Coberturas de flujos de efectivo: en este tipo de coberturas, los cambios en el valor del instrumento de cobertura se registran transitoriamente en el patrimonio neto, imputándose en la cuenta de resultados cuando se materializa el elemento objeto de la cobertura.
- Coberturas de valor razonable: en este caso, los cambios en el valor del instrumento de cobertura se reconocen en resultados compensando los cambios en el valor razonable de la partida cubierta.
- Coberturas de inversión neta de negocios en el extranjero: este tipo de operaciones de cobertura están destinadas a cubrir el riesgo de tipo de cambio y se tratan como coberturas de flujos de efectivo.

De acuerdo con la NIIF 9 “Instrumentos financieros”, se debe realizar un test de eficacia que se compondrá de una evaluación cualitativa del derivado financiero para poder determinar si se puede considerar un instrumento de cobertura y, por lo tanto, eficaz.

Los requisitos cualitativos que debería cumplir son los siguientes:

- Identificación y documentación formal en el origen de la relación de cobertura, así como del objeto de la misma y la estrategia asumida por la entidad con respecto a la cobertura.
- Documentación con identificación del elemento cubierto, instrumento de cobertura y naturaleza del riesgo que se está cubriendo.
- Debe cumplir los requisitos de eficacia. Es decir, que exista relación económica entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura de forma que ambos se muevan generalmente en direcciones opuestas ante el riesgo cubierto. Asimismo, el riesgo de crédito no debe tener un efecto dominante sobre los cambios de valor de los elementos de la cobertura y el ratio de cobertura debe ser equivalente al porcentaje de exposición al riesgo cubierto.

De acuerdo con el test de eficacia cualitativo, la cobertura se considerará plenamente eficaz siempre que cumpla dichos criterios. Si no fuese así, la cobertura dejaría de tratarse como tal, cesándose la relación de cobertura y contabilizándose el derivado por su valor razonable, con cambios en pérdidas y

ganancias.

Una vez evaluada la eficacia de los instrumentos, se recurre al análisis cuantitativo que determinará la contabilización de los mismos. Este análisis cuantitativo se compone de una parte retrospectiva a efectos puramente contables y otra prospectiva con el objetivo de analizar las posibles desviaciones futuras en la relación de cobertura.

Para la evaluación retrospectiva se adapta el análisis a la tipología de cobertura y a la naturaleza de los instrumentos utilizados, siendo la totalidad de derivados financieros contratados por el Grupo coberturas de flujo de efectivo (nota 23):

- En las coberturas de flujo de efectivo, en el caso de las permutas de tipo de interés (IRS), en los que el Grupo cobra un tipo variable equivalente al de la financiación cubierta y paga un tipo fijo, dado que el objetivo es reducir la variabilidad de los costes de la financiación, la estimación de la eficacia se realiza mediante un test que compara que los cambios en el valor razonable de los flujos de efectivo del IRS compensan los cambios en el valor razonable del riesgo cubierto.

Contablemente, atendemos a la metodología del derivado hipotético, propia de la evaluación cuantitativa de la eficacia, que establece que la empresa registrará en patrimonio neto el menor, en valores absolutos, entre la variación de valor del derivado hipotético (posición cubierta) y la variación de valor del derivado contratado. La diferencia entre el valor de la variación registrado en patrimonio neto y el valor razonable del derivado a la fecha en la que se está elaborando el test de eficacia, se considerará parte ineficaz y se registrará directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Para las coberturas de flujos de efectivo en las que el instrumento derivado de cobertura no es un IRS, sino una opción o un forward, debemos diferenciar entre parte designada y parte no designada:

- o Para la parte designada el tratamiento será similar al detallado para el caso de los IRS.
- o Para la parte no designada (puntos forward o valor temporal de las opciones), el cambio en el valor razonable de la misma se reconocerá en otro resultado global en la medida en que se relacione con la partida cubierta, y se acumulará en un componente separado de Patrimonio Neto. Dicho importe se reclasificará del componente separado de Patrimonio Neto al resultado del periodo como un ajuste por reclasificación en el mismo periodo o periodos durante los cuales los flujos de efectivo futuros esperados cubiertos afectan al resultado del periodo (por ejemplo, cuando tenga lugar una venta prevista).

Las variaciones del valor razonable de los derivados financieros que no cumplen los criterios para la contabilización de coberturas se reconocen en la cuenta de resultados a medida que se producen.

La valoración está calculada mediante métodos y técnicas definidas a partir de inputs observables en el mercado, tales como:

- Las permutas de tipo de interés se han valorado descontando todos los flujos previstos en el contrato de acuerdo con sus características, tales como, el importe del notional y el calendario de cobros y pagos. Para tal valoración se utiliza la curva de tipos cupón cero determinada a partir de los depósitos y permutas que cotizan en cada momento a través de un proceso de “bootstrapping”, mediante esta curva de tipos cupón cero se obtienen los factores de descuento utilizados en las valoraciones realizadas bajo un supuesto de Ausencia de Oportunidad de Arbitraje (AOA). En los casos en que los derivados contemplan límites superiores e inferiores (“cap” y “floor”) o combinaciones de los mismos, en ocasiones ligados a cumplimientos especiales, los tipos de interés utilizados han sido los mismos que en las permutas, si bien para dar entrada al componente de

aleatoriedad en el ejercicio de las opciones, se ha utilizado la metodología generalmente aceptada de Black & Scholes.

- En el caso de un derivado de cobertura de flujos de caja ligados a la inflación, la metodología es muy similar a la de las permutas de tipo de interés. La inflación prevista se estima a partir de las inflaciones cotizadas, de manera implícita en las permutas indexadas a la inflación europea ex-tabaco cotizados en mercado y se asimila a la española mediante un ajuste de convergencia.

Adicionalmente, se realiza un test de sensibilidad de los derivados y del endeudamiento financiero neto a fin de poder analizar el efecto que una posible variación de los tipos de interés pudieran producir en las cuentas del Grupo, bajo la hipótesis de un aumento y una disminución de los tipos al cierre del ejercicio en diferentes escenarios de variación de los mismos (nota 30).

En la nota 23 de la presente Memoria se detallan los derivados financieros que el Grupo tiene contratados, entre otros aspectos relacionados con los mismos.

#### **p) Impuesto sobre beneficios**

El gasto por el impuesto sobre beneficios se determina a partir del beneficio consolidado antes de impuestos, aumentado o disminuido por las diferencias permanentes entre la base imponible del citado impuesto y el resultado contable. A dicho resultado contable ajustado se le aplica el tipo impositivo que corresponde según la legislación que le resulta aplicable a cada sociedad y se minoran en las bonificaciones y deducciones devengadas durante el ejercicio, añadiendo a su vez aquellas diferencias, positivas o negativas, entre la estimación del impuesto realizada para el cierre de cuentas del ejercicio anterior y la posterior liquidación del impuesto en el momento del pago.

Las diferencias temporales entre el resultado contable y la base imponible del Impuesto sobre Sociedades, así como las diferencias entre el valor contable reconocido en el balance consolidado de activos y pasivos y su correspondiente valor a efectos fiscales, dan lugar a impuestos diferidos que se reconocen como activos o pasivos no corrientes, calculados a los tipos impositivos que se espera aplicar en los ejercicios en los que previsiblemente revertirán sin realizar en ningún caso la actualización financiera.

El Grupo activa los impuestos diferidos de activo correspondientes a las diferencias temporales y bases imponibles negativas pendientes de compensar, salvo en los casos en que existen dudas razonables sobre su recuperación futura.

#### **q) Compromisos por pensiones**

Las sociedades del Grupo tienen determinados casos concretos relativos a planes de pensiones y obligaciones similares que se desarrollan en la nota 25 de la presente Memoria.

#### **r) Ingresos y gastos de explotación**

Los ingresos se reconocen cuando se transfiere al cliente el control del bien o servicio, en general, únicamente cuando existe aprobación por parte del cliente aplicando un método homogéneo a contratos de características similares. Los ingresos se valoran por el importe esperado de la contraprestación que se va a recibir que pueda ser estimada con fiabilidad y que se espera no vayan a revertir en el futuro. El Grupo analizando su cartera de contratos ha concluido que, salvo en casos muy concretos, no existe más de una obligación de desempeño en los contratos que lleva a cabo, puesto que o bien se prestan servicios de integración de las diferentes actividades que se realizan, o bien porque estos están altamente interrelacionados.

En cuanto a las contraprestaciones variables sólo se reconoce un ingreso por el valor que sea altamente probable que no sufra reversión significativa cuando posteriormente se resuelva la incertidumbre sobre la misma. Asimismo, en el caso que los contratos incluyan cláusulas de revisión de precios, se registran los ingresos que representen la mejor estimación del importe que se cobrará en el futuro y bajo los mismos criterios de probabilidad mencionados para la contraprestación variable.

En general, el Grupo no ha identificado componentes financieros significativos en sus contratos con clientes. Únicamente en aquellos contratos en los que el tiempo que media entre el momento en el que se presta un servicio o se entrega un bien y el momento en el que se recibe el cobro es superior a los doce meses, se separa el componente financiero de la contraprestación a recibir y se registra el correspondiente ingreso financiero.

En la actividad de construcción, las obligaciones de desempeño se satisfacen a lo largo del tiempo por lo que los ingresos se reconocen utilizando un método basado en el producto, es decir de acuerdo con el criterio de grado de avance. Únicamente se reconocen ingresos que se encuentran amparados por un contrato principal firmado con la propiedad y en modificaciones al mismo aprobadas por ésta. En caso de aprobación de la modificación, sin que estuviese fijado el importe, se estima el ingreso como una contraprestación variable, sólo en el caso de que se cumplan los criterios de probabilidad y no reversión significativa mencionadas con anterioridad. Las pérdidas presupuestadas se reconocen como resultados del ejercicio.

Por su parte, en dicha actividad los costes se registran contablemente en función de su devengo. Los costes para la obtención del contrato, principalmente relacionados con el estudio y elaboración del proyecto, no se activan al no poderse considerar como incrementales, puesto que se incurre en ellos independientemente de que finalmente se obtenga o no el contrato. En relación a los costes de cumplimiento del contrato, cabría distinguir dos grandes tipologías: los costes de ingeniería y estudios y los relacionados con instalaciones generales y específicas (principalmente instalaciones accesorias como plantas de hormigón, obras auxiliares o casetas de obras necesarias para prestar los servicios). Los principales contratos en los que se incurre en los citados gastos son del tipo diseño y construcción, en los que se identifica mediante unidades de obra separadas la remuneración a recibir por los trabajos a realizar en materia de ingeniería y estudios y los propios de la prestación de los servicios de construcción. Por tanto, con carácter general, los gastos derivados de ingeniería y estudios no se activan y se reconocen de acuerdo con su devengo conforme se prestan los servicios. Por su parte, los costes relacionados con las instalaciones generales y específicas se registran como gastos de acuerdo con el grado de avance cuando en el contrato se identifica una unidad de obra separada con su correspondiente remuneración y únicamente se activan dentro del epígrafe existencias cuando el contrato no los identifica separadamente, imputándose a resultados junto con el resto de costes del contrato utilizando el mencionado grado de avance.

En las actividades de prestación de servicios, que se desarrollan principalmente en los segmentos de Servicios Medioambientales y Gestión Integral del Agua, los ingresos y gastos se imputan en función del criterio del devengo, esto es, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos. Se trata de obligaciones de desempeño que se satisfacen a lo largo del tiempo dado que el cliente recibe y consume simultáneamente los beneficios a medida que se presta el servicio. Consecuentemente, los ingresos se reconocen mediante la medición del valor de los servicios efectivamente prestados al cliente utilizando un método basado en el producto.

En cuanto a las actividades de entrega de bienes que el Grupo lleva a cabo principalmente en el segmento de Cemento y en la actividad Inmobiliaria, los ingresos únicamente se reconocen cuando los bienes se han entregado y se ha transferido su propiedad al cliente al tratarse de obligaciones de desempeño que se satisfacen en un momento concreto del tiempo.

En las mencionadas actividades distintas a la de construcción, los costes de obtención del contrato no son incrementales, por lo que no se activan y se reconocen en función de su devengo. Por su parte, no se incurre en costes de cumplimiento del contrato relevantes y por tanto se registran como gastos de explotación con carácter general.

Respecto a los acuerdos de concesión de servicios hay que indicar que el Grupo reconoce como importe neto de la cifra de negocios los ingresos por intereses derivados de los derechos de cobro del modelo financiero, puesto que el valor de dicho activo financiero incluye tanto los servicios de construcción como los de mantenimiento y conservación que desde un punto de vista operativo son idénticos a los representados por el modelo intangible y, en consecuencia, se considera que al estar ambos modelos relacionados con la actividad de explotación de la empresa, se representa mejor la imagen fiel englobando los ingresos derivados del activo financiero como pertenecientes a la explotación (nota 3.a).

También se reconocen como resultado de explotación los producidos en las enajenaciones de participaciones en sociedades dependientes cuando suponga la pérdida de control sobre las mismas.

#### **s) Transacciones entre partes vinculadas**

El Grupo realiza todas sus operaciones entre partes vinculadas a valores de mercado.

En la nota 31 de la presente Memoria se detallan las principales operaciones con accionistas significativos de la Sociedad Dominante, con administradores y altos directivos, entre sociedades o entidades del Grupo y con sociedades participadas por accionistas del Grupo.

#### **t) Estado de flujos de efectivo consolidado**

El Grupo FCC elabora su estado de flujos de efectivo de acuerdo con la NIC 7 “Estado de flujos de efectivo” siguiendo el método indirecto, utilizando las siguientes expresiones en los siguientes sentidos:

- Flujos de efectivo son las entradas y salidas de efectivo y equivalentes de efectivo.
- Actividades de explotación son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios de la entidad, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiación. Entre los flujos de efectivo de explotación cabe destacar el epígrafe “Otros ajustes del resultado” que incluye, fundamentalmente conceptos que están incluidos en el Resultado Antes de Impuestos pero no tienen impacto en la variación de efectivo, así como partidas que ya están recogidas en otros epígrafes del Estado de Flujos de Efectivo de acuerdo con su naturaleza.
- Actividades de inversión son las de adquisición y disposición de activos a largo plazo, así como de otras inversiones no incluidas en el efectivo y los equivalentes al efectivo.
- Actividades de financiación son las actividades que producen cambios en el tamaño y composición de los capitales propios y de los préstamos tomados por parte de la entidad.

A efectos de la elaboración de los estados de flujos de efectivo consolidados, se ha considerado como “efectivo y equivalentes de efectivo” la caja y depósitos bancarios a la vista, así como aquellas inversiones a corto plazo de gran liquidez, que son fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo, estando sujetos a un riesgo poco significativo de cambios en su valor.

#### u) Estimaciones realizadas

En los estados financieros consolidados del Grupo correspondientes a los ejercicios 2020 y 2019 se han realizado estimaciones para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos. Básicamente, estas estimaciones se refieren a:

- Las pérdidas por deterioro de determinados activos (notas 7, 8, 9, 12 y 14)
- La valoración de los fondos de comercio (nota 7)
- La recuperabilidad de la obra ejecutada pendiente de certificar (notas 3.r y 16)
- La recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos (nota 24)
- El importe de determinadas provisiones y, en particular, las relacionadas con reclamaciones y litigios y las pérdidas presupuestadas en contratos de construcción (nota 19)
- La vida útil de los activos intangibles, materiales e inversiones inmobiliarias (notas 7, 8 y 9)
- La determinación del importe recuperable de las existencias (nota 15)
- Las hipótesis empleadas en el cálculo actuarial de los pasivos y compromisos por retribuciones postempleo (notas 19 y 25)
- El valor de mercado de los derivados (nota 23)
- Coste de las combinaciones de negocios (nota 5)

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible a la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas sobre los hechos analizados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos ejercicios, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en las correspondientes cuentas anuales futuras.

La NIIF 7 “Instrumentos financieros: información a revelar” requiere que las valoraciones a valor razonable de instrumentos financieros, tanto de activo como de pasivo, se clasifiquen de acuerdo con la relevancia de las variables utilizadas en tal valoración, estableciendo la siguiente jerarquía:

- Nivel 1: precios de cotización (no ajustados) en mercados activos para idénticos instrumentos.
- Nivel 2: datos distintos al precio de cotización que sean observables para el instrumento financiero, tanto directamente (esto es, los precios) como indirectamente (es decir, derivados de los precios).
- Nivel 3: datos para el instrumento financiero que no se basen en datos observables de mercado.

La práctica totalidad de los activos y pasivos financieros del Grupo, que se valoran a valor razonable, son de nivel 2.

#### v) Activos no corrientes y pasivos vinculados mantenidos para la venta

Aquellos activos y pasivos cuyo valor en libros se recupera a través de una operación de venta y no a través de un uso continuado se clasifican como activos no corrientes mantenidos para la venta y pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo está disponible para la venta inmediata en su estado actual y se estima que se completará dentro del plazo de un año desde la fecha de clasificación.

Los activos no corrientes y pasivos vinculados clasificados como mantenidos para la venta se presentan valorados al menor importe entre su valor en libros y el valor razonable menos los costes de venta previstos.

#### 4. **ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA Y PASIVOS VINCULADOS CON ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA Y OPERACIONES INTERRUMPIDAS**

Se ha procedido a reclasificar aquellos activos con planes de venta que además cumplen con los requisitos que establece la Norma Internacional de Información Financiera 5 “Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas” (nota 3.v).

En este sentido, el pasado 3 de octubre de 2020 FCC acordó la venta a Vauban Infrastructure Partners, sociedad ajena al Grupo, de la totalidad de su participación en tres concesiones ubicadas en España, dentro de su política de rotación y desarrollo selectivo de proyectos en esta actividad. En concreto, el acuerdo firmado supone la transmisión del 51% en el Grupo Cedinsa, sociedad controlada que gestiona la concesión de cuatro autopistas en Cataluña, el 49% en Concessió Estacions Aeroport L9, S.A. (consolidada por el método de la puesta en equivalencia), concesionario del tramo 1 de la línea 9 del metro de Barcelona y el 29% en Urbs Iudex et Causidicus, S.A. (consolidada por el método de la puesta en equivalencia), que explota la Ciudad de la Justicia, también en Barcelona. El precio a pagar por Vauban por el conjunto de las participaciones de FCC en dichas concesiones asciende a 409,3 millones de euros. El cierre del acuerdo está pendiente de la obtención de las autorizaciones habituales en este tipo de transacciones, no satisfechas a fecha de formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas.

Los activos mantenidos para la venta, deducidos de sus pasivos, se han valorado al valor en libros al ser éste menor al importe esperado por su venta neto de los costes de venta.

En los apartados siguientes se detallan los principales epígrafes que constituyen los resultados, flujos de efectivo y del balance, correspondientes a los activos y pasivos mantenidos para la venta. La venta de estas sociedades no supone la discontinuación de la actividad de concesiones del Grupo FCC, motivo por el cual los resultados se siguen presentando por su naturaleza en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

##### Cuenta de Pérdidas y Ganancias

El desglose por naturalezas del resultado después de impuestos de las sociedades cuyos activos y pasivos se han reclasificado como activos y pasivos mantenidos para la venta es el siguiente:

2020	Total	Grupo Cedinsa	Concessió Estacions Aeroport L9, S.A.	Urbs Iudex et Causidicus, S.A.
Importe neto de la cifra de negocios	92.913	92.913	-	-
Gastos de explotación	(47.951)	(47.951)	-	-
<b>Resultado de Explotación</b>	<b>44.962</b>	<b>44.962</b>	-	-
<b>Resultado antes de impuestos de operaciones continuadas</b>	<b>34.524</b>	<b>19.518</b>	<b>12.789</b>	<b>2.217</b>
Impuesto sobre beneficios	(5.523)	(5.523)	-	-
<b>Resultado del ejercicio procedente de operaciones continuadas</b>	<b>29.001</b>	<b>13.995</b>	<b>12.789</b>	<b>2.217</b>
Resultado atribuido a la sociedad dominante	24.390	9.384	12.789	2.217
Resultado atribuido a intereses minoritarios	4.611	4.611	-	-

##### Estado de flujos de efectivo

El estado de flujos de efectivo que corresponde a sociedades cuyos activos y pasivos se han reclasificado como activos y pasivos mantenidos para la venta es el siguiente:

2020	Grupo Cedinsa
Resultado antes de impuestos de operaciones continuadas	19.518
Ajustes del resultado	65.535
Cambios en el capital corriente	13.211
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación	(10.222)
<b>Flujos de efectivo de las actividades de explotación</b>	<b>88.042</b>
Pagos por inversiones	(8.616)
Cobros por desinversiones	6.058
Otros flujos de efectivo de actividades de inversión	-
<b>Flujos de efectivo de las actividades de inversión</b>	<b>(2.558)</b>
Cobros y (pagos) por instrumentos de patrimonio	-
Cobros y (pagos) por instrumentos de pasivo financiero	(26.771)
Otros flujos de efectivo de actividades de financiación	(61.871)
<b>Flujos de efectivo de las actividades de financiación</b>	<b>(88.642)</b>
<b>Total flujos de efectivo</b>	<b>(3.158)</b>

Balance. Epígrafes Activos y Pasivos no corrientes mantenidos para la venta

Se detallan a continuación los diferentes activos y pasivos reclasificados como mantenidos para la venta en los respectivos epígrafes del balance adjunto:

2020	Total	Grupo Cedinsa	Concessió Estacions Aeroport L9, S.A.	Urbs Iudex et Causidicus, S.A.
Inmovilizado intangible	1.016.607	1.016.607	-	-
Inmovilizado material	651	651	-	-
Activos financieros no corrientes	305.541	234.152	70.249	1.140
Activos por impuestos diferidos	14.638	14.638	-	-
Activos corrientes	54.831	54.831	-	-
<b>Activos no corrientes mantenidos para la venta</b>	<b>1.392.268</b>	<b>1.320.879</b>	<b>70.249</b>	<b>1.140</b>
Pasivos financieros no corrientes	848.499	848.499	-	-
Resto pasivos no corrientes	159.404	159.404	-	-
Pasivos financieros corrientes	31.771	31.771	-	-
Resto pasivos corrientes	11.611	11.611	-	-
<b>Pasivos vinculados con activos mantenidos para la venta</b>	<b>1.051.285</b>	<b>1.051.285</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## 5. VARIACIONES DEL PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN

Durante el ejercicio 2020 las principales variaciones experimentadas en el perímetro de consolidación son las siguientes:

**a) Combinaciones de negocio**

La sociedad FCC Aqualia, S.A. ha adquirido el control de los siguientes negocios mediante la adquisición de las participaciones que se detallan a continuación:

- En el mes de enero de 2020, una participación representativa del 51% de la sociedad Qatarat Saqia Desalination Company Ltd., sociedad concesionaria de la planta desaladora del aeropuerto internacional de Jeddah, por importe de 12.914 miles de euros, adquiriendo el control. El importe pagado se registra en el estado de flujos de efectivo adjunto dentro del epígrafe “Pagos por inversiones”.
- En el mes de junio de 2020, una participación adicional del 2% sobre la sociedad Aquos El Realito, S.A. de C.V., sociedad titular de la explotación de una planta de tratamiento de aguas en San Luis de Potosí, por importe de 355 miles de euros sobre la que previamente ostentaba el 49% y consolidaba por el método de la participación, alcanzando un 51% de participación y el control. En consecuencia, Aquos el Realito, S.A. de C.V. ha pasado a consolidarse por integración global, lo que ha supuesto el registro de 8.671 miles de euros dentro del epígrafe “Intereses minoritarios” (nota 18) del balance consolidado adjunto. Derivado de la transacción, se ha registrado un impacto positivo en el epígrafe “Resultado de entidades valoradas por el método de la participación” por importe de 635 miles de euros por la puesta a valor razonable de las participaciones anteriores a la operación y la imputación a resultados de los ajustes de valoración (nota 27).

A continuación se detalla la composición de los balances incorporados por las combinaciones de negocios anteriormente mencionadas:

Ejercicio 2020	Qatarat Saqia Desalination Company Ltd.	Aquos el Realito, S.A. de C.V.
<b>Activo no corriente</b>	<b>54.097</b>	<b>76.181</b>
Inmovilizado intangible	53.906	24.645
Inmovilizado material	191	8
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	-	-
Activos financieros no corrientes	-	51.071
Activos por impuestos diferidos	-	457
<b>Activo corriente</b>	<b>16.565</b>	<b>15.160</b>
Existencias	17	-
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	10.189	3.128
Otros activos financieros corrientes	-	4.823
Otros activos corrientes	-	-
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	6.359	7.209
<b>Total activo</b>	<b>70.662</b>	<b>91.341</b>
<b>Patrimonio Neto</b>	<b>25.321</b>	<b>17.697</b>
<b>Pasivo no corriente</b>	<b>38.110</b>	<b>65.616</b>
Subvenciones	-	-
Provisiones no corrientes	64	-
Pasivos financieros no corrientes	35.730	53.603
Pasivos por impuestos diferidos	2.316	12.013
Otros pasivos no corrientes	-	-
<b>Pasivo corriente</b>	<b>7.231</b>	<b>8.028</b>
Provisiones corrientes	-	-
Pasivos financieros corrientes	5.018	3.643
Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar	2.213	4.385
<b>Total pasivo y patrimonio neto</b>	<b>70.662</b>	<b>91.341</b>

Como consecuencia de las citadas combinaciones de negocios se ha procedido a determinar el valor razonable de los activos adquiridos, al tratarse en todos los casos de sociedades que explotan concesiones, el valor razonable de los activos concesionales se ha determinado mediante el descuento a una tasa de mercado de los flujos de caja que se estima van a generar en el horizonte temporal de las concesiones actualmente en vigor. Tales flujos se han estimado internamente en base a la experiencia pasada del Grupo, basándose en su caso, en los Planes Económicos Financieros de las concesiones aplicando las hipótesis y variables macroeconómicas oportunas en cada caso. El cuadro siguiente muestra los importes asignados a activos y pasivos para reflejar su valor razonable en la fecha de toma de control:

Ejercicio 2020	Qatarat Saqia Desalination Company Ltd.	Aquos el Realito, S.A. de C.V.
Inmovilizado intangible	11.578	9.522
Inmovilizado material	-	-
Activos financieros no corrientes	-	-
<b>Total asignaciones al activo</b>	<b>11.578</b>	<b>9.522</b>
Pasivo no corriente (pasivos por impuestos diferidos)	<b>2.316</b>	<b>2.857</b>
<b>Total asignaciones al pasivo</b>	<b>2.316</b>	<b>2.857</b>
<b>Total asignaciones netas</b>	<b>9.262</b>	<b>6.665</b>

A continuación se facilita la conciliación entre la contraprestación transferida en cada una de las anteriores combinaciones de negocios, el importe de los intereses minoritarios reconocidos y el valor razonable de los activos netos adquiridos:

Ejercicio 2020	Qatarat Saqia Desalination Company Ltd.	Aquos el Realito, S.A. de C.V.
Importe de la adquisición	12.914	355
Valor razonable Intereses Minoritarios adquiridos	12.407	8.671
Valor razonable participación anterior	-	8.671
-Valor razonable activos netos	(25.321)	(17.697)
<b>Fondo de comercio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Las anteriormente relacionadas combinaciones de negocios han aportado los ingresos ordinarios y resultados a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta siguientes:

2020	Qatarat Saqia Desalination Company Ltd.	Aquos el Realito, S.A. de C.V.
<b>Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>15.817</b>	<b>8.577</b>
Otros ingresos	-	-
<b>Resultado de Explotación</b>	<b>4.928</b>	<b>3.881</b>
<b>Resultado antes de impuestos de operaciones continuadas</b>	<b>6.692</b>	<b>1.192</b>
<b>Resultado atribuido a la sociedad dominante</b>	<b>703</b>	<b>363</b>
<b>Intereses minoritarios</b>	<b>2.001</b>	<b>1.226</b>

De haber consolidado las anteriores sociedades desde 1 de enero de 2020, los ingresos ordinarios y resultados que habrían aportado hubiesen sido los siguientes:

2020	Qatarat Saqia Desalination Company Ltd.	Aquos el Realito, S.A. de C.V.
<b>Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>15.817</b>	<b>14.325</b>
Otros ingresos	-	-
<b>Resultado de Explotación</b>	<b>4.928</b>	<b>3.902</b>
<b>Resultado antes de impuestos de operaciones continuadas</b>	<b>6.692</b>	<b>(16)</b>
<b>Resultado atribuido a la sociedad dominante</b>	<b>703</b>	<b>39</b>
<b>Intereses minoritarios</b>	<b>2.001</b>	<b>111</b>

En cualquier caso, estas estimaciones iniciales tienen carácter provisional y el Grupo dispone de un período de un año para ajustarlos conforme a información posterior más relevante y completa que haya podido obtener.

Por su parte en el ejercicio 2019 cabe destacar que se llevaron a cabo las siguientes combinaciones de negocios:

- En el mes de enero de 2019, se suscribieron sendos acuerdos de socios en relación a las sociedades consolidadas hasta ese momento por el método de la participación Shariket Tahlya Mostaganem, S.p.a. y Shariket Miyeh Djinet, S.p.a. en virtud de los cuales, el Grupo pasó a controlar la primera y dejó de ejercer influencia significativa sobre la segunda. De tal forma que la sociedad Shariket Tahlya Mostaganem, S.p.a. pasó a consolidarse por el método de integración global y la participación sobre la sociedad Shariket Miyeh Djinet, S.p.a. pasó a considerarse un activo financiero a valor razonable. Ambas operaciones supusieron un impacto neto negativo de 6.122 miles de euros en el epígrafe “Resultado de entidades valoradas por el método de la participación” como consecuencia de la imputación a resultados de las diferencias de conversión negativas acumuladas en patrimonio y del impacto positivo de la puesta a valor razonable de las participaciones anteriores a la operación. Adicionalmente el epígrafe “Otros cobros/ (pagos) de actividades de inversión” del Estado de Flujos de Efectivo incluye 43.337 miles de euros correspondientes a la tesorería que la sociedad Shariket Tahlya Mostaganem, S.p.a. presentaba en su balance a la toma de control. Asimismo, la operación supuso el registro de 136.998 miles de euros en el epígrafe “Intereses minoritarios” (nota 18).
- FCC Aqualia, S.A. adquirió en el mes de junio de 2019 el 100% del subgrupo francés Services Publics et Industries Environnement dedicado a la gestión de abastecimiento y saneamiento de agua por importe de 31.665 miles de euros registrándose el impacto en el epígrafe “Pagos por inversiones” del Estado de Flujos de Efectivo adjunto. Con motivo de la combinación de negocios se puso de manifiesto una diferencia de primera consolidación de 24.234 miles de euros, que se asignó íntegramente a los activos concesionales del subgrupo.
- En el mes de noviembre de 2019, FCC Construcción, S.A. adquirió una participación adicional representativa del 17% del capital social de la sociedad Cedinsa Concessionària, S.A., en la que previamente ostentaba influencia significativa, por un importe de 57.955 miles de euros de la que anteriormente ostentaba un 34% registrándose el desembolso en el epígrafe “Pagos por inversiones” del Estado de Flujos de Efectivo adjunto. Como consecuencia de la citada operación y del acuerdo de socios suscrito, el Grupo pasó a ostentar control, por lo que en aplicación de la normativa ha registrado un resultado positivo de 36.588 miles de euros en el epígrafe “Resultado de entidades valoradas por el método de la participación”, como consecuencia, por una parte de la puesta a valor razonable de la participación que ostentaba anteriormente supuso un ingreso de 78.647 miles de euros y, por otra parte, por la imputación a resultados de los ajustes de valoración

correspondientes a la participación del 34% anterior a la combinación de negocios, lo que produjo el registro de una pérdida por importe de 42.059 miles de euros.

A continuación se detalla la composición de los balances incorporados de las combinaciones de negocios realizadas en el ejercicio 2019 anteriormente mencionadas:

Ejercicio 2019	Grupo Cedinsa	Shariket Tahlya Mostaganem, S.p.a	Services Publics et Industries Environnement
<b>Activo no corriente</b>	<b>1.377.700</b>	<b>175.152</b>	<b>36.132</b>
Inmovilizado intangible	1.058.395	-	32.051
Inmovilizado material	535	92	4.081
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	-	-	-
Activos financieros no corrientes	232.451	175.060	-
Activos por impuestos diferidos	86.319	-	-
<b>Activo corriente</b>	<b>105.724</b>	<b>62.622</b>	<b>28.008</b>
Existencias	-	229	509
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	29.748	18.955	13.683
Otros activos financieros corrientes	15.789	-	4.029
Otros activos corrientes	692	101	329
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	59.495	43.337	9.458
<b>Total activo</b>	<b>1.483.424</b>	<b>237.774</b>	<b>64.140</b>
<b>Patrimonio Neto</b>	<b>281.723</b>	<b>167.362</b>	<b>31.655</b>
<b>Pasivo no corriente</b>	<b>1.134.890</b>	<b>53.519</b>	<b>9.932</b>
Subvenciones	67.710	-	317
Provisiones no corrientes	52.590	82	850
Pasivos financieros no corrientes	907.710	52.773	578
Pasivos por impuestos diferidos	106.880	664	8.187
Otros pasivos no corrientes	-	-	-
<b>Pasivo corriente</b>	<b>66.811</b>	<b>16.893</b>	<b>22.553</b>
Provisiones corrientes	49.574	10.255	-
Pasivos financieros corrientes	10.166	40	149
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	7.071	6.598	22.404
<b>Total pasivo y patrimonio neto</b>	<b>1.483.424</b>	<b>237.774</b>	<b>64.140</b>

Como consecuencia de las citadas combinaciones de negocios se procedió a determinar el valor razonable de los activos adquiridos, al tratarse en todos los casos de sociedades que explotan concesiones, el valor razonable de los activos concesionales se determinó mediante el descuento a una tasa de mercado de los flujos de caja que se estima van a generar en el horizonte temporal de las concesiones actualmente en vigor. Tales flujos se estimaron internamente en base a la experiencia pasada del Grupo, basándose en su caso, en los Planes Económicos Financieros de las concesiones aplicando las hipótesis y variables macroeconómicas oportunas en cada caso. El cuadro siguiente muestra los importes asignados a activos y pasivos para reflejar su valor razonable en la fecha de toma de control:

Ejercicio 2019	Grupo Cedinsa	Shariket Tahlya Mostaganem, S.p.a	Services Publics et Industries Environnement
Inmovilizado intangible	261.622	-	31.953
Inmovilizado material	-	-	-
Activos financieros no corrientes	28.501	29.232	-
<b>Total asignaciones al activo</b>	<b>290.123</b>	<b>29.232</b>	<b>31.953</b>
Pasivo no corriente (pasivos por impuestos diferidos)	<b>63.044</b>	-	<b>8.187</b>
<b>Total asignaciones al pasivo</b>	<b>63.044</b>	-	<b>8.187</b>
<b>Total asignaciones netas</b>	<b>227.079</b>	<b>29.232</b>	<b>23.766</b>

A continuación se facilita la conciliación entre la contraprestación transferida en cada una de las anteriores combinaciones de negocios, el importe de los intereses minoritarios reconocidos y el valor razonable de los activos netos adquiridos:

Ejercicio 2019	Grupo Cedinsa	Shariket Tahlya Mostaganem, S.p.a	Services Publics et Industries Environnement
Importe de la adquisición	57.955	-	31.655
Valor razonable Intereses Minoritarios adquiridos	119.450	124.687	-
Valor razonable participación anterior	104.318	42.675	-
-Valor razonable activos netos	(281.723)	(167.362)	(31.655)
<b>Fondo de comercio</b>	-	-	-

Las anteriormente relacionadas combinaciones de negocios han aportado los ingresos ordinarios y resultados a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta siguientes:

2019	Grupo Cedinsa	Shariket Tahlya Mostaganem, S.p.a	Services Publics et Industries Environnement
<b>Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>14.600</b>	<b>31.357</b>	<b>11.798</b>
Otros ingresos	649	-	11
<b>Resultado de Explotación</b>	<b>4.911</b>	<b>15.441</b>	<b>1.768</b>
<b>Resultado antes de impuestos de operaciones continuadas</b>	<b>(879)</b>	<b>14.007</b>	<b>1.771</b>
<b>Resultado atribuido a la sociedad dominante</b>	<b>(377)</b>	<b>3.572</b>	<b>925</b>
<b>Intereses minoritarios</b>	<b>(362)</b>	<b>10.435</b>	-

De haber consolidado las anteriores sociedades desde 1 de enero de 2019, los ingresos ordinarios y resultados que habrían aportado serían los siguientes:

2019	Grupo Cedinsa	Shariket Tahlya Mostaganem, S.p.a	Services Publics et Industries Environnement
<b>Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>135.160</b>	<b>31.357</b>	<b>19.027</b>
Otros ingresos	1.942	-	310
<b>Resultado de Explotación</b>	<b>54.450</b>	<b>15.441</b>	<b>2.260</b>
<b>Resultado antes de impuestos de operaciones continuadas</b>	<b>17.184</b>	<b>14.007</b>	<b>2.267</b>
<b>Resultado atribuido a la sociedad dominante</b>	<b>6.419</b>	<b>3.572</b>	<b>1.123</b>
<b>Intereses minoritarios</b>	<b>6.168</b>	<b>10.435</b>	-

## b) Otras variaciones del perímetro

En el mes de julio de 2020, FCC Medio Ambiente Reino Unido, S.L. acordó la venta a Icon Infrastructure Partners de un porcentaje minoritario del 49% del capital de su nueva filial Green Recovery Projects Limited, propietaria de cinco plantas de valorización energética (incineradoras) tras la reorganización societaria acometida por el área de Medioambiente en el Reino Unido. La operación se ha perfeccionado en el mes de noviembre por un importe de 188.403 miles de euros que se han registrado en el epígrafe “(Adquisición)/enajenación de valores propios” del Estado de Flujos de Efectivo adjunto. Al no haberse perdido el control la operación se ha registrado como una operación de patrimonio y ha supuesto el registro de 60.718 miles de euros en el epígrafe “Intereses minoritarios” y de 74.215 miles de euros en reservas, como consecuencia de la diferencia entre el precio de venta y el valor de los intereses minoritarios registrados. Adicionalmente los ajustes de valoración han aumentado en 55.300 miles de euros al haber atribuido la parte proporcional a los intereses minoritarios de los citados ajustes existentes previos a la operación de venta (nota 18).

En relación al ejercicio 2019, en el mes de abril, la sociedad FCC Aqualia, S.A. adquirió el 49% de la sociedad dependiente AquaJerez, S.L. de la que ya ostentaba el 51% por importe de 55.557 miles de euros, 28.858 en concepto de pago por las participaciones y 26.699 en concepto de pago por los préstamos participativos que ostentaba el vendedor. Al tratarse de una operación con minoritarios, la diferencia entre el precio de adquisición y el valor de los activos netos adquiridos se ha registrado directamente contra patrimonio neto, suponiendo una disminución de 17.311 miles de euros en las reservas en los estados financieros consolidados del Grupo (nota 18), habiéndose registrado la salida de caja en el epígrafe “Cobros y (pagos) por instrumentos de patrimonio” por la parte correspondiente a las participaciones y en el epígrafe “Cobros y (pagos) por instrumentos de pasivo financiero” por la parte correspondiente a los préstamos participativos adquiridos del Estado de Flujos de Efectivo adjunto.

## 6. DISTRIBUCIÓN DE RESULTADOS

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. ha distribuido un dividendo flexible (scrip dividend) durante los ejercicios 2020 y 2019, lo que ha supuesto una salida de caja de 12.436 miles de euros (9.566 miles de euros en el ejercicio 2019) y la entrega de 16.841.792 acciones (13.439.320 acciones en el ejercicio 2019) (nota 18). Adicionalmente determinadas sociedades dependientes con socios minoritarios han distribuido dividendo.

El cuadro siguiente recoge los dividendos pagados a sus accionistas por las empresas del Grupo a 31 de diciembre de 2020 y 2019:

	2020	2019
Accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	12.436	9.566
Otros accionistas minoritarios del resto de sociedades	24.207	62.023
	<b>36.643</b>	<b>71.589</b>

La disminución en la línea “Otros accionistas minoritarios del resto de sociedades” es atribuible principalmente a la sociedad FCC Aqualia, S.A.

## 7. INMOVILIZADO INTANGIBLE

La composición neta del inmovilizado intangible a 31 de diciembre de 2020 y de 2019 es la siguiente:

	Coste	Amortización acumulada	Deterioros	Valor Neto
<b>2020</b>				
Concesiones (nota 11)	2.549.048	(1.115.658)	(55.230)	1.378.160
Fondo de comercio	1.854.133	-	(847.118)	1.007.015
Otros activos intangibles	360.060	(292.218)	(15.158)	52.684
	<b>4.763.241</b>	<b>(1.407.876)</b>	<b>(917.506)</b>	<b>2.437.859</b>
<b>2019</b>				
Concesiones (nota 11)	3.680.629	(1.249.755)	(56.254)	2.374.620
Fondo de comercio	1.893.895	-	(870.384)	1.023.511
Otros activos intangibles	359.776	(285.106)	(14.403)	60.267
	<b>5.934.300</b>	<b>(1.534.861)</b>	<b>(941.041)</b>	<b>3.458.398</b>

### a) Concesiones

Los movimientos de este epígrafe del balance consolidado durante los ejercicios 2020 y 2019 han sido los siguientes:

	Concesiones	Amortización Acumulada	Deterioros
<b>Saldo a 31.12.18</b>	<b>2.249.398</b>	<b>(902.183)</b>	<b>(58.411)</b>
Entradas o dotaciones	34.255	(100.204)	-
Salidas, bajas o reducciones	(8.614)	7.216	1.080
Diferencias de conversión	22.806	(1.309)	-
Variación del perímetro, traspasos y otros movimientos	1.382.784	(253.275)	1.077
<b>Saldo a 31.12.19</b>	<b>3.680.629</b>	<b>(1.249.755)</b>	<b>(56.254)</b>
Entradas o dotaciones	106.578	(137.591)	(97)
Salidas, bajas o reducciones	(29.368)	6.901	1.121
Diferencias de conversión	(61.806)	7.219	-
Variación del perímetro, traspasos y otros movimientos	(1.146.985)	257.568	-
<b>Saldo a 31.12.20</b>	<b>2.549.048</b>	<b>(1.115.658)</b>	<b>(55.230)</b>

En este epígrafe se recogen los activos intangibles correspondientes a los acuerdos de concesión de servicios (nota 11).

Las entradas más significativas del ejercicio 2020 corresponden, dentro del segmento de Servicios Medioambientales, a los proyectos en curso que llevan a cabo la sociedad Ecoparque Mancomunidad del Este S.A. por importe de 52.226 miles de euros (17.215 miles de euros en el ejercicio 2019) y la sociedad FCC Environmental Services Texas Llc. por importe de 21.608 miles de euros y, dentro del segmento Gestión Integral del Agua, a la sociedad Aqualia Latinoamérica, S.A. por importe de 13.584 miles de euros.

Las “variaciones del perímetro, traspasos y otros movimientos” en los acuerdos de concesión de servicios del ejercicio 2020, incluyen una disminución por el traspaso a activos mantenidos para la venta del subgrupo Cedinsa (nota 4) por importe de 1.308.452 miles de euros de valor bruto y 291.847 miles de euros de amortización acumulada, y un aumento por la adquisición de la sociedad Qatarat Saqia Desalination Company Ltd. por importe de 76.514 miles de euros de valor bruto y 22.608 miles de euros de amortización acumulada (notas 5 y 12).

Por su parte, las “variaciones del perímetro, traspasos y otros movimientos” en 2019 incluyen principalmente 1.308.395 miles de euros de valor bruto y 250.000 miles de euros de amortización acumulada como consecuencia de la toma de control del subgrupo Cedinsa (notas 5 y 12).

Las entradas y salidas que han supuesto movimiento de tesorería se registran en el estado de flujos de efectivo adjunto como “Pagos por inversiones” y “Cobro por desinversiones” de “Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias”, respectivamente.

Durante el ejercicio 2020 no se han capitalizado intereses (381 miles de euros durante el ejercicio 2019) y el total de intereses capitalizados asciende a 43.848 miles de euros (43.540 miles de euros en el ejercicio 2019).

### b) Fondo de comercio

El desglose del fondo de comercio a 31 de diciembre de 2020 y de 2019 del balance consolidado adjunto es el siguiente:

	2020	2019
Cementos Portland Valderrivas, S.A.	439.386	439.386
Grupo FCC Environment (UK)	290.290	306.745
Grupo .A.S.A.	136.793	136.793
FCC Aqualia, S.A.	82.764	82.764
FCC Ámbito, S.A.	23.311	23.311
FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas, S.L.U.	21.499	21.499
Canteras de Aláiz, S.A.	4.332	4.332
Cementos Alfa, S.A.	3.712	3.712
Resto	4.928	4.969
	<b>1.007.015</b>	<b>1.023.511</b>

Los movimientos del fondo de comercio en el balance consolidado adjunto durante los ejercicios 2020 y 2019 han sido los siguientes:

<b>Saldo a 31.12.18</b>		<b>1.078.490</b>
<b>Variaciones del perímetro, diferencias de conversión y otros:</b>		
Grupo FCC Environment (UK)	14.993	
Resto	<u>39</u>	<u>15.032</u>
<b>Pérdidas por deterioro del activo:</b>		
Grupo Cementos Portland Valderrivas (nota 27)	<u>(70.011)</u>	<u>(70.011)</u>
<b>Saldo a 31.12.19</b>		<b>1.023.511</b>
<b>Variaciones del perímetro, diferencias de conversión y otros:</b>		
Grupo FCC Environment (UK)	(16.455)	
Resto	(41)	(16.496)
<b>Saldo a 31.12.20</b>		<b>1.007.015</b>

La partida “Variaciones del perímetro, diferencias de conversión y otros movimientos” atiende durante el ejercicio 2020 el efecto de la depreciación de la libra esterlina frente al euro (apreciación de la libra en 2019).

Las políticas de análisis de deterioro aplicadas por el Grupo a sus fondos de comercio se describen en la nota 3.b). De acuerdo con los métodos utilizados y conforme a las estimaciones, proyecciones y

valoraciones de que dispone la Dirección del Grupo, no se desprende la existencia de pérdidas de valor adicionales.

En relación con las estimaciones realizadas y el análisis de sensibilidad en los test de deterioro de los fondos de comercio, a continuación se comentan los más significativos.

Cabe señalar que en la elaboración de los siguientes test de deterioro se han estimado los flujos de caja en función de las mejores estimaciones de la Dirección del Grupo y que variaciones al alza o la baja en las hipótesis clave contempladas, tanto en el tipo de descuento, como en los márgenes de explotación, entre otros factores, pueden afectar al importe recuperable de la unidad generadora de efectivo considerada.

### Cementos Portland Valderrivas

El fondo de comercio se compone de dos fondos de comercio identificables de forma separada registrados en los libros individuales de Cementos Portland Valderrivas, S.A.:

- uno con origen en la fusión por absorción de la matriz del grupo Corporación Uniland y algunas de sus filiales por un importe de 325.881 miles de euros,
- 113.505 miles de euros correspondientes a la unidad generadora de caja (UGE) constituida por la fábrica de Alcalá de Guadaíra.

A continuación se describen las principales hipótesis utilizadas en cada uno de los test de deterioro de las dos UGEs anteriores:

#### 1) Corporación Uniland

La participación en Uniland se adquirió en varias etapas entre los ejercicios 2006 a 2013, hasta alcanzar el 100% de la participación por un importe total de 1.898.973 miles de euros.

En el ejercicio 2011 se registró un deterioro del fondo de comercio asociado a las anteriores compras por importe de 239.026 miles de euros, como consecuencia de la fuerte contracción del mercado en el sector cementero, que no se esperaba se recuperase en el corto o medio plazo. En el ejercicio 2016 se practicó un deterioro adicional de 187.191 miles de euros y en 2019 se actualizó el test de deterioro considerando el menor ritmo registrado de crecimiento en el consumo de cemento derivado en gran parte de la ralentización del mercado inmobiliario en virtud del cual se ajustaron las previsiones futuras a una evolución de demanda que recogieran escenarios de incertidumbre registrándose un deterioro adicional de 70.011 miles de euros.

Durante el presente ejercicio el Grupo ha procedido a reevaluar sus análisis considerando las circunstancias actuales de los mercados y la situación derivada por la pandemia global, que inevitablemente impactan en los flujos de caja proyectados. En todo caso, si bien debe considerarse el buen comportamiento de la actividad de la UGE en el año y, acorde a las previsiones, en particular, en el segundo semestre con crecimientos algo ralentizados pero con EBITDA con crecimientos acorde a lo previsto en las estimaciones utilizadas en el test de deterioro realizado en 2019. Como resultado del análisis realizado, en el ejercicio 2020 no se ha producido deterioro alguno. A continuación, se detallan las hipótesis clave utilizadas en el citado test.

En primer lugar, cabe indicar que en función de la información histórica de los últimos 50 años en la industria cementera, se considera que el plazo que mejor refleja el ciclo de vida del mercado cementero es de diez años, periodo utilizado en las proyecciones realizadas.

Dado que Uniland opera en dos mercados geográficos claramente diferenciados, se han utilizado diversas tasas de descuento antes de impuestos para evaluar los flujos provenientes de los diferentes países. Se ha utilizado una tasa de descuento antes de impuestos del 7,12% para evaluar los fondos de comercio provenientes de flujos en España, y del 15,93% para los flujos procedentes de Túnez. Cabe señalar que los flujos correspondientes a España representan una parte sustancial del total contemplado en el test.

El Grupo basa sus previsiones de flujos de efectivo en datos históricos y en previsiones futuras tanto internas, como de organismos externos sectoriales. En el corto plazo, las previsiones de ingresos consideradas en el test de deterioro se realizan de acuerdo a estimaciones de consumo de cemento de Oficemen, la patronal del sector y a estimaciones internas. Para el medio y largo plazo las proyecciones se elaboran de acuerdo a proyecciones externas de datos macroeconómicos sobre inflación y PIB (Banco de España, Funcas, Statista...) y evoluciones históricas.

Según la información de Oficemen, la patronal del sector cementero en España, el consumo de cemento en el año 2020 ha cerrado en 13,29 millones de toneladas, un 9,7% menos que en 2019, impactado por la crisis del COVID-19. El sector ha finalizado el ejercicio con unas cifras aun así por encima de las vividas durante los peores años de la crisis, entre 2013 y 2017. Por otro lado, las exportaciones totales (cemento y Clinker) han alcanzado los 5,99 millones de toneladas, lo que supone un descenso de 3,4% con respecto al año anterior. A pesar de cerrar en negativo, el consumo en España ha sido mejor al esperado al inicio de la pandemia. Para 2021, la patronal estima que la ralentización se mantendrá, moviéndose en una horquilla que va del -3% al 3 %.

En este contexto, en 2020 la Sociedad ha actualizado los flujos de su “Plan de negocio” para el periodo 2021-2030 que sirve de base para el cálculo de los test de deterioro, todo ello considerando las incertidumbres derivadas del Covid-19, lo que inevitablemente ha supuesto una disminución de los flujos previstos para los primeros años proyectados (en línea con las previsiones de Oficemen detalladas anteriormente), para una posterior recuperación en los últimos años estimados.

Para el mercado español, el valor residual asumido en las proyecciones de flujos se calcula en base a un consumo considerado como sostenible, que se sitúa en el entorno de los 20-25 millones de toneladas, sin crecimiento a perpetuidad. Los principales inputs utilizados para la determinación de esta horquilla de consumo son consistentes con series históricas y previstas de peso relativo de obra pública sobre el PIB en España, así como con las previsiones de número de visados de vivienda nueva que han sido considerados normalizados acorde a diferentes informes sectoriales. En este valor se considera el carácter cíclico del sector, suponiendo que este nivel de consumo sostenible a largo plazo sería la media de un ciclo, en el que se compensarían los años de consumo más altos con los de consumo más bajo. El valor residual sostenible considerado se encuentra en la media de los valores de los cinco últimos años de las proyecciones.

Para el mercado de Túnez, en el ejercicio 2021 se estima que el mercado nacional de cemento se situará en los 6,1 millones de toneladas, recuperando parte de la caída que ha experimentado en 2020 consecuencia de la crisis del Covid-19, y que ha supuesto un -10,2% respecto al 2019. La estrategia se centra en el crecimiento del volumen en el mercado doméstico y la consolidación de los incrementos de precios realizados en los últimos años.

Por su parte, los costes se estiman en base a la inflación esperada, las expectativas de evolución del precio de los combustibles y del mercado eléctrico y a la estrategia de incremento de la valorización de combustibles alternativos.

La variación del capital circulante contemplada en el análisis para cada uno de los años se mantiene estable en su modo de cálculo, quedando ligada a la evolución general de la unidad analizada.

La evolución de las inversiones está ligada igualmente al desarrollo general de la actividad analizada, con mayores niveles de inversiones soportados por la mejora de los flujos en los años proyectados. El valor de las inversiones reflejado en la tasa de perpetuidad presenta el valor que la compañía estima debe ser el objetivo de inversiones a realizar para mantener la actividad productiva al nivel sostenible requerido.

Las principales variables utilizadas en el test son las que se indican a continuación:

- Periodo de descuento de flujos conjuntos para Uniland España y Túnez: 2021 a 2030
- Tasa de descuento antes de impuestos: 7,12% (España) y 15,93% (Túnez)
- Crecimiento a perpetuidad: 0%
- Valor residual sobre importe recuperable de la UGE en su conjunto: 49,3 %
- Holgura del valor razonable sobre el valor en libros: 20.627 miles de euros
- Tasa anual de crecimiento compuesto Mercado Cemento España (sin CO2), valor terminal sobre ejercicio 2021:
  - o Cifra de negocios mercado nacional: 6,3%
  - o Cifra de negocios mercado exportación: -6,8%
  - o Resultado Bruto Explotación: 9,4%
- Tasa anual de crecimiento compuesto (en dinares) Mercado Cemento Túnez, valor terminal sobre ejercicio 2020:
  - o Cifra de negocios mercado nacional: 7,9%
  - o Cifra de negocios mercado exportación: 3,9%
  - o Resultado Bruto Explotación: 7,4%

El resultado de este test es sensible a variaciones en las hipótesis clave; una subida del 10% en los flujos proyectados darían lugar a una holgura sobre el valor de aproximadamente 91.457 miles de euros y una bajada del 10% supondría un deterioro de alrededor de 50.202 miles de euros. Asimismo, un incremento del 10% en la tasa de descuento considerada supondría un deterioro de alrededor de 51.103 miles de euros y una disminución del 10% una holgura sobre el valor de 108.376 miles de euros aproximadamente.

No obstante, la Dirección de la Sociedad Dominante considera que la evolución del Grupo y sus negocios en los últimos periodos permite concluir que los baremos de consecución de los objetivos contemplados en el test se encuentran dentro de un grado de sensibilidad razonable que les permiten no identificar deterioro de valor alguno en el ejercicio 2020.

## 2) Alcalá de Guadaira

Las previsiones de demanda de cemento y las expectativas del sector, a nivel nacional, descritas anteriormente para el fondo de comercio de Corporación Uniland son igualmente aplicables al de Cementos Atlántico.

La fábrica de Alcalá de Guadaira sigue favoreciéndose de su ubicación geográfica para compensar la disminución del volumen del mercado nacional con un mayor volumen de las exportaciones.

Las principales variables utilizadas en el test son las que se indican a continuación:

- Periodo de descuento de flujos: 2021 a 2030
- Tasa de descuento antes de impuestos: 7,04%
- Crecimiento a perpetuidad: 0%
- Valor residual sobre importe recuperable de la UGE: 62%
- Holgura del valor razonable sobre el valor en libros: 40.336 miles de euros
- Tasa anual de crecimiento compuesto (sin CO2), valor terminal sobre ejercicio 2020:
  - o Cifra de negocios total: 4,46%
  - o Resultado Bruto Explotación: 15,1%

El test del fondo de comercio de Cementos Atlántico tiene holgura para soportar hasta una tasa de descuento antes de impuestos de, aproximadamente, un 11,83%. Por su parte soportaría una caída anual de flujos de caja de aproximadamente un 33% respecto a los flujos proyectados.

En base a lo anterior, la sociedad considera que la holgura del test de deterioro permite desviaciones lo suficientemente importantes como para no dar lugar a deterioros de valor de los activos afectos a la UGE.

### Grupo FCC Environment (UK) antes grupo WRG

El Grupo FCC adquirió el 100% de la participación sobre el grupo FCC Environment (UK) en el ejercicio 2006 por un coste de la inversión de 1.693.532 miles de euros en el ejercicio 2006.

Desde el momento de su adquisición, el Grupo considera el subgrupo FCC Environment (UK) como una única unidad generadora de efectivo (UGE), estando el fondo de comercio registrado en balance asociado exclusivamente a tal UGE.

Cabe destacar que en el ejercicio 2012 se registró un deterioro de fondo de comercio por importe de 190.229 miles de euros, como consecuencia de la disminución en los flujos de caja de sus actividades, debido a cambios en su calendario y cuantía. Por su parte, en el ejercicio 2013, se registró un deterioro adicional de fondo de comercio por importe de 236.345 miles de euros como consecuencia principalmente de la disminución del volumen de toneladas tratadas en los vertederos. Finalmente, en el ejercicio 2014, se registró un deterioro de los elementos de inmovilizado material afectos a la actividad de vertederos por importe de 649.681 miles de euros.

Tras los saneamientos realizados y los cambios derivados de los resultados y movimientos de patrimonio de FCC Environment (UK), el valor en libros consolidado a 31 de diciembre de 2020 asciende a 697.725 miles de euros (557.040 miles de euros a 31 de diciembre de 2019).

Tras la reestructuración de la actividad llevada a cabo en ejercicios anteriores, FCC Environment (UK) ha alcanzado una senda de rentabilidad continuada con la obtención de beneficios sostenidos en el tiempo tanto en el ejercicio 2019 como en el 2020.

Cabe destacar que durante el ejercicio 2020, como consecuencia de la reorganización interna y la creación de la nueva filial Green Recovery Projects Limited, previo a la venta de un 49% (nota 5) se procedió a traspasar diversas sociedades a esta última, principalmente las sociedades que gestionaban las incineradoras de Allington y Eastcroft, por lo que la composición de la UGE ha variado respecto al ejercicio anterior.

Los flujos de caja considerados en el test de deterioro tienen en cuenta el actual estado de la UGE, realizando las mejores estimaciones de los flujos futuros en función del mix de actividades esperado en el futuro. El peso relativo de las diferentes actividades variará al potenciarse otras alternativas de

tratamiento de residuos, principalmente reciclaje y valoración, que actualmente ya realiza el subgrupo, compensando el progresivo abandono de la actividad de vertederos.

Las principales hipótesis utilizadas contemplan un aumento de los ingresos en un rango aproximadamente del 5-15% durante el periodo 2021-2024, destacando un crecimiento del 12,3% en 2021 al preverse una recuperación de los volúmenes anteriores a la crisis del Covid -19, y del 15,2% en 2024, este último como consecuencia principalmente del inicio del contrato de la planta de valorización energética de Lostock, actualmente en construcción, que pasa a operar a pleno funcionamiento. Por su parte, el margen bruto de explotación evoluciona desde el 17,4% en el ejercicio 2021 hasta el entorno del 12,5% en los tres últimos ejercicios, contemplando hipótesis de mercado más conservadoras en los últimos periodos, al ser más difíciles de prever. La tasa de descuento antes de impuestos utilizada ha sido del 7,02% y se ha considerado un horizonte temporal para las estimaciones de 10 años dadas las características estructurales de su negocio y la larga vida útil de sus activos. Se ha considerado una tasa de crecimiento del 1% en el cálculo de la renta perpetua que representa el 63,5% del total del valor recuperable. El resultado del test arroja un exceso del valor recuperable sobre el valor en libros de la unidad generadora de caja de 428.722 miles de euros, soporta un aumento superior a los 1.200 puntos básicos sin incurrir en deterioro, una disminución del valor actual de los flujos de caja del 10% supondría disminuir el exceso hasta los 373.065 miles de euros. De haberse considerado una tasa de crecimiento nula el citado exceso habría disminuido hasta los 378.332 miles de euros.

Acorde a lo indicado en la nota 3.e) de las presentes cuentas anuales, el criterio general es no considerar tasas de crecimiento en la renta perpetua, pero en el caso del subgrupo FCC Environment (UK), dada la transformación que se está llevando a cabo en el mix de actividades, se considera que una tasa de crecimiento del 1% refleja más fielmente la realidad del negocio en el marco del cambio que se está produciendo en Reino Unido en la actividad del tratamiento de residuos, con una caída drástica del abocamiento de residuos en vertederos y un incremento en las actividades alternativas de tratamiento de residuos que se espera sostenido durante un periodo prolongado de tiempo.

Asimismo dada la holgura mostrada en el test de deterioro y, dado que los principales activos y pasivos de su negocio están referenciados en la misma moneda (libra esterlina), no debería ponerse de manifiesto ningún deterioro como consecuencia de la salida de Reino Unido de la Unión Europea, Brexit, (nota 30.h).

### c) Otros activos intangibles

Los movimientos de este epígrafe del balance consolidado durante los ejercicios 2020 y 2019 han sido los siguientes:

	Otros activos intangibles	Amortización Acumulada	Deterioros	Valor neto
<b>Saldo a 31.12.18</b>	<b>357.148</b>	<b>(283.659)</b>	<b>(14.403)</b>	<b>59.086</b>
Entradas o dotaciones	20.970	(18.173)	(2)	2.795
Salidas, bajas o reducciones	(19.677)	19.440	2.522	2.285
Diferencias de conversión	459	(409)	-	50
Variación del perímetro, traspasos y otros movimientos	876	(2.305)	(2.520)	(3.949)
<b>Saldo a 31.12.19</b>	<b>359.776</b>	<b>(285.106)</b>	<b>(14.403)</b>	<b>60.267</b>
Entradas o dotaciones	12.363	(20.021)	(756)	(8.414)
Salidas, bajas o reducciones	(13.188)	10.544	-	(2.644)
Diferencias de conversión	(1.767)	1.085	1	(681)
Variación del perímetro, traspasos y otros movimientos	2.876	1.280	-	4.156
<b>Saldo a 31.12.20</b>	<b>360.060</b>	<b>(292.218)</b>	<b>(15.158)</b>	<b>52.684</b>

En este epígrafe se recogen principalmente:

- importes pagados a entidades públicas o privadas en concepto de canon por la adjudicación de contratos que no tienen la calificación de concesiones, dentro del alcance de la CINIIF12 “Acuerdos de concesión de servicios”, fundamentalmente del Área de Servicios Medioambientales,
- los importes registrados en el reconocimiento inicial de determinadas combinaciones de negocios representativos de conceptos tales como las carteras de clientes y los contratos en vigor en el momento de la compra,
- los derechos de explotación de canteras del Área de Cementos y
- las aplicaciones informáticas.

## 8. INMOVILIZADO MATERIAL

La composición neta del inmovilizado material a 31 de diciembre de 2020 y de 2019 es la siguiente:

	Coste	Amortización acumulada	Deterioro	Valor neto
<b>2020</b>				
<b>Terrenos y construcciones</b>	<b>1.616.955</b>	<b>(534.345)</b>	<b>(65.762)</b>	<b>1.016.848</b>
Terrenos y bienes naturales	683.055	(163.737)	(50.816)	468.502
Construcciones de uso propio	933.900	(370.608)	(14.946)	548.346
<b>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</b>	<b>7.795.156</b>	<b>(5.396.157)</b>	<b>(605.648)</b>	<b>1.793.351</b>
Instalaciones técnicas	4.721.372	(3.241.318)	(568.532)	911.522
Maquinaria y elementos de transporte	2.215.724	(1.628.062)	(33.720)	553.942
Inmovilizado en curso y anticipos	109.411	-	-	109.411
Resto inmovilizado material	748.649	(526.777)	(3.396)	218.476
	<b>9.412.111</b>	<b>(5.930.502)</b>	<b>(671.410)</b>	<b>2.810.199</b>
<b>2019</b>				
<b>Terrenos y construcciones</b>	<b>1.607.091</b>	<b>(483.755)</b>	<b>(66.835)</b>	<b>1.056.501</b>
Terrenos y bienes naturales	677.323	(154.057)	(50.552)	472.714
Construcciones de uso propio	929.768	(329.698)	(16.283)	583.787
<b>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</b>	<b>7.804.524</b>	<b>(5.358.461)</b>	<b>(638.672)</b>	<b>1.807.391</b>
Instalaciones técnicas	4.844.195	(3.251.438)	(621.335)	971.422
Maquinaria y elementos de transporte	2.176.843	(1.609.165)	(14.276)	553.402
Inmovilizado en curso y anticipos	87.257	-	-	87.257
Resto inmovilizado material	696.229	(497.858)	(3.061)	195.310
	<b>9.411.615</b>	<b>(5.842.216)</b>	<b>(705.507)</b>	<b>2.863.892</b>

Los movimientos de las diversas partidas del inmovilizado habidas en los ejercicios 2020 y 2019 han sido los siguientes:

	Terrenos y bienes naturales	Construcciones de uso propio	Terrenos y Construcciones	Instalaciones Técnicas	Maquinaria y elementos de transporte	Inmovilizado en curso y anticipos	Resto inmovilizado material	Instalaciones Técnicas y otro Inmovilizado Material	Amortización Acumulada	Deterioros
<b>Saldo a 31.12.18</b>	<b>646.878</b>	<b>692.369</b>	<b>1.339.247</b>	<b>4.554.048</b>	<b>2.082.609</b>	<b>63.949</b>	<b>685.927</b>	<b>7.386.533</b>	<b>(5.637.721)</b>	<b>(664.041)</b>
Entradas o dotaciones	3.735	27.860	<b>31.595</b>	19.848	105.078	69.966	59.406	<b>254.298</b>	(342.435)	(10.982)
Salidas, bajas o reducciones	(913)	(18.779)	<b>(19.692)</b>	(18.976)	(135.687)	(78)	(82.789)	<b>(237.530)</b>	240.916	14
Primera aplicación NIIF16 (nota 2.a)	21.139	346.929	<b>368.068</b>	6.421	48.619	10.630	-	<b>65.670</b>	-	-
Diferencias de conversión	1.716	10.646	<b>12.362</b>	130.209	18.873	(746)	138	<b>148.474</b>	(94.054)	(29.049)
Variación del perímetro, traspasos y otros movimientos	4.768	(129.257)	<b>(124.489)</b>	152.645	57.351	(56.464)	33.547	<b>187.079</b>	(8.922)	(1.449)
<b>Saldo a 31.12.19</b>	<b>677.323</b>	<b>929.768</b>	<b>1.607.091</b>	<b>4.844.195</b>	<b>2.176.843</b>	<b>87.257</b>	<b>696.229</b>	<b>7.804.524</b>	<b>(5.842.216)</b>	<b>(705.507)</b>
Entradas o dotaciones	10.161	33.457	<b>43.618</b>	37.974	166.278	130.049	68.607	<b>402.908</b>	(330.085)	(7.170)
Salidas, bajas o reducciones	(868)	(23.020)	<b>(23.888)</b>	(26.960)	(131.939)	(33.076)	(35.099)	<b>(227.074)</b>	102.289	12.377
Diferencias de conversión	(2.730)	(9.242)	<b>(11.972)</b>	(171.391)	(32.022)	(2.258)	(3.628)	<b>(209.299)</b>	123.588	32.679
Variación del perímetro, traspasos y otros movimientos	(831)	2.937	<b>2.106</b>	37.554	36.564	(72.561)	22.540	<b>24.097</b>	15.922	(3.789)
<b>Saldo a 31.12.20</b>	<b>683.055</b>	<b>933.900</b>	<b>1.616.955</b>	<b>4.721.372</b>	<b>2.215.724</b>	<b>109.411</b>	<b>748.649</b>	<b>7.795.156</b>	<b>(5.930.502)</b>	<b>(671.410)</b>

Como “Entradas” significativas del ejercicio 2020 cabe destacar las inversiones realizadas para el desarrollo de los contratos de la actividad de Servicios Medioambientales, principalmente en distintas sociedades que llevan a cabo su actividad en Estados Unidos por importe total de 110.602 miles de euros, en FCC Medioambiente, S.A. (España) por importe de 76.877 miles de euros (86.459 miles de euros en el ejercicio 2019), en el grupo FCC Environment (UK) por importe de 28.932 miles de euros (35.821 miles de euros en el ejercicio 2019) y en FCC Environment CEE (Centroeuropa) por importe de 40.249 miles de euros (38.820 miles de euros en el ejercicio 2019), así como los realizados en la actividad de Gestión Integral del Agua, principalmente en la sociedad Servicios Hídricos Agricultura y Ciudad, S.L.U. (España) por importe de 55.984 y en la sociedad SmVak por importe de 25.266 (República Checa) miles de euros (25.940 miles de euros en el ejercicio 2019).

Las “Salidas, bajas o reducciones” incluyen las enajenaciones y bajas de inventario correspondientes a activos que, en general, están amortizados prácticamente en su totalidad por haberse agotado su vida útil.

Las entradas y salidas que han supuesto una salida o entrada de caja se registran en el estado de flujos de efectivo adjunto como “Pagos por inversiones” y “Cobros por desinversiones” de “Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias”, respectivamente.

Durante los ejercicios 2020 y 2019 no se han capitalizado intereses y el total de intereses capitalizados a origen a 31 de diciembre de 2020 asciende a 29.076 miles de euros (30.363 miles de euros en 2019).

A 31 de diciembre de 2020, en el inmovilizado material se han imputado a resultados como ingresos por subvenciones de capital un importe de 11.565 miles de euros (9.322 miles de euros a 31 de diciembre de 2019).

Las sociedades del Grupo contratan las pólizas de seguro que estiman necesarias para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los elementos del inmovilizado material. Al cierre del ejercicio la Sociedad Dominante estima que no existe déficit de coberturas alguno relacionado con dichos riesgos.

El importe bruto del inmovilizado material totalmente amortizado que, no obstante, es utilizado en la actividad productiva por encontrarse en buen estado de uso, asciende a 3.145.430 miles de euros a 31 de diciembre de 2020 (3.123.585 miles de euros a 31 de diciembre de 2019).

Los activos materiales netos de amortizaciones del balance consolidado adjunto situados fuera del territorio español ascienden a 1.383.491 miles de euros a 31 de diciembre de 2020 (1.345.898 miles de euros a 31 de diciembre de 2019).

#### Activos con restricciones de titularidad

Del total de los activos materiales del balance consolidado, 804.584 miles de euros a 31 de diciembre de 2020 (934.164 miles de euros a 31 de diciembre de 2019) se encuentran sujetos a restricciones de titularidad según el siguiente detalle:

	Coste	Amortización acumulada	Deterioro	Valor neto
<b>2020</b>				
Edificios, plantas y equipos	1.443.430	(631.338)	(3.762)	808.330
Otro inmovilizado material	163.104	(106.795)	–	56.309
	<b>1.606.534</b>	<b>(738.133)</b>	<b>(3.762)</b>	<b>864.639</b>
<b>2019</b>				
Edificios, plantas y equipos	1.437.128	(573.345)	–	863.783
Otro inmovilizado material	174.337	(103.956)	–	70.381
	<b>1.611.465</b>	<b>(677.301)</b>	<b>–</b>	<b>934.164</b>

Las restricciones de titularidad de dichos activos tienen su origen en los contratos de arrendamiento que se explican en la nota 10 de esta Memoria, así como por aquellos activos afectos a la explotación de determinados contratos de concesión a los que no les aplica la CINIIF 12. “Acuerdos de la concesión” (nota 3.a).

#### Compromisos de adquisición

En el desarrollo de sus actividades, las sociedades del Grupo han formalizado compromisos de adquisición en inmovilizado material que a 31 de diciembre de 2020 ascienden a 4.873 miles de euros (18.963 miles de euros a 31 de diciembre de 2019).

## 9. INVERSIONES INMOBILIARIAS

Durante el ejercicio 2020 la sociedad FCC Immobilien Holding GmbH ha vendido un edificio de oficinas y un solar en Alemania por importe de 3.950 miles de euros cuyo valor neto contable ascendía en el momento de la venta a 2.582 miles de euros, generando una plusvalía de 1.368 miles de euros que se recogen en el epígrafe “Deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado” (nota 27).

Las entradas y salidas que han supuesto un movimiento de tesorería se registran en el estado de flujos de efectivo adjunto como “Pagos por inversiones” y “Cobros por desinversiones” de “Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias”, respectivamente.

Al cierre de los ejercicios 2020 y 2019, el Grupo no tenía compromisos firmes de adquisición o construcción de inversiones inmobiliarias.

## 10. ARRENDAMIENTOS

El Grupo aplicó por primera vez la NIIF 16 “Arrendamientos” con fecha 1 de enero de 2019 acogándose a la opción de aplicarla con carácter retroactivo modificado, esto es, con impacto acumulado de la primera aplicación de la norma como ajuste al saldo inicial con cargo a reservas a 1 de enero de 2019.

En su posición de arrendatario, el Grupo tiene suscritos contratos de arrendamiento de activos subyacentes de diferente índole, principalmente maquinaria en la actividad de Construcción e instalaciones técnicas y construcciones para uso propio en todas las actividades que el Grupo desarrolla.

Entre los contratos celebrados en años anteriores destacan los de los edificios de los Servicios Centrales del Grupo, por un lado, el contrato de arrendamiento del edificio de oficinas ubicado en Las Tablas (Madrid) con vigencia desde el 23 de noviembre de 2012 y por 18 años ampliable a opción del Grupo FCC en dos periodos de cinco años cada uno, con una renta anual actualizable anualmente según IPC.

Por otro lado, el contrato firmado en el ejercicio 2011 por los edificios situados en Federico Salmón 13, Madrid y Balmes 36, Barcelona, por un periodo mínimo de alquiler comprometido de 30 años, ampliable a opción del Grupo en dos periodos de 5 años cada uno con una renta anual actualizable anualmente según IPC, con una opción de compra a favor de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., únicamente ejercitable al final del periodo de alquiler por el valor razonable o el importe de la venta actualizado por el IPC si éste fuera superior.

En general, los arrendamientos suscritos por el Grupo no incluyen pagos variables, únicamente existen en determinados contratos cláusulas de actualización de la renta en función principalmente de la inflación. Los citados contratos presentan en algunos casos restricciones de uso, siendo las más habituales las que limitan el uso de los activos subyacentes a zonas geográficas o a su uso como oficina o local para uso productivo. Los contratos de arrendamiento no incluyen cláusulas de garantía del valor residual significativas.

El Grupo determina la duración de los contratos estimando el plazo durante el que la entidad estima que seguirá utilizando el activo subyacente atendiendo a sus circunstancias particulares, de forma que se contemplan las prórrogas que razonablemente se espera que se vayan a ejercitar.

El importe en libros de los activos por derecho de uso asciende a 480.544 miles de euros a 31 de diciembre de 2020 (496.774 miles de euros a 31 de diciembre de 2019). A continuación se detalla su valor en libros, las adiciones y amortizaciones practicadas durante el ejercicio por clase de activo subyacente:

	Coste	Amortización acumulada	Valor neto	Entradas	Dotación amortización
<b>2020</b>					
<b>Terrenos y construcciones</b>	<b>414.088</b>	<b>(72.571)</b>	<b>341.517</b>	<b>22.501</b>	<b>(33.694)</b>
Terrenos y bienes naturales	30.263	(5.304)	<b>24.959</b>	3.632	(2.995)
Construcciones de uso propio	383.825	(67.267)	<b>316.558</b>	18.869	(30.699)
<b>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</b>	<b>393.055</b>	<b>(254.028)</b>	<b>139.027</b>	<b>56.694</b>	<b>(33.224)</b>
Instalaciones técnicas	5.794	(2.154)	<b>3.640</b>	80	(1.180)
Maquinaria y elementos de transporte	330.174	(214.389)	<b>115.785</b>	48.478	(23.240)
Resto inmovilizado material	57.087	(37.485)	<b>19.602</b>	8.136	(8.804)
	<b>807.143</b>	<b>(326.599)</b>	<b>480.544</b>	<b>79.195</b>	<b>(66.918)</b>

El importe de los pasivos reconocidos por arrendamientos asciende a 445.086 miles de euros a 31 de diciembre de 2020 (484.376 miles de euros a 31 de diciembre de 2019), de los cuales 68.599 miles de euros (78.985 a 31 de diciembre de 2019) se clasifican como corrientes en el balance consolidado adjunto, al ser su vencimiento dentro de los próximos doce meses (nota 20). Los pasivos por arrendamientos han generado un cargo por intereses de 12.645 miles de euros a 31 de diciembre de 2020 (13.016 miles de euros a 31 de diciembre de 2019). Los pagos por arrendamientos realizados durante el ejercicio ascienden a 96.658 miles de euros a 31 de diciembre de 2020 (89.130 miles de euros a 31 de diciembre de 2019) y se registran dentro de los epígrafes “Cobros y (pagos) por instrumentos de pasivo financiero” y “Pagos de intereses” del estado de flujos de efectivo consolidado adjunto. El detalle por vencimientos de los pasivos no corrientes por arrendamientos se muestra a continuación:

	2022	2023	2024	2025	2026 y siguientes	Total
<b>2020</b>						
Pasivos por arrendamientos no corrientes	45.955	25.580	28.470	24.639	251.843	<b>376.487</b>

Determinados contratos se excluyen de la aplicación de la citada NIIF 16, principalmente ya sea porque se trata de activos de escaso valor o debido a que su duración es inferior a los doce meses (nota 3.f) y se registra como gasto dentro del epígrafe “Otros resultados de explotación” de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta, siendo su importe durante el ejercicio el siguiente:

	<b>2020</b>
Activos de escaso valor	2.115
Arrendamientos plazo inferior a 12 meses	73.677
	<b>75.792</b>

En la posición de arrendador el Grupo reconoce ingresos de explotación por importe de 3.081 miles de euros (9.212 miles de euros a 31 de diciembre de 2019). La disminución entre ambos ejercicios atiende principalmente a la disminución por importe de 8.636 miles de euros de los ingresos obtenidos por alquiler de maquinaria en la sociedad FCC Construcción América en Centroamérica.

## 11. ACUERDOS DE CONCESIÓN DE SERVICIOS

Esta nota presenta una visión de conjunto de las inversiones que el Grupo mantiene en negocios concesionales que se encuentran reconocidos en diversos epígrafes del activo del balance consolidado adjunto.

En el cuadro siguiente se expone el total de dichos activos que las sociedades del Grupo tienen en acuerdos de concesión de servicios y que están comprendidas en los epígrafes de activos intangibles, activos financieros no corrientes y corrientes e inversiones en empresas que se contabilizan por el método de la participación (tanto negocios conjuntos como sociedades asociadas), del balance consolidado adjunto a 31 de diciembre de 2020 y 2019.

	<b>Inmovilizado intangible (nota 7)</b>	<b>Activos financieros (nota 14)</b>	<b>Negocios conjuntos concesionarias</b>	<b>Empresas asociadas concesionarias</b>	<b>Total inversión</b>
<b>2020</b>					
Servicios del agua	1.710.822	223.303	27.454	46.343	2.007.922
Autopistas y túneles	378.515	0	8.204	0	386.719
Medio Ambiente y Otros	459.711	227.216	43.222	28.801	758.950
<b>TOTAL</b>	<b>2.549.048</b>	<b>450.519</b>	<b>78.880</b>	<b>75.144</b>	<b>3.153.591</b>
Amortización	(1.115.658)	-	-	-	(1.115.658)
Deterioros	(55.230)	-	-	-	(55.230)
	<b>1.378.160</b>	<b>450.519</b>	<b>78.880</b>	<b>75.144</b>	<b>1.982.703</b>
<b>2019</b>					
Servicios de agua	1.551.666	189.302	29.157	54.228	1.824.353
Autopistas y túneles	1.717.215	126.651	7.291	-	1.851.157
Medio Ambiente y Otros	411.748	282.292	66.449	76.062	836.551
<b>TOTAL</b>	<b>3.680.629</b>	<b>598.245</b>	<b>102.897</b>	<b>130.290</b>	<b>4.512.061</b>
Amortización	(1.249.755)	-	-	-	(1.249.755)
Deterioros	(56.254)	-	-	-	(56.254)
	<b>2.374.620</b>	<b>598.245</b>	<b>102.897</b>	<b>130.290</b>	<b>3.206.052</b>

Del cuadro anterior cabe destacar en el ejercicio 2020 la disminución en las columnas de “Inmovilizado intangible” de 1.016.606 miles de euros, en “Activos financieros” de 131.017 miles de euros y en

“Empresas asociadas concesionaria” de 71.334 miles de euros, que se explican principalmente por el traspaso a activos mantenidos para la venta del subgrupo Cedinsa, Concessió Estacions Aeroport L9, S.A. y Urbs Iudex et Causidicus, S.A. (nota 4). En sentido contrario destaca el incremento en las columnas de “Inmovilizado intangible” de 23.984 miles de euros y en “Activos financieros” de 55.534 miles de euros aportados por la sociedad Aquos el Realito, S.A. de C.V., titular de la explotación de una planta de tratamiento de aguas en San Luis de Potosí, que ha pasado a consolidarse por integración global (nota 5).

A continuación se facilita un detalle de las principales concesiones incluidas en las categorías anteriores detallando sus principales características:

	Valor neto contable a 31 de diciembre de 2020		Entidad concedente	Mecanismo de cobro
	Inmovilizado intangible	Activos financieros		
<b>Servicios de agua</b>	<b>774.358</b>	<b>223.303</b>		
Jerez de la Frontera (Cádiz, España)	70.483	-	Ayuntamiento de Jerez de la Frontera	Usuario en función del consumo
Desaladora de Jeddah (Arabia Saudí)	46.432	-	General Authority of Civil Aviation (Arabia Saudí)	Usuario en función del consumo
Caltanissetta (Italia)	43.596	-	Consorzio Ambito Territoriale Ottimale	Usuario en función del consumo
Santander (Cantabria, España)	35.514	-	Ayuntamiento de Santander	Usuario en función del consumo
Lleida (España)	34.828	-	Ayuntamiento de Lleida	Usuario en función del consumo
Adeje (Tenerife, España)	33.684	-	Ayuntamiento de Adeje	Usuario en función del consumo
Badajoz (España)	25.241	-	Ayuntamiento de Badajoz	Usuario en función del consumo
Acueducto Realito (México)	23.984	55.534	Comisión Estatal del Agua (México)	Modelo mixto
Oviedo (Asturias, España)	21.143	-	Ayuntamiento de Oviedo	Usuario en función del consumo
Desaladora Mostaganem (Argelia)	-	142.275	Algerian Energie Company S.p.a.	Metros cúbicos con mínimo garantizado
Desaladora Guaymas (México)	-	19.083	Comisión Estatal del Agua	Metros cúbicos con mínimo garantizado
Resto contratos	439.453	6.411		
<b>Autopistas y túneles</b>	<b>252.851</b>			
Túnel sumergido de Coatzacoalcos (México)	197.735	-	Gobierno del Estado de Veracruz	Peaje directo pagado por el usuario
Autovía Conquense (España)	55.116	-	Ministerio de Fomento	Peaje en sombra
<b>Medio Ambiente y otros</b>	<b>350.951</b>	<b>227.216</b>		
Planta de Buckinghamshire (Reino Unido)	140.283	8.830	Buckinghamshire County Council	Importe fijo más importe variable por tonelada
Planta de Loeches (Alcalá de Henares, España)	78.336	-	Mancomunidad del Este	Según toneladas tratadas
Planta de Campello (Alicante, España)	35.147	-	Consorcio Plan Zonal XV de la Comunidad Valenciana	Según toneladas tratadas
Planta Edimburgo (Reino Unido)	22.314	90.969	City of Edinburgh and Midlothian Council	Variable por tonelada con mínimo garantizado
Planta de Granada (Granada, España)	22.167	-	Diputación provincial de Granada	Según toneladas tratadas
Planta reciclaje Houston (Estados Unidos)	20.086	-	City of Houston	Importe fijo más importe variable por tonelada
Planta Gipuzkoa II	-	29.376	Consorcio de Residuos de Gipuzkoa	Variable por tonelada con mínimo garantizado
Planta RE3 (Reino Unido)	-	28.947	Councils de Reading, Bracknell Forest y Workingham	Importe fijo más importe variable por tonelada
Planta de Manises (Valencia, España)	-	21.624	Entidad Metropolitana para el Tratamiento de Residuos	Importe fijo más importe variable por tonelada
Planta de Wrexham I (Reino Unido)	-	20.920	Wrexham County Borough Council	Importe fijo más importe variable por tonelada
Planta de Wrexham II (Reino Unido)	-	17.571	Wrexham County Borough Council	Importe fijo más importe variable por tonelada
Resto contratos	32.618	8.979		
<b>Total Grupo FCC</b>	<b>1.378.160</b>	<b>450.519</b>		

	Valor neto contable a 31 de diciembre de 2019		Entidad concedente	Mecanismo de cobro
	Inmovilizado intangible	Activos financieros		
<b>Servicios de agua</b>	<b>713.116</b>	<b>189.302</b>		
Jerez de la Frontera (Cádiz, España)	74.569	-	Ayuntamiento de Jerez de la Frontera	Usuario en función del consumo
Caltanissetta (Italia)	42.003	-	Consorzio Ambito Territoriale Ottimale	Usuario en función del consumo
Adeje (Tenerife, España)	40.157	-	Ayuntamiento de Adeje	Usuario en función del consumo
Santander (Cantabria, España)	38.979	-	Ayuntamiento de Santander	Usuario en función del consumo
Lleida (España)	36.876	-	Ayuntamiento de Lleida	Usuario en función del consumo
Badajoz (España)	26.304	-	Ayuntamiento de Badajoz	Usuario en función del consumo
Oviedo (Asturias, España)	21.966	-	Ayuntamiento de Oviedo	Usuario en función del consumo
Vigo (Pontevedra, España)	7.567	-	Ayuntamiento de Vigo	Usuario en función del consumo
Desaladora Mostaganem (Argelia)	-	176.392	Algerian Energie Company S.p.a.	Metros cúbicos con mínimo garantizado
Desaladora Guaymas (México)	-	12.910	Comisión Estatal del Agua	Metros cúbicos con mínimo garantizado
Resto contratos	424.695	-		
<b>Autopistas y túneles</b>	<b>1.344.346</b>	<b>126.651</b>		
Cedinsa Eix Transversal (España)	456.084	126.651	Generalitat de Catalunya	Peaje en sombra con mínimo garantizado
Cedinsa C17 (España)	283.246	-	Generalitat de Catalunya	Peaje en sombra
Cedinsa Eix Llobregat (España)	243.446	-	Generalitat de Catalunya	Peaje en sombra
Túnel sumergido de Coatzacoalcos (Méjico)	230.731	-	Gobierno del Estado de Veracruz	Peaje directo pagado por el usuario
Cedinsa C35 (España)	68.028	-	Generalitat de Catalunya	Peaje en sombra
Autovía Conquense (España)	62.811	-	Ministerio de Fomento	Peaje en sombra
<b>Otros</b>	<b>317.158</b>	<b>282.292</b>		
Planta de Buckinghamshire (Reino Unido)	154.147	9.359	Buckinghamshire County Council	Importe fijo más importe variable por tonelada
Planta de Campello (Alicante, España)	29.762	-	Consorcio Plan Zonal XV de la Comunidad Valenciana	Según toneladas tratadas
Planta de Loeches (Alcalá de Henares, España)	26.110	-	Mancomuniad del Este	Según toneladas tratadas
Planta Edimburgo (Reino Unido)	24.589	140.812	City of Edinburgh and Midlothian Council	Variable por tonelada con mínimo garantizado
Planta reciclaje Houston (Estados Unidos)	24.113	-	City of Houston	Importe fijo más importe variable por tonelada
Planta de Granada (Granada, España)	23.294	-	Diputación provincial de Granada	Según toneladas tratadas
Planta RE3 (Reino Unido)	-	31.660	Councils de Reading, Bracknell Forest y Workingham	Importe fijo más importe variable por tonelada
Planta Gipuzkoa II	-	30.653	Consorcio de Residuos de Gipuzkoa	Variable por tonelada con mínimo garantizado
Planta de Manises (Valencia, España)	-	22.870	Entidad Metropolitana para el Tratamiento de Residuos	Importe fijo más importe variable por tonelada
Planta de Wrexham I (Reino Unido)	-	22.735	Wrexham County Borough Council	Importe fijo más importe variable por tonelada
Planta de Wrexham II (Reino Unido)	-	18.981	Wrexham County Borough Council	Importe fijo más importe variable por tonelada
Resto contratos	35.143	5.222		
<b>Total Grupo FCC</b>	<b>2.374.620</b>	<b>598.245</b>		

La actividad de servicios del agua se caracteriza por tener un número muy elevado de contratos, siendo los más significativos los que se detallan en el cuadro anterior. Los contratos tienen como actividad principal el ciclo integral del agua desde la captación, transporte, tratamiento y distribución a los centros urbanos mediante la utilización de las redes de distribución e instalaciones complejas de tratamiento del agua para su potabilización, hasta la captación y depuración de aguas residuales. Comprende tanto la construcción como el mantenimiento de redes de agua y alcantarillado, desaladoras, potabilizadoras y depuradoras. Generalmente, la facturación se realiza en función del uso del servicio por parte de los abonados, por lo que, en la mayoría de los casos, los flujos de caja dependen del consumo de agua que, en general, se muestra constante a lo largo del tiempo. No obstante, los contratos suelen incorporar cláusulas de revisión periódicas de la tarifa para asegurar la recuperabilidad de la inversión realizada por el concesionario, en las que se fijan las tarifas futuras en función del consumo de los periodos anteriores y otras variables como la inflación. Para la realización de sus actividades, las concesionarias construyen o reciben el derecho de uso sobre las redes de distribución y de alcantarillado, así como de las instalaciones complejas necesarias para la potabilización y depuración. Los periodos concesionales de este tipo de concesiones oscilan entre diferentes periodos, alcanzando hasta un máximo de 75 años y las instalaciones revierten a la entidad concedente al término del periodo de concesión, sin recibir compensación alguna.

En la mayoría de los contratos consolidados por integración global, el importe de los cobros depende del uso que se realiza del servicio, siendo por tanto su importe variable, al ser el concesionario quien soporta el riesgo de demanda por lo que se registran como activos intangibles. Si bien en casos excepcionales, principalmente en el caso de las plantas de desalación, el cobro se recibe en función de los metros cúbicos efectivamente desalados, garantizando el concedente un nivel mínimo asegurado independientemente del volumen, por lo que tales importes garantizados se clasifican como activos financieros al cubrir estos el valor razonable de los servicios de construcción.

Por su parte las concesiones pertenecientes a la actividad de autopistas y túneles tienen como actividad principal la gestión, promoción, desarrollo y explotación de infraestructuras de transporte terrestre, fundamentalmente autopistas y túneles de peaje. Comprende tanto la construcción como la posterior conservación y mantenimiento de las citadas infraestructuras a lo largo de un dilatado periodo concesional que puede oscilar en un amplio abanico desde los 25 a los 75 años. La facturación suele realizarse en función de la intensidad del tráfico tanto mediante el cobro de peaje a los vehículos directamente, como mediante el peaje en sombra, por lo que los flujos de caja son variables en relación con la citada intensidad del tráfico, observándose generalmente una tendencia creciente conforme avanza el periodo concesional, motivo por el cual, al soportar el concesionario el riesgo de demanda, se registran como activos intangibles. Los contratos generalmente comprenden tanto la construcción o mejora de la infraestructura sobre la que el concesionario recibe un derecho de uso, como la prestación de servicios de mantenimiento, revirtiendo la infraestructura al final de la vida útil al concedente, generalmente sin recibir compensación. En determinados casos, existen mecanismos de compensación, como por ejemplo un alargamiento del periodo concesional o un aumento del precio del peaje, de tal forma que se asegure un mínimo retorno al concesionario.

Dentro de la actividad de "Otros", se incluyen principalmente contratos relativos a la construcción, explotación y mantenimiento de instalaciones de tratamiento de residuos, tanto en España como en Reino Unido y Estados Unidos. Los contratos incorporan cláusulas de revisión de precios en función de diversas variables, tales como la inflación, los costes de energía o los costes salariales. Para la clasificación de las concesiones como activos intangibles o financieros, se han analizado los contratos para determinar qué parte del contrato soporta el riesgo de demanda. Aquellos contratos en el que la facturación se determina únicamente en función del cobro fijo y un importe variable en función de las toneladas tratadas, dado que este último es residual y el coste de los servicios de construcción se cubre sustancialmente mediante el cobro fijo, la totalidad de la concesión se ha considerado como activo financiero, salvo en el caso de las plantas de Buckinghamshire y Edimburgo (ambas en Reino Unido), en la que el componente intangible es significativo y por tanto se registran como modelos mixto.

Asimismo, hay que indicar que las sociedades concesionarias participadas por el Grupo están obligadas, de acuerdo con los contratos concesionales, a adquirir o construir durante el periodo de concesión elementos de inmovilizado afectos por un importe de 91.292 miles de euros a 31 de diciembre de 2020 (137.216 miles de euros a 31 de diciembre de 2019).

Por último, cabe mencionar que durante el ejercicio 2020 se ha procedido a reestimar el valor recuperable de los principales activos concesionales. Como resultado del análisis realizado no se ha puesto de manifiesto la necesidad de registrar deterioros dado que una parte sustancial de los activos concesionales están relacionados con los negocios de agua y medioambiente, actividades que en general se han considerado como “esenciales” en las distintas jurisdicciones, mostrándose particularmente resilientes a los impactos de la pandemia. Adicionalmente, una parte importante de la cartera de activos concesionales se corresponde con contratos no sujetos a riesgo de demanda, lo que reduce notablemente el riesgo de deterioro.

## 12. INVERSIONES CONTABILIZADAS APLICANDO EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN

Figuran en este epígrafe el valor de las inversiones en sociedades contabilizadas por el método de la participación así como los créditos no corrientes otorgados a las mismas que, como se indica en la nota 2.b), se aplica tanto a los negocios conjuntos como a las sociedades asociadas y cuyo desglose es el siguiente:

	2020	2019
<b>Negocios conjuntos</b>	<b>181.937</b>	<b>185.432</b>
Valor inversión	40.842	38.141
Créditos	141.095	147.291
<b>Sociedades asociadas</b>	<b>540.849</b>	<b>556.092</b>
Valor inversión	382.126	390.841
Créditos	158.723	165.251
	<b>722.786</b>	<b>741.524</b>

### a) Negocios conjuntos

El desglose de este epígrafe por sociedades se presenta en el Anexo II de estas cuentas anuales, donde se relacionan los negocios conjuntos.

Los movimientos de los ejercicios 2020 y 2019 por conceptos son los siguientes:

	Saldo a 31.12.2019	Resultados del ejercicio (nota 27.g)	Dividendos Distribuidos	Cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros imputados a reservas	Adquisiciones	Diferencias de conversión y otros movimientos	Variación créditos concedidos	Saldo a 31.12.2020
Orasqualia for the Development of the Waste Treatment Plant S.A.E.	11.735	1.143	-	-	-	(899)	(2)	11.977
Sociedad Concesionaria Tranvía de Murcia, S.A.	40.745	1.323	-	-	-	-	1.154	43.222
Mercia Waste Management Ltd.	10.682	4.307	(2.602)	-	-	(605)	-	11.782
Zabalgardi, S.A.	17.234	2.637	(3.000)	(811)	-	-	-	16.060
Atlas Gestión Medioambiental, S.A.	11.933	751	(2.876)	-	-	-	-	9.808
Empresa Municipal de Aguas de Benalmádena, S.A.	5.700	273	(346)	(89)	-	-	(778)	4.760
Ibisan Sociedad Concesionaria, S.A.	7.291	544	-	369	-	-	-	8.204
Constructora Nuevo Necaxa Tihuatlán S.A. de C.V.	-	(1.565)	-	-	-	5.974	(4.409)	-
OHL CO Canada & FCC Canada Ltd. Partnership	-	(32)	-	-	-	(2.317)	2.349	-
North Tunnels Canada Inc.	6.978	(12)	-	-	-	120	(7.086)	-
FM Green Power Investments, S.L.	17.074	22.329	(26.410)	3.022	-	447	-	16.462
Ecoparc del Besós, S.A.	6.638	2.782	(1.834)	217	-	-	-	-
Resto	49.422	3.689	(2.464)	(376)	-	(990)	2.578	51.859
<b>Total negocios conjuntos</b>	<b>185.432</b>	<b>38.169</b>	<b>(39.532)</b>	<b>2.332</b>	<b>-</b>	<b>1.730</b>	<b>(6.194)</b>	<b>181.937</b>

	Saldo a 31.12.2018	Resultados del ejercicio (nota 27.g)	Dividendos Distribuidos	Cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros imputados a reservas	Adquisiciones	Diferencias de conversión y otros movimientos	Variación créditos concedidos	Saldo a 31.12.2019
Orasqualia for the Development of the Waste Treatment Plant S.A.E.	9.631	698	-	-	-	1.401	5	11.735
Sociedad Concesionaria Tranvía de Murcia, S.A.	38.467	1.184	-	-	-	-	1.094	40.745
Mercia Waste Management Ltd.	17.881	3.835	(12.063)	-	-	1.029	-	10.682
Zabalgardi, S.A.	16.298	3.051	(3.000)	885	-	-	-	17.234
Atlas Gestión Medioambiental, S.A.	11.935	1.221	(1.224)	-	-	1	-	11.933
Empresa Municipal de Aguas de Benalmádena, S.A.	6.523	435	(400)	(84)	-	(1)	(773)	5.700
Ibisan Sociedad Concesionaria, S.A.	8.123	1.478	(2.550)	240	-	-	-	7.291
Constructora Nuevo Necaxa Tihuatlán S.A. de C.V.	-	21	-	-	-	(2.106)	2.085	-
OHL CO Canada & FCC Canada Ltd. Partnership	-	969	-	-	-	(5.015)	4.046	-
North Tunnels Canada Inc.	6.526	2	-	-	-	(115)	565	6.978
FM Green Power Investments, S.L.	7.228	15.050	-	(5.203)	-	(1)	-	17.074
Resto	50.877	3.871	(2.825)	682	-	1.793	1.662	56.060
<b>Total negocios conjuntos</b>	<b>173.489</b>	<b>31.815</b>	<b>(22.062)</b>	<b>(3.480)</b>	<b>-</b>	<b>(3.014)</b>	<b>8.684</b>	<b>185.432</b>

A continuación se presentan las principales magnitudes de los estados financieros de los negocios conjuntos en proporción al porcentaje de participación en los mismos, a 31 de diciembre de 2020 y 2019.

	2020	2019
Activos no corrientes	783.948	819.733
Activos corrientes	223.706	239.963
Pasivos no corrientes	669.463	725.384
Pasivos corrientes	311.268	334.989
<b>Resultados</b>		
Importe neto de la cifra de negocios	247.455	289.253
Resultado de explotación	44.069	62.742
Resultado antes de impuestos	44.078	36.753
Resultado atribuido a la Sociedad Dominante	38.169	31.815

Las principales actividades que realizan los negocios conjuntos son la explotación de concesiones, tales como autopistas, concesiones relacionadas con el ciclo integral del agua, actividades de saneamiento urbano, túneles y transporte de viajeros.

En relación con los negocios conjuntos con terceros ajenos al Grupo FCC hay que indicar que, se han prestado avales por un importe de 19.885 miles de euros (8.458 miles de euros en el ejercicio 2019), en su mayor parte ante organismos públicos y clientes privados para garantizar el buen fin de los contratos de las diferentes actividades del Grupo. No existen compromisos relevantes, ni otros pasivos contingentes significativos en relación a los negocios conjuntos.

Con carácter general, los negocios conjuntos que el Grupo consolida por el método de la participación revisten la forma jurídica de sociedades anónimas o limitadas, por lo que al ser negocios conjuntos, la distribución de fondos hacia sus respectivas matrices requiere el acuerdo con los otros socios que ostentan el control conjunto de acuerdo con los mecanismos establecidos por sus acuerdos sociales.

#### b) Sociedades asociadas

El desglose de este epígrafe por sociedades se presenta en el Anexo III de estas cuentas anuales, donde se relacionan las sociedades asociadas.

Los movimientos de los ejercicios 2020 y 2019 por conceptos son los siguientes:

	Saldo a 31.12.2019	Resultados del ejercicio (nota 27.g)	Dividendos Distribuidos	Cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros imputados a reservas	Adquisiciones	Diferencias de conversión y otros movimientos	Variación Créditos concedidos	Saldo a 31.12.2020
Grupo Realia Business	276.540	2.872	-	262	-	(1.570)	-	278.104
Concessió Estacions Aeroport L9, S.A.	63.127	12.789	(4.844)	(4.140)	-	(9.927)	(57.005)	-
Metro de Lima Línea 2, S.A.	25.704	2.882	-	-	-	(2.371)	-	26.215
Aquos El Realito, S.A. de C.V.	14.483	(835)	-	-	-	(6.664)	(6.984)	-
Suministro de Agua de Querétaro, S.A. de C.V.	10.376	1.349	(1.171)	-	-	(1.419)	-	9.135
Aguas del Puerto Empresa Municipal, S.A.	14.548	(385)	(164)	365	-	-	(1.135)	13.229
Lázaro Echevarría, S.A.	8.041	164	(196)	56	-	-	-	8.065
Grupo Tirme	7.423	2.486	(3.127)	-	-	-	-	6.782
Grupo .A.S.A.	6.264	1.293	(1.067)	16	-	(197)	-	6.309
Hormigones y Áridos del Pirineo Aragonés, S.A.	5.886	54	-	-	-	-	-	5.940
Aigües del Segarra Garrigues, S.A.	6.905	277	-	-	-	-	-	7.182
N6 (Construction) Limited	1.035	-	-	-	-	-	-	1.035
Giant Cement Holding	13.661	(3.737)	-	1.124	-	(1.075)	-	9.973
Constructora Terminal Valle de México	8.915	474	(9.146)	-	-	178	-	421
Aigües del Vendrell	5.302	19	-	(13)	-	-	(1)	5.307
Grupo FCC PFI Holdings	34.326	(1.339)	-	-	14.834	(525)	35.481	82.777
Urbs Iudex et Causidicus, S.A.	-	2.217	-	2.110	-	(4.327)	-	-
Resto	53.556	2.765	(808)	20	2	1.724	23.116	80.375
<b>Total empresas asociadas</b>	<b>556.092</b>	<b>23.345</b>	<b>(20.523)</b>	<b>(200)</b>	<b>14.836</b>	<b>(26.173)</b>	<b>(6.528)</b>	<b>540.849</b>

	Saldo a 31.12.2018	Resultados del ejercicio (nota 27.g)	Dividendos Distribuidos	Cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros imputados a reservas	Adquisiciones	Diferencias de conversión y otros movimientos	Variación Créditos concedidos	Saldo a 31.12.2019
Grupo Realia Business	272.493	8.058	-	(1.504)	-	(2.507)	-	276.540
Concessió Estacions Aeroport L9, S.A.	66.793	12.449	(5.226)	(10.889)	-	-	-	63.127
Cleon, S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-
Shariket Tahlya Miyah Mostaganem SPA (nota 4)	35.222	-	-	-	-	(35.222)	-	-
Grupo Cedinsa (nota 4)	31.625	7.755	(6.460)	(7.249)	-	(25.671)	-	-
Metro de Lima Línea 2, S.A.	23.297	1.966	-	-	-	441	-	25.704
Aquos El Realito, S.A. de C.V.	13.198	487	-	-	-	404	394	14.483
Suministro de Agua de Querétaro, S.A. de C.V.	9.991	1.316	(1.505)	-	-	574	-	10.376
Aguas del Puerto Empresa Municipal, S.A.	14.637	(201)	-	462	-	-	(350)	14.548
Shariket Miyeh Ras Djinet SPA (nota 4)	12.704	-	-	-	-	(12.704)	-	-
Lázaro Echevarría, S.A.	8.449	(341)	-	(68)	-	1	-	8.041
Grupo Tirme	6.630	4.123	(3.326)	-	-	(4)	-	7.423
Grupo .A.S.A.	6.422	1.989	(1.990)	(41)	-	(116)	-	6.264
Hormigones y Áridos del Pirineo Aragonés, S.A.	5.980	(48)	(45)	-	-	(1)	-	5.886
Aigües del Segarra Garrigues, S.A.	6.587	317	-	-	-	1	-	6.905
N6 (Construction) Limited	1.034	-	-	-	-	1	-	1.035
Giant Cement Holding	24.212	(10.983)	-	(72)	-	504	-	13.661
Constructora Terminal Valle de México	3.505	13.126	(7.751)	-	-	35	-	8.915
Aigües del Vendrell	-	13	-	(2)	492	-	4.799	5.302
Grupo FCC PFI Holdings	-	(298)	-	-	3.471	6.624	24.529	34.326
Resto	46.782	7.403	(1.439)	(1.294)	771	2.162	(829)	53.556
<b>Total empresas asociadas</b>	<b>589.561</b>	<b>47.131</b>	<b>(27.742)</b>	<b>(20.657)</b>	<b>4.734</b>	<b>(65.478)</b>	<b>28.543</b>	<b>556.092</b>

En el ejercicio 2020, en la columna “Diferencias de conversión y otros movimientos” destaca la disminución de 9.927 miles de euros y 4.327 miles de euros por el traspaso a activos no corrientes mantenidos para la venta de las sociedades Concessió Estacions Aeroport L9, S.A. y Urbs Iudex et Causidicus, S.A., respectivamente (nota 4) y la disminución de 6.664 miles de euros como consecuencia de la toma de control de Aquos El Realito, S.A. de C.V. (nota 5). Asimismo, en la columna “Variación créditos concedidos” destaca la disminución de 57.005 miles de euros en Concessió Estacions Aeroport L9, S.A. debido al ya citado traspaso a activos no corrientes mantenidos para la venta (nota 4).

Por su parte, en el ejercicio 2019 cabe destacar en la columna “Diferencias de conversión y otros movimientos” la disminución de 25.671 miles de euros del grupo Cedinsa como consecuencia de su toma de control (nota 5), y las disminuciones de 35.222 miles de euros y 12.704 miles de euros respectivamente de las sociedades Shariket Tahlya Mostaganem, S.p.a. y Shariket Miyeh Djinet, S.p.a. por los acuerdos de socios suscritos en virtud de los cuales la primera pasa a integrarse por integración global al lograrse su control y la segunda pasa a contabilizarse como un activo financiero a valor razonable tras la pérdida de influencia significativa (nota 5).

A continuación se presentan en proporción al porcentaje de participación en el capital de cada sociedad asociada, los activos, pasivos, cifra de negocios y resultados para los ejercicios 2020 y 2019.

	2020	2019
Activos no corrientes	1.376.407	1.514.972
Activos corrientes	580.197	540.230
Pasivos no corrientes	1.312.770	1.363.696
Pasivos corrientes	270.310	290.542
Importe neto de la cifra de negocios	420.691	473.334
Resultado de explotación	84.191	116.380
Resultado antes de impuestos	43.360	67.179
Resultado atribuido a la Sociedad Dominante	23.344	47.131

En relación a la participación del 37,40% sobre el grupo Realia Business, señalar que el valor de la participación atendiendo a la cotización bursátil a 31 de diciembre de 2020 ascendía a 206.269 miles de euros, inferior a su valor en libros de 278.104 miles de euros a 31 de diciembre de 2020 (276.540 miles de euros a 31 de diciembre de 2019) y que tanto en el presente ejercicio como en el ejercicio anterior, no ha distribuido dividendos. No obstante, se considera que el valor recuperable es superior a su valoración contable, al existir plusvalías latentes en sus activos inmobiliarios, soportadas por valoraciones de terceros. A continuación, por su relevancia, se presenta la información financiera resumida del grupo Realia a 31 de diciembre de 2020 y 2019, una vez homogeneizada para cumplir con las políticas contables aplicadas por el Grupo, a la que se ha aplicado el método de la participación:

	Balance	
	2020	2019
<b>Activo no corriente</b>	<b>1.013.251</b>	<b>1.009.857</b>
<b>Activo corriente</b>	<b>440.637</b>	<b>459.373</b>
Efectivo y equivalentes	74.822	75.895
Otros activos corrientes	365.815	383.478
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>1.453.888</b>	<b>1.469.230</b>
<b>Patrimonio Neto</b>	<b>792.233</b>	<b>797.326</b>
<b>Patrimonio Neto sociedad dominante</b>	<b>676.035</b>	<b>671.926</b>
Capital	196.864	196.864
Reservas	480.813	459.153
Acciones Propias	(7.526)	(3.277)
Resultado sociedad dominante	7.694	21.675
Ajustes por cambio de valor	(1.810)	(2.490)
<b>Intereses Minoritarios</b>	<b>116.197</b>	<b>125.401</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>	<b>576.696</b>	<b>600.508</b>
Pasivos financieros no corrientes	533.602	566.441
Otros pasivos no corrientes	43.094	34.067
<b>Pasivos corrientes</b>	<b>84.959</b>	<b>71.396</b>
Pasivos financieros corrientes	47.278	34.715
Otros pasivos corrientes	37.681	36.681
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>1.453.888</b>	<b>1.469.230</b>

	Cuenta de resultados	
	2020	2019
<b>Cifra de negocios</b>	<b>85.893</b>	<b>76.104</b>
<b>Otros ingresos</b>	<b>18.543</b>	<b>18.805</b>
Gastos de explotación	(66.655)	(35.975)
Amortización de inmovilizado	(12.441)	(12.151)
Otros resultados de explotación	(2.979)	5.458
<b>Resultado de explotación</b>	<b>22.361</b>	<b>52.241</b>
Ingresos financieros	10.609	1.188
Gastos financieros	(15.741)	(15.633)
Otros resultados financieros	524	970
<b>Resultado Financiero</b>	<b>(4.608)</b>	<b>(13.475)</b>
Resultado entidades valoradas por el método de la participación	813	1.702
Resultado neto por deterioro de inmovilizado	0	0
<b>Resultado antes impuestos operaciones continuadas</b>	<b>18.566</b>	<b>40.468</b>
Impuesto sobre beneficios	(4.005)	(10.527)
<b>Resultado del ejercicio de operaciones continuadas</b>	<b>14.562</b>	<b>29.941</b>
Resultado operaciones interrumpidas	-	-
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>14.562</b>	<b>29.941</b>
Resultado sociedad dominante	7.692	21.676
Resultado intereses minoritarios	6.869	8.265

Señalar que a los anteriores estados financieros del grupo Realia, se les ha practicado un ajuste por homogeneización a efectos de la aplicación del método de la participación para su registro en los presentes estados financieros consolidados, ya que el citado grupo aplica la opción permitida en la NIC 40 "Inversiones inmobiliarias" de valorar sus activos inmobiliarios por su valor razonable, política contable que el Grupo no aplica.

### 13. ACUERDOS CONJUNTOS. OPERACIONES CONJUNTAS

Como se indica en la nota 2.b) apartado “Acuerdos conjuntos” las sociedades del Grupo desarrollan parte de su actividad mediante la participación en contratos que se explotan conjuntamente con otros socios ajenos al Grupo, principalmente a través de uniones temporales de empresas y otras entidades de características similares, contratos que se han integrado proporcionalmente en los estados financieros adjuntos.

A continuación se presentan las principales magnitudes de los contratos explotados conjuntamente que están comprendidas en los diferentes epígrafes del balance y cuenta de resultados consolidados adjuntos, en proporción a la participación de los mismos, a 31 de diciembre de 2020 y 2019.

	2020	2019
Activos no corrientes	208.784	214.777
Activos corrientes	1.206.073	1.367.070
Pasivos no corrientes	67.603	70.787
Pasivos corrientes	1.354.315	1.445.679
<b>Resultados</b>		
Importe neto de la cifra de negocios	1.194.580	1.501.259
Resultado Bruto de Explotación	48.541	126.331
Resultado Neto de Explotación	18.406	98.249

Los contratos gestionados mediante uniones temporales de empresas, cuentas en participación y otras entidades de características similares suponen para los socios partícipes compartir la responsabilidad solidaria sobre la actividad desarrollada.

En relación con los contratos gestionados conjuntamente con terceros ajenos al Grupo, hay que indicar que se han prestado avales por un importe de 1.551.830 miles de euros (1.393.614 miles de euros en el ejercicio 2019), en su mayor parte ante organismos públicos y clientes privados, para garantizar el buen fin de la ejecución de obras y contratos de saneamiento urbano.

Las operaciones conjuntas no tienen compromisos de adquisición de inmovilizado material relevantes.

### 14. ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES Y OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES

No existen “Activos financieros no corrientes” u “Otros activos financieros no corrientes” significativos en situación de mora. Las partidas más significativas del balance consolidado adjunto de los mencionados epígrafes presentan el siguiente desglose:

#### a) Activos financieros no corrientes

Los activos financieros no corrientes a 31 de diciembre de 2020 y de 2019 se distribuyen según el siguiente detalle:

	Activos financieros al coste amortizado	Activos financieros a valor razonable cargo a reservas	Activos financieros a valor razonable cargo a resultados	Derivados de cobertura	Total
<b>2020</b>					
Instrumentos de patrimonio	-	34.640	-	-	34.640
Derivados	-	-	5	104	109
Derechos de cobro acuerdos concesión	397.267	-	-	-	397.267
Depósitos y fianzas	62.115	-	-	-	62.115
Otros activos financieros	86.743	-	-	-	86.743
	<b>546.125</b>	<b>34.640</b>	<b>5</b>	<b>104</b>	<b>580.874</b>
<b>2019</b>					
Instrumentos de patrimonio	-	35.711	-	-	35.711
Derivados	-	-	9	22	31
Derechos de cobro acuerdos concesión	566.917	-	-	-	566.917
Depósitos y fianzas	166.116	-	-	-	166.116
Otros activos financieros	93.920	468	-	-	94.388
	<b>826.953</b>	<b>36.179</b>	<b>9</b>	<b>22</b>	<b>863.163</b>

En el ejercicio 2020 destaca la disminución en el epígrafe “Derechos de cobro acuerdos de concesión” por importe de 131.016 miles de euros debido al traspaso a activos no corrientes mantenidos para la venta del Grupo Cedinsa, (nota 4).

Asimismo, la disminución del epígrafe “Depósitos y fianzas” atiende principalmente al traspaso a activos no corrientes mantenidos para la venta del derecho de cobro derivado de subvenciones concedidas, todavía no cobradas, correspondientes al subgrupo Cedinsa por importe de 103.136 miles de euros.

A continuación se detalla el desglose del epígrafe “Instrumentos de patrimonio” a 31 de diciembre de 2020 y de 2019:

	% Participación efectiva	Valor razonable
<b>2020</b>		
<b>Participaciones iguales o superiores al 5%:</b>		
Shariket Miyeh Djinet, S.p.a (nota 4)	13,01%	10.400
Cafasso Consortium, N.V.	15,00%	8.777
Vertederos de Residuos, S.A.	16,03%	8.764
Consortio Traza, S.A.	16,60%	3.628
Resto		1.959
<b>Participaciones inferiores al 5%:</b>		
Resto		1.112
		<b>34.640</b>
<b>2019</b>		
<b>Participaciones iguales o superiores al 5%:</b>		
Shariket Miyeh Djinet, S.p.a (nota 4)	13,01%	11.142
Cafasso Consortium, N.V.	15,00%	8.777
Vertederos de Residuos, S.A.	16,03%	8.764
Consortio Traza, S.A.	16,60%	3.629
Resto		2.296
<b>Participaciones inferiores al 5%:</b>		
Resto		1.103
		<b>35.711</b>

Los vencimientos previstos para los “Depósitos y fianzas”, “Derechos de cobro acuerdos de concesión” y los “Otros activos financieros” son los siguientes:

	2022	2023	2024	2025	2026 y siguientes	Total
Depósitos y fianzas	2.815	370	441	902	57.587	62.115
Derechos de cobro acuerdo concesión (notas 3.a) y 11)	28.534	28.269	28.906	29.412	282.146	397.267
Créditos no comerciales y otros activos financieros	6.949	7.595	4.660	4.642	62.897	86.743
	<b>38.298</b>	<b>36.234</b>	<b>34.007</b>	<b>34.956</b>	<b>402.630</b>	<b>546.125</b>

Como créditos no comerciales figuran, principalmente, los importes concedidos a entidades públicas por refinanciación de deuda principalmente en la actividad de servicios del agua que devengan intereses de acuerdo con las condiciones de mercado. Durante el ejercicio no se ha producido ningún hecho que haga prever incertidumbres en relación a la recuperación de dichos créditos.

Los depósitos y fianzas corresponden básicamente a los realizados por obligaciones legales o contractuales en el desarrollo de las actividades de las sociedades del Grupo, tales como depósitos por acometidas eléctricas, por garantía en la ejecución de obras, por alquiler de inmuebles, etc.

#### b) Otros activos financieros corrientes

En este epígrafe del balance consolidado adjunto figuran los depósitos financieros constituidos por garantías contractuales, los derechos de cobro derivados de activos financieros concesionales (nota 11) con vencimiento inferior a los doce meses, inversiones financieras corrientes, realizadas a más de tres meses a efectos de atender determinadas situaciones puntuales de tesorería, los créditos concedidos a sociedades contabilizadas por el método de la participación y los créditos a terceros corrientes.

La composición del saldo a 31 de diciembre de 2020 y de 2019 es la siguiente:

	Activos financieros al coste amortizado
<b>2020</b>	
Derechos de cobro acuerdos concesión	53.252
Depósitos y fianzas	56.879
Otros activos financieros	118.521
	<b>228.652</b>
<b>2019</b>	
Derechos de cobro acuerdos concesión	31.329
Depósitos y fianzas	80.836
Otros activos financieros	77.401
	<b>189.566</b>

Como otros activos financieros figuran principalmente créditos corrientes concedidos y otras cuentas a cobrar a negocios conjuntos y asociadas por importe de 20.427 miles de euros (20.938 miles de euros en el ejercicio 2019), créditos corrientes a terceros por importe de 30.477 miles de euros (29.711 miles de euros en el ejercicio 2019) e imposiciones en entidades de crédito por importe de 35.417 miles de euros (18.197 miles de euros en el ejercicio 2019).

La tasa media de rentabilidad obtenida por estos conceptos está en rentabilidades de mercado según el plazo de cada inversión.

## 15. EXISTENCIAS

La composición del saldo de existencias neto de deterioros a 31 de diciembre de 2020 y de 2019 se corresponde con el siguiente detalle:

	2020	2019
Bienes inmobiliarios	452.633	365.415
Materias primas y otros aprovisionamientos	225.880	220.409
Construcción	102.914	87.117
Cementos	71.236	77.421
Gestión Integral del Agua	22.474	28.123
Servicios Medioambientales	27.907	26.258
Concesiones	197	196
Corporación	1.152	1.294
Productos terminados	14.813	18.009
Anticipos	72.278	124.979
	<b>765.604</b>	<b>728.812</b>

En la partida “Bienes inmobiliarios” figuran solares destinados a la promoción inmobiliaria. Asimismo, también figuran registrados en esta partida “Bienes inmobiliarios” en curso de producción, sobre los que existen compromisos de venta por un valor final de entrega a los clientes de 51.021 miles de euros (42.505 miles de euros en el ejercicio 2019). Los anticipos que han entregado algunos clientes a cuenta de los citados “Bienes inmobiliarios” están garantizados por contratos de seguros o avales bancarios, de acuerdo con los requisitos establecidos por la normativa en vigor. A continuación se muestra el detalle de los principales productos inmobiliarios:

	2020	2019
Fincas y promociones Tres Cantos (Madrid)	200.366	121.439
Fincas y promociones Arroyo Fresno (Madrid)	59.406	53.052
Fincas y promociones Sant Joan Despí (Barcelona)	66.889	46.576
Fincas y promociones Badalona (Barcelona)	35.804	35.171
Viviendas Pino Montano (Sevilla)	6.956	8.150
Finca Las Mercedes (Madrid)	7.016	7.016
Resto de fincas y promociones	76.196	94.011
	<b>452.633</b>	<b>365.415</b>

Los incrementos que se observan en el cuadro anterior respecto al ejercicio 2020 atienden a nuevas promociones en desarrollo y a la materialización de compromisos de compra de solares durante el ejercicio.

Las existencias inmobiliarias se valoran por su coste de adquisición o producción corregido en su caso al valor de mercado cuando este es menor, tomando principalmente como base las referencias del mercado finalista, mediante el cálculo del valor residual del suelo sobre el valor de mercado existente en la localidad en que se ubican y, en su caso, cuando se han recibido ofertas de compra, se ha utilizado el precio de tales ofertas para su valoración.

El Grupo ha procedido a estimar el valor razonable de los principales activos que conforman su cartera inmobiliaria a través de un tercero independiente (GESVALT). Las valoraciones han sido realizadas siguiendo los criterios de IVSC (International Valuation Standards Committee). Se han aplicado los métodos Residual Dinámico, de comparación y de descuentos de flujos de caja como la mejor aproximación al valor. Estos valores razonables son extremadamente sensibles a situaciones de estrés o necesidades de hacer líquido el activo en un plazo menor al de la tasación. En particular, se ha

apreciado una disminución del valor de los principales activos inmobiliarios del Grupo, si bien no ha dado lugar a deterioros significativos, ya que existía holgura previa en las valoraciones de ejercicios anteriores.

En el ejercicio 2020 el saldo total acumulado de deterioros de las existencias inmobiliarias asciende a 174.795 miles de euros.

No existen compromisos significativos de compras de activos inmobiliarios al cierre del ejercicio.

Las “Materias primas y otros aprovisionamientos” incluyen instalaciones necesarias para la ejecución de obras pendientes de incorporar a las mismas, materiales y elementos almacenables de construcción, repuestos, combustibles y otros materiales necesarios en el desarrollo de las actividades.

## 16. DEUDORES COMERCIALES, OTRAS CUENTAS A COBRAR Y OTROS ACTIVOS CORRIENTES

### a) Clientes por ventas y prestaciones de servicios

Este epígrafe del balance consolidado adjunto recoge el valor de la producción y servicios prestados pendientes de cobro, valorada tal como se indica en la nota 3.r), que aportan las diversas actividades del Grupo y que son la base del resultado de explotación.

La composición del saldo de deudores ajenos al Grupo a 31 de diciembre de 2020 y de 2019 se corresponde con el siguiente detalle:

	2020	2019
Producción certificada pendiente de cobro y deudores por ventas	934.499	799.543
Producción ejecutada pendiente de certificar	589.130	572.461
Retenciones por garantía	67.336	72.793
Producción facturada a empresas asociadas y controladas conjuntamente	60.129	60.002
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	1.651.094	1.504.799
Anticipos recibidos por pedidos (nota 22)	(403.626)	(380.695)
<b>Total saldo neto de clientes por ventas y prestaciones de servicios</b>	<b>1.247.468</b>	<b>1.124.104</b>

El total expuesto corresponde al saldo neto de deudores, una vez consideradas las correcciones por riesgo de insolvencia que ascienden a 246.764 miles de euros (258.919 miles de euros a 31 de diciembre de 2019) y deducida la partida de anticipos recibidos por pedidos que figura en el epígrafe “Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar” del pasivo del balance consolidado adjunto. Dicha partida recoge también las cantidades certificadas por anticipado por diversos conceptos, hayan sido cobradas o no.

Los créditos por operaciones comerciales en mora son los siguientes:

	2020	2019
Construcción	51.739	55.481
Servicios Medioambientales	276.540	270.222
Aguas	113.744	64.888
Corporación	111	166
<b>TOTAL</b>	<b>442.134</b>	<b>390.757</b>

Se consideran en mora, todos aquellos saldos que estando vencidos no han sido satisfechos por la contraparte, sin embargo, hay que tener en cuenta que dadas las diferentes características de los diferentes sectores en los que el Grupo FCC opera, si bien determinados activos están en mora, no hay

riesgo de impago, ya que la mayoría de sus clientes, son clientes públicos, en los que únicamente se pueden producir retrasos en los cobros, teniendo derecho a reclamar los correspondientes intereses de demora.

La partida “Producción certificada pendiente de cobro y deudores por ventas” recoge principalmente el importe de las certificaciones cursadas a clientes por obras ejecutadas en el segmento de Construcción por importe de 341.737 miles de euros (249.646 miles de euros a 31 de diciembre de 2019) y servicios prestados por el resto de segmentos por importe de 592.762 miles de euros (549.897 miles de euros a 31 de diciembre de 2019), pendientes de cobro a la fecha del balance consolidado. Con carácter general, no existen litigios en relación con las mismas.

La diferencia entre el importe de la producción registrada a origen de cada una de las obras y contratadas en curso, valoradas según los criterios expuestos en la nota 3.r), y el importe certificado hasta la fecha de las cuentas anuales consolidadas se recoge como “Producción ejecutada pendiente de certificar”.

En el epígrafe producción ejecutada pendiente de certificar se incluye obra ejecutada pendiente de certificar correspondiente a los contratos de construcción que lleva a cabo el Grupo por importe de 298.199 miles de euros (249.468 miles de euros a 31 de diciembre de 2019). El citado saldo incluye principalmente las diferencias entre la producción ejecutada, valorada a precio de venta, y la certificación realizada hasta la fecha conforme al contrato vigente por importe de 274.844 miles de euros (238.783 miles de euros a 31 de diciembre de 2019); es decir, producción reconocida según el grado de avance con origen en diferencias entre el momento en que se ejecuta la producción de la obra, amparada por el contrato firmado con el cliente y aprobada por éste, y el momento en que éste procede a su certificación.

Asimismo, en el epígrafe “Producción ejecutada pendiente de certificar” se incluyen servicios prestados principalmente en las actividades de Medio Ambiente y Aguas que se facturan con una periodicidad superior al mes, correspondiendo básicamente a los trabajos realizados en el desarrollo normal de la actividad por importe de 232.455 miles de euros (240.438 miles de euros a 31 de diciembre de 2019).

El importe de la cesión de créditos de clientes a entidades financieras sin posibilidad de recurso contra las sociedades del Grupo en caso de impago asciende a 111.103 miles de euros al cierre del ejercicio (261.105 miles de euros a 31 de diciembre de 2019). El impacto en la tesorería de las cesiones de crédito se recoge en el epígrafe “Cambios en el capital corriente” del Estado de Flujos de Efectivo. Este importe se ha minorado de la “Producción certificada pendiente de cobro y deudores por ventas”. La variación entre ambos ejercicios se debe a la disminución de las cesiones sin recurso de la actividad de Medio Ambiente por importe de 155.035 miles de euros derivado de políticas de optimización financiera (nota 20).

## b) Otros deudores

La composición del saldo de otros deudores a 31 de diciembre de 2020 y de 2019 se corresponde con el siguiente detalle:

	2020	2019
Administraciones Públicas - Deudor por IVA (nota 24)	108.169	87.291
Administraciones Públicas - Deudor por otros conceptos (nota 24)	61.896	54.892
Otros deudores	115.496	114.941
Anticipos y créditos al personal	1.561	2.219
<b>Total saldo otros deudores</b>	<b>287.122</b>	<b>259.343</b>

**c) Otros activos corrientes**

En este epígrafe se recogen principalmente importes desembolsados por el Grupo en relación a determinados contratos por prestación de servicios, que todavía no se han registrado como gastos en la cuenta de resultados adjunta al no haberse devengado al cierre de las presentes Cuentas Anuales.

**17. EFECTIVO Y OTROS ACTIVOS LÍQUIDOS EQUIVALENTES**

Este epígrafe recoge la tesorería del Grupo, así como depósitos bancarios e imposiciones con un vencimiento inicial de tres meses o de un plazo inferior. Tanto durante el ejercicio 2020 como 2019 estos saldos se han remunerado a tipos de interés de mercado.

El detalle por divisa de la posición de tesorería y equivalentes es la siguiente para el ejercicio 2020 y 2019:

	2020	2019
Euro	754.035	708.399
Libra Esterlina	185.751	138.408
Dólar Estados Unidos	95.609	161.967
Dinar argelino	27.317	51.949
Corona checa	22.322	24.771
Leu rumano	21.532	27.037
Otras divisas europeas	1.320	1.853
Latinoamérica (divisas diversas)	61.544	27.645
Resto	52.679	76.515
<b>Total</b>	<b>1.222.109</b>	<b>1.218.544</b>

**18. PATRIMONIO NETO**

El estado de cambios en el patrimonio neto a 31 de diciembre de 2020 y de 2019 adjunto muestra la evolución del patrimonio atribuido a los accionistas de la Sociedad Dominante y a los minoritarios habida en los respectivos ejercicios.

La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 2 de junio de 2020, acordó el reparto de un dividendo flexible (scrip dividend) mediante la emisión de nuevas acciones ordinarias de 1 euro de valor nominal cada una, sin prima de emisión, de la misma clase y serie que las existentes en circulación. Dicho acuerdo contempla asimismo el ofrecimiento por parte de la Sociedad de la adquisición de derechos de asignación gratuita a un precio garantizado.

El Consejo de Administración, reunido el 8 de junio de 2020 con posterioridad a la celebración de la Junta General de Accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., determinó ejecutar el acuerdo de reparto de dividendo flexible adoptado por la citada Junta, cuyas características más significativas se describen a continuación:

- Valor máximo del dividendo flexible: 156.905.930,40 euros, equivalente a 0,40 euros por acción.
- Los accionistas recibieron los derechos de asignación, pudiendo elegir entre tres opciones: recibir acciones nuevas liberadas, transmitir los derechos en el mercado o vender los derechos a la Sociedad por el precio garantizado de 0,40 euros por acción.
- El número de derechos de asignación gratuita necesarios para recibir una acción nueva se estableció en 23. Los accionistas que eligieron esta opción percibieron adicionalmente un dividendo líquido

compensatorio en metálico, con el fin de que les resultase económicamente equivalente al de transmitir los derechos a la Sociedad, de 0,624 euros por cada nueva acción liberada recibida.

- Finalizado el periodo de negociación de los derechos de asignación gratuita, el 22 de junio de 2020, titulares de 387.361.229 (98,75%) derechos optaron por recibir nuevas acciones, mientras que accionistas titulares de 4.903.597 derechos optaron por aceptar el ofrecimiento de la Sociedad de adquirir sus derechos a un precio garantizado. De acuerdo a lo anterior, el número definitivo de acciones liberadas de 1 euro que se emitieron fue de 16.841.792 acciones, correspondientes a un 4,29% del capital social previo al aumento. Por su parte, el mecanismo de compensación descrito en el párrafo anterior ha supuesto el desembolso por parte del Grupo de 10.475 miles de euros, que se ha realizado el 8 de julio de 2020. El 1,25% restante han optado por el cobro en efectivo, lo que ha supuesto una salida de efectivo adicional para el Grupo de 1.961 miles de euro, importe que fue pagado el 24 de junio de 2020.
- El 2 de julio de 2020 quedó inscrita en el Registro Mercantil de Barcelona la escritura pública de aumento de capital liberado de la Sociedad con cargo a reservas voluntarias

Así mismo, la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 8 de mayo de 2019, acordó el reparto de un dividendo flexible, con las siguientes:

- Valor máximo del dividendo flexible: 151.530.202,40 euros, equivalente a 0,40 euros por acción.
- Los accionistas recibieron los derechos de asignación, pudiendo elegir entre tres opciones: recibir acciones nuevas liberadas, transmitir los derechos en el mercado o vender los derechos a la Sociedad por el precio garantizado de 0,40 euros por acción.
- El número de derechos de asignación gratuita necesarios para recibir una acción nueva se estableció en 28. Los accionistas que eligieron esta opción percibieron adicionalmente un dividendo líquido compensatorio en metálico, con el fin de que les resultase económicamente equivalente al de transmitir los derechos a la Sociedad, de 0,638 euros por cada nueva acción liberada recibida.
- Finalizado el periodo de negociación de los derechos de asignación gratuita, 28 de mayo de 2019, titulares de 376.300.974 (99,33%) derechos optaron por recibir nuevas acciones, mientras que accionistas titulares de 2.524.532 derechos optaron por aceptar el ofrecimiento de la Sociedad de adquirir sus derechos a un precio garantizado. De acuerdo con lo anterior, el número definitivo de acciones liberadas de valor nominal de 1 euro que se emitieron fue de 13.439.320 acciones, correspondientes a un 3,55% del capital social previo al aumento.

Con fecha de 29 de junio de 2020, la sociedad participada FCC Aqualia, S.A. ha adquirido una participación adicional del 2% sobre la sociedad Aquos el Realito, S.A. de C.V. sobre la que previamente ostentaba el 49% y consolidaba por el método de la participación, alcanzando el Grupo un 51% de participación (nota 5). La citada adquisición ha permitido alcanzar el control de Aquos el Realito, S.A. de C.V. pasando a consolidarse por integración global, lo que ha supuesto el registro de 8.671 miles de euros dentro del epígrafe "Intereses minoritarios" del balance consolidado adjunto.

En el mes de julio de 2020, FCC Medio Ambiente Reino Unido, S.L. acordó la venta a Icon Infrastructure Partners de un porcentaje minoritario del 49% del capital de su filial Green Recovery Projects Limited (nota 5). La operación ha supuesto el registro de 60.718 miles de euros en el epígrafe "Intereses minoritarios" y de 74.215 miles de euros en reservas, adicionalmente los ajustes de valoración han aumentado en 55.300 miles de euros al haber atribuido la parte proporcional a los intereses minoritarios de los citados ajustes existentes previos a la operación de venta.

A 31 de diciembre de 2019, dentro del epígrafe "Distribución de dividendos" del estado total de cambios en el patrimonio neto destaca en la columna "Intereses minoritarios" una disminución de 44.100 miles

de euros procedentes del reparto de dividendos acordado por la sociedad participada FCC Aqualia, S.A.

En el ejercicio 2019 se produjo la toma de control de la sociedad Shariket Tahlya Mostaganem, S.p.a y del grupo Cedinsa (notas 5, 12 y 27), que pasaron a consolidarse por el método de integración global cuando antes se hacía por el método de la participación. Estas operaciones supusieron el reconocimiento de intereses minoritarios por un importe de 136.998 y de 111.727 miles de euros respectivamente. Por otra parte en el mes de abril de 2019, la sociedad FCC Aqualia, S.A. adquirió el 49% de la sociedad dependiente AquaJerez, S.L. de la que ya ostentaba el control con una participación del 51% (nota 5). Al tratarse de una operación de patrimonio, la diferencia entre el precio de adquisición y el valor de los activos netos adquiridos se registró directamente contra patrimonio neto, suponiendo una disminución de 17.311 miles de euros en las reservas en los estados financieros consolidados.

El resto de las “Otras variaciones del patrimonio neto” del Estado Total de Cambios en el Patrimonio Neto adjunto incluye básicamente la distribución del resultado obtenido por el Grupo en el ejercicio anterior.

## **I. Patrimonio neto atribuido a la Entidad Dominante**

### **a) Capital**

El capital de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. está constituido por 409.106.618 acciones ordinarias representadas mediante anotaciones en cuenta de 1 euro de valor nominal cada una.

Todas las acciones tienen los mismos derechos y se encuentran totalmente suscritas y desembolsadas.

Los títulos acciones representativas del capital social de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. están admitidos a negociación oficial en las cuatro bolsas españolas (Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao) a través del sistema de interconexión bursátil (Mercado Continuo).

El 10 de junio de 2020 la sociedad Samede Inversiones 2010, S.L, controlada al 100% por D<sup>a</sup> Esther Koplowitz Romero de Juseu, transmitió la participación del 100% que ostentaba de Dominum Dirección y Gestión, S.L., que a su vez posee acciones de FCC representativas del 15,43% del capital, a la sociedad Control Empresarial de Capitales, S.A. de C.V.

El 27 de noviembre de 2020, Dominum Dirección y Gestión, S.L. transmitió acciones de FCC representativas del 7% del capital social a la sociedad Finver Inversiones 2020, S.L.U.

Tras los movimientos referidos, en relación con la parte del capital poseído por otras empresas, directamente o por medio de sus filiales, cuando sea superior al 10%, según información facilitada, la sociedad Control Empresarial de Capitales, S.A. de C.V. (sociedad absorbente de Inversora Carso, S.A. de C.V.), controlada por la familia Slim, posee directa e indirectamente, a la fecha de formulación de estas cuentas, un 69,61%. Por otra parte, tal como se ha indicado en el párrafo anterior, la sociedad Finver Inversiones 2020, S.L.U., perteneciente al 100% a Inmobiliaria AEG, S.A. de C.V., que a su vez está controlada por Carlos Slim Helú, posee una participación del 7%. Finalmente, la empresa Nueva Samede Inversiones 2016, S.L.U posee una participación directa del 4,536% del capital. Adicionalmente D<sup>a</sup> Esther Koplowitz Romero de Juseu posee 133.269 acciones directas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

### **b) Ganancias acumuladas y otras reservas**

La composición de este epígrafe del balance consolidado adjunto a 31 de diciembre de 2020 y de 2019 es la siguiente:

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Reservas de la Sociedad Dominante	1.441.078	1.230.126
Reservas de consolidación	469.660	371.158
	<b>1.910.738</b>	<b>1.601.284</b>

#### b.1) Reservas de la Sociedad Dominante

Corresponde al conjunto de reservas constituidas por la sociedad Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., matriz del Grupo, principalmente con origen en beneficios y plusvalías retenidos y, en su caso, en cumplimiento de las diferentes disposiciones legales aplicables.

La composición a 31 de diciembre de 2020 y de 2019 es la siguiente:

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Prima de emisión	1.673.477	1.673.477
Reserva legal	78.453	75.765
Reserva por capital amortizado	6.034	6.034
Reservas voluntarias y resultados negativos de ejercicios anteriores	(316.886)	(525.150)
	<b>1.441.078</b>	<b>1.230.126</b>

#### Prima de emisión

El texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital permite, expresamente, la utilización del saldo de la prima de emisión para ampliar el capital y no establece restricción específica alguna en cuanto a la disponibilidad de su saldo para otros fines.

#### Reserva legal

De acuerdo con el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital, debe destinarse una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio a la reserva legal hasta que ésta alcance, al menos, el 20% del capital. La reserva legal no puede distribuirse a los accionistas, excepto en caso de liquidación.

La reserva legal podrá utilizarse para aumentar el capital en la parte de su saldo que exceda del 10% del capital ya aumentado.

Salvo para la finalidad mencionada anteriormente, y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

Como consecuencia de la ampliación de capital derivada del dividendo flexible comentada al principio de esta misma nota, el Consejo de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. ha decidido dotar como reserva legal un importe adicional de 3.368 miles de euros en la distribución de resultados del ejercicio 2020.

#### Reserva por capital amortizado

Esta reserva recoge el valor nominal de las acciones propias amortizadas en los ejercicios 2002 y 2008 con cargo a reservas disponibles, conforme a lo previsto en el artículo 335.c de la Ley de Sociedades de Capital. La reserva por capital amortizado es indisponible, excepto con los mismos requisitos que se exigen para la reducción de capital.

### Reservas voluntarias

Reservas, para las que no existe ningún tipo de limitación o restricción sobre su disponibilidad, constituidas libremente mediante beneficios y plusvalías de la Sociedad Dominante una vez aplicada la distribución de dividendos y la dotación a reserva legal u otras reservas de carácter indisponible de acuerdo con la legislación vigente.

#### b.2) Reservas de consolidación

Este epígrafe del balance consolidado adjunto incluye las reservas consolidadas generadas en cada una de las áreas de actividad. Asimismo, también se incluyen de acuerdo con la NIIF 10 “Estados financieros consolidados” las derivadas de los cambios en la participación de las sociedades del Grupo siempre y cuando se mantenga el control, por la diferencia entre el importe de la compra o venta adicional y el valor en libros de la participación. Por otra parte, de acuerdo con la NIC 19 “Retribuciones a los empleados” se incluyen en este epígrafe las pérdidas y ganancias actuariales de los planes de pensiones y otras prestaciones sociales. Los importes que componen este concepto a 31 de diciembre de 2020 y de 2019 son:

	2020	2019
Medio Ambiente	130.288	147.827
Aguas	145.213	86.704
Construcción	29.715	83.579
Cementos	36.416	36.119
Corporación	128.028	16.929
	<b>469.660</b>	<b>371.158</b>

#### c) Acciones y participaciones en patrimonio propias

En este epígrafe se recogen las acciones de la Sociedad Dominante poseídas por ésta u otras sociedades del Grupo valoradas al coste de adquisición.

El Consejo de Administración y las sociedades filiales están autorizados por la Junta General de Accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. para la adquisición derivativa de acciones propias dentro de los límites y con los requisitos que se exigen en el artículo 144 y siguientes de la Ley de Sociedades de Capital.

A continuación se detallan el movimiento y el saldo de las acciones propias a 31 de diciembre:

<b>Saldo a 31 de diciembre de 2018</b>	<b>(11.723)</b>
Adquisiciones	(4.345)
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2019</b>	<b>(16.068)</b>
Adquisiciones	(1.944)
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2020</b>	<b>(18.012)</b>

	2020		2019	
	Número de acciones	Importe	Número de acciones	Importe
Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	1.544.773	(18.012)	1.250.837	(16.068)
<b>TOTAL</b>	<b>1.544.773</b>	<b>(18.012)</b>	<b>1.250.837</b>	<b>(16.068)</b>

A 31 de diciembre de 2020, las acciones de la Sociedad Dominante, poseídas por ésta o por sociedades dependientes suponen el 0,38% del capital social (el 0,32% a 31 de diciembre de 2019).

#### d) Ajustes por cambios de valor

La composición de este epígrafe consolidado adjunto a 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

	2020	2019
Cambios en el valor razonable de instrumentos financieros	(125.966)	(123.851)
Diferencias de conversión	(149.733)	(169.072)
	<b>(275.699)</b>	<b>(292.923)</b>

##### d.1) Cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros:

Se incluye en esta rúbrica los cambios en el valor razonable netos de impuestos de los activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado global (nota 14) y de los derivados de cobertura de flujos de efectivo (nota 23).

La composición de los ajustes por variación del valor razonable de los instrumentos financieros a 31 de diciembre de 2020 y de 2019 es el siguiente:

	2020	2019
Activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado global	7.785	7.739
Vertederos de Residuos, S.A.	7.657	7.657
Resto	128	82
Derivados financieros	(133.751)	(131.590)
Concessió Estacions Aeroport L9, S.A. (nota 4)	(83.369)	(79.230)
Grupo Cedinsa (nota 4)	8.054	6.555
Urbs Iudex et Causidicus, S.A. (nota 4)	(29.749)	(31.934)
Grupo FCC-PFI Holdings	(9.479)	(9.004)
Grupo Green Recovery	(7.236)	-
Ibisan Sociedad Concesionaria, S.A.	(2.429)	(2.798)
FM Green Power Investments, S.L.	(2.181)	(5.203)
Resto	(7.362)	(9.976)
	<b>(125.966)</b>	<b>(123.851)</b>

##### d.2) Diferencias de conversión

Los importes que componen este concepto para cada una de las sociedades más significativas a 31 de diciembre de 2020 y de 2019 son:

	2020		2019	
<b>Unión Europea:</b>				
Grupo FCC Environment (UK)	(55.100)		(143.381)	
Grupo Green Recovery (nota 5)	(52.281)		-	
Dragon Alfa Cement Limited	(3.453)		(3.152)	
Resto	(15.091)	(125.925)	(3.946)	(150.479)
<b>Estados Unidos de América:</b>				
Grupo FCC Construcción de América	11.911		6.924	
Giant Cement Holding, Inc.	(2.526)		(1.458)	
Resto	(6.354)	3.031	890	6.356
<b>Egipto:</b>				
Orasqualia Devel. Waste T.P. S.A.E.	(6.380)		(5.921)	
Egypt Environmental Services, S.A.E.	(3.764)		(3.664)	
Resto	(2.725)	(12.869)	(1.537)	(11.122)
<b>Túnez</b>				
Société des Ciments d'Enfidha	(25.927)		(24.769)	
Resto	(833)	(26.760)	(844)	(25.613)
<b>América Latina:</b>				
Grupo FCC Construcción de América	2.790		3.443	
Resto	9.366	12.156	3.238	6.681
<b>Resto Divisas</b>				
Resto	634	634	5.105	5.105
		<b>(149.733)</b>		<b>(169.072)</b>

La principal variación de este epígrafe en el ejercicio 2020 es debido a la venta del 49% de la filial Green Recovery Projects Limited, lo que ha supuesto un aumento de las diferencias de conversión por un importe de 47.938 miles de euros al haber atribuido la parte proporcional a los intereses minoritarios (nota 5).

La inversión neta antes de deducir los intereses minoritarios en divisas distintas del euro (convertidas a euros de acuerdo con lo indicado en la nota 3.j), agrupada por mercados geográficos es la siguiente:

	2020	2019
Reino Unido	287.053	301.710
Argelia	146.935	185.222
América Latina	124.810	104.967
República Checa	70.126	71.012
Estados Unidos de América	67.082	56.570
Resto	109.425	148.975
	<b>805.431</b>	<b>868.456</b>

### e) Resultado por acción

El resultado básico por acción se obtiene como cociente entre el resultado atribuido a la Sociedad Dominante y el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio, siendo el resultado por acción de 0,66 euros en el ejercicio 2020 (0,69 euros en el ejercicio 2019).

	2020	2019
<b>Resultado</b>		
Resultado atribuido dominante	262.179	266.704
<b>Acciones en circulación</b>		
Promedio ponderado acciones	399.978.217	385.001.230
<b>Beneficio por acción (en euros)</b>	<b>0,66</b>	<b>0,69</b>

A 31 de diciembre de 2020 el Grupo no tiene emitidos instrumentos convertibles en acciones de ningún tipo, por lo que las ganancias por acción diluidas coinciden con las ganancias por acción básicas.

## II. Intereses minoritarios

Este epígrafe del balance consolidado adjunto recoge la parte proporcional del neto patrimonial y de los resultados del ejercicio después de impuestos de aquellas sociedades en que participan los accionistas minoritarios del Grupo.

La composición del saldo de los intereses minoritarios al cierre de los ejercicios 2020 y 2019 de las principales sociedades es la siguiente:

	Neto patrimonial			Total
	Capital	Reservas	Resultados	
<b>2020</b>				
Grupo FCC Aqualia	71.050	283.182	67.884	422.116
Grupo Cedinsa	118.912	(14.260)	4.611	109.263
Grupo Green Recovery (nota 5)	5	59.175	306	59.486
Grupo Cementos Portland Valderrivas	1.869	17.955	2.370	22.194
Resto	6.844	(5.772)	6.250	7.322
	<b>198.680</b>	<b>340.280</b>	<b>81.421</b>	<b>620.381</b>
<b>2019</b>				
Grupo FCC Aqualia	71.050	246.028	67.003	384.081
Grupo Cedinsa	118.912	(6.824)	(361)	111.727
Grupo Cementos Portland Valderrivas	2.145	19.486	1.348	22.979
Resto	5.701	(7.221)	5.230	3.710
	<b>197.808</b>	<b>251.469</b>	<b>73.220</b>	<b>522.497</b>

La principal variación de este epígrafe es debido a la venta de 49% del capital de la filial Green Recovery Projects Limited comentada anteriormente (nota 5).

En el ejercicio 2019 se produjo la toma de control de la sociedad Shariket Tahlya Mostaganem, S.p.a y

del grupo Cedinsa, lo cual supuso el reconocimiento de intereses minoritarios por un importe de 136.998 y de 111.727 miles de euros respectivamente.

## 19. PROVISIONES NO CORRIENTES Y CORRIENTES

La composición a 31 de diciembre de 2020 y de 2019 de las provisiones es como sigue:

	2020	2019
<b>No corrientes</b>	<b>1.064.384</b>	<b>1.130.199</b>
Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal	24.347	21.649
Desmantelamiento, retiro y rehabilitación de inmovilizados	98.496	100.250
Actuaciones medioambientales	261.913	256.547
Litigios	53.548	164.727
Garantías y obligaciones contractuales y legales	70.769	66.149
Actuaciones mejora o ampliación capacidad en concesiones	167.280	194.172
Otras provisiones para riesgos y gastos	388.031	326.705
<b>Corrientes</b>	<b>195.152</b>	<b>249.581</b>
Liquidación y pérdidas de obras	175.456	226.898
Otras provisiones	19.696	22.683

Las variaciones habidas en el epígrafe de provisiones durante los ejercicios 2020 y 2019 han sido las siguientes:

	Provisiones no corrientes	Provisiones corrientes
<b>Saldo a 31-12-2018</b>	<b>1.161.989</b>	<b>209.264</b>
Gastos de retirada o desmantelamiento de activos	8.952	-
Variación de obligaciones por prestaciones al personal por pérdidas y ganancias actuariales	4.262	-
Actuaciones de mejora o ampliación de capacidad de concesiones	10.993	-
Dotaciones/(Reversiones)	16.740	65.567
Aplicaciones (pagos)	(116.886)	(55.862)
Variación del perímetro, diferencias de conversión y otros movimientos	44.149	30.612
<b>Saldo a 31-12-2019</b>	<b>1.130.199</b>	<b>249.581</b>
Gastos de retirada o desmantelamiento de activos	11.180	-
Variación de obligaciones por prestaciones al personal por pérdidas y ganancias actuariales	4.889	-
Actuaciones de mejora o ampliación de capacidad de concesiones	34.442	-
Dotaciones/(Reversiones)	86.053	(4.943)
Aplicaciones (pagos)	(111.568)	(46.699)
Variación del perímetro, diferencias de conversión y otros movimientos	(90.811)	(2.787)
<b>Saldo a 31-12-2020</b>	<b>1.064.384</b>	<b>195.152</b>

Dentro de la partida "dotaciones (reversiones)" destacan las dotaciones para actuaciones medioambientales por 35.844 miles de euros (35.324 miles de euros a 31 de diciembre de 2019), así como provisiones para actuaciones futuras de reposición o grandes reparaciones en concesiones por 23.485 miles de euros (19.199 miles de euros a diciembre de 2019).

En la partida "Aplicaciones (pagos)" hay recogidos pagos por 20.401 miles de euros (23.580 miles de euros a 31 de diciembre 2019), y 13.651 miles de euros (16.899 miles de euros a 31 de diciembre de 2019) para actuaciones medioambientales, y para actuaciones de reposición y gran reparación en concesiones, respectivamente que impacta en el epígrafe "Otros cobros/ (pagos) de actividades de explotación" del Estado de Flujos de Efectivo consolidado. Por otra parte, se incluyen 12.419 miles de euros (14.044 miles de euros a 31 de diciembre de 2019), y 9.112 miles de euros (10.027 miles de euros a 31 de diciembre de 2019) para actuaciones de mejora o ampliación de capacidad en concesiones, y provisiones de desmantelamiento y retiro de inmovilizado, respectivamente. Dichos importes impactan en el epígrafe "Pagos por inversiones de inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias" del Estado de Flujos de Efectivo consolidado.

Por otra parte el movimiento de las provisiones corrientes se debe principalmente a pérdidas por obras en la actividad de Construcción.

En la partida "Variación del perímetro, diferencias de conversión y otros movimientos" se incluyen 59.716 miles de euros como consecuencia del traspaso a pasivos no corrientes mantenidos para la venta de las provisiones pertenecientes al subgrupo Cedinsa (nota 4).

Las provisiones que figuran en el balance consolidado adjunto se considera que cubren las responsabilidades propias que puedan derivarse en el desarrollo de las diversas actividades del Grupo.

El calendario de los desembolsos esperados a 31 de diciembre de 2020 derivados de las obligaciones cubiertas con provisiones no corrientes es el siguiente:

	Hasta 5 años	Más de 5 años	Total
Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal	3.466	20.881	24.347
Desmantelamiento, retiro y rehabilitación de inmovilizados	68.413	30.083	98.496
Actuaciones medioambientales	46.279	215.634	261.913
Litigios	35.695	17.853	53.548
Garantías y obligaciones contractuales y legales	46.404	24.365	70.769
Actuaciones mejora o ampliación capacidad en concesiones	84.723	82.557	167.280
Otras provisiones para riesgos y gastos	242.555	145.476	388.031
	<b>527.535</b>	<b>536.849</b>	<b>1.064.384</b>

#### Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal

En el epígrafe de provisiones no corrientes del balance consolidado adjunto se incluyen las que cubren los compromisos de las sociedades del Grupo en materia de pensiones y obligaciones similares, tales como, seguros médicos y de vida, como se indica en la nota 25.

#### Desmantelamiento, retiro y rehabilitación de inmovilizados

La partida de "Gastos de retirada o desmantelamientos de activos" recoge la contrapartida del mayor valor de activo correspondiente al valor actualizado de aquellos gastos en los que se incurrirán en el momento que finalice la explotación del activo.

#### Actuaciones de mejora o ampliación de capacidad en concesiones

La partida de "Actuaciones de mejora o ampliación de capacidad de concesiones" recoge tanto la contrapartida del mayor valor del inmovilizado correspondiente al valor actualizado de las actuaciones sobre la infraestructura que la empresa concesionaria llevará a cabo durante el periodo concesional por

mejoras y ampliación de capacidad, como el coste de actuaciones futuras de reposición o grandes reparaciones en concesiones del modelo intangible.

#### Actuaciones medioambientales

El Grupo FCC desarrolla una política medioambiental basada no sólo en el estricto cumplimiento de la legislación vigente en materia de mejora y defensa del medio ambiente, sino que va más allá a través del establecimiento de una planificación preventiva y del análisis y minimización del impacto medioambiental de las actividades que desarrolla el Grupo.

La Dirección del Grupo FCC considera que las contingencias relacionadas con la protección y mejora del medio ambiente que a 31 de diciembre de 2020 mantienen las sociedades del Grupo no tendrían un impacto significativo en los estados financieros consolidados adjuntos que incorporan provisiones para cubrir los riesgos probables de carácter medioambiental que se puedan producir.

La nota 29 de esta Memoria, dedicada a la Información sobre Medio Ambiente, complementa lo expuesto en materia de provisiones medioambientales.

#### Provisiones para litigios

Cubren los riesgos de las sociedades del Grupo FCC que intervienen como parte demandada en determinados contenciosos por las responsabilidades propias de las actividades que desarrollan. Los litigios que en número pueden ser significativos, de acuerdo con las estimaciones realizadas sobre su desenlace final, se espera no tendrán impacto en el patrimonio del Grupo.

Cabe señalar que el procedimiento de impugnación de la venta de Alpine Energie Holding AG, se cerró en el mes de marzo de 2020.

#### Garantías y obligaciones contractuales y legales

Recoge las provisiones para cubrir los gastos de las obligaciones surgidas por los compromisos contractuales y legales que no son de naturaleza medioambiental.

#### Provisión para liquidación y pérdidas de obras

Corresponde a las pérdidas presupuestadas en obras de acuerdo con los principios de valoración expuestos en la nota 3.r), así como a los gastos que se originan en las mismas una vez acabadas hasta que se produce su liquidación definitiva, determinados sistemáticamente en función de un porcentaje sobre el valor de la producción a lo largo de la ejecución de la obra de acuerdo con la experiencia en la actividad de construcción.

#### Otras provisiones para riesgos y gastos

En esta partida se incluyen aquellos conceptos no comprendidos en las anteriores denominaciones entre las que cabe destacar determinadas provisiones relacionadas con Alpine por importe de 24.384 miles de euros que se comentan con mayor detalle en los párrafos siguientes.

El importe de las Otras provisiones para riesgos y gastos no relacionadas con Alpine cubren diversos riesgos derivados de la actividad del Grupo que en el curso normal de sus negocios se ve expuesto a reclamaciones que responden fundamentalmente a defectos de construcción o discrepancias en los servicios prestados por importe de 194.964 miles de euros (149.419 miles de euros a diciembre de 2019), así como a reclamaciones de carácter fiscal, tributario por importe de 28.874 miles de euros

(14.707 miles de euros a diciembre de 2019). Parte de estos riesgos se cubren mediante contratos de seguro y para los importes no asegurados se dota la correspondiente provisión.

Asimismo, incluye además provisiones fruto de reconocer pérdidas adicionales por encima del valor inicial de la inversión en empresas asociadas tras incurrir en obligaciones legales o implícitas en relación con la inversión en la asociada, por importe de 33.933 miles de euros (48.277 miles de euros a diciembre de 2019) siendo el resto de provisiones de menor relevancia y, relacionadas con el normal funcionamiento del Grupo.

En relación a las provisiones y riesgos derivados de la liquidación del grupo Alpine, durante el ejercicio 2020, no se han producido cambios significativos respecto a lo informado en las Cuentas Anuales del ejercicio 2019 del Grupo.

En el año 2006, el Grupo FCC adquirió la mayoría absoluta en Alpine Holding GmbH, en adelante AH, y con ello, indirectamente en su filial operativa Alpine Bau GmbH, en adelante AB. Siete años más tarde, el 19 de junio de 2013, AB promovió expediente de insolvencia ante el juzgado de lo mercantil de Viena, pero tras constatarse la inviabilidad de la propuesta de saneamiento, el administrador concursal promovió -y el juzgado decretó- la quiebra y cierre y liquidación de la empresa iniciándose el 25 de junio de 2013 su liquidación. Como consecuencia de la quiebra de AB, su matriz, AH promovió ante el Juzgado de lo mercantil expediente concursal el 2 de julio de 2013 declarándose directamente la quiebra y liquidación de AH.

Como consecuencia de ambas quiebras FCC Construcción, S.A., pierde el control sobre el grupo Alpine interrumpiéndose su consolidación.

A día de la fecha de los presentes estados financieros, los administradores concursales han informado en los respectivos procesos de liquidación judicial, pasivos reconocidos de aproximadamente 1.669 millones de euros en AB y 550 millones de euros en AH. Actualmente la cuota de la masa quiebra en AB asciende a un 15% mientras que en la quiebra de AH el administrador de la quiebra no ha podido estimar ni determinar la cuota.

Inmediatamente después de la quiebra de ambas sociedades, en el mes de julio de 2013, un bonista presentó una denuncia ante la Fiscalía Central de Delitos Económicos y Corrupción (Wirtschafts-und Korruptions-Staatsanwaltschaft). Ello no sólo suscitó la apertura de diligencias penales en julio de 2013 (por presunto fraude, insolvencia punible, y alzamiento de bienes) en las que llegaron a personarse del orden de 480 acusaciones particulares- fundamentalmente bonistas - (Privatbeteiligte) alegando perjuicios por un total de 378 millones de euros más intereses legales, sino además otros procedimientos promovidos por los administradores concursales contra los auditores, contra FCC Construcción S.A. y contra diversos directivos y procedimientos promovidos por los bonistas contra los bancos mediadores en la adquisición de bonos y es que en los años 2010, 2011 y 2012, AH llevó a cabo tres emisiones de bonos admitidos a negociación en las bolsas de Luxemburgo y Viena por un valor nominal conjunto de 290 millones de euros.

En el marco de todos estos procedimientos judiciales fueron emitidos diversos informes con el objeto de determinar la fecha en la que presumiblemente AB y AH habrían estado en quiebra. Así en septiembre de 2014, la firma BDO Financial Advisory Services GmbH emitió a instancias de las administraciones concursales de AH y AB un informe según el cual AB se encontraría en situación de insolvencia, al menos, desde octubre de 2010. Posteriormente, en julio de 2015, el Juzgado que tramita la quiebra de AB accedió a la petición del Administrador Concursal de encargar la elaboración de un informe para determinar la fecha en la que debía entenderse que concurría un sobreendeudamiento con relevancia concursal para AB. El experto designado fue el Sr. Schima quien, basándose en el informe de BDO – empresa de la que a fecha de emisión del informe seguía siendo socio- vino a alcanzar las mismas conclusiones señalando que AB estaría en situación de insolvencia desde octubre de 2010.

Frente a estas conclusiones mantenidas por los Administradores de la quiebra y usadas en diversos procedimientos judiciales se alzan otros informes de expertos en los diversos procedimientos, así, el del Sr. Konecny para la Fiscalía Anticorrupción, el de AKKT para los Bancos, Sra. Ponesch Urbanek como perito judicial en el juicio promovido por los bancos contra la Hacienda Pública Austriaca en reclamación de los préstamos dados a Alpine con garantía del Estado, Sr. Wundsam como perito judicial en los procedimientos entablados por el Administrador de la quiebra contra Deloitte Audit Wirtschaftsprüfungs GmbH, Sr. Rohatschek para ésta y E&Y para FCC, todos los cuales difieren de las conclusiones alcanzadas por BDO/Schima.

En particular, en el mes de octubre de 2017, el perito de la Fiscalía Anticorrupción – Doctor en Derecho y Experto en auditoría- emite su cuarto y último informe. Los informes del perito concluyeron que (i) no hubo alzamiento de bienes; (ii) no puede afirmarse que haya habido fraude en las cuentas anuales individuales de AB y AH y consolidadas de AH y (iii) la fecha de insolvencia definitiva de AB y de AH se sitúa en el 18 de junio de 2013. En unión de los 3 informes que le precedieron, este informe contribuyó en buena medida a que fueran archivadas las diligencias penales abiertas por la Fiscalía Anticorrupción.

En julio de 2019 el Tribunal Superior de Justicia de Viena desestimó íntegramente los diversos recursos promovidos por bonistas y otras acusaciones particulares contra el archivo de las diligencias preliminares.

Durante la refinanciación del Grupo Alpine entre octubre de 2012 y junio de 2013, FCC Construcción, S.A. otorgó garantías corporativas con el fin de que AB y determinadas filiales operativas de ésta pudieran licitar y/u obtener la adjudicación de obras. A 31 de diciembre de 2020 el importe provisionado por tales conceptos asciende a 24.384 miles de euros.

Desde la quiebra de AH y AB hasta la fecha de formulación de los presentes estados financieros consolidados, se han promovido distintas acciones contra el Grupo y administradores de AH y AB. A 31 de diciembre de 2020, y en lo que a FCC pudiera afectar directa o indirectamente, siguen en curso dos procedimientos mercantiles y uno laboral:

- 1) En abril de 2015, el administrador concursal de Alpine Holding GmbH promovió una reclamación de 186 millones de euros contra FCC Construcción, S.A. y otro ex directivo de AB por considerar que éstos debían resarcir a Alpine Holding GmbH por los importes que ésta recaudó mediante las emisiones de bonos de los años 2011 y 2012 y que fueron prestados por esta sociedad a su filial Alpine Bau GmbH, alegadamente, sin las garantías necesarias y cumpliendo un “mandato-orden” de FCC Construcción S.A. El 31 de julio de 2018 se dictó Sentencia desestimatoria de la demanda con imposición de costas al demandante. El administrador de la quiebra promovió recurso de apelación por defecto procesal en septiembre de 2018 que fue impugnado por FCC Construcción S.A. en octubre de 2018.
- 2) En el mes de abril de 2019, la Audiencia Provincial de Viena dictó resolución por la que estimando el defecto procesal de la práctica de prueba testifical alegada por el demandante, ordena la devolución de Autos con indicación de que se practiquen dichas pruebas testificales y se dicte Sentencia acorde a su resultado. Contra dicha resolución FCC promovió en mayo de 2019 recurso de casación ante el Tribunal Supremo quien confirmó en abril de 2020 la necesidad de devolver los Autos al Juzgado de Instancia con el fin de que las pruebas testificales se practicaran presencialmente ante el Juez de Primera Instancia. Tales declaraciones testificales, han sido señaladas para el mes de junio de 2021 salvo que la evolución de la pandemia generada por el Covid-19 desaconseje traslados y actuaciones en sala.
- 3) En el mes de abril 2017 se notifica a una sociedad del Grupo, Asesoría Financiera y de Gestión S.A. una demanda en la que el administrador concursal reclama con carácter solidario al anterior administrador de finanzas de Alpine Bau GmbH y a Asesoría Financiera y de Gestión S.A. el pago de

19 millones de euros por supuesta infracción de normas de derecho societario y de insolvencias al entender que Alpine Bau GmbH, al constituir un depósito en Asesoría Financiera y de Gestión S.A. habría hecho pagos con cargo a sus recursos propios –considerándose devolución de capital– y por ello legalmente prohibidos. El procedimiento se halla aún en fase probatoria habiendo emitido el perito judicial su informe según el cual tal depósito y las operaciones de factoring entre filiales de AB y Asesoría Financiera y de Gestión S.A. no habrían generado perjuicio alguno para AB. El citado informe se halla en trámite de alegaciones de las partes.

También en el mes de abril de 2017, se notificó a un antiguo empleado de FCC y ex directivo en AH y AB una demanda promovida por el administrador concursal de Alpine Bau GmbH ante el Juzgado de lo Social por importe de 72 millones de euros. Sostiene el demandante que esta cantidad representa el perjuicio a la masa de la quiebra generado por alegado retraso culpable en promover el expediente de insolvencia. Una hipotética condena del administrador podría en un remoto supuesto plantear una responsabilidad subsidiaria del Grupo FCC por razón de la explicación contenida en la Nota 26 sobre pasivos contingentes.

En relación con estos litigios, el Grupo FCC y sus asesores legales no han valorado como probable que se produzcan salidas de caja futuras y previas a la emisión las presentes cuentas anuales consolidadas, por tanto, no se ha dotado provisión alguna, al considerar el Grupo que se trata de pasivos contingentes (nota 26).

## 20. PASIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES Y CORRIENTES

La política general del Grupo FCC es dotar a todas las compañías de la financiación más adecuada para el normal desarrollo de su actividad.

Siempre que la operación financiera así lo requiera, y siguiendo un criterio de cobertura a efectos económicos y contables, el Grupo contrata operaciones de cobertura de riesgo de tipo de interés atendiendo a la tipología y estructuración de cada operación (nota 23).

En ciertas financiaciones y especialmente en las estructuradas sin recurso, el financiador requiere por contrato realizar algún tipo de cobertura de tipo de interés, estudiándose el mejor instrumento de cobertura de acuerdo al perfil de los flujos de efectivo que presenta el proyecto, así como el calendario de amortización de la deuda.

### a) Obligaciones y empréstitos no corrientes y corrientes

El detalle de las emisiones de obligaciones y empréstitos vigentes es el siguiente:

	No corrientes	Corrientes	Total
<b>2020</b>			
FCC Aqualia, S.A.	1.350.000	15.301	1.365.301
FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U.	1.094.868	123.107	1.217.975
Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	-	302.300	302.300
Smvak	205.830	2.460	208.290
FCC Medio Ambiente Reino Unido	130.237	6.178	136.415
	<b>2.780.935</b>	<b>449.346</b>	<b>3.230.281</b>
<b>2019</b>			
FCC Aqualia, S.A.	1.350.000	15.227	1.365.227
FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U.	1.093.658	1.042	1.094.700
Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	-	300.000	300.000
Smvak	212.537	2.541	215.078
FCC Medio Ambiente Reino Unido	144.150	5.794	149.944
	<b>2.800.345</b>	<b>324.604</b>	<b>3.124.949</b>

En relación a las obligaciones y empréstitos no corrientes y corrientes formalizados por el Grupo, se detallan a continuación sus principales características:

- FCC Aqualia, S.A., con fecha 8 de junio de 2017 completó con éxito dos emisiones de bonos simples. Uno de ellos por importe de 700 millones de euros, remuneración anual del 1,413% y vencimiento en 2022; y el segundo por importe de 650 millones euros, remuneración anual del 2,629% y vencimiento en 2027.

Ambas emisiones cuentan con las siguientes garantías:

- Prenda sobre el 100% de las acciones de Tratamiento Industrial de Aguas, S.A., Conservación y Sistemas, S.A., Sociedad Española de Aguas Filtradas, S.A., Depurplan 11, S.A. y Aigües de Vallirana, S.A. Unipersonal y sobre el 97% de las acciones de Entemanser, S.A.
- Prenda sobre el 100% de las participaciones sociales de Infraestructura y Distribución General del Agua, S.L., Empresa Gestora de Aguas Linenses, S.L., Aguas de las Galeras, S.L., Hidrotec Tecnología del Agua, S.L. y sobre el 51% de Aqualia Czech, S.L.
- Prenda sobre el 98% de las acciones de Acque di Caltanissetta S.p.A., pendiente de formalizar la extensión de esta prenda al 99,5%; y sobre el 100% de Aqualia Mexico, S.A. de C.V.
- Prenda sobre los derechos de crédito de determinadas cuentas.

La emisión y puesta en circulación de ambos bonos tuvo lugar el citado 8 de junio de 2017, siendo admitidos a negociación en el mercado no regulado (Global Exchange Market) de la Bolsa de Irlanda, y con una calificación de grado de inversión por la agencia de rating Fitch. Dicha calificación fue ratificada el pasado 17 de septiembre de 2020, con una revisión al alza de su perspectiva desde Estable a Positiva.

El saldo a 31 de diciembre de 2020 que figura por este concepto asciende a 1.365.301 miles de euros (1.365.227 miles de euros en 2019), estando incluida en esta cifra 15.301 miles de euros por intereses devengados y no pagados (15.227 miles de euros en 2019).

A 31 de diciembre de 2020 la cotización del bono por importe de 700 millones de euros era del 101,556% y la correspondiente al bono de 650 millones de euros del 109,341%.

- FCC Servicios Medioambiente Holding S.A.U., con fecha 4 de diciembre de 2019 completó con éxito dos emisiones de bonos simples. Uno de ellos por importe de 600 millones de euros, remuneración anual del 0,815% y vencimiento en 2023; y el segundo por importe de 500 millones de euros, remuneración anual del 1,661% y vencimiento en 2026.

Ambas emisiones cuentan con la garantía personal de FCC Medio Ambiente, S.A.U. y FCC Ámbito, S.A.U.

La emisión y puesta en circulación de ambos bonos tuvo lugar en diciembre de 2019, siendo admitidos a negociación en el mercado no regulado (Global Exchange Market) de la Bolsa de Irlanda con una calificación de grado de inversión por la agencia de rating Fitch. Dicha calificación fue ratificada el 3 de diciembre de 2020, con perspectiva estable.

Asimismo, ambas emisiones cuentan con opinión por parte de una institución independiente, CICERO Shades of Green, en virtud de la cual los procedimientos de gobierno de la Sociedad fueron calificados como "Good" y las emisiones de los Bonos fueron calificadas como emisiones "Light Green". En el aniversario de la emisión, noviembre de 2020, la entidad de certificación DNV GL,

ratificó que cerca del 75% del total de los fondos obtenidos fueron ya aplicados a proyectos elegibles y sostenibles medioambientales.

El saldo a 31 de diciembre de 2020 que figura por este concepto asciende a 1.096.075 miles de euros (1.094.700 miles de euros en 2019), estando incluida en esta cifra 1.207 miles de euros por intereses devengados y no pagados (1.042 miles de euros en 2019).

A 31 de diciembre de 2020 la cotización del bono por importe de 600 millones de euros era del 102,082% y la correspondiente al bono de 500 millones de euros del 105,227%.

Asimismo, FCC Servicios Medioambiente Holding S.A.U registró en julio de 2020 un programa de pagarés - Euro Commercial Paper Programme (ECP)- en el mercado de cotización de Irlanda (Euronext Dublin) por un importe de 300 millones de euros, a un tipo de interés fijo y con vencimiento máximo de un año, que permite emitir con vencimientos de entre 1 y 364 días desde la fecha de emisión, con el fin de atender las necesidades financieras del área.

A 31 de diciembre de 2020 el saldo vivo era de 121,9 millones de euros distribuidos entre distintos plazos de vencimiento, de 3 a 5 meses.

- Fomento de Construcciones y Contratas, S.A mantiene registrado desde noviembre de 2018 un programa de pagarés - Euro Commercial Paper Programme (ECP)- en el mercado de cotización de Irlanda (Euronext Dublin) por un importe de 600 millones de euros a diciembre de 2020, a un tipo de interés fijo y con vencimiento máximo de un año, que permite emitir con vencimientos de entre 1 y 364 días desde la fecha de emisión, con el fin de atender las necesidades financieras de las sociedades de cabecera del Grupo.

A 31 de diciembre de 2020 el saldo vivo era de 302.300 miles de euros (300.00 miles de euros a 31 de diciembre de 2019), distribuidos entre distintos plazos de vencimiento, de 2,5 a 6 meses.

- La sociedad Severomoravské Vodovody a Kanalizace Ostrava, A.S. (Srnov) emitió un bono local en julio de 2015, para repagar otro emitido en 2005, siendo sus características principales a tipo fijo, plazo de 7 años y por un importe de 5.400.000 miles de coronas checas, con un cupón del 2,625%, y con una calificación de grado de inversión por la agencia de rating Fitch.

El saldo a 31 de diciembre de 2020 que figura por este concepto asciende a 208.290 miles de euros (a 31 de diciembre de 2019 era de 215.078 miles de euros), estando incluida en esta cifra 2.460 miles de euros por intereses devengados y no pagados (2.541 miles de euros en 2019). La cotización de estas obligaciones a 31 de diciembre de 2020 era del 99,354%.

En relación a esta emisión no existen garantías reales.

- En el contexto de la refinanciación de Azincourt llevada a cabo en junio de 2018, FCC Medio Ambiente Reino Unido emitió deuda por importe total de 145.000 miles de libras esterlinas en dos tramos institucionales, ambos estructurados a través de la emisión de bonos en oferta privada, "Private Placement".

Uno de los tramos de 135.000 miles de libras con un tipo fijo de 3,98% y el otro tramo de 10.000 miles de libras con un tipo fijo del 4,145%, ambos con vencimiento último el 17 de junio de 2038. Durante el ejercicio 2020 se han amortizado 5.136 miles de libras.

Las garantías de esta emisión se detallan en el apartado 3. de la presente nota.

El saldo a 31 de diciembre de 2020 que figura por este concepto asciende a 136.415 miles de euros (149.944 miles de euros en 2019).

**b) Deudas con entidades de crédito no corrientes y corrientes**

El detalle a 31 de diciembre de 2020 y de 2019 es el siguiente:

	No corrientes	Corrientes	Total
<b>2020</b>			
Créditos y préstamos	20.011	156.079	176.090
Deudas sin recurso a la dominante	204.697	19.690	224.387
Deudas con recurso limitado por financiación de proyectos	382.891	36.652	419.543
FCC Medio Ambiente Reino Unido	178.886	10.516	189.402
Aquajerez	52.946	4.730	57.676
Resto	151.059	21.406	172.465
	<b>607.599</b>	<b>212.421</b>	<b>820.020</b>
<b>2019</b>			
Créditos y préstamos	61.679	27.196	88.875
Deudas sin recurso a la dominante	379.343	42.058	421.401
Deudas con recurso limitado por financiación de proyectos	878.245	86.146	964.391
Grupo Cedinsa	533.925	21.143	555.068
FCC Medio Ambiente Reino Unido	198.263	53.663	251.926
Resto	146.057	11.340	157.397
	<b>1.319.267</b>	<b>155.400</b>	<b>1.474.667</b>

En el cuadro anterior se pueden diferenciar tres grupos de Deuda:

**1. Créditos y préstamos.**

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. en diciembre de 2019 procedió a la amortización anticipada voluntaria de la totalidad de la financiación sindicada firmada en 2018 por importe de 1.200 millones de euros. Esta amortización se realizó con gran parte de los fondos obtenidos de la emisión de bonos de FCC Servicios Medioambiente Holding S.A.U. explicada en el apartado anterior y junto con fondos procedentes de nuevas líneas bilaterales firmadas.

Esta operación permitió a FCC completar de forma exitosa un proceso de reducción de endeudamiento y reorganización financiera iniciado hace cinco años, con el que ha logrado una estructura de capital mucho más sólida y eficiente, con importes, plazos y costes de financiación adecuados a la naturaleza de sus distintas áreas de negocio (nota 30).

A 31 de diciembre de 2020, al igual que en 2019, este apartado incluye principalmente las facilidades de financiación de FCC, S.A. en forma de pólizas de crédito y préstamos bilaterales firmadas por importe de 648,5 millones (500 millones de euros a 31 de diciembre de 2019) con distintas entidades financieras locales. A 31 de diciembre de 2020 el saldo dispuesto de estas financiaciones era de 175 millones de euros (87 millones de euros a 31 de diciembre de 2019).

**2. Deudas sin recurso a la dominante.**

Concepto que incorpora principalmente la financiación correspondiente al grupo Cementos Portland Valderrivas (CPV).

La financiación de CPV se instrumentaliza en un contrato de financiación senior por importe original de aproximadamente 455,7 millones de euros que contempla vencimientos parciales y vencimiento

último a cinco años (julio 2021). Con fecha 29 de julio de 2020 se firmó un contrato de novación y de ratificación de garantías en el que se recogió un nuevo calendario de amortización para extender un año adicional la última cuota pagadera el 29 de julio de 2021, esto es, al 29 de julio de 2022 y adaptar los covenants financieros.

El tipo de interés aplicable a este préstamo es Euribor más un diferencial del 2,43%, con posibilidad de reducción dependiendo de la evolución del apalancamiento.

Durante el ejercicio 2020 se ha amortizado deuda de forma anticipada y voluntaria por un importe total de 119,2 millones de euros, 108,2 millones de euros a cuenta de las cuotas de amortización previstas para el ejercicio 2021 y de la cuota final.

A 31 de diciembre de 2020 la totalidad del saldo de la deuda se ha clasificado como no corriente y el saldo vivo total de este préstamo asciende a 115,5 millones de euros (234,7 millones de euros a 31 de diciembre de 2019).

Esta financiación exige el cumplimiento de una serie de ratios financieros hasta su vencimiento. A 31 de diciembre de 2020 se cumplían los ratios exigidos, y al ser el Ratio Deuda Bruta Financiación/EBITDA inferior a 2x, el margen del tipo de interés en el ejercicio 2021 pasará de 2,43% a 2% anual.

Asimismo CPV tiene un contrato de financiación subordinado por importe original de 79,5 millones de euros, con vencimiento de 6 meses posterior al vencimiento del contrato de financiación senior. Con fecha 29 de julio de 2020, en paralelo a la firma de la novación del contrato de financiación senior, se firma un convenio modificadorio del convenio firmado el 29 de julio de 2016, en el que se acuerda la extensión del vencimiento fijándolo en 78 meses contados a partir de la fecha del contrato, esto es, al 29 de enero de 2023.

A 31 de diciembre de 2020 y 2019 el saldo vivo de este préstamo es de 70,4 millones de euros.

Las garantías otorgadas en relación a estas financiaciones afectan a 31 de diciembre de 2020 únicamente a acciones de participadas por el grupo CPV.

El resto de deuda de este apartado corresponde a deuda de las áreas de Aguas y de Servicios, principalmente del subgrupo FCC Environment CEE.

Adicionalmente FCC Medio Ambiente S.A.U. y el subgrupo FCC Environment CEE disponen a 31 de diciembre de 2020 de pólizas de crédito firmadas y no dispuestas por importe de 323,5 y 32,9 millones de euros respectivamente.

### **3. Deudas con recurso limitado por financiación de proyectos.**

En las que se engloban todas aquellas financiaciones garantizadas únicamente por el propio proyecto y por su capacidad de generación de caja, que soportará la totalidad del pago del servicio de la deuda, y que en ningún caso, estará garantizado por la matriz Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. o cualquier otra empresa del Grupo FCC.

A 31 de diciembre de 2020 no se incluye en este apartado la deuda del Grupo Cedinsa, que a 31 de diciembre de 2019 ascendía a 555.068 miles de euros, como consecuencia de su traspaso a activos no corrientes mantenidos para la venta (nota 4).

- FCC Medio Ambiente Reino Unido. Durante el ejercicio 2019 se amortizó la totalidad de la deuda de Azincourt Investment, S.L. (sociedad participada íntegramente por FCC, S.A., y tenedora a su vez del 100% de las acciones de FCC Environment UK). En la actualidad la

sociedad mantiene una línea de crédito revolving de 30 millones de libras no dispuesta a 31 de diciembre de 2020.

En 2018 la sociedad FCC Energy Ltd, cuyos activos son las incineradoras de Eastcroft y Allington, emitió deuda por un importe de 207,4 millones de libras. Esta deuda tiene un plazo de 20 años (vencimiento último el 17 de junio de 2038) y tres tramos distintos, dos institucionales por importe total inicial de 145 millones de libras descritos en el apartado a) de esta misma nota, y uno comercial de 62,4 millones de libras. El tipo de interés del tramo comercial es un tipo variable cubierto con una permuta de interés que lo convierte en fijo más un margen ascendente hasta el 2,75% durante la vida del proyecto.

Se han realizado amortizaciones del tramo comercial durante 2020 por importe de 2,2 millones de libras.

La financiación de FCC Energy al ser una financiación de proyecto incluye las garantías estándar de este tipo de financiaciones, como son la pignoración de las acciones de la compañía y del resto de sus activos, que incluyen las sociedades que operan las dos plantas de incineración de residuos.

Por otra parte, en octubre de 2016 FCC Environment firmó un contrato de 142 millones de libras para diseñar, financiar, construir y operar el Centro de Recuperación de Energía y Recursos de Millerhill (RERC, por sus siglas en inglés), Midlothian, situado en las afueras de Edimburgo. La planta tenía inicialmente dos préstamos sindicados, uno por importe de 75,71 millones de libras, con vencimiento en agosto de 2042, y otro de 36,9 millones de libras cuyo vencimiento se produjo en mayo de 2020. Los márgenes del préstamo con vencimiento 2042 van desde el 3% hasta el 3,5%. A cierre de 2020 la deuda dispuesta del proyecto fue de 72,8 millones de libras correspondientes al préstamo sindicado con vencimiento 2042.

En resumen de lo anterior, a 31 de diciembre de 2020 del total de deudas con entidades de crédito de FCC Medio Ambiente Reino Unido, corresponden a FCC Energy Ltd. 58,8 millones de euros y FCC E&M (Edimburgo) 80,0 millones de euros; el resto de la deuda con recurso limitado por financiación de proyecto, hasta el importe total de 189,4 millones de euros, corresponde a deuda de otras sociedades que integran el Grupo FCC en Reino Unido.

- La financiación de Aquajerez, S.L. se firmó en 2016 y ascendía a 40 millones de euros, a un plazo de 15 años con amortizaciones semestrales desde enero 2017. Durante el 2019 FCC Aqualia, S.A. que ya ostentaba el 51% de esta sociedad, adquirió el 49% restante y procedió a la ampliación del crédito inicial hasta 65 millones de euros. A 31 de diciembre de 2020 el importe de esta deuda asciende a 57,7 millones de euros (61,9 millones en 2019).

Esta financiación lleva asociada una cobertura de tipo de interés obligatoria a 15 años sobre el 70% del nominal, tal y como figura en la nota 23 de Instrumentos financieros derivados. Esta cobertura también fue novada en línea con la ampliación del crédito.

- Dentro del “Resto de Deudas con recurso limitado por financiación de proyectos” se incluyen sociedades con financiación de proyecto de las áreas de Aguas, destaca Aquos El Realito, S.A. de C.V. con 40,3 millones de euros; de Servicios Medioambientales, Gipuzkoa Ingurumena Bi, S.A. con 24,5 millones de euros; y de Concesiones, Autovía Conquense, S.A. con 26,9 millones de euros.

A 31 de diciembre de 2020 no se han producido incumplimientos de ratios financieros asociados a las deudas por financiación de proyecto, estimando que tampoco se incumplirán durante el ejercicio 2021.

Las garantías otorgadas en estos préstamos son reales y se basan en los activos financiados que repagan la deuda con los propios flujos, sin que existan garantías adicionales otorgadas por la Sociedad Dominante a la pignoración de las acciones en las sociedades vehículo propietarias de los citados activos financieros que puedan haberse concedido en su caso.

El detalle de las deudas con entidades de crédito por divisa e importes dispuestos a 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

	Euros	Dólares USA	Libras esterlinas	Coronas checas	Resto	Total
<b>2020</b>						
Créditos y préstamos	175.227	851	-	-	12	176.090
Deuda sin recurso a la dominante	206.877	507	-	8.741	8.263	224.388
Deudas con recurso limitado por financiación de proyectos	128.376	-	189.402	-	101.765	419.543
	<b>510.480</b>	<b>1.358</b>	<b>189.402</b>	<b>8.741</b>	<b>110.040</b>	<b>820.021</b>
<b>2019</b>						
Créditos y préstamos	87.252	1.623	-	-	-	88.875
Deuda sin recurso a la dominante	341.256	-	-	7.206	72.939	421.401
Deudas con recurso limitado por financiación de proyectos	695.428	-	251.926	-	17.037	964.391
	<b>1.123.936</b>	<b>1.623</b>	<b>251.926</b>	<b>7.206</b>	<b>89.976</b>	<b>1.474.667</b>

Los créditos y préstamos en dólares USA financian principalmente activos del Área de Construcción y de Servicios; los contratados en libras esterlinas corresponden a las financiaciones de activos de FCC Medio Ambiente Reino Unido; los contratados en coronas checas financian las operaciones de FCC Environment CEE en la República Checa; y en el Resto de monedas destaca la financiación de Aquos El Realito, S.A. de C.V. en pesos mexicanos por importe de 40.309 miles y Shariket Tahlya Mostaganem, S.p.A. en dinares argelinos por importe de 32.903 miles de euros

### c) Otros pasivos financieros no corrientes

	2020	2019
<b>No corrientes</b>		
Deuda por arrendamiento (nota 10)	376.487	405.391
Deudas financieras terceros ajenos al grupo	115.374	282.887
Pasivos por derivados financieros (nota 23)	38.504	168.171
Fianzas y depósitos recibidos	41.990	39.788
Otros conceptos	16.399	14.421
	<b>588.754</b>	<b>910.658</b>

La disminución en el epígrafe “Deudas financieras terceros ajenos al grupo” a 31 de diciembre de 2020 se debe principalmente al traspaso a pasivos no corrientes mantenidos para la venta de la deuda financiera de las sociedades del Grupo Cedinsa con la Generalitat de Catalunya cuyo importe era de 206.466 miles de euros a 31 de diciembre de 2019 (nota 4).

En “Pasivos por derivados financieros”, se incluyen principalmente los derivados financieros de cobertura de riesgos, fundamentalmente permutas de tipos de interés. Destaca la disminución con respecto al periodo anterior al no incorporar los derivados del Grupo Cedinsa como consecuencia del citado traspaso a pasivos no corrientes mantenidos para la venta (notas 4 y 23).

**d) Otros pasivos financieros corrientes**

	2020	2019
<b>Corrientes</b>		
Deuda por arrendamiento (nota 10)	68.599	78.985
Dividendo activo a pagar	18.457	1.536
Deudas financieras terceros ajenos al grupo	22.008	24.987
Proveedores de inmovilizado y efectos a pagar	35.002	31.332
Deudas con empresas asociadas y negocios conjuntos	4.120	4.366
Pasivos por derivados financieros (nota 23)	5	3.033
Fianzas y depósitos recibidos	60.772	53.456
Otros conceptos	3.713	5.912
	<b>212.676</b>	<b>203.607</b>

El epígrafe “Fianzas y depósitos recibidos” incluye el anticipo recibido por el acuerdo de venta de la participación en la sociedad Concesionaria Túnel de Coatzacoalcos, S.A. por importe de 48.396 miles de euros en ambos ejercicios, de una entidad vinculada al accionista mayoritario de la Sociedad Dominante. La venta está sujeta a condiciones suspensivas, no satisfechas a la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas.

**e) Calendario previsto de vencimientos**

El calendario previsto de vencimientos de las deudas con entidades de crédito, obligaciones y empréstitos y otros pasivos financieros no corrientes, es el siguiente:

	2022	2023	2024	2025	2026 y siguientes	Total
<b>2020</b>						
Obligaciones y otros valores negociables	911.407	618.999	6.679	7.175	1.236.675	2.780.935
Deudas con entidades de crédito no corrientes	186.201	119.395	36.593	27.066	238.344	607.599
Otros pasivos financieros	72.170	40.317	36.983	39.701	399.583	588.754
	<b>1.169.778</b>	<b>778.711</b>	<b>80.255</b>	<b>73.942</b>	<b>1.874.602</b>	<b>3.977.288</b>

**f) Variaciones de pasivos financieros que impactan en los flujos de efectivo de financiación**

A continuación se muestra un detalle de los movimientos de los pasivos financieros no corrientes y corrientes distinguiendo aquellos que han impactado en los flujos de efectivo de financiación del Estado de Flujos de Efectivo, del resto de variaciones:

	Saldo a 1 enero 2020	Flujos de efectivo actividades financiación	Sin impacto en flujos de caja				Saldo a 31 diciembre 2020
			Diferencias por tipo de cambio	Variación de valor razonable	Cambio método de consolidación	Otros movimientos	
<b>No corrientes</b>	<b>5.030.270</b>	<b>(68.305)</b>	<b>(60.635)</b>	<b>31.320</b>	<b>153.446</b>	<b>(1.108.808)</b>	<b>3.977.288</b>
Obligaciones y otros valores negociables	2.800.345	1.425	(22.177)	-	7.732	(6.390)	2.780.935
Deudas con entidades de crédito	1.319.267	(96.469)	(32.695)	-	75.144	(657.648)	607.599
Otros pasivos financieros	910.658	26.739	(5.763)	31.320	70.570	(444.770)	588.754
<b>Corrientes</b>	<b>683.611</b>	<b>(219.865)</b>	<b>(7.675)</b>	<b>223</b>	<b>23.216</b>	<b>394.933</b>	<b>874.443</b>
Obligaciones y otros valores negociables	324.604	64.981	(703)	-	311	60.153	449.346
Deudas con entidades de crédito	155.400	(109.815)	(3.454)	-	132	170.158	212.421
Otros pasivos financieros	203.607	(175.031)	(3.518)	223	22.773	164.622	212.676

	Saldo a 1 enero 2019	Flujos de efectivo actividades financiación	Sin impacto en flujos de caja				Saldo a 31 diciembre 2019
			Diferencias por tipo de cambio	Variación de valor razonable	Cambio método de consolidación	Otros movimientos	
<b>No corrientes</b>	<b>3.900.432</b>	<b>1.297.983</b>	<b>22.309</b>	<b>13.372</b>	<b>961.856</b>	<b>(1.165.682)</b>	<b>5.030.270</b>
Obligaciones y otros valores negociables	1.702.631	1.092.639	9.981	-	-	(4.906)	2.800.345
Deudas con entidades de crédito	1.988.629	172.347	17.328	-	592.864	(1.451.901)	1.319.267
Otros pasivos financieros	209.172	32.997	(5.000)	13.372	368.992	291.125	910.658
<b>Corrientes</b>	<b>380.902</b>	<b>(1.529.516)</b>	<b>5.253</b>	<b>11.123</b>	<b>32.142</b>	<b>1.783.707</b>	<b>683.611</b>
Obligaciones y otros valores negociables	23.308	255.211	318	-	-	45.767	324.604
Deudas con entidades de crédito	211.455	(1.592.587)	958	-	20.277	1.515.297	155.400
Otros pasivos financieros	146.139	(192.139)	3.977	11.123	11.865	222.642	203.607

En el ejercicio 2020, la disminución de la columna "Otros movimientos" atiende principalmente al traspaso a pasivos no corrientes mantenidos para la venta del subgrupo Cedinsa (nota 4) por importe de 861.282 miles de euros.

Por su parte, en el ejercicio 2019, en "Cambio método de consolidación" destacan los importes aportados por el Grupo Cedinsa por importe de 918.137 miles de euros y por la sociedad Shariket Tahlya Miyah Mostaganem, S.p.A. por importe de 52.805 miles de euros, como consecuencia de pasar a consolidarse por integración global tras su toma de control (nota 5). Asimismo, en "Otros movimientos" destaca la deuda aflorada como consecuencia de la primera aplicación de la NIIF 16 "Arrendamientos" por un importe de 388.462 miles de euros en "Otros pasivos financieros" no corrientes y 43.805 miles de euros en "Otros pasivos financieros" corrientes (notas 2, 3 y 10).

## 21. OTROS PASIVOS NO CORRIENTES

El presente epígrafe incluye principalmente las obligaciones de ejecución en el marco de la concesión de la planta de Buckinghamshire (nota 11) derivadas del cobro del componente intangible de acuerdo a las condiciones establecidas en el contrato por importe de 118.375 miles de euros a 31 de diciembre de 2020 (128.806 miles de euros a 31 de diciembre de 2019).

## 22. ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A PAGAR

La composición del epígrafe del pasivo del balance “Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar” a 31 de diciembre de 2020 y del 2019 se corresponde con el siguiente detalle:

	2020	2019
Proveedores	1.055.643	1.157.753
Pasivos por impuesto corriente (nota 24)	8.939	14.951
Otras deudas con Administraciones Públicas (nota 24)	316.883	287.993
Anticipos de clientes (nota 16)	403.626	380.695
Remuneraciones pendientes de pago	69.841	71.970
Otros acreedores	418.800	456.598
	<b>2.273.732</b>	<b>2.369.960</b>

En relación con la Resolución del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas (ICAC) de 29 de enero de 2016, dictada en cumplimiento del mandato de la Disposición Adicional Segunda de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre, y que modifica a la Disposición Adicional Tercera de la Ley 15/2010, de 5 de julio, por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales, hay que indicar respecto al ejercicio 2019, que el Grupo opera en territorio español principalmente con clientes públicos, tales como el Estado, Comunidades Autónomas, Corporaciones Locales y otros organismos públicos, quienes proceden a liquidar sus obligaciones de pago en unos plazos que superan lo establecido en la Legislación de Contratos del Sector Público, así como en la Ley 3/2004 de 29 de diciembre de 2004, por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales.

Hay que señalar que en las obras y suministros derivados de contratos suscritos por el Grupo con las diferentes Administraciones Públicas, es de aplicación lo establecido en el apartado 5 del artículo 228 del actual Texto Refundido de la Ley de Contratos del Sector Público (TRLCSP).

Debido a dichas circunstancias, y con el objetivo de adaptar la política financiera del Grupo a niveles de eficiencia razonables, se han mantenido a lo largo del ejercicio 2020 los periodos de pago habituales a los proveedores de los sectores en los que opera el Grupo.

La política de pago a proveedores del Grupo, que ha quedado indicada en los dos párrafos anteriores, encuentra, pues, apoyo en: a) Pagos a proveedores de contratos suscritos por el Grupo con las Administraciones Públicas de acuerdo con los requisitos del artículo 228.5 del TRLCSP y, b) Pagos a restantes proveedores, en la Disposición Transitoria segunda de la Ley 15/2010, así como, en su caso, en lo dispuesto por el artículo 9 de la Ley 3/2004, que excluye del carácter de abusivo el “aplazamiento del pago por razones objetivas”, teniendo en consideración, en ambos casos a) y b), el periodo de pago habitual en los sectores de actividad en los que opera el Grupo.

Además, el Grupo reconoce y abona a los proveedores, siempre de común acuerdo con éstos, el interés de demora pactado en los contratos, proporcionándoles medios de pago negociables que llevan aparejada acción cambiaria. Tales pactos, además de estar previstos expresamente, como hemos señalado, en el TRLCSP, están admitidos por la Directiva 2011/7/UE de 16 de febrero, del Parlamento Europeo y el Consejo.

Adicionalmente, el Grupo tiene suscritos con diversas entidades financieras contratos de líneas de “confirming” y similares para facilitar el pago anticipado a sus proveedores, de acuerdo con los cuales, el proveedor puede realizar su derecho de cobro frente a las empresas o entidades del Grupo,

obteniendo el importe facturado deducidos los costes financieros de descuento y comisiones aplicadas por las citadas entidades y, en algunos casos, importes retenidos en concepto de garantía. El importe total de las líneas contratadas asciende a 91.583 miles de euros a 31 de diciembre de 2020 (90.525 miles de euros a 31 de diciembre de 2019), siendo el saldo dispuesto de 7.830 miles de euros a 31 de diciembre de 2020 (29.454 miles de euros a 31 de diciembre de 2019). Los citados contratos no modifican las principales condiciones de pago de los mismos (tipo de interés, plazo o importe), por lo que se mantienen clasificados como pasivos comerciales.

En cumplimiento de la Resolución citada anteriormente, se expone a continuación un cuadro con información sobre el período medio de pago a proveedores de las entidades radicadas en España, para aquellas operaciones comerciales devengadas desde la fecha de entrada en vigor de la citada Ley 31/2014, es decir, el 24 de diciembre de 2014:

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>Días</b>	<b>Días</b>
Período medio de pago a proveedores	104	101
Ratio de operaciones pagadas	97	94
Ratio de operaciones pendientes de pago	126	124
	<b>Importe</b>	<b>Importe</b>
Total pagos realizados	1.429.479	1.600.334
Total pagos pendientes	445.894	446.476

### 23. INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

En general, los derivados financieros contratados por el Grupo FCC reciben el tratamiento contable previsto en la normativa para las coberturas contables expuesto en la nota 3.o) de esta Memoria, es decir, son operaciones que cubren posiciones reales.

El principal riesgo financiero objeto de cobertura por parte del Grupo FCC mediante instrumentos derivados es el relativo a la variación de los tipos de interés flotantes a los que está referenciada la financiación de las sociedades del Grupo.

A 31 de diciembre de 2020 el Grupo FCC tiene contratadas, en sus empresas consolidadas por integración global, operaciones de cobertura con instrumentos derivados por un importe nominal global de 335.672 miles de euros (807.271 miles de euros a 31 de diciembre de 2019) materializados principalmente en permutas de tipos de interés (IRS), donde las sociedades del Grupo pagan tipos fijos y reciben tipos flotantes.

A continuación se presenta el detalle de las coberturas y su valor razonable para las empresas consolidadas por integración global:

	Tipo derivado	Tipo cobertura	% cobertura	Nocional 31.12.20	Nocional 31.12.19	Valoración a 31.12.20	Valoración a 31.12.19	Vencimiento
<b>Empresas consolidadas por integración global</b>								
FCC Medio Ambiente S.A.U.	IRS	FE	57%	8.211	9.185	(770)	(1.002)	02/04/2024
	IRS	FE	22%	3.448	3.582	(68)	(81)	02/04/2024
	Option	FE	57%	8.211	9.185	108	31	02/04/2024
RE3 Ltd.	IRS	FE	82%	18.721	21.415	(4.136)	(4.406)	30/09/2029
FCC Energy Ltd.	IRS	FE	100%	9.681	10.646	(1.179)	(748)	17/06/2038
	IRS	FE	100%	60.446	66.450	(7.476)	(4.765)	17/06/2038
FCC Wrexham PFI Ltd.	IRS	FE	95%	17.508	19.538	(5.250)	(5.402)	30/09/2032
FCC Wrexham PFI (Phase II) Ltd.	IRS	FE	50%	7.254	8.226	(998)	(859)	30/09/2032
	IRS	FE	50%	7.254	8.226	(1.004)	(867)	30/09/2032
FCC (E&M) Ltd.	IRS	FE	50%		21.336		28	06/05/2020
	IRS	FE	50%		21.336		28	06/05/2020
	IRS	FE	50%	40.826	44.495	(4.385)	(2.064)	06/05/2042
	IRS	FE	50%	40.826	44.495	(4.475)	(2.186)	06/05/2042
Integraciones Ambientales de Cantabria, S.A.	IRS	FE	75%	3.830	5.926	(158)	(339)	31/12/2022
Aquajerez	IRS	FE	70%	22.708	24.175	(1.143)	(721)	15/07/2031
	IRS	FE	30%	18.145	19.761	(503)	(91)	15/07/2031
Gipuzkoa Ingurumena	IRS	FE	38%	9.378	9.715	(956)	(668)	30/06/2034
	IRS	FE	38%	9.378	9.715	(950)	(642)	30/06/2034
Qatarat	IRS	FE	100%	11.610		(790)		07/06/2026
	IRS	FE	100%	480		(6)		25/03/2021
	IRS	FE	100%	4.816		(206)		28/11/2024
Aquos El Realito S.A. de C.V	IRS	FE	100%	32.941		(3.847)		22/01/2025
Cedinsa Eix. Llobregat	IRS	FE	70%		117.013		(37.113)	01/05/2033
Cedinsa Eix. Transversal	IRS	FE	80%		301.271		(99.078)	30/10/2033
Cedinsa d'Aro	IRS	FE	85%		31.580		(10.065)	01/05/2033
<b>Total integración global</b>				<b>335.672</b>	<b>807.271</b>	<b>(38.192)</b>	<b>(171.010)</b>	

A 31 de diciembre de 2020 no se incluye en este apartado los derivados de las sociedades del subgrupo Cedinsa cuyos activos y pasivos se han traspasado a mantenidos para la venta (nota 4).

Asimismo, a continuación se detallan los vencimientos del importe nocional para las operaciones de cobertura contratadas a 31 de diciembre de 2020 y desglosadas en la tabla anterior:

	2021	2022	2023	2024	2025 y siguientes
Empresas consolidadas por integración global	23.759	23.786	22.571	33.724	231.831

A 31 de diciembre de 2020 el nocional total de las coberturas de las empresas consolidadas por el método de la participación asciende a 186.256 miles de euros (623.984 miles de euros a 31 de diciembre de 2019) y su valor razonable es de (24.874) miles de euros (175.222) miles de euros a 31 de diciembre de 2019. No se incluye en este apartado los derivados de las concesionarias detalladas en la nota 4.

A 31 de diciembre de 2020 las coberturas de los derivados de las sociedades cuyos activos y pasivos se han traspasado a mantenidos para la venta (nota 4), tienen un nocional total de 844.043 miles de euros y un valor razonable de (294.109) miles de euros. A continuación se presenta el detalle de las coberturas y su valor razonable:

	Tipo derivado	Tipo cobertura	% cobertura	Nocional 31.12.20	Nocional 31.12.19	Valoración a 31.12.20	Valoración a 31.12.19	Vencimiento
Cedinsa Eix. Llobregat	IRS	FE	70%	114.730	117.013	(36.561)	(37.113)	01/05/2033
Cedinsa Eix. Transversal	IRS	FE	80%	291.800	301.271	(96.946)	(99.079)	30/10/2033
Cedinsa d'Aro	IRS	FE	85%	30.943	31.580	(9.777)	(10.065)	01/05/2033
<b>Total integración global</b>				<b>437.473</b>	<b>449.864</b>	<b>(143.284)</b>	<b>(146.257)</b>	
Urbs Iudex et Causidicus, S.A.	IRS	FE	100%	59.432	61.676	(39.666)	(42.579)	30/12/2033
Concessió Estacions Aeroport L9	IRS	FE	varios	347.138	353.728	(111.159)	(105.640)	23/12/2033
<b>Total método de la participación</b>				<b>406.570</b>	<b>415.404</b>	<b>(150.825)</b>	<b>(148.219)</b>	

En el cuadro siguiente se detallan los derivados financieros que las empresas consolidadas por integración global han contratado con la finalidad de cobertura, pero que no pueden considerarse como tales a efectos contables:

	Tipo derivado	Tipo cobertura	Nocional 31.12.20	Nocional 31.12.19	Valoración a 31.12.20	Valoración a 31.12.19	Vencimiento
<b>Empresas consolidadas por integración global</b>							
FCC Environment CEE GmbH	FX SWAP	ESP	19.938	13.255	(208)	(312)	22/11/2023
<b>Total integración global</b>			<b>19.938</b>	<b>13.255</b>	<b>(208)</b>	<b>(312)</b>	

A continuación se muestra un detalle de los vencimientos del importe nocional de aquellos derivados que no cumplen las condiciones de cobertura:

	Vencimiento nacional				
	2021	2022	2023	2024	2025 y siguientes
Empresas consolidadas por integración global	16.160	-	-	3.778	-

En el cuadro siguiente se facilita una conciliación de la variación en la valoración de los derivados, distinguiendo los de cobertura de los especulativos e identificando los importes que cuales se han registrado en la cuenta de resultados consolidada adjunta y cuales en “Otro resultado global” del estado de ingresos y gastos reconocidos consolidado:

	Saldo a 1 enero 2019	Ganancias/pérdidas por valoración a reservas	Ganancias/pérdidas por valoración a resultados	Transferencia cuenta de pérdidas y ganancias	Ineficiencia de la cobertura	Otros movimientos	Saldo a 31 diciembre 2019
<b>2020</b>							
Cobertura	(171.010)	(30.907)	-	16.149	-	147.576	(38.192)
Especulativos	(312)	-	175	-	-	(71)	(208)
	Saldo a 1 enero 2018	Ganancias/pérdidas por valoración a reservas	Ganancias/pérdidas por valoración a resultados	Transferencia cuenta de pérdidas y ganancias	Ineficiencia de la cobertura	Otros movimientos	Saldo a 31 diciembre 2018
<b>2019</b>							
Cobertura	(13.204)	123	-	2.504	(4.331)	(156.102)	(171.010)
Especulativos	(3.150)	-	(62)	-	-	2.900	(312)

La columna “Otros movimientos” del ejercicio 2020 incluye fundamentalmente la reclasificación a pasivos mantenidos para la venta del subgrupo Cedinsa (nota 4).

## 24. SITUACIÓN FISCAL

La presente nota desarrolla aquellos epígrafes del balance y cuenta de resultados consolidados adjuntos, relacionados con las obligaciones tributarias de cada una de las sociedades pertenecientes al Grupo, tales como activos y pasivos por impuestos diferidos, administraciones públicas deudoras y acreedoras y el gasto por impuesto sobre beneficios.

De conformidad con el expediente 18/89, la Sociedad Dominante del Grupo FCC está acogida al régimen de consolidación fiscal del Impuesto sobre Sociedades, integrándose en dicho régimen todas las sociedades que cumplen los requisitos establecidos por la legislación fiscal. Asimismo, parte de las sociedades dependientes que desarrollan la actividad de Aguas, Servicios Medioambientales en Reino Unido y Grupo FCC Environment en Austria, también tributan en su propio grupo fiscal consolidado.

Durante el mes de mayo de 2019, la Administración tributaria concluyó un procedimiento de recuperación de ayudas de Estado, derivado de la decisión 2015/314/UE de la Comisión Europea, de 15 de octubre de 2014, relativa a la amortización fiscal del fondo de comercio financiero para la adquisición indirecta de participaciones extranjeras. Dicho procedimiento tenía como objeto regularizar los incentivos fiscales aplicados por el Grupo FCC en ejercicios anteriores, como consecuencia de la adquisición de los grupos Alpine, FCC Environment (antes grupo WRG) y FCC CEE (antes grupo ASA). En el ejercicio 2019, la Administración tributaria liquidó al Grupo un importe total (cuota e intereses de demora) igual a 111 millones de euros. FCC satisfizo esta deuda tributaria y presentó reclamación económico-administrativa contra la misma, que se encuentra pendiente de resolución. El Grupo, de acuerdo con la opinión de sus asesores legales, considera como probable que

le sean devueltos los importes ya ingresados en el marco de dicho procedimiento de recuperación. Por otra parte, en el marco de este procedimiento, la Administración tributaria ha reconocido a favor del grupo FCC una base imponible negativa que ha generado un crédito fiscal activado por un importe de 63,2 millones de euros.

En junio de 2020, la Administración tributaria comunicó el inicio de actuaciones de comprobación del Impuesto sobre Sociedades al grupo fiscal encabezado por FCC, S.A., ejercicio 2015 a 2017, el IVA correspondiente al período de junio de 2016 a diciembre de 2017 de FCC, S.A., FCC Construcción, FCC Aqualia, FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas y Cementos Portland Valderrivas, así como las retenciones/ingresos a cuenta por los rendimientos del trabajo y los rendimientos profesionales correspondiente al período de junio de 2016 a diciembre de 2017, de FCC, S.A., FCC Construcción y FCC Aqualia y del periodo enero a diciembre de 2017 de Cementos Portland Valderrivas. En relación a los ejercicios e impuestos abiertos a inspección, podrían derivarse pasivos fiscales de carácter contingente cuyo importe no es posible cuantificar en la actualidad de manera objetiva, al encontrarse las actuaciones en un estadio muy inicial. No obstante, la Dirección del Grupo estima que los pasivos resultantes de esta situación no afectarían de forma significativa al patrimonio del mismo.

#### a) Activos y pasivos por impuestos diferidos

Los activos por impuestos diferidos obedecen principalmente a provisiones dotadas, pérdidas y deterioros de activos mantenidos para la venta, gastos financieros no deducibles que fiscalmente resultarán deducibles de la base imponible del Impuesto sobre Sociedades en ejercicios futuros, deducciones y bases imponibles pendientes de aplicar/compensar y diferencias entre amortizaciones contables y fiscales.

En concreto, el grupo FCC ha registrado activos por impuestos diferidos correspondientes a las bases imponibles negativas y deducciones pendientes de aplicar, por considerar que no existen dudas sobre su recuperabilidad, por un importe de 345.095 miles de euros (330.152 miles de euros a 31 de diciembre de 2019). El aumento de los créditos fiscales por bases imponibles negativas y deducciones pendientes de aplicar, respecto del ejercicio 2019, se debe fundamentalmente a una mayor activación de bases imponibles negativas y deducciones pendientes de aplicar en el grupo fiscal 18/89 (FCC)

La Dirección del Grupo ha evaluado la recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos mediante la estimación de las bases imponibles futuras, concluyendo que no existen dudas sobre su compensación.

Las estimaciones utilizadas para evaluar la recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos se basan en la estimación de las bases imponibles futuras, partiendo del resultado contable consolidado del ejercicio antes de impuestos de actividades continuadas que ha sido estimado, al que se han ajustado las correspondientes diferencias permanentes y temporales que se estima se producirán en cada ejercicio.

De acuerdo con las proyecciones de beneficios realizadas, se estima que existirán bases imponibles positivas suficientes para absorber sustancialmente tanto las bases imponibles negativas reconocidas en balance, como los activos por impuestos diferidos, en un periodo estimado en torno a los catorce años.

En cuanto a los pasivos por impuestos diferidos registrador por el grupo, tienen su origen principalmente:

- En las diferencias entre la valoración fiscal y contable por la puesta a valor razonable de activos derivada de las adquisiciones societarias habidas en los diferentes segmentos de actividad del Grupo, tal y como se indica en las notas 3.b). En general estos pasivos no supondrán futuras salidas

de tesorería, debido a que revierten al mismo ritmo que la amortización de los activos revalorizados.

- En la amortización fiscal de los contratos de leasing y la de determinados elementos de inmovilizado material acogidos a planes de amortización fiscal acelerada, así como en la libertad de amortización sobre las inversiones realizadas, que permite amortizar las mismas en su totalidad siempre y cuando se cumplan determinados requisitos.
- En los beneficios de las uniones temporales de empresas que se incluirán en la base imponible del Impuesto sobre Sociedades del ejercicio siguiente.

El Grupo, atendiendo a lo establecido por la NIC 12 “Impuesto sobre las ganancias”, ha procedido a compensar los activos y pasivos por impuesto diferido correspondientes a aquellas entidades, que, de acuerdo con la legislación fiscal que les aplica tienen el derecho legal a compensarlos y se liquidarán por su importe neto en función de su calendario. A 31 de diciembre de 2020 se han compensado activos y pasivos por impuesto diferido por importe de 123.695 miles de euros (202.427 miles de euros a 31 de diciembre de 2019).

En el cuadro siguiente se muestra el desglose de los principales activos y pasivos por impuestos diferidos, antes de la citada compensación:

ACTIVOS	2020			2019		
	Grupo Fiscal España	Resto	TOTAL	Grupo Fiscal España	Resto	TOTAL
Provisiones y deterioros	119.011	40.219	159.230	134.897	49.739	184.636
Bases imponibles negativas	332.327	12.768	345.095	316.989	13.163	330.152
Gasto financiero no deducible	21.817	5.626	27.443	51.239	72.293	123.532
Planes de pensiones	455	2.214	2.669	459	1.375	1.834
Diferencias por amortizaciones	12.514	9.822	22.336	13.405	8.124	21.529
Otros	112.002	33.615	145.617	107.910	32.773	140.683
<b>Total</b>	<b>598.126</b>	<b>104.264</b>	<b>702.390</b>	<b>624.899</b>	<b>177.467</b>	<b>802.366</b>

PASIVOS	2020			2019		
	Grupo Fiscal España	Resto	TOTAL	Grupo Fiscal España	Resto	TOTAL
Activos a valor razonable por asignaciones diferencias adquisición (NIIF 3)	60.907	68.524	129.431	62.402	136.605	199.007
Amortizaciones aceleradas	1.698	89.242	90.940	5.514	75.555	81.069
Resultado Uniones Temporales de Empresas	11.914	6.332	18.246	11.302	5.371	16.673
Deterioro fiscal del fondo de comercio	1.175	-	1.175	3.342	-	3.342
Impuesto diferido de las diferencias de conversión	-	-	-	-	-	-
Arrendamiento financiero	4.837	1.993	6.830	4.889	2.026	6.915
Otros	19.667	6.199	25.866	24.852	12.881	37.733
<b>Total</b>	<b>100.198</b>	<b>172.290</b>	<b>272.488</b>	<b>112.301</b>	<b>232.438</b>	<b>344.739</b>

A continuación se presentan los vencimientos previstos de los impuestos diferidos:

	2021	2022	2023	2024	2025 y siguientes	Total
Activos	67.374	71.600	57.760	50.846	454.810	<b>702.390</b>
Pasivos	19.936	21.606	16.647	17.211	197.088	<b>272.488</b>

El Grupo cuenta con créditos fiscales correspondientes a bases imponibles negativas (BINs), que no han sido activados en los estados financieros sobre la base de un criterio de prudencia, por importe de 183,3 millones de euros. El plazo estimado de vencimiento de los créditos fiscales por BINs no activadas, es el que se muestra a continuación:

Horizonte de vencimiento	Créditos fiscales (en millones de euros)
De 2021 a 2025	33,5
De 2026 a 2030	19,6
De 2031 en adelante	45,1
Sin vencimiento	85,1
	<b>183,3</b>

Por otra parte, el Grupo cuenta con créditos fiscales no activados, correspondientes a deducciones fiscales acreditadas y pendientes de aplicación, por importe total de 9,6 millones de euros.

#### b) Administraciones públicas

La composición a 31 de diciembre de 2020 y de 2019 de los activos y pasivos corrientes del epígrafe “Administraciones públicas” es la siguiente:

##### Activos corrientes

	2020	2019
Impuesto sobre el Valor Añadido a recuperar (nota 16)	108.169	87.291
Impuesto corriente	101.235	72.664
Resto conceptos tributarios (nota 16)	61.896	54.892
	<b>271.300</b>	<b>214.847</b>

##### Pasivos corrientes

	2020	2019
Impuesto sobre el Valor Añadido a ingresar (nota 22)	93.616	69.518
Impuesto corriente (nota 22)	8.939	14.951
Seguridad Social acreedora y resto conceptos tributarios (nota 22)	223.268	218.475
Aplazamientos	257	84
	<b>326.080</b>	<b>303.028</b>

#### c) Gasto por impuesto sobre beneficios

El gasto por el impuesto sobre beneficios devengado en el ejercicio asciende a 86.273 miles de euros (149.067 miles de euros en el ejercicio 2019), tal como se ha recogido en la cuenta de resultados adjunta. A continuación se presenta la conciliación entre gasto y cuota fiscal devengada:

	2020			2019		
<b>Resultado contable consolidado del ejercicio antes de impuestos de actividades continuadas</b>			<b>429.873</b>			<b>488.990</b>
	<u>Aumentos</u>	<u>Disminuciones</u>		<u>Aumentos</u>	<u>Disminuciones</u>	
Diferencias permanentes	74.606	(123.814)	(49.208)	164.964	(210.375)	(45.411)
<b>Resultado contable consolidado ajustado de actividades continuadas</b>			<b>380.665</b>			<b>443.579</b>
Diferencias temporales						
- Con origen en el ejercicio	179.277	(96.207)	83.070	176.825	(94.345)	82.480
- Con origen en ejercicios anteriores	112.651	(286.239)	(173.588)	113.617	(355.745)	(242.128)
Resultados imputados directamente a Patrimonio						
<b>Base imponible consolidada de actividades continuadas (resultado fiscal)</b>			<b>290.147</b>			<b>283.931</b>

Del cuadro anterior, dada la magnitud de los importes, cabe señalar que la base imponible es la mejor estimación disponible en la fecha de formulación de cuentas. El importe definitivamente a pagar se determinará en la liquidación del impuesto que se realizará durante el ejercicio 2021, por lo que la liquidación final puede variar tal como se explica en la nota 3.p) de la presente Memoria.

Las diferencias permanentes incluyen, como aumentos, en el ejercicio 2019 el importe del deterioro registrado en el fondo de comercio de Uniland (nota 7) por importe de 70.011 miles de euros.

A continuación se muestra la conciliación del gasto por impuesto sobre beneficios:

	2020	2019
Resultado contable consolidado ajustado de actividades continuadas	380.665	443.579
Cuota del impuesto sobre beneficios	(95.802)	(108.952)
Deducciones y bonificaciones	3.585	1.490
Otros ajustes	5.944	(41.604)
<b>Impuesto sobre beneficios</b>	<b>(86.273)</b>	<b>(149.066)</b>

En el ejercicio 2020 se han reclasificado los activos y pasivos del grupo Cedinsa, al epígrafe activos no corrientes mantenidos para la venta y pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta respectivamente (nota 4), aportando a la cuenta de resultados adjunta un resultado antes de impuestos de 19.518 miles de euros, y un impuesto sobre beneficios de (5.523) miles de euros.

Los principales componentes del impuesto sobre beneficios, distinguiendo entre el impuesto corriente, es decir, el correspondiente al ejercicio presente y el impuesto diferido, entendido este último como el impacto en resultados del nacimiento o reversión de diferencias temporarias que afectan al importe de activos o pasivos por impuestos diferidos reconocidos en balance, es el siguiente:

	2020	2019
Impuesto corriente	(71.412)	(78.019)
Impuestos diferidos	(14.861)	(71.047)
<b>Impuesto sobre beneficios</b>	<b>(86.273)</b>	<b>(149.066)</b>

## 25. PLANES DE PENSIONES Y OBLIGACIONES SIMILARES

Las sociedades españolas del Grupo, en general, no tienen establecidos planes de pensiones complementarios a los de la Seguridad Social. No obstante, de acuerdo con lo establecido por el Texto Refundido de la Ley de Regulación de los Planes y Fondos de Pensiones, en aquellos casos concretos en que existen obligaciones similares, las sociedades proceden a externalizar los compromisos en materia de pensiones y otras obligaciones similares con su personal.

La Sociedad Dominante, tiene contratados seguros para atender el pago de las contingencias relativas al fallecimiento, incapacidad laboral permanente, premios y pensiones de jubilación u otros conceptos a favor de algunos consejeros ejecutivos y directivos. En particular, las contingencias que dan lugar a indemnización son las que supongan extinción de la relación laboral por cualquiera de los siguientes motivos:

- a) Decisión unilateral de la empresa.
- b) Disolución o desaparición de la sociedad matriz por cualquier causa, incluyendo la fusión o escisión.
- c) Fallecimiento o invalidez permanente.
- d) Otras causas de incapacitación física o legal.
- e) Modificación sustancial de las condiciones profesionales.
- f) Cese, una vez cumplidos los 60 años, a petición del directivo y con la conformidad de la empresa.
- g) Cese, una vez cumplidos los 65 años, por decisión unilateral del directivo.

En los ejercicios 2020 y 2019 no se han realizado nuevas aportaciones en concepto de primas por dicho seguro y en el ejercicio 2019 hubo ingresos por extornos sobre primas pagadas anteriormente por 3.459 miles de euros. A 31 de diciembre de 2020, el valor razonable de las primas aportadas cubre la totalidad de las obligaciones actuariales contraídas.

De conformidad con el artículo 38.5 de los Estatutos Sociales, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. mantiene un seguro de responsabilidad civil que da cobertura a Administradores y Directivos. La póliza es global para la totalidad del colectivo directivo del Grupo y en 2020 se ha pagado una prima por importe de 1.474 miles de euros (489 miles de euros en el ejercicio 2019).

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. ha contratado una póliza de accidentes para los Consejeros, tanto en el ejercicio de sus funciones como para su vida personal, con cobertura en caso de fallecimiento, invalidez permanente total, invalidez permanente absoluta y gran invalidez. La prima pagada en el ejercicio asciende a 6 miles de euros (7 miles de euros en el ejercicio 2019).

Algunas sociedades extranjeras del Grupo tienen asumido el compromiso de complementar las prestaciones por jubilación y otras obligaciones similares de sus empleados mediante planes de prestaciones definidas. La valoración de las obligaciones devengadas y, en su caso, de los activos afectos ha sido realizada por expertos actuarios independientes a través de métodos y técnicas actuariales generalmente aceptados y recogidos, en su caso, en el balance consolidado adjunto en el epígrafe "Provisiones no corrientes" dentro del concepto "Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal", de acuerdo con los criterios establecidos por las NIIF (nota 19).

Las principales prestaciones a las que se refiere el párrafo anterior son las siguientes:

- Las sociedades del grupo FCC Environment (UK), residentes en el Reino Unido, incorporan al balance consolidado adjunto a 31 de diciembre de 2020 las prestaciones asumidas con sus empleados, representadas por unos activos, afectos a los planes para atender dichas prestaciones, cuyo valor razonable asciende a 62.478 miles de euros (59.501 miles de euros a 31 de diciembre de 2019), con un valor actuarial de las obligaciones devengadas que ascienden a 70.758 miles de euros (64.939 miles de euros a 31 de diciembre 2019). La diferencia neta supone un pasivo de 8.280 miles de euros (5.438 miles de euros a 31 de diciembre de 2019), la cual se ha recogido como provisiones no corrientes en el balance consolidado adjunto. En el epígrafe “Gastos de personal” de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta se incluye un coste de 420 miles de euros (367 miles de euros a 31 de diciembre de 2019) por la diferencia neta entre el coste de los servicios y los rendimientos de los activos afectos al plan. La tasa actuarial media utilizada ha sido del 1,5% (2,0% en 2019).
- La sociedad Telford & Wrekin Services, Ltd. residente en el Reino Unido liquidó en el ejercicio 2019 el plan de pensiones que tenía comprometido para complementar las prestaciones por jubilación de sus empleados. De acuerdo con la normativa contable internacional en vigor, el resultado de esta liquidación debe registrarse en la cuenta de pérdidas y ganancias, lo que supuso reconocer un ingreso de 6.730 miles de euros.

A continuación se detalla el movimiento del ejercicio de las obligaciones y activos asociados a los planes de pensiones y obligaciones similares:

### Ejercicio 2020

#### *Evolución real del valor actual de la obligación*

	Grupo FCC Environment (UK)	Telford & Wrekin Services
<b>Saldos obligaciones al inicio del ejercicio</b>	<b>64.939</b>	
Coste de los servicios del ejercicio corriente	201	
Costes por intereses	1.210	
Aportaciones de los participantes	17	
Pérdidas/ganancias actuariales	9.669	
Modificaciones por tipo de cambio	(3.484)	
Prestaciones pagadas en el ejercicio	-	
Coste de los servicios pasados	25	
Liquidaciones	(1.819)	
<b>Saldo obligaciones final del ejercicio</b>	<b>70.758</b>	-

#### *Evolución real del valor razonable de activos afectos*

	Grupo FCC Environment (UK)	Telford & Wrekin Services
<b>Saldos activos afectos al inicio del ejercicio</b>	<b>59.501</b>	
Rendimiento esperado de activos	1.116	
Pérdidas/ganancias actuariales	5.202	
Modificaciones por tipos de cambio	(3.192)	
Aportaciones efectuadas por el empleador	1.754	
Aportaciones efectuadas por el participante	16	
Prestaciones pagadas	(1.919)	
Liquidaciones	-	
<b>Saldo activos afectos al final del ejercicio</b>	<b>62.478</b>	-

**Conciliación evolución real de la obligación menos los activos afectos y los saldos efectivamente reconocidos en balance**

	Grupo FCC Environment (UK)	Telford & Wrekin Services
Saldo neto obligaciones menos activos afectos al final del ejercicio	8.280	-

**Ejercicio 2019**

**Evolución real del valor actual de la obligación**

	Grupo FCC Environment (UK)	Telford & Wrekin Services
<b>Saldos obligaciones al inicio del ejercicio</b>	<b>55.369</b>	<b>31.525</b>
Coste de los servicios del ejercicio corriente	174	107
Costes por intereses	1.663	231
Aportaciones de los participantes	19	22
Pérdidas/ganancias actuariales	6.837	2.498
Modificaciones por tipo de cambio	2.846	1.620
Prestaciones pagadas en el ejercicio	(1.969)	(270)
Liquidaciones	-	(35.733)
<b>Saldo obligaciones final del ejercicio</b>	<b>64.939</b>	<b>-</b>

**Evolución real del valor razonable de activos afectos**

	Grupo FCC Environment (UK)	Telford & Wrekin Services
<b>Saldos activos afectos al inicio del ejercicio</b>	<b>51.825</b>	<b>26.359</b>
Rendimiento esperado de activos	1.566	193
Pérdidas/ganancias actuariales	3.631	1.025
Modificaciones por tipos de cambio	2.663	1.355
Aportaciones efectuadas por el empleador	1.861	-
Aportaciones efectuadas por el participante	19	22
Prestaciones pagadas	(2.064)	(272)
Liquidaciones	-	(28.682)
<b>Saldo activos afectos al final del ejercicio</b>	<b>59.501</b>	<b>-</b>

**Conciliación evolución real de la obligación menos los activos afectos y los saldos efectivamente reconocidos en balance**

	Grupo FCC Environment (UK)	Telford & Wrekin Services
Saldo neto obligaciones menos activos afectos al final del ejercicio	5.438	-

**26. GARANTÍAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS Y OTROS PASIVOS CONTINGENTES**

A 31 de diciembre de 2020 el Grupo ha incurrido en pasivos contingentes, principalmente avales ante terceros, en su mayor parte ante organismos públicos y clientes privados para garantizar el buen fin de la ejecución de obras y contratos de saneamiento urbano, por un importe de 3.833.058 miles de euros (3.941.877 miles de euros a 31 de diciembre de 2019).

Adicionalmente el Grupo ha otorgado cartas de indemnidad a determinados directivos con funciones de Dirección y Administración en sociedades dependientes, sin que a la fecha de formulación de las

presentes cuentas anuales se hayan identificado riesgos a provisionar derivados de las mismas. Tales cartas de indemnidad son una práctica habitual en multinacionales que expatrian a empleados por su doble condición de empleados de la empresa y de directivos de la filial y son de ejecución subsidiaria en caso de que las respectivas pólizas de directivos no cubrieran totalmente la contingencia. En relación a los negocios que se mantuvieron por el Grupo en Alpine, se otorgaron cartas de indemnidad a cinco directivos.

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y las sociedades dependientes del Grupo intervienen como parte demandada en determinados litigios por las responsabilidades propias de las diversas actividades del Grupo en el desarrollo de los contratos adjudicados y para las que existen dotadas provisiones (nota 19). Dichos litigios que en número pueden ser significativos, son de importes poco relevantes considerados individualmente. Por este motivo, en base a la experiencia demostrada y a las provisiones existentes, los pasivos resultantes no afectarían de forma significativa al patrimonio del Grupo.

En relación a los principales pasivos contingentes derivados del proceso de quiebra del subgrupo Alpine, señalar que sus eventuales efectos financieros serían la salida de caja del importe señalado en las respectivas demandas que se detallan en la nota 19 de la presente memoria.

Con fecha 15 de enero de 2015, la Sala de la Competencia de la Comisión Nacional de los Mercados y de la Competencia dictó resolución relativa al expediente S/0429/12, por una presunta infracción del artículo 1 de la Ley 15/2007 de Defensa de la Competencia. La citada resolución afecta a varias empresas y asociaciones del sector de los residuos entre las cuales se encuentra FCC y otras empresas igualmente pertenecientes al Grupo FCC. El Grupo interpuso recurso contencioso administrativo ante la Audiencia Nacional. A finales de enero de 2018 fueron notificadas las Sentencias dictadas por la Audiencia Nacional por las que se estiman los recursos contencioso-administrativos interpuestos por Gestión y Valorización Integral del Centro S.L. y BETEARTE, ambas sociedades participadas por FCC, contra la Resolución de la CNMC en la que se imponían varias sanciones por unas supuestas prácticas colusorias. En ambas sentencias se estima el argumento alegado por dichas sociedades de que no existía una infracción única y continuada. En abril de 2018 se nos notificó el acuerdo de incoación de un nuevo expediente sancionador por las mismas conductas investigadas en el expediente anterior objeto de la sentencia estimatoria, abriéndose un plazo de 18 meses de instrucción. En septiembre de 2019 se dictó un acuerdo suspendiendo la tramitación del expediente sancionador hasta que recaiga sentencia de la Audiencia Nacional en los recursos presentados por otras empresas sancionadas.

En abril de 2019 la Audiencia Nacional dictó una sentencia en relación al precio de 6 euros por acción aplicado en la OPA de exclusión realizada en el año 2017 por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. sobre la sociedad dependiente Cementos Portland Valderrivas, S.A., solicitando a la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) el recálculo de dicho precio. La citada sentencia fue recurrida por el Grupo y también por la CNMV, al no estar de acuerdo con el contenido de la misma. En el mes de noviembre de 2020, el Tribunal Supremo dictó sentencia, ya firme, favorable a FCC y a la CNMV, revocando la sentencia de la Audiencia Nacional y validando la tramitación realizada de la OPA y el precio fijado.

El Grupo ha tenido conocimiento de la existencia de pagos producidos entre los años 2010 y 2014 por importe de 82 millones de dólares de Estados Unidos, que podrían no ser justificados y por lo tanto ilícitos, a raíz de la investigación interna llevada a cabo durante el mes de mayo de 2019 en aplicación de su política y normativa de cumplimiento. La aplicación de los procedimientos contenidos en el conjunto de normas de cumplimiento del Grupo FCC ha permitido identificar los hechos, procediendo la empresa a ponerlos en conocimiento de las fiscalías de España y de Panamá, y a las que viene prestando desde entonces la máxima colaboración para el esclarecimiento de los mismos en el marco del principio “tolerancia cero” contra la corrupción que impregna todo el Sistema de Cumplimiento de FCC.

En el contexto de la antedicha colaboración, con fecha 29 de octubre de 2019 el Juzgado Central de Instrucción núm. 2 de la Audiencia Nacional acordó tener como investigadas dentro de las Diligencias Previas 34/2017 a FCC Construcción, S.A. y dos de sus filiales, FCC Construcción América, S.A. y Construcciones Hospitalarias, S.A. Continúa la tramitación del procedimiento y todavía no resulta posible determinar si finalmente se formularán cargos contra dichas sociedades, y de formularse, cuál será el alcance de estos. Por ello, calificamos como posible que puedan derivarse impactos económicos para las mismas a resultas del referido procedimiento, si bien no disponemos de la información necesaria que nos permita establecer una cuantificación de los mismos.

Adicionalmente, cabe señalar que el acuerdo de venta del 49% de la participación de FCC Aqualia S.A., que se perfeccionó en el ejercicio 2018, contempla determinados precios variables que dependen de la resolución de procedimientos contingentes. El Grupo, por tanto, no ha registrado activo alguno dado su carácter contingente; asimismo, tampoco ha registrado pasivos por las reclamaciones que puedan surgir en contra de sus intereses al no estimarse probable que se puedan producir quebrantos significativos y dado su importe no relevante en relación al precio de la operación.

Asimismo, en el marco de la citada operación de venta, se constituyeron sendas sociedades FCC Topco, s.ar.l y su filial FCC Midco, S.A., aportándose a esta última acciones representativas de un 10% de las acciones de FCC Aqualia, propiedad del Grupo. Las citadas acciones se encuentran pignoras como garantía de ciertas obligaciones del Grupo frente a FCC Aqualia, principalmente por el repago del préstamo que esta última tiene concedido a la matriz del Grupo por importe de 806.479 miles de euros. El Grupo estima que no existe riesgo de ejecución de las citadas garantías a la fecha de formulación de las presentes Cuentas Anuales.

El Grupo tiene abiertos otros litigios y procedimientos judiciales a los descritos anteriormente por los que estima no se van a producir salidas de caja significativas.

La participación de las sociedades del Grupo en operaciones conjuntas gestionadas mediante uniones temporales de empresas, comunidades de bienes, cuentas en participación y otras entidades de características similares supone para los socios partícipes compartir la responsabilidad solidaria sobre la actividad desarrollada (nota 13).

En relación a las garantías recibidas, cabe señalar, con carácter general, que el Grupo únicamente recibe garantías en relación a importes pagados en concepto de anticipos para la compra por encargo de equipo altamente especializado principalmente en los segmentos de Construcción y Aguas de cuantía no significativa en su conjunto. En cuanto a las garantías ejecutadas o realizadas, señalar que el Grupo no ha obtenido activos significativos como consecuencia de garantías ejecutadas a su favor.

## 27. INGRESOS Y GASTOS

### a) Ingresos de explotación

El Grupo registra los ingresos de explotación en el epígrafe “Importe neto de la cifra de negocios”, incluyendo los ingresos por intereses derivados de los derechos de cobro del modelo financiero de concesiones bajo CINIIF 12 por importe de 38.269 miles de euros a 31 de diciembre de 2020 (33.200 miles de euros a 31 de diciembre de 2019), salvo los trabajos realizados para el inmovilizado propio y otros ingresos de explotación.

En la nota 28 “Información por segmentos de actividad” se presenta la aportación de las áreas de actividad al importe neto de la cifra de negocios consolidada.

Durante el ejercicio 2020 se han reconocido ingresos de explotación derivados de obligaciones de ejecución satisfechas, o parcialmente satisfechas en ejercicios anteriores por importe de 35.327 miles de euros (55.795 miles de euros a 31 de diciembre de 2019), principalmente en el segmento de Construcción.

Durante el ejercicio 2020 se han reconocido como ingresos 229.065 miles de euros (156.342 miles de euros a 31 de diciembre de 2019) previamente registrados como anticipos de clientes y obra certificada por anticipado (notas 16 y 22) que figuraban en el pasivo dentro del epígrafe “Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar”, principalmente en el segmento de Construcción.

La composición de los otros ingresos de explotación para los ejercicios 2020 y 2019 es la siguiente:

	2020	2019
Ingresos por servicios diversos	115.526	85.255
Derechos de emisión CO <sub>2</sub> (nota 29)	58.909	5.776
Reintegro por indemnizaciones de seguros	6.782	5.742
Subvenciones de explotación	18.130	21.424
Otros ingresos	93.958	96.130
	<b>293.305</b>	<b>214.327</b>

Como “Ingresos por servicios diversos” figuran principalmente servicios adicionales derivados de contratos de obra o prestación de servicios no recogidos en los contratos principales e ingresos derivados de la prestación de asistencia técnica a entidades contabilizadas por el método de la participación. En el epígrafe “Otros ingresos” se incluyen principalmente ingresos por arrendamientos cuando el Grupo actúa como arrendador en arrendamientos operativos y el exceso de provisiones.

Al cierre del ejercicio 2020, el Grupo tiene obligaciones de ejecución pendientes de satisfacer fundamentalmente de prestación de servicios en el segmento de Servicios Medioambientales y derivadas de contratos de construcción principalmente en los segmentos de Construcción y Aguas por importe de 14.434.994 miles de euros que espera reconocer como ingresos de acuerdo con el siguiente calendario:

	hasta 1 año	2 a 5 años	más de 5 años	Total
Servicios Medioambientales	1.310.559	3.619.584	4.254.122	<b>9.184.265</b>
Construcción	1.602.978	3.552.796	-	<b>5.155.774</b>
Gestión Integral del Agua	81.844	13.111	-	<b>94.955</b>
	<b>2.995.381</b>	<b>7.185.491</b>	<b>4.254.122</b>	<b>14.434.994</b>

## b) Aprovisionamientos

La composición del saldo de aprovisionamientos y otros gastos externos a 31 de diciembre de 2020 y 2019 es la siguiente:

	2020	2019
Trabajos realizados por subcontratistas y otras empresas	1.397.896	1.313.848
Compras y aprovisionamientos	902.346	1.025.714
	<b>2.300.242</b>	<b>2.339.562</b>

### c) Gastos de personal

A continuación se presenta el detalle de los gastos de personal para los ejercicios 2020 y 2019:

	2020	2019
Sueldos y salarios	1.498.269	1.477.635
Seguridad Social	432.248	423.082
Otros gastos de personal	40.593	25.017
	<b>1.971.110</b>	<b>1.925.734</b>

La información en relación al número de empleados y su distribución por niveles funcionales y por sexo se facilita en el Estado de Información No Financiera que forma parte del Informe de Gestión que acompaña a las presentes cuentas anuales.

### d) Deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado

La composición del saldo de los deterioros y resultados por enajenación del inmovilizado en los ejercicios 2020 y 2019 es la siguiente:

	2020	2019
Deterioro fondo de comercio (nota 7)	-	(70.011)
Deterioro otro inmovilizado material e intangible (dotación) / reversión (notas 7 y 8)	3.955	4.325
Resultados en enajenaciones de otro inmovilizado material e intangible	2.357	5.571
Otros conceptos	558	351
	<b>6.870</b>	<b>(59.764)</b>

Cabe destacar en el ejercicio 2019 el deterioro practicado en el fondo de comercio de Corporación Uniland por importe de 70.011 miles de euros (nota 7).

El importe de este epígrafe figura en el estado de flujos de efectivo consolidado adjunto dentro del epígrafe "Otros ajustes del resultado (netos)".

### e) Ingresos y gastos financieros

El detalle de los ingresos financieros, según los activos que los generan, en los ejercicios 2020 y 2019 es el siguiente:

	2020	2019
Activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado global	325	4.693
Activos financieros al coste amortizado	16.430	15.670
Otros ingresos financieros	16.715	30.704
	<b>33.470</b>	<b>51.067</b>

En el epígrafe "Otros ingresos financieros" se incluye principalmente la repercusión de costes financieros acordados en relación al aplazamiento del cobro de determinadas obras en el segmento de Construcción por importe de 6.316 miles de euros (22.067 miles de euros a 31 de diciembre de 2019) y por intereses de demora en concesionarias del subgrupo Cedinsa por importe de 3.070 miles de euros.

La composición de los gastos financieros en los ejercicios 2020 y 2019 es la siguiente:

	2020	2019
Obligaciones y otros valores negociables	53.761	39.800
Créditos y préstamos	41.689	46.804
Deudas con recurso limitado por financiación de proyectos	24.869	18.946
Acreeedores por arrendamientos	12.644	13.037
Cesión de créditos	9.691	27.519
Actualización financiera de provisiones y otros pasivos	23.704	20.101
Otros gastos financieros	21.071	29.580
	<b>187.429</b>	<b>195.787</b>

#### f) Otros resultados financieros

La composición de los otros resultados financieros en los ejercicios 2020 y 2019 es la siguiente:

	2020	2019
Variación de valor razonable en instrumentos financieros corrientes	175	(10.051)
Diferencias de cambio	(51.259)	14.814
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	27	(3.308)
	<b>(51.057)</b>	<b>1.455</b>

La disminución en el concepto diferencias de cambio atiende principalmente a la devaluación del dólar estadounidense y el peso mexicano.

El importe de este epígrafe figura en el estado de flujos de efectivo consolidado adjunto dentro del epígrafe "Otros ajustes del resultado (netos)".

#### g) Resultado de entidades valoradas por el método de la participación

La composición de este epígrafe es la siguiente:

	2020	2019
Resultados del ejercicio (nota 13)	61.514	78.946
Negocios conjuntos	38.169	31.815
Asociadas	23.345	47.131
Resultados por enajenaciones y otros	635	41.695
	<b>62.149</b>	<b>120.641</b>

La línea "Resultado por enajenaciones y otros" incluye en el ejercicio 2020 un resultado positivo de 635 miles de euros por la toma de control de la sociedad Aquos El Realito, S.A. de C.V. (notas 5 y 12), por la puesta a valor razonable de la participación anterior a la toma de control y por la imputación a resultados de los ajustes de valoración. Por su parte en el ejercicio 2019 la citada línea incluye principalmente por una parte, el resultado positivo por la toma del control del subgrupo Cedinsa (notas 5 y 12) por importe positivo de 36.588 miles de euros, por la puesta a valor razonable de la participación anterior a la toma de control y por la imputación a resultados de los ajustes de valoración de instrumentos financieros derivados registrados a la fecha de la toma de control. Por otra parte incluye además la operación llevada a cabo en las sociedades Shariket Tahlya Mostaganem, S.p.a. y Shariket Miyeh Djinet, S.p.a. en virtud de la que han dejado de consolidarse por el método de la participación (notas 5 y 12), lo que supuso un impacto negativo de 6.122 miles de euros por la puesta a valor razonable de la participación anterior al cambio de método de consolidación y por la imputación a resultados de los ajustes de valoración por diferencias de conversión (nota 18).

#### h) Resultado atribuido a intereses minoritarios

A 31 de diciembre de 2020 el resultado atribuido a intereses minoritarios se eleva a 81.421 miles de euros, principalmente por el importe correspondiente al 49% ostentado por el accionista minoritario del subgrupo Aqualia, segmento que aporta un importe de 67.883 miles de euros a 31 de diciembre de 2020 (66.966 miles de euros a 31 de diciembre de 2019) (nota 28).

### 28. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS DE ACTIVIDAD

#### a) Segmentos de actividad

Los segmentos de actividad que se presentan coinciden con las áreas de negocio, tal como se ha expuesto en la nota 1. La información de cada segmento, reflejada en los cuadros que se presentan a continuación, se ha realizado de acuerdo con los criterios de gestión establecidos internamente por la Dirección del Grupo que son coincidentes con las políticas contables adoptadas para preparar y presentar los estados financieros consolidados del Grupo.

La columna “Corporación” incluye la actividad de las áreas funcionales que efectúan tareas de apoyo a las operativas y la explotación de aquellas sociedades cuya gestión no se adscribe a ninguna de las áreas de negocio, que principalmente desarrollan actividad inmobiliaria.

La columna “Eliminaciones” incluye las eliminaciones por operaciones entre los diferentes segmentos de actividad.

#### Cuenta de resultados por segmentos

En particular, la información reflejada en los cuadros siguientes incluye como resultado del segmento para los ejercicios 2020 y 2019:

- La totalidad de ingresos y gastos de explotación de las sociedades dependientes y contratos de gestión conjunta que corresponden a la actividad desarrollada por el segmento.
- Los ingresos y gastos por intereses derivados de activos y pasivos del segmento, los dividendos y los beneficios y pérdidas procedentes de ventas de inversiones financieras propias del segmento.
- La participación en el resultado de las entidades que se contabilizan por el método de la participación.
- El gasto por impuesto sobre beneficios correspondiente a las operaciones realizadas por cada segmento.
- En el epígrafe “Contribución al resultado del Grupo FCC” se muestra la aportación de cada área al patrimonio atribuido a los accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

2020	Total Grupo	Servicios Medio-ambientales	Gestión Integral del Agua	Construcción	Cementos	Concesiones	Corporación	Eliminaciones
Importe neto de la cifra de negocios	6.158.023	2.888.150	1.188.348	1.610.990	382.639	123.532	98.355	(133.991)
<i>De clientes externos</i>	6.158.023	2.882.658	1.182.248	1.552.026	376.232	123.532	41.327	-
<i>De transacciones con otros segmentos</i>	-	5.492	6.100	58.964	6.407	-	57.028	(133.991)
Otros ingresos	327.161	91.180	60.833	189.726	64.717	10.911	64.821	(155.027)
<i>De clientes externos</i>	327.161	89.983	59.871	73.214	64.679	10.909	28.505	-
<i>De transacciones con otros segmentos</i>	-	1.197	962	116.512	38	2	36.316	(155.027)
Gastos de explotación	(5.437.685)	(2.528.479)	(966.252)	(1.747.133)	(307.503)	(39.812)	(137.527)	289.021
Amortización del inmovilizado e imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	(477.342)	(233.826)	(117.776)	(34.718)	(32.929)	(39.069)	(19.205)	181
Otros resultados de explotación	2.583	(1.368)	2.257	2.071	(116)	(166)	9	(104)
<b>Resultado de Explotación</b>	<b>572.740</b>	<b>215.657</b>	<b>167.410</b>	<b>20.936</b>	<b>106.808</b>	<b>55.396</b>	<b>6.453</b>	<b>80</b>
<i>Porcentaje sobre la cifra de negocios</i>	<i>9,30%</i>	<i>7,47%</i>	<i>14,09%</i>	<i>1,30%</i>	<i>27,91%</i>	<i>44,84%</i>	<i>6,56%</i>	<i>(0,06%)</i>
Ingresos financieros	33.471	3.403	37.940	24.075	705	10.685	163.122	(206.459)
Gastos financieros	(187.430)	(74.457)	(47.405)	(23.011)	(10.069)	(33.969)	(53.154)	54.635
Otros resultados financieros	(51.057)	(4.478)	(2.525)	(42.819)	(1.368)	88	71.678	(71.633)
Resultado entidades valoradas método participación	62.149	15.045	1.707	922	(2.607)	20.573	26.510	(1)
<b>Resultado antes de impuestos de operaciones continuadas</b>	<b>429.873</b>	<b>155.170</b>	<b>157.127</b>	<b>(19.897)</b>	<b>93.469</b>	<b>52.773</b>	<b>214.609</b>	<b>(223.378)</b>
Impuesto sobre beneficios	(86.273)	(27.859)	(33.338)	1.261	(21.858)	(9.186)	4.751	(44)
<b>Resultado del ejercicio procedente de operaciones continuadas</b>	<b>343.600</b>	<b>127.311</b>	<b>123.789</b>	<b>(18.636)</b>	<b>71.611</b>	<b>43.587</b>	<b>219.360</b>	<b>(223.422)</b>
<b>Resultado Consolidado del ejercicio</b>	<b>343.600</b>	<b>127.311</b>	<b>123.789</b>	<b>(18.636)</b>	<b>71.611</b>	<b>43.587</b>	<b>219.360</b>	<b>(223.422)</b>
Intereses minoritarios	81.421	6.148	67.883	481	2.370	4.539	-	-
<b>Resultado atribuido a la sociedad dominante</b>	<b>262.179</b>	<b>121.163</b>	<b>55.906</b>	<b>(19.117)</b>	<b>69.241</b>	<b>39.048</b>	<b>219.360</b>	<b>(223.422)</b>
<b>Contribución al resultado del Grupo FCC</b>	<b>262.179</b>	<b>121.163</b>	<b>55.906</b>	<b>(19.117)</b>	<b>69.241</b>	<b>39.048</b>	<b>219.360</b>	<b>(223.422)</b>

2019	Total Grupo	Servicios Medio-ambientales	Gestión Integral del Agua	Construcción	Cementos	Concesiones	Corporación	Eliminaciones
Importe neto de la cifra de negocios	6.276.231	2.915.243	1.186.881	1.719.330	413.213	49.818	66.357	(74.611)
<i>De clientes externos</i>	6.276.231	2.907.665	1.181.117	1.666.761	405.829	49.818	65.041	-
<i>De transacciones con otros segmentos</i>	-	7.578	5.764	52.569	7.384	-	1.316	(74.611)
Otros ingresos	264.173	88.188	60.440	97.210	15.214	6.627	92.123	(95.629)
<i>De clientes externos</i>	264.173	87.453	60.110	90.098	15.141	6.627	4.744	-
<i>De transacciones con otros segmentos</i>	-	735	330	7.112	73	-	87.379	(95.629)
Gastos de explotación	(5.514.601)	(2.510.885)	(965.600)	(1.716.345)	(342.048)	(24.603)	(124.042)	168.922
Amortización del inmovilizado e imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	(449.109)	(237.365)	(106.360)	(33.327)	(35.357)	(16.902)	(20.103)	305
Otros resultados de explotación	(65.080)	3.286	4.885	10.481	(71.040)	(2.921)	-	(9.771)
<b>Resultado de Explotación</b>	<b>511.614</b>	<b>258.467</b>	<b>180.246</b>	<b>77.349</b>	<b>(20.018)</b>	<b>12.019</b>	<b>14.335</b>	<b>(10.784)</b>
<i>Porcentaje sobre la cifra de negocios</i>	<i>8,15%</i>	<i>8,87%</i>	<i>15,19%</i>	<i>4,50%</i>	<i>(4,84%)</i>	<i>24,13%</i>	<i>21,60%</i>	<i>14,45%</i>
Ingresos financieros	51.067	6.573	37.579	26.300	2.013	7.026	72.969	(101.393)
Gastos financieros	(195.787)	(78.795)	(45.800)	(26.428)	(11.391)	(10.314)	(80.949)	57.890
Otros resultados financieros	1.455	(2.992)	289	10.442	885	98	213.228	(220.495)
Resultado entidades valoradas método participación	120.641	17.719	(2.625)	17.919	(10.098)	64.250	33.413	63
<b>Resultado antes de impuestos de operaciones continuadas</b>	<b>488.990</b>	<b>200.972</b>	<b>169.689</b>	<b>105.582</b>	<b>(38.609)</b>	<b>73.079</b>	<b>252.996</b>	<b>(274.719)</b>
Impuesto sobre beneficios	(149.066)	(40.152)	(46.149)	(35.078)	(7.049)	(3.706)	(17.221)	289
<b>Resultado del ejercicio procedente de operaciones continuadas</b>	<b>339.924</b>	<b>160.820</b>	<b>123.540</b>	<b>70.504</b>	<b>(45.658)</b>	<b>69.373</b>	<b>235.775</b>	<b>(274.430)</b>
<b>Resultado Consolidado del ejercicio</b>	<b>339.924</b>	<b>160.820</b>	<b>123.540</b>	<b>70.504</b>	<b>(45.658)</b>	<b>69.373</b>	<b>235.775</b>	<b>(274.430)</b>
Intereses minoritarios	73.220	4.785	66.996	560	1.355	(476)	-	-
<b>Resultado atribuido a la sociedad dominante</b>	<b>266.704</b>	<b>156.035</b>	<b>56.544</b>	<b>69.944</b>	<b>(47.013)</b>	<b>69.849</b>	<b>235.775</b>	<b>(274.430)</b>
<b>Contribución al resultado del Grupo FCC</b>	<b>266.704</b>	<b>156.035</b>	<b>56.544</b>	<b>69.944</b>	<b>(47.013)</b>	<b>69.849</b>	<b>235.775</b>	<b>(274.430)</b>

La contribución al resultado del Grupo FCC del segmento “Corporación” incluye principalmente, la facturación de los servicios de soporte prestados al resto de actividades del Grupo dentro del epígrafe “Otros ingresos de explotación”, los deterioros de las inversiones sobre las participaciones de las cabeceras del resto de segmentos, así como los dividendos distribuidos por empresas del grupo participadas por la matriz del Grupo, los gastos financieros facturados como consecuencia de préstamos intragrupo otorgados a la empresa matriz por otras empresas participadas y los ingresos financieros facturados como consecuencia de los créditos intragrupo otorgados por la empresa matriz a otras empresas participadas. Todos estos conceptos, al ser operaciones con empresas del grupo, se eliminan como se muestra en la columna “Eliminaciones”. Asimismo, dentro del segmento “Corporación” se incluyen los gastos financieros por deudas con entidades de crédito detalladas en la nota 20.

### **Balance por segmentos**

2020	Total Grupo	Servicios Medioambientales	Gestión Integral del Agua	Construcción	Cementos	Concesiones	Corporación	Eliminaciones
<b>ACTIVO</b>								
<b>Activo no corriente</b>	<b>7.130.413</b>	<b>2.792.235</b>	<b>2.541.973</b>	<b>953.282</b>	<b>1.082.897</b>	<b>388.476</b>	<b>4.210.876</b>	<b>(4.839.326)</b>
Inmovilizado intangible	2.437.859	836.432	870.909	77.945	448.025	253.633	7.254	(56.339)
Adiciones	118.940	87.847	28.670	34	448	73	1.868	-
Inmovilizado material	2.810.199	1.493.773	456.512	137.603	527.285	45	213.258	(18.277)
Adiciones	646.492	242.515	116.383	31.019	14.018	19	242.538	-
Inversiones inmobiliarias	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiciones	42	-	42	-	-	-	-	-
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	722.786	163.983	68.269	37.860	35.514	111.913	304.472	775
Activos financieros no corrientes	580.874	223.597	1.115.194	329.324	7.545	14.800	3.555.700	(4.665.286)
Activos por impuestos diferidos	578.695	74.450	31.089	370.550	64.528	8.085	130.192	(100.199)
<b>Activo corriente</b>	<b>5.704.189</b>	<b>1.304.234</b>	<b>901.513</b>	<b>1.391.258</b>	<b>185.434</b>	<b>1.472.069</b>	<b>768.784</b>	<b>(319.103)</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	1.392.268	-	-	-	-	1.392.268	-	-
Existencias	765.604	31.442	37.449	172.914	82.262	205	446.701	(5.369)
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	2.039.451	841.458	283.234	751.333	79.992	11.624	120.828	(49.018)
Otros activos financieros corrientes	228.652	74.420	90.251	125.655	5.442	2.165	195.435	(264.716)
Otros activos corrientes	56.105	32.989	4.458	19.261	1.973	86	(2.662)	-
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	1.222.109	323.925	486.121	322.095	15.765	65.721	8.482	-
<b>Total activo</b>	<b>12.834.602</b>	<b>4.096.469</b>	<b>3.443.486</b>	<b>2.344.540</b>	<b>1.268.331</b>	<b>1.860.545</b>	<b>4.979.660</b>	<b>(5.158.429)</b>
<b>PASIVO</b>								
<b>Patrimonio neto</b>	<b>2.908.694</b>	<b>456.785</b>	<b>726.720</b>	<b>796.793</b>	<b>876.661</b>	<b>464.401</b>	<b>2.841.248</b>	<b>(3.253.914)</b>
<b>Pasivo no corriente</b>	<b>5.531.296</b>	<b>2.749.342</b>	<b>2.048.129</b>	<b>275.622</b>	<b>300.127</b>	<b>260.504</b>	<b>1.482.490</b>	<b>(1.584.918)</b>
Subvenciones	192.961	4.243	44.364	-	100	144.253	-	1
Provisiones no corrientes	1.064.384	466.145	140.026	234.302	28.321	39.099	156.491	-
Pasivos financieros no corrientes	3.977.288	2.023.120	1.812.827	21.599	197.507	77.137	1.325.594	(1.480.496)
Pasivos por impuestos diferidos	148.794	111.729	47.148	19.721	74.199	15	405	(104.423)
Otros pasivos no corrientes	147.869	144.105	3.764	-	-	-	-	-
<b>Pasivo corriente</b>	<b>4.394.612</b>	<b>890.342</b>	<b>668.637</b>	<b>1.272.125</b>	<b>91.543</b>	<b>1.135.640</b>	<b>655.922</b>	<b>(319.597)</b>
Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta	1.051.285	-	-	-	-	1.051.285	-	-
Provisiones corrientes	195.152	4.900	13.274	169.393	3.081	1.431	3.073	-
Pasivos financieros corrientes	874.443	276.694	99.975	39.261	19.593	76.337	606.875	(244.292)
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	2.273.732	598.044	555.388	1.063.471	68.869	6.587	56.354	(74.981)
Relaciones internas	-	10.704	-	-	-	-	(10.380)	(324)
<b>Total pasivo</b>	<b>12.834.602</b>	<b>4.096.469</b>	<b>3.443.486</b>	<b>2.344.540</b>	<b>1.268.331</b>	<b>1.860.545</b>	<b>4.979.660</b>	<b>(5.158.429)</b>

2019	Total Grupo	Servicios Medioambientales	Gestión Integral del Agua	Construcción	Cementos	Concesiones	Corporación	Eliminaciones
<b>ACTIVO</b>								
<b>Activo no corriente</b>	<b>8.529.551</b>	<b>2.815.460</b>	<b>2.461.787</b>	<b>902.785</b>	<b>1.112.526</b>	<b>1.754.581</b>	<b>3.669.047</b>	<b>(4.186.635)</b>
Inmovilizado intangible	3.458.398	827.011	808.476	77.991	447.815	1.345.127	8.317	(56.339)
<i>Adiciones</i>	55.225	35.668	15.394	92	41	1	4.029	-
Inmovilizado material	2.863.892	1.524.556	428.160	154.194	547.783	894	226.762	(18.457)
<i>Adiciones</i>	285.894	191.821	49.916	32.192	8.198	462	3.305	-
Inversiones inmobiliarias	2.635	-	-	2.635	-	-	-	-
<i>Adiciones</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	741.524	116.737	87.620	48.315	37.160	146.186	306.119	(613)
Activos financieros no corrientes	863.163	278.390	1.108.482	259.228	7.843	248.930	2.959.543	(3.999.253)
Activos por impuestos diferidos	599.939	68.766	29.049	360.422	71.925	13.444	168.306	(111.973)
<b>Activo corriente</b>	<b>4.044.589</b>	<b>1.166.465</b>	<b>815.865</b>	<b>1.432.640</b>	<b>199.282</b>	<b>147.828</b>	<b>529.079</b>	<b>(246.570)</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-	-	-
Existencias	728.812	31.326	52.969	201.943	89.175	202	359.505	(6.308)
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	1.836.806	713.641	266.741	700.215	80.910	41.112	100.611	(66.424)
Otros activos financieros corrientes	189.566	93.596	69.654	125.497	12.599	8.299	53.759	(173.838)
Otros activos corrientes	70.861	35.048	4.976	30.049	937	522	(671)	-
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	1.218.544	292.854	421.525	374.936	15.661	97.693	15.875	-
<b>Total activo</b>	<b>12.574.140</b>	<b>3.981.925</b>	<b>3.277.652</b>	<b>2.335.425</b>	<b>1.311.808</b>	<b>1.902.409</b>	<b>4.198.126</b>	<b>(4.433.205)</b>
<b>PASIVO</b>								
<b>Patrimonio neto</b>	<b>2.473.759</b>	<b>339.032</b>	<b>640.964</b>	<b>744.462</b>	<b>808.630</b>	<b>444.123</b>	<b>2.234.155</b>	<b>(2.737.607)</b>
<b>Pasivo no corriente</b>	<b>6.797.228</b>	<b>2.717.785</b>	<b>1.995.178</b>	<b>250.207</b>	<b>408.568</b>	<b>1.358.569</b>	<b>1.515.372</b>	<b>(1.448.451)</b>
Subvenciones	333.802	4.421	55.870	-	111	273.400	190.578	(190.578)
Provisiones no corrientes	1.130.199	456.747	124.996	206.756	27.825	111.674	1.318.345	(1.116.144)
Pasivos financieros no corrientes	5.030.270	1.974.923	1.776.700	25.108	305.157	973.480	6.448	(31.546)
Pasivos por impuestos diferidos	142.311	124.998	33.662	18.343	75.475	15	1	(110.183)
Otros pasivos no corrientes	160.646	156.696	3.950	-	-	-	-	-
<b>Pasivo corriente</b>	<b>3.303.153</b>	<b>925.108</b>	<b>641.510</b>	<b>1.340.756</b>	<b>94.610</b>	<b>99.717</b>	<b>448.599</b>	<b>(247.147)</b>
Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisiones corrientes	249.581	4.286	18.335	214.451	6.590	2.207	3.711	1
Pasivos financieros corrientes	683.611	216.318	50.724	26.668	18.191	79.138	466.200	(173.628)
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	2.369.961	619.015	572.451	1.110.251	69.829	11.632	61.183	(74.400)
Relaciones internas	-	85.489	-	(10.614)	-	6.740	(82.495)	880
<b>Total pasivo</b>	<b>12.574.140</b>	<b>3.981.925</b>	<b>3.277.652</b>	<b>2.335.425</b>	<b>1.311.808</b>	<b>1.902.409</b>	<b>4.198.126</b>	<b>(4.433.205)</b>

### Flujos de efectivo por segmentos

	Total Grupo	Servicios Medio-ambientales	Gestión Integral del Agua	Construcción	Cementos	Concesiones	Corporación	Eliminaciones
<b>2020</b>								
De las actividades de explotación	605.074	265.338	223.652	(53.175)	136.557	117.457	179.146	(263.901)
De las actividades de inversión	(401.548)	(221.009)	(75.839)	19.926	(3.658)	(18.111)	(221.634)	118.777
De las actividades de financiación	(138.437)	(6.151)	(83.484)	(4.273)	(132.192)	(92.506)	35.045	145.124
Otros flujos de efectivo	(61.524)	(7.107)	268	(15.319)	(603)	(38.813)	50	-
<b>Flujos de efectivo del ejercicio</b>	<b>3.565</b>	<b>31.071</b>	<b>64.597</b>	<b>(52.841)</b>	<b>104</b>	<b>(31.973)</b>	<b>(7.393)</b>	-
<b>2019</b>								
De las actividades de explotación	630.550	454.027	206.722	(154.077)	75.069	55.047	42.359	(48.597)
De las actividades de inversión	(359.235)	(256.060)	(33.096)	122.857	(18.457)	6.545	1.066.023	(1.247.047)
De las actividades de financiación	(345.735)	(116.981)	(190.857)	(59.894)	(57.251)	(13.517)	(1.202.879)	1.295.644
Otros flujos de efectivo	26.767	7.391	2.353	16.158	377	269	219	-
<b>Flujos de efectivo del ejercicio</b>	<b>(47.653)</b>	<b>88.377</b>	<b>(14.878)</b>	<b>(74.956)</b>	<b>(262)</b>	<b>48.344</b>	<b>(94.278)</b>	-

### b) Actividades e inversiones por mercados geográficos

El Grupo realiza aproximadamente un 40% de su actividad en el extranjero (45% en el ejercicio 2019).

El importe neto de la cifra de negocios realizada en el extranjero por las sociedades del Grupo para los ejercicios 2020 y 2019 se distribuye entre los siguientes mercados:

	Total Grupo	Servicios Medio-ambientales	Gestión Integral del Agua	Construcción	Cementos	Concesiones	Corporación	Eliminaciones
<b>2020</b>								
Reino Unido	668.618	605.328	-	10.651	52.639	-	-	-
República Checa	285.251	184.605	100.644	2	-	-	-	-
Resto de Europa y Otros	802.884	307.285	83.322	379.110	27.803	-	5.845	(481)
Estados Unidos y Canadá	84.999	75.133	-	9.866	-	-	-	-
América Latina	176.598	-	57.256	116.292	941	2.055	-	54
Oriente Medio y África	467.404	-	162.809	246.231	63.369	-	-	(5.005)
	<b>2.485.754</b>	<b>1.172.351</b>	<b>404.031</b>	<b>762.152</b>	<b>144.752</b>	<b>2.055</b>	<b>5.845</b>	<b>(5.432)</b>
<b>2019</b>								
Reino Unido	735.049	682.025	-	77	52.947	-	-	-
República Checa	286.787	185.420	101.312	55	-	-	-	-
Resto de Europa y Otros	733.555	304.155	81.618	312.842	25.253	-	9.770	(83)
Estados Unidos y Canadá	89.545	41.921	-	38.636	8.988	-	-	-
América Latina	388.894	-	86.360	300.868	9.223	2.308	-	(9.865)
Oriente Medio y África	576.850	63	113.232	401.546	67.363	-	-	(5.354)
	<b>2.810.680</b>	<b>1.213.584</b>	<b>382.522</b>	<b>1.054.024</b>	<b>163.774</b>	<b>2.308</b>	<b>9.770</b>	<b>(15.302)</b>

A continuación se muestra por áreas geográficas las siguientes partidas incluidas en los estados financieros adjuntos:

	Total Grupo	España	Reino Unido	República Checa	Resto de Europa y Otros	Estados Unidos de América y Canadá	América Latina	Oriente Medio y África
<b>2020</b>								
<b>ACTIVO</b>								
Inmovilizado intangible	2.437.859	1.398.446	462.520	2.111	251.362	22.603	254.385	46.432
Inmovilizado material	2.810.199	1.426.708	619.374	298.248	307.572	122.881	16.867	18.549
Inversiones inmobiliarias	-	-	-	-	-	-	-	-
Activos por impuestos diferidos	578.695	522.830	25.076	4.251	14.990	-	8.460	3.088
<b>2019</b>								
<b>ACTIVO</b>								
Inmovilizado intangible	3.458.398	2.481.538	495.659	1.894	260.058	306	218.942	1
Inmovilizado material	2.863.892	1.517.994	664.105	301.007	310.370	18.575	29.378	22.463
Inversiones inmobiliarias	2.635	-	-	-	2.635	-	-	-
Activos por impuestos diferidos	599.939	546.022	21.368	4.050	13.594	1.683	10.109	3.113

En el cuadro anterior cabe destacar la disminución en el epígrafe “Inmovilizado intangible” en España, que atiende principalmente al traspaso a activos no corrientes mantenidos para la venta del subgrupo Cedinsa (nota 4).

### c) Personal

El número medio de personas empleadas en los ejercicios 2020 y 2019 por áreas de negocio son los siguientes:

	2020	2019
Servicios Medioambientales	40.362	39.657
Gestión Integral del Agua	10.296	8.487
Construcción	7.936	8.906
Cementos	1.049	1.076
Concesiones	158	28
Corporación	328	278
	<b>60.129</b>	<b>58.432</b>

## 29. INFORMACIÓN SOBRE MEDIO AMBIENTE

El Consejo de Administración de FCC en la reunión celebrada el día 3 de junio de 2009 aprobó la Política Ambiental del Grupo FCC, lo que dio respuesta a los objetivos iniciales del Plan Director de Responsabilidad Corporativa reforzando el compromiso socialmente responsable en la estrategia del Grupo FCC, el cual está muy implicado en los servicios medioambientales.

El Grupo FCC desempeña sus actividades desde el compromiso y la responsabilidad empresarial, el cumplimiento de los requisitos legales que le son aplicables, el respeto a la relación con sus grupos de interés, y su aspiración de generar riqueza y bienestar social.

Conscientes de la importancia que representa la preservación del Medio Ambiente y el uso responsable de los recursos disponibles, y en línea con la vocación de servicio a través de actividades con un claro

enfoque ambiental, el Grupo FCC impulsa y dinamiza en toda la organización, los siguientes principios en los que se fundamenta la contribución al desarrollo sostenible:

#### Mejora continua

Promover la excelencia ambiental a través del establecimiento de objetivos para una mejora continua del desempeño, minimizando los impactos negativos de los procesos, productos y servicios del Grupo FCC, y potenciando los impactos positivos.

#### Control y seguimiento

Establecer sistemas de gestión de indicadores ambientales para el control operacional de los procesos, que aporten el conocimiento necesario para el seguimiento, evaluación, toma de decisiones y comunicación del desempeño ambiental del Grupo FCC y el cumplimiento de los compromisos adquiridos.

#### Cambio climático y prevención de la contaminación

Dirigir la lucha frente al cambio climático a través de la implantación de procesos con menor emisión de gases de efecto invernadero, y mediante el fomento de la eficiencia energética y el impulso de las energías renovables.

Prevenir la contaminación y proteger el medio natural a través de una gestión y un consumo responsable de los recursos naturales, así como mediante la minimización del impacto de las emisiones, vertidos y residuos generados y gestionados por las actividades del Grupo FCC.

#### Observación del entorno e innovación

Identificar los riesgos y oportunidades de las actividades frente al entorno cambiante del Medio Natural para, entre otros fines, impulsar la innovación y la aplicación de nuevas tecnologías, así como la generación de sinergias entre las diversas actividades del Grupo FCC.

#### Ciclo de vida de los productos y servicios

Intensificar las consideraciones de carácter ambiental en la planificación de las actividades, adquisición de materiales y equipos, así como la relación con proveedores y contratistas.

#### La necesaria participación de todos

Promover el conocimiento y aplicación de los principios ambientales entre los empleados y demás grupos de interés.

Compartir la experiencia en las más excelentes prácticas con los diferentes agentes sociales para potenciar soluciones alternativas a las actualmente consolidadas que contribuyan a la consecución de un medio ambiente sostenible.

La materialización de esta Política Medioambiental se realiza a través de la implantación de los sistemas de gestión de calidad y de gestión medioambiental, así como las auditorías de seguimiento que acreditan la actuación del Grupo FCC en esta materia. En lo referente a la gestión de riesgos medioambientales, el Grupo tiene implantado en las distintas áreas de actividad sistemas de gestión medioambiental certificados bajo las normas ISO 14001, que se centran en:

- a) El cumplimiento de la normativa aplicable y la consecución de unos objetivos medioambientales que sobrepasan las exigencias externas.
- b) La disminución de los impactos ambientales a través de una adecuada planificación.
- c) El análisis continuo de los riesgos y de las posibles mejoras.

La herramienta básica para la prevención de este riesgo es el plan medioambiental que debe elaborar cada unidad operativa y que consiste en:

- a) La identificación de los aspectos medioambientales y de la legislación aplicable.
- b) Los criterios de evaluación del impacto.
- c) Las medidas a adoptar.
- d) Un sistema de medición de los objetivos alcanzados.

La propia naturaleza de la actividad del Área de Servicios Medioambientales está orientada a la protección y conservación del medio ambiente, no sólo por la misma actividad productiva: recogida de basuras, limpieza viaria, explotación y control de vertederos, limpieza de alcantarillado, tratamiento y eliminación de residuos industriales, etc., sino también por el desarrollo de esa actividad mediante la utilización de técnicas y sistemas de producción destinados a reducir el impacto medioambiental, incluso con mayor rigurosidad que la exigida por la normativa sobre esta materia.

El desarrollo de la actividad productiva del Área de Servicios Medioambientales requiere el empleo de construcciones, instalaciones técnicas y maquinaria especializada que sean eficientes en la protección y conservación del medio ambiente. A 31 de diciembre de 2020 el coste de adquisición del inmovilizado productivo neto de amortización del Área de Servicios Medioambientales ascendía a 2.330.205 miles de euros (2.351.566 miles de euros a 31 de diciembre de 2019). Las provisiones medioambientales, principalmente para sellado y gastos de clausura de vertederos ascienden a 396.384 miles de euros (393.715 miles de euros a 31 de diciembre de 2019).

La actividad desarrollada por Aqualia está directamente ligada a la protección del Medio Ambiente, ya que el hilo conductor de su acción es, en colaboración con las diferentes Administraciones Públicas, la gestión eficiente del ciclo integral del agua y la búsqueda de garantías para la disposición del recurso hídrico que permitan un crecimiento sostenible de las poblaciones donde presta sus servicios. Uno de los objetivos fundamentales de FCC Aqualia es la mejora continua a través de un Sistema de Gestión Integrado, que incluye tanto la gestión de la calidad de los procesos, productos y servicios como la gestión ambiental. Las principales actuaciones llevadas a cabo son las siguientes: Control de la calidad del agua tanto en captación como en distribución, servicio de atención 24 horas 365 días al año que permite resolver las averías en las redes de distribución en el menor tiempo posible, con el consiguiente ahorro de agua, optimización del consumo de energía eléctrica, la eliminación de impactos medioambientales ocasionados por los vertidos de agua residual y la gestión de la eficiencia energética con el objetivo de disminuir la huella de carbono.

Las sociedades cementeras disponen de inmovilizados destinados a filtrar gases que se vierten a la atmósfera, además de atender los compromisos adquiridos en la recuperación medioambiental de las canteras agotadas y de aplicar tecnologías que contribuyen a una gestión medioambiental eficiente de los procesos.

El grupo Cementos Portland Valderrivas, al cierre del ejercicio, mantiene inversiones relacionadas con la actividad medioambiental registradas en los epígrafes de inmovilizado intangible e inmovilizado material, por importe total de 137.178 miles de euros (135.831 miles de euros en 2019), siendo su correspondiente amortización acumulada de 98.447 miles de euros (93.440 miles de euros en 2019). Igualmente, durante el ejercicio 2020 ha incurrido en gastos para garantizar la protección y mejora del medio ambiente por importe de 2.437 miles de euros (2.920 miles de euros en 2019), habiéndose

registrado en el epígrafe “Otros gastos de explotación” de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta.

El Grupo, por la actividad cementera, recibe gratuitamente los derechos de emisión de CO2 conforme a los correspondientes planes nacionales de asignación. En este sentido hay que destacar que durante el ejercicio 2020 se han recibido derechos de emisión equivalentes a 5.200 miles de toneladas anuales (3.686 miles de toneladas anuales en el ejercicio 2019), correspondientes a las sociedades Cementos Portland Valderrivas, S.A. y Cementos Alfa, S.A.

El epígrafe “Ingresos de Explotación” de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta recoge los ingresos obtenidos por las operaciones de venta de derechos de gases de efecto invernadero durante el ejercicio 2020 por importe de 58.909 miles de euros (5.776 miles de euros en el ejercicio 2019).

El Área de Construcción adopta prácticas medioambientales en la ejecución de las obras que permiten una actuación respetuosa con el entorno, minimizando su impacto medioambiental mediante la reducción de la emisión de polvo a la atmósfera, el control del nivel de ruido y vibraciones, el control de los vertidos de aguas con especial énfasis en el tratamiento de los fluidos que generan las obras, la reducción al máximo de la generación de residuos, la protección de la diversidad biológica de animales y plantas, protección del entorno urbano debido a la ocupación, contaminación o pérdida de suelos y el desarrollo de programas de formación específica para los técnicos implicados en el proceso de toma de decisiones con incidencia medioambiental, así como la implantación de un “Código de comportamiento medioambiental” que establece los requerimientos a subcontratistas y proveedores en materia de conservación y defensa del medio ambiente.

Asimismo, se considera que no existen contingencias significativas relacionadas con la protección y mejora del medio ambiente a 31 de diciembre de 2020 que puedan tener un impacto significativo en los estados financieros adjuntos.

Para un mayor detalle de lo expuesto en la presente nota, conviene remitir al lector al Estado de Información no Financiera que el Grupo publica anualmente, entre otros canales, en la página web [www.fcc.es](http://www.fcc.es).

### 30. POLÍTICAS EN LA GESTIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS

El concepto de riesgo financiero hace referencia a la variación que por factores políticos, de mercado y otros, tienen los instrumentos financieros contratados por el Grupo y su repercusión en los estados financieros. La filosofía de gestión de riesgos del Grupo es consistente con la estrategia de negocio, buscando en todo momento la máxima eficiencia y solvencia, para lo cual hay establecidos criterios estrictos de control y gestión de los riesgos financieros, consistentes en identificar, medir, analizar y controlar los riesgos incurridos por la operativa del grupo, estando la política de riesgos correctamente integrada en la organización del mismo.

Dada la actividad del Grupo y las operaciones a través de las cuales ejecuta estas actividades, se encuentra actualmente expuesto a los siguientes riesgos financieros:

#### a) Riesgo de capital

A efectos de gestión de capital el objetivo fundamental del Grupo es el reforzamiento de la estructura financiero-patrimonial, para mejorar el equilibrio entre fondos ajenos y propios, tratando, por un lado, de reducir el coste de capital y preservar a su vez la capacidad de solvencia, tal que permita seguir

gestionando sus actividades y, por otro lado, la maximización de valor para los accionistas, no sólo a nivel Grupo, sino también a nivel de la empresa matriz, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

La base fundamental que el Grupo considera como capital se encuentra en el Patrimonio Neto del Balance, el cual, a efectos de su gestión y seguimiento, excluye tanto la partida “Cambios en el valor razonable de instrumentos financieros”, como la denominada “Diferencias de conversión”.

La primera de estas rúbricas se descarta a efectos de gestión ya que se considera dentro de la gestión de tipo de interés, al ser el resultado de la valoración de los instrumentos que hacen transformar las deudas a tipo variable en tipo fijo. Las diferencias de conversión por su parte, se gestionan dentro del llamado riesgo de tipo de cambio.

Dado el sector en el que opera, el Grupo no está sujeto a requerimientos externos de capital, aunque esto no impide que se lleve a cabo un seguimiento periódico del patrimonio neto para garantizar una estructura financiera basada en el cumplimiento de la normativa vigente de los países en los que opera, analizando además la estructura de capital de cada una de las filiales para permitir una adecuada distribución entre deuda y capital.

Prueba de lo anterior, son las ampliaciones llevadas a cabo en 2014 por 1.000.000 miles de euros y en 2016 por 709.519 miles de euros, ambas destinadas a fortalecer la estructura de capital de la Compañía.

Además, tal y como se menciona más ampliamente en la nota 20 Pasivos financieros no corrientes y corrientes, en diciembre de 2019 se completó la emisión de dos bonos simples por parte de FCC Servicios Medioambiente Holding, S.A.U. por importe de 1.100 millones de euros. Por otro lado, en julio de 2020, FCC Servicios Medioambiente Holding S.A.U registró en un programa de pagarés - Euro Commercial Paper Programme (ECP)- en el mercado de cotización de Irlanda por un importe de 300 millones de euros y Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. mantiene registrado desde noviembre de 2018 un programa de pagarés - Euro Commercial Paper Programme (ECP)- en ese mismo mercado por un importe de 600 millones de euros, el saldo dispuesto a 31 de diciembre de 2020 asciende a 302 millones de euros. Adicionalmente, durante el 2020 se han contratado también nuevas facilidades de financiación en forma de pólizas de crédito y préstamos bilaterales.

Asimismo, durante el ejercicio 2020 Cementos Portland Valderrivas S.A. ha amortizado deuda por un total de 119,2 millones de euros, de los que 108,2 millones de euros se han amortizado de forma voluntaria a cuenta de las cuotas de amortización previstas para el ejercicio 2021 y de la cuota final. Adicionalmente se firmó un contrato de novación y de ratificación de garantías en el que se recogió un nuevo calendario de amortización para extender un año adicional la última cuota pagadera el 29 de julio de 2021, esto es, al 29 de julio de 2022 y adaptar las condiciones (covenants) financieras para el año de extensión.

Estas operaciones han permitido completar el proceso de reducción de endeudamiento y reorganización financiera iniciado hace cinco años y permiten continuar con la política de diversificación de las fuentes de financiación; contribuyendo todo ello a conseguir una estructura de capital mucho más sólida y eficiente, con importes, plazos y costes de financiación adecuados a la naturaleza de las distintas áreas de negocio.

La Dirección General de Finanzas, responsable de la gestión de riesgos financieros, revisa de forma periódica, el ratio de endeudamiento financiero y el cumplimiento de los covenants de financiación, así como la estructura de capital de las filiales.

**b) El Grupo FCC está expuesto al riesgo de cambio de divisa**

Una consecuencia relevante del posicionamiento en los mercados internacionales del Grupo FCC ha sido la exposición que surge de las posiciones netas de divisas contra el euro o de una moneda extranjera contra otra cuando la inversión y financiación de una actividad no puede realizarse en la misma divisa.

Aunque la divisa de referencia y con la que opera fundamentalmente el Grupo es el euro, el Grupo también mantiene algunos activos y pasivos financieros contabilizados en otras monedas distintas al euro. El riesgo de tipo de cambio se encuentra principalmente en la deuda denominada en moneda extranjera, salvo en aquellos casos en que suponen una cobertura natural de los activos a los que financian al estar estos nominados en la misma moneda, en las inversiones en mercados internacionales y en los cobros y pagos materializados en monedas distintas al euro.

A continuación se muestra la composición por divisas de la deuda bruta del Grupo:

	CONSOLIDADO (Miles de Euros)							TOTAL
	Euro	Dólar	Libra	Corona Checa	Resto Europa no euro	Latino-américa	Resto	
Deuda bruta	3.495.272	34.670	364.911	216.329	9.283	69.862	58.199	4.248.527
Activos financieros	(854.559)	(108.364)	(217.134)	(43.048)	(27.904)	(79.320)	(120.433)	(1.450.761)
<b>Total Endeudamiento Neto consolidado</b>	<b>2.640.714</b>	<b>(73.693)</b>	<b>147.777</b>	<b>173.281</b>	<b>(18.621)</b>	<b>(9.458)</b>	<b>(62.234)</b>	<b>2.797.766</b>
% Endeudamiento Neto sobre el total	94,4%	(2,6%)	5,3%	6,2%	(0,7%)	(0,3%)	(2,2%)	100,0%

En la nota 17 de las presentes Cuentas Anuales se desglosa el detalle de Tesorería y Equivalentes por divisa, en este detalle observamos cómo el 61,7% está nominado en euros (58,1% a 31 de diciembre de 2019).

La política general del Grupo es reducir, dentro de lo posible, el efecto negativo que la exposición a las distintas divisas pueda tener en sus estados financieros, tanto en los movimientos transaccionales como en los puramente patrimoniales. Por ello, el Grupo gestiona el riesgo de tipo de cambio que puede afectar tanto al Balance como a la Cuenta de Resultados.

A continuación se muestra un cuadro resumen de la sensibilidad a variaciones en el tipo de cambio de la conversión de estados financieros en moneda extranjera en las principales divisas en las que opera el Grupo (nota 18):

+ 10%		
	Pérdidas y Ganancias	Patrimonio Neto
Libra esterlina	33	28.739
Dólar USA	(2.489)	4.219
Dinar argelino	1.353	16.046
Corona checa	1.703	8.716
<b>Total</b>	<b>600</b>	<b>57.720</b>

- 10%		
	Pérdidas y Ganancias	Patrimonio Neto
Libra esterlina	(33)	(28.739)
Dólar USA	2.489	(4.219)
Dinar argelino	(1.353)	(16.046)
Corona checa	(1.703)	(8.716)
<b>Total</b>	<b>(600)</b>	<b>(57.720)</b>

El impacto en la libra esterlina se debe principalmente a la conversión de los activos netos correspondientes a la inversión mantenida en el subgrupo FCC Medio Ambiente Reino Unido.

### c) El Grupo FCC está expuesto al riesgo de tipos de interés

El Grupo FCC se encuentra expuesto al riesgo derivado de las variaciones en los tipos de interés debido a que la política financiera del Grupo tiene por objeto garantizar que sus activos financieros corrientes y su deuda estén parcialmente ligados a tipos de interés variables. El tipo de interés de referencia de la deuda del Grupo con entidades de crédito contratada en euros es fundamentalmente el Euribor.

Cualquier aumento de los tipos de interés podría provocar un aumento de los costes financieros del Grupo vinculados a su endeudamiento ligado a tipos de interés variables y podría aumentar, asimismo, los costes de la refinanciación del endeudamiento y de la emisión de nueva deuda.

Con el objetivo de estar en la posición más adecuada para los intereses del Grupo, se mantiene una política activa en la gestión del riesgo de tipo de interés, con seguimiento constante del mercado y asumiendo diferentes posiciones en función principalmente del activo financiado.

Además, en el marco de la política de gestión de este riesgo llevada a cabo por el Grupo, se han realizado operaciones de emisión de deuda a tipo fijo en mercados de capitales junto con coberturas de tipo de interés y financiaciones a tipo fijo, llegando a final de año a un 88,7% sobre la deuda bruta total del Grupo, estando incluidas en dicho importe las coberturas por financiaciones estructuradas de proyectos.

En la tabla adjunta a continuación se presenta un detalle de la deuda bruta del Grupo FCC así como de la deuda cubierta, bien por ser deuda a tipo fijo o a través de derivados:

	Total Grupo	Construcción	Servicios Medioambientales	Cemento	Gestión Integral del Agua	Concesiones	Corporación
Total Endeudamiento Bruto Externo	4.248.527	20.614	1.722.880	189.549	1.749.585	81.731	484.168
Coberturas y Financiaciones a tipo fijo a 31.12.20	(3.766.822)	(1.425)	(1.675.326)	(4.136)	(1.681.468)	(74.930)	(329.539)
<b>Total deuda a tipo variable</b>	<b>481.705</b>	<b>19.189</b>	<b>47.554</b>	<b>185.413</b>	<b>68.117</b>	<b>6.801</b>	<b>154.630</b>
<b>Ratio: Deuda a tipo variable / Endeudamiento Bruto Externo a 31.12.20</b>	<b>11,3%</b>	<b>93,1%</b>	<b>2,8%</b>	<b>97,8%</b>	<b>3,9%</b>	<b>8,3%</b>	<b>31,9%</b>

A continuación se presenta un cuadro resumen con el efecto que tendría en la cuenta de pérdidas y ganancias del Grupo FCC, las variaciones al alza de la curva de tipos de interés sobre el endeudamiento bruto, una vez excluida aquella deuda a tipo fijo y asociada con contratos de cobertura:

	Endeudamiento bruto		
	+25 pb	+50 pb	+100 pb
Impacto en resultados	1.248	2.496	4.992

#### d) Riesgo de solvencia

A 31 de diciembre de 2020 el endeudamiento financiero neto del Grupo FCC que figura en el balance adjunto ascendía a 2.797.766 miles de euros tal como se muestra en el siguiente cuadro:

	2020	2019
Deudas con entidades de crédito	820.021	1.474.667
Obligaciones y empréstitos	3.230.281	3.124.950
Resto deudas financieras remuneradas	198.225	387.238
Activos financieros corrientes	(228.652)	(189.566)
Tesorería y equivalentes	(1.222.109)	(1.218.544)
<b>Endeudamiento financiero neto</b>	<b>2.797.766</b>	<b>3.578.745</b>
<b>Deudas netas con recurso limitado</b>	<b>(2.696.161)</b>	<b>(3.591.450)</b>
<b>Endeudamiento neto con recurso</b>	<b>101.605</b>	<b>(12.705)</b>

La disminución del endeudamiento financiero neto así como de la Deuda neta con recurso limitado, viene motivado principalmente por la clasificación a mantenidos para la venta del grupo Cedinsa (nota 4) y por las amortizaciones realizadas por el grupo Cementos Portland Valderrivas durante el ejercicio 2020 (nota 20).

#### e) El Grupo FCC está expuesto a riesgo de liquidez

El Grupo lleva a cabo sus operaciones en sectores industriales que requieren un alto nivel de financiación, habiendo obtenido hasta la fecha una financiación adecuada para llevar a cabo sus operaciones. No obstante, el Grupo no puede garantizar que estas circunstancias relativas a la obtención de financiación vayan a continuar en el futuro.

La capacidad del Grupo FCC para obtener financiación depende de muchos factores, muchos de los cuales se encuentran fuera de su control, tales como las condiciones económicas generales, la disponibilidad de fondos en las instituciones financieras, la profundidad y disponibilidad de los mercados de capitales y la política monetaria de los mercados en los que opera. Efectos adversos en los mercados de deuda y de capitales pueden obstaculizar o impedir la obtención de una financiación adecuada para el desarrollo de las actividades del Grupo.

Históricamente, el Grupo ha sido siempre capaz de renovar sus contratos financieros y espera seguir haciéndolo durante los próximos doce meses. No obstante, la capacidad para renovar su financiación depende de diversos factores, muchos de los cuales no dependen del Grupo, tales como las condiciones generales de la economía, la disponibilidad de fondos para préstamos por parte de los inversores privados y de las instituciones financieras y la política monetaria de los mercados en los que opera. Unas condiciones negativas de los mercados de deuda podrían obstaculizar o impedir la capacidad del Grupo para renovar su financiación. El Grupo, por tanto, no puede garantizar su capacidad de renovación de los contratos de crédito y emisiones de bonos en términos económicamente atractivos. La incapacidad para renovar dicha financiación o para asegurarla en términos aceptables, podría impactar negativamente en la liquidez del Grupo y en su capacidad para cubrir las necesidades de capital circulante.

Para gestionar de forma adecuada este riesgo, el Grupo lleva un exhaustivo seguimiento de los vencimientos de todas las financiaciones de cada una de las empresas del Grupo, con el fin de tener cerradas con antelación suficiente las renovaciones de las mismas en las mejores condiciones que los mercados ofrezcan, analizando en cada caso la idoneidad de la financiación y estudiando en su caso alternativas en aquellas donde las condiciones sean más desfavorables. Además, con el fin de mitigar el riesgo de liquidez, el Grupo está presente en diferentes mercados, para facilitar la consecución de líneas de financiación.

A 31 de diciembre de 2020 el Grupo presenta el siguiente calendario de vencimientos de deuda bruta externa, que para 2021 asciende a 705.194 miles de euros:

2021	2022	2023	2024 y siguientes	TOTAL
705.194	1.133.860	760.588	1.648.884	4.248.527

Una parte significativa de la deuda financiera bruta, por importe de 3.743.745 miles de euros no tiene recurso a la Sociedad dominante, destacando la deuda del segmento de Gestión Integral del Agua por importe de 1.749.585 miles de euros, y del segmento de Servicios Medioambientales por importe de 1.722.880 miles de euros a 31 de diciembre de 2020.

A 31 de diciembre de 2020 el Grupo presenta un fondo de maniobra positivo de 1.309.577 miles de euros (741.436 miles de euros a 31 de diciembre de 2019).

Con el fin de gestionar el riesgo de liquidez, el Grupo dispone a 31 de diciembre de 2020 de 863,2 millones de euros en líneas de financiación bilateral no dispuestas, y de un importe de 1.155.738 miles de euros en tesorería, además de los siguientes activos financieros corrientes y equivalentes de tesorería, cuyos vencimientos se muestran a continuación:

Miles de Euros	Importe	1-3 meses	3-6 meses	6-9 meses	9-12 meses
Otros activos financieros corrientes	228.652	43.472	25.311	13.360	146.510

Miles de Euros	Importe	1 mes	1-2 meses	2-3 meses
Equivalentes de tesorería	66.371	275	0	66.096

#### f) Riesgo de concentración

Es el riesgo derivado de la concentración de operaciones de financiación bajo unas características comunes, se distribuye de la siguiente manera:

- Fuentes de financiación: Con objeto de diversificar este riesgo, el Grupo trabaja con un número elevado de entidades financieras y mercados de capitales tanto nacionales como internacionales para la obtención de financiación.
- Mercados/Geografía (doméstico, extranjero): El Grupo opera en una gran diversidad de mercados tanto nacionales como internacionales, estando la deuda concentrada en euros principalmente y el resto en diversos mercados internacionales, con diferentes divisas.
- Productos: El Grupo utiliza diversos productos financieros: préstamos, créditos, obligaciones, operaciones sindicadas, cesiones y descuentos, etc.
- Divisa: El Grupo se financia a través de una gran diversidad de monedas, que corresponde al país de la inversión.

El proceso de planificación estratégica en el Grupo identifica los objetivos a alcanzar en cada una de las áreas de actividad en función de las mejoras a implantar, de las oportunidades del mercado y del nivel de riesgo que se considera aceptable. El proceso sirve de base para la elaboración de los planes operativos que concretan las metas a alcanzar en cada ejercicio.

Para mitigar los riesgos de mercado inherentes a cada línea de negocio, el Grupo mantiene una posición diversificada entre negocios relacionados con la construcción y gestión de infraestructuras, prestación de servicios medioambientales y otros. En el ámbito de la diversificación geográfica, en 2020 el peso de la actividad exterior, ha sido de un 40% del total de las ventas, con especial importancia en las actividades de Servicios medioambientales y Construcción de infraestructuras.

#### g) Riesgo de crédito

La prestación de servicios o la aceptación de encargos de clientes, cuya solvencia financiera no estuviera garantizada en el momento de la aceptación, o en su defecto, que no se conociera o pudiera evaluar tal situación por el Grupo, así como situaciones sobrevenidas durante la prestación del servicio o ejecución del encargo que pudieran afectar a la situación financiera de dicho cliente, pueden producir un riesgo de cobro de las cantidades adeudadas.

El Grupo se encarga de solicitar informes comerciales y evaluar la solvencia financiera de los clientes previamente a la contratación, así como de realizar un seguimiento permanente de los mismos, teniendo habilitado un procedimiento a seguir en caso de insolvencia. En el caso de clientes públicos, el Grupo tiene la política de no aceptar expedientes que no cuenten con presupuesto asignado y aprobación económica. Las ofertas que exceden un determinado periodo de cobro deben ser autorizadas por la Dirección de Finanzas. Asimismo, se realiza un seguimiento permanente de la morosidad en los distintos comités de dirección.

Se ha calculado el máximo nivel de exposición al riesgo de crédito, siendo el detalle del importe a 31 de diciembre de 2020 el que se muestra en el cuadro siguiente:

Créditos financieros concedidos	955.601
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar (nota 16)	2.039.451
Activos por derivados financieros (nota 23)	108
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes (nota 17)	1.222.109
Avales y garantías concedidas (nota 26)	3.873.617
<b>TOTAL</b>	<b>8.090.886</b>

Con carácter general, el Grupo no dispone de garantías colaterales o mejoras para reducir el riesgo de crédito, ni para los créditos financieros, ni para las cuentas a cobrar de tráfico. Si bien cabe señalar que en el caso de determinados contratos de la actividad de Aguas en su mayoría concesiones afectas a la CINIIF 12, se solicitan fianzas a los abonados, asimismo existen mecanismos de compensación en determinados contratos, mayoritariamente concesiones afectas a la CINIIF 12 en las actividades de Aguas, Servicios Medioambientales y en Corporación, que permiten garantizar la recuperación de créditos otorgados para financiar cánones iniciales anticipados o planes de inversión.

Respecto a la calidad crediticia, el Grupo aplica su mejor criterio para deteriorar aquellos activos financieros en los que se espera se incurrirá en pérdidas crediticias a lo largo de toda su vida (nota 3.h). El Grupo analiza periódicamente la evolución del rating público de las entidades a las que tiene exposición.

Durante el ejercicio 2020, pese al impacto del Covid-19, no se ha producido un incremento significativo del riesgo de insolvencia, habiendo el Grupo FCC mantenido los periodos medios de cobro en línea con el histórico.

### Derivados financieros de cobertura de riesgos

En general, los derivados financieros contratados por el Grupo FCC reciben el tratamiento contable previsto en la normativa para las coberturas contables expuesto en las presentes cuentas anuales. El principal riesgo financiero objeto de cobertura económica por parte del Grupo FCC mediante instrumentos derivados es el relativo a la variación de los tipos de interés flotantes a los que está referenciada la financiación de las sociedades del Grupo. La valoración de los derivados financieros es realizada por expertos en la materia, independientes al grupo y a las entidades que le financian, a través de métodos y técnicas generalmente admitidos.

Periódicamente se realizan análisis de sensibilidad con el objetivo de observar el efecto de una posible variación de los tipos de interés sobre las cuentas del Grupo.

De este modo, se ha realizado una simulación planteando tres escenarios alcistas de la curva de tipos de interés básicos del Euro que se sitúan en media entorno al -0,3% en el medio/largo plazo a 31 de diciembre de 2020, suponiendo un aumento de la misma de 25 pb, 50 pb y 100 pb.

A continuación se presentan los importes en miles de euros obtenidos en relación a los derivados vigentes al cierre del ejercicio con impacto en el patrimonio neto, una vez aplicado, en su caso, el porcentaje de participación.

	Derivados de cobertura		
	+25 pb	+50 pb	+100pb
Impacto en Patrimonio Neto:			
Consolidación global	5.135	10.134	19.747
Método de la participación	5.030	9.793	18.703
Actividades mantenidas para la venta (nota 4)	15.237	30.366	60.000

### h) Riesgo Brexit

La actividad que el Grupo realiza en Reino Unido se concentra básicamente en el área de negocios de Servicios Medioambientales, principalmente a través de la participación en el subgrupo FCC Medio Ambiente Reino Unido dedicado al tratamiento, eliminación y recogida de residuos, así como a la gestión de plantas de valorización y de incineración de residuos. Adicionalmente, aunque en menor medida, el Grupo mantiene presencia en el país mediante la exportación de cemento y la realización de proyectos de construcción. Al cierre del presente ejercicio el Grupo ha contabilizado 668.018 miles de euros como cifra de negocios (nota 28) y mantiene activos por un importe total de 1.712.455 miles de euros en el Reino Unido.

La inversión neta mantenida en libras asciende a 287.053 miles de euros (nota 18.d). A continuación se facilita un análisis de sensibilidad que recoge el posible impacto en los resultados y patrimonio neto del Grupo en caso de que el tipo de cambio de la libra frente al euro aumentase o disminuyese en un 10%:

	Pérdidas y Ganancias	Patrimonio Neto
+ 10%	33	28.739
- 10%	(33)	(28.739)

La deuda financiera bruta mantenida en libras asciende a 364,9 millones de euros a 31 de diciembre de 2020 y se concentra en el citado subgrupo FCC Medio Ambiente Reino Unido, formado por diversos préstamos y bonos de financiación de proyectos a tipo fijo o variable cubierto con derivados de cobertura que lo transforman en fijo a un tipo medio ponderado que asciende al 4,5%. A continuación se presenta un cuadro resumen con el efecto que tendría en la cuenta de pérdidas y ganancias del Grupo FCC, las variaciones de la curva de tipos de interés de la deuda nominada en libras sobre el endeudamiento bruto, una vez excluida aquella deuda asociada con contratos de cobertura (en miles de euros):

	Endeudamiento bruto			
	-25 pb	+25 pb	+50 pb	+100 pb
Impacto en resultados	(12)	12	24	47

La exposición al Brexit se ve mitigada por la cobertura natural que supone mantener activos y pasivos en la misma moneda. Al cierre de estas Cuentas Anuales, las actividades que el Grupo realiza en el país representan rendimientos favorables.

### i) Riesgo Covid-19

La pandemia del Covid-19 ha supuesto una serie de impactos en los estados financieros consolidados adjuntos tanto en términos operacionales y de liquidez, lo que ha llevado, asimismo, a actualizar las principales estimaciones que afectan a los estados financieros semestrales.

En términos operacionales, el impacto de la crisis del Covid-19 en el grupo FCC ha sido limitado dado que los segmentos de Agua y Medioambiente, que representan la parte más sustancial de la cifra de ingresos y resultados del Grupo, incluyen actividades que las distintas autoridades nacionales han considerado como esenciales sin interrupciones relevantes de actividad ni pérdida de rentabilidad en la mayor parte de los activos. En relación al resto de actividades, como Construcción, con menor peso en el total de la actividad del Grupo, la pandemia ha supuesto la interrupción temporal de una parte de la cartera de contratos de obra en ejecución así como, en su caso, algunas ineficiencias en la cadena

de suministros, circunstancias que inevitablemente tienen impacto en los costes de los proyectos así como en los plazos de entrega de los mismos. Se han adoptado medidas para adecuar los costes a los nuevos niveles de actividad y a fecha actual la práctica totalidad de la actividad se ha reanudado, por lo que no se esperan deterioros relevantes no provisionados. Por su parte, el Área de Cementos ha presentado un buen comportamiento, especialmente durante el segundo semestre del ejercicio, con cierta ralentización del crecimiento, pero aportando EBITDA positivo sin desviaciones con las estimaciones pre-Covid.

En este sentido, tal y como muestra la cuenta de resultados consolidada adjunta, el Grupo mantiene un “Resultado de Explotación” positivo de 572.740 miles de euros, que representa un 9,3% de la cifra del importe neto de la cifra de negocios. Por su parte los “Flujos de efectivo de las actividades de explotación” han alcanzado un importe de 605.074 miles de euros tal y como se puede observar en el estado de flujos de efectivo consolidado adjunto.

En términos de liquidez, tal y como se especifica en esta misma nota y en la nota 20 “Pasivos financieros no corrientes y corrientes”, pese a la situación de disrupción en los mercados financieros, el Grupo ha cerrado nuevas líneas de financiación asegurando una posición financiera confortable frente a eventuales tensiones de liquidez.

El Grupo, a la luz de la situación creada por la crisis del Covid-19 ha procedido a realizar un análisis en relación con las principales estimaciones que afectan a los estados financieros consolidados adjuntos:

- Fondos de comercio: El Grupo ha procedido a actualizar los distintos test de deterioro de los fondos de comercio registrados sin impactos significativos dado el buen comportamiento de las unidades correspondientes, fundamentalmente Medioambiente y Cementos. La nota 7 recoge desgloses adicionales por este concepto.
- Resto de inmovilizado. Se ha revisado el valor recuperable de los principales elementos de inmovilizado que podrían presentar indicios de deterioro y, en particular, los asociados a los negocios concesionales (notas 7, 8 y 9).
- Instrumentos financieros: Se ha revisado el valor recuperable de los principales instrumentos financieros, con especial atención a las inversiones contabilizadas aplicando el método de participación (nota 12)
- Adicionalmente, en relación con las cuentas por cobrar comerciales, no se han identificado problemas de impago significativos. No existen cuentas por cobrar materiales de dudosa recuperabilidad no deterioradas. Se mantienen los periodos de cobro en línea con años anteriores.
- Activos por impuesto diferido: Se han actualizado las hipótesis (tanto en términos operacionales como fiscales) sobre la recuperabilidad de dichos activos, contempladas en diciembre de 2019, resultando que bajo los mismos criterios empleados a dicha fecha, el impacto del Covid-19 no supone la reversión de los activos por impuesto diferido ni una modificación significativa de los plazos de recuperación.
- Provisiones: Se considera que el nivel de provisiones (nota 19) es adecuado para cubrir la totalidad de riesgos considerados como probables.
- Valoración de activos inmobiliarios: El epígrafe de “Existencias” recoge activos inmobiliarios cuyo valor neto contable asciende a 452.633 miles de euros (nota 15). En este sentido, durante el ejercicio se ha procedido a actualizar, a través de un tercero independiente, las estimaciones de valor razonable de algunos de los principales activos inmobiliarios. Si bien se ha identificado una

disminución del valor respecto a diciembre de 2019, no se ha puesto de manifiesto la necesidad de registrar deterioros significativos al existir holguras suficientes.

- Reconocimiento de ingresos en contratos de construcción: El Grupo ha reevaluado en rangos conservadores las provisiones de resultados en el segmento de Construcción a la luz de las circunstancias actuales. En este sentido, las provisiones permiten cubrir los riesgos asociados a escenarios medios, en el contexto de incertidumbre actual. En todo caso, cabe indicar que el Grupo no ha registrado ingresos no aprobados derivados de sobrecostes, retrasos o reclamaciones ante terceros como consecuencia de la situación sobrevenida por el covid-19, que ha provocado, en muchas geografías, ineficiencias y retrasos, con el consiguiente impacto en términos de rentabilidad.

Por todo lo anterior, teniendo en cuenta el impacto limitado, las medidas para asegurar los activos emprendidas así como las holguras de liquidez existentes, el Grupo ha elaborado sus estados financieros bajo el principio de empresa en funcionamiento, ya que no existen dudas sobre la continuidad del Grupo.

### 31. INFORMACIÓN SOBRE OPERACIONES CON PARTES VINCULADAS

#### a) Operaciones con administradores de la Sociedad Dominante y altos directivos del Grupo

Los importes devengados por retribución fija y variable percibida por los Consejeros de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. en los ejercicios 2020 y 2019, a satisfacer por la misma o cualquiera de las sociedades del Grupo, de gestión conjunta o asociadas han sido los siguientes:

	2020	2019
Retribución fija	525	525
Otras retribuciones	1.420	1.308
	<b>1.945</b>	<b>1.833</b>

Los miembros de la alta dirección relacionados a continuación, que no son miembros del Consejo de Administración, han percibido en conjunto una remuneración total de 1.832 miles de euros (1.819 miles de euros en el ejercicio 2019).

#### 2020

Marcos Bada Gutiérrez	Director General de Auditoría Interna
Felipe B. García Pérez	Secretario General
Miguel A. Martínez Parra	Director General de Administración y Finanzas
Félix Parra Mediavilla	Director General de FCC Aqualia

#### 2019

Marcos Bada Gutiérrez	Director General de Auditoría Interna
Felipe B. García Pérez	Secretario General
Miguel A. Martínez Parra	Director General de Administración y Finanzas
Félix Parra Mediavilla	Director General de FCC Aqualia

En la nota 25 “Planes de pensiones y obligaciones similares” se expone lo relativo al seguro contratado a favor de algunos de los consejeros ejecutivos y directivos.

Respecto a los miembros del Consejo que asumen cargos en las sociedades en las que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. participa directa o indirectamente, el detalle es el siguiente:

Nombre o denominación social del consejero	Denominación social de la entidad del grupo	Cargo
EAC INVERSIONES CORPORATIVAS, S.L.	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	PRESIDENCIA
	REALIA BUSINESS, S.A.	CONSEJERO
INMOBILIARIA AEG, S.A. DE C.V.	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	CONSEJERO
DON GERARDO KURI KAUFMANN	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	CONSEJERO DELEGADO
	REALIA BUSINESS, S.A.	CONSEJERO DELEGADO
DON JUAN RODRÍGUEZ TORRES	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	CONSEJERO
	FCC AQUALIA, S.A.	CONSEJERO
	REALIA BUSINESS, S.A.	PRESIDENTE NO EJECUTIVO
DON ÁLVARO VÁZQUEZ DE LAPUERTA	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	CONSEJERO
DON ALEJANDRO ABOUMRAD GONZÁLEZ	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	REPRESENTANTE DEL CONSEJERO INMOBILIARIA AEG, S.A. DE C.V.
	FCC AQUALIA, S.A.	CONSEJERO Y PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN
	FCC SERVICIOS MEDIOAMBIENTALES HOLDING, S.A.U.	PRESIDENTE
DON ANTONIO GÓMEZ GARCÍA	FCC AMÉRICAS, S.A. DE C.V.	CONSEJERO SUPLENTE
DON PABLO COLIO ABRIL	FCC MEDIO AMBIENTE, S.A.U.	PRESIDENTE
	FCC AQUALIA, S.A.	VOCAL DEL CONSEJO, MIEMBRO COMISIÓN AUDITORÍA Y CONTROL, DE LA COMISIÓN DE INVERSIONES, DE LA COMISIÓN DELEGADA DE CUMPLIMIENTO NORMATIVO
	FCC CONSTRUCCIÓN, S.A.	PRESIDENTE
	FCC ENVIRONMENT (UK) LIMITED	ADMINISTRADOR
	FCC MEDIO AMBIENTE REINO UNIDO S.L.U.	VICEPRESIDENTE
	FCC SERVICIOS MEDIO AMBIENTE HOLDING, S.A.U.	VICEPRESIDENTE
	FCC CONCESIONES, S.A.U.	PRESIDENTE
	GUZMAN ENERGY O&M, S.L.	PRESIDENTE
	FCC AUSTRIA ABFALL SERVICE AG	MIEMBRO DEL CONSEJO DE VIGILANCIA

Estos consejeros ostentan cargos o ejercen funciones y/o tienen participaciones inferiores en todo caso al 0,01% en otras sociedades del Grupo FCC, en las que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., directa o indirectamente tiene mayoría de votos.

En el ejercicio 2020 no se han realizado operaciones relevantes que supongan una transferencia de recursos u obligaciones entre las sociedades del Grupo y directivos o administradores de las mismas.

#### b) Situaciones de conflicto de interés

No se han puesto de manifiesto situaciones de conflicto, directo o indirecto, con el interés de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., con arreglo a la normativa aplicable (artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital), sin perjuicio de las operaciones de Fomento de Construcciones y Contratas,

S.A. con sus partes vinculadas reflejadas en esta memoria o, en su caso, de los acuerdos relacionados con cuestiones retributivas o de nombramiento de cargos. En este sentido, cuando se han producido conflictos de interés puntuales con determinados Consejeros, éstos se han resuelto según el procedimiento establecido en el Reglamento del Consejo, habiéndose abstenido en las discusiones y votaciones correspondientes.

### c) Operaciones entre sociedades o entidades del Grupo

Existen numerosas operaciones entre las sociedades del Grupo que pertenecen al tráfico habitual y que, en todo caso, se eliminan en el proceso de elaboración de los estados financieros consolidados.

La cifra de negocios de la cuenta de resultados consolidada adjunta, incluye 180.131 miles de euros (277.375 miles de euros en el ejercicio 2019) por la facturación de las empresas del Grupo a empresas asociadas y negocios conjuntos.

Asimismo, también se incluyen en los estados financieros consolidados del Grupo compras realizadas a empresas asociadas y negocios conjuntos que ascienden a 22.714 miles de euros (15.878 miles de euros en el ejercicio 2019).

### d) Operaciones con otras partes vinculadas

Durante el ejercicio se han aprobado diversas operaciones con sociedades participadas por accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., siendo las más significativas las siguientes:

- Realización de contratos de construcción y de prestación de Servicios por parte de FCC Construcción, S.A. y FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas, S.A.U. a sociedades del subgrupo Realía, según el siguiente detalle:

Denominación social del accionista significativo	Denominación social de la sociedad del grupo	2020	2019
Realía Business, S.A.	FCC Construcción, S.A.	23.911	12.373
Realía Patrimonio, S.L.U.	FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas S.A.U.	1.397	1.209
Valaise S.L.U.	FCC Construcción, S.A.		4.899
		<b>25.308</b>	<b>18.481</b>

- Acuerdos entre F C y C, S.L. Unipersonal y Realía Business, S.A. para la gestión y comercialización de tres promociones inmobiliarias: Parcela “10B” en Badalona, Barcelona, para la construcción de 141 viviendas colectivas libres y plazas de garaje; Parcela “RCL 1B” en Tres Cantos, Madrid, para la construcción de 85 viviendas colectivas libres y plazas de garaje; Parcela “RLU 2ª” en Tres Cantos, Madrid, para la construcción de 30 viviendas unifamiliares, por un importe total de 1.954 miles de euros. Suscripción entre F C y C, S.L. Unipersonal y Realía Business, S.A. de los siguientes contratos de comercialización en exclusiva: Parcela RU2A en Tres Cantos (comercialización de 30 viviendas unifamiliares), Parcela RC1B en Tres Cantos (comercialización de 85 viviendas libres), Parcela 10ª de Badalona (Comercialización de 141 viviendas colectivas libres), Parcela de Arroyo Fresno, Madrid (comercialización de 144 viviendas colectivas libres, Parcela de Arroyo Fresno, Madrid (comercialización de 42 viviendas unifamiliares), Parcela de El Berzal (comercialización de 40 viviendas unifamiliares).
- Contratos de prestación de servicios entre FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas, S.A.U. y Realía Patrimonio, S.L.U. mantenimiento preventivo anual de grupos electrógenos de los edificios: Oficinas de la Calle Acanto 22 y 4 unidades en edificios de oficinas en la Avda. del Sur del Aeropuerto de Barajas, 28, 30, 32 y 34 de Madrid (Centro de Negocios Eisenhower de Madrid) por importe de 3 miles de euros, mantenimiento preventivo básico anual de los equipos del Sistema de

Alimentación Ininterrumpida de los edificios: Oficinas del Paseo de la Castellana 216 de Madrid; Oficinas de la Calle Acanto 22, y 2 unidades en edificios de oficinas en la Avda. del Sur del Aeropuerto de Barajas, 28 y 34, de Madrid, por importe de 2 miles de euros.

- Contrato de prestación de servicios entre Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. con la sociedad Vilafulder Corporate Group, S.L.U. por un importe total anual de 338 miles de euros.
- Contrato de prestación de servicios entre Cementos Portland Valderrivas, S.A. y Don Gerardo Kuri Kaufmann por importe de 175 miles de euros.
- En el marco de la refinanciación de la deuda asociada a las actividades españolas del grupo Cementos Portland Valderrivas realizada en 2016 se formalizó un contrato de financiación subordinado, cuyo valor contable a 31 de diciembre de 2020 asciende a 69.857 miles de euros con Banco Inbursa, S.A., Institución de Banca Múltiple. Los gastos financieros devengados en el ejercicio han sido 2.076 miles de euros.
- Financiación por el grupo financiero Inbursa a la sociedad FCC Construcción, S.A., de la línea 2 del Metro de Panamá, mediante adquisición de los certificados de obra, por un importe en el ejercicio de 3.818 miles de euros.

Adicionalmente, se realizan otras operaciones en condiciones de mercado, principalmente servicios de telefonía y acceso a internet, con partes vinculadas relacionadas con el accionista mayoritario de cuantía no significativa.

**e) Mecanismos establecidos para detectar, determinar y resolver los posibles conflictos de intereses entre la Sociedad Dominante y/o su Grupo, y sus consejeros, directivos o accionistas significativos.**

El Grupo FCC tiene establecidos mecanismos precisos para detectar, determinar y resolver los posibles conflictos de intereses entre las sociedades del Grupo y sus consejeros, directivos y accionistas significativos, tal y como se indica en el artículo 20 y siguientes del Reglamento del Consejo.

**32. REMUNERACIÓN A LOS AUDITORES DE CUENTAS**

Los honorarios relativos a servicios de auditoría devengados en 2020 y 2019 relativos a servicios de auditoría y a otros servicios de verificación, así como a otros servicios profesionales, prestados a las distintas sociedades del Grupo y gestión conjunta que componen el Grupo FCC, por el auditor principal y otros auditores participantes en la auditoría de las distintas sociedades del Grupo, así como por entidades vinculadas a los mismos, tanto en España como en el extranjero se muestran en el siguiente cuadro:

	2020			2019		
	Auditor principal	Otros auditores	Total	Auditor principal	Otros auditores	Total
Servicios de auditoría	3.386	718	4.104	3.477	599	4.076
Otros servicios de verificación	261	1.220	1.481	522	571	1.093
<b>Total servicios de auditoría y relacionados</b>	<b>3.647</b>	<b>1.938</b>	<b>5.585</b>	<b>3.999</b>	<b>1.170</b>	<b>5.169</b>
Servicios de asesoramiento fiscal	-	1.887	1.887	-	1.466	1.466
Otros servicios	20	610	630	-	1.527	1.527
<b>Total servicios profesionales</b>	<b>20</b>	<b>2.497</b>	<b>2.517</b>	<b>-</b>	<b>2.993</b>	<b>2.993</b>
	<b>3.667</b>	<b>4.435</b>	<b>8.102</b>	<b>3.999</b>	<b>4.163</b>	<b>8.162</b>

### 33. HECHOS POSTERIORES AL CIERRE

No se han producido hechos destacables entre la fecha de cierre del ejercicio y la fecha de formulación de los presentes estados financieros.

ANEXO I

**SOCIEDADES DEPENDIENTES  
(CONSOLIDADAS POR INTEGRACIÓN GLOBAL)**

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
<b>SERVICIOS MEDIOAMBIENTALES</b>			
Alfonso Benítez, S.A.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	Deloitte
Aparcamientos Concertados, S.A.	Av. Aiguera, 1 – Benidorm (Alicante)	100,00	
Armigesa, S.A.	Paseo de Extremadura s/n – Armilla (Granada)	51,00	
Azincourt Investment, S.L.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	
Beootpad d.o.o. Beograd	Serbia	100,00	
Castellana de Servicios, S.A.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	Deloitte
Compañía Catalana de Servicios, S.A.	Balmes, 36 – Barcelona	100,00	
Corporación Inmobiliaria Ibérica, S.A.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	100,00	
Ecoactiva de Medio Ambiente, S.A.	Ctra. Puebla Albortón a Zaragoza Km. 25– Zaragoza	60,00	
Ecodeal-Gestao Integral de Residuos Industriais, S.A.	Portugal	53,62	Deloitte
Ecogenesis Societe Anonime Rendering of Cleansing and Waste Management Services	Grecia	51,00	
Ecoparque Mancomunidad del Este, S.A.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	Deloitte
Egypt Environmental Services, S.A.E.	Egipto	100,00	Deloitte
Empresa Comarcal de Serveis Mediambientals del Baix Penedés – ECOBP, S.L.	Plaça del Centre, 5 – El Vendrell (Tarragona)	66,60	Capital Auditors
Enviropower Investments Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Europea de Tratamiento de Residuos Industriales, S.A.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	
FCC Ámbito, S.A. Unipersonal	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	Deloitte

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
FCC Environment Portugal, S.A.	Portugal	100,00	Deloitte
FCC Environment Services (UK) Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Environmental Services Florida Llc.	E.E.U.U.	100,00	
FCC Environmental Services Nebraska Llc.	E.E.U.U.	100,00	
FCC Environmental Services Texas Llc.	E.E.U.U.	100,00	
FCC Environmental Services (USA) Llc.	E.E.U.U.	100,00	
FCC Equal CEE, S.L.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	
FCC Equal CEE Andalucía, S.L.	Av. Molière, 36 – Málaga	100,00	
FCC Equal CEE C. Valenciana, S.L.	Riu Magre, 6 P.I. Patada del Cid – Quart de Poblet (Valencia)	100,00	
FCC Equal CEE Murcia, S.L.	Luis Pasteur, 8 – Cartagena (Murcia)	100,00	
FCC Medio Ambiente, S.A.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	Deloitte
FCC Medio Ambiente Reino Unido, S.L.Unipersonal	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	100,00	
FCC Servicios Medioambiente Holding, S.A. Unipersonal	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	Deloitte
Gamasur Campo de Gibraltar, S.L.	Antigua Ctra. de Jimena de la Frontera, s/n – Los Barrios (Cádiz)	85,00	
Gandia Serveis Urbans, S.A.	Llanterners, 6 – Gandia (Valencia)	95,00	Vaciero Auditores
Geneus Canarias, S.L.	Electricista, 2. U.I. de Salinetas – Telde (Las Palmas)	100,00	
Gestió i Recuperació de Terrenys, S.A. Unipersonal	Balmes, 36 Entresuelo – Barcelona	80,00	Centium
Gipuzkoa Ingurumena Bi, S.A.	Polígono Industrial Zubiondo Par A.5. – Hernani (Gipuzkoa)	82,00	Ernst & Young
Golrib, Soluções de Valorização de Resíduos Lda.	Portugal	55,00	
<b>Grupo FCC CEE</b>			
.A.S.A. Hódmezövásárhely Köztisztasági Kft	Hungría	61,83	Deloitte
ASMJ s.r.o.	República Checa	51,00	Deloitte

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
FCC Abfall Service Betriebs GmbH	Austria	100,00	
FCC Austria Abfall Service AG	Austria	100,00	Deloitte
FCC BEC s.r.o.	República Checa	100,00	Deloitte
FCC Bratislava s.r.o.	Eslovaquia	100,00	Deloitte
FCC Centrum Nonprofit Kft.	Hungría	100,00	Deloitte
FCC Ceska Republika s.r.o.	República Checa	100,00	Deloitte
FCC České Budějovice s.r.o.	República Checa	75,00	Deloitte
FCC Dacice s.r.o.	República Checa	60,00	Deloitte
FCC Eko d.o.o.	Serbia	100,00	Deloitte
FCC EKO Polska sp. z.o.o.	Polonia	100,00	Deloitte
FCC Eko-Radomsko sp. z.o.o.	Polonia	100,00	Deloitte
FCC Entsorga Entsorgungs GmbH & Co. Nfg KG	Austria	100,00	Deloitte
FCC Environment CEE GmbH	Austria	100,00	Deloitte
FCC Environment Romania S.R.L.	Rumanía	100,00	Deloitte
FCC Freistadt Abfall Service GmbH	Austria	100,00	
FCC Halbenrain Abfall Service GmbH & Co. Nfg KG	Austria	100,00	Deloitte
FCC HP s.r.o.	República Checa	100,00	Deloitte
FCC Industrieviertel Abfall Service GmbH & Co. Nfg KG	Austria	100,00	
FCC Inerta Engineering & Consulting GmbH	Austria	100,00	
FCC Kikinda d.o.o.	Serbia	80,00	Deloitte
FCC Liberec s.r.o.	República Checa	55,00	Deloitte

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
FCC Litovel s.r.o.	República Checa	49,00	
FCC Lublienec sp. z.o.o.	Polonia	61,97	
FCC Magyarország Kft	Hungría	100,00	Deloitte
FCC Mostviertel Abfall Service GmbH	Austria	100,00	Deloitte
FCC Neratovice s.r.o.	República Checa	100,00	Deloitte
FCC Neunkirchen Abfall Service GmbH	Austria	100,00	Deloitte
FCC Podhale sp. z.o.o.	Polonia	100,00	Deloitte
FCC Prostejov s.r.o.	República Checa	75,00	Deloitte
FCC Regios AS	República Checa	99,99	Deloitte
FCC Slovensko s.r.o.	Eslovaquia	100,00	Deloitte
FCC Tarnobrzeg.sp. z.o.o.	Polonia	59,72	Deloitte
FCC Textil2Use GmbH	Austria	100,00	
FCC TRNAVA s.r.o.	Eslovaquia	50,00	Deloitte
FCC Uhý s.r.o.	República Checa	100,00	Deloitte
FCC Únanov s.r.o.	República Checa	66,00	Deloitte
FCC Vrbak d.o.o.	Serbia	51,00	
FCC Wiener Neustadt Abfall Service GmbH	Austria	100,00	
FCC Zabcice s.r.o.	República Checa	80,00	Deloitte
FCC Zabovresky s.r.o.	República Checa	89,00	Deloitte
FCC Zisterdorf Abfall Service GmbH	Austria	100,00	Deloitte
FCC Znojmo s.r.o.	República Checa	49,66	Deloitte

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
FCC Zohor.s.r.o.	Eslovaquia	85,00	Deloitte
Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej sp. z.o.o.	Polonia	80,00	Deloitte
Obsed a.s.	República Checa	100,00	Deloitte
Quail spol. s.r.o.	República Checa	100,00	Deloitte
Siewierskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej sp. z.o.o.	Polonia	60,00	
<b>Grupo FCC Environment (UK)</b>			
3C Holding Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
3C Waste Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Allington O & M Services Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Allington Waste Company Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Anti-Waste (Restoration) Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Anti-Waste Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Arnold Waste Disposal Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
BDR Property Limited	Reino Unido	80,00	Deloitte
BDR Waste Disposal Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Darrington Quarries Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Derbyshire Waste Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
East Waste Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Environment (Berkshire) Ltd.	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Environment (UK) Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Environment Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
FCC Environment Lostock Limited	Reino Unido	100,00	
FCC Environmental Services Limited	Reino Unido	100,00	
FCC Recycling (UK) Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Waste Services (UK) Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Finstop Limited	Reino Unido	100,00	
Focsa Services (UK) Limited	Reino Unido	100,00	
Hykeham O&M Services Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Integrated Waste Management Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Landfill Management Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Lincwaste Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Norfolk Waste Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Pennine Waste Management Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
T Shooter Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Waste Recovery Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Waste Recycling Group (Central) Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Waste Recycling Group (Scotland) Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Waste Recycling Group (UK) Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Waste Recycling Group (Yorkshire) Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Wastenotts O & M Services Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Welbeck Waste Management Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
WRG (Midlands) Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
WRG (Northern) Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
WRG Acquisitions 2 Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
WRG Environmental Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
WRG Waste Services Limited	Reino Unido	100,00	
<b>Grupo FCC-PFI Holdings</b>			
FCC Lostock Holdings Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC PFI Holdings Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Wrexham PFI Holdings Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Wrexham PFI Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Wrexham PFI (Phase II Holding) Ltd.	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Wrexham PFI (Phase II) Ltd.	Reino Unido	100,00	Deloitte
RE3 Holding Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
RE3 Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
<b>Grupo Green Recovery</b>			
FCC (E&M) Holdings Ltd.	Reino Unido	51,00	Deloitte
FCC (E&M) Ltd.	Reino Unido	51,00	Deloitte
FCC Buckinghamshire Holdings Limited	Reino Unido	51,00	Deloitte
FCC Buckinghamshire Limited	Reino Unido	51,00	Deloitte
FCC Buckinghamshire (Support Services) Limited	Reino Unido	51,00	
FCC Energy Holdings Ltd	Reino Unido	51,00	Deloitte
FCC Energy Limited	Reino Unido	51,00	Deloitte

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
FCC Environment (Lincolnshire) Ltd.	Reino Unido	51,00	Deloitte
FCC Environment Developments Ltd.	Reino Unido	51,00	Deloitte
Green Energy Finance Solutions Ltd	Reino Unido	51,00	Deloitte
Green Recovery Projects Ltd	Reino Unido	51,00	Deloitte
Kent Energy Limited	Reino Unido	51,00	Deloitte
Kent Enviropower Limited	Reino Unido	51,00	Deloitte
Wastenotts (Reclamation) Limited	Reino Unido	51,00	Deloitte
Integraciones Ambientales de Cantabria, S.A.	Monte de Carceña Cr CA-924 Pk 3,280 – Castañeda (Cantabria)	90,00	Deloitte
International Services Inc., S.A. Unipersonal	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	100,00	
Jaime Franquesa, S.A.	P.I. Zona Franca Sector B calle D 49 – Barcelona	100,00	
Jaume Oro, S.L.	Av. del Bosc, s/n P.I. Hostal Nou – Bellpuig (Lleida)	100,00	
Limpieza e Higiene de Cartagena, S.A.	Luis Pasteur, 8 – Cartagena (Murcia)	90,00	Deloitte
Limpiezas Urbanas de Mallorca, S.A.	Ctra. Santa Margalida-Can Picafort – Santa Margalida (Baleares)	100,00	Deloitte
Manipulación y Recuperación MAREPA, S.A.	Av. San Martín de Valdeiglesias, 22 – Alcorcón (Madrid)	100,00	Deloitte
Recuperació de Pedreres, S.L.	Balmes, 36 Entresuelo – Barcelona	80,00	
Serveis Municipals de Neteja de Girona, S.A.	Pl. del Vi, 1 - Girona	75,00	Cataudit Auditors Associats
Servicio de Recogida y Gestión de Residuos Sólidos Urbanos del Consorcio Vega Sierra Elvira, S.A.	Antonio Huertas Remigio, 9 – Maracena (Granada)	60,00	Capital Auditors
Servicios de Levante, S.A.	Camino Pla de Museros, s/n – Almazora (Castellón)	100,00	Deloitte
Servicios Especiales de Limpieza, S.A.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	Deloitte
Sistemas y Vehículos de Alta Tecnología, S.A.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	Deloitte
Societat Municipal Mediambiental d'Igualada, S.L.	Pl. de l'Ajuntament, 1 – Igualada (Barcelona)	65,91	Vaciero Auditores

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
Telford & Wrekin Services Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Tratamientos y Recuperaciones Industriales, S.A.	Balmes, 36 Entresuelo – Barcelona	75,00	
Valoración y Tratamiento de Residuos Urbanos, S.A.	Riu Magre, 6 – P.I. Patada del Cid – Quart de Poblet (Valencia)	80,00	Capital Auditors
Valorización y Tratamiento de Residuos, S.A.	Alameda de Mazarredo, 15-4º A – Bilbao (Vizcaya)	100,00	Centium
<b>AQUALIA</b>			
Abrantaqua – Serviço de Aguas Residuais Urbanas do Municipio De Abrantes, S.A.	Portugal	30,60	Oliveira, Reis & Asociados
Acque di Caltanissetta, S.p.A.	Italia	50,22	Deloitte
Agua y Gestión del Ciclo Integral, S.L.U.	Av. Diego Martínez Barrio, 4 – Sevilla	51,00	
Aguas de Alcázar Empresa Mixta, S.A.	Rondilla Cruz Verde, 1 – Alcázar de San Juan (Ciudad Real)	26,71	Capital Auditors
Aguas de las Galeras, S.L.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	51,00	
Aigües de Vallirana, S.A. Unipersonal	Conca de Tremp, 14 – Vallirana (Barcelona)	51,00	
Aqua Campiña, S.A.	Blas Infante, 6 – Écija (Sevilla)	45,90	Centium Auditores
Aquaelvas – Aguas de Elvas, S.A.	Portugal	51,00	Deloitte
Aquafundalia – Agua Do Fundão, S.A.	Portugal	51,00	Deloitte
Aquajerez, S.L.	Cristalería, 24 – Cádiz	51,00	Ernst & Young
Aqualia Czech, S.L.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	51,00	Deloitte
Aqualia Desalación Guaymas, S.A. de C.V.	México	51,00	Deloitte
Aqualia France	Francia	51,00	SNR Audit
Aqualia Infraestructuras d.o.o. Beograd-Vracar	Serbia	51,00	
Aqualia Infraestructuras d.o.o. Mostar	Bosnia-Herzegovina	51,00	
Aqualia Infraestructuras Inzenyring, s.r.o.	República Checa	51,00	ABC AUDIT, sro

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
Aqualia Infraestructuras Montenegro (AIM) d.o.o. Niksic	Montenegro	51,00	
Aqualia Infraestructuras Pristina Ll.c.	Kosovo	51,00	
Aqualia Intech, S.A.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	51,00	Deloitte
Aqualia Latinoamérica, S.A.	Colombia	51,00	Sn Audit And Consulting Colombia Sas
Aqualia Mace Contracting, Operation & General Maintenance Ll.c.	Emiratos Árabes Unidos	26,01	Deloitte
Aqualia Mace Qatar	Qatar	26,01	Mazars
Aqualia México, S.A. de C.V.	México	51,00	Deloitte
Aqualia New Europe B.V.	Países Bajos	51,00	RSM
Aqualia Portugal, S.A.	Portugal	51,00	Ernst & Young
Aqualia Villa del Rosario, S.A.	Colombia	51,00	Sn Audit And Consulting Colombia Sas
Aquamaior – Aguas de Campo Maior, S.A.	Portugal	51,00	Deloitte
Aquos El Realito, S.A. de C.V.	México	26,01	Deloitte México
C.E.G. S.P.A. Simplifié	Francia	51,00	SNR Audit
Cartagua, Aguas do Cartaxo, S.A.	Portugal	30,60	Oliveira, Reis & Asociados
Compañía Onubense de Aguas, S.A.	Av. Martín Alonso Pinzón, 8 – Huelva	30,60	
Conservación y Sistemas, S.A.	Federico Salmón, 13 – Madrid	51,00	Deloitte
Depurplan 11, S.A.	Madre Rafols, 2 – Zaragoza	51,00	Capital Auditors
Ecosistema de Morelos S.A. de C.V.	México	51,00	
Empresa Gestora de Aguas Linenses, S.A.	Federico Salmón, 13 – Madrid	51,00	
Empresa Mixta de Conservación de la Estación Depuradora de Aguas Residuales de Butarque, S.A.	Princesa, 3 – Madrid	35,70	
Entemanser, S.A.	Castillo, 13 – Adeje (Santa Cruz de Tenerife)	49,47	Deloitte

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
FCC Aqualia, S.A.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	51,00	Deloitte
FCC Aqualia América, S.A.U.	Uruguay, 11 – Vigo (Pontevedra)	51,00	
FCC Aqualia U.S.A. Corp	E.E.U.U.	51,00	Berkowitz Pollack Brant
Flores Rebollo y Morales, S.L.	Urbanización Las Buganvillas, 4 – Vera (Almería)	30,60	
H.A.A. & CO. Integrated Services	Arabia Saudí	26,01	Ernst & Young
Hidrotec Tecnología del Agua, S.L. Unipersonal	Pincel, 25 – Sevilla	51,00	Deloitte
Infraestructuras y Distribución General de Aguas, S.L.U.	La Presa, 14 – Adeje (Santa Cruz de Tenerife)	51,00	Deloitte
Qatarat Saquia Desalination	Arabia Saudí	26,01	Ernst & Young
Servicios Hídricos Agricultura y Ciudad, S.L.U.	Alfonso XIII – Sabadell (Barcelona)	51,00	
Severomoravské Vodovody a Kanalizace Ostrava A.S.	República Checa	51,00	Deloitte
Shariket Tahlya Miyah Mostaganem, S.P.A.	Argelia	13,01	Samir Hadj Ali
Sociedad Española de Aguas Filtradas, S.A.	Jacometrezo, 4 – Madrid	51,00	Deloitte
Sociedad Ibérica del Agua, S.A. Unipersonal	Federico Salmón, 13 – Madrid	51,00	
Societè des Eaux de Fin d'Oise, S.A.S.	Francia	51,00	SNR Audit
Tratamiento Industrial de Aguas, S.A.	Federico Salmón, 13 – Madrid	51,00	Deloitte
Vodotech, spol. s.r.o.	República Checa	51,00	CMC Audit s.r.o.
Water Sur, S.L.	Urbanización Las Buganvillas, 4 – Vera (Almería)	30,60	
<b>CONSTRUCCIÓN</b>			
ACE Scutmadeira Sistemas de Gestao e Controlo de Tráfego	Portugal	100,00	
Agregados y Materiales de Panamá, S.A.	Panamá	100,00	Deloitte
Áridos de Melo, S.L.	Finca la Barca y el Ballestar, s/n – Barajas de Melo (Cuenca)	100,00	Capital Auditors

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
Colombiana de Infraestructuras, S.A.S.	Colombia	100,00	ASTAF Auditores y Consultores
Concesiones Viales S. de R.L. de C.V.	México	100,00	
Concretos Estructurales, S.A.	Nicaragua	100,00	
Conservial Infraestructuras, S.L.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	
Consorcio FCC Iquique Ltda.	Chile	100,00	
Construcción Infraestructuras y Filiales de México, S.A. de C.V.	México	52,00	
Construcciones Hospitalarias, S.A.	Panamá	100,00	Deloitte
Constructora Meco-Caabsa, S.A. de C.V.	El Salvador	60,00	
Constructora Túnel de Coatzacoalcos, S.A. de C.V.	México	55,60	Deloitte
Contratas y Ventas, S.A.	Av. de Santander, 3 1º – Oviedo (Asturias)	100,00	Deloitte
Corporación M&S de Nicaragua, S.A.	Nicaragua	100,00	
Desarrollo y Construcción DEYCO CRCA, S.A.	Costa Rica	100,00	
Edificadora MSG, S.A. (Panamá)	Panamá	100,00	
Edificadora MSG, S.A. de C.V. (El Salvador)	El Salvador	100,00	
Edificadora MSG, S.A. de C.V. (Nicaragua)	Nicaragua	100,00	
FCC Américas, S.A. de C.V.	México	50,00	Deloitte
FCC Américas Colombia, S.A.S.	Colombia	50,00	
FCC Américas Panamá, S.A.	Panamá	50,00	Deloitte
FCC Colombia, S.A.S.	Colombia	100,00	ASTAF Auditores y Consultores
FCC Construcción, S.A.	Balmes, 36 – Barcelona	100,00	Deloitte
FCC Construcción América, S.A.	Costa Rica	100,00	Deloitte

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
FCC Construcción Chile, SPA	Chile	100,00	
FCC Construcción Costa Rica, S.A.	Costa Rica	100,00	Deloitte
FCC Construcción de México, S.A. de C.V.	México	100,00	Deloitte
FCC Construcción Perú, S.A.C.	Perú	100,00	
FCC Constructii Romania, S.A.	Rumanía	100,00	
FCC Construction Australia Pty Ltd	Australia	100,00	
FCC Construction Inc.	E.E.U.U.	100,00	
FCC Construction International B.V.	Países Bajos	100,00	
FCC Construction Ireland DAC	Irlanda	100,00	Deloitte
FCC Construction Northern Ireland Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Construções do Brasil Ltda.	Brasil	100,00	
FCC Edificadora CR, S.A.	Costa Rica	100,00	
FCC Electromechanical Llc.	Arabia Saudí	100,00	Ernst & Young
FCC Elliott Construction Limited	Irlanda	100,00	Deloitte
FCC Industrial de Panamá, S.A.	Panamá	100,00	
FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas, S.A. Unipersonal	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	100,00	Deloitte
FCC Industrial Perú, S.A.	Perú	100,00	
FCC Industrial UK Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Immobilien Holding GmbH	Alemania	100,00	
FCC Servicios Industriales y Energéticos México, S.A. de C.V.	México	100,00	Deloitte
FCC Soluciones de Seguridad y Control, S.L.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
Fomento de Construcciones Colombianas, S.A.S.	Colombia	100,00	
Fomento de Construcciones y Contratas Canadá Ltd.	Canadá	100,00	
Guzmán Energy O&M, S.L.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	52,13	Deloitte
Impulsora de Proyectos Proserme, S.A. de C.V.	México	100,00	
Mantenimiento de Infraestructuras, S.A.	Federico Salmón, 13 2a planta – Madrid	100,00	Deloitte
Meco Santa Fe Limited	Belice	100,00	
Megaplás, S.A. Unipersonal	Hilanderas, 4-14 – La Poveda – Arganda del Rey (Madrid)	100,00	Deloitte
Megaplás Italia, S.p.A.	Italia	100,00	Collegio Sindicale
Participaciones Teide, S.A.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	100,00	
Prefabricados Delta, S.A. Unipersonal	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	Deloitte
Ramalho Rosa Cobetar Sociedade de Construções, S.A.	Portugal	100,00	Deloitte
Servicios Dos Reis, S.A. de C.V.	México	100,00	
<b>CEMENTOS</b>			
Áridos de Navarra, S.A.	Estella, 6. Pamplona (Navarra)	65,47	
Canteras de Alaiz, S.A.	Dormilatería, 72 – Pamplona (Navarra)	69,46	Deloitte
Carbocem, S.A.	María Tubau, 9 – 4 planta – Madrid	69,15	
Cementos Alfa, S.A.	María Tubau, 9 – 4 planta – Madrid	87,35	Deloitte
Cementos Portland Valderrivas, S.A.	Dormilatería, 72 – Pamplona (Navarra)	99,20	Deloitte
Dragon Alfa Cement Limited	Reino Unido	87,35	Deloitte
Dragon Portland Limited	Reino Unido	99,20	Deloitte
Prebesecc Mallorca, S.A.	Conradors (P.I. Marratxi) – Marratxi (Baleares)	67,77	

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
Select Beton, S.A.	Túnez	87,13	Deloitte - Guellaty
Société des Ciments d'Enfidha	Túnez	87,16	Deloitte - Guellaty
Tratamiento Escombros Almoguera S.L.	María Tubau, 9 - 4 planta - Madrid	50,62	
Uniland Acquisition Corporation	E.E.U.U.	99,20	
Uniland International B.V.	Países Bajos	99,20	
Uniland Trading B.V.	Países Bajos	99,20	
<b>OTRAS ACTIVIDADES</b>			
Asesoría Financiera y de Gestión, S.A.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	
Autovía Conquense, S.A.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	100,00	Deloitte
Bvefdomintaena Beteiligungsverwaltung GmbH	Austria	100,00	
Cemark - Mobiliario Urbano e Publicidade, S.A.	Portugal	100,00	Pricewaterhouse Coopers
Concesionaria Atención Primaria, S.A.	Gremi de Sabaters, 21 (Loc. A. 15.2) – Palma de Mallorca (Baleares)	82,50	Deloitte
Concesionaria Túnel de Coatzacoalcos, S.A. de C.V.	México	85,60	Deloitte
Costa Verde Habitat, S.L.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	100,00	
F-C y C, S.L. Unipersonal	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	Deloitte
FCC Concesiones, S.A. Unipersonal	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	
FCC Concesiones de Infraestructuras, S.L.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	100,00	
FCC Midco, S.A.	Luxemburgo	100,00	
FCC Topco, S.A.R.L.	Luxemburgo	100,00	
FCC Versia, S.A.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	100,00	Deloitte
Fedemes, S.L.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	Deloitte

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
Per Gestora, S.L.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	
PPP Infraestructure Investments B.V.	Países Bajos	100,00	
Vela Boravica Koncern d.o.o.	Croacia	100,00	
Vialia Sociedad Gestora de Concesiones de Infraestructuras, S.L.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	100,00	
Grupo Cedinsa Concessionària			
Cedinsa Concessionària, S.A.	Av. Josep Tarradellas, 38 – Barcelona	51,00	Deloitte
Cedinsa Conservació, S.L. Unipersonal	Ctra. C-16 – Puig-Reig (Barcelona)	51,00	Deloitte
Cedinsa d'Aro Concessionària de la Generalitat de Catalunya, S.A.Unipersonal	Av. Josep Tarradellas, 38 – Barcelona	51,00	Deloitte
Cedinsa Eix Llobregat Concessionària de la Generalitat de Catalunya, S.A.Unipersonal	Av. Josep Tarradellas, 38 – Barcelona	51,00	Deloitte
Cedinsa Eix Transversal Concessionària de la Generalitat de Catalunya, S.A.Unipersonal	Av. Josep Tarradellas, 38 – Barcelona	51,00	Deloitte
Cedinsa Ter Concessionària de la Generalitat de Catalunya, S.A.Unipersonal	Av. Josep Tarradellas, 38 – Barcelona	51,00	Deloitte

ANEXO II

**SOCIEDADES CONTROLADAS CONJUNTAMENTE CON TERCEROS AJENOS AL GRUPO  
(CONSOLIDADAS POR EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN)**

Sociedad	Domicilio	Valor neto en libros de la cartera		% Participación efectiva	Auditor
		2020	2019		
<b>SERVICIOS MEDIOAMBIENTALES</b>					
Atlas Gestión Medioambiental, S.A.	Viriato, 47 – Barcelona	9.808	11.933	50,00	Ernst & Young
Beacon Waste Limited	Reino Unido	1.250	1.361	50,00	Deloitte
Ecoparc del Besós, S.A.	Av. Torre d'en Mateu. P.I. Can Salvatella s/n – Barcelona	7.803	6.638	49,00	Castellà Auditors Consultors S.L.P.
Ecoserveis Urbans de Figueres, S.L.	Av. de les Alegries, s/n – Lloret de Mar (Girona)	138	153	50,00	
Electrorecycling, S.A.	Ctra. BV – 1224 Km. 6,750 – El Pont de Vilomara i Rocafort (Barcelona)	1.284	1.294	33,34	Audinfor
Empresa Mixta de Limpieza de la Villa de Torrox, S.A.	Plaza de la Constitución, 1 – Torrox (Málaga)	360	400	50,00	Audinfor
Empresa Mixta de Medio Ambiente de Rincón de la Victoria, S.A.	Barrio Las Zorreras, 8 – Rincón de la Victoria (Málaga)	316	275	50,00	Audinfor
Fisera Ecoserveis, S.A.	Alemania, 5 – Figueres (Girona)	165	164	36,36	Auditoria i Control Auditors S.L.P.
Gestión y Valorización Integral del Centro, S.L.	De la Tecnología, 2. P.I. Los Olivos – Getafe (Madrid)	322	476	50,00	Deloitte
Ingeniería Urbana, S.A.	Calle l esquina calle 3, P.I. Pla de la Vallonga – Alicante	4.210	4.261	35,00	Deloitte
Mediaciones Comerciales Ambientales, S.L.	Av. Barcelona, 109. P.5 – Sant Joan Despí (Barcelona)	359	793	50,00	
Mercia Waste Management Ltd.	Reino Unido	11.781	10.682	50,00	Deloitte
Palacio de Exposiciones y Congresos de Granada, S.A.	Paseo del Violón, s/n – Granada	(1.969)	(1.850)	50,00	Hispanobelga Econo- mistas Auditores, S.L.P.
Pilagest, S.L.	Ctra. BV – 1224 Km. 6,750 – El Pont de Vilomara i Rocafort (Barcelona)	211	212	50,00	

Sociedad	Domicilio	Valor neto en libros de la cartera		% Participación efectiva	Auditor
		2020	2019		
Reciclado de Componentes Electrónicos, S.A.	Calle El Matorral (Parque Actividades Medioambientales) – Aznalcóllar (Sevilla)	1.924	2.125	37,50	KPMG
Servicios de Limpieza Integral de Málaga III, S.A.	Camino Medioambiental (Ed. Limasa), 23–Málaga	–	1.965	26,01	PricewaterhouseCoopers
Servicios Urbanos de Málaga, S.A.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	3.216	668	51,00	
Severn Waste Services Limited	Reino Unido	199	209	50,00	Deloitte
Tratamiento Industrial de Residuos Sólidos, S.A.	Rambla Cataluña, 91 – Barcelona	1.580	1.119	33,33	Castellà Auditors Consultors, S.L.P.
Zabalgardi, S.A.	Camino Artigabidea, 10 – Bilbao (Vizcaya)	16.060	17.234	30,00	KPMG
<b>AQUALIA</b>		–	–		
Aguas de Langreo, S.L.	Alonso del Riesgo, 3– Langreo (Asturias)	909	885	24,99	Capital Auditors and Consultants, S.L.
Aguas de Narixa, S.A.	Málaga, 11 – Nerja (Málaga)	237	722	25,50	
Aigües de Girona, Salt i Sarrià del Ter, S.A.	Ciudadans, 11 – Girona	162	162	13,71	Cataudit Auditors Associats, S.L.
Compañía de Servicios Medioambientales do Atlántico, S.A.	Estrada de Cedeira Km. 1 – Narón (La Coruña)	296	302	24,99	Audinfor
Constructora de Infraestructura de Agua de Querétaro, S.A. de C.V.	México	(2.996)	(2.995)	12,50	Deloitte
Empresa Municipal de Aguas de Benalmádena EMABESA, S.A.	Explanada de Tivoli, s/n – Arroyo de la Miel (Málaga)	1.584	1.745	25,50	Audinfor
Girona, S.A.	Travesía del carril, 2 – Girona	1.701	1.672	17,14	Cataudit Auditors Associats, S.L.
HA Proyectos Especiales Hidráulicos S. de R.L. de C.V.	México	992	1.132	25,25	Grant Thornton SC
Orasqualia Construction, S.A.E.	Egipto	(100)	(110)	25,50	KPMG
Orasqualia for the Development of the Waste Water Treatment Plant S.A.E.	Egipto	11.943	11.700	25,50	Deloitte
Orasqualia Operation and Maintenance S.A.E.	Egipto	1.130	1.797	25,50	Deloitte
<b>CONSTRUCCIÓN</b>					
Administración y Servicios Grupo Zapotillo, S.A. de C.V.	México	108	143	50,00	

Sociedad	Domicilio	Valor neto en libros de la cartera		% Participación efectiva	Auditor
		2020	2019		
Altos del Javier, S.A.	Panamá	-	-	50,00	
Consorcio Tramo Dos S.A. DE C.V.	México	8	-	50,00	
Construcciones Olabarrí, S.L.	Ripa, 1 – Bilbao (Vizcaya)	5.734	5.521	49,00	Charman Auditores
Constructora de Infraestructura de Agua de Querétaro, S.A. de C.V.	México	-	-	24,50	Deloitte
Constructora Durango Mazatlán, S.A. de C.V.	México	1.403	1.613	51,00	
Constructora Nuevo Necaxa Tihuatlán, S.A. de C.V.	México	(29.993)	(34.403)	40,00	Deloitte
Constructores del Zapotillo, S.A. de C.V.	México	1.114	1.528	50,00	Grant Thornton
Ctra. Cabo San Lucas San José, S.A. de C.V.	México	-	-	50,00	
Dragados FCC Canada Inc.	Canadá	-	(862)	50,00	
Elaboración de Cajones Pretensados, S.L.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	2	2	50,00	
Integral Management Future Renewables, S.L.	A Condomiña, s/n – Ortoño (La Coruña)	3.488	3.257	50,00	Deloitte
North Tunnels Canada Inc.	Canadá	(1.674)	(1.782)	50,00	
OHL Co Canada & FCC Canada Ltd. Partnership	Canadá	(65.044)	(62.695)	50,00	
Operaciones y Servicios para la Industria de la Construcción, S.A. de C.V.	México	-	-	50,00	
Servicios Empresariales Durango-Mazatlán, S.A. de C.V.	México	119	136	51,00	
<b>CEMENTOS</b>					
Pedrera de l'Ordal, S.L.	Ctra. N 340 km. 1229,5 – Subirats (Barcelona)	3.243	2.706	49,50	Deloitte
<b>OTRAS ACTIVIDADES</b>					
Ibisan Sociedad Concesionaria, S.A	Av. Isidor Macabich, s/n. Sant Rafel de Sa Creu (Balears)	8.204	7.291	50,00	Deloitte
MDM-Teide, S.A.	Panamá	161	175	50,00	
Sociedad Concesionaria Tranvía de Murcia, S.A.	Paseo de la Ladera, 79– Murcia	22.572	21.248	50,00	Deloitte

Sociedad	Domicilio	Valor neto en libros de la cartera		% Participación efectiva	Auditor
		2020	2019		
Teide-MDM Quadrat, S.A.	Panamá	60	65	50,00	
<b>Grupo FM Green Power Investments</b>		<b>16.462</b>	<b>17.074</b>	<b>49,00</b>	
Enestar Villena, S.A.	Maestro Chanzá, 3 – Villena (Alicante)	-	-	49,00	Ernst & Young
Estructuras Energéticas Generales, S.A. Unipersonal	Paseo de la Castellana, 91 planta 11 – Madrid	-	-	49,00	
Ethern Electric Power, S.A.	Paseo de la Castellana, 91 planta 11 – Madrid	-	-	49,00	Ernst & Young
FM Green Power Investments, S.L.	Paseo de la Castellana, 91 planta 11 – Madrid	-	-	49,00	Ernst & Young
Guzmán Energía, S.L.	Portada, 11 – Palma del Río (Córdoba)	-	-	34,30	Ernst & Young
Helios Patrimonial 1, S.L. Unipersonal	Paseo de la Castellana, 91 planta 11 – Madrid	-	-	49,00	Ernst & Young
Helios Patrimonial 2, S.L. Unipersonal	Paseo de la Castellana, 91 planta 11 – Madrid	-	-	49,00	Ernst & Young
Olivento, S.L. Unipersonal	Paseo de la Castellana, 91 planta 11 – Madrid	-	-	49,00	Ernst & Young
<b>TOTAL VALOR DE SOCIEDADES CONSOLIDADAS POR EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN (NEGOCIOS CONJUNTOS)</b>		<b>40.842</b>	<b>38.141</b>		

ANEXO III

**SOCIEDADES ASOCIADAS**  
**(CONSOLIDADAS POR EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN)**

Sociedad	Domicilio	Valor neto en libros de la cartera		% Participación efectiva	Auditor
		2020	2019		
<b>SERVICIOS MEDIOAMBIENTALES</b>					
Aprochim Getesarp Rymoil, S.A.	P.I. Logrezana s/n- Carreño (Asturias)	1.117	1.016	32,17	
Aragonesa de Gestión de Residuos, S.A.	Paseo María Agustín, 36 – Zaragoza	12	15	12,00	CGM Auditores, S.L.y Villalba, Envid y Cia. Auditores, S.L.P.
Aragonesa de Tratamientos Medioambientales XXI, S.A.	Ctra. Castellón Km. 58 – Zaragoza	609	611	33,00	
Betearte, S.A.U.	Cr. BI – 3342 pk 38 Alto de Areitio – Mallabia (Vizcaya)	(91)	(376)	33,33	
Gestión Integral de Residuos Sólidos, S.A.	Serrans, 12 – 14 Ent. 1 – Valencia	5.298	5.208	49,00	DULA Auditores, S.L.P.
Giref Generación Renovable	Pedro Lafayo, 6 - Ibiza	-	-	20,00	
<b>Grupo FCC CEE</b>		<b>6.310</b>	<b>6.264</b>		
A.K.S.D. Városgazdálkodási Korlátolt FT	Hungría	-	-	25,50	Interauditor
ASTV s.r.o.	República Checa	-	-	49,00	
FCC + NHSZ Környezetvédelmi HKft	Hungría	-	-	50,00	Interauditor
FCC Hlohovec s.r.o.	Eslovaquia	-	-	50,00	
Huber Abfallservice Verwaltungs GmbH	Austria	-	-	49,00	ConVisio
Huber Entsorgungs GmbH Nfg KG	Austria	-	-	49,00	ConVisio
Killer GmbH	Austria	-	-	50,00	Rittmann
Killer GmbH & Co KG	Austria	-	-	50,00	Rittmann
Recopap s.r.o.	Eslovaquia	-	-	50,00	Deloitte

Sociedad	Domicilio	Valor neto en libros de la cartera		% Participación efectiva	Auditor
		2020	2019		
<b>Grupo FCC - PFI Holdings</b>	<b>Reino Unido</b>	<b>22.766</b>	<b>9.797</b>		
CI III Lostock Efw Limited	Reino Unido	-	-	40,00	
Lostock Power Limited	Reino Unido	-	-	40,00	
Lostock Sustainable Energy	Reino Unido	-	-	40,00	
<b>Grupo Tirme</b>		<b>6.783</b>	<b>7.423</b>		
Balear de Trituracions, S.L.	Cr. de Sóller Km. 8,2 – Palma de Mallorca (Balears)	-	-	20,00	
Mac Insular, S.L.	P.I. Ses Veles, (Cl. Romani), 2 – Bunyola (Balears)	-	-	14,00	Deloitte
Mac Insular Segunda, S.L.	Cr. de Sóller Km. 8,2 – Palma de Mallorca (Balears)	-	-	15,00	
Tirme, S.A.	Ctra. Soller Km. 8,2 Camino de Son Reus – Palma de Mallorca (Balears)	-	-	20,00	Deloitte
Sogecar, S.A.	Polígono Torrelarragoiti – Zamudio (Vizcaya)	499	482	30,00	
<b>AQUALIA</b>					
Aguas de Archidona, S.L.	Pz. Ochavada, 1 – Archidona (Málaga)	62	75	24,48	Centium Auditores
Aguas de Denia, S.A.	Pedro Esteve, 17– Denia (Alicante)	440	408	16,83	Audinfor
Aguas de Guadix, S.A.	Plaza Constitución, 1– Guadix (Granada)	179	161	20,40	
Aguas de Priego, S.L.	Plaza Constitución, 3 – Priego de Córdoba (Córdoba)	(33)	(16)	24,99	Audinfor
Aguas del Puerto Empresa Municipal, S.A.	Aurora, 1 – El Puerto de Santa María (Cádiz)	3.910	4.094	24,98	
Aigües de Blanes, S.A.	Canigó, 5 – Blanes (Girona)	38	68	8,40	Cd Auditors Auditoria I Consulting SL
Aigües del Segarra Garrigues, S.A.	C/ Mas d'en Colom, 14 – Tárrega (Lleida)	-	-	0,52	Deloitte
Aigües del Vendrell, S.A.	Vella, 1 – El Vendrell (Tarragona)	509	503	24,99	Gm Auditors SL
Aquos El Realito, S.A. de C.V.	México	-	7.499	24,99	Deloitte México
Codeur, S.A.	Mayor, 22 – Vera (Almería)	6.560	6.504	13,26	

Sociedad	Domicilio	Valor neto en libros de la cartera		% Participación efectiva	Auditor
		2020	2019		
Concesionaria de Desalación de Ibiza, S.A.	Rotonda de Santa Eulalia, s/n – Ibiza (Balears)	1.208	1.243	25,50	BDO Auditores
Constructora de Infraestructuras de Aguas de Potosí, S.A. de C.V.	México	(5.396)	(5.395)	12,50	
EMANAGUA Empresa Mixta Municipal de Aguas de Nijar, S.A.	Plaza de la Glorieta, 1 – Nijar (Almería)	320	356	24,99	Centium Auditores
Empresa Mixta de Aguas de Ubrique, S.A.	Juzgado, s/n – Ubrique (Cádiz)	77	88	24,99	Deloitte
Empresa Mixta de Aguas de Jodar, S.A.	Pz. España, 1 – Jodar (Jaén)	13	6	24,99	Centium Auditores
Empresa Municipal de Aguas de Algeciras, S.A.	Av. Virgen del Carmen – Algeciras (Cádiz)	153	151	24,99	Next Auditores y Consultores
Empresa Municipal de Aguas de Linares, S.A.	Cid Campeador, 7 – Linares (Jaén)	198	279	24,99	Centium Auditores
Empresa Municipal de Aguas de Toxiria, S.A.	Plaza de la Constitución – Torredonjimeno (Jaén)	92	68	24,99	Centium Auditores
Nueva Sociedad de Aguas de Ibiza, S.A.	Av. Bartolomé Roselló, 18 – Ibiza (Balears)	83	65	20,40	
Omán Sustainable Water Services SAOC	Omán	953	1.030	24,99	
Operadora El Realito, S.A. de C.V.	México	278	316	7,65	Ernst & Young
Prestadora de Servicios Acueducto El Realito, S.A. de C.V.	México	1	1	12,50	
Proveïments d'Aigua, S.A.	Astúries, 13 – Girona	603	571	7,71	Antoni Riera Economistes Auditors
Sera Q A Duitama E.S.P., S.A.	Colombia	8	13	15,61	
Suministro de Aguas de Querétaro, S.A. de C.V.	México	9.136	10.376	25,51	Deloitte Mexico
<b>CONSTRUCCIÓN</b>					
Agrenic Complejo Industrial Nindiri, S.A.	Nicaragua	2.194	2.108	50,00	Deloitte
Aigües del Segarra Garrigues, S.A.	C/ Mas d'en Colom, 14 – Tárrega (Lleida)	7.193	6.905	24,68	Deloitte
Cafig Constructores, S.A. de C.V.	México	3.518	3.391	45,00	
Construcciones y Pavimentos, S.A.	Panamá	4	4	50,00	
Constructora de Infraestructuras de Aguas de Potosí, S.A. de C.V.	México	(4)	(4)	24,50	Deloitte

Sociedad	Domicilio	Valor neto en libros de la cartera		% Participación efectiva	Auditor
		2020	2019		
Constructora San José - Caldera CSJC, S.A.	Costa Rica	(1.548)	(1.683)	50,00	Deloitte
Constructora San José - San Ramón SJSR, S.A.	Costa Rica	(60)	(63)	50,00	
Constructora Terminal Valle de México, S.A. de C.V.	México	422	8.915	14,28	Deloitte
Desarrollo Cuajimalpa, S.A. de C.V.	México	6	7	25,00	
Efi Túneles Necaxa, S.A. de C.V.	México	319	379	45,00	
FCC Tarrío TX-1 Construção Ltda	Brasil	-	-	70,00	
M50 (D&C) Limited	Irlanda	(3.273)	(3.273)	42,50	Deloitte
N6 (Construction) Limited	Irlanda	(38.413)	(38.413)	42,50	Deloitte
Prestadora de Servicios Acueducto El Realito, S.A. de C.V.	México	1	1	24,50	
Promvias XXI, S.A.	Anglesola, 6 - Barcelona	1	1	25,00	
Roadbridge FCC JV Limited	Irlanda	951	143	50,00	Mazars
Servicios CTVM, S.A. de C.V.	México	2	2	14,28	Deloitte
Serv. Terminal Valle de México, S.A. de C.V.	México	32	27	14,28	Deloitte
<b>CEMENTOS</b>					
Aplicaciones Minerales, S.A.	Camino Fuente Herrero - Cueva Cardiel (Burgos)	504	654	34,29	
Canteras y Hormigones VRE, S.A.	Berroa (P.I. La Estrella) - Tanojar (Navarra)	(370)	(389)	49,60	
Hormigones Castro, S.A.	Ctra. Nacional 634 - Ambrosero - Barcena de Cicero (Cantabria)	303	317	34,94	
Hormigones de la Jacetania, S.A.	Llano de la Victoria – Jaca (Huesca)	1.327	-	62,00	KPMG
Hormigones del Baztán, S.L.	Berroa (P.I. La Estrella) - Tanojar (Navarra)	414	408	49,60	
Hormigones Delfín, S.A.	Venta Blanca - Peralta (Navarra)	857	666	49,60	
Hormigones en Masa de Valtierra, S.A.	Ctra. Cadreita Km. 1 - Valtierra (Navarra)	2.369	2.356	39,68	

Sociedad	Domicilio	Valor neto en libros de la cartera		% Participación efectiva	Auditor
		2020	2019		
Hormigones Galizano, S.A.	Ctra. Nacional, 634 - Ambrosero - Barcena de Cicero (Cantabria)	146	150	43,68	
Hormigones Reinares, S.A.	Pintor Murillo, s/n - Calahorra (La Rioja)	833	713	49,60	
Hormigones y Áridos del Pirineo Aragonés, S.A.	Ctra. Nacional, 260 Km. 516,5- Sabiñánigo (Huesca)	5.941	5.886	49,60	KPMG
Lázaro Echevarría, S.A.	P.I. Isasia- Alsasua (Navarra)	8.065	8.041	27,78	KPMG
Navarra de Transportes, S.A.	C/Circunvalación Inguraketa s/n - Olazagutia (Navarra)	525	565	33,06	KPMG
Novhorvi, S.A.	Portal de Gamarra, 25 - Vitoria -Gasteiz (Alava)	125	134	33,06	
Portcemen, S.A.	Muelle Contradique Sur- Puerto Barcelona - Barcelona	1.195	1.230	32,99	
Terminal Cimentier de Gabes-Gie	Túnez	33	35	29,05	Ernst & Young
Vescem-LID, S.L.	Valencia, 245 - Barcelona	27	27	24,75	
<b>Grupo Giant</b>		<b>9.973</b>	<b>13.661</b>		
Coastal Cement Corporation	E.E.U.U.	-	-	44,64	
Dragon Energy Llc.	E.E.U.U.	-	-	44,64	
Dragon Products Company Inc.	E.E.U.U.	-	-	44,64	
Giant Cement Company	E.E.U.U.	-	-	44,64	
Giant Cement Holding Inc.	E.E.U.U.	-	-	44,64	Deloitte
Giant Cement NC Inc.	E.E.U.U.	-	-	44,64	
Giant Cement Virginia Inc.	E.E.U.U.	-	-	44,64	
Giant Resource Recovery Inc.	E.E.U.U.	-	-	44,64	
Giant Resource Recovery - Arvonía Inc.	E.E.U.U.	-	-	44,64	
Giant Resource Recovery - Attalla Inc.	E.E.U.U.	-	-	44,64	
Giant Resource Recovery - Harleyville, Inc.	E.E.U.U.	-	-	44,64	

Sociedad	Domicilio	Valor neto en libros de la cartera		% Participación efectiva	Auditor
		2020	2019		
Giant Resource Recovery - Sumter Inc.	E.E.U.U.	-	-	44,64	
Keystone Cement Company	E.E.U.U.	-	-	44,64	
Sechem Inc.	E.E.U.U.	-	-	44,64	
<b>OTRAS ACTIVIDADES</b>		-	-		
Concessió Estacions Aeroport L9, S.A.	Av. Carrilet, 3 Edificio D – L’Hospitalet de Llobregat (Barcelona)	-	6.122	49,00	Deloitte
Future Valleys Project Co. Limited	Reino Unido	13	-	42,50	
Las Palmeras de Garrucha, S.L.	Mayor, 19 – Garrucha (Almería)	971	975	20,00	
Metro de Lima Línea 2, S.A.	Perú	26.215	25.704	18,25	Ernst & Young
Sigenera, S.L.	Av. Linares Rivas, 1 – La Coruña	380	376	37,40	
World Trade Center Barcelona, S.A. de S.M.E.	Moll Barcelona (Ed. Este), s/n – Barcelona	10.137	9.319	24,01	Ernst & Young
Grupo Realía Business		278.103	276.540	37,40	
As Cancelas Siglo XXI, S.L.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	-	-	18,70	Ernst & Young
Boane 2003, S.A. Unipersonal	Paseo de la Castellana, 41 – Madrid	-	-	18,25	
Guillena Golf, S.L. Unipersonal	Paseo de la Castellana, 216 – Madrid	-	-	37,40	
Hermanos Revilla, S.A.	Paseo de la Castellana, 41 – Madrid	-	-	18,25	Ernst & Young
Inversiones Inmobiliarias Rústicas y Urbanas 2000, S.L.	Ayala, 3 – Madrid	-	-	12,48	
Planigesa, S.A.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	-	-	28,42	
Realía Business, S.A.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	-	-	37,40	Ernst & Young
Realía Contesti, S.R.L.	Rumanía	-	-	37,40	
Realía Patrimonio, S.L.U.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	-	-	37,40	Ernst & Young
<b>TOTAL VALOR DE SOCIEDADES CONSOLIDADAS POR EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN (EMPRESAS ASOCIADAS)</b>		<b>382.126</b>	<b>390.841</b>		

## ANEXO IV

### CAMBIOS EN EL PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN

#### ALTAS

Sociedad	Domicilio
----------	-----------

#### CONSOLIDACIÓN GLOBAL

Aqualia Latinoamérica, S.A.	Colombia
Aqualia Portugal, S.A.	Portugal
Aqualia Villa del Rosario, S.A.	Colombia
Ecosistema de Morelos S.A. de C.V.	México
FCC Concesiones, S.A. Unipersonal	Federico Salmón, 13 – Madrid
FCC Construction Australia Pty Ltd	Australia
FCC Energy Holdings Ltd	Reino Unido
Green Energy Finance Solutions Ltd	Reino Unido
Green Recovery Projects Ltd	Reino Unido
H.A.A. & CO. Integrated Services	Arabia Saudí
Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej sp. z.o.o.	Polonia
Qatarat Saquia Desalination	Arabia Saudí
Siewierskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej sp. z.o.o.	Polonia

#### NEGOCIOS CONJUNTOS

Consortio Tramo Dos S.A. DE C.V.	México
----------------------------------	--------

#### ASOCIADAS

Future Valleys Project Co. Limited	Reino Unido
------------------------------------	-------------

## CAMBIOS EN EL PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN

### BAJAS

Sociedad	Domicilio
----------	-----------

#### CONSOLIDACIÓN GLOBAL

Ecoeffect DZZD-Consortium (2)	Bulgaria
Ekostone Áridos Siderúrgicos, S.L. (3)	Superpuerto – Dique de Poniente. Punta Lucero, 5 – Zierbana (Vizcaya)
FCC Bulgaria E.O.O.D. (2)	Bulgaria
RSUO Dobritch (2)	Bulgaria
Tema Concesionaria, S.A. (3)	Porto Pi, 8– Palma de Mallorca (Balears)
Zona Verde – Promoção e Marketing Limitada (4)	Portugal

#### NEGOCIOS CONJUNTOS

Servicios de Limpieza Integral de Málaga III, S.A. (5)	Camino Medioambiental (Ed. Limasa), 23–Málaga
--	---

(1) Baja por fusión con FCC Aqualia, S.A.

(2) Baja por enajenación

(3) Baja por liquidación

(4) Baja por fusión con Cemark - Mobiliario Urbano e Publicidade, S.A.

(5) Baja por remunicipalización del servicio

**CAMBIOS EN EL PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN**  
**CAMBIOS EN EL MÉTODO DE CONSOLIDACIÓN**

<b>Sociedad</b>	<b>Cambio en el método de consolidación (método actual)</b>	<b>Cambio en el método de consolidación (método anterior)</b>
Aquos El Realito, S.A. de C.V.	Integración global	Puesta en equivalencia (asociada)
Hormigones de la Jacetania, S.A.	Puesta en equivalencia (asociada)	Integración global

ANEXO V

UNIONES TEMPORALES DE EMPRESAS, AGRUPACIONES DE INTERÉS ECONÓMICO Y  
OTROS NEGOCIOS GESTIONADOS CONJUNTAMENTE CON TERCEROS AJENOS AL GRUPO

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2020
<b>SERVICIOS MEDIOAMBIENTALES</b>	
Puerto UTE	50,00
UTE Absa – Perica	60,00
UTE Absa – Perica II	60,00
UTE A Coruña Limpieza	70,00
UTE Aeropuerto VI	50,00
UTE Agarbi	60,00
UTE Agarbi Bi	60,00
UTE Agarbi Interiores	60,00
UTE Aizmendi	60,00
UTE Akei	60,00
UTE Alcantarillado Melilla	50,00
UTE Alella	50,00
UTE Alumbrado Tias	67,00
UTE Arazuri 2016	50,00
UTE Arazuri 2020	50,00
UTE Arcos	51,00
UTE Artigas	60,00
UTE Arucas II	70,00
UTE Bailin Etapa 2	60,00
UTE Baix Ebre-Montsià	60,00
UTE Berango	60,00
UTE Bilboko Saneamendu	50,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2020
UTE Bilboko Saneamendu Bi	50,00
UTE Bilketa 2017	60,00
UTE Biocompost de Álava	50,00
UTE Bizkaiako Hondartzak	50,00
UTE Boadilla	50,00
UTE Cabrera de Mar	50,00
UTE Cana Putxa	20,00
UTE Carma	50,00
UTE Castellana – Po	50,00
UTE Cgr Guipuzcoa	35,14
UTE Chipiona	50,00
UTE CMG2 Lanak	82,00
UTE CMG2 Kudeaketa	82,00
UTE Contenedores las Palmas	30,00
UTE Contenedores Madrid	38,25
UTE Contenedores Madrid 2	36,50
UTE CTR – Vallès	20,00
UTE Ctr. de l'alt Empordà	45,00
UTE Cua	50,00
UTE Donostiako Garbiketa	70,00
UTE Dos Aguas	35,00
UTE Eco A Coruña	85,00
UTE Ecogondomar	70,00
UTE Ecoparque Cáceres	50,00
UTE Ecourense	50,00
UTE Efic. Energ. Puerto del Rosario	60,00
UTE Energía Solar Onda	25,00
UTE Enllumenat Sabadell	50,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2020
UTE Envases Ligeros Málaga	50,00
UTE Epeleko Konposta	60,00
UTE Epeleko Planta	35,00
UTE Epremasa Provincial	55,00
UTE Eretza	70,00
UTE Es Vedra	25,00
UTE Etxebarri	60,00
UTE FCC – Ers Los Palacios	50,00
UTE FCC – Hijos de Moreno, S.A.	50,00
UTE FCC Perica I	60,00
UTE FCC – SuFI Majadahonda	50,00
UTE FCC-Mcc Santiago del Teide	80,00
UTE F.L.F. La Plana	47,00
UTE F.S.S.	99,00
UTE Fuentes las Palmas	25,00
UTE Gestió Integral de Runes del Papiol	40,00
UTE Gestión Instalación III	34,99
UTE Giref	20,00
UTE Goierri Garbia	60,00
UTE Guipuzkoako Hondartzak 2020	60,00
UTE Guipuzkoako Portuak 2019	40,00
UTE Icat Lote 7	50,00
UTE Icat Lote 11	50,00
UTE Icat Lote 15	50,00
UTE Icat Lote 20 y 22	70,00
UTE Interiores Bilbao	80,00
UTE Interiores Bilbao II	70,00
UTE Jardineras 2019	60,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2020
UTE Jardines Mogán	51,00
UTE Jardines Pto del Rosario	78,00
UTE Jard. Universitat Jaume I	50,00
UTE Jerez	80,00
UTE Jundiz II	51,00
UTE Kimaketak	50,00
UTE Kimaketak Hiru	50,00
UTE Kimeketak Bi	50,00
UTE la Lloma del Birlet	80,00
UTE Lagunas II	33,34
UTE Lagunas de Arganda	50,00
UTE Las Caldas Golf	50,00
UTE Legio VII	50,00
UTE Lekeitioko Mantenimendua	60,00
UTE Lezo Garbiketa 2018	55,00
UTE Limpieza Santa Coloma	50,00
UTE Limpieza y RSU Lezo	55,00
UTE Logroño Limpio	50,00
UTE Luze Vigo	40,00
UTE LV RSU Vitoria-Gasteiz	60,00
UTE LV y RSU Arucas	70,00
UTE LV Zumaia	60,00
UTE LV Zumarraga	60,00
UTE Mant. Edificios Valencia	55,00
UTE Manteniment Lot 12	75,00
UTE Manteniment Reg Cornellà	60,00
UTE Mantenimiento Breña Alta	50,00
UTE Marepa – Carpa Pamplona	50,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2020
UTE Melilla	50,00
UTE Mnto. Mediterranea FCC	50,00
UTE Mnto. Edifici Mossos Esquadra	70,00
UTE Muérdago	60,00
UTE Muskiz	60,00
UTE Neteja Illes Balears	50,00
UTE Onda Explotación	33,33
UTE Pájara	70,00
UTE Pamplona	80,00
UTE Parla	50,00
UTE Parques Infantiles LP	50,00
UTE Pasaia	70,00
UTE Pasaiaiko Portua BI	55,00
UTE Piscina Cubierta Paiporta	90,00
UTE Plan Residuos	47,50
UTE Planta Estabilizac. Tudela	55,00
UTE Planta Rsi Tudela	60,00
UTE Planta Transferencia FTV 2	70,00
UTE Planta Tr. Fuerteventura	70,00
UTE Planta Tratamiento Valladolid	90,00
UTE Platges Vinarós	50,00
UTE Playas Gipuzkoa	55,00
UTE Playas Gipuzkoa II	55,00
UTE Playas Gipuzkoa III	55,00
UTE Poniente Almeriense	50,00
UTE Portmany	50,00
UTE Puerto II	70,00
UTE Puerto de Pasaia	55,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2020
UTE Puerto de Pto del Rosario	70,00
UTE RBU Els Ports	50,00
UTE RBU Villa-Real	47,00
UTE Recollida Segrià	60,00
UTE Reg Cornellà	60,00
UTE Residencia	50,00
UTE Residuos 3 Zonas Navarra	60,00
UTE RSU Bilbao II	60,00
UTE RSU Chipiona	50,00
UTE RSU Inca	80,00
UTE RSU LV S. Bme. Tirajana	50,00
UTE RSU Málaga	50,00
UTE RSU Sestao	60,00
UTE RSU Tolosaldea	60,00
UTE S.U. Alicante	33,33
UTE S.U. Benicassim	35,00
UTE S.U. Bilbao	60,00
UTE S.U. Oropesa del Mar	35,00
UTE Saneamiento Urbano Castellón	65,00
UTE Saneamiento Vitoria-Gasteiz	60,00
UTE Sanejament Cellera de Ter	50,00
UTE San Miguel-Anaka	50,00
UTE SAV – FCC Tratamientos	35,00
UTE Seguretat Urbicsa	60,00
UTE Selectiva Urola Kosta II 2017	60,00
UTE Selectiva las Palmas	55,00
UTE Selectiva Sanlucar	50,00
UTE Selectiva San Marcos II	63,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2020
UTE Selectiva Urola Kosta	60,00
UTE Sellado Vertedero Logroño	50,00
UTE Solares Ceuta	50,00
UTE Son Espases	50,00
UTE Tolosako Garbiketa	40,00
UTE Tolosako Garbiketa 2020	40,00
UTE Tolosaldea RSU 2018	60,00
UTE Transp. y Elim. RSU	33,33
UTE Transporte RSU	33,33
UTE Txingudiko Garbiketa	73,00
UTE Urola Erdia	60,00
UTE Urretxu Garbiketa	60,00
UTE Urretxu y Zumarraga	65,00
UTE Vertedero Gardelegui III	70,00
UTE Vertresa	10,00
UTE Vidrio Melilla	50,00
UTE Vigo Recicla	70,00
UTE Vilomara II	33,33
UTE Vinaroz	50,00
UTE Zamora Limpia	30,00
UTE Zaragoza Delicias	51,00
UTE Zarauzko Garbieta	60,00
UTE Zumaia	60,00
UTE Zurita II	50,00
<b>AQUALIA</b>	
A.I.E. Costa Brava Abastament Aqualia-Sorea	50,00
A.I.E. Itam Delta de la Tordera	50,00
A.I.E. Sorea Aqualia	37,50

	<b>Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2020</b>
Abastament en Alta Costa Brava Empresa Mixta, S.A.	26,00
Aguas y Servicios de la Costa Tropical de Granada, A.I.E.	51,00
Empresa Mixta d'Aigües de la Costa Brava, S.A.	25,01
Empresa Mixta De Aguas y Servicios, S.A.	41,25
Gestión de Servicios Hidráulicos de Ciudad Real, A.I.E.	75,00
Consortium O&M Alamein	65,00
UTE Abastecimiento Picadas Almoguera	95,00
UTE Abu Rawash Construcción	50,00
UTE Agua Santo Domingo	70,00
UTE Aguas Alcalá	50,00
UTE Aguas del Doramás	50,00
UTE Alkhorayef-FCC Aqualia	51,00
UTE Ampliacion Idam Melilla	50,00
UTE Badajoz Zona Este	50,00
UTE Badajoz Zona Oeste	50,00
UTE Calle Cruz	80,00
UTE Cap Djinet	50,00
UTE Cons. Gestor Ptar Salitre	30,00
UTE Costa Tropical	51,00
UTE Costa Tropical II	51,00
UTE Costa Tropical III	51,00
UTE Depuración Poniente Almeriense	75,00
UTE Edar A Guarda 2013	50,00
UTE Edar Baeza	50,00
UTE Edar Gijón	60,00
UTE Edar Tablada	50,00
UTE Explotación Itam Tordera	50,00
UTE Gestión Cangas	70,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2020
UTE Groupement Solidaire Jerba	50,00
UTE Guadiana Pueblonuevo	51,00
UTE Hidc – Hidr. – Inv Do Centr. Ace	50,00
UTE Ibiza	50,00
UTE Idam San Antoni	50,00
UTE Idam Sant Antoni II	50,00
UTE Idam Santa Eulalia	50,00
UTE Idga Saneca	70,00
UTE Infilco	50,00
UTE Louro	65,00
UTE Mostaganem	50,00
UTE Obra Edar Argamasilla de Calatrava	70,00
UTE OYM CAP Djinet	50,00
UTE OYM Mostaganem	50,00
UTE Ptar Ambato	60,00
UTE Puebla Reina	65,00
UTE SCC Sice	50,00
UTE SEAFSA Lanzarote	60,00
UTE Sentinas	50,00
UTE TSE Riad	51,00
UTE Vigo Piscinas	50,00
UTE Zafra	65,00
<b>CONSTRUCCIÓN</b>	
ACE Caet Xxi Construções	50,00
ACE Ribeiradio-Ermida	55,00
Consorcio Cobra – FCC Industrial	43,00
Consorcio FCC Construcción-Ferrovial Agroman Ltda.	50,00
Fast Consortium Limited Llc	35,92

	<b>Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2020</b>
ACP du Port de la Condamine	45,00
Asoc. Astaldi-FCC-Salcef-Thales, Lot 2 A	49,50
Asoc. Astaldi-FCC-Salcef-Thales, Lot 2 B	49,50
Asoc. FCC Azvi Straco S. Atel-Micasasa	55,00
Asocierea FCC-Astaldi-Convensa, Tronson 3	50,50
Asocierea FCC Azvi S. Sighisoara - Atel	55,00
Astaldi – FCC J.V.	50,00
Atraque Ribera Fondo CS Ute	50,00
BSV Mersey Joint Venture Uninc	50,00
CJV-UJV	35,92
Consortio Antioquía al Mar	40,00
Consortio Centenario de Panamá Sociedad Accidental	50,00
Consortio Chicago II	60,00
Consortio CJV Constructor Metro Lima	25,50
Consortio Epc Metro Lima	18,25
Consortio FCC Americas	50,00
Consortio FCC-FI	50,00
Consortio FCC – Corredor de las Playas	51,00
Consortio FCC – Corredor de las Playas II	51,00
Consortio FCC-JJC (Puerto Callao)	50,00
Consortio FCC Meco Santa Fe de Costa Rica	50,00
Consortio Ica – FCC – Meco Pac-4	43,00
Consortio Línea 2	40,00
Consortio Línea 2 Ramal	40,00
Consortio Línea Uno	45,00
Consortio M&S Santa Fe Mca	50,00
Consortio Nueva Esperanza	63,00
Consortio Remos Fase I	60,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2020
Fast 5 – U.J.V.	28,25
FCC - Yuksel – Archidoron – Petroserv J.V.	50,00
Groupement FCC - Ingenium	93,00
J.V. Asocierea Arad-Timisoara FCC-Astaldi	50,00
J.V. Astaldi-FCC-UTI-Activ. Magistrala	37,00
J.V. Bypass Constata	50,00
J.V. Centure Otopeni Overpass	40,00
J.V Estension of Line 2 to Antohoupoli	50,01
J.V. FCC, Hochtief Un Acb – Aeropuerto Riga	36,00
J.V. SFI Leasing Company	30,00
Merseylink Civil Contractors J.V.	33,33
Metro Bucarest J.V.	47,50
RokFCC JV	80,00
Shimmick Co. Inc. FCC Co. Impregilo Spa JV	30,00
Sisk FCC Gg Ppp	50,00
Thv Cafasso Construction	50,00
TJV-UJV	16,16
UTE 2ª Fase Dique de la Esfinge	35,00
UTE Accesos a La Estación de La Sagrera	37,50
UTE Acceso Norte A Vigo Nueva Estación	50,00
UTE Acceso Puerto Seco Monforte	50,00
UTE Adif Bancada 2018	50,00
UTE Aeropuerto Adolfo Suárez	50,00
UTE Aeropuerto de Castellón	50,00
UTE Alameda de Cervantes En Lorca	60,00
UTE Alta Capacidad 2020	50,00
UTE Alumbrado Alameda	20,00
UTE Anaga	33,33

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2020
UTE Andenes L1-L9 Tram Benidorm	65,00
UTE Aparatos Atocha	39,97
UTE Arroyo del Fresno	50,00
UTE Aucosta Conservación	50,00
UTE Auditorio de Lugo	50,00
UTE Autovía A-33 Jumilla	65,00
UTE Autovía el Batán – Coria	50,00
UTE Autopista Cartagena – Vera	50,00
UTE Ave Alcántara-Garrovillas	85,00
UTE Ave Eje Sur	25,00
UTE Ave Girona	40,00
UTE Ave Maside	67,00
UTE Avenoreste1	25,00
UTE Avenoreste2	25,00
UTE Badajoz Sur	50,00
UTE Barbados	50,00
UTE Barcience	50,00
UTE Belltall	40,00
UTE Bergara Antzuola	50,00
UTE Boetticher Clima	50,00
UTE Boetticher Electricidad	50,00
UTE Boquilla Sur Túnel Vigo – Das Maceira	50,00
UTE Bombeo Fuente Alamo	60,00
UTE Brazatortas	33,34
UTE C&F Jamaica	50,00
UTE Cáceres Norte	50,00
UTE Cáceres Plasencia	50,00
UTE Calders-Vilaseca	20,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2020
UTE Campo Gibraltar	80,00
UTE Canal Principal de Orbigo	50,00
UTE Cárcel Marcos Paz	35,00
UTE Carretera Ibiza – San Antonio	50,00
UTE Castuera	33,34
UTE Atlántico	25,00
UTE Cecoex	20,00
UTE Centro Salud Tui	50,00
UTE Chuac	50,00
UTE Cierre Anillo Insular Tfe	85,00
UTE Circuito	70,00
UTE Circunvalación Lucentum	50,00
UTE Ciutat de la Justícia	30,00
UTE Conexión Corredor Mediterráneo	40,00
UTE Conexión Molinar	70,00
UTE Conservacion Ex-A1	50,00
UTE Conservación Malpartida	50,00
UTE Conservacion Plasencia	50,00
UTE Construcción Tranvía Zaragoza	50,00
UTE Control Mogán	33,33
UTE Club de Mar Mallorca	70,00
UTE Creaa	50,00
UTE de Suministros Puente Río Ozama	50,00
UTE Deacentro	60,00
UTE Dean Plasencia	60,00
UTE Deansur	60,00
UTE Desaladora Bajo Almanzora	60,00
UTE Desarrollo Puerto de Avilés Fase I	80,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2020
UTE Desdoblamiento C.V. – 309 En Sagunto	50,00
UTE Dique Este	35,00
UTE Dique Torres	27,00
UTE Districte Administratiu Lot 2	99,99
UTE Donostialdea 2014	60,00
UTE Donostialdea 2018	60,00
UTE Drenajes Adamuz	33,33
UTE Duplicacion Calzada N-338	60,00
UTE Edificio Terminal	40,00
UTE Efw South Humber	50,00
UTE Electrificación la Sagrera	50,00
UTE Encauzamiento Barranco de Fraga	60,00
UTE ErtMS Rodalés Bcn	22,00
UTE Esclusa Sevilla	70,00
UTE Estación Girona	40,00
UTE Estacions Línea 9	33,00
UTE Estacions Terrassa	36,00
UTE Ezkio Itsaso	40,00
UTE Facultad de Filosofía	60,00
UTE Fase II Pabellón Reyno de Navarra	50,00
UTE FCC Industrial - Aton	90,00
UTE FCCi-Orbe	70,00
UTE F.I.F. GNL FB 301/2	35,96
UTE Fgv Linea 9 Calp-Teulada	62,50
UTE Fuente de Cantos	50,00
UTE Galindo-Beurko	60,00
UTE Gc – 1 Puerto de Rico – Mogán	40,00
UTE Girona Norte II	70,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2020
UTE Girona Norte 2014	70,00
UTE Goián	70,00
UTE Granadilla II	50,00
UTE Guadarrama 3	33,33
UTE Guadarrama 4	33,33
UTE Helios I	74,50
UTE Helios 2	74,50
UTE Hospital Alcázar	60,00
UTE Hospital Campus de la Salud	80,00
UTE Hospital de Cartagena	70,00
UTE Hospital del Sur, Segunda Fase	40,00
UTE Hospital FCC – Vvo	80,00
UTE Hospital Norte Tenerife	80,00
UTE Hospital Son Dureta	33,00
UTE Hospital Universitario de Murcia	50,00
UTE Iecisa-FCC/Cpd de Consell Mallorca	50,00
UTE Iecisa-FCC/Interfonia En Estaciones	50,00
UTE Impermeabilización Túnel Pajares Norte	50,00
UTE Instalaciones Madrid Este	46,25
UTE Instalaciones Metro Málaga	54,00
UTE Instalaciones Urbanas Este	50,00
UTE Juan Grande	50,00
UTE la Aldea	35,00
UTE la Robla	30,00
UTE Línea 2	50,00
UTE Línea 9	33,00
UTE Llovio 2012	70,00
UTE Lot 2 Pmi Bcn	80,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2020
UTE Lot 3 Pmi Bcn	80,00
UTE Lot 5 Glories	37,50
UTE M-407	50,00
UTE Madrid Sevilla Ave	60,00
UTE Manteniment Rondes 2012	70,00
UTE Mantenimiento Aranjuez II	76,00
UTE Mantenimiento Aranjuez III	76,00
UTE Mantenimiento Córdoba	49,00
UTE Mantenimiento Córdoba II	49,00
UTE Mantenimiento Júcar	50,00
UTE Mantenimiento Sistemas Metro Málaga	35,00
UTE Mantenimiento Tdm 2018	50,00
UTE Mantenimiento Tranvía Zaragoza	50,00
UTE Mantenimiento Vía Aranjuez	50,00
UTE Maquinaria Pesada 2015	50,00
UTE Medinaceli	22,40
UTE Mejora Estructuras Mora	39,97
UTE Metro Línea 12	95,00
UTE Metro Málaga	36,00
UTE Metro Madrid	70,00
UTE Miv Centro	19,00
UTE Miv Sur	27,00
UTE MOLL ADOSSAT 3ª FASE	37,50
UTE Monforte	24,00
UTE Mora - Calatrava	39,97
UTE Muelle Baleares	70,00
UTE Muelle de la Química	70,00
UTE Muelle Poniente Norte de Pto Palma	75,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2020
UTE Murcia	40,00
UTE Mursiya Mantenimiento	85,00
UTE Nave Frío Cilsa	50,00
UTE Nudo de Mollet	50,00
UTE Nuevo Estadio Vcf	49,00
UTE Nuevo Hospital de Cáceres	50,00
UTE Nuevo Puerto de Igoumenitza	50,00
UTE Operadora Termosolar Guzmán	67,50
UTE Osorno 2019	60,00
UTE Pabellón Arena	50,00
UTE Pabellón Reyno de Navarra	50,00
UTE Pago de Enmedio	75,00
UTE Palacio de Congresos de León	50,00
UTE Parque Tecnológico	60,00
UTE Pasaia Berri	50,00
UTE Pasaia Berri Instalaciones	80,00
UTE Pedralba - Ourense	75,00
UTE Pizarro	99,00
UTE Pla de Na Tesa	70,00
UTE Plataforma Tpte Pbco Castellón	55,00
UTE Plataforma Tte.Pub. Tramo I Columbretes	55,00
UTE Pola de Lena	70,00
UTE Polígono Bobes	50,00
UTE Pont de Candi	75,00
UTE Presa Enciso	50,00
UTE Presas Itoiz	33,00
UTE Prevención Incendios Patrimonio	20,00
UTE Prim Barrio San Anton – Elche	80,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2020
UTE Proser – Geocontrol	60,00
UTE Proser – Geocontrol II	62,00
UTE Psir Castro Urdiales	50,00
UTE Puente del Rey	33,33
UTE Puente Río Ozama (Dfc-Cocimar)	35,00
UTE Puerto de Granadilla	50,00
UTE Puerto de Laredo	50,00
UTE Puertollano	50,00
UTE Radiales	35,00
UTE Red Arterial Palencia Fase I	80,00
UTE Reforma Plaza España	80,00
UTE Regadíos Río Flumen	60,00
UTE Rehabilitación Parque la Gavia	75,00
UTE Ruta Nacional Haití	55,00
UTE Sagunto	60,00
UTE Saneamiento Arco Sur	56,50
UTE Saneamiento de Villaviciosa	80,00
UTE Santa Maria D'oló-Gurb	60,00
UTE Sector M-5 2012	70,00
UTE Serv. Energ. Piscina Cub. S. Caballo	50,00
UTE Sica	60,00
UTE Sica II	50,00
UTE Simulador APBA	50,00
UTE Sotiello	50,00
UTE Ssaa Ap – 7	50,00
UTE Tarragona Litoral	70,00
UTE TF-5 2ª FASE	70,00
UTE Tindaya	50,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2020
UTE Torquemada	50,00
UTE Torre Don Jimeno	50,00
UTE TS Villena	88,00
UTE Túnel Aeroport	49,00
UTE Túnel Aeroport II	49,00
UTE Túnel Atocha Chamartín	40,00
UTE Túnel C.E.L.A.	50,00
UTE Túnel de Pajares 1	50,00
UTE Túnel Fira	49,00
UTE Túnel la Aldea	50,00
UTE Túneles Bolaños	47,50
UTE Túneles de Barajas	50,00
UTE Túneles de Guadarrama	33,33
UTE Túneles de Sorbes	67,00
UTE Ue 1 Arroyo del Fresno	50,00
UTE Ue 2 Arroyo del Fresno	50,00
UTE Unquera – Pendueles	80,00
UTE Urbanització Girona	40,00
UTE Urbanización Parc Sagunt	50,00
UTE Urbanizacion Vara del Rey	57,50
UTE Urbanización Via Parque Tramo Av. Carb.-P	60,00
UTE Valdeviviendas II	33,33
UTE Vandellós	24,00
UTE Variante Mancha Real	67,00
UTE Velódromo	60,00
UTE Vertedero Castañeda	62,50
UTE Vía Pajares	50,00
UTE Viaductos Prefabricados Metro Riyad	50,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2020
UTE Vigo-Das Maceiras	50,00
UTE Vilariño (Via izquierda)	90,00
UTE Villar – Plasencia	70,00
UTE Yeltes	75,00
UTE Yesa	33,33
<b>OTRAS ACTIVIDADES</b>	
UTE F C y C Harri Iparra	50,00
UTE Mel 9	49,00
UTE Operación Tranvía de Murcia	50,00
UTE Sagunto Parcela M17-3	50,00

## INFORME DE GESTIÓN

**FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.  
Y SOCIEDADES DEPENDIENTES  
a 31 de diciembre de 2020**

ÍNDICE	PÁGINA
1. SITUACIÓN DE LA ENTIDAD .....	1
2. EVOLUCIÓN Y RESULTADO DE LOS NEGOCIOS .....	5
3. LIQUIDEZ Y RECURSOS DE CAPITAL .....	32
4. PRINCIPALES RIESGOS E INCERTIDUMBRES.....	34
5. ADQUISICIÓN Y ENAJENACIÓN DE ACCIONES PROPIAS .....	35
6. CIRCUNSTANCIAS IMPORTANTES OCURRIDAS TRAS EL CIERRE DEL EJERCICIO .....	35
7. INFORMACIÓN SOBRE LA EVOLUCIÓN PREVISIBLE DE LA ENTIDAD .....	35
8. ACTIVIDADES I+D+i .....	38
9. OTRA INFORMACIÓN RELEVANTE. EVOLUCIÓN BURSÁTIL Y OTRA INFORMACIÓN .....	46
10. DEFINICIÓN MEDIDAS ALTERNATIVAS DE RENDIMIENTO SEGÚN NORMATIVA ESMA (2015/1415es) .....	46
11. INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO.....	48
12. ESTADO DE INFORMACIÓN NO FINANCIERA .....	48

## 1. SITUACIÓN DE LA ENTIDAD

### 1.1. Situación de la entidad: Estructura organizativa y proceso de toma de decisiones en la gestión

La estructura organizativa del Grupo FCC se basa en un primer nivel constituido por Áreas, que se dividen en dos grandes grupos: operativas y funcionales.

Las Áreas operativas engloban todas aquellas actividades relacionadas con la línea productiva. En el Grupo FCC existen las siguientes Áreas operativas, tal y como se comenta con mayor amplitud en la nota 1 de la Memoria consolidada, así como en el apartado 2.1 del Estado de Información No Financiera:

- i. **Servicios Medioambientales.**
- ii. **Gestión Integral del Agua.**
- iii. **Construcción.**
- iv. **Cementera.**
- v. **Concesiones.**

Al frente de cada una de estas Áreas operativas existe una, o varias Empresas Especializadas que, dependiendo de FCC, engloban las actividades del Grupo que le son propias.

Por otro lado están las Áreas funcionales, que efectúan tareas de apoyo a las operativas:

- 1) Administración y Finanzas:** la Dirección General de Administración y Finanzas está integrada por las áreas de Administración, Tecnologías de la Información, Finanzas, Comunicación, Compras y Recursos Humanos.

El área de Administración dirige la gestión administrativa del Grupo FCC, y tiene, entre otras, las siguientes funciones en relación con los Sistemas de Información y Control Interno:

- i. Contabilidad general.
- ii. Normalización contable.
- iii. Consolidación.
- iv. Asesoría fiscal.
- v. Procedimientos tributarios.
- vi. Tax compliance.
- vii. Procedimientos administrativos.

- 2) Auditoría Interna y Gestión de Riesgos:** Su objetivo es proveer a la Comisión de Auditoría y Control y a la Alta Dirección de una opinión independiente y objetiva sobre la posición del Grupo para lograr sus objetivos mediante un enfoque sistemático y metodológico de evaluación, gestión y efectividad de los procesos de control interno y gestión de riesgos, evaluando la eficacia y razonabilidad de los sistemas de control interno, así como el funcionamiento de los procesos de acuerdo a los procedimientos, proponiendo mejoras de los mismos y prestando soporte metodológico a la Dirección en el proceso de identificación de los principales riesgos que afectan a las actividades y supervisando las acciones para su gestión.

- 3) Secretaría General:** en dependencia directa del Primer Ejecutivo del Grupo, tiene, como función principal, el apoyo de su gestión, así como el apoyo de la gestión de los responsables de las demás áreas de FCC, mediante la prestación del conjunto de los servicios que se detallan en los correspondientes apartados de las divisiones y departamentos que la conforman, cuyo impulso y vigilancia corresponden al Secretario General.

Está compuesta por las siguientes áreas: Asesoría Jurídica, Gestión de la Calidad, Seguridad Corporativa y Servicios Generales y Responsabilidad Corporativa.

Las Áreas, en un segundo nivel, pueden dividirse en Sectores –las operativas– y en Divisiones –las funcionales–, configurando ámbitos que permiten una mayor especialización cuando se considere oportuno.

Se expone a continuación la estructura de los principales órganos de decisión:

- **Consejo de Administración:** es el órgano que ostenta los más amplios poderes, sin limitación alguna, salvo aquéllos que expresamente se reserven, por la Ley de Sociedades de Capital o los Estatutos, a la competencia de la Junta General de Accionistas.
- **Comisión de Auditoría y Control:** su función primordial es la de servir de apoyo al Consejo de Administración en sus cometidos de vigilancia, mediante la revisión periódica del proceso de elaboración de la información económico-financiera, de sus controles internos y de la independencia del auditor externo.
- **Comisión de Nombramientos y Retribuciones:** apoya al Consejo de Administración en relación con las propuestas de nombramiento, reelección, ratificación y cese de Consejeros, establece y controla la política de retribución de los Consejeros y altos directivos de la sociedad y el cumplimiento de sus deberes por los Consejeros, particularmente en relación con las situaciones de conflicto de interés y operaciones vinculadas.
- **Comité de Dirección:** Cada una de las unidades de negocio cuenta con un Comité de Dirección con análogas funciones.

Se da una mayor información sobre las funciones de los órganos de decisión del Grupo FCC en el apartado 1 del Sistema de Control Interno de la Información Financiera (SCIIF), así como en el apartado 2.3 del Estado de Información No Financiera.

## 1.2. Situación de la entidad: Modelo de negocio y Estrategia de la compañía

FCC es uno de los principales grupos europeos especializados en medioambiente, agua, desarrollo y gestión de infraestructuras con presencia en más de 30 países en todo el mundo y cerca del 40,3% de su facturación generada en mercados internacionales, principalmente Europa (28,5%), Oriente Medio (4,7%), Iberoamérica (2,8%), Norte de África (2,8%), y Estados Unidos. (1,3%)

### Servicios Medioambientales

El Área de Servicios Medioambientales tiene una sólida presencia en España, manteniendo una posición de liderazgo en la prestación de servicios urbanos medioambientales desde hace más de 110 años.

En el ámbito nacional FCC presta servicios medioambientales en municipios y organismos de todas las Comunidades Autónomas, atendiendo a una población de más de 22 millones de habitantes. Entre los diferentes servicios prestados en este sector destacan las actividades de recogida de basuras y limpieza viaria, que representan el 64 % de la cifra de negocios. Le siguen en orden de relevancia el tratamiento

y eliminación de residuos 14%, la limpieza y mantenimiento de edificios, parques y jardines y en menor medida el alcantarillado. Respecto al tipo de cliente, más del 86% de la actividad se lleva a cabo con clientes públicos.

El impacto de la pandemia por Covid-19 en el ejercicio 2020 no ha afectado en gran medida al negocio, ya que la mayor parte de los servicios que se prestan son de los denominados “esenciales”, lo que ha hecho que el impacto sea muy limitado, centrándose sobre todo en problemas puntuales de disminución de tonelajes. Como medida de refuerzo, se ha obtenido la certificación COV-2020/0173 de protocolos de actuación en nuestras actividades frente al Covid. También nos ha sido concedido el Registro de huella de carbono, compensación y proyectos de absorción de CO2 del Ministerio para la Transición Ecológica y Reto Demográfico.

Por su parte, el negocio internacional se desarrolla principalmente en Reino Unido, en Europa Central y EEUU. El Grupo mantiene desde hace años, en los mercados de Reino Unido y Europa Central una posición de liderazgo en la gestión integral de residuos sólidos urbanos, así como en la prestación de un amplio rango de servicios medio ambientales. Entre los diferentes servicios prestados en este sector destacan las actividades de tratamiento y reciclaje, eliminación, recogida de residuos y generación de energías renovables. Con un peso creciente de las actividades de tratamiento, reciclaje y generación de energías renovables y una reducción progresiva de la eliminación en vertederos controlados.

En Europa Central y del Este, FCC presta servicios a una población de 4,8 millones de habitantes, 1.360 municipios y casi 55.000 clientes industriales. El abanico de servicios prestados y la dispersión geográfica es muy diversa y equilibrada, destacando recogida municipal e industrial, tratamiento mecánico y biológico, incineración, vertederos, limpieza de calles, recogida de nieve, reciclados, outsourcing, limpieza de edificios, trabajos de descontaminación de suelos, etc. Esta amplia diversificación asegura una gran estabilidad del negocio y es una de las razones por las que el impacto económico del Covid no ha sido tan pronunciado.

El Área de Servicios Medioambientales está especializada, además, en la gestión integral de residuos industriales, comerciales, recuperación de subproductos y descontaminaciones de suelos, a través de la marca FCC Ámbito, que engloba un conjunto de sociedades con una amplia red de instalaciones de gestión y valorización. Todo ello le permite realizar una correcta gestión de los residuos, asegurando la protección del medio ambiente y la salud de las personas. Esta actividad ha representado en 2020 algo más del 7% de toda la actividad.

A nivel internacional destaca el crecimiento en EEUU, donde se desarrollan actividades de recogida, gestión y tratamiento de residuos sólidos urbanos. El presente ejercicio ha sido el primero de actividad en el servicio de recogida del Condado de Volusia (Florida) en Daytona Beach, y el del mayor contrato en el país en Omaha (Nebraska) que además actuará como base regional para abrir el mercado en la zona del Mid-West. A pesar del retraso que el Covid ha ocasionado en los procesos de licitación, en el último trimestre de 2020 ya se ha notado una reactivación de estos procesos y se espera que en 2021 continúe el crecimiento del negocio, la cartera y la expansión geográfica. FCC Environmental Services ha conseguido posicionarse en muy poco tiempo como uno de los principales operadores de los EEUU, donde ya presta servicios a más de 8 millones de personas.

Como ya se viene haciendo desde hace años, la estrategia en España se centrará en mantener la competitividad y posición de liderazgo, combinando los conocimientos técnicos y el desarrollo de tecnologías innovadoras, ofreciendo servicios respetuosos, inclusivos y sostenibles (lucha contra el cambio climático y reducción de la huella de carbono).

La incorporación de nuevas tecnologías permitirá afianzarse en los mercados de reciclaje y valorización de residuos en Europa y posicionarse como actor clave en la economía circular. En cuanto a Estados Unidos, en los próximos años se continuará con la consolidación de la presencia de la compañía

mediante el crecimiento en más contratos residenciales y la potenciación de la actividad de recogida comercial.

En general, existe un amplio compromiso frente al cambio climático, materializado por ejemplo en la emisión de bonos verdes para financiar la operación y adquisición de activos desarrollados con la actividad.

### **Gestión Integral del Agua**

FCC Aqualia atiende a más de 23 millones de usuarios y presta servicio en más de 1.100 municipios de 21 países, ofreciendo al mercado todas las soluciones a las necesidades de las entidades y organismos públicos y privados y en todas las fases del ciclo integral del agua y para todos los usos: humano, agrícola o industrial.

La actividad de FCC Aqualia se centra en Concesiones y Servicios, englobando concesiones de redes de distribución, BOT (“Build Operate Transfer”), servicios de operación y mantenimiento y regadíos; así como actividades de Tecnología y Redes abarcando contratos EPC (“Engineering Procurement Construction”) y actividades industriales de tratamiento de aguas.

En el año 2020 el mercado en España representa el 66% de la cifra de negocio. El impacto de la pandemia ha supuesto una caída en los volúmenes de agua facturados del 2,4% y del 1,4% en los importes, con especial incidencia en las zonas turísticas y de costa. La reducción del volumen de consumo se ha compensado parcialmente con una mejora en las actividades de Operación y Mantenimiento (O&M), las mejoras de eficiencia en las operaciones y un mayor volumen de ejecución de diversas obras vinculadas a los contratos concesionales.

En el ámbito público persiste un bajo nivel de licitación de concesiones de infraestructuras hidráulicas, lo cual incrementa el déficit en renovación y ampliación de infraestructuras existente. A pesar de esto se han ganado concursos y se han prorrogado contratos en régimen de concesión del ciclo integral como el de Vigo, el mayor contrato de FCC Aqualia. La tasa de fidelidad en renovación de contratos sigue en niveles muy altos (cerca al 100%) por parte de aquellos municipios en los que opera. Además, Aqualia ha realizado un gran esfuerzo para ampliar la presencia en el mercado de O&M y de instalaciones (EDAR, ETAP, desalación y gestión de redes).

El mercado internacional alcanza una cifra de negocio que representa el 34%. FCC Aqualia focaliza su actividad en Europa, norte de África, Oriente medio y América, con contratos en marcha en más de 15 países en la actualidad.

El año 2020 presentó también un reto operativo para Aqualia en toda Europa por el impacto del Covid-19 en la gestión del ciclo integral del agua. A pesar del impacto en los consumos no residenciales, más acusados en República Checa, el negocio se mantuvo en niveles de actividad, calidad y continuidad en el servicio muy altos. A la labor de gestión de los servicios de concesión municipal de República Checa, Italia y Portugal, se sumaron los trabajos de integración del nuevo negocio en Francia.

FCC Aqualia persigue mantener su posición competitiva en aquellos mercados de gestión del ciclo integral del agua, en los que cuenta con presencia consolidada (Europa) y aprovechar las oportunidades que surjan en esta actividad. En otros mercados en expansión, se prevé potenciar, junto a la gestión del ciclo integral, el crecimiento vía BOT y O&M (Norte de África, Latinoamérica y Oriente medio), mientras se mantendrá el estudio de posibilidades en otros (como EEUU). Además, FCC Aqualia aprovechará su amplia experiencia en la gestión integral del ciclo del agua en oportunidades de negocio en países con un binomio político-social estable.

## Construcción

FCC Construcción centra su actividad en el diseño, desarrollo y construcción de grandes proyectos de infraestructuras civiles, industriales y de edificación. Destaca la presencia en obras públicas de especial complejidad como las ferroviarias, túneles y puentes, que junto con las de instalación y mantenimiento industrial aportan gran parte de la actividad.

Sus equipos poseen la experiencia, capacitación técnica e innovación para participar en toda la cadena de valor de los proyectos, desde la definición y diseño, hasta su completa ejecución y posterior operación.

En 2020, el 47% del total de los ingresos proviene del exterior, destacando la ejecución de grandes obras de infraestructuras como las líneas 4, 5 y 6 del Metro de Riad, Centro Penitenciario Haren (Bélgica), la línea 2 del Metro de Lima, Universidad Grangegorman (Dublín-Irlanda), Autopista A-9 Badhoevedorp-Holendrecht (Países Bajos), la pista del aeropuerto de Bacau (Rumanía) y la línea férrea Gurasada-Simeria (Rumanía) – Sectores 2a, 2b y 3.

Durante el ejercicio 2020, destacan los contratos adjudicados de diseño, construcción y mantenimiento del tramo 2 del Tren Maya (México) por importe de 339,2 millones de euros, la ampliación de la autovía A-465 en Gales (UK) por importe de 667 millones de euros, el diseño y construcción de la autopista E-6 Ulsberg-Vidasliene (Noruega) por importe de 238,8 millones de euros, así como la construcción del Parque Mapocho Río (Chile) por importe de 53,8 millones de euros.

## Cemento

El Grupo FCC desarrolla su actividad cementera a través del Grupo Cementos Portland Valderrivas. Su principal actividad es la fabricación de cemento, que en 2020, supuso aproximadamente el 91% del total de ingresos del Grupo. El porcentaje restante lo aportaron los negocios de hormigón, mortero y árido.

En cuanto a su diversificación geográfica, en 2020, el 38% de los ingresos procedió de mercados internacionales. El Grupo Cementos Portland Valderrivas tiene presencia en España, Túnez y Reino Unido. Además desde estos tres países, el Grupo exporta también a África, Europa y América.

El Grupo Cementos Portland Valderrivas cuenta con una posición de liderazgo tanto en su mercado principal, España, como en el mercado tunecino.

El principal objetivo del Grupo Cementos Portland Valderrivas consiste en mantener la tensión competitiva tanto en los costes como en los mercados en los que opera, tratando de mantenerse como referencia del sector en todos los países en los que está presente.

## 2. EVOLUCIÓN Y RESULTADO DE LOS NEGOCIOS

### 2.1. Evolución operativa

#### 2.1.1. Eventos relevantes

#### **FCC Medio Ambiente es la mejor valorada en el contrato de limpieza y recogida de Barcelona**

El pasado mes de Octubre FCC Medio Ambiente resultó la empresa mejor valorada en criterios técnicos en el concurso de limpieza y recogida de la ciudad de Barcelona. En esta licitación el ie-Urban -un nuevo camión eléctrico recolector con chasis-plataforma modular, 100% eléctrico, de desarrollo propio- jugó un papel esencial en la propuesta para potenciar la sostenibilidad urbana y minimizar el

impacto medioambiental. De confirmarse esta adjudicación, el contrato representará más de 800 millones de euros de ingresos, no incluidos en el saldo de cartera a cierre de 2020.

### **FCC Aqualia renueva varios contratos del ciclo integral del agua en España**

Entre diversas renovaciones obtenidas, el pasado mes de diciembre el municipio de Vigo aprobó la concesión a FCC Aqualia de una prórroga de cinco años del contrato de gestión del abastecimiento y saneamiento, por un importe de 259,6 millones de euros. Esta ampliación está vinculada a la ejecución de un plan de inversiones que permitirá mejorar los altos niveles del servicio actuales. Además, el conjunto de las renovaciones obtenidas han permitido mantener una tasa de fidelidad en 2020, que se mantiene en niveles muy elevados (cerca al 100%). La estabilidad operativa mostrada por el Área permitió obtener el pasado julio una perspectiva “positiva” en la revisión anual del rating crediticio realizada por Fitchratings.

### **FCC Construcción construirá un nuevo hospital en Reino Unido por 590 millones de euros**

El pasado mes de septiembre un consorcio en el que participa FCC Construcción resultó adjudicatario del contrato para el diseño y construcción de un nuevo hospital en Jersey. El diseño asciende a 26,4 millones de euros y un plazo de ejecución de año y medio. Posteriormente se iniciará la fase de construcción por otros 550 millones de euros.

Entre otras obras relevantes se obtuvo la adjudicación de la autopista E6 en Noruega por 238,8 millones de euros, que incluye el diseño y construcción de un tramo nuevo de 25 kilómetros de la autopista E6, con un plazo de ejecución de 47 meses. Es de destacar que en este año también se obtuvo el diseño, construcción y mantenimiento del tramo 2 del Tren Maya (México), junto con Carso Infraestructuras y Construcción. El proyecto contempla una longitud de 200 kilómetros, un importe cercano a los 700 millones de euros y un plazo de ejecución de 28 meses a lo que se añaden otros cinco años de mantenimiento.

### **FCC Medioambiente completa la entrada de un socio minoritario financiero en Reino Unido**

El pasado mes de julio se alcanzó un acuerdo con el grupo inversor Icon Infrastructure Partners para la compra del 49% del capital de la nueva filial Green Recovery Projects Limited (GRP), cabecera y propietaria de cinco plantas de valorización energética (“EfW”) de FCC Medio Ambiente en el Reino Unido (localizadas en Kent, Nottinghamshire, Buckinghamshire, Edinburgh y Lincolnshire) por un importe de 198 millones de libras esterlinas. Esto supuso una valoración de empresa, al 100%, incluyendo su deuda, de 650 millones de libras. La operación se ha perfeccionado el pasado mes de noviembre.

La cabecera del área, FCC Servicios Medio Ambiente Holding, mantiene el control de GRP y su consolidación global, así como el 50% de participación en la incineradora de Mercia y del 40% en la de Lostock.

### **FCC adjudicatario para la construcción y explotación de una autopista en Reino Unido**

FCC, a través de FCC Concesiones, ha sido seleccionado para la ampliación de la autovía A465 en Gales (Reino Unido). FCC forma parte del consorcio Future Valleys junto con otros socios locales e internacionales del proyecto que se desarrollará bajo modelo PPP. El proyecto es relevante para mejorar la conectividad y desarrollo de la región y tiene una inversión prevista superior a los 600 millones de euros.

## **FCC acuerda la venta de ciertas concesiones de infraestructura por más de 400 millones de euros**

El pasado 3 de octubre FCC acordó la venta a Vauban Infrastructure Partners de la totalidad de su participación en tres concesiones ubicadas en España, dentro de su política de rotación y desarrollo selectivo de proyectos en esta actividad. Estas tres están incluidas dentro del portafolio del Grupo FCC, que cuenta con participaciones en 14 concesiones de infraestructuras de transporte. El acuerdo firmado supone la transmisión del 51% en el Grupo Cedinsa, que gestiona la concesión de cuatro autopistas en Cataluña, el 49% en Ceal 9, concesionario de las estaciones del tramo 1 de la línea 9 del metro de Barcelona y el 29% en Urbicsa, que explota la Ciudad de la Justicia, también en Barcelona. El precio a pagar por Vauban por el conjunto de las participaciones en dichas concesiones asciende a 409,3 millones de euros, lo que ha permitido traspasar a mantenidos para la venta 690,7 millones de euros de deuda financiera neta a cierre del tercer trimestre. El cierre del acuerdo está pendiente de la obtención de las autorizaciones habituales en este tipo de transacciones.

### **2.1.2. Resumen ejecutivo**

- En el conjunto de 2020 el Grupo FCC alcanzó 6.158 millones de euros de ingresos, un 1,9% inferior a 2019. Este sostenido nivel de ingresos se apoyó en el buen comportamiento de las actividades Utilities (Medioambiente y Agua), gracias a su naturaleza de servicios esenciales, que suavizaron la contracción en las áreas de Construcción y Cemento, más afectadas por la restricciones tomadas por el gobierno desde el pasado mes de marzo para combatir la crisis sanitaria, a lo que se añadió una mayor contribución de ingresos en Concesiones por el cambio del método de consolidación de la empresa concesionara Cedinsa.
- El Resultado bruto de explotación registró un incremento del 2,1%, ubicándose en 1.047,5 millones de euros. Este avance se explica por la mayor contribución en el área de Concesiones, junto con el aumento del resultado por venta de derechos de emisión excedentarios en el área de Cemento que compensó la caída en Construcción. Ajustado por la venta de los derechos de Co2, el Ebitda del ejercicio cayó tan solo un 3,1% frente al año anterior.
- El resultado neto atribuible alcanzó 262,2 millones de euros, un 1,7% inferior al ejercicio anterior. De nuevo, como a lo largo del ejercicio, incluye el comportamiento diferencial de las diferencias de cambio contabilizadas, -51,3 millones de euros en este año respecto 14,8 millones de contribución positiva en 2019.
- La deuda financiera del Grupo experimentó una notable reducción de un 21,8% respecto el cierre del año anterior, debido principalmente tanto a la exclusión de la vinculada a los activos concesionales de infraestructuras de transporte, cuya venta se acordó el pasado mes de octubre, los procedentes de la venta minoritaria de la filial GRP en Reino Unido, como a la devolución parcial anticipada de la deuda vinculada al área de Cemento. De este modo el saldo de deuda financiera neta cerró en diciembre de 2020 en 2.797,8 millones de euros.
- El patrimonio neto registró un sustancial refuerzo al crecer un 17,6% hasta alcanzar 2.908,7 millones de euros a cierre del ejercicio, gracias a la estabilidad mostrada por el resultado neto y el muy alto porcentaje de accionistas que optaron de nuevo por reinvertir su dividendo flexible anual en nuevas acciones de la entidad.
- A cierre de diciembre 2020, la cartera de ingresos del Grupo se ubicó en 29.411,7 millones de euros, la cual aún no recoge contratos relevantes en adjudicación provisional, principalmente en el área de Medioambiente.

### PRINCIPALES MAGNITUDES

(Millones de Euros)	Dic. 20	Dic. 19	Var. (%)
Importe neto de la cifra de negocios (INCN)	6.158,0	6.276,2	-1,9%
Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)	1.047,5	1.025,8	2,1%
<i>Margen Ebitda</i>	17,0%	16,3%	0,7 p.p
Resultado Neto de Explotación (EBIT)	572,7	511,6	11,9%
<i>Margen Ebit</i>	9,3%	8,2%	1,1 p.p
Resultado atribuido a sociedad dominante	262,2	266,7	-1,7%
Patrimonio Neto	2.908,7	2.473,8	17,6%
Deuda financiera neta	2.797,8	3.578,7	-21,8%
Cartera	29.411,7	31.038,4	-5,2%

### 2.1.3. Resumen por Áreas

Área	Dic. 20	Dic. 19	Var. (%)	% s/ 20	% s/ 19
<i>(Millones de Euros)</i>					
<b>INGRESOS POR ÁREAS DE NEGOCIO</b>					
Medioambiente	2.888,2	2.915,2	-0,9%	46,9%	46,4%
Agua	1.188,3	1.186,9	0,1%	19,3%	18,9%
Construcción	1.611,0	1.719,3	-6,3%	26,2%	27,4%
Cemento	382,6	413,2	-7,4%	6,2%	6,6%
Concesiones	123,5	49,8	148,0%	2,0%	0,8%
S. corporativos y otros	(35,6)	(8,2)	n/a	-0,6%	-0,1%
<b>Total</b>	<b>6.158,0</b>	<b>6.276,2</b>	<b>-1,9%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>
<b>INGRESOS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS</b>					
España	3.672,3	3.465,6	6,0%	59,6%	55,2%
Resto de Europa y Otros	803,0	733,9	9,4%	13,0%	11,7%
Reino Unido	668,6	734,9	-9,0%	10,9%	11,7%
Oriente Medio & África	467,4	576,8	-19,0%	7,6%	9,2%
Chequia	285,2	286,8	-0,6%	4,6%	4,6%
Latinoamérica y EEUU	261,5	478,2	-45,3%	4,2%	7,6%
<b>Total</b>	<b>6.158,0</b>	<b>6.276,2</b>	<b>-1,9%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>
<b>EBITDA</b>					
Medioambiente	450,9	492,5	-8,4%	43,0%	48,0%
Agua	282,9	281,7	0,4%	27,0%	27,5%
Construcción	53,6	100,2	-46,5%	5,1%	9,8%
Cemento	139,9	86,4	61,9%	13,4%	8,4%
Concesiones	94,6	31,8	197,2%	9,0%	3,1%
S. corporativos y otros	25,6	33,2	-22,9%	2,4%	3,2%
<b>Total</b>	<b>1.047,5</b>	<b>1.025,8</b>	<b>2,1%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>
<b>RESULTADO NETO DE EXPLOTACIÓN</b>					
Medioambiente	215,7	258,5	-16,6%	37,7%	50,5%
Agua	167,4	180,2	-7,1%	29,2%	35,2%
Construcción	20,9	77,3	-73,0%	3,6%	15,1%
Cemento	106,8	(20,0)	n/a	18,6%	-3,9%
Concesiones	55,4	12,0	n/a	9,7%	2,3%
S. corporativos y otros	6,5	3,6	80,6%	1,1%	0,7%
<b>Total</b>	<b>572,7</b>	<b>511,6</b>	<b>11,9%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

DEUDA FINANCIERA NETA					
Con Recurso	101,6	(12,8)	-893,7%	3,6%	-0,4%
Sin Recurso					
Medioambiente	1.330,2	1.332,2	-0,2%	47,5%	37,2%
Agua	1.177,6	1.214,5	-3,0%	42,1%	33,9%
Construcción	0,0	0,0	n/a	0,0%	0,0%
Cemento	173,7	293,0	-40,7%	6,2%	8,2%
Concesiones	14,7	751,8	-98,0%	0,5%	21,0%
<b>Total</b>	<b>2.797,8</b>	<b>3.578,7</b>	<b>-21,8%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>
CARTERA					
Medioambiente	9.184,3	10.366,2	-11,4%	31,2%	33,4%
Agua	15.025,9	15.018,3	0,1%	51,1%	48,4%
Construcción	5.155,8	5.623,2	-8,3%	17,5%	18,1%
Inmobiliaria	45,7	30,7	49,0%	0,2%	0,1%
<b>Total</b>	<b>29.411,7</b>	<b>31.038,4</b>	<b>-5,2%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

#### 2.1.4. Cuenta de resultados

(Millones de Euros)	Dic. 20	Dic. 19	Var. (%)
<b>Importe neto de la cifra de negocios (INCEN)</b>	<b>6.158,0</b>	<b>6.276,2</b>	<b>-1,9%</b>
<b>Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)</b>	<b>1.047,5</b>	<b>1.025,8</b>	<b>2,1%</b>
Margen EBITDA	<b>17,0%</b>	<b>16,3%</b>	<b>0,7 p.p</b>
Dotación a la amortización del inmovilizado	(488,9)	(458,4)	6,7%
Otros resultados de explotación	14,1	(55,8)	-125,3%
<b>Resultado Neto de Explotación (EBIT)</b>	<b>572,7</b>	<b>511,6</b>	<b>11,9%</b>
Margen EBIT	<b>9,3%</b>	<b>8,2%</b>	<b>1,1 p.p</b>
Resultado financiero	(154,0)	(144,7)	6,4%
Otros resultados financieros	(51,1)	1,5	-3506,7%
Rdo. entidades valoradas por el método de participación	62,1	120,6	-48,5%
<b>Resultado antes de Impuestos de actividades continuadas</b>	<b>429,9</b>	<b>489,0</b>	<b>-12,1%</b>
Gasto por impuesto sobre beneficios	(86,3)	(149,1)	-42,1%
<b>Resultado de operaciones continuadas</b>	<b>343,6</b>	<b>339,9</b>	<b>1,1%</b>
<b>Resultado Neto</b>	<b>343,6</b>	<b>339,9</b>	<b>1,1%</b>
Intereses minoritarios	(81,4)	(73,2)	11,2%
<b>Resultado atribuido a sociedad dominante</b>	<b>262,2</b>	<b>266,7</b>	<b>-1,7%</b>

##### 2.1.4.1. Importe Neto de la Cifra de negocios

Los ingresos consolidados del Grupo alcanzaron 6.158 millones de euros en el conjunto del año, un 1,9% inferior que el año anterior. Todas las actividades recogen, en diverso grado, las medidas decretadas por los gobiernos desde mediados del mes de marzo pasado, en la mayoría de los países en los que opera el Grupo, para contener la crisis sanitaria generada por el Covid 19. Con todo, el área de Concesiones registró un aumento de su contribución, tras la adquisición de la mayoría del grupo Cedinsa en noviembre del año pasado, junto con comportamiento muy estable en las áreas de Agua y Medioambiente por su neto perfil de servicio esencial para sus clientes.

Según las distintas áreas de negocio, la de mayor contribución, Medioambiente, ha tenido un comportamiento muy sostenido, registrando una leve contracción de ingresos del 0,9%, centrado en el impacto sufrido por menores volúmenes en el ámbito del tratamiento de residuos en Reino Unido, pero unido al buen comportamiento en la actividad de recogida de residuos, tratamiento y limpieza viaria en la mayor parte de las zonas geográficas, donde destaca la creciente aportación de EE.UU.

Los ingresos en el área de Agua se mantuvieron estables, con un avance de un 0,1%, debido a la mayor aportación de los nuevos contratos concesionales incorporados en el extranjero, que han compensado la menor actividad en Tecnología y Redes derivada del menor ritmo de ejecución en los proyectos de construcción también principalmente en el área internacional.

En Construcción se ha producido una disminución de la cifra de ingresos del 6,3%, debido a los retrasos y paralizaciones de proyectos que han provocado las exigentes medidas de confinamiento principalmente en Latinoamérica y Oriente Medio. En España y Europa se mantuvo el mayor nivel de actividad en nuevos contratos, que permitió ampliamente compensar los intervalos de parada registrados en el año en este ámbito geográfico.

Asimismo, en el área de Cemento los ingresos disminuyeron un 7,4%, debido a menores volúmenes expedidos en los mercados locales de España y Túnez, principalmente en los meses de marzo y abril, que se vio parcialmente compensado con la recuperación registrada en los últimos meses del año.

<b>Desglose Ingresos por Áreas Geográficas</b>			
<i>(Millones de Euros)</i>	<b>Dic. 20</b>	<b>Dic. 19</b>	<b>Var. (%)</b>
España	3.672,3	3.465,6	6,0%
Resto de Europa y Otros	803,0	733,9	9,4%
Reino Unido	668,6	734,9	-9,0%
Oriente Medio & África	467,4	576,8	-19,0%
Chequia	285,2	286,8	-0,6%
Latinoamérica y EEUU	261,5	478,2	-45,3%
<b>Total</b>	<b>6.158,0</b>	<b>6.276,2</b>	<b>-1,9%</b>

Por zonas de actividad en España los ingresos aumentaron su contribución un 6% hasta 3.672,3 millones de euros. Medioambiente tuvo un aumento del 0,8%, debido a la estabilidad en el conjunto del ciclo de gestión de residuos urbanos, que compensó la disminución de actividad y de servicios urbanos de carácter no esencial en ciertos periodos por las medidas tomadas por el Gobierno para combatir la pandemia. En Agua se registró una contracción del 2,5%, debido a una leve reducción de volúmenes facturados por la menor actividad en clientes no residenciales, junto con una menor aportación de la actividad de Tecnología y Redes asociadas a concesiones. El área de Construcción subió un destacado 27,6%, donde el buen ritmo en el desarrollo de proyectos adjudicados el año anterior que permitió superar el efecto de la menor actividad registrada entre los meses de marzo a mayo. De igual modo el área de Cemento, que acusó en igual periodo las medidas de restricción, provocando una disminución de volúmenes facturados, recuperó parte del ritmo de actividad, con una caída del 4,6% para el conjunto del año. Por último, es mencionable el aumento de la contribución del área de Concesiones, hasta 121,5 millones de euros, por el efecto de incorporación del subgrupo Cedinsa al perímetro de consolidación global.

En el resto de geografías, dentro de la UE, destacó el incremento de un 9,4% en Resto de Europa y Otros hasta 803 millones de euros, debido a la mayor aportación en Construcción de un nuevo contrato en Holanda y a la contribución de Aqualia France adquirida en junio de 2019, junto con un comportamiento muy estable en los países de Centroeuropa en los que opera el área de Medioambiente. En Chequia se registró una ligera reducción de un 0,6%, debido a la caída del tipo de cambio en el periodo (-2,9%), con unas condiciones operativas muy estables, tanto en Medioambiente como Agua.

Por su parte en el Reino Unido, los ingresos generados en su gran mayoría en el área de Medioambiente, cayeron un 9% hasta 668,6 millones de euros, debido a los menores volúmenes en la actividad de tratamiento y reducción de residuos terciarios, vinculado a las medidas de confinamiento por la crisis sanitaria y a la menor contribución de la planta de tratamiento y valorización de Edimburgo tras la finalización de su fase de construcción a mediados del año anterior.

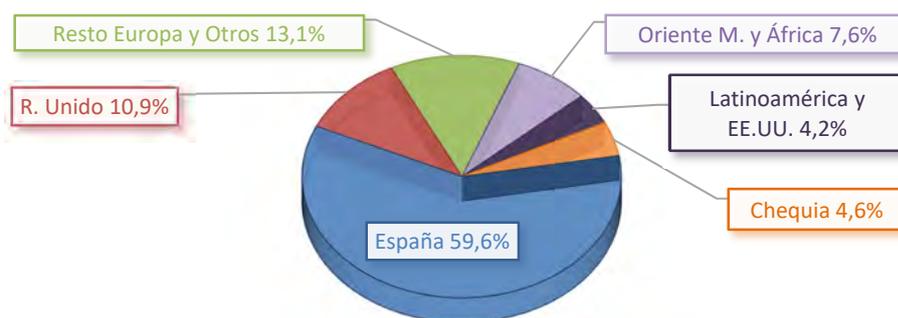
La zona de Oriente Medio y África redujo sus ingresos un 19% debido principalmente al efecto de las fuertes medidas de confinamiento en aquellos países en los que opera el área de Construcción, principalmente en Arabia Saudí y que suavizó una mayor actividad en el área de Agua, tanto por la contribución de dos sociedades adquiridas en Arabia Saudí como por la mayor actividad en Tecnología y Redes.

Los ingresos en Latinoamérica y EE.UU disminuyeron un 45,3%, debido al menor ritmo de ejecución de proyectos, tanto en el área de Construcción como en el Área de Agua, en buena medida como consecuencia del efecto de las estrictas medidas de confinamiento tomadas contra la pandemia. Es de mencionar que en Estados Unidos los ingresos, concentrados en el área de Medioambiente se incrementaron de forma significativa, por la entrada en operaciones de nuevos contratos en Florida de servicios de recogida de residuos urbanos, actividad de servicios esenciales que esquivó los efectos de los confinamientos y su impacto en ciertas actividades económicas.

---

**% Ingresos por Áreas Geográficas**

---



### 2.1.4.2. Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)

El Resultado Bruto de Explotación registrado en el año fue de 1.047,5 millones de euros, lo que supone un aumento del 2,1% respecto al ejercicio anterior. Este aumento se explica en gran medida por la combinación del mayor resultado por la venta de derechos de emisión realizada en el área de Cemento junto con la mayor contribución del área de Concesiones y el sostenido comportamiento en el área de Agua.

Por área de negocio lo más destacable de su evolución ha sido:

En Medioambiente se produjo una disminución del 8,4% y alcanzó 450,9 millones de euros, debido a los menores volúmenes de las plantas de tratamiento y reducción de residuos, principalmente en Reino Unido, junto con el menor precio de la electricidad generada como de otros subproductos y mayores gastos asociados a paradas de mantenimiento programadas y reparaciones extraordinarias.

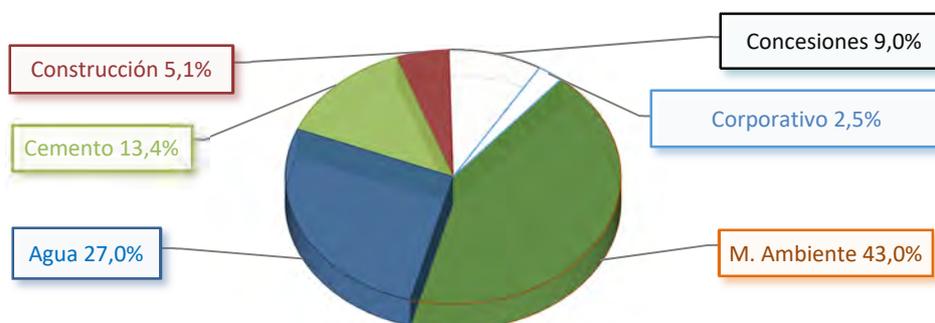
El área de Agua alcanzó 282,9 millones de euros, similar al generado en el ejercicio anterior, apoyado por la mayor contribución de la actividad de concesiones y servicios debido a la incorporación de nuevos contratos que compensaron la menor aportación de la actividad de Tecnología y Redes. En conjunto, el margen operativo se mantuvo en niveles similares, con un 23,8% en el año.

En Concesiones la aportación diferencial del grupo concesionario Cedinsa, que ascendió a 75,3 millones de euros, supuso lograr un aumento del Ebitda hasta 94,6 millones de euros, frente a 31,8 millones de euros obtenidos el año anterior, cuando sólo contribuyó durante dos meses al resultado.

Por su parte, el área de Construcción mostró de forma más acusada el impacto de las medidas generales de restricción ya comentadas. Así, alcanzó 53,6 millones de euros respecto a 100,2 millones de euros del año anterior, debido principalmente a la menor actividad en algunos países del área internacional, con una reducción del margen hasta el 3,3% en el ejercicio.

En Cemento hay que destacar la contribución por la venta de derechos de CO2 por un importe de 58,9 millones de euros frente a 5,8 millones de euros en el año anterior, lo que permitió, junto con un notable descenso en el coste de la energía, un destacado incremento de un 61,9% del Ebitda en el periodo.

**% EBITDA por Áreas de Negocio**



Como resultado de la evolución registrada en las diversas áreas las "utilities", Medioambiente y Agua (junto con Concesiones), mantienen una elevada aportación al resultado de explotación hasta un 79,1% en el periodo, frente a un 20,9% proveniente de las vinculadas a la demanda de construcción de infraestructuras, edificación y otras actividades.

#### **2.1.4.3. Resultado Neto de Explotación (EBIT)**

El resultado neto de explotación alcanzó 572,7 millones de euros, un 11,9% más que el ejercicio anterior. El Ebit refleja el efecto de la evolución del resultado bruto de explotación junto con dos componentes, por una lado, la mayor dotación a la amortización correspondiente a los activos de concesiones de transporte afectos a la actividad operativa tras su entrada en consolidación a finales del ejercicio 2019 y en sentido contrario, una contribución de otros resultados de explotación de 14,1 millones de euros este ejercicio frente a -55,8 millones de euros del año anterior por el deterioro de 70 millones de euros que se practicó en el valor del fondo de comercio de la actividad cementera en 2019.

#### **2.1.4.4. Resultado Antes de Impuestos de Actividades Continuadas (BAI)**

El resultado antes de impuestos de actividades continuadas obtenido fue de 429,9 millones de euros, con una reducción del 12,1% respecto 2019, debido a que la buena evolución de las operaciones de explotación se vio acompañada por el sostenido impacto negativo del tipo de cambio en 2020, frente a una contribución positiva el ejercicio anterior. Además, se generó un menor resultado de las sociedades valoradas por el método de la participación, motivado por el cambio de método de consolidación del subgrupo Cedinsa ya comentado anteriormente.

##### **2.1.4.4.1. Resultado financiero**

El resultado financiero alcanzó -154 millones de euros, frente a los -144,7 millones del ejercicio anterior. El aumento producido es debido principalmente al aumento de los gastos correspondientes a las financiaciones de proyecto en el área de Concesiones del subgrupo Cedinsa, desde su entrada en consolidación en noviembre de 2019.

##### **2.1.4.4.2. Otros Resultados financieros**

Este epígrafe, que no implica efecto en el flujo de caja, recoge un importe de -51,1 millones de euros en este año, frente a 1,5 millones de euros en el pasado año. El diferencial se debe principalmente al impacto en la evolución del tipo de cambio en ciertas monedas, con diferencias de cambio negativas de -51,3 millones de euros contabilizadas en este año frente a 14,8 millones de euros positivos registrados el anterior.

##### **2.1.4.4.3. Resultado de entidades valoradas por el método de participación**

La contribución de sociedades en cogestión y participadas alcanzó 62,1 millones de euros, frente a los 120,6 millones de euros del ejercicio anterior, debido principalmente al efecto del cambio a consolidación global del subgrupo Cedinsa, ya comentado anteriormente y la menor contribución por finalización de ciertos proyectos en Construcción.

#### 2.1.4.5. Resultado atribuido a la sociedad dominante

El resultado neto atribuible alcanzado en el año fue de 262,2 millones de euros, lo que supone una leve reducción del 1,7% respecto 2019. Este resultado se alcanza por la aportación al BAI de las siguientes partidas:

Un gasto de impuesto de sociedades de -86,3 millones de euros, en consonancia con el Resultado antes de impuestos obtenido, junto con un Resultado atribuible a accionistas minoritarios de 81,4 millones de euros frente a 73,2 millones de euros del año anterior, concentrado principalmente en el área de Agua (con 67,9 millones de euros) y que recoge en gran medida la participación de un socio minoritario en dicha área.

#### 2.1.4.6. Magnitudes de la cuenta de resultados con criterio proporcional

A continuación se presentan las magnitudes más relevantes de la cuenta de pérdidas y ganancias calculadas de acuerdo con el porcentaje de participación efectiva en cada una de las sociedades dependientes, conjuntas y asociadas.

	Dic. 20	Dic. 19	Var. (%)
<b>Importe neto de la cifra de negocios (INCEN)</b>	<b>6.132,6</b>	<b>6.368,5</b>	<b>-3,7%</b>
<b>Beneficio Bruto de Explotación (EBITDA)</b>	<b>1.032,7</b>	<b>1.132,4</b>	<b>-8,8%</b>
<i>Margen EBITDA</i>	<i>16,8%</i>	<i>17,8%</i>	<i>-0,9 p.p</i>
<b>Beneficio Neto de Explotación (EBIT)</b>	<b>567,7</b>	<b>597,4</b>	<b>-5,0%</b>
<i>Margen EBIT</i>	<i>9,3%</i>	<i>9,4%</i>	<i>-0,1 p.p</i>
<b>Resultado atribuido a sociedad dominante</b>	<b>262,2</b>	<b>266,7</b>	<b>-1,7%</b>

#### 2.1.5. Balance de situación

<i>(Millones de Euros)</i>	Dic. 20	Dic. 19	Var. (Mn€)
Inmovilizado intangible	2.437,9	3.458,4	(1.020,5)
Inmovilizado material	2.810,2	2.866,5	(56,3)
Inversiones contabilizadas por el método de la participación	722,8	741,5	(18,7)
Activos financieros no corrientes	580,9	863,2	(282,3)
Activo por impuestos diferidos y otros activos no corrientes	578,7	599,9	(21,2)
<b>Activos no corrientes</b>	<b>7.130,4</b>	<b>8.529,6</b>	<b>(1.399,2)</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta *	1.392,3	0,0	1.392,3
Existencias	765,6	728,8	36,8
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	2.095,6	1.907,7	187,9
Otros activos financieros corrientes	228,7	189,6	39,1
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	1.222,1	1.218,5	3,6
<b>Activos corrientes</b>	<b>5.704,2</b>	<b>4.044,6</b>	<b>1.659,6</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>12.834,6</b>	<b>12.574,1</b>	<b>260,5</b>

Patrimonio atribuido a accionistas de la sociedad dominante	2.288,3	1.951,3	337,0
Intereses minoritarios	620,4	522,5	97,9
<b>Patrimonio neto</b>	<b>2.908,7</b>	<b>2.473,8</b>	<b>434,9</b>
Subvenciones	193,0	333,8	(140,8)
Provisiones no corrientes	1.064,4	1.130,2	(65,8)
Deuda financiera a largo plazo	3.543,3	4.448,7	(905,4)
Otros pasivos financieros no corrientes	434,0	581,6	(147,6)
Pasivo por impuestos diferidos y otros pasivos no corrientes	296,7	303,0	(6,3)
<b>Pasivos no corrientes</b>	<b>5.531,3</b>	<b>6.797,2</b>	<b>(1.265,9)</b>
Pasivos vinculados con activos no ctes. mantenidos para la venta *	1.051,3	0,0	1.051,3
Provisiones corrientes	195,2	249,6	(54,4)
Deuda financiera a corto plazo	705,2	538,2	167,0
Otros pasivos financieros corrientes	169,2	145,4	23,8
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	2.273,7	2.370,0	(96,3)
<b>Pasivos corrientes</b>	<b>4.394,6</b>	<b>3.303,2</b>	<b>1.091,4</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>12.834,6</b>	<b>12.574,1</b>	<b>260,5</b>

\* Ver epígrafe 2.1.5.2

### 2.1.5.1. Inversiones contabilizadas por el método de participación

El epígrafe de inversiones contabilizadas por el método de participación asciende a 722,8 millones de euros a cierre de ejercicio, con el siguiente desglose del valor de inversión en los fondos propios de las más relevantes:

- 1) 278,1 millones de euros por la participación del 36,9% en Realia.
- 2) 74,3 millones de euros por la participación en diversas concesiones de infraestructura de transporte y dotacionales.
- 3) 102,3 millones de euros por la participación en sociedades del área de Medioambiente (reciclaje y servicios municipales, mayormente en España y Reino Unido).
- 4) 35,2 millones de euros por participaciones en empresas del área de Agua, en gran medida concesionarias de gestión de servicios en el exterior (norte de África y México).
- 5) 35,5 millones de euros de las sociedades participadas por la cabecera del área de Cemento.

Además, este epígrafe incluye otros 197,4 millones de euros correspondientes al resto de la inversión en fondos propios de otras participaciones junto con los créditos concedidos a las empresas participadas.

### 2.1.5.2. Activos mantenidos para la venta

Este epígrafe integra en el activo corriente, por un importe de 1.392,3 millones de euros, con su correspondiente contrapartida en el pasivo, la totalidad de los activos correspondiente a ciertas participaciones de la actividad de concesiones cuya venta se acordó en el tercer trimestre del ejercicio y hasta que se produzca su salida del perímetro consolidado al cierre de la transacción.

### 2.1.5.3. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

El saldo del epígrafe Efectivo y otros activos líquidos equivalentes asciende a 1.222,1 millones de euros a cierre del ejercicio, siendo 72,9% de sociedades y perímetros sin recurso, y el 27,1% restante de la cabecera del Grupo y su perímetro con recurso.

El saldo de efectivo se ha mantenido muy estable y en línea con el año anterior, tal que junto con las líneas bancarias disponibles el Grupo FCC contaba a cierre del ejercicio con:

- 1) En el perímetro con recurso, un efectivo y equivalentes de 330,6 millones de euros y líneas bancarias de 473,4 millones de euros, lo que totaliza un importe combinado de 804 millones de euros.
- 2) En los perímetros sin recurso, un efectivo y equivalentes de 891,5 millones de euros y líneas bancarias de 389,8 millones de euros, lo que supone un total conjunto de 1.281,3 millones de euros.

Así, el importe total de efectivo, equivalente y líneas disponibles del Grupo a cierre del pasado ejercicio, ascendía a un total de 2.085,3 millones de euros, frente a un conjunto de deuda financiera a corto plazo (con vencimiento inferior a 12 meses) a igual fecha de 705,2 millones de euros. Esto supone un volumen de tres veces el importe de los vencimientos existentes hasta el 31 de diciembre de 2021.

En el epígrafe 5.5 se detalla la naturaleza e importes de la deuda financiera a corto plazo para una mejor comprensión de la posición financiera del Grupo en el corto plazo.

### 2.1.5.4. Patrimonio neto

El patrimonio neto a cierre del ejercicio alcanza 2.908,7 millones de euros, frente a los 2.473,8 millones de euros a cierre del ejercicio pasado. Este aumento sustancial se debe principalmente a la contribución del resultado neto atribuible alcanzado en el año de 262,2 millones de euros y al aumento de los intereses minoritarios hasta 620,4 millones de euros.

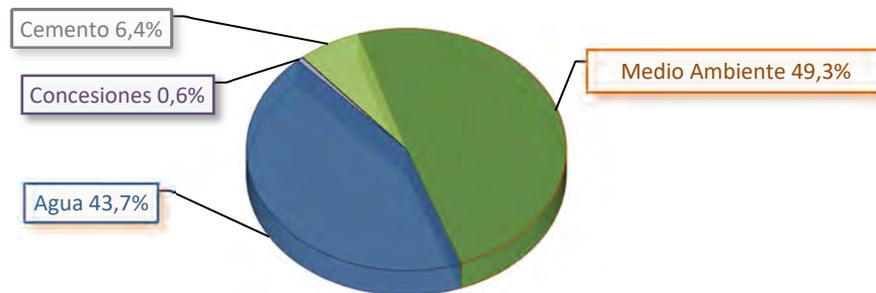
### 2.1.5.5. Endeudamiento financiero neto

<i>(Millones de Euros)</i>	<b>Dic. 20</b>	<b>Dic. 19</b>	<b>Var. (Mn€)</b>
Endeudamiento con entidades de crédito	820,0	1.474,7	(654,7)
Obligaciones y empréstitos	3.230,3	3.125,0	105,3
Acreedores por arrendamiento financiero	50,2	63,8	(13,6)
Otros pasivos financieros	148,0	323,4	(175,4)
<b>Deuda Financiera Bruta</b>	<b>4.248,5</b>	<b>4.986,9</b>	<b>(738,4)</b>
Tesorería y otros activos financieros corrientes	(1.450,7)	(1.408,2)	(42,5)
<b>Deuda Financiera Neta</b>	<b>2.797,8</b>	<b>3.578,7</b>	<b>(780,9)</b>
<i>Deuda financiera neta con recurso</i>	<i>101,6</i>	<i>-12,8</i>	<i>114,4</i>
<i>Deuda financiera neta sin recurso</i>	<i>2.696,2</i>	<i>3.591,5</i>	<i>(895,3)</i>

En relación a la deuda financiera bruta, cabe destacar que un 16,6% tiene vencimiento a corto plazo, equivalente a un importe de 705,2 millones de euros. De los mismos, 449,4 millones de euros corresponden a valores negociables, en gran parte papel comercial emitido en la Bolsa de Irlanda por la cabecera del Grupo y el Área de Medioambiente. Otros 212,4 millones de euros se deben a distintas líneas con entidades de crédito, que incluye tanto financiación corporativa bilateral como de proyecto sin recurso, y otros 43,4 millones de euros de deuda financiera con terceros.

La casi totalidad de la deuda financiera neta es sin recurso y se encuentra filializada en las áreas de negocio, por un importe combinado de 2.696,2 millones de euros a cierre del ejercicio. Por su parte, la cabecera alcanza una posición de deuda neta de 101,6 millones de euros, tan solo un 3,6% del total de la del Grupo.

#### Desglose de la deuda Financiera Neta sin recurso por Áreas de Negocio



La deuda financiera neta sin recurso a la cabecera del Grupo está estructurada de la siguiente manera:

(i) El área de Agua suma un importe de 1.177,6 millones de euros, de los cuales, además de la financiación de bonos corporativos en su cabecera, otros 189,9 millones de euros corresponden al negocio en Chequia, y el resto a diversas concesiones del ciclo integral del agua; (ii) al área de Cemento corresponden 173,7 millones de euros; (iii) el área de Medioambiente agrega 1.330,2 millones de euros de los cuales, la mayor parte corresponden a bonos a largo plazo emitidos a finales de 2019 por la cabecera del área, otros 167,2 millones de euros a la actividad en Reino Unido, y el resto, por 55 millones de euros, principalmente a la financiación de proyecto de tres plantas de tratamiento y reciclaje de residuos en España; (iv) 14,7 millones de euros asociados al área de concesiones, después del traspaso a mantenidos para la venta de 698,5 millones de euros correspondientes a la deuda de proyecto del grupo concesionario Cedinsa.

#### 2.1.5.6. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes

El epígrafe de otros pasivos financieros corrientes y no corrientes asciende a un total de 603,2 millones de euros a cierre de ejercicio. Su saldo recoge principalmente la partida de Proveedores de inmovilizado por arrendamientos por un importe de 394,9 millones de euros. Además, incluye otros pasivos que de igual modo no tienen naturaleza de deuda financiera, como los asociados a derivados de cobertura, proveedores de inmovilizado, fianzas y depósitos recibidos.

## 2.1.6. Flujos de caja

<i>(Millones de Euros)</i>	<b>Dic. 20</b>	<b>Dic. 19</b>	<b>Var. (%)</b>
<b>Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)</b>	<b>1.047,5</b>	<b>1.025,8</b>	<b>2,1%</b>
(Incremento) / disminución c. corriente operativo	(302,0)	(183,3)	64,8%
(Pagos) / cobros por impuesto sobre beneficios	(96,7)	(173,0)	-44,1%
Otros flujos de explotación	(43,7)	(39,0)	12,1%
<b>Flujo de caja de explotación</b>	<b>605,1</b>	<b>630,5</b>	<b>-4,0%</b>
Pagos por inversiones	(541,2)	(546,6)	-1,0%
Cobros por desinversiones	75,9	28,5	166,3%
Otros flujos de inversión	63,8	158,9	-59,8%
<b>Flujo de caja de inversión</b>	<b>(401,5)</b>	<b>(359,2)</b>	<b>11,8%</b>
Pagos de intereses	(151,4)	(136,8)	10,7%
(Pago) / cobro de pasivo financiero	(142,6)	(97,4)	46,4%
Otros flujos de financiación	155,6	(111,5)	n/a
<b>Flujo de caja de financiación</b>	<b>(138,4)</b>	<b>(345,7)</b>	<b>-60,0%</b>
Diferencias de conversión, cambios de perímetro y otros	(61,5)	26,8	n/a
Incremento / (disminución) de efectivo y equivalentes	3,6	(47,7)	n/a

### 2.1.6.1. Flujos de caja de explotación

El flujo de caja de explotación generado durante el ejercicio ascendió a 605,1 millones de euros, un 4% menos que en el ejercicio anterior. El capital corriente operativo supuso una aplicación de fondos hasta 302 millones de euros respecto 183,3 millones del ejercicio pasado, debido en gran medida a la eliminación del saldo de cesiones de crédito sin recurso en el área de Medioambiente con el fin de optimizar el coste financiero.

El epígrafe pagos/cobros por impuesto sobre beneficios, recoge una salida de 96,7 millones de euros frente a los 173 millones a cierre del ejercicio anterior. Esta diferencia se explica por el pago de 92,1 millones de euros el año anterior para regularizar los incentivos fiscales de ejercicios anteriores.

Por su parte, el epígrafe otros flujos de explotación recoge una salida de 43,7 millones de euros frente a los 39 millones del ejercicio anterior, debido a la aplicación de provisiones principalmente en el área de Construcción y Medioambiente.

### 2.1.6.2. Flujos de caja de inversión

El flujo de caja de inversión supone una aplicación de 401,5 millones de euros, frente a los 359,2 millones de euros del ejercicio anterior. En el área de Medioambiente, en España, destaca la inversión por la construcción de la planta de tratamiento de Loeches, en Madrid, por un valor de 54,6 millones de euros; en el área internacional, entre las inversiones más relevantes se encuentra la realizada en el Reino Unido para el desarrollo de la planta de valorización energética de Lostock por 49,4 millones de euros, y en EE.UU, es mencionable la inversión del contrato para la recogida de residuos sólidos urbanos en Omaha, Nebraska, por un importe de 34 millones de euros.

En el área de Agua destacan los pagos por inversiones correspondientes a la adquisición en Arabia Saudí del 51% de las sociedades Qatarat y Haaisco, por un importe conjunto de 16,1 millones de euros, así como el pago de 14,1 millones de euros por la adquisición de tres sociedades de ciclo integral del agua en la región de Córdoba, al norte de Colombia. En España señalar la inversión de 23 millones de euros en la desaladora Rambla Morales en Almería.

Por su parte, los cobros por desinversiones ascienden a 75,9 millones de euros frente a 28,5 millones de euros del ejercicio anterior, dónde destacan 30,8 millones de euros correspondientes a la venta del 49% del crédito a largo plazo de la planta incineradora de Edimburgo al grupo inversor Icon, una vez perfeccionada la operación de venta del 49% del capital de la nueva filial Green Recovery Projects Limited a dicho fondo.

A continuación se presenta el desglose de las inversiones netas, excluidos Otros flujo de inversión, según pagos y cobros, realizados por cada área de actividad:

<i>(Millones de Euros)</i>	<b>Dic. 20</b>	<b>Dic. 19</b>	<b>Var. (Mn€)</b>
Medioambiente	(283,1)	(301,2)	18,1
Agua	(134,1)	(124,5)	(9,6)
Construcción	(7,6)	30,5	(38,1)
Cemento	(10,4)	(8,3)	(2,1)
Concesiones	(24,9)	(59,0)	34,1
S. corporativos, otros y ajustes	(5,2)	(55,6)	50,4
<b>Inversiones netas (Pagos - Cobros)</b>	<b>(465,3)</b>	<b>(518,1)</b>	<b>52,8</b>

Por su parte el epígrafe de Otros flujos de inversión recoge una entrada de 63,8 millones de euros a cierre de ejercicio, donde destaca en el área de Medioambiente el cobro del derecho de concesión de la planta incineradora de Edimburgo por un importe de 42,3 millones de euros, que se ha aplicado en su totalidad a reducir su deuda financiera. A esto se añaden movimientos de menor cuantía de créditos a terceros y participadas.

### 2.1.6.3. Flujos de caja de financiación

El flujo de caja de financiación consolidado en el conjunto del ejercicio supone una aplicación de 138,4 millones de euros frente a 345,7 millones de euros del ejercicio anterior. La partida de pago por intereses recoge una salida de 151,4 millones de euros, concentrados principalmente en las áreas de Medioambiente, Agua y Concesiones.

El epígrafe de Pago/cobro por instrumentos de pasivo financiero recoge una aplicación de 142,6 millones de euros en el año frente a 97,4 millones del año anterior. Como partida más relevante destaca la disminución de la deuda financiera del área de Cemento, en su totalidad sin recurso a la cabecera del Grupo, por un importe de 118,5 millones de euros, de los cuales, 108 millones corresponden a la devolución parcial anticipada de la principal facilidad crediticia del área.

Por su parte, la partida de Otros flujos de financiación supone una entrada de 155,6 millones de euros frente a la salida de 111,5 millones el ejercicio anterior. La partida más destacada ha sido el cobro de la venta de una participación minoritaria a un socio financiero del 49% del capital de la nueva filial Green Recovery Projects Limited, cabecera de cinco plantas de valorización energética de la filial de Medio Ambiente en el Reino Unido, por un importe de 188,4 millones de euros. Por último, es

mencionable el pago de dividendos a accionistas de la cabecera y terceros minoritarios del Grupo por un importe de 36,6 millones de euros.

#### 2.1.6.4. Diferencias de conversión, cambios de perímetro y otros

Este epígrafe registra una aplicación de 61,5 millones de euros y recoge dos partidas principalmente, por un lado el traspaso de la tesorería del subgrupo concesionario Cedinsa por 38,1 millones de euros al epígrafe "activos mantenidos para la venta", tras el acuerdo de venta alcanzado en el cuarto trimestre del año y hasta que se produzca su salida del perímetro consolidado al cierre de la transacción y por otro el efecto en la tesorería de la evolución de la cotización de diversas monedas respecto al euro, concentrado principalmente en el área de Construcción.

#### 2.1.6.5 Variación de efectivo y equivalentes

Como resultado de la evolución de los distintos componentes del flujo de caja, la posición de tesorería del Grupo FCC cerró con un aumento de 3,6 millones de euros respecto el cierre del período anterior, hasta un saldo de 1.222,1 millones de euros a cierre del ejercicio.

### 2.1.7. Análisis por Áreas de negocios

#### 2.1.7.1. Medio Ambiente

El área de Medioambiente aportó un 43% del EBITDA del Grupo en 2020. Un 79,9% de su actividad se centra en la prestación de servicios esenciales de recogida, tratamiento y eliminación de residuos, así como la limpieza de vías públicas. El 20,1% restante corresponde a otro tipo de actividades medioambientales urbanas, como la conservación de zonas verdes o alcantarillado.

En la actividad en España destaca el peso de la gestión de residuos urbanos y limpieza viaria, mientras que en Reino Unido se centra en las actividades de tratamiento, recuperación y eliminación de residuos urbanos. En el centro de Europa, principalmente Austria y Chequia, FCC está presente en toda la cadena de gestión de residuos (recogida, tratamiento y eliminación). La actividad de FCC en EE.UU se desarrolla tanto en la recogida como en la recuperación integral de residuos urbanos.

##### 2.1.7.1.1. Resultados

<i>(Millones de Euros)</i>	<b>Dic. 20</b>	<b>Dic. 19</b>	<b>Var. (%)</b>
Cifra de Negocio	2.888,2	2.915,2	-0,9%
<i>Recogida de residuos y Limpieza viaria</i>	1.428,6	1.379,7	3,5%
<i>Tratamiento de residuos</i>	879,0	960,1	-8,4%
<i>Otros servicios</i>	580,6	575,4	0,9%
EBITDA	450,9	492,5	-8,4%
<i>Margen EBITDA</i>	15,6%	16,9%	-1,3 p.p
EBIT	215,7	258,5	-16,6%
<i>Margen EBIT</i>	7,5%	8,9%	-1,4 p.p

La cifra de ingresos del área de Medioambiente se mantiene en niveles similares al ejercicio pasado y alcanza 2.888,2 millones de euros en el periodo. La actividad de recogida de residuos y limpieza viaria aumentó un 3,5% hasta 1.428,6 millones de euros, donde destaca la mayor aportación de EE.UU por la

entrada en operaciones de nuevos contratos, acompañado por un comportamiento muy estable en el resto de geografías.

La actividad de tratamiento de residuos disminuyó un 8,4% hasta 879 millones de euros, debido a la menor contribución en Reino Unido por el menor volumen de actividad de tratamiento de clientes privados, así como por la menor aportación en el desarrollo de nuevas plantas, compensado parcialmente por el buen comportamiento en España y Centroeuropa.

<b>Desglose Ingresos por área geográfica</b>			
<i>(Millones de Euros)</i>	<b>Dic. 20</b>	<b>Dic. 19</b>	<b>Var. (%)</b>
España	1.715,8	1.701,7	0,8%
Reino Unido	605,3	682,0	-11,2%
Centroeuropa	464,6	466,9	-0,5%
EEUU y otros	102,5	64,6	58,6%
<b>Total</b>	<b>2.888,2</b>	<b>2.915,2</b>	<b>-0,9%</b>

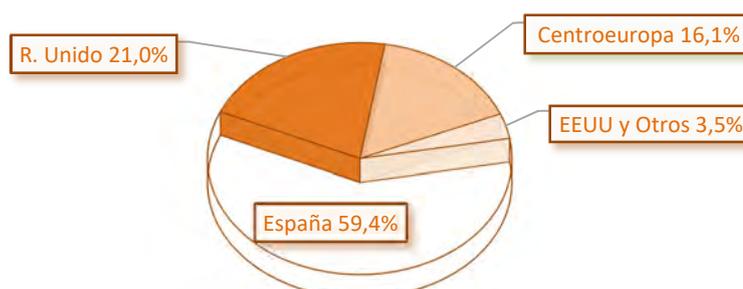
Por zonas geográficas, en España los ingresos aumentaron un 0,8% respecto al ejercicio anterior hasta 1.715,8 millones de euros, debido a la estabilidad en las actividades de recogida de residuos urbanos y limpieza viaria consideradas como esenciales, junto con los mayores ingresos vinculados a la fase de desarrollo de plantas de tratamiento que han compensado la disminución de servicios urbanos de carácter no esencial por las medidas tomadas por el Gobierno para combatir la pandemia durante la primera mitad del ejercicio.

En Reino Unido la cifra de negocio se redujo un 11,2% hasta 605,3 millones de euros, debido a los menores volúmenes en la actividad de tratamiento y reducción de residuos, concentrado en clientes terciarios y a la menor contribución de la planta de tratamiento y valorización de Edimburgo, tras la finalización de la fase de construcción e inicio de la fase de explotación desde mediados del año anterior (que supuso una reducción de 25,7 millones de euros).

En el centro de Europa los ingresos se mantuvieron estables en 464,6 millones de euros, dónde el incremento de actividad de Polonia ha compensado prácticamente en su totalidad la menor actividad en países como Bulgaria o Eslovaquia.

Por último, la cifra de negocio en EEUU y otros mercados aumenta un destacado 58,6%, debido a la mayor contribución de los contratos de Palm Beach y de Volusia, ambos en Florida.

**Desglose Ingresos por Área Geográfica**



El resultado bruto de explotación (EBITDA) disminuye un 8,4% hasta 450,9 millones de euros motivado por la evolución descrita anteriormente en la cifra de ingresos junto con los menores rendimientos de las plantas incineradoras en Reino Unido debido a las paradas programadas en su mantenimiento junto con reparaciones extraordinarias.

El resultado neto de explotación (EBIT) disminuye un 16,6% respecto al año anterior hasta 215,7 millones de euros, debido a la evolución de los distintos componentes mencionados en el Ebitda.

<b>Desglose Cartera por Zona Geográfica</b>			
<i>(Millones de Euros)</i>	<b>Dic. 20</b>	<b>Dic. 19</b>	<b>Var. (%)</b>
España	4.872,2	5.354,5	-9,0%
Internacional	4.312,1	5.011,7	-14,0%
<b>Total</b>	<b>9.184,3</b>	<b>10.366,2</b>	<b>-11,4%</b>

A cierre de diciembre la cartera del área disminuyó un 11,4% hasta 9.184,3 millones de euros. En España alcanza 4.872,2 millones de euros, dónde todavía se continúan prorrogando un número importante de contratos aunque ya se observa un aumento de la actividad licitadora. Cabe destacar por su relevancia el proceso de adjudicación del contrato de saneamiento urbano de Barcelona por 8 años, que por un importe estimado de más de 800 millones de euros, ha reconocido a FCC Medioambiente como la entidad con mejor calificación técnica. En el área internacional disminuye la cartera un 14%, debido en buena medida a la depreciación de la libra y del dólar frente al euro al cierre del ejercicio.

#### **2.1.7.1.2. Deuda financiera**

<i>(Millones de Euros)</i>	<b>Dic. 20</b>	<b>Dic. 19</b>	<b>Var. (Mn€)</b>
Deuda Financiera Neta sin recurso	1.330,2	1.332,2	(2,0)

La deuda financiera neta, sin recurso a la cabecera, se mantiene sin variaciones apreciables a cierre de ejercicio. El saldo principal corresponde a la emisión de dos bonos verdes por importe de 600 y 500 millones de euros emitidos por la cabecera en el cuarto trimestre de 2019 y que han obtenido en su revisión anual la ratificación de su calificación crediticia de grado de inversión. Del importe restante 167,2 millones de euros corresponden a la actividad en Reino Unido junto con otros 55 millones de euros, vinculados principalmente a la financiación de proyecto de tres plantas de tratamiento y reciclaje de residuos en España.

### 2.1.7.2. Gestión Integral del Agua

El área de Agua contribuye con un 27% del EBITDA del Grupo FCC en el periodo. El 85,6% de su actividad se centra en la gestión de concesiones de servicio público relacionadas con el ciclo integral del agua (captación, tratamiento, almacenaje y distribución) y operación de diversos tipos de infraestructuras hidráulicas; el 14,4% restante corresponde a Tecnología y Redes que se encarga del diseño, ingeniería y equipamiento de infraestructuras hidráulicas, en buena medida relativo al desarrollo de nuevas concesiones o trabajos auxiliares de las operativas.

En España el área presta servicio a más de 13 millones de habitantes en más de 850 municipios. En Europa central atiende a 1,3 millones de usuarios, principalmente en Chequia; mientras que en el resto del continente destaca su presencia en Italia, Portugal y Francia. En Latinoamérica, Oriente Medio y África está presente a través del diseño, equipamiento y operación de plantas de tratamiento. En conjunto el área presta servicios de abastecimiento y/o saneamiento a más de 25 millones de habitantes.

#### 2.1.7.2.1. Resultados

<i>(Millones de Euros)</i>	<b>Dic. 20</b>	<b>Dic. 19</b>	<b>Var. (%)</b>
Cifra de Negocio	1.188,3	1.186,9	0,1%
<i>Concesiones y servicios</i>	1.016,6	982,2	3,5%
<i>Tecnología y redes</i>	171,7	204,7	-16,1%
EBITDA	282,9	281,7	0,4%
<i>Margen EBITDA</i>	23,8%	23,7%	0,1 p.p
EBIT	167,4	180,2	-7,1%
<i>Margen EBIT</i>	14,1%	15,2%	-1,1 p.p

Los ingresos se mantuvieron estables y alcanzaron 1.188,3 millones de euros. La actividad de Concesiones y Servicios aumentó un 3,5% respecto al ejercicio anterior hasta 1.016,6 millones de euros, explicado por la mayor aportación de actividad y contratos en Francia, Colombia y Arabia Saudí, incluso con la disminución de consumo en España por el impacto de la pandemia. Por otro lado, la actividad de Tecnología y Redes disminuye un 16,1%, debido al menor ritmo de ejecución tanto en los proyectos de construcción asociados a concesiones nacionales como a los proyectos del área internacional.

<b>Desglose Ingresos por área geográfica</b>			
<i>(Millones de Euros)</i>	<b>Dic. 20</b>	<b>Dic. 19</b>	<b>Var. (%)</b>
España	784,3	804,4	-2,5%
Oriente Medio, África y Otros	163,1	113,3	44,0%
Europa Central	105,0	111,7	-6,0%
Resto de Europa (Francia, Portugal e Italia)	78,5	71,2	10,3%
Latinoamérica	57,4	86,3	-33,5%
<b>Total</b>	<b>1.188,3</b>	<b>1.186,9</b>	<b>0,1%</b>

Por zona geográfica los ingresos en España alcanzan 784,3 millones de euros, un 2,5% menos que a cierre del ejercicio anterior, debido a una disminución de los volúmenes facturados a clientes no domésticos y en zonas turísticas, compensado con la entrada en operación de los nuevos contratos, como el de alcantarillado periférico en Madrid. En Tecnología y Redes se ha experimentado una menor actividad debida al menor ritmo en la ejecución de algunos proyectos asociados a concesiones.

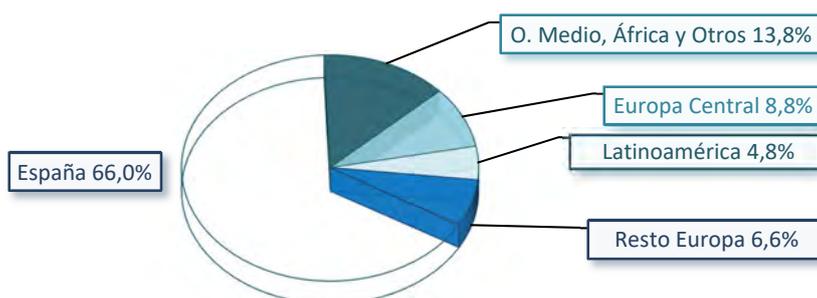
En el ámbito internacional, en Oriente Medio, África y Otros, los ingresos aumentan un destacado 44% hasta 163,1 millones de euros, debido tanto al buen ritmo de ejecución en la construcción de una planta de tratamiento de aguas residuales en Egipto, como al aumento de la actividad concesional por la contribución de las nuevas sociedades adquiridas en Arabia Saudí durante el ejercicio.

Europa Central disminuye sus ingresos un 6% hasta 105 millones de euros, debido a la menor actividad de Tecnología y Redes por la finalización de proyectos en Montenegro y Serbia. La actividad de ciclo integral en Chequia se ha mantenido estable por la actualización tarifaria que ha compensado en gran medida la ligera bajada de consumos ocasionada por la crisis sanitaria.

En el Resto de Europa los ingresos aumentan un 10,3% hasta 78,5 millones de euros, debido a la aportación de la sociedad Aqualia France adquirida en junio de 2019 que compensa la menor actividad de infraestructuras en la concesión de Caltanissetta en Italia.

En Latinoamérica la cifra de negocios baja un 33,5% hasta 57,4 millones de euros, debido a la finalización o menor ritmo de ejecución en la construcción de plantas en Ecuador y Colombia, que no han sido compensados por la aportación de nuevos contratos como en México.

#### Desglose Ingresos por Área Geográfica



El resultado bruto de explotación (EBITDA) aumenta ligeramente un 0,4% y alcanza 282,9 millones de euros, donde la incorporación de nuevos contratos en concesiones y servicios ha compensado la disminución comentada de volúmenes y la menor actividad en Tecnología y Redes, por la interrupción y retraso en el avance de algunos proyectos debido a la crisis sanitaria. El margen, con un registro del 23,8%, se mantuvo estable respecto 2019.

El resultado neto de explotación (EBIT) disminuye un 7,1% respecto al ejercicio anterior hasta 167,4 millones de euros, debido principalmente al aumento de la dotación a la amortización por un aumento de la base de activos con nuevas zonas de operaciones.

#### Desglose Cartera por Zona Geográfica

(Millones de Euros)	Dic. 20	Dic. 19	Var. (%)
España	7.224,7	7.813,1	-7,5%
Internacional	7.801,2	7.205,2	8,3%
<b>Total</b>	<b>15.025,9</b>	<b>15.018,3</b>	<b>0,1%</b>

La cartera se mantuvo similar a diciembre del año anterior alcanzando 15.025,9 millones de euros, debido a los nuevos contratos incorporados en el área internacional, principalmente en Colombia, México, Arabia Saudí y Qatar, que han compensado la bajada en España motivada por el retraso en la renovación de algunos contratos.

#### 2.1.7.2.2. Deuda financiera

<i>(Millones de Euros)</i>	Dic. 20	Dic. 19	Var. (Mn€)
Deuda Financiera Neta sin recurso	1.177,6	1.214,5	(36,9)

La deuda financiera neta, en su totalidad sin recurso a la cabecera del Grupo, disminuyó en 36,9 millones de euros respecto a diciembre del año anterior con 1.177,6 millones de euros. La mayor parte del saldo de la deuda corresponde a los bonos a largo plazo emitidos por la cabecera, con un saldo bruto de 1.346,4 millones de euros.

#### 2.1.7.3. Construcción

El área de Construcción aporta un 5,1% del EBITDA del Grupo FCC en el ejercicio. Su actividad se centra en el diseño y construcción de grandes obras civiles, industriales y de edificación compleja. Destaca la presencia en grandes obras ferroviarias, túneles, puentes y estadios de fútbol, que aportan buena parte de la actividad.

##### 2.1.7.3.1 Resultados

<i>(Millones de Euros)</i>	Dic. 20	Dic. 19	Var. (%)
Cifra de Negocio	1.611,0	1.719,3	-6,3%
EBITDA	53,6	100,2	-46,5%
<i>Margen EBITDA</i>	<i>3,3%</i>	<i>5,8%</i>	<i>-2,5 p.p</i>
EBIT	20,9	77,3	-73,0%
<i>Margen EBIT</i>	<i>1,3%</i>	<i>4,5%</i>	<i>-3,2 p.p</i>

Los ingresos del área disminuyeron un 6,3% hasta 1.611 millones de euros debido al menor ritmo de ejecución y la paralización que afectó temporalmente en algunos casos a proyectos en curso, centrados en el ámbito internacional, principalmente en Latinoamérica y Oriente Medio. Esta situación no se compensó plenamente con el mayor volumen de actividad vinculado a contratos obtenidos y puestos en desarrollo en Europa, que en conjunto experimentó un menor nivel de interrupciones a lo largo del ejercicio.

<b>Desglose Ingresos por área geográfica</b>			
<i>(Millones de Euros)</i>	<b>Dic. 20</b>	<b>Dic. 19</b>	<b>Var. (%)</b>
España	848,8	665,3	27,6%
Europa y otros	390,0	313,1	24,5%
Oriente Medio y África	246,2	401,5	-38,7%
Latinoamérica y EE.UU	126,0	339,4	-62,9%
<b>Total</b>	<b>1.611,0</b>	<b>1.719,3</b>	<b>-6,3%</b>

Por zonas geográficas, en España la cifra de negocio aumentó un 27,6%, hasta 848,8 millones de euros, debido al buen ritmo mantenido en el desarrollo de proyectos, siendo el más relevante la remodelación del estadio de fútbol Santiago Bernabéu, así como en otros menores de reciente adjudicación, tal que en gran medida se pudo compensar los efectos de las medidas temporales tomadas de paralización de la actividad en su curso previsto de desarrollo.

De igual modo en Europa y otros mercados la cifra de negocio creció un 24,5% respecto al ejercicio anterior y alcanzó 390 millones de euros, gracias a la mayor actividad desplegada en nuevos proyectos iniciados en países de la UE, donde destaca la autopista A-9 en Holanda, la A-6 en Noruega, la modernización de la pista del aeropuerto de Bacau en Rumanía y el ritmo de avance en el desarrollo del centro penitenciario de Haren en Bélgica.

En Oriente Medio y África los ingresos disminuyen un 38,7% hasta 246,2 millones de euros, debido principalmente a la menor actividad registrada en la construcción del metro de Riad, en Arabia Saudí, por las duras medidas de confinamiento decretadas con motivo de la pandemia junto con el alto grado de avance en el que se encuentra el conjunto de la obra.

En Latinoamérica y EEUU la cifra de negocio disminuye un 62,9% a cierre de ejercicio, debido principalmente a la menor contribución por finalización de la Línea 2 del metro de Panamá así como la del puente Gerald Desmond en Los Ángeles (USA), unido a la ralentización en el desarrollo de otros proyectos en curso en diversos países, debido a las exigentes medidas de confinamiento decretadas en los mismos.

**Desglose Ingresos por área geográfica**



El resultado bruto de explotación (EBITDA) disminuye un 46,5% respecto al ejercicio anterior y alcanza los 53,6 millones de euros. Esta evolución es consecuencia del efecto combinado en el área

internacional de generación de provisiones, como medida cautelar, así como de mayores costes, todo en un entorno de paralización temporal de la actividad derivado de la situación de excepción creada por las medidas de la emergencia sanitaria. Con todo, el mayor nivel de actividad ejecutada en el ámbito de Europa permitió suavizar este impacto y que el margen operativo se situara en el 3,3%.

El resultado neto de explotación se sitúa en 20,9 millones de euros frente a los 77,3 millones del año anterior, reflejo de la evolución ya comentada a nivel del resultado bruto de explotación.

<b>Desglose Cartera por Zona Geográfica</b>			
<i>(Millones de Euros)</i>	<b>Dic. 20</b>	<b>Dic. 19</b>	<b>Var. (%)</b>
España	1.628,4	2.010,3	-19,0%
Internacional	3.527,4	3.612,9	-2,4%
<b>Total</b>	<b>5.155,8</b>	<b>5.623,2</b>	<b>-8,3%</b>

La cartera de ingresos del área disminuye un 8,3% a cierre de diciembre respecto al ejercicio anterior hasta 5.155,8 millones de euros. En España disminuye hasta 1.628,4 millones de euros, debido a que el buen ritmo de avance de proyectos no es compensado con la incorporación de nuevos contratos en un ejercicio que ha registrado baja licitación pública. En el área internacional la cartera se contrae un 2,4%, debido principalmente a la baja del contrato de la Ciudad de la Salud en Panamá, junto con una reducción del alcance de los trabajos en otras obras y que en gran medida ha podido ser compensado por otras obtenidas en Europa y México.

<b>Desglose Cartera por Segmento de Actividad</b>			
<i>(Millones de Euros)</i>	<b>Dic. 20</b>	<b>Dic. 19</b>	<b>Var. (%)</b>
Obra civil	4.121,5	3.991,6	3,3%
Edificación	695,0	1.251,6	-44,5%
Proyectos Industriales	339,3	380,0	-10,7%
<b>Total</b>	<b>5.155,8</b>	<b>5.623,2</b>	<b>-8,3%</b>

Por tipo de actividad, la obra civil en cartera representa un 80% del total y aumenta un 3,3%, debido a las nuevas contrataciones en el área internacional, principalmente en Europa, que han compensado la baja licitación pública en España, alcanzando 4.121,5 millones de euros. La actividad de edificación experimenta un notable descenso, debido por un lado al ajuste en la cartera de Panamá comentado anteriormente y por otro a la bajada de actividad ya comentada consecuencia de la crisis sanitaria.

#### 2.1.7.4. Cementos

El área de Cemento contribuye con un 13,4% del EBITDA del Grupo FCC en el ejercicio. Su actividad se desarrolla por parte del Grupo CPV, centrada en la fabricación de cemento y derivados, con 7 centros de producción principales en España y 1 en Túnez, además de una participación minoritaria atribuible del 44,6% en Giant Cement, operadora de varias fábricas en la costa este de EE.UU.

**2.1.7.4.1. Resultados**

<i>(Millones de Euros)</i>	<b>Dic. 20</b>	<b>Dic. 19</b>	<b>Var. (%)</b>
Cifra de Negocio	382,6	413,2	-7,4%
<i>Cemento</i>	345,2	374,5	-7,8%
<i>Resto</i>	37,4	38,7	-3,4%
EBITDA	139,9	86,4	61,9%
<i>Margen EBITDA</i>	36,6%	20,9%	15,7 p.p
EBIT	106,8	(20,0)	n/a
<i>Margen EBIT</i>	27,9%	-4,8%	32,8 p.p

Los ingresos del área disminuyeron un 7,4% hasta 382,6 millones de euros respecto a diciembre del año anterior debido a la disminución de volúmenes facturados en los mercados locales de España y Túnez como consecuencia de las medidas de confinamiento aplicadas por la pandemia, así como por una reducción de las exportaciones realizadas desde ambos mercados.

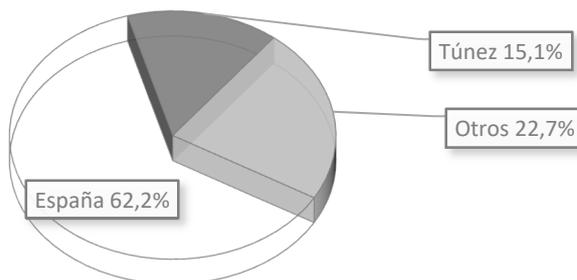
<b>Desglose Ingresos por área geográfica</b>			
<i>(Millones de Euros)</i>	<b>Dic. 20</b>	<b>Dic. 19</b>	<b>Var. (%)</b>
España	237,9	249,4	-4,6%
Túnez	57,8	57,9	-0,2%
Otros (exportaciones)	87,0	105,9	-17,9%
<b>Total</b>	<b>382,6</b>	<b>413,2</b>	<b>-7,4%</b>

Por áreas geográficas, en España la cifra de negocio disminuye un 4,6% hasta 237,9 millones de euros, debido a que las medidas de confinamiento decretadas por la pandemia provocaron una disminución de los volúmenes en el primer semestre, compensado por un buen comportamiento de los precios. Destacar que en el segundo semestre del año se produjo una progresiva recuperación de la actividad con un comportamiento más estable de la demanda.

En el mercado local de Túnez, aún con la disminución de volúmenes, los ingresos se mantuvieron estables y alcanzaron 57,8 millones de euros, principalmente explicado por las subidas de precios, así como por la apreciación del dinar tunecino. De igual modo, se observó una progresiva mejoría en los niveles de actividad en la segunda parte del ejercicio.

Por su parte, los ingresos por exportaciones bajaron un 17,9% hasta los 87 millones de euros, debido a la disminución de las expediciones realizadas tanto desde España como desde Túnez.

**Desglose Ingresos por área geográfica**



Por su parte, el resultado bruto de explotación aumentó un destacado 61,9%, y alcanzó 139,9 millones de euros, debido a dos factores principales. Por un lado a la venta de derechos de CO2 que ascendió a 58,9 millones de euros en el ejercicio frente a 5,8 millones de euros del año anterior y por otro a que la bajada de volúmenes e ingresos fue compensada por la caída de los precios energéticos, tanto de combustibles como eléctricos. De este modo y sin tener en cuenta el componente de CO2 en ambos ejercicios, el Ebitda habría experimentado una leve mejoría de un 0,4% en 2020 respecto al ejercicio anterior.

El resultado neto de explotación alcanza 106,8 millones de euros, derivado de la evolución ya comentada a nivel del resultado bruto de explotación.

**2.1.7.4.2. Deuda financiera**

(Millones de Euros)	Dic. 20	Dic. 19	Var. (Mn€)
Deuda financiera neta sin recurso	173,7	293,0	-119,3

La deuda financiera neta, en su totalidad sin recurso a la cabecera del Grupo, disminuyó de forma destacada en 119,3 millones de euros hasta 173,7 millones, de los cuales 108 millones de euros corresponden a la devolución parcial anticipada de la principal facilidad crediticia del área, tal que no presenta ningún vencimiento ordinario relevante hasta 2022.

**2.1.7.5. Concesiones**

Como consecuencia del acuerdo de venta alcanzado en octubre de 2020 y conforme a la normativa contable, los activos y pasivos relativos a las participadas a transmitir de la actividad de concesiones han pasado a clasificarse como mantenidos para la venta en el balance de situación del Grupo. De igual modo se mantiene su método de consolidación en la cuenta de resultados, hasta el momento en que se produzca el cierre de la operación y el traspaso de las participaciones.

El área de Concesiones contribuye con un 9% al EBITDA del Grupo en el conjunto del año. Su actividad se centra en el desarrollo, operación y mantenimiento de infraestructuras de transporte y dotacionales. A cierre del ejercicio mantiene su contribución a la cifra de negocio el subgrupo Cedinsa, lo que junto con otras de menor entidad, supone un total de 18 concesionarias en cartera y en distintos grados de participación.

**2.1.7.5.1. Resultados**

<i>(Millones de Euros)</i>	<b>Dic. 20</b>	<b>Dic. 19</b>	<b>Var. (%)</b>
Cifra de Negocio	123,5	49,8	148,0%
EBITDA	94,6	31,8	197,2%
<i>Margen EBITDA</i>	76,6%	63,9%	12,7 p.p
EBIT	55,4	12,0	n/a
<i>Margen EBIT</i>	44,8%	24,1%	20,8 p.p

Los ingresos del Área alcanzaron 123,5 millones de euros en este ejercicio, respecto los 49,8 millones de euros del ejercicio anterior. Esta variación se explica principalmente por la contribución del subgrupo Cedinsa, tras adquirir el control de la mayoría de su capital en noviembre del año 2019 e incorporarse desde entonces por consolidación global.

**Desglose Ingresos por área geográfica**

<i>(Millones de Euros)</i>	<b>Dic. 20</b>	<b>Dic. 19</b>	<b>Var. (%)</b>
España	121,5	47,5	155,7%
México	2,1	2,3	-11,3%
<b>Total</b>	<b>123,5</b>	<b>49,8</b>	<b>148,0%</b>

Por áreas geográficas la casi totalidad de los ingresos se concentran en España, alcanzando 121,5 millones de euros, con un 76,5% correspondiente a la aportación del subgrupo Cedinsa. La concesión del Túnel de Coatzacoalcos, en México, se mantiene prácticamente sin cambios operativos respecto al ejercicio anterior, reflejando su contribución el efecto de la depreciación del peso mexicano en el periodo (-12,1%).

**Desglose Ingresos por área geográfica**



El resultado bruto de explotación alcanza 94,63 millones de euros, donde el 79,6% corresponde al grupo concesionario Cedinsa.

### 2.1.7.5.2. Deuda Financiera

(Millones de Euros)	Dic. 20	Dic. 19	Var. (Mn€)
Deuda financiera neta sin recurso	14,7	751,8	-737,1

La deuda financiera neta consolidada a cierre de diciembre pasado, experimentó una sustancial reducción hasta 14,7 millones de euros respecto del saldo a cierre de 2019. Esto es debido al efecto antes comentado de aplicación de la normativa contable, que tras el acuerdo de venta alcanzado de diversas concesionarias, ha supuesto la reclasificación de su deuda financiera bruta bajo el epígrafe único de pasivos mantenidos para la venta por un importe de 736,6 millones de euros.

## 2.2. Evolución de los negocios. Medioambiente

La información relativa a la Política Ambiental del Grupo FCC se expone con mayor detalle en la nota 30 de la Memoria consolidada, así como en el apartado 7 del Estado de Información No Financiera.

El Grupo FCC desempeña sus actividades desde el compromiso y la responsabilidad empresarial, el cumplimiento de los requisitos legales que le son aplicables, el respeto a la relación con sus grupos de interés, y su aspiración a generar riqueza y bienestar social.

Conscientes de la importancia que representa para el Grupo FCC, la preservación del Medioambiente y el uso responsable de los recursos disponibles, y en línea con la vocación de servicio a través de actividades con un claro enfoque ambiental, desde el Grupo FCC se impulsa y dinamiza en toda la organización, los siguientes principios en los que se fundamenta la contribución al desarrollo sostenible:

- Mejora continua: promover la excelencia ambiental, a través del establecimiento de objetivos para una mejora continua del desempeño, minimizando los impactos negativos de los procesos, productos y servicios del Grupo FCC, y potenciando los impactos positivos.
- Control y seguimiento: establecer sistemas de gestión de indicadores ambientales para el control operacional de los procesos, que aporten el conocimiento necesario para el seguimiento, evaluación, toma de decisiones, y comunicación del desempeño ambiental del Grupo FCC y el cumplimiento de los compromisos adquiridos.
- Cambio climático y prevención de la contaminación: dirigir la lucha frente al cambio climático a través de la implantación de procesos con menor emisión de gases de efecto invernadero, y mediante el fomento de la eficiencia energética, y el impulso de las energías renovables. Prevenir la contaminación y proteger el medio natural a través de una gestión y un consumo responsable de los recursos naturales, así como mediante la minimización del impacto de las emisiones, vertidos y residuos generados y gestionados por las actividades del Grupo FCC.
- Observación del entorno e innovación: identificar los riesgos y oportunidades de las actividades frente al entorno cambiante del Medio Natural para, entre otros fines, impulsar la innovación y la aplicación de nuevas tecnologías, así como la generación de sinergias entre las diversas actividades del Grupo FCC.

- Ciclo de vida de los productos y servicios: intensificar las consideraciones de carácter ambiental en la planificación de las actividades, adquisición de materiales y equipos, así como la relación con proveedores y contratistas.
- La necesaria participación de todos: promover el conocimiento y aplicación de los principios ambientales entre los empleados y demás grupos de interés. Compartir la experiencia en las más excelentes prácticas con los diferentes agentes sociales para potenciar soluciones alternativas a las actualmente consolidadas, que contribuyan a la consecución de un medio ambiente sostenible.

### 2.3. Evolución de los negocios. Personal

Se adjunta detalle de la plantilla a la fecha de cierre del ejercicio del Grupo FCC, por áreas de negocio:

2020				
AREAS	ESPAÑA	EXTRANJERO	TOTAL	% s/Total
Medio Ambiente	33.206	7.126	40.332	68%
Gestión del Agua	6.675	3.849	10.524	18%
Construcción	3.944	3.379	7.323	12%
Cemento	785	251	1.036	2%
Concesiones	154	71	225	0%
Servicios Centrales y Otros	306	0	306	1%
<b>TOTAL</b>	<b>45.070</b>	<b>14.676</b>	<b>59.746</b>	<b>100%</b>

## 3. LIQUIDEZ Y RECURSOS DE CAPITAL

### Liquidez

El Grupo FCC para la optimización de su posición financiera, mantiene una política proactiva de gestión de la liquidez con un seguimiento diario de la tesorería y de sus previsiones.

El Grupo FCC cubre sus necesidades de liquidez a través de los flujos de caja generados por los negocios así como a través de los acuerdos financieros alcanzados.

Con la finalidad de mejorar la posición de liquidez del Grupo se realiza una gestión de cobro activa ante los clientes para asegurar que cumplen con los compromisos de pago.

Para asegurar la liquidez y poder atender todos los compromisos de pago derivados de la actividad, el Grupo dispone de la tesorería que muestra el Balance (nota 17 de la Memoria consolidada), y la financiación detallada (nota 20 de la Memoria consolidada).

En la nota 30 de la Memoria consolidada se desarrolla la política puesta en práctica por el Grupo FCC para gestionar el riesgo de liquidez, así como los factores mitigantes del mismo.

### Recursos de capital

El Grupo gestiona su capital para asegurar que las compañías que lo componen serán capaces de continuar como negocios rentables y solventes.

Dentro de la operativa de gestión de capital, el Grupo obtiene financiación a través de una gran diversidad de productos financieros.

Durante el ejercicio 2019 se completó la emisión de dos bonos simples por parte de FCC Servicios Medioambiente Holding, S.A.U. por importe de 1.100 millones de euros, al igual que ya hizo FCC Aqualia, S.A. en 2017.

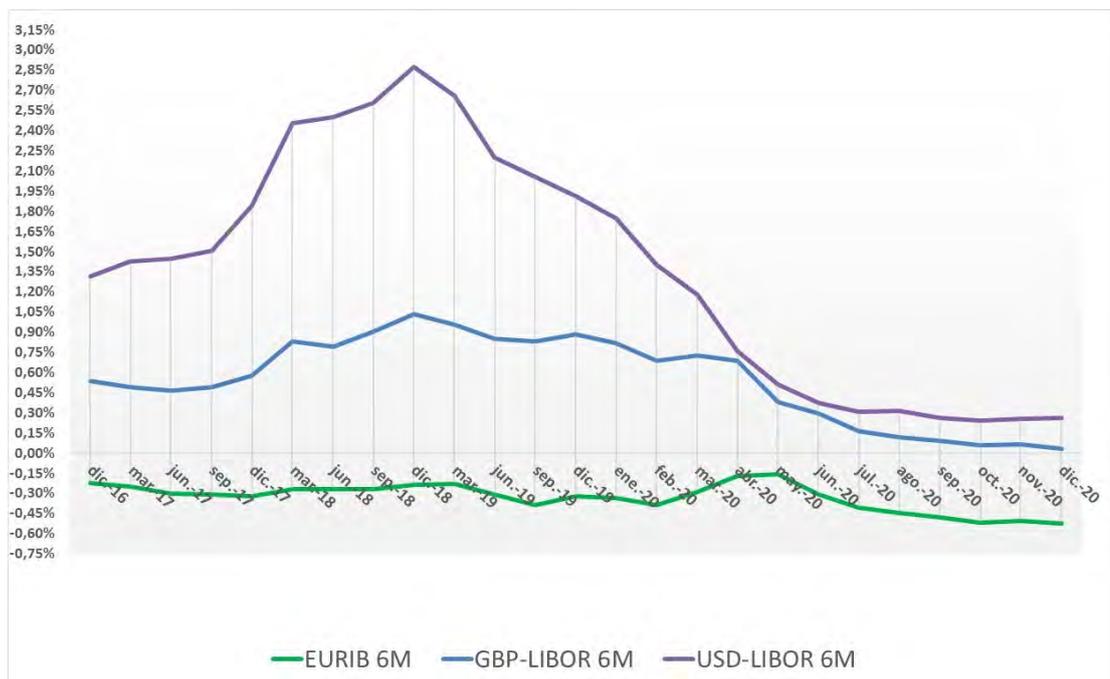
Por otro lado, en noviembre de 2018 FCC, S.A. registró un programa de pagarés por importe de 300 millones de euros, posteriormente ampliado a 600 millones de euros en marzo de 2019, y durante el 2019 se han contratado nuevas facilidades de financiación en forma de pólizas de crédito y préstamos bilaterales. Por su parte, en el ejercicio 2020, FCC Servicios Medioambiente Holding, S.A.U. ha registrado un programa de pagarés por un importe de hasta 300 millones de euros.

Asimismo, en el ejercicio 2020, Cementos Portland Valderrivas, S.A. ha amortizado deuda por importe de 119 millones de euros, de los que 108 millones se han amortizado de forma voluntaria (nota 20 de Pasivos Financieros No corrientes y corrientes de la Memoria de 2020).

Estas operaciones han permitido completar el proceso de reducción de endeudamiento y reorganización financiera iniciado hace cinco años y permiten continuar con la política de diversificación de las fuentes de financiación; contribuyendo todo ello a conseguir una estructura de capital mucho más sólida y eficiente, con importes, plazos y costes de financiación adecuados a la naturaleza de las distintas áreas de negocio.

El Grupo FCC con el objetivo de optimizar el coste de los recursos de capital mantiene una política activa en la gestión del riesgo de tipo de interés, con seguimiento constante del mercado y asumiendo diferentes posiciones en función principalmente del activo financiado.

A continuación se muestra la evolución de los tipos de interés en los últimos años.



Este apartado se comenta de forma más extensa en la nota 30 de la Memoria consolidada.

#### 4. PRINCIPALES RIESGOS E INCERTIDUMBRES

##### 4.1. Política y Sistema de Gestión de Riesgos

El Modelo de Gestión de Riesgos del Grupo FCC está diseñado con el objetivo de identificar y evaluar los potenciales riesgos que pudieran afectar a las distintas unidades del Grupo, así como de establecer mecanismos integrados en los procesos de la organización que permitan gestionar los riesgos dentro de los niveles aceptados, proporcionando al Consejo de Administración y a la Alta Dirección una seguridad razonable en relación al logro de los principales objetivos definidos. Dicho Modelo es de aplicación a todas las sociedades que integran el Grupo FCC, así como a aquellas sociedades participadas con control efectivo, impulsando el desarrollo de marcos de trabajo que permitan un adecuado control y gestión de los riesgos en aquellas sociedades en las que no se disponga de un control efectivo.

Este modelo se basa principalmente en la integración de la visión del riesgo-oportunidad y la asignación de responsabilidades, que junto con la segregación de funciones, favorecen un seguimiento y control de los riesgos, consolidando un entorno de control adecuado.

Entre las actividades incluidas en el Modelo de Gestión de Riesgos del Grupo FCC se encuentran la valoración de riesgos, incluidos los fiscales, en términos de impacto y probabilidad de ocurrencia, dando lugar a Mapas de Riesgos, y posteriormente al establecimiento de actividades de prevención y control para mitigar el efecto de dichos riesgos. Adicionalmente, dicho Modelo incluye el establecimiento de flujos de reporting y mecanismos de comunicación a distintos niveles, que permitan tanto la toma de decisiones como su revisión y mejora continua.

El sistema cubre los escenarios de riesgos considerados y que han sido clasificados en cuatro grupos: Operativos, Cumplimiento, Estratégicos y Financieros.

Las funciones y responsabilidades de gestión de riesgos en los distintos niveles de la organización se encuentran detalladas en el apartado E relativo al Sistema de Control y Gestión de Riesgos del Informe Anual de Gobierno Corporativo.

##### 4.2. Principales riesgos e incertidumbres

El Grupo FCC opera a escala mundial y en diferentes sectores, por lo que sus actividades están sujetas a diversidad de entornos medioambientales, socioeconómicos y marcos reguladores, así como a distintos riesgos inherentes de sus operaciones y riesgos derivados de la complejidad de los proyectos en los que participa, que podrían afectar a la consecución de sus objetivos.

El detalle de los principales riesgos de carácter estratégico, operativo y de cumplimiento que podrían afectar a las actividades del Grupo, así como la descripción de los sistemas que se utilizan para su gestión y seguimiento se encuentran en el apartado E del Informe Anual de Gobierno Corporativo, así como en el apartado 6.2 del Estado de Información No Financiera.

Respecto a los riesgos financieros, considerados como la variación que por factores políticos, de mercado y otros, tienen los instrumentos financieros contratados por el Grupo FCC y su repercusión en los estados financieros, la filosofía de gestión de riesgos es consistente con la estrategia de negocio, buscando en todo momento la máxima eficiencia y solvencia, para lo cual hay establecidos criterios estrictos de control y gestión de los riesgos financieros, consistentes en identificar, medir, analizar y controlar los riesgos incurridos por la operativa del Grupo, estando la política de riesgos correctamente integrada en la organización del mismo. Los riesgos financieros a los que está expuesto el Grupo se

comentan de forma más amplia en la nota 30 de las notas a los estados financieros consolidados, en el citado apartado E del Informe Anual de Gobierno Corporativo y en el apartado 6.2 del Estado de Información no Financiera

Adicionalmente, el Grupo FCC también está sujeto a determinados riesgos relacionados con cuestiones medioambientales y sociales, de cuya gestión se da más detalle en el apartado 6.2 y 7 del Estado de Información No Financiera.

## 5. ADQUISICIÓN Y ENAJENACIÓN DE ACCIONES PROPIAS

A 31 de diciembre de 2020 el Grupo FCC poseía, directa e indirectamente, un total de 1.544.773 acciones de FCC S.A., con lo que la posición de autocartera era del 0,38% del capital social.

Las operaciones de adquisición y enajenación de acciones propias llevadas a cabo en el ejercicio se desglosan en la nota 18 de la Memoria consolidada.

## 6. CIRCUNSTANCIAS IMPORTANTES OCURRIDAS TRAS EL CIERRE DEL EJERCICIO

No se han producido hechos destacables entre la fecha de cierre del ejercicio y la fecha de formulación de los presentes estados financieros.

## 7. INFORMACIÓN SOBRE LA EVOLUCIÓN PREVISIBLE DE LA ENTIDAD

A continuación se exponen las perspectivas sobre la evolución para el ejercicio 2021 de las principales áreas de actividad que componen el Grupo FCC.

### Servicios Medioambientales

En los países donde opera, el sector se encuentra en proceso de transformación, debido principalmente a las exigencias de carácter medioambiental de cada país derivadas de las Directivas Europeas (nuevas oportunidades basadas en los ambiciosos objetivos marcados por la Unión Europea en relación a la economía circular y el cambio climático). Los nuevos servicios se centrarán en la eficiencia energética, la movilidad urbana y las ciudades inteligentes.

En España se espera un crecimiento moderado en la entrada en funcionamiento de instalaciones de eliminación que se encontraban en fase de construcción y la puesta en marcha de nuevos contratos adjudicados. No se esperan cambios relevantes en el mercado nacional, centrándose el objetivo en ir sustituyendo el modelo lineal de producción por modelos circulares (Plan PEMAR 2016-2022, España Circular 2030).

En Portugal destacan las oportunidades de negocio relacionadas con las actuaciones de descontaminación de suelos y nuevos contratos de saneamiento urbano.

En el Reino Unido para 2020 las previsiones económicas para 2021 vienen marcadas por el impacto de su salida de la UE y a los efectos de la pandemia del Covid-19, que continuarán lastrando su evolución durante la primera mitad de 2021. Para responder a esa incertidumbre, el Gobierno Británico ha anunciado una extensión de las ayudas económicas hasta al menos marzo de 2021. En el área medioambiental, una vez abandonada la pertenencia a la UE, el Reino Unido continúa sin embargo comprometido con los objetivos de la economía circular de la UE y sus metas de reciclaje, no esperándose por tanto cambios bruscos. Adicionalmente, el Gobierno está impulsando nuevas medidas

en apoyo del reciclaje de plásticos con la introducción de un impuesto a los embalajes y apoyando medidas de reducción en las emisiones de CO<sub>2</sub>. El sector, fuertemente condicionado por la legislación medioambiental, continuará pendiente de los desarrollos legislativos en estos aspectos. A corto plazo, el mercado de productos reciclados se ha vuelto más restrictivo, primando la calidad y ha experimentado volatilidad en los precios; la exportación de RDF (combustibles derivados de residuos) a Europa se verá resentida por las trabas comerciales y por el desarrollo de nuevas plantas de tratamiento, proceso en el que nuestra división en el Reino Unido está ya implicada, continuando con su estrategia de producción de energía a través del tratamiento de residuos.

En Centro y Este de Europa se espera un crecimiento orgánico moderado. Si bien los indicadores económicos muestran un crecimiento significativo respecto a 2020, se espera una menor dotación presupuestaria en muchos ayuntamientos (en actividades como limpieza viaria, jardinería, poda, servicios de invierno) por la necesidad de destinar fondos a otras actividades debido al Covid. El inicio de varios proyectos importantes de descontaminación de suelos será probablemente también retrasado por el mismo motivo. De igual modo, muchos negocios sufrirán las consecuencias financieras del final de las ayudas públicas y es muy probable que la actividad económica normal no se materialice hasta el segundo semestre ya que, incluso con la existencia de vacunas, el reto logístico de su aplicación probablemente incluya nuevos periodos de restricciones en casi todos los territorios.

Por lo que respecta a la evolución del modelo de negocio, Austria es un mercado maduro y totalmente desarrollado mientras que los otros tres países más importantes, República Checa, Eslovaquia y Polonia, deben ir paulatinamente transformando su modelo de negocio, reduciendo los volúmenes en vertederos e incrementando las actividades de tratamiento y reciclaje para así adaptarse a las directivas de la Unión Europea. En principio, este proceso es más a medio plazo (2026-2030) pero, dado que la obtención de permisos y construcción final de plantas de tratamientos o incineradoras conlleva un periodo largo, ya se han empezado a analizar diversos proyectos cuyo inicio pudiera materializarse a corto plazo.

Por su parte, EEUU representa un mercado con un alto potencial de desarrollo, para una empresa con el know-how, la experiencia y la utilización de las tecnologías más avanzadas y eficientes en la prestación de servicios medioambientales de calidad, como tiene FCC.

### **Gestión Integral del Agua**

Las expectativas para 2021 son de creciente recuperación en los niveles de actividad que se han visto afectados por la pandemia del Covid-19, fundamentalmente en las áreas geográficas en las que la demanda está más ligada a la actividad turística y de segunda residencia. Esperamos en ese sentido una recuperación a partir de la segunda mitad del ejercicio 2021, que se verá reforzada por los nuevos contratos incorporados al perímetro durante 2020, así como por el mantenimiento de las altas tasas de renovación de los contratos que Aqualia registra históricamente a su vencimiento. Este incremento de ingresos conllevará una mejora de resultados, reforzada por la continuación de las acciones de optimización de costes y las medidas de optimización operativa en los contratos incorporados al perímetro de gestión.

En **España** en el área de **Concesiones de servicios** del Ciclo Integral del Agua, cabe destacar para 2021 la expectativa de mantener tasas similares de renovación a las de 2020, superiores al 90% si bien no se esperan muchas oportunidades de nueva contratación debido a la atonía del mercado.

Dentro de Europa, en **Portugal**, se mantienen las perspectivas de cierta reactivación del negocio concesional tras las elecciones legislativas celebradas en 2019 fundamentada por el elevado déficit presupuestario de los Ayuntamientos y la necesidad de inversión en infraestructuras. De la misma manera, se espera una mayor proliferación de contratos de operación y mantenimiento promovidos por las empresas públicas pertenecientes a Aguas de Portugal. Se prevé que la Administración

competente continúe con la búsqueda de soluciones para la gestión de los fangos provenientes de las depuradoras del país

En **Francia** se prevé que vean la luz nuevos concursos de delegación de servicios públicos por terminación del plazo contractual de alguno de los contratos existentes en el país.

En **Arabia Saudita** se continuará con el proceso de modernización y dotación de infraestructuras hidráulicas al país promovido por el Gobierno en el programa Visión 2030 mediante la colaboración público-privada. Se adjudicarán de modo definitivo los contratos de concesiones de infraestructuras licitados en 2020 y se espera que se produzca la licitación de nuevos proyectos de tipo BOT en el campo de la desalación y depuración. Asimismo, se iniciarán las licitaciones de contratos de operación y mantenimiento de los servicios de agua y saneamiento de las seis regiones en las que se ha dividido el reino saudí.

Durante 2021 Aqualia consolidará la operación del nuevo contrato de saneamiento de **Abu Dhabi** y el de la EDAR de Al Dhakira, en **Catar**.

En LATAM, se terminará la fase de construcción de la IDAM de Guaymas (**Sonora, México**), dando paso al periodo de 20 años de operación, y de la PTAR Salitre (**Colombia**). En ambos países se licitarán nuevas concesiones de infraestructura hidráulica de desalación en los estados de Baja California y Sonora y de depuración dentro del programa de descontaminación del río Bogotá.

Finalmente, en **Perú** se seguirá con la preparación de las iniciativas privadas declaradas de relevancia en favor de Aqualia (5 depuradoras y 1 desaladora) y en **USA**, se presentarán los proyectos actualmente en estudio a sus correspondientes clientes bajo la fórmula de “propuestas no solicitadas”, para su evaluación y, de ser aceptadas, para su ejecución posterior.

### **Construcción**

En el mercado internacional FCC se focaliza en países y mercados con presencia estable, y en la ejecución de proyectos con financiación asegurada.

La búsqueda de contratación, en el mercado nacional e internacional, es un objetivo del Grupo, si bien se realiza mediante una exigente gestión de los riesgos que debe dar acceso a una cartera selectiva de proyectos que aseguren la rentabilidad, y generación de flujos de caja de la compañía.

Teniendo en cuenta lo anterior, se estima que en el año 2021, la cifra de negocios obtenida en España se mantendrá similar respecto a la obtenida en el año 2020.

En el mercado exterior, se estima que la cifra de negocios en el año 2021 será semejante a la obtenida en el año 2020, con el desarrollo de grandes obras de infraestructuras obtenidas entre los ejercicios 2018 y 2020 y a la contribución de los mercados en América (Centroamérica, México, Chile, Perú, Colombia), Oriente Medio (Arabia Saudí) y Europa (Países Bajos, Reino Unido, Noruega y Rumanía).

### **Cementos**

El Banco de España prevé para 2020 una caída de la economía española de un 11%, demostrando su permeabilidad a las grandes crisis internacionales. Las perspectivas económicas se ven condicionadas por la evolución epidemiológica y aunque los progresos en la obtención de vacunas atenúan significativamente las incógnitas, subsiste la incertidumbre sobre cuándo se superará por completo la pandemia. El Banco de España en su escenario intermedio pronostica que la economía española crecerá un 6,8% en 2021 y un 4,2% en 2022 con unas tasas de desempleo de 18,3% y 15,6% respectivamente.

Hasta 2023 la economía española no recuperará los niveles anteriores a la crisis provocada por la pandemia del Covid-19.

Según la Asociación de Empresas Constructoras y Concesionarias de Infraestructuras (Seopan), en 2020 se estima que la contratación pública caiga un 39,7%. Según Oficemen, la evolución del consumo del mercado de cemento en 2021 se situará en una horquilla entre el -3,0% y el 3%. En Túnez para 2021 se estima un crecimiento en el mercado nacional del 5% hasta llegar a 6,1 millones de toneladas, después de la fuerte contracción sufrida en 2020 donde cayó un 10% hasta el entorno de los 5,8 millones de toneladas.

En este contexto, el Grupo Cementos Portland Valderrivas continuará desarrollando sus políticas de contención del gasto y optimización de inversiones, así como de adecuación de todas las estructuras organizativas a la realidad de los distintos mercados en los que opera, con el objetivo de obtener una mejora en la generación de recursos.

## 8 ACTIVIDADES I+D+i

La actividad de I+D+i del Grupo FCC desarrollada durante 2020 se ha materializado en más de 40 proyectos.

Estos proyectos tratan de dar respuesta a los retos de cada área de negocio procurando mantener a su vez una coordinación global entre las diferentes áreas de negocio del Grupo FCC.

A continuación, se detallan las actividades de las diferentes Áreas de negocio y los principales proyectos desarrollados a lo largo de 2020.

### SERVICIOS MEDIOAMBIENTALES

En la actividad de servicios medioambientales, se ha continuado con el desarrollo de proyectos iniciados en años anteriores tales como:

- **VISION.**
- **BICISENDAS.**
- **INSECTUM.**
- **H2020 SCALABLE TECHNOLOGIES FOR BIO-URBAN WASTE RECOVERY (SCALIBUR).**
- **LIFE 4 FILM.**

Además, durante 2020 se han puesto en marcha otros nuevos, que se resumen a continuación:

- **DEEP-PURPLE:** Consiste en la conversión de moléculas complejas presentes en la materia orgánica de los residuos sólidos urbanos en materiales y productos sostenibles en bio-refinerías a través del metabolismo de las "Purple Photosynthetic Bacteria". La hidrólisis térmica se utiliza para extraer la materia orgánica de la recogida selectiva e incorporarla a la fase líquida.
- **RECYGAS:** Profundiza en la investigación de la gasificación de residuos y posibilita el uso del gas sintético limpio obtenido del proceso de gasificación para iniciar rutas de síntesis química (cuyos productos dejarían de tener la condición de residuo) o su utilización en ciclos de generación eléctrica de alta eficiencia. La tecnología que incorpora el proyecto permitiría escalar en la jerarquía de gestión de residuos hacia el reciclado.

- **B-FERTS:** El principal objetivo es integrar la valorización de biorresiduos en la agricultura creando nuevas cadenas de valor de economía circular bio-basadas, provenientes de los residuos sólidos municipales y el sector industrial agrario y encaminadas a la producción de fertilizantes minerales y órgano-minerales, desarrollando las mezclas de nutrientes adecuadas para su aplicación. Se pretende cambiar la cadena de valor tradicional de la producción de fertilizantes y evolucionar de un sistema de fabricación lineal a un sistema lean manufacturing, basado en economía circular que se desarrollará en B-FERST.
- **LIFE-PLASMIX:** El objetivo principal es la demostración práctica a escala semi-industrial de un proceso innovador de recuperación y reciclado de la fracción MIX de los RSU, la valorización del polipropileno (PP) y poliestireno (PS) en forma de grana de gran calidad lista para ser usada en la fabricación de nuevos productos, como el packaging.
- **LIFE- LANDFILL BIOFUEL:** Con este proyecto se persigue la demostración técnica de un sistema rentable de producción de biometano vehicular a partir de biometano de vertedero mediante la implementación de nuevas técnicas de explotación de las celdas de vertedero y de la utilización de una técnica innovadora de upgrading que combina el filtrado con membranas y el sistema de adsorción en vacío PSA. Esta aproximación holística implica la valorización del biogás de vertedero como combustible alternativo para camiones ligeros y pesados, realizando pruebas de rodaje en los mismos.

## GESTION INTEGRAL DEL AGUA

La actividad de innovación en FCC Aqualia está alineada con las políticas europeas para la transición a una economía circular con huella de carbono cero, buscando el desarrollo de nuevas herramientas de gestión inteligente y nuevas propuestas de servicios sostenibles. De esta manera, el Departamento de Innovación y Tecnología (DIT) apoya a la empresa en alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas, hacia un servicio de aguas y saneamiento asequible y de alta calidad (ODS 6), optimizando su balance energético (ODS 7) y evitando su impacto en el clima (ODS 13) a través de la producción y el consumo sostenible (ODS 12).

Los proyectos desarrollados por el DIT durante el año 2020 buscan fortalecer la propuesta tecnológica de FCC Aqualia en cuatro líneas de trabajo: Calidad, Eco-eficiencia, Gestión Inteligente y Sostenibilidad.

Se enuncian seguidamente los proyectos destacados en 2020

- **RIS3 VALORASTUR:** Con el objetivo de lograr una depuración eco-eficiente, el programa RIS-3 del Instituto de Desarrollo Económico del Principado de Asturias (IDEPA) ha apoyado la colaboración de FCC Aqualia con dos grandes empresas públicas, y la pyme Ramso. Junto con el Instituto de Ciencia y Tecnología del Carbono (INCAR - parte del Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC) en Oviedo) se han desarrollado nuevos materiales de adsorción de bajo coste (a menos de 500 €/t) a partir de fangos de depuración secados, con activación mediante pirolisis.

El proyecto también implementó la optimización del proceso de eliminación de nutrientes en la EDAR de San Claudio. La reducción de costes en energía eléctrica, en la minimización de compra de sales de hierro (por optimización de la eliminación biológica del fosforo), y de la producción de lodos, roza los 30 k€/anuales, lo que permite amortizar los costes de la mejora del control automatizado en menos de un año.

- **INTERCONECTA ADVISOR:** Co-financiado por el CDTI con fondos FEDER, el proyecto ha implementado en la EDAR gestionada por FCC Aqualia en Guijuelo, apoyado por el ayuntamiento, y con la colaboración de AINIA, nuevas metodologías de pretratamiento y co-digestión para

residuos cárnicos (Maguisa). Se desarrolla también un nuevo sistema de control de los digestores basado en tecnología LIDAR (Laser Imaging Detection and Ranging) para detectar espumas.

**ADVISOR** ha sido seleccionado como una de 101 acciones empresariales de la comunidad #PorElClima 2020, y su impacto de reducciones de CO<sub>2</sub> se ha certificado por el Fondo de Carbono para una Economía Sostenible (FES-CO<sub>2</sub>) del Programa CLIMA del Ministerio de Transformación Ecológica (Miteco).

- **LIFE ICIRBUS:** Liderado por el centro tecnológico Intromac y con otros seis socios de Extremadura, el proyecto ha desarrollado un prototipo en la EDAR de residuales en Lobón (Extremadura), gestionada por FCC Aqualia, para demostrar la adsorción de metales contenidos en algunos fangos de depuradoras por cenizas volantes de biomasa de la empresa ENCE. El proceso se protegió con un modelo de utilidad, y las cenizas tratadas se integran como áridos en materiales de construcción, mientras que los fangos residuales reducen sus olores, y se añaden a un compost que se utilizó en diferentes cultivos.
- **LIFE METHAMORPHOSIS:** En este proyecto liderado por FCC Aqualia, junto con otras cinco entidades (Área Metropolitana de Barcelona AMB, FCC Medio Ambiente, Naturgy, Icaen y SEAT), se implementaron dos plantas de demostración de producción de biometano.

El desarrollo continúa con el proyecto LIFE Infusion para preparar los parámetros de diseño de futuras plantas de recuperación de recursos de AMB, y para evaluar las tecnologías en Asturias con otro gestor de residuos (Cogersa).

- **H2020 MIDES:** El proyecto, con once socios de siete países, ha montado en plantas operadas por FCC Aqualia en Denia/Alicante y Guía de Isora/Tenerife dos unidades de demostración de una nueva tecnología biológica de desalación, patentada entre FCC Aqualia e IMDEA Agua. Esta célula microbiana de desalación (MDC) reduce hasta diez veces el coste energético de la desalación, en comparación con la ósmosis inversa tradicional de agua de mar. En vez de energía eléctrica, se utiliza la materia orgánica residual de efluentes, para activar bacterias que generan una diferencia de potencial sin aporte externo de energía, para desplazar sales a través de membranas de intercambio iónico, al mismo tiempo que se produce la depuración de los efluentes de agua residual que sirve de alimento.

El proyecto también ha contribuido a la construcción del Centro de Innovación en Desalación en Denia, donde se ha erigido una plataforma para evaluar varios pretratamientos, con pilotos multimembranas y de material de filtración. Adicionalmente, se optimizan pos-tratamientos de remineralización, y métodos alternativos de desinfección sin recurrir al hipoclorito.

- **RIS3 RE-CARBÓN:** Financiado por IDEPA con Fondos FEDER, y liderado por la Empresa de ingeniería INGEMAS con dos PYMEs (Biesca y InCo), Aqualia apoya los institutos MCAT (Microondas y Carbones para Aplicaciones Tecnológicas) del INCAR (Instituto de Ciencia y Tecnología del Carbono) del CSIC y el CTIC (Fundación Centro Tecnológico de la Información y la Comunicación) en la Investigación de métodos de adsorción de contaminantes con carbón activo regenerado y bio-char. El objetivo es el suministro ventajoso de un adsorbente sostenible para las aplicaciones en aguas o gases.

Se testa la viabilidad para la limpieza del biogás en las EDAR de Jerez, Chiclana y Lleida, así como la desodorización en las EDAR San Claudio y Luarca. También se estudia la adsorción de microcontaminantes y nuevos sensores que permitan la monitorización en tiempo real en las EDAR Grado y la ETAP Cabornio.

- **JPI MARADENTRO:** El proyecto “Managed Aquifer Recharge: ADrEssiNg The Risks Of regenerated water” está liderado por el Instituto de Diagnóstico Ambiental y Estudios del Agua (IDAEA-CSIC) en el programa europeo Horizon 2020 ERA-NETs Cofund WaterWorks2018, con participación de socios en Francia, Italia y Suecia.

Se construirá en la EDAR de Medina del Campo un sistema de infiltración de 400 m<sup>2</sup> para el tratamiento avanzado de agua depurada y su reutilización en la Recarga de Acuíferos. Con los institutos científicos, se desarrollarán herramientas de diseño y simulación del sistema, optimizando la operación y los costes de la eliminación de contaminantes emergentes, comparándolos con los correspondientes a tratamientos terciarios convencionales.

- **H2020 SABANA:** La Universidad de Almería lidera once socios de cinco países (incluyendo República Checa y Hungría) con tres grandes empresas: FCC Aqualia, Westfalia (Alemania) y el grupo alimentario italiano Veronesi. El proyecto optimiza la producción de nuevos biofertilizantes y bio-estimulantes a partir de algas, y se están concluyendo las obras de dos unidades de cultivo sumando cinco hectáreas y correspondientes bio-refinerías en las EDAR de Mérida y Hellín (Albacete).
- **H2020 RUN4LIFE:** Liderado por FCC Aqualia, un consorcio de quince entidades en siete países implanta en cuatro sitios de demostración (Sneek/Holanda, Ghent/Belgica, Helsing-borg/Suecia y Vigo/España) nuevos conceptos de recuperación de nutrientes, a partir de la separación de aguas grises y negras.

En la Zona Franca de Vigo, FCC Aqualia opera en un edificio de oficinas un MBR para aguas grises, que se reutilizan en los sanitarios, y un AnMBR en aguas negras para producir bioenergía. Se testan varias opciones de recuperación de nutrientes, seguidos de oxidación avanzada para eliminar virus y contaminantes emergentes, y evaluando mediante ensayos de cultivo en invernadero la calidad y seguridad de los efluentes y sub-productos como fertilizantes.

Se está preparando una instalación mayor en el polígono industrial de Balaídos con efluentes de Citroën, y evaluando la tecnología bio-electroquímica FBBR (proceso patentado Elsar) para el tratamiento directo de aguas negras, utilizando como biomasa el inóculo proveniente del reactor de Guijuelo.

Una parte importante del proyecto es el diálogo con los usuarios de los nuevos servicios y subproductos, para optimizar los servicios, los consumos de agua y energía a través de la gestión descentralizada de estos sistemas, y evaluar el efecto de nuevos fertilizantes.

- **H2020 SCALIBUR:** El proyecto liderado por el centro tecnológico Itene e integrando veintiún socios de diez países, llegó a su ecuador en 2020. Desde finales de 2018 y con 4 años de duración, está centrado en la reducción y recuperación de residuos a escala europea. Con la participación de FCC Medio Ambiente, el proyecto se enfoca en mejoras de plantas de transformación de residuos en Madrid, Lund (Suecia) y Roma (Italia) para recuperar recursos y fomentar la economía circular.

En este marco, Aqualia ha implementado nuevos tratamientos de fangos en la EDAR Estiviel (Toledo), con mejoras en el espesamiento (sistema Orege) y la digestión dual en dos etapas, y simplificando la estabilización de lodos sin estructuras calentadas de hormigón. El proyecto ha facilitado primeras actividades de innovación en SmVaK en República Checa, para convertir materia orgánica en subproductos y bioenergía.

- **BBI DEEP PURPLE:** Liderado por FCC Aqualia y apoyado por trece socios de seis países, el proyecto implementa a escala demostrativa un nuevo modelo de bio-refinería, que integra bacterias púrpuras y fototróficas (PPB) en carruseles anaerobios. Estas bacterias utilizan la energía solar para

depurar aguas residuales sin aireación, y transforman el contenido orgánico de aguas residuales y residuos urbanos en materia prima para biocombustibles, plásticos, celulosa y nuevos materiales de base en la industria química y cosmética.

Un primer prototipo de FCC Aqualia opera en Toledo-Estiviel, y un reactor de demostración 10 veces mayor se planifica para la EDAR de Linares. Se preparan actividades paralelas también en las EDAR de SmVaK en Republica Checa.

- **BBI B-FERST:** Con Fertiberia como líder, y con diez socios de seis países diferentes, FCC Aqualia participa en el desarrollo de nuevos biofertilizantes a partir de aguas residuales urbanas y sub-productos de industrias agroalimentarias. Se analiza el potencial de materias primas recuperadas en la producción de fertilizantes en tres países (España, Italia y República Checa), y se desarrolla un sistema de precipitación de estruvita en la EDAR de Jerez, para incorporar el fósforo recuperado en una nueva planta demostrativa de fertilizantes a base biológica de Fertiberia en Huelva.
- **LIFE INTEXT:** El proyecto está liderado por FCC Aqualia, con los centros tecnológicos AIMEN y CENTA y la Universidad de Aarhus en Dinamarca apoyando PYMEs de Alemania, Grecia y Francia para optimizar tecnologías de depuración de bajo coste en pequeñas poblaciones. El objetivo es minimizar el coste energético, la huella de carbono y los residuos, y dar soluciones sostenibles desde el punto de vista ecológico y económico. La obra de una plataforma de demostración de estas tecnologías en la EDAR de Talavera, operada por FCC Aqualia, está en su fase final.
- **LIFE ULISES:** El proyecto coordinado por FCC Aqualia se apoya en tres centros tecnológicos, CENTA, EnergyLab y CieSol de la Universidad de Almería. Para optimizar y transformar EDARs convencionales en “factorías de producción de energía”, eliminando su huella de carbono, se implanta en la EDAR de El Bobar en Almería, operada por Aqualia, el pretratamiento anaeróbico con el reactor PUSH, que también se evalúa en dos EDAR en Portugal. Se mejora la digestión con hidrólisis y se aprovecha del biogás como combustible vehicular con un sistema de afino ABAD BioEnergy y un dispensador de biometano.
- **LIFE INFUSION:** Después de terminar el proyecto Life Methamorphosis, la AMB ha querido extender el proyecto para preparar los diseños de varias nuevas plantas de recuperación de recursos. Junto con el centro tecnológico EureCat y el operador del Ecoparc2, EBESA, se optimizará el sistema de digestión de lixiviados con las tecnologías de FCC Aqualia, AnMBR y ELAN, añadiendo un sistema de stripping de amonio de la PYME belga Detricon. También participan dos entidades de gestión de residuos, Cogersa en Asturias y AMIU en la región de Génova/Italia para evaluar las opciones de implementar las soluciones en sus plantas.
- **LIFE PHOENIX:** El proyecto, liderado por FCC Aqualia, y apoyado por los centros tecnológicos CETIM y CIESOL, optimizará el tratamiento terciario para alcanzar los objetivos más ambiciosos de la nueva regulación europea de reutilización de agua (EU 2020/741). Para evaluar varios efluentes, de ADP en Portugal, de la Diputación de Almería y de la Confederación Hidrográfica del Guadalquivir, se han diseñado tres plantas móviles, una de tratamiento físico químico de 50 m<sup>3</sup>/h, una de filtración de 30 m<sup>3</sup>/h y una de ultrafiltración de 20 m<sup>3</sup>/h.
- **LIFE ZERO WASTE WATER:** El proyecto, liderado por FCC Aqualia, demostrará en la EDAR de Valdebebas, con el Canal Isabel II como socio, el tratamiento combinado de Agua Residual Urbana (ARU) y de la Fracción Orgánica de Residuos Sólidos Urbanos (FORSU) con el reactor anaeróbico AnMBR, seguido del ELAN en línea de aguas, para 50 m<sup>3</sup>/d, permitiendo una depuración con huella de carbono neutro. Se evaluará la gestión de la FORSU a nivel municipal y la posibilidad de conexión con el sistema de alcantarillado para el transporte de la mezcla en una única corriente.

- **H2020 SEA4VALUE:** Liderado por el centro tecnológico EureCat, y con catorce socios de siete países, el proyecto se centra en recuperar recursos de las salmueras concentradas en las estaciones de desalación de agua de mar (EDAM), con desarrollos científicos básicos financiados a 100 % por la UE. FCC Aqualia continuará en su Centro de Innovación de Desalación en Denia el desarrollo de soluciones para la valorización de salmueras y nuevos métodos de desalinización, con la concentración solar de salmueras, la precipitación selectiva de magnesio, la obtención de dióxido de cloro, y la optimización de la remineralización de permeado con calcita micronizada, reduciendo el consumo de CO<sub>2</sub>, la turbidez y el tamaño de la instalación. Se evaluará la implantación de unidades pilotos en las varias EDAMs operados por FCC Aqualia, con análisis del impacto técnico y económico.
- **H2020 ULTIMATE:** En la convocatoria de “Smart Water Economy”, FCC Aqualia participa en dos de los cinco consorcios seleccionados, que reciben hasta 15 M€ de apoyo por proyecto. En Ultimate, liderado por el centro tecnológico neerlandés KWR, se implantan con 27 socios nueve demostraciones de sinergia entre servicios de agua e industrias.

En la EDAR de Mahou en Lérida, operado por FCC Aqualia, se prepara la comparación de los reactores anaeróbicos FBBR (Elsar) y AnMBR a escala de 20 m<sup>3</sup>/h para recuperar biometano y alimentar una pila de combustible. Se estudia también la co-digestión de la levadura, y el apoyo a otro socio cliente de FCC Aqualia, Aitasa.

- **H2020 REWAISE:** El proyecto Rewaise es el que tiene la mayor participación empresarial de los cinco proyectos seleccionados en la convocatoria “Smart Water Economy”, y FCC Aqualia lidera los veinticuatro socios que incluyen empresas de agua de Reino Unido (Severn Trent), de Suecia (Vasyd) y de Polonia (AquaNet) y 7 PYMEs para implementar nuevas soluciones de economía circular y gestión digital en nueve “laboratorios vivos” incluyendo implantaciones de FCC Aqualia en Badajoz, Canarias, Denia o Vigo.

Rewaise permite reforzar las líneas estratégicas de desarrollo tecnológico de FCC Aqualia, con la desalación sostenible y nuevas membranas, la recuperación de materiales de las salmueras, el reúso de aguas residuales y su transformación en energía y sub-productos, y la simulación de calidad de agua, procesos y redes.

Además, a lo largo del año 2020, se han obtenido cuatro nuevas patentes. La primera relativa al Reactor Anaeróbico a Membranas. La segunda concedida relativa al Lecho Fluidizado Bio-electroquímico. La tercera sobre un Photobioreactor con bacterias purpuras y finalmente la cuarta relativa a la Célula Microbiana de Desalación.

## CONSTRUCCIÓN

FCC Construcción promueve una política activa de desarrollo tecnológico, aplicando permanentemente a sus obras la innovación, con una apuesta decidida por la investigación y el desarrollo, la sostenibilidad y la contribución a la calidad de vida de la Sociedad, como factores de competitividad. Esta política de innovación se coordina con el resto de las áreas de negocio del Grupo FCC.

El desarrollo y la utilización de tecnologías innovadoras para la realización de las obras suponen una importante aportación de valor añadido y es un factor diferenciador en el mercado actual, altamente competitivo e internacionalizado.

Los proyectos desarrollados por FCC Construcción y sus empresas participadas son de tres tipos: proyectos internos, proyectos con otras empresas del Grupo FCC y proyectos en colaboración con otras empresas del sector o de otros sectores relacionados, frecuentemente con pymes de base tecnológica, lo que permite la realización de proyectos en innovación abierta con participación de la cadena de valor

y ocasionalmente en cooperación horizontal. Asimismo, la presencia de universidades y centros tecnológicos es fundamental en la práctica totalidad de los proyectos.

Algunos de los proyectos se llevan a cabo en consorcio con Administraciones Públicas, como es el caso del Proyecto Europeo LIFE **IMPACTO CERO**, *Development and demonstration of an anti-bird strike tubular screen for High Speed Rail lines*, en el que participa el Administrador de Infraestructuras Ferroviarias (Adif).

Se enuncian seguidamente los proyectos destacados en 2020:

- **IMPACTO CERO:** Cuyo objetivo es el desarrollo de una pantalla anticolidión de aves basada en tubos exentos.
- **ROBIM:** proyecto dentro del programa CIEN financiado por CDTI (Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial) cuyo objetivo es una robótica autónoma para inspección y evaluación de edificios existentes con integración BIM –con el desarrollo de una tecnología automatizada, activa y multidisciplinar de inspección, evaluación y diagnóstico de la composición y estado de conservación y eficiencia energética de los cerramientos del patrimonio edificado, que facilite la obtención de información fiel y suficientemente detallada de los sistemas constructivos y patologías así como un análisis exhaustivo del edificio.
- **PWDRON:** proyecto financiado por CDTI (Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial) cuyo objetivo es el desarrollo de un sistema centralizado de seguimiento automatizado de ejecución de infraestructuras en obra civil lineal basado en drones de prestaciones tecnológicas avanzadas, así como el desarrollo de una novedosa plataforma tecnológica de intercambio, tratamiento y distribución de datos en BIM.
- **REFORM2:** proyecto presentado en la ayuda de la Agencia de Residuos Catalana y cuyo objetivo es la valorización de subproducto (de 0/6 porfídico, subproducto que se origina de la generación de balasto y gravillas) de extracción de cantera mediante su incorporación en matrices termoestables y termoplásticas para diferentes aplicaciones.
- **BIMCHECK:** proyecto de Innovación aprobado por CDTI consistente en la implementación de un entorno tecnológico de gestión seguro y automatizado basado en BIM y Blockchain para los procesos de calidad de FCCCO.
- **BICI SENDAS:** proyecto dentro del programa CIEN 2018 de CDTI cuyo objetivo es el desarrollo de un Carril Bici Sostenible, energéticamente Autosuficiente, Inteligente, Descontaminante, Integrado y Seguro.
- **POTAMIDES:** proyecto de MATINSA y aprobado por CDTI cuyo objetivo es el desarrollo de una nueva herramienta universal tecnológicamente avanzada que permita la toma de decisiones en la gestión integral del dominio público hidráulico a nivel de cuenca hidrográfica, con la finalidad de optimizar la disponibilidad y calidad del recurso garantizando la satisfacción de las demandas.
- **PIELSEN:** perteneciente al programa Retos-Colaboración, busca la creación de una Arquitectura homeostática 3D envolvente para crear piel sensible inteligente adaptativa en Fachadas de Edificios.
- **SAFE:** proyecto del programa Retos-Colaboración, con el objetivo es el Desarrollo de un Sistema Autónomo para el Fondeo de Estructuras para Obras Marítimas. Este sistema inteligente permite reducir la dependencia de medios humanos, minimizar el riesgo, maximizar la eficiencia y aumentar la seguridad de las maniobras de campo.

- **STARPORTS:** proyecto del programa ININTERCONECTA (Canarias) de CDTI, que desarrollará un Sistema Inalámbrico Distribuido de monitorización, prevención y actuación para la Gestión Costera. Consiste en el desarrollo de una plataforma inteligente capaz de aportar en tiempo real información detallada sobre el estado de cualquier infraestructura marítima. Asimismo, se pretende el desarrollo de redes de sensores avanzados que permitan ser integrados dentro de la misma infraestructura y permitir la obtención de datos significativos y fiables sobre el estado de esta.
- **RESALTO:** Proyecto financiado por CDTI con el objetivo de investigar y desarrollar elementos viarios sostenibles para la reducción de velocidad. Se investigan tres objetivos principales; generación de energía, señalización de seguridad y conectividad con el entorno.
- **SAFETY 4D:** Proyecto financiado por CDTI y cuyo objetivo es desarrollar un proceso avanzado y de alto rendimiento para la prevención de riesgos laborales en la construcción con implementación de la metodología BIM.
- **ONLYBIM:** Proyecto del programa regional de IDEPA del Principado de Asturias cuyo objetivo es el desarrollo de un módulo para el diseño y ejecución de Obras No Lineales bajo metodología BIM
- **GAUDI:** Proyecto aprobado en la convocatoria de proyectos en colaboración de CDTI y que consiste en el desarrollo de una plataforma de Gestión del Conocimiento basada en algoritmos de Inteligencia Artificial y técnicas de Content Curation.

FCC Construcción participa en múltiples organizaciones europeas y nacionales de I+D+i que comparten el objetivo de articular el papel de la empresa como elemento tractor de la Investigación, el Desarrollo y la innovación tecnológica en el Área de la Construcción, de acuerdo con los planteamientos del vigente programa H2020 de la Unión Europea.

## CEMENTOS

En el año 2020 el Grupo Cementos Portland Valderrivas ha continuado su colaboración en el proyecto europeo de I+D en el que participa como socio destacado, denominado “**BIORECO2VER-HORIZONTE 2020**”.

Este proyecto, cuya finalidad es obtener procesos alternativos para la producción a escala comercial de determinados productos químicos (tales como el isobuteno o el ácido láctico) de forma más sostenible a partir de la captura de emisiones de CO2 industriales.

El fin último es utilizar este CO2 industrial como materia prima y dejar de depender de recursos fósiles para la elaboración de estos productos.

En 2019 ya se llevó a cabo la principal aportación del Grupo Cementos Portland Valderrivas, la caracterización de los gases de emisión, la captura “in situ” de los mismos y el envío a los socios de LTU y Enobraq. Actualmente permanecen en custodia en la fábrica de El Alto parte de los gases capturados por si fueran necesarias nuevas pruebas, análisis...etc.

## 9. OTRA INFORMACIÓN RELEVANTE. EVOLUCIÓN BURSÁTIL Y OTRA INFORMACIÓN

### 9.1. Evolución Bursátil

Se adjunta cuadro con el detalle de la evolución de la acción de FCC durante el ejercicio, comparado con el anterior.

	Ene – Dic 2020	Ene – Dic 2019
Precio de cierre (€)	8,80	10,52
Revalorización	-16,3%	-3,4%
Máximo (€)	11,96	12,80
Mínimo (€)	7,17	10,36
Volumen medio diario (nº títulos)	74.593	46.163
Efectivo medio diario (millones €)	0,7	0,5
Capitalización de cierre (millones €)	3.600	4.127
Nº de acciones en circulación a cierre	409.106.618	392.264.826

### 9.2. Dividendos

El Consejo de Administración de la Sociedad acordó ejecutar el acuerdo de reparto de un dividendo flexible (scrip dividend) adoptado por la Junta General de Accionistas de FCC de fecha 2 de junio de 2020, bajo el punto sexto del Orden del Día. Los principales hitos del dividendo flexible han sido: los derechos estuvieron cotizando desde el 8 hasta el 22 de junio incluido; el 24 de junio se efectuó el pago en efectivo por importe de 0,40 euros brutos por acción a aquellos accionistas que así lo solicitaron; el 2 de julio quedó inscrita la ampliación de capital por 16.841.792 acciones en el Registro Mercantil de Barcelona elevando el capital social de la compañía a 409.106.618 acciones, que comenzaron a cotizar en mercado el pasado 10 de julio.

## 10. DEFINICIÓN MEDIDAS ALTERNATIVAS DE RENDIMIENTO SEGÚN NORMATIVA ESMA (2015/1415es)

### EBITDA

Definimos EBITDA como el beneficio de las operaciones continuadas antes de impuestos, resultado de sociedades por puesta en equivalencia, resultado financiero, gastos de amortización, deterioros y beneficio o pérdida de enajenación de activos no corrientes, subvenciones y variación neta de provisiones y otros gastos o ingresos no recurrentes. La conciliación del EBITDA con los epígrafes de la cuenta de resultados es la siguiente:

	Dic 2020	Dic 2019
<b>Resultado de Explotación</b>	<b>572.7</b>	<b>511.6</b>
Amortización del inmovilizado e imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	477,3	449,1
Deterioro del inmovilizado y resultados por enajenaciones del inmovilizado	(6,9)	59.8
Otros resultados	4,4	5.3
<b>EBITDA</b>	<b>1.047.5</b>	<b>1.025,8</b>

### EBIT

Se corresponde con el Resultado de Explotación de la cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada presentada en los estados financieros consolidados adjuntos.

### CARTERA

El grupo FCC utiliza la cartera como medida extra contable para ciertas áreas de negocio. Calculamos la cartera para nuestras áreas de Servicios Medioambientales, Agua y Construcción ya que los negocios de estas áreas se basan en contratos de largo o medio plazo. No calculamos la cartera del área de Cemento debido al carácter típicamente a corto plazo del ciclo de pedidos.

A una fecha determinada se define la cartera como la producción o servicios pendientes, es decir, importes contractuales o pedidos de clientes, sin impuestos, menos cualquier importe de tales contratos o pedidos que ya se hayan reconocido como ingresos. Los ingresos pendientes se valoran de acuerdo a precios corrientes a la fecha del cálculo. Sólo se incluyen como cartera importes por los que los clientes estén obligados por un contrato firmado o un pedido en firme.

En el área de Servicios Medioambientales reconocemos la cartera resultante de contratos de gestión de tratamiento de residuos sólo cuando el contrato garantiza una exclusividad en el área geográfica donde esté localizada la planta, vertedero o instalación.

En el área de Agua, el Grupo FCC calcula la cartera de ingresos basándose en las estimaciones a largo plazo durante la duración del contrato, que sirven de base para los contratos con los clientes y con las tarifas establecidas en dichos contratos.

En el área de Construcción, el Grupo FCC reconoce la cartera de pedidos sólo cuando hay un contrato o pedido firmado por el cliente final.

Una vez incorporado un contrato a la cartera, el valor de la producción pendiente de ejecutar de ese contrato permanece en la cartera hasta que se haya completado o cancelado. Sin embargo realizamos ajustes en la valoración para reflejar cambios en los precios y en los plazos que se pudieran acordar con el cliente. Como ejemplo, tras la fecha de cálculo, un precio puede aumentar o disminuir como consecuencia de los cambios en la producción contratada debido a trabajos adicionales a realizar. Debido a múltiples factores, todo o parte de la cartera ligada a un contrato podría no traducirse en ingresos. Nuestra cartera está sujeta a ajustes y cancelaciones de proyectos y no puede ser tomado como un indicador cierto de ganancias futuras.

En el área de Inmobiliaria, el Grupo FCC calcula la cartera como el importe del cobro correspondiente a las ventas de viviendas pendientes de formalizar a cierre del periodo.

### **DEUDA FINANCIERA NETA**

Como deuda financiera neta se considera el total de la deuda financiera bruta (corriente y no corriente), menos los activos financieros corrientes, la tesorería y otros activos financieros corrientes. El cálculo de la deuda neta se facilita en la nota 29 de la Memoria consolidada.

### **ÍNDICE DE ROTACIÓN VOLUNTARIA**

Relación entre las bajas voluntarias que se han producido en el año y la plantilla. Se consideran bajas tanto las bajas voluntarias como las excedencias.

## **11. INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO**

El Informe Anual de Gobierno Corporativo se encuentra disponible en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores y en la página del emisor.

<https://www.cnmv.es/portal/Consultas/EE/InformacionGobCorp.aspx?TipoInforme=1&nif=A-28037224>

## **12. ESTADO DE INFORMACIÓN NO FINANCIERA**

# Memoria de Sostenibilidad 2020 Grupo FCC

Informe de información no financiera del Grupo FCC, en  
cumplimiento de la Ley 11/2018 de información no  
financiera y diversidad



## Índice de contenidos

Índice de contenidos.....	2
1. Carta del consejero delegado.....	4
2. El Grupo FCC: 120 años al servicio de la sociedad.....	6
2.1 FCC, CREANDO CIUDADES SOSTENIBLES .....	6
2.2 NUESTRA MISIÓN, VISIÓN Y VALORES.....	8
2.3 MODELO DE GOBIERNO CORPORATIVO.....	9
2.3.1 Estructura de Gobierno.....	9
2.3.2 Funcionamiento .....	11
2.3.3 Remuneración de los Administradores.....	11
2.3.4 Diversidad en el Consejo de Administración .....	12
2.4 EL GRUPO FCC EN CIFRAS .....	13
3. El contexto del Grupo FCC en 2020 .....	17
3.1 FCC Y LOS DESAFÍOS GLOBALES.....	17
3.1.1 Expansión de las ciudades y urbanización sostenible.....	18
3.1.2 Uso sostenible de los recursos naturales .....	18
3.1.3 Cambio climático .....	19
3.1.4 COVID-19.....	19
3.1.5 Desigualdades y exclusión social.....	21
3.1.6 Desarrollo tecnológico .....	21
4. La sostenibilidad en el modelo de negocio de FCC.....	23
4.1 LA POLÍTICA DE RSC DEL GRUPO FCC .....	23
4.1.1 Gobierno de la Política de RSC.....	23
4.1.2 Principios de actuación.....	24
4.2 EL PLAN DIRECTOR DE RSC .....	26
4.3 FCC, CONTRIBUYENDO A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE.....	36
5. FCC, comprometido con el diálogo.....	39
5.1 Fomentando el diálogo: Canales de comunicación con los grupos de interés.....	39
5.2 Estudio de Materialidad del Grupo FCC.....	41
6. Ética e integridad en el Grupo FCC .....	47
6.1 CUMPLIMIENTO Y DEBIDA DILIGENCIA.....	47
6.1.1 Debida diligencia con los Derechos Humanos .....	49
6.1.2 Debida diligencia con la corrupción y el soborno.....	50
6.1.3 Medidas para luchar contra el blanqueo de capitales.....	51
6.1.4 Rendición de cuentas y transparencia.....	52
6.2 LA GESTIÓN DE RIESGOS EN EL GRUPO FCC.....	52
7. El respeto del medio ambiente en FCC .....	59
7.1 CUIDADO Y PROTECCIÓN DEL ENTORNO .....	59
7.1.1 El Sistema de Gestión Ambiental del Grupo FCC .....	59
7.1.2 Política ambiental del Grupo FCC .....	60
7.1.3 La gestión de aspectos e impactos ambientales en el Grupo.....	61
7.2 LA CONTRIBUCIÓN DE FCC A LA ECONOMÍA CIRCULAR .....	65
7.2.1 La economía circular para el Grupo FCC .....	65
7.2.2 Reducción de los residuos generados.....	67
7.2.3 La gestión de los residuos por FCC Servicios Medioambientales .....	69
7.3 EFICIENCIA EN EL USO DE LOS RECURSOS.....	70
7.3.1 Consumo y gestión de agua en el Grupo .....	71
7.3.2 Consumo de materias primas.....	73
7.3.3 Consumo energético.....	74
7.4 FCC, AFRONTANDO EL DESAFÍO DEL CAMBIO CLIMÁTICO .....	77
7.4.1 Modelo de gobierno.....	77
7.4.2 Estrategia .....	77
7.4.3 Gestión de riesgos.....	79
7.4.4 Métricas y objetivos .....	80
7.5 LA MINIMIZACIÓN DE LA CONTAMINACIÓN.....	82

7.6	PROTECCIÓN DE LA BIODIVERSIDAD.....	84
8.	Comprometidos con el equipo humano del Grupo FCC .....	86
8.1	EL ADN DE LOS RECURSOS HUMANOS EN EL GRUPO FCC.....	86
8.2	LAS PERSONAS EN EL CENTRO: YOU_ .....	86
8.3	PERFIL DEL CAPITAL HUMANO.....	87
8.3.1	Diversidad de la plantilla.....	87
8.3.2	Estructura organizativa.....	88
8.3.3	Valoración de puestos de trabajo .....	89
8.3.4	Contratación y despidos .....	89
8.4	APOSTANDO POR EL TALENTO .....	92
8.4.1	Liderazgo responsable .....	92
8.4.2	Gestionando por competencias .....	92
8.4.3	Incorporarse a FCC .....	92
8.4.4	Nuevas formas de aprender .....	94
8.5	DIVERSIDAD E IGUALDAD .....	95
8.5.1	Diversidad en primera persona.....	95
8.5.2	Igualdad de género.....	96
8.5.3	No discriminación y prevención del acoso.....	97
8.5.4	Inclusión y no discriminación .....	97
8.6	SISTEMA DE COMPENSACIÓN.....	100
8.7	ORGANIZACIÓN DEL TRABAJO.....	102
8.8	RELACIONES SOCIALES .....	103
8.9	SEGURIDAD, SALUD Y BIENESTAR .....	104
8.9.1	Estrategia y Cultura .....	104
8.9.2	Evolución de los principales índices .....	104
8.9.3	Proyecto Vive Saludable.....	106
8.9.4	Participación e influencia .....	106
8.10	COVID-19 .....	107
9.	FCC y su compromiso con la sociedad.....	109
9.1	Iniciativas sociales con empleados en el Grupo FCC .....	109
9.2	Iniciativas sociales del Grupo FCC en la comunidad .....	111
9.2.1	Contribución socioeconómica del Grupo FCC al desarrollo sostenible .....	115
10.	El compromiso de FCC con sus clientes y proveedores.....	117
10.1	El compromiso de FCC con sus clientes.....	117
10.2	El compromiso de FCC con sus proveedores.....	120
11.	El Grupo FCC: innovación para el desarrollo sostenible .....	122
Anexos	.....	127
	ANEXO I: ACERCA DE ESTE INFORME .....	127
	ANEXO II: TABLAS RELATIVAS A CUESTIONES SOCIALES Y DEL PERSONAL .....	130
	ANEXO III: TABLAS RELATIVAS A CUESTIONES MEDIOAMBIENTALES .....	138
	ANEXO IV: INFORMACIÓN FISCAL .....	143
	ANEXO V: ÍNDICE DE CONTENIDOS GRI.....	145
	ANEXO VI: TABLA INDICADORES LEY 11/2018 .....	152

## 1. Carta del consejero delegado

### El futuro de FCC comenzó hace 120 años

Como Consejero Delegado, es un honor presentarles la Memoria de Sostenibilidad consolidada del Grupo FCC como compañía de referencia internacional en Servicios Ciudadanos, correspondiente al año 2020 y que forma parte del Informe de Gestión de nuestras Cuentas Anuales, formuladas por el Consejo de Administración de FCC.

Permítanme que inicie estas líneas recordando que con esta edición correspondiente a 2020 celebramos el XV aniversario de aquella primera memoria de responsabilidad social del Grupo FCC que se publicó en 2005, demostrando el compromiso de nuestro Grupo con la transparencia y la comunicación de nuestro comportamiento en materia social, medioambiental y de buena gobernanza.

Todos somos conscientes que la Memoria de Sostenibilidad que les presento se enmarca en un contexto mundial sin precedentes, marcado por la crisis sanitaria y socioeconómica derivada de la COVID-19, que sigue suponiendo uno de los mayores desafíos, no solo de nuestro recorrido empresarial como Grupo, sino de la sociedad mundial en su conjunto.

Este tiempo de pandemia ha coincidido con el 120 aniversario de nuestra compañía, poniendo de manifiesto, una vez más, nuestra capacidad de resiliencia y adaptación a todo tipo de contingencias, gracias a esa experiencia humana y tecnológica que hemos ido acumulando durante más de un siglo.

Juntos hemos demostrado, de nuevo, que somos capaces de afrontar con éxito cualquier desafío a escala global, prestando nuestro capital humano y de servicio a las necesidades de las ciudades en las que operamos. Ello solo es posible con la dedicación y la lealtad de nuestros equipos, que siempre se han distinguido por su compromiso, alto nivel de profesionalidad y un excelente servicio al cliente. A lo largo de 2020, hemos mantenido y reforzado los servicios ciudadanos esenciales de las comunidades en las que operamos, en un momento que ha sido crítico para el bienestar de los ciudadanos y para la viabilidad de las propias ciudades.

Gracias a las casi 60.000 personas que componen el Grupo FCC, nos hemos consolidado como referente mundial en el área de los servicios medioambientales, la gestión integral del agua y las infraestructuras, consiguiendo un total de 6.158 millones de euros de facturación en 2020.

Nuestra presencia internacional, en más de 40 países, en cuyos mercados hemos obtenido el 40,37% de los ingresos en el último ejercicio, avalan la globalidad y expansión, que hemos experimentado como grupo centenario.

Asimismo, nuestro modelo de negocio equilibrado y diversificado, apoyado en un comprometido y consolidado respaldo accionarial, nos ha colocado en la senda del crecimiento rentable y sostenible y nos ha permitido cumplir nuestro compromiso de ofrecer un servicio global al ciudadano, a la par de nuestra cooperación en la consolidación de ciudades socialmente integradas.

En nuestros 120 años de historia, nos ha caracterizado desde el primer día, la responsabilidad por mejorar el bienestar de las personas y responder con éxito y eficacia a los retos urbanos: cambios demográficos, económicos, ambientales y sociales, en busca de una mayor sostenibilidad cotidiana.

Vivimos un momento en el que urge revisar los modelos de crecimiento del pasado, para emprender una nueva fase de prosperidad, más sostenible e inclusiva, que permita actuar con mayor coordinación y efectividad ante estos retos globales.

Tenemos por delante una década para materializar la Agenda 2030, mediante la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), que orientan los esfuerzos del sector público y privado a dar respuesta a los principales desafíos globales. Que nadie dude que, como empresa referente en servicios ciudadanos, continuaremos contribuyendo a mantener y consolidar el desarrollo sostenible de las sociedades en las que operamos, impulsando la contribución a los ODS a través de nuestra estrategia y gestión responsable. Con este propósito, hemos renovado nuestro compromiso con el Pacto Mundial de Naciones Unidas y sus diez principios, una iniciativa de la que formamos parte desde hace ya más de 10 años.

En esta dirección, nuestros grupos de interés encontrarán en la presente Memoria de Sostenibilidad 2020, el desempeño social, ambiental y de buen gobierno del Grupo FCC, lo que les permitirá entender cómo integramos en nuestro modelo de negocio, el cuidado del medioambiente, el respeto por las personas y el comportamiento íntegro a través de nuestro Modelo de Cumplimiento, en cuyo vértice se sitúa nuestro Código de Ética y de Conducta actualizado en 2018 por el Consejo de Administración del Grupo FCC.

El contenido de la Memoria se ha elaborado de acuerdo con los principales estándares internacionales en materia de sostenibilidad, como el marco de Global Reporting Initiative (GRI), tras haber realizado un previo y exhaustivo análisis de la materialidad del Grupo.

A lo largo del ejercicio 2020, hemos sido protagonistas de diversos hitos en el campo de la sostenibilidad, previstos en el último Plan Director RSC 2018-2020 aprobado por el Consejo, y de cuya ejecución da cumplido relato esta Memoria.

Tengan, finalmente, la plena certeza de que seguiremos trabajando cada día por ofrecer soluciones innovadoras, globales y de impacto social que permitan la gestión eficiente de los recursos y la mejora de las infraestructuras, contribuyendo a aumentar la calidad de vida de los ciudadanos y reforzar el progreso sostenible de la sociedad.

Afrontamos los próximos años con gran optimismo, pues confío en nuestra sólida experiencia para edificar un futuro empresarial, acorde al brillante historial socialmente responsable que nos precede y que, con total seguridad, sabrá sortear este duro tiempo que nos ha tocado vivir.

No albergo duda que nuestra cultura de innovación constante y nuestro compromiso de integridad y rigor con el bienestar social, nos permitirá consolidarnos en la vanguardia del desarrollo de las comunidades del mañana y continuar siendo un grupo internacional de referencia en la prestación de Servicios Ciudadanos.

Contamos con una ventaja añadida, como es que desde hace 120 años hemos ido construyendo, día tras día, el futuro de FCC.

**Pablo Colio Abril**

**Consejero Delegado FCC**

## 2. El Grupo FCC: 120 años al servicio de la sociedad

### 2.1 FCC, CREANDO CIUDADES SOSTENIBLES

El Grupo FCC es, en la actualidad, uno de los grupos de referencia internacional en la prestación de servicios ciudadanos, con actividad en cerca de 40 países. Desde sus inicios, y dado el tipo de actividades que desempeña, la compañía trabaja por mejorar la calidad de vida de las personas, fomentar el bienestar de las comunidades donde opera y promover su desarrollo socioeconómico.

Las principales líneas de actividad del Grupo FCC se muestran a continuación:



La visión del Grupo FCC aporta un propósito a toda la compañía, guiando las actuaciones del Grupo y permitiendo establecer una meta compartida por todos los miembros de la organización. Así, se consolida una cultura transversal que, independientemente de las distintas líneas de negocio, es aplicada en el desarrollo de sus actividades, contribuyendo al desarrollo económico, social y medioambiental de la sociedad en su conjunto.

Mediante su trabajo constante y su estrategia de negocio, el Grupo FCC ha logrado posicionarse como uno de los grupos de servicios ciudadanos más importantes a escala internacional. Así, el Grupo se esfuerza en ofrecer soluciones globales e innovadoras para la gestión eficiente de los recursos y la mejora de las infraestructuras, contribuyendo de esta forma al progreso sostenible de la sociedad.

## **FCC cumple 120 años de historia**

La misión, los valores, la visión y el modelo de negocio del Grupo FCC se llevan fraguando desde su fundación en el año 1900. El esfuerzo, la dedicación, y la calidad técnica y humana de las personas que en algún momento han trabajado y siguen trabajando para este Grupo, ha hecho posible construir su historia y sus grandes logros a lo largo de todos estos años, convirtiéndose en un líder mundial en el ámbito de los servicios medioambientales, la gestión integral del agua, las infraestructuras y el sector cementero.

Para el Grupo FCC, el comienzo del siglo pasado se centró en la construcción de las ciudades, ejerciendo un papel fundamental en la mejora del bienestar social, mediante la gestión de los residuos, el agua y el saneamiento. Con el paso de los años, el salto natural fue favorecer la conexión entre esas ciudades, comenzando la construcción de kilómetros de autovías, líneas de ferrocarril y metro, al mismo tiempo que se comenzaba a asumir la gestión y limpieza de parques y jardines.

Durante la década de los 70 y 80, comenzaron las obras en el ámbito internacional, mientras que se ponía en valor la importancia de racionalizar la gestión del agua. Desde entonces FCC ha seguido adaptándose a las demandas sociales y a las nuevas tendencias, apostando por la conservación del medio ambiente en todos sus proyectos, siempre con el objetivo de mejorar el bienestar de los ciudadanos.

En los últimos años, la entrada del nuevo accionista de referencia en la compañía ha supuesto un cambio de ciclo en los ámbitos financiero, operativo y de gobernabilidad. Así, a través de una estructura financiera sólida, la compañía afronta los próximos años con gran optimismo, basado en unos pilares lo suficientemente persistentes para que el futuro sea tan brillante como el pasado.

## **Modelo transversal de creación de valor**

Las zonas urbanas están inmersas en una profunda transformación, lo que implica dar respuesta a un conjunto de desafíos globales en materia social y ambiental. El crecimiento demográfico, la escasez de recursos naturales, el cambio climático, o la existencia de desigualdades sociales y económicas, son algunos de los retos a los que se tendrán que adaptar este tipo de entornos.

Como respuesta a estos desafíos, el modelo de negocio del Grupo FCC, tan ligado al desarrollo de las ciudades, promueve soluciones innovadoras y transversales para contribuir a la resiliencia y sostenibilidad de los entornos urbanos.

En este sentido, con el objetivo de fomentar la evolución sostenible de las ciudades, y posicionándose a la vanguardia de su entorno competitivo, el Grupo FCC ha desarrollado su modelo transversal de creación de valor. Este modelo, compartido por todos los negocios del Grupo, se basa en:

- Ser un operador de vasta experiencia en estos negocios, con una especialización técnica diferenciada, capaz de liderar grandes consorcios en proyectos complejos.
- Contar con un equipo humano altamente especializado y comprometido, que tiene entre sus prioridades la protección de su seguridad y salud.
- Tener un arraigo local en los lugares donde desarrolla sus operaciones, lo que le hace formar parte de las comunidades en las que opera, permitiendo desarrollar relaciones de confianza.
- Tener un sólido posicionamiento internacional con amplias perspectivas de desarrollo en mercados con grandes oportunidades.

De esta forma, el Grupo FCC es consciente de que la creación de las ciudades del futuro supone un reto que requiere de los esfuerzos conjuntos de sus distintos negocios, buscando sinergias y encontrando soluciones sostenibles, innovadoras y eficientes que generen un impacto real en la sociedad.



Un modelo de negocio a la vanguardia en la creación de las ciudades del futuro

## 2.2 NUESTRA MISIÓN, VISIÓN Y VALORES

La misión del Grupo FCC, siendo proveedor de servicios ciudadanos, es diseñar, realizar y gestionar de manera eficiente y sostenible los servicios medioambientales, la gestión integral del agua y la construcción de grandes obras de infraestructuras para mejorar la vida de los ciudadanos.

De acuerdo con su visión, el Grupo FCC trabaja para ser un grupo internacional de referencia en servicios ciudadanos que ofrezca soluciones globales e innovadoras para la gestión eficiente de los recursos y mejora de las infraestructuras, contribuyendo a mejorar la calidad de vida de los ciudadanos y el progreso sostenible de la sociedad.

El Grupo FCC contribuye, a través de los distintos sectores en los que está presente (servicios medioambientales, de infraestructuras y de gestión integral del ciclo del agua) a la transformación de las ciudades y municipios en los que opera, impulsando así el bienestar social y el desarrollo sostenible. Sus valores definen la identidad y cultura del Grupo FCC, y suponen la base del comportamiento ético que debe guiar las acciones del Grupo.



Esta filosofía, trasladada desde la Alta Dirección a todos los empleados, es común al conjunto de las sociedades, estableciendo una guía que debe orientar las actuaciones de todo el personal hacia la meta conjunta que supone la visión. Además, supone el cumplimiento de los más estrictos parámetros de excelencia operativa y principios éticos, asegurando de esta forma la sostenibilidad del Grupo FCC a largo plazo.

Estos principios están recogidos en el Código Ético y de Conducta del Grupo, que garantiza la gestión responsable de la actividad de FCC con los distintos grupos de interés, velando por el cumplimiento y por un comportamiento ético. Además del Código, el Grupo FCC dispone de otras herramientas de control, iniciativas, procedimientos de diligencia debida y determinadas políticas de *Compliance* que garantizan una gestión íntegra y eficaz, siendo el Comité de Cumplimiento el órgano interno responsable de velar por el seguimiento de estas políticas.

## **2.3 MODELO DE GOBIERNO CORPORATIVO**

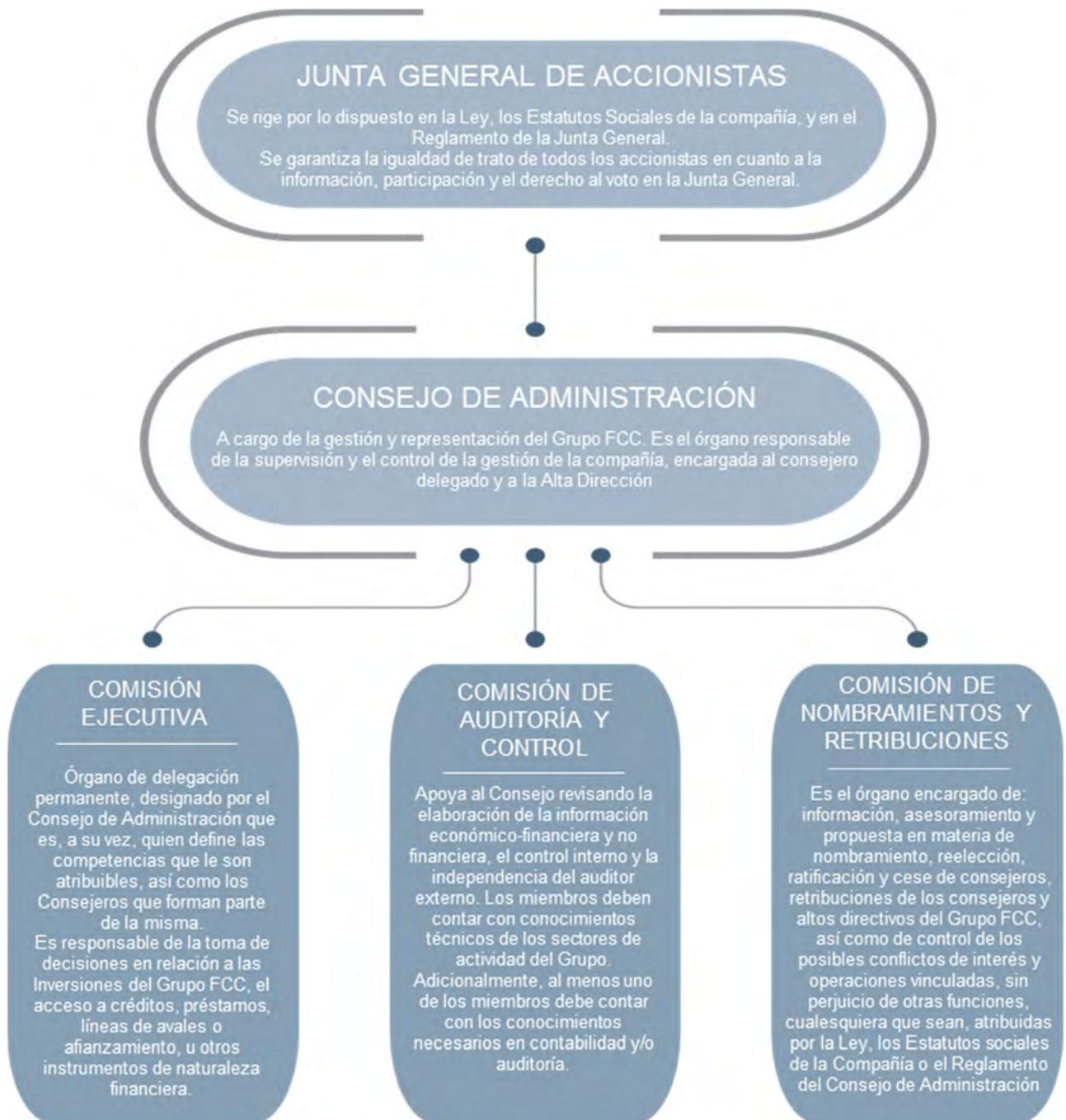
En línea con las mejores prácticas internacionales en materia de gobierno corporativo, la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) recoge, en el “Código de buen gobierno de las sociedades cotizadas”, una serie de recomendaciones para el sector empresarial. Consciente de la importancia que tiene el gobierno corporativo en el desempeño de la organización, el Grupo FCC cumple, de manera total o parcial, con el 86,44% de las recomendaciones que son de aplicación.

Además, para aportar un mayor detalle sobre las prácticas de la compañía en materia de gobierno corporativo, el Grupo FCC elabora con periodicidad anual el “Informe Anual de Gobierno Corporativo” y el “Informe Anual de Remuneraciones”, siguiendo la guía de reporte de la CNMV. Ambos informes están disponibles en la web corporativa del Grupo.

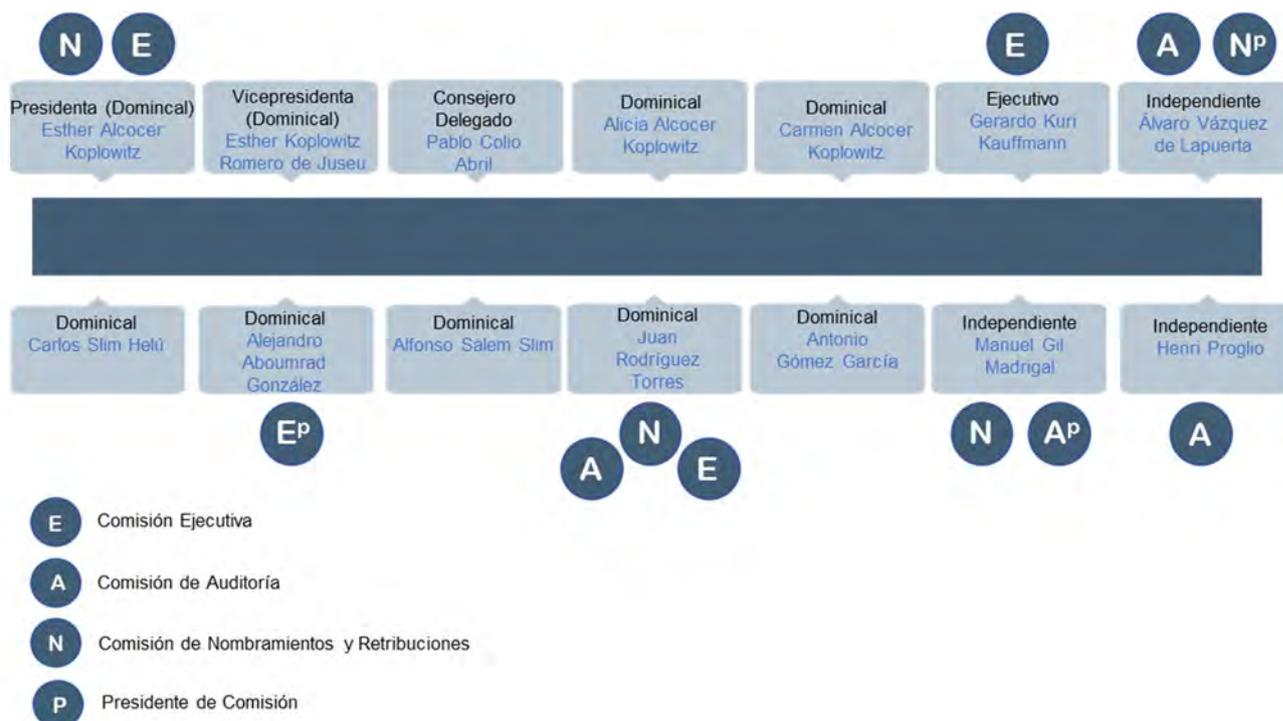
### **2.3.1 Estructura de Gobierno**

Como se puede apreciar en la siguiente figura, la Junta General de Accionistas es el máximo órgano de decisión de la Sociedad, estableciéndose sus competencias en el Reglamento de la Junta General de Accionistas de FCC.

Por su parte, y para los asuntos que no estén atribuidos a la Junta General, al Consejo de Administración le corresponden los más altos poderes y facultades para gestionar, dirigir, administrar y representar a la Sociedad. Este, a su vez, ha constituido tres comisiones para una gestión y supervisión más eficaz: la Comisión Ejecutiva, la Comisión de Auditoría y Control y la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.



A continuación, se detalla la composición del Consejo de Administración y sus Comisiones:



### 2.3.2 Funcionamiento

El Reglamento del Consejo de Administración establece que este habrá de reunirse con la frecuencia precisa para desempeñar con eficacia sus funciones y, como mínimo, una vez al trimestre, o siempre que lo requiera el interés de FCC. Por su parte, los Estatutos Sociales de la compañía también establecen que “El Consejo de Administración se reunirá al menos una vez al trimestre, y siempre que lo acuerde el presidente, o quien haga sus veces, o cuando lo solicite la Comisión Ejecutiva o, al menos, un tercio de los miembros del Consejo.”

Durante el ejercicio 2020, el Consejo se ha reunido en 9 ocasiones, con una asistencia media del 90,48%, cumpliendo por tanto con los requisitos anteriormente mencionados.

### 2.3.3 Remuneración de los Administradores

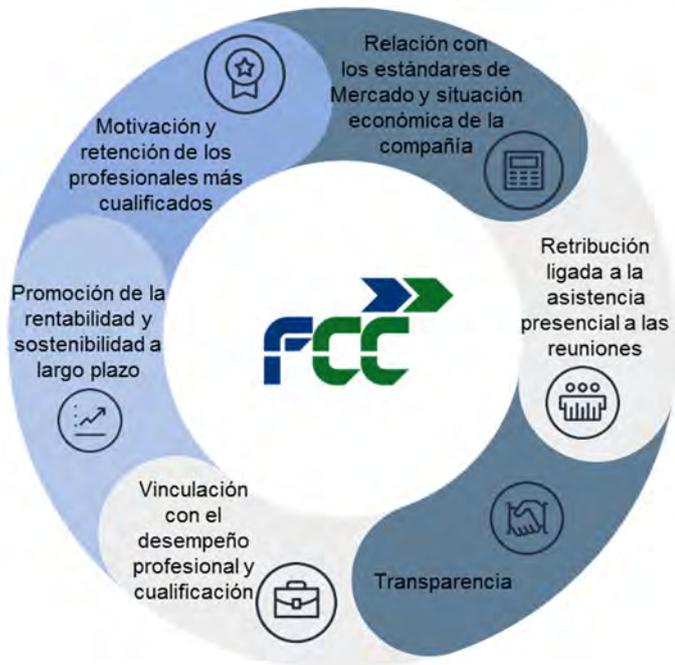
De acuerdo con los Estatutos Sociales, el sistema de retribución aplicable a los consejeros debe orientarse a promover la rentabilidad y sostenibilidad a largo plazo de la sociedad, incorporando las cautelas necesarias para evitar una asunción excesiva de riesgos y la recompensa de resultados desfavorables.

De esta manera, como aparece reflejado en el artículo 38.7 de los Estatutos Sociales, y en artículo 28.2 del Reglamento del Consejo de Administración, la remuneración de los consejeros debe ser acorde con la importancia de la sociedad, la situación económica y los estándares de mercado de empresas comparables.

Por su parte, la Junta General es la encargada de acordar dichas retribuciones considerando las funciones y responsabilidades de cada miembro. Aparte de la retribución fija, existen dietas por la asistencia personal a las reuniones del Consejo y Comisiones internas que se convoquen durante el año, así como otra cantidad variable para los consejeros ejecutivos, en función del cumplimiento de objetivos sociales.

Para más información sobre la Política de remuneraciones de FCC, así como sobre las retribuciones devengadas por cada uno de los consejeros, se puede consultar el Informe Anual sobre Remuneraciones, disponible en la web corporativa del Grupo FCC.

## PRINCIPIOS Y CRITERIOS DE FIJACIÓN DE REMUNERACIONES



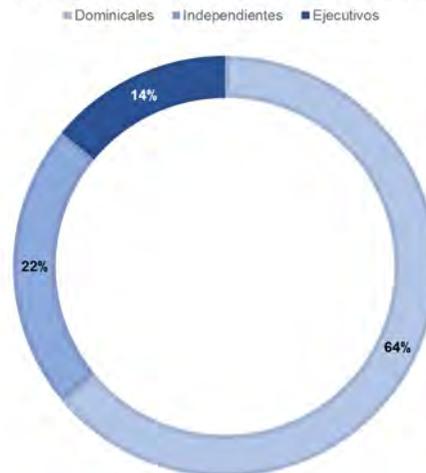
### 2.3.4 Diversidad en el Consejo de Administración

La diversidad es un principio indispensable para todos los empleados del Grupo FCC, incluyendo a los órganos de gobierno. Por ello, dentro de las funciones de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones se incluye velar por que los procesos de selección favorezcan la diversidad de género, de experiencias y de conocimientos, y que no presenten sesgos implícitos que puedan implicar discriminación alguna.

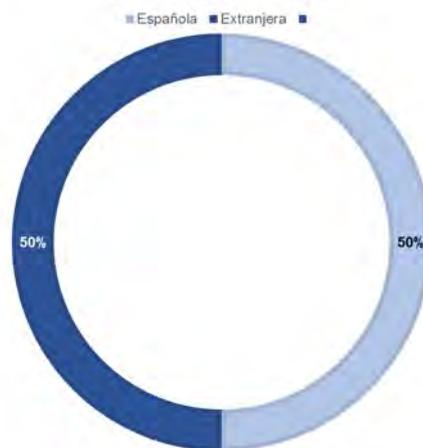
De esta forma, el porcentaje de consejeras en el Consejo de Administración de FCC a 31 de diciembre de 2020 es del 28,57 por ciento.

En cuanto a otros indicadores de diversidad en los órganos de gobierno de FCC, en el Consejo de Administración, el 50% de los miembros son de nacionalidad española, siendo el otro 50% de otras nacionalidades (México y Francia). A continuación, se muestra gráficamente la composición del Consejo:

### CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE FCC



### NACIONALIDADES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN



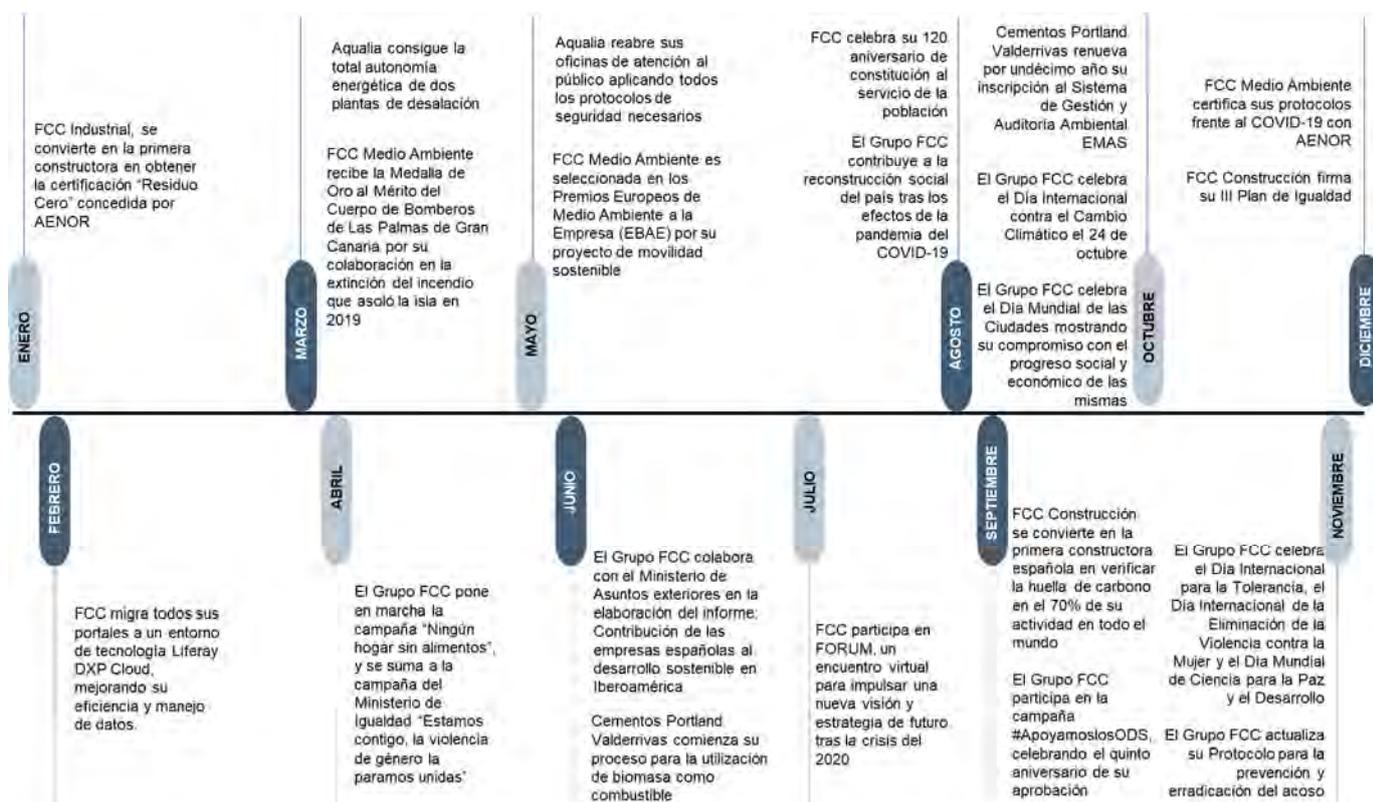
### DIVERSIDAD DE GÉNERO EN EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN



## 2.4 EL GRUPO FCC EN CIFRAS

El año 2020 ha supuesto un reto para toda la sociedad. La pandemia de la COVID-19 ha cambiado por completo el panorama mundial, obligando a una rápida adaptación de todas las compañías para hacer frente a los nuevos retos que han surgido. Sin embargo, FCC ha continuado organizando y participando en un gran número de proyectos sociales, ambientales y de buen gobierno (ESG por sus siglas en inglés), apoyando al desarrollo sostenible de las comunidades en las que participa, creando empleo y fomentando el crecimiento económico.

De cara a dar respuesta a las nuevas necesidades, muchas de las iniciativas han tenido enfoque en la seguridad sanitaria y la recuperación económica fruto de la crisis. No se han descuidado tampoco los proyectos de innovación que pretenden la mejora de la calidad de vida de todas las personas que reciben los productos o servicios de FCC, así como de las comunidades en las que opera. Algunas de las iniciativas y reconocimientos que ha obtenido el Grupo durante el 2020 son:



De cara a contribuir a los compromisos del Grupo en cuanto a transparencia y rendición de cuentas, a continuación, se reporta el valor económico directo generado y distribuido por el Grupo, en todos los países en los que opera, siguiendo el estándar internacional de reporte *Global Reporting Initiative (GRI)*

### Valor económico generado y distribuido

(miles €)

**Valor económico generado** **6.484.798**

Cifra de negocio 6.158.023

Otros ingresos 326.775

**Valor económico distribuido** **5.766.796**

Costes operativos 3.466.576

Empleados 1.971.110

Proveedores de capital 238.513

Impuestos 86.273

Comunidad 4.324

Comunidad 4.324

**Valor económico retenido** **718.002**

## **FCC celebra su Junta General de Accionistas 2020**

El Grupo FCC celebró, en junio de 2020, su Junta General de Accionistas, con el objetivo de analizar los resultados del ejercicio 2019 y aprobar las cuentas anuales, los informes de gestión, así como el reparto de dividendo flexible. Conforme a la Ley 11/2018, el informe sobre la información no financiera se presentó como punto separado del orden del día, para su aprobación por la Junta General de Accionistas. Dado el contexto marcado por la pandemia de la COVID-19, el evento tuvo lugar de forma telemática en línea con las recomendaciones de la CNMV, la OMS y las autoridades pertinentes.

La Junta estuvo presidida por Esther Alcocer Koplowitz, presidenta de FCC, y por Pablo Colio Abril, consejero delegado, quienes destacaron y agradecieron la importante labor que han desempeñado los profesionales de FCC durante la pandemia, al frente de los servicios esenciales. Durante la jornada se incidió en el gran esfuerzo realizado en los últimos años para renovar el Grupo FCC, adaptándose a nuevas tendencias y necesidades, y consiguiendo entrar en el camino de la rentabilidad y la sostenibilidad.

## **FCC Servicios Medioambientales**

El área de Servicios Medioambientales del Grupo FCC lleva a cabo, desde hace más de cien años, la prestación de servicios municipales y gestión integral de residuos, y sirve a casi 60 millones de personas en cerca de 5.000 municipios.

La compañía opera en un total de 12 países a través de una diversidad de servicios que reflejan su dilatada experiencia en el sector, entre otros: la recolección, el tratamiento y reciclado, la valorización energética y la eliminación de residuos sólidos urbanos; la limpieza de vías públicas; el mantenimiento de redes de alcantarillado; el mantenimiento y la conservación de zonas verdes; el tratamiento y la eliminación de los residuos industriales; y la recuperación de suelos contaminados.

FCC Servicios Medioambientales está constituida por 4 divisiones geográficas:

- Iberia: FCC Medio Ambiente España (Incluyendo el negocio de residuos industriales) y FCC Environment Portugal
- Reino Unido: FCC Environment UK
- Centro y este de Europa: FCC Environment CEE
- Estados Unidos: FCC Environmental Services

En el ejercicio 2020, la cifra de negocio del área alcanzó los 2.900 millones de euros, lo que supone una reducción de apenas un 0,9% respecto de 2019, con un Resultado Antes de Impuestos de 155,2 millones de euros, equivalente a un 5,4% sobre la cifra de negocio, desempeño reseñable teniendo en cuenta las difíciles circunstancias socioeconómicas por la pandemia de la COVID-19 del año 2020. La contratación se ha situado en los 2.108,8 millones de euros, lo que sitúa el volumen de cartera en 9.184,3 millones de euros.

Anualmente, FCC Servicios Medioambientales gestiona en torno a 25 millones de toneladas de residuos y produce cerca de 3,5 millones de toneladas de materias primas secundarias (MPS) y combustible derivado de residuos (CDR). La compañía dispone aproximadamente de 700 instalaciones operativas de manejo de residuos, de las cuales casi 200 son complejos ambientales dedicados al tratamiento y reciclaje de estos, incluyendo 11 proyectos de valorización energética de residuos con una capacidad de 3,2 millones de toneladas anuales y 360 MW de electricidad no fósil.

## **Aqualia**

Aqualia es la empresa de gestión del agua participada por el grupo de servicios ciudadanos FCC (51%) y por IFM Investors (49%).

La compañía es la cuarta empresa de agua de Europa por población servida y está entre las diez primeras del Mundo, según el último ranking de Global Water Intelligence (agosto de 2019).

En la actualidad presta servicio a más de 25 millones de usuarios<sup>1</sup> de 17 países: Argelia, Arabia Saudí, Colombia, Chile, Ecuador, Egipto, Emiratos Árabes, España, Francia, Italia, México, Omán, Portugal, Qatar, República Checa, Rumanía y Túnez. En el ejercicio 2020, la compañía facturó 1.188 millones de euros y mantenía una cartera de negocio superior a los 15.000 millones de euros.

Aqualia está situada como una marca de referencia en el sector, posicionada como vanguardista, especializada, transparente e innovadora. Gracias a un equipo humano comprometido, con gran experiencia, que busca permanentemente la mejora de la eficiencia en los procesos de producción y la optimización de los recursos y con una clara orientación hacia el ciudadano.

Esta manera de trabajar y los continuos avances en innovación y en el uso de nuevas tecnologías, le ha permitido consolidar el liderazgo en el mercado nacional, que se materializa también en el mercado exterior con una estrategia ambiciosa pero prudente definida para consolidarse internacionalmente. Si algo distingue a Aqualia es el papel que juega el desarrollo sostenible como parte consustancial de su modelo de negocio: conjugar la generación de un beneficio social y la justa rentabilidad de su actividad posiciona a la compañía en una situación privilegiada en el sector de la gestión del agua.

El compromiso y responsabilidad con los municipios en los que Aqualia desarrolla su actividad no se limita únicamente a la prestación del servicio, sino que va más allá: busca contribuir siempre a mejorar el bienestar de las personas y, en especial, de aquellos colectivos más vulnerables.

Aqualia asume el papel que juega el sector privado en el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible y lo demuestra en su compromiso diario por impulsar esta cultura en la empresa y entre sus grupos de interés. Por este motivo, junto con el impulso de campañas para dar a conocer los ODS, tiene identificados y priorizados aquellos con los que la empresa contribuye a través de su actividad y de sus compromisos corporativos. Y, a través de la escucha activa, conoce la importancia que los grupos de interés dan a la contribución de Aqualia con los distintos ODS.

## **FCC Construcción**

El área de construcción del Grupo FCC acumula más de 120 años de experiencia y su presencia abarca un total de 26 países. Es un referente en la gestión y ejecución de obras civiles (carreteras, ferrocarriles, aeropuertos, obras hidráulicas, marítimas, túneles, puentes, metros, estaciones depuradoras) y de edificación (residencial y no residencial: hospitales, estadios de fútbol, museos, oficinas) y sus actividades comprenden todos los ámbitos de la ingeniería y la construcción.

En la actualidad, es la cuarta empresa constructora en España y se encuentra entre las 35 primeras del mundo. Cuenta con una probada experiencia en el desarrollo de proyectos en régimen de concesión y dispone de un conjunto de empresas dedicadas al sector industrial, agrupadas bajo la marca FCC Industrial, así como otras actividades afines al sector de la construcción (Matinsa, Megaplas y Prefabricados Delta).

---

<sup>1</sup> Global Water Intelligence, The world's top 50 private water operators, 2019

En el ejercicio 2020, el área de construcción registró una cartera total agregada atribuible de 5.155,8 millones de euros. El resultado bruto de explotación (EBITDA) alcanzó los 53,6 millones de euros y la cifra de negocio disminuye un 6,3% con respecto al ejercicio anterior y se sitúa en los 1.611 millones de euros. La cartera de proyectos internacionales se ha visto disminuida durante el 2020, en un 2,1% y los ingresos de la actividad doméstica se han incrementado un 27,6% con respecto al ejercicio anterior, situándose por encima de los 848 millones de euros.

### **Cementos Portland Valderrivas**

La actividad cementera del Grupo FCC se desarrolla a través de Cementos Portland Valderrivas, S.A. y sociedades dependientes, cuya línea de negocio está orientada, principalmente, a la fabricación de cemento, que supuso más de un 90,23% del total de ingresos en 2020. El resto del porcentaje del modelo de negocio (9,77 %) está comprendido por las áreas de hormigón, árido y mortero.

En el último ejercicio, teniendo en cuenta la diversificación geográfica de la compañía, más del 29% de los ingresos procedieron de Túnez y Reino Unido. Sin embargo, la presencia internacional del Grupo no se limita a estos países pues, además, también exporta al norte de África, centro América y varios países de Europa.

Por otra parte, la estructura operativa de la compañía está basada en el ciclo del negocio cementero. Este último consiste en la extracción de la materia prima (árido), el proceso de fabricación del clinker, cemento, hormigón, mortero seco y especiales, y su distribución final.

Cementos Portland Valderrivas es el primer grupo cementero en España según su capacidad productiva y posee directa o indirectamente, centros de producción en diversas comunidades del país: Cantabria, País Vasco, Navarra, La Rioja, Castilla y León, Madrid, Aragón, Andalucía y Cataluña. Además, la distribución de sus productos llega a de las 17 Comunidades Autónomas.

## **3. El contexto del Grupo FCC en 2020**

### **3.1 FCC Y LOS DESAFÍOS GLOBALES**

Durante sus 120 años de historia, el Grupo FCC ha demostrado saber adaptarse a su entorno, ofreciendo los servicios ciudadanos que la sociedad requiere en cada momento. En esta línea, con el objetivo de satisfacer las expectativas sociales y superar de forma eficaz los desafíos a los que se enfrenta, el Grupo analiza constantemente las tendencias que puedan afectar a su negocio, así como a la forma en la que se relaciona con sus distintos grupos de interés.

A lo largo del tiempo, el Grupo FCC ha contribuido al desarrollo de las ciudades que, de acuerdo con las previsiones, van a seguir expandiéndose aún más en el futuro. El Grupo cree firmemente que este crecimiento debe llevarse a cabo de forma sostenible, limitando el impacto de estas zonas sobre su entorno y adaptándolas a los riesgos del futuro. A través de su apuesta por la economía circular, la compañía pretende contribuir a limitar el impacto medioambiental de las ciudades, a la vez que contribuye a la lucha contra el cambio climático y a impulsar un consumo sostenible de recursos.

Este año 2020, los entornos urbanos no han sido ajenos a los efectos de la pandemia provocada por el coronavirus COVID-19. Sus ciudadanos han sufrido un acontecimiento que ha supuesto, a escala global, el mayor impacto sanitario, económico y social de las últimas décadas. La COVID-19 ha afectado a las ciudades y a sus habitantes, transformando, entre otros factores, la manera de relacionarse, los hábitos de consumo y los patrones de movilidad.

A su vez, el imparable desarrollo tecnológico está permitiendo la aparición de nuevas técnicas y herramientas, al servicio de las empresas y la sociedad, aplicables a todos los sectores de actividad. La tecnología ayuda a dar respuesta a los distintos desafíos globales a los que nos enfrentamos actualmente, y será clave en el

futuro desarrollo urbano. Entre otras, estas innovaciones han posibilitado una rápida respuesta ante la pandemia, y permiten el desarrollo de nuevos procesos más eficientes y con un menor impacto medioambiental, contribuyendo a la lucha contra el cambio climático y posibilitando la aplicación de un modelo de economía circular.

Para el Grupo FCC es imprescindible el análisis del contexto socioeconómico en el desarrollo de su actividad, y en base a este estudio, la compañía ha identificado seis tendencias globales e interconectadas, que tienen una repercusión directa sobre su modelo de negocio y sobre sus principales grupos de interés.

### **3.1.1 Expansión de las ciudades y urbanización sostenible**

Actualmente, 4.200 millones de personas, un 55% de la población mundial, viven en ciudades, y se espera que este porcentaje siga en aumento. Para 2050, se prevé que las ciudades alberguen el 68% de la población mundial, lo que supone que, en las próximas tres décadas, se urbanizarán 1,2 millones de km<sup>2</sup>.<sup>2</sup>

El incremento de la población y su asentamiento en núcleos urbanos supone que los pueblos se transformen en ciudades, que se expandirán geográficamente, aumentando su densidad poblacional. Esto supone para el Grupo FCC nuevos retos respecto a la gestión del suelo y los recursos naturales para que las ciudades sigan siendo funcionales, lo que va a requerir de una optimización de los recursos y las infraestructuras, a corto, medio y largo plazo.<sup>3</sup>

La expansión de las ciudades va a requerir una enorme inversión en infraestructuras en las próximas décadas, que deberán permitir el mantenimiento de los grandes núcleos urbanos. En este contexto, cada vez son mayores las exigencias sociales para que esta urbanización sea sostenible.

La sostenibilidad de la construcción, tanto de edificios como de infraestructuras, atañe principalmente al ámbito tecnológico, y a la elección de los materiales a emplear en obra. Para el Grupo FCC, la constante innovación en el uso de materiales primarios y reciclados suponen un aumento de la eficiencia y una reducción de costes en la construcción. El Análisis del Ciclo de Vida de los elementos de obra civil se abre paso como factor fundamental a considerar, tanto al construir nuevas infraestructuras como a la hora de adaptar infraestructura existente.<sup>4</sup>

El Grupo FCC afronta esta tendencia expansiva de las urbes apostando por el desarrollo de las Smart Cities y por la accesibilidad urbana sostenible, minimizando el impacto ambiental de sus procesos y servicios.

### **3.1.2 Uso sostenible de los recursos naturales**

En los últimos veinte años, la huella material o, lo que es lo mismo, la cantidad de materia prima necesaria para satisfacer las necesidades básicas ha aumentado de manera continua en todo el mundo. Este indicador mide la presión que el desarrollo económico ejerce sobre el medio ambiente, el consumo y la producción de los recursos naturales. Un ejemplo claro de los desafíos a los que nos enfrentamos por un uso de recursos insostenible, lo encontramos en la gestión del agua, ya que se estima que, si no se aborda correctamente, la propia escasez de agua podría implicar el desplazamiento de unos 700 millones de personas para 2030.<sup>5</sup>

El modelo de economía circular supone una forma de proteger los recursos naturales, al implicar un uso más eficiente de los mismos, tratando además de reforzar la consciencia sobre los patrones de consumo actuales.

---

<sup>2</sup> Fuente: Banco Mundial

<sup>3</sup> Fuente: Cities in the World, OECD Urban Studies

<sup>4</sup> Fuente: World Cities Report 2020, UN Habitat

<sup>5</sup> The Sustainable Development Goals Report 2020, Naciones Unidas

Este modelo, impulsado por el entorno público y privado y ampliamente acogido socialmente, contribuye también a la lucha contra el cambio climático y al mismo tiempo permite la generación de nuevos empleos.

La gestión eficiente y responsable de los residuos sólidos urbanos (RSU) y la reutilización del agua son algunas de las prioridades globales de la Agenda 2030 y en las que el Grupo FCC dispone de líneas de negocio especializadas. Respecto a la gestión de residuos, FCC Servicios Medioambientales desarrolla distintos proyectos de I+D+i con el fin de alargar el ciclo de vida de los recursos, apoya iniciativas públicas para impulsar la transición hacia un modelo de economía circular, y sensibiliza a sus colaboradores en asuntos medioambientales.

Por su parte, Aqualia, especializada en la gestión del ciclo integral del agua, apuesta por la inversión continua en proyectos innovadores que le permiten detectar nuevas oportunidades e implantar procesos más eficientes. Esto, junto a la apuesta por la valorización del agua residual, permite alcanzar una mayor eficiencia en el uso de este recurso, reduciendo el estrés hídrico.

### **3.1.3 Cambio climático**

La lucha contra el cambio climático supone uno de los mayores desafíos a escala global. Los impactos derivados de este fenómeno incluyen el cambio de los patrones meteorológicos, así como una mayor probabilidad de eventos extremos, como inundaciones o sequías, en las diferentes regiones del mundo.

Según el Foro Económico Mundial, se considera este fenómeno uno de los riesgos más significativos, teniendo en cuenta tanto su impacto como la probabilidad de ocurrencia. La transición a una economía baja en carbono es una prioridad en la agenda del sector público, una transición en la que el sector privado desempeña un papel fundamental al marcar objetivos de reducción de emisiones.

Esto supondrá un reto especialmente relevante para las zonas urbanas, ya que, según Naciones Unidas, las ciudades consumen un 78% de la energía mundial, produciendo más del 60% de las emisiones de gases de efecto invernadero. En este escenario, la Agencia Internacional de la Energía estima que reducir estas emisiones a la atmósfera supondrá importantes inversiones durante un periodo dilatado de tiempo.

Para el Grupo FCC, es prioritario contribuir a la mitigación de los efectos del calentamiento global por lo que tiene una estrategia propia y específica en materia de Cambio Climático, y dirige sus esfuerzos a la progresiva implementación de la Norma ISO 50001 de eficiencia energética y la apuesta por las energías limpias y por el control de las emisiones de GEI.

### **3.1.4 COVID-19**

La pandemia provocada por la enfermedad de la COVID-19 ha generado un impacto sin precedentes sobre la sociedad y la economía mundial, afectando de manera transversal a distintos sectores y geografías. Gestionarlo ha supuesto una respuesta e implicación a todos los niveles, y desde todos los ámbitos, políticos, sanitarios, jurídicos, sociales y empresariales.

El Grupo FCC, consciente de la importancia que tiene su actividad para el correcto funcionamiento de las zonas urbanas y para minimizar el impacto sobre el bienestar de los ciudadanos, ha continuado prestando los servicios requeridos hasta en los momentos más críticos de la crisis. Además, alineado con las políticas, prácticas y recomendaciones en la lucha contra el contagio de la enfermedad, ha contribuido a través de sus servicios, a promover una mayor higiene en los espacios públicos de las ciudades y en la detección de la presencia del virus en aguas residuales urbanas, que permite una detección más temprana de los contagios.

La pandemia ha incrementado la urgencia a la hora de afrontar algunos retos sanitarios y urbanos, como la distribución del espacio público, el esparcimiento de las personas, y las condiciones de vivienda y saneamiento. Estos nuevos retos motivan al Grupo FCC a mantener su enfoque de trabajo hacia la mejora del bienestar ciudadano y hacia un incremento en la seguridad y salud de las personas.

### **El Grupo FCC contribuye a la reconstrucción social del país tras los efectos de la pandemia de la COVID-19**

El Grupo FCC ha colaborado activamente, a través de todas sus áreas de negocio, en distintas iniciativas sociales, en un ejercicio de solidaridad y responsabilidad, donde han participado también sus propios colaboradores, posicionándose como un actor relevante y en primera línea en la reconstrucción social del país.

En línea con el compromiso social que caracteriza al Grupo, se ha llevado a cabo una campaña solidaria en favor de los bancos de alimentos, bajo la iniciativa “Ningún hogar sin alimentos”, en colaboración con la Fundación La Caixa y CaixaBank, con el objetivo de ayudar a las familias más vulnerables que se han visto afectadas por la crisis provocada por la COVID-19.

La solidaridad de la plantilla que se ha materializado en forma de donaciones, unido a la aportación económica de la compañía, ha sumado un total de 131.000€ a esta campaña, un importe que ha sido destinado a los 54 Bancos de Alimentos de España, para que pudieran comprar suministros y abastecer la demanda social de las familias más desfavorecidas.

### **FCC se une a Madrid Futuro, una iniciativa para impulsar la recuperación social y económica en la capital tras la crisis sanitaria**

FCC se ha sumado a Madrid Futuro, la nueva asociación sin ánimo de lucro fundada en pleno contexto de crisis sanitaria, con el objetivo de promover y fomentar proyectos encaminados a la reactivación social y económica de Madrid, por los efectos que está generando la pandemia de la COVID-19.

En el marco de esta iniciativa social, se prevé que se desarrollen proyectos en materia de sostenibilidad y transformación digital en torno a tres ejes fundamentales: el español y la cultura; la salud y el bienestar; y el deporte.

Cerca de 30 grandes empresas y entidades han firmado el acta de constitución de la asociación, así como los estatutos de la misma, en un proyecto colaborativo que genera esperanzas ante la recuperación económica y social de la ciudad.

### **El Grupo FCC da respuesta a la COVID-19 de forma transversal a través de sus distintas áreas de negocio**

Desde el inicio de la pandemia provocada por la COVID-19, el Grupo FCC ha llevado a cabo diversas acciones para asegurar la operatividad de su negocio, siendo clave y esenciales muchas de sus actividades principales como: la limpieza viaria, la recogida de residuos, el mantenimiento de la infraestructura y la gestión del ciclo integral del agua. De acuerdo con sus distintas líneas de negocio y con el objetivo de mitigar los efectos de la crisis sanitaria, se han realizado las siguientes acciones:

- FCC Servicios Medioambientales: con el fin de mantener los servicios básicos para las ciudades, esta línea de negocio ha reforzado los medios de protección de sus trabajadores para poder desempeñar sus labores esenciales. Entre ellos se ha priorizado la desinfección con baldeadoras, vehículos hidrolimpiadores o fumigadoras y se han efectuado trabajos desinteresados como la desinfección de Ayuntamientos u otros edificios públicos que carecían de medios.

- Aqualia: para garantizar la continuidad de un servicio imprescindible como es la gestión del ciclo integral del agua, Aqualia ha reforzado de manera inmediata sus protocolos con el fin último de proteger a sus empleados y clientes. Además, entre otras acciones, se han suspendido todos los cortes de agua previstos, garantizando el suministro de agua a todos los hogares.
- Negocio de Construcción: con el objetivo contribuir a cubrir la demanda de pacientes en plena crisis de la COVID-19, FCC Construcción ha habilitado algunas unidades sanitarias de los proyectos hospitalarios que ejecuta.

### 3.1.5 Desigualdades y exclusión social

A pesar del progreso económico y social producido durante las últimas décadas existe, cada vez más, una mayor disparidad en el reparto de la riqueza. Con cada generación, la brecha de ingresos y oportunidades es más pronunciada y, debido a la crisis derivada de la COVID-19, han aumentado las desigualdades existentes dentro de los países y entre ellos. La pandemia está afectando especialmente a los grupos más vulnerables, y está dificultando el acceso a la educación de ciertos sectores de la población.<sup>6</sup>

El apoyo del sector privado es fundamental en el desarrollo de iniciativas de acción social que contribuyan y promuevan la igualdad de oportunidades, favorezcan la inclusión, y aporten respuestas a las necesidades de colectivos vulnerables, en riesgo o situación de exclusión social.

El compromiso de FCC con la igualdad social se materializa cada año a través de la participación en iniciativas junto a ONGs y entidades colaboradoras del Grupo, mediante la participación en diferentes proyectos sociales, que dan respuesta a mejorar la empleabilidad de las personas, impulsando planes educativos y formativos, promoviendo la inserción laboral de diferentes colectivos y fomentando el desarrollo de las comunidades y la inclusión social.

Estas iniciativas, que reflejan el compromiso del Grupo FCC con las comunidades locales, los grupos de interés y la sociedad en su conjunto, están alineadas con sus principios en materia de igualdad, diversidad e inclusión, y en su apuesta por un ambiente de trabajo diverso, en el que se valore el talento de cada persona, independientemente de su raza, género, edad u otros factores. Esta diversidad, tanto dentro de la plantilla como en el Consejo de Administración, es una realidad en la que cada vez más inversores están poniendo su atención.

El Grupo valora la diversidad, en un sentido amplio (edad, raza, nacionalidad, religión, cultura, etc.), incluyendo la iniciativa you\_diverse dentro de su estrategia de talento.

### 3.1.6 Desarrollo tecnológico

La revolución tecnológica es un hecho que se observa en el día a día de las ciudades. Los sistemas Big Data, Internet de las Cosas (IoT) o el Blockchain se ponen al servicio de las ciudades para modificar por completo la infraestructura existente. La digitalización de sistemas clave para las ciudades, en la que el Grupo FCC participa, supone una vuelta de hoja en la forma de gestionar los recursos urbanos.

La digitalización de las ciudades implica una modificación estructural de la relación del ciudadano con su entorno, desde sus patrones de consumo hasta la forma de hacer negocios. Esta transformación reafirma el empoderamiento del ciudadano y contribuye a un mayor protagonismo del individuo en la toma de decisiones

---

<sup>6</sup> The Sustainable Development Goals Report 2020, Naciones Unidas

que afectan al desarrollo de las ciudades en las que vive. El ciudadano es, a fin de cuentas, el mayor recurso de las ciudades, pues es éste quien propone nuevas ideas de innovación, y actúa como motor de la ciudad.

La ciudadanía es cada vez más exigente, demandando más información de calidad sobre los distintos productos y servicios que se le ofrecen, aprovechando las ventajas de la interconectividad y el fácil acceso a dispositivos inteligentes. Para responder a esta necesidad, el Grupo dispone de un servicio integral multicanal, estableciendo sus propios sistemas de seguimiento de información en tiempo real y participando en mesas de diálogo para poder detectar expectativas de sus grupos de interés.

El Grupo FCC, conocedor de la importancia de posicionarse a la vanguardia, invierte anualmente recursos en el desarrollo de proyectos de I+D+i, con el objetivo de ser un referente en nuevas tecnologías y ofreciendo así mejoras continuas a los ciudadanos que repercutan en su calidad de vida.

## 4. La sostenibilidad en el modelo de negocio de FCC

Desde la fundación del Grupo FCC, el desarrollo social y económico de las ciudades ha posibilitado el progreso del negocio. FCC considera que el papel de la sostenibilidad será fundamental para que las ciudades del futuro puedan hacer frente a los principales desafíos globales, como el cambio climático, el crecimiento demográfico, la pobreza y la igualdad de oportunidades, entre otros.

Para el Grupo FCC, el progreso de las ciudades debe garantizar el bienestar de sus ciudadanos, el respeto de los derechos humanos y la preservación del entorno. A lo largo de su historia, FCC ha acompañado la constante evolución y transformación de las ciudades, aportando soluciones sostenibles y poniendo en marcha proyectos e iniciativas en materia de responsabilidad social corporativa.

En este sentido, en el año 2005 se decidió, por parte del Consejo de Administración del Grupo, la publicación del primer informe de RSC y sostenibilidad, comunicando a los grupos de interés la implicación de FCC con el bienestar de las personas y con el respeto al entorno, y reflejando sus acciones socialmente responsables. Esta iniciativa, posteriormente, fue replicada por todas las compañías del Grupo, publicando cada negocio su informe de RSC de manera periódica.

En 2020, la crisis sanitaria ha supuesto un nuevo desafío para el funcionamiento de las ciudades. Han surgido nuevas necesidades para evitar la propagación de la COVID-19, como mayores medidas de higiene en espacios públicos, a la vez que era necesario el mantenimiento de los servicios básicos. El Grupo FCC, consciente de la importancia de su papel para el bienestar de los ciudadanos, ha orientado sus esfuerzos a continuar con las actividades de sus negocios, como el suministro de agua a la población o las tareas de limpieza urbana, entre otros.

### 4.1 LA POLÍTICA DE RSC DEL GRUPO FCC

Durante toda su historia, el desarrollo de la actividad del Grupo FCC se ha basado en el fomento de relaciones duraderas, transparentes y de beneficio mutuo con los grupos de interés con los que se relaciona. A través de su Política de Responsabilidad Social Corporativa (en adelante, Política de RSC), aprobada en 2016 por el Consejo de Administración, el Grupo recoge todos sus compromisos relacionados con la integridad y ética empresarial, el respeto al medio ambiente y la aportación de valor a la sociedad.

#### 4.1.1 Gobierno de la Política de RSC

El Consejo de Administración de FCC es el órgano responsable de velar por el cumplimiento de la Política de RSC del Grupo, a través de la Comisión Ejecutiva, alineándose de esta manera con las recomendaciones 53 y 54 del Código de Buen Gobierno de la CNMV.

Existen, además, comités de Responsabilidad Corporativa o Sostenibilidad en las distintas divisiones de negocio, que actúan como responsables del desarrollo, implantación y cumplimiento de la Política de RSC en cada unidad.

Por su parte, e integrada dentro de la Secretaría General, se encuentra la Dirección de Cumplimiento y Responsabilidad Corporativa, que desarrolla los sistemas de seguimiento de resultados, relativos a las prácticas de responsabilidad social del Grupo FCC, identificando los riesgos asociados, diseñando la estrategia para su control, y realizando la coordinación del Comité de Responsabilidad Corporativa de FCC.

El siguiente gráfico representa la estructura de las responsabilidades en materia de Responsabilidad Social Corporativa, atribuibles a cada uno de los órganos de gobierno implicados:



#### 4.1.2 Principios de actuación

De acuerdo con la Política de RSC, los principios de actuación que guían el comportamiento del Grupo FCC son:

##### ***Calidad e innovación***

Tanto FCC como todos sus colaboradores se esfuerzan de manera continua en identificar, satisfacer e incluso anticipar las necesidades de sus clientes (internos y externos), siendo conscientes de las consecuencias de sus acciones y decisiones.

Además, la innovación y la mejora es continua dentro de las distintas líneas de negocio.

##### ***Integridad en sus actuaciones***

El Código Ético y de Conducta de FCC tiene como finalidad promover que todas las personas vinculadas a cualquier empresa del Grupo se guíen por pautas de comportamiento con el más alto nivel de exigencia en el compromiso del cumplimiento de leyes, normativas, contratos, procedimientos y principios éticos.

El Código desarrolla de forma práctica los valores compartidos en el Grupo FCC, fortaleciendo el compromiso con las personas, respetando sus derechos y dignidad, y mostrando una posición de tolerancia cero frente a la discriminación por razones de raza, religión o género. Además, el Grupo FCC se encuentra comprometido con el respeto al medio ambiente, actuando bajo principios de precaución y eficiencia en el uso de los recursos y la biodiversidad.

***Eficiencia en la gestión***

El Grupo FCC siempre prioriza la sencillez y austeridad, facilitando la consecución de sus objetivos empresariales a la vez que se esfuerza por optimizar el uso de recursos y tesorería.

Asimismo, protege y optimiza el uso de recursos más difíciles de medir, como pueden ser la estructura y los sistemas de gestión de la compañía, sus conocimientos y experiencias, su marca y las relaciones que la empresa mantiene con sus grupos de interés externos (clientes, proveedores, etc.).

***Proximidad y compromiso***

La responsabilidad social del Grupo FCC se entiende como un modelo de gestión empresarial que persigue no sólo la creación de valor añadido para el accionista, sino un esfuerzo conjunto con las comunidades para favorecer su bienestar y desarrollo, transformándolas en entornos más inteligentes, inclusivos y limpios.

El Grupo FCC está comprometido con el objetivo prioritario de alcanzar el bienestar laboral de sus colaboradores, fomentando además su desarrollo profesional.

## 4.2 EL PLAN DIRECTOR DE RSC

En noviembre de 2017 el Consejo de Administración del Grupo FCC aprobó su IV Plan Director de RSC 2018-2020, fruto de un profundo análisis de las necesidades y tendencias en materia de sostenibilidad detectadas por el Grupo a medio y largo plazo, y en cumplimiento de la Política de RSC aprobada en 2016.

El Plan Director de RSC, alineado con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, ha posicionado a la compañía como actor relevante a la hora de afrontar los desafíos sociales, económicos y ambientales, centrando su gestión responsable en 15 programas de acción que se estructuran en tres pilares estratégicos: conexión ciudadana, servicios inteligentes y comportamiento ejemplar.

Este ejercicio, ha constituido el cierre del Plan de acción en materia de RSC marcado por el Grupo FCC, tras tres años de intenso trabajo en los que se han realizado destacados esfuerzos por cumplir con las expectativas y demandas de los grupos de interés, dar respuesta a los retos globales de desarrollo sostenible y contribuir a la consecución de la Agenda 2030 de Naciones Unidas.



La columna vertebral que sostiene la gestión responsable del Grupo FCC, a través de sus tres pilares estratégicos, contribuye de forma transversal a materializar su visión, mejorando la vida de los ciudadanos y el progreso sostenible de la sociedad.

A continuación, se presentan algunas iniciativas que forman parte del recorrido sostenible del Grupo FCC durante los tres años de ejecución de su Plan Director 2018-2020, así como algunos proyectos destacados del ejercicio 2020.

## Eje I: Conexión ciudadana: Los ciudadanos como protagonistas de las ciudades sostenibles

El Grupo FCC es consciente de que para dar respuesta a los desafíos que suponen las urbes en pleno siglo XXI e impulsar el desarrollo sostenible, es necesario comprender y analizar las expectativas reales de los ciudadanos. Por ello, la compañía, a través de sus distintas líneas de negocio, promueve el diálogo constante y la escucha activa.

Asimismo, con el objetivo de maximizar el impacto social positivo en las comunidades en las que opera, el Grupo FCC impulsa el progreso inteligente e inclusivo de las ciudades, poniendo en marcha diversas acciones y promoviendo el diálogo social con las administraciones en los núcleos urbanos, para conocer las necesidades de los grupos de interés en cada momento.

En este sentido, para dar respuesta a las demandas sociales de los ciudadanos en esta materia, el Grupo FCC desarrolla iniciativas que se enmarcan en las siguientes líneas de actuación:

- **FCC + Acción:** el objetivo de esta línea de actuación se basa en dar una respuesta coordinada y alineada en aquellos lugares en los que la compañía detecta una necesidad social acentuada que todavía no ha sido cubierta. Para ello, cada línea de negocio desarrolla proyectos de acción social, a través de colaboraciones con entidades sin ánimo de lucro y acciones solidarias, con el objetivo de contribuir a mejorar la calidad de vida de las personas.

*El Grupo FCC ha contribuido de manera coordinada a mejorar las condiciones de vida de los colectivos más vulnerables a través de programas de capacitación de mujeres, acciones de voluntariado o proyectos de inserción sociolaboral. Asimismo, se han establecido alianzas mediante convenios de colaboración con entidades sin ánimo de lucro como Cáritas, Acnur o Cruz Roja, para cubrir las necesidades sociales en las distintas comunidades en las que opera.*

### FCC “regala kilos de generosidad” a la Fundación Pan y Peces

#### FCC + Acción

Un año más, y en línea con la solidaridad intrínseca al negocio de FCC se puso en marcha una campaña de colaboración junto a la Fundación Pan y Peces bajo el lema ‘Regala kilos de generosidad’, en el marco de las fiestas navideñas. Gracias a la iniciativa y generosidad de los empleados de FCC, la campaña solidaria recaudó productos de higiene personal, alimentos no perecederos, dulces navideños y juguetes, para las familias más vulnerables.

- **FCC Educa:** el Grupo FCC consciente del conocimiento técnico y las capacidades que poseen sus profesionales, trata de promover y trasladar a través de este eje, programas de formación a la sociedad, para poner en valor las fortalezas internas de la compañía.

*A lo largo del desarrollo del Plan Director, FCC ha mejorado la gestión del conocimiento y ha contribuido a la educación, aportando valor social a través de sus propios colaboradores. Como ejemplos de iniciativas, cabe destacar desde la creación de portales web para concienciar sobre el uso del agua, hasta la participación de los profesionales en foros y jornadas nacionales e internacionales en materia de RSC, en grupos de trabajo, así como en programas de formación profesional y convenios de colaboración con escuelas y universidades.*

## **Aqualia y la Universidad de Almería firman un acuerdo por el que se aprueba la Cátedra “Aqualia del Ciclo Integral del Agua”.**

### **FCC Educa**

En 2020, en el marco de colaboración que tiene el Grupo FCC en materia de educación medioambiental, se aprobó la Cátedra “Aqualia del Ciclo Integral del Agua”, en la que se trabajará en la investigación conjunta para aplicar la energía solar en los distintos procesos del ciclo integral del agua. El equipo de trabajo que con el que contará la Cátedra estará integrado tanto por personal docente de la Universidad, como por representantes de Aqualia de diferentes áreas, incluido el departamento de Innovación y Tecnología.

- **Ciudad 2025:** en este pilar la compañía trabaja como facilitador del diálogo entre los distintos grupos de interés para construir, de forma colaborativa, una ciudad sostenible, inclusiva y humana. Para ello, la compañía participa y colabora con distintos Ayuntamientos en la definición de la Visión de la ciudad sostenible mediante la organización de mesas de diálogo en las que se abordan los principales desafíos urbanos.

*Durante los años del recorrido del Plan Director, se ha trabajado en mesas de diálogo, debates, paneles de expertos, jornadas y desayunos informativos con el objetivo de fomentar el diálogo social entre los grupos de interés, haciéndoles partícipes de los retos sostenibles de las ciudades del futuro: como la movilidad sostenible, la necesidad de nuevas y resilientes infraestructuras, la gestión eficiente del agua y los residuos, o la humanización de ciudades.*

## **Aqualia, construyendo el plan rector de Economía Circular de Castilla-La Mancha**

### **Ciudad 2025**

Aqualia está colaborando con la Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha para desarrollar el plan rector de Economía Circular de la región. En este marco, la Conserjería de Desarrollo Sostenible de Castilla-La Mancha contó con Aqualia para participar en la jornada de Tecnología y Economía Circular, donde la compañía tuvo la oportunidad de presentar su estrategia y proyectos en este ámbito.

Durante esta jornada, además, se describieron las soluciones implantadas por la compañía en España. En este sentido, desde 2015 Aqualia ha desarrollado doce iniciativas innovadoras en la región, contribuyendo así al diseño de las ciudades del futuro.

- **Medición del impacto socioeconómico:** para la compañía resulta fundamental conocer y medir el alcance del impacto social, económico y medioambiental de su actividad, con el objetivo de mejorar la comunicación bidireccional con los grupos de interés y adaptar el mensaje a cada uno de ellos, permitiendo aportar valor añadido a los proyectos y propuestas del Grupo.

*En este sentido, el Grupo FCC ha colaborado con entidades públicas, privadas y del tercer sector en proyectos de medición de impacto socioeconómico, climático o de responsabilidad social. Además, se han desarrollado internamente métricas para categorizar proyectos y se han identificado riesgos y oportunidades ambientales.*

**El Grupo FCC colabora con el Ministerio de Asuntos Exteriores en la elaboración del Informe: *Contribución de las empresas españolas al desarrollo sostenible en Iberoamérica***

**Medición del impacto socioeconómico**

El Grupo FCC, ha participado en el Informe *Contribución de las empresas al desarrollo sostenible en Iberoamérica*, elaborado por la Dirección General de Diplomacia Económica (Secretaría de Estado de la España Global), en colaboración con otras dieciséis empresas españolas presentes en América Latina.

Con el objetivo de analizar la contribución de dichas compañías al desarrollo sostenible en Iberoamérica, el informe hace un repaso de los principales proyectos y programas más destacados en materia ASG (ambientales, sociales y de buen gobierno), así como un análisis de los retos y perspectivas de las empresas españolas en materia de sostenibilidad en los próximos años.

Con la incorporación del sector privado a la Agenda 2030, y, en consecuencia, del Grupo FCC, cada vez más grupos de interés se hacen eco de las principales iniciativas de responsabilidad social de las compañías. En esta línea, el Informe hace referencia a las buenas prácticas del Grupo en relación con su gestión medioambiental, la incorporación de la economía circular en su modelo de negocio o la sensibilización ambiental que trata de transmitir a sus trabajadores.

**Eje II: Servicios Inteligentes: *Diseñando las ciudades sostenibles del futuro***

El Grupo FCC en su apuesta por la mejora continua tanto en sus procesos internos como en la oferta de sus servicios, trabaja en el desarrollo de iniciativas, proyectos y procedimientos innovadores con el objetivo de diseñar soluciones sostenibles en sus tres áreas de negocio: gestión integral del ciclo del agua, desarrollo de infraestructuras y servicios medioambientales. Desde las fases de diseño, ejecución, operación y mantenimiento, la compañía trabaja en la creación de nuevas capacidades para abordar el calentamiento global, la gestión de residuos, el abastecimiento de agua o la preservación del medioambiente, entre otros.

- **Plan FCC para una economía circular:** la circularidad es inherente al modelo de negocio del Grupo FCC, principalmente en Aqualia y FCC Servicios medioambientales, pues la compañía contribuye a través del ciclo integral del agua y el tratamiento de residuos respectivamente, a la transición hacia un modelo productivo circular. Aplicando la innovación continua en sus procesos, la compañía podría posicionarse como un referente en esta materia, cada vez más demandada por la sociedad en su conjunto.

*Desde la puesta en marcha del Plan Director, la compañía ha trabajado desde sus distintas líneas de negocio en la transición a un modelo de producción circular, liderando proyectos europeos, participando en jornadas y grupos de trabajo de esta índole, optimizando el consumo de recursos a través de procesos innovadores o certificando sus sistemas de gestión de residuos.*

## El proyecto Deep Purple, convirtiendo residuos urbanos en valiosos recursos

### Plan FCC para una economía circular

Uno de los múltiples proyectos en los que participa FCC es Deep Purple. Coordinado por Aqualia, con la participación de FCC Servicios Medioambientales, y financiado por la asociación público-privada Bio-Based Industries (BBI JV), investiga, a escala piloto, la aplicación de técnicas innovadoras en la gestión de los efluentes para la recuperación de subproductos. Las aguas urbanas, presentan componentes valiosos como celulosa y otros nutrientes que pueden servir como materia prima para numerosas aplicaciones. Los subproductos obtenidos del Proyecto Deep Purple pueden emplearse tanto como fertilizantes, como materiales de construcción, bioplásticos y productos cosméticos.

- **Cambio climático y ecoeficiencia:** conscientes del impacto ambiental que supone su actividad en el entorno, la compañía dispone de una Estrategia de cambio climático 2050 que, alineada con su compromiso de reducción de emisiones, define los objetivos climáticos por cada línea de negocio y sus diferentes indicadores de medición.

*El Grupo FCC, trabaja por mitigar su impacto en el entorno natural y urbano. Por ello, durante su recorrido en materia de sostenibilidad, la compañía ha puesto en marcha diversas iniciativas como: la Estrategia de Cambio Climático 2050 del Grupo, el fomento de vehículos eléctricos, el desarrollo de proyectos de I+D+i o el registro de la huella de carbono por líneas de negocio. Además, se han impulsado sesiones formativas en materia medioambiental para los colaboradores y se ha fomentado su participación en grupos de trabajo sobre innovación y cambio climático.*

## FCC Construcción, primera constructora española en verificar su huella de carbono en el 70% de sus actividades

### Cambio climático y ecoeficiencia

Desde 2010, FCC Construcción cuenta con una Estrategia de Cambio Climático, y elabora y verifica anualmente sus informes de emisiones. En el marco de esta estrategia, FCC Construcción ha ampliado el alcance de la verificación de emisiones derivadas de su actividad. Durante el ejercicio 2020, se han verificado los informes de emisiones de CO<sub>2</sub> de 12 países en los que opera la compañía, lo que supone un 70% de sus actividades nacionales e internacionales efectuadas en 2019.

- **Respuesta al estrés hídrico:** el Grupo FCC es consciente de la escasez, cada vez más acentuada, de los recursos naturales, entre ellos, el agua. En este sentido, el estrés hídrico impacta directamente en el desarrollo de las comunidades, por lo que su gestión eficaz es especialmente significativa para el Grupo al ser un proveedor relevante en la gestión del ciclo integral del agua.

*Con el objetivo de reducir el estrés hídrico de las comunidades en las que opera, el Grupo FCC, a través del negocio de agua, ha implementado procesos para minimizar su consumo, promoviendo la reutilización de este recurso escaso. Asimismo, en los últimos años, la compañía ha puesto en marcha diversas campañas de sensibilización a la ciudadanía sobre el uso responsable del agua y ha participado en diversas acciones sectoriales. A este respecto, también son reseñables los esfuerzos de Aqualia para conseguir una mayor eficiencia en el consumo de recursos hídricos, a través de un mejor aprovechamiento de las aguas residuales como, por ejemplo, el proyecto H2020 Run4life.*

- **Protección de la biodiversidad:** las actividades que desarrolla la compañía a través de sus distintas líneas de negocio afectan directa e indirectamente sobre el medio natural. Para mitigar dicho impacto y promover la conservación de la biodiversidad, la compañía establece alianzas, desarrolla proyectos de protección de ecosistemas, mapeo de áreas de interés para la biodiversidad, etc.

*El compromiso del Grupo FCC con la protección y el cuidado de la biodiversidad ha llevado a la compañía a desarrollar, en el marco de su Plan Director de RSC, las siguientes iniciativas: colaboración con entidades públicas para recuperar la población de determinadas especies en peligro, identificación de áreas protegidas en perímetros operacionales, campañas de sensibilización ambiental o innovadores proyectos para mantener el equilibrio entre el entorno urbano y sus especies convivientes.*

### **FCC Construcción adapta la fachada de un edificio para la nidificación de vencejos**

#### **Protección de la biodiversidad**

En línea con su compromiso con los ODS y, en concreto, con la biodiversidad (ODS 15, vida de ecosistemas terrestres), FCC Construcción adaptó la fachada del IES María Espinalt, en colaboración con el Ayuntamiento de Barcelona para proteger a los vencejos en su paso migratorio por la región. Para ello, se incorporaron elementos que facilitan la nidificación de estas aves, teniendo en cuenta la ubicación del edificio, pues se encuentra en una zona de tránsito migratorio durante la estación de primavera.

- **FCC Innova<sup>RSC</sup>:** el Grupo FCC desarrolla de forma transversal proyectos en materia de innovación en cada una de sus áreas de negocio y a nivel de Grupo, lo que contribuye a generar una ventaja competitiva y ser más eficientes en sus procesos. En este sentido, la innovación sostenible se ha convertido en una apuesta común de la compañía.

*Los esfuerzos y la inversión en I+D+i por parte del Grupo FCC durante los años de aplicación del Plan Director, ponen de manifiesto su apuesta por contribuir a la creación de las ciudades sostenibles del futuro. A este respecto, la compañía ha participado en distintos grupos de trabajo de innovación sostenible y ha motivado a sus empleados para desarrollar soluciones innovadoras mediante sus Premios Avanza.*

### **FCC Medio Ambiente Iberia entregó sus Premios Avanza**

Los Premios Avanza nacen con el objetivo de canalizar todo el know-how en materia de innovación de los colaboradores de FCC, así como reconocer su esfuerzo y voluntad de participación a través de iniciativas que se materialicen en mejoras para aumentar la competitividad de la empresa. Así, un año más, FCC Medio Ambiente Iberia celebró la entrega de la II edición de los Premios Avanza, donde se galardonaron seis proyectos en las categorías de Iniciativas Sociales, Mejora de la Calidad, Respeto al Medio Ambiente y Soluciones Innovadoras.

### Eje III: Comportamiento ejemplar: Compromiso ético transversal

El Código ético del Grupo FCC supone el punto de partida de la compañía en materia de integridad para trabajar con los más altos estándares de comportamiento con los grupos de interés y la sociedad en su conjunto. Internamente se trabaja por fortalecer los sistemas de control y supervisión para ser una compañía referente en esta materia, se prioriza la seguridad y salud de los colaboradores y se integran los compromisos ASG (ambientales, sociales y de buen gobierno) en la cadena de valor.

- **Cultura FCC:** los colaboradores son el principal activo intangible del Grupo FCC. Por ello, la compañía trabaja en afianzar y fomentar una cultura corporativa sólida y transversal a cada línea de negocio para convertir a los colaboradores en embajadores de marca y aumentar, paralelamente su orgullo de pertenencia.

*La cultura corporativa del Grupo FCC refleja el compromiso transversal y alineado de la compañía con la misión, visión y valores, contribuyendo a su desempeño ejemplar motivado por diversos programas de formación en todas las geografías. Asimismo, la compañía ha trabajado en la revisión del Código Ético y de Conducta y el Manual de Prevención Penal. Se ha constituido un Comité de Cumplimiento corporativo y se han diseñado controles internos y herramientas para su gestión y certificación.*

#### FCC360, la nueva aplicación de comunicación interna del Grupo FCC

##### Cultura FCC

El Grupo FCC ha lanzado su nueva App FCC360, reforzando su firme apuesta por la innovación y las nuevas tecnologías. Un paso más para enriquecer la comunicación interna entre los equipos de trabajo y fomentar la cultura corporativa a nivel transversal, en cada línea de negocio.

La aplicación FCC360 permite optimizar y hacer más eficientes muchos procesos de gestión habituales y mantener informados y conectados a todos sus empleados. Asimismo, la aplicación sirve a los colaboradores como medio para interiorizar y compartir la cultura corporativa de la organización, a través de un conocimiento más profundo de la misión, visión y valores.

Por primera vez en la historia de FCC, la compañía es capaz de conectar de forma online a todos los empleados, compartiendo iniciativas, proyectos retadores y, en definitiva, el futuro camino de la organización.

- **Aprovisionamiento responsable:** la compañía aplica criterios sociales, ambientales y de buen gobierno en su cadena de suministro, en su firme apuesta por introducir la sostenibilidad en los procesos de contratación de bienes y servicios, a través de su apuesta por las compras responsables.

*Para dar respuesta a este plan de acción, Grupo FCC ha revisado su Manual de Compras y ha aprobado el Procedimiento de homologación de proveedores, para el cual se ha elaborado un cuestionario de RSC y la parametrización de la herramienta. Por otro lado, se han diseñado controles de cumplimiento y se han introducido cláusulas en las condiciones generales de todos los contratos del Grupo en materia de ética, anticorrupción y cumplimiento del Pacto Mundial.*

- **XDerechosHumanos:** el Grupo FCC promueve el respeto a los derechos humanos en todas las comunidades en las que opera, promoviendo un entorno de trabajo de calidad, respetuoso y digno mediante acciones de formación y sensibilización interna a los empleados, mecanismos de prevención y aprobación de políticas sobre Derechos Humanos.

*El recorrido que ha llevado el Grupo FCC en esta materia ha conestado principalmente de las siguientes actividades: se ha realizado un análisis de impacto de la actividad de la compañía en los DDHH, se ha aprobado y difundido internamente la Política de DDHH del Grupo y se ha procedido a su inclusión en el Modelo de Cumplimiento y en el Código Ético y de Conducta del Grupo FCC. Además, para detectar posibles abusos en esta materia, se ha habilitado un buzón de denuncias interno.*

- **Talent2: competencias + liderazgo:** el desarrollo profesional de los colaboradores en el Grupo FCC es imprescindible para lograr una mayor productividad, conseguir mejores resultados en el medio y largo plazo y optimizar la eficiencia de la compañía. El Grupo FCC, en su apuesta por la gestión del talento, fomenta el crecimiento de sus empleados acorde a sus necesidades y competencias.

*Para contribuir al desarrollo profesional de sus colaboradores, el Grupo FCC promueve el liderazgo transformacional. Para ello, se ha lanzado el Campus FCC que cuenta con cuatro escuelas corporativas: expedición, valores, digital y cumplimiento y se han definido competencias a nivel transversal de aplicabilidad a todos los empleados del Grupo.*

## **El Grupo FCC promueve la formación de sus colaboradores en todas las categorías profesionales**

### **Talent2: competencias + liderazgo**

En el último ejercicio, el Grupo FCC ha puesto en marcha algunas iniciativas en materia de formación y liderazgo entre sus distintas categorías profesionales. En este sentido, cabe destacar la III Edición del Programa Internacional para Jóvenes Talentos en el área de Construcción o la implantación de programas piloto de Mentoring y Coaching colectivo para mejorar la gestión de equipos y la integración de diferentes generaciones.

- **Diversidad e igualdad:** para la compañía, la atracción y la retención del talento son aspectos fundamentales tanto a nivel interno, como a nivel externo. Por ello, el Grupo FCC trabaja por ofrecer oportunidades de empleo, promoción y remuneración en igualdad de condiciones para todos sus empleados, promoviendo la igualdad y la diversidad en el conjunto de sus actividades, a través de diversos planes de acción específicos.

*A lo largo del recorrido de su Plan Director y para dar respuesta a este plan de acción, el Grupo FCC ha puesto en marcha proyectos en tres ámbitos de actuación:*

*1) Igualdad. Campañas de comunicación en materia de igualdad; renovación del distintivo "Igualdad en la empresa" y firma de nuevos Planes de Igualdad.*

*2) Diversidad. Adhesión a los "Principios para el empoderamiento de la mujer" del Pacto Mundial; renovación del Chárter de la Diversidad; colaboración con entidades sin ánimo de lucro como la Fundación ONCE-Incorpora para la incorporación laboral de colectivos en riesgo de exclusión social; medidas de accesibilidad en las oficinas centrales de Las Tablas.*

*3) Violencia de género. Compromiso del Grupo FCC contra la violencia de género a través de acuerdos de colaboración con la Fundación ONCE-Incorpora, la Fundación Integra o Cruz Roja, para fomentar la inserción laboral de mujeres víctimas de violencia de género.*

**El Grupo FCC ha actualizado su “Protocolo para la prevención y erradicación del acoso”.**

### **Diversidad e Igualdad**

El Consejo de Administración de FCC, con el objetivo de reforzar su compromiso con los principios recogidos en el Código Ético y de Conducta y en su Modelo de cumplimiento, aprobó una nueva versión del “Protocolo para la prevención y erradicación del acoso”, extendiendo la responsabilidad y el comportamiento ético a todas las personas que trabajan en el Grupo.

Así, con el objetivo de promover un entorno de trabajo justo y diverso, el protocolo contempla, entre otros aspectos, algunas medidas entre las que destacan: no tolerar cualquier conducta que suponga discriminación, promover una cultura de respeto y campañas de sensibilización frente al acoso, ofrecer formación específica al respecto, asegurar la agilidad de los mecanismos de denuncia, adoptar medidas disciplinarias y garantizar los derechos laborales y de protección social de las víctimas.

Con ello, el Grupo FCC, se compromete a evitar cualquier conducta que pueda generar un entorno de trabajo intimidatorio u hostil para los colaboradores, estableciendo procedimientos de actuación frente al acoso, garantizando la máxima confidencialidad del proceso y la prohibición de represalias al respecto.

- **La Seguridad y Salud es lo primero:** el Grupo FCC trabaja por difundir una cultura preventiva de los riesgos laborales, la salud, la seguridad y el bienestar de los empleados en la compañía, con el objetivo de posicionarse como un actor relevante en este ámbito. Para ello, se desarrollan planes de mejora y se revisan las políticas de seguridad y salud, que permitan visualizar la evolución de FCC como empresa saludable.

*La seguridad y la salud es un asunto de relevancia global para el Grupo FCC. Las actividades que han marcado el posicionamiento de la compañía con el bienestar de sus colaboradores durante el desarrollo del Plan Director se basan en: la actualización de la Política de prevención de Riesgos del Grupo FCC; la creación del Proyecto Vive Saludable; y la Certificación ISO 45001 de los Sistemas de Gestión de Seguridad y Salud en las diferentes áreas.*

**FCC Medio Ambiente Iberia recibe el certificado de AENOR de protocolos frente a la COVID-19**

### **La Seguridad y Salud es lo primero**

La compañía ha certificado con AENOR sus protocolos frente a la COVID-19 en la sede corporativa de Las Tablas (Madrid). La concesión de este certificado constituye un importante reconocimiento, no solo al compromiso de la compañía con la seguridad de sus empleados en materia de prevención e higiene, sino también a la efectividad de las medidas aplicadas en el entorno laboral en el marco de la crisis sanitaria internacional. También pone de manifiesto el esfuerzo realizado por la entidad para cumplir con la legislación vigente. Se evaluó la gestión de la salud en el trabajo; la formación y comunicación en esta materia; las medidas organizativas y de protección, así como el plan de continuidad del negocio, entre otros.

### **Próximos pasos en la ruta sostenible del Grupo FCC: hacia el Plan Director ESG 2025**

Con el objetivo de materializar el compromiso sostenible del Grupo FCC en los próximos años, la compañía celebró una Jornada de Sostenibilidad en la que participaron todas las líneas de negocio, para definir conjuntamente el nuevo Plan Director ESG 2025:

#### **El Grupo FCC celebra la Jornada de Sostenibilidad con el objetivo puesto en el nuevo Plan Director ESG 2025**

La Jornada de Sostenibilidad del Grupo FCC, que tuvo lugar el 28 de octubre, se celebró con el objetivo de marcar la hoja de ruta sostenible que ha de seguir la compañía en línea con el nuevo Plan Director. Durante la jornada se puso de manifiesto la importancia que han adquirido los aspectos ESG (ambientales, sociales y de buen gobierno por sus siglas en inglés) en los últimos años, y su evolución hasta convertirse en una pieza fundamental de su modelo de negocio. Asimismo, se hizo un repaso por los principales hitos del Grupo FCC y el camino recorrido en materia de sostenibilidad desde el año 2005 hasta ahora.

Una vez finalizadas las respectivas ponencias, los responsables de sostenibilidad de cada línea de negocio de la compañía, participaron en una mesa de diálogo para establecer de manera conjunta y coordinada los pilares del próximo Plan Director del Grupo, alineado con los ODS y encaminado a satisfacer las demandas y expectativas de sus grupos de interés.

En este sentido, el exhaustivo estudio de materialidad elaborado de forma transversal supondrá el punto de partida para la definición del nuevo Plan Director ESG 2025, permitiendo establecer los principales ejes sobre los que trabajar en el corto, medio y largo plazo, con el fin de seguir ofreciendo los mejores servicios a los ciudadanos y contribuir al desarrollo socioeconómico.

### 4.3 FCC, CONTRIBUYENDO A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

Desde su aprobación en 2015, los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) han marcado la Agenda 2030, implicando la colaboración tanto del sector público como del privado. Estos 17 objetivos, compuestos por 169 metas concretas, buscan orientar los esfuerzos globales a la resolución de los principales desafíos, como la erradicación de la pobreza, la protección del planeta y el diseño de las ciudades, entre otros.

A una década de llegar al plazo, los ODS están cada vez más presentes en la sociedad actual, reuniendo los esfuerzos de gobiernos, empresas y personas, y exigen actuar con urgencia para poder hacer realidad esta hoja de ruta.

Consciente de la importancia que supone alcanzar los ODS, el Grupo FCC está firmemente comprometido con el logro de la Agenda 2030, y materializa este compromiso en el desarrollo e implantación de su Política de Responsabilidad Social Corporativa. La compañía participa activamente en la contribución a esta hoja de ruta global, por lo que tanto los programas de RSC del Grupo FCC como su Plan Director 2020 de RSC están alineados con los 17 ODS.

La trayectoria en materia de RSC del Grupo FCC pone de manifiesto la vinculación de los ODS con la estrategia de la compañía, que ha interiorizado los compromisos con la Agenda 2030 integrándolos en su modelo de negocio. A nivel Grupo, la compañía contribuye de forma transversal a los siguientes Objetivos de Desarrollo Sostenible:



A continuación, se detalla, teniendo en cuenta los distintos sectores en los que opera, la contribución del Grupo FCC a los ODS, desglosado por cada una de las líneas de negocio.

---

#### Contribución del Grupo FCC, por negocio, a los Objetivos de Desarrollo Sostenible

---



Aqualia, mediante la prestación de servicios de gestión del agua y saneamiento, permite que los ciudadanos disfruten de unas condiciones saludables, contribuyendo a evitar infecciones y la propagación de enfermedades.



La actividad de Aqualia genera soluciones a las necesidades de abastecimiento, saneamiento y depuración del agua. Por tanto, está orientada a facilitar a mejorar el acceso al agua y la calidad de este recurso, trabajando para mejorar la eficiencia de los recursos hídricos.

Por su parte, el negocio de Construcción también contribuye a lograr este objetivo, mediante la construcción de infraestructuras dedicadas a la gestión del agua.



El negocio de Construcción desarrolla instalaciones energéticamente eficientes, y contribuye a la provisión de servicios energéticos mediante la construcción de infraestructuras.



FCC Servicios Medioambientales, junto con el resto de las líneas de negocio del Grupo, generan empleo para decenas de miles de personas, contribuyendo así al desarrollo económico en las zonas en las que operan.

---

---

FCC Servicios Medioambientales, aplica constantemente innovaciones tecnológicas que le permitan optimizar la gestión de los residuos, valorizando la mayor parte de estos.



El negocio de Construcción invierte anualmente en investigación, al considerarlo un eje fundamental para la construcción y desarrollo de infraestructuras sostenibles.

Por su parte, Aqualia trata de mejorar la gestión integral de los recursos hídricos mediante la aplicación de tecnologías innovadoras. Por tanto, considera que la innovación es la base para la mejora de la eficiencia y fiabilidad de sus procesos, garantizando al mismo tiempo la máxima calidad en el servicio.

Cementos Portland Valderrivas utiliza y aplica las mejores técnicas disponibles, fomentando la transformación digital y explorando la aplicación de tecnologías que le permitan fabricar unos productos resilientes y sostenibles.

---



FCC Servicios Medioambientales dispone de un Centro Especial de Empleo (FCC Equal) que ayuda a la integración y el acceso al empleo de personas con discapacidad.

---



Aqualia, a través de su actividad, contribuye a asegurar el acceso a servicios básicos como son el agua y el saneamiento.

El negocio de Construcción contribuye, desde su actividad, al desarrollo de ciudades y comunidades más sostenibles y resilientes, que puedan afrontar los retos globales.

Respecto a Cementos Portland Valderrivas, la compañía investiga constantemente soluciones que le permitan reducir el consumo de agua y energía en sus instalaciones, utilizando los residuos como materias primas o como combustibles.

---



La actividad de FCC Servicios Medioambientales contribuye directamente a lograr este objetivo, mediante la valorización de los residuos, convirtiéndolos en recursos que puedan ser aprovechados. Además, la compañía lleva a cabo distintas iniciativas para lograr un uso más eficiente de los recursos naturales.

En relación con Aqualia, se llevan a cabo distintas acciones destinadas a permitir un uso eficiente de los recursos hídricos, así como para impulsar la reutilización del agua residual, aplicando técnicas de economía circular.

El negocio de Construcción aplica técnicas de economía circular, fomentando una gestión corporativa responsable con los recursos y residuos.

En cuanto a Cementos Portland Valderrivas, la compañía fomenta el uso eficiente de los recursos naturales al sustituirlos por subproductos industriales y, además, utiliza combustibles alternativos como la biomasa.

---



El área de Construcción impulsa un modelo de negocio y el desarrollo de actividades energéticamente eficientes, con el objetivo de adaptarse a una economía con bajas emisiones de carbono.

Por su parte, Cementos Portland Valderrivas colabora con sus grupos de interés para buscar soluciones innovadoras que permitan reducir las emisiones de CO<sub>2</sub> derivadas de su actividad. Estas emisiones son monitorizadas continuamente y, de manera anual, la compañía establece objetivos para su reducción.

---



Para fomentar la mejora continua de sus procesos, Aqualia colabora frecuentemente con universidades y centros de investigación, desarrollando tecnología que pueda ser aplicada mundialmente.

---

## **El Grupo FCC, se suma a la campaña #ApoyamoslosODS en el 5º aniversario de su aprobación por Naciones Unidas**

En línea con el compromiso de FCC con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, y con motivo del 5º aniversario de la aprobación de la Agenda 2030, el Grupo FCC ha participado en la campaña #ApoyamoslosODS, impulsada por la Red Española de Pacto Mundial para fomentar el desarrollo de la Agenda 2030 de las Naciones Unidas desde el sector privado. Alguno de los proyectos que participan a la promoción y desarrollo de los ODS realizados durante el año 2020 son:

- FCC Servicios Medioambientales - Innovación: Proyecto ie-urban

FCC Servicios Medioambientales realiza una apuesta estratégica en innovación tecnológica a través del lanzamiento de un nuevo vehículo recolector 100% eléctrico diseñado para mejorar la seguridad y reducir las emisiones, incrementando así mismo su vida útil. Gracias a esta iniciativa, entre muchas otras, FCC Servicios Medioambientales contribuye a los ODS 9 (Industria, innovación e infraestructura), 11 (Ciudades y comunidades sostenibles), 12 (Producción y consumo responsables) y 13 (Acción por el Clima).

- Aqualia - Desarrollo de las Comunidades Locales

Aqualia, en línea con el compromiso del Grupo para la contribución en las comunidades en las que opera, trabaja en la mejora y ampliación de capacidad y eficiencia de una Planta de tratamiento de aguas residuales en Colombia, uno de los mayores proyectos de saneamiento de aguas residuales que se ha hecho en el país. La nueva infraestructura traerá consigo un importante impacto social, ambiental y económico en la zona, contribuyendo a los ODS 6 (Agua limpia y saneamiento) y 17 (Alianzas para lograr los objetivos).

- Negocio de Construcción - Liderazgo sostenible

FCC Construcción participa de forma significativa en diversos grupos de trabajo encaminados a desarrollar estándares de construcción sostenible, permitiendo a la compañía estar al tanto de las últimas tendencias y contribuir paralelamente a su desarrollo y difusión. En esta línea, FCC Construcción preside aquellas comisiones de trabajo relacionadas con el establecimiento de principios de sostenibilidad y aspectos para su evaluación en obra civil. Gracias a estos trabajos, se trabaja hacia el cumplimiento de los ODS 9 (Industria, innovación e infraestructura), 11 (Ciudades y comunidades sostenibles), 12 (Producción y consumo responsables), 13 (Acción por el clima) y 17 (Alianzas para lograr los objetivos).

- Cementos Portland Valderrivas - Eficiencia energética

Cementos Portland Valderrivas, en su apuesta por la economía circular, ha comenzado a trabajar en la valorización energética en la producción del cemento. El objetivo es sustituir los combustibles fósiles por energía obtenida a partir de biomasa, permitiendo reducir las emisiones de GEI en un 40%. Estas acciones contribuirían directamente a los ODS 12 (Producción y consumo responsables) y 13 (Acción por el Clima).

## **FCC Construcción primera empresa constructora del mundo en unirse al grupo de “Finanzas e inversiones sostenibles” de la ONU**

FCC Construcción, primera constructora presente en el CFO Taskforce liderado por la red Pacto Mundial, ha participado en la publicación de los principios para la integración de inversiones y finanzas sostenibles. Este grupo de trabajo fue fundado en 2019 con el propósito de abordar el desafío de la sostenibilidad y el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Su misión principal es crear un mercado eficiente para las inversiones y los flujos de capital en los ODS, orientando a las empresas para alinear sus compromisos respecto al desarrollo sostenible con estrategias de financiación que generen un impacto real sobre los ODS.

## 5. FCC, comprometido con el diálogo

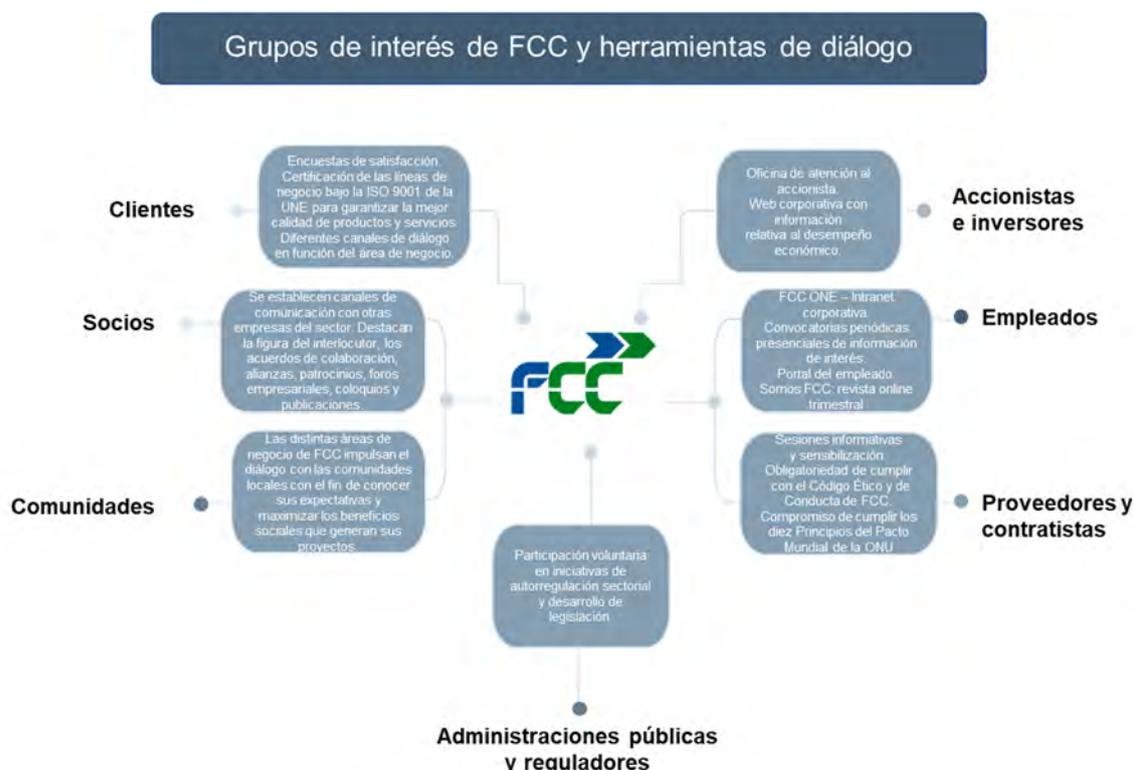
El Grupo FCC es consciente de la importancia que tienen sus grupos de interés para el normal funcionamiento de su actividad. Por ello, todos los negocios del grupo impulsan una relación fluida y transparente con sus stakeholders, basada a su vez en un diálogo constante.

Además, para cada uno de sus negocios el Grupo FCC identifica los asuntos más relevantes, teniendo en cuenta tanto las expectativas de sus grupos de interés como los objetivos de la organización. Para el Grupo, la definición de la materialidad es una cuestión estratégica, por lo que, en 2020, se ha efectuado una actualización exhaustiva de este estudio, que constituirá una de las bases sobre las que se diseñará el futuro Plan Director de RSC.

### 5.1 FOMENTANDO EL DIÁLOGO: CANALES DE COMUNICACIÓN CON LOS GRUPOS DE INTERÉS

Como se establece en su visión, el Grupo FCC orienta sus esfuerzos a mejorar la calidad de vida de los ciudadanos, contribuyendo al progreso sostenible de la sociedad. De esta forma, la actividad del Grupo genera impactos sobre las comunidades en las que opera, y los distintos negocios de FCC, para materializar sus objetivos y compromisos, y en línea con sus principios de profesionalidad y honestidad, establecen canales de comunicación y diálogo con sus distintos grupos de interés, que permiten a la compañía conocer y responder las demandas sociales, ambientales y de buen gobierno.

El Grupo FCC, desde la elaboración de su primer análisis de materialidad, y acorde a la aprobación de su primer Plan Director 2007-2008 en el año 2006, trabajó en la identificación de los distintos grupos de interés, con el objetivo de conocer sus necesidades y expectativas. En el proceso de identificación, se consideraron todas aquellas partes interesadas internas o externas que impactan o son impactadas por la actividad del Grupo. En el siguiente gráfico se muestra el listado de grupos de interés identificados fruto de dicho análisis, así como las principales herramientas de diálogo que se han establecido con ellos.



El Grupo FCC establece un diálogo continuo con sus grupos de interés, a través de un amplio número de canales de comunicación, entre los que destacan: FCC One, principal canal de comunicación interna para empleados disponible en la aplicación FCC360; Memorias de sostenibilidad y comunicación ambiental, para presentar el desempeño ASG del Grupo; interlocución directa con clientes; encuestas de satisfacción; páginas web y redes sociales como LinkedIn, Instagram o Youtube; presencia en ferias, foros y jornadas para compartir expertise y colaboración con asociaciones sectoriales, entidades educativas y profesionales.

Para materializar los objetivos y compromisos, cada área de negocio establece diferentes canales adaptados a sus necesidades y a las peculiaridades en la relación y respuesta a los grupos de interés.

En FCC Servicios Medioambientales, las actividades deben conectar con las necesidades reales de los ciudadanos y, para ello, se intenta mantener un diálogo constante que ayude a conocer en cada momento sus diferentes expectativas.

Los diferentes departamentos y delegaciones de negocio que conforman FCC Medio Ambiente Iberia disponen de mecanismos de identificación y canales de comunicación específicos a través de los que interactúan con los stakeholders de la organización.

En Reino Unido, las comunicaciones con las comunidades locales se gestionan en cada localización, dependiendo de las circunstancias de cada emplazamiento. En todas las instalaciones de vertederos y en las plantas energéticas se mantienen reuniones periódicas con las comunidades.

Asimismo, FCC Environmental Services mantiene una relación fluida con los representantes de los contratos y con los miembros de las áreas de servicio, organizando reuniones con ellos de forma rutinaria; y por su parte, FCC Environment CEE utiliza distintos canales para comunicarse con las comunidades locales, como pueden ser las redes sociales, prensa local, etc.

Aqualia desarrolló a finales de 2019 una materialidad estratégica, revisando su propósito de marca, identificando las líneas estratégicas para el negocio responsable, y determinando las directrices de comunicación para cada uno de sus grupos de interés. Este proceso ha supuesto un proceso de escucha activa a más de 18.000 personas que forman parte de los stakeholders de la compañía.

El negocio de Construcción identifica y evalúa, para todos sus proyectos y centros, los aspectos ambientales y sociales que pueden ser relevantes para las comunidades locales. En función de esta evaluación, se establece un programa de actuaciones, y se comunican las medidas de control ambiental a los grupos de interés.

Durante la ejecución de las obras, la compañía hace partícipe a la comunidad local estableciendo canales de comunicación, de una parte, para que puedan transmitir quejas y reclamaciones, y de otra, para poderles informar sobre el progreso del proyecto y sobre las medidas adoptadas para minimizar los posibles impactos adversos. De esta forma, se desarrollan procesos de participación que reflejan las necesidades y preocupaciones de los grupos de interés, incrementando su influencia en la toma de decisiones relacionadas con los proyectos.

Cementos Portland Valderrivas considera que la legitimidad de su actividad se basa en la confianza y en la calidad de las relaciones mantenidas con las comunidades locales en las que se integra la compañía. Por ello, se mantienen canales de comunicación y diálogo con instituciones, agentes sociales y grupos locales, como pueden ser las publicaciones de la compañía, la participación en seminarios, o la participación en coloquios y entrevistas, entre otros.

## 5.2 ESTUDIO DE MATERIALIDAD DEL GRUPO FCC

En 2020, el Grupo FCC ha efectuado una actualización exhaustiva del estudio de materialidad previo, con el objetivo de identificar cuáles son los asuntos sociales, medioambientales y de gobernanza más relevantes para cada una de sus líneas de negocio (FCC Servicios Medioambientales, Aqualia, Construcción y Cementos Portland Valderrivas). Esta identificación de los asuntos no financieros relevantes cumple con una doble función, ya que permite la definición de los contenidos del presente informe conforme a las indicaciones de Global Reporting Initiative (GRI), a la vez que sirve como apoyo para la definición del futuro Plan Director del Grupo FCC. Para reflejar con mayor detalle las prioridades de cada una de las líneas de negocio del Grupo FCC, esta actualización ha implicado la redefinición de los asuntos evaluados con respecto al estudio anterior, que han pasado de 12 a un total de 23. Estos asuntos están alineados con los principales marcos de reporte en materia de sostenibilidad, así como con los requerimientos legales a los que el Grupo FCC está sujeto.

En este estudio se ha incorporado, a través de un análisis documental, información relativa a los siguientes grupos de interés: inversores, competidores, asociaciones sectoriales, clientes<sup>7</sup> y sociedad. Asimismo, a nivel interno, se ha involucrado al equipo directivo de cada uno de los negocios, así como a departamentos transversales de Servicios Centrales. Los resultados de este estudio reflejan los asuntos más relevantes para los grupos de interés del Grupo y aquellos con una mayor relevancia e impacto sobre cada una de las líneas de negocio del Grupo FCC. En el caso de Aqualia se ha dispuesto de un análisis de materialidad específico, y se han adaptado los resultados de este a los asuntos identificados a nivel Grupo FCC.

Para el resto de las líneas de negocio, el estudio se ha estructurado en las siguientes fases:

- **Evaluación externa:** Para determinar la relevancia que los grupos de interés otorgan a los asuntos, se ha analizado, para cada una de las líneas de negocio, información relativa a competidores, principales asociaciones industriales, ratings y analistas de inversión ESG, la información disponible de clientes del negocio de Construcción, prensa y redes sociales, así como los asuntos materiales identificados por SASB y GRI.
- **Evaluación interna:** Se ha establecido la relevancia e impacto de los asuntos, sobre las distintas líneas de negocio del Grupo FCC. Esta fase ha involucrado, mediante entrevistas y el lanzamiento de cuestionarios, a miembros del Comité de Dirección de las distintas líneas de negocio, así como a una selección de directivos de Servicios Centrales, con una visión transversal del Grupo FCC. Además de valorar la doble materialidad de los impactos de cada asunto ASG, se tuvo en cuenta la presencia de dichos asuntos en la estrategia de cada negocio y la selección de los tres asuntos más relevantes según la percepción de los encuestados. Para identificar áreas de trabajo a futuro, se trabajó a su vez en identificar la evolución a medio plazo (3-5 años) y el desempeño actual del Grupo en dichos asuntos ASG.
- **Determinación de los asuntos materiales:** Una vez concluidas las fases anteriores, se ha ponderado cada uno de los grupos de interés, teniendo en cuenta la significancia de la información analizada. Posteriormente, se han agregado los resultados de las evaluaciones interna y externa, determinando los asuntos materiales, y se ha procedido al diseño de las matrices de materialidad para cada línea de negocio. En estas matrices se representa, en el eje vertical la importancia dada por los grupos de interés de la compañía y, en el eje horizontal, la relevancia e impacto sobre las distintas líneas de negocio. Los asuntos materiales se entienden como aquellos que superan la puntuación media en ambos ejes.

---

<sup>7</sup> La información disponible de clientes ha correspondido únicamente al área de Construcción

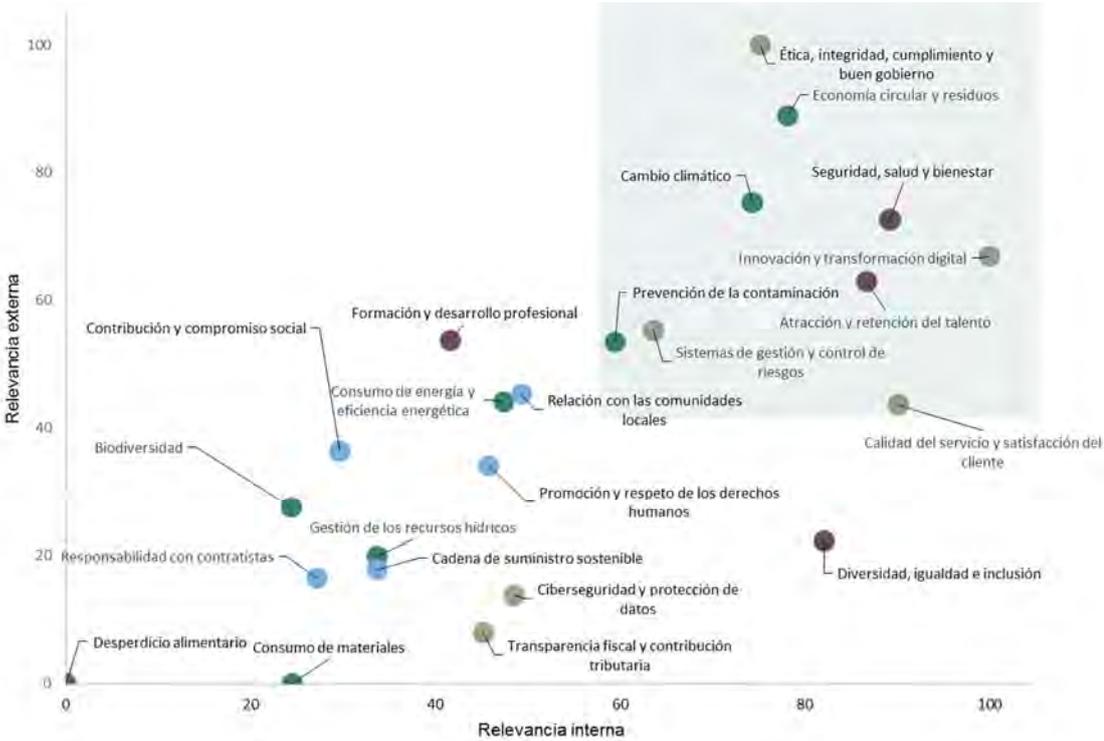
La siguiente tabla muestra la correspondencia de asuntos materiales por cada uno de los negocios:

### Asuntos materiales por negocios

	Medio Ambiente	Agua	Construcción	Cementos
Ética, integridad, cumplimiento y buen gobierno	X	X	X	X
Sistemas de gestión y control de riesgos	X		X	X
Calidad del servicio y satisfacción del cliente	X		X	
Innovación y transformación digital	X		X	
Ciberseguridad y protección de datos				
Transparencia fiscal y contribución tributaria		X		
Prevención de la contaminación	X			X
Economía circular y residuos	X	X	X	X
Gestión de los recursos hídricos		X		
Consumo de materiales		X	X	
Consumo de energía y eficiencia energética		X		X
Cambio climático	X		X	X
Biodiversidad				
Desperdicio alimentario				
Atracción y retención del talento	X		X	
Formación y desarrollo profesional			X	
Diversidad, igualdad e inclusión		X		
Seguridad, salud y bienestar	X	X	X	X
Contribución y compromiso social		X		
Promoción y respeto de los derechos humanos		X	X	
Relación con las comunidades locales			X	
Responsabilidad con contratistas				
Cadena de suministro sostenible				

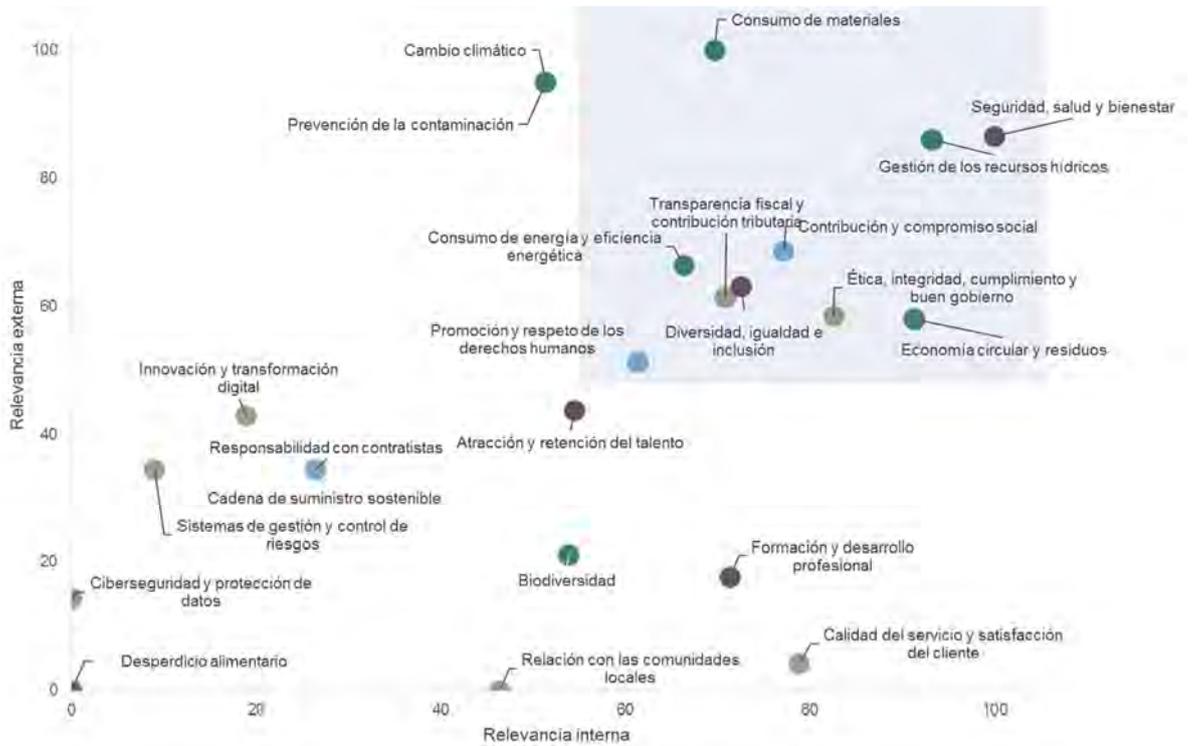
A continuación, se representan las matrices de materialidad de cada una de las líneas de negocio del Grupo FCC, enmarcando los asuntos materiales en los cuadros destacados.

**FCC Servicios Medioambientales**



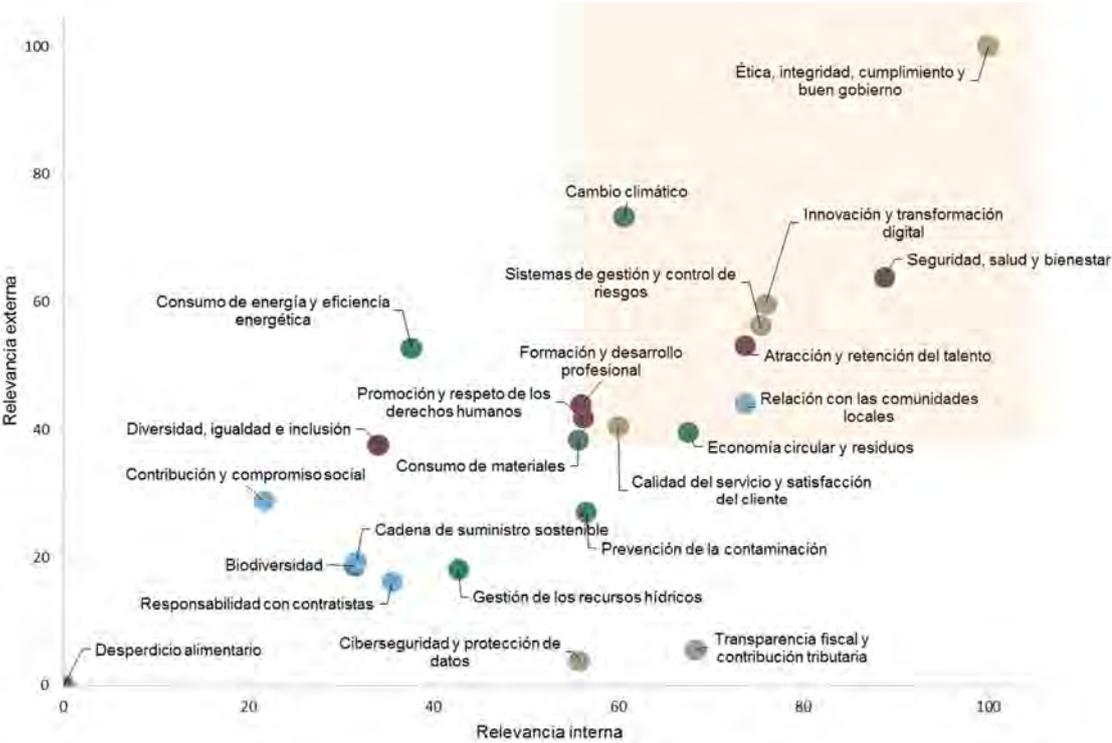
Como se desprende de los resultados del estudio, para FCC Servicios Medioambientales, el asunto más relevante para los grupos de interés es ética, integridad, cumplimiento y buen gobierno. Internamente, el asunto con más relevancia e impacto es la innovación, un asunto transversal que permite abordar otros desafíos de la compañía, como la lucha contra el cambio climático y la transición hacia la economía circular. En cuanto a los asuntos laborales, destaca la importancia que tiene la seguridad y salud, así como la gestión del personal de FCC Servicios Medioambientales.

## Aqualia



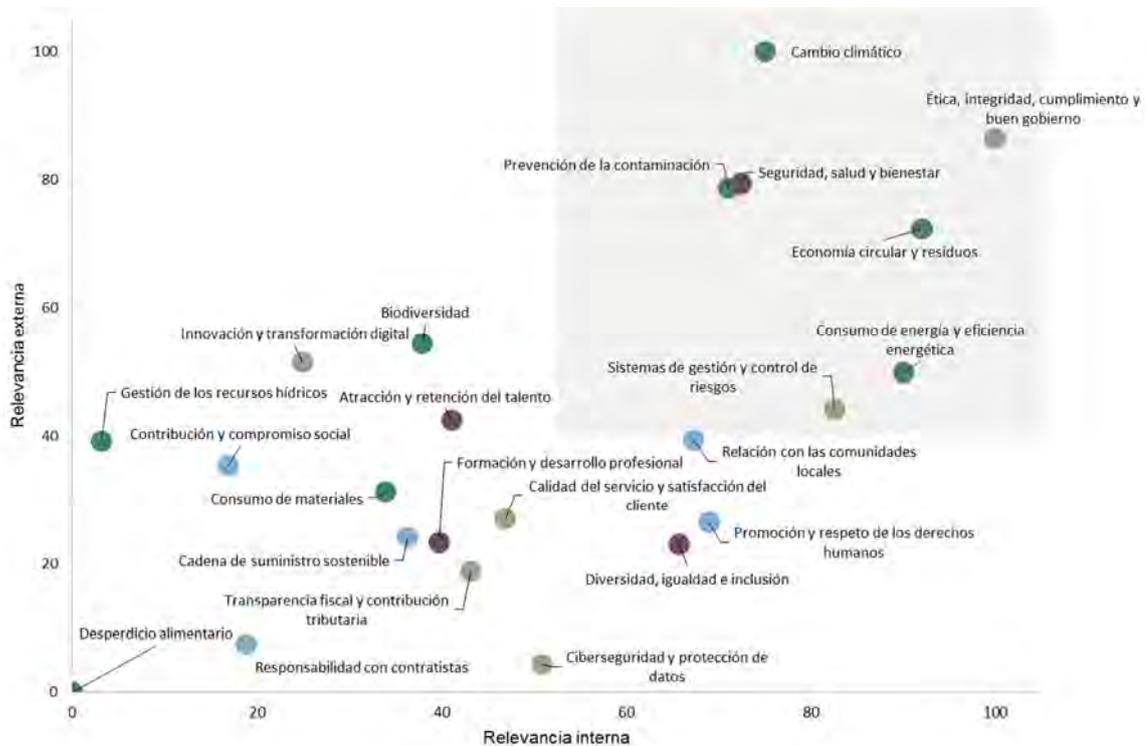
Los grupos de interés de Aqualia consideran el consumo de materiales, cambio climático y prevención de la contaminación, como los asuntos más importantes. Internamente, destaca la importancia otorgada a la seguridad y salud de los trabajadores, así como a la gestión de los recursos hídricos, estrechamente ligado con la actividad de la compañía. Es reseñable indicar la importancia, tanto interna como para los grupos de interés, de las iniciativas de contribución social que lleva a cabo Aqualia.

# Construcción



Para el negocio de Construcción, el asunto más importante para los grupos de interés es ética, integridad, cumplimiento y buen gobierno, siendo además el que más relevancia e impacto tiene sobre esta línea de negocio. Para los grupos de interés, la lucha contra el cambio climático constituye una prioridad de trabajo, mientras que internamente es reseñable la relevancia e impacto de la seguridad y salud de los trabajadores, dada la actividad que se desarrolla. Destaca también la relevancia que adquieren los asuntos relacionados con la innovación y gestión de riesgos, que contribuyen transversalmente a la consecución de los objetivos del negocio de Construcción.

## Cementos Portland Valderrivas



Para los grupos de interés de Cementos Portland Valderrivas, el cambio climático es el asunto más relevante, mientras que internamente es reseñable la importancia de ética, integridad, cumplimiento y buen gobierno. Más de la mitad de los asuntos materiales están relacionados con el medioambiente, lo que pone de manifiesto la importancia que tiene la gestión ambiental para esta línea de negocio del Grupo FCC. Respecto a los asuntos laborales, es especialmente significativa la importancia que tiene la seguridad y salud de los empleados.

Como se observa en las matrices, se identifican algunos asuntos materiales de forma transversal en el Grupo FCC, independientemente de la línea de negocio evaluada:

- Ética, integridad, cumplimiento y buen gobierno;
- Seguridad, salud y bienestar;
- Economía circular y residuos.

Adicionalmente, es destacable la importancia que han adquirido algunos asuntos medioambientales como energía y cambio climático, para los grupos de interés del Grupo FCC. Estos asuntos se han considerado relevantes independientemente de la actividad llevada a cabo por las distintas líneas de negocio

Por su parte, la relevancia interna de los asuntos varía entre las líneas de negocio del Grupo FCC, ya que el estudio refleja la distinta naturaleza de las actividades de cada una de ellas.

## 6. Ética e integridad en el Grupo FCC

### 6.1 CUMPLIMIENTO Y DEBIDA DILIGENCIA

A través de su Modelo de Cumplimiento, el Grupo FCC garantiza que todas las empresas y empleados de la compañía se rigen de acuerdo con los principios establecidos en el Código Ético y de Conducta, fortaleciendo al mismo tiempo el control interno para no incurrir en ningún incumplimiento penal.

El Grupo FCC dispone de un Modelo de Cumplimiento, cuyo proceso de revisión se inició en 2018, para la prevención de conductas que puedan suponer la comisión de delitos, y que está compuesto por el siguiente bloque normativo:

- Código ético y de conducta
- Manual de Prevención Penal
- Política anticorrupción
- Política de relación con socios en materia de Cumplimiento
- Procedimiento de investigación y respuesta
- Procedimiento del Canal Ético
- Política de Derechos Humanos
- Reglamento del Comité de Cumplimiento
- Política de agentes
- Política de regalos
- Política de participación del Grupo FCC en procesos de licitación de bienes o servicios
- Protocolo para la prevención y erradicación del acoso

Durante el año 2020, las acciones más relevantes llevadas a cabo sobre este Modelo de Cumplimiento del Grupo FCC, encaminadas a instaurar una cultura ética y de cumplimiento que garantice la debida diligencia, han consistido en:

- Revisión y actualización del mapa de riesgos penales, centrado en la valoración del riesgo tras el impacto de la Covid-19.
- Aprobación de nuevos desarrollos normativos.
- Revisión del diseño de los controles en el ámbito de anticorrupción internacional.
- Despliegue del Modelo internacional de Cumplimiento en Cementos Portland Valderrivas, y avances en su implantación para las filiales internacionales de FCC Servicios Medioambientales y Aqualia.
- Coordinación de la supervisión del Modelo de Cumplimiento por parte de Auditoría Interna.
- Realización de dos autoevaluaciones y certificaciones en la herramienta de cumplimiento.
- Diseño y lanzamiento de nuevas formaciones online, relacionadas con el Código Ético y de Conducta, y en materia de Prevención Penal.
- Definición, junto con la Dirección de Compras del Grupo, del procedimiento de homologación de proveedores.
- Realización de 195 evaluaciones de debida diligencia a terceras partes.

Para garantizar el adecuado funcionamiento del Modelo, el Comité de Cumplimiento es el órgano de Prevención Penal del Grupo, con poderes autónomos de iniciativa y control. Actualmente, está compuesto por:

- El Compliance Officer corporativo (presidente)
- El director general de Asesoría Jurídica (vocal)
- La directora de Recursos Humanos (vocal)

Adicionalmente, para los casos en los que se requiere su participación para la ejecución de las investigaciones, el director general de Auditoría Interna participa con la condición de miembro con voz y voto. Por último, y como invitados, asisten también los Compliance Officer de los negocios (FCC Servicios Medioambientales, Aqualia, FCC Construcción, y Cementos Portland Valderrivas).

#### Reuniones del Comité de Cumplimiento

Durante el ejercicio 2020, y para cumplir con las tareas y competencias que tiene designadas el Comité de Cumplimiento, se han llevado a cabo 11 reuniones de carácter ordinario, más siete extraordinarias. La razón por la que no se pudieron realizar las 12 reuniones anuales se debe a que la sesión del mes de marzo tuvo que ser aplazada por razón de la Covid-19.

#### Canal Ético del Grupo FCC

El Grupo FCC dispone de numerosos mecanismos de denuncia efectivos, que permiten a los trabajadores y otros grupos de interés notificar hechos en caso de detectar potenciales incumplimientos. Estos mecanismos son fundamentales para poder garantizar el cumplimiento del Código Ético y de Conducta, así como las normas que derivan del mismo.

Durante el ejercicio 2020 se recibieron un total de 117 notificaciones en el Canal Ético del Grupo FCC, a través de la intranet corporativa, del correo electrónico, o del apartado postal, 34 notificaciones más que en 2019, en su mayoría de índole laboral.

A fecha de cierre del presente informe, se han resuelto un total de 101 notificaciones, el 86,3% de las notificaciones recibidas, quedando las restantes en proceso de tramitación o investigación con previsión de resolución en el primer trimestre de 2021.

#### Formación y difusión del Modelo de Cumplimiento

El Grupo FCC lleva a cabo distintos programas de formación y comunicación sobre el Código Ético y de Conducta, y las políticas y procedimientos que lo desarrollan, con el objetivo de fomentar el compromiso de los empleados y su actuación de acuerdo con los principios éticos de la compañía.

En este sentido, en 2020 se han llevado a cabo dos proyectos especialmente relevantes. Por un lado, se ha traducido y adaptado el curso de formación online sobre el Código a seis nuevos idiomas (alemán, checo, eslovaco, francés, portugués y rumano), lo que permite ampliar, a escala internacional, el alcance de esta iniciativa. Por otro lado, en España se ha lanzado el proyecto “Compliance coffee”, con el objetivo de formar y sensibilizar a los empleados, a través de sketches y contenido audiovisual, sobre aceptación de regalos, conflictos de interés y uso adecuado de los activos de la compañía.

En 2020, se ha continuado impartiendo formaciones on-line sobre el Código Ético y de Conducta, con un total de 419 empleados que lo han finalizado con éxito. De esta manera, y desde su lanzamiento en 2019, 7.998 empleados han realizado este curso, con una tasa de finalización del 88%. Adicionalmente, al incluirse esta formación en el Welcome pack de la compañía, 1.229 nuevas incorporaciones han finalizado con éxito este curso.

Además, durante 2020 se han impartido cinco formaciones online en materia de Cumplimiento a través de Campus FCC, la nueva plataforma formativa del Grupo, que han finalizado 18.321 alumnos, suponiendo un total de 11.633 horas de formación.

Respecto a la difusión del Modelo de Cumplimiento, todo el bloque normativo está disponible para toda la plantilla en la intranet corporativa, y tanto el Código Ético y de Conducta del Grupo FCC y las políticas en materia de Cumplimiento son públicos a través de la página web corporativa.

## Certificaciones del Modelo de Cumplimiento

Con el objetivo de garantizar el funcionamiento y efectividad del Modelo de Cumplimiento, los responsables de los controles diseñados para la prevención de los riesgos penales deben realizar una autoevaluación semestral. De esta forma, se certifica que los controles desempeñados han sido ejecutados y documentados, reportando cualquier cambio sobre los mismos.

Durante 2020, se han llevado a cabo dos certificaciones del Modelo de Cumplimiento a través de la herramienta del Grupo, evaluando en ambos casos alrededor de 3.000 controles. A partir de estas evaluaciones, se procede a la aplicación de medidas correctivas, lo que permite seguir mejorando el Modelo.

### 6.1.1 Debida diligencia con los Derechos Humanos

Al mismo tiempo que garantiza la libertad de asociación y negociación colectiva, así como los derechos de minorías étnicas y de los pueblos indígenas en todo lugar donde desarrolle su actividad, el Grupo FCC manifiesta un total rechazo al trabajo infantil, al trabajo forzoso y al trabajo realizado en condiciones penosas, extremas, infrahumanas o degradantes.

El Grupo FCC garantiza, dentro de su área de influencia, el respeto de los derechos humanos y de las libertades públicas, tomando como base el marco legal de cada país. Esta responsabilidad, de acuerdo con lo establecido en el Código Ético y de Conducta, se transmite a todos los empleados de la compañía, que deben actuar en todo momento de acuerdo con estos principios.

El compromiso de la compañía con el respeto de los derechos humanos se ve reforzado, además, por la adhesión del Grupo FCC a los principales marcos internacionales, como son el Pacto Mundial de Naciones Unidas, el Marco de Declaración Universal de Derechos Humanos, la Declaración de los Derechos del Niño, los distintos convenios de la OIT y otros acuerdos de la Federación Internacional de Trabajadores de Construcción y Madera (BWINT).

En 2020 no se ha recibido ninguna denuncia relativa a la vulneración de los derechos humanos.

#### **El Grupo FCC aprueba el “Protocolo para la prevención y erradicación del acoso”**

El Consejo de Administración de FCC, con el objetivo de reforzar su compromiso con los principios recogidos en el Código Ético y de Conducta y en su Modelo de cumplimiento, ha aprobado el “Protocolo para la prevención y erradicación del acoso”. Así, con el objetivo de promover un entorno de trabajo justo y diverso, el protocolo contempla, entre otros aspectos, algunas medidas entre las que destacan: no tolerar cualquier conducta que suponga discriminación, promover una cultura de respeto y campañas de sensibilización frente al acoso, ofrecer formación específica al respecto, asegurar la agilidad de los mecanismos de denuncia, adoptar medidas disciplinarias y garantizar los derechos laborales y de protección social de las víctimas.

#### **Alianza para lograr el derecho universal al agua y saneamiento en Europa**

La Asamblea General de las Naciones Unidas reconoce, desde 2010, el Derecho Humano al Agua y al Saneamiento y, desde 2015, el Derecho al Saneamiento de manera independiente. Por ello, Aqualia, junto con otras organizaciones, empresas e instituciones europeas, ha participado en la emisión de una declaración conjunta, haciendo un llamamiento a las instituciones de la UE para que consideren el agua y el saneamiento como un derecho humano dentro del sistema legislativo europeo, garantizando así estos servicios para todos los ciudadanos.

### 6.1.2 Debida diligencia con la corrupción y el soborno

A través de su Modelo de Cumplimiento, el Grupo FCC garantiza el cumplimiento de las leyes y regulaciones en los lugares en los que opera, generando confianza entre sus clientes, accionistas, empleados y socios comerciales.

El Código Ético y de Conducta constituye la base del Modelo de Cumplimiento, si bien se apoya en la aprobación de diversas políticas que lo desarrollan. Una de las políticas complementarias al Código es la Política Anticorrupción, que recoge los siguientes principios:

- Cumplimiento de la legalidad y valores éticos
- Tolerancia cero ante prácticas de soborno y corrupción
- Vigilancia de la propiedad y confidencialidad de los datos
- Rigor en el control, la fiabilidad y la transparencia
- Prevención de blanqueo de capitales y comunicación transparente
- Extensión del compromiso a los socios en el negocio
- Promoción de la formación continua sobre ética y cumplimiento
- Relación transparente con la comunidad
- Conflictos de interés

Adicionalmente, el Grupo FCC dispone de otras políticas relacionadas con la lucha contra la corrupción y el soborno:

- Política de Agentes, que establece los principios generales que deben presidir la relación entre el Grupo FCC y cualquier agente o desarrollador de negocio, con el objetivo de garantizar su adhesión a principios éticos en consonancia con los del Grupo FCC.
- Política de Regalos, que establece los principios relativos a la realización o aceptación de regalos y hospitalidades, garantizando que siempre se realizan de forma transparente y ocasional.

En FCC existe una tolerancia cero ante prácticas relacionadas con la corrupción y el soborno, por lo que se promueve una cultura de lucha contra las mismas. La prevención y mitigación de delitos relacionados con corrupción, soborno, tráfico de influencias, fraude, blanqueo de capitales y estafa constituye una prioridad para el Grupo. Ante los posibles delitos que se pretenden evitar, se asocia un evento de riesgo en el que se podría materializar, diseñando los procesos y controles necesarios para garantizar el cumplimiento normativo.

Respecto a los procedimientos relacionados con el control de la corrupción y el soborno, es preciso destacar los siguientes:

- El control aplicado a los patrocinios y donaciones, a través de una solicitud a revisar y aprobar por la Dirección de Comunicación corporativa.
- El procedimiento de selección de empleados basado en un sistema de competencias para garantizar la transparencia e igualdad de todos los procesos de selección.
- El plan de formación anual en materia de prevención penal y anticorrupción.
- La aprobación de los gastos de viaje y representación.
- El Manual de Compras y el Procedimiento de comunicación y aprobación de necesidad de compra.
- La conciliación de extractos bancarios para la detección de movimientos pendientes o no razonables.
- La gestión de los apoderados de cada sociedad.
- Las Due Diligences previas a la contratación de determinados socios y agentes.

A la hora de evaluar la exposición a delitos relacionados con anticorrupción, se han llevado a cabo análisis en operaciones para el conjunto de países en los que el Grupo desarrolla su actividad. De esta forma, la matriz de riesgos y controles en materia anticorrupción se ha implantado en España y en la mayoría de las geografías a nivel internacional.

Por último, dada la relevancia de esta materia, se ha diseñado una formación específica sobre prevención de la corrupción, alineada con los principios establecidos en el Código Ético y de Conducta y en la Política Anticorrupción. Esta formación, lanzada en febrero de 2020, ha sido finalizada con éxito por 3.200 empleados del Grupo FCC.

### **6.1.3 Medidas para luchar contra el blanqueo de capitales**

Durante el proceso de elaboración de las matrices de delitos, riesgos y controles, se han identificado una serie de eventos de riesgos para el Grupo en materia de blanqueo de capitales: el incumplimiento en la revisión de los procedimientos de control e identificación de clientes indicados en la Ley de Prevención de Blanqueo de Capitales (LPBC), el incumplimiento de la obligación de información recogida en la LPBC y la no aplicación de las medidas de control interno establecidas en la LPBC para sujetos obligados.

Para cada uno de estos eventos de riesgo, se han previsto una serie de controles, orientados a garantizar el cumplimiento normativo por parte del Grupo FCC. En este sentido, para el control de esta materia, se han establecido los siguientes procedimientos:

- La inclusión de una cláusula de Prevención de Blanqueo de Capitales en los contratos de comercialización de promoción inmobiliaria.
- La revisión de los contratos de compraventa, arrendamiento o arrendamiento con opción a compra.
- La revisión de los apoderados para la revocación de poderes de quien ha causado baja.
- La existencia de una línea de asesoramiento y denuncia interna.
- El Manual de Prevención de Blanqueo de Capitales.
- La existencia de un órgano para la supervisión y seguimiento de las medidas de prevención de blanqueo de capitales.
- La identificación de interesados en un activo inmobiliario, con el fin de evaluar el riesgo de la operación.
- La realización de formación a los empleados sobre el Blanqueo de Capitales.

Fruto de sus esfuerzos en esta materia, el Grupo FCC no ha recibido ninguna denuncia relativa al blanqueo de capitales.

#### **6.1.4 Rendición de cuentas y transparencia**

En materia fiscal, la compañía está adherida a al Código de Buenas Prácticas fiscales de la Agencia Tributaria, que establece los principios de transparencia y confianza mutua, así como la buena fe y lealtad entre las partes, garantizando una relación más eficaz y sin inseguridad jurídica.

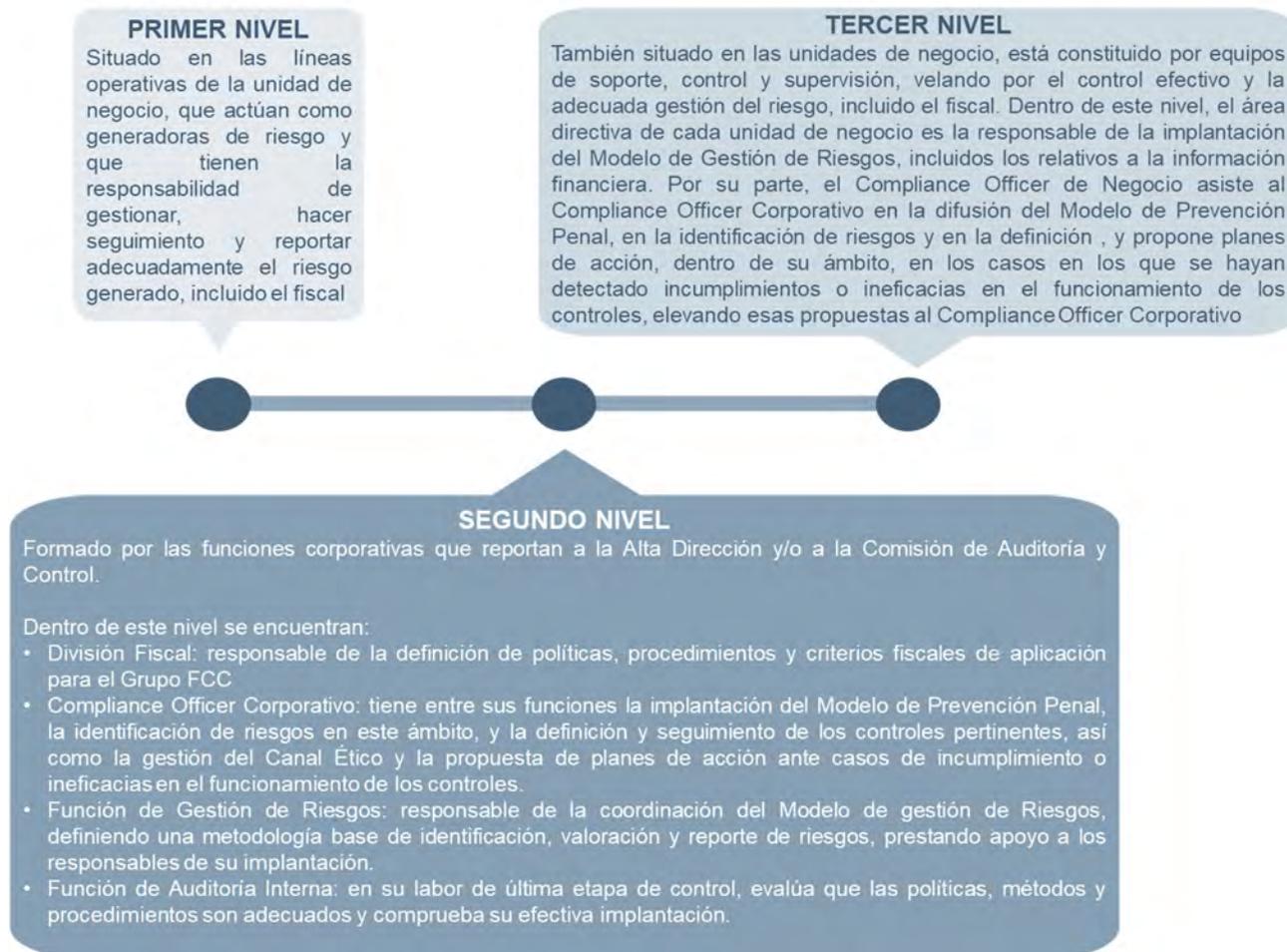
Adicionalmente, y con el objetivo de reducir al máximo los riesgos derivados de incumplimientos fiscales, FCC tiene un Código de Conducta Fiscal propio, de obligado cumplimiento para todas las personas vinculadas a cualquier empresa del Grupo. Este documento, en línea con los valores establecidos en el Código Ético y de Conducta, establece los principios básicos del Grupo FCC en materia fiscal, incluyendo el cumplimiento de la normativa fiscal aplicable, el respeto a la “Norma Marco de Control del Área Fiscal”, y el aseguramiento de que se la alta dirección revise las decisiones relevantes en materia tributaria y promover la transparencia.

En el Anexo IV se presenta el detalle de los beneficios después de impuestos y los impuestos sobre beneficios pagados por país en 2020 en aquellos países en los que FCC tiene presencia junto con las subvenciones públicas recibidas.

#### **6.2 LA GESTIÓN DE RIESGOS EN EL GRUPO FCC**

El Grupo FCC dispone de un Modelo de Gestión de Riesgos, diseñado con el objetivo de identificar y evaluar los potenciales riesgos que pudieran afectar a las distintas unidades del Grupo. Asimismo, se encarga de establecer mecanismos integrados en los procesos de la organización que permitan gestionar los riesgos dentro de los niveles aceptados, proporcionando al Consejo de Administración y a la Alta Dirección una seguridad razonable en relación con el logro de los principales objetivos definidos. El Modelo se aplica a todas las sociedades del Grupo FCC, así como a aquellas sociedades participadas con control efectivo, impulsando el desarrollo de marcos de trabajo que permitan un adecuado control y gestión de los riesgos en aquellas sociedades en las que no se disponga de un control efectivo.

El Modelo de Gestión de Riesgos se basa en la integración de la visión del riesgo-oportunidad y la asignación de responsabilidades que, junto con la segregación de funciones, favorecen un seguimiento y control de los riesgos, consolidando un entorno de control adecuado. Para conseguirlo, se ha establecido un sistema de tres niveles de gestión de riesgos y control interno, los dos primeros situados en las unidades de negocio y el tercero en las áreas corporativas:



Los principales escenarios de riesgo pueden ser agrupados en cuatro categorías: operativos, cumplimiento, estratégicos y financieros.

## Riesgos operativos

Rescisión o modificación unilateral del contrato, controversias contractuales y litigios



- Terminación unilateral de contratos
- Pérdidas económicas derivadas
- Procesos legales o arbitrales costosos
- Discrepancias en interpretación de requisitos contractuales

Reprogramación de proyectos



- Falta de disponibilidad de terrenos
- Demora en la obtención de licencias
- Restricciones sanitarias y/o ambientales
- Ruptura de la cadena de suministro

Riesgos derivados de vinculaciones con terceros



- Circunstancias adversas en los proyectos
- Problemas reputacionales y/o económicos
- Contratiempos en los proyectos en curso

Incertidumbre en los precios y en la optimización de la cadena de suministro, materias primas, energía y servicios subcontratados



- Oscilaciones de precios
- Dificultades en la optimización del abastecimiento de bienes y servicios
- Afectación en los resultados del Grupo

Conflictividad laboral



- Incumplimiento de la legislación laboral de los distintos países en los que opera el Grupo
- Conflictos que perjudiquen la capacidad productiva de la compañía
- Problemas reputacionales

Pérdida de capital humano



- Afectación sobre el desarrollo de los proyectos
- Modificaciones en el resultado de los proyectos

Riesgos asociados a la transformación digital



- Falta de actualización en la materia tanto a nivel humano como de infraestructuras
- Desajustes en las operaciones

## Riesgos operativos

### Ciberataques



- Afectación a activos tangibles e intangibles
- Paralización prolongada de la operación
- Accesos no controlados a información sensible
- Fuga y/o secuestro de información y datos

### Riesgos para la seguridad y la salud de las personas



- Crisis sanitarias, incidentes y/o accidentes en el desarrollo de su actividad
- Daños en las operaciones

### Daños medioambientales



- Daños en forma de vertidos, emisiones, etc.
- Impacto sobre el desarrollo de proyectos y contratos

## Riesgos de Cumplimiento

### Incumplimientos normativos o contractuales



- Incumplimientos puntuales de aspectos normativos
- Dificultades en el cumplimiento de los requisitos contractuales

### Incumplimiento del Código Ético



- Potenciales incumplimientos de normativas
- Perjuicios legales, económicos y reputacionales

## Riesgos Estratégicos

Cambios regulatorios e inestabilidad política, financiera y socioeconómica en países y/o regiones



- Disminución de oportunidades de negocio
- Caída en la rentabilidad de proyectos

Crisis climáticas o sanitarias globales, catástrofes naturales y conflictos bélicos regionales



- Afectación sobre poblaciones y territorios sobre los que se desarrollan actividades
- Disminución en la demanda de bienes y servicios
- Decrecimiento en el nivel de actividad y en las operaciones
- Daños sobre la infraestructura construida
- Incremento de costes por políticas de transición ecológica y/o sanitaria
- Obstaculización de la movilidad
- Ruptura en la cadena de suministro de bienes y servicios

Pérdida de cuota de mercado



- Dificultad en el desarrollo de ofertas competitivas con rentabilidad
- Incorporación de nuevos competidores
- Barreras regulatorias y/o comerciales
- Restricciones por motivos ambientales o sanitarios
- Pérdida de cuota de mercado

Recorte en las previsiones de inversión y demanda



- Impactos negativos sobre los proyectos
- Desajustes y problemas económicos derivados

Deterioro de imagen reputacional



- Afectación de la imagen reputacional
- Pérdida de proyectos
- Daños económicos a las distintas líneas de negocio

## Riesgos de Financieros

### Riesgo de crédito y riesgo de liquidez



- Exposición a riesgos de crédito de clientes
- Contratiempos en las líneas de liquidez

### Limitaciones de acceso a los mercados financieros



- Dificultad en obtener o renovar financiación
- Incremento en las exigencias o garantías solicitadas por los financiadores
- Impactos sobre la viabilidad de los modelos económicos que justifican la devolución de los fondos
- Pérdida de oportunidades de negocio
- Afectación sobre el normal desarrollo de los negocios

### Deterioro del fondo de comercio



- Pérdidas y/o ajustes e el balance del fondo de comercio
- Afectación sobre el resultado económico del Grupo FCC

### Recuperabilidad de activos por impuesto diferido



- Falta de recuperabilidad de impuestos diferidos por el carácter cíclico del beneficio del Grupo Fiscal
- Falta de recuperabilidad de impuestos diferidos por cambios en el impuesto de sociedades en España

### Fluctuación de los tipos de cambio



- Deuda denominada en moneda extranjera
- Pérdida de inversiones en mercados internacionales
- Cobros materializados en monedas distintas al euro

### Fluctuación de los tipos de interés



- Aumento en los costes financieros ligados a tipos de interés variable
- Aumento en los costes de la refinanciación del endeudamiento
- Emisión de nueva deuda

En 2020, se han materializado los siguientes riesgos:

- Reducción de la actividad como consecuencia de las medidas decretadas para frenar la crisis sanitaria de la Covid-19
- Ineficiencias en las cadenas de suministro de bienes y servicios y en la movilidad de los equipos humanos asignados a los proyectos
- Reprogramaciones de determinados proyectos, especialmente en el área de infraestructuras
- Controversias contractuales y litigios
- Variación del tipo de cambio de las divisas en las que opera el Grupo
- Nuevo marco regulatorio tras la salida del Reino Unido de la UE

Tanto el Modelo de Gestión de Riesgos como el Modelo de Cumplimiento del Grupo FCC, establecen sendos marcos integrales para la identificación, valoración y gestión de riesgos en sus respectivos ámbitos de aplicación.

Una vez que los riesgos son identificados y priorizados, está previsto el establecimiento de mecanismos de control a través de las Matrices de Riesgos y Controles, en las que, junto con los controles clave destinados a prevenir y/o mitigar los riesgos, se definen responsables de dichas actividades de control. Para aquellos riesgos que superen el nivel de riesgo aceptado o cuando se detecten incumplimientos o ineficacias en el funcionamiento de los controles, también se prevé el establecimiento de Planes de Acción específicos, diseñados tomando en consideración su viabilidad operativa, sus posibles efectos, así como la relación coste-beneficio de su implantación.

La supervisión del Modelo de Gestión de Riesgos es llevada a cabo por las Direcciones de Negocio con el apoyo de la función de Gestión de Riesgos, mientras que la supervisión de los programas de Ética y Cumplimiento es llevada a cabo por el Comité de Cumplimiento, presidido por Compliance Officer Corporativo con el apoyo de los Compliance Officer de los negocios, tras la certificación de los controles y procesos por parte de sus propietarios.

Para más información, consultar el Informe Anual de Gobierno Corporativo 2020 del Grupo FCC.

## 7. El respeto del medio ambiente en FCC

### 7.1 CUIDADO Y PROTECCIÓN DEL ENTORNO

A lo largo de sus 120 años de historia, el Grupo FCC ha contribuido, a través de sus distintas líneas de negocio, a la transformación de las ciudades. Dos de sus líneas de negocio, FCC Servicios Medioambientales y Aqualia han trabajado en proporcionar al ciudadano un entorno más limpio y habitable, preservando a su vez el valor de los recursos naturales como el agua o la biodiversidad. Por su parte, el área de Construcción y Cementos del Grupo han diseñado las infraestructuras de hoy y del mañana, buscando la optimización de los recursos, la minimización de los residuos generados y la protección del entorno.

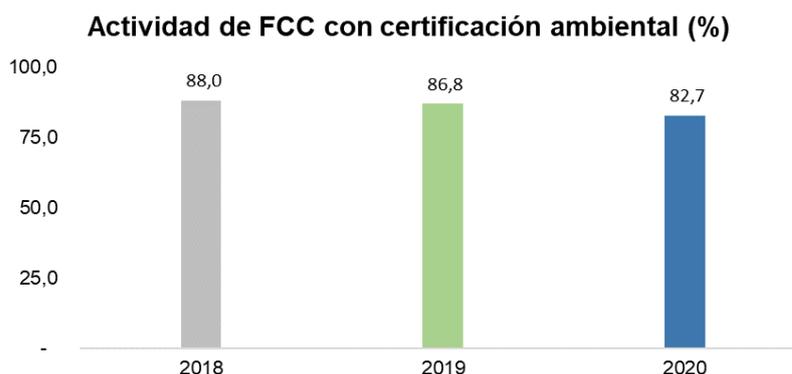
El Grupo, en definitiva, ha generado soluciones que fomentan la resiliencia urbana, mejorando la calidad de vida de las personas y esforzándose continuamente en la reducción de los efectos actuales y previsibles que pueda suponer su actividad en el medio ambiente, velando por la protección y el cuidado del entorno. Cada una de las líneas de negocio del Grupo analiza de manera continua sus actividades y procesos con el objetivo de identificar y gestionar los posibles impactos ambientales que puedan ocasionar.

#### 7.1.1 El Sistema de Gestión Ambiental del Grupo FCC

Uno de los objetivos prioritarios de FCC es la implantación de un Sistema de Gestión Ambiental que esté certificado conforme a normativas internacionalmente aceptadas como la norma UNE-EN ISO 14001:2015 (en adelante, ISO 14001), el Reglamento europeo EMAS (en sus siglas en inglés "Eco-Management and Audit Scheme") o la norma UNE-EN ISO 50001:2018 (en adelante, ISO 50001) de sistemas de gestión de la energía, entre otras.

Estas certificaciones permiten el desarrollo de las actividades del Grupo con los mayores estándares de calidad en la gestión medioambiental. Durante el año 2020 el porcentaje de actividad certificada asciende al 83%.

En el siguiente gráfico, se muestra la evolución de porcentaje de actividad certificada en el Grupo en los tres últimos años:



Por tipo de certificación, todos los negocios del Grupo FCC disponen de Sistemas de Gestión Ambiental certificados de acuerdo con la Norma ISO 14001. La certificación bajo dicha norma garantiza la correcta gestión de los aspectos ambientales significativos, el cumplimiento de la legislación y el establecimiento de un compromiso de mejora continua.

Respecto a FCC Servicios Medioambientales, se dispone de certificación ISO 14001 en un total de diez países, y certificación ISO 50001 en cinco países. Estas certificaciones cubren la mayor parte de la actividad

del área en España, Portugal, Reino Unido y centro Europa (Eslovaquia, Hungría, Polonia, República Checa, Polonia, Rumanía y Serbia). Al igual que en el negocio de cementos, las empresas de FCC Medio Ambiente Iberia están certificadas y registradas en EMAS.

Por su parte, Aqualia dispone de certificación ambiental ISO 14001 e ISO 50001. A lo largo del 2020, las instalaciones de Aguas de Guadix de Aqualia han sido certificadas bajo la ISO 14001.

En el área de Construcción, por ejemplo, la certificación incorpora un total de 24 países. Otras empresas del área como FCC Industrial, Matinsa, Megaplas y Prefabricados Delta disponen de certificación ambiental según la ISO 14001 en los centros ubicados en España.

Por último, Cementos Portland Valderrivas en España dispone de certificación ISO 14001 cubriendo la actividad del 75% de sus fábricas de cemento. De la misma forma, el mismo porcentaje de fábricas de cemento están certificadas y registradas en EMAS, una herramienta voluntaria diseñada por la Comisión Europea para la inscripción y reconocimiento público de aquellas empresas y organizaciones que tienen implantado un Sistema de Gestión Ambiental que les permite evaluar, gestionar y minimizar sus impactos ambientales.

Teniendo en cuenta otras certificaciones de carácter ambiental, Aqualia tiene su huella de carbono certificada bajo la Norma ISO 14064, mientras que FCC Construcción llevó a cabo en 2020 la verificación bajo la misma norma en la mayor parte de sus centros. En este sentido, en FCC Construcción se verificaron las emisiones correspondientes al ejercicio anterior en los centros ubicados en España, Portugal, Rumanía, Reino Unido, Nicaragua, Costa Rica, Panamá, El Salvador, México, Colombia, Chile y Perú, que suponen el 53,8% de la cifra de negocio y el 67,3% de las emisiones de GEI del área en dicho ejercicio. Por otro lado, FCC Industrial ha renovado en 2020 el certificado "Residuo Cero" concedido por AENOR.

### 7.1.2 Política ambiental del Grupo FCC

En 2009, el Grupo FCC a través del Consejo de Administración aprobó su Política Ambiental, política de aplicación para todas las sociedades del Grupo. La Política es parte integrante del Sistema de Gestión Medioambiental y establece los principios en materia de conservación del medioambiente y uso de los recursos naturales que deben seguir cada uno de los negocios del Grupo.

La política establece los siguientes compromisos:

- ✓ El control y el seguimiento de los impactos ambientales significativos
- ✓ La prevención de la contaminación, la adaptación y mitigación del cambio climático
- ✓ La observación del entorno y la innovación
- ✓ La consideración del ciclo de vida de sus productos y servicios
- ✓ El compromiso con la mejora continua

Cada línea de negocio puede establecer políticas ambientales propias que reflejen las características específicas de las actividades que desarrollan siempre que incorporen los principios y compromisos establecidos en la Política Ambiental del Grupo. Los compromisos que toda política ambiental debe contemplar de manera obligatoria son la protección del medio ambiente, el cumplimiento de los requisitos legales, la promoción de la mejora continua del desempeño ambiental, estableciéndose compromisos adicionales en cada uno de los negocios:

- En FCC Servicios Medioambientales, FCC Medio Ambiente Iberia también dispone de una Política Integrada que incorpora principios de actuación sobre la salud y seguridad en el ámbito laboral, el ambiente de trabajo saludable y la interacción con el medio ambiente. La política se enfoca en el fomento de la I+D+i, la promoción de la eficiencia energética, el aprovechamiento de las energías renovables, la reducción de la contaminación y las emisiones de Gases de Efecto Invernadero. A nivel

internacional, la actividad de FCC Servicios Medioambientales en Reino Unido dispone de compromisos ambientales específicos y en los países certificados ambientalmente en FCC Environment CEE existen políticas ambientales adaptadas localmente.

- Aqualia cuenta con un Sistema de Gestión integrado cuyo alcance incorpora la gestión de calidad, la competencia de los laboratorios de ensayo, la gestión ambiental y energética, la salud y bienestar laboral y la seguridad de la información. La Política Integrada incorpora, entre otros, principios de actuación para velar por la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, la calidad de las aguas tratadas y distribuidas y a nivel medioambiental, principios que permitan reducir el consumo de recursos, mejorar la gestión de la biodiversidad, así como el desempeño energético y climático de Aqualia.
- El área de Construcción dispone de una Política Integrada que incorpora adicionalmente, el análisis de incidencias ambientales, la implicación de las partes interesadas y el establecimiento de una planificación para reducir los impactos significativos de las actividades de las obras y los centros de la compañía.
- Cementos Portland Valderrivas, dispone de una política ambiental propia que incorpora compromisos relacionados con su actividad como la reducción de los vertidos de aguas residuales, la minimización de residuos priorizando la valorización energética, o la restauración de cualquier impacto adverso causado por las actividades extractivas.

### **7.1.3 La gestión de aspectos e impactos ambientales en el Grupo**

Teniendo en cuenta la heterogeneidad de las actividades que desarrolla el Grupo con sus cuatro líneas de negocio, los aspectos e impactos ambientales derivados de las actividades desarrolladas son distintos y, por lo tanto, se deben gestionar atendiendo a las particularidades de cada una de ellas.

De carácter general, cada una de las líneas de negocio de la compañía, realiza un seguimiento de cada uno de los procesos, tratando de identificar, evaluar y gestionar los impactos producidos, con el objetivo adoptar las prácticas necesarias para minimizarlos.

En este sentido, FCC Medio Ambiente Iberia cuenta con procedimientos para la identificación y evaluación de los aspectos ambientales que podrían causar un impacto sobre el entorno. Los principales aspectos ambientales identificados están relacionados con el consumo de recursos, la gestión de residuos, el ruido, vertidos y emisiones a la atmósfera. Para todos los aspectos se establecen acciones enfocadas a la eliminación o mitigación de los impactos asociados, ya sean ambientales o sobre la seguridad y salud de los trabajadores.

FCC Environment UK, además de la revisión de aspectos ambientales a nivel operacional, lleva a cabo una revisión anual de los aspectos e impactos a nivel corporativo. Por su lado, la actividad de FCC Servicios Medioambientales en Estados Unidos, a pesar de no disponer de un sistema de gestión certificado, orienta sus acciones al mantenimiento periódico de los equipos, la inspección de las instalaciones y la formación de sus colaboradores en la prevención de derrames y la gestión de situaciones de emergencia.

En el caso de Aqualia, el impacto ambiental de su actividad está relacionado principalmente con el consumo de reactivos, la generación de residuos peligrosos y no peligrosos y el consumo energético. Las principales acciones de la compañía están encaminadas en la búsqueda de la eficiencia energética y uso de reactivos, incluyendo mejoras de la precisión de las mediciones, cálculos del rendimiento energético de bombas, optimización y mejora de procesos, instalaciones y equipos de producción, optimización de la compra de energía, etc.

En el negocio de Construcción, la gestión ambiental se centra en la identificación de los aspectos ambientales susceptibles de causar impacto durante el proyecto, así como la determinación de su probabilidad de ocurrencia. De esta forma, se establecen una serie de pautas para dirigir los esfuerzos a aquellos aspectos que puedan suponer una mayor intensidad de impacto.

Existen determinados aspectos ambientales que se consideran significativos en toda el área de Construcción, como pueden ser los vinculados con la generación de residuos, el consumo de recursos y la generación de ruido y vibraciones. Específicamente para la actividad de FCC Construcción, los aspectos ambientales más relevantes serían las afecciones al territorio, debido en gran medida por los desplazamientos dentro y fuera del emplazamiento por los propios trabajos o la caída de material granular durante su transporte, así como las emisiones de polvo a la atmósfera. En cuanto a Matinsa, empresa del Grupo, se han identificado como más significativos los aspectos ambientales relacionados con las emisiones atmosféricas, procedentes del consumo de combustible de vehículos y maquinaria.

Para limitar el impacto sobre el entorno, Construcción establece un proceso de identificación, evaluación y gestión de los riesgos ambientales asociados a infraestructuras, apostando por la innovación para tratar dichos riesgos. Simultáneamente y con el mismo objetivo, el área centra sus esfuerzos una gestión adecuada, en la minimización y reutilización de los residuos generados.

Para la actividad de Cementos Portland Valderrivas en España y Túnez, la identificación de los aspectos ambientales parte de un análisis de los procesos, instalaciones y productos susceptibles de generar impacto ambiental con un enfoque del ciclo de vida. Este análisis, objetivo y cuantitativo, tiene en cuenta las posibles interacciones de la actividad del negocio de Cementos con el medio ambiente, considerando las distintas condiciones de operación que se puedan presentar: circunstancias normales, anormales, así como potenciales situaciones accidentales o de emergencia.

Los aspectos ambientales más significativos identificados para el negocio de Cementos están relacionados con la extracción de recursos naturales de las canteras para obtener las materias primas, la emisión de gases de efecto invernadero (GEI), partículas y gases contaminantes NO<sub>x</sub> y SO<sub>2</sub>, o el consumo de combustibles fósiles y de energía eléctrica. Además, también se identifican otros aspectos significativos, como pueden ser la generación de ruido, de residuos peligrosos y no peligrosos, y el consumo de agua.

La respuesta de Cementos Portland Valderrivas se focaliza en la mitigación de las emisiones de gases de efecto invernadero mediante el uso de materias descarbonatadas en sustitución de materias primas vírgenes, el uso de combustibles alternativos como la biomasa en lugar de combustibles fósiles o la valorización energética de los residuos cuyo destino inicial hubiese sido su depósito en vertedero.

#### Aplicación del principio de precaución y recursos dedicados a la prevención de riesgos ambientales

En FCC, la aplicación del principio de precaución se materializa a través del diseño y ejecución de su Modelo de Gestión de Riesgos Ambientales del Grupo, así como a partir de las actividades para la prevención de riesgos de cada uno de los negocios.

El modelo de gestión de riesgos ambientales del Grupo FCC cuenta con varios niveles de gestión independientes de cara a lograr una mayor eficiencia en la gestión de riesgos del Grupo. En el caso de detectarse una amenaza o riesgo que pueda afectar al medio ambiente o la salud, independientemente de la incertidumbre científica, el Grupo toma las medidas proactivas apropiadas para prevenir los posibles daños.

En este sentido, destaca el Sistema de Buenas Prácticas Ambientales® de FCC Construcción, un modelo propio, pionero en el sector desde 2009, que permite el establecimiento, en cada proyecto de la compañía, de medidas preventivas de forma proactiva. Con el objetivo de potenciar el impacto positivo de FCC Construcción sobre el medioambiente, este Sistema define un conjunto de acciones ambientales a partir de la identificación inicial de los aspectos ambientales que pueden impactar en el proyecto, la valoración de su potencial magnitud y su riesgo de ocurrencia. De esta manera, dirigiendo los esfuerzos a los aspectos con una mayor intensidad de impacto, este Sistema permite definir objetivos ambientales más exigentes que los establecidos por la legislación o por los requisitos del cliente, materializando el compromiso de la compañía por minimizar su impacto ambiental.

En el caso de FCC Medio Ambiente Iberia, las normas internacionales en las que se basan los sistemas de gestión ambiental de la compañía suponen un instrumento de prevención del daño ambiental en sí mismo.

De esta forma, los requisitos bajo los que se rigen estas normas, que se implantan en la gestión de la organización, vienen dotadas de un carácter preventivo que toma consistencia con la gestión del riesgo. A su vez, esta gestión del riesgo tiene como objetivo la conformidad de los productos y servicios, por lo que la implantación de estos sistemas de gestión implica la aplicación del principio de precaución. Los riesgos se consideran y gestionan en cada modificación que sufra el sistema, tratando de prevenir que aparezcan, y evaluando al mismo tiempo su probabilidad de ocurrencia y sus consecuencias. De esta manera, se evitan aquellos daños graves o irreversibles que pueda sufrir el entorno, aplicando medidas preventivas en aquellos proyectos o eventos donde no hay certeza sobre la afectación que el desarrollo de la actividad pueda ocasionar sobre los recursos naturales.

De la misma manera, independientemente de si disponen o no de Sistema de Gestión Medioambiental certificado, FCC Servicios Medioambientales aplica el principio de precaución en todos los países en los que desarrolla su actividad. Por ejemplo, FCC Environmental Services (USA) lleva a cabo medidas preventivas para reducir la probabilidad de ocurrencia de riesgos medioambientales, así como aquellos relativos a la seguridad y salud de sus colaboradores.

Por su parte, algunos ejemplos de medidas preventivas por parte de Aqualia serían el establecimiento de sistemas de detección de fugas de cloro gas o el correcto almacenamiento de productos químicos y residuos peligrosos. Estos, de acuerdo con la regulación de aplicación, deben estar cubiertos, identificados, con cubetos de protección y con absorbentes, para poder dar respuesta a un eventual derrame.

Cementos Portland Valderrivas aplica el principio de precaución estableciendo una serie de medidas preventivas con el fin de reducir al máximo los riesgos de afección al entorno. Entre las principales medidas efectuadas en el negocio del cemento, se incluye la instalación de filtros de partículas en hornos y molinos, sistemas de depuración de aguas, almacenamiento adecuado de residuos o técnicas para reducir la emisión de gases de efecto invernadero, entre otras.

El establecimiento de medidas para identificar y mitigar el impacto de los riesgos ambientales supone, anualmente, importantes inversiones por parte de las sociedades del Grupo FCC. De esta forma, el Grupo FCC dedicó, en 2020, más de 43 millones de euros a la prevención de riesgos ambientales, tal y como se muestra a continuación.

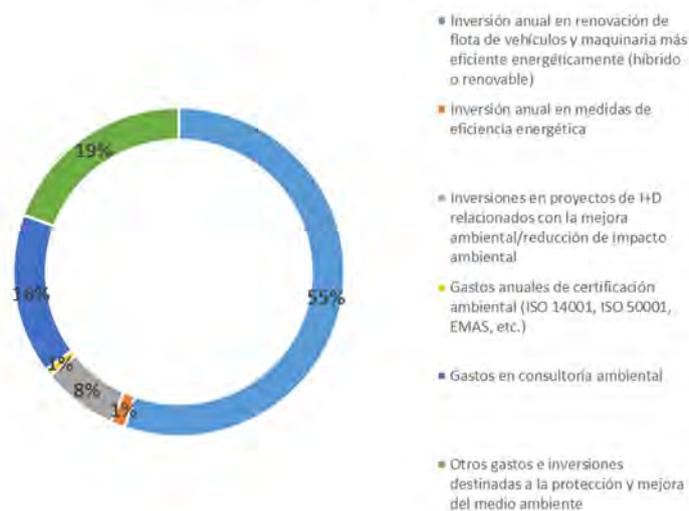
<b>Recursos monetarios dedicados a la prevención de riesgos ambientales (€)<sup>8</sup></b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Cementos Portland Valderrivas	3.687.187	4.088.682
Área de Construcción	22.357.762	21.443.566
FCC Servicios medioambientales	4.552.007	18.211.325
<b>TOTAL</b>	<b>30.596.956</b>	<b>43.743.573</b>

En este importe se incluyen 24 millones de euros invertidos en la renovación de la flota de vehículos y maquinaria más eficiente, 6,8 millones de euros destinados a consultoría ambiental, 3 millones de euros en proyectos de I+D relacionados con la mejora ambiental y más de 300 mil euros en certificaciones ambientales. También se han destinado más de 8 millones de euros en otros gastos e inversiones destinadas a la protección y mejora del medio ambiente.

<sup>8</sup> No se proporciona la inversión destinada a la prevención de riesgos ambientales por parte de Aqualia al no disponer de información homogénea y desagregada de dichas inversiones.

El incremento en la cantidad destinada en la prevención de riesgos ambientales con respecto a 2019 está motivada por una mejora en la recopilación de la información de FCC Medio Ambiente Iberia que ha permitido incorporar la inversión en medidas de eficiencia energética, gastos de consultoría ambiental o gastos anuales de certificación. A continuación, se detalla el desglose de recursos monetarios desglosados por tipología.

### Recursos dedicados a la prevención de riesgos ambientales (€)



Por otro lado, más de 200 profesionales del Grupo se dedican parte o íntegramente a la gestión medioambiental y se han impartido cerca de 23.000 horas de formación ambiental.

#### Cantidad de provisiones y garantías del Grupo FCC para riesgos ambientales

Todas las empresas del Grupo FCC cuentan con una póliza de responsabilidad civil general para cubrir accidentes, daños o riesgos ocasionados en forma de contaminación accidental sobre el medio ambiente. El Grupo cuenta a su vez con una póliza de responsabilidad civil medioambiental que cubre hasta una cuantía de 60 millones de euros en caso de siniestros y contaminación accidental. Ambas pólizas presentan una cobertura global, y estas pueden ser complementadas con pólizas contratadas a nivel local por parte de cada uno de los negocios.

FCC Medio Ambiente Iberia, con el fin de dar cumplimiento a las obligaciones expresadas en la Ley 26/2007 del 23 de octubre de Responsabilidad Medioambiental, llevó a cabo en 2019 un análisis de riesgos ambientales específicos relativos a plantas de tratamiento y vertederos. Como resultado de este proceso, ninguna de las 33 instalaciones analizadas ha tenido que establecer una garantía financiera.

Adicionalmente, las actividades de FCC Servicios Medioambientales en Estados Unidos, Reino Unido, Eslovaquia, República Checa, Rumanía y Serbia disponen de garantías específicas mediante pólizas contratadas para cubrir riesgos ambientales.

En este sentido, Cementos Portland Valderrivas dispone de una póliza que cubre, para su negocio de cemento, hasta 15 millones de euros por siniestro y 30 millones de euros para contaminación accidental.

Con respecto a provisiones ambientales, el Grupo tiene una provisión de 12,43 millones de euros provisionados en la división de Cementos Portland Valderrivas. Por su parte, FCC Servicios Medioambientales, FCC Construcción y Aqualia no disponen de provisiones específicas para atender contingencias medioambientales, por no contemplarse la existencia de eventualidades significativas en la materia.

## 7.2 LA CONTRIBUCIÓN DE FCC A LA ECONOMÍA CIRCULAR

### 7.2.1 La economía circular para el Grupo FCC

Con el objetivo de materializar su visión, ofreciendo soluciones innovadoras que contribuyan al progreso sostenible, el Grupo FCC ha diseñado una hoja de ruta, integrando la economía circular en su estrategia de negocio.

Para FCC, la economía circular constituye una oportunidad de ampliar su contribución al desarrollo sostenible, a la vez que permite la adaptación y resiliencia necesaria para la mitigación y adaptación al cambio climático. Por ello, la circularidad está integrada en dos de sus líneas de negocio, FCC Servicios Medioambientales y Aqualia, especializadas en la gestión de residuos y del agua, respectivamente. En cuanto a sus negocios de Construcción y Cementos, la integración de la economía circular permite ampliar su horizonte de contribución, contribuyendo a avanzar hacia un modelo económico más sostenible.

Para formalizar su apuesta por la circularidad como medio para avanzar en el desarrollo sostenible y en la mitigación de los efectos derivados del cambio climático, el Grupo FCC se adhirió, en 2017, al Pacto por una economía circular, impulsado por el Ministerio de Agricultura y Pesca, Alimentación y Medio Ambiente junto con el Ministerio de Economía Industria y Competitividad del Gobierno de España. A través de esta iniciativa, todos los firmantes se implican en la transición hacia un nuevo modelo económico más sostenible y respetuoso con el medio ambiente.

Para impulsar el posicionamiento del Grupo FCC en el modelo de economía circular, se realizó un análisis previo del paquete de medidas de la Unión Europea y su seguimiento por parte de las actividades del Grupo. A través del desarrollo de planes directores, o de sostenibilidad en los negocios, se han formulado las líneas de trabajo y la hoja de ruta en el campo de la reducción, reutilización y valorización, incidiendo en una reducción de su impacto ambiental.

Atendiendo a la distinta naturaleza de las actividades de los negocios de FCC, esta aplicación de un modelo basado en la economía circular se lleva a cabo de distinta manera:

- FCC Servicios Medioambientales tiene como base de su actividad la gestión de residuos, llevando a cabo un tratamiento de los residuos urbanos e industriales y, por tanto, fomentando la circularidad desde sus actividades de recogida, reciclaje hasta la valorización de estos. Asimismo, se establecen medidas de reducción dentro de las instalaciones y contratos generados, estableciendo planes de minimización de residuos en algunos de sus contratos. El negocio de FCC Servicios Medioambientales, apostando por la economía circular, trata de convertir los residuos en recursos, optimizando su aprovechamiento. En este sentido, este negocio fomenta la investigación y aplicación tecnológica, mediante la implantación de diversos proyectos innovadores. Algunos de estos proyectos son Life METHAmorphosis, en el aprovechamiento de la producción de biometano procedente de plantas de tratamiento de residuos, Life4Film, cuyo objetivo es evitar la incineración y el vertido de residuos de plástico film o Deep Purple, proyecto piloto en la gestión de los efluentes generados en la instalación de tratamiento de residuos orgánicos. A escala internacional, otros ejemplos de iniciativas serían el aprovechamiento energético de los residuos en las instalaciones de Reino Unido, la aplicación de robótica para mejorar la clasificación de los residuos en la instalación de FCC Environmental Services en Houston, o la creación de un centro de reutilización, en la ciudad de Trnava, Eslovaquia.
- Por su parte, el modelo de negocio de Aqualia incorpora en sí mismo el concepto de economía circular, al prestar servicios de captación, tratamiento, almacenamiento, distribución, saneamiento y depuración, incluyendo la reutilización y reinserción del agua en el ciclo natural. Adicionalmente, y para reducir los impactos negativos sobre el entorno, los recursos hídricos que se utilizan en las operaciones se depuran, eliminando los residuos y garantizando las mejores condiciones a la hora

de devolver dichos recursos al medioambiente. De esta forma y dada la escasez de este recurso, Aqualia desarrolla un papel fundamental para el aprovechamiento y la gestión sostenible del agua.

- Respecto al negocio de Construcción, la principal aportación en el ámbito de la economía circular se basa en la apuesta por la innovación, impulsando el uso de nuevos materiales sostenibles y reutilizables. En este contexto, FCC Construcción dispone de una estrategia de economía circular en torno a seis áreas de acción definidas por el marco ReSOLVE. Este marco impulsa la identificación de oportunidades de negocio vinculadas al proceso de transición hacia una economía circular como modelo de producción. Dentro de las medidas específicas que FCC Construcción ha llevado a cabo, se encontrarían la reutilización de inertes procedentes de otras obras, de efluentes y aguas residuales de procesos, o de tierra vegetal retirada. Asimismo, se maximiza la utilización de elementos recuperables, como muros desmontables o el uso de depuradoras portátiles para su aprovechamiento en diferentes proyectos, así como el empleo de materiales reciclados. Adicionalmente, FCC Construcción promueve la digitalización como elemento clave en su estrategia para disminuir el consumo de recursos, mediante la aplicación de la línea de investigación Building Information Modeling (BIM). Esta línea, promovida por FCC Construcción y desarrollada desde hace varios ejercicios, fomenta la disminución y el consumo responsable de los recursos naturales.
- Por último, el negocio de Cementos aplica técnicas de economía circular mediante la implementación de estrategias de valorización energética y material de residuos, de cara a mejorar la eficiencia de producción y la sostenibilidad de su actividad. Adicionalmente, para evitar la extracción de recursos minerales, Cementos Portland Valderrivas emplea materias primas secundarias durante las distintas fases del proceso productivo, reutilizando de esta manera recursos procedentes de otras industrias, como las cenizas, escorias, residuos de construcción y demolición, lodos de procesos de fabricación de papel, etc. Además, Cementos Portland Valderrivas sustituye los combustibles fósiles por combustibles alternativos, como pueden ser neumáticos fuera de uso, harinas cárnicas, lodos, orujillo u otras biomásas vegetales.

#### **FCC Servicios Medioambientales, contribuyendo a la economía circular del plástico**

Uno de los principales objetivos de FCC Servicios Medioambientales es la implantación de procesos innovadores de reciclado, que permitan evitar la eliminación en vertedero y la valorización energética de los plásticos presentes en residuos urbanos.

Por ello, el área lidera dos proyectos cofinanciados dentro del programa LIFE de la Unión Europea, y ubicados en la planta de tratamiento de residuos Ecocentral de Granada:

- Plasmix: Este programa tiene el objetivo optimizar la recuperación de determinados plásticos presentes en los residuos municipales, como polipropileno, poliestireno y poliestireno expandido. Evitando su incineración y vertido en vertedero, estos materiales se reciclarán en gránulos de alta calidad, que podrán ser utilizados en nuevos productos, incluyendo el envasado de alimentos.
- Life4Film: El objetivo de este proyecto es la implantación de un innovador proceso de reciclado, destinado a evitar la incineración y el envío a vertederos de plástico film (LDPE) presente en los residuos urbanos. Mediante la instalación de una línea de recuperación de 10.000t/año, se pretende demostrar la rentabilidad del sistema y la posibilidad de replicarlo a nivel europeo.

### **Life Infusion, convirtiendo las depuradoras de lixiviados en fábricas de producción y recuperación de recursos**

A través de EBESA, FCC Servicios Medioambientales participa en el proyecto Life Infusion, cuyo objetivo es la conversión de las depuradoras de lixiviados en fábricas de producción y recuperación de recursos valiosos, como biometano y fertilizantes con base biológica.

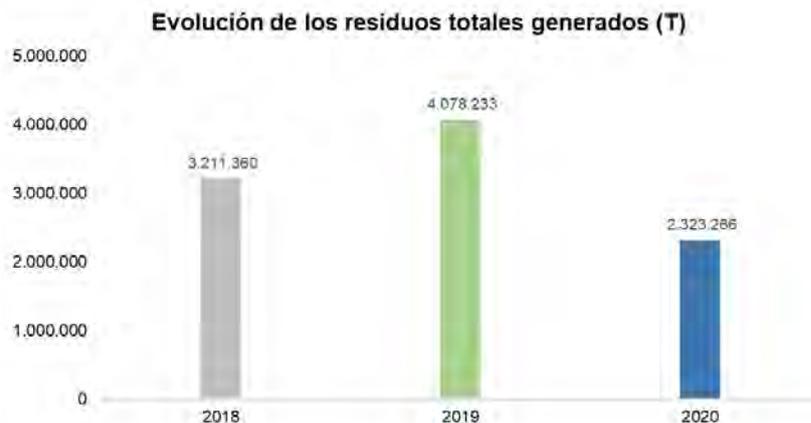
Este proyecto, cofinanciado por el programa europeo LIFE y aprobado en 2020, constituye la continuación del proyecto Life Methamorphosis, en el que también participó FCC Servicios Medioambientales.

Life Infusion pretende demostrar la viabilidad económica, técnica y ambiental de la recuperación de recursos de alto valor a partir de las aguas procedentes de los residuos municipales.

### **7.2.2 Reducción de los residuos generados**

La gestión responsable de los residuos es una cuestión especialmente relevante para el Grupo, dada la naturaleza y las actividades que realizan sus líneas de negocio. A través de la economía circular, el Grupo FCC promueve la reducción de sus propios residuos, desarrollando su actividad a la vez que favorece la sostenibilidad, en los ámbitos económico, social y medioambiental. En este sentido, la naturaleza de las actividades de la compañía se inspira en los principios de la economía circular, siendo su máxima 'cerrar el ciclo de vida' de los recursos, garantizando su posterior incorporación al proceso productivo.

A continuación, se muestra la evolución<sup>9</sup> de los residuos totales generados, así como la distribución por cada uno de los negocios del Grupo FCC. El descenso en los residuos generados en 2020 se debe principalmente a fases de proyectos con menor generación de residuos en el área de Construcción. En 2019, la generación de residuos de dicha área fue especialmente significativa, fruto del inicio de varios proyectos que, en sus fases iniciales, realizan un mayor movimiento de tierras y generan un mayor volumen de residuos inertes. Asimismo, el impacto del Covid-19 en el desarrollo normal de la actividad ha tenido reflejo en la mayor parte de los indicadores ambientales.



<sup>9</sup> Se han recalculado los residuos generados en 2019 motivado por una revisión en los criterios de reporte

En cuanto al destino de los residuos, aproximadamente el 52%<sup>10</sup> de los residuos que se generan son reciclados, reutilizados, compostados o valorizados energéticamente.

#### Desglose por destino de los residuos generados (T)

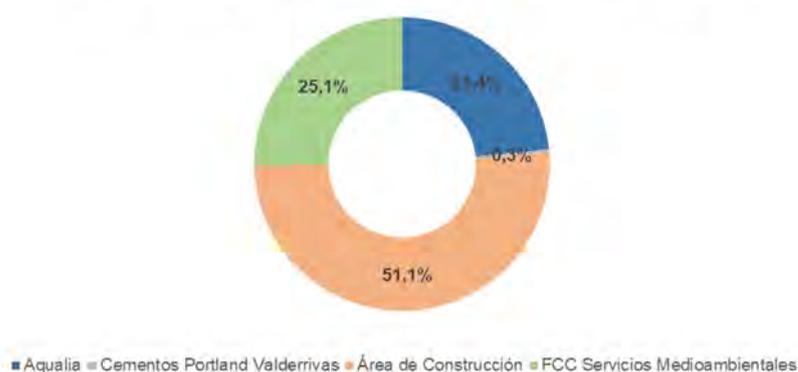
<b>Residuos no peligrosos</b>		<b>2020</b>
Reutilización		33.486
Reciclaje		632.969
Compostaje		41.219
Recuperación, incluida la recuperación energética		236.767
Incineración (quema de masa)		23.493
Vertedero		800.329
Almacenamiento en el sitio		213.998
Otros		96.472
		<b>2.323.266</b>

<b>Residuos peligrosos</b>		<b>2020</b>
Reutilización		23
Reciclaje		153.485
Compostaje		7
Recuperación, incluida la recuperación energética		1.579
Incineración (quema de masa)		254
Vertedero		73.978
Almacenamiento en el sitio		513
Otros		14.694
		<b>2.323.266</b>

La mayor parte de los residuos generados tienen su origen en el área de Construcción y son de carácter no peligroso, tal y como se muestra en las siguientes tablas:

**Distribución de los residuos totales generados (%)**



<sup>10</sup> No se considera en el cálculo el residuo admitido en centros que se mantiene almacenado en el sitio previo al tratamiento



### **FCC Industrial, primera constructora en obtener la certificación “Residuo Cero”**

En el negocio de Construcción, FCC Industrial se ha convertido en la primera empresa de construcción en obtener el certificado “Residuo Cero”, concedido por AENOR. Este certificado determina la existencia de un sistema interno de trazabilidad en la gestión de residuos, garantizando su valorización y evitando, por tanto, el depósito de los residuos en vertedero.

El proyecto piloto donde se ha aplicado esta iniciativa, en Guadalajara (España), alcanzó la valorización del 99,99% de los residuos generados en las obras de edificación, industrial y obra civil. Para conseguirlo, la compañía ha realizado un estudio pormenorizado de las fracciones de residuos generados, rediseñando sus procedimientos para una gestión adecuada de los mismos.

Para la implantación de este sistema, FCC Industrial ha requerido el desarrollo de programas de formación en gestión de residuos para todo el personal implicado, una correcta separación de los residuos en origen, y la utilización de contenedores de gran volumen.

### **7.2.3 La gestión de los residuos por FCC Servicios Medioambientales**

FCC, a través de su actividad de servicios medioambientales, es una de las empresas de referencia en la recogida, tratamiento y valorización de residuos urbanos e industriales. El objetivo del área es tratar los residuos como recursos, reutilizando y reciclando en la medida de lo posible y aprovechando el valor energético de los residuos cuando es factible.

FCC recoge residuos tanto urbanos como industriales en miles de municipios, entre los que se incluyen las ciudades más importantes del mundo, hasta alcanzar aproximadamente nueve millones de toneladas al año. Según las necesidades de cada ciudad e industria, se emplean distintos sistemas de recogida, cada una con vehículos y contenedores elegidos para maximizar la eficiencia y minimizar las molestias para los ciudadanos y las empresas.

Por otro lado, FCC dispone de cientos de centros de tratamiento, reciclaje y eliminación en el ámbito nacional e internacional que gestionan más de 17 millones de toneladas anuales de residuos. Estos residuos son tratados a través de procesos térmicos, compostaje, biometanización, reciclado, incineración, relleno sanitario controlado y escombrera, combinando múltiples tecnologías para asegurar el más completo aprovechamiento de estos. En cuanto a la valorización de los residuos, actividad estratégica que permite reducir el depósito en vertederos, FCC dispone de instalaciones especializadas en Reino Unido, Austria y España.

A continuación, se detallan las toneladas de residuos recogidos, admitidos y tratados a lo largo de 2020.

<b>Residuos recogidos (T)</b>	<b>2.020</b>
Residuos urbanos	6.058.676
Residuos industriales peligrosos	453.365
Residuos industriales no peligrosos	2.470.360
Otros residuos (peligrosos y no peligrosos)	5.529
<b>TOTAL</b>	<b>8.987.930</b>

<b>Residuos admitidos en centros FCC (T)</b>	<b>2.020</b>
Residuos urbanos	7.123.021
Residuos industriales peligrosos	667.166
Residuos industriales no peligrosos	9.699.244
<b>TOTAL</b>	<b>17.489.432</b>

<b>Tratamiento de residuos PELIGROSOS</b>	
<b>Residuos peligrosos (T)</b>	<b>2.020</b>
Valorización	278.641
Estabilización/Vertedero	510.275
Transferidos a un gestor final/otros destinos	37.368
Otros destinos	20.923
<b>TOTAL</b>	<b>847.206</b>

<b>Tratamiento de residuos NO PELIGROSOS</b>	
<b>Residuos no peligrosos (T)</b>	<b>2.020</b>
Valorización	3.729.815
Eliminación en vertedero controlado/estabilización	9.895.784
Transferidos a un gestor final	2.644.518
Otros destinos	42.971
<b>TOTAL</b>	<b>16.313.089</b>

### 7.3 EFICIENCIA EN EL USO DE LOS RECURSOS

Debido a la creciente demanda de recursos naturales de forma global, el Grupo FCC basa su estrategia en la gestión eficiente de los mismos. A este respecto, cada uno de los negocios del Grupo implementa una serie de medidas concretas de cara a minimizar el impacto de las actividades realizadas, estableciendo protocolos para la protección de los recursos naturales necesarios para el desarrollo de su actividad.

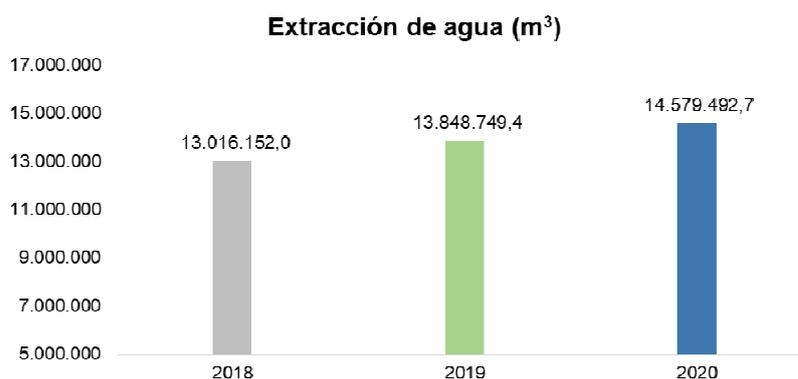
El posible escenario de agotamiento de los recursos naturales y la degradación del entorno impulsan al Grupo FCC a poner en marcha modelos de gestión cada vez más eficientes, compatibles con el desarrollo sostenible, que reflejen su compromiso con la conservación del medio ambiente y su apuesta por la economía circular.

### 7.3.1 Consumo y gestión de agua en el Grupo

Los pronósticos de cambio en la distribución de las precipitaciones hacen que los recursos hídricos puedan escasear en muchos lugares. El Grupo FCC trabaja para asegurar la gestión eficiente del agua en cada una de sus actividades, teniendo en consideración la infraestructura y disponibilidad hídrica de la zona.

El Grupo FCC pone en práctica todos los mecanismos disponibles para asegurar la gestión más eficiente posible de este recurso, garantizando el cumplimiento de los límites territoriales del consumo urbano de agua, aplicable para cada línea de negocio.

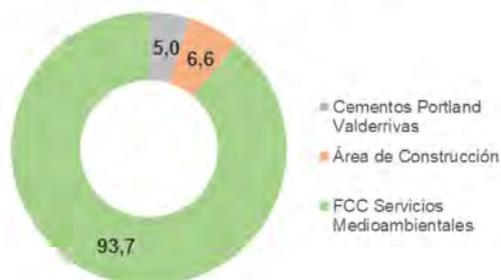
En la siguiente figura, se muestra, para el Grupo FCC, la evolución en la extracción total de agua de los tres últimos ejercicios:



El incremento en la extracción de agua registrada en 2020 está motivado por el incremento en el alcance de la información reportada, ya que FCC Environment UK ha podido recopilar información de un mayor número de localizaciones en relación con años anteriores.

Como se puede apreciar en la siguiente figura, y atendiendo a la extracción de agua por negocio, el 94% del consumo de agua<sup>11</sup> corresponde a FCC Servicios Medioambientales.

**Distribución del consumo de agua (%)**



<sup>11</sup> No se considera el consumo de Aqualia, puesto que el agua monitorizada por la compañía es el agua gestionada en sus instalaciones. Por otro lado, el negocio de Construcción no dispone de sistemas para la medición del consumo de agua de lluvia o procedente de plantas desalinizadoras, al tener este consumo un carácter residual en comparación con el resto.

Los negocios del Grupo FCC favorecen el consumo racional y eficiente de este recurso, llevando a cabo distintas medidas para la optimización de este.

Consciente del peso que tiene sobre el consumo total del Grupo, FCC Servicios Medioambientales apuesta por la utilización de tecnologías y equipos que permitan una mayor eficiencia en el uso de agua, tanto durante la prestación de sus servicios como en sus instalaciones. De igual forma, se fomenta el uso racional de este recurso entre el personal operativo, y se promueve el aprovechamiento de agua procedente de fuentes alternativas. Respecto a este último punto, es destacable, en Reino Unido, el proyecto para la recolección de agua de lluvia en el contrato de Harborough, que permitió capturar 11.000 litros de agua en 2020.

Por su parte, todas las empresas del negocio de Construcción trabajan por garantizar un consumo racional de este recurso, apostando por la sensibilización de sus colaboradores para recordar la importancia que tiene hacer un uso sostenible del agua. Al mismo tiempo, Cementos Portland Valderrivas ha continuado trabajando en 2020 en la optimización del consumo de agua, realizando trabajos de mejora de las redes de agua de las instalaciones para la reducción de las pérdidas causadas por roturas de canalizaciones antiguas o deterioradas.

Aqualia, especializada en el diseño y construcción de todo tipo de infraestructuras hidráulicas, gestiona de forma eficiente el ciclo integral del agua, con el objetivo de garantizar la optimización de los recursos públicos y privados y fomentar el desarrollo sostenible de las comunidades.

Mediante la gestión de cada una de las fases que componen el ciclo integral del agua, Aqualia controla con detalle el proceso, que comprende la captación, el tratamiento y la potabilización, la distribución y la recogida de las aguas urbanas, y su posterior depuración para su devolución al medio natural en condiciones óptimas, otorgando un servicio integral a las poblaciones.



**Potabilización** – Aqualia diseñan y construye estaciones de tratamiento de aguas potables, utilizando una gran variedad tecnológica, en función de la calidad del agua de origen, para garantizar las máximas garantías en el agua de consumo. En 2020, Aqualia potabilizó 643,4 millones de m<sup>3</sup> de agua.

**Desalación** – Para hacer frente al reto que supone la escasez de agua, Aqualia ofrece soluciones completas en desalación de agua a la industria, para generar una mayor cantidad de recursos hídricos. Aqualia diseña y construye instalaciones de desalación de agua marina y salobre de acuíferos, incluidas estaciones de bombeo y canalizaciones.

**Depuración** - Aqualia cuenta con una amplia experiencia en diseño y construcción de estaciones depuradoras de aguas residuales con contaminación mayoritariamente doméstica, depurando en la actualidad las aguas producidas por millones de habitantes. En 2020, Aqualia depuro cerca de 665 millones de m<sup>3</sup> de agua.

**Reutilización** –Aqualia dispone de plantas que tratan el agua posteriormente a ser depurada para mejorar sus características físicas y sanitarias. Esta agua, más de 15,6 millones de m<sup>3</sup> en 2020, se destina para riego de parques, jardines o campos de golf, limpieza de viales, recarga de acuíferos o para recuperación de caudales ecológicos en cursos fluviales degradados.

**Industria** – Aqualia proporciona todo tipo de soluciones de agua para el sector de la industria y sus procesos. Para ello cuenta con numerosas instalaciones en funcionamiento y ofrece el tipo de suministro adecuado para cada caso, tanto plantas llave en mano, como suministro de equipos acompañados con la asistencia técnica que se precise.

A continuación, se muestran las principales cifras relacionadas con la gestión integral del agua por parte de Aqualia:

<b>Capital natural: input (m<sup>3</sup>)</b>	<b>2.020</b>
Agua potable producida	643.416.868
Agua depurada	665.830.462
Agua bruta comprada	201.161.827
Total de agua consumida en los procesos de potabilización y desalinización	174.980.591
Cantidad de agua distribuida	666.335.239

<b>Reutilización del agua de salida de las EDAR (m<sup>3</sup>)</b>	<b>2.020</b>
Cantidad total de agua tratada en EDAR	682.243.654
Cantidad de agua reutilizada	15.632.168
% reutilizado total	2,3%

### 7.3.2 Consumo de materias primas

Algunas de las actividades que realiza el Grupo FCC implican un consumo necesario de materias primas. Por ello, la gestión de este tipo de recursos es un asunto prioritario, y el Grupo fomenta su optimización para conseguir un uso responsable de las mismas, atendiendo a las especificidades de cada negocio.

La actividad de FCC Construcción, además de requerir la ocupación del terreno, precisa de movimiento de grandes volúmenes de tierra para su ejecución. Para reducir el consumo de tierras, la compañía lleva a cabo distintas acciones, como la utilización, como relleno en la propia obra, del material extraído en la compensación de desmontes y terraplenes. De esta manera, se logra reducir el volumen necesario de préstamos de material respecto al volumen planificado inicialmente en el proyecto.

Cementos Portland Valderrivas, dada la naturaleza de su actividad, es un gran consumidor de materias primas naturales. Por ello, dispone de una Política Ambiental que promueve la sostenibilidad de los recursos naturales, introduciendo el principio de economía circular y propiciando el uso de materias primas y combustibles alternativos.

Simultáneamente, y fomentando el consumo responsable de los recursos naturales, la actividad de la compañía permite un gran porcentaje de reciclaje de residuos procedentes de otras industrias. Mediante la valorización de materiales, obtenidos de residuos y de subproductos, se sustituye las materias primas naturales, ahorrando recursos naturales no renovables y evitando así el impacto que su explotación produce en el medio natural. En este sentido, las principales materias primas alternativas que consume el negocio de Cementos incluyen cenizas volantes, escorias de alto horno, arenas de fundación, carbonatos de papelera, lodos industriales, restos de hormigón, hueso de aceituna, fuel reciclado e hidrocarburo valorizado.

Por su parte, Aqualia consume principalmente reactivos utilizados en la gestión del agua en el proceso de depuración. En línea con las limitaciones establecidas por la regulación, las plantas de tratamiento tienen procedimientos de control analítico del proceso, garantizando un consumo mínimo y necesario de este tipo de productos.

FCC Servicios Medioambientales trabaja en la reducción del uso de recursos naturales no renovables, reutilizando en el ciclo de producción los materiales contenidos en los residuos como materias primas secundarias, siempre que se garantice la salud de las personas y la protección del medio ambiente. En este sentido, destaca la utilización, en varias instalaciones gestionadas por FCC Medio Ambiente Iberia, de materiales reciclados para sustituir materias primas.

Además de materias primas, cada uno de los negocios del Grupo FCC consume otro tipo de materiales asociados a la actividad que desarrolla.

A continuación, se detallan el consumo de materias primas, materiales de proceso, lubricantes y reactivos, productos semielaborados y material de envase y embalaje a lo largo de 2020.

<b>Materiales utilizados (T)</b>	<b>2020</b>
Materias primas (metales, minerales, madera, etc.)	41.396.446
Materiales de proceso, lubricantes y reactivos	96.849
Productos semielaborados	3.726.276
Material de envase y embalaje (papel, cartón, plásticos)	8.671
<b>TOTAL</b>	<b>45.228.241</b>

Con respecto a la cantidad de materias primas reflejada en la tabla anterior, cabe destacar que en el área de Construcción se ha incrementado muy significativamente el consumo de tierras y zahorras en 2020, fundamentalmente por el avance de los grandes proyectos comenzados en 2018 y 2019.

#### **FCC Construcción da a conocer la incorporación de la tecnología Blockchain a través del proyecto BIMCheck**

FCC Construcción ha difundido entre sus grupos de interés su participación en la creación de BIMCheck, una plataforma cuyo principal objetivo es mejorar la productividad de la compañía a través de la automatización de los procesos de control y gestión de la calidad. La aplicación permite mejorar la trazabilidad de los materiales y el control documental en las obras. Se ha aplicado en un proyecto piloto de edificación en 85 viviendas de Tres Cantos (España), constituyendo la primera experiencia a nivel mundial que aúna la aplicación de BIM y Blockchain en una obra.

### **7.3.3 Consumo energético**

Tanto la eficiencia energética como la sustitución de combustibles fósiles por fuentes de energía renovables son puntos fundamentales para convertir a FCC en un negocio más sostenible. Consciente de ello, el Grupo recoge en su estrategia implementar estas medidas en su modelo de negocio.

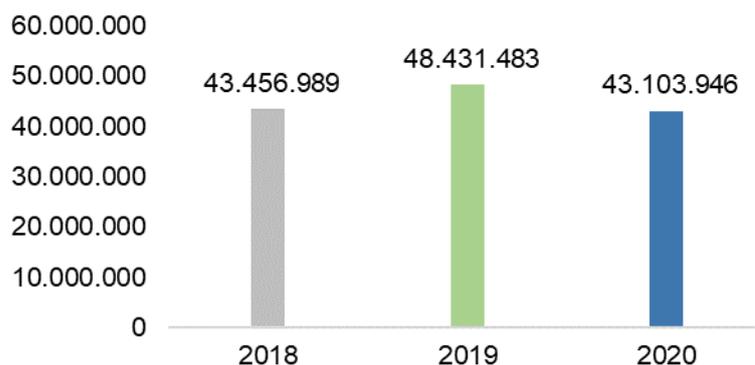
El Grupo FCC, a través de sus líneas de negocio, lleva a cabo distintas medidas para aumentar la eficiencia energética de la organización. De esta manera, tanto FCC Servicios Medioambientales como Aqualia disponen de un Sistema de Gestión Energética certificado conforme a la Normal ISO 50001, lo que implica el establecimiento de objetivos y medidas de eficiencia energética.

Además, los negocios de FCC trabajan en la mejora de la eficiencia energética de sus instalaciones y procesos, a través de distintos proyectos, como la sustitución de luminarias a tecnología LED, la renovación de equipos, la realización de formaciones en conducción eficiente o la instalación de detectores de presencia, entre otros.

Cabe resaltar que FCC Servicios Medioambientales ha sido galardonada en la edición 2019/2020 de los Premios Europeos de Medio Ambiente a la Empresa (Premios EBAE), por un proyecto orientado a la implementación de movilidad eléctrica asequible en servicios urbanos. De esta forma, FCC Medio Ambiente Iberia ha estado trabajando a lo largo de 2020 en la adaptación de esta tecnología, que supone enormes beneficios ambientales, como la reducción de emisiones contaminantes y ruido, la disminución de la huella de carbono, y la maximización de la eficiencia energética.

El consumo energético del Grupo en los tres últimos ejercicios se muestra a continuación, reflejando los esfuerzos de la compañía en esta materia:

### Consumo directo e indirecto de energía (GJ)



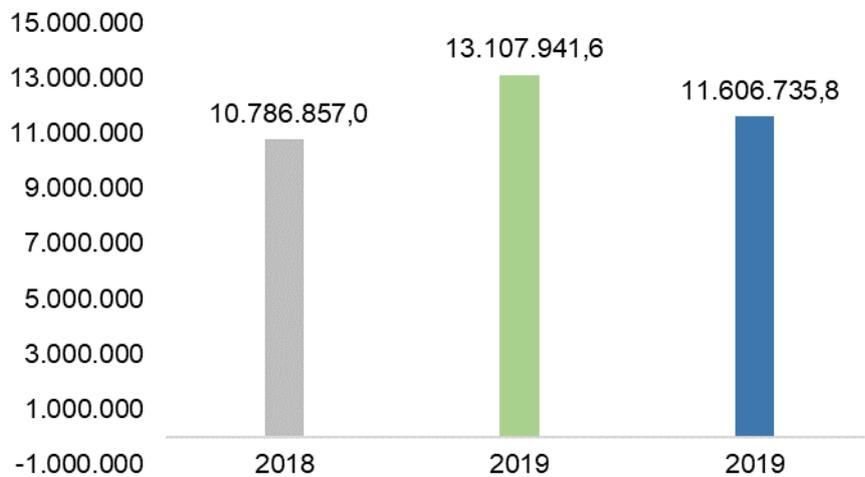
El descenso en el consumo energético con respecto a 2019 está motivado por los efectos de la pandemia en el desarrollo normal de la actividad, principalmente en el área de Cementos.

Por otro lado, las líneas de negocio del Grupo FCC tratan de utilizar, en sus procesos, un porcentaje cada vez mayor de energía procedente de fuentes alternativas. En este sentido, destacan los esfuerzos de Cementos Portland Valderrivas por sustituir, en procesos con un elevado consumo de energía como es la fabricación de cemento, los combustibles fósiles por combustibles alternativos, como la biomasa.

Otras muestras del compromiso del Grupo FCC con la utilización de energías renovables serían el proyecto de instalación de energía solar fotovoltaica en 26 puntos de consumo de Aqualia, lo que supone una producción anual esperada de 5GWh (18GJ) anuales; el acuerdo PPA (Power Purchase Agreement) de esta línea de negocio, que tiene como objetivo adquirir 76GW anuales de energía renovable para los próximos 10 años; o el uso del gas de vertedero para generar electricidad y agua caliente, por parte de la actividad de FCC Servicios Medioambientales en Reino Unido y Hungría.

A continuación, se muestra el consumo de energía de origen renovable en los tres últimos años:

## Consumo de energía de origen renovable



### **Aqualia, investigando para el futuro de la desalación**

Aqualia lidera el proyecto MIDES, que ha conseguido la total autonomía energética de dos plantas de desalación, en Racons (Alicante) y en Fonsalía (Santa Cruz de Tenerife).

A lo largo de cinco años se ha pasado de una pequeña celda de laboratorio, que podía tratar unos mililitros de agua al día, a la actualidad, donde se está consiguiendo desalar casi 4 m<sup>3</sup> diarios, suficiente para abastecer a 25 personas en cada planta. Este proyecto da solución, de manera simultánea y sostenible, a la depuración de aguas residuales y al suministro de agua potable a partir de agua salada, explotando las sinergias entre ambos procesos, consiguiendo la autonomía energéticamente hablando.

Gracias al desarrollo y puesta en marcha de estos proyectos, Aqualia contribuye a definir el futuro de las plantas de desalación, contribuyendo paralelamente con un desarrollo sostenible, al integrar la lucha contra el cambio climático y los criterios de economía circular en este tipo de instalaciones.

### **Cementos Portland Valderrivas apuesta por emplear energía renovable para la producción de cemento y renueva su Sistema de Gestión y Auditoría Ambiental EMAS**

Cementos Portland Valderrivas comenzó, en sus instalaciones de Alcalá de Guadaíra, mayor centro de fabricación de cementos de Andalucía, la transición al uso de biomasa como combustible. Esta fuente de energía, ampliamente utilizada para la producción de energía renovable, permitirá reducir sus emisiones de gases de efecto invernadero hasta en un 40%.

Además, Cementos Portland Valderrivas mantiene una política ambiental muy exigente, y su fábrica de Alcalá de Guadaíra ha renovado por undécimo año su inscripción en el Sistema de Gestión y Auditoría Ambiental EMAS, mecanismo voluntario de la Unión Europea que identifica y valora a las empresas comprometidas con el medio ambiente y con el cumplimiento de la legislación vigente.

## 7.4 FCC, AFRONTANDO EL DESAFÍO DEL CAMBIO CLIMÁTICO

El cambio climático supone una de las mayores amenazas de nuestro siglo, según los expertos. De acuerdo con el Global Risks Report del World Economic Forum, publicado en 2021, se mantiene la influencia de los riesgos ambientales, confirmando la tendencia de los últimos años.

En un contexto marcado por la incertidumbre climática, cobran especial relevancia aquellas entidades capaces de reaccionar y anticiparse a los posibles riesgos en materia de cambio climático y medioambientales. El Grupo FCC es consciente, teniendo en cuenta la opinión de expertos y las tendencias internacionales, que el desarrollo sostenible de las ciudades conlleva dar respuesta a grandes retos, entre los que se encuentra la lucha contra el cambio climático. En línea con su misión, el Grupo impulsa el desarrollo de soluciones innovadoras para transformar el presente y el futuro de las ciudades, materializando la sostenibilidad de su modelo de negocio.

En este sentido, el Grupo FCC, en línea con su compromiso de integrar la gestión del cambio climático en todos sus niveles operativos, así como en cada una de sus líneas de negocio, ha tenido en cuenta las recomendaciones del Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD) establecido por el Consejo de Estabilidad Financiera (FSB), relativas a la divulgación de información relacionada con el clima. Estas recomendaciones están estructuradas en cuatro bloques: modelo de gobierno, estrategia, gestión de riesgos y métricas y objetivos, con el fin último de dar a conocer a inversores y demás grupos de interés, la gestión e integración de los riesgos y oportunidades derivados del cambio climático en su modelo de negocio.

### 7.4.1 Modelo de gobierno

Los grupos de interés reclaman cada vez más, una mayor implicación de las empresas para promover políticas más ambiciosas que permitan gestionar los impactos y los riesgos derivados de su actividad, incluidos aquellos no financieros que afectan directamente al entorno natural, como los relativos al cambio climático.

El Grupo FCC, como referente mundial en servicios ciudadanos, especializado en la gestión integral del agua, los servicios medioambientales y el sector de infraestructuras, es consciente del importante papel que desempeña en esta tarea. Por ello, la compañía dispone de un modelo de gobierno transversal para todos los aspectos ASG, incluida la gestión del cambio climático, tal y como se explica en el apartado 4.1 La Política de RSC del Grupo.

### 7.4.2 Estrategia

De acuerdo con los valores de integridad, transparencia y profesionalidad que caracterizan al Grupo FCC, la compañía trata de informar a sus grupos de interés, entre ellos, inversores, sobre cómo los asuntos relacionados con el cambio climático pueden afectar a las distintas líneas de negocio, la estrategia y la planificación financiera de la organización.

La compañía es consciente de que sus actividades principales como negocio, tales como la producción de cemento o la gestión de desechos, entre otros, implican la emisión de gases de efecto invernadero. Con el objetivo de reducir estas emisiones al máximo, el Grupo FCC cuenta con una Estrategia de Cambio Climático, en la que se establecen las líneas estratégicas y la hoja de ruta hasta 2050, definiendo objetivos cuantitativos, y seleccionando KPIs para su seguimiento y reporte. Esta Estrategia se fundamenta en los siguientes pilares:



- **Monitorización:** A pesar del largo recorrido del Grupo respecto a la medición de la huella de carbono, el objetivo de este pilar es avanzar en el perfeccionamiento y alcance de la cuantificación de emisiones de gases de efecto invernadero.
- **Reducción:** En función de la información obtenida, se plantean objetivos de reducción y acciones destinadas a alcanzar estos objetivos. En este sentido, el Grupo FCC destina numerosos esfuerzos al desarrollo de productos y servicios con un menor impacto ambiental.
- **Adaptación:** Las actividades del Grupo y sus clientes están expuestas a los impactos derivados del cambio climático, incluyendo tanto los riesgos físicos como los riesgos de transición a una economía baja en carbono. Entre los primeros se incluyen impactos derivados de eventos climáticos extremos, por ejemplo, mientras que los segundos comprenden los cambios regulatorios que se puedan producir en el futuro.
- **Innovación:** Los nuevos retos que se presentan a escala global requerirán que el Grupo sea capaz de adaptarse al nuevo entorno. De esta forma, FCC deberá desarrollar innovaciones que le permitan reducir su impacto ambiental, y ayudar a sus clientes en la transición a una economía baja en carbono.
- **Comunicación:** El Grupo FCC debe mantener una relación transparente y abierta con sus grupos de interés, informando sobre los objetivos fijados, las acciones ejecutadas y otras iniciativas que contribuyen a la lucha contra el cambio climático.

De esta forma, FCC ha podido considerar el impacto que los asuntos relacionados con el cambio climático tienen sobre su negocio y estrategia, específicamente sobre sus productos y servicios, su cadena de valor, las actividades de adaptación y mitigación, la inversión en investigación y desarrollo y las operaciones de la compañía.

- Productos y servicios

A este respecto, por ejemplo, el impacto del cambio climático ha supuesto el desarrollo de iniciativas innovadoras y más sostenibles que han permitido prestar productos y servicios más eficientes en cada línea

de negocio, incorporando proyectos de economía circular y mitigando, paralelamente, los efectos de su actividad en el entorno.

- Cadena de valor

Los riesgos asociados al cambio climático, así como las demandas en materia ASG, han impulsado a la compañía a ampliar el alcance de los criterios sociales y ambientales en su cadena de valor. Para ello, durante el ejercicio 2020, se ha revisado el Manual de Compras y se ha aprobado el procedimiento de homologación de proveedores que incluye aspectos financieros y no financieros.

- Adaptación y mitigación

La compañía, consciente de que sus actividades principales, tales como la producción de cemento o la gestión de desechos, entre otros, generan gases de efecto invernadero, ha incorporado en su Estrategia de Cambio Climático dos líneas de acción fundamentales que se centran en la mitigación y adaptación, con el objetivo de reducir estas emisiones, e incorporar mejoras técnicas, de gestión y de consumo energético.

- Investigación y desarrollo (I+D+i)

Asimismo, en dicha estrategia, el Grupo FCC cuenta con un pilar relativo a innovación aplicable a cada una de las líneas de negocio de forma transversal, cuyo objetivo es diseñar nuevos productos más eficientes y menos dependientes del carbón, basados principalmente en la mejora continua y en la economía circular como ejes prioritarios, en las fases de diseño, ejecución, operación y mantenimiento.

- Operaciones

Teniendo en cuenta los posibles impactos climáticos derivados del calentamiento global en las operaciones de la compañía, el Grupo FCC centra sus esfuerzos en ser parte de la solución, manteniendo su liderazgo en la gestión del ciclo integral de agua, los servicios medioambientales y el desarrollo y gestión de infraestructuras y promoviendo sinergias entre las diferentes líneas de negocio, con el objetivo de potenciar la rentabilidad, mitigar transversalmente los eventos climáticos y fomentar el desarrollo sostenible del Grupo.

### **7.4.3 Gestión de riesgos**

El Grupo FCC es consciente de que sus líneas de negocio están expuestas a los riesgos derivados del cambio climático, por lo que se desarrollan distintos planes de actuación en la organización en función de la actividad realizada por cada una de ellas. Además, en función de las tendencias y evolución de cada sector, cada línea de negocio identifica de forma anual las posibles oportunidades derivadas del cambio climático como, por ejemplo, la integración de la economía circular en sus operaciones, con importantes ahorros y una reducción en las emisiones de GEI.

Los riesgos y oportunidades relacionados con el clima están incluidos dentro del Modelo de Gestión de Riesgos del Grupo FCC, al igual que cualquier otro tipo de riesgo que pueda afectar a FCC. De esta forma, se garantiza su evaluación periódica, y el establecimiento de los controles oportunos para su prevención y detección.

Dentro de los principales riesgos relacionados con el cambio climático identificados por el Grupo FCC, se incluye la exposición a eventos meteorológicos extremos, la escasez de agua, el establecimiento de nuevos límites a las emisiones de GEI, o la aparición de nuevas regulaciones respecto a la valorización energética de residuos o la certificación energética de los edificios, entre otros.

Sin embargo, el Grupo FCC también considera que la transición hacia una economía baja en carbono supone la aparición de nuevas necesidades en los entornos urbanos. Fruto de sus esfuerzos en innovación y en la mitigación de su impacto ambiental, FCC se posiciona como un actor relevante para dar respuesta a estas necesidades, contribuyendo al desarrollo sostenible de las ciudades del futuro.

#### 7.4.4 Métricas y objetivos

En el afán del Grupo FCC por avanzar en la medición del impacto de las actividades del Grupo, uno de los pilares fundamentales es el cálculo anual de la huella de carbono de cada línea de negocio. Para contemplar las particularidades derivadas de las distintas actividades realizadas, cada una de ellas ha desarrollado sus propias metodologías, siempre avaladas por la Oficina Española del Cambio Climático.

A continuación, se detallan las emisiones de gases de efecto invernadero del Grupo FCC, incluyendo los alcances 1 y 2. Para su cálculo, se han utilizado distintas metodologías para cada sector de actividad del Grupo, todas ellas alineadas con *GHG Protocol*.



Adicionalmente, las emisiones directas de GEI biogénicas del Grupo FCC ascendieron en 2020 a 2.006.143 tCO<sub>2</sub>. El descenso en las emisiones de GEI con respecto a 2019, al igual que lo indicado con respecto al consumo energético, está motivado por los efectos de la pandemia en el desarrollo normal de la actividad, principalmente en el área de Cementos.

El Grupo FCC, en su Estrategia de Cambio Climático, aprobó en 2019 los objetivos a cumplir en el horizonte 2050. De esta manera, partiendo de los objetivos individuales de los diferentes negocios, el Grupo FCC ha establecido dos objetivos distintos de reducción de emisiones, diferenciando entre Cementos Portland Valderrivas y el resto de las líneas de negocio del Grupo. Esto es así debido a las peculiares características del sector cemento, en el que la mayor parte de las emisiones están vinculadas a su propia actividad, sin posibilidad de reducción si no es por una menor producción.

A continuación, se detallan los objetivos de reducción de emisiones de GEI del Grupo, incluyendo los alcances 1 y 2, y excluyendo el negocio de cemento. Para estos objetivos se toma 2017 como año base:

Año	Objetivo Grupo (sin cemento)
2030	-10%
2040	-15%
2050	-20%

Para Cementos Portland Valderrivas, se han establecido los siguientes objetivos, en términos de intensidad de emisiones:

Año	Objetivo Cementos Portland Valderrivas (kg CO <sub>2</sub> /T Clinker)
2030	768
2040	754
2050	740

Para medir el grado de consecución del Grupo FCC frente a los objetivos descritos, se han definido una serie de indicadores para cada una de las líneas de negocio que componen el Grupo, así como una serie de objetivos intermedios, calculados tomando como base el año 2017.

#### **Aqualia continua en su proceso de innovación creando nuevas soluciones para la lucha contra el cambio climático**

La tecnología ABAD Bioenergy, patentada por Aqualia, es un sistema integral de limpieza, mejora y purificación del biogás que permite conseguir un biometano de mayor calidad a un menor precio. Aqualia dispone de 4 depuradoras con esta tecnología instalada, por lo que consigue biometano suficiente para el abastecimiento de 200 vehículos. El programa ABAD, que se inició en 2018, y se extenderá hasta 2026, ha sido seleccionado en 2020 para la convocatoria de Proyectos Clima. Gracias al funcionamiento del mismo, el Ministerio para la Transición Ecológica ha certificado y bonificado el 100% de las toneladas de CO<sub>2</sub> evitadas por Aqualia durante 2018.

El proyecto RUN4Life, liderado por Aqualia, propone un sistema de tratamiento de aguas residuales sin necesidad de conexión a la red de alcantarillado, y reutilizando el 100% de las denominadas aguas grises. En 2020, después de su aplicación durante dos años en el Centro de Negocios Porto do Molle, se han presentado los resultados de este proyecto, que se está desarrollando a gran escala en Europa.

#### **FCC Environment UK, apoyando a sus clientes hacia la huella de carbono cero**

FCC Environment UK ofrece soluciones innovadoras en materia de gestión de residuos a más de 60 autoridades locales, con el objetivo de apoyarles en su transición hacia la neutralidad de carbono. Para ello, se necesita llevar a cabo iniciativas adicionales a las prácticas de reciclado, que contribuyan a la lucha contra el cambio climático.

Un ejemplo es la utilización de vehículos totalmente eléctricos para la recogida de residuos tanto en áreas urbanas como rurales. Dados los miles de kilómetros que suponen las rutas de retirada de residuos a lo largo del Reino Unido, el cambio a la movilidad eléctrica podría tener un gran impacto al contribuir a la reducción de emisiones de sus clientes, apoyando su transición hacia una huella de carbono cero.

## 7.5 LA MINIMIZACIÓN DE LA CONTAMINACIÓN

El Grupo FCC, de acuerdo con su compromiso ambiental, tiene el objetivo de reducir las emisiones atmosféricas contaminantes (principalmente NO<sub>x</sub>, SO<sub>x</sub> y partículas) asociadas a la actividad de sus negocios. Estas emisiones, no contribuyentes al cambio climático no guardan relación con las emisiones de GEI, que se detallan en el apartado 7.4. del presente informe.

En este sentido, la actividad en las instalaciones de determinadas líneas de negocio del Grupo dispone de valores límite de emisión de fuentes fijas, principalmente. Este es el caso de Cementos Portland Valderrivas, así como la actividad de gestión de residuos industriales de FCC Medio Ambiente Iberia o determinadas instalaciones de FCC Environment UK. En estos casos, con el objetivo de controlar las emisiones contaminantes, las instalaciones disponen de sistemas de depuración de gases y filtrado, entre otros, utilizando diferentes técnicas en función de las características del proceso generador de los contaminantes.

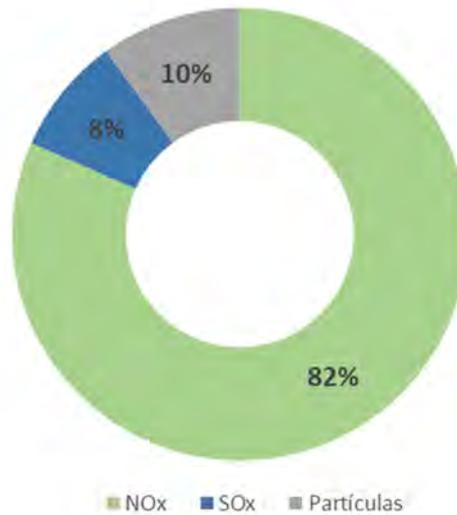
A continuación, se detallan las principales emisiones atmosféricas por tipo de contaminante:

### Emisiones atmosféricas (T)

	Aqualia	Cementos Portland Valderrivas	Área de Construcción	FCC Servicios Medioambientales	Total
NO <sub>x</sub>	72	5.988	437	5.303	11.801
SO <sub>x</sub>	0	717	6	495	1.218
Contaminantes orgánicos persistentes (COP)	-	0	-	0	0
Contaminantes orgánicos volátiles (COV)	-	144	21	142	306
Partículas (MP)	-	125	1.264	53	1.443
HCL	-	8	-	54	62
HF	-	1	-	1	2
Emisiones de sustancias que agotan la capa de ozono (SAO)	1	-	-	-	1

Con respecto a los NO<sub>x</sub>, SO<sub>x</sub> y partículas, principales emisiones fruto de las actividades se detalla a continuación la proporción existente en cada uno de ellos:

## Emisiones de NOx, SOx y Partículas (T)



Estas emisiones de NOx, SOx y partículas, se encuentran en línea con la información proporcionada en los ejercicios anteriores, sin detectarse variaciones significativas. El resto de las emisiones atmosféricas se ha recopilado por primera vez en el presente informe.

Las medidas específicas adoptadas en cada negocio del Grupo, respecto a las emisiones atmosféricas varían significativamente en función de la actividad desarrollada:

- La fabricación de cementos, principal actividad de Cementos Portland Valderrivas, produce emisiones significativas a la atmósfera, procedentes de los hornos de Clinker. De esta forma, para garantizar el cumplimiento de los límites de emisión, se instalan filtros de mangas y electrostáticos para reducir las concentraciones en fuentes canalizadas. Asimismo, se incluyen otras medidas, como la instalación de filtros en transportes y transferencias de materiales pulverulentos, el uso de almacenamientos cerrados, pantallas cortaviento, el riego de pistas y el uso de barredoras y camiones aspirador, para evitar las emisiones difusas.
- El negocio de Construcción, por su parte, establece medidas preventivas, que contemplan desde la cubierta de los camiones que transportan material pulverulento, hasta el empleo de canalizaciones para el transporte de escombros desde altura. Adicionalmente, se establecen otras medidas, como el riego de caminos y acopios o la utilización de maquinaria con sistema humidificador para disminuir las emisiones derivadas de la perforación.
- FCC Servicios Medioambientales apuesta por favorecer la desgasificación activa de los vertederos que gestiona. En el caso de los vertederos, se establecen las medidas pertinentes para controlar las emisiones difusas, sobre todo, en el transporte de material pulverulento. Con el objetivo de minimizar dichas emisiones derivadas de los vehículos de transporte y de la maquinaria en el interior de la instalación, se garantiza que no se dispersen las partículas depositadas sobre los caminos, se efectúan limpiezas necesarias o se retiran las acumulaciones de polvo, entre otras.

Adicionalmente, en relación con vertidos, las medidas preventivas tomadas por el Grupo FCC incluyen, entre otras, la instalación de sistemas de depuración de aguas, cumpliendo, en todo caso, con las inspecciones reglamentarias; la neutralización de efluentes con pH básico, o la colocación de elementos de contención cerca de las masas de agua.

En relación con la contaminación acústica y con el objetivo de evitar un impacto directo sobre las comunidades, el Grupo FCC vela por respetar las ordenanzas locales en materia de ruido, llevando a cabo distintos tipos de acciones, como la instalación de pantallas acústicas en los negocios de Construcción y Cementos, la realización de tareas en horarios que minimicen la afectación, y la utilización, en la medida de lo posible, de maquinaria más moderna y silenciosa.

Por otro lado, con el objetivo de minimizar los impactos derivados de la contaminación lumínica, algunos negocios del Grupo FCC han efectuado distintas medidas, como la instalación de temporizadores y sistemas de detección de presencia, o la utilización de luz direccional, que alumbró solo la zona necesaria sin impactar en el entorno.

## 7.6 PROTECCIÓN DE LA BIODIVERSIDAD

Las actividades que desarrolla la compañía requieren de un cierto uso de los recursos naturales, un hecho que puede afectar a la evolución de los ecosistemas y las especies que viven en ellos. Por ello, los distintos negocios que componen el Grupo deben asegurar el cuidado, la preservación y la reparación de la biodiversidad en aquellas zonas en las que la compañía desarrolla su actividad.

En la siguiente tabla se muestra la superficie en hectáreas de áreas sensibles protegidas, junto con la superficie de espacios afectados restaurados por el Grupo, en los tres últimos ejercicios.

<b>Medidas tomadas para preservar o restaurar la biodiversidad</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Protección de áreas sensibles (ha)	534	1.127	1.142
Restauración de espacios afectados (ha)	544	604	700

Como se puede apreciar, se sigue incrementando el número de áreas sensibles protegidas en 2020 con respecto a años anteriores.

Dada la distinta naturaleza de las actividades llevadas a cabo por los negocios del Grupo FCC, sus impactos sobre la biodiversidad son diversos, al igual que las medidas efectuadas para su protección:

- En Cementos Portland Valderrivas, el impacto en la biodiversidad lo constituye la explotación de recursos naturales en las canteras de aprovisionamiento de materia prima. Para poder medir este impacto, se realiza una evaluación de la afección del paisaje, observando la superficie explotada en relación con la superficie restaurada. Las labores de restauración en el conjunto de las canteras durante el último año han consistido en una reparación morfológica y revegetación de la superficie explotada, aplicando técnicas de siembra y plantación adecuadas, y utilizando especies autóctonas adaptadas a las condiciones particulares del suelo y clima de la zona, como encinas, pino, retama y otros.
- Por su parte, el negocio de Construcción tiene un impacto sobre la biodiversidad inherente a su actividad, ya que las obras pueden estar localizadas en terrenos adyacentes o ubicados dentro de espacios protegidos. En este sentido, durante la ejecución de la obra se protegen las áreas más valiosas, delimitándolas físicamente, y se trata de utilizar caminos existentes antes de abrir nuevas vías. Además, cuando finalizan las obras, se lleva a cabo una restauración de las áreas afectadas, mediante la limpieza y retirada de elementos, la descompactación del terreno y la adecuación morfológica con el entorno, y ejecutando finalmente las plantaciones.

- Respecto a FCC Servicios Medioambientales, la compañía opera en entornos naturales en los que la biodiversidad está presente, y la actividad de la compañía contribuye a su preservación, a través de los servicios de mantenimiento y conservación de parques y jardines, los servicios de limpieza de playas, o iniciativas específicas desarrolladas en las instalaciones de tratamiento y eliminación de residuos. Adicionalmente, en los vertederos, los espacios se restauran habitualmente con diferentes especies vegetales, lo que permite grandes beneficios, incluyendo la estabilidad de la masa de residuos y la reducción de los olores.
- A nivel global, 145 de las 6.881 instalaciones de Aqualia están localizadas en zonas con potencial afección a la biodiversidad. Para la correcta gestión de estos impactos, se incluye toda la información de este tipo de instalaciones en el sistema de gestión de la compañía, así como sobre los incidentes producidos. A lo largo de 2020, se han producido 7 incidentes con afección leve de la biodiversidad, derivados de vertidos de aguas residuales, de los cuales 3 se produjeron en zonas protegidas. De manera adicional, y para conseguir sus objetivos medioambientales, Aqualia lleva a cabo diversos proyectos para la recuperación de ecosistemas.

Sin embargo, el compromiso del Grupo FCC con la biodiversidad no se limita a mitigar los impactos que puedan causar sus actividades. En este sentido, son destacables distintas iniciativas, como la colaboración con grupos de protección de la naturaleza para el mantenimiento y control de la biodiversidad en canteras fuera de explotación; las acciones como la protección física de ejemplares, trasplantes de especies vegetales y traslado de especies animales, entre otras, efectuadas por FCC Construcción; o la implicación de FCC Medio Ambiente Iberia en iniciativas de sensibilización ambiental, como la colaboración con la entidad sin ánimo de lucro SeoBird Life. En la siguiente tabla se detalla el número y la superficie afectada de obras que se sitúan en zonas con algún tipo de figura de protección de la biodiversidad.

Áreas sensibles protegidas y espacios afectados	2020	
	Número de instalaciones	Superficie (ha)
Localización en parajes naturales protegidos o con elevado valor para la biodiversidad	154	835
Localización en zona con paisaje catalogado como relevante	8	955
Afección a cauce natural en paraje protegido	2	12
Afección a cauce natural en áreas con alto valor de biodiversidad	5	848
Afección a cauces con valor muy elevado o relevante para comunidades. locales y poblaciones indígenas	9	878
Afección a vegetación catalogada o protegida	13	1.459
Afección a especies animales catalogadas o protegidas	12	1.394

#### **FCC Environment UK reubicará campañoles en el vertedero de Greengairs**

Como parte de su proyecto de restauración en el vertedero de Greengairs (Escocia), FCC Environment UK reubicará colonias de campañoles en una nueva ubicación. Los campañoles son una de las especies en peligro de extinción en Reino Unido, por lo que su conservación es prioritaria y sus hábitats se encuentran protegidos.

Para su reubicación, se diseñó con antelación un hábitat a medida con 425 metros de bancos de agua, dejando a estos roedores suficiente terreno para excavar, refugiarse y criar. Además, el hábitat también incluye canales de agua abiertos para darles acceso a recursos alimenticios. El traslado se efectuará una vez se disponga de suficiente vegetación en el área, y se aprovechará este evento para llevar a cabo una revisión de su estado de salud, evaluando su peso, sexo y probabilidad de reproducción.

## 8. COMPROMETIDOS CON EL EQUIPO HUMANO DEL GRUPO FCC

### 8.1 EL ADN DE LOS RECURSOS HUMANOS EN EL GRUPO FCC

El Grupo FCC considera a su equipo humano como un activo estratégico, y por ello, la gestión de los recursos humanos y de las relaciones laborales en las empresas del Grupo FCC se encuentra presidida por los siguientes principios:

- a. El respeto a los derechos humanos y laborales reconocidos en la legislación nacional e internacional, a la diversidad, a la igualdad de oportunidades y a la no discriminación.
- b. El diseño de una oferta de valor que favorezca la selección, contratación y retención del talento en todos los países en los que opera el Grupo, respetando las particularidades locales y de cada área de negocio.
- c. El propósito de garantizar la formación y desarrollo permanente de la plantilla global, en sintonía con las necesidades de cada negocio.
- d. Un sistema de retribuciones que permita la atracción y retención de los mejores profesionales y que alinee sus objetivos con los del Grupo.
- e. Un marco de relaciones laborales adecuado y de mecanismos de diálogo para la adaptación de la organización a los requerimientos empresariales y sociales, favoreciendo la competitividad y eficiencia empresarial.
- f. Un entorno de trabajo que sea seguro y saludable en el Grupo y que promueva el bienestar físico y psicológico en su plantilla y ámbitos de influencia.
- g. Sumergirnos en el proceso de transformación digital para poder aportar valor en el Grupo FCC, liderando el análisis y la adaptación a los cambios que implican la sociedad conectada, las redes sociales, el big data, el machine learning, los canales de comunicación, el internet de las cosas, etc. Procurando, adicionalmente, un adecuado tratamiento de datos que permita la optimización y gestión de los procesos, y el análisis para facilitar la adopción de las decisiones que resulten más oportunas en la gestión de Recursos Humanos.
- h. Favorecer la transparencia y comunicación, generando canales de diálogo y comunicación entre los distintos profesionales del Grupo a través de, entre otros, comités de trabajo especializados, encuestas, la página web corporativa, y las diferentes intranets del Grupo.
- i. Alineación de los profesionales con los objetivos estratégicos del Grupo, actuando, de forma ejemplar, conforme al Código Ético y de Conducta, a los principios, valores y resto de normas establecidas.

### 8.2 LAS PERSONAS EN EL CENTRO: YOU\_

Las personas son una prioridad para FCC. Por ello, en el año 2020 ha nacido “you\_”, la marca del Grupo FCC en la gestión de los recursos humanos. “you\_” resume la esencia de lo que somos, es nuestra nueva manera de ser, de hacer, de evolucionar, de innovar, de sentir y de proyectar nuestro futuro.



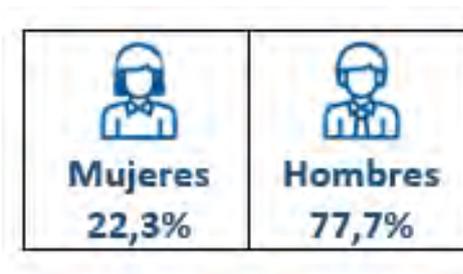
A propósito de “you\_” se arbolan una serie de proyectos en el Grupo FCC que recogen diversas iniciativas ligadas a la visión y los valores de Grupo, entre ellas:

- you\_diverse: la diversidad forma parte de la estrategia de talento de FCC (edad, raza, nacionalidad, religión, cultura, etc.) y apostamos por ella en cada una de las fases del ciclo profesional.
- you\_health: cultura de vive saludable, promoviendo una organización sustentada y representada por personas más sanas, felices, capaces y plenas.
- you\_digital, que consiste en un conjunto de acciones formativas ligadas a la optimización de procesos y a la transformación digital de las personas trabajadoras del Grupo FCC.

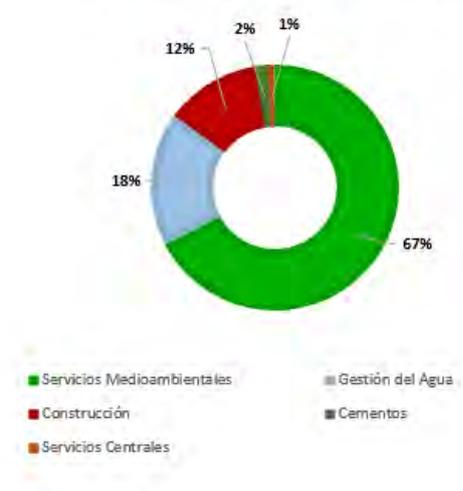
### 8.3 PERFIL DEL CAPITAL HUMANO

#### 8.3.1 Diversidad de la plantilla

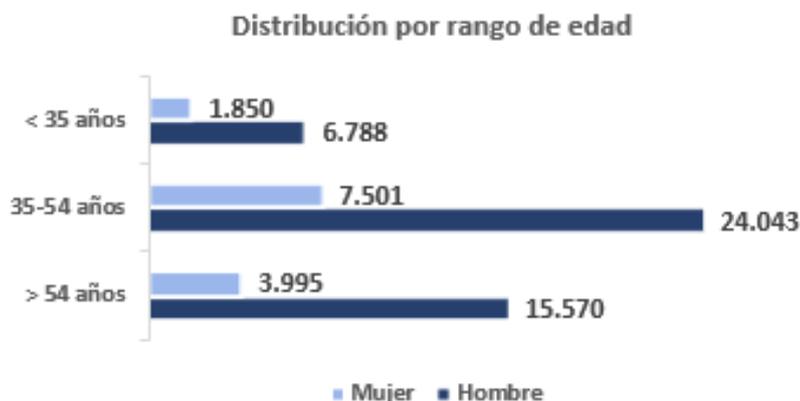
En el Grupo FCC desarrollan su actividad 59.747 personas. Su distribución por sexo y áreas de negocio a cierre de diciembre es la siguiente:



PLANTILLA POR ÁREA DE NEGOCIO



En el año 2020, la distribución de la plantilla de FCC por sexo y rango de edad es:



Además, FCC desarrolla su actividad en más de 40 países. Su plantilla, distribuida en cada uno de ellos, se recoge en el Anexo II y su distribución en función del área geográfica en la que se encuentran, es la siguiente:



### 8.3.2 Estructura organizativa

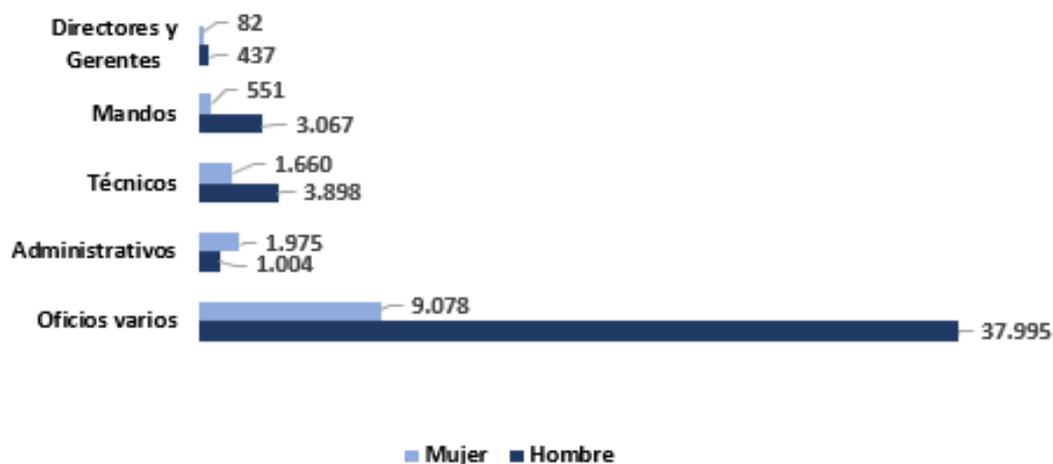
El Grupo FCC entiende que es imprescindible contar con una adecuada organización, coherente e inspirada en la estrategia de cada área de negocio y sus necesidades operativas, que permita una visión clara y simplificada de la estructura organizativa, y que clarifique la distribución de responsabilidades entre los puestos de trabajo y los perfiles requeridos en cada uno de los casos.

La organización permite la gestión de personas en ámbitos como, por ejemplo, la selección, la movilidad funcional, la formación y la valoración de los diferentes puestos de trabajo.

Durante el ejercicio 2020, el Grupo FCC se encuentra culminando el proceso de revisión de su estructura organizativa para adaptarla al contexto actual, analizando tanto el nivel organizativo como la familia, misión y funciones de cada puesto de trabajo en la organización.

Como resultado de la mencionada revisión, la distribución por sexo y nivel funcional a cierre de 2020 es la siguiente:

### Distribución por sexo y nivel funcional



#### 8.3.3 Valoración de puestos de trabajo

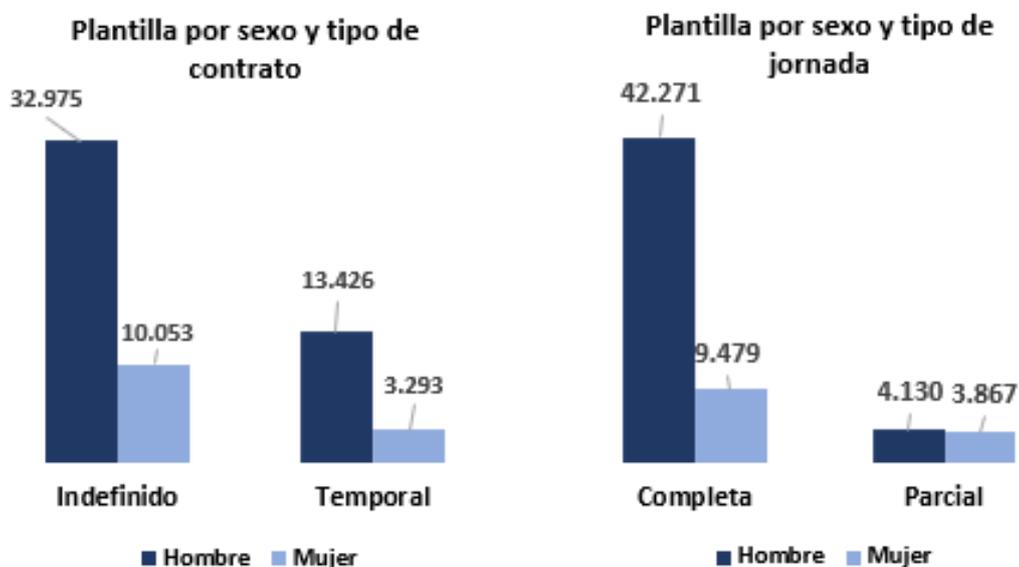
El Grupo FCC se encuentra elaborando una metodología para la valoración de puestos de trabajo que permita, no sólo adecuar los puestos de trabajo a la estrategia y a la producción de cada área, sino también expresar el compromiso del Grupo para con los criterios de adecuación, totalidad y objetividad facilitando, tanto la mejor distribución de las funciones y trabajos, como la defensa del principio de igualdad.

#### 8.3.4 Contratación y despidos

En función de las necesidades específicas de cada una de las actividades que desempeñan las áreas de negocio, se formalizan los contratos de trabajo correspondientes, atendiendo a la modalidad que mejor se ajuste a las mismas.

Del total de la plantilla, 43.028 personas tienen un contrato de carácter indefinido y 16.719 de carácter temporal. Cabe destacar que muchos de los contratos temporales citados gozan de una gran estabilidad en el empleo, teniendo en cuenta que hay muchas personas adscritas a contrata dentro de sectores en los que existe la obligación de subrogación convencional. Asimismo, 7.997 personas tienen un contrato a tiempo parcial y 51.750 a tiempo completo.

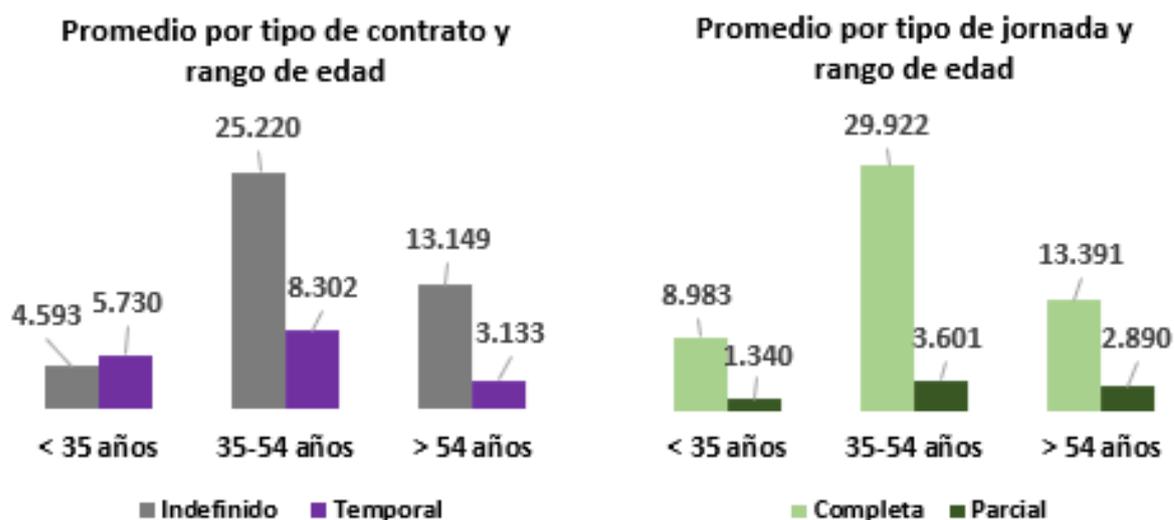
A continuación, se recogen los datos diferenciando el sexo:



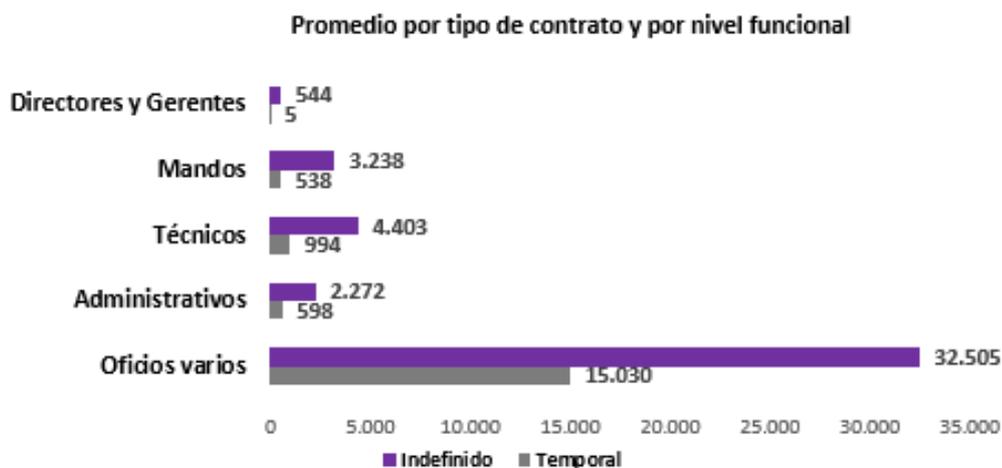
En cuanto al promedio anual de contratos que asciende a un total de 60.127, de los cuales 42.962 corresponden a contratos indefinidos (10.010 suscritos con mujeres y 32.952 con hombres), mientras que 17.165 contratos son de carácter temporal (3.112 corresponden a mujeres y 14.053 a hombres).

De dicho promedio anual, 7.831 contratos son a tiempo parcial (de ellos 3.614 corresponden a mujeres y 4.217 a hombres), mientras que 52.296 son a tiempo completo (siendo 9.508 de mujeres y 42.788 de hombres).

El promedio anual de personas por tipo de contrato, tipo de jornada y rango de edad se detalla en los siguientes cuadros:



Por otro lado, y en cuanto a la distribución por nivel funcional:



Respecto al cálculo del promedio por tipo de contrato, tipo de jornada, rango de edad y nivel funcional, se han contabilizado las personas trabajadoras activas en el mes, tomando como referencia los doce meses correspondientes al ejercicio 2020.

En 2020, los despidos realizados, clasificados por sexo, edad y nivel funcional, en la totalidad del Grupo FCC, son los siguientes:

Nº despidos por género	2020
Mujeres	156
Hombres	532

Nº despidos por rango edad	2020
<35 años	143
35- 54 años	368
> 54 años	177

Nº despidos por nivel funcional	2020
Directores y Gerentes	24
Mandos	63
Técnicos	114
Administrativos	37
Oficios varios	450

## 8.4 APOSTANDO POR EL TALENTO

### 8.4.1 Liderazgo responsable

En el Grupo FCC se precisa que tanto el consejero delegado como el resto de las personas directivas sean no solo gestores de objetivos y resultados, sino también líderes en gestión de personas.

En este sentido, se está trabajando en el plan de formación para todo el equipo directivo, centrado en las palancas de la autoconsciencia, el liderazgo responsable, la inspiración para las personas y el impulso del talento y la innovación.

Igualmente, en el plano internacional se han diseñado e implementado acciones formativas en 2020 dirigidas al personal directivo.

### 8.4.2 Gestionando por competencias

El Grupo FCC ha apostado por una gestión por competencias, promoviendo el talento y el continuo desarrollo de los profesionales. Son competencias transversales independientemente del puesto que se ocupe y ello en la medida en que, en FCC, no sólo es importante qué objetivos se alcanzan sino también, el cómo se consiguen los mismos.

Las seis competencias transversales que resultan de aplicación en todo el Grupo FCC, y que serán de aplicación en procesos clave como, por ejemplo, la selección y la formación son las que se indican a continuación:



En el ejercicio 2021 se pondrá en marcha el plan de formación del modelo de competencias centrado en las palancas del autoconocimiento y toma de consciencia, las capacidades interpersonales y la visión estratégica y sistémica.

En el Grupo FCC el foco en resultados forma parte de las competencias y valores que guían el desempeño de nuestras personas trabajadoras. En este sentido, el cumplimiento de objetivos (presupuestos, plazos, proyectos, etc.) es fundamental. En el Grupo existe una cultura de diálogo con los empleados en relación con el desarrollo de su trabajo.

### 8.4.3 Incorporarse a FCC

El éxito a largo plazo del Grupo depende de nuestra capacidad para atraer, motivar y desarrollar a las personas, y por ello, se asumen los siguientes compromisos al respecto:

- Aplicar el principio de igualdad de oportunidades y no discriminación a todo proceso de selección, promoción y movilidad, siendo las aptitudes, los méritos, la valía y la capacidad personal y profesional de las personas candidatas, los criterios a tener en cuenta para realizar de forma objetiva la elección.

- Todas las personas que se incorporen a cualquier empresa del Grupo FCC deberán hacerlo a través del correspondiente proceso de selección, asegurando que cumplen con las condiciones de idoneidad para el puesto, y superando las fases y pruebas que integre el correspondiente proceso de selección.
  - Priorizar la promoción interna para la cobertura de vacantes con carácter previo a optar por la captación externa, a fin de ofrecer oportunidades de crecimiento a nuestros empleados/as, siempre y cuando se ajusten al perfil profesional definido para la vacante en cuestión.
- 

Durante el año 2020, se han publicado un total de 693 procesos de movilidad interna a través de la herramienta Epreselec.
- Garantizar que las nuevas incorporaciones reciban un Programa de acogida con un itinerario formativo que favorezca una rápida integración en el puesto y la empresa. En el ejercicio 2021 se estrena el programa *on boarding* en Campus a estos efectos.
  - De acuerdo con los principios y valores del Grupo FCC, se debe impulsar el acceso de las personas jóvenes a su primer empleo mediante programas y otros acuerdos. Igualmente, se deberá favorecer de personas de colectivos excluidos y con distintas capacidades. Así, son de especial interés los programas para la formación de nuevos talentos desarrollados por las diferentes líneas de negocio de la compañía como:
    - III Edición Programa Internacional para Jóvenes Talentos en el área de Construcción con una formación que pretende potenciar el desarrollo de recién licenciados para después facilitar la cobertura de posiciones en proyectos internacionales de la compañía, participando en el mismo 8 jóvenes talentos durante el año 2020.
    - Convenio colaboración con la EOI (Escuela de Organización Industrial) firmado por Aqualia desde el año 2016. En 2020 la compañía ha incorporado a 3 personas en prácticas del Máster Ingeniería y Agua.
    - En 2020, FCC en su apuesta continua por el talento joven participó en SONDERSLAND, el mayor encuentro de talento joven a nivel mundial.
  - Garantizar a todos los candidatos y candidatas la absoluta confidencialidad del proceso, y el respeto y cumplimiento de la normativa en materia de protección de datos.

#### 8.4.4 Nuevas formas de aprender

Los datos en cuanto a horas de formación por nivel funcional y área de negocio son los siguientes:

						2020	
		Directores y				Total	
		Gerentes	Mandos	Técnicos	Administrativos	Oficios varios	
Nacional	Servicios Medioambientales	5.686	32.828	33.064	18.364	132.096	<b>222.038</b>
	Gestión del Agua	4.890	17.035	9.750	6.386	9.890	<b>47.951</b>
	Construcción	1.944	11.588	36.004	4.016	26.522	<b>80.074</b>
	Cementos	339	833	1.943	674	2.264	<b>6.054</b>
	Servicios Centrales	2.077	1.284	6.439	2.516	53	<b>12.369</b>
<b>Subtotal Nacional</b>		<b>14.936</b>	<b>63.568</b>	<b>87.200</b>	<b>31.955</b>	<b>170.826</b>	<b>368.485</b>
Internacional	Servicios Medioambientales	946	11.216	12.399	7.788	106.222	<b>138.571</b>
	Gestión del Agua	2.246		16.734	3.237	1.639	<b>23.856</b>
	Construcción		2.949	1.521	741	937	<b>6.147</b>
	Cementos		524	646	212	36	<b>1.418</b>
	<b>Subtotal Internacional</b>	<b>3.192</b>	<b>14.689</b>	<b>31.301</b>	<b>11.978</b>	<b>108.833</b>	<b>169.992</b>
<b>Total</b>		<b>18.128</b>	<b>78.257</b>	<b>118.501</b>	<b>43.933</b>	<b>279.659</b>	<b>538.477</b>

Uno de los aspectos fundamentales de la gestión global del talento es el fomento de la formación y el desarrollo profesional, que en el Grupo FCC se desarrolla con arreglo a los siguientes principios inspiradores:

- La puesta en marcha de programas y planes de formación adaptados a los diferentes colectivos y que favorezcan el perfeccionamiento profesional para el desempeño del puesto de trabajo. Combinando el uso de diferentes metodologías para el mejor aprovechamiento y alcance (aprendizaje on line, presencial, virtual presencial y Blended).
- FCC está a la vanguardia en las más avanzadas herramientas de gestión de la formación. Una muestra de la importancia de la formación on line es CAMPUS, la Universidad de FCC, un reto al que se enfrentaba la compañía hace años y que ha sido superado con éxito. Campus se compone de varias escuelas, mereciendo una especial mención, por su carácter transversal, las siguientes:



- En el 2020 se han iniciado diversas experiencias piloto de implantación de programas de Mentoring y Coaching colectivo para resolver el reto de la gestión de equipos y la integración de diferentes generaciones.
- Igualmente merece destacar la formación transversal impartida en las siguientes materias, alineada con nuestra cultura de valores, innovación y excelencia:



Diversidad: 1.505 personas



Herramientas office 365: 3.283 personas



Anticorrupción: 3.177 personas



Comunicación en teletrabajo: 1.062 personas

## 8.5 DIVERSIDAD E IGUALDAD

### 8.5.1 Diversidad en primera persona

FCC se proyecta como un Grupo que apuesta por la diversidad, prestando sus servicios un total de 59.747 personas trabajadoras de 120 nacionalidades.



FCC mantiene su compromiso con el Charter de la Diversidad de España, en reconocimiento a sus políticas de igualdad, a su compromiso con la inclusión social y por ser una empresa diversa y socialmente responsable.

Para fomentarla y convertirla en nuestro motor, trabajamos sobre tres pilares fundamentales:

- Género: el objetivo es conseguir el mejor equilibrio y posibilidades de desarrollo profesional entre los géneros en los diferentes departamentos y roles del Grupo, con programas de formación potentes en liderazgo femenino, y la participación en iniciativas externas.
- Personas con discapacidad: es muy destacable la conciencia profunda del Grupo con la integración de personas con discapacidad, contando con diferentes programas de inclusión de este colectivo, que incrementan la variedad de talentos en nuestros equipos.
- Generacional: se favorece la inclusión y cooperación entre las diferentes generaciones que conviven en cada Compañía, consolidando la incorporación, a su vez, del talento joven en el Grupo.

### 8.5.2 Igualdad de género

El principio de igualdad de oportunidades es para FCC un compromiso de actuación irrenunciable, recogido en su Código Ético y de Conducta y en cada uno de sus Planes de Igualdad de Empresa que abarcan prácticamente al 100% de la plantilla en España, con independencia de que exista o no obligación legal. Por otro lado, se debe destacar la existencia de un Plan de Igualdad vigente en Reino Unido.

En 2020, entre otras acciones en materia de igualdad, se destaca la firma por FCC Construcción del III Plan de Igualdad, profundizándose en el compromiso constante con la igualdad que demuestran los ya más de 12 años, transcurridos desde la firma del I Plan.

Por último, cuatro de las principales empresas del Grupo, han sido reconocidas y renuevan periódicamente el Distintivo de Igualdad en la Empresa, marca de excelencia que otorga el Ministerio con la cartera de Igualdad.

#### Promoción de mujeres a puestos de mando

Fruto de la firme convicción del Grupo FCC en favor de la promoción de la mujer, a cierre de 2020 el porcentaje de mujeres que ocupan posiciones de mando alcanza un 15,80% del total de puestos de esas características.

El Grupo FCC desarrolla y participa en programas de formación orientados a crear un entorno de trabajo enriquecedor, libre de discriminaciones y favorecedor de la diversidad, destacando, entre otras, las siguientes dos iniciativas de capacitación y desarrollo de las mujeres a puestos de trabajo de mando:



Concretamente, en 2020 FCC celebró el Día de la Mujer con una apuesta firme por el talento sin género y por la diversidad y la igualdad en el Grupo FCC.

### **8.5.3 No discriminación y prevención del acoso**

Además, como complemento al canal de denuncias recogido en el Código Ético y de Conducta, el Grupo cuenta con el Protocolo para la Prevención y Erradicación del Acoso que ha sido revisado y aprobado en el 2020, y que tiene por objeto prevenir, resolver y sancionar los supuestos de acoso laboral, sexual o por razón de sexo, reflejando así el compromiso del Grupo FCC que no tolera el abuso de autoridad ni ningún tipo de acoso.

El protocolo, de obligado cumplimiento, contempla una declaración de principios, la definición del acoso, el procedimiento de actuación frente al acoso, la garantía de confidencialidad del proceso, y la prohibición de represalias.

En el año 2020, a través de Campus, se ha impartido formación en esta materia alcanzando a un total de 6.013 personas trabajadoras en España.

### **8.5.4 Inclusión y no discriminación**

#### **Compromiso contra la violencia de género**

El Grupo FCC se encuentra especialmente comprometido en su labor de luchar contra la violencia de género en todas sus facetas, sobre la base de dos principios fundamentales de actuación: la tolerancia cero con la violencia de género y el apoyo a la integración social y profesional de las víctimas.

Para ello, la compañía mantiene una estrecha colaboración con la red de “Empresas por una Sociedad Libre de Violencia de Género” en su labor de difundir y sensibilizar, además de apoyar, la inserción laboral de las mujeres que sufren esta lacra.

Además, colabora con distintas fundaciones y entidades para promover la inserción e integración laboral de las víctimas tales como Fundación Incorpora (La Caixa), Fundación Adecco, Fundación Once y Cruz Roja.

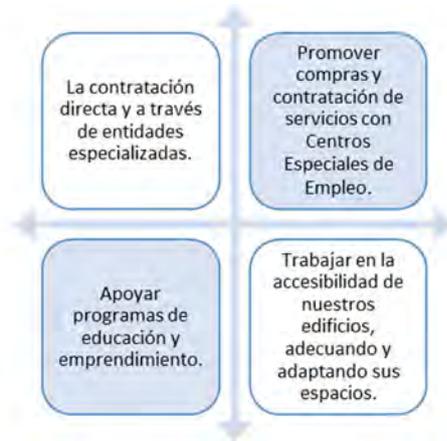
Este año FCC se ha sumado a la campaña impulsada por el Ministerio de Igualdad contra la violencia de género ante la crisis de la COVID-19: “Estamos contigo, la violencia de género la paramos unidas”, en su compromiso insoslayable de apoyar estas acciones de sensibilización destinadas a concienciar sobre la necesidad de erradicar estos actos de violencia y paliar sus efectos sobre las víctimas.

De igual forma, FCC ha participado en una de las jornadas organizadas por el Programa de la Fundación Once, en concreto, Proyecto Mujeres en modo On VG-Mujeres con discapacidad víctimas de violencia de género.

Además, como cada 25 de noviembre, el Grupo FCC ha hecho un llamamiento tanto dentro como fuera de la compañía, poniéndose en marcha acciones de información y sensibilización en los centros de trabajo para recordar que la empresa se mantiene firme en favor de la erradicación de este tipo de violencia.

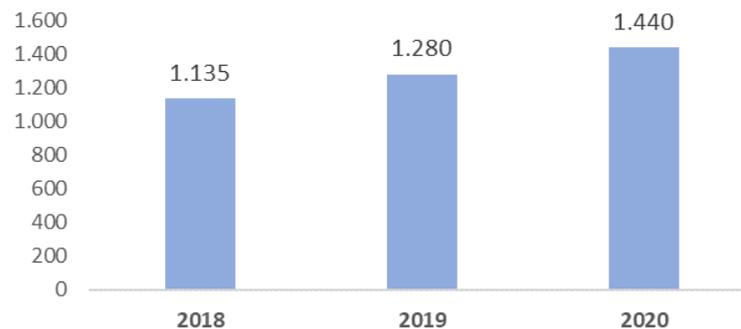
## Discapacidad

El compromiso de FCC con la diversidad y la inclusión laboral de este colectivo abarca diferentes acciones y estrategias de gestión, tales como:



En efecto, el número de personas trabajadoras con alguna discapacidad reconocida en el Grupo FCC, alcanzando 1.440 en España, 160 personas más que en el ejercicio 2019, siendo este un dato en continuo crecimiento en los últimos 3 años tal y como se refleja a continuación:

### Evolución personas trabajadoras con discapacidad en España



En cuanto al resto de países, en la medida en que el concepto de discapacidad no es homogéneo y atendiendo a las restricciones legales vigentes en algunos países que prohíben a los empleadores acceder a dicha información, no se cuenta con un dato extrapolable.

Por otra parte, en el Grupo se colabora activamente con organizaciones especializadas que asesoran en la gestión del reclutamiento y apoyo laboral de las personas con discapacidad. Las principales organizaciones con las que se colabora en España son las siguientes:



Asimismo, FCC forma parte del Consejo Asesor Nacional del Foro Inserta Responsable de la Fundación ONCE que se ha reunido este año, con el objetivo de elaborar un Pacto de Reconstrucción Inclusiva, ante los nuevos retos sociales y económicos que se presentan para las Empresas derivados de la COVID-19, que persigue una reconstrucción sostenible e inclusiva “sin dejar a nadie atrás”.

## Accesibilidad

FCC es consciente de que la accesibilidad es un factor clave para la inclusión social de las personas con discapacidad. Por ello, cada año uno de los principales retos de la Compañía se centra en diseñar soluciones que favorezcan la creación de un entorno laboral, libre de obstáculos y barreras que garantice la plena participación e integración de todas las personas con discapacidad del Grupo.

FCC está trabajando en diferentes líneas, con la idea de que se materialicen en un sistema de gestión de Accesibilidad Universal y en la certificación UNE 170001 que acredita que la empresa garantiza el acceso y servicios universalmente accesibles en sus edificios.

En este sentido, en el ejercicio 2020, se han llevado a cabo nuevas mejoras en materia de accesibilidad en varias de las sedes de FCC, y, además, para sensibilizar a las personas trabajadoras sobre el alcance del concepto de Diseño Universal como factor estratégico; y los principios sobre los que se asienta el concepto de “Diseño para Todos”, FCC ha participado en una acción formativa sobre la “Introducción a la accesibilidad universal y el diseño para todos”.

## 8.6 SISTEMA DE COMPENSACIÓN

FCC trabaja en sectores productivos muy diversos (construcción, aguas, cementos, concesiones, servicios, inmobiliaria) en más de 40 países y con carácter general, la retribución de sus personas trabajadoras está sujeta a los convenios colectivos aplicables (en el caso de España más de 900 convenios de diferente alcance en el 2020).

El Grupo FCC retribuye a sus empleados/as de acuerdo con criterios de competitividad sectorial y geográfica, equidad interna y nivel de responsabilidad.

Las remuneraciones medias se recogen en el Anexo II.

Por otra parte, y en cuanto a la remuneración<sup>12</sup> media del equipo directivo se sitúa en 113.100,13 euros, siendo la misma desagregada por sexo la siguiente: (i) remuneración media mujeres: 82.970,03 euros, y (ii) remuneración media hombres: 118.480,51 euros.

Se integra dentro del equipo directivo tanto a la alta dirección (reporte directo al consejero delegado) como a las personas que ostentan puestos de trabajo de dirección y responsabilidad en el Grupo FCC.

Respecto de la remuneración media de los consejeros, la información se recoge en el Informe Anual de Remuneraciones, apartado C. *Detalle de las retribuciones individuales correspondientes a cada uno de los consejeros* que se publica todos los años en la página web de la compañía (<https://www.fcc.es/informe-anual-sobre-remuneraciones>). La remuneración total percibida por los 14 miembros del consejo de administración a lo largo de 2020 ha sido de 1.833 miles de euros.

Asimismo, el Grupo FCC está trabajando y desarrollando las herramientas necesarias para dar cumplimiento a las previsiones legales en materia de registro y auditoría retributivos fruto, además, del firme compromiso del Grupo para con la igualdad de oportunidades y con el propósito de que sirvan de manera eficaz al principio de transparencia retributiva.

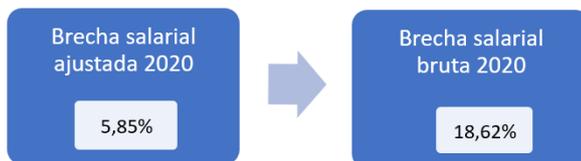
### Brecha salarial

La gestión retributiva de FCC se articula en torno a los criterios de objetividad, competitividad externa y equidad interna. FCC no realiza ninguna diferenciación por género, de manera que la remuneración sea equitativa en función del nivel de contribución al negocio (nivel funcional) y el de responsabilidad y valor en cada puesto de trabajo.

En España, FCC ha desarrollado una metodología de análisis salarial basada en las mejores prácticas que permite identificar, de forma granular, los posibles casos de inequidad retributiva entre mujeres y hombres.

Este año, en el cálculo de la brecha salarial se han incluido todas las áreas de negocio: Servicios Centrales, Cementos, Construcción, Gestión del Agua y Servicios Medioambientales.

En el cálculo de la brecha salarial en España, se consideran dos tipos, la ajustada y la bruta:



<sup>12</sup> Incluyendo retribución variable, dietas, indemnizaciones y el pago a los sistemas de previsión de ahorro a largo plazo

- La brecha salarial ajustada es la que se calcula considerando aquellos aspectos que comparan a hombres y mujeres en una situación similar. Además del género de las personas trabajadoras, esta comparativa considera alguno de los factores claves correlativos a la retribución del puesto (nivel funcional, antigüedad, convenio colectivo aplicable).
- La brecha salarial bruta es la que se calcula obteniendo la diferencia porcentual entre las medianas del salario total de hombres y mujeres. Este dato obvia aspectos clave a la hora de hacer la comparativa, tales como el nivel funcional, la antigüedad y el convenio colectivo.

En todo caso, se debe advertir que la diferencia porcentual no implica la existencia de una discriminación retributiva por género, ya que concurren factores que quedan fuera del margen de actuación de la Empresa y que contribuyen de manera significativa a incrementar la desigualdad retributiva por géneros, tales como la masculinización de la mayoría de los sectores en los que se desarrolla la actividad del Grupo, las condiciones laborales derivadas de supuestos de subrogación, el desempeño individual, crisis económicas, situación política, motivos socio-culturales, formación académica, experiencia en el puesto desempeñado, entre otros.

Respecto a la brecha salarial en el resto de los países en los que opera FCC, en la mayoría de ellos no existe una definición ni se maneja un concepto específico de brecha. No obstante, en Reino Unido sí se cuenta con una legislación consolidada en materia de brecha salarial, siendo que las dos sociedades del área de Medio Ambiente tienen una brecha salarial de 9,96% (en favor de la mujer) y un 0,26 %, respectivamente.

## 8.7 ORGANIZACIÓN DEL TRABAJO

La organización del tiempo de trabajo en las distintas empresas del Grupo FCC responde a las necesidades productivas de cada actividad, de conformidad con los estándares y regulaciones aplicables en cada sector y localización.

Para garantizar el bienestar de las personas trabajadoras, el Grupo FCC considera fundamental la gestión adecuada de la organización del trabajo y cuenta con diferentes iniciativas para lograr su objetivo. Entre las diferentes acciones que se desarrollan, el Grupo pone un foco especial en materia de conciliación, flexibilidad, corresponsabilidad y desconexión, que se adecúan a las distintas realidades y necesidades organizativas o productivas de cada centro, función o actividad. Algunas de ellas son:



En el área de Gestión del Agua mantiene la certificación avalada por AENOR de Empresa Familiarmente Responsable, al promover medidas con el objetivo de alcanzar el equilibrio entre la vida personal y profesional de sus personas trabajadoras.

### Desconexión digital

En el 2019, FCC procedió a aprobar la Política de Uso de Medios Tecnológicos aplicable en todo el Grupo, y continúa su implementación en el área internacional. En la misma, se reconoce y garantiza el derecho a la desconexión digital a las personas trabajadoras adaptándose a la naturaleza y características de cada puesto de trabajo.

En 2020 se ha realizado una acción de formación para dar a conocer las normas respecto del uso de medios tecnológicos y la utilización de manera responsable los equipos que la compañía pone a disposición de sus personas trabajadoras. Esta formación la han realizado 8.781 personas de todo el Grupo.

Igualmente, el Grupo ha realizado una acción de formación y sensibilización sobre un uso razonable de las herramientas tecnológicas, promoviendo la desconexión digital para lograr una mejor ordenación del tiempo de trabajo en aras del respeto de la vida personal y familiar. Esta formación la han seguido 1.430 personas de todo el Grupo.

## 8.8 RELACIONES SOCIALES

FCC entiende que para establecer un vínculo con sus personas trabajadoras, es necesario el diálogo social y la interlocución con los equipos, los representantes legales de los mismos, sindicatos y demás agentes sociales para promover la realización de acuerdos, a través de la negociación colectiva y que los distintos procesos de carácter colectivo se lleven a cabo, con transparencia, constituyendo comités de seguimiento y facilitando a las personas trabajadoras y sus representantes toda la información necesaria.



Durante 2020 las áreas han tenido presencia en numerosas mesas de negociación de acuerdos o convenios colectivos de centro de trabajo, y han participado activamente en la negociación colectiva sectorial. Asimismo, la compañía es miembro de la internacional de trabajadores de la Construcción y la Madera (BWI) que da cobertura a todas las obras en los sectores en los que trabaja.

En cuanto al porcentaje de trabajadores cubierto por convenio colectivo varía en función de la legislación aplicable, la existencia de convenio colectivo e incluso de representación de los trabajadores, adquiriendo el compromiso en todo caso de cumplir con la legislación y/o normativa colectiva que resulte de aplicación. Asimismo, el porcentaje de personas trabajadoras cubiertas por Convenio Colectivo de los distintos países donde el Grupo FCC tiene presencia se desglosan en el Anexo II.

### **Especial mención a la seguridad y salud en el trabajo en los convenios colectivos**

En un alto número de los convenios colectivos que resultan de aplicación en España, se dedica una especial atención a la seguridad y salud laboral en un sentido amplio.

Las cláusulas que de forma más recurrente han sido incluidas en los convenios colectivos suscritos respecto a seguridad y salud laboral han sido las siguientes:

- Existencia de planes de prevención: evaluación de riesgos y acción técnico-preventiva.
- Alusiones a la mejora continua de las condiciones generales de los centros de trabajo.
- Medidas preventivas específicas como equipos de protección personal, y ante situaciones de emergencia o trabajos con riesgos especiales.
- Comunicación e interlocución con los servicios de prevención
- Aspectos sobre vigilancia de la salud: revisiones médicas periódicas
- Regulaciones en relación con derechos de los trabajadores: participación, formación e información

## 8.9 SEGURIDAD, SALUD Y BIENESTAR

### 8.9.1 Estrategia y Cultura

FCC establece su estrategia en relación a la seguridad, salud y bienestar de su plantilla y el resto de los grupos de interés, como contratistas y proveedores en torno a su política en la materia aprobada en 2019 por el Consejo de Administración.

Fortalecer la cultura preventiva y de promoción de la salud es uno de los principales ejes de acción de la compañía. Este objetivo se apoya, entre otros, en el proceso de mejora continua de sus sistemas de gestión de seguridad y salud, encontrándose certificados en todas las áreas y países de acuerdo a normas internacionales reconocidas como la norma ISO 45001. Ello supone una cobertura de la certificación de más de un 95% de la plantilla total.



### 8.9.2 Evolución de los principales índices

A lo largo de 2020 tuvieron lugar 1.776 accidentes de trabajo con baja en el Grupo FCC. En España, se registraron un total de 1.495 accidentes de trabajo con baja, de los cuales 1.113 fueron hombres y 246 mujeres.

Como hecho relevante, en 2020 el índice de frecuencia de accidentes global se ha reducido en más de un 28% situándose en 17,07. Igualmente, el índice de gravedad a experimentado un descenso de un 26% situándose en 0,67. Teniendo como propósito el objetivo “accidentes 0” del Grupo FCC, cada área de negocio establece objetivos anuales de reducción de los índices de siniestralidad a nivel global y por ámbito geográfico.

A continuación, se presenta la evolución de los principales índices de accidentabilidad<sup>13</sup> y absentismo:

---

<sup>13</sup> Los índices de frecuencia y gravedad se calculan sobre 1.000.000 y 1000 horas trabajadas respectivamente.

### Evolución Índices de Accidentabilidad

2018	2019	2020	Índice
24,08	23,98	17,07	Frecuencia
0,82	0,91	0,67	Gravedad

### Índices de Accidentabilidad por ámbito geográfico

2019		2020		Ámbito
Frec. Acc.	Gravedad	Frec. Acc.	Gravedad	
32,06	1,27	22,93	0,97	España
23,98	0,91	17,07	0,67	Global

### Índices de Accidentabilidad por sexo en España

2019			2020			Sexo
Frec. Acc.	Gravedad	Incidencia	Frec. Acc.	Gravedad	Incidencia	
25,58	0,74	3,5	16,57	0,84	2,26	Mujer
33,52	0,9	4,94	25,97	1	3,76	Hombre

### Índices de Absentismo accidente de trabajo y enfermedad común

2018	2019	2020	Tipo
0,54	0,71	0,44	Acc. Trabajo
7	5,63	4,05	Enf. Común

### Accidentes de trabajo mortales

2018	2019	2020	Tipo
4	0	3	Propio
4	2	1	Subcontrata

### Número de enfermedades profesionales por sexo

2019	2020	Sexo
9	5	Mujer
3	6	Hombre

### 8.9.3 Proyecto Vive Saludable



Vive Saludable constituye nuestra marca, nuestro lema y nuestro compromiso con el bienestar de las personas, colectiva e individualmente.

En FCC Servicios Medioambientales, a lo largo de 2020 se ha producido la migración del Sistema de Gestión de Empresa Saludable (SIGES), al nuevo Sistema de Gestión de Organización Saludable (SIGOS), consiguiendo la correspondiente certificación por parte de AENOR. La gestión realizada abarca multitud de programas sobre hábitos saludables, alcoholismo, lucha contra la hipertensión, alimentación saludable y lucha contra el sedentarismo, hábitos cardiosaludables, actividad física, deshabituación tabáquica y bienestar emocional.

En el área de Cementos, durante 2020, las acciones de promoción de la salud han continuado con el desarrollo de campañas específicas sobre hábitos sobre el sueño, afrontamiento emocional frente a la COVID-19 y seguridad vial, centradas estas últimas en el consumo de alcohol, las condiciones meteorológicas y la circulación en bicicleta.

FCC Construcción ha elaborado y difundido como en años anteriores una publicación con las mejores prácticas de seguridad y salud durante 2020 específicas de la actividad de construcción, así como otras de carácter general, relacionadas con medidas frente a COVID-19.

En FCC Aqualia se ha puesto en marcha un canal específico para Salud y Bienestar que servirá como comunicación en este campo con todos los trabajadores y trabajadoras de la compañía. Durante 2020 se han implementado las siguientes opciones: sistema de comunicación instantánea de incidentes o peligros, recomendaciones frente a COVID-19 y vídeos con ejercicios de calentamiento y estiramientos en función del puesto de trabajo.



Aqualia, en el marco del proyecto Be Aqualia, ha lanzado una iniciativa ligada a los riesgos psicosociales, poniendo a disposición de las personas un programa de autoevaluación de la salud emocional, y de asistencia psicosocial gratuita.

### 8.9.4 Participación e influencia

Las distintas áreas de negocio de FCC disponen de órganos de participación que cumplen con los requisitos legales a nivel local, como los Comités de Seguridad y Salud cuya función es canalizar las consultas y colaboración de los trabajadores en esta materia.

La compañía dispone de varios cauces de comunicación para que los trabajadores puedan comunicar peligros o situaciones de peligro laboral. Pueden hacerlo a través de sus representantes en la materia y también se dispone de un canal de denuncia que puede ser anónimo si así lo quiere el sujeto, consistente en un formulario ad hoc que puede ser cumplimentado on line, enviado por correo electrónico o por correo ordinario.

En el ámbito externo FCC Construcción forma parte de las asociaciones de Seopan, Aecom y organismos tales como CNSST, CNC, AEC, AENOR en la Comisión de Seguridad y Salud, además ostenta cargos de representación en la Asociación Española para la Calidad, en la vicepresidencia de la Comisión de Seguridad y Salud. Por otro lado, FCC Construcción representa a las empresas constructoras en Europa (FIEC) presidiendo la Mesa de Dialogo Social y además forma parte de la plataforma Encord, plataforma europea de las empresas constructoras.

FCC Servicios Medioambientales colabora con el INSST (Instituto Nacional de Seguridad y Salud en el Trabajo) a través de la RED ESPAÑOLA DE EMPRESAS SALUDABLES. También participa en la AEC (Asociación Española para la Calidad) de la que es empresa miembro, con participación activa en los foros de Salud y Bienestar y en los grupos de trabajo. Desde 2020 es también participante en Forética, en el Grupo de Acción de Salud y Sostenibilidad.

## 8.10 COVID-19

A la vista de la evolución de la situación de la crisis sanitaria en China y su inicial impacto en el continente europeo, el Grupo FCC creó en el primer trimestre de 2020, un Comité de Crisis, constituido por el primer nivel ejecutivo de la compañía, para la adopción de medidas ágiles y eficaces en la materia. Así, sus principales responsabilidades han sido:

- Guiar y orientar a los Comités de continuidad del negocio de cada área del Grupo FCC.
- Dictar las políticas y protocolos de mitigación del impacto ocasionado por la pandemia de COVID-19, así como difundir las medidas generales de prevención del contagio y protección de las personas trabajadoras.
- Seguimiento y control de la evolución del coronavirus y de las personas trabajadoras en situación de aislamiento preventivo o contagiado.

Dentro de la numerosa documentación y procesos elaborados para hacer frente a la extraordinaria situación generada con ocasión de la pandemia se deben destacar los Protocolos de actuación tanto Corporativos como de las diferentes áreas, y que han venido concentrando las instrucciones y comunicaciones, así como la definición de las medidas preventivas a adoptar en esta situación, partiendo en cualquier caso de los criterios pautados en cada momento por la Autoridad Sanitaria.



En este sentido, se debe tener en cuenta que gran parte de la actividad desarrollada por el Grupo ha sido considerada servicio esencial por las diferentes regulaciones adoptadas, lo que ha supuesto que gran parte de las personas trabajadoras hayan permanecido prestando servicios a toda la ciudadanía durante todo el periodo de confinamiento, haciéndolo con compromiso y dedicación habiéndose reconocido públicamente su profesionalidad por distintas entidades.

En línea con lo anterior, desde el punto de vista de la prestación de servicios de las personas trabajadoras, la necesidad de activar medidas laborales se ha visto limitada a casos concretos y específicos.

De otro lado, como consecuencia de las medidas de contención sanitaria derivadas de la COVID-19, el Grupo puso en marcha un plan de movilidad en contingencia que ha permitido trabajar en remoto.

Y, por último, en línea con la estrategia de Vive Saludable de FCC, y como consecuencia de la pandemia provocada por la Covid-19, se han generado numerosos recursos tecnológicos para hacer llegar en formato on line diferentes iniciativas en los nuevos contextos de trabajo:



## 9. FCC y su compromiso con la sociedad

El Grupo FCC como proveedor de servicios ciudadanos, trabaja por el desarrollo y bienestar social, recogiendo en su Código Ético y de Conducta el principio de “Bienestar y Desarrollo de las Ciudades”. Este principio sirve como eje para que los colaboradores de todas las líneas de negocio conozcan y resuelvan las expectativas y necesidades de las comunidades en las que el Grupo FCC desarrolla su actividad. Esta conexión con las comunidades locales impulsa la confianza que la sociedad deposita en el Grupo y convierte a la organización en protagonista del desarrollo sostenible de las ciudades.

Con el objetivo de ser un actor clave en el progreso sostenible, el Grupo FCC incorpora la acción social en su estrategia de negocio, contribuyendo así a la creación de empleo y riqueza en las comunidades en las que opera. De forma paralela, la compañía fomenta la participación de sus colaboradores en acciones de voluntariado que repercuten directa y positivamente en las comunidades, generando orgullo de pertenencia y aportando valor social.

La acción social que desarrolla el Grupo FCC con la comunidad local se enmarca en un conjunto de iniciativas que tienen como fin último fomentar el bienestar de las personas beneficiarias, abarcando dos ámbitos de actuación, tanto a nivel interno, mediante acciones dirigidas a empleados, como a nivel externo, a través de proyectos de apoyo a la comunidad local.

### 9.1 INICIATIVAS SOCIALES CON EMPLEADOS EN EL GRUPO FCC

El conjunto de iniciativas sociales del Grupo FCC a nivel interno tiene un impacto social positivo en los empleados, mejorando las relaciones entre los distintos equipos y departamentos e incrementando su orgullo de pertenencia.

A nivel interno, los proyectos están dirigidas a los propios colaboradores del Grupo y reflejan el compromiso de la compañía con su capital humano a través de la integración sociolaboral de colectivos vulnerables, el apoyo a los familiares de empleados, el respeto al medio ambiente mediante programas de sensibilización ambiental y el fomento del espíritu de solidaridad de los colaboradores.

#### **Sensibilización ambiental de los empleados**

La responsabilidad del Grupo FCC con el desarrollo sostenible y la preservación del medioambiente es inherente a su modelo de negocio, sobre todo en los negocios de servicios medioambientales y agua. Sin embargo, su compromiso no se basa únicamente en mitigar el impacto ambiental derivado de sus actividades, sino en construir, a través de la sensibilización ambiental, una cultura basada en el respeto al medioambiente, con el objetivo de garantizar la resiliencia de las ciudades del futuro.

El Grupo FCC pone a la disposición de su plantilla acciones formativas, de sensibilización y de voluntariado en materia de educación ambiental. A su vez, la compañía cuenta con un boletín interno del Grupo, que sirve como canal de comunicación para poner en valor entre los empleados aquellos proyectos ambientales impulsados por el Grupo, permitiendo la difusión de buenas prácticas a cada línea de negocio y haciendo posible su implementación a nivel transversal.

La compañía desarrolló el *Plan FCC para una economía circular*, en el marco de su Plan Director de RSC 2020, materializando su compromiso y el de sus empleados con el cuidado y la protección del entorno. Este Plan contiene una línea de educación y sensibilización dirigida a los colaboradores en materia de economía circular, con el objetivo de acelerar la transición a un nuevo modelo más sostenible y rentable y posicionando a la compañía como referente en la lucha contra el cambio climático, especialmente en su respuesta al estrés hídrico y la protección de la biodiversidad.

Cabe destacar que Aqualia ha participado en el documental “Brave Blue World”, de Netflix, a través de All-Gas, proyecto en el que la compañía y sus socios producen biocombustibles a partir de algas, contribuyendo así a la sensibilización ambiental de una audiencia de las características de una plataforma líder en contenidos audiovisuales.

## **Solidarios FCC**

El Grupo FCC, con el objetivo de afianzar el compromiso de sus colaboradores con las causas sociales y ofrecerles la oportunidad de dedicar su tiempo a los colectivos más vulnerables, promueve su participación en actividades solidarias o de voluntariado. Así, la compañía, en el marco de su compromiso socialmente responsable y gracias a la proactividad, energía y espíritu solidario de sus trabajadores, promueve el progreso de la sociedad.

En esta línea, durante el último ejercicio, empleados de FCC han participado en diferentes acciones solidarias, contribuyendo así a la construcción de una cultura de ciudadanía corporativa en el Grupo y apoyando la Misión de FCC de crear valor social y contribuir al bienestar de las personas. Estas acciones parten del diálogo social abierto que la compañía mantiene con instituciones públicas, privadas, entidades sociales y asociaciones que forman parte de su entorno, dirigiendo los esfuerzos en los ámbitos locales más cercanos de las comunidades en las que opera.

FCC Environment CEE en Polonia, apoyándose en la vocación social de sus empleados, ha colaborado en acciones solidarias, involucrando a sus equipos en la campaña #gaszynchallenge, para contribuir al bienestar de niños hospitalizados mediante donaciones a fundaciones y a través de divertidos juegos infantiles y colaborativos.

Por último y no menos importante, destaca la campaña, un año más, junto a la Fundación Pan y Peces bajo el lema ‘Regala kilos de generosidad’. Gracias a la iniciativa y generosidad de los empleados de FCC, la campaña solidaria ha recaudado en la época navideña productos de higiene personal, alimentos no perecederos, dulces navideños y juguetes, para las familias más vulnerables.

### **FCC colabora con la Fundación Melior en su campaña de recogida de libros de texto y material escolar**

FCC ha colaborado por segundo año consecutivo con la Fundación Melior en la campaña solidaria “No sin mis libros de texto”, con el objetivo de recoger libros y material escolar entre sus colaboradores para las familias más necesitadas que tienen niños en edad escolar.

Esta iniciativa, enmarcada dentro de la política socialmente responsable del Grupo, ha conseguido reunir aproximadamente un millar de libros para una “vuelta al cole” sin precedentes, marcada por la crisis sanitaria de la Covid-19.

## 9.2 INICIATIVAS SOCIALES DEL GRUPO FCC EN LA COMUNIDAD

Las acciones en la comunidad permiten evaluar el impacto social y ambiental del Grupo FCC, facilitar el acceso a servicios básicos y promover la educación, repercutiendo directamente en el progreso social y en una mejora de la calidad de vida de los ciudadanos.

El Grupo FCC materializa su compromiso con las comunidades locales desarrollando proyectos en base a 4 ejes sociales que se extienden a nivel transversal en la compañía:

- Integración de colectivos vulnerables
- La inclusión social y acceso a servicios
- Creación de valor en las comunidades
- Evaluación del impacto social y ambiental de las operaciones
- Cooperación en la educación y sensibilización ambiental



### Integración de colectivos vulnerables

Con el objetivo de fomentar la integración sociolaboral de personas con discapacidad, el Grupo FCC firmó en 2008 un acuerdo de colaboración con la Fundación Adecco. Gracias a ello, cada año, familiares con discapacidad de empleados de la compañía pueden acceder a actividades de ocio, acciones formativas y de orientación laboral, o itinerarios de empleo para facilitar su futura incorporación al mundo profesional. Para ello, se trabaja en el desarrollo de habilidades y de actitudes sociales, así como en la realización de actividades de ocio para estimular su desarrollo cognitivo, físico y emocional.

En la línea por la integración laboral, en 2010, la Fundación ONCE y el Grupo FCC firmaron, por primera vez, el Convenio Inserta con el objetivo de cubrir nuevos puestos de trabajo en la compañía mediante la incorporación de personas con discapacidad. Dicho acuerdo de colaboración se ha ido renovando, lo que ha supuesto un total de 425 contrataciones desde el inicio de la colaboración. Asimismo, el Grupo FCC sigue

apostando por impulsar el empleo de los jóvenes con discapacidad (menores de 30 años), manteniendo la colaboración con el “Plan No te Rindas Nunca”, y es miembro del Foro de la Contratación Pública Socialmente Responsable (Foro con R). Actualmente, FCC es socio del Foro Inserta Responsable de Fundación ONCE, en condición de miembro del Consejo Asesor Nacional.

El compromiso del Grupo FCC con la integración sociolaboral de diferentes colectivos vulnerables se ve reflejado en distintos proyectos puestos en marcha por las diferentes líneas de negocio.

En FCC Medio Ambiente Iberia se han incorporado un total de 252 personas con discapacidad en el ejercicio 2020 y se han producido un total de 204 nuevas incorporaciones a través de la Fundación Incorpora-La Caixa. Además, a nivel nacional, el negocio de Servicios medioambientales ha colaborado con diversas fundaciones y entidades sin ánimo de lucro, con el objetivo de promover la diversidad, la inclusión social y la mejora de la calidad de vida de los colectivos en riesgo de exclusión.

Por su parte, Aqualia ha organizado la Semana de la Diversidad, ofreciendo diferentes iniciativas bajo el lema #PorLaInclusiónJugamosTodos, con el objetivo de sensibilizar e implicar a todos los empleados para contribuir a mejorar la calidad de vida de estos colectivos.

En FCC Construcción, a través de la iniciativa “La Diversidad Suma”, en colaboración con la Fundación Adecco, se materializa su estrategia de diversidad e inclusión, sensibilizando a los profesionales en esta materia, e integrando a personas con discapacidad en la compañía.

### **Inclusión social y acceso a servicios**

A través de su modelo de negocio y de las actividades que lleva a cabo el Grupo FCC, la compañía favorece el acceso a servicios básicos, como la electricidad, el agua potable y el saneamiento, posibilitando el desarrollo económico y social de las comunidades en las que opera.

Aqualia, presta un servicio vital para las comunidades al garantizar la accesibilidad universal y equitativa a un recurso tan básico como es el agua. Con la irrupción de la crisis sanitaria derivada de la Covid-19, Aqualia ha centrado sus esfuerzos en seguir prestando los servicios ligados a la gestión del ciclo integral del agua, así como en seguir manteniendo sus iniciativas sociales con personas en riesgo de exclusión social, con el objetivo de no dejar a nadie atrás.

A su vez, las actividades del área de Construcción contribuyen al desarrollo sostenible de las comunidades en las que opera, a través de la mejora en el acceso a los servicios básicos, mediante la construcción de infraestructuras de agua, edificación, o vías de comunicación.

### **Creación de valor en las comunidades**

Los servicios e infraestructuras que proporciona el Grupo FCC contribuyen a la creación de valor en las comunidades en las que opera, suponiendo un impacto positivo en su desarrollo socioeconómico. Además, a raíz de los procesos de contratación de proveedores y subcontratistas locales, el Grupo FCC contribuye en la generación de puestos de trabajo, crecimiento y prosperidad en su entorno.

FCC Medio Ambiente Iberia ha colaborado durante el 2020, con un total de 2,7 millones de euros en el desarrollo e implantación de iniciativas sociales y ambientales. Además, en materia de proveedores, la compañía trabaja para que sean, en su mayoría, locales o próximos al municipio que se gestiona.

En Austria, la actividad de FCC Servicios Medioambientales ha desarrollado un proyecto piloto en su sede, impulsando la utilización de productos regionales. De esta forma, la compañía reduce el impacto ambiental de los productos usados a diario, a la vez que se contribuye al desarrollo de las comunidades locales, fomentando la creación indirecta de empleo.

Por su parte, Aqualia, en su compromiso con la sociedad, lleva a cabo más de cien colaboraciones culturales, deportivas y medioambientales, lo que refleja el esfuerzo de la empresa para ser reconocida como agente de cambio e implicación en el territorio, estableciendo relaciones con los ciudadanos para hacer de esta, una sociedad más justa.

El negocio de Construcción ha integrado los ODS en su actividad y en su modelo de creación de valor, con el fin de favorecer el crecimiento socioeconómico de la sociedad. La principal contribución de este negocio al progreso de las comunidades se da a través de la creación de empleo directo e indirecto. Por ello, el negocio de Construcción prioriza la contratación de proveedores locales, que suponen más de un 90% de las contrataciones que se realizan.

Para contribuir al desarrollo de las comunidades, Cementos Portland Valderrivas trata de garantizar la igualdad de oportunidades en sus procesos de selección de proveedores, basándose en la concurrencia objetiva y la transparencia del proceso.

#### **FCC Communities Foundation, en Reino Unido**

FCC Communities Foundation es una entidad sin ánimo de lucro fundada en 1997, cuyo objetivo es la asignación de fondos a proyectos. FCC Environment UK realiza, a través de esta organización, aportaciones a proyectos con impacto social, relacionados con la biodiversidad, o en materia de protección del patrimonio, contribuyendo así al desarrollo de las comunidades.

En el ejercicio 2020, la entidad ha conseguido donar más de 6,1 millones de libras a un total de 134 proyectos desarrollados en Reino Unido. Actualmente, FCC Communities Foundation contribuye y canaliza sus fondos a dos programas:

- FCC Community Action Fund, para la financiación de proyectos en Inglaterra.
- FCC Scottish Action Plan, para los solicitantes de Escocia.

#### **Evaluación del impacto social y ambiental de las operaciones**

El Grupo FCC es consciente de que sus actividades generan un impacto sobre su entorno y sobre las comunidades en las que opera. Por ello, la compañía trabaja por tratar de potenciar los impactos positivos, a la vez que reduce el efecto que tienen los posibles impactos negativos que se puedan generar.

Concretamente en FCC Construcción, se establecen una serie de métricas para evaluar la sostenibilidad social y ambiental de proyectos en etapa de licitación. Estas métricas evalúan aspectos de aplicación en proyectos en materia de sostenibilidad, cuya identificación temprana permite definir el riesgo como elevado, promedio o mínimo. Además, se identifican las obras en cuyo entorno existen comunidades locales que puedan ser afectadas por el desarrollo de un proyecto. En este sentido, los principales impactos sobre las comunidades están relacionados con expropiaciones, ocupación de tierras de cultivo, vertidos en cauces de agua, generación de ruido, emisión de polvo o vibraciones, daño a la fauna y flora, deslocalización de la población o perturbación de la actividad turística de la zona.

Una vez realizado este estudio, teniendo en cuenta tanto las métricas de evaluación como las posibles afecciones en el entorno, FCC Construcción pone en marcha distintas actuaciones y planes para la mejora de las condiciones sociales de las comunidades locales a las que puede causar un impacto, teniendo en cuenta las características específicas de cada obra y área geográfica.

#### **Cooperación en la educación y sensibilización ambiental**

El Grupo FCC trabaja junto a diferentes instituciones educativas, en concreto en el campo de la cooperación, para promover cuestiones como la protección del medio ambiente y el desarrollo social, cultural y sostenible de las ciudades.

Dentro de FCC Servicios Medioambientales, varios países han llevado a cabo programas de educación ambiental, entre ellos, Eslovaquia, con la participación de FCC Environment CEE en “Smietko”, un proyecto educativo orientado a la recolección de papel y la educación en materias ambientales, en el que participaron más de 50 escuelas de primaria de diversas regiones del país, y en el que la compañía colaboró con los representantes escolares y municipios.

En este sentido, Aqualia ha llevado a cabo distintas iniciativas en materia de educación y sensibilización ambiental, destacando una campaña de difusión de sus plataformas educativas con el doble objetivo de concienciar a los más pequeños sobre el valor del agua y ayudar a los padres a compaginar el teletrabajo, en pleno confinamiento. El canal online, aqualiaeduca.com, ha incrementado sus visitas en más de un 112%, lo que corrobora su consolidación como una fuente de consulta educativa no solo en España, sino también a nivel internacional.

Aqualia ha llevado a cabo acciones de sensibilización ambiental como la entrega de 215.000 cómics a niños de 800 centros educativos, con el objetivo de concienciar a los más pequeños sobre el ciclo integral del agua y los ODS. Además, la compañía ha lanzado en 2020 el vídeo educativo “Los Objetivos de Desarrollo Sostenible como jamás te los han contado”, que pretendía acercar los ODS a todos los públicos, y que ha contabilizado cerca de 85.000 reproducciones.

Desde FCC Construcción, una de las principales líneas de contribución a la comunidad es la cooperación en el ámbito de la educación, ya sea mediante colaboración con instituciones educativas o mediante participación en eventos y jornadas puntuales.

#### **Hacia un modelo de gestión de residuos más sostenible en Reino Unido**

FCC Environment UK ha colaborado en el informe “No Time to Waste: Resources, recovery & the road to net-zero”, que señala la importancia y los beneficios de la obtención de energía a partir de residuos. De acuerdo con el mismo, destinar los 27,5 millones de toneladas de residuos no reciclables a la producción de energía verde es mejor, tanto para la economía como para el medioambiente, que los métodos actuales, que implican exportar estos residuos o destinarlos a vertederos. Gracias a esto se aboga por un sistema de gestión de residuos más sostenible.

FCC Environment UK es uno de los mayores productores de energía a partir de residuos en Reino Unido, considera que este tipo de prácticas tiene el potencial de proveer a cientos de miles de hogares y negocios en este país.

#### **Aqualia, actor principal en la alianza StepbyWater**

Aqualia participa en la alianza StepbyWater apoyada por el Gobierno de España, la Federación Española de Municipios y Provincias (FEMP) y otras organizaciones privadas, con el fin de abordar una gestión responsable del agua y colaborar así en el logro del ODS 6 (Agua limpia y saneamiento). Para ello se impulsan distintas iniciativas supranacionales, como el Decenio de Acción para el Agua, o los Acuerdos de las Cumbres por el Clima, con el objetivo de posicionarse como un actor principal para el logro de una gestión sostenible del agua.

Además, se incluye otra línea de actuación, estableciendo la participación de las organizaciones que forman parte de StepbyWater en proyectos europeos de innovación, compartiendo su conocimiento y experiencia respecto a la gestión del agua.

### 9.2.1 Contribución socioeconómica del Grupo FCC al desarrollo sostenible

El tercer sector, las ONG y las asociaciones y organizaciones sin ánimo de lucro, requieren ahora más que nunca, de la colaboración conjunta de la sociedad, empresas, administraciones y sector público, deben crear alianzas y volcar sus esfuerzos en fomentar la resiliencia de este tipo de entidades, pues son parte fundamental para hacer un mundo más justo y equitativo para todos.

En este contexto, el Grupo FCC es consciente de las muchas demandas sociales y económicas que existen en las sociedades en las que opera, principalmente aquellas que provienen de las entidades sin ánimo de lucro, que trabajan cada día por el bienestar de las personas más vulnerables. La compañía además de fomentar el desarrollo sostenible a través de sus propias actividades -derivadas de sus distintas líneas de negocio-, también realiza aportaciones monetarias a este tipo de entidades sociales con el objetivo de atender las necesidades socioeconómicas de las comunidades y colectivos más desfavorecidos.

Por ello, en el último ejercicio, y teniendo en cuenta las consecuencias que ha supuesto la pandemia a nivel social, el Grupo FCC ha destinado un importe total de 4 millones de euros a través de aportaciones y donaciones a organizaciones sin ánimo de lucro, fundaciones y asociaciones. Paralelamente, desde Reino Unido, a través de FCC Communities Foundation, se han donado en 2020 más de 6,1 millones de libras.

La distribución de la aportación realizada se muestra a continuación:

#### CONTRIBUCIÓN DEL GRUPO FCC EN 2020



La materialización de estas aportaciones refuerza el compromiso del Grupo con la Agenda 2030 y permiten a la compañía contribuir activamente en la consecución de los ODS relacionados con el progreso económico, la reducción de las desigualdades y el desarrollo social de las comunidades del presente y del futuro.

Por otro lado, las principales asociaciones en las que participa el Grupo FCC, a nivel nacional e internacional, son las siguientes:

- Asociación de Empresas de Limpieza Pública (ASELIP).
- Asociación Española de Empresas de Parques y Jardines (ASEJA).
- Asociación española de gestores de residuos (ASEGRE).
- Asociación internacional con Aquafed
- Asociación Española Plataforma Tecnológica de Abastecimientos de Agua y Saneamientos (AEAS)
- Asociación Española de Desalación y Reutilización (AEDyR)
- Asociación Española Abastecimientos de Servicios de Agua a Poblaciones (AGA)
- Asociación Nacional de Fabricantes de Bienes de Equipo (SERCOBE)
- Asociación de Empresas Constructoras y concesionarias de Infraestructuras (SEOPAN)
- Asociación Nacional de Empresas de Agua y Saneamiento de México (ANEAS)
- Water Environment Federation (WEF)
- Asociación CEMBUREAU Asociación europea de fabricantes de cemento
- ANEFHOP Asociación nacional de fabricantes de hormigón preparado
- CIMENT CATALÁ Agrupación de fabricantes de cemento de Cataluña
- IECA Instituto español del cemento y sus aplicaciones
- GREMI D'ARIDS Asociación de empresas catalanas que dedican su actividad a la extracción y el tratamiento de áridos
- CEMA Fundación laboral de ámbito estatal del cemento y el medio ambiente
- FLACEMA Fundación laboral andaluza del cemento y el medio ambiente
- OFICEMEN Agrupación de Fabricantes de Cemento de España
- European Construction Industry Federation
- Asociación Española para la Calidad
- AECOM Asociación de empresas constructoras y concesionarias de infraestructuras
- Confederación Nacional de la Construcción (CNC)
- European Construction Platform (ECTP)

## 10. El compromiso de FCC con sus clientes y proveedores

### 10.1 EL COMPROMISO DE FCC CON SUS CLIENTES

Para el Grupo FCC, los clientes están en el centro de su actividad. Este compromiso, reflejado en el Código Ético y de Conducta y compartido por todo el personal de la organización, implica que el Grupo FCC se esfuerza por conocer al cliente, ofreciendo productos y servicios acordes a sus necesidades, y teniendo su satisfacción como prioridad. De esta forma, el Grupo pretende mantener relaciones duraderas, basadas en la mutua confianza, honestidad, responsabilidad profesional y aportación de valor. A través de esta perspectiva, el Grupo FCC tiene como objetivo alcanzar la excelencia en el servicio, buscando ofrecer la máxima calidad, y aportando un valor diferencial respecto a la competencia.

Debido a la gran variedad de bienes y servicios que se ofrecen, la tipología de los clientes es diferente para cada una de las líneas de negocio del Grupo FCC.

- En FCC Servicios Medioambientales, los clientes son entidades públicas y privadas que confían la gestión de la limpieza urbana y de edificios, el mantenimiento de redes de alcantarillado, o los servicios de gestión de residuos, entre otros.
- Aqualia gestiona el ciclo integral del agua, por lo que sus clientes varían en función del servicio ofrecido, siendo el principal, el abastecimiento de agua limpia para todos los usuarios el centro de la actividad de la compañía.
- FCC Construcción se encarga de la ejecución de obras civiles y de edificación, por lo que dispone de una amplia gama de clientes, tanto en el sector público como privado.
- El negocio de Cementos Portland Valderrivas supone la fabricación y venta de cemento y sus derivados, por lo que la relación con el cliente es directa. Por ello, pone un especial énfasis en la labor comercial y de ventas, así como en garantizar que el producto que sale al mercado es de la mayor calidad, respetando todos los estándares de seguridad.

#### Salud y seguridad de los clientes y usuarios

Los compromisos establecidos por FCC Servicios Medioambientales con respecto a sus clientes se basan en garantizar la prestación de los servicios contratados de acuerdo con los compromisos suscritos, los establecidos por la organización y los requisitos legales que afectan a las actividades desarrolladas. Además, mediante el cumplimiento de la regulación se garantiza la seguridad y salud de los usuarios finales, asegurando que los servicios se presten de la manera más segura posible.

Por su parte, cabe destacar que FCC Environment UK dispone de un software que permite registrar, investigar y resolver incidentes relacionados con la seguridad y salud de clientes y usuarios.

Para Aqualia, la seguridad y salud de los consumidores se garantiza con el exhaustivo sistema de control de calidad del agua tratada. En 2020, se llevaron a cabo en los países europeos donde Aqualia tiene actividad un total de 1.1688.087 determinaciones, habiendo detectado un total de 1.196 incumplimientos. Adicionalmente, la compañía dispone de ocho laboratorios para evaluar la calidad del agua, dentro de su red Aqualia LAB, habiéndose otorgado en 2020 la acreditación según la norma UNE-EN ISO/IEC 17025 al laboratorio de Badajoz, para la realización de distintos ensayos en el ámbito medioambiental.

Siguiendo la política de FCC Construcción, las empresas del negocio prestan una especial atención a las relaciones con clientes, teniendo a la vez el máximo respeto y consideración hacia las comunidades afectadas, pueblos indígenas y patrimonio cultural. Además, en todas ellas se garantizan la seguridad y salud

de los usuarios a través del cumplimiento de los requerimientos legales en materia de construcción aplicables a cada elemento, ya sea en fase constructiva o de mantenimiento. Por otro lado, tanto FCC Construcción como FCC Industrial disponen de un Sistema de Gestión de Seguridad de la Información certificado basado en la norma ISO 27001 cuyo objeto es garantizar la disponibilidad, confidencialidad e integridad de la información en el ejercicio de sus actividades

En el desarrollo de sus actividades, Cementos Portland Valderrivas cuenta con sistemas de gestión que aseguran la calidad de sus productos garantizando la seguridad y la salud de los clientes finales cumpliendo con todos los requisitos legales. La compañía evalúa el 100% de los impactos en la salud y seguridad de sus productos y servicios de acuerdo con la legislación en cada país con el fin de hacer mejoras a lo largo de su ciclo de vida. Asimismo, todos los productos están etiquetados conforme a la reglamentación europea, y están inscritos en el Instituto Nacional de Toxicología y Ciencias Forenses.

### **Gestión de quejas y reclamaciones**

En la gestión de las reclamaciones, cada uno de los negocios del Grupo dispone de herramientas específicas y procedimientos para tratar adecuadamente las comunicaciones recibidas por clientes y usuarios.

FCC Medio Ambiente Iberia cuenta con un procedimiento en su sistema de gestión integrado que establece la metodología de gestión de las reclamaciones. Éstas se registran y tratan a través de la aplicación informática VISIÓN. En este sentido, FCC Medio Ambiente Iberia ha recibido, en 2020, alrededor de 1.700 reclamaciones de clientes, de las cuales se han resuelto más del 90%.

Por su parte, FCC Environmental Services dispone de un sistema de reporte que registra las quejas de clientes y asigna a los responsables de su resolución.

En FCC Environment CEE, el registro y gestión de las reclamaciones se lleva a cabo a nivel país, estableciéndose procedimientos específicos para cada uno de ellos. A nivel consolidado, en FCC Environment CEE, la resolución y gestión de reclamaciones en el Grupo se ha elevado a un total de 7.871.

En el caso de Aqualia, a lo largo de 2020 ha recibido a nivel nacional e internacional (República Checa, Italia, Francia, Colombia y Portugal) 16.180 reclamaciones de clientes y usuarios.

Desde del área de Construcción cuentan con un sistema de gestión para la atención de solicitudes recibidas. Esta herramienta permite realizar un seguimiento de las actuaciones, identificando los planes de mejora y verificando su seguimiento. A lo largo de 2020, la compañía ha recibido un total de 105 reclamaciones, quedando resueltas a cierre del ejercicio el 80%.

En Cementos, la actividad en España y Túnez se encuentra certificada bajo la Norma ISO 9001, existiendo requisitos específicos para la gestión de estas reclamaciones. La compañía dispone de un procedimiento de consultas en el cual se han recibido en el último ejercicio, un total de 15 reclamaciones, de las cuales se han gestionado el 100% y el 60% de ellas han sido resueltas. En este sentido, a nivel nacional, el objetivo de la compañía es mantener menos de una reclamación por cada 50,000 toneladas vendidas.

### **Atención y satisfacción del cliente**

Los clientes son la base del éxito del Grupo a lo largo de sus 120 años de historia. El recorrido del Grupo en todos estos años refleja la importancia de saber comprender las necesidades de los clientes y de escuchar las inquietudes que transmiten para poder adaptarse de forma ágil y adecuada en un entorno cambiante.

Cada negocio dispone de distintas herramientas en la atención del cliente, así como mediciones de satisfacción para poder pulsar cómo nos perciben con a quienes servimos.

Es el caso especialmente de Aqualia, actividad del Grupo que dada la importancia y heterogeneidad de sus clientes y usuarios busca ofrecer un servicio de atención al cliente cercano y personalizado que le permita ofrecer soluciones de manera ágil, rápida, sencilla y eficaz.

Entre los distintos canales de atención al cliente, Aqualia cuenta con:

- El servicio de atención telefónica. A través del Centro de Atención al Cliente durante el año 2020 ha recibido 1.240.216 llamadas
- Oficina virtual, [aqualiacontact](#). En 2020 se han gestionado 163.814 interacciones, destacando con 32,34% la modificación de datos, 23,77% facturación electrónica y 19,85% pago a través de tarjeta bancaria.
- Aplicación para dispositivos móviles. Mediante la APP puesta a disposición de sus clientes, en 2020 se han gestionado 62.562 interacciones, destacando con 20,99% la modificación de datos y 64,08% pago a través de tarjeta bancaria.
- Twitter [@aqualiacontact](#). A través de la cuenta [@aqualiacontact](#) se atienden y gestionan los mensajes enviados por los usuarios. También los mensajes SMS para las notificaciones de facturas con incidencias y los avisos de averías en redes.

Cabe destacar que Aqualia realizó 6.287 encuestas a clientes usuarios de [aqualiacontact](#) a lo largo de 2020 obteniendo un índice de satisfacción positiva del 96,80%.

Asimismo, la compañía recibió 3.325 respuestas de una encuesta enviada específicamente a clientes finales e institucionales, obteniendo en un 82% de las encuestas una calificación entre buena y excelente.

En FCC Servicios Medioambientales, por su parte, en España y Portugal se enviaron un total de 854 encuestas a lo largo del ejercicio. Del número de encuestas recibidas, el 81% de los clientes calificaron como satisfactoria o muy satisfactoria la labor de la compañía. Además, la actividad de residuos industriales del área lleva a cabo el estudio de satisfacción de sus clientes mediante el envío de un Cuestionario de satisfacción, habiendo obtenido una nota media muy favorable, de 8,6 sobre 10.

En la mayor parte de los países en los que opera FCC Environment CEE también se han llevado a cabo encuestas de satisfacción de clientes a lo largo de 2020:

- En Austria, la compañía ha obtenido un incremento de 5 puntos porcentuales en la satisfacción media de clientes, tras el envío de 2.886 encuestas.
- De las 149 encuestas recibidas en Eslovaquia, casi el 90% han presentado unos resultados “muy buenos” o “excelentes”.
- Respecto a Hungría, debido a la crisis sanitaria, en este ejercicio, solo se han recogido y analizado algunas opiniones voluntarias.
- Dada la situación epidemiológica, este año, Polonia, no ha recibido ninguna encuesta de satisfacción, pues se suelen facilitar en las oficinas de atención al cliente.
- República Checa con un total de 143 encuestas recibidas, ha conseguido unos resultados “excelentes” en el 97,5% de los casos.

Por su parte, el negocio de Construcción cuenta con la figura del interlocutor del cliente, que se encarga de atender las sugerencias recibidas, tratar la información planteada, gestionar la colaboración, y comunicar las acciones a emprender.

También se realizan las encuestas de fin de obra, en la que los clientes evalúan el servicio recibido. La mayor parte de los clientes encuestados se muestran muy satisfechos con la actuación de las empresas del negocio de Construcción, e indican que volverían a contratar los servicios con ellas. A este respecto, en el último ejercicio se enviaron un total de 350 encuestas de las que el 88,6% mostraron una calificación de “excelente”. Algunos de los aspectos mejor valorados por los clientes, a nivel general son, la capacidad y conocimientos técnicos del equipo de obra, la disponibilidad para atender las necesidades del cliente, y la capacidad de resolución de imprevistos.

En el caso de Cementos Portland Valderrivas, la compañía mantiene un trato adecuado y permanente con sus clientes a través de distintos canales de comunicación, entre los que destacan el Canal Digital para clientes, accesible a través de la página web corporativa, y el trato directo con el equipo comercial. Con el objetivo de conocer el grado de satisfacción de sus clientes, la compañía envió en 2020 un total de 1.008 encuestas de calidad a clientes finales, obteniendo una calificación media de 4,11 sobre 5, en las categorías de producto, servicios, grado de confianza y servicios digitales-comerciales.

## 10.2 EL COMPROMISO DE FCC CON SUS PROVEEDORES

Para el Grupo FCC, el control de la cadena de valor es un punto crítico cuya correcta gestión redonda en el éxito de la compañía. Los proveedores y contratistas son un grupo de interés muy relevante dada su envergadura: solo en España, el Grupo estableció relaciones comerciales con más de 32.500 proveedores en 2020. El compromiso del Grupo de apostar por proveedores locales se evidencia, en España, en que el 98,7% de estos proveedores son nacionales y a ellos se destinó el 97,9% del volumen de compra de 2020.

Asimismo, FCC trabaja de forma continua en la aplicación e inclusión de criterios de sostenibilidad en sus procesos de compras y servicios prestados, incluyendo cuestiones éticas, sociales y ambientales vinculantes en materia de sostenibilidad.

El Código Ético y de Conducta del Grupo FCC reúne los principios básicos que socios, colaboradores y proveedores han de cumplir. Los principios establecen que los socios de negocio deben:

- Manifestar rechazo en materia de corrupción, soborno y fraude, acreditando un comportamiento ético en todas las relaciones comerciales.
- Defender y proteger los derechos humanos y laborales fundamentales reconocidos internacionalmente en la Declaración Universal de Derechos Humanos, así como los Convenios y la Declaración de la Organización Internacional del Trabajo (OIT) relativa a los principios y derechos fundamentales en el trabajo.
- Acreditar un alto nivel de compromiso con el cumplimiento de los estándares en materia de seguridad y salud laboral, garantizando un entorno de trabajo seguro y saludable.
- Establecer una gestión ambiental sostenible respetando el medio ambiente en todas sus actividades, no sólo desde un punto de vista de cumplimiento de la legislación, sino también procurando la minimización de los impactos medioambientales negativos.

El Grupo FCC reformuló en 2019 las cláusulas éticas de las Condiciones Generales de Contratación que deben aceptar los proveedores, incluyendo referencias a la declaración por parte del proveedor del contenido y el alcance de la Política Anticorrupción del Grupo FCC.

El Grupo FCC dispone además de un Manual de Compras que se basa en tres principios clave: transparencia, competitividad y objetividad. De cara a promover relaciones comerciales estables y duraderas, FCC trata de implantar marcos de colaboración equilibrados y beneficiosos con proveedores, contratistas, socios y colaboradores.

En 2020, el Grupo FCC ha actualizado dicho Manual de Compras en el marco del Plan Director de RSC. En este contexto, se ha trabajado en el análisis y actualización del mapa de riesgos ambientales, sociales y de gobierno para proveedores y contratistas teniendo en cuenta cuestiones como:

- La identificación de los riesgos potenciales en materia de sostenibilidad.
- La inclusión de criterios de sostenibilidad en la definición de proveedor crítico.
- El fortalecimiento del sistema de monitorización y control para aquellos proveedores de mayor riesgo.

Asimismo, el Grupo ha trabajado en el proceso de homologación de proveedores mediante la actualización del procedimiento de Gestión de proveedores. Este procedimiento tiene como objetivo establecer una metodología única para homologar proveedores en la base de datos del Departamento de Compras, así como definir una metodología única en la evaluación de estos.

El proceso de homologación se basa en un análisis de riesgos en función de la información aportada por el proveedor y mediante el posterior análisis, se determina la decisión final de homologación por parte de FCC.

Para que un proveedor pueda ser homologable ha de completar previamente un registro en la plataforma corporativa del Grupo, dando respuesta a una serie de cuestionarios, que incluyen materias de sostenibilidad. Algunas de estas cuestiones son:

- Firma de una declaración responsable con respecto a anticorrupción.
- Referencias a documentación relativa a la identificación, evaluación de riesgos y certificaciones de los sistemas de Antisoborno y Cumplimiento implantados en la compañía.
- Certificaciones e información relativa a los sistemas de Calidad y Gestión Medioambiental establecidos en la empresa.
- Información relativa al sistema de Prevención de Riesgos Laborales.
- Información referente a la atención y satisfacción del cliente, así como control de procesos, homologación y evaluación de proveedores.
- Datos de plantilla, incluyendo indicadores de diversidad como porcentaje de mujeres, edad promedio o antigüedad media de los trabajadores.
- Información sobre el fomento de la Responsabilidad Social Corporativa en la compañía, incluyendo, en su caso, declaración de respeto a los derechos humanos, políticas antidiscriminación, adhesión a Pacto Mundial de las Naciones Unidas, certificaciones del sistema de gestión ético/social, sanciones o procesos judiciales por violación de los DDHH, comunicación de la política sostenibilidad, valoración de la satisfacción de los empleados y políticas de conciliación.
- Información relativa al cumplimiento normativo, incluyendo referencias al Código Ético propio, la aceptación del Código Ético del Grupo FCC, información sobre el modelo de prevención penal, el canal de denuncias, la existencia de un Compliance Officer, las políticas de prevención de blanqueo de capitales y financiación del terrorismo, así como posibles sanciones o condenas por corrupción, soborno o tráfico de influencias.

Una vez completados los cuestionarios, las respuestas se ponderan a través de un sistema de puntos que categorizan el nivel de riesgo asignando una nota de cumplimiento entre “A” y “D”, siendo “A” la nota de mayor cumplimiento. Esta nota es comunicada al proveedor una vez que se haya homologado a través de un certificado de homologación junto con unas recomendaciones para que, si resulta de su interés, pueda mejorar la nota obtenida.

A lo largo del ejercicio 2020 han completado el proceso de homologación un total de 382 proveedores. De cara a 2021, el Grupo tiene como objetivo homologar el 100% de los proveedores adjudicados en procesos de compra iniciados a lo largo del año, así como el 80% de los proveedores que representen el 20% superior de gasto incurrido en el ejercicio.

En caso de que algún proveedor se clasifique como de riesgo alto (D) se llevará a cabo un proceso de *Due Diligence* de terceros para analizar en detalle los posibles riesgos que se puedan materializar estableciendo relaciones comerciales con dicho proveedor. En función de los resultados obtenidos en *la Due Diligence*, se aceptará o rechazará la homologación del proveedor por parte del Departamento de Compras. De todos los proveedores que han sido sometidos al proceso de homologación en 2020, ninguno ha reunido características para ser categorizados como proveedores de alto riesgo.

Por otro lado, se realiza la evaluación periódica de proveedores mediante el envío de encuestas de evaluación de satisfacción a las áreas implicadas del Grupo. El resultado de dichas evaluaciones resulta de utilidad para negociaciones, la toma de decisiones en futuras adjudicaciones o incluso para decidir mantener o anular la homologación. Con el objetivo de mantener el sistema en continua actualización, el cuestionario de evaluación se reenvía de forma periódica y con distintas periodicidades desde la adjudicación del contrato siempre que esté se encuentre en vigor.

## **11. El Grupo FCC: innovación para el desarrollo sostenible**

Desde su fundación en 1900, el Grupo FCC ha considerado la innovación como una de sus prioridades, adaptándose a los distintos desarrollos tecnológicos para ofrecer un servicio con la máxima excelencia técnica. Desde la construcción de ciudades durante los comienzos del siglo, al desarrollo de autovías y líneas de ferrocarril y metro, gestión de parques y distribución de agua durante las siguientes décadas, FCC siempre ha participado en el desarrollo de infraestructuras y servicios punteros en su sector.

Este continuo esfuerzo por innovar por parte del Grupo ha permitido a FCC disfrutar de un recorrido de más de 120 años. La búsqueda de la innovación es parte de la historia y de la forma de ser del Grupo FCC, lo que se puede apreciar en la multitud de iniciativas en las que participan las distintas líneas de negocio.

El Grupo FCC es consciente de que el futuro debe estar ligado al desarrollo sostenible, por lo que cada negocio busca soluciones innovadoras que traten de minimizar su impacto sobre el medio ambiente y multiplicar la eficiencia de sus procesos. Estas soluciones están orientadas a afrontar los desafíos globales, como son la lucha contra el cambio climático y la transición a un modelo de economía circular, que marcarán la agenda mundial de los próximos años.

FCC Servicios Medioambientales apuesta por la innovación tecnológica con el fin de mejorar el bienestar de los ciudadanos y hacer las ciudades cada vez más sostenibles, centralizando sus proyectos de I+D+i en cinco áreas principales: la e-movilidad, la maquinaria, la economía circular, el desarrollo sostenible y la “VISION” y Tecnologías de la Información y la Comunicación. De esta manera, FCC Servicios Medioambientales integra en sus actividades barredoras eléctricas, sistemas avanzados de poda urbana, y proyectos innovadores como, por ejemplo, Life4Film, destinado a evitar la incineración y el envío a vertederos del plástico film, e Insectum, con el objetivo de mejorar la valorización de residuos mediante el uso de insectos.

En este sentido, Aqualia se ha posicionado como una entidad vanguardista, de referencia en el sector por sus continuos avances en innovación y en el uso de nuevas tecnologías. La compañía ha desarrollado una estrategia de I+D+i, tanto en sus procesos de producción como en la optimización de recursos, asumiendo su responsabilidad ante la sociedad y el medio ambiente y mejorando la calidad de vida de los ciudadanos, entre ellos, colectivos vulnerables. Los proyectos de innovación de Aqualia parten de la identificación de oportunidades en aspectos de calidad, sostenibilidad, gestión inteligente y ecoeficiencia en los que participa todo el personal. Asimismo, con el objetivo de dotar a los proyectos de mejores recursos, la compañía participa en programas europeos, nacionales y regionales de I+D+i relacionados con la gestión del agua y cuentan con cofinanciación de la Administración Española o de la Unión Europea (7ºPM, LIFE, H2020, Eco-Innovación...)

Asimismo, el área de construcción del Grupo promueve de forma activa la innovación a través de sus principales actividades, consciente de la importancia que supone para la compañía como factor diferenciador en un mercado altamente competitivo. Los proyectos de innovación del área de construcción del Grupo FCC están alineados con su política de I+D+i, focalizando sus esfuerzos en aportar valor añadido en materia de sostenibilidad. De forma complementaria y con el objetivo de asegurar las máximas garantías de calidad y seguridad, el área de construcción del Grupo utiliza maquinaria moderna e innovadora en sus operaciones, logrando reducir las emisiones a la atmósfera, los impactos sonoros y aumentar la eficiencia energética.

El negocio de Cementos, por su parte, apuesta cada año por aplicar los procesos de I+D+i mediante la investigación y el desarrollo de nuevos productos, consciente de las demandas sociales en materia medioambiental. Asimismo, con el objetivo de adaptarse al contexto cambiante y garantizar la competitividad de sus actividades en el mercado, la compañía trabaja por la innovación tecnológica de productos y materiales para alargar la vida útil de las infraestructuras. Por otro lado, el negocio de Cementos aplica novedosas técnicas mediante procesos de fabricación alternativos y materiales ecoeficientes para avanzar en la construcción sostenible de las ciudades.

#### **AWA: la medición del agua para la gestión inteligente**

La industria 4.0 es ya una nueva realidad en el negocio de la gestión integral del agua, lo cual ha acelerado la digitalización y adopción de nuevas tecnologías en los procesos industriales.

Aqualia, en consecuencia, utiliza la plataforma Aqualia Water Analytics (AWA) para gestionar de forma inteligente y más eficiente el ciclo integral del agua, transformando el modo en el que opera. AWA es una herramienta analítica que ofrece a la compañía un análisis transversal del ciclo integral del agua, abarcando el ciclo completo del dato desde su captación. Su entorno tecnológico se ha diseñado bajo el principio de crear soluciones adaptadas a cada proceso y necesidad específica “Cualquier solución no tiene que ser la mejor solución”. En lo que respecta a seguridad, se trata de generar un marco de confianza cumpliendo en todo momento con las políticas de ciberseguridad.

### **Life Phoenix, el proyecto liderado por Aqualia para la regeneración de aguas residuales y el tratamiento de microplásticos**

En un contexto de crisis ecológica y estrés hídrico, derivado de los efectos del cambio climático, la reutilización de aguas cobra una relevancia fundamental para afrontar los desafíos de la producción de alimentos y la política de aguas, en la Unión Europea. Frente a este escenario, Aqualia es la entidad responsable de liderar el proyecto europeo de innovación Life Phoenix, durante los próximos cuatro años. Dicho proyecto supone un reto que abordará el problema derivado de la reutilización de aguas residuales, así como la amenaza que suponen los contaminantes emergentes y microplásticos.

El proyecto, que se enmarca en el programa europeo LIFE, cuenta con un presupuesto superior a los tres millones de euros y busca transformar el uso de las aguas residuales en un elemento de alto valor añadido para su reutilización como riego en el sector agrícola, cumpliendo con la actual directiva europea.

El proyecto, que se enmarca en el programa europeo LIFE, cuenta con un presupuesto superior a los tres millones de euros y busca transformar el uso de las aguas residuales en un elemento de alto valor añadido para su reutilización como riego en el sector agrícola, cumpliendo con la actual directiva europea.

### **La Inteligencia Artificial, clave para la optimización del coste eléctrico en el sector cementero**

El coste eléctrico de una fábrica de cemento representa alrededor del 37 por ciento de sus costes variables, por lo que la eficiencia energética es un factor de competitividad clave para esta industria. Además, en España, la industria cementera se enfrenta a reducidas tasas de sustitución energética, un nuevo escenario del Sistema de Comercio de Emisiones de CO<sub>2</sub>, así como a un coste eléctrico superior a la media europea.

De esta necesidad surge el convenio de colaboración entre la Universidad de Sevilla y Flacema, en la que forman parte diversas empresas del sector cementero con presencia en Andalucía, como Cementos Portland Valderrivas. En este contexto, se pondrá en marcha un proceso de investigación industrial, con el objetivo de desarrollar una herramienta digital para optimizar el coste eléctrico. Esta herramienta, que integrará redes neuronales, algoritmos genéticos y otras herramientas de Inteligencia Artificial, que permitirá a la primera poner sobre el terreno las teorías matemáticas mientras la segunda ve mejorada su competitividad.

### **El Grupo FCC, innovando para contribuir a una movilidad sostenible**

Tanto Aqualia como FCC Servicios Medioambientales han participado en el proyecto Methamorphosis, cofinanciado por el programa europeo LIFE, y que ha finalizado este año 2020. Este proyecto, ejemplo de las sinergias existentes en el Grupo FCC, tenía como objetivo el desarrollo de un novedoso sistema para el tratamiento de efluentes y la obtención de biocombustible (biometano), a partir de residuos municipales y agroindustriales. Como resultado de este proyecto, se han construido dos prototipos:

- UMBRELLA (FCC Servicios Medioambientales y Aqualia - Planta de Residuos Urbanos Ecoparc del Besòs): Este prototipo pretende utilizar los residuos orgánicos procedentes de la depuración de aguas para generar biogás.
- METHAGRO (Planta de residuos agroindustriales Porgaporcs - Ecobiogás): Este prototipo se centra en la obtención de biogás a partir de residuos orgánicos de la planta agroalimentaria Porgaporcs.

Adicionalmente, FCC lidera también el proyecto LIFE Landfill Biofuel, en colaboración con otras seis organizaciones. Este proyecto pretende obtener y producir biometano apto para el uso de vehículos a partir del enriquecimiento de biogás de vertedero. Una vez finalizado, se pretende reproducir este proyecto en otros vertederos de FCC en Europa, contribuyendo así a la utilización del biometano como alternativa energética.

### **VISION – Plataforma inteligente para la prestación de servicios ciudadanos**

Las tecnologías TIC (Tecnologías de la Información y la Comunicación) cada vez son más importantes de cara a la prestación de unos servicios realmente inteligentes a las ciudades y núcleos urbanos.

Para ofrecer unos servicios eficaces, eficientes, sostenibles e integrales se debe disponer de sistemas que permitan capitalizar las mejores prácticas en procesos y comunicaciones, ofreciendo además a todos los agentes (administración, ciudadanos y empresas) herramientas colaborativas que permita la gestión de la información para una prestación óptima del servicio.

En esta línea, FCC Medio Ambiente Iberia ha desarrollado la plataforma VISION, una herramienta que integra todos los aspectos de la gestión de FCC Medio Ambiente Iberia en un mismo entorno, compartiendo la información, procesos, validaciones y servicios que facilitan la orientación a la excelencia.

Con el despliegue de VISIÓN en todas las contrataciones, la herramienta permite el trabajo conjunto de todos los departamentos para diseñar y mantener un entorno de trabajo unificado y actualizado.

### **FCC Environment CEE, innovando para los ciudadanos de Eslovaquia**

FCC Environment CEE ha desarrollado una nueva aplicación disponible en Eslovaquia, con el fin de notificar a los usuarios cuándo se procederá a la recogida de los distintos tipos de residuos. Esta práctica herramienta moderniza el sistema de recogida de residuos en los municipios de Eslovaquia, que antes se gestionaba mediante calendarios impresos, donde los ciudadanos tenían que comprobar y revisar los horarios en los que sacar sus residuos para la recogida.

La aplicación Vylož Smeti: FCC, que lleva disponible desde el 1 de diciembre de 2020, permite a los usuarios acceder al calendario de recogida, simplemente indicando su dirección, en su tableta o teléfono móvil.

Además, en línea con la estrategia del Grupo FCC en el campo de la digitalización, FCC Environment CEE en Eslovaquia ha desarrollado también la herramienta online OdpadOnline.sk. Esta herramienta permite que los usuarios, en 5 minutos, puedan solicitar un contenedor y garantizar la eliminación segura de sus desechos.

### **Proyecto Gaudí, la nueva plataforma para la gestión del conocimiento en el sector de la construcción**

El proyecto Gaudí, ejecutado por FCC Construcción y Vass, y financiado por el Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial, el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER) y el Ministerio de Ciencia e Innovación, tiene como objetivo la creación de una plataforma de gestión del conocimiento en el ámbito de la construcción.

Esta plataforma permitirá la adquisición, almacenamiento, procesamiento y difusión del know-how en empresas constructoras. Además, mediante el desarrollo de algoritmos de Inteligencia Artificial, Machine Learning y Deep Learning, esta plataforma permitirá la captura de la información, su almacenaje, procesamiento y difusión a través de una plataforma compartida.

Este proyecto elaborará un nuevo modelo de Gestión del Conocimiento en el sector de la construcción, a partir del estudio de los procesos de negocio establecidos en los sistemas de gestión de las empresas participantes, considerando los clásicos procesos del conocimiento (creación, almacenamiento y recuperación, transferencia, y aplicación).

## Anexos

### ANEXO I: ACERCA DE ESTE INFORME

#### Contexto Normativo

La presente Memoria de Sostenibilidad proporciona información acerca de la gestión de aspectos clave (ambientales, sociales y de gobernanza) de la compañía y de sus negocios en el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2020<sup>14</sup>.

La divulgación de información no financiera o relacionada con la responsabilidad social corporativa contribuye a medir, supervisar y gestionar el rendimiento de las empresas y su impacto en la sociedad, y constituye una práctica habitual dentro del Grupo FCC. La información sobre el desempeño en el ámbito ético, medioambiental y social de FCC ha sido preparada de conformidad con la opción Exhaustiva de los Estándares GRI (*Global Reporting Initiative*).

Asimismo, el Grupo FCC incorpora en esta Memoria la información no financiera solicitada por la Ley 11/2018, de 28 de diciembre, de información no financiera y diversidad. Esta Memoria, por tanto, forma parte del Informe de Gestión Consolidado del Grupo FCC, correspondiente al ejercicio 2020, comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2020.

A lo largo de este documento, se reporta información relativa a cuestiones medioambientales y sociales, al respeto a los derechos humanos y a la lucha contra la corrupción y el soborno, así como información sobre a los empleados del Grupo.

#### Principios de elaboración de la Memoria

El Grupo FCC en la elaboración de esta Memoria ha seguido los principios de Global Reporting Initiative para la elaboración de informes: inclusión de los grupos de interés, contexto de sostenibilidad, materialidad y exhaustividad.

Para la identificación de los asuntos materiales, FCC ha actualizado su estudio de materialidad para el año 2020, descrito en el punto 5.2 del presente informe y teniendo en cuenta a los principales grupos de interés de la compañía. En caso de que algún indicador no sea material para el Grupo o para alguno de sus negocios, se mencionará expresamente en el texto. El alcance de los temas materiales y sus coberturas, se han desarrollado suficientemente para reflejar los impactos económicos, ambientales y sociales significativos y para permitir que los grupos de interés evalúen el desempeño de FCC en 2020.

Asimismo, el Grupo vela para garantizar la calidad del documento, respetando los siguientes principios: precisión, equilibrio, claridad, comparabilidad, fiabilidad y puntualidad.

Para asegurar la fiabilidad de la información, el Grupo ha sometido a verificación independiente su Memoria de Sostenibilidad. El informe de aseguramiento donde se incluyen los objetivos y alcance del proceso, así como los procedimientos de revisión utilizados y sus conclusiones, se adjunta como anexo a este informe.

---

<sup>14</sup> Debido a la imposibilidad de proporcionar datos cerrados al cierre del ejercicio, Aqualia reporta información no financiera relativa a cuestiones medioambientales del periodo 1 de diciembre de 2019 a 30 de noviembre de 2020.

## Alcance

El alcance de la información proporcionada en este informe se corresponde con el perímetro de integración empleado para la consolidación financiera de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y sociedades dependientes, considerándose los datos del 100% de las empresas participadas sobre las que se tiene el control de la gestión, independientemente de su participación.

La relación de empresas del Grupo FCC a 31 de diciembre de 2020, y una descripción de cada una, figuran en los anexos de las cuentas anuales.

El Grupo FCC, caracterizado por su diversidad geográfica y de actividades, está trabajando para extender el alcance de la información a todas las compañías que la integra. No obstante, a continuación, se detallan las sociedades excluidas en el alcance que no han incorporado información no financiera en el ejercicio 2020:

Negocio	Exclusiones del Alcance
FCC Servicios Medioambientales	FCC Abfall Service Betriebs GmbH, FCC Centrum Nonprofit Kft., FCC Magyarország Kft, FCC EKO Polska sp. z.o.o., FCC EKO Polska sp. z.o.o., FCC Environment Romania S.R.L.
Área de Construcción	ACE Scutmadeira Sistemas de Gestao e Controlo de Tráfego, Áridos de Melo, S.L., Colombiana de Infraestructuras, S.A.S., Concesiones Viales S. de R.L. de C.V., Concretos Estructurales, S.A., Conservial Infraestructuras, S.L., Consorcio FCC Iquique Ltda., Construcción Infraestructuras y Filiales de México, S.A. de C.V., Construcciones Hospitalarias, S.A., Constructora Meco-Caabsa, S.A. de C.V., Constructora Túnel de Coatzacoalcos, S.A. de C.V., Desarrollo y Construcción Deyco CRCA, S.A., Edificadora MSG, S.A. (Panamá), Edificadora MSG, S.A. de C.V. (El Salvador), Edificadora MSG, S.A. de C.V. (Nicaragua), FCC Américas, S.A. de C.V., FCC Américas Colombia, S.A., FCC Américas Panamá, S.A., FCC Colombia, S.A.S., FCC Construcción Costa Rica, S.A., FCC Construcción de México, S.A. de C.V., FCC Construcción Perú, S.A.C., FCC Construções do Brasil Ltda., FCC Constructii Romania, S.A., FCC Construction International B.V., FCC Construction Northern Ireland Limited, FCC Edificadora CR, S.A., FCC Electromechanical Llc., FCC Elliott Construction Limited, FCC Industrial de Panamá, S.A., FCC Industrial Perú, S.A., FCC Industrial UK Limited, FCC Immobilien Holding GmbH, FCC Servicios Industriales y Energéticos México, S.A. de C.V., FCC Soluciones de Seguridad y Control, S.L., Fomento de Construcciones Colombianas, S.A.S., Fomento de Construcciones y Contratas Canadá Ltd., Impulsora de Proyectos Proserme, S.A. de C.V., Meco Santa Fe Limited, Megaplás Italia, S.p.A., Participaciones Teide, S.A., Servicios Dos Reis, S.A. de C.V., FCC Construction Australia Pty Ltd
Cementos Portland Valderrivas	Canteras de Alaiz, S.A., Carbocem, S.A., Dragon Alfa Cement Limited, Dragon Portland Limited, Hormigones de la Jacetania, S.A., Prebesec Mallorca, S.A., Uniland Acquisition Corporation, Uniland International B.V., Uniland Trading B.V., Áridos de Navarra, S.A., Pedrera de l'Ordal, S.L., Tratamiento Escombros Almoquera S.L.
Otras actividades	Autovía Conquense, S.A., Bvefdomintaena Beteiligungsverwaltung GmbH, Cemark - Mobiliario Urbano e Publicidade, S.A., Concesionaria Atención Primaria, S.A., Concesionaria Túnel de Coatzacoalcos, S.A. de C.V., Costa Verde Habitat, S.L., F-C y C, S.L. Unipersonal, FCC Concesiones, S.A. Unipersonal, FCC Concesiones de Infraestructuras, S.L., Geneus Canarias, S.L., PPP Infrastructure Investments B.V., Per Gestora, S.L., Vela Boravica Koncern d.o.o., Vialia Sociedad Gestora de Concesiones de Infraestructuras, S.L., Grupo Cedinsa Concessionària, Cedinsa Concessionària, S.A., Cedinsa Conservació, S.L. Unipersonal, Cedinsa d'Aro Concessionària de la Generalitat de Catalunya, S.A.Unipersonal, Cedinsa Eix Llobregat Concessionària de la Generalitat de Catalunya, S.A.Unipersonal, Cedinsa Eix Transversal Concessionària de la Generalitat de Catalunya, S.A.Unipersonal, Cedinsa Ter Concessionària de la Generalitat de Catalunya, S.A.Unipersonal

La no incorporación de información no financiera de estas sociedades se debe a que la mayor parte de ellas son sociedades inactivas o en liquidación, sociedades holding, sociedades sin actividad productiva o incorporadas en el último semestre del ejercicio. El procedimiento de reporting no financiero del Grupo FCC permite que aquellas sociedades incorporadas en la segunda mitad del ejercicio el reporte no financiero sea voluntario, con el objetivo de tener un tiempo prudencial para adaptarse a los sistemas de gestión implantados en el Grupo. No obstante, si la información está disponible, se incorpora en los datos facilitados por cada línea de negocio.

La información no financiera presentada en este Informe, a pesar de las exclusiones societarias anteriormente mencionadas, cubre entre el 90 y el 95% de la cifra de negocio del Grupo FCC, salvo lo expresamente indicado a continuación, garantizando la imagen fiel del desempeño no financiero de la compañía.

Con respecto a indicadores específicos, además de lo expresamente expresado a lo largo del documento en otros apartados, se detallan a continuación las siguientes exclusiones del alcance en indicadores ambientales:

<b>Indicador</b>	<b>Exclusiones del Alcance</b>
Recursos monetarios dedicados a la prevención de riesgos ambientales	Aqualia
Emisiones atmosféricas	Prefabricados Delta (COVs), Megaplas (NOx, Sox)
Vertidos de aguas	Aqualia <sup>15</sup>
Residuos generados	FCC Construcción (Arabia Saudi)
Consumo de agua	FCC Construcción (Arabia Saudi)
Consumo de energía	FCC Construcción (Arabia Saudi), FCC Environmental Services
Emisiones de GEI directas	FCC Construcción (Arabia Saudi)
Emisiones de GEI Indirectas	FCC Construcción (Arabia Saudi), FCC Environmental Services

Asimismo, este año se han incorporado por primera vez indicadores ambientales básicos de las dos sedes corporativas del Grupo FCC en Madrid (consumo energético, consumo de agua, residuos generados y emisiones de GEI). Estos indicadores, con un peso muy reducido con respecto al Grupo FCC, son los significativos en la gestión ambiental de ambos centros.

Con respecto a las exclusiones del alcance en los indicadores específicos mencionados con anterioridad, se justifican dichas omisiones por imposibilidad de proporcionar información exhaustiva y de calidad a la fecha de cierre de presentación del presente informe. En las omisiones indicadas, con respecto a la cifra de negocio del Grupo FCC, Aqualia aporta el 19,3%, FCC Construcción (Arabia Saudi) el 2,8% y FCC Environmental Services el 1,2%. El resto de las omisiones indicadas no superan, en todos los casos, el 1% de la cifra de negocio del Grupo en todos los casos.

<sup>15</sup> Puesto que la actividad de Aqualia es gestionar el ciclo integral del agua, las cantidades de agua vertidas como resultado de los procesos de depuración y reutilización se muestran en apartado "Consumo y gestión de agua en el Grupo"

## ANEXO II: TABLAS RELATIVAS A CUESTIONES SOCIALES Y DEL PERSONAL

### Evolución de la distribución de la plantilla por sexo (31/12)

	2019	2020
Hombres	77,8%	77,7%
Mujeres	22,2%	22,3%
<b>Total</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

### Evolución de la distribución de la plantilla por área de negocio (Porcentaje)

	2019	2020
Servicios Medioambientales	67 %	67 %
Gestión del Agua	16 %	18 %
Construcción	14 %	12 %
Cementos	2 %	2 %
Servicios Centrales	1 %	1 %
<b>Total</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

### Evolución de la distribución de la plantilla por rango de edad y sexo (31/12)

	2019		2020	
	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer
< 35 años	8.413	1.876	6.788	1.850
35-54 años	26.945	8.180	24.043	7.501
> 54 años	10.789	3.111	15.570	3.995
<b>Subtotal</b>	<b>46.147</b>	<b>13.167</b>	<b>46.401</b>	<b>13.346</b>
<b>Total</b>	<b>59.314</b>		<b>59.747</b>	

### Evolución de la distribución de la plantilla por nivel funcional y sexo (31/12)

	2019		2020	
	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer
Directores y Gerentes	475	90	437	82
Mandos	3.233	610	3.067	551
Técnicos	3.545	1.629	3.898	1.660
Administrativos	1.074	1.805	1.004	1.975
Oficios varios	37.820	9.033	37.995	9.078
<b>Subtotal</b>	<b>46.147</b>	<b>13.167</b>	<b>46.401</b>	<b>13.346</b>
<b>Total</b>	<b>59.314</b>		<b>59.747</b>	

## Evolución de la distribución de la plantilla por países y sexo (31/12)

Países	2019			2020		
	Hombre	Mujer	Total	Hombre	Mujer	Total
España	33.584	10.781	44.365	33.956	11.115	45.071
República Checa	2.161	655	2.816	2.196	648	2.844
Reino Unido	2.045	348	2.393	2.152	350	2.502
Rumanía	556	144	700	554	134	687
Austria	530	162	692	532	165	697
Polonia	382	94	476	423	108	531
Portugal	373	88	461	443	95	538
Eslovaquia	361	93	454	323	91	414
Italia	207	37	244	217	35	252
Hungría	127	52	179	132	51	183
Serbia	100	34	134	94	36	130
EEUU	372	50	422	501	76	577
Panamá	484	88	572	266	42	308
Colombia	240	51	291	666	147	813
Egipto	1.025	3	1.028	1.340	3	1.343
Túnez	239	19	258	215	17	232
Arabia Saudí	2.294	195	2.489	1.684	134	1.818
Emiratos Árabes Unidos	326	6	332	307	5	312
Resto del mundo	741	267	1.008	401	94	495
<b>Total</b>	<b>46.147</b>	<b>13.167</b>	<b>59.314</b>	<b>46.401</b>	<b>13.346</b>	<b>59.747</b>

### Nº de nuevas contrataciones por sexo, edad y nivel funcional:

#### Nº de nuevas contrataciones por sexo

	2020
Hombres	7.703
Mujeres	2.540
<b>Total</b>	<b>10.243</b>

#### Nº de nuevas contrataciones por edad y sexo

	Hombre	Mujer	Total
< 35 años	2.766	894	3.660
35-54 años	3.847	1.365	5.212
> 54 años	1.090	281	1.371
<b>Total</b>	<b>7.703</b>	<b>2.540</b>	<b>10.243</b>

### Nº de nuevas contrataciones por nivel funcional y sexo

	Hombre	Mujer	Total
Directores y Gerentes	11	3	14
Mandos	203	73	276
Técnicos	789	185	974
Administrativos	122	218	340
Oficios Varios	6.578	2.061	8.639
<b>Total</b>	<b>7.703</b>	<b>2.540</b>	<b>10.243</b>

### Evolución del número de personas trabajadoras por tipo de contrato y sexo

	2019		2020	
	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer
Indefinido	32.214	10.165	32.975	10.053
Temporal	13.933	3.002	13.426	3.293
<b>Subtotal</b>	<b>46.147</b>	<b>13.167</b>	<b>46.401</b>	<b>13.346</b>
<b>Total</b>	<b>59.314</b>		<b>59.747</b>	

### Evolución del número de personas trabajadoras por tipo de jornada y sexo

	2019		2020	
	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer
Completa	41.908	9.420	42.271	9.479
Parcial	4.239	3.747	4.130	3.867
<b>Subtotal</b>	<b>46.147</b>	<b>13.167</b>	<b>46.401</b>	<b>13.346</b>
<b>Total</b>	<b>59.314</b>		<b>59.747</b>	

### Promedio anual de contrato y sexo

	2019		2020	
	Indefinido	Temporal	Indefinido	Temporal
Hombres	31.599	14.719	32.952	14.053
Mujeres	9.615	3.144	10.010	3.112
<b>Subtotal</b>	<b>41.214</b>	<b>17.864</b>	<b>42.962</b>	<b>17.165</b>
<b>Total</b>	<b>59.078</b>		<b>60.127</b>	

### Promedio anual de contrato y rango de edad

	2019		2020	
	Indefinido	Temporal	Indefinido	Temporal
< 35 años	4.603	5.895	4.593	5.730
35-54 años	26.236	8.967	25.220	8.302
> 54 años	10.375	3.001	13.149	3.133
<b>Subtotal</b>	<b>41.214</b>	<b>17.864</b>	<b>42.962</b>	<b>17.165</b>
<b>Total</b>	<b>59.078</b>		<b>60.127</b>	

### Promedio por tipo de contrato y nivel funcional

	2019		2020	
	Indefinido	Temporal	Indefinido	Temporal
Directores y Gerentes	565	4	544	5
Mandos	3.339	608	3.238	538
Técnicos	3.858	1.013	4.403	994
Administrativos	2.081	758	2.272	598
Oficios varios	31.372	15.480	32.505	15.030
<b>Subtotal</b>	<b>41.215</b>	<b>17.863</b>	<b>42.962</b>	<b>17.165</b>
<b>Total</b>	<b>59.078</b>		<b>60.127</b>	

### Promedio anual de jornada y sexo

	2019		2020	
	Completa	Parcial	Completa	Parcial
Hombres	41.947	4.372	42.788	4.217
Mujeres	9.296	3.463	9.508	3.614
<b>Subtotal</b>	<b>51.243</b>	<b>7.835</b>	<b>52.296</b>	<b>7.831</b>
<b>Total</b>	<b>59.078</b>		<b>60.127</b>	

### Promedio anual de jornada y rango de edad

	2019		2020	
	Completa	Parcial	Completa	Parcial
< 35 años	9.128	1.370	8.983	1.340
35-54 años	31.406	3.797	29.922	3.601
> 54 años	10.709	2.667	13.391	2.890
<b>Subtotal</b>	<b>51.243</b>	<b>7.835</b>	<b>52.296</b>	<b>7.831</b>
<b>Total</b>	<b>59.078</b>		<b>60.127</b>	

### Promedio por tipo de jornada y nivel funcional

	2019		2020	
	Completa	Parcial	Completa	Parcial
Directores y Gerentes	565	4	542	8
Mandos	3.780	167	3.616	159
Técnicos	4.607	264	5.143	255
Administrativos	2.666	173	2.695	175
Oficios varios	39.625	7.227	40.300	7.234
<b>Subtotal</b>	<b>51.243</b>	<b>7.835</b>	<b>52.296</b>	<b>7.831</b>
<b>Total</b>	<b>59.078</b>		<b>60.127</b>	

### Evolución despidos por sexo

	2019	2020
Hombres	662	532
Mujeres	153	156
<b>Total</b>	<b>815</b>	<b>688</b>

### Evolución despidos por rango de edad

	2019	2020
< 35 años	260	143
35-54 años	427	368
> 54 años	128	177
<b>Total</b>	<b>815</b>	<b>688</b>

### Evolución despidos por nivel funcional

	2019	2020
Directores y Gerentes	13	24
Mandos	37	63
Técnicos	107	114
Administrativos	46	37
Oficios varios	612	450
<b>Total</b>	<b>815</b>	<b>688</b>

## Evolución de la brecha salarial en España

	<u>2019</u>	<u>2020</u>
Brecha salarial ajustada	6,59%	5,85%
Brecha salarial bruta	17,42%	18,62%

## Remuneraciones medias por nivel funcional y sexo

### España:

		2019			2020		
		Totales Remuneraciones Medias			Totales Remuneraciones Medias		
		Menores de 35 años	De 35 a 54 años	Más de 54 años	Menores de 35 años	De 35 a 54 años	Más de 54 años
<b>Hombres</b>	Directores y Gerentes	60.375,36 EUR	107.200,54 EUR	147.318,51 EUR	55.734,89 EUR	99.168,29 EUR	136.326,39 EUR
	Mandos	29.251,61 EUR	45.086,22 EUR	50.693,67 EUR	30.498,07 EUR	45.952,00 EUR	53.031,57 EUR
	Técnicos	28.498,51 EUR	43.127,14 EUR	51.944,87 EUR	28.316,74 EUR	42.163,90 EUR	50.197,31 EUR
	Administrativos	23.867,52 EUR	30.319,11 EUR	36.504,92 EUR	22.343,23 EUR	29.502,52 EUR	35.470,45 EUR
	Oficios Varios	23.989,51 EUR	26.342,57 EUR	27.694,37 EUR	23.277,26 EUR	27.232,33 EUR	29.484,30 EUR
<b>Mujeres</b>	Directores y Gerentes	53.855,97 EUR	87.100,64 EUR	83.920,64 EUR	-	85.111,11 EUR	70.589,89 EUR
	Mandos	26.886,49 EUR	36.604,46 EUR	39.305,68 EUR	27.810,07 EUR	38.705,44 EUR	40.878,50 EUR
	Técnicos	24.391,86 EUR	35.679,30 EUR	42.562,62 EUR	25.128,80 EUR	36.154,10 EUR	40.968,08 EUR
	Administrativos	20.873,69 EUR	25.063,85 EUR	27.821,19 EUR	21.872,00 EUR	26.135,65 EUR	28.782,08 EUR
	Oficios Varios	19.211,29 EUR	19.991,23 EUR	19.138,44 EUR	18.850,39 EUR	20.263,39 EUR	20.392,96 EUR

## Internacional

	<u>Hombres</u>	<u>Mujeres</u>
Arabia Saudí	57.384,35 SAR	52.712,74 SAR
Colombia	24.544.260,05 COP	31.347.442,47 COP
Egipto	120.620,20 EGP	160.272,00 EGP
Emiratos Árabes Unidos	34.139,27 AED	51.600,00 AED
Italia	27.859,81 EUR	31.812,75 EUR
Panamá	18.472,29 USD	26.093,70 USD
Portugal	22.892,88 EUR	28.468,91 EUR
Republica Checa	419.010,66 CZK	378.919,91 CZK
Túnez	55.218,81 TND	48.780,97 TND

FCC tiene definida una política retributiva para cada uno de los países en los que tiene presencia por lo que el promedio agregado de retribuciones en las que se agregan los datos retributivos en los que estamos establecidos no es un dato representativo de la gestión retributiva realizada en cada una de las unidades de negocio y países en los que FCC tiene actividad.

Actualmente, no se dispone de la información necesaria para ofrecer los desgloses por clasificación profesional y rangos de edad. En este sentido, el Grupo FCC está trabajando para poder facilitar esta información.

**Porcentaje de personas trabajadoras cubiertas por convenio colectivo por país**

Países	% Total personas trabajadoras cubiertos convenio colectivo	
	2019	2020
Arabia Saudí	0%	0%
Argelia	-	93,44%
Australia	-	0%
Austria	6%	0,10%
Bélgica	-	100%
Brasil	-	100%
Bulgaria	0%	0%
Canadá	-	0%
Chile	0%	0%
Colombia	0%	0%
Costa Rica	-	0%
Ecuador	-	0%
EEUU	0%	14,37%
Egipto	-	0%
El Salvador	-	0%
Emiratos Árabes Unidos	0%	0%
Eslovaquia	36,83%	33,73%
España	100%	100%
Francia	100%	100%
Guatemala	-	0%
Holanda	-	100%
Hungría	0%	0%
Irlanda	-	0%
Italia	100%	100%
Kosovo	-	0%
México	0%	0%
Montenegro	-	0%
Nicaragua	-	0%
Noruega	-	0%
Omán	0%	0%
Panamá	30,45%	65,55%
Perú	-	0%
Polonia	25%	20%
Portugal	48,26%	13,85%
Qatar	-	16,07%
Reino Unido	7,13%	7,10%
República Checa	36,58%	36,38%
República Dominicana	-	100%
Rumanía	22,85%	20,52%
Serbia	10,56%	13,86%
Túnez	100%	100%

(\*) En el año 2020 se han incluido todos los países y todas las áreas donde tiene presencia el Grupo FCC.

## Permiso Parental (España)

	Hombre	Mujer
Nº de empleados con derecho a baja por paternidad/maternidad	803	173
Nº de empleados que disfrutaron de baja por paternidad/maternidad	803	173
Nº de empleados que se reincorporaron al trabajo después de que finalizara la baja por paternidad/maternidad	757	169

## ANEXO III: TABLAS RELATIVAS A CUESTIONES MEDIOAMBIENTALES

### Incumplimientos de legislación y normativa ambiental (307-1)

<b>Incumplimientos de legislación y normativa ambiental</b>	<b>2020</b>
Valor monetario total de las multas (€)	304.256
Nº total de sanciones no monetarias (Nº)	23
Casos sometidos a mecanismos de resolución de litigios (Nº)	53

### Derrames (306-3) y vertidos (303-4)

<b>Derrames</b>	<b>2020</b>
Nº total de derrames significativos (nº)	18
Volumen total de derrames significativos (m3)	23

<b>Vertidos de aguas por destino (m<sup>3</sup>)</b>	<b>2020</b>
Agua superficial	1.954.567
Agua subterránea	75.832
Agua marina	62.170
Agua de terceros (total): red municipal y plantas de tratamiento	1.481.451
Agua de terceros trasvasada para su uso por parte de otras organizaciones (si procede)	-
<b>TOTAL</b>	<b>3.574.020</b>

<b>Vertidos de agua total por agua dulce u otras aguas (m<sup>3</sup>)</b>	<b>2020</b>
Agua dulce (total de sólidos disueltos ≤ 1000 mg/l)	1.508.526
Otras aguas (total de sólidos disueltos > 1000 mg/l)	117.439
No caracterizado	1.948.056
<b>TOTAL</b>	<b>3.574.020</b>

<b>Vertidos de agua en zonas con estrés hídrico (m<sup>3</sup>)</b>	<b>2020</b>
Agua dulce (total de sólidos disueltos ≤ 1000 mg/l)	592.343
Otras aguas (total de sólidos disueltos > 1000 mg/l)	100
<b>TOTAL</b>	<b>592.443</b>

### Importación, exportación y transporte de residuos (306-4)

<b>Importación de residuos (T)</b>	<b>2.020</b>
Cantidad de Residuos peligrosos importados	54.685
<b>Residuos peligrosos exportados (T)</b>	<b>2.020</b>
Cantidad de Residuos peligrosos exportados	666
<b>Residuos peligrosos transportados (T)</b>	<b>2.020</b>
Cantidad de residuos peligrosos transportados a otros países	57

### Extracción de agua (303-3)

<b>Extracción de agua (m<sup>3</sup>)</b>	<b>2020</b>
Suministro de agua municipal o de otras empresas de agua	9.521.108
Aguas superficiales (humedales, ríos, lagos, agua de lluvia captada y otras corrientes de agua)	850.832
Aguas subterráneas	1.992.512
Aguas pluviales captadas y almacenadas por la organización	218.934
Agua reciclada o reutilizada	1.996.106
<b>TOTAL</b>	<b>14.579.493</b>

<b>Extracción de agua de zonas CON estrés hídrico (m<sup>3</sup>)</b>	<b>2020</b>
Suministro de agua municipal o de otras empresas de agua	5.681.748
Aguas superficiales (humedales, ríos, lagos y otras corrientes de agua)	470.964
Aguas subterráneas	620.075
Aguas pluviales captadas y almacenadas por la organización	3.515
Agua reciclada o reutilizada	1.895.215
<b>TOTAL</b>	<b>8.671.517</b>

<b>Extracción de agua por tipo de agua (m<sup>3</sup>)</b>	<b>2020</b>
Agua dulce (total de sólidos disueltos ≤ 1000 mg/l)	14.579.493
Otras aguas (total de sólidos disueltos > 1000 mg/l)	-
<b>TOTAL</b>	<b>14.579.493</b>

**Consumo de materiales (301-1) (301-2) (301-3)**

<b>Materiales utilizados (T)</b>	<b>2020</b>
Materias primas (metales, minerales, madera, etc.)	41.396.446
Materiales de proceso, lubricantes y reactivos	96.849
Productos semielaborados	3.726.276
Material de envase y embalaje (papel, cartón, plásticos)	8.671
<b>TOTAL</b>	<b>45.228.241</b>

<b>Origen de los materiales utilizados (T)</b>	<b>Renovable*</b>	<b>No renovable**</b>
Materias primas (metales, minerales, madera, etc.)	257.475	41.138.971
Materiales de proceso, lubricantes y reactivos	191	96.658
Productos semielaborados	-	3.726.276
Material de envase y embalaje (papel, cartón, plásticos)	4.327	4.343
<b>TOTAL</b>	<b>261.993</b>	<b>44.966.248</b>

\* Renovable: materiales procedentes de recursos abundantes que se reponen con rapidez mediante ciclos ecológicos o procesos agrícolas, de modo que siguen disponibles para próximas generaciones. Por ejemplo, madera o biomasa.

\*\*No renovable: Recurso que no se renueva en períodos de tiempo cortos, por ejemplo; minerales, metales, petróleo, gas o carbón

<b>Insumos reciclados (T)</b>	<b>2.020</b>
Materiales reciclados/reutilizados	10.121.571

<b>Productos y materiales de envasado recuperados (T)</b>	<b>2020</b>
Productos y materiales de envasado recogidos, reutilizados o reciclados al final de su vida útil	1.356
Productos/material de envasado vendidos en el periodo	1.336.408

## Consumo energético (302-1) (302-2)

Consumo de combustibles fósiles en fuentes fijas y fuentes móviles bajo control operacional (GJ)	GJ
Gasolina	97.236
Diésel/ Gasoil	3.766.750
Gasóleo de calderas (Gasóleo C)	18.320
Fuel Oil	8.954
GLP (Gas licuado de petróleo)	2.094
Gas natural	118.346
Gas natural comprimido (GNC)	473.421
Queroseno	662
Carbón (doméstico)	1.082
Propano	3.439
Residuos (fracción fósil)	7.207.458
Butano	15
Combustibles convencionales fósiles en hornos de clínker	12.214.421
Combustibles alternativos fósiles en hornos de clínker	1.509.222
<b>TOTAL</b>	<b>25.421.421</b>

Consumo de combustibles renovables en fuentes fijas y fuentes móviles bajo control operacional (GJ)	2020
Biogás quemado en calderas sin generación eléctrica	549.888
Biogás quemado en motores o turbinas con generación eléctrica	1.086.822
Residuos (fracción biomasa)	8.487.487
Biometano	549
Gas de vertedero	4.552
Biomasa	1.364.247
<b>TOTAL</b>	<b>11.493.546</b>

Consumo de energía autoproducida renovable (GJ)	2020
A partir de aerogeneradores	255
A partir de paneles fotovoltaicos	753
<b>TOTAL</b>	<b>1.009</b>

Consumo indirecto de energía (GJ)	2020
Consumo indirecto no renovable	6.075.789
Consumo indirecto renovable	112.181
<b>TOTAL</b>	<b>6.187.970</b>

<b>Consumo energético fuera de la organización (GJ)<sup>16</sup></b>	<b>2020</b>
Artículos y servicios comprados	318.186
Actividades relacionadas con el combustible y la energía que no se incluyen dentro del alcance 1 y 2	6.701
Viajes de negocios	9.069
<b>TOTAL</b>	<b>333.955</b>

---

<sup>16</sup> Este consumo energético es calculado únicamente en FCC Construcción, Cementos Portland Valderrivas y FCC Environment UK

## ANEXO IV: INFORMACIÓN FISCAL

### Beneficios obtenidos país por país y los impuestos sobre beneficios pagados

	Beneficios Antes de Impuestos 2020 (miles de €)	Impuestos sobre beneficios pagados 2020 (miles de €)
Alemania (*)	1.236,05	
Arabia Saudí	11.398,51	6.687,52
Argelia	26.090,55	2.446,89
Argentina (*)	0,00	
Austria	-751,22	
Australia	9.478,00	136,42
Bélgica	1.093,00	0,06
Bosnia y Herzegovina (*)	-0,15	
Brasil	-2.164,77	0,10
Bulgaria	1.192,00	49,28
Canadá (*)	-2.398,11	
Chile	-1.965,52	-21,13
Colombia	154,87	404,56
Costa Rica (*)	-1.987,39	
Croacia (*)		
Ecuador	178,24	155,55
Egipto	8.022,55	705,34
El Salvador	377,49	120,54
Emiratos Árabes Unidos (*)	2.785,33	
Eslovaquia	2.599,00	952,57
España	390.710,12	73.172,30
Estados Unidos (*)	-28.859,51	
Finlandia (*)	-43,00	
Francia	3.383,60	317,29
Grecia (*)	0,00	
Guatemala	355,54	6,58
Haití (*)	1.188,00	
Honduras (*)	-21,50	
Hungría	2.971,00	86,47
Irlanda (*)	-11.584,78	
Italia	4.292,56	1766,30
Letonia (*)	-51,00	
Luxemburgo (*)	-46,82	
Marruecos	-1.455,00	0,28
México	-223,04	7.271,02
Montenegro (*)	-362,37	
Nicaragua	604,78	34,50

Noruega	234,00	
Omán (*)	256,19	
<b>Países Bajos (*)</b>	<b>1.183,31</b>	
Panamá	-36.065,71	9.252,40
Perú	10.206,12	769,44
Polonia	3.355,00	-14,40
Portugal	2.275,60	1.892,09
Qatar	7.367,00	282,99
Reino Unido	-1.622,80	2.452,49
República Checa	23.476,43	5.135,23
República Dominicana (*)	803,00	
Rumanía	-13.302,04	194,84
Serbia	649,44	12,26
Suecia (*)	-8,00	
Túnez	14.540,62	5.848,86
Uruguay (*)	328,28	
<b>TOTAL</b>	<b>429.873,45</b>	<b>120.118,61</b>

(\*) Los países que no reportan impuestos se debe a alguna de las siguientes causas: pérdidas acumuladas, resultados negativos, bases imponibles negativas de ejercicios anteriores, ser poco material o por no gravarse el beneficio con Impuesto sobre Sociedades en el país en cuestión.

#### Subvenciones públicas recibidas (miles de €)

	2018	2019	2020
Construcción	-		-
Servicios Medioambientales	3.137	3.726	3.997
Agua	11.397	10.725	8.418
Cemento	135	-	-
Concesiones	4.772	4.610	7.154
Inmobiliaria	-	-	-
Servicios Centrales	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>19.441</b>	<b>19.061</b>	<b>19.569</b>

## ANEXO V: ÍNDICE DE CONTENIDOS GRI

En la siguiente tabla, se presenta el Índice de contenidos GRI. En el mismo, se presenta, además de los contenidos generales GRI 102, cada uno de los asuntos materiales identificados en alguno de los negocios del Grupo FCC, junto con el detalle de los estándares temáticos GRI relacionados. Para cada uno de los asuntos considerados en el análisis de materialidad, se identifica en qué negocios son materiales (Medioambiente, Agua, Construcción y Cementos). Por ejemplo, el asunto Relación con las comunidades locales es material para el área de Construcción.

Los estándares GRI temáticos se han seleccionado teniendo en cuenta la definición de cada uno de los asuntos materiales para el Grupo FCC. Puesto que la presente Memoria se elabora conforme a la opción exhaustiva de *Global Reporting Initiative*, se responde a todos los contenidos que forman parte de los estándares seleccionados.

Estándar GRI	Contenido y materialidad de los asuntos por negocio	Sección del informe /Respuesta directa	Número de página	Omisión
GRI 101: Fundamentos 2016				
Contenidos generales				
GRI 102: Contenidos Generales 2016	102-1 Nombre de la organización	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y sociedades dependientes	-	No aplica
	102-2 Actividades, marcas, productos y servicios	2.1 FCC, creando ciudades sostenibles	6-7	No aplica
	102-3 Ubicación de la sede	Av. Del Camino de Santiago, 40 28050 Madrid, España	-	No aplica
	102-4 Ubicación de las operaciones	2.1 FCC, creando ciudades sostenibles	6-7	No aplica
	102-5 Propiedad y forma jurídica	Informe de Gobierno Corporativo, apartado A. Estructura de la propiedad	-	No aplica
	102-6 Mercados servidos	2.1 FCC, creando ciudades sostenibles 10.1 El compromiso de FCC con sus clientes	6-7; 118	No aplica
	102-7 Tamaño de la organización	2.1 FCC, creando ciudades sostenibles 2.4 El Grupo FCC en cifras Anexo II: Tablas relativas a cuestiones sociales del personal	6; 14-17; 131	No aplica
	102-8 Información sobre empleados y otros trabajadores	Anexo II: Tablas relativas a cuestiones sociales del personal	131-134	No aplica
	102-9 Cadena de suministro	10.2 El compromiso de FCC con sus proveedores	121-123	No aplica
	102-10 Cambios significativos en la organización y su cadena de suministro	1. Carta del Consejero Delegado 2.4 El Grupo FCC en cifras	4-5; 13-14	No aplica
	102-11 Principio o enfoque de precaución	7.1.3 La gestión de aspectos e impactos ambientales en el Grupo	62-63	No aplica
	102-12 Iniciativas externas	4.2 El Plan Director de RSC 6.1.1 Debida diligencia con los Derechos Humanos 6.1.4 Rendición de cuentas y transparencia 7.2.1 La economía circular para el Grupo FCC	33; 49; 52; 65	No aplica
	102-13 Afiliación a asociaciones	9.2.1 Contribución socioeconómica del Grupo FCC al desarrollo sostenible	116-117	No aplica
	102-14 Declaración de altos ejecutivos responsables de la toma de decisiones	1. Carta del Consejero Delegado	4-5	No aplica
	102-15 Principales impactos, riesgos y oportunidades	6.2 La gestión de riesgos en el Grupo FCC	52-58	No aplica
	102-16 Valores, principios, estándares y normas de conducta	2.2 Nuestra misión, visión y valores	8-9	No aplica
	102-17 Mecanismos de asesoramiento y preocupaciones éticas	6.1 Cumplimiento y debida diligencia	48	No aplica
	102-18 Estructura de gobernanza	2.3.1 Estructura de gobierno	9-11	No aplica
	102-19 Delegación de autoridad	4.1.1 Gobierno de la Política de RSC	23-24	No aplica
	102-20 Responsabilidad a nivel ejecutivo de temas económicos, ambientales y sociales	4.1.1 Gobierno de la Política de RSC	23-24	No aplica
	102-21 Consulta a grupos de interés sobre temas económicos, ambientales y sociales	5. FCC, comprometido con el diálogo	39-42	No aplica
	102-22 Composición del máximo órgano de gobierno y sus comités	2.3.1 Estructura de gobierno 2.3.4 Diversidad en el Consejo de Administración	9-11; 12-13	No aplica
	102-23 Presidente del máximo órgano de gobierno	Informe de Gobierno Corporativo, apartado C. Estructura de la administración de la sociedad	-	No aplica
	102-24 Nominación y selección del máximo órgano de gobierno	Informe de Gobierno Corporativo, apartado C. Estructura de la administración de la sociedad 2.3.4 Diversidad en el Consejo de Administración	12-13	No aplica

Estándar GRI	Contenido y materialidad de los asuntos por negocio	Sección del informe /Respuesta directa	Número de página	Omisión
	102-25 Conflictos de intereses	Informe de Gobierno Corporativo, apartado D. Operaciones vinculadas y operaciones intragrupo	-	No aplica
	102-26 Función del máximo órgano de gobierno en la selección de objetivos, valores y estrategia	4.1.1 Gobierno de la Política de RSC	23-24	No aplica
	102-27 Conocimientos colectivos del máximo órgano de gobierno	4.1.1 Gobierno de la Política de RSC	23-24	No aplica
	102-28 Evaluación del desempeño del máximo órgano de gobierno	Informe de Gobierno Corporativo, apartado C. Estructura de la administración de la sociedad	-	No aplica
	102-29 Identificación y gestión de impactos económicos, ambientales y sociales	6.2 La gestión de riesgos en el Grupo FCC	52-58	No aplica
	102-30 Eficacia de los procesos de gestión del riesgo	Informe de Gobierno Corporativo, apartado E. Sistemas de control y gestión de riesgos	-	No aplica
	102-31 Evaluación de temas económicos, ambientales y sociales	Informe de Gobierno Corporativo, apartado E. Sistemas de control y gestión de riesgos	-	No aplica
	102-32 Función del máximo órgano de gobierno en la elaboración de informes de sostenibilidad	4.1.1 Gobierno de la Política de RSC	23-24	No aplica
	102-33 Comunicación de preocupaciones críticas	6.1 Cumplimiento y debida diligencia	47-49	No aplica
	102-34 Naturaleza y número total de preocupaciones críticas	6.1 Cumplimiento y debida diligencia	47-49	No aplica
	102-35 Políticas de remuneración	2.3.3 Remuneración de los Administradores	11-12	No aplica
	102-36 Proceso para determinar la remuneración	2.3.3 Remuneración de los Administradores	11-12	No aplica
	102-37 Involucramiento de los grupos de interés en la remuneración	2.3.3 Remuneración de los Administradores	11-12	No aplica
	102-38 Ratio de compensación total anual	No se aporta información	-	Información de carácter confidencial
	102-39 Ratio del incremento porcentual de la compensación total anual	No se aporta información	-	Información de carácter confidencial
	102-40 Lista de grupos de interés	5.1 Fomentando el diálogo: Canales de comunicación con los grupos de interés	39	No aplica
	102-41 Acuerdos de negociación colectiva	Anexo II: Tablas relativas a cuestiones sociales del personal	137	No aplica
	102-42 Identificación y selección de grupos de interés	5.2 Estudio de Materialidad del Grupo FCC	41-42	No aplica
	102-43 Enfoque para la participación de los grupos de interés	5.2 Estudio de Materialidad del Grupo FCC	41-42	No aplica
	102-44 Temas y preocupaciones clave mencionados	5.2 Estudio de Materialidad del Grupo FCC	43-46	No aplica
	102-45 Entidades incluidas en los estados financieros consolidados	Anexo I: Acerca de este informe	128-130	No aplica
	102-46 Definición de los contenidos de los informes y las Coberturas del tema	5.2 Estudio de Materialidad del Grupo FCC	41-46	No aplica
	102-47 Lista de temas materiales	5.2 Estudio de Materialidad del Grupo FCC	41-46	No aplica
	102-48 Reexpresión de la información	7.2.2 Reducción de los residuos generados	67-69	No aplica
	102-49 Cambios en la elaboración de informes	5.2 Estudio de Materialidad del Grupo FCC	41-46	No aplica
	102-50 Periodo objeto del informe	Anexo I: Acerca de este informe	128-130	No aplica
	102-51 Fecha del último informe	2017	-	No aplica
	102-52 Ciclo de elaboración de informes	Anual	-	No aplica
	102-53 Punto de contacto para preguntas sobre el informe	rcorporativa@fcc.es	-	No aplica
	102-54 Declaración de elaboración del informe de conformidad con los estándares GRI	Anexo I: Acerca de este informe	128	No aplica
	102-55 Índice de contenidos GRI	Anexo IV: Índice de contenidos GRI	145-151	No aplica
	102-56 Verificación externa	Informe de verificación independiente anexo	-	
<b>Ética, integridad, cumplimiento y buen gobierno</b>	<b>Medio Ambiente, Agua, Construcción y Cementos</b>			
GRI 103: Enfoque de gestión 2016	103-1 Explicación del tema material y su Cobertura	2.3 Modelo de Gobierno Corporativo 6. Cumplimiento y debida diligencia	9-13; 47-52	No aplica
	103-2 El enfoque de gestión y sus componentes	2.3 Modelo de Gobierno Corporativo 6.1 Cumplimiento y debida diligencia	9-13; 47-52	No aplica
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	2.3 Modelo de Gobierno Corporativo 6.1 Cumplimiento y debida diligencia	9-13; 47-52	No aplica
GRI 307: Cumplimiento ambiental 2016	307-1 Incumplimiento de la legislación y normativa ambiental	Anexo III: Tablas relativas a cuestiones medioambientales	139	No aplica
GRI 419: Cumplimiento socioeconómico 2016	419-1 Incumplimiento de las leyes y normativas en los ámbitos social y económico	En 2020, FCC Construcción ha recibido una sanción en estas materias, por valor de 5,5 millones de dólares.	-	No aplica

Estándar GRI	Contenido y materialidad de los asuntos por negocio	Sección del informe /Respuesta directa	Número de página	Omisión
GRI 205: Anticorrupción 2016	205-1 Operaciones evaluadas para riesgos relacionados con la corrupción	6.1 Cumplimiento y debida diligencia	47-48; 50-51	No aplica
	205-2 Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción	6.1 Cumplimiento y debida diligencia	47-48; 50-51	No aplica
	205-3 Casos de corrupción confirmados y medidas tomadas	No se tiene constancia de casos confirmados de corrupción en el Grupo FCC a lo largo de 2020	-	No aplica
Sistemas de gestión y control de riesgos	<i>Medio Ambiente, Construcción y Cementos</i>			
GRI 103: Enfoque de gestión 2016	103-1 Explicación del tema material y su Cobertura	6.2.La gestión de riesgos en el Grupo FCC	52-58	No aplica
	103-2 El enfoque de gestión y sus componentes	6.2.La gestión de riesgos en el Grupo FCC	52-58	No aplica
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	6.2.La gestión de riesgos en el Grupo FCC	52-58	No aplica
Calidad del servicio y satisfacción del cliente	<i>Medio Ambiente y Construcción</i>			
GRI 103: Enfoque de gestión 2016	103-1 Explicación del tema material y su Cobertura	10.1 El compromiso de FCC con sus clientes	118-121	No aplica
	103-2 El enfoque de gestión y sus componentes	10.1 El compromiso de FCC con sus clientes	118-121	No aplica
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	10.1 El compromiso de FCC con sus clientes	118-121	No aplica
GRI 416: Salud y seguridad de los clientes	416-1 Evaluación de los impactos en la salud y seguridad de las categorías de productos o servicios	10.1 El compromiso de FCC con sus clientes	118-119	No aplica
	416-2 Casos de incumplimiento relativos a los impactos en la salud y seguridad de las categorías de productos y servicios	No se ha detectado ningún caso de incumplimiento significativo relativo a los impactos en la salud y seguridad de los productos y servicios	-	No aplica
Innovación y transformación digital	<i>Medio Ambiente y Construcción</i>			
GRI 103: Enfoque de gestión 2016	103-1 Explicación del tema material y su Cobertura	11. El Grupo FCC: Innovación para el desarrollo sostenible	123-124	No aplica
	103-2 El enfoque de gestión y sus componentes	11. El Grupo FCC: Innovación para el desarrollo sostenible	123-124	No aplica
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	11. El Grupo FCC: Innovación para el desarrollo sostenible	123-124	No aplica
Transparencia fiscal y contribución tributaria	<i>Agua</i>			
GRI 103: Enfoque de gestión 2016	103-1 Explicación del tema material y su Cobertura	2.4 El Grupo FCC en cifras 6.1.4 Rendición de cuentas y transparencia	14; 52	No aplica
	103-2 El enfoque de gestión y sus componentes	2.4 El Grupo FCC en cifras 6.1.4 Rendición de cuentas y transparencia	14; 52	No aplica
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	2.4 El Grupo FCC en cifras 6.1.4 Rendición de cuentas y transparencia	14; 52	No aplica
GRI 201: Desempeño económico	201-1 Valor económico directo generado y distribuido	2.4 El Grupo FCC en cifras	14	No aplica
	201-2 Implicaciones financieras y otros riesgos y oportunidades derivados del cambio climático	6.2 La gestión de riesgos en el Grupo FCC 7.4.3 Gestión de riesgos	52-57; 80	No aplica
	201-3 Obligaciones del plan de beneficios definidos y otros planes de jubilación	Tanto Cementos Portland Valderrivas como algunas contratas de FCC Servicios Medioambientales disponen de este tipo de beneficios.  En el resto de la organización, no existe un Plan de Pensiones de empresa, existiendo un Seguro de Ahorro Jubilación.	-	No aplica
	201-4 Asistencia financiera recibida del gobierno	Anexo IV: Información fiscal	144	No aplica
Prevención de la contaminación	<i>Medio Ambiente y Cementos</i>			
GRI 103: Enfoque de gestión 2016	103-1 Explicación del tema material y su Cobertura	7.5 La gestión de la contaminación	82-84	No aplica
	103-2 El enfoque de gestión y sus componentes	7.5 La gestión de la contaminación	82-84	No aplica
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	7.5 La gestión de la contaminación	82-84	No aplica
GRI 303: Agua y efluentes 2018	303-4 Vertidos de agua	Anexo III: Tablas relativas a cuestiones medioambientales	139	No aplica
GRI 305: Emisiones 2016	305-6 Emisiones de sustancias que agotan la capa de ozono (SAO)	7.5 La gestión de la contaminación	83	No aplica
	305-7 Óxidos de nitrógeno (NOX), óxidos de azufre (SOX) y otras emisiones significativas al aire	7.5 La gestión de la contaminación	83	No aplica
GRI 306: Efluentes y residuos 2016	306-3 Derrames significativos	Anexo III: Tablas relativas a cuestiones medioambientales	139	No aplica

Estándar GRI	Contenido y materialidad de los asuntos por negocio	Sección del informe /Respuesta directa	Número de página	Omisión
<b>Economía circular y residuos</b>	<i>Medio Ambiente, Agua, Construcción y Cementos</i>			
GRI 103: Enfoque de gestión 2016	103-1 Explicación del tema material y su Cobertura	7.2 La contribución de FCC a la economía circular	65-70	No aplica
	103-2 El enfoque de gestión y sus componentes	7.2 La contribución de FCC a la economía circular	65-70	No aplica
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	7.2 La contribución de FCC a la economía circular	65-70	No aplica
GRI 306: Efluentes y residuos 2016	306-2 Residuos por tipo y método de eliminación	7.2 La contribución de FCC a la economía circular	67-70	No aplica
GRI 306: Efluentes y residuos 2016	306-4 Transporte de residuos peligrosos	Anexo III: Tablas relativas a cuestiones medioambientales	140	No aplica
<b>Gestión de los recursos hídricos</b>	<i>Agua</i>			
GRI 103: Enfoque de gestión 2016	103-1 Explicación del tema material y su Cobertura	7.3.1 Consumo y gestión de agua en el Grupo	71-73	No aplica
	103-2 El enfoque de gestión y sus componentes	7.3.1 Consumo y gestión de agua en el Grupo	71-73	No aplica
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	7.3.1 Consumo y gestión de agua en el Grupo	71-73	No aplica
GRI 303: Agua y efluentes 2018	303-1 Interacción con el agua como recurso compartido	7.3.1 Consumo y gestión de agua en el Grupo	71-73	No aplica
	303-2 Gestión de los impactos relacionados con los vertidos de agua	7.3.1 Consumo y gestión de agua en el Grupo	71-73	No aplica
	303-3 Extracción de agua	Anexo III: Tablas relativas a cuestiones medioambientales	140	No aplica
	303-5 Consumo de agua	El consumo de agua se obtiene de la diferencia entre el agua extraída y el agua vertida, esto es 11 millones de m3	-	No aplica
<b>Consumo de materiales</b>	<i>Agua y Construcción</i>			
GRI 103: Enfoque de gestión 2016	103-1 Explicación del tema material y su Cobertura	7.3.2 Consumo de materias primas	74-75	No aplica
	103-2 El enfoque de gestión y sus componentes	7.3.2 Consumo de materias primas	74-75	No aplica
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	7.3.2 Consumo de materias primas	74-75	No aplica
GRI 301: Materiales	301-1 Materiales utilizados por peso o volumen	7.3.2 Consumo de materias primas	74-75	No aplica
	301-2 Insumos reciclados	Anexo III: Tablas relativas a cuestiones medioambientales	141	No aplica
	301-3 Productos reutilizados y materiales de envasado	Anexo III: Tablas relativas a cuestiones medioambientales	141	No aplica
<b>Consumo de energía y eficiencia energética</b>	<i>Agua y Cementos</i>			
GRI 103: Enfoque de gestión 2016	103-1 Explicación del tema material y su Cobertura	7.3.3 Consumo energético	75-77	No aplica
	103-2 El enfoque de gestión y sus componentes	7.3.3 Consumo energético	75-77	No aplica
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	7.3.3 Consumo energético	75-77	No aplica
GRI 302: Energía 2016	302-1 Consumo energético dentro de la organización	Anexo III: Tablas relativas a cuestiones medioambientales	141-142	No aplica
	302-2 Consumo energético fuera de la organización	Anexo III: Tablas relativas a cuestiones medioambientales	142	No aplica
	302-3 Intensidad energética	717 GJ/colaborador (plantilla promedio)	-	No aplica
	302-4 Reducción del consumo energético	Cada una de las áreas del Grupo FCC lleva a cabo iniciativas en favor de la conservación y eficiencia energética con distintos resultados. Por ejemplo, la sustitución de luminarias por modelos más eficientes energéticamente ha significado un ahorro de 587.000 kWh en Cementos Portland Valderrivas y 5.000 kWh en Matinsa.	-	No aplica
	302-5 Reducción de los requerimientos energéticos de productos y servicios	7.3.3 Consumo energético	75-77	No aplica
<b>Cambio climático</b>	<i>Medio Ambiente, Construcción y Cementos</i>			
GRI 103: Enfoque de gestión 2016	103-1 Explicación del tema material y su Cobertura	7.4 FCC, afrontando el desafío del cambio climático	78-82	No aplica
	103-2 El enfoque de gestión y sus componentes	7.4 FCC, afrontando el desafío del cambio climático	78-82	No aplica
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	7.4 FCC, afrontando el desafío del cambio climático	78-82	No aplica
GRI 305: Emisiones 2016	305-1 Emisiones directas de GEI (alcance 1)	7.4.4 Métricas y objetivos	81	No aplica
	305-2 Emisiones indirectas de GEI al generar energía (alcance 2)	7.4.4 Métricas y objetivos	81	No aplica
	305-3 Otras emisiones indirectas de GEI (Alcance 3)	Respecto a las emisiones indirectas de Alcance 3, la compañía trabaja año a año, como parte de sus objetivos de su Estrategia de Cambio Climático, en cuantificar las mismas en todos sus negocios, con el fin de establecer planes de acción específicos para su	-	No aplica

Estándar GRI	Contenido y materialidad de los asuntos por negocio	Sección del informe /Respuesta directa	Número de página	Omisión
		reducción. A pesar de que algunas áreas calculan estas emisiones de Alcance 3, se está trabajando en la homogeneización de los criterios de cálculo a lo largo de todo el Grupo.		
	305-4 Intensidad de las emisiones de GEI	125 tCO <sub>2e</sub> GJ/colaborador (Alcances 1+2 y plantilla promedio)	-	No aplica
	305-5 Reducción de las emisiones de GEI	Distintas iniciativas de reducción de emisiones de GEI han tenido como resultado evitar 21.000 tCO <sub>2e</sub> en Aqualia y 18.000 tCO <sub>2e</sub> en el área de Construcción en 2020.	-	No aplica
<b>Atracción y retención del talento</b>	<b>Medio Ambiente y Construcción</b>			
GRI 103: Enfoque de gestión 2016	103-1 Explicación del tema material y su Cobertura	8.4 Apostando por el talento. 8.6 Sistema de compensación 8.7 Organización del trabajo 8.8 Relaciones sociales	93-94; 101-104	No aplica
	103-2 El enfoque de gestión y sus componentes	8.4 Apostando por el talento. 8.6 Sistema de compensación 8.7 Organización del trabajo 8.8 Relaciones sociales	93-94, 101-104	No aplica
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	8.4 Apostando por el talento. 8.6 Sistema de compensación 8.7 Organización del trabajo 8.8 Relaciones sociales	93-94, 101-104	No aplica
GRI 401: Empleo 2016	401-1 Nuevas contrataciones de empleados y rotación del personal	Anexo II: Tablas relativas a cuestiones sociales del personal	132-133; 135	No aplica
	401-2 Prestaciones para los empleados a tiempo completo que no se dan a los empleados a tiempo parcial o temporales	Con carácter general, no existen prestaciones ofrecidas a empleados a jornada completa que no se den a los empleados a tiempo parcial o temporales.	-	No aplica
	401-3 Permiso parental	12.2 Anexo II: Tablas relativas a cuestiones sociales del personal	138	No aplica
GRI 402: Relaciones trabajador-empresa	402-1 Plazos de aviso mínimos sobre cambios operacionales	Los plazos de preaviso ante cambios operacionales varían en función del país y la normativa aplicable así la trascendencia de dichos cambios. Estos varían habitualmente entre una semana y 30 días	-	No aplica
<b>Formación y desarrollo profesional</b>	<b>Construcción</b>			
GRI 103: Enfoque de gestión 2016	103-1 Explicación del tema material y su Cobertura	8.4.2 Gestionando por competencias 8.4.4 Nuevas formas de aprender	93; 95-96	No aplica
	103-2 El enfoque de gestión y sus componentes	8.4.2 Gestionando por competencias 8.4.4 Nuevas formas de aprender	93; 95-96	No aplica
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	8.4.2 Gestionando por competencias 8.4.4 Nuevas formas de aprender	93; 95-96	No aplica
GRI 404: Formación y enseñanza 2016	404-1 Media de horas de formación al año por empleado	8.4.4 Nuevas formas de aprender	95-96	No aplica
	404-2 Programas para mejorar las aptitudes de los empleados y programas de ayuda a la transición	8.4.2 Gestionando por competencias 8.4.4 Nuevas formas de aprender	93-95-96	No aplica
	404-3 Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones periódicas del desempeño y desarrollo profesional	No se dispone del porcentaje de empleados que reciben evaluaciones periódicas del desempeño y desarrollo profesional	-	Información no dispoble
<b>Diversidad, igualdad e inclusión</b>	<b>Agua</b>			
GRI 103: Enfoque de gestión 2016	103-1 Explicación del tema material y su Cobertura	8.5 Diversidad e igualdad	96-100	No aplica
	103-2 El enfoque de gestión y sus componentes	8.5 Diversidad e igualdad	96-100	No aplica
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	8.5 Diversidad e igualdad	96-100	No aplica
GRI 405: Diversidad e igualdad de oportunidades 2016	405-1 Diversidad en órganos de gobierno y empleados	2.3.4 Diversidad en el Consejo de Administración Anexo II: Tablas relativas a cuestiones sociales del personal	12-13; 97; 99, 131; 133-135	No aplica
	405-2 Ratio del salario base y de la remuneración de mujeres frente a hombres	8.6 Sistema de compensación	101-102	No aplica
GRI 406: No discriminación	406-1 Casos de discriminación y acciones correctivas emprendidas	Las denuncias de índole laboral recibidas en el Canal Ético se han tramitado e investigado conforme al Procedimiento del Canal Ético del Modelo de Cumplimiento del Grupo, y teniendo como referencia el Protocolo para la prevención y erradicación del acoso, y el Código Ético y de Conducta. Durante 2020 no se han recibido denuncias que hayan concluido en la existencia de discriminación.	-	No aplica
<b>Seguridad, salud y bienestar</b>	<b>Medio Ambiente, Agua, Construcción y Cementos</b>			
GRI 103: Enfoque de gestión 2016	103-1 Explicación del tema material y su Cobertura	8.9 Seguridad, salud y bienestar	105-108	No aplica
	103-2 El enfoque de gestión y sus componentes	8.9 Seguridad, salud y bienestar	105-108	No aplica
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	8.9 Seguridad, salud y bienestar	105-108	No aplica

Estándar GRI	Contenido y materialidad de los asuntos por negocio	Sección del informe /Respuesta directa	Número de página	Omisión
GRI 403: Salud y seguridad en el trabajo 2018	403-1 Sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo	8.9.1 Estrategia y Cultura	105	No aplica
	403-2 Identificación de peligros, evaluación de riesgos e investigación de incidentes	8.9.4 Participación e influencia	107-108	No aplica
	403-3 Servicios de salud en el trabajo	8.9.4 Participación e influencia	107-108	No aplica
	403-4 Participación de los trabajadores, consultas y comunicación sobre salud y seguridad en el trabajo	En la compañía se han constituido multitud de comités de seguridad y salud de acuerdo a las exigencias legales, como órganos paritarios entre empresa y representación de los trabajadores para informar, comunicar, tratar y hacer seguimiento de la actividad preventiva derivada de la implantación de los sistemas de gestión. Estos últimos prevén también la existencia de órganos similares en aquellos casos en que no sea requerido legalmente.	-	No aplica
	403-5 Formación de trabajadores sobre salud y seguridad en el trabajo	Los sistemas de gestión definen la formación a recibir por los diferentes perfiles en materia de seguridad y salud, que se traslada a una detección de necesidades formativas anual, que a su vez y una vez aprobado se refleja en los planes de formación correspondientes. Básicamente se distingue entre las siguientes: formación preventiva del puesto de trabajo, formaciones de capacitación (para desempeñar responsabilidades definidas en el sistema) y formación técnica (para técnicos de prevención y personas con formación básica o intermedia en el desempeño de funciones preventivas).	-	No aplica
	403-6 Fomento de la salud de los trabajadores	8.9.3 Proyecto Vive Saludable	107	No aplica
	403-8 Trabajadores cubiertos por un sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo	8.9.1 Estrategia y Cultura	105	No aplica
	403-9 Lesiones por accidente laboral	8.9.2 Evolución de los principales índices El accidente más común en el Grupo FCC está relacionado con lesiones sobre el aparato musculoesquelético.	105-106	No aplica
	403-10 Dolencias y enfermedades laborales	8.9.2 Evolución de los principales índices La gran mayoría de enfermedades profesionales tienen que ver con problemas relacionadas con el aparato musculoesquelético.	105-106	No aplica
	<b>Contribución y copromiso social</b>	<b>Agua</b>		
GRI 103: Enfoque de gestión 2016	103-1 Explicación del tema material y su Cobertura	9. FCC y su compromiso con la sociedad	110-117	No aplica
	103-2 El enfoque de gestión y sus componentes	9. FCC y su compromiso con la sociedad	110-117	No aplica
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	9. FCC y su compromiso con la sociedad	110-117	No aplica
GRI 204: Prácticas de adquisición 2016	204-1 Proporción de gasto en proveedores locales	10.2 El compromiso de FCC con sus proveedores	121	No aplica
<b>Promoción y respeto a los derechos humanos</b>	<b>Agua y Construcción</b>			
GRI 103: Enfoque de gestión 2016	103-1 Explicación del tema material y su Cobertura	6.1.1 Debida diligencia con los Derechos Humanos	49	No aplica
	103-2 El enfoque de gestión y sus componentes	6.1.1 Debida diligencia con los Derechos Humanos	49	No aplica
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	6.1.1 Debida diligencia con los Derechos Humanos	49	No aplica
GRI 407: Libertad de asociación y negociación colectiva	407-1 Operaciones y proveedores cuyo derecho a la libertad de asociación y negociación colectiva podría estar en riesgo	6.1 Cumplimiento y debida diligencia	47-49	No aplica
GRI 408: Trabajo infantil	408-1 Operaciones y proveedores con riesgo significativo de casos de trabajo infantil	6.1 Cumplimiento y debida diligencia	47-49	No aplica
GRI 409: Trabajo forzoso u obligatorio	409-1 Operaciones y proveedores con riesgo significativo de casos de trabajo forzoso u obligatorio	6.1 Cumplimiento y debida diligencia	47-49	No aplica
GRI 411: Derechos de los pueblos indígenas	411-1 Casos de violaciones de los derechos de los pueblos indígenas	En 2020 no se ha recibido ninguna denuncia relativa a violaciones de pueblos indígenas.	-	No aplica
GRI 412: Evaluación de derechos humanos	412-1 Operaciones sometidas a revisiones o evaluaciones de impacto sobre los derechos humanos	6.1 Cumplimiento y debida diligencia	47-49	No aplica
	412-2 Formación de empleados en políticas o procedimientos sobre derechos humanos	6.1 Cumplimiento y debida diligencia	47-49	No aplica
	412-3 Acuerdos y contratos de inversión significativos con cláusulas sobre derechos humanos o	6.1 Cumplimiento y debida diligencia	47-49	No aplica

Estándar GRI	Contenido y materialidad de los asuntos por negocio	Sección del informe /Respuesta directa	Número de página	Omisión
	sometidos a evaluación de derechos humanos			
<b>Relación con las comunidades locales</b>	<b>Construcción</b>			
GRI 103: Enfoque de gestión 2016	103-1 Explicación del tema material y su Cobertura	5.1 Fomentando el diálogo: Canales de comunicación con los grupos de interés	39-40	No aplica
	103-2 El enfoque de gestión y sus componentes	5.1 Fomentando el diálogo: Canales de comunicación con los grupos de interés	39-40	No aplica
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	5.1 Fomentando el diálogo: Canales de comunicación con los grupos de interés	39-40	No aplica
GRI 413: Comunidades locales	413-1 Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y programas de desarrollo	En el marco de las evaluaciones que se realizan en los sistemas de gestión de cada uno de los negocios, se consideran, con carácter previo al desarrollo de las operaciones, los posibles impactos sobre las comunidades locales. Dentro de este análisis, se incluye la participación de las comunidades locales en el proceso.	-	No aplica
	413-2 Operaciones con impactos negativos significativos –reales y potenciales– en las comunidades locales	No se ha detectado operaciones con impactos negativos significativos sobre las comunidades locales.	-	No aplica

## ANEXO VI: TABLA INDICADORES LEY 11/2018

Requisito Ley 11/18	Estándar GRI reacionado	Número de página
<b>INFORMACIÓN GENERAL</b>		
<b>Modelo de negocio</b>		
Breve descripción del modelo de negocio del grupo (incluyendo su entorno empresarial, su organización y estructura)	102-1 Nombre de la organización 102-2 Actividades, marcas, productos y servicios 102-5 Propiedad y forma jurídica 102-7 Tamaño de la organización 102-18 Estructura de gobernanza 102-22 Composición del máximo órgano de gobierno y sus comités 102-23 Presidente del máximo órgano de gobierno 102-45 Entidades incluidas en los estados financieros consolidados	9-17; 128-130; 145
Presencia geográfica	102-3 Ubicación de la sede 102-4 Ubicación de las operaciones 102-6 Mercados servidos	15-17; 145
Objetivos y estrategias de la organización	102-26 Función del máximo órgano de gobierno en la selección de objetivos, valores y estrategia	6-9
Principales factores y tendencias que pueden afectar a su futura evolución	103-2 El enfoque de gestión y sus componentes	17- 22
<b>Políticas de la compañía</b>		
Una descripción de las políticas que aplica el grupo respecto a dichas cuestiones [cuestiones medioambientales y sociales, al respeto de los derechos humanos y a la lucha contra la corrupción y el soborno, así como relativas al personal, incluidas las medidas que, en su caso, se hayan adoptado para favorecer el principio de igualdad de trato y de oportunidades entre mujeres y hombres, la no discriminación e inclusión de las personas con discapacidad y la accesibilidad universal]	103-2 El enfoque de gestión y sus componentes	Se refiere en todo el documento
<b>Gestión de riesgos</b>		
Los principales riesgos relacionados con esas cuestiones [cuestiones medioambientales y sociales, al respeto de los derechos humanos y a la lucha contra la corrupción y el soborno, así como relativas al personal, incluidas las medidas que, en su caso, se hayan adoptado para favorecer el principio de igualdad de trato y de oportunidades entre mujeres y hombres, la no discriminación e inclusión de las personas con discapacidad y la accesibilidad universal]	102-15 Principales impactos, riesgos y oportunidades 102-29 Identificación y gestión de impactos económicos, ambientales y sociales 102-30 Eficacia de los procesos de gestión del riesgo 102-31 Evaluación de temas económicos, ambientales y sociales	52-58;146
<b>Otros</b>		
Mención en el informe al marco de reporting nacional, europeo o internacional utilizado para la selección de indicadores clave de resultados no financieros incluidos en cada uno de los apartados	102-54 Declaración de elaboración del informe de conformidad con los estándares GRI	128
<b>1. CUESTIONES MEDIOAMBIENTALES</b>		
<b>Información general detallada</b>		

Sobre efectos actuales y previsibles de las actividades de la empresa en el medio ambiente y en su caso, la salud y la seguridad	103: Enfoque de Gestión	61-62
Sobre los procedimientos de evaluación o certificación ambiental	103: Enfoque de Gestión	59-60
Sobre los recursos dedicados a la prevención de riesgos ambientales	103: Enfoque de Gestión	64
Sobre la aplicación del principio de precaución	102-11 Principio o enfoque de precaución	62-63
Sobre la cantidad de provisiones y garantías para riesgos ambientales	307-1 Incumplimiento de la legislación y normativa ambiental	64
<b>Contaminación</b>		
Medidas para prevenir, reducir o reparar las emisiones de carbono que afectan gravemente el medio ambiente (incluye también ruido y contaminación lumínica)	305-6 Emisiones de sustancias que agotan la capa de ozono (SAO) 305-7 Óxidos de nitrógeno (NOX), óxidos de azufre (SOX) y otras emisiones significativas al aire 303-4 Vertidos de agua 306-3 Derrames significativos	82-84; 139  Con respecto a la contaminación acústica, en 2020 se recibieron cuatro sanciones en el Grupo FCC.
<b>Economía circular y prevención y gestión de residuos</b>		
Medidas de prevención, reciclaje, reutilización, otras formas de recuperación y eliminación de desechos	301-2 Insumos reciclados 306-2 Residuos por tipo y método de eliminación	65-70; 140-141
Acciones para combatir el desperdicio de alimentos	103: Enfoque de Gestión	Por el tipo de actividad que desarrolla el Grupo FCC, no se ha identificado como un asunto material. No obstante, en aquellos centros del Grupo que disponen de comedor para los empleados, generalmente la empresa externa que proporciona el servicio lleva a cabo medidas para optimizar las provisiones de comida y reducir el desperdicio de alimentos.
<b>Uso sostenible de los recursos</b>		
Consumo de agua y el suministro de agua de acuerdo con las limitaciones locales	303-1 Interacción con el agua como recurso compartido 303-2 Gestión de los impactos relacionados con los vertidos de agua 303-3 Extracción de agua 303-5 Consumo de agua	71-73; 140;148
Consumo de materias primas y medidas adoptadas para mejorar la eficiencia de su uso	301-1 Materiales utilizados por peso o volumen	74-75; 141
Consumo, directo e indirecto, de energía	302-1 Consumo energético dentro de la organización	75-77; 141-142
Medidas tomadas para mejorar la eficiencia energética	302-4 Reducción del consumo energético 302-5 Reducción de los requerimientos energéticos de productos y servicios	75-77; 148
Uso de energías renovables	302-1 Consumo energético dentro de la organización	76-77; 142
<b>Cambio climático</b>		
Elementos importantes de las emisiones de gases de efecto invernadero generados como resultado de las actividades de la empresa, incluido el uso de los bienes y servicios que produce	305-1 Emisiones directas de GEI (alcance 1) 305-2 Emisiones indirectas de GEI al generar energía (alcance 2) Recomendaciones del Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD)	81

Medidas adoptadas para adaptarse a las consecuencias del cambio climático	201-2 Implicaciones financieras y otros riesgos y oportunidades derivados del cambio climático Recomendaciones del Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD)	78-80
Metas de reducción establecidas voluntariamente a medio y largo plazo para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y los medios implementados para tal fin.	305-5 Reducción de las emisiones de GEI Recomendaciones del Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD)	81-82; 149
<b>Protección de la biodiversidad</b>		
Medidas tomadas para preservar o restaurar la biodiversidad	103: Enfoque de Gestión	84-85
Impactos causados por las actividades u operaciones en áreas protegidas	304-2: Impactos significativos de las actividades, los productos y los servicios en la biodiversidad.	86
<b>2. CUESTIONES SOCIALES Y RELATIVAS AL PERSONAL</b>		
<b>Empleo</b>		
Número total y distribución de empleados por sexo, edad, país y clasificación profesional	102-8 Información sobre empleados y otros trabajadores 405-1 Diversidad en órganos de gobierno y empleados	88-92; 131-135
Número total y distribución de modalidades de contrato de trabajo		
Promedio anual de contratos indefinidos, de contratos temporales y de contratos a tiempo parcial por sexo, edad y clasificación profesional		
Número de despidos por sexo, edad y clasificación profesional;	401-1 Nuevas contrataciones de empleados y rotación de personal	92; 135
Las remuneraciones medias y su evolución desagregados por sexo, edad y clasificación profesional o igual valor;	102-35 Políticas de remuneración 102-36 Procesos para determinar la remuneración 103: Enfoque de Gestión	136
Brecha salarial, la remuneración puestos de trabajo iguales o de media de la sociedad	405-2 Ratio del salario base y de la remuneración de mujeres frente a hombres	101- 102; 136
La remuneración media de los consejeros y directivos, incluyendo la retribución variable, dietas, indemnizaciones, el pago a los sistemas de previsión de ahorro a largo plazo y cualquier otra percepción desagregada por sexo	102-38 Ratio de compensación total anual	101
Implantación de políticas de desconexión laboral	103: Enfoque de Gestión	103
Empleados con discapacidad	405-1 Diversidad en órganos de gobierno y empleados	99
<b>Organización del trabajo</b>		
Organización del tiempo de trabajo	103: Enfoque de Gestión	103
Número de horas de absentismo	403-2 Tipos de accidentes y tasa de frecuencia de accidentes, enfermedades profesionales, días perdidos, absentismo y número de muertes por accidente laboral o enfermedad profesional	106
Medidas destinadas a facilitar el disfrute de la conciliación y fomentar el ejercicio corresponsable de estos por parte de ambos progenitores	401-3 Permiso parental 103: Enfoque de Gestión	103;138
<b>Salud y seguridad</b>		

Condiciones de salud y seguridad en el trabajo	403-1 Sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo 403-2 Identificación de peligros, evaluación de riesgos e investigación de incidentes	105
Accidentes de trabajo, en particular su frecuencia y gravedad por sexo	403-9: Lesiones por accidente laboral	105-106
Enfermedades profesionales por sexo	403-10: Dolencias y enfermedades laborales	106
<b>Relaciones sociales</b>		
Organización del diálogo social, incluidos procedimientos para informar y consultar al personal y negociar con ellos	402-1 Plazos de aviso mínimos sobre cambios operacionales	104;149
Porcentaje de empleados cubiertos por convenio colectivo por país	102-41 Acuerdos de negociación colectiva	137
Balance de los convenios colectivos, particularmente en el campo de la salud y la seguridad en el trabajo	403-4 Participación de los trabajadores, consultas y comunicación sobre salud y seguridad en el trabajo	104; 150
<b>Formación</b>		
Políticas implementadas en el campo de la formación	404-2 Programas para mejorar las aptitudes de los empleados y programas de ayuda a la transición	93-95
Cantidad total de horas de formación por categorías profesionales.	404-1 Media de horas de formación al año por empleado	95
<b>Accesibilidad</b>		
Accesibilidad universal de las personas con discapacidad	405-1 Diversidad en órganos de gobierno y empleados	100
<b>Igualdad</b>		
Medidas adoptadas para promover la igualdad de trato y de oportunidades entre mujeres y hombres	103: Enfoque de Gestión 405-1 Diversidad en órganos de gobierno y empleados	95
Planes de igualdad (Capítulo III de la Ley Orgánica 3/2007, de 22 de marzo, para la igualdad efectiva de mujeres y hombres), medidas adoptadas para promover el empleo, protocolos contra el acoso sexual y por razón de sexo; Integración y la accesibilidad universal de las personas con discapacidad	103: Enfoque de Gestión 405-1 Diversidad en órganos de gobierno y empleados	96
Política contra todo tipo de discriminación y, en su caso, de gestión de la diversidad	406-1 Casos de discriminación y acciones correctivas emprendidas	97-9; 149
<b>3. INFORMACIÓN SOBRE EL RESPETO DE LOS DERECHOS HUMANOS</b>		
Aplicación de procedimientos de diligencia debida en materia de derechos humanos	102-16 Valores, principios, Estándares y normas de conducta 102-17 Mecanismos de asesoramiento y preocupaciones éticas 412-2 Formación de empleados en políticas o procedimientos sobre derechos humanos	47-49
Prevención de los riesgos de vulneración de derechos humanos y, en su caso, medidas para mitigar, gestionar y reparar posibles abusos cometidos	412-1 Operaciones sometidas a revisiones o evaluaciones de impacto sobre los derechos humanos	48-49
Denuncias por casos de vulneración de derechos humanos	102-17 Mecanismos de asesoramiento y preocupaciones éticas 406-1 Casos de discriminación y acciones correctivas emprendidas	48-49; 149

Promoción y cumplimiento de las disposiciones de los convenios fundamentales de la OIT relacionadas con el respeto por la libertad de asociación y el derecho a la negociación colectiva	412-1: Operaciones sometidas a revisiones o evaluaciones de impacto sobre los derechos humanos	49
Eliminación de la discriminación en el empleo y la ocupación		
Eliminación del trabajo forzoso u obligatorio		
Abolición efectiva del trabajo infantil		
<b>4. INFORMACIÓN RELATIVA A LA LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN Y EL SOBORNO</b>		
Medidas adoptadas para prevenir la corrupción y el soborno	102-16 Valores, principios, Estándares y normas de conducta 102-17 Mecanismos de asesoramiento y preocupaciones éticas 205-1 Operaciones evaluadas para riesgos relacionados con la corrupción 205-2 Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción 205-3 Casos de corrupción confirmados y medidas tomadas	50-51; 147
Medidas para luchar contra el blanqueo de capitales	102-16 Valores, principios, Estándares y normas de conducta 102-17 Mecanismos de asesoramiento y preocupaciones éticas	51
Aportaciones a fundaciones y entidades sin ánimo de lucro	102-13 Afiliación a asociaciones	116
<b>5. INFORMACIÓN SOBRE LA SOCIEDAD</b>		
<b>Compromisos de la empresa con el desarrollo sostenible</b>		
Impacto de la actividad de la sociedad en el empleo y el desarrollo local	413-1 Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones de impacto y programas de desarrollo 413-2 Operaciones con impactos negativos significativos- reales o potenciales- en las comunidades locales	112-115; 151
Impacto de la actividad de la sociedad en las poblaciones locales y en el territorio	413-1 Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones de impacto y programas de desarrollo 413-2 Operaciones con impactos negativos significativos- reales o potenciales- en las comunidades locales	110-111; 151
Relaciones mantenidas con los actores de las comunidades locales y las modalidades del diálogo con estos	102-43 Enfoque para la participación de los grupos de interés 413-1 Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones de impacto y programas de desarrollo	39-40; 151
Acciones de asociación o patrocinio	102-12 Iniciativas externas	117
<b>Subcontratación y proveedores</b>		
Inclusión en la política de compras de cuestiones sociales, de igualdad de género y ambientales	103: Enfoque de Gestión	121-123
Consideración en las relaciones con proveedores y subcontratistas de su responsabilidad social y ambiental	103: Enfoque de Gestión	121-123
Sistemas de supervisión y auditorías y resultados de las mismas	103: Enfoque de Gestión	El Grupo actualmente no ha implantado un sistema de supervisión o auditoría a proveedores y contratistas sobre cuestiones sociales, ambientales o de igualdad de género. Este sistema está previsto desarrollarlo en próximos ejercicios.

<b>Consumidores</b>		
Medidas para la salud y la seguridad de los consumidores	416-1 Evaluación de los impactos en la salud y seguridad de las categorías de productos o servicios	118-119
Sistemas de reclamación	103: Enfoque de Gestión	119
Quejas recibidas y resolución de las mismas	103: Enfoque de Gestión	119-120
<b>Información fiscal</b>		
Beneficios obtenidos país por país	103: Enfoque de Gestión	143-144
Impuestos sobre beneficios pagados	103: Enfoque de Gestión	143-144
Subvenciones públicas recibidas	201-4 Asistencia financiera recibida del gobierno	144



# Declaración de Verificación de Información No Financiera

declaración de Verificación de AENOR para

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.

relativa al estado consolidado de información no financiera

**“Memoria de Sostenibilidad 2020 Grupo FCC”**

conforme a la ley 11/2018

correspondiente al ejercicio anual finalizado el 31 de diciembre 2020

En Madrid a 25 de Febrero de 2021



Rafael García Meiro  
Director General

# AENOR

**FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.** (en adelante la organización) con domicilio social en: Calle Balmes, 36 08007 Barcelona y en su nombre, Javier LOPEZ-GALIACHO PERONA en cargo de Director de Cumplimiento y Responsabilidad Corporativa del Grupo FCC, ha encargado a AENOR llevar a cabo una verificación bajo un nivel de aseguramiento limitado de su Estado de Información No Financiera (en adelante EINF) conforme a la Ley 11/2018 por la que se modifica el Código de Comercio, el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, y la Ley 22/2015, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas, en materia de información no financiera y diversidad (en adelante, la Ley 11/2018).

Como resultado de la verificación efectuada AENOR emite la presente Declaración, de la cual forma parte el EINF verificado. La Declaración únicamente es válida para el propósito encargado y refleja sólo la situación en el momento en que se emite.

El objetivo de la verificación es facilitar a las partes interesadas un juicio profesional e independiente acerca de la información y datos contenidos en el EINF de la organización, elaborado de conformidad con la Ley 11/2018.

**Responsabilidad de la organización.** La organización tuvo la responsabilidad de reportar su estado de información no financiera conforme a la Ley 11/2018. La formulación y aprobación del EINF así como el contenido del mismo, es responsabilidad de su Órgano de Administración. Esta responsabilidad incluye asimismo el diseño, la implantación y el mantenimiento del control interno que se considere necesario para permitir que el EINF esté libre de incorrección material, debida a fraude o error, así como los sistemas de gestión de los que se obtiene la información necesaria para la preparación del EINF. La organización de acuerdo al compromiso formalmente adquirido, ha informado a AENOR que no se han producido, desde la fecha de cierre del ejercicio reportado en el informe no financiero hasta la fecha de la verificación, ningún acontecimiento que pudiera suponer la necesidad de realizar correcciones al informe.

**Programa de verificación conforme a ISO/IEC 17029:2019.** AENOR, de conformidad a la citada Ley, ha realizado la presente verificación como prestador independiente de servicios de verificación. La verificación se ha desarrollado bajo los principios de “enfoque basado en evidencias, presentación justa, imparcialidad, competencia técnica, confidencialidad, y responsabilidad” exigidos en la norma internacional ISO/IEC 17029:2019 “Evaluación de la conformidad – Principios generales y requisitos para los organismos de validación y verificación”.

Igualmente, en el Programa de verificación, AENOR ha considerado los requisitos internacionales de acreditación, verificación o certificación correspondientes a las materias de información contempladas en la Ley:

- Reglamento Europeo EMAS (Verificación Medioambiental)
- SA 8000 (principios y derechos laborales internacionales conformes a la ILO (Organización Internacional del Trabajo), La Declaración Universal de los Derechos Humanos y la Convención sobre los Derechos del Niño. SAAS Procedure 200)
- Sistema de Gestión Medioambiental (ISO 14001).
- Sistema de Gestión de Responsabilidad Social, esquemas IQNet SR 10 y SA8000.
- Sistema de Gestión de la Calidad (ISO 9001).
- Sistema de Gestión de la Energía (ISO 50001).
- Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (ISO 45001).

Adicionalmente, los criterios e información que se han tenido en cuenta como referencia para realizar el Programa de verificación han sido:

# AENOR

- 1) La ley 11/2018 de 28 de diciembre, por la que se modifica el Código de Comercio, el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, y la Ley 22/2015, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas, en materia de información no financiera y diversidad.
- 2) La Directiva 2014/95/UE del Parlamento Europeo y del Consejo de 22 de octubre de 2014 por la que se modifica la Directiva 2013/34/UE en lo que respecta a la divulgación de información no financiera e información sobre diversidad por parte de determinadas grandes empresas y determinados grupos.
- 3) La Comunicación de la Comisión Europea 2017/C 215/01, Directrices sobre la presentación de informes no financieros (metodología para la presentación de información no financiera).
- 4) La norma internacional ISO/IEC 17029:2019 Evaluación de la conformidad – Principios generales y requisitos para los organismos de validación y verificación.
- 5) Los criterios establecidos por la iniciativa mundial de presentación de informes de sostenibilidad en los estándares GRI cuando la organización haya optado por este marco internacional reconocido para la divulgación de la información relacionada con su desempeño en materia de responsabilidad social corporativa.

AENOR se exime expresamente de cualquier responsabilidad por decisiones, de inversión o de otro tipo, basadas en la presente Declaración.

Durante el proceso de verificación realizado, bajo un nivel de aseguramiento limitado, AENOR realizó entrevistas con el personal encargado de recopilar y preparar el EINF y revisó evidencias relativas a:

- Actividades, productos y servicios prestados por la organización.
- Consistencia y trazabilidad de la información aportada, incluyendo el proceso seguido de recopilación de la misma, muestreando información sobre la reportada.
- Cumplimentación y contenido del estado de información no financiero con el fin de asegurar la integridad, exactitud y veracidad en su contenido.
- Carta de manifestaciones del Órgano de Administración.

Las conclusiones por tanto se fundamentan en los resultados de ese proceso de carácter muestral, y no eximen a la Organización de su responsabilidad sobre el cumplimiento de la legislación que le sea de aplicación.

El personal involucrado en el proceso de verificación, la revisión de conclusiones y la decisión en la emisión de la presente Declaración, dispone de los conocimientos, habilidades, experiencia, formación, infraestructuras de apoyo y la capacidad necesarios para llevar a cabo eficazmente dichas actividades.

## CONCLUSIÓN

Basado en lo anterior, en nuestra opinión, no hay evidencia que haga suponer que el estado de información no financiera incluido en la **Memoria de Sostenibilidad 2020 Grupo FCC** y para el ejercicio anual finalizado el 31 de diciembre de 2020, no proporcione información fiel del desempeño de **FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.** y sociedades referenciadas en el estado de información no financiera consolidado, en materia de responsabilidad social conforme a la Ley 11/2018. En concreto, en lo relativo a cuestiones ambientales, sociales y relativas al personal, incluida la gestión de la igualdad, la no discriminación y la accesibilidad universal, los derechos humanos, lucha contra la corrupción y el soborno y la diversidad.

# **Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.**

Informe de auditor referido a la  
“Información relativa al sistema de  
control interno sobre la información  
financiera (SCIIF)” de Fomento de  
Construcciones y Contratas, S.A.,  
correspondiente al ejercicio 2020

25 de febrero de 2021

## **INFORME DE AUDITOR REFERIDO A LA “INFORMACIÓN RELATIVA AL SISTEMA DE CONTROL INTERNO SOBRE LA INFORMACION FINANCIERA (SCIIF)” DE FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2020**

A los Administradores de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.:

De acuerdo con la solicitud del Consejo de Administración de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A (en adelante, la Entidad) y con nuestra carta propuesta de fecha 16 de julio de 2020, hemos aplicado determinados procedimientos sobre la “Información relativa al SCIIF” adjunta de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2020, en el que se resumen los procedimientos de control interno de la Entidad en relación a la información financiera anual.

El Consejo de Administración es responsable de adoptar las medidas oportunas para garantizar razonablemente la implantación, mantenimiento y supervisión de un adecuado sistema de control interno, así como del desarrollo de mejoras de dicho sistema y de la preparación y establecimiento del contenido de la Información relativa al SCIIF adjunta.

En este sentido, hay que tener en cuenta que, con independencia de la calidad del diseño y operatividad del sistema de control interno adoptado por la Entidad en relación con la información financiera anual, éste sólo puede permitir una seguridad razonable, pero no absoluta, en relación con los objetivos que persigue, debido a las limitaciones inherentes a todo sistema de control interno.

En el curso de nuestro trabajo de auditoría de las cuentas anuales y conforme a las Normas Técnicas de Auditoría, nuestra evaluación del control interno de la Entidad ha tenido como único propósito el permitirnos establecer el alcance, la naturaleza y el momento de realización de los procedimientos de auditoría de las cuentas anuales de la Entidad. Por consiguiente, nuestra evaluación del control interno, realizada a efectos de dicha auditoría de cuentas, no ha tenido la extensión suficiente para permitirnos emitir una opinión específica sobre la eficacia de dicho control interno sobre la información financiera anual regulada.

A los efectos de la emisión de este informe, hemos aplicado exclusivamente los procedimientos específicos descritos a continuación e indicados en la *Guía de Actuación sobre el Informe del auditor referido a la Información relativa al Sistema de Control Interno sobre la Información Financiera de las entidades cotizadas*, publicada por la Comisión Nacional del Mercado de Valores en su página web, que establece el trabajo a realizar, el alcance mínimo del mismo, así como el contenido de este informe. Como el trabajo resultante de dichos procedimientos tiene, en cualquier caso, un alcance reducido y sustancialmente menor que el de una auditoría o una revisión sobre el sistema de control interno, no expresamos una opinión sobre la efectividad del mismo, ni sobre su diseño y su eficacia operativa, en relación a la información financiera anual de la Entidad correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2020 que se describe en la Información relativa al SCIIF adjunta. En consecuencia, si hubiéramos aplicado procedimientos

adicionales a los determinados por la citada Guía o realizado una auditoría o una revisión sobre el sistema de control interno en relación con la información financiera anual regulada, se podrían haber puesto de manifiesto otros hechos o aspectos sobre los que les habríamos informado.

Asimismo, dado que este trabajo especial no constituye una auditoría de cuentas ni se encuentra sometido a la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, no expresamos una opinión de auditoría en los términos previstos en la citada normativa.

Se relacionan a continuación los procedimientos aplicados:

1. Lectura y entendimiento de la información preparada por la entidad en relación con el SCIIF – información de desglose incluida en el Informe de Gestión – y evaluación de si dicha información aborda la totalidad de la información requerida que seguirá el contenido mínimo descrito en el apartado F, relativo a la descripción del SCIIF, del modelo de IAGC según se establece en la Circular 5/2013 de 12 de junio de 2013 de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV), y modificaciones posteriores, siendo la más reciente la Circular 1/2020, de 6 de octubre de la CNMV (en adelante, las Circulares de la CNMV).
2. Preguntas al personal encargado de la elaboración de la información detallada en el punto 1 anterior con el fin de: (i) obtener un entendimiento del proceso seguido en su elaboración; (ii) obtener información que permita evaluar si la terminología utilizada se ajusta a las definiciones del marco de referencia; (iii) obtener información sobre si los procedimientos de control descritos están implantados y en funcionamiento en la entidad.
3. Revisión de la documentación explicativa soporte de la información detallada en el punto 1 anterior, y que comprenderá, principalmente, aquella directamente puesta a disposición de los responsables de formular la información descriptiva del SCIIF. En este sentido, dicha documentación incluye informes preparados por la función de auditoría interna, Alta Dirección y otros especialistas internos o externos en sus funciones de soporte a la Comisión de Auditoría y Control.
4. Comparación de la información detallada en el punto 1 anterior con el conocimiento del SCIIF de la entidad obtenido como resultado de la aplicación de los procedimientos realizados en el marco de los trabajos de la auditoría de cuentas anuales.
5. Lectura de actas de reuniones del Consejo de Administración, Comisión de Auditoría y Control y otras comisiones de la entidad a los efectos de evaluar la consistencia entre los asuntos en ellas abordados en relación con el SCIIF y la información detallada en el punto 1 anterior.
6. Obtención de la carta de manifestaciones relativa al trabajo realizado adecuadamente firmada por los responsables de la preparación y formulación de la información detallada en el punto 1 anterior.

**Como resultado de los procedimientos aplicados sobre la Información relativa al SCIIF no se han puesto de manifiesto inconsistencias o incidencias que puedan afectar a la misma.**

Este informe ha sido preparado exclusivamente en el marco de los requerimientos establecidos por el artículo 540 del texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital y por las Circulares de la CNMV a los efectos de la descripción del SCIIF en los Informes Anuales de Gobierno Corporativo.

DELOITTE, S.L.

  
Raquel Martínez Armendáriz

25 de febrero de 2021