

# **Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.**

Cuentas Anuales del ejercicio  
terminado el 31 de diciembre de  
2020 e Informe de Gestión, junto  
con el Informe de Auditoría  
Independiente

## INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES EMITIDO POR UN AUDITOR INDEPENDIENTE

A los accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.:

### Informe sobre las cuentas anuales

---

#### Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. (la Sociedad), que comprenden el balance a 31 de diciembre de 2020, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la Sociedad a 31 de diciembre de 2020, así como de sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación (que se identifica en la Nota 2 de la memoria) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

---

#### Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales* de nuestro informe.

Somos independientes de la Sociedad de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

## Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de las cuentas anuales del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre estas, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

### Deterioro de participaciones mantenidas en sociedades del Grupo y asociadas

#### Descripción

La Sociedad mantiene participaciones en el capital social de sociedades del Grupo y asociadas cuyo valor en libros a 31 de diciembre de 2020 asciende a 2.936 millones de euros neto de deterioros acumulados.

La determinación del valor recuperable de las participaciones de la Sociedad requiere de la aplicación de juicios y estimaciones significativas por parte de la Dirección, tanto en el método para la determinación del valor recuperable (patrimonio neto corregido por plusvalías tácitas existentes en la fecha de valoración o, en su caso, descuento de flujos de efectivo), así como en la consideración de las hipótesis clave establecidas para cada método en cuestión.

Los aspectos mencionados, así como la relevancia de las inversiones mantenidas suponen que consideremos la situación descrita como una cuestión clave de nuestra auditoría.

#### Procedimientos aplicados en la auditoría

Nuestros procedimientos de auditoría han incluido, entre otros, la obtención y análisis de los test de recuperabilidad de las participaciones, realizados por la Dirección de la Sociedad, verificando la corrección aritmética de los mismos y la adecuación del método de valoración empleado en relación con la inversión mantenida. Asimismo, hemos analizado las hipótesis de recuperación consideradas por la Dirección, así como la consistencia de las hipótesis con los datos históricos de las participadas. Por otro lado, hemos revisado los análisis de sensibilidad sobre las hipótesis clave identificadas.

Finalmente, hemos dirigido nuestro trabajo a la revisión de los desgloses realizados por la Sociedad en relación con estas inversiones. Las Notas 4.e.1 y 9 de las cuentas anuales contienen los desgloses relativos a estas cuestiones acorde a lo requerido por la normativa contable aplicable.

## Recuperabilidad de activos por impuesto diferido

### Descripción

El balance de la Sociedad a 31 de diciembre de 2020 incluye un saldo de 55 millones de euros de impuestos diferidos de activo, que deben considerarse dentro del grupo fiscal del cual la Sociedad es cabecera.

Al cierre del ejercicio, la Dirección de la Sociedad prepara modelos financieros para evaluar la recuperabilidad de los activos por impuesto diferido, tomando en cuenta el marco legislativo aplicable y los últimos planes de negocio aprobados para las distintas entidades que forman parte del consolidado fiscal, así como los periodos de reversión previstos en relación a las diferencias temporales activadas en el balance. Identificamos esta cuestión como clave en nuestra auditoría ya que la preparación de estos modelos requiere de un elevado nivel de juicio, básicamente en lo que respecta a las proyecciones de evolución de los negocios y a la estimación de los periodos de reversión de las diferencias temporales activadas que afectan a la evaluación sobre la recuperación de los activos por impuesto diferido registrados en el balance.

### Procedimientos aplicados en la auditoría

Nuestros procedimientos de auditoría para abordar esta cuestión han incluido, entre otros, la realización de pruebas sobre el diseño e implantación de los controles relevantes que mitigan los riesgos asociados al proceso de evaluación de la recuperabilidad de activos por impuesto diferido, así como la verificación de que los mismos operan eficazmente.

Adicionalmente, hemos realizado pruebas sustantivas a partir de la obtención de los modelos financieros preparados por la Sociedad para evaluar la recuperabilidad de los activos por impuesto diferido y la documentación soporte en la que se ha basado su preparación. Hemos revisado los modelos financieros obtenidos analizando, entre otros aspectos, la coherencia de los beneficios antes de impuestos previstos para los próximos ejercicios con datos históricos y reales del ejercicio en curso. Asimismo, analizamos los periodos de reversión previstos para las diferencias temporales activadas en el balance e involucramos a nuestros expertos internos del área fiscal en el análisis de las estimaciones complejas que pudieran afectar al impuesto sobre sociedades del ejercicio en curso.

Las Notas 4.h y 16 de las cuentas anuales adjuntas, contiene los desgloses relativos a los impuestos diferidos de la Sociedad.

## Provisiones y pasivos contingentes relacionados con Alpine

### Descripción

Como consecuencia del proceso de liquidación del Grupo Alpine comenzado en el ejercicio 2013, se iniciaron una serie de procedimientos judiciales en contra del Grupo FCC del que la Sociedad es cabecera, siendo alguno de ellos por un importe relevante. En relación a dichas reclamaciones, la Dirección de la Sociedad debe evaluar si se trata de contingencias o, por el contrario, debe registrarse en el balance una provisión. Esta cuestión es clave para nuestra auditoría, dado que dicha evaluación requiere la realización de juicios relevantes por parte de la Dirección de la Sociedad, particularmente sobre la probabilidad de que se produzca una salida futura de recursos o la posibilidad de medir fiablemente el importe de la obligación. Estos juicios y estimaciones son realizados por la Dirección de la Sociedad fundamentándose en las opiniones del departamento interno de asesoría jurídica, así como de sus asesores legales externos, y sometidos a controles para asegurar la coherencia y razonabilidad de los criterios aplicados.

### Procedimientos aplicados en la auditoría

Nuestros procedimientos de auditoría han incluido, entre otros, la revisión de la evolución de cada uno de los litigios que afectan al Grupo derivados de la liquidación del Grupo Alpine. Para ello, hemos obtenido confirmaciones de sus asesores legales internos y externos para analizar la situación actual de los procedimientos existentes y hemos discutido con la Dirección del Grupo su evaluación del riesgo derivado de los mismos atendiendo a graduación de remoto, posible o probable.

Adicionalmente, hemos evaluado la adecuación de la información facilitada por el Grupo en las cuentas anuales acerca de las reclamaciones actualmente en curso, conforme el marco normativo de aplicación, y verificado si su detalle es consistente con las evidencias obtenidas en el desarrollo de nuestras pruebas.

Las Notas 4.j, 12 y 17 de las cuentas anuales adjuntas, contienen el detalle de provisiones y desglose de pasivos contingentes relativos a reclamaciones de Alpine.

---

## Otra información: Informe de gestión

La otra información comprende exclusivamente el informe de gestión del ejercicio 2020, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad y no forma parte integrante de las cuentas anuales.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales no cubre el informe de gestión. Nuestra responsabilidad sobre el informe de gestión, de conformidad con lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, consiste en:

a) Comprobar únicamente que el estado de información no financiera y determinada información incluida en el Informe Anual de Gobierno Corporativo, a los que se refiere la Ley de Auditoría de Cuentas, se han facilitado en la forma prevista en la normativa aplicable y, en caso contrario, a informar sobre ello.

b) Evaluar e informar sobre la concordancia del resto de la información incluida en el informe de gestión con las cuentas anuales, a partir del conocimiento de la entidad obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas, así como evaluar e informar de si el contenido y presentación de esta parte del informe de gestión son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito anteriormente, hemos comprobado que la información mencionada en el apartado a) anterior se facilita en la forma prevista en la normativa aplicable y que el resto de la información que contiene el informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2020 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

---

## Responsabilidad de los Administradores y de la Comisión de Auditoría y Control en relación con las cuentas anuales

Los Administradores son responsables de formular las cuentas anuales adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Sociedad, de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales, los Administradores son responsables de la valoración de la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si los Administradores tienen intención de liquidar la Sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

La Comisión de Auditoría y Control es responsable de la supervisión del proceso de elaboración y presentación de las cuentas anuales.

---

## **Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales.

En el Anexo de este informe de auditoría se incluye una descripción más detallada de nuestras responsabilidades en relación con la auditoría de las cuentas anuales. Esta descripción es parte integrante de nuestro informe de auditoría.

## **Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios**

---

### **Formato electrónico único europeo**

Hemos examinado el archivo digital del formato electrónico único europeo (FEUE) de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. del ejercicio 2020 que comprende un archivo XHTML con las cuentas anuales del ejercicio, que formará parte del informe financiero anual.

Los Administradores de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. son responsables de presentar el informe financiero anual del ejercicio 2020 de conformidad con los requerimientos de formato establecidos en el Reglamento Delegado UE 2019/815, de 17 de diciembre de 2018, de la Comisión Europea (en adelante, Reglamento FEUE). A este respecto, el Informe Anual de Gobierno Corporativo, ha sido incorporado por referencia en el informe de gestión.

Nuestra responsabilidad consiste en examinar el archivo digital preparado por los Administradores de la Sociedad, de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas en vigor en España. Dicha normativa exige que planifiquemos y ejecutemos nuestros procedimientos de auditoría con el fin de comprobar si el contenido de las cuentas anuales incluidas en dicho fichero se corresponde íntegramente con el de las cuentas anuales que hemos auditado, y si el formato de las mismas se ha realizado, en todos los aspectos significativos, de conformidad con los requerimientos establecidos en el Reglamento FEUE.

En nuestra opinión, el archivo digital examinado se corresponde íntegramente con las cuentas anuales auditadas, y estas se presentan, en todos sus aspectos significativos, de conformidad con los requerimientos establecidos en el Reglamento FEUE.

---

## Informe adicional para la Comisión de Auditoría y Control

La opinión expresada en este informe es coherente con lo manifestado en nuestro informe adicional para la Comisión de Auditoría y Control de la Sociedad de fecha 25 de febrero de 2021.

---

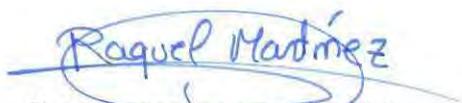
### Periodo de contratación

La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 8 de mayo de 2019 nos nombró como auditores por un período de un año, contado a partir del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2019.

Con anterioridad, fuimos designados por acuerdo de la Junta General de Accionistas para el periodo de un año y hemos venido realizando el trabajo de auditoría de cuentas de forma ininterrumpida desde el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 1990, considerando el contenido del artículo 17 apartado 8 del Reglamento (UE) N° 537/2014 sobre requisitos específicos para la auditoría legal de las entidades de interés público.

DELOITTE, S.L.

Inscrita en el R.O.A.C. nº S0692



Raquel Martínez Armendáriz

Inscrito en el R.O.A.C. nº 20755

25 de febrero de 2021



## **Anexo de nuestro informe de auditoría**

Adicionalmente a lo incluido en nuestro informe de auditoría, en este Anexo incluimos nuestras responsabilidades respecto a la auditoría de las cuentas anuales.

---

### **Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales**

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los Administradores.
- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los Administradores, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que la Sociedad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.

Nos comunicamos con la Comisión de Auditoría y Control de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a la Comisión de Auditoría y Control de la entidad una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables, incluidos los de independencia, y nos hemos comunicado con la misma para informar de aquellas cuestiones que razonablemente puedan suponer una amenaza para nuestra independencia y, en su caso, de las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación a la Comisión de Auditoría y Control de la entidad, determinamos las que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría.

Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.



FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.

# **Cuentas Anuales e Informe de Gestión**

**Ejercicio 2020**



---

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.

**Cuentas Anuales**

**BALANCE AL CIERRE DEL EJERCICIO 2020**  
 (en miles de euros)

<b>ACTIVO</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>3.430.846</b>	<b>3.320.421</b>
<b>Inmovilizado intangible</b> (Nota 5)	<b>7.198</b>	<b>34.452</b>
<b>Inmovilizado material</b> (Nota 6)	<b>30.249</b>	<b>102.875</b>
Terrenos y construcciones	11.811	11.870
Otro inmovilizado	18.438	91.005
<b>Inversiones en empresas del Grupo y asociadas a largo plazo</b> (Notas 9.a y 19.b)	<b>3.315.779</b>	<b>3.059.014</b>
Instrumentos de patrimonio	2.936.096	2.775.433
Créditos a empresas	379.683	283.581
<b>Inversiones financieras a largo plazo</b> (Nota 8.a)	<b>22.950</b>	<b>23.161</b>
<b>Activos por impuesto diferido</b> (Nota 16)	<b>54.670</b>	<b>100.919</b>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>257.961</b>	<b>168.096</b>
<b>Existencias</b>	<b>364</b>	<b>537</b>
<b>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</b>	<b>98.419</b>	<b>112.955</b>
Clientes por ventas y prestaciones de servicios (Nota 10)	2.126	10.283
Clientes empresas del Grupo y asociadas (Nota 19.b)	17.419	33.925
Créditos con las administraciones públicas (Nota 16)	78.620	66.258
Otros deudores	254	2.489
<b>Inversiones en empresas del Grupo y asociadas a corto plazo</b> (Notas 9.b y 19.b)	<b>149.785</b>	<b>42.968</b>
<b>Inversiones financieras a corto plazo</b> (Nota 8.b)	<b>1.166</b>	<b>1.173</b>
<b>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</b>	<b>8.227</b>	<b>10.463</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>3.688.807</b>	<b>3.488.517</b>

Las notas 1 a 22 y los anexos I a III adjuntos forman parte integrante de los estados financieros, conformando junto con éstos las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2020.

<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
<b>PATRIMONIO NETO (Nota 11)</b>	<b>2.084.142</b>	<b>1.847.777</b>
<b>Fondos propios</b>	<b>2.084.142</b>	<b>1.847.777</b>
<b>Capital</b>	<b>409.107</b>	<b>392.265</b>
Capital escriturado	409.107	392.265
<b>Prima de emisión</b>	<b>1.673.477</b>	<b>1.673.477</b>
<b>Reservas</b>	<b>2.161.520</b>	<b>1.949.424</b>
<b>Acciones y participaciones en patrimonio propias</b>	<b>(18.012)</b>	<b>(16.068)</b>
<b>Resultados negativos de ejercicios anteriores</b>	<b>(2.392.774)</b>	<b>(2.392.774)</b>
<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>250.824</b>	<b>241.453</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>985.512</b>	<b>1.080.136</b>
<b>Provisiones a largo plazo (Nota 12)</b>	<b>137.849</b>	<b>182.740</b>
<b>Deudas a largo plazo (Nota 13)</b>	<b>40.799</b>	<b>88.269</b>
Deudas con entidades de crédito	20.000	61.667
Otros pasivos financieros	20.799	26.602
<b>Deudas con empresas del Grupo y asociadas a largo plazo (Nota 9.c)</b>	<b>806.479</b>	<b>806.485</b>
<b>Pasivos por impuesto diferido (Nota 16)</b>	<b>385</b>	<b>2.642</b>
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>619.153</b>	<b>560.604</b>
<b>Provisiones a corto plazo</b>	<b>1.623</b>	<b>1.675</b>
<b>Deudas a corto plazo (Nota 13)</b>	<b>464.343</b>	<b>342.625</b>
Obligaciones y otros valores negociables	302.300	300.000
Deudas con entidades de crédito	155.228	25.528
Otros pasivos financieros	6.815	17.097
<b>Deudas con empresas del Grupo y asociadas a corto plazo (Notas 9.d y 19.b)</b>	<b>127.631</b>	<b>188.687</b>
<b>Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar</b>	<b>25.556</b>	<b>27.617</b>
Proveedores	4.713	4.048
Proveedores, empresas del Grupo y asociadas (Nota 19.b)	2.736	3.393
Otras deudas con las administraciones públicas (Nota 16)	720	1.332
Otros acreedores	17.387	18.844
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>	<b>3.688.807</b>	<b>3.488.517</b>

Las notas 1 a 22 y los anexos I a III adjuntos forman parte integrante de los estados financieros, conformando junto con éstos las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2020.

**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO  
TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2020**  
(en miles de euros)

	31/12/2020	31/12/2019
<b>OPERACIONES CONTINUADAS</b>		
<b>Importe neto de la cifra de negocios</b> (Nota 18)	<b>336.576</b>	<b>170.426</b>
Ventas y prestaciones de servicios	74.465	84.007
Ingresos de participaciones en empresas del Grupo y asociadas (Nota 19.a)	254.353	64.534
Ingresos financieros de valores negociables y otros instrumentos financieros en empresas del Grupo y asociadas (Notas 18 y 19.a)	7.758	21.885
<b>Aprovisionamientos</b>	<b>(5.689)</b>	<b>(12.168)</b>
<b>Otros ingresos de explotación</b>	<b>37.969</b>	<b>41.428</b>
<b>Gastos de personal</b> (Nota 18)	<b>(33.902)</b>	<b>(32.850)</b>
<b>Otros gastos de explotación</b>	<b>(59.056)</b>	<b>(69.590)</b>
<b>Amortización del inmovilizado e imputación de subvenciones</b> (Notas 5 y 6)	<b>(8.629)</b>	<b>(13.546)</b>
<b>Exceso de provisiones</b> (Nota 12)	<b>25.989</b>	<b>1</b>
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>293.258</b>	<b>83.701</b>
<b>Ingresos financieros</b> (Nota 18)	<b>226</b>	<b>1.281</b>
De participaciones en instrumentos de patrimonio de terceros	29	29
De valores negociables y otros instrumentos financieros de terceros	197	1.252
<b>Gastos financieros</b>	<b>(34.641)</b>	<b>(78.755)</b>
Por deudas con empresas del Grupo y asociadas (Nota 19.a)	(29.319)	(31.090)
Por deudas con terceros	(4.819)	(43.371)
Por actualización de provisiones	(503)	(4.294)
<b>Variación de valor razonable de instrumentos financieros</b> (Nota 18)	<b>–</b>	<b>(7.067)</b>
<b>Diferencias de cambio</b>	<b>(4.640)</b>	<b>1.405</b>
<b>Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros</b> (Nota 9)	<b>4.600</b>	<b>230.461</b>
<b>RESULTADOS FINANCIEROS</b>	<b>(34.455)</b>	<b>147.325</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>258.803</b>	<b>231.026</b>
<b>IMPUESTO SOBRE BENEFICIOS</b> (Nota 16)	<b>(7.979)</b>	<b>10.427</b>
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS</b>	<b>250.824</b>	<b>241.453</b>
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>250.824</b>	<b>241.453</b>

Las notas 1 a 22 y los anexos I a III adjuntos forman parte integrante de los estados financieros, conformando junto con éstos las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2020.

**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO  
TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2020****A) ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS**  
(en miles de euros)

	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
<b>Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias</b>	<b>250.824</b>	<b>241.453</b>
<b>Ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto</b>	–	–
<b>Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias</b>	–	–
<b>TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS</b>	<b>250.824</b>	<b>241.453</b>

Las notas 1 a 22 y los anexos I a III adjuntos forman parte integrante de los estados financieros, conformando junto con éstos las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2020.

**B) ESTADO TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO**  
(en miles de euros)

	Capital social (Nota 11.a)	Prima de emisión (Nota 11.b)	Reservas (Nota 11.c)	Acciones Propias (Nota 11.d)	Resultados negativos de ejercicios anteriores	Resultado del ejercicio	Ajustes por cambio de valor	Subvenciones	Patrimonio Neto
<b>Patrimonio neto a 31 de diciembre de 2018</b>	<b>378.826</b>	<b>1.673.477</b>	<b>1.140.784</b>	<b>(11.723)</b>	<b>(2.392.774)</b>	<b>831.723</b>	<b>6.843</b>	<b>524</b>	<b>1.627.680</b>
<b>Total de ingresos y gastos reconocidos</b>						<b>241.453</b>			<b>241.453</b>
<b>Operaciones con socios y propietarios</b>	<b>13.439</b>		<b>(23.083)</b>	<b>(4.345)</b>					<b>(13.989)</b>
Aumentos de capital (Nota 3 y 11)	13.439		(13.517)						(78)
Distribución de dividendos (Nota 11)			(9.566)						(9.566)
Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)				(4.345)					(4.345)
<b>Otras variaciones del patrimonio neto</b>			<b>831.723</b>			<b>(831.723)</b>	<b>(6.843)</b>	<b>(524)</b>	<b>(7.367)</b>
<b>Patrimonio neto a 31 de diciembre de 2019</b>	<b>392.265</b>	<b>1.673.477</b>	<b>1.949.424</b>	<b>(16.068)</b>	<b>(2.392.774)</b>	<b>241.453</b>			<b>1.847.777</b>
<b>Total de ingresos y gastos reconocidos</b>						<b>250.824</b>			<b>250.824</b>
<b>Operaciones con socios y propietarios</b>	<b>16.842</b>		<b>(29.357)</b>	<b>(1.944)</b>					<b>(14.459)</b>
Aumentos de capital (Notas 3 y 11)	16.842		(16.921)						(79)
Distribución de dividendos (Nota 11)			(12.436)						(12.436)
Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)				(1.944)					(1.944)
<b>Otras variaciones del patrimonio neto (Nota 3)</b>			<b>241.453</b>			<b>(241.453)</b>			
<b>Patrimonio neto a 31 de diciembre de 2020</b>	<b>409.107</b>	<b>1.673.477</b>	<b>2.161.520</b>	<b>(18.012)</b>	<b>(2.392.774)</b>	<b>250.824</b>			<b>2.084.142</b>

Las notas 1 a 22 y los anexos I a III adjuntos forman parte integrante de los estados financieros, conformando junto con éstos las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2020. En particular, la nota 11 "Patrimonio neto" desarrolla el presente estado.

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO**  
**EL 31 DE DICIEMBRE DE 2020**  
 (en miles de euros)

	31/12/2020	31/12/2019
<b>Resultado del ejercicio antes de impuestos</b>	<b>258.803</b>	<b>231.026</b>
<b>Ajustes al resultado</b>	<b>(240.202)</b>	<b>(212.458)</b>
Amortización del inmovilizado (Notas 5 y 6)	8.629	13.546
Correcciones valorativas por deterioro (Nota 9)	(4.140)	(230.348)
Variación de provisiones (Nota 12)	(23.806)	7.688
Ingresos financieros (Nota 18)	(262.337)	(87.700)
Gastos financieros	34.642	78.754
Diferencias de cambio	4.640	(1.405)
Variación de valor razonable en instrumentos financieros	-	7.067
Otros ingresos y gastos	2.170	(60)
<b>Cambios en el capital corriente</b>	<b>3.693</b>	<b>(4.766)</b>
Deudores y otras cuentas a cobrar	2.136	(19.753)
Acreedores y otras cuentas a pagar	(365)	15.064
Otros activos y pasivos corrientes	1.922	(77)
<b>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación</b>	<b>205.860</b>	<b>(71.611)</b>
Pagos de intereses	(33.834)	(72.408)
Cobros de intereses y dividendos	230.470	78.830
Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios (Nota 16.i)	33.031	(72.649)
Otros cobros y (pagos)	(23.807)	(5.384)
<b>TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>228.154</b>	<b>(57.809)</b>
<b>Pagos por inversiones</b>	<b>(221.003)</b>	<b>(141.233)</b>
Empresas del Grupo y asociadas (Nota 9)	(214.749)	(118.114)
Inmovilizado intangible y material (Notas 5 y 6)	(6.222)	(22.849)
Otros activos financieros	(32)	(270)
<b>Cobros por desinversiones</b>	<b>5.514</b>	<b>1.062.513</b>
Empresas del Grupo y asociadas (Nota 9)	4.519	1.060.970
Inmovilizado intangible y material (Notas 5 y 6)	769	172
Otros activos financieros	226	1.371
<b>TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>(215.489)</b>	<b>921.280</b>
<b>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</b>	<b>(2.023)</b>	<b>(4.423)</b>
Emisión de instrumentos de patrimonio (Nota 11)	(79)	(78)
Adquisición de instrumentos de patrimonio propio (Nota 11.d)	(1.944)	(4.345)
<b>Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero (Nota 13)</b>	<b>573</b>	<b>(909.318)</b>
Emisión de:		
Obligaciones y otros valores negociables	780.100	939.000
Deudas con entidades de crédito	173.320	189.140
Deudas con empresas del grupo y asociadas	49.728	47.140
Otras deudas	1	2
Devolución y amortización de:		
Obligaciones y otros valores negociables	(777.800)	(639.000)
Deudas con entidades de crédito	(85.173)	(1.324.136)
Deudas con empresas del grupo y asociadas	(134.956)	(117.054)
Otras deudas	(4.647)	(4.410)
<b>Pagos por dividendos (Nota 11)</b>	<b>(12.436)</b>	<b>(9.565)</b>
<b>TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>	<b>(13.886)</b>	<b>(923.306)</b>
<b>Efecto de las variaciones de los tipos de cambios</b>	<b>(1.015)</b>	<b>612</b>
<b>AUMENTO/(DISMINUCIÓN) NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES</b>	<b>(2.236)</b>	<b>(59.223)</b>
<b>Efectivo y equivalentes al inicio del periodo</b>	<b>10.463</b>	<b>69.686</b>
<b>Efectivo y equivalentes al final del periodo</b>	<b>8.227</b>	<b>10.463</b>

Las notas 1 a 22 y los anexos I a III adjuntos forman parte integrante de los estados financieros, conformando junto con éstos las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2020.

## MEMORIA AL CIERRE DEL EJERCICIO 2020

INDICE	PÁGINA
1.- Actividad de la Sociedad	1
2.- Bases de presentación de las cuentas anuales	3
3.- Distribución de resultados	5
4.- Normas de registro y valoración	6
5.- Inmovilizado intangible	15
6.- Inmovilizado material	16
7.- Arrendamientos	18
8.- Inversiones financieras a largo y corto plazo	20
9.- Inversiones y deudas con empresas del Grupo y asociadas	21
10.- Clientes por ventas y prestaciones de servicios	27
11.- Patrimonio neto	28
12.- Provisiones a largo plazo	31
13.- Deudas a largo y corto plazo	35
14.- Acreedores comerciales	37
15.- Información sobre la naturaleza y riesgo de los instrumentos financieros	37
16.- Impuestos diferidos y situación fiscal	43
17.- Garantías comprometidas con terceros y otros pasivos contingentes	49
18.- Ingresos y gastos	51
19.- Operaciones y saldos con partes vinculadas	53
20.- Información sobre el medio ambiente	58
21.- Otra información	58
22.- Hechos posteriores al cierre	60
Anexo I: Sociedades del Grupo	
Anexo II: Uniones temporales de empresas	
Anexo III: Sociedades asociadas y multigrupo	

## 1.- ACTIVIDAD DE LA SOCIEDAD

Fomento de Construcciones y Contratas S.A. es una sociedad constituida en España de conformidad con la Ley de Sociedades de Capital, que es holding del Grupo FCC, el cual está formado por un amplio conjunto de compañías dependientes y asociadas, nacionales y extranjeras, que desarrollan las diversas actividades de negocio agrupadas en las siguientes áreas:

- Servicios Medioambientales. Relacionados con la prestación de servicios de recolección y tratamiento de residuos sólidos y la limpieza de vías públicas y de redes de alcantarillado, el tratamiento de residuos industriales, incluyendo tanto la construcción como la operación de plantas, y la valorización energética de residuos.
- Gestión Integral del Agua. Servicios relacionados con el ciclo integral del agua: captación, potabilización y distribución de agua para consumo humano; captación, filtración y depuración de aguas residuales; diseño, construcción, explotación y mantenimiento de infraestructuras del agua para servicios municipales, industriales, agrícolas, etc.
- Construcción. Especializada en obras de infraestructura, edificación y sectores afines: autopistas, autovías, carreteras, túneles, puentes, obras hidráulicas, puertos, aeropuertos, urbanizaciones, viviendas, edificación no residencial, alumbrado, instalación industrial de frío y calor, restauración medioambiental, etc.
- Cemento. Dedicada a la explotación de canteras y yacimientos minerales, fabricación de cemento, cal, yeso y prefabricados derivados, así como a la producción de hormigón.
- Concesiones. Con actividad principalmente en la explotación de contratos calificados como acuerdos de concesión, mayoritariamente explotación de autovías, túneles e infraestructuras diversas.
- Inmobiliario. Su principal actividad se centra en la promoción de viviendas y el mercado de alquiler de oficinas, tanto a nivel nacional como internacional.

Su domicilio social se encuentra en la c/ Balmes, 36 de Barcelona

En el ejercicio 2019, la Sociedad realizó una aportación a la filial FCC Medio Ambiente, S.A. de activos esenciales (segregación) y en el marco de la reorganización societaria dentro del Grupo de la actividad de Servicios Medioambientales (nota 9). La sociedad beneficiaria se subrogó por sucesión universal en la totalidad de bienes, derechos, acciones, obligaciones, participaciones, responsabilidades y cargas vinculadas a los activos y pasivos segregados. El Grupo FCC realizó esta operación con el objetivo de racionalizar su estructura organizativa mediante la ordenación de toda la línea de negocio de servicios medioambientales bajo una entidad independiente con el fin de optimizar la gestión de los riesgos, comercial y económico-financiero a través de una mayor especialización y foco individualizado.

La segregación tuvo efectos contables 1 de enero de 2019, por lo que el balance de segregación considerado en esta operación fue el cerrado a 31 de diciembre de 2018, cuyo valor neto del patrimonio segregado alcanzó el importe de 475.291 miles de euros, sin que ello tuviera efecto en los estados financieros consolidados del Grupo FCC, puesto que la sociedad beneficiaria está participada directa e indirectamente en el 100% por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. El detalle de la segregación, una vez considerada la integración proporcional de las Uniones Temporales de Empresas segregadas, fue el que se muestra a continuación:

<b>ACTIVO</b>	
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>578.168</b>
Inmovilizado intangible y material (Notas 5 y6)	383.455
Inversiones en empresas del Grupo y asociadas a largo plazo	139.631
Resto de activos no corrientes	55.082
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>466.941</b>
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	406.661
Resto de activos corrientes	60.280
<b>TOTAL ACTIVO (A)</b>	<b>1.045.109</b>
<b>PASIVO</b>	
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>129.762</b>
Provisiones a largo plazo	69.449
Resto de pasivos no corrientes	60.313
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>432.689</b>
Deudas a corto plazo	124.972
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	239.266
Resto de pasivos corrientes	68.451
<b>TOTAL PASIVO (B)</b>	<b>562.451</b>
<b>ACTIVOS NETOS SEGREGADOS (A-B)</b>	<b>482.658</b>
<b>Ajustes por cambio de valor y subvenciones recibidas</b>	<b>7.367</b>
<b>AMPLIACIÓN DE CAPITAL EN SOCIEDAD BENEFICIARIA</b>	<b>475.291</b>

Con posterioridad, se llevó a cabo una reorganización societaria dentro de la propia área de servicios medioambientales mediante la incorporación de una sociedad holding, FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U., que está participada íntegramente por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., a quién se traspasó la participación que previamente ostentaba sobre FCC Medio Ambiente, S.A., sociedad beneficiaria de la segregación (nota 9).

En las correspondientes notas de esta memoria se indicará bajo el título “Segregación actividad Medioambiente” los movimientos más significativos del ejercicio 2019 relacionados con lo expuesto anteriormente.

## 2.- BASES DE PRESENTACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES

Las cuentas anuales han sido elaboradas a partir de los registros contables de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y de las uniones temporales de empresas en las que ésta participa, formuladas de acuerdo con el Código de Comercio, el Real Decreto Legislativo 1/2010 de 2 de julio por el que se aprueba el Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital y las modificaciones introducidas mediante la Ley 31/2014, de 3 de diciembre, y el Real Decreto 1514/2007 que introduce el Plan General de Contabilidad, junto con su modificación introducida mediante el Real Decreto 602/2016, de 2 de diciembre. Igualmente se han incorporado la totalidad de principios y normas contables contenidas en las modificaciones normativas del Real Decreto 1159/2010 de 17 de septiembre, la de los planes sectoriales, entre otros la orden EHA/3362/2010 que desarrolla el plan contable de las empresas concesionarias de infraestructuras públicas, así como las normas de obligado cumplimiento, resoluciones y recomendaciones del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas (ICAC) que son de aplicación, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera, de los resultados de la Sociedad y de los flujos de efectivo habidos durante el correspondiente ejercicio.

En particular, hay que destacar que a raíz de la publicación en 2009 por parte del ICAC de una consulta relativa a la representación contable de los ingresos de sociedades holding, se han clasificado como “Importe neto de la cifra de negocios” los epígrafes “Ingresos de participaciones en empresas del Grupo y asociadas” e “Ingresos financieros de valores negociables y otros instrumentos financieros en empresas del Grupo y asociadas” de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta.

Estas cuentas anuales, que han sido formuladas por los Administradores de la Sociedad, se someterán a la aprobación por la Junta General Ordinaria de Accionistas, estimándose que serán aprobadas sin modificación alguna. Por su parte las cuentas anuales del ejercicio 2019 fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas celebrada el 2 de junio de 2020.

Las presentes cuentas anuales se expresan en miles de euros.

### Uniones temporales de empresas y entidades similares

Los balances, cuentas de pérdidas y ganancias, estado de cambios en el patrimonio neto y estados de flujos de efectivo de las uniones temporales de empresas en las que participa la Sociedad han sido incorporados mediante integración proporcional en función del porcentaje de participación en cada una de ellas.

La integración de las uniones temporales de empresas se ha realizado mediante la homogeneización temporal y valorativa, las conciliaciones y reclasificaciones necesarias, así como las oportunas eliminaciones tanto de los saldos activos y pasivos, como de los ingresos y gastos recíprocos. En las notas de esta memoria se han desglosado los importes correspondientes a las mismas cuando éstos son significativos.

El balance y la cuenta de resultados adjuntos incorporan las masas patrimoniales al porcentaje de participación en las uniones temporales de empresas que se muestran a continuación:

	2020	2019
Importe neto de la cifra de negocios	53	1.864
Resultado de explotación	11	68
Activos no corrientes	28	29
Activos corrientes	2.939	2.915
Pasivos no corrientes	2	2
Pasivos corrientes	2.946	2.869

En el Anexo II se relacionan las uniones temporales de empresas indicando el porcentaje de participación.

#### Agrupación de epígrafes

Determinados epígrafes del balance, cuenta de pérdidas y ganancias y estado de flujos de efectivo se presentan de forma agrupada para facilitar su comprensión, si bien, en la medida en que sea significativa, se ha incluido información desagregada en las correspondientes notas de la Memoria.

#### Empresa en funcionamiento

A 31 de diciembre 2020 la Sociedad presenta un fondo de maniobra negativo de 361.192 miles de euros, como consecuencia, fundamentalmente, de las siguientes deudas: (i) con sus sociedades filiales (127.631 miles de euros), (ii) proveniente de la emisión de un programa de pagarés-Euro Commercial Paper Programme (ECP) en el mercado de cotización de Irlanda (Euronext Dublin) por importe de 302.300 miles de euros y (iii) relativas a la financiación bancaria (pólizas de crédito y otras) de la Sociedad (155.228 miles de euros). A pesar de ello, los Administradores de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. formulan estas cuentas bajo el principio de empresa en funcionamiento al no existir dudas acerca de la capacidad del Grupo de empresas, del cual la Sociedad es cabecera, para seguir generando recursos en sus operaciones (resultado de explotación consolidado de 572.740 miles de euros y posición de tesorería de 1.222.109 miles de euros), así como de la capacidad de financiarse en caso de necesidad de circulante, al haberse ampliado hasta 600.000 miles de euros el programa de emisión de pagarés (ECP) en marzo de 2019 del que únicamente se han dispuesto de los 302.300 miles de euros ya mencionados, y por otra parte la seguridad en la renovación de las líneas de crédito bancarias concedidas por importe de 537.500 miles de euros, de los cuales a 31 de diciembre se había dispuesto únicamente de 114.054 miles de euros. Además, la Sociedad viene contando con el apoyo patrimonial y financiero de sus socios.

### Cuentas anuales consolidadas

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. es la cabecera de un conjunto de sociedades que forman el Grupo FCC, por lo que los Administradores de la misma están obligados a formular separadamente cuentas anuales consolidadas. Dichas cuentas consolidadas han sido elaboradas con arreglo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF-UE) establecidas por el Reglamento (CE) nº 1606/2002 del Parlamento Europeo y del Consejo de 19 de julio de 2002, así como, por todas las disposiciones e interpretaciones que lo desarrollan. Estas cuentas anuales consolidadas del Grupo FCC correspondientes al ejercicio 2020, formuladas por los Administradores, se someterán igualmente a la aprobación por la Junta General Ordinaria de Accionistas.

Las cuentas anuales consolidadas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. preparadas conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) presentan un volumen total de activos de 12.835 millones de euros (12.574 millones de euros a 31 de diciembre de 2019) y un patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad de 2.288 millones de euros (1.951 millones de euros a 31 de diciembre de 2019). Asimismo, las ventas consolidadas ascienden a 6.158 millones de euros (6.276 millones de euros a 31 de diciembre de 2019). Finalmente, el resultado consolidado atribuible es de 262 millones de euros de beneficio (267 millones de euros a 31 de diciembre de 2019).

### Reexpresiones practicadas

No se han realizado reexpresiones en los actuales estados financieros.

## **3.- DISTRIBUCIÓN DE RESULTADOS**

El Consejo de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. ha decidido realizar la dotación obligatoria de la Reserva Legal por importe de 3.368 miles de euros, y dejar como Remanente el resultado restante del ejercicio 2020 por importe de 247.456 miles de euros, de forma que no se propone su distribución o aplicación a ninguna otra cuenta.

Por otra parte, en el ejercicio 2019 la Sociedad tuvo un beneficio 241.453 miles de euros, distribuidos de la siguiente forma: 2.688 miles de euros a reserva legal y 238.765 a reservas voluntarias. Posteriormente a la formulación se aprobó en la Junta General Ordinaria de accionistas el reparto de un dividendo flexible (scrip dividend) que supuso un impacto en reservas voluntarias de 29.357 miles de euros (nota 11).

#### **4.- NORMAS DE REGISTRO Y VALORACIÓN**

Las principales normas de registro y valoración utilizadas por la Sociedad en la elaboración de las cuentas anuales del ejercicio 2020 de acuerdo con lo establecido por el Plan General de Contabilidad, han sido las siguientes:

##### **a) Inmovilizado intangible**

###### **a.1) Acuerdos de concesión**

Los contratos de concesión se registran por lo dispuesto en la Orden EHA/3362/2010, por la que se aprueban las normas de adaptación del Plan General de Contabilidad a las empresas concesionarias de infraestructuras públicas.

La Sociedad tiene activos calificados como acuerdos de concesión correspondientes a activos procedentes de contratos explotados de forma conjunta a través de uniones temporales de empresas, todos ellos del modelo concesional de activo intangible, dado que el riesgo de demanda es asumido por la concesionaria y ésta no ostenta un derecho incondicional de cobro de la Administración concedente.

###### **a.2) Resto de inmovilizado intangible**

El resto del inmovilizado intangible, básicamente aplicaciones informáticas, se halla registrado a su precio de adquisición o coste de producción. Posteriormente se valora a su coste minorado por la correspondiente amortización acumulada y, en su caso, por las pérdidas por deterioro que haya experimentado. Al cierre del ejercicio no se han identificado indicios de pérdida de valor en ninguno de los bienes del inmovilizado intangible de la Sociedad relacionados en este epígrafe.

Los costes de mantenimiento se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se incurren.

Los activos intangibles se amortizan, como norma general, linealmente en función de su vida útil.

##### **b) Inmovilizado material**

El inmovilizado material se halla registrado a su precio de adquisición o al coste de producción cuando la Sociedad haya procedido a realizar trabajos para su propio inmovilizado, y posteriormente se minorará por la correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro, si las hubiera. Los gastos de conservación y mantenimiento de los diferentes elementos que componen el inmovilizado material se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias en el ejercicio en que se incurren. Por el contrario, los importes invertidos en mejoras que contribuyen a aumentar la capacidad o eficiencia o a alargar la vida útil de dichos bienes se registran como mayor coste de los mismos.

Aquellos inmovilizados que necesitan un periodo de tiempo superior a un año para estar en condiciones de uso, incluyen los gastos financieros que se hayan devengado antes de la puesta en condiciones de funcionamiento del bien y que han sido girados por el proveedor o correspondan a préstamos u otro tipo de financiación ajena, específica o genérica, directamente atribuible a la adquisición o fabricación del mismo.

Los trabajos que la Sociedad realiza para su propio inmovilizado se registran a coste acumulado que resulta de añadir a los costes externos, los costes internos determinados en función de los consumos propios de materiales, la mano de obra directa incurrida y los gastos generales de fabricación.

La Sociedad amortiza la práctica totalidad de su inmovilizado material siguiendo el método lineal, aplicando porcentajes de amortización anual calculados en función de los años de vida útil estimada de los respectivos bienes, según el detalle siguiente:

	<b>Años de vida útil estimada</b>
Edificios y otras construcciones	25 - 50
Instalaciones técnicas y maquinaria	5 - 15
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	8 - 12
Otro inmovilizado material	4 - 10

### **c) Deterioro de valor de activos intangibles y materiales**

La totalidad de los activos intangibles y materiales son de vida útil definida, en consecuencia, la Sociedad, siempre que existan indicios de pérdida de valor, procede a estimar mediante el denominado “test de deterioro” la posible pérdida que reduzca el valor recuperable de dichos activos a un importe inferior al de su valor en libros.

El importe recuperable se determina como el mayor importe entre el valor razonable menos los costes de venta y el valor en uso. Para determinar el valor recuperable de los activos sometidos a test de deterioro, se estima el valor actual de los flujos netos de caja originados por las Unidades Generadoras de Efectivo (UGE) a los que se asocian los mismos y para actualizar los flujos de efectivo se utiliza una tasa de descuento antes de impuestos que incluye las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos de cada unidad generadora de efectivo.

Cuando una pérdida por deterioro de valor de los activos revierte posteriormente, el importe en libros del activo o de la unidad generadora de efectivo se incrementa en la estimación revisada de su importe recuperable, pero de tal modo que el importe en libros incrementado no supere el valor que se habría determinado de no haberse reconocido ninguna pérdida por deterioro en ejercicios anteriores. La reversión de las pérdidas por deterioro de valor se reconoce como ingreso en la cuenta de resultados.

#### d) Arrendamientos

Los arrendamientos se califican como financieros siempre que de las condiciones de los mismos se deduzca que se transfieren al arrendatario sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo objeto del contrato. Los demás arrendamientos se califican como arrendamientos operativos.

##### d.1) Arrendamiento financiero

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., tiene contratos de arrendamiento financiero por los contratos de limpieza y recogida de residuos de Estados Unidos de América. Respecto de estos contratos que no pudieron ser transferidos en la segregación realizada en 2019 (nota1), se inició un proceso de negociación con las distintas administraciones otorgantes para conseguir el cambio de titularidad de las contratas hacia las distintas sociedades americanas filiales del Grupo FCC al 100%. Al cierre del ejercicio la práctica totalidad de estas contratas han sido ya transferidas y con ella todos los activos y pasivos asociados. No obstante, en algunos casos no ha sido posible el traspaso de la deuda por arrendamiento financiero. En estos casos, se han firmado contratos de subarriendo entre la Sociedad y las citadas filiales de forma que sean estas últimas las que soportan el pago real por los activos. Por este motivo, en el balance de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., aparece la deuda con la compañía propietaria de los activos en régimen de arrendamiento financiero, acompañada con un crédito con la correspondiente filial americana a la que se le han subarrendado los activos reales por leasing afectos a la contrata se reconocen en el balance de la sociedad filial, que es quién obtiene los beneficios y asume los riesgos derivados de su uso.

##### d.2) Arrendamiento operativo

Como arrendatario la Sociedad imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias en el ejercicio en que se devengan los gastos derivados de los acuerdos de arrendamiento operativo.

Cuando la Sociedad actúa como arrendador los ingresos y gastos derivados de los acuerdos de arrendamiento operativo se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias en el ejercicio en que se devengan. Asimismo, el coste de adquisición del bien arrendado se presenta en el balance conforme a su naturaleza, incrementado por el importe de las inversiones derivadas de los contratos de alquiler directamente imputables, las cuales se reconocen como gasto en el plazo de dichos contratos, aplicando el mismo criterio utilizado para el reconocimiento de los ingresos del arrendamiento.

Cualquier cobro o pago que pudiera realizarse al contratar un arrendamiento operativo se tratará como un cobro o pago anticipado que se imputará a resultados a lo largo del periodo del arrendamiento, a medida que se cedan o reciban los beneficios del activo arrendado.

## e) Instrumentos financieros

### e.1) Activos financiero

#### Clasificación

Los activos financieros que posee la Sociedad se clasifican en las siguientes categorías:

- Préstamos y partidas a cobrar: activos financieros originados en la venta de bienes o en la prestación de servicios por operaciones de tráfico de la empresa, o los que no teniendo un origen comercial, no son instrumentos de patrimonio ni derivados y cuyos cobros son de cuantía fija o determinable y no se negocian en un mercado activo.
- Inversiones en el patrimonio de empresas del Grupo, asociadas y multigrupo: se consideran empresas del Grupo aquellas vinculadas con la Sociedad por una relación de control, y empresas asociadas aquellas sobre las que la Sociedad ejerce una influencia significativa. Adicionalmente, dentro de la categoría de multigrupo se incluyen aquellas sociedades sobre las que, en virtud de un acuerdo, se ejerce un control conjunto con uno o más socios.
- Activos financieros disponibles para la venta: se incluyen los valores representativos de deuda e instrumentos de patrimonio de otras empresas que no hayan sido clasificados en ninguna de las categorías anteriores.

#### Valoración inicial

Los activos financieros se registran inicialmente al valor razonable de la contraprestación entregada más los costes de la transacción que sean directamente atribuibles, salvo en el caso de activos mantenidos para negociar y de las inversiones en empresas del Grupo que otorgan el control cuyos costes se imputan directamente a la cuenta de pérdidas y ganancias.

#### Valoración posterior

- Los préstamos y partidas a cobrar se valoran por su coste amortizado.
- Las inversiones en empresas del Grupo, asociadas y multigrupo se valoran por su coste, minorado, en su caso, por el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro. Dichas correcciones se calculan como la diferencia entre su valor en libros y el importe recuperable, entendido éste como el mayor importe entre su valor razonable menos los costes de venta y el valor actual de los flujos de efectivo futuros derivados de la inversión. Salvo mejor evidencia del importe recuperable, se toma en consideración el patrimonio neto de la entidad participada, consolidado en su caso, corregido por las plusvalías tácitas existentes en la fecha de la valoración, incluyendo el fondo de comercio, si lo hubiera.
- Los activos financieros disponibles para la venta se valoran a su valor razonable, registrándose en el patrimonio el resultado neto de las variaciones en dicho valor razonable, hasta que el activo se enajena, momento en el cual dichos resultados acumulados reconocidos previamente en el patrimonio neto pasan a registrarse en la cuenta de pérdidas y ganancias, o bien se determine que haya sufrido un deterioro de valor, en cuyo caso, una vez anulados los beneficios preexistentes en patrimonio, se imputan a resultados.

Al menos al cierre del ejercicio, la Sociedad procede a las correcciones valorativas de los activos financieros que no están registrados a valor razonable cuando exista evidencia objetiva de deterioro si dicho valor es inferior a su importe en libros, en cuyo caso este deterioro se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias. En particular, y respecto a las correcciones valorativas relativas a los deudores comerciales y otras cuentas a cobrar, la Sociedad procede a calcular las correspondientes correcciones valorativas, si las hubiera, en base a análisis específicos del riesgo de insolvencia en cada cuenta por cobrar.

La Sociedad da de baja los activos financieros cuando expiran o se han cedido los derechos sobre los flujos de efectivo del correspondiente activo financiero y se han transferido sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad.

#### e.2) Pasivos financiero

Son pasivos financieros aquellos débitos y partidas a pagar que tiene la Sociedad y que se han originado en la compra de bienes y servicios por operaciones de tráfico de la empresa, o también aquéllos que, sin tener un origen comercial, no pueden ser considerados como instrumentos financieros derivados.

Los débitos y partidas a pagar se valoran inicialmente al valor razonable de la contraprestación recibida. Con posterioridad, dichos pasivos se valoran de acuerdo con su coste amortizado.

Los gastos financieros se contabilizan según el criterio del devengo en la cuenta de resultados utilizando el método del interés efectivo y se añaden al importe del instrumento en la medida en que no se liquidan en el período en que se producen.

Las deudas con entidades de crédito y los otros pasivos financieros corrientes y no corrientes se clasifican en función de los vencimientos a la fecha del balance, considerando corrientes aquellas deudas cuyo vencimiento tiene lugar en los 12 meses siguientes al cierre de cuentas y no corrientes las que superan dicho periodo.

La Sociedad da de baja los pasivos financieros cuando se extinguen las obligaciones que los han generado.

#### e.3) Instrumentos de patrimonio

Un instrumento de patrimonio representa una participación residual en el patrimonio de la Sociedad, una vez deducidos de los activos todos sus pasivos y los títulos emitidos se registran en el patrimonio neto por el importe recibido, una vez deducidos los gastos de emisión netos de impuestos.

Las acciones propias que adquiere la Sociedad durante el ejercicio se registran, por el valor de la contraprestación entregada a cambio, directamente como menor valor del patrimonio neto. Los resultados derivados de la compra, venta, emisión o amortización de los instrumentos de patrimonio propio se reconocen directamente en el patrimonio neto, sin que en ningún caso se registre resultado alguno en la cuenta de pérdidas y ganancias.

#### **f) Existencias**

Las existencias se valoran a su precio de adquisición, coste de producción o valor neto realizable, el menor. Los descuentos comerciales, las rebajas obtenidas, otras partidas similares y los intereses incorporados al nominal de los débitos se deducen en la determinación del precio de adquisición.

El coste de producción incluye los costes de materiales directos y, en su caso, los costes de mano de obra directa y los gastos generales de fabricación.

El valor neto realizable representa la estimación del precio de venta menos todos los costes estimados para terminar su fabricación y los costes que serán incurridos en los procesos de comercialización, venta y distribución.

La Sociedad efectúa las oportunas correcciones valorativas, reconociéndolas como un gasto en la cuenta de pérdidas y ganancias cuando el valor neto realizable de las existencias es inferior a su precio de adquisición o a su coste de producción.

#### **g) Transacciones en moneda extranjera**

La moneda funcional utilizada por la Sociedad es el Euro. Consecuentemente, las operaciones en otras divisas distintas del euro se consideran denominadas en moneda extranjera y se registran según los tipos de cambio vigentes en las fechas de las operaciones.

Al cierre del ejercicio, los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se convierten aplicando el tipo de cambio en la fecha del balance de situación. Los beneficios o pérdidas puestos de manifiesto se imputan directamente a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se producen.

#### **h) Impuesto sobre beneficios**

El gasto por el impuesto sobre beneficios se determina a partir del beneficio antes de impuestos, aumentado o disminuido por las diferencias permanentes entre la base imponible del citado impuesto y el resultado contable. A dicho resultado contable ajustado se le aplica el tipo impositivo que corresponde según la legislación que le resulta aplicable y se minoran en las bonificaciones y deducciones devengadas durante el ejercicio, añadiendo a su vez aquellas diferencias, positivas o negativas, entre la estimación del impuesto realizada para el cierre de cuentas del ejercicio anterior y la posterior liquidación del impuesto en el momento del pago.

Las diferencias temporales entre el resultado contable y la base imponible del impuesto sobre sociedades, así como las diferencias entre el valor contable reconocido en el balance de activos y pasivos y su correspondiente valor a efectos fiscales, dan lugar a impuestos diferidos que se reconocen como activos o pasivos no corrientes, calculados a los tipos impositivos que se espera aplicar en los ejercicios en los que previsiblemente revertirán sin realizar en ningún caso la actualización financiera.

La Sociedad activa los impuestos diferidos de activo correspondientes a las diferencias temporales y bases imponibles negativas pendientes de compensar, salvo en los casos en que existen dudas razonables sobre su recuperación futura o la misma se extienda por un periodo superior a 10 años.

#### **i) Ingresos y gastos**

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio de devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos. Dichos ingresos se valoran por el valor razonable de la contraprestación recibida, deducidos descuentos e impuestos.

Los intereses recibidos de activos financieros se reconocen utilizando el método del tipo de interés efectivo y los dividendos, cuando se declara el derecho del accionista a recibirlos. En cualquier caso, los intereses y dividendos de activos financieros devengados con posterioridad al momento de la adquisición se reconocen como ingresos en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Siguiendo el principio de prudencia, la Sociedad únicamente contabiliza beneficios realizados a la fecha del cierre del ejercicio, en tanto que los riesgos previsibles y las pérdidas, aún eventuales, tan pronto como son conocidas, mediante la dotación de las oportunas provisiones.

#### **j) Provisiones y contingencias**

La Sociedad reconoce provisiones en el pasivo del balance adjunto por aquellas obligaciones presentes, surgidas a raíz de sucesos pasados, al vencimiento de las cuales y para cancelarlas la Sociedad considera probable que se producirá una salida de recursos económicos.

Su dotación se efectúa al nacimiento de la obligación correspondiente y el importe reconocido es la mejor estimación a la fecha de los estados financieros adjuntos del valor actual del desembolso futuro necesario para cancelar la obligación, impactando en los resultados financieros la variación del ejercicio correspondiente a la actualización financiera.

Su clasificación como corrientes o no corrientes en el balance adjunto se realiza en función del periodo de tiempo estimado para el vencimiento de la obligación que cubren, siendo no corrientes las que tienen un vencimiento estimado superior al ciclo medio de la actividad que ha originado la provisión.

En relación con los pasivos contingentes, por las obligaciones posibles surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización futura está condicionada a que ocurra, o no, uno o más eventos futuros independientes de la voluntad de la Sociedad, hay que indicar que no se reconocen en las cuentas anuales, puesto que la probabilidad de que se tenga que atender a dicha obligación es remota.

### **k) Elementos patrimoniales de naturaleza ambiental**

La Sociedad, tal como se indica en la nota 1, después de realizar la segregación de la actividad de servicios medioambientales en el ejercicio 2019, se configura prácticamente como una sociedad holding, cabecera del Grupo FCC. Por lo anterior, apenas presenta en su balance elementos patrimoniales de naturaleza ambiental.

### **l) Compromisos por pensiones y similares**

La Sociedad no tiene establecidos planes de pensiones complementarios a los de la Seguridad Social. De acuerdo con lo recogido en el Texto Refundido de la Ley de Regulación de los Planes y Fondos de Pensiones, en aquellos casos concretos en que existen obligaciones similares, la Sociedad procede a externalizar los compromisos con su personal en dicha materia.

La Sociedad tiene contratados seguros para atender el pago de las contingencias relativas al fallecimiento, incapacidad laboral permanente, premios y pensiones de jubilación u otros conceptos a favor de algunos de los consejeros ejecutivos y directivos. En particular, las contingencias que dan lugar a indemnización son las que supongan extinción de la relación laboral por cualquiera de los siguientes motivos:

- Decisión unilateral de la empresa.
- Disolución o desaparición de la sociedad matriz por cualquier causa, incluyendo la fusión o escisión.
- Fallecimiento o invalidez permanente.
- Otras causas de incapacitación física o legal.
- Modificación sustancial de las condiciones profesionales.
- Cese, una vez cumplidos los 60 años, a petición del directivo y con la conformidad de la empresa.
- Cese, una vez cumplidos los 65 años, por decisión unilateral del directivo.

Las aportaciones efectuadas por la Sociedad se registran en el capítulo “Gastos de personal” de la cuenta de pérdidas y ganancias.

### **m) Estimaciones realizadas**

En la elaboración de las presentes cuentas anuales se han utilizado estimaciones realizadas por los Administradores de la Sociedad para valorar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellas. Básicamente estas estimaciones se refieren a:

- La recuperabilidad de los activos por impuesto diferido (notas 4.h y 16).
- La recuperabilidad de las inversiones en empresas del Grupo, asociadas y los préstamos y cuentas a cobrar con las mismas, así como activos financieros con terceros (notas 4.e, 8 y 9).

- La evaluación de posibles pérdidas por deterioro de determinados activos (notas 4.c, 5 y 6).
- La vida útil de los activos intangibles y materiales (notas 4.a y 4.b).
- El cálculo de ciertas provisiones (notas 4.j y 12).

A pesar de que estas estimaciones se han realizado sobre la base de la mejor información disponible al 31 de diciembre de 2020, es posible que los acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas en los próximos ejercicios, lo que se realizaría, en su caso, de forma prospectiva.

#### **n) Transacciones entre partes vinculadas**

La Sociedad realiza todas sus operaciones entre partes vinculadas a valores de mercado.

En la nota 19 “Operaciones y saldos con partes vinculadas” de la presente Memoria se detallan las principales operaciones con accionistas significativos de la Sociedad, con Administradores y altos directivos y entre sociedades o entidades del Grupo.

#### **ñ) Estado de flujos de efectivo**

En el estado de flujos de efectivo, se utilizan las siguientes expresiones:

- Flujos de efectivo: entradas y salidas de dinero en efectivo y de sus equivalentes.
- Flujos de efectivo de las actividades de explotación: pagos y cobros de las actividades de la entidad, así como otras actividades que no pueden ser calificadas como de inversión o financiación.
- Flujos de efectivo de las actividades de inversión: pagos y cobros que tienen su origen en adquisiciones y enajenaciones de activos no corrientes.
- Flujos de efectivo de las actividades de financiación: pagos y cobros procedentes de la colocación y cancelación de pasivos financieros, instrumentos de patrimonio o dividendos.

## 5.- INMOVILIZADO INTANGIBLE

El movimiento de este epígrafe del balance adjunto durante los ejercicios 2020 y 2019 ha sido el siguiente:

	Acuerdos de concesión	Aplicaciones informáticas	Otro inmov. intangible	Amortización acumulada	Total
<b>Saldo a 31.12.18</b>	<b>137.375</b>	<b>49.772</b>	<b>37.850</b>	<b>(117.655)</b>	<b>107.342</b>
Entradas o dotaciones	—	3.973	1.189	(3.937)	1.225
Salidas, bajas o reducciones	—	(733)	—	733	—
"Segregación actividad Medioambiente" (Nota 1)	(137.322)	(3.309)	(36.690)	79.017	(98.304)
Traspasos (Nota 6)	24.113	97	—	(21)	24.189
<b>Saldo a 31.12.19</b>	<b>24.166</b>	<b>49.800</b>	<b>2.349</b>	<b>(41.863)</b>	<b>34.452</b>
Entradas o dotaciones	—	1.875	(168)	(2.920)	(1.213)
Salidas, bajas o reducciones	(24.113)	(160)	(2.170)	402	(26.041)
<b>Saldo a 31.12.20</b>	<b>53</b>	<b>51.515</b>	<b>11</b>	<b>(44.381)</b>	<b>7.198</b>

El epígrafe de "Acuerdos de concesión" incluía los activos relacionados con la actividad de recogida de residuos de Houston (EE. UU) por un importe de 24.096 miles euros. El contrato asociado a este activo ha sido cedido, previo consentimiento del órgano cedente, a la filial FCC Environmental Services Texas LLC (nota 6) en 2020, quién se ha subrogado en los derechos y obligaciones del mismo. Posteriormente, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y la citada sociedad, han acordado la compraventa de los activos vinculados al contrato. Esta transacción no ha generado plusvalías en la cuenta de pérdidas y ganancias

El saldo de "Aplicaciones informáticas" corresponde fundamentalmente a los costes de implantación, desarrollo y mejoras del sistema de información corporativa, así como a costes relacionados con las infraestructuras de tecnologías de la información.

La composición del inmovilizado intangible y de su correspondiente amortización acumulada al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es la siguiente:

	Coste	Amortización acumulada	Neto
<u>2020</u>			
Acuerdos de concesión	53	(26)	27
Aplicaciones informáticas	51.515	(44.344)	7.171
Otro inmovilizado intangible	11	(11)	—
	<b>51.579</b>	<b>(44.381)</b>	<b>7.198</b>
<u>2019</u>			
Acuerdos de concesión	24.166	(24)	24.142
Aplicaciones informáticas	49.800	(41.526)	8.274
Otro inmovilizado intangible	2.349	(313)	2.036
	<b>76.315</b>	<b>(41.863)</b>	<b>34.452</b>

Del importe neto del inmovilizado intangible, únicamente 28 miles de euros (29 miles de euros a 31 de diciembre de 2019) corresponden a activos procedentes de los contratos explotados de forma conjunta a través de uniones temporales de empresas.

A la fecha de cierre la totalidad de los elementos del inmovilizado intangible son utilizados en los diversos procesos productivos; sin embargo, parte de dicho inmovilizado intangible, básicamente aplicaciones informáticas, se encuentra totalmente amortizado, ascendiendo éste a 39.431 miles de euros (31.464 miles de euros a 31 de diciembre de 2019), no siendo significativos los importes correspondientes a uniones temporales de empresas.

Al 31 de diciembre de 2020 la Sociedad no posee activos intangibles significativos cedidos en garantía o compromisos de compra por importe relevante.

## 6.- INMOVILIZADO MATERIAL

El movimiento de este epígrafe del balance adjunto durante los ejercicios 2020 y 2019 ha sido el siguiente:

	Terrenos y construcciones	Otro inmovilizado		Amortización acumulada	Deterioro	Total
		Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	Inmovilizado en curso y anticipos			
<b>Saldo a 31.12.18</b>	<b>101.595</b>	<b>1.007.273</b>	<b>22.300</b>	<b>(744.563)</b>	<b>(5.145)</b>	<b>381.460</b>
Entradas o dotaciones	57	38.093	2.883	(10.102)	—	30.931
Salidas, bajas o reducciones	—	(11.799)	—	11.651	—	(148)
"Segregación actividad Medioambiente" (Nota 1)	(81.351)	(908.620)	(7.816)	712.579	57	(285.151)
Trasposos (Nota 5)	(2.397)	(4.453)	(17.367)	—	—	(24.217)
<b>Saldo a 31.12.19</b>	<b>17.904</b>	<b>120.494</b>	<b>—</b>	<b>(30.435)</b>	<b>(5.088)</b>	<b>102.875</b>
Entradas o dotaciones	206	12.652	2.203	(5.733)	—	9.328
Salidas, bajas o reducciones	(267)	(100.815)	—	19.128	—	(81.954)
Trasposos	—	2.070	(2.070)	—	—	—
<b>Saldo a 31.12.20</b>	<b>17.843</b>	<b>34.401</b>	<b>133</b>	<b>(17.040)</b>	<b>(5.088)</b>	<b>30.249</b>

En el proceso de segregación realizado en 2019 (nota 1), hubo una serie de contratos de limpieza y recogida de residuos en Estados Unidos de América que no pudieron ser transferidos. Respecto de estos contratos, se inició un proceso de negociación con las distintas administraciones otorgantes para conseguir el cambio de titularidad de las contrataciones en favor de distintas sociedades americanas filiales del Grupo FCC. En el ejercicio 2020 se han obtenido ya la práctica totalidad de estas autorizaciones, por lo que la Sociedad y citadas filiales han acordado la compraventa de los activos vinculados a los contratos, sin que estas transacciones hayan generado plusvalías en la cuenta de pérdidas y ganancias. Esto ha supuesto la mayor parte de las bajas inmovilizado del ejercicio 2020 por un neto de 81.954 miles de euros. Con respecto al ejercicio 2019, destacan las altas por 37.708 miles de euros relativos a los mencionados contratos de Estados Unidos de América.

La composición del inmovilizado material y de su correspondiente amortización acumulada a 31 de diciembre de 2020 y 2019 es la siguiente:

	Coste	Amortización acumulada	Deterioro	Neto
<u>2020</u>				
Terrenos y construcciones	17.843	(944)	(5.088)	11.811
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	34.401	(16.096)	—	18.305
Inmovilizado en curso y anticipos	133	—	—	133
	<b>52.377</b>	<b>(17.040)</b>	<b>(5.088)</b>	<b>30.249</b>
<u>2019</u>				
Terrenos y construcciones	17.904	(946)	(5.088)	11.870
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	120.494	(29.489)	—	91.005
	<b>138.398</b>	<b>(30.435)</b>	<b>(5.088)</b>	<b>102.875</b>

La Sociedad posee inmuebles cuyo valor por separado de la construcción neta de amortización y del terreno, al cierre del ejercicio, es el siguiente:

	2020	2019
Terrenos	10.500	10.293
Construcciones	1.311	1.577
	<b>11.811</b>	<b>11.870</b>

Al cierre de los ejercicios 2020 y 2019 no existen activos relevantes procedentes de los contratos explotados de forma conjunta a través de uniones temporales de empresas.

Durante los ejercicios 2020 y 2019 la Sociedad no ha capitalizado gastos financieros en el epígrafe "Inmovilizado material". Por otra parte, no mantiene compromisos de adquisición de inmovilizado significativos. Tampoco tiene activos sujetos a restricciones de titularidad significativos.

La mayoría de los elementos del inmovilizado material, a la fecha de cierre, son utilizados en los diversos procesos productivos, sin embargo, parte de dicho inmovilizado material se encuentra totalmente amortizado, ascendiendo éste a 2.677 miles de euros (1.569 miles de euros a 31 de diciembre de 2019).

La política de la Sociedad es formalizar pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de su inmovilizado material. Al cierre del ejercicio, no existe déficit de coberturas alguno relacionado con dichos riesgos.

## **7.- ARRENDAMIENTOS**

### **a) Arrendamiento financiero**

Tal y como se explica en la nota 4.d.1, la sociedad tiene transferido mediante contratos de subarriendo a sociedades filiales americanas del Grupo FCC los arrendamientos financieros firmados con compañías dedicadas a esta actividad y que no han podido ser transferidos a las citadas filiales. La deuda con la compañía propietaria de los activos en arrendamiento financiero, reconocida dentro de los epígrafes de "Otros pasivos financieros no corrientes y corrientes" queda asociada con créditos ante las citadas filiales y los activos reales por leasing afectos a la contrata se reconocen en el balance de la sociedad filial. En la nota 13.b se facilita información sobre el saldo y vencimientos de los acreedores por arrendamiento financiero

### **b) Arrendamiento operativo**

El importe en el ejercicio 2020 de los gastos por arrendamientos operativos asciende a 11.068 miles de euros (12.064 miles de euros a 31 de diciembre de 2019).

Entre los contratos de arrendamiento operativo firmados por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. hay que destacar por su magnitud los relativos a las sedes corporativas del Grupo FCC:

- Edificio de oficinas ubicado en las Tablas (Madrid).

Con fecha 19 de diciembre de 2010, el propietario y la Sociedad firmaron el contrato de arrendamiento del citado edificio, iniciándose el periodo de arriendo, una vez construido el mismo, el 23 de noviembre de 2012. El citado contrato tiene una vigencia de 18 años, ampliable a opción de la Sociedad en dos periodos de 5 años cada uno, con una renta anual actualizable anualmente según IPC.

El 21 de septiembre de 2018, se firmó Adenda, modificativa no extintiva del contrato original, con el nuevo propietario, la sociedad "Las Tablas 40 Madrid, S.L.U.". Los términos y condiciones modificados afectaban principalmente, a una reducción en la renta del 5,6%, y a la posibilidad de subarrendar a terceros sin necesidad de consentimiento del propietario siempre que se cumplan determinados requisitos.

- Edificios de las oficinas ubicadas en Federico Salmón, 13, Madrid y Balmes, 36, Barcelona.

El 29 de diciembre de 2011, los propietarios de dichos edificios y Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. firmaron dos contratos de arriendo sobre los mismos por un periodo mínimo comprometido de 30 años, ampliable a opción de la Sociedad en dos periodos de 5 años cada uno, con una renta anual inicial actualizable según IPC. Los citados edificios fueron transferidos por la Sociedad a sus actuales propietarios mediante un contrato de venta y arrendamiento posterior. Los propietarios, a su vez, han concedido una opción de compra a Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., únicamente ejercitable al final del periodo de alquiler, por el valor razonable o el importe de la venta actualizado por el IPC si éste fuera superior.

Hay que destacar que con fecha 1 de junio de 2016, la Sociedad cedió su posición contractual a Fedemes, S.L., sociedad participada al 100%, la cual firmó contratos de subarriendo con las distintas sociedades del Grupo FCC que ocupan dichos edificios, entre ellas Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y en las mismas condiciones de duración que el contrato original indicado anteriormente.

Al cierre del ejercicio, existen compromisos de pagos futuros no cancelables por un importe de 148.037 miles de euros (159.411 miles de euros en el ejercicio 2019). El detalle por vencimientos de los pagos mínimos futuros no cancelables a 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

	2020	2019
Hasta un año	10.413	10.835
Entre uno y cinco años	40.494	41.901
Más de cinco años	97.130	106.675
	<b>148.037</b>	<b>159.411</b>

En su posición de arrendador la Sociedad, cuando es titular de los contratos de arrendamiento, procede a facturar a la participada del Grupo FCC gestora de los inmuebles, en función del uso que realiza y que reconoce como ingresos de explotación.

## 8.- INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO Y CORTO PLAZO

### a) Inversiones financieras a largo plazo

El saldo de las cuentas del epígrafe “Inversiones financieras a largo plazo” al cierre de los ejercicios 2020 y 2019 es el siguiente:

	Instrumentos de patrimonio	Créditos a terceros	Otros activos financieros	Total
<b>2020</b>				
Préstamos y partidas a cobrar	—	1.488	21.351	22.839
Activos disponibles para la venta	111	—	—	111
	<b>111</b>	<b>1.488</b>	<b>21.351</b>	<b>22.950</b>
<b>2019</b>				
Préstamos y partidas a cobrar	—	1.488	21.556	23.044
Activos disponibles para la venta	117	—	—	117
	<b>117</b>	<b>1.488</b>	<b>21.556</b>	<b>23.161</b>

#### Préstamos y partidas a cobrar

El detalle por vencimientos de los préstamos y partidas a cobrar es el siguiente:

	2022	2023	2024	2025	2026 y siguientes	Total
Préstamos y partidas a cobrar	11	—	—	—	22.828	22.839

Como préstamos y partidas a cobrar el importe más significativo es el depósito escrow por 17.555 miles de euros, relacionado con la venta de Global Vía Infraestructuras, S.A., formalizada en el ejercicio 2016, al que se le ha considerado vencimiento “2026 y siguientes” habida cuenta de lo indeterminado del mismo al estar ligado a la liberación de los avales dados por la citada compañía a terceros para hacer frente a compromisos financieros. También se incluyen las fianzas y depósitos por obligaciones legales o contractuales en el desarrollo de la actividad de la Sociedad.

#### Activos disponibles para la venta

La práctica totalidad se corresponde con una participación del 15,71% en la sociedad Port Torredembarra S.A. por un valor de 110 miles de euros (116 miles de euros a 31 de diciembre de 2019)

### b) Inversiones financieras a corto plazo

El importe reflejado en este epígrafe corresponde con fianzas y depósitos por obligaciones legales o contractuales.

## 9.- INVERSIONES Y DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS

### a) Inversiones a largo plazo en empresas del Grupo y asociadas

La composición de las inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo a 31 de diciembre de 2020 y 2019 es la siguiente:

	Coste	Deterioro acumulado	Total
<b>2020</b>			
Instrumentos de Patrimonio de empresas del Grupo	4.129.025	(1.214.136)	2.914.889
Instrumentos de Patrimonio de empresas asociadas	261.834	(240.627)	21.207
Créditos a empresas del Grupo	416.868	(37.209)	379.659
Créditos a empresas asociadas	24	—	24
	<b>4.807.751</b>	<b>(1.491.972)</b>	<b>3.315.779</b>
<b>2019</b>			
Instrumentos de Patrimonio de empresas del Grupo	3.715.699	(1.220.103)	2.495.596
Instrumentos de Patrimonio de empresas asociadas	519.851	(240.014)	279.837
Créditos a empresas del Grupo	320.411	(36.857)	283.554
Créditos a empresas asociadas	27	—	27
	<b>4.555.988</b>	<b>(1.496.974)</b>	<b>3.059.014</b>

El detalle de los movimientos de estos epígrafes es el siguiente:

	Instrumentos de patrimonio empresas Grupo	Instrumentos de patrimonio empresas asociadas	Créditos a empresas del Grupo	Créditos a empresas asociadas	Deterioros	Total
<b>Saldo a 31.12.18</b>	<b>5.221.459</b>	<b>539.805</b>	<b>552.112</b>	<b>841</b>	<b>(3.053.003)</b>	<b>3.261.214</b>
Entradas o dotaciones	739.260	—	1.337.058	28	(45.787)	2.030.559
Salidas o reversiones	(2.283.029)	—	(1.386.792)	—	1.576.693	(2.093.128)
"Segregación actividad Medioambiente" (Nota 1)	(61.991)	(19.954)	(81.967)	(842)	25.123	(139.631)
Trasposos	100.000	—	(100.000)	—	—	—
<b>Saldo a 31.12.19</b>	<b>3.715.699</b>	<b>519.851</b>	<b>320.411</b>	<b>27</b>	<b>(1.496.974)</b>	<b>3.059.014</b>
Entradas o dotaciones	135.126	20.183	96.457	—	(66.631)	463.335
Salidas o reversiones	—	—	—	(3)	71.633	(206.570)
Trasposos	278.200	(278.200)	—	—	—	—
<b>Saldo a 31.12.20</b>	<b>4.129.025</b>	<b>261.834</b>	<b>416.868</b>	<b>24</b>	<b>(1.491.972)</b>	<b>3.315.779</b>

### Segregación actividad Medio Ambiente

Especial relevancia tuvo en el ejercicio 2019 los movimientos de instrumentos de patrimonio, créditos a empresas y deterioros del ejercicio 2019 derivados de la reorganización societaria llevada a cabo en el área de servicios medioambientales (nota 1) y que se detallan a continuación:

- Suscripción de nuevas acciones de FCC Medio Ambiente, S.A. por un valor de 475.291 miles de euros en contraprestación a la segregación de la actividad de servicios medioambientales.
- Venta a FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U. del 99,99% de FCC Medio Ambiente, S.A. por un importe de 510.393 miles de euros, generando un derecho de crédito.
- Cesión a FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U. de la posición deudora en el préstamo de 136.606 miles de euros que la Sociedad mantenía con FCC Medio Ambiente, S.A.
- Aportación de 14.530 miles de euros en FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U. para compensar pérdidas.
- Consecuencia de la capitalización de parte de los créditos generados en las operaciones indicadas en los puntos anteriores, la Sociedad suscribió nuevas acciones de FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U. por un valor de 200.571 miles de euros (115.101 miles de euros y 85.470 miles de euros correspondientes a la venta y cesión de créditos respectivamente, a FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U.), mediante la capitalización por compensación de créditos.
- Venta a FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U. del 94,48% y a International Services Inc., S.A. del 5,5% de FCC Austria Abfall Service AG por 219.034 y 12.751 miles de euros respectivamente, generando derechos de crédito a favor de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. con las sociedades compradoras. Con posterioridad, el derecho de crédito de la Sociedad sobre International Services Inc., S.A. junto a un préstamo por 5.000 miles de euros concedido a FCC Austria Abfall Service AG fue cedido a FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U.
- Cesión a FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U. de la posición deudora en el préstamo de 8.000 miles de euros de principal que la Sociedad mantenía con FCC Environment CEE GmbH (prestamista). El importe de la cesión fue de 8.999 miles de euros, al incorporar los intereses devengados y no pagados
- Venta a FCC Medio Ambiente Reino Unido, S.L.U. del 100% de las sociedades FCC PFI Holdings Limited, Enviropower Investments Limited, Azincourt Investment, S.L.U., por un precio total de 245.576 miles de euros, generando un derecho de crédito a favor de la Sociedad.
- Cesión a FCC Medio Ambiente Reino Unido, S.L.U. de los derechos de crédito por un importe total de 333.735 miles de euros con las sociedades FCC PFI Holdings Limited, Azincourt Investment, S.L.U, FCC Recycling (UK) Limited, FCC Lostock Holdings Limited y Enviropower Investments Limited.
- Cesión a FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U. del derecho de crédito por importe de 579.311 miles de euros sobre FCC Medio Ambiente Reino Unido, S.L.U, que se había originado por la venta de acciones y cesiones de créditos detallados en los dos puntos anteriores.
- Cesión a FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U. del derecho de crédito por importe de 44.646 miles de euros sobre FCC Ámbito, S.A.U.

- Concesión de un préstamo subordinado a FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U., por importe de 275.376 miles de euros.
- Cancelación de la deuda, excluyendo el préstamo subordinado comentado en el punto anterior, que FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U. mantenía con la Sociedad, por importe de 1.020.000 miles de euros, y que se había originado principalmente por las operaciones de reestructuración societaria comentadas en los puntos anteriores. La cancelación se produjo con los fondos provenientes de la emisión por FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U. de dos bonos por importe total de 1.100.000 miles de euros (Nota 13.b).

#### Instrumentos de patrimonio de empresas del Grupo

En el ejercicio 2020 se han producido los siguientes movimientos significativos:

- Compra a Per Gestora, S.L.U. participada al 100%, de:
  - 56,16% restante de Asesoría Financiera y de Gestión, S.A. por 11.002 miles de euros, con lo que se alcanza el 100% de participación
  - 7,33% de Fedemes, S.L. por 1.018 miles de euros, con lo que también se alcanza el 100% de participación.
- Suscripción de la ampliación de capital de FCyC, S.L.U. mediante la aportación no dineraria consistente en la participación representativa del 36,98% del capital social de la sociedad asociada Realía Business, S.A., valorada en el balance por 278.200 miles de euros.
- Aportación para reforzar los fondos propios de las sociedades FCyC, S.L.U. y FCC Construcción, S.A. de 98.914 y 24.024 miles de euros respectivamente.

Respecto del ejercicio 2019, además de las operaciones de reorganización en el área de servicios medioambientales detalladas anteriormente, se produjeron los siguientes movimientos significativos:

- Suscripción de acciones provenientes de la ampliación de capital realizada en Cementos Portland Valderrivas, S.A., por la compensación del préstamo subordinado que por importe de 100.000 miles de euros le tenía concedido la Sociedad.
- Adquisición de participaciones de FCyC, S.L. (Unipersonal) pertenecientes a FCC Construcción, S.A. por el importe de 48.780 miles de euros.

El detalle por sociedades de los epígrafes de participaciones en empresas del Grupo y asociadas se presentan en los Anexos I y III respectivamente, indicando para cada sociedad en las que se participa directamente: denominación, domicilio, actividad, fracción de capital que se posee directa e indirectamente, importe del patrimonio neto (capital, reservas y otras), resultado, dividendos percibidos y si cotiza o no en Bolsa, así como valor en libros de la participación.

#### Instrumentos de patrimonio de empresas asociadas

En el ejercicio 2020 se han producido los siguientes movimientos significativos:

- Incremento de la participación sobre Realia Business, S.A. (del 34.40% al 36,98%) como consecuencia de las siguientes adquisiciones a otras empresas del Grupo FCC:
  - 2,22% en propiedad de Asesoría Financiera y de Gestión, S.L.U. por 17.024 miles de euros.
  - 0,36% en propiedad de Per Gestora, S.L.U. por 2.776 miles de euros.
- Baja de la totalidad de la cartera de Realia Business, S.A., representativas del 36,98% de su capital social, aportada a la ampliación de capital de la sociedad filial al 100% FCyC, S.L.U., ya comentada en el punto anterior
- Compra del 50% de Sigenera S.L. a Per Gestora, S.L.U. Unipersonal por 377 miles de euros.

El movimiento producido en 2019 corresponde a la segregación de actividad (nota 1).

#### Créditos a empresas del Grupo a largo plazo

Los saldos más significativos son los siguientes:

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
FCC Servicios Medio Ambiente Holding S.A.U.	352.619	275.376
FCC Versia, S.A.U	45.000	45.000
FCC Environmental Services Florida, LLC	19.107	—
Resto	142	35
<b>TOTAL BRUTO</b>	<b>416.868</b>	<b>320.411</b>
Deterioros:		
FCC Versia, S.A.U.	(37.209)	(36.857)
<b>TOTAL NETO</b>	<b>379.659</b>	<b>283.554</b>

En el saldo a 31 de diciembre de 2020 destacan:

- Préstamos concedidos a FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U por un total de 352.619 miles de euros.
  - Préstamo subordinado por un valor nominal de 275.376 miles de euros concedido en 2019 con motivo de las operaciones de restructuración societaria en el área de servicios medioambientales comentado al inicio de esta nota. A 31 de diciembre de 2020 el saldo final incluyendo los intereses es de 282.261 miles de euros.
  - Préstamo subordinado de 69.827 miles de euros, generado en el ejercicio 2020 con origen en la transmisión de activos de contratas de Estados Unidos de América (notas 5 y 6). FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U se ha subrogado en la posición deudora que tenían las filiales americanas con Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. por la citada transmisión.

En ambos préstamos el vencimiento final es 2034, sin amortizaciones parciales y a un tipo de interés fijo del 2,5% anual que se irá capitalizando. Cualquier cantidad, tanto intereses como principal, a cobrar por el prestamista estará subordinado al repago íntegro de los bonos emitidos por el prestatario (nota 13).

- Préstamo participativo de 45.000 miles de euros a FCC Versia, S.A., por transformación con fecha 25 de noviembre de 2015 de un préstamo ordinario. El vencimiento inicial establecido, 31 de enero de 2018, es prorrogable tácitamente por sucesivos periodos adicionales de dos años, siempre que no medie denuncia del contrato por cualquiera de las partes con al menos dos meses de antelación. Al no haberse producido denuncia su vencimiento actual es el 31 de enero de 2022, por lo que aparece clasificado en el activo no corriente del balance de situación. El tipo de interés en su parte fija establecido es el 1%. Adicionalmente el tipo de interés tiene una parte variable calculada en función de indicadores de rentabilidad del prestatario. El tipo de interés máximo total (fijo + variable) tiene un techo y no superará el 10%. Al cierre del ejercicio han devengado unos intereses de 450 miles de euros (mismo importe a 31 de diciembre de 2019). Este préstamo está deteriorado en 37.209 miles de euros a 31 de diciembre de 2020 (36.857 miles de euros a 31 de diciembre de 2019).

#### Deterioros

Se han producido los siguientes movimientos significativos:

- Reversión en el deterioro de la participación en Cementos Portland Valderrivas, S.A. por importe de 67.833 miles de euros, motivado básicamente por los resultados del periodo del Grupo Cementos. En 2019 se dotaron 45.250 miles de euros por la caída en el patrimonio neto al haberse deteriorado el fondo de comercio de Uniland.
- Reversión en el deterioro de la inversión en FCC Construcción, S.A. por importe de 3.798 miles de euros en el ejercicio 2020 (reversión de 165.704 miles de euros en 2019), motivado por los resultados del periodo, entre otros.
- Deterioro de la participación de Per Gestora, S.L.U. por importe de 64.960 miles de euros en 2020 (reversión de 991 miles de euros en 2019), motivado por el reparto de reservas voluntarias acontecido en la sociedad en 2020.
- Deterioro de FM Green Power Investments, S.L por importe de 612 miles de euros (reversión de 9.847 miles de euros en 2019)
- En 2019 reversión en el deterioro de FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U. por importe de 85.863 miles de euros.
- En relación con las operaciones de reorganización societaria de los servicios medioambientales producida en 2019, se produjeron como hechos más relevantes, la salida del deterioro dotado sobre la participación en Azincourt Investment, S.L.U por importe de 1.300.109 miles de euros y la salida correspondiente al deterioro de créditos en FCC Medio Ambiente Holding S.A.U. por importe de 14.180 miles de euros.

### b) Inversiones a corto plazo en empresas del Grupo y asociadas

En este apartado se incluyen, principalmente, los préstamos y otros créditos no comerciales concedidos a empresas del Grupo y asociadas, entre otros, para atender determinadas situaciones puntuales de tesorería, así como otras inversiones financieras transitorias, valorados a coste o valor de mercado, si éste fuera menor, incrementado por los intereses devengados según tipos de mercado. También recoge los saldos generados por el efecto impositivo con las sociedades filiales del grupo de consolidación fiscal, así como dividendos pendientes de cobro.

Los saldos más significativos de este concepto son los siguientes:

	2020	2019
FCC Servicios Medio Ambiente Holding S.A.U.	43.236	21.727
FM Green Power Investments, S.L.	26.411	—
FCyC, S.L.U.	23.113	11.461
FCC Concesiones e Infraestructuras, S.L.U.	22.824	—
Fedemes, S.L.U.	13.724	6.247
Cementos Portland Valderrivas, S.A.	11.533	400
Resto	8.944	3.133
	<b>149.785</b>	<b>42.968</b>

### c) Deudas con empresas del Grupo y asociadas a largo plazo

El saldo a 31 de diciembre de 2020 corresponde en su totalidad al préstamo que FCC Aqualia, S.A. (806.479 miles de euros) le tiene concedido a la Sociedad, de acuerdo a las siguientes condiciones:

- Importe del préstamo: 806.479 miles de euros
- Vencimiento: 28 de septiembre de 2048.
- Periodos de interés: periodos anuales hasta el último, que alcanzará hasta 28 de septiembre de 2048.
- Tipo de interés: 3,55%.
- Pago intereses, anual cuando se cumpla que el prestatario y sus filiales excluyendo el subgrupo de FCC Aqualia mantenga a 30 de septiembre “tesorería disponible” no inferior al importe de los intereses devengados. El importe de los intereses no abonados y vencidos se capitalizará devengando intereses tal como regula el artículo 317 del Código de Comercio.
- Garantías: se mantienen concedidas las garantías mencionadas en la nota 17.

El citado préstamo ha devengado en el ejercicio intereses por importe de 29.107 miles de euros (29.028 miles de euros a 31 de diciembre de 2019).

#### d) Deudas con empresas del Grupo y asociadas a corto plazo

Las deudas con empresas del Grupo y asociadas recogen los préstamos recibidos por la Sociedad que se remuneran a precios de mercado, así como los saldos generados por el efecto impositivo con las sociedades filiales del grupo de consolidación fiscal. Los saldos más significativos que figuran en el pasivo del balance adjunto son los siguientes:

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
FCC Construcción, S.A.	39.172	23.636
Fedemes, S.L.U.	34.674	25.453
Asesoría Financiera y de Gestión, S.A.U.	17.750	57.159
FCyC, S.L.U.	15.815	14.211
Cementos Portland Valderrivas, S.A.	4.354	11.112
Per Gestora Inmobiliaria, S.L.U.	61	50.413
Resto	15.805	6.703
	<b>127.631</b>	<b>188.687</b>

#### 10.- CLIENTES POR VENTAS Y PRESTACIONES DE SERVICIOS

La composición de este epígrafe del balance adjunto recoge el valor de las ventas y prestaciones de servicios de la Sociedad, conforme al siguiente detalle.

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Producción facturada pendiente de cobro	1.357	6.222
Producción pendiente de facturar	769	4.061
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	2.126	10.283
Anticipos de clientes	—	—
<b>Total saldo neto clientes</b>	<b>2.126</b>	<b>10.283</b>

El total expuesto corresponde al saldo neto de clientes, deducida la partida de “Anticipos de clientes” incluida dentro de los epígrafes de “Otros Acreedores” y “Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar no corrientes” del pasivo del balance adjunto.

La disminución del saldo entre ejercicios se debe en su práctica totalidad la transmisión a filiales americanas de las contratas de Estados Unidos de América (notas 5 y 6).

Del total saldo neto de clientes 7 miles de euros (190 miles de euros a 31 de diciembre de 2019) corresponden a saldos procedentes de los contratos explotados conjuntamente a través de uniones temporales de empresas.

Por otra parte, la Sociedad no tiene créditos por operaciones comerciales en mora y no provisionados significativos a 31 de diciembre de 2020 y 2019. Se consideran en mora, todos aquellos saldos que estando vencidos no han sido satisfechos por la contraparte.

## 11.- PATRIMONIO NETO

La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 2 de junio de 2020, acordó el reparto de un dividendo flexible (scrip dividend) mediante la emisión de nuevas acciones ordinarias de 1 euro de valor nominal cada una, sin prima de emisión, de la misma clase y serie que las existentes en circulación. Dicho acuerdo contempla asimismo el ofrecimiento por parte de la Sociedad de la adquisición de derechos de asignación gratuita a un precio garantizado.

El Consejo de Administración, reunido el 2 de junio de 2020 con posterioridad a la celebración de la Junta General de Accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., determinó ejecutar el acuerdo de reparto de dividendo flexible adoptado por la citada Junta, cuyas características más significativas se describen a continuación:

- Valor máximo del dividendo flexible: 156.905.930,40 euros, equivalente a 0,40 euros por acción.
- Los accionistas recibieron los derechos de asignación, pudiendo elegir entre tres opciones: recibir acciones nuevas liberadas, transmitir los derechos en el mercado o vender los derechos a la Sociedad por el precio garantizado de 0,40 euros por acción.
- El número de derechos de asignación gratuita necesarios para recibir una acción nueva se estableció en 23. Los accionistas que eligieron esta opción percibieron adicionalmente un dividendo líquido compensatorio en metálico, con el fin de que les resultase económicamente equivalente al de transmitir los derechos a la Sociedad, de 0,624 euros por cada nueva acción liberada recibida.
- Finalizado el periodo de negociación de los derechos de asignación gratuita, 22 de junio de 2020, titulares de 387.361.229 (98,75%) derechos optaron por recibir nuevas acciones, mientras que accionistas titulares de 4.903.597 derechos optaron por aceptar el ofrecimiento de la Sociedad de adquirir sus derechos a un precio garantizado. De acuerdo a lo anterior, el número definitivo de acciones liberadas de 1 euro que se emitieron fue de 16.841.792 acciones, correspondientes a un 4,29% del capital social previo al aumento, produciéndose una salida de caja por el dividendo compensatorio, así como por los derechos adquiridos por la Sociedad de 12.436 miles de euros.
- El 2 de julio de 2020 quedó inscrita en el Registro Mercantil de Barcelona la escritura pública de aumento de capital liberado de la Sociedad con cargo a reservas voluntarias.

Así mismo, la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 8 de mayo de 2019, acordó el reparto de un dividendo flexible, con las siguientes características:

- Valor máximo del dividendo flexible: 151.530.202,40 euros, equivalente a 0,40 euros por acción.
- Los accionistas recibieron los derechos de asignación, pudiendo elegir entre tres opciones: recibir acciones nuevas liberadas, transmitir los derechos en el mercado o vender los derechos a la Sociedad por el precio garantizado de 0,40 euros por acción.

- El número de derechos de asignación gratuita necesarios para recibir una acción nueva se estableció en 28. Los accionistas que eligieron esta opción percibieron adicionalmente un dividendo líquido compensatorio en metálico, con el fin de que les resultase económicamente equivalente al de transmitir los derechos a la Sociedad, de 0,638 euros por cada nueva acción liberada recibida.
- Finalizado el periodo de negociación de los derechos de asignación gratuita, 28 de mayo de 2019, titulares de 376.300.974 (99,33%) derechos optaron por recibir nuevas acciones, mientras que accionistas titulares de 2.524.532 derechos optaron por aceptar el ofrecimiento de la Sociedad de adquirir sus derechos a un precio garantizado. De acuerdo a lo anterior, el número definitivo de acciones liberadas valor nominal de 1 euro que se emitieron fue de 13.439.320 acciones, correspondientes a un 3,55% del capital social previo al aumento.

El siguiente cuadro muestra la variación que en el patrimonio neto de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. ha tenido el reparto del dividendo flexible (scrip dividend) en ambos ejercicios:

	2020	2019
Aumento capital social	16.842	13.439
<b>Capital social</b>	<b>16.842</b>	<b>13.439</b>
Aumento capital social	(16.842)	(13.439)
Gastos netos de impuestos	(79)	(78)
Adquisición derechos a precio garantizado	(1.961)	(1.010)
Dividendo compensatorio	(10.475)	(8.556)
<b>Reservas voluntarias</b>	<b>(29.357)</b>	<b>(23.083)</b>
<b>Variación en Patrimonio</b>	<b>(12.515)</b>	<b>(9.644)</b>

#### a) Capital

El capital de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. está constituido por 409.106.618 acciones ordinarias representadas mediante anotaciones en cuenta de 1 euro de valor nominal cada una.

Todas las acciones tienen los mismos derechos y se encuentran totalmente suscritas y desembolsadas.

Los títulos acciones representativas del capital social de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. están admitidos a negociación oficial en las cuatro bolsas españolas (Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao) a través del sistema de interconexión bursátil (Mercado Continuo).

El 10 de junio de 2020 la sociedad Samede Inversiones 2010, S.L, controlada al 100% por D<sup>a</sup> Esther Koplowitz Romero de Juseu, transmitió la participación del 100% que ostentaba de Dominum Dirección y Gestión, S.L., que a su vez poseía acciones de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. representativas del 15,43% del capital a dicha fecha, a la sociedad Control Empresarial de Capitales, S.A. de C.V.

El 27 de noviembre de 2020, Dominum Dirección y Gestión, S.L. transmitió acciones de FCC representativas del 7% del capital social a la sociedad Finver Inversiones 2020, S.L.U.

Tras los movimientos referidos, en relación con la parte del capital poseído por otras empresas, directamente o por medio de sus filiales, cuando sea superior al 10%, según información facilitada, la sociedad Control Empresarial de Capitales, S.A. de C.V. (sociedad absorbente de Inversora Carso, S.A. de C.V.), controlada por la familia Slim, posee directa e indirectamente, a la fecha de formulación de estas cuentas, un 69,61%. Por otra parte, tal como se ha indicado en el párrafo anterior, la sociedad Finver Inversiones 2020, S.L.U., perteneciente al 100% a Inmobiliaria AEG, S.A. de C.V., que a su vez está controlada por Carlos Slim Helú, posee una participación del 7%. Finalmente, la empresa Nueva Samede Inversiones 2016, S.L.U. posee una participación directa del 4,536% del capital. Adicionalmente D<sup>a</sup> Esther Koplowitz Romero de Juseu posee 133.269 acciones directas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

### b) Prima de emisión

El texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital permite, expresamente, la utilización del saldo de la prima de emisión para ampliar el capital y no establece restricción específica alguna en cuanto a la disponibilidad de su saldo para otros fines.

### c) Reservas

El desglose de este epígrafe para los ejercicios 2020 y 2019 es el siguiente:

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Reserva legal	78.453	75.765
Otras reservas	2.083.067	1.873.659
	<b>2.161.520</b>	<b>1.949.424</b>

De acuerdo con el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital, debe destinarse una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio a la reserva legal hasta que ésta alcance, al menos, el 20% del capital. La reserva legal no puede distribuirse a los accionistas, excepto en caso de liquidación.

La reserva legal podrá utilizarse para aumentar el capital en la parte de su saldo que exceda del 10% del capital ya aumentado.

Salvo para la finalidad mencionada anteriormente, y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

Dentro de "Otras reservas" hay que destacar que incluye un importe de 6.034 miles de euros de reservas indisponibles, equivalente al valor nominal de las acciones propias amortizadas en los ejercicios 2002 y 2008, que conforme a lo previsto en el artículo 335.c de la Ley de Sociedades de Capital es indisponible, excepto con los mismos requisitos que se exigen para la reducción de capital.

#### d) Acciones propias

El movimiento habido en las acciones propias durante los ejercicios 2020 y 2019 ha sido el siguiente:

<b>Saldo a 31 de diciembre de 2018</b>	<b>(11.723)</b>
Ventas	—
Adquisiciones	(4.345)
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2019</b>	<b>(16.068)</b>
Ventas	—
Adquisiciones	(1.944)
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2020</b>	<b>(18.012)</b>

A continuación, se detalla el desglose de las acciones propias a 31 de diciembre de 2020 y de 2019

2020		2019	
Número de Acciones	Importe	Número de Acciones	Importe
1.544.773	(18.012)	1.250.837	(16.068)

A 31 de diciembre de 2020 las acciones de la Sociedad suponen el 0,38% del capital social (el 0,32% a 31 de diciembre de 2019).

#### 12.- PROVISIONES A LARGO

El movimiento en el ejercicio ha sido el siguiente:

	Actuaciones sobre infraestructuras	Litigios	Responsabilidades y contingencias	Garantías y obligaciones contractuales y legales	Resto	Total
<b>Saldo a 31.12.18</b>	<b>35.383</b>	<b>93.169</b>	<b>76.325</b>	<b>48.325</b>	<b>9.712</b>	<b>262.914</b>
Dotaciones	—	3.015	6.813	—	1.402	11.230
Aplicaciones/reversiones	—	—	(20.813)	—	(1.142)	(21.955)
"Segregación actividad Medioambiente" (Nota 1)	(35.383)	(166)	—	(29.170)	(4.730)	(69.449)
<b>Saldo a 31.12.19</b>	<b>—</b>	<b>96.018</b>	<b>62.325</b>	<b>19.155</b>	<b>5.242</b>	<b>182.740</b>
Dotaciones	—	503	52.164	—	1.072	6.243
Aplicaciones/reversiones	—	(96.521)	(1.693)	—	(146)	(51.134)
<b>Saldo a 31.12.20</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>112.526</b>	<b>19.155</b>	<b>6.168</b>	<b>137.849</b>

### Provisiones para actuaciones sobre infraestructuras

Las infraestructuras objeto de esta provisión estaban vinculadas a la actividad de servicios medioambientales que fue segregada en 2019 (nota 1).

### Provisión para litigios

Cubren los riesgos de la Sociedad que interviene como parte demandada en determinados contenciosos por las responsabilidades propias de las actividades que desarrolla.

El importe reflejado a 31 de diciembre de 2019 se corresponde en su totalidad al procedimiento de impugnación de la venta de Alpine Energie, el cual se cerró en mayo de 2020. En los siguientes párrafos se comenta la situación con mayor detalle con el proceso de quiebra del subgrupo Alpine, jurídicamente dependiente de FCC Construcción, S.A.

En el año 2006, el Grupo FCC adquirió la mayoría absoluta en Alpine Holding GmbH, en adelante AH, y con ello, indirectamente en su filial operativa Alpine Bau GmbH, en adelante AB. Siete años más tarde, el 19 de junio de 2013, AB promovió expediente de insolvencia ante el juzgado de lo mercantil de Viena, pero tras constatarse la inviabilidad de la propuesta de saneamiento, el administrador concursal promovió -y el juzgado decretó- la quiebra y cierre y liquidación de la empresa iniciándose el 25 de junio de 2013 su liquidación. Como consecuencia de la quiebra de AB, su matriz, AH promovió ante el Juzgado de lo mercantil expediente concursal el 2 de julio de 2013 declarándose directamente la quiebra y liquidación de AH.

Como consecuencia de ambas quiebras FCC Construcción, S.A., pierde el control sobre el grupo Alpine interrumpiéndose su consolidación.

A día de la fecha de los presentes estados financieros, los administradores concursales han informado en los respectivos procesos de liquidación judicial, pasivos reconocidos de aproximadamente 1.669 millones de euros en AB y 550 millones de euros en AH. Actualmente la cuota de la masa quiebra en AB asciende a un 15% mientras que en la quiebra de AH el administrador de la quiebra no ha podido estimar ni determinar la cuota.

Inmediatamente después de la quiebra de ambas sociedades, en el mes de julio de 2013, un bonista presentó una denuncia ante la Fiscalía Central de Delitos Económicos y Corrupción (Wirtschafts-und Korruptions-Staatsanwaltschaft). Ello no sólo suscitó la apertura de diligencias penales en julio de 2013 (por presunto fraude, insolvencia punible, y alzamiento de bienes) en las que llegaron a personarse del orden de 480 acusaciones particulares - fundamentalmente bonistas - (Privatbeteiligte) alegando perjuicios por un total de 378 millones de euros más intereses legales, sino además otros procedimientos promovidos por los administradores concursales contra los auditores, contra FCC Construcción S.A. y contra diversos directivos y procedimientos promovidos por los bonistas contra los bancos mediadores en la adquisición de bonos y es que en los años 2010, 2011 y 2012, AH llevó a cabo tres emisiones de bonos admitidos a negociación en las bolsas de Luxemburgo y Viena por un valor nominal conjunto de 290 millones de euros.

En el marco de todos estos procedimientos judiciales fueron emitidos diversos informes con el objeto de determinar la fecha en la que presumiblemente AB y AH habrían estado en quiebra. Así en septiembre de 2014, la firma BDO Financial Advisory Services GmbH emitió a instancias de las administraciones concursales de AH y AB un informe según el cual AB se encontraría en situación de insolvencia, al menos, desde octubre de 2010. Posteriormente, en julio de 2015, el Juzgado que tramita la quiebra de AB accedió a la petición del Administrador Concursal de encargar la elaboración de un informe para determinar la fecha en la que debía entenderse que concurría un sobreendeudamiento con relevancia concursal para AB. El experto designado fue el Sr. Schima quien, basándose en el informe de BDO – empresa de la que a fecha de emisión del informe seguía siendo socio- vino a alcanzar las mismas conclusiones señalando que AB estaría en situación de insolvencia desde octubre de 2010. Frente a estas conclusiones mantenidas por los Administradores de la quiebra y usadas en diversos procedimientos judiciales se alcanzan otros informes de expertos en los diversos procedimientos, así, el del Sr. Konecny para la Fiscalía Anticorrupción, el de AKKT para los Bancos, Sra. Ponesch Urbanek como perito judicial en el juicio promovido por los bancos contra la Hacienda Pública Austriaca en reclamación de los préstamos dados a Alpine con garantía del Estado, Sr. Wundsam como perito judicial en los procedimientos entablados por el Administrador de la quiebra contra Deloitte Audit Wirtschaftsprüfung GmbH, Sr. Rohatschek para ésta y E&Y para FCC, todos los cuales difieren de las conclusiones alcanzadas por BDO/Schima.

En particular, en el mes de octubre de 2017, el perito de la Fiscalía Anticorrupción – Doctor en Derecho y Experto en auditoría- emite su cuarto y último informe. Los informes del perito concluyeron que (i) no hubo alzamiento de bienes; (ii) no puede afirmarse que haya habido fraude en las cuentas anuales individuales de AB y AH y consolidadas de AH y (iii) la fecha de insolvencia definitiva de AB y de AH se sitúa en el 18 de junio de 2013. En unión de los 3 informes que le precedieron, este informe contribuyó en buena medida a que fueran archivadas las diligencias penales abiertas por la Fiscalía Anticorrupción.

En julio de 2019 el Tribunal Superior de Justicia de Viena desestimó íntegramente los diversos recursos promovidos por bonistas y otras acusaciones particulares contra el archivo de las diligencias preliminares.

Durante la refinanciación del Grupo Alpine entre octubre de 2012 y junio de 2013, FCC Construcción, S.A. otorgó garantías corporativas con el fin de que AB y determinadas filiales operativas de ésta pudieran licitar y/u obtener la adjudicación de obras. A 31 de diciembre de 2020 el importe provisionado por tales conceptos en FCC Construcción, S.A. asciende a 24.384 miles de euros.

Desde la quiebra de AH y AB hasta la fecha de formulación de los estados financieros del ejercicio 2020, se han promovido distintas acciones contra el Grupo y administradores de AH y AB. A 31 de diciembre de 2020, y en lo que a FCC pudiera afectar directa o indirectamente, siguen en curso dos (2) procedimientos mercantiles y uno (1) laboral:

1. En abril de 2015, el administrador concursal de Alpine Holding GmbH promovió una reclamación de 186 millones de euros contra FCC Construcción, S.A. y otro ex directivo de AB por considerar que éstos debían resarcir a Alpine Holding GmbH por los importes que ésta recaudó mediante las emisiones de bonos de los años 2011 y 2012 y que fueron prestados por esta sociedad a su filial Alpine Bau GmbH, alegadamente, sin las garantías necesarias y cumpliendo un “mandato-orden” de FCC Construcción S.A. El 31 de julio de 2018 se dictó Sentencia desestimatoria de la demanda con imposición de costas al demandante. El administrador de la quiebra promovió recurso de apelación por defecto procesal en septiembre de 2018 que fue impugnado por FCC Construcción S.A. en octubre de 2018.
2. En el mes de abril de 2019, la Audiencia Provincial de Viena dictó resolución por la que estimando el defecto procesal de la práctica de prueba testifical alegada por el demandante, ordena la devolución de Autos con indicación de que se practiquen dichas pruebas testificales y se dicte Sentencia acorde a su resultado. Contra dicha resolución FCC promovió en mayo de 2019 recurso de casación ante el Tribunal Supremo quien confirmó en abril de 2020 la necesidad de devolver los Autos al Juzgado de Instancia con el fin de que las pruebas testificales se practicasen presencialmente ante el Juez de Primera Instancia. Tales declaraciones testificales, han sido señaladas para el mes de junio de 2021 salvo que la evolución de la pandemia generada por el Covid-19 desaconseje traslados y actuaciones en sala.
3. En el mes de abril 2017 se notifica a una sociedad del Grupo, Asesoría Financiera y de Gestión S.A. una demanda en la que el administrador concursal reclama con carácter solidario al anterior administrador de finanzas de Alpine Bau GmbH y a Asesoría Financiera y de Gestión S.A. el pago de 19 millones de euros por supuesta infracción de normas de derecho societario y de insolvencias al entender que Alpine Bau GmbH, al constituir un depósito en Asesoría Financiera y de Gestión S.A. habría hecho pagos con cargo a sus recursos propios –considerándose devolución de capital– y por ello legalmente prohibidos. El procedimiento se halla aún en fase probatoria habiendo emitido el perito judicial su informe según el cual tal depósito y las operaciones de factoring entre filiales de AB y Asesoría Financiera y de Gestión S.A. no habrían generado perjuicio alguno para AB. El citado informe se halla en trámite de alegaciones de las partes.

También en el mes de abril de 2017, se notificó a un antiguo empleado de FCC y ex directivo en AH y AB una demanda promovida por el administrador concursal de Alpine Bau GmbH ante el Juzgado de lo Social por importe de 72 millones de euros. Sostiene el demandante que esta cantidad representa el perjuicio a la masa de la quiebra generado por alegado retraso culpable en promover el expediente de insolvencia. Una hipotética condena del administrador podría en un remoto supuesto plantear una responsabilidad subsidiaria del Grupo FCC, dado que se otorgaron cartas de indemnidad a determinados directivos con funciones de Dirección y Administración.

En relación con estos litigios, el Grupo FCC y sus asesores legales no han valorado como probable que se produzcan salidas de caja futuras y previas a la emisión las cuentas anuales consolidadas, por tanto, no se ha dotado provisión alguna, al considerar el Grupo que se trata de pasivos contingentes.

#### Provisión para responsabilidades

Recogen los riesgos que la Sociedad pueda tener por las actividades que desarrolla y que no están comprendidas en otras categorías. Entre otros, los riesgos derivados de la expansión internacional así como riesgos fiscales. Dentro del procedimiento iniciado por la Administración Tributaria de recuperación de ayudas de Estado a través de la regularización de los incentivos fiscales aplicados por el Grupo FCC en ejercicios anteriores relativos a la amortización fiscal del fondo de comercio financiero, como consecuencia de la adquisición indirecta de participaciones extranjeras, durante el ejercicio 2019 la Sociedad aplicó provisiones por un importe de 20.186 miles de euros (nota 16.g).

#### Provisión para garantías y obligaciones contractuales y legales

Recoge las provisiones para cubrir los gastos de las obligaciones surgidas por los compromisos contractuales y legales que no son de naturaleza medioambiental.

#### Resto de provisiones

En esta partida se incluyen aquellos conceptos no comprendidos en las anteriores denominaciones, entre otros las provisiones para cubrir actuaciones como propio asegurador.

### 13.- DEUDAS A LARGO Y CORTO PLAZO

El saldo de los epígrafes de “Deudas a largo plazo” y de “Deudas a corto plazo” son los siguientes:

	Largo plazo	Corto plazo
<u>2020</u>		
Obligaciones y otros valores negociables	—	302.300
Deudas con entidades de crédito	20.000	155.228
Acreedores por arrendamiento financiero (nota 7.a)	19.215	4.774
Otros pasivos financieros	1.584	2.041
	<b>40.799</b>	<b>464.343</b>
<u>2019</u>		
Obligaciones y otros valores negociables	—	300.000
Deudas con entidades de crédito	61.667	25.528
Acreedores por arrendamiento financiero (nota 7.a)	24.650	10.429
Otros pasivos financieros	1.952	6.668
	<b>88.269</b>	<b>342.625</b>

El detalle por vencimientos de las partidas que forman parte del epígrafe “Deudas a largo plazo” es el siguiente:

	Vencimiento					Total
	2022	2023	2024	2025	2026 y siguientes	
Deudas con entidades de crédito	20.000	—	—	—	—	20.000
Acreeedores por arrendamiento financiero	4.902	5.032	7.341	1.940	—	19.215
Otros pasivos financieros	640	366	366	212	—	1.584
	<b>25.542</b>	<b>5.398</b>	<b>7.707</b>	<b>2.152</b>	<b>—</b>	<b>40.799</b>

#### a) Obligaciones y otros valores negociables corrientes

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A mantiene registrado desde noviembre de 2018 un programa de pagarés - Euro Commercial Paper Programme (ECP) - en el mercado de cotización de Irlanda (Euronext Dublin) por un importe máximo de 600 millones de euros a diciembre de 2020, a un tipo de interés fijo y con vencimiento máximo de un año, que permite emitir con vencimientos de entre 1 y 364 días desde la fecha de emisión, con el fin de atender las necesidades generales financieras.

A 31 de diciembre de 2020 el saldo vivo es de 302.300 miles de euros distribuidos entre distintos plazos de vencimiento, de 2,5 a 6 meses.

#### b) Deudas con entidades de crédito no corriente y corriente

Con fecha 5 de diciembre de 2019, la Sociedad procedió a la amortización anticipada voluntaria de la totalidad de la financiación sindicada firmada en 2018 por importe de 1.200 millones de euros.

Esta amortización se realizó en gran parte con los fondos obtenidos de la emisión de bonos de la sociedad participada FCC Servicios Medioambiente Holding S.A.U. (nota 9.a) y con fondos procedentes de nuevas líneas bilaterales firmadas.

Esta operación permitió a Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y al Grupo FCC completar de forma exitosa un proceso de reducción de endeudamiento y reorganización financiera iniciado hace seis años, con el que ha logrado una estructura de capital mucho más sólida y eficiente, con importes, plazos y costes de financiación adecuados a la naturaleza de sus distintas áreas de negocio.

A 31 de diciembre de 2020 este epígrafe incluye principalmente las facilidades de financiación en forma de pólizas de crédito y préstamos bilaterales con un límite máximo de 648,5 millones de euros con distintas entidades financieras. A 31 de diciembre de 2020 el saldo dispuesto de estas financiaciones es de 175 millones de euros.

#### **14.- ACREEDORES COMERCIALES**

En relación con la Resolución del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas (ICAC) de 29 de enero de 2016, dictada en cumplimiento de la Disposición Final Segunda de la Ley 31/2014 de 3 de diciembre, y que modifica a la Disposición Adicional Tercera de la Ley 15/2010, de 5 de julio, por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales, se expone a continuación un cuadro con información sobre el período medio de pago a proveedores para aquellas operaciones comerciales realizadas en España y devengadas desde la fecha de entrada en vigor de la citada Ley 31/2014, es decir, el 24 de diciembre de 2014:

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>Días</b>	<b>Días</b>
Período medio de pago a proveedores	56	50
Ratio de operaciones pagadas	55	54
Ratio de operaciones pendientes de pago	64	31
	<b>Importe</b>	<b>Importe</b>
Total pagos realizados	59.408	49.496
Total pagos pendientes	6.453	8.915

#### **15.- INFORMACIÓN SOBRE LA NATURALEZA Y RIESGO DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS**

El concepto de riesgo financiero hace referencia a la variación que por factores políticos, de mercado y otros, tienen los instrumentos financieros contratados por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y su repercusión en los estados financieros. La filosofía de gestión de riesgos de la Sociedad y el Grupo FCC es consistente con la estrategia de negocio, buscando en todo momento la máxima eficiencia y solvencia, para lo cual hay establecidos criterios estrictos de control y gestión de los riesgos financieros, consistentes en identificar, medir, analizar y controlar los riesgos incurridos por la operativa del grupo, estando la política de riesgos correctamente integrada en la organización del mismo.

Dada la actividad de la Sociedad y las operaciones a través de las cuales ejecuta estas actividades, se encuentra actualmente expuesto a los siguientes riesgos financieros:

##### **a) Riesgo de capital**

A efectos de gestión de capital el objetivo fundamental de la Sociedad y el Grupo FCC es el reforzamiento de la estructura financiero-patrimonial, para mejorar el equilibrio entre fondos ajenos y propios, tratando, por un lado, de reducir el coste de capital y preservar a su vez la capacidad de solvencia, tal que permita seguir gestionando sus actividades y, por otro lado, la maximización de valor para los accionistas, no sólo a nivel Grupo, sino también a nivel de la empresa matriz, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

La base fundamental que la Sociedad considera como capital se encuentra en el Patrimonio Neto del Balance. Dado el sector en el que operan, la Sociedad y el Grupo no están sujetos a requerimientos externos de capital, aunque esto no impide que se lleve a cabo un seguimiento periódico del patrimonio neto para garantizar una estructura financiera basada en el cumplimiento de la normativa vigente de los países en los que opera, analizando además la estructura de capital de cada una de las filiales para permitir una adecuada distribución entre deuda y capital.

Prueba de lo anterior, son las ampliaciones llevadas a cabo en 2014 por 1.000.000 miles de euros y en 2016 por 709.519 miles de euros, ambas destinadas a fortalecer la estructura de capital de la Compañía.

Además, en diciembre de 2019 se completó la emisión de dos bonos simples por parte de la sociedad participada FCC Servicios Medioambiente Holding, S.A.U. por importe de 1.100 millones de euros. El principal destino de estos fondos fue la amortización anticipada voluntaria de la totalidad de la financiación sindicada de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., que se firmó en septiembre 2018 y que tenía un importe de 1.200 millones de euros. Por otro lado, en noviembre de 2018 la Sociedad registró un programa de pagarés por importe de 300 millones de euros, posteriormente ampliado a 600 millones de euros en marzo de 2019 (nota 13.a), y durante el 2020 se han contratado nuevas facilidades de financiación en forma de pólizas de crédito y préstamos bilaterales (nota 13.b).

Estas operaciones han permitido completar el proceso de reducción de endeudamiento y reorganización financiera iniciado hace cinco años y permiten continuar con la política de diversificación de las fuentes de financiación; contribuyendo todo ello a conseguir una estructura de capital mucho más sólida y eficiente, con importes, plazos y costes de financiación adecuados a la naturaleza de las distintas áreas de negocio del Grupo FCC.

La Dirección General de Finanzas, responsable de la gestión de riesgos financieros, revisa de forma periódica, el ratio de endeudamiento financiero y el cumplimiento de los covenants de financiación, así como la estructura de capital de las filiales.

#### **b) Riesgo de cambio de divisa**

Una consecuencia relevante del posicionamiento en los mercados internacionales del Grupo FCC ha sido la exposición que surge de las posiciones netas de divisas contra el euro o de una moneda extranjera contra otra cuando la inversión y financiación de una actividad no puede realizarse en la misma divisa.

Aunque la divisa de referencia y con la que se opera fundamentalmente la Sociedad y el Grupo FCC es el euro también se mantienen algunos activos y pasivos financieros contabilizados en otras monedas distintas al euro. El riesgo de tipo de cambio se encuentra principalmente en la deuda denominada en moneda extranjera, en las inversiones en mercados internacionales y en los cobros materializados en monedas distintas al euro.

La política general del Grupo FCC es reducir, dentro de lo posible, el efecto negativo que la exposición a las distintas divisas tiene en sus estados financieros, tanto en los movimientos transaccionales como en los puramente patrimoniales. Por ello, se gestiona el riesgo de tipo de cambio que puede afectar tanto al Balance como a la Cuenta de Resultados.

### c) Riesgo de tipos de interés

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y el Grupo FCC se encuentran expuestos al riesgo derivado de las variaciones en los tipos de interés debido a que su política financiera Grupo tiene por objeto garantizar que sus activos financieros corrientes y su deuda estén parcialmente ligados a tipos de interés variables. El tipo de interés de referencia de la deuda con entidades de crédito contratada en euros es fundamentalmente el Euribor.

Cualquier aumento de los tipos de interés podría provocar un aumento de los costes financieros vinculados a su endeudamiento ligado a tipos de interés variables y podría aumentar, asimismo, los costes de la refinanciación del endeudamiento y de la emisión de nueva deuda.

Con el objetivo de estar en la posición más adecuada para los intereses de la Sociedad y el Grupo FCC, se mantiene una política activa en la gestión del riesgo de tipo de interés, con seguimiento constante del mercado y asumiendo diferentes posiciones en función principalmente del activo financiado.

A continuación se presenta un cuadro resumen con el efecto que tendría en la cuenta de pérdidas y ganancias de la Sociedad, las variaciones al alza de la curva de tipos de interés sobre el endeudamiento bruto:

	+25 pb	+50 pb	+100 pb
Impacto en resultados	575	1.150	2.299

### d) Riesgo de solvencia

El ratio más representativo para medir la solvencia y capacidad de repago de la deuda es: Deuda Neta/Ebitda.

A continuación se muestra un cuadro en el que se puede apreciar la evolución del endeudamiento financiero neto que figura en el balance adjunto.

	2020	2019
Deudas financieras con entidades de crédito (nota 13)	175.228	87.194
Obligaciones y otros valores negociables (nota 13)	302.300	300.000
Deudas financieras con empresas del Grupo y asociadas (notas 9.c y 9.d)	886.640	971.965
Resto deudas financieras remuneradas (nota 13)	25.679	41.415
Créditos financieros con empresas del Grupo y asociadas (nota 9.b)	(120.759)	(29.086)
Resto activos financieros corrientes (nota 8.b)	(1.166)	(1.172)
Tesorería y equivalentes	(8.227)	(10.463)
	<b>1.259.695</b>	<b>1.359.853</b>

### e) Riesgo de liquidez

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y su grupo de empresas llevan a cabo sus operaciones en sectores industriales que requieren un alto nivel de financiación, habiendo obtenido hasta la fecha una financiación adecuada para llevar a cabo sus operaciones. No obstante, no se puede garantizar que estas circunstancias relativas a la obtención de financiación vayan a continuar en el futuro.

La capacidad de la Sociedad y el Grupo FCC para obtener nuevas líneas de financiación depende de muchos factores, muchos de los cuales se encuentran fuera de su control, tales como las condiciones económicas generales, la disponibilidad de fondos en las instituciones financieras y la política monetaria de los mercados en los que se opera. Efectos adversos en los mercados de deuda y de capitales pueden obstaculizar o impedir la obtención de una financiación adecuada para el desarrollo de las actividades.

Históricamente, el Grupo FCC ha sido siempre capaz de renovar sus contratos de crédito y espera seguir haciéndolo durante los próximos doce meses. No obstante, la capacidad para renovar los contratos de crédito depende de diversos factores, muchos de los cuales no dependen del Grupo FCC, tales como las condiciones generales de la economía, la disponibilidad de fondos para préstamos por parte de los inversores privados y de las instituciones financieras y la política monetaria de los mercados en los que se opera. Unas condiciones negativas de los mercados de deuda podrían obstaculizar o impedir la capacidad del Grupo FCC para renovar su financiación. El Grupo FCC, por tanto, no puede garantizar su capacidad de renovación de los contratos de crédito en términos económicamente atractivos. La incapacidad para renovar dichos créditos o para asegurar una financiación adecuada en términos aceptables, podría impactar negativamente en la liquidez de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y su Grupo de empresas y en su capacidad para cubrir las necesidades de capital circulante.

Para gestionar de forma adecuada este riesgo, se lleva un exhaustivo seguimiento de los vencimientos de todas las pólizas y financiaciones de cada una de las empresas del Grupo, con el fin de tener cerradas con antelación suficiente las renovaciones de las mismas en las mejores condiciones que los mercados ofrezcan, analizando en cada caso la idoneidad de la financiación y estudiando en su caso alternativas en aquellas donde las condiciones sean más desfavorables. Además, con el fin de mitigar el riesgo de liquidez, se está presente en diferentes mercados, para facilitar la consecución de líneas de financiación.

Las notas 2 y 13 incorporan desgloses adicionales en relación con la posición de liquidez del Grupo.

#### **f) Riesgo de concentración**

Es el riesgo derivado de la concentración de operaciones de financiación bajo unas características comunes, se distribuye de la siguiente manera:

- Fuentes de financiación: Con objeto de diversificar este riesgo, la Sociedad y el Grupo FCC trabajan con un número elevado de entidades financieras tanto nacionales como internacionales para la obtención de financiación.
- Mercados/Geografía (doméstico, extranjero): La Sociedad y el Grupo FCC tienen una posición relevante en el mercado nacional, por lo que la deuda está concentrada principalmente en euros.
- Productos: La Sociedad utiliza diversos productos financieros: préstamos, créditos, pagarés, operaciones sindicadas, cesiones y descuentos, etc.

El proceso de planificación estratégica en el Grupo FCC identifica los objetivos a alcanzar en cada una de las áreas de actividad en función de las mejoras a implantar, de las oportunidades del mercado y del nivel de riesgo que se considera aceptable. El proceso sirve de base para la elaboración de los planes operativos que concretan las metas a alcanzar en cada ejercicio.

#### **Riesgo de crédito**

La prestación de servicios o la aceptación de encargos de clientes, cuya solvencia financiera no estuviera garantizada en el momento de la aceptación, o en su defecto, que no se conociera o pudiera evaluar tal situación, así como situaciones sobrevenidas durante la prestación del servicio o ejecución del encargo que pudieran afectar a la situación financiera de dicho cliente, pueden producir un riesgo de cobro de las cantidades adeudadas.

La Sociedad y el Grupo FCC se encargan de solicitar informes comerciales y evaluar la solvencia financiera de los clientes previamente a la contratación, así como de realizar un seguimiento permanente de los mismos, teniendo habilitado un procedimiento a seguir en caso de insolvencia. En el caso de clientes públicos, el Grupo tiene la política de no aceptar expedientes que no cuenten con presupuesto asignado y aprobación económica. Las ofertas que exceden un determinado periodo de cobro deben ser autorizadas por la Dirección de Finanzas. Asimismo, se realiza un seguimiento permanente de la morosidad en los distintos comités de dirección.

Respecto a la calidad crediticia, la Sociedad y el Grupo FCC aplican su mejor criterio para deteriorar aquellos activos financieros en los que se espera se incurrirá en pérdidas a lo largo de toda su vida. Se analiza periódicamente la evolución del rating público de las entidades a las que se tiene exposición.

### g) Riesgo Covid-19

La pandemia del Covid-19 ha supuesto una serie de impactos en los estados financieros de la Sociedad y del Grupo FCC, tanto en términos operacionales como de liquidez, lo que ha llevado, asimismo, a actualizar las principales estimaciones que afectan a los mismos.

En términos operacionales, el impacto de la crisis del Covid-19 en el Grupo FCC ha sido limitado dado que las áreas de Agua y Medioambiente, que representan la parte más sustancial de la cifra de ingresos y resultados del Grupo, incluyen actividades que las distintas autoridades nacionales han considerado como esenciales sin interrupciones relevantes de actividad ni pérdida de rentabilidad en la mayor parte de los activos. En relación al resto de actividades, como Construcción, con menor peso en el total de la actividad del Grupo, la pandemia ha supuesto la interrupción temporal de una parte de la cartera de contratos de obra en ejecución así como, en su caso, algunas ineficiencias en la cadena de suministros, circunstancias que inevitablemente tienen impacto en los costes de los proyectos así como en los plazos de entrega de los mismos. Se han adoptado medidas para adecuar los costes a los nuevos niveles de actividad y a fecha actual la práctica totalidad de la actividad se ha reanudado, por lo que no se esperan deterioros relevantes no provisionados- Por su parte, el área de Cementos ha presentado un buen comportamiento, especialmente durante el segundo semestre del ejercicio, con cierta ralentización del crecimiento, pero aportando Ebitda positivo.

En términos de liquidez, se han cerrado nuevas líneas de financiación asegurando su posición financiera frente a eventuales tensiones de liquidez. Las notas 2 y 13 incorporan desgloses adicionales sobre esta cuestión.

La Sociedad y el Grupo FCC, a la luz de la situación creada por la crisis del Covid-19, ha procedido a realizar un análisis en relación con las principales estimaciones que afectan a los estados financieros individuales y consolidados. En relación con las estimaciones que afectan a los estados financieros individuales (nota 4.m), las notas de la presente memoria detallan los efectos en términos de deterioros y provisiones que la crisis del Covid-19 ha producido en la información financiera del ejercicio 2020

Teniendo en cuenta el impacto limitado, las medidas para asegurar los activos emprendidas así como las holguras de liquidez existentes, se han elaborado las presentes cuentas anuales individuales bajo el principio de empresa en funcionamiento, ya que no existen dudas sobre la continuidad de la Sociedad y su grupo de empresas.

## 16.- IMPUESTOS DIFERIDOS Y SITUACIÓN FISCAL

### a) Saldos con las Administraciones Públicas e impuestos diferidos

#### a.1) Saldos deudores

	2020	2019
<b>No corriente</b>		
Activos por impuesto diferido	54.670	100.919
	<b>54.670</b>	<b>100.919</b>
<b>Corriente</b>		
Activos por impuesto corriente	77.946	65.385
Otros créditos con las Administraciones Públicas	674	873
	<b>78.620</b>	<b>66.258</b>

El detalle por conceptos de los Activos por impuesto diferido es el siguiente:

	2020	2019
Bases imponibles negativas activadas	48.719	63.180
Provisiones no deducibles	4.432	17.228
Gastos financieros no deducibles	—	18.978
Resto	1.519	1.533
	<b>54.670</b>	<b>100.919</b>

El concepto “Bases imponibles negativas activadas” surge fundamentalmente como consecuencia del procedimiento de recuperación de ayudas de Estado citado en el apartado g de esta nota.

La Dirección de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., matriz del Grupo fiscal 18/89 (nota 16.h), ha evaluado la recuperabilidad de los impuestos diferidos de activo mediante la estimación de las bases imponibles futuras correspondientes al citado Grupo, concluyendo que no existen dudas sobre su recuperación en un plazo no superior a diez años. Las estimaciones utilizadas parten del “Resultado contable consolidado del ejercicio antes de impuestos de actividades continuadas” estimado del Grupo, y ajustando las correspondientes diferencias permanentes y temporales que se espera se van a producir en cada ejercicio. Las proyecciones muestran una mejora en los beneficios, fruto del mantenimiento de las medidas llevadas a cabo con el fin de lograr reducción de costes y el reforzamiento de la estructura financiera del Grupo, que han permitido una reducción del endeudamiento financiero y de los tipos de interés, lo que supondrá una importante disminución de los costes financieros.

## a.2) Saldos acreedores

	2020	2019
<b>No corriente</b>		
Pasivos por impuesto diferido	385	2.642
	<b>385</b>	<b>2.642</b>
<b>Corriente</b>		
Otras deudas con las Administraciones Públicas:		
Retenciones	251	249
IVA y otros impuestos indirectos	138	230
Organismos de la Seguridad Social	330	851
Otros conceptos	1	2
	<b>720</b>	<b>1.332</b>

## a.3) Movimientos de activos y pasivos por impuestos diferidos

El movimiento de los activos y pasivos por impuestos diferidos habido durante los ejercicios 2020 y 2019 es el siguiente:

	Activos por impuesto diferido	Pasivos por impuesto diferido
<b><u>Por diferencias temporarias imponibles</u></b>		
<b>Saldo a 31.12.18</b>	<b>72.160</b>	<b>27.620</b>
Con origen en ejercicios anteriores	(17.230)	-
Otros ajustes	45.989	(24.978)
<b>Saldo a 31.12.19</b>	<b>100.919</b>	<b>2.642</b>
Con origen en ejercicios anteriores (nota 16.b)	(24.827)	-
Otros ajustes	(21.422)	(2.257)
<b>Saldo a 31.12.20</b>	<b>54.670</b>	<b>385</b>
<b><u>Por diferencias temporarias con origen en balance</u></b>		
<b>Saldo a 31.12.18</b>	<b>271</b>	<b>103</b>
Otros ajustes	(271)	(103)
<b>Saldo a 31.12.19</b>	-	-
Otros ajustes	-	-
<b>Saldo a 31.12.20</b>	-	-
<b>Total saldo a 31.12.20</b>	<b>54.670</b>	<b>385</b>

Los "Otros ajustes" del ejercicio 2020 recogen, fundamentalmente, la asignación a FCC Construcción, S.A. de la parte del crédito fiscal que corresponde a esta sociedad y que afloró en

2019 como resultado de los hechos y circunstancias detallados en el apartado g) de esta misma nota.

#### b) Conciliación del resultado contable y la base imponible fiscal

La conciliación entre el resultado contable y la base imponible del Impuesto sobre Sociedades es la siguiente:

	2020			2019		
<b>Resultado contable del ejercicio antes de impuestos</b>			<b>258.803</b>			<b>231.026</b>
	<u>Aumentos</u>	<u>Disminuciones</u>		<u>Aumentos</u>	<u>Disminuciones</u>	
Diferencias permanentes	76.002	(341.628)	(265.626)	60.116	(342.420)	(282.304)
<b>Resultado contable ajustado</b>			<b>(6.823)</b>			<b>(51.278)</b>
Diferencias temporales						
- Con origen en ejercicios anteriores (nota 16.a)	-	(99.306)	(99.306)	-	(68.920)	(68.920)
<b>Base imponible (resultado fiscal)</b>			<b>(106.129)</b>			<b>(120.198)</b>

Del cuadro anterior cabe destacar las diferencias permanentes correspondientes a ambos ejercicios. Dichas diferencias tienen su origen básicamente en:

- Las correcciones valorativas por deterioros en inversiones del Grupo fiscal 18/89 e inversiones en el resto sociedades participadas (nota 9).
- La exención para evitar la doble imposición de dividendos. La Ley 27/2014, de 27 de noviembre, del Impuesto sobre Sociedades, a aplicar a partir del ejercicio 2015, eliminó la deducción por doble imposición de dividendos, sustituyéndola por la citada exención (nota 19.a).

#### c) Impuesto reconocido en Patrimonio Neto

Al cierre de los ejercicios 2020 y 2019, el impuesto reconocido en patrimonio no es significativo.

#### d) Conciliación entre el resultado contable y el gasto por impuesto de sociedades.

La conciliación entre el resultado contable y el gasto por impuesto sobre sociedades es la siguiente:

	2020	2019
Resultado contable ajustado	(6.823)	(51.278)
Cuota del impuesto sobre sociedades	(1.706)	(12.820)
Otros ajustes	9.685	2.393
<b>Gasto/(Ingreso) impuesto sobre sociedades</b>	<b>7.979</b>	<b>(10.427)</b>

Los "Otros ajustes" del ejercicio 2020 recogen básicamente el ajuste realizado por reversión de impuestos diferidos de activo de ejercicios anteriores no activados y así como por la no activación de impuestos anticipados y bases imponibles negativas en el ejercicio.

#### e) Desglose del gasto por impuesto de sociedades

El desglose del gasto por Impuesto sobre Sociedades en los ejercicios 2020 y 2019 es el siguiente:

	2020	2019
Impuesto corriente	(21.582)	(22.573)
Impuesto diferidos	29.561	12.146
<b>Total gasto por impuesto</b>	<b>7.979</b>	<b>(10.427)</b>

#### f) Bases imponibles negativas y deducciones pendientes de aplicar

Al cierre del ejercicio, la Sociedad tiene bases imponibles negativas de ejercicios anteriores pendientes de compensar por importe de 306.788 miles de euros, dentro de su pertenencia al Grupo fiscal 18/89, con el siguiente detalle por ejercicio:

	Importe
2013	194.998
2014	47.860
2016	58.389
2019	5.541
<b>Total</b>	<b>306.788</b>

La Sociedad tiene reconocido el impuesto diferido de activo únicamente por las bases imponibles negativas del ejercicio 2013 (apartado g) de esta misma nota)

Adicionalmente hay que indicar que la Sociedad tiene deducciones no activadas pendientes de aplicar de ejercicios anteriores por un total de 8.728 miles de euros. El detalle es el siguiente:

Deducción	Importe	Plazo de aplicación
Reinversión	4.668	15 años
Actividades I+D+i	2.197	18 años
Doble imposición interna	770	Indefinida
Resto	1.093	15 años
	<b>8.728</b>	

Por otra parte, la Sociedad cuenta con un potencial crédito fiscal no activado, por importe total de 333 millones de euros, correspondiente al deterioro realizado en ejercicios anteriores por su participación en la sociedad Azincourt, S.L., sociedad holding tenedora de las acciones de la sociedad británica FCC Environment (UK). El importe del deterioro realizado, que no fue considerado deducible en la base imponible del Impuesto sobre Sociedades, asciende a 1.333 millones de euros. Este importe podría ser deducido fiscalmente en el futuro, en el supuesto de la extinción de la sociedad Azincourt Investment, S.L.

#### g) Ejercicios pendientes de comprobación y actuaciones inspectoras

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. tiene abiertos a inspección por los impuestos que le son de aplicación, todos los ejercicios que legalmente no han prescrito. En junio de 2020, la Administración tributaria comunicó el inicio de actuaciones de comprobación del Impuesto sobre Sociedades al grupo fiscal encabezado por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., ejercicio 2015 a 2017, el IVA correspondiente al período de junio de 2016 a diciembre de 2017 de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., FCC Construcción, S.A., FCC Aqualia, S.A., FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas, S.A. y Cementos Portland Valderrivas, S.A., así como las retenciones/ingresos a cuenta por los rendimientos del trabajo y los rendimientos profesionales correspondiente al período de junio de 2016 a diciembre de 2017, de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., FCC Construcción, S.A. y FCC Aqualia, S.A. y del periodo enero a diciembre de 2017 de Cementos Portland Valderrivas, S.A. En relación a los ejercicios e impuestos abiertos a inspección, podrían derivarse pasivos fiscales de carácter contingente cuyo importe no es posible cuantificar en la actualidad de manera objetiva al encontrarse las actuaciones en un estadio muy inicial. No obstante, la Dirección del Grupo estima que los pasivos resultantes de esta situación no afectarían de forma significativa al patrimonio del mismo.

Durante el mes de mayo de 2019, la Administración Tributaria concluyó un procedimiento de recuperación de ayudas de Estado, derivado de la decisión 2015/314/UE de la Comisión Europea, de 15 de octubre de 2014, relativa a la amortización fiscal del fondo de comercio financiero para la adquisición indirecta de participaciones extranjeras. Dicho procedimiento tenía como objeto regularizar los incentivos fiscales aplicados por el Grupo FCC en ejercicios anteriores, como consecuencia de la adquisición de los grupos Alpine, FCC Environment (antes grupo WRG) y FCC CEE (antes grupo ASA). La Administración tributaria liquidó en 2019 a Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., matriz del Grupo FCC, un importe total igual a 111 millones de euros, que incluyeron 19 millones de intereses (nota 18). Del resto, por 63 millones de euros se activaron bases imponibles negativas surgidas de la regularización realizada por la Administración Tributaria (49 millones de euros en Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y el resto en la sociedad del Grupo FCC Construcción, S.A. tras la asignación realizada en 2020 tal y como se indica en el apartado a) de esta misma nota), se revirtieron impuestos diferidos de pasivo por importe de 9 millones de euros y se aplicó provisión existente al cierre de 2018 por 20 millones (nota 12). La Sociedad satisfizo esta deuda tributaria y presentó reclamación económico-administrativa contra la misma, que se encuentra pendiente de resolución. Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., de acuerdo con la opinión de sus asesores legales, considera como probable que le sean devueltos los importes ya ingresados en el marco de dicho procedimiento de recuperación. Por otra parte, en el marco de este procedimiento y tal y como se ha indicado anteriormente, la Administración tributaria ha reconocido a favor del Grupo FCC créditos fiscales por un importe de 63,2 millones de euros (ver apartado f) de esta misma nota).

En relación con el resto de los ejercicios e impuestos abiertos a inspección, de los criterios que las autoridades fiscales pudieran adoptar en la interpretación de las normas fiscales, los resultados de las inspecciones actualmente en curso o las que en el futuro se pudieran llevar a cabo para los ejercicios abiertos a inspección, podrían derivarse pasivos fiscales de carácter contingente cuyo importe no es posible cuantificar en la actualidad de manera objetiva. No obstante, la Dirección del Grupo estima que los pasivos resultantes de esta situación no afectarían de forma significativa al patrimonio del mismo.

#### **h) Grupo fiscal**

De conformidad con el expediente 18/89, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., como sociedad matriz, está acogida al régimen de declaración consolidada del impuesto sobre sociedades, integrándose en dicho régimen todas las sociedades del Grupo que cumplen los requisitos de la legislación fiscal.

#### **i) Otra información fiscal**

Se muestra a continuación cuadro con el detalle de “Cobros/pagos por impuesto sobre beneficios” del Estado de flujos de efectivo correspondiente a los ejercicios 2020 y 2019.

	2020	2019
Cobros/pagos a sociedades Grupo por cuota en IS ejercicios anteriores y por pagos a cuenta del IS del ejercicio	44.448	25.183
IS ejercicios anteriores	29.558	32.277
Pagos a cuenta	(40.766)	(38.008)
Procedimiento recuperación ayudas de Estado	—	(92.034)
Retenciones y resto	(209)	(67)
	<b>33.031</b>	<b>(72.649)</b>

### **17.- GARANTIAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS Y OTROS PASIVOS CONTINGENTES**

A 31 de diciembre de 2020, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. tenía prestados avales ante organismos públicos y clientes privados para garantizar, principalmente, el buen fin de la prestación de servicios de las contratas de Estados Unidos de América, por 20.924 miles de euros (31.588 miles de euros a 31 de diciembre de 2019). La disminución habida en el ejercicio es debida básicamente al traspaso de parte de las garantías afectas a algunas contratas transmitidas a las sociedades filiales americanas (notas 5 y 6).

Adicionalmente, al cierre del ejercicio la Sociedad tenía prestados avales y garantías ante terceros para algunas empresas del Grupo por importe de 83.816 miles de euros (237.148 miles de euros a 31 de diciembre de 2019), básicamente de sociedades de la actividad Medioambiental. La disminución habida en el ejercicio es debida al traspaso de garantías hacia sociedades de la citada actividad, motivado por el proceso de segregación acontecido en 2019 y comentado en la nota 1.

Así mismo, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. interviene como parte demandada en determinados litigios. En opinión de los Administradores de la Sociedad, los pasivos resultantes no afectarían de forma significativa al patrimonio de la Sociedad.

En relación a los principales pasivos contingentes derivados del proceso de quiebra del subgrupo Alpine, señalar que sus eventuales efectos financieros serían la salida de caja del importe señalado en las respectivas demandas que se detallan en la nota 12 de la presente memoria, riesgo que no se considera probable.

Adicionalmente a los litigios relacionados con Alpine, señalar que, con fecha 15 de enero de 2015, la Sala de la Competencia de la Comisión Nacional de los Mercados y de la Competencia dictó resolución relativa al expediente S/0429/12, por una presunta infracción del artículo 1 de la Ley 15/2007 de Defensa de la Competencia. La citada resolución afecta a varias empresas y asociaciones del sector de los residuos entre las cuales se encuentra FCC y otras empresas igualmente pertenecientes al Grupo FCC. El Grupo interpuso recurso contencioso administrativo ante la Audiencia Nacional. A finales de enero de 2018 fueron notificadas las Sentencias dictadas por la Audiencia Nacional por las que se estiman los recursos contencioso-administrativos interpuestos por Gestión y Valorización Integral del Centro S.L. y BETEARTE, ambas sociedades participadas por FCC, contra la Resolución de la CNMC en la que se imponían varias sanciones por unas supuestas prácticas colusorias. En ambas sentencias se estima el argumento alegado por dichas sociedades de que no existía una infracción única y continuada. En abril de 2018 se nos notificó el acuerdo de incoación de un nuevo expediente sancionador por las mismas conductas investigadas en el expediente anterior objeto de la sentencia estimatoria, abriéndose un plazo de 18 meses de instrucción. En septiembre de 2019 se dictó un acuerdo suspendiendo la tramitación del expediente sancionador hasta que recaiga sentencia de la Audiencia Nacional en los recursos presentados por otras empresas sancionadas.

En abril de 2019 la Audiencia Nacional dictó una sentencia en relación al precio de 6 euros por acción aplicado en la OPA de exclusión realizada en el año 2017 por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. sobre la sociedad dependiente Cementos Portland Valderrivas, S.A., solicitando a la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) el recálculo de dicho precio. La citada sentencia fue recurrida por la Sociedad y también por la CNMV, al no estar de acuerdo con el contenido de la misma. En el mes de noviembre de 2020, el Tribunal Supremo dictó sentencia, ya firme, favorable a Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y a la CNMV, revocando la sentencia de la Audiencia Nacional y validando la tramitación realizada de la OPA y el precio fijado.

El Grupo ha tenido conocimiento de la existencia de pagos producidos entre los años 2010 y 2014 inicialmente estimados en 82 millones de dólares de Estados Unidos, que podrían no ser justificados y por lo tanto ilícitos, a raíz de la investigación interna llevada a cabo durante el mes de mayo de 2019 en aplicación de su política y normativa de cumplimiento. La aplicación de los procedimientos contenidos en el conjunto de normas de cumplimiento del Grupo FCC ha permitido identificar los hechos, procediendo la empresa a ponerlos en conocimiento de las fiscalías de España y de Panamá, y a las que viene prestando desde entonces la máxima colaboración para el esclarecimiento de los mismos en el marco del principio “tolerancia cero” contra la corrupción que impregna todo el Sistema de Cumplimiento de FCC.

En el contexto de la antedicha colaboración, con fecha 29 de octubre de 2019 el Juzgado Central de Instrucción núm. 2 de la Audiencia Nacional acordó tener como investigadas dentro de las Diligencias Previas 34/2017 a FCC Construcción, S.A. y dos de sus filiales, FCC Construcción América, S.A. y Construcciones Hospitalarias, S.A. Continúa la tramitación del procedimiento y todavía no resulta posible determinar por el momento si finalmente se formularán cargos contra dichas sociedades, y de formularse, cuál será el alcance de estos. Por ello, calificamos como posible que puedan derivarse impactos económicos para las mismas a resultados del referido procedimiento, si bien no disponemos de la información necesaria que nos permita establecer una cuantificación de los mismos.

Adicionalmente, cabe señalar que el acuerdo de venta de la participación de FCC Aqualia llevado a cabo en el ejercicio 2018 contempla determinados precios variables que dependen de la resolución de procedimientos contingentes. La Sociedad, por tanto, no tiene registrado activo alguno dado su carácter contingente; asimismo, tampoco tiene registrado pasivos por las reclamaciones que puedan surgir en contra de sus intereses al no estimarse probable que se puedan producir quebrantos significativos y dado su importe no relevante en relación al precio de la operación.

Asimismo, en el marco de la citada operación de venta, se constituyeron sendas sociedades FCC Topco, s.ar.l y su filial FCC Midco, S.A., habiéndose aportado a esta última, acciones representativas de un 10% de las acciones de FCC Aqualia, propiedad de la Sociedad. Las citadas acciones se encuentran pignoradas como garantía de ciertas obligaciones frente a FCC Aqualia, principalmente por el repago del préstamo que esta última tiene concedido a la matriz del Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. por el importe de 806.479 miles de euros (nota 9.c). La Sociedad estima que no existe riesgo de ejecución de las citadas garantías a la fecha de formulación de las presentes Cuentas Anuales.

La Sociedad tiene abiertos otros litigios y procedimientos judiciales a los descritos anteriormente por los que estima no se van a producir salidas de caja significativas.

La participación de la Sociedad en operaciones conjuntas gestionadas mediante uniones temporales de empresas, comunidades de bienes, cuentas en participación y otras entidades de características similares supone para los socios partícipes compartir la responsabilidad solidaria sobre la actividad desarrollada.

En cuanto a las garantías ejecutadas o realizadas, señalar que la Sociedad no ha obtenido activos significativos como consecuencia de garantías ejecutadas a su favor.

## **18.- INGRESOS Y GASTOS**

El importe neto de la cifra de negocios, además de las ventas y prestaciones de servicios incluyen los dividendos y los intereses devengados procedentes de la financiación concedida a participadas (nota 2).

Del total del epígrafe de “Ventas y prestaciones de servicios”, 17.388 miles de euros corresponden a contratatas de servicios medioambientales ubicadas en el extranjero, en concreto en los Estados Unidos de América (37.159 miles de euros a 31 de diciembre de 2019), y cuyos contratos no se pudieron traspasar en la segregación de 2019 al mantener la titularidad jurídica Fomento de Construcciones y Contratatas, S.A (nota 1). Respecto de estos contratos, el 25 de septiembre de 2019 se formalizó un acuerdo entre la Sociedad y FCC Medio Ambiente, S.A., novado el 1 de octubre, de cesión de los derechos y obligaciones de carácter económico a ésta última. Dicho acuerdo se mantendrá vivo hasta la transmisión efectiva de los contratos una vez se obtengan las autorizaciones de las administraciones otorgantes, circunstancia que se ha producido en 2020 (notas 5 y 6). El resto del importe clasificado como ventas y prestaciones de servicios, se corresponden con la facturación de servicios de apoyo a la gestión a otras empresas del Grupo.

El epígrafe de los “Gastos de personal” se compone de las siguientes naturalezas:

	2020	2019
Sueldos y salarios	28.051	29.840
Cargas sociales	5.851	3.010
	<b>33.902</b>	<b>32.850</b>

Por su lado, en el epígrafe “Ingresos financieros de valores negociables y otros instrumentos financieros en empresas del Grupo y asociadas” se incluyen los intereses devengados procedentes de la financiación concedida a participadas (nota 9), entre los que destacan:

	2020	2019
FCC Servicios Medio Ambiente Holding S.A.U.	6.898	7.186
FCC Versia, S.A.U.	450	793
Azincourt Investments, S.L.U.	—	4.540
FCC Medio Ambiente, S.A.	—	3.965
Grupo FCC-PFI Holding	—	2.526
Enviropower Investments, Limited	—	1.957
Resto	410	918
	<b>7.758</b>	<b>21.885</b>

Adicionalmente, en el ejercicio 2019, el epígrafe de “Gastos financieros por deudas con terceros” incluye 18.837 miles de euros en concepto de intereses de demora relativos al procedimiento de recuperación de ayudas de Estado (nota 16.g).

Finalmente, en el ejercicio 2019, destaca dentro del epígrafe de “Variación del valor razonable de instrumentos financieros” la pérdida de 8.280 miles de euros por un ajuste del precio de venta de la sociedad FCC Global Insurance Services, S.A. realizada en el ejercicio 2009.

## 19.- OPERACIONES Y SALDOS CON PARTES VINCULADAS

### a) Operaciones con vinculadas

El detalle de operaciones realizadas con partes vinculadas durante los ejercicios 2020 y 2019 es el siguiente:

	Empresas del Grupo	Negocios conjuntos	Empresas asociadas	Total
<u>2020</u>				
Prestación de servicios	93.676	304	137	94.117
Recepción de servicios	11.721	—	157	11.878
Dividendos	226.941	26.410	1.002	254.353
Gastos financieros	29.319	—	—	29.319
Ingresos financieros	7.758	—	—	7.758
<u>2019</u>				
Prestación de servicios	83.218	311	83	83.612
Recepción de servicios	14.570	—	162	14.732
Dividendos	53.761	9.368	1.405	64.534
Gastos financieros	31.085	5	—	31.090
Ingresos financieros	21.885	—	—	21.885

Adicionalmente a lo anterior, durante el ejercicio 2020 la Sociedad ha procedido a la venta de determinados elementos de inmovilizado intangible y material a distintas filiales del Grupo FCC ubicada en los Estados Unidos de América, tal y como se indica en las notas 5 y 6.

### b) Saldos con vinculadas

El detalle por epígrafe de balance de los saldos con vinculadas a la fecha de cierre del ejercicio es el siguiente:

	Empresas del Grupo	Negocios conjuntos	Empresas asociadas	Total
<b>2020</b>				
Inversiones a corto plazo (nota 9.b)	123.374	26.411	—	149.785
Inversiones a largo plazo (nota 9.a)	3.294.548	16.463	4.768	3.315.779
Deudas a corto plazo (nota 9.c)	127.628	2	1	127.631
Deudas a largo plazo (nota 9.d)	806.479	—	—	806.479
Deudores comerciales	17.341	50	28	17.419
Acreedores comerciales	2.736	—	—	2.736
<b>2019</b>				
Inversiones a corto plazo (nota 9.b)	42.968	—	—	42.968
Inversiones a largo plazo (nota 9.a)	2.779.150	17.075	262.789	3.059.014
Deudas a corto plazo (nota 9.c)	188.685	2	—	188.687
Deudas a largo plazo (nota 9.d)	806.485	—	—	806.485
Deudores comerciales	33.854	52	19	33.925
Acreedores comerciales	3.391	1	1	3.393

El detalle de los saldos deudores y acreedores comerciales mantenidos con empresas del Grupo y asociadas se detalla a continuación:

Sociedad	2020		2019	
	Deudor	Acreedor	Deudor	Acreedor
FCC Medio Ambiente, S.A.	10.466	394	10.834	1.987
FCC Aqualia, S.A.	3.243	91	3.149	188
Hidrotec Tecnología del Agua, S.L.U.	1.382	3	1.840	5
Fedemes, S.L.U.	614	725	1.235	912
FCC Construcción, S.A.	181	27	15.667	105
FCC Environmental Services (USA) Llc.	—	1.004	—	—
Resto	1.533	492	1.200	196
	<b>17.419</b>	<b>2.736</b>	<b>33.925</b>	<b>3.393</b>

### c) Operaciones con Administradores de la Sociedad y la Alta Dirección del Grupo

Los Consejeros de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., han devengado los siguientes importes en la Sociedad, en miles de euros:

	2020	2019
Retribución fija	525	525
Otras retribuciones	1.147	1.041
	<b>1.672</b>	<b>1.566</b>

Los miembros de la alta dirección relacionados a continuación, que no son miembros del Consejo de Administración, han percibido en conjunto una remuneración total de 1.832 miles de euros (1.819 miles de euros en el ejercicio 2019).

---

**2020-2019**

Marcos Bada Gutierrez	Director General de Auditoría Interna
Felipe B. García Pérez	Secretario General
Miguel A. Martínez Parra	Director General de Administración y Finanzas
Félix Parra Mediavilla	Director General FCC Aqualia

---

En su día se contrató y pagó la prima de un seguro para atender el pago de las contingencias relativas al fallecimiento, incapacidad laboral permanente, premios de jubilación u otros conceptos de algunos de los Consejeros ejecutivos y directivos de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. (nota 4.I). En los ejercicios 2020 y 2019 no se han realizado nuevas aportaciones en concepto de primas por dicho seguro y en el ejercicio 2019 hubo ingresos por extornos sobre primas pagadas anteriormente por 3.459 miles de euros.

De conformidad con el artículo 38.5 de los Estatutos Sociales, la Sociedad mantiene un seguro de responsabilidad civil que da cobertura a Administradores y Directivos. La póliza es global para la totalidad del colectivo directivo del Grupo y en 2020 se ha pagado una prima por importe de 1.474 miles de euros.

La Sociedad ha contratado una póliza de accidentes para los Consejeros, tanto en el ejercicio de sus funciones como para su vida personal, con cobertura en caso fallecimiento, invalidez permanente total, invalidez permanente absoluta y gran invalidez. La prima pagada en el ejercicio asciende a 6 miles de euros.

Salvo por lo indicado en los párrafos anteriores, no existen otras remuneraciones, ni anticipos, ni créditos, ni garantías concedidos al Consejo de Administración, así como tampoco obligaciones contraídas en materia de pensiones y de seguros de vida respecto de los miembros antiguos y actuales del Consejo de Administración.

Respecto a los miembros del Consejo que asumen cargos en las sociedades en las que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. participa directa o indirectamente, el detalle es el siguiente:

Nombre o denominación social del consejero	Denominación social de la entidad del grupo	Cargo
EAC INVERSIONES CORPORATIVAS, S.L.	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	PRESIDENCIA
	REALIA BUSINESS, S.A.	CONSEJERO
INMOBILIARIA AEG, S.A. DE C.V.	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	CONSEJERO
DON GERARDO KURI KAUFMANN	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	CONSEJERO DELEGADO
	REALIA BUSINESS, S.A.	CONSEJERO DELEGADO
DON JUAN RODRÍGUEZ TORRES	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	CONSEJERO
	FCC AQUALIA, S.A.	CONSEJERO
	REALIA BUSINESS, S.A.	PRESIDENTE NO EJECUTIVO
DON ALVARO VÁZQUEZ DE LAPUERTA	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	CONSEJERO
DON ALEJANDRO ABOUMRAD GONZÁLEZ	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	REPRESENTANTE DEL CONSEJERO INMOBILIARIA AEG, SA DE CV
	FCC AQUALIA, S.A.	CONSEJERO Y PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN
	FCC SERVICIOS MEDIOAMBIENTALES HOLDING, S.A.U.	PRESIDENTE
	FCC AMERICAS, S.A. DE CV	CONSEJERO SUPLENTE
DON ANTONIO GÓMEZ GARCÍA DON PABLO COLIO ABRIL	FCC AQUALIA, S.A.	VOCAL DEL CONSEJO, MIEMBRO DE LA COMISIÓN DE AUDITORIA Y CONTROL, MIEMBRO DE LA COMISIÓN DE INVERSIONES Y MIEMBRO DE LA COMISIÓN DELEGADA DE CUMPLIMIENTO NORMATIVO
	FCC CONSTRUCCIÓN, S.A.	PRESIDENTE
	FCC ENVIRONMENT (UK) LIMITED	ADMINISTRADOR
	FCC MEDIO AMBIENTE REINO UNIDO, S.L.U.	VICEPRESIDENTE
	FCC MEDIO AMBIENTE, S.A.	PRESIDENTE
	FCC SERVICIOS MEDIOAMBIENTALES HOLDING, S.A.U.	VICEPRESIDENTE
	FCC CONCESIONES, S.A.U.	PRESIDENTE
	GUZMAN ENERGY O&M, S.L.	PRESIDENTE
	FCC AUSTRIA ABFALL SERVICE AG	MIEMBRO DEL CONSEJO DE VIGILANCIA

Estos consejeros ostentan cargos o ejercen funciones y/o tienen participaciones inferiores en todo caso al 0,01% en otras sociedades del Grupo FCC, en las que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., directa o indirectamente tiene mayoría de votos.

#### d) Situaciones de conflicto de interés

No se han puesto de manifiesto situaciones de conflicto, directo o indirecto, con el interés de la Sociedad, con arreglo a la normativa aplicable (artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital), sin perjuicio de las operaciones de la Sociedad con sus partes vinculadas reflejadas en esta memoria o, en su caso, de los acuerdos relacionados con cuestiones retributivas o de nombramiento de cargos. En este sentido, cuando se han producido conflictos de interés puntuales con determinados Consejeros, estos se han resuelto según el procedimiento establecido en el Reglamento del Consejo, habiéndose abstenido en las discusiones y votaciones correspondientes.

### e) Operaciones con partes vinculadas

Durante el ejercicio se han producido diversas operaciones con sociedades participadas por accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., siendo las más significativas las siguientes:

- Realización de contratos de construcción y de prestación de Servicios por parte de FCC Construcción, S.A. y FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas, S.A.U. a sociedades del subgrupo Realía, según el siguiente detalle:

Denominación social del accionista significativo	Denominación social de la sociedad del grupo	2020	2019
Realía Business, S.A.	FCC Construcción, S.A.	23.911	12.373
Realía Patrimonio, S.L.U.	FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas S.A.U.	1.397	1.209
Valaise S.L.U.	FCC Construcción, S.A.	—	4.899
		<b>25.308</b>	<b>18.481</b>

- Acuerdos entre FCyC, S.L. Unipersonal y Realía Business, S.A. para la gestión y comercialización de tres promociones inmobiliarias: Parcela “10B” en Badalona, Barcelona, para la construcción de 141 viviendas colectivas libres y plazas de garaje; Parcela “RCL 1B” en Tres Cantos, Madrid, para la construcción de 85 viviendas colectivas libres y plazas de garaje; Parcela “RLU 2ª” en Tres Cantos, Madrid, para la construcción de 30 viviendas unifamiliares, por un importe total de 1.954 miles de euros. Suscripción entre FCyC, S.L. Unipersonal y Realía Business, S.A. de los siguientes contratos de comercialización en exclusiva: Parcela RU2A en Tres Cantos (comercialización de 30 viviendas unifamiliares), Parcela RC1B en Tres Cantos (comercialización de 85 viviendas libres), Parcela 10ª de Badalona (Comercialización de 141 viviendas colectivas libres), Parcela de Arroyo Fresno, Madrid (comercialización de 144 viviendas colectivas libres, Parcela de Arroyo Fresno, Madrid (comercialización de 42 viviendas unifamiliares), Parcela de El Berzal (comercialización de 40 viviendas unifamiliares).
- Contratos de prestación de servicios entre FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas, S.A.U. y Realía Patrimonio, S.L.U. mantenimiento preventivo anual de grupos electrógenos de los edificios: Oficinas de la Calle Acanto 22 y 4 unidades en edificios de oficinas en la Avda. del Sur del Aeropuerto de Barajas, 28, 30, 32 y 34 de Madrid (Centro de Negocios Eisenhower de Madrid) por importe de 3 miles de euros, mantenimiento preventivo básico anual de los equipos del Sistema de Alimentación Ininterrumpida de los edificios: Oficinas del Paseo de la Castellana 216 de Madrid; Oficinas de la Calle Acanto 22, y 2 unidades en edificios de oficinas en la Avda. del Sur del Aeropuerto de Barajas, 28 y 34, de Madrid, por importe de 2 miles de euros.
- Contrato de prestación de servicios entre Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. con la sociedad Vilafulder Corporate Group, S.L.U. por un importe total anual de 338 miles de euros.
- Contrato de prestación de servicios entre Cementos Portland Valderrivas, S.A. y Don Gerardo Kuri Kaufmann por importe de 175 miles de euros.

- En el marco de la refinanciación de la deuda asociada a las actividades españolas del grupo Cementos Portland Valderrivas realizada en 2016 se formalizó un contrato de financiación subordinado, cuyo valor contable a 31 de diciembre de 2020 asciende a 69.857 miles de euros con Banco Inbursa, S.A., Institución de Banca Múltiple. Los gastos financieros devengados en el ejercicio han sido 2.076 miles de euros.
- Financiación por el grupo financiero Inbursa a la sociedad FCC Construcción, S.A., de la línea 2 del Metro de Panamá, mediante adquisición de los certificados de obra, por un importe en el ejercicio de 3.818 miles de euros.

Adicionalmente, se realizan otras operaciones en condiciones de mercado, principalmente servicios de telefonía y acceso a internet, con partes vinculadas relacionadas con el accionista mayoritario de cuantía no significativa.

**f) Mecanismos establecidos para detectar, determinar y resolver los posibles conflictos de interés entre la Sociedad Dominante y/o su Grupo, y sus consejeros, directivos o accionistas significativos**

El Grupo FCC tiene establecidos mecanismos precisos para determinar y resolver los posibles conflictos de intereses entre las sociedades del Grupo y sus consejeros, directivos y accionistas significativos, tal y como se indica en el artículo 20 y siguientes del Reglamento del Consejo.

## **20.- INFORMACIÓN SOBRE MEDIO AMBIENTE**

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., como se indica en la nota 1 de esta Memoria, es la matriz del Grupo FCC que opera en diversas actividades y por sus características presta una especial atención al control del impacto medioambiental, cuyos aspectos se desarrollan ampliamente en el Informe de Información no Financiera que el Grupo publica anualmente, entre otros canales en la página web [www.fcc.es](http://www.fcc.es), por lo que conviene remitir al lector a dicha información como mejor representación de la presente nota.

## **21.- OTRA INFORMACIÓN**

### **a) Personal**

El número medio de personas empleadas por la Sociedad en los ejercicios 2020 y 2019 ha sido el siguiente:

	2020	2019
Directivos y gerentes	62	62
Mandos	36	35
Técnicos	140	131
Administrativos	53	56
Oficios varios	4	3
	<b>295</b>	<b>287</b>

Por otra parte, en cumplimiento del Real Decreto 602/2016 de 2 de diciembre por el que se añaden nuevos requerimientos de información en las cuentas anuales de las sociedades, se expone a continuación un cuadro con el número medio de personas empleadas por la Sociedad con discapacidad mayor o igual al 33% de los ejercicios 2020 y 2019:

	2020	2019
Técnicos	2	2
Administrativos	2	1
Oficios varios	1	—
	<b>5</b>	<b>3</b>

A 31 de diciembre de 2020 y 2019 el número de personas empleadas, consejeros y altos directivos de la Sociedad, distribuidos por hombres y mujeres ha sido el siguiente:

2020	Hombres	Mujeres	Total
Consejeros	10	4	14
Altos directivos	4	—	4
Directivos y gerentes	37	17	54
Mandos	22	11	33
Técnicos	65	63	128
Administrativos	16	36	52
Oficios varios	2	2	4
	<b>156</b>	<b>133</b>	<b>289</b>

2019	Hombres	Mujeres	Total
Consejeros	10	4	14
Altos directivos	4	—	4
Directivos y gerentes	39	17	56
Mandos	23	13	36
Técnicos	71	71	142
Administrativos	18	33	51
Oficios varios	3	—	3
	<b>168</b>	<b>138</b>	<b>306</b>

El número medio de personas empleadas, consejeros y altos directivos de la Sociedad, distribuidos por hombres y mujeres ha sido el siguiente en los ejercicios 2020 y 2019:

	2020	2019
Hombres	170	162
Mujeres	137	137
	<b>307</b>	<b>299</b>

#### b) Remuneración a los auditores

Los honorarios devengados correspondientes a los ejercicios 2020 y 2019 relativos a servicios de auditoría de cuentas y a otros servicios profesionales prestados a la Sociedad, por el auditor principal, Deloitte, S.L. y otros auditores participantes, se muestran en el siguiente cuadro:

	2020			2019		
	Auditor principal	Otros auditores	Total	Auditor principal	Otros auditores	Total
Servicios de auditoría	252	-	252	181	-	181
Otros servicios de verificación	22	-	22	359	81	440
<b>Total servicios de auditoría y relacionados</b>	<b>274</b>	<b>-</b>	<b>274</b>	<b>540</b>	<b>81</b>	<b>621</b>
Servicios de asesoramiento fiscal	-	8	8	-	-	-
Otros servicios	-	143	143	-	519	519
<b>Total servicios profesionales</b>	<b>-</b>	<b>151</b>	<b>151</b>	<b>-</b>	<b>519</b>	<b>519</b>
<b>TOTAL</b>	<b>274</b>	<b>151</b>	<b>425</b>	<b>540</b>	<b>600</b>	<b>1.140</b>

## 22.- HECHOS POSTERIORES

A la fecha de formulación de estas cuentas anuales no se ha puesto de manifiesto asunto alguno susceptible de modificar las mismas o ser objeto de información adicional a la incluida en las mismas.

## SOCIEDADES DEL GRUPO

ANEXO I/1

Sociedad	Valor en libros		% Participación	Dividendos percibidos	Capital	Reservas	Otras partidas del patrimonio neto	Resultado del ejercicio 2020	
	Activo	Deterioro						Explotación	Operaciones continuadas
Asesoría Financiera y de Gestión, S.A.U. Federico Salmón, 13 - Madrid -Sociedad de cartera-	14.010	—	100	—	6.843	12.749	—	526	(3.831)
Bvefdomintaena Beteiligungsverwaltung GmbH Nottendorfer, 11 – Viena (Austria) -Instrumental-	185	185	100	—	35	(1.584)	—	—	(396)
Cementos Portland Valderrivas, S.A. Dormilateria, 72 – Pamplona -Cementos-	1.016.869	164.977	99,21	—	233.955	359.302	14.290	38.223	486
Egypt Environment Services SAE El Cairo – Egipto -Saneamiento Urbano-	7.760	3.277	dt. 97,00 indt. 3,00	805	36.400 (Leg)(*)	3.942	—	(5.211) (Leg)(*)	(3.146) (Leg)(*)
FCC Aqualia, S.A. Federico Salmón, 13 – Madrid -Gestión de Aguas-	91.115	—	dt. 41,00 indt. 10,00	—	145.000	325.871	8.289	66.570	112.365
FCC Concesiones, S.A.U. Avenida Camino de Santiago, 40 – Madrid -Sociedad instrumental-	61	2	100	—	3	—	—	(2)	(2)
FCC Concesiones de Infraestructuras, S.L.U. Avenida Camino de Santiago, 40 – Madrid -Concesiones-	3	—	100	—	3	(1)	—	1.819	1.371
FCC Construcción, S.A. Balmes, 36 – Barcelona -Construcción-	1.752.075	911.525	100	—	220.000	396.180	—	18.618	(12.661)
FCC Servicios Medioambiente Holding, S.A.U. Federico Salmón, 13 - Madrid -Servicios Medioambientales-	300.964	—	100	160.000	10.000	39.892	—	(508)	170.034
FCC TopCo S.à.r.l 48, Boulevard Grande-Duchesse Charlotte Luxembourg -Sociedad de cartera-	22.263	85	100	—	50	22.154	—	(21)	(26)

## SOCIEDADES DEL GRUPO

ANEXO I/2

Sociedad	Valor en libros		% Participación	Dividendos percibidos	Capital	Reservas	Otras partidas del patrimonio neto	Resultado del ejercicio 2020	
	Activo	Deterioro						Explotación	Operaciones continuadas
FCC Versia, S.A.U. Avenida Camino de Santiago, 40 – Madrid -Sociedad de gestión-	62.624	62.624	100	—	120	(36.977)	—	(12)	(352)
FCyC, S.L.U. Federico Salmón, 13 – Madrid -Inmobiliaria-	777.761	—	100	—	44.613	587.119	—	(3.780)	(13.471)
Fedemes, S.L.U. Federico Salmón, 13 – Madrid -Inmobiliaria-	11.782	—	100	—	10.301	11.440	—	1.981	1.502
Per Gestora, S.L.U. Federico Salmón, 13 – Madrid -Instrumental-	71.553	71.461	100	66.136	60	(488)	—	(7)	520
<b>TOTAL</b>	4.129.025	1.214.136		226.941					

(\*) (Leg): libras egipcias.

**NOTA:**

- En el ejercicio la Sociedad ha procedido a efectuar las notificaciones exigidas, por el Art. 155 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, a las sociedades adquiridas en que se participa, directa o indirectamente, en más de un 10%.

## UNIONES TEMPORALES DE EMPRESAS

	<b>% Participación</b>
ALCANTARILLADO MADRID LOTE D	0,01
AQUALIA-FCC-VIGO	0,01
BOMBEO ZONA SUR	1,00
CANGAS DE MORRAZO	0,01
CENTRO DEPORTIVO GRANADILLA DE ABONA	1,00
CONSERVACION GETAFE	1,00
EDAR CUERVA	5,00
EDAR REINOSA	1,00
EDAR SAN VICENTE DE LA BARQUERA	1,00
FCC – ACISA - AUDING	45,00
LOTE 4 CULEBRO A	1,00
MANCOMUNIDAD DE ORBIGO	1,00
NIGRAN	1,00
PERIFÉRICO LOTE 3	50,00
REDONDELA	0,01
SANTOMERA	0,01



**SOCIEDADES ASOCIADAS Y MULTIGRUPO**

**ANEXO III**

Sociedad	Valor en libros		% Participación	Dividendos percibidos	Capital	Reservas	Otras partidas del patrimonio neto	Resultado del ejercicio 2020	
	Activo	Deterioros						Explotación	Operaciones continuadas
FM Green Power Investments, S.L. Paseo de la Castellana, 91 – Madrid -Energía -	257.090	240.627	49	26.410	54.482	37.345	—	62	62
Sigenera, S.L. Avenida Linares Rivas, 1 bajo – La Coruña -Sociedad de Gestión -	377	—	50	—	433	321	—	6	7
Suministros de Agua de Queretaro S.A. de C.V. Santiago de Queretaro (Méjico) -Gestión de Aguas-	4.367	—	dta. 24,00 indt. 2,00	1.002	347.214 (Pm)(*)	407.072 (Pm)(*)	—	235.506 (Pm)(*)	127.310 (Pm)(*)
<b>TOTAL</b>	261.834	240.627		27.412					

(\*) (Pm): pesos mejicanos.

**NOTA:**

- En el ejercicio la Sociedad ha procedido a efectuar las notificaciones exigidas, por el Art. 155 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, a las sociedades adquiridas en que se participa, directa o indirectamente, en más de un 10%



---

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S. A.

## **Informe de Gestión**

ÍNDICE	PÁGINA
1. SITUACIÓN DE LA ENTIDAD .....	1
2. EVOLUCIÓN Y RESULTADO DE LOS NEGOCIOS .....	5
3. LIQUIDEZ Y RECURSOS DE CAPITAL .....	32
4. PRINCIPALES RIESGOS E INCERTIDUMBRES.....	34
5. ADQUISICIÓN Y ENAJENACIÓN DE ACCIONES PROPIAS .....	35
6. CIRCUNSTANCIAS IMPORTANTES OCURRIDAS TRAS EL CIERRE DEL EJERCICIO .....	35
7. INFORMACIÓN SOBRE LA EVOLUCIÓN PREVISIBLE DE LA ENTIDAD .....	35
8. ACTIVIDADES I+D+i .....	38
9. OTRA INFORMACIÓN RELEVANTE. EVOLUCIÓN BURSÁTIL Y OTRA INFORMACIÓN .....	46
10. DEFINICIÓN MEDIDAS ALTERNATIVAS DE RENDIMIENTO SEGÚN NORMATIVA ESMA (2015/1415es) .....	46
11. INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO.....	48
12. ESTADO DE INFORMACIÓN NO FINANCIERA .....	48

## 1. SITUACIÓN DE LA ENTIDAD

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. es la Matriz del Grupo FCC y ostenta la titularidad directa o indirecta de las participaciones en los negocios y áreas de actividad del Grupo. Por lo tanto, en aras de facilitar la información de los hechos económicos, financieros, sociales y medioambientales acontecidos en el ejercicio y de situarlos en su adecuado contexto, a continuación se reproduce el Informe de Gestión Consolidado del Grupo FCC que incluye el Estado de Información No Financiera Consolidado. La información no financiera de la Sociedad está contenida dentro del citado informe.

### 1.1. Situación de la entidad: Estructura organizativa y proceso de toma de decisiones en la gestión

La estructura organizativa del Grupo FCC se basa en un primer nivel constituido por Áreas, que se dividen en dos grandes grupos: operativas y funcionales.

Las Áreas operativas engloban todas aquellas actividades relacionadas con la línea productiva. En el Grupo FCC existen las siguientes Áreas operativas, tal y como se comenta con mayor amplitud en la nota 1 de la Memoria consolidada, así como en el apartado 2.1 del Estado de Información No Financiera:

- i. **Servicios Medioambientales.**
- ii. **Gestión Integral del Agua.**
- iii. **Construcción.**
- iv. **Cementera.**
- v. **Concesiones.**

Al frente de cada una de estas Áreas operativas existe una, o varias Empresas Especializadas que, dependiendo de FCC, engloban las actividades del Grupo que le son propias.

Por otro lado están las Áreas funcionales, que efectúan tareas de apoyo a las operativas:

**1) Administración y Finanzas:** la Dirección General de Administración y Finanzas está integrada por las áreas de Administración, Tecnologías de la Información, Finanzas, Comunicación, Compras y Recursos Humanos.

El área de Administración dirige la gestión administrativa del Grupo FCC, y tiene, entre otras, las siguientes funciones en relación con los Sistemas de Información y Control Interno:

- vi. Contabilidad general.
- vii. Normalización contable.
- viii. Consolidación.
- ix. Asesoría fiscal.
- x. Procedimientos tributarios.
- xi. Tax compliance.
- xii. Procedimientos administrativos.

**2) Auditoría Interna y Gestión de Riesgos:** Su objetivo es proveer a la Comisión de Auditoría y Control y a la Alta Dirección de una opinión independiente y objetiva sobre la posición del Grupo para lograr sus objetivos mediante un enfoque sistemático y metodológico de evaluación, gestión y efectividad de los procesos de control interno y gestión de riesgos, evaluando la eficacia y razonabilidad de los sistemas de control interno, así como el funcionamiento de los procesos de acuerdo a los procedimientos, proponiendo mejoras de los mismos y prestando soporte metodológico a la Dirección en el proceso de identificación de los principales riesgos que afectan a las actividades y supervisando las acciones para su gestión.

- 3) Secretaría General:** en dependencia directa del Primer Ejecutivo del Grupo, tiene, como función principal, el apoyo de su gestión, así como el apoyo de la gestión de los responsables de las demás áreas de FCC, mediante la prestación del conjunto de los servicios que se detallan en los correspondientes apartados de las divisiones y departamentos que la conforman, cuyo impulso y vigilancia corresponden al Secretario General.

Está compuesta por las siguientes áreas: Asesoría Jurídica, Gestión de la Calidad, Seguridad Corporativa y Servicios Generales y Responsabilidad Corporativa.

Las Áreas, en un segundo nivel, pueden dividirse en Sectores –las operativas– y en Divisiones –las funcionales–, configurando ámbitos que permiten una mayor especialización cuando se considere oportuno.

Se expone a continuación la estructura de los principales órganos de decisión:

- **Consejo de Administración:** es el órgano que ostenta los más amplios poderes, sin limitación alguna, salvo aquéllos que expresamente se reserven, por la Ley de Sociedades de Capital o los Estatutos, a la competencia de la Junta General de Accionistas.
- **Comisión de Auditoría y Control:** su función primordial es la de servir de apoyo al Consejo de Administración en sus cometidos de vigilancia, mediante la revisión periódica del proceso de elaboración de la información económico-financiera, de sus controles internos y de la independencia del auditor externo.
- **Comisión de Nombramientos y Retribuciones:** apoya al Consejo de Administración en relación con las propuestas de nombramiento, reelección, ratificación y cese de Consejeros, establece y controla la política de retribución de los Consejeros y altos directivos de la sociedad y el cumplimiento de sus deberes por los Consejeros, particularmente en relación con las situaciones de conflicto de interés y operaciones vinculadas.
- **Comité de Dirección:** Cada una de las unidades de negocio cuenta con un Comité de Dirección con análogas funciones.

Se da una mayor información sobre las funciones de los órganos de decisión del Grupo FCC en el apartado 1 del Sistema de Control Interno de la Información Financiera (SCIIF), así como en el apartado 2.3 del Estado de Información No Financiera.

## 1.2. Situación de la entidad: Modelo de negocio y Estrategia de la compañía

FCC es uno de los principales grupos europeos especializados en medioambiente, agua, desarrollo y gestión de infraestructuras con presencia en más de 30 países en todo el mundo y cerca del 40,3% de su facturación generada en mercados internacionales, principalmente Europa (28,5%), Oriente Medio (4,7%), Iberoamérica (2,8%), Norte de África (2,8%), y Estados Unidos. (1,3%)

### Servicios Medioambientales

El Área de Servicios Medioambientales tiene una sólida presencia en España, manteniendo una posición de liderazgo en la prestación de servicios urbanos medioambientales desde hace más de 110 años.

En el ámbito nacional FCC presta servicios medioambientales en municipios y organismos de todas las Comunidades Autónomas, atendiendo a una población de más de 22 millones de habitantes. Entre los diferentes servicios prestados en este sector destacan las actividades de recogida de basuras y limpieza viaria, que representan el 64 % de la cifra de negocios. Le siguen en orden de relevancia el tratamiento

y eliminación de residuos 14%, la limpieza y mantenimiento de edificios, parques y jardines y en menor medida el alcantarillado. Respecto al tipo de cliente, más del 86% de la actividad se lleva a cabo con clientes públicos.

El impacto de la pandemia por Covid-19 en el ejercicio 2020 no ha afectado en gran medida al negocio, ya que la mayor parte de los servicios que se prestan son de los denominados “esenciales”, lo que ha hecho que el impacto sea muy limitado, centrándose sobre todo en problemas puntuales de disminución de tonelajes. Como medida de refuerzo, se ha obtenido la certificación COV-2020/0173 de protocolos de actuación en nuestras actividades frente al Covid. También nos ha sido concedido el Registro de huella de carbono, compensación y proyectos de absorción de CO2 del Ministerio para la Transición Ecológica y Reto Demográfico.

Por su parte, el negocio internacional se desarrolla principalmente en Reino Unido, en Europa Central y EEUU. El Grupo mantiene desde hace años, en los mercados de Reino Unido y Europa Central una posición de liderazgo en la gestión integral de residuos sólidos urbanos, así como en la prestación de un amplio rango de servicios medio ambientales. Entre los diferentes servicios prestados en este sector destacan las actividades de tratamiento y reciclaje, eliminación, recogida de residuos y generación de energías renovables. Con un peso creciente de las actividades de tratamiento, reciclaje y generación de energías renovables y una reducción progresiva de la eliminación en vertederos controlados.

En Europa Central y del Este, FCC presta servicios a una población de 4,8 millones de habitantes, 1.360 municipios y casi 55.000 clientes industriales. El abanico de servicios prestados y la dispersión geográfica es muy diversa y equilibrada, destacando recogida municipal e industrial, tratamiento mecánico y biológico, incineración, vertederos, limpieza de calles, recogida de nieve, reciclados, outsourcing, limpieza de edificios, trabajos de descontaminación de suelos, etc. Esta amplia diversificación asegura una gran estabilidad del negocio y es una de las razones por las que el impacto económico del Covid no ha sido tan pronunciado.

El Área de Servicios Medioambientales está especializada, además, en la gestión integral de residuos industriales, comerciales, recuperación de subproductos y descontaminaciones de suelos, a través de la marca FCC Ámbito, que engloba un conjunto de sociedades con una amplia red de instalaciones de gestión y valorización. Todo ello le permite realizar una correcta gestión de los residuos, asegurando la protección del medio ambiente y la salud de las personas. Esta actividad ha representado en 2020 algo más del 7% de toda la actividad.

A nivel internacional destaca el crecimiento en EEUU, donde se desarrollan actividades de recogida, gestión y tratamiento de residuos sólidos urbanos. El presente ejercicio ha sido el primero de actividad en el servicio de recogida del Condado de Volusia (Florida) en Daytona Beach, y el del mayor contrato en el país en Omaha (Nebraska) que además actuará como base regional para abrir el mercado en la zona del Mid-West. A pesar del retraso que el Covid ha ocasionado en los procesos de licitación, en el último trimestre de 2020 ya se ha notado una reactivación de estos procesos y se espera que en 2021 continúe el crecimiento del negocio, la cartera y la expansión geográfica. FCC Environmental Services ha conseguido posicionarse en muy poco tiempo como uno de los principales operadores de los EEUU, donde ya presta servicios a más de 8 millones de personas.

Como ya se viene haciendo desde hace años, la estrategia en España se centrará en mantener la competitividad y posición de liderazgo, combinando los conocimientos técnicos y el desarrollo de tecnologías innovadoras, ofreciendo servicios respetuosos, inclusivos y sostenibles (lucha contra el cambio climático y reducción de la huella de carbono).

La incorporación de nuevas tecnologías permitirá afianzarse en los mercados de reciclaje y valorización de residuos en Europa y posicionarse como actor clave en la economía circular. En cuanto a Estados Unidos, en los próximos años se continuará con la consolidación de la presencia de la compañía

mediante el crecimiento en más contratos residenciales y la potenciación de la actividad de recogida comercial.

En general, existe un amplio compromiso frente al cambio climático, materializado por ejemplo en la emisión de bonos verdes para financiar la operación y adquisición de activos desarrollados con la actividad.

### **Gestión Integral del Agua**

FCC Aqualia atiende a más de 23 millones de usuarios y presta servicio en más de 1.100 municipios de 21 países, ofreciendo al mercado todas las soluciones a las necesidades de las entidades y organismos públicos y privados y en todas las fases del ciclo integral del agua y para todos los usos: humano, agrícola o industrial.

La actividad de FCC Aqualia se centra en Concesiones y Servicios, englobando concesiones de redes de distribución, BOT (“Build Operate Transfer”), servicios de operación y mantenimiento y regadíos; así como actividades de Tecnología y Redes abarcando contratos EPC (“Engineering Procurement Construction”) y actividades industriales de tratamiento de aguas.

En el año 2020 el mercado en España representa el 66% de la cifra de negocio. El impacto de la pandemia ha supuesto una caída en los volúmenes de agua facturados del 2,4% y del 1,4% en los importes, con especial incidencia en las zonas turísticas y de costa. La reducción del volumen de consumo se ha compensado parcialmente con una mejora en las actividades de Operación y Mantenimiento (O&M), las mejoras de eficiencia en las operaciones y un mayor volumen de ejecución de diversas obras vinculadas a los contratos concesionales.

En el ámbito público persiste un bajo nivel de licitación de concesiones de infraestructuras hidráulicas, lo cual incrementa el déficit en renovación y ampliación de infraestructuras existente. A pesar de esto se han ganado concursos y se han prorrogado contratos en régimen de concesión del ciclo integral como el de Vigo, el mayor contrato de FCC Aqualia. La tasa de fidelidad en renovación de contratos sigue en niveles muy altos (cerca al 100%) por parte de aquellos municipios en los que opera. Además, Aqualia ha realizado un gran esfuerzo para ampliar la presencia en el mercado de O&M y de instalaciones (EDAR, ETAP, desalación y gestión de redes).

El mercado internacional alcanza una cifra de negocio que representa el 34%. FCC Aqualia focaliza su actividad en Europa, norte de África, Oriente medio y América, con contratos en marcha en más de 15 países en la actualidad.

El año 2020 presentó también un reto operativo para Aqualia en toda Europa por el impacto del Covid-19 en la gestión del ciclo integral del agua. A pesar del impacto en los consumos no residenciales, más acusados en República Checa, el negocio se mantuvo en niveles de actividad, calidad y continuidad en el servicio muy altos. A la labor de gestión de los servicios de concesión municipal de República Checa, Italia y Portugal, se sumaron los trabajos de integración del nuevo negocio en Francia.

FCC Aqualia persigue mantener su posición competitiva en aquellos mercados de gestión del ciclo integral del agua, en los que cuenta con presencia consolidada (Europa) y aprovechar las oportunidades que surjan en esta actividad. En otros mercados en expansión, se prevé potenciar, junto a la gestión del ciclo integral, el crecimiento vía BOT y O&M (Norte de África, Latinoamérica y Oriente medio), mientras se mantendrá el estudio de posibilidades en otros (como EEUU). Además, FCC Aqualia aprovechará su amplia experiencia en la gestión integral del ciclo del agua en oportunidades de negocio en países con un binomio político-social estable.

## Construcción

FCC Construcción centra su actividad en el diseño, desarrollo y construcción de grandes proyectos de infraestructuras civiles, industriales y de edificación. Destaca la presencia en obras públicas de especial complejidad como las ferroviarias, túneles y puentes, que junto con las de instalación y mantenimiento industrial aportan gran parte de la actividad.

Sus equipos poseen la experiencia, capacitación técnica e innovación para participar en toda la cadena de valor de los proyectos, desde la definición y diseño, hasta su completa ejecución y posterior operación.

En 2020, el 47% del total de los ingresos proviene del exterior, destacando la ejecución de grandes obras de infraestructuras como las líneas 4, 5 y 6 del Metro de Riad, Centro Penitenciario Haren (Bélgica), la línea 2 del Metro de Lima, Universidad Grangegorman (Dublín-Irlanda), Autopista A-9 Badhoevedorp-Holendrecht (Países Bajos), la pista del aeropuerto de Bacau (Rumanía) y la línea férrea Gurasada-Simeria (Rumanía) – Sectores 2a, 2b y 3.

Durante el ejercicio 2020, destacan los contratos adjudicados de diseño, construcción y mantenimiento del tramo 2 del Tren Maya (México) por importe de 339,2 millones de euros, la ampliación de la autovía A-465 en Gales (UK) por importe de 667 millones de euros, el diseño y construcción de la autopista E-6 Ulsberg-Vidasliene (Noruega) por importe de 238,8 millones de euros, así como la construcción del Parque Mapocho Río (Chile) por importe de 53,8 millones de euros.

## Cemento

El Grupo FCC desarrolla su actividad cementera a través del Grupo Cementos Portland Valderrivas. Su principal actividad es la fabricación de cemento, que en 2020, supuso aproximadamente el 91% del total de ingresos del Grupo. El porcentaje restante lo aportaron los negocios de hormigón, mortero y árido.

En cuanto a su diversificación geográfica, en 2020, el 38% de los ingresos procedió de mercados internacionales. El Grupo Cementos Portland Valderrivas tiene presencia en España, Túnez y Reino Unido. Además desde estos tres países, el Grupo exporta también a África, Europa y América.

El Grupo Cementos Portland Valderrivas cuenta con una posición de liderazgo tanto en su mercado principal, España, como en el mercado tunecino.

El principal objetivo del Grupo Cementos Portland Valderrivas consiste en mantener la tensión competitiva tanto en los costes como en los mercados en los que opera, tratando de mantenerse como referencia del sector en todos los países en los que está presente.

## 2. EVOLUCIÓN Y RESULTADO DE LOS NEGOCIOS

### 2.1. Evolución operativa

#### 2.1.1. Eventos relevantes

#### **FCC Medio Ambiente es la mejor valorada en el contrato de limpieza y recogida de Barcelona**

El pasado mes de Octubre FCC Medio Ambiente resultó la empresa mejor valorada en criterios técnicos en el concurso de limpieza y recogida de la ciudad de Barcelona. En esta licitación el ie-Urban -un nuevo camión eléctrico recolector con chasis-plataforma modular, 100% eléctrico, de desarrollo propio- jugó un papel esencial en la propuesta para potenciar la sostenibilidad urbana y minimizar el

impacto medioambiental. De confirmarse esta adjudicación, el contrato representará más de 800 millones de euros de ingresos, no incluidos en el saldo de cartera a cierre de 2020.

### **FCC Aqualia renueva varios contratos del ciclo integral del agua en España**

Entre diversas renovaciones obtenidas, el pasado mes de diciembre el municipio de Vigo aprobó la concesión a FCC Aqualia de una prórroga de cinco años del contrato de gestión del abastecimiento y saneamiento, por un importe de 259,6 millones de euros. Esta ampliación está vinculada a la ejecución de un plan de inversiones que permitirá mejorar los altos niveles del servicio actuales. Además, el conjunto de las renovaciones obtenidas han permitido mantener una tasa de fidelidad en 2020, que se mantiene en niveles muy elevados (cerca al 100%). La estabilidad operativa mostrada por el Área permitió obtener el pasado julio una perspectiva “positiva” en la revisión anual del rating crediticio realizada por Fitchratings.

### **FCC Construcción construirá un nuevo hospital en Reino Unido por 590 millones de euros**

El pasado mes de septiembre un consorcio en el que participa FCC Construcción resultó adjudicatario del contrato para el diseño y construcción de un nuevo hospital en Jersey. El diseño asciende a 26,4 millones de euros y un plazo de ejecución de año y medio. Posteriormente se iniciará la fase de construcción por otros 550 millones de euros.

Entre otras obras relevantes se obtuvo la adjudicación de la autopista E6 en Noruega por 238,8 millones de euros, que incluye el diseño y construcción de un tramo nuevo de 25 kilómetros de la autopista E6, con un plazo de ejecución de 47 meses. Es de destacar que en este año también se obtuvo el diseño, construcción y mantenimiento del tramo 2 del Tren Maya (México), junto con Carso Infraestructuras y Construcción. El proyecto contempla una longitud de 200 kilómetros, un importe cercano a los 700 millones de euros y un plazo de ejecución de 28 meses a lo que se añaden otros cinco años de mantenimiento.

### **FCC Medioambiente completa la entrada de un socio minoritario financiero en Reino Unido**

El pasado mes de julio se alcanzó un acuerdo con el grupo inversor Icon Infrastructure Partners para la compra del 49% del capital de la nueva filial Green Recovery Projects Limited (GRP), cabecera y propietaria de cinco plantas de valorización energética (“EfW”) de FCC Medio Ambiente en el Reino Unido (localizadas en Kent, Nottinghamshire, Buckinghamshire, Edinburgh y Lincolnshire) por un importe de 198 millones de libras esterlinas. Esto supuso una valoración de empresa, al 100%, incluyendo su deuda, de 650 millones de libras. La operación se ha perfeccionado el pasado mes de noviembre.

La cabecera del área, FCC Servicios Medio Ambiente Holding, mantiene el control de GRP y su consolidación global, así como el 50% de participación en la incineradora de Mercia y del 40% en la de Lostock.

### **FCC adjudicatario para la construcción y explotación de una autopista en Reino Unido**

FCC, a través de FCC Concesiones, ha sido seleccionado para la ampliación de la autovía A465 en Gales (Reino Unido). FCC forma parte del consorcio Future Valleys junto con otros socios locales e internacionales del proyecto que se desarrollará bajo modelo PPP. El proyecto es relevante para mejorar la conectividad y desarrollo de la región y tiene una inversión prevista superior a los 600 millones de euros.

## **FCC acuerda la venta de ciertas concesiones de infraestructura por más de 400 millones de euros**

El pasado 3 de octubre FCC acordó la venta a Vauban Infrastructure Partners de la totalidad de su participación en tres concesiones ubicadas en España, dentro de su política de rotación y desarrollo selectivo de proyectos en esta actividad. Estas tres están incluidas dentro del portafolio del Grupo FCC, que cuenta con participaciones en 14 concesiones de infraestructuras de transporte. El acuerdo firmado supone la transmisión del 51% en el Grupo Cedinsa, que gestiona la concesión de cuatro autopistas en Cataluña, el 49% en Ceal 9, concesionario de las estaciones del tramo 1 de la línea 9 del metro de Barcelona y el 29% en Urbicsa, que explota la Ciudad de la Justicia, también en Barcelona. El precio a pagar por Vauban por el conjunto de las participaciones en dichas concesiones asciende a 409,3 millones de euros, lo que ha permitido traspasar a mantenidos para la venta 690,7 millones de euros de deuda financiera neta a cierre del tercer trimestre. El cierre del acuerdo está pendiente de la obtención de las autorizaciones habituales en este tipo de transacciones.

### **2.1.2. Resumen ejecutivo**

- En el conjunto de 2020 el Grupo FCC alcanzó 6.158 millones de euros de ingresos, un 1,9% inferior a 2019. Este sostenido nivel de ingresos se apoyó en el buen comportamiento de las actividades Utilities (Medioambiente y Agua), gracias a su naturaleza de servicios esenciales, que suavizaron la contracción en las áreas de Construcción y Cemento, más afectadas por la restricciones tomadas por el gobierno desde el pasado mes de marzo para combatir la crisis sanitaria, a lo que se añadió una mayor contribución de ingresos en Concesiones por el cambio del método de consolidación de la empresa concesionara Cedinsa.
- El Resultado bruto de explotación registró un incremento del 2,1%, ubicándose en 1.047,5 millones de euros. Este avance se explica por la mayor contribución en el área de Concesiones, junto con el aumento del resultado por venta de derechos de emisión excedentarios en el área de Cemento que compensó la caída en Construcción. Ajustado por la venta de los derechos de Co2, el Ebitda del ejercicio cayó tan solo un 3,1% frente al año anterior.
- El resultado neto atribuible alcanzó 262,2 millones de euros, un 1,7% inferior al ejercicio anterior. De nuevo, como a lo largo del ejercicio, incluye el comportamiento diferencial de las diferencias de cambio contabilizadas, -51,3 millones de euros en este año respecto 14,8 millones de contribución positiva en 2019.
- La deuda financiera del Grupo experimentó una notable reducción de un 21,8% respecto el cierre del año anterior, debido principalmente tanto a la exclusión de la vinculada a los activos concesionales de infraestructuras de transporte, cuya venta se acordó el pasado mes de octubre, los procedentes de la venta minoritaria de la filial GRP en Reino Unido, como a la devolución parcial anticipada de la deuda vinculada al área de Cemento. De este modo el saldo de deuda financiera neta cerró en diciembre de 2020 en 2.797,8 millones de euros.
- El patrimonio neto registró un sustancial refuerzo al crecer un 17,6% hasta alcanzar 2.908,7 millones de euros a cierre del ejercicio, gracias a la estabilidad mostrada por el resultado neto y el muy alto porcentaje de accionistas que optaron de nuevo por reinvertir su dividendo flexible anual en nuevas acciones de la entidad.
- A cierre de diciembre 2020, la cartera de ingresos del Grupo se ubicó en 29.411,7 millones de euros, la cual aún no recoge contratos relevantes en adjudicación provisional, principalmente en el área de Medioambiente.

**PRINCIPALES MAGNITUDES**

(Millones de Euros)	Dic. 20	Dic. 19	Var. (%)
Importe neto de la cifra de negocios (INCN)	6.158,0	6.276,2	-1,9%
Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)	1.047,5	1.025,8	2,1%
<i>Margen Ebitda</i>	17,0%	16,3%	0,7 p.p
Resultado Neto de Explotación (EBIT)	572,7	511,6	11,9%
<i>Margen Ebit</i>	9,3%	8,2%	1,1 p.p
Resultado atribuido a sociedad dominante	262,2	266,7	-1,7%
Patrimonio Neto	2.908,7	2.473,8	17,6%
Deuda financiera neta	2.797,8	3.578,7	-21,8%
Cartera	29.411,7	31.038,4	-5,2%

**2.1.3. Resumen por Áreas**

Área	Dic. 20	Dic. 19	Var. (%)	% s/ 20	% s/ 19
<i>(Millones de Euros)</i>					
<b>INGRESOS POR ÁREAS DE NEGOCIO</b>					
Medioambiente	2.888,2	2.915,2	-0,9%	46,9%	46,4%
Agua	1.188,3	1.186,9	0,1%	19,3%	18,9%
Construcción	1.611,0	1.719,3	-6,3%	26,2%	27,4%
Cemento	382,6	413,2	-7,4%	6,2%	6,6%
Concesiones	123,5	49,8	148,0%	2,0%	0,8%
S. corporativos y otros	(35,6)	(8,2)	n/a	-0,6%	-0,1%
<b>Total</b>	<b>6.158,0</b>	<b>6.276,2</b>	<b>-1,9%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>
<b>INGRESOS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS</b>					
España	3.672,3	3.465,6	6,0%	59,6%	55,2%
Resto de Europa y Otros	803,0	733,9	9,4%	13,0%	11,7%
Reino Unido	668,6	734,9	-9,0%	10,9%	11,7%
Oriente Medio & África	467,4	576,8	-19,0%	7,6%	9,2%
Chequia	285,2	286,8	-0,6%	4,6%	4,6%
Latinoamérica y EEUU	261,5	478,2	-45,3%	4,2%	7,6%
<b>Total</b>	<b>6.158,0</b>	<b>6.276,2</b>	<b>-1,9%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>
<b>EBITDA</b>					
Medioambiente	450,9	492,5	-8,4%	43,0%	48,0%
Agua	282,9	281,7	0,4%	27,0%	27,5%
Construcción	53,6	100,2	-46,5%	5,1%	9,8%
Cemento	139,9	86,4	61,9%	13,4%	8,4%
Concesiones	94,6	31,8	197,2%	9,0%	3,1%
S. corporativos y otros	25,6	33,2	-22,9%	2,4%	3,2%
<b>Total</b>	<b>1.047,5</b>	<b>1.025,8</b>	<b>2,1%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>
<b>RESULTADO NETO DE EXPLOTACIÓN</b>					
Medioambiente	215,7	258,5	-16,6%	37,7%	50,5%
Agua	167,4	180,2	-7,1%	29,2%	35,2%
Construcción	20,9	77,3	-73,0%	3,6%	15,1%
Cemento	106,8	(20,0)	n/a	18,6%	-3,9%
Concesiones	55,4	12,0	n/a	9,7%	2,3%
S. corporativos y otros	6,5	3,6	80,6%	1,1%	0,7%
<b>Total</b>	<b>572,7</b>	<b>511,6</b>	<b>11,9%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

DEUDA FINANCIERA NETA					
Con Recurso	101,6	(12,8)	-893,7%	3,6%	-0,4%
Sin Recurso					
Medioambiente	1.330,2	1.332,2	-0,2%	47,5%	37,2%
Agua	1.177,6	1.214,5	-3,0%	42,1%	33,9%
Construcción	0,0	0,0	n/a	0,0%	0,0%
Cemento	173,7	293,0	-40,7%	6,2%	8,2%
Concesiones	14,7	751,8	-98,0%	0,5%	21,0%
<b>Total</b>	<b>2.797,8</b>	<b>3.578,7</b>	<b>-21,8%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>
CARTERA					
Medioambiente	9.184,3	10.366,2	-11,4%	31,2%	33,4%
Agua	15.025,9	15.018,3	0,1%	51,1%	48,4%
Construcción	5.155,8	5.623,2	-8,3%	17,5%	18,1%
Inmobiliaria	45,7	30,7	49,0%	0,2%	0,1%
<b>Total</b>	<b>29.411,7</b>	<b>31.038,4</b>	<b>-5,2%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

#### 2.1.4. Cuenta de resultados

(Millones de Euros)	Dic. 20	Dic. 19	Var. (%)
<b>Importe neto de la cifra de negocios (INCEN)</b>	<b>6.158,0</b>	<b>6.276,2</b>	<b>-1,9%</b>
<b>Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)</b>	<b>1.047,5</b>	<b>1.025,8</b>	<b>2,1%</b>
<i>Margen EBITDA</i>	<b>17,0%</b>	<b>16,3%</b>	<b>0,7 p.p</b>
Dotación a la amortización del inmovilizado	(488,9)	(458,4)	6,7%
Otros resultados de explotación	14,1	(55,8)	-125,3%
<b>Resultado Neto de Explotación (EBIT)</b>	<b>572,7</b>	<b>511,6</b>	<b>11,9%</b>
<i>Margen EBIT</i>	<b>9,3%</b>	<b>8,2%</b>	<b>1,1 p.p</b>
Resultado financiero	(154,0)	(144,7)	6,4%
Otros resultados financieros	(51,1)	1,5	-3506,7%
Rdo. entidades valoradas por el método de participación	62,1	120,6	-48,5%
<b>Resultado antes de Impuestos de actividades continuadas</b>	<b>429,9</b>	<b>489,0</b>	<b>-12,1%</b>
Gasto por impuesto sobre beneficios	(86,3)	(149,1)	-42,1%
<b>Resultado de operaciones continuadas</b>	<b>343,6</b>	<b>339,9</b>	<b>1,1%</b>
<b>Resultado Neto</b>	<b>343,6</b>	<b>339,9</b>	<b>1,1%</b>
Intereses minoritarios	(81,4)	(73,2)	11,2%
<b>Resultado atribuido a sociedad dominante</b>	<b>262,2</b>	<b>266,7</b>	<b>-1,7%</b>

##### 2.1.4.1. Importe Neto de la Cifra de negocios

Los ingresos consolidados del Grupo alcanzaron 6.158 millones de euros en el conjunto del año, un 1,9% inferior que el año anterior. Todas las actividades recogen, en diverso grado, las medidas decretadas por los gobiernos desde mediados del mes de marzo pasado, en la mayoría de los países en los que opera el Grupo, para contener la crisis sanitaria generada por el Covid 19. Con todo, el área de Concesiones registró un aumento de su contribución, tras la adquisición de la mayoría del grupo Cedinsa en noviembre del año pasado, junto con comportamiento muy estable en las áreas de Agua y Medioambiente por su neto perfil de servicio esencial para sus clientes.

Según las distintas áreas de negocio, la de mayor contribución, Medioambiente, ha tenido un comportamiento muy sostenido, registrando una leve contracción de ingresos del 0,9%, centrado en el impacto sufrido por menores volúmenes en el ámbito del tratamiento de residuos en Reino Unido, pero unido al buen comportamiento en la actividad de recogida de residuos, tratamiento y limpieza viaria en la mayor parte de las zonas geográficas, donde destaca la creciente aportación de EE.UU.

Los ingresos en el área de Agua se mantuvieron estables, con un avance de un 0,1%, debido a la mayor aportación de los nuevos contratos concesionales incorporados en el extranjero, que han compensado la menor actividad en Tecnología y Redes derivada del menor ritmo de ejecución en los proyectos de construcción también principalmente en el área internacional.

En Construcción se ha producido una disminución de la cifra de ingresos del 6,3%, debido a los retrasos y paralizaciones de proyectos que han provocado las exigentes medidas de confinamiento principalmente en Latinoamérica y Oriente Medio. En España y Europa se mantuvo el mayor nivel de actividad en nuevos contratos, que permitió ampliamente compensar los intervalos de parada registrados en el año en este ámbito geográfico.

Asimismo, en el área de Cemento los ingresos disminuyeron un 7,4%, debido a menores volúmenes expedidos en los mercados locales de España y Túnez, principalmente en los meses de marzo y abril, que se vio parcialmente compensado con la recuperación registrada en los últimos meses del año.

<b>Desglose Ingresos por Áreas Geográficas</b>			
<i>(Millones de Euros)</i>	<b>Dic. 20</b>	<b>Dic. 19</b>	<b>Var. (%)</b>
España	3.672,3	3.465,6	6,0%
Resto de Europa y Otros	803,0	733,9	9,4%
Reino Unido	668,6	734,9	-9,0%
Oriente Medio & África	467,4	576,8	-19,0%
Chequia	285,2	286,8	-0,6%
Latinoamérica y EEUU	261,5	478,2	-45,3%
<b>Total</b>	<b>6.158,0</b>	<b>6.276,2</b>	<b>-1,9%</b>

Por zonas de actividad en España los ingresos aumentaron su contribución un 6% hasta 3.672,3 millones de euros. Medioambiente tuvo un aumento del 0,8%, debido a la estabilidad en el conjunto del ciclo de gestión de residuos urbanos, que compensó la disminución de actividad y de servicios urbanos de carácter no esencial en ciertos periodos por las medidas tomadas por el Gobierno para combatir la pandemia. En Agua se registró una contracción del 2,5%, debido a una leve reducción de volúmenes facturados por la menor actividad en clientes no residenciales, junto con una menor aportación de la actividad de Tecnología y Redes asociadas a concesiones. El área de Construcción subió un destacado 27,6%, donde el buen ritmo en el desarrollo de proyectos adjudicados el año anterior que permitió superar el efecto de la menor actividad registrada entre los meses de marzo a mayo. De igual modo el área de Cemento, que acusó en igual periodo las medidas de restricción, provocando una disminución de volúmenes facturados, recuperó parte del ritmo de actividad, con una caída del 4,6% para el conjunto del año. Por último, es mencionable el aumento de la contribución del área de Concesiones, hasta 121,5 millones de euros, por el efecto de incorporación del subgrupo Cedinsa al perímetro de consolidación global.

En el resto de geografías, dentro de la UE, destacó el incremento de un 9,4% en Resto de Europa y Otros hasta 803 millones de euros, debido a la mayor aportación en Construcción de un nuevo contrato en Holanda y a la contribución de Aqualia France adquirida en junio de 2019, junto con un comportamiento muy estable en los países de Centroeuropa en los que opera el área de Medioambiente. En Chequia se registró una ligera reducción de un 0,6%, debido a la caída del tipo de cambio en el periodo (-2,9%), con unas condiciones operativas muy estables, tanto en Medioambiente como Agua.

Por su parte en el Reino Unido, los ingresos generados en su gran mayoría en el área de Medioambiente, cayeron un 9% hasta 668,6 millones de euros, debido a los menores volúmenes en la actividad de tratamiento y reducción de residuos terciarios, vinculado a las medidas de confinamiento por la crisis sanitaria y a la menor contribución de la planta de tratamiento y valorización de Edimburgo tras la finalización de su fase de construcción a mediados del año anterior.

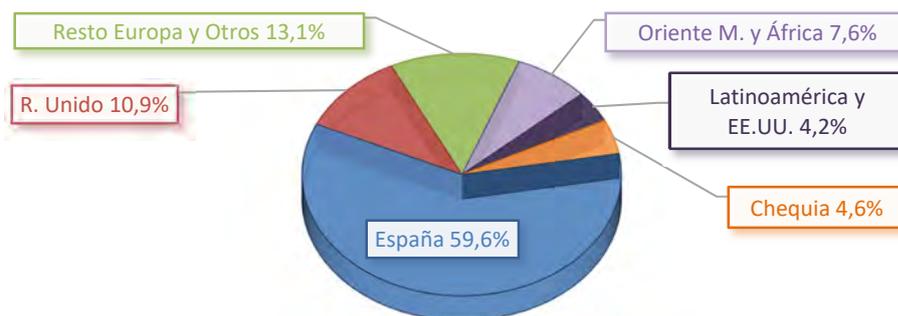
La zona de Oriente Medio y África redujo sus ingresos un 19% debido principalmente al efecto de las fuertes medidas de confinamiento en aquellos países en los que opera el área de Construcción, principalmente en Arabia Saudí y que suavizó una mayor actividad en el área de Agua, tanto por la contribución de dos sociedades adquiridas en Arabia Saudí como por la mayor actividad en Tecnología y Redes.

Los ingresos en Latinoamérica y EE.UU disminuyeron un 45,3%, debido al menor ritmo de ejecución de proyectos, tanto en el área de Construcción como en el Área de Agua, en buena medida como consecuencia del efecto de las estrictas medidas de confinamiento tomadas contra la pandemia. Es de mencionar que en Estados Unidos los ingresos, concentrados en el área de Medioambiente se incrementaron de forma significativa, por la entrada en operaciones de nuevos contratos en Florida de servicios de recogida de residuos urbanos, actividad de servicios esenciales que esquivó los efectos de los confinamientos y su impacto en ciertas actividades económicas.

---

**% Ingresos por Áreas Geográficas**

---



### 2.1.4.2. Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)

El Resultado Bruto de Explotación registrado en el año fue de 1.047,5 millones de euros, lo que supone un aumento del 2,1% respecto al ejercicio anterior. Este aumento se explica en gran medida por la combinación del mayor resultado por la venta de derechos de emisión realizada en el área de Cemento junto con la mayor contribución del área de Concesiones y el sostenido comportamiento en el área de Agua.

Por área de negocio lo más destacable de su evolución ha sido:

En Medioambiente se produjo una disminución del 8,4% y alcanzó 450,9 millones de euros, debido a los menores volúmenes de las plantas de tratamiento y reducción de residuos, principalmente en Reino Unido, junto con el menor precio de la electricidad generada como de otros subproductos y mayores gastos asociados a paradas de mantenimiento programadas y reparaciones extraordinarias.

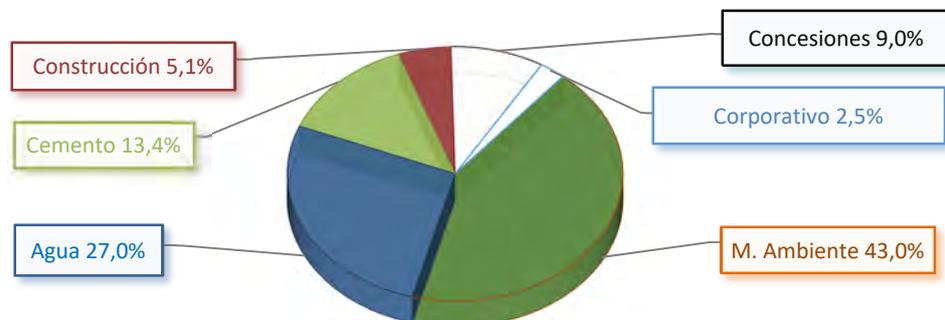
El área de Agua alcanzó 282,9 millones de euros, similar al generado en el ejercicio anterior, apoyado por la mayor contribución de la actividad de concesiones y servicios debido a la incorporación de nuevos contratos que compensaron la menor aportación de la actividad de Tecnología y Redes. En conjunto, el margen operativo se mantuvo en niveles similares, con un 23,8% en el año.

En Concesiones la aportación diferencial del grupo concesionario Cedinsa, que ascendió a 75,3 millones de euros, supuso lograr un aumento del Ebitda hasta 94,6 millones de euros, frente a 31,8 millones de euros obtenidos el año anterior, cuando sólo contribuyó durante dos meses al resultado.

Por su parte, el área de Construcción mostró de forma más acusada el impacto de las medidas generales de restricción ya comentadas. Así, alcanzó 53,6 millones de euros respecto a 100,2 millones de euros del año anterior, debido principalmente a la menor actividad en algunos países del área internacional, con una reducción del margen hasta el 3,3% en el ejercicio.

En Cemento hay que destacar la contribución por la venta de derechos de CO2 por un importe de 58,9 millones de euros frente a 5,8 millones de euros en el año anterior, lo que permitió, junto con un notable descenso en el coste de la energía, un destacado incremento de un 61,9% del Ebitda en el periodo.

**% EBITDA por Áreas de Negocio**



Como resultado de la evolución registrada en las diversas áreas las "utilities", Medioambiente y Agua (junto con Concesiones), mantienen una elevada aportación al resultado de explotación hasta un 79,1% en el periodo, frente a un 20,9% proveniente de las vinculadas a la demanda de construcción de infraestructuras, edificación y otras actividades.

#### **2.1.4.3. Resultado Neto de Explotación (EBIT)**

El resultado neto de explotación alcanzó 572,7 millones de euros, un 11,9% más que el ejercicio anterior. El Ebit refleja el efecto de la evolución del resultado bruto de explotación junto con dos componentes, por una lado, la mayor dotación a la amortización correspondiente a los activos de concesiones de transporte afectos a la actividad operativa tras su entrada en consolidación a finales del ejercicio 2019 y en sentido contrario, una contribución de otros resultados de explotación de 14,1 millones de euros este ejercicio frente a -55,8 millones de euros del año anterior por el deterioro de 70 millones de euros que se practicó en el valor del fondo de comercio de la actividad cementera en 2019.

#### **2.1.4.4. Resultado Antes de Impuestos de Actividades Continuadas (BAI)**

El resultado antes de impuestos de actividades continuadas obtenido fue de 429,9 millones de euros, con una reducción del 12,1% respecto 2019, debido a que la buena evolución de las operaciones de explotación se vio acompañada por el sostenido impacto negativo del tipo de cambio en 2020, frente a una contribución positiva el ejercicio anterior. Además, se generó un menor resultado de las sociedades valoradas por el método de la participación, motivado por el cambio de método de consolidación del subgrupo Cedinsa ya comentado anteriormente.

##### **2.1.4.4.1. Resultado financiero**

El resultado financiero alcanzó -154 millones de euros, frente a los -144,7 millones del ejercicio anterior. El aumento producido es debido principalmente al aumento de los gastos correspondientes a las financiaciones de proyecto en el área de Concesiones del subgrupo Cedinsa, desde su entrada en consolidación en noviembre de 2019.

##### **2.1.4.4.2. Otros Resultados financieros**

Este epígrafe, que no implica efecto en el flujo de caja, recoge un importe de -51,1 millones de euros en este año, frente a 1,5 millones de euros en el pasado año. El diferencial se debe principalmente al impacto en la evolución del tipo de cambio en ciertas monedas, con diferencias de cambio negativas de -51,3 millones de euros contabilizadas en este año frente a 14,8 millones de euros positivos registrados el anterior.

##### **2.1.4.4.3. Resultado de entidades valoradas por el método de participación**

La contribución de sociedades en cogestión y participadas alcanzó 62,1 millones de euros, frente a los 120,6 millones de euros del ejercicio anterior, debido principalmente al efecto del cambio a consolidación global del subgrupo Cedinsa, ya comentado anteriormente y la menor contribución por finalización de ciertos proyectos en Construcción.

#### 2.1.4.5. Resultado atribuido a la sociedad dominante

El resultado neto atribuible alcanzado en el año fue de 262,2 millones de euros, lo que supone una leve reducción del 1,7% respecto 2019. Este resultado se alcanza por la aportación al BAI de las siguientes partidas:

Un gasto de impuesto de sociedades de -86,3 millones de euros, en consonancia con el Resultado antes de impuestos obtenido, junto con un Resultado atribuible a accionistas minoritarios de 81,4 millones de euros frente a 73,2 millones de euros del año anterior, concentrado principalmente en el área de Agua (con 67,9 millones de euros) y que recoge en gran medida la participación de un socio minoritario en dicha área.

#### 2.1.4.6. Magnitudes de la cuenta de resultados con criterio proporcional

A continuación se presentan las magnitudes más relevantes de la cuenta de pérdidas y ganancias calculadas de acuerdo con el porcentaje de participación efectiva en cada una de las sociedades dependientes, conjuntas y asociadas.

	Dic. 20	Dic. 19	Var. (%)
<b>Importe neto de la cifra de negocios (INCN)</b>	<b>6.132,6</b>	<b>6.368,5</b>	<b>-3,7%</b>
<b>Beneficio Bruto de Explotación (EBITDA)</b>	<b>1.032,7</b>	<b>1.132,4</b>	<b>-8,8%</b>
<i>Margen EBITDA</i>	<i>16,8%</i>	<i>17,8%</i>	<i>-0,9 p.p</i>
<b>Beneficio Neto de Explotación (EBIT)</b>	<b>567,7</b>	<b>597,4</b>	<b>-5,0%</b>
<i>Margen EBIT</i>	<i>9,3%</i>	<i>9,4%</i>	<i>-0,1 p.p</i>
<b>Resultado atribuido a sociedad dominante</b>	<b>262,2</b>	<b>266,7</b>	<b>-1,7%</b>

#### 2.1.5. Balance de situación

<i>(Millones de Euros)</i>	Dic. 20	Dic. 19	Var. (Mn€)
Inmovilizado intangible	2.437,9	3.458,4	(1.020,5)
Inmovilizado material	2.810,2	2.866,5	(56,3)
Inversiones contabilizadas por el método de la participación	722,8	741,5	(18,7)
Activos financieros no corrientes	580,9	863,2	(282,3)
Activo por impuestos diferidos y otros activos no corrientes	578,7	599,9	(21,2)
<b>Activos no corrientes</b>	<b>7.130,4</b>	<b>8.529,6</b>	<b>(1.399,2)</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta *	1.392,3	0,0	1.392,3
Existencias	765,6	728,8	36,8
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	2.095,6	1.907,7	187,9
Otros activos financieros corrientes	228,7	189,6	39,1
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	1.222,1	1.218,5	3,6
<b>Activos corrientes</b>	<b>5.704,2</b>	<b>4.044,6</b>	<b>1.659,6</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>12.834,6</b>	<b>12.574,1</b>	<b>260,5</b>

Patrimonio atribuido a accionistas de la sociedad dominante	2.288,3	1.951,3	337,0
Intereses minoritarios	620,4	522,5	97,9
<b>Patrimonio neto</b>	<b>2.908,7</b>	<b>2.473,8</b>	<b>434,9</b>
Subvenciones	193,0	333,8	(140,8)
Provisiones no corrientes	1.064,4	1.130,2	(65,8)
Deuda financiera a largo plazo	3.543,3	4.448,7	(905,4)
Otros pasivos financieros no corrientes	434,0	581,6	(147,6)
Pasivo por impuestos diferidos y otros pasivos no corrientes	296,7	303,0	(6,3)
<b>Pasivos no corrientes</b>	<b>5.531,3</b>	<b>6.797,2</b>	<b>(1.265,9)</b>
Pasivos vinculados con activos no ctes. mantenidos para la venta *	1.051,3	0,0	1.051,3
Provisiones corrientes	195,2	249,6	(54,4)
Deuda financiera a corto plazo	705,2	538,2	167,0
Otros pasivos financieros corrientes	169,2	145,4	23,8
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	2.273,7	2.370,0	(96,3)
<b>Pasivos corrientes</b>	<b>4.394,6</b>	<b>3.303,2</b>	<b>1.091,4</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>12.834,6</b>	<b>12.574,1</b>	<b>260,5</b>

\* Ver epígrafe 2.1.5.2

### 2.1.5.1. Inversiones contabilizadas por el método de participación

El epígrafe de inversiones contabilizadas por el método de participación asciende a 722,8 millones de euros a cierre de ejercicio, con el siguiente desglose del valor de inversión en los fondos propios de las más relevantes:

- 1) 278,1 millones de euros por la participación del 36,9% en Realia.
- 2) 74,3 millones de euros por la participación en diversas concesiones de infraestructura de transporte y dotacionales.
- 3) 102,3 millones de euros por la participación en sociedades del área de Medioambiente (reciclaje y servicios municipales, mayormente en España y Reino Unido).
- 4) 35,2 millones de euros por participaciones en empresas del área de Agua, en gran medida concesionarias de gestión de servicios en el exterior (norte de África y México).
- 5) 35,5 millones de euros de las sociedades participadas por la cabecera del área de Cemento.

Además, este epígrafe incluye otros 197,4 millones de euros correspondientes al resto de la inversión en fondos propios de otras participaciones junto con los créditos concedidos a las empresas participadas.

### 2.1.5.2. Activos mantenidos para la venta

Este epígrafe integra en el activo corriente, por un importe de 1.392,3 millones de euros, con su correspondiente contrapartida en el pasivo, la totalidad de los activos correspondiente a ciertas participaciones de la actividad de concesiones cuya venta se acordó en el tercer trimestre del ejercicio y hasta que se produzca su salida del perímetro consolidado al cierre de la transacción.

### 2.1.5.3. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

El saldo del epígrafe Efectivo y otros activos líquidos equivalentes asciende a 1.222,1 millones de euros a cierre del ejercicio, siendo 72,9% de sociedades y perímetros sin recurso, y el 27,1% restante de la cabecera del Grupo y su perímetro con recurso.

El saldo de efectivo se ha mantenido muy estable y en línea con el año anterior, tal que junto con las líneas bancarias disponibles el Grupo FCC contaba a cierre del ejercicio con:

- 1) En el perímetro con recurso, un efectivo y equivalentes de 330,6 millones de euros y líneas bancarias de 473,4 millones de euros, lo que totaliza un importe combinado de 804 millones de euros.
- 2) En los perímetros sin recurso, un efectivo y equivalentes de 891,5 millones de euros y líneas bancarias de 389,8 millones de euros, lo que supone un total conjunto de 1.281,3 millones de euros.

Así, el importe total de efectivo, equivalente y líneas disponibles del Grupo a cierre del pasado ejercicio, ascendía a un total de 2.085,3 millones de euros, frente a un conjunto de deuda financiera a corto plazo (con vencimiento inferior a 12 meses) a igual fecha de 705,2 millones de euros. Esto supone un volumen de tres veces el importe de los vencimientos existentes hasta el 31 de diciembre de 2021.

En el epígrafe 5.5 se detalla la naturaleza e importes de la deuda financiera a corto plazo para una mejor comprensión de la posición financiera del Grupo en el corto plazo.

### 2.1.5.4. Patrimonio neto

El patrimonio neto a cierre del ejercicio alcanza 2.908,7 millones de euros, frente a los 2.473,8 millones de euros a cierre del ejercicio pasado. Este aumento sustancial se debe principalmente a la contribución del resultado neto atribuible alcanzado en el año de 262,2 millones de euros y al aumento de los intereses minoritarios hasta 620,4 millones de euros.

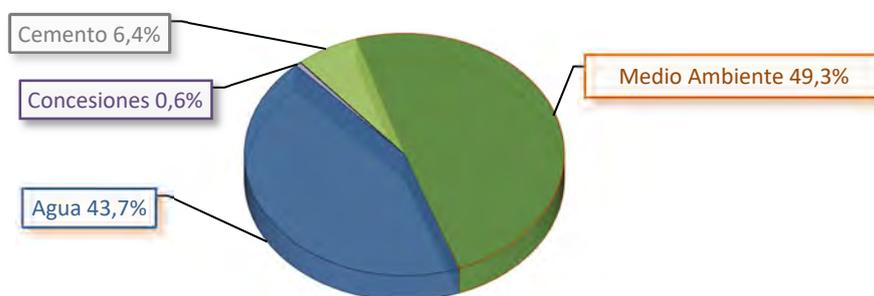
### 2.1.5.5. Endeudamiento financiero neto

<i>(Millones de Euros)</i>	<b>Dic. 20</b>	<b>Dic. 19</b>	<b>Var. (Mn€)</b>
Endeudamiento con entidades de crédito	820,0	1.474,7	(654,7)
Obligaciones y empréstitos	3.230,3	3.125,0	105,3
Acreedores por arrendamiento financiero	50,2	63,8	(13,6)
Otros pasivos financieros	148,0	323,4	(175,4)
<b>Deuda Financiera Bruta</b>	<b>4.248,5</b>	<b>4.986,9</b>	<b>(738,4)</b>
Tesorería y otros activos financieros corrientes	(1.450,7)	(1.408,2)	(42,5)
<b>Deuda Financiera Neta</b>	<b>2.797,8</b>	<b>3.578,7</b>	<b>(780,9)</b>
<i>Deuda financiera neta con recurso</i>	<i>101,6</i>	<i>-12,8</i>	<i>114,4</i>
<i>Deuda financiera neta sin recurso</i>	<i>2.696,2</i>	<i>3.591,5</i>	<i>(895,3)</i>

En relación a la deuda financiera bruta, cabe destacar que un 16,6% tiene vencimiento a corto plazo, equivalente a un importe de 705,2 millones de euros. De los mismos, 449,4 millones de euros corresponden a valores negociables, en gran parte papel comercial emitido en la Bolsa de Irlanda por la cabecera del Grupo y el Área de Medioambiente. Otros 212,4 millones de euros se deben a distintas líneas con entidades de crédito, que incluye tanto financiación corporativa bilateral como de proyecto sin recurso, y otros 43,4 millones de euros de deuda financiera con terceros.

La casi totalidad de la deuda financiera neta es sin recurso y se encuentra filializada en las áreas de negocio, por un importe combinado de 2.696,2 millones de euros a cierre del ejercicio. Por su parte, la cabecera alcanza una posición de deuda neta de 101,6 millones de euros, tan solo un 3,6% del total de la del Grupo.

#### Desglose de la deuda Financiera Neta sin recurso por Áreas de Negocio



La deuda financiera neta sin recurso a la cabecera del Grupo está estructurada de la siguiente manera:

(i) El área de Agua suma un importe de 1.177,6 millones de euros, de los cuales, además de la financiación de bonos corporativos en su cabecera, otros 189,9 millones de euros corresponden al negocio en Chequia, y el resto a diversas concesiones del ciclo integral del agua; (ii) al área de Cemento corresponden 173,7 millones de euros; (iii) el área de Medioambiente agrega 1.330,2 millones de euros de los cuales, la mayor parte corresponden a bonos a largo plazo emitidos a finales de 2019 por la cabecera del área, otros 167,2 millones de euros a la actividad en Reino Unido, y el resto, por 55 millones de euros, principalmente a la financiación de proyecto de tres plantas de tratamiento y reciclaje de residuos en España; (iv) 14,7 millones de euros asociados al área de concesiones, después del traspaso a mantenidos para la venta de 698,5 millones de euros correspondientes a la deuda de proyecto del grupo concesionario Cedinsa.

#### 2.1.5.6. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes

El epígrafe de otros pasivos financieros corrientes y no corrientes asciende a un total de 603,2 millones de euros a cierre de ejercicio. Su saldo recoge principalmente la partida de Proveedores de inmovilizado por arrendamientos por un importe de 394,9 millones de euros. Además, incluye otros pasivos que de igual modo no tienen naturaleza de deuda financiera, como los asociados a derivados de cobertura, proveedores de inmovilizado, fianzas y depósitos recibidos.

## 2.1.6. Flujos de caja

<i>(Millones de Euros)</i>	<b>Dic. 20</b>	<b>Dic. 19</b>	<b>Var. (%)</b>
<b>Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)</b>	<b>1.047,5</b>	<b>1.025,8</b>	<b>2,1%</b>
(Incremento) / disminución c. corriente operativo	(302,0)	(183,3)	64,8%
(Pagos) / cobros por impuesto sobre beneficios	(96,7)	(173,0)	-44,1%
Otros flujos de explotación	(43,7)	(39,0)	12,1%
<b>Flujo de caja de explotación</b>	<b>605,1</b>	<b>630,5</b>	<b>-4,0%</b>
Pagos por inversiones	(541,2)	(546,6)	-1,0%
Cobros por desinversiones	75,9	28,5	166,3%
Otros flujos de inversión	63,8	158,9	-59,8%
<b>Flujo de caja de inversión</b>	<b>(401,5)</b>	<b>(359,2)</b>	<b>11,8%</b>
Pagos de intereses	(151,4)	(136,8)	10,7%
(Pago) / cobro de pasivo financiero	(142,6)	(97,4)	46,4%
Otros flujos de financiación	155,6	(111,5)	n/a
<b>Flujo de caja de financiación</b>	<b>(138,4)</b>	<b>(345,7)</b>	<b>-60,0%</b>
Diferencias de conversión, cambios de perímetro y otros	(61,5)	26,8	n/a
Incremento / (disminución) de efectivo y equivalentes	3,6	(47,7)	n/a

### 2.1.6.1. Flujos de caja de explotación

El flujo de caja de explotación generado durante el ejercicio ascendió a 605,1 millones de euros, un 4% menos que en el ejercicio anterior. El capital corriente operativo supuso una aplicación de fondos hasta 302 millones de euros respecto 183,3 millones del ejercicio pasado, debido en gran medida a la eliminación del saldo de cesiones de crédito sin recurso en el área de Medioambiente con el fin de optimizar el coste financiero.

El epígrafe pagos/cobros por impuesto sobre beneficios, recoge una salida de 96,7 millones de euros frente a los 173 millones a cierre del ejercicio anterior. Esta diferencia se explica por el pago de 92,1 millones de euros el año anterior para regularizar los incentivos fiscales de ejercicios anteriores.

Por su parte, el epígrafe otros flujos de explotación recoge una salida de 43,7 millones de euros frente a los 39 millones del ejercicio anterior, debido a la aplicación de provisiones principalmente en el área de Construcción y Medioambiente.

### 2.1.6.2. Flujos de caja de inversión

El flujo de caja de inversión supone una aplicación de 401,5 millones de euros, frente a los 359,2 millones de euros del ejercicio anterior. En el área de Medioambiente, en España, destaca la inversión por la construcción de la planta de tratamiento de Loeches, en Madrid, por un valor de 54,6 millones de euros; en el área internacional, entre las inversiones más relevantes se encuentra la realizada en el Reino Unido para el desarrollo de la planta de valorización energética de Lostock por 49,4 millones de euros, y en EE.UU, es mencionable la inversión del contrato para la recogida de residuos sólidos urbanos en Omaha, Nebraska, por un importe de 34 millones de euros.

En el área de Agua destacan los pagos por inversiones correspondientes a la adquisición en Arabia Saudí del 51% de las sociedades Qatarat y Haaisco, por un importe conjunto de 16,1 millones de euros, así como el pago de 14,1 millones de euros por la adquisición de tres sociedades de ciclo integral del agua en la región de Córdoba, al norte de Colombia. En España señalar la inversión de 23 millones de euros en la desaladora Rambla Morales en Almería.

Por su parte, los cobros por desinversiones ascienden a 75,9 millones de euros frente a 28,5 millones de euros del ejercicio anterior, donde destacan 30,8 millones de euros correspondientes a la venta del 49% del crédito a largo plazo de la planta incineradora de Edimburgo al grupo inversor Icon, una vez perfeccionada la operación de venta del 49% del capital de la nueva filial Green Recovery Projects Limited a dicho fondo.

A continuación se presenta el desglose de las inversiones netas, excluidos Otros flujo de inversión, según pagos y cobros, realizados por cada área de actividad:

<i>(Millones de Euros)</i>	<b>Dic. 20</b>	<b>Dic. 19</b>	<b>Var. (Mn€)</b>
Medioambiente	(283,1)	(301,2)	18,1
Agua	(134,1)	(124,5)	(9,6)
Construcción	(7,6)	30,5	(38,1)
Cemento	(10,4)	(8,3)	(2,1)
Concesiones	(24,9)	(59,0)	34,1
S. corporativos, otros y ajustes	(5,2)	(55,6)	50,4
<b>Inversiones netas (Pagos - Cobros)</b>	<b>(465,3)</b>	<b>(518,1)</b>	<b>52,8</b>

Por su parte el epígrafe de Otros flujos de inversión recoge una entrada de 63,8 millones de euros a cierre de ejercicio, donde destaca en el área de Medioambiente el cobro del derecho de concesión de la planta incineradora de Edimburgo por un importe de 42,3 millones de euros, que se ha aplicado en su totalidad a reducir su deuda financiera. A esto se añaden movimientos de menor cuantía de créditos a terceros y participadas.

### 2.1.6.3. Flujos de caja de financiación

El flujo de caja de financiación consolidado en el conjunto del ejercicio supone una aplicación de 138,4 millones de euros frente a 345,7 millones de euros del ejercicio anterior. La partida de pago por intereses recoge una salida de 151,4 millones de euros, concentrados principalmente en las áreas de Medioambiente, Agua y Concesiones.

El epígrafe de Pago/cobro por instrumentos de pasivo financiero recoge una aplicación de 142,6 millones de euros en el año frente a 97,4 millones del año anterior. Como partida más relevante destaca la disminución de la deuda financiera del área de Cemento, en su totalidad sin recurso a la cabecera del Grupo, por un importe de 118,5 millones de euros, de los cuales, 108 millones corresponden a la devolución parcial anticipada de la principal facilidad crediticia del área.

Por su parte, la partida de Otros flujos de financiación supone una entrada de 155,6 millones de euros frente a la salida de 111,5 millones el ejercicio anterior. La partida más destacada ha sido el cobro de la venta de una participación minoritaria a un socio financiero del 49% del capital de la nueva filial Green Recovery Projects Limited, cabecera de cinco plantas de valorización energética de la filial de Medio Ambiente en el Reino Unido, por un importe de 188,4 millones de euros. Por último, es

mencionable el pago de dividendos a accionistas de la cabecera y terceros minoritarios del Grupo por un importe de 36,6 millones de euros.

#### 2.1.6.4. Diferencias de conversión, cambios de perímetro y otros

Este epígrafe registra una aplicación de 61,5 millones de euros y recoge dos partidas principalmente, por un lado el traspaso de la tesorería del subgrupo concesionario Cedinsa por 38,1 millones de euros al epígrafe "activos mantenidos para la venta", tras el acuerdo de venta alcanzado en el cuarto trimestre del año y hasta que se produzca su salida del perímetro consolidado al cierre de la transacción y por otro el efecto en la tesorería de la evolución de la cotización de diversas monedas respecto al euro, concentrado principalmente en el área de Construcción.

#### 2.1.6.5 Variación de efectivo y equivalentes

Como resultado de la evolución de los distintos componentes del flujo de caja, la posición de tesorería del Grupo FCC cerró con un aumento de 3,6 millones de euros respecto el cierre del período anterior, hasta un saldo de 1.222,1 millones de euros a cierre del ejercicio.

### 2.1.7. Análisis por Áreas de negocios

#### 2.1.7.1. Medio Ambiente

El área de Medioambiente aportó un 43% del EBITDA del Grupo en 2020. Un 79,9% de su actividad se centra en la prestación de servicios esenciales de recogida, tratamiento y eliminación de residuos, así como la limpieza de vías públicas. El 20,1% restante corresponde a otro tipo de actividades medioambientales urbanas, como la conservación de zonas verdes o alcantarillado.

En la actividad en España destaca el peso de la gestión de residuos urbanos y limpieza viaria, mientras que en Reino Unido se centra en las actividades de tratamiento, recuperación y eliminación de residuos urbanos. En el centro de Europa, principalmente Austria y Chequia, FCC está presente en toda la cadena de gestión de residuos (recogida, tratamiento y eliminación). La actividad de FCC en EE.UU se desarrolla tanto en la recogida como en la recuperación integral de residuos urbanos.

##### 2.1.7.1.1. Resultados

<i>(Millones de Euros)</i>	<b>Dic. 20</b>	<b>Dic. 19</b>	<b>Var. (%)</b>
Cifra de Negocio	2.888,2	2.915,2	-0,9%
<i>Recogida de residuos y Limpieza viaria</i>	1.428,6	1.379,7	3,5%
<i>Tratamiento de residuos</i>	879,0	960,1	-8,4%
<i>Otros servicios</i>	580,6	575,4	0,9%
EBITDA	450,9	492,5	-8,4%
<i>Margen EBITDA</i>	15,6%	16,9%	-1,3 p.p
EBIT	215,7	258,5	-16,6%
<i>Margen EBIT</i>	7,5%	8,9%	-1,4 p.p

La cifra de ingresos del área de Medioambiente se mantiene en niveles similares al ejercicio pasado y alcanza 2.888,2 millones de euros en el periodo. La actividad de recogida de residuos y limpieza viaria aumentó un 3,5% hasta 1.428,6 millones de euros, donde destaca la mayor aportación de EE.UU por la

entrada en operaciones de nuevos contratos, acompañado por un comportamiento muy estable en el resto de geografías.

La actividad de tratamiento de residuos disminuyó un 8,4% hasta 879 millones de euros, debido a la menor contribución en Reino Unido por el menor volumen de actividad de tratamiento de clientes privados, así como por la menor aportación en el desarrollo de nuevas plantas, compensado parcialmente por el buen comportamiento en España y Centroeuropa.

<b>Desglose Ingresos por área geográfica</b>			
<i>(Millones de Euros)</i>	<b>Dic. 20</b>	<b>Dic. 19</b>	<b>Var. (%)</b>
España	1.715,8	1.701,7	0,8%
Reino Unido	605,3	682,0	-11,2%
Centroeuropa	464,6	466,9	-0,5%
EEUU y otros	102,5	64,6	58,6%
<b>Total</b>	<b>2.888,2</b>	<b>2.915,2</b>	<b>-0,9%</b>

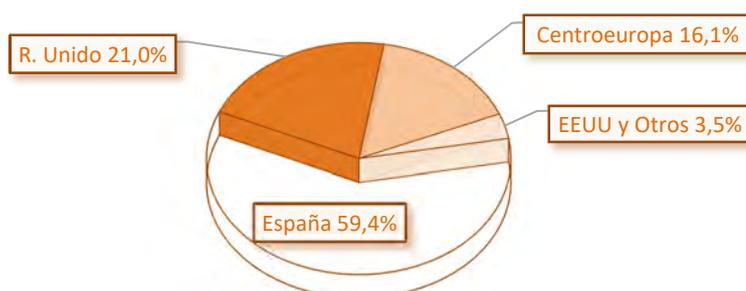
Por zonas geográficas, en España los ingresos aumentaron un 0,8% respecto al ejercicio anterior hasta 1.715,8 millones de euros, debido a la estabilidad en las actividades de recogida de residuos urbanos y limpieza viaria consideradas como esenciales, junto con los mayores ingresos vinculados a la fase de desarrollo de plantas de tratamiento que han compensado la disminución de servicios urbanos de carácter no esencial por las medidas tomadas por el Gobierno para combatir la pandemia durante la primera mitad del ejercicio.

En Reino Unido la cifra de negocio se redujo un 11,2% hasta 605,3 millones de euros, debido a los menores volúmenes en la actividad de tratamiento y reducción de residuos, concentrado en clientes terciarios y a la menor contribución de la planta de tratamiento y valorización de Edimburgo, tras la finalización de la fase de construcción e inicio de la fase de explotación desde mediados del año anterior (que supuso una reducción de 25,7 millones de euros).

En el centro de Europa los ingresos se mantuvieron estables en 464,6 millones de euros, dónde el incremento de actividad de Polonia ha compensado prácticamente en su totalidad la menor actividad en países como Bulgaria o Eslovaquia.

Por último, la cifra de negocio en EEUU y otros mercados aumenta un destacado 58,6%, debido a la mayor contribución de los contratos de Palm Beach y de Volusia, ambos en Florida.

#### **Desglose Ingresos por Área Geográfica**



El resultado bruto de explotación (EBITDA) disminuye un 8,4% hasta 450,9 millones de euros motivado por la evolución descrita anteriormente en la cifra de ingresos junto con los menores rendimientos de las plantas incineradoras en Reino Unido debido a las paradas programadas en su mantenimiento junto con reparaciones extraordinarias.

El resultado neto de explotación (EBIT) disminuye un 16,6% respecto al año anterior hasta 215,7 millones de euros, debido a la evolución de los distintos componentes mencionados en el Ebitda.

<b>Desglose Cartera por Zona Geográfica</b>			
<i>(Millones de Euros)</i>	<b>Dic. 20</b>	<b>Dic. 19</b>	<b>Var. (%)</b>
España	4.872,2	5.354,5	-9,0%
Internacional	4.312,1	5.011,7	-14,0%
<b>Total</b>	<b>9.184,3</b>	<b>10.366,2</b>	<b>-11,4%</b>

A cierre de diciembre la cartera del área disminuyó un 11,4% hasta 9.184,3 millones de euros. En España alcanza 4.872,2 millones de euros, dónde todavía se continúan prorrogando un número importante de contratos aunque ya se observa un aumento de la actividad licitadora. Cabe destacar por su relevancia el proceso de adjudicación del contrato de saneamiento urbano de Barcelona por 8 años, que por un importe estimado de más de 800 millones de euros, ha reconocido a FCC Medioambiente como la entidad con mejor calificación técnica. En el área internacional disminuye la cartera un 14%, debido en buena medida a la depreciación de la libra y del dólar frente al euro al cierre del ejercicio.

#### **2.1.7.1.2. Deuda financiera**

<i>(Millones de Euros)</i>	<b>Dic. 20</b>	<b>Dic. 19</b>	<b>Var. (Mn€)</b>
Deuda Financiera Neta sin recurso	1.330,2	1.332,2	(2,0)

La deuda financiera neta, sin recurso a la cabecera, se mantiene sin variaciones apreciables a cierre de ejercicio. El saldo principal corresponde a la emisión de dos bonos verdes por importe de 600 y 500 millones de euros emitidos por la cabecera en el cuarto trimestre de 2019 y que han obtenido en su revisión anual la ratificación de su calificación crediticia de grado de inversión. Del importe restante 167,2 millones de euros corresponden a la actividad en Reino Unido junto con otros 55 millones de euros, vinculados principalmente a la financiación de proyecto de tres plantas de tratamiento y reciclaje de residuos en España.

### 2.1.7.2. Gestión Integral del Agua

El área de Agua contribuye con un 27% del EBITDA del Grupo FCC en el periodo. El 85,6% de su actividad se centra en la gestión de concesiones de servicio público relacionadas con el ciclo integral del agua (captación, tratamiento, almacenaje y distribución) y operación de diversos tipos de infraestructuras hidráulicas; el 14,4% restante corresponde a Tecnología y Redes que se encarga del diseño, ingeniería y equipamiento de infraestructuras hidráulicas, en buena medida relativo al desarrollo de nuevas concesiones o trabajos auxiliares de las operativas.

En España el área presta servicio a más de 13 millones de habitantes en más de 850 municipios. En Europa central atiende a 1,3 millones de usuarios, principalmente en Chequia; mientras que en el resto del continente destaca su presencia en Italia, Portugal y Francia. En Latinoamérica, Oriente Medio y África está presente a través del diseño, equipamiento y operación de plantas de tratamiento. En conjunto el área presta servicios de abastecimiento y/o saneamiento a más de 25 millones de habitantes.

#### 2.1.7.2.1. Resultados

<i>(Millones de Euros)</i>	<b>Dic. 20</b>	<b>Dic. 19</b>	<b>Var. (%)</b>
Cifra de Negocio	1.188,3	1.186,9	0,1%
<i>Concesiones y servicios</i>	1.016,6	982,2	3,5%
<i>Tecnología y redes</i>	171,7	204,7	-16,1%
EBITDA	282,9	281,7	0,4%
<i>Margen EBITDA</i>	23,8%	23,7%	0,1 p.p
EBIT	167,4	180,2	-7,1%
<i>Margen EBIT</i>	14,1%	15,2%	-1,1 p.p

Los ingresos se mantuvieron estables y alcanzaron 1.188,3 millones de euros. La actividad de Concesiones y Servicios aumentó un 3,5% respecto al ejercicio anterior hasta 1.016,6 millones de euros, explicado por la mayor aportación de actividad y contratos en Francia, Colombia y Arabia Saudí, incluso con la disminución de consumo en España por el impacto de la pandemia. Por otro lado, la actividad de Tecnología y Redes disminuye un 16,1%, debido al menor ritmo de ejecución tanto en los proyectos de construcción asociados a concesiones nacionales como a los proyectos del área internacional.

<b>Desglose Ingresos por área geográfica</b>			
<i>(Millones de Euros)</i>	<b>Dic. 20</b>	<b>Dic. 19</b>	<b>Var. (%)</b>
España	784,3	804,4	-2,5%
Oriente Medio, África y Otros	163,1	113,3	44,0%
Europa Central	105,0	111,7	-6,0%
Resto de Europa (Francia, Portugal e Italia)	78,5	71,2	10,3%
Latinoamérica	57,4	86,3	-33,5%
<b>Total</b>	<b>1.188,3</b>	<b>1.186,9</b>	<b>0,1%</b>

Por zona geográfica los ingresos en España alcanzan 784,3 millones de euros, un 2,5% menos que a cierre del ejercicio anterior, debido a una disminución de los volúmenes facturados a clientes no domésticos y en zonas turísticas, compensado con la entrada en operación de los nuevos contratos, como el de alcantarillado periférico en Madrid. En Tecnología y Redes se ha experimentado una menor actividad debida al menor ritmo en la ejecución de algunos proyectos asociados a concesiones.

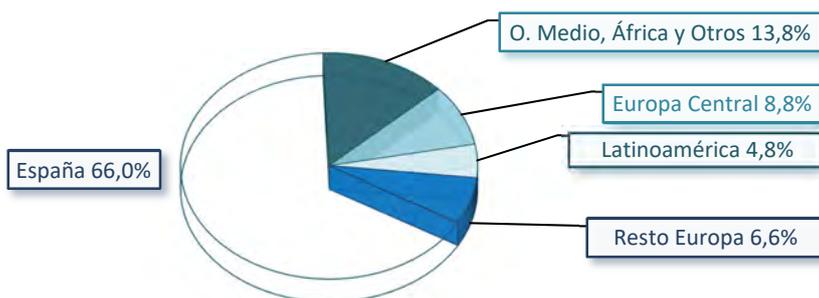
En el ámbito internacional, en Oriente Medio, África y Otros, los ingresos aumentan un destacado 44% hasta 163,1 millones de euros, debido tanto al buen ritmo de ejecución en la construcción de una planta de tratamiento de aguas residuales en Egipto, como al aumento de la actividad concesional por la contribución de las nuevas sociedades adquiridas en Arabia Saudí durante el ejercicio.

Europa Central disminuye sus ingresos un 6% hasta 105 millones de euros, debido a la menor actividad de Tecnología y Redes por la finalización de proyectos en Montenegro y Serbia. La actividad de ciclo integral en Chequia se ha mantenido estable por la actualización tarifaria que ha compensado en gran medida la ligera bajada de consumos ocasionada por la crisis sanitaria.

En el Resto de Europa los ingresos aumentan un 10,3% hasta 78,5 millones de euros, debido a la aportación de la sociedad Aqualia France adquirida en junio de 2019 que compensa la menor actividad de infraestructuras en la concesión de Caltanissetta en Italia.

En Latinoamérica la cifra de negocios baja un 33,5% hasta 57,4 millones de euros, debido a la finalización o menor ritmo de ejecución en la construcción de plantas en Ecuador y Colombia, que no han sido compensados por la aportación de nuevos contratos como en México.

#### Desglose Ingresos por Área Geográfica



El resultado bruto de explotación (EBITDA) aumenta ligeramente un 0,4% y alcanza 282,9 millones de euros, donde la incorporación de nuevos contratos en concesiones y servicios ha compensado la disminución comentada de volúmenes y la menor actividad en Tecnología y Redes, por la interrupción y retraso en el avance de algunos proyectos debido a la crisis sanitaria. El margen, con un registro del 23,8%, se mantuvo estable respecto 2019.

El resultado neto de explotación (EBIT) disminuye un 7,1% respecto al ejercicio anterior hasta 167,4 millones de euros, debido principalmente al aumento de la dotación a la amortización por un aumento de la base de activos con nuevas zonas de operaciones.

#### Desglose Cartera por Zona Geográfica

(Millones de Euros)	Dic. 20	Dic. 19	Var. (%)
España	7.224,7	7.813,1	-7,5%
Internacional	7.801,2	7.205,2	8,3%
<b>Total</b>	<b>15.025,9</b>	<b>15.018,3</b>	<b>0,1%</b>

La cartera se mantuvo similar a diciembre del año anterior alcanzando 15.025,9 millones de euros, debido a los nuevos contratos incorporados en el área internacional, principalmente en Colombia, México, Arabia Saudí y Qatar, que han compensado la bajada en España motivada por el retraso en la renovación de algunos contratos.

#### 2.1.7.2.2. Deuda financiera

<i>(Millones de Euros)</i>	<b>Dic. 20</b>	<b>Dic. 19</b>	<b>Var. (Mn€)</b>
Deuda Financiera Neta sin recurso	1.177,6	1.214,5	(36,9)

La deuda financiera neta, en su totalidad sin recurso a la cabecera del Grupo, disminuyó en 36,9 millones de euros respecto a diciembre del año anterior con 1.177,6 millones de euros. La mayor parte del saldo de la deuda corresponde a los bonos a largo plazo emitidos por la cabecera, con un saldo bruto de 1.346,4 millones de euros.

#### 2.1.7.3. Construcción

El área de Construcción aporta un 5,1% del EBITDA del Grupo FCC en el ejercicio. Su actividad se centra en el diseño y construcción de grandes obras civiles, industriales y de edificación compleja. Destaca la presencia en grandes obras ferroviarias, túneles, puentes y estadios de fútbol, que aportan buena parte de la actividad.

##### 2.1.7.3.1 Resultados

<i>(Millones de Euros)</i>	<b>Dic. 20</b>	<b>Dic. 19</b>	<b>Var. (%)</b>
Cifra de Negocio	1.611,0	1.719,3	-6,3%
EBITDA	53,6	100,2	-46,5%
<i>Margen EBITDA</i>	<i>3,3%</i>	<i>5,8%</i>	<i>-2,5 p.p</i>
EBIT	20,9	77,3	-73,0%
<i>Margen EBIT</i>	<i>1,3%</i>	<i>4,5%</i>	<i>-3,2 p.p</i>

Los ingresos del área disminuyeron un 6,3% hasta 1.611 millones de euros debido al menor ritmo de ejecución y la paralización que afectó temporalmente en algunos casos a proyectos en curso, centrados en el ámbito internacional, principalmente en Latinoamérica y Oriente Medio. Esta situación no se compensó plenamente con el mayor volumen de actividad vinculado a contratos obtenidos y puestos en desarrollo en Europa, que en conjunto experimentó un menor nivel de interrupciones a lo largo del ejercicio.

<b>Desglose Ingresos por área geográfica</b>			
<i>(Millones de Euros)</i>	<b>Dic. 20</b>	<b>Dic. 19</b>	<b>Var. (%)</b>
España	848,8	665,3	27,6%
Europa y otros	390,0	313,1	24,5%
Oriente Medio y África	246,2	401,5	-38,7%
Latinoamérica y EE.UU	126,0	339,4	-62,9%
<b>Total</b>	<b>1.611,0</b>	<b>1.719,3</b>	<b>-6,3%</b>

Por zonas geográficas, en España la cifra de negocio aumentó un 27,6%, hasta 848,8 millones de euros, debido al buen ritmo mantenido en el desarrollo de proyectos, siendo el más relevante la remodelación del estadio de fútbol Santiago Bernabéu, así como en otros menores de reciente adjudicación, tal que en gran medida se pudo compensar los efectos de las medidas temporales tomadas de paralización de la actividad en su curso previsto de desarrollo.

De igual modo en Europa y otros mercados la cifra de negocio creció un 24,5% respecto al ejercicio anterior y alcanzó 390 millones de euros, gracias a la mayor actividad desplegada en nuevos proyectos iniciados en países de la UE, donde destaca la autopista A-9 en Holanda, la A-6 en Noruega, la modernización de la pista del aeropuerto de Bacau en Rumanía y el ritmo de avance en el desarrollo del centro penitenciario de Haren en Bélgica.

En Oriente Medio y África los ingresos disminuyen un 38,7% hasta 246,2 millones de euros, debido principalmente a la menor actividad registrada en la construcción del metro de Riad, en Arabia Saudí, por las duras medidas de confinamiento decretadas con motivo de la pandemia junto con el alto grado de avance en el que se encuentra el conjunto de la obra.

En Latinoamérica y EEUU la cifra de negocio disminuye un 62,9% a cierre de ejercicio, debido principalmente a la menor contribución por finalización de la Línea 2 del metro de Panamá así como la del puente Gerald Desmond en Los Ángeles (USA), unido a la ralentización en el desarrollo de otros proyectos en curso en diversos países, debido a las exigentes medidas de confinamiento decretadas en los mismos.

#### Desglose Ingresos por área geográfica



El resultado bruto de explotación (EBITDA) disminuye un 46,5% respecto al ejercicio anterior y alcanza los 53,6 millones de euros. Esta evolución es consecuencia del efecto combinado en el área

internacional de generación de provisiones, como medida cautelar, así como de mayores costes, todo en un entorno de paralización temporal de la actividad derivado de la situación de excepción creada por las medidas de la emergencia sanitaria. Con todo, el mayor nivel de actividad ejecutada en el ámbito de Europa permitió suavizar este impacto y que el margen operativo se situara en el 3,3%.

El resultado neto de explotación se sitúa en 20,9 millones de euros frente a los 77,3 millones del año anterior, reflejo de la evolución ya comentada a nivel del resultado bruto de explotación.

<b>Desglose Cartera por Zona Geográfica</b>			
<i>(Millones de Euros)</i>	<b>Dic. 20</b>	<b>Dic. 19</b>	<b>Var. (%)</b>
España	1.628,4	2.010,3	-19,0%
Internacional	3.527,4	3.612,9	-2,4%
<b>Total</b>	<b>5.155,8</b>	<b>5.623,2</b>	<b>-8,3%</b>

La cartera de ingresos del área disminuye un 8,3% a cierre de diciembre respecto al ejercicio anterior hasta 5.155,8 millones de euros. En España disminuye hasta 1.628,4 millones de euros, debido a que el buen ritmo de avance de proyectos no es compensado con la incorporación de nuevos contratos en un ejercicio que ha registrado baja licitación pública. En el área internacional la cartera se contrae un 2,4%, debido principalmente a la baja del contrato de la Ciudad de la Salud en Panamá, junto con una reducción del alcance de los trabajos en otras obras y que en gran medida ha podido ser compensado por otras obtenidas en Europa y México.

<b>Desglose Cartera por Segmento de Actividad</b>			
<i>(Millones de Euros)</i>	<b>Dic. 20</b>	<b>Dic. 19</b>	<b>Var. (%)</b>
Obra civil	4.121,5	3.991,6	3,3%
Edificación	695,0	1.251,6	-44,5%
Proyectos Industriales	339,3	380,0	-10,7%
<b>Total</b>	<b>5.155,8</b>	<b>5.623,2</b>	<b>-8,3%</b>

Por tipo de actividad, la obra civil en cartera representa un 80% del total y aumenta un 3,3%, debido a las nuevas contrataciones en el área internacional, principalmente en Europa, que han compensado la baja licitación pública en España, alcanzando 4.121,5 millones de euros. La actividad de edificación experimenta un notable descenso, debido por un lado al ajuste en la cartera de Panamá comentado anteriormente y por otro a la bajada de actividad ya comentada consecuencia de la crisis sanitaria.

#### 2.1.7.4. Cementos

El área de Cemento contribuye con un 13,4% del EBITDA del Grupo FCC en el ejercicio. Su actividad se desarrolla por parte del Grupo CPV, centrada en la fabricación de cemento y derivados, con 7 centros de producción principales en España y 1 en Túnez, además de una participación minoritaria atribuible del 44,6% en Giant Cement, operadora de varias fábricas en la costa este de EE.UU.

**2.1.7.4.1. Resultados**

<i>(Millones de Euros)</i>	<b>Dic. 20</b>	<b>Dic. 19</b>	<b>Var. (%)</b>
Cifra de Negocio	382,6	413,2	-7,4%
<i>Cemento</i>	345,2	374,5	-7,8%
<i>Resto</i>	37,4	38,7	-3,4%
EBITDA	139,9	86,4	61,9%
<i>Margen EBITDA</i>	36,6%	20,9%	15,7 p.p
EBIT	106,8	(20,0)	n/a
<i>Margen EBIT</i>	27,9%	-4,8%	32,8 p.p

Los ingresos del área disminuyeron un 7,4% hasta 382,6 millones de euros respecto a diciembre del año anterior debido a la disminución de volúmenes facturados en los mercados locales de España y Túnez como consecuencia de las medidas de confinamiento aplicadas por la pandemia, así como por una reducción de las exportaciones realizadas desde ambos mercados.

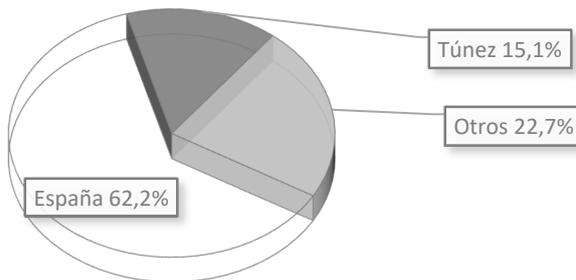
<b>Desglose Ingresos por área geográfica</b>			
<i>(Millones de Euros)</i>	<b>Dic. 20</b>	<b>Dic. 19</b>	<b>Var. (%)</b>
España	237,9	249,4	-4,6%
Túnez	57,8	57,9	-0,2%
Otros (exportaciones)	87,0	105,9	-17,9%
<b>Total</b>	<b>382,6</b>	<b>413,2</b>	<b>-7,4%</b>

Por áreas geográficas, en España la cifra de negocio disminuye un 4,6% hasta 237,9 millones de euros, debido a que las medidas de confinamiento decretadas por la pandemia provocaron una disminución de los volúmenes en el primer semestre, compensado por un buen comportamiento de los precios. Destacar que en el segundo semestre del año se produjo una progresiva recuperación de la actividad con un comportamiento más estable de la demanda.

En el mercado local de Túnez, aún con la disminución de volúmenes, los ingresos se mantuvieron estables y alcanzaron 57,8 millones de euros, principalmente explicado por las subidas de precios, así como por la apreciación del dinar tunecino. De igual modo, se observó una progresiva mejoría en los niveles de actividad en la segunda parte del ejercicio.

Por su parte, los ingresos por exportaciones bajaron un 17,9% hasta los 87 millones de euros, debido a la disminución de las expediciones realizadas tanto desde España como desde Túnez.

### Desglose Ingresos por área geográfica



Por su parte, el resultado bruto de explotación aumentó un destacado 61,9%, y alcanzó 139,9 millones de euros, debido a dos factores principales. Por un lado a la venta de derechos de CO2 que ascendió a 58,9 millones de euros en el ejercicio frente a 5,8 millones de euros del año anterior y por otro a que la bajada de volúmenes e ingresos fue compensada por la caída de los precios energéticos, tanto de combustibles como eléctricos. De este modo y sin tener en cuenta el componente de CO2 en ambos ejercicios, el Ebitda habría experimentado una leve mejoría de un 0,4% en 2020 respecto al ejercicio anterior.

El resultado neto de explotación alcanza 106,8 millones de euros, derivado de la evolución ya comentada a nivel del resultado bruto de explotación.

#### 2.1.7.4.2. Deuda financiera

(Millones de Euros)	Dic. 20	Dic. 19	Var. (Mn€)
Deuda financiera neta sin recurso	173,7	293,0	-119,3

La deuda financiera neta, en su totalidad sin recurso a la cabecera del Grupo, disminuyó de forma destacada en 119,3 millones de euros hasta 173,7 millones, de los cuales 108 millones de euros corresponden a la devolución parcial anticipada de la principal facilidad crediticia del área, tal que no presenta ningún vencimiento ordinario relevante hasta 2022.

#### 2.1.7.5. Concesiones

Como consecuencia del acuerdo de venta alcanzado en octubre de 2020 y conforme a la normativa contable, los activos y pasivos relativos a las participadas a transmitir de la actividad de concesiones han pasado a clasificarse como mantenidos para la venta en el balance de situación del Grupo. De igual modo se mantiene su método de consolidación en la cuenta de resultados, hasta el momento en que se produzca el cierre de la operación y el traspaso de las participaciones.

El área de Concesiones contribuye con un 9% al EBITDA del Grupo en el conjunto del año. Su actividad se centra en el desarrollo, operación y mantenimiento de infraestructuras de transporte y dotacionales. A cierre del ejercicio mantiene su contribución a la cifra de negocio el subgrupo Cedinsa, lo que junto con otras de menor entidad, supone un total de 18 concesionarias en cartera y en distintos grados de participación.

**2.1.7.5.1. Resultados**

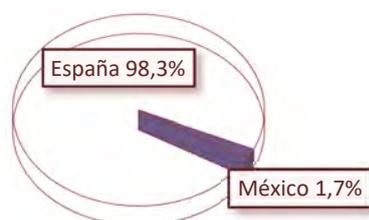
<i>(Millones de Euros)</i>	<b>Dic. 20</b>	<b>Dic. 19</b>	<b>Var. (%)</b>
Cifra de Negocio	123,5	49,8	148,0%
EBITDA	94,6	31,8	197,2%
<i>Margen EBITDA</i>	76,6%	63,9%	12,7 p.p
EBIT	55,4	12,0	n/a
<i>Margen EBIT</i>	44,8%	24,1%	20,8 p.p

Los ingresos del Área alcanzaron 123,5 millones de euros en este ejercicio, respecto los 49,8 millones de euros del ejercicio anterior. Esta variación se explica principalmente por la contribución del subgrupo Cedinsa, tras adquirir el control de la mayoría de su capital en noviembre del año 2019 e incorporarse desde entonces por consolidación global.

**Desglose Ingresos por área geográfica**

<i>(Millones de Euros)</i>	<b>Dic. 20</b>	<b>Dic. 19</b>	<b>Var. (%)</b>
España	121,5	47,5	155,7%
México	2,1	2,3	-11,3%
<b>Total</b>	<b>123,5</b>	<b>49,8</b>	<b>148,0%</b>

Por áreas geográficas la casi totalidad de los ingresos se concentran en España, alcanzando 121,5 millones de euros, con un 76,5% correspondiente a la aportación del subgrupo Cedinsa. La concesión del Túnel de Coatzacoalcos, en México, se mantiene prácticamente sin cambios operativos respecto al ejercicio anterior, reflejando su contribución el efecto de la depreciación del peso mexicano en el periodo (-12,1%).

**Desglose Ingresos por área geográfica**


El resultado bruto de explotación alcanza 94,63 millones de euros, donde el 79,6% corresponde al grupo concesionario Cedinsa.

### 2.1.7.5.2. Deuda Financiera

<i>(Millones de Euros)</i>	<b>Dic. 20</b>	<b>Dic. 19</b>	<b>Var. (Mn€)</b>
Deuda financiera neta sin recurso	14,7	751,8	-737,1

La deuda financiera neta consolidada a cierre de diciembre pasado, experimentó una sustancial reducción hasta 14,7 millones de euros respecto del saldo a cierre de 2019. Esto es debido al efecto antes comentado de aplicación de la normativa contable, que tras el acuerdo de venta alcanzado de diversas concesionarias, ha supuesto la reclasificación de su deuda financiera bruta bajo el epígrafe único de pasivos mantenidos para la venta por un importe de 736,6 millones de euros.

## 2.2. Evolución de los negocios. Medioambiente

La información relativa a la Política Ambiental del Grupo FCC se expone con mayor detalle en la nota 30 de la Memoria consolidada, así como en el apartado 7 del Estado de Información No Financiera.

El Grupo FCC desempeña sus actividades desde el compromiso y la responsabilidad empresarial, el cumplimiento de los requisitos legales que le son aplicables, el respeto a la relación con sus grupos de interés, y su aspiración a generar riqueza y bienestar social.

Conscientes de la importancia que representa para el Grupo FCC, la preservación del Medioambiente y el uso responsable de los recursos disponibles, y en línea con la vocación de servicio a través de actividades con un claro enfoque ambiental, desde el Grupo FCC se impulsa y dinamiza en toda la organización, los siguientes principios en los que se fundamenta la contribución al desarrollo sostenible:

- Mejora continua: promover la excelencia ambiental, a través del establecimiento de objetivos para una mejora continua del desempeño, minimizando los impactos negativos de los procesos, productos y servicios del Grupo FCC, y potenciando los impactos positivos.
- Control y seguimiento: establecer sistemas de gestión de indicadores ambientales para el control operacional de los procesos, que aporten el conocimiento necesario para el seguimiento, evaluación, toma de decisiones, y comunicación del desempeño ambiental del Grupo FCC y el cumplimiento de los compromisos adquiridos.
- Cambio climático y prevención de la contaminación: dirigir la lucha frente al cambio climático a través de la implantación de procesos con menor emisión de gases de efecto invernadero, y mediante el fomento de la eficiencia energética, y el impulso de las energías renovables. Prevenir la contaminación y proteger el medio natural a través de una gestión y un consumo responsable de los recursos naturales, así como mediante la minimización del impacto de las emisiones, vertidos y residuos generados y gestionados por las actividades del Grupo FCC.
- Observación del entorno e innovación: identificar los riesgos y oportunidades de las actividades frente al entorno cambiante del Medio Natural para, entre otros fines, impulsar la innovación y la aplicación de nuevas tecnologías, así como la generación de sinergias entre las diversas actividades del Grupo FCC.

- Ciclo de vida de los productos y servicios: intensificar las consideraciones de carácter ambiental en la planificación de las actividades, adquisición de materiales y equipos, así como la relación con proveedores y contratistas.
- La necesaria participación de todos: promover el conocimiento y aplicación de los principios ambientales entre los empleados y demás grupos de interés. Compartir la experiencia en las más excelentes prácticas con los diferentes agentes sociales para potenciar soluciones alternativas a las actualmente consolidadas, que contribuyan a la consecución de un medio ambiente sostenible.

### 2.3. Evolución de los negocios. Personal

Se adjunta detalle de la plantilla a la fecha de cierre del ejercicio del Grupo FCC, por áreas de negocio:

2020				
AREAS	ESPAÑA	EXTRANJERO	TOTAL	% s/Total
Medio Ambiente	33.206	7.126	40.332	68%
Gestión del Agua	6.675	3.849	10.524	18%
Construcción	3.944	3.379	7.323	12%
Cemento	785	251	1.036	2%
Concesiones	154	71	225	0%
Servicios Centrales y Otros	306	0	306	1%
<b>TOTAL</b>	<b>45.070</b>	<b>14.676</b>	<b>59.746</b>	<b>100%</b>

## 3. LIQUIDEZ Y RECURSOS DE CAPITAL

### Liquidez

El Grupo FCC para la optimización de su posición financiera, mantiene una política proactiva de gestión de la liquidez con un seguimiento diario de la tesorería y de sus previsiones.

El Grupo FCC cubre sus necesidades de liquidez a través de los flujos de caja generados por los negocios así como a través de los acuerdos financieros alcanzados.

Con la finalidad de mejorar la posición de liquidez del Grupo se realiza una gestión de cobro activa ante los clientes para asegurar que cumplen con los compromisos de pago.

Para asegurar la liquidez y poder atender todos los compromisos de pago derivados de la actividad, el Grupo dispone de la tesorería que muestra el Balance (nota 17 de la Memoria consolidada), y la financiación detallada (nota 20 de la Memoria consolidada).

En la nota 30 de la Memoria consolidada se desarrolla la política puesta en práctica por el Grupo FCC para gestionar el riesgo de liquidez, así como los factores mitigantes del mismo.

**Recursos de capital**

El Grupo gestiona su capital para asegurar que las compañías que lo componen serán capaces de continuar como negocios rentables y solventes.

Dentro de la operativa de gestión de capital, el Grupo obtiene financiación a través de una gran diversidad de productos financieros.

Durante el ejercicio 2019 se completó la emisión de dos bonos simples por parte de FCC Servicios Medioambiente Holding, S.A.U. por importe de 1.100 millones de euros, al igual que ya hizo FCC Aqualia, S.A. en 2017.

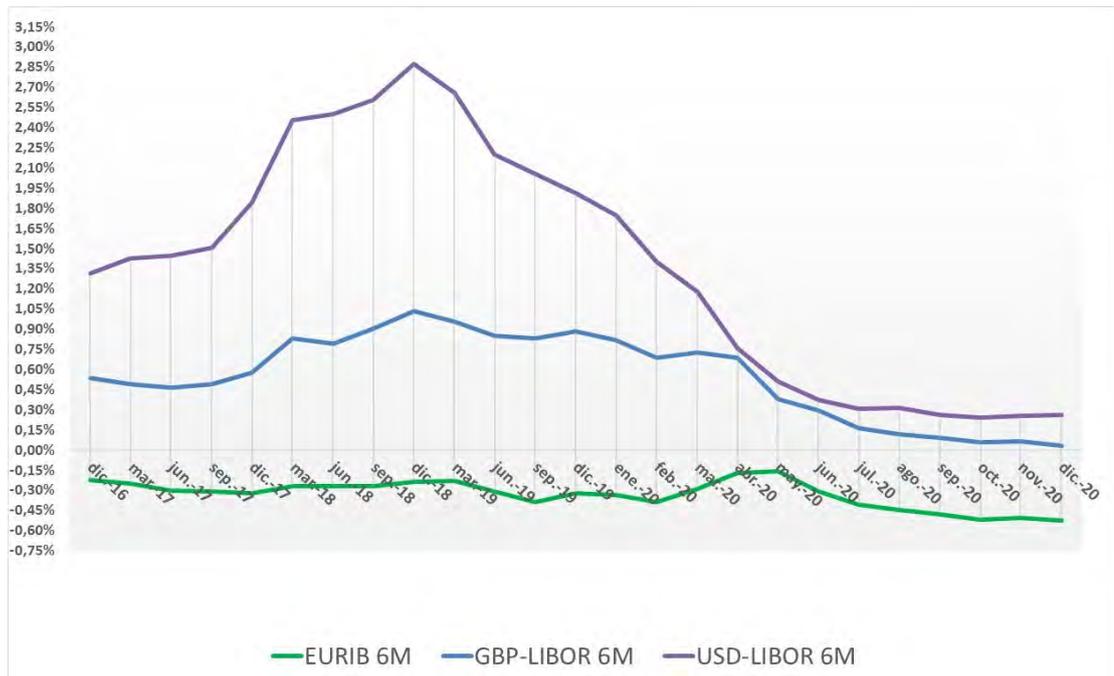
Por otro lado, en noviembre de 2018 FCC, S.A. registró un programa de pagarés por importe de 300 millones de euros, posteriormente ampliado a 600 millones de euros en marzo de 2019, y durante el 2019 se han contratado nuevas facilidades de financiación en forma de pólizas de crédito y préstamos bilaterales. Por su parte, en el ejercicio 2020, FCC Servicios Medioambiente Holding, S.A.U. ha registrado un programa de pagarés por un importe de hasta 300 millones de euros.

Asimismo, en el ejercicio 2020, Cementos Portland Valderrivas, S.A. ha amortizado deuda por importe de 119 millones de euros, de los que 108 millones se han amortizado de forma voluntaria (nota 20 de Pasivos Financieros No corrientes y corrientes de la Memoria de 2020).

Estas operaciones han permitido completar el proceso de reducción de endeudamiento y reorganización financiera iniciado hace cinco años y permiten continuar con la política de diversificación de las fuentes de financiación; contribuyendo todo ello a conseguir una estructura de capital mucho más sólida y eficiente, con importes, plazos y costes de financiación adecuados a la naturaleza de las distintas áreas de negocio.

El Grupo FCC con el objetivo de optimizar el coste de los recursos de capital mantiene una política activa en la gestión del riesgo de tipo de interés, con seguimiento constante del mercado y asumiendo diferentes posiciones en función principalmente del activo financiado.

A continuación se muestra la evolución de los tipos de interés en los últimos años.



Este apartado se comenta de forma más extensa en la nota 30 de la Memoria consolidada.

#### **4. PRINCIPALES RIESGOS E INCERTIDUMBRES**

##### **4.1. Política y Sistema de Gestión de Riesgos**

El Modelo de Gestión de Riesgos del Grupo FCC está diseñado con el objetivo de identificar y evaluar los potenciales riesgos que pudieran afectar a las distintas unidades del Grupo, así como de establecer mecanismos integrados en los procesos de la organización que permitan gestionar los riesgos dentro de los niveles aceptados, proporcionando al Consejo de Administración y a la Alta Dirección una seguridad razonable en relación al logro de los principales objetivos definidos. Dicho Modelo es de aplicación a todas las sociedades que integran el Grupo FCC, así como a aquellas sociedades participadas con control efectivo, impulsando el desarrollo de marcos de trabajo que permitan un adecuado control y gestión de los riesgos en aquellas sociedades en las que no se disponga de un control efectivo.

Este modelo se basa principalmente en la integración de la visión del riesgo-oportunidad y la asignación de responsabilidades, que junto con la segregación de funciones, favorecen un seguimiento y control de los riesgos, consolidando un entorno de control adecuado.

Entre las actividades incluidas en el Modelo de Gestión de Riesgos del Grupo FCC se encuentran la valoración de riesgos, incluidos los fiscales, en términos de impacto y probabilidad de ocurrencia, dando lugar a Mapas de Riesgos, y posteriormente al establecimiento de actividades de prevención y control para mitigar el efecto de dichos riesgos. Adicionalmente, dicho Modelo incluye el establecimiento de flujos de reporting y mecanismos de comunicación a distintos niveles, que permitan tanto la toma de decisiones como su revisión y mejora continua.

El sistema cubre los escenarios de riesgos considerados y que han sido clasificados en cuatro grupos: Operativos, Cumplimiento, Estratégicos y Financieros.

Las funciones y responsabilidades de gestión de riesgos en los distintos niveles de la organización se encuentran detalladas en el apartado E relativo al Sistema de Control y Gestión de Riesgos del Informe Anual de Gobierno Corporativo.

##### **4.2. Principales riesgos e incertidumbres**

El Grupo FCC opera a escala mundial y en diferentes sectores, por lo que sus actividades están sujetas a diversidad de entornos medioambientales, socioeconómicos y marcos reguladores, así como a distintos riesgos inherentes de sus operaciones y riesgos derivados de la complejidad de los proyectos en los que participa, que podrían afectar a la consecución de sus objetivos.

El detalle de los principales riesgos de carácter estratégico, operativo y de cumplimiento que podrían afectar a las actividades del Grupo, así como la descripción de los sistemas que se utilizan para su gestión y seguimiento se encuentran en el apartado E del Informe Anual de Gobierno Corporativo, así como en el apartado 6.2 del Estado de Información No Financiera.

Respecto a los riesgos financieros, considerados como la variación que por factores políticos, de mercado y otros, tienen los instrumentos financieros contratados por el Grupo FCC y su repercusión en los estados financieros, la filosofía de gestión de riesgos es consistente con la estrategia de negocio, buscando en todo momento la máxima eficiencia y solvencia, para lo cual hay establecidos criterios estrictos de control y gestión de los riesgos financieros, consistentes en identificar, medir, analizar y controlar los riesgos incurridos por la operativa del Grupo, estando la política de riesgos correctamente integrada en la organización del mismo. Los riesgos financieros a los que está expuesto el Grupo se

comentan de forma más amplia en la nota 30 de las notas a los estados financieros consolidados, en el citado apartado E del Informe Anual de Gobierno Corporativo y en el apartado 6.2 del Estado de Información no Financiera

Adicionalmente, el Grupo FCC también está sujeto a determinados riesgos relacionados con cuestiones medioambientales y sociales, de cuya gestión se da más detalle en el apartado 6.2 y 7 del Estado de Información No Financiera.

## 5. ADQUISICIÓN Y ENAJENACIÓN DE ACCIONES PROPIAS

A 31 de diciembre de 2020 el Grupo FCC poseía, directa e indirectamente, un total de 1.544.773 acciones de FCC S.A., con lo que la posición de autocartera era del 0,38% del capital social.

Las operaciones de adquisición y enajenación de acciones propias llevadas a cabo en el ejercicio se desglosan en la nota 18 de la Memoria consolidada.

## 6. CIRCUNSTANCIAS IMPORTANTES OCURRIDAS TRAS EL CIERRE DEL EJERCICIO

No se han producido hechos destacables entre la fecha de cierre del ejercicio y la fecha de formulación de los presentes estados financieros.

## 7. INFORMACIÓN SOBRE LA EVOLUCIÓN PREVISIBLE DE LA ENTIDAD

A continuación se exponen las perspectivas sobre la evolución para el ejercicio 2021 de las principales áreas de actividad que componen el Grupo FCC.

### **Servicios Medioambientales**

En los países donde opera, el sector se encuentra en proceso de transformación, debido principalmente a las exigencias de carácter medioambiental de cada país derivadas de las Directivas Europeas (nuevas oportunidades basadas en los ambiciosos objetivos marcados por la Unión Europea en relación a la economía circular y el cambio climático). Los nuevos servicios se centrarán en la eficiencia energética, la movilidad urbana y las ciudades inteligentes.

En España se espera un crecimiento moderado en la entrada en funcionamiento de instalaciones de eliminación que se encontraban en fase de construcción y la puesta en marcha de nuevos contratos adjudicados. No se esperan cambios relevantes en el mercado nacional, centrándose el objetivo en ir sustituyendo el modelo lineal de producción por modelos circulares (Plan PEMAR 2016-2022, España Circular 2030).

En Portugal destacan las oportunidades de negocio relacionadas con las actuaciones de descontaminación de suelos y nuevos contratos de saneamiento urbano.

En el Reino Unido para 2020 las previsiones económicas para 2021 vienen marcadas por el impacto de su salida de la UE y a los efectos de la pandemia del Covid-19, que continuarán lastrando su evolución durante la primera mitad de 2021. Para responder a esa incertidumbre, el Gobierno Británico ha anunciado una extensión de las ayudas económicas hasta al menos marzo de 2021. En el área medioambiental, una vez abandonada la pertenencia a la UE, el Reino Unido continúa sin embargo comprometido con los objetivos de la economía circular de la UE y sus metas de reciclaje, no esperándose por tanto cambios bruscos. Adicionalmente, el Gobierno está impulsando nuevas medidas

en apoyo del reciclaje de plásticos con la introducción de un impuesto a los embalajes y apoyando medidas de reducción en las emisiones de CO<sub>2</sub>. El sector, fuertemente condicionado por la legislación medioambiental, continuará pendiente de los desarrollos legislativos en estos aspectos. A corto plazo, el mercado de productos reciclados se ha vuelto más restrictivo, primando la calidad y ha experimentado volatilidad en los precios; la exportación de RDF (combustibles derivados de residuos) a Europa se verá resentida por las trabas comerciales y por el desarrollo de nuevas plantas de tratamiento, proceso en el que nuestra división en el Reino Unido está ya implicada, continuando con su estrategia de producción de energía a través del tratamiento de residuos.

En Centro y Este de Europa se espera un crecimiento orgánico moderado. Si bien los indicadores económicos muestran un crecimiento significativo respecto a 2020, se espera una menor dotación presupuestaria en muchos ayuntamientos (en actividades como limpieza viaria, jardinería, poda, servicios de invierno) por la necesidad de destinar fondos a otras actividades debido al Covid. El inicio de varios proyectos importantes de descontaminación de suelos será probablemente también retrasado por el mismo motivo. De igual modo, muchos negocios sufrirán las consecuencias financieras del final de las ayudas públicas y es muy probable que la actividad económica normal no se materialice hasta el segundo semestre ya que, incluso con la existencia de vacunas, el reto logístico de su aplicación probablemente incluya nuevos periodos de restricciones en casi todos los territorios.

Por lo que respecta a la evolución del modelo de negocio, Austria es un mercado maduro y totalmente desarrollado mientras que los otros tres países más importantes, República Checa, Eslovaquia y Polonia, deben ir paulatinamente transformando su modelo de negocio, reduciendo los volúmenes en vertederos e incrementando las actividades de tratamiento y reciclaje para así adaptarse a las directivas de la Unión Europea. En principio, este proceso es más a medio plazo (2026-2030) pero, dado que la obtención de permisos y construcción final de plantas de tratamientos o incineradoras conlleva un periodo largo, ya se han empezado a analizar diversos proyectos cuyo inicio pudiera materializarse a corto plazo.

Por su parte, EEUU representa un mercado con un alto potencial de desarrollo, para una empresa con el know-how, la experiencia y la utilización de las tecnologías más avanzadas y eficientes en la prestación de servicios medioambientales de calidad, como tiene FCC.

### **Gestión Integral del Agua**

Las expectativas para 2021 son de creciente recuperación en los niveles de actividad que se han visto afectados por la pandemia del Covid-19, fundamentalmente en las áreas geográficas en las que la demanda está más ligada a la actividad turística y de segunda residencia. Esperamos en ese sentido una recuperación a partir de la segunda mitad del ejercicio 2021, que se verá reforzada por los nuevos contratos incorporados al perímetro durante 2020, así como por el mantenimiento de las altas tasas de renovación de los contratos que Aqualia registra históricamente a su vencimiento. Este incremento de ingresos conllevará una mejora de resultados, reforzada por la continuación de las acciones de optimización de costes y las medidas de optimización operativa en los contratos incorporados al perímetro de gestión.

En **España** en el área de **Concesiones de servicios** del Ciclo Integral del Agua, cabe destacar para 2021 la expectativa de mantener tasas similares de renovación a las de 2020, superiores al 90% si bien no se esperan muchas oportunidades de nueva contratación debido a la atonía del mercado.

Dentro de Europa, en **Portugal**, se mantienen las perspectivas de cierta reactivación del negocio concesional tras las elecciones legislativas celebradas en 2019 fundamentada por el elevado déficit presupuestario de los Ayuntamientos y la necesidad de inversión en infraestructuras. De la misma manera, se espera una mayor proliferación de contratos de operación y mantenimiento promovidos por las empresas públicas pertenecientes a Aguas de Portugal. Se prevé que la Administración

competente continúe con la búsqueda de soluciones para la gestión de los fangos provenientes de las depuradoras del país

En **Francia** se prevé que vean la luz nuevos concursos de delegación de servicios públicos por terminación del plazo contractual de alguno de los contratos existentes en el país.

En **Arabia Saudita** se continuará con el proceso de modernización y dotación de infraestructuras hidráulicas al país promovido por el Gobierno en el programa Visión 2030 mediante la colaboración público-privada. Se adjudicarán de modo definitivo los contratos de concesiones de infraestructuras licitados en 2020 y se espera que se produzca la licitación de nuevos proyectos de tipo BOT en el campo de la desalación y depuración. Asimismo, se iniciarán las licitaciones de contratos de operación y mantenimiento de los servicios de agua y saneamiento de las seis regiones en las que se ha dividido el reino saudí.

Durante 2021 Aqualia consolidará la operación del nuevo contrato de saneamiento de **Abu Dhabi** y el de la EDAR de Al Dhakira, en **Catar**.

En LATAM, se terminará la fase de construcción de la IDAM de Guaymas (**Sonora, México**), dando paso al periodo de 20 años de operación, y de la PTAR Salitre (**Colombia**). En ambos países se licitarán nuevas concesiones de infraestructura hidráulica de desalación en los estados de Baja California y Sonora y de depuración dentro del programa de descontaminación del río Bogotá.

Finalmente, en **Perú** se seguirá con la preparación de las iniciativas privadas declaradas de relevancia en favor de Aqualia (5 depuradoras y 1 desaladora) y en **USA**, se presentarán los proyectos actualmente en estudio a sus correspondientes clientes bajo la fórmula de “propuestas no solicitadas”, para su evaluación y, de ser aceptadas, para su ejecución posterior.

## **Construcción**

En el mercado internacional FCC se focaliza en países y mercados con presencia estable, y en la ejecución de proyectos con financiación asegurada.

La búsqueda de contratación, en el mercado nacional e internacional, es un objetivo del Grupo, si bien se realiza mediante una exigente gestión de los riesgos que debe dar acceso a una cartera selectiva de proyectos que aseguren la rentabilidad, y generación de flujos de caja de la compañía.

Teniendo en cuenta lo anterior, se estima que en el año 2021, la cifra de negocios obtenida en España se mantendrá similar respecto a la obtenida en el año 2020.

En el mercado exterior, se estima que la cifra de negocios en el año 2021 será semejante a la obtenida en el año 2020, con el desarrollo de grandes obras de infraestructuras obtenidas entre los ejercicios 2018 y 2020 y a la contribución de los mercados en América (Centroamérica, México, Chile, Perú, Colombia), Oriente Medio (Arabia Saudí) y Europa (Países Bajos, Reino Unido, Noruega y Rumanía).

## **Cementos**

El Banco de España prevé para 2020 una caída de la economía española de un 11%, demostrando su permeabilidad a las grandes crisis internacionales. Las perspectivas económicas se ven condicionadas por la evolución epidemiológica y aunque los progresos en la obtención de vacunas atenúan significativamente las incógnitas, subsiste la incertidumbre sobre cuándo se superará por completo la pandemia. El Banco de España en su escenario intermedio pronostica que la economía española crecerá un 6,8% en 2021 y un 4,2% en 2022 con unas tasas de desempleo de 18,3% y 15,6% respectivamente.

Hasta 2023 la economía española no recuperará los niveles anteriores a la crisis provocada por la pandemia del Covid-19.

Según la Asociación de Empresas Constructoras y Concesionarias de Infraestructuras (Seopan), en 2020 se estima que la contratación pública caiga un 39,7%. Según Oficemen, la evolución del consumo del mercado de cemento en 2021 se situará en una horquilla entre el -3,0% y el 3%. En Túnez para 2021 se estima un crecimiento en el mercado nacional del 5% hasta llegar a 6,1 millones de toneladas, después de la fuerte contracción sufrida en 2020 donde cayó un 10% hasta el entorno de los 5,8 millones de toneladas.

En este contexto, el Grupo Cementos Portland Valderrivas continuará desarrollando sus políticas de contención del gasto y optimización de inversiones, así como de adecuación de todas las estructuras organizativas a la realidad de los distintos mercados en los que opera, con el objetivo de obtener una mejora en la generación de recursos.

## 8 ACTIVIDADES I+D+i

La actividad de I+D+i del Grupo FCC desarrollada durante 2020 se ha materializado en más de 40 proyectos.

Estos proyectos tratan de dar respuesta a los retos de cada área de negocio procurando mantener a su vez una coordinación global entre las diferentes áreas de negocio del Grupo FCC.

A continuación, se detallan las actividades de las diferentes Áreas de negocio y los principales proyectos desarrollados a lo largo de 2020.

### SERVICIOS MEDIOAMBIENTALES

En la actividad de servicios medioambientales, se ha continuado con el desarrollo de proyectos iniciados en años anteriores tales como:

- **VISION.**
- **BICISENDAS.**
- **INSECTUM.**
- **H2020 SCALABLE TECHNOLOGIES FOR BIO-URBAN WASTE RECOVERY (SCALIBUR).**
- **LIFE 4 FILM.**

Además, durante 2020 se han puesto en marcha otros nuevos, que se resumen a continuación:

- **DEEP-PURPLE:** Consiste en la conversión de moléculas complejas presentes en la materia orgánica de los residuos sólidos urbanos en materiales y productos sostenibles en bio-refinerías a través del metabolismo de las "Purple Photosynthetic Bacteria". La hidrólisis térmica se utiliza para extraer la materia orgánica de la recogida selectiva e incorporarla a la fase líquida.
- **RECYGAS:** Profundiza en la investigación de la gasificación de residuos y posibilita el uso del gas sintético limpio obtenido del proceso de gasificación para iniciar rutas de síntesis química (cuyos productos dejarían de tener la condición de residuo) o su utilización en ciclos de generación eléctrica de alta eficiencia. La tecnología que incorpora el proyecto permitiría escalar en la jerarquía de gestión de residuos hacia el reciclado.

- **B-FERTS:** El principal objetivo es integrar la valorización de biorresiduos en la agricultura creando nuevas cadenas de valor de economía circular bio-basadas, provenientes de los residuos sólidos municipales y el sector industrial agrario y encaminadas a la producción de fertilizantes minerales y órgano-minerales, desarrollando las mezclas de nutrientes adecuadas para su aplicación. Se pretende cambiar la cadena de valor tradicional de la producción de fertilizantes y evolucionar de un sistema de fabricación lineal a un sistema lean manufacturing, basado en economía circular que se desarrollará en B-FERST.
- **LIFE-PLASMIX:** El objetivo principal es la demostración práctica a escala semi-industrial de un proceso innovador de recuperación y reciclado de la fracción MIX de los RSU, la valorización del polipropileno (PP) y poliestireno (PS) en forma de granza de gran calidad lista para ser usada en la fabricación de nuevos productos, como el packaging.
- **LIFE- LANDFILL BIOFUEL:** Con este proyecto se persigue la demostración técnica de un sistema rentable de producción de biometano vehicular a partir de biometano de vertedero mediante la implementación de nuevas técnicas de explotación de las celdas de vertedero y de la utilización de una técnica innovadora de upgrading que combina el filtrado con membranas y el sistema de adsorción en vacío PSA. Esta aproximación holística implica la valorización del biogás de vertedero como combustible alternativo para camiones ligeros y pesados, realizando pruebas de rodaje en los mismos.

### GESTION INTEGRAL DEL AGUA

La actividad de innovación en FCC Aqualia está alineada con las políticas europeas para la transición a una economía circular con huella de carbono cero, buscando el desarrollo de nuevas herramientas de gestión inteligente y nuevas propuestas de servicios sostenibles. De esta manera, el Departamento de Innovación y Tecnología (DIT) apoya a la empresa en alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas, hacia un servicio de aguas y saneamiento asequible y de alta calidad (ODS 6), optimizando su balance energético (ODS 7) y evitando su impacto en el clima (ODS 13) a través de la producción y el consumo sostenible (ODS 12).

Los proyectos desarrollados por el DIT durante el año 2020 buscan fortalecer la propuesta tecnológica de FCC Aqualia en cuatro líneas de trabajo: Calidad, Eco-eficiencia, Gestión Inteligente y Sostenibilidad.

Se enuncian seguidamente los proyectos destacados en 2020

- **RIS3 VALORASTUR:** Con el objetivo de lograr una depuración eco-eficiente, el programa RIS-3 del Instituto de Desarrollo Económico del Principado de Asturias (IDEPA) ha apoyado la colaboración de FCC Aqualia con dos grandes empresas públicas, y la pyme Ramso. Junto con el Instituto de Ciencia y Tecnología del Carbono (INCAR - parte del Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC) en Oviedo) se han desarrollado nuevos materiales de adsorción de bajo coste (a menos de 500 €/t) a partir de fangos de depuración secados, con activación mediante pirolisis.

El proyecto también implementó la optimización del proceso de eliminación de nutrientes en la EDAR de San Claudio. La reducción de costes en energía eléctrica, en la minimización de compra de sales de hierro (por optimización de la eliminación biológica del fósforo), y de la producción de lodos, roza los 30 k€/anuales, lo que permite amortizar los costes de la mejora del control automatizado en menos de un año.

- **INTERCONECTA ADVISOR:** Co-financiado por el CDTI con fondos FEDER, el proyecto ha implementado en la EDAR gestionada por FCC Aqualia en Guijuelo, apoyado por el ayuntamiento, y con la colaboración de AINIA, nuevas metodologías de pretratamiento y co-digestión para

residuos cárnicos (Maguisa). Se desarrolla también un nuevo sistema de control de los digestores basado en tecnología LIDAR (Laser Imaging Detection and Ranging) para detectar espumas.

**ADVISOR** ha sido seleccionado como una de 101 acciones empresariales de la comunidad #PorElClima 2020, y su impacto de reducciones de CO<sub>2</sub> se ha certificado por el Fondo de Carbono para una Economía Sostenible (FES-CO<sub>2</sub>) del Programa CLIMA del Ministerio de Transformación Ecológica (Miteco).

- **LIFE ICIRBUS:** Liderado por el centro tecnológico Intromac y con otros seis socios de Extremadura, el proyecto ha desarrollado un prototipo en la EDAR de residuales en Lobón (Extremadura), gestionada por FCC Aqualia, para demostrar la adsorción de metales contenidos en algunos fangos de depuradoras por cenizas volantes de biomasa de la empresa ENCE. El proceso se protegió con un modelo de utilidad, y las cenizas tratadas se integran como áridos en materiales de construcción, mientras que los fangos residuales reducen sus olores, y se añaden a un compost que se utilizó en diferentes cultivos.
- **LIFE METHAMORPHOSIS:** En este proyecto liderado por FCC Aqualia, junto con otras cinco entidades (Área Metropolitana de Barcelona AMB, FCC Medio Ambiente, Naturgy, Icaen y SEAT), se implementaron dos plantas de demostración de producción de biometano.

El desarrollo continúa con el proyecto LIFE Infusion para preparar los parámetros de diseño de futuras plantas de recuperación de recursos de AMB, y para evaluar las tecnologías en Asturias con otro gestor de residuos (Cogersa).

- **H2020 MIDES:** El proyecto, con once socios de siete países, ha montado en plantas operadas por FCC Aqualia en Denia/Alicante y Guía de Isora/Tenerife dos unidades de demostración de una nueva tecnología biológica de desalación, patentada entre FCC Aqualia e IMDEA Agua. Esta célula microbiana de desalación (MDC) reduce hasta diez veces el coste energético de la desalación, en comparación con la ósmosis inversa tradicional de agua de mar. En vez de energía eléctrica, se utiliza la materia orgánica residual de efluentes, para activar bacterias que generan una diferencia de potencial sin aporte externo de energía, para desplazar sales a través de membranas de intercambio iónico, al mismo tiempo que se produce la depuración de los efluentes de agua residual que sirve de alimento.

El proyecto también ha contribuido a la construcción del Centro de Innovación en Desalación en Denia, donde se ha erigido una plataforma para evaluar varios pretratamientos, con pilotos multimembranas y de material de filtración. Adicionalmente, se optimizan pos-tratamientos de remineralización, y métodos alternativos de desinfección sin recurrir al hipoclorito.

- **RIS3 RE-CARBÓN:** Financiado por IDEPA con Fondos FEDER, y liderado por la Empresa de ingeniería INGEMAS con dos PYMEs (Biesca y InCo), Aqualia apoya los institutos MCAT (Microondas y Carbones para Aplicaciones Tecnológicas) del INCAR (Instituto de Ciencia y Tecnología del Carbono) del CSIC y el CTIC (Fundación Centro Tecnológico de la Información y la Comunicación) en la Investigación de métodos de adsorción de contaminantes con carbón activo regenerado y bio-char. El objetivo es el suministro ventajoso de un adsorbente sostenible para las aplicaciones en aguas o gases.

Se testa la viabilidad para la limpieza del biogás en las EDAR de Jerez, Chiclana y Lleida, así como la desodorización en las EDAR San Claudio y Luarca. También se estudia la adsorción de microcontaminantes y nuevos sensores que permitan la monitorización en tiempo real en las EDAR Grado y la ETAP Cabornio.

- **JPI MARADENTRO:** El proyecto “Managed Aquifer Recharge: ADRessing The Risks Of regenerated water” está liderado por el Instituto de Diagnóstico Ambiental y Estudios del Agua (IDAEA-CSIC) en el programa europeo Horizon 2020 ERA-NETs Cofund WaterWorks2018, con participación de socios en Francia, Italia y Suecia.

Se construirá en la EDAR de Medina del Campo un sistema de infiltración de 400 m<sup>2</sup> para el tratamiento avanzado de agua depurada y su reutilización en la Recarga de Acuíferos. Con los institutos científicos, se desarrollarán herramientas de diseño y simulación del sistema, optimizando la operación y los costes de la eliminación de contaminantes emergentes, comparándolos con los correspondientes a tratamientos terciarios convencionales.

- **H2020 SABANA:** La Universidad de Almería lidera once socios de cinco países (incluyendo República Checa y Hungría) con tres grandes empresas: FCC Aqualia, Westfalia (Alemania) y el grupo alimentario italiano Veronesi. El proyecto optimiza la producción de nuevos biofertilizantes y bio-estimulantes a partir de algas, y se están concluyendo las obras de dos unidades de cultivo sumando cinco hectáreas y correspondientes bio-refinerías en las EDAR de Mérida y Hellín (Albacete).
- **H2020 RUN4LIFE:** Liderado por FCC Aqualia, un consorcio de quince entidades en siete países implanta en cuatro sitios de demostración (Sneek/Holanda, Ghent/Belgica, Helsing-borg/Suecia y Vigo/España) nuevos conceptos de recuperación de nutrientes, a partir de la separación de aguas grises y negras.

En la Zona Franca de Vigo, FCC Aqualia opera en un edificio de oficinas un MBR para aguas grises, que se reutilizan en los sanitarios, y un AnMBR en aguas negras para producir bioenergía. Se testan varias opciones de recuperación de nutrientes, seguidos de oxidación avanzada para eliminar virus y contaminantes emergentes, y evaluando mediante ensayos de cultivo en invernadero la calidad y seguridad de los efluentes y sub-productos como fertilizantes.

Se está preparando una instalación mayor en el polígono industrial de Balaídos con efluentes de Citroën, y evaluando la tecnología bio-electroquímica FBBR (proceso patentado Elsar) para el tratamiento directo de aguas negras, utilizando como biomasa el inóculo proveniente del reactor de Guijuelo.

Una parte importante del proyecto es el diálogo con los usuarios de los nuevos servicios y subproductos, para optimizar los servicios, los consumos de agua y energía a través de la gestión descentralizada de estos sistemas, y evaluar el efecto de nuevos fertilizantes.

- **H2020 SCALIBUR:** El proyecto liderado por el centro tecnológico Itene e integrando veintiún socios de diez países, llegó a su ecuador en 2020. Desde finales de 2018 y con 4 años de duración, está centrado en la reducción y recuperación de residuos a escala europea. Con la participación de FCC Medio Ambiente, el proyecto se enfoca en mejoras de plantas de transformación de residuos en Madrid, Lund (Suecia) y Roma (Italia) para recuperar recursos y fomentar la economía circular.

En este marco, Aqualia ha implementado nuevos tratamientos de fangos en la EDAR Estiviel (Toledo), con mejoras en el espesamiento (sistema Orege) y la digestión dual en dos etapas, y simplificando la estabilización de lodos sin estructuras calentadas de hormigón. El proyecto ha facilitado primeras actividades de innovación en SmVaK en República Checa, para convertir materia orgánica en subproductos y bioenergía.

- **BBi DEEP PURPLE:** Liderado por FCC Aqualia y apoyado por trece socios de seis países, el proyecto implementa a escala demostrativa un nuevo modelo de bio-refinería, que integra bacterias púrpuras y fototróficas (PPB) en carruseles anaerobios. Estas bacterias utilizan la energía solar para

depurar aguas residuales sin aireación, y transforman el contenido orgánico de aguas residuales y residuos urbanos en materia prima para biocombustibles, plásticos, celulosa y nuevos materiales de base en la industria química y cosmética.

Un primer prototipo de FCC Aqualia opera en Toledo-Estiviel, y un reactor de demostración 10 veces mayor se planifica para la EDAR de Linares. Se preparan actividades paralelas también en las EDAR de SmVaK en República Checa.

- **BBI B-FERST:** Con Fertiberia como líder, y con diez socios de seis países diferentes, FCC Aqualia participa en el desarrollo de nuevos biofertilizantes a partir de aguas residuales urbanas y sub-productos de industrias agroalimentarias. Se analiza el potencial de materias primas recuperadas en la producción de fertilizantes en tres países (España, Italia y República Checa), y se desarrolla un sistema de precipitación de estruvita en la EDAR de Jerez, para incorporar el fósforo recuperado en una nueva planta demostrativa de fertilizantes a base biológica de Fertiberia en Huelva.
- **LIFE INTEXT:** El proyecto está liderado por FCC Aqualia, con los centros tecnológicos AIMEN y CENTA y la Universidad de Aarhus en Dinamarca apoyando PYMEs de Alemania, Grecia y Francia para optimizar tecnologías de depuración de bajo coste en pequeñas poblaciones. El objetivo es minimizar el coste energético, la huella de carbono y los residuos, y dar soluciones sostenibles desde el punto de vista ecológico y económico. La obra de una plataforma de demostración de estas tecnologías en la EDAR de Talavera, operada por FCC Aqualia, está en su fase final.
- **LIFE ULISES:** El proyecto coordinado por FCC Aqualia se apoya en tres centros tecnológicos, CENTA, EnergyLab y CieSol de la Universidad de Almería. Para optimizar y transformar EDARs convencionales en “factorías de producción de energía”, eliminando su huella de carbono, se implanta en la EDAR de El Bobar en Almería, operada por Aqualia, el pretratamiento anaeróbico con el reactor PUSH, que también se evalúa en dos EDAR en Portugal. Se mejora la digestión con hidrólisis y se aprovecha del biogás como combustible vehicular con un sistema de afino ABAD BioEnergy y un dispensador de biometano.
- **LIFE INFUSION:** Después de terminar el proyecto Life Methamorphosis, la AMB ha querido extender el proyecto para preparar los diseños de varias nuevas plantas de recuperación de recursos. Junto con el centro tecnológico EureCat y el operador del Ecoparc2, EBESA, se optimizará el sistema de digestión de lixiviados con las tecnologías de FCC Aqualia, AnMBR y ELAN, añadiendo un sistema de stripping de amonio de la PYME belga Detricon. También participan dos entidades de gestión de residuos, Cogersa en Asturias y AMIU en la región de Génova/Italia para evaluar las opciones de implementar las soluciones en sus plantas.
- **LIFE PHOENIX:** El proyecto, liderado por FCC Aqualia, y apoyado por los centros tecnológicos CETIM y CIESOL, optimizará el tratamiento terciario para alcanzar los objetivos más ambiciosos de la nueva regulación europea de reutilización de agua (EU 2020/741). Para evaluar varios efluentes, de ADP en Portugal, de la Diputación de Almería y de la Confederación Hidrográfica del Guadalquivir, se han diseñado tres plantas móviles, una de tratamiento físico químico de 50 m<sup>3</sup>/h, una de filtración de 30 m<sup>3</sup>/h y una de ultrafiltración de 20 m<sup>3</sup>/h.
- **LIFE ZERO WASTE WATER:** El proyecto, liderado por FCC Aqualia, demostrará en la EDAR de Valdebebas, con el Canal Isabel II como socio, el tratamiento combinado de Agua Residual Urbana (ARU) y de la Fracción Orgánica de Residuos Sólidos Urbanos (FORSU) con el reactor anaeróbico AnMBR, seguido del ELAN en línea de aguas, para 50 m<sup>3</sup>/d, permitiendo una depuración con huella de carbono neutro. Se evaluará la gestión de la FORSU a nivel municipal y la posibilidad de conexión con el sistema de alcantarillado para el transporte de la mezcla en una única corriente.

- **H2020 SEA4VALUE:** Liderado por el centro tecnológico EureCat, y con catorce socios de siete países, el proyecto se centra en recuperar recursos de las salmueras concentradas en las estaciones de desalación de agua de mar (EDAM), con desarrollos científicos básicos financiados a 100 % por la UE. FCC Aqualia continuará en su Centro de Innovación de Desalación en Denia el desarrollo de soluciones para la valorización de salmueras y nuevos métodos de desalinización, con la concentración solar de salmueras, la precipitación selectiva de magnesio, la obtención de dióxido de cloro, y la optimización de la remineralización de permeado con calcita micronizada, reduciendo el consumo de CO<sub>2</sub>, la turbidez y el tamaño de la instalación. Se evaluará la implantación de unidades pilotos en las varias EDAMs operados por FCC Aqualia, con análisis del impacto técnico y económico.
- **H2020 ULTIMATE:** En la convocatoria de “Smart Water Economy”, FCC Aqualia participa en dos de los cinco consorcios seleccionados, que reciben hasta 15 M€ de apoyo por proyecto. En Ultimate, liderado por el centro tecnológico neerlandés KWR, se implantan con 27 socios nueve demostraciones de sinergia entre servicios de agua e industrias.

En la EDAR de Mahou en Lérida, operado por FCC Aqualia, se prepara la comparación de los reactores anaeróbicos FBBR (Elsar) y AnMBR a escala de 20 m<sup>3</sup>/h para recuperar biometano y alimentar una pila de combustible. Se estudia también la co-digestión de la levadura, y el apoyo a otro socio cliente de FCC Aqualia, Aitasa.

- **H2020 REWAISE:** El proyecto Rewaise es el que tiene la mayor participación empresarial de los cinco proyectos seleccionados en la convocatoria “Smart Water Economy”, y FCC Aqualia lidera los veinticuatro socios que incluyen empresas de agua de Reino Unido (Severn Trent), de Suecia (Vasyd) y de Polonia (AquaNet) y 7 PYMEs para implementar nuevas soluciones de economía circular y gestión digital en nueve “laboratorios vivos” incluyendo implantaciones de FCC Aqualia en Badajoz, Canarias, Denia o Vigo.

Rewaise permite reforzar las líneas estratégicas de desarrollo tecnológico de FCC Aqualia, con la desalación sostenible y nuevas membranas, la recuperación de materiales de las salmueras, el reúso de aguas residuales y su transformación en energía y sub-productos, y la simulación de calidad de agua, procesos y redes.

Además, a lo largo del año 2020, se han obtenido cuatro nuevas patentes. La primera relativa al Reactor Anaeróbico a Membranas. La segunda concedida relativa al Lecho Fluidizado Bio-electroquímico. La tercera sobre un Photobioreactor con bacterias purpuras y finalmente la cuarta relativa a la Célula Microbiana de Desalación.

## CONSTRUCCIÓN

FCC Construcción promueve una política activa de desarrollo tecnológico, aplicando permanentemente a sus obras la innovación, con una apuesta decidida por la investigación y el desarrollo, la sostenibilidad y la contribución a la calidad de vida de la Sociedad, como factores de competitividad. Esta política de innovación se coordina con el resto de las áreas de negocio del Grupo FCC.

El desarrollo y la utilización de tecnologías innovadoras para la realización de las obras suponen una importante aportación de valor añadido y es un factor diferenciador en el mercado actual, altamente competitivo e internacionalizado.

Los proyectos desarrollados por FCC Construcción y sus empresas participadas son de tres tipos: proyectos internos, proyectos con otras empresas del Grupo FCC y proyectos en colaboración con otras empresas del sector o de otros sectores relacionados, frecuentemente con pymes de base tecnológica, lo que permite la realización de proyectos en innovación abierta con participación de la cadena de valor

y ocasionalmente en cooperación horizontal. Asimismo, la presencia de universidades y centros tecnológicos es fundamental en la práctica totalidad de los proyectos.

Algunos de los proyectos se llevan a cabo en consorcio con Administraciones Públicas, como es el caso del Proyecto Europeo LIFE **IMPACTO CERO**, *Development and demonstration of an anti-bird strike tubular screen for High Speed Rail lines*, en el que participa el Administrador de Infraestructuras Ferroviarias (Adif).

Se enuncian seguidamente los proyectos destacados en 2020:

- **IMPACTO CERO:** Cuyo objetivo es el desarrollo de una pantalla anticolidión de aves basada en tubos exentos.
- **ROBIM:** proyecto dentro del programa CIEN financiado por CDTI (Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial) cuyo objetivo es una robótica autónoma para inspección y evaluación de edificios existentes con integración BIM –con el desarrollo de una tecnología automatizada, activa y multidisciplinar de inspección, evaluación y diagnóstico de la composición y estado de conservación y eficiencia energética de los cerramientos del patrimonio edificado, que facilite la obtención de información fiel y suficientemente detallada de los sistemas constructivos y patologías así como un análisis exhaustivo del edificio.
- **PWDRON:** proyecto financiado por CDTI (Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial) cuyo objetivo es el desarrollo de un sistema centralizado de seguimiento automatizado de ejecución de infraestructuras en obra civil lineal basado en drones de prestaciones tecnológicas avanzadas, así como el desarrollo de una novedosa plataforma tecnológica de intercambio, tratamiento y distribución de datos en BIM.
- **REFORM2:** proyecto presentado en la ayuda de la Agencia de Residuos Catalana y cuyo objetivo es la valorización de subproducto (de 0/6 porfídico, subproducto que se origina de la generación de balasto y gravillas) de extracción de cantera mediante su incorporación en matrices termoestables y termoplásticas para diferentes aplicaciones.
- **BIMCHECK:** proyecto de Innovación aprobado por CDTI consistente en la implementación de un entorno tecnológico de gestión seguro y automatizado basado en BIM y Blockchain para los procesos de calidad de FCCCO.
- **BICI SENDAS:** proyecto dentro del programa CIEN 2018 de CDTI cuyo objetivo es el desarrollo de un Carril Bici Sostenible, energéticamente Autosuficiente, Inteligente, Descontaminante, Integrado y Seguro.
- **POTAMIDES:** proyecto de MATINSA y aprobado por CDTI cuyo objetivo es el desarrollo de una nueva herramienta universal tecnológicamente avanzada que permita la toma de decisiones en la gestión integral del dominio público hidráulico a nivel de cuenca hidrográfica, con la finalidad de optimizar la disponibilidad y calidad del recurso garantizando la satisfacción de las demandas.
- **PIELSEN:** perteneciente al programa Retos-Colaboración, busca la creación de una Arquitectura homeostática 3D envolvente para crear piel sensible inteligente adaptativa en Fachadas de Edificios.
- **SAFE:** proyecto del programa Retos-Colaboración, con el objetivo es el Desarrollo de un Sistema Autónomo para el Fondeo de Estructuras para Obras Marítimas. Este sistema inteligente permite reducir la dependencia de medios humanos, minimizar el riesgo, maximizar la eficiencia y aumentar la seguridad de las maniobras de campo.

- **STARPORTS:** proyecto del programa ININTERCONECTA (Canarias) de CDTI, que desarrollará un Sistema Inalámbrico Distribuido de monitorización, prevención y actuación para la Gestión Costera. Consiste en el desarrollo de una plataforma inteligente capaz de aportar en tiempo real información detallada sobre el estado de cualquier infraestructura marítima. Asimismo, se pretende el desarrollo de redes de sensores avanzados que permitan ser integrados dentro de la misma infraestructura y permitir la obtención de datos significativos y fiables sobre el estado de esta.
- **RESALTO:** Proyecto financiado por CDTI con el objetivo de investigar y desarrollar elementos viarios sostenibles para la reducción de velocidad. Se investigan tres objetivos principales; generación de energía, señalización de seguridad y conectividad con el entorno.
- **SAFETY 4D:** Proyecto financiado por CDTI y cuyo objetivo es desarrollar un proceso avanzado y de alto rendimiento para la prevención de riesgos laborales en la construcción con implementación de la metodología BIM.
- **ONLYBIM:** Proyecto del programa regional de IDEPA del Principado de Asturias cuyo objetivo es el desarrollo de un módulo para el diseño y ejecución de Obras No Lineales bajo metodología BIM
- **GAUDI:** Proyecto aprobado en la convocatoria de proyectos en colaboración de CDTI y que consiste en el desarrollo de una plataforma de Gestión del Conocimiento basada en algoritmos de Inteligencia Artificial y técnicas de Content Curation.

FCC Construcción participa en múltiples organizaciones europeas y nacionales de I+D+i que comparten el objetivo de articular el papel de la empresa como elemento tractor de la Investigación, el Desarrollo y la innovación tecnológica en el Área de la Construcción, de acuerdo con los planteamientos del vigente programa H2020 de la Unión Europea.

## CEMENTOS

En el año 2020 el Grupo Cementos Portland Valderrivas ha continuado su colaboración en el proyecto europeo de I+D en el que participa como socio destacado, denominado “**BIORECO2VER-HORIZONTE 2020**”.

Este proyecto, cuya finalidad es obtener procesos alternativos para la producción a escala comercial de determinados productos químicos (tales como el isobuteno o el ácido láctico) de forma más sostenible a partir de la captura de emisiones de CO2 industriales.

El fin último es utilizar este CO2 industrial como materia prima y dejar de depender de recursos fósiles para la elaboración de estos productos.

En 2019 ya se llevó a cabo la principal aportación del Grupo Cementos Portland Valderrivas, la caracterización de los gases de emisión, la captura “in situ” de los mismos y el envío a los socios de LTU y Enobraq. Actualmente permanecen en custodia en la fábrica de El Alto parte de los gases capturados por si fueran necesarias nuevas pruebas, análisis...etc.

## 9. OTRA INFORMACIÓN RELEVANTE. EVOLUCIÓN BURSÁTIL Y OTRA INFORMACIÓN

### 9.1. Evolución Bursátil

Se adjunta cuadro con el detalle de la evolución de la acción de FCC durante el ejercicio, comparado con el anterior.

	Ene – Dic 2020	Ene – Dic 2019
Precio de cierre (€)	8,80	10,52
Revalorización	-16,3%	-3,4%
Máximo (€)	11,96	12,80
Mínimo (€)	7,17	10,36
Volumen medio diario (nº títulos)	74.593	46.163
Efectivo medio diario (millones €)	0,7	0,5
Capitalización de cierre (millones €)	3.600	4.127
Nº de acciones en circulación a cierre	409.106.618	392.264.826

### 9.2. Dividendos

El Consejo de Administración de la Sociedad acordó ejecutar el acuerdo de reparto de un dividendo flexible (scrip dividend) adoptado por la Junta General de Accionistas de FCC de fecha 2 de junio de 2020, bajo el punto sexto del Orden del Día. Los principales hitos del dividendo flexible han sido: los derechos estuvieron cotizando desde el 8 hasta el 22 de junio incluido; el 24 de junio se efectuó el pago en efectivo por importe de 0,40 euros brutos por acción a aquellos accionistas que así lo solicitaron; el 2 de julio quedó inscrita la ampliación de capital por 16.841.792 acciones en el Registro Mercantil de Barcelona elevando el capital social de la compañía a 409.106.618 acciones, que comenzaron a cotizar en mercado el pasado 10 de julio.

## 10. DEFINICIÓN MEDIDAS ALTERNATIVAS DE RENDIMIENTO SEGÚN NORMATIVA ESMA (2015/1415es)

### EBITDA

Definimos EBITDA como el beneficio de las operaciones continuadas antes de impuestos, resultado de sociedades por puesta en equivalencia, resultado financiero, gastos de amortización, deterioros y beneficio o pérdida de enajenación de activos no corrientes, subvenciones y variación neta de provisiones y otros gastos o ingresos no recurrentes. La conciliación del EBITDA con los epígrafes de la cuenta de resultados es la siguiente:

	Dic 2020	Dic 2019
<b>Resultado de Explotación</b>	<b>572.7</b>	<b>511.6</b>
Amortización del inmovilizado e imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	477,3	449,1
Deterioro del inmovilizado y resultados por enajenaciones del inmovilizado	(6,9)	59.8
Otros resultados	4,4	5.3
<b>EBITDA</b>	<b>1.047.5</b>	<b>1.025,8</b>

### EBIT

Se corresponde con el Resultado de Explotación de la cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada presentada en los estados financieros consolidados adjuntos.

### CARTERA

El grupo FCC utiliza la cartera como medida extra contable para ciertas áreas de negocio. Calculamos la cartera para nuestras áreas de Servicios Medioambientales, Agua y Construcción ya que los negocios de estas áreas se basan en contratos de largo o medio plazo. No calculamos la cartera del área de Cemento debido al carácter típicamente a corto plazo del ciclo de pedidos.

A una fecha determinada se define la cartera como la producción o servicios pendientes, es decir, importes contractuales o pedidos de clientes, sin impuestos, menos cualquier importe de tales contratos o pedidos que ya se hayan reconocido como ingresos. Los ingresos pendientes se valoran de acuerdo a precios corrientes a la fecha del cálculo. Sólo se incluyen como cartera importes por los que los clientes estén obligados por un contrato firmado o un pedido en firme.

En el área de Servicios Medioambientales reconocemos la cartera resultante de contratos de gestión de tratamiento de residuos sólo cuando el contrato garantiza una exclusividad en el área geográfica donde esté localizada la planta, vertedero o instalación.

En el área de Agua, el Grupo FCC calcula la cartera de ingresos basándose en las estimaciones a largo plazo durante la duración del contrato, que sirven de base para los contratos con los clientes y con las tarifas establecidas en dichos contratos.

En el área de Construcción, el Grupo FCC reconoce la cartera de pedidos sólo cuando hay un contrato o pedido firmado por el cliente final.

Una vez incorporado un contrato a la cartera, el valor de la producción pendiente de ejecutar de ese contrato permanece en la cartera hasta que se haya completado o cancelado. Sin embargo realizamos ajustes en la valoración para reflejar cambios en los precios y en los plazos que se pudieran acordar con el cliente. Como ejemplo, tras la fecha de cálculo, un precio puede aumentar o disminuir como consecuencia de los cambios en la producción contratada debido a trabajos adicionales a realizar. Debido a múltiples factores, todo o parte de la cartera ligada a un contrato podría no traducirse en ingresos. Nuestra cartera está sujeta a ajustes y cancelaciones de proyectos y no puede ser tomado como un indicador cierto de ganancias futuras.

En el área de Inmobiliaria, el Grupo FCC calcula la cartera como el importe del cobro correspondiente a las ventas de viviendas pendientes de formalizar a cierre del periodo.

### **DEUDA FINANCIERA NETA**

Como deuda financiera neta se considera el total de la deuda financiera bruta (corriente y no corriente), menos los activos financieros corrientes, la tesorería y otros activos financieros corrientes. El cálculo de la deuda neta se facilita en la nota 29 de la Memoria consolidada.

### **ÍNDICE DE ROTACIÓN VOLUNTARIA**

Relación entre las bajas voluntarias que se han producido en el año y la plantilla. Se consideran bajas tanto las bajas voluntarias como las excedencias.

## **11. INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO**

El Informe Anual de Gobierno se encuentra disponible en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores y en la página del emisor.

<https://www.cnmv.es/portal/Consultas/EE/InformacionGobCorp.aspx?TipoInforme=1&nif=A-28037224>

## **12. ESTADO DE INFORMACIÓN NO FINANCIERA**

El Estado de Información no Financiera (EINF) está disponible en la página web del emisor.

<https://www.fcc.es/Informes-anuales>

Dicha información forma parte del Informe de Gestión, incluye la información exigida para dicho estado y se somete a los mismos criterios de aprobación, depósito y publicación que en Informe de Gestión.



# Declaración de Verificación de Información No Financiera

declaración de Verificación de AENOR para

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.

relativa al estado consolidado de información no financiera

**“Memoria de Sostenibilidad 2020 Grupo FCC”**

conforme a la ley 11/2018

correspondiente al ejercicio anual finalizado el 31 de diciembre 2020

En Madrid a 25 de Febrero de 2021



Rafael García Meiro  
Director General

# AENOR

**FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.** (en adelante la organización) con domicilio social en: Calle Balmes, 36 08007 Barcelona y en su nombre, Javier LOPEZ-GALIACHO PERONA en cargo de Director de Cumplimiento y Responsabilidad Corporativa del Grupo FCC, ha encargado a AENOR llevar a cabo una verificación bajo un nivel de aseguramiento limitado de su Estado de Información No Financiera (en adelante EINF) conforme a la Ley 11/2018 por la que se modifica el Código de Comercio, el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, y la Ley 22/2015, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas, en materia de información no financiera y diversidad (en adelante, la Ley 11/2018).

Como resultado de la verificación efectuada AENOR emite la presente Declaración, de la cual forma parte el EINF verificado. La Declaración únicamente es válida para el propósito encargado y refleja sólo la situación en el momento en que se emite.

El objetivo de la verificación es facilitar a las partes interesadas un juicio profesional e independiente acerca de la información y datos contenidos en el EINF de la organización, elaborado de conformidad con la Ley 11/2018.

**Responsabilidad de la organización.** La organización tuvo la responsabilidad de reportar su estado de información no financiera conforme a la Ley 11/2018. La formulación y aprobación del EINF así como el contenido del mismo, es responsabilidad de su Órgano de Administración. Esta responsabilidad incluye asimismo el diseño, la implantación y el mantenimiento del control interno que se considere necesario para permitir que el EINF esté libre de incorrección material, debida a fraude o error, así como los sistemas de gestión de los que se obtiene la información necesaria para la preparación del EINF. La organización de acuerdo al compromiso formalmente adquirido, ha informado a AENOR que no se han producido, desde la fecha de cierre del ejercicio reportado en el informe no financiero hasta la fecha de la verificación, ningún acontecimiento que pudiera suponer la necesidad de realizar correcciones al informe.

**Programa de verificación conforme a ISO/IEC 17029:2019.** AENOR, de conformidad a la citada Ley, ha realizado la presente verificación como prestador independiente de servicios de verificación. La verificación se ha desarrollado bajo los principios de “enfoque basado en evidencias, presentación justa, imparcialidad, competencia técnica, confidencialidad, y responsabilidad” exigidos en la norma internacional ISO/IEC 17029:2019 “Evaluación de la conformidad – Principios generales y requisitos para los organismos de validación y verificación”.

Igualmente, en el Programa de verificación, AENOR ha considerado los requisitos internacionales de acreditación, verificación o certificación correspondientes a las materias de información contempladas en la Ley:

- Reglamento Europeo EMAS (Verificación Medioambiental)
- SA 8000 (principios y derechos laborales internacionales conformes a la ILO (Organización Internacional del Trabajo), La Declaración Universal de los Derechos Humanos y la Convención sobre los Derechos del Niño. SAAS Procedure 200)
- Sistema de Gestión Medioambiental (ISO 14001).
- Sistema de Gestión de Responsabilidad Social, esquemas IQNet SR 10 y SA8000.
- Sistema de Gestión de la Calidad (ISO 9001).
- Sistema de Gestión de la Energía (ISO 50001).
- Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (ISO 45001).

Adicionalmente, los criterios e información que se han tenido en cuenta como referencia para realizar el Programa de verificación han sido:

# AENOR

- 1) La ley 11/2018 de 28 de diciembre, por la que se modifica el Código de Comercio, el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, y la Ley 22/2015, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas, en materia de información no financiera y diversidad.
- 2) La Directiva 2014/95/UE del Parlamento Europeo y del Consejo de 22 de octubre de 2014 por la que se modifica la Directiva 2013/34/UE en lo que respecta a la divulgación de información no financiera e información sobre diversidad por parte de determinadas grandes empresas y determinados grupos.
- 3) La Comunicación de la Comisión Europea 2017/C 215/01, Directrices sobre la presentación de informes no financieros (metodología para la presentación de información no financiera).
- 4) La norma internacional ISO/IEC 17029:2019 Evaluación de la conformidad – Principios generales y requisitos para los organismos de validación y verificación.
- 5) Los criterios establecidos por la iniciativa mundial de presentación de informes de sostenibilidad en los estándares GRI cuando la organización haya optado por este marco internacional reconocido para la divulgación de la información relacionada con su desempeño en materia de responsabilidad social corporativa.

AENOR se exime expresamente de cualquier responsabilidad por decisiones, de inversión o de otro tipo, basadas en la presente Declaración.

Durante el proceso de verificación realizado, bajo un nivel de aseguramiento limitado, AENOR realizó entrevistas con el personal encargado de recopilar y preparar el EINF y revisó evidencias relativas a:

- Actividades, productos y servicios prestados por la organización.
- Consistencia y trazabilidad de la información aportada, incluyendo el proceso seguido de recopilación de la misma, muestreando información sobre la reportada.
- Cumplimentación y contenido del estado de información no financiero con el fin de asegurar la integridad, exactitud y veracidad en su contenido.
- Carta de manifestaciones del Órgano de Administración.

Las conclusiones por tanto se fundamentan en los resultados de ese proceso de carácter muestral, y no eximen a la Organización de su responsabilidad sobre el cumplimiento de la legislación que le sea de aplicación.

El personal involucrado en el proceso de verificación, la revisión de conclusiones y la decisión en la emisión de la presente Declaración, dispone de los conocimientos, habilidades, experiencia, formación, infraestructuras de apoyo y la capacidad necesarios para llevar a cabo eficazmente dichas actividades.

## CONCLUSIÓN

Basado en lo anterior, en nuestra opinión, no hay evidencia que haga suponer que el estado de información no financiera incluido en la **Memoria de Sostenibilidad 2020 Grupo FCC** y para el ejercicio anual finalizado el 31 de diciembre de 2020, no proporcione información fiel del desempeño de **FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.** y sociedades referenciadas en el estado de información no financiera consolidado, en materia de responsabilidad social conforme a la Ley 11/2018. En concreto, en lo relativo a cuestiones ambientales, sociales y relativas al personal, incluida la gestión de la igualdad, la no discriminación y la accesibilidad universal, los derechos humanos, lucha contra la corrupción y el soborno y la diversidad.

# **Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.**

Informe de auditor referido a la  
“Información relativa al sistema de  
control interno sobre la información  
financiera (SCIIF)” de Fomento de  
Construcciones y Contratas, S.A.,  
correspondiente al ejercicio 2020

25 de febrero de 2021

## **INFORME DE AUDITOR REFERIDO A LA “INFORMACIÓN RELATIVA AL SISTEMA DE CONTROL INTERNO SOBRE LA INFORMACION FINANCIERA (SCIIF)” DE FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2020**

A los Administradores de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.:

De acuerdo con la solicitud del Consejo de Administración de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A (en adelante, la Entidad) y con nuestra carta propuesta de fecha 16 de julio de 2020, hemos aplicado determinados procedimientos sobre la “Información relativa al SCIIF” adjunta de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2020, en el que se resumen los procedimientos de control interno de la Entidad en relación a la información financiera anual.

El Consejo de Administración es responsable de adoptar las medidas oportunas para garantizar razonablemente la implantación, mantenimiento y supervisión de un adecuado sistema de control interno, así como del desarrollo de mejoras de dicho sistema y de la preparación y establecimiento del contenido de la Información relativa al SCIIF adjunta.

En este sentido, hay que tener en cuenta que, con independencia de la calidad del diseño y operatividad del sistema de control interno adoptado por la Entidad en relación con la información financiera anual, éste sólo puede permitir una seguridad razonable, pero no absoluta, en relación con los objetivos que persigue, debido a las limitaciones inherentes a todo sistema de control interno.

En el curso de nuestro trabajo de auditoría de las cuentas anuales y conforme a las Normas Técnicas de Auditoría, nuestra evaluación del control interno de la Entidad ha tenido como único propósito el permitirnos establecer el alcance, la naturaleza y el momento de realización de los procedimientos de auditoría de las cuentas anuales de la Entidad. Por consiguiente, nuestra evaluación del control interno, realizada a efectos de dicha auditoría de cuentas, no ha tenido la extensión suficiente para permitirnos emitir una opinión específica sobre la eficacia de dicho control interno sobre la información financiera anual regulada.

A los efectos de la emisión de este informe, hemos aplicado exclusivamente los procedimientos específicos descritos a continuación e indicados en la *Guía de Actuación sobre el Informe del auditor referido a la Información relativa al Sistema de Control Interno sobre la Información Financiera de las entidades cotizadas*, publicada por la Comisión Nacional del Mercado de Valores en su página web, que establece el trabajo a realizar, el alcance mínimo del mismo, así como el contenido de este informe. Como el trabajo resultante de dichos procedimientos tiene, en cualquier caso, un alcance reducido y sustancialmente menor que el de una auditoría o una revisión sobre el sistema de control interno, no expresamos una opinión sobre la efectividad del mismo, ni sobre su diseño y su eficacia operativa, en relación a la información financiera anual de la Entidad correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2020 que se describe en la Información relativa al SCIIF adjunta. En consecuencia, si hubiéramos aplicado procedimientos

adicionales a los determinados por la citada Guía o realizado una auditoría o una revisión sobre el sistema de control interno en relación con la información financiera anual regulada, se podrían haber puesto de manifiesto otros hechos o aspectos sobre los que les habríamos informado.

Asimismo, dado que este trabajo especial no constituye una auditoría de cuentas ni se encuentra sometido a la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, no expresamos una opinión de auditoría en los términos previstos en la citada normativa.

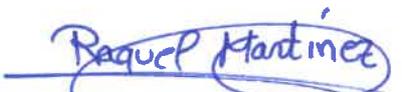
Se relacionan a continuación los procedimientos aplicados:

1. Lectura y entendimiento de la información preparada por la entidad en relación con el SCIIF – información de desglose incluida en el Informe de Gestión – y evaluación de si dicha información aborda la totalidad de la información requerida que seguirá el contenido mínimo descrito en el apartado F, relativo a la descripción del SCIIF, del modelo de IAGC según se establece en la Circular 5/2013 de 12 de junio de 2013 de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV), y modificaciones posteriores, siendo la más reciente la Circular 1/2020, de 6 de octubre de la CNMV (en adelante, las Circulares de la CNMV).
2. Preguntas al personal encargado de la elaboración de la información detallada en el punto 1 anterior con el fin de: (i) obtener un entendimiento del proceso seguido en su elaboración; (ii) obtener información que permita evaluar si la terminología utilizada se ajusta a las definiciones del marco de referencia; (iii) obtener información sobre si los procedimientos de control descritos están implantados y en funcionamiento en la entidad.
3. Revisión de la documentación explicativa soporte de la información detallada en el punto 1 anterior, y que comprenderá, principalmente, aquella directamente puesta a disposición de los responsables de formular la información descriptiva del SCIIF. En este sentido, dicha documentación incluye informes preparados por la función de auditoría interna, Alta Dirección y otros especialistas internos o externos en sus funciones de soporte a la Comisión de Auditoría y Control.
4. Comparación de la información detallada en el punto 1 anterior con el conocimiento del SCIIF de la entidad obtenido como resultado de la aplicación de los procedimientos realizados en el marco de los trabajos de la auditoría de cuentas anuales.
5. Lectura de actas de reuniones del Consejo de Administración, Comisión de Auditoría y Control y otras comisiones de la entidad a los efectos de evaluar la consistencia entre los asuntos en ellas abordados en relación con el SCIIF y la información detallada en el punto 1 anterior.
6. Obtención de la carta de manifestaciones relativa al trabajo realizado adecuadamente firmada por los responsables de la preparación y formulación de la información detallada en el punto 1 anterior.

**Como resultado de los procedimientos aplicados sobre la Información relativa al SCIIF no se han puesto de manifiesto inconsistencias o incidencias que puedan afectar a la misma.**

Este informe ha sido preparado exclusivamente en el marco de los requerimientos establecidos por el artículo 540 del texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital y por las Circulares de la CNMV a los efectos de la descripción del SCIIF en los Informes Anuales de Gobierno Corporativo.

DELOITTE, S.L.

  
Raquel Martínez Armendáriz

25 de febrero de 2021