Informe Anual 2022

Sumario

1. Carta de la presidenta _ 3
Carta del consejero delegado _ 5

2. Gobernanza ética al más alto nivel _ 9

3. Estrategia y creación de valor _ 26

4. FCC en 2022 _ 85

5. Líneas de negocio _ 93

A1. Anexo I. Cuentas Anuales _ 270

A2. Anexo II. Memoria de Sostenibilidad _ 570

Carta de la presidenta

Espíritu de equipo

Estimadas y estimados accionistas,

En esta Memoria Anual se recogen, con todo detalle, las principales magnitudes y los hitos más destacados que han marcado la actividad del Grupo FCC a lo largo del ejercicio 2022.

Un año complejo en el que nos hemos enfrentado a importantes retos y desafíos, y que ha estado marcado por las tensiones geopolíticas que está conllevando la guerra entre Rusia y Ucrania, con sus trágicas consecuencias tanto en vidas humanas, como en el desarrollo de una importante crisis alimentaria y energética, así como las secuelas socioeconómicas que aún percibimos de la pandemia de la COVID-19.

Con este trasfondo, en el Grupo FCC hemos seguido adelante, controlando las fases que comprenden el ciclo integral del agua, optimizando los recursos y aplicando los principios de la economía circular; desarrollando infraestructuras; produciendo materiales asociados necesarios para ejecutarlas, y adentrándonos en el mundo de la gestión inmobiliaria.

Los resultados que hemos conseguido alcanzar como Grupo son realmente satisfactorios. Con una **cifra de negocio** de 7.705,7 millones de euros, nuestra facturación se incrementó respecto al ejercicio anterior un 16%, reflejando la evolución positiva de todas las áreas de negocio, sobresaliendo la actividad de Inmobiliaria que obtuvo, respecto al ejercicio anterior, un extraordinario crecimiento de un 83,1% .

A destacar el importe del **resultado bruto de explotación** (Ebitda) que alcanzó los 1.311,4 millones de euros a cierre de 2022, lo que supone un aumento del 16,4% respecto al registrado un año antes.

A esta importante mejora ha contribuido el buen desempeño de las distintas actividades del Grupo con incrementos en ingresos y con buenos márgenes operativos sostenidos; potenciado por diversas adquisiciones llevadas a cabo en el área de Agua e Inmobiliaria.



Esther Alcocer Koplowitz
Presidenta del Grupo FCC

El **resultado neto de explotación** (Ebit) desciende un 23,9% en 2022, situándose en 610,5 millones de euros, debido en gran parte al ajuste de valor realizado en el fondo de comercio del área de Cemento al tener que reflejar el impacto de mayores costes energéticos.

La deuda neta, a 31 de diciembre, se situó en 3.192,7 millones de euros, con una ligera reducción respecto al cierre de 2021. A subrayar, el hecho de que este resultado se obtuvo aún con las importantes adquisiciones anteriormente mencionadas, así como de la consolidación de la correspondiente deuda.

Por su parte, el **patrimonio neto** alcanzó los 4.939 millones de euros, un 11,2% superior al registrado en el ejercicio 2021.

A cierre del año, la **cartera contratada** ascendía a 40.273,8 millones de euros, un 33,4% más que en 2021.

Es preciso resaltar el crecimiento anual en el área de Construcción, que ha sido del 65,4%, y el del área de Agua con un 32,2%. En ambos negocios destacan los contratos conseguidos en el área internacional que significan ya más del 65% del total.

En gran medida, estos resultados se deben a la apuesta estratégica que venimos realizando, desde hace ya unos años, centrada en la transformación como pilar trasversal de negocio y en la optimización de nuestra eficiencia técnica, operativa y financiera. Con ello hemos demostrado, una vez más, que es posible obtener resultados altamente satisfactorios mediante un crecimiento responsable unido a la búsqueda de la rentabilidad de nuestros negocios.

Unos resultados que nos permiten proponer en nuestra Junta General de Accionistas repartir un dividendo entre nuestros accionistas, por importe de 0,50 euros brutos por acción, con cargo a las reservas disponibles, en la modalidad *scrip dividend*.

En 2022, también hemos seguido generando empleo. En este ejercicio nuestra plantilla se ha incrementado un 8,82% con respecto al año anterior. Hoy, más de 64.000 personas formamos parte del Grupo FCC compartiendo, en los más de 25 países en los que estamos presentes, una visión, una misión y unos valores que nos distinguen y que, a medida que pasan los años, cobran mayor sentido y fuerza.

Por último, quisiera reiterar nuestro agradecimiento a inversores, accionistas, socios estratégicos y clientes por el apoyo y la confianza depositada en nuestro proyecto.

Quiero hacer una mención especial al mejor capital con el que contamos: todos y cada uno de los profesionales que hacen posible día a día el Grupo FCC, a quienes agradecemos su implicación y compromiso incondicional.

Para finalizar, permítanme que les comparta mi más sincero optimismo y firme esperanza en los nuevos tiempos, a pesar de los desafíos que tendremos que abordar. No nos faltará ni el aliento ni la determinación necesaria para afrontar el futuro. La pasión por las cosas bien hechas, la resiliencia y el espíritu de equipo, que tanto nos caracteriza, nos ayudarán -sin duda- a alcanzar el éxito.

Esther Alcocer Koplowitz
Presidenta del Grupo FCC



Carta del consejero delegado

Señoras y señores accionistas,

Es para mí un placer presentarles nuestro Informe Anual de 2022. Un documento que muestra los resultados alcanzados en un año que comenzábamos con optimismo y en plena recuperación de las consecuencias socioeconómicas derivadas de la pandemia de la COVID-19. Sin embargo, el estallido del conflicto entre Rusia y Ucrania ha generado una inestabilidad económica y energética que ha afectado a la estabilidad global y ha puesto de manifiesto que nos encontramos ante una época caracterizada por mayor volatilidad a distintos niveles.

Al mismo tiempo, nos enfrentamos a un cambio climático que se agrava año tras año y que puede tener en el futuro graves consecuencias económicas, sociales y demográficas. A todo ello, se suma el impacto en los ecosistemas naturales, que desempeñan un papel fundamental en la regulación del clima, poniendo sobre la mesa la necesidad de proteger la biodiversidad, como elemento clave para la transformación hacia un modelo de economía verde y un desarrollo sostenible.

El mundo actual se enfrenta a una serie de desafíos que requieren acciones firmes y contundentes, respaldadas por el establecimiento de un mayor número de compromisos por parte de todos los agentes de la sociedad. El panorama que se nos presenta deja claro que vivimos en un planeta más interdependiente y conectado, por lo que la transformación tiene que ser global y común. Para ello, es necesario rediseñar el futuro, partiendo de la reconstrucción de la confianza; haciendo de los grandes retos, grandes oportunidades.



Pablo Colio Abril
Consejero delegado del Grupo FCC

Los ingresos se situaron en **7.705,7 millones de euros**, un **15,7%** más que en el ejercicio anterior

En el Grupo FCC mantenemos una permanente estrategia, fiel a nuestros valores al servicio de la ciudadanía, mejorando su calidad de vida y favoreciendo el progreso sostenible de la sociedad. Somos conscientes de que la respuesta empresarial a la lucha contra el cambio climático, la conservación del medioambiente y la buena gobernanza es fundamental, inminente e ineludible. Por lo que nos hemos esforzado un año más en mejorar las prácticas empresariales éticas y en promover una cultura de seguridad, respeto y diversidad, que garantice actividades respetuosas con el medioambiente y con las comunidades en las que operamos.

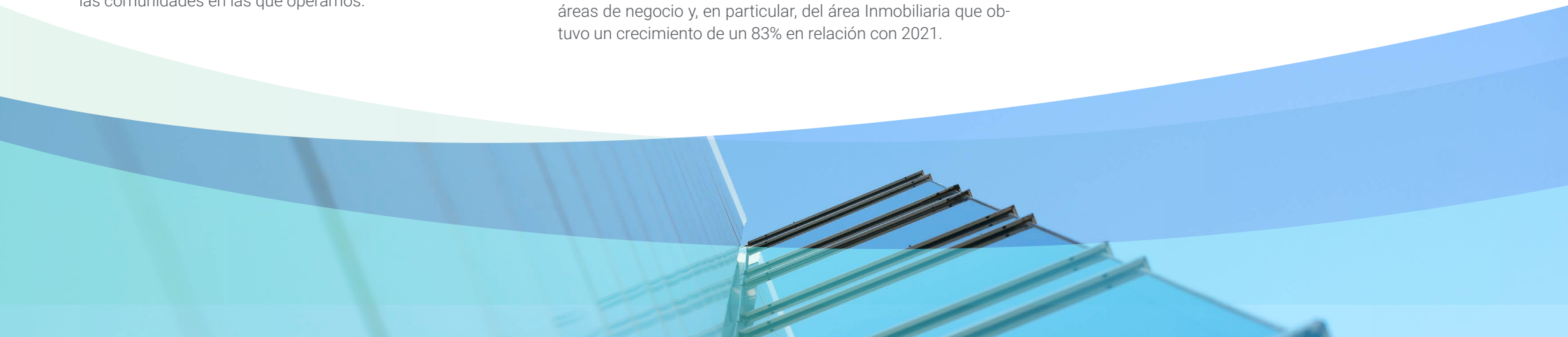
De esta forma, trabajamos incansablemente para adaptarnos, aprovechando las oportunidades generadas por una regulación más exigente, y desarrollando soluciones relacionadas, por ejemplo, con las ciudades inteligentes o con la producción de hidrógeno verde. En esta línea, apostamos por la digitalización y la innovación en el desarrollo de nuevas tecnologías que nos permiten mejorar la eficiencia, la sostenibilidad y minimizar los impactos negativos en nuestros negocios, buscando siempre la generación de sinergias entre las diversas actividades del Grupo.

La visión estratégica, como piedra angular que precede los movimientos decisivos del Grupo, ha demostrado nuestra capacidad de anticipación. Prueba de ello son los resultados obtenidos en 2022 y que nos han permitido superar las incertidumbres y cambios vividos durante este año.

El desempeño económico positivo que ha tenido el Grupo FCC durante el ejercicio 2022 cerró en una **cifra de negocio** de 7.705,7 millones de euros. Esto supone un incremento de la facturación en un 15,7% respecto al año anterior, reflejando el aumento de la actividad y la evolución positiva de todas sus áreas de negocio y, en particular, del área Inmobiliaria que obtuvo un crecimiento de un 83% en relación con 2021.

A cierre del ejercicio, la cartera se incrementó un **33,4%** hasta los **40.273,8 millones de euros**

Asimismo, cerramos el ejercicio con una **cartera de negocio** contratada que ascendía hasta los 40.273,8 millones de euros, lo que significa un incremento del 33,4% respecto al año 2021. Conviene resaltar el considerable crecimiento anual que tuvieron el área de Infraestructuras y el área de Agua, del 65,4% y del 32,2% respectivamente, y en las que más del 65% de los contratos conseguidos provenían del ámbito internacional.



El Grupo FCC mejoró su Ebitda un **16,4%** hasta los **1.311,4 millones de euros** en 2022

En línea con los niveles de actividad, el importe del **resultado bruto de explotación** (Ebitda) ha superado en un 16,4% al del año pasado, alcanzando los 1.311,4 millones de euros. Incluso considerando los efectos de la crisis energética, todos los negocios del Grupo han mantenido un resultado bruto de explotación positivo, combinado con márgenes operativos sostenidos. Estos resultados, además, se han visto potenciados por las adquisiciones llevadas a cabo por los negocios de Agua e Inmobiliaria.

En cuanto a la estructura financiera, el **endeudamiento neto** se redujo ligeramente respecto al año anterior, situándose en 3.192,7 millones de euros. Es preciso mencionar que este saldo se obtuvo teniendo en cuenta las importantes adquisiciones llevadas a cabo en este ejercicio, así como la consolidación de la correspondiente deuda operativa. Por otra parte, el **patrimonio neto** de este ejercicio también aumentó un 11,2% respecto al año 2021, alcanzando los 4.939 millones de euros.

Estos resultados avalan la elevada capacidad del Grupo FCC para mantener y reforzar su sólida posición de éxito y liderazgo. Nuestro Grupo es un referente en los sectores de servicios medioambientales, gestión del ciclo integral del agua, infraestructuras, cemento y materiales asociados, así como en gestión inmobiliaria. Con presencia en más de 25 países en el ejercicio 2022, el 45% de la facturación se generó en mercados internacionales, principalmente en Europa, Iberoamérica, Estados Unidos, Oriente Medio y Norte de África.

Respecto a los acontecimientos más relevantes por área de negocio que han tenido lugar durante el año 2022, me gustaría destacar los siguientes:

El **área de Servicios Medioambientales** mantiene su liderazgo en España, con nuevos contratos por más de 2.300 millones de euros y un incremento de su cartera en más del 30%, gracias a distintas adjudicaciones y renovaciones por todo el territorio nacional. Asimismo, ha aumentado su presencia en Estados Unidos, en la prestación de servicios de gestión integral y reciclaje de residuos urbanos, siendo adjudicataria de numerosos contratos. A su vez, en diciembre, se realizó una nueva adquisición en el mercado norteamericano, con la compra de Houston Waste Solutions, una importante empresa de residuos sólidos urbanos de origen comercial en la zona metropolitana de Houston (Texas).

Por su parte, el **área de Agua** cerraba el año con la adjudicación de nuevos contratos en Arabia Saudí y con la expansión de su plataforma internacional. En particular, el área adquirió en 2022 el 80% del negocio de agua de la sociedad Georgia Global Utilities JSC, en Georgia, con una cartera de ingresos incorporada, a cierre del ejercicio, de 3.589 millones de euros. También llevo a cabo un conjunto de adquisiciones en la gestión del ciclo integral del agua en Colombia, que en total ascendieron a 24 millones de euros.

El **área de Infraestructuras** ha incrementado su contratación internacional por encima de los 2.700 millones de euros. Entre las principales adjudicaciones destaca su posición como líder en un consorcio para la construcción de los primeros túneles y pasos subterráneos de la nueva ciudad de Neom, en Arabia Saudí. En Europa, destacan las obras en Rumanía y Noruega, en este último se obtuvo el mayor contrato adjudicado de infraestructura viaria del país. La presencia del área de Infraestructuras también se ha consolidado en México, Canadá y Estados Unidos, con importantes adjudicaciones en infraestructuras ferroviarias y en la construcción de puentes. En consecuencia, el año 2022 supuso un incremento de más del 65,4% de la cartera global del área, respecto al año 2021, superando los 4.700 millones de euros.

En el **área de Cemento**, los ingresos crecieron un 19,1%, alcanzando 516,5 millones de euros, debido al incremento sustancial de los precios en España y Túnez. En España la cifra de negocio aumentó un 19,7%,, llegando a 314,6 millones de euros, y en el mercado local de Túnez la cifra de negocio creció un 8,3%, hasta los 62,6 millones de euros. Por último, los ingresos por exportaciones crecieron un 23,2%, alcanzando 139,3 millones de euros.

Finalmente, el **área de Inmobiliaria** ha fortalecido su potencial a través de la adquisición de una participación en Metrovacesa, que en diciembre ascendía al 14,3%. Con este movimiento, el Grupo FCC refuerza su solidez en el área.

En conjunto, estos resultados son el reflejo de una estrategia que combina crecimiento responsable y rentabilidad.

En nuestro afán por avanzar hacia un modelo alineado con nuestros valores, promovemos la gestión transversal y responsable en las dimensiones ambiental, social y de gobernanza. Muestra de nuestra voluntad por reafirmar nuestro ADN, este año se reformuló la Política de Responsabilidad Social de 2016, asumiendo nuevos y ambiciosos compromisos. Sobre la base de esta política, se desarrolla el Framework 2025, que constituye la hoja de ruta de los planes directores de sostenibilidad de cada área de negocio, según su peculiaridad.

Así, en materia de conservación y protección ambiental, cambio climático, estrés hídrico, biodiversidad y residuos podemos destacar los resultados favorables que se obtuvieron este año, en el que, a pesar de haber aumentado nuestra facturación, se han reducido las emisiones de carbono. Adicionalmente, desatacar que hemos dedicado 83 millones de euros a la prevención de riesgos ambientales y hemos gestionado más de nueve millones de toneladas de residuos.

Estamos comprometidos y priorizamos un **Buen Gobierno y desempeño ejemplar**, sobre la base del cumplimiento del Código Ético y de Conducta reforzado por un sistema de control y supervisión actualizado. En consecuencia, hemos formado a más de 4.800 empleados y empleadas en materia de anticorrupción.

Como reconocimiento al liderazgo femenino, nuestra presidenta, Esther Alcocer Koplowitz, ha recibido el Premio Liderazgo Mujer Empresaria, otorgado por la Federación Española de Mujeres Directivas, Ejecutivas, Profesionales y Empresarias.

El impulso de la diversidad y la igualdad en nuestra gestión del talento es un imperativo empresarial para el Grupo FCC, por ello me congratula comunicar que este año hemos recibido el Premio a la mejor práctica en transformación cultural en diversidad e inclusión, por nuestro proyecto you_*diversity*. Un año más, mantenemos el propósito de seguir avanzando en la gestión de la diversidad corporativa, el diseño de políticas de equidad e igualdad y las iniciativas para impulsar la inclusión sociolaboral.

Por su parte, en el ámbito del **desarrollo social**, con una plantilla de más de 64.000 profesionales, se incrementó un 8,82% respecto al año pasado. No hay duda de que las personas constituyen un pilar fundamental de nuestra actividad. Favorecemos la creación de empleo, la calidad de vida y el bienestar de la platilla y de las comunidades en las que operamos.

El año 2022 ha sido un año de grandes avances, con resultados positivos a los que, sin lugar a duda, no podríamos haber llegado sin el compromiso, la confianza y el esfuerzo de todos nuestros equipos, que poseen la experiencia y capacitación técnica que nos garantizan ofrecer soluciones eficaces e innovadoras. Por ello, quiero expresar mi agradecimiento a todas y a todos los profesionales que forman el Grupo FCC, y que comparten una misión y un objetivo común: mejorar la vida de la ciudadanía. Asimismo, agradecemos a los/las accionistas, inversores, socios estratégicos y clientes que hayan apostado por nosotros, con su apoyo en nuestro camino hacia la excelencia. Con vuestra confianza, lograremos seguir creciendo.

Me gustaría concluir, resaltando nuestro firme deseo de afrontar los desafíos que nos plantea el momento actual, con optimismo e ilusión, y con la decidida determinación por construir un futuro mejor. Juntos, buscamos alcanzar un desarrollo sostenible, apoyado en nuestros principios centenarios que nos han garantizado una sólida y exitosa trayectoria profesional. Este es nuestro compromiso.

Pablo Colio Abril
Consejero delegado del Grupo FCC





2 Gobernanza ética al más alto nivel

Modelo de gobierno _ 10
Integridad y Cumplimiento en FCC _ 14
Modelo de Gestión de Riesgos en el Grupo FCC _ 22

Modelo de gobierno

El buen gobierno en FCC representa un marco estratégico fundamental para el crecimiento y consolidación del Grupo. En su compromiso con la transparencia y la gestión eficiente, la compañía se alinea con las recomendaciones del **Código Unificado de Buen Gobierno de las sociedades cotizadas de la Comisión Nacional del Mercado de Valores** (revisión 2020), incorporando el 84% de sus estándares al Modelo de Gobierno Corporativo.

Asimismo, la compañía cuenta de manera formal, a través de sus **Estatutos y del Reglamento del Consejo de Administración,** con una definición de responsabilidades del órgano de gobierno y elabora anualmente su Informe de Gobierno Corporativo y el Informe de Remuneraciones, disponibles en la web corporativa de FCC con la información completa y justificada de su estructura y sus prácticas.

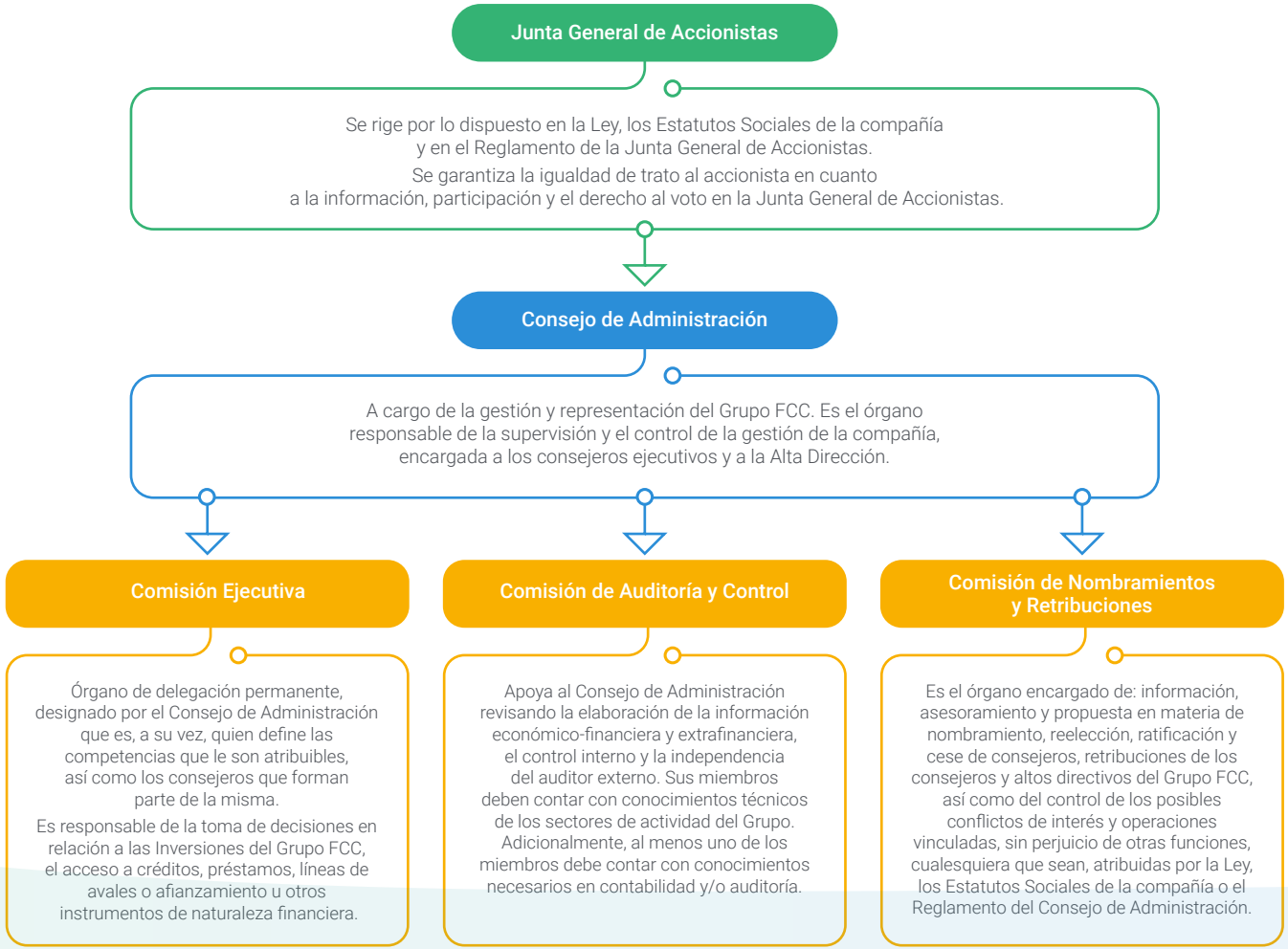
La compañía se alinea con las recomendaciones del **Código Unificado de Buen Gobierno** de las sociedades cotizadas de la **Comisión Nacional del Mercado de Valores**



Órganos de gobierno del Grupo

La estructura de gobierno corporativo del Grupo FCC está formada por cinco órganos fundamentales que permiten una eficiente toma de decisiones estratégicas en la compañía: la Junta General de Accionistas; el Consejo de Administración; la Comisión Ejecutiva; la Comisión de Auditoría y Control; y la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

La **Junta General de Accionistas** es el máximo órgano de decisión del Grupo en materias propias de su competencia, establecidas en el Reglamento de la Junta General de Accionistas de FCC. La supervisión de la gestión de la sociedad recae en el **Consejo de Administración** que representa los más altos poderes y facultades para gestionar, dirigir, administrar y representar debidamente al Grupo FCC. Este se apoya en tres comisiones específicas: la **Comisión Ejecutiva,** la **Comisión de Auditoría y Control** y la **Comisión de Nombramientos y Retribuciones**, que favorecen una gestión y supervisión más eficaz y transparente.



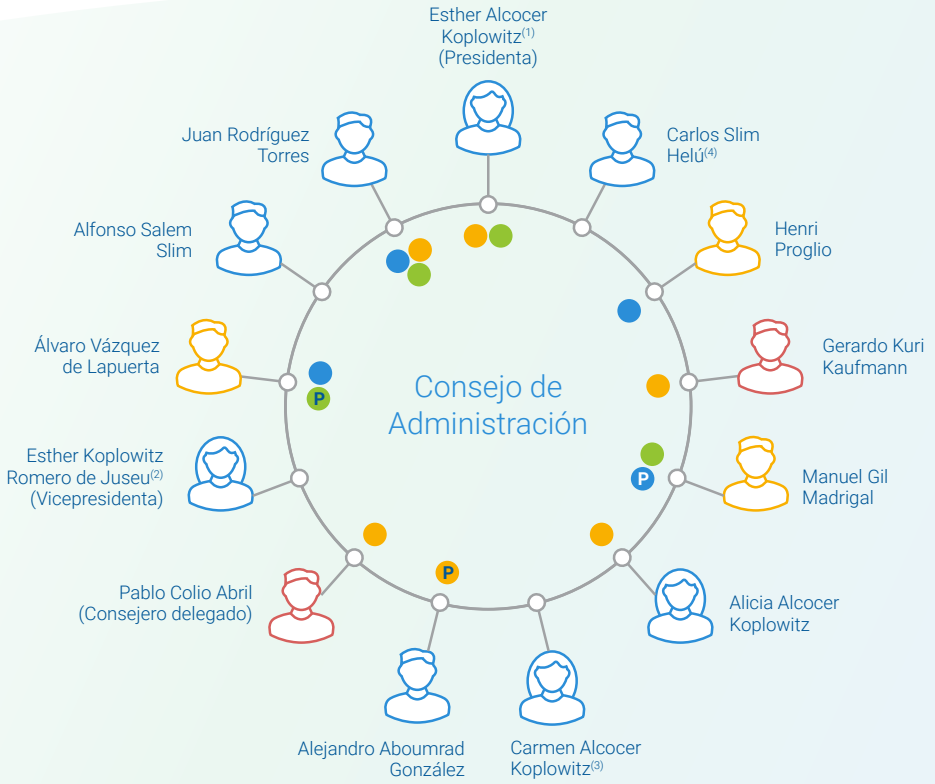
Composición y funcionamiento

El Consejo de Administración del Grupo FCC, a cierre del ejercicio 2022, está compuesto por 13 miembros, elegidos por la Junta General de Accionistas. Cuenta con un 31% de mujeres consejeras y está representado por tres nacionalidades: mexicana, española y francesa.

Cumpliendo con lo establecido en el Reglamento del Consejo de Administración y en los Estatutos Sociales, en el año 2022 el **Consejo de Administración se ha reunido un total de nueve veces** con una asistencia media del 87,39%.

En materia de Gobierno Corporativo, el Consejo de Administración, durante este ejercicio, ha aprobado la nueva Política de Sostenibilidad del Grupo FCC y la actualización del Modelo de Cumplimiento con la modificación puntual del Código Ético y de Conducta y la aprobación de la Política de Competencia de FCC.

Adicionalmente, la **Comisión Ejecutiva se ha reunido en ocho ocasiones**, en las que se han alcanzado hasta un total de 40 acuerdos, y la **Comisión de Nombramientos y Retribución se ha reunido en seis ocasiones** con un total de 19 acuerdos. Por su parte, la **Comisión de Auditoría y Control ha mantenido nueve reuniones** en las que se han tratado, entre otros, diversos temas en materia de Cumplimiento y Sostenibilidad como el Informe de Información No Financiera de la Sociedad (Memoria de Sostenibilidad), correspondiente al ejercicio 2021; la nueva Política de Sostenibilidad de Grupo FCC; o la implantación y reporte de la Taxonomía de la Unión Europea.



Naturaleza del cargo

- Ejecutivo
- Dominical
- Independiente

Tipo de Comisión

- Comisión de Auditoría y Control
- Comisión de Nombramientos y Retribuciones
- Comisión Ejecutiva
- P Presidente

En representación de

(1) Dominum Desga, S.A.
(2) Samede Inversiones 2010, S.L.U.
(3) Dominum Dirección y Gestión, S.A.U.
(4) Inmobiliaria AEG, S.A. de CV.

(*) El consejero Antonio Gómez García causó baja voluntaria por motivos personales el 24/03/2022.

Modelo retributivo

El Grupo FCC elabora anualmente su **Informe anual sobre remuneraciones de los consejeros de sociedades cotizadas** en el que se exponen las principales características de las políticas y prácticas retributivas aplicadas a cada cargo y que puede consultarse en la página web corporativa de la compañía.

El Grupo cuenta con una **Política de Remuneraciones de los consejeros**, actualizada en 2021 y cuya vigencia concluye en 2023. Su objetivo es garantizar el desarrollo de la misión y los valores de FCC, de forma que la retribución de los consejeros sea adecuada a la dedicación y a las responsabilidades asumidas.

El establecimiento de las remuneraciones es facultad acordarla por la Junta General de Accionistas, de acuerdo con los siguientes principios y criterios:

- Retribución en línea con el logro de los objetivos acordados en el marco de una gestión prudente de los riesgos.
- Retribución proporcional a la dedicación, cualificación y responsabilidad del cargo.
- Retribución en consonancia con los intereses de los accionistas.
- Retribución atractiva que permita captar y retener el talento.
- Retribución competitiva y transparente.
- Retribución que estimule la motivación.



Integridad y Cumplimiento en FCC

Modelo de Cumplimiento

El Grupo FCC se caracteriza por un fuerte enfoque de integridad en su gestión regido por principios de comportamiento ético y ejemplar, gobernanza eficaz y rendición de cuentas que, junto al respeto de la legalidad y la debida diligencia, conforman el marco de su Modelo de Cumplimiento.

El propósito del **Modelo de Cumplimiento de FCC** es la prevención y detección de riesgos de incumplimiento y comportamientos que podrían derivar en ilícitos penales. El Modelo se rige por el **Código Ético y de Conducta** que se considera el eje central de la cultura, valores y principios del Grupo FCC y se desarrolla a partir de un bloque normativo conformado por políticas, procedimientos, reglamentos y controles internos que se revisan y actualizan periódicamente. Concretamente en 2022, con el fin de garantizar que las actividades de la compañía estén alineadas con la normativa de defensa de la competencia, el Consejo de Administración del Grupo ha aprobado la Política de Competencia.

El bloque normativo del Modelo de Cumplimiento del Grupo FCC, cuya piedra angular es el Código Ético y de Conducta, está integrado por los siguientes documentos:

DOCUMENTOS DEL BLOQUE NORMATIVO

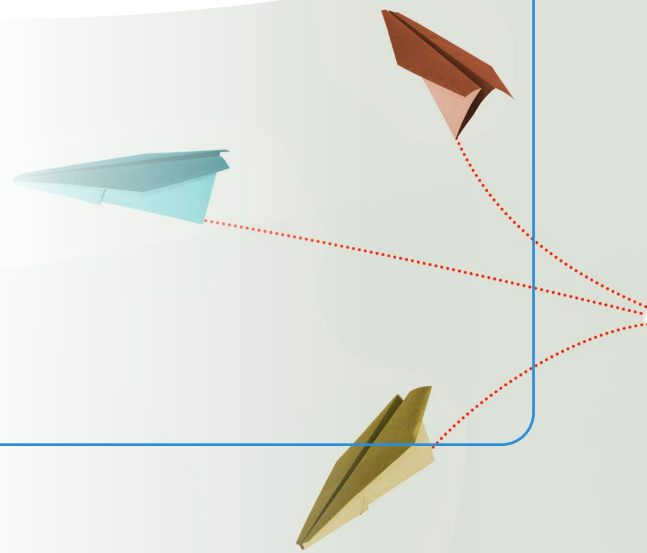
- Manual de Prevención Penal.
- Política Anticorrupción.
- Política de Regalos.
- Política de Agentes.
- Política de relación con socios en materia de Cumplimiento.
- Política de participación del Grupo FCC en procesos de licitación de bienes o servicios.
- Política de Competencia.
- Reglamento del Comité de Cumplimiento.
- Procedimiento de Investigación y Respuesta.
- Procedimiento del Canal Ético.
- Protocolo para la prevención y erradicación del acoso.



Acciones derivadas de la adecuada operativa y funcionamiento del Modelo de Cumplimiento

Durante el ejercicio 2022, se han ejecutado una serie de acciones derivadas de la adecuada operativa y funcionamiento del Modelo de Cumplimiento, entre las cuales cabe destacar las siguientes:

- La aprobación por el Consejo de Administración del Grupo FCC, de nueva normativa interna, concretamente la Política de Competencia.
- El incremento de la cifra de sociedades participadas y UTEs adheridas al Modelo de Cumplimiento del Grupo FCC.
- La ejecución de actividades de revisión y supervisión propias del Modelo de Cumplimiento:
  - Se ha procedido a la revisión del bloque normativo, incluyendo una modificación puntual del Código Ético y de Conducta.
  - Se han llevado a cabo, en los meses de mayo y noviembre, las autoevaluaciones semestrales y certificación, en la Herramienta de Cumplimiento, de los controles diseñados.
  - Se ha ejecutado la revisión y actualización de las matrices de controles de los distintos negocios del Grupo.
- El apoyo, desde las áreas de Cumplimiento, a la función de Auditoría Interna del Grupo para la supervisión anual del Modelo de Cumplimiento.
- La aprobación del Plan de Formación 2023 de Cumplimiento, en línea con el ya aprobado plan de formación trienal para el Grupo FCC, en esta materia.
- La impartición de formación presencial en España en materia de Competencia y en formato *online* sobre el Código Ético y de Conducta.
- La evaluación del riesgo de proveedores en materia de Cumplimiento conforme al procedimiento establecido, requiriendo la participación directa de la función de Cumplimiento en los supuestos de riesgo alto. Durante el ejercicio 2022, 495 nuevos proveedores han sido evaluados bajo los criterios definidos, requiriéndose para 23 de ellos, valoración por las áreas de Cumplimiento. En ninguno de esos casos la valoración ha resultado desfavorable.
- La realización de 211 evaluaciones de debida diligencia a sociedades colaboradoras del Grupo para la identificación de potenciales riesgos de Cumplimiento e implantación de medidas.
- Por último, es pertinente reseñar la incorporación de Realia al Modelo de Cumplimiento del Grupo FCC como sociedad que la controla. A tal efecto, se han desarrollado diversas reuniones con el equipo jurídico de la filial, se ha realizado un estudio del sistema de Cumplimiento de Realia y se ha dado traslado a la compañía de los pasos a dar para su incorporación/adhesión al Modelo por su Consejo. Finalmente, el Consejo de Realia se ha alineado con el Modelo de Cumplimiento de FCC.



El Modelo de Cumplimiento de FCC cuenta con un **Comité de Cumplimiento**, dependiente de la Comisión de Auditoría y Control del Consejo de Administración de FCC, el cual constituye un órgano de alto nivel, con poderes autónomos de iniciativa y control, que asume la Prevención Penal del Grupo. El Comité de Cumplimiento es responsable de impulsar la cultura ética en la organización, velar y supervisar el cumplimiento regulatorio y normativo, además de garantizar la vigilancia y control del Modelo.

Durante el ejercicio 2022, para cumplir con las tareas y competencias a él designadas en el Modelo de Cumplimiento del Grupo, el Comité de Cumplimiento ha mantenido un total de 15 reuniones: 12 reuniones de carácter ordinario más 3 reuniones extraordinarias durante los meses de febrero y marzo.

Composición del Comité de Cumplimiento

- El *Compliance Officer* corporativo (presidente)
- El director general de Asesoría Jurídica (vocal)
- La directora de Recursos Humanos (vocal)



El director general de Auditoría Interna participa con la condición de miembro con voz y voto en los casos que se requiere su participación e involucración para la ejecución de las investigaciones, y los *Compliance Officers* de los diferentes negocios, así como la gerente de la Asesoría Jurídico Laboral de RR. HH. Corporativo, asisten a las reuniones del Comité como invitados.

A lo largo del ejercicio, el presidente del Comité (*Compliance Officer* Corporativo) rinde cuentas ante la Comisión de Auditoría y Control del Consejo de FCC, al menos con carácter semestral, sobre el estado del **Modelo de Cumplimiento del Grupo.**

Canal Ético

El Grupo FCC pone a disposición de cada una de sus personas trabajadoras su **Canal Ético** para ejercitar el derecho y el deber de informar sobre posibles vulneraciones del Código Ético y de Conducta y del Modelo de Cumplimiento, colaborando, asimismo, en la identificación de los riesgos en esta materia.

El Canal Ético se encuentra accesible a través de tres vías: mediante un apartado postal, un correo electrónico y un formulario en la intranet corporativa, y es gestionado por el Comité de Cumplimiento del Grupo FCC conforme a lo aprobado por el Consejo de Administración en el procedimiento específico sobre el Canal Ético, incluido en el Modelo de Cumplimiento.

Durante el ejercicio 2022, se han recibido un total de 190 notificaciones (157 notificaciones calificadas como pertinentes y 33 como no pertinentes) en el Canal Ético del Grupo FCC, siendo un 47% de las pertinentes de índole laboral.

De las 157 notificaciones pertinentes, 21 se han clasificado de Riesgo Alto, por el *Compliance Officer* Corporativo, 6 de Riesgo Medio y 130 como "Otras notificaciones", siendo todas tramitadas conforme al Modelo de Cumplimiento del Grupo.

A fecha de cierre del presente informe, el 98% de estas notificaciones se encuentran ya investigadas, o enviadas al negocio correspondiente para su gestión en el caso de "Otras notificaciones".

Derechos Humanos

El Grupo FCC respeta y promociona los derechos humanos fundamentales, integrándolos en su cultura corporativa, en su estrategia empresarial y en sus operaciones, mediante políticas y procedimientos propios que permiten la mitigación y reparación de posibles vulneraciones y extendiendo su compromiso a la cadena de suministro.

El Grupo FCC se rige por la **Política de Derechos Humanos** aprobada por el Consejo de Administración en 2019, la cual se encuentra alineada con los Principios Rectores para Empresas y Derechos Humanos. Está disponible en catorce idiomas y refleja el compromiso del Grupo con la promoción y el cumplimiento de los derechos contenidos en la **Declaración Universal de Derechos Humanos de Naciones Unidas** (DUDH), la **Declaración de la Organización Internacional del Trabajo** (OIT) y sus convenios fundamentales sobre los principios y derechos fundamentales del trabajo.

Para reforzar su compromiso y capacidad de actuación, el Grupo FCC está adherido al **Pacto Mundial de Naciones Unidas** y sus diez principios fundamentales que incluyen el deber de las empresas de apoyar y respetar la protección de los derechos humanos fundamentales, tanto internamente como dentro de su cadena de valor. FCC dispone de un procedimiento de gestión de proveedores en el que se definen los procesos de homologación previos a la contratación de productos y servicios. La declaración responsable, cuya firma es de carácter obligatorio, incluye, expresamente, la protección de los Derechos Humanos.

Durante 2022, se ha dado un nuevo impulso interno a la difusión de la política y del compromiso de FCC con la DUDH y la protección de los derechos humanos dentro de la compañía, con motivo del día de los Derechos Humanos y a través de la formación en materia de sostenibilidad impartida este año.

Compromisos del Grupo FCC con los Derechos Humanos

- Reconocer el derecho de las personas trabajadoras a la libertad de asociación.
- Asegurar unas condiciones de trabajo justas garantizando el empleo digno y remunerado.
- Posicionarse en contra de la esclavitud moderna, el trabajo forzoso y el trabajo infantil.
- Rechazar toda forma de discriminación.
- Garantizar la seguridad en sus operaciones, creando un entorno laboral seguro y saludable.
- Realizar un uso responsable de los datos personales y de la información.
- Establecer relaciones de respeto con las comunidades y el medioambiente.

Lucha contra la corrupción

El Grupo FCC rechaza tajantemente cualquier actuación que derive en casos de fraude, corrupción y toda forma de cohecho o extorsión, lo cual queda recogido en el Código Ético y de Conducta y se desarrolla en diferentes políticas y medidas de prevención y control.

Concretamente, la **Política Anticorrupción de FCC** sienta los principios guía de su actividad y se completa y refuerza mediante procedimientos adicionales, como son las **políticas de Agentes, de Regalos y de Licitaciones.**

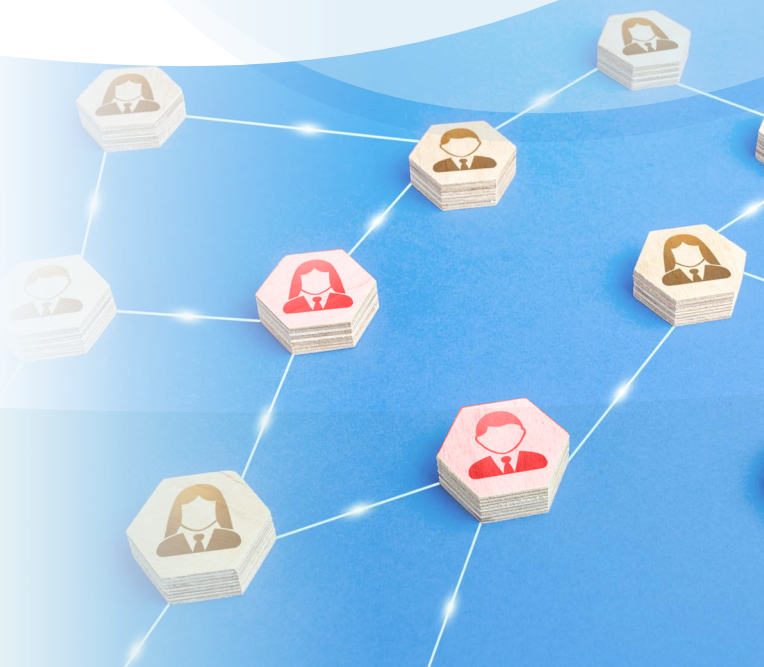
Además, para evaluar su exposición a delitos relacionados con la corrupción, FCC realiza un análisis preliminar del conjunto de sus operaciones y realiza una matriz de riesgos sobre la que se diseña una hoja de ruta compuesta por controles, a escala nacional e internacional, sobre actuaciones relacionadas con la contratación de socios, agentes y proveedores; patrocinios, donaciones o colaboraciones; procedimientos de selección y contratación; necesidades de compra; movimientos bancarios; poderes; conflictos de interés y aprobación de gastos de viajes y representación, entre otros.

Principios de la Política Anticorrupción de FCC

- Cumplimiento de la legalidad y valores éticos.
- Tolerancia cero ante prácticas de soborno y corrupción.
- Vigilancia de la propiedad y confidencialidad de los datos.
- Rigor en el control, la fiabilidad y la transparencia.
- Prevención del blanqueo de capitales y comunicación transparente.
- Extensión del compromiso a los socios en el negocio.
- Promoción de la formación continua sobre ética y cumplimiento.
- Relación transparente con la comunidad.
- Conflictos de interés.

En relación con las acciones formativas a la plantilla, que incluyen aquellas obligatorias a colectivos directamente afectados, a cierre del ejercicio 2022, han recibido formación en materia de anticorrupción más de 4.800 personas.

El Grupo FCC **rechaza** tajantemente cualquier actuación que derive en casos de **fraude**, **corrupción** y toda forma de **cohecho** o **extorsión**



Contra el blanqueo de capitales

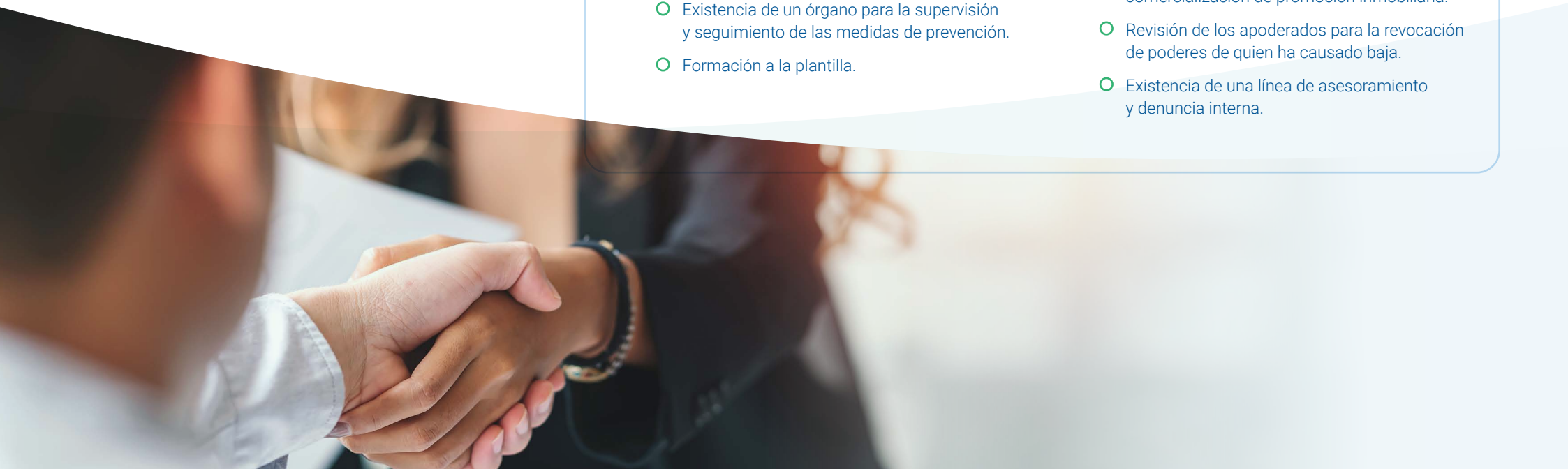
FCC muestra tolerancia cero frente al blanqueo de capitales, en línea con el Código Ético y de Conducta, y actúa para hacer frente a prácticas de este tipo, realizando un análisis de riesgos e implementando medidas de prevención y control.

Mediante este análisis se han identificado diferentes eventos de riesgo relacionados con el cumplimiento de la Ley contra el Blanqueo de Capitales y los procedimientos de control de clientes; la obligación de informar; y las medidas de control interno.

Controles contra el blanqueo de capitales

Como parte de la matriz de delitos, riesgos y controles del Modelo de Cumplimiento del Grupo se han definido controles específicos para la prevención del blanqueo de capitales entre las siguientes materias:

- Actualización del Manual de Prevención de Blanqueo de Capitales.
- Identificación de interesados y riesgo de la operación de un activo inmobiliario.
- Existencia de un órgano para la supervisión y seguimiento de las medidas de prevención.
- Formación a la plantilla.
- Revisión de contratos de compraventa, arrendamiento o arrendamiento con opción a compra.
- Inclusión de una cláusula en los contratos de comercialización de promoción inmobiliaria.
- Revisión de los apoderados para la revocación de poderes de quien ha causado baja.
- Existencia de una línea de asesoramiento y denuncia interna.



Difusión y formación

La difusión del Modelo de Cumplimiento y la formación sobre el mismo poseen un papel fundamental en lo referente a la prevención de delitos como la corrupción, el fraude, el blanqueo de capitales y todos aquellos ilícitos penales o infracciones de la normativa de aplicación al Grupo FCC.

Para dar cumplimiento a lo estipulado en el Manual de Prevención Penal del Grupo FCC, que determina que deberá realizarse una formación anual sobre el Código Ético y de Conducta para todas las personas trabajadoras de la compañía, en 2020, desde el Comité de Cumplimiento y con la Dirección de RR. HH., se aprobó un plan trienal de formación en materia de Cumplimiento para los ejercicios 2021, 2022 y 2023.

El plan incorpora la programación anual de las diversas formaciones en torno a tres temáticas prioritarias: Corrupción, Competencia y Código Ético y de Conducta, dando protagonismo en cada ejercicio a una temática concreta sin dejar de desarrollar las demás.

Durante el ejercicio 2022, la mayor parte de las formaciones realizadas se ha llevado a cabo en formato *online* a través de la plataforma formativa Campus FCC. No obstante, aquellos procesos formativos para los que se ha considerado relevante su desarrollo en formato presencial, este ha sido el formato elegido.

Las principales formaciones impartidas durante 2022 han sido:

- **Formación *online* sobre el Código Ético y de Conducta**, que destaca por constituir la norma de referencia del Modelo de Cumplimiento del Grupo FCC, y por contemplar los comportamientos de obligada observancia para todas las personas de la organización.

  Esta formación está incluida en el *welcome pack* del Grupo y en 2022, se ha extendido a otras geografías como República Checa, Eslovaquia, Emiratos Árabes y Arabia Saudí, sumándose a los países en los que se había impartido en ejercicios anteriores.

  Tras su realización, se ha solicitado a las personas trabajadoras la actualización de su adhesión al Código, a través de una firma digital, confirmando su conocimiento y comprometiéndose a su cumplimiento.

- **Formación *online* Anticorrupción**, orientada principalmente al conjunto de personas trabajadoras que, dentro de sus responsabilidades, mantiene un mayor contacto con funcionarios públicos.

  En 2022, esta formación se ha traducido al inglés y se ha impartido a aquellos colectivos señalados por cada negocio del Grupo. La formación se ha extendido a geografías como República Checa, Australia, Canadá, Irlanda, Jersey, Rumanía, Reino Unido y EE. UU., uniéndose a la lista de países a los que se ha impartido en ejercicios anteriores.

- **Formación *online* sobre el uso de medios tecnológicos**, destinada a difundir el contenido del Código de uso de medios tecnológicos y para concienciar acerca de la utilización responsable de los mismos.

- **Formación *online* sobre el acoso laboral y sexual**, que tiene por objetivo sensibilizar, concienciar e invitar a la acción al conjunto de las personas trabajadoras del Grupo para que la prevención de casos de acoso laboral o sexual sea una realidad.

- **Formación *online* sobre Ciberseguridad "Navegación web" e "Ingeniería Social"**, dirigida a advertir sobre las principales ciberamenazas existentes y dar a conocer cómo impedirlas.

- **Formación sobre Política de Competencia**, lanzada en España tras la aprobación de la Política de Competencia del Grupo FCC y realizada tanto en formato presencial como en remoto, con el propósito de dar a conocer las reglas y principios de la libre competencia en todos los mercados en los que opera el Grupo, así como las conductas que pueden impedir el desarrollo de mantenimiento de una competencia efectiva.



Transparencia fiscal

El Grupo FCC, en consonancia con su modelo de gobierno y su Modelo de cumplimiento, se involucra activamente en la transparencia de su gestión tributaria y el cumplimiento de la normativa fiscal, creando su propia estrategia, reforzada por un sistema de identificación y gestión de riesgos fiscales.

La **Estrategia Fiscal del Grupo FCC** se apoya sobre los órganos de gobierno del Grupo FCC, el Consejo de Administración y la Comisión de Auditoría y Control, y se sustenta sobre dos normas fundamentales, el **Código de Conducta Fiscal** y la **Norma Marco de Control Fiscal**, que establecen las políticas, principios y valores que deben guiar el comportamiento en materia tributaria y las responsabilidades fiscales asumidas dentro de la compañía.

Además, el esfuerzo del Grupo FCC en la identificación y gestión de riesgos fiscales, y desde un punto de vista financiero, se enfoca especialmente en aquellos relativos a lo reputacional y a los riesgos de implementación, cumplimiento y riesgos externos sobre los que se establecen actuaciones y herramientas internas para su mitigación, control y gestión.

En esta línea de compromiso, FCC está adherido voluntariamente al **Código de Buenas Prácticas Tributarias de la Agencia Tributaria Española**, basado en los principios de transparencia, confianza mutua y seguridad jurídica. Conforme a este compromiso, el Grupo presenta anualmente un **Informe de Transparencia Fiscal.**

Concretamente, en la Memoria de Sostenibilidad del Grupo, anexa al presente documento, se detallan los resultados fiscales correspondientes a los beneficios después de impuestos, los impuestos sobre beneficios y las subvenciones públicas recibidas por país, durante el ejercicio 2022.

Protección de datos y privacidad

El Grupo FCC en materia de protección de datos, privacidad y gestión de la información ha implementado un marco normativo específico, ha adoptado acciones preventivas y ha desarrollado diferentes proyectos de ciberseguridad.

El **Modelo de Ciberseguridad** del Grupo y su marco normativo definen los principios básicos y los requisitos mínimos para el desarrollo de las medidas de seguridad de los sistemas de información y el buen uso de esta, especialmente de los datos personales de sus clientes, colaboradores y proveedores con el objetivo de garantizar la confidencialidad, integridad y disponibilidad de la información en FCC.

Durante el año 2022, se han llevado a cabo diferentes iniciativas para fomentar y consolidar una cultura de ciberseguridad a partir del desarrollo de capacidades y conocimientos; de campañas de concienciación; de medidas implementadas en los sistemas que soportan infraestructuras críticas y servicios esenciales y estableciendo mecanismos para supervisar y monitorizar el estado de ciberseguridad de la compañía.

Cabe destacar que, además, varias área de negocio del Grupo cuentan con la certificación ISO 27001 que acredita que los sistemas de gestión implantados en materia de seguridad de la información están alineados con las mejores prácticas internacionales. Algunas empresas han incorporado sus plataformas y entornos de desarrollo a la certificación en el Esquema Nacional de Seguridad.

Modelo de Gestión de Riesgos en el Grupo FCC

El Grupo FCC está expuesto a diversos factores de riesgo inherentes tanto a la naturaleza de sus actividades como a los riesgos relacionados con la evolución medioambiental, económica, social y geopolítica de los distintos países en los que desarrolla dichas actividades y a los riesgos derivados de sus relaciones con terceros, incluidos los riesgos derivados de la no aplicación exhaustiva de los principios de ética y cumplimiento recogidos en su normativa.

Muchos de estos factores de riesgo están fuertemente interconectados, y potencialmente podrían afectar al crecimiento sostenible y a la rentabilidad del Grupo FCC, si bien también suponen oportunidades en el contexto del compromiso del Grupo y su contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

En respuesta a este entorno, el Grupo FCC ha desarrollado un Modelo de Gestión de Riesgos y un Modelo de Cumplimiento alineados con su estrategia, cultura y valores e integrados en la operativa de las distintas líneas de negocio. Sendos modelos establecen marcos integrales para la identificación, valoración, gestión, monitorización y supervisión de riesgos, estableciendo responsabilidades a todos los niveles de la organización.



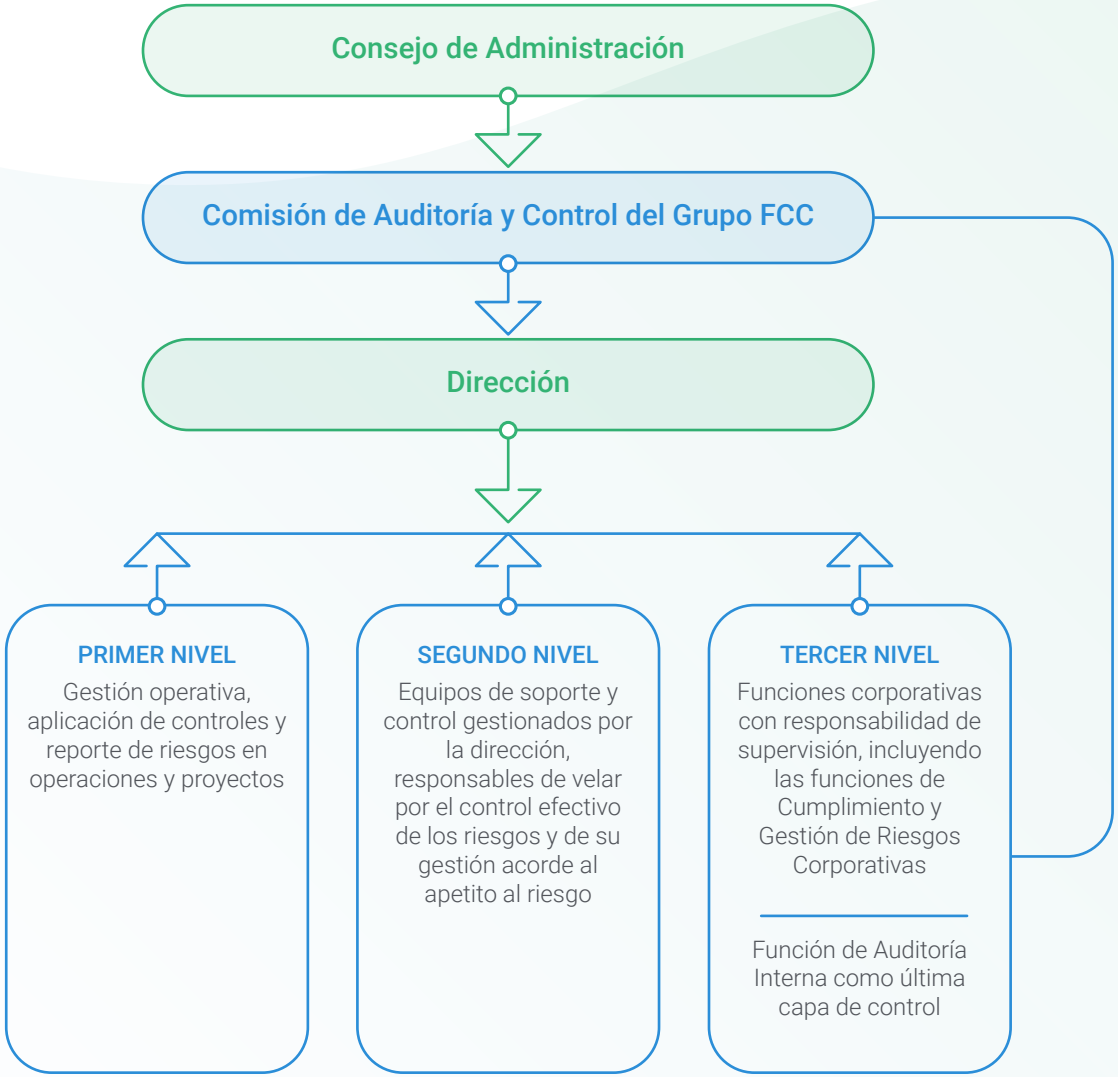
Roles clave para la gestión de riesgos

El Modelo de Gestión de Riesgos está engranado en el Modelo de gobierno corporativo del Grupo FCC, en el que se asignan funciones, facultades y responsabilidades tanto a nivel corporativo como en cada una de las unidades de negocio, de manera que funcionen de forma coordinada para para potenciar su efectividad y consolidar el entorno de control.

En este sentido, el Modelo de Gestión de Riesgos es definido y aprobado por el Consejo de Administración, velando por la creación y protección de valor y de los intereses de las partes interesadas.

La Comisión de Auditoría y Control es responsable última de la supervisión del Modelo de Gestión de Riesgos y del control interno de la sociedad, recibiendo reporting de distintas funciones en la organización, entre ellas de las funciones de Gestión de Riesgos, Cumplimiento y Auditoría Interna, actuando ésta como última capa de control.

El Modelo es implantado y desarrollado por la dirección, quien establece estructuras organizativas, asigna responsabilidades específicas de gestión operativa, de soporte y de supervisión, y define líneas de reporte con el fin de alcanzar los objetivos del Grupo FCC.



Escenarios de riesgos significativos

RIESGOS ESTRATÉGICOS

- Empeoramiento del entorno económico.
- Inestabilidad geopolítica y regulatoria.
- Riesgos climáticos y ambientales.
- Falta de alineamiento con los objetivos de sostenibilidad.
- Deterioro reputacional.
- Disrupción tecnológica.
- Ciberseguridad.

Planes respuesta

- Seguimiento y análisis de cambios en el entorno.
- Consolidación del posicionamiento internacional diversificado como prestador de servicios calificados como esenciales.
- Mantenimiento de la cuota de mercado en mercados maduros.
- Análisis de oportunidades en países con un binomio político-social estable.
- Búsqueda de nuevas fórmulas de colaboración público privada para el desarrollo del ciclo integral del agua, servicios medioambientales e infraestructuras.
- Integración de los negocios en la economía circular y baja en carbono y alineación con los ODS.
- Desarrollo de la Política de Sostenibilidad.
- Desarrollo de la Política Medioambiental.
- Inversión en proyectos I+D+i.
- Unidad operativa y sistema de gestión de la seguridad de la información según estándares internacionales.

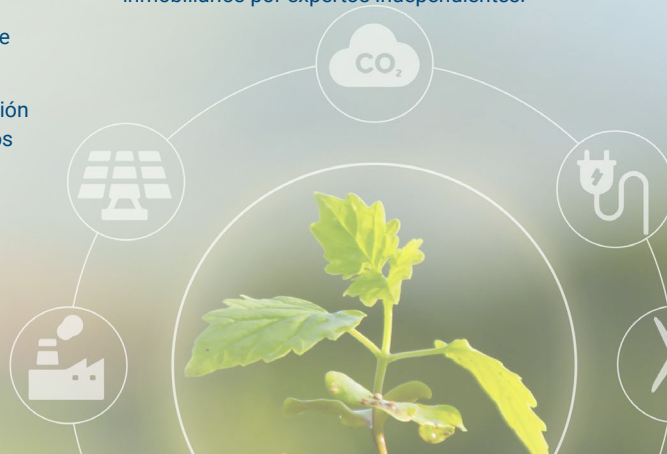


RIESGOS OPERATIVOS

- Riesgos asociados al proceso de licitación.
- Riesgos derivados de vinculaciones con terceros.
- Controversias contractuales.
- Pérdida de capital humano.
- Conflictividad laboral.
- Valoración de inversiones inmobiliarias.
- Daños al medio ambiente.
- Incremento de precios.

Planes respuesta

- Sistemas formales de planificación económica y técnica, y de gestión contractual con clientes y terceros, aplicando una política de negociación activa.
- Aplicación de los procedimientos de compras, seguimiento de proveedores clave y análisis periódico de desviaciones.
- Inclusión de mecanismos de revisión de precios en contratos.
- Sistemas de gestión de la calidad, gestión medioambiental y prevención de riesgos laborales con arreglo a estándares internacionales.
- Planes de seguimiento para riesgos de proyectos específicos.
- Apropiada cobertura de seguros.
- Formación, coordinación y desarrollo de los Recursos Humanos.
- Gestión activa de las relaciones laborales.
- Valoraciones periódicas de activos inmobiliarios por expertos independientes.



Escenarios de riesgos significativos (continuación)

RIESGOS DE CUMPLIMIENTO

- Discrepancias en el cumplimiento normativo.
- Discrepancias en el cumplimiento contractual.
- Potencial incumplimiento del Código Ético.

Planes respuesta

- Código Ético y de Conducta ampliamente difundido.
- Modelo de Cumplimiento estructurado, formalizado y revisado periódicamente.
- Estructura organizativa de Cumplimiento a distintos niveles y para los distintos negocios, coordinados por el Comité de Cumplimiento.
- Programas formativos en materia ética en las escuelas de Cumplimento y Valores de Campus FCC.
- Programas de actualización en distintas áreas normativas.
- Sistemas regulados con procedimientos detallados.
- Seguimiento de requisitos contractuales y normativos en los planes de gestión de los proyectos.



RIESGOS FINANCIEROS

- Riesgo de crédito.
- Riesgo de liquidez.
- Fluctuación de tipos de cambios.
- Fluctuación de tipos de interés.
- Limitación de acceso a los mercados financieros.
- Deterioro de fondos de comercio.
- Recuperabilidad de activos por impuestos diferidos.

Planes respuesta

- Seguimiento continuado de la calidad crediticia de los clientes, líneas de liquidez y financiaciones.
- Refuerzo de la estructura financiero-patrimonial para mejorar el equilibrio entre fondos propios y ajenos.
- Optimización de la exposición de deuda ligada a tipos variables y análisis de instrumentos de cobertura de la variación del tipo de interés.
- Control de la gestión de los riesgos patrimoniales y actualización y seguimiento de los valores del fondo de comercio y activos por impuesto diferido.





3 Estrategia y creación de valor

Misión, visión y valores _ 27
Fortalezas del negocio _ 30
Sostenibilidad en movimiento _ 33
Respuesta a los retos del futuro _ 51

Misión, visión y valores

La visión de FCC define el futuro que persigue la compañía y aporta un propósito a su acción. De esta manera, todos y todas sus componentes comparten la misma cultura y están adheridos al mismo proyecto: una sola FCC.

Para lograr su visión, FCC desarrolla y gestiona servicios medioambientales, la gestión del ciclo integral del agua, desarrollo de infraestructuras, cemento y productos asociados y gestión inmobiliaria, manteniendo los más altos estándares de excelencia operativa y aplicando los más estrictos principios éticos recogidos en el Código Ético y de Conducta del Grupo FCC en todas sus geografías y actividades.

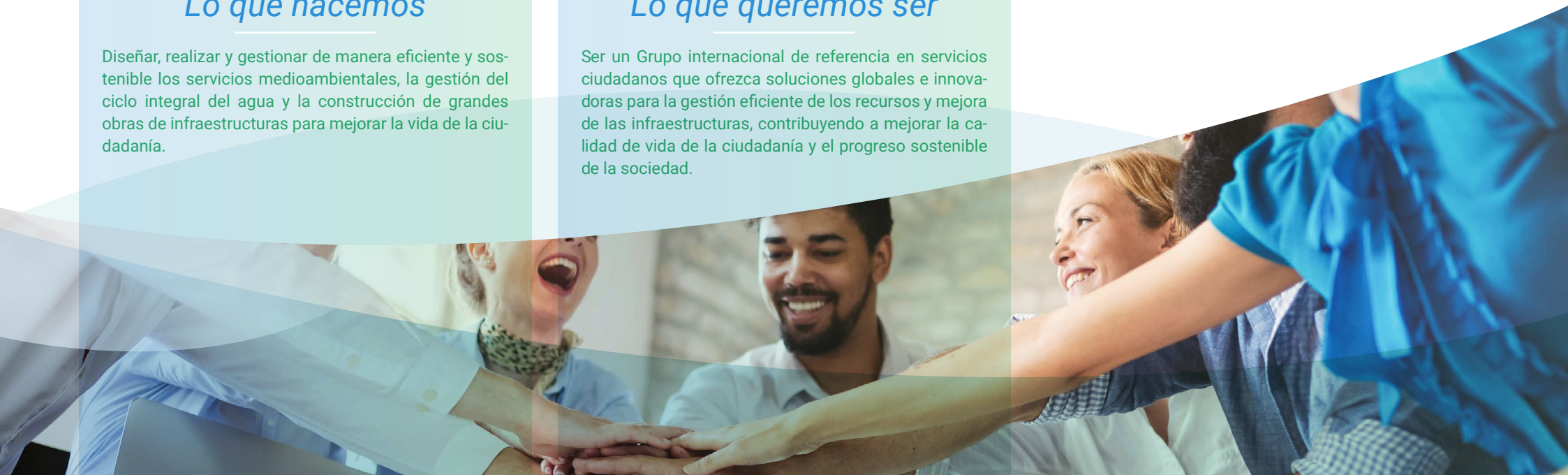
Este Código Ético y de Conducta representa para las personas que integran la compañía la norma de mayor rango en el conjunto de políticas y procedimientos del Grupo FCC, que permite fortalecer una cultura de cumplimiento y apoyar la creación de valor a largo plazo de su proyecto.

MISIÓN
Lo que hacemos

Diseñar, realizar y gestionar de manera eficiente y sostenible los servicios medioambientales, la gestión del ciclo integral del agua y la construcción de grandes obras de infraestructuras para mejorar la vida de la ciudadanía.

VISIÓN
Lo que queremos ser

Ser un Grupo internacional de referencia en servicios ciudadanos que ofrezca soluciones globales e innovadoras para la gestión eficiente de los recursos y mejora de las infraestructuras, contribuyendo a mejorar la calidad de vida de la ciudadanía y el progreso sostenible de la sociedad.



Más allá de la posición de liderazgo en los diferentes negocios, clave en las comunidades del futuro y fruto de sus capacidades técnicas y profesionales, FCC se ha dotado de unas pautas de comportamiento irrenunciables que resultan fundamentales para que el Grupo opere con éxito de forma sostenible y responsable. Se trata de los valores.

Estos valores forman parte del Código Ético y de Conducta del Grupo FCC y tienen como objetivo trasmitir e inculcar los principios a todas las personas trabajadoras de la compañía.

COMPARTIMOS un reto común: mejorar la calidad de vida de la ciudadanía y contribuir al progreso sostenible.

SOMOS más de **64.000 profesionales** operando en más de **25 países**.

SEGUIMOS un mismo camino guiados por los principios del **Código Ético y de Conducta de FCC**.



Principios de actuación del Grupo FCC

Honestidad y Respeto

1. Respetamos la legalidad y los valores éticos.
2. Tolerancia cero ante prácticas de soborno y corrupción.
3. Actuamos contra el blanqueo de capitales y la financiación de actividades terroristas.
4. Protegemos la libre competencia y las buenas prácticas de mercado.
5. Nos comportamos de forma ética en el mercado de valores.
6. Evitamos los conflictos de interés.

Rigor y Profesionalidad

7. Rigor en el control, la fiabilidad y la transparencia.
8. Protegemos la reputación y la imagen del Grupo.
9. Usamos de forma eficiente y segura los medios y los activos de la compañía.
10. Vigilamos la propiedad y la confidencialidad de los datos y la información.

Lealtad y Compromiso

11. Nuestros clientes están en el centro.
12. La salud y seguridad de las personas son principales.
13. Promovemos la diversidad y el trato justo.
14. Estamos comprometidos con nuestro entorno.
15. Nos relacionamos de manera transparente con la comunidad.
16. Extendemos el compromiso a nuestros socios en el negocio.

Fortalezas del negocio

Experiencia

Más de 120 años de experiencia generando valor para la ciudadanía. Un servicio basado en un trabajo especializado y de calidad por parte de grandes profesionales de cada una de las áreas que componen el Grupo FCC.

Ética e Integridad

La cultura ética y responsable que envuelve el Modelo de Cumplimiento, así como los planes y estrategias del Grupo FCC y sus líneas de negocio.

Calidad e Innovación

La **mejora continua** para identificar, satisfacer e incluso anticiparse a las necesidades de sus clientes (internos y externos) y grupos de interés.

Seguridad y Salud

La atención por la **máxima salud, seguridad y bienestar** de los y las profesionales, sobre todo en aquellas actividades que supongan un riesgo añadido.

Cuidado del Medioambiente

El **cuidado y la protección del medioambiente mediante** la incorporación del negocio al modelo de economía circular.



Claves de un negocio diversificado

Medio Ambiente

- Recogida de residuos.
- Limpieza viaria.
- Tratamiento y reciclaje de residuos urbanos.
- Conservación de zonas verdes.
- Mantenimiento de redes de alcantarillado.
- Tratamiento y reciclaje de residuos industriales.
- Recuperación de suelos contaminados.
- Facility Management.

Gestión del Ciclo Integral del Agua

- Concesiones municipales para la gestión del servicio público del ciclo integral del agua.
- Concesiones de infraestructuras en contratos modelo BOT (Built, Operate and Transfer).
- Servicios de O&M (operación, mantenimiento y explotación de infraestructuras).
- Modelos EPC (Engineering, Procurement and Construction).

Infraestructuras

- Obra civil (puentes, túneles, carreteras, proyectos ferroviarios, etc.).
- Edificación residencial.
- Edificación no residencial (infraestructuras deportivas, sanitarias, culturales, etc.).
- Industrial.
- Concesiones.
- Mantenimiento de infraestructuras.
- Prefabricados de construcción.
- Imagen de marca.

Cemento

- Cemento.
- Trading.
- Otros negocios (hormigón, árido y mortero).

Inmobiliaria

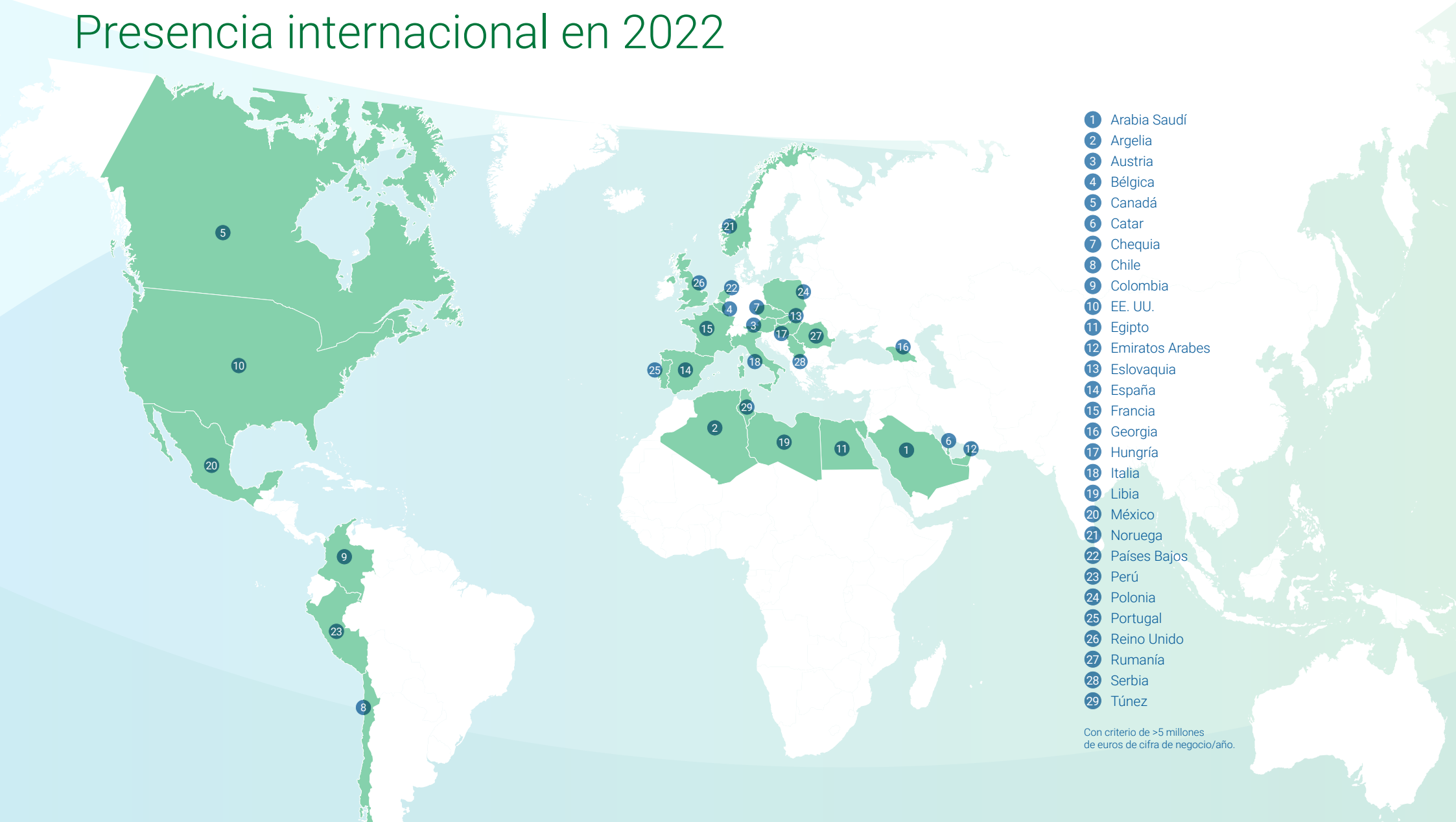
- Patrimonio en renta.
- Terciario (oficinas, centros y locales comerciales y otros).
- Residencial (BtR).
- Promoción inmobiliaria.
- Gestión de cartera de suelos.







Presencia internacional en 2022



1 Arabia Saudí
2 Argelia
3 Austria
4 Bélgica
5 Canadá
6 Catar
7 Chequia
8 Chile
9 Colombia
10 EE. UU.
11 Egipto
12 Emiratos Arabes
13 Eslovaquia
14 España
15 Francia
16 Georgia
17 Hungría
18 Italia
19 Libia
20 México
21 Noruega
22 Países Bajos
23 Perú
24 Polonia
25 Portugal
26 Reino Unido
27 Rumanía
28 Serbia
29 Túnez

Con criterio de >5 millones de euros de cifra de negocio/año.

Sostenibilidad en movimiento

El Grupo FCC cuenta con una trayectoria consolidada de servicios diversificados, de más de 120 años de historia, constituyéndose como un referente internacional caracterizado por la adaptación a tiempos cambiantes y el perfeccionamiento de los productos y los servicios que presta, con un modelo en el que la rentabilidad y la apuesta por la sostenibilidad resultan perfectamente compatibles.

Nuestro camino de la sostenibilidad ha estado unido a los principios del Grupo FCC de transparencia, honestidad e integridad, y al compromiso con el **Pacto Mundial de Naciones Unidas** y la contribución al logro de la **Agenda 2030** y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Asimismo, destaca la apuesta de FCC por fomentar la innovación sostenible y el diálogo constante con sus grupos de interés, sobre una cultura corporativa comprometida con el desempeño responsable tanto de las personas que forman parte de la compañía como en la cadena de valor.

A lo largo de su historia, el Grupo FCC ha sabido adaptarse a los importantes cambios sociales, económicos y ambientales que se han presentado, y hacer frente a nuevos retos como el desarrollo tecnológico, el cambio climático, las crecientes desigualdades o los cambios regulatorios, para lo que se ha coordinado una respuesta transversal alineada con un enfoque responsable en las dimensiones ambiental, social y de gobernanza (ESG por sus siglas en inglés).

Enfoque ESG

El 26 de abril de 2022, el Consejo de Administración aprobó la **Política de Sostenibilidad** del Grupo FCC, la cual reformula la anterior política, estableciendo las principales prioridades para el desarrollo sostenible de FCC en las dimensiones ambiental, social y de gobernanza (ESG) y estableciendo los compromisos del Grupo respecto al diálogo con sus grupos de interés.



Las actuaciones en sostenibilidad se dirigen desde los **máximos órganos de gobierno** de la compañía, cuyas responsabilidades se establecen en la política y responden a:

- El **Consejo de Administración de FCC**, que supervisa el cumplimiento de la Política de Sostenibilidad a través de la **Comisión de Auditoría y Control**, responsable de aprobar, monitorizar y evaluar la estrategia y las prácticas de sostenibilidad de la compañía.
- El **Comité de Sostenibilidad del Grupo FCC**, integrado por las diferentes áreas de negocio y unidades corporativas, responsable de implementar la Política y la estrategia común.
- El **Comité de Sostenibilidad de las áreas**, responsable de desarrollar, implantar y velar, en cada unidad de negocio, por el cumplimiento de la Política y el despliegue de su propia estrategia.
- La **dirección de Cumplimiento y Sostenibilidad**, integrada en la Secretaría General, que desarrolla, entre otras funciones, los sistemas de seguimiento de resultados, la identificación de los riesgos asociados y la coordinación del Comité de Sostenibilidad del Grupo FCC.

Framework ESG

Para acometer las prioridades definidas en la Política de Sostenibilidad, y como paso previo a la estrategia que marcará el V Plan director del Grupo, se ha elaborado una hoja de ruta que integra los criterios ambientales, sociales y de gobernanza para los próximos años, denominado Framework ESG, que bajo el título "Juntos construimos un futuro mejor" fija las líneas y objetivos estratégicos del Grupo en cuatro pilares.

Por su parte, las distintas áreas de negocio de FCC refuerzan su compromiso con el desarrollo sostenible, a través de la implantación de planes directores individuales y estrategias propias adecuadas a la singularidad de cada negocio.

Pilares del Framework ESG

E Ambiental
- Acción climática
- Economía circular
- Uso responsable de recursos hídricos
- Protección de la biodiversidad

S Social
- Derechos humanos
- Acción social
- Capital humano
- Salud y bienestar
- Diversidad e igualdad

G Gobernanza
- Ética, integridad y cumplimiento
- Gestión de riesgos ESG
- Cadena de valor

T Transversal
- Innovación
- Comunicación
- Alianzas



Análisis de materialidad

Un año más, y con el objetivo de identificar cuáles son los asuntos ambientales, sociales y de gobernanza (ESG) más relevantes para cada línea de negocio del Grupo, se ha procedido a la actualización del análisis de materialidad, alineado con los cambios incluidos en los nuevos estándares básicos de reporte de los Global Reporting Initiative (GRI) Standards 1, 2 y 3.

Las fases que han compuesto la actualización del análisis de materialidad han sido:

- **Identificación de impactos** ESG, reales y potenciales, positivos y negativos, a partir de la evaluación contextual y del análisis de estudios de referencia.
- **Evaluación** de los impactos, por parte de la dirección de los negocios, en función de la magnitud y la probabilidad, valorando el efecto y la frecuencia del impacto.
- **Agrupación** de impactos, estableciendo un total de 15 asuntos homogéneos para todos los negocios que responden a materias ambientales, sociales, laborales y de gobierno.
- **Consulta** a los grupos de interés, analizando fuentes relevantes y haciendo consulta directa a través de cuestionarios a la plantilla, proveedores y clientes.
- **Identificación de asuntos materiales**, por niveles, como resultado del estudio que ha permitido elaborar matrices con la prioridad de cada uno de los asuntos.

El resultado ha permitido identificar los asuntos materiales del Grupo y sus distintos negocios y la significancia de los impactos de la actividad sobre los grupos de interés para poder orientar los esfuerzos en materia ESG. Los temas de mayor interés resultantes, desde un punto de vista transversal, son:

- Cambio climático y consumo energético.
- Empleo y desarrollo profesional.
- Subcontratación y proveedores.
- Comportamiento íntegro.
- Promoción de la innovación.



Diálogo con los grupos de interés

El Grupo FCC apuesta por mantener relaciones de confianza y transparentes con los grupos de interés, estableciendo un diálogo constante que le permita conocer sus expectativas y necesidades, dar respuesta a sus inquietudes y comunicar de manera eficiente el desempeño de su estrategia de negocio. Para la compañía, la comunicación es un elemento clave en la gestión estratégica tanto para el desarrollo del diálogo con todas las personas trabajadoras y sus representantes legales, como para la consecución de su compromiso con el proyecto empresarial.

FCC cuenta con **canales digitales** en redes sociales como Facebook, Twitter, YouTube, Instagram y LinkedIn. Asimismo, dispone en su página web de un formulario de contacto, de un directorio y de un buzón específico de Sostenibilidad. Además, tanto el Grupo como cada una de sus líneas de negocio, publican Memorias de Sostenibilidad periódicamente y difunden información en sus respectivas páginas web corporativas.



Principales grupos de interés y canales de diálogo y comunicación en el Grupo FCC

Accionistas e inversores

- Web corporativa y de áreas de negocio con contenido de desempeño económico.
- Presentaciones al Consejo de Administración y Comisiones.
- Junta General de Accionistas.
- Oficina de atención al accionista.
- *Roadshows* con inversores.
- Relaciones con agencias para la valoración de la compañía y su desempeño.

Plantilla

- FCC one: intranet corporativa de FCC.
- Canal ético.
- FCC360 y FCC Te escucha: herramienta App de FCC.
- Campañas de difusión y sensibilización.
- Portal del empleado/a.
- Somos FCC: revista corporativa *online*.
- Noticiario de FCC en formato póster traducido a 13 idiomas.
- Reuniones con Comités de trabajadores/as.

Proveedores y contratistas

- Sesiones informativas y de sensibilización.
- Plataforma NALANDA para la homologación de proveedores.
- Obligatoriedad de respetar el Código Ético y de Conducta de FCC, la Política Anticorrupción y el compromiso de aplicación de los diez Principios del Pacto Mundial de la ONU.

Administraciones públicas y reguladores

- Participación voluntaria en iniciativas de autorregulación sectorial y desarrollos legislativos.

Comunidades

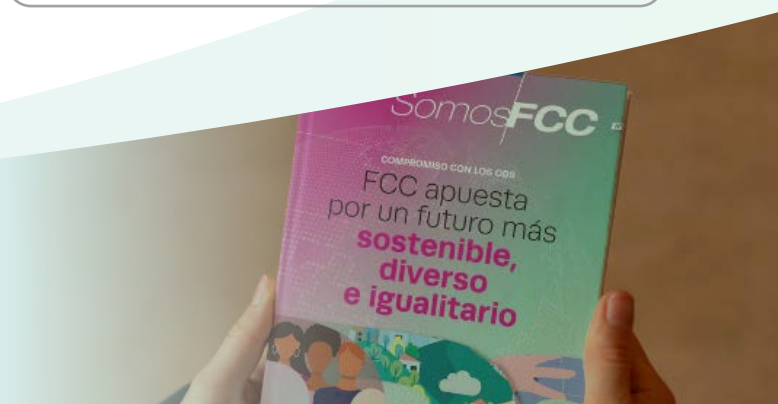
- Según líneas de negocio, responsables del diálogo con sus comunidades locales.

Socios

- Canales de comunicación con otras entidades.
- Acuerdos de colaboración, patrocinios, donaciones y alianzas.
- Foros empresariales.
- Publicaciones y presentaciones.
- Procedimientos de *Due Diligence*.

Clientes

- Encuestas de satisfacción.
- Figura del interlocutor/a.
- Canales de diálogo propios de cada línea de negocio.





Jornada de Innovación impulsada por Digital Innovation Lab (DI_Lab), centrada en la realidad virtual y aumentada, la automatización de procesos, la industria 4.0, la inteligencia artificial y el metaverso.

Innovando para avanzar

El Grupo FCC apuesta por crear soluciones innovadoras como motor de cambio para afrontar los principales desafíos ESG, contribuir al desarrollo sostenible y como método para hacer evolucionar y transformar el negocio. Cada año, FCC emplea importantes recursos económicos y humanos en proyectos de I+D+i, centrando sus esfuerzos en el desarrollo sostenible urbano, el diseño de nuevos productos sostenibles, la optimización de los procesos y la aplicación de tecnologías de la información y las comunicaciones.

FCC cuenta con su propio laboratorio de innovación, denominado **"Digital Innovation Lab"**, un espacio global donde se desarrollan ideas y se comparten conocimientos para generar sinergias, impulsando la innovación, la tecnología y la digitalización. En el año 2022, se han desarrollado diversas acciones formativas dentro del "Programa de Equipo Digital Innovation Lab" y se ha celebrado una jornada de innovación sobre la transformación digital.

Además, cada una de las áreas de negocio cuenta con su propia línea de I+D+i, desarrollando un enfoque específico en función de las características de su sector y las necesidades concretas:

- **Servicios Medioambientales**: apostando por la digitalización de sus procesos, la creación de entornos resilientes y enfocados en la movilidad eléctrica, la eficiencia energética y las energías alternativas.
- **Agua:** avanzando en la transformación digital eficiente, las plataformas omnicanal de servicio al cliente, las soluciones de movilidad y el desarrollo de la inteligencia artificial del Big Data.
- **Infraestructuras:** centrados en herramientas de control digital técnico y económico, sobre los procesos de diseño y de localización geográfica (BIM y GIS).
- **Cemento:** enfocados en el desarrollo y producción de soluciones sostenibles y las *smart cities*.
- **Inmobiliaria:** dirigiendo esfuerzos para mejorar la eficiencia en el uso de recursos de los edificios.

Contribución a los desafíos ambientales



Gestión ambiental

Para garantizar la protección del medioambiente, asegurar el cumplimiento normativo ambiental y prevenir o minimizar los impactos negativos de las operaciones en el entorno, FCC cuenta con **sistemas de gestión ambiental** certificados y/o verificados conforme a normas reconocidas internacionalmente, **disponiendo un 83% de la actividad de certificaciones ambientales**.

Los negocios disponen de políticas ambientales propias que vertebran sus respectivos sistemas de gestión y respetan los principios fundamentales establecidos en la **Política Ambiental** del Grupo. Estas varían en función de las características específicas de cada sector y de sus aspectos ambientales más significativos, para aplicar el principio de precaución, los procedimientos específicos en las operaciones y las mejores prácticas para reducir las repercusiones negativas sobre el medioambiente.

Para cumplir con los compromisos medioambientales adquiridos y prevenir los riesgos derivados, durante 2022 el Grupo FCC ha **destinado 83 millones de euros**, los cuales se han dirigido a la renovación de la flota de vehículos, la maquinaria y la mejora de la eficiencia energética, entre otros. Además, FCC dispone de una póliza de responsabilidad civil medioambiental, otra de responsabilidad civil general y otras coberturas adicionales en los negocios.

Compromiso climático

El Grupo FCC pretende ser un referente en la lucha contra el cambio climático y la transición a una economía baja en carbono. A través del Modelo de Gestión de Riesgos, se identifican y evalúan los impactos derivados del cambio climático, los riesgos y las oportunidades asociadas con el clima. Además, la **Estrategia de cambio climático 2050 de FCC** marca la hoja de ruta a largo plazo, con el objetivo de reducir la huella de carbono y aportar soluciones para la adaptación al cambio climático definiendo las líneas estratégicas en cinco pilares: monitorización, reducción, adaptación, innovación y comunicación.

Actualmente, cada una de las líneas de negocio se encuentra redefiniendo sus objetivos y métricas cuantitativas con el fin de reducir sus emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) así como para plantear medidas de mitigación y adaptación, trabajando en sus propias estrategias y compromisos hacia la neutralidad en carbono.

Durante 2022, FCC ha desarrollado un **procedimiento de identificación, evaluación y priorización de riesgos climáticos físicos**, estableciendo una metodología aplicable a todos los negocios, las actividades y las diferentes geografías, habiéndose analizado en una primera fase las actividades alineadas con la Taxonomía Ambiental de la Unión Europea. Además, como parte de su compromiso, el Grupo FCC reporta anualmente, de manera voluntaria, información sobre los riesgos y oportunidades derivados del cambio climático a la iniciativa ***Carbon Disclosure Project (CDP)***.

Para el cálculo de la **huella de carbono**, se siguen los criterios definidos en GHG Protocol, adaptando las metodologías de cálculo a los sectores específicos de cada uno de los negocios. El resultado más evidente de los compromisos de cambio climático es que la huella de carbono consolidada del Grupo muestra una ligera reducción de las emisiones totales de GEI con respecto al año anterior.

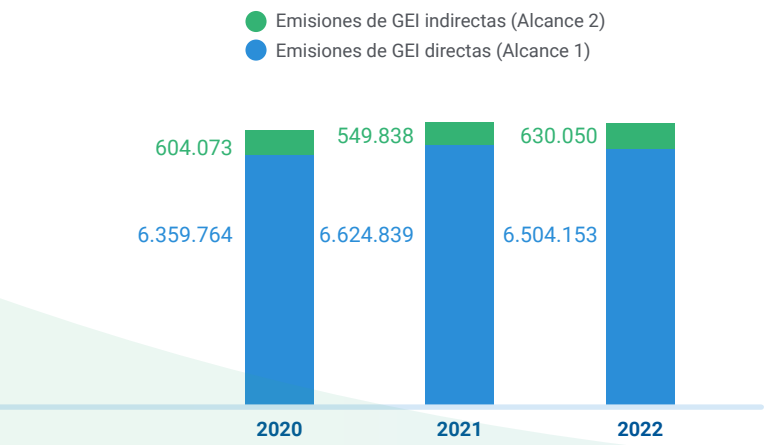
En relación al **consumo energético directo e indirecto**, a lo largo de 2022 el consumo total de energía supuso un 7,2% más que el año anterior, incremento que por otra parte es menor a la facturación. Además, el Grupo sigue apostando por medidas y proyectos de sustitución de combustibles fósiles por **fuentes de energía de origen renovable**, logrando que en 2022 el 28,5% de la energía consumida procediera de fuentes verdes.

Medidas para mejorar la eficiencia energética

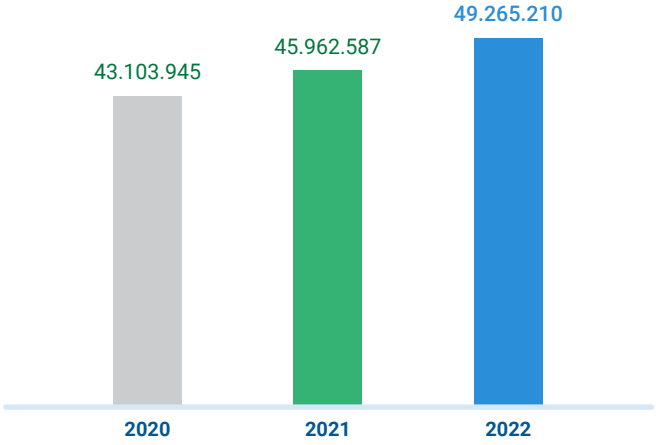
Mantenimiento de las certificaciones en ISO 50001 de Eficiencia y Ahorro Energético, apuesta por maquinarias y equipos más eficientes, instalación de luminarias LED y detectores de presencia, mejora de la monitorización de consumos y rendimientos, optimización energética de los procesos y sensibilización de la plantilla.

En 2022, el 28,5% de la energía consumida procedió de fuentes de **energía de origen renovable**

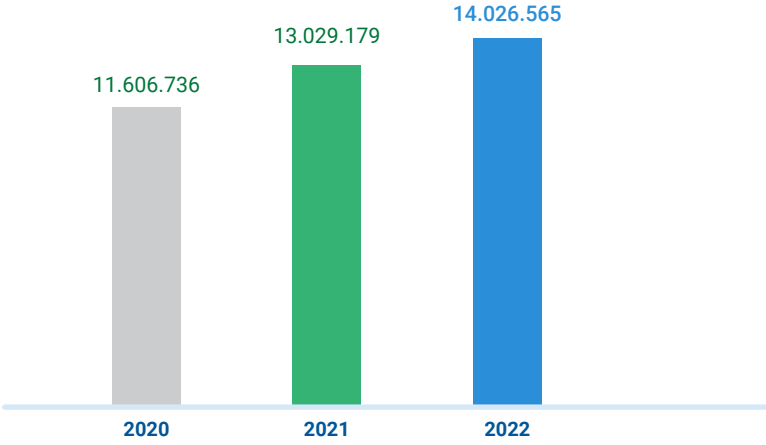
Huella de Carbono del Grupo FCC (tCO_2e)



Consumo directo e indirecto de energía (GJ)



Consumo de energía de origen renovable (GJ)



Modelo circular

El Grupo FCC en su empeño por liderar la transición hacia un modelo circular que permita acelerar el desarrollo sostenible y hacer frente al desafío de la escasez de recursos, se esfuerza por ser motor relevante del cambio, integrando los principios de circularidad en las actividades a través del uso eficiente de los recursos y la conversión de los residuos en materias primas.

Medidas de transición hacia una economía circular, más sostenible y respetuosa con el entorno

Adhesión al Pacto por una Economía Circular, reducción del volumen de residuos destinados a la eliminación, aumento del volumen de residuos reciclados y reutilizados, valorización de residuos, optimización de procesos, producción de energía y biocombustibles a partir de residuos, uso de combustibles alternativos y sensibilización ciudadana.

Concretamente, el área de **Servicios Medioambientales** destaca en la transición hacia la circularidad gracias a sus actividades de gestión de residuos, en las que apuesta por la optimización de los procesos de recuperación y reciclado. El área ha seguido trabajando en la búsqueda de soluciones circulares a través de la participación en proyectos de innovación e investigación enfocados en la producción de biometano, la valorización energética de los plásticos, la bio-optimización del compostaje, la generación de nuevos subproductos y biomateriales o la revalorización de residuos industriales.

El Grupo FCC sigue apostando por un modelo de uso de los recursos responsable y sostenible, tanto en el **consumo de materias primas y recursos** como en la **generación y gestión de los residuos** para reducirlos, aprovecharlos y reincorporarlos al proceso productivo.

En 2022, se empleó un 66% menos de materiales que en el año anterior, una reducción alineada con la disminución del consumo de materias primas y productos semielaborados en el área de Infraestructuras. Además, en el mismo ejercicio, se produjo un aumento del 19,2% en el volumen de residuos no peligrosos generados, equivalente al aumento de la facturación, mientras que los residuos peligrosos disminuyeron aproximadamente en un 23,5% con respecto al año anterior.

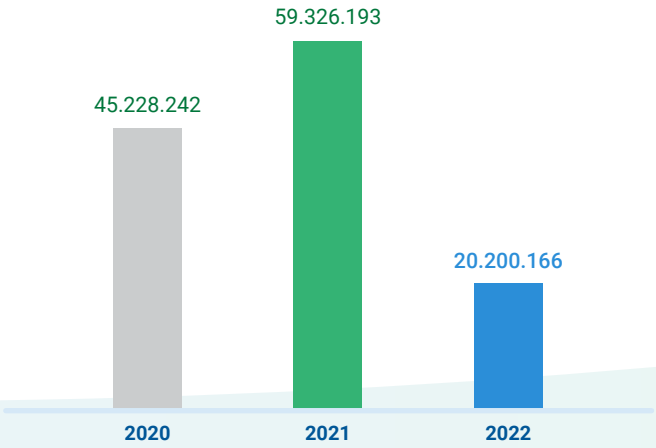
Medidas para el uso sostenible de los recursos

Sustitución de materias primas por materiales reciclados, reutilización de residuos recuperados, consumo de materiales fácilmente reutilizables, desarrollo de protocolos de consumo eficiente y de monitorización, minimización de los residuos de envases y labores de concienciación.

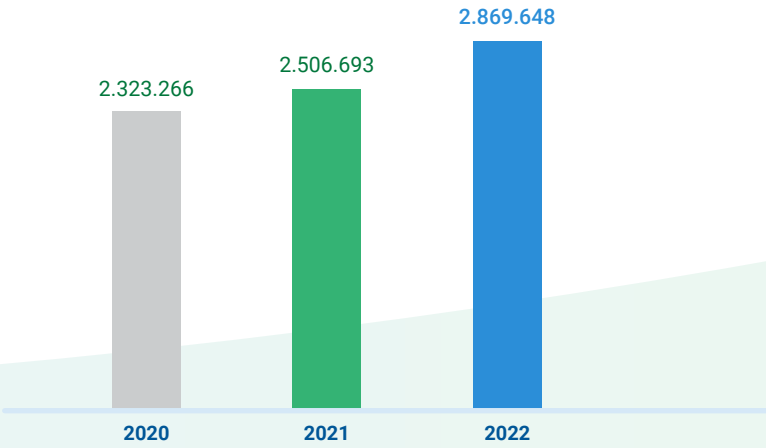
Medidas para la gestión responsable de residuos

Adquisición de vehículos con elementos valorizables, establecimiento de planes de minimización, apuesta por la reutilización y la valorización, segregación en origen y promoción de buenas prácticas.

Materiales totales utilizados por el Grupo (T)



Residuos totales generados por el Grupo (T)



Recursos hídricos

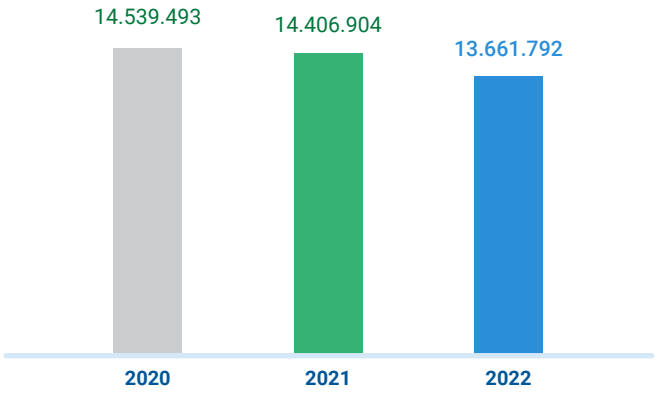
El Grupo FCC promueve el **uso racional y eficiente del agua** y aporta soluciones para luchar contra el estrés hídrico en las zonas en las que opera. Este recurso es fundamental para el desarrollo normal de sus actividades y su uso depende de las características de cada una de ellas. En 2022, se produjo una reducción del 5,2% del agua extraída como consecuencia de la eliminación del consumo de aguas pluviales en algunos contratos y las mejoras en el reporte de datos.

Medidas para la gestión responsable del agua

Uso de fuentes alternativas a la red, reutilización de efluentes y aguas residuales, control de consumos, instalación de grifos eficientes, mantenimiento de redes, cambio en torres de refrigeración y campañas de sensibilización y concienciación.

Concretamente el área de **Agua** es la que mayor impacto tiene sobre los recursos hídricos y se caracteriza por apostar fuertemente por la innovación, participando en numerosos proyectos de I+D+i, mejorando la eficiencia de sus operaciones, llevando un control exhaustivo en todas sus fases de gestión del ciclo integral del agua y logrando la optimización de los recursos hídricos públicos y privados fomentando el desarrollo sostenible de las comunidades.

Extracción de agua en el Grupo* (m³)



* No incluye los datos correspondientes a los autoconsumos del área de Agua, por ser un consumo residual.

Protección de la biodiversidad

Otra de las prioridades del Grupo FCC es contribuir al mantenimiento del capital natural, promover la conservación de la biodiversidad y apoyar la recuperación de los ecosistemas afectados. Este compromiso se refleja en la adhesión al **Pacto por la Biodiversidad** de la Iniciativa Española Empresa y Biodiversidad (IEEB), colaborando activamente con asociaciones de protección de la naturaleza y conservando áreas de incalculable valor ecológico.

En 2022, el Grupo logró incrementar en un 47,8% la superficie sobre la que ha aplicado medidas de protección de áreas sensibles o de restauración de espacios afectados, como consecuencia de las obras forestales del mantenimiento de bosques y por la integración de centros de trabajo asociados a Espacios Naturales Protegidos.

Medidas de protección y cuidado de la biodiversidad y los ecosistemas

Revegetación con especies autóctonas, labores de restauración y reparación de la morfología del suelo, delimitación física de áreas sensibles, protección de ejemplares, trasplantes de especies vegetales, instalación de nidos, traslados de especies animales, creación de refugios de fauna y formación a la plantilla.

Medidas tomadas para preservar o restaurar la biodiversidad (ha)

	2020	2021	2022
Protección de áreas sensibles	1.142	1.237	1.854
Restauración de espacios afectados	700	940	1.364

Reducción de la contaminación

Para limitar el efecto de sus actividades sobre el entorno, el Grupo mantiene identificadas las posibles fuentes de contaminación y tiene implantadas medidas para reducir su impacto.

Durante 2022, y con respecto a los datos del año anterior, se ha logrado reducir las emisiones de ciertos contaminantes atmosféricos y se ha conseguido reducir cerca de un 15% el volumen de vertidos y un 39% el volumen de derrames significativos.

Medidas para reducir la contaminación atmosférica

Monitorización mediante sensores, uso de vehículos de bajas emisiones, renovación y mantenimiento de la maquinaria, optimización de las rutas, riego de caminos para evitar partículas en suspensión e instalación de filtros y sistemas de aerotermia.

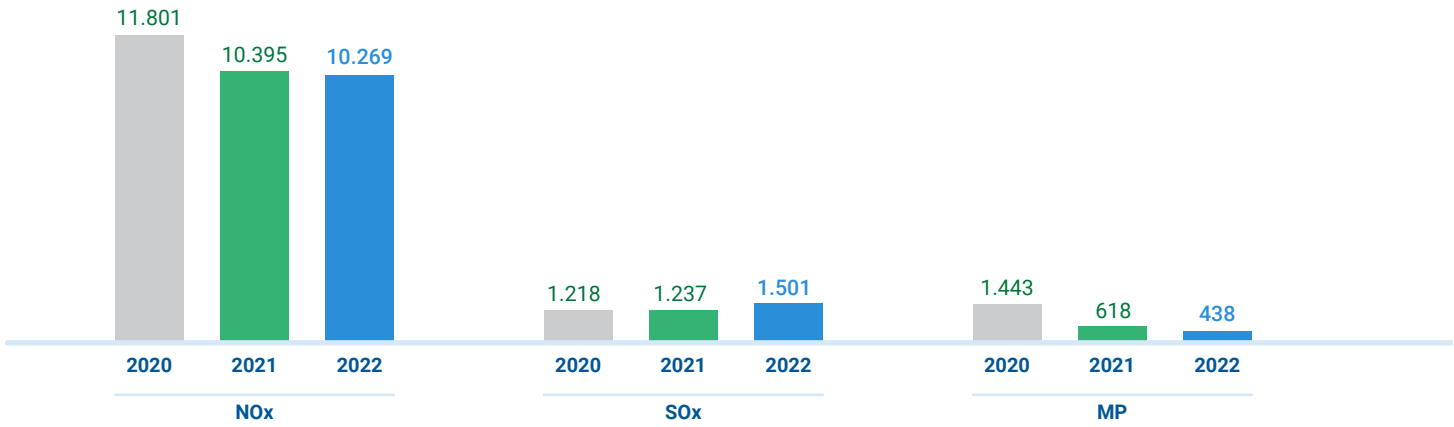
Medidas sobre los derrames y vertidos

Desarrollo de procedimientos de control y análisis de vertidos, derrames y lixiviados; aplicación de tratamientos fisicoquímicos como depuración, decantación, neutralización u ósmosis; instalación de sistemas de contención; y establecimiento de planes de emergencia.

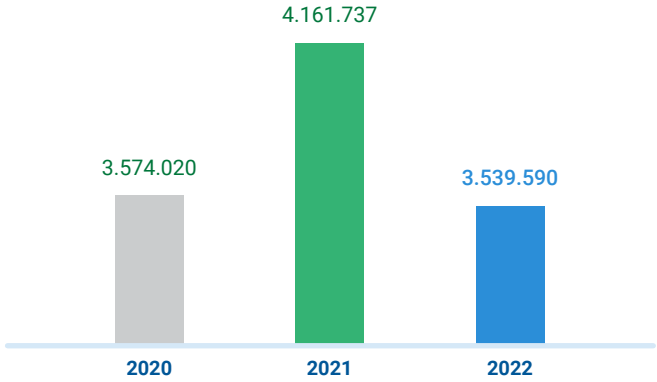
Medidas preventivas de contaminación acústica y lumínica

Aislamientos, barreras acústicas, sensibilización del personal, uso de sensores de movimiento en la iluminación exterior y optimización en la orientación y situación de las lámparas.

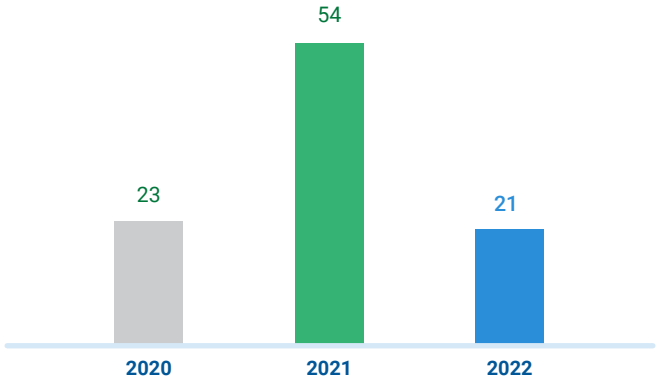
Emisiones de los principales contaminantes atmosféricos generados por el Grupo (T)



Volumen de vertidos de agua realizados por el Grupo (m³)



Volumen de derrames significativos del Grupo (m³)



Personas que trabajan para personas

Durante este ejercicio, el Grupo FCC ha continuado reforzando sus principales líneas de trabajo, basadas en el potencial de los equipos humanos y en impulsar los compromisos sociales, a través de la gestión del talento, el impulso de la diversidad y la igualdad y la promoción de la salud y el bienestar de las personas.

FCC ha continuado, en el año 2022, con su apuesta por la innovación como fortaleza y como una de las palancas de creación de valor en el Grupo. Entre otras acciones, se ha consolidado la **Boutique del dato,** como herramienta y plataforma para la gestión de la información, y se ha iniciado la implantación de un nuevo sistema de información de recursos humanos de alcance global.

Los mejores equipos

FCC desarrolla su actividad en 39 países en todo el mundo, con una plantilla que supera las 64.000 personas trabajadoras. La compañía destaca por su estabilidad en el empleo, con un 83% del personal con contrato indefinido.

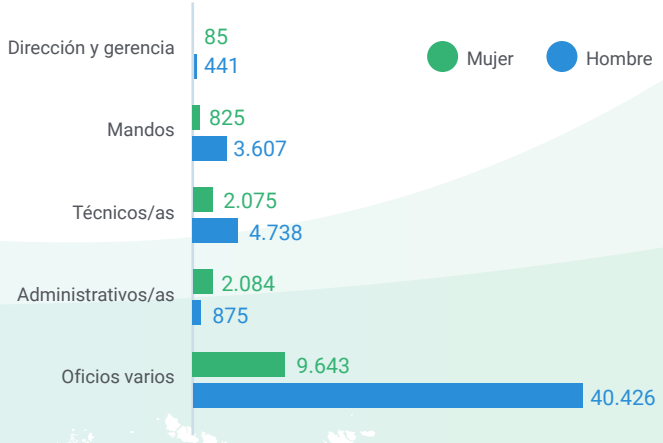
Distribución de la plantilla por sexo



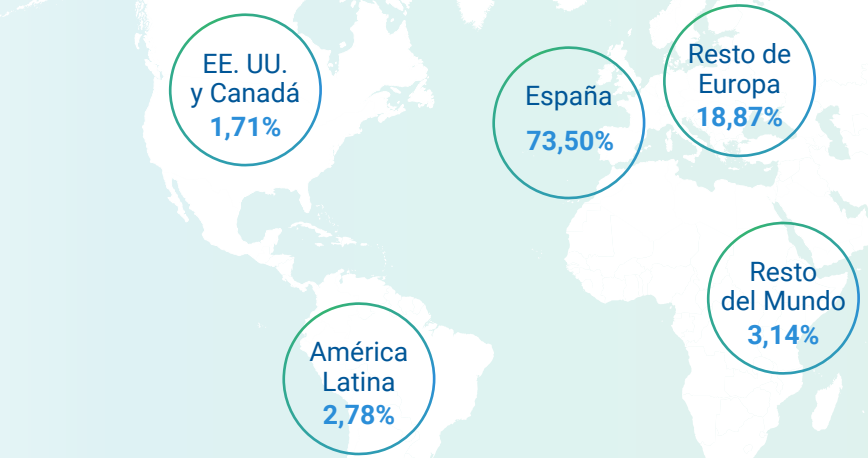
Mujeres 22,7%

Hombres 77,3%

Distribución de la plantilla por sexo y nivel funcional



Distribución de la plantilla por área geográfica



Apuesta por la formación y el desarrollo de las personas

Con el objetivo de contar con los mejores equipos y profesionales, FCC continúa trabajando en iniciativas que permitan el desarrollo profesional de las personas y su formación continua.

A través del Plan anual de Formación Transversal del Grupo FCC y de los de los distintos planes anuales adecuados a las necesidades de las áreas de negocio, mediante las políticas de gestión del talento, en 2022 destacan las siguientes iniciativas:

- Formaciones ligadas al Modelo de Cumplimiento.
- Digitalización y ciberseguridad.
- Reflexión y sensibilización en cuestiones ligadas a la Diversidad e Igualdad y a la Sostenibilidad como compromisos esenciales del Grupo.
- Talleres de Salud y Bienestar.
- Desarrollo de competencias y habilidades en las relaciones interpersonales y en la gestión de personas.
- Programas para el impulso del Talento Joven y del Liderazgo y el Talento de las Mujeres.
- Foco en la especialización en las diferentes áreas de conocimiento técnico, como la metología BIM (Building Information Modeling).

Durante 2022, **se han impartido más de 600.000 horas de formación** en el conjunto del Grupo FCC agrupadas en diferentes escuelas.

La Universidad Corporativa, **Campus FCC**, se ha consolidado como un referente global para el aprendizaje continuo y ágil que ha permitido atender necesidades formativas de manera *online* y presencial en aula virtual, con acciones tan relevantes como **"Hablemos de Igualdad"** o la formación sobre el **Código Ético y de Conducta "ETHMOR, el escudo"**. Durante 2022, se han lanzado 87 píldoras formativas *online* de diferentes temáticas, en más de 200 convocatorias a nivel nacional e internacional.

Además, el **Programa de Onboarding** para usuarios digitales en España, ubicado en Campus FCC, permite que las nuevas incorporaciones puedan conocer los aspectos fundamentales sobre FCC y sus negocios y realizar las formaciones clave para su integración y adaptación a la compañía.



Campus FCC





Avanzar para que la diversidad y la igualdad sean una realidad

La gestión de la diversidad y la igualdad es para FCC un imperativo empresarial, social, ético y legal, recogido en su Código Ético y de Conducta y en cada uno de sus Planes de Igualdad.

En el marco de este imperativo, en el año 2022 nació **you_*diversity*** como un espacio participativo alojado en la intranet de la compañía y con acceso desde la App FCC360, con el objetivo de aunar acciones formativas, divulgativas, campañas y eventos destinados a promover la transformación de la cultura empresarial en materia de igualdad, diversidad e inclusión. Este espacio ha sido reconocido con el **Premio a la mejor práctica en transformación cultural en diversidad e inclusión** otorgado por la Fundación Addeco y el Club de Excelencia y Sostenibilidad en la V Edición de los Premios de Diversidad e Inclusión.

you_*diversity*



Igualdad de género

En FCC, el principio de igualdad de oportunidades es un compromiso de actuación irrenunciable materializado en todos sus planes de igualdad y mediante el reconocimiento del **Distintivo de Igualdad en la Empresa** en las cabeceras de las áreas de negocio.

Fruto de la firme convicción del Grupo FCC en la promoción de la mujer, el porcentaje de mujeres que ocupan posiciones de mando continúa incrementándose, siendo en 2022 de un 16,2% del total de puestos de esas características. Asimismo, y un año más, se ha promovido la participación de mujeres en programas formativos dirigidos a la capacitación, desarrollo y liderazgo femenino como el Programa de desarrollo de la EOI, el Programa Promociona y el Proyecto Progresa, estos dos últimos de la mano de la CEOE y ESADE.

Contra la violencia de género

El Grupo FCC se encuentra especialmente comprometido en la labor de **luchar contra la violencia de género** en todas sus facetas, sobre la base de dos principios fundamentales de actuación: tolerancia cero e impulso a la integración social y profesional de las víctimas. Para ello, la compañía mantiene su colaboración con la red de **"Empresas por una Sociedad Libre de Violencia de Género"** y, en 2022, ha suscrito acuerdos para promover la sensibilización y concienciación social.

En el marco de esta lucha, FCC celebró, en 2022, la V Edición de premios que otorga el Grupo a organizaciones y asociaciones para el reconocimiento a la lucha contra la violencia de género, otorgando este año el galardón al **Servicio 016**, prestado por la Delegación de Gobierno contra la Violencia de Género, por su labor de asesoramiento jurídico y atención psicosocial inmediata a todas las formas de violencia contra las mujeres.



Acto de conmemoración del Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra la Mujer, celebrado en la Sede Corporativa de FCC en Las Tablas, Madrid (España).

Por la diversidad y la inclusión laboral

Como parte del compromiso de FCC con la diversidad, la igualdad, la inclusión laboral y la promoción de una cultura real de respeto, tolerancia y equidad, el Grupo forma parte de iniciativas y organizaciones ligadas a fomentar entornos laborales seguros y respetuosos en los que se valore el talento, sin importar la **identidad, expresión de género y orientación sexual**.

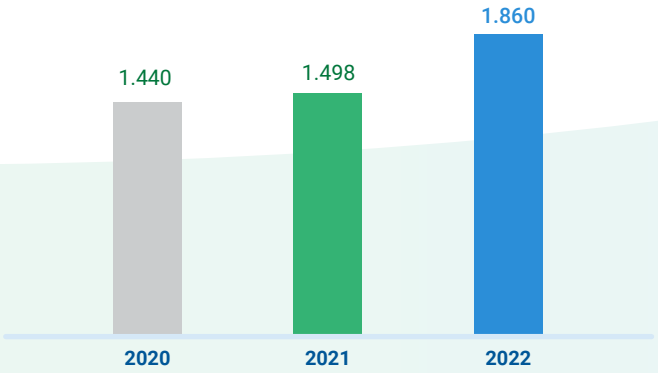
Igualmente, en materia de inclusión laboral de las **personas con discapacidad y pertenecientes a colectivos vulnerables**, el Grupo FCC mantiene su colaboración activa con organizaciones especializadas en el asesoramiento de la gestión del reclutamiento y el apoyo laboral a las personas con discapacidad y a colectivos especialmente vulnerables en riesgo de exclusión social.

No discriminación y prevención del acoso

Junto con el canal de denuncias recogido en el Canal Ético, el Grupo FCC cuenta con un **Protocolo para la Prevención y Erradicación del Acoso**, de obligado cumplimiento, que tiene por objeto prevenir, resolver y sancionar los supuestos de acoso laboral, sexual o por razón de sexo, reforzando su compromiso de promoción de entornos de trabajo respetuosos en los que no se tolera el abuso de autoridad o cualquier tipo de acoso. Concretamente en 2022, al hilo de este compromiso se ha impartido una formación específica sobre **Ciberacoso "La caza de sombras"**.



Personas trabajadoras con discapacidad en FCC. España





Seguridad, salud y bienestar

Para FCC, uno de sus pilares fundamentales es la seguridad, salud y bienestar laboral que se integra en todas sus decisiones y actividades con implicación a la red de colaboradores, contratistas y proveedores. La gestión parte de la base de las certificaciones en materia de seguridad y salud, con arreglo a las normas internacionales más exigentes como la **ISO 45001**, y mediante la colaboración con agentes influyentes a nivel comunitario en materia de salud y bienestar.

Durante el año 2022, se han implantado **programas para la mejora de la salud y bienestar**, que contribuyen a la reducción del absentismo laboral, destacando entre otras, las acciones para la prevención de trastornos musculoesqueléticos. También se han consolidado los procesos de control de contratistas en materia de seguridad y salud dentro del proceso de homologación de proveedores.

Movimiento Vive Saludable

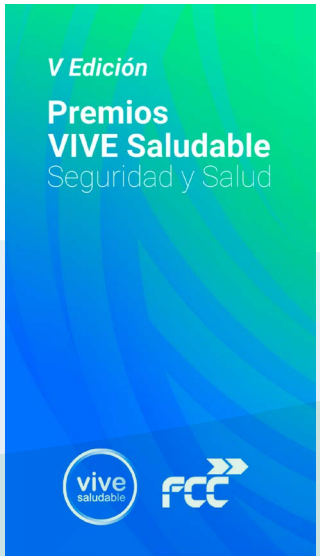
En el ámbito de la promoción de la salud integral y los hábitos de vida saludables, en el año 2022 se han desarrollado acciones formativas y de sensibilización en materia de bienestar psicoemocional y digital. Asimismo, a través de los Servicios Médicos de FCC, se han llevado a cabo actuaciones específicas para la promoción de la salud de las personas trabajadoras.

El Grupo FCC ha celebrado la **V Edición de sus Premios Vive Saludable**, en la que se han recibido cerca de 40 candidaturas provenientes de todas las áreas geográficas y de negocio de la organización, para las categorías de Prevención de riesgos laborales, Promoción de la salud y el Bienestar y el Reconocimiento a la Trayectoria personal.

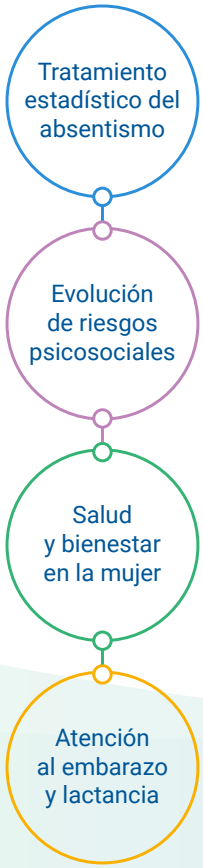
La seguridad y salud laboral es un pilar desarrollado en un alto número de convenios colectivos en España, que recogen entre sus cláusulas de forma recurrente epígrafes sobre medidas preventivas y planes de prevención, comunicación, vigilancia de la salud y formación a la plantilla.







Asimismo, durante 2022 se ha avanzado en la inclusión de la **perspectiva de género en la gestión de la seguridad y salud laboral** del Grupo FCC, trabajando principalmente en los siguientes cuatro campos:



Cultura organizacional

Para garantizar el bienestar de las personas trabajadoras, el Grupo FCC considera fundamental la gestión adecuada de la organización del trabajo y la conciliación laboral, poniendo el foco en medidas de flexibilidad, corresponsabilidad y desconexión digital adecuadas a las distintas realidades y necesidades organizativas o productivas de cada centro, función o actividad. Especialmente, la conciliación laboral se ha convertido en un objetivo prioritario de actuación que, en 2022, se ha materializado con el establecimiento de diferentes medidas en los planes de igualdad, destacando, entre otras:



Flexibilidad horaria y disfrute vacaciones



Permisos para atender circunstancias personales y familiares



Jornada continua en períodos estivales y viernes



Ampliación permiso lactancia, reducción de jornada y excedencia



Mejora permisos: enfermedad y fallecimiento



Ampliación reserva puesto de trabajo: excedencia

Evolución de los índices

En 2022, el **índice de frecuencia** de accidentes global se sitúa en 21,78 y el **índice de gravedad** en 0,90; marcadores que se mantienen por debajo de los índices equivalentes publicados por el Ministerio de Trabajo en cada sector de actividad.

Huella social

El Grupo FCC se compromete a fomentar el desarrollo y el bienestar de las comunidades aportando valor a través de sus productos y servicios a la sociedad, promoviendo el desarrollo socioeconómico allí donde opera y materializando su compromiso social a través de la educación y de iniciativas solidarias.

La contribución social que genera el Grupo está relacionada con:

- **Actividades esenciales y recursos básicos**: a través de los productos y servicios que ofrece FCC, aportando valor a la sociedad e impactando directamente en el bienestar de la ciudadanía. A partir de las mejores soluciones técnicas para optimizar la producción y la prestación de servicios, FCC genera un importante impacto social y medioambiental positivo en las comunidades en las que opera.
- **Desarrollo socioeconómico**: creando empleo directo e indirecto con puestos de trabajo necesarios para el funcionamiento de sus operaciones y con la adjudicación y contratación de proveedores y contratistas locales.
- **Educación**: promoviendo el desarrollo y progreso social, compartiendo conocimiento y desarrollando programas educativos. FCC apuesta por la educación y la sensibilización ambiental de los más jóvenes como medio para mejorar el futuro que representan estas generaciones.
- **Acciones solidarias**: a través de campañas dirigidas a la plantilla, para colaborar con entidades que atienden a personas y familias en situaciones de vulnerabilidad y suscribiendo acuerdos con programas solidarios comprometidos con las necesidades sociales.
- **Integración de colectivos vulnerables**: a través de la inserción laboral y de iniciativas de concienciación, FCC promueve los entornos inclusivos y la integración de personas y colectivos en riesgo de exclusión o en situación de vulnerabilidad.



Campaña de donación de sangre en la Sede Corporativa de FCC en Las Tablas, Madrid (España).

En el ejercicio 2022, FCC ha destinado cerca de **6 millones de euros** a patrocinios y aportaciones a entidades sin ánimo de lucro, fundaciones y asociaciones sectoriales

En el ejercicio 2022, FCC ha destinado cerca de 6 millones de euros a patrocinios y aportaciones a entidades sin ánimo de lucro, fundaciones y asociaciones sectoriales con las que colabora en su compromiso por construir alianzas estratégicas y modelos de trabajo más colaborativos, formar parte activa de una comunidad más solidaria e inclusiva y fortalecer su contribución con el progreso económico, la reducción de las desigualdades y el desarrollo social de las ciudades.

Cadena de valor

En el Grupo FCC la gestión de la experiencia con el cliente y con la cadena de suministro se basa en la ética, la eficiencia y la transparencia, estableciendo relaciones estables basadas en la confianza mutua y en la honestidad. Para ello, se refuerza la cultura de la compañía sobre el compromiso y cuidado de los clientes y la relación con proveedores y contratistas a través de procedimientos de compras responsables.

La **vocación de servicio al cliente** es un rasgo clave en la cultura de FCC, recogido en el Código Ético y de Conducta del Grupo, posicionando a los clientes en el centro de las actividades de los negocios, que dirigen sus esfuerzos para aportar productos y servicios con un valor diferencial, de la máxima calidad y que satisfagan sus necesidades.

Comprender las opiniones y necesidades de los clientes es indispensable para idear, diseñar y comercializar los productos y servicios, a partir de un diálogo constante y a través de diferentes herramientas y canales de comunicación que cada una de las áreas de negocio adapta a los distintos tipos de clientes.

Otra de las prioridades en la compañía es la certificación de los sistemas de gestión de la calidad, como la ISO 9001, que permite alinearse con las mejores prácticas internacionales existentes y fortalecer el compromiso de FCC con la excelencia en su oferta de productos y servicios. Asimismo, es requisito fundamental para el Grupo garantizar la salud y seguridad de los usuarios finales, para lo que se llevan a cabo diferentes prácticas en función de la diversidad de actividades, clientes y usuarios/as, partiendo del estricto cumplimiento de las legislaciones aplicables.

El **aprovisionamiento sostenible** en FCC implica establecer relaciones duraderas y sólidas con sus proveedores y contratistas, promoviendo prácticas de seguridad y salud laboral y la aplicación de estándares sociales, ambientales y éticos entre los compromisos asumidos por la cadena de suministro y las subcontratas.

El Grupo FCC cuenta con 43.161 proveedores, y su compromiso se extiende a partir de un marco integrado para garantizar las relaciones comerciales responsables y sostenibles, basándose en:

- El Código Ético y de Conducta del Grupo y la aceptación de los principios básicos que deben acatar en relación con un comportamiento ético contrario a la corrupción, el soborno y el fraude; además del respeto expreso de los Derechos Humanos, de la seguridad y salud laboral y el medioambiente.
- Manual de Compras, que permite la creación de relaciones comerciales sólidas, duraderas, bajo los principios de competitividad, transparencia y objetividad.
- Condiciones Generales de Contratación, documento regulador de las relaciones mercantiles definiendo las cláusulas éticas que tienen que ser aceptadas por los proveedores, incluyendo el alcance del Código Ético y de Conducta, la Política Anticorrupción del Grupo FCC, así como asumir los diez principios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas y respetar los derechos humanos y laborales fundamentales.

Para comprobar el cumplimiento de los compromisos por parte de proveedores y contratistas, el Grupo FCC tiene implantado un **procedimiento de homologación y evaluación de proveedores**. Este se basa en un análisis de riesgos, en cuyo proceso se registran los proveedores, firman una declaración responsable y responden a cuestionarios que incluyen criterios sociales, ambientales y de gobernanza. En función de sus respuestas, se evalúa y clasifica su nivel de riesgo de tal manera que se expide un certificado de homologación en calificaciones A, B o C y, en caso de ser clasificados como de alto riesgo o calificación D, se desarrolla un proceso específico de *Due Diligence*.

Además, el Grupo FCC efectúa evaluaciones periódicas y encuestas de satisfacción que permiten agilizar la toma de decisiones en las adjudicaciones, mejorando las negociaciones y reevaluando la homologación. Asimismo, se han establecido procesos de auditorías de cumplimiento a los proveedores y contratistas catalogados para reforzar la supervisión de la cadena de suministro.



Respuesta a los retos del futuro

Adaptación a los nuevos retos globales

Un modelo de gestión que promueve la transformación de ciudades más sostenibles

Con el propósito de conseguir mejorar la vida de la ciudadanía, el Grupo FCC ha logrado convertirse en un referente internacional en Europa, Iberoamérica, Estados Unidos, Oriente Medio y Norte de África en materia de prestación de servicios públicos y desarrollo de infraestructuras.

Con un importe neto en la cifra de negocio de 7.705,7 millones de euros en 2022, un 15,7% más respecto al ejercicio anterior, el Grupo demuestra el buen desempeño económico de las diferentes líneas de negocio que lo conforman: servicios medioambientales, gestión del ciclo integral del agua, desarrollo de infraestructuras, producción de cemento y materiales asociados y actividades inmobiliarias. Estas cifras reflejan la capacidad de FCC para afrontar con éxito los desafíos que presenta un entorno dinámico, aportando soluciones de valor para la sociedad y contribuyendo de esta manera a mejorar el futuro.

En este sentido, y conscientes del papel fundamental que desempeña la sostenibilidad para el desarrollo de las ciudades, el Grupo FCC ha reformulado en 2022 su Política de Sostenibilidad sobre el desempeño ambiental, económico, social y de gobierno (ESG por sus siglas en inglés).



Tendencias mundiales

Cambio climático, estrés hídrico y presión demográfica

Actualmente, la temperatura media global de la superficie de la Tierra se eleva con más rapidez que en cualquier otro momento de la historia. La subida de las temperaturas, que fija el aumento del calentamiento global en 1,15ºC por encima de los niveles preindustriales, está haciendo que la meta establecida en el Acuerdo de París de 2015 –mantener por debajo de 2ºC el incremento de la temperatura global– sea cada vez más inalcanzable. Con estas previsiones, la temperatura continuará subiendo de manera insostenible hasta superar los 2,8ºC a finales de siglo.

Esta subida de temperatura está fundamentada en el aumento de las emisiones de gases de efecto invernadero. En este sentido, la previsión de emisiones totales para 2022 fue de 40.600 millones de toneladas de ($GtCO_2$). Según el *Global Carbon Project*, no hay indicios de que se produzca la disminución suficiente para hacer frente al cambio climático. Si continúan incrementándose las emisiones a estos niveles, la probabilidad de sobrepasar de 1,5ºC el calentamiento global en nueve años aumentaría en un 50%.

Una de las consecuencias más preocupantes del calentamiento global se ve reflejada en la disponibilidad cada vez más limitada de agua, especialmente en regiones que por sí mismas ya eran secas, así como en el aumento del riesgo de sequías que intensifica la vulnerabilidad de los ecosistemas. Otros fenómenos, como el deterioro de la calidad del agua, el impacto de las inundaciones, las alteraciones del uso del suelo y la concentración demográfica en las ciudades, suponen que la seguridad hídrica se haya convertido en un asunto complejo y urgente que requiere diseñar respuestas eficaces para aportar soluciones sostenibles en el futuro.

Estos cambios en los patrones climáticos, sumados al crecimiento demográfico y la trayectoria registrada del uso de agua, implican que el consumo de agua dulce se haya multiplicado por seis en los últimos cien años, aumentando a un ritmo anual de alrededor del 1% desde los años 80.

Los sucesos vinculados al cambio climático, como las inundaciones, el calor extremo y la escasez de agua, generan consecuencias económicas y sociales devastadoras. Entre ellas, las migraciones de población, que según apunta el Banco Mundial, pueden llegar a movilizar a 216 millones de personas para el año 2050. Este hecho aumentaría la brecha de desigualdad ya que muchos de los refugiados climáticos provienen de los países con menos recursos y menor preparación para hacer frente a los efectos del cambio climático. Además, la dificultad de adaptación a estos cambios amenaza con convertir las zonas más pobladas del mundo en inhabitables.

Actualmente, la temperatura media global de la superficie de la Tierra **se eleva con más rapidez** que en cualquier otro momento de la historia

Concretamente, en torno al 56% de la población mundial, lo que supone 4.400 millones de habitantes, se concentra en ciudades. Se prevé que esta tendencia continúe hasta llegar a duplicar la cifra en 2050, momento en el cual siete de cada diez personas vivirán en ciudades. Por ello, es necesario desarrollar estrategias de adaptación al cambio climático centradas en los núcleos urbanos, que generen resultados de desarrollo positivo.

Según la Organización de las Naciones Unidas (ONU), las regiones del mundo experimentarán, en las próximas tres décadas, distintas tasas de crecimiento en sus poblaciones. Como consecuencia, se estima que para 2050 la distribución regional de la población variará significativamente de la actual. En base a estas predicciones, se espera que más de la mitad del crecimiento de la población a nivel mundial (entre 2022 y 2050) se concentre solamente en ocho países (República Democrática del Congo, Egipto, Etiopía, India, Nigeria, Pakistán, Filipinas y Tanzania).

De este modo, la relación entre el desarrollo sostenible y los cambios demográficos debe tenerse en cuenta dentro del contexto del cambio climático y de los retos medioambientales a nivel global.



Datos _ Cambio climático, estrés hídrico y presión demográfica

- Se estima que **la población mundial aumentará casi 2.000 millones de personas** en los próximos 30 años, pasando de los 8.000 millones actuales a los 9.700 millones en 2050, pudiendo llegar a un pico de **cerca de 10.400 millones** para mediados de 2080.(1)
- Los **fenómenos meteorológicos** más frecuentes y extremos –incluidos incendios, inundaciones y sequías– **podrían desplazar a más de 200 millones de personas** de 2022 a 2050.(2)
- A nivel mundial, **1.810 millones de personas** (es decir, 1 de cada 4) viven en **zonas de alto riesgo** de **inundación**.(3)
- De no cambiar la tendencia actual en el uso del agua, **el mundo registrará un 40% de déficit hídrico** en 2030.(4)
- Las ciudades, que albergan **el 55% de la población mundial**, es decir, 4.200 millones de personas, **generan hasta el 70% de las emisiones antropogénicas**, al tiempo que son muy vulnerables a los efectos del cambio climático.(5)
- En la década de 2050, más de **1.600 millones de personas** de más de **970 ciudades de todo el mundo** estarán expuestas regularmente a **temperaturas medias** de períodos de tres meses que alcanzarán, **como mínimo, los 35°C**.(6)
- Se prevé que el nivel atmosférico de **CO_2 alcance una media de 417,2 ppm** en 2022, un **51% por encima de los niveles preindustriales**. A pesar de que los sumideros de CO_2 terrestres y oceánicos siguen absorbiendo alrededor de la mitad de las emisiones de CO_2, a pesar del impacto negativo del cambio climático.(7)





(1) Naciones Unidas, 2022 (www.un.org)
(2) WEF_The_Global_Risks_Report_2022.pdf (weforum.org)
(3) Desarrollo urbano: Panorama general, 2022 (bancomundial.org)
(4) Informe Mundial de las Naciones Unidas sobre el Desarrollo de los Recursos Hídricos 2021
(5) Naciones Unidas, 2022 (news.un.org)
(6) Naciones Unidas (news.un.org)
(7) Briefing on key messages Global Carbon Budget 2022 (globalcarbonbudget.org)

Economía circular

El modelo de economía circular cobra particular relevancia en el actual contexto de escasez de materias primas y subidas generalizadas de los precios de los materiales, ya que supone una oportunidad para aliviar las tensiones de las cadenas de suministro. Este modelo se presenta como una alternativa al actual modelo lineal basado en la extracción de materias primas para la fabricación y producción de bienes de consumo que son desechados al margen de su impacto ambiental. La economía circular supone un cambio de paradigma, fundamentado en la minimización de impactos ambientales, sobre la base de reducir, reutilizar y reciclar.

La transición a un modelo de economía circular es determinante para reducir la presión sobre los recursos naturales, alcanzar el objetivo de neutralidad climática de la Unión Europea (UE) para 2050 y minimizar la pérdida de la biodiversidad. Asimismo, ofrece un gran potencial en la creación de nuevas actividades y puestos de trabajo, estimulando la competitividad, la innovación y el crecimiento económico sostenible. Concretamente, la Comisión Europea estima que la aplicación de unas medidas circulares ambiciosas en Europa, podrían generar alrededor de 700.000 nuevos empleos. Por ello, las inversiones públicas y privadas en actividades de economía circular se han intensificado durante los últimos años.

A su vez, la UE promueve la búsqueda de soluciones innovadoras que potencien la reducción, reutilización y el reciclado de materiales y productos existentes. Para ello, se ha establecido un paquete de medidas legislativas y no legislativas sobre economía circular en el Plan de Acción para la Economía Circular, incluido en el Pacto Verde de la UE. Este Plan se centra en el diseño y la producción, con el doble objetivo de prevenir la generación de residuos y garantizar que los recursos se mantengan en la economía de la UE durante el mayor tiempo posible.

Datos _ Economía circular

- El **21% de las emisiones mundiales** de CO_2 son atribuibles a la **industria**. De este porcentaje, el **60%** corresponde a la producción de cuatro materiales: **cemento, acero, plásticos y aluminio**.(8)
- Los **residuos** de construcción y demolición (RCD) son los residuos más abundantes dentro de la UE: **839 millones de toneladas,** después de las actividades de minería y de canteras que suponen **622 millones de toneladas**.(9)
- La aplicación de **estrategias de economía circular puede reducir** las emisiones globales relacionadas con la producción del cemento, el acero, el plástico y el aluminio en un **40%** y en el sistema alimentario en un **49%** en 2050. Esto supondría, acercar en un 45% estos sectores a los objetivos de emisiones netas cero.(10)
- Actualmente, el ritmo de extracción de recursos es de **dos a tres veces mayor** que el de recuperación de residuos, a pesar de las mejoras en la eficiencia de su procesamiento.(11)
- Se estima que, si se implementase una economía circular a nivel mundial, se podrían llegar a satisfacer las necesidades de todo el planeta con solo **el 70% de los recursos** en uso a día a hoy.(12)



(8) Completing the picture How the circular economy tackles climate change, 2021.pdf
(9) Circular buildings and infrastructure, 2021.pdf
(10) Completing the picture How the circular economy tackles climate change, 2021.pdf
(11) The Circularity Gap Report: CGR Global 2022.pdf
(12) The Circularity Gap Report, 2023.pdf

Aceleración de la transformación digital

El impacto de las nuevas tecnologías y su rápido posicionamiento en las diferentes industrias obliga a las empresas a adaptar su modelo de negocio de manera rápida y constante. De esta forma, invirtiendo en desarrollo tecnológico e implantando soluciones digitales innovadoras, las empresas podrán afrontar los nuevos retos del futuro y potenciar su resiliencia.

La digitalización es un factor clave para la creación de valor de los negocios y la mejora en la eficiencia de los procesos. La optimización de procesos y datos a partir de la realidad virtual, la tecnología 5G, la Inteligencia Artificial (IA) el Internet de las cosas (IoT), la computación cuántica o el metaverso, maximizan el potencial de la innovación tecnológica y se traducen en un aumento de los márgenes, la reputación y la proyección empresarial. Las tecnologías Blockchain y BIM (Building Information Modeling) mejoran la transparencia y seguridad en pagos y la planificación de proyectos de construcción, optimizando procesos y reduciendo errores y fraude. La aplicación de estas tecnologías permite avanzar en la consecución de la Agenda 2030, favoreciendo la optimización en el uso de recursos o la medición del impacto en la sociedad de las iniciativas empresariales, entre otros.

Asimismo, la aplicación de la innovación y la digitalización en las ciudades, a través del concepto de *Smart Cities*, permite abordar a gran escala cuestiones tan relevantes como son el cambio climático o la promoción de una economía circular. Por ejemplo, el uso generalizado de las tecnologías de la información y de la comunicación (TIC) es esencial en la creación de ciudades inteligentes, permitiendo la gestión eficiente de los recursos urbanos, una mejora de la calidad de vida de la ciudadanía y un menor impacto ambiental. Las TIC incluyen sensores y dispositivos IoT, redes de comunicaciones avanzadas, plataformas de datos, aplicaciones móviles, sistemas de energía inteligente y *Big Data*. Estas herramientas proporcionan información en tiempo real que puede ser analizada para mejorar la toma de decisiones en diferentes áreas de la ciudad, como la gestión del tráfico o la planificación urbana.

Las empresas podrán afrontar los **nuevos retos del futuro** invirtiendo en **desarrollo tecnológico** e implantando **soluciones digitales** innovadoras



Actualmente, las ciudades son responsables de más del 70% de las emisiones mundiales de gases de efecto invernadero y dos tercios del consumo mundial de energía, por lo que a medida que la población crezca, así lo harán las ciudades, lo que supone mayores emisiones de carbono. El uso generalizado de las tecnologías de la información y de la comunicación y el *Big Data*, son clave en el camino hacia la descarbonización, facilitando la creación de ciudades más sostenibles económica, social y medioambientalmente.

Datos _ Aceleración de la transformación digital

- El gasto mundial en la industria del IoT previsto para 2023 rondaría el **billón de dólares** estadounidenses en 2022.(13)
- Según el portal estadístico internacional *online* Statista, se prevé que los ingresos mundiales por tecnologías, productos y servicios para *Smart Cities* alcancen los **241 mil millones de dólares** en 2025.(14)
- Según la Organización Mundial de la Salud (OMS), el **91%** de la población que vive en zonas urbanas respira **aire contaminado** y el **40%** no tiene acceso a **servicios de saneamiento** gestionados de forma segura.(15)
- Se estima un crecimiento de **800 mil millones de dólares** de valor del comercio digital para 2024.(16)
- Las soluciones digitales con impacto positivo en los Objetivos de Desarrollo Sostenible podrían generar ingresos anuales de **2,1 billones de euros anuales** para el sector tecnológico en 2030.(17)

(13) Gasto mundial en IoT 2018-2023, 2022 (es.statista.com)
(14) Smart city revenue worldwide 2020-2025, 2023 (www.statista.com)
(15) World Health Organization, 2021 (www.who.int)
(16) WEF_The_Global_Risks_Report_2022.pdf (weforum.org)
(17) Uniting to Deliver Technology for the Global Goals. 2030 Vision, 2017



Protección de la biodiversidad

Nuestra sociedad se enfrenta a un peligroso declive de la naturaleza como resultado de las actividades humanas. Sus consecuencias, entre las que destacan nuevas pérdidas en los sistemas terrestres, oceánicos y costeros, el deterioro de la calidad del suelo, la escasez de agua, la pérdida de seguridad alimentaria, el aumento de los desastres naturales o un mayor riesgo de pandemias en el futuro, pueden ser inevitables.

Adicionalmente, es importante resaltar la interdependencia que tiene la pérdida de biodiversidad con el cambio climático, dos emergencias que se retroalimentan. Por un lado, el cambio climático es motor de la pérdida de la biodiversidad; por otro, la conservación de los ecosistemas es esencial para lograr frenar el cambio climático. Por tanto, para lograr superarse de manera eficaz, estas dos crisis deberían abordarse de forma integral.

En la última década, la protección de la biodiversidad ha estado en un segundo plano en las agendas ambientales de gobiernos y del sector privado, que han optado por priorizar otros temas, como el cambio climático; pese a que el declive de los ecosistemas afectará a los servicios basados en la naturaleza, lo que supondrá una amenaza para la salud e incluso para la supervivencia humana.

Sin embargo, esta situación está cambiando, puesto que la crisis relativa a la pérdida de la diversidad biológica y la degradación de los ecosistemas está ganando cada vez más protagonismo. Nos encontramos en un momento crucial, tras la adopción del Marco Mundial Kunming-Montreal de la diversidad biológica (GBF), aprobado en la Conferencia de las Naciones Unidas sobre la Diversidad Biológica (COP15) celebrada el pasado mes de diciembre de 2022, que tiene como objetivo orientar las acciones mundiales en favor de la naturaleza de aquí a 2030. Asimismo, se espera que de este acuerdo surjan nuevas regulaciones y obligaciones que amplíen el foco sobre el sector privado.

Nuestra sociedad se enfrenta a un **peligroso declive de la naturaleza** como resultado de las actividades humanas



Datos _ Protección de la biodiversidad

- Se estima que **más de la mitad del PIB mundial** depende directa o indirectamente de la biodiversidad.(18)
- Como resultado de una actividad humana insostenible, la población mundial de especies silvestres ha descendido en un **60% a lo largo de los últimos 40 años**.(19)
- Según el último informe de la ONU sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible, cerca de **40.000 especies estarán en peligro de extinción** en las próximas décadas, se destruyen **10 millones de hectáreas** de bosques al año y **más de la mitad** de las áreas clave de la biodiversidad permanecen sin protección.(20)
- La pérdida de biodiversidad representa un riesgo sistémico de cartera sin precedentes para los inversores ya que **44 billones de dólares** de generación de valor económico dependen moderada o altamente de la naturaleza y los servicios que proporciona.(21)
- Las inversiones en soluciones basadas en la naturaleza **deberán triplicarse al menos para 2030** si el mundo quiere cumplir sus objetivos de cambio climático, biodiversidad y degradación de la tierra.(22)
- Entre **100 y 300 millones de personas** corren un mayor riesgo de inundaciones y huracanes debido a la pérdida de hábitat costero.(23)

(18) World Economic Forum, 2020 (www.weforum.org)
(19) Estrategia de la UE sobre Biodiversidad para 2030, 2020 (ec.europa.eu)
(20) Informe de los Objetivos de Desarrollo Sostenible 2022
(21) World Economic Forum (www.weforum.org)
(22) UN Environment Programme (www.unep.org)
(23) UN Environment Programme (www.unep.org)



La respuesta de FCC a los retos y oportunidades planteados



Servicios Medioambientales

Cambio climático, estrés hídrico y presión demográfica

Retos	Acciones
1 Potenciar el desarrollo de soluciones innovadoras para mitigar los efectos del cambio climático y reducir la huella de carbono.	El área de Servicios Medioambientales combina los conocimientos técnicos y el desarrollo de tecnologías innovadoras para ofrecer servicios respetuosos, inclusivos y sostenibles.
2 Contribuir al crecimiento de la financiación sostenible.	FCC Medio Ambiente materializa su compromiso frente al cambio climático a través de la emisión de bonos verdes para financiar proyectos que generen beneficios ambientales en las comunidades en las que opera, como por ejemplo proyectos que reduzcan las emisiones o que sean energéticamente eficientes.
3 Alcanzar la neutralidad en carbono en 2050.	La Estrategia de Sostenibilidad de FCC Medio Ambiente integra una serie de medidas de mitigación y adaptación al cambio climático que le permitirán alcanzar la neutralidad en carbono. Entre ellas, destacan las relacionadas con la reducción de emisiones GEI y la ecologización de la flota de vehículos y maquinaria.
4 Garantizar la eficiencia en el uso de recursos hídricos.	El área desarrolla la implantación de medidas que fomenten el uso de fuentes alternativas a la red como, por ejemplo, aguas regeneradas o aguas pluviales.



Economía circular

Retos	Acciones
1 Contribuir a la aplicación de un modelo de economía circular.	FCC Servicios Medio Ambiente se compromete a limitar al 10% los residuos depositados en vertedero para el año 2035 reduciendo el volumen de desechos eliminados en vertedero al transformarlos en recursos; valorizando los residuos mediante la optimización de procesos que generen nuevos subproductos beneficiosos en diversas industrias; e invirtiendo recursos en la producción de biocombustibles a partir de determinados residuos y de gases de vertedero.
2 Generar nuevos materiales potencialmente útiles para diferentes industrias a través de proyectos de I+D+i.	En línea con el propósito de transición hacia una economía circular, se han realizado inversiones en múltiples proyectos de innovación y desarrollo. Como la iniciativa ECLOSION (2021-2024), que busca desarrollar nuevos materiales a partir de residuos agroalimentarios, urbanos, aguas residuales y lodos de depuradora que sean útiles para la optimización energética y apoyen de esta manera al sector de las energías renovables; o el proyecto LIFE PLASMIX, creado con el fin de valorizar energéticamente los residuos de plástico restantes tras la separación de los residuos reciclables.
3 Ofrecer soluciones a nuestros clientes para promover la transición a un modelo circular basado en las directrices internacionales.	El área de Medio Ambiente busca la constante colaboración con sus clientes, para que logren cumplir con las metas trazadas por la UE en 2035 en materia de gestión de residuos, con el objetivo de recuperar el 65% de los residuos generados.
4 Optimizar procesos a través de nuevas soluciones que fomenten la economía circular.	FCC Servicios Medio Ambiente busca convertir los centros de gestión de residuos en centros de producción de gas verde. En esta línea, está desarrollando los proyectos "LIFE LANDFILL BIOFUEL" y "LIFE INFUSION", basados en la producción de biocombustible para vehículos a partir del enriquecimiento y el tratamiento de los gases y las fracciones liquidas de los vertederos.



Aceleración de la transformación digital

Retos	Acciones
1 Obtener datos en tiempo real que permitan una gestión integral involucrando al usuario/a final.	A través de la aplicación inteligente de colaboración ciudadana VISION, creada por FCC Medio Ambiente, se obtienen datos en tiempo real y supone una oportunidad para agilizar y optimizar la calidad en la prestación de servicios y la relación con el cliente mediante la digitalización.
2 Coordinar la aplicación de nuevas tecnologías para ofrecer soluciones innovadoras.	El área gestiona un novedoso complejo de reciclaje en el municipio de Loeches (Madrid, España), La Campiña, que ha sido el primero en cumplir con el Plan de Gestión de Residuos Autonómicos y obtener las certificaciones ISO 14001, 50001, 9001 y 45001 en un año. Este innovador proyecto otorga su éxito a la integración y coordinación de nuevas tecnologías como los separadores ópticos y los robots con visión artificial que aceleran y facilitan la separación de los residuos para su posterior tratamiento.
3 Optimizar procesos a través de la aplicación de nuevas tecnologías.	Con el fin de reducir la contaminación atmosférica y realizar una gestión integral eficiente, FCC Medio Ambiente monitoriza la trazabilidad de la materia biodegradable que es enviada a vertedero y optimiza las rutas utilizando sensores en los contenedores para conocer su nivel de llenado, así como programas de cálculo espacial para disminuir la distancia recorrida por su flota de vehículos en las rutas.



Protección de la biodiversidad

Retos	Acciones
1 Mitigar las posibles afecciones sobre la biodiversidad a consecuencia del desarrollo de sus actividades.	FCC Servicios Medioambientales ofrece soluciones a través de la revegetación de vertederos con especies autóctonas, de esta forma se forman barreras naturales que permiten la estabilización de la masa de residuos a la vez que se reducen las molestias por olores.
2 Sensibilizar a la ciudadanía sobre la importancia y el valor de la biodiversidad.	Dentro del marco de su Estrategia de Sostenibilidad 2050, el área mantiene un firme compromiso con la sensibilización de su plantilla, materializado en el desarrollo de un plan de formación, difusión y sensibilización para la toma de conciencia sobre la importancia de la protección de la diversidad biológica.
3 Integrar la protección de la biodiversidad en la estrategia de la compañía.	FCC Medio Ambiente aborda los ODS 14 y 15 relacionados con la conservación del capital natural terrestre y marino de forma transversal, a través de la implantación de un programa específico que busca fomentar el desarrollo de acciones de protección de la biodiversidad.
4 Implementar acciones de compensación ambiental que provoquen un impacto positivo sobre los ecosistemas.	El área ha establecido como objetivo la protección del capital natural de las zonas urbanas en las que desarrolla sus actividades para poder proteger sus ecosistemas y las especies de estos hábitats. Destacar la asociación del área con universidades de reconocido prestigio para luchar contra especies invasoras, así como la participación junto al Grupo FCC en el proyecto Chamaleo, que pretende recuperar la población del camaleón común presente en el pinar del Coto de la Isleta, en el Puerto de Santa María (Cádiz, España).
5 Proteger la vida silvestre de los hábitats oceánicos mediante la prevención de la contaminación de mares y océanos.	Se contribuye de manera directa a través de los servicios de limpieza de las playas, costas y aguas litorales.



Agua

Cambio climático, estrés hídrico y presión demográfica

Retos	Acciones
1 Afrontar los riesgos derivados del calentamiento global, por encima de 1,5ºC, como la subida del nivel medio del mar o las catástrofes naturales cada vez más agresivas.	Aqualia cuenta con un Plan de Reducción de la Huella de Carbono 20-22, así como con sistemas integrados de gestión medioambiental como pueden ser las ISO 14001, 14064 o 50001, que identifican y gestionan estos riesgos medioambientales. Adicionalmente, esta área evalúa y controla estos riesgos a través de proyectos, iniciativas e indicadores del Plan Estratégico de Sostenibilidad 2021-2023.
2 Optimizar los recursos hídricos públicos y privados para prevenir la desertización y el estrés hídrico, consecuencia también del cambio climático.	La actividad del área de Agua apuesta por el hidrógeno verde para impulsar una economía descarbonizada y sostenible. A su vez, invierte continuamente en mejorar la red de distribución con el objetivo de minimizar las pérdidas a lo largo de todo el ciclo integral del agua e implementa medidas y conciencia a la ciudadanía para fomentar el consumo responsable del agua.



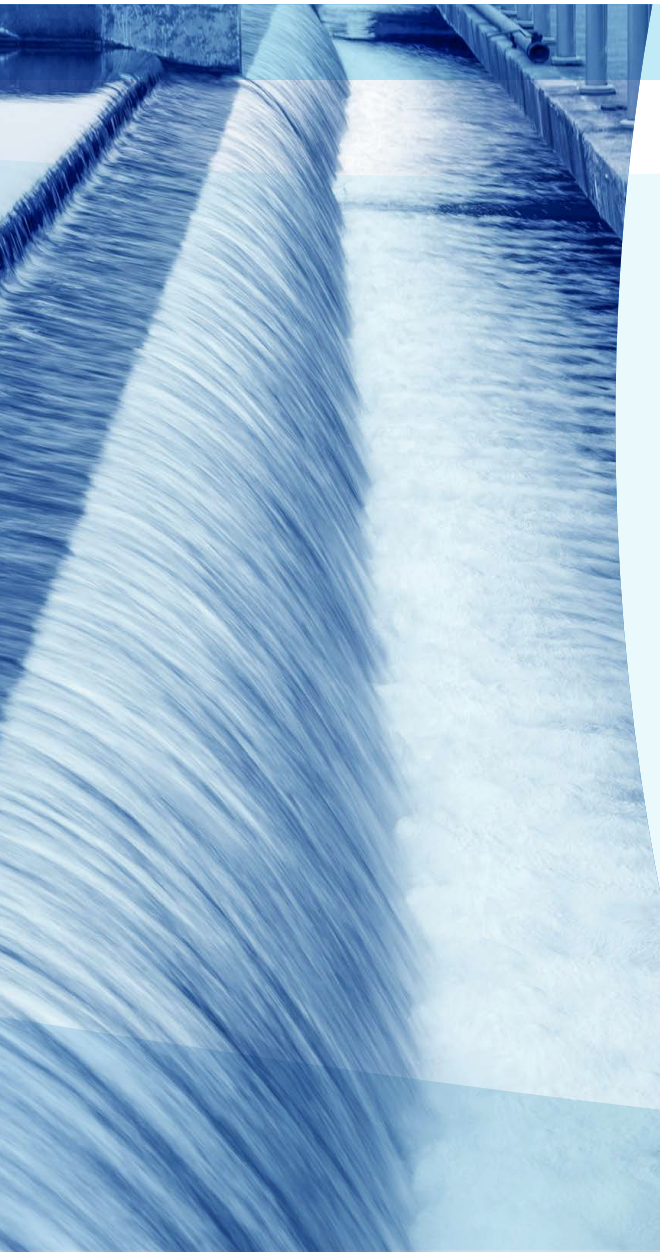
Economía circular y sostenible

Retos	Acciones
1 Desarrollar soluciones innovadoras para afrontar la escasez hídrica como consecuencia de la economía lineal.	Aqualia desarrolla técnicas de economía circular en las que se impulsa la reutilización del agua residual y que suponen un mayor aprovechamiento del recurso.
2 Garantizar la gestión de vertidos y el cuidado ambiental del planeta.	El área de Agua promueve acuerdos con la cadena de valor para reutilizar los productos y establece colaboraciones público-privadas para construcción y renovación de infraestructuras adecuadas.



Aceleración de la transformación digital

Retos	Acciones
1 Reducir la brecha digital y tecnológica para aprovechar al máximo el potencial de las nuevas tecnologías.	Aqualia persigue mejorar la eficiencia y competitividad de sus servicios a través de la inversión para el desarrollo tecnológico. Para ello, implementa procesos de digitalización en proyectos de gestión, comunicación y operaciones desde una perspectiva humana y respetuosa con el medioambiente.
2 Aprovechar la digitalización para frenar el calentamiento del planeta.	El área de Agua trabaja por ofrecer un mejor servicio a la ciudadanía, impulsando municipios y ciudades más sostenibles, sociales y conectadas gracias al desarrollo de las nuevas tecnologías.
3 Gestión eficiente para la excelencia en el servicio.	El déficit de inversión en infraestructuras impacta en la sostenibilidad del sistema, suponiendo riesgos en el mantenimiento de la calidad de los servicios de abastecimiento, saneamiento, depuración y gestión eficiente del agua. Por ello, Aqualia implanta innovaciones tecnológicas que permiten el adecuado mantenimiento de las redes a través de planes de obras e inversión para mantener la excelencia en el servicio.



Protección de la biodiversidad

Retos	Acciones
1 Mitigar las afecciones sobre la biodiversidad derivadas del impacto de los vertidos y residuos peligrosos.	El área de Agua del Grupo FCC realiza revisiones, procedimientos y controles periódicos de vertidos para controlar sus impactos sobre la biodiversidad. Asimismo, apuesta por proyectos de innovación y desarrollo de biofactorías en las EDAR que transformen los residuos generados por la sociedad, junto con los lodos de la planta en energía, biocombustibles, bioplásticos y biofertilizantes.
2 Sensibilizar y hacer tomar conciencia a la ciudadanía sobre la importancia y el valor de la biodiversidad.	El área lleva a cabo iniciativas de sensibilización y educación ambiental con el objetivo de concienciar a la ciudadanía sobre la verdadera importancia de la protección del capital natural.
3 Prevenir las posibles afecciones sobre la biodiversidad a consecuencia del desarrollo de sus actividades.	Todos los contratos incluidos en el sistema de gestión, que forman parte del área de Agua del Grupo FCC, incluyen información sobre las instalaciones con potencial afección sobre la biodiversidad. Además, en estos se efectúa un control y registro de todos los accidentes que puedan producir un potencial impacto negativo sobre el entorno, así como un estudio de la ubicación de los emplazamientos y actividades respecto a zonas naturales de especial protección.
4 Mitigar las posibles afecciones sobre la biodiversidad a consecuencia del desarrollo de sus actividades.	El área de Agua promueve iniciativas para la conservación de los ecosistemas que puedan verse afectados por sus actividades, a través de la plantación de árboles, la creación de hábitats o la implementación de planes de rescate de fauna silvestre.
5 Conseguir disminuir la pérdida de biodiversidad mediante la disminución de la huella de carbono.	Consciente de la interrelación entre el cambio climático y protección de la biodiversidad, Aqualia trabaja en nuevas políticas e iniciativas para reducir su huella de carbono y proteger la biodiversidad en los territorios en los que opera. En consecuencia, la Oficina Española de Cambio Climático de España (OECC) ha reconocido un año más el Registro de Huella de Carbono de Aqualia. Asimismo, por primera vez, se le ha concedido el sello de reducción, como fruto de los datos aportados en los últimos cuatro años.

Infraestructuras



Cambio climático, estrés hídrico y presión demográfica

Retos	Acciones
1 Alcanzar la neutralidad de carbono en 2050.	Con el objetivo de disminuir el impacto negativo en el entorno y en la propia compañía, y garantizar la sostenibilidad a largo plazo, el área de Infraestructuras ha establecido su Estrategia de Cambio Climático con la que pretende lograr la neutralidad de carbono en 2050. Esta Estrategia incluye medidas tanto de mitigación, para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero, como de adaptación, para anticiparse a las consecuencias del cambio climático de modo resiliente.
2 Identificar soluciones que permitan afrontar el incremento del nivel del mar.	A través del proyecto SAIM, desarrollado por Matinsa y aprobado por el Centro para el Desarrollo Tecnológico y la Innovación (CDTI), se pretende identificar las mejores medidas de adaptación para infraestructuras e instalaciones expuestas al aumento del nivel del mar y desarrollar una solución tecnológica para la gestión medioambiental de las zonas costeras, la cual permite la caracterización ecológica del entorno de manera automática y en tiempo real, por medio de sistemas especializados.
3 Promover ciudades más sostenibles a través de nuevas formas de movilidad.	Durante el año 2022, el área de Infraestructuras llevó a cabo varios proyectos nacionales, entre los que destaca el proyecto BICISENDAS, el cual busca reducir la emisión de gases contaminantes y fomentar un medio de transporte sostenible en las ciudades. Dicho proyecto forma parte del programa CIEN 2018 del CDTI y pretende fomentar la movilidad con bajas emisiones mediante el desarrollo de un carril bici energéticamente autosuficiente, inteligente, descontaminante, integrado y seguro.
4 Determinar acciones que permitan combatir el estrés hídrico.	El área ha implementado varias medidas para combatir el estrés hídrico y garantizar una gestión óptima del agua, incluyendo: la reutilización de efluentes y aguas residuales; el control del consumo de agua; la instalación de grifos eficientes; y la realización de campañas de concienciación para el personal de obra.



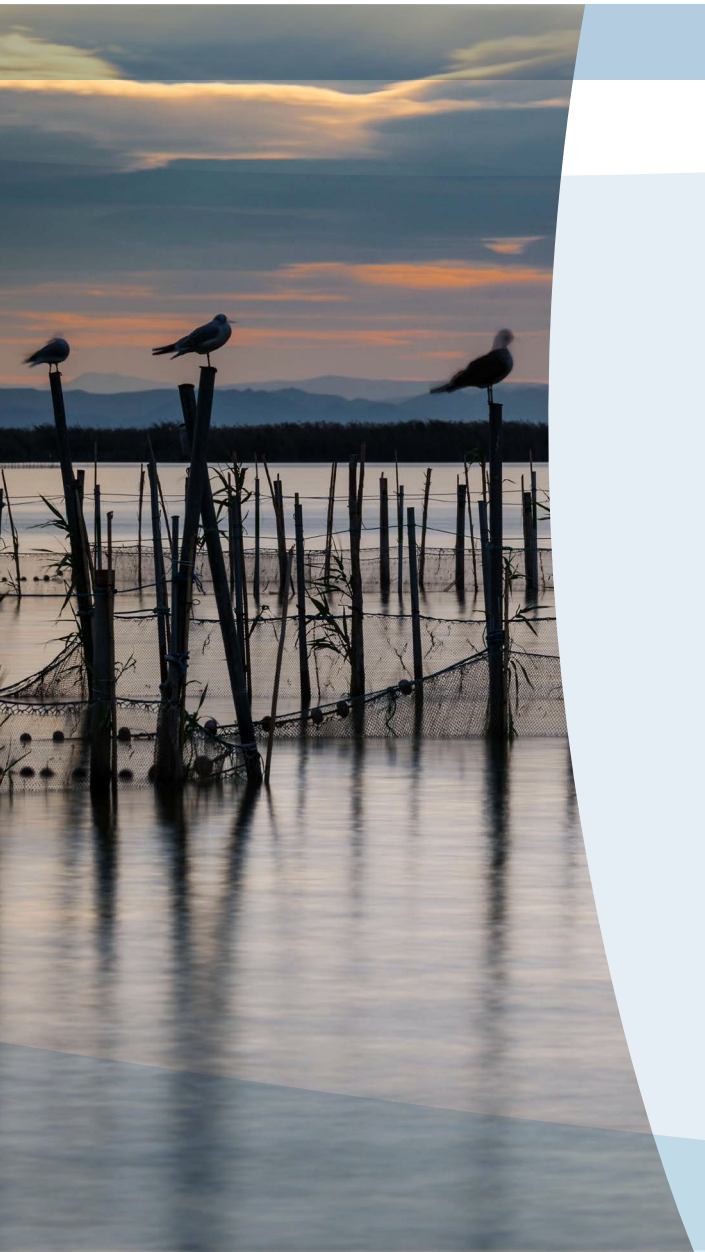
Economía circular

Retos	Acciones
1 Aprovechar el uso de materiales recuperables apoyando de esta manera la reducción del consumo de nuevos materiales.	Se aplica el principio de reutilización a través del uso de recursos recuperables como el tratamiento de aguas de proceso para su empleo en el riego, evitando así el consumo de agua de abastecimiento o de captaciones; depuradoras portátiles; muros desmontables y material reciclable o reutilizable, empleados consecutivamente en distintas obras. También con el aprovechamiento, en labores de restauración, de material extraído en cantera, que no cumple con las especificaciones; y con la reutilización de escombro limpio en rellenos que lo permiten, gestión de excedentes de excavación y tierra vegetal.
2 Incorporar buenas prácticas de construcción alineadas con la rentabilidad económica y medioambiental.	A través de la economía circular existe una oportunidad de optimizar costos al minimizar gastos destinados a la gestión de residuos y de transporte, así como reducción del coste de materias primas a las que los residuos recuperados sustituyen. Por tanto, se apuesta por diferentes iniciativas de mejora, entre las que se encuentran la certificación de Residuo Cero con la cual se pretende evitar que más del 90% de los residuos acabe en vertedero y puedan aprovecharse mediante reciclaje o reutilización.



Aceleración de la transformación digital

Retos	Acciones
1 Optimizar los procesos a través de la aplicación de programas líderes en la transformación digital del sector.	El área de Infraestructuras lidera el proyecto DigiChecks el cual apuesta por las nuevas tecnologías para agilizar procesos como la gestión de proyectos, creando un entorno digital que utilice el *Blockchain* o la metodología BIM (Building Information Modeling) para agilizar la gestión de permisos y el control de conformidades en proyectos de construcción.
2 Mejorar la prevención de riesgos laborales en los entornos de construcción.	Desde 2022, participa en el proyecto PRACAN, con el objetivo de desarrollar nodos móviles para la identificación de riesgos de agentes cancerígenos derivados de la inhalación de amianto, *softwares* que permitan controlar y realizar un seguimiento de estos riesgos, así como la toma de decisiones en función de diferentes indicadores. Adicionalmente, está en marcha el Proyecto ROBUST, centrado en el desarrollo de un sistema de mapeo georreferenciado y en el seguimiento automatizado de espacios confinados que supongan alto riesgo para las personas trabajadoras.
3 Implementar herramientas que mejoren el control técnico-económico de los ciclos de vida de los proyectos.	Se dispone de un Plan de Implementación BIM 2022-2025 para aprovechar herramientas como BIM y GIS (Sistemas de Información Geográfica) que permiten optimizar el control técnico y económico en todo el ciclo de vida de sus proyectos.



Protección de la biodiversidad

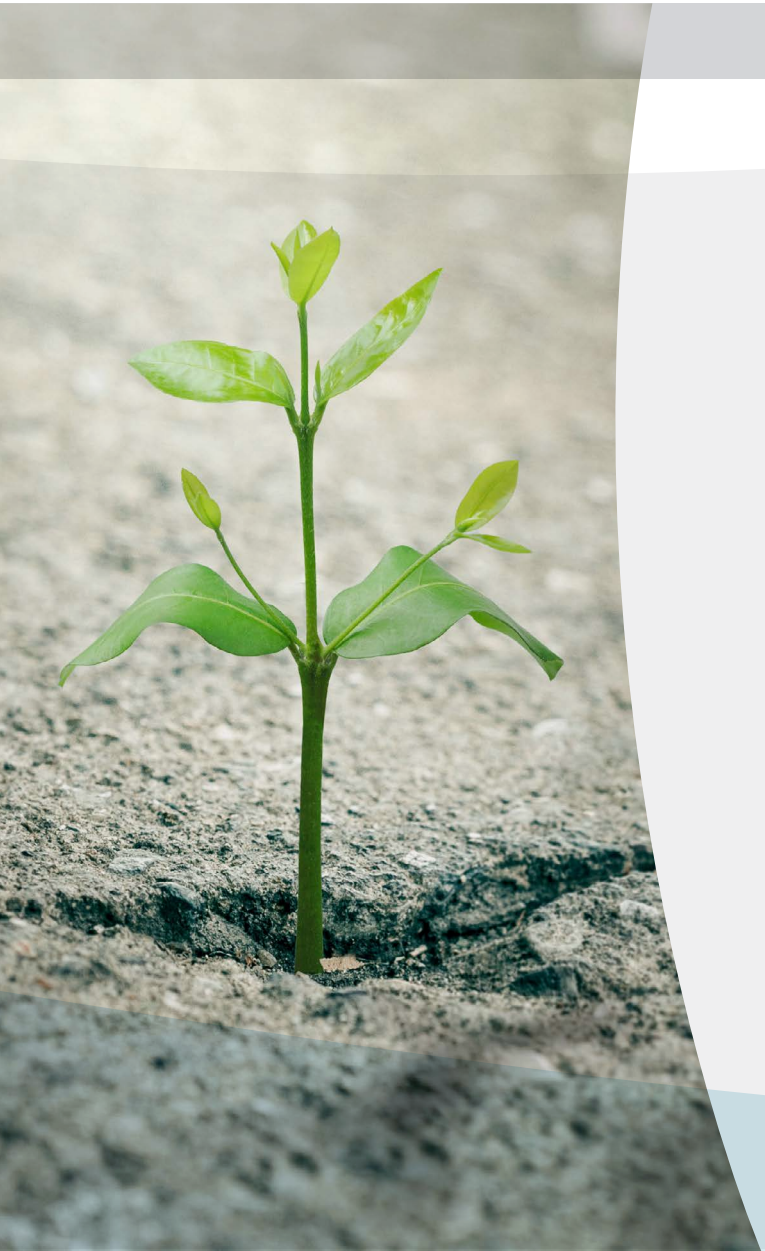
Retos	Acciones
1 Mitigar las posibles afecciones sobre la biodiversidad a consecuencia del desarrollo de sus actividades.	En aquellos lugares donde la actividad pueda afectar a la biodiversidad, se trata de mitigar los impactos mediante diferentes medidas como la delimitación física de áreas sensibles, protección física de ejemplares o su traslado, uso preferente de caminos existentes antes de abrir nuevas vías, planificación de acopios y ocupaciones en las áreas menos vulnerables, instalación de pantallas acústicas provisionales, control y tratamiento por decantación de la escorrentía contaminada de finos en las superficies removidas, entre otras.
2 Integrar la protección de la biodiversidad en la estrategia de la compañía.	La protección de la biodiversidad se ha integrado como línea imprescindible dentro de la Estrategia de Sostenibilidad 2022-2026, comprometiéndose a emplear Soluciones Basadas en la Naturaleza (NBS) y difundir las buenas prácticas de protección de la compañía, entre otras acciones.
3 Considerar la necesidad de protección de los ecosistemas como parte de la planificación de los proyectos.	Como parte de la fase de planificación de sus trabajos, el área implementa una serie de acciones para preservar los ecosistemas, teniendo en cuenta en su programación los ciclos vitales de las especies; los trasplantes de especies vegetales; la protección física de ejemplares; los traslados de nidos o especies animales; e incluso la creación de refugios de fauna. Además, son frecuentes aquellas prácticas que permiten intervenir lo menos posible en el día a día de la comunidad, como evitar la suciedad en la entrada y salida de la obra o facilitar el acceso cuando se ocupan aceras o vías. En ciertos proyectos, adicionalmente, se implantan planes específicos de biodiversidad.
4 Proteger zonas sensibles, de alta biodiversidad o espacios protegidos.	El área realiza actuaciones sobre el terreno consistentes en la restauración y protección en zonas de alta sensibilidad, como por ejemplo, la retirada de elementos ajenos al entorno o la recuperación de las zonas afectadas o la reforestación. Por otra parte, se hacen análisis sobre la ubicación de proyectos o instalaciones en terrenos adyacentes o situados dentro de espacios naturales protegidos. Asimismo, se evita, siempre que sea posible, la ubicación de cualquier tipo de actividad en zonas calificadas como sensibles.
5 Sensibilizar a la ciudadanía sobre la importancia y el valor de la biodiversidad.	El área lleva a cabo iniciativas como visitas de alumnos/as a las obras de renaturalización del río Manzanares, en Madrid (España), por parte de Matinsa, adjudicataria del mantenimiento de este. En estas visitas se conciencia a estudiantes de ingeniería sobre la adecuación de zonas degradadas, la ejecución de podas o desbroces y el control de especies alóctonas (de flora y fauna), entre otros.



Cemento

Cambio climático, estrés hídrico y concentración urbana

Retos	Acciones
1 Favorecer la mitigación y adaptación del Grupo FCC al cambio climático.	Para contribuir a este reto el área de Cemento ha propuesto una serie de medidas que tienen como fin reducir las emisiones de gases de efecto invernadero. Entre estas acciones destacan la modificación de quemadores en hornos para mejorar la eficiencia en el consumo de combustibles y el uso de combustibles con mayor porcentaje de biomasa. Adicionalmente, se han presentado proyectos de producción eléctrica renovable, se ha realizado la implantación de un Sistema de Gestión de la Energía según UNE EN ISO 50001 y se están desarrollando planes estratégicos de transición energética en sus fábricas de cemento que contribuyen a la consecución de los objetivos marcados.
2 Garantizar la optimización del uso del agua.	Conocedor de su interacción con el agua, el área establece acciones para su gestión a través de la mejora de las redes de agua en las instalaciones con el fin de prevenir pérdidas y garantizar un uso más eficiente del recurso. Asimismo, se ha implementado un control exhaustivo de los consumos para evitar derroches innecesarios.
3 Aplicar soluciones alternativas en la producción de productos químicos para la reducción de las emisiones de CO_2.	En esta transición hacia un futuro más sostenible, el área de Cemento colabora como socio destacado en el proyecto “BioREC02Ver-Horizonte 2020”, cuyo objetivo es obtener procedimientos más sostenibles mediante la captura de emisiones industriales de CO_2. Se pretende minimizar el uso de recursos fósiles en la producción de determinados productos químicos como el isobuteno o el ácido láctico. Este proyecto se ha culminado con éxito en 2022.
4 Desarrollar medidas para la valorización de residuos.	El Grupo Cementos Portland Valderrivas ha aprobado una nueva Política Ambiental y Energética en 2022, esta política establece los compromisos del negocio para reducir las emisiones de GEI mediante el aprovechamiento energético de residuos con poder calorífico.
5 Desarrollar tecnologías para la captación, uso y almacenamiento de CO_2.	Durante 2022, se inició el proyecto de evaluación del potencial de almacenamiento geológico de CO_2 en colaboración con el Instituto Geológico y Minero de España y la Agrupación de fabricantes de cemento de España, Oficemen. Este proyecto tiene como objetivo desarrollar escenarios para el eventual despliegue de tecnologías de captura, uso y almacenamiento de CO_2 en el sector y evaluar sus posibilidades y costes asociados.



Economía circular

Retos	Acciones
1 Establecer sinergias estratégicas que permitan generar soluciones circulares.	El área de Cemento ha trabajado conjuntamente con productores de residuos, con el fin de mejorar las condiciones en términos de calidad, seguridad y medioambiente a través de la valorización de residuos. Durante el ejercicio 2022, se ha trabajado de la mano con empresas como Saint Gobain PAM España, Nissan Motor Ibérica, Gamesa, Global Steel Wire, entre muchas otras, mediante las cuales se ha determinado reutilizar lodos de cemento, arenas de desmoldeo y cascarilla de hierro cuyo destino era el vertedero.
2 Alcanzar la neutralidad climática en 2050 aplicando procesos de economía circular como la sustitución de combustibles fósiles por fuentes alternativas.	Cementos Portland Valderrivas sustituye de manera progresiva combustibles fósiles por combustibles alternativos, entre los que se encuentran: neumáticos fuera de uso, harinas cárnicas, lodos, orujillo, entre otras biomasas vegetales, evitando que su destino sea el vertedero.
3 Aplicar la reutilización y valorización de los recursos para obtener un mejor aprovechamiento de estos.	El negocio de Cemento reutiliza los residuos producidos dentro del proceso productivo para evitar su disposición en vertederos. Para ello, se realiza una correcta segregación de los residuos. Como ejemplo de esta valorización, el área incluye el tratamiento de arenas de trituración y residuos de construcción y demolición, entre otros. A su vez, utiliza residuos de otras industrias como materia prima secundaria, como es el caso de las cenizas volantes, tierras y residuos de construcción, evitando de esta forma la extracción de recursos minerales.
4 Sensibilizar a los *stakeholders* sobre la importancia de la transición hacia una economía circular.	Durante este periodo, se difundieron campañas de concienciación y sensibilización con el objetivo de discutir temas vinculados a la importancia de la economía circular y la optimización de los recursos.



Aceleración de la transformación digital

Retos	Acciones
1 Mejorar la comunicación y gestión comercial con los clientes y proveedores.	El Grupo Cementos Portland Valderrivas dispone de plataformas digitales para clientes y proveedores alojadas en su página web corporativa, a través de las cuales pueden gestionar sus pedidos, cuentas y facturas, de manera rápida y sencilla, y realizar pagos y sugerencias en línea, lo que mejora la experiencia de los usuarios/as y la eficiencia de la empresa en la gestión de sus operaciones comerciales, entre otros servicios.
2 Digitalizar los procesos para mejorar la eficiencia de los procesos, la productividad y la calidad de los productos.	Con el propósito de seguir mejorando, el área de Cemento implementa iniciativas como la automatización de los procesos, el análisis de datos para optimizar el rendimiento o el Internet de las cosas (IoT), para monitorizar y asegurar la calidad de los productos mediante el uso de sensores. Algunos casos concretos son: implantación de sistemas expertos en la conducción de hornos y molinos para reducir el consumo eléctrico, el control de la dosificación del combustible o el control exhaustivo de los consumos de agua y de luz con la instalación de sensores de presencia.



Protección de la biodiversidad

Retos	Acciones
1 Promover la importancia de la biodiversidad en las zonas de mayor impacto.	Los lugares de extracción de las materias primas de la industria del cemento se encuentran ubicados en zonas con una gran variedad de hábitats. Por ello, el área establece diversos convenios con asociaciones de protección de la naturaleza, trabajando junto a ellas para fomentar la biodiversidad en las canteras.
2 Atenuar la pérdida de biodiversidad asociada a la degradación del suelo.	Conscientes de que el principal impacto derivado de su actividad se produce mediante la extracción de recursos naturales en las canteras, se desarrollan labores de restauración de las superficies explotadas, incluyendo la reparación de la morfología del suelo y la revegetación con especies autóctonas, con el fin de mitigar su afección sobre el paisaje.
3 Generar impacto positivo sobre la biodiversidad.	Se contribuye a la protección de la biodiversidad poniendo en práctica planes de restauración que permitan rehabilitar o recuperar el estado original de las áreas explotadas, aumentando y mejorando las áreas dedicadas a la conservación de la diversidad biológica y creando nuevos espacios para especies amenazadas, como por ejemplo el proyecto cerceta pardilla en las Lagunas de El Porcal. Cementos Portland Valderrivas es propietario de estas lagunas situadas en el municipio madrileño de Rivas-Vaciamadrid, que han sido restauradas durante 30 años. Actualmente, están consideradas como una de las grandes reservas biológicas de la Comunidad de Madrid (España), ocupando el primer lugar dentro de los humedales de la Comunidad.

Inmobiliaria



Cambio climático, estrés hídrico y concentración urbana

Retos	Acciones
1 Invertir en materiales de calidad y sostenibles que respondan a las nuevas necesidades de las infraestructuras, dotándolas de mayor durabilidad, resiliencia y haciéndolas más sostenibles.	Con el objetivo de reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y adaptar las viviendas a sus posibles consecuencias, el área de Inmobiliaria ha establecido soluciones basadas en los materiales, la domótica y la aerotermia. Estas medidas se apoyan en el uso de materiales con Declaraciones Ambientales de Producto (DAP), garantías de origen o evaluaciones del ciclo de vida del material como por ejemplo *Cradle to Cradle (C2C)*, la sustitución de equipos de climatización por aquellos que utilizan gases refrigerantes con menor potencial de calentamiento atmosférico y en la Instalación en las promociones de sistemas de aerotermia en lugar de calderas de gas natural.
2 Garantizar el acceso al agua, en cantidad y calidad, tomando medidas que protejan el recurso.	El área es consciente del impacto de su actividad en el uso del agua, por ello, con el propósito de seguir salvaguardando los recursos naturales y mejorar la calidad de vida de la ciudadanía, ha implantado una serie de medidas para optimizar la interacción con el agua. Estas acciones integran la medición diaria de los consumos con la finalidad de detectar posibles fugas y oportunidades de mejora de eficiencia del sistema, la instalación de reductores de caudal para las piezas sanitarias existentes, el cambio de las torres de refrigeración y el desarrollo de una prueba piloto en edificios residenciales reciclando aguas grises para su uso sanitario.
3 Mejorar la arquitectura y diseño urbano ante el cambio climático.	El área de Inmobiliaria está completamente comprometida con la innovación, la sostenibilidad y la responsabilidad social, promoviendo y gestionando inmuebles cada vez más resilientes con diseños urbanos que se adapten a las consecuencias del cambio climático. De esta forma, algunas de las acciones desarrolladas que fundamentan su compromiso son: la instalación de luminarias LED en edificios y de equipos de climatización más eficientes, el ajuste de las temperaturas del aire acondicionado y de la calefacción y la implantación de diseños de edificios con certificación energética A o B. Para nueva obra, el área tiene en cuenta la orientación de los edificios de manera que puedan aprovechar el sol en invierno y se puedan proteger en la época de verano. Este mismo criterio funciona para la distribución de los espacios internos y la implantación; sustituir la carpintería existente por una con mejores prestaciones y aislamiento térmico; incorporar muros y techos vivos/verdes con la finalidad de disminuir los efectos de la isla de calor, refrescar el edificio y aumentar la biodiversidad en el entorno urbano, etc.



Economía circular

Retos	Acciones
1 Gestionar de forma apropiada el tratamiento de residuos para evitar la contaminación.	FCC Inmobiliaria contribuye al reciclaje de los residuos que se generan por su actividad, gracias al correcto manejo realizado por un gestor autorizado y la monitorización de gran parte de estos residuos para detectar oportunidades de mejora.
2 Fomentar la reutilización de los recursos existentes.	Con el interés de contribuir a mitigar la degradación medioambiental que sufre nuestro planeta, el área de Inmobiliaria contribuye a la regla de las 3 erres (Reducir, Reutilizar y Reciclar) dentro de la economía circular mediante la reutilización.



Aceleración de la transformación digital

Retos	Acciones
1 Aportar valor en la implantación de las nuevas tecnologías en el sector.	FCC inmobiliaria trabaja en el proyecto de innovación DigiChecks con una función clave: validar el entorno digital del proyecto en un edificio piloto de su negocio. De esta forma, el área Inmobiliaria contribuye a la materialización de la oportunidad que las nuevas tecnologías tienen en el sector.
2 Mejorar la experiencia de los clientes a través de soluciones innovadoras y eficientes.	La compañía ha desarrollado una aplicación móvil para las personas arrendatarias de sus viviendas, que ofrece una solución digital conveniente y fácil de usar para consultar información, solicitar servicios de mantenimiento y gestionar los contratos de arrendamiento. Esta iniciativa demuestra el compromiso de la empresa por ofrecer soluciones innovadoras y eficientes para mejorar la experiencia de sus clientes y ampliar los canales de comunicación bidireccionales con ellos.



Protección de la biodiversidad

Retos	Acciones
1 Minimizar el posible impacto sobre el entorno derivado de su actividad.	Aunque la actividad del área se desarrolla en zonas urbanas y, por tanto, su impacto sobre la biodiversidad es limitado, el conjunto de medidas que se han mencionado en los puntos anteriores son parte de una hoja de ruta para reducir los gases de efecto invernadero (GEI) producto de su actividad y, en consecuencia, recudir el impacto negativo que produce en la biodiversidad local. Además se desarrolla para cada inmueble un Plan Ambiental y de Gestión de la Biodiversidad que se encuentra dentro del proceso de certificación BREEAM® de los edificios patrimoniales, con el objetivo de minimizar al máximo su potencial afección sobre el entorno.
2 Proteger la fauna y favorecer la coexistencia de las especies con las obras ejecutadas.	El área Inmobiliaria implementa diferentes medidas orientadas a la conservación de las especies autóctonas, como pueden ser la instalación de nidos para murciélagos, pájaros o halcones. Esto se da como consecuencia de los planes ambientales y de gestión de la biodiversidad. Otra medida para favorecer la fauna existente tiene como base el utilizar especies de plantas autóctonas ya que tienen una mejor adaptación al contexto en el que se encuentran.

Estrategia de FCC, foco en el crecimiento con rentabilidad

FCC, a lo largo de sus más de 120 años de historia, ha demostrado la fortaleza suficiente para superar todos y cada uno de los tiempos de dificultades que se han presentado en el camino. Esta fortaleza está fundamentada en tres principales componentes: nuestra posición de liderazgo en los diferentes negocios; la solidez como fuente de ingresos, centrada en la economía circular y el agua; y en la naturaleza sostenible de gran parte de su balance y estructura accionarial.

El modelo de creación de valor del Grupo FCC tiene como objetivo fomentar el desarrollo armónico de las ciudades, posicionándose a la vanguardia de su entorno competitivo, teniendo presente en su forma de actuar la calidad e innovación, la integridad en sus actuaciones, la disciplina financiera, la eficiencia en la gestión y con los valores del Grupo aplicados sobre nuestras fortalezas, la proximidad y el compromiso.

FCC a lo largo de sus más de 120 años de historia, **ha demostrado la fortaleza** suficiente para superar todos y cada uno de los tiempos de dificultades que se han presentado en el camino



Vectores estratégicos del Grupo FCC

El Grupo FCC orienta su estrategia en:

- **Fortalecer su posición** competitiva en mercados clave en los que ocupa posiciones de liderazgo.
- **Crecer** de manera selectiva en aquellos incipientes mercados que sean atractivos y que estén alineados con los valores, la cultura corporativa y de riesgos de la compañía.
- **Promover el desarrollo sostenible** ha sido y seguirá siendo uno de los vectores estratégicos transversales del Grupo mediante:
  - El fomento de la construcción y gestión de **infraestructuras sostenibles y resilientes**.
  - El impulso de la **economía circular** y el aprovechamiento eficiente del **agua**.
  - Todo ello aunado con el esfuerzo en la mitigación y adaptación del Grupo FCC al **cambio climático**.



Mantener el liderazgo en mercados clave

Con el objetivo de mantener el liderazgo en los países en los que está presente, FCC focaliza sus esfuerzos en garantizar la calidad y continuidad de sus servicios y productos, lo cual le permite mantener una posición competitiva en cada uno de los mercados. Dado lo diverso y cómo se complementan cada uno de los negocios, las sinergias existentes entre ellos ayudan a valorar correctamente los riesgos y el potencial de todos sus proyectos, lo que se traduce en un incremento sostenido en las distintas áreas geográficas claves del Grupo.

Asimismo, FCC pretende ser un colaborador eficaz y de valor añadido para sus clientes, estableciendo relaciones a largo plazo, proporcionando garantías y la fiabilidad de una gran empresa líder, pero a la vez con sensibilidad local y visión de largo plazo en cada uno de los territorios donde actúa.

- En el **área de Medio Ambiente**, el sector se encuentra en proceso de transformación, debido principalmente a las exigencias de carácter medioambiental de cada país, como es el caso en la UE de las Directivas Europeas relacionadas con la economía circular y el cambio climático; y en EE. UU. o Reino Unido con similares iniciativas regulatorias.

Otro vector estratégico del área es el aumento de la calidad y cantidad de materias primas reutilizables para cumplir los ambiciosos objetivos, por ejemplo en la UE, relacionados con la economía circular, mediante la inversión en recogida selectiva e instalaciones de clasificación automática.

La estrategia en España se centra en mantener la competitividad y posición de liderazgo, combinando los conocimientos técnicos y el desarrollo de tecnologías innovadoras, ofreciendo servicios respetuosos, inclusivos y sostenibles, como la lucha contra el cambio climático y la reducción de la huella de carbono. Asimismo, se intenta aprovechar las oportunidades potenciales generadas por una reglamentación más estricta y nuevos servicios, como por ejemplo los vinculados a ciudades inteligentes. En 2023, entra en vigor el nuevo impuesto estatal sobre residuos, lo que implicará un incremento de la demanda y actividad a desarrollar en las plantas de tratamiento.

En Portugal, siguen existiendo oportunidades de negocio relacionadas con la descontaminación de suelos y contratos de saneamiento urbano.

En Reino Unido, se busca aumentar la disponibilidad de los residuos para maximizar el valor de los subproductos y la expansión de la generación de energía y valorización integral, dentro de los exigentes parámetros de sostenibilidad ambiental.

La progresiva incorporación de nuevas tecnologías permitirá afianzarse en los mercados de reciclaje y valorización de residuos en Centro Europa y posicionarse como actor clave en la economía circular, con un cambio del modelo de negocio en República Checa, Eslovaquia y Polonia hacia un mayor tratamiento y desarrollo de la tecnología de recuperación de energía a partir de residuos (incineración y generación de combustible). En este sentido, la regulación sobre prohibición o impuestos a los vertidos ya está en marcha por lo que esta transición permitirá mantener la competitividad y el desarrollo del mercado.

● El **área de Agua** persigue mantener su posición competitiva en aquellos mercados de gestión del ciclo integral del agua en los que cuenta con presencia consolidada, como es el caso de Europa, y aprovechar las oportunidades que surjan en esta actividad en otros mercados en expansión en el Norte de África, Latinoamérica y Oriente Medio.

Cabe destacar que en 2022 se adquirió el 80% de la compañía Georgian Global Utilities (GGU), propietaria y principal operadora de las infraestructuras del servicio de ciclo integral del agua en Tbilisi, Georgia, así como en otras dos poblaciones cercanas, Mtskheta y Rustavi. En total presta servicio a una población de 1,4 millones de habitantes.

En España, se espera mantener en concesiones del ciclo integral del agua penetración y tasas de renovación similares a las de 2022, superiores al 90%, así como licitaciones de nuevos contratos a lo largo del país. Asimismo, durante 2023 se adjudicarán las subvenciones de la primera fase del PERTE de digitalización del agua para el sector urbano y se licitará la segunda fase, donde se espera ser adjudicatarios de alguna de las propuestas presentadas.

En Portugal, las sequías están planteando la posibilidad de construir plantas de desalación mientas que un consorcio liderado por Aqualia y FCC Construcción ha sido propuesto como adjudicatario para la instalación de una planta de producción de hidrógeno verde en Setúbal.

● El **área de Construcción** centra su estrategia en mantener su presencia en países y mercados de marcada estabilidad, mediante una exigente gestión de los riesgos, que debe dar acceso a una cartera selectiva de proyectos que aseguren la rentabilidad y generación de flujos de caja.

Asimismo, los equipos de FCC Construcción poseen la experiencia, capacitación técnica e innovación para participar en toda la cadena de valor de los proyectos, desde la definición y diseño, hasta su completa ejecución y posterior operación.

En un mercado consolidado como España, en 2022 cabe destacar las adjudicaciones de la plataforma del Corredor Mediterráneo de Alta Velocidad Murcia-Almería, tramo Totana (Murcia), la construcción del nuevo Hospital de Puertollano (Ciudad Real) y la ampliación y reforma (Fase I) Hospital Universitario Cabueñes, en Gijón (Asturias).

Por otro lado, es importante recordar la importante posición de la empresa en el mercado exterior, la cual supuso el 55,8% de los ingresos en 2022, nueve puntos más que en 2021, con grandes obras de infraestructuras en ejecución en Arabia Saudí, México, Reino Unido, Perú, Chile, Colombia, Noruega, Países Bajos y Rumanía, entre otros.

● El **área de Cemento** busca mantener su posición competitiva tanto en eficiencia operativa como en los mercados en los que opera, manteniendo el liderazgo del sector en España y Túnez.

Para 2023, se prevé un incremento de la inversión en obra pública en España. La inversión de las Entidades Locales y de las Comunidades Autónomas es previsible que decrezca por su posible ralentización tras el periodo electoral. En Túnez, la previsión es mantener los volúmenes de ventas en un país con inestabilidad política y una difícil situación económica.

● El **área de Inmobiliaria**, articulada entorno a FCC Inmobiliaria, durante el año 2022 se ha consolidado como un área relevante del Grupo FCC, tras las operaciones realizadas en 2021 con las participaciones en Realia y Jezzine.

El objetivo del área es mantener un grupo inmobiliario sólido y de gran dimensión, con mayor eficiencia de gestión derivada de las sinergias operativas y financieras que permitan aprovechar las oportunidades de crecimiento del sector, así como diversificar el riesgo y las oportunidades geográficas al ampliar su actividad a nuevas zonas de operaciones en las que no estaba presente.

En 2022, se ha obtenido un incremento notable de la contribución de la actividad recurrente de patrimonio en renta de Realia y Jezzine en el conjunto de FCC Inmobiliaria y cuya valoración de activos a cierre del ejercicio supuso más del 72% del total del área.



La **planificación estratégica** del Grupo permite establecer objetivos específicos a alcanzar por cada una de las áreas de actividad



Crecimiento selectivo en nuevos mercados

Cada una de las áreas de negocio del Grupo FCC detecta oportunidades de interés en los mercados en los que opera, así como en nuevos mercados. La planificación estratégica del Grupo permite establecer objetivos específicos a alcanzar por cada una de las áreas de actividad en este ámbito. Estos objetivos tienen en consideración las oportunidades del mercado y el apetito al riesgo que se considera aceptable en cada uno de los países en los que surgen estas oportunidades.

- En el **área de Medio Ambiente**, la progresiva incorporación de nuevas tecnologías permitirá afianzarse en los mercados de reciclaje y valorización de residuos en Europa y posicionarse como actor clave en la economía circular. En este sentido, el objetivo es poder sustituir el modelo lineal de producción por un modelo circular que reincorpore al proceso productivo los materiales residuales, apoyándose en el alto nivel de conocimientos técnicos, en el desarrollo de nueva maquinaria y procesos innovadores, con presencia en un elevado número de proyectos de I+D+i.

En cuanto a nuevos mercados, en los próximos años se continuará con la ampliación y consolidación de la presencia de la compañía principalmente en EE. UU. mediante el crecimiento en más contratos residenciales y la potenciación de la actividad de recogida comercial. Fruto de ello, destaca en 2022 la fuerte evolución en ventas con respecto al ejercicio anterior del 121%. Con este significativo progreso, FCC se sitúa ya entre las 15 empresas del sector en EE. UU. En diciembre de 2022, se formalizó la adquisición de Houston Waste Solutions (HWS), una de las mayores empresas de residuos sólidos urbanos de origen comercial en la zona metropolitana de Houston, en Texas.

- El **área de Agua** aprovechará su amplia experiencia en la gestión del ciclo integral del agua en oportunidades de negocio que puedan surgir en países con un binomio político-social estable. Por otra parte, prevé potenciar, junto a la gestión del ciclo integral del agua, el crecimiento vía BOT (Construir, Operar y Transferir, por sus siglas en inglés) y O&M (Operación y Mantenimiento) en el campo de la desalación y depuración en el Norte de África, Latinoamérica y Oriente Medio.

En Arabia Saudí, se lanzarán los proyectos de gestión de dos clústeres adjudicados a Aqualia. En Latinoamérica, México y Colombia existen oportunidades por futuras licitaciones de concesiones de infraestructura hidráulica, desalación en los estados de Baja California y Sonora, en México, y de depuración, dentro del programa de descontaminación del río Bogotá, en Colombia.

En el mercado latinoamericano, también se ha adquirido el 100% de los activos de Saur Colombia SAS, que incluye seis empresas concesionarias responsables de la producción y distribución de agua potable y alcantarillado en once municipios de tres departamentos de la costa norte de Colombia.

En Italia, Francia y Georgia se espera incrementar la actividad mediante el aprovechamiento de nuevas oportunidades de negocio en concesiones, inversiones de infraestructuras, etc.

Y en EE. UU., la búsqueda y consecución de un primer proyecto es objetivo prioritario, con el que se pretende crear una plataforma de crecimiento para el negocio de Aqualia en el país.

- En el **área de Infraestructuras**, el desarrollo en el mercado internacional se seguirá centrando en países y mercados con presencia estable y en la ejecución de proyectos con financiación asegurada.

Resaltar en el desarrollo de las adjudicaciones en el exterior los contratos de construcción de Neom Running Tunnels en Arabia Saudí, una autopista en Noruega, la rehabilitación de una línea férrea o la modernización de otra en Rumanía.

Asimismo, cabe destacar el incremento de presencia en Norteamérica y Australia, con las adjudicaciones del "Regional Express Rail On-Corridor" en Ontario (Canadá), la construcción y rehabilitación de nueve puentes en Pensilvania (EE. UU.) y el ferrocarril al aeropuerto de Melbourne, en Australia, que supone para FCC Construcción el primer proyecto en este país.

En el mercado exterior, se continuará con el desarrollo de grandes obras de infraestructura obtenidas en los últimos años y a la contribución de los mercados en América (Estados Unidos, Canadá, México, Chile, Perú y Colombia), Oriente Medio (Arabia Saudí) y Europa (Noruega, Países Bajos, Reino Unido y Rumanía).

- En cuanto al **área de Cemento**, a pesar de mantenerse alerta a las posibles oportunidades de progreso en nuevos mercados, la estrategia se focaliza en la consolidación en los mercados en los que está presente.

Con esta premisa, el Grupo continuará desarrollando sus políticas de búsqueda de la eficiencia y optimización de inversiones, así como de adecuación de todas las estructuras organizativas a la realidad de los países en los que opera.

- Por último, en el **área de Inmobiliaria** se pretende diversificar el riesgo y las oportunidades geográficas al ampliar su actividad a nuevas zonas de operaciones en las que no está presente. Asimismo, el área seguirá incrementando la contribución de la actividad recurrente de patrimonio en renta de Realia y Jezzine en el conjunto de FCC Inmobiliaria.

En este sentido, el área continuará potenciando sus tres líneas de negocio en el ámbito nacional: alquiler de oficinas y centros comerciales, promoción residencial para la venta y especialmente la promoción para alquiler de viviendas.



Contribución al desarrollo sostenible

A lo largo de sus más de 120 años de historia, el desarrollo de la actividad del Grupo FCC se ha basado en el fomento de relaciones duraderas, transparentes y de beneficio mutuo con los grupos de interés con los que se relaciona.

Para el Grupo FCC, el progreso de las ciudades debe garantizar el bienestar de la ciudadanía y la preservación del entorno. Con actividad en más de 25 países, el Grupo trabaja por mejorar la calidad de vida de las personas, respondiendo a sus expectativas y a las necesidades del entorno en el que viven.

Su consolidada trayectoria, como empresa comprometida, ha permitido a sus negocios seguir compartiendo valor de forma transversal, a través de sus fortalezas.

El Grupo ha diseñado un modelo de sostenibilidad que, sobre la base de su cultura corporativa, se apoya en un marco de sostenibilidad, que establece los compromisos de FCC en esta materia y se desarrolla a través su Framework ESG 2025 el cual constituye un marco para orientar el desarrollo de los planes directores ESG de los distintos negocios, en los que se establecen iniciativas concretas acordes a las características específicas de su actividad. Cabe destacar, asimismo, que en 2022 se ha procedido a actualizar el análisis de materialidad efectuado en 2021.

Por otra parte, la actualización de aspectos materiales ha permitido identificar a futuro los impactos más significativos en los grupos de interés. De esta forma, la compañía será capaz de priorizar sus esfuerzos en materia ESG que considere significativos.

Para el Grupo FCC, el progreso de las ciudades debe garantizar el **bienestar de la ciudadanía** y la **preservación del entorno**





4 FCC en 2022

Acontecimientos del año _ 86
Principales magnitudes _ 89

Acontecimientos del año

Enero

- FCC Medio Ambiente recibe un galardón en la 17ª edición de los Premios Ciudad Sostenible por su Plan de Cambio Cultural en L'Hospitalet de Llobregat (Barcelona, España).
- FCC Medio Ambiente pone en marcha el centro de investigación y desarrollo "I+Dehesas" en el Parque Tecnológico de Valdemingómez (Madrid, España).
- SmVaK, filial de Aqualia en República Checa, consigue apoyo financiero de la Unión Europea para implantar desarrollos de los proyectos de I+D Scalibur, Ultimate, Deep Purple y Rewaise en su territorio.
- Adquisición de la empresa Georgia Global Utilities (GGU), propietaria y operadora de las infraestructuras del agua de Tiflis (Georgia).
- Lanzamiento del Sosteniblómetro: el test que indica cómo la ciudadanía puede lograr ser más sostenibles en sus hábitos cotidianos.
- FCC Construcción primera empresa constructora europea en participar en el programa Target Gender Equality.

Febrero

- FCC Medio Ambiente publica el segundo Informe del Bono Verde (España).
- FCC Medio Ambiente lanza el proyecto ECLOSION de hidrógeno renovable y biometano para impulsar una economía descarbonizada, sostenible y circular (España).
- El Complejo Medioambiental de Reciclaje 'La Campiña' de FCC Medio Ambiente premiado como Mejor Obra Municipal en los Premios Caminos 2021 (Madrid, España).
- FCC Environment implanta la microgeneración en nueve de sus vertederos para suministrar 7.329 MWh adicionales de energía renovable a la red eléctrica (Reino Unido).
- Nuevo contrato para la gestión del agua de cinco millones de habitantes en el Sur de Arabia Saudí (South Cluster), como parte del programa de privatización Saudi Vision 2030.
- Arranca el proyecto ECLOSION que, liderado por Aqualia, impulsa la producción de hidrógeno verde en la depuradora de Lleida (España).
- Participamos en el I Foro Económico Español "Castilla-La Mancha: Logros y Desafíos", celebrado en Toledo (España).
- FCC Canadá gana el contrato de Scarborough Subway Extension Stations, Rail and Systems.
- El Grupo Cementos Portland Valderrivas recibe en su finca El Porcal, en Madrid (España), a estudiantes del máster en Biología de la Conservación de la Universidad Complutense de Madrid para recibir una master class en Biodiversidad.

Marzo

- Nace you_*diversity*, la apuesta de FCC por la creación de un espacio diverso e igualitario.
- FCC Medio Ambiente logra Fondos Europeos para el Proyecto H2TRUCK: vehículo con Tecnología Híbrida de Batería-Pila de Hidrógeno (España).
- FCC Medio Ambiente renueva el contrato de recogida de residuos y limpieza viaria en Badajoz (España).
- FCC Medio Ambiente renueva el contrato de limpieza viaria, recogida de residuos y explotación de la planta de clasificación de envases ligeros de la ciudad de Salamanca (España).
- FCC Medio Ambiente adjudicataria del contrato de conservación y limpieza de parques y jardines de Zaragoza (España).
- FCC Environmental Services adquiere la empresa Premier Waste Services LLC. en Dallas-Fort Worth (Texas, EE. UU.).
- Aqualia participa en el Saudi Water Forum 2022 (Arabia Saudí), donde expone su compromiso con la seguridad hídrica y la sostenibilidad.
- El MITERD reconoce los avances de Aqualia en la reducción de su Huella de Carbono y le otorga el Sello "Reduzco".
- Aqualia promociona el talento interno en los Primeros Premios de Innovación "i4U".
- Equipos&Talento reconoce el compromiso de Aqualia con el talento femenino y la diversidad, a través del sello Empowering Women's Talent.
- Renovamos los fondos sociales en los municipios de Arcos de la Frontera y Chipiona (Cádiz, España), para el pago de recibos de agua, alcantarillado y depuración de personas en riesgo de exclusión.
- FCC Construcción consigue por décimo año consecutivo el sello "Cálculo y Reduzco" del Registro de huella de carbono, compensación y proyectos de absorción de dióxido de carbono.
- El Plan de transición energética y neutralidad climática de la fábrica de Mataporquera, en Cantabria (España), ha sido incluido entre las 101 mejores Iniciativas Empresariales de Acciones de la Comunidad #PorElClima 2021.
- Inicio de la comercialización y comienzo de obras de la promoción de FCC Inmobiliaria "Residencial EGEO". 74 Viviendas de 2, 3 y 4 dormitorios en Tres Cantos (Madrid, España).

Abril

- FCC Medio Ambiente comienza la prestación del servicio de mantenimiento y gestión energética para Infraestructuras de Cataluña (España).
- FCC Environmental Services consigue el primer contrato en California de renovación y explotación de un complejo medioambiental de tratamiento de residuos urbanos en el condado de Placer (EE. UU.).
- Aqualia protagonista destacada de la Water Business Fórum en la Expo Dubái (Emiratos Árabes Unidos).
- Doblete en los Premios iAgua 2022: "Mejor Empresa del Año" y "Premio a la Igualdad, Diversidad e Inclusión".
- La Comunidad de Madrid reconoce las buenas prácticas de Aqualia en gestión de prevención y control de la COVID-19.
- FCC Construcción gana el contrato de la autovía A303 Stonehenge (Reino Unido).

Grupo
Medio Ambiente
Gestión del Ciclo Integral del Agua
Infraestructuras
Cemento
Inmobiliaria

Mayo

- FCC aumenta un 30% en valor de marca y se posiciona como segunda más valiosa de su sector.
- Comienza a circular el primer camión de recogida de residuos 100% eléctrico en Austria.
- FCC Environment moderniza la planta de producción de combustible alternativo sólido a partir de residuos de Brno (República Checa).
- FCC Environment galardonada en los Letsrecycle Awards for Excellence con el premio al Mejor uso de Diseño y Tecnología en una Instalación de Tratamiento de Residuos por su punto limpio en Allington (Reino Unido).
- FCC Environmental Services gana el contrato para la recogida residencial de los residuos sólidos urbanos de la ciudad de Port Saint Lucie (Florida, EE. UU.).
- Aqualia, galardonada como "Distinction Award" (2º premio) en la categoría de Mejor Empresa de Agua del Año, en los Global Water Awards 2022 que otorga la plataforma de comunicación británica GWI.
- Inauguración en Agramón, en Hellín (Albacete, España) de las innovadoras instalaciones ligadas al proyecto europeo SABANA, que permiten obtener bioproductos a partir de las aguas residuales.
- Importante presencia de Aqualia en el Congreso Nacional de la Comunidad de Regantes organizado por FENACORE (Federación Nacional de Comunidades de Regantes de España), en León (España).
- La X Edición de los Premios Asepeyo Antoni Serra Santamans reconoce nuestra trayectoria preventiva.
- FCC Construcción gana el contrato para la construcción de la cárcel de Barcelona (España).
- Convensa gana los contratos de:
  - Renovación de vías 3 y 5 así como la sustitución de desvíos en la Estación de Blanes (Girona, España).
  - Mejora de la infraestructura de la Línea de Alta Velocidad Madrid-Sevilla (España).
  - Implantación de ancho estándar entre las estaciones de Valencia Nord y Joaquin Sorolla (Valencia, España) y el contrato de renovación integral de la vía en el tramo Monforte de Lemos-Orense.
- El equipo femenino Ciudad Alcalá Club de Fútbol, patrocinado por GCPV, asciende a Primera Nacional Femenina.

Julio

- El Grupo FCC recibe un premio a la mejor práctica en transformación cultural en diversidad e inclusión por su proyecto *you_diversity*.
- La presidenta del Grupo FCC, Esther Alcocer Koplowitz, recibe el Premio Liderazgo Mujer Empresaria otorgado por la Federación Española de Mujeres Directivas, Ejecutivas, Profesionales y Empresarias.
- FCC Medio Ambiente adjudicataria de la recogida de residuos y limpieza viaria de Mijas (Málaga, España).
- FCC Medio Ambiente renueva el contrato de recogida de residuos y limpieza viaria de la ciudad de Vigo (Pontevedra, España).
- FCC Environmental Services refuerza su presencia en Florida con un nuevo contrato (Palm Coast, EE. UU.).
- Puesta en marcha de la desaladora de Guaymas- Empalme, en el estado de Sonora (México).
- Aqualia adquiere l as concesiones de Saur, en Colombia, y se convierte en el segundo operador privado del país.
- Llucmajor, en Mallorca (Islas Baleares, España) adjudica la concesión de agua potable durante 20 años a Aqualia.
- FCC Construcción finaliza el proyecto North Runway en el Aeropuerto Internacional de Dublín (Irlanda).
- Convensa gana el contrato de ejecución de la plataforma ferroviaria a su paso por Totana (Murcia, España).
- FCC Industrial inicia los trabajos preliminares de la incineradora de Greengairs (Escocia, Reino Unido).
- FCC Construcción gana el contrato de protección de los cimientos del dique Botafoc, en Ibiza (Islas Baleares, España).
- La dirección de GCPV y los sindicatos CCOO, UGT y USO, firman el II Plan de Igualdad; un documento que marcará el camino para alcanzar la igualdad de trato y oportunidades entre hombres y mujeres dentro del Grupo.
- Comienzo de las obras de "Bòrea Quintablanca". 42 viviendas unifamiliares y plurifamiliares de 1, 3 y 4 dormitorios, en Arroyo del Fresno (Madrid, España).
- Comienzo de las obras de "Les Masies II". 61 Viviendas de 1, 2, 3 y 4 dormitorios en Sant Joan Despí (Barcelona, España).

Junio

- FCC Medio Ambiente anuncia que toda la energía eléctrica consumida en sus principales plantas tendrá Garantía de Origen Renovable (España).
- FCC Ámbito lanza la empresa EnergyLOOP junto a Iberdrola para liderar el reciclaje de palas de aerogeneradores (España).
- El Ministerio de Defensa egipcio amplía cinco años más la gestión de la desaladora de El Alamein (Egipto) por parte de Aqualia.
- Aqualia y Acciona arrancan el South Cluster en Arabia Saudí.
- Nuevo contrato en Francia para la gestión del agua potable de los Ayuntamientos de Rambouillet, Bonnelles y Bullion en el departamento de Yvelines, en Île de France.
- Aqualia obtiene un préstamo corporativo verde de 1.100 millones de euros, liderado por CaixaBank.
- FCC Construcción consigue un nuevo hito en el proyecto Variante de Pajares (España).
- FCC Construcción recibe el certificado BIM de AENOR.
- FCC Construcción y FCC Industrial inician la construcción de la nueva Comandancia de la Guardia Civil en Zaragoza (España).
- La presidenta de la Comunidad de Madrid visita la finca El Porcal, reserva de la biosfera que GCPV tiene en el Parque Regional del Sudeste de Madrid (España).
- Inicio de la comercialización de la promoción de FCC Inmobiliaria "Bòrea Quintablanca". 42 viviendas unifamiliares y plurifamiliares de 1, 3 y 4 dormitorios, en Arroyo del Fresno (Madrid, España).
- Inicio de la comercialización de la promoción de FCC Inmobiliaria "Les Masies II". 61 viviendas de 1, 2, 3 y 4 dormitorios en Sant Joan Despí (Barcelona, España).
- Inauguración de la tienda Mercadona en el centro comercial "La Noria Outlet Shopping" (Murcia, España) y cuya fachada del edificio se ha diseñado para su completa integración con el resto del centro comercial.

Agosto

- FCC Environment comienza las obras de construcción del Centro de Recuperación de Energía de Drumgray en Greengairs (Escocia, Reino Unido).
- La compañía cumple 25 años de servicio en Oviedo (Asturias, España).
- El proyecto Grangegorman University, de FCC Construcción, ganador en los ENR Global Best Projects.
- FCC Construcción ganadora de la XVI edición de los Premios FOPA.
- La tuneladora Micaela inicia los trabajos de excavación en el Metro Lima (Perú).
- FCC Construcción gana los contratos de:
  - Montaje de vías de la estación de Alta Velocidad La Sagrera (Cataluña, España).
  - Montaje de vías para mercancías del Complejo Ferroviario de Valladolid (España).
- Inicio de la comercialización de la promoción de Realia "Levante Dreams". 48 viviendas unifamiliares de 3 y 4 dormitorios en San Juan de Alicante (Alicante, España).

Grupo
Medio Ambiente
Gestión del Ciclo Integral del Agua
Infraestructuras
Cemento
Inmobiliaria

Septiembre

- FCC Medio Ambiente renueva el contrato de recogida de residuos y limpieza viaria de la ciudad de Zaragoza (España).
- FCC Environmental Services resulta adjudicataria del contrato de recogida de residuos en el condado de Lake (Florida, EE. UU.).
- Aqualia ha sido reconocida entre las 42 "Climate Smart Utility" por la Asociación Internacional del Agua (IWA) en el marco de su congreso mundial, celebrado en Copenhague (Dinamarca).
- Un consorcio hispano-saudí, liderado por Aqualia, firma el contrato para la gestión, operación y mantenimiento del ciclo integral del agua en las cuatro regiones saudíes que componen el North Cluster (Arabia Saudí).
- El Consorcio Sotra Link alcanza el cierre financiero del proyecto PPP Sotra Connection.
- FCC Construcción renueva su compromiso con el Chárter de la Diversidad.
- FCC Construcción finaliza el primer tramo del parque urbano Mapocho Río (Chile).
- FCC Construcción finaliza el proyecto de remodelación del Nudo Norte de Madrid (España).
- FCC Industrial comienza los trabajos preliminares para la construcción de una planta EfW en Escocia (Reino Unido).
- FCC Industrial consigue uno de los lotes del contrato de conservación de alumbrado público de Madrid (España).
- FCC Industrial gana el contrato de construcción y mantenimiento de instalaciones eléctricas de IDE-Redes Inteligentes (Iberdrola).
- El Grupo renueva por decimocuarta vez, en su planta de Alcalá de Guadaíra, en Sevilla (España), la inscripción voluntaria al Sistema de Gestión Ambiental Europeo, EMAS, que certifica que se cumple con los controles y autocontroles medioambientales contemplados en la Autorización Ambiental Integrada de la Junta de Andalucía.
- Los equipos de fauna y flora de la Comunidad de Madrid y de la Asociación de ecologistas Naumanni liberan, en la finca El Porcal, 20 ejemplares de cerceta pardilla. Esta especie de pato es una de las que se encuentra en situación crítica en España.
- Comienzo de las obras de la promoción Realia "Levante Dreams". 48 viviendas unifamiliares de 3 y 4 dormitorios en San Juan de Alicante (Alicante, España).

Noviembre

- La Asociación Ibérica de Viajes de Negocios entrega el Premio Business Travel & Mice 2022 al Grupo FCC.
- FCC Medio Ambiente resulta adjudicataria del lote 1 (zona oeste) de recogida de residuos urbanos de Madrid (España).
- FCC Medio Ambiente renueva el sello "Calculo-Reduzco-Compenso" 2021 otorgado por la Oficina Española de Cambio Climático (España).
- FCC Medio Ambiente muestra su compromiso contra el Cambio Climático en el Smart City Expo World Congress 2022 (Barcelona, España).
- Los jóvenes talentos de Aqualia participan en el Congreso Young Water Professionals Spain 2022 de la International Water Association (IWA).
- Participación en la 20ª edición del Salon des Maires (París, Francia), que ofrece soluciones sostenibles para el futuro de los servicios municipales franceses.
- FCC Construcción logra un hito clave en el proyecto Major Bridge P3 de Pensilvania (EE. UU).
- El proyecto North Runway (Irlanda), de FCC Construcción, gana el premio Engineering Endeavour 2022.
- FCC Construcción gana el contrato de construcción de la nueva torre pediátrica del Hospital Universitario Materno Infantil de Gran Canaria (Islas Canarias, España).
- FCC Construcción participa en el encuentro empresarial del Rey Felipe VI en Catar.
- GCPV recibe, en su fábrica de Mataporquera, a más de un centenar de vecinos/as del municipio de Valdeolea (Cantabria, España) para mostrarles los procesos productivos.
- Entrega de llaves de la promoción de FCC Inmobiliaria "Buenavista Fase IV". 30 viviendas unifamiliares adosadas de 4 dormitorios en la localidad de Tres Cantos (Madrid, España).
- Entrega de llaves de la promoción de FCC Inmobiliaria "Bòrea Portablanca Fase I" viviendas de 1, 2, 3 y 4 dormitorios en Arroyo del Fresno (Madrid, España).

Octubre

- FCC Medio Ambiente renueva el contrato de los servicios urbanos de Girona (España).
- FCC Medio Ambiente continuará prestando los servicios municipales de la ciudad de Manresa (Barcelona, España).
- Dos nuevas desaladoras para la isla de La Gomera, en Islas Canarias (España), adjudicadas a Aqualia.
- Destacada presencia de Aqualia en las XXVI Jornadas AEAS, la Asociación Española de Abastecimientos de Agua y Saneamiento, celebradas en Córdoba (España).
- Aqualia patrocina el Innovation Forum del Congreso Mundial de Desalación (IDA) celebrado en Sídney (Australia).
- FCC adquiere el 50% de la participación del Tranvía de Murcia (España).
- El proyecto de FCC Construcción, parque Mapocho Río (Chile), galardonado en varios premios.
- El puente Gerald Desmond (California, EE. UU.) finalista de los premios internacionales IABSE.
- FCC Construcción ha realizado la primera voladura del proyecto NEOM Spine Infrastructure Project – Running Tunnels (Mountain Section) Lots 2 and 3 (Arabia Saudí).
- Future Valleys Construction ganador de los premios Wales Valued Partner 2022.
- El Grupo Cementos Portland Valderrivas celebra la Semana de la Seguridad en sus plantas productivas impartiendo más de 30 actividades entre talleres y charlas.
- Entrega de llaves de la promoción de FCC Inmobiliaria "Residencial El Bercial". 40 viviendas de 3 dormitorios en Getafe (Madrid, España).

Diciembre

- FCC celebra su primera jornada de innovación impulsada por su Digital Innovation Lab, un espacio donde se comparten conocimientos y se desarrollan ideas.
- FCC Ámbito adquiere la empresa InduRaees de gestión de residuos de aparatos eléctricos y electrónicos (España).
- FCC Environment pone en marcha el contrato de recogida de residuos en la isla de San Miguel del archipiélago de las Azores (Portugal).
- FCC Environment construye su primer parque solar en el vertedero de Winterton (Reino Unido).
- FCC Environmental Services refuerza su presencia en EE. UU. con la adquisición de la compañía Houston Waste Solutions (Texas, EE. UU.).
- Participación en el Digital Water Summit 2022, de la international Water Association (IWA), celebrado en Bilbao (España).
- El encarecimiento de los precios energéticos mueve a la población hacia hábitos sostenibles, según indican los resultados del II Barómetro de Conductas Sostenibles de Aqualia.
- Se presenta Aquatim, la nueva Unidad Mixta de Investigación impulsada por Aqualia y el Centro Tecnológico de Investigación Multisectorial (Cetim), con el apoyo de la Xunta de Galicia.
- Celebramos, junto con el Ayuntamiento de Salamanca (España) y la Junta de Castilla y León, los 25 años de prestación del servicio en la capital salmantina.
- FCC Construcción publica su Memoria de Sostenibilidad 2021-2022 y su Informe de Emisiones de Gases de Efecto Invernadero correspondiente al ejercicio 2021.
- FCC Construcción gana el contrato de ampliación del muelle de Naos en Lanzarote (Islas Canarias, España).
- El Grupo Cementos Portland Valderrivas amplía su presencia en Andalucía (España) adquiriendo la compañía Intermonte Investments y su filial Surgyps.
- Entre los meses de abril y octubre se han firmado los convenios colectivos entre la representación legal de los trabajadores/as y la dirección, en todos los centros de trabajo de las sociedades que integran Grupo Cementos Portland Valderrivas.
- Entrega de llaves de la promoción de Realia "Essència de Sabadell Fase II". 50 viviendas de 1, 2 y 3 dormitorios en Sabadell (Barcelona, España).

Grupo
Medio Ambiente
Gestión del Ciclo Integral del Agua
Infraestructuras
Cemento
Inmobiliaria

Principales magnitudes

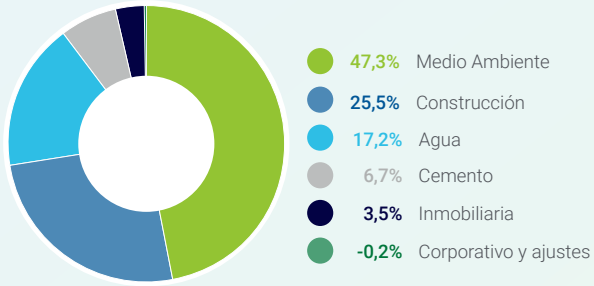
Cifra de negocio

Millones de euros



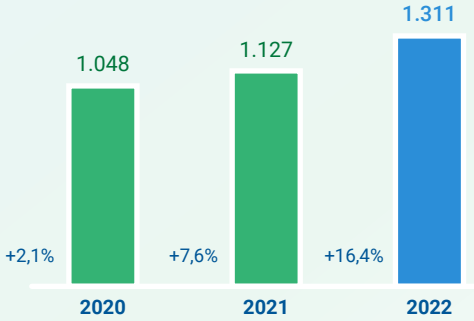
Cifra de negocio 2022 por actividad

%



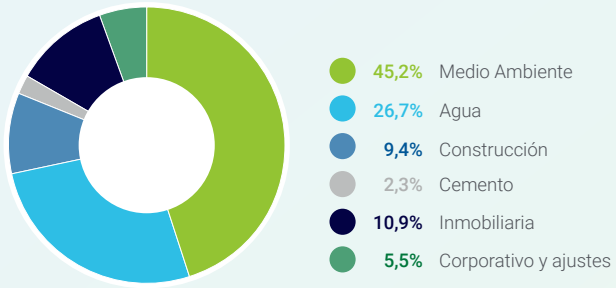
Beneficio bruto de explotación (Ebitda)

Millones de euros



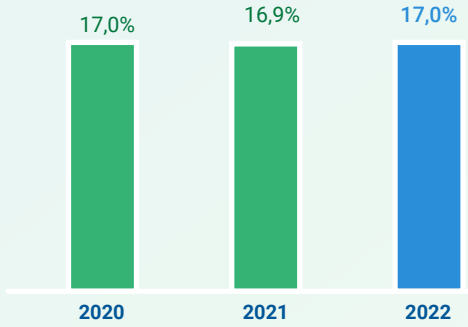
Ebitda 2022 por actividades

%



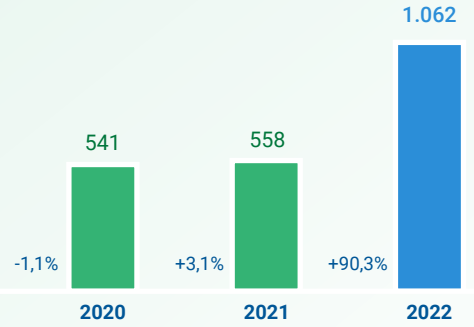
Margen Ebitda

%



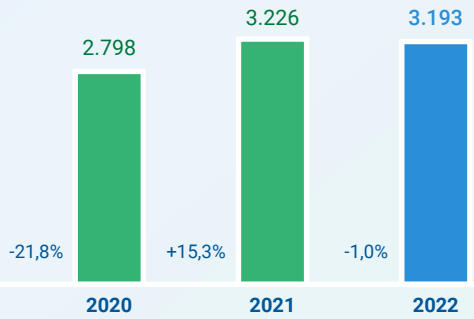
Inversiones

Millones de euros



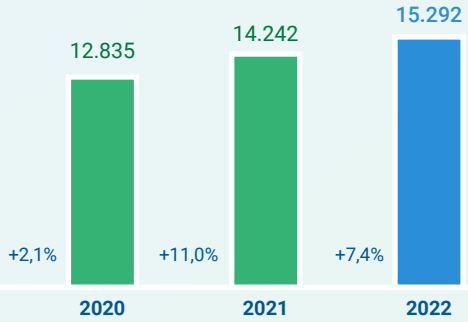
Endeudamiento financiero neto

Millones de euros



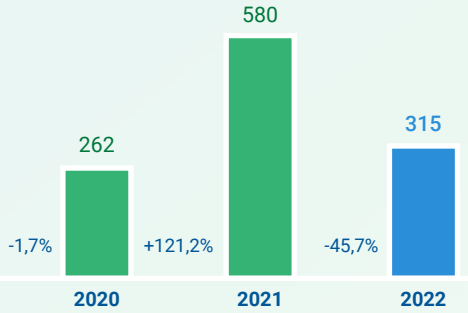
Activos totales

Millones de euros



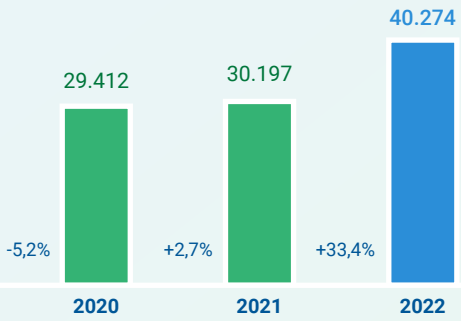
Beneficio atribuido a la sociedad dominante

Millones de euros



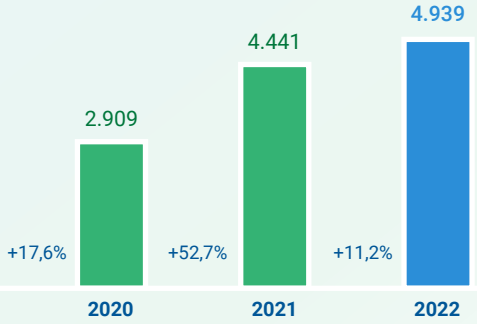
Cartera de obras y servicios

Millones de euros



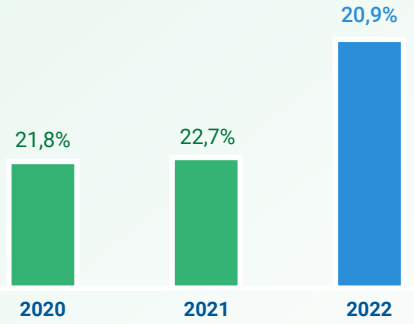
Patrimonio neto

Millones de euros



Apalancamiento financiero. Deuda neta / Activos totales

%



Evolución bursátil 2022

Evolución del mercado y de la acción

Tras un año 2021 de recuperación de la pandemia causada por la COVID-19, llegaba la invasión de Rusia a Ucrania en febrero de 2022. El impacto humanitario, económico y social se conjugaba con la aceleración adicional de la inflación centrada sobre todo en las materias primas y la energía, junto con la inevitable transmisión a toda la cadena de valor con alguna persistencia en desajustes en las cadenas de suministros derivados de las tensiones geopolíticas y los obstáculos a la movilidad global.

Por estos motivos, los bancos centrales de los principales países y áreas económicas se han visto obligados a actuar con contundencia para frenar el crecimiento desbocado de los precios, aplicando subidas de tipos con una rapidez e intensidad inusitada, cambiando radicalmente de estrategia y optando por políticas de restricción monetaria agresivas en un intento de frenar las subidas de precios generalizadas y una perniciosa persistencia al instalarse las alzas de la energía y las materias primas en los precios de los alimentos y sector servicios, con una peligrosa espiral de impacto en salarios y pérdida de competitividad e inversión.

El cambio en el discurso de los bancos centrales, apuntado en la última parte del año, ha estado capitaneado por la Reserva Federal Norteamericana (FED) que, en el mes de marzo, subía los tipos de intervención por primera vez desde 2018 en 0,25% hasta el rango 0,25% - 0,50%. Dos meses después, el 4 de mayo, aplicó una nueva subida de 0,50 puntos y, fuertemente presionada por una inflación que llegó a rozar el 10% en EE. UU., dio paso a continuación a cuatro subidas consecutivas de 0,75 puntos porcentuales cada una de ellas en junio, julio, septiembre y noviembre situando el tipo de intervención en un rango del 3,75% - 4% a finales de noviembre, que no se alcanzaba desde el año 2007, para cerrar diciembre en el nivel del 4,5%.

En la eurozona, el Banco Central Europeo (BCE) optó por una mayor cautela al inicio del año ante el progresivo deterioro de la economía pero, una inflación desbocada que se iba acercando progresivamente al 10% interanual, conducía al anuncio en marzo del fin de las compras de activos y, ya en la reunión que se mantuvo el 21 de julio, subían los tipos de interés de intervención en 50 puntos básicos, por primera vez en once años, dando por cerrada una dilatada etapa de tipos cero. En septiembre y octubre acometió dos nuevas subidas de tipos de 0,75 puntos y el pasado mes de diciembre lo hacía en 0,5% hasta el 2,5%.

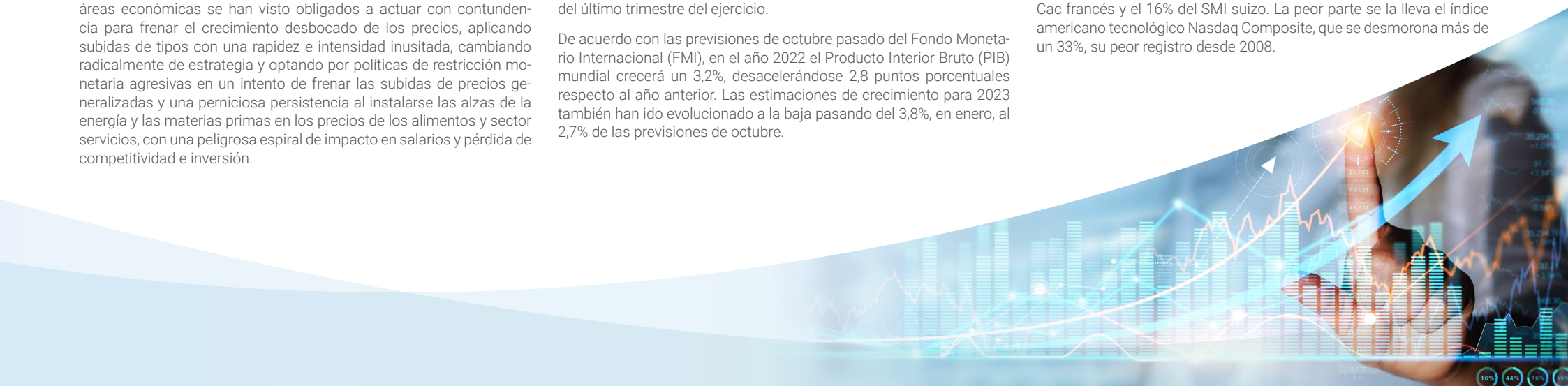
Bajo este contexto, las economías y los mercados financieros mundiales han vivido un año complejo caracterizado por la progresiva desaceleración económica y las pérdidas en los precios de prácticamente todos los activos de inversión, tanto de renta fija como variable, abultadas en muchos periodos del año y suavizadas con la recuperación del último trimestre del ejercicio.

De acuerdo con las previsiones de octubre pasado del Fondo Monetario Internacional (FMI), en el año 2022 el Producto Interior Bruto (PIB) mundial crecerá un 3,2%, desacelerándose 2,8 puntos porcentuales respecto al año anterior. Las estimaciones de crecimiento para 2023 también han ido evolucionado a la baja pasando del 3,8%, en enero, al 2,7% de las previsiones de octubre.

El PIB de la eurozona experimenta también una fuerte desaceleración hasta un crecimiento esperado del 3,1%, en 2022, frente al 5,2% de 2021. La estimación del FMI para 2023 se sitúa en un magro 0,5%, que se ha ido revisando a la baja desde el 2,5% de enero. La inflación ha sido el gran foco de tensión en 2022 acelerándose desde el 3% de enero hasta niveles del 10% en los últimos meses del año. Para 2023, las previsiones del FMI apuntan a un todavía muy elevado 5,7% de tipo medio.

España ha sido una de las economías de la eurozona con una contribución más positiva al crecimiento del área con un avance del PIB previsto del 4,3% en 2022, impulsado por la reapertura de la economía, la fuerte recuperación del turismo, la fortaleza de la demanda doméstica y el incremento de la inversión generada por la progresiva llegada de los fondos NextGeneration de la Unión Europea (UE). Al igual que para el conjunto de la eurozona (0,5%), la estimación de crecimiento del PIB en España para 2023 se ve fuertemente recortada hasta el 1,2%, según el informe de octubre del FMI.

En cuanto al mercado bursátil, la Bolsa española ha terminado el año entre las mejores de Europa, aunque no ha logrado cerrar en positivo. La caída del 5,56% del Ibex le lleva a acabar 2022 en los 8.229,10 puntos. El índice español sólo ha sido superado por el Ftse100 británico, que suma un 0,91%. Con todo, este buen comportamiento relativo se ha centrado en los sectores bancarios y de energía, que se han visto afectados de manera diferencial positiva frente al resto de sectores de actividad. El resto de selectivos europeos han bajado entre el 9,50% del Cac francés y el 16% del SMI suizo. La peor parte se la lleva el índice americano tecnológico Nasdaq Composite, que se desmorona más de un 33%, su peor registro desde 2008.

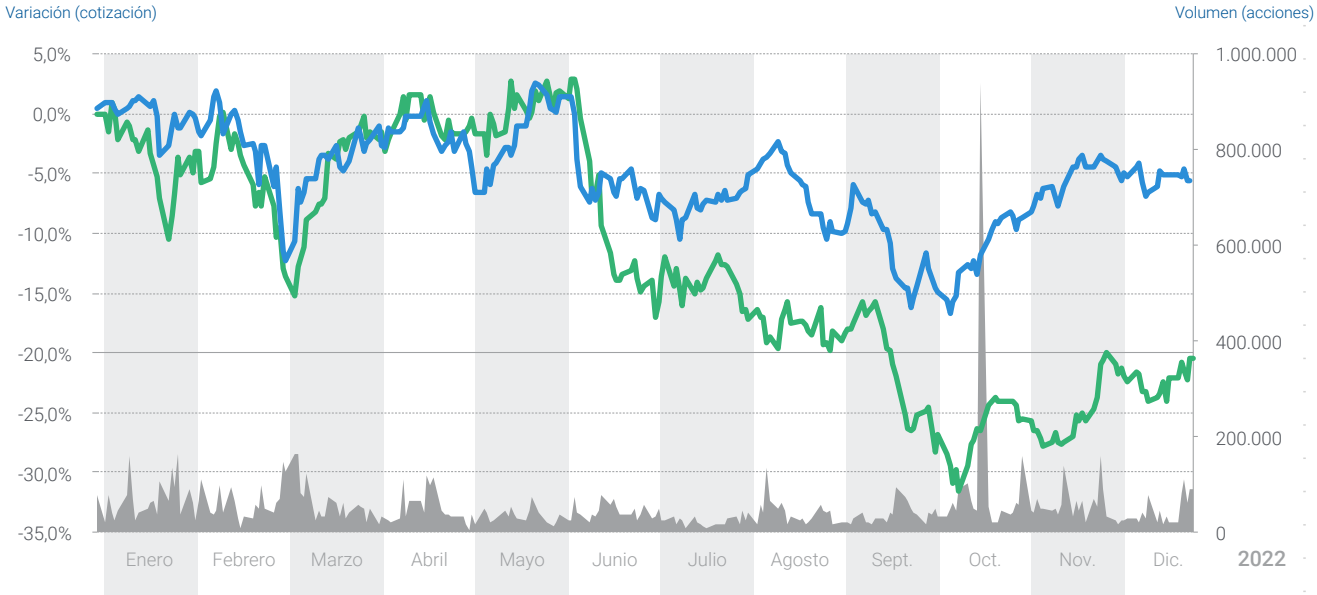


Evolución anual de la acción de FCC

En este contexto mundial, la acción de FCC ha retrocedido un 20% en 2022 en comparación con la revalorización del 31,9% que experimentó en 2021. A cierre de ejercicio, la cotización ascendía a 8,82 euros/acción, con un máximo de 11,02 euros (ajustado por dividendo flexible) que alcanzó el pasado mes de junio y un mínimo en su cotización de 7,58 euros el 14 de octubre. FCC finalizó el año con una capitalización de 3.866 millones de euros.

Negociación

El volumen total negociado en este ejercicio fue superior a los 13,1 millones de títulos, con un promedio diario de más de 51.000 acciones. El volumen intermediado está condicionado por el nivel de liquidez en mercado con un 13% de capital flotante y por la tipología de inversores minoritarios de largo plazo, con elevada permanencia en el accionariado y por consiguiente con un bajo ratio de rotación.

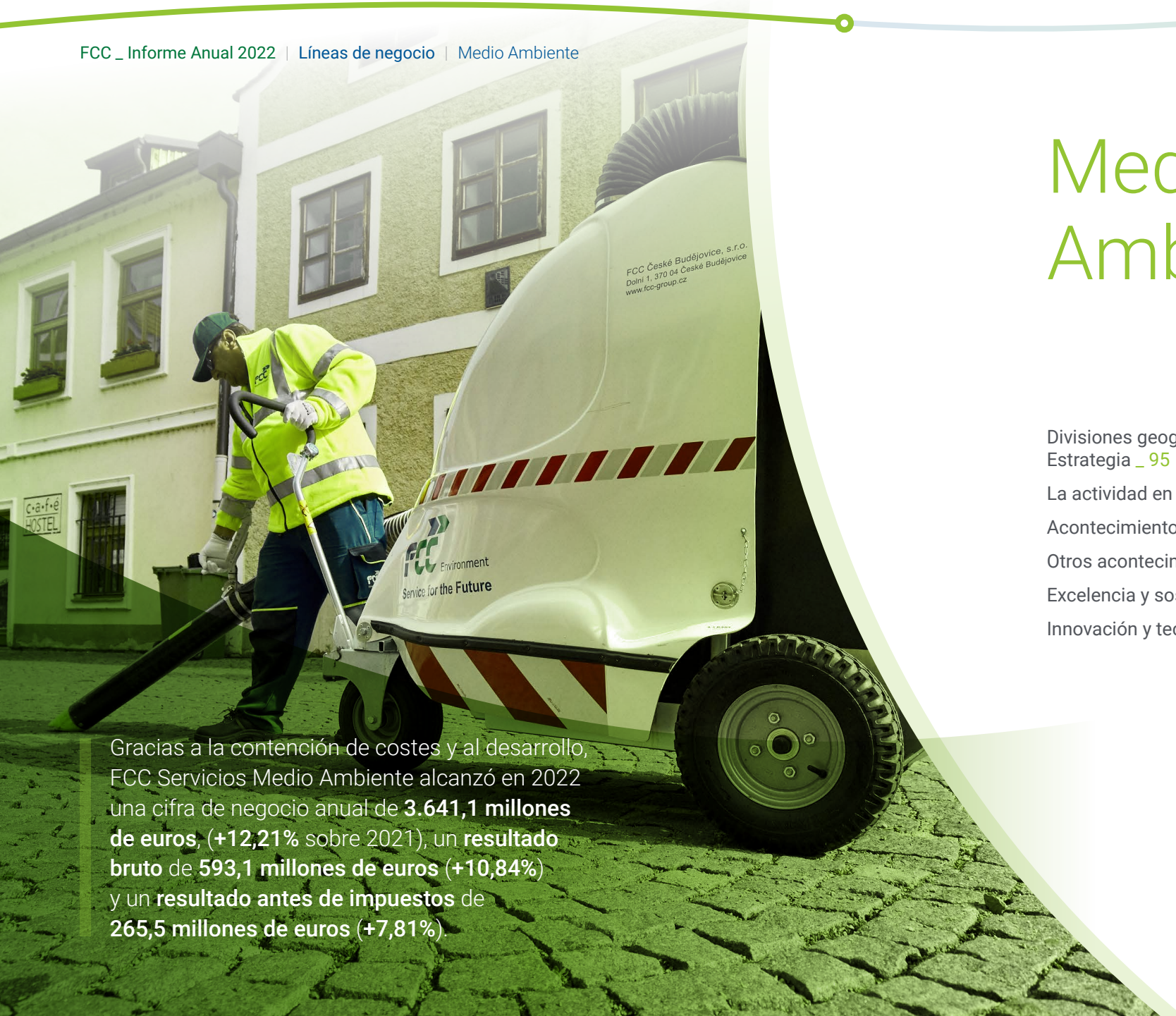


% Var. FCC	-3,6%	-4,3%	6,3%	0,4%	3,1%	-16,1%	2,5%	-7,4%	-7,4%	1,6%	4,0%	0,6%	-20,4%
% Var. Ibex35	-1,2%	-1,6%	-0,4%	1,6%	3,1%	-8,5%	0,7%	-3,3%	-6,6%	8,0%	5,1%	-2,1%	-5,6%



5 Líneas de negocio

Medio Ambiente _ 94
Gestión del Ciclo Integral del Agua _ 134
Infraestructuras _ 211
Cemento _ 238
Inmobiliaria _ 252



Medio Ambiente

Gracias a la contención de costes y al desarrollo, FCC Servicios Medio Ambiente alcanzó en 2022 una cifra de negocio anual de **3.641,1 millones de euros**, (**+12,21%** sobre 2021), un **resultado bruto** de **593,1 millones de euros** (**+10,84%**) y un **resultado antes de impuestos** de **265,5 millones de euros** (**+7,81%**).

Divisiones geográficas y análisis del sector. Estrategia _ 95
La actividad en el área de Medio Ambiente _ 105
Acontecimientos 2022 _ 106
Otros acontecimientos destacados _ 107
Excelencia y sostenibilidad _ 117
Innovación y tecnología _ 122

Divisiones geográficas y análisis del sector. Estrategia

El área de Servicios Medioambientales del Grupo FCC lleva a cabo, desde hace más de 110 años, la prestación de servicios municipales y gestión integral de residuos y **sirve a cerca de 66 millones de personas en 5.200 municipios**.

La compañía operó en 2022 en un total de 11 países a través de una diversidad de servicios que reflejan su dilatada experiencia en el sector, entre otros: la recolección, el tratamiento y reciclado, la valorización energética y la eliminación de residuos sólidos urbanos; la limpieza de vías públicas; el mantenimiento de redes de alcantarillado; el mantenimiento y la conservación de zonas verdes; el tratamiento y la eliminación de los residuos industriales; o la recuperación de suelos contaminados.

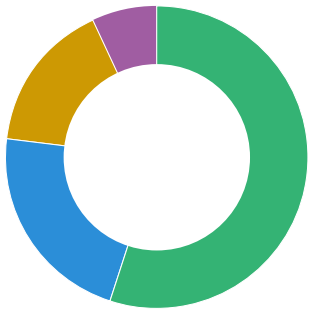


FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U., la empresa a través de la que se vertebran las actividades del área de Servicios Medioambientales, está estructurada en **cuatro divisiones geográficas:**

- **Iberia:** FCC Medio Ambiente España, FCC Environment Portugal y Ámbito (Residuos Industriales)
- **Reino Unido:** FCC Environment UK
- **Centro y Este de Europa:** FCC Environment CEE
- **Estados Unidos:** FCC Environmental Services

Tras la salida progresiva de la crisis de la pandemia mundial de la COVID-19, la invasión de Ucrania por parte de Rusia en marzo de 2022 ha generado una importante desestabilización socioeconómica mundial que ha provocado una escalada general en los índices de precios, especialmente acusada en combustibles y energía y en productos básicos. Ante este desafío, FCC Servicios Medio Ambiente ha respondido con **contención de costes y crecimiento y un desempeño sobresaliente** que ha permitido superar los excelentes resultados del ejercicio anterior, alcanzando una **cifra de negocio anual** (CNA) de 3.641,1 millones de euros (+12.21%), un resultado bruto de 593,1 millones de euros (+10,84%) y un resultado antes de impuestos de 265,5 millones de euros (+7,81%). La contratación subió hasta los 5.919,5 millones de euros (+25,86%) y genera una cartera récord de 13.255,5 millones de euros.

Cifra de negocios 2022 - Por divisiones



- 55,11% Iberia (España, Portugal, Ámbito)
- 21,83% Reino Unido
- 16,26% CEE - Centro y Este de Europa
- 6,79% Estados Unidos

FCC Servicios Medio Ambiente ha gestionado en 2022 24,6 millones de toneladas de residuos y producido 6,35 millones de toneladas de materias primas secundarias (MPS) y combustible derivado de residuos (CDR). La compañía dispone de más de 800 instalaciones operativas de manejo de residuos, de las cuales más de 200 son complejos ambientales dedicados al tratamiento y reciclaje de estos, incluyendo 13 proyectos de valorización energética de residuos con una capacidad de 3,6 millones de toneladas anuales y 435 MW de electricidad no fósil.

Como hito financiero relevante de FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U. hay que destacar que a lo largo de 2021 se ha completado la totalidad de la inversión de los 1.100 millones de euros en bonos ecológicos emitidos según el 'Green Bond Framework' por la empresa en noviembre de 2019, en proyectos de prevención y control de la contaminación, protección de la biodiversidad, eficiencia energética y vehículos propulsados por energías limpias. Estas inversiones han generado importantes beneficios ambientales en las comunidades en las que trabaja FCC Servicios Medio Ambiente. Con estas inversiones en España, Portugal y Reino Unido se ha evitado ya el equivalente a 6,3 millones de toneladas de CO_2 de emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) entre 2019 y 2021.

Accede aquí al tercer Informe del Bono Verde

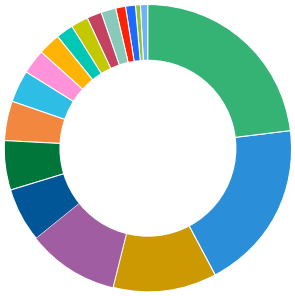


La compañía dispone de más de **800 instalaciones** operativas de **manejo de residuos**

FCC Medio Ambiente Iberia (España, Portugal y Ámbito)

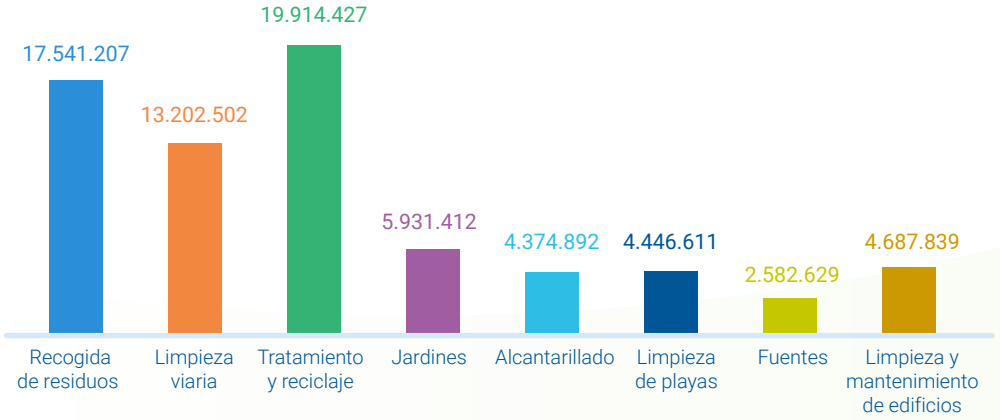
FCC Medio Ambiente presta servicios medioambientales en casi **3.700 municipios de España y Portugal** (FCC Environment), en los que atiende a una población de más de **32 millones de habitantes**, para las actividades de limpieza viaria, recogida y transporte, tratamiento y eliminación de residuos, mantenimiento de zonas verdes, mantenimiento de redes de alcantarillado, limpieza de playas y servicios de eficiencia energética, entre otras. Durante el ejercicio 2022, FCC Medio Ambiente Iberia **gestionó 11,6 millones de toneladas de residuos sólidos**.

Cifra de negocios 2022 - Localización geográfica

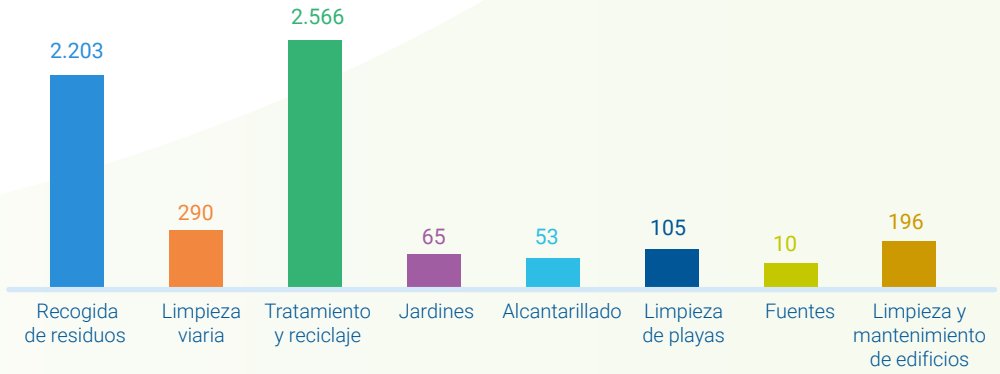


23,1%	Cataluña	2,5%	Murcia
19,2%	Comunidad de Madrid	2,0%	Asturias
11,6%	Comunidad Valenciana	2,0%	Navarra
10,3%	Andalucía	1,7%	Islas Baleares
6,2%	País Vasco	1,6%	Portugal
5,6%	Aragón	1,3%	Extremadura
4,4%	Islas Canarias	0,8%	Castilla-La Mancha
3,6%	Castilla y León	0,7%	La Rioja
2,9%	Galicia	0,6%	Cantabria

Habitantes atendidos 2022



Municipios atendidos 2022



La vacunación de una gran proporción de la población y el nivel de inmunización alcanzado a comienzos de 2022 han permitido un repunte de la actividad económica. Con la invasión de Ucrania por parte de Rusia en marzo de 2022, se ha generado una importante desestabilización socioeconómica mundial que ha provocado una escalada general en los índices de precios, especialmente acusada en combustibles y energía y en productos básicos, y que ha repercutido en los costes salariales.

Ante estos desafíos, **FCC Medio Ambiente Iberia ha respondido desarrollando el negocio y con un gran esfuerzo de optimización de costes**, lo que ha permitido superar el excelente desempeño del ejercicio anterior. En el ejercicio 2022 se han conseguido una contratación de 3.855,3 millones de euros y una cartera de 8.258,3 millones de euros, cifras históricas posibilitadas por la **renovación de contratos fundamentales** como el de **Zaragoza**, donde la empresa presta servicio ininterrumpidamente desde 1941; la recogida de residuos de **Madrid** (zona oeste), donde está presente desde 1940; **Vigo**, ciudad en la que sirve desde 1989; o **Salamanca**, donde acompaña a los ciudadanos desde el año 1975. La cifra de negocio anual ha alcanzado los 2.006,8 millones de euros, un aumento del 7,08% con respecto a 2021. El resultado bruto de explotación ha crecido un 7,57% hasta los 306,4 millones de euros y el resultado antes de impuestos aumentó un 2,76%, llegando a 184 millones de euros.

En este entorno, la empresa ha seguido desarrollando su **Estrategia de Sostenibilidad 2050** y ha alcanzado los compromisos que se establecían en el primer intervalo del plan y que se reflejan en el **Plan de Acción de Sostenibilidad 20-22**. Es un hecho destacable que toda la energía consumida en las principales infraestructuras de tratamiento y reciclaje de residuos de la empresa tendrá garantía de origen renovable o será producida en las propias instalaciones.

Accede aquí al vídeo de la Estrategia de Sostenibilidad 2050

Accede aquí al Informe de Sostenibilidad 2020

Una parte fundamental de esta Estrategia es la **innovación**, elemento que está en el ADN de FCC Medio Ambiente y es la base de su diferenciación competitiva, como lo prueba la importante cifra de **inversión de 4,08 millones de euros** en I+D+i en 2022, un aumento del 8,35% sobre 2021. En esta línea, el ejercicio ha visto la **puesta en servicio real** de numerosos **equipos 100% eléctricos** de recogida y limpieza desarrollados por la empresa, que sigue investigando tanto en el campo de **Vehículos con Energías Renovables**, como en proyectos que impulsan la **Economía Circular**, o en **Tecnologías de Información y Comunicación** aplicadas a los servicios. También se han cumplido los **hitos de desarrollo** del proyecto de chasis-plataforma de tecnología híbrida batería–pila de combustible alimentada con hidrógeno (**H2TRUCK**), que fue reconocido con el apoyo financiero del Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial (CDTI) en el marco del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia de España. Son destacables la caracterización de la pila de combustible que incorporará el camión, en el banco de pruebas del Centro Nacional de Hidrógeno (CNH2) situado en Puertollano (Ciudad Real, España); así como el estudio y definición de requisitos dinámicos, estructurales y normativos y sistema de propulsión de la estación móvil de compresión de hidrógeno, que permitirá al vehículo prototipo repostar y ser probado en cualquier localización.



FCC Medio Ambiente Iberia pondrá su foco en 2023 en los concursos que se están desarrollando en España y Portugal para **desarrollo de infraestructuras** que permitan cumplir los exigentes **objetivos de reciclaje y desvío de vertedero** de la Unión Europea y en la implementación de la **recogida diferenciada de la fracción orgánica**.

Los **fondos europeos Next Generation** del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia de España (PRTRE), aunque se están materializando a un ritmo menor del esperado, siguen constituyendo un fundamento importante del desarrollo de España y del sector, en el que FCC Medio Ambiente acompañará a sus clientes, aportando valor y *know-how* en el abordaje de sus planteamientos de futuro.

El mercado de servicios ambientales en **Portugal**, por otro lado, sigue evolucionando favorablemente, con la **consecución del nuevo contrato en las Azores** para atender los municipios de Ponta Delgada, Vila Franca do Campo, Ribeira Grande y Lagoa.

FCC Ámbito (Residuos Industriales)

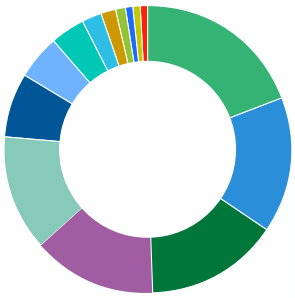
FCC Ámbito se ha especializado en la gestión integral de residuos industriales, comerciales, recuperación de subproductos y descontaminación de suelos. Mediante innovadoras soluciones de aprovechamiento de los recursos contenidos en los diferentes residuos, FCC Ámbito se ha convertido en colaborador estratégico de las industrias y comercios que, en consonancia con la economía circular, desarrollan sus actividades asegurando la sostenibilidad medioambiental, social y económica. En conjunto, se dispone de un total de 39 centros de tratamiento, distribuidos en España y Portugal, que suponen más de 67 líneas de proceso que garantizan la funcionalidad de las instalaciones. A nivel internacional, FCC Ámbito tiene una destacada presencia en Portugal, donde opera a través de su filial ECODEAL.

Dentro del mercado español, a lo largo del año 2022 se ha detectado un ligero descenso en las toneladas de residuos tratadas, principalmente procedentes de pasivos ambientales. No obstante, y a pesar de esta leve disminución, el resultado de la actividad de FCC Ámbito muestra un ligero aumento consolidando la tendencia registrada del ejercicio anterior, lo que indica una cierta recuperación de los márgenes desde los mínimos de la crisis económica y pandémica. Este aumento se produce en un contexto caracterizado por la intensa competitividad que establecen los propios productores de residuos. Los cambios legislativos que se están produciendo tienden hacia un mayor control de la trazabilidad del residuo por parte de las administraciones autonómicas, hecho que, junto a la entrada en vigor de la responsabilidad ampliada del productor, favorecerá a las empresas gestoras que disponen de instalaciones de tratamiento final como es el caso de FCC Ámbito.

En Portugal también se ha observado cierta disminución del número de toneladas tratadas, principalmente por la inexistencia de operaciones especiales en este ejercicio, pero en paralelo se sigue constatando una recuperación de la actividad con los principales clientes recurrentes y una recuperación de precios.

En este año, la actividad de Residuos Industriales seguirá incidiendo en la eficiencia de las operaciones y en el crecimiento de la actividad. La incorporación de nuevas tecnologías permitirá a FCC Ámbito afianzarse en los mercados de reciclaje y valorización de residuos, posicionándose como actor clave en la economía circular.

Cifra de negocios 2022 - Localización geográfica



19,3%	Cataluña	3,9%	Asturias
15,3%	Comunidad de Madrid	2,2%	Castilla y León
14,9%	Aragón	1,5%	Comunidad Valenciana
14,1%	Andalucía	1,1%	La Rioja
12,8%	Portugal	1,1%	Castilla-La Mancha
7,4%	País Vasco	0,8%	Navarra
5,0%	Cantabria	0,6%	Extremadura



FCC Environment UK

FCC Environment es una de las empresas líderes en el Reino Unido en la gestión integral de residuos y reciclaje y sigue apostando en aprovechar todo el potencial de los recursos que recoge, centrándose en mayores volúmenes de reutilización, reciclado y generación de energía verde, en línea con la política del Gobierno, así como en la regeneración de su reserva de terrenos, devolviendo a las instalaciones cerradas un uso económico positivo. La empresa ha invertido en una amplia gama de instalaciones de gestión de residuos con el objetivo de minimizar la cantidad de residuos depositados en vertederos, procesando el material para garantizar que alcance todo su potencial como recurso valioso.

En todo el país FCC Environment atiende a cerca de 19 millones de ciudadanos y en 2022 gestionó 6,4 millones de toneladas de residuos como recurso, generando 117 MW de energía verde a partir de los residuos no reciclables.

El Reino Unido fue la primera gran economía del mundo en legislar sobre Emisiones Cero (Net Zero en inglés), estableciendo un objetivo vinculante para 2050. Sin embargo, en 2022 apenas se avanzó en la política de apoyo al sector de los residuos y el reciclaje. Por lo tanto, el negocio en Reino Unido se ha enfocado en hacer lo que considera correcto para alcanzar la excelencia medioambiental y contribuir a que el país alcance el objetivo Net Zero. Esto incluye centrarse en aportar valor social a las comunidades a las que FCC Environment sirve, reparar y reutilizar los bienes que aún tienen vida útil, reciclar cada vez más, utilizar combustibles más ecológicos y la recuperación económica de terrenos en desuso, así como mejorar la biodiversidad en toda su actividad.

En este contexto, el desempeño de FCC Environment en 2022 ha sido excelente, con unos ingresos de 794,9 millones de euros y un resultado bruto de explotación de 152,6 millones de euros, lo que supone un incremento del 12,23% y del 13%, respectivamente, respecto a 2021.

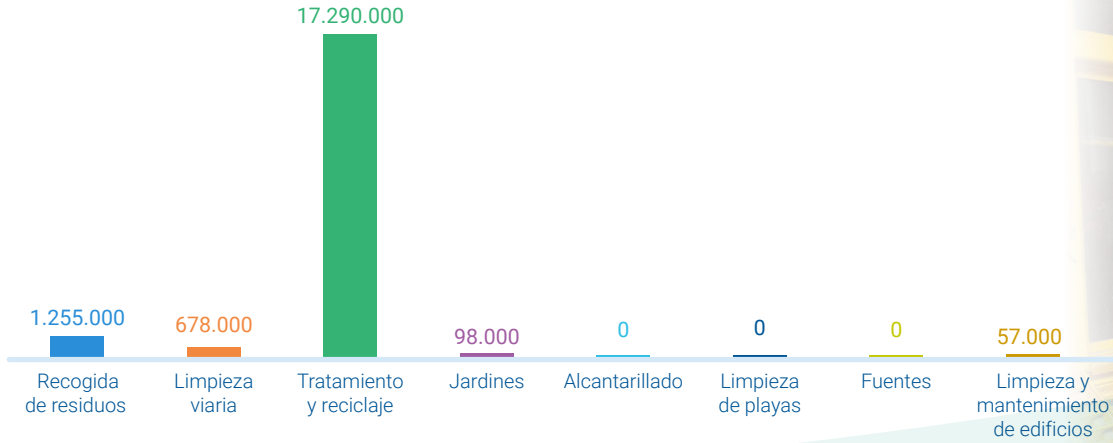
Las empresas son responsables del 18% de todas las emisiones de gases de efecto invernadero del Reino Unido donde las actividades del sector del reciclaje y la gestión de residuos representan el 8% del total nacional.

Se ha logrado la tercera mayor disminución de emisiones de un sector en el Reino Unido con una reducción del 46% desde 1990. De hecho, en 2018, el compromiso del sector para reducir las emisiones se tradujo en casi 50 millones de toneladas evitadas de CO_2 equivalente de un año a otro, y solo las operaciones de clasificación y reciclaje han contribuido a evitar alrededor de 45 millones de toneladas.

Como industria, FCC Environment está interesada no solo en cumplir los objetivos, sino en superarlos, colaborando para alcanzar la meta nacional una década antes de lo previsto. En el marco de la "Estrategia de Emisiones Cero de Gases de Efecto Invernadero para el sector del reciclaje y los residuos del Reino Unido" de la Asociación de Servicios Medioambientales, los miembros se han comprometido a invertir 10.000 millones de libras y a reducir el 8% de las emisiones totales de gases de efecto invernadero del total del Reino Unido para 2040.

FCC Environment, como actor clave en la gestión de residuos y reciclaje del Reino Unido, ha sido la primera empresa del sector en elaborar, a lo largo de 2022, su propia **Estrategia Net Zero 2040**, recientemente publicada, que establece una hoja de ruta para alcanzar las Emisiones Cero de CO_2, diez años antes del objetivo nacional. La empresa continuará prestando servicio a sus clientes y comunidades desde la excelencia, gestionando apropiadamente las materias primas secundarias y poniendo en valor los terrenos de su propiedad.

Habitantes atendidos 2022





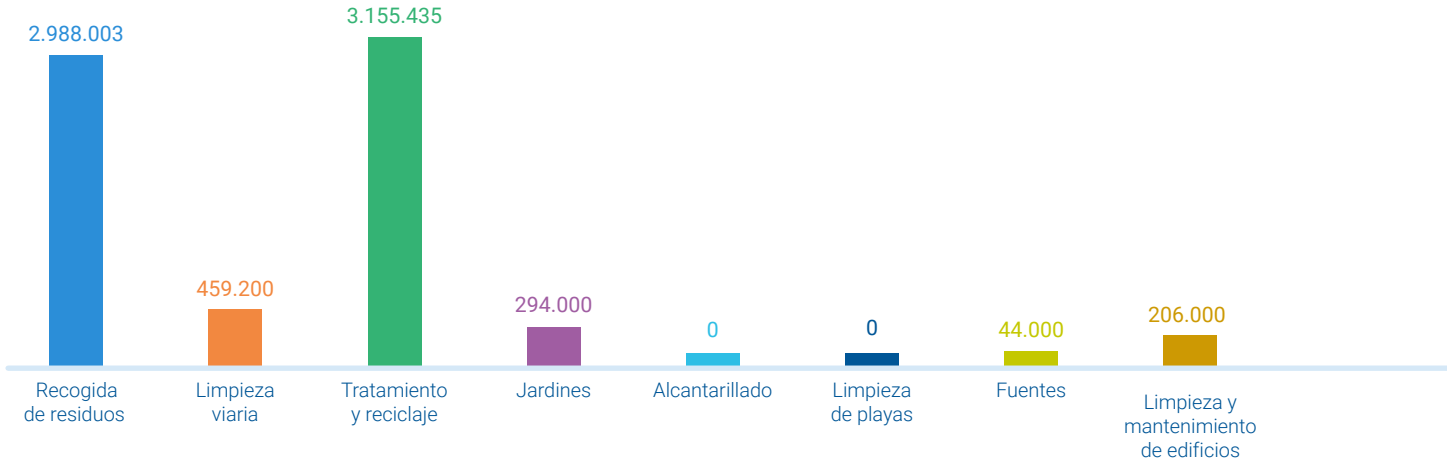
FCC Environment CEE

FCC Environment es uno de los grupos globales líderes en Centro y Este de Europa (CEE) en la gestión integral de residuos sólidos urbanos y la recuperación de energías renovables. Aplica sistemas innovadores y las tecnologías más limpias y avanzadas en la prestación de servicios de calidad, sostenibles a medio y largo plazo y adaptados a las necesidades de los clientes.

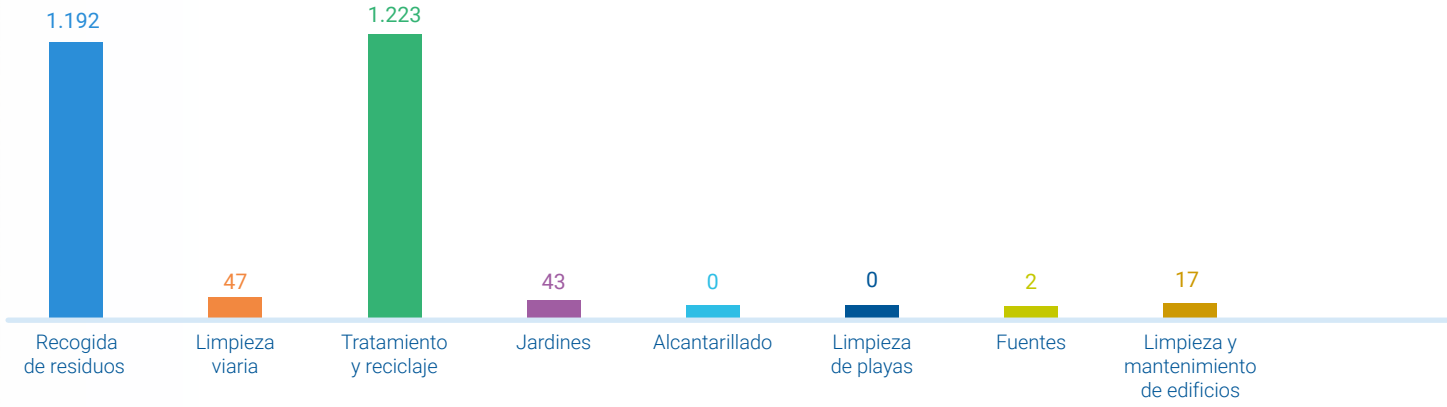
El año 2022 ha sido uno de los de mayor éxito en la historia del negocio en esta región. La cifra de negocio anual alcanzó los 592,2 millones de euros y el Ebitda ascendió a 101,8 millones de euros, un 7,5% y un 6,7% más, respectivamente, que el año anterior. El resultado antes de impuestos llegó a la cifra récord de 60,8 millones de euros, un 10,27% sobre la cifra de negocio. El volumen de contratación ascendió a 603,2 millones de euros.



Habitantes atendidos 2022



Municipios atendidos 2022

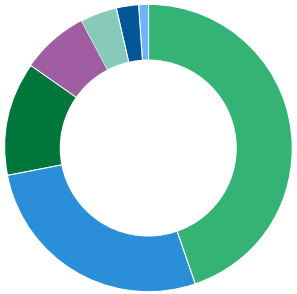


Este sobresaliente resultado se ha logrado en un contexto muy desfavorable. La reducción en el consumo de los hogares derivada de la guerra en Ucrania dio lugar a una menor generación de residuos sólidos urbanos. La menor demanda de los hogares llevó a la industria a reducir su producción, lo que se tradujo en una disminución de las cantidades recogidas en la división comercial e industrial. La caída en la producción de bienes de consumo requirió menos materiales de envasado, por lo que los precios de materias primas secundarias, como el papel, cayeron sustancialmente a partir del tercer trimestre. Los precios del combustible y la energía se dispararon en el segundo trimestre de 2022, pero la mayor parte del aumento de los costes pudo trasladarse a los clientes durante el año.

Además, se ha podido mantener la cartera de clientes a través de la renovación y adjudicación de nuevos contratos como el de ARA (Altstoff Recycling Austria AG) en Austria, los servicios de recogida y tratamiento de residuos en la ciudad de Bytom (Polonia), o los clientes conseguidos por la externalización de actividades como Globus, Penny Market e IVECO en la República Checa.

El notable aumento de las ventas y Ebitda ha sido posible también gracias a la realización de proyectos de remediación de suelos a gran escala en la República Checa (Paramo, Mýdlovary o Vítkovice en Ostrava).

Cifra de negocios 2022 - Localización geográfica





- 44,74% República Checa
- 27,42% Austria
- 12,79% Polonia
- 7,31% Eslovaquia
- 4,31% Hungría
- 2,45% Rumanía
- 0,97% Serbia

FCC Environmental Services USA

FCC Environmental Services es una de las 15 principales empresas en la gestión integral de residuos sólidos y reciclaje en Estados Unidos. Atiende a más de 10 millones de habitantes en los estados de California, Texas, Florida, Nebraska y Iowa y en el ejercicio 2022 gestionó 1,6 millones de toneladas de residuos.

Tan solo unos años después del inicio de la actividad en Estados Unidos, el mercado sigue ofreciendo importantes oportunidades de crecimiento en el sector de la gestión de residuos sólidos urbanos, tanto en la recogida doméstica y comercial como en el reciclaje y tratamiento.

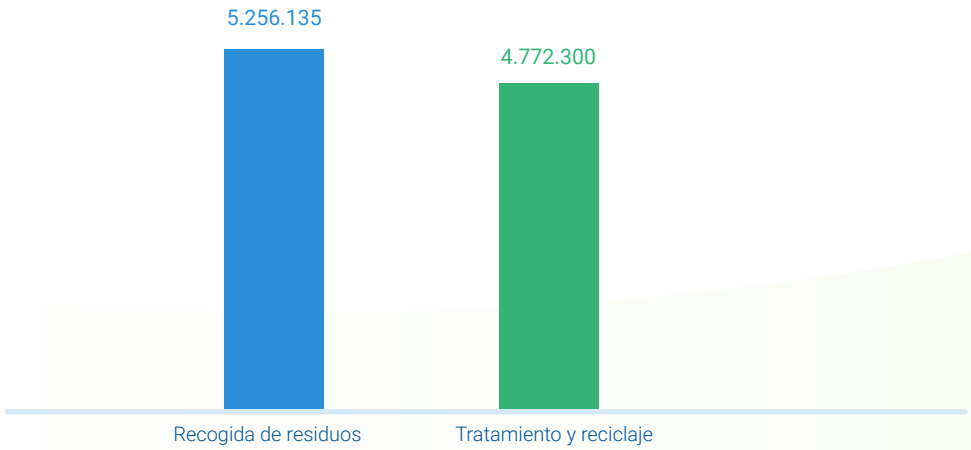
Una vez más, el negocio en 2022 ha sido excelente, con la adjudicación de varios contratos de larga duración (hasta 20 años) en algunos de los más importantes municipios de Florida, como Port Saint Lucie, condado de Lake y Palm Coast; o la consecución del primer contrato en California de renovación y explotación de un complejo medioambiental de tratamiento de residuos sólidos urbanos, en el condado de Placer. La cartera de contratos a fin de 2022 asciende a 2.094,8 millones de euros, un incremento del 100% sobre el año anterior.

Los ingresos totales en 2022 ascendieron a 247,2 millones de euros, un 121,04% sobre el ejercicio anterior, y para 2023 se espera un aumento del 40% en la cifra de negocio.

FCC Environmental Services completó con éxito la puesta en marcha de cuatro contratos principales: Hillsborough, Port St. Lucie y los condados de Placer y Lake, adjudicados en 2021 y 2022.

La empresa ha seguido desarrollando su división comercial en 2022 con la adquisición de la compañía Houston Waste Solutions, en el área metropolitana de Houston (Texas), que posicionará a FCC como una de las mayores empresas comerciales en la zona.

Habitantes atendidos 2022



Cifra de negocios 2022 - Localización geográfica



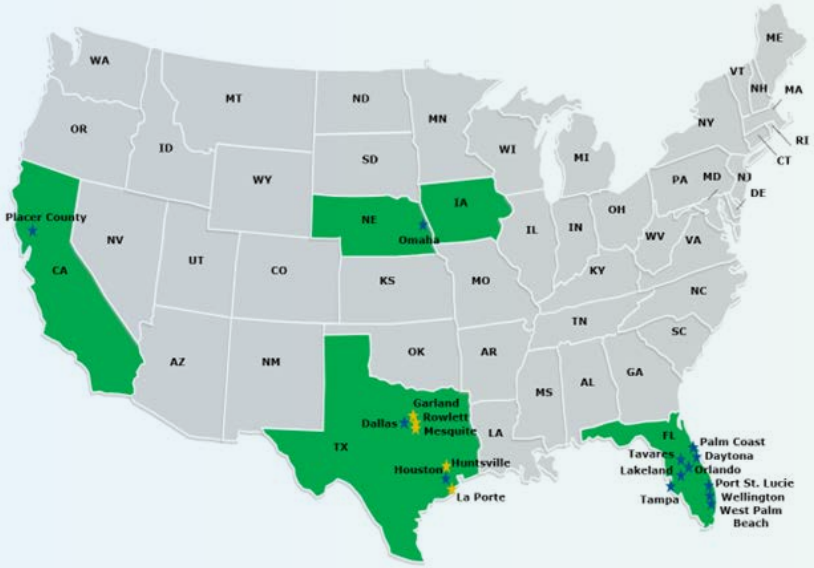
De cara a 2023 la estrategia de FCC Environmental Services pasa por seguir consolidando la división comercial y continuar con la integración vertical de sus actividades, con la incorporación de más contratos de recogida de residuos y la adquisición de empresas que encajen en los planes a largo plazo de FCC.

La división comercial de FCC Environmental Services tiene más de 11.000 clientes repartidos en ocho sedes de tres estados: Texas (Houston y Dallas), Florida (Tampa, West Palm Beach, Daytona Beach, Lakeland y Orlando) y Nebraska (Omaha).

La estrategia de crecimiento del negocio comercial, que se espera supere el 25% en 2023, tiene tres vertientes. En primer lugar, vender servicios de carga frontal y *roll-off* a pequeñas, medianas y grandes empresas. Segundo, ampliar la cartera de clientes actuales y comercializar todos los servicios adicionales que FCC puede ofrecer. En tercer lugar, captar clientes rentables aprovechando los cambios de proveedor por las subidas de precios anuales y fuera de ciclo.



Presencia de FCC Environmental Services en EE. UU.

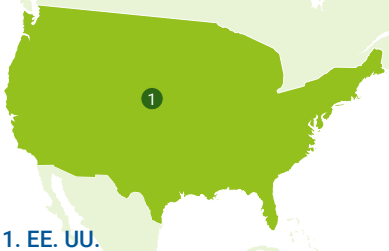


Actividad de FCC Environmental Services en EE. UU.

Actividad en 2022

- Adjudicación y puesta en marcha del contrato de renovación y explotación del complejo ambiental del condado de Placer para los próximos 10+5+5 años (California).
- Renovación del contrato de reciclables de la ciudad de Mesquite para los próximos 5 años (Texas).
- Adjudicación y puesta en marcha del contrato de recogida de residuos de las instalaciones del condado de Hillsborough (Florida).
- Adjudicación y puesta en marcha del contrato de recogida de residuos sólidos urbanos de la ciudad de Port St. Lucie para los próximos 7 años y 3 meses + 3 años (Florida).
- Adjudicación y puesta en marcha del contrato de recogida de residuos sólidos urbanos del condado de Lake para los próximos 5 años (Florida).
- Adjudicación y puesta en marcha del contrato de recogida de residuos sólidos urbanos de Palm Coast para los próximos 7+1+1+1 años (Florida).
- Adjudicación y puesta en marcha del contrato de recogida de residuos de colegios de los condados de Hillsborough y Volusia (Florida).
- Adquisición de Houston Waste Solutions (Texas).

La actividad del área de Medio Ambiente



1. EE. UU.

FCC Environmental Services

Condado de Placer (California)
Renovación y Explotación del Complejo Medioambiental de Tratamiento de Residuos Sólidos Urbanos.
1.420 millones de euros.

Port Saint Lucie (Florida)
Recogida de Residuos.
425 millones de euros.

Palm Coast (Florida)
Recogida de Residuos Residenciales.
166 millones de euros.

Condado de Lake (Florida)
Recogida de Residuos zona 1.
43 millones de euros.

2. ESCOCIA

FCC Environment

Greengairs
Inicio construcción del Centro de Valorización Energética de Residuos de Drumgray.

3. INGLATERRA

FCC Environment

Suffolk
Remodelación del Centro de Reciclaje de Foxhall.
8,85 millones de euros.

4. AUSTRIA

FCC Environment

Recogida y Transporte de Materiales de Envasado para ARA.
22 millones de euros.

5. POLONIA

FCC Environment

Bytom (Alta Silesia)
Recogida, Transporte y Tratamiento de residuos y materiales reciclables.
12,7 millones de euros.

6. REPÚBLICA CHECA

FCC Environment

Recogida, Retirada y Tratamiento de Materias Primas Secundarias para 16 hipermercados.
2,4 millones de euros anuales.



7. ESPAÑA

FCC Medio Ambiente

Zaragoza
Recogida de Residuos y Limpieza Viaria.
615,45 millones de euros.

Madrid
Recogida de Residuos Sólidos Urbanos lote 1 zona oeste.
445,92 millones de euros.

Tenerife (Santa Cruz de Tenerife)
Construcción y Explotación del Complejo Ambiental y Gestión de Residuos de la Isla de Tenerife.
371,47 millones de euros.

Vigo (Pontevedra)
Recogida de Residuos, Limpieza Viaria y de Playas y Gestión de Puntos Limpios.
366,24 millones de euros.

Alicante
Recogida de Residuos, Limpieza Viaria y de Playas.
293,96 millones de euros.

Salamanca
Recogida de Residuos, Limpieza Viaria y Renovación y Explotación de la Planta de Clasificación de Envases Ligeros.
231,66 millones de euros.

Girona
Recogida de Residuos, Limpieza Viaria y Gestión de Puntos Limpios.
152,8 millones de euros.

Manresa (Barcelona)
Recogida de Residuos y Limpieza Viaria.
91,43 millones de euros.

Badajoz
Recogida de Residuos y Limpieza Viaria.
83,88 millones de euros.

Mijas (Málaga)
Recogida de Residuos y Limpieza Viaria.
79,94 millones de euros.

Rincón de la Victoria (Málaga)
Recogida de Residuos, Limpieza Viaria y de Playas.
71,99 millones de euros.

Arganda del Rey (Madrid)
Recogida de Residuos y Limpieza Viaria.
62,04 millones de euros.

Granollers (Barcelona)
Recogida de Residuos y Limpieza Viaria.
47,09 millones de euros.

Zaragoza
Mantenimiento de Jardines y Zonas Verdes lote I.
43,9 millones de euros.

Mancomunidad de Sasieta (Guipúzcoa)
Recogida Selectiva de Residuos.
39,08 millones de euros.

Valdemoro (Madrid)
Recogida de Residuos.
33,3 millones de euros.

Montoliu (Lleida)
Explotación del Complejo Ambiental del Segrià.
29,65 millones de euros.

Valencia
Mantenimiento de Jardines y Zonas Verdes lote I.
29,15 millones de euros.

FCC Ámbito

Madrid
Gestión integral de Residuos de edificios corporativos de la Ciudad Financiera del Banco Santander.

Comunidad Valenciana
Recogida de Pilas Botón y Bastón.

Barcelona
Gestión integral de Residuos Peligrosos y No Peligrosos de Talleres de Autobuses y Metro de Transports Metropolitans de Barcelona.

8. PORTUGAL

FCC Environment

Isla de San Miguel (Azores)
Recogida de Residuos de Ponta Delgada, Vila Franca do Campo, Ribeira Grande y Lagoa.
19,8 millones de euros.

Acontecimientos 2022 Medio Ambiente

Play

Enero

- FCC Medio Ambiente recibe un galardón en la 17ª edición de los Premios Ciudad Sostenible por su Plan de Cambio Cultural en L'Hospitalet de Llobregat (Barcelona, España).
- FCC Medio Ambiente pone en marcha el centro de investigación y desarrollo "I+Dehesas" en el Parque Tecnológico de Valdemingómez (Madrid, España).

Febrero

- FCC Medio Ambiente publica el segundo Informe del Bono Verde (España).
- FCC Medio Ambiente lanza el proyecto ECLOSION de hidrógeno renovable y biometano para impulsar una economía descarbonizada, sostenible y circular (España).
- El Complejo Medioambiental de Reciclaje 'La Campiña' de FCC Medio Ambiente premiado como Mejor Obra Municipal en los Premios Caminos 2021 (Madrid, España).
- FCC Environment implanta la microgeneración en nueve de sus vertederos para suministrar 7.329 MWh adicionales de energía renovable a la red eléctrica (Reino Unido).

Marzo

- FCC Medio Ambiente logra Fondos Europeos para el Proyecto H2TRUCK: vehículo con Tecnología Híbrida de Batería-Pila de Hidrógeno (España).
- FCC Medio Ambiente renueva el contrato de recogida de residuos y limpieza viaria en Badajoz (España).
- FCC Medio Ambiente renueva el contrato de limpieza viaria, recogida de residuos y explotación de la planta de clasificación de envases ligeros de la ciudad de Salamanca (España).
- FCC Medio Ambiente adjudicataria del contrato de conservación y limpieza de parques y jardines de Zaragoza (España).
- FCC Environmental Services adquiere la empresa Premier Waste Services LLC. en Dallas-Fort Worth (Texas, EE. UU.).

Abril

- FCC Medio Ambiente comienza la prestación del servicio de mantenimiento y gestión energética para Infraestructuras de Cataluña (España).
- FCC Environmental Services consigue el primer contrato en California de renovación y explotación de un complejo medioambiental de tratamiento de residuos urbanos en el condado de Placer (EE. UU.).

Mayo

- Comienza a circular el primer camión de recogida de residuos 100% eléctrico en Austria.
- FCC Environment moderniza la planta de producción de combustible alternativo sólido a partir de residuos de Brno (República Checa).
- FCC Environment galardonada en los Letsrecycle Awards for Excellence con el premio al Mejor uso de Diseño y Tecnología en una Instalación de Tratamiento de Residuos por su punto limpio en Allington (Reino Unido).
- FCC Environmental Services gana el contrato para la recogida residencial de los residuos sólidos urbanos de la ciudad de Port Saint Lucie (Florida, EE. UU.).

Junio

- FCC Medio Ambiente anuncia que toda la energía eléctrica consumida en sus principales plantas tendrá Garantía de Origen Renovable (España).
- FCC Ámbito lanza la empresa EnergyLOOP junto a Iberdrola para liderar el reciclaje de palas de aerogeneradores (España).

Julio

- FCC Medio Ambiente adjudicataria de la recogida de residuos y limpieza viaria de Mijas (Málaga, España).
- FCC Medio Ambiente renueva el contrato de recogida de residuos y limpieza viaria de la ciudad de Vigo (Pontevedra, España).
- FCC Environmental Services refuerza su presencia en Florida con un nuevo contrato (Palm Coast, EE. UU.).

Agosto

- FCC Environment comienza las obras de construcción del Centro de Recuperación de Energía de Drumgray en Greengairs (Escocia, Reino Unido).

Septiembre

- FCC Medio Ambiente renueva el contrato de recogida de residuos y limpieza viaria de la ciudad de Zaragoza (España).
- FCC Environmental Services resulta adjudicataria del contrato de recogida de residuos en el condado de Lake (Florida, EE. UU.).

Octubre

- FCC Medio Ambiente renueva el contrato de los servicios urbanos de Girona (España).
- FCC Medio Ambiente continuará prestando los servicios municipales de la ciudad de Manresa (Barcelona, España).

Noviembre

- FCC Medio Ambiente resulta adjudicataria del lote 1 (zona oeste) de recogida de residuos urbanos de Madrid (España).
- FCC Medio Ambiente renueva el sello "Calculo-Reduzco-Compenso" 2021 otorgado por la Oficina Española de Cambio Climático (España).
- FCC Medio Ambiente muestra su compromiso contra el Cambio Climático en el Smart City Expo World Congress 2022 (Barcelona, España).

Diciembre

- FCC Ámbito adquiere la empresa InduRaees de gestión de residuos de aparatos eléctricos y electrónicos (España).
- FCC Environment pone en marcha el contrato de recogida de residuos en la isla de San Miguel del archipiélago de las Azores (Portugal).
- FCC Environment construye su primer parque solar en el vertedero de Winterton (Reino Unido).
- FCC Environmental Services refuerza su presencia en EE. UU. con la adquisición de la compañía Houston Waste Solutions (Texas, EE. UU.).

Otros acontecimientos destacados

Tercera Auditoría externa de verificación del informe anual del Bono Verde de FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U.

Durante el año 2022, la empresa DNV GL Business Assurance España, S.L. (DNV GL) ha llevado a cabo la tercera auditoría externa de verificación del informe anual del Bono Verde de FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U., sobre el uso de los recursos del Bono al 31 de diciembre de 2021. Ha verificado la financiación y refinanciación de proyectos y activos por el total del bono verde emitido, 1.100 millones de euros, correspondientes a los ejercicios 2019, 2020 y 2021.

Estas inversiones han generado **importantes beneficios ambientales en las comunidades en las que trabaja FCC Servicios Medio Ambiente**, como **evitar la emisión de más de 6,3 millones de toneladas de CO_2e** de Gases de Efecto Invernadero (GEI).

En noviembre de 2019, FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U. publicó su marco para la emisión de bonos sostenibles, vinculado a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de Naciones Unidas. Días después, la empresa emitió su primer bono verde por un total de 1.100 millones de euros, dividido en dos tramos, uno de 600 millones de euros con vencimiento en 2023 y otro de 500 millones de euros con vencimiento en 2027.

Tabla de reparto de las divisiones elegibles por categoría en 2021

Actividad	Categoría	Inversión (M€)	%
Tratamiento de Residuos	Prevención y control de la contaminación	46,04	62%
Valorización Energética	Prevención y control de la contaminación	28,61	38%
Total		74,65	

Tabla de reparto de las divisiones elegibles por categoría en 2020

Actividad	Categoría	Inversión (M€)	%
Prevención y control de la contaminación		191	94,86%
Eficiencia energética		0,63	0,31%
Transporte limpio		8,38	4,16%
Conservación de la biodiversidad		1,33	0,66%
Total		201,34	

Tabla de reparto de las divisiones elegibles por categoría en 2019

Actividad	Categoría	Inversión (M€)	%
Prevención y control de la contaminación		744,52	90,35%
Eficiencia energética		11,72	1,42%
Transporte limpio		60,40	7,33%
Conservación de la biodiversidad		7,37	0,89%
Total		824,01	

IBERIA

FCC Medio Ambiente España







FCC Medio Ambiente renueva el contrato de recogida de residuos y limpieza viaria de la ciudad de Zaragoza

El Ayuntamiento de Zaragoza, ciudad en la que FCC Medio Ambiente presta servicio desde 1941 de manera ininterrumpida, ha renovado su confianza en la empresa con la adjudicación del contrato de recogida de residuos urbanos y limpieza viaria de la ciudad. La cartera del contrato asciende a más de 615 millones de euros para los próximos 10 años. Este nuevo contrato apuesta por la sostenibilidad ambiental de los servicios, por lo que la puesta en marcha supondrá la renovación de prácticamente toda la flota, con más de 270 vehículos eléctricos o propulsados por gas natural comprimido, con el objetivo de mejorar la calidad del aire y reducir la contaminación acústica. La inversión supone más de 61 millones de euros y se cuenta con una plantilla total de alrededor de 1.130 personas para ambos servicios.

FCC Medio Ambiente resulta adjudicataria del lote 1 (zona oeste) de recogida de residuos urbanos de Madrid

El Ayuntamiento de Madrid ha adjudicado a FCC Medio Ambiente el contrato de recogida de residuos sólidos urbanos del lote 1 (zona oeste) que atenderá a más de un millón de habitantes de los distritos de Tetuán, Chamberí, Fuencarral-El Pardo, Moncloa-Aravaca, Latina y Centro para los próximos seis años por un importe de 455 millones de euros. Para recoger las más de 390.000 toneladas anuales, el contrato cuenta con una plantilla de 950 personas y una flota de 209 vehículos ECO o Cero Emisiones propulsados por gas natural comprimido o eléctricos. Cabe destacar la incorporación del ie-Urban Truck a la flota, un innovador vehículo 100% eléctrico multipremiado desarrollado por FCC Medio Ambiente para la prestación de servicios urbanos.

FCC Medio Ambiente continuará prestando los servicios municipales de la ciudad de Vigo

FCC Medio Ambiente continuará prestando los servicios de recogida de residuos, limpieza viaria y de playas y gestión de punto limpio de la ciudad de Vigo, donde lleva presente de manera ininterrumpida desde 1989. La cartera del contrato supera los 366 millones de euros para los próximos nueve años y seis meses. La puesta en marcha del servicio supondrá la renovación de una gran proporción de la flota actual, con unidades que en más del 50% serán vehículos eléctricos o con etiqueta ambiental ECO, lo que pone de relieve el compromiso del Ayuntamiento con la lucha contra el cambio climático y el cuidado del medioambiente. El servicio de recogida de residuos contará con alrededor de 160 personas y 58 vehículos y el de limpieza viaria dispondrá de cerca de 360 personas y 90 vehículos.

IBERIA

FCC Medio Ambiente España







FCC Medio Ambiente renueva el contrato de limpieza viaria, recogida de residuos y explotación de la planta de clasificación de envases ligeros de la ciudad de Salamanca

El Ayuntamiento de Salamanca, ciudad en la que FCC Medio Ambiente lleva prestando servicio desde 1975, ha vuelto a adjudicar a la empresa el contrato de limpieza viaria, recogida de residuos y renovación y explotación de la planta de clasificación de envases ligeros. La cartera total del contrato asciende a 231,6 millones de euros para los próximos 12 años, a partir del 1 de octubre de 2022. El servicio contará con una plantilla total de unas 440 personas y más de 245 vehículos y equipos de nueva adquisición. Uno de los aspectos más destacables del contrato es la renovación de la totalidad de la maquinaria. Prácticamente el 100% de equipos serán propulsados por gas natural comprimido y eléctricos, haciendo de Salamanca una ciudad más sostenible.

El Ayuntamiento de Girona vuelve a adjudicar a FCC Medio Ambiente el contrato de los servicios urbanos de la ciudad

El Ayuntamiento de Girona, donde FCC Medio Ambiente está presente desde 1987 de manera ininterrumpida, ha adjudicado el contrato de limpieza viaria, recogida de residuos sólidos urbanos y puntos limpios de la ciudad a la UTE Sanejament Girona, liderada por FCC Medio Ambiente. La cartera del contrato asciende a casi 153 millones de euros para los próximos ocho años. Toda la flota de vehículos del contrato dispondrá de etiqueta ambiental Cero Emisiones o ECO, con más del 50% eléctrica y el resto de gas natural comprimido, y además se garantizará que el suministro de energía provenga de fuentes de energías renovables, tanto para el parque central como para los centros de trabajo auxiliares de limpieza. La plantilla total adscrita al contrato asciende a 165 personas y se contará con cerca de 90 vehículos entre ambos servicios.

Badajoz renueva su confianza en FCC Medio Ambiente para la prestación de los servicios de recogida de residuos y limpieza viaria

El Ayuntamiento de Badajoz ha vuelto a depositar su confianza en FCC Medio Ambiente con la prórroga del contrato de limpieza viaria y recogida de residuos que comenzó en octubre de 2010, lo que supone una cartera de 83 millones de euros para los próximos ocho años. El nuevo servicio cuenta con equipo humano de 250 personas y una flota de más de 90 vehículos y maquinaria. Se renovará una parte muy importante de la flota de vehículos de servicio. Las inversiones incluyen la construcción y puesta en marcha de un punto de suministro de Gas Natural Comprimido (GNC) y de la infraestructura de recarga eléctrica necesaria dentro del actual parque de maquinaria, puesto que una gran parte de la nueva flota será propulsada por GNC o eléctrica.

IBERIA

FCC Medio Ambiente España







FCC Medio Ambiente renueva el contrato de mantenimiento de zonas verdes de L'Hospitalet de Llobregat (Barcelona)

El Ayuntamiento de L'Hospitalet de Llobregat ha vuelto a adjudicar a FCC Medio Ambiente el contrato de conservación y renovación del espacio verde urbano y arbolado, como viene haciendo desde 2012. El servicio comenzó en febrero de 2022 y supone una cartera de cerca de 29 millones de euros para una duración de tres años, con una posible prórroga de otros dos. Para prestar servicio a la ciudad se contará con una plantilla de 155 personas y una flota de 71 vehículos, en la que los vehículos de más de 3.500 kg de masa máxima autorizada son de gas natural comprimido y etiqueta ambiental ECO. Los vehículos de nueva adquisición dispondrán también de etiquetas Cero Emisiones o ECO. Se incorporan además 186 máquinas nuevas, con una gran proporción de unidades eléctricas.

La Comunidad de Madrid reconoce las "Buenas Prácticas para la prevención y control de la COVID-19" de FCC Medio Ambiente

FCC Medio Ambiente ha sido galardonada en el acto de entrega de los Reconocimientos y Menciones en Prevención de Riesgos Laborales (PRL) del año 2021 a las "Buenas Prácticas para la prevención y control de la COVID-19 en las empresas" del Instituto Regional de Seguridad y Salud en el Trabajo de la Comunidad de Madrid en la categoría de empresas o entidades de más de 50 trabajadores/as bajo el lema "En vanguardia frente a la pandemia". Esta mención honorífica supone un reconocimiento a la labor en materia de PRL realizada por la empresa durante la pandemia de la COVID-19. FCC Medio Ambiente ha prestado servicios de manera ininterrumpida desde el inicio de la misma, servicios que han sido declarados como esenciales, y los protocolos de prevención de riesgos implementados han sido fundamentales para esta continuidad.

El Complejo Medioambiental de Reciclaje 'La Campiña' de FCC Medio Ambiente premiado como Mejor Obra Municipal en los Premios Caminos 2021 (Madrid)

El Complejo Medioambiental de Reciclaje (CMR) integral 'La Campiña', propiedad de y promovido por la Mancomunidad del Este de Madrid, y desarrollado y operado por ECOMESA, filial 100% de FCC Medio Ambiente, ha recibido el premio a Mejor Obra Municipal en los Premios Caminos 2021 de la Demarcación de Madrid del Colegio de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos (CICCP). Este reconocimiento, entregado en el marco de la 14ª edición de los Premios Caminos Madrid, premia la sostenibilidad y el desarrollo de proyectos que contribuyen a la mejora de la calidad de vida del entorno y el respeto al medio ambiente en el ámbito municipal.

IBERIA

FCC Ámbito





FCC Ámbito lanza la empresa EnergyLOOP junto a Iberdrola para liderar el reciclaje de palas de aerogeneradores

Iberdrola, a través de su programa PERSEO, y FCC Ámbito han lanzado la compañía EnergyLOOP para liderar el reciclaje de componentes de instalaciones renovables. El objetivo será la recuperación de los componentes de palas de aerogeneradores -en su mayoría fibras de vidrio y carbono y resinas- y su reutilización en sectores como el energético, aeroespacial o automovilístico. La nueva sociedad construirá una innovadora planta en Navarra (España), en el municipio de Cortes, con una inversión de 10 millones de euros y la generación de unos 100 empleos, y cuenta con el apoyo el Gobierno de Navarra y de Sodena.

Renovación del contrato de recogida de pilas con Ecopilas en la Comunidad Valenciana

El contrato con Ecopilas supone la recogida con vehículos específicos en toda la Comunidad Valenciana (España) de las pilas botón y bastón depositadas en contenedores especiales, ubicados en una amplia red (supermercados, centros comerciales, tiendas y colegios), y el transporte a su planta de Vall d'Uixó, Castellón, donde se almacenan hasta su traslado al gestor final.

Adquisición de la empresa InduRaees

FCC Ámbito ha adquirido InduRaees, empresa especializada en la gestión de residuos de aparatos eléctricos y electrónicos (RAEE). Dispone de una instalación de reciclaje en la localidad palentina de Osorno (España), inaugurada hace 13 años, cuenta con 50 personas en plantilla y ha sido galardonada con la medalla de plata de la Cámara de Comercio e Industria de Palencia. El tratamiento de RAEE permite el aprovechamiento de diferentes materiales como metales, vidrio, varios tipos de plásticos y tarjetas electrónicas; y la captación de los gases de los circuitos de refrigeración contribuye a la lucha contra el cambio climático.

Renovación del contrato con Transports Metropolitans de Barcelona (TMB)

FCC Ámbito ha renovado este contrato, que presta desde 2010, para la gestión integral de residuos peligrosos y no peligrosos generados en los talleres de mantenimiento de los autobuses y del metro que TMB tiene en el Área Metropolitana de Barcelona (España). Los residuos recogidos se transportan hasta sus plantas de Montmeló y Sant Feliu de Llobregat.

FCC Environment Portugal



Puesta en marcha del contrato de recogida de residuos en la isla de San Miguel, en las Azores

FCC Environment ha puesto en marcha el contrato de recogida de residuos en cuatro municipios de las Azores: Ponta Delgada, Vila Franca do Campo, Ribeira Grande y Lagoa.

REINO UNIDO

FCC Environment UK







Iniciando la revolución de la reutilización

FCC Environment, en asociación con la organización benéfica local The Benjamin Foundation y Precycle, una de los mayores empresas de reciclaje de multimateriales de Europa, ha reabierto el antiguo centro de reciclaje de residuos domésticos en Swanton Road (Norfolk) como un revolucionario centro de entrega de enseres, que ayuda a dar nueva vida a los artículos, evitando que los residuos vayan a parar a los vertederos y creando valor social. Desde su apertura, han pasado por las instalaciones más de 100 frigoríficos y congeladores, muchos de los cuales se utilizan para ayudar a las personas más necesitadas a través del Programa de Asistencia de Norfolk, apoyado por The Benjamin Foundation. La instalación ha recibido el prestigioso premio de "Reuse Network", empresa que apoya a organizaciones benéficas de reutilización de todo el Reino Unido para ayudarlas a aliviar la pobreza, reducir los residuos y hacer frente al cambio climático.

Implantación de la microgeneración

FCC Environment ha comenzado a implantar la microgeneración en nueve de sus vertederos que permitirá suministrar a la red 7.329 MWh adicionales de energía renovable, suficientes para abastecer a más de 2.360 hogares. Normalmente, la generación de energía a partir de gas de vertedero cesa cuando no hay suficiente gas residual para hacer funcionar los motores más pequeños de 330 kW, por lo que el gas se quema en antorcha. Sin embargo, gracias a la actual subvención a las energías renovables, las instalaciones pueden seguir funcionando por debajo de este umbral y los proyectos de microgeneración funcionan hasta una potencia de entre 65 kW y 105 kW, lo que proporciona un resultado más eficiente y respetuoso con el medio ambiente gracias a las emisiones evitadas. Esta iniciativa es la continuación de un proyecto piloto en el vertedero que la empresa tiene en Deerplay, a las afueras de Burnley (Lancashire).

Comienzo de las obras del nuevo parque solar

FCC Environment colabora en el desarrollo de un nuevo parque solar en el vertedero de Winterton, Lincolnshire, que entrará en funcionamiento en abril de 2023 y generará unos 4.300 MWh de energía renovable al año, suficiente para abastecer a más de 1.300 hogares. El parque solar ocupará unas 7,3 hectáreas y se construirá de acuerdo con una metodología aprobada por la Agencia de Medio Ambiente de Reino Unido, que protegerá la estructura del vertedero existente.

REINO UNIDO

FCC Environment UK







Comienzan las obras de construcción del Centro de Recuperación de Energía en Drumgray (Escocia)

FCC Environment ha comenzado las obras de construcción del Centro de Reciclaje y Recuperación Energética (CRRE) de Drumgray, en Greengairs. Esta moderna planta será capaz de tratar 300.000 toneladas anuales de residuos domésticos y comerciales, lo que permitirá exportar unos 25,5 MW de electricidad y suministrar hasta 40 MW de calor a hogares y empresas locales. El proyecto apoyará la estrategia del Gobierno escocés para eliminar los residuos biodegradables de los vertederos. La primera fase de las obras de construcción comprende la preparación y estabilización del terreno, la preparación de una plataforma de desarrollo y la inyección de hormigón en las antiguas estructuras mineras. Estos trabajos están previstos hasta junio de 2023, momento en el que se iniciará la construcción de la instalación principal. Como parte de estos trabajos iniciales, FCC colaborará estrechamente con Nature Scot para mover y reubicar zonas de turba alrededor del emplazamiento. Está previsto que la planta entre en funcionamiento a principios de 2026, justo cuando entre en vigor la prohibición de los vertederos.

Galardonada en los Premios a la Excelencia en el Reciclaje y la Gestión de Residuos

FCC Environment ha resultado ganadora en los premios a la Excelencia en el Reciclaje y la Gestión de Residuos con el premio al Mejor Uso de Diseño y Tecnología en una Instalación de Tratamiento de Residuos por el Centro de Reciclaje de Residuos Domésticos en Allington, Lincolnshire. El diseño incorpora paneles solares y recogida de aguas pluviales. En la construcción se ha minimizado el impacto ambiental debido a que el material utilizado es un compuesto reciclado a partir de bolsas de plástico desechadas. El nuevo centro se ha diseñado para funcionar sin interrupciones, al estar en dos niveles permite retirar los contenedores de residuos llenos de forma segura mientras los residentes utilizan el lugar para depositar sus materiales reciclables y residuos. Para garantizar la máxima eficiencia también habrá un “espacio de reutilización” para objetos a los que se pueda dar una segunda vida.

Remodelación del Centro de Reciclado de Foxhall (Suffolk)

FCC Environment ha comenzado las obras de una importante ampliación del centro de reciclaje de Foxhall por un importe superior a 8,8 millones de euros. El nuevo diseño aumentará la capacidad de vehículos, reducirá así las colas en la autopista, mejorará el acceso desde la carretera de Foxhall y proporcionará una mayor capacidad para hacer frente al crecimiento futuro. La finalización de las obras está prevista para principios de 2024 y el recinto permanecerá abierto al público durante las obras. De los 11 centros de reciclaje del condado, Foxhall se encarga del 19% del reciclaje y los residuos, y recoge más de 12.500 toneladas al año.

CENTRO Y ESTE DE EUROPA

FCC Environment CEE



Contratos de recogida de ARA en varios municipios de Austria

En el primer trimestre de 2022, FCC Environment participó con éxito en varios concursos regionales licitados por ARA (Altstoff Recycling Austria AG), el mayor sistema de gestión de reciclaje austriaco (envases, RAEE, pilas). Los servicios contratados consisten en la recogida y el transporte por separado de materiales de envasado, como papel, plástico, metal y envases mezclados. FCC Austria ha conseguido renovar y aumentar sustancialmente sus contratos con ARA, lo que asegura una cartera de 22 millones de euros para los próximos cinco años y afianza su posición en el mercado austriaco.



FCC Environment renueva el contrato de servicios en Bytom (Polonia)

El pasado 21 de julio, FCC Environment renovó el contrato de recogida, transporte y tratamiento de RSU y reciclables para la ciudad de Bytom, en la región de Alta Silesia (Polonia). La empresa prestará así servicio a unos 135.000 habitantes que producen aproximadamente 55.500 toneladas de residuos sólidos urbanos al año. El contrato tiene una duración de 24 meses y supone una cartera de 12,7 millones de euros. Con esta adjudicación, FCC Environment refuerza significativamente su posición en el mercado y asegura el pleno uso de la capacidad de su planta de tratamiento y reciclaje de Zabrze.

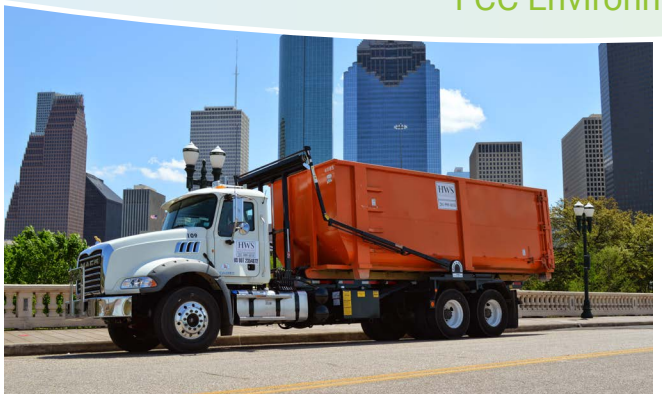


Renovación del contrato de externalización de servicio con Globus CZ, v.o.s (República Checa)

FCC Environment ha renovado el contrato de externalización de servicios con la cadena minorista Globus, a la que lleva prestando servicio desde 1997. El contrato, inicialmente de cinco años, expiró en diciembre de 2022 y se ha prorrogado indefinidamente por un valor aproximado de 2,4 millones de euros al año. La nueva adjudicación cubre los servicios de recogida, transporte y posterior tratamiento de materias primas secundarias, con suministro de personal y maquinaria, para 16 hipermercados de la República Checa.

ESTADOS UNIDOS

FCC Environmental Services







Integración de adquisiciones

En 2022, FCC Environmental Services ha completado la integración de dos adquisiciones en Texas: Premier Waste Services (Dallas), realizada en 2021, y Houston Waste Solutions (Houston), en 2022. Ambas empresas, conjugando la experiencia de su plantilla y las sinergias con el actual negocio de FCC Environmental Services, impulsarán el crecimiento de la división comercial en Texas.

Premier Waste Services es una empresa que lleva más de 20 años prestando servicios de recogida de residuos sólidos comerciales en el área metropolitana de Dallas-Fort Worth. La empresa atiende más de 4.000 contratos con una flota superior a 50 camiones.

Houston Waste Solutions, por su parte, lleva 10 años en funcionamiento en el área metropolitana de Houston y sus alrededores, con más de 40 camiones y 3.000 contratos comerciales.

Adjudicación del contrato para la recogida residencial de residuos sólidos urbanos en Port Saint Lucie (Florida)

La ciudad de Port Saint Lucie ha adjudicado a FCC Environmental Services los dos lotes del concurso de recogida. El contrato, que comenzó el 5 de septiembre de 2022, tiene una duración de siete años, con una posible prórroga de tres años, y atiende a 82.000 viviendas y 1.300 clientes comerciales. FCC presta servicio de recogida de la fracción resto, reciclables, voluminosos y residuos de poda y jardín con una flota de más de 75 vehículos. La cartera potencial del contrato alcanza los 450 millones de dólares (unos 425 millones de euros). Port Saint Lucie, con una población de 220.000 habitantes, es una de las comunidades de mayor crecimiento del estado. La inversión total es de 47 millones de dólares (unos 44,4 millones de euros) y ha creado 110 empleos.

Contrato de recogida de residuos sólidos en el condado de Lake (Florida)

El condado de Lake adjudicó a FCC Environmental Services el contrato para la recogida de residuos sólidos de la zona 1 por un plazo de cinco años y una posible prórroga de tres años. El contrato, que se inició el 1 de octubre, supone una cartera de 45 millones de dólares (unos 43 millones de euros). La zona adjudicada atiende aproximadamente 24.000 viviendas y 75.000 residentes de un total de 395.000, para los que la empresa recogerá semanalmente las fracciones de resto, reciclables, voluminosos, y de poda y jardín. El contrato implica una inversión de 12 millones de dólares, incluida una flota de 20 vehículos de recogida, a la vez que la creación de 29 nuevos puestos de trabajo.

ESTADOS UNIDOS

FCC Environmental Services



Adjudicación del contrato de recogida de residuos sólidos urbanos en Palm Coast (Florida)

La ciudad de Palm Coast ha adjudicado a FCC Environmental Services el servicio de recogida de residuos sólidos urbanos. El contrato, que se iniciará el 1 de junio de 2023, atenderá 90.000 habitantes y supone una cartera de 175 millones de dólares (unos 166 millones de euros) con una duración de siete años y tres posibles prórrogas de un año. La empresa operará desde su parque de vehículos de Daytona Beach. El contrato implica una flota de 35 camiones, 72 personas en plantilla y una inversión de 15 millones de dólares (alrededor de 14,7 millones de euros).



Primer contrato en California en el condado de Placer

La Autoridad de Gestión de Residuos Sólidos Urbanos del condado de Placer, California, adjudicó a FCC Environmental Services el contrato para la construcción y explotación de un complejo medioambiental de tratamiento de residuos de 130 hectáreas, para una duración de 10 años y dos posibles prórrogas de cinco años, por un total de 1.500 millones de dólares (unos 1.400 millones de euros). El contrato comenzó el 1 de julio de 2022 y el complejo constará de varias plantas de clasificación de residuos, de tratamiento de residuos de construcción y demolición, de compostaje para residuos orgánicos, de comida y de poda, además de un punto limpio y un depósito para la disposición de rechazos. Con una capacidad total anual de 650.000 toneladas, será una de las mayores instalaciones de este tipo en el mundo. Este contrato supone la entrada de FCC en California, el mayor estado productor de residuos y con la normativa medioambiental más avanzada de Estados Unidos.



Adjudicación del contrato de recogida de instalaciones y colegios públicos del condado de Hillsborough (Florida)

El condado de Hillsborough adjudicó a FCC Environmental Services los contratos de recogida de residuos de edificios y colegios públicos. Ambos contratos comenzaron a principios de noviembre de 2022 y tienen una duración de tres años. La cartera total asciende a 11,7 millones de dólares (unos 11 millones de euros).

FCC Environmental Services refuerza su presencia en el estado de Texas con varias renovaciones

Por un lado, la ciudad de Huntsville ha renovado por un año los servicios para procesar los materiales reciclables. Por otro, la empresa ha renovado el contrato para la gestión de reciclables de Garland que, con 235.000 habitantes, es una de las principales ciudades de la región metropolitana de Dallas-Fort Worth. También la ciudad de Mesquite, situada al este de esa zona metropolitana, ha realizado su tercera renovación con FCC Environmental Services para el procesamiento de reciclaje. Las renovaciones suponen una cartera de más de 3 millones de dólares.

Excelencia y sostenibilidad

Excelencia en el servicio

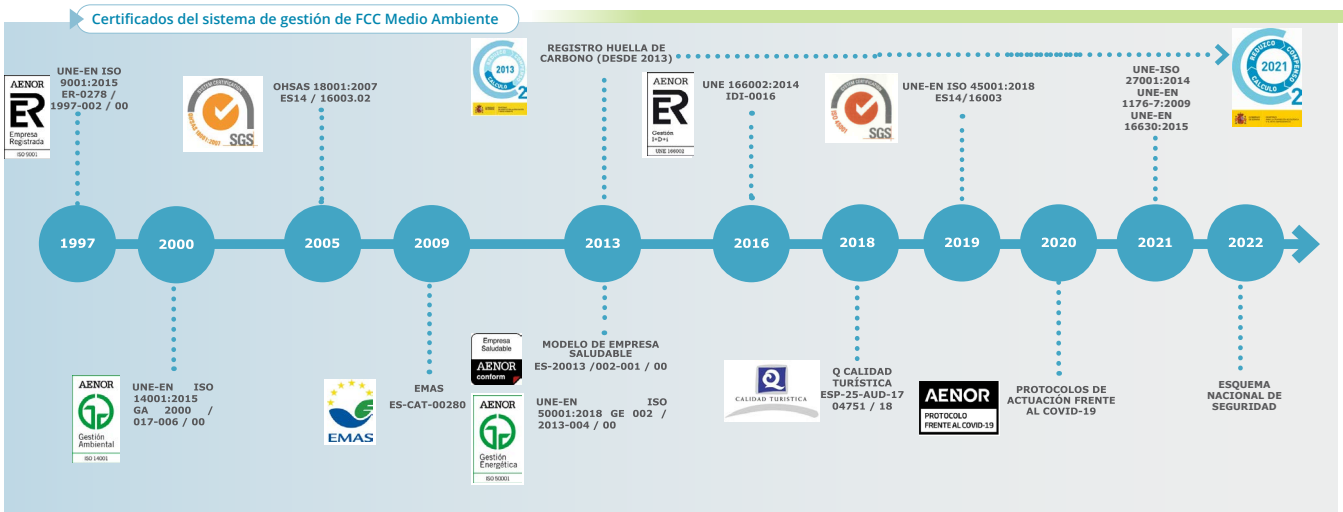
El compromiso con la excelencia de FCC Medio Ambiente beneficia a toda su cadena de valor, desde los clientes, proveedores, empleados/as y, por supuesto, al conjunto de la ciudadanía que habita en las comunidades en las que la empresa presta servicio, principalmente clientes públicos.

La preocupación constante de satisfacer a todos ellos y la mejora del desempeño fue lo que llevó a FCC Medio Ambiente a implementar y certificar sistemas de gestión desde 1997. Prueba de todo ello es que, en el año 2022, el certificado de calidad, bajo la norma ISO 9001, ha cumplido 25 años.

El Sistema de Gestión certificado está basado en los requisitos de las principales normas internacionales de reconocido prestigio (calidad, medio ambiente, PRL, I+D+i y eficiencia energética) y estandariza la metodología de trabajo desarrollada en todos los contratos de la empresa, garantizando que los procesos se llevan a cabo con rigor y de acuerdo con unos procedimientos comunes.

El sistema constituye una efectiva herramienta para asegurar a los grupos de interés la excelencia de unos servicios de calidad, social y medioambientalmente sostenibles e innovadores. El Sistema cuenta con Procedimientos de Calidad, Medio Ambiente, Seguridad y Salud en el Trabajo, Eficiencia Energética, Empresa Saludable, los Protocolos frente a la COVID-19 de AENOR, o incluso de Calidad Turística. Durante el año 2021, FCC Medio Ambiente se certificó en el sistema de seguridad de la información, bajo la norma ISO 27001, en concreto certificó la "Plataforma inteligente para la prestación de servicios ciudadanos", herramienta de gestión integral VISION que permite cumplir con los objetivos planteados y dar respuesta a los requisitos actuales y futuros de los clientes, en relación con la prestación de los servicios. En el año 2022 se decidió dar un paso más, certificando la plataforma bajo el Esquema Nacional de Seguridad.

En el gráfico siguiente se aprecia la evolución histórica de las certificaciones y acreditaciones obtenidas por FCC Medio Ambiente:



Hitos en materia de Excelencia 2022

- Se consigue la certificación del Esquema Nacional de Seguridad conforme a las exigencias del Real Decreto 5/2010, de 8 de enero. Gracias a esta certificación, FCC Medio Ambiente asegura que el acceso, la confidencialidad, la integridad, la trazabilidad, la autenticidad, la disponibilidad y la conservación de los datos, la información y los servicios cumplen con los más estrictos requisitos de seguridad.



AENOR
Confía

Certificado de Conformidad
con el Esquema Nacional de Seguridad

ENS-2022/0051

AENOR, certifica que los sistemas de información reseñados todos ellos de categoría MEDIA y los servicios que se relacionan, de:

FCC MEDIO AMBIENTE, S.A.U.
CL FEDERICO SALMÓN 13 28016 MADRID

han sido auditados y encontrados conforme con las exigencias del Real Decreto 3/2010 de 8 de enero, por el que se regula el Esquema Nacional de Seguridad en el ámbito de la Administración electrónica, según se indica en el correspondiente Informe de Auditoría de 2022-05-17

para las actividades: Detalladas en el anexo al Certificado

que se realizan en: Direcciones indicadas en el Anexo

Fecha certificación conformidad inicial: 2022-07-28
Fecha renovación certificación conformidad: 2024-05-05

Número de certificado: ENS-2022/0051

Fecha: Madrid, a 28 de Julio de 2022

Rafael GARCÍA MEIRO
Director General

AENOR INTERNACIONAL S.A.U.
Génova, 6. 28004 Madrid. España
Tel. 91 432 60 00 - www.aenor.com

ENAC
CERTIFICACIÓN

- Durante el año 2022 se realiza la verificación de la huella de carbono correspondiente a los datos del año anterior. Por segundo año consecutivo, la Oficina Española de Cambio Climático ha otorgado a FCC Medio Ambiente el triple sello "Calculo-Reduzco-Compenso" para los alcances 1+2 y 3 donde se incluyen las emisiones asociadas al consumo de combustibles, procesos de tratamiento, valorización y eliminación de residuos, y derivadas de la compra de electricidad de la red. En esta ocasión para este alcance, la empresa ha conseguido reducir un 2,94% de la media de la intensidad de emisión en el trienio 2019-2021. De esta forma, se refuerza su compromiso con la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero. Este triple sello se ha alcanzado gracias a la firma de acuerdos para la adquisición de derechos de absorción pertenecientes a proyectos de reforestación.

En el año 2022 se ha colaborado en un proyecto certificado de reforestación para los próximos 40 años en un área de 40 hectáreas ubicada en el Monte de Utilidad Pública n.º 60 "Valle de Iruelas", perteneciente a la Mancomunidad Asocio de Ávila (España) e incluido dentro de la Reserva Natural del mismo nombre. Esta zona, que alberga una de las colonias de buitre negro más importantes de Europa, fue incendiada en 2019, por lo que era urgente su restauración para poner freno a los procesos erosivos y restablecer la regulación del ciclo hidrológico. Es por esto por lo que se han plantado 80.000 árboles, entre los que se encuentran pinos silvestres y abedules.









CERTIFICADO DE INSCRIPCIÓN
Registro de huella de carbono, compensación y proyectos de absorción de CO_2 del Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico

FCC MEDIO AMBIENTE, S.A.U.

Año de cálculo 2021
Tipo de sello CALCULO, REDUZCO Y COMPENSO
Alcances 1+2 y 3
En alcance 3 se incluyen el consumo de combustibles, el tratamiento biológico, la valorización energética y eliminación de residuos sobre las que la empresa no tiene control operacional.
Límites Se incluyen las siguientes agrupaciones que engloban de manera general las actividades en las que presta servicios la organización y que son desarrolladas en sus 20 sedes:
• Servicios de recogida, transferencia, transporte, almacenamiento, tratamiento, eliminación y valorización (incluida la valorización energética) de residuos.
•Servicios de limpieza viaria y limpieza y conservación de parques, jardines y zonas verdes, mobiliario urbano y juegos infantiles, de alcantarillado, de fuentes y de playas, costas y aguas litorales.
• Limpieza y mantenimiento de edificios e instalaciones industriales, así como mantenimiento de sistemas de protección contra incendios.
•Servicios energéticos y de gestión integral de instalaciones eléctricas.
•Investigación, caracterización y descontaminación de suelos y acuíferos.
• Organización de actividades y eventos deportivos y de ocio, alojamiento y restauración e impartición de programas de educación ambiental.
Reducción 2,94 % de la media de la intensidad de emisión en el trienio 2019-2021 respecto del trienio 2018-2020.
Compensación 0,00 % de su huella de carbono de alcance 1+2 y 3
Realizada con las unidades: 2021-b186/00176-00193

Valvanera Ulargui Aparicio
Directora General
Oficina Española de Cambio Climático
Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico

Fecha de inscripción: 08/11/2022
Cód. huella de carbono: 2022-a1275
Cód. compensación: 2022-c154



Sostenibilidad

Hechos destacados en sostenibilidad

Varios han sido los hitos importantes en materia de sostenibilidad dentro de FCC Medio Ambiente durante el año 2022:

- FCC Medio Ambiente sigue avanzando en el desarrollo de las acciones que le lleven a lograr los compromisos adquiridos a través de su **Estrategia de Sostenibilidad con visión a 2050**, dirigida a todas las actividades en España y Portugal. El proyecto a 30 años refleja el compromiso de la empresa para apoyar el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y afrontar los desafíos económicos, sociales y ambientales a escala global.
- El año 2022 marca el último periodo definido dentro del Plan de Acción de Sostenibilidad 20-22. Este plan, basado en un modelo de gestión integrado e integrador, alineado con los principios de la Estrategia de Sostenibilidad 2050 y dentro del marco de los desafíos globales que marcan el camino para alcanzar los ODS, ha servido para marcar los primeros inicios del cambio. A lo largo del primer trimestre del año 2023 se cerrarán los resultados obtenidos y se dará a conocer el nuevo plan de acción para el siguiente periodo.

Nuestra estrategia impulsa los Objetivos de Desarrollo Sostenible

Medio Ambiente
Plan de Acción 20-22
Nuestro compromiso con la sostenibilidad

19 objetivos estratégicos
146 compromisos
208 indicadores de cumplimiento





Toda la energía eléctrica consumida en las principales plantas de FCC Medio Ambiente en España tendrá Garantía de Origen Renovable

Dentro del marco de su Estrategia de Sostenibilidad 2050 y sus compromisos en la lucha contra el cambio climático, FCC Medio Ambiente ha llegado a un acuerdo con Iberdrola para asegurar que la totalidad de la energía eléctrica suministrada a sus plantas de tratamiento de residuos más importantes proceda de fuentes renovables y cogeneración de Alta Eficiencia, libre de CO_2 y sin residuos. Con el fin de disminuir la huella de carbono procedente de las plantas de tratamiento de residuos, FCC Medio Ambiente lleva años promoviendo el autoconsumo de energía eléctrica renovable producida en las propias plantas mediante el aprovechamiento de energía a partir de residuos. En 2021, este autoconsumo supuso el 43% de la energía eléctrica consumida en las plantas.

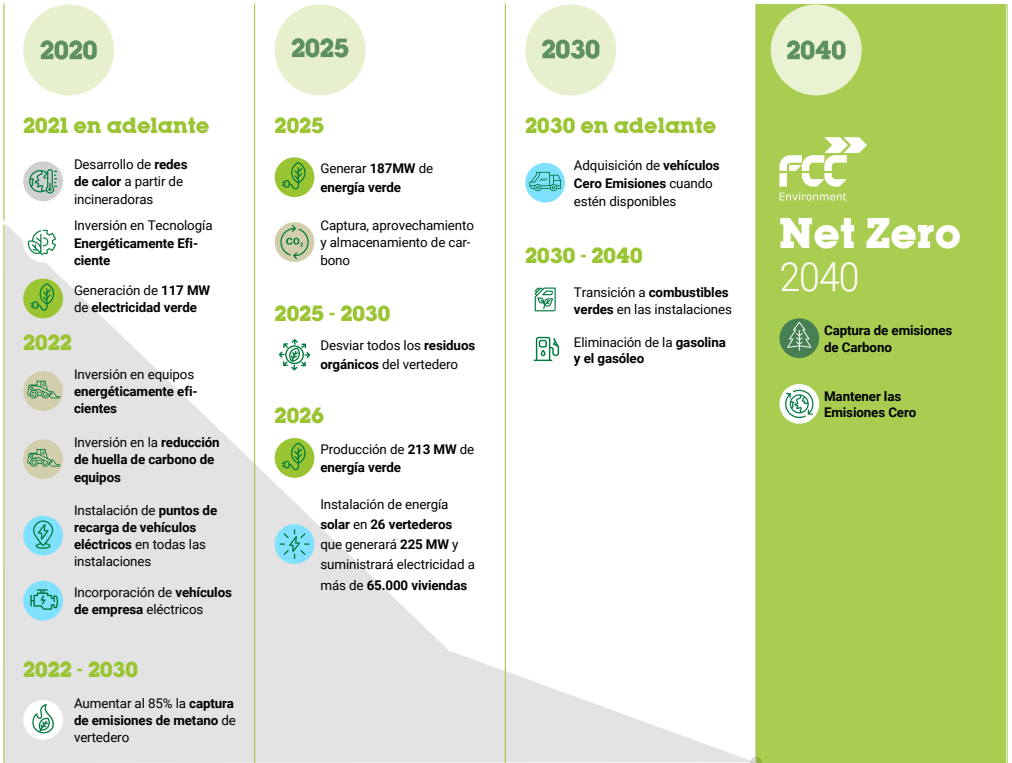


El camino de FCC Environment hacia las Emisiones Cero

FCC Environment, como actor clave en la gestión de residuos y reciclaje del Reino Unido, comprometida con impulsar y conseguir los objetivos marcados por el gobierno del país en su Estrategia Net Zero (Emisiones Cero), ha sido la primera empresa del sector en elaborar, a lo largo de 2022, su propia **Estrategia Net Zero 2040**, recientemente publicada, que establece una hoja de ruta para alcanzar las Emisiones Cero de CO_2 en esa fecha, diez años antes del objetivo nacional y en la que se definen las medidas a implantar para alcanzar dicha meta.

Entre otras acciones, la empresa prevé y ha puesto ya en práctica el desarrollo de redes ferroviarias como alternativa al transporte por carretera, la realización de ajustes en los equipos para reducir su consumo energético y la adquisición de vehículos más eficientes. FCC Environment evita y mitiga las emisiones de carbono y, solo cuando se han agotado todas las opciones, compensa la cantidad de CO_2 emitida para alcanzar el objetivo de emisiones de GEI en todo el sector en 2040.

Ruta hacia las Emisiones Cero en 2040



Otros hitos en materia de sostenibilidad

- El **Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico (MITERD) del Gobierno de España** publica en 2022, en el **III Catálogo de Buenas Prácticas en Economía Circular (BPEC), dos proyectos de I+D** gestionados por **FCC Medio Ambiente: PLASMIX y VALOMASK.**
- En cuanto al cambio climático, FCC Medio Ambiente consiguió una **reducción de la media de la intensidad de emisión del periodo 2019-2021, de 2,79%** respecto del trienio 2017-2019, para los alcances 1+2 y 3, en su camino para alcanzar la neutralidad en carbono en el año 2050.
- FCC Medio Ambiente se adhiere nuevamente a la iniciativa **"Digitalización Sostenible"**. Esta iniciativa solidaria, impulsada por Fundación CEOE y los Sistemas Colectivos de Responsabilidad Ampliada del Productor (SCRAP), consiste en **donar aparatos eléctricos y electrónicos** para su reutilización por parte de personas desfavorecidas con el fin de reducir la **"brecha digital" en España**.
- Se ha **implementado en el edificio de Las Tablas**, sede del Grupo FCC en Madrid (España), con el respaldo de FCC Medio Ambiente, la **especificación de AENOR de Residuo Cero**, consiguiendo la certificación de "Hacia residuo cero", siendo este un primer objetivo para lograr la certificación de "Residuo Cero".

FCC Medio Ambiente consiguió una **reducción del 2,79%** de la intensidad de emisión del periodo 2019-2021 respecto del trienio 2017-2019



Innovación y tecnología

Durante 2022 FCC Servicios Medio Ambiente ha seguido desarrollando proyectos de innovación y continúa manteniendo, un año más, la certificación de su Sistema de Gestión de I+D+i, de acuerdo con la norma UNE 166002.

Los proyectos de I+D+i en fase de desarrollo o de lanzamiento han alcanzado en el ejercicio una inversión de 4,08 millones de euros, lo que supone un aumento del 8,35% sobre 2021. Se clasifican en cuatro áreas de conocimiento:

- Vehículos, maquinaria móvil e instalaciones
- Gestión y reciclaje de residuos - Economía Circular
- Tecnologías de Información y Comunicación
- Desarrollo sostenible

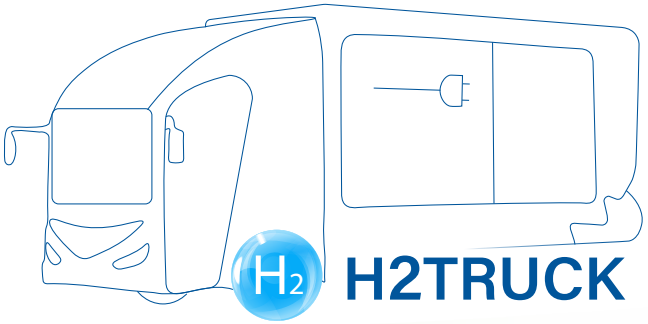


Vehículos, maquinaria móvil e instalaciones

Proyectos asociados a vehículos y maquinaria móvil

A finales del año 2021, FCC Medio Ambiente logró la concesión de una ayuda para el desarrollo de un nuevo proyecto de un vehículo pesado para aplicaciones de servicio urbano con tecnología híbrida batería–pila de combustible alimentada con hidrógeno (H2TRUCK) dentro del Programa Tecnológico de Automoción Sostenible (PTAS), en el marco de las subvenciones concedidas por el Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial (CDTI) y apoyado por el Ministerio de Ciencia e Innovación dentro del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia de España financiado por la Unión Europea.

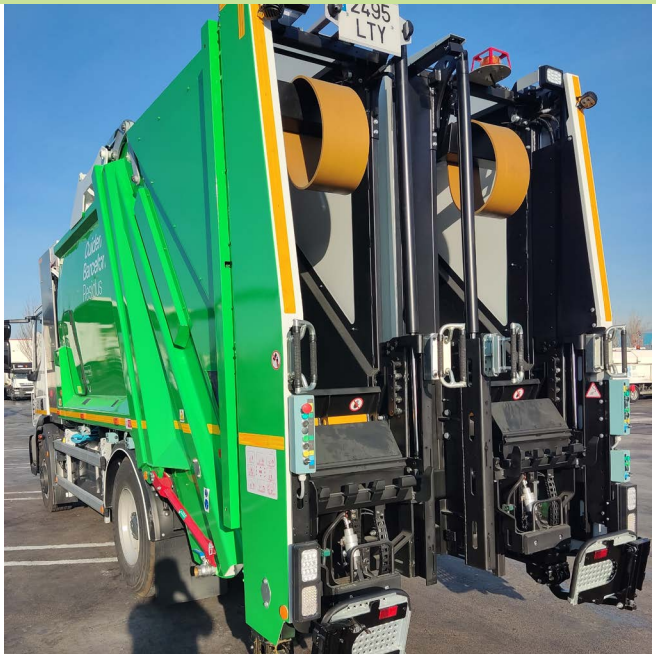
La finalidad del proyecto es la fabricación de un prototipo de recolector compactador de residuos de carga lateral de gran tonelaje con propulsión 100% eléctrica alimentada por un sistema híbrido de pila de hidrógeno y batería de ion litio, y para su consecución el proyecto se enmarca en un período de dos años y medio.



Financiado por la Unión Europea NextGenerationEU
Gobierno de España Ministerio de Ciencia e Innovación
CDTI Innovación
Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia



Pila combustible en ensayo en CNH_2.





Durante todo el año 2022 se han ido desarrollando con éxito principalmente las diferentes tareas del proyecto dentro de las cuales destaca, por encima de todas, la caracterización de la pila de combustible que incorporará el camión, en el banco de pruebas del Centro Nacional de Hidrógeno (CNH_2) situado en Puertollano (Ciudad Real, España).

También se han completado el estudio y definición de requisitos dinámicos, estructurales y normativos, así como del sistema de propulsión y el proyecto de la estación móvil de compresión de hidrógeno que comprende el proyecto y que permitirá al vehículo prototipo repostar y ser probado en cualquier localización. Se prevé en el tercer año finalizar tanto el prototipo de vehículo como la hidrolinera móvil.

Por otro lado, a lo largo de 2022 FCC Medio Ambiente **ha consolidado** los nuevos **proyectos de investigación** lanzados en el año anterior, y dispone hoy en día de las **primeras series de vehículos** que **ya prestan servicio** en ciudades tan importantes como Barcelona (España), entre otros:

- Nuevo recolector compactador eléctrico de carga trasera con carrocería de doble compartimento, de 10 m^3 de capacidad y muy reducidas dimensiones sobre chasis estrecho especial de 2,2 metros de ancho. Trabaja en modo eléctrico en todo el proceso de recolección y dispone de un sistema de autorrecarga de baterías mediante motor de Gas Natural Comprimido (GNC).







- Cisterna 100% eléctrica para el riego y baldeo de calles, aceras y zonas peatonales sobre chasis de 2 metros de ancho y masa máxima autorizada de 18 toneladas, con baterías de ion litio de nueva generación.

- Recolector compactador de GNC, con carrocería de carga lateral de 2 metros de ancho, sobre chasis también de muy reducidas dimensiones (2 metros de ancho y máximo 7 metros de longitud), que permite una carga útil legal de residuos de 5 toneladas y que cubre una horquilla de recolectores de carga lateral inexistente hasta la fecha.

El primer camión eléctrico recolector de FCC Environment comienza a circular por las carreteras de la Baja Austria

En mayo, FCC Environment estrenó el nuevo vehículo eléctrico de recogida de residuos “Designwerk Mid Cab Collect 6x2R”. Este nuevo e-truck no sólo es silencioso, sino también respetuoso con el medio ambiente y eficiente en el ahorro de recursos. Como uno de los principales proveedores de servicios medioambientales de Europa, con este primer camión eléctrico FCC Environment da un paso más allá hacia un futuro sostenible.

La flota de FCC Environment CEE consta de más de 2.000 vehículos, entre los que se encuentra este camión eléctrico ecológico que ya presta servicio en las carreteras de la Baja Austria.



La primera excavadora de tracción eléctrica de alta potencia del mundo en Reino Unido

En febrero, FCC Environment dio un paso más hacia sus ambiciosos objetivos de ayudar a la industria a cumplir con sus obligaciones de reducción de emisiones y reciclaje, con la compra del primer buldócer de tracción eléctrica de alta potencia del mundo, el Cat® D6 XE, que ofrece hasta un 35% más de eficiencia en el consumo de combustible. El equipamiento de manejo de residuos del D6 XE ofrece características adicionales para ayudar a proteger tanto a la máquina como al operador en condiciones difíciles, con protecciones especializadas, barras de seguridad y juntas que ayudan a proteger la máquina de impactos, atascos y residuos transportados por el aire. Las cuchillas de la excavadora también están equipadas con una parrilla especial para aumentar la capacidad productiva cuando se trabaja entre residuos.



Proyectos asociados a equipos auxiliares

FCC Medio Ambiente ha desarrollado un carrito de limpieza viaria con asistencia eléctrica que ayuda al personal en los desplazamientos, de forma que se logra reducir tanto el tiempo invertido como el esfuerzo realizado.

Este nuevo carrito parte de un modelo actual de dos senos, al que se le ha añadido un motor eléctrico de 250 W de potencia alimentado por una batería de ion litio. El operario puede activar y desactivar la asistencia eléctrica, regular la velocidad hasta 6 km/h y realizar frenadas de emergencia. Cuenta con sistema de presencia de persona y se conecta con su *smartphone* a través de *bluetooth*, de manera que puede registrar su zona de actuación. Dispone de luces de posición, dos delanteras y dos traseras, para asegurar la visibilidad del personal, e incorpora un sistema de pesaje en cada seno que alerta con una luz roja al tripulante en caso de sobrepeso.



Proyectos asociados a instalaciones

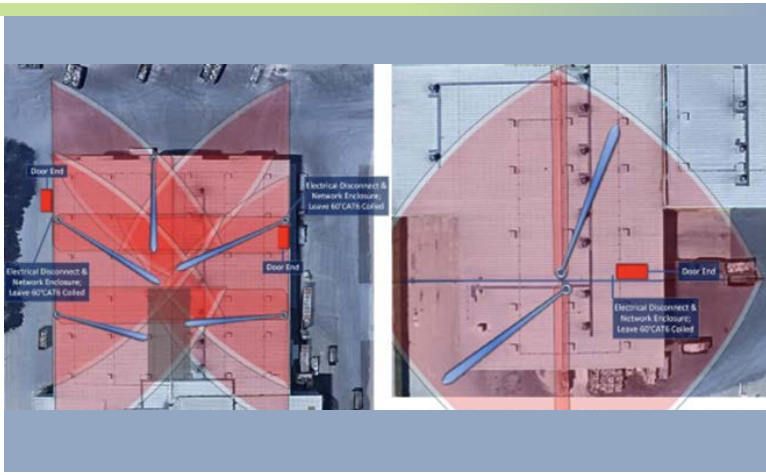
Primer sistema robotizado de selección de residuos retro-adaptable de Reino Unido basado en inteligencia artificial

FCC Environment y su cliente re3, asociación de gestión de residuos de tres ayuntamientos (Bracknell Forest, Reading y Wokingham), han instalado en su planta de reciclaje de materiales de Reading, Berkshire, el primer sistema robotizado de selección de residuos del Reino Unido, retro-adaptable y basado en inteligencia artificial. El robot, conocido como Recycleye Robotics, es capaz de realizar las tareas físicas de identificación, selección y separación de materiales a un ritmo de 55 intervenciones por minuto. El sistema se basa en Recycleye Vision, un sistema de visión artificial que diferencia todos los elementos individuales de los flujos de residuos por material y objeto. El sistema de inteligencia artificial se ha instalado sobre las cintas transportadoras existentes de la planta y proporciona una visibilidad total de los flujos de residuo, lo que ha permitido a re3 mejorar la eficiencia y procesos de clasificación.

Para la renovación y explotación del complejo ambiental de Placer (California), se han diseñado varias soluciones técnicas innovadoras:







Sistema de supresión de polvo BeeFoam

Las plantas de residuos de construcción y demolición presentan el problema de la generación masiva de polvo, que puede causar problemas de visibilidad, graves riesgos para la salud y hasta incendios. Para paliar este problema, y priorizando la seguridad de las personas trabajadoras, en el diseño de la nueva planta se ha previsto el innovador sistema de supresión de polvo BeeFoam, que utiliza una cantidad mínima de agua mezclada con aire para crear una espuma que se adhiere al polvo y lo retiene hasta 12 días. El producto es biodegradable y la planta contará con dos puntos de pulverización, situados al principio de las líneas, con el sistema de supresión para encapsular y controlar el polvo y las partículas suspendidas en el ambiente.

Equipo de seguimiento volumétrico por GPS para el vertedero

Tanto en los compactadores como en el buldócer del vertedero de Placer County se ha instalado un sistema de GPS volumétrico. El control volumétrico está diseñado para realizar un seguimiento de la compactación en tiempo real, reducir el uso del espacio aéreo, maximizar la compactación y optimizar la densidad en menos tiempo. Esto eliminará el llenado insuficiente o excesivo del vertedero.

Sistema antiincendios con detección de temperatura

FCC Environmental Services ha incluido como elemento de seguridad en la planta un sistema antiincendios con detección temprana llamado Fire Rover, que permite un despliegue más rápido y una capacidad de extinción más eficaz. El equipo de monitorización es alertado instantáneamente por un aumento de calor y activa el sistema de supresión, que está diseñado para incendios de todas las dimensiones y tipologías, incluidos incendios de metal, petróleo, plástico, agrícolas y de residuos. FCC ha instalado sistemas Fire Rover en todas sus instalaciones de tratamiento y reciclaje de residuos.

Gestión y reciclaje de residuos. Economía circular

Recuperación de materias primas críticas a partir de Residuos Sólidos Urbanos (RSU)

MINETHIC: Impulso de la recuperación y valorización de recursos minerales estratégicos para la transición ecológica

El proyecto MINETHIC, llevado a cabo por un consorcio en el que participa FCC Medio Ambiente, ha sido subvencionado por el CDTI y apoyado por el Ministerio de Ciencia e Innovación y es cofinanciado por el Mecanismo de Recuperación y Resiliencia, en la convocatoria para el año 2022 "Programa Misiones de Ciencia e Innovación", del Programa Estatal para Catalizar la Innovación y el Liderazgo Empresarial del Plan Estatal de Investigación Científica y Técnica y de Innovación 2021-2023, en el marco del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia del Gobierno de España.

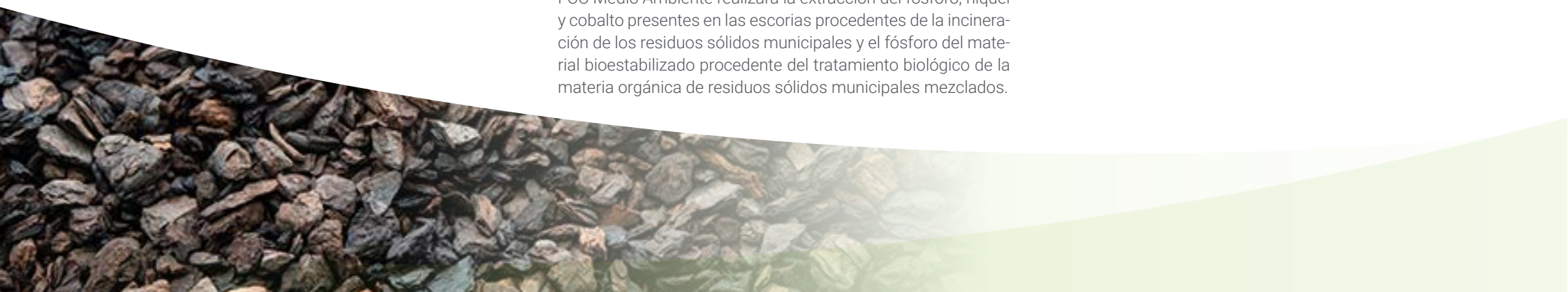
El objetivo del proyecto es la investigación de nuevas fuentes de materias primas mineras no convencionales, tanto industriales como urbanas, para la transición ecológica, cubriendo toda la cadena de valor: pretratamientos para concentrar los materiales de interés y eliminar interferentes, tratamientos de separación, recuperación y purificación y validación de los materiales recuperados en aplicaciones finales (imanes permanentes, cátodos, catalizadores…).

Se investigarán nuevas tecnologías que permitan recuperar y valorizar las Materias Primas Críticas (MPC) procedentes de recursos minerales, subproductos y corrientes residuales, así como la integración de tecnologías digitales, impulsando un suministro sostenible, eficiente y local de MPC.

FCC Medio Ambiente realizará la extracción del fósforo, níquel y cobalto presentes en las escorias procedentes de la incineración de los residuos sólidos municipales y el fósforo del material bioestabilizado procedente del tratamiento biológico de la materia orgánica de residuos sólidos municipales mezclados.

minethic®

Financiado por la Unión Europea NextGenerationEU



Valorización de escorias procedentes de la incineración de RSU

ECO2D4.0: Desarrollo de soluciones integrales de firme mediante el empleo de residuos prioritarios del País Vasco y de ecosistema para la vigilancia funcional y ambiental de infraestructuras viarias

Proyecto cofinanciado por el HAZITEK 2022 – Programa de apoyo a la I+D empresarial del País Vasco, en España, en el que FCC Medio Ambiente participa y cuyo objetivo es investigar nuevas aplicaciones para la gestión de residuos, en particular aquellos casos donde existen pocas vías de valorización, como son la ferrosita, escorias de incineración y arenas de fundición, aunque también se incluyen residuos de fresado y escorias negras.

Se desarrollan nuevos productos de ECO-carreteras digitalizadas, analizando la viabilidad técnica y de mercado del empleo de diferentes corrientes de residuo de la comunidad como árido secundario en el dimensionamiento de firmes, desarrollando soluciones de capa sostenibles con las mejores sinergias entre materiales para los escenarios más habituales y emprendiendo las acciones necesarias en los procesos aguas arriba y/o de valorización que garanticen el cumplimiento de las especificaciones funcionales y ambientales en todas las fases del desarrollo.

RSU4HOM: Desarrollo de nuevos productos de construcción a partir de la valorización de escorias de incineración de residuos sólidos urbanos

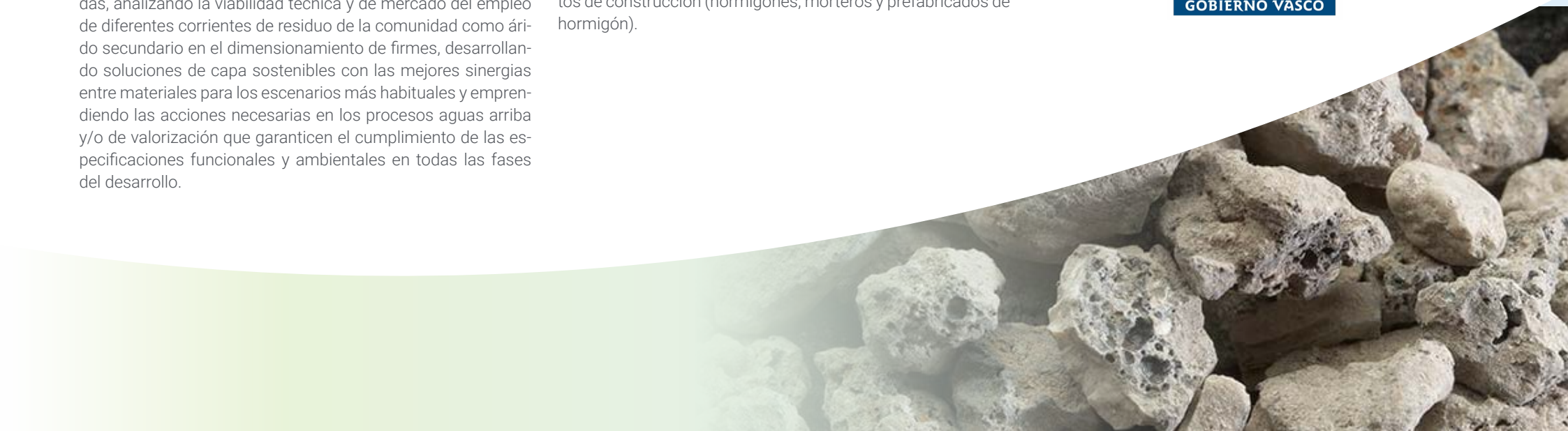
Liderado por FCC Medio Ambiente y cofinanciado por el HAZITEK 2022 – Programa de apoyo a la I+D empresarial del País Vasco. El proyecto está planificado para que tenga una duración de 30 meses, iniciado en julio de 2022 y con fecha prevista de fin para diciembre de 2024.

RSU4HOM tiene como objetivo reducir al mínimo el impacto ambiental que se genera por la deposición en vertedero de escorias procedentes de su incineración de dos plantas de Zubieta (Guipúzcoa, España). Se pretende valorizar estos residuos e integrarlos como áridos para la fabricación de productos de construcción (hormigones, morteros y prefabricados de hormigón).

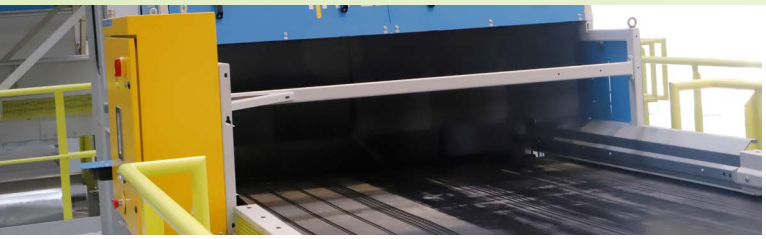
Europar Batasunak kofinantzatua

Cofinanciado por la Union Europea

EUSKO JAURLARITZA
GOBIERNO VASCO

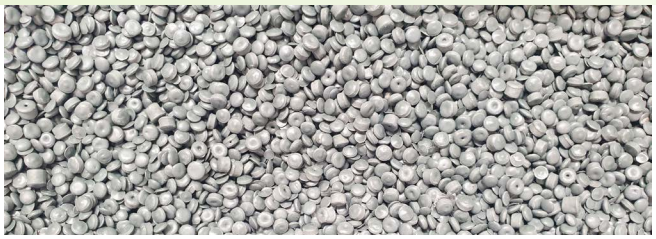


Liderando una economía circular para plástico



VALOMASK: Diseño y desarrollo de un proceso de gestión sostenible de mascarillas desechadas (2021-2022)

Proyecto desarrollado por FCC Medio Ambiente y cofinanciado por el Instituto para la Competitividad Empresarial de Castilla y León (España) para evitar la deposición en vertedero de las mascarillas, dando una nueva solución frente a uno de los grandes desafíos medioambientales actuales derivados del contexto de la COVID-19. Para ello se ha investigado un novedoso proceso de tratamiento de plásticos como es la pirólisis y la bioconversión del aceite obtenido en el proceso termoquímico, obteniendo productos de alto valor añadido como es el ácido cítrico y los bioplásticos. Asimismo, se ha realizado una hoja de ruta tecnológica de los separadores ópticos existentes y los robots de inteligencia artificial para aplicación en los centros de tratamiento de residuos.



LIFE PLASMIX (LIFE18 ENV/ES/000045: Plastic Mix Recovery and PP & PS Recycling from Municipal Solid Waste) (2019-2024)

Página oficial del proyecto: http://lifeplasmix.com

Este proyecto liderado por FCC Medio Ambiente tiene como objeto la demostración en una planta semi industrial, Ecocentral de Granada (España), de la valorización material de los Plásticos Mix procedentes de los residuos municipales (PP, PS y PSE). Durante esta anualidad se ha puesto en marcha la línea de lavado permitiendo obtener las primeras toneladas de pellets reciclados de Plásticos Mix.



LIFE4FILM (LIFE17 ENV/ES/000229 Post-consumption film plastic recycling from municipal solid waste) (2018-2022)

Página oficial del proyecto: www.life4film.com

Proyecto llevado a cabo por un consorcio que lidera FCC Medio Ambiente y cofinanciado por el programa europeo LIFE que tiene como objetivo principal evitar el envío a vertedero o a valorización energética del plástico film (LDPE) presente en los residuos urbanos a través de la implantación de un reciclado innovador a escala semindustrial mediante una línea de recuperación de 11.000 toneladas al año en la Ecocentral de Granada.

Durante 2022 se ha puesto en funcionamiento la línea de lavado, extrusión y soplado, obteniendo las primeras bolsas con plástico film reciclado.

Líder en producción de energías renovables

FCC Medio Ambiente apuesta por convertir el "Centro de Tratamiento de Residuos" (CTR) en un "productor de energías renovables". Para ello tiene una línea de investigación en la cual se están desarrollando novedosos procesos de producción de hidrógeno y metano mediante tratamientos biológicos (bioH2 y bioCH4) a partir de residuos, así como termoquímicos como son la gasificación y la purificación del biogás.

FCC Medio Ambiente apuesta por convertir el **Centro de Tratamiento de Residuos** en un **productor de energías renovables**


Camión de recogida propulsado por biometano.


Gasinera en la Ecocentral de Granada (España).

ECLOSION: Nuevos materiales, tecnologías y procesos para la generación, almacenamiento, transporte e integración de hidrógeno renovable y biometano a partir de biorresiduos (2021-2024) MIG-20211071

A lo largo de 2022, FCC Medio Ambiente ha llevado a cabo investigaciones en los laboratorios de la Universidad de Valladolid (España) con el objetivo de estudiar el proceso de fermentación oscura utilizando la Fracción Orgánica de los Residuos Sólidos Urbanos (FORSU) como sustrato. Como resultado, se obtuvo una cantidad de hidrógeno considerable sobre el total del biogás derivado en cada fermentación.

Asimismo, se ha terminado el desarrollo de nuevas membranas poliméricas, eficientes y de bajo coste para la separación de mezclas de biohidrógeno proveniente de una fermentación oscura (H_2/CO_2) y mezclas de H_2/CH_4 provenientes de la purificación de gas de síntesis. Durante el año 2023 se realizarán pruebas de la fermentación oscura en un prototipo a escala en el CTR de Valladolid.

LIFE LANDFILL BIOFUEL (LIFE18 ENV/ES/000256: Integral management of the biogas from landfills for use as vehicle fuel) (2019-2022)

Página oficial del proyecto: https://www.landfillbiofuel.eu

Proyecto cofinanciado por el programa europeo LIFE cuyo objetivo es demostrar la viabilidad técnico-económica de una solución basada en la implementación de nuevas técnicas de explotación de vertederos para mejorar la producción de biogás y facilitar la recuperación de gases residuales mediante la purificación de biogás a través de un proceso de adsorción con oscilación de presión al vacío. Se ha instalado la gasinera en la Ecocentral de Granada (España) donde se realizó el primer repostaje con el biometano obtenido. Durante 2022 y 2023 se recorrerán más de 60.000 kilómetros con el fin de validar la calidad del biometano.

Biorrefinerías

INSECTUM: Recovery of urban by-products and biowaste through bioconversion with insects to generate innovative products in strategic sectors

Proyecto del programa CIEN del CDTI, liderado por FCC Medio Ambiente, que consiste en la implantación de un sistema innovador de valorización de biorresiduos urbanos basado en su bioconversión mediante insectos a productos de alto valor añadido para la industria (alimentación humana y animal, nutracéuticos/farma, fertilizantes y químicos).

FCC Medio Ambiente participa en el acondicionamiento y suministro de FORSU para su posterior valorización. Con el fin de obtener un sustrato deshidratado que facilite su almacenamiento, conservación y transporte, se ha desarrollado un secador tubular solar que utiliza la energía proveniente de la radiación solar para eliminar la humedad de los biorresiduos. Durante 2022 el secador ha sido instalado y puesto en marcha en la planta de biometanización Las Dehesas (Madrid, España).



Secador solar tubular en Las Dehesas, Madrid (España).



Creación de nuevos subproductos y biomateriales

DEEP PURPLE: Domestic Extraction of Emerging Products with Purple Phototrophic Bacteria

Página oficial del proyecto: www.deep-purple.eu

Proyecto cofinanciado por la Bio-Based Industries Joint Undertaking en el Programa Marco de Investigación e Innovación Horizonte 2020 de la Unión Europea.

Propone un tratamiento sinérgico e integrado para la valorización de tres tipos de biorresiduos: la fracción orgánica de los residuos sólidos urbanos, los fangos de estación depuradora de aguas residuales y las aguas residuales urbanas, mediante una foto-biorrefinería multiplataforma basada en bacterias púrpuras fototróficas. Este nuevo concepto permitirá la generación de cinco nuevos bioproductos con aplicación comercial en los sectores de cosmética, plásticos, construcción y fertilizantes.


Planta de Hidrólisis Térmica.


Caldo de FORSU hidrolizado.

Reciclaje de paneles fotovoltaicos

PV4INKS: Photovoltaic panels valorisation for the formulation of silver nanoparticle inks

FCC Ámbito ha lanzado el proyecto PV4INKS para el desarrollo de tecnologías de recuperación de la plata contenida en los paneles fotovoltaicos, así como su conversión a nanopartículas que puedan ser empleadas directamente en la industria de tintas conductivas para aplicaciones electrónicas. El proyecto, que tendrá una duración de tres años y en el que participan también la empresa TECNAN y los centros tecnológicos LEITAT y LUREDERRA, ha recibido financiación de la Agencia Estatal de Investigación, dependiente del Ministerio de Ciencia e Innovación, en el marco de la convocatoria de Proyectos de Colaboración Publico-Privada, cofinanciada por el Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia del Gobierno de España.

PV4INKS se desarrollará conjuntamente entre la Dirección Técnica y el área de reciclaje de vidrio de FCC Ámbito. En una de sus plantas en Zaragoza (España), la empresa está instalando una línea específica para el tratamiento de paneles fotovoltaicos al final de su vida útil y se prevé su puesta en marcha para este año 2023.

Financiado por la Unión Europea NextGenerationEU
Gobierno de España Ministerio de Ciencia e Innovación
Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia



Tecnologías de información y comunicación

VISION

Dentro del marco de la prestación de servicios a las ciudades es imprescindible consolidar herramientas TIC (Tecnologías de la Información y la Comunicación) o sistemas tecnológicos que permitan definir los principales retos y que apoyen la prestación de servicios eficaces, eficientes, sostenibles e integrales.

Para almacenar y gestionar los aspectos de producción, legales, medioambientales, recursos (materiales y humanos), validaciones y servicios que faciliten la orientación a la excelencia en el trabajo, es necesario que se gestionen conjuntamente mediante un sistema integrado.

FCC Medio Ambiente desarrolla "VISION – Plataforma inteligente para la prestación de servicios ciudadanos", que permite cumplir con los objetivos planteados y dar respuesta a los requisitos actuales y futuros de los clientes, en relación con la prestación de los servicios.

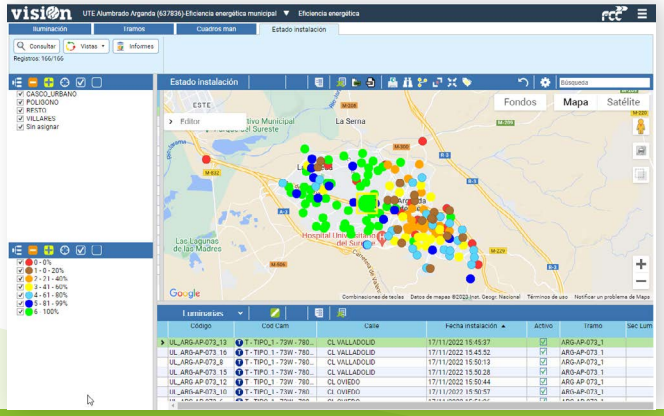
Durante el ejercicio 2022, para aumentar la seguridad, la transparencia de la información gestionada y cumplir con las crecientes exigencias de los clientes, se ha certificado el sistema de gestión y la plataforma en el Esquema Nacional de Seguridad. Dentro de la evolución continua del sistema durante el año 2022 se han desarrollado las siguientes funcionalidades y mejoras:

- Cálculo de criterios de elegibilidad y alineación de contratas con los criterios de financiación según las taxonomías sostenibles de la Unión Europea.
- Sistema integral de gestión y control de los residuos de grandes productores privados para garantizar la certificación en "Residuo Cero".
- Planificación del sistema de auditorías de gestión para las contratas aplicando los criterios exigidos por las distintas certificaciones con las que trabaja la empresa.
- Inventarios y gestión de renovación de alumbrado público facilitando la planificación, instalación y seguimiento de la aplicación de criterios de eficiencia energética.

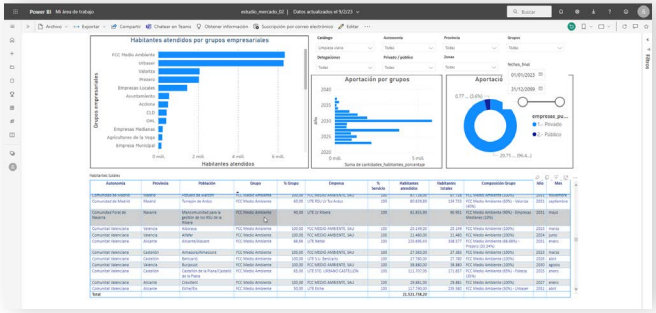


Centro de Seguimiento de Servicios.

- Generación dinámica de rutas de recogida de residuos voluminosos a partir de las demandas recibidas apoyada en los algoritmos de optimización desarrollados.
- Sistema de control de entradas de usuarios y cantidades aportadas por los usuarios de puntos limpios en base a los distintos criterios de las administraciones a las que se prestan servicios.
- Mejoras en los sistemas de intercambio de información sobre incidencias y solicitudes con los sistemas municipales.
- Conexión directa de la plataforma VISION con la aplicación Power BI para la generación de cuadros de mando facilitando la explotación de información por usuarios de distinto nivel de capacitación.
- Soporte a la creación del Centro de Seguimiento de Servicios de apoyo a los contratos con grandes exigencias de comunicación de información a los clientes.
- Sistemática para la elaboración del estudio de mercado de las actividades que presta la compañía con análisis por empresas, grupos empresariales, número de habitantes, cifras de producción y vencimientos.
- Despliegue de la aplicación de seguimiento de operarios de barrido manual con gestión de hojas de ruta, consulta de recorridos y generación de incidencias.



Eficiencia energética control de iluminación.



Estudio de mercado servicios municipales.

Desarrollo sostenible

Proyecto Bicisendas

FCC Ámbito participa en el proyecto CIEN "Bicisendas", liderado por FCC Construcción, cuyo objetivo es el desarrollo de una nueva generación de carriles bici sostenibles, energéticamente autosuficientes, inteligentes, descontaminantes, integrados y seguros, los cuales serán de tipo modular, producidos con materiales sostenibles y se podrán diseñar a medida para la integración de varias tecnologías y según las necesidades que se deban cubrir. El proyecto finalizará en la segunda mitad del 2023.

MINISTERIO DE CIENCIA E INNOVACIÓN
CDTI
@CDTIoficial

BICI SENDAS





Gestión del Ciclo Integral del Agua

Aqualia es un operador internacional de **servicios hídricos** que ofrece soluciones técnicas eficientes, adaptadas a las necesidades de abastecimiento, gestión, saneamiento y depuración en cada comunidad. La compañía presta un **servicio enfocado** al **bienestar de las personas** y la **preservación del medioambiente**.

Análisis del sector _ 137
La actividad del área de Agua _ 146
Acontecimientos 2022 _ 148
Excelencia en el servicio _ 149
Innovación y tecnología _ 166
Personas y cultura _ 177
Comunicación, marketing y RSC _ 188
Cumplimiento normativo _ 205
Digitalización y ciberseguridad _ 208

Aqualia aporta soluciones técnicas y presta servicios de calidad en todas las fases del ciclo integral del agua con el objetivo de mejorar el bienestar de las personas y de las comunidades en las que actúa, preservar los recursos hídricos y el medioambiente, y mejorar la eficiencia en la gestión, teniendo como una de sus principales referencias los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de Naciones Unidas, y todo ello de acuerdo con los marcos legales existentes en cada geografía.

El rápido proceso de urbanización en los países emergentes, así como la necesidad de mejorar las condiciones de vida de la población y de optimizar un recurso escaso, en un proceso de cambio climático como en el que el mundo se encuentra, llevan a los gobiernos, comunidades y corporaciones industriales a la búsqueda de operadores especializados que les ayuden a dar soluciones eficaces a los problemas de abastecimiento de agua, saneamiento y depuración.

Abordar el desafío del agua es, sin duda, el gran reto al que se enfrenta Aqualia, tras uno de los años más cálidos y con una mayor escasez de precipitaciones en Europa. Según datos aportados por la Comisión Europea y el Observatorio Europeo de la Sequía, el año 2022 ha sido un año de extremos en el que se han registrado sequías, altas temperaturas, incendios forestales e inundaciones. La necesidad de innovar en el agua y avanzar hacia un nuevo paradigma más consciente y sostenible, requiere innovación para superar el reto al que se enfrenta el sector si se quiere mantener nuestra cultura y estilo de vida en términos similares a los actuales.

Aqualia es uno de los principales operadores internacionales que focaliza su gestión en modelos de negocio basados en la colaboración público-privada, en áreas geográficas concretas, y que actúa guiado por un objetivo de crecimiento que mantenga los criterios de rentabilidad e integre todas las capacidades de la cadena de valor en el ciclo del agua, desde el diseño de instalaciones hasta la gestión de grandes proyectos de inversión en sistemas hídricos.



Estación Depuradora de Aguas Residuales de Salamanca (España).

La actividad más importante de Aqualia es la gestión de servicios integrales de agua en municipios de países con sistemas regulatorios contrastados, mediante modelos concesionales de largo plazo o la tenencia de activos en propiedad.

Aqualia opera concesiones municipales de agua en España, Portugal, Italia, Francia y Colombia, así como activos en propiedad en España, República Checa, Georgia y Colombia. Uno de los objetivos principales es consolidar el crecimiento en estos mercados y extender su actividad a otros países del entorno europeo y latinoamericano con modelos regulatorios consolidados.

Aqualia desarrolla también modelos alternativos y/o complementarios de negocio, como son las concesiones de infraestructuras. En estos casos, Aqualia diseña, construye, financia y opera a largo plazo infraestructuras, a menudo plantas de tratamiento (potabilización, depuración, desalación) mediante contratos de tipo BOT *(Build, Operate and Transfer)* y mecanismos de take or pay en los que la recuperación de la inversión asociada a la infraestructura a operar queda garantizada sin asumir riesgo de demanda.

Estas fórmulas, que permiten combinar el know-how técnico con la capacidad para estructurar financiaciones complejas, son demandadas cada vez con más frecuencia por operadores o agencias públicas y corporaciones industriales de países emergentes.

Aqualia concentra su actividad en este modelo de negocio en España, LATAM (México, Perú, Chile) y MENA (Arabia Saudí, Argelia, Egipto y Emiratos Árabes Unidos).

Estos dos modelos de negocio, con inversiones relevantes, alto valor añadido y larga duración, son otra de las líneas de desarrollo de Aqualia, en las que basa parte de su crecimiento.

Otros modelos de negocio, como los contratos de O&M *(Operation & Maintenance)* o EPC (*Engineering, Procurement and Construction*), son considerados en función de la oportunidad singular de cada proyecto y con una visión estratégica.

De modo general en estas actividades, Aqualia compite en proyectos donde, o bien el factor competitivo fundamental está en la capacidad técnica o en la calidad de los servicios y no exclusivamente en el precio, o bien se trata de proyectos de una dimensión importante, o tienen un interés estratégico o sinergias potenciales por el territorio, la tecnología o el cliente donde se desarrolla el contrato.

En los contratos de EPC, Aqualia aprovecha la oportunidad que le ofrece su experiencia con empresas constructoras de primera línea para crear alianzas en la construcción de grandes infraestructuras, lo que permite una reducción y/o transferencia del riesgo constructor.

Aqualia consolida y desarrolla su actividad en ciertos territorios, evitando la excesiva dispersión, y aprovechando las sinergias comerciales y de escala.

En Europa, especialmente en la actividad de concesiones municipales, manteniendo las altas tasas de renovación de sus contratos y aprovechando las oportunidades que puedan aparecer tanto en crecimiento orgánico como en adquisiciones que aporten valor.

En LATAM, mediante la consolidación de contratos de larga duración de concesiones municipales, concesiones de infraestructuras o proyectos emblemáticos de diseño y construcción.

En MENA, desarrollando una posición consolidada en contratos de concesión de infraestructuras o de O&M de alto valor añadido.



Análisis del sector

Gestión del Ciclo Integral del Agua en España

Durante el año 2022, prácticamente **se han superado los efectos de la pandemia de la COVID-19** en lo que respecta a consumos de agua. La recuperación de actividad económica, especialmente en el sector de servicios y turístico, se ha visto truncada por los efectos de la invasión de Ucrania, en especial, el incremento desorbitado de los costes energéticos y de materiales que han desembocado en un índice IPC muy elevado.

El IPC interanual correspondiente a diciembre de 2022 ha sido del 5,7%, alcanzando su valor máximo en el mes de julio, que llegó al 10,8%.

En relación con la evolución de los **costes eléctricos,** Aqualia ha mantenido una política de diversificación de sus proveedores, a través de la contratación de una PPA (Power Purchase Agreement, contrato de compraventa de energía) y el cierre de tarifas en los mercados fijos y de futuros. Ello ha permitido depender solo en un 32,4% del mercado libre OMIE (Operador del Mercado Ibérico de Energía). La evolución de las tarifas OMIE ha sido exponencial. En 2020, la tarifa media fue de 34,08 €/MWh; en 2021, de 111,93 €/MWh; y en 2022, de 188,2 €/MWh. Además, a partir del mes de junio, entró en vigor el mecanismo ibérico de complemento al gas para generación, cuyo resultado ha sido una tarifa media de 82,7 €/MWh, de recargo en los contratos que no tuvieran precio acordado antes de la entrada en vigor de la medida. Todo ello ha supuesto un sobrecoste eléctrico del 66% respecto al ejercicio anterior. Asimismo, por su alta dependencia de los costes eléctricos, la compra de agua también incrementó sus costes un 10% y un 20% los reactivos necesarios para el tratamiento.

Durante el año 2022, prácticamente **se han superado los efectos de la pandemia de la COVID-19** en lo que respecta a consumos de agua

En relación con el incremento excepcional de costes producido en España, el Gobierno aprueba, el 2 de marzo de 2022, un real decreto ley que recoge el derecho a una **revisión excepcional de precios en los contratos de obras** que no tuvieran recogida ninguna fórmula al respecto. Dicha resolución se circunscribe a los contratos de obras (no a los contratos de servicios o concesión de servicios u obras), y expresamente excluye de la fórmula de cálculo el efecto de la energía. Dicha situación ha llevado al sector a solicitar a los ministerios responsables la extensión de la medida a los tipos de contratos que más afectan a Aqualia y a iniciar la solicitud de incrementos tarifarios o retributivos en todos los contratos de forma individual.

En relación a la **facturación tarifaria** de los clientes ciudadanos e industriales, se puede considerar que en el año 2022 se han recuperado los consumos prepandemia en todas las regiones de España. Si se compara el volumen facturado a perímetro constante (incluyendo solo los contratos que no han cambiado en el periodo 2019-2022), en 2022 ha crecido por primera vez un 0,64% respecto a 2019 y el importe monetario ha aumentado un 3,01%. Respecto al año anterior (2021), el volumen creció un 3,78% y el importe monetario un 5,93%. Durante 2022, se ha mantenido la prohibición del corte de agua por impago a clientes vulnerables, sin que en la práctica haya afectado sensiblemente a la capacidad de recaudación de Aqualia.

En cuanto a la venta del agua en bloque, en 2022 se han recuperado los volúmenes suministrados en un 7,6% respecto a 2021, superando en un 7,9% los del año 2019. En todo caso, este tipo de suministro tiene poco peso en la globalidad de Aqualia. Los citados suministros en alta se han visto beneficiados en su crecimiento por la prolongada sequía que padece España. En los municipios operados por Aqualia no ha habido restricciones de suministro, salvo algún caso muy puntual en pequeños sistemas de abastecimiento local. Durante el año, se declaró situación de sequía o de alerta en las cuencas del Guadiana, Guadalquivir, cuencas internas de Galicia, Cataluña y zonas de Levante y Murcia. De la misma manera, el acueducto Tajo-Segura ha reducido los volúmenes trasvasados, manteniendo los destinados a abastecimiento de poblaciones. A partir del mes de noviembre de 2022, las lluvias han permitido relajar las medidas adoptadas en alguna zona, pero se mantienen los bajos niveles embalsados en Andalucía y Murcia. En la actualidad, los embalses españoles almacenan un 47,6% de su capacidad, un 7,8% menos que la media de los últimos diez años a la misma fecha.



Estación Depuradora de Aguas Residuales Industriales de AITASA, Tarragona, Cataluña (España).

En octubre de 2020, el Gobierno de España presentó a la Unión Europea (UE) su propuesta de desarrollo del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia de la economía española. Finalmente, en junio de 2021, se aprobó el importe final por 69.500 millones de euros. De dichos fondos, el Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico (MITECO) ha aprobado 2.000 millones de euros para proyectos de construcción de EDARs (Estaciones Depuradores de Aguas Residuales), transición energética y prevención de inundaciones. En marzo de 2022, se aprobó el **PERTE** (Proyectos Estratégicos para la Recuperación y Transformación Económica) **de digitalización del ciclo del agua**, dotado con un presupuesto de 3.060 millones de euros, de los cuales 1.920 millones se destinan al ciclo urbano del agua. En septiembre del mismo año, se aprobaron las bases que regulan la concesión de ayudas para dichos proyectos y la primera convocatoria de proyectos demostrativos de digitalización en el ámbito del ciclo urbano, dotados con 320 millones de euros. Durante 2023, se aprobará la segunda convocatoria que se asignará con criterios poblacionales. Se presentarán varios proyectos a las convocatorias, con la esperanza de que esto sirva como acelerador de la digitalización que está en marcha.

En el **ámbito comercial**, 2022 ha supuesto un gran impulso para la actividad en el sector de agua industrial

En el **ámbito comercial**, 2022 ha supuesto un gran impulso para la actividad en el sector de agua industrial. Se ha terminado la EDARI (Estación Depuradora de Aguas Residuales Industriales) para AITASA (Aguas Industriales de Tarragona) en el Polo Químico de Tarragona (Cataluña), e iniciado su operación. Asimismo, Aqualia ha resultado adjudicataria en contratos para la biofábrica ENCE, en Pontevedra, JEALSA, en La Coruña y Puratos, en Gerona, y tiene 40 proyectos en fase de desarrollo comercial. También se ha dado un fuerte impulso al campo de la reutilización, donde destaca la adjudicación de una planta en la EDAR de El Ejido, en Almería y de desalación, donde la compañía se encuentra en fase de puesta en marcha de la IDAM (Instalación Desaladora de Agua de Mar) Mar de Alborán, en Almería, y ha sido adjudicataria de proyectos en La Gomera y Tenerife, en las Islas Canarias. Están en obras las reformas de las EDAR de Galindo, en Bilbao, y Puerto de Santa María, en Cádiz.

En el mercado de concesiones municipales, Aqualia ha resultado adjudicataria de cerca de 90 concursos o contratos prorrogados. Destacan los de Garrucha (Almería), L'Ampolla (Tarragona), Llucmajor (Islas Baleares), Castell Platja d'Aro (Gerona), Torrox (Málaga), Mazarrón, Los Alcázares, Fortuna y Pliego (Murcia), Santa Cruz de Bezana (Cantabria), Villaviciosa (Asturias) y Arnedo (La Rioja).

En contratos de O&M destacan los de operación de las EDAR de Oviedo (Asturias), sistema Rioja Alta y sistema Tarazona (Aragón), los de alcantarillado de Vizcaya lote 1 y Zaragoza, y por último la gestión integral del alta en Zaragoza y Cantabria para ACUAES.

En el **campo institucional y legislativo** se han mantenido, durante todo el año 2022, las convocatorias de la Mesa del Ciclo Urbano del Agua, con la presencia del MITECO, las asociaciones empresariales, sindicatos y usuarios/as, como embrión del futuro Observatorio del Agua Urbana de España, previsto en el PERTE. El Gobierno ha aprobado, en los primeros días de 2023, la Transposición de la nueva Directiva de Calidad de las Aguas destinada al consumo humano. Asimismo, tiene previsto modificar el texto refundido de la Ley de Aguas y Reglamento del Dominio Público Hidráulico. Por último, están en revisión, o ya aprobadas, revisiones a las Leyes de Agua de Extremadura, Aragón, Castilla-La Mancha y Galicia, con una fuerte apuesta por la regulación del ciclo urbano del agua. En el año 2023, se celebrarán elecciones municipales en España, lo que normalmente retrasa el ritmo de licitaciones y acrecienta la discusión mediática acerca de la gestión pública y privada de los servicios esenciales públicos.

Es política continua de la empresa la búsqueda de **eficiencia en la gestión operacional**, destacando el esfuerzo realizado en 2022 en la reducción de costes, especialmente en la reducción de consumos (energía, materiales y compra de agua), actuación que ha permitido mejorar las ratios de eficiencia, a pesar de los incrementos de precios antes comentados. Se ha avanzado en la creación de centros logísticos regionales para obtener sinergias en la capacidad de compra y disponer de almacenes cedidos por los proveedores.

Durante el año 2022, se ha profundizado en la reducción de costes ligados a la gestión de clientes, con políticas de persecución del fraude en la medida de consumos, potenciamiento de la factura electrónica, incremento en la domiciliación de recibos, control de las comisiones bancarias, reducción de la atención presencial y traslado a otros canales (telefónico, redes sociales, internet).

En el **ámbito de la digitalización**, se han puesto en marcha los centros tecnológicos de Denia, en Alicante, Oviedo y Toledo, donde se está desarrollando la herramienta de gestión digital integral de los servicios de agua **Aqualia Live**, que permite la gestión de las redes de agua, incidencias, emisión de órdenes de trabajo, gestión de activos y contadores de forma integrada. Esta herramienta se encuentra en fase de implantación en otros seis centros territoriales.

Como empresa comprometida socialmente, Aqualia ha promovido actuaciones en España con la renovación de los convenios con ACNUR y Cáritas y, en relación con el medioambiente, con numerosas iniciativas orientadas a la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero, optando por energías verdes. Está en pleno desarrollo, dentro de la política de responsabilidad social, económica y ambiental, el Plan de Sostenibilidad 2021-2023. Asimismo, Aqualia, como socio fundador de la **Alianza StepbyWater**, mantiene el impulso para el desarrollo de sus objetivos fundacionales, bajo la presidencia de Félix Parra, CEO de Aqualia.

Gestión del Ciclo Internacional del Agua. Internacional

En el ámbito internacional, Aqualia ha concentrado su actividad durante el ejercicio 2022 en Europa, Oriente Medio y Norte de África (MENA) y Latinoamérica (LATAM).

Europa

La recuperación paulatina de la normalidad, a medida que se eliminaban las restricciones de respuesta a la COVID-19, provocó que, de manera general, los **consumos** de agua descendieran un 1,4% de promedio en las zonas en las que opera Aqualia, en el resto del continente europeo, principalmente por una menor demanda del cliente residencial. No obstante, el crecimiento de perímetro, la gestión tarifaria y el aumento de consumo de los clientes no residenciales causaron que, de manera agregada, la cifra de negocio de Aqualia en Europa aumentara en 2022.

Por otro lado, el incremento de precio en los **mercados energéticos** causó igualmente una gran alteración al alza en los precios en los países europeos en los que opera Aqualia. No obstante, la solidez de los sistemas regulados en algunos países y, en general, la previsión en la firma de contratos a precio cerrado que caracterizó la gestión de la compañía en años anteriores, permitió que Aqualia no se viera afectada por el fuerte aumento de los costes energéticos.

En **Francia**, Aqualia continuó su consolidación como el cuarto operador de agua con presencia en todo el país, consiguiendo incorporar nuevos contratos a la cartera de proyectos en gestión, incluyendo los primeros éxitos fuera de la región parisina de Île de France. En concreto, la compañía consiguió la adjudicación de la gestión del agua potable durante los próximos diez años en el área de la Foret du Theil, en el departamento de Ille y Vilaine, además del contrato para la gestión del agua potable durante nueve años en Kergoff, ambos en Bretaña. Adicionalmente, la filial SEFO resultó adjudicataria de la gestión del agua en los Ayuntamientos de Rambouillet, Bonnelles y Bullion, y de la gestión del saneamiento de los municipios de Bois d'Arcy, Bièvres, Jouy-en-Josas y La Celle Saint Cloud, en el área de Versalles. Además, la compañía resultó adjudicataria del contrato de mantenimiento de instalaciones públicas en Enghien-les-Bains, también en Île de France. A comienzo de 2023, Aqualia prestará servicio en 91 ayuntamientos del país galo, habiendo aumentado la población servida en Francia a 424.000 habitantes, un incremento del 200% desde la entrada en el país en 2019.



Instalaciones SEFO en Andresy (Francia).

En **República Checa**, el marco tarifario para el agua y abastecimiento aprobado en 2021 por el Ministerio de Finanzas resultó ya de plena aplicación en 2022 y refuerza el modelo de gestión activa de la infraestructura, de manera que se garantice su sostenibilidad, técnica y económica, tanto a corto como a largo plazo. En este contexto, las empresas del Grupo Aqualia en la República Checa han continuado con su inversión en la mejora de las redes y la transformación digital del servicio para contribuir a hacer un uso más eficiente cada vez de los recursos empleados. Por otro lado, Aqualia resultó adjudicataria de nuevos contratos en el país, como los de operación de redes de saneamiento en Krmelín, Albrechtice y Rychvald.

En **Italia**, la concesión gestionada por la filial de Aqualia en el país, Acque di Caltanissetta, consiguió ser uno de los beneficiarios por el Gobierno italiano para la recepción de fondos europeos, dentro del programa de financiación REACT-EU de los Planes de Recuperación y Resiliencia. En concreto, Caltanissetta obtuvo unos 14 millones de euros para la instalación de nuevos sistemas de telelectura para 90.000 abonados, la automatización y telecontrol de las instalaciones y la mejora de las redes de la provincia siciliana.

En **Portugal**, los problemas derivados de las prolongadas sequías han despertado el interés de los poderes públicos en evaluar la viabilidad de construir, por primera vez en el Portugal continental, plantas de desalación. Además, se han comprometido inversiones públicas en la lucha contra la sequía en Algarve, Madeira y Alentejo y se prevé que otros programas públicos incorporen inversiones para proyectos de reutilización de aguas residuales. Aqualia, junto con otros operadores privados, está tratando de mantener una comunicación activa para que parte de dichas inversiones se pueda encauzar dentro del robusto marco concesional portugués en igualdad de oportunidades para operadores públicos y privados. Otra de las líneas de actuación del Gobierno portugués se centra en las ayudas públicas a la descarbonización y a las renovables, incluyendo el hidrógeno verde. En este sentido, un consorcio liderado por Aqualia y FCC Construcción fue propuesto como adjudicatario para la instalación de una planta de producción de hidrógeno verde, incluyendo las instalaciones de suministro y tratamiento de agua, en Setúbal, un proyecto pionero en este ámbito en el país.

En **Georgia**, en febrero de 2022, se completó la adquisición de la compañía Georgian Global Utilities (GGU), que presta el servicio de ciclo integral del agua en la capital del país, Tiblisi, así como en otras dos poblaciones cercanas, Mtskheta y Rustavi. En total presta servicio a una población de 1,4 millones de habitantes.



Estación potabilizadora de agua potable de Tifilis (Georgia).

GGU es propietaria y opera las infraestructuras del ciclo del agua de Tiblisi, Miskheta y Rustavi, incluyendo la presa y embalse de Zhinvali, con capacidad de 520 Hm^3; siete plantas potabilizadoras; una gran planta de tratamiento de aguas residuales; 58 estaciones de bombeo; 118 depósitos; 4.300 kilómetros de redes de distribución; y 1.700 kilómetros de alcantarillado. También es propietaria y operadora de importantes activos de generación de energía renovable, que alcanzan una potencia instalada de 150 MW en cuatro plantas hidroeléctricas.

El anterior propietario, Georgia Capital (GCAP), es el más importante grupo inversor de Georgia, que cotiza en la Bolsa de Londres, con una cartera muy diversificada en sectores como la banca, seguros, salud, farmacéutico, alimentación o inmobiliario, entre otros.

Aqualia y GCAP alcanzaron un acuerdo de adquisición en dos fases: en una primera, Aqualia adquirió el 65% de GGU, que incluía los activos de agua, energías renovables asociadas al servicio de agua y otros activos independientes de energía renovable. En una segunda fase, GGU escindió los activos de renovables independientes, quedando en el perímetro de GGU exclusivamente los activos de agua y las cuatro plantas hidroeléctricas asociadas a las infraestructuras del ciclo del agua, alcanzando en este momento la participación final de Aqualia, el 80% de GGU. Georgia Capital permanece en el accionariado de GGU con un 20%.

Georgia es un país con una pujante economía, transparente y abierta a la inversión extranjera, socio preferente de la UE, con un acuerdo de asociación UE-Georgia vigente desde 2016. Con una población de 3,7 millones de habitantes, recibe ocho millones de turistas al año y se encuentra entre los países con mayores facilidades para los negocios (World Bank. Ease of Doing Business Rank) y en transparencia (Transparency International IPC Rank), en niveles similares o mejores que varios países miembros de la UE. La economía de Georgia está creciendo a doble dígito incluso durante la actual guerra de Ucrania.

En Georgia, la gestión del agua, como la energía y el gas, es un sector regulado por el organismo regulador GNERC (Georgian National Energy and Water Supply Regulatory Comission). El sistema regulatorio, tipo RAB (Regulatory Asset Base), está orientado a atraer inversiones en el sector de las utilities, asegurando a los inversores la recuperación de la inversión y de los costes de la operación con retornos adecuados. Es un sistema conocido para Aqualia al ser muy similar al que rige para SmVaK (filial al 100% de Aqualia) en la Republica Checa.

En el proyecto de ampliación de la estación depuradora de Glina, en Rumanía, compartido con FCC Construcción, se reorganizaron y aumentaron los recursos disponibles en obra y se logró acelerar el ritmo de ejecución de los trabajos de obra civil para afrontar, en 2023, la finalización de las instalaciones y la puesta en marcha de la ampliación de la planta.

En **Montenegro**, se resolvieron de manera amistosa y favorable las diferencias con el cliente del proyecto de Berane, ya finalizado y en funcionamiento, mientras que continúan las disputas alrededor de la planta de Pljevlja, obra que se finalizó en años anteriores y cuyo contrato se resolvió de acuerdo con los mecanismos legales en él establecidos. Por último, la planta depuradora de Prizren, en Kosovo, recibió la propuesta de recepción definitiva.

En **Reino Unido**, el consorcio participado por Aqualia resultó seleccionado por la compañía de agua británica United Utilities, junto con otros dos competidores, para la licitación restringida de la renovación y mantenimiento del acueducto de Haweswater, al norte de Manchester. Se trata del primer proyecto concesional del tipo *Direct Procurement for Customers*, promovido por el regulador de agua inglés, Ofwat, para atraer la inversión y capacidad de ejecución y operación de grandes grupos multinacionales de infraestructuras y agua.

Georgian Global Utilities es propietaria y opera las infraestructuras del ciclo del agua de **Tiblisi, Miskheta y Rustavi,** en Georgia



MENA

En **Argelia** se ha mantenido el funcionamiento continuado a plena capacidad y sin incidencias significativas de las dos desaladoras, Mostaganem y Cap Djinet, prestando un servicio de importancia crítica a la población de las áreas metropolitanas más importantes del país, Orán y Argel.

En el caso de la planta de Cap Djinet, además, este año 2022 se ha realizado una limpieza integral del inmisario submarino utilizando por primera vez en la planta la tecnología Pipe Inspection Gauge (PIG), lo que ha supuesto ejecutar las adaptaciones previas necesarias para poder disponer de esta tecnología de lanzado de elementos de limpieza por el interior de la tubería situada en el lecho marino.

Este sistema de limpieza es mucho más seguro desde el punto de vista de la seguridad y salud del personal, dado que ya no es necesario realizar limpiezas manuales mediante buzos. Además, permite obtener un grado de limpieza de la tubería mucho mayor, con lo que la seguridad en el suministro aumenta notablemente.

En **Egipto**, Aqualia completó a plena satisfacción del cliente los trabajos de puesta en marcha de las fases 1 y 2 de la planta depuradora de agua residual de Abu Rawash, con una capacidad de tratamiento de 1.600.000 m^3/d que da servicio al área Oeste de la ciudad de El Cairo.

Esta planta, la más grande de África y una de las mayores del mundo, viene a aportar una enorme cantidad de agua depurada para su uso para riego en condiciones sanitarias adecuadas, mejorando así las condiciones de vida de millones de personas en los alrededores de El Cairo.

Tras la finalización de la etapa de puesta en marcha, ha dado comienzo la fase de operación y mantenimiento, con una duración de tres años.

En cuanto a la planta desaladora de agua de mar de El Alamein, se firmó una prórroga del contrato de operación y mantenimiento por un periodo de cinco años. La desaladora de El Alamein, con una capacidad de 150.000 m^3/d, constituye una referencia de primer nivel dentro del plan de desalación diseñado por el Gobierno egipcio con el objetivo de reducir el estrés hídrico del país en las zonas costeras mediterránea y del Mar Rojo.

Próximamente se espera que el Gobierno egipcio lance nuevos concursos de desalación en formato PPP (Participación Público Privada) para los que Aqualia está precalificada.

En **Arabia Saudita**, durante el año 2022, Aqualia terminó los trabajos de las infraestructuras de servicio de agua para el nuevo circuito de Fórmula 1 de Jeddah y para las líneas 5, 6 y 7 del metro de Riad.

Asimismo, con respecto a las plantas desaladoras operadas por la filial Haaisco, las cuales son la desaladora del aeropuerto internacional de Jeddah, la desaladora de la universidad KAUST y la desaladora de Petrorabigh, todas ellas trabajaron a pleno rendimiento. En cuanto a la planta desaladora de Jizan, se realizaron trabajos de puesta en marcha con objeto de su entrada en funcionamiento en el año 2023 de forma completa.



Interior de la instalación Desaladora de Agua de Mar de Mostaganem (Argelia).

No obstante, en lo relativo al negocio en Arabia Saudí, el hito más importante en el año 2022 fue la adjudicación de dos contratos de la primera fase del programa de privatización de la distribución de agua en el país, licitados por National Water Company. Este programa consiste en una primera fase en la licitación de contratos de gestión, operación y mantenimiento durante siete años para seis áreas geográficas, llamadas *Clusters*, en las que se ha dividido la gestión del ciclo del agua en el país. En una segunda fase se pasará al lanzamiento de concesiones a largo plazo para la gestión privada del ciclo integral del agua en las mismas áreas geográficas.

Aqualia lidera consorcios que resultaron adjudicatarios de dos de los seis contratos, los del *Clúster* Norte y el *Clúster* Sur. Los otros cuatro contratos fueron adjudicados a consorcios liderados por las compañías Saur, Veolia y Suez.

Cada uno de los dos contratos de *Clúster* se componen de un equipo de 37 profesionales que gestionarán y transformarán la organización existente del cliente para la gestión del agua en las provincias de cada *Clúster*. También llevarán a cabo un ambicioso programa de modernización y optimización de los servicios de ciclo integral del agua, encaminado a prepararlos para la fase de privatización.

El *Clúster* Sur integra las provincias de Jizan, Al Baha, Najran y Asir, y da servicio a una población de 5,5 millones de habitantes. Los trabajos comenzaron el 1 de junio de 2022. El Clúster Norte integra las provincias de Qassim, Hail, Al Jouf y Northern Border, y da servicio a una población de 2,5 millones de habitantes. Los trabajos comenzaron el 1 de enero de 2023.

En **Emiratos Árabes Unidos**, la filial Aqualia MACE ha continuado prestando sin incidencias y a pleno rendimiento el servicio de operación y mantenimiento de las redes de colectores, estaciones de bombeo y plantas depuradoras de agua residual en la zona geográfica de Al Ain y de Abu Dhabi capital.

Continuando con la ampliación del negocio de operación, en 2022 se firmó con Al Ain Distribution Company (AADC) el contrato de operación y mantenimiento de infraestructuras de distribución de agua para riego en instalaciones de producción agrícola y para riego de áreas de recreo. Este contrato tiene una duración de tres años.

En **Omán**, durante 2022, Aqualia ha continuado operando sin incidencias la gestión del ciclo integral de la zona portuaria de Sohar a través de la filial Oman Sustainable Services Company. En este año se ha completado el traspaso de activos a operar, de forma que ya se operan la totalidad de las infraestructuras de desalación de agua de mar; abastecimiento y distribución de agua potable y de proceso; distribución de agua de refrigeración para industrias; recogida y tratamiento de agua residual y distribución de agua reutilizada para riego.

En **Catar**, se han comenzado los trabajos de la fase de operación de la depuradora de aguas residuales de Al Dhakhira, en el norte del país, con una capacidad de 55.000 m^3/d y que explotará Aqualia MACE durante diez años. La planta de Al Dhakhira suministra agua depurada para riego de jardines a las zonas cercanas al estadio de Al Khor, una de las principales sedes del Campeonato Mundial de Fútbol.

Asimismo, dentro de la actividad de los acuerdos marco que Aqualia tiene firmados con el Ministerio de Obras Públicas de Catar para la ejecución de obras en las redes e infraestructuras de alcantarillado, se continuó en 2022 ejecutando varios proyectos de revestimiento interno de colectores.

En Emiratos Árabes Unidos, la filial **Aqualia MACE** ha continuado prestando a pleno rendimiento el servicio de operación y mantenimiento de las redes de colectores

EE. UU.

Durante el año 2022, Aqualia ha mantenido su actividad comercial en Estados Unidos con la búsqueda activa de nuevos proyectos y oportunidades de negocio.

La escasez de agua, la obsolescencia de las infraestructuras hidráulicas y la escasa penetración de operadores privados en el sector se erigen como principales oportunidades de crecimiento para la empresa en ciertos estados.

La cada vez más exigente legislación relativa al control y eliminación de contaminantes emergentes para la protección de acuíferos y aguas superficiales constituyen una oportunidad de negocio a explorar en los próximos años.

LATAM

El déficit de infraestructuras hídricas y la búsqueda de la eficiencia de las existentes son dos factores que potencian las posibilidades de crecimiento de Aqualia.

En el año 2022, Aqualia ha consolidado su presencia en **México**, convirtiéndose en una empresa de referencia en el sector con una cartera de activos muy diversificada, lo que la convierte en un referente en el país. Esta cartera incluye la distribución y potabilización de agua con los contratos BOT de Querétaro y San Luis de Potosí; la desalinización a través del BOT de Guaymas; la depuración de aguas residuales gracias al contrato BOT de la PTAR de Cuernavaca; y el proyecto de Mejora Integral de Gestión, con estructura de contrato BOT, en Los Cabos, Baja California Sur.

La experiencia adquirida en los contratos BOT está sirviendo para plantear a los clientes institucionales proyectos de similares características, donde las capacidades técnicas y financieras empleadas confieren a Aqualia una posición de relevancia en el país.

La desaladora de Guaymas, adjudicada en 2018 por la CEA de Sonora bajo esquema BOT, y cuya ejecución se retrasó ligeramente por la pandemia, entró en operación a mediados de 2022.

En **Colombia**, se ha continuado con la construcción de la PTAR (Planta de Tratamiento de Aguas Residuales) El Salitre, en Bogotá. Se espera la finalización de la planta a lo largo de 2023.

En el último trimestre de 2022, Aqualia ha incorporado al perímetro los servicios de Flandes; Ruitoque; Aguas de la Sabana; Aguas de la Península; Aguas de Albania; Aguas de Aracataca; Aquamag Fundación; Aquamag Retén y Aguas del Sur del Atlántico, con las que la compañía prácticamente alcanza el millón de habitantes servidos en Colombia y se ha convertido en el segundo mayor operador privado del país. Cabe destacar que en las concesiones de Aguas de la Sabana y Ruitoque Aqualia tiene la propiedad de los activos.

Adicionalmente, Aqualia ha continuado con la integración y mejora de la gestión de los servicios adquiridos en 2020 en el Departamento de Córdoba: Aguas de Sinú, Uniaguas y OPSA, así como el municipio de la Villa del Rosario.

En **Perú**, el Estado está inmerso en un proceso de evaluación de la eficiencia de sus servicios de suministro públicos para dar paso a la iniciativa privada en aquellas que presenten peores indicadores de gestión. Durante 2017, se presentaron cinco iniciativas privadas para la depuración de las aguas residuales. De estas cinco iniciativas privadas, tres entraron en fase de estructuración en 2022; una tiene los estudios de ProInversión finalizados con su respectiva viabilidad; y la otra, se encuentra en fase de formulación.

En 2021, se presentó una iniciativa privada para la desalación en el municipio de Ilo, la cual ha obtenido en 2022 la declaración de viabilidad del proyecto por parte de ProInversión y en el año 2022, se presentó una séptima iniciativa privada, correspondiente a una desaladora de agua de mar en el Norte del país, la cual se encuentra en desarrollo.



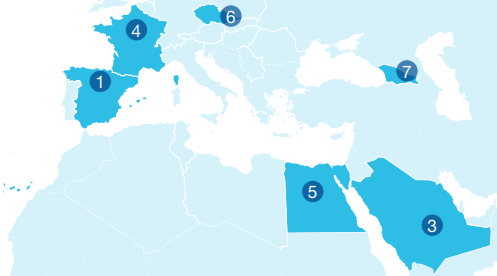
Desaladora de agua de mar, Guaymas (México).



Personas trabajadoras de Aqualia, Villa del Rosario (Colombia).

La actividad del área de Agua





1. ESPAÑA

Andalucía

Garrucha (Almería)
Concesión del servicio de abastecimiento de agua potable, gestión de alcantarillado y tratamiento de aguas residuales por un periodo de 25 años.
55,35 millones de euros.

El Ejido (Almería)
Obra de emergencia del acondicionamiento y mejora del tratamiento terciario de la depuradora de aguas residuales.
4,39 millones de euros.

Puerto de Santa María (Cádiz)
Adecuación y mejoras de la Estación Depuradora de Aguas Residuales de Las Galeras.
4,08 millones de euros.

Asturias

Servicio de explotación, mantenimiento y conservación de los sistemas de saneamiento y depuración de las cuencas de los ríos Nora, Noreña y Villabona y de la Estación Depuradora de Aguas Residuales Villapérez por un período de 4 años.
14,15 millones de euros.

Castilla-La Mancha

Villasequilla (Toledo)
Concesión del servicio de abastecimiento y alcantarillado por un período de 15,6 años.
5,49 millones de euros.

Tobarra (Albacete); Sigüenza (Guadalajara); Villanueva de Alcardete (Toledo)
Construcción de las Estaciones Depuradoras de Aguas Residuales a ejecutar en 2,5 años.
2,95 millones de euros.

Castilla y León

Carrascal de Barregas (Salamanca)
Concesión del servicio público de abastecimiento de agua potable y alcantarillado por un periodo de 15 años.
3,84 millones de euros.

Cataluña

L'Ampolla (Tarragona)
Concesión del servicio de abastecimiento de agua potable y mantenimiento de la red de saneamiento del municipio por un periodo de 20 años.
11,6 millones de euros.

Galicia

Boiro (La Coruña)
Construcción y operación de la Estación Depuradora de Aguas Industriales de JEALSA (Conservas Rianxeira) por un periodo de 12,5 años.
12,58 millones de euros.

Islas Canarias

La Gomera (Santa Cruz de Tenerife, Tenerife)
Instalación de una Planta Desaladora de agua de mar en el municipio de San Sebastián de La Gomera.
5,99 millones de euros.

Instalación de una Planta Desaladora de agua de mar en la localidad de Playa de Santiago.
5,50 millones de euros.

La Guancha (Santa Cruz de Tenerife, Tenerife
Proyecto de infraestructura para la gestión y garantía de los caudales de agua de alimentación y agua desalinizada de la Planta Desaladora de agua de Santa Cruz de Tenerife por un período de 1,6 años.

País Vasco

Galindo (Vizcaya)
Construcción, renovación y mejora del tratamiento primario de la Estación Depuradora de Aguas Residuales de Galindo.
26,70 millones de euros.

Vizcaya
Servicio de explotación y conservación de la red primaria de saneamiento gestionada por el Consorcio de Aguas de Bilbao-Bizkaia por un período de 3 años.
3,55 millones de euros.

2. COLOMBIA

Flandes (Tolima)

Operación, ampliación, rehabilitación, mantenimiento de la infraestructura y gestión comercial de los servicios públicos de acueducto y alcantarillado por un periodo de 20 años.
125,84 millones de euros.

Floridablanca, Girón y Piedecuesta (Santander)

Adquisición de los activos de Ruitoque S.A E.S.P. que tiene concesiones de los servicios de agua de urbanizaciones en los tres municipios.
47,33 millones de euros.

Adquisición de las concesiones de servicios públicos domiciliarios de acueducto y alcantarillado en Colombia:

Fundación. Por un período 21 años.
143,27 millones de euros.

Maicao. Por un período de 12 años.
83,02 millones de euros.

Manatí, Candelaria, Repelón, Campo de la Cruz, Santa Lucia y Luruaco.
Por un período de 16 años.
58,71 millones de euros.

El Retén. Por un periodo de 25 años.
29,27 millones de euros.

Aracataca. Por un periodo de 9 años.
15,71 millones de euros.

Albania. Por un período de 6 años.
4,76 millones de euros.

Cota, Funza y Tenjo (área metropolitana de Bogotá, Colombia). Adquisición del 79,8% de Aguas de la Sabana de Bogotá, concesionaria y propietaria de los activos del servicio de agua y saneamiento del polígono agroindustrial de Bogotá.
254,20 millones de euros.

3. ARABIA SAUDÍ

Clúster Sur

Contrato para la gestión, operación y mantenimiento del ciclo integral del agua en las regiones saudíes de Assir, Jazan, Baha y Najran del Sur del reino por un período de 7 años.
99,41 millones de euros.

Clúster Norte

Contrato para la gestión, operación y mantenimiento del ciclo integral del agua en las regiones saudíes de Qassim, Al-Jouf y Hail por un período de 7 años.
88,03 millones de euros.

4. FRANCIA

Ille y Vilaine

Concesión del servicio público de agua potable por un período de 10 años.
26,49 millones de euros.

Rambouillet (Yvelines)

Concesión del servicio público de agua potable por un período de 9,4 años.
12,12 millones de euros.

Andrésy

Concesión del servicio de saneamiento de Andrésy, Chanteloup-les-Vignes y Conflans-Sainte-Honorine, sector D, Yvelines, por un período de 6,7 años.
3,75 millones de euros.

Enghien-les-Bains

Servicios de mantenimiento de instalaciones por un período de 4 años.
2,16 millones de euros.

Bois d'Arcy, Bièvres, Jouy-en-Josas et La Celle Saint Cloud (Yvelines, Versailles Grand Parc)

Servicios de mantenimiento de instalaciones por un período de 4 años.
2,06 millones de euros.

5. EGIPTO

El Alamein

Concesión del servicio público de agua potable por un período de 10 años.
5,30 millones de euros.

6. REPÚBLICA CHECA

Krmelín (Región de Moravia-Silesia)

Contrato de operación y mantenimiento de la red de alcantarillado por un período de 5 años.
2,15 millones de euros.

7. GEORGIA

Tbilisi

Adquisición parcial de Georgia Global Utilities (GGU), concesionaria y propietaria de los activos del servicio integral del agua de Tbilisi, Rustavi y Mtskheta.

Renovaciones, ampliaciones y prórrogas de contratos ya gestionados en España

En cuanto a las renovaciones, ampliaciones y prórrogas de contratos ya gestionados por Aqualia a nivel nacional, cabe destacar la renovación de 261 contratos con un importe de cartera que asciende a 524,38 millones de euros, equivalentes al 98% de los que tenían vencimiento en el ejercicio, entre los que cabe destacar:



Personal de Aqualia en el servicio de Llucmajor, en Mallorca, Islas Baleares (España).

- **Llucmajor (Mallorca, Islas Baleares)**

  Gestión integral del servicio de abastecimiento de agua potable, saneamiento y drenaje por un periodo de 20 años.
  167,80 millones de euros.

- **Castell-Platja d'Aro (Gerona)**

  Servicio para la gestión integral del servicio de abastecimiento de agua potable por un periodo de 25 años.
  114,06 millones de euros.

- **Zaragoza y corredor del Ebro (Zaragoza)**

  Servicios de explotación de las actuaciones de abastecimiento de agua en alta a Zaragoza y corredor del Ebro, núcleos del Bajo Ebro Aragonés, Alcañiz, Calanda, Castelserás, zona central de las Cuencas Mineras y abastecimiento de agua a Cantabria (primera fase), por un período de 2 años.
  9,09 millones de euros.

- **Rioja Alta – Najerilla (La Rioja)**

  Servicio de explotación y mantenimiento de diversas instalaciones de saneamiento, depuración y abastecimiento en la Zona Rioja Alta-Najerilla por un periodo de 4 años.
  6,44 millones de euros.

- **Madrid**

  Servicios de explotación y mantenimiento de la red de alcantarillado e instalaciones complementarias de las subcuencas Valdebebas y Rejas, Sur y Sur Oriental por un periodo de 8 meses.
  6,21 millones de euros.

- **Toledo**

  Servicio de mantenimiento, conservación, explotación y recuperación de las estaciones depuradoras de la ciudad de Toledo y Santa María de Benquerencia por un período de 1 año.
  4,39 millones de euros.

- **Zaragoza**

  Contrato mixto de servicios y obras menores de conservación y reparación para la limpieza y mantenimiento de la red de alcantarillado, drenaje urbano y red de acequias soterradas por un período de 1 año.
  2,88 millones de euros.

- **Vigo (Pontevedra)**

  Contrato para la gestión de las piscinas cubiertas y gimnasios del Ayuntamiento por un período de 1 año.
  2,83 millones de euros.

Acontecimientos 2022
Gestión del Ciclo Integral del Agua

Enero
- SmVaK, filial de Aqualia en República Checa, consigue apoyo financiero de la Unión Europea para implantar desarrollos de los proyectos de I+D Scalibur, Ultimate, Deep Purple y Rewaise en su territorio.
- Adquisición de la empresa Georgia Global Utilities (GGU), propietaria y operadora de las infraestructuras del agua de Tiflis (Georgia).
- Lanzamiento del Sosteniblómetro: el test que indica cómo la ciudadanía puede lograr ser más sostenibles en sus hábitos cotidianos.

Febrero
- Nuevo contrato para la gestión del agua de cinco millones de habitantes en el Sur de Arabia Saudí (South Cluster), como parte del programa de privatización Saudi Vision 2030.
- Arranca el proyecto ECLOSION que, liderado por Aqualia, impulsa la producción de hidrógeno verde en la depuradora de Lleida (España).
- Participamos en el I Foro Económico Español "Castilla-La Mancha: Logros y Desafíos", celebrado en Toledo (España).

Marzo
- Aqualia participa en el Saudi Water Forum 2022 (Arabia Saudí), donde expone su compromiso con la seguridad hídrica y la sostenibilidad.
- El MITERD reconoce los avances de Aqualia en la reducción de su Huella de Carbono y le otorga el Sello "Reduzco".
- Aqualia promociona el talento interno en los Primeros Premios de Innovación "i4U".
- Equipos&Talento reconoce el compromiso de Aqualia con el talento femenino y la diversidad, a través del sello Empowering Women's Talent.
- Renovamos los fondos sociales en los municipios de Arcos de la Frontera y Chipiona (Cádiz, España), para el pago de recibos de agua, alcantarillado y depuración de personas en riesgo de exclusión.

Abril
- Aqualia protagonista destacada de la Water Business Fórum en la Expo Dubái (Emiratos Árabes Unidos).
- Doblete en los Premios iAgua 2022: "Mejor Empresa del Año" y "Premio a la Igualdad, Diversidad e Inclusión".
- La Comunidad de Madrid reconoce las buenas prácticas de Aqualia en gestión de prevención y control de la COVID-19.

Mayo
- Aqualia, galardonada como "Distinction Award" (2º premio) en la categoría de Mejor Empresa de Agua del Año, en los Global Water Awards 2022 que otorga la plataforma de comunicación británica GWI.
- Inauguración en Agramón, en Hellín (Albacete, España) de las innovadoras instalaciones ligadas al proyecto europeo SABANA, que permiten obtener bioproductos a partir de las aguas residuales.
- Importante presencia de Aqualia en el Congreso Nacional de la Comunidad de Regantes organizado por FENACORE (Federación Nacional de Comunidades de Regantes de España), en León (España).
- La X Edición de los Premios Asepeyo Antoni Serra Santamans reconoce nuestra trayectoria preventiva.

Junio
- El Ministerio de Defensa egipcio amplía cinco años más la gestión de la desaladora de El Alamein (Egipto) por parte de Aqualia.
- Aqualia y Acciona arrancan el South Cluster en Arabia Saudí.
- Nuevo contrato en Francia para la gestión del agua potable de los Ayuntamientos de Rambouillet, Bonnelles y Bullion en el departamento de Yvelines, en Île de France.
- Aqualia obtiene un préstamo corporativo verde de 1.100 millones de euros, liderado por CaixaBank.

Julio
- Puesta en marcha de la desaladora de Guaymas-Empalme, en el estado de Sonora (México).
- Aqualia adquiere las concesiones de Saur, en Colombia, y se convierte en el segundo operador privado del país.
- Llucmajor en Mallorca (Islas Baleares, España) adjudica la concesión de agua potable durante 20 años a Aqualia.

Agosto
- La compañía cumple 25 años de servicio en Oviedo (Asturias, España).

Septiembre
- Aqualia ha sido reconocida entre las 42 "Climate Smart Utility" por la Asociación Internacional del Agua (IWA) en el marco de su congreso mundial, celebrado en Copenhague (Dinamarca).
- Un consorcio hispano-saudí, liderado por Aqualia, firma el contrato para la gestión, operación y mantenimiento del ciclo integral del agua en las cuatro regiones saudíes que componen el North Cluster (Arabia Saudí).

Octubre
- Dos nuevas desaladoras para la isla de La Gomera, en Islas Canarias (España), adjudicadas a Aqualia.
- Destacada presencia de Aqualia en las XXVI Jornadas AEAS, la Asociación Española de Abastecimientos de Agua y Saneamiento, celebradas en Córdoba (España).
- Aqualia patrocina el Innovation Forum del Congreso Mundial de Desalación (IDA) celebrado en Sídney (Australia).

Noviembre
- Los jóvenes talentos de Aqualia participan en el Congreso Young Water Professionals Spain 2022 de la International Water Association (IWA).
- Participación en la 20ª edición del Salon des Maires (París, Francia), que ofrece soluciones sostenibles para el futuro de los servicios municipales franceses.

Diciembre
- Participación en el Digital Water Summit 2022, de la international Water Association (IWA), celebrado en Bilbao (España).
- El encarecimiento de los precios energéticos mueve a la población hacia hábitos sostenibles, según indican los resultados del II Barómetro de Conductas Sostenibles de Aqualia.
- Se presenta Aquatim, la nueva Unidad Mixta de Investigación impulsada por Aqualia y el Centro Tecnológico de Investigación Multisectorial (Cetim), con el apoyo de la Xunta de Galicia.
- Celebramos, junto con el Ayuntamiento de Salamanca (España) y la Junta de Castilla y León, los 25 años de prestación del servicio en la capital salmantina.

Excelencia en el servicio

Gestión de clientes

Para Aqualia es clave ampliar el compromiso de la empresa con la sociedad, buscando el objetivo de excelencia en el servicio al cliente. La compañía persigue diferenciarse en el mercado mediante el desarrollo de servicios adaptados a las necesidades de sus usuarios/as. Durante 2022, ha seguido avanzando en una orientación estratégica hacia el cliente final, con especial atención a la calidad de los canales de interacción con sus usuarios/as, potenciando la inversión tecnológica especialmente en este año globalmente afectado por la pandemia.

Canales de atención al cliente

Los principales indicadores de gestión para el año 2022 en los Canales Atención al Cliente aqualiacontact son los siguientes:

- **El servicio de atención telefónica.** A través del Centro de Atención al Cliente durante el año 2022 se han recibido **985.095** llamadas.
- La **atención especializada** de los gestores, así como la proactividad y rapidez en realizar la atención telefónica bajo la solución Presence (Evolutio), permite que los clientes se encuentren atendidos de forma continuada y sin interrupciones a través de varios canales de atención al cliente y comunicación de averías, tales como: Centro de Atención al Cliente Telefónico, Oficina Virtual, App, Twitter y correo electrónico.
- El Centro de Atención al Cliente telefónico tiene a disposición de clientes el servicio de "Gestión de cita previa", para evitar esperas y aglomeraciones en las oficinas presenciales, mejorando no sólo la atención telefónica sino ofreciendo una atención presencial más rápida, eficaz y agradable con plenas garantías sanitarias.

  En 2022, se han gestionado **37.776** citas previas para la atención presencial en nuestras oficinas de forma más controlada y sin esperas.
- **Oficina virtual *aqualia contact***. En 2022, se han gestionado **152.674** interacciones a través de la oficina virtual. Entre ellas destacan con 32,87% la modificación de datos; 21,82%, activación de facturación electrónica; y 24,41%, pago a través de tarjeta bancaria.



- **Aplicación para dispositivos móviles**. Mediante la App puesta a disposición de los clientes, en 2022 se han gestionado **87.238** interacciones, destacando con **73,43%** el pago a través de tarjeta bancaria y un **18,26%** la modificación de datos.
- **Twitter**. A través de la cuenta **@aqualiacontact** se atienden y gestionan los mensajes enviados por los usuarios/as (**1.024** gestiones en 2022). También los mensajes sms para las notificaciones de facturas con incidencias y los avisos de averías en redes (**897.476** sms enviados en 2022).

La eficiencia de todos los canales de relación con el cliente permite tener un **índice de reclamaciones muy reducido,** del 0,71% en 2022, con un tiempo medio máximo de respuesta a las reclamaciones establecido en diez días naturales. También destaca el tiempo medio máximo de instalación del contador (desde la solicitud de alta), establecido en seis días naturales.

Para dar respuesta a las altas expectativas de los clientes en torno al servicio ofrecido, Aqualia seguirá avanzando para ofrecer a todos sus clientes una experiencia de calidad omnicanal en sus interacciones con la compañía. Los objetivos marcados en este ámbito son los siguientes:



Centro de atención telefónico de Aqualia, aqualiacontact, Madrid (España).

1. **Integración de todos los canales**

   Canales funcionando al unísono, interrelacionados en tiempo real. El nuevo proyecto de implantación de ***CRM Microsoft Dynamics***, entrará en producción a principios de 2023 y permitirá que todos los canales estén interrelacionados en tiempo real con mayor accesibilidad, disponibilidad e integridad en la información de las interacciones. El objetivo del proyecto es disponer de un nuevo módulo de atención al cliente que debe estar integrado con otros sistemas, como el sistema comercial Diversa, que proporcione la flexibilidad suficiente, garantice la disponibilidad y acceso a la información de forma ágil y flexible mediante procesos guiados.

2. **Experiencia al cliente más agradable y de mayor calidad**
   - Cualquier operación desde cualquier canal.
   - Procesos únicos para todos los canales.

3. **Atención más responsiva y capaz**
   - Clientes multiplataforma.
   - Aprovechamiento de recursos, desarrollo de habilidades de comunicación por canal.

4. **Búsqueda de recursos y tecnologías permitiendo una atención mayor con gestión más ágil y eficaz para los clientes, tales como:**
   - *WhatsApp* profesional.
   - *Click to call* desde la web.
   - Cobros a través de *Bizum*.
   - Gestión factura electrónica vía *email*.
   - Plataforma web gestión de clientes para comunicaciones a través de sms, *email*, enlace de pago de facturas, etc.
   - Firma electrónica de documentación.

Facturación y gestión de cobros

El departamento de Gestión de Clientes ha mantenido la misma visión estratégica en la propia evolución de las herramientas de gestión, como en el avance de nuevas utilidades en la herramienta de *Business Intelligence*. Durante el año 2022, se han desarrollado muchas mejoras en esta herramienta, entre ellas las referidas a la información de la producción pendiente de facturar, incluyendo los valores de metros cúbicos ajustados y totales; en rentabilidad de contadores sustituidos, incorporando la tipología del cliente y las fechas de instalación de los contadores que han sido sustituidos; en fraudes se ha incorporado la tipología de fraude y el estado final del expediente. Se encuentra en desarrollo un cuadro de mando relativo al parque de contadores en base a rangos por antigüedad e índices de lectura, con información de número de contadores y datos de facturación, en cuanto a metros cúbicos, importes variables y tarifas medias, que ayudará en el conocimiento para el proceso de optimización de la sustitución de contadores. Respecto a la herramienta de facturación y gestión de deuda de los conceptos no tarifarios, se han definido los diseños funcionales para la incorporación de los requerimientos de multimoneda y multiidioma y por otra parte se ha definido también el diseño funcional definitivo de los requerimientos de facturación en Francia, que permitirán con ambos desarrollos la implantación de todos los servicios de internacional.

A diciembre de 2022, la **facturación** ha variado respecto al año anterior con un incremento de consumo de m^3 de un 0,92% principalmente debido al incremento de consumos no domésticos (9,77%) y de consumo de agua en alta (6,98%), con un descenso del doméstico (-2,63%), especialmente debido a la modificación del sistema tarifario de Vigo en el último cuatrimestre de 2021; sin tener en cuenta este servicio la variación total es de un 4,51%. Esta tendencia hace que, a cierre de diciembre 2022, exista un aumento en el importe de facturación del 5,67% (5,95% sin incluir los datos relativos a Vigo, en Pontevedra) respecto al año 2021, y un incremento del 3,07% comparando con el valor del año 2019, anterior a la pandemia.

Por países, las variaciones de facturación del año 2022 respecto al año 2021 ha sido:

Variación de la facturación por países 2021-2022

	% dif. facturados	% dif. m^3/día facturado	% dif. tarifa media	% dif. improte conceptos propios
España	0,79%	0,85%	3,018%	4,00%
Chequia	-1,07%	-1,07%	8,53%	7,37%
Italia	-2,57%	-2,35%	4,58%	1,90%
Portugal	0,03%	0,40%	2,63	2,66%
Francia	3,30%	2,05%	7,33	3,75%
Colombia	1,20%	1,20%	5,27	6,53%
Georgia	2,63%	2,63%	29,39	32,79%
Total	**0,92%**	**1,00%**	**4,71**	**5,67%**

Respecto a los distintos **métodos de cobro**, la domiciliación supone un 82% del total de cobros y le siguen en importancia la transferencia bancaria (8%), cobro en efectivo (3%), ventanilla bancaria (3%) y TPVs (2%).



Periodo medio de cobro e impagado

En España, la mejora continua de los procesos de gestión ha permitido alcanzar un periodo medio de cobro tarifario en España de 1,92 meses, lo que sitúa a Aqualia en valores anteriores a la pandemia.

Respecto a los conceptos no tarifarios, se ha producido un incremento del periodo medio de cobro principalmente por el desarrollo y terminación de la obra de Aguas Industriales de Tarragona (AITASA), facturada por anticipado desde el año 2020, y el comienzo del servicio de depuración desde junio 2022.

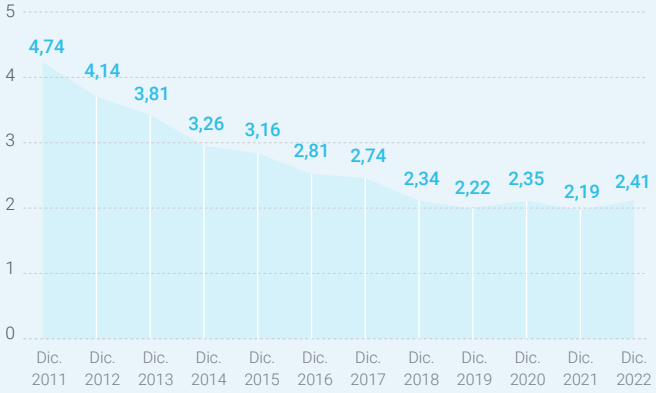
Estas variaciones elevan ligeramente el periodo medio de cobro de ambos conceptos en España.

A nivel global de Aqualia, además, se ha registrado un ligero repunte del periodo medio de cobro originado por el incremento de actividad en el área Internacional durante los últimos años, con la incorporación durante el año 2020 de las concesiones de Departamento Córdoba y Villa del Rosario adquiridas en Colombia, la adquisición de las empresas francesas del Grupo SPIE en el año 2019, la adquisición en enero 2020 de las empresas Qatarat y Haaisco (Arabia Saudí), el avance de los trabajos de la PTAR Salitre (Colombia), y en el año 2022 la incorporación de las empresas de Georgia, las nuevas empresas y concesiones en Colombia (Magdalena, Flandes y Sabana) y las nuevas concesiones conseguidas en Francia (Mantes y Rambouillet).

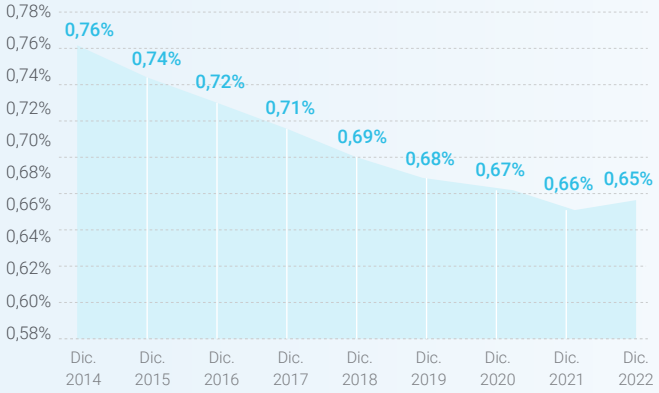
En los procesos tarifarios, el impagado estructural ha ido mejorando anualmente, siendo el caso de mayor peso el de España, con la evolución que se muestra en la gráfica.

Aqualia ha mantenido la campaña para promocionar el uso de la factura electrónica y sustituir progresivamente el mayor número posible de facturas emitidas en papel. Esta acción ha permitido un incremento hasta diciembre de 2022 respecto al año anterior de un 19% en el número de facturas electrónicas emitidas, hasta alcanzar una ratio global del 20,45% en España y un acumulado global del 36,25%, contribuyendo de esta forma a la lucha por preservar el medioambiente, siendo 1.284.945 los clientes que optan por recibir este tipo de factura y emitiendo más de 9.300.000 facturas electrónicas al año.

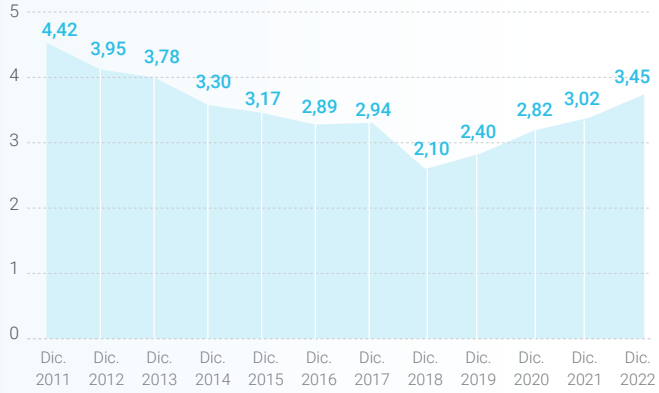
Periodo medio de cobro. España



Impagado estructural. España



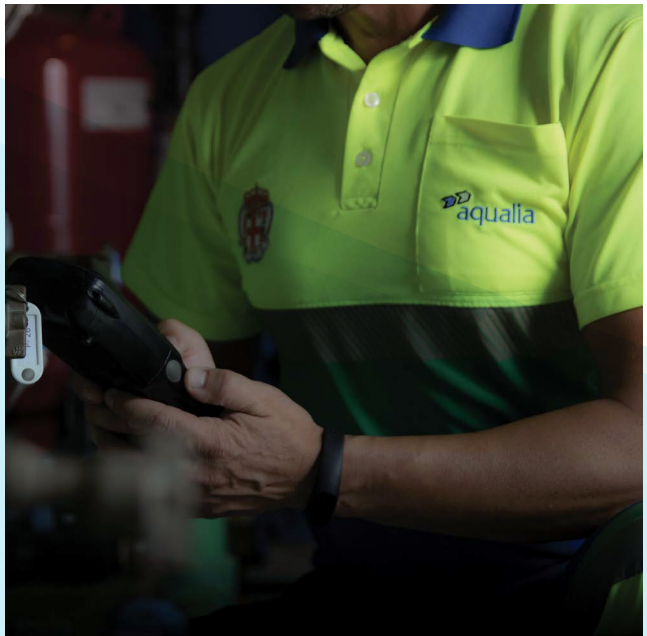
Periodo medio de cobro global. España



Proyecto Movilidad Lectura de Contadores

Durante el período 2019-2020, se desarrolló un ambicioso proyecto en materia de lectura de contadores. El proyecto tiene como objetivo actualizar la solución de movilidad implantada para la toma de lecturas en contadores (TPL), dotándola de funcionalidades *online* y *offline* con el actual sistema comercial "Diversa" implantado en Aqualia. La solución se ejecuta en smartphones, con la finalidad de proporcionar funcionalidades relacionadas con la toma y gestión de lecturas en contadores.

Con este proyecto, Aqualia se propone conseguir una mejora en los procesos actuales de toma y gestión de lecturas, y el logro de eficiencias en el menor plazo posible y con el menor impacto económico. El lanzamiento piloto programado para enero de 2020 se realizó con éxito realizando el correspondiente despliegue al resto de explotaciones de forma paulatina.



- Hasta diciembre de 2020 estaba implantado en:
  - 439 servicios implantados (España) y 6 (Italia y Portugal).
  - 5.296.171: lecturas realizadas hasta la fecha con la nueva App.
  - 20.241: rutas de lecturas exportadas a la App.
  - 2.589.927: contratos exportados para ser leídos en la App.
- La realización total del despliegue quedó finalizada en el primer trimestre de 2021 y en 2022 se ha estabilizado el servicio incorporándolo a los procesos de negocio.

CRM Microsoft Dynamics

El nuevo módulo de atención al cliente está basado en la herramienta Microsoft Dynamics CRM 365. Esta solución proporciona una visión unificada del cliente, innovación tecnológica, así como mejoras en los procesos de negocio.

- La solución incluye una nueva web para los clientes que sustituirá a la oficina virtual actual y se desplegará para los usuarios/as del Call Center y la nueva oficina virtual, dando cobertura a todas las explotaciones, con las correspondientes adaptaciones del CRM actualmente en curso.
- Las pruebas del equipo técnico y el equipo de negocio han sido realizadas en 2022 con resultado satisfactorio, planificando la puesta en producción en el primer trimestre de 2023.

Proyecto firma electrónica de documentos

El proceso de contratación de forma presencial que se realiza en nuestras oficinas implica la firma del cliente de diversos documentos, los cuales se escanean y almacenan en un repositorio virtual *SharePoint*.

Con el objetivo de optimizar este proceso manual, se ha desarrollado el proyecto de firma electrónica avanzada.

El proyecto permitirá:

- Posibilidad de firma en oficina presencial, oficina virtual y aplicación móvil.
- Reducción de costes, minimizando el tiempo de realización de tareas y el uso de papel.
- Mejoras en el acceso y almacenamiento de documentación.

El proyecto se encuentra en la fase final, revisando y verificando, por parte del departamento de Seguridad de la Información, el cumplimiento de los requisitos y protocolos de seguridad necesarios. Se pondrá en producción en el año 2023.

Protección de datos

En España, con la entrada en aplicación el 25 de mayo de 2018 del Reglamento UE 2016/679, RGPD, así como la entrada en vigor el 5 de diciembre de 2018 de la Ley Orgánica 3/2018, de Protección de datos Personales y Garantía de los Derechos Digitales (LOPDGDD), Aqualia inició el proceso de adaptación normativo en materia de protección de datos.

Las novedades que estableció el Reglamento implicaron realizar adecuaciones en materia de protección de datos en la totalidad de las entidades dado que aplica a todas las áreas afectadas en los siguientes aspectos:

a) Ámbito de Empleados/as.

b) Ámbito de Clientes.

c) Ámbito de Proveedores.

d) Ámbito de Relaciones Contractuales Grupo FCC.

e) Ámbito de Relaciones Contractuales Administraciones Públicas.

f) Documentación y Gestión interna.

g) Ámbito de Tecnologías de la información y Seguridad de la Información.

h) Medidas técnicas y organizativas.

En 2022, continúan los trabajos iniciados en años anteriores:

- Proyecto Transferencias internacionales de datos entre entidades del Grupo FCC.
- Proyecto Plazos de Conservación de los datos del Grupo FCC.
- Adaptación Esquema Nacional de seguridad Aqualia.

Asimismo, se realiza una revisión continúa de implementación y cumplimiento de los principios del Reglamento y LOPDGDD:

- Gestión, revisión y contestación de *email* recibidos en el buzón departamental de protección de datos.
- Revisión y análisis de nuevos proveedores, contratos y sistemas antes de su implantación.
- Gestión de derechos de interesados/as.
- Realización de visitas presenciales en ámbito nacional para supervisar el cumplimiento normativo en las oficinas.
- Gestión de supervisión de cumplimiento normativo a través de cuestionario y reunión a través de Microsoft Teams en área internacional.

Situación inicial de la protección de datos en mayo de 2018. España

RIESGOS:

PROBABILIDAD

Muy alta - Máxima	0	0	0	0
Alta - SIgnificativa	4	171	0	0
Media - Limitada	132	468	224	0
Baja - Despreciable	0	1	0	0
	Muy bajo- Despreciable	Medio - Limitado	Alto - Significativo	Muy alto - Máximo

IMPACTO

Situación de la protección de datos en diciembre de 2022. España

RIESGOS:

PROBABILIDAD

Muy alta - Máxima	0	0	0	0
Alta - SIgnificativa	0	0	0	0
Media - Limitada	-	91	1	0
Baja - Despreciable	127	630	195	0
	Muy bajo- Despreciable	Medio - Limitado	Alto - Significativo	Muy alto - Máximo

IMPACTO

Acción social

Aunque la capacidad para fijar tarifas y regular la prestación de servicios en el ciclo integral del agua en España es competencia exclusiva de la Administración, desde Aqualia se impulsan de forma activa mecanismos de acción social en las tarifas y fondos de solidaridad para los usuarios/as más desfavorecidos. Además, la compañía ha trabajado por mejorar la coordinación con los servicios sociales de los ayuntamientos para proteger a los clientes con riesgo de exclusión social. Sirva como ejemplo que, dentro de sus compromisos con los criterios ESG, Aqualia viene renovando su convenio de colaboración con Cáritas Española desde 2015, bonificando el total del consumo de agua de todas las dependencias de Cáritas en España donde Aqualia presta servicio. Hasta la fecha, se han bonificado más de 345.000 euros y con ACNUR, desde 2019, para apoyar iniciativas de esta organización humanitaria en territorio nacional. De la misma manera, se ha garantizado el acceso al agua a cualquier persona en situación de vulnerabilidad y se han ampliado los plazos de pago a todos los clientes afectados por la pandemia.

La información de las tarifas y bonos sociales se ha publicado en la web de Aqualia a disposición de todos los usuarios/as. Asimismo, Aqualia informa en las notificaciones enviadas a los clientes de la posibilidad de poder establecer planes de pago aplazados. Durante este año se han realizado más de 6.600 planes de pago acordes a las necesidades de cada cliente. Durante 2022, han tenido acceso a tarifas subvencionadas en España más de 2.300.000 clientes y en el resto de países, la cantidad supera los 210.000 clientes.

Para Aqualia es clave ampliar el compromiso de la empresa con la sociedad, buscando el objetivo de excelencia en el servicio al cliente. La compañía persigue diferenciarse en el mercado mediante el desarrollo de servicios adaptados a las necesidades de sus usuarios/as. Durante 2022 ha seguido avanzando en una orientación estratégica hacia el cliente final, con especial atención a la calidad de los canales de interacción con sus usuarios/as, potenciando la inversión tecnológica especialmente en este año globalmente afectado por la pandemia.

Desde Aqualia se impulsan de forma activa mecanismos de acción social en las tarifas y **fondos de solidaridad** para los **usuarios/as más desfavorecidos**



Gestión eficiente y sostenible

Sistemas de gestión

Aqualia sigue apoyando, como uno de sus objetivos prioritarios, el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de Naciones Unidas, incidiendo en aquellos que afectan al sector del agua y a sus grupos de interés:

Objetivos ODS que afectan al sector del agua

- Nº 3. Promover el bienestar general.
- Nº 6. Agua y saneamiento sostenible.
- Nº 7. Energía no contaminante.
- Nº 8. Promover el crecimiento económico sostenido.
- Nº 9. Construir infraestructuras resilientes.
- Nº 11. Lograr ciudades sostenibles.
- Nº 12. Garantizar producción y consumos sostenibles.
- Nº 13. Adoptar medidas urgentes de lucha contra el cambio climático.
- Nº 14. Conservar los recursos marinos de forma sostenible.
- Nº 15. Luchar contra la desertificación y proteger la biodiversidad.
- Nº 17. Alianzas para conseguir los objetivos.



Como prueba de ello, en 2022 Aqualia ha revalidado su compromiso con la certificación en la Estrategia para la Contribución de los **Objetivos de Desarrollo Sostenible**, por parte de AENOR, de manera integrada además con la Memoria de Sostenibilidad bajo criterios GRI.

Asimismo, Aqualia continúa con la estrategia de creación de valor compartido, dando respuesta a las expectativas de sus grupos de interés y profundizando en las herramientas que permitan conocer y medir los impactos sociales y medioambientales, como apoyo a creación de valor económico y al aumento de competitividad de la empresa (cálculo de huellas sociales y medioambientales). Para ello, en 2022 se ha trabajado en los siguientes aspectos:

1. **Integración de la nueva Norma ISO 45001**, en el Sistema de Gestión de Aqualia, estableciendo Comités del Sistema de Gestión ya integrados y realizando los procesos de auditorías también integradas, tanto las internas como las externas (AENOR).



2. **Aumento de la eficiencia en el proceso de auditorías internas**, mediante la edición de informes integrados, y externas, contando con auditores tetracualificados, que permiten realizar auditorías de los Sistemas de Gestión de Calidad, Ambiental, Energética, cálculo de la huella de carbono y Seguridad y Salud en el Trabajo.
3. **Adaptación a la nueva Norma ISO 14064-1:2018**, lo que completa de forma más específica el cálculo de las emisiones de gases de efecto invernadero indirectas, las llamadas anteriormente Alcance 3.
4. Aumento del alcance de la estrategia de **Gestión Energética y Cambio Climático:**
   - Seguimiento de los contratos con revisión energética.
   - Cálculo de la huella de carbono a perímetro fijo.
   - Cálculo y verificación de la huella de carbono de toda la actividad de Aqualia en España y Portugal 2021.
   - Inscripción en el Registro de Huella de Carbono de la Oficina Española de Cambio Climático (OECC) del Ministerio de Transición Ecológica y Reto Demográfico (MITERD) para toda la Actividad de Aqualia en España, solicitando el Certificado "CALCULO+REDUZCO" para 2021.
   - Plan de Reducción de la Huella de Carbono para la Actividad de Aqualia 2020-2022.
   - Verificación de las emisiones evitadas en el Proyecto CLIMA de la OECC del MITERD, aprobado en 2018, para la utilización de combustibles alternativos, propios de la actividad de la compañía, en los automóviles.
   - Seguimiento del proyecto de Implantación del Sistema de Gestión Energética en toda la actividad de España, en cumplimiento del RD 56/2016.

Aqualia ha revalidado su compromiso con la certificación en la Estrategia para la Contribución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible

5. Participación en reuniones y jornadas de **AENOR** y en grupos de trabajo de la AEC (Asociación Española para la Calidad).
6. Participación en la **Comisión de Economía Circular** de la **Cámara de Comercio de España**, desde donde se analizan iniciativas legislativas y se mantienen reuniones con responsables políticos.
7. Como complemento a todo lo anterior, se ha mantenido la estrategia con los grupos de interés de la compañía, consistente en incorporar en el Sistema de Gestión el tratamiento de los grupos de interés de Aqualia y el análisis de contexto de la empresa, como requerimiento de las nuevas normas y como apoyo a otros departamentos de Aqualia en su trabajo cotidiano (Clientes, *Compliance*, Comunicación, RSC, RR. HH., etc.).

Gestión energética

La gestión energética de las instalaciones de producción es una línea estratégica de actuación para la compañía desde su inicio, siendo la optimización del consumo energético un objetivo de mejora continua.

De cara al compromiso de Aqualia con el cumplimiento de los ODS (Objetivos de Desarrollo Sostenible), es necesario tener en cuenta que la energía eléctrica es el factor con mayor impacto sobre el balance total de emisiones GEI (Gases de Efecto Invernadero).

Las emisiones GEI asociadas al consumo de electricidad dependen básicamente de tres variables:

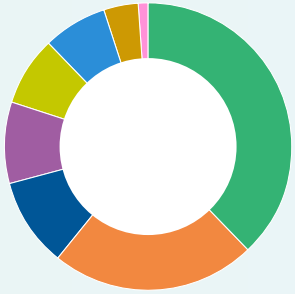
- Volumen de gestión en función de los servicios prestados.
- Factor de emisión de la energía eléctrica utilizada.
- Eficiencia de los sistemas gestionados.

Lógicamente el primer factor está asociado a la producción y por lo tanto su evolución va ligada al desarrollo comercial de la propia empresa. Es por esta razón por la que los principales esfuerzos de gestión están aplicándose sobre los otros dos factores.

Emisiones CO_2 por procesos. Aqualia España 2022

	t CO_2	t CH4	t N2O	GEI (t CO_2e)	%
Abastecimiento	119.687	0	0	119.741	42,1%
Alcantarillado	11.493	0	0	11.528	4,1%
Depuración	60.433	2.340	90	149.887	52,7%
Varios	2.994	0	0	2.994	1,1%
Total	**194.607**	**2.340**	**91**	**284.150**	

Emisiones CO_2 por agente. Aqualia España 2022



- 38% Energía eléctrica
- 23% Metano difuso e inquemado
- 10% Consumibles
- 9% Compra de agua
- 8% Emisiones N20
- 7% Fangos y residuos
- 4% Combustible vehículos y maquinaria móvil
- 1% Otros

Mejoras del factor de emisión de la energía eléctrica utilizada

El factor de emisión depende de la fuente o de la combinación de diferentes fuentes para la generación de la energía.

Esta combinación conocida como MIX Eléctrico, depende de los recursos disponibles, por lo que sufre fuertes variaciones de un año con otro, en función de la pluviometría, el viento, radiación solar, temperaturas, etc.

Para evitar la dependencia de este factor, Aqualia ha apostado por la utilización de energías renovables. Tanto mediante la implantación de instalaciones de generación de energía renovable en las infraestructuras gestionadas por la empresa, como por la compra de energía verde.

Actualmente, en España se han puesto en marcha 15 instalaciones de energía fotovoltaica, con una potencia instalada de 3.393 kWp y energía producida de 2,8 GWh.

En proceso de instalación hay 17 plantas, con una potencia instalada de 14.332 kWp, con una producción anual prevista de 25,8 GWh.

Mejora de la eficiencia de los sistemas gestionados

Por un lado, desde el año 2016 Aqualia tiene implantada la norma ISO 50001-Sistemas de Gestión de la Energía. Siguiendo lo establecido en dicho sistema de gestión, los contratos incluidos dentro del perímetro del sistema de gestión se someten cada cuatro años a una revisión- auditoría energética, según las pautas establecidas en la norma, cuya finalidad es ver los resultados de las medidas de eficiencia puestas en marcha a partir de la revisión anterior, así como la propuesta de nuevas medidas para mejorar la eficiencia energética.

Por otro lado, para hacer un seguimiento de las oportunidades de mejora detectadas en las auditorías, se ha puesto en marcha una herramienta informática. Esta herramienta está integrada con la herramienta de reporting/análisis técnico de Aqualia (AqualiaRT/AqualiaBI) permitiendo hacer un seguimiento de las actuaciones y los resultados obtenidos en las mismas.

Dentro de las medidas de mejora de la eficiencia energética, cabe destacar los compromisos asumidos por la empresa en su Informe de Sostenibilidad, que con relación al tema energético se pueden resumir en:

- P1.1 - Para 2023, =<27% del volumen de agua no registrada dividido por el volumen total de agua introducida en la red de distribución (contratos con más de 5 años de antigüedad).
- P1.2 - Para 2023, =<12. Volumen de agua no registrada por kilómetro de red y día (contratos con más de 5 años de antigüedad).
- P.2 - Para 2030, el 50% de energía renovable utilizada generada por instalaciones propias, PPAs o adquisición, dividida por la energía total consumida (contratos MWC y BOT de más de tres años).
- P2.3 - Para 2023. Reducción del 3% de KWh/m^3 de energía utilizada en procesos de aducción, tratamiento y distribución de agua potable (cálculo ponderado utilizando el m^3 gestionado en cada uno de los tres procesos. Contratos MWC y BOT de más de 5 años).
- P2.4 - Para 2023. Reducción del 3% de KWh/Kg DQO eliminado para la energía utilizada en procesos de tratamiento de aguas residuales (valor medio ponderado para contratos MWC y B0T de más de cinco años de antigüedad).



Placas solares instaladas en la Estación Depuradora de Aguas Residuales en Jerez de la Frontera, Cádiz (España).

Gestión técnica

Durante el año 2022, se ha continuado como en años anteriores con la puesta en marcha y desarrollo de actividades relativas la mejora de la gestión, tanto a nivel de operación como de despliegue de nuevas plataformas para estandarizar las mejores prácticas a nivel técnico de la empresa. Las más destacadas han sido:



Centro tecnológico de Toledo, Castilla-La Mancha (España)

Operaciones y gestión técnica

Hub tecnológicos

Durante 2022, se ha comenzado con el despliegue de nueve *Hubs* Tecnológicos en España, aumentando la sensórica de red y control de plantas, revisando los sistemas y operativa, estos centros nacen con un doble objetivo:

- Tener todos los sistemas al completo implantados en los servicios, y servir de **servicios de pruebas** de nuevos desarrollos a realizar.
- Servir de **Centros Operación**, que den soporte a un área geográfica importante de las delegaciones, realizando análisis, clasificación de eventos, estudio de curvas de aireación y proceso de plantas a través de los sistemas, de manera centralizada vez estén implantados los sistemas a nivel regional (más avanzado, el caso de Toledo).

Proyectos PERTE España

El control y la correcta gestión del uso del agua en España es un desafío constante, en el que las distintas administraciones trabajan de manera coordinada para su correcta gestión. Este proyecto impulsa el uso de las **nuevas tecnologías de la información en el ciclo integral del agua**, lo que permitirá mejorar su gestión, aumentar su eficiencia, reducir las pérdidas en las redes de suministro y avanzar en el cumplimiento de los objetivos ambientales marcados por la planificación hidrológica y las normativas internacionales.

Los objetivos específicos del PERTE son:

- Mejorar el conocimiento de los usos el agua para consolidar una gestión integrada de los recursos hídricos.
- Incrementar la transparencia en la gestión del agua en España.
- Contribuir al cumplimiento de los objetivos ambientales establecidos en la planificación hidrológica.

El 1 de octubre de 2022, fue publicada en el BOE la Orden TED/934/2022, de 23 de septiembre, por la que se aprueban las bases reguladoras para la concesión de ayudas por concurrencia competitiva para la elaboración de proyectos de mejora de la eficiencia del ciclo urbano del agua, y se aprueba la primera convocatoria de subvenciones.

Desde febrero de 2022, se está trabajando en este proyecto por parte de diferentes áreas, una ardua labor que ha requerido la detección de necesidades de digitalización a todos los niveles de los contratos seleccionados para el servicio, elaboración de planes directores de digitalización en cada uno de ellos, y elaboración del proyecto de presentación en base a la información recopilada acorde con las bases publicadas. Todo este trabajo culmina con la presentación, el día 10 de febrero de 2023, de siete proyectos en su mayoría con agrupación de servicios gestionados o agrupación con importe cercano a los 13 millones de euros cada uno.

Proyectos presentados

- Proyecto Castilla-La Mancha
- Proyecto Campo Gibraltar
- Proyecto Levante
- Proyecto Galicia
- Proyecto Canarias
- Proyecto Baleares
- Proyecto Cataluña

Detección de necesidades de digitalización

En el último trimestre de 2022, se ha comenzado a extender la detección de necesidades de digitalización a todos los servicios, con el objetivo de determinar el coste global aproximado de digitalización de los servicios operados por Aqualia. Esta labor ya se ha realizado en diversas delegaciones como Castilla-La Mancha, Galicia, Centro y durante el próximo año se pretende tener una realidad de los servicios de España.

Centros logísticos

El objetivo de los centros logísticos no solo busca unificar el criterio de explotación de los servicios en cuanto a calidad de materiales, si no aprovechar sinergias e impulsar el funcionamiento común de gestión, trabajar de una forma uniforme y perfectamente organizados.

El proyecto nace como un sistema que impulse la reducción del inmovilizado, la distribución y el servicio, reducir el tiempo dedicado por los contratos no solo en la elección del material, si no en el seguimiento realización de pedidos, etc., favoreciendo las compras internas.

- Minimizar la labor de los servicios a la hora de realizar pedidos.
- Optimización y reducción y control de inmovilizado (traslado de piezas de Servicio).
- Mejora de precio grandes consignas (proveedores ven minimizados sus costes por transporte, y tiempo administrativo).
- Acuerdo con empresa logística transporte de material.
- Trazabilidad de materiales a través de NOW.
- Favorecer y facturación a través de SAP compras internas.
- Conectividad, disponibilidad y servicio.

Durante el año 2022, se ha completado la implantación de un nuevo centro logístico en Valdepeñas, en Ciudad Real, que se suma al centro logístico ya existente de Salamanca.

Como continuación a estos centros, están en la fase de implantación otros nueve centros logísticos cuya operación está prevista que comience durante el año 2023.

Drones

Aqualia obtuvo en 2016, por AESA, la acreditación de operador de drones que se iniciaba con un dron PHANTOM y un piloto.

El departamento de Obras, junto con el de Operaciones y Transformación Tecnológica, ha ido evolucionando con pruebas de fotogrametría, topografía, seguimiento de obras y procesamiento de imágenes. Todo desarrollándose con medios propios y realizando formaciones que han llevado a Aqualia a disponer, a día de hoy, de cinco pilotos, cuatro UAS, un submarino y una embarcación. En la actualidad se pueden abordar situaciones complejas, desde vuelos en zona ZTR a sobrevolar zonas urbanas. De esta forma se sigue avanzando con los equipos y medios con los que se dispone. Esta actuación para desplegar personal especializado en las zonas facilita la explotación de estos equipos, orientados a numerosos aspectos de la explotación diaria de los servicios, como pueden ser:

- Búsqueda de fugas termográficas en redes en alta.
- Revisión de puntos calientes en instalaciones eléctricas críticas.
- Inspección de instalaciones (forjados y estructuras).
- Levantamientos y comprobación de replanteos.
- Nube de puntos.
- Inspección de forjados interiores de depósitos, canales, etc. mediante dron barco.
- Inspección de estado de depósitos, tomas de agua, etc. mediante dron submarino.

Además, este tipo de sistemas cuenta con gran utilización en el desarrollo de obra y seguimiento de estas.

Se ha creado un grupo de trabajo para realizar un diagnóstico de las instalaciones de tratamiento

Tratamiento del agua

En el último trimestre del año 2022, se ha creado un grupo de trabajo para realizar un diagnóstico de las instalaciones de tratamiento con el objeto de programar una hoja de ruta para optimizar el seguimiento y la operación de las instalaciones a través de la transformación digital y mejora tecnológica, minimizar el riesgo de incumplimiento con la máxima eficiencia energética y adaptar las mismas a los nuevos requisitos legales.

Acciones de transferencia tecnológica

Se ha finalizado el *Informe de Transferencia Tecnológica sobre el producto ABAD Bioenergy©*, sistema de *upgrading* de Biogás de EDAR para la obtención de biometano de calidad vehicular, que incluye diversos escenarios económicos para su explotación. Durante 2022, han operado cinco plantas de producción de biometano para uso vehicular en Lleida, Guijuelo, Chiclana y Almería. La planta piloto portátil que sirvió para diseñar el proceso ya ha pasado por dos contratos (Gavia y Motril) y ahora ha sido trasladada a Algeciras, en Cádiz, para testarla *in situ* y estudiar la viabilidad de su implantación a mayor escala.

Se ha completado una base de datos en *SharePoint*, con todas las tecnologías disponibles, que han salido de los diferentes proyectos de Innovación y que podrían tener alguna posibilidad de implantación a nivel comercial. Cada tecnología incluye una ficha resumen con la descripción y posibles usos de dicha tecnología.

Tecnologías en operación en la línea de producción

Dentro de la actividad de innovación, se ha desarrollado un prototipo de biorreactor de algas que se ha dimensionado para solucionar el problema de depuración de la localidad de Agramon, en Hellín (Albacete).

Se está operando el reactor ELAN en Guillarei (Pontevedra), Chiclana (Cádiz) y Salamanca y se está construyendo un nuevo prototipo en la EDAR de Lérida.

La microaireación continúa siendo una solución sencilla que supone el ahorro de reactivos para la eliminación de ácido sulfhídrico en el biogás. Se está operando en las EDAR de Lagares (Vigo), San Román (Santander) y La Ranilla (Sevilla).

La codigestión de residuos agroalimentarios de la comarca de Guijuelo (Salamanca) con los lodos de EDAR ya es una realidad llevándose a cabo la actividad de manera regular, posibilitando la puesta en marcha de la cogeneración de la EDAR y garantizando la calidad de agua con las estrategias de control implementadas.

Transferencia de la operación de tecnologías innovadoras

Se ha celebrado una jornada en instalaciones gestionadas con tecnología de hidrolisis térmica, con objeto de recopilar la experiencia en operación en nuestras instalaciones, en aras a poder diseñar el proceso de forma eficiente. Se han realizado visitas con clientes interesados en diversas tecnologías apoyando el crecimiento y desarrollo de nuestras actividades.

Calidad del agua y vertidos

Desde este grupo de trabajo se ha llevado un trabajo de análisis del impacto en la organización de las nuevas exigencias que se incluyen en el nuevo Real Decreto sobre Calidad de Agua, principalmente afectan a la inclusión de nuevos parámetros y tipos análisis, la elaboración de Planes Sanitarios del Agua enfocados a la identificación y gestión del riesgo en las diferentes infraestructuras de suministro de agua y aumento de la transparencia por lo que se refiera a la información a proporcionar al ciudadano de las infraestructuras y resultados analíticos.

Transformación tecnológica

A medida que avanzan las implantaciones y puestas en marcha de la nueva plataforma ***Aqualia Live***, los sistemas van evolucionando y se van nutriendo tanto de la experiencia como de las nuevas necesidades que se van analizando y desarrollando junto con el departamento de TI. Durante este año la evolución ha sido importante.

En el último trimestre del año se han establecidos varios grupos de desarrollo de las nuevas funcionales de la plataforma Aqualia Live con el objetivo de impulsar las necesidades existentes de manera conjunta con el departamento de TI. A su vez, se pretende realizar una foto de la situación actual de usabilidad real.

En el caso concreto del módulo **GEO**, durante el año 2022 se ha lanzado estudio para analizar su implantación, nivel de detalle y actualización, para poder tomar medidas y enfocar esfuerzos para una correcta implantación del sistema, ya que el GIS es el núcleo del resto de módulos y sistemas.

Igualmente, y durante dicho año, se ha procedido a la implantación de GEO en los nuevos contratos de:

- Francia
- Villa del Rosario (Colombia)

El módulo de Gestión de Activos y de Ordenes de Trabajo (**NOW**) ha continuado su implantación estando implantada en un total de 227 instalaciones tanto en España, Francia y Colombia en el caso de la gestión de activos. Con respecto a las órdenes de trabajo, la cobertura en España es del 100% con un grado de uso en la aplicación móvil superior al 90%.

Finalmente, la futura entrada en vigor del RD de Calidad de Aguas de Consumo Humano está ocasionando un cambio en los procedimientos, entre ellos la forma de gestionar las analíticas. Se ha redactado documento funcional y desarrollado un nuevo portal web donde se han integrado todas las analíticas planificadas, de acuerdo con la legislación actual en materia de Calidad de Agua, realizadas tanto por los laboratorios acreditados como el resto de los laboratorios certificados. Desde este portal, se tendrá acceso a todos los boletines, así como a toda la información acerca de las infraestructuras que está vinculada al Sistema Nacional de Información de Aguas de Consumo (SINAC), como por ejemplo las infraestructuras de las Zonas de Abastecimiento. Toda esta información consolidada servirá de base de partida para aplicar algunas de las exigencias que incluye el nuevo Real Decreto 3/2003 sobre calidad de agua.

Este paso es fundamental el contar con todas las analíticas en un único portal donde consultar en el resto de los sistemas, o migrar los mismos para diferentes utilidades.

Acuerdos marco

A lo largo del 2022, se han lanzado diversos acuerdos marco estratégicos para optimización y evolución, como son:

Cargadores eléctricos de vehículos

En relación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), se decidió que la compra de todos los vehículos industriales (furgonetas), que hubiera que renovar o adquirir, fueran 100% eléctricos, lo que contribuye a la consecución de los objetivos planificados por la empresa. En la actualidad, se han instalado un total de 32, con una proyección a final de 2023 de 160 instalaciones.

Remotas

En el último trimestre de 2022, se ha recopilado información, analizado elaboración de condicionantes y lanzado el acuerdo marco de estaciones remotas sencillas para transmisión de datos. Este acuerdo se hace necesario debido a la progresión ascendente que durante los últimos años se está produciendo en la compra de estos equipos, por lo que se hace necesaria una homogeneización, así como optimización de tiempo empleado en los servicios para adquirirlas.

En la actualidad hay multitud de fabricantes de este tipo de equipos, pero es imprescindible homogeneizar e incidir en tecnologías 100% contrastadas, a proveedores de calidad y equipos fácilmente integrables con las plataformas tecnológicas de Aqualia.

Uno de los condicionantes añadidos a este acuerdo marco, es que debe de ser de aplicación para el proveedor a nivel internacional, ya que hay una fuerte expansión por parte de la corporación a dicho nivel (Georgia, Francia, Colombia); de esta forma se consigue unificar tecnología en dichos países, consiguiendo los mismos objetivos que en España.

Material de reparación

Uno de los grandes retos en la gestión de servicios es optimizar y garantizar la calidad del material usado en el día a día en la reparación e instalación de redes, tanto de abastecimiento como saneamiento.

De esta situación deriva el proceso que se está llevando a cabo de un acuerdo marco a nivel nacional e internacional de suministro de este material. Durante el último trimestre de 2022, se ha recopilado la gran cantidad de información existente de referencias, consumos y detalle y elaboración de condicionantes. Este acuerdo marco es de vital importancia para la creación uniforme y única de los centros logísticos comentados anteriormente.

Las empresas invitadas a este proceso, al igual que en el resto de los acuerdos marco, son de reconocido prestigio y calidad en sus productos.

Este acuerdo marco está en fase de finalización y adjudicación, incluyendo como materiales inicialmente, válvulas, latón, bridas universales, uniones universales, cabezales, tornillería, abrazaderas de reparación etc.

Para determinar igualmente el material a incluir en este primer acuerdo marco a nivel nacional e internacional, se ha realizado un estudio de rotaciones del material en los almacenes y del Principio de Pareto (un 20% de las referencias de productos son las que generan el 80% de los movimientos del almacén y también de los ingresos de la empresa). este análisis lleva al dimensionamiento de los logísticos ya que, de 2.000 referenciadas utilizadas, el 80% del importe del consumo se realiza en 235 y el 90% en 469.

Transporte

Continuando con la gestión eficiente, y con el objetivo de agilizar los envíos desde los centros logísticos a los almacenes locales de los servicios, se amplió el acuerdo marco existente incluyendo los centros logísticos actualmente en marcha.

Con esto se consigue tener únicamente un proveedor logístico que garantice una correcta manipulación de la mercancía, tanto en origen como en destino, adaptándose a las peculiaridades del sector.

Igualmente, y al ser una empresa global con alta implantación internacional, en muchas ocasiones se hace preciso enviar material fuera de nuestras fronteras, por lo que se está en el proceso de valoración de lanzar un acuerdo marco que facilite el este transporte y la gestión arancelaria en los países de destino que están fuera del ámbito de la CEE (Comunidad Económica Europea), como puede ser Colombia, Georgia, Emiratos Árabes Unidos, etc.

Gestión del conocimiento técnico

En el segundo semestre de 2022, ha comenzado el funcionamiento de una nueva área de Mejora de la Gestión Técnica, relacionada con la gestión del conocimiento.

Esta área, en colaboración con el resto de las áreas de la empresa, tiene como las siguientes finalidades.

FINALIDADES

- Concentrar el saber hacer técnico de la empresa, disperso en las distintas áreas de actividad, de producción y funcionales, incluidas fuentes externas, para ponerlo al alcance de las personas o departamentos que lo necesiten.
- Animar a la comunicación interactiva de conocimientos y experiencias en gestión técnica, con la intención de llegar a formar una comunidad de conocimiento e intercambio de ideas.
- En colaboración con el área de Formación, recoger las necesidades de formación, ajustándolas a los distintos perfiles de puestos e incluyendo programas de bienvenida, especialización y desarrollo.

Laboratorios acreditados

El año 2022 ha supuesto para la red de laboratorios acreditados AqualiaLAB un esfuerzo especial para su adaptación a la nueva normativa de calidad de agua de consumo prevista poner en marcha por la Administración Sanitaria durante 2023.

La nueva normativa implicará el análisis de nuevos parámetros (por ejemplo, colífagos somáticos, ácidos haloacéticos, sustancias PFA, Bisfenol A, etc.).

El aumento del número de parámetros y de muestras a realizar, supondrá un incremento del número de determinaciones en torno al 25%.

Para poder hacer frente a este reto, ha sido necesaria la ampliación de las instalaciones, con una inversión cercana a 1,5 millones de euros en tres años y la incorporación al equipo de dos nuevas personas técnicas de laboratorio.

Por otro lado, durante 2022, se ha abierto el proyecto de incorporación de personas con discapacidad en tareas de laboratorio especialmente adaptadas y aplicando formación a los puestos igualmente adaptados. El laboratorio de Jerez (Jerez de la Frontera, Cádiz) ha sido el primero en abordar la experiencia con unos resultados más que satisfactorios.

Como viene siendo habitual, se ha mantenido la acreditación en todos los laboratorios tras las auditorías correspondientes, ampliándose el número de parámetros acreditados en todos ellos.



Laboratorio de Aqualia.

Innovación y tecnología

La actividad de innovación en Aqualia está alineada con las políticas europeas del *Green Deal*, fomentando la transición a una economía circular con huella de carbono cero. El departamento de Innovación y Tecnología (DIT) desarrolla nuevos servicios y procesos sostenibles, gracias a herramientas de gestión inteligentes y ecoeficientes. Así, los proyectos del DIT apoyan a la empresa en alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas, enfocados en un servicio de aguas y saneamiento asequible y de alta calidad (ODS 6), un balance energético optimizado (ODS 7) sin afectar el clima (ODS 13) y una producción y el consumo responsable (ODS 12).

La tabla adjunta resume los 22 proyectos desarrollados por el DIT durante el año 2022 (y sus fechas de inicio y de conclusión), que fortalecen la propuesta tecnológica de Aqualia en cuatro líneas de trabajo: Calidad, Ecoeficiencia, Gestión Inteligente y Sostenibilidad.

Proyectos desarrollados por el DIT en 2022

Inicio	Fin	Acrónimo	Líder	Área
2018	2022	H2020 SCALIBUR	Itene	Ecoeficiencia
2018	2023	H2020 REWTERGY	URJC	Ecoeficiencia
2018	2021	JPI MARADENTRO	IAEA/CSIC	Ecoeficiencia
2018	2023	BBI B-FERST	Fertiberia	Ecoeficiencia
2018	2024	BBI DEEP PURPLE	Aqualia	Ecoeficiencia
2018	2022	LIFE ULISES	Aqualia	Sostenibilidad
2018	2023	LIFE INTEXT	Aqualia	Sostenibilidad
2019	2021	RIS3 IDEPA RECARBON	INGEMAS / TSK	Ecoeficiencia
2020	2024	H2020 SEA4VALUE	EureCat	Ecoeficiencia
2020	2024	H2020 ULTIMATE	CETIM	Ecoeficiencia
2020	2025	H2020 REWAISE	Aqualia	Gestión
2020	2024	LIFE PHOENIX	Aqualia	Sostenibilidad
2020	2024	LIFE ZERO WASTEWATER	Aqualia	Calidad
2021	2024	LIFE INFUSION	EureCat	Calidad
2021	2025	H2020 NICE	CETIM	Sostenibilidad
2021	2025	LIFE RESEAU	Aqualia	Calidad
2021	02024	MISIONES ECLOSION	Aqualia	Ecoeficiencia
2021	2024	MISIONES ZEPPELIN	Aqualia	Sostenibilidad
2022	2023	EFLUENTE-EX	Aqualia	Ecoeficiencia
2022	2026	D4RUNOFF	Vand Center Syd (DK)	Calidad
2022	2026	CHEERS	Mahou San Miguel	Ecoeficiencia
2022	2026	NINFA	Leitat	Ecoeficiencia

Durante el ejercicio 2022, se ha concluido la participación de Aqualia en **cuatro** proyectos:

CONCLUIDOS

- Proyecto EU *H2020* ***Scalibur***: sobre recuperación de recursos de residuos solidos
- Proyecto *RIS3* (Regional Innovation Strategies for Smart Specialisation) con fondos FEDER del Agencia IDEPA en Asturias: ReCarbon, investigando métodos de adsorción de contaminantes con carbón activo regenerado y biochar.
- Proyecto *Joint Programming Initiative (JPI) on Water challenges for a changing world*, administrado por CDTI: **MarAdentro**, sobre la infiltración de efluentes tratados en acuíferos.
- Proyecto de formación *Marie Sklodowska Curie European Industrial Doctorate:* **Rewatergy**, para recuperar hidrogeno de agua residual, y desarrollar nuevos métodos de oxidación.

Se ha continuado con el desarrollo de otros **doce** proyectos en marcha:

EN MARCHA

- 6 proyectos del programa europeo *Life:* ***IntExt, Ulises, Infusion, Phoenix, Zero Waste Water y Reseau.***
- 2 de la Iniciativa Común UE/Bio-Based Industries (BBI): ***B-Ferst y Deep Purple.***
- 4 del programa *H2020* de la UE: ***Rewaise, Sea4Value, Ultimate y Nice.***

Gracias a las convocatorias de 2021, se han podido arrancar seis nuevos proyectos en 2022:

COMENZADOS

- 1 del programa regional RIS3 de Extremadura: ***Efluent-EX***.
- 2 del programa **Misiones** Ciencia e Innovación del **CDTI**, enfocado en la producción de gases renovables:
  - **Eclosión**, para optimizar la producción de metano e hidrógeno a partir de residuos.
  - ***Zeppelin***, para fomentar la sinergia del biogás con industrias y redes de distribución.
- 3 del nuevo programa *Horizon Europe de la UE*: ***Cheers, D4Runoff y Ninfa.***

SCALIBUR
LEADING A REVOLUTION IN BIOWASTE RECYCLING

SEA4VALUE

ZEPPELIN

Proyectos finalizados en 2022

En los cuatro proyectos terminados en 2022, se han obtenido los resultados siguientes:

H2020 Scalibur

El proyecto liderado por el centro tecnológico Itene, integraba 21 socios de 10 países para implementar la reducción y recuperación de residuos a escala europea. Con la participación de FCC Medio Ambiente, el proyecto se enfocaba en mejoras de plantas de transformación de residuos en Madrid, Lund (Suecia) y Roma (Italia) para fomentar la economía circular.

En este marco, Aqualia ha implementado nuevos tratamientos de fangos en la EDAR Estiviel (Toledo), testando mejoras en el espesamiento y la digestión dual en dos etapas que permiten la higienización. También se han desarrollado tecnologías simplificadas de estabilización de lodos, sin estructuras de hormigón para pequeñas depuradoras. Este proyecto ha facilitado las primeras actividades de innovación en SmVaK en República Checa, con prototipos en la EDAR Karviná para convertir materia orgánica en subproductos como fertilizantes y bioenergía.

RIS3 ReCarbón

Financiado por la agencia asturiana IDEPA con Fondos FEDER del programa RIS3, y liderado por la ingeniería INGEMAS en Gijón (Principado de Asturias) con dos pymes locales (Biesca e InCo). En este proyecto, Aqualia ha validado métodos de adsorción de contaminantes con carbón activo regenerado y biochar, desarrollados por el INCAR (Instituto de Ciencia y Tecnología del Carbono) del CSIC (Consejo Superior de Investigaciones Científicas) y el CTIC (Centro Tecnológico de la Información y la Comunicación). Los adsorbentes sostenibles y asequibles se han testado para la limpieza del biogás en las EDAR de Chiclana de la Frontera y Jerez de la Frontera, en Cádiz y en Lérida, así como en la desodorización de las EDAR Luarca y San Claudio en Oviedo.

El biochar se ha probado en novedosas unidades de adsorción de microcontaminantes, y los resultados han sido verificados con nuevos métodos avanzados de análisis desarrollados por el laboratorio acreditado de Aqualia en Oviedo (Principado de Asturias). Además, se han validado nuevos sensores para la monitorización en tiempo real, en las EDAR El Grado y la ETAP Cabornio en Oviedo.

JPI Water - MarAdentro

El proyecto Managed Aquifer Recharge: Adressing The Risks Of regenerated water fue liderado por el Instituto de Diagnóstico Ambiental y Estudios del Agua (IDAEA-CSIC) en el programa europeo Horizon 2020 ERA-NETs Cofund WaterWorks 2018, con participación de socios de Francia, Italia y Suecia, para optimizar el suelo como unidad de tratamiento terciario.

Se ha construido en la EDAR de Medina del Campo (Valladolid) un sistema de infiltración de 400 m^2 para el tratamiento avanzado de agua depurada, permitiendo su reutilización en la recarga de acuíferos, en comparación con tratamientos terciarios convencionales. Los institutos científicos han desarrollado herramientas de diseño y simulación del sistema para optimizar la operación y reducir los costes de la eliminación de contaminantes emergentes.

UE MSCA – Rewatergy

Además del desarrollo tecnológico, este último proyecto se enfoca en la formación científica, dentro del programa H2020 Marie Sklodowska Curie de redes académicas europeas. En la red liderada por la Universidad Rey Juan Carlos, Aqualia participaba como socio industrial acogiendo dos investigadores de doctorado para realizar trabajos prácticos en sus plantas de depuración:

- En la EDAR de Lérida se desarrollaron métodos de adsorción de amonio del agua residual, y de su conversión en hidrógeno, en colaboración con la Universidad de Cambridge, en Reino Unido.
- En la EDAR de Jerez de la Frontera (Cádiz) se evaluaron procesos de foto-desinfección y electro-desinfección para eliminar microcontaminantes en aguas potables o residuales, apoyado por la Universidad de Ulster, en Irlanda del Norte.

Proyectos con final previsto en 2023

Otros tres proyectos europeos, dos del programa LIFE y uno del programa BBI Bio-Based Industries, están en su fase final de desarrollo, aunque están previstas prorrogas para cumplir con todos los objetivos y compensar retra sos producidos durante la pandemia de la COVID-19:

Life Ulises

Tres centros tecnológicos, CENTA, EnergyLab y CieSol de la Universidad de Almería, apoyan Aqualia como coordinador para transformar EDARs convencionales en "factorías de producción de energía y biofertilizantes", llegando a la autosuficiencia energética y eliminando su huella de carbono. Se ha implantado en la EDAR de El Bobar, en Almería, operada por Aqualia, el pretratamiento anaeróbico con el reactor PUSH. Estos reactores también se han evaluado con éxito en Portugal, primero en dos EDAR operadas por Aguas de Algarve y después en la EDAR de Cartaxo, operada por Aqualia.

Para mejorar el balance energético en Almería, se utiliza el biometano como combustible vehicular con un sistema de afino ABAD BioEnergy y un dispensador. En las estrategias de producción de fertilizantes, se han desarrollado técnicas de precipitación de estruvita, de hidrolisis enzimática y de desinfección solar con lente Fresnel.

BBI B-Ferst

Fertiberia lidera el proyecto de desarrollo de nuevos biofertilizantes a partir de aguas residuales urbanas y subproductos de industrias agroalimentarias, con la participación de Aqualia y diez socios de seis países diferentes. Se analiza el potencial de materias primas recuperadas de residuos urbanos y efluentes en la producción de fertilizantes en tres países (España, Italia y República Checa). También se opera en la EDAR de Jerez de la Frontera (Cádiz), gestionada por Aqualia, una instalación de precipitación de estruvita, para incorporar el fósforo recuperado en una nueva planta demostrativa de biofertilizantes de Fertiberia en Huelva.

Se verifican las condiciones en las que las muestras del producto Aquavite® cumplen con los límites de la legislación 2019/1009 sobre productos fertilizantes, en contenido P2O5 (16%) y en presencia de patógenos, testando el efecto desinfectante de un secador térmico infrarrojo. Se utiliza este subproducto para la recuperación de terreno en Ávila tras el incendio forestal, y se caracterizan fangos agroalimentarios, como los residuos de la EDAR de Coosur, en Jaén, explotada por Aqualia para incorporarlos en las formulaciones de Fertiberia.

Life IntExt

El proyecto optimiza tecnologías de depuración de bajo coste en pequeñas poblaciones, para minimizar el coste energético, la huella de carbono y los residuos del proceso de depuración de agua residual. Liderado por Aqualia, los centros tecnológicos AIMEN y CENTA y la Universidad de Aarhus, en Dinamarca, evalúan soluciones sostenibles desde el punto de vista ecológico y económico para núcleos urbanos por debajo de los 5.000 habitantes, apoyado por pymes especializadas de Alemania, Grecia y Francia.



Estación Depuradora de Aguas Residuales de Talavera de la Reina, en Toledo (España), que acoge la plataforma de demostración de 16 tecnologías.

En la EDAR de Talavera de la Reina (Toledo), gestionada por Aqualia, se opera la plataforma de demostración de 16 tecnologías, comparando diferentes sistemas (humedales, algas, reactores con biopelículas o fango granular). En paralelo, los humedales también se testan en el CENTA de Sevilla, para cuantificar el efecto climático, y comparar varias opciones de pretratamiento (Push, Imhoff).

Proyectos en desarrollo con duración posterior a 2023

Cinco proyectos con financiación europea H2020 se encontraban en pleno desarrollo durante 2022. Uno en la iniciativa BBI (*Bio-Based Industries*), dos en la convocatoria H2020 Water Smart Economy, y otros dos en el programa RIA (*Research and Innovation Actions*) financiados al 100% por la UE. También, dentro del programa LIFE de la UE, se continúan tres proyectos en instalaciones operadas por Aqualia, y un cuarto en cooperación con FCC Medio Ambiente:

Cinco proyectos con **financiación europea H2020** se encontraban en pleno desarrollo durante 2022

BBI Deep Purple

Liderado por Aqualia y apoyado por trece socios de seis países, el proyecto implementa a escala demostrativa un nuevo modelo de bio-refinería, que integra bacterias púrpuras y fototróficas (PPB) en carruseles anaerobios. Estas bacterias utilizan la energía solar para depurar aguas residuales sin aireación, y transforman el contenido orgánico de aguas residuales y residuos urbanos en materia prima para biocombustibles, plásticos, celulosa y nuevos materiales de base en la industria química y cosmética.

En EDARs gestionadas por Aqualia, un primer prototipo del fotobiorreactor ha sido optimizado en la EDAR Toledo-Estiviel, y se ha construido en la EDAR de Linares, en Jaén, un reactor de demostración diez veces mayor. Están en preparación actividades demostrativas paralelas en la EDAR de Badajoz y en SmVaK, en Republica Checa.

Proyecto Deep Purple en la Estación Depuradora de Aguas Residuales de Toledo (España).

H2020 Ultimate

En la convocatoria de *Smart Water Economy*, Aqualia participa en dos de los cinco consorcios seleccionados, agrupados en el clúster CIRSEau, en que cada uno recibe hasta 15 millones de euros de apoyo de la UE. En Ultimate, el centro tecnológico neerlandés, KWR coordina 27 socios que implantan, en nueve implantaciones, demostraciones innovadoras de sinergias entre servicios de agua e industrias.

Aqualia ha instalado en la EDAR de Mahou, en Lérida, un reactor anaeróbico fluidizado (FBBR/Elsar) a escala industrial que después será comparado a un AnMBR para recuperar biometano y alimentar una pila de combustible. Se estudia también la codigestión de la levadura residual y el apoyo a AITASA, en Tarragona, donde Aqualia ha construido un nuevo tratamiento de efluentes industriales que después podrían ser utilizados para alimentar de agua ultrapura a las factorías del polo industrial petroquímico.

H2020 Rewaise

Aqualia lidera el proyecto de la convocatoria *Smart Water Economy* de la UE con la mayor participación empresarial, coordinando empresas de agua de Reino Unido (Severn Trent), de Suecia (Vasyd) y de Polonia (AquaNet) entre las veinticuatro entidades del consorcio. Junto con siete pymes y varias universidades en Croacia, Italia, Polonia, República Checa, Suecia, y Reino Unido, se implementan nuevas soluciones de economía circular y gestión digital en Living Labs incluyendo operaciones de Aqualia en Asturias, Badajoz, Canarias, Denia, Salamanca o Vigo.

Rewaise refuerza las líneas estratégicas de desarrollo tecnológico de Aqualia, como la desalación sostenible y la utilización de nuevas membranas, la recuperación de materiales de las salmueras, el reúso de aguas residuales y su transformación en energía y subproductos, y la simulación de la operación y control de procesos y redes para optimizar la eficiencia del servicio y la calidad del agua. En el polo industrial de Balaídos, en Vigo (Pontevedra), se ha instalado un reactor AnMBR para recuperar recursos de los efluentes urbanos de la fábrica de Citroën/Stellantis.

H2020 Sea4Value

En este proyecto, financiado al 100% por la UE, el centro tecnológico EureCat coordina catorce socios de siete países, para recuperar recursos de las salmueras concentradas en las plantas de desalación de agua de mar (EDAM). Todavía a un nivel científico básico, se desarrollan al menos ocho soluciones tecnológicas innovadoras para enriquecer los componentes más valiosos del agua de mar (litio, cesio y rubidio), y recuperar materias primas críticas (magnesio, boro, escandio, galio, vanadio, indio, molibdeno y cobalto) hasta una pureza que permita su explotación en el mercado.

Dentro de este proyecto, se ha reforzado el Centro de Innovación de Desalación de Aqualia en Denia (Alicante) y se ha implantado una nueva plataforma de ensayos en Tenerife para analizar el impacto técnico y económico de métodos más sostenibles de desalinización, y nuevas soluciones para la valorización de salmueras. Con unidades pilotos en las varias EDAMs operadas por Aqualia, se trabaja en la concentración solar de salmueras, la precipitación selectiva de magnesio, la obtención de dióxido de cloro, y la optimización de la remineralización del permeado con calcita micronizada, reduciendo el consumo de CO_2, la turbidez y el tamaño de las instalaciones.

H2020 Nice

El proyecto Nice genera conocimiento científico sobre soluciones naturales (*Nature Based Solutions NBS*), tal como humedales o fachadas verdes, para la depuración y recuperación de recursos a partir de aguas residuales urbanas. Liderado por el centro tecnológico CETIM con 14 socios de nueve países, se implantarán estas soluciones orientadas a ciudades sostenibles en una decena de sitios, entre ellos instalaciones de Aqualia en Algeciras (Cádiz), Benalmádena (Málaga), Madrid, Talavera de la Reina (Toledo) o Vigo (Pontevedra). Los pilotos integran desarrollos de pymes y universidades de Dinamarca, Francia, Italia y Suecia, e incluyen actuaciones con socios en Colombia y Egipto.

Life Phoenix

El proyecto, liderado por Aqualia, y apoyado por los centros tecnológicos CETIM y CIESOL, optimiza el tratamiento terciario para alcanzar los objetivos más ambiciosos de la nueva regulación europea de reutilización de agua (EU 2020/741). Para evaluar varios efluentes de Aguas de Portugal, de la Diputación de Almería y de la Confederación Hidrográfica del Guadalquivir, se están construyendo varias plantas móviles, combinando tratamientos físico- químicos de 50 m^3/h con filtración avanzada de 30 m^3/h, y diversos skids de afino de membranas de ultrafiltración y nanofiltración.

Adicionalmente la filial europea de Newland Entech testa módulos de ozono O3 y ultravioleta UV, que permiten la oxidación avanzada y la desinfección. Se prueba también un sensor de la pyme neerlandesa MicroLan para mediciones microbiológicas *online*, y el seguimiento en continuo de la calidad del agua de reúso, respondiendo al control de riesgo exigido por la nueva norma de la UE.

Life Zero Waste Water

En colaboración entre Aqualia, como líder, y Canal de Isabel II, como socio, el proyecto ha instalado en la EDAR de Valdebebas, en Madrid, una unidad de tratamiento combinado de Agua Residual Urbana (ARU) y de la Fracción Orgánica de Residuos Sólidos Urbanos (FORSU). Para depurar con huella de carbono neutro, se alimenta un reactor anaeróbico AnMBR de 50 m^3/d, produciendo biogás, seguido del proceso ELAN en línea de aguas para eliminar nitrógeno con bajo consumo de energía. Se evaluará la gestión de la FORSU utilizando el sistema de alcantarillado para el transporte de la mezcla de materia orgánica en una única corriente.

Además de las Universidades de Valencia (cotitular de la patente de AnMBR) y de Santiago de Compostela (cotitular de la patente ELAN), participa la pyme portuguesa Simbiente para desarrollar un sistema avanzado de gestión, combinado con el seguimiento en línea de la calidad microbiológica por la pyme austriaca VWS (Vienna Water Systems).

LIFE Reseau

El proyecto RESEAU busca incrementar la capacidad y la resiliencia de las infraestructuras hidráulicas de saneamiento existentes frente al impacto del cambio climático. El proyecto liderado por Aqualia está participado por el centro tecnológico ITG (Fundación Instituto Tecnológico de Galicia) y el operador publico VCS (Vand Center Syd AS) en Odense (Dinamarca). En la operación de Aqualia en Moaña (Pontevedra), se implantarán sensores (velocidades, caudales, niveles, etc.) en la red de saneamiento para monitorizar y modelizar su comportamiento, con el objetivo de desarrollar un modelo de gestión flexible de los caudales.

Además, se construye en la EDAR de Moaña un reactor granular aerobio de 500 m^3 para tratar hasta 2.000 m^3/d de agua residual. En comparación con fangos activos convencionales, este sistema avanzado de biopelícula multiplica varias veces la capacidad de tratamiento biológico, mejorando la adaptabilidad de la EDAR a la variación de carga, y limitando el espacio necesario para su implantación. Se reduce también significativamente el impacto medioambiental del proceso de tratamiento, al disminuir las necesidades energéticas y evitar la emisión de gases de efecto invernadero.

Life Infusion

Después de terminar el proyecto *Life Methamorphosis* en el Ecoparc 2, el Área Metropolitana de Barcelona (AMB) ha solicitado extender la operación de los pilotos para preparar los diseños de varias nuevas plantas de recuperación de recursos a partir de los residuos sólidos urbanos. Junto con el centro tecnológico EureCat y el operador del Ecoparc2, EBESA, se optimiza el sistema de digestión de lixiviados con las tecnologías de Aqualia, AnMBR y ELAN, añadiendo un sistema de *stripping* de amonio de la pyme belga Detricon. También participan dos entidades de gestión de residuos, Cogersa en Asturias y AMIU en la región de Génova/Italia para evaluar las opciones de implementar las soluciones de gestión de lixiviados en sus plantas.

Se construye en la **EDAR de Moaña** un **reactor granular aerobio** de 500 m^3 para tratar hasta 2.000 m^3/d de agua residual

Proyectos iniciados en 2022

Gracias a las convocatorias de 2021, se han podido iniciar **seis** nuevos proyectos en 2022, un proyecto regional en Extremadura, dos de las grandes iniciativas del CDTI, Misiones Ciencia e Innovación, y tres nuevos proyectos *Horizon Europe*, entre los cuales dos pertenecen a la convocatoria RIA.

Efluent-EX

Financiado por Fondos FEDER de especialización regional RIS3, la Comunidad Autónoma de Extremadura apuesta por una Economía Verde Circular y apoya las energías limpias a partir de residuos orgánicos y agroindustriales. En el proyecto E-fluent-EX, Aqualia investiga diferentes tecnologías para convertir las EDAR en biofactorías y fuentes de energía renovable, promoviendo la movilidad sostenible con biocombustibles verdes.

En la EDAR de Badajo,z gestionada por Aqualia, se implantan soluciones solares para calentar los digestores, con placas fotovoltaicas y con un sistema de secado e higienización solar con lente Fresnel. También se optimiza la digestión gracias a los cosustratos agroindustriales, evaluando los inventarios y características de los residuos de bodegas, procesado de fruta, tomate, quesería y agroganaderos, intentando de maximizar la producción de biometano e hidrógeno. En los productos de la digestión, se desarrolla una nueva tecnología de upgrading del biogás con materiales basados en líquidos iónicos (LIs) para la adsorción y desodorización de CO_2 de forma continua y controlada. Los residuos sólidos son transformados en materiales carbonosos (biochar) con varios procesos térmicos: hidrocarbonización, pirólisis y activación.

Misiones Ciencia e Innovación del CDTI

(Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial)

El Plan Estatal I+D+I 2021-2023 fomenta y coordina la Innovación, para catalizar el Liderazgo Empresarial y la Colaboración Público-Privada. Con la financiación *Next Generation* de la UE, el plan incluye los proyectos "Misiones Ciencia e Innovación" de investigación precompetitiva, liderados por empresas que persiguen una mejora del conocimiento transversal y estratégicos para aumentar la competitividad.

De los 111 proyectos presentados, solo 24 consorcios de grandes empresas fueron seleccionados, entro los cuales figuran dos liderados por Aqualia en la Misión "Convertirnos en una sociedad neutra en carbono, sostenible y resiliente al cambio climático":

- **Eclosión** tiene como objetivo principal crear nuevos materiales, tecnologías y procesos para la generación, almacenamiento y transporte de hidrógeno y biometano renovables y autóctonos. Estos vectores energéticos se realizarán a partir de residuos urbanos, agroalimentarios, aguas residuales y lodos de depuradora, y serán acompañados por herramientas de optimización ecoeficientes, flexibles e inteligentes. El consorcio de ocho empresas, liderado por Aqualia, junto con FCC Medio Ambiente, CADE, Ghenova, ARIEMA, H2B2, Idecal y MindCaps, llevará a cabo la investigación en cuatro centros de desarrollo, el Centro de Tratamiento de Residuos de Valladolid, gestionado por FCC Medio Ambiente; y las plantas depuradoras de Salamanca, Lleida y Jerez de la Frontera, gestionadas por Aqualia. Se investigarán procesos bio-electroquímicos de generación de gases renovables, el tratamiento termoquímico con la gasificación supercrítica, y nuevos procesos de separación y almacenamiento de las mezclas de gases producidas para generar gases puros de alta calidad.
- ***Zeppelin*** investiga un conjunto flexible de tecnologías de producción y almacenamiento de hidrógeno verde basadas en el aprovechamiento de residuos y subproductos (agroalimentarios, textiles, depuradoras, refinerías, etc.). Se busca mejorar la eficiencia de la producción de este vector energético, abordando los retos tecnológicos vinculados al reformado del biogás y bioetanol, la fermentación oscura (FO), electrólisis microbiana (EM), la gasificación y el almacenamiento de hidrógeno. Con nuevos modelos de obtención de hidrógeno verde complementarios a la electrólisis con energías renovables, se fomenta la descarbonización bajo los principios de la Economía Circular y la digitalización. El consorcio, liderado por Aqualia, incluye siete empresas claves en la cadena de valor del hidrógeno, empezando con Repsol, primer productor y consumidor nacional de hidrógeno; Naturgy, Redexis y Reganosa, como distribuidores de gas; y otros socios tecnológicos como Norvento, Perseo y Técnicas Reunidas. Las empresas colaboran con nueve organismos de investigación (entre ellos CETIM, CIEMAT, EnergyLab, CIDAUT, y IMDEA-Energía) para implantar en la EDAR de Algeciras, gestionada por Aqualia, varios pilotos innovadores de producción de hidrógeno que pueden suministrar grandes consumidores de hidrogeno en la zona como Acerinox, Viesco, Air Liquide, Linde, además de las compañías del puerto.

Nuevo programa Horizon Europe de la UE

En el nuevo programa marco de la UE en el periodo 2021-2027 Aqualia participa en los primeros tres proyectos, con los últimos dos proyectos RIA financiados a 100%:

- ***Cheers*** es un proyecto de desarrollo enfocado en una biorrefinería cero residuos, coordinado por la compañía cervecera Mahou San Miguel con 10 socios de 5 países europeos, entre ellos Aqualia/Hidrotec, el centro tecnológico Ainia y la Universidad de Valladolid. Inspirado en la biodiversidad de la naturaleza (plataformas de insectos y microbios), el objetivo es revalorizar las corrientes secundarias infrautilizadas o de desechos como el bagazo, las aguas residuales, el CO_2 y el CH4 de la industria cervecera para su conversión en cinco bioproductos innovadores competitivos a nivel de mercado: proteína de insectos, desinfectante, proteína microbiana, ectoína y ácido caproico. Además de validar a escala de demostración nuevos bioprocesos sostenibles de transformación, se alcanzará una reducción de 50% de la huella de carbono en cada cadena de valor.

- ***D4Runoff*** *(Data driven hybrid nature based solutions for preventing and managing diffuse urban runoff)* desarrolla herramientas para cuantificar, evitar y gestionar la contaminación difusa creada por las aguas de escorrentía urbanas. Liderado por la compañía de aguas publica Vand Center Syd (VCS) en Odense (Dinamarca), reúne 12 socios de 5 países, con Aqualia/Hidrotec, el Instituto Tecnológico de Galicia (ITG), la Universidad de Cantabria y la pyme catalana Mitiga especializado en software de control de riesgos. El programa de trabajo incluye el desarrollo de nuevas metodologías analíticas por Hidrotec, la medición *online* de indicadores de micro contaminantes y bioplásticos, y la implementación de estrategias preventivas para reducir la contaminación difusa con análisis multicriterio e Inteligencia Artificial. Las soluciones de gestión en instalaciones naturales (Nature Based Solutions NBS) serán validadas en tres sitios (Odense, en Dinamarca, Santander, en España, y Pontedera, en Italia), replicándose en Algeciras, en Cádiz, Ostrava, en República Checa y El Cairo, en Egipto.

- ***Ninfa*** *(Taking action to prevent and mitigate pollution of groundwater)* desarrolla maneras de monitorizar y proteger aguas subterráneas, empezando con la medición, la modelización y el tratamiento de diversos contaminantes (nutrientes, pesticidas, farmacéuticos, hidrocarburos, metales pesados, microplásticos y salinidad). La estrategia de prevención de la contaminación y de la gestión de las aguas subterráneas se basa en sistemas de detección temprana, un mejor entendimiento de los efectos sinergéticos y los riesgos de los múltiples factores de perturbación, utilizando metodologías predictivas para aumentar la resiliencia e implementar soluciones de tratamiento y mitigación. El proyecto está coordinado por el Centro Tecnológico Leitat, y reúne nueve otros socios de seis países. Aqualia participa con sus laboratorios Hidrotec, y el Ayuntamiento de Los Alcázares (Murcia) situado a la orilla del Mar Menor. También está prevista la colaboración entre Aqualia Francia y los Institutos Mines-Télécom Atlantique en Bretaña (Brest, Rennes, Nantes).

CHEERS

D4RUNOFF

NINFA

Patentes y marcas

A lo largo del año 2022, se han mantenido las siguientes patentes y marcas:

Patentes y marcas. 2022

	Patente nacional OEPM	**Sistema de aireación**	03/12/2003	ES2176119
	Patente nacional OEPM	**Sistema reparto de agua y lavado para filtro**	08/02/2005	ES2196949
	Patente nacional OEPM	**Sistema anaerobio de depuración de agua por lotes**	06/05/2009	ES2300164
1	Patente europea EPO	**Sistema de carbonatación**	18/11/2015	EP2712917
	Patente nacional OEPM	**Sistema de carbonatación**	04/03/201 5	ES2451579
				ES2466090
	Patente nacional OEPM	**Proceso Anammox ELAN**	10/09/2014	EP2740713
	Patente europea EPO		17/12/2014	11256559
2	Registro de marca	**ELAN ®**	03/09/2014	12785771
	Patente europea EPO	**Algas - HRAP optimizado (LEAR)**	06/01/2016	EP2875724
3	Registro de marca	**LEAR ®**	03/09/2014	12785713
	Patente europea EPO	**MFCs lecho fluidizado FBBR (ELSAR)**	22/04/2020	EP2927196
4	Registro de marca	**ELSAR ®**	02/06/2021	18398327
		Influent distribution and Mixing Device for UASB		
5	Patente europea EPO	**Reactors PUSH**	05/10/2016	EP3009408
			29/03/2017	EP3061515
	Patente europea EPO	**Biogas upgrading**	27/02/2018	US9,901,864 B2
	Patente internacional PCT	**Biogas upgrading USA y MEXICO**	02/12/2021	388417
6	Registro de marca	**ABAD Bioenergy ®**	22/05/2017	016146151
	Patente europea EPO	**MDC (Microbial Desalination Cell Mides)**	26/08/2020	EP3336064
7	Patente internacional PCT	**MDC USA**	23/03/2021	US10,954,145
	Patente europea EPO	**SAnMBR**	20/05/2020	EP3225596
8	Patente internacional PCT	**SAnMBR USA y MEXICO**	03/03/2020	US10,577,266 B2
	Patente europea EPO		10/07/2020	EP3546562
9	Registro de marca	**ADVANSIST (ANPHORA®) Purple Bacteria**	02/06/2021	18398329
10	Patente europea EPO	**DARE**	19/05/2021	EP3527538

En 2022, se solicitaron dos nuevas patentes. A la fecha del presente Informe, se continúa a la espera de la resolución de cuatro propuestas entregadas en años anteriores.

En la siguiente tabla se muestra un resumen de las patentes que se encuentran actualmente en trámite:

Patentes en trámite. Junio 2023

	Tipo de protección	Nombre corto	Fecha de solicitud	Nº solicitud	Resultado
1	Patente europea EPO	AQUELAN (ELAN en línea de aguas)	10/06/2016	EP16382266.1	Concesión Probable
2	Patente europea EPO	Cristalización de estruvita	26/09/2016	EPIS754933.8	En espera
3	Patente europea EPO	Reactor a presión	19/10/2017	EP17382699.1	En evaluacion
4	Patente europea EPO	Mejora PUSH	1 3/ 10/2021	EP21382918	
5	Patente europea EPO	Purasand High Recovery	30/09/2022	EP223829128	
6	Patente europea EPO	WETFAN	28/11/2022	Ep22383139.7	
7	Patente europea EPO	Producción ectoina	00/01/1900	00/01/1900	En preparacion

Publicaciones y eventos

Con 271 actuaciones en el año 2022, en cuanto a publicaciones y participaciones en conferencias, se mantiene el ritmo medio de referencias sobre la I+D de Aqualia de los tres años anteriores, alcanzando más de una mención por día laboral, como lo demuestra en la siguiente tabla:

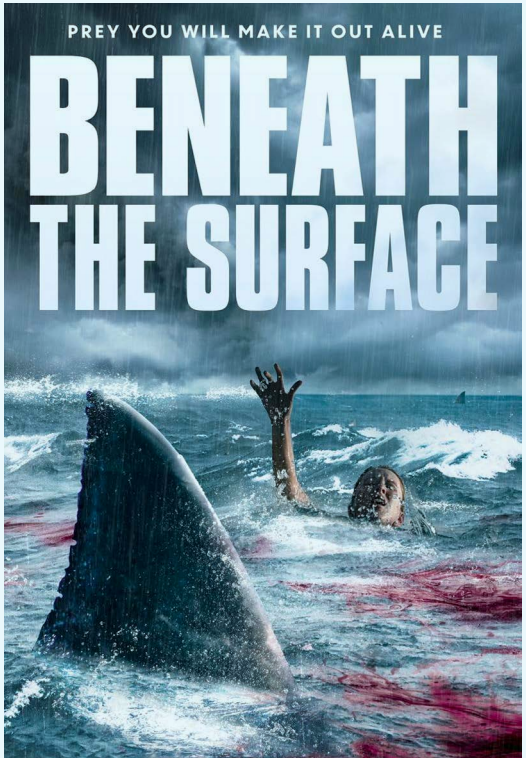
Gracias a la iniciativa de la IWA (*International Water Association*) la BBC ha producido 17 cortometrajes sobre logros innovadores para proteger los recursos hídricos en 20 sitios del mundo: beneaththesurfaceseries.com. Fueron seleccionados trabajos de la empresa danesa AquaPorin (socio de Aqualia en REWAISE), de otros proveedores (Itron, Bentley, FlowServe, etc.), del Banco Europeo de inversión EIB, y el proyecto de Aqualia MIDES H2020 sobre la desalación sostenible con la celda de desalación microbiana Capturing the Sea.

REwaise
REsilient WAter Innovation for Smart Economy

MIDES
microbial desalination for low energy drinking water

Publicaciones y participaciones

	2019	2020	2021	2022
Artículos científicos	14	13	11	9
Prensa del sector	108	67	73	74
Prensa generalista	139	98	187	149
Eventos internacionales	24	14	29	17
Eventos nacionales	19	12	27	22
TOTAL	**302**	**204**	**327**	**271**

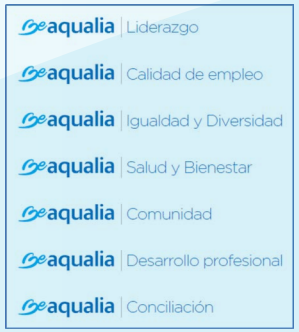


Personas y cultura

Líneas generales de actuación

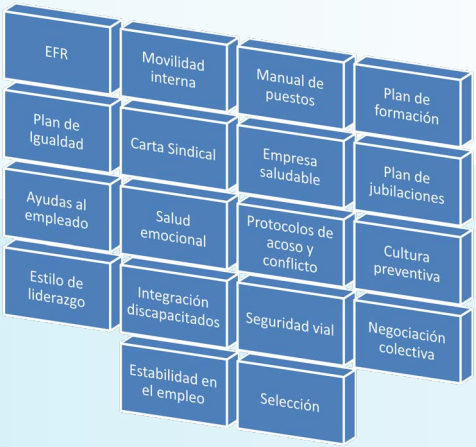
Tras la formulación de la actividad del departamento de Personas y Cultura en torno al proyecto Be Aqualia, nuestras diferentes funciones convergen bajo una orientación y lema común: **personas que trabajan para personas**.

Be Aqualia es el proyecto de transformación cultural de la compañía a través de una intervención coherente y consistente desde la función de recursos humanos. Dicha intervención es acorde con el plan estratégico y la visión de negocio de la compañía y está soportada por la gestión de personas que lideran las personas con cargos directivos de la compañía.





Durante este ejercicio, manteniéndose el objetivo clave de llegar a ser una **organización saludable**, se ha continuado trabajando en base a los siete bloques de acción identificados como "activos de salud" que constituyen las diferentes líneas de trabajo que serán detalladas en los distintos apartados que figuran más adelante.



Conciliación

Aqualia mantiene su certificación **EFR** (Empresa Familiarmente Responsable) obtenida en 2017 y renovada hasta 2023. Aqualia ha subido su puntuación desde la certificación inicial pasando de ser empresa C a C+. La auditoría de seguimiento realizada por AENOR en 2022 tuvo resultado favorable.

A lo largo de 2022, Aqualia ha continuado desarrollando su plan de acción para lograr la consecución de los objetivos marcados para los años 2021-2023.

En 2022 se han actualizado los "Catálogos de Medidas Be Aqualia" para el personal de oficinas corporativas y producción.

En 2022, Aqualia se ha unido al programa ***Diversity Leading Company*** que impulsa políticas de diversidad e inclusión en las empresas

Diversidad e igualdad

Diversidad e inclusión social

En 2022, Aqualia ha renovado su participación en el **Chárter de la Diversidad** al que se unió en 2018. Con la firma de este chárter Aqualia manifiesta que respeta las normativas vigentes en materia de igualdad de oportunidad y antidiscriminación.

Se mantiene la **Adhesión a la alianza #CEOPorLaDiversidad** (firmada por Félix Parra en marzo de 2021) una iniciativa pionera en Europa liderada por la Fundación Adecco y la Fundación CEOE para unir a las empresas y a las personas que las dirigen en torno los valores de diversidad, equidad e inclusión, siendo Aqualia la única empresa de su sector que forma parte de este acuerdo.

En 2022, Aqualia se ha unido al programa *Diversity Leading Company* que impulsa políticas de diversidad e inclusión en las empresas. Además, dentro de este programa, Aqualia ha obtenido por parte de Equipos y Talento el **Sello de *Diversity Leading Company*** como empresa líder en diversidad con una puntuación de 556 sobre 800, estando en la franja del 44% con relación al resto de empresas que han participado.

Participación de Aqualia en el ***Diversity & Inclusion*** Day 22, un evento para las más de 60 empresas adheridas a los programas *Empowering Women's Talent y Diversity Leading Company*. En el acto, Félix Parra, CEO de Aqualia, participó en la mesa **CEO Voices** donde debatió junto a otros primeros ejecutivos sobre la importancia de la diversidad e inclusión como valor estratégico y ventaja competitiva destacando la cultura de la diversidad de las compañías como factor clave para incrementar su capacidad de adaptación a entornos cambiantes.

Reconocimiento de "Líder Inclusivo" a Pedro Ruiz (director de Gestión Técnica Sostenible en Aqualia) por su compromiso con el impulso de contratación de personas con discapacidad intelectual en los laboratorios de Aqualia adaptando los procesos a las capacidades de cada persona. Este reconocimiento está enmarcado dentro de la iniciativa *Diversity Leading Company* a la que Aqualia se unió en 2022 y que contribuye a compartir experiencias, comunicar e inspirar acciones en materia de diversidad.

Premio a la Igualdad, Diversidad e Inclusión otorgado por la empresa del sector **IAGUA**. Aqualia ha obtenido este premio por ser pionera en la aplicación planes de igualdad en el sector de la gestión del agua y por sus numerosas iniciativas puestas en marcha para avanzar hacia la diversidad, equidad e inclusión profesional.



Pedro Ruiz, director de Gestión Técnica Sostenible en Aqualia, reconocido como líder inclusivo en el Diversity Leading Company.



Carmen Rodriguez, directora de Personas y Cultura de Aqualia, junto a William Gil D'Avolio, directivo de FELGTBI+, formalizando el acuerdo.

En 2022, Aqualia, con el fin de fomentar un ambiente inclusivo y respetuoso en las organizaciones, en donde se valore el talento sin importar su identidad, expresión de género y orientación sexual. Aqualia se ha unido a **Asociación Red Empresarial por la Diversidad e Inclusión LGBTI (REDI)**, el primer ecosistema de empresas y profesionales en España que trabaja para fomentar entornos laborales seguros y respetuosos con todas las personas, independientemente de su identidad, expresión de género u orientación sexual. Más de 150 grandes corporaciones están adheridas a esta red, que además ofrece una serie de oportunidades de visibilidad para las organizaciones que la forman, ya que permite el *networking* entre instituciones y profesionales asociados, además de ofrecer una imagen inclusiva a empresas, instituciones y público externo a REDI.

Además, recientemente, Aqualia ha suscrito un **Convenio con la Federación Estatal de Lesbianas, Gais, Trans, Bisexuales, Intersexuales y más (FELGTBI+)** en virtud del cual se adhiere al programa "Empresas por la Diversidad" (EMIDIS), herramienta que la Federación pone a disposición de las empresas para orientarlas para gestionar la diversidad afectivo-sexual, familiar y de género en sus espacios de trabajo.

Acuerdo con *MyGWork*: es una plataforma global de reclutamiento y redes para profesionales, graduados, aliados y organizaciones LGBT para promover la diversidad y la inclusión en el lugar de trabajo. Una herramienta para atraer el talento diverso en Aqualia.

Para comenzar a trabajar los **sesgos inconscientes**, Aqualia puso en marcha en 2022 la **Experiencia interactiva SHE**. Una historia interactiva inspirada en hechos reales sobre sesgos, diversidad e inclusión. Objetivo: ser consciente de cómo nuestros sesgos afectan a nuestras decisiones para avanzar en generar entornos de trabajos más diversos e inclusivos. Alcance: España, Francia y Portugal. 1.319 personas han participado en este ejercicio.

Aqualia se ha unido a **Asociación Red Empresarial por la Diversidad e Inclusión LGBTI** (REDI) para fomentar entornos laborales seguros y respetuosos con todas las personas

Sensibilización en diversidad e inclusión a las nuevas incorporaciones. Esta sensibilización, desarrollada para toda la plantilla en 2021, se ha incorporado dentro la formación inicial que realizan los nuevos empleados/as en la empresa. En ella se trabajan los conceptos de equidad, unicidad y unidad para avanzar en la apuesta por la diversidad en Aqualia. Los empleados con acceso a correo electrónico realizan el curso a través del Campus FCC y con los empleados/as sin acceso a ordenador se realizan campañas a través de cartelería en diferentes países.

Con la Fundación Adecco Aqualia sigue desarrollando el Plan Familia dirigido hijos/as de las personas trabajadoras con una discapacidad certificada mayor o igual al 33%. También mantiene el Convenio de Colaboración con la Fundación Síndrome de Down y con FSC Inserta de la Once.

Igualdad

Empowering Women's Talent (EWT)

Aqualia se ha unido en 2022 a este programa de desarrollo de liderazgo femenino que, además, apoya a la difusión de las iniciativas de las empresas adheridas para inspirar a otras empresas y seguir avanzando.

Por su compromiso con el desarrollo del talento femenino y la diversidad, Aqualia ha recibido el ***sello Empowering Women's Talent*** que otorga la revista especializada en Recursos Humanos Equipos&Talento.

Este programa de desarrollo del talento enfocado en el empoderamiento y el liderazgo femenino contribuirá a continuar a sensibilización sobre la diversidad de género.

Creación de la Red Interna de Talento Femenino *Aqualiawomen*

Para compartir experiencias con otras mujeres de Aqualia que han participado anteriormente en programas de talento. Actualmente, 50 mujeres forman parte de esta red. Los objetivos principales son los siguientes:

- Fomentar el *networking*.
- Acceso a *workshops*, mesas de trabajo, noticias, etc.
- Facilitar procesos de *coaching* grupal, formaciones.

Mentoring

Programa de *Cross Mentoring* enmarcado dentro del *Empowering Women's Talent (EWT)* donde participan diferentes empresas y en el que se cruzan las parejas de mentor/a y mentee. Este programa aporta la riqueza de diversidad de sectores y modelos de negocio. El objetivo de este programa es seguir desarrollando el talento y liderazgo femenino a través del intercambio de conocimientos y experiencias para mejorar capacidades, habilidades y competencias. Tres *mentees* y tres mentores de Aqualia están participando en este primer programa que finaliza en diciembre de 2022 y tendrá continuidad en 2023.

Reconocimiento "Mujer Inspiradora"

Este reconocimiento está enmarcado dentro de la iniciativa Empowering Women's Talent (EWT) que contribuye a compartir experiencias, comunicar e inspirar acciones en materia de igualdad.

Por su compromiso con el desarrollo del talento femenino en los programas de mentoring interno de Aqualia, se ha otorgado a Lola López-Godoy, gerente del Servicio Municipal de Aguas de Sanlúcar de Barrameda (Cádiz) de Aqualia.

Distintivo de Igualdad

Aqualia mantiene su Distintivo de "Igualdad en la Empresa". En diciembre de 2020 se concedió la III Prórroga por un periodo de tres años. Este distintivo supone el reconocimiento por parte del Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad del compromiso de la empresa en materia de diversidad y la igualdad de oportunidades para hombres y mujeres.



Lola López-Godoy, gerente del servicio municipal de aguas de Sanlúcar de Barrameda de Aqualia, en Cádiz (España), reconocida como mujer inspiradora dentro de la iniciativa Empowering Women´s Talent.



Personas que trabajan en Aqualia, en el centro de Hormigueras, Madrid (España), participando en la campaña contra la Violencia de Género "Abrazos que mueven el mundo".

Plan de Igualdad

Aqualia ha ejecutado en el año 2022 los compromisos adquiridos en el III Plan de Igualdad que firmó el 5 de octubre de 2021 para el periodo 2021-2025, renovando así su compromiso por garantizar la igualdad de género (ODS 5) y la reducción de las desigualdades (ODS 10).

El III Plan de Igualdad está adaptado a los requerimientos del R.D 901/2020, de 13 de octubre, por el que se regula los planes de igualdad y su registro, y al R.D 902/2020, de 13 de octubre, de igualdad de retributiva entre hombres y mujeres.

Este Plan extiende su aplicación y vincula, con ello, a todas las personas trabajadoras que prestan servicios en cualquiera de los centros de trabajo que la empresa FCC Aqualia, S.A., así como a los de las empresas filiales que tengan 50 o más personas trabajadoras y en las que la participación de aquella, directa o indirectamente, resulte superior al 50% del capital.



Formación “Hablemos de Igualdad”

El objetivo es promover la igualdad de oportunidades en el lugar de trabajo, no tolerando la discriminación directa ni indirecta por razón de género, raza, edad, nacionalidad, religión, orientación sexual, discapacidad, etc. 2.512 personas han participado en esta formación.

Campañas: Día de la Mujer, Violencia de Género, etc.

La empresa sigue mostrando su compromiso contra la violencia de género mediante la puesta en marcha y participación en diferentes campañas de concienciación y sensibilización realizadas en diferentes municipios y con la colaboración de la plantilla de Aqualia.

Programa Desarrollo Directivo para Mujeres

En 2022 se ha celebrado una nueva edición del Programa de Desarrollo para la Dirección de Mujeres con Alto Potencial de la Escuela de Organización Industrial (EOI) que ha contado con la participación de tres integrantes de la plantilla de Aqualia.

Acuerdo Fundación Adecco para el desarrollo de actividades dirigidas a conseguir empleo para mujeres en riesgo de exclusión social

Convenio entre el Ministerio de Igualdad (Delegación del Gobierno contra la violencia de género) y Aqualia para promover la sensibilización y concienciación social contra la violencia de género en el marco de la iniciativa **“Empresas por una sociedad libre de violencia de género”** en noviembre de 2022.

Liderazgo

Durante 2022, se han impartido Formaciones en el Modelo de Liderazgo de Aqualia, dirigidas a los mandos de la organización, cuyo objetivo es fortalecer una serie de competencias para gestionar, dirigir y liderar equipos. Las formaciones están basadas en tres pilares del liderazgo para Aqualia: participativo, saludable e inclusivo.

- **Liderazgo Participativo** a través del cual se fomenta el desarrollo de personas y la gestión de equipos.
- **Liderazgo Saludable** donde se trabaja cómo desde la posición de mando se puede influir en los riesgos psicosociales y modularlos.
- **Liderazgo Inclusivo** que desarrolla la habilidad de incluir y trata de proporcionar herramientas para la toma de decisiones inclusivas.

Desarrollo

Desarrollo profesional y personal

Con el objetivo de contribuir a un buen ambiente laboral y a reducir los conflictos, Aqualia mantiene su **Procedimiento de Gestión de Conflictos interpersonales** el cual pretende ser una herramienta eficaz para la gestión y resolución de conflictos surgidos en el ámbito laboral a través de una mediación (proceso voluntario en el que las partes de un conflicto intentan alcanzar por sí mismas un acuerdo con la asistencia de una tercera persona, imparcial y neutral, llamada mediador/a).

A lo largo de 2022, se ha mantenido el **Manual de Puestos Tipo** que contiene descripciones de puestos de trabajo de la organización según familias profesionales y diferenciando dentro de cada puesto: la misión, funciones/responsabilidades y requisitos (formación académica, experiencia, conocimientos técnicos e idiomas). Este manual pretende ser una herramienta de base para procesos de la organización tales como:

- Valoración de puestos.
- Selección de personal.
- Planes de carrera.
- Evaluación del desempeño.

Este manual está en proceso de revisión y actualización frente a los cambios que se van produciendo en los puestos de la organización.

La **formación** en Aqualia está ligada a los objetivos estratégicos de la compañía, a la mejora del desempeño de las funciones de los trabajadores y a velar por la salud y el bienestar. Para ello, se trabaja en desarrollar una formación adaptada a los requerimientos de cada uno de los puestos de trabajo de la empresa.

En 2022, a nivel global, se han organizado en todos los países donde Aqualia desarrolla su actividad 1.864 cursos y las personas trabajadoras han recibido 156.328 horas de formación.

A lo largo de 2022 se ha ejecutado la nueva política de idiomas en la que destaca la **plataforma multilingüe** donde se pueden estudiar los idiomas: inglés, francés, portugués y castellano. 434 personas han participado en la plataforma de las cuales un 71% han finalizado cursos/módulos formativos.

Asimismo, se han organizado **grupos de idiomas y clases individuales** en función de los perfiles y alcance de actividad de los puestos 165 personas han participado en estas formaciones con un porcentaje de aprovechamiento y finalización del 78%.

Hay que destacar la ejecución del curso de **Procesos de Atención al Cliente** desarrollado a medida por el departamento de Clientes de Aqualia y que está a disposición de la plantilla en el Campus FCC. En 2022, 562 personas lo han realizado.

Asimismo, en 2022, se ha seguido desarrollando la formación del **Código Ético y de Conducta** (2.487) También se ha realizado formación sobre **anticorrupción: la relación con funcionarios públicos en el Grupo FCC** (791). Asimismo, se han organizado formaciones sobre el **modelo de cumplimiento** para los dueños del control y los dueños de proceso (88).

Además, 1.217 personas han participado en una formación en **ciberacoso** en 2022.

Desarrollo de una de las sesiones de formación *"Transformación cultural en Sostenibilidad"*.

Se han impartido formaciones de **"Transformación cultural en sostenibilidad"** dirigidas a los responsables de equipos de Aqualia y que tienen el objetivo de poner en valor la transformación cultural que vive la compañía hacia la sostenibilidad, evidenciada por lanzamiento del Plan Estratégico en sostenibilidad 21-23. Estas formaciones continuarán en 2023.

Además, para toda la plantilla se ha desarrollado una **formación en sostenibilidad.**

Se ha dado mucha importancia a la formación relacionada con la **salud emocional**, habiéndose organizado formaciones en gestión del estrés y de la productividad en la que han participado 391 personas.

Aqualia continúa impulsando y desarrollando procesos de acreditación de competencias profesionales. Actualmente, Aqualia cuenta con 19 personas expertas habilitadas (12 para Energía y Agua y 7 para Seguridad y Medioambiente).

En 2022, ha finalizado la segunda convocatoria del proceso de acreditaciones realizada dentro del convenio firmado con la Agencia Publica de Formación y Cualificaciones Profesionales de Cataluña. En esta convocatoria se inscribió a 43 personas trabajadoras de Aragón-Rioja-Navarra (19 en Energía y Agua y 24 de Seguridad y Medioambiente). El 74% ha conseguido la certificación total y un 25% la certificación parcial.

Por otro lado, en 2022 ha finalizado la segunda convocatoria pública convocada por el Departament d'Educació para trabajadores de Cataluña para los certificados de Energía y Agua y de Seguridad y Medioambiente. En esta convocatoria, Aqualia ha inscrito a cuatro personas trabajadoras de las cuales un 75% ha obtenido la certificación total y un 25% la parcial.

En la Comunidad Valenciana finalizó una convocatoria dirigida a encargados de redes de agua y en la que se han inscrito 12 trabajadores de Aqualia. De los cuales un 58% han obtenido la certificación parcial y un 42% la certificación total.

Selección y atracción del talento

En el departamento de Selección y Prácticas Profesionales de Aqualia se trabaja con un objetivo: **atraer talento garantizando en todo caso la objetividad e igualdad de oportunidades** en los procesos de selección e incorporación de personal.

Para ello, a lo largo del 2022, se ha trabajado la imagen de **Marca Empleadora de Aqualia** a través de programas de ***Employer Branding*** con los que se promueve ese objetivo principal para la compañía de garantizar la igualdad de oportunidades.

Además, Aqualia ha vuelto a **invertir en los portales de empleo más relevantes y con mayor capacidad tanto nacionales e internacionales,** sumando, en el año 2022, **un nuevo acuerdo con la Federación Estatal FELGTBI+** y la nueva contratación de la **plataforma *myGwork*** para la inclusión del colectivo LGTBI+ en los procesos de selección.

Se ha mejorado el modelo de **Guion de Entrevista**, en el que se trabajó durante el año 2021, y en el que se analiza además del **perfil curricular** de los/as candidatos/as, las competencias y habilidades, y en último caso, el **ajuste a la compañía y a nuestros valores y competencias clave, definidas previamente por la empresa.**

También, durante el año 2022, se ha trabajado en el procedimiento de Entrevistas de Salida, que permitirá conocer las casusas por las que las personas empleadas deciden salir de la compañía y ayudará a establecer **planes de mejora para reducir la rotación y mejorar la calidad en la selección de personal.**

Se detalla a continuación el número de nuevas contrataciones que se han realizado a lo largo del año 2022:

ODS 8	Hombres	Mujeres	Total
Nuevas contrataciones - Servicios Centrales	30	38	68
Nuevas contrataciones - España	514	137	651
Nuevas contrataciones - Internacional	668	192	860

Por otro lado, en Aqualia se sigue trabajando en un **plan de integración de jóvenes en la empresa**, y con esta visión, se han realizado algunas acciones como:

- **Mejorar los procesos de incorporación de personal en prácticas** que supondrá el talento a futuro.
- **Firma de nuevos acuerdos con Universidades y Centros de Formación Profesional** en distintas comunidades y nuevos programas de **formación DUAL** con Universidades como la de Almería o la de La Laguna en Tenerife.
- Se han incorporado nuevos alumnos del **Grado Superior en Gestión del Agua** y el **Grado Medio de Redes y Estaciones de Tratamiento de Agua** de la FP Dual en la Comunidad de Madrid, impulsado por el Canal de Isabel II, y **Aqualia sigue siendo una de las empresas del programa con más implicación y éxito en el mismo** y con mejor porcentaje de incorporaciones tras el periodo de prácticas.

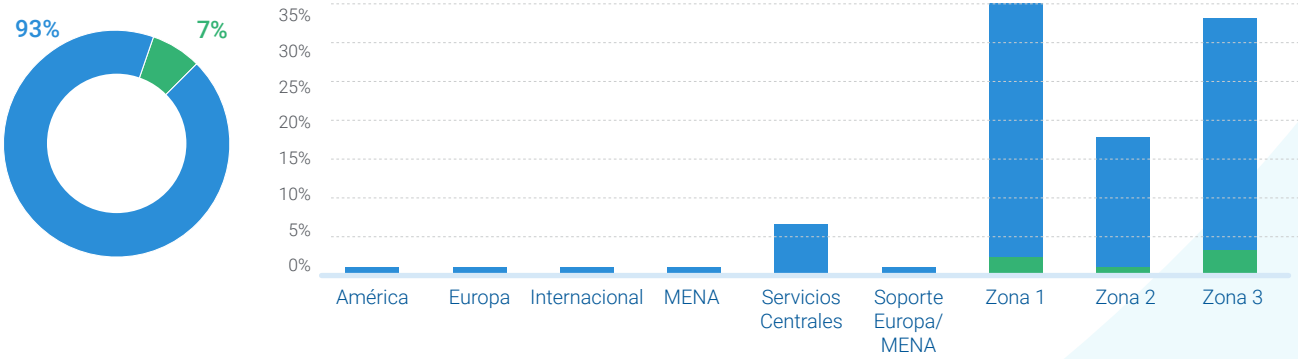
ODS 8	Hombres	Mujeres	Total
Alumnos/as en prácticas - año 2022	18	9	27

Calidad del Empleo:
Negociación colectiva, Relaciones Laborales y Administración de personal

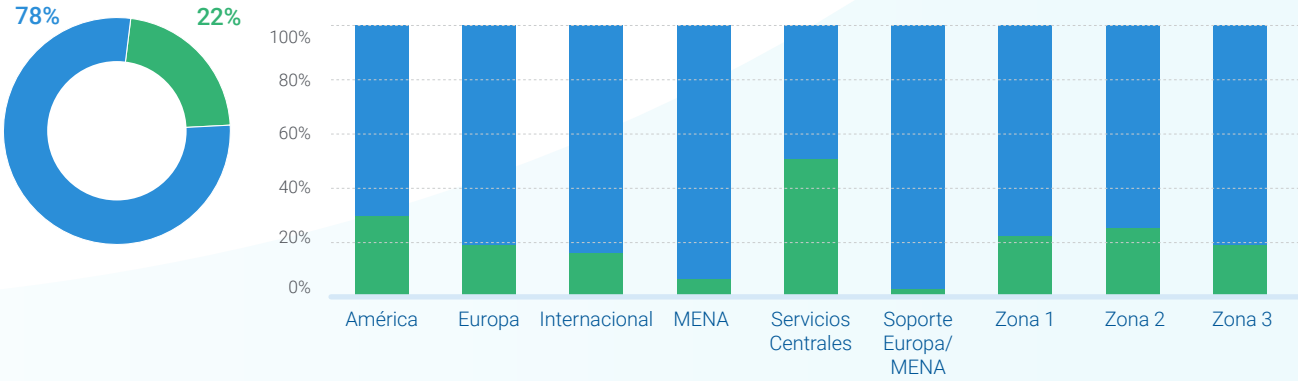
En materia de negociación colectiva se mantiene la tendencia de reducción de convenios colectivos de menor ámbito y, por adhesión al Convenio Sectorial, se continúa con la extensión del VI Convenio Estatal del Ciclo Integral del Agua como marco de referencia normativo de la relación laboral con las personas trabajadora. Asimismo, se han alcanzado acuerdos convencionales de menor ámbito de relevancia, como son los Convenios Colectivos Autonómicos de Murcia y Cataluña entre otros. Destaca el establecimiento de acuerdos transitorios con las personas trabajadoras de la actividad de instalaciones deportivas a nivel nacional dado que el convenio sectorial, por el que se regula su relación laboral, está bloqueado en su negociación, teniendo como consecuencia una potencial conflictividad colectiva. Con dichos acuerdos, Aqualia ha eliminado el riesgo de la misma. En el área internacional no existe conflicto colectivo alguno y se cumple con la normativa laboral aplicable en cada país sin incidencia relevante a destacar.

En materia de relación con los agentes sociales, continúa la estabilidad y la colaboración entre las organizaciones sindicales más representativas (UGT y CC. OO.) y las empresas que integran la representación del sector a nivel patronal (AGA), no existiendo conflictividad colectiva a nivel sectorial ni huelga alguna en el grupo Aqualia en el año 2022.

Contratos 2022



Contratos en materia de género 2022

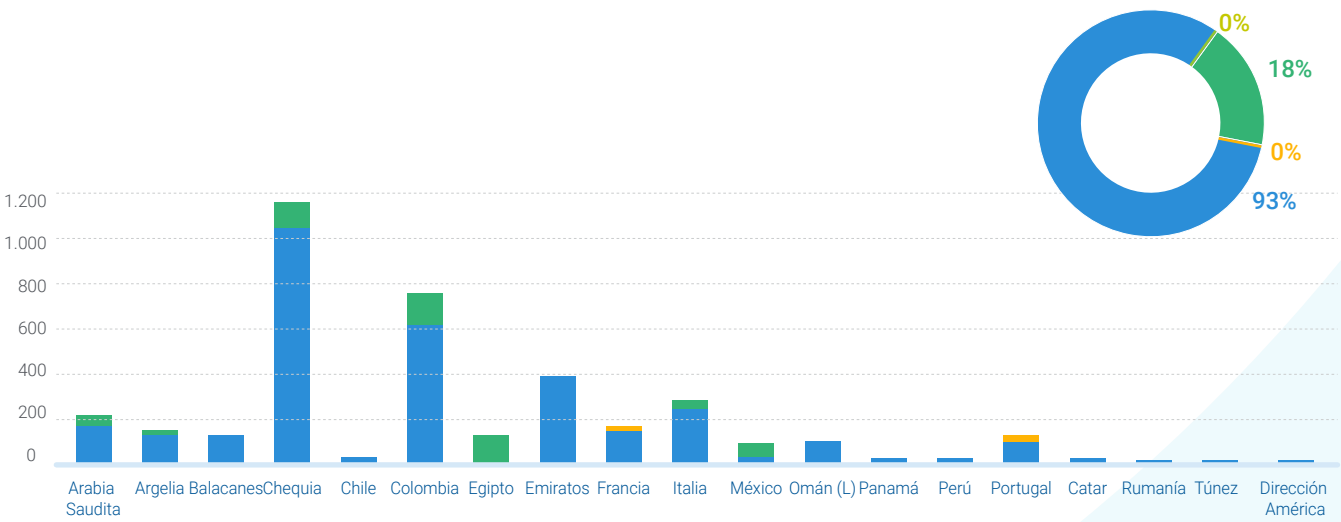


La conflictividad laboral se ha mantenido en un nivel bajo; en materia de conflictividad colectiva se han producido dos conflictos por aplicación de convenio, uno de ellos a nivel Sindical/ Patronal Autonómico (Extremadura) que no tiene origen ni deriva de la actuación del Grupo Aqualia y otro en la negociación del convenio de Algeciras (Cádiz). En este último se están realizando negociaciones para llegar a una solución y desbloqueo de negociaciones. En el año 2022, derivado de los cambios normativos en materia de igualdad, contratación y brecha salarial, se ha incrementado sustancialmente el número de Inspecciones de Trabajo recibidas (13 en 2021 y 64 en 2022), no obstante, y dado que Aqualia cumple rigurosamente con la normativa, todas ellas han sido cerradas sin incumplimiento ni sanción alguna para el Grupo.

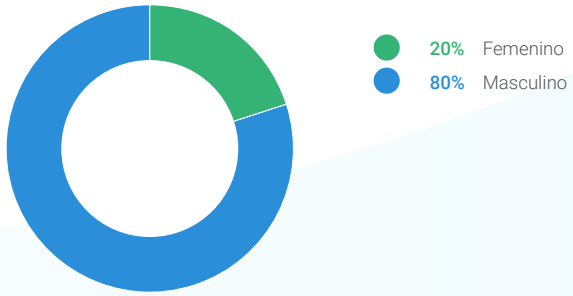
Respecto a los datos cuantitativos, se mantiene la política estabilidad en el empleo obteniendo un resultado a nivel nacional de un 93% de contratos indefinidos respecto del 87% de contratos indefinidos de 2021 y en materia de género se ha mantenido el porcentaje de mujeres empleadas respecto a 2022, siendo la distribución por género de un 78% de empleados y un 22% de empleadas. A nivel internacional la estabilidad del empleo se sitúa en un 82% de contratación indefinida y un 18% de contratación temporal y en materia de género se sitúa en un 80% de empleados y un 20% de empleadas.

En cuanto a cumplimiento de la normativa en materia de personas trabajadoras con diversas capacidades, el Grupo Aqualia cumple con esta normativa en su totalidad, manteniendo el 2% exigido de plantilla con diversas capacidades en las empresas que superan las 50 personas trabajadoras, y en el caso de FCC Aqualia S.A. a través de las correspondientes medidas alternativas.

Situación de la contratación internacional de personas por género en 2022



Situación de la contratación internacional de personas por género en 2022





Salud y bienestar

Evolución de la siniestralidad en Aqualia a lo largo de 2022

La evolución de la siniestralidad en 2022 (datos a fin del mes de noviembre) ha sido al alza en comparación con el año anterior, con un AFR (*Accident Frequency Rate*) acumulado situándose en torno al 11,6 frente al 8,5 de cierre de 2021. Esto se explica, en parte, por la influencia de la pandemia que aún tuvo su efecto durante 2021 en el sentido de la reducción de actividad. Y otros factores como el incremento de la actividad en Colombia tras las nuevas contrataciones, lo cual también ha propiciado el incremento del número de accidentes.

En positivo es muy destacable la ausencia de accidentes graves en la plantilla propia. Tan sólo se ha registrado un accidente fatal de personal subcontratado en el inicio de la actividad de la nueva contratación en Georgia.

Hitos destacados en materia de salud y bienestar

A lo largo de 2022, se ha elaborado y aprobado la **2ª Edición del "Plan Estratégico del área de Salud y Bienestar 2022-2024"**, marco bajo el cual se establecen las líneas de trabajo, planes y proyectos de nuestra organización en pro de materializar los objetivos de "la persona en el centro" y "lograr un entorno laboral cada vez más saludable y mejora de la salud y el bienestar".

Las actuaciones más significativas desarrolladas durante este año, agrupadas según los proyectos de las líneas estratégicas del Plan Estratégico, han sido:

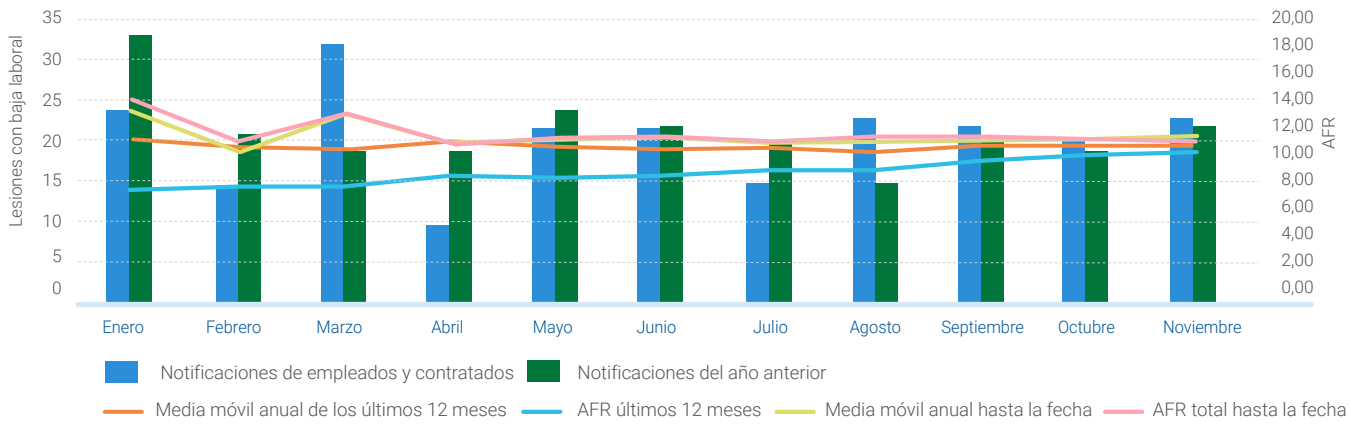
Proyectos o iniciativas destacadas dirigidas al logro de "Cero daño" a las personas trabajadoras:

- En 2022 se han realizado 6.402 reconocimientos médicos (5.493 Cualtis + 909 SM FCC).
- Iniciativas de digitalización: participación en el desarrollo de la App y el tótem BeAqualia.
- Rediseño de cursos y nuevas formaciones: formaciones *online* para Campus FCC: 5 nuevos cursos en 2022.
- Generación de recursos y contenidos: buscarriesgos; talleres LOTO y de realidad rirtual; recreación 3D de accidentes; "Notas de Accidentes" y "Debemos Saber…", etc.
- Formación especializada sobre gestión de contratistas y uso de plataformas de control y seguimiento de documentación.
- Diseño y desarrollo de la 1ª Edición de los premios "Buenas prácticas preventivas en Aqualia" y "Premio a las Buenas Prácticas Saludables".
- Gala de entrega de los premios de "Reconocimiento al Esfuerzo Preventivo".

Proyectos o iniciativas destacadas dirigidas al control de los riesgos críticos en Aqualia:

- Unificación de modelos de planes de trabajo únicos y específicos.
- Desarrollo y evolución de cabinas de descontaminación de amianto.
- Desarrollo de "Plan integral de control de instalación de riesgo ATEX".
- Participación en fase de ingeniaría en todos los proyectos con riesgo ATEX.
- Diseño del "Plan integral de control de instalaciones con cloro gas".

Evolución de la siniestralidad en Aqualia a lo largo de 2022



Proyectos o iniciativas destacadas dirigidas a la mejora del bienestar de las personas:

Aqualia sigue avanzando en el Proyecto Be Aqualia bajo el objetivo de constituirse organización saludable. En 2022 y, dentro de la línea estratégica de Bienestar Laboral, destacan:

- **Proyectos transversales:**
  - Desarrollo del Piloto United Heroes en República Checa y Delegación Extremadura.
  - Patrocinio para la participación en eventos deportivos: Carreras de la Mujer (España y Portugal), Carrera del Agua, Talajara 2022, Vig-Bay 2022, etc.
- **Iniciativas locales:** más de 100 iniciativas locales y regionales en 2022 (family days, eventos deportivos locales, fruta en centros de trabajo, jornadas BeAqualia, ...).
- **Medicina preventiva:**
  - Cinco campañas específicas de Promoción de la Salud: Tres campañas de salud oftalmológica (despistaje de glaucoma), campaña de promoción de salud dental preventiva y campaña de sensibilización sobre cáncer de mama y su prevención.
  - Mejora e Incorporación de nuevas pruebas en los reconocimientos médicos como la determinación de PSA en sangre para detección precoz de cáncer de próstata.
- **Plan de acción psicosocial:**
  - Puesta a disposición de herramientas para la mejora del bienestar emocional:
    - PAE: Programa de Asesoramiento y Ayuda psicológica tanto para empleados/as de Aqualia como para sus familiares (ámbito nacional).
    - Siete campañas específicas, educativas y de sensibilización, en materia de salud mental y emocional.
  - Implantación de un programa de desarrollo en competencias emocionales para managers: "Liderazgo Saludable".
  - Desarrollo de nuevos programas formativos relacionados con la Mejora de la Calidad de Vida en el trabajo: "Talleres gestión del estrés" y "Talleres gestión de la productividad".

Premios y reconocimientos externos recibidos en materia de seguridad y salud

La aplicación de políticas integrales de Salud y Bienestar Aqualia ha sido galardonada en varios premios y reconocimientos externos a lo largo de 2022:

- **X Edición de los premios ASEPEYO "Antoni Serra Santamans"**
- **4ª Edición "Reconocimientos en PRL de la COMUNIDAD DE MADRID"**



Santiago Lafuente, director España de Aqualia, recoge el reconocimiento especial de manos de Alfredo Timermans, viceconsejero de Empleo de la Comunidad de Madrid, mención en la cuarta edición de los "Reconocimientos en Prevención de Riesgos Laborales de la Comunidad de Madrid" por la gestión realizada durante la COVID- 19.

Comunicación, Marketing y RSC

Comunicación y sensibilización aspectos ASG (Ambientales, Sociales y de Gobernanza)

Plan de Comunicación de Aqualia: nacional e internacional

La compañía se encuentra en una posición de enorme responsabilidad para con sus grupos de interés y con el futuro. Es el momento de trabajar **alineados con la Agenda 2030** y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), integrando estos objetivos en la estrategia corporativa y comunicándolos a todos los públicos de interés de la compañía. Solo de esta manera Aqualia se posicionará como una empresa especializada y diferenciada, que goce de reconocimiento, legitimidad social y una buena reputación. El Plan de Sostenibilidad 2021-2023 sienta las bases para guiar la gestión empresarial bajo criterios ambientales, sociales y de gobernanza (ASG).

En el marco de este contexto se puede decir que el **Plan de Comunicación de Aqualia** se define bajo los ejes estratégicos de la digitalización y la sostenibilidad.

LÍNEAS ESTRATÉGICAS

- **Digitalización**. Afrontar los desafíos de manera exitosa resulta más sencillo con el apoyo de la tecnología y las herramientas digitales y por esa razón Aqualia apuesta por la transformación digital de sus operaciones y procesos.
- **Sostenibilidad** en tres dimensiones diferentes: económica, medioambiental y social. Económica, para lograr un posicionamiento de empresa líder y con capacidad de influencia en el sector.
- **Transparencia** como valor transversal para toda la compañía y sus actividades. En la situación actual la compañía goza de la oportunidad de convertirse en referente del sector y, además, lograr la **"licencia social"** en la gestión del agua como una eficaz colaboradora y líder en los proyectos de colaboración público-privada.

El Plan de Comunicación de 2022 de Aqualia ha girado en torno a la digitalización y la sostenibilidad, por lo que la compañía persigue posicionarse como actor referente en torno a estos conceptos a la vez que fortalece su reputación e imagen de marca. Bajo el lema **"personas que trabajan para personas"** Aqualia asume como uno de sus cometidos principales el mejorar la calidad de vida de los ciudadanos y del medioambiente. Para ello la organización se presenta como una compañía glocal (una visión global de la gestión del agua con una implantación local), que busca el bienestar de los municipios en los que opera, cuida de los ciudadanos y contribuye a la consecución de los ODS. Innovación, digitalización, sostenibilidad, transparencia, etc. son algunos de los términos más habituales en las acciones de comunicación desarrolladas por la compañía.

A lo largo de 2022 se enviaron 952 notas de prensa y comunicaciones informativas dirigidas a medios y se realizaron 174 encuentros con medios de comunicación de todo tipo.

Las acciones que velan por la sostenibilidad han llevado a Aqualia a obtener este año un c**rédito corporativo verde sindicado de 1.100 millones de euros** en el que participaron diez entidades bancarias, lideradas por CaixaBank. Se trata del préstamo sindicado verde de mayor volumen realizado el año 2022, cuyo crédito será destinado por Aqualia para la financiación de proyectos verdes. Para comunicar la obtención de este préstamo se publicó una noticia en la web www.aqualia.com y se lanzó una nota de prensa que fue difundida por multitud de medios de comunicación de relevancia, como *Expansión, Cinco Días, La Vanguardia o Europa Press, a nivel nacional, y Reuters, World Today News, Blue Tech Research o IFR (International Financing Review)*, a nivel internacional.



Entrega de la 6ª edición de los Premios de Periodismo Aqualia.

Un año más, uno de los hitos a nivel de comunicación fue la entrega del **6º Premio de Periodismo Aqualia**, celebrada el 5 de junio, en el marco del Día Mundial del Medio Ambiente, en la sede de la Asociación de la Prensa de Madrid (APM). En este certamen, periodistas de España y Colombia participaron con trabajos que reflejan la importancia de la gestión del ciclo integral del agua e incrementan la concienciación del agua como bien valioso y escaso. En esta sexta edición se presentaron un total de 49 trabajos periodísticos, y a lo largo de todas las ediciones de los premios se han presentado 279 candidaturas. En la sexta edición resultó ganadora la periodista Raquel Montenegro, autora de un artículo en el diario Europa Sur sobre la transformación de la fachada litoral de Algeciras. El primer accésit recayó en la periodista colombiana Vanesa de la Cruz con un artículo publicado en *El Colombiano*. El segundo accésit fue para Eva González, con un artículo para *El Confidencial*.

En el ámbito internacional a lo largo del año se han dado a conocer diferentes hechos relevantes, como la **adquisición de la sociedad Georgia Global Utilities (GGU)**, propietaria y operadora de las infraestructuras del ciclo integral del agua en Tiflis, capital de Georgia y en las ciudades de Miskheta y Rustavi, un servicio que alcanza los 1,4 millones de habitantes servidos. Por tratarse de una importante noticia internacional, Aqualia preparó y distribuyó notas de prensa en español e inglés, consiguiendo una gran cobertura en agencias *(Europa Press)* y en todo tipo de medios de comunicación, tanto económicos *(Expansión, Cinco Días o El Economista)*, como generalistas *(El Confidencial, El Periódico de España)* y especializados *(iAgua o Smart Water Magazine, Water World Magazine)*, tanto nacionales como internacionales. Internamente se informó a todos los empleados/as mediante un *flash informativo*.

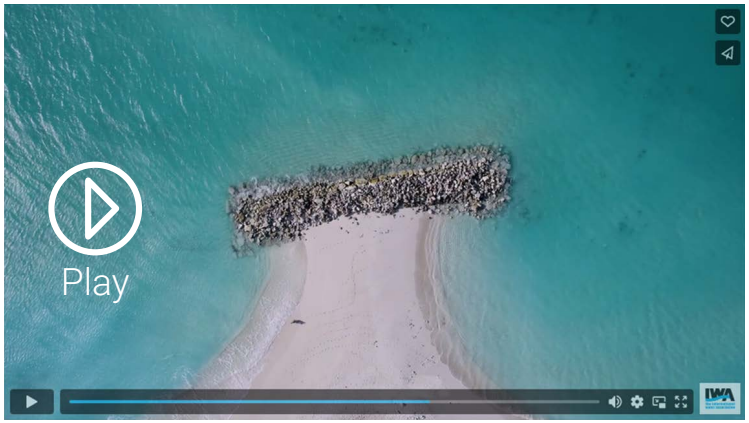
Otra importante comunicación se preparó con motivo del **contrato de servicios hídricos del South Cluster (Arabia Saudí).** El consorcio liderado por Aqualia, junto a Acciona y las compañías saudíes Tawzea y HAACO, recibió la adjudicación del contrato para la gestión, operación y mantenimiento del ciclo integral del agua en el llamado South Cluster, cuatro regiones del sur de Arabia Saudí (Assir, Jazan, Baha y Najran). Desde Aqualia se gestionó la difusión de la comunicación junto con el equipo de Acciona, lanzando notas de prensa tanto en el momento de la adjudicación como en el arranque del contrato, que tuvieron una gran repercusión en los medios de comunicación especializados en el sector del agua a nivel nacional e internacional *(iAgua, Smart Water Magazine, Global Water Intelligence, The Water Network, Water & Wastewater Asia),* además de en medios nacionales económicos (Expansión, El Economista), generalistas *(Europa Press, El Periódico), algunos diarios locales y en medios internacionales saudíes (como Trade Arabia o Arab News).*

Posteriormente, en el mes de octubre, la entidad estatal saudí *National Water Company* anunció que otro consorcio hispano-saudí liderado por Aqualia era el elegido para realizar la gestión, operación y mantenimiento del ciclo integral del agua en el **North Cluster,** que comprende las regiones saudíes de Qassim, Hail, Al-Jouf y Northern Border, en el norte del reino. De igual manera la compañía informó ampliamente de este hecho que ha colocado a Aqualia al frente de la gestión del agua de dos de los seis clústeres, para un total de ocho millones de saudíes.

A comienzos del año se hizo efectiva la **colaboración con la serie documental *Beneath the Surface: the journey of water,*** que recopila los proyectos más prometedores en el sector del agua a nivel global. El documental, producido por la *International Water Association (IWA) y BBC StoryWorks*, contó con la participación de Aqualia para uno de sus capítulos, en el que la compañía expuso el proyecto de innovación MIDES, desarrollado en Guía de Isora (Tenerife) y Denia (Alicante). En el reportaje se mostraba cómo la tecnología de Aqualia facilita el acceso al agua potable mediante procesos avanzados de desalación de bajo coste y bajo consumo energético.

También tuvo repercusión en medios generalistas, económicos y del sector del agua la comunicación de la **adquisición de las concesiones de Saur en Colombia**, mediante la que Aqualia pasó a ser la titular del 100% de los activos de la compañía Saur Colombia SAS, seis empresas concesionarias responsables de la producción y distribución de agua potable y alcantarillado en once municipios de la costa norte colombiana.

El final de la obra de la **PTAR El Salitre**, en la capital colombiana, y su recepción por parte del operador Acueducto y Alcantarillado de Bogotá fue un asunto que generó un amplio interés por parte de los medios de comunicación colombianos. Desde Aqualia, como miembro del consorcio que desarrolla el proyecto, se puso en marcha un Plan de Comunicación para dar a conocer el grado avance de la PTAR. Entre las acciones se incluía la reedición de un vídeo de la planta, así como un seguimiento diario de la situación mediática y la toma de diferentes acciones de comunicación para reconducir la situación de crisis.



Beneath the Suface: the journey of water, serie documental que recopila los proyectos más prometedores en el sector del agua a nivel global.

Para el **arranque de los servicios de Ruitoque,** que comprende los municipios de Bucaramanga, Floridablanca, Piedecuesta y Girón, y de **Flandes**, en Tolima, se diseñó y se implantó un Plan de Comunicación que incluían acciones de presentación de la empresa ante los distintos grupos de interés locales, así como un plan de arranque del servicio. En el municipio de Villa del Rosario se puso en marcha un plan específico para paliar la situación de crisis que se vive en la localidad por la falta de un servicio estable.

Formación en Comunicación

Dentro del catálogo de **Formación de Aqualia en 2022, se ha incluido el curso "Formación para Portavoces de Aqualia: Desarrollo de la Influencia y la Persuasión"**. Se celebraron tres sesiones del curso: en Sevilla, el 4 y 5 de octubre; en Barcelona, el 18 y 19 de octubre; y en Madrid, el 25 y 26 de octubre. En la formación **participaron un total de 45 profesionales de la compañía, entre personal directivo de Delegación, jefes/as de Unidad de Gestión, y jefes/as de Servicios y Gerentes de grandes contratos** de las tres zonas de territorio nacional. Pese a que el curso fue impartido por un consultor externo especializado, la coordinación tanto del contenido como del desarrollo general de las sesiones corrió a cargo del departamento de Comunicación y RSC.

Esta acción se desarrolló con el objetivo de formar a personal directivo y mandos intermedios para transmitir mensajes a los diferentes públicos de interés de la compañía, incidiendo en las habilidades, técnicas y canales más adecuados para cada mensaje. El curso, a través de las encuestas realizadas tras cada una de las tres sesiones, ha recibido una alta valoración (3,83, 3,45 y 3,69 puntos de satisfacción general sobre cuatro posibles en cada una de las sesiones) por parte de los asistentes, por lo que, en 2023, con los necesarios ajustes, se volverá a celebrar con el objetivo de seguir formando a los mandos que no hayan podido participar en la edición de 2022 y ampliarlo a los responsables de los principales contratos de Aqualia.

Sensibilización ASG

En los últimos años Aqualia ha reforzado los aspectos ASG través de numerosas acciones de sensibilización, tanto internas como externas.

Las acciones más destacadas realizadas durante 2022 han sido:

Sensibilización ambiental

Una de las grandes acciones de comunicación con las que arrancó el año y que todavía sigue vigente es el **lanzamiento del Sosteniblómetro**. Se trata del primer medidor de conductas y hábitos sostenibles para los ciudadanos. A través de un test *online*, disponible en la web www.sosteniblometro.com, los ciudadanos pueden medir cómo de sostenibles son sus actos cotidianos. Con esta iniciativa, Aqualia acerca la sostenibilidad a toda la población, para que valoren si sus hábitos se alinean con las actitudes sostenibles y cómo podrían corregirlos. Esta acción se ha prolongado durante todo el año, generando contenido para los medios y permitiendo que la compañía se posicionara como referencia en sostenibilidad.

Para incentivar el uso del Sosteniblómetro se han llevado a cabo acciones de promoción en redes sociales (ver punto 9.1.3. Comunicación digital y redes sociales) y, a nivel local, en distintos eventos en los que ha participado Aqualia, a través de un código QR para acceder al test. Así se hizo, entre otras ocasiones, en el stand de la compañía en la Mancomunidad del Campo de Gibraltar en FITUR, en la Feria Internacional Canagua y Energía (Las Palmas de Gran Canaria, Islas Canarias) o en el Congreso AEAS agua, celebrado entre el 28 y el 30 de septiembre en Córdoba.

Aqualia analiza la información extraída de los test realizados en el Sosteniblómetro. Así, con motivo del Día Mundial del Medio Ambiente, que se celebra cada 5 de junio, la compañía informó de los primeros resultados recabados en el ***I Barómetro de Conductas Sostenibles***. Según este informe los hábitos sostenibles más extendidos en la población son tirar por el inodoro solo papel higiénico y ducharse en lugar de bañarse. En diciembre se lanzó el ***II Barómetro de Conductas Sostenibles***, después de analizar los casi 9.000 test realizados a lo largo del año. La novedad de esta segunda oleada del estudio es que recoge un estudio por ciudades que analiza la participación y los resultados de cada una.

Un año más, Aqualia puso en marcha una nueva edición del **Concurso Digital de Dibujo Infantil** en el micrositio www.aqualiaods6.com, en el que los dos personajes protagonistas, Aqual y ODS 6, animan a los pequeños a sumarse a un reto Aqua-Olímpico y promover el uso sostenible del agua. En este portal, los niños de 3º y 4º de Primaria tienen la oportunidad de aprender sobre los ODS además de completar su dibujo en un lienzo *online*. La convocatoria se lanza en España, Portugal y en los trece municipios que Aqualia gestiona en los departamentos de Córdoba y Norte de Santander (Colombia).



Web Sosteniblómetro.

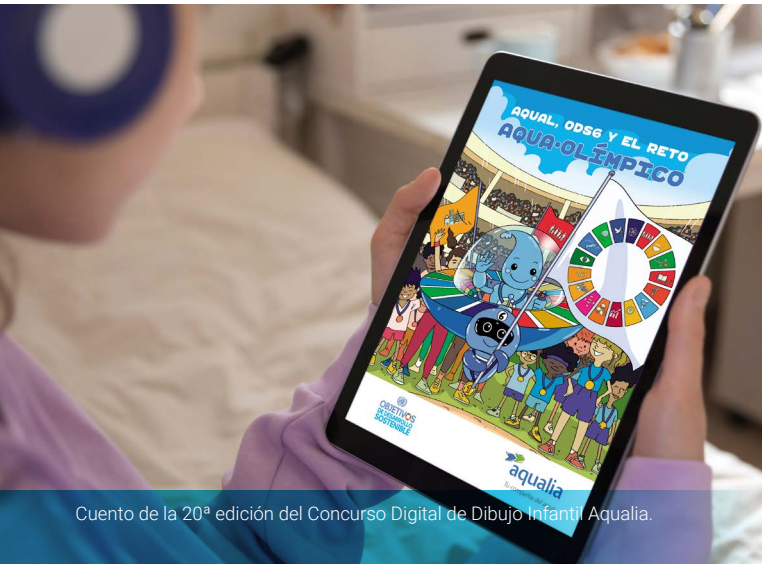
Tras dos décadas de trayectoria, en esta iniciativa ya han participado más de 250.000 alumnos de diversas generaciones. **En el año 2022 el concurso contabilizó 8.200 trabajos presentados y proporcionó 4.500 horas de formación digital.** Con esta iniciativa Aqualia se alinea y apoya las instituciones académicas y administraciones públicas a la vez que se acerca al ODS 4: "Educación de Calidad".

En el **Día Mundial del Agua** (22 de marzo), dedicado en esta ocasión a la importancia de preservar las aguas subterráneas, Aqualia reforzó el mensaje sobre su importante labor en el desarrollo de tecnologías que optimizan el rendimiento de la distribución de agua y la recuperación de acuíferos, destacando el importante papel que la digitalización de los procesos y servicios ligados al ciclo del agua tiene para afrontar los diferentes retos que se presentan. El **departamento de Comunicación y RSC elaboró y coordinó contenidos publicados en 54 medios de comunicación**, además de inserciones publicitarias en 58 medios, impresos y digitales. Además, coincidiendo con este importante día para el sector, Aqualia lanzó su nuevo perfil oficial en Instagram, @aqualia_oficial.

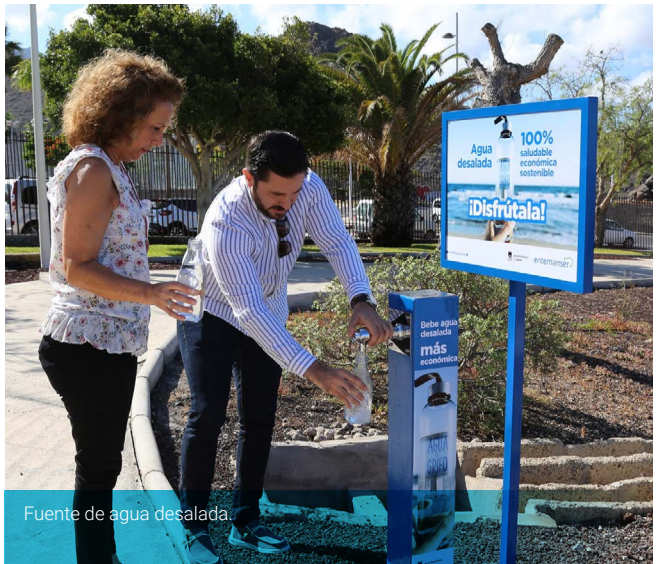
Con motivo del **Día Mundial del Saneamiento,** que se conmemora el 19 de noviembre, Aqualia se centró en "hacer visible el recurso invisible", señalando los efectos nocivos que la crisis del saneamiento provoca en las aguas subterráneas, un problema que afecta especialmente a las comunidades más pobres y marginadas. Para ello, difundió la nota de prensa "Urge solucionar la crisis del saneamiento, que provoca la muerte de 800 niños cada día". A través de www.actuaconaqualia.com, se recordó el reto de proteger los sistemas de saneamiento y se apeló al compromiso ciudadano para hacer un buen uso del inodoro y no utilizarlo como papelera, debido al alto coste medioambiental y económico que supone. Una vez más, Aqualia se alinea con el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible y en concreto con el ODS 6 "Agua limpia y saneamiento".

Otra de las iniciativas que Aqualia llevó a cabo a nivel local fueron las c**ampañas de uso responsable del agua,** promovidas en octubre debido a la acuciante sequía que afectaba especialmente al sur de España. Fueron varios los Ayuntamientos que solicitaron a Aqualia realizar acciones de concienciación del correcto uso del agua para la ciudadanía, por lo que se proporcionaron a los consistorios distintas adaptaciones de la campaña corporativa del uso responsable del agua, incluyendo su escudo en *banners*, posts para redes, carteles, emailings, folletos. Algunas de estas campañas se han desarrollado en Jaén, Barbate (Cádiz), Tarifa (Cádiz), Alcalá de Henares (Madrid), Berja (Almería), diversos municipios de las Islas Canarias, Miajadas (Cáceres), Ronda (Málaga), Arcos de la Frontera (Cádiz), Rota (Cádiz), Torrox (Málaga), Vigo (Pontevedra), entre otros.

En las Islas Canarias se puso en marcha una **campaña de promoción del agua desalada**. En marzo, a petición del Ayuntamiento, se elaboraron una serie de vídeos para promover el consumo de agua desalada en Guía de Isora (Tenerife). Las piezas audiovisuales, que presentaban distintas ventajas que esta agua aporta a la vida diaria de los ciudadanos, se difundieron a través de las redes sociales de Aqualia. En el mismo mes, con motivo de la celebración del campeonato de surf Tenerife Puntablanca Young Series, patrocinado por Entemanser, la filial de Aqualia en Canarias, se instaló un dispensador de agua desalada. Con esta acción, que facilitaba el llenado de botellas de agua de los asistentes, se quiso poner en valor la calidad, sostenibilidad y el precio del agua desalada.



Cuento de la 20ª edición del Concurso Digital de Dibujo Infantil Aqualia.



Fuente de agua desalada.

Especial mención merece la renovación del compromiso y colaboración de Aqualia con la **Alianza por la Gestión del Agua de Ibiza y Formentera.** Como parte activa de la Alianza, Aqualia se hizo cargo de la producción y difusión del material de la campaña "Vive la isla, cuida el agua", creada por la compañía en 2016 y que se ha ido repitiendo cada verano.

Con motivo del séptimo aniversario de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, en septiembre, como ya viene siendo habitual, Aqualia puso en marcha la **campaña #InnovaDOS.** Para esta ocasión, se habilitó una web con información completa sobre los siete proyectos, y la campaña se siguió en redes sociales con el *hashtag* #InnovaDOS. También se llevaron a cabo acciones de comunicación interna para mejorar la concienciación de nuestros profesionales hacia la sostenibilidad.

En diferentes momentos del año, y por orden de oportunidad, se activaron otras campañas con campañas, como la del **Día Mundial del Medio Ambiente**. Bajo el lema "Muestra tus superpoderes, cuida el planeta" Aqualia hizo partícipe a toda su plantilla de la importancia de ser sostenibles, a través del envío de un email corporativo y el lanzamiento de un *challenge (reto viral que se propone y difunde por redes sociales)* en su cuenta de Instagram. Otras de las campañas con un claro tinte de sostenibilidad fueron la del Día Mundial del Agua y la del Día Mundial del Saneamiento, mencionadas anteriormente.

El modelo de negocio de Aqualia incorpora, en sí mismo, **el concepto de economía circular** al prestar servicios de captación, tratamiento, almacenamiento, distribución, saneamiento y depuración, incluyendo la reutilización y la devolución del agua, una vez depurada, a su ciclo natural. Todo esto ha quedado plasmado en numerosas actuaciones puestas en marcha en 2022. Algunos ejemplos son: el **acto de inauguración de la EDAR de Agramón (Hellín, Albacete)**, que contó con la presencia del presidente de la Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha, Emiliano García-Page y otras autoridades.

Por otro lado, en Jerez tuvo lugar el **acto de clausura del proyecto Rewatergy**, un proyecto de innovación cuyo objetivo es disminuir la necesidad de energía en el proceso de tratamiento y reutilización del agua, favorecer la recuperación de energía de las aguas residuales, y desarrollar procesos de desinfección novedosos para estaciones potabilizadoras más sostenibles. Aqualia es una de las tres empresas que participan en el proyecto junto a tres universidades. El acto de clausura gozó de una amplia cobertura por parte de los medios de comunicación.

Otro de los hitos locales fue la **visita del alcalde de Chipiona (Cádiz) al sistema piloto de placas solares retráctiles en la EDAR** en el mes de julio. En la visita a las instalaciones de la depuradora de aguas residuales se dieron a conocer las últimas actuaciones realizadas para mejorar la eficiencia energética de la planta: un sistema portátil de paneles solares retráctiles, que aumentan la autosuficiencia energética de la infraestructura en un 10%. El proyecto piloto desplegó 200 paneles fotovoltaicos que producen 400 kW al día y registran una información precisa en tiempo real. Esta tecnología se probará durante los próximos meses y se valorará su idoneidad, puesto que hay cabida para instalar más paneles e incrementar la autosuficiencia energética de la planta hasta el 70%.

Otra **presentación institucional** fue la del **proyecto *Zeppelin* en Algeciras (Cádiz).** Aqualia cuenta con un 49% de participación en Emalgesa, la empresa mixta de gestión del Servicio Municipal de Aguas de Algeciras (Cádiz), y lidera el consorcio investigador. El objetivo de este proyecto es testar nuevas tecnologías de producción y almacenamiento de hidrógeno verde basadas en la economía circular.



Visita del alcalde de Chipiona, en Cádiz (España), al sistema piloto de placas solares retráctiles situadas en la Estación Depuradora de Aguas Residuales.

Sensibilización social

Durante 2022, Aqualia se ha involucrado en la celebración de aquellos Días Mundiales que representan su alineamiento con los ODS y la Agenda 2030. Es el caso del **Día Internacional de la Mujer** (8 de marzo), en el que bajo el lema "Con ellas, por un futuro más sostenible", se lanzaron una serie de piezas de comunicación destinadas a fomentar la igualdad entre los miembros de la plantilla a través de la participación colectiva. Otras de las iniciativas desarrolladas para ese día fueron el lanzamiento de la web www.aqualiaigualdad.com, o la elaboración del informe *#Empleoparatodas: la mujer en riesgo de exclusión social en el mundo laboral* en colaboración con la Fundación Adecco. Además, la plataforma de recursos humanos Equipos&Talento reconoció este año el compromiso de Aqualia con el talento femenino y la diversidad a través de la concesión del sello *Empowering Womens Talent*.

De la misma manera, **se renovaron los fondos sociales de Arcos de la Frontera y Chipiona, en Cádiz,** para el pago de recibos de agua, alcantarillado y depuración de personas con dificultades económicas.

Con motivo del Día Mundial Contra la Violencia de Género, celebrado el 25 de noviembre, Aqualia lanzó una nueva iniciativa en torno al site aqualiacontigo.com, en esta ocasión bajo el lema "Abrazos que mueven mundos". La campaña animaba a todos sus públicos, tantos internos como externos, a participar subiendo fotos o vídeos de sus abrazos a la web y compartir el gesto en redes sociales con la etiqueta #aqualiaContigo. Cada abrazo sumado a la campaña se convirtió en apoyo económico para financiar uno de los proyectos de Fundación Adecco destinados a campamentos de empleo o formación, dirigidos a mujeres víctimas de violencia de género. Además, Aqualia colaboró de nuevo en la elaboración del informe *Violencia de Género y Empleo*, que busca posicionar el empleo como elemento clave para la recuperación integral de las mujeres que sufren esta lacra.

Aqualia desarrolla y participa en iniciativas de sensibilización en materia de igualdad y diversidad con distintas iniciativas. Desde el departamento de Comunicación y RSC se ha colaborado en la difusión de estas iniciativas.

Félix Parra, CEO de la compañía, intervino en el ***Diversity and Inclusion Day***, organizado el 2 de junio por la plataforma de Recursos Humanos Equipos&Talento. El evento abordó la importancia de apostar por la Diversidad e Inclusión desde la dirección general, implementándola como valor estratégico y ventaja competitiva en las compañías. Félix Parra, CEO de Aqualia, participó en la mesa CEO Voices con otros directores ejecutivos, debatiendo sobre la inclusión de la diversidad en la estrategia corporativa. Al final de la jornada, Aqualia recibió el ***Sello Diversity Leading Company***, convirtiéndose en la primera empresa del sector del agua que lo obtiene, y el Sello *Empowering Women's Talent,* por el compromiso de la compañía con el talento femenino. Tanto la jornada como los reconocimientos fueron objeto de cobertura informativa por el departamento.

La compañía suscribió al final de año un convenio con la FELGTBI+ (Federación Estatal de Lesbianas, Gais, Trans, Bisexuales, Intersexuales y más) en virtud del cual se adhirió al **programa "Empresas por la Diversidad" (EMIDIS),** herramienta que la Federación pone a disposición de las empresas para orientarlas en la gestión de la diversidad afectivo-sexual, familiar y de género en sus espacios de trabajo. Desde el departamento se difundió esta información tanto interna como externamente.

Por último, en colaboración con el departamento de Comunicación de FCC se difundió la comunicación sobre la plataforma global de igualdad y diversidad you_*diversity*.

Aqualia se ha involucrado en la **celebración** de aquellos **Días Mundiales** que representan su alineamiento con los **ODS** y la **Agenda 2030**



Niñas y niños escolares participando en la plantación de árboles con motivo de la celebración del Día Internacional de la Mujer.

Sensibilización de gobernanza

A nivel corporativo, Aqualia sigue enfocándose en la mejora continua sin perder de vista los principios de transparencia. La compañía actúa para alcanzar sus objetivos de negocio sostenible y establece mecanismos para hacerse responsable de los impactos que sus decisiones tienen en la sostenibilidad. Aqualia informa sobre sus decisiones y actividades a través de memorias o reportes, dando a la información sobre sostenibilidad tanto peso como la información financiera. De ahí se obtienen documentos como el Informe de Sostenibilidad, de publicación anual.

Por otro lado, como base para establecer los ejes y compromisos del Plan Estratégico de Sostenibilidad, Aqualia utiliza su Estudio de Materialidad Estratégica, un proceso de escucha activa para preguntar a los públicos de interés de la compañía, recabar sus opiniones y desarrollar la mejor forma de comunicarse con ellos.

La gestión de personas y la ética y compliance son dos de los puntos del Plan Estratégico de Sostenibilidad 2021-2023. Por la parte de gestión de personas, Aqualia busca seguir contribuyendo con los objetivos de salud y bienestar, igualdad y diversidad, y empleo digno y saludable.

A través de la ética y el cumplimiento normativo Aqualia trata de trasladar a toda la compañía y a su cadena de suministro su cultura de valores éticos. Para promover la concienciación de los empleados/as sobre estos aspectos se ha continuado con la difusión de los *Compliance Tips*, una herramienta interna que supone el envío periódico de pequeñas píldoras informativas a toda la plantilla de Aqualia a través de email y de la app Be Aqualia (para los puestos deskless). En estos envíos se explicaron las principales políticas de *Compliance*, como los procesos de due diligence, prevención y erradicación del acoso, política anticorrupción, gestión de conflictos, entre otros mensajes.

Comunicación digital y redes sociales

En 2022 la **web de Aqualia** ha superado el millón de visitas, con un total de 1.025.674. Han visitado la web un total de 676.660 usuarios/as durante el 2022, arrojando una baja tasa de rebote (porcentaje de usuarios/as que abandona el sitio después de haber visto una sola página): el 31,32%. Por otro lado, se han realizado algunas modificaciones en www.aqualia.com, como la reformulación del *sitemap* de la web corporativa y actualización del contenido a principio del año. También se reformuló el apartado de R esponsabilidad Social Corporativa. Por otro lado, se han creado nuevos apartados, como un nuevo espacio para albergar todos los elementos relativos al **Informe de Sostenibilidad 2021**. Posteriormente este espacio se adaptó también al portugués y al francés. Además, se creó un nuevo apartado en la web con toda la información relativa al séptimo aniversario de los ODS.

La presencia *online* de la compañía se verá afectada por la trasposición en España de la Directiva 2020/2084, que incluye un replanteamiento de **los portales de "Información al ciudadano"**. La reglamentación, aprobada en diciembre de 2020 por el Parlamento Europeo, afecta a la calidad de las aguas destinadas a consumo humano, entre cuyas nuevas exigencias está la de garantizar la disponibilidad de información adecuada y actualizada sobre la gestión y disponibilidad del abastecimiento para consumo humano. En el último semestre del año se ha ido avanzando en un plan de migración de los actuales portales web locales de los servicios gestionados por Aqualia hacia un nuevo formato de portal que cumpla con la nueva reglamentación. Estos portales web estarán accesibles tanto desde www.aqualia.com como desde las páginas de los ayuntamientos españoles en los que la compañía tiene la responsabilidad del abastecimiento de agua.

Como parte del compromiso de Aqualia con la Educación y su permanente búsqueda por cumplir con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, Aqualia ha continuado promoviendo este año la web www.aqualiaeduca.com. El portal es un espacio didáctico gratuito donde pequeños y mayores pueden conocer el ciclo del agua y la importancia de su adecuada gestión. La web ofrece acceso a recursos para aprender a hacer un uso responsable del agua: vídeos, cómics, pasatiempos o folletos didácticos. En 2022 la web recibió las visitas de 6.117 usuarios/as.



Las **redes sociales** de Aqualia han mantenido su crecimiento en 2022 respecto al ejercicio anterior

Las **redes sociales** de Aqualia han mantenido su crecimiento en 2022 respecto al ejercicio anterior, tanto en número de seguidores obtenidos como en las publicaciones realizadas. En Twitter la compañía ha ganado más de 500 nuevos seguidores, hasta los 7.077. En YouTube ya se sobrepasan los dos millones de visualizaciones, con un aumento de 175.104 este 2022. En LinkedIn se han incrementado en más de un 45% los seguidores de la compañía, pasando de 25.833 el año pasado a 37.854 este año. En marzo de 2022, se estrenó el perfil de Aqualia en Instagram, donde, a cierre del año ya se contaba con más de 1.000 seguidores. Para la presentación de este último perfil se volvió a utilizar el **Manual de Uso y Participación de Empleados en RR. SS.**, publicado y promovido internamente el año pasado y que continúa vigente como guía para que todos los profesionales de Aqualia sepan cómo usar correctamente sus redes sociales. El liderazgo de la compañía en el ámbito de las redes sociales dentro del sector quedó plasmado en la ponencia "El manual de uso y participación de empleados en redes sociales", que miembros del departamento de Comunicación y RSC presentaron en las XXXVI Jornadas AEAS celebradas del 28 al 30 de septiembre en Córdoba.

Las redes sociales de la compañía han ejercido un gran papel de apoyo y difusión en las **campañas de comunicación** de la compañía. Uno de los casos más significativos fue el de la **campaña contra la violencia de género**, que se difundió a través de las redes sociales, con pequeños vídeos de promoción. A través de los mensajes en redes se buscó la interacción con los usuarios/as, incrementar los seguidores y generar tráfico a la web corporativa.

Otra de las grandes campañas que se han activado a lo largo del año en redes sociales ha sido la de promoción del Sosteniblómetro. Al ser una herramienta novedosa y, además, interactiva, las redes sociales han sido un entorno ideal para dar a conocer y promover su uso. Se han colgado vídeos de su funcionamiento en YouTube, se han realizado pequeños vídeos para promocionarlo en distintas publicaciones en redes – Twitter, Instagram, LinkedIn-. Además, se lanzó un challenge en Instagram para incentivar su uso con motivo del Día Mundial del Medio Ambiente. Entre otras campañas de Aqualia con repercusión en las redes sociales se pueden citar los vídeos por el lanzamiento de la campaña de premios de Seguridad y Salud Laboral, la campaña por el Día de la Mujer, la Campaña de concienciación por el Día Internacional de la Tierra o el vídeo por el Día Mundial del Agua.



Ganadores de la 1º edición de los Premios de Innovación Aqualia.

Comunicación interna

La comunicación interna continúa cobrando una mayor relevancia en el día a día de la compañía, debido a la necesidad de informar a toda la plantilla de Aqualia aprovechando los diferentes canales disponibles. Como novedad, durante 2022 se ha trabajado en adaptar los mensajes a los distintos tipos de "públicos objetivo" que hay dentro la compañía y que básicamente se dividen entre las personas trabajadoras de oficina y aquellas que no disponen de cuenta de correo electrónico corporativo o *deskless*.

Durante el año 2022 se han enviado un total de 334 comunicaciones internas en diversos formatos (*flashes* informativos, *emailings* y notas internas), algunas de ellas en formato multi-idioma. Además, como hito de comunicación interna, en noviembre se puso en marcha "Aqualia Gobal News", una *newsletter* de periodicidad quincenal, para toda la compañía, con secciones fijas que incluye entre ocho y diez noticias de interés en cada número, en español e inglés.

Durante el transcurso del año se ha seguido trabajando de forma coordinada con el departamento de Personas y Cultura para el desarrollo del **Programa de Ayuda al Empleado** (PAE), lanzado en diciembre de 2019. Dentro de este marco, se han elaborado piezas de comunicación para fomentar el uso del Psicomet, un servicio gratuito de atención psicológica que Aqualia pone a disposición de todos los empleados/as de España. Además, se han elaborado diferentes campañas psicoeducativas dedicadas a los hábitos saludables, como las campañas "Desconectar para conectar", "Mejora de la productividad", y otras iniciativas dedicadas a la asertividad y la ruptura de barreras para aumentar la comunicación entre equipos de trabajo, entre otras. En colaboración con el departamento de Salud y Bienestar, se han desarrollado acciones psicoeducativas como "Autogestión del tiempo". Todas ellas se han apoyado con diversos materiales, como *webinars*, vídeos o guías, y se han hecho llegar a los profesionales a través de email y de notificaciones en la aplicación móvil Be Aqualia.

Cabe destacar que en 2022 se ha completado el proceso de los **primeros premios de Innovación I4U**, una iniciativa que se puso en marcha en 2021 para promover el desarrollo del talento interno y una cultura innovadora en la organización. En febrero se anunciaron los nombres de las personas ganadoras de este primer certamen y el 3 marzo de 2022 se realizó la entrega de premios en un acto celebrado en la sede corporativa de Aqualia en Las Tablas, Madrid, y difundido vía *streaming* para todos los profesionales a través de la plataforma Microsoft Teams. Patricio Hermosilla, jefe de Planta en la EDAR de Medina del Campo (Valladolid), resultó ganador de esta primera edición. El segundo premio se lo llevó el trabajo de Jordi Palatsi, jefe de Planta en la EDAR de Lleida, y los compañeros de Aqualia otorgaron, a través de sus votos, un premio a Andrés Sanabria, capataz de Aqualia en Puerto de la Cruz (Tenerife). En los días posteriores al evento se difundió un vídeo de los mejores momentos del evento, con las declaraciones de las personas ganadoras.



Primera Jornada Internacional de Gestión de Clientes.

Además, en junio se celebraron, en coordinación con el equipo de Personas y Cultura, las **Jornadas Personas y Cultura Internacional**. Estas sesiones, celebradas en Madrid, reunieron a cerca de 40 miembros de ese departamento. La apuesta por reforzar la comunicación interna, tanto formal como informal, continuó con la celebración de las **Primeras Jornadas Internacionales de Gestión de Clientes**, donde los y las representantes de ese departamento en Servicios Centrales, y en los diversos países donde la empresa está presente, expusieron sus casos de éxito y compartieron problemáticas. Desde el departamento de Comunicación y RSC se ofreció apoyo para la imagen gráfica del evento, diversos materiales, el servicio de traducción simultánea y la organización de la visita realizada al servicio de Ávila.

En abril, con motivo de la celebración de la ***Safety Week*, la semana de la Seguridad y Salud**, se organizaron diversas acciones coordinadas con el departamento de Salud y Bienestar. La comunicación de las diferentes actividades se hizo de manera segmentada, de forma que los equipos recibieron información de las actividades desarrolladas en sus ámbitos geográficos cercanos. Entre las iniciativas desarrolladas destaca la Pausa Activa, un envío diario de vídeos con ejercicios para fomentar la salud y bienestar laboral, segmentados en función de si iban dirigidos a empleados/as de oficina o bien para las personas trabajadoras *deskless*. Con motivo de la *Safety Week* la compañía presentó el nuevo vestuario de seguridad de Aqualia y se lanzó *United Heroes*, un programa piloto para fomentar el deporte entre la plantilla.

Eventos

Aqualia participó en 2022 en diversos foros, eventos y congresos del sector o relacionados con la innovación o sostenibilidad. Fue el caso del ***Quality Water Summit***, evento organizado por el portal iAgua y celebrado del 25 al 29 de abril para analizar los principales asuntos de actualidad en el sector y las últimas tendencias en materia de tecnologías, productos, ingeniería, gestión, operación, analítica o innovación. Aqualia fue uno de los actores principales e intervino en diferentes puntos del encuentro: una sesión sobre hidrógeno verde, una ponencia sobre digitalización del agua y un diálogo acerca del futuro de la gestión del agua.

Otro de los eventos importantes del año fue la participación en el ***Global Water Summit***, evento celebrado en Madrid del 16 al 18 de mayo, y que analizó los retos clave a los que se enfrenta hoy la industria del agua. Aqualia participó como *Global Partner*, con una presencia destacada a lo largo del evento, ya que además tomó parte en diferentes talleres, sesiones de tecnología y foros. En el primer *workshop* en el que Aqualia intervino, se abordaron las claves de la adjudicación de servicios de aguas con una filosofía *win-win procurement*, que hizo referencia a la necesidad de eliminar las tensiones que se derivan de la competitividad extrema y la necesidad de que tanto contratistas como administración se beneficien de los acuerdos público-privados. La compañía tuvo presencia en otras sesiones, como en el *Water Tech Idol*, una especie de concurso de talentos en el que se presentaron cinco tecnologías punteras y en la que la compañía presentó el proyecto Mides, que obtuvo el segundo premio.

Aqualia también estuvo presente en el **XV Congreso Nacional de Comunidades de Regantes**, organizado por FENACORE (Federación Nacional de Comunidades de Regantes de España), en el que participó como patrocinador principal del Congreso. El evento se celebró en el Palacio de Congresos de León, del 30 de mayo al 3 de junio, y congregó a más de 900 asistentes en torno al concepto de digitalización (Regadío 2.0), dirigido hacia la sostenibilidad. Aqualia contó con un stand y una zona expositiva para mostrar sus soluciones tecnológicas y de gestión de regadío y herramientas digitales, además de protagonizar la ponencia "Innovación tecnológica en la gestión de instalaciones de comunidades de regantes".

La compañía también participó en eventos locales externos como el **XXXVI Congreso AEAS**, celebrado en Córdoba del 28 al 30 de septiembre. El programa técnico se centró en la sostenibilidad ambiental, económica y social, haciendo especial hincapié en el agua, la energía y la transformación digital en los procesos del ciclo urbano del agua. La compañía colaboró en la difusión y patrocinio del evento y también tuvo presencia en el programa técnico.

El **Congreso IWA YWP Spain 2022**, organizado del 16 al 19 de noviembre por el *Spanish Chapter de Young Water Professionals*, junto a AEAS, IWA y las principales empresas del sector del agua en España, también contó con una presencia relevante de Aqualia. En el encuentro se realizó una radiografía global del sector y se compartieron tendencias en innovación. Gracias a su amplia participación, Aqualia reiteró su compromiso con la promoción de los y las jóvenes talentos del sector de la gestión del agua, dado que el futuro de estos servicios esenciales pasa por la visión innovadora de estos profesionales.

Aqualia participó en 2022 en diversos **foros, eventos y congresos** del sector o **relacionados** con la **innovación** o **sostenibilidad**

También en noviembre, y con motivo del **25 aniversario de la prestación continuada del servicio de abastecimiento y saneamiento en Salamanca**, Aqualia celebró en la capital salmantina un acto para celebrar el aniversario. En el evento, en el que participaron el presidente de la Junta de Castilla y León, Alfonso Fernández Mañueco; el alcalde de la ciudad, Carlos García Carbayo; y el director España de la compañía, Santiago Lafuente, supuso un homenaje a los 25 miembros del equipo de la empresa que se mantienen en activo desde el inicio de la concesión.

Del 29 de noviembre al 2 de diciembre, Aqualia participó de forma destacada en la primera edición del **IWA Digital Water Summit**, celebrado en Bilbao. Este encuentro congregó a más de 400 personas expertas internacionales involucradas en la digitalización del sector del agua. Los proveedores de tecnología del agua y las empresas de agua fueron los principales participantes, ocasión que Aqualia aprovechó ofreciendo su enfoque centrado en *Aqualia Live*, el sistema inteligente que permite unificar toda la gestión del ciclo integral del agua en torno a una única plataforma. La compañía mostró su preparación para cumplir con los objetivos de la cumbre: alcanzar una mayor eficiencia y un mejor servicio a la ciudadanía a través de la digitalización.

Otros encuentros en los que la compañía también participó fueron el Foro de Sostenibilidad, en Santa Cruz de Tenerife (Tenerife) el 19 de abril, el Foro ABC "Gestión del agua en la era de la escasez", organizada el 20 de abril en Sevilla; o las I Jornadas sobre Agendas Urbanas Locales 2020, que tuvo lugar en Algeciras (Cádiz) del 7 al 9 de septiembre, para poner en común las agendas urbanas de los ayuntamientos de toda España y que buscó avanzar en el impulso sostenible del desarrollo de las ciudades.

Internacional

También en el **ámbito internacional** Aqualia ha participado en distintos eventos acerca de la innovación colaborativa y la sostenibilidad. Uno de ellos fue el congreso ***Water Business Forum***, que se celebró en la Expo Dubai con motivo del Día Mundial del Agua, el 22 marzo. La compañía trabajó con el ICEX y la oficina comercial de la embajada de España en Emiratos Árabes Unidos para organizar la intervención en el evento, en el que participaron altos representantes de la gestión del agua de numerosos países y personas directivas de compañías privadas relevantes en el mercado mundial. Además, la compañía estuvo presente en el foro empresarial Hispano-Emiratí del congreso en el panel *Present business opportunities and references to Spanish projects in the UAE. Water, infrastructure and Sustainability*, una sesión que fue introducida por Pedro Sánchez, presidente del Gobierno de España. Aprovechando la ocasión, se produjo un encuentro empresarial entre los delegados de Aqualia en MENA y los principales clientes de la región, como Majis Industrial Services (Omán) o Abu Dhabi Sewerage Services Company (EAU).



25 aniversario del servicio de abastecimiento y saneamiento de Salamanca (España).

En el mes de marzo, Aqualia también formó parte del evento **Saudi Water Forum 2022**



Javier Díaz, Country Manager de Aqualia en Arabia Saudí, y el ministro Al-Fadley en el stand de la compañía en el Saudí Water Forum 2022, en Riad (Arabia Saudí).

También en el mes de marzo, Aqualia también formó parte del evento **Saudi Water Forum 2022,** celebrado en Riad (Arabia Saudí). En este evento, el más importante dentro del sector del agua en Arabia Saudí, se dieron cita los principales organismos públicos y compañías privadas que operan en el país. La celebración contó con la presencia de Aqualia a través de un stand y la intervención en el panel *Operational Excellence and Smart Grids. Además, la compañía presentó en la zona expositiva los detalles del South Cluster.*

En septiembre, Aqualia participó como patrocinadora especial en el **Congreso Sectorial ANDESCO,** el encuentro más importante de Servicios Públicos y Comunicaciones en Colombia. Además del patrocinio, la compañía dispuso de un stand propio en el que expuso la forma en que gestiona sus servicios en el país. José Ramón Díez-Caballero, *Country Manager* de Aqualia en Colombia, impartió una ponencia para todas las personas asistentes.

Aqualia fue **patrocinadora del congreso bienal de la Asociación Internacional de Desalación *(IDA – International Desalination Association)*,** que se celebró del 9 al 13 de octubre en Sidney, Australia. La compañía desempeñó un destacado papel contribuyendo en el comité técnico, coordinando sesiones técnicas, impartiendo cuatro ponencias orales y creando, en asociación con la IDA, el *Innovation Forum*, un espacio de encuentro para los agentes implicados en la promoción de nuevas acciones en el sector. Víctor Monsalvo, jefe de Ecoeficiencia en el departamento de I+D de Aqualia, fue premiado por la mejor ponencia técnica de innovación *(Technical paper R&D)* del congreso por su presentación del Proyecto Sea4Value.

En Francia, Aqualia intervino en el evento ***Salon des Maires et des Collectivités Locales***, celebrado en París del 22 al 24 de noviembre. El evento, que cumplió este año su 20ª edición y goza del respaldo por la Asociación de Alcaldes de Francia (AMF en francés), es el más importante dentro de la gestión de los servicios municipales en Francia. Su objetivo principal es ofrecer alternativas a retos del futuro como el desarrollo urbano, la energía, la sostenibilidad, la gestión eficiente del ciclo del agua o la transición ecológica.

Para cerrar el año Aqualia intervino en la **XXXIV Convención Anual y Expo ANEAS** en la ciudad de Irapuato, en México, del 5 al 9 de diciembre. El evento, uno de los más importantes de toda América Latina, congrega a personas expertas nacionales e internacionales, académicos/as, legisladores/as, empresarios/as, así como a personas especialistas relacionadas con el sector hídrico y particularmente, las del subsector agua potable y saneamiento. El nombre de Aqualia no solo apareció como patrocinador del evento, sino que además estuvo presente en el área comercial con su propio stand y merchandising así como en la agenda técnica y eventos paralelos.



Equipo de Aqualia en los Global Water Awards 2022.



Juan Pablo Merino, director de Comunicación y, actualmente, de Sostenibilidad Corporativa, recoge el premio iAgua 2022 "Mejor empresa del año".

Premios y reconocimientos

Aqualia fue reconocida en los ***Global Water Awards 2022***, galardones que otorga la plataforma de comunicación británica *Global Water Intelligence y* que son conocidos como los "Óscar del agua". En esta ocasión, Aqualia obtuvo un triple reconocimiento debido a su contribución a los desarrollos sostenibles. Uno de ellos fue el *Distinction Award* (equivalente a una segunda posición) en la categoría de "Mejor Empresa de Agua del Año"; otro, su inclusión entre los cuatro finalistas en la categoría *Net Zero Carbon Champion*, un reconocimiento que avala la estrategia global de Aqualia en pro de la descarbonización; y por último, el *Distinction Water Tech Idol*, entregado a Víctor Monsalvo, responsable del área de Ecoeficiencia en el departamento de Innovación y Tecnología de Aqualia, por su presentación del proyecto Mides.

Otro de los galardones que Aqualia recibió este año fue el de los **premios iAgua 2022**. La compañía fue reconocida como "Mejor Empresa del Año", un premio que recibe por tercer año consecutivo y por quinta ocasión (le fue otorgado en 2015, 2017, 2019, 2020 y 2021). Juan Pablo Merino, director de Comunicación y, actualmente, de Sostenibilidad Corporativa, recogió el premio. La octava edición de los premios iAgua han introducido también el "Premio a la Igualdad, Diversidad e Inclusión", un reconocimiento que también recayó en Aqualia.

Además de lo anterior, la Oficina Española de Cambio Climático de España (OECC) reconoció un año más el **Registro de Huella de Carbono de Aqualia**, destacando el compromiso de la compañía en la lucha contra el cambio climático. También el Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico ha concedido a Aqualia el **"Sello Reduzco".**

De la misma manera, la Asociación Internacional del Agua (IWA) reconoció la **innovadora aportación de Aqualia en favor del Clima y la Sostenibilidad**. En el marco de su congreso mundial, el *IWA World Water Congress and Exhibition,* celebrado en septiembre en Copenhague (Dinamarca), reconoció a Aqualia como una de las empresas líderes en gestión sostenible del agua (*Climate Smart Utility*). Esta mención reconoce la aportación de las compañías ligadas al ciclo integral del agua que realizan acciones diferenciales por el clima en tres pilares: adaptación, mitigación y liderazgo.

En el ámbito local, Aqualia obtuvo un reconocimiento a la **Mejor campaña de publicidad en gallego** en los premios Publicidad en ese idioma. La Xunta de Galicia y el Parlamento regional reconocieron la campaña de Aqualia *A auga de Vigo é de alta calidade*, al mismo tiempo que se ponía en marcha la segunda fase de esta campaña de imagen.

Sostenibilidad

Estrategia de Sostenibilidad. La sostenibilidad en Aqualia. Plan Estratégico de Sostenibilidad

En el contexto actual tanto **el abastecimiento como el saneamiento son servicios críticos**. La correcta gestión del ciclo integral del agua condiciona muchos de los propósitos globales a los que la sociedad se enfrenta: los medioambientales, como la adaptación al cambio climático, la protección de la biodiversidad o el acceso a energías renovables; los sociales, como la accesibilidad al agua para personas y familias vulnerables y la concienciación social en cuanto al cuidado y calidad de la misma; así como el desarrollo económico, puesto que la optimización de la gestión del ciclo del agua, su calidad y disponibilidad permiten mejorar el desarrollo y la calidad de vida de millones de personas.

Además, es la Década de Acción y, aunque las miras de Aqualia apuntan a 2030, la incertidumbre instalada ha convertido el corto plazo en el único periodo temporal que permite establecer objetivos asumibles y reales que contribuyen a crear valor.

El actual Plan Estratégico de Sostenibilidad (PESA) 2021-2023 funciona como el marco temporal perfecto bajo el que Aqualia trabaja los aspectos ASG.

Durante estos años, la compañía ha implementado las líneas estratégicas establecidas basadas en la adaptación y mitigación del cambio climático; la cultura y el bienestar de las personas; la ética y el impacto social; el impulso de la tecnología para la gestión integrada; la digitalización y la comunicación con todos los públicos de interés. La cultura y valores de Aqualia marcan el modo de hacer negocio y están presentes en todas sus relaciones comerciales.

Durante 2022, en concreto en el segundo semestre del año, se revisó el PESA, actualizando indicadores y modificando algunos proyectos. Con ello, Aqualia ha demostrado que tiene suficiente flexibilidad para adaptarse a los grandes retos. La compañía ha definido un rumbo a seguir y asume un compromiso ineludible con la transición digital y hacia la sostenibilidad para estar a la altura de lo que la ciudadanía del siglo XXI espera de una empresa como esta.

Un año más, y auditado con éxito por AENOR, Aqualia ha demostrado, como gestor del ciclo integral del agua urbana, su elevado compromiso con la sostenibilidad medioambiental y su contribución con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas. Esto se manifiesta en el PESA y en los pilares que fundamentan su negocio.

También la Comunicación de Progreso (COP) en la página web del Pacto Mundial (PM) ha alcanzado el nivel Avanzado del PM. A través del nivel GC Avanzado, la Oficina del Pacto Mundial reconoce a las empresas que se esfuerzan por ser los mejores informadores y declaran que han adoptado e informan sobre una amplia gama de mejores prácticas en materia de gobernanza y gestión de la sostenibilidad.

Aqualia promueve e integra en su cultura de empresa los Diez Principios del Pacto Mundial de Naciones Unidas y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Así, el PESA se enfoca a la consecución de las metas establecidas por la Agenda 2030, con una vocación de acción transversal, relacionada con el grado en que dichas metas se vinculan a la actividad de la compañía. La Política del Sistema de Gestión de Aqualia establece, entre sus principios de actuación, la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.



Aqualia **publicó** en verano el ***Informe de Sostenibilidad #Actúa***, que consolida su **compromiso con la sostenibilidad**



Informe de Sostenibilidad #Actúa

Aqualia publicó en verano el *Informe de Sostenibilidad #Actúa*, que consolida su compromiso con la sostenibilidad y ejemplifica cómo la compañía aborda en su Plan Estratégico de Sostenibilidad 21-23, hoja de ruta a seguir, los estándares éticos y los retos sociales y medioambientales actuales y futuros.

El *Informe de Sostenibilidad* es el broche final de un ciclo de tres años que comenzó con el Informe de *Sostenibilidad 2019 #Escucha,* recogiendo el proceso de escucha activa a los grupos de interés de Aqualia. El año siguiente, continuó con el Informe de *Sostenibilidad 2020* #Conversa, con el que se desarrolló un estudio de materialidad que dio lugar al PESA. La trilogía se ha completado con el documento titulado *#Actúa*. Este ciclo simboliza la escucha y la conversación de Aqualia con sus públicos de interés para dar respuesta a los ODS, asumiendo los desafíos de la Agenda 2030.

Este último año se ha utilizado el proceso de escucha global realizado a todos los grupos de interés en Europa, LATAM y Estados Unidos. Y el *Informe de Sostenibilidad 2021* pone en valor su desempeño en cada una de las siete líneas del Plan Estratégico de Sostenibilidad que han dado lugar a la consecución de tres grandes hitos en 2021: la internacionalización, la digitalización y la sostenibilidad.

El informe se presentó internamente por el departamento de Comunicación y RSC a través del envío de un *email* y una nueva sección publicada en la web aqualia.com/informe-de-sostenibilidad-2021.

Se produjeron distintas piezas tanto a nivel interno como externo: en formato físico, el libreto completo y el resumen ejecutivo para distribuir entre municipios, con un código QR incorporado; en formato *online*, además del *email* de lanzamiento, elementos como un vídeo, *banners* para la web, *gifs* para Twitter, etc. Se abrió un espacio en la web corporativa, con *banners* dirigidos a los diferentes capítulos, y acceso directo y destacado a la entrevista de Félix Parra, CEO de la compañía. Además, este año se han abierto en la web dos espacios dedicados al *Informe de Sostenibilidad* en portugués y en francés.

El informe fue distribuido y anunciado de forma por algunos de los canales digitales de Aqualia. Un mes antes se realizó una campaña prelanzamiento en Twitter. Ya en julio, se presentó el informe al Comité de Dirección, se hizo entrega del libro completo y se publicaron *banners* anunciando la publicación en la web y en medios del sector, lanzando además un *email* a todos los empleados/as y un vídeo. Una semana después se distribuyó una nota de prensa a medios de comunicación, a la vez que se realizó el reparto de resúmenes ejecutivos a todos los municipios donde opera Aqualia. Además, también se publicaron las piezas en inglés (espacio web, vídeo, f*lipbook, banners*, etc.).

La entrevista a Félix Parra, CEO de Aqualia, abre el informe. En ella, remarca que nos encontramos en una era de incertidumbre, saliendo de una reciente pandemia, con una guerra en Ucrania… A esto, en palabras de Félix Parra, "se unen los retos en materia de sostenibilidad que afrontamos como personas y como profesionales". En este momento de desafío, señala: "Tanto la digitalización como un modelo de gestión sostenible nos permiten ser más eficientes, ágiles y capaces de las mejores respuestas y soluciones a los grandes retos presentes y futuros, no solo como compañía si no como sociedad. (…) Aqualia tiene suficiente flexibilidad para adaptarse a los grandes retos, ha definido un rumbo a seguir y asume un compromiso ineludible con la transición digital y hacia la sostenibilidad".

Los informes de sostenibilidad de Aqualia se publican desde 2006 y reflejan el valor de los factores medioambientales, sociales y de gobierno corporativo de la compañía.

Materialidad estratégica. Encuestas de satisfacción. Proceso de Escucha

El **Estudio de Materialidad Estratégica**, que se lleva a cabo cada dos años y se ha actualizado este 2022 desarrollando una escucha más activa a todos sus grupos de interés y un alcance más global. Este estudio es un programa de escucha que sirve para actualizar los grupos de interés de Aqualia y la relevancia de cada uno de ellos, de manera que pueda gestionar correctamente cada acción y canal de comunicación con cada grupo. El Estudio de Materialidad Estratégica identifica y analiza aspectos como el estado del contexto nacional e internacional, las tendencias sectoriales y otros puntos relevantes, información que sirve para actualizar los temas de interés para los públicos relevantes identificados. A partir de la investigación de fuentes secundarias como el Green Deal o documentos de la OCDE y de la UNESCO, y de entrevistas y encuestas a grupos de interés internos (empleados/as) y externos (administraciones públicas, clientes, usuarios/as, proveedores, medios, ONG). De ahí se obtuvo la matriz de materialidad global de Aqualia, con los temas de interés segmentados según su ámbito (social, personas, gobernanza y ambiental) e importancia para los grupos de interés y la compañía. Algunos de estos temas fueron: el cambio climático y el consumo energético responsable, la economía circular del agua y gestión eficiente de recursos naturales; seguridad, salud laboral y bienestar del empleado/a; infraestructura y gestión adaptada a los desafíos de la sociedad, tecnología que optimice la calidad del agua, soluciones innovadoras respetuosas con el medo ambiente… Gracias a este mapeo se establece un ranking con la importancia de cada punto y se priorizan las actuaciones dirigidas a cada grupo de interés.

En España este año se ha realizado un **Estudio de Satisfacción al cliente final y al cliente institucional**. Los resultados obtenidos de las 3691 encuestas realizadas al cliente final y 19 entrevistas al cliente institucional han revelado, en términos generales, un alto nivel de satisfacción de los usuarios/as y ayuntamientos en los lugares donde Aqualia opera. En 2022, el nivel de satisfacción se mantiene respecto a la anterior encuesta, y el porcentaje de satisfechos se sitúa en el 80,5%, lo que supone una leve caída de menos de un punto porcentual respecto a 2020.

Es destacable, por un lado, la significativa disminución de la insatisfacción con la atención al cliente pasando de un 37% en 2020 a un 19% en 2022. También se reduce la insatisfacción producida por los problemas en la factura pasando de 12% en 2020 a un 7% en 2022.

En cuanto al cliente institucional, la satisfacción con el servicio que ofrece la compañía recibe una valoración de 4,05 en una escala de 1 a 5, lo que supone una muy leve variación a la baja respecto de 2020 (4,12). El estudio muestra cómo más de 9 de cada 10 clientes institucionales están satisfechos con el servicio, (el 94,8% lo valora como “excelente”, “muy bueno” o “bueno”). La actual edición del estudio muestra que el 79% de los consultados valoran con “excelente” o “muy buena” la calidad del servicio de Aqualia. En 2020, la valoración fue muy positiva, quizá influenciada por las circunstancias críticas achacables a la pandemia y pese a las cuales el servicio se continuó prestando sin graves incidencias. En 2022 se ha mantenido este nivel de satisfacción que demuestra el alto nivel de desempeño por parte de los profesionales de Aqualia. Precisamente el compromiso de Aqualia con la sociedad y con el medioambiente es uno de los aspectos que obtiene una valoración ligeramente superior a la del año 2020, lo que traslada una percepción positiva de los esfuerzos que Aqualia está haciendo en estos ámbitos.



Cumplimiento normativo

Dentro de los objetivos de la Dirección de Cumplimiento para 2022 estaba dotar de **Modelo de Cumplimiento** a aquellas sociedades en las que Aqualia participa con otras grandes empresas. Para su consecución, se ha trabajado de manera coordinada con los departamentos de *Compliance* de todas las sociedades del perímetro en la definición de acuerdos marco que contengan el modelo de normativa interna a aplicar en dichas organizaciones. Igualmente, se han desarrollado modelos de *Compliance* en varias de las sociedades mixtas en las que Aqualia participa con Administraciones Locales.

La entrada de la sociedad Georgian Global Utilities JSC y sus filiales en el perímetro de grupo de empresas de Aqualia ha hecho que su Consejo de Administración haya aprobado el Modelo de Cumplimiento y haya comenzado a desplegar en dichas sociedades el sistema de gestión de *Compliance* ya en marcha en Aqualia para la integración del grupo de empresas georgiano en este sistema. Como parte de ese despliegue, un *Compliance Officer* para la actividad de Aqualia en la República de Georgia con dependencia funcional del *Chief Compliance Officer* de Aqualia ha sido designado.

En Colombia, Aqualia también ha visto incrementada su actividad a la vez que se han aprobado los **programas SAGRILAFT** (prevención de blanqueo de capitales) y **PTEE** (transparencia y ética) para la sucursal de Aqualia Intech en el país, así como para las sociedades Aqualia Villa del Rosario y Aqualia Latinoamérica, basados todos ellos en el Modelo de *Compliance* de Aqualia. Junto con este gran paso dentro de nuestra actividad en Colombia, también se ha implementado el sistema de homologación de proveedores.

Los dueños de control y de proceso designados dentro de cada proceso, han realizado las dos autoevaluaciones previstas para verificar la correcta ejecución de los principales controles con impacto en el Modelo de Cumplimiento. En paralelo a dichas autoevaluaciones, desde el departamento de Cumplimiento Normativo, se han llevado a cabo sendas monitorizaciones de controles a partir de un muestreo que han permitido implementar algunas mejoras y proponer planes de acción para robustecer dichos controles.

Desde la tercera línea de defensa, se ha llevado a cabo por parte de la Dirección de Auditoría Interna la revisión del Modelo de Cumplimiento donde se ha verificado el correcto desarrollo y avance del Sistema de Gestión de *Compliance* dentro de Aqualia.

Dentro de los **objetivos** de la Dirección de Cumplimiento para 2022 estaba **dotar de Modelo de Cumplimiento** a aquellas sociedades en las que Aqualia participa con otras grandes empresa

Políticas y procedimientos en materia de *Compliance*

En el ejercicio 2022, cabe destacar la aprobación por parte del Consejo de Administración de Aqualia de la Política de Competencia del Grupo FCC, al que pertenece, que ha entrado a formar parte del Modelo de Cumplimiento siguiendo así la recomendación dada a este respecto por parte de la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia en la guía publicada a tal efecto.

También se ha llevado a la práctica la aplicación del procedimiento de gestión de procesos de M&A (fusiones y adquisiciones) que ha cobrado especial relevancia durante este periodo para el desarrollo de la actividad de Aqualia. En los procesos de M&A, el departamento de Cumplimiento Normativo de Aqualia también ha participado activamente durante los procesos de *due diligence* de los sistemas de *compliance* de las sociedades objeto de análisis.



Formación y concienciación

La consolidación de Campus FCC como plataforma para el lanzamiento de formaciones *online* ha permitido llegar a jurisdicciones como Arabia Saudí y Emiratos Árabes Unidos donde se ha podido proporcionar formación sobre ética y lucha contra la corrupción a sus empleados/as con acceso informático.

En 2022, se ha lanzado en España una **nueva formación sobre el Código Ético y de Conducta** con una altísima tasa de finalización (98%) por parte de los empleados/as convocados. Para esta nueva formación, se ha creado un personaje, Ethmor, que conducía a los participantes a través de los principios y valores de la empresa que debían ser protegidos mediante varios muros de defensa como una forma novedosa para reforzar el compromiso de los empleados/as con el Código Ético y de Conducta. Además, la plantilla, a la finalización del curso, debían adherirse al Código Ético y de Conducta.

La integración de la **Política de Competencia** en el Modelo de Cumplimiento conllevó la realización de una formación presencial para empleados y empleadas clave que participan de forma directa en procesos de licitación. El resto de los empleados/as fueron debidamente informados de la aprobación de esta política, así como de su contenido al que tienen acceso en la intranet para su consulta.

A partir de la aprobación del Manual SAGRILAFT y PTEE en Colombia, se proporcionó una formación, sobre los principios que se recogen en dicho manual, a los miembros del Consejo de Administración de Aqualia Intech, así como al *management* de la actividad de Aqualia en Colombia.

Además, se ha continuado en las distintas jurisdicciones con las formaciones en ética y prevención de la corrupción a todos aquellos nuevos empleados/as que se han incorporado a la sociedad durante este año. También se ha proporcionado esta formación a aquellos *business partners* que, tras ser analizados mediante el proceso de due diligence, se ha detectado que no disponen de un sistema de *Compliance* suficientemente desarrollado, principalmente, por tratarse de pequeñas o medianas empresas.

Como parte de la concienciación de los empleados/as en materia de *Compliance,* periódicamente, se han difundido por *email* los llamados *Compliance Tips*, consejos con los que se ha incidido en las principales políticas de *Compliance*, se ha explicado, entre otros asuntos, cuál es la función de *Compliance*, cómo funciona el procedimiento e investigación y respuesta ante una alerta recibida, se explicado el objetivo en la nueva Política de Competencia o se ha incidido en actuar con integridad en una campaña llamada #CultivemoslaIntegridad que se acompañó de una pack con semillas para que los empleados/as las sembrasen y las vieran crecer.

También se ha querido, especialmente, llegar al personal *offline* para la actividad nacional a través de la difusión de los *Compliance Tips* a través de la App BeAqualia.

Evaluación de riesgos, controles y monitorización

A lo largo de 2022, se ha continuado con la autoevaluación de ejecución de controles por parte de los dueños de control y de proceso que ha sido realizada al 100%, permitiendo conocer el nivel de ejecución de dichos controles, así como posibles mejoras a desarrollar a partir de la información facilitada por los dueños.

En la última autoevaluación realizada durante los meses de noviembre y diciembre se han incorporado al proceso de autoevaluación de controles anticorrupción las sociedades Aqualia Latinoamérica y Aqualia Villa del Rosario en Colombia.

Especial relevancia cobra para la evaluación de riesgos la monitorización en segunda línea de defensa realizada por el departamento de *Compliance* en la que se analizan los procesos identificados en la actividad de Aqualia mediante muestreos de las evidencias que demuestran la ejecución de controles. Esto permite conocer si las evidencias son los suficientemente robustas como para mitigar los riesgos iniciales identificados y, en caso de ser mejorables, proponer planes de acción efectivos que permitan tener controles eficaces, trabajando así en la mejora continua del sistema de Compliance.

Diligencia debida con terceras partes en materia de *Compliance*

El año 2022 ha supuesto en cuanto a diligencia debida de terceras partes en materia de *Compliance* profundizar en los análisis de los clientes industriales de Aqualia para poder conocer sus alineamientos con los principios y valores de nuestra organización, siempre respetando, como en el resto de las d*ue diligence*, el principio de proporcionalidad y basando el análisis en un enfoque al riesgo, siempre en colaboración con el departamento de Inteligencia de FCC.

Cabe destacar el desarrollo durante este año del proceso de homologación en materia de *Compliance de business* partners en la actividad que Aqualia desarrolla en Colombia.

Al cierre del año 2022, a nivel corporativo, se han recibido 82 solicitudes internas para analizar a terceras partes que formaban parte de 50 proyectos distintos. De los informes de valoración final emitidos por la Dirección de Cumplimiento, un 22% de los terceros ha sido clasificado como de riesgo alto; un 47%, de riesgo medio y un 31%, de riesgo bajo. En función de los niveles de riesgo, se aplican medidas de mitigación y, posteriormente, se monitoriza la correcta implantación de dichas medidas.

Canal ético (*Whistleblowing line*)

Hasta el 31 de diciembre de 2022 se han recibido un total de 74 alertas en el Canal Ético sobre asuntos relacionados con la gestión de clientes (49%), conflictos laborales entre empleados/as (14%), acoso (4%), fraude interno (2%) y otras cuestiones como uso e imagen de la marca. Además, el 16% de las alertas han sido consideradas como no pertinentes por tratarse de consultas, quejas o reclamaciones de clientes que se tienen que gestionar a través de *aqualia contact* o por otros motivos que hacen que no deban ser tenidas en cuenta como alertas a efectos del Canal Ético.

Por países, el 66% de las alertas se refieren a la actividad en España, el 19% a la actividad en Chequia, el 7% a la actividad en Colombia, el 6% a la actividad en Portugal y el 2% tanto a la actividad en Francia como a la actividad en Georgia lo que pone de manifiesto que el Canal Ético se conoce cada vez más en las jurisdicciones internacionales en las que opera Aqualia.

Aquellas alertas que son calificadas de riesgo alto o medio son analizadas en detalle y, en su caso, se abre una investigación para el esclarecimiento de los hechos y, de ser necesario, su tratamiento mediante un plan de acción para la mejora del control interno.



Digitalización y Ciberseguridad

Durante los últimos años, Aqualia ha realizado una apuesta clara por la digitalización ya que es una herramienta clave para hacer frente a los distintos retos de sostenibilidad, reducción de impacto medioambiental y mejora continua del servicio al cliente.

Por este motivo, en Aqualia, el viaje de la transformación digital del ciclo integral del agua, lo comenzamos hace unos años siendo en estos momentos una realidad. Nuestra labor de operador global de agua nos permite estar en una posición privilegiada, para ofrecer una solución integral y flexible a la problemática actual y futura del servicio. Y todo ello, enmarcado siempre dentro de los estándares más altos de ciberseguridad.



Plataforma Aqualia Live.

AqualiaLive

Las nuevas tecnologías están permitiendo mejorar la conectividad y por tanto la accesibilidad a los datos relevantes (IoT), convirtiendo la información en conocimiento mucho más rápido (Big Data y Cloud Computing), además está ayudando a la toma de decisiones, a la gestión y al seguimiento de procesos (AI/ML).

AqualiaLive incorpora estas tecnologías, para ofrecer una plataforma modular e integrada que permite a los gestores del ciclo integral del agua disponer de las herramientas más avanzadas para la gestión más eficiente y sostenible del proceso, así como la prestación del mejor servicio al ciudadano.

La plataforma está compuesta de módulos independientes y completamente integrados, para dar alcance a todas las necesidades de gestión. El diseño de la plataforma se fundamenta en la experiencia de Aqualia en el sector del agua y la utilización de la más avanzada tecnología en beneficio de la gestión del ciclo integral del agua.

AqualiaLive incluye todas herramientas necesarias para la gestión del ciclo integral del agua.

HERRAMIENTAS

- IoT – Gestión de dispositivos conectados (*smartmeters*, sensores, remotas, etc.).
- Sistema de información geográfica.
- Gestión de la vida completa de los Activos (plantas potabilizadoras, depuradoras, desaladoras, redes de abastecimiento y saneamiento, etc.).
- Gestión de clientes, incorporando todos los canales de comunicación con el cliente (atención en oficina, *call center*, oficina virtual, App…), además de todos procesos de *back office* (Lecturas, facturación, cobros, etc.).
- Gestión de laboratorios e integración con entidades certificadoras.
- Y por supuesto la gestión inteligente de los procesos bajo aWA – Aqualia Water Analytics es la plataforma analítica para la gestión inteligente del ciclo del agua. Información de dispositivos IoT, mediante la utilización de tecnologías BigData, Cloud Computing, Machine Learning y AI.

Digitalización continua

Aqualia dispone actualmente de dos centros tecnológicos donde las iniciativas innovadoras se diseñan, se testean y verifica su viabilidad, y finalmente, se desarrollan e industrializan para su posterior despliegue en el resto de Aqualia.

Estos dos centros están especializados:

- Centro Tecnológico Toledo: especializado en la gestión de redes de abastecimiento y saneamiento
- Centro Tecnológico Denia: especializado en smartmeters

Centro tecnológico Toledo

Toledo, es la ciudad escogida para albergar el **primer Centro Tecnológico** que Aqualia puso en marcha. Se trata de la instalación de este tipo más avanzada del sector, un centro totalmente funcional que permite el acceso centralizado y *online* a toda la información de Aqualia.

En el Centro tecnológico de Toledo se concibió *Aqualia Water Analytics* que es la plataforma analítica para la gestión inteligente del ciclo del agua y forma parte de la plataforma Aqualia Live. Desde esta plataforma se capta la información de los dispositivos IoT del ciclo del agua, para convertirlos en conocimiento e inteligencia de negocio, mediante la utilización de tecnologías *BigData, Cloud Computing, Machine Learning y AI.*



Centro tecnológico de Toledo (España).

Esta plataforma engloba el ciclo completo del dato desde la captación en los dispositivos IoT, el procesamiento en tiempo real, el enriquecimiento y transformación, y la generación de inteligencia de negocio, permitiendo la automatización de procesos y la integración con el resto de las soluciones que forman parte de Aqualia Live.

La plataforma está diseñada teniendo en cuenta un ecosistema plural de dispositivos conectados, pluralidad de tecnologías de comunicación y pluralidad de soluciones tecnológicas de campo. De esta forma aWA permite a Aqualia mayor capacidad de adaptación y flexibilidad para prescripción de las soluciones IoT en función de las necesidades concretas de cada ubicación.

aWA es la herramienta analítica que ofrece a Aqualia un análisis transversal del ciclo integral del agua, permitiendo la analítica de información OT y IT, así como fuentes de información externas. Todo ello dentro un marco seguro siguiendo políticas estrictas en materia de ciberseguridad.

Aplicando técnicas de AI/ML, la plataforma AWA ofrece a los usuarios/as de Aqualia herramientas para la gestión inteligente, en un entorno analítico diseñado para la dotar de la mejor experiencia de uso.

La plataforma analítica está diseñada siguiendo tres ejes principales:

- Analítica geoespacial que permite al usuario el análisis a través del geoposicionamiento en mapas que incluyen funcionalidades de navegación y visión interactiva del dato.
- Analítica comparativa que permite al usuario la generación de consultas personalizadas y el análisis en gráficos interactivos.
- Analítica avanzada, mediante AI/ML se proveen herramientas de *advanced analytics.*

Centro tecnológico Denia

El municipio dianense es referente nacional por su alto índice de contadores con telelectura (un 96% del parque de contadores). Este dato supera claramente el 16,7% de penetración de la telelectura que, de media, presentan las principales ciudades de nuestro país. Además, Denia combina las distintas tecnologías más innovadoras de comunicaciones, LoRaWAN y NB-IoT (5G) y todo ellos es gestionado por Aqualia Water Analytics dentro de AqualiaLive.

La telelectura supone, además de un innovador y eficiente sistema de lectura de contadores a distancia, una mejora de la gestión de servicio que permite al usuario consultar su consumo de agua en cualquier momento. Para ello se dispone de tecnología de última generación, que permite el acceso detallado de información en línea mediante Aqualia contact, la app de Aqualia para la gestión del agua por los ciudadanos.

Esto permite, entre otras cosas, que los ciudadanos puedan disponer de un sistema de alarmas por fugas interiores para conocer al instante si están perdiendo agua al observar un consumo muy elevado. De esta manera se anticipa una solución a la fuga y se reduce la posibilidad de recibir elevadas facturas de consumo.

El centro tecnológico de Denia incorpora además de la telemedida, la monitorización en tiempo real del ciclo urbano del agua, desde su captación hasta el saneamiento. Esos datos están disponibles gracias a la sensórica instalada y repartida por los más de 500 kilómetros de redes de abastecimiento y otras instalaciones.

Digital Assessment

Durante el año 2021, McKinsey, ha realizado un “digital opportunity assessment” a Aqualia. Dentro de este análisis, Mckinsey realizó una valoración de la madurez digital de Aqualia, situándola por encima de la media de las utilities (empresas de electricidad, gas y agua).

Ciberseguridad

Durante el año 2021, las principales iniciativas en materia de ciberseguridad han sido los siguientes:

- Identificar y desarrollar las capacidades y conocimientos de ciberseguridad necesarios en los distintos ámbitos y fomentar una cultura de ciberseguridad a todos los niveles de la organización.
- Implementar y priorizar las medidas de ciberseguridad en función de un análisis de los riesgos y amenazas y poniendo el foco sobre los sistemas que soportan las infraestructuras críticas y los servicios esenciales.
- Establecer mecanismos para supervisar el estado de ciberseguridad en los distintos ámbitos de la compañía y garantizar el cumplimiento de la normativa interna y externa aplicable.



Infraestructuras

Análisis del sector _ 213
La actividad del área de Infraestructuras _ 217
Acontecimientos 2021 _ 231
Sostenibilidad y excelencia _ 232
Innovación y tecnología _ 236

En el ejercicio 2022, el área de Infraestructuras del Grupo FCC registró una cartera total consolidada de **6.586 millones de euros**. El resultado bruto de explotación (Ebitda) alcanzó los **122,8 millones de euros** y la cifra de negocio **aumentó un 18,5%** con respecto al ejercicio anterior y se sitúa en los **1.966,9 millones de euros**.

El área de Infraestructuras del Grupo FCC, con una experiencia acumulada de **más de 120 años**, está presente en 23 países (España, Canadá, Estados Unidos, México, Colombia, Chile, Perú, Panamá, República Dominicana, Nicaragua, Rumanía, Reino Unido, Alemania, Francia, Italia, Bélgica, Noruega, Países Bajos, Irlanda, Portugal, Arabia Saudí, Australia y Catar) y sus actividades abarcan todos los ámbitos de la ingeniería y de la construcción.

Es un referente en la ejecución de infraestructuras de transporte y soluciones urbanas, así como en edificación residencial y no residencial. En la actualidad, es la cuarta empresa constructora en España, según volumen de contratación, y se encuentra entre las 34 primeras del mundo, según clasificación de la revista internacional ENR (Engineering News-Record). Cuenta con una probada experiencia en el desarrollo de proyectos en régimen de concesión y dispone de un conjunto de empresas dedicadas al sector industrial, agrupadas bajo la marca FCC Industrial, así como otras actividades afines al sector de la construcción.

En el ejercicio 2022, el área de Infraestructuras del Grupo FCC registró una cartera total consolidada de **6.586,0 millones de euros**. El resultado bruto de explotación (Ebitda) alcanzó los **122,8 millones de euros** y la cifra de negocio **aumentó un 18,5%** con respecto al ejercicio anterior y se sitúa en los **1.966,9 millones de euros**. Durante 2022, la cartera de proyectos internacionales se ha visto **incrementada** en un **82,5%** y los ingresos se sitúan por encima de los **870 millones de euros**.

A lo largo de 2022, el área de Infraestructuras consiguió un volumen de contratación global de **3.907 millones de euros**.

Experiencia y capacidad

- Más de **1.000 km** de **túneles**
- Más de **10.000 km** de **carreteras** y **autopistas**
- **1.850 puentes**
- Más de **3.500 km** de **vías férreas**, de los cuales **1.500 km** son de **Alta Velocidad** y **450 km** de **metro**
- **50 presas** y **150 km** de **muelles**
- Más de **5.500.000 m^2** de **pistas de aeropuerto**
- Más de **2.500.000 m^2** de **terminales de aeropuertos**
- Más de **3.000 km** de **gasoductos** y **oleoductos**



Corredor Ferroviario Rumanía. Corredor Paneuropeo.

Análisis del sector

Mercado nacional

España

Ni la crisis provocada por la guerra de Ucrania ni el alza de precios de los materiales derivado de la inflación ha frenado el ritmo de crecimiento del sector de la construcción en España, que se inició tras la pandemia. En 2022, en España, se realizaron 53.811 obras, un 19% más que en la totalidad del año 2021 (45.150 obras) y los mejores registros de la industria en los últimos cinco años.

En 2022, se destinaron 80.050 millones de euros a la ejecución de obras, un presupuesto que representa cerca de un 55% más de la inversión realizada en 2021 (51.396 millones de euros) y demuestra el esencial papel de la construcción en la economía nacional.

La inversión pública representa una parte significativa de los proyectos de construcción. A pesar de la incertidumbre, el Gobierno ha elevado la inversión prevista en construcción del 3,8%, en 2022, al 8,4% para el 2023 con 14.521 millones destinados a la obra pública gracias al impulso de los fondos del Mecanismo de Recuperación y Resiliencia de la Unión Europea y a la actividad licitadora y adjudicadora que suele multiplicarse en periodos electorales.

El papel de los fondos Next Generation es clave para contener los efectos de la crisis energética, la falta de suministros y la inflación generalizada. Gracias a ellos se puede estimar que la obra civil en España crecerá un 6,8% hasta 2024 y la actividad vinculada a este sector percibirá un incremento superior al 6%, según el Banco de España. La construcción residencial será del 1,5% y la no residencial del 2%.

El rol del sector de la construcción y sus empresas, tanto en el crecimiento económico como en la transformación de nuestra sociedad, es fundamental y España posee el potencial para la innovación y el liderazgo en el frente de la construcción con empresas pioneras y comprometidas con el futuro de la industria y del país.



Subestación Transformación ICE Oriol (España).

Mercado internacional

Europa

El sector europeo de la construcción finalizó el ejercicio 2022 con un crecimiento del 3%. Para el ejercicio 2023, se suman varios factores como la severa desaceleración económica (0,5%); esto hace que las previsiones para el sector construcción sean de estancamiento (0,2%). Por países, destacan Alemania, Reino Unido o Países Bajos, los cuales se prevé que alcancen cotas de crecimiento de un 17%, 15% y 12%, respectivamente, por encima de años anteriores.

Si analizamos por subsectores, la edificación residencial ha cerrado el ejercicio 2022 con un avance del 2,6%. De cara a los siguientes ejercicios, la cartera de proyectos se está reponiendo lentamente, a la vista de cómo aumentan los intereses, se ralentiza la venta y en algunos países se empieza a acumular un cierto exceso de stock que está forzando los precios a la baja. En este contexto, se entiende que el sector contraiga la producción en 2023 (-2,0%) y se mantenga durante al menos 2024 (0,3%).

El crecimiento para el subsector de la edificación no residencial, en 2022, fue del 2,6%. Para la previsión de 2023 se mantendrá un crecimiento promedio del 1,4%. Por nichos de mercado, la construcción comercial está en proceso de lenta recuperación. Por otra parte, la construcción industrial va camino de sobrepasar las cifras del año 2019 uniéndose así a la logística y a los edificios de uso sanitario.



Prisión de Haren (Bélgica).

Finalmente, las infraestructuras civiles serán el subsector más expansivo durante el periodo de previsión. Ha cerrado el ejercicio 2022 con un leve crecimiento del 0,6%, prueba de que es un mercado muy sensible a la actual situación de descontrol de costes y de tensión en los presupuestos públicos tras sufragar las medidas anticrisis. Sin embargo, hay una percepción generalizada de que ambos factores mejorarán del año 2023 en adelante y de que la mayoría de los países recuperarán el ritmo inversor en sus infraestructuras, sea por sus propios medios o gracias a medios extraordinarios como los fondos Next Generation. Por todo ello, las infraestructuras civiles conseguirán crecer tanto en 2023 (2,9%) como en 2024 (1,8%).

América Latina

En el caso de América Latina, durante el ejercicio 2022 presenta un crecimiento de inversión en infraestructuras del 5%. El BID (Banco Interamericano de Desarrollo) recomienda una inversión de 100.000 millones de dólares al año durante los próximos años para mejorar y potenciar las infraestructuras y favorecer el desarrollo comercial de la región.

El panorama de inversión en infraestructuras en Latinoamérica se encuentra en pleno crecimiento:

- Infraestructuras de transporte (30.583 millones de euros).
- Infraestructuras energéticas (6.007 millones de euros).
- Proyectos de urbanismo y servicios (3.822 millones de euros), destacando importantes proyectos que se encuentran en fase de licitación, diseño o construcción, tales como el Túnel binacional de Agua Negra, que comunicará Argentina y Chile a través de Los Andes (1.500 mdd), la red de tren eléctrico de la Gran Área Metropolitana de Costa Rica (1.600 mdd) o la Red de Expresos Regionales de Buenos Aires (2.300 mdd).

América del Norte

Las perspectivas son positivas. El Plan de Desarrollo de Infraestructuras de EE. UU. –el cual tiene un importe de 1,2 trillones de dólares, de los que 550 billones de dólares se derivan de proyectos de obra civil, incluyendo fondos para carreteras, puentes, aeropuertos y sistemas ferroviarios– supone una fuerte atracción para las compañías.

El Plan de Desarrollo de Infraestructuras se concreta en las siguientes partidas:

- 110.000 millones de dólares para la reconstrucción de infraestructuras de carretera.
- 46.000 millones de dólares a ferrocarril, incluyendo 21.800 millones al corredor Washington-Nueva York-Boston.
- 25.000 millones de dólares a infraestructura aeroportuaria.
- 17.000 millones de dólares a puertos.
- 55.000 millones de dólares a mejora del suministro de agua potable.
- 65.000 millones de dólares para la expansión de las telecomunicaciones de banda ancha.
- 65.000 millones de dólares para la renovación de la red eléctrica, con prioridad a la generación por medio de renovables.

Oriente Medio

Los países que conforman Oriente Medio han superado completamente las dificultades impuestas por la COVID-19. En la actualidad, están en el diseño de distintos planes de infraestructuras de los que se derivan proyectos de transportes (metros, aeropuertos, alta velocidad) así como nuevos proyectos hídricos. Mención especial requiere Arabia Saudí con el plan internacional de creación de una nueva ciudad: NEOM. Esta nueva ciudad está comenzando a ejecutar sus primeros proyectos de infraestructuras. Un proyecto de más de 500.000 millones de dólares de inversión y que está enmarcado en el programa político Saudi Vision 2030. El territorio en el que se situará NEOM está en la zona fronteriza entre Arabia Saudí, Egipto y Jordania, a orillas del Mar Rojo, por donde fluye casi un 10% del comercio mundial, localizándose a menos de ocho horas de vuelo del 70% de la población del planeta, por lo que podría convertirse en un gran centro de transporte de pasajeros/as.

Australia

Se está comenzando a desarrollar el Australia Infrastructure Plan. El plan da respuesta a los 180 desafíos y oportunidades. La visión de este Plan para 2036 es tener una infraestructura que mejore la sostenibilidad de los entornos económicos, sociales, ambientales y gubernamentales del país que implemente la calidad de vida de todos los habitantes de Australia y sea resistente a las tensiones emergentes.

Más de 110.000 millones de dólares de inversión en infraestructuras que permitan vertebrar Australia.



Rehabilitación de puentes en Pensilvania (EE. UU.).

Actividad industrial

FCC Industrial desarrolla su actividad en diversos subsectores que van desde la fabricación hasta la operación y mantenimiento, pasando por el diseño y construcción de instalaciones industriales.

La situación económica en España ha retraído su crecimiento en la inversión, muy afectada por la crisis energética y los elevados niveles de inflación y crecimiento de precios de los suministros en todo el mundo. Por lo anterior, no se está notando el impacto esperado del PNIEC (Plan Nacional Integrado de Energía y Clima) y del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia que se esperaba que, tras la pandemia, actuaran como catalizadores para el crecimiento de la industria en el sector de las energías renovables y de la digitalización y nuevas tecnologías.

Este efecto de incremento de precios, unido a la incertidumbre sobre la evolución en la guerra en Ucrania, hace que, a nivel internacional, se mantenga un efecto moderador en el crecimiento que está afectando a los grandes proyectos internacionales.

Sin embargo, se aprecian ciertos nichos de mercado en determinados países, en los que FCC Industrial está activo y que supone una oportunidad de crecimiento como parte de la estrategia de diversificación de actividades y de mercados.

FCC Industrial desarrolla su actividad en diversos subsectores, que van desde la **fabricación** hasta la **operación y mantenimiento**, pasando por el **diseño y construcción** de instalaciones industriales



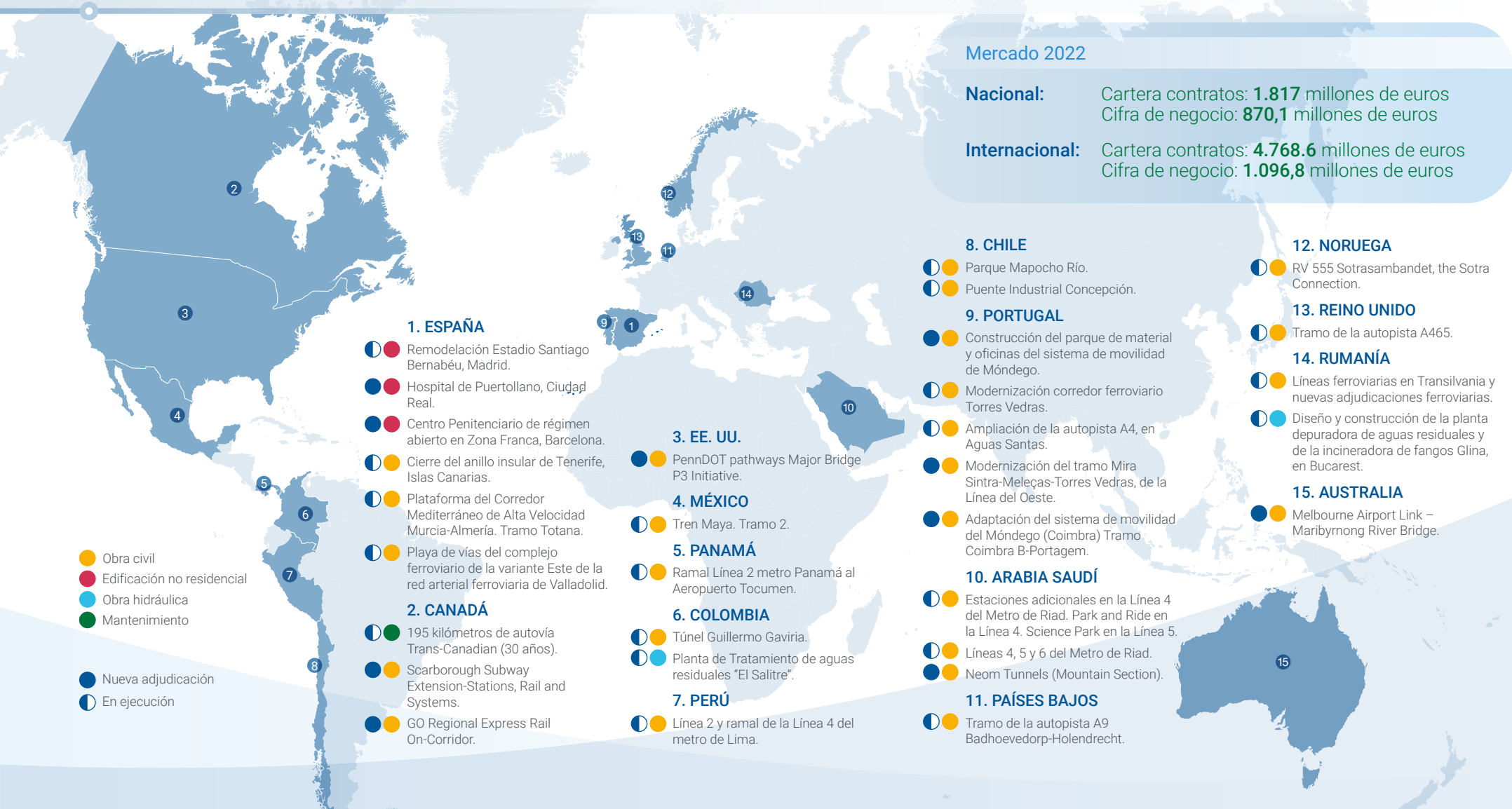
Distrito Digital de Alicante, Comunidad Valenciana (España).

La actividad del área de Infraestructuras

Mercado 2022

Nacional: Cartera contratos: **1.817** millones de euros
Cifra de negocio: **870,1** millones de euros

Internacional: Cartera contratos: **4.768.6** millones de euros
Cifra de negocio: **1.096,8** millones de euros



1. ESPAÑA

- Remodelación Estadio Santiago Bernabéu, Madrid.
- Hospital de Puertollano, Ciudad Real.
- Centro Penitenciario de régimen abierto en Zona Franca, Barcelona.
- Cierre del anillo insular de Tenerife, Islas Canarias.
- Plataforma del Corredor Mediterráneo de Alta Velocidad Murcia-Almería. Tramo Totana.
- Playa de vías del complejo ferroviario de la variante Este de la red arterial ferroviaria de Valladolid.

2. CANADÁ

- 195 kilómetros de autovía Trans-Canadian (30 años).
- Scarborough Subway Extension-Stations, Rail and Systems.
- GO Regional Express Rail On-Corridor.

3. EE. UU.

- PennDOT pathways Major Bridge P3 Initiative.

4. MÉXICO

- Tren Maya. Tramo 2.

5. PANAMÁ

- Ramal Línea 2 metro Panamá al Aeropuerto Tocumen.

6. COLOMBIA

- Túnel Guillermo Gaviria.
- Planta de Tratamiento de aguas residuales "El Salitre".

7. PERÚ

- Línea 2 y ramal de la Línea 4 del metro de Lima.

8. CHILE

- Parque Mapocho Río.
- Puente Industrial Concepción.

9. PORTUGAL

- Construcción del parque de material y oficinas del sistema de movilidad de Móndego.
- Modernización corredor ferroviario Torres Vedras.
- Ampliación de la autopista A4, en Aguas Santas.
- Modernización del tramo Mira Sintra-Meleças-Torres Vedras, de la Línea del Oeste.
- Adaptación del sistema de movilidad del Móndego (Coimbra) Tramo Coimbra B-Portagem.

10. ARABIA SAUDÍ

- Estaciones adicionales en la Línea 4 del Metro de Riad. Park and Ride en la Línea 4. Science Park en la Línea 5.
- Líneas 4, 5 y 6 del Metro de Riad.
- Neom Tunnels (Mountain Section).

11. PAÍSES BAJOS

- Tramo de la autopista A9 Badhoevedorp-Holendrecht.

12. NORUEGA

- RV 555 Sotrasambandet, the Sotra Connection.

13. REINO UNIDO

- Tramo de la autopista A465.

14. RUMANÍA

- Líneas ferroviarias en Transilvania y nuevas adjudicaciones ferroviarias.
- Diseño y construcción de la planta depuradora de aguas residuales y de la incineradora de fangos Glina, en Bucarest.

15. AUSTRALIA

- Melbourne Airport Link – Maribyrnong River Bridge.

Proyectos en desarrollo

A lo largo de 2022, el área de Infraestructuras consiguió un **volumen de contratación** global de **3.907 millones de euros**

Construcción

Edificación residencial

España

- Construcción de 77 viviendas y 85 plazas de aparcamiento y trasteros en la Avda. de Navarra, 18 de Badalona (Barcelona).
- Construcción de 142 viviendas, locales y aparcamientos en la parcela P1-P2, sector 10 Marina Prat Vermell, Pº de Zona Franca de Barcelona (Barcelona).
- Construcción de 344 viviendas en modalidad BTR, trasteros, locales y aparcamientos en la Manzana C del sector 10 de la Marina del Prat Vermell, Pº de Zona Franca de Barcelona (Barcelona).
- 144 viviendas en Arroyofresno (Madrid).
- 85 viviendas en Tres Cantos (Madrid).
- 80 viviendas en Alcalá de Henares (Madrid).
- 42 viviendas en Arroyofresno, fase II (Madrid).
- 61 viviendas en PAU Ciudad Deportiva FC Barcelona en Sant Joan Despí (Barcelona).
- 74 viviendas en Tres Cantos (Madrid).

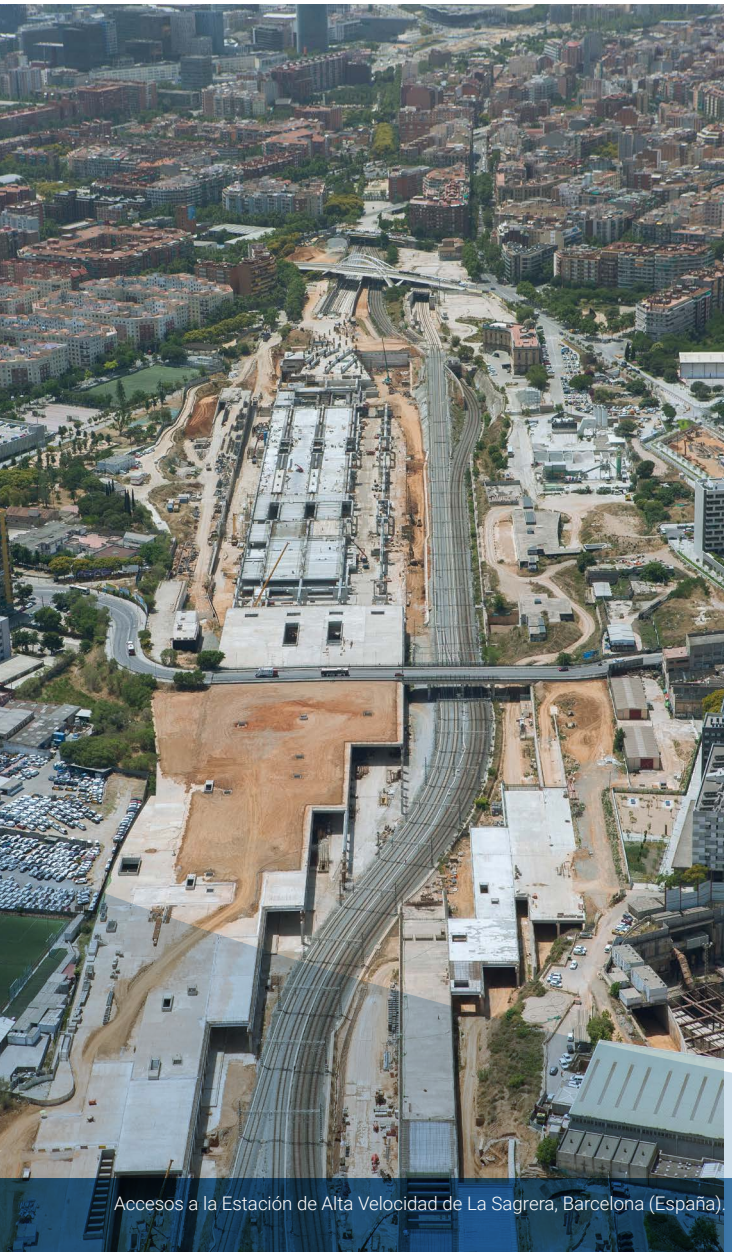
Internacional

- Edifício Luis Bivar 91, Lisboa (Portugal).
- Edifício Sousa Martins 21, Picoas Belair, Lisboa (Portugal).
- La Reserve lotes 01 y 02.1 (Portugal).



Fase II, 80 viviendas en Alcalá de Henares, Madrid (España).

○ Adjudicado ◐ En ejecución ● Finalizado



Accesos a la Estación de Alta Velocidad de La Sagrera, Barcelona (España).

Edificación no residencial

España

- Obras del depósito controlado de cola de la mancomunidad del Sur, con ampliación de la Fase IV, sellado y desgasificación de la Fase III y ampliación de la capacidad de tratamiento de lixiviados en los términos municipales de Pinto, Getafe y San Martín de la Vega (Madrid).
- Remodelación del Estadio Santiago Bernabéu (Madrid).
- Lote 4 del contrato acuerdo marco del distrito de Hortaleza del Ayuntamiento de Madrid, (Madrid).
- Lote 1 del contrato acuerdo marco para las intervenciones de ejecución subsidiaria, actuaciones de emergencia y adopción de medidas de seguridad en edificios municipales en el término municipal de Madrid (Madrid).
- Lote 2 del contrato acuerdo marco para la realización de obras de subsanación de patologías del conjunto de edificios patrimoniales y aquellos que estén sujetos a cualquier tipo de uso del Ayuntamiento de Madrid (Madrid).
- Construcción del Complejo Medioambiental de Reciclaje de Loeches (Madrid).
- Obra de Rehabilitación del Edificio III "Tercio" de la Dirección General de la Guardia Civil (Madrid).
- Construcción de un edificio subterráneo que se desarrolla en tres sótanos para albergar a la futura Subestación Eléctrica 132/15KV de Plaza de España (Madrid).
- Lote 1 del contrato acuerdo marco 2022_2024 para las intervenciones de ejecución subsidiaria, actuaciones de emergencia y adopción de medidas de seguridad en edificios municipales. Ejecución de zonas verdes municipales dentro del proyecto Bosque Metropolitano en el término municipal de Madrid (Madrid).
- Hospital de Puertollano (Ciudad Real).
- Ampliación del centro integral de residuos "Las Marinas", El Campello (Alicante).
- Construcción del edificio de oficinas de GRIFOLS en la Avda. Generalitat y paso inferior de comunicación con la sede corporativa existente, Sant Cugat del Vallès (Barcelona).
- Reforma del Club de Mar de Mallorca, Palma de Mallorca (Mallorca).
- Construcción del Centro de Creación de Empresas de la Universidad de Alicante, (Alicante).
- Reforma del edificio de Filosofía y Letras de la Universidad de Zaragoza (Zaragoza).
- Ejecución de las obras del edificio terciario y aparcamiento para Distrito Digital en el Muelle 5 del Puerto de Alicante (Alicante).
- Remodelación instalaciones edificio ASTA en el Puerto de Barcelona (Barcelona).
- Edificio de oficinas en la parcela P1-P2 sector 10 Marina en el Paseo de Zona Franca de Barcelona (Barcelona).
- Ejecución de las obras de la nueva construcción de un Centro Penitenciario de régimen abierto en Zona Franca (Barcelona).

- ○ Ejecución de la Comandancia de la Guardia Civil de Zaragoza (Zaragoza).
- ○ Remodelación del Área y Edificio de la Lonja de Pescadores del Puerto de Barcelona, (Barcelona).
- ○ Obras de Ampliación del Hospital Comarcal de la Marina Baixa, Vila Joiosa (Alicante).
- ○ Construcción del nuevo Centro de Alta Resolución para el Servicio Murciano de Salud en Águilas (Murcia).
- ○ Rehabilitación del Palacio de Justicia para el Tribunal Superior de Justicia de la Comunitat Valenciana (Valencia).
- ◐ Ampliación y reforma del Hospital de Soria (Soria).
- ◐ Hospital de Salamanca (Salamanca).
- ◐ Fase 0 Plan Director Del Complejo Hospitalario Universitario de A Coruña (La Coruña).
- ◐ Redacción del proyecto, ejecución de la obra y puesta en marcha del Centro Ambiental de la Comarca de Pamplona (Navarra). (En fase de diseño).
- ○ Obras de ampliación y reforma (Fase I) del Hospital Universitario de Cabueñes, área Sanitaria, Gijón (Asturias).

Internacional

- ● Prisión de Haren (Bélgica).
- ◐ Complejo hotelero AUTHENTIC BICAS Grândola (Portugal).
- ○ Construcción del parque de material y oficinas del sistema de movilidad de Móndego, Coimbra (Portugal).

Ferroviarios

España

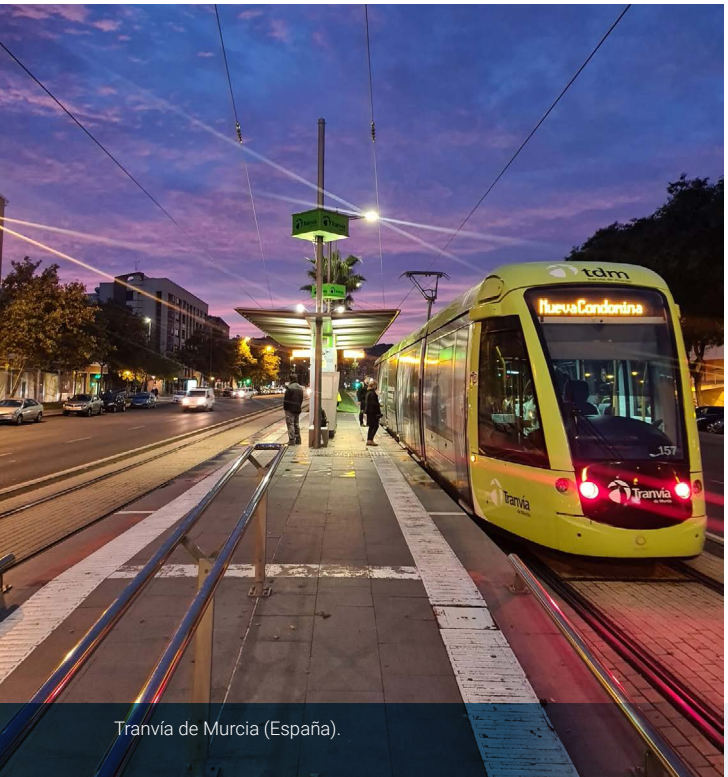
- ○ Primera fase de la implantación de la red tranviaria unificada y su urbanización en la ciudad de Barcelona, ámbito Avda. Diagonal–Tramo Girona-Nàpols (Barcelona).
- ◐ Ejecución de las obras de túnel y estaciones del tramo Zona Universitaria-Sagrera Meridiana de la Línea 9 del Metro de Barcelona – Tramo III – IVB, Prat de la Riba, Sarrià, Mandri (Barcelona).
- ◐ Mejora accesibilidad y adaptación a la normativa de intercambiador de la Estación de Maragall (L4 i L5 FMB), Fase 1 (Barcelona).
- ◐ Ejecución de las obras del proyecto de construcción del Viaducto del Quisi en el tramo Calp-Teulada de la Línea 9 de la red TRAM, Benissa (Alicante).
- ○ Renovación de vías 3 y 5 y sustitución de desvíos en las cercanías de Barcelona. Estación de Blanes (Barcelona).
- ○ Implantación del ancho estándar en el Corredor Mediterráneo. Tramo: València Nord-Valencia Joaquín Sorolla (Valencia).
- ○ Vía y catenaria de la remodelación integral de la Estación Fuente de San Luis para la implantación del ancho estándar (Valencia).
- ○ Mejora integral de la infraestructura de la Línea de Alta Velocidad Madrid-Sevilla. Tramo C: Guadalmez-Córdoba (Andalucía).
- ○ Renovación de vía del tramo Ourense-Monforte de Lemos (Galicia).



Plataforma ferroviaria del Corredor Mediterráneo de Alta Velocidad Murcia-Almería. Tramo Nijar-río Andrax (España).

○ Adjudicado ◐ En ejecución ● Finalizado

- ○ Nueva configuración de vías como consecuencia de la eliminación de los bloqueos telefónicos en la línea 790 de ancho métrico La Asunción-Guardo (Palencia/Castilla y León).
- ○ Plataforma del Corredor Mediterráneo de Alta Velocidad Murcia-Almería. Tramo Totana (Murcia).
- ○ Playa de vías del complejo ferroviario de la variante Este de la red arterial ferroviaria de Valladolid (Valladolid).
- ○ Mantenimiento y premantenimiento de infraestructura, vía y aparatos de vía de la línea de Alta Velocidad Plasencia-Badajoz (Ámbito Bases de Mérida y Cáceres).



Tranvía de Murcia (España).

- ○ Ejecución de actuaciones y actuaciones prioritarias de mejora de las condiciones de evacuación y ventilación en caso de incendio de la estación subterránea de cercanías de Sol (Madrid).
- ○ Montaje de vía de la Estación de Sagrera AV (Barcelona).
- ○ Obras de arquitectura e instalaciones de la zona de tratamiento técnico de trenes de La Sagrera. Barcelona. Fase A (Barcelona).
- ◐ Red arterial Ferroviaria de Valladolid. Variante Este (Valladolid).
- ◐ Accesos a la estación de La Sagrera (Barcelona).
- ◐ Obras de plataforma del tramo Níjar-río Andarax de la línea Murcia-Almería de Alta Velocidad.
- ◐ Montaje de vía León y accesos (León).
- ◐ Mantenimiento de la línea noreste de Alta Velocidad. Bases de Brihuega y Calatayud, (Cataluña).
- ◐ Mantenimiento de la línea noreste de Alta Velocidad. Bases de Montagut, Vilafranca y Sant Feliu (Cataluña).
- ◐ Mantenimiento de infraestructura, vía y aparatos de vía de la línea de Alta Velocidad Madrid-Sur. Bases Hornachuelos-Antequera.
- ◐ Obras de plataforma del tramo Totana-Lorca de la línea Murcia-Almería de Alta Velocidad.
- ◐ Contrato de servicio para el mantenimiento integral de la superestructura de vía de Metro de Madrid (Lote 3 aproximadamente el 35% de la red de Metro de Madrid) (Madrid).
- ◐ Renovación integral de vía en el tramo Gijón-Laviana de la red de ancho métrico (Asturias).

- ◐ Ampliación de gálibo en pasos superiores, en el trayecto no afectado por la variante de San Julián, entre Ourense-Monforte-Lugo.
- ◐ Servicios, mantenimiento de infraestructuras y vía para líneas convencionales y de ancho métrico de ADIF 2021-2022. Lote 2 Subdirección de operaciones Norte.
- ◐ Servicios, mantenimiento de infraestructuras y vía para líneas convencionales y de ancho métrico de ADIF 2021-2022. Lote 5 Subdirección de operaciones Centro.
- ◐ Servicios, mantenimiento de infraestructuras y vía para líneas convencionales y de ancho métrico de ADIF 2021-2022. Lote 6 Subdirección de operaciones Sur.
- ◐ Ejecución de las obras correspondientes al proyecto de renovación de desvíos (Fase 1) en la LAV Madrid-Sevilla.
- ◐ Servicio de reposición de pantallas para la línea de Alta Velocidad Madrid-Sevilla entre Brazatortas y la Estación de Sevilla-Santa Justa.
- ◐ Nueva configuración de vías como consecuencia de la eliminación de los bloqueos telefónicos Ferrol-Ortigueira.
- ● Sustitución del puente del P.K. 507+300 L/Ciudad Real-Frontera Portuguesa de red convencional que complementará en su acceso a Badajoz a la línea de A.V. Madrid-Extremadura-Frontera Portuguesa.
- ● Supresión del paso a nivel en el acceso a Monfragüe situado en la línea convencional que complementará a la nueva línea de Alta Velocidad Madrid-Extremadura-Frontera portuguesa.
- ● Adaptación de la Línea Sagunto-Teruel-Zaragoza para la circulación de trenes de mercancías.
- ○ Obras de arquitectura e instalaciones de la zona de tratamiento técnico de trenes de La Sagrera. Fase A (Barcelona).

○ Adjudicado ◐ En ejecución ● Finalizado

Internacional

- ◐ Tramo 2 Tren Maya (México).
- ◐ Ramal Línea 2 metro Panamá al Aeropuerto Tocumen (Panamá).
- ◐ Línea 2 y ramal de la Línea 4 del metro de Lima (Perú).
- ◐ Estaciones adicionales en la Línea 4 del Metro de Riad. Park and Ride en la Línea 4. Science Park en la Línea 5 (Arabia Saudí).
- ◐ Líneas 4, 5 y 6 del Metro de Riad (Arabia Saudí).
- ◐ Líneas ferroviarias en Transilvania y nuevas adjudicaciones ferroviarias (Rumanía).
- ○ Scarborough Subway Extension –Stations, Rail and Systems, Ontario (Canadá).
- ○ NEOM Tunnels (Mountain Section) (Arabia Saudí).
- ○ GO Regional Express Rail On-Corridor Design-Build-Operate-Maintain, Ontario (Canadá).
- ○ Melbourne Airport Link – Maribyrnong River Bridge. Melbourne (Australia).



Tramo 2 del Tren Maya (México).

- ○ Modernización del tramo Mira Sintra-Meleças-Torres Vedras, de la Línea del Oeste (Portugal).
- ○ Adaptación del sistema de movilidad del Móndego (Coimbra, Portugal) Tramo Coimbra B-Portagem. (Portugal).
- ● Rehabilitación de la línea ferroviaria entre Pinhão y Tua (Portugal).

Hidráulicas

España

- ◐ Proyecto y obra de adecuación del E.D.A.R. El Endrinal de Collado Villalba (Madrid).
- ◐ Lote 7 de las obras de renovación de tuberías de la red de abastecimiento del Canal de Isabel II (Madrid).
- ● Obras de la red de distribución del Sistema Segarra Garrigues. Sector 10-11-14. Red secundaria Piso C Perímetro I, El Cogul (Lérida).
- ○ Obras de la red de distribución del Sistema Segarra Garrigues. Sector 8. Red secundaria apoyo Piso B, Perímetro II, Els Omellons (Léirda).
- ○ Obras de la red de distribución del Sistema Segarra Garrigues. Sector 13. Red secundaria Piso D1, Llardecans (Lérida).
- ◐ Recrecimiento de la presa de Yesa (Navarra).
- ◐ Construcción del tanque de tormentas del Estación Depuradora de Aguas Residuales Galindo (Vizcaya).
- ○ Finalización de la mejora de acceso marítimo al Puerto De Mutriku (Guipúzcoa).

Internacional

- ◐ Planta de Tratamiento de aguas residuales "El Salitre" (Colombia).
- ◐ Diseño y construcción de la planta depuradora de aguas residuales y de la incineradora de fangos Glina (Bucarest).

Marítimas

España

- ● Proyecto de atraque de graneles líquidos en la ribera de fondo de la Dársena Sur del Puerto de Castellón (Castellón).
- ● Rehabilitación y mejora funcional del rebase del Dique de Abrigo en el Port Olímpic de Barcelona (Barcelona).
- ○ Rehabilitación de los elementos de protección de la cimentación del dique de Botafoc del Puerto de Ibiza, (Ibiza).
- ◐ Port Adriano, rehabilitación del dique (Mallorca).
- ● Ampliación del Puerto de Playa Blanca (Lanzarote).

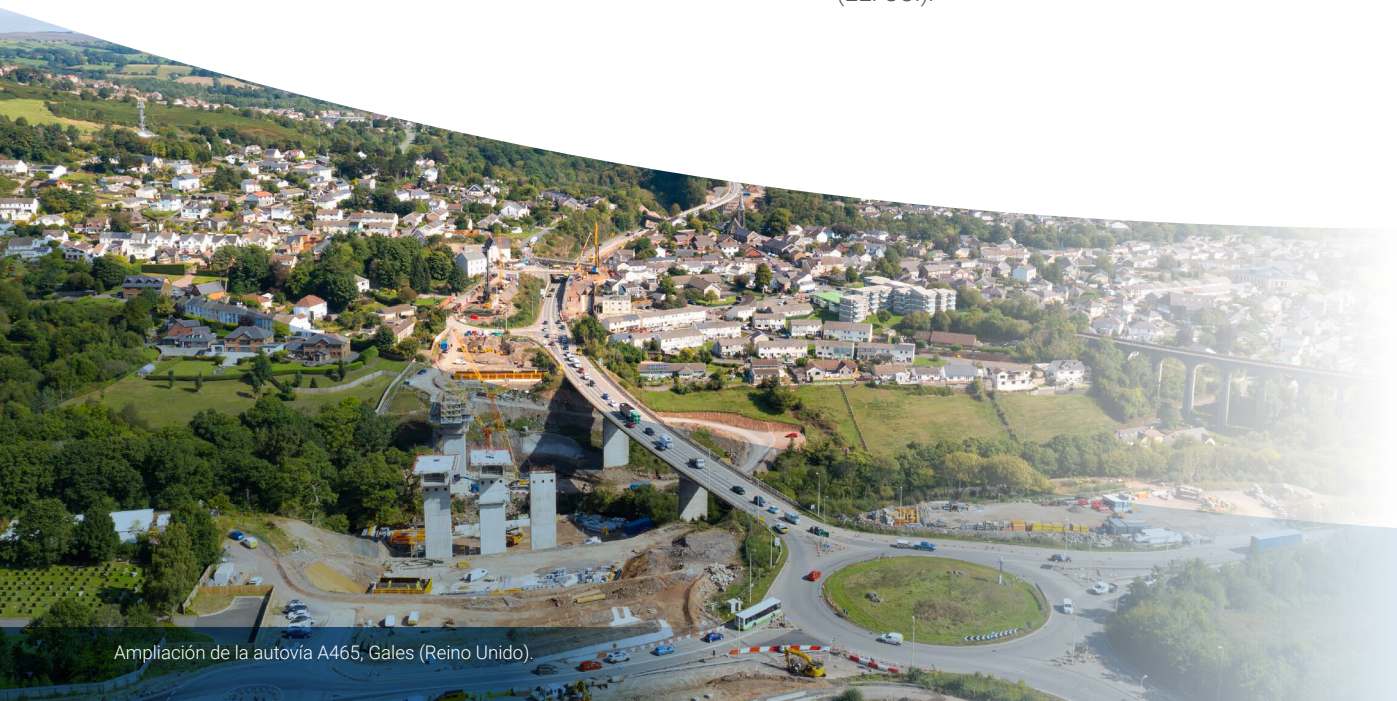
Carreteras

España

- ● Construcción de la remodelación del Nudo Norte de la Calle 30 (Madrid).
- ◐ Construcción "Anillo Insular de Tenerife" (Tenerife).
- ◐ Autovía A-33. Construcción del nuevo tramo Enlace con C-3223 a Yecla - Enlace con N-344, Caudete. Murcia y Albacete.
- ○ Proyecto de reparación y ampliación de la estructura del puente sobre el río Sella en Ribadesella (Asturias).

Internacional

- ● Puentes del Tâmega y Oura (Portugal).
- ◐ Rehabilitación del túnel de Aguas Santas (Portugal).
- ◐ Mantenimiento de 195 kilómetros de autovía Trans-Canadian durante 30 años (Canadá).
- ◐ Túnel del Guillermo Gaviria (Colombia).
- ◐ Puente Industrial Concepción (Chile).
- ◐ Tramo de la autopista A9 Badhoevedorp-Holendrecht (Países Bajos).
- ◐ Rv. 555 Sotrasambandet, the Sotra Connection (Noruega).
- ◐ Tramo de la autopista A465, Gales (Reino Unido).
- ◐ Penndot pathways Major bridge P3 Initiative, Pennsylvania (EE. UU.).



Ampliación de la autovía A465, Gales (Reino Unido).

Urbanización

España

- ◐ Urbanización de la etapa 1 en el ámbito del U.Z.P. 2.04 Los Berrocales (Madrid).
- ● Remodelación de la Plaza España y su entorno (Madrid).
- ◐ Urbanización del A.P.E. 027 Nuevo Mahou-Calderón (Madrid).
- ◐ Red de saneamiento, centro de transformación y centro de reflexión en el ámbito del U.Z.P. 2.04 Los Berrocales (Madrid).
- ◐ Manzana delimitada por las Glorietas G-2, G-3, G-4, G-5 y el Vial H-8 en el ámbito del U.Z.P. 2.04 Los Berrocales (Madrid).
- ◐ Movimiento de tierras y saneamiento (etapa 3) ubicado entre la Gran Vía del Sureste, A3 y M-50 en el ámbito del U.Z.P. 2.04 Los Berrocales (Madrid).
- ○ Plan de asfaltado de viarios en Leganés (Madrid).
- ○ Contrato acuerdo marco 2022_2024 para el proyecto Bosque Metropolitano, en los terrenos municipales dentro del término municipal de Madrid (Madrid).
- ○ Mejora de la conectividad y urbanización del entorno del Puente de la Calle Santander, en el Distrito de Sant Martí (Barcelona).

Interrnacional

- ◐ Parque Mapocho Río (Chile).

Industrial - FCC Industrial

En 2022, FCC Industrial ha comenzado con los trabajos de adecuación de los terrenos para la construcción de la planta de valorización energética de residuos de Drumgarry, en Reino Unido.

Además, la compañía ha ganado el contrato de ingeniería y construcción de la planta de almacenamiento de combustibles del aeropuerto de Lima, para atender el crecimiento previsto de tráfico aéreo, una vez que finalicen las obras de construcción del nuevo aeropuerto.

Durante el año 2022, FCC Industrial ha sido adjudicataria de los siguientes **contratos en España**:

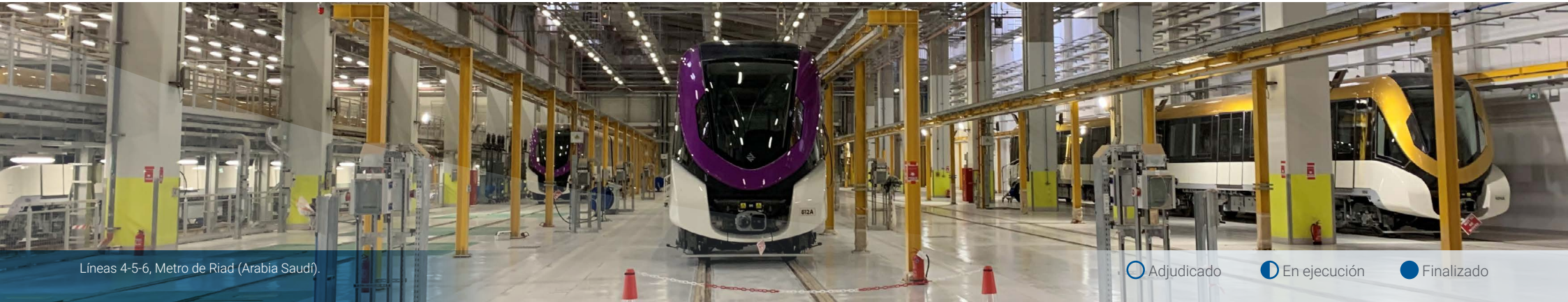
- Parque Fotovoltaico 220 MW Ciudad Rodrigo (Salamanca).
- Instalaciones electromecánicas y sistemas del proyecto "Reforma Plaza de España" (Madrid).
- Instalaciones del edificio de la Comisaría General de Policía Judicial en el Complejo Policial Canillas (Madrid).
- Instalaciones ASTA.
- Instalaciones eléctricas nuevo Hospital de Alcañiz (Teruel).
- Instalaciones Estación Cuatro Caminos (Madrid).
- Mantenimiento integral, CPD Torija (Guadalajara).
- Mantenimiento instalaciones y líneas eléctricas de alta y media tensión infraestructura del Postrasvase Tajo-Segura.
- Subestación Planta Fotovoltaica Fuentes Alcarria (Guadalajara).
- Subestación elevadora en Iglesias (Burgos).
- Subestación Microsoft Algete (Madrid).

Principales proyectos nacionales en ejecución

- Instalaciones electromecánicas Estadio Santiago Bernabéu (Madrid).
- Instalaciones electromecánicas Hospital de Soria (Soria).
- Instalaciones electromecánicas en el Hospital de Puertollano (Ciudad Real).
- Reforma de la Central de producción de frío en el Hospital Universitario Virgen del Rocío (Sevilla).
- Renovación de instalaciones de climatización y mejora energética en el Teatro Real (Madrid).
- Instalación de climatización en el Hospital Clínico Universitario de Valencia (Valencia).
- Instalaciones electromecánicas en la Comandancia de la Guardia Civil (Zaragoza).
- Parque Fotovoltaico 100 MW Puertollano (Ciudad Real).
- Parque Fotovoltaico 590 MWp Francisco Pizarro (Cáceres).
- Parque Fotovoltaico 150 MWp Tagus (Cáceres).
- Mantenimiento de Redes Eléctricas Iberdola.
- Subestación Planta Fotovoltaica Francisco Pizarro (Cáceres).

Principales proyectos internacionales en ejecución

- Instalaciones electromecánicas Metro Riad, Riad (Arabia Saudí).
- Planta de valorización de residuos de Drumgarry (Reino Unido).
- Nuevo almacenamiento de combustible y tanques de almacenamiento de combustible de aviación en el Aeropuerto de Lima (Perú).



Líneas 4-5-6, Metro de Riad (Arabia Saudí).

○ Adjudicado ◐ En ejecución ● Finalizado

Mantenimiento y conservación

Mantenimiento de autovías, autopistas y carreteras

Desarrolla el mantenimiento en más de 1.300 kilómetros de autovías y 3.000 kilómetros de carreteras de la red convencional, pertenecientes a varias Administraciones Públicas (Ministerio de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana,, SEITT, Cabildo de Gran Canaria, Comunidades Autónomas, Diputaciones Provinciales, y Concesionarias).

Dentro de dicha red debe destacarse la operación y explotación de más de 20 kilómetros de túneles, reseñando entre ellos en Túnel Internacional de Somport, entre España y Francia.

Matinsa ha iniciado en las Rondas de Barcelona los trabajos de mantenimiento, los trabajos necesarios para asegurar las condiciones normales de vialidad y seguridad de las vías, así como las actividades necesarias para llevar a cabo la programación, el seguimiento y el control de todas las actividades relacionadas con su mantenimiento integral.

Además, continua la prestación del servicio en otros 17 contratos de conservación para diferentes administraciones (MITMA, Diputación Foral de Guipúzcoa, Diputación de Palencia, SEITT y AUCONSA).

Durante el año 2022, se han conseguido los siguientes **contratos nacionales**:

- Conservación y explotación de las carreteras, sus elementos funcionales y otros servicios públicos y de obras menores relacionadas con esos servicios del sector BU-03. Provincia de Burgos.
- Adjudicación del mantenimiento de los Túneles Cartagena – Vera.
- Trabajos de conservación y mantenimiento de los canales del Postrasvase Tajo-Segura. T.T.M.M. varios (Murcia, Alicante y Almería).
- Mejora del estado de canales existentes en zonas regables de interés general del Estado en la Confederación Hidrográfica del Guadiana para impulsar el ahorro, eficiencia y sostenibilidad en el uso de los recursos hídricos.
- Adjudicación mantenimiento Canal de Castilla.
- Sendero peatonal entre las redes y Vistahermosa (Puerto de Santa María-Cádiz).
- Proyecto de ejecución de corredor verde y ajardinamiento de espacios sin uso en Isla Verde Exterior sur, Puerto de Algeciras (Cádiz).
- Servicio de conservación del río Manzanares a su paso por el término municipal de Madrid (Madrid).



Línea Ferroviaria Beira Baixa, Covilhã-Guarda (Portugal).

Mantenimiento de viales en ayuntamientos

Durante el año 2022, se ha continuado prestando el servicio de mantenimiento de los viales de la ciudad de Huelva, así como de las vías y su señalización del municipio de Telde en la isla de Gran Canaria.

Mantenimiento de sistemas de transporte

Mantenimiento de tranvías de Zaragoza y de Murcia.

Mantenimiento de infraestructuras portuarias

Ejecución dentro de un contrato de servicios con la Autoridad Portuaria de Málaga, de la conservación; mantenimiento en el Puerto de Málaga.

Mantenimiento de infraestructuras hidráulicas

Se ha continuado con dos contratos de mantenimiento de presas en la Confederación Hidrográfica del Guadiana iniciados en ejercicios anteriores:

- Explotación, mantenimiento y conservación de las presas de Cancho del Fresno, Ruecas, Sierra Brava, Gargáligas, Cubilar, Azud de Ruecas, Alcollarín y Búrdalo.
- Explotación, mantenimiento y conservación de las presas de la zona III en la cuenca media del río Guadiana.

Y con el contrato de la Confederación Hidrográfica del Júcar:

- Servicios de optimización del funcionamiento, actualización, mantenimiento y explotación conjunta de las redes de control del SAIH y de la ROEA de la Confederación Hidrográfica del Júcar.

Gestión de servicios de emergencias e incendios forestales

Se ha continuado con la prestación del servicio de prevención de incendios para el Consorcio Provincial de Bomberos de la Diputación de Castellón.

Servicios medioambientales

- Control de la vegetación en el entorno de líneas eléctricas aéreas en los ámbitos geográficos de Madrid Oeste y Sur para Iberdrola.
- Gestión de puntos limpios en los jardines históricos del Patrimonio Nacional.
- Plan silvo-pastoral del Bosque de Riofrío en la Delegación de San Ildefonso (Segovia).
- Conservación del río Manzanares a su paso por el término municipal de Madrid.
- Conservación medioambiental del bosque de la Herrería en el término municipal de El Escorial (Madrid) para Patrimonio Nacional.
- Control y reducción de población de cotorra argentina y cotorra Kramer en el municipio de Madrid.
- Ejecución de las obras asociadas a las competencias de la Dirección General de Gestión del Agua y Zonas Verdes de Madrid.
- Restauración ambiental de montes up afectados por el incendio forestal de Cortes de Pallas para la Generalitat Valenciana.
- Servicio de mantenimiento y conservación del Canal de Castilla para la Confederación Hidrográfica del Duero.



Matinsa conservación de carreteras.

Prefabricados de construcción

Durante 2022, en las factorías de Prefabricados Delta se han producido:

- Más de **15 kilómetros** de tubería de hormigón con camisa de acero.
- **120.000 traviesas** de hormigón de distintas tipologías.

Los contratos más significativos por sectores de actividad han sido los siguientes:

Suministros para conducciones hidráulicas

Proyectos adjudicados y en ejecución en 2022

- Conducción CAT en Atmella (Tarragona).
- Ejecución del proyecto constructivo de la prolongación de la línea Llobregat – Anoia de los Ferrocarriles Generalitat Cataluña en Barcelona.
- Proyecto de modernización de regadío en la colectividad de Cuevas del Campo (Granada), (Comunidad de regantes de Pozo Alcón, Hinojares y Cuevas del Campo). (adjudicada en 2022 y en ejecución).

Proyectos adjudicados y finalizados en 2022

- Proyecto de Balsa de regulación San Gregorio II, en Ontiñena (Huesca).
- Tubería del Sector XXX-B de la Comunidad de Regantes de Lasesa (Huesca).
- Proyecto de transformación en regadío del sector XVII de la subzona de Payuelos – Área centro del canal Bajo de la zona regable de Riaño (León).
- Aumento de capacidad de regulación de los depósitos reguladores de cola del sifón del Odiel (Huelva).

Proyectos finalizados en 2022

- Proyecto de Modernización del regadío en la Comunidad de Regantes del Canal del Páramo. Sectores IV, VI y balsa de Regulación de Matalobos II (León).
- Actuaciones de mejora en la red de captación y transporte de la Comunidad de Regantes de Lliria desde la toma VII del canal principal del Campo del Turia (Valencia).

Suministro para contratos ferroviarios

Proyectos adjudicados y en ejecución en 2022

- Suministro y transporte de traviesas para la renovación de vía del tramo Arahal – Marchena.
- Suministro y transporte de traviesas para la sustitución de desvíos tipo A por tipo P en las estaciones de Marchena, Osuna y Pedrera. Línea de bifurcación Utrera – Fuente de Piedra.
- Suministro y transporte de traviesas para el by-pass de Mérida y conexiones. Línea de Alta Velocidad Madrid – Extremadura. Lotes 1 y 2.

Proyectos adjudicados y finalizados en 2022

- Suministro y transporte de traviesas para la renovación integral de infraestructura y vía, tramos Peguerilla - Huelva y Valdelamusa – Huelva de la línea Zafra – Huelva.



Tubo prefabricado canal de riego. Prefabricados Delta.

Imagen corporativa

- Implantación de nueva imagen corporativa de Renault Europa en España, Portugal e Italia con restyling imagen 2022, incluyendo el nuevo Logo Renaulution 2022.
- Implantación de la nueva imagen corporativa en la red de concesionarios de Dacia en España, Portugal e Italia, así como del nuevo logo denominado Dacia Link.
- Suministro del nuevo logo Nissan a nivel europeo.
- Implantación proyecto "restyling" imagen de Nissan Europa en concesionarios de España, Italia y Portugal.
- Suministro de los elementos de imagen para las estaciones de servicio de la petrolera BP en Europa, con más de 278 intervenciones en Reino Unido (323 en España incluyendo el mantenimiento de las estaciones de servicio y 60 en Portugal). Además del comienzo del proyecto de implantación en Polonia, Holanda y Suiza.
- Diseño y suministro de la imagen corporativa para puntos de recarga eléctrica de BP Pulse en Reino Unido.
- Diseño, suministro en instalación del concesionario prototipo de la nueva imagen exterior e interior de KIA 2022 en San Sebastián de los Reyes (Madrid).
- Adjudicación del contrato del suministro e instalación de la nueva imagen corporativa exterior de KIA para toda España.
- Adjudicación del contrato del suministro e instalación de la nueva imagen corporativa de interior (mobiliario incluido) de KIA para toda España.
- Diseño de la nueva marquesina de BP para todos sus puntos de recarga eléctrica, ya sea en las estaciones de servicio BP o en los puntos de recarga independientes.
- Suministro e instalación de la marquesina prototipo de BP para puntos de recarga eléctricos en la estación de servicio de BP en Kadoelen (Países Bajos).
- Suministro e instalación de la imagen de YAMAHA para concesionarios de Europa.

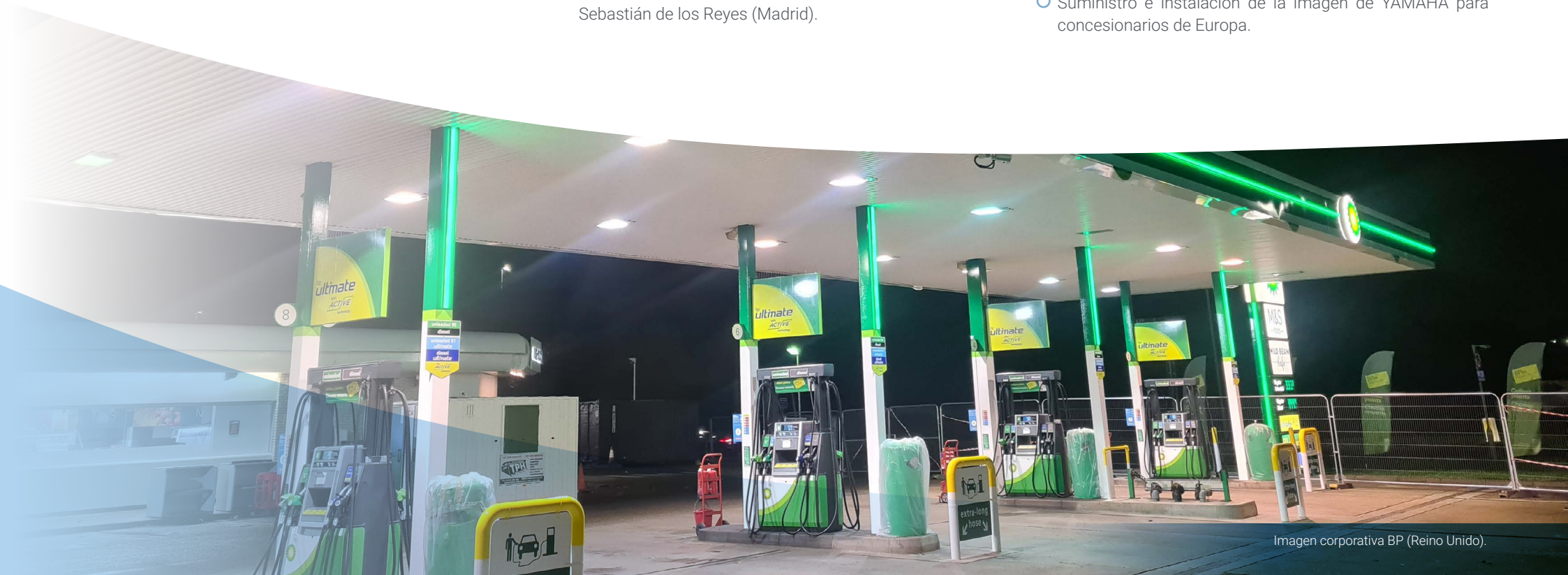


Imagen corporativa BP (Reino Unido).

Concesiones

En el año 2022, se ha apreciado el inicio de la recuperación de la demanda fruto de la desactivación paulatina de las medidas encaminadas a la reducción de la movilidad, en las concesiones relacionadas con:

- **El transporte público urbano**, como son el Tranvía de Murcia y el Tranvía de Zaragoza, donde se ha recuperado parcialmente el número de viajeros, alcanzando en el primer caso los datos del ejercicio 2019, previo a la situación de pandemia, y el 85% en el caso de Zaragoza.
- **El transporte por carretera**, como son las distintas concesiones de Autovía Ibiza-San Antonio y Autovía Conquense, en las que se ha incrementado el tráfico rodado entre un 11 y un 16% alcanzando al tráfico registrado en 2019.
- **El alquiler de espacios de oficinas y locales de restauración,** como el caso de WTCB, en los que se están acabando de redactar los proyectos para la remodelación de las zonas comunes del complejo, con vistas a la celebración de la Copa América en verano de 2014.
- **Las concesiones en construcción**, como son el Metro de Lima o la Prisión de Haren, en las que, dado el número de trabajadores involucrados en la construcción, se han tomado medidas muy importantes para evitar en la medida de lo posible los contagios.

Carreteras

- **Autovía Conquense, España (100% FCC)**: Es una concesión de 136 kilómetros de longitud en régimen de peaje en sombra con una duración de 19 años, que finaliza en diciembre de 2026. Forma parte del plan de autovías de primera generación impulsado por el Ministerio de Fomento en el año 2007.
- **Autovía Ibiza - San Antonio, España (50% FCC)**: el contrato tiene una duración de 25 años y finaliza en agosto de 2032. La longitud de la concesión es de 14 kilómetros con un túnel de 600 metros. El mecanismo de pago es peaje en sombra.
- **Túnel sumergido de Coatzacoalcos, México (85% FCC)**: la duración de la concesión es por 45 años hasta 2062. El diseño y la ejecución del proyecto del túnel sumergido representa la primera obra de estas características que se hace en México y es también la primera en América Latina.
- **Puente de Mersey en Liverpool, Reino Unido (25% FCC)**: contrato para el diseño, construcción, financiación, mantenimiento y operación, en el régimen de pago por disponibilidad. El puente inaugurado en octubre de 2017 da servicio a unos 80.000 vehículos diarios.
- **Autovía A-465 Heads of the Valleys (42,5% FCC)**: contrato para la construcción, financiación, mantenimiento y operación del desdoblamiento de 17,3 kilómetros de la carretera A-465 entre las localidades de Dowlais Top y Hirwaun en Gales, Reino Unido. Actualmente en fase de construcción, el contrato tiene una duración hasta 2055.



Puente Industrial (Chile).

Metro y Tranvía

- **Tranvía de Murcia, España (100% FCC)**: contrato adjudicado en 2009 para la construcción y operación hasta 2049 de la Línea 1 del tranvía de Murcia. Cuenta con una flota de 11 tranvías, 28 paradas y una longitud total de 18 kilómetros. En el mes de noviembre de 2022, se completó la adquisición del 50% perteneciente a COMSA.
- **Tranvía de Zaragoza (16,60% FCC)**: la Línea 1 del tranvía de Zaragoza consta de 12,8 kilómetros, 21 tranvías y 25 paradas. Los tranvías cuentan con un sistema de carga y acumulación de energía para recorrer el tramo de 2 kilómetros que discurre por el centro histórico. El contrato fue adjudicado en 2009 y tiene una duración de 35 años. En diciembre del 2022 se adoptó un acuerdo de ampliación de capital para la adquisición de dos nuevas unidades tranviarias que permitirán mejorar la explotación en horas punta e incrementar el pasaje.
- **Mantenimiento de 13 estaciones de la Línea 9 del Metropolitano de Barcelona (49% FCC)**: las actividades que se ejecutan durante la fase de explotación consisten principalmente en el mantenimiento de la infraestructura y equipamientos construidos e instalados. El año 2022 es el séptimo año de apertura al público y el servicio ha funcionado con normalidad.
- **Línea 2 del Metro de Lima, Perú (18,25% FCC):** diseño, financiamiento, construcción, equipamiento electromecánico, equipamiento de sistemas y provisión de material rodante, la operación y mantenimiento por un plazo de 35 años hasta 2049, en un régimen de pago por disponibilidad.

Sociales

- **World Trade Centre Barcelona, S.A., España (24% FCC)**: a diciembre de 2022, el nivel de ocupación ha sido de un 93,2% en locales y oficinas.
- **Prisión de Haren, Bélgica (15% FCC)**: este contrato abarca el diseño, la construcción y mantenimiento, durante 25 años, en un régimen de pago por disponibilidad, de un nuevo complejo penitenciario en Haren, próximo a Bruselas.

Puertos

- **Port Torredembarra (17,8% FCC)**: concesión de un puerto deportivo en Torredembarra que tras su finalización ha sido prorrogada por un plazo de 15 años hasta diciembre de 2037.

FCC tiene participación minoritaria en dos tranvías de Barcelona (Tranvía Metropolità del Besòs y Tranvía Metropolità).



Estación E4, Líneas 2 y 4 del Metro de Lima (Perú).

Acontecimientos 2022 Infraestructuras

Enero
FCC Construcción primera empresa constructora europea en participar en el programa Target Gender Equality.

Febrero
FCC Canadá gana el contrato de Scarborough Subway Extension Stations, Rail and Systems.

Marzo
FCC Construcción consigue por décimo año consecutivo el sello "Cálculo y Reduzco" del Registro de huella de carbono, compensación y proyectos de absorción de dióxido de carbono.

Abril
FCC Construcción gana el contrato de la autovía A303 Stonehenge (Reino Unido).

Mayo
FCC Construcción gana el contrato para la construcción de la cárcel de Barcelona (España).

Convensa gana los contratos de:
- Renovación de vías 3 y 5 así como la sustitución de desvíos en la Estación de Blanes (Girona, España).
- Mejora de la infraestructura de la Línea de Alta Velocidad Madrid-Sevilla (España).
- Implantación de ancho estándar entre las estaciones de Valencia Nord y Joaquin Sorolla (Valencia, España) y el contrato de renovación integral de la vía en el tramo Monforte de Lemos-Orense.

Junio
FCC Construcción consigue un nuevo hito en el proyecto Variante de Pajares (España).

FCC Construcción recibe el certificado BIM de AENOR.

FCC Construcción y FCC Industrial inician la construcción de la nueva Comandancia de la Guardia Civil en Zaragoza (España).

Julio
FCC Construcción finaliza el proyecto North Runway en el Aeropuerto Internacional de Dublín (Irlanda).

Convensa gana el contrato de ejecución de la plataforma ferroviaria a su paso por Totana (Murcia, España).

FCC Industrial inicia los trabajos preliminares de la incineradora de Greengairs (Escocia, Reino Unido).

FCC Construcción gana el contrato de protección de los cimientos del dique Botafoc, en Ibiza (Islas Baleares, España).

Agosto
El proyecto Grangegorman University, de FCC Construcción, ganador en los ENR Global Best Projects.

FCC Construcción ganadora de la XVI edición de los Premios FOPA.

La tuneladora Micaela inicia los trabajos de excavación en el Metro Lima (Perú).

FCC Construcción gana los contratos de:
- Montaje de vías de la estación de Alta Velocidad La Sagrera (Cataluña, España).
- Montaje de vías para mercancías del Complejo Ferroviario de Valladolid (España).

Septiembre
El consorcio Sotra Link alcanza el cierre financiero del proyecto PPP Sotra Connection.

FCC Construcción renueva su compromiso con el Chárter de la Diversidad.

FCC Construcción finaliza el primer tramo del parque urbano Mapocho Río (Chile).

FCC Construcción finaliza el proyecto de remodelación del Nudo Norte de Madrid (España).

FCC Industrial comienza los trabajos preliminares para la construcción de una planta EfW en Escocia (Reino Unido).

FCC Industrial consigue uno de los lotes del contrato de conservación de alumbrado público de Madrid (España).

FCC Industrial gana el contrato de construcción y mantenimiento de instalaciones eléctricas de IDE-Redes Inteligentes (Iberdrola).

Octubre
FCC adquiere el 50% de la participación del Tranvía de Murcia (España).

El proyecto de FCC Construcción, parque Mapocho Río (Chile), galardonado en varios premios.

El puente Gerald Desmond (California, EE. UU.) finalista de los premios internacionales IABSE.

FCC Construcción ha realizado la primera voladura del proyecto NEOM Spine Infrastructure Project – Running Tunnels (Mountain Section) Lots 2 and 3 (Arabia Saudí).

Future Valleys Construction ganador de los premios Wales Valued Partner 2022.

Noviembre
FCC Construcción logra un hito clave en el proyecto Major Bridge P3 de Pensilvania (EE. UU).

El proyecto North Runway (Irlanda), de FCC Construcción, gana el premio Engineering Endeavour 2022.

FCC Construcción gana el contrato de construcción de la nueva torre pediátrica del Hospital Universitario Materno Infantil de Gran Canaria (Islas Canarias, España).

FCC Construcción participa en el encuentro empresarial del Rey Felipe VI en Catar.

Diciembre
FCC Construcción publica su Memoria de Sostenibilidad 2021-2022 y su Informe de Emisiones de Gases de Efecto Invernadero correspondiente al ejercicio 2021.

FCC Construcción gana el contrato de ampliación del muelle de Naos en Lanzarote (Islas Canarias, España).

Sostenibilidad y excelencia

Sostenibilidad

Alineados con los ODS

La Agenda 2030 de Naciones Unidas constituye un camino claro y compartido para conseguir erradicar la pobreza y favorecer un desarrollo sostenible e igualitario en el período 2016-2030. **FCC Construcción ha integrado los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en su actividad y en su modelo de creación de valor**.

Se han vinculado los asuntos materiales de la organización y los ODS. Asimismo, los Objetivos de Gestión 2021-2024 del Sistema de Gestión y Sostenibilidad están asociados a los ODS.

Destacamos el compromiso de Pablo Colio, CEO de FCC Construcción, con los ODS que entendemos son un nuevo enfoque solidario y responsable desde el que las empresas podemos y debemos contribuir a la creación de un mundo más sostenible y a su difusión y formación de los empleados y empleadas, en materia de ODS, a través de píldoras formativas, cursos y campañas de difusión.



Ampliación de la autovía A9 (Países Bajos).

Construcción sostenible

FCC Construcción considera que los logros alcanzados y los procesos desarrollados deben constituir norma de comportamiento y parte de la cultura del sector de la construcción a nivel mundial y que debe aportar a la comunidad los conocimientos y criterios adquiridos, por lo que **participa y lidera múltiples foros y comités técnicos** tanto nacionales, como internacionales.

Algunas de las organizaciones más relevantes con las que FCC Construcción colabora en el establecimiento de criterios de sostenibilidad relacionados con la construcción, son el Comité Técnico Internacional de Normalización ISO/TC59/SC17 *"Sustainability in Building Construction"*, el Comité Europeo CEN TC350 *"Sustainability of Construction Works"*, el Comité Técnico Internacional ISO/TC207 *"Environmental Management"*, la Asociación Científico-Técnica del Hormigón Estructural, la Asociación Técnica de Puertos y Costas-PIANC, los Comités Nacional e Internacional de Grandes Presas (ICOLD y SPANCOLD), el Comité de Responsabilidad Corporativa de la AEC o las Comisiones de Calidad, Medio Ambiente e I+D+i de SEOPAN, entre otras.

Por otra parte, FCC Construcción ha desarrollado, de forma pionera, su propia metodología para la evaluación de la sostenibilidad de sus proyectos de obra civil, SAMCEW, contribuyendo así a la adopción de medidas que aumenten la sostenibilidad de sus obras.

Gestión ambiental

FCC Construcción cuenta con un Sistema de Gestión Ambiental, certificado según la norma ISO 14001, que cubre prácticamente el 100% de su actividad.

La compañía también tiene implantado un Sistema de Buenas Prácticas®, que añade a las exigencias legislativas, contractuales o de cualquier otro origen, actuaciones que garantizan mejores resultados ambientales reales. El sistema está constituido por una serie de actuaciones llevadas a cabo de forma voluntaria por las obras de FCC Construcción, de forma que estas definan objetivos ambientales más exigentes que los establecidos por la legislación ambiental aplicable o los requisitos del cliente o terceras partes. La aplicación de estas Buenas Prácticas tiene como objetivo final prevenir o minimizar los impactos ambientales de los proyectos y potenciar los beneficios que acompañan a determinadas actuaciones llevadas a cabo durante la ejecución de estos.



Remodelación del Estadio Santiago Bernabéu, Madrid (España).

Compromiso con el cambio climático

Somos conscientes de la importancia de integrar la gestión del cambio climático en nuestra actividad; por ello, FCC Construcción se convirtió en 2010 en la primera constructora en España en verificar sus emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI), y desde entonces lleva verificando sus emisiones anualmente. Además, a partir de 2012, FCC Construcción cuenta con el certificado de la huella de carbono de AENOR **"Medio Ambiente CO_2 verificado"**.

Fuimos la **primera empresa constructora en inscribir su huella de carbono** en el "Registro de huella de carbono, compensación y proyectos de absorción" del Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico, que nos ha otorgado el sello "calculo y reduzco" en los últimos ejercicios.

En 2017 publicamos una **Estrategia para la lucha contra el cambio climático** y empezamos a aplicar las recomendaciones del grupo de trabajo de cambio climático de *Financial Stability Board* (**TFCD**, por sus siglas en inglés). En 2022, se ha desarrollado una **Estrategia de Sostenibilidad**, que incluye la Estrategia de Cambio Climático, donde se incorporan las medidas para la consecución del objetivo de cero emisiones en 2050.

Años atrás, FCC Construcción estableció entre sus Objetivos de Gestión la ampliación de la verificación del inventario de emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) del ámbito nacional al internacional, de modo que en 2020 tuviese el 100% de la actividad verificada bajo la Norma ISO 14064-1:2012. Así, por segundo año consecutivo, en 2022 se han verificado por AENOR las emisiones GEI producidas en todos los países en que FCC Construcción ha tenido actividad durante el pasado ejercicio.

Economía circular

La **economía circular** se erige en FCC Construcción como una de las líneas fundamentales de actuación para minimizar los impactos de la actividad en el entorno, mejorando la eficiencia de las actividades productivas, alargando la vida y optimizando el uso de los recursos que utilizamos y minimizando los residuos que generamos.

En 2017, FCC Construcción estructuró su avance hacia la economía circular en torno al marco ReSOLVE de la Fundación Ellen MacArthur y en 2018 se adhirió al Pacto por una Economía Circular, impulsado por los Ministerios de Medio Ambiente y de Economía de España. En 2019, FCC Industrial obtuvo el certificado del Sistema de Gestión de Residuos "Residuo Cero" concedido por ANOR, y en 2022, FCC Construcción acordó implantar este sistema en las obras seleccionadas internamente. La implantación de esta certificación en obras de FCC Construcción servirá de base para la elaboración de una metodología que pueda aplicarse en el resto de los proyectos de la empresa con el objetivo de garantizar la valorización y evitar el depósito final de los residuos en vertedero.

Calidad

Excelencia en el servicio

La participación de FCC Construcción en cualquier proyecto de infraestructuras supone aportar **la experiencia de una empresa con 120 años** en el sector, con una gran capacidad técnica, y un firme compromiso para superar los retos de manera eficiente. Todo ello con un absoluto respeto por el medio ambiente, e impulsando el desarrollo y la innovación mediante el empleo de las mejores técnicas constructivas.

En su desempeño, FCC Construcción **crea valor para la sociedad** y para sus accionistas, proporcionando la gestión y los servicios necesarios para diseñar, construir y explotar infraestructuras y servicios que contribuyan de un modo eficiente, sostenible y seguro al bienestar de las personas. En este sentido, la compañía aporta **soluciones orientadas al progreso de la sociedad, al desarrollo sostenible, al bienestar de los ciudadanos**.

En línea con su objetivo de mejorar continuadamente, obtener reconocimiento frente a partes interesadas y dar mayor confianza a sus clientes, la FCC Construcción mantiene su sistema **certificado prácticamente para el 100%** de su actividad.

Satisfacción del cliente

FCC Construcción tiene como **prioridad la satisfacción de las necesidades de sus clientes**, con el compromiso de cumplir sus requisitos con la garantía de calidad. El objetivo primordial es la excelencia en el desempeño de las tareas, mediante una atención particularizada y la dedicación continua hacia ellos.

Todos los años, los clientes evalúan la actividad de FCC Construcción. En el conjunto de todas las encuestas, los atributos mejor valorados son la **capacidad profesional del equipo de obra,** la **atención a las indicaciones de los clientes** y la **capacidad de respuesta a los problemas e imprevistos** que se presentan en el proyecto. Estas valoraciones se mantienen como las mejores, año tras año, y confirman nuestras expectativas. Este año la capacidad profesional del equipo de obra ha batido un nuevo récord en su puntación, alcanzando los 9.9 puntos de valoración sobre 10, lo que refleja el alto concepto que tienen nuestros clientes de nuestros equipos.

Estas **excelentes calificaciones** nos permiten afirmar que la exigencia y la calidad de FCC Construcción son un factor diferencial propio respecto al resto de la competencia.

Algunos comentarios de nuestros clientes en 2022 han sido:

"Considero que FCC Construcción es completamente profesional en la ejecución de la obra y totalmente comprometida en la entrega de un producto de calidad. No dudaría en trabajar con ellos en el futuro".

"Muy buena atención y capacitación del equipo de obra".

"Excelente capacidad de adaptación a las circunstancias de emergencia, dada la naturaleza de las obras".

"Gran profesionalidad de todo el equipo de obra".

"Obra complicada y con imprevistos, perfectamente realizada por el equipo de FCC destinado a la obra".

La puntuación media de las encuestas de satisfacción efectuadas a lo largo de 2022 equivale a un 9.6 sobre 10, es decir, sobresaliente de media. Esta valoración se ha incrementado respecto a años anteriores, y no deja de crecer, lo cual evidencia una mejora sustancial en la valoración de FCC por parte de nuestros clientes a lo largo del tiempo. **Cada vez nos valoran mejor.**

Premios 2022

Premios recibidos en el 2022 accediendo al siguiente enlace.

Pioneros en la gestión

El **Sistema de Gestión y Sostenibilidad de FCC Construcción** es dinámico y se adapta continuamente a los nuevos retos y procesos que el mercado exige. FCC Construcción siempre se ha caracterizado por ser **pionera en la implantación** de nuevos desarrollos y sistemas de gestión.

Con el fin de demostrar conformidad frente a terceros y una mayor trasparencia de su gestión, la compañía mantiene su Sistema de Gestión y Sostenibilidad **certificado por una entidad externa acreditada**.



Hospital de Puertollano, Ciudad Real (España).

Innovación y tecnología

FCC Construcción promueve una política activa de desarrollo tecnológico, con una apuesta decidida por la investigación, la sostenibilidad y la contribución a la calidad de vida de la sociedad, como un factor diferenciador en el mercado actual, altamente competitivo e internacionalizado. El desarrollo y la utilización de tecnologías innovadoras para la realización de las obras suponen, además, un valor intrínseco añadido para la compañía.

Dentro de su actividad, FCC Construcción y sus empresas participadas desarrollan proyectos en colaboración con otras empresas del sector, frecuentemente con pymes de base tecnológica, lo que permite la realización de proyectos en innovación abierta con participación de la cadena de valor y, ocasionalmente, en cooperación horizontal. Algunos de los proyectos, además, se llevan a cabo en consorcio con administraciones públicas, como es el caso del proyecto BICISENDAS "Carril Bici Sostenible, energéticamente Autosuficiente, Inteligente, Descontaminante, Integrado y Seguro" en el que se están realizando gestiones con varios ayuntamientos para la ejecución del piloto de este carril bici.

Proyectos de I+D+i en el ámbito nacional

Durante el ejercicio 2022, se ha trabajado principalmente en los siguientes proyectos:

FCC Construcción:

BICI SENDAS
Carril Bici: sostenible, energéticamente autosuficiente, inteligente, descontaminante, integrado y seguro
Nº de expediente: IDI-20181095
PROGRAMA ESTRATÉGICO CIEN 2018

SAFE
Desarrollo de un sistema autónomo para el fondeo de estructuras para Obras Marítimas
Nº de expediente: RTC-2017- 6603-4
RETOS-COLABORACIÓN 2017

ONLYBIM
Desarrollo de un módulo para el diseño y ejecución de obras no lineales bajo metodología BIM
Nº de expediente: IDE/2019/000381

ROBUST
Desarrollo de un sistema de mapeado en entornos indoor de dimensiones reducidas mediante robots aéreos y sensórica avanzada
Nº de expediente: IDI-20220499
@CDTIoficial

PRACAN
Plataforma robótica activa de identificación, control y seguimiento de agentes cancerígenos en entornos de construcción
Nº de expediente: IDI-20220202
@CDTIoficial

EDIFICTECH
Nueva solución tecnológica 4.0 para el sector de la edificación: Gestión conectada y centralizada para la instalación de fachadas
Nº de expediente: IDI-20221024
@CDTIoficial

Matinsa:

ACUSCOIN
Sistema de emisión acústica para la evaluación de corrosión en infraestructuras de hormigón armado
Nº de expediente: IDI-20191315

SAIM
Sistema Automatizado de Información Marítima
Nº de expediente: IDI - 20211190
@CDTIoficial

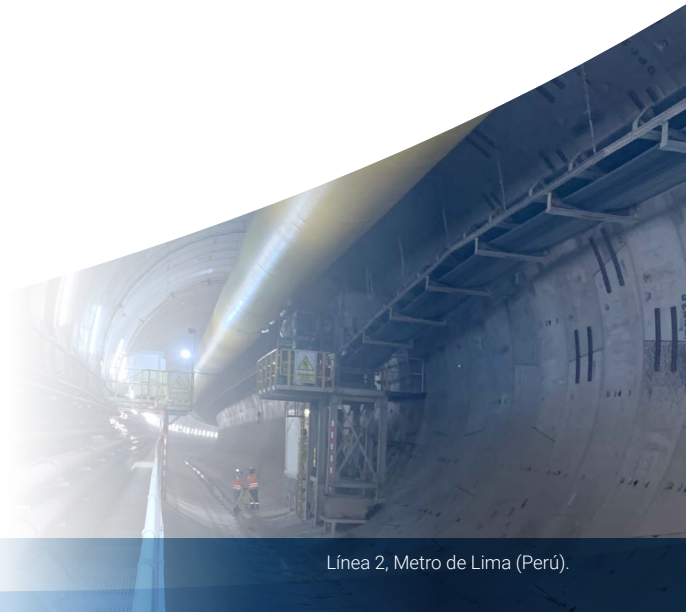
Ecología y gestión de la cotorra argentina (*Myopsitta monachus*) y la cotorra de Kramer (*Psittacula krameri*) en Madrid
Nº de expediente: IND2022/AMB-23645

FCC Industrial:

CYBERSEC
Investigación en Tecnologías Emergentes para lograr Infraestructuras Ciberseguras y resilientes
Nº de expediente: CIEN-20200003

desire
Demostrador de Sistema de Realidad Mixta y Aumentada Multipropósito. Aplicación a Simulador de RPAS.
Nº de expediente: IDI-20210498
@CDTIoficial

ESPADIN
Espacio de datos en la Industria
Nº de expediente: MIG-20221072
@CDTIoficial
Financiado por la Unión Europea NextGenerationEU



Línea 2, Metro de Lima (Perú).

Proyectos de I+D+i en el ámbito internacional

En el ámbito internacional, FCC Construcción coordina el Proyecto DigiChecks, del nuevo programa Horizon Europe (2021-2027):

FCC Construcción, de cara a tener una sólida posición en el mercado y disponer de una ventaja competitiva en el sector, utiliza los distintos mecanismos disponibles para la protección de la propiedad industrial e intelectual, en aquellos procesos que se consideran estratégicos.

Durante 2022 se ha realizado la protección en los siguientes procesos:

Titulares: Matinsa (85%) y CETEC (15%)

PROCEDIMIENTO DE GESTIÓN INTEGRAL DE UNA CUENCA HIDROGRÁFICA



Solicitud Internacional PCT

Registro Copyright Oficina de Propiedad Intelectual de Estados Unidos (USCO)

La presente invención se puede incluir en el campo técnico de la gestión de recursos naturales, en particular, de los recursos hídricos. El objeto de la invención se refiere a un procedimiento de gestión integral de una cuenca hidrográfica, que hace uso de 5 módulos: **Módulo hidrológico**, para simular comportamiento de masas de agua superficiales y realizar predicción de avenidas; **módulo hidrogeológico**, para simular comportamiento de masas de agua subterránea; **módulo de gestión** de recursos hídricos para pronosticar el estado de los embalses a futuro, ante determinados escenarios de aportaciones y desagües; **módulo hidromorfológico**, para caracterizar regímenes de 10 caudales ecológicos en ecosistemas fluviales; **módulo de calidad del agua**, para modelizar comportamiento de fenómenos de transporte de solutos contaminantes; todo ello integrado a través de una única plataforma online con base de datos e interfaz gráfica. **El procedimiento constituye un sistema de ayuda a la toma de decisiones en gestión de una cuenca hidrográfica.**

Titulares: MATINSA (85%) y CETEC (15%)

Titulares: CONVENSA (50%) y FCC Construcción (50%)

Método para descarga, transporte e instalación de carril de vía de ferrocarril



La invención se encuadra en el sector técnico del mantenimiento y construcción de infraestructura ferroviaria. Más concretamente en lo relativo a un **método para descarga, transporte e instalación de los carriles desde un tren carrilero y su posicionado en el lugar de instalación**.

VALIDACIÓN Pat. EUROPEA en:

España, Portugal, Suecia, Noruega, Rumanía, UK, Rep. Checa, Finlandia, Croacia, Lituania, Estonia, Grecia, Letonia, Eslovenia, Italia, Austria, Dinamarca, Francia, Eslovaquia, Suiza y Alemania

Titular: FCC Construcción y CONVENSA

DigiChecks

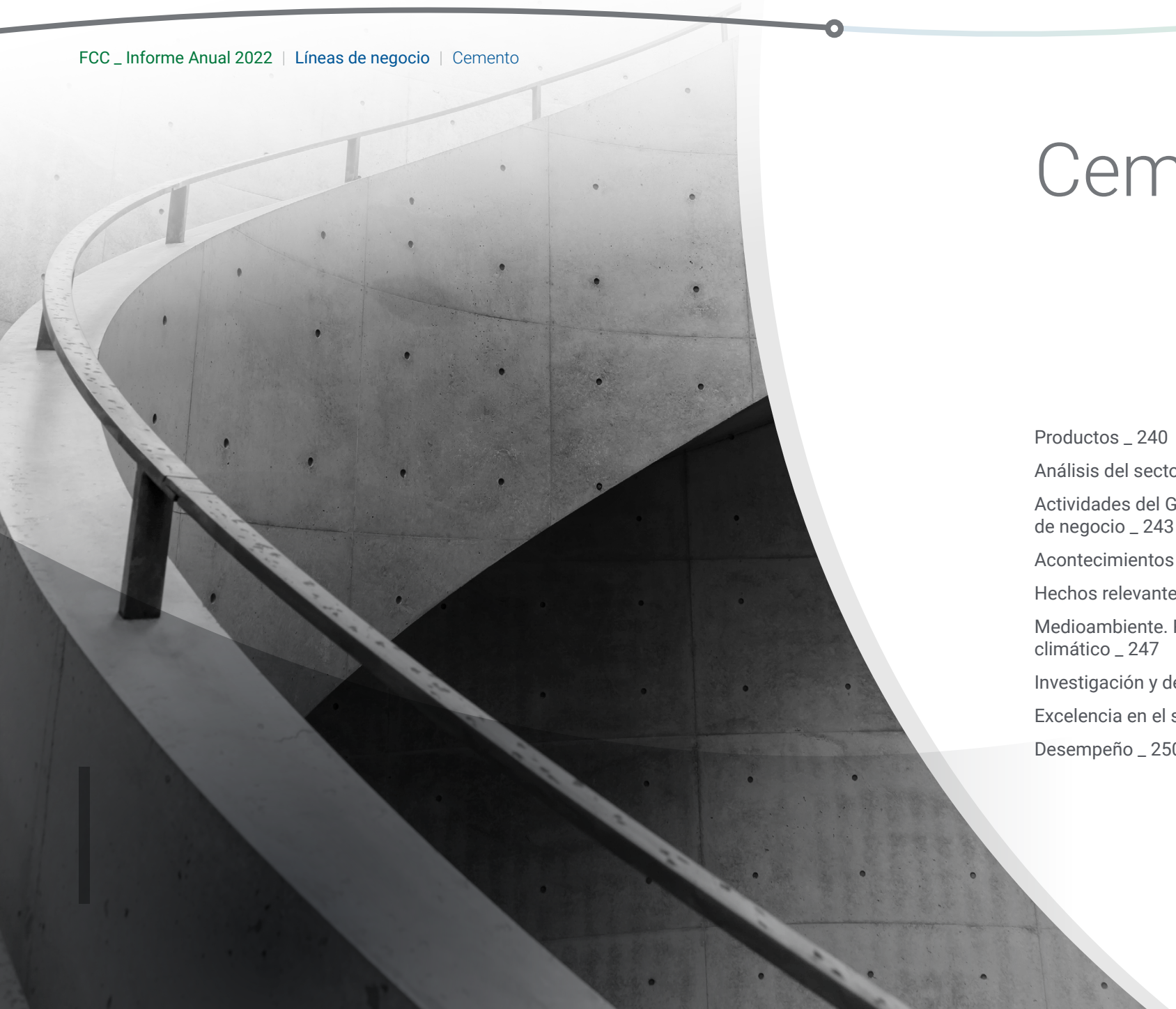
Digital Environment for management of permits and compliance in building and construction

Grant agreement Nº **101058541**

European Commission

Funded by the European Union

Planta de Tratamiento de aguas residuales El Salitre (Colombia).



Cemento

Productos _ 240

Análisis del sector _ 241

Actividades del Grupo por país y línea de negocio _ 243

Acontecimientos 2022 _ 245

Hechos relevantes del año 2022 _ 246

Medioambiente. Plan de acción contra el cambio climático _ 247

Investigación y desarrollo _ 248

Excelencia en el servicio _ 249

Desempeño _ 250

El Grupo Cementos Portland Valderrivas (GCPV) es una multinacional española líder en la producción de cemento, hormigón, áridos y mortero. El Grupo, fundado en 1903, cuenta con 120 años de historia y ha ido evolucionado atendiendo las necesidades cambiantes de la sociedad y de los mercados. Utiliza en todos los procesos productivos las tecnologías más avanzadas para conseguir la optimización económica y cumplir con las normativas medioambientales, buscando en todas las acciones el compromiso con la sostenibilidad.

Con relación a la actividad de fabricación de cemento, su presencia en España se materializa con siete fábricas, estratégicamente situadas, que cubren la mayor parte de la geografía peninsular incluyendo el Norte, Este, Centro y Sur de la península y tres de las grandes ciudades del país (Madrid, Barcelona y Sevilla). En Túnez también es líder en los mercados en los que tiene presencia, donde opera con una fábrica de cemento de dos millones de toneladas de capacidad, convirtiéndose en la segunda cementera del país. En el mercado del Reino Unido, desarrolla su actividad a través de dos terminales de importación, Dragon Portland y Dragon Alfa. Por último, la actividad de trading de cemento y clínker se realiza desde Holanda (Países Bajos).

El Grupo Cementos Portland Valderrivas utiliza las **tecnologías más avanzadas** para conseguir la optimización económica y cumplir con las normas medioambientales



Fábrica de cemento El Alto, Morata de Tajuña, Madrid (España).

Productos

Cemento

El cemento Portland es un material que se obtiene mezclando, en proporciones adecuadas y moliendo a un alto grado de finura, materias primas que, calentadas hasta un principio de fusión, dan lugar al clínker. Este proceso se realiza en hornos rotatorios.



Saco de cemento de Cementos Portland Valderrivas.

Cuando el clínker se enfría, se mezcla con una pequeña cantidad de yeso que regulará el proceso de fraguado y, tras molerlo, se obtiene el cemento Portland, finalizando así el proceso de fabricación.

Las distintas calidades de cemento se consiguen con la adición de materiales como caliza, cenizas volantes, puzolanas, etc., lo que permite alcanzar determinadas características para su uso.

Hormigón

El hormigón es un conglomerante pétreo, generalmente utilizado como elemento de estructura en la construcción, que se obtiene mediante la mezcla con agua de materiales como el cemento, áridos y otras adicciones, en proporciones definidas, en función del uso que se vaya a dar y de las condiciones ambientales del lugar de aplicación.

Mortero

Se trata de una mezcla de conglomerante, arena y aditivos que se emplea en la construcción, bien para la unión de elementos entre sí o sobre una base, para recubrimiento, impermeabilización y acabado de las obras.

Árido

Los áridos se definen como materiales minerales, sólidos inertes que, con las granulometrías y características adecuadas, y de acuerdo a las especificaciones normativas, se utilizan para la fabricación de productos artificiales resistentes mediante adición de conglomerantes hidráulicos o ligantes bituminosos.

Su empleo es variado: hormigones, viales, escolleras, materias primas para industria (cementos, filtros, micronizados, etc.), aglomerantes asfálticos, etc.

Los áridos se obtienen por extracción mecánica de arenas y gravas, sin consolidar, o mediante voladura y trituración cuando se trata de rocas consolidadas.

Estos materiales se transportan a las plantas para su clasificación, lavado y selección.

Análisis del sector

España

La desaceleración generalizada, y más acentuada de lo esperado, es la característica principal que nos deja la economía mundial en 2022. La economía mundial se está enfrentando a graves retos provocados por tres factores principales: la invasión de Ucrania por parte de Rusia, el incremento del coste de la vida por el resultado de una persistente inflación y la desaceleración de China. Según los pronósticos del FMI (Fondo Monetario Internacional), se proyecta una desaceleración del crecimiento del 3,2% de 2022 al 2,7% en 2023 e incluso es probable que descienda por debajo del 2%. Esto supondrá el crecimiento más débil desde 2001 si exceptuamos la crisis financiera mundial y la fase aguda de la pandemia de la COVID-19. La invasión de Ucrania continúa desestabilizando la economía mundial provocando una grave crisis energética en Europa que incrementa drásticamente el coste de la vida y limita la actividad económica. El conflicto ha provocado el encarecimiento de los precios del gas (que se multiplican por más de cuatro en Europa desde 2021), de la electricidad y de los alimentos. Esta inflación ha dado lugar al endurecimiento de las condiciones financieras y monetarias para dominar la demanda y frenar, de manera gradual, la inflación.

La economía española se expandió un 5,5% interanual en 2022, el mismo nivel anotado en 2021 y, como entonces, el mayor aumento desde 1973. Este crecimiento supera las expectativas y evita la recesión que se había pronosticado solo dos décimas tanto en el tercer trimestre como en el cuarto, aunque el crecimiento en la segunda parte del año es de mínimos. Para 2023, el Banco de España pronostica un crecimiento del 1,6% con una tasa de paro del 12,7% y una inflación del 3,7%. Persiste una elevada incertidumbre sobre los precios de las materias primas, no obstante, el escenario más probable es que se comporten de acuerdo con las cotizaciones de los mercados de futuros que, en el caso del gas y el petróleo, dibujan trayectorias descendentes.

La economía española se expandió un **5,5% interanual** en 2022



Acopio de árido.

Según la Asociación de Empresas Constructoras y Concesionarias de Infraestructuras (SEOPAN), la licitación pública en 2022 se ha incrementado un 27,9% respecto a 2021. Se trata de un aumento de la inversión en términos nominales que queda absorbida por el incremento de los costes de construcción. Por tipo de obra, la edificación se incrementa un 37%, y la obra civil en un 22,9%. La patronal del sector Oficemen (Agrupación de fabricantes de cemento de España) señala cómo estos efectos se trasladan al consumo de cemento, que alcanza los 14,9 millones de toneladas en 2022, -0,8% respecto a 2021.

El inicio del año 2022 fue excelente para el sector, pero la caída del consumo desde el mes de mayo culmina el año con un consumo muy similar al de 2021. Conforme a lo esperado, 2023 ha empezado con valores en negativo en comparación con 2022, por el buen arranque de este último. En los dos primeros meses del año el consumo de cemento disminuye un 2,9% situándose en 2,23 millones de toneladas frente a los 2,29 millones de toneladas del mismo periodo de 2022. Para Oficemen, el consumo de cemento en 2023 estará en una horquilla de entre 0% y -3% dependiendo de la evolución de la inflación, costes energéticos, la llegada de los fondos europeos y de la ejecución de la obra pública.

Las ventas nacionales del Grupo Cementos Portland Valderrivas en España, en 2022, alcanzaron los 3,1 millones de toneladas y las exportaciones alcanzaron los 1,2 millones de toneladas en el agregado de cemento y clínker.



Fábrica de cemento El Alto, Morata de Tajuña, Madrid (España).

Túnez

En Túnez, en 2022, el mercado interior se sitúa en 5,5 millones de toneladas, un 7,4% menos que en 2021. Para 2023 se estima que se mantendrá el volumen de 2022. Túnez se enfrenta a una preocupante crisis financiera con una inflación grave, problemas de falta de productos básicos y una alta tasa de desempleo sobre todo entre los jóvenes. La elevada inestabilidad política interior mantiene los niveles de consumo en mínimos. En 2022, las ventas nacionales del Grupo Cementos Portland Valderrivas fueron 876 mil toneladas, una caída del 7% respecto a 2021. Las exportaciones este año alcanzan las 502 mil toneladas, un incremento del 31% respecto a 2021, si bien las exportaciones por vía terrestre a Libia se han reducido en un 50%, las exportaciones marítimas a EE. UU. e Italia se han incrementado en 252 mil toneladas.

En este contexto, el Grupo Cementos Portland Valderrivas continuará desarrollando sus políticas de contención del gasto y optimización de inversiones, así como de adecuación de todas las estructuras organizativas a la realidad de los distintos mercados en los que opera con el objetivo de obtener una mejora en la generación de recursos.

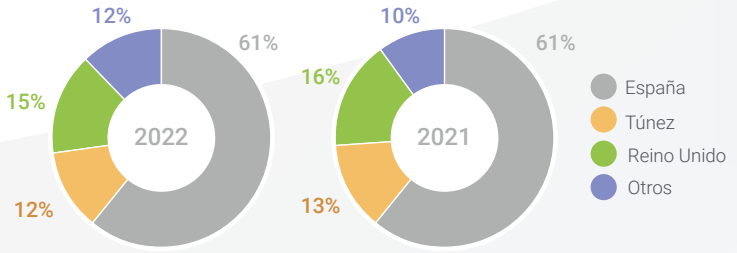
Actividades del Grupo por país y línea de negocio

Ventas del Grupo

El volumen de ventas de cemento y de clínker del año 2022 alcanzó los 5,8 millones de toneladas, un 6% menos que en 2021.

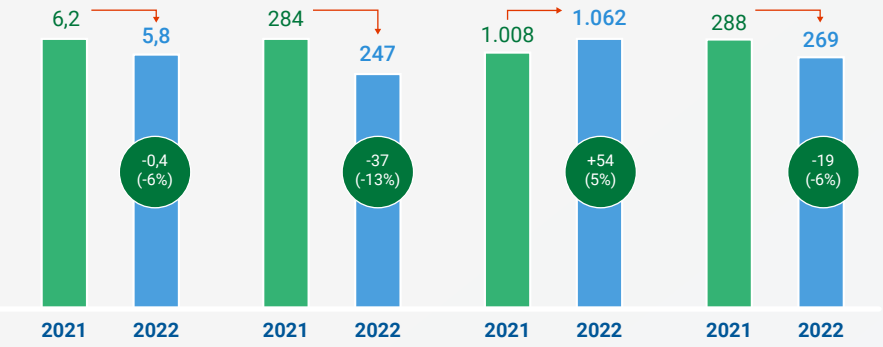
En España, se han vendido 4,3 millones de toneladas y en Túnez 1,4 millones.

Distribución de la actividad por países

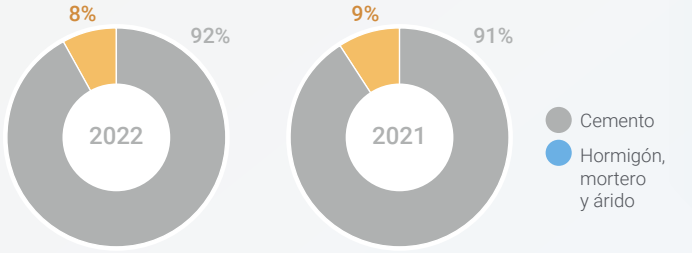


En el año 2022, las ventas internacionales han supuesto un **39,1% de la facturación**, similar al año 2021

Ventas Grupo



Distribución de la actividad por negocios



El mix de producto ha permanecido muy estable respecto al año anterior, suponiendo el negocio de cemento el **92% de los ingresos**

Cifra de negocio

La cifra de negocio del año 2022 ha aumentado un 19% respecto al 2021, situándose en 516,5 millones de euros.

En España, la facturación se ha incrementado en un 18,5% hasta 411,1 millones de euros, debido principalmente a la buena evolución de los precios.

La cifra de negocio en Túnez ha aumentado en un 18,5%, hasta alcanzar los 83,8 millones de euros. En este caso, la baja demanda en el mercado local se ha logrado compensar con un fuerte aumento de las exportaciones y una favorable evolución de los precios.

Resultado bruto de explotación

El resultado bruto de explotación (Ebitda) ha alcanzado los 30,3 millones de euros frente a los 76,1 millones de 2021, un 60% de reducción. El principal motivo del descenso ha sido el sustancial incremento de los precios del combustible y de la energía eléctrica que se han producido en el año 2022. Adicionalmente, no se ha realizado venta alguna de derechos de CO_2 en 2022, frente a los 7,8 millones de euros que se registraron en 2021.

Flujos de caja

Durante el ejercicio 2022, el flujo neto de tesorería generado por operaciones se redujo a -7 millones de euros, provocado por el mayor valor de inventarios, por el mayor coste eléctrico y de combustibles y al aumento de las cuentas a cobrar de clientes por la subida de los precios de venta.

El flujo por inversiones ha sido de -24,4 millones de euros, debido principalmente a las inversiones realizadas por el Grupo para mejoras productivas y de medioambiente en Túnez y en España y a la adquisición de la sociedad Intermonte Investments, S.A.

El periodo medio de pago de las sociedades españolas es de 58,6 días.

Al 31 de diciembre de 2022, la deuda neta con terceros se situó en 158,4 millones de euros.

Extracción de áridos.

Acontecimientos 2022 Cemento

Febrero
El Grupo Cementos Portland Valderrivas recibe en su finca El Porcal, en Madrid (España), a estudiantes del máster en Biología de la Conservación de la Universidad Complutense de Madrid para recibir una master class en Biodiversidad.

Marzo
El Plan de Transición Energética y Neutralidad Climática de la fábrica de Mataporquera, en Cantabria (España), ha sido incluido entre las 101 mejores Iniciativas Empresariales de Acciones de la Comunidad #PorElClima 2021.

Mayo
El equipo femenino Ciudad Alcalá Club de Fútbol, patrocinado por GCPV, asciende a Primera Nacional Femenina.

Junio
La presidenta de la Comunidad de Madrid visita la finca El Porcal, reserva de la biosfera que GCPV tiene en el Parque Regional del Sudeste de Madrid (España).

Julio
La dirección de GCPV y los sindicatos CCOO, UGT y USO, firman el II Plan de Igualdad; un documento que marcará el camino para alcanzar la igualdad de trato y oportunidades entre hombres y mujeres dentro del Grupo.

Septiembre
El Grupo renueva por decimocuarta vez, en su planta de Alcalá de Guadaíra, en Sevilla (España), la inscripción voluntaria al Sistema de Gestión Ambiental Europeo, EMAS, que certifica que se cumple con los controles y autocontroles medioambientales contemplados en la Autorización Ambiental Integrada de la Junta de Andalucía.

Los equipos de fauna y flora de la Comunidad de Madrid y de la Asociación de ecologistas Naumanni liberan, en la finca El Porcal, 20 ejemplares de cerceta pardilla. Esta especie de pato es una de las que se encuentra en situación crítica en España.

Octubre
El Grupo Cementos Portland Valderrivas celebra la Semana de la Seguridad en sus plantas productivas impartiendo más de 30 actividades entre talleres y charlas.

Noviembre
GCPV recibe, en su fábrica de Mataporquera, a más de un centenar de vecinos/as del municipio de Valdeolea (Cantabria, España) para mostrarles los procesos productivos.

Diciembre
El Grupo Cementos Portland Valderrivas amplía su presencia en Andalucía (España) adquiriendo la compañía Intermonte Investments y su filial Surgyps.

Entre los meses de abril y octubre se han firmado los convenios colectivos entre la representación legal de los trabajadores/as y la dirección, en todos los centros de trabajo de las sociedades que integran Grupo Cementos Portland Valderrivas.

Hechos relevantes del año 2022

En diciembre de 2022, el Grupo completó la adquisición de todos los negocios de la compañía Intermonte Investments y su filial Surgyps, ampliando su presencia y sus puntos de distribución en Andalucía (España).

La operación incluye una molienda de cemento, dos plantas de hormigón en Cádiz (España) y una terminal de cemento en el puerto de Almería (España).



Fábrica de cemento de Alcalá de Guadaíra, Sevilla (España).

Medioambiente. Plan de acción contra el cambio climático



Lagunas de El Porcal, Rivas-Vaciamadrid, Madrid (España).

El Grupo Cementos Portland Valderrivas es consciente de los retos y oportunidades que se están revelando en el contexto actual en el que el cambio climático y el acceso a los recursos, en especial las materias primas y la energía, aparecen en el centro de la toma de decisiones en el ámbito político y social.

El Grupo, como parte relevante del sector en el que desarrolla su actividad, tiene la capacidad de contribuir a los objetivos prioritarios para alcanzar una economía eficiente en el consumo de recursos y baja en carbono y para su consecución se han establecido acciones específicas desarrolladas en los Planes de Transición Energética y Neutralidad Climática en cada una de sus fábricas de cemento en España.

Para obtener una mejora de los indicadores ambientales y climáticos, se desarrollan las siguientes líneas de actuación:

- **Economía circular y optimización de recursos.** Incrementando la valorización material y la valorización energética con un mayor uso de materias primas descarbonatadas, combustibles de residuos valorizables y de biomasa., habiéndose obtenido un porcentaje de sustitución energética en los hornos de clínker de más de un 33%. Además, se ha conseguido una valorización material del 2,8% sobre un total de más de 8 millones de toneladas de materias primas utilizadas.

  El consumo de agua ha sido de 473.063 metros cúbicos, de los que 38.430 metros cúbicos corresponden a aguas recicladas.

- **Reducción de emisiones de gases de efecto invernadero.** Disminución de los factores de emisión en la descarbonatación de materias primas y en la oxidación de combustibles alternativos, habiéndose utilizado un aporte de combustibles de origen biomásico del 20%. Adicionalmente, se ha desarrollado una herramienta interna para el cálculo de la Huella de Carbono de las fábricas de cemento.

Como compromiso con la eficiencia energética, durante el año 2022, el Grupo ha desarrollado los trabajos e implantación de un Sistema de Gestión Energética, según norma UNE EN 50001, en sus fábricas de cemento en España y se ha continuado con los proyectos de instalación de plantas de generación eléctrica solar y/o eólica, definición de sistemas expertos en el proceso de fabricación y transición hacia tecnologías de iluminación LED, obteniéndose un ahorro de energía de más de 1.900 MWh.

Investigación y desarrollo

Durante 2022, se ha comenzado un proyecto de "Evaluación del potencial de almacenamiento geológico de CO_2", en colaboración con el Instituto Geológico y Minero de España y la agrupación Oficemen.

El objetivo de este proyecto es desarrollar escenarios para el eventual despliegue de las tecnologías de captura, uso y almacenamiento de CO_2 (CAUC) en el sector, evaluando sus posibilidades y costes asociados.

Además, este año finalizó el proyecto europeo en el que participó GCPV, "BioRECO2VER-Horizonte 2020" y que se había prorrogado por el efecto de la pandemia de la COVID-19, y cuya finalidad era la de obtener procesos alternativos para la producción a escala comercial de determinados productos químicos de forma más sostenible a partir de la captura de emisiones de CO_2 industriales.

Durante el desarrollo de diferentes estrategias para la producción de isobuteno y de ácido láctico, se alcanzaron hitos como el aumento de productividad en la generación de isobuteno o la definición de un banco de pruebas para el pretratamiento de gases de escape en la industria del cemento con el objetivo de concentrar CO_2 y eliminar O_2 e impurezas.

Se ha completado el análisis técnico-económico y la replicación del proceso. Los resultados se basan en la planta virtual BioRECO2VER que, a su vez, se basa en suposiciones, resultados de los modelos metabólicos desarrollados y los resultados experimentales obtenidos.

Se finalizó la evaluación de la sostenibilidad del análisis del ciclo de vida y se evaluó la aceptación social y la percepción pública de los productos a base de CO_2. Se formularon algunos puntos para implementar una buena estrategia de marketing y una campaña de educación para productos de consumo que incluyen CO_2 capturado.

Se continuaron las actividades de difusión y comunicación, se organizaron dos eventos finales de partes interesadas en forma de un evento híbrido y un seminario web gratuito en línea que recibió una amplia atención (cada uno con más de 200 participantes).

Laboratorio de calidad de la fábrica de cemento de Olazagutía, Navarra (España).

Excelencia en el servicio

El equipo humano del Grupo trabaja orientado al cliente y tiene como objetivo principal dar, a todos ellos, un servicio satisfactorio. Tenemos establecidos como principios empresariales la atención individualizada, el afán por mejorar, los altos objetivos de calidad y la responsabilidad medioambiental y, trabajando en este sentido, se ha logrado que el Grupo mantenga su posición de liderazgo en los mercados donde está presente. En todos ellos, los grupos constructores más importantes han convertido al Grupo Cementos Portland Valderrivas en su colaborador de confianza y al mismo tiempo, cuidando la red de distribución, los productos del Grupo llegan a cualquier persona en cualquier punto del territorio. Todos los esfuerzos se enfocan en dar servicios de calidad garantizando una atención de proximidad.

Algunos de **nuestros servicios** son:

1. Servicio de consultoría comercial para enfocar cada proyecto con los mejores productos.
2. Asesoría técnico-comercial y acompañamiento técnico.
3. Servicios postventa.
4. Entrega de producto en destino.
5. Carga automática en los centros productivos.
6. Atención de carga 24 horas.
7. Resolución urgente de incidencias.
8. Gestión Digital de Administración de cuentas, a través del Canal de Gestión Digital ubicado en www.valderrivas.es.
9. Servicio de asesoramiento en seguridad.
10. Venta internacional con apoyo y asesoramiento a clientes.

Conscientes de que en este negocio el servicio lo es todo, hemos implantado diferentes canales de comunicación con nuestros grupos de interés, facilitando el acceso a toda la información y documentación necesaria, buscando crear relaciones duraderas con alto nivel de satisfacción.

La historia del Grupo Cementos Portland Valderrivas no sería posible sin sus clientes. Con ellos se han logrado construir los mayores retos arquitectónicos, desarrollando productos cada vez más sostenibles y cualificados que hacen posible el crecimiento y desarrollo de las sociedades avanzadas.





Puente Alcántara, Cáceres (España).

Desempeño

Durante el año 2022, el Grupo ha mantenido cautelarmente parte de las medidas preventivas, organizativas y asistenciales derivadas de la COVID-19 en todos los centros de trabajo.

En cuanto a la plantilla total del Grupo, a 31 de diciembre de 2022, la componen 1.056 personas repartidas en tres continentes, incrementada en un 1,4% respecto del año anterior, y fundamentalmente debido a la incorporación con contratación indefinida de personal recién titulado y en desempleo para cubrir las vacantes generadas por las personas trabajadoras que acceden a la jubilación por aplicación del Contrato de Relevo.

El Grupo, sus representantes sociales y sindicatos más representativos han finalizado con satisfacción las negociaciones de los seis Convenios Colectivos que regulan las relaciones laborales de los diferentes centros de trabajo y productivos en España, y cuya vigencia es de 2021 a 2024 (ambos inclusive).

Con idéntico resultado se ha negociado con los agentes sociales y sindicatos más representativos el II Plan de Igualdad del Grupo Cementos Portland Valderrivas, que recoge de manera expresa el firme compromiso de la organización en la materia y que es de aplicación a todas las personas trabajadoras del Grupo en España, con vigencia hasta el año 2024.

Por último, Grupo Cementos Portland Valderrivas ha trasladado su sede corporativa de la 16ª planta de Torre Realia (The Icon), a la 6ª planta del mismo edificio perteneciente al Grupo FCC, dotando de mejores infraestructuras, medios y comunicaciones a los empleados y empleadas que en ella prestan, de manera habitual, sus servicios.



Sala de control de la fábrica de cemento de Mataporquera, Cantabria (España).

Igualdad

En julio de 2022, Grupo Cementos Portland Valderrivas, S.A y los sindicatos Comisiones Obreras del Hábitat (CCOO Hábitat), Unión General de Trabajadores Federación de Industria, Construcción y Agro (UGT- FICA) y Unión Sindical Obrera Federación de Industria (USO Fed. Industria) firmaron el II Plan de Igualdad del Grupo Cementos Portland Valderrivas.

En dicho Plan se establecen compromisos como el incremento de la plantilla femenina en un 30%, mejoras en conciliación personal y familiar a las existentes, refuerzo de la prevención al acoso laboral y medidas para ayudar a cualquier empleada que pudiera ser víctima de violencia de género.

Desde el Grupo Cementos Portland Valderrivas somos conscientes de que favorecer un ambiente de trabajo igualitario y la creación de modelos empresariales inclusivos donde prime la igualdad y la pluralidad de profesionales, llevando a cabo acciones y programas de promoción de la igualdad e integración laboral, no sólo contribuye al bienestar de las personas, sino que también hace que aspectos como la creatividad y la productividad se hagan más evidentes dentro de la organización.

Seguridad y Salud

La Política de Seguridad y Salud Laboral del Grupo Cementos Portland Valderrivas establece el compromiso de garantizar a los empleados y empleadas unas condiciones de trabajo seguras y saludables. Para el desarrollo de esta Política se elaboran planes de acción con objetivos basados en la mejora continua. El Sistema de Gestión de Seguridad y Salud, certificado de acuerdo con la norma ISO 45001 e implantado en todas las fábricas del Grupo, permite asegurar que la integración de la seguridad en todas las operaciones se lleva a cabo de una manera eficaz.

En cuanto a los datos de la accidentabilidad, el índice de frecuencia de accidentes con baja, obtenido en el año 2022, ha sido de 4,60, mejorando un 11,88% el resultado del año anterior y manteniéndose por debajo de la media de los últimos cinco años (5,41).

Formación

En el año 2022 se han realizado un total de 10.544 horas de formación en el Grupo de las cuales el 55% han correspondido a acciones en materia de Seguridad, Salud y Bienestar.



Cantera de Monjos, Barcelona (España).



Inmobiliaria

Análisis del sector _ 254
La actividad del área Inmobiliaria _ 257
Acontecimientos 2022 _ 264
Excelencia en el servicio _ 265
Sostenibilidad, innovación y tecnología _ 267

El área Inmobiliaria del Grupo FCC, cuya cabecera es **FCC Inmobiliaria**, está integrado principalmente por el Grupo Realia -cuya matriz es una sociedad cotizada con **más de 30 años de experiencia**, que tiene como objeto social promover, gestionar y explotar toda clase de bienes inmuebles- y por la sociedad Jezzine Uno.

Desarrollo de espacios con una visión integral

El área Inmobiliaria del Grupo FCC, cuya cabecera es FCC Inmobiliaria, está integrado principalmente por el Grupo Realia, cuya matriz es una sociedad cotizada con más de 30 años de experiencia, que tiene como objeto social promover, gestionar y explotar toda clase de bienes inmuebles, y por la sociedad Jezzine Uno S.L.U.

La filosofía que preside la actividad Inmobiliaria es la generación de valor, tanto para los clientes, mediante la oferta de productos y servicios adaptados a los nuevos hábitos y tendencias, como para los accionistas, mediante la maximización de la rentabilidad.

Los profesionales que integran el equipo humano del área Inmobiliaria cuentan con una amplia trayectoria en el sector y aportan un sólido conocimiento en todas las fases del proceso productivo y de prestación de servicios, combinando dos tipos de perfiles, la experiencia de los seniors y los conocimientos y capacidades digitales de las nuevas generaciones. De esta forma, es posible el desempeño de todas las actividades productivas con una visión integral, dinámica, moderna y que crea marca en todas ellas.

El compromiso con la innovación, la sostenibilidad, la responsabilidad social y la optimización en ofrecer las tendencias que demanda el mercado, guía el diseño de los espacios proyectados, construidos y gestionados en la búsqueda de un mundo cada vez más respetuoso con la sociedad y el medioambiente.

El área Inmobiliaria de FCC desarrolla su actividad en tres líneas de negocio principales, bien directamente o a través de sus sociedades participadas:

NEGOCIO PATRIMONIAL

- Arrendamiento y gestión de edificios de oficinas, locales y centros comerciales.
- Desarrollo y explotación de proyectos encaminados al alquiler de viviendas.

NEGOCIO DE PROMOCIÓN

- Promoción y venta de productos inmobiliarios, principalmente viviendas.

GESTIÓN DE SUELO

- Gestión urbanística de suelo en distintas etapas de desarrollo urbanístico.



Bórea Quintablanca. Arroyofresno, Madrid (España).

Análisis del sector

(Fuentes consultadas para la elaboración de este apartado: Análisis sectorial Caixabank Research 2022 - Colegio de Registradores – Informe Living CBRE – Office Pulse Savills - Asociación Española de Centros comerciales (AECC)).

El comportamiento de la economía española, a lo largo de 2022, estuvo condicionado por el levantamiento de las restricciones para el control de la pandemia, lo que favoreció la reactivación del turismo internacional y, por otra parte, por el estallido de la guerra en Ucrania, el recrudecimiento de la crisis energética, la acentuación de las presiones inflacionistas y la subida de los tipos de interés.

En un entorno marcado por una elevada incertidumbre, la actividad se ralentizó en la segunda parte del año afectada por el debilitamiento del gasto de las familias ante el impacto en su capacidad adquisitiva por el repunte de la inflación y de los tipos de interés. No obstante, la economía superó con relativo éxito un año convulso y, gracias a la escasa dependencia del gas ruso y a la elevada capacidad de regasificación de gas natural licuado, el impacto de la crisis fue menor que en otras grandes economías europeas.

Además, el ahorro acumulado por las familias durante la pandemia y las medidas fiscales y regulatorias puestas en marcha, permitieron amortiguar parcialmente el impacto del encarecimiento de la energía. Así, en el conjunto del año, el PIB creció un 5,5 %, aunque al cierre del ejercicio aún se situaba en un 0,9 % por debajo del nivel prepandemia.

Respecto al sector inmobiliario, la demanda de vivienda sorprendió por su elevado dinamismo en 2022. En el primer semestre del año la tendencia alcista iniciada en 2021 tuvo continuidad, alentada por varios factores como el cambio de preferencias a raíz de la pandemia (teletrabajo, espacios más amplios, etc.), el ahorro «forzoso» durante el confinamiento que se ha canalizado en parte al sector inmobiliario, unos tipos de interés en niveles muy bajos y la rápida recuperación de la demanda extranjera.

Durante el verano, comenzaron a percibirse las primeras señales de enfriamiento debido al agotamiento del ciclo expansivo, por las primeras subidas de tipos de interés y, sobre todo, por la expectativa de que el BCE (Banco Central Europeo) seguirían elevando los mismos. Algunos compradores adelantaron la compra de vivienda para contratar una hipoteca a un tipo de interés fijo más favorable antes de que los tipos de interés subieran más. La confluencia de todos estos factores provocó que la compraventa de viviendas alcanzara cifras muy elevadas. Según el INE (Instituto Nacional de Estadística), en el año 2022 se vendieron en España 649.494 viviendas, un 14,7% más que en el ejercicio anterior, donde las viviendas de segunda mano, con 532.459 compraventas, marcan el récord absoluto de todos los tiempos. El dato contrasta con el de las compraventas de vivienda nueva, cuyas operaciones solo aumentaron un 2% (117.035 operaciones en total) como consecuencia de la ralentización de las obras por la pandemia, las estrecheces en las cadenas de suministros y la carestía de materiales de los últimos tiempos.



Les Masíes II. San Joan Despí, Barcelona (España).

Los datos de la demanda extranjera fueron extraordinarios en 2022 con más de 90.000 compraventas en España en el acumulado de cuatro trimestres hasta el tercer trimestre de 2022, una cifra que representó el 14,1% del total de compraventas y que supera ampliamente los valores prepandémicos, aunque también puede verse impactada en 2023 por la ralentización económica de los principales países compradores de vivienda en España (Reino Unido, Alemania y Francia).

El número de visados de obra nueva (108.000 viviendas en los últimos 12 meses hasta septiembre) fue muy inferior a la creación neta de hogares (207.000 anuales hasta el tercer trimestre de 2022), unos datos que sugieren que la oferta de vivienda es insuficiente en relación con la demanda estructural por el crecimiento poblacional.

El residencial en alquiler concentró el 47% del total invertido en *Living* hasta el tercer trimestre de 2022, con 1.772 millones de euros, 1.135 en BtR *(Build to Rent)* y 637 en PRS *(Private Rented Sector)*, incluyendo la mayor operación de BtR acontecida en España hasta la fecha (por valor de 600 millones de euros por parte de BeCorp, en Barcelona).

Según el informe *Living* de la consultora CBRE, actualmente existen 252 millones de metros cuadrados de suelo urbanizable y urbano no consolidado residencial disponible en España, donde se proyectaría el desarrollo de alrededor de 1,9 millones de viviendas que serían absorbidas en los próximos más de 30 años si se produjera la transformación de todo el suelo urbanizable disponible.

Por otro lado, y ante la falta de suelo finalista, los inversores se concentran en suelos en desarrollo. Se prevé un aumento del interés y del número de transacciones en los próximos meses, especialmente en principales capitales de provincia tanto para *Build to Sell* como *Build to Rent* y resto de tipologías Living que permitan cubrir la creciente demanda de alojamiento en todas las tipologías.

El alquiler residencial tiene un gran potencial de crecimiento que se verá respaldado por una previsión de demanda de obra nueva superior a la oferta y los retornos tan atractivos que ofrece de cara al inversor. Este atractivo del sector residencial descansa sobre tres pilares distintos. Primeramente, nos encontramos con la carencia de oferta, no solo de obra nueva, si no de vivienda de calidad en alquiler en España. En segundo lugar, el aumento gradual de la demanda de los hogares en régimen de alquiler, que se mantendrá durante los próximos años. Y, en tercer lugar, y con la posición más diferencial, el sector ha demostrado la capacidad que tiene para ofrecer nuevas soluciones que se adapten a las nuevas necesidades de cada etapa de la vida.

Respecto al mercado de oficinas en el centro de las ciudades, la calidad y la sostenibilidad centraron la atención de la demanda de oficinas en busca de la atracción y retención de talento en 2022, mientras la rehabilitación gana peso en la nueva oferta prevista para 2023.

En 2022, la contratación bruta de oficinas ascendió a 543.000 m² en Madrid, lo que supone un incremento de más del 30% respecto a 2021 y en Barcelona alcanzó 328.400 m², prácticamente la misma cifra que en 2021.

En Madrid, el eje prime, el distrito de negocios y área urbana, es decir, las oficinas dentro de la M-30, crecieron un 117%, un 97% y un 25% respectivamente en metros cuadrados contratados frente al año anterior hasta sumar más de 263.000 m² en el centro de la ciudad, frente a 176.159 m² el año 2021.

La demanda de la vivienda sorprendió por su **elevado dinamismo**, alentada por el cambio de preferencias tras la pandemia, el ahorro durante el confinamiento, los tipos de interés bajos y la recuperación de la demanda extranjera

La tasa de disponibilidad ha aumentado ligeramente con respecto al año anterior y se sitúa en el 9,75%, si bien tiende a la baja dentro de M-30, registrando un 5,23% de disponibilidad, y al alza en periferia, con un 12,57% de desocupación. Las rentas mantuvieron niveles estables respecto a 2021, con ligeras subidas en los mejores edificios de la capital, alcanzando una renta teórica de 35,25 €/m²/mes en zona prime.

La previsión es que se acentúe la tendencia a la polarización de rentas entre los edificios de mayor calidad en el interior y el exterior de la M-30, con una suave tendencia al alza en precios en los mejores edificios en zona urbana, estabilidad en el entorno M-30 y descenso fuera de la M-40 por el aumento de desocupación en esta zona.

En Barcelona, el mercado se ha mostrado más saneado en 2022, con mayor número de operaciones, pero de menor volumen, 394 frente a 350, más contratación en los edificios de mayor calidad, y mayor diversificación por zonas. Las zonas más demandadas que registraron mayor incremento en 2022 fueron el distrito tradicional de negocios, que registró un 49,7% más con 39.447 m² y el centro ciudad, que registró un 4,4% más, con 90.700 m² contratados. Por su parte, el distrito 22@ pasó del 35% de cuota en 2021 al 26% en 2022, aunque el conjunto de las nuevas áreas de negocio, con la zona sur incluida, y la periferia siguen concentrando respectivamente el 39% y 21% de la contratación de oficinas en Barcelona, en línea con el año anterior.

La mayor oferta de espacio disponible requiere a los propietarios más diferenciación a través de calidad y servicios para captar la demanda. En cuanto a disponibilidad, el incremento de oferta principalmente en 22@, con un 18,20 % de superficie disponible, ha impulsado la tasa de desocupación hasta el 10,1% actual, si bien ha descendido en CBD hasta el 4,2% y se mantiene en el 4,8% en centro ciudad.

El mercado de inversión en oficinas en España alcanzó 2.560 millones de euros en 2022, el 51% se registró en Madrid, el 37% en Barcelona y el 12% en otras ciudades. De los 1.310 millones de euros transaccionados en Madrid, el 58 % fue en activos dentro de la M30 y el 40% correspondió a capital internacional.

En Barcelona, sin embargo, la mayor parte del capital fue de origen internacional, aunque la distribución ha pasado del 83% en 2021 al 65% en 2022. El 64% se concentró en el 22@.

Para 2023, las previsiones son un primer semestre en el que la actividad vendrá por operaciones que no consiguieron cerrarse en 2022, procesos *off market*, más protagonismo del inversor local y producto estabilizado core, y una segunda mitad con vuelta de los procesos ordenados y de la inversión institucional.

Las *yields* de oficinas prime se sitúan en Madrid en 4% y 4,15% en Barcelona, las cuales recogen la tendencia al alza por el impacto del incremento de los costes financieros por el endurecimiento de la política monetaria.

El sector de los centros y parques comerciales en España ha confirmado su recuperación tras alcanzar en el primer semestre de 2022 las ventas registradas en el mismo periodo del año 2019, antes del estallido de la pandemia, según los datos de la Asociación Española de Centros y Parques Comerciales (AECC).

En 2022, la inversión en *retail* alcanzó los 3.973 millones de euros. Sin contar la operación de BBVA y Merlin Properties, la más grande del año, el volumen invertido ha sido de 1.986 millones, lo que supone comparativamente un 85,6% más que en 2021 y un 27,6% más que en 2019.

No obstante, el ritmo de inversión se ha ralentizado en el segundo semestre del año, especialmente en el último trimestre con una cifra total de 407,1 millones. Por segmentos, centros comerciales y High Street han liderado la inversión durante 2022, destacando operaciones relevantes como la de Torrecárdenas en el primer trimestre.

Por el lado de las rentabilidades *prime*, han aumentado en el cuarto trimestre del año en 25 puntos básicos en el segmento de High Street y 40 puntos básicos en centros comerciales. Analizando la evolución total del año, se ha registrado un incremento de 75 puntos básicos en ambos segmentos en 2022.

Los centros comerciales han recuperado en 2022 los niveles de ventas previos a la pandemia. A cierre de año, se situaban tan solo un 2,5% por debajo de los de 2019. En esta línea, las afluencias también se están recuperando gradualmente gracias al performance de los operadores de ocio, que se espera que mejore en 2023.

Asimismo, la actividad en términos de aperturas de tiendas en centros comerciales ha sido intensa, contabilizando un 24,6% más de operaciones cerradas que el año anterior. Por sectores, han tenido especial protagonismo restauración, moda y deportes.

Según los datos de CBRE, la renta *prime* de los centros comerciales se sitúa, a cierre de año, en 50 €/m^2/mes, un 9% por debajo de la registrada a inicio de año. La previsión es que se mantenga estable en la primera mitad del año.

La actividad del área Inmobiliaria

La actividad de área Inmobiliaria se desarrolla en tres líneas de negocio principales, bien directamente o a través de sus sociedades participadas:



NEGOCIO PATRIMONIAL

NEGOCIO DE PROMOCIÓN

GESTIÓN DE SUELO

Torre Realia \ The Icon. Madrid (España).



Centro comercial As Cancelas. Santiago de Compostela, La Coruña (España).


Jardín de Tres Cantos (85 viviendas). Madrid (España).

Negocio Patrimonial

- Arrendamiento y gestión de edificios de oficinas, locales y centros comerciales
- Explotación de proyectos encaminados al alquiler de viviendas

El porfolio de oficinas en arrendamiento se concentra en 26 edificios que destacan por su estratégica ubicación (en Madrid, Barcelona y Sevilla) y en algunos casos, por su carácter icónico o histórico. Asimismo, la cartera de centros comerciales se compone de seis activos comerciales y de ocio, localizados en Madrid capital, Leganés (Madrid), Guadalajara (Castilla-La Mancha), Murcia y Santiago de Compostela (La Coruña).

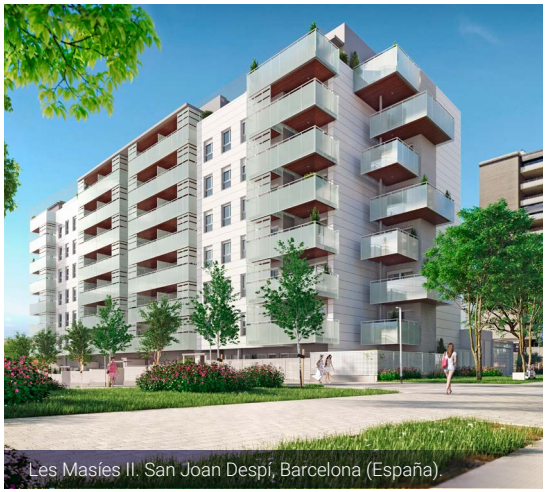
Adicionalmente, en 2021 se integró dentro del área Inmobiliaria del Grupo FCC la sociedad Jezzine Uno, lo que supuso la aportación de un importante volumen de patrimonio en renta centrada en la explotación de 405 locales repartidos por toda la geografía española, aunque con una mayor concentración en Cataluña. Se trata de un contrato de alquiler a largo plazo, hasta diciembre de 2037, a un arrendatario único (CaixaBank).

Teniendo en cuenta la tendencia imparable del alquiler residencial, dada la activa demanda en este segmento y la todavía escasa oferta de grandes tenedores en España, hace unos años se potenció la filial Valaise para invertir en este segmento de negocio. Actualmente, la actividad de BtR se concentra en un activo, ya en fase de explotación, y dos activos en fase de construcción, ubicados en el término municipal de Tres Cantos, en Madrid. Entre los tres totalizan 280 viviendas de protección pública.

Los dos proyectos en fase de construcción, Nao (43 viviendas) y Provenza (152 viviendas), estarán finalizados y en explotación en el segundo y tercer trimestre de 2023, respectivamente, tras una inversión total de 42,9 millones de euros.


Bôrea Quintablanca. Arroyofresno, Madrid (España).


Residencial Egeo. Tres Cantos, Madrid (España).


Les Masíes II. San Joan Despí, Barcelona (España).


Levante Dreams. San Juan de Alicante, Alicante (España).

Negocio de Promoción

Promoción y venta de productos inmobiliarios (principalmente viviendas)

En 2022 se ha iniciado la comercialización de las siguientes promociones:

- **Bôrea Quintablanca - Arroyofresno**: FCC Inmobiliaria promueve 42 viviendas unifamiliares y plurifamiliares en Arroyo del Fresno de 1, 3 y 4 dormitorios con terraza, plaza de garaje y trastero. La promoción además cuenta con piscina y área de juegos infantiles. Hay que destacar su cercanía al campo de golf donde poder disfrutar de este deporte.
- **Residencial EGEO**: FCC Inmobiliaria promueve 74 viviendas de obra nueva de 2, 3 y 4 dormitorios, bajos con jardín y áticos en la localidad madrileña de Tres Cantos. Disponen de dos plazas de parking y trastero incluidos. Todos los inmuebles disponen de amplias terrazas desde las que disfrutar de vistas espectaculares al aire libre. Las zonas comunes disponen de piscina de depuración salina, pádel, y área de juegos infantiles para el ocio de los más pequeños.
- **Les Masies II**: FCC Inmobiliaria pone en marcha la promoción de 61 viviendas de obra nueva Les Masies Fase II en el municipio de Sant Joan Despí, en Barcelona. Las nuevas viviendas serán de 1, 2, 3 y 4 dormitorios, con tipologías de bajos con terraza, áticos y planta tipo, todas ellas con espectaculares terrazas. Un residencial único y moderno que contará con amplias zonas comunes con piscina y zonas ajardinadas.
- **Levante Dreams**: Realia promueve 48 viviendas unifamiliares de 3 y 4 dormitorios con porche con jardín, terraza y 2/3 plazas de garaje incluidas. Levante Dreams es un residencial con amplias y cuidadas zonas comunes con piscina comunitaria de cloración salina y área de juegos infantiles, ubicada en San Juan de Alicante (Alicante).



Tres Cantos, Madrid:
256.643 m² de techo edificable para 1.800 viviendas

Gestión de Suelo

El área Inmobiliaria de FCC gestiona más de 2,4 millones de m² de techo edificable, caracterizado por:

- El 60% se sitúa en las provincias de Madrid, Barcelona y Málaga.
- El 77% es suelo residencial.
- El 43% es suelo finalista.

El número de viviendas que se podría construir en el suelo propiedad de FCC inmobiliaria, o de sus filiales, alcanza las 19.000 unidades concentradas de nuevo en las provincias de Madrid, Barcelona y Málaga.

Para garantizar el futuro de la actividad inmobiliaria es importante mantener una cartera de suelo equilibrada, geográfica y urbanísticamente. Mediante la gestión urbanística, realizada con medios propios, se consigue acotar el impacto del coste del suelo mientras se va generando valor mediante su gestión urbanística convirtiendo suelo urbanizable en suelo finalista, como paso previo a su desarrollo promotor.

Principales Hitos 2022 Gestión de Suelo

Durante el ejercicio 2022, se han vendido 37.793 m^2 edificables de uso residencial y 16.335 de uso terciario y comercial en 13 operaciones de compra-venta. Todas las parcelas vendidas no eran aptas para su promoción interna debido a su localización, tipología de producto o tamaño de la parcela.

Estas ventas han sido acompañadas por cuatro operaciones de compra de suelo con una edificabilidad de 13.007 m^2 edificables de uso residencial. Asimismo, destacar la oferta para la adjudicación en pública subasta de la participación de Reyal Urbis en IIRU (Inversiones Inmobiliarias Rústicas y Urbanas), la sociedad que controla la mayoría del SAU-21 de El Molar, en Madrid, de tal forma que Realia alcanzaría el 96,68% de participación de IIRU, mejorando así notablemente la estructura de propiedad y consolidando la posición de Realia en el ámbito, con más del 80% de propiedad. Esta oferta ha sido aceptada por el administrador concursal y, en el segundo trimestre de 2023, el juzgado ha emitido el auto de adjudicación.

Los principales hitos urbanísticos conseguidos en 2022, por zonas son:

Zona Centro

- **Junta de Compensación PAU II.2 Montecarmelo (Madrid). FCyC:** disolución aprobada por el Ayuntamiento y Liquidación de saldos según balance aprobado en Asamblea.
- **Junta de Compensación UE1 Arroyo Fresno (Madrid). FCyC:** devolución de avales por el Ayuntamiento de Madrid tras los dos años de garantía desde la recepción de las obras de urbanización.
- **Retamar de la Huerta de Alcorcón (Madrid). Realia:** presentación, en diciembre de 2022, para su aprobación definitiva, del Proyecto de Urbanización y Plan Especial del ámbito. Aprobación inicial, ese mismo mes, del convenio de infraestructuras suscrito entre Canal de Isabel II y Ayuntamiento, necesario para la conexión del ámbito a las redes de abastecimiento, saneamiento y riego.
- **SG-1 San Gregorio (Zaragoza). Realia:** acuerdo de la Junta de Compensación para el desarrollo del ámbito mediante la elaboración de un estudio de viabilidad para la implantación de sistemas de drenaje sostenibles, minimizando su impacto ambiental.

Zona Cataluña

- **Polígono A del Port de Badalona (Barcelona). FCyC:** inicio de las obras del canal, así como firma del convenio con ADIF y licitación de las obras del viaducto para elevación de las vías del tren.
- **Sant Vicenç de Montalt (Barcelona). Realia:** firma de convenio con el Ayuntamiento que permita resolver la ordenación de las parcelas en cuanto se apruebe definitivamente el nuevo Plan General (aprobado inicialmente en diciembre de 2022).

Zona Andalucía

- **SUNC-01 Los Pacos de Fuengirola (Málaga). FCyC:** contratación del Estudio de Detalle y Proyecto de Dotación de Infraestructuras necesarios para su desarrollo. Redacción de anteproyecto en la parcela libre de FCyC.
- **UE2 SUP-LO El Pato (Málaga). FCyC:** continúan las obras de urbanización del ámbito que alcanzan ya el 80% de ejecución a diciembre de 2022.
- **SUP-T8 Universidad Teatinos (Málaga). Realia:** adjudicación de las obras de urbanización del sector por la Junta de Compensación (plazo para la ejecución estimado de 12 meses).
- **Real de Valdomina, de San Juan de Aznalfarache (Sevilla). Realia:** aprobación inicial, con fecha 28 de marzo de 2022, de la Modificación Puntual del Plan Parcial vigente del sector para mejorar las condiciones edificatorias de las parcelas resultantes.
- **Hato Verde, de Guillena (Sevilla). Realia:** aprobación definitiva del documento de Adaptación a la LOUA del Plan de Delimitación del Suelo Urbano de Guillena (motivado por la anulación del anterior PGOU de Guillena).

Zona Levante

- **Nueva Condomina (Murcia). Realia:** informe favorable de evaluación ambiental estratégica simplificada de la Modificación 3ª del Plan Parcial ZB-SD-CH7, publicado en el BPRM el 1 de diciembre de 2022.
- **Ronda Norte de Denia (Alicante). Realia:** información pública de la propuesta de correcciones del Plan General Estructural en julio de 2022 (el Ayuntamiento prevé la aprobación del Plan General Estructural durante 2023).
- **Fuente de San Luis (Valencia). Realia:** recepción por el Ayuntamiento de las obras de urbanización del sector el 10 de octubre de 2022.

Magnitudes principales 2022

Cifra de negocio

271
millones de euros

Ebitda (ajustado por provisiones)

142,6
millones de euros

Valor de los activos patrimoniales

2.978,5
millones de euros

Valor de los activos promoción & suelo

814
millones de euros

Grado de ocupación activos

Terciario
94%

Residencial
100%

Equipo humano

71
personas
(a diciembre 2022)*

(*) Excluyendo personal adscrito a Conserjería de edificios en alquiler.

Experiencia

Más de **30 años** en el sector inmobiliario

Dimensión

280 viviendas BtR
85 viviendas en explotación
+ 195 viviendas en construcción

Más de **2,4 millones m²**
de techo edificable (18.600 viviendas)
suelo en distintas etapas
de desarrollo urbanístico

Más de **551.000 m²**
superficie en alquiler uso terciario

Más de **17.028 viviendas**
entregadas

Implantación

Presencia en **15 comunidades autónomas** españolas

Presencia internacional
Rumanía y Croacia

Hechos relevantes

Con fecha 23 de marzo, la matriz del área Inmobiliaria del Grupo FCC, FCC Inmobiliaria, comunicó al mercado el anuncio previo de una Oferta Pública voluntaria parcial para adquirir el **24% del capital de Metrovacesa, S.A.** ofreciendo como contraprestación final 7,20€ por acción. La CNMV (Comisión Nacional del Mercado de Valores) comunicó el pasado 20 de junio de 2022 que la oferta fue aceptada por el 11,47% del capital social de Metrovacesa.

A 31 de diciembre de 2022, y tras las distintas adquisiciones realizadas en el ejercicio, se ha alcanzado una **participación del 13,81%** con una **inversión total de 133,5 millones de euros**.



Acontecimientos 2022 Inmobiliaria

Marzo

Inicio de la comercialización y comienzo de obras de la promoción de FCC Inmobiliaria "Residencial EGEO". 74 Viviendas de 2, 3 y 4 dormitorios en Tres Cantos (Madrid, España).

Junio

Inicio de la comercialización de la promoción de FCC Inmobiliaria "Bôrea Quintablanca". 42 viviendas unifamiliares y plurifamiliares de 1, 3 y 4 dormitorios, en Arroyo del Fresno (Madrid, España).

Inicio de la comercialización de la promoción de FCC Inmobiliaria "Les Masies II". 61 viviendas de 1, 2, 3 y 4 dormitorios en Sant Joan Despí (Barcelona, España).

Inauguración de la tienda Mercadona en el centro comercial "La Noria Outlet Shopping" (Murcia, España) y cuya fachada del edificio se ha diseñado para su completa integración con el resto del centro comercial.

Julio

Comienzo de las obras de "Bôrea Quintablanca". 42 viviendas unifamiliares y plurifamiliares de 1, 3 y 4 dormitorios, en Arroyo del Fresno (Madrid, España).

Comienzo de las obras de "Les Masies II". 61 Viviendas de 1, 2, 3 y 4 dormitorios en Sant Joan Despí (Barcelona, España).

Agosto

Inicio de la comercialización de la promoción de Realia "Levante Dreams". 48 viviendas unifamiliares de 3 y 4 dormitorios en San Juan de Alicante (Alicante, España).

Septiembre

Comienzo de las obras de la promoción Realia "Levante Dreams". 48 viviendas unifamiliares de 3 y 4 dormitorios en San Juan de Alicante (Alicante, España).

Octubre

Entrega de llaves de la promoción de FCC Inmobiliaria "Residencial El Bercial". 40 viviendas de 3 dormitorios en Getafe (Madrid, España).

Noviembre

Entrega de llaves de la promoción de FCC Inmobiliaria "Buenavista Fase IV". 30 viviendas unifamiliares adosadas de 4 dormitorios en la localidad de Tres Cantos (Madrid, España).

Entrega de llaves de la promoción de FCC Inmobiliaria "Bôrea Portablanca Fase I" viviendas de 1, 2, 3 y 4 dormitorios en Arroyo del Fresno (Madrid, España).

Diciembre

Entrega de llaves de la promoción de Realia "Essència de Sabadell Fase II". 50 viviendas de 1, 2 y 3 dormitorios en Sabadell (Barcelona, España).

Excelencia en el servicio

El área Inmobiliaria despliega su actividad con la filosofía de **ofrecer a sus clientes productos y servicios de alta calidad**, adaptados a los nuevos hábitos de vida y tendencias del mercado

Compradores de viviendas

Son atendidos a través de una red omnicanal que busca garantizar una buena experiencia de compra.

La atención presencial se facilita en las oficinas de venta de cada promoción, las delegaciones y la sede central mediante profesionales formados y experimentados que asesoran a los clientes a lo largo del proceso de decisión, muestran los inmuebles, explican las condiciones económicas y contractuales y facilitan el proceso de entrega de las viviendas, sean en alquiler o en venta.

Los clientes también pueden conocer toda la oferta inmobiliaria del área en sus webs www.realia.es y www.fccrealestate.es donde, a través de sus fichas técnicas, pueden ver imágenes y planos a gran tamaño de los productos, tours virtuales 360°, vídeos, implantaciones 3D en medio real y solicitar citas virtuales con los comerciales. Los clientes pueden pedir información sobre cada inmueble rellenando un formulario muy sencillo y disponen, además, de personal de asesoramiento *online* que responde en menos de 24 horas a las cuestiones formuladas.

Valaise, sociedad del Grupo dedicada al BtR *(Build to Rent)* ha desarrollado una App *ad hoc* que permite a los inquilinos/as de las viviendas acceder a su información personal y poder gestionar cualquier tipo de incidencia, petición o gestión con la compañía. Su uso está dando muy buenos resultados y está poniendo en valor el esfuerzo por la digitalización que se está realizando en todas sus áreas de negocio.

A nivel de datos, en el ejercicio 2022 hemos obtenido 535 llamadas directas, 6.473 contactos vía correo electrónico y 153 visitas directas a los puntos de venta de los cuales se han logrado 1.253 primeras visitas, con una ratio primera visita/candidatos/as del 17%, y cerrando finalmente 138 arras, con una ratio arras/visita del 11%.

El área Inmobiliaria apuesta por la eco-sostenibilidad, por lo que las viviendas que se desarrollan tienen calificación energética A o B, cuestión de la que se informa pormenorizadamente en las fichas técnicas accesibles desde la web.

Las redes sociales desempeñan un papel importante como canal de comunicación, permitiendo la dinamización y difusión de contenido de valor para los clientes con temas como tendencias de decoración, sostenibilidad, aspectos técnicos o actualidad del sector. A lo largo de 2022, la presencia en redes sociales ha alcanzado un notable número de seguidores.

Inquilinos

La filosofía del área Inmobiliaria pasa por ofrecer espacios de muy buena calidad, manteniéndolos constantemente actualizados con las últimas innovaciones tecnológicas y de sostenibilidad. Asimismo, se pone el foco en prestar a sus inquilinos/as servicios de gran valor añadido, que faciliten el desarrollo de sus negocios y proporcionen una experiencia amigable y saludable a sus ocupantes.

Por otra parte, se practica una política de riguroso control de costes operativos de los edificios, aprovechando la analítica de datos de sus BMS (Building Management System) y la economía de escala que se genera al disponer de un porfolio de tamaño relevante. Este control de costes redunda en beneficio de los inquilinos/as al contener los gastos. El área Inmobiliaria desarrolla la operativa de los edificios con equipos profesionales multidisciplinares (mantenimiento, jurídico, arquitectura, obras, comercial, urbanístico y económico-financiero), En el caso de los centros comerciales, la gestión se realiza a través de personal consultor especializado coordinado internamente.

Usuarios/as de centros comerciales

Para garantizar que la experiencia de compra sea grata, todos los complejos han sido diseñados siguiendo criterios de funcionalidad y accesibilidad. De esta forma, combinan zonas de ocio y comerciales y cuentan con amplias áreas comunes y espacios pensados para propiciar una estancia confortable y una circulación fluida.

En su apuesta por la sostenibilidad y la responsabilidad social corporativa, en los centros comerciales se llevan a cabo muchas acciones de dinamización, enfocadas a promover comportamientos responsables de reciclado, nutrición saludable, apoyo al emprendimiento local, preservación de la flora y la fauna autóctonas, etc.



Centro Comercial Ferial Plaza. Guadalajara (España).

Sostenibilidad, innovación y tecnología

En 2022, el área Inmobiliaria ha mantenido su compromiso con el cuidado del medioambiente, desarrollando sus promociones de acuerdo con los principios de la arquitectura sostenible e implementando estrategias de mejora de sostenibilidad en sus edificios en alquiler.

Siguiendo los Principios Básicos de Protección de Medioambiente, la compañía aplica la regla de las 3R (Reducir, Reutilizar y Reciclar) y mantiene un enfoque preventivo frente al correctivo en sus proyectos.

Uno de los principales objetivos del área Inmobiliaria es alcanzar los mejores estándares de sostenibilidad en la totalidad de la cartera de inmuebles que posee.

La gestión ambiental se articula en **cuatro líneas de trabajo**:

1 _ Eficiencia energética

Los edificios en arrendamiento se sometieron en 2020 a una auditoría energética cumpliendo el Real Decreto 56/2016 de 12 de febrero, por el que se transpuso la Directiva 2012/27/UE del Parlamento Europeo y del Consejo, de 25 de octubre de 2012, en lo referente a auditorías energéticas, acreditación de proveedores de servicios y auditores energéticos y promoción de la eficiencia del suministro de energía. De acuerdo con la ley, la compañía volverá a auditar los edificios pasados cuatro años desde su última realización.

A lo largo del ejercicio 2022, se ha continuado evaluando los consumos y emisiones de CO_2 e introduciendo medidas de eficiencia en los edificios, como por ejemplo la renovación de equipos antiguos por otros energéticamente eficientes una vez que cumplan con su periodo de obsolescencia, o la sustitución de luminarias de alógeno por LED. Gracias a políticas como estas, en los últimos años se observa una tendencia descendente tanto en los consumos como la emisión de gases contaminantes.

2 _ Gestión adecuada de los residuos

El área Inmobiliaria favorece la recogida selectiva de residuos en sus oficinas y centros comerciales, poniendo a disposición de inquilinos un punto limpio en cada edificio. Este sistema permite reciclar papel, cartón y tóner y separar aquellos residuos considerados tóxicos y peligrosos para su posterior recogida y entrega a gestores autorizados.

Adicionalmente, se colabora con diferentes empresas y organizaciones en la recogida de residuos, dependiendo del tipo de material recogido con la finalidad de optimizar el aprovechamiento de dichos residuos y generar la menor cantidad de desperdicios posibles.

En actuaciones de construcción y rehabilitación, el área Inmobiliaria aplica el criterio 3R (Reducir, Reutilizar y Reciclar), desde la planificación del proyecto de arquitectura hasta el fin de obra, gestionando sus residuos de forma eficiente a través del Plan de gestión de residuos.



3 _ Construcción sostenible

Los edificios construidos cumplen los principios de la sostenibilidad: respeto al medioambiente, empleo de materiales de bajo impacto a lo largo de su ciclo de vida e inclusión de medidas de eficiencia energética y el ahorro energético y de agua. La prioridad es mejorar el confort del usuario/a aumentando las prestaciones del activo y teniendo como objetivo la sostenibilidad.

Al objeto de conseguir una mejor calificación energética de las viviendas, se están llevando a cabo una serie de mejoras constructivas y de calidad en los materiales empleados de tal forma que se favorece el ahorro energético y del agua consumidas por las viviendas, minimizando así el impacto ambiental y las emisiones de carbono. Todos los proyectos residenciales cumplen con las normas del Código Técnico de la Edificación que desde el año 2020 establece que en obra nueva la calidad energética del proyecto y sus cerramientos sean eficientes.

4 _ Promoción de una conducta responsable

El área Inmobiliaria promueve una conducta responsable con el medioambiente, tanto en el seno de la empresa como entre sus clientes y en la cadena de suministro, adoptando los mejores hábitos en el uso de materiales y productos, gestión de energía, tratamiento de residuos y transporte. Paralelamente, la compañía favorece el reciclaje en los centros de trabajo, así como el correcto uso de sus inmuebles que contribuye con la sostenibilidad.

En los espacios comerciales y de oficinas, fomenta un comportamiento sostenible entre sus usuarios/as, mediante señalética y mensajes en sus pantallas digitales.

En los complejos comerciales, los equipos de mantenimiento informan a los/as comerciantes y responsables de tienda sobre las posibles medidas a adoptar para recortar los consumos energéticos, tales como ajustes horarios o mejoras del aislamiento.

Esto se complementa con la constante actualización de los manuales de procedimiento, manual para el inquilino y revisión de protocolos de los distintos servicios que sirven para el mantenimiento de los edificios con la finalidad de mantenerlos actualizados y vigentes.

Disponer de sistemas de ahorro de agua y energéticos en viviendas es cada vez más importante y valorado, proporcionando así ventajas ambientales, sociales y económicas sin dejar a un lado el confort de quienes las habitan.

El área Inmobiliaria apuesta por el diseño y construcción de viviendas cada vez más sostenibles y respetuosas con el entorno en el que se encuentran y el medioambiente, por ello se están incorporando controles de caudal, mecanismos de reutilización de agua de lluvia y dispositivos de control de consumo en los todos los puntos de suministro, tanto de viviendas como en las zonas comunes de la urbanización, mediante la programación de riego y consumos energéticos

El agua es uno de los recursos más necesarios y utilizados para la vida y, sin embargo, es uno de los más desperdiciados por lo que todos debemos poner el foco en el uso racional y eficiente de este recurso.

Los edificios construidos cumplen los **principios de sostenibilidad**: respeto al medio ambiente, empleo de materiales de bajo impacto y medidas de eficiencia energética y el ahorro energético y de agua

Además, el área Inmobiliaria utiliza sistemas renovables de producción de energía como la aerotermia para calefacción, refrigeración y ACS (Agua Caliente Sanitaria) y sistemas de distribución de calor y frío a baja temperatura como el suelo radiante. La domótica es un aspecto fundamental en numerosas viviendas, no solamente por la comodidad de uso (controlable desde *smartphones*) sino también por su factor medioambiental, ya que mediante la instalación de estos sistemas se puede optimizar el consumo de energía con el consiguiente ahorro.

Las principales ventajas de un sistema de aerotermia son un ahorro energético considerable en comparación con sistemas convencionales de producción de calor y agua caliente sanitaria, grandes ahorros con sistemas de calefacción a baja temperatura como el suelo radiante y energía renovable y limpia con bajas emisiones de CO_2.

Compromiso con la sostenibilidad

El compromiso que tenemos con la sostenibilidad ha sido evaluado en el edificio residencial Benevívere, ubicado en Valdemoro (Madrid), en una promoción que cuenta con 98 viviendas Passivhaus. Dicho estándar internacional demuestra que la promoción ha alcanzado una óptima eficiencia energética sin comprometer la calidad de aire interior ni el confort de sus usuarios/as, todo esto con un consumo de energía muy bajo o nulo.

Se dio importancia a cinco elementos constructivos que están directamente ligados con la eficiencia y que pueda tener el edificio en el futuro sin depender de sistemas auxiliares para garantizar el confort en las viviendas. Dichos elementos son aislamiento térmico que sobrepasa los estándares; carpintería de altas prestaciones en ventanas y puertas al exterior para disminuir la transmitancia térmica y con ello la perdida de calor o frío al exterior; la hermeticidad puesta a prueba con test realizados *in situ*; el control de los puentes térmicos que puedan aparecer en la envolvente; y un equipo de ventilación con recuperación de calor que se traduce a un menor aporte de energía para el funcionamiento de la vivienda.

Tres de los edificios de oficinas del área Inmobiliaria (Torre Realia\The Icon (Madrid), Edificio Acanto 22 (Madrid) y Torre Realia BCN (Barcelona)) cuentan con la Certificación BREEAM en USO parte 1 y 2. Dicho certificado evalúa el edificio y su operatividad desde nueve categorías que recogen KPI´s muy diversos como la conexión del edificio con su entorno, la eficiencia energética y del agua, la gestión de los residuos, el confort de los usuarios/as, el impacto medioambiental que deja y su aporte a conservar y aumentar la biodiversidad en el entorno.

En España existen 1.571 proyectos certificados bajo los distintos esquemas que BREEAM permite, de los cuales más de 600 son en el esquema BREEAM® en USO.

El primer edificio en obtener la certificación en el año 2019 fue Torre Realia\The Icon. En 2020, se consiguió el certificado para el edificio Acanto 22 y se desarrolló la mayor parte del trabajo para obtener el certificado BREEAM® de Torre Realia BCN, que se ha obtenido en 2021. Estos edificios son referentes en sostenibilidad y ahorro energético, ya que han sido reconocidos con la certificación BREEAM® con un nivel de “Excelente” en su Gestión y que solo han alcanzado 62 edificios evaluados en este esquema.

La certificación BREEAM® es el esquema de evaluación y certificación de la sostenibilidad internacional, operando desde 1990 y presente en más de 77 países, que permite evaluar el comportamiento real de un inmueble de uso comercial o residencial.

La obtención y mantenimiento de la certificación BREEAM® implica un análisis profundo y continuo de todos los procesos operativos de los edificios. En base a este análisis, se implementan de forma constante medidas para optimizar las prestaciones de sostenibilidad en: energía, salud y bienestar y materiales, residuos, contaminación y resiliencia. Dicho estándar no solo es una declaración de intenciones con respecto a la responsabilidad que nos compete en materia de sostenibilidad, sino que nos alinea con los objetivos de descarbonización planteados por las Naciones Unidas y avalados por la Unión Europea al mismo tiempo que mantenemos nuestros inmuebles vigentes con las tendencias del mercado.




Residecial Benevívere. Valdemoro, Madrid (España).


Edificio Acanto 22. Madrid (España).



A1
Cuentas Anuales

Grupo FCC Consolidado _ 271
Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. _ 473



Grupo FCC Consolidado

Balance consolidado _ 272

Cuenta de pérdidas y ganancias consolidada _ 274

Estados de ingresos y gastos reconocidos consolidados _ 275

Estado total de cambios en el patrimonio neto consolidado _ 276

Estado de flujos de efectivo consolidado (método indirecto) _ 277

Memoria consolidada _ 279

Informe de gestión _ 426

Balance consolidado

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES a 31 de diciembre de 2022 (en miles de euros)

ACTIVO	Notas	31/12/2022		31/12/2021	
ACTIVO NO CORRIENTE			**9.874.542**		**9.074.069**
Inmovilizado intangible	6		**2.342.148**		**2.445.233**
Concesiones	6 y 10	1.512.644		1.439.706	
Fondo de Comercio		761.683		948.976	
Otro inmovilizado intangible		67.821		56.551	
Inmovilizado material	7		**3.496.804**		**2.862.556**
Terrenos y construcciones		1.027.556		987.119	
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material		2.469.248		1.875.437	
Inversiones inmobiliarias	8		**2.122.854**		**2.069.187**
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	11		**502.629**		**533.842**
Activos financieros no corrientes	13		**910.567**		**604.020**
Activos por impuestos diferidos	23		**499.540**		**559.231**
ACTIVO CORRIENTE			**5.407.999**		**5.168.089**
Existencias	14		**1.143.202**		**1.107.262**
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	15		**2.409.262**		**2.277.734**
Clientes por ventas y prestación de servicios		2.020.809		1.845.214	
Otros deudores		301.935		258.165	
Activos por impuesto corriente	23	86.518		174.355	
Otros activos financieros corrientes	13		**221.252**		**184.365**
Otros activos corrientes	15		**58.745**		**63.203**
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	16		**1.575.538**		**1.535.525**
TOTAL ACTIVO			**15.282.541**		**14.242.158**

Las notas 1 a 32 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de los estados financieros consolidados, conformando junto con éstos las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2022.

Balance consolidado

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES a 31 de diciembre de 2022 (en miles de euros)

PASIVO Y PATRIMONIO NETO	Notas	31/12/2022	31/12/2021
PATRIMONIO NETO	17	**4.938.993**	**4.440.665**
Patrimonio neto atribuido a la entidad dominante		**3.387.882**	**3.007.094**
Fondos propios		3.415.724	3.121.227
Capital		438.345	425.174
Ganancias acumuladas y otras reservas		2.689.461	2.142.592
Acciones y participaciones en patrimonio propias		(27.264)	(26.674)
Resultados del ejercicio atribuido a la sociedad dominante		315.182	580.135
Ajustes por cambios de valor		(27.842)	(114.133)
Intereses minoritarios		**1.551.111**	**1.433.571**
PASIVO NO CORRIENTE		**6.046.615**	**5.565.941**
Subvenciones		**202.864**	**192.185**
Provisiones no corrientes	18	**1.141.750**	**1.167.340**
Pasivos financieros no corrientes	19	**4.271.282**	**3.732.997**
Obligaciones y otros valores negociables		1.267.584	1.878.804
Deudas con entidades de crédito		2.471.818	1.284.368
Otros pasivos financieros		531.880	569.825
Pasivos por impuestos diferidos	23	**281.977**	**322.219**
Otros pasivos no corrientes	20	**148.742**	**151.200**
PASIVO CORRIENTE		**4.296.933**	**4.235.552**
Provisiones corrientes	18	**148.074**	**147.874**
Pasivos financieros corrientes	19	**1.333.125**	**1.820.176**
Obligaciones y otros valores negociables		773.163	1.152.739
Deudas con entidades de crédito		306.531	458.189
Otros pasivos financieros		253.431	209.248
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	21	**2.815.734**	**2.267.502**
Proveedores		1.232.393	1.072.129
Otros Acreedores		1.559.731	1.167.215
Pasivos por impuesto corriente	23	23.610	28.158
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO		**15.282.541**	**14.242.158**

Las notas 1 a 32 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de los estados financieros consolidados, conformando junto con éstos las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2022.

Cuenta de pérdidas y ganancias consolidada

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES a 31 de diciembre de 2022 (en miles de euros)

	Notas	31/12/2022	31/12/2021
Importe neto de la cifra de negocios	26	**7.705.687**	**6.659.283**
Trabajos realizados por la empresa para su activo		74.137	53.323
Otros ingresos de explotación	26	288.480	247.999
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación		26.656	(13.631)
Aprovisionamientos	26	(3.004.337)	(2.476.145)
Gastos de personal	26	(2.238.733)	(2.040.229)
Otros gastos de explotación		(1.540.539)	(1.304.013)
Amortización del inmovilizado e imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	6, 7 y 8	(511.989)	(443.936)
Cambios de valor, deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado	26	(174.895)	123.577
Otros resultados	26	(13.941)	(4.018)
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN		**610.526**	**802.210**
Ingresos financieros	26	45.148	24.819
Gastos financieros	26	(164.240)	(135.321)
Otros resultados financieros	26	29.605	57.519
RESULTADO FINANCIERO		**(89.487)**	**(52.983)**
Resultado de entidades valoradas por el método de la participación	26	29.614	58.233
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS DE OPERACIONES CONTINUADAS		**550.653**	**807.460**
Impuesto sobre beneficios	23	(72.723)	(130.180)
RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS		**477.930**	**677.280**
RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO		**477.930**	**677.280**
Resultado atribuido a la entidad dominante		315.182	580.135
Resultado atribuido a intereses minoritarios	17	162.748	97.145
RESULTADO POR ACCIÓN (euros)	17		
Básico		0,73	1,40
Diluido		0,73	1,40

Las notas 1 a 32 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de los estados financieros consolidados, conformando junto con éstos las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2022.

Estados de ingresos y gastos reconocidos consolidados

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES a 31 de diciembre de 2022 (en miles de euros)

	31/12/2022		31/12/2021	
RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO		**477.930**		**677.280**
Otro resultado global – Partidas que no se reclasifican al resultado del periodo		**2.839**		**7.002**
Por ganancias y pérdidas actuariales (*)		**3.803**		**8.066**
Efecto impositivo		**(964)**		**(1.064)**
Otro resultado global – Partidas que pueden reclasificarse posteriormente al resultado del periodo		**144.801**		**203.643**
Activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado global		**6.147**		**(26)**
Ganancias/(Pérdidas) por valoración	6.133		–	
Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias	14		(26)	
Coberturas de los flujos de efectivo		**64.330**		**23.086**
Ganancias/(Pérdidas) por valoración	60.182		28.841	
Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias	4.148		(5.755)	
Diferencias de conversión		**55.424**		**65.569**
Ganancias/(Pérdidas) por valoración	55.424		65.569	
Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias	–		–	
Participación en otro resultado global reconocidos por las inversiones en negocios conjuntos y asociadas		**34.040**		**122.983**
Ganancias/(Pérdidas) por valoración	33.629		18.049	
Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias	411		104.934	
Efecto impositivo		**(15.140)**		**(7.969)**
RESULTADO GLOBAL TOTAL DEL EJERCICIO		**625.570**		**887.925**
Atribuidos a la entidad dominante		**409.501**		**755.291**
Atribuidos a intereses minoritarios		**216.069**		**132.634**

Las notas 1 a 32 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de los estados financieros consolidados, conformando junto con éstos las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2022.

(*) Importes que en ningún caso se imputarán a la cuenta de pérdidas y ganancias.

Estado total de cambios en el patrimonio neto consolidado

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES a 31 de diciembre de 2022 (en miles de euros)

	Capital social	Ganancias acumuladas y otras reservas	Dividendo a cuenta	Acciones y participaciones en patrimonio propias	Resultado del ejercicio atribuido a la entidad dominante	Otros instrumentos de patrimonio neto	Ajustes por cambio de valor	Patrimonio atribuido a los accionistas de la sociedad dominante	Intereses minoritarios	Total patrimonio neto
Notas	**17.a**	**17.b**		**17.c**			**17.d**	**17**	**17.II**	
Patrimonio neto a 31 de diciembre de 2020	**409.107**	**1.910.738**	**–**	**(18.012)**	**262.179**	**–**	**(275.699)**	**2.288.313**	**620.381**	**2.908.694**
Total de ingresos y gastos del ejercicio		**11.364**			**580.135**		**163.792**	**755.291**	**132.634**	**887.925**
Operaciones con socios o propietarios	**16.067**	**(25.788)**	**–**	**(8.662)**	**–**	**–**	**–**	**(18.383)**	**(42.530)**	**(60.913)**
Aumentos/(Reducciones) de capital	16.067	(16.157)						(90)	(437)	(527)
Distribución de dividendos		(9.631)						(9.631)	(42.093)	(51.724)
Op. con acciones o participac. patrimonio propias (netas)				(8.662)				(8.662)		(8.662)
Otras variaciones en el patrimonio neto		**246.278**			**(262.179)**		**(2.226)**	**(18.127)**	**723.086**	**704.959**
Patrimonio neto a 31 de diciembre de 2021	**425.174**	**2.142.592**	**–**	**(26.674)**	**580.135**	**–**	**(114.133)**	**3.007.094**	**1.433.571**	**4.440.665**
Total de ingresos y gastos del ejercicio		7.496			315.182		86.823	409.501	216.069	625.570
Operaciones con socios o propietarios	13.171	(41.864)	–	(590)	–	–	–	(29.283)	(59.646)	(88.929)
Aumentos/(Reducciones) de capital	14.871	(14.871)						–	70	70
Distribución de dividendos		(10.783)						(10.783)	(59.716)	(70.499)
Op. con acciones o participac. patrimonio propias (netas)	(1.700)	(16.210)		(590)				(18.500)		(18.500)
Otras variaciones en el patrimonio neto		581.237			(580.135)		(532)	570	(38.883)	(38.313)
Patrimonio neto a 31 de diciembre de 2022	**438.345**	**2.689.461**	**–**	**(27.264)**	**315.182**	**–**	**(27.842)**	**3.387.882**	**1.551.111**	**4.938.993**

Las notas 1 a 32 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de los estados financieros consolidados, conformando junto con éstos las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2022.

Estado de flujos de efectivo consolidado (método indirecto)

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES a 31 de diciembre de 2022 (en miles de euros)

	Notas	31/12/2022		31/12/2021	
Resultado antes de impuestos de operaciones continuadas			**550.653**		**807.460**
Ajustes del resultado			**668.929**		**203.866**
Amortización del inmovilizado	6, 7 y 8	522.201		452.267	
Cambios de valor, deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado	6, 7 y 26	174.895		(123.577)	
Otros ajustes del resultado (netos)	26	(28.167)		(124.824)	
Cambios en el capital corriente	15		**285.270**		**(167.910)**
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación			**40.987**		**(97.170)**
Cobros de dividendos		40.248		38.431	
Cobros/(pagos) por impuesto sobre beneficios		739		(135.601)	
TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			**1.545.839**		**746.246**
Pagos por inversiones			**(1.062.055)**		**(557.923)**
Empresas del Grupo, asociadas y unidades de negocio		(286.413)		(147.897)	
Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias	6, 7 y 8	(622.914)		(387.392)	
Otros activos financieros		(152.728)		(22.634)	
Cobros por desinversiones			**51.512**		**568.619**
Empresas del Grupo, asociadas y unidades de negocio		19.086		478.022	
Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias	6, 7 y 8	20.619		52.224	
Otros activos financieros		11.807		38.373	
Otros flujos de efectivo de actividades de inversión			**72.498**		**182.386**
Cobros de intereses		29.292		13.050	
Otros cobros/(pagos) de actividades de inversión		43.206		169.336	
TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			**(938.045)**		**193.082**

Estado de flujos de efectivo consolidado (método indirecto)

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES a 31 de diciembre de 2022 (en miles de euros)

	Notas	31/12/2022		31/12/2021	
Cobros y (pagos) por instrumentos de patrimonio	17		**(39.429)**		**(200.929)**
Emisión/(amortización)		(331)		(524)	
(Adquisición)/enajenación de valores propios		(39.098)		(200.405)	
Cobros y (pagos) por instrumentos de pasivo financiero	19		**(333.882)**		**(269.321)**
Emisión		2.341.595		1.125.829	
Devolución y amortización		(2.675.477)		(1.395.150)	
Pagos por dividendos y remuneraciones de instrumentos de patrimonio	5		**(73.177)**		**(63.150)**
Otros flujos de efectivo de actividades de financiación			**(120.708)**		**(94.327)**
Pagos de intereses		(123.682)		(99.105)	
Otros cobros/(pagos) de actividades de financiación		2.974		4.778	
TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			**(567.196)**		**(627.727)**
EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO			**(585)**		**1.815**
AUMENTO/(DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES			**40.013**		**313.416**
Efectivo y equivalentes al inicio del periodo	16		**1.535.525**		**1.222.109**
Efectivo y equivalentes al final del periodo	16		**1.575.538**		**1.535.525**

Las notas 1 a 32 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de los estados financieros consolidados, conformando junto con éstos las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2022.

Memoria consolidada

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES a 31 de diciembre de 2022

1. Actividad del Grupo 280
2. Bases de presentación y principios de consolidación de las cuentas anuales consolidadas 280
3. Normas de valoración 282
4. Variaciones del perímetro de consolidación 294
5. Distribución de resultados 300
6. Inmovilizado intangible 300
7. Inmovilizado material 306
8. Inversiones inmobiliarias 309
9. Arrendamientos 312
10. Acuerdos de concesión de servicios 314
11. Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación 318
12. Acuerdos conjuntos. Operaciones conjuntas 324
13. Activos financieros no corrientes y otros activos financieros corrientes 324
14. Existencias 327
15. Deudores comerciales, otras cuentas a cobrar y otros activos corrientes 330
16. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes 331
17. Patrimonio neto 332
18. Provisiones no corrientes y corrientes 337
19. Pasivos financieros no corrientes y corrientes 341
20. Otros pasivos no corrientes 349
21. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar 349
22. Instrumentos financieros derivados 351
23. Situación fiscal 354
24. Planes de pensiones y obligaciones similares 359
25. Garantías comprometidas con terceros y otros pasivos contingentes 362
26. Ingresos y gastos 363
27. Información por segmentos de actividad 367
28. Información sobre medioambiente 377
29. Políticas en la gestión de riesgos financieros y no financieros 379
30. Información sobre operaciones con partes vinculadas 388
31. Remuneración a los auditores de cuentas 392
32. Hechos posteriores al cierre 392

Anexo I Sociedades dependientes (consolidadas por integración global) 393
Anexo II Sociedades controladas conjuntamente con terceros ajenos al Grupo (consolidadas por el método de la participación) 406
Anexo III Sociedades asociadas (consolidadas por el método de la participación) 409
Anexo IV Cambios en el perímetro de consolidación 414
Anexo V Uniones Temporales de Empresas y otros contratos gestionados conjuntamente con terceros ajenos al Grupo 416

1. Actividad del Grupo

El Grupo FCC está constituido por la sociedad dominante Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y un conjunto de sociedades participadas de ámbito nacional e internacional.

Datos identificativos de la Sociedad	
Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.
Forma jurídica de la entidad	Sociedad Anónima (S.A.)
Dirección de la sede social de la entidad	C. Balmes, 36, 08007 Barcelona, España
Domicilio de la entidad	Avenida Camino de Santiago 40, 28050, Madrid, España
País de constitución	España
Centro principal de actividad	España
Nombre de la dominante	Control Empresarial de Capitales, S.A. de C.V.
Nombre de la dominante última del Grupo	Control Empresarial de Capitales, S.A. de C.V.
Cambios en él nombre de la entidad informante	Sin cambios respecto al ejercicio anterior

El Grupo desarrolla su actividad en las siguientes áreas de negocio:

- **Servicios Medioambientales.** Servicios relacionados con el saneamiento urbano, el tratamiento de residuos industriales, conservación de zonas verdes, incluyendo tanto la construcción como la operación de plantas de tratamiento, y la valorización energética de residuos. Se incluyen, asimismo, los acuerdos de concesión relacionados con servicios medioambientales.
- **Gestión Integral del Agua**. Servicios relacionados con el ciclo integral del agua: captación, potabilización y distribución de agua para consumo humano; captación, filtración y depuración de aguas residuales; diseño, construcción, explotación y mantenimiento de infraestructuras del agua para servicios municipales, industriales, agrícolas, etc. Se incluyen, asimismo, los acuerdos de concesión relacionados con el ciclo integral del agua.
- **Construcción.** Especializada en obras de infraestructura, edificación y sectores afines: autopistas, autovías, carreteras, túneles, puentes, obras hidráulicas, puertos, aeropuertos, urbanizaciones, viviendas, edificación no residencial, alumbrado, instalación industrial de frío y calor, restauración medioambiental, etc.
- **Inmobiliaria**. Dedicada a la promoción de viviendas y alquiler de oficinas, locales comerciales y viviendas.
- **Cemento**. Dedicada a la explotación de canteras y yacimientos minerales, fabricación de cemento, cal, yeso y prefabricados derivados, así como a la producción de hormigón y mortero.
- **Concesiones**. Incluye principalmente los acuerdos de concesión relativos a la explotación de autovías, túneles y otras infraestructuras similares y a tranvías urbanos.

La actividad Internacional supone aproximadamente el 45% (41% en el ejercicio 2021) del importe de la cifra de negocios del Grupo FCC, realizándose principalmente en mercados de Europa, América Latina, Oriente Medio y Estados Unidos de América.

2. Bases de presentación y principios de consolidación de las cuentas anuales consolidadas

a) Bases de presentación

Los estados financieros adjuntos y las notas a los mismos que comprenden esta Memoria y que conforman las presentes cuentas anuales consolidadas han sido elaboradas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) adoptadas por la Unión Europea a la fecha de cierre, de conformidad con el Reglamento (CE) nº 1606/2002 del Parlamento Europeo y del Consejo de 19 de julio de 2002, así como, por todas las disposiciones e interpretaciones que lo desarrollan.

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo FCC, correspondientes al ejercicio 2022 han sido formuladas por el Consejo de Administración de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y serán presentadas a la aprobación de la Junta General de Accionistas. No obstante, no se espera que se produzcan modificaciones a las mismas como consecuencia de la cumplimentación de dicho requisito. Por su parte las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2021 fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., celebrada el día 14 de junio de 2022.

Estas cuentas anuales consolidadas del Grupo FCC muestran la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera a 31 de diciembre de los ejercicios 2022 y 2021, así como de los resultados de las operaciones, de los cambios en el patrimonio neto y de los flujos de efectivo consolidados que se han producido en el Grupo durante dichos ejercicios.

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo FCC han sido preparadas a partir de los registros contables de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y de sus sociedades participadas. Dichos registros, de acuerdo con los procedimientos y sistemas operativos establecidos en el Grupo, justifican y soportan los estados financieros consolidados realizados según la normativa contable internacional en vigor.

Con objeto de presentar de forma homogénea las diferentes partidas que componen estas cuentas consolidadas se han aplicado criterios de homogeneización contable a las cuentas anuales individuales de las sociedades incluidas en el perímetro de la consolidación. En los ejercicios 2022 y 2021, la fecha de cierre contable de las cuentas anuales de las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación ha sido en general la misma que la Sociedad Dominante, el 31 de diciembre.

Las cuentas anuales consolidadas se expresan en miles de euros.

Reclasificaciones realizadas

Durante el ejercicio 2022 y 2021 no se han producido reclasificaciones significativas.

Normas e interpretaciones emitidas no vigentes

El Grupo tiene la intención de adoptar las normas, interpretaciones y modificaciones a las normas emitidas por el IASB, que no son de aplicación obligatoria en la Unión Europea, cuando entren en vigor, si le son aplicables. Aunque el Grupo está actualmente analizando su impacto, en función de los análisis realizados hasta la fecha, estima que su aplicación inicial no tendrá un impacto significativo sobre sus cuentas anuales consolidadas.

Normas e interpretaciones significativas aplicadas en el ejercicio 2022

Las normas e interpretaciones aplicadas en la preparación de estas cuentas anuales consolidadas son las mismas que las aplicadas en las cuentas anuales consolidadas del ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2021, ya que ninguna de las normas, interpretaciones o modificaciones que son aplicables por primera vez en este ejercicio ha tenido un impacto significativo en las políticas contables del Grupo.

b) Principios de consolidación

Sociedades dependientes

La consolidación se realiza por el método de integración global para las sociedades dependientes indicadas en el Anexo I, en las que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. ejerce el control, es decir, cuando tiene poder para dirigir sus actividades relevantes, está expuesto a rendimientos variables como consecuencia de su participación en la participada y tiene la capacidad de ejercer dicho poder para influir en sus propios rendimientos, directamente o a través de otras sociedades controladas a su vez por ella.

El valor de la participación de los accionistas minoritarios en el patrimonio se presenta en el epígrafe "Intereses minoritarios" del pasivo del balance de situación consolidado adjunto y la participación en los resultados se presenta en el epígrafe "Resultado atribuido a intereses minoritarios" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta.

En su caso, el fondo de comercio se determina de acuerdo con lo indicado en la nota 3.b) de la presente Memoria.

Acuerdos conjuntos

El Grupo desarrolla acuerdos conjuntos mediante la participación en negocios conjuntos controlados conjuntamente por alguna o algunas sociedades del Grupo FCC con otras ajenas al Grupo (nota 11), así como mediante la participación en operaciones conjuntas, a través de uniones temporales de empresas y otras entidades similares (nota 12).

El Grupo aplica su juicio profesional para evaluar sus derechos y obligaciones sobre los acuerdos conjuntos teniendo en cuenta la estructura financiera y la forma jurídica del acuerdo, los términos acordados por las partes y otros hechos y circunstancias relevantes para evaluar el tipo de acuerdo conjunto. Una vez realizado tal análisis, se distinguen dos tipos de acuerdos conjuntos:

a) Operación conjunta: Cuando las partes ostentan derechos sobre los activos y obligaciones sobre los pasivos.

b) Negocio conjunto: Cuando las partes ostentan únicamente derechos sobre los activos netos.

De acuerdo con la NIIF 11 "Acuerdos conjuntos", las participaciones en negocios conjuntos se integran según el método de la participación y se incluyen en el balance de situación consolidado adjunto en el epígrafe "Inversiones contabilizadas por el método de la participación". La participación en el resultado neto de impuestos del ejercicio de estas sociedades figura en el epígrafe "Resultado de entidades valoradas por el método de la participación" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta.

Las operaciones conjuntas, principalmente en las actividades de Construcción y Servicios Medioambientales que toman mayoritariamente la forma de uniones temporales de empresas y otras entidades similares, se han integrado en las cuentas consolidadas adjuntas en función del porcentaje de participación en los activos, pasivos, ingresos y gastos derivados de las operaciones realizadas por los mismos, eliminando los saldos recíprocos en activos y pasivos, así como los ingresos y los gastos no realizados frente a terceros.

En el Anexo II se relacionan los negocios conjuntos controlados conjuntamente con terceros ajenos al Grupo y en el Anexo V se relacionan las operaciones conjuntas explotadas conjuntamente con terceros ajenos al Grupo principalmente por medio de uniones temporales de empresas y otras entidades de características similares a éstas.

Sociedades asociadas

Las sociedades relacionadas en el Anexo III, en las que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. no ejerce control pero tiene una influencia significativa, se incluyen en el balance de situación consolidado adjunto en el epígrafe "Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación", integrándose por dicho método. La aportación al resultado neto de impuestos del ejercicio de estas sociedades figura en el epígrafe "Resultado de entidades valoradas por el método de la participación" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta.

Operaciones entre empresas del Grupo

En las transacciones entre sociedades consolidadas, se eliminan los resultados por operaciones internas, difiriéndose hasta que se realizan frente a terceros ajenos al Grupo, eliminación que no aplica en los "Acuerdos de concesión" puesto que el resultado se considera realizado frente a terceros (nota 3.a).

Los trabajos efectuados por el Grupo para su propio inmovilizado se reconocen por su coste de producción eliminándose los resultados intragrupo.

Se han eliminado de las cuentas anuales consolidadas, los créditos y débitos recíprocos, así como, los ingresos y gastos internos en el conjunto de las sociedades dependientes que se consolidan.

Variaciones en el perímetro de consolidación

En el Anexo IV se presentan los cambios habidos durante el ejercicio 2022 en el conjunto de las sociedades consolidadas por integración global y por el método de la participación. Los resultados de estas sociedades se incluyen en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada desde la fecha efectiva de adquisición o hasta la fecha efectiva de enajenación o baja de cuentas, según corresponda.

En las correspondientes notas de esta Memoria, bajo el título "Variación del perímetro", se muestra la incidencia de las incorporaciones y salidas de sociedades en el perímetro de consolidación. Adicionalmente en la nota 4 de esta Memoria "Variaciones del perímetro de consolidación" se exponen las entradas y salidas más significativas al mismo.

3. Normas de valoración

A continuación se detallan las normas de valoración aplicadas a las cuentas anuales consolidadas del Grupo FCC:

a) Acuerdos de Concesión de Servicios

Los contratos de concesión suponen acuerdos entre una entidad pública concedente y sociedades del Grupo FCC para proporcionar servicios públicos tales como distribución de agua, filtración y depuración de aguas residuales, gestión de vertederos, autopistas y túneles, etc. mediante la explotación de la infraestructura. Por otro lado, los ingresos derivados de la prestación del servicio pueden percibirse directamente de los usuarios o en ocasiones a través de la propia entidad concedente, quien regula los precios por la prestación del servicio.

El derecho concesional supone, en general, la exclusividad de la explotación del servicio concedido por un periodo determinado de tiempo, después del cual, la infraestructura afecta a la concesión necesaria para el desarrollo del servicio revierte a la entidad concedente, generalmente sin contraprestación. Es característica necesaria que el contrato concesional contemple la gestión u operación de la citada infraestructura. Asimismo es característica común la existencia de obligaciones de adquisición o construcción de todos aquellos elementos que sean necesarios para la prestación del servicio concesional a lo largo de la vida del contrato.

Cuando se cumplen las anteriores condiciones, dichos contratos de concesión se registran por lo dispuesto en la CINIIF 12 "Acuerdo de Concesión de Servicios". En general, cabe destacar dos fases claramente diferenciadas, una primera en la que el concesionario presta servicios de construcción o mejora que se reconocen según el grado de avance, con contrapartida en un activo intangible o financiero y una segunda fase en la que se presta una serie de servicios de mantenimiento o de explotación de la citada infraestructura. En ambos casos los ingresos se reconocen de acuerdo con lo establecido por la NIIF 15 "Ingresos ordinarios procedentes de contratos con clientes" (nota 3.s).

Se reconoce un activo intangible cuando el riesgo de demanda es asumido por el concesionario y un activo financiero cuando el riesgo de demanda es asumido por el concedente, al tener el concesionario un derecho contractual incondicional a percibir los cobros por los servicios de construcción o mejora. También se reconocen entre dichos activos los importes pagados en concepto de canon por la adjudicación de las concesiones.

Pueden existir a su vez situaciones mixtas en las que el riesgo de demanda es compartido entre el concesionario y el concedente.

Las concesiones calificadas como activo intangible reconocen al inicio de la concesión como mayor valor del activo las provisiones por desmantelamiento, retiro o rehabilitación, así como las actuaciones de mejora o ampliación de capacidad cuyos ingresos están previstos en el contrato inicial y se imputan a resultados tanto la amortización de dichos activos como la actualización financiera de las citadas provisiones. Por otra parte, las provisiones para atender las actuaciones de reposición y reparación de las infraestructuras se dotan sistemáticamente en resultados conforme se incurre en la obligación.

Los intereses derivados de la financiación de la infraestructura se reconocen en resultados, activándose, únicamente en el modelo del activo intangible, aquellos que se devengan durante la construcción y hasta la puesta en explotación de la infraestructura.

La amortización de estos activos intangibles se realiza según el patrón de consumo, entendiendo como tal la evolución y mejor estimación de las unidades de producción en cada una de las distintas actividades. Los negocios concesionales cuantitativamente más importante en el Grupo se localizan en la actividad de abastecimiento y saneamiento de aguas que amortiza los activos en función del consumo de agua que, en general, se muestra constante a lo largo del tiempo debido, por una parte, a su reducción por políticas de ahorro de agua y, por otra parte, a su aumento por el incremento de la población; en la actividad de servicios medioambientales, principalmente plantas de reciclaje y de valorización energética de residuos, que se amortizan en función de las toneladas tratadas; y en la actividad de concesiones, principalmente autovías y autopistas de peaje, que se amortizan en función del tráfico. La amortización se completa en el periodo concesional que en general está comprendido entre 25 y 50 años.

Las concesiones calificadas como activo financiero se reconocen por el valor razonable de los servicios de construcción o mejoras prestados. De acuerdo con el método del coste amortizado, se imputan a resultados como importe neto de la cifra de negocios los ingresos correspondientes según el tipo de interés efectivo resultante de las previsiones de los flujos de cobros y pagos de la concesión. Los gastos financieros derivados de la financiación de estos activos se clasifican en el epígrafe "Gastos financieros" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada. Como se ha expuesto anteriormente, por la prestación de servicios de mantenimiento o de explotación, los ingresos y gastos se imputan a resultados de acuerdo con la NIIF 15 "Ingresos ordinarios procedentes de contratos con clientes".

b) Combinaciones de negocios y fondo de comercio

Los activos y pasivos de las sociedades y subgrupos sobre los que se adquiere el control se registran en el balance consolidado por su valor razonable aflorando los correspondientes impuestos diferidos. No obstante, de acuerdo con la normativa, la valoración citada, así como las asignaciones a las diferentes partidas de activos y pasivos realizadas inicialmente, pueden ser revisadas dentro de los doce meses siguientes a la fecha de adquisición, siempre y cuando haya nuevos datos a considerar.

La fecha de incorporación al perímetro de consolidación es aquella en la que se produce el control efectivo que normalmente coincide con la fecha de adquisición.

El fondo de comercio se reconoce por la diferencia positiva entre (a) la suma del valor razonable de la contraprestación transferida por la participación adquirida, el importe de los intereses minoritarios y el valor razonable en la fecha de la toma de control de las participaciones anteriores en el caso de que la toma de control se realice por etapas y (b) el valor razonable de los activos y pasivos identificables.

Cuando la diferencia obtenida según el párrafo anterior es un importe negativo, se produce una compra en condiciones ventajosas. En estas situaciones el Grupo vuelve a revisar la identificación y valoración de los activos y pasivos adquiridos y si se confirma dicha diferencia, se reconoce como un resultado positivo en el ejercicio dentro del epígrafe "Deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado".

Con carácter general, los intereses minoritarios se valoran por la parte proporcional del valor razonable en los activos y pasivos de la sociedad adquirida.

En el caso que la toma de control de una combinación de negocios se realice por etapas, la diferencia entre el valor razonable en la fecha de la toma de control de la participación anterior y el valor en libros de esta participación se reconoce en resultados.

Una vez se ostenta el control de una participada y en tanto no se pierda dicho control, la diferencia entre el importe de cualquier compra o venta de participación adicional y su valor en libros, se lleva contra el patrimonio neto.

El fondo de comercio no se amortiza, sin embargo, se somete como mínimo en el cierre de cada ejercicio a un test de deterioro con objeto de registrarlo al menor de su valor recuperable, estimado en base a los flujos de caja esperados, o del coste de adquisición, disminuido en su caso por los deterioros experimentados en ejercicios precedentes. Los criterios contables aplicados en la determinación del deterioro se exponen en el apartado f) de la presente nota.

c) Inmovilizado Intangible

Salvo lo indicado en los dos apartados anteriores de esta misma nota relativos a los acuerdos de concesión de servicios y fondo de comercio, el resto del inmovilizado intangible que figura en los estados financieros adjuntos, se encuentra valorado a su coste de adquisición. Entre estos inmovilizados intangibles se incluyen aquellas inversiones relacionadas con contratos y licencias de explotación, derechos de superficie y aplicaciones informáticas.

Dichos inmovilizados intangibles registrados tienen una vida útil finita. La amortización se realiza durante su vida útil que en general se sitúa entre 20 y 35 años, es decir, el periodo durante el cual se estima que generarán ingresos, utilizándose el método lineal, salvo cuando la aplicación del patrón de consumo refleja con mayor fidelidad su depreciación. Las aplicaciones informáticas se amortizan, con carácter general, en un plazo de 5 a 10 años.

d) Inmovilizado Material

El inmovilizado material se halla registrado a su precio de coste (actualizado, en su caso, con diversas disposiciones legales anteriores a la fecha de transición a las NIIF), menos la amortización acumulada y cualquier pérdida por deterioro de valor reconocida. Asimismo se incluye dentro del coste de dichos inmovilizados la estimación del valor actual de desmantelamiento o retiro de los elementos afectos y, en aquellos casos que han sido adquiridos mediante combinaciones de negocio tal como se expone en el apartado b) de la presente nota, se registran inicialmente al valor razonable en la fecha de adquisición.

Los trabajos efectuados por el Grupo para su inmovilizado se valoran por el coste de producción.

Los gastos de conservación y mantenimiento que no supongan una ampliación de la vida útil o capacidad productiva de los correspondientes activos, se cargan a los resultados del ejercicio en que se incurren.

En aquellos casos en que la construcción y puesta en explotación del inmovilizado requieren un periodo de construcción dilatado, se activan los intereses derivados de su financiación devengados durante dicho período.

Las sociedades amortizan su inmovilizado siguiendo el método lineal, distribuyendo el coste del mismo entre los siguientes años de vida útil estimada:

Bienes naturales y construcciones	25-100
Instalaciones técnicas, maquinaria y elementos de transporte	5-30
Mobiliario y utillaje	7-12
Otro inmovilizado	5-10

No obstante, pueden existir determinados contratos que se caracterizan por tener un periodo de vigencia inferior a la vida útil de los elementos del inmovilizado afectos al mismo, en cuyo caso se amortizan en función de dicho período de vigencia.

Periódicamente se efectúa una revisión del valor residual, vida útil y método de amortización de los activos del Grupo para garantizar que el patrón de amortización aplicado es coherente con los ingresos derivados de la explotación del inmovilizado material. Dicha revisión se realiza mediante una evaluación y un análisis técnico in situ, atendiendo a sus condiciones actuales y estimando la vida útil restante de cada activo en base a su capacidad de seguir aportando las funcionalidades para las que fueron definidos. Posteriormente estos análisis internos se contrastan con terceros ajenos al Grupo, tales como los fabricantes, instaladores, etc. para ratificar los mismos.

Las sociedades evalúan periódicamente, como mínimo al cierre de cada ejercicio, si existen indicios de deterioro de algún activo o conjunto de activos del inmovilizado con objeto de proceder en su caso, tal como se indica en el apartado f) de la presente nota, al deterioro o reversión del mismo para ajustar su valor neto contable a su valor de uso, sin superar en ningún caso las reversiones a los deterioros previos realizados.

e) Inversiones inmobiliarias

Se consideran inversiones inmobiliarias los terrenos, edificios y otras construcciones que se mantienen bien para explotarlos en régimen de alquiler o bien para obtener una plusvalía en su venta como consecuencia de los incrementos que se produzcan en el futuro en sus respectivos precios de mercado.

Las inversiones inmobiliarias se presentan a su valor razonable a la fecha de cierre del período y no son objeto de amortización. Los beneficios o pérdidas derivados de las variaciones en el valor razonable de los inmuebles de inversión, se incluyen en los resultados del período en que se producen, registrándose en el epígrafe de "Cambios de valor, deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta.

El Grupo determina periódicamente el valor razonable de las inversiones inmobiliarias de forma que, al cierre del ejercicio, el valor razonable refleja las condiciones de mercado de los elementos de propiedades de inversión a dicha fecha. Dicho valor razonable se determina semestralmente tomando como valores de referencia las valoraciones realizadas por expertos independientes.

f) Deterioro de valor del inmovilizado intangible y material

Los activos intangibles que tienen vida útil definida y los activos del inmovilizado material se someten a un test de deterioro en el caso de que existan indicios de pérdida de valor, con la finalidad de ajustar su valor neto contable a su valor de uso cuando éste sea inferior.

El Grupo utiliza tanto fuentes de información internas como externas para evaluar posibles indicios de deterioro. Entre las fuentes externas se consideran disminuciones del valor de mercado más allá del paso del tiempo o uso normal o posibles cambios futuros adversos en el entorno legal, económico o tecnológico que pudiera poner de manifiesto una pérdida del valor recuperable de sus activos. Por su parte, internamente el Grupo evalúa si se ha producido un deterioro físico u obsolescencia de los activos, si la propia situación futura puede llegar a producir un cambio en el uso esperado del activo, por ejemplo si se espera que el activo vaya a estar ocioso durante un periodo de tiempo significativo o por la existencia de planes de reestructuración o si se detecta que el rendimiento del activo es peor de lo esperado.

El fondo de comercio y los activos intangibles con vida útil indefinida se someten necesariamente, al menos anualmente, a un test de deterioro con objeto de reconocer las posibles pérdidas de valor.

Los deterioros de valor reconocidos en ejercicios anteriores, de activos distintos al fondo de comercio, pueden ser objeto de reversión en el caso de que las estimaciones utilizadas en los test de deterioro muestren una recuperación de su valor. El valor neto contable de los activos que recuperan su valor no excede en ningún caso al que se hubiese obtenido de no haberse producido los deterioros en ejercicios anteriores.

Los deterioros o reversiones de deterioro de los activos se imputan a resultados en el epígrafe "Deterioro y resultados por enajenaciones de inmovilizado".

Para determinar el valor recuperable de los activos sometidos a test de deterioro, se estima el valor actual de los flujos netos de caja originados por las Unidades Generadoras de Efectivo (UGE) a los que se asocian los mismos, exceptuando aquellos flujos relacionados con pagos o cobros de operaciones de financiación y los pagos por el impuesto sobre los beneficios, así como aquéllos que se deriven de mejoras o reformas futuras previstas para los activos de las citadas unidades generadoras de efectivo. Para actualizar los flujos de efectivo se utiliza una tasa de descuento antes de impuestos que incluye las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos de cada unidad generadora de efectivo.

Los flujos de caja estimados se obtienen de las proyecciones realizadas por la Dirección de cada una de las UGE que en general utilizan periodos de cinco años, excepto cuando las características del negocio aconsejan periodos superiores y que incluyen tasas de crecimiento apoyadas en los diferentes planes de negocio aprobados, cuya revisión se realiza periódicamente, considerándose, generalmente, tasas de crecimiento cero para aquellos períodos que se sitúen más allá de los ejercicios proyectados en los citados planes, salvo en aquellos casos excepcionales en los que las expectativas de crecimiento futuro en las actividades que lleva a cabo la UGE justifiquen la inclusión de una tasa de crecimiento. Adicionalmente, hay que indicar que se realizan análisis de sensibilidad en relación con los crecimientos de ingresos, márgenes de explotación y tasas de descuento, con el fin de prever el impacto de futuros cambios en estas variables.

Los flujos de las UGE situadas en el extranjero se calculan en la moneda funcional de dichas unidades generadoras de efectivo y se actualizan mediante tasas de descuento que toman en consideración las primas de riesgo correspondientes a cada moneda. El valor actual de los flujos netos así obtenidos se convierte al tipo de cambio de cierre correspondiente a cada moneda.

g) Arrendamientos

Todas las operaciones de arrendamiento (salvo determinadas excepciones por ser de cuantía o duración reducida) en la que el Grupo actúa como arrendatario, generan la contabilización de un activo por el derecho de uso, registrado por naturaleza fundamentalmente como activo material, y de un pasivo por las obligaciones de pago futuras en las que se incurre. Dicho pasivo se registra por el valor actual de los flujos futuros de caja de cada arrendamiento y el activo por un importe equivalente ajustado por cualquier pago anticipado satisfecho.

Un contrato contiene un arrendamiento cuando el arrendador transfiere el control de un activo subyacente identificable durante un periodo determinado de tiempo a cambio de una contraprestación. Un activo es identificable cuando se especifica explícitamente en el contrato o implícitamente cuando se pone a disposición del cliente. Sin embargo si el proveedor tiene derecho a sustituir el activo durante el período de uso, es decir cuando disponga de activos alternativos y pueda beneficiarse económicamente de tal sustitución, el activo no se considera identificable y por tanto el contrato no contendrá un arrendamiento.

Para estimar la duración del contrato se consideran aquellas prórrogas que se espera razonablemente se van a producir y el periodo en el que el arrendatario espera no rescindir el contrato (si tiene potestad para hacerlo), no teniendo en cuenta únicamente el plazo mínimo establecido en el contrato, sino que se estima el plazo durante el que el arrendatario espera que seguirá utilizando el activo subyacente atendiendo a sus circunstancias particulares. Para determinar si se espera que se va a producir una prórroga, se tienen en cuenta los incentivos económicos que pueda tener el arrendatario para prorrogar el contrato, contemplando factores tales como la existencia de condiciones ventajosas a las del mercado en caso de prórroga, si el arrendatario ha incurrido en costes significativos para adaptar el activo subyacente a sus necesidades que debería volver a realizar en caso de contratar un nuevo arrendamiento, la existencia de costes de terminación del contrato en caso de no prorrogarlo o la importancia del activo para el arrendatario, especialmente si es un activo especializado del que no se pueda disponer fácilmente en el mercado. Adicionalmente, también se tienen en cuenta los antecedentes sobre el periodo de utilización en el pasado de determinados activos.

Posteriormente, durante el período de vigencia del contrato de arrendamiento, se procede a la amortización sistemática del derecho de uso y al registro de los gastos financieros asociados al pasivo afecto conforme al método del coste amortizado.

La práctica totalidad de los contratos en los que el Grupo actúa como arrendador, que se llevan a cabo en su mayoría en la actividad de Inmobiliaria, se clasifican como arrendamientos operativos, puesto que no se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo. El ingreso que genera el contrato se contabiliza linealmente a lo largo de la duración del contrato y se incluye como ingresos en la cuenta de pérdidas y ganancias en la medida que tiene una naturaleza operativa. Los costes directos que se incurren en la firma de un contrato de arrendamiento se incorporan como un mayor valor del activo arrendado y se amortizan durante el periodo de arrendamiento con el mismo criterio que los ingresos. Los pagos contingentes se reconocen como ingresos en el periodo que se devengan.

h) Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación

La participación en negocios conjuntos y asociadas se valora inicialmente al coste de adquisición y, posteriormente, se actualiza en la cuantía de la participación con los resultados generados por dichas sociedades que no son distribuidos mediante dividendos. Asimismo, se ajusta el valor de la participación para reflejar la proporción de aquellos cambios en el patrimonio neto de estas sociedades que no se han reconocido en sus resultados. Entre estos cabe destacar las diferencias de conversión y los ajustes originados por los cambios en el valor razonable de derivados financieros de cobertura de flujos de caja adquiridos por las propias empresas.

Se someten a un test de deterioro siempre y cuando haya indicios de deterioro que puedan poner de manifiesto una disminución del valor recuperable por debajo del valor en libros de la inversión, para ello se utilizan tanto fuentes internas como externas.

i) Activos financieros

Los activos financieros se registran inicialmente a valor razonable que en general coincide con su coste de adquisición, ajustado por los costes de la operación directamente atribuibles a la misma, excepto en el caso de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados que se imputan a resultados del ejercicio.

Todas las adquisiciones y ventas de activos financieros se registran a la fecha de contratación de la operación.

El Grupo gestiona sus activos financieros con el fin de obtener sus flujos de efectivo contractuales, por lo que los valora de acuerdo con el método del coste amortizado, es decir, coste inicial menos cobros del principal más rendimientos devengados en función de su tipo de interés efectivo pendientes de cobro, ajustado por cualquier pérdida por deterioro reconocida. El tipo de interés efectivo consiste en la tasa que iguala el coste inicial a la totalidad de los flujos de efectivo estimados por todos los conceptos a lo largo de la vida remanente de la inversión. Como excepción a lo anterior señalar que el Grupo valora determinados activos financieros a valor razonable en los siguientes casos:

- Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados: Dentro de esta categoría se incluyen los derivados que no cumplen las condiciones para considerarse como de cobertura, los activos financieros que otras normas establezcan que deben valorarse a valor razonable con cargo a resultados, tales como las contraprestaciones contingentes en combinaciones de negocios y aquellos activos financieros que de valorarse de otra forma generarían una asimetría contable.
- Activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado global: El Grupo valora sus participaciones en sociedades en las que no ostenta control, control conjunto ni ejerce influencia significativa al valor razonable con cargo a reservas.

Los activos financieros a valor razonable se han registrado por su valor razonable a la fecha de cierre de las cuentas anuales. Se entiende por valor razonable el valor por el que un instrumento financiero podría intercambiarse entre partes informadas y experimentadas en una transacción libre (independiente entre terceros).

En el caso de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados los beneficios o las pérdidas resultantes de la variación del valor razonable se imputan a los resultados netos del ejercicio, mientras que los activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado global se imputan al patrimonio neto, hasta que el activo sea enajenado, momento en el cual los beneficios acumulados previamente en el patrimonio neto se incluirán en los resultados del ejercicio.

En los activos que se valoran al coste amortizado, se registra una pérdida por deterioro si en la fecha de cierre de los estados financieros se determina que se incurrirá en pérdidas crediticias a lo largo de toda su vida. Es decir, las pérdidas por deterioro se registran inmediatamente cuando existe riesgo de crédito. Se entiende por riesgo de crédito el riesgo de que una de las partes del instrumento financiero pueda causar una pérdida financiera a la otra parte si incumple una obligación.

Los derechos de cobro con origen en un acuerdo de concesión de servicios se valoran según los criterios indicados en el apartado a) de la presente nota.

Las cuentas por cobrar de deudores comerciales propias del tráfico habitual del Grupo se registran por su valor nominal, dado que su vencimiento es en general inferior a doce meses, corregido por las pérdidas crediticias esperadas a lo largo de su vida. En el caso de cuentas a cobrar con vencimiento superior a doce meses, se valoran por su valor actual.

El Grupo en función de las necesidades coyunturales de tesorería realiza cesiones de créditos de clientes a entidades financieras, en la nota 15.a) se informa del importe de las citadas cesiones de crédito. Estas operaciones devengan intereses en las condiciones habituales del mercado y la gestión de cobro la siguen realizando las sociedades del Grupo, si bien los costes asociados a dicha gestión son residuales.

En la medida que mediante estas ventas y cesiones de derechos de cobro se transmiten sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a las cuentas a cobrar, así como el control sobre éstas, sin que existan pactos de recompra suscritos entre las sociedades del Grupo y las entidades de crédito que han adquirido los activos y que éstas pueden disponer libremente de dichos activos adquiridos sin que las sociedades del Grupo puedan limitar en modo alguno el citado derecho, las citadas ventas y cesiones se contabilizan como sin recurso. Consecuentemente, de acuerdo con los criterios establecidos por las NIIF, se dan de baja en el balance consolidado los saldos a cobrar de deudores cedidos o vendidos en las condiciones indicadas.

j) Existencias

Las existencias se valoran al precio medio de adquisición o al coste medio de producción, aplicándose las correcciones valorativas necesarias para adecuar dichos valores al valor neto realizable si éste fuera inferior.

En la actividad inmobiliaria del Grupo, se consideran existencias los terrenos y solares así como promociones en curso e inmuebles terminados que se mantienen para su venta o para su integración en una promoción inmobiliaria. Los terrenos y solares se valoran a su precio de adquisición, incrementado por cualquier coste de urbanización, así como otros gastos relacionados con su compra (impuesto de transmisiones patrimoniales, gastos de registro, etc.) y los gastos financieros de su financiación durante la ejecución de las obras, o a su importe recuperable si éste fuera menor.

Se consideran promociones en curso los costes incurridos en las promociones inmobiliarias, o parte de las mismas, cuya construcción no se ha finalizado a la fecha de cierre del ejercicio. El coste de aquellas promociones inmobiliarias ya finalizadas se clasifica como productos terminados.

Se registra deterioro de los terrenos y solares, las promociones inmobiliarias en curso y los productos terminados cuando su valor neto de realización es inferior a su valor en libros (nota 14). Para determinar el valor neto de realización, se toman principalmente como base las referencias del mercado finalista, mediante el cálculo del valor residual del suelo sobre el valor de mercado existente en la localidad en que se ubican y, en su caso, cuando se han recibido ofertas de compra, se ha utilizado el precio de tales ofertas para su valoración.

Los bienes recibidos por cobro de crédito, a cambio de obra ejecutada o a ejecutar, se valoran por el importe que figuraba registrado el crédito correspondiente al bien recibido, o al coste de producción o valor neto realizable, el menor.

k) Moneda extranjera

k.1) Diferencias de conversión

La conversión a euros de los estados financieros de las sociedades extranjeras expresadas en otra moneda distinta al euro se ha realizado, en general, según el tipo de cambio de cierre a excepción de:

- Capital y reservas que se han convertido a los tipos de cambio históricos.
- Las partidas de la cuenta de resultados de las sociedades extranjeras que se han convertido aplicando en general los tipos de cambio diarios o medios cuando no es posible utilizar el diario.

Las diferencias de conversión de las sociedades extranjeras del perímetro de consolidación, generadas por aplicación del método del tipo de cambio de cierre, se incluyen en el patrimonio neto del balance consolidado adjunto, tal como se muestra en el estado de cambios en el patrimonio neto adjunto.

k.2) Diferencias de cambio

Los saldos de las cuentas a cobrar y a pagar de partidas monetarias en moneda extranjera se valoran en euros mediante la aplicación de los tipos de cambio en vigor a la fecha del balance de situación consolidado, imputándose las diferencias que se generan a resultados, salvo en lo relativo a los anticipos, que al considerarse partidas no monetarias, se mantienen convertidas al tipo de cambio que existía en el momento de la transacción.

Las diferencias que se producen como consecuencia de las fluctuaciones en los tipos de cambio entre el momento del cobro o pago y la fecha en que se realizaron las operaciones o se actualizó su valor, se imputan a los resultados del ejercicio.

Por otra parte, aquellas diferencias de cambio que se produzcan en relación a la financiación de inversiones en sociedades extranjeras, nominadas tanto la inversión como la financiación en la misma divisa, se reconocen directamente en el patrimonio neto como diferencias de conversión que compensan el efecto de la diferencia de conversión a euros de la sociedad extranjera.

l) Instrumentos de patrimonio

Los instrumentos de patrimonio o de capital se registran por el importe recibido, neto de costes directos de emisión.

Las acciones propias adquiridas por la Sociedad Dominante se registran por el valor de la contraprestación entregada, directamente como menor valor del patrimonio neto. Los resultados derivados de la compra, venta, emisión o amortización de los instrumentos de patrimonio propios, se reconocen directamente en el patrimonio neto, sin que en ningún caso se registre resultado alguno en la cuenta de pérdidas y ganancias.

m) Subvenciones

Las subvenciones se contabilizan en función de su naturaleza.

m.1) Subvenciones de capital

Las subvenciones de capital son aquellas que implican la adquisición o construcción de activos. Se valoran por el importe recibido o el valor razonable del bien concedido y se registran como ingreso diferido en el pasivo del balance consolidado adjunto, imputándose a resultados conforme se amortiza el activo o activos con los que se relacionan.

m.2) Subvenciones de explotación

Las subvenciones de explotación son aquellas distintas a las anteriores que no se relacionan directamente con un activo o conjunto de activos. Se consideran ingresos de explotación por el importe recibido en el momento de su concesión, excepto si se conceden para financiar gastos específicos, en cuyo caso se imputan a resultados a medida que se devengan dichos gastos.

n) Provisiones

Las sociedades del Grupo reconocen provisiones en el pasivo del balance consolidado adjunto por aquellas obligaciones presentes, surgidas a raíz de sucesos pasados, al vencimiento de las cuales y para cancelarlas las empresas consideran probable que se producirá una salida de recursos económicos.

Su dotación se efectúa al nacimiento de la obligación correspondiente y el importe reconocido es la mejor estimación a la fecha de los estados financieros adjuntos del valor actual del desembolso futuro necesario para cancelar la obligación, impactando en los resultados financieros la variación del ejercicio correspondiente a la actualización financiera.

Las provisiones por desmantelamiento, retiro o rehabilitación se reconocen incrementando el valor del activo afecto por el valor actual de aquellos gastos en los que se incurrirá en el momento en que finalice la explotación del activo. El efecto en resultados se produce al amortizar dicho activo de acuerdo con lo indicado en apartados anteriores de la presente nota y por la actualización financiera comentada en el párrafo anterior.

Asimismo, algunas sociedades del Grupo dotan provisiones por costes de reestructuración cuando existe un plan formal detallado para dicha reestructuración que haya sido comunicado a las partes afectadas. A 31 de diciembre de 2022 no se han registrado pasivos por importe relevante por este concepto.

Su clasificación como corrientes o no corrientes en el balance consolidado adjunto se realiza en función del periodo de tiempo estimado para el vencimiento de la obligación que cubren, siendo no corrientes las que tienen un vencimiento estimado superior al ciclo normal de explotación de la actividad que ha originado la provisión.

o) Pasivos financieros

Los pasivos financieros se valoran inicialmente al valor razonable de la contraprestación recibida, ajustada por los costes de la transacción directamente atribuibles. Con posterioridad, dichos pasivos se valoran de acuerdo con su coste amortizado.

Los gastos financieros se contabilizan según el criterio del devengo en la cuenta de resultados utilizando el método del interés efectivo y se añaden al importe del instrumento en la medida en que no se liquidan en el período en que se producen.

Las deudas con entidades de crédito y los otros pasivos financieros corrientes y no corrientes se clasifican en función de los vencimientos a la fecha del balance, considerando corrientes aquellas deudas cuyo vencimiento tiene lugar en los 12 meses siguientes al cierre de cuentas y no corrientes las que superan dicho periodo.

p) Derivados financieros y coberturas contables

Un derivado financiero es un instrumento financiero u otro contrato cuyo valor se modifica en respuesta a los cambios en determinadas variables, tales como el tipo de interés, el precio de un instrumento financiero, el tipo de cambio, una calificación o índice de carácter crediticio o en función de otra variable que puede ser no financiera.

Los derivados financieros, además de producir beneficios o pérdidas, pueden, bajo determinadas condiciones, compensar la totalidad o parte de los riesgos de tipo de cambio, de tipo de interés o del valor asociado a saldos y transacciones. Las coberturas se contabilizan tal y como se describe a continuación:

– Coberturas de flujos de efectivo: en este tipo de coberturas, los cambios en el valor del instrumento de cobertura se registran transitoriamente en el patrimonio neto, imputándose en la cuenta de resultados cuando se materializa el elemento objeto de la cobertura.

– Coberturas de valor razonable: en este caso, los cambios en el valor del instrumento de cobertura se reconocen en resultados compensando los cambios en el valor razonable de la partida cubierta.

– Coberturas de inversión neta de negocios en el extranjero: este tipo de operaciones de cobertura están destinadas a cubrir el riesgo de tipo de cambio y se tratan como coberturas de flujos de efectivo.

De acuerdo con la NIIF 9 "Instrumentos financieros", se debe realizar un test de eficacia que se compondrá de una evaluación cualitativa del derivado financiero para poder determinar si se puede considerar un instrumento de cobertura y, por lo tanto, eficaz.

Los requisitos cualitativos que debería cumplir son los siguientes:

– Identificación y documentación formal en el origen de la relación de cobertura, así como del objeto de la misma y la estrategia asumida por la entidad con respecto a la cobertura.

– Documentación con identificación del elemento cubierto, instrumento de cobertura y naturaleza del riesgo que se está cubriendo.

– Debe cumplir los requisitos de eficacia. Es decir, que exista relación económica entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura de forma que ambos se muevan generalmente en direcciones opuestas ante el riesgo cubierto. Asimismo, el riesgo de crédito no debe tener un efecto dominante sobre los cambios de valor de los elementos de la cobertura y el ratio de cobertura debe ser equivalente al porcentaje de exposición al riesgo cubierto.

De acuerdo con el test de eficacia cualitativo, la cobertura se considerará plenamente eficaz siempre que cumpla dichos criterios. Si no fuese así, la cobertura dejaría de tratarse como tal, cesándose la relación de cobertura y contabilizándose el derivado por su valor razonable, con cambios en pérdidas y ganancias.

Una vez evaluada la eficacia de los instrumentos, se recurre al análisis cuantitativo que determinará la contabilización de los mismos. Este análisis cuantitativo se compone de una parte retrospectiva a efectos puramente contables y otra prospectiva con el objetivo de analizar las posibles desviaciones futuras en la relación de cobertura.

Para la evaluación retrospectiva se adapta el análisis a la tipología de cobertura y a la naturaleza de los instrumentos utilizados, siendo la práctica totalidad de derivados financieros contratados por el Grupo coberturas de flujo de efectivo (nota 22):

– En las coberturas de flujo de efectivo, en el caso de las permutas de tipo de interés (IRS), en los que el Grupo cobra un tipo variable equivalente al de la financiación cubierta y paga un tipo fijo, dado que el objetivo es reducir la variabilidad de los costes de la financiación, la estimación de la eficacia se realiza mediante un test que compara que los cambios en el valor razonable de los flujos de efectivo del IRS compensan los cambios en el valor razonable del riesgo cubierto.

  Contablemente, atendemos a la metodología del derivado hipotético, propia de la evaluación cuantitativa de la eficacia, que establece que la empresa registrará en patrimonio neto el menor, en valores absolutos, entre la variación de valor del derivado hipotético (posición cubierta) y la variación de valor del derivado contratado. La diferencia entre el valor de la variación registrado en patrimonio neto y el valor razonable del derivado a la fecha en la que se está elaborando el test de eficacia, se considerará parte ineficaz y se registrará directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias.

  Para las coberturas de flujos de efectivo en las que el instrumento derivado de cobertura no es un IRS, sino una opción o un forward, debemos diferenciar entre parte designada y parte no designada:

  • Para la parte designada el tratamiento será similar al detallado para el caso de los IRS.

  • Para la parte no designada (puntos forward o valor temporal de las opciones), el cambio en el valor razonable de la misma se reconocerá en otro resultado global en la medida en que se relacione con la partida cubierta, y se acumulará en un componente separado de Patrimonio Neto. Dicho importe se reclasificará del componente separado de Patrimonio Neto al resultado del periodo como un ajuste por reclasificación en el mismo periodo o periodos durante los cuales los flujos de efectivo futuros esperados cubiertos afectan al resultado del periodo (por ejemplo, cuando tenga lugar una venta prevista).

Las variaciones del valor razonable de los derivados financieros que no cumplen los criterios para la contabilización de coberturas se reconocen en la cuenta de resultados a medida que se producen.

La valoración está calculada mediante métodos y técnicas definidas a partir de inputs observables en el mercado, tales como:

- Las permutas de tipo de interés se han valorado descontando todos los flujos previstos en el contrato de acuerdo con sus características, tales como, el importe del nocional y el calendario de cobros y pagos. Para tal valoración se utiliza la curva de tipos cupón cero determinada a partir de los depósitos y permutas que cotizan en cada momento a través de un proceso de "bootstrapping", mediante esta curva de tipos cupón cero se obtienen los factores de descuento utilizados en las valoraciones realizadas bajo un supuesto de Ausencia de Oportunidad de Arbitraje (AOA). En los casos en que los derivados contemplan límites superiores e inferiores ("cap" y "floor") o combinaciones de los mismos, en ocasiones ligados a cumplimientos especiales, los tipos de interés utilizados han sido los mismos que en las permutas, si bien para dar entrada al componente de aleatoriedad en el ejercicio de las opciones, se ha utilizado la metodología generalmente aceptada de Black & Scholes.
- En el caso de un derivado de cobertura de flujos de caja ligados a la inflación, la metodología es muy similar a la de las permutas de tipo de interés. La inflación prevista se estima a partir de las inflaciones cotizadas, de manera implícita en las permutas indexadas a la inflación europea ex-tabaco cotizados en mercado y se asimila a la española mediante un ajuste de convergencia.

Adicionalmente, se realiza un test de sensibilidad de los derivados y del endeudamiento financiero neto a fin de poder analizar el efecto que una posible variación de los tipos de interés pudieran producir en las cuentas del Grupo, bajo la hipótesis de un aumento y una disminución de los tipos al cierre del ejercicio en diferentes escenarios de variación de los mismos (nota 29).

En la nota 22 de la presente Memoria se detallan los derivados financieros que el Grupo tiene contratados, entre otros aspectos relacionados con los mismos.

q) Impuesto sobre beneficios

El gasto por el impuesto sobre beneficios se determina a partir del beneficio consolidado antes de impuestos, aumentado o disminuido por las diferencias permanentes entre la base imponible del citado impuesto y el resultado contable. A dicho resultado contable ajustado se le aplica el tipo impositivo que corresponde según la legislación que le resulta aplicable a cada sociedad y se minora en las bonificaciones y deducciones devengadas durante el ejercicio, añadiendo a su vez aquellas diferencias, positivas o negativas, entre la estimación del impuesto realizada para el cierre de cuentas del ejercicio anterior y la posterior liquidación del impuesto en el momento del pago.

Las diferencias temporales entre el resultado contable y la base imponible del Impuesto sobre Sociedades, así como las diferencias entre el valor contable reconocido en el balance consolidado de activos y pasivos y su correspondiente valor a efectos fiscales, dan lugar a impuestos diferidos que se reconocen como activos o pasivos no corrientes, calculados a los tipos impositivos que se espera aplicar en los ejercicios en los que previsiblemente revertirán sin realizar en ningún caso la actualización financiera.

El Grupo activa los impuestos diferidos de activo correspondientes a las diferencias temporales y bases imponibles negativas pendientes de compensar, salvo en los casos en que existen dudas razonables sobre su recuperación futura.

r) Compromisos por pensiones

Las sociedades del Grupo tienen determinados casos concretos relativos a planes de pensiones y obligaciones similares que se desarrollan en la nota 24 de la presente Memoria.

s) Ingresos y gastos de explotación

Los ingresos se reconocen cuando se transfiere al cliente el control del bien o servicio, en general, únicamente cuando existe aprobación por parte del cliente aplicando un método homogéneo a contratos de características similares. Los ingresos se valoran por el importe esperado de la contraprestación que se va a recibir que pueda ser estimada con fiabilidad y que se espera no vayan a revertir en el futuro. El Grupo analizando su cartera de contratos ha concluido que, salvo en casos muy concretos, no existe más de una obligación de desempeño en los contratos que lleva a cabo, puesto que o bien se prestan servicios de integración de las diferentes actividades que se realizan, o bien porque estos están altamente interrelacionados.

En cuanto a las contraprestaciones variables sólo se reconoce un ingreso por el valor que sea altamente probable que no sufra reversión significativa cuando posteriormente se resuelva la incertidumbre sobre la misma. Asimismo, en el caso que los contratos incluyan cláusulas de revisión de precios, se registran los ingresos que representen la mejor estimación del importe que se cobrará en el futuro y bajo los mismos criterios de probabilidad mencionados para la contraprestación variable.

En general, el Grupo no ha identificado componentes financieros significativos en sus contratos con clientes. Únicamente en aquellos contratos en los que el tiempo que media entre el momento en el que se presta un servicio o se entrega un bien y el momento en el que se recibe el cobro es superior a los doce meses, se separa el componente financiero de la contraprestación a recibir y se registra el correspondiente ingreso financiero.

En la actividad de construcción, las obligaciones de desempeño se satisfacen a lo largo del tiempo por lo que los ingresos se reconocen utilizando un método basado en el producto, es decir de acuerdo con el criterio de grado de avance. Únicamente se reconocen ingresos que se encuentran amparados por un contrato principal firmado con la propiedad y en modificaciones al mismo aprobadas por ésta. En caso de aprobación de la modificación, sin que estuviese fijado el importe, se estima el ingreso como una contraprestación variable, sólo en el caso de que se cumplan los criterios de probabilidad y no reversión significativa mencionadas con anterioridad. Las pérdidas presupuestadas se reconocen como resultados del ejercicio.

Por su parte, en dicha actividad los costes se registran contablemente en función de su devengo. Los costes para la obtención del contrato, principalmente relacionados con el estudio y elaboración del proyecto, no se activan al no poderse considerar como incrementales, puesto que se incurre en ellos independientemente de que finalmente se obtenga o no el contrato. En relación a los costes de cumplimiento del contrato, cabría distinguir dos grandes tipologías: los costes de ingeniería y estudios y los relacionados con instalaciones generales y específicas (principalmente instalaciones accesorias como plantas de hormigón, obras auxiliares o casetas de obras necesarias para prestar los servicios). Los principales contratos en los que se incurre en los citados gastos son del tipo diseño y construcción, en los que se identifica mediante unidades de obra separadas la remuneración a recibir por los trabajos a realizar en materia de ingeniería y estudios y los propios de la prestación de los servicios de construcción. Por tanto, con carácter general, los gastos derivados de ingeniería y estudios no se activan y se reconocen de acuerdo con su devengo conforme se prestan los servicios. Por su parte, los costes relacionados con las instalaciones generales y específicas se registran como gastos de acuerdo con el grado de avance cuando en el contrato se identifica una unidad de obra separada con su correspondiente remuneración y únicamente se activan dentro del epígrafe existencias cuando el contrato no los identifica separadamente, imputándose a resultados junto con el resto de costes del contrato utilizando el mencionado grado de avance.

En las actividades de prestación de servicios, que se desarrollan principalmente en los segmentos de Servicios Medioambientales, Gestión Integral del Agua e Inmobiliaria cuando el Grupo actúa como arrendador en contratos de arrendamiento, los ingresos y gastos se imputan en función del criterio del devengo, esto es, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos. Se trata de obligaciones de desempeño que se satisfacen a lo largo del tiempo dado que el cliente recibe y consume simultáneamente los beneficios a medida que se presta el servicio. Consecuentemente, los ingresos se reconocen mediante la medición del valor de los servicios efectivamente prestados al cliente utilizando un método basado en el producto.

En cuanto a las actividades de entrega de bienes que el Grupo lleva a cabo principalmente en el segmento de Cemento y en la actividad Inmobiliaria, los ingresos únicamente se reconocen cuando los bienes se han entregado y se ha transferido su propiedad al cliente al tratarse de obligaciones de desempeño que se satisfacen en un momento concreto del tiempo.

En la actividad Inmobiliaria, el Grupo registra como ingresos los costes repercutidos a los arrendatarios de sus inversiones inmobiliarias en el epígrafe “Otros ingresos de explotación” de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta (nota 9.b).

En las mencionadas actividades distintas a la de construcción, los costes de obtención del contrato no son incrementales, por lo que no se activan y se reconocen en función de su devengo. Por su parte, no se incurre en costes de cumplimiento del contrato relevantes y por tanto se registran como gastos de explotación con carácter general.

Respecto a los acuerdos de concesión de servicios hay que indicar que el Grupo reconoce como importe neto de la cifra de negocios los ingresos por intereses derivados de los derechos de cobro del modelo financiero, puesto que el valor de dicho activo financiero incluye tanto los servicios de construcción como los de mantenimiento y conservación que desde un punto de vista operativo son idénticos a los representados por el modelo intangible y, en consecuencia, se considera que al estar ambos modelos relacionados con la actividad de explotación de la empresa, se representa mejor la imagen fiel englobando los ingresos derivados del activo financiero como pertenecientes a la explotación (nota 3.a).

El Grupo tiene contratados "Power Purchase Agreement" y contratos de suministros, principalmente en las áreas de Gestión Integral del Agua y Cemento, por los que se asegura el suministro de cantidades determinadas de energía de origen renovable durante un periodo de tiempo determinado al precio fijado en el contrato. Los citados contratos se consideran como para uso propio al celebrarse con la intención de cubrir las necesidades futuras de consumo eléctrico de la actividad, existiendo una alta correlación entre el consumo futuro esperado y el volumen de energía contratado. Se imputa a la cuenta de resultados un gasto de explotación cuando la energía contratada se consume efectivamente.

También se reconocen como resultado de explotación los producidos en las enajenaciones de participaciones en sociedades dependientes cuando suponga la pérdida de control sobre las mismas.

t) Transacciones entre partes vinculadas

El Grupo realiza todas sus operaciones entre partes vinculadas a valores de mercado.

En la nota 30 de la presente Memoria se detallan las principales operaciones con accionistas significativos de la Sociedad Dominante, con administradores y altos directivos, entre sociedades o entidades del Grupo y con sociedades participadas por accionistas del Grupo.

u) Estado de flujos de efectivo consolidado

El Grupo FCC elabora su estado de flujos de efectivo de acuerdo con la NIC 7 "Estado de flujos de efectivo" siguiendo el método indirecto, utilizando las siguientes expresiones en los siguientes sentidos:

- Flujos de efectivo son las entradas y salidas de efectivo y equivalentes de efectivo.
- Actividades de explotación son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios de la entidad, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiación. Entre los flujos de efectivo de explotación cabe destacar el epígrafe "Otros ajustes del resultado" que incluye, fundamentalmente conceptos que están incluidos en el Resultado Antes de Impuestos pero no tienen impacto en la variación de efectivo, así como partidas que ya están recogidas en otros epígrafes del Estado de Flujos de Efectivo de acuerdo con su naturaleza.
- Actividades de inversión son las de adquisición y disposición de activos a largo plazo, así como de otras inversiones no incluidas en el efectivo y los equivalentes al efectivo.
- Actividades de financiación son las actividades que producen cambios en el tamaño y composición de los capitales propios y de los préstamos tomados por parte de la entidad.

A efectos de la elaboración de los estados de flujos de efectivo consolidados, se ha considerado como "efectivo y equivalentes de efectivo" la caja y depósitos bancarios a la vista, así como aquellas inversiones a corto plazo de gran liquidez, que son fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo, estando sujetos a un riesgo poco significativo de cambios en su valor.

v) Estimaciones realizadas

En los estados financieros consolidados del Grupo correspondientes a los ejercicios 2022 y 2021 se han realizado estimaciones para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos. Básicamente, estas estimaciones se refieren a:

- Las pérdidas por deterioro de determinados activos (notas 6, 7, 8, 11 y 13).
- La valoración de los fondos de comercio (nota 6).
- La recuperabilidad de la obra ejecutada pendiente de certificar (notas 3.s y 15).
- La recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos (nota 23).
- El importe de determinadas provisiones y, en particular, las relacionadas con reclamaciones y litigios y las pérdidas presupuestadas en contratos de construcción (nota 18).
- La vida útil de los activos intangibles y materiales (notas 6 y 7).
- La determinación del valor razonable de las inversiones inmobiliarias (nota 8).
- La determinación del importe recuperable de las existencias (nota 14).
- Las hipótesis empleadas en el cálculo actuarial de los pasivos y compromisos por retribuciones postempleo (notas 18 y 24).
- El valor de mercado de los derivados (nota 22).
- Coste de las combinaciones de negocios (nota 4).

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible a la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas sobre los hechos analizados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos ejercicios, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en las correspondientes cuentas anuales futuras.

La NIIF 7 "Instrumentos financieros: información a revelar" requiere que las valoraciones a valor razonable de instrumentos financieros, tanto de activo como de pasivo, se clasifiquen de acuerdo con la relevancia de las variables utilizadas en tal valoración, estableciendo la siguiente jerarquía:

- Nivel 1: precios de cotización (no ajustados) en mercados activos para idénticos instrumentos.
- Nivel 2: datos distintos al precio de cotización que sean observables para el instrumento financiero, tanto directamente (esto es, los precios) como indirectamente (es decir, derivados de los precios).
- Nivel 3: datos para el instrumento financiero que no se basen en datos observables de mercado.

La práctica totalidad de los activos y pasivos financieros del Grupo, que se valoran a valor razonable, son de nivel 2.

x) Activos no corrientes y pasivos vinculados mantenidos para la venta

Aquellos activos y pasivos cuyo valor en libros se recupera a través de una operación de venta y no a través de un uso continuado se clasifican como activos no corrientes mantenidos para la venta y pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo está disponible para la venta inmediata en su estado actual y se estima que se completará dentro del plazo de un año desde la fecha de clasificación.

Los activos no corrientes y pasivos vinculados clasificados como mantenidos para la venta se presentan valorados al menor importe entre su valor en libros y el valor razonable menos los costes de venta previstos.

4. Variaciones del perímetro de consolidación

Durante el ejercicio 2022 las principales variaciones experimentadas en el perímetro de consolidación son las siguientes:

a) Combinaciones de negocio

- El 2 de febrero de 2022, FCC Aqualia, S.A. adquirió una participación del 65% sobre el grupo Georgia Global Utilities (en adelante GGU), por importe de 158.968 millones de euros, empresa de servicios públicos de agua y energía renovable en Georgia. La citada adquisición se ha instrumentado en dos fases. En la primera, FCC Aqualia, S.A. (en adelante Aqualia) adquirió el 65% de GGU. La segunda fase, se hallaba inicialmente sujeta al cumplimiento de condiciones suspensivas

  El acuerdo entre los socios establecía que en el periodo que medió entre la toma de control y el perfeccionamiento de la segunda fase del acuerdo, Aqualia ostentaba el control del negocio de servicios públicos del agua con una participación del 80% y no tenía ni derechos sobre los activos, ni obligaciones sobre los pasivos, ni derecho alguno a los rendimientos obtenidos por el negocio de energía controlado por el socio minoritario. Por todo ello, desde la fecha de toma de control, FCC Aqualia, S.A. ha pasado a consolidar globalmente los activos y pasivos e imputarse el 80% del resultado obtenido correspondientes a la actividad de agua y no consolida el negocio de energía hcomandosdos para la venta, siendo su contrapartida intereses minoritarios (nota 19) no habiendo reconocido resultado alguno en su cuenta de resultados derivado del citado negocio de energía.

  Posteriormente, durante el segundo semestre del ejercicio 2022 se ha perfeccionado la segunda fase con la escisión del negocio de energía, tras cumplirse las mencionadas condiciones suspensivas, entre ellas la amortización de los bonos que el Grupo GGU tenía emitidos en el momento de la compra (nota 19) de tal forma que Aqualia participa exclusivamente en un 80% del negocio de servicios públicos del agua tras el intercambio de la participación del 65% en el negocio de energía por el 15% del negocio del agua. De tal forma que se han dado de baja del balance los activos mantenidos para la venta y los intereses minoritarios citados en el párrafo anterior.

Adicionalmente, existe un put a favor del minoritario y un call a favor de FCC Aqualia por el 20% de participación que ostenta el minoritario sobre el negocio de servicios públicos del agua cuyo valor razonable se ha registrado como un pasivo financiero (nota 19).

- En el mes de noviembre de 2022, FCC Construcción, S.A., adquirió una participación de la Sociedad Concesionaria Tranvía de Murcia, S.A., que gestiona la única línea de tranvía existente en la ciudad por un periodo de 40 años, representativa del 50% del capital social, adicional al 50% que ostentaba previamente. La citada participación se adquirió por un importe de 46.662 miles de euros (23.699 miles de euros correspondientes a las acciones adquiridas y 22.963 miles de euros correspondientes al crédito adquirido), que se han registrado en el epígrafe "Pagos por inversiones" del Estado de Flujos de Efectivo adjunto. Como consecuencia de la citada operación, el Grupo FCC ha pasado a ostentar el control de la citada sociedad registrándose en la combinación de negocios, un resultado de explotación positivo por importe de 5.544 miles de euros (nota 26) al ser el importe de la contraprestación pagada inferior al valor razonable de los activos adquiridos. Asimismo, se ha registrado un resultado negativo de 2.772 miles de euros en el epígrafe "Resultado de entidades valoradas por el método de la participación", como consecuencia de la puesta a valor razonable de la participación que la citada compañía ostentaba anteriormente a la toma de control (nota 26).
- En el mes de diciembre de 2022, la sociedad FCC Environmental Services, Llc. ha adquirido en Estados Unidos el 100% de la sociedad Houston Waste Solutions, Llc., una de las mayores empresas de recogida de residuos sólidos urbanos de origen comercial en la zona metropolitana de Houston, por un importe de 27.658 miles de euros. El importe pagado se ha registrado en el estado de flujos de efectivo adjunto en el epígrafe "Pagos por inversiones".
- En el mes de octubre de 2022, el área de Agua, ha adquirido en Colombia el 79,8% de la sociedad Aguas de la Sabana, S.A. E.S.P., que presta servicios de acueducto, alcantarillado y aseo, que en los municipios de Cota, Funza y Tenjo, por un importe de 14.421 miles de euros. El importe pagado se ha registrado en el estado de flujos de efectivo adjunto en el epígrafe "Pagos por inversiones".

A continuación se detalla la composición de los balances incorporados por las combinaciones de negocios anteriormente mencionadas:

Ejercicio 2022	Grupo Georgia Global Utilities	Sociedad Concesionaria Tranvía de Murcia, S.A.	Houston Waste Solutions, LLC.	Aguas de la Sabana, S.A. E.S.P
Activo no corriente	**341.521**	**210.222**	**27.634**	**26.232**
Inmovilizado intangible	1.180	72.804	23.671	27
Inmovilizado material	338.231	–	3.963	26.200
Inversiones inmobiliarias	2.110		–	–
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	–	–	–	–
Activos financieros no corrientes	–	135.330	–	3
Activos por impuestos diferidos	–	2.088	–	2
Activo corriente	**156.208**	**14.034**	**1.701**	**1.577**
Activos no corrientes mantenidos para la venta	133.352	–		
Existencias	1.654	–	–	88
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	6.625	1.340	1.594	453
Otros activos financieros corrientes	–	6.014	–	1
Otros activos corrientes	–	–	60	24
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	14.577	6.680	47	1.011
Total activo	**497.729**	**224.256**	**29.335**	**27.809**
Patrimonio Neto	**210.271**	**98.868**	**27.658**	**14.421**
Pasivo no corriente	**186.683**	**117.533**	**–**	**5.410**
Subvenciones	–	–	–	–
Provisiones no corrientes	–	11.770	–	–
Pasivos financieros no corrientes	177.374	105.763	–	–
Pasivos por impuestos diferidos		–	–	5.410
Otros pasivos no corrientes	9.309	–	–	–
Pasivo corriente	**100.775**	**7.855**	**1.677**	**7.978**
Pasiv.vinculados c/activos no ctes.mant. para venta	87.496	–		
Provisiones corrientes	–	–	–	–
Pasivos financieros corrientes	19	1.962	–	2.900
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	13.260	5.893	1.677	5.078
Total pasivo y patrimonio neto	**497.729**	**224.256**	**29.335**	**27.809**

Como consecuencia de las citadas combinaciones de negocios se ha procedido a determinar el valor razonable de los activos adquiridos. El cuadro siguiente muestra los importes asignados a activos y pasivos para reflejar su valor razonable en la fecha de toma de control:

Ejercicio 2022	Grupo Georgia Global Utilities	Sociedad Concesionaria Tranvía de Murcia, S.A.	Houston Waste Solutions, LLC.	Aguas de la Sabana, S.A. E.S.P
Inmovilizado intangible	–	–	–	13.526
Inmovilizado material	165.312	–	–	–
Activos financieros no corrientes	–	–	–	–
Total asignaciones al activo	**165.312**	**–**	**–**	**13.526**
Pasivo no corriente (pasivos por impuestos diferidos)	–	–	–	4.734
Total asignaciones al pasivo	**–**	**–**	**–**	**4.734**
Total asignaciones netas	**165.312**	**–**	**–**	**8.792**

A continuación se facilita la conciliación entre la contraprestación transferida en cada una de las anteriores combinaciones de negocios, el importe de los intereses minoritarios reconocidos y el valor razonable de los activos netos adquiridos:

Ejercicio 2022	Grupo Georgia Global Utilities	Sociedad Concesionaria Tranvía de Murcia, S.A.	Houston Waste Solutions, LLC.	Aguas de la Sabana, S.A. E.S.P
Importe de la adquisición	158.968	46.662	27.658	14.421
Valor razonable Intereses Minoritarios adquiridos	45.603	–	–	–
Valor razonable participación anterior		46.662	–	–
– Valor razonable activos netos	(210.271)	(98.868)	(3.987)	(14.421)
Valoración put intereses minoritarios	5.700			
Fondo de comercio / Diferencia negativa de consolidación	**–**	**(5.544)**	**23.671**	**–**

Las combinaciones de negocios anteriormente relacionadas han aportado los ingresos ordinarios y resultados a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta siguientes:

2022	Grupo Georgia Global Utilities	Sociedad Concesionaria Tranvía de Murcia, S.A.	Houston Waste Solutions, LLC.	Aguas de la Sabana, S.A. E.S.P
Importe neto de la cifra de negocios	**65.292**	**2.065**	**2.444**	**941**
Otros ingresos	182	–	–	–
Resultado de Explotación	**23.620**	**1.394**	**426**	**625**
Resultado antes de impuestos de operaciones continuadas	**31.569**	**600**	**426**	**573**
Resultado atribuido a la sociedad dominante	**12.880**	**450**	**426**	**120**
Intereses minoritarios	**18.689**	**–**	**–**	**176**

De haber consolidado las anteriores sociedades desde 1 de enero de 2022, los ingresos ordinarios y resultados que habrían aportado hubiesen sido los siguientes:

2022	Grupo Georgia Global Utilities	Sociedad Concesionaria Tranvía de Murcia, S.A.	Houston Waste Solutions, LLC.	Aguas de la Sabana, S.A. E.S.P
Importe neto de la cifra de negocios	**70.472**	**21.570**	**14.845**	**6.014**
Otros ingresos	203	–	–	–
Resultado de Explotación	**25.264**	**11.965**	**2.635**	**3.373**
Resultado antes de impuestos de operaciones continuadas	**34.182**	**6.051**	**2.582**	**2.980**
Resultado atribuido a la sociedad dominante	**13.946**	**4.538**	**2.582**	**820**
Intereses minoritarios	**19.713**	**–**	**–**	**1.194**

En el ejercicio 2022, además de las sociedades indicadas anteriormente, se han adquirido las siguientes sociedades:

Denominación	Fecha adquisición	Precio adquisición	Porcentaje participación	Valor razonable activos netos	Fondo de comercio
Intermonte Investments, S.A.	diciembre	8.920	99,5%	8.920	–
Aqualia Colombia S.A.S.	octubre	8.098	51%	8.098	–
Houston Waste Services, LLC	diciembre	3.750	100%	(328)	4.078
Industria de reciclaje de RAEEs, S.L.	diciembre	3.695	98,5%	3.695	–

Estas estimaciones iniciales tienen carácter provisional, especialmente las inversiones realizadas en el último mes del ejercicio, y el Grupo dispone de un período de un año a partir de la fecha de control para ajustarlos conforme a información posterior más relevante y completa que haya podido obtener.

Por su parte en el ejercicio 2021 cabe destacar que se llevaron a cabo las siguientes combinaciones de negocios:

- En el mes de octubre de 2021, FCyC, S.A., adquirió una participación de la sociedad Realia Business, S.A., representativa del 13,12% del capital social, adicional al 37,40% que ostentaba previamente. La citada participación se adquirió a Control Empresarial de Capitales, S.A. de C.V. (nota 30) por un importe de 83.941 miles de euros, que se registraron en el epígrafe "Pagos por inversiones" del Estado de Flujos de Efectivo adjunto. Como consecuencia de la citada operación, el Grupo FCC pasó a ostentar el control de la citada sociedad registrándose en la combinación de negocios, un resultado de explotación positivo por importe de 241.701 miles de euros (nota 26) al ser el importe de la contraprestación pagada inferior al valor razonable de los activos adquiridos. Asimismo, se registró un resultado negativo de 58.158 miles de euros en el epígrafe "Resultado de entidades valoradas por el método de la participación", como consecuencia de la puesta a valor razonable de la participación que la citada compañía ostentaba anteriormente a la toma de control (nota 26).
- Por otra parte, en el mes de octubre de 2021 se incorporó la sociedad Jezzine Uno, S.L.U., sociedad dedicada al alquiler de inmuebles comerciales (nota 30). Esta operación se realizó mediante una ampliación de capital no dineraria en FCyC, S.A., íntegramente suscrita por Soinmob Inmobiliaria Española, S.A., sociedad filial de Control Empresarial de Capitales, S.A. de C.V. En consecuencia, Soinmob Inmobiliaria Española. S.A. pasó a tener el 19,97% del capital social de FCyC, S.L (nota 17).
- El 31 de diciembre de 2021, el área de Medio Ambiente adquirió en Estados Unidos el 100% de la sociedad Premier Waste Services, Llc. por un importe de 30.019 miles de euros. El importe pagado se registró en el estado de flujos de efectivo adjunto en el epígrafe "Pagos por inversiones".

A continuación se detalla la composición de los balances incorporados de las combinaciones de negocios realizadas en el ejercicio 2021 anteriormente mencionadas:

Ejercicio 2021	Grupo Realia Business	Jezzine Uno, S.L.U.	Premier Waste Services, Llc.
Activo no corriente	**1.651.725**	**608.859**	**30.350**
Inmovilizado intangible	77	–	21.614
Inmovilizado material	2.102	2	8.736
Inversiones inmobiliarias	1.470.575	600.404	–
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	59.941	–	–
Activos financieros no corrientes	9.526	5.263	–
Activos por impuestos diferidos	109.504	3.190	–
Activo corriente	**465.916**	**13.215**	**1.200**
Existencias	334.828	–	–
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	16.668	305	980
Otros activos financieros corrientes	21.060	–	–
Otros activos corrientes	4.796	–	132
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	88.564	12.910	88
Total activo	**2.117.641**	**622.074**	**31.550**
Patrimonio Neto	**1.359.256**	**212.696**	**30.019**
Pasivo no corriente	**711.928**	**381.251**	**–**
Subvenciones	–	–	–
Provisiones no corrientes	12.019	–	–
Pasivos financieros no corrientes	515.937	320.950	–
Pasivos por impuestos diferidos	183.972	60.301	–
Otros pasivos no corrientes	–	–	–
Pasivo corriente	**46.457**	**28.127**	**1.531**
Provisiones corrientes	293	–	–
Pasivos financieros corrientes	5.312	18.310	–
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	40.852	9.817	1.531
Total pasivo y patrimonio neto	**2.117.641**	**622.074**	**31.550**

Como consecuencia de las citadas combinaciones de negocios se ha procedido a determinar el valor razonable de los activos adquiridos. El cuadro siguiente muestra los importes asignados a activos y pasivos para reflejar su valor razonable en la fecha de toma de control:

Ejercicio 2021	Grupo Realia Business	Jezzine Uno, S.L.U.	Premier Waste Services, Llc.
Inversiones Inmobiliarias	–	241.205	–
Existencias	28.000	–	–
Total asignaciones al activo	**28.000**	**241.205**	**–**
Pasivo no corriente (pasivos por impuestos diferidos)	7.000	60.301	–
Total asignaciones al pasivo	**7.000**	**60.301**	**–**
Total asignaciones netas	**21.000**	**180.904**	**–**

A continuación se facilita la conciliación entre la contraprestación transferida en cada una de las anteriores combinaciones de negocios, el importe de los intereses minoritarios reconocidos y el valor razonable de los activos netos adquiridos:

Ejercicio 2021	Grupo Realia Business	Jezzine Uno, S.L.U.	Premier Waste Services, Llc.
Importe de la adquisición	83.941	212.696	30.019
Valor razonable Intereses Minoritarios adquiridos	547.445	–	–
Valor razonable participación anterior	236.602	–	–
– Valor razonable activos netos	(1.109.689)	(212.696)	(8.405)
Fondo de comercio	**(241.701)**	**–**	**21.614**

Las combinaciones de negocios anteriormente relacionadas han aportado los ingresos ordinarios y resultados a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta siguientes:

2021	Grupo Realia Business	Jezzine Uno, S.L.U.	Premier Waste Services, Llc.
Importe neto de la cifra de negocios	**39.899**	**6.284**	**–**
Otros ingresos	3.005	350	–
Resultado de Explotación	**27.659**	**6.176**	**–**
Resultado antes de impuestos de operaciones continuadas	**26.081**	**5.450**	**–**
Resultado atribuido a la sociedad dominante	**7.632**	**3.272**	**–**
Intereses minoritarios	**13.011**	**816**	**–**

De haber consolidado las anteriores sociedades desde 1 de enero de 2021, los ingresos ordinarios y resultados que habrían aportado serían los siguientes:

2021	Grupo Realia Business	Jezzine Uno, S.L.U.	Premier Waste Services, Llc.
Importe neto de la cifra de negocios	**161.815**	**37.743**	**16.066**
Otros ingresos	18.260	2.291	1.292
Resultado de Explotación	**67.676**	**28.292**	**1.848**
Resultado antes de impuestos de operaciones continuadas	**93.512**	**25.169**	**1.517**
Resultado atribuido a la sociedad dominante	**23.581**	**15.107**	**1.475**
Intereses minoritarios	**47.843**	**3.770**	**–**

b) Otras variaciones del perímetro

En relación al ejercicio 2021, durante los meses de marzo y abril, se perfeccionó la venta a Vauban Infrastructure Partners, sociedad ajena al Grupo, de la totalidad de la participación que el Grupo FCC tenía en tres concesiones ubicadas en España por un importe 377.138 miles de euros que se registró en el epígrafe "Cobros por desinversiones en empresas del Grupo, asociadas y unidades de negocio". En concreto se enajenó el 51% del grupo Cedinsa, sociedad controlada que gestiona la concesión de cuatro autopistas en Cataluña, el 49% de Concessió Estacions Aeroport L9, S.A. (consolidada por el método de la puesta en equivalencia), concesionaria del tramo 1 de la línea 9 del metro de Barcelona y el 29% de Urbs Iudex et Causidicus, S.A. (consolidada por el método de la participación), que explota la Ciudad de la Justicia, también en Barcelona. Esta operación, supuso para el Grupo FCC un resultado antes de impuestos de 39.256 miles de euros, el cual incluye la imputación a resultados de los ajustes por cambio de valor por un importe negativo de 93.029 miles de euros.

En el mes de abril de 2021, el Grupo acordó la venta a Plenium Partners, S.L de FM Green Power Investments, S.L. y sus sociedades participadas, que se consolidaban por el método de la participación por un importe de 98.000 miles de euros. El Grupo recibió un importe de 93.000 miles de euros en el mes de julio de 2021 y de 5.000 miles de euros a principios de 2022.

El 21 de diciembre de 2021, el grupo Realia, a través de su filial Realia Patrimonio, S.L.U. adquirió una participación adicional del 37,11% de Hermanos Revilla, S.A. por un importe de 189.061 miles de euros, que se registró en el estado de flujos de efectivo adjunto dentro de la partida "Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio". Con esta adquisición la participación del grupo Realia en la citada sociedad ascendió, de forma directa e indirecta al 87,76%. Puesto que antes de la compra, el Grupo ya ostentaba el control de ambas participadas, la diferencia entre el precio de compra y el valor contable de los intereses minoritarios adquiridos generó una disminución de reservas de 2.946 miles de euros (nota 17).

5. Distribución de resultados

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. ha distribuido un dividendo flexible (scrip dividend) durante los ejercicios 2022 y 2021, lo que ha supuesto una salida de caja de 10.783 miles de euros (9.631 miles de euros en el ejercicio 2021) y la entrega de 14.871.347 acciones (16.067.018 acciones en el ejercicio 2021) (nota 17). Adicionalmente determinadas sociedades dependientes con socios minoritarios han distribuido dividendo.

El cuadro siguiente recoge los dividendos pagados a sus accionistas por las empresas del Grupo a 31 de diciembre de 2022 y 2021:

	2022	2021
Accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	10.783	9.631
Otros accionistas minoritarios del resto de sociedades	62.394	53.519
	73.177	**63.150**

La línea "Otros accionistas minoritarios del resto de sociedades" incluye al pago de dividendos al socio minoritario de FCC Aqualia, S.A. por importe de 14.944 miles de euros a 31 de diciembre de 2022 (29.400 miles de euros a 31 de diciembre de 2021).

6. Inmovilizado intangible

La composición neta del inmovilizado intangible a 31 de diciembre de 2022 y de 2021 es la siguiente:

	Coste	Amortización acumulada	Deterioros	Valor Neto
2022				
Concesiones (nota 10)	2.908.310	(1.343.901)	(51.765)	1.512.644
Fondo de comercio	1.912.627	–	(1.150.944)	761.683
Otros activos intangibles	261.399	(181.184)	(12.394)	67.821
	5.082.336	**(1.525.085)**	**(1.215.103)**	**2.342.148**
2021				
Concesiones (nota 10)	2.718.925	(1.224.776)	(54.443)	1.439.706
Fondo de comercio	1.922.704	–	(973.728)	948.976
Otros activos intangibles	**378.188**	**(305.143)**	**(16.494)**	**56.551**
	5.019.817	**(1.529.919)**	**(1.044.665)**	**2.445.233**

a) Concesiones

Los movimientos de este epígrafe del balance consolidado durante los ejercicios 2022 y 2021 han sido los siguientes:

	Concesiones	Amortización Acumulada	Deterioros	Valor Neto
Saldo a 31.12.20	**2.549.048**	**(1.115.658)**	**(55.230)**	**1.378.160**
Entradas o dotaciones	60.984	(109.918)	(144)	(49.078)
Salidas, bajas o reducciones	(11.314)	6.715	1.052	(3.547)
Diferencias de conversión	29.597	(4.875)	2	24.724
Variación del perímetro, traspasos y otros movimientos	90.610	(1.040)	(123)	89.447
Saldo a 31.12.21	**2.718.925**	**(1.224.776)**	**(54.443)**	**1.439.706**
Entradas o dotaciones	41.781	(120.022)	(524)	(78.765)
Salidas, bajas o reducciones	(1.785)	1.113	3.148	2.476
Diferencias de conversión	14.967	(2.692)	(1)	12.274
Variación del perímetro, traspasos y otros movimientos	134.422	2.476	55	136.953
Saldo a 31.12.22	**2.908.310**	**(1.343.901)**	**(51.765)**	**1.512.644**

En este epígrafe se recogen los activos intangibles correspondientes a los acuerdos de concesión de servicios (nota 10).

Las entradas más significativas del ejercicio 2022 corresponden, dentro del segmento de Servicios Medioambientales, a los proyectos en curso que llevan a cabo la sociedad Ecoparque Mancomunidad del Este, S.A. por importe de 2.858 miles de euros (23.763 miles de euros en el ejercicio 2021) y la sociedad FCC Medio Ambiente, S.A. por importe de 6.445 miles de euros (17.878 miles de euros en el ejercicio 2021) y, dentro del segmento Gestión Integral del Agua, a la sociedad Acque di Caltanisseta, S.P.A por importe de 10.112 miles de euros (5.846 miles de euros en 2021) y FCC Aqualia, S.A. por importe de 10.139 miles de euros (7.350 miles de euros en 2021).

Las "variaciones del perímetro, traspasos y otros movimientos" en los acuerdos de concesión de servicios del ejercicio 2022, incluyen la incorporación de los activos intangibles correspondientes a la sociedad Concesionaria Tranvía de Murcia, S.A. tras su toma de control, por importe de 72.804 miles de euros (nota 4), y el registro de los compromisos de inversiones futuras incluidas en tarifa como mayor valor del activo intangible con contrapartida en provisiones (nota 10) en la sociedad FCC Aqualia, S.A. por importe de 36.125 miles de euros (76.306 miles de euros en el ejercicio 2021).

Las entradas y salidas que han supuesto movimiento de tesorería se registran en el estado de flujos de efectivo adjunto como "Pagos por inversiones" y "Cobro por desinversiones" de "Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias", respectivamente.

Durante el ejercicio 2022 se han capitalizado intereses por importe de 1.129 miles de euros (no se capitalizaron intereses en el ejercicio 2021) y el total de intereses capitalizados asciende a 61.238 miles de euros (40.806 miles de euros en el ejercicio 2021).La variación se debe principalmente a la incorporación de los activos intangibles correspondientes a la sociedad Concesionaria Tranvía de Murcia, S.A. tras su toma de control, por importe de 20.473 miles de euros de intereses capitalizados acumulados.

b) Fondo de comercio

El desglose del fondo de comercio a 31 de diciembre de 2022 y de 2021 del balance consolidado adjunto es el siguiente:

	2022	2021
Grupo FCC Environment (UK)	294.994	310.586
Cementos Portland Valderrivas, S.A.	143.098	339.386
Grupo FCC Environment CEE	136.793	136.793
FCC Aqualia, S.A.	82.764	82.764
Houston Waste Solutions, Llc.	23.671	–
FCC Ámbito, S.A.	23.311	23.311
Premier Waste Services, Llc.	22.951	21.614
FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas, S.L.U.	21.499	21.499
Canteras de Aláiz, S.A.	4.332	4.332
Cementos Alfa, S.A	–	3.712
Resto	8.270	4.979
	761.683	**948.976**

Los movimientos del fondo de comercio en el balance consolidado adjunto durante los ejercicios 2022 y 2021 han sido los siguientes:

Saldo a 31.12.20		**1.007.015**
Variaciones del perímetro, diferencias de conversión y otros:		
Grupo FCC Environment (UK)	20.296	
Premier Waste Services, Llc.	21.614	
Resto	51	41.961
Pérdidas por deterioro del activo:		
Grupo Cementos Portland Valderrivas (nota 26)	(100.000)	(100.000)
Saldo a 31.12.21		**948.976**
Variaciones del perímetro, diferencias de conversión y otros:		
Houston Waste Solutions, Llc.	23.670	
Resto	(10.963)	12.707
Pérdidas por deterioro del activo:		
Grupo Cementos Portland Valderrivas (nota 26)	(200.000)	(200.000)
Saldo a 31.12.22		**761.683**

La partida "Variaciones del perímetro, diferencias de conversión y otros movimientos" durante el ejercicio 2022 atiende principalmente al deterioro del fondo de comercio del Grupo Cementos Portland Valderrivas por importe de 200.000 miles de euros, correspondientes a Corporación Uniland por importe de 196.288 miles de euros (100.000 miles de euros en el ejercicio 2021) y a Cementos Alfa, S.A. por importe de 3.712 miles de euros, a la adquisición de la sociedad americana Houston Waste Services, Llc., dentro del segmento de Servicios Medioambientales, por importe de 23.671 miles de euros y al efecto de la apreciación de la libra esterlina frente al euro (apreciación de la libra en 2021).

Las políticas de análisis de deterioro aplicadas por el Grupo a sus fondos de comercio se describen en la nota 3.b). De acuerdo con los métodos utilizados y conforme a las estimaciones, proyecciones y valoraciones de que dispone la Dirección del Grupo, no se desprende la existencia de pérdidas de valor adicionales al deterioro referido en el párrafo anterior.

A continuación se comentan las estimaciones realizadas y el análisis de sensibilidad en los test de deterioro de los fondos de comercio más significativos.

Cabe señalar que en la elaboración de los test de deterioro se han estimado los flujos de caja en función de las mejores estimaciones de la Dirección del Grupo y que variaciones al alza o a la baja en las hipótesis clave contempladas, tanto en el tipo de descuento, como en los márgenes de explotación, entre otros factores, pueden afectar al importe recuperable de la unidad generadora de efectivo considerada.

Cementos Portland Valderrivas

Compuesto por dos fondos de comercio identificables de forma separada registrados en los libros individuales de Cementos Portland Valderrivas, S.A.:

– uno con origen en la fusión por absorción de la matriz del grupo Corporación Uniland y algunas de sus filiales por un importe de 29.593 miles de euros,

– 113.505 miles de euros correspondientes a la unidad generadora de caja (UGE) constituida por la fábrica de Alcalá de Guadaira.

A continuación se describen las principales hipótesis utilizadas en cada uno de los test de deterioro de las dos UGEs anteriores:

1) Corporación Uniland

La participación en Uniland se adquirió en varias etapas entre los ejercicios 2006 a 2013, hasta alcanzar el 100% de la participación por un importe total de 1.898.973 miles de euros.

En el ejercicio 2011 se registró un deterioro del fondo de comercio asociado a las anteriores compras por importe de 239.026 miles de euros, como consecuencia de la fuerte contracción del mercado en el sector cementero, que no se esperaba se recuperase en el corto o medio plazo. En el ejercicio 2016 se practicó un deterioro adicional de 187.191 miles de euros y en 2019 se actualizó el test de deterioro considerando el menor ritmo registrado de crecimiento en el consumo de cemento derivado en gran parte de la ralentización del mercado inmobiliario en virtud del cual se ajustaron las previsiones futuras a una evolución de demanda que recogieran escenarios de incertidumbre registrándose un deterioro adicional de 70.011 miles de euros.

Durante el ejercicio 2021 el Grupo reevaluó el test de deterioro, considerando la situación económica y las circunstancias de los mercados realizando un deterioro de 100.000 miles de euros.

Durante el ejercicio 2022 el Grupo ha procedido a reevaluar de nuevo el test de deterioro, considerando la situación económica y las circunstancias actuales de los mercados, que inevitablemente impactan en los flujos de caja proyectados. Como consecuencia de su valoración se ha puesto de manifiesto la necesidad de realizar un deterioro de 196.288 miles de euros que se ha registrado en el epígrafe "Cambios de valor, deterioro y resultados por enajenaciones de inmovilizado" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta.

La desaceleración generalizada es la característica principal que nos deja la economía mundial en 2022. La invasión de Ucrania ha generado una grave crisis energética en Europa, provocando el encarecimiento de los precios del gas (que se han multiplicado por más de cuatro desde 2021), de la electricidad y de los alimentos. Esta inflación ha dado lugar al endurecimiento de las condiciones financieras y monetarias para dominar la demanda y frenar de manera gradual la inflación. Estos incrementos se han trasladado por un lado como interrupciones en cadenas de suministro y por otro lado son el principal origen de las tensiones inflacionarias que se han trasladado a prácticamente todos los productos y servicios.

En primer lugar, cabe indicar que, en función de la información histórica de los últimos 50 años en la industria cementera, se considera que el plazo que mejor refleja el ciclo de vida del mercado cementero es de diez años, periodo utilizado en las proyecciones realizadas.

Dado que Uniland opera en dos mercados geográficos claramente diferenciados, se han utilizado diversas tasas de descuento antes de impuestos para evaluar los flujos provenientes de los diferentes países. Se ha utilizado una tasa de descuento antes de impuestos del 10,55% para evaluar los fondos de comercio provenientes de flujos en España, y del 28,60% para los flujos procedentes de Túnez. Las tasas de descuento utilizadas en 2021 fueron del 8,20% y del 21,85% respectivamente. En todo caso, cabe señalar que los flujos procedentes de España representan una parte sustancial del total contemplado en el test de deterioro.

El Grupo basa sus previsiones de flujos de efectivo en datos históricos y en previsiones futuras tanto internas, como de organismos externos sectoriales. En el corto plazo, las previsiones se realizan de acuerdo con estimaciones de consumo de cemento de Oficemen, la patronal del sector y a estimaciones internas. Para el medio y largo plazo las proyecciones se elaboran de acuerdo con proyecciones externas de datos macroeconómicos sobre inflación y PIB (Banco de España, Funcas, Statista…) y evoluciones históricas.

Según la información de Oficemen, la patronal del sector cementero en España, en su avance de datos estadísticos de 2022, el consumo de cemento en el año 2022 ha alcanzado 14,9 millones de toneladas, lo que supone una caída del 0,8% con respecto a las cifras definitivas de 2021.

Por otro lado, las exportaciones totales (cemento y Clinker) han alcanzado los 5,6 millones de toneladas (6,75 millones en 2021 según los datos actualizados). Para 2023, se espera un inicio de año en negativo, barajándose una horquilla entre un 0% y un -3% para la evolución del consumo en España.

En 2022 los precios medios de la energía eléctrica han seguido la senda alcista, incrementándose un 49,7% respecto a la media de 2021. El precio del CO_2 igualmente ha mantenido los niveles alcanzados en 2021, cuando alcanzó máximos históricos, con una media anual en el entorno de los 81 euros/derecho.

En este contexto, en 2022, el Grupo ha actualizado los flujos de su "Plan de negocio" para el periodo 2023-2032 que sirve de base para el cálculo de los test de deterioro, en el que la evolución del coste de la energía eléctrica, los combustibles, y el CO_2 tienen una importancia significativa.

Para el mercado español, el valor residual asumido en las proyecciones de flujos se calcula en base a un consumo considerado como sostenible, que se sitúa en el entorno de los 20-25 millones de toneladas, sin crecimiento a perpetuidad. Los principales inputs utilizados para la determinación de esta horquilla de consumo son consistentes con series históricas y previsiones de peso relativo de obra pública sobre el PIB en España, así como con las previsiones de número de visados de vivienda nueva que han sido considerados normalizados acorde a diferentes informes sectoriales. En este valor se considera el carácter cíclico del sector, suponiendo que este nivel de consumo sostenible a largo plazo sería la media de un ciclo, en el que se compensarían los años de consumo más altos con los de consumo más bajo. El valor residual sostenible considerado se encuentra en la media de las proyecciones de los cinco últimos años.

En Túnez en 2022, el mercado interior se sitúa en 5,5 millones de toneladas, un 7,4% menos que en 2021. Para 2023 se estima que se mantendrá el volumen de 2022. La inflación y la inestabilidad política mantienen los niveles de consumo en mínimos.

Los costes se estiman en base a la inflación esperada, las expectativas de evolución del precio de los combustibles y el mercado eléctrico y a la estrategia de incremento de la valorización de combustibles alternativos.

La variación del capital circulante contemplada en el análisis para cada uno de los años se mantiene estable en su modo de cálculo, quedando ligada a la evolución general de la unidad analizada.

La evolución de las inversiones está ligada igualmente al desarrollo general de la actividad analizada. El valor de las inversiones reflejado en la tasa de perpetuidad presenta el valor que la compañía estima debe ser el objetivo de inversiones a realizar para mantener la actividad productiva al nivel sostenible requerido.

Las estimaciones de flujos de caja realizadas con estas hipótesis de inflación, el incremento de costes asociados a las mayores presiones ambientales que impactan en la política de asignación de derechos y a su precio, y el incremento en la tasa de descuento considerada, han dado como resultado la necesidad de dotación del mencionado deterioro del fondo de comercio por importe de 196.288 miles de euros.

Se indican a continuación las principales variables utilizadas en el test:

- Periodo de descuento de flujos para Uniland España y Túnez: 2023 a 2032
- Tasa de descuento antes de impuestos: 10,55% (España) y 28,60% (Túnez)
- Crecimiento a perpetuidad: 0%
- Valor residual sobre importe recuperable de la UGE en su conjunto: 37,9%
- Tasa anual de crecimiento compuesto Mercado Cemento España (sin CO_2), valor terminal sobre ejercicio 2022:
  - Cifra de negocios mercado nacional: 4,4%
  - Cifra de negocios mercado exportación: -13,5%
  - Resultado Bruto Explotación: 7,5%
- Tasa anual de crecimiento compuesto (en dinares) Mercado Cemento Túnez, valor terminal sobre ejercicio 2022:
  - Cifra de negocios mercado nacional: 7,1%
  - Cifra de negocios mercado exportación: 0,3%
  - Resultado Bruto Explotación: 8,2%

El resultado de este test es sensible a variaciones en las hipótesis clave; una subida del 10% en los flujos proyectados darían lugar a una holgura sobre el valor ya deteriorado de aproximadamente 37.678 miles de euros y una bajada del 10% supondría un deterioro adicional de alrededor de 37.678 miles de euros. Asimismo, un incremento del 10% en la tasa de descuento considerada supondría un deterioro adicional de alrededor de 29.696 miles de euros y una disminución del 10% una holgura sobre el valor ya deteriorado de 35.965 miles de euros aproximadamente.

No obstante, la Dirección de la Sociedad Dominante considera que el deterioro registrado ha ajustado el valor del fondo de comercio a su valor razonable acorde a las mejores estimaciones disponibles al cierre del ejercicio.

2) Alcalá de Guadaíra

Las previsiones de demanda de cemento y las expectativas del sector, a nivel nacional, descritas anteriormente para el fondo de comercio de Corporación Uniland son igualmente aplicables al de Cementos Atlántico.

La fábrica de Alcalá de Guadaíra sigue favoreciéndose de su ubicación geográfica para compensar la disminución del volumen del mercado nacional con un mayor volumen de las exportaciones.

Las principales variables utilizadas en el test son las que se indican a continuación:

- Periodo de descuento de flujos: 2023 a 2032
- Tasa de descuento antes de impuestos: 10,87%
- Crecimiento a perpetuidad: 0%
- Valor residual sobre importe recuperable de la UGE: 44,9%
- Holgura del valor recuperable sobre el valor en libros: 11.350 miles de euros
- Tasa anual de crecimiento compuesto (sin CO_2), valor terminal sobre ejercicio 2022:
  - Cifra de negocios total: 3,5%
  - Resultado Bruto Explotación: 13,7%

El test del fondo de comercio de Cementos Atlántico tiene holgura para soportar hasta una tasa de descuento antes de impuestos de, aproximadamente, un 11,71%. Por su parte soportaría una caída anual de flujos de caja de aproximadamente un 7% respecto a los flujos proyectados.

En base a lo anterior, el Grupo considera que la holgura del test de deterioro permite desviaciones lo suficientemente importantes como para no dar lugar a deterioros de valor de los activos afectos a la UGE.

Grupo FCC Environment (UK)

El Grupo FCC adquirió el 100% de la participación sobre el Grupo FCC Environment (UK) en el ejercicio 2006 por un coste de la inversión de 1.693.532 miles de euros.

Desde el momento de su adquisición, el Grupo considera el subgrupo FCC Environment (UK) como una única unidad generadora de efectivo (UGE), estando el fondo de comercio registrado en balance asociado exclusivamente a tal UGE.

Cabe destacar que en el ejercicio 2012 se registró un deterioro de fondo de comercio por importe de 190.229 miles de euros, como consecuencia de la disminución en los flujos de caja de sus actividades, debido a cambios en su calendario y cuantía. Por su parte, en el ejercicio 2013, se registró un deterioro adicional de fondo de comercio por importe de 236.345 miles de euros como consecuencia principalmente de la disminución del volumen de toneladas tratadas en los vertederos. Finalmente, en el ejercicio 2014, se registró un deterioro de los elementos de inmovilizado material afectos a la actividad de vertederos por importe de 649.681 miles de euros. Cabe destacar que en el ejercicio 2020 se produjo una reorganización societaria en la actividad de Medio Ambiente en Reino Unido, en la que se traspasaron determinados activos a la sociedad Green Recovery Projects Limited.

Los flujos de caja considerados en el test de deterioro tienen en cuenta el actual estado de la UGE, realizando las mejores estimaciones de los flujos futuros en función del mix de actividades esperado en el futuro. El peso relativo de las diferentes actividades variará al potenciarse otras alternativas de tratamiento de residuos, principalmente reciclaje y valorización, que actualmente ya realiza el subgrupo, compensando el progresivo abandono de la actividad de vertederos.

Las principales hipótesis utilizadas contemplan un aumento previsto de los ingresos en un rango aproximadamente del 1,2% – 3% para el periodo 2023 a 2031, salvo por un crecimiento del 14% en 2025 como consecuencia de la puesta en explotación de la planta de valorización energética de Lostock, actualmente en construcción y una disminución en el ejercicio 2032, último año considerado y el utilizado como base para el cálculo del valor de la renta perpetua. En el sector de vertederos es donde se produce la disminución de las ventas, siguiendo la evolución esperada del mercado, compensada por la diversificación de actividades. Por su parte, el margen bruto de explotación sobre ventas evoluciona desde el 16,3% en el ejercicio 2023 y disminuye hasta el entorno del 12,5% en los dos últimos ejercicios. La tasa de descuento antes de impuestos utilizada ha sido del 10,86% y se ha considerado un horizonte temporal para las estimaciones de 10 años dadas las características estructurales de su negocio y la larga vida útil de sus activos. Se ha considerado una tasa de crecimiento del 1% en el cálculo de la renta perpetua que representa el 33,9% del total del valor recuperable. El resultado del test arroja un exceso del valor recuperable sobre el valor en libros de la unidad generadora de caja de 206.846 miles de euros, soporta un aumento superior a los 1.300 puntos básicos sin incurrir en deterioro, una disminución del valor actual de los flujos de caja del 10% supondría disminuir el exceso hasta los 174.997 miles de euros. De haberse considerado una tasa de crecimiento nula el citado exceso habría disminuido hasta los 166.053 miles de euros.

Acorde a lo indicado en la nota 3.f) de las presentes cuentas anuales, el criterio general es no considerar tasas de crecimiento en la renta perpetua, pero en el caso del subgrupo FCC Environment (UK), dada la transformación que se está llevando a cabo en el mix de actividades, se considera que una tasa de crecimiento del 1% refleja más fielmente la realidad del negocio en el marco del cambio que se está produciendo en Reino Unido en la actividad del tratamiento de residuos, con una caída drástica del abocamiento de residuos en vertederos y un incremento en las actividades alternativas de tratamiento de residuos que se espera sostenido durante un periodo prolongado de tiempo.

Asimismo, dada la holgura mostrada en el test de deterioro y, dado que los principales activos y pasivos de su negocio están referenciados en la misma moneda (libra esterlina), no debería ponerse de manifiesto ningún deterioro.

Grupo FCC Environment CEE

El Grupo FCC adquirió el 100% de la participación sobre el Grupo FCC Environment CEE en el ejercicio 2006 por un coste de la inversión de 226.829 miles de euros. Desde el momento de su adquisición, el Grupo considera el subgrupo FCC Environment CEE como una única unidad generadora de efectivo (UGE), estando el fondo de comercio registrado en balance asociado exclusivamente a tal UGE.

El Grupo opera en Europa Central y del Este, teniendo su sede principal en Himberg (Austria). Los países donde opera son: Austria, República Checa, Eslovaquia, Polonia, Rumania, Serbia y Hungría. Su actividad consiste en la recogida, transporte y eliminación de todo tipo de residuos, así como servicios auxiliares relacionados con el medioambiente.

Los flujos de caja considerados en el test de deterioro tienen en cuenta el actual estado de la UGE, realizando las mejores estimaciones de los flujos futuros en función de las actividades en el futuro.

Las principales hipótesis utilizadas contemplan unos crecimientos más altos de la cifra de negocio en un rango aproximadamente del 4,7% – 6,7% en los primeros años debido a nuevas oportunidades, para estabilizarse después entorno al 3% en 2026 y 2027. Mayormente son mercados maduros con pocas expectativas de crecimiento. Por su parte, el margen bruto de explotación se mantiene en el entorno del 16% para todo el periodo considerado.

La tasa de descuento antes de impuestos utilizada ha sido del 12,26% y se ha considerado una tasa de crecimiento del 0% en el cálculo de la renta perpetua que representa el 82,9% del total del valor recuperable. El resultado del test arroja un exceso del valor recuperable sobre el valor en libros de la unidad generadora de caja de 139.615 miles de euros. Una disminución del valor actual de los flujos de caja del 10% supondría disminuir el exceso hasta los 92.907 miles de euros.

c) Otro inmovilizado intangible

Los movimientos de este epígrafe del balance consolidado durante los ejercicios 2022 y 2021 han sido los siguientes:

	Otros activos intangibles	Amortización Acumulada	Deterioros	Valor neto
Saldo a 31.12.20	**360.060**	**(292.217)**	**(15.158)**	**52.685**
Entradas o dotaciones	12.142	(11.187)	(1.384)	(429)
Salidas, bajas o reducciones	(3.237)	2.985	70	(182)
Diferencias de conversión	2.031	(992)	(23)	1.016
Variación del perímetro, traspasos y otros movimientos	7.192	(3.732)	1	3.461
Saldo a 31.12.21	**378.188**	**(305.143)**	**(16.494)**	**56.551**
Entradas o dotaciones	22.566	(13.569)	(1)	8.996
Salidas, bajas o reducciones	(151.399)	148.436	563	(2.400)
Diferencias de conversión	939	(460)	(25)	454
Variación del perímetro, traspasos y otros movimientos	11.105	(10.448)	3.563	4.220
Saldo a 31.12.22	**261.399**	**(181.184)**	**(12.394)**	**67.821**

El epígrafe "Salidas, bajas o reducciones " incluye la baja en cuentas de determinados activos intangibles que se reconocieron en combinaciones de negocios en ejercicios anteriores que ya han agotado su vida útil por importe de 136.303 miles de euros.

En este epígrafe se recogen principalmente:

- importes pagados a entidades públicas o privadas en concepto de canon por la adjudicación de contratos que no tienen la calificación de concesiones, dentro del alcance de la CINIIF12 "Acuerdos de concesión de servicios", fundamentalmente del área de Servicios Medioambientales,
- los importes registrados en el reconocimiento inicial de determinadas combinaciones de negocios representativos de conceptos tales como las carteras de clientes y los contratos en vigor en el momento de la compra,
- los derechos de explotación de canteras del área de Cemento y las aplicaciones informáticas.

7. Inmovilizado material

La composición neta del inmovilizado material a 31 de diciembre de 2022 y de 2021 es la siguiente:

	Coste	Amortización acumulada	Deterioro	Valor neto
2022				
Terrenos y construcciones	**1.730.948**	**(609.299)**	**(94.093)**	**1.027.556**
Terrenos y bienes naturales	691.847	(175.830)	(81.064)	434.953
Construcciones de uso propio	1.039.101	(433.469)	(13.029)	592.603
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	**8.910.125**	**(5.810.603)**	**(630.274)**	**2.469.248**
Instalaciones técnicas	5.340.053	(3.491.070)	(592.689)	1.256.294
Maquinaria y elementos de transporte	2.559.704	(1.738.073)	(33.720)	787.911
Inmovilizado en curso y anticipos	148.228	–	–	148.228
Resto inmovilizado material	862.140	(581.460)	(3.865)	276.815
	10.641.073	**(6.419.902)**	**(724.367)**	**3.496.804**
2021				
Terrenos y construcciones	**1.661.173**	**(572.202)**	**(101.852)**	**987.119**
Terrenos y bienes naturales	694.516	(172.501)	(87.045)	434.970
Construcciones de uso propio	966.657	(399.701)	(14.807)	552.149
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	**8.185.089**	**(5.653.086)**	**(656.566)**	**1.875.437**
Instalaciones técnicas	4.997.778	(3.438.120)	(618.330)	941.328
Maquinaria y elementos de transporte	2.320.002	(1.674.652)	(34.568)	610.782
Inmovilizado en curso y anticipos	92.561	–	–	92.561
Resto inmovilizado material	774.748	(540.314)	(3.668)	230.766
	9.846.262	**(6.225.288)**	**(758.418)**	**2.862.556**

Los movimientos de las diversas partidas del inmovilizado habidas en los ejercicios 2022 y 2021 han sido los siguientes:

	Terrenos y bienes naturales	Construcciones de uso propio	Terrenos y Construcciones	Instalaciones Técnicas	Maquinaria y elementos de transporte	Inmovilizado en curso y anticipos	Resto inmovilizado material	Instalaciones Técnicas y otro Inmovilizado Material	Amortización Acumulada	Deterioros
Saldo a 31.12.20	**683.055**	**933.900**	**1.616.955**	**4.721.372**	**2.215.724**	**109.411**	**748.649**	**7.795.156**	**(5.930.502)**	**(671.410)**
Entradas o dotaciones	4.930	48.216	53.146	31.783	154.912	77.196	54.451	318.342	(333.705)	(51.405)
Salidas, bajas o reducciones	(993)	(35.409)	(36.402)	(19.043)	(117.319)	(465)	(40.121)	(176.948)	175.889	4.487
Diferencias de conversión	2.734	7.998	10.732	205.173	34.805	786	5.347	246.111	(144.145)	(39.843)
Variación del perímetro, traspasos y otros movimientos	4.790	11.952	16.742	58.493	31.880	(94.367)	6.422	2.428	7.175	(247)
Saldo a 31.12.21	**694.516**	**966.657**	**1.661.173**	**4.997.778**	**2.320.002**	**92.561**	**774.748**	**8.185.089**	**(6.225.288)**	**(758.418)**
Entradas o dotaciones	10.386	45.928	56.314	51.492	303.287	105.922	81.816	542.517	(385.653)	(14.734)
Salidas, bajas o reducciones	(1.654)	(26.926)	(28.580)	(11.996)	(104.925)	(731)	(18.902)	(136.554)	131.974	4.448
Diferencias de conversión	(781)	12.078	11.297	(34.076)	1.732	1.195	2.570	(28.579)	46.532	32.801
Variación del perímetro, traspasos y otros movimientos	(10.620)	41.364	30.744	336.855	39.608	(50.719)	21.908	347.652	12.533	11.536
Saldo a 31.12.22	**691.847**	**1.039.101**	**1.730.948**	**5.340.053**	**2.559.704**	**148.228**	**862.140**	**8.910.125**	**(6.419.902)**	**(724.367)**

Como "Entradas" significativas del ejercicio 2022 cabe destacar las inversiones realizadas para el desarrollo de los contratos de la actividad de Servicios Medioambientales, principalmente en distintas sociedades que llevan a cabo su actividad en Estados Unidos por importe total de 90.391 miles de euros (36.983 miles de euros en 2021), en FCC Medio Ambiente, S.A. (España) por importe de 160.731 miles de euros (98.249 miles de euros en el ejercicio 2021), en el grupo FCC Environment (UK) por importe de 34.957 miles de euros (32.838 miles de euros en el ejercicio 2021) y en FCC Environment CEE (Centroeuropa) por importe de 64.681 miles de euros (43.848 miles de euros en el ejercicio 2021). En la actividad de Gestión Integral del Agua, destacan las inversiones realizadas principalmente en la sociedad FCC Aqualia,S.A. (España) por importe de 26.272 miles de euros (22.406 miles de euros en el ejercicio 2021), en la sociedad SmVak por importe de 30.440 (República Checa) miles de euros (28.453 miles de euros en el ejercicio 2021) y en el Grupo Georgia Global Utilities (Georgia), adquirido en el mes de febrero de 2022 (nota 4), por importe de 36.837 miles de euros y en la actividad de construcción, principalmente en la sociedad FCC Construcción, S.A. por importe de 32.787 miles de euros (23.190 miles de euros en 2021).

Las "variaciones de perímetro, traspasos y otros movimientos" del ejercicio 2022, incluyen la incorporación de los activos materiales correspondientes al Grupo Georgia Global Utilities, tras su toma de control, por importe de 338.231 miles de euros (nota 4).

Durante el ejercicio 2021 se deterioraron terrenos y bienes naturales (canteras) de la actividad de Cemento como consecuencia de la disminución prevista de su período de vida útil por importe de 36.011 miles de euros (nota 26).

Las "Salidas, bajas o reducciones" incluyen las enajenaciones y bajas de inventario correspondientes a activos que, en general, están amortizados prácticamente en su totalidad por haberse agotado su vida útil.

Las entradas y salidas que han supuesto una salida o entrada de caja se registran en el estado de flujos de efectivo adjunto como "Pagos por inversiones" y "Cobros por desinversiones" de "Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias", respectivamente.

Durante los ejercicios 2022 y 2021 no se han capitalizado intereses y el total de intereses capitalizados a origen a 31 de diciembre de 2022 asciende a 6.383 miles de euros (6.383 miles de euros en 2021).

A 31 de diciembre de 2022, en el inmovilizado material se han imputado a resultados como ingresos por subvenciones de capital un importe de 7.719 miles de euros (8.331 miles de euros a 31 de diciembre de 2021).

Las sociedades del Grupo contratan las pólizas de seguro que estiman necesarias para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los elementos del inmovilizado material. Al cierre del ejercicio la Sociedad Dominante estima que no existe déficit de coberturas alguno relacionado con dichos riesgos.

El importe bruto del inmovilizado material totalmente amortizado que, no obstante, es utilizado en la actividad productiva por encontrarse en buen estado de uso, asciende a 3.631.488 miles de euros a 31 de diciembre de 2022 (3.023.954 miles de euros a 31 de diciembre de 2021).

Los activos materiales netos de amortizaciones del balance consolidado adjunto situados fuera del territorio español ascienden a 1.984.050miles de euros a 31 de diciembre de 2022 (1.473.477 miles de euros a 31 de diciembre de 2021).

Activos con restricciones de titularidad

Del total de los activos materiales del balance consolidado, 734.000 miles de euros a 31 de diciembre de 2022 (790.359 miles de euros a 31 de diciembre de 2021) se encuentran sujetos a restricciones de titularidad según el siguiente detalle:

	Coste	Amortización acumulada	Deterioro	Valor neto
2022				
Edificios, plantas y equipos	1.396.897	(717.304)	(4.533)	675.060
Otro inmovilizado material	162.538	(103.598)	–	58.940
	1.559.435	**(820.902)**	**(4.533)**	**734.000**
2021				
Edificios, plantas y equipos	1.419.292	(686.066)	(4.364)	728.862
Otro inmovilizado material	163.012	(101.515)	–	61.497
	1.582.304	**(787.581)**	**(4.364)**	**790.359**

Las restricciones de titularidad de dichos activos tienen su origen en los contratos de arrendamiento que se explican en la nota 9 de esta Memoria, así como por aquellos activos afectos a la explotación de determinados contratos con características similares a los de concesión, pero a los que no les aplica la CINIIF 12. "Acuerdos de la concesión" (nota 3.a).

Compromisos de adquisición

En el desarrollo de sus actividades, las sociedades del Grupo han formalizado compromisos de adquisición en inmovilizado material, principalmente en maquinaria y elementos de transporte por renovación de contratos de la actividad de Servicios Medioambientales, que a 31 de diciembre de 2022 ascienden a 173.305 miles de euros (24.510 miles de euros a 31 de diciembre de 2021).

	2022	2021
Terrenos y bienes naturales	–	–
Construcciones de uso propio	–	–
Instalaciones técnicas	–	–
Maquinaria y elementos de transporte	138.338	22.075
Inmovilizado material en curso y anticipos	610	–
Resto inmovilizado material	34.357	2.435
	173.305	**24.510**

8. Inversiones inmobiliarias

Tal y como se establece en la nota 3.e), las inversiones inmobiliarias se valoran por su valor razonable de acuerdo con las valoraciones realizadas por un experto independiente.

En el caso de las valoraciones correspondientes al grupo Realia Business, la metodología para determinar el valor razonable de las inversiones inmobiliarias se basa en los principios RICS que, fundamentalmente emplea el descuento de flujos de caja como método de valoración, que consiste en capitalizar las rentas netas de cada inmueble y actualizar los flujos futuros, aplicando tasas de descuento de mercado, en un horizonte temporal de diez años y un valor residual calculado capitalizando la renta estimada al final del periodo proyectado a una rentabilidad ("yield") estimada. Los inmuebles se valoraron de forma individual, considerando cada uno de los contratos de arrendamiento vigentes a cierre del ejercicio y la duración de los mismos. Para los edificios con superficies no alquiladas, éstos han sido valorados en base a las rentas futuras estimadas, descontando un periodo de comercialización.

Las variables claves de dicho método son la determinación de los ingresos netos, la duración de los contratos de arrendamiento, el periodo de tiempo durante el cual se descuentan los mismos, la aproximación al valor que se realiza al final de cada periodo y la tasa interna de rentabilidad objetivo utilizada para descontar los flujos de caja.

Las variables clave utilizadas en las valoraciones realizadas mediante el método de descuento de flujos de caja son:

- Renta bruta actual: son las rentas contractuales de los contratos vivos a la fecha de la valoración, sin considerar bonificaciones, carencias y gastos no repercutidos.
- Renta neta actual: las rentas que genera cada inmueble a fecha de valoración deducidas bonificaciones y carencias y considerando los gastos no repercutibles de acuerdo a los contratos de arrendamiento y para los espacios vacíos.
- Estimación de la renta para los espacios vacíos y/o nuevos arrendamientos durante los años de duración del flujo de caja.
- Exit Yield: tasa de rentabilidad exigida al final del periodo de valoración por la venta del activo. Al término del periodo de descuento es necesario determinar un valor de salida de la propiedad. En ese momento no es posible volver a aplicar una metodología de descuento de flujos de caja y resulta necesario calcular dicho valor de venta según una rentabilidad de salida basada en la renta que está generando el inmueble en el momento de su venta, siempre que la proyección de flujo de caja entiende una renta estabilizada que podemos capitalizar a perpetuidad.
- TIR: es la tasa de interés o rentabilidad que ofrece una inversión, el valor de la tasa de descuento que hace que el VAN sea igual a cero, para un proyecto de inversión dado.
- ERV: Renta de mercado del activo a fecha de valoración.

En el caso de las inversiones inmobiliarias de Jezzine Uno, S.L.U., dadas las características del contrato que incluyen un periodo de obtención de rentas asegurado hasta el ejercicio 2037, momento en que el arrendatario tiene la opción de recomprar a valor razonable, el método de valoración utilizado ha sido el de descuento de los flujos de caja. El descuento de flujos de caja ("DFC") es un método aceptado de forma general por los expertos en valoración tanto desde un punto de vista teórico como práctico, como el método que mejor incorpora al resultado de la valoración todos los factores que afectan al valor de un negocio, considerando la empresa como un auténtico proyecto de inversión.

Esta metodología tiene en cuenta el resultado de la actividad operativa así como la política de inversiones y capital circulante para calcular la capacidad futura de generación de flujos de caja de los activos vinculados al negocio, que son descontados a la fecha de valoración para obtener el valor actual del negocio.

Para la determinación del valor razonable se han considerado la suma de los dos componentes siguientes:

- Flujos de caja estimados durante la duración del contrato hasta su finalización en el año 2037: Para su cálculo se ha estimado el importe de las rentas que se prevé obtener, incluyendo los gastos repercutibles al arrendatario según el contrato (IBI, gastos de comunidad y otras tasas), deduciendo los costes operativos incurridos para la administración de los inmuebles y los impuestos operativos correspondientes. Los flujos de caja obtenidos se actualizan en función de la inflación esperada.

– Valor de desinversión: Se ha estimado un valor de salida de la propiedad a la fecha de finalización del periodo de arrendamiento. En ese momento no es posible volver a aplicar una metodología de descuento de flujos de caja y resulta necesario calcular dicho valor de venta según una rentabilidad de salida (exit yield) basada en la renta de mercado que se ha previsto que podrían estar generando los inmuebles en el momento de su venta y que se puede capitalizar a perpetuidad. La renta de mercado en 2037 se ha determinado a partir de un análisis de la posible renta de mercado de los locales, asumiendo que la misma variará anualmente hasta el año 2037 de acuerdo con las tasas de inflación anuales previstas a futuro. A efectos de determinar la renta neta capitalizable a perpetuidad se ha detraído el importe total de los gastos asociados a los activos previsto en el año 2037 (ya no repercutibles en un contexto de venta en el mercado). Asimismo se ha supuesto la necesidad de acometer inversiones menores para la adecuación de los activos de cara a su venta en el mercado, estimando además los costes de comercialización que se incurrirían en su venta. Al importe de plusvalía así obtenido se le ha detraído el correspondiente efecto impositivo.

Las variables clave utilizadas en la valoración anterior son las siguientes:

– Importe de las rentas netas durante el contrato de arrendamiento calculados como se ha explicado anteriormente.

– Tasa de descuento: Se ha utilizado el WACC calculado tomando como componentes los correspondientes al mercado en el que opera y su estructura de deuda.

– Exit yield: Tasa de rentabilidad exigida al finalizar el contrato de arrendamiento por la venta de los activos.

El valor razonable de las inversiones inmobiliarias asciende a 2.122.854 miles de euros a 31 de diciembre de 2022 (2.069.187 miles de euros a 31 de diciembre de 2021).

A continuación se presenta un análisis de sensibilidad en relación a las principales variables que afectan a la valoración a valor razonable de las inversiones inmobiliarias del grupo Realia Business.

El efecto de la variación en las tasas de rentabilidad exigida (Exit yield), calculadas como renta sobre el valor de mercado de los activos, en términos "Net Asset Value", en el activo consolidado y en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, con respecto a las inversiones inmobiliarias en explotación, sería el siguiente:

	2022		2021	
	Activo	Resultado consolidado del ejercicio	Activo	Resultado consolidado del ejercicio
Aumento de 25 puntos básicos	(46.385)	(34.789)	(47.305)	(35.479)
Disminución de 25 puntos básicos	51.095	38.321	52.515	39.386

Adicionalmente, el análisis de sensibilidad de una variación en el 10% en la ERV (renta de mercado del activo a fecha de valoración), sería el siguiente:

	2022		2021	
	Activo	Resultado consolidado del ejercicio	Activo	Resultado consolidado del ejercicio
Aumento de un 10%	110.725	83.044	113.315	84.986
Disminución de un 10%	(112.175)	(84.131)	(111.470)	(83.603)

Por último, el análisis de sensibilidad de una variación de un cuarto de punto de la TIR, sería el siguiente:

	2022		2021	
	Activo	Resultado consolidado del ejercicio	Activo	Resultado consolidado del ejercicio
Aumento de 25 puntos básicos	(28.970)	(21.728)	(26.610)	(19.958)
Disminución de 25 puntos básicos	26.730	20.048	27.460	20.595

Por su parte, en el caso de las inversiones inmobiliarias de Jezzine Uno, S.L.U., a continuación se facilita el análisis de sensibilidad de las principales variables que afectan a su valoración.

El impacto de una variación en el tipo de descuento utilizado para determinar el valor actual tanto de las rentas del contrato, como por su valor de desinversión, es el siguiente:

	2022		2021	
	Activo	Resultado consolidado del ejercicio	Activo	Resultado consolidado del ejercicio
Aumento de 25 puntos básicos	(12.490)	(9.368)	(13.044)	(9.783)
Disminución de 25 puntos básicos	12.866	9.650	13.487	10.116

El impacto de una variación en el exit yield es el siguiente:

	2022		2021	
	Activo	Resultado consolidado del ejercicio	Activo	Resultado consolidado del ejercicio
Aumento de 25 puntos básicos	(4.525)	(3.394)	(5.535)	(4.151)
Disminución de 25 puntos básicos	4.817	3.613	5.904	4.428

Los movimientos de las diversas partidas de las inversiones inmobiliarias habidas en los ejercicios 2022 y 2021 han sido los siguientes:

Saldo 31.12.20	**–**
Entradas	4.836
Salidas, bajas o reducciones	(23.260)
Variación valor razonable	16.628
Variación del perímetro, traspasos y otros movimientos	2.070.983
Saldo 31.12.21	**2.069.187**
Entradas	21.599
Salidas, bajas o reducciones	(88)
Variación valor razonable	22.179
Diferencias de conversión	481
Variación del perímetro, traspasos y otros movimientos	9.496
Saldo 31.12.22	**2.122.854**

Como "Entradas" significativas del ejercicio 2022 cabe destacar la activación de construcciones en curso destinadas a viviendas para alquiler en el Grupo Realia Business,S.A. por importe de 21.599 miles de euros.

Las "variaciones del perímetro, traspasos y otros movimientos" en el ejercicio 2021 destacaron los activos inmobiliarios incorporados por la toma de control de la sociedad Realia Business, S.A., por un importe de 1.470.575 miles de euros y de la sociedad Jezzine Uno, S.L.U., sociedad dedicada al alquiler de inmuebles comerciales, por importe de 600.404 miles de euros (nota 4).

Las entradas y salidas que han supuesto un movimiento de tesorería se registran en el estado de flujos de efectivo adjunto como "Pagos por inversiones" y "Cobros por desinversiones" de "Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias", respectivamente.

En el ejercicio 2022 existen compromisos de adquisición de inversiones inmobiliarias por importe de 11.549 miles de euros. Al cierre del ejercicio 2021, el Grupo no tenía compromisos firmes de adquisición o construcción de inversiones inmobiliarias.

9. Arrendamientos

a) Arrendamientos en los que el Grupo actúa como arrendatario

En su posición de arrendatario, el Grupo tiene suscritos contratos de arrendamiento de activos subyacentes de diferente índole, principalmente maquinaria en la actividad de Construcción e instalaciones técnicas y construcciones para uso propio en todas las actividades que el Grupo desarrolla.

Entre los contratos celebrados en años anteriores destacan los de los edificios de los Servicios Centrales del Grupo, por un lado, el contrato de arrendamiento del edificio de oficinas ubicado en Las Tablas (Madrid) con vigencia desde el 23 de noviembre de 2012 y por 18 años ampliable a opción del Grupo FCC en dos periodos de cinco años cada uno, con una renta actualizable anualmente según IPC.

Por otro lado, el contrato firmado en el ejercicio 2011 por los edificios situados en Federico Salmón 13, Madrid y Balmes 36, Barcelona, por un periodo mínimo de alquiler comprometido de 30 años, ampliable a opción del Grupo en dos periodos de 5 años cada uno con una renta actualizable anualmente según IPC. Los citados edificios fueron transferidos a sus actuales propietarios mediante un contrato de venta y arrendamiento posterior. Los propietarios, a su vez, han concedido una opción de compra a Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., únicamente ejercitable al final del periodo de alquiler, por el valor razonable o el importe de la venta actualizado por el IPC si éste fuera superior.

En general, los arrendamientos suscritos por el Grupo no incluyen pagos variables, únicamente existen en determinados contratos cláusulas de actualización de la renta en función principalmente de la inflación. Los citados contratos presentan en algunos casos restricciones de uso, siendo las más habituales las que limitan el uso de los activos subyacentes a zonas geográficas o a su uso como oficina o local para uso productivo. Los contratos de arrendamiento no incluyen cláusulas de garantía del valor residual significativas.

El Grupo determina la duración de los contratos estimando el plazo durante el que la entidad estima que seguirá utilizando el activo subyacente atendiendo a sus circunstancias particulares, de forma que se contemplan las prórrogas que razonablemente se espera que se vayan a ejercitar.

El importe en libros de los activos por derecho de uso asciende a 401.459 miles de euros a 31 de diciembre de 2022 (449.783 miles de euros a 31 de diciembre de 2021). A continuación, se detalla su valor en libros, las adiciones y amortizaciones practicadas durante los ejercicios 2022 y 2021 por clase de activo subyacente:

	Coste	Amortización acumulada	Deterioro	Valor neto	Entradas	Dotación amortización
2022						
Terrenos y construcciones	**430.800**	**(116.645)**	**(4.533)**	**309.621**	**36.387**	**(38.377)**
Terrenos y bienes naturales	43.658	(11.501)	(4.533)	27.623	4.142	(3.683)
Construcciones de uso propio	387.142	(105.144)	–	281.998	32.245	(34.694)
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	**168.370**	**(76.532)**	**–**	**91.838**	**36.656**	**(28.529)**
Instalaciones técnicas	3.340	(1.386)	–	1.954	15	(979)
Maquinaria y elementos de transporte	135.888	(62.396)	–	73.492	28.081	(22.477)
Resto inmovilizado material	29.142	(12.750)	–	16.392	8.560	(5.073)
	599.170	**(193.177)**	**(4.533)**	**401.459**	**73.043**	**(66.906)**
2021						
Terrenos y construcciones	**449.574**	**(101.577)**	**(602)**	**347.395**	**42.182**	**(38.283)**
Terrenos y bienes naturales	53.759	(8.662)	(602)	44.495	4.800	(3.563)
Construcciones de uso propio	395.815	(92.915)	–	302.900	37.382	(34.720)
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	**173.634**	**(71.246)**	**–**	**102.388**	**20.430**	**(37.996)**
Instalaciones técnicas	5.674	(3.095)	–	2.579	74	(1.072)
Maquinaria y elementos de transporte	133.451	(53.746)	–	79.705	16.017	(29.746)
Resto inmovilizado material	34.509	(14.405)	–	20.104	4.339	(7.178)
	623.208	**(172.823)**	**(602)**	**449.783**	**62.612**	**(76.279)**

El importe de los pasivos reconocidos por arrendamientos asciende a 425.395 miles de euros a 31 de diciembre de 2022 (432.851 miles de euros a 31 de diciembre de 2021), de los cuales 78.970 miles de euros (64.870 a 31 de diciembre de 2021) se clasifican como corrientes en el balance consolidado adjunto, al ser su vencimiento dentro de los próximos doce meses (nota 19). Los pasivos por arrendamientos han generado un cargo por intereses de 12.315 miles de euros a 31 de diciembre de 2022 (12.905 miles de euros a 31 de diciembre de 2021). Los pagos por arrendamientos realizados durante el ejercicio ascienden a 80.525 miles de euros a 31 de diciembre de 2022 (109.301 miles de euros a 31 de diciembre de 2021) y se registran dentro de los epígrafes "Cobros y (pagos) por instrumentos de pasivo financiero" y "Pagos de intereses" del estado de flujos de efectivo consolidado adjunto. El detalle por vencimientos de los pasivos no corrientes por arrendamientos se muestra a continuación:

	2024	2025	2026	2027	2028 y siguientes	Total
2022						
Pasivos por arrendamientos no corrientes	59.920	31.717	26.984	33.126	194.678	346.425

Determinados contratos se excluyen de la aplicación de la citada NIIF 16, principalmente ya sea porque se trata de activos de escaso valor o debido a que su duración es inferior a los doce meses (nota 3.g) y se registra como gasto dentro del epígrafe "Otros resultados de explotación" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta, siendo su importe durante los ejercicios 2022 y 2021 los siguientes:

	2022	2021
Activos de escaso valor	3.571	1.048
Arrendamientos plazo inferior a 12 meses	92.308	61.738
	95.879	**62.786**

b) Arrendamientos en los que el Grupo actúa como arrendador

La totalidad de los contratos de arrendamiento en los que el Grupo actúa como arrendador se clasifican como operativos, puesto que no se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo.

En su posición como arrendador, el Grupo reconoce ingresos de explotación, principalmente en la actividad de Inmobiliaria, por importe 133.713 miles de euros (25.126 miles de euros a 31 de diciembre de 2021), según el siguiente desglose:

	2022	2021
Ingresos por arrendamiento	111.461	21.887
Ingresos por repercusión de gastos comunes	22.252	3.239
	133.713	**25.126**

El incremento del importe del ejercicio 2022 con relación al 2021 atiende principalmente a que en el año anterior únicamente se incluyeron los ingresos por arrendamientos obtenidos por el subgrupo Realia y por Jezzine Uno, S.L.U. de los dos últimos meses del período tras su toma de control por parte del Grupo.

Los bienes arrendados se registran principalmente en el epígrafe Inversiones inmobiliarias del balance consolidado adjunto. La tipología de las inversiones inmobiliarias es la siguiente:

	2022	2021
Oficinas y locales comerciales	1.509.154	1.468.782
Entidades bancarias	611.140	600.405
Parcelas y otras inversiones inmobiliarias	2.560	–
	2.122.854	**2.069.187**

Adicionalmente el Grupo arrienda elementos de inmovilizado material, principalmente de maquinaria en la actividad de Construcción, cuyo valor contable no es significativo.

A 31 de diciembre de 2022, el Grupo tiene contratado con los arrendatarios cuotas de arrendamiento mínimas por importe de 875.278 miles de euros (890.048 miles de euros a 31 de diciembre de 2021) en el grupo Realia y en Jezzine Uno, S.L.U., de acuerdo con los actuales contratos en vigor, sin tener en cuenta repercusión de gastos comunes, incrementos futuros por IPC, ni actualizaciones futuras de rentas pactadas contractualmente, con los siguientes vencimientos:

	2022	2021
Menos de un año	109.289	103.699
Entre dos y cinco años	289.737	279.398
Más de cinco años	476.252	506.951
	875.278	**890.048**

10. Acuerdos de concesión de servicios

Esta nota presenta una visión de conjunto de las inversiones que el Grupo mantiene en negocios concesionales que se encuentran reconocidos en diversos epígrafes del activo del balance consolidado adjunto.

En el cuadro siguiente se expone el total de dichos activos que las sociedades del Grupo tienen en acuerdos de concesión de servicios y que están comprendidas en los epígrafes de activos intangibles, activos financieros no corrientes y corrientes e inversiones en empresas que se contabilizan por el método de la participación (tanto negocios conjuntos como sociedades asociadas), del balance consolidado adjunto a 31 de diciembre de 2022 y 2021.

	Inmovilizado intangible (nota 6)	Activos financieros (nota 13)	Negocios conjuntos concesionarias	Empresas asociadas concesionarias	Total inversión
2022					
Servicios del agua	1.877.496	245.074	19.927	41.375	2.183.872
Medio Ambiente	545.060	218.117	10.150	11.507	784.834
Infraestructuras de transporte y otros	485.754	142.145	10.925	37.311	676.135
Total	**2.908.310**	**605.336**	**41.002**	**90.193**	**3.644.841**
Amortización	(1.343.901)	–	–	–	(1.343.901)
Deterioros	(51.765)	–	–	–	(51.765)
	1.512.644	**605.336**	**41.002**	**90.193**	**2.249.175**
2021					
Servicios del agua	1.795.300	230.771	28.679	44.627	2.099.377
Medio Ambiente	533.995	235.057	9.752	9.515	788.319
Infraestructuras de transporte y otros	389.630	–	54.674	31.684	475.988
TOTAL	**2.718.925**	**465.828**	**93.105**	**85.826**	**3.363.684**
Amortización	(1.224.775)	–	–	–	(1.224.775)
Deterioros	(54.444)	–	–	–	(54.444)
	1.439.706	**465.828**	**93.105**	**85.826**	**2.084.465**

La principal variación entre ambos ejercicios en la línea de "Infraestructura de transporte y Otros" atiende principalmente a la toma de control de la Sociedad Concesionaria Tranvía de Murcia (nota 4) que incorpora un importe de 72.574 miles de euros como Inmovilizado intangible y 142.144 miles de euros como activos financieros.

A continuación se facilita un detalle de las principales concesiones incluidas en las categorías anteriores detallando sus principales características:

	Valor neto contable a 31 de diciembre de 2022			
	Inmovilizado intangible	Activos financieros	Entidad concedente	Mecanismo de cobro
Servicios de agua	**795.423**	**245.074**		
Jerez de la Frontera (Cádiz, España)	64.317	–	Ayuntamiento de Jerez de la Frontera	Usuario en función del consumo
Caltanisetta (Italia)	53.932	–	Consorzio Ambito Territoriale Ottimale	Usuario en función del consumo
Desaladora de Jeddah (Arabia Saudí)	40.422	–	General Authority of Civil Aviation (Arabia Saudí)	Usuario en función del consumo
Lleida (España)	30.730	–	Ayuntamiento de Lleida	Usuario en función del consumo
Santander (Cantabria, España)	28.585	–	Ayuntamiento de Santander	Usuario en función del consumo
Acueducto Realito (México)	26.677	61.466	Comisión Estatal del Agua	Modelo mixto
Llucmajor (Islas Baleares, España)	24.348	–	Ayuntamiento de Llucmajor	Usuario en función del consumo
Badajoz (Badajoz, España)	23.115	–	Ayuntamiento de Badajoz	Usuario en función del consumo
Vigo (Pontevedra, España)	21.377	–	Ayuntamiento de Vigo	Usuario en función del consumo
Adeje (Tenerife, España)	21.099	–	Ayuntamiento de Adeje	Usuario en función del consumo
Oviedo (Asturias, España)	19.389	–	Ayuntamiento de Oviedo	
Desaladora Mostaganem (Argelia)	–	147.755	Algerian Energie Company S.p.a.	Metros cúbicos con mínimo garantizado
Desaladora Guaymas (México)	–	28.827	Comisión Estatal del Agua	Metros cúbicos con mínimo garantizado
Resto contratos	441.432	7.026		
Infraestructuras de transporte y otros	**329.905**	**142.144**		
Túnel sumergido de Coatzacoalcos (México)	218.842	–	Gobierno del Estado de Veracruz	Peaje directo pagado por el usuario
Autovía Conquense (España)	38.489	–	Ministerio de Fomento	Peaje en sombra
Sociedad Concesionaria Tranvia de Murcia (España)	72.574	142.144	Ayuntamiento de Murcia	Importe fijo más importe pagado por el usuario
Medio Ambiente	**387.316**	**218.118**		
Planta de Buckinghamshire (Reino Unido)	126.763	8.851	Buckinghamshire County Council	Importe fijo más importe variable por tonelada
Planta de Loeches (Alcalá de Henares, España)	109.651	–	Mancomuniad del Este	Según toneladas tratadas
Planta de Campello (Alicante, España)	49.280	–	Consorcio Plan Zonal XV de la Comunidad Valenciana	Según toneladas tratadas
Planta de Granada (Granada, España)	29.174	–	Diputación provincial de Granada	Según toneladas tratadas
Planta Edimburgo (Reino Unido)	20.681	87.567	City of Edinburgh and Midlothian Council	Variable por tonelada con mínimo garantizado
Planta reciclaje Houston (Estados Unidos)	19.592	–	City of Houston	Según toneladas tratadas
Planta Gipuzkoa II	–	28.631	Consorcio de Residuos de Gipuzkoa	Variable por tonelada con mínimo garantizado
Planta RE3 (Reino Unido)	–	27.620	Councils de Reading, Bracknell Forest y Workingham	Importe fijo más importe variable por tonelada
Planta de Manises (Valencia, España)	–	18.717	Entidad Metropolitana para el Tratamiento de Residuos	Importe fijo más importe variable por tonelada
Planta de Wrexham I (Reino Unido)	–	17.457	Wrexham County Borough Council	Importe fijo más importe variable por tonelada
Planta de Wrexham II (Reino Unido)	–	15.267	Wrexham County Borough Council	Importe fijo más importe variable por tonelada
Resto contratos	32.175	14.008		
Total Grupo FCC	**1.512.644**	**605.336**		

	Valor neto contable a 31 de diciembre de 2021			
	Inmovilizado intangible	Activos financieros	Entidad concedente	Mecanismo de cobro
Servicios de agua	**791.535**	**230.771**		
Jerez de la Frontera (Cádiz, España)	66.397	–	Ayuntamiento de Jerez de la Frontera	Usuario en función del consumo
Caltanisetta (Italia)	46.734	–	Consorzio Ambito Territoriale Ottimale	Usuario en función del consumo
Desaladora de Jeddah (Arabia Saudí)	43.955	–	General Authority of Civil Aviation (Arabia Saudí)	Usuario en función del consumo
Lleida (España)	32.779	–	Ayuntamiento de Lleida	Usuario en función del consumo
Santander (Cantabria, España)	32.049	–	Ayuntamiento de Santander	Usuario en función del consumo
Vigo (Pontevedra, España)	28.503	–	Ayuntamiento de Vigo	Usuario en función del consumo
Adeje (Tenerife, España)	27.571	–	Ayuntamiento de Adeje	Usuario en función del consumo
Badajoz (España)	24.178	–	Ayuntamiento de Badajoz	Usuario en función del consumo
Acueducto Realito (México)	23.735	57.810	Comisión Estatal del Agua (México)	Modelo mixto
Oviedo (Asturias, España)	20.207	–	Ayuntamiento de Oviedo	Usuario en función del consumo
Desaladora Mostaganem (Argelia)	–	141.974	Algerian Energie Company S.p.a.	Metros cúbicos con mínimo garantizado
Desaladora Guaymas (México)	–	24.469	Comisión Estatal del Agua	Metros cúbicos con mínimo garantizado
Resto contratos	445.427	6.518		
Infraestructuras de transporte y otros	**250.383**	**–**		
Túnel sumergido de Coatzacoalcos (México)	203.179	–	Gobierno del Estado de Veracruz	Peaje directo pagado por el usuario
Autovía Conquense (España)	47.204	–	Ministerio de Fomento	Peaje en sombra
Medio Ambiente	**397.788**	**235.057**		
Planta de Buckinghamshire (Reino Unido)	139.599	9.403	Buckinghamshire County Council	Importe fijo más importe variable por tonelada
Planta de Loeches (Alcalá de Henares, España)	112.481	–	Mancomuniad del Este	Según toneladas tratadas
Planta de Campello (Alicante, España)	49.130	–	Consorcio Plan Zonal XV de la Comunidad Valenciana	Según toneladas tratadas
Planta Edimburgo (Reino Unido)	22.852	94.931	City of Edinburgh and Midlothian Council	Variable por tonelada con mínimo garantizado
Planta de Granada (Granada, España)	21.039	–	Diputación provincial de Granada	Según toneladas tratadas
Planta reciclaje Houston (Estados Unidos)	20.440	–	City of Houston	Según toneladas tratadas
Planta Gipuzkoa II	–	29.443	Consorcio de Residuos de Gipuzkoa	Variable por tonelada con mínimo garantizado
Planta RE3 (Reino Unido)	–	29.701	Councils de Reading, Bracknell Forest y Workingham	Importe fijo más importe variable por tonelada
Planta de Manises (Valencia, España)	–	20.103	Entidad Metropolitana para el Tratamiento de Residuos	Importe fijo más importe variable por tonelada
Planta de Wrexham I (Reino Unido)	–	19.811	Wrexham County Borough Council	Importe fijo más importe variable por tonelada
Planta de Wrexham II (Reino Unido)	–	16.938	Wrexham County Borough Council	Importe fijo más importe variable por tonelada
Resto contratos	32.247	14.727		
Total Grupo FCC	**1.439.706**	**465.828**		

La actividad de servicios del agua se caracteriza por tener un número muy elevado de contratos, siendo los más significativos los que se detallan en el cuadro anterior. Los contratos tienen como actividad principal el ciclo integral del agua desde la captación, transporte, tratamiento y distribución a los centros urbanos mediante la utilización de las redes de distribución e instalaciones complejas de tratamiento del agua para su potabilización, hasta la captación y depuración de aguas residuales. Comprende tanto la construcción como el mantenimiento de redes de agua y alcantarillado, desaladoras, potabilizadoras y depuradoras. Generalmente, la facturación se realiza en función del uso del servicio por parte de los abonados, por lo que, en la mayoría de los casos, los flujos de caja dependen del consumo de agua que, en general, se muestra constante a lo largo del tiempo. No obstante, los contratos suelen incorporar cláusulas de revisión periódicas de la tarifa para asegurar la recuperabilidad de la inversión realizada por el concesionario, en las que se fijan las tarifas futuras en función del consumo de los periodos anteriores y otras variables como la inflación. Para la realización de sus actividades, las concesionarias construyen o reciben el derecho de uso sobre las redes de distribución y de alcantarillado, así como de las instalaciones complejas necesarias para la potabilización y depuración. Los períodos concesionales de este tipo de concesiones oscilan entre diferentes periodos, alcanzando hasta un máximo de 75 años y las instalaciones revierten a la entidad concedente al término del periodo de concesión, sin recibir compensación alguna.

En la mayoría de los contratos consolidados por integración global, el importe de los cobros depende del uso que se realiza del servicio, siendo por tanto su importe variable, al ser el concesionario quien soporta el riesgo de demanda por lo que se registran como activos intangibles. Si bien en casos excepcionales, principalmente en el caso de las plantas de desalación, el cobro se recibe en función de los metros cúbicos efectivamente desalados, garantizando el concedente un nivel mínimo asegurado independientemente del volumen, por lo que tales importes garantizados se clasifican como activos financieros al cubrir estos el valor razonable de los servicios de construcción.

Dentro de la actividad de "Medio Ambiente y Otros", se incluyen principalmente contratos relativos a la construcción, explotación y mantenimiento de instalaciones de tratamiento de residuos, tanto en España como en Reino Unido y Estados Unidos. Los contratos incorporan cláusulas de revisión de precios en función de diversas variables, tales como la inflación, los costes de energía o los costes salariales. Para la clasificación de las concesiones como activos intangibles o financieros, se han analizado los contratos para determinar qué parte del contrato soporta el riesgo de demanda. Aquellos contratos en el que la facturación se determina únicamente en función del cobro fijo y un importe variable en función de las toneladas tratadas, dado que este último es residual y el coste de los servicios de construcción se cubre sustancialmente mediante el cobro fijo, la totalidad de la concesión se ha considerado como activo financiero, salvo en el caso de las plantas de Buckinghamshire y Edimburgo (ambas en Reino Unido), en la que el componente intangible es significativo y por tanto se registran como modelos mixto.

La actividad "Infraestructuras de transporte y Otros" incluye por una parte, las concesiones pertenecientes a la actividad de autopistas y túneles que tienen como actividad principal la gestión, promoción, desarrollo y explotación de infraestructuras de transporte terrestre, fundamentalmente autopistas y túneles de peaje. Comprende tanto la construcción como la posterior conservación y mantenimiento de las citadas infraestructuras a lo largo de un dilatado periodo concesional que puede oscilar en un amplio abanico desde los 25 a los 75 años. La facturación suele realizarse en función de la intensidad del tráfico tanto mediante el cobro de peaje a los vehículos directamente, como mediante el peaje en sombra, por lo que los flujos de caja son variables en relación con la citada intensidad del tráfico, observándose generalmente una tendencia creciente conforme avanza el periodo concesional, motivo por el cual, al soportar el concesionario el riesgo de demanda, se registran como activos intangibles. Los contratos generalmente comprenden tanto la construcción o mejora de la infraestructura sobre la que el concesionario recibe un derecho de uso, como la prestación de servicios de mantenimiento, revirtiendo la infraestructura al final de la vida útil al concedente, generalmente sin recibir compensación. En determinados casos, existen mecanismos de compensación, como por ejemplo un alargamiento del periodo concesional o un aumento del precio del peaje, de tal forma que se asegure un mínimo retorno al concesionario. Por otra parte, incluye además la explotación de tranvías urbanos y otros sistemas de transporte urbanos en los que el cobro se recibe ya sea, mediante el cobro de importes fijos o determinables que pueden tomar la forma de subvención o canon y que suelen incorporar cláusulas de equilibrio financiero para asegurar la recuperación de la inversión por parte del concesionario; o bien, en algunos contratos se reciben importes directamente de los viajeros mediante el cobro del billete o por la explotación de los soportes publicitarios.

Asimismo, hay que indicar que las sociedades concesionarias participadas por el Grupo están obligadas, de acuerdo con los contratos concesionales, a adquirir o construir durante el periodo de concesión elementos de inmovilizado afectos por un importe de 185.785 miles de euros a 31 de diciembre de 2022 (176.283 miles de euros a 31 de diciembre de 2021).

Por último, cabe mencionar que durante el ejercicio 2022 se ha procedido a reestimar el valor recuperable de los principales activos concesionales. Como resultado del análisis realizado no se ha puesto de manifiesto la necesidad de registrar deterioros dado que una parte sustancial de los activos concesionales están relacionados con los negocios de agua y medioambiente, actividades que en general se han considerado como "esenciales" en las distintas jurisdicciones, mostrándose particularmente resilientes a los impactos de la pandemia. Adicionalmente, una parte importante de la cartera de activos concesionales se corresponde con contratos no sujetos a riesgo de demanda, lo que reduce notablemente el riesgo de deterioro.

11. Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación

Figuran en este epígrafe el valor de las inversiones en sociedades contabilizadas por el método de la participación, así como los créditos no corrientes otorgados a las mismas que, como se indica en la nota 2.b), se aplica tanto a los negocios conjuntos como a las sociedades asociadas y cuyo desglose es el siguiente:

	2022	2021
Negocios conjuntos	**158.648**	**209.991**
Valor inversión	55.487	72.283
Créditos	103.161	137.708
Sociedades asociadas	**343.981**	**323.851**
Valor inversión	165.768	133.030
Créditos	178.213	190.821
	502.629	**533.842**

a) Negocios conjuntos

El desglose de este epígrafe por sociedades se presenta en el Anexo II de estas cuentas anuales, donde se relacionan los negocios conjuntos.

Los movimientos de los ejercicios 2022 y 2021 por conceptos son los siguientes:

	Saldo a 31.12.2021	Resultados del ejercicio (nota 26.g)	Dividendos Distribuidos	Cambios en el valor razonable de los instrumentos financ. imputados a reservas	Inversiones	Diferencias de conversión y otros movimientos	Variación créditos concedidos	Saldo a 31.12.2022
As Cancelas Siglo XXI, S.L.	46.954	2.585	(1.217)	–	–	–	(9.700)	38.622
Grupo FCC Environment (UK)	10.261	11.700	(2.288)	–	–	(542)	–	19.131
Zabalgarbi, S.A.	13.834	3.593	(4.500)	3.061	–	–	–	15.988
Ibisan Sociedad Concesionaria, S.A.	8.401	1.090	–	1.434	–	–	–	10.925
Orasqualia for the Development of the Waste Treatment Plant S.A.E.	14.587	1.786	(378)	–	–	(5.104)	(11)	10.880
Ecoparc del Besós, S.A.	7.389	3.164	(2.216)	61	–	–	–	8.398
Atlas Gestión Medioambiental, S.A.	8.627	1.591	(2.671)	–	–	–	–	7.547
Construcciones Olabarri, S.L.	5.820	149	–	–	–	–	–	5.969
Aguas de Langreo, S.L.	3.841	(53)	–	–	–	29	(366)	3.451
Empresa Municipal de Aguas de Benalmádena, S.A.	3.984	123	(188)	–	–	(138)	(787)	2.994
Sociedad Concesionaria Tranvía de Murcia, S.A.	46.273	2.044	–	–	–	(26.471)	(21.846)	–
Resto	40.020	3.360	(1.493)	47	–	(5.354)	(1.837)	34.743
Total negocios conjuntos	**209.991**	**31.132**	**(14.951)**	**4.603**	**–**	**(37.580)**	**(34.547)**	**158.648**

	Saldo a 31.12.2020	Resultados del ejercicio (nota 26.g)	Dividendos Distribuidos	Cambios en el valor razonable de los instrumentos financ. imputados a reservas	Inversiones	Diferencias de conversión y otros movimientos	Variación créditos concedidos	Saldo a 31.12.2021
Sociedad Concesionaria Tranvía de Murcia, S.A.	43.222	1.856	–	–	–	–	1.195	46.273
As Cancelas Siglo XXI, S.L.	–	535	–	–	–	36.719	9.700	46.954
Orasqualia for the Development of the Waste Treatment Plant S.A.E.	11.977	1.617	–	–	–	991	2	14.587
Zabalgarbi, S.A.	16.060	3.024	(3.000)	(2.250)	–	–	–	13.834
Mercia Waste Management Ltd.	11.782	4.712	(8.696)	–	–	916	–	8.714
Atlas Gestión Medioambiental, S.A.	9.808	1.186	(2.365)	–	–	(2)	–	8.627
Ibisan Sociedad Concesionaria, S.A.	8.204	1.889	(2.454)	808	–	(46)	–	8.401
Ecoparc del Besós, S.A.	7.803	2.192	(2.813)	207	–	–	–	7.389
Construcciones Olabarri, S.L.	5.735	86	–	–	–	(1)	–	5.820
Empresa Municipal de Aguas de Benalmádena, S.A.	4.760	285	(180)	–	–	(92)	(789)	3.984
Aguas de Langreo, S.L.	4.260	(29)	–	–	–	(25)	(365)	3.841
FM Green Power Investments, S.L.	16.462	17.672	–	7.289	–	(41.423)	–	–
Constructora Nuevo Necaxa Tihuatlán, S.A. de C.V.	–	(1.136)	–	–	–	22.124	(20.988)	–
Resto	41.864	1.574	(2.395)	–	–	(7.335)	7.858	41.566
Total negocios conjuntos	**181.937**	**35.463**	**(21.903)**	**6.054**	**–**	**11.826**	**(3.387)**	**209.990**

En el ejercicio 2022, destaca en las columnas "Diferencias de conversión y otros movimientos" y "Variación de créditos concedidos" la baja de la Sociedad Concesionaria Tranvía de Murcia, S.A. tras su toma de control en el presente ejercicio al haberse adquirido una participación adicional del 50% (nota 4).

A continuación, se presentan las principales magnitudes de los estados financieros de los negocios conjuntos en proporción al porcentaje de participación en los mismos, a 31 de diciembre de 2022 y 2021.

	2022	2021
Activos no corrientes	355.530	302.127
Activos corrientes	180.421	161.114
Pasivos no corrientes	316.645	320.000
Pasivos corrientes	158.715	133.354
Resultados		
Importe neto de la cifra de negocios	207.861	230.669
Resultado de explotación	51.391	49.773
Resultado antes de impuestos	41.841	42.469
Resultado atribuido a la Sociedad Dominante	31.132	35.464

Las principales actividades que realizan los negocios conjuntos son la explotación de concesiones, tales como autopistas, concesiones relacionadas con el ciclo integral del agua, actividades de saneamiento urbano, túneles y transporte de viajeros y alquiler de activos inmobiliarios.

Las variaciones entre ambos ejercicios son debidas principalmente al cambio de método de consolidación de la Sociedad Concesionaria Tranvía de Murcia, S.A. y de Reciclaje de Componentes Electrónicos S.A., que tras su toma de control han pasado a consolidarse globalmente en el presente ejercicio (nota 4).

En relación con los negocios conjuntos con terceros ajenos al Grupo FCC hay que indicar que, se han prestado avales por un importe de 7.564 miles de euros (7.564 miles de euros en el ejercicio 2021), en su mayor parte ante organismos públicos y clientes privados para garantizar el buen fin de los contratos de las diferentes actividades del Grupo. No existen compromisos relevantes, ni otros pasivos contingentes significativos con relación a los negocios conjuntos.

Con carácter general, los negocios conjuntos que el Grupo consolida por el método de la participación revisten la forma jurídica de sociedades anónimas o limitadas, por lo que al ser negocios conjuntos, la distribución de fondos hacia sus respectivas matrices requiere el acuerdo con los otros socios que ostentan el control conjunto.

b) Sociedades asociadas

El desglose de este epígrafe por sociedades se presenta en el Anexo III de estas cuentas anuales, donde se relacionan las sociedades asociadas.

Los movimientos de los ejercicios 2022 y 2021 por conceptos son los siguientes:

	Saldo a 31.12.2021	Resultados del ejercicio (nota 26.g)	Dividendos Distribuidos	Cambios en el valor razonable de los instrumentos financ. imputados a reservas	Inversiones	Diferencias de conversión y otros movimientos	Variación Créditos concedidos	Saldo a 31.12.2022
Grupo FCC PFI Holdings	121.495	(797)	–	–	–	1.151	(11.977)	109.872
Future Valleys Project Co. Limited	30.973	491	–	27.138	–	115	1.006	59.723
Metro de Lima Línea 2, S.A.	31.684	3.714	–	–	–	1.912	–	37.310
Giant Cement Holding	18.327	(10.698)	–	4.500	–	1.322	4.751	18.202
Suministro de Agua de Querétaro, S.A. de C.V.	9.325	1.410	(5)	–	–	998	–	11.728
Aguas del Puerto Empresa Municipal, S.A.	11.948	(330)	–	–	–	371	(520)	11.469
World Trade Center Barcelona, S.A. de S.M.E.	9.904	496	–	–	–	(1)	–	10.399
Grupo Tirme	8.156	5.138	(3.573)	–	–	(7)	–	9.714
Lázaro Echevarría, S.A.	7.959	7	–	–	–	45	–	8.011
Aigües del Segarra Garrigues, S.A.	7.473	559	(864)	–	–	(132)	–	7.036
Grupo FCC Environment CEE	7.148	1.675	(1.488)	23	–	(354)	–	7.004
Hormigones y Áridos del Pirineo Aragonés, S.A.	6.090	137	(114)	–	–	(1)	–	6.112
Codeur, S.A.	6.503	(194)	–	–	–	(285)	–	6.024
Gestión Integral de Residuos Sólidos, S.A.	5.331	11	–	–	–	–	–	5.342
Aigües del Vendrell	5.268	(203)	–	–	–	19	(222)	4.862
Cafig Constructores, S.A. de C.V.	4.497	298	(1.715)	–	–	480	–	3.560
Resto	31.770	(723)	(1.252)	1	–	3.463	(5.646)	27.611
Total empresas asociadas	**323.851**	**991**	**(9.011)**	**31.662**	**–**	**9.096**	**(12.608)**	**343.981**

	Saldo a 31.12.2020	Resultados del ejercicio (nota 26.g)	Dividendos Distribuidos	Cambios en el valor razonable de los instrumentos financ. imputados a reservas	Inversiones	Diferencias de conversión y otros movimientos	Variación Créditos concedidos	Saldo a 31.12.2021
Grupo FCC PFI Holdings	82.777	(609)	–	–	8.584	1.591	29.152	121.495
Grupo Realia Business	278.104	10.716	–	901	–	(289.721)	–	–
Metro de Lima Línea 2, S.A.	26.215	3.143	–	–	–	2.326	–	31.684
Future Valleys Project Co. Limited	24.134	(3.395)	–	5.423	–	(98)	4.909	30.973
Giant Cement Holding	9.973	3.132	–	4.453	–	769	–	18.327
Aguas del Puerto Empresa Municipal, S.A.	13.229	(371)	–	–	–	386	(1.296)	11.948
World Trade Center Barcelona, S.A. de S.M.E.	10.137	443	(676)	–	–	–	–	9.904
Suministro de Agua de Querétaro, S.A. de C.V.	9.135	1.465	(1.561)	–	–	286	–	9.325
Grupo Tirme	6.782	3.902	(2.528)	–	–	–	–	8.156
Lázaro Echevarría, S.A.	8.065	(21)	–	–	–	(85)	–	7.959
Aigües del Segarra Garrigues, S.A.	7.182	269	–	–	–	22	–	7.473
Grupo FCC Environment CEE	6.309	2.421	(1.485)	(16)	–	(81)	–	7.148
Codeur, S.A.	6.560	13	(181)	–	–	111	–	6.503
Hormigones y Áridos del Pirineo Aragonés, S.A.	5.940	193	(43)	–	–	–	–	6.090
Gestión Integral de Residuos Sólidos, S.A.	5.298	33	–	–	–	–	–	5.331
Aigües del Vendrell	5.307	(19)	–	–	–	(19)	(1)	5.268
Cafig Constructores, S.A. de C.V.	3.518	2.838	(2.079)	–	–	220	–	4.497
Resto	32.184	604	(753)	–	–	401	(666)	31.770
Total empresas asociadas	**540.849**	**24.757**	**(9.306)**	**10.761**	**8.584**	**(283.892)**	**32.098**	**323.851**

A continuación, se presentan en proporción al porcentaje de participación en el capital de cada sociedad asociada, los activos, pasivos, cifra de negocios y resultados para los ejercicios 2022 y 2021.

	2022	2021
Activos no corrientes	660.762	568.152
Activos corrientes	265.136	270.297
Pasivos no corrientes	556.167	519.558
Pasivos corrientes	189.345	171.514
Importe neto de la cifra de negocios	401.879	375.865
Resultado de explotación	13.104	45.090
Resultado antes de impuestos	2.426	33.625
Resultado atribuido a la Sociedad Dominante	991	24.757

12. Acuerdos conjuntos. Operaciones conjuntas

Como se indica en la nota 2.b) apartado "Acuerdos conjuntos" las sociedades del Grupo desarrollan parte de su actividad mediante la participación en contratos que se explotan conjuntamente con otros socios ajenos al Grupo, principalmente a través de uniones temporales de empresas y otras entidades de características similares, contratos que se han integrado proporcionalmente en los estados financieros adjuntos.

A continuación se presentan las principales magnitudes de los contratos explotados conjuntamente que están comprendidas en los diferentes epígrafes del balance y cuenta de resultados consolidados adjuntos, en proporción a la participación de los mismos, a 31 de diciembre de 2022 y 2021.

	2022	2021
Activos no corrientes	203.796	204.452
Activos corrientes	1.459.053	1.246.213
Pasivos no corrientes	46.847	55.787
Pasivos corrientes	1.572.217	1.344.532
Resultados		
Importe neto de la cifra de negocios	1.013.815	1.063.186
Resultado Bruto de Explotación	143.772	108.883
Resultado Neto de Explotación	111.086	69.161

Los contratos gestionados mediante uniones temporales de empresas, cuentas en participación y otras entidades de características similares suponen para los socios partícipes compartir la responsabilidad solidaria sobre la actividad desarrollada.

En relación con los contratos gestionados conjuntamente con terceros ajenos al Grupo, hay que indicar que se han prestado avales por un importe de 1.914.575 miles de euros (1.429.454 miles de euros en el ejercicio 2021), en su mayor parte ante organismos públicos y clientes privados, para garantizar el buen fin de la ejecución de obras y contratas de saneamiento urbano.

Las operaciones conjuntas no tienen compromisos de adquisición de inmovilizado material relevantes.

13. Activos financieros no corrientes y otros activos financieros corrientes

No existen "Activos financieros no corrientes" u "Otros activos financieros no corrientes" significativos en situación de mora. Las partidas más significativas del balance consolidado adjunto de los mencionados epígrafes presentan el siguiente desglose:

a) Activos financieros no corrientes

Los activos financieros no corrientes a 31 de diciembre de 2022 y de 2021 se distribuyen según el siguiente detalle:

	Activos financieros al coste amortizado	Activos financieros a valor razonable cargo a reservas	Activos financieros a valor razonable cargo a resultados	Derivados de cobertura	Total
2022					
Instrumentos de patrimonio	–	162.959	–	–	162.959
Derivados	–	–	–	39.345	39.345
Derechos de cobro acuerdos concesión	551.455	–	–	–	551.455
Depósitos y fianzas	75.269	–	–	–	75.269
Otros activos financieros	75.183	6.356	–	–	81.539
	701.907	**169.315**	**–**	**39.345**	**910.567**
2021					
Instrumentos de patrimonio	–	33.701	–	–	33.701
Derivados	–	–	621	92	713
Derechos de cobro acuerdos concesión	421.883	–	–	–	421.883
Depósitos y fianzas	73.781	–	–	–	73.781
Otros activos financieros	73.570	372	–	–	73.942
	569.234	**34.073**	**621**	**92**	**604.020**

El aumento en el epígrafe "Derechos de cobro acuerdos de concesión" respecto al ejercicio anterior atiende principalmente a la incorporación del saldo de la Sociedad Concesionaria Tranvía de Murcia, S.A. que a 31 de diciembre aporta 129.472 miles de euros tras su toma de control (nota 4).

La principal variación del cuadro anterior es la compra de Metrovacesa tras la oferta pública de adquisición y posteriores adquisiciones en Bolsa, siendo el valor razonable de la inversión a 31 de diciembre 2022 de 133.471, representativa de un 13,81% de participación. El valor razonable se ha calculado en función de la cotización en Bolsa del último día de negociación del ejercicio. La inversión se ha contabilizado como activo financiero a valor razonable con cargo a reservas al no ostentar el Grupo influencia significativa en el Consejo de Administración de la sociedad. Por su parte el incremento de los derivados de cobertura atiende al impacto que ha supuesto el alza en los tipos de interés en el valor razonable principalmente de permutas de tipo de interés variable a tipo fijo.

A continuación se detalla el desglose del epígrafe "Instrumentos de patrimonio" a 31 de diciembre de 2022 y de 2021:

	% Participación efectiva	Valor razonable
2022		
Participaciones iguales o superiores al 5%:		
Metrovacesa, S.A.	13,81%	133.471
Shariket Miyeh Djinet, S.p.a	13,01%	10.167
Cafasso N.V.	15,00%	2.744
Vertederos de Residuos, S.A.	16,03%	10.639
Consorcio Traza, S.A.	16,60%	3.628
Resto		1.792
Participaciones inferiores al 5%:		
Resto		518
		162.959
2021		
Participaciones iguales o superiores al 5%:		
Shariket Miyeh Djinet, S.p.a	13,01%	10.167
Cafasso N.V.	15,00%	8.777
Vertederos de Residuos, S.A.	16,03%	8.764
Consorcio Traza, S.A.	16,60%	3.628
Resto		1.869
Participaciones inferiores al 5%:		
Resto		496
		33.701

Los vencimientos previstos para los "Depósitos y fianzas", "Derechos de cobro acuerdos de concesión" y los "Otros activos financieros" son los siguientes:

	2024	2025	2026	2027	2028 y siguientes	Total
Depósitos y fianzas	4.635	866	1.857	1.432	66.479	75.269
Derechos de cobro acuerdo concesión (notas 3.a) y 10)	45.336	45.697	45.836	46.129	368.457	551.455
Créditos no comerciales y otros activos financieros	9.028	8.687	15.356	8.769	33.343	75.183
	58.999	**55.250**	**63.049**	**56.330**	**468.279**	**701.907**

Como créditos no comerciales figuran, principalmente, los importes concedidos a entidades públicas por refinanciación de deuda en la actividad de servicios del agua que devengan intereses de acuerdo con las condiciones de mercado. Durante el ejercicio no se ha producido ningún hecho que haga prever incertidumbres en relación a la recuperación de dichos créditos.

Los depósitos y fianzas corresponden básicamente a los realizados por obligaciones legales o contractuales en el desarrollo de las actividades de las sociedades del Grupo, tales como depósitos por acometidas eléctricas, por garantía en la ejecución de obras, por alquiler de inmuebles, etc.

b) Otros activos financieros corrientes

En este epígrafe del balance consolidado adjunto figuran los depósitos financieros constituidos por garantías contractuales, los derechos de cobro derivados de activos financieros concesionales (nota 10) con vencimiento inferior a los doce meses, inversiones financieras corrientes, realizadas a más de tres meses a efectos de atender determinadas situaciones puntuales de tesorería, los créditos concedidos a sociedades contabilizadas por el método de la participación y los créditos a terceros corrientes.

La composición del saldo a 31 de diciembre de 2022 y de 2021 es la siguiente:

	Activos financieros al coste amortizado	Activos financiero a valor razonable cargo a resultados	Derivados de cobertura	Total
2022				
Derivados	–	–	6.984	6.984
Derechos de cobro acuerdos concesión	53.881	–	–	53.881
Depósitos y fianzas	61.377	–	–	61.377
Otros activos financieros	96.569	2.441	–	99.010
	211.827	**2.441**	**6.984**	**221.252**
2021				
Derivados	–	–	73	73
Derechos de cobro acuerdos concesión	43.945	–	–	43.945
Depósitos y fianzas	63.173	–	–	63.173
Otros activos financieros	77.174	–	–	77.174
	184.292	**–**	**73**	**184.365**

Como otros activos financieros figuran principalmente créditos corrientes concedidos y otras cuentas a cobrar a negocios conjuntos y asociadas por importe de 49.037 miles de euros (23.892 miles de euros en el ejercicio 2021), créditos corrientes a terceros por importe de 33.525 miles de euros (29.276 miles de euros en el ejercicio 2021) e imposiciones en entidades de crédito por importe de 8.838 miles de euros (16.654 miles de euros en el ejercicio 2021).

La tasa media de rentabilidad obtenida por estos conceptos está en rentabilidades de mercado según el plazo de cada inversión.

14. Existencias

La composición del saldo de existencias neto de deterioros a 31 de diciembre de 2022 y de 2021 se corresponde con el siguiente detalle:

	2022	2021
Bienes inmobiliarios	763.867	804.423
Materias primas y otros aprovisionamientos	275.387	216.302
Construcción	102.435	79.924
Cemento	90.961	80.534
Gestión Integral del Agua	28.104	20.469
Servicios Medioambientales	52.618	34.013
Inmobiliaria	8	6
Concesiones	191	192
Corporación	1.070	1.164
Productos terminados	20.917	16.729
Anticipos	83.031	69.808
	1.143.202	**1.107.262**

En la partida “Bienes inmobiliarios” figuran solares destinados a la promoción inmobiliaria, mayoritariamente de uso residencial y promociones inmobiliarias en curso de producción, sobre los que existen compromisos de venta por un valor final de entrega a los clientes de 119.610 miles de euros (105.518 miles de euros en el ejercicio 2021). Los anticipos que han entregado algunos clientes a cuenta de los citados “Bienes inmobiliarios” están garantizados por contratos de seguros o avales bancarios, de acuerdo con los requisitos establecidos por la normativa en vigor.

El Grupo clasifica las promociones inmobiliarias como corrientes atendiendo a su ciclo de producción, distinguiendo entre promociones inmobiliarias en curso y terminadas. Las promociones inmobiliarias en curso se clasifican como de ciclo corto cuando el periodo que media hasta su finalización se estima es inferior a los doce meses y como de ciclo largo en caso contrario. Una vez finalizada la promoción se clasifica como promoción inmobiliaria terminada.

La composición del saldo de la partida "Bienes inmobiliarios" a 31 de diciembre de 2022 y de 2021 es la siguiente:

	Coste	Deterioro	Valor neto
2022			
Terrenos y solares	675.770	(107.526)	568.244
Promociones inmobiliarias en curso de ciclo corto	58.086	(768)	57.318
Promociones inmobiliarias en curso de ciclo largo	142.027	(63.496)	78.531
Promociones inmobiliarias terminadas	67.435	(7.661)	59.774
Total	**943.318**	**(179.451)**	**763.867**
2021			
Terrenos y solares	730.234	(103.079)	627.155
Promociones inmobiliarias en curso de ciclo corto	44.181	(800)	43.381
Promociones inmobiliarias en curso de ciclo largo	143.819	(62.537)	81.282
Promociones inmobiliarias terminadas	61.694	(9.089)	52.605
Total	**979.928**	**(175.505)**	**804.423**

Los movimientos de los diversos elementos de la partida "Bienes inmobiliarios" habidos en los ejercicios 2022 y 2021 han sido los siguientes:

	Terrenos y solares	Promociones inmobiliarias en curso de ciclo corto	Promociones inmobiliarias en curso de ciclo largo	Promociones inmobiliarias terminadas	Deterioros
Saldo a 31.12.20	**466.330**	**38.074**	**82.323**	**40.701**	**(174.795)**
Entradas o dotaciones	17.771	40.779	3.686	–	(6.955)
Salidas, bajas o reducciones	(38.243)	(25.592)	–	(33.503)	6.963
Diferencias de conversión	2	–	–	–	(2)
Variación del perímetro, traspasos y otros movimientos	284.374	(9.080)	57.810	54.496	(716)
Saldo a 31.12.21	**730.234**	**44.181**	**143.819**	**61.694**	**(175.505)**
Entradas o dotaciones	39.230	141.112	108.915	20.254	(15.736)
Salidas, bajas o reducciones	(79.747)	(152.653)	(76.926)	(33.527)	22.441
Diferencias de conversión	2	–	–	–	(2)
Variación del perímetro, traspasos y otros movimientos	(13.949)	25.446	(33.781)	19.014	(10.649)
Saldo a 31.12.22	**675.770**	**58.086**	**142.027**	**67.435**	**(179.451)**

En el ejercicio 2021 la "Variación del perímetro, traspasos y otros movimientos" recoge fundamentalmente la incorporación del Grupo Realia Business, tras su toma de control, por importe de 334.317 miles de euros (nota 4).

A continuación se muestra el detalle de los principales productos inmobiliarios:

	2022	2021
Fincas y promociones Tres Cantos (Madrid)	179.472	190.411
Fincas y promociones Arroyo Fresno (Madrid)	73.231	68.407
Fincas y Promociones El Molar (Madrid)	53.064	53.060
Fincas y promociones Badalona (Barcelona)	44.739	38.207
Fincas y promociones Sant Joan Despí (Barcelona)	35.356	43.180
Fincas y Promociones Esencia Sabadell (Barcelona)	20.400	12.040
Fincas y Promociones Las Glorias (Barcelona)	17.668	9.320
Fincas y Promociones San Gregorio (Zaragoza)	13.800	13.800
Fincas y Promociones Arroyo Encomienda (Valladolid)	12.823	12.230
Fincas y Promociones Ensanche Vallecas (Madrid)	11.997	25.136
Fincas y Promociones Nueva Condomina Golf (Murcia)	11.642	11.610
Fincas y Promociones Marítimo (Valencia)	10.847	10.850
Fincas y Promociones Valdebebas (Madrid)	10.110	9.910
Fincas y Promociones Torres del Mar (Las Palmas)	10.080	9.330
Fincas y Promociones Alcorcón	9.354	–
Resto de fincas y promociones	249.284	296.932
	763.867	**804.423**

Las existencias inmobiliarias se valoran por su coste de adquisición o producción corregido en su caso al valor de mercado cuando este es menor.

Con el objeto de determinar si existe deterioro de valor, el Grupo ha procedido a estimar el valor razonable de los principales activos que conforman su cartera de existencias inmobiliarias a través de terceros independientes (TINSA, SAVILLS y GESVALT). Las valoraciones han sido realizadas siguiendo los criterios de RICS (Royal Intitution of Chartered Surveyors). Se han aplicado los métodos Residual Dinámico, de comparación y de descuentos de flujos de caja como la mejor aproximación al valor. El método Residual Dinámico es el método básico, esencial y fundamental que se usa en la valoración de suelos y terrenos, siendo el método más ampliamente aceptado por los agentes participantes en el mercado inmobiliario. No obstante, al utilizar en su esquema de funcionamiento diferentes variables, los datos a utilizar como variables deben ser extraídos directamente del mercado, mediante la utilización de manera instrumental del método de comparación.

Mediante la aplicación del método de comparación, se obtienen, a través de un análisis del mercado inmobiliario basado en informaciones concretas, los datos comparables necesarios para aplicar como variables dentro del método residual dinámico. En la selección indicada se ha contrastado previamente los valores de aquellas variables que resulten anormales a fin de identificar y eliminar tanto los procedentes de transacciones y ofertas que no cumplen las condiciones exigidas en la definición de valor razonable, como los que pudieran incluir elementos especulativos o que recojan condiciones particulares y propias de un agente específico y que estén alejadas de la realidad del mercado. Una vez definidas, determinadas y concretadas las variables a usar en el método residual dinámico; el valor del suelo, actualizado a fecha de cierre de los estados financieros consolidados adjuntos, se calcula considerando los flujos futuros asociados al desarrollo y promoción de dicho suelo, tanto cobros como pagos, en base a hipótesis de precios de mercado (fundamentalmente precios de venta y de construcción) y periodos de urbanización, construcción y comercialización conforme a las circunstancias propias de cada caso concreto.

Para las valoraciones realizadas por el experto independiente de inmuebles terminados el método de valoración usado es el de comparación directa con transacciones de mercado.

El valor total de las existencias inmobiliarias determinado por los expertos independientes, ha ascendido a 813.950 miles de euros a 31 de diciembre de 2022.

Las hipótesis clave consideradas para realizar las valoraciones son:

- Plazos temporales que afectan a la obtención de licencias y comienzo de obras de urbanización y/o construcción.
- Rango de ventas: que afectan tanto a una horquilla de precios de venta, como al porcentaje y plazo de comercialización, y venta real y efectiva de los diferentes inmuebles.
- Tasas de descuento de los flujos de caja generados que recogen el riesgo y el valor del dinero en el tiempo.

En el ejercicio 2022 el saldo total acumulado de deterioros de las existencias inmobiliarias asciende a 179.451 miles de euros (175.505 miles de euros en el ejercicio 2021).

No existen compromisos significativos de compras de activos inmobiliarios al cierre del ejercicio.

Las "Materias primas y otros aprovisionamientos" incluyen instalaciones necesarias para la ejecución de obras pendientes de incorporar a las mismas, materiales y elementos almacenables de construcción, repuestos, combustibles y otros materiales necesarios en el desarrollo de las actividades.

15. Deudores comerciales, otras cuentas a cobrar y otros activos corrientes

a) Clientes por ventas y prestaciones de servicios

Este epígrafe del balance consolidado adjunto recoge el valor de la producción y servicios prestados pendientes de cobro, valorada tal como se indica en la nota 3.s), que aportan las diversas actividades del Grupo y que son la base del resultado de explotación.

La composición del saldo de deudores ajenos al Grupo a 31 de diciembre de 2022 y de 2021 se corresponde con el siguiente detalle:

	2022	2021
Producción certificada pendiente de cobro y deudores por ventas	1.160.660	1.046.885
Producción ejecutada pendiente de certificar	747.603	676.371
Retenciones por garantía	53.342	67.133
Producción facturada a empresas asociadas y controladas conjuntamente	59.204	54.825
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	2.020.809	1.845.214
Anticipos recibidos por pedidos (nota 21)	(647.029)	(357.807)
Total saldo neto de clientes por ventas y prestaciones de servicios	**1.373.780**	**1.487.407**

El total expuesto corresponde al saldo neto de deudores, una vez consideradas las correcciones por riesgo de insolvencia que ascienden a 248.794 miles de euros (212.501 miles de euros a 31 de diciembre de 2021) y deducida la partida de anticipos recibidos por pedidos que figura en el epígrafe "Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar" del pasivo del balance consolidado adjunto. Dicha partida recoge también las cantidades certificadas por anticipado por diversos conceptos, hayan sido cobradas o no.

Los créditos por operaciones comerciales en mora son los siguientes:

	2022	2021
Construcción	41.179	58.238
Servicios Medioambientales	238.529	266.083
Agua	135.486	115.391
Corporación	45	46
Total	**415.239**	**439.758**

Se consideran en mora, todos aquellos saldos que estando vencidos no han sido satisfechos por la contraparte, sin embargo, hay que tener en cuenta que dadas las diferentes características de los diferentes sectores en los que el Grupo FCC opera, si bien determinados activos están en mora, no hay riesgo de impago, ya que la mayoría de sus clientes, son clientes públicos, en los que únicamente se pueden producir retrasos en los cobros, teniendo derecho a reclamar los correspondientes intereses de demora.

La partida "Producción certificada pendiente de cobro y deudores por ventas" recoge principalmente el importe de las certificaciones cursadas a clientes por obras ejecutadas en el segmento de Construcción por importe de 242.859 miles de euros (239.180 miles de euros a 31 de diciembre de 2021) y servicios prestados por el resto de segmentos por importe de 917.801 miles de euros (807.705 miles de euros a 31 de diciembre de 2021), pendientes de cobro a la fecha del balance consolidado. Con carácter general, no existen litigios en relación con las mismas.

La diferencia entre el importe de la producción registrada a origen de cada una de las obras y contratas en curso, valoradas según los criterios expuestos en la nota 3.s), y el importe certificado hasta la fecha de las cuentas anuales consolidadas se recoge como "Producción ejecutada pendiente de certificar".

En el epígrafe producción ejecutada pendiente de certificar se incluye obra ejecutada pendiente de certificar correspondiente a los contratos de construcción que lleva a cabo el Grupo por importe de 333.215 miles de euros (342.375 miles de euros a 31 de diciembre de 2021). El citado saldo incluye principalmente las diferencias entre la producción ejecutada, valorada a precio de venta, y la certificación realizada hasta la fecha conforme al contrato vigente por importe de 286.954 miles de euros (313.075 miles de euros a 31 de diciembre de 2021); es decir, producción reconocida según el grado de avance con origen en diferencias entre el momento en que se ejecuta la producción de la obra, amparada por el contrato firmado con el cliente y aprobada por éste, y el momento en que éste procede a su certificación.

Asimismo, en el epígrafe "Producción ejecutada pendiente de certificar" se incluyen servicios prestados principalmente en las actividades de Medio Ambiente y Agua que se facturan con una periodicidad superior al mes, correspondiendo básicamente a los trabajos realizados en el desarrollo normal de la actividad por importe de 325.510 miles de euros (249.179 miles de euros a 31 de diciembre de 2021).

b) Otros deudores

La composición del saldo de otros deudores a 31 de diciembre de 2022 y de 2021 se corresponde con el siguiente detalle:

	2022	2021
Administraciones Públicas - Deudor por IVA (nota 23)	103.972	88.648
Administraciones Públicas - Deudor por otros conceptos (nota 23)	63.762	61.581
Otros deudores	131.930	106.264
Anticipos y créditos al personal	2.271	1.672
Total saldo otros deudores	**301.935**	**258.165**

c) Otros activos corrientes

En este epígrafe se recogen principalmente importes desembolsados por el Grupo en relación a determinados contratos por prestación de servicios, que todavía no se han registrado como gastos en la cuenta de resultados adjunta al no haberse devengado al cierre de las presentes Cuentas Anuales.

16. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

Este epígrafe recoge la tesorería del Grupo, así como depósitos bancarios e imposiciones con un vencimiento inicial de tres meses o de un plazo inferior. Tanto durante el ejercicio 2022 como 2021 estos saldos se han remunerado a tipos de interés de mercado.

El detalle por divisa de la posición de tesorería y equivalentes es la siguiente para el ejercicio 2022 y 2021:

	2022	2021
Euro	590.950	1.041.926
Libra Esterlina	245.211	214.423
Dólar Estados Unidos	276.303	74.134
Riyal saudí	199.037	25.901
Leu rumano	21.734	49.960
Corona checa	20.797	30.318
Dinar argelino	14.845	22.730
Lari georgiano	12.635	–
Otras divisas europeas	29.722	3.157
Latinoamérica (divisas diversas)	132.109	42.746
Resto	32.195	30.230
Total	**1.575.538**	**1.535.525**

Derivado de determinados contratos de financiación, especialmente de financiación de proyectos, existe la obligación de mantener unos importes mínimos como garantía de las obligaciones derivadas de tales contratos por importe de 242 millones de euros (317,1 millones de euros en el ejercicio 2021).

17. Patrimonio neto

El estado de cambios en el patrimonio neto a 31 de diciembre de 2022 y de 2021 adjunto muestra la evolución del patrimonio atribuido a los accionistas de la Sociedad Dominante y a los minoritarios habida en los respectivos ejercicios.

La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el pasado 14 de jun io de 2022, acordó la distribución de un dividendo flexible (scrip dividend) por un valor máximo de 170.069.454,40 euros. Los accionistas recibieron los derechos de asignación correspondientes y pudieron optar entre tres opciones: venta de los derechos a FCC por 0,40 euros, transmisión de los derechos en el mercado o no transmitirlos y recibir acciones nuevas liberadas. La ecuación de canje se fijó en una nueva acción por cada 28 antiguas, los accionistas que eligieron esta opción percibieron adicionalmente un dividendo líquido compensatorio en metálico, con el fin de que les resultase económicamente equivalente al de transmitir los derechos a la Sociedad, de 0,493 euros por cada nueva acción liberada recibida.

El 4 de julio de 2022 finalizó el periodo de negociación de los derechos de asignación habiendo optado los titulares del 97,94% de los derechos por recibir nuevas acciones. De tal forma que se emitieron 14.871.347 nuevas acciones correspondientes a un 3,50% del capital social previo al aumento, produciéndose un desembolso por el dividendo compensatorio, así como por los derechos adquiridos por la Sociedad de 10.783 miles de euros.

El 11 de julio de 2022 quedó inscrita en el Registro Mercantil de Barcelona la escritura pública de aumento de capital liberado de la Sociedad con cargo a reservas voluntarias.

La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 14 de junio de 2022, acordó reducir el capital social de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. en un importe nominal máximo de 1.700.000 euros, mediante la amortización de hasta 1.700.000 acciones propias de un euro de valor nominal.

El Consejo de Administración, reunido el 14 de junio de 2022 con posterioridad a la celebración de la Junta General de Accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., determinó ejecutar el acuerdo de reducción de capital mediante la amortización de acciones propias por el importe máximo establecido por la Junta General de Accionistas, es decir, por 1.700.000 acciones, quedando fijada la cifra del capital social en 438.344.983 acciones de un euro de valor nominal. El 18 de julio de 2022 quedó inscrita en el Registro Mercantil de Barcelona la escritura pública de la citada reducción de capital.

La reducción de capital de 1.700 miles de euros ha supuesto una disminución en el saldo de las acciones propias por importe de 17.910 miles de euros, llevándose la diferencia por importe de 16.210 miles de euros a reservas voluntarias. Habiéndose practicado además la preceptiva dotación de una reserva indisponible por capital amortizado por un importe de 1.700 miles de euros, igual al valor nominal de las acciones amortizadas, con cargo a reservas voluntarias.

En relación al ejercicio 2021, la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 29 de junio de 2021, acordó el reparto de un dividendo flexible (scrip dividend) por un valor máximo de 163.642.647,20 euros. Los accionistas recibieron los derechos de asignación correspondientes y pudieron optar entre tres opciones: venta de los derechos a FCC por 0,40 euros, transmisión de los derechos en el mercado o no transmitirlos y recibir acciones nuevas liberadas. La ecuación de canje se fijó en una nueva acción por cada 25 antiguas, los accionistas que eligieron esta opción percibieron adicionalmente un dividendo líquido compensatorio en metálico, con el fin de que les resultase económicamente equivalente al de transmitir los derechos a la Sociedad, de 0,416 euros por cada nueva acción liberada recibida.

El 20 de julio de 2021 finalizó el periodo de negociación de los derechos de asignación habiendo optado los titulares del 98,18% de los derechos por recibir nuevas acciones. De tal forma que se emitieron 16.067.018 nuevas acciones correspondientes a un 3,93% del capital social previo al aumento, produciéndose un desembolso por el dividendo compensatorio, así como por los derechos adquiridos por la Sociedad de 9.631 miles de euros.

El 2 de febrero de 2022, FCC Aqualia, S.A. adquirió una participación del 65% sobre el grupo Georgia Global Utilities, que tras la escisión de la actividad de energía quedó en un 80% del negocio de servicios públicos del agua (nota 4). Existe un put a favor del minoritario y call a favor de FCC Aqualia, S.A. por el 20% de participación que ostenta el minoritario sobre el negocio de servicios públicos del agua. El citado put se ha registrado como un pasivo financiero a valor razonable (nota 19) y no como instrumento de patrimonio, de forma que no se reconocen intereses minoritarios por la participación que es objeto del put. La diferencia entre el valor razonable del put y el valor que tendrían los intereses minoritarios a la fecha de cierre de no existir el put, se contabiliza como una operación de patrimonio y se imputa a reservas, a 31 de diciembre de 2022, la citada diferencia asciende a 1.961 miles de euros.

En el mes de octubre de 2021, FCyC, S.A., adquirió una participación representativa del 13,12% del capital social de la sociedad Realia Business, S.A. (nota 4) en la que previamente ostentaba influencia significativa con un 37,40%. Esta operación permitió al Grupo FCC tomar el control del subgrupo Realia, lo que supuso registrar un importe de 797.010 miles de euros dentro del epígrafe "Intereses minoritarios" del balance consolidado adjunto.

Por otra parte, en el mes de octubre de 2021, se incorporó al Grupo FCC la sociedad Jezzine Uno, S.L.U., esta operación se realizó mediante una ampliación de capital no dineraria en FCyC, S.A., íntegramente suscrita por Soinmob (nota 4), por lo que esta última pasó a tener el 19,97% del capital social de FCyC, S.A. En consecuencia, se registró un importe de 226.200 miles de euros en el epígrafe "Intereses Minoritarios".

El 21 de diciembre de 2021, el grupo Realia, a través de su filial Realia Patrimonio, S.L.U. adquirió una participación adicional del 37,11% de Hermanos Revilla, S.A. (nota 4). Con esta adquisición la participación del grupo Realia en la citada sociedad ascendió, de forma directa e indirecta al 87,76%. Puesto que antes de la compra, el Grupo FCC ya ostentaba el control de ambas participadas, la diferencia entre el precio de compra y el valor contable de los intereses minoritarios adquiridos generó una disminución de reservas de 2.946 miles de euros.

En los meses de marzo y abril de 2021 se perfeccionó la venta del 51% que el Grupo ostentaba sobre el subgrupo Cedinsa (nota 4) que previamente se consolidaba por integración global, el 49% de Concessió Estacions Aeroport L9, S.A. y el 29% de Urbs Iudex et Causidicus, S.A. Como consecuencia de las citadas operaciones, se produjo una disminución de los intereses minoritarios por importe de 117.804 miles de euros junto con un resultado antes de impuestos de 39.256 miles de euros, que incluye la imputación a resultados de los ajustes por cambio de valor por un importe de (93.029) miles de euros.

El resto de las "Otras variaciones del patrimonio neto" del Estado Total de Cambios en el Patrimonio Neto adjunto incluye básicamente la distribución del resultado obtenido por el Grupo en el ejercicio anterior.

I. Patrimonio neto atribuido a la Entidad Dominante

a) Capital

El capital de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. está constituido por 438.344.983 acciones ordinarias representadas mediante anotaciones en cuenta de 1 euro de valor nominal cada una.

Todas las acciones tienen los mismos derechos y se encuentran totalmente suscritas y desembolsadas.

Los títulos acciones representativas del capital social de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. están admitidos a negociación oficial en las cuatro bolsas españolas (Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao) a través del sistema de interconexión bursátil (Mercado Continuo).

En relación con la parte del capital poseído por otras empresas, directamente o por medio de sus filiales, cuando sea superior al 10%, a la fecha de formulación de las presentes cuentas, la sociedad Control Empresarial de Capitales, S.A. de C.V., controlada por la familia Slim, posee directa e indirectamente, un 65,76%. Por otra parte, la sociedad Finver Inversiones 2020, S.L.U., perteneciente al 100% a Inmobiliaria AEG, S.A. de C.V., que a su vez está controlada por Carlos Slim Helú, posee una participación del 11,26%. Finalmente, la empresa Nueva Samede Inversiones 2016, S.L.U. posee una participación directa del 4,56% del capital. Adicionalmente Dª Esther Koplowitz Romero de Juseu posee 143.548 acciones directas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

b) Ganancias acumuladas y otras reservas

La composición de este epígrafe del balance consolidado adjunto a 31 de diciembre de 2022 y de 2021 es la siguiente:

	2022	2021
Reservas de la Sociedad Dominante	1.899.802	1.667.259
Reservas de consolidación	789.659	475.333
	2.689.461	**2.142.592**

b.1) Reservas de la Sociedad Dominante

Corresponde al conjunto de reservas constituidas por la sociedad Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., matriz del Grupo, principalmente con origen en beneficios y plusvalías retenidos y, en su caso, en cumplimiento de las diferentes disposiciones legales aplicables.

La composición a 31 de diciembre de 2022 y de 2021 es la siguiente:

	2022	2021
Prima de emisión	1.673.477	1.673.477
Reserva legal	85.035	81.821
Reserva por capital amortizado	7.734	6.034
Reservas voluntarias y resultados negativos de ejercicios anteriores	133.556	(94.073)
	1.899.802	**1.667.259**

Prima de emisión

El texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital permite, expresamente, la utilización del saldo de la prima de emisión para ampliar el capital y no establece restricción específica alguna en cuanto a la disponibilidad de su saldo para otros fines.

Reserva legal

De acuerdo con el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital, debe destinarse una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio a la reserva legal hasta que ésta alcance, al menos, el 20% del capital. La reserva legal no puede distribuirse a los accionistas, excepto en caso de liquidación.

La reserva legal podrá utilizarse para aumentar el capital en la parte de su saldo que exceda del 10% del capital ya aumentado.

Salvo para la finalidad mencionada anteriormente, y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

El Consejo de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. ha decidido proponer en la distribución de resultados del ejercicio 2022 la dotación de la reserva legal hasta alcanzar el 20% del capital de la Sociedad Dominante por un importe adicional de 2.634 miles de euros.

Reserva por capital amortizado

Esta reserva recoge el valor nominal de las acciones propias amortizadas en los ejercicios 2002, 2008 y 2022 con cargo a reservas disponibles, conforme a lo previsto en el artículo 335.c de la Ley de Sociedades de Capital. La reserva por capital amortizado es indisponible, excepto con los mismos requisitos que se exigen para la reducción de capital.

Reservas voluntarias

Reservas, para las que no existe ningún tipo de limitación o restricción sobre su disponibilidad, constituidas libremente mediante beneficios y plusvalías de la Sociedad Dominante una vez aplicada la distribución de dividendos y la dotación a reserva legal u otras reservas de carácter indisponible de acuerdo con la legislación vigente.

b.2) Reservas de consolidación

Este epígrafe del balance consolidado adjunto incluye las reservas consolidadas generadas en cada una de las áreas de actividad. Asimismo, también se incluyen de acuerdo con la NIIF 10 "Estados financieros consolidados" las derivadas de los cambios en la participación de las sociedades del Grupo siempre y cuando se mantenga el control, por la diferencia entre el importe de la compra o venta adicional y el valor en libros de la participación. Por otra parte, de acuerdo con la NIC 19 "Retribuciones a los empleados" se incluyen en este epígrafe las pérdidas y ganancias actuariales de los planes de pensiones y otras prestaciones sociales. Los importes que componen este concepto a 31 de diciembre de 2022 y de 2021 son:

	2022	2021
Medio Ambiente	438.822	259.873
Agua	218.512	172.730
Construcción	60.696	37.670
Cemento	38.456	42.441
Inmobiliaria	197.546	(31.376)
Concesiones	(15.891)	119.538
Corporación	(148.482)	(125.543)
	789.659	**475.333**

c) Acciones y participaciones en patrimonio propias

En este epígrafe se recogen las acciones de la Sociedad Dominante poseídas por ésta u otras sociedades del Grupo valoradas al coste de adquisición.

El Consejo de Administración y las sociedades filiales están autorizados por la Junta General de Accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. para la adquisición derivativa de acciones propias dentro de los límites y con los requisitos que se exigen en el artículo 144 y siguientes de la Ley de Sociedades de Capital.

A continuación se detallan el movimiento y el saldo de las acciones propias a 31 de diciembre:

Saldo a 31 de diciembre de 2020	**(18.012)**
Adquisiciones	(8.662)
Saldo a 31 de diciembre de 2021	**(26.674)**
Adquisiciones	(18.500)
Amortización	17.910
Saldo a 31 de diciembre de 2022	**(27.264)**

	2022		2021	
	Número de acciones	Importe	Número de acciones	Importe
Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	2.741.524	(27.264)	2.410.758	(26.674)
TOTAL	**2.741.524**	**(27.264)**	**2.410.758**	**(26.674)**

A 31 de diciembre de 2022, las acciones de la Sociedad Dominante, poseídas por ésta o por sociedades dependientes suponen el 0,63% del capital social (el 0,57% a 31 de diciembre de 2021).

d) Ajustes por cambios de valor

La composición de este epígrafe consolidado adjunto a 31 de diciembre de 2022 y 2021 es el siguiente:

	2022	2021
Cambios en el valor razonable de instrumentos financieros	63.271	(722)
Diferencias de conversión	(91.113)	(113.411)
	(27.842)	**(114.133)**

d.1) Cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros:

Se incluye en esta rúbrica los cambios en el valor razonable netos de impuestos de los activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado global (nota 13) y de los derivados de cobertura de flujos de efectivo (nota 22).

La composición de los ajustes por variación del valor razonable de los instrumentos financieros a 31 de diciembre de 2022 y de 2021 es el siguiente:

	2022	2021
Activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado global	**13.049**	**7.730**
Vertederos de Residuos, S.A.	9.532	7.657
Metrovacesa, S.A.	3.408	–
Resto	109	73
Derivados financieros	**50.222**	**(8.452)**
Future Valleys Project Co. Limited	32.776	5.402
Grupo FCC-PFI Holdings	–	(5.391)
Grupo Green Recovery	10.756	(1.937)
Grupo Realia Business	4.590	52
Resto	2.100	(6.578)
	63.271	**(722)**

El aumento del epígrafe Derivados financieros atiende principalmente al incremento del valor razonable de permutas de tipo de interés variable a tipo fijo por el alza en los tipos de interés que ha tenido lugar en el ejercicio 2022 (nota 13).

d.2) Diferencias de conversión

Los importes que componen este concepto para cada una de las sociedades más significativas a 31 de diciembre de 2022 y de 2021 son:

	2022		2021	
Libra esterlina				
Grupo FCC Environment (UK)	(44.520)		(26.650)	
Grupo Green Recovery	(53.934)		(68.399)	
Dragon Alfa Cement Limited	(3.084)		(3.084)	
Resto	(18.935)	(120.473)	(3.450)	(101.583)
Dólar estadounidense				
FCC Environmental Services (USA) Llc.	9.269		160	
Grupo FCC Construcción de América	5.756		7.197	
Giant Cement Holding, Inc.	(303)		(1.567)	
Resto	11.639	26.361	2.430	8.220
Lari georgiano				
Grupo Georgia Global Utilities	39.536	39.536	–	–
Libra egipcia				
Orasqualia Devel. Waste T.P. S.A.E.	(8.477)		(5.874)	
Egypt Environmental Services, S.A.E.	(7.105)		(5.522)	
Resto	(851)	(16.433)	(591)	(11.987)
Dinar tunecino				
Societé des Ciments d'Enfidha	(26.842)		(25.927)	
Resto	(45)	(26.887)	(808)	(26.735)
Resto Divisas				
Resto	6.783	6.783	18.674	18.674
		(91.113)		**(113.411)**

La variación del ejercicio es consecuencia principalmente de la depreciación del euro frente al dólar y la apreciación frente a la libra esterlina.

La inversión neta antes de deducir los intereses minoritarios en divisas distintas del euro (convertidas a euros de acuerdo con lo indicado en la nota 3.k), agrupada por mercados geográficos es la siguiente:

	2022	2021
Reino Unido	470.424	482.023
Estados Unidos de América	268.675	53.077
Georgia	225.189	–
Argelia	175.107	171.624
México	145.712	127.348
República Checa	95.585	78.180
Resto	301.439	242.635
	1.682.131	**1.154.887**

e) Resultado por acción

El resultado básico por acción se obtiene como cociente entre el resultado atribuido a la Sociedad Dominante y el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio, siendo el resultado por acción de 0,73 euros en el ejercicio 2022 (1,40 euros en el ejercicio 2021).

	2022	2021
Resultado		
Resultado atribuido dominante	315.182	580.135
Acciones en circulación		
Promedio ponderado acciones	429.496.657	414.184.156
Beneficio por acción (en euros)	**0,73**	**1,40**

A 31 de diciembre de 2022 el Grupo no tiene emitidos instrumentos convertibles en acciones de ningún tipo, por lo que las ganancias por acción diluidas coinciden con las ganancias por acción básicas.

II. Intereses minoritarios

Este epígrafe del balance consolidado adjunto recoge la parte proporcional del neto patrimonial y de los resultados del ejercicio después de impuestos de aquellas sociedades en que participan los accionistas minoritarios del Grupo.

La composición del saldo de los intereses minoritarios al cierre de los ejercicios 2022 y 2021 de las principales sociedades es la siguiente:

	Neto patrimonial			
	Capital	Reservas	Resultados	Total
2022				
Grupo FCyC	11.132	821.788	48.457	881.377
Grupo FCC Aqualia	71.050	400.939	87.348	559.337
Grupo Green Recovery	5	58.927	18.129	77.061
Grupo Cementos Portland Valderrivas	1.162	14.972	(1.009)	15.125
Resto	11.898	(3.510)	9.823	18.211
	95.247	**1.293.116**	**162.748**	**1.551.111**
2021				
Grupo FCyC (nota 4)	11.132	835.054	14.455	860.641
Grupo FCC Aqualia	71.050	331.065	69.988	472.103
Grupo Green Recovery	5	75.699	(1.972)	73.732
Grupo Cementos Portland Valderrivas	1.196	15.824	1.100	18.120
Resto	6.197	(10.796)	13.574	8.975
	89.580	**1.246.846**	**97.145**	**1.433.571**

18. Provisiones no corrientes y corrientes

La composición a 31 de diciembre de 2022 y de 2021 de las provisiones es como sigue:

	2022	2021
No corrientes	**1.141.750**	**1.167.340**
Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal	15.588	16.831
Desmantelamiento, retiro y rehabilitación de inmovilizados	108.804	110.001
Actuaciones medioambientales	312.794	290.115
Litigios	53.906	67.705
Garantías y obligaciones contractuales y legales	77.191	82.613
Actuaciones mejora o ampliación capacidad en concesiones	268.179	246.983
Otras provisiones para riesgos y gastos	305.288	353.092
Corrientes	**148.074**	**147.874**
Liquidación y pérdidas de obras	125.075	128.271
Otras provisiones	22.999	19.603

Las variaciones habidas en el epígrafe de provisiones durante los ejercicios 2022 y 2021 han sido las siguientes:

	Provisiones no corrientes	Provisiones corrientes
Saldo a 31-12-2020	**1.064.384**	**195.152**
Gastos de retirada o desmantelamiento de activos	15.117	–
Variación de obligaciones por prestaciones al personal por pérdidas y ganancias actuariales	(7.851)	–
Actuaciones de mejora o ampliación de capacidad de concesiones	85.509	–
Dotaciones/(Reversiones)	103.170	(43.617)
Aplicaciones (pagos)	(130.728)	(10.448)
Variación del perímetro, diferencias de conversión y otros movimientos	37.739	6.787
Saldo a 31-12-2021	**1.167.340**	**147.874**
Gastos de retirada o desmantelamiento de activos	14.213	–
Variación de obligaciones por prestaciones al personal por pérdidas y ganancias actuariales	(3.854)	–
Actuaciones de mejora o ampliación de capacidad de concesiones	45.387	–
Dotaciones/(Reversiones)	34.366	3.575
Aplicaciones (pagos)	(127.505)	(7.012)
Variación del perímetro, diferencias de conversión y otros movimientos	11.803	3.637
Saldo a 31-12-2022	**1.141.750**	**148.074**

Dentro de la partida "dotaciones (reversiones)" destacan las dotaciones para actuaciones medioambientales por 52.392 miles de euros (37.422 miles de euros a 31 de diciembre de 2021), así como provisiones para actuaciones futuras de reposición o grandes reparaciones en concesiones por 10.636 miles de euros (15.270 miles de euros a diciembre de 2021). Asimismo incluye la reversión de provisiones por litigios relacionadas con obras de la actividad de Construcción por importe de 3.194 miles de euros (dotación de 29.724 miles de euros a diciembre 2021), así como 16.492 miles de euros por reversión de provisiones por responsabilidades en la actividad de Agua (1.961 miles de euros a diciembre de 2021). Por otra parte, el ejercicio 2022 incluye una reversión de 17.889 miles de euros por el acta de inspección fiscal 2015-2017 (nota 23).

En la partida "Aplicaciones (pagos)" hay recogidos 13.098 miles de euros (38.946 miles de euros a 31 de diciembre de 2021) por la aplicación a su destino de provisiones de riesgos y gastos relacionadas con obras de la actividad de Construcción. Asimismo, se incluyen pagos de 22.018 miles de euros (22.369 miles de euros a 31 de diciembre 2021), y 16.576 miles de euros (11.819 miles de euros a 31 de diciembre de 2021) para actuaciones medioambientales, y para actuaciones de reposición y gran reparación en concesiones, respectivamente. Los movimientos anteriores impactan en el epígrafe "Otros ajustes del resultado (neto) del Estado de Flujos de Efectivo consolidado. Por otra parte, se incluyen 35.697 miles de euros (19.767 miles de euros a 31 de diciembre de 2021), y 11.201 miles de euros (9.690 miles de euros a 31 de diciembre de 2021) para actuaciones de mejora o ampliación de capacidad en concesiones, y provisiones de desmantelamiento y retiro de inmovilizado, respectivamente. Dichos importes impactan en el epígrafe "Pagos por inversiones de inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias" del Estado de Flujos de Efectivo consolidado.

El movimiento de las provisiones corrientes se debe principalmente a pérdidas por obras en la actividad de Construcción.

Las provisiones que figuran en el balance consolidado adjunto se considera que cubren las responsabilidades propias que puedan derivarse en el desarrollo de las diversas actividades del Grupo.

El calendario de los desembolsos esperados a 31 de diciembre de 2022 derivados de las obligaciones cubiertas con provisiones no corrientes es el siguiente:

	Hasta 5 años	Más de 5 años	Total
Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal	5.433	10.155	15.588
Desmantelamiento, retiro y rehabilitación de inmovilizados	71.948	36.856	108.804
Actuaciones medioambientales	60.502	252.292	312.794
Litigios	44.128	9.778	53.906
Garantías y obligaciones contractuales y legales	54.351	22.840	77.191
Actuaciones mejora o ampliación capacidad en concesiones	131.467	136.712	268.179
Otras provisiones para riesgos y gastos	168.083	137.205	305.288
	535.912	**605.838**	**1.141.750**

Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal

En el epígrafe de provisiones no corrientes del balance consolidado adjunto se incluyen las que cubren los compromisos de las sociedades del Grupo en materia de pensiones y obligaciones similares, tales como, seguros médicos y de vida, como se indica en la nota 24.

Desmantelamiento, retiro y rehabilitación de inmovilizados

La partida de "Gastos de retirada o desmantelamientos de activos" recoge la contrapartida del mayor valor de activo correspondiente al valor actualizado de aquellos gastos en los que se incurrirán en el momento que finalice la explotación del activo.

Actuaciones de mejora o ampliación de capacidad en concesiones

La partida de "Actuaciones de mejora o ampliación de capacidad de concesiones" recoge tanto la contrapartida del mayor valor del inmovilizado correspondiente al valor actualizado de las actuaciones sobre la infraestructura que la empresa concesionaria llevará a cabo durante el periodo concesional por mejoras y ampliación de capacidad, como el coste de actuaciones futuras de reposición o grandes reparaciones en concesiones del modelo intangible.

Actuaciones medioambientales

El Grupo FCC desarrolla una política medioambiental basada no sólo en el estricto cumplimiento de la legislación vigente en materia de mejora y defensa del medioambiente, sino que va más allá a través del establecimiento de una planificación preventiva y del análisis y minimización del impacto medioambiental de las actividades que desarrolla el Grupo.

La Dirección del Grupo FCC considera que las contingencias relacionadas con la protección y mejora del medioambiente que a 31 de diciembre de 2022 mantienen las sociedades del Grupo no tendrían un impacto significativo en los estados financieros consolidados adjuntos que incorporan provisiones para cubrir los riesgos probables de carácter medioambiental que se puedan producir.

La nota 28 de esta Memoria, dedicada a la Información sobre Medio Ambiente, complementa lo expuesto en materia de provisiones medioambientales.

Provisiones para litigios

Cubren los riesgos de las sociedades del Grupo FCC que intervienen como parte demandada en determinados contenciosos por las responsabilidades propias de las actividades que desarrollan. Los litigios que en número pueden ser significativos, de acuerdo con las estimaciones realizadas sobre su desenlace final, se espera no tendrán impacto en el patrimonio del Grupo.

Garantías y obligaciones contractuales y legales

Recoge las provisiones para cubrir los gastos de las obligaciones surgidas por los compromisos contractuales y legales que no son de naturaleza medioambiental.

Provisión para liquidación y pérdidas de obras

Corresponde a las pérdidas presupuestadas en obras de acuerdo con los principios de valoración expuestos en la nota 3.v), así como a los gastos que se originan en las mismas una vez acabadas hasta que se produce su liquidación definitiva, determinados sistemáticamente en función de un porcentaje sobre el valor de la producción a lo largo de la ejecución de la obra de acuerdo con la experiencia en la actividad de construcción.

Otras provisiones para riesgos y gastos

En esta partida se incluyen aquellos conceptos no comprendidos en las anteriores denominaciones.

El importe de las Otras provisiones para riesgos y gastos cubren diversos riesgos derivados de la actividad del Grupo que en el curso normal de sus negocios se ve expuesto a reclamaciones que responden fundamentalmente a defectos de construcción o discrepancias en los servicios prestados por importe de 132.145 miles de euros (164.238 miles de euros a diciembre de 2021), así como a reclamaciones de carácter fiscal, tributario por importe de 15.000 miles de euros (29.641 miles de euros a diciembre de 2021). Parte de estos riesgos se cubren mediante contratos de seguro y para los importes no asegurados se dota la correspondiente provisión.

También se incluyen en esta partida provisiones relacionadas con Alpine por importe de 18.667 miles de euros.

Asimismo, incluye además provisiones fruto de reconocer pérdidas adicionales por encima del valor inicial de la inversión en empresas asociadas tras incurrir en obligaciones legales o implícitas en relación con la inversión en la asociada, por importe de 45.591 miles de euros (37.788 miles de euros a diciembre de 2021) siendo el resto de provisiones de menor relevancia y, relacionadas con el normal funcionamiento del Grupo.

En relación a la liquidación del grupo Alpine, durante el ejercicio 2022, no se han producido cambios significativos respecto a lo informado en las Cuentas Anuales del ejercicio 2021 del Grupo.

En el año 2006, el Grupo FCC adquirió la mayoría absoluta en Alpine Holding GmbH, en adelante AH, y con ello, indirectamente en su filial operativa Alpine Bau GmbH, en adelante AB. Siete años más tarde, el 19 de junio de 2013, AB promovió expediente de insolvencia ante el juzgado de lo mercantil de Viena, pero tras constatarse la inviabilidad de la propuesta de saneamiento, el administrador concursal promovió -y el juzgado decretó- la quiebra y cierre y liquidación de la empresa iniciándose el 25 de junio de 2013 su liquidación. Como consecuencia de la quiebra de AB, su matriz, AH promovió ante el Juzgado de lo mercantil expediente concursal el 2 de julio de 2013 declarándose directamente la quiebra y liquidación de AH.

Como consecuencia de ambas quiebras FCC Construcción, S.A., pierde el control sobre el grupo Alpine interrumpiéndose su consolidación.

A día de la fecha de los presentes estados financieros consolidados, los administradores concursales han informado en los respectivos procesos de liquidación judicial, pasivos reconocidos de aproximadamente 1.669 millones de euros en AB y 550 millones de euros en AH. Actualmente la cuota de la masa quiebra en AB asciende a un 15% mientras que en la quiebra de AH el administrador de la quiebra no ha podido estimar ni determinar la cuota.

Transcurridos nueve años desde la quiebra de ambas sociedades y habiéndose archivado definitivamente las diligencias penales, ganado procedimientos promovidos por bonistas y transada una acción de retroacción, siguen pendientes dos procedimientos promovidos por los administradores concursales contra Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y FCC Construcción S.A., además de otros procedimientos contra auditores, antiguos directivos, y bancos mediadores en la adquisición de bonos emitidos por AH en los años 2010, 2011 y 2012 y admitidos a negociación en las bolsas de Luxemburgo y Viena por un valor nominal conjunto de 290 millones de euros.

Durante la refinanciación del Grupo Alpine entre octubre de 2012 y junio de 2013, FCC Construcción, S.A. otorgó garantías corporativas con el fin de que AB y determinadas filiales operativas de ésta pudieran licitar y/u obtener la adjudicación de obras. A 31 de diciembre de 2022 el importe provisionado por tales conceptos asciende a 18.667 miles de euros.

Desde la quiebra de AH y AB hasta la fecha de formulación de los presentes estados financieros consolidados, se han promovido distintas acciones contra el Grupo y administradores de AH y AB. A 31 de diciembre de 2022, y en lo que a FCC pudiera afectar directa o indirectamente, siguen en curso dos procedimientos mercantiles y uno laboral:

– En abril de 2015, el administrador concursal de Alpine Holding GmbH promovió una reclamación de 186 millones de euros contra FCC Construcción, S.A. y otro ex directivo de AB por considerar que éstos debían resarcir a Alpine Holding GmbH por los importes que ésta recaudó mediante las emisiones de bonos de los años 2011 y 2012 y que fueron prestados por esta sociedad a su filial Alpine Bau GmbH, alegadamente, sin las garantías necesarias y cumpliendo un "mandato-orden" de FCC Construcción S.A. El 31 de julio de 2018 se dictó Sentencia desestimatoria de la demanda con imposición de costas al demandante. Promovidos recursos de apelación y casación por infracción procesal, en el mes de abril de 2020 el Tribunal Supremo Austríaco declaró la necesidad de devolver los Autos al Juzgado de Instancia con el fin de que las pruebas testificales se practicaran presencialmente ante el Juez de Primera Instancia. Tales declaraciones testificales han tenido lugar en el mes de junio de 2021 y a la luz del mandato contenido en la Sentencia del Tribunal Supremo el juez aún ha de decidir si da por cerrado el procedimiento o si accede a la práctica de la prueba pericial solicitada por el administrador de la quiebra de AH.

– En abril de 2017, se notifica a una sociedad del Grupo, Asesoría Financiera y de Gestión S.A. una demanda en la que el administrador concursal de AB reclama con carácter solidario al anterior administrador de finanzas de Alpine Bau GmbH y a Asesoría Financiera y de Gestión S.A. el pago de 19 millones de euros por supuesta infracción de normas de derecho societario y de insolvencias al entender que Alpine Bau GmbH, al constituir un depósito en Asesoría Financiera y de Gestión S.A. habría hecho pagos con cargo a sus recursos propios –considerándose devolución de capital– y por ello legalmente prohibidos. El procedimiento sigue en fase probatoria habiendo emitido el perito judicial su informe según el cual tal depósito y las operaciones de factoring entre filiales de AB y Asesoría Financiera y de Gestión S.A. no habrían generado perjuicio alguno para AB. Dada la multiplicidad de alegaciones hechas por el administrador concursal, la juez está sopesando la petición de un informe pericial complementario.

– También en el mes de abril de 2017, se notificó a un antiguo empleado de FCC y ex directivo en AH y AB una demanda promovida por el administrador concursal de Alpine Bau GmbH ante el Juzgado de lo Social por importe de 72 millones de euros. Sostiene el demandante que esta cantidad representa el perjuicio a la masa de la quiebra generado por alegado retraso culpable en promover el expediente de insolvencia. En el supuesto de que prospere la demanda del administrador concursal sentenciándose con carácter firme un deber indemnizatorio, podría llegar a plantearse en un remoto supuesto la responsabilidad subsidiaria del Grupo FCC por razón de la explicación contenida en la nota 25 sobre pasivos contingentes.

En relación con estos litigios, el Grupo FCC y sus asesores legales no han valorado como probable que se produzcan salidas de caja futuras y previas a la emisión de los presentes estados financieros, por tanto, no se ha dotado provisión alguna, al considerar que se trata de pasivos contingentes (nota 25).

19. Pasivos financieros no corrientes y corrientes

La política general del Grupo FCC es dotar a todas las compañías de la financiación más adecuada para el normal desarrollo de su actividad.

Siempre que la operación financiera así lo requiera, y siguiendo un criterio de cobertura a efectos económicos y contables, el Grupo contrata operaciones de cobertura de riesgo de tipo de interés atendiendo a la tipología y estructuración de cada operación (nota 22).

En ciertas financiaciones y especialmente en las estructuradas sin recurso, el financiador requiere por contrato realizar algún tipo de cobertura de tipo de interés, estudiándose el mejor instrumento de cobertura de acuerdo al perfil de los flujos de efectivo que presenta el proyecto, así como el calendario de amortización de la deuda.

a) Obligaciones y empréstitos no corrientes y corrientes

El detalle de las emisiones de obligaciones y empréstitos vigentes es el siguiente:

	No corrientes	Corrientes	Total
2022			
FCC Aqualia, S.A.	650.009	9.691	659.700
FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U.	498.361	733.795	1.232.156
Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	–	23.200	23.200
Grupo Green Recovery	119.214	6.477	125.691
	1.267.584	**773.163**	**2.040.747**
2021			
FCC Aqualia, S.A.	650.598	714.925	1.365.523
FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U.	1.096.168	181.600	1.277.768
Severomoravské Vodovody a Kanalizace Ostrava, A.S.	–	219.605	219.605
Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	–	30.000	30.000
Grupo Green Recovery	132.038	6.609	138.647
	1.878.804	**1.152.739**	**3.031.543**

En relación a las obligaciones y empréstitos no corrientes y corrientes formalizados por el Grupo, se detallan a continuación sus principales características:

– FCC Aqualia, S.A., con fecha 8 de junio de 2017 completó con éxito dos emisiones de bonos simples. Uno de ellos por importe de 700 millones de euros remuneración anual del 1,413% y vencimiento en 2022, y el segundo por importe de 650 millones euros, remuneración anual del 2,629% y vencimiento en 2027.

El bono con vencimiento 8 de junio de 2022 por importe de 700 millones de euros se repagó anticipadamente el 19 de abril de 2022 dentro del proceso de refinanciación de FCC Aqualia, S.A. llevado a cabo en el año 2022 que se desarrolla más adelante en esta nota.

La emisión viva cuenta con las siguientes garantías:

- Prenda sobre el 100% de las acciones de Tratamiento Industrial de Aguas, S.A., Conservación y Sistemas, S.A., Sociedad Española de Aguas Filtradas, S.A., Depurplan 11, S.A. y Aigües de Vallirana, S.A. Unipersonal y sobre el 97% de las acciones de Entemanser, S.A.
- Prenda sobre el 100% de las participaciones sociales de Infraestructura y Distribución General del Agua, S.L., Empresa Gestora de Aguas Linenses, S.L., Aguas de las Galeras, S.L., Hidrotec Tecnología del Agua, S.L. y sobre el 51% de Aqualia Czech, S.L.
- Prenda sobre el 99,56% de las acciones de Acque di Caltanisseta S.p.A., y sobre el 100% de Aqualia Mexico, S.A. de C.V.
- Prenda sobre los derechos de crédito de determinadas cuentas.

La emisión y puesta en circulación de ambos bonos tuvo lugar el citado 8 de junio de 2017, siendo admitidos a negociación en el mercado no regulado (Global Exchange Market) de la Bolsa de Irlanda, y con una calificación de grado de inversión por las agencias de rating Fitch y S&P. Dichas calificaciones fueron ratificadas, por parte de Fitch el 10 de marzo de 2022 en BBB y por parte de S&P el 20 de enero de 2022 en BBB⁻.

El saldo a 31 de diciembre de 2022 que figura por este concepto asciende a 659.700 miles de euros (1.365.523 miles de euros en 2021), estando incluida en esta cifra 9.691 miles de euros por intereses devengados y no pagados (15.301 miles de euros en 2021).

A 31 de diciembre de 2022 la cotización del bono por importe de 650 millones de euros era del 91,259%.

– FCC Servicios Medio Ambiente Holding S.A.U., con fecha 4 de diciembre de 2019 completó con éxito dos emisiones de bonos simples. Uno de ellos por importe de 600 millones de euros, remuneración anual del 0,815% y vencimiento en 2023, razón por la que se ha reclasificado a corriente durante el ejercicio 2022; y el segundo por importe de 500 millones de euros, remuneración anual del 1,661% y vencimiento en 2026.

Ambas emisiones cuentas con la garantía personal de FCC Medio Ambiente, S.A.U. y FCC Ámbito, S.A.U.

Dichos bonos están, desde su emisión admitidos a negociación en el mercado no regulado (Global Exchange Market) de la Bolsa de Irlanda con una calificación de grado de inversión por la agencia de rating Fitch. Dicha calificación fue ratificada el 1 de diciembre de 2022, con perspectiva estable (BBB–), junto con la de su emisor, la cabecera FCC Servicios Medio Ambiente Holding.

Asimismo, ambas emisiones cuentan con opinión por parte de una institución independiente, CICERO Shades of Green, en virtud de la cual los procedimientos de gobierno de la Sociedad fueron calificados como "Good" y las emisiones de los Bonos fueron calificadas como emisiones "Light Green". En el segundo aniversario de la emisión, noviembre de 2021, la entidad de certificación DNV GL, ratificó que más del 93% del total de los fondos obtenidos fueron ya aplicados a proyectos elegibles y sostenibles medioambientales de acuerdo con los requerimientos de las citadas emisiones.

El saldo a 31 de diciembre de 2022 que figura por este concepto asciende a 1.098.656 miles de euros (1.097.267 miles de euros en 2021), estando incluida en esta cifra 1.210 miles de euros por intereses devengados y no pagados (1.100 miles de euros en 2021).

A 31 de diciembre de 2022 la cotización del bono por importe de 600 millones de euros era del 97,155% y la correspondiente al bono de 500 millones de euros del 88,493%.

Asimismo, FCC Servicios Medio Ambiente Holding S.A.U. registró en julio de 2020 y renovó anualmente, un programa de pagarés - Euro Commercial Paper Programme (ECP)- en el mercado de cotización de Irlanda (Euronext Dublin) por un importe de 400 millones de euros, a un tipo de interés fijo y con vencimiento máximo de un año, que permite emitir con vencimientos de entre 1 y 364 días desde la fecha de emisión, con el fin de atender las necesidades financieras del área.

A 31 de diciembre de 2022 el saldo vivo era de 133.500 miles de euros distribuidos con un vencimiento medio de 6,2 meses (180.500 miles de euros a 31 de diciembre de 2021).

– Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. mantiene registrado desde noviembre de 2018 un programa de pagarés - Euro Commercial Paper Programme (ECP)- en el mercado de cotización de Irlanda (Euronext Dublin) por un importe de 600 millones de euros a diciembre de 2022, a un tipo de interés fijo y con vencimiento máximo de un año, que permite emitir con vencimientos de entre 1 y 364 días desde la fecha de emisión, con el fin de atender las necesidades financieras de la sociedad de cabecera del Grupo.

  A 31 de diciembre de 2022 el saldo vivo era de 23.200 miles de euros (30.000 miles de euros a 31 de diciembre de 2021), con vencimiento medio de 2,9 meses.

– La sociedad Severomoravské Vodovody a Kanalizace Ostrava, A.S. (Smvak) emitió un bono local en julio de 2015, para repagar otro emitido en 2005, siendo sus características principales a tipo fijo, plazo de 7 años y por un importe de 5.400.000 miles de coronas checas, con un cupón del 2,625%, y con una calificación de grado de inversión por la agencia de rating Fitch.

  Este bono con vencimiento 22 de julio de 2022 fue cancelado anticipadamente con fondos aportados por la sociedad matriz Aqualia Czech con fecha 12 de mayo de 2022 dentro del proceso de refinanciación llevado a cabo por FCC Aqualia, S.A. en 2022 que se desarrolla más adelante en esta nota.

– En el contexto de la refinanciación de Azincourt llevada a cabo en junio de 2018, FCC Medio Ambiente Reino Unido emitió deuda por importe total de 145.000 miles de libras esterlinas en dos tramos institucionales, ambos estructurados a través de la emisión de bonos en oferta privada, "Private Placement".

  Uno de los tramos de 135.000 miles de libras con un tipo fijo de 3,98% y el otro tramo de 10.000 miles de libras con un tipo fijo del 4,145%, ambos con vencimiento último el 17 de junio de 2038. Durante el ejercicio 2022 se han amortizado 5.223 miles de libras.

  Las garantías de esta emisión se detallan en el apartado b).3. de la presente nota.

  El saldo a 31 de diciembre de 2022 que figura por este concepto asciende a 125.691 miles de euros (138.647 miles de euros en 2021).

b) Deudas con entidades de crédito no corrientes y corrientes

El detalle a 31 de diciembre de 2022 y de 2021 es el siguiente:

	No corrientes	Corrientes	Total
2022			
Créditos y préstamos	–	155.837	155.837
Deudas sin recurso a la dominante	2.086.488	122.714	2.209.202
Deudas con recurso limitado por financiación de proyectos:	385.330	27.980	413.310
FCC Medio Ambiente Reino Unido, S.A.U.	162.817	10.253	173.070
Sociedad Concesionaria Tranvía de Murcia, S.A.	101.661	3.237	104.898
Aquajerez, S.L.	44.065	5.006	49.071
Resto	76.787	9.484	86.271
	2.471.818	**306.531**	**2.778.349**
2021			
Créditos y préstamos	–	200.322	200.322
Deudas sin recurso a la dominante	965.765	230.871	1.196.636
Deudas con recurso limitado por financiación de proyectos:	318.603	26.996	345.599
FCC Medio Ambiente Reino Unido, S.A.U.	180.659	11.572	192.231
Aquajerez, S.L.	48.574	4.839	53.413
Resto	89.370	10.585	99.955
	1.284.368	**458.189**	**1.742.557**

En el cuadro anterior se pueden diferenciar tres grupos de Deuda:

1. Créditos y préstamos

A 31 de diciembre de 2022, este apartado incluye principalmente las facilidades de financiación de FCC, S.A. en forma de pólizas de crédito y préstamos bilaterales firmadas por importe de 425 millones (400 millones de euros a 31 de diciembre de 2021) con distintas entidades financieras. A 31 de diciembre de 2022 el saldo dispuesto de estas financiaciones era de 154,6 millones de euros (200 millones de euros a 31 de diciembre de 2021).

2. Deudas sin recurso a la dominante

Concepto que incorpora principalmente la financiación correspondiente a las áreas de Inmobiliaria, Agua, Cemento y Servicios.

- Dentro del área de Inmobiliaria, se incluye la deuda del grupo Realia y de la sociedad Jezzine Uno S.L.U., por importe de 491,6 y 316 millones de euros respectivamente.

  La deuda del grupo Realia se compone de un préstamo sindicado firmado por Realia Patrimonio S.L.U., y de varias financiaciones bilaterales firmadas por Hermanos Revilla, S.A.

  El préstamo sindicado fue firmado por Realia Patrimonio con fecha 27 de abril de 2017, por importe total de 582 millones de euros, con vencimientos parciales y vencimiento final abril 2024.

  Con fecha 27 de abril de 2020, subscribió una novación modificativa no extintiva del citado préstamo prorrogando el vencimiento hasta el 27 de abril de 2025 y renegociando una reducción del margen aplicable al tipo de referencia para el cálculo de los intereses y ratificando las garantías actuales. Como consecuencia de esta novación, el tipo de interés aplicable es el Euribor más un margen variable en función del ratio de "Loan to Value".

  Adicionalmente, la citada sociedad firmó un contrato de permuta financiera de interés (IRS) por el 70% del saldo vivo del préstamo, para reducir el riesgo de variación de tipos de interés y su impacto en los flujos de efectivo asociado a la financiación cubierta (nota 22).

  Esta financiación exige el cumplimiento de una serie de ratios financieros hasta su vencimiento. A 31 de diciembre de 2022 la Sociedad cumple con los covenants establecidos.

  A 31 de diciembre de 2022 el saldo pendiente de este préstamo es de 453,0 millones de euros (465,2 millones de euros a 31 de diciembre de 2021), los intereses devengados ascienden a 2,3 millones de euros (1 millón de euros a 31 de diciembre de 2021).

  Por otra parte, el grupo Realia consolida la sociedad Hermanos Revilla, S.A., la cual tiene a 31 de diciembre de 2022 concedidas pólizas de crédito y préstamos con un límite que asciende a 61 millones de euros (68 millones de euros en 2021), de los cuales, al igual que en 2021, se encuentran dispuestos 46 millones. El vencimiento de los préstamos bilaterales se producirá durante los años 2023 y 2024.

  La financiación de la sociedad Jezzine Uno S.L.U. corresponde con un contrato de préstamo firmado el 19 de octubre de 2021, por importe de 335 millones de euros, que contempla vencimientos parciales y vencimiento final 19 de octubre de 2026. El tipo de interés aplicable a este préstamo es un tipo fijo de mercado.

  A 31 de diciembre de 2022 el saldo pendiente de este préstamo es de 316,5 millones de euros (335 millones de euros a 31 de diciembre de 2021), los intereses devengados ascienden a 0,8 millones de euros (0,8 millones de euros a 31 de diciembre de 2021).

- En el área de Agua el importe total de deuda de este apartado asciende a 1.101,4 millones de euros. Destaca el préstamo sindicado firmado el pasado 22 de junio de 2022 por FCC Aqualia S.A. dentro del proceso de refinanciación llevado a cabo.

  El importe del sindicado asciende a 1.100 millones de euros, con vencimiento a tres años y posibilidad de extensión por uno adicional.

  El importe de estos fondos se ha destinado en su mayoría a la amortización de las emisiones de obligaciones y bonos que vencían en 2022 tal y como se comenta en el apartado de Obligaciones y empréstitos; además de a la cancelación anticipada del bono que el grupo Georgia Global Utilities tenía vigente en la fecha de toma de control por parte de FCC Aqualia, S.A. (nota 4) por importe de 154,6 millones de dólares.

  A 31 de diciembre de 2022 el préstamo se encuentra totalmente dispuesto.

- En el área de Cemento, el importe total de las deudas con entidades de crédito asciende a 163,6 millones de euros a 31 de diciembre de 2022.

  Este saldo lo compone principalmente un contrato de financiación subordinado de Cementos Portland Valderrivas, S.A por importe original de 80 millones de euros y vencimiento 29 de enero de 2023. Con fecha 20 de octubre de 2022 se ha firmado un nuevo convenio por el que se acuerda la extensión del vencimiento del préstamo al 20 de octubre de 2025 y la modificación del tipo de interés de un tipo fijo a uno variable Euribor 6 meses más un diferencial de mercado.

A 31 de diciembre de 2022 y 2021 el saldo vivo de este préstamo es de 70,4 millones de euros.

Cementos Portland Valderrivas, S.A. tiene también firmadas dos operaciones de financiación bilateral por importe de 25 y 50 millones de euros, con vencimientos junio 2026 y julio 2024 respectivamente. Ambos préstamos se encuentran totalmente dispuestos a 31 de diciembre de 2022 y devengan un tipo de interés de Euribor más un diferencial de mercado.

Adicionalmente, en octubre y noviembre de 2022 firmaron dos líneas de crédito por un importe total de 25 millones de euros, que a 31 de diciembre de 2022 se habían dispuesto en 11,3 millones de euros.

- El resto de deuda de este apartado corresponde a deuda del área de Servicios, principalmente de la filial americana FCC Environmental Services LLC, de FCC Medio Ambiente S.A.U., del subgrupo FCC Environment CEE y de otras sociedades participadas de ámbito nacional.

  FCC Medio Ambiente S.A.U. dispone a 31 de diciembre de 2022 pólizas de crédito firmadas por importe de 130 millones de euros, dispuestas en 48,6 millones de euros a 31 de diciembre de 2022 (115 millones de euros sin disponer a 31 de diciembre de 2021).

  El Grupo FCC Environment CEE dispone de 19,7 millones de euros en pólizas de crédito firmadas, de las cuales han dispuesto 0,6 millones a 31 de diciembre de 2022 (0,4 millones de euros dispuestos de los 22,2 millones firmados a 31 de diciembre de 2021).

3. Deudas con recurso limitado por financiación de proyectos

En las que se engloban todas aquellas financiaciones garantizadas únicamente por el propio proyecto y por su capacidad de generación de caja, que soportará la totalidad del pago del servicio de la deuda, y que, en ningún caso, estará garantizado por la matriz Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. o cualquier otra empresa del Grupo FCC.

- FCC Medio Ambiente Reino Unido. En la actualidad el Grupo FCC Environment (UK) mantiene una línea de crédito revolving de 30 millones de libras no dispuesta a 31 de diciembre de 2022 y con vencimiento en diciembre de 2023.

  En 2018 la sociedad FCC Energy Ltd, cuyos activos son las incineradoras de Eastcroft y Allington, emitió deuda por un importe de 207,4 millones de libras. Esta deuda tiene un plazo de 20 años (vencimiento último el 17 de junio de 2038) y tres tramos distintos, dos institucionales por importe total inicial de 145 millones de libras descritos en el apartado a) de esta misma nota, y uno comercial de 62,4 millones de libras. El tipo de interés del tramo comercial es un tipo variable cubierto con una permuta de interés que lo convierte en fijo más un margen ascendente hasta el 2,75% durante la vida del proyecto.

  Se han realizado amortizaciones del tramo comercial durante 2022 por importe de 2,24 millones de libras.

  La financiación de FCC Energy Ltd al ser una financiación de proyecto incluye las garantías estándar de este tipo de financiaciones, como son la pignoración de las acciones de la compañía y del resto de sus activos, que incluyen las sociedades que operan las dos plantas de incineración de residuos.

  Por otra parte, en octubre de 2016 FCC Environment Developments Ltd., firmó un contrato de 142 millones de libras para diseñar, financiar, construir y operar el Centro de Recuperación de Energía y Recursos de Millerhill (RERC, por sus siglas en inglés), Midlothian, situado en las afueras de Edimburgo. La planta tenía inicialmente dos préstamos sindicados, uno por importe de 75,71 millones de libras, con vencimiento en agosto de 2042, y otro de 36,9 millones de libras cuyo vencimiento se produjo en mayo de 2020. Los márgenes del préstamo con vencimiento 2042 van desde el 3% hasta el 3,5%. Se han realizado amortizaciones durante 2022 por importe de 2,6 millones de libras. A cierre de 2022 la deuda pendiente de amortizar es de 67,6 millones de libras.

  Como consecuencia de lo anterior, a 31 de diciembre de 2022 del total de deudas con entidades de crédito de FCC Medio Ambiente Reino Unido, S.L.U, corresponden a FCC Energy Ltd. 54,1 millones de euros (59,7 millones a 31 de diciembre de 2021) y FCC E&M (Edimburgo), participada de la sociedad FCC Environment Developments Ltd., 75,4 millones de euros (82,6 millones a 31 de diciembre de 2021); el resto de la deuda con recurso limitado por financiación de proyecto, hasta el importe total de 173,1 millones de euros, corresponde a deuda de otras sociedades que integran el Grupo FCC en Reino Unido.

- Sociedad Concesionaria Tranvía de Murcia, S.A. Tal y como se detalla en la nota 4, el Grupo FCC durante el ejercicio 2022 ha pasado a ostentar el control de esta sociedad, incorporando 104.898 miles de euros de deuda con entidades de crédito a 31 de diciembre de 2022.

  Esta financiación corresponde a un crédito sindicado estructurado en febrero de 2018, con amortizaciones semestrales y vencimiento final 30 de junio de 2037.

- La financiación de Aquajerez, S.L. se firmó en 2016 y ascendía a 40 millones de euros, a un plazo de 15 años con amortizaciones semestrales desde enero 2017. Durante el 2019 FCC Aqualia, S.A. que ya ostentaba el 51% de esta sociedad, adquirió el 49% restante y procedió a la ampliación del crédito inicial hasta 65 millones de euros. A 31 de diciembre de 2022 el importe de esta deuda asciende a 49,1 millones de euros (53,4 millones en 2021).
- Dentro del "Resto de Deudas con recurso limitado por financiación de proyectos" se incluyen sociedades con financiación de proyecto de las áreas de Agua, destaca Aquos El Realito, S.A. de C.V. con 41,0 millones de euros; y de Servicios Medioambientales, Gipuzkoa Ingurumena Bi, S.A. con 22,3 millones de euros.

A 31 de diciembre de 2022 no se han producido incumplimientos de ratios financieros asociados a las deudas por financiación de proyecto, estimando que tampoco se incumplirán durante el ejercicio 2023.

Las garantías otorgadas en estos préstamos son reales y se basan en los activos financiados que repagan la deuda con los propios flujos, sin que existan garantías adicionales otorgadas por la Sociedad Dominante a la pignoración de las acciones en las sociedades vehículo propietarias de los citados activos financieros que puedan haberse concedido en su caso.

El detalle de las deudas con entidades de crédito por divisa e importes dispuestos a 31 de diciembre de 2022 y 2021 es el siguiente:

	Euros	Dólares USA	Libras esterlinas	Resto	Total
2022					
Créditos y préstamos	155.837	–	–	–	155.837
Deuda sin recurso a la dominante	2.125.463	70.317	–	13.422	2.209.202
Deudas con recurso limitado por financiación de proyectos	187.721	–	173.070	52.519	413.310
	2.469.021	**70.317**	**173.070**	**65.941**	**2.778.349**
2021					
Créditos y préstamos	200.076	246	–		200.322
Deuda sin recurso a la dominante	1.191.109	–	–	5.527	1.196.636
Deudas con recurso limitado por financiación de proyectos	91.472	–	192.231	61.896	345.599
	1.482.657	**246**	**192.231**	**67.423**	**1.742.557**

Los créditos y préstamos en dólares USA financian activos del área de Servicios; los contratados en libras esterlinas corresponden a las financiaciones de activos de FCC Medio Ambiente Reino Unido; y en el Resto de monedas destaca en 2022 la financiación de Aquos El Realito, S.A. de C.V. en pesos mexicanos por importe de 41.047 miles y Qatarat Saquia Desalination en riyales saudíes por importe de 11.472 miles de euros.

c) Otros pasivos financieros no corrientes

	2022	2021
No corrientes		
Deuda por arrendamiento (nota 9)	346.425	367.981
Deudas financieras terceros ajenos al grupo	96.418	99.940
Pasivos por derivados financieros (nota 22)	1.446	19.640
Fianzas y depósitos recibidos	68.788	65.082
Otros conceptos	18.803	17.182
	531.880	**569.825**

El epígrafe "Deudas financieras terceros ajenos al grupo" incluye el put sobre la participación minoritaria en el Grupo GGU por importe de 54.269 miles de euros (nota 4).

En "Pasivos por derivados financieros", se incluyen principalmente los derivados financieros de cobertura de riesgos, fundamentalmente permutas de tipos de interés (nota 22).

d) Otros pasivos financieros corrientes

	2022	2021
Corrientes		
Deuda por arrendamiento (nota 9)	78.970	64.870
Dividendo activo a pagar	7.496	8.182
Deudas financieras terceros ajenos al grupo	25.660	23.740
Proveedores de inmovilizado y efectos a pagar	79.697	50.817
Deudas con empresas asociadas y negocios conjuntos	6.049	5.274
Pasivos por derivados financieros (nota 22)	15	2.386
Fianzas y depósitos recibidos	55.004	53.845
Otros conceptos	540	134
	253.431	**209.248**

El epígrafe "Fianzas y depósitos recibidos" incluye el anticipo recibido por el acuerdo de venta de la participación en la sociedad Concesionaria Túnel de Coatzacoalcos, S.A. por importe de 48.396 miles de euros en ambos ejercicios, de una entidad vinculada al accionista mayoritario de la Sociedad Dominante. La venta está sujeta a condiciones suspensivas, no satisfechas a la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas.

e) Calendario previsto de vencimientos

El calendario previsto de vencimientos de las deudas con entidades de crédito, obligaciones y empréstitos y otros pasivos financieros no corrientes, es el siguiente:

	2024	2025	2026	2027	2028 y siguientes	Total
2022						
Obligaciones y otros valores negociables	6.768	7.270	505.367	657.831	90.348	1.267.584
Deudas con entidades de crédito no corrientes	174.546	1.639.898	318.139	41.459	297.776	2.471.818
Otros pasivos financieros	76.837	96.771	30.086	34.150	294.036	531.880
	258.151	**1.743.939**	**853.592**	**733.440**	**682.160**	**4.271.282**

f) Variaciones de pasivos financieros que impactan en los flujos de efectivo de financiación

A continuación se muestra un detalle de los movimientos de los pasivos financieros no corrientes y corrientes distinguiendo aquellos que han impactado en los flujos de efectivo de financiación del Estado de Flujos de Efectivo, del resto de variaciones:

	Saldo a 1 enero 2022	Flujos de efectivo actividades financiación	Sin impacto en flujos de caja				Saldo a 31 diciembre 2022
			Diferencias por tipo de cambio	Variación de valor razonable	Var. del perímetro y cambios método de consolidación	Otros movimientos	
No corrientes	**3.732.997**	**847.926**	**(13.554)**	**(21.333)**	**253.977**	**(528.731)**	**4.271.282**
Obligaciones y otros valores negociables	1.878.804	(159.951)	10.537	–	142.829	(604.635)	1.267.584
Deudas con entidades de crédito	1.284.368	1.050.791	(6.080)	–	109.690	33.049	2.471.818
Otros pasivos financieros	569.825	(42.914)	(18.011)	(21.333)	1.458	42.855	531.880
Corrientes	**1.820.176**	**(1.302.515)**	**3.569**	**(536)**	**11.819**	**800.612**	**1.333.125**
Obligaciones y otros valores negociables	1.152.739	(1.038.597)	2.040	–	–	656.981	773.163
Deudas con entidades de crédito	458.189	(181.290)	(556)	–	8.183	22.005	306.531
Otros pasivos financieros	209.248	(82.628)	2.085	(536)	3.636	121.626	253.431

	Saldo a 1 enero 2021	Flujos de efectivo actividades financiación	Sin impacto en flujos de caja				Saldo a 31 diciembre 2021
			Diferencias por tipo de cambio	Variación de valor razonable	Var. del perímetro y cambios método de consolidación	Otros movimientos	
No corrientes	**3.977.288**	**(113.779)**	**40.077**	**(21.148)**	**836.828**	**(986.269)**	**3.732.997**
Obligaciones y otros valores negociables	2.780.935	1.020	15.417	–	–	(918.568)	1.878.804
Deudas con entidades de crédito	607.599	(108.135)	16.086	–	811.563	(42.745)	1.284.368
Otros pasivos financieros	588.754	(6.664)	8.574	(21.148)	25.265	(24.956)	569.825
Corrientes	**874.443**	**(249.389)**	**14.093**	**80**	**26.967**	**1.153.982**	**1.820.176**
Obligaciones y otros valores negociables	449.346	(273.637)	5.686	–	–	971.344	1.152.739
Deudas con entidades de crédito	212.421	138.355	1.311	–	18.437	87.665	458.189
Otros pasivos financieros	212.676	(114.106)	7.096	80	8.530	94.972	209.248

En el año 2022 bajo el concepto "Variación del perímetro y cambios método de consolidación" destacan los importes aportados por el Grupo GGU por 145.318 miles de euros como consecuencia de su entrada en el perímetro realizada en febrero de 2022, si bien parte de la deuda aportada se amortiza posteriormente (notas 4 y 19), y 107.725 miles de euros aportados por la Sociedad Concesionaria del Tranvía de Murcia, S.A. por pasar a consolidarse por integración global tras su toma de control realizada en noviembre de 2022 (nota 4).

En el año 2021 bajo el concepto "Variación del perímetro y cambios método de consolidación" destacaba el importe aportado por el Grupo Realia Business por 521.169 miles de euros como consecuencia de pasar consolidarse por integración global tras su toma de control realizada en 2021 y 339.251 miles de euros aportados la sociedad Jezzine Uno, S.L.U como consecuencia de su entrada en el perímetro realizada en la misma fecha (nota 4).

20. Otros pasivos no corrientes

El presente epígrafe incluye principalmente las obligaciones de ejecución en el marco de la concesión de la planta de Buckinghamshire (nota 10) derivadas del cobro del componente intangible de acuerdo a las condiciones establecidas en el contrato por importe de 112.588 miles de euros a 31 de diciembre de 2022 (122.790 miles de euros a 31 de diciembre de 2021).

21. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar

La composición del epígrafe del pasivo del balance "Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar" a 31 de diciembre de 2022 y del 2021 se corresponde con el siguiente detalle:

	2022	2021
Proveedores	1.232.393	1.072.129
Pasivos por impuesto corriente (nota 23)	23.610	28.158
Otras deudas con Administraciones Públicas (nota 23)	353.372	322.006
Anticipos de clientes (nota 15)	647.029	357.807
Remuneraciones pendientes de pago	84.485	76.518
Otros acreedores	474.845	410.884
	2.815.734	**2.267.502**

En relación con la Resolución del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas (ICAC) de 29 de enero de 2016, dictada en cumplimiento del mandato de la Disposición Adicional Segunda de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre, y que modifica a la Disposición Adicional Tercera de la Ley 15/2010, de 5 de julio, por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales, hay que indicar respecto al ejercicio 2022, que el Grupo opera en territorio español principalmente con clientes públicos, tales como el Estado, Comunidades Autónomas, Corporaciones Locales y otros organismos públicos, quienes proceden a liquidar sus obligaciones de pago en unos plazos que superan lo establecido en la Legislación de Contratos del Sector Público, así como en la Ley 3/2004 de 29 de diciembre de 2004, por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales.

Hay que señalar que en las obras y suministros derivados de contratos suscritos por el Grupo con las diferentes Administraciones Públicas, es de aplicación lo establecido en el apartado 5 del artículo 228 del actual Texto Refundido de la Ley de Contratos del Sector Público (TRLCSP).

Debido a dichas circunstancias, y con el objetivo de adaptar la política financiera del Grupo a niveles de eficiencia razonables, se han mantenido a lo largo del ejercicio 2022 los periodos de pago habituales a los proveedores de los sectores en los que opera el Grupo.

La política de pago a proveedores del Grupo, que ha quedado indicada en los dos párrafos anteriores, encuentra, pues, apoyo en: a) Pagos a proveedores de contratos suscritos por el Grupo con las Administraciones Públicas de acuerdo con los requisitos del artículo 228.5 del TRLCSP y, b) Pagos a restantes proveedores, en la Disposición Transitoria segunda de la Ley 15/2010, así como, en su caso, en lo dispuesto por el artículo 9 de la Ley 3/2004, que excluye del carácter de abusivo el "aplazamiento del pago por razones objetivas", teniendo en consideración, en ambos casos a) y b), el periodo de pago habitual en los sectores de actividad en los que opera el Grupo.

Además, el Grupo reconoce y abona a los proveedores, siempre de común acuerdo con éstos, el interés de demora pactado en los contratos, proporcionándoles medios de pago negociables que llevan aparejada acción cambiaria. Tales pactos, además de estar previstos expresamente, como hemos señalado, en el TRLCSP, están admitidos por la Directiva 2011/7/UE de 16 de febrero, del Parlamento Europeo y el Consejo.

Adicionalmente, el Grupo tiene suscritos con diversas entidades financieras contratos de líneas de "confirming" y similares para facilitar el pago anticipado a sus proveedores, de acuerdo con los cuales, el proveedor puede realizar su derecho de cobro frente a las empresas o entidades del Grupo, obteniendo el importe facturado deducidos los costes financieros de descuento y comisiones aplicadas por las citadas entidades y, en algunos casos, importes retenidos en concepto de garantía. El importe total de las líneas contratadas asciende a 40.026 miles de euros a 31 de diciembre de 2022 (42.795 miles de euros a 31 de diciembre de 2021), siendo el saldo dispuesto de 17.909 miles de euros a 31 de diciembre de 2022 (11.999 miles de euros a 31 de diciembre de 2021). Los citados contratos no modifican las principales condiciones de pago de los mismos (tipo de interés, plazo o importe), por lo que se mantienen clasificados como pasivos comerciales.

En cumplimiento de la Resolución citada anteriormente, se expone a continuación un cuadro con información sobre el período medio de pago a proveedores de las entidades radicadas en España, para aquellas operaciones comerciales devengadas desde la fecha de entrada en vigor de la citada Ley 31/2014, es decir, el 24 de diciembre de 2014.

Adicionalmente la Ley 18/2022 de 28 de septiembre, de creación y crecimiento de empresas, en el artículo 9 del capítulo IV incorpora la obligatoriedad de informar de los indicadores: volumen monetario y número de facturas pagadas en un periodo inferior al máximo establecido en la normativa de morosidad y el porcentaje que suponen sobre el número total de facturas y sobre el total monetario de los pagos a sus proveedores.

	2022	2021
	Días	**Días**
Período medio de pago a proveedores	84	96
Ratio de operaciones pagadas	84	92
Ratio de operaciones pendientes de pago	86	108
	Importe	**Importe**
Total pagos pendientes	448.829	486.798
	Importe	**Importe**
Total pagos realizados	2.176.218	1.788.644
Total pagos realizados en un periodo inferior al máximo establecido en la normativa de morosidad	815.302	579.471
Ratio (%)	37	32
	Número	**Número**
Número total de facturas pagadas en el periodo	618.224	616.860
Número de facturas pagadas en un periodo inferior al máximo establecido en la normativa de morosidad	212.744	213.374
Ratio (%)	34	35

El Grupo está tomando las medidas oportunas para reducir el periodo medio de pago, mejorando las condiciones de pago que oferta a sus proveedores y actuando sobre los procesos de aprobaciones internas que puedan demorar el pago de los importes adeudados.

22. Instrumentos financieros derivados

En general, los derivados financieros contratados por el Grupo FCC reciben el tratamiento contable previsto en la normativa para las coberturas contables expuesto en la nota 3.p) de esta Memoria, es decir, son operaciones que cubren posiciones reales.

El principal riesgo financiero objeto de cobertura por parte del Grupo FCC mediante instrumentos derivados es el relativo a la variación de los tipos de interés flotantes a los que está referenciada la financiación de las sociedades del Grupo.

Es importante indicar que a lo largo del ejercicio 2021 entró en marcha una reforma a nivel internacional, denominada "Reforma IBOR", la cual contempla la sustitución de algunos tipos de interés interbancarios de referencia, conocidos como IBORs (Interbank offered rates), por tasas alternativas casi libres de riesgo.

La reforma IBOR es un aspecto de seguimiento continuado para el Grupo FCC, ya que los índices afectados por ésta son referencias en contratos de financiación y de instrumentos financieros derivados del Grupo.

Los instrumentos financieros referenciados al Euribor no están expuestos a incertidumbre a 31 de diciembre de 2022.

Para el resto de los índices IBOR afectados por la reforma, su publicación cesó el 31 de diciembre de 2021 (salvo en el caso del Libor-dólar, para el cual el cese de su publicación para la mayoría de los plazos del índice se ha retrasado a junio de 2023), por lo que los principales intervinientes en el mercado (reguladores, bancos centrales, bancos, instituciones, etc.) están trabajando en definir las equivalencias entre dichos índices y las nuevas referencias casi libres de riesgo (referencias *Risk Free Rate*, en adelante, *"RFR"*).

En el caso particular del Grupo FCC, la exposición a índices IBOR afectados por la citada reforma se centra en sus financiaciones y derivados referenciados a magnitudes LIBOR – GBP (libra esterlina), por lo que esta reforma no ha tenido impacto significativo en la posición financiera ni en los resultados del Grupo. No obstante, ante la incertidumbre existente en el periodo de transición, el Grupo ha identificado las operaciones afectadas, en particular, la deuda financiera indexada al Libor-GBP y los derivados de cobertura que la acompañan.

El Grupo ha efectuado adaptaciones sobres los contratos de financiación y derivados de cobertura afectados por la transición.

A 31 de diciembre de 2022 el Grupo FCC tiene contratadas, en sus empresas consolidadas por integración global, operaciones de cobertura con instrumentos derivados por un importe nocional global de 645.059 miles de euros (697.981 miles de euros a 31 de diciembre de 2021) materializados principalmente en permutas de tipos de interés (IRS), donde las sociedades del Grupo compran tipos fijos y venden tipos flotantes.

A continuación, se presenta el detalle de las coberturas y su valor razonable para las empresas consolidadas por integración global:

	Tipo derivado	Tipo cobertura	% cobertura	Nocional 31.12.22	Nocional 31.12.21	Valoración a 31.12.22	Valoración a 31.12.21	Vencimiento
Empresas consolidadas por integración global								
FCC Medio Ambiente S.A.U.	IRS	FE	57%	6.083	7.164	(11)	(468)	02/04/2º24
	IRS	FE	22%	3.205	3.340	91	(40)	02/04/2024
	Option	FE	57%	6.083	7.164	–	55	02/04/2024
RE3 Ltd.	IRS	FE	82%	15.687	18.439	(204)	(2.751)	30/09/2029
FCC Energy Ltd.	IRS	FE	100%	8.914	9.838	1.450	(499)	17/06/2038
	IRS	FE	100%	55.680	61.431	9.046	(3.190)	17/06/2038
FCC Wrexham PFI Ltd.	IRS	FE	95%	15.429	17.265	(658)	(3.855)	30/09/2032
FCC Wrexham PFI (Phase II) Ltd.	IRS	FE	50%	6.263	7.173	473	(550)	30/09/2032
	IRS	FE	50%	6.263	7.173	469	(553)	30/09/2032
FCC (E&M) Ltd.	IRS	FE	50%	38.449	42.125	8.356	(1.312)	06/05/2042
	IRS	FE	50%	38.449	42.125	8.282	(1.389)	06/05/2042
Integraciones Ambientales de Cantabria, S.A.	IRS	FE	75%	–	1.575	–	(36)	31/12/2022
Aquajerez	IRS	FE	70%	19.340	21.083	1.905	(541)	15/07/2031
	IRS	FE	30%	15.243	16.684	1.771	(87)	15/07/2031
Gipuzkoa Ingurumena	IRS	FE	38%	8.493	8.946	974	(560)	30/06/2034
	IRS	FE	38%	8.493	8.946	1.012	(551)	30/06/2034
Qatarat	IRS	FE	100%	8.448	10.219	(419)	(454)	07/06/2026
	IRS	FE	100%	2.753	3.886	(165)	(96)	28/11/2024
Aquos El Realito S.A. de C.V	IRS	FE	100%	33.576	32.458	988	(420)	22/01/2025
Realia	IRS	FE	21%	102.234	106.905	3.423	(1.401)	27/04/2024
	IRS	FE	21%	102.234	106.905	3.423	(1.401)	27/04/2024
	IRS	FE	13%	61.374	64.178	2.057	(841)	27/04/2024
	IRS	FE	9%	45.047	47.105	1.499	(619)	27/04/2024
	IRS	FE	6%	30.059	31.432	1.008	(412)	27/04/2024
Total FCC Environment CEE	FX	FE	100%	7.260	14.422	99	125	22/11/2023
Total integración global				**645.059**	**697.981**	**44.869**	**(21.846)**	

Asimismo, a continuación se detallan los vencimientos del importe nocional para las operaciones de cobertura contratadas a 31 de diciembre de 2022 y desglosadas en la tabla anterior:

	2023	2024	2025	2026	2027 y siguientes
Empresas consolidadas por integración global	59.351	360.265	43.822	16.576	165.045

A 31 de diciembre de 2022 el nocional total de las coberturas de las empresas consolidadas por el método de la participación asciende a 61.862 miles de euros (40.506 miles de euros a 31 de diciembre de 2021) y su valor razonable es de 32.542 miles de euros (2.842 miles de euros a 31 de diciembre de 2021).

En el cuadro siguiente se facilita una conciliación de la variación en la valoración de los derivados, distinguiendo los de cobertura de los especulativos e identificando los importes de cuales se han registrado en la cuenta de resultados consolidada adjunta y cuales en "Otro resultado global" del estado de ingresos y gastos reconocidos consolidado:

	Saldo a 1 enero 2022	Ganancias/pérdidas por valoración a reservas	Ganancias/pérdidas por valoración a resultados	Transferencia cuenta de pérdidas y ganancias	Ineficiencia de la cobertura	Otros movimientos	Saldo a 31 diciembre 2022
2022							
Cobertura	(21.846)	60.182	–	4.148	–	2.385	44.869
Especulativos	–	–	–	–	–	–	–

	Saldo a 1 enero 2021	Ganancias/pérdidas por valoración a reservas	Ganancias/pérdidas por valoración a resultados	Transferencia c uenta de pérdidas y ganancias	Ineficiencia de la cobertura	Otros movimientos	Saldo a 31 diciembre 2021
2021							
Cobertura	(38.192)	28.841	–	(5.755)	–	(6.740)	(21.846)
Especulativos	(208)	–	622	–	–	(414)	–

23. Situación fiscal

La presente nota desarrolla aquellos epígrafes del balance y cuenta de resultados consolidados adjuntos, relacionados con las obligaciones tributarias de cada una de las sociedades pertenecientes al Grupo, tales como activos y pasivos por impuestos diferidos, administraciones públicas deudoras y acreedoras y el gasto por impuesto sobre beneficios.

De conformidad con el expediente 18/89, la Sociedad Dominante del Grupo FCC está acogida al régimen de consolidación fiscal del Impuesto sobre Sociedades, integrándose en dicho régimen todas las sociedades que cumplen los requisitos establecidos por la legislación fiscal. Asimismo, parte de las sociedades dependientes que desarrollan la actividad de Agua, Inmobiliario (en lo que respecta al subgrupo Realia), Servicios Medioambientales en Reino Unido y Grupo FCC Environment en Austria, también tributan en su propio grupo fiscal consolidado.

Durante el mes de mayo de 2019, la Administración tributaria concluyó un procedimiento de recuperación de ayudas de Estado, derivado de la decisión 2015/314/UE de la Comisión Europea, de 15 de octubre de 2014, relativa a la amortización fiscal del fondo de comercio financiero para la adquisición indirecta de participaciones extranjeras. Dicho procedimiento tenía como objeto regularizar los incentivos fiscales aplicados por el Grupo FCC en ejercicios anteriores, como consecuencia de la adquisición de los grupos Alpine, FCC Environment (antes grupo WRG) y FCC CEE (antes grupo ASA). La Administración tributaria liquidó al Grupo un importe total (cuota e intereses de demora) igual a 111 millones de euros. FCC satisfizo esta deuda tributaria y presentó reclamación económico-administrativa contra la misma, que se encuentra pendiente de resolución. El Grupo, de acuerdo con la opinión de sus asesores legales, considera como probable que le sean devueltos los importes ya ingresados en el marco de dicho procedimiento de recuperación. Por otra parte, en el marco de este procedimiento, la Administración tributaria ha reconocido a favor del Grupo FCC una base imponible negativa que ha generado un crédito fiscal activado por un importe de 63,2 millones de euros.

Durante el ejercicio de 2022, la Administración tributaria concluyó las actuaciones de comprobación del Impuesto sobre Sociedades al grupo fiscal encabezado por FCC, S.A., ejercicios 2015 a 2017, el IVA correspondiente al período de junio de 2016 a diciembre de 2017 de FCC, S.A., FCC Construcción, FCC Aqualia, FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas y Cementos Portland Valderrivas, así como las retenciones/ingresos a cuenta por los rendimientos del trabajo y los rendimientos profesionales correspondiente al período de junio de 2016 a diciembre de 2017, de FCC, S.A., FCC Construcción y FCC Aqualia, y del período enero a diciembre de 2017 de Cementos Portland Valderrivas. La Administración tributaria extendió varias actas por el Impuesto sobre Sociedades, el IVA y las retenciones/ingresos a cuenta por rendimientos del trabajo, por diversas cuestiones interpretativas, que han sido en parte recurridas ante nuestros tribunales económico-administrativas. El importe de las deudas tributarias exigidas, no ha tenido un impacto significativo en la cuenta de resultados ni en el patrimonio del Grupo.

a) Activos y pasivos por impuestos diferidos

Los activos por impuestos diferidos obedecen principalmente a provisiones dotadas, gastos financieros no deducibles que fiscalmente resultarán deducibles de la base imponible del Impuesto sobre Sociedades en ejercicios futuros, deducciones y bases imponibles negativas pendientes de aplicar/compensar y diferencias entre amortizaciones contables y fiscales.

En concreto, el Grupo FCC tiene registrados activos por impuestos diferidos correspondientes a las bases imponibles negativas y deducciones pendientes de aplicar, por considerar que no existen dudas sobre su recuperabilidad, por un importe de 449.009 miles de euros (418.642 miles de euros a 31 de diciembre de 2021).

La Dirección del Grupo ha evaluado la recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos mediante la estimación de las bases imponibles futuras, concluyendo que no existen dudas sobre su compensación.

Las estimaciones utilizadas para evaluar la recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos se basan en la estimación de las bases imponibles futuras, partiendo del resultado contable consolidado del ejercicio antes de impuestos de actividades continuadas que ha sido estimado, al que se han ajustado las correspondientes diferencias permanentes y temporales que se estima se producirán en cada ejercicio. De acuerdo con las proyecciones de beneficios realizadas, se estima que existirán bases imponibles positivas suficientes para absorber sustancialmente tanto las bases imponibles negativas reconocidas en balance, como los activos por impuestos diferidos, en un periodo estimado en torno a los doce años.

La estimación del resultado contable del ejercicio del Grupo fiscal encabezado por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. se ha basado en el Plan Estratégico elaborado por el Grupo para el periodo 2023-2025. Se han considerado crecimientos de la cifra de negocios del 7,7% en 2023, del 6,3% para 2024 y del 4,1% para el 2025. Por su parte el margen de Ebitda proyectado es el 13% para los ejercicios 2023 y 2024, y el 13,5% para el ejercicio 2025. En los periodos posteriores, se proyecta un crecimiento vegetativo a nivel del resultado antes de impuestos igual al 2%. En cuanto al grupo fiscal encabezado por FCC Aqualia, S.A. se ha aplicado un crecimiento vegetativo del 2% respecto al beneficio antes de impuestos correspondiente al ejercicio 2022. En el caso del Grupo fiscal encabezado por Realia, se estima la base imponible a partir del resultado contable proyectado hasta el año 2037 ajustado por aquellas diferencias temporales y permanentes que se espera van a revertir en cada ejercicio.

En cuanto a los pasivos por impuestos diferidos registrados por el grupo, tienen su origen principalmente:

- En las diferencias entre la valoración fiscal y contable por la puesta a valor razonable de activos derivada de las adquisiciones societarias habidas en los diferentes segmentos de actividad del Grupo y de las inversiones inmobiliarias, tal y como se indica en las notas 3.b) y 3.e). En general estos pasivos no supondrán futuras salidas de tesorería, debido a que revierten al mismo ritmo que la amortización de los activos revalorizados.
- En la amortización fiscal de los contratos de leasing y la de determinados elementos de inmovilizado material acogidos a planes de amortización fiscal acelerada, así como en la libertad de amortización sobre las inversiones realizadas, que permite amortizar las mismas en su totalidad siempre y cuando se cumplan determinados requisitos.
- En los beneficios de las uniones temporales de empresas que se incluirán en la base imponible del Impuesto sobre Sociedades del ejercicio siguiente.

El Grupo, atendiendo a lo establecido por la NIC 12 “Impuesto sobre las ganancias”, ha procedido a compensar los activos y pasivos por impuesto diferido correspondientes a aquellas entidades, que, de acuerdo con la legislación fiscal que les aplica tienen el derecho legal a compensarlos y se liquidarán por su importe neto en función de su calendario. A 31 de diciembre de 2022 se han compensado activos y pasivos por impuesto diferido por importe de 297.428 miles de euros (224.506 miles de euros a 31 de diciembre de 2021).

En el cuadro siguiente se muestra el desglose de los principales activos y pasivos por impuestos diferidos:

	2022				2021			
ACTIVOS	Grupo Fiscal España	Grupo Fiscal Realia	Resto	TOTAL	Grupo Fiscal España	Grupo Fiscal Realia	Resto	TOTAL
Provisiones y deterioros	102.049	5.859	44.997	152.905	106.844	4.709	43.071	154.624
Bases imponibles negativas	360.343	65.682	22.984	449.009	329.197	72.619	16.826	418.642
Gasto financiero no deducible	6.844	26.746	–	33.590	6.141	29.926	4.623	40.690
Planes de pensiones	746	–	1.025	1.771	818	–	917	1.735
Diferencias por amortizaciones	10.164	474	12.263	22.901	11.058	548	13.668	25.274
Otros	104.194	564	32.034	136.792	110.739	1.384	30.648	142.771
Total	**584.340**	**99.325**	**113.303**	**796.968**	**564.797**	**109.186**	**109.753**	**783.736**

	2022				2021			
PASIVOS	Grupo Fiscal España	Grupo Fiscal Realia	Resto	TOTAL	Grupo Fiscal España	Grupo Fiscal Realia	Resto	TOTAL
Activos a valor razonable por asignaciones diferencias adquisición (NIIF 3)	52.263	8.017	84.217	144.497	53.513	12.604	78.046	144.163
Inversiones inmobiliarias a valor razonable (NIC 40)	63.339	172.210	–	235.549	–	79.213	145.336	224.549
Amortizaciones aceleradas	1.636	4.408	115.678	121.722	2.288	–	108.266	110.554
Resultado Uniones Temporales de Empresas	15.004	–	2.251	17.255	13.091	–	4.217	17.308
Deterioro fiscal del fondo de comercio		–	–	–	2	–	–	2
Arrendamiento financiero	4.288	–	2.371	6.659	5.270	–	2.503	7.773
Otros	30.293	5.066	18.364	53.723	18.935	1.770	21.670	42.375
Total	**166.823**	**189.701**	**222.881**	**579.405**	**93.099**	**93.587**	**360.038**	**546.724**

A continuación se presentan los vencimientos previstos de los impuestos diferidos:

	2023	2024	2025	2026	2027 y siguientes	Total
Activos	85.980	56.934	37.984	66.139	549.931	796.968
Pasivos	57.513	26.140	26.140	26.140	443.472	579.405

El Grupo cuenta con créditos fiscales correspondientes a bases imponibles negativas (BINs), principalmente en el extranjero, que no han sido activados en los estados financieros sobre la base de un criterio de prudencia, por importe de 194 millones de euros. El plazo estimado de vencimiento de las BINs no activadas, es el que se muestra a continuación:

Horizonte de vencimiento	Créditos fiscales (en millones de euros)
De 2023 a 2027	45,6
De 2028 a 2032	12,7
De 2033 en adelante	4,3
Sin vencimiento	131,4
	194,0

Por otra parte, el Grupo cuenta a 31 de diciembre de 2022 con créditos fiscales no activados, correspondientes a deducciones fiscales acreditadas y pendientes de aplicación, por importe total de 12,7 millones de euros (20,4 millones de euros a 31 de diciembre de 2021).

b) Administraciones públicas

La composición a 31 de diciembre de 2022 y de 2021 de los activos y pasivos corrientes del epígrafe "Administraciones públicas" es la siguiente:

Activos corrientes

	2022	2021
Impuesto sobre el Valor Añadido a recuperar (nota 15)	103.972	88.648
Impuesto corriente	86.518	174.355
Resto conceptos tributarios (nota 15)	63.762	61.581
	254.252	**324.584**

Pasivos corrientes

	2022	2021
Impuesto sobre el Valor Añadido a ingresar (nota 21)	118.431	83.175
Impuesto corriente (nota 21)	23.610	28.158
Seguridad Social acreedora y resto conceptos tributarios (nota 21)	234.941	238.831
Aplazamientos	84	84
	377.066	**350.248**

c) Gasto por impuesto sobre beneficios

El gasto por el impuesto sobre beneficios devengado en el ejercicio asciende a 72.723 miles de euros (130.180 miles de euros en el ejercicio 2021), tal como se ha recogido en la cuenta de resultados adjunta. A continuación se presenta la conciliación entre gasto y cuota fiscal devengada:

	2022			2021		
Resultado contable consolidado del ejercicio antes de impuestos de actividades continuadas			**550.653**			**807.460**
	Aumentos	**Disminuciones**		**Aumentos**	**Disminuciones**	
Diferencias permanentes	255.457	(151.663)	103.794	167.434	(497.846)	(330.412)
Resultado contable consolidado ajustado de actividades continuadas			**654.447**			**477.048**
Diferencias temporales						
– Con origen en el ejercicio	106.830	(135.235)	(28.405)	84.601	(97.173)	(12.572)
– Con origen en ejercicios anteriores	120.882	(306.627)	(185.745)	145.623	(211.951)	(66.328)
Base imponible consolidada de actividades continuadas (resultado fiscal)			**440.297**			**398.148**

Del cuadro anterior, dada la magnitud de los importes, cabe señalar que la base imponible es la mejor estimación disponible en la fecha de formulación de cuentas. El importe definitivamente a pagar se determinará en la liquidación del impuesto que se realizará durante el ejercicio 2023, por lo que la liquidación final puede variar tal como se explica en la nota 3.q) de la presente Memoria.

En ejercicio 2022, las diferencias permanentes incluyen, como aumento, el importe del deterioro registrado en el fondo de comercio de Uniland (nota 6) por importe de 196.288 miles de euros. Como disminuciones, figura, el resultado de entidades consolidadas por el método de la participación por importe de 29.614 miles de euros, la compensación de bases imponibles negativas y de gastos financieros no deducibles en ejercicios anteriores no reconocidos en balance por importe de 72.579 miles de euros. Asimismo, destaca en las disminuciones de las diferencias temporales la compensación de gastos no financieros no deducibles activados en años anteriores por importe de 129.840 miles de euros y la variación de valor razonable de las inversiones inmobiliarias y su amortización fiscal por un importe global de 44.970 miles de euros (notas 8 y 26).

En el ejercicio 2021, las diferencias permanentes incluyen, como disminuciones, el resultado positivo que surge de la combinación de negocios por la que se toma el control de Realia Business, S.A. por importe de 241.701 miles de euros así como los resultados positivos por las enajenaciones comentadas en la nota 4. Por otra parte, como aumento, se incluye el importe del deterioro registrado en el fondo de comercio de Uniland (nota 6) por importe de 100.000 miles de euros.

A continuación se muestra la conciliación del gasto por impuesto sobre beneficios:

	2022	2021
Resultado contable consolidado ajustado de actividades continuadas	654.447	477.048
Cuota del impuesto sobre beneficios	(145.967)	(115.308)
Deducciones y bonificaciones	4.683	1.683
Ajustes por cambio de tipo impositivo	53	(15.599)
Otros ajustes	68.508	(956)
Impuesto sobre beneficios	**(72.723)**	**(130.180)**

El importe de Otros ajustes del ejercicio 2022 incluye principalmente la activación de impuestos diferidos de activo principalmente con origen en créditos fiscales no activados por bases imponibles pendientes de compensar y por deducciones pendientes de aplicar por un importe de 89.609 miles de euros, que previamente no se habían reconocido en balance y que pasan a reconocerse tras determinar, como se comenta en apartados anteriores, que no existen dudas sobre recuperación.

Los ajustes por cambio de tipo impositivo del ejercicio 2021 incluyen un importe negativo de 14.739 miles de euros en Reino Unido como consecuencia del cambio de tipo impositivo del 19% al 25%.

Los principales componentes del impuesto sobre beneficios, distinguiendo entre el impuesto corriente, es decir, el correspondiente al ejercicio presente y el impuesto diferido, entendido este último como el impacto en resultados del nacimiento o reversión de diferencias temporarias que afectan al importe de activos o pasivos por impuestos diferidos reconocidos en balance, es el siguiente:

	2022	2021
Impuesto corriente	(65.756)	(83.726)
Impuestos diferidos	(6.967)	(46.454)
Impuesto sobre beneficios	(72.723)	(130.180)

24. Planes de pensiones y obligaciones similares

Las sociedades españolas del Grupo, en general, no tienen establecidos planes de pensiones complementarios a los de la Seguridad Social. No obstante, de acuerdo con lo establecido por el Texto Refundido de la Ley de Regulación de los Planes y Fondos de Pensiones, en aquellos casos concretos en que existen obligaciones similares, las sociedades proceden a externalizar los compromisos en materia de pensiones y otras obligaciones similares con su personal.

En su día se contrató y pagó la prima de un seguro para atender el pago de las contingencias relativas al fallecimiento, incapacidad laboral permanente, permios de jubilación u otros conceptos de algunos de los Consejeros ejecutivos y directivos de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.. En los ejercicios 2022 y 2021 no se han realizado nuevas aportaciones en concepto de primas y se han producido extornos por 3.151 miles de euros e 2022 (sin importe en 2021) relativo al citado seguro (nota 30).

De conformidad con el artículo 38.5 de los Estatutos Sociales, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. mantiene un seguro de responsabilidad civil que da cobertura a Administradores y Directivos. La póliza es global para la totalidad del colectivo directivo del Grupo y en 2022 se ha pagado una prima por importe 1.483 miles de euros (1.751 miles de euros en el ejercicio 2021).

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. ha contratado una póliza de accidentes para los Consejeros, tanto en el ejercicio de sus funciones como para su vida personal, con cobertura en caso de fallecimiento, invalidez permanente total, invalidez permanente absoluta y gran invalidez. La prima pagada en el ejercicio asciende a 5 miles de euros (el mismo importe en el ejercicio 2021).

Algunas sociedades extranjeras del Grupo tienen asumido el compromiso de complementar las prestaciones por jubilación y otras obligaciones similares de sus empleados mediante planes de prestaciones definidas. La valoración de las obligaciones devengadas y, en su caso, de los activos afectos ha sido realizada por expertos actuarios independientes a través de métodos y técnicas actuariales generalmente aceptados y recogidos, en su caso, en el balance consolidado adjunto en el epígrafe “Provisiones no corrientes” dentro del concepto “Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal”, de acuerdo con los criterios establecidos por las NIIF (nota 18).

Las principales prestaciones a las que se refiere el párrafo anterior son las siguientes:

– Las sociedades del grupo FCC Environment (UK), residentes en el Reino Unido, incorporan al balance consolidado adjunto a 31 de diciembre de 2022 las obligaciones derivadas de las prestaciones asumidas con sus empleados, una vez deducidos los activos afectos para atender tales prestaciones. El valor actuarial de las obligaciones devengadas asciende a 40.876 miles de euros (70.353 miles de euros a 31 de diciembre 2021), mientras que el valor razonable de los activos afectos asciende a 45.678 miles de euros (73.815 miles de euros a 31 de diciembre de 2021). La diferencia neta supone un saldo activo de 4.802 miles de euros (3.462 miles de euros a 31 de diciembre de 2021), que no se reconoce en el balance consolidado adjunto al no tener la sociedad derecho a reembolsos o a reducciones en las aportaciones futuras. En el epígrafe "Gastos de personal" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta se incluye un coste de 336 miles de euros (470 miles de euros a 31 de diciembre de 2021) por la diferencia neta entre el coste de los servicios y los rendimientos de los activos afectos al plan. La tasa actuarial media utilizada ha sido del 4,95% (1,8% en 2021).

A continuación se detalla el movimiento del ejercicio de las obligaciones y activos asociados a los planes de pensiones y obligaciones similares:

Ejercicio 2022:

Evolución real del valor actual de la obligación

	Grupo FCC Environment (UK)
Saldos obligaciones al inicio del ejercicio	**70.353**
Coste de los servicios del ejercicio corriente	221
Costes por intereses	1.183
Aportaciones de los participantes	18
Pérdidas/ganancias actuariales	(25.343)
Modificaciones por tipo de cambio	(3.701)
Prestaciones pagadas en el ejercicio	(1.855)
Coste de los servicios pasados	–
Liquidaciones	–
Saldo obligaciones final del ejercicio	**40.876**

Evolución real del valor razonable de activos afectos

	Grupo FCC Environment (UK)
Saldos activos afectos al inicio del ejercicio	**73.815**
Rendimiento esperado de activos	1.221
Pérdidas/ganancias actuariales	(25.976)
Modificaciones por tipos de cambio	(3.883)
Aportaciones efectuadas por el empleador	2.491
Aportaciones efectuadas por el participante	18
Prestaciones pagadas	(2.008)
Liquidaciones	–
Saldo activos afectos al final del ejercicio	**45.678**

Conciliación evolución real de la obligación menos los activos afectos

	Grupo FCC Environment (UK)
Saldo neto obligaciones menos activos afectos al final del ejercicio	(4.802)

Ejercicio 2021:

Evolución real del valor actual de la obligación

	Grupo FCC Environment (UK)
Saldos obligaciones al inicio del ejercicio	**70.758**
Coste de los servicios del ejercicio corriente	252
Costes por intereses	1.083
Aportaciones de los participantes	18
Pérdidas/ganancias actuariales	(4.887)
Modificaciones por tipo de cambio	4.947
Prestaciones pagadas en el ejercicio	(1.818)
Coste de los servicios pasados	–
Liquidaciones	–
Saldo obligaciones final del ejercicio	**70.353**

Evolución real del valor razonable de activos afectos

	Grupo FCC Environment (UK)
Saldos activos afectos al inicio del ejercicio	**62.478**
Rendimiento esperado de activos	962
Pérdidas/ganancias actuariales	6.024
Modificaciones por tipos de cambio	4.368
Aportaciones efectuadas por el empleador	1.879
Aportaciones efectuadas por el participante	18
Prestaciones pagadas	(1.914)
Liquidaciones	–
Saldo activos afectos al final del ejercicio	**73.815**

Conciliación evolución real de la obligación menos los activos afectos

	Grupo FCC Environment (UK)
Saldo neto obligaciones menos activos afectos al final del ejercicio	(3.462)

25. Garantías comprometidas con terceros y otros pasivos contingentes

A 31 de diciembre de 2022 el Grupo ha incurrido en pasivos contingentes, principalmente avales ante terceros, en su mayor parte ante organismos públicos y clientes privados para garantizar el buen fin de la ejecución de obras y contratas de saneamiento urbano, por un importe de 4.697.135 miles de euros (3.952.987 miles de euros a 31 de diciembre de 2021).

Adicionalmente el Grupo ha otorgado cartas de indemnidad a determinados directivos con funciones de Dirección y Administración en sociedades dependientes, sin que a la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales se hayan identificado riesgos a provisionar derivados de las mismas. Tales cartas de indemnidad son una práctica habitual en multinacionales que expatrían a empleados por su doble condición de empleados de la empresa y de directivos de la filial y son de ejecución subsidiaria en caso de que las respectivas pólizas de directivos no cubrieran totalmente la contingencia. En relación a los negocios que se mantuvieron por el Grupo en Alpine, se otorgaron cartas de indemnidad a cinco directivos.

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y las sociedades dependientes del Grupo intervienen como parte demandada en determinados litigios por las responsabilidades propias de las diversas actividades del Grupo en el desarrollo de los contratos adjudicados y para las que existen dotadas provisiones (nota 18). Dichos litigios que en número pueden ser significativos, son de importes poco relevantes considerados individualmente. Por este motivo, en base a la experiencia demostrada y a las provisiones existentes, los pasivos resultantes no afectarían de forma significativa al patrimonio del Grupo.

En relación a los principales pasivos contingentes derivados del proceso de quiebra del subgrupo Alpine, señalar que sus eventuales efectos financieros serían la salida de caja del importe señalado en las respectivas demandas que se detallan en la nota 18 de la presente memoria, más en su caso intereses y costas.

Con fecha 15 de enero de 2015, la Sala de la Competencia de la Comisión Nacional de los Mercados y de la Competencia dictó resolución relativa al expediente S/0429/12, por una presunta infracción del artículo 1 de la Ley 15/2007 de Defensa de la Competencia. La citada resolución afecta a varias empresas y asociaciones del sector de los residuos entre las cuales se encuentra FCC y otras empresas igualmente pertenecientes al Grupo FCC. El Grupo interpuso recurso contencioso administrativo ante la Audiencia Nacional. A finales de enero de 2018 fueron notificadas las Sentencias dictadas por la Audiencia Nacional por las que se estiman los recursos contencioso-administrativos interpuestos por Gestión y Valorización Integral del Centro S.L. y BETEARTE, ambas sociedades participadas por FCC, contra la Resolución de la CNMC en la que se imponían varias sanciones por unas supuestas prácticas colusorias. En ambas sentencias se estima el argumento alegado por dichas sociedades de que no existía una infracción única y continuada. En abril de 2018 se nos notificó el acuerdo de incoación de un nuevo expediente sancionador por las mismas conductas investigadas en el expediente anterior objeto de la sentencia estimatoria, abriéndose un plazo de 18 meses de instrucción. En julio de 2019 se notificó la Propuesta de Resolución respecto de varias sociedades del Grupo FCC. En septiembre de 2019 se dictó un acuerdo suspendiendo la tramitación del expediente sancionador hasta que se dicte sentencia en los recursos interpuestos de la Audiencia Nacional por otras empresas sancionadas

El Grupo tuvo conocimiento de la existencia de pagos producidos entre los años 2010 y 2014 inicialmente estimados en 82 millones de dólares de Estados Unidos, que podrían no ser justificados y por lo tanto ilícitos, a raíz de la investigación interna llevada a cabo durante el mes de mayo de 2019 en aplicación de su política y normativa de cumplimiento. La aplicación de los procedimientos contenidos en el conjunto de normas de cumplimiento del Grupo FCC ha permitido identificar los hechos, procediendo la empresa a ponerlos en conocimiento de las fiscalías de España y de Panamá, y a las que viene prestando desde entonces la máxima colaboración para el esclarecimiento de los mismos en el marco del principio “tolerancia cero” contra la corrupción que impregna todo el Sistema de Cumplimiento de FCC.

En el contexto de la antedicha colaboración, con fecha 29 de octubre de 2019 el Juzgado Central de Instrucción núm. 2 de la Audiencia Nacional acordó tener como investigadas dentro de las Diligencias Previas 34/2017 a FCC Construcción, S.A. y dos de sus filiales, FCC Construcción América, S.A. y Construcciones Hospitalarias, S.A. La causa sigue en periodo de instrucción, sin que podamos determinar en este momento que tipo de cargos podrían formularse, en su caso. Por ello, calificamos como posible que puedan derivarse impactos económicos para las mismas a resultas del referido procedimiento, si bien no disponemos de la información necesaria que nos permita establecer una cuantificación de los mismos.

Con fecha 6 de julio de 2022 la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia dictó una resolución por la que imponía una sanción a diversas empresas constructoras, entre ellas FCC Construcción, S.A. por compartir los costes de trabajos técnicos de comprobación de datos objetivos de licitaciones de obra pública. El Grupo considera que la conducta objeto de sanción no solo no infringe ningún precepto (incluyendo los contenidos en la ley de competencia) sino que además es una conducta que ha contribuido a una mayor eficiencia y ahorro en los costes de las licitaciones. Por estas y otras razones, ha presentado el correspondiente recurso contencioso-administrativo ante la Audiencia Nacional, estando el mismo en tramitación. Adicionalmente, solicitó a dicho tribunal la concesión de la medida cautelar de suspensión de pago de la multa impuesta por la CNMC hasta que se dicte resolución judicial firme en este asunto, medida que ha sido concedida. Por tanto, se ha considerado que, si bien es posible que se deriven salidas de caja por la citada sanción, por el momento y habida cuenta la situación no podemos estimar su importe y calendario.

El Grupo tiene abiertos otros litigios y procedimientos judiciales a los descritos anteriormente por los que estima no se van a producir salidas de caja significativas.

La participación de las sociedades del Grupo en operaciones conjuntas gestionadas mediante uniones temporales de empresas, comunidades de bienes, cuentas en participación y otras entidades de características similares supone para los socios partícipes compartir la responsabilidad solidaria sobre la actividad desarrollada (nota 12).

Adicionalmente, cabe señalar que el acuerdo de venta del 49% de la participación de FCC Aqualia S.A., que se perfeccionó en el ejercicio 2018, contempla determinados precios variables que dependen de la resolución de procedimientos contingentes. El Grupo, por tanto, no ha registrado activo alguno dado su carácter contingente; asimismo, tampoco ha registrado pasivos por las reclamaciones que puedan surgir en contra de sus intereses al no estimarse probable que se puedan producir quebrantos significativos y dado su importe no relevante en relación al precio de la operación.

Asimismo, en el marco de la citada operación de venta, se constituyeron sendas sociedades FCC Topco, s.ar.l y su filial FCC Midco, S.A., aportándose a esta última acciones representativas de un 10% de las acciones de FCC Aqualia, propiedad del Grupo. Las citadas acciones se encuentran pignoradas como garantía de ciertas obligaciones del Grupo frente a FCC Aqualia, principalmente por el repago del préstamo que esta última tiene concedido a la matriz del Grupo por importe de 806.479 miles de euros. El Grupo estima que no existe riesgo de ejecución de las citadas garantías a la fecha de formulación de las presentes Cuentas Anuales.

La participación de las sociedades del Grupo en operaciones conjuntas gestionadas mediante uniones temporales de empresas, comunidades de bienes, cuentas en participación y otras entidades de características similares supone para los socios partícipes compartir la responsabilidad solidaria sobre la actividad desarrollada (nota 12).

En relación a las garantías recibidas, cabe señalar, con carácter general, que el Grupo únicamente recibe garantías en relación a importes pagados en concepto de anticipos para la compra por encargo de equipo altamente especializado principalmente en los segmentos de Construcción y Agua de cuantía no significativa en su conjunto. En cuanto a las garantías ejecutadas o realizadas, señalar que el Grupo no ha obtenido activos significativos como consecuencia de garantías ejecutadas a su favor.

26. Ingresos y gastos

a) Ingresos de explotación

El Grupo registra los ingresos de explotación en el epígrafe "Importe neto de la cifra de negocios", incluyendo los ingresos por intereses derivados de los derechos de cobro del modelo financiero de concesiones bajo CINIIF 12 por importe de 37.754 miles de euros a 31 de diciembre de 2022 (36.374 miles de euros a 31 de diciembre de 2021), salvo los trabajos realizados para el inmovilizado propio y otros ingresos de explotación.

En la nota 27 "Información por segmentos de actividad" se presenta la aportación de las áreas de actividad al importe neto de la cifra de negocios consolidada.

Durante el ejercicio 2022 se han reconocido ingresos de explotación derivados de obligaciones de ejecución satisfechas, o parcialmente satisfechas en ejercicios anteriores por importe de 10.244 miles de euros (32.943 miles de euros a 31 de diciembre de 2021), principalmente en el segmento de Construcción.

Durante el ejercicio 2022 se han reconocido como ingresos 533.829 miles de euros (309.111 miles de euros a 31 de diciembre de 2021) previamente registrados como anticipos de clientes y obra certificada por anticipado (notas 15 y 21) que figuraban en el pasivo dentro del epígrafe "Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar", principalmente en el segmento de Construcción.

La composición de los otros ingresos de explotación para los ejercicios 2022 y 2021 es la siguiente:

	2022	2021
Ingresos por servicios diversos	107.554	81.297
Derechos de emisión CO_2 (nota 26)	–	7.766
Reintegro por indemnizaciones de seguros	2.796	4.129
Subvenciones de explotación	38.449	34.497
Otros ingresos	139.681	120.310
	288.480	**247.999**

Como "Ingresos por servicios diversos" figuran principalmente servicios adicionales derivados de contratos de obra o prestación de servicios no recogidos en los contratos principales e ingresos derivados de la prestación de asistencia técnica a entidades contabilizadas por el método de la participación. En el epígrafe "Otros ingresos" se incluyen principalmente el exceso de provisiones y los ingresos por arrendamientos cuando el Grupo actúa como arrendador en arrendamientos operativos en actividades distintas a la actividad inmobiliaria.

Al cierre del ejercicio 2022, el Grupo estima en base a los contratos vigentes que las obligaciones de ejecución pendientes de satisfacer fundamentalmente de prestación de servicios en el segmento de Servicios Medioambientales y Agua y derivadas de contratos de construcción principalmente en los segmentos de Construcción y Agua por importe de 40.154.255 miles de euros (30.088.815 miles de euros al cierre del ejercicio 2021) que espera reconocer como ingresos de acuerdo con el siguiente calendario:

	hasta 1 año	2 a 5 años	más de 5 años	Total
Servicios Medioambientales	2.483.541	5.530.077	5.241.907	**13.255.525**
Construcción	2.390.652	3.950.594	244.735	**6.585.981**
Gestión Integral del Agua	1.460.305	7.075.020	11.777.424	**20.312.749**
	6.334.498	**16.555.691**	**17.264.066**	**40.154.255**

b) Aprovisionamientos

La composición del saldo de aprovisionamientos y otros gastos externos a 31 de diciembre de 2022 y 2021 es la siguiente:

	2022	2021
Trabajos realizados por subcontratistas y otras empresas	1.541.727	1.442.802
Compras y aprovisionamientos	1.462.610	1.033.343
	3.004.337	**2.476.145**

c) Gastos de personal

A continuación se presenta el detalle de los gastos de personal para los ejercicios 2022 y 2021:

	2022	2021
Sueldos y salarios	1.687.937	1.541.542
Seguridad Social	491.304	447.639
Otros gastos de personal	59.492	51.048
	2.238.733	**2.040.229**

La información en relación al número de empleados y su distribución por niveles funcionales y por sexo se facilita en el Estado de Información No Financiera que forma parte del Informe de Gestión que acompaña a las presentes cuentas anuales consolidadas.

d) Cambios de valor, deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado

La composición del saldo de los cambios de valor, deterioros y resultados por enajenación del inmovilizado en los ejercicios 2022 y 2021 es la siguiente:

	2022	2021
Resultado toma de control de Realia Business, S.A. (nota 4)	–	241.701
Deterioro fondo de comercio (nota 6)	(200.000)	(100.000)
Variación del valor razonable de inversiones inmobiliarias (nota 8)	22.294	16.628
Resultado toma de control de Sociedad Concesionaria Tranvía de Murcia.S.A.(nota 4)	5.544	–
Deterioro otro inmovilizado material e intangible (dotación) / reversión (notas 6 y 7)	(8.515)	(49.304)
Resultados en enajenaciones de otro inmovilizado material e intangible	4.527	4.622
Otros conceptos	1.255	9.930
	(174.895)	**123.577**

En el ejercicio 2022 destacaron los siguientes resultados:

- como consecuencia de la toma de control de la Sociedad Concesionaria Tranvía de Murcia, S.A. tras la adquisición en noviembre de 2022 de una participación adicional del 50% por parte de FCC Construcción S.A. se ha registrado un resultado de explotación positivo por importe de 5.544 miles de euros al ser el importe de la contraprestación pagada inferior al valor razonable de los activos adquiridos (nota 4).
- el deterioro practicado en el fondo de comercio en la actividad de Cemento por importe de 200.000 miles de euros (nota 6).
- un resultado positivo por la variación del valor razonable de las inversiones inmobiliarias por un importe de 22.294 miles de euros como consecuencia de la tasación realizada por expertos independientes de las inversiones inmobiliarias del Grupo Realia (nota 8).

Por su parte, en el ejercicio 2021 destacaron los siguientes:

- como consecuencia de la toma de control de la sociedad Realia Business, S.A. tras la adquisición en octubre de 2021 de una participación adicional del 13,12% por parte de FCyC S.L., se registró un resultado de explotación positivo por importe de 241.701 miles de euros al ser el importe de la contraprestación pagada inferior al valor razonable de los activos adquiridos (nota 4).
- el deterioro practicado en el fondo de comercio de Corporación Uniland por importe de 100.000 miles de euros (nota 6) y el deterioro de canteras de la actividad de Cemento como consecuencia de la disminución prevista de su período de vida útil por un importe de 36.011 (nota 7).
- un resultado positivo por la variación del valor razonable de las inversiones inmobiliarias por un importe de 16.628 miles de euros como consecuencia de la tasación realizada por expertos independientes de las inversiones inmobiliarias del Grupo Realia (nota 8).
- Un resultado positivo antes de impuestos de 9.643 miles de euros por la venta del 51% del grupo Cedinsa, recogido en la partida "Otros conceptos" (nota 4).

El importe de este epígrafe figura en el estado de flujos de efectivo consolidado adjunto dentro del epígrafe "Cambios de valor, deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado".

e) Ingresos y gastos financieros

El detalle de los ingresos financieros, según los activos que los generan, en los ejercicios 2022 y 2021 es el siguiente:

	2022	2021
Activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado global	3.422	1.447
Activos financieros al coste amortizado	24.923	18.218
Otros ingresos financieros	16.803	5.154
	45.148	**24.819**

El aumento del epígrafe "Otros ingresos financieros" es debido principalmente a los ingresos financieros provenientes de cuentas remuneradas de la Sociedad Georgian Water and Power del Grupo Georgia Global Utilities en la actividad de Gestión Integral del Agua, tras su toma de control en febrero de 2022 por importe de 1.306 miles de euros, a los intereses de demora por devoluciones de impuestos (plusvalía municipal) de la sociedad Realia Business, S.A. en la actividad de Inmobiliaria, por importe de 2.654 miles de euros, y a los intereses percibidos por colocaciones de excedentes de tesorería a corto plazo de la sociedad FCC Environment CEE por importe de 2.765 miles de euros, dentro del segmento de Servicios Medioambientales.

La composición de los gastos financieros en los ejercicios 2022 y 2021 es la siguiente:

	2022	2021
Obligaciones y otros valores negociables	52.345	52.775
Créditos y préstamos	44.557	25.975
Deudas con recurso limitado por financiación de proyectos	11.030	15.862
Acreedores por arrendamientos	12.315	12.905
Actualización financiera de provisiones y otros pasivos	32.174	19.347
Otros gastos financieros	11.818	8.457
	164.240	**135.321**

El aumento de los gastos financieros en 2022 tiene su origen principalmente en las sociedades Jezzine Uno, S.L.U. y Realia Business, S.A., que aportan 4.220 y 14.627 miles de euros respectivamente a 31 de diciembre de 2022, equivalentes a doce meses, mientras que a 31 de diciembre de 2021 aportaron únicamente 726 y 2.215 miles de euros que corresponden únicamente a los dos meses siguientes tras la toma de control de ambas sociedades en el mes de octubre de 2021.

f) Otros resultados financieros

La composición de los otros resultados financieros en los ejercicios 2022 y 2021 es la siguiente:

	2022	2021
Variación de valor razonable en instrumentos financieros corrientes	4.946	6.553
Diferencias de cambio	26.060	24.482
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	(1.401)	26.484
	29.605	**57.519**

En el ejercicio 2022 se incluye en "Variación de valor razonable en instrumentos financieros corrientes" un resultado de 2.441 miles de euros (5.440 miles de euros en 2021) por el cobro contingente derivado de la venta, sin pérdida de control, en el ejercicio 2018 del 49% de FCC Aqualia, S.A (nota 25).

Asimismo, en el ejercicio 2021 se incluía en "Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros" 15.999 miles de euros del beneficio por la enajenación de la participación en la sociedad Nalanda Global, S.A.

El importe de este epígrafe figura en el estado de flujos de efectivo consolidado adjunto dentro del epígrafe "Otros ajustes del resultado (netos)".

g) Resultado de entidades valoradas por el método de la participación

La composición de este epígrafe es la siguiente:

	2022		2021	
Resultados del ejercicio (nota 11)		32.123		60.220
Negocios conjuntos	31.132		35.463	
Asociadas	991		24.757	
Resultados por enajenaciones y otros		(2.509)		(1.987)
		29.614		**58.233**

En el ejercicio 2022 el "Resultado por enajenaciones y otros" incluye el resultado negativo por la puesta a valor razonable de la participación que el Grupo ostentaba anteriormente a su toma de control de la Sociedad Concesionaria Tranvía de Murcia, S.A, por importe de 2.772 miles de euros.

En el ejercicio 2021 la línea "Resultado por enajenaciones y otros" incluía los resultados de las siguientes operaciones:

- venta del 49% de las sociedades Concessió Estacions Aeroport L9, S.A. y del 29% de Urbs Iudex et Causidicus, S.A. que ha supuesto para el Grupo FCC un beneficio antes de impuestos de 17.617 miles de euros (nota 4).
- venta a Plenium Partners, S.L. de FM Green Power Investments, S.L. y sus sociedades participadas que ha supuesto un beneficio antes de impuestos de 39.464 miles de euros (nota 4).
- toma de control del Grupo Realia Business, indicada en el apartado d) de esta nota, que ha supuesto un resultado negativo de 58.158 miles de euros como consecuencia de la puesta a valor razonable de la participación que el Grupo ostentaba anteriormente a la toma de control (nota 4).

h) Resultado atribuido a intereses minoritarios

A 31 de diciembre de 2022 el resultado atribuido a intereses minoritarios se eleva a 162.748 miles de euros (97.145 miles de euros a 31 de diciembre de 2021), principalmente por el importe correspondiente al 49% ostentado por el accionista minoritario del subgrupo Aqualia, segmento que aporta un importe de 87.349 miles de euros a 31 de diciembre de 2022 (69.988 miles de euros a 31 de diciembre de 2021) (nota 27).

Como consecuencia de la incorporación en octubre de 2021 de la sociedad Jezzine Uno, S.L. mediante una ampliación de capital no dineraria en FCyC, S.A., suscrita por Soinmob Inmobiliaria Española, S.A., esta sociedad pasó a tener el 19,97% del capital de FCyC, S.A., sociedad cabecera de la actividad Inmobiliaria, segmento que aporta a 31 de diciembre de 2022 un importe de 48.450 miles de euros (14.455 miles de euros a 31 de diciembre de 2021) (nota 4).

Adicionalmente, la actividad dentro del segmento de Servicios Medioambientales aporta a 31 de diciembre de 2022 un importe de 26.177 miles de euros (6.805 miles de euros a 31 de diciembre de 2021) (nota 27).

27. Información por segmentos de actividad

a) Segmentos de actividad

Los segmentos de actividad que se presentan coinciden con las áreas de negocio, tal como se ha expuesto en la nota 1. La información de cada segmento, reflejada en los cuadros que se presentan a continuación, se ha realizado de acuerdo con los criterios de gestión establecidos internamente por la Dirección del Grupo que son coincidentes con las políticas contables adoptadas para preparar y presentar los estados financieros consolidados del Grupo.

La columna "Corporación" incluye la actividad de las áreas funcionales que efectúan tareas de apoyo a las operativas y la explotación de aquellas sociedades cuya gestión no se adscribe a ninguna de las áreas de negocio.

La columna "Eliminaciones" incluye las eliminaciones por operaciones entre los diferentes segmentos de actividad.

Cuenta de resultados por segmentos

En particular, la información reflejada en los cuadros siguientes incluye como resultado del segmento para los ejercicios 2022 y 2021:

- La totalidad de ingresos y gastos de explotación de las sociedades dependientes y contratos de gestión conjunta que corresponden a la actividad desarrollada por el segmento.
- Los ingresos y gastos por intereses derivados de activos y pasivos del segmento, los dividendos y los beneficios y pérdidas procedentes de ventas de inversiones financieras propias del segmento.
- La participación en el resultado de las entidades que se contabilizan por el método de la participación.
- El gasto por impuesto sobre beneficios correspondiente a las operaciones realizadas por cada segmento.

2022	Total Grupo	Servicios Medio-ambientales	Gestión Integral del Agua	Construcción	Cemento	Inmobiliaria	Concesiones	Corporación	Eliminaciones
Importe neto de la cifra de negocios	*7.705.687*	*3.641.113*	*1.323.155*	*1.966.913*	*516.522*	*270.752*	*41.021*	*67.937*	*(121.726)*
De clientes externos	*7.705.687*	*3.634.489*	*1.322.456*	*1.916.351*	*512.138*	*270.199*	*41.021*	*9.033*	*–*
De transacciones con otros segmentos	*–*	*6.624*	*699*	*50.562*	*4.384*	*553*	*–*	*58.904*	*(121.726)*
Otros ingresos	*362.617*	*98.790*	*101.377*	*114.347*	*7.206*	*24.466*	*12.959*	*49.300*	*(45.828)*
De clientes externos	*362.617*	*97.243*	*100.128*	*112.115*	*7.155*	*24.314*	*12.959*	*8.703*	*–*
De transacciones con otros segmentos	*–*	*1.547*	*1.249*	*2.232*	*51*	*152*	*–*	*40.597*	*(45.828)*
Gastos de explotación	(6.756.953)	(3.146.835)	(1.074.312)	(1.958.480)	(493.424)	(152.599)	(22.914)	(77.139)	168.750
Amortización del inmovilizado e imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	(511.989)	(267.370)	(145.970)	(36.068)	(33.551)	(328)	(10.098)	(18.789)	185
Otros resultados de explotación	(188.836)	(20.969)	(442)	2.641	(200.026)	23.391	6.574	(2)	(3)
Resultado de Explotación	**610.526**	**304.729**	**203.808**	**89.353**	**(203.273)**	**165.682**	**27.542**	**21.307**	**1.378**
Porcentaje sobre la cifra de negocios	7,92%	8,37%	15,40%	4,54%	(39,35%)	61,19%	67,14%	31,36%	(1,13%)
Ingresos financieros	45.148	15.739	39.447	9.542	584	2.734	5.698	29.635	(58.231)
Gastos financieros	(164.240)	(81.259)	(59.223)	(2.799)	(3.941)	(20.378)	(4.208)	(37.116)	44.684
Otros resultados financieros	29.605	(1.664)	5.206	20.586	(233)	3.943	(490)	(75.694)	77.951
Resultado entidades valoradas método participación	29.614	27.986	2.575	(158)	(9.787)	2.570	5.063	1.286	79
Resultado antes de impuestos de operaciones continuadas	**550.653**	**265.531**	**191.813**	**116.524**	**(216.650)**	**154.551**	**33.605**	**(60.582)**	**65.861**
Impuesto sobre beneficios	(72.723)	(56.102)	(35.525)	(25.029)	20.911	(27.473)	(3.732)	54.311	(84)
Resultado del ejercicio procedente de operaciones continuadas	**477.930**	**209.429**	**156.288**	**91.495**	**(195.739)**	**127.078**	**29.873**	**(6.271)**	**65.777**
Resultado Consolidado del ejercicio	**477.930**	**209.429**	**156.288**	**91.495**	**(195.739)**	**127.078**	**29.873**	**(6.271)**	**65.777**
Intereses minoritarios	162.748	26.177	87.349	1.252	(1.002)	48.450	522	–	–
Resultado atribuido a la sociedad dominante	**315.182**	**183.252**	**68.939**	**90.243**	**(194.737)**	**78.628**	**29.351**	**(6.271)**	**65.777**

2021	Total Grupo	Servicios Medio-ambientales	Gestión Integral del Agua	Construcción	Cemento	Inmobiliaria	Concesiones	Corporación	Eliminaciones
Importe neto de la cifra de negocios	*6.659.283*	*3.244.944*	*1.169.450*	*1.659.593*	*433.755*	*147.928*	*54.975*	*66.402*	*(117.764)*
De clientes externos	*6.659.283*	*3.238.334*	*1.167.521*	*1.615.172*	*427.365*	*149.148*	*54.975*	*6.768*	–
De transacciones con otros segmentos	–	*6.610*	*1.929*	*44.421*	*6.390*	*(1.220)*	–	*59.634*	*(117.764)*
Otros ingresos	301.322	76.137	73.385	113.605	17.629	4.961	13.947	41.225	(39.567)
De clientes externos	*301.322*	*74.918*	*72.076*	*114.191*	*17.435*	*4.923*	*13.947*	*3.832*	
De transacciones con otros segmentos	–	*1.219*	*1.309*	*(586)*	*194*	*38*	–	*37.393*	*(39.567)*
Gastos de explotación	(5.834.018)	(2.786.012)	(943.924)	(1.670.620)	(375.315)	(112.848)	(31.728)	(72.224)	158.653
Amortización del inmovilizado e imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	(443.936)	(234.064)	(121.021)	(30.898)	(31.422)	(55)	(7.835)	(18.822)	181
Otros resultados de explotación	119.559	(15.613)	3.428	(578)	(134.987)	258.327	8.982	–	–
Resultado de Explotación	**802.210**	**285.392**	**181.318**	**71.102**	**(90.340)**	**298.313**	**38.341**	**16.581**	**1.503**
Porcentaje sobre la cifra de negocios	12,05%	8,79%	15,50%	4,28%	(20,83%)	201,66%	69,74%	24,97%	(1,28%)
Ingresos financieros	24.819	6.534	36.927	3.497	741	146	6.009	42.338	(71.373)
Gastos financieros	(135.321)	(68.887)	(49.212)	(2.575)	(6.059)	(3.079)	(13.745)	(35.116)	43.352
Otros resultados financieros	57.519	4.337	(332)	34.787	304	74	12.773	167.890	(162.314)
Resultado entidades valoradas método participación	58.233	18.922	2.815	1.966	3.905	(46.006)	25.958	53.973	(3.300)
Resultado antes de impuestos de operaciones continuadas	**807.460**	**246.298**	**171.516**	**108.777**	**(91.449)**	**249.448**	**69.336**	**245.666**	**(192.132)**
Impuesto sobre beneficios	(130.180)	(66.041)	(42.860)	(27.406)	613	(12.822)	(7.839)	26.550	(375)
Resultado del ejercicio procedente de operaciones continuadas	**677.280**	**180.257**	**128.656**	**81.371**	**(90.836)**	**236.626**	**61.497**	**272.216**	**(192.507)**
Resultado Consolidado del ejercicio	**677.280**	**180.257**	**128.656**	**81.371**	**(90.836)**	**236.626**	**61.497**	**272.216**	**(192.507)**
Intereses minoritarios	97.145	6.805	69.987	1.352	1.101	14.456	3.444	–	
Resultado atribuido a la sociedad dominante	**580.135**	**173.452**	**58.669**	**80.019**	**(91.937)**	**222.170**	**58.053**	**272.216**	**(192.507)**

La contribución al resultado del Grupo FCC del segmento "Corporación" incluye principalmente, la facturación de los servicios de soporte prestados al resto de actividades del Grupo dentro del epígrafe "Importe neto de las cifras de negocios", los deterioros de las inversiones sobre las participaciones de las cabeceras del resto de segmentos, así como los dividendos distribuidos por empresas del Grupo participadas por la matriz del Grupo, los gastos financieros facturados como consecuencia de préstamos intragrupo otorgados a la empresa matriz por otras empresas participadas y los ingresos financieros facturados como consecuencia de los créditos intragrupo otorgados por la empresa matriz a otras empresas participadas. Todos estos conceptos, al ser operaciones con empresas del Grupo, se eliminan como se muestra en la columna "Eliminaciones". Asimismo, se incluyen los gastos financieros por deudas con entidades de crédito detalladas en la nota 19.

Balance por segmentos

2022	Total Grupo	Servicios Medio-ambientales	Gestión Integral del Agua	Construcción	Cemento	Inmobiliaria	Concesiones	Corporación	Eliminaciones
ACTIVO									
Activo no corriente	**9.874.542**	**3.164.348**	**3.125.791**	**803.020**	**728.894**	**2.325.704**	**601.856**	**3.904.676**	**(4.779.747)**
Inmovilizado intangible	2.342.148	932.535	902.913	78.209	148.608	44	330.686	5.494	(56.341)
Adiciones	*64.347*	*21.003*	*40.798*	*337*	*854*	*3*	–	*1.352*	–
Inmovilizado material	3.496.804	1.713.092	993.061	154.497	470.038	924	37	185.430	(20.275)
Adiciones	*598.412*	*401.831*	*119.901*	*58.784*	*13.978*	*74*	*1*	*3.843*	–
Inversiones inmobiliarias	2.122.854	–	2.560	–	–	2.120.294	–	–	–
Adiciones	*21.599*	–	–	–	–	*21.599*	–	–	–
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	502.629	194.887	54.353	40.712	42.690	40.006	118.358	11.381	242
Activos financieros no corrientes	910.567	258.395	1.135.874	197.041	3.990	152.699	143.219	3.555.899	(4.536.550)
Activos por impuestos diferidos	499.540	65.439	37.030	332.561	63.568	11.737	9.556	146.472	(166.823)
Activo corriente	**5.407.999**	**1.594.944**	**829.780**	**2.158.697**	**236.746**	**874.862**	**40.446**	**310.239**	**(637.715)**
Existencias	1.143.202	57.346	41.528	179.954	105.207	758.219	198	1.098	(348)
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	2.409.262	971.826	471.722	796.817	110.741	21.243	9.556	74.411	(47.054)
Otros activos financieros corrientes	221.252	70.593	64.492	387.888	12.271	41.639	12.450	222.232	(590.313)
Otros activos corrientes	58.745	31.641	5.632	15.454	1.215	4.363	180	260	–
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	1.575.538	463.538	246.406	778.584	7.312	49.398	18.062	12.238	–
Total activo	**15.282.541**	**4.759.292**	**3.955.571**	**2.961.717**	**965.640**	**3.200.566**	**642.302**	**4.214.915**	**(5.417.462)**

2022	Total Grupo	Servicios Medio-ambientales	Gestión Integral del Agua	Construcción	Cemento	Inmobiliaria	Concesiones	Corporación	Eliminaciones
PASIVO									
Patrimonio neto	**4.938.993**	**909.450**	**977.656**	**1.178.455**	**595.120**	**1.893.734**	**238.034**	**2.354.572**	**(3.208.028)**
Pasivo no corriente	**6.046.615**	**2.231.734**	**2.319.042**	**236.140**	**246.352**	**971.668**	**338.826**	**1.273.388**	**(1.570.535)**
Subvenciones	202.865	4.265	37.291	–	610	–	160.700	–	(1)
Provisiones no corrientes	1.141.750	544.299	184.556	194.913	23.371	27.784	47.874	118.953	–
Pasivos financieros no corrientes	4.271.282	1.418.164	2.017.592	10.289	156.788	783.845	130.252	1.153.968	(1.399.616)
Pasivos por impuestos diferidos	281.976	130.032	65.835	30.938	65.583	160.039	–	467	(170.918)
Otros pasivos no corrientes	148.742	134.974	13.768	–	–	–	–	–	–
Pasivo corriente	4.296.933	1.618.108	658.873	1.547.122	124.168	335.164	65.442	586.955	(638.899)
Provisiones corrientes	**148.074**	**5.115**	**14.377**	**118.276**	**4.661**	**2.443**	**1.133**	**2.069**	**–**
Pasivos financieros corrientes	1.333.125	911.693	68.376	29.827	28.866	249.265	52.820	557.798	(565.520)
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	2.815.734	699.890	576.120	1.399.019	90.641	83.456	11.489	28.264	(73.145)
Relaciones internas	–	1.410	–	–	–	–	–	(1.176)	(234)
Total pasivo	**15.282.541**	**4.759.292**	**3.955.571**	**2.961.717**	**965.640**	**3.200.566**	**642.302**	**4.214.915**	**(5.417.462)**

2021	TotalGrupo	Servicios Medio-ambientales	Gestión Integral del Agua	Construcción	Cemento	Inmobiliaria	Concesiones	Corporación	Eliminaciones
ACTIVO									
Activo no corriente	**9.074.069**	**2.988.252**	**2.595.915**	**614.852**	**933.400**	**2.169.896**	**403.192**	**3.717.710**	**(4.349.148)**
Inmovilizado intangible	2.445.233	928.593	889.339	77.933	347.885	69	251.164	6.590	(56.340)
Adiciones	*73.127*	*48.109*	*23.165*	*46*	*29*	–	–	*1.778*	–
Inmovilizado material	2.862.556	1.567.870	489.862	142.099	482.968	2.344	58	197.930	(20.575)
Adiciones	*368.094*	*240.204*	*65.939*	*45.104*	*15.442*	*10*	*28*	*1.367*	–
Inversiones inmobiliarias	2.069.187	–	–	–	–	2.069.187	–	–	–
Adiciones	*4.836*	–	–	–	–	*4.836*	–	–	–
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	533.842	199.099	67.966	39.850	42.012	48.126	127.234	9.307	248
Activos financieros no corrientes	604.020	234.742	1.117.636	4.690	3.840	14.940	15.585	3.392.058	(4.179.471)
Activos por impuestos diferidos	559.231	57.948	31.112	350.280	56.695	35.230	9.151	111.825	(93.010)
Activo corriente	**5.168.089**	**1.410.000**	**1.107.069**	**1.719.351**	**212.344**	**910.279**	**56.819**	**461.787**	**(709.560)**
Existencias	1.107.262	38.007	34.218	144.874	93.252	796.635	202	1.240	(1.166)
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	2.277.734	888.935	387.845	773.992	83.755	16.620	6.881	165.663	(45.957)
Otros activos financieros corrientes	184.365	66.942	78.684	446.915	12.740	25.272	291	215.958	(662.437)
Otros activos corrientes	63.203	35.687	4.399	17.548	1.022	4.310	86	151	–
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	1.535.525	380.429	601.923	336.022	21.575	67.442	49.359	78.775	–
Total activo	**14.242.158**	**4.398.252**	**3.702.984**	**2.334.203**	**1.145.744**	**3.080.175**	**460.011**	**4.179.497**	**(5.058.708)**

2021	TotalGrupo	Servicios Medio-ambientales	Gestión Integral del Agua	Construcción	Cemento	Inmobiliaria	Concesiones	Corporación	Eliminaciones
PASIVO									
Patrimonio neto	**4.440.665**	**689.679**	**810.664**	**900.839**	**789.434**	**1.780.671**	**136.049**	**2.388.847**	**(3.055.518)**
Pasivo no corriente	**5.565.941**	**2.784.715**	**1.162.409**	**292.139**	**248.348**	**1.027.295**	**265.147**	**1.079.484**	**(1.293.596)**
Subvenciones	192.185	4.882	38.719	–	89	–	148.495	–	–
Provisiones no corrientes	1.167.340	520.563	198.499	214.953	22.250	25.312	39.791	145.972	–
Pasivos financieros no corrientes	3.732.997	1.993.949	868.744	60.097	158.961	837.678	76.846	933.129	(1.196.407)
Pasivos por impuestos diferidos	322.219	117.701	52.867	17.089	67.048	164.305	15	383	(97.189)
Otros pasivos no corrientes	151.200	147.620	3.580	–	–	–	–	–	–
Pasivo corriente	**4.235.552**	**923.858**	**1.729.911**	**1.141.225**	**107.962**	**272.209**	**58.815**	**711.166**	**(709.594)**
Provisiones corrientes	147.874	5.177	13.961	118.978	4.897	1.798	1.366	1.697	–
Pasivos financieros corrientes	1.820.176	306.990	1.189.076	21.117	21.104	185.273	50.483	686.687	(640.554)
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	2.267.502	608.153	526.874	1.001.130	81.961	85.138	6.966	26.082	(68.802)
Relaciones internas	–	3.538	–	–	–	–	–	(3.300)	(238)
Total pasivo	**14.242.158**	**4.398.252**	**3.702.984**	**2.334.203**	**1.145.744**	**3.080.175**	**460.011**	**4.179.497**	**(5.058.708)**

Flujos de efectivo por segmentos

	Total Grupo	Servicios Medio-ambientales	Gestión Integral del Agua	Construcción	Cemento	Inmobiliaria	Concesiones	Corporación	Eliminaciones
2022									
De las actividades de explotación	1.545.839	531.644	235.496	506.839	(13.539)	166.584	31.131	105.386	(17.702)
De las actividades de inversión	(938.045)	(385.164)	(273.097)	(12.104)	(13.422)	(154.654)	(43.959)	(17.965)	(37.680)
De las actividades de financiación	(567.196)	(55.143)	(316.370)	(60.990)	12.824	(29.973)	(18.970)	(153.956)	55.382
Otros flujos de efectivo	(585)	(8.230)	(1.546)	8.817	(126)	–	501	(1)	–
Flujos de efectivo del ejercicio	**40.013**	**83.107**	**(355.517)**	**442.562**	**(14.263)**	**(18.043)**	**(31.297)**	**(66.536)**	**–**
2021									
De las actividades de explotación	746.246	440.012	95.239	(42.577)	70.476	94.419	25.474	85.662	(22.459)
De las actividades de inversión	193.082	(282.058)	(12.205)	(285.750)	(17.464)	51.648	378.873	(14.050)	374.088
De las actividades de financiación	(627.727)	(112.296)	30.010	334.153	(47.575)	(80.634)	(400.445)	692	(351.632)
Otros flujos de efectivo	1.815	10.846	2.759	8.101	373	–	(20.263)	(1)	–
Flujos de efectivo del ejercicio	**313.416**	**56.504**	**115.803**	**13.927**	**5.810**	**65.433**	**(16.361)**	**72.303**	**(3)**

b) Actividades e inversiones por mercados geográficos

El Grupo realiza aproximadamente un 45% de su actividad en el extranjero (41% en el ejercicio 2021).

El importe neto de la cifra de negocios realizada en el extranjero por las sociedades del Grupo para los ejercicios 2022 y 2021 se distribuye entre los siguientes mercados:

	Total Grupo	Servicios Medio-ambientales	Gestión Integral del Agua	Construcción	Cemento	Inmobiliaria	Concesiones	Corporación	Eliminaciones
2022									
Reino Unido	1.048.589	794.945	–	178.292	78.158	–	–	–	(2.806)
República Checa	385.321	264.954	120.364	3	–	–	–	–	–
Resto de Europa y Otros	878.266	358.813	161.974	322.210	26.904	–	–	8.535	(170)
Estados Unidos y Canadá	285.565	247.240	–	23.400	14.925	–	–	–	–
América Latina	474.679	–	48.319	410.845	12.560	–	2.955	–	–
Oriente Medio, África y Australia	362.090	–	131.098	162.048	69.382	–	–	–	(438)
	3.434.510	**1.665.952**	**461.755**	**1.096.798**	**201.929**	**–**	**2.955**	**8.535**	**(3.414)**
2021									
Reino Unido	855.745	708.332	–	79.626	67.787	–	–	–	–
República Checa	346.605	235.784	110.815	6	–	–	–	–	–
Resto de Europa y Otros	811.555	351.759	83.670	339.667	30.197	–	–	6.381	(119)
Estados Unidos y Canadá	117.145	111.852	–	1.709	3.584	–	–	–	–
América Latina	258.609	–	48.433	207.594	281	–	2.306	–	(5)
Oriente Medio, África y Australia	325.804	–	112.363	145.784	69.001	–	–	–	(1.344)
	2.715.463	**1.407.727**	**355.281**	**774.386**	**170.850**	**–**	**2.306**	**6.381**	**(1.468)**

A continuación se muestra por áreas geográficas las siguientes partidas incluidas en los estados financieros adjuntos:

	Total Grupo	España	Reino Unido	República Checa	Resto de Europa y Otros	Estados Unidos de América y Canadá	América Latina	Oriente Medio y África
2022								
ACTIVO								
Inmovilizado intangible	2.342.148	1.214.779	453.521	2.236	254.017	80.321	295.082	42.192
Inmovilizado material	3.496.804	1.512.754	556.861	342.537	354.623	241.111	34.249	454.669
Inversiones inmobiliarias	2.122.854	2.120.294	–	–	–	–	–	2.560
Activos por impuestos diferidos	499.540	444.666	16.040	5.434	17.166	–	13.332	2.902
2021								
ACTIVO								
Inmovilizado intangible	2.445.233	1.352.303	487.559	2.336	250.436	46.543	262.101	43.955
Inmovilizado material	2.862.556	1.389.079	624.145	323.186	320.259	160.345	11.646	33.896
Inversiones inmobiliarias	2.069.187	2.069.187	–	–	–	–	–	–
Activos por impuestos diferidos	559.231	520.752	5.717	4.874	16.261	–	9.551	2.076

c) Personal

El número medio de personas empleadas en los ejercicios 2022 y 2021 por áreas de negocio son los siguientes:

	2022	2021
Servicios Medioambientales	42.996	41.206
Gestión Integral del Agua	12.168	9.935
Construcción	6.480	7.134
Cemento	1.060	1.041
Inmobiliaria	103	33
Concesiones	58	33
Corporación	365	360
	63.230	**59.742**

28. Información sobre medioambiente

El Plan Director de Responsabilidad Corporativa incluye la política ambiental, reforzando el compromiso socialmente responsable dentro de la estrategia del Grupo FCC, el cual está muy implicado en los servicios medioambientales.

El Grupo FCC desempeña sus actividades desde el compromiso y la responsabilidad empresarial, el cumplimiento de los requisitos legales que le son aplicables, el respeto a la relación con sus grupos de interés, y su aspiración de generar riqueza y bienestar social.

Conscientes de la importancia que representa la preservación del Medio Ambiente y el uso responsable de los recursos disponibles, y en línea con la vocación de servicio a través de actividades con un claro enfoque ambiental, el Grupo FCC impulsa y dinamiza en toda la organización, los siguientes principios en los que se fundamenta la contribución al desarrollo sostenible:

Mejora continua

Promover la excelencia ambiental a través del establecimiento de objetivos para una mejora continua del desempeño, minimizando los impactos negativos de los procesos, productos y servicios del Grupo FCC, y potenciando los impactos positivos.

Control y seguimiento

Establecer sistemas de gestión de indicadores ambientales para el control operacional de los procesos, que aporten el conocimiento necesario para el seguimiento, evaluación, toma de decisiones y comunicación del desempeño ambiental del Grupo FCC y el cumplimiento de los compromisos adquiridos.

Cambio climático y prevención de la contaminación

Dirigir la lucha frente al cambio climático a través de la implantación de procesos con menor emisión de gases de efecto invernadero, y mediante el fomento de la eficiencia energética y el impulso de las energías renovables.

Prevenir la contaminación y proteger el medio natural a través de una gestión y un consumo responsable de los recursos naturales, así como mediante la minimización del impacto de las emisiones, vertidos y residuos generados y gestionados por las actividades del Grupo FCC.

Observación del entorno e innovación

Identificar los riesgos y oportunidades de las actividades frente al entorno cambiante del Medio Natural para, entre otros fines, impulsar la innovación y la aplicación de nuevas tecnologías, así como la generación de sinergias entre las diversas actividades del Grupo FCC.

Ciclo de vida de los productos y servicios

Intensificar las consideraciones de carácter ambiental en la planificación de las actividades, adquisición de materiales y equipos, así como la relación con proveedores y contratistas.

La necesaria participación de todos

Promover el conocimiento y aplicación de los principios ambientales entre los empleados y demás grupos de interés.

Compartir la experiencia en las más excelentes prácticas con los diferentes agentes sociales para potenciar soluciones alternativas a las actualmente consolidadas que contribuyan a la consecución de un medioambiente sostenible.

La materialización de esta Política Medioambiental se realiza a través de la implantación de los sistemas de gestión de calidad y de gestión medioambiental, así como las auditorías de seguimiento que acreditan la actuación del Grupo FCC en esta materia. En lo referente a la gestión de riesgos medioambientales, el Grupo tiene implantado en las distintas áreas de actividad sistemas de gestión medioambiental certificados bajo las normas ISO 14001, que se centran en:

a) El cumplimiento de la normativa aplicable y la consecución de unos objetivos medioambientales que sobrepasan las exigencias externas.

b) La disminución de los impactos ambientales a través de una adecuada planificación.

c) El análisis continuo de los riesgos y de las posibles mejoras.

La herramienta básica para la prevención de este riesgo es el plan medioambiental que debe elaborar cada unidad operativa y que consiste en:

a) La identificación de los aspectos medioambientales y de la legislación aplicable.

b) Los criterios de evaluación del impacto.

c) Las medidas a adoptar.

d) Un sistema de medición de los objetivos alcanzados.

La propia naturaleza de la actividad del área de Servicios Medioambientales está orientada a la protección y conservación del medioambiente, no sólo por la misma actividad productiva: recogida de basuras, limpieza viaria, explotación y control de vertederos, limpieza de alcantarillado, tratamiento y eliminación de residuos industriales, etc., sino también por el desarrollo de esa actividad mediante la utilización de técnicas y sistemas de producción destinados a reducir el impacto medioambiental, incluso con mayor rigurosidad que la exigida por la normativa sobre esta materia.

El desarrollo de la actividad productiva del área de Servicios Medioambientales requiere el empleo de construcciones, instalaciones técnicas y maquinaria especializada que sean eficientes en la protección y conservación del medioambiente. A 31 de diciembre de 2022 el coste de adquisición del inmovilizado productivo neto de amortización del área de Servicios Medioambientales ascendía a 2.645.627 miles de euros (2.496.463 miles de euros a 31 de diciembre de 2021). Las provisiones medioambientales, principalmente para sellado y gastos de clausura de vertederos ascienden a 476.679 miles de euros (452.963 miles de euros a 31 de diciembre de 2021).

La actividad desarrollada por Aqualia está directamente ligada a la protección del Medio Ambiente, ya que el hilo conductor de su acción es, en colaboración con las diferentes Administraciones Públicas, la gestión eficiente del ciclo integral del agua y la búsqueda de garantías para la disposición del recurso hídrico que permitan un crecimiento sostenible de las poblaciones donde presta sus servicios. Uno de los objetivos fundamentales de FCC Aqualia es la mejora continua a través de un Sistema de Gestión Integrado, que incluye tanto la gestión de la calidad de los procesos, productos y servicios como la gestión ambiental. Las principales actuaciones llevadas a cabo son las siguientes: Control de la calidad del agua tanto en captación como en distribución, servicio de atención 24 horas 365 días al año que permite resolver las averías en las redes de distribución en el menor tiempo posible, con el consiguiente ahorro de agua, optimización del consumo de energía eléctrica, la eliminación de impactos medioambientales ocasionados por los vertidos de agua residual y la gestión de la eficiencia energética con el objetivo de disminuir la huella de carbono.

Las sociedades cementeras disponen de inmovilizados destinados a filtrar gases que se vierten a la atmósfera, además de atender los compromisos adquiridos en la recuperación medioambiental de las canteras agotadas y de aplicar tecnologías que contribuyen a una gestión medioambiental eficiente de los procesos.

El Grupo Cementos Portland Valderrivas, al cierre del ejercicio, mantiene inversiones relacionadas con la actividad medioambiental registradas en los epígrafes de inmovilizado intangible e inmovilizado material, por importe total de 137.960 miles de euros (137.742 miles de euros en 2021), siendo su correspondiente amortización acumulada de 108.756 miles de euros (103.775 miles de euros en 2021). Igualmente, durante el ejercicio 2022 ha incurrido en gastos para garantizar la protección y mejora del medioambiente por importe de 2.562 miles de euros (2.380 miles de euros en 2021), habiéndose registrado en el epígrafe "Otros gastos de explotación" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta.

El Grupo, por la actividad cementera, recibe gratuitamente los derechos de emisión de CO_2 conforme a los correspondientes planes nacionales de asignación. En este sentido hay que destacar que durante el ejercicio 2022 se han recibido derechos de emisión equivalentes a 2.685 miles de toneladas anuales (2.710 miles de toneladas anuales en el ejercicio 2021), correspondientes a las sociedades Cementos Portland Valderrivas, S.A. y Cementos Alfa, S.A.

Durante el ejercicio 2022 no se han vendido derechos de gases de efecto invernadero. El epígrafe "Ingresos de Explotación" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta recoge los ingresos obtenidos por las operaciones de venta de derechos de gases de efecto invernadero por importe de 7.766 miles de euros en el ejercicio 2021.

El área de Construcción adopta prácticas medioambientales en la ejecución de las obras que permiten una actuación respetuosa con el entorno, minimizando su impacto medioambiental mediante la reducción de la emisión de polvo a la atmósfera, el control del nivel de ruido y vibraciones, el control de los vertidos de aguas con especial énfasis en el tratamiento de los fluidos que generan las obras, la reducción al máximo de la generación de residuos, la protección de la diversidad biológica de animales y plantas, protección del entorno urbano debido a la ocupación, contaminación o pérdida de suelos y el desarrollo de programas de formación específica para los técnicos implicados en el proceso de toma de decisiones con incidencia medioambiental, así como la implantación de un "Código de comportamiento medioambiental" que establece los requerimientos a subcontratistas y proveedores en materia de conservación y defensa del medioambiente.

El área Inmobiliaria en el ejercicio de su actividad promotora habitual tiene en cuenta en la realización de sus proyectos e inversiones, como un aspecto destacado, el impacto medioambiental de los mismos. Con independencia de esto, no ha sido necesaria la incorporación al inmovilizado material, sistemas, equipos o instalaciones destinados a la protección y mejora del medioambiente.

Asimismo, se considera que no existen contingencias significativas relacionadas con la protección y mejora del medioambiente a 31 de diciembre de 2022 que puedan tener un impacto significativo en los estados financieros adjuntos.

Para un mayor detalle de lo expuesto en la presente nota, conviene remitir al lector al Estado de Información no Financiera que el Grupo publica anualmente, entre otros canales, en la página web www.fcc.es.

29. Políticas en la gestión de riesgos financieros y no financieros

El concepto de riesgo financiero hace referencia a la variación que por factores políticos, de mercado y otros, tienen los instrumentos financieros contratados por el Grupo y su repercusión en los estados financieros. La filosofía de gestión de riesgos del Grupo es consistente con la estrategia de negocio, buscando en todo momento la máxima eficiencia y solvencia, para lo cual hay establecidos criterios estrictos de control y gestión de los riesgos tanto financieros como no financieros, consistentes en identificar, medir, analizar y controlar los riesgos incurridos por la operativa del Grupo, estando la política de riesgos correctamente integrada en la organización del mismo.

Dada la actividad del Grupo y las operaciones a través de las cuales ejecuta estas actividades, se encuentra actualmente expuesto a los siguientes riesgos:

a) Riesgo de capital

A efectos de gestión de capital el objetivo fundamental del Grupo es el reforzamiento de la estructura financiero-patrimonial, para mejorar el equilibrio entre fondos ajenos y propios, tratando, por un lado, de reducir el coste de capital y preservar a su vez la capacidad de solvencia, tal que permita seguir gestionando sus actividades y, por otro lado, la maximización de valor para los accionistas, no sólo a nivel Grupo, sino también a nivel de la empresa matriz, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

La base fundamental que el Grupo considera como capital se encuentra en el Patrimonio Neto del Balance, el cual, a efectos de su gestión y seguimiento, excluye tanto la partida "Cambios en el valor razonable de instrumentos financieros", como la denominada "Diferencias de conversión".

La primera de estas rúbricas se descarta a efectos de gestión ya que se considera dentro de la gestión de tipo de interés, al ser principalmente el resultado de la valoración de los instrumentos que hacen transformar las deudas a tipo variable en tipo fijo. Las diferencias de conversión por su parte, se gestionan dentro del llamado riesgo de tipo de cambio.

Dado el sector en el que opera, el Grupo no está sujeto a requerimientos externos de capital, aunque esto no impide que se lleve a cabo un seguimiento periódico del patrimonio neto para garantizar una estructura financiera basada en el cumplimiento de la normativa vigente de los países en los que opera, analizando además la estructura de capital de cada una de las filiales para permitir una adecuada distribución entre deuda y capital.

Prueba de lo anterior, son los resultados de los ratios, niveles de endeudamiento y alto porcentaje de los mismos con Investment grade, principalmente en la filiales cabeceras que aglutinan gran parte de la deuda financiera del Grupo, como son FCC Aqualia y FCC Servicios Medio Ambiente Holding.

Además, tal y como se menciona más ampliamente en la nota 19 Pasivos financieros no corrientes y corrientes, en junio de 2022 se completó la refinanciación en el área de Agua por importe de 1.100 millones de euros. Por otro lado, en julio de 2020, FCC Servicios Medio Ambiente Holding S.A.U registró, y desde entonces renovó anualmente, un programa de pagarés - Euro Commercial Paper Programme (ECP)- en el mercado de cotización de Irlanda, por un importe de 400 millones de euros; y Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. mantiene registrado desde noviembre de 2018 un programa de pagarés - Euro Commercial Paper Programme (ECP)- en ese mismo mercado por un importe de 600 millones de euros. Adicionalmente, durante el ejercicio 2022 se han renovado y contratado también nuevas facilidades de financiación en forma de pólizas de crédito y préstamos bilaterales.

Estas operaciones han permitido seguir reforzando el proceso de solvencia financiera y permiten continuar con la política de diversificación de las fuentes de financiación; contribuyendo todo ello a conseguir una estructura de capital mucho más sólida y eficiente, con importes, plazos y costes de financiación adecuados a la naturaleza de las distintas áreas de negocio.

La Dirección General Económico-Financiera, responsable de la gestión de riesgos financieros, revisa de forma periódica, los ratios de endeudamiento financiero y el cumplimiento de los covenants de financiación, así como la estructura de capital de las filiales.

b) El Grupo FCC está expuesto al riesgo de cambio de divisa

Una consecuencia relevante del posicionamiento en los mercados internacionales del Grupo ha sido la exposición que surge de las posiciones netas de divisas contra el euro o de una moneda extranjera contra otra cuando la inversión y financiación de una actividad no puede realizarse en la misma divisa.

Aunque la divisa de referencia y con la que opera fundamentalmente el Grupo es el euro, el Grupo también mantiene algunos activos y pasivos financieros contabilizados en otras monedas distintas al euro. El riesgo de tipo de cambio se encuentra principalmente en la deuda denominada en moneda extranjera, salvo en aquellos casos en que suponen una cobertura natural de los activos a los que financian al estar estos nominados en la misma moneda, en las inversiones en mercados internacionales y en los cobros y pagos materializados en monedas distintas al euro.

A continuación se muestra la composición por divisas de la deuda bruta del Grupo a 31 de diciembre de 2022:

	CONSOLIDADO (Miles de Euros)							
	Euro	Dólar	Libra	Corona Checa	Resto Europa no euro	Latino-américa	Resto	TOTAL
Deuda bruta	4.433.972	88.343	318.264	(68)	58.949	57.590	25.410	4.982.460
Activos financieros	(675.021)	(285.041)	(263.050)	(49.043)	(69.230)	(172.210)	(276.146)	(1.789.741)
Total Endeudamiento Neto consolidado	3.758.951	(196.698)	55.214	(49.111)	(10.281)	(114.620)	(250.736)	3.192.719
% Endeudamiento Neto sobre el total	117,7%	(6,2%)	1,7%	(1,5%)	(0,3%)	(3,6%)	(7,9%)	100,0%

En la nota 16 de las presentes Cuentas Anuales se desglosa el detalle de Tesorería y Equivalentes por divisa, en este detalle observamos cómo el 37,5% está nominado en euros, el 17,5% está nominado en dólares americanos, el 15,6% en libras esterlinas y el 12,6% en riyales saudíes.

La política general del Grupo es reducir, dentro de lo posible, el efecto negativo que la exposición a las distintas divisas pueda tener en sus estados financieros, tanto en los movimientos transaccionales como en los puramente patrimoniales. Por ello, el Grupo gestiona el riesgo de tipo de cambio que puede afectar tanto al Balance como a la Cuenta de Resultados.

A continuación se muestra un cuadro resumen de la sensibilidad a variaciones en el tipo de cambio de la conversión de estados financieros en moneda extranjera en las principales divisas en las que opera el Grupo (nota 17):

	10%	
	Pérdidas y Ganancias	Patrimonio Neto
Libra esterlina	2.838	47.042
Dólar USA	(1.465)	26.868
Lari georgiano	3.139	22.519
Dinar argelino	1.562	17.511
Corona checa	3.070	9.559
Total	**9.144**	**123.499**

	-10%	
	Pérdidas y Ganancias	Patrimonio Neto
Libra esterlina	(2.838)	(47.042)
Dólar USA	1.465	(26.868)
Lari georgiano	(3.139)	(22.519)
Dinar argelino	(1.562)	(17.511)
Corona checa	(3.070)	(9.559)
Total	**(9.144)**	**(123.499)**

El impacto en la libra esterlina se debe principalmente a la conversión de los activos netos correspondientes a la inversión mantenida en el subgrupo FCC Medio Ambiente Reino Unido.

c) El Grupo FCC está expuesto al riesgo de tipos de interés

El Grupo se encuentra expuesto al riesgo derivado de las variaciones en los tipos de interés debido a que la política financiera del Grupo tiene por objeto garantizar que sus activos financieros corrientes y su deuda estén parcialmente ligados a tipos de interés variables. El tipo de interés de referencia de la deuda del Grupo con entidades de crédito contratada en euros es fundamentalmente el Euribor.

Cualquier aumento de los tipos de interés podría provocar un aumento de los costes financieros del Grupo vinculados a su endeudamiento ligado a tipos de interés variables y podría aumentar, asimismo, los costes de la refinanciación del endeudamiento y de la emisión de nueva deuda.

Con el objetivo de estar en la posición más adecuada para los intereses del Grupo, se mantiene una política activa en la gestión del riesgo de tipo de interés, con seguimiento constante del mercado y asumiendo diferentes posiciones en función principalmente del activo financiado.

Además, en el marco de la política de gestión de este riesgo llevada a cabo por el Grupo, se han realizado operaciones de emisión de deuda a tipo fijo en mercados de capitales junto con coberturas de tipo de interés y financiaciones a tipo fijo, llegando a final de año a un 61,8% sobre la deuda bruta total del Grupo, estando incluidas en dicho importe las coberturas por financiaciones estructuradas de proyectos.

En la tabla adjunta a continuación se presenta un detalle de la deuda bruta del Grupo así como de la deuda cubierta, bien por ser deuda a tipo fijo o a través de derivados:

	Total Grupo	Construcción	Servicios Medio-ambientales	Cemento	Gestión Integral del Agua	Concesiones	Inmobiliario	Corporación
Total Endeudamiento Bruto Externo	4.982.460	8.641	1.761.308	165.710	1.947.659	104.836	813.297	181.009
Coberturas y Financiaciones a tipo fijo a 31.12.22	(3.079.361)	(2.113)	(1.661.241)	(1.796)	(711.286)	–	(679.725)	(23.200)
Total deuda a tipo variable	**1.903.099**	**6.528**	**100.067**	**163.914**	**1.236.373**	**104.836**	**133.572**	**157.809**
Ratio: Deuda a tipo variable /Endeudamiento Bruto Externo a 31.12.22	**38,2%**	**75,5%**	**5,7%**	**98,9%**	**63,5%**	**100,0%**	**16,4%**	**87,2%**

A continuación se presenta un cuadro resumen con el efecto que tendría en la cuenta de pérdidas y ganancias del Grupo, las variaciones al alza de la curva de tipos de interés sobre el endeudamiento bruto, una vez excluida aquella deuda a tipo fijo y asociada con contratos de cobertura:

	Endeudamiento bruto		
	+50 pb	+75 pb	+100 pb
Impacto en resultados	9.515	14.273	19.031

d) Riesgo de solvencia

A 31 de diciembre de 2022 el endeudamiento financiero neto del Grupo que figura en el balance adjunto ascendía a 3.192.719 miles de euros tal como se muestra en el siguiente cuadro (3.225.709 a 31 de diciembre de 2021):

	2022	2021
Deudas con entidades de crédito	2.778.349	1.742.556
Obligaciones y empréstitos	2.040.747	3.031.543
Resto deudas financieras remuneradas	163.364	171.427
Activos financieros corrientes	(214.203)	(184.292)
Tesorería y equivalentes	(1.575.538)	(1.535.525)
Endeudamiento financiero neto	**3.192.719**	**3.225.709**
Deudas netas con recurso limitado	**3.869.904**	**3.551.740**
Endeudamiento neto con recurso	**(677.185)**	**(326.031)**

Por otra parte, la Deuda neta con recurso limitado se ha incrementado con respecto al año anterior por el efecto conjunto del incremento de deuda tras la adquisición del 50% que aún no se controlaba de la concesión del Tranvía de Murcia en España (notas 4 y 19), junto con la disminución de la tesorería en el área de Agua con respecto a 31 de Diciembre de 2021.

e) El Grupo FCC está expuesto a riesgo de liquidez

El Grupo lleva a cabo sus operaciones en sectores industriales que requieren un alto nivel de financiación, habiendo obtenido hasta la fecha una financiación adecuada para llevar a cabo sus operaciones. No obstante, el Grupo no puede garantizar que estas circunstancias relativas a la obtención de financiación vayan a continuar en el futuro.

La capacidad del Grupo para obtener financiación depende de muchos factores, muchos de los cuales se encuentran fuera de su control, tales como las condiciones económicas generales, la disponibilidad de fondos en las instituciones financieras, la profundidad y disponibilidad de los mercados de capitales y la política monetaria de los mercados en los que opera. Efectos adversos en los mercados de deuda y de capitales pueden obstaculizar o impedir la obtención de una financiación adecuada para el desarrollo de las actividades del Grupo.

Históricamente, el Grupo ha sido siempre capaz de renovar sus contratos financieros y espera seguir haciéndolo durante los próximos doce meses. No obstante, la capacidad para renovar su financiación depende de diversos factores, muchos de los cuales no dependen del Grupo, tales como las condiciones generales de la economía, la disponibilidad de fondos para préstamos por parte de los inversores privados y de las instituciones financieras y la política monetaria de los mercados en los que opera. Unas condiciones negativas de los mercados de deuda podrían obstaculizar o impedir la capacidad del Grupo para renovar su financiación. El Grupo, por tanto, no puede garantizar su capacidad de renovación de los contratos de crédito y emisiones de bonos en términos económicamente atractivos. La incapacidad para renovar dicha financiación o para asegurarla en términos aceptables, podría impactar negativamente en la liquidez del Grupo y en su capacidad para cubrir las necesidades de capital circulante.

Para gestionar de forma adecuada este riesgo, el Grupo lleva un exhaustivo seguimiento de los vencimientos de todas las financiaciones de cada una de las empresas del Grupo, con el fin de tener cerradas con antelación suficiente las renovaciones de las mismas en las mejores condiciones que los mercados ofrezcan, analizando en cada caso la idoneidad de la financiación y estudiando en su caso alternativas en aquellas donde las condiciones sean más desfavorables. Además, con el fin de mitigar el riesgo de liquidez, el Grupo está presente en diferentes mercados, para facilitar la consecución de líneas de financiación.

A 31 de diciembre de 2022 el Grupo presenta el siguiente calendario de vencimientos de deuda bruta externa:

2023	2024	2025	2026 y siguientes	TOTAL
1.123.504	**211.899**	**1.715.818**	**1.931.239**	**4.982.460**

Una parte significativa de la deuda financiera bruta, por importe de 4.792.813 miles de euros no tiene recurso a la Sociedad dominante, destacando la deuda del segmento de Gestión Integral del Agua por importe de 1.947.660 miles de euros, y del segmento de Servicios Medioambientales por importe de 1.761.309 miles de euros a 31 de diciembre de 2022.

A 31 de diciembre de 2022 el Grupo presenta un fondo de maniobra positivo de 1.111.066 miles de euros (932.537 miles de euros a 31 de diciembre de 2021).

Con el fin de gestionar el riesgo de liquidez, el Grupo dispone a 31 de diciembre de 2022 de 433,4 millones de euros en líneas de financiación bilateral no dispuestas, y de un importe de 1.411.731 miles de euros en tesorería, además de los siguientes activos financieros corrientes y equivalentes de tesorería, cuyos vencimientos se muestran a continuación:

Miles de Euros	Importe	13 meses	3-6 meses	6-9 meses	9-12 meses
Otros activos financieros corrientes	214.203	32.711	12.668	13.408	155.416

Miles de Euros	Importe	1 mes	1-2 meses	2-3 meses
Equivalentes de tesorería	163.807	138.459	–	25.348

f) Riesgo de concentración

Es el riesgo derivado de la concentración de operaciones de financiación bajo unas características comunes, se distribuye de la siguiente manera:

- Fuentes de financiación: Con objeto de diversificar este riesgo, el Grupo trabaja con un número elevado de entidades financieras y mercados de capitales tanto nacionales como internacionales para la obtención de financiación.
- Mercados/Geografía (doméstico, extranjero): El Grupo opera en una gran diversidad de mercados tanto nacionales como internacionales, estando la deuda concentrada en euros principalmente y el resto en diversos mercados internacionales, con diferentes divisas.
- Productos: El Grupo utiliza diversos productos financieros: préstamos, créditos, obligaciones, operaciones sindicadas, cesiones y descuentos, etc.
- Divisa: El Grupo se financia a través de una gran diversidad de monedas, que corresponde al país de la inversión.

El proceso de planificación estratégica en el Grupo identifica los objetivos a alcanzar en cada una de las áreas de actividad en función de las mejoras a implantar, de las oportunidades del mercado y del nivel de riesgo que se considera aceptable. El proceso sirve de base para la elaboración de los planes operativos que concretan las metas a alcanzar en cada ejercicio.

Para mitigar los riesgos de mercado inherentes a cada línea de negocio, el Grupo mantiene una posición diversificada entre negocios relacionados con la construcción y gestión de infraestructuras, prestación de servicios medioambientales y otros. En el ámbito de la diversificación geográfica, en 2022 el peso de la actividad exterior ha sido de un 45% del total de las ventas, con especial importancia en las actividades de Servicios medioambientales y Construcción de infraestructuras.

g) Riesgo de crédito

La prestación de servicios o la aceptación de encargos de clientes, cuya solvencia financiera no estuviera garantizada en el momento de la aceptación, o en su defecto, que no se conociera o pudiera evaluar tal situación por el Grupo, así como situaciones sobrevenidas durante la prestación del servicio o ejecución del encargo que pudieran afectar a la situación financiera de dicho cliente, pueden producir un riesgo de cobro de las cantidades adeudadas.

El Grupo se encarga de solicitar informes comerciales y evaluar la solvencia financiera de los clientes previamente a la contratación, así como de realizar un seguimiento permanente de los mismos, teniendo habilitado un procedimiento a seguir en caso de insolvencia. En el caso de clientes públicos, el Grupo tiene la política de no aceptar expedientes que no cuenten con presupuesto asignado y aprobación económica. Las ofertas que exceden un determinado periodo de cobro deben ser autorizadas por la Dirección de Finanzas. Asimismo, se realiza un seguimiento permanente de la morosidad en los distintos comités de dirección.

Se ha calculado el máximo nivel de exposición al riesgo de crédito, siendo el detalle del importe a 31 de diciembre de 2022 el que se muestra en el cuadro siguiente:

	2022	2021
Créditos financieros concedidos (nota 13)	1.060.903	945.708
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar (nota 15)	2.409.262	2.277.734
Activos por derivados financieros (nota 22)	46.330	180
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes (nota 16)	1.575.538	1.535.525
Avales y garantías concedidas (nota 25)	4.697.135	3.952.987
TOTAL	**9.789.168**	**8.712.134**

Con carácter general, el Grupo no dispone de garantías colaterales o mejoras para reducir el riesgo de crédito, ni para los créditos financieros, ni para las cuentas a cobrar de tráfico. Si bien cabe señalar que en el caso de determinados contratos de la actividad de Agua en su mayoría concesiones afectas a la CINIIF 12, se solicitan fianzas a los abonados, asimismo existen mecanismos de compensación en determinados contratos, mayoritariamente concesiones afectas a la CINIIF 12 en las actividades de Agua, Servicios Medioambientales y en Concesiones, que permiten garantizar la recuperación de créditos otorgados para financiar cánones iniciales anticipados o planes de inversión.

Respecto a la calidad crediticia, el Grupo aplica su mejor criterio para deteriorar aquellos activos financieros en los que se espera se incurrirá en pérdidas crediticias a lo largo de toda su vida (nota 3.i). El Grupo analiza periódicamente la evolución del rating público de las entidades a las que tiene exposición.

Derivados financieros de cobertura de riesgos

En general, los derivados financieros contratados por el Grupo reciben el tratamiento contable previsto en la normativa para las coberturas contables expuesto en las presentes cuentas anuales. El principal riesgo financiero objeto de cobertura económica por parte del Grupo mediante instrumentos derivados es el relativo a la variación de los tipos de interés flotantes a los que está referenciada la financiación de las sociedades del Grupo. La valoración de los derivados financieros es realizada por expertos en la materia, independientes al grupo y a las entidades que le financian, a través de métodos y técnicas generalmente admitidos.

Periódicamente se realizan análisis de sensibilidad con el objetivo de observar el efecto de una posible variación de los tipos de interés sobre las cuentas del Grupo.

De este modo, se ha realizado una simulación planteando tres escenarios alcistas de la curva de tipos de interés básicos del Euro que se sitúan en media entorno al 2,65% en el medio/largo plazo a 31 de diciembre de 2022, suponiendo un aumento de la misma de 50 pb, 75 pb y 100 pb.

A continuación se presentan los importes en miles de euros obtenidos en relación a los derivados vigentes al cierre del ejercicio con impacto en el patrimonio neto (nota 22), una vez aplicado, en su caso, el porcentaje de participación.

	+50 pb	+75 pb	+100pb
Impacto en Patrimonio Neto:			
Consolidación global	7.071	10.498	13.856
Método de la participación	3.568	5.233	6.822

h) Riesgo Brexit

La exposición al Brexit se ve mitigada por la cobertura natural que supone mantener activos y pasivos en la misma moneda. Al cierre de estas cuentas anuales consolidadas, las actividades que el Grupo realiza en el país no se han visto afectadas por el Brexit.

La actividad que el Grupo realiza en Reino Unido se concentra básicamente en el área de negocios de Servicios Medioambientales, principalmente a través de la participación en el subgrupo FCC Medio Ambiente Reino Unido dedicado al tratamiento, eliminación y recogida de residuos, así como a la gestión de plantas de valorización y de incineración de residuos. Adicionalmente, aunque en menor medida, el Grupo FCC mantiene presencia en el país mediante la exportación de cemento y la realización de proyectos de construcción. Al cierre del presente ejercicio el Grupo FCC ha contabilizado 1.048.589 miles de euros como cifra de negocios (855.745 miles de euros en el ejercicio 2021) (nota 27) y mantiene activos por un importe total de 1.698.711 miles de euros (1.765.509 miles de euros en el ejercicio 2021) en el Reino Unido.

La inversión neta mantenida en libras asciende al cierre del ejercicio 2022 a 470.424 miles de euros (482.023 miles de euros en el ejercicio 2021) (nota 17.d). A continuación se facilita un análisis de sensibilidad que recoge el posible impacto en los resultados y patrimonio neto del Grupo en caso de que el tipo de cambio de la libra frente al euro aumentase o disminuyese en un 10%:

	Pérdidas y Ganancias	Patrimonio Neto
+ 10%	2.838	47.042
- 10%	(2.838)	(47.042)

La deuda financiera bruta mantenida en libras a 31 de diciembre de 2022 asciende a 318,3 millones de euros (358,3 millones de euros en el ejercicio 2021) y se concentra en el citado subgrupo FCC Medio Ambiente Reino Unido, formado por diversos préstamos y bonos de financiación de proyectos a tipo fijo o variable cubierto con derivados de cobertura que lo transforman en fijo a un tipo medio ponderado que asciende al 4,5%, por lo que no existe riesgo de variación de tipos de interés en los flujos de efectivo con origen en la deuda nominada en libras.

i) Riesgo COVID-19

La pandemia del COVID-19 supuso una serie de impactos en los estados financieros consolidados adjuntos tanto en términos operacionales y de liquidez, lo que ha llevado, asimismo, a actualizar las principales estimaciones que afectan a los estados financieros semestrales.

En términos operacionales, el impacto de la crisis del COVID-19 en el Grupo fue limitado dado que los segmentos de Agua y Medio Ambiente, que representan la parte más sustancial de la cifra de ingresos y resultados del Grupo, incluyen actividades que las distintas autoridades nacionales han considerado como esenciales sin interrupciones relevantes de actividad ni pérdida de rentabilidad en la mayor parte de los activos. En relación al resto de actividades, como Construcción, con menor peso en el total de la actividad del Grupo, la pandemia supuso la interrupción temporal de una parte de la cartera de contratos de obra en ejecución así como, en su caso, algunas ineficiencias en la cadena de suministros, circunstancias que inevitablemente tuvieron impacto en los costes de los proyectos así como en los plazos de entrega de los mismos. Se adoptaron medidas para adecuar los costes a los nuevos niveles de actividad y a fecha actual la totalidad de la actividad se ha reanudado, por lo que no se esperan deterioros relevantes no provisionados. Por su parte, el área de Cemento presenta una evolución análoga en relación al riesgo COVID-19, si bien se ha visto perjudicada por el encarecimiento de los precios de la energía.

En este sentido, tal y como muestra la cuenta de resultados consolidada adjunta, el Grupo mantiene un "Resultado de Explotación" positivo de 610.526 miles de euros (802.210 miles de euros en el ejercicio 2021), que representa un 7,9% de la cifra del importe neto de la cifra de negocios (12,0% en el ejercicio 2021). Por su parte los "Flujos de efectivo de las actividades de explotación" han alcanzado un importe de 1.545.839 miles de euros (746.246 en el ejercicio 2021) tal y como se puede observar en el estado de flujos de efectivo consolidado adjunto.

El Grupo, a la luz de la situación creada por la crisis del COVID-19 ha procedido a realizar un análisis en relación con las principales estimaciones que afectan a los estados financieros consolidados adjuntos:

- Fondos de comercio: El Grupo ha procedido a actualizar los distintos test de deterioro de los fondos de comercio registrados. Si bien, se ha deteriorado el fondo de comercio correspondiente a la unidad generadora de efectivo de Corporación Uniland, el citado deterioro no ha tenido como origen el impacto del COVID-19 (nota 6).
- Inversiones inmobiliarias: Tras la toma del control del Grupo Realia Business y de la sociedad Jezzine Uno, S.L.U. en el ejercicio 2021, el Grupo FCC incorporó en su balance consolidado adjunto 2.069.187 miles de euros de inversiones inmobiliarias, que se valoran por su valor razonable a la fecha del cierre del período, sin que se haya producido una disminución del mismo (notas 3 y 8).
- Resto de inmovilizado. Se ha revisado el valor recuperable de los principales elementos de inmovilizado que podrían presentar indicios de deterioro y, en particular, los asociados a los negocios concesionales (notas 6 y 7), no existiendo deterioros significativos.

- Instrumentos financieros: Se ha revisado el valor recuperable de los principales instrumentos financieros, con especial atención a las inversiones contabilizadas aplicando el método de participación (nota 11).
- Adicionalmente, en relación con las cuentas por cobrar comerciales, no se han identificado problemas de impago significativos. No existen cuentas por cobrar materiales de dudosa recuperabilidad no deterioradas. Se mantienen los periodos de cobro en línea con años anteriores.
- Activos por impuesto diferido: Se han actualizado las hipótesis (tanto en términos operacionales como fiscales) sobre la recuperabilidad de dichos activos, contempladas en diciembre de 2021, resultando que bajo los mismos criterios empleados a dicha fecha, el impacto del COVID-19 no supone la reversión de los activos por impuesto diferido ni una modificación significativa de los plazos de recuperación.
- Provisiones: Se considera que el nivel de provisiones (nota 18) es adecuado para cubrir la totalidad de riesgos considerados como probables.
- Valoración de existencias inmobiliarias: El epígrafe de "Existencias" recoge activos inmobiliarios cuyo valor neto contable asciende a 763.865 miles de euros al cierre del ejercicio 2022 (804.423 miles de euros al cierre del ejercicio anterior). En este sentido, durante el ejercicio se ha procedido a actualizar, a través de terceros independientes, las estimaciones de valor razonable de algunos de las principales existencias inmobiliarias, no habiéndose producido deterioros significativos (nota 14).
- Reconocimiento de ingresos en contratos de construcción: El Grupo ha reevaluado en rangos conservadores las previsiones de resultados en el segmento de Construcción a la luz de las circunstancias actuales. En este sentido, las provisiones permiten cubrir los riesgos asociados a escenarios medios, en el contexto de incertidumbre actual. En todo caso, cabe indicar que el Grupo no ha registrado ingresos no aprobados derivados de sobrecostes, retrasos o reclamaciones ante terceros como consecuencia de la situación sobrevenida por el COVID-19, que ha provocado, en muchas geografías, ineficiencias y retrasos, con el consiguiente impacto en términos de rentabilidad.

Por todo lo anterior, teniendo en cuenta el impacto limitado, las medidas emprendidas para asegurar los activos así como las holguras de liquidez existentes, el Grupo ha elaborado sus estados financieros bajo el principio de empresa en funcionamiento, ya que no existen dudas sobre la continuidad del Grupo.

j) Riesgos derivados de la invasión rusa de Ucrania

El Grupo no lleva a cabo actividades en Rusia, Ucrania o Bielorrusia, por lo que la invasión rusa de Ucrania y las posteriores sanciones, no han tenido un efecto directo sobre las actividades que realiza. No obstante, sí se ha visto expuesto a los efectos indirectos tales como el encarecimiento de las materias primas, especialmente el coste de la energía, la disrupción de las cadenas de suministros y, en cierta medida, al incremento de los tipos de interés de referencia. El impacto más significativo se experimenta en el área de Cemento, la actividad más intensiva en consumo energético, reduciendo sus márgenes de explotación pese a que en los últimos meses el precio de venta del cemento ha recogido en parte el citado incremento del coste de la energía. El resto de actividades se han visto afectadas por el mismo motivo pero en menor medida al no ser tan intensivas en consumo energético.

A la vista de lo anterior el Grupo ha revisado las hipótesis utilizadas en la evaluación de indicios de deterioro de sus principales activos no financieros, contemplando entre otros factores el incremento de los tipos de interés de referencia, poniendo especial énfasis en el fondo de comercio y ha determinado que únicamente procede deteriorar el correspondiente a la UGE de Uniland, lastrada por la disminución de sus márgenes consecuencia, entre otros factores, de los efectos indirectos mencionados en el párrafo anterior (nota 6).

Dado que el Grupo no opera en los mercados geográficos mencionados, no se ha puesto de manifiesto un incremento significativo en el riesgo de crédito de sus activos financieros, por lo que no se han practicado deterioros adicionales a los que vienen siendo habituales en las distintas actividades que realiza. Adicionalmente tampoco se han puesto de manifiesto dificultades en la capacidad del Grupo para obtener financiación tal y como demuestran las operaciones cerradas durante el ejercicio (nota 19).

La citada invasión ha tenido por tanto un impacto limitado en el Grupo, por lo que los estados financieros consolidados se han elaborado de acuerdo con el principio de empresa en funcionamiento, al considerar que los efectos descritos no ponen en duda la continuidad de sus actividades.

k) Riesgos derivados del cambio climático

La realización de las actividades que lleva a cabo el Grupo pueden recibir el impacto de condiciones climáticas adversas, tales como inundaciones u otros desastres naturales y en algunos casos a causa de la disminución de la temperatura que pueden dificultar, o incluso impedir en casos extremos, la realización de sus actividades, como puede ser el caso de heladas intensas en la actividad de Construcción.

El Grupo toma todas las medidas adecuadas con el fin de adaptarse a los efectos del cambio climático y mitigar sus posibles efectos sobre su actividad e inmovilizados como muestran las provisiones medioambientales dotadas a tal efecto (nota 18).

El Grupo está comprometido con la descarbonización de las actividades que lleva a cabo, para lo que utiliza las tecnologías más eficientes en la lucha contra el cambio climático y por la propia naturaleza de algunas de las actividades que lleva a cabo promueve la economía circular. Con el fin de lograr tales objetivos el Grupo implanta políticas concretas en las actividades que desarrolla.

El área de Construcción dispone de una Política Integrada para el análisis de incidencias ambientales, la implicación de las partes interesadas y el establecimiento de una planificación para reducir los impactos significativos de las actividades de las obras, poniendo énfasis en la mitigación de la generación de residuos, el consumo de recursos, la generación de ruido y vibraciones, impulsando el uso de materiales sostenibles y reutilizables y el uso sostenible del agua. Dispone de certificaciones medio ambientales en varios de los países en los que opera, así como de certificación ambiental según la ISO 14001 en los centros ubicados en España en algunas de sus principales participadas.

La propia naturaleza del área de Servicios Medioambientales tiene como objetivo la protección y conservación del medioambiente y contribuir a la economía circular tratando los residuos como recursos, mediante su reutilización y valorización energética. Asimismo utiliza tecnologías y equipos con el fin de optimizar el consumo de agua, fomentando un uso racional y la utilización de agua de fuentes alternativas, como puede ser la utilización de agua de lluvia. En cuanto a las políticas encaminadas a optimizar el consumo energético, en España dispone de un Sistema de Gestión Energética certificado conforme a la Normal ISO 50001 y de proyectos para el uso del gas de vertedero para generar electricidad y agua caliente.

El área de Agua ha sido en 2021 la primera empresa del sector en certificar la Estrategia para la Contribución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, por parte de AENOR. Asimismo, el Área tiene implementadas políticas de gestión energética con el objetivo de optimizar el consumo energético en sus instalaciones, política que se ve reflejada en el cálculo de la Huella de Carbono de la compañía en sus explotaciones de España. El Área tiene también implementadas políticas con el fin de disminuir las emisiones de gases de efecto invernadero, mediante la firma de un contrato PPA (Power Purchase Agreement) de energías renovables (fotovoltaica) y los proyectos de instalación de energías renovables (fotovoltaicos) en algunas de sus instalaciones.

El área de Cemento toma medidas que se concretan en cada instalación teniendo en cuenta el contexto actual de cada una, sus recursos tecnológicos, humanos y económicos, la legislación aplicable y las expectativas de las partes interesadas. Los objetivos de tales medidas son promover la economía circular y reducir las emisiones de gases de efecto invernadero incrementando la valorización material y energética con un mayor usos de materias primas descarbonizadas, combustibles de residuos valorizables y de biomasa, incrementar la eficiencia energética a través de la optimización del mix de combustibles y la utilización de sistemas expertos en el proceso de fabricación y transición hacia la iluminación LED e incrementar el mix de energías renovables a través de proyectos de instalación de energía solar y/o eólica e incrementando el consumo de biomasa en la fabricación de clinker.

De acuerdo con los requerimientos de reporte del Reglamento (UE) 2020/852 de Taxonomía, el Grupo FCC ha analizado la proporción de sus actividades económicas que resultan elegibles, y en su caso, alineadas y no alineadas, y no elegibles por la Taxonomía Ambiental, en términos de volumen de negocios, CapEx y OpEx relativos al año 2022. El Estado de Información No Financiera que forma parte del Informe de Gestión, explica en mayor detalle los resultados y la metodología seguida en la aplicación del citado Reglamento, especificando en concreto como el Grupo ha analizado los riesgos climáticos que afectan a todas sus actividades.

Derivado de lo anterior, el Grupo ha elaborado sus estados financieros bajo el principio de empresa en funcionamiento, ya que no existen dudas sobre la continuidad del Grupo.

30. Información sobre operaciones con partes vinculadas

a) Operaciones con administradores de la Sociedad Dominante y altos directivos del Grupo

Los importes devengados por retribución fija y variable percibida por los Consejeros de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. en los ejercicios 2022 y 2021, a satisfacer por la misma o cualquiera de las sociedades del Grupo, de gestión conjunta o asociadas han sido los siguientes:

	2022	2021
Retribución fija	650	525
Otras retribuciones	1.914	1.933
	2.564	**2.458**

Los miembros de la alta dirección relacionados a continuación, que no son miembros del Consejo de Administración, han percibido en conjunto una remuneración total de 5.793 miles de euros (1.908 miles de euros en el ejercicio 2021).

La mayor parte del incremento respecto al ejercicio anterior proviene de la liquidación de un seguro a favor de un Alto Directivo.

2022	
Marcos Bada Gutiérrez	Director General de Auditoría Interna
Felipe B. García Pérez	Secretario General
Miguel A. Martínez Parra	Director General de Administración y Finanzas
Félix Parra Mediavilla	Director General de FCC Aqualia

2021	
Marcos Bada Gutiérrez	Director General de Auditoría Interna
Felipe B. García Pérez	Secretario General
Miguel A. Martínez Parra	Director General de Administración y Finanzas
Félix Parra Mediavilla	Director General de FCC Aqualia

En la nota 24 “Planes de pensiones y obligaciones similares” se expone lo relativo al seguro contratado a favor de algunos de los consejeros ejecutivos y directivos.

Respecto a los miembros del Consejo que asumen cargos en las sociedades en las que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. participa directa o indirectamente, el detalle es el siguiente:

Nombre o denominación social del consejero	Denominación social de la entidad del Grupo	Cargo
ALICIA ALCOCER KOPLOWITZ	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	PRESIDENTA
	REALIA BUSINESS, S.A.	CONSEJERA
GERARDO KURI KAUFMANN	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	CONSEJERO DELEGADO
	REALIA BUSINESS, S.A.	CONSEJERO DELEGADO
JUAN RODRÍGUEZ TORRES	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	CONSEJERO
	FCC AQUALIA, S.A.	CONSEJERO
	REALIA BUSINESS, S.A.	PRESIDENTE NO EJECUTIVO
ALVARO VÁZQUEZ DE LAPUERTA	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	CONSEJERO
ALEJANDRO ABOUMRAD GONZÁLEZ	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	REPRESENTANTE DEL CONSEJERO INMOBILIARIA AEG, S.A. DE C.V.
	FCC AQUALIA, S.A.	CONSEJERO Y PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN
	FCC SERVICIOS MEDIO AMBIENTE HOLDING, S.A.U.	PRESIDENTE
PABLO COLIO ABRIL	FCC CONSTRUCCIÓN, S.A.	PRESIDENTE
	FCC ENVIRONMENT (UK) LIMITED	ADMINISTRADOR
	FCC MEDIO AMBIENTE REINO UNIDO, S.L.U.	VICEPRESIDENTE
	FCC MEDIO AMBIENTE, S.A.U.	PRESIDENTE
	FCC SERVICIOS MEDIO AMBIENTE HOLDING, S.A.U.	VICEPRESIDENTE
	FCC AQUALIA, S.A.	CONSEJERO
	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	CONSEJERO
	FCC AUSTRIA ABFALL SERVICE AG	PRESIDENTE
ESTHER ALCOCER KOPLOWITZ	REALIA BUSINESS, S.A.	CONSEJERA
	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	CONSEJERA
CARMEN ALCOCER KOPLOWITZ	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	CONSEJERA

En el ejercicio 2022 no se han realizado operaciones relevantes que supongan una transferencia de recursos u obligaciones entre las sociedades del Grupo y directivos o administradores de las mismas.

b) Situaciones de conflicto de interés

No se han puesto de manifiesto situaciones de conflicto, directo o indirecto, con el interés de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., con arreglo a la normativa aplicable (artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital), sin perjuicio de las operaciones de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. con sus partes vinculadas reflejadas en esta memoria o, en su caso, de los acuerdos relacionados con cuestiones retributivas o de nombramiento de cargos. En este sentido, cuando se han producido conflictos de interés puntuales con determinados Consejeros, éstos se han resuelto según el procedimiento establecido en el Reglamento del Consejo, habiéndose abstenido en las discusiones y votaciones correspondientes.

c) Operaciones entre sociedades o entidades del Grupo

Existen numerosas operaciones entre las sociedades del Grupo que pertenecen al tráfico habitual y que, en todo caso, se eliminan en el proceso de elaboración de los estados financieros consolidados.

La cifra de negocios de la cuenta de resultados consolidada adjunta, incluye 133.495 miles de euros (140.983 miles de euros en el ejercicio 2021) por la facturación de las empresas del Grupo a empresas asociadas y negocios conjuntos.

Asimismo, también se incluyen en los estados financieros consolidados del Grupo compras realizadas a empresas asociadas y negocios conjuntos que ascienden a 18.501 miles de euros (31.194 miles de euros en el ejercicio 2021).

d) Operaciones con otras partes vinculadas

Durante el ejercicio se han aprobado diversas operaciones con sociedades participadas por accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., siendo las más significativas las siguientes:

– Realización de contratos de construcción y de prestación de servicios entre sociedades del Grupo y sociedades participadas por otras partes vinculadas al accionista de control, según el siguiente detalle:

Comprador	Vendedor	2022	2021
Realia Patrimonio, S.L.U.	FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas S.A.U.	926	1.193
	FCC Medio Ambiente,S.A.	174	162
	Servicios Especiales de Limpieza,S.A.	508	496
	Fedemes,S.L.	24	13
	Fomento de Construcciones y Contratas,S.A.	2	–
Realia Business, S.A.	FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas S.A.U.	–	2
	FCC Construcción, S.A.	6.326	12.001
	Fomento de Construcciones y Contratas,S.A.	163	142
	Fedemes,S.L.	130	101
	Residencial Turo del Mar,C.B.	9	–
	Jezzine Uno,S.L.U.	1	–
FCyC, S.A.	Aridos de Melo,S.L.	–	296
	FCC Construcción, S.A.	30.170	21.383
	FCC Ambito,S.A.	4	–
	FCC Medio Ambiente,S.A.	–	9
	Fomento de Construcciones y Contratas,S.A.	50	54
	Fedemes,S.L.	130	112
	Realia Business, S.A.	3.560	2.371
Hermanos Revilla,S.A.	Servicios Especiales de Limpieza,S.A.	134	–
	Fedemes,S.L.	25	–
Jezzine Uno S.L.U.	Realia Business, S.A.	95	15
	Fedemes,S.L.	6	–
AS Cancelas Siglo XXI,S.L	FCyC, S.A.	1.990	453
FCC Construcción, S.A.	FCyC, S.A.	–	2
Cementos Portland Valderrivas,S.A.	Realia Patrimonio, S.L.U.	429	90
Fomento de Construcciones y Contratas,S.A.	Realia Patrimonio, S.L.U.	10	11
Fedemes,S.L.	Realia Patrimonio, S.L.U.	5	–
		44.871	**38.906**

Adicionalmente se mantienen los siguientes saldos de Balance:

Deudor	Acreedor	2022	2021
Realia Patrimonio, S.L.U.	Cementos Portland Valderrivas,S.A.	132	140
	Fomento de Construcciones y Contratas,S.A.	27	24
	FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas S.A.U.	377	349
	FCC Medio Ambiente,S.A.	75	50
	Servicios Especiales de Limpieza,S.A.	273	309
	Fedemes,S.L.	48	1
Realia Business, S.A.	Fedemes,S.L.	13	38
	Fomento de Construcciones y Contratas,S.A.	70.122	120.000
	FCC Construcción, S.A.	4.629	3.386
	FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas S.A.U.	52	27
	FCyC, S.A.	211	–
FCyC, S.A.	Asesoria financiera y de gestión,S.A.	257	21
	Fomento de Construcciones y Contratas,S.A.	118.474	32.258
	FCC Construcción, S.A.	3.316	4.857
	FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas S.A.U.	7	–
	Costa Verde Habitat,S.L.	2.340	169
	Jezzine Uno,S.L.U.	17.618	–
	Realia Business, S.A.	1.437	1.423
	Fedemes,S.L.	13	–
Fomento de Construcciones y Contratas,S.A.	Realia Patrimonio, S.L.U.	2.409	2.664
	Realia Business, S.A.	49	44
	FCyC, S.A.	32.649	23.017
Residencial Turo del Mar,C.B.	Realia Business, S.A.	2	3
Hermanos Revilla, S.A.	Servicios Especiales de Limpieza,S.A.	38	–
	Fedemes,S.L.	3	–
Jezzine Uno,S.L.U.	FCyC, S.A.	3.044	–
	Realia Business, S.A.	28	36
AS Cancelas Siglo XXI,S.L.	Realia Business, S.A.	8319	52
FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas S.A.U.	Realia Patrimonio, S.L.U.	47	–
	Realia Business, S.A.	13	30
FCC Construcción, S.A.	FCyC, S.A.	105	–
	Realia Business, S.A.	459	–
Fedemes,S.L.	Realia Patrimonio, S.L.U.	186	–
Vela Borovica Koncern D.O.O.	FCyC, S.A.	126	126
Realia Business, S.A.	Residencial Turo del Mar,C.B.	291	80
		267.189	**189.104**

- Contrato de prestación de servicios entre Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. con la sociedad Vilafulder Corporate Group, S.L.U. por un importe total anual de 338 miles de euros.
- Contrato de prestación de servicios entre Cementos Portland Valderrivas, S.A. y Don Gerardo Kuri Kaufmann por importe de 175 miles de euros.
- Contrato de prestación de servicios entre Realia Business, S.A. y Don Gerardo Kuri Kaufmann por importe de 175 miles de euros.
- En el marco de la refinanciación de la deuda asociada a las actividades españolas del Grupo Cementos Portland Valderrivas realizada en 2016 se formalizó un contrato de financiación subordinado, cuyo valor contable a 31 de diciembre de 2022 asciende a 70.405 miles de euros (70.085 miles de euros en 2021) con Banco Inbursa, S.A., Institución de Banca Múltiple. Con fecha del 20 de octubre de 2022 se firmó la extensión del vencimiento hasta el 20 de octubre de 2025. Los gastos financieros devengados en el ejercicio han sido 1.630 miles de euros.

– Contrato para la prestación de servicios informáticos por parte de Claro Enterprise Solutions, S.L. a Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. por importe de 15.662 miles de euros (13.446 miles de euros en 2021).

– Contratos celebrados entre Realia Business,S.A. y FCyC, S.A. que tienen por objeto la gestión y la comercialización, respectivamente, de Promociones Inmobiliarias residenciales, en las parcelas nº 18 de Sant Joan Despí, Fase II y en las parcelas RU18 y RC-2B en Tres Cantos-Madrid.

– Contrato de refuerzo de la climatización en el edificio de oficinas de la calle Acanto nº 22 de Madrid, entre FCC Industrial, e Infraestructuras Energéticas, S.A.U., y Realia Patrimonio, S.L.U., por un importe de 33 miles de euros.

– Contrato de servicios por FCyC, S.A. a Realia Business,S.A. (Asistencia legal y de administración, Asistencia técnica y jurídica en Reino Unido) por importe de 349 miles de euros.

– Contrato de servicios por Realia Business,S.A. a FCyC, S.A. (Asistencia técnica en captación, adquisición, gestión y desarrollo de suelos de Realia en España, gestión de inmuebles de Valaise y representación territorial en Cataluña) por importe de 334 miles de euros

Adicionalmente, se realizan otras operaciones en condiciones de mercado, principalmente servicios de telefonía y acceso a internet, con partes vinculadas relacionadas con el accionista mayoritario de cuantía no significativa.

e) Mecanismos establecidos para detectar, determinar y resolver los posibles conflictos de intereses entre la Sociedad Dominante y/o su Grupo, y sus consejeros, directivos o accionistas significativos.

El Grupo FCC tiene establecidos mecanismos precisos para detectar, determinar y resolver los posibles conflictos de intereses entre las sociedades del Grupo y sus consejeros, directivos y accionistas significativos, tal y como se indica en el artículo 20 y siguientes del Reglamento del Consejo.

31. Remuneración a los auditores de cuentas

Los honorarios relativos a servicios de auditoría devengados en 2022 y 2021 relativos a servicios de auditoría y a otros servicios de verificación, así como a otros servicios profesionales, prestados a las distintas sociedades del Grupo y gestión conjunta que componen el Grupo FCC, por el auditor principal y otros auditores participantes en la auditoría de las distintas sociedades del Grupo, así como por entidades vinculadas a los mismos, tanto en España como en el extranjero se muestran en el siguiente cuadro:

	2022			2021		
	Auditor principal	Otros auditores	Total	Auditor principal	Otros auditores	Total
Servicios de auditoría	3.880	705	4.585	3.375	613	3.988
Otros servicios de verificación	333	241	574	336	1.037	1.373
Total servicios de auditoría y relacionados	**4.213**	**946**	**5.159**	**3.711**	**1.650**	**5.361**
Servicios de asesoramiento fiscal	–	1.354	1.354	4	1.545	1.549
Otros servicios	–	1.894	1.894	5	1.011	1.016
Total servicios profesionales	**–**	**3.248**	**3.248**	**9**	**2.556**	**2.565**
TOTAL	**4.213**	**4.194**	**8.407**	**3.720**	**4.206**	**7.926**

32. Hechos posteriores al cierre

No se han producido hechos destacables entre la fecha de cierre del ejercicio y la fecha de formulación de los presentes estados financieros.

Anexo I Sociedades dependientes (consolidadas por integración global)

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
SERVICIOS MEDIOAMBIENTALES			
Alfonso Benítez, S.A.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	Ernst & Young
Armigesa, S.A.	Paseo de Extremadura s/n – Armilla (Granada)	51,00	Moore
Azincourt Investment, S.L.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	
Corporación Inmobiliaria Ibérica, S.A.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	100,00	
Ecoactiva de Medio Ambiente, S.A.	Ctra. Puebla Albortón a Zaragoza Km. 25– Zaragoza	60,00	Vaciero Auditores
Ecodeal-Gestao Integral de Residuos Industriais, S.A.	Portugal	53,63	Ernst & Young
Ecogenesis Societe Anonime Rendering of Cleansing and Waste Management Services	Grecia	51,00	
Ecoparque Mancomunidad del Este, S.A.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	Ernst & Young
Egypt Environmental Services, S.A.E.	Egipto	100,00	Ernst & Young
Empresa Comarcal de Serveis Mediambientals del Baix Penedés – ECOBP, S.L.	Plaça del Centre, 5 – El Vendrell (Tarragona)	66,60	Capital Auditors
Energyloop, S.A.		55,00	Ernst & Young
Enviropower Investments Limited	Reino Unido	100,00	Ernst & Young
FCC Ámbito, S.A. Unipersonal	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	Ernst & Young
FCC Environment Portugal, S.A.	Portugal	100,00	Ernst & Young
FCC Environment Services (UK) Limited	Reino Unido	100,00	Ernst & Young
FCC Environmental Services CA	EE.UU.	100,00	
FCC Environmental Services Florida Llc.	EE.UU.	100,00	
FCC Environmental Services Nebraska Llc.	EE.UU.	100,00	
FCC Environmental Services Texas Llc.	EE.UU.	100,00	
FCC Environmental Services (USA) Llc.	EE.UU.	100,00	
FCC Equal CEE, S.L.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	
FCC Equal CEE Andalucía, S.L.	Av. Molière, 36 – Málaga	100,00	Atenea
FCC Equal CEE Baleares, S.L.U.		100,00	

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
FCC Equal CEE Canarias, S.L.U.		100,00	
FCC Equal CEE C. Valenciana, S.L.	Riu Magre, 6 P.I. Patada del Cid – Quart de Poblet (Valencia)	100,00	
FCC Equal CEE Murcia, S.L.	Luis Pasteur, 8 – Cartagena (Murcia)	100,00	
FCC Medio Ambiente, S.A.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	Ernst & Young
FCC Medio Ambiente Reino Unido, S.L.Unipersonal	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	100,00	Ernst & Young
FCC Medioambiente Internacional, S.L.U.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	100,00	
FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A. Unipersonal	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	Ernst & Young
Gamasur Campo de Gibraltar, S.L.	Antigua Ctra. de Jimena de la Frontera, s/n – Los Barrios (Cádiz)	100,00	
Gandia Serveis Urbans, S.A.	Llanterners, 6 – Gandia (Valencia)	95,00	Vaciero Auditores
Geneus Canarias, S.L.	Electricista, 2. U.I. de Salinetas – Telde (Las Palmas)	100,00	
Gestió i Recuperació de Terrenys, S.A. Unipersonal	Balmes, 36 Entresuelo – Barcelona	80,00	Vaciero Auditores
Gipuzkoa Ingurumena Bi, S.A.	Polígono Industrial Zubiondo Par A.5. – Hernani (Gipuzkoa)	92,00	Ernst & Young
Golrib, Soluções de Valorização de Residuos Lda.	Portugal	55,00	Ernst & Young
Houston Waste Services, LLC	EE.UU.	100,00	
Houston Waste Solutions, LLC	EE.UU.	100,00	
Industria Reciclaje de RAEES, S.L.	Crta. Santander, Km 61,50 - Osorno la Mayor (Palencia)	98,54	
Integraciones Ambientales de Cantabria, S.A.	Monte de Carceña Cr CA-924 Pk 3,280 – Castañeda (Cantabria)	90,00	Ernst & Young
International Services Inc., S.A. Unipersonal	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	100,00	
Jaime Franquesa, S.A.	P.I. Zona Franca Sector B calle D 49 – Barcelona	100,00	
Jaume Oro, S.L.	Av. del Bosc, s/n P.I. Hostal Nou – Bellpuig (Lleida)	100,00	
Limpieza e Higiene de Cartagena, S.A.	Luis Pasteur, 8 – Cartagena (Murcia)	90,00	Ernst & Young
Limpiezas Urbanas de Mallorca, S.A.	Ctra. Santa Margalida-Can Picafort – Santa Margalida (Baleares)	100,00	Ernst & Young
Premier Waste Services, LLC.	EE.UU.	100,00	
Reciclado de Componentes Electrónicos, S.A.	Calle El Matorral (Parque Actividades Medioambientales) – Aznalcóllar (Sevilla)	100,00	KPMG
Recuperació de Pedreres, S.L.	Balmes, 36 Entresuelo – Barcelona	80,00	
Serveis Municipals de Neteja de Girona, S.A.	Pl. del Vi, 1 - Girona	75,00	
Servicio de Recogida y Gestión de Residuos Sólidos Urbanos del Consorcio Vega Sierra Elvira, S.A.	Antonio Huertas Remigio, 9 – Maracena (Granada)	60,00	Capital Auditors
Servicios Especiales de Limpieza, S.A.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	Ernst & Young

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
Sistemas y Vehículos de Alta Tecnología, S.A.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	Ernst & Young
Societat Municipal Mediambiental d'Igualada, S.L.	Pl. de l'Ajuntament, 1 – Igualada (Barcelona)	65,91	Vaciero Auditores
Telford & Wrekin Services Limited	Reino Unido	100,00	Ernst & Young
Tratamientos y Recuperaciones Industriales, S.A.	Balmes, 36 Entresuelo – Barcelona	75,00	Capital Auditors
Valoración y Tratamiento de Residuos Urbanos, S.A.	Riu Magre, 6 – P.I. Patada del Cid – Quart de Poblet (Valencia)	80,00	Capital Auditors
Valorización y Tratamiento de Residuos, S.A.	Alameda de Mazarredo, 15-4º A – Bilbao (Vizcaya)	100,00	Vaciero Auditores
Grupo FCC CEE			
Agadax s.r.o.	República Checa	100,00	
ASMJ s.r.o.	República Checa	51,00	
FCC .A.S.A. Hódmezövásárhely Köztisztasági Kft.	Hungría	61,83	Ernst & Young
FCC Abfall Service Betriebs GmbH	Austria	100,00	
FCC Austria Abfall Service AG	Austria	100,00	Ernst & Young
FCC BEC s.r.o.	República Checa	100,00	Ernst & Young
FCC Bratislava s.r.o.	Eslovaquia	100,00	
FCC Centrum Nonprofit Kft.	Hungría	100,00	Ernst & Young
FCC Česká Republika s.r.o.	República Checa	100,00	Ernst & Young
FCC České Budějovice s.r.o.	República Checa	75,00	Ernst & Young
FCC Dačice s.r.o.	República Checa	60,00	Ernst & Young
FCC Eko d.o.o.	Serbia	100,00	Ernst & Young
FCC EKO Polska sp. z.o.o.	Polonia	100,00	Ernst & Young
FCC Eko-Radomsko sp. z.o.o.	Polonia	100,00	
FCC Entsorga Entsorgungs GmbH & Co. Nfg KG	Austria	100,00	
FCC Environment CEE GmbH	Austria	100,00	Ernst & Young
FCC Environment Romania S.R.L.	Rumanía	100,00	Ernst & Young
FCC Freistadt Abfall Service GmbH	Austria	100,00	
FCC Halbenrain Abfall Service GmbH & Co. Nfg KG	Austria	100,00	
FCC HP s.r.o.	República Checa	100,00	Ernst & Young
FCC Industrieviertel Abfall Service GmbH & Co. Nfg KG	Austria	100,00	

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
FCC Inerta Engineering & Consulting GmbH	Austria	100,00	
FCC Kikinda d.o.o.	Serbia	80,00	Ernst & Young
FCC Liberec s.r.o.	República Checa	55,00	Ernst & Young
FCC Litovel s.r.o.	República Checa	49,00	
FCC Lublienec sp. z.o.o.	Polonia	61,97	
FCC Magyarország Kft	Hungría	100,00	Ernst & Young
FCC Mostviertel Abfall Service GmbH	Austria	100,00	
FCC Neratovice s.r.o.	República Checa	100,00	
FCC Neunkirchen Abfall Service GmbH	Austria	100,00	
FCC Podhale sp. z.o.o.	Polonia	100,00	Ernst & Young
FCC Prostějov s.r.o.	República Checa	75,00	Ernst & Young
FCC Regios a.s.	República Checa	99,99	Ernst & Young
FCC Slovensko s.r.o.	Eslovaquia	100,00	Ernst & Young
FCC Tarnobrzeg.sp. z.o.o.	Polonia	59,72	Ernst & Young
FCC Textil2Use GmbH	Austria	100,00	
FCC Trnava s.r.o.	Eslovaquia	50,00	Ernst & Young
FCC Únanov s.r.o.	República Checa	66,00	
FCC Vrbak d.o.o.	Serbia	51,00	
FCC Wiener Neustadt Abfall Service GmbH	Austria	100,00	
FCC Žabčice s.r.o.	República Checa	80,00	Ernst & Young
FCC Zabovresky s.r.o.	República Checa	89,00	
FCC Zisterdorf Abfall Service GmbH	Austria	100,00	Ernst & Young
FCC Znojmo s.r.o.	República Checa	49,66	Ernst & Young
FCC Zohor.s.r.o.	Eslovaquia	85,00	Ernst & Young
FCC Śląsk Sp. z o.o.	Polonia	80,00	Ernst & Young
Obsed a.s.	República Checa	100,00	
Quail spol. s.r.o.	República Checa	100,00	Ernst & Young
Siewierskie Przedsiebiorstwo Gospodarki Komunalnej sp. z.o.o.	Polonia	60,00	

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
Grupo FCC Environment (UK)			
3C Holding Limited	Reino Unido	100,00	Ernst & Young
3C Waste Limited	Reino Unido	100,00	Ernst & Young
Allington O & M Services Limited	Reino Unido	100,00	Ernst & Young
Allington Waste Company Limited	Reino Unido	100,00	Ernst & Young
Anti-Waste (Restoration) Limited	Reino Unido	100,00	Ernst & Young
Anti-Waste Limited	Reino Unido	100,00	Ernst & Young
Arnold Waste Disposal Limited	Reino Unido	100,00	Ernst & Young
BDR Property Limited	Reino Unido	80,00	Ernst & Young
BDR Waste Disposal Limited	Reino Unido	100,00	Ernst & Young
Darrington Quarries Limited	Reino Unido	100,00	Ernst & Young
Derbyshire Waste Limited	Reino Unido	100,00	Ernst & Young
East Waste Limited	Reino Unido	100,00	Ernst & Young
FCC Environment (Berkshire) Ltd.	Reino Unido	100,00	Ernst & Young
FCC Environment (UK) Limited	Reino Unido	100,00	Ernst & Young
FCC Environment Limited	Reino Unido	100,00	Ernst & Young
FCC Environment Lostock Limited	Reino Unido	100,00	
FCC Environmental Services Limited	Reino Unido	100,00	
FCC Recycling (UK) Limited	Reino Unido	100,00	Ernst & Young
FCC Waste Services (UK) Limited	Reino Unido	100,00	Ernst & Young
FCC Wrexham PFI Holdings Limited	Reino Unido	100,00	Ernst & Young
FCC Wrexham PFI Limited	Reino Unido	100,00	Ernst & Young
FCC Wrexham PFI (Phase II Holding) Ltd.	Reino Unido	100,00	Ernst & Young
FCC Wrexham PFI (Phase II) Ltd.	Reino Unido	100,00	Ernst & Young
Finstop Limited	Reino Unido	100,00	
Focsa Services (UK) Limited	Reino Unido	100,00	
Hykeham O&M Services Limited	Reino Unido	100,00	Ernst & Young
Integrated Waste Management Limited	Reino Unido	100,00	Ernst & Young
Landfill Management Limited	Reino Unido	100,00	Ernst & Young

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
Lincwaste Limited	Reino Unido	100,00	Ernst & Young
Norfolk Waste Limited	Reino Unido	100,00	Ernst & Young
Pennine Waste Management Limited	Reino Unido	100,00	Ernst & Young
RE3 Holding Limited	Reino Unido	100,00	Ernst & Young
RE3 Limited	Reino Unido	100,00	Ernst & Young
T Shooter Limited	Reino Unido	100,00	
Waste Recovery Limited	Reino Unido	100,00	
Waste Recycling Group (Central) Limited	Reino Unido	100,00	Ernst & Young
Waste Recycling Group (Scotland) Limited	Reino Unido	100,00	Ernst & Young
Waste Recycling Group (UK) Limited	Reino Unido	100,00	Ernst & Young
Waste Recycling Group (Yorkshire) Limited	Reino Unido	100,00	Ernst & Young
Wastenotts O & M Services Limited	Reino Unido	100,00	Ernst & Young
Welbeck Waste Management Limited	Reino Unido	100,00	Ernst & Young
WRG (Midlands) Limited	Reino Unido	100,00	Ernst & Young
WRG (Northern) Limited	Reino Unido	100,00	Ernst & Young
WRG Acquisitions 2 Limited	Reino Unido	100,00	Ernst & Young
WRG Environmental Limited	Reino Unido	100,00	Ernst & Young
WRG Waste Services Limited	Reino Unido	100,00	
Grupo FCC-PFI Holdings			
FCC Lostock Holdings Limited	Reino Unido	100,00	Ernst & Young
FCC PFI Holdings Limited	Reino Unido	100,00	Ernst & Young
Grupo Green Recovery			
FCC (E&M) Holdings Ltd.	Reino Unido	51,00	Ernst & Young
FCC (E&M) Ltd.	Reino Unido	51,00	Ernst & Young
FCC Buckinghamshire Holdings Limited	Reino Unido	51,00	Ernst & Young
FCC Buckinghamshire Limited	Reino Unido	51,00	Ernst & Young
FCC Buckinghamshire (Support Services) Limited	Reino Unido	51,00	Ernst & Young
FCC Energy Holdings Ltd	Reino Unido	51,00	Ernst & Young
FCC Energy Limited	Reino Unido	51,00	Ernst & Young

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
FCC Environment (Lincolnshire) Ltd.	Reino Unido	51,00	Ernst & Young
FCC Environment Developments Ltd.	Reino Unido	51,00	Ernst & Young
Green Energy Finance Solutions Ltd	Reino Unido	51,00	Ernst & Young
Green Recovery Projects Ltd	Reino Unido	51,00	Ernst & Young
Kent Energy Limited	Reino Unido	51,00	Ernst & Young
Kent Enviropower Limited	Reino Unido	51,00	Ernst & Young
Wastenotts (Reclamation) Limited	Reino Unido	51,00	Ernst & Young
AQUALIA			
Abrantaqua – Serviço de Aguas Residuais Urbanas do Municipio De Abrantes, S.A.	Portugal	30,60	Oliveira, Reis & Asociados
Acque di Caltanissetta, S.p.A.	Italia	50,78	Ernst & Young
Aguas de Albania, S.A. E.S.P.	Colombia	45,90	Deloitte
Aguas de Aracataca, S.A.S.	Colombia	48,45	Deloitte
Aguas del Sur del Atlántico, S.A. E.S.P.	Colombia	25,50	Deloitte
Aguas de la Península, S.A. E.S.P.	Colombia	51,00	Deloitte
Aguas de la Sabana, S.A. E.S.P.	Colombia	40,70	
Aguas de las Galeras, S.L.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	51,00	
Aigües de Vallirana, S.A. Unipersonal	Conca de Tremp, 14 – Vallirana (Barcelona)	51,00	
Aqua Campiña, S.A.	Blas Infante, 6 – Écija (Sevilla)	45,90	Capital Auditors
Aquaelvas – Aguas de Elvas, S.A.	Portugal	51,00	Ernst & Young
Aquafundalia – Agua Do Fundäo, S.A.	Portugal	51,00	Ernst & Young
Aquajerez, S.L.	Cristalería, 24 – Cádiz	51,00	Ernst & Young
Aquamag, S.A.S. E.S.P.	Colombia	51,00	Deloitte
Aqualia Czech, S.L.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	51,00	Ernst & Young
Aqualia Desalación Guaymas, S.A. de C.V.	México	51,00	Ernst & Young
Aqualia Flandes S.A.S. E.S.P.	Colombia	51,00	Baker & Tilly
Aqualia France	Francia	51,00	SNR Audit
Aqualia Gestión Los Cabos, S.A. de C.V.	México	51,00	

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
Aqualia Infraestructuras d.o.o. Beograd-Vracar	Serbia	51,00	
Aqualia Infraestructuras d.o.o. Mostar	Bosnia-Herzegovina	51,00	
Aqualia Infraestructuras Inzenyring, s.r.o.	República Checa	51,00	CMC Audit s.r.o.
Aqualia Infraestructuras Montenegro (AIM) d.o.o. Niksic	Montenegro	51,00	
Aqualia Infraestructuras Pristina Llc.	Kosovo	51,00	
Aqualia Intech, S.A.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	51,00	Ernst & Young
Aqualia Latinoamérica, S.A.	Colombia	51,00	Ernst & Young
Aqualia Mace Contracting, Operation & General Maintenance Llc.	Emiratos Árabes Unidos	26,01	Deloitte
Aqualia Mace Qatar	Qatar	26,01	Mazars
Aqualia México, S.A. de C.V.	México	51,00	Ernst & Young
Aqualia Portugal, S.A.	Portugal	51,00	Ernst & Young
Aqualia Villa del Rosario, S.A.	Colombia	51,00	Ernst & Young
Aquamaior – Aguas de Campo Maior, S.A.	Portugal	51,00	Ernst & Young
Aquos El Realito, S.A. de C.V.	México	26,01	Ernst & Young
C.E.G. S.P.A. Simplifiée	Francia	51,00	SNR Audit
Cartagua, Aguas do Cartaxo, S.A.	Portugal	30,60	Oliveira, Reis & Asociados
Compagnie Armoricaine Des Eaux	Francia	51,00	
Compañía Onubense de Aguas, S.A.	Av. Martín Alonso Pinzón, 8 – Huelva	30,60	
Conservación y Sistemas, S.A.	Federico Salmón, 13 – Madrid	51,00	Ernst & Young
Depurplan 11, S.A.	Madre Rafols, 2 – Zaragoza	51,00	Capital Auditors
Ecosistema de Morelos S.A. de C.V.	México	51,00	CTS Consultores
Empresa Gestora de Aguas Linenses, S.L.	Federico Salmón, 13 – Madrid	51,00	
Empresa Mixta de Conservación de la Estación Depuradora de Aguas Residuales de Butarque, S.A.	Princesa, 3 – Madrid	35,70	
Entemanser, S.A.	Castillo, 13 – Adeje (Santa Cruz de Tenerife)	49,47	Ernst & Young
FCC Aqualia, S.A.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	51,00	Ernst & Young
FCC Aqualia América, S.A.Unipersonal	Uruguay, 11 – Vigo (Pontevedra)	51,00	
FCC Aqualia U.S.A. Corp	EE.UU.	51,00	Berkowitz Pollack Brant

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
Flores Rebollo y Morales, S.L.	Urbanización Las Buganvillas, 4 – Vera (Almería)	30,60	
Genesis Lodos, S.L.	Avda. Kansas City, 9 - Sevilla	40,80	
H.A.A. & CO. Integrated Services	Arabia Saudí	26,01	Ernst & Young
Hidrotec Tecnología del Agua, S.L. Unipersonal	Pincel, 25 – Sevilla	51,00	Ernst & Young
Infraestructuras y Distribución General de Aguas, S.L.U.	La Presa, 14 – Adeje (Santa Cruz de Tenerife)	51,00	Ernst & Young
Naunet, S.A.S.	Colombia	51,00	Deloitte
Qatarat Saquia Desalination	Arabia Saudí	26,01	Ernst & Young
Saur Colombia, S.A.S.	Colombia	51,00	
Servicios Hídricos Agricultura y Ciudad, S.L.U.	Alfonso XIII – Sabadell (Barcelona)	51,00	
Severomoravské Vodovody a Kanalizace Ostrava A.S.	República Checa	51,00	Ernst & Young
Shariket Tahlya Miyah Mostaganem, S.P.A.	Argelia	13,01	Samir Hadj Ali
Sociedad Española de Aguas Filtradas, S.A.	Jacometrezo, 4 – Madrid	51,00	Ernst & Young
Sociedad Ibérica del Agua, S.A. Unipersonal	Federico Salmón, 13 – Madrid	51,00	
Societè des Eaux de Fin d'Oise, S.A.S.	Francia	51,00	SNR Audit
South Cluster SPV Llc	Arabia Saudí	22,95	
Tratamiento Industrial de Aguas, S.A.	Federico Salmón, 13 – Madrid	51,00	Ernst & Young
Vodotech, spol. s.r.o.	República Checa	51,00	CMC Audit s.r.o.
Water Sur, S.L.	Urbanización Las Buganvillas, 4 – Vera (Almería)	30,60	
Grupo GGU			
Aqualia Georgia Llc.	Georgia	51,00	
Gardabani Sewage Treatment Plant Llc.	Georgia	40,80	
Georgia Global Utilities JSC	Georgia	40,80	Ernst & Young
Georgian Energy Trading Company Llc.	Georgia	40,80	
Georgian Engineering and Management	Georgia	40,80	
Georgian Water and Power Llc.	Georgia	40,80	Ernst & Young
Rustavi Water Llc.	Georgia	40,80	Ernst & Young
Saguramo Energy Llc.	Georgia	40,80	

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
CONSTRUCCIÓN			
ACE Scutmadeira Sistemas de Gestao e Controlo de Tràfego	Portugal	100,00	
Áridos de Melo, S.L.	Finca la Barca y el Ballestar, s/n – Barajas de Melo (Cuenca)	100,00	Capital Auditors
Colombiana de Infraestructuras, S.A.S.	Colombia	100,00	ASTAF Auditores y Consultores
Concesiones Viales S. de R.L. de C.V.	México	100,00	
Concretos Estructurales, S.A.	Nicaragua	100,00	
Conservial Infraestructuras, S.L.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	
Consorcio FCC Iquique Ltda.	Chile	100,00	
Construcción Infraestructuras y Filiales de México, S.A. de C.V.	México	52,00	
Construcciones Hospitalarias, S.A.	Panamá	100,00	Ernst & Young
Constructora Meco-Caabsa, S.A. de C.V.	El Salvador	60,00	
Constructora Túnel de Coatzacoalcos, S.A. de C.V.	México	85,60	Ernst & Young
Contratas y Ventas, S.A.	Av. de Santander, 3 1º – Oviedo (Asturias)	100,00	Ernst & Young
Desarrollo y Construcción DEYCO CRCA, S.A.	Costa Rica	100,00	
Edificadora MSG, S.A. (Panamá)	Panamá	100,00	
Edificadora MSG, S.A. de C.V. (El Salvador)	El Salvador	100,00	
Edificadora MSG, S.A. de C.V. (Nicaragua)	Nicaragua	100,00	
FCC Américas, S.A. de C.V.	México	50,00	
FCC Américas Panamá, S.A.	Panamá	50,00	Ernst & Young
FCC Colombia, S.A.S.	Colombia	100,00	ASTAF Auditores y Consultores
FCC Construcción, S.A.	Balmes, 36 – Barcelona	100,00	Ernst & Young
FCC Construcción América, S.A.	Costa Rica	100,00	Ernst & Young
FCC Construcción Chile, SPA	Chile	100,00	
FCC Construcción Costa Rica, S.A.	Costa Rica	100,00	Ernst & Young
FCC Construcción de México, S.A. de C.V.	México	100,00	Ernst & Young
FCC Construcción Perú, S.A.C.	Perú	100,00	

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
FCC Constructii Romania, S.A.	Rumanía	100,00	
FCC Construction Australia Pty Ltd	Australia	100,00	
FCC Construction Inc.	EE.UU.	100,00	
FCC Construction International B.V.	Holanda	100,00	
FCC Construction Ireland DAC	Irlanda	100,00	Mazars
FCC Construction Northern Ireland Limited	Reino Unido	100,00	Mazars
FCC Construçoes do Brasil Ltda.	Brasil	100,00	
FCC Edificadora CR, S.A.	Costa Rica	100,00	
FCC Electromechanical Llc.	Arabia Saudí	100,00	Ernst & Young
FCC Elliott Construction DAC	Irlanda	100,00	Mazars
FCC Industrial de Panamá, S.A.	Panamá	100,00	
FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas, S.A. Unipersonal	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	100,00	Ernst & Young
FCC Industrial Perú, S.A.	Perú	100,00	
FCC Industrial UK Limited	Reino Unido	100,00	Mazars
FCC Inmobilien Holding GmbH	Alemania	100,00	
FCC Servicios Industriales y Energéticos México, S.A. de C.V.	México	100,00	Ernst & Young
FCC Soluciones de Seguridad y Control, S.L.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	
Fomento de Construcciones y Contratas Canadá Ltd.	Canadá	100,00	
Impulsora de Proyectos Proserme, S.A. de C.V.	México	100,00	
Mantenimiento de Infraestructuras, S.A.	Federico Salmón, 13 2a planta – Madrid	100,00	Ernst & Young
Meco Santa Fe Limited	Belice	100,00	
Megaplás, S.A. Unipersonal	Hilanderas, 4-14 – La Poveda – Arganda del Rey (Madrid)	100,00	Ernst & Young
Megaplás Italia, S.p.A.	Italia	100,00	Collegio Sindicale
Participaciones Teide, S.A.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	100,00	
Prefabricados Delta, S.A. Unipersonal	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	Ernst & Young
Servicios Dos Reis, S.A. de C.V.	México	100,00	

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
CEMENTO			
Áridos de Navarra, S.A.	Estella, 6. Pamplona (Navarra)	65,67	
Canteras de Alaiz, S.A.	Dormilatería, 72 – Pamplona (Navarra)	69,67	Ernst & Young
Cementos Alfa, S.A.	María Tubau, 9 – 4 planta – Madrid	87,62	Ernst & Young
Cementos Portland Valderrivas, S.A.	Dormilatería, 72 – Pamplona (Navarra)	99,51	Ernst & Young
Dragon Alfa Cement Limited	Reino Unido	87,62	Ernst & Young
Dragon Portland Limited	Reino Unido	99,51	Ernst & Young
Intermonte Investments, S.A.	Plaza de Castilla, 216. Torre Realia	99,51	
Prebesec Mallorca, S.A.	Conradors (P.I. Marratxi) – Marratxi (Baleares)	67,98	
Société des Ciments d'Enfidha	Túnez	87,43	Ernst & Young
Surgyps, S.A.	Plaza de Castilla, 216. Torre Realia	99,51	
Tratamiento Escombros Almoguera S.L.	Plaza de Castilla, 216. Torre Realia	50,78	
Uniland Acquisition Corporation	EE.UU.	99,51	
Uniland International B.V.	Holanda	99,51	
Uniland Trading B.V.	Holanda	99,51	
CONCESIONES			
Autovía Conquense, S.A.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	100,00	Ernst & Young
Concesionaria Túnel de Coatzacoalcos, S.A. de C.V.	México	85,60	Ernst & Young
FCC Concesiones Al Ansar, S.A. Unipersonal	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	
FCC Concesiones de Infraestructuras, S.L.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	100,00	
PPP Infraestructure Investments B.V.	Holanda	100,00	
Sociedad Concesionaria Tranvía de Murcia, S.A.	Paseo de la Ladera, 79– Murcia	100,00	Deloitte
Vialia Sociedad Gestora de Concesiones de Infraestructuras, S.L.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	100,00	
INMOBILIARIA			
Costa Verde Habitat, S.L.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	80,03	
FCyC, S.A.	Federico Salmón, 13 – Madrid	80,03	Ernst & Young
FCC Real Estate (UK) Limited	Reino Unido	80,03	
Jezzine Uno, S.L. Unipersonal	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	80,03	Crowe

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
Grupo Realia			
Boane 2003, S.A. Unipersonal	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	15,80	
Guillena Golf, S.L. Unipersonal	Paseo de la Castellana, 216 – Madrid	42,81	
Hermanos Revilla, S.A.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	14,03	Ernst & Young
Inversiones Inmobiliarias Rústicas y Urbanas 2000, S.L.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	28,55	
Planigesa, S.A.	Av. Camino de Santiago,40– Madrid	32,53	
Realia Business, S.A.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	42,81	Ernst & Young
Realia Contesti, S.R.L.	Rumanía	42,81	
Realia Patrimonio, S.L.U.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	42,81	Ernst & Young
Servicios Índice, S.A.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	38,70	
Valaise, S.L. Unipersonal	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	42,81	
Vela Borovica Koncern d.o.o.	Croacia	80,03	
OTRAS ACTIVIDADES			
Asesoría Financiera y de Gestión, S.A.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	
Cemark - Mobiliario Urbano e Publicidade, S.A.	Portugal	100,00	Ernst & Young
FCC Midco, S.A.	Luxemburgo	100,00	
FCC Topco, S.A.R.L.	Luxemburgo	100,00	
FCC Versia, S.A.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	100,00	Baker & Tilly
Fedemes, S.L.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	Ernst & Young

Anexo II Sociedades controladas conjuntamente con terceros ajenos al Grupo
(consolidadas por el método de la participación)

Sociedad	Domicilio	Valor neto en libros de la cartera 2022	Valor neto en libros de la cartera 2021	% Participación efectiva	Auditor
SERVICIOS MEDIOAMBIENTALES					
Atlas Gestión Medioambiental, S.A.	Viriato, 47 – Barcelona	7.547	8.627	50,00	Ernst & Young
Ecoparc del Besós, S.A.	Av. Torre d'en Mateu. P.I. Can Salvatella s/n – Barcelona	8.398	7.389	49,00	Castellà Auditors Consultors S.L.P.
Ecoserveis Urbans de Figueres, S.L.	Av. de les Alegries, s/n – Lloret de Mar (Girona)	113	121	50,00	
Electrorecycling, S.A.	Ctra. BV – 1224 Km. 6,750 – El Pont de Vilomara i Rocafort (Barcelona)	1.742	1.319	33,34	Audinfor
Empresa Mixta de Limpieza de la Villa de Torrox, S.A.	Plaza de la Constitución, 1 – Torrox (Málaga)	308	326	50,00	Audinfor
Empresa Mixta de Medio Ambiente de Rincón de la Victoria, S.A.	Barrio Las Zorreras, 8 – Rincón de la Victoria (Málaga)	299	305	50,00	Audinfor
Fisersa Ecoserveis, S.A.	Alemanya, 5 – Figueres (Girona)	217	179	36,36	Auditoria i Control Auditors S.L.P.
Gestión y Valorización Integral del Centro, S.L.	De la Tecnología, 2. P.I. Los Olivos – Getafe (Madrid)	430	372	50,00	Capital Auditors
Ingeniería Urbana, S.A.	Calle I esquina calle 3, P.I. Pla de la Vallonga – Alicante	4.251	4.209	35,00	Baker & Tilly
Mediaciones Comerciales Ambientales, S.L.	Av. Barcelona, 109. P.5 – Sant Joan Despí (Barcelona)	916	619	50,00	
Palacio de Exposiciones y Congresos de Granada, S.A.	Paseo del Violón, s/n – Granada	(3.312)	(2.660)	50,00	Hispanobelga Economistas Auditores, S.L.P.
Pilagest, S.L.	Ctra. BV – 1224 Km. 6,750 – El Pont de Vilomara i Rocafort (Barcelona)	209	614	50,00	
Reciclado de Componentes Electrónicos, S.A.	Calle El Matorral (Parque Actividades Medioambientales) – Aznalcóllar (Sevilla)	–	3.129	50,00	KPMG
Servicios Urbanos de Málaga, S.A.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	1.915	3.191	51,00	
Tratamiento Industrial de Residuos Sólidos, S.A.	Rambla Cataluña, 91 – Barcelona	982	1.037	33,33	Castellà Auditors Consultors, S.L.P.
Zabalgarbi, S.A.	Camino Artigabidea, 10 – Bilbao (Vizcaya)	15.988	13.834	30,00	KPMG
Grupo FCC Environment (UK)	Reino Unido	19.131	10.261	100,00	
Beacon Waste Limited	Reino Unido	–	–	50,00	Ernst & Young
Mercia Waste Management Ltd.	Reino Unido	–	–	50,00	Ernst & Young
Severn Waste Services Limited	Reino Unido	–	–	50,00	Ernst & Young

Sociedad	Domicilio	Valor neto en libros de la cartera 2022	Valor neto en libros de la cartera 2021	% Participación efectiva	Auditor
AQUALIA					
Aguas de Langreo, S.L.	Alonso del Riesgo, 3–Langreo (Asturias)	829	853	24,99	Capital Auditors
Aguas de Narixa, S.A.	Málaga, 11 – Nerja (Málaga)	531	308	25,50	Capital Auditors
Aigües de Girona, Salt i Sarrià del Ter, S.A.	Ciutadans, 11 – Girona	162	162	13,71	
Compañía de Servicios Medioambientales do Atlántico, S.A.	Estrada de Cedeira Km. 1 – Narón (La Coruña)	296	299	24,99	Kreston Iberaudit
Constructora de Infraestructura de Agua de Querétaro, S.A. de C.V.	México	(2.996)	(2.995)	12,50	Deloitte
Empresa Municipal de Aguas de Benalmádena EMABESA, S.A.	Explanada de Tivoli, s/n – Arroyo de la Miel (Málaga)	1.393	1.596	25,50	Audinfor
Girona, S.A.	Travesia del carril, 2 – Girona	1.614	1.650	17,14	Cataudit Auditors Associats, S.L.
HA Proyectos Especiales Hidráulicos S. de R.L. de C.V.	México	1.160	1.045	25,25	Grant Thornton SC
Orasqualia Construction, S.A.E.	Egipto	(67)	(100)	25,50	KPMG
Orasqualia for the Development of the Waste Water Treatment Plant S.A.E.	Egipto	10.856	14.552	22,95	Deloitte
Orasqualia for Operation and Maintenance S.A.E.	Egipto	1.306	1.153	25,50	Deloitte
CONSTRUCCIÓN					
ACS FCC Canada Inc.	Canadá	(393)	–	50,00	
Administración y Servicios Grupo Zapotillo, S.A. de C.V.	México	126	115	50,00	
Altos del Javier, S.A.	Panamá	–	–	50,00	
Consorcio Tramo Dos S.A. DE C.V.	México	–	–	50,00	Deloitte
Construcciones Olabarri, S.L.	Ripa, 1 – Bilbao (Vizcaya)	5.969	5.820	49,00	Charman Auditores
Constructora de Infraestructura de Agua de Querétaro, S.A. de C.V.	México	–	–	24,50	Deloitte
Constructora Durango Mazatlán, S.A. de C.V.	México	1.641	1.479	51,00	
Constructora Nuevo Necaxa Tihuatlán, S.A. de C.V.	México	(9.474)	(9.006)	40,00	Deloitte
Constructores del Zapotillo, S.A. de C.V.	México	1.722	1.446	50,00	Grant Thornton SC
Ctra. Cabo San Lucas San José, S.A. de C.V.	México	–	–	50,00	
Elaboración de Cajones Pretensados, S.L.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	–	2	50,00	
OHL Co Canada & FCC Canada Ltd. Partnership	Canadá	(70.929)	(71.126)	50,00	

Sociedad	Domicilio	Valor neto en libros de la cartera 2022	Valor neto en libros de la cartera 2021	% Participación efectiva	Auditor
Onexpress Transportation Partners INC.	Canadá	220	–	25,00	
Operaciones y Servicios para la Industria de la Construcción, S.A. de C.V.	México	–	–	50,00	
Servicios Empresariales Durango-Mazatlán, S.A. de C.V.	México	119	124	51,00	
CEMENTO					
Pedrera de l'Ordal, S.L.	Ctra. N 340 km. 1229,5 – Subirats (Barcelona)	2.292	1.750	49,64	Ernst & Young
CONCESIONES					
Ibisan Sociedad Concesionaria, S.A	Av. Isidor Macabich, s/n. Sant Rafel de Sa Creu (Baleares)	10.925	8.401	50,00	Deloitte
Sociedad Concesionaria Tranvía de Murcia, S.A.	Paseo de la Ladera, 79– Murcia	–	24.427	50,00	Deloitte
INMOBILIARIA					
Grupo Realia					
As Cancelas Siglo XXI, S.L.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	38.622	37.254	21,40	Ernst & Young
MDM-Teide, S.A.	Panamá	365	172	40,02	
Teide-MDM Quadrat, S.A.	Panamá	64	30	40,02	
TOTAL VALOR DE SOCIEDADES CONSOLIDADAS POR EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN (NEGOCIOS CONJUNTOS)		**55.487**	**72.283**		

Anexo III Sociedades asociadas (consolidadas por el método de la participación)

Sociedad	Domicilio	Valor neto en libros de la cartera 2022	Valor neto en libros de la cartera 2021	% Participación efectiva	Auditor
SERVICIOS MEDIOAMBIENTALES					
Aprochim Getesarp Rymoil, S.A.	P.I. Logrezana s/n– Carreño (Asturias)	1.347	1.203	32,17	Menéndez Auditores
Aragonesa de Gestión de Residuos, S.A.	Paseo María Agustín, 36 – Zaragoza	22	13	12,00	CGM Auditores, S.L.y Villalba, Envid y Cia. Auditores, S.L.P.
Aragonesa de Tratamientos Medioambientales XXI, S.A.	Ctra. Castellón Km. 58 – Zaragoza	606	608	33,00	
Betearte, S.A.	Cr. BI – 3342 pk 38 Alto de Areitio – Mallabia (Vizcaya)	413	144	33,33	
Gestión Integral de Residuos Sólidos, S.A.	Serrans, 12 – 14 Ent. 1 – Valencia	5.342	5.331	49,00	Grupo de Auditores Públicos
Giref Generación Renovable, S.L.	Pedro Lafayo, 6 - Ibiza	1	1	20,00	
Grupo FCC CEE		**7.004**	**7.148**		
ASTV s.r.o.	República Checa	–	–	49,00	
FCC + NHSZ Környezetvédelmi HKft	Hungría	–	–	50,00	Interauditor
FCC Hlohovec s.r.o.	Eslovaquia	–	–	50,00	
Huber Abfallservice Verwaltungs GmbH	Austria	–	–	49,00	
Huber Entsorgungs GmbH Nfg KG	Austria	–	–	49,00	
Killer GmbH	Austria	–	–	50,00	
Killer GmbH & Co KG	Austria	–	–	50,00	Rittmann
Recopap s.r.o.	Eslovaquia	–	–	50,00	
Tev-Akva Kft.	Hungría	–	–	8,67	Lázár Enikő
Grupo FCC - PFI Holdings	**Reino Unido**	**32.687**	**32.333**		
CI III Lostock Efw Limited	Reino Unido	–	–	40,00	Deloitte
Lostock Power Limited	Reino Unido	–	–	40,00	Deloitte
Lostock Sustainable Energy Plant Limited	Reino Unido	–	–	40,00	Deloitte
Grupo Tirme		**9.714**	**8.156**	**20,00**	
Circulare, S.L.U.	Cr. de Sóller Km. 8,2 – Palma de Mallorca (Baleares)	–	–	20,00	
Mac Insular, S.L.	P.I. Ses Veles, (Cl. Romaní), 2 – Bunyola (Baleares)	–	–	14,00	Deloitte

Sociedad	Domicilio	Valor neto en libros de la cartera 2022	Valor neto en libros de la cartera 2021	% Participación efectiva	Auditor
Mac Insular Segunda, S.L.	Cr. de Sóller Km. 8,2 – Palma de Mallorca (Baleares)	–	–	15,00	
Tirme, S.A.	Ctra. Soller Km. 8,2 Camino de Son Reus – Palma de Mallorca (Baleares)	–	–	20,00	Deloitte
Sogecar, S.A.	Polígono Torrelarragoiti – Zamudio (Vizcaya)	–	475	30,00	
AQUALIA					
Aguas de Archidona, S.L.	Pz. Ochavada, 1 – Archidona (Málaga)	65	24	24,48	Vaciero Auditores
Aguas de Denia, S.A.	Pedro Esteve, 17– Denia (Alicante)	341	427	16,83	Kreston Iberaudit
Aguas de Guadix, S.A.	Plaza Constitución, 1– Guadix (Granada)	245	419	20,40	Deloitte
Aguas de Priego, S.L.	Plaza Constitución, 3 – Priego de Córdoba (Córdoba)	–	(66)	24,99	
Aguas del Puerto Empresa Municipal, S.A.	Aurora, 1 – El Puerto de Santa María (Cádiz)	3.965	3.924	24,98	Capital Auditors
Aigües de Blanes, S.A.	Canigó, 5 – Blanes (Girona)	24	51	8,40	Acordia ACR, S.L
Aigües del Segarra Garrigues, S.A.	C/ Mas d'en Colom, 14 – Tárrega (Lleida)	–	–	0,52	Deloitte
Aigües del Vendrell, S.A.	Vella, 1 – El Vendrell (Tarragona)	287	471	24,99	Gm Auditors SL
Codeur, S.A.	Mayor, 22 – Vera (Almería)	6.024	6.503	14,32	Deloitte
Concesionaria de Desalación de Ibiza, S.A.	Rotonda de Santa Eulalia, s/n – Ibiza (Baleares)	832	1.203	25,50	BDO Auditores
Constructora de Infraestructuras de Aguas de Potosí, S.A. de C.V.	México	(5.396)	(5.396)	12,50	
EMANAGUA Empresa Mixta Municipal de Aguas de Nijar, S.A.	Plaza de la Glorieta, 1 – Nijar (Almería)	322	255	24,99	Capital Auditors
Empresa Mixta de Aguas de Ubrique, S.A.	Juzgado, s/n – Ubrique (Cádiz)	83	81	24,99	Vaciero Auditores
Empresa Mixta de Aguas de Jodar, S.A.	Pz. España, 1 – Jodar (Jaén)	18	35	24,99	Vaciero Auditores
Empresa Municipal de Aguas de Algeciras, S.A.	Av. Virgen del Carmen – Algeciras (Cádiz)	165	163	24,99	Kreston Iberaudit
Empresa Municipal de Aguas de Linares, S.A.	Cid Campeador, 7 – Linares (Jaén)	136	290	24,99	Vaciero Auditores
Empresa Municipal de Aguas de Toxiria, S.A.	Plaza de la Constitución – Torredonjimeno (Jaén)	94	108	24,99	Vaciero Auditores
Nueva Sociedad de Aguas de Ibiza, S.A.	Av. Bartolomé Roselló, 18 – Ibiza (Baleares)	95	101	20,40	
Omán Sustainable Water Services SAOC	Omán	1.588	1.220	24,99	Deloitte
Operadora El Realito, S.A. de C.V.	México	343	279	7,65	Ernst & Young
Prestadora de Servicios Acueducto El Realito, S.A.de C.V.	México	1	1	12,50	
Proveïments d'Aigua, S.A.	Astúries, 13 – Girona	644	637	7,71	GPM Auditors Associats

Sociedad	Domicilio	Valor neto en libros de la cartera 2022	Valor neto en libros de la cartera 2021	% Participación efectiva	Auditor
Sera Q A Duitama E.S.P., S.A.	Colombia	4	6	15,61	
Suministro de Aguas de Querétaro, S.A. de C.V.	México	11.728	9.325	25,51	Deloitte
CONSTRUCCIÓN					
Agrenic Complejo Industrial Nindiri, S.A.	Nicaragua	2.302	2.239	50,00	Deloitte
Agriwater, S.L.U.	C/ Mas d'en Colom, 14 – Tárrega (Lleida)	136	–	25,20	
Aigües del Segarra Garrigues, S.A.	C/ Mas d'en Colom, 14 – Tárrega (Lleida)	7.036	7.473	24,68	Deloitte
Cafig Constructores, S.A. de C.V.	México	3.560	4.497	45,00	Deloitte
Construcciones y Pavimentos, S.A.	Panamá	5	4	50,00	
Constructora de Infraestructuras de Aguas de Potosí, S.A. de C.V.	México	–	(5)	24,50	Deloitte
Constructora San José - Caldera CSJC, S.A.	Costa Rica	–	(1.681)	50,00	Ernst & Young
Constructora San José - San Ramón SJSR, S.A.	Costa Rica	–	(68)	50,00	
Constructora Terminal Valle de México, S.A. de C.V.	México	1.379	1.096	14,28	Deloitte
Desarrollo Cuajimalpa, S.A. de C.V.	México	7	6	25,00	
Efi Túneles Necaxa, S.A. de C.V.	México	255	406	45,00	
Euroconcretos de Nicaragua, S.A.	Nicaragua	–	–	40,00	
FCC Tarrio TX-1 Construçao Ltda	Brasil	–	–	70,00	
M50 (D&C) Limited	Irlanda	(3.273)	(3.273)	42,50	Deloitte
N6 (Construction) Limited	Irlanda	(38.413)	(38.413)	42,50	Deloitte
OHL-FCC GP Canada Inc.	Canadá	–	–	50,00	
Prestadora de Servicios Acueducto El Realito, S.A.de C.V.	México	1	1	24,50	
Promvias XXI, S.A.	Anglesola, 6 - Barcelona	1	1	25,00	
Roadbridge FCC JV Limited	Irlanda	–	212	50,00	Mazars
Servicios CTVM, S.A. de C.V.	México	2	3	14,28	Deloitte
Serv. Terminal Valle de México, S.A. de C.V.	México	26	34	14,28	Deloitte

Sociedad	Domicilio	Valor neto en libros de la cartera 2022	Valor neto en libros de la cartera 2021	% Participación efectiva	Auditor
CEMENTO					
Aplicaciones Minerales, S.A.	Camino Fuente Herrero - Cueva Cardiel (Burgos)	540	479	34,40	
Canteras y Hormigones VRE, S.A.	Berroa (P.I. La Estrella)- Tanojar (Navarra)	(281)	(312)	49,75	
Grupo Giant		**13.451**	**18.327**		
Coastal Cement Corporation	EE.UU.	–	–	44,78	
Dragon Energy Llc.	EE.UU.	–	–	44,78	
Dragon Products Company Inc.	EE.UU.	–	–	44,78	
Giant Cement Company	EE.UU.	–	–	44,78	
Giant Cement Holding Inc.	EE.UU.	–	–	44,78	Deloitte
Giant Cement NC Inc.	EE.UU.	–	–	44,78	
Giant Cement Virginia Inc.	EE.UU.	–	–	44,78	
Giant Resource Recovery Inc.	EE.UU.	–	–	44,78	
Giant Resource Recovery - Arvonia Inc.	EE.UU.	–	–	44,78	
Giant Resource Recovery - Attalla Inc.	EE.UU.	–	–	44,78	
Giant Resource Recovery - Harleyville, Inc.	EE.UU.	–	–	44,78	
Giant Resource Recovery - Sumter Inc.	EE.UU.	–	–	44,78	
Keystone Cement Company	EE.UU.	–	–	44,78	
Sechem Inc.	EE.UU.	–	–	44,78	
Hormigones Castro, S.A.	Ctra. Nacional 634 - Ambrosero - Barcena de Cicero (Cantabria)	446	283	49,75	
Hormigones de la Jacetania, S.A.	Llano de la Victoria – Jaca (Huesca)	782	820	62,19	KPMG
Hormigones del Baztán, S.L.	Berroa (P.I. La Estrella) - Tanojar (Navarra)	396	432	49,75	
Hormigones Delfín, S.A.	Venta Blanca - Peralta (Navarra)	911	870	49,75	
Hormigones en Masa de Valtierra, S.A.	Ctra. Cadreita Km. 1 - Valtierra (Navarra)	2.419	2.390	39,80	
Hormigones Galizano, S.A.	Ctra. Nacional, 634 - Ambrosero - Barcena de Cicero (Cantabria)	–	158	43,80	
Hormigones Reinares, S.A.	Pintor Murillo, s/n - Calahorra (La Rioja)	985	899	49,75	
Hormigones y Áridos del Pirineo Aragonés, S.A.	Ctra. Nacional, 260 Km. 516,5- Sabiñánigo (Huesca)	6.112	6.090	49,75	

Sociedad	Domicilio	Valor neto en libros de la cartera 2022	Valor neto en libros de la cartera 2021	% Participación efectiva	Auditor
Lázaro Echevarría, S.A.	P.I. Isasia- Alsasua (Navarra)	8.011	7.959	27,87	KPMG
Navarra de Transportes, S.A.	C/Circunvalación Inguraketa s/n - Olazagutia (Navarra)	679	607	33,17	KPMG
Novhorvi, S.A.	Portal de Gamarra, 25 - Vitoria -Gasteiz (Alava)	94	108	33,17	
Portcemen, S.A.	Muelle Contradique Sur-Puerto Barcelona - Barcelona	1.040	1.092	33,10	
Terminal Cimentier de Gabes-Gie	Túnez	34	34	29,14	
Vescem-LID, S.L.	Valencia, 245 - Barcelona	29	27	24,83	
CONCESIONES					
Future Valleys Project Co Limited	Reino Unido	29.688	1.944	42,50	Grant Thornton SC
Future Valley Hold Co Limited	Reino Unido	–	–	42,50	Grant Thornton SC
Metro de Lima Línea 2, S.A.	Perú	37.310	31.684	18,25	Ernst & Young
World Trade Center Barcelona, S.A. de S.M.E.	Moll Barcelona (Ed. Este), s/n – Barcelona	10.399	9.904	24,01	Ernst & Young
INMOBILIARIA					
Las Palmeras de Garrucha, S.L.	Mayor, 19 – Garrucha (Almería)	955	970	16,01	
OTRAS ACTIVIDADES					
Sigenera, S.L.	Av. Linares Rivas, 1 – La Coruña	–	260	50,00	
TOTAL VALOR DE SOCIEDADES CONSOLIDADAS POR EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN (EMPRESAS ASOCIADAS)		**165.768**	**133.030**		

Anexo IV Cambios en el perímetro de consolidación

ALTAS	
Sociedad	**Domicilio**
CONSOLIDACIÓN GLOBAL	
Agadax s.r.o.	República Checa
Aguas de Albania, S.A. E.S.P.	Colombia
Aguas de Aracataca, S.A.S.	Colombia
Aguas del Sur del Atlántico, S.A. E.S.P.	Colombia
Aguas de la Península, S.A. E.S.P.	Colombia
Aguas de la Sabana, S.A. E.S.P.	Colombia
Aquamag, S.A.S. E.S.P.	Colombia
Aqualia Colombia, S.A.S.	Colombia
Aqualia Flandes S.A.S. E.S.P.	Colombia
Aqualia Georgia Llc.	Georgia
Compagnie Armoricaine Des Eaux	Francia
Energyloop, S.A.	España
FCC Environmental Services CA	EE.UU.
FCC Equal CEE Canarias, S.L.U.	España
FCC Medioambiente Internacional, S.L.U.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid
FCC Real Estate (UK) Limited	Reino Unido
Gardabani Sewage Treatment Plant Llc.	Georgia
Genesis Lodos, S.L.	Avda. Kansas City, 9 - Sevilla
Georgia Global Utilities JSC	Georgia

ALTAS	
Sociedad	**Domicilio**
Georgian Energy Trading Company Llc.	Georgia
Georgian Engineering and Management	Georgia
Georgian Water and Power Llc.	Georgia
Houston Waste Services, LLC	EE.UU.
Houston Waste Solutions, LLC	EE.UU.
Industria Reciclaje de RAEES, S.L.	Crta. Santander, Km 61,50 - Osorno la Mayor (Palencia)
Intermonte Investments, S.A.	Plaza de Castilla, 216. Torre Realia
Naunet, S.A.S.	Colombia
Rustavi Water Llc.	Georgia
Saguramo Energy Llc.	Georgia
Saur Colombia, S.A.S.	Colombia
South Cluster SPV Llc	Arabia Saudí
Surgyps, S.A.	Plaza de Castilla, 216. Torre Realia
PROPORCIONAL	
A.I.E. Dipòsit de Runes Olèrdola	C/ Nàpols, 222 Planta Baja (Barcelona)
NEGOCIOS CONJUNTOS	
Onexpress Transportation Partners INC.	Canadá
ASOCIADAS	
Agriwater, S.L.U.	C/ Mas d'en Colom, 14 – Tárrega (Lleida)

BAJAS	
Sociedad	**Domicilio**
CONSOLIDACIÓN GLOBAL	
Aguas de Alcázar Empresa Mixta, S.A. (5)	Rondilla Cruz Verde, 1 – Alcázar de San Juan (Ciudad Real)
Aparcamientos Concertados, S.A. (2)	Av. Aiguera, 1 – Benidorm (Alicante)
Aqualia New Europe B.V. (3)	Holanda
Castellana de Servicios, S.A. (2)	Federico Salmón, 13 – Madrid
Concesionaria Atención Primaria, S.A. (1)	Gremi de Sabaters, 21 (Loc. A. 15.2) – Palma de Mallorca (Baleares)
Europea de Tratamiento de Residuos I ndustriales, S.A. (4)	Federico Salmón, 13 – Madrid
FCC Américas Colombia, S.A.S. (1)	Colombia
FCC Uhy s.r.o. (3)	República Checa
Fomento de Construcciones Colombianas, S.A.S. (1)	Colombia
Guzmán Energy O&M, S.L. (5)	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid
Manipulación y Recuperación MAREPA, S.A. (4)	Av. San Martín de Valdeiglesias, 22 – Alcorcón (Madrid)
Ramalho Rosa Cobetar Sociedade de Construçoes, S.A. (3)	Portugal
Select Beton, S.A. (3)	Túnez
Servicios de Levante, S.A. (3)	Camino Pla de Museros, s/n – Almazora (Castellón)
PROPORCIONAL	
A.I.E. Costa Brava Abastament Aqualia-Sorea (1)	Sector Carlit S/N. Empuria Brava (Girona)
Abastament en Alta Costa Brava Empresa Mixta, S.A. (1)	Pz. Josep Pla Casadevall, 4 3º 1ª. Girona
Empresa Mixta d'Aigües de la Costa Brava, S.A. (1)	Pz. Josep Pla Casadevall, 4. Girona

BAJAS	
Sociedad	**Domicilio**
ASOCIADAS	
Aguas de Priego, S.L. (5)	Plaza Constitución, 3 – Priego de Córdoba (Córdoba)
Hormigones Galizano, S.A. (6)	Ctra. Nacional, 634 - Ambrosero - Barcena de Cicero (Cantabria)
Sigenera, S.L. (1)	Av. Linares Rivas, 1 – La Coruña
Sogecar, S.A. (5)	Polígono Torrelarragoiti – Zamudio (Vizcaya)
Terminal Polivalente de Huelva, S.A. (1)	La Marina, 29. Huelva

(1) Baja por liquidación
(2) Baja por fusión con FCC Medio Ambiente
(3) Baja por fusión
(4) Baja por fusión con Ámbito
(5) Baja por enajenación
(6) Baja por absorción con Hormigones Castro

CAMBIOS EN EL MÉTODO DE CONSOLIDACIÓN		
Sociedad	**Método actual**	**Método anterior**
Reciclado de Componentes Electrónicos, S.A.	Global	Puesta en equivalencia
Sociedad Concesionaria Tranvía de Murcia, S.A.	Global	Puesta en equivalencia

Anexo V Uniones temporales de empresas, agrupaciones de interés económico y otros negocios gestionados conjuntamente con terceros ajenos al Grupo

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2022
SERVICIOS MEDIOAMBIENTALES	
UTE A Coruña Limpieza	70,00
UTE Aeropuerto VI	50,00
UTE Agarbi	60,00
UTE Agarbi Bi	60,00
UTE Agarbi Interiores	60,00
UTE Aizmendi	60,00
UTE Alcantarillado Melilla	50,00
UTE Alumbrado Tias	67,00
UTE Arazuri 2016	50,00
UTE Arazuri 2020	50,00
UTE Arcos	51,00
UTE Artigas	60,00
UTE Arucas II	70,00
UTE Baix Ebre-Montsià	60,00
UTE Berango	60,00
UTE Bilboko Saneamendu	50,00
UTE Bilboko Saneamendu Bi	50,00
UTE Bilketa 2017	60,00
UTE Biocompost de Álava	50,00
UTE Bizkaiko Hondartzak	50,00
UTE Bizkaiko Hondartzak 2021	50,00
UTE Boadilla	50,00
UTE Cabrera de Mar	50,00
UTE Cana Putxa	20,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2022
UTE Carma	50,00
UTE Castellana – Po	50,00
UTE Chipiona	50,00
UTE CMG2 Lanak	92,00
UTE CMG2 Kudeaketa	92,00
UTE Complejo Ambiental Copero	67,00
UTE Compostaje MCP	50,00
UTE Contenedores las Palmas	30,00
UTE Contenedores Madrid	38,25
UTE Contenedores Madrid 2	36,50
UTE CTR Montoliu	50,00
UTE CTR – Vallès	20,00
UTE Ctr. de l'alt Empordà	45,00
UTE CTR Valladolid	80,00
UTE Cua	50,00
UTE Donostiako Garbiketa	70,00
UTE Dos Aguas	35,00
UTE Ecogondomar	70,00
UTE Ecoparque Cáceres	50,00
UTE Ecourense	50,00
UTE Eco-Tri	50,00
UTE Efic. Energ. Puerto del Rosario	60,00
UTE Elche	50,00
UTE Electrificación SAC	50,00
UTE Energía Solar Onda	25,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2022
UTE Enllumenat Sabadell	50,00
UTE Envases Ligeros Málaga	50,00
UTE Epeleko Konposta	60,00
UTE Epremasa Provincial	55,00
UTE Eretza	70,00
UTE Es Vedra	25,00
UTE Etxebarri	60,00
UTE FCC – Ers Los Palacios	50,00
UTE FCC Perica I	60,00
UTE FCC – SuFI Majadahonda	50,00
UTE FCC-Mcc Santiago del Teide	80,00
UTE F.S.S.	99,00
UTE Fuentes las Palmas	25,00
UTE Gestió Integral de Runes del Papiol	40,00
UTE Gestión Instalación III	34,99
UTE Giref	20,00
UTE Goierri Bilketa	60,00
UTE Goierri Garbia	60,00
UTE Guipuzkoako Hondartzak 2020	60,00
UTE Guipuzkoako Hondartzak 2022	60,00
UTE Guipuzkoako Portuak 2019	40,00
UTE Icat Lote 7	50,00
UTE Icat Lote 11	50,00
UTE Icat Lote 15	50,00
UTE Interiores Bilbao	80,00
UTE Interiores Bilbao II	70,00
UTE Jardineras 2019	60,00
UTE Jardines Boadilla	70,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2022
UTE Jardines Pto del Rosario	78,00
UTE Jardines UJI	50,00
UTE Jard. Universitat Jaume I	50,00
UTE Jerez	80,00
UTE Jundiz II	51,00
UTE Kimaketak Hiru	50,00
UTE Kimeketak Bi	50,00
UTE la Lloma del Birlet	80,00
UTE Lagunas II	33,34
UTE Lagunas de Arganda	50,00
UTE Las Caldas Golf	50,00
UTE Legio VII	50,00
UTE Lekeitioko Mantenimendua	60,00
UTE Lezo Garbiketa 2018	55,00
UTE Limpieza Santa Coloma	50,00
UTE Limpieza y RSU Lezo	55,00
UTE Logroño Limpio	50,00
UTE Los Rosales - Zafra	45,00
UTE Luze Vigo	40,00
UTE LV Coslada	50,00
UTE LV Lote IV	65,00
UTE LV Ribera	90,00
UTE LV RSU Muszik	60,00
UTE LV RSU Vitoria-Gasteiz	60,00
UTE LV Zumaia	60,00
UTE LV Zumarraga	60,00
UTE Mant. Edificios Valencia	55,00
UTE Manteniment Lot 12	75,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2022
UTE Manteniment Reg Cornellà	60,00
UTE Mantenimiento Breña Alta	50,00
UTE Melilla	50,00
UTE Mnto. Mediterranea FCC	50,00
UTE Mnto. Edifici Mossos Esquadra	70,00
UTE Muérdago	60,00
UTE Muskiz	60,00
UTE Neteja Illes Balears	50,00
UTE Neumática Casco Antiguo	65,00
UTE Nivaria	29,00
UTE Onda Explotación	33,33
UTE Pájara	70,00
UTE Pamplona	80,00
UTE PaP La Cellera	50,00
UTE Parla	50,00
UTE Parques Infantiles LP	50,00
UTE Plan Residuos	47,50
UTE Planta Estabilizac. Tudela	55,00
UTE Planta Materia Orgánica	40,00
UTE Planta Rsi Tudela	60,00
UTE Planta Transferencia FTV 2	70,00
UTE Planta Tr. Fuerteventura	70,00
UTE Planta Tratamiento Valladolid	90,00
UTE Playas Gipuzkoa III	55,00
UTE Poniente Almeriense	50,00
UTE Portmany	50,00
UTE PTMR	50,00
UTE Puerto II	70,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2022
UTE Puerto de Pto del Rosario	70,00
UTE RBU Els Ports	50,00
UTE RBU Villa-Real	47,00
UTE Recollida Segrià	60,00
UTE Reg Cornellà	60,00
UTE Residuos 3 Zonas Navarra	60,00
UTE Reutiliza	70,00
UTE RSU Bilbao II	60,00
UTE RSU Chipiona	50,00
UTE RSU Inca	80,00
UTE RSU LV S. Bme. Tirajana	50,00
UTE RSU y LV Torrejón de Ardoz	60,00
UTE RSU Málaga	50,00
UTE RSU Sestao	60,00
UTE RSU Tolosaldea	60,00
UTE S.U. Alicante	33,33
UTE S.U. Benicassim	35,00
UTE S.U. Bilbao	60,00
UTE S.U. Oropesa del Mar	35,00
UTE Saneamiento Urbano Castellón	65,00
UTE Saneamiento Vitoria-Gasteiz	60,00
UTE Sanejament Cellera de Ter	50,00
UTE Sanejament Girona	70,00
UTE Sanejament Granollers	80,00
UTE San Miguel-Anaka	50,00
UTE SAV – FCC Tratamientos	35,00
UTE Seguretat Urbicsa	60,00
UTE Selectiva Urola Kosta II 2017	60,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2022
UTE Selectiva las Palmas	55,00
UTE Selectiva Sanlucar	50,00
UTE Selectiva San Marcos II	63,00
UTE Selectiva Urola Kosta	60,00
UTE Son Espases	50,00
UTE Tolosako Garbiketa	40,00
UTE Tolosako Garbiketa 2020	40,00
UTE Tolosaldea RSU 2018	60,00
UTE Transp. y Elim. RSU	33,33
UTE Transporte RSU	33,33
UTE Txingudiko Garbiketa	73,00
UTE Uribe Kosta	60,00
UTE Urola Erdia	60,00
UTE Urretxu Garbiketa	60,00
UTE Urretxu y Zumarraga	65,00
UTE Vertedero Gardelegui III	70,00
UTE Vertresa	10,00
UTE Vidrio Melilla	50,00
UTE Vigo Recicla	70,00
UTE Vilomara II	33,33
UTE Zamora Limpia	30,00
UTE Zaragoza Delicias	51,00
UTE Zarautz Garbia	60,00
UTE Zarauzko Garbiketa	60,00
UTE Zumaia	60,00
UTE Zumarraga Garbia	60,00
UTE ZZVV Santa Cruz Tenerife	50,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2022
AQUALIA	
A.I.E. Sorea Aqualia	37,50
Aguas y Servicios de la Costa Tropical de Granada, A.I.E.	51,00
Empresa Mixta de Aguas y Servicios, S.A.	41,25
Gestión de Servicios Hidráulicos de Ciudad Real, A.I.E.	75,00
Consortium O&M Alamein	65,00
UTE Abastecimiento Picadas Almoguera	95,00
UTE Abu Rawash Construcción	50,00
UTE Agua Santo Domingo	70,00
UTE Aguas Alcalá	50,00
UTE Aguas del Doramás	50,00
UTE Alkhorayef-FCC Aqualia	51,00
UTE Ampliacion Idam Melilla	50,00
UTE Badajoz Zona Este	50,00
UTE Badajoz Zona Oeste	50,00
UTE Calle Cruz	80,00
UTE Cap Djinet	50,00
UTE Cons. Gestor Ptar Salitre	30,00
UTE Costa Tropical	51,00
UTE Costa Tropical II	51,00
UTE Costa Tropical III	51,00
UTE Depuración Poniente Almeriense	75,00
UTE Depuradoras Lote 1	95,00
UTE Edar A Guarda 2013	50,00
UTE Edar A Guarda 2022	50,00
UTE Edar Baeza	50,00
UTE Edar Galindo	50,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2022
UTE Edar Gijón	60,00
UTE Edar Tablada	50,00
UTE Garrucha	85,00
UTE Gestión Cangas	70,00
UTE Groupement Solidaire Jerba	50,00
UTE Guadiana Pueblonuevo	51,00
UTE Hidc – Hidr. – Inv Do Centr. Ace	50,00
UTE Ibiza	50,00
UTE Idam San Antoni	50,00
UTE Idam Sant Antoni II	50,00
UTE Idam Santa Eulalia	50,00
UTE Idam Santa Eulalia II	50,00
UTE Idam Santa Eulalia III	50,00
UTE Idga Saneca	70,00
UTE Infilco	50,00
UTE Louro	65,00
UTE Mostaganem	50,00
UTE Obra Edar Argamasilla de Calatrava	70,00
UTE OYM CAP Djinet	50,00
UTE OYM Mostaganem	50,00
UTE Ptar Ambato	60,00
UTE Qatar	51,00
UTE SCC Sice	50,00
UTE SEAFSA Lanzarote	60,00
UTE Sollano-Zalla	50,00
UTE TSE Riad	51,00
UTE Zafra	65,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2022
CONSTRUCCIÓN	
ACE Caet XXI Construçoes	50,00
Consorcio Cobra – FCC Industrial	43,00
Consorcio FCC Construcción-Ferrovial Agroman Ltda.	50,00
Consorcio FCC Meco y Santa Fe de Costa Rica y Nicaragua, S.A.	100,00
Fast Consortium Limited Llc	35,92
Lúcios & RRC, ACE	50,00
ACP du Port de la Condamine	45,00
Asoc. Astaldi-FCC-Salcef-Thales, Lot 2 A	49,50
Asoc. Astaldi-FCC-Salcef-Thales, Lot 2 B	49,50
Asoc. FCC Azvi Straco S. Atel-Micasasa	55,00
Asocierea FCC-Astaldi-Convensa, Tronson 3	50,50
Asocierea FCC Azvi S. Sighisoara - Atel	55,00
Atraque Ribera Fondo CS Ute	50,00
Bridging Pennsylvania Constructors J.V.	50,00
CJV-UJV	35,92
Consorcio Antioquía al Mar	40,00
Consorcio Centenario de Panamá Sociedad Accidental	50,00
Consorcio Chicago II	60,00
Consorcio CJV Constructor Metro Lima	25,50
Consorcio Epc Metro Lima	18,25
Consorcio FCC-FI	50,00
Consorcio FCC – Corredor de las Playas	51,00
Consorcio FCC – Corredor de las Playas II	51,00
Consorcio FCC-JJC (Puerto Callao)	50,00
Consorcio Ica – FCC – Meco Pac-4	43,00
Consorcio Línea 2	40,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2022
Consorcio Línea 2 Ramal	40,00
Consorcio Línea Uno	45,00
Consorcio M&S Santa Fe Mca	50,00
Consorcio Nueva Esperanza	63,00
Fast 5 – U.J.V.	28,43
FCC - GMK - CCN CE3	45,00
FCC - Yuksel – Archidoron – Petroserv J.V.	50,00
FCS Tunnels JV	40,00
Groupement FCC - Ingenium	93,00
J.V. Asocierea Arad-Timisoara FCC-Webuild	50,00
J.V. Astaldi-FCC-UTI-Activ. Magistrala	37,00
J.V. Bypass Constata	50,00
J.V. Centure Otopeni Overpass	40,00
J.V Estension of Line 2 to Antohoupoli	50,01
J.V. SFI Leasing Company	30,00
Merseylink Civil Contractors J.V.	33,33
Metro Bucarest J.V.	47,50
Onexpress Civils Contractors GP	50,00
RokFCC JV	80,00
Scarborough Transit Connect GP	50,00
Shimmick Co. Inc. FCC Co. Impregilo Spa JV	30,00
Sisk FCC Gg Ppp	50,00
Sotra Link Construction JV ANS	35,00
Thv Cafasso Construction	50,00
TJV-UJV	16,16
Webuild – FCC JV (Basarab)	50,00
UTE 2ª Fase Dique de la Esfinge	35,00
UTE Accesos a La Estación de La Sagrera	37,50

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2022
UTE Acceso Norte A Vigo Nueva Estación	50,00
UTE Acceso Puerto Seco Monforte	50,00
UTE Adecuación Palacio Justicia TSJCV	63,00
UTE Adif Bancada 2018	50,00
UTE Aeropuerto Adolfo Suárez	50,00
UTE Aeropuerto de Castellón	50,00
UTE Aguas Madrid 2021	70,00
UTE Alameda de Cervantes En Lorca	60,00
UTE Alta Capacidad 2020	50,00
UTE Alumbrado Lugo	50,00
UTE Alumbrado Madrid Lote-1	50,00
UTE Ampliación Hospital Marina Baixa	60,00
UTE Andenes L1-L9 Tram Benidorm	65,00
UTE Arquitectura Sagrera	37,50
UTE Arroyo del Fresno	50,00
UTE Aucosta Conservación	50,00
UTE Auditorio de Lugo	50,00
UTE Autovía el Batán – Coria	50,00
UTE Ave Alcántara-Garrovillas	85,00
UTE Ave Eje Sur	25,00
UTE Ave Girona	40,00
UTE Ave Maside	67,00
UTE Ave Plasencia - Badajoz	25,00
UTE Avenoreste1	25,00
UTE Avenoreste2	25,00
UTE Badajoz Sur	50,00
UTE Balastro R-3	50,00
UTE Barbados	50,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2022
UTE Barcience	50,00
UTE Belltall	40,00
UTE Bergara Antzuola	71,50
UTE Boetticher Clima	50,00
UTE Boetticher Electricidad	50,00
UTE Bombeo Fuente Alamo	60,00
UTE Bosque de la Herrería	40,00
UTE Brazatortas	33,34
UTE By Pass Mérida Lote 1	50,00
UTE By Pass Mérida Lote 2	50,00
UTE C&F Jamaica	50,00
UTE Cáceres Norte	50,00
UTE Cáceres Plasencia	50,00
UTE Calders-Vilaseca	20,00
UTE Campo Gibraltar	80,00
UTE Canal de Castilla 2022	70,00
UTE Cárcel Marcos Paz	35,00
UTE Carretera Ibiza – San Antonio	50,00
UTE Castellón - Vinaroz	50,00
UTE Castuera	33,34
UTE Catlántico	25,00
UTE Cecoex	20,00
UTE Cedillo I y II	99,00
UTE Centro Salud Tui	50,00
UTE Chuac	50,00
UTE Cierre Anillo Insular Tfe	85,00
UTE Circuito	70,00
UTE Circunvalación Lucentum	50,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2022
UTE Ciudad Rodrigo	99,00
UTE Ciutat de la Justícia	30,00
UTE CMS La Llagosta	20,00
UTE CMS Ramal Aeropuerto BCN	25,00
UTE Conexión Corredor Mediterráneo	40,00
UTE Conexión Molinar	70,00
UTE Conservacion Ex-A1	50,00
UTE Conservacion Plasencia	50,00
UTE Conservación Telde	50,00
UTE Construcción Tranvía Zaragoza	50,00
UTE Control	80,00
UTE Control Mogán	33,33
UTE Club de Mar Mallorca	70,00
UTE Creaa	50,00
UTE Deancentro	60,00
UTE Deansur	60,00
UTE Desarrollo Puerto de Avilés Fase I	80,00
UTE Dique Este	35,00
UTE Dique Torres	27,00
UTE Districte Administratiu Lot 2	99,99
UTE Donostialdea 2018	60,00
UTE Duplicacion Calzada N-338	60,00
UTE Duplicación R-3	50,00
UTE Electrificación la Sagrera	50,00
UTE ErtMS Rodalíes Bcn	22,00
UTE Estación Girona	40,00
UTE Estacions Línea 9	33,00
UTE Ezkio Itsaso	40,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2022
UTE Facultad de Filosofía	60,00
UTE Fase II Pabellón Reyno de Navarra	50,00
UTE FCC Industrial - Aton	90,00
UTE FCCi-Orbe	70,00
UTE F.I.F. GNL FB 301/2	35,96
UTE Fuente de Cantos	50,00
UTE FV Tallers Zona Franca	50,00
UTE Galibos Monforte	50,00
UTE Galindo-Beurko	60,00
UTE Gc – 1 Puerto de Rico – Mogán	40,00
UTE Girona Norte 2014	70,00
UTE Guadalmez - Córdoba	25,00
UTE Guadarrama 3	33,33
UTE Guadarrama 4	33,33
UTE Hospital Alcázar	60,00
UTE Hospital Cabueñes Fase I	70,00
UTE Hospital Campus de la Salud	80,00
UTE Hospital del Sur, Segunda Fase	40,00
UTE Hospital FCC – Vvo	80,00
UTE Hospital Son Dureta	33,00
UTE Hospital Universitario de Murcia	50,00
UTE Iecisa-FCC/Interfonia En Estaciones	50,00
UTE Impermeabilización Túnel Pajares Norte	50,00
UTE Instalaciones Madrid Este	46,25
UTE Instalaciones Metro Málaga	54,00
UTE Instalaciones Urbanas Este	50,00
UTE Juan Grande	50,00
UTE Línea 2	50,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2022
UTE Línea 9	33,00
UTE Lote 1 Centro	50,00
UTE Lot 2 Pmi Bcn	80,00
UTE Lot 3 Pmi Bcn	80,00
UTE Lot 5 Glories	37,50
UTE Lote 4 Hospital de Alcañiz	55,00
UTE Lote 6 Sur	50,00
UTE M-407	50,00
UTE Madrid Sevilla Ave	60,00
UTE Manteniment Rondes 2022	50,00
UTE Mantenimiento Júcar	50,00
UTE Mantenimiento Tdm 2018	50,00
UTE Mantenimiento Tranvía Zaragoza	50,00
UTE Mantenimiento Vía Aranjuez	50,00
UTE Maquinaria Pesada 2015	50,00
UTE Medinaceli	22,40
UTE Mej. Viarios Leganés 2022	50,00
UTE Metro Línea 12	95,00
UTE Metro Madrid	70,00
UTE Miv Centro	19,00
UTE Miv Centro 2021-2022	22,50
UTE Miv Sur	29,50
UTE Miv Sur Lote 6	25,00
UTE Monforte	24,00
UTE Montaje Vía Mollet – Girona	50,00
UTE Monaje Via Sagrera	37,50
UTE Mora - Calatrava	39,97
UTE Mto Postr Tajo-Segura	60,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2022
UTE Muelle de la Química	70,00
UTE Muelle Poniente Norte de Pto Palma	75,00
UTE Muelles Comerciales	60,00
UTE Murcia	40,00
UTE Navalmoral	55,00
UTE Nave Frío Cilsa	50,00
UTE Nuevo Estadio Vcf	49,00
UTE Nuevo Hospital de Cáceres	50,00
UTE Nuevo Puerto de Igoumenitza	50,00
UTE Obra Cub.Capat.Catarroja	55,00
UTE Obras Alumbrado Madrid	50,00
UTE Operadora Termosolar Guzmán	67,50
UTE Osorno 2019	60,00
UTE Pabellón Reyno de Navarra	50,00
UTE Pago de Enmedio	75,00
UTE Palacio de Congresos de León	50,00
UTE Parque Tecnológico	60,00
UTE Pasaia Berri	50,00
UTE Pasaia Berri Instalaciones	80,00
UTE Pizarro	99,00
UTE Pla de Na Tesa	70,00
UTE Pont de Candi	75,00
UTE Presa Enciso	50,00
UTE Presas Itoiz	33,00
UTE Prim Barrio San Anton – Elche	80,00
UTE Proser – Geocontrol	60,00
UTE Proser – Geocontrol II	62,00
UTE Psir Castro Urdiales	50,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2022
UTE Puente del Rey	33,33
UTE Puente Ribadesella	70,00
UTE Puente Río Ozama (Dfc-Cocimar)	35,00
UTE Puerto de Granadilla	50,00
UTE Puertollano	50,00
UTE Radiales	35,00
UTE Red Arterial Palencia Fase I	80,00
UTE Reforma Plaza España	80,00
UTE Regadíos Río Flumen	60,00
UTE Rehabilitación Dique Botafoc	55,00
UTE Rehabilitación Parque la Gavia	75,00
UTE Renovación Desvíos Fase 1	25,00
UTE Renovación Linea Girona-Figueres	50,00
UTE Rep Pant Brazatortas	25,00
UTE RIV GIJÓN-LAVIANA	40,00
UTE RIV Orense - Monforte	33,33
UTE Ruta Nacional Haití	55,00
UTE Sagunto	60,00
UTE Saneamiento Arco Sur	56,50
UTE Saneamiento de Villaviciosa	80,00
UTE Santa Maria D'oló-Gurb	60,00
UTE Serv. Energ. Piscina Cub. S. Caballo	50,00
UTE Sica	60,00
UTE Sica II	50,00
UTE Sistemas Tunel Plaza de España	50,00
UTE Sotiello	50,00
UTE Ssaa Ap – 7	50,00
UTE Tagus II IIII y IV	99,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2022
UTE Tecsacon 2017	20,00
UTE TF-5 2ª FASE	70,00
UTE Torquemada	50,00
UTE Torre Don Jimeno	50,00
UTE Totana - Totana	70,00
UTE Tramvia Lot 4	50,00
UTE Tratamientos Selvícolas 2020	50,00
UTE TS Villena	88,00
UTE Túnel Aeroport	49,00
UTE Túnel Aeroport II	49,00
UTE Túnel Atocha Chamartín	40,00
UTE Túnel C.E.L.A.	50,00
UTE Túnel de Pajares 1	50,00
UTE Túnel Fira	49,00
UTE Túnel la Aldea	50,00
UTE Túneles Bolaños	47,50
UTE Túneles de Guadarrama	33,33
UTE Túneles de Sorbes	67,00
UTE Ue 1 Arroyo del Fresno	50,00
UTE Ue 2 Arroyo del Fresno	50,00
UTE Unquera – Pendueles	80,00
UTE Urbanización Parc Sagunt	50,00
UTE Urbanizacion Vara del Rey	57,50
UTE Urbanización Via Parque Tramo Av. Carb.-P	60,00
UTE Vandellós	24,00
UTE Velilla Sur	99,00
UTE Vertedero Castañeda	62,50

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2022
UTE Vía Pajares	50,00
UTE Viaducto Quisi	65,00
UTE Vigo-Das Maceiras	50,00
UTE Vilariño (Via izquierda)	90,00
UTE Yeltes	75,00
UTE Yesa	33,33
CEMENTO	
A.I.E. Dipòsit de Runes Olèrdola	60,00
UTE G.R.C.S.A. - AUSA- OLERDOLA	60,00
CONCESIONES	
UTE Mel 9	49,00
INMOBILIARIA	
UTE F C y C Harri Iparra	50,00
UTE Sagunto Parcela M17-3	50,00

Informe de Gestión

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES a 31 de diciembre de 2022

1. Situación de la entidad 427
2. Evolución y resultado de los negocios 431
3. Liquidez y recursos de capital 452
4. Principales riesgos e incertidumbres 453
5. Adquisición y enajenación de acciones propias 454
6. Circunstancias importantes ocurridas tras el cierre del ejercicio 454
7. Información sobre la evolución previsible de la entidad 455
8. Actividades I+D+i 458
9. Otra información relevante. evolución bursátil y otra información 466
10. Definición medidas alternativas de rendimiento según normativa ESMA (2015/1415es) 466
11. Informe Anual de Gobierno Corporativo 467
12. Informe Anual de remuneraciones de los Consejeros 467

1. Situación de la entidad

1.1. Situación de la entidad: estructura organizativa y proceso de toma de decisiones en la gestión

La estructura organizativa del Grupo se basa en un primer nivel constituido por áreas, que se dividen en dos grandes grupos: operativas y funcionales.

Las áreas operativas engloban todas aquellas actividades relacionadas con la línea productiva. En el Grupo existen las siguientes áreas operativas, tal y como se comenta con mayor amplitud en la nota 1 de la Memoria consolidada, así como en el apartado 2.2 del Estado de Información No Financiera:

i. **Servicios Medioambientales.**
ii. **Gestión Integral del Agua.**
iii. **Construcción.**
iv. **Cementera.**
v. **Concesiones.**
vi. **Inmobiliaria.**

Al frente de cada una de estas áreas operativas existe una, o varias Empresas Especializadas que, dependiendo de FCC, engloban las actividades del Grupo que le son propias.

Por otro lado están las áreas funcionales, que efectúan tareas de apoyo a las operativas:

1) **Administración y Finanzas:** la Dirección General de Administración y Finanzas está integrada por las áreas de Administración, Tecnologías de la Información, Finanzas, Comunicación, Compras y Recursos Humanos.

   El área de Administración dirige la gestión administrativa del Grupo, y tiene, entre otras, las siguientes funciones en relación con los Sistemas de Información y Control Interno:

   i. **Contabilidad general.**
   ii. **Normalización contable.**
   iii. **Consolidación.**
   iv. **Asesoría fiscal.**
   v. **Procedimientos tributarios.**
   vi. **Tax compliance.**
   vii. **Procedimientos administrativos.**

2) **Auditoría Interna y Gestión de Riesgos:** su objetivo es proveer a la Comisión de Auditoría y Control y a la Alta Dirección de una opinión independiente y objetiva sobre la posición del Grupo para lograr sus objetivos mediante un enfoque sistemático y metodológico de evaluación, gestión y efectividad de los procesos de control interno y gestión de riesgos, evaluando la eficacia y razonabilidad de los sistemas de control interno, así como el funcionamiento de los procesos de acuerdo a los procedimientos, proponiendo mejoras de los mismos y prestando soporte metodológico a la Dirección en el proceso de identificación de los principales riesgos que afectan a las actividades y supervisando las acciones para su gestión.

3) **Secretaría General:** en dependencia directa del Primer Ejecutivo del Grupo, tiene, como función principal, el apoyo de su gestión, así como el apoyo de la gestión de los responsables de las demás áreas del Grupo, mediante la prestación del conjunto de los servicios que se detallan en los correspondientes apartados de las divisiones y departamentos que la conforman, cuyo impulso y vigilancia corresponden al Secretario General.

   Está compuesta por las siguientes áreas: Asesoría Jurídica, Gestión de la Calidad, Seguridad Corporativa y Servicios Generales y Responsabilidad Corporativa.

   Las áreas, en un segundo nivel, pueden dividirse en Sectores –las operativas– y en Divisiones –las funcionales–, configurando ámbitos que permiten una mayor especialización cuando se considere oportuno.

Se expone a continuación la estructura de los principales órganos de decisión:

- **Consejo de Administración:** es el órgano que ostenta los más amplios poderes, sin limitación alguna, salvo aquéllos que expresamente se reserven, por la Ley de Sociedades de Capital o los Estatutos, a la competencia de la Junta General de Accionistas.
- **Comisión de Auditoría y Control:** su función primordial es la de servir de apoyo al Consejo de Administración en sus cometidos de vigilancia, mediante la revisión periódica del proceso de elaboración de la información económico-financiera, de sus controles internos y de la independencia del auditor externo, así como en relación con las situaciones de conflicto de interés y operaciones vinculadas.
- **Comisión de Nombramientos y Retribuciones:** apoya al Consejo de Administración en relación con las propuestas de nombramiento, reelección, ratificación y cese de Consejeros, establece y controla la política de retribución de los Consejeros y altos directivos de la sociedad y el cumplimiento de sus deberes por los Consejeros.
- **Comité de Dirección:** cada una de las unidades de negocio cuenta con un Comité de Dirección con análogas funciones.

Se da una mayor información sobre las funciones de los órganos de decisión del Grupo en el apartado 1 del Sistema de Control Interno de la Información Financiera (SCIIF), así como en el apartado 2.1 del Estado de Información No Financiera.

1.2. Situación de la entidad: modelo de negocio y Estrategia de la compañía

El Grupo es uno de los principales en Europa especializados en medioambiente, agua, desarrollo y gestión de infraestructuras con presencia en más de 30 países en todo el mundo y con el 44,6% de su facturación generada en mercados internacionales, principalmente Europa (30%), Iberoamérica (6,2%), Estados Unidos (3,4%), Oriente Medio (2,9%) y Norte de África (1,8%).

Servicios Medioambientales

FCC Medio Ambiente tiene una sólida presencia en España, manteniendo una posición de liderazgo en la prestación de servicios urbanos medioambientales desde hace más de 120 años.

En el ámbito nacional el Grupo presta servicios medioambientales en más de 3.500 municipios y organismos de todas las Comunidades Autónomas, atendiendo a una población de más de 31 millones de habitantes. Entre los diferentes servicios prestados en este sector destacan las actividades de recogida de basuras y limpieza viaria, que representan el 63 % de la cifra de negocios. Le siguen en orden de relevancia el tratamiento y eliminación de residuos, 12%, la limpieza y mantenimiento de edificios, parques, jardines y en menor medida, el alcantarillado. Respecto al tipo de cliente, el 90% de la actividad se lleva a cabo con clientes públicos.

Por su parte, el negocio internacional se desarrolla principalmente en Reino Unido, en Europa Central y EE. UU. El Grupo mantiene desde hace años, en los mercados de Reino Unido y Europa Central una posición de liderazgo en la gestión integral de residuos sólidos urbanos, así como en la prestación de un amplio rango de servicios medio ambientales. Entre los diferentes servicios prestados en este sector destacan las actividades de tratamiento y reciclaje, eliminación, recogida de residuos y generación de energías renovables, con peso creciente y una reducción progresiva de la eliminación en vertederos controlados.

En Reino Unido se opera en toda la cadena integral de gestión de residuos urbanos, con especial énfasis en el proceso de reciclaje y recuperación, térmica incluida, de productos y subproductos, dentro de los máximos parámetros de sostenibilidad ambiental. Cuenta con más de 200 instalaciones de reciclaje en el conjunto del país y más de 100MW de potencia eléctrica renovable instalada.

En Europa Central el Grupo presta servicios en siete países (Austria, Republica Checa, Eslovaquia, Polonia, Hungría, Rumania y Serbia) a una población total de 4,3 millones de habitantes, cerca de 1.400 municipios y más de 51.500 clientes privados. El abanico de servicios prestados y la dispersión geográfica es muy diversa y equilibrada, destacando recogida municipal e industrial, tratamiento mecánico y biológico, incineración, vertederos, limpieza de calles, recogida de nieve, reciclados, limpieza de edificios, trabajos de descontaminación de suelos, etc. Esta amplia diversificación asegura una gran estabilidad del negocio en un mercado con altas barreras de entrada y la posibilidad de prestar un servicio integrado a muchos de los clientes.

A nivel internacional destaca el fuerte crecimiento en EE. UU., donde el crecimiento en ventas en 2022 respecto al año anterior fue del 121%. FCC ya está dentro del Top 15 de las empresas del sector en EE. UU., con expectativas de estar en el Top 10 en los próximos 2 años, FCC Environmental Services ya presta servicio a más de 10 millones de ciudadanos, es el mayor reciclador de Texas, cuenta con una destacada presencia en Florida en ciudades como Orlando, Tampa, Palm Beach, Daytona Beach, Lakeland o Wellington y operaciones significativas tanto en el Medio Oeste como en la costa Oeste. El crecimiento sigue siendo exponencial y la compañía ya emplea a más de 1.800 personas. A lo largo del 2022 se han arrancado cuatro nuevos contratos repartidos entre Florida y California y se ha contratado una cartera adicional superior a los 1,000 millones de euros.

Por último, el área de Servicios Medioambientales está especializada, además, en la gestión integral de residuos industriales, comerciales, recuperación de subproductos y descontaminaciones de suelos, a través de la marca FCC Ámbito, que engloba un conjunto de sociedades con una amplia red de instalaciones de gestión y valorización. lo que permite una correcta gestión de los residuos, asegurando la protección del medioambiente y la salud de las personas. Esta actividad ha representado en 2022 casi el 5% de los ingresos del área.

En el ámbito estratégico, en España, tal como ya se viene haciendo desde hace años, las acciones se centrarán en mantener la competitividad y posición de liderazgo, combinando los conocimientos técnicos y el desarrollo de tecnologías innovadoras, ofreciendo servicios respetuosos, inclusivos y sostenibles (lucha contra el cambio climático y reducción de la huella de carbono). Por otro lado, se intentará aprovechar las oportunidades potenciales generadas por una reglamentación más estricta y nuevos servicios (ciudades inteligentes) cuyo objetivo último es sustituir el modelo lineal de producción por un modelo circular que reincorpore al proceso productivo los materiales residuales, apoyándose en el alto nivel de conocimientos técnicos que posee y en el desarrollo de nueva maquinaria y procesos innovadores, con presencia, bien como líderes, o como colaboradores en un elevado número de proyectos de I+D+i.

La incorporación de nuevas tecnologías permitirá afianzarse en los mercados de reciclaje y valorización de residuos en Europa y posicionarse como actor clave en la economía circular, con un cambio del modelo de negocio en Republica Checa, Eslovaquia y Polonia (Austria es un mercado maduro y desarrollado) hacia un mayor tratamiento y desarrollo de la tecnología de recuperación de energía a partir de residuos (incineración y generación de combustible) ya que la situación legal (prohibición de vertidos o impuestos a vertidos) ya está preparada y esta transición es esencial para mantener la competitividad y la cuota de mercado. Otro objetivo estratégico esencial es el aumento de la calidad y cantidad de materias primas reutilizables para cumplir los ambiciosos objetivos de la UE (Economía Circular) mediante la inversión en recogida selectiva e instalaciones de clasificación automática. En cuanto a Estados Unidos, en los próximos años se continuará con la consolidación de la presencia de la compañía mediante el crecimiento en más contratos residenciales y la potenciación de la actividad de recogida comercial.

Existe un amplio compromiso frente al cambio climático, materializado por ejemplo en la emisión de bonos verdes para financiar la operación y adquisición de activos desarrollados en el área.

Gestión Integral del Agua

FCC Aqualia atiende a cerca de 43,5 millones de usuarios y presta servicio en 17 países, ofreciendo al mercado todas las soluciones a las necesidades de las entidades públicas y privadas y en todas las fases del ciclo integral del agua y para todos los usos: humano, agrícola o industrial.

La actividad de FCC Aqualia se centra en Concesiones y Servicios, englobando concesiones e infraestructuras propietarias de ciclo integral, BOT, servicios de operación y mantenimiento y regadíos; así como actividades de Tecnología y Redes abarcando contratos EPC y actividades industriales de tratamiento de aguas.

En el año 2022 el mercado en España representó el 65% de la cifra de negocio. A perímetro constante, los consumos de agua han crecido en el conjunto de España en 2022 un 0,8% reflejando la eliminación de las restricciones COVID-19 y los importes facturados se elevaron un 4% respecto al año 2021. Asimismo, ha habido una mejora en las actividades de Operación y Mantenimiento (O&M), las mejoras de eficiencia en las operaciones y un mayor volumen de ejecución de diversas obras vinculadas a los contratos concesionales.

En el ámbito público tras los efectos de la pandemia en años anteriores, se ha normalizado el nivel de licitación para concesiones de la gestión integral de los servicios del agua, operación y mantenimiento y de concesiones de infraestructuras hidráulicas.

El mercado internacional alcanza una cifra de negocio que representa el 35%. FCC Aqualia focaliza su actividad en Europa, norte de África, Oriente medio y América, con contratos en marcha en 16 países en la actualidad.

En 2022 se adquirió el 80% de la compañía Georgian Global Utilities (GGU), que es propietaria y opera las infraestructuras del servicio de ciclo integral del agua en la capital del país Tbilisi, así como en otras dos poblaciones cercanas, Mtskheta y Rustavi. En total presta servicio a una población de 1,4 millones de habitantes.

FCC Aqualia persigue mantener su posición competitiva en aquellos mercados de gestión del ciclo integral del agua, en los que cuenta con presencia consolidada (Europa) y aprovechar las oportunidades que surjan en esta actividad. En otros mercados en expansión, se prevé potenciar, junto a la gestión del ciclo integral, el crecimiento vía BOT y O&M (Norte de África, Latinoamérica y Oriente medio), mientras se mantendrá el estudio de posibilidades en otros (como EE. UU.). Además, FCC Aqualia aprovechará su amplia experiencia en la gestión integral del ciclo del agua en oportunidades de negocio en países con un binomio político-social estable.

Construcción

El área de Construcción centra su actividad en el diseño, desarrollo y construcción de grandes proyectos de infraestructuras civiles, industriales y de edificación. Destaca la presencia en obras públicas de especial complejidad como las ferroviarias, túneles y puentes, que junto con las de instalación y mantenimiento industrial aportan gran parte de la actividad. Cuenta con presencia selectiva en más de 16 países entre Europa, MENA y América.

Sus equipos poseen la experiencia, capacitación técnica e innovación para participar en toda la cadena de valor de los proyectos, desde la definición y diseño, hasta su completa ejecución y posterior operación.

En 2022, el 55,8% del total de los ingresos proviene del exterior, destacando la ejecución de grandes obras de infraestructuras como las líneas 4, 5 y 6 del Metro de Riad, (Arabia Saudí), Tren Maya (México), A-465 (Reino Unido), Metro de Lima (Perú), Puente Industrial (Chile), Túnel del Toyo (Colombia), Sotra Link (Noruega), Autopista A-9 Badhoevedorp-Holendrecht (Países Bajos), y la línea férrea Gurasada-Simeria (Rumanía) – Sectores 2a, 2b y 3.

Durante el año 2022, destacan las adjudicaciones en el exterior de los contratos de construcción de NEOM Running Tunnels (Arabia Saudí), la autopista RV.555 Sotrasambandet "the Sotra Connection" (Noruega), rehabilitación de la línea férrea Cluj Napoca – Episcopia Bihor de 53 km (Rumanía), la modernización de la línea férrea entre Caransebes-Timisoara-Arad lote 4 (Rumanía), el Regional Experess Rail On -Corridor en Ontario (Canadá), Scarborough Subway Extention (Canadá), la construcción y rehabilitación de 9 puentes en Pensilvania (EE.UU.) y el ferrocarril al aeropuerto de Melbourne "Melbourne Airport Rail Maribyrnong River Bridge" en Australia, que supone para FCC Construcción el primer proyecto en este país.

Por lo que respecta al ámbito de España, destacar las adjudicaciones de la plataforma del Corredor Mediterráneo de Alta Velocidad Murcia-Almería. Tramo Totana-Totana (Murcia), la construcción del nuevo Hospital de Puertollano (Ciudad Real) y la ampliación y reforma (Fase I) Hospital Universitario Cabueñes (Gijón, Asturias).

Cemento

El Grupo desarrolla su actividad cementera a través del Grupo Cementos Portland Valderrivas. Su principal actividad es la fabricación de cemento, que en 2022 supuso el 92% de su cifra de negocios. El porcentaje restante lo aportaron los negocios de hormigón, mortero y áridos.

En cuanto a su diversificación geográfica, en 2022, el 39% de los ingresos procedió de mercados internacionales. El Grupo Cementos Portland Valderrivas tiene presencia en España, Túnez y vía exportación en Reino Unido. Además, desde estos tres países, exporta también a África, Europa y América.

Cuenta con una posición de liderazgo tanto en su mercado principal, España, como en el mercado tunecino.

El principal objetivo del Grupo Cementos Portland Valderrivas consiste en mantener la tensión competitiva, tanto en los costes como en los mercados en los que opera, tratando de mantenerse como referencia del sector en todos los países en los que está presente.

Inmobiliaria

El Área está presente principalmente en la promoción de viviendas y alquiler de oficinas. Durante el año 2022 se ha consolidado tal que pasa a ser un área relevante del Grupo, una vez realizadas las operaciones corporativas que se describen a continuación.

Tras las operaciones societarias realizadas a finales del ejercicio 2021 descritas en la nota 4 de los estados financieros, el Grupo ostenta una participación del 80,03% sobre la sociedad cabecera del Área FCyC, S.A. Por su parte, FCyC, S.A. ostenta el 53,49% sobre Realia Business y del 100% de la sociedad Jezzine Uno, S.L.U. cuyo objeto es el alquiler de 405 inmuebles destinados a oficinas cuyo arrendatario es Caixabank distribuidos en España, bajo un contrato marco de arrendamiento con duración hasta 2037. Estas operaciones dotaron de un mayor tamaño a FCC Inmobiliaria con los siguientes objetivos:

- Consolidar un grupo inmobiliario sólido y de gran dimensión, con mayor eficiencia de gestión derivada de las sinergias operativas y financieras que permitan aprovechar las oportunidades de crecimiento del sector.
- Diversificar el riesgo y las oportunidades geográficas de FCC Inmobiliaria al ampliar su actividad a nuevas zonas de operaciones en las que no estaba presente.

- Incremento notable de la contribución de la actividad recurrente de patrimonio en renta de Realia y Jezzine en el conjunto de FCC Inmobiliaria y cuya valoración de activos a diciembre de 2022 supuso más del 72% del total del área.

Adicionalmente, cabe destacar que en mayo de 2022, FCC Inmobiliaria realizó una Oferta Pública de Adquisición de acciones sobre el 24% de Metrovacesa S.A, obteniendo el 11,47% de su capital social. Posteriormente, ha incrementado su participación hasta alcanzar el 13,81% al cierre del ejercicio. Metrovacesa es una promotora inmobiliaria española, cuya actividad principal es la promoción y venta de viviendas y que desarrolla su negocio en las principales ciudades españolas (Madrid, Barcelona, Málaga o Valencia entre otras), así como en ciudades de menor tamaño con alto potencial.

FCC Inmobiliaria considera que la adquisición de una participación significativa, aunque no de control, en Metrovacesa, refuerza la solidez del área inmobiliaria, beneficiándose de su capacidad de generación de cash-flow.

2. Evolución y resultado de los negocios

2.1. Evolución operativa

2.1.1. Eventos relevantes

FCC Construcción expande su cartera internacional por encima de 4.700 millones de euros

FCC Construcción ha incrementado su cartera global (+65% respecto al año anterior), tanto en nacional como en internacional, la cual supera los 4.700 millones de euros a cierre de ejercicio, destacando, entre otras, las siguientes adjudicaciones:

- El pasado mes de junio en Arabia Saudí el contrato para construir los primeros túneles destinados a ferrocarriles de alta velocidad y de mercancías, así como los pasos subterráneos de 28 kilómetros de longitud en la nueva ciudad de Neom por un importe de 775,2 millones de euros, donde FCC Construcción lidera el consorcio.
- En Noruega y en consorcio al 35% con otras firmas, el diseño y la construcción del proyecto Sotra Link. Se trata de la construcción de la autopista RV 555, que enlazará la isla de Sotra con la ciudad de Bergen. Este proyecto forma parte del PPP Sotra Connection, el mayor contrato de infraestructura viaria de Noruega, con un presupuesto global superior a 1.230 millones de euros que se instrumentará mediante un modelo de colaboración público-privada. A 31 de diciembre el importe en cartera ascendía a 450,6 millones de euros.
- En Rumanía dos contratos ferroviarios por un importe combinado de 580 millones de euros: el diseño y construcción para la rehabilitación de la sección 3 Poieni-Alesd y la modernización de la línea Caransebes-Timisoara-Arad.
- En México, se firmó una modificación del contrato de construcción del Tren Maya por el que se actualizó el plazo de ejecución e importe por un valor adicional de más de 250 millones de euros.

- En Canadá:
  - En marzo el consorcio participado por FCC Construcción (en un 50%) resultó primer clasificado para la construcción de una línea de cercanías en Toronto (RER-3). El contrato incluye el diseño, construcción, operación y mantenimiento de una red ferroviaria de cercanías en el entorno metropolitano. El proyecto tiene un presupuesto total superior a 4.000 millones de euros; es de destacar que la adjudicación y ejecución será progresiva, según acuerdo entre las partes. A 31 de diciembre, el importe incorporado a cartera es de 160 millones de euros.
  - En noviembre FCC (al 50%) resultó adjudicatario del contrato de Estaciones, Trenes y Sistemas (SRS, por sus siglas en inglés) para el proyecto de extensión del Metro de Scarborough, un municipio ubicado en la zona oriental de Toronto, por un importe total en torno a 1.800 millones de euros. A 31 de diciembre, el importe incorporado a cartera es de 121 millones de euros.
- En Estados Unidos en diciembre ganó, en consorcio, el proyecto Major Bridge P3 de Pensilvania que consiste en el diseño, la construcción, la financiación y el mantenimiento de seis puentes junto con la carretera que los conecta, así como la infraestructura asociada. El valor total del contrato alcanza los 1.500 millones de euros y a cierre del ejercicio estaba consignado en cartera trabajos por 123,5 millones de euros.

FCC Medio Ambiente aumenta su presencia en EE. UU., en recogida y tratamiento de residuos, con más de 1.000 millones de euros contratados

La filial de FCC Medio Ambiente que presta servicios de gestión integral y reciclaje de residuos urbanos en Estados Unidos ha resultado adjudicataria de varios contratos:

- En abril, la renovación y explotación de un complejo medioambiental de tratamiento de residuos sólidos urbanos en el condado de Placer (California), que supone una cartera de unos 1.500 millones de dólares por un plazo de 10 años y dos posibles prórrogas de cinco años. A 31 de diciembre la cartera registrada es de 595 millones de euros.
- En mayo ganó el contrato para la recogida residencial de los residuos sólidos urbanos (RSU) de la ciudad de Port Saint Lucie, en Florida. El contrato, que se inició el pasado mes de septiembre, supone una cartera de más de 281 millones de euros para un plazo de siete años con una posible prórroga de tres años más.
- En igual Estado se ha adjudicado el contrato para la recogida de RSU de la ciudad de Palm Coast y de Lake County, por un importe combinado de 146 millones de euros y la recogida de la fracción resto de los colegios públicos del Condado de Hillsborough para los próximos 3 años.

Por otra parte, el pasado mes de diciembre se realizó una nueva adquisición en el mercado norteamericano con la compra de Houston Waste Solutions (HWS), una de las mayores empresas de RSU de origen comercial en la zona metropolitana de Houston. HWS también es propietaria y opera un centro de transferencia de residuos de construcción y demolición en la ciudad. La compañía atiende a más de 3.000 clientes, con una flota de 40 camiones y emplea a 70 personas.

FCC Medio Ambiente mantiene el liderazgo en España, con nuevos contratos por más de 2.300 millones de euros

En España FCC Medio Ambiente incrementó su cartera en más del 30%, gracias a distintas adjudicaciones y renovaciones: en Zaragoza, con la recogida de RSU y limpieza viaria por más de 627 millones de euros para los próximos 10 años; en Madrid el contrato RSU de la zona Oeste con unos ingresos de 446 millones de euros; en Vigo, con la gestión de residuos y limpieza viaria para los próximos 10 años, prorrogables a 12, por importe de 380 millones de euros; la renovación del contrato de limpieza viaria, recogida de residuos con la renovación y explotación de la planta de clasificación de envases ligeros de Salamanca, cuya cartera asciende a 236 millones de euros para los próximos 12 años; la adjudicación en Alicante del contrato de limpieza viaria y RSU (en UTE) para los próximos ocho años por 196 millones de euros; renovación del contrato de saneamiento urbano de Gerona por 8 años y por 107 millones de euros; prórroga por 8 años del contrato del Ayuntamiento de Badajoz de limpieza viaria y recogida de residuos, por 94 millones de euros; en Mijas nuevo contrato del servicio de limpieza viaria y RSU por 10 años por 80 millones de euros y de igual forma en Granollers (en UTE) la recogida de residuos y limpieza viaria para los próximos 10 años por 47 millones de euros.

Asimismo, en la actividad de tratamiento destaca en el pasado mes de marzo que la UTE participada por FCC Medio Ambiente (con un 29%) se adjudicó el contrato para la gestión del complejo de residuos de la isla de Tenerife por un importe atribuible de 107,7 millones de euros durante 15 años, prorrogables otros cuatro.

FCC Aqualia se adjudica nuevos contratos en Arabia Saudí y expande su plataforma internacional en gestión integral del ciclo del agua

FCC Aqualia se ha adjudicado dos nuevos contratos en Arabia Saudí de gestión, operación y mantenimiento (MOM) de los denominados Southern Cluster y Northern Cluster en los meses de febrero y septiembre, respectivamente. Los contratos (dos de los seis adjudicados en los que se ha dividido el país) son por 7 años, la población atendida total ascenderá a ocho millones de personas y la cartera asociada combinada asciende a 196 millones de euros.

El pasado mes de julio FCC Aqualia adquirió el 100% de los activos de Saur Colombia SAS que incluye seis empresas concesionarias responsables de la producción y distribución de agua potable y alcantarillado en once municipios de tres departamentos de la costa norte de Colombia. En conjunto las diversas adquisiciones realizadas en la gestión del ciclo del agua en el país ascendieron a 24 millones de euros.

En febrero pasado FCC Aqualia adquirió del 80% del negocio de agua de la sociedad Georgia Global Utilities JSC (GGU), propietaria y operadora de las infraestructuras del ciclo del agua de Tiblisi, Mtskheta y Rustavi, en Georgia, con una cartera de ingresos incorporado de 3.589 millones de euros al cierre del ejercicio.

FCC Concesiones adquiere el 100% del Tranvía de Murcia por 48,5 millones de euros

El pasado mes de noviembre FCC Concesiones completó la adquisición del 50% que aún no poseía de la Sociedad Concesionaria Tranvía de Murcia por 48,5 millones de euros. La entidad gestiona la única línea existente en la ciudad por un periodo de 40 años, que presta servicio de transporte regular en régimen de concesión municipal. Su estructura en forma de "V" cuenta con 18 kilómetros de recorrido y comunica la zona norte de Murcia (universidades, grandes superficies comerciales y zonas residenciales) con el centro urbano.

El área de Inmobiliaria refuerza su potencial en promoción con su entrada en Metrovacesa

El pasado 24 de abril la cabecera del área inmobiliaria del Grupo, FCC Inmobiliaria, lanzó una OPA parcial sobre el 24% del capital de Metrovacesa, a cuyo término y según resultados publicados por el regulador bursátil el pasado 21 de junio permitió alcanzar el 11,47% del capital social de Metrovacesa. Posteriormente, en diciembre pasado Metrovacesa repartió un dividendo flexible, tras lo cual y según la última comunicación remitida a la Comisión Nacional del Mercado de Valores, la participación de FCC Inmobiliaria asciende a un 14,3%.

2.1.2. Resumen ejecutivo

PRINCIPALES MAGNITUDES *(Millones de Euros)*

	Dic. 22	Dic. 21	Var. (%)
Importe neto de la cifra de negocios (INCN)	7.705,7	6.659,3	15,7%
Resultado Bruto de Explotación (Ebitda)	1.311,4	1.126,6	16,4%
Margen Ebitda	17,0%	16,9%	0,1 p.p
Resultado Neto de Explotación (Ebit)	610,5	802,2	-23,9%
Margen Ebit	7,9%	12,0%	-4,1 p.p
Resultado atribuido a sociedad dominante	315,2	580,1	-45,7%
Patrimonio Neto	4.939,0	4.440,7	11,2%
Deuda financiera neta	3.192,7	3.225,7	-1,0%
Cartera	40.273,8	30.196,9	33,4%

En este ejercicio el Grupo FCC elevó sus ingresos hasta los 7.705,7 millones de euros, un 15,7% superior al 2021. Destaca la evolución positiva que han registrado todas las actividades de negocio, con aumentos de doble dígito y donde resalta el incremento de Inmobiliaria, apoyado en el mayor perímetro de consolidación tras las operaciones corporativas realizadas a finales de 2021.

El Resultado bruto de explotación (Ebitda) creció un 16,4%, hasta alcanzar los 1.311,4 millones de euros. Este comportamiento se explica por la combinación del aumento registrado de los ingresos junto con márgenes operativos sostenidos en gran parte de las actividades, entre los que destacan aumentos en las de Agua e Inmobiliaria, por el efecto de diversas adquisiciones realizadas en ambos ejercicios, mientras que, por otro lado, en Cemento se reduce por el efecto de mayores costes energéticos en sus operaciones de explotación. Con todo, el margen bruto de explotación alcanzó un 17%, ligeramente superior al ejercicio pasado.

Por su parte el Ebit registró 610,5 millones de euros, con una reducción ya que aún con el aumento del Ebitda comentado, en este año recoge la reducción del valor contable del fondo de comercio del área de Cemento por 200 millones de euros, motivado por la adversa evolución antes comentada de sus gastos operativos. Esto contrasta con una contribución neta positiva de diversas partidas en el año 2021 en este epígrafe, que alcanzaron un valor combinado de 127,9 millones de euros, entre las que destacó el ajuste del valor de mercado de diversos activos en renta en el área Inmobiliaria por su entrada en el perímetro de consolidación global.

El resultado neto atribuible alcanzó 315,2 millones de euros, un 45,7% inferior al ejercicio anterior. Esta variación recoge, junto con la evolución comentada del Ebit, el efecto conjunto de reducción de 56,5 millones de euros de los Resultados generados por entidades por puesta en equivalencia y de Otros resultados financieros, que, entre diversas rúbricas incluyen el efecto en 2021 de la venta de participaciones minoritarias en distintas sociedades, mayormente de concesiones y energía.

La deuda neta financiera cerró el ejercicio en 3.192,7 millones de euros, con una ligera reducción respecto al cierre de 2021. Esta evolución estable se ha logrado junto con la ejecución de un destacado volumen de inversión en el ejercicio, (con pagos netos de 1.010,6 millones de euros), a lo que se añade la incorporación al balance de la deuda operativa de diversas sociedades adquiridas, entre las que destacan GGU (propietario y operador del ciclo integral de agua en la capital de Georgia) en el área de Agua y la del Tranvía de Murcia en Concesiones, con un importe combinado de deuda financiera de 289,1 millones de euros.

El patrimonio neto, con 4.939 millones de euros, creció un 11,2% respecto el registrado en el cierre de 2021, explicado por en gran medida por la contribución del resultado consolidado habido en el ejercicio.

La cartera de ingresos del Grupo FCC se ubicó en 40.273,8 millones de euros a cierre del año, lo que mantiene el sostenido crecimiento habido a lo largo del ejercicio y ha permitido un incremento del 33,4%, con un destacado aumento en todas las áreas de negocio, entre las que resalta el volumen de contratación habido en el área de Agua y la variación del 65,4% lograda en Construcción.

2.1.3. Resumen por áreas

(Millones de Euros)

Área	Dic. 22	Dic. 21	Var. (%)	% s/ 22	% s/ 21
INGRESOS POR ÁREAS DE NEGOCIO					
Medio Ambiente	3.641,1	3.244,9	12,2%	47,3%	48,7%
Agua	1.323,2	1.169,5	13,1%	17,2%	17,6%
Construcción	1.966,9	1.659,6	18,5%	25,5%	24,9%
Cemento	516,5	433,8	19,1%	6,7%	6,5%
Inmobiliaria*	270,8	147,9	83,1%	3,5%	2,2%
S. corporativos y otros	(12,8)	3,6	n/a	-0,2%	0,1%
Total	**7.705,7**	**6.659,3**	**15,7%**	**100,0%**	**100,0%**
INGRESOS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS					
España	4.271,2	3.943,8	8,3%	55,4%	59,2%
Reino Unido	1.048,4	855,6	22,5%	13,6%	12,8%
Resto de Europa y otros	879,7	811,5	8,4%	11,4%	12,2%
Latinoamérica y EE. UU.	760,3	376,0	102,2%	9,9%	5,6%
Chequia	385,4	346,6	11,2%	5,0%	5,2%
Oriente Medio & África	360,7	325,8	10,7%	4,7%	4,9%
Total	**7.705,7**	**6.659,3**	**15,7%**	**100,0%**	**100,0%**
Ebitda**					
Medio Ambiente	593,1	535,1	10,8%	45,2%	47,5%
Agua	350,2	298,9	17,2%	26,7%	26,5%
Construcción	122,8	102,6	19,7%	9,4%	9,1%
Cemento	30,3	76,1	-60,2%	2,3%	6,8%
Inmobiliaria*	142,6	40,0	n/a	10,9%	3,6%
S. corporativos y otros	72,4	73,9	-2,0%	5,5%	6,6%
Total	**1.311,4**	**1.126,6**	**16,4%**	**100,0%**	**100,0%**

(Millones de Euros)

Área	Dic. 22	Dic. 21	Var. (%)	% s/ 22	% s/ 21
RESULTADO NETO DE EXPLOTACIÓN					
Medio Ambiente	304,7	285,4	6,8%	49,9%	35,6%
Agua	203,8	181,3	12,4%	33,4%	22,6%
Construcción	89,4	71,1	25,7%	14,6%	8,9%
Cemento	(203,3)	(90,3)	125,1%	-33,3%	-11,3%
Inmobiliaria*	165,7	298,3	-44,5%	27,1%	37,2%
S. corporativos y otros	50,2	56,4	-11,0%	8,2%	7,0%
Total	**610,5**	**802,2**	**-23,9%**	**100,0%**	**100,0%**
DEUDA FINANCIERA NETA					
Corporativa					
Con recurso	(840,1)	(326,0)	157,7%	-26,3%	-10,1%
Sin recurso	87,1	0,5	n/a	2,7%	0,0%
Áreas					
Medio Ambiente	1.227,6	1.289,7	-4,8%	38,5%	40,0%
Agua	1.642,8	1.247,6	31,7%	51,5%	38,7%
Cemento	157,6	124,4	26,7%	4,9%	3,9%
Inmobiliaria*	917,7	889,7	3,1%	28,7%	27,6%
Total	**3.192,7**	**3.225,7**	**-1,0%**	**100,0%**	**100,0%**
CARTERA**					
Medio Ambiente	13.255,5	10.746,4	23,3%	32,9%	35,6%
Agua	20.312,7	15.361,1	32,2%	50,4%	50,9%
Construcción	6.586,0	3.981,3	65,4%	16,4%	13,2%
Inmobiliaria*	119,6	108,1	10,6%	0,3%	0,4%
Total	**40.273,8**	**30.196,9**	**33,4%**	**100,0%**	**100,0%**

* **Inmobiliaria presenta de forma independiente sus magnitudes relevantes consolidadas en ambos ejercicios.**

2.1.4. Cuenta de resultados

(Millones de Euros)

	Dic. 22	Dic. 21	Var. (%)
Importe neto de la cifra de negocios (INCN)	**7.705,7**	**6.659,3**	**15,7%**
Resultado Bruto de Explotación (Ebitda)	**1.311,4**	**1.126,6**	**16,4%**
Margen Ebitda	***17,0%***	***16,9%***	***0,1 p.p***
Dotación a la amortización del inmovilizado	(519,7)	(452,3)	14,9%
Otros resultados de explotación	**(181,1)**	**127,9**	**n/a**
Resultado Neto de Explotación (Ebit)	610,5	802,2	-23,9%
Margen Ebit	7,9%	12,0%	-4,1 p.p
Resultado financiero	(119,1)	(110,5)	7,8%
Otros resultados financieros	29,6	57,5	-48,5%
Rdo. Entidades valoradas por el método de participación	29,6	58,2	-49,1%
Resultado antes de Impuestos de actividades continuadas	**550,7**	**807,5**	**-31,8%**
Gasto por impuesto sobre beneficios	(72,7)	(130,2)	-44,2%
Resultado de operaciones continuadas	**477,9**	**677,3**	**-29,4%**
Resultado Neto	**477,9**	**677,3**	**-29,4%**
Intereses minoritarios	(162,7)	(97,1)	67,6%
Resultado atribuido a sociedad dominante	**315,2**	**580,1**	**-45,7%**

2.1.4.1. Importe Neto de la Cifra de negocios

Los ingresos consolidados crecieron hasta 7.705,7 millones de euros, con un aumento de un 15,7% respecto el año anterior. Este comportamiento se mantuvo durante todo el ejercicio derivado de la combinación de un crecimiento orgánico sostenido en todas las áreas de negocio, realzado por la contribución de perímetro de las adquisiciones realizadas en las áreas de Inmobiliaria y Agua.

Por áreas de negocio Medio Ambiente registró un aumento de un 12,2%, apoyado en la expansión general en sus distintas plataformas operativas, basado en la combinación de la entrada en servicio de nuevos contratos de tratamiento y actividad en limpieza viaria en España y de recogida y tratamiento en EE. UU., junto con el aumento de ingresos en Centroeuropa y Reino Unido, especialmente vinculado a las actividades de Tratamiento y recuperación de residuos.

Los ingresos en el área de Agua crecieron un 13,1%, debido a varios factores entre los que destacan la contribución de las operaciones adquiridas en Georgia en gestión de ciclo integral, junto con una recuperación de los niveles de consumo en el conjunto de las geografías en la actividad principal de gestión del ciclo del agua y que tan solo matizó la menor contribución prevista en el ejercicio de la actividad en Tecnología y Redes, motivada por la entrada en fase de terminación de algunos proyectos singulares internacionales.

En Construcción los ingresos aceleran su crecimiento hasta un 18,5% respecto a 2021, con un aumento destacado en México, Reino Unido y Holanda, que se vio atenuado por otros proyectos finalizados o en grado avanzado, especialmente en España y en Bélgica.

El área Inmobiliaria, que se presenta de forma independiente desde el cuarto trimestre del ejercicio pasado, experimentó un notable incremento en sus ingresos hasta 270,8 millones de euros, un 83,1% de aumento respecto el ejercicio anterior, debido tanto a la entrada en consolidación global de Realia y Jezzine desde noviembre de 2021, como al aumento habido en este periodo de los ingresos, tanto de la actividad de promoción, como en menor medida de patrimonio en renta.

Por último, en el área de Cemento los ingresos alcanzan un crecimiento de doble dígito, del 19,1% en el periodo, debido en gran medida al aumento de las ventas en España, así como de las exportaciones.

Desglose Ingresos por áreas geográficas *(Millones de Euros)*

	Dic. 22	Dic. 21	Var. (%)
España	4.271,2	3.943,8	8,3%
Reino Unido	1.048,4	855,6	22,5%
Resto de Europa y Otros	879,7	811,5	8,4%
Latinoamérica y EE. UU.	760,3	376,0	102,2%
Chequia	385,4	346,6	11,2%
Oriente Medio & África	360,7	325,8	10,7%
Total	**7.705,7**	**6.659,3**	**15,7%**

Por zonas geográficas España redujo su contribución relativa, hasta un 55,4% del conjunto de los ingresos del Grupo, con 4.271,2 millones de euros, pero con un aumento del 8,3% respecto el año anterior. Por actividades Medio Ambiente tuvo un crecimiento del 7,5%, gracias al aumento en el conjunto de las actividades principales de la cadena de gestión de residuos, en especial recogida y limpieza viaria. En Agua se registró un avance de un 5,8%, debido a una progresiva recuperación en los volúmenes facturados no domésticos en concesiones de ciclo integral y de actuaciones en redes hidráulicas vinculadas a concesiones. El área de Construcción se redujo un 1,7%, con algo de menor ritmo en el desarrollo previsto de proyectos. En el área de Cemento, se produjo un progresivo aumento de los ingresos hasta el 19,7%, con una expansión centrada en mayores precios de venta. La actividad Inmobiliaria, que se concentra en su totalidad en España, ha visto aumentados sus ingresos de forma sustancial (en 122,9 millones de euros), en gran medida por la comentada integración dentro de su cabecera, FCC Inmobiliaria, de los grupos Realia y Jezzine, junto con la mayor actividad de promoción de vivienda. Por último, es mencionable que el área de Concesiones (incluida en el epígrafe de Servicios Corporativos y Otros, tras perfeccionar la venta de algunas de sus concesiones más relevantes en el primer trimestre de 2021 y adquirir el control de la del Tranvía de Murcia en el pasado mes de noviembre), aporta 41 millones de euros de ingresos en este año, frente a 55 millones de euros el ejercicio anterior.

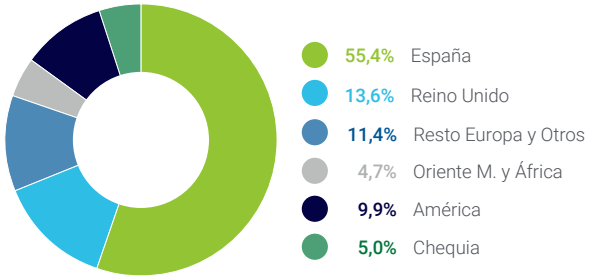
Por su parte en el Reino Unido los ingresos generados crecieron de manera destacada un 22,5% hasta 1.048,4 millones de euros, debido en gran medida a la recuperación de la actividad de tratamiento en plantas de residuos y valorización en Medio Ambiente, junto con la mayor actividad en un contrato concesional en el área de Construcción.

Dentro de la UE la evolución en Chequia registró un incremento del 11,2%, hasta 385,4 millones de euros, con un aumento de mayor magnitud en servicios de gestión de residuos en Medio Ambiente y más moderado en la actividad de ciclo integral del área de Agua. Por su parte el Resto de Europa y Otros, con 879,7 millones de euros, creció un 8,4%, en gran parte por los mayores ingresos vinculados a la actividad de ciclo integral del agua en Georgia. Asimismo, Construcción atemperó su nivel de actividad, dado que los nuevos contratos adjudicados y el desarrollo de los en curso no compensaron en su totalidad la terminación y avance de otros proyectos (caso de Bélgica).

Los ingresos en América, tanto en Latinoamérica como EE. UU., aumentaron de manera relevante en un 102,2%, hasta 760,3 millones de euros, debido en gran parte al mayor ritmo de ejecución de proyectos de obra civil en el área de Construcción, especialmente en México, junto con la continuada expansión en EE. UU. de Medio Ambiente en recogida y tratamiento de residuos urbanos.

Por último, en Oriente Medio y África se recuperó a lo largo del ejercicio la actividad, hasta registrar un 10,7% de crecimiento con 360,7 millones de euros, derivado en gran medida del mayor nivel de actividad en contratos bajo gestión en Agua y mayor contribución en Construcción en Arabia Saudí.

% Ingresos por áreas geográficas



2.1.4.2. Resultado Bruto de Explotación (Ebitda)

El Resultado Bruto de Explotación registrado en el periodo ascendió a 1.311,4 millones de euros, lo que supone un aumento del 16,4% respecto al año anterior. Este importe supone un margen sobre ingresos del 17%, similar al 16,9% logrado en 2021, pero contiene algunos elementos relevantes diferenciales: En sentido positivo (i) el aumento producido por los mayores ingresos en las áreas de Medio Ambiente y Construcción junto con la de Agua, reforzada por mayor rentabilidad operativa (ii) la contribución de la actividad de alquiler en el área Inmobiliaria, con un importe adicional por la misma de 82,4 millones de euros en este ejercicio. En sentido negativo (iii) el impacto de mayores costes energéticos, especialmente visible en el área de Cemento, que junto con una nula venta de derechos de emisión este año, resulta en una reducción de su Ebitda de 45,8 millones de euros y (iv) las variaciones del perímetro de consolidación de diversos activos concesionales de transporte, con salida por venta en el primer trimestre de 2021 y entrada por adquisición en el cuarto trimestre de 2022, que han supuesto una menor contribución neta por un importe de 5,9 millones de euros en este año.

Por área de negocio lo más destacable de su evolución ha sido lo siguiente:

En Medio Ambiente alcanzó 593,1 millones de euros, un incremento de un 10,8%, alineado con el generado en ingresos y distribuido entre todas las actividades de la cadena de valor. El margen de explotación alcanzó el 16,3%, similar al 16,5% del ejercicio anterior, con una expansión balanceada entre las distintas tipologías de servicios y por zonas geográficas, destacadamente en USA.

El área de Agua alcanzó 350,2 millones de euros, con un aumento de un 17,2% respecto al año pasado, apoyado en la mayor contribución de la actividad de concesiones y servicios, especialmente tras la entrada en Georgia y que junto con el efecto de mayor volumen no doméstico y tarifas en la actividad principal compensaron los mayores costes de energía. De este modo el margen creció hasta el 26,5% frente al 25,6% en 2021.

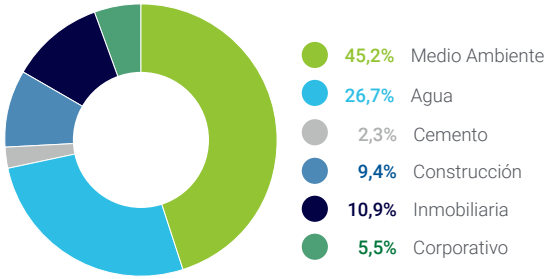
El área de Construcción alcanzó 122,8 millones de euros, con un incremento de un 19,7% respecto a 2021, mejorando la programación de proyectos, al reajustar el margen previsto en ciertos contratos internacionales. Esto permitió mantener el margen de explotación en el 6,2%, similar al del ejercicio anterior.

En Cemento alcanzó 30,3 millones de euros, el cual recoge una reducción sustancial respecto a los 76,1 millones de euros registrados el año anterior; evolución que acusa principalmente el efecto antes comentado de los mayores costes energéticos junto con los nulos ingresos por venta de CO_2 (respecto los 7,8 millones de euros contabilizados en 2021).

El área Inmobiliaria registró un notable avance hasta 142,6 millones de euros, frente a los 40 millones de euros en el año anterior, debido en gran medida a la consolidación producida en noviembre de 2021 de la actividad de patrimonio en alquiler de Jezzine y la integrada de Realia (con 82,4 millones de euros de mayor aportación combinada de patrimonio en renta en este año) junto, en menor medida, la mayor contribución de promoción y venta de suelo.

A destacar que el epígrafe de Servicios Corporativos y Otros recoge la actividad de Concesiones de infraestructuras, en la cual contribuyó la actividad del subgrupo Cedinsa hasta el cierre del primer trimestre del 2021 y al que se incorporó en noviembre pasado el 100% de la concesión del Tranvía de Murcia tras la compra de un 50% adicional; razón por la cual esta actividad reduce su contribución desde 37,2 millones de euros en 2021 hasta 31,1 millones de euros en este año.

% Ebitda por áreas de negocio



La evolución registrada en las áreas "utilities" de Medio Ambiente y Agua mantienen su elevada aportación al resultado de explotación consolidado, con un 71,9% del total en el ejercicio. Si se adiciona la actividad recurrente de patrimonio en renta de Inmobiliaria y Concesiones, dicho porcentaje de contribución se eleva hasta el 80,5% del total.

2.1.4.3. Resultado Neto de Explotación (Ebit)

El resultado neto de explotación alcanzó 610,5 millones de euros, un 23,9% inferior al ejercicio anterior. Este resultado recoge, además de la evolución del resultado bruto de explotación antes comentado, otros dos factores claves en Otros Resultados de Explotación, como son: (i) En este año, 200 millones de euros de ajuste del valor del fondo de comercio en el área de Cemento, que considera el impacto de los mayores costes de energía soportados y (ii) en sentido contrario en 2021 un impacto neto positivo de 105,7 millones de euros, derivado por un lado del resultado contable que generó la consolidación global de Realia, al elevar el nivel registrado del valor de sus activos en renta, con 241,7 millones de euros junto con el impacto contable negativo de 136 millones de euros al ajustar el valor de activos del inmovilizado material así como del fondo de comercio del área de Cemento.

2.1.4.4. Resultado Antes de Impuestos de Actividades Continuadas (BAI)

El resultado antes de impuestos de actividades continuadas obtenido fue de 550,7 millones de euros, un 31,8% inferior a los 807,5 millones de euros de 2021. Este resultado se explica en gran medida por la evolución descrita de las operaciones de explotación, que se vio acompañada por una reducción de Otros resultados financieros y el de contribución de sociedades participadas.

Así, por distintos componentes su evolución fue la siguiente:

2.1.4.4.1. Resultado financiero

El resultado financiero neto alcanzó -119,1 millones de euros, frente a los -110,5 millones de euros del ejercicio anterior, con un aumento de un 7,8% y que recoge tanto un limitado efecto del aumento del coste medio de financiación como, en mayor medida, el del saldo medio de deuda financiera en este año respecto el anterior, explicado en gran parte por la ya comentada ampliación del perímetro de actividades en el área Inmobiliaria en el cuarto trimestre de 2021.

2.1.4.4.2. Otros Resultados financieros

Este epígrafe recoge un importe de 29,6 millones de euros en 2022, frente a 57,5 millones de euros el pasado año. Su contribución positiva se centra en la evolución del tipo de cambio de ciertas monedas respecto al euro, mientras que su reducción respecto de 2021 se debe a la contribución de 26,6 millones de euros de resultados en el ejercicio previo de la enajenación de diversas participadas las áreas de Concesiones y Construcción.

2.1.4.4.3. Resultado de entidades valoradas por el método de participación

La contribución de sociedades participadas alcanzó 29,6 millones de euros, 28,6 millones de euros menos que el ejercicio anterior, esta reducción fue resultado de una combinación diferencial de factores, que se concentran en el año anterior, entre los que destacan: (i) el resultado de 52,7 millones de euros por la venta de la mayor parte de los activos participados de energía, que incluye tanto su resultado hasta el momento de la venta, como el correspondiente a su enajenación, (ii) la contribución de 17,6 millones de euros del resultado del cierre de la venta de las concesiones de transporte Ceal 9 y Urbicsa y (iii) el resultado negativo de -45,9 millones de euros generado por Realia en el área Inmobiliaria y que incluye en gran medida el efecto del cambio de su criterio de consolidación desde el método de la participación a global, tras su toma de control en noviembre de 2021.

2.1.4.5. Resultado atribuido a la sociedad dominante

El resultado neto atribuible alcanzado en este año asciende a 315,2 millones de euros, un 45,7% menos que el anterior, debido principalmente a los ajustes ya mencionados en el área de Cemento junto con la reducción de aportación de Otros resultados financieros y de Sociedades valoradas por el método de la participación, que incluían elementos no recurrentes en el ejercicio anterior antes descritos. Adicionalmente, el epígrafe de impuesto sobre beneficios incluye principalmente la activación de impuestos diferidos de activo principalmente con origen en créditos fiscales no activados por bases imponibles pendientes de compensar y por deducciones pendientes de aplicar por un importe de 89,6 millones de euro.

2.1.4.6. Magnitudes de la cuenta de resultados con criterio proporcional

A continuación, se presenta las magnitudes más relevantes de la cuenta de pérdidas y ganancias calculadas de acuerdo con el porcentaje de participación efectiva en cada una de las sociedades dependientes, conjuntas y asociadas.

	Dic. 22	Dic. 21	Var. (%)
Importe neto de la cifra de negocios (INCN)	**7.306,0**	**6.475,4**	**12,8%**
Beneficio Bruto de Explotación (Ebitda)	**1.098,6**	**1.066,1**	**3,0%**
Margen Ebitda	*15,0%*	*16,5%*	*-1,4 p.p*
Beneficio Neto de Explotación (Ebit)	**449,1**	**775,9**	**-42,1%**
Margen Ebit	*6,1%*	*12,0%*	*-5,8 p.p*
Resultado atribuido a sociedad dominante	**315,2**	**580,1**	**-45,7%**

2.1.5. Balance de situación

(Millones de euros)

	Dic. 22	Dic. 21	Var. (Mn€)
Inmovilizado intangible	2.342,1	2.445,2	(103,1)
Inmovilizado material	3.496,8	2.862,5	634,3
Inversiones inmobiliarias	2.122,9	2.069,2	53,7
Inversiones contabilizadas por método de participación	502,6	533,8	(31,2)
Activos financieros no corrientes	910,6	604,0	306,6
Activo por impuestos diferidos y otros activos no corrientes	499,5	559,2	(59,7)
Activos no corrientes	**9.874,5**	**9.074,1**	**800,4**
Existencias	1.143,2	1.107,3	35,9
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	2.468,0	2.340,9	127,1
Otros activos financieros corrientes	221,3	184,4	36,9
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	1.575,5	1.535,5	40,0
Activos corrientes	**5.408,0**	**5.168,1**	**239,9**
TOTAL ACTIVO	**15.282,5**	**14.242,2**	**1.040,3**
Patrimonio atribuido a accionistas de la sociedad dominante	3.387,9	3.007,1	380,8
Intereses minoritarios	1.551,1	1.433,6	117,5
Patrimonio neto	**4.939,0**	**4.440,7**	**498,3**
Subvenciones	202,9	192,2	10,7
Provisiones no corrientes	1.141,7	1.167,3	(25,6)
Deuda financiera a largo plazo	3.860,7	3.294,3	566,4
Otros pasivos financieros no corrientes	410,6	438,7	(28,1)
Pasivo por impuestos diferidos y otros pasivos no corrientes	430,7	473,4	(42,7)
Pasivos no corrientes	**6.046,6**	**5.565,9**	**480,7**
Provisiones corrientes	148,1	147,9	0,2
Deuda financiera a corto plazo	1.121,8	1.651,2	(529,4)
Otros pasivos financieros corrientes	211,3	169,0	42,3
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	2.815,7	2.267,5	548,2
Pasivos corrientes	**4.296,9**	**4.235,6**	**61,3**
TOTAL PASIVO	**15.282,5**	**14.242,2**	**1.040,3**

2.1.5.1. Inmovilizado material e inversiones inmobiliarias

El inmovilizado material e inversiones inmobiliarias a cierre del año se eleva de forma conjunta hasta 5.619,7 millones de euros, 688 millones más que a cierre del ejercicio anterior. Este aumento se explica principalmente por la incorporación de los activos de gestión del ciclo integral del agua correspondientes a la empresa GGU en Georgia y en menor medida por inversiones en el área de Medio Ambiente.

2.1.5.2. Inversiones contabilizadas por el método de participación

El epígrafe de inversiones contabilizadas por el método de participación asciende a 502,6 millones de euros a cierre del ejercicio, con el siguiente desglose del valor de inversión de las más relevantes:

1) 194,9 millones de euros por la participación en sociedades del área de Medio Ambiente (reciclaje y servicios municipales, mayormente en España y Reino Unido).
2) 118,3 millones de euros por la participación en concesiones de infraestructura de transporte y dotacionales, mayormente en España, Perú y Reino Unido.
3) 72,8 millones de euros por participaciones en empresas de Agua, en gran medida concesionarias de gestión de servicios en el exterior (norte de África, España y México).
4) 42,7 millones de euros de las sociedades participadas por la cabecera del área de Cemento.
5) 40 millones de euros de participadas en el área Inmobiliaria.
6) 33,9 millones de euros en participadas del área de Construcción, radicadas en el exterior.

La reducción en el saldo de este epígrafe en el ejercicio se debe en su mayor parte al cambio de método de consolidación de Tranvía de Murcia, que tras su toma de control ha pasado a consolidarse globalmente en el presente ejercicio (nota 4).

2.1.5.3. Activos financieros no corrientes

La partida de activos financieros no corrientes aumenta 306,6 millones de euros hasta un saldo de 910,6 millones de euros y su incremento se debe por un lado a la inversión realizada en una participación minoritaria de una sociedad de promoción por el área Inmobiliaria el pasado mes de junio, tal que al cierre del periodo el desglose del valor de la inversión en fondos propios de las participadas más relevantes son los siguientes:

1) 133,5 millones de euros en sociedades del área de Inmobiliaria.
2) 20,9 millones de euros en empresas de Agua y de Medio Ambiente.
3) 8,6 millones de euros en otras participaciones.

Además, este epígrafe recoge, entre otros, el aumento en los derechos de cobros de acuerdos de concesiones, que se ubican mayormente de las áreas de Medio Ambiente y Agua y a los que se ha sumado los vinculados a la entrada en consolidación en la actividad de concesiones del Tranvía de Murcia.

2.1.5.4. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

El saldo del epígrafe Efectivo y otros activos líquidos equivalentes alcanza 1.575,5 millones de euros, 40 millones más que el ejercicio anterior, debido principalmente al buen comportamiento del capital circulante y aún con los mayores pagos realizados por inversiones.

Su saldo se distribuye tal que:

1) En el perímetro con recurso un efectivo y equivalentes de 790,8 millones de euros.
2) En los perímetros sin recurso un efectivo y equivalentes de 784,7 millones de euros.

2.1.5.5. Patrimonio neto

El patrimonio neto a cierre del año alcanza 4.939 millones de euros, 498,3 millones de euros más que a cierre de 2021. Este aumento se debe principalmente a la contribución del resultado neto alcanzado en el período de 477,9 millones de euros.

2.1.5.6. Endeudamiento financiero

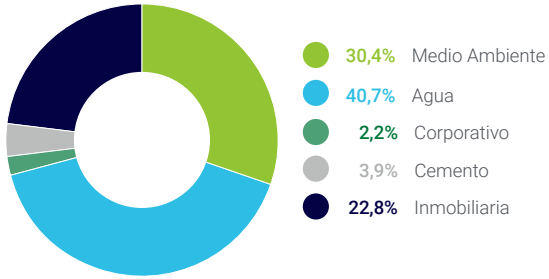
(Millones de Euros)

	Dic. 22	Dic. 21	Var. (M€)
Endeudamiento con entidades de crédito	2.778,4	1.742,6	1.035,8
Obligaciones y empréstitos	2.040,8	3.031,5	(990,7)
Acreedores por arrendamiento financiero	24,9	37,3	(12,4)
Otros pasivos financieros	138,4	134,1	4,3
Deuda Financiera Bruta	**4.982,5**	**4.945,5**	**37,0**
Tesorería y otros activos financieros corrientes	(1.789,8)	(1.719,8)	(70,0)
Deuda Financiera Neta	**3.192,7**	**3.225,7**	**(33,0)**
Deuda financiera neta con recurso	(677,2)	(326,0)	(351,2)
Deuda financiera neta sin recurso	3.869,9	3.551,7	318,2

A cierre del ejercicio, la deuda financiera bruta del Grupo se ha mantenido sin apenas variaciones respecto a diciembre del año anterior, en 4.982,5 millones de euros. Cabe destacar que el 77,5% tienen vencimiento a largo plazo, por un importe de 3.860,7 millones de euros, repartida entre deuda bancaria y de mercado de capitales. El resto del endeudamiento, un 22,5%, tiene vencimiento a corto plazo, cuyo saldo principal corresponde a un bono del área de Medio Ambiente con vencimiento en diciembre próximo y el resto a líneas bilaterales y papel comercial emitido en la Bolsa de Irlanda por la cabecera del Grupo y la del área de Medio Ambiente.

Por su parte el saldo del endeudamiento financiero neto se ha visto disminuido en 33 millones de euros respecto al año anterior, alcanzando 3.192,7 millones de euros. Esta evolución se ha logrado a pesar (i) del impacto de la adquisición e incorporación al balance de la deuda operativa de GGU (propietario y operador del ciclo integral de agua en la capital de Georgia) en el área de Agua en febrero pasado, (ii) a la inversión realizada en la adquisición de una participación financiera minoritaria por parte del área Inmobiliaria y (iii) la adquisición del 50% que aún no se controlaba de la concesión del Tranvía de Murcia en España. El factor determinante que ha permitido la contención del saldo de la deuda financiera en el año ha sido la generación de caja operativa, apoyada en el comportamiento del capital circulante, especialmente en el área de Construcción.

Desglose de la deuda Financiera Neta por áreas de negocio



Como es habitual dentro de la política financiera del Grupo la casi totalidad de la deuda financiera neta es sin recurso y se encuentra en su gran mayoría ubicada en las áreas Utilities de Agua y Medio Ambiente y en la actividad recurrente de patrimonio en renta en Inmobiliaria. De este modo la cabecera del Grupo alcanza una posición de caja neta con recurso de 677,2 millones de euros a cierre de diciembre pasado.

La deuda financiera neta sin recurso a la cabecera del Grupo está estructurada de la siguiente manera:

(i) El área de Agua agrega un importe de 1.642,8 millones de euros, los cuales incluyen principalmente la financiación de un bono corporativo en su cabecera con un saldo de 658 millones de euros y vencimiento en 2027 y un préstamo sindicado por 1.100 millones de euros a largo plazo contratado el pasado mes de junio; (ii) el área de Medio Ambiente agrega 1.227,6 millones de euros de los cuales la mayor parte corresponden a bonos emitidos en 2019 por la cabecera del área, otros 116,3 millones de euros a la actividad en Reino Unido y 34,2 millones a la actividad en EE. UU. (iii) el área Inmobiliaria arroja 754,8 millones de euros en la actividad de patrimonio en renta; (iv) al área de Cemento corresponden 157,6 millones de euros y (v) la actividad de concesiones contiene 87,1 millones de euros.

2.1.5.7. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes

El epígrafe de otros pasivos financieros corrientes y no corrientes asciende a un total de 621,9 millones de euros a cierre del ejercicio. Su saldo recoge principalmente la partida de proveedores de inmovilizado por arrendamientos de carácter operativo por un importe de 400,5 millones de euros. Además, incluye otros pasivos que de igual modo no tienen naturaleza de deuda financiera, como los asociados a derivados de cobertura, proveedores de inmovilizado, fianzas y depósitos recibidos.

2.1.6. Flujos de caja

(Millones de Euros)

	Dic. 22	Dic. 21	Var. (%)
Resultado Bruto de Explotación (Ebitda)	**1.311,4**	**1.126,6**	**16,4%**
(Incremento) / disminución c. corriente operativo	285,3	(167,9)	n/a
(Pagos) / cobros por impuesto sobre beneficios	0,7	(135,6)	n/a
Otros flujos de explotación	(51,6)	(76,9)	-32,9%
Flujo de caja de explotación	**1.545,8**	**746,2**	**107,2%**
Pagos por inversiones	(1.062,1)	(557,9)	90,4%
Cobros por desinversiones	51,5	568,6	-90,9%
Otros flujos de inversión	72,6	182,4	-60,2%
Flujo de caja de inversión	**(938,0)**	**193,1**	**n/a**
Pagos de intereses	(123,7)	(99,1)	24,8%
(Pago) / cobro de pasivo financiero	(333,9)	(269,3)	24,0%
Otros flujos de financiación	(109,6)	(259,3)	-57,7%
Flujo de caja de financiación	**(567,2)**	**(627,7)**	**-9,6%**
Diferencias de conversión, cambios de perímetro y otros	(0,6)	1,8	n/a
Incremento / (disminución) de efectivo y equivalentes	**40,0**	**313,4**	**-87,2%**

2.1.6.1. Flujos de caja de explotación

El flujo de caja de explotación generado en este ejercicio ascendió a 1.545,8 millones de euros, 799,6 millones de euros más que en el anterior, debido al aumento de los recursos operativos generados, así como a la destacable evolución del capital circulante. Así, el capital corriente operativo supuso una generación de fondos de 285,3 millones de euros, concentrado en el área de Construcción, que compara favorablemente con la aplicación de 167,9 millones en el ejercicio anterior.

El epígrafe pagos/cobros por impuesto sobre beneficios, recoge una entrada de 0,7 millones de euros frente a la salida de 135,6 millones en el ejercicio anterior, explicado por el impuesto de sociedades generado por la venta de varias concesiones de transporte por un importe de 33 millones de euros mientras que en el ejercicio 2022 se han obtenido devoluciones de impuestos correspondientes a los ejercicios 2020 y 2021.

Por su parte, el epígrafe de Otros flujos de explotación recoge una salida de 51,6 millones de euros, frente a los 76,9 millones de euros del ejercicio anterior, explicado por la menor aplicación de provisiones en las distintas áreas.

2.1.6.2. Flujos de caja de inversión

El flujo de caja de inversión supone una aplicación de 938 millones de euros, con una marcada diferencia frente a la generación de 193,1 millones de euros del ejercicio anterior.

La partida de Pago por Inversiones aumenta en 504,2 millones de euros, alcanzando 1.062,1 millones de euros. Por áreas de negocio, la de Medio Ambiente agregó los mayores pagos por importe de 428,1 millones de euros, donde el incremento respecto el año anterior se explica por las mayores inversiones en España y EE. UU., tanto de contratos renovados como de nuevas adjudicaciones y adquisiciones. En el área de Agua los pagos por inversiones se elevaron a 370,6 millones de euros, con la adquisición de GGU, gestor del ciclo integral del agua en Georgia, como componente principal con un importe de 159 millones de euros, así como otras inversiones nuevas en concesiones en Colombia y activos hidráulicos en España.

En este sentido, destaca la inversión de 138 millones de euros correspondiente a la adquisición de una participación minoritaria en una entidad de promoción de vivienda en el área de Inmobiliaria el pasado mes de junio y finalmente, la adquisición de una participación adicional del 50% en el Tranvía de Murcia por un importe de 48,5 millones de euros.

A continuación, se presenta el desglose de las inversiones netas, excluidos Otros flujos de inversión, según pagos y cobros, realizados por cada área de actividad:

(Millones de Euros)

	Dic. 22	Dic. 21	Var. (Mn€)
Medioambiente	(407,5)	(291,8)	(115,7)
Agua	(362,9)	(86,8)	(276,1)
Construcción	(21,4)	0,5	(21,9)
Cemento	(22,2)	(10,9)	(11,3)
Inmobiliaria	(154,4)	(64,9)	(89,5)
S. corporativos, otros y ajustes	(42,2)	464,6	(506,8)
Inversiones netas (Pagos - Cobros)	**(1.010,6)**	**10,7**	**(1.021,3)**

Por su parte el epígrafe de Otros flujos de inversión recoge una entrada en el ejercicio de 72,6 millones de euros frente a 182,4 millones de euros en el ejercicio anterior; que incluye, entre otros, el cobro por intereses, por 29,3 millones de euros y la entrada del saldo de efectivo y activos equivalentes incorporado por la entrada en consolidación de las entidades adquiridas en este año, entre las que destaca GGU en Agua, con un total de 15,9 millones de euros.

2.1.6.3. Flujos de caja de financiación

El flujo de caja de financiación consolidado generado supuso una aplicación de 567,2 millones de euros frente a 627,7 millones de euros del ejercicio anterior. La partida de pago por intereses recoge una salida de 123,7 millones de euros, concentrados principalmente en las áreas de Agua, Medio Ambiente y en menor medida Inmobiliaria.

El epígrafe de Pago/cobro por instrumentos de pasivo financiero supone la aplicación fundamental del flujo de financiación con 333,9 millones de euros en este período y que se concentra en el proceso de refinanciación completado en el área de Agua en el segundo trimestre de este año.

Adicionalmente, el epígrafe de Otros flujos de financiación supone una salida de 109,6 millones de euros, 149,7 millones menos que en el ejercicio anterior que recogía inversiones en el área Inmobiliaria. Incluye principalmente el pago de dividendos a accionistas de cabecera y al conjunto de los minoritarios del Grupo consolidado, por un importe conjunto de 73,2 millones de euros.

2.1.6.4 Variación de efectivo y equivalentes

Como resultado de la evolución de los distintos componentes del flujo de caja la posición de tesorería del Grupo FCC concluyó el ejercicio con un aumento de efectivo de 40 millones, hasta alcanzar un saldo de 1.575,5 millones de euros.

2.1.7. Análisis por áreas de negocios

2.1.7.1. Medio Ambiente

El área de Medio Ambiente aportó un 45,2% del Ebitda del Grupo en el ejercicio 2022. Un 79,5% de su actividad se centró en la prestación de servicios esenciales de recogida, tratamiento y eliminación de residuos, así como la limpieza de vías públicas. El 20,5% restante correspondió a otro tipo de actividades medioambientales urbanas, como la conservación de zonas verdes y/o playas.

En la actividad en España presta servicios en más de 3.700 municipios y atiende a una población que supera los 32 millones de habitantes. Destaca el gran peso de la gestión de residuos urbanos y limpieza viaria. En Reino Unido se centra en las actividades de tratamiento, recuperación y eliminación de residuos urbanos y da servicio a más de 16 millones de personas. En el centro de Europa, principalmente Austria y Chequia, FCC está presente en toda la cadena de gestión de residuos (recogida, tratamiento y eliminación). La actividad de FCC en EE.UU. se desarrolla tanto en la recogida como en la recuperación integral de residuos urbanos y atiende a más de 8 millones de habitantes.

2.1.7.1.1. Resultados

(Millones de euros)

	Dic. 22	Dic. 21	Var. (%)
Cifra de Negocio	3.641,1	3.244,9	12,2%
Recogida de residuos y Limpieza viaria	*1.765,0*	*1.550,0*	*13,9%*
Tratamiento de residuos	*1.130,1*	*1.067,5*	*5,9%*
Otros servicios	*746,0*	*627,4*	*18,9%*
Ebitda	593,1	535,1	10,8%
Margen Ebitda	16,3%	16,5%	-0,2 p.p
Ebit	304,7	285,4	6,8%
Margen Ebit	8,4%	8,8%	-0,4 p.p

La cifra de ingresos del área de Medio Ambiente aumenta un 12,2% y alcanza 3.641,1 millones de euros respecto al año anterior. La actividad de recogida de residuos y limpieza viaria registra 1.765 millones de euros, con un crecimiento de un 13,9 % por la entrada en operaciones de nuevos contratos, especialmente en España y EE. UU., así como por el buen comportamiento en Centroeuropa. La actividad de Tratamiento de residuos aumenta un 5,9% hasta 1.130,1 millones de euros, debido a la mayor contribución de las plantas de valorización en Reino Unido junto al incremento en Centro Europa, a los que se añade la actividad de una nueva planta en EE. UU. Otros servicios y asimilados crece un 18,9% hasta los 746 millones de euros.

Desglose Ingresos por área geográfica *(Millones de Euros)*

	Dic. 22	Dic. 21	Var. (%)
España	1.975,2	1.837,2	7,5%
Reino Unido	794,9	708,3	12,2%
Centroeuropa	592,2	550,7	7,5%
EE. UU. y otros	278,8	148,7	87,5%
Total	**3.641,1**	**3.244,9**	**12,2%**

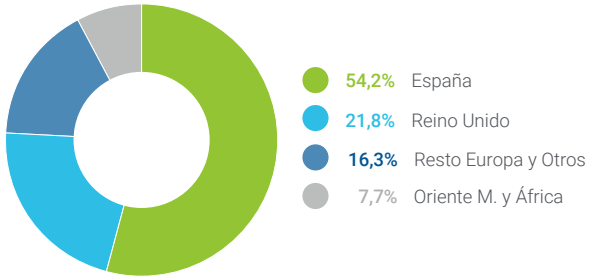
Por zonas geográficas, en España los ingresos aumentaron un 7,5% respecto al ejercicio anterior alcanzando 1.975,2 millones de euros, debido a la alta contratación en las actividades de recogida y limpieza viaria, así como por el mayor volumen de operaciones realizadas en otro tipo de servicios.

En Reino Unido los ingresos aumentaron un 12,2% hasta 794,9 millones de euros, debido principalmente a la mayor contribución de las plantas de valorización, apoyado en el incremento del precio de la energía.

En el centro de Europa los ingresos aumentaron un 7,5% hasta 592,2 millones de euros debido a la mayor contribución en todas las actividades, especialmente en la recogida de residuos y venta de subproductos en Chequia, así como la de Tratamiento en Austria.

Por último, la cifra de negocio en EE. UU. y otros mercados aumenta un destacado 87,5% y alcanza 278,8 millones de euros, debido a la entrada en operaciones de nuevos contratos en la actividad de recogida residencial, así como por la mayor aportación de otros ya existentes, junto con la contribución del nuevo contrato de renovación y explotación de la planta de tratamiento de Residuos Sólidos Urbanos en el condado de Placer (California).

Desglose Ingresos por área geográfica



El resultado bruto de explotación (Ebitda) aumenta un 10,8% y alcanza 593,1 millones de euros motivado por la evolución descrita anteriormente en la cifra de ingresos, junto con el incremento del precio de la energía que ha contribuido, por un lado, a la mayor aportación de la actividad de valorización en Reino Unido y Austria y compensado por otro, los mayores costes energéticos vinculados a la actividad de recogida. De este modo el margen de explotación se mantiene en niveles similares al ejercicio anterior.

El resultado neto de explotación (Ebit) crece un 6,8% respecto al año anterior, hasta 304,7 millones de euros, debido a la evolución de los distintos componentes mencionados en el Ebitda y un mayor nivel de dotación de amortizaciones realizadas.

Desglose Cartera por Zona Geográfica *(Millones de Euros)*

	Dic. 22	Dic. 21	Var. (%)
España	8.224,1	6.300,6	30,5%
Internacional	5.031,4	4.445,8	13,2%
Total	**13.255,5**	**10.746,4**	**23,3%**

A cierre del año la cartera aumentó un 23,3% respecto 2021, hasta 13.255,5 millones de euros. En España se incrementó un 30,5%, donde destacan, entre otros, los contratos de saneamiento urbano y limpieza viaria de Zaragoza y el de recogida y saneamiento urbano en Madrid. En el área internacional la cartera alcanzó 5.031,4 millones de euros, un 13,2% más que en diciembre del año anterior, debido principalmente a nuevos contratos en EE. UU. como el de gestión integral y reciclaje en el condado de Placer (California) o el de recogida residencial en Port Saint Lucie (Florida).

2.1.7.1.2. Deuda financiera

(Millones de Euros)

	Dic. 22	Dic. 21	Var. (Mn€)
Deuda Financiera Neta	1.227,6	1.289,7	(62,1)

La deuda financiera neta se ha reducido en 62,1 millones de euros respecto a diciembre de 2021 hasta 1.227,6 millones de euros. Su principal componente son empréstitos verdes por un importe combinado de 1.100 millones de euros. El resto corresponde, por un lado, a papel comercial y por otro a la financiación de proyecto de plantas de tratamiento y reciclaje de residuos, principalmente en Reino Unido.

2.1.7.2. Gestión Integral del Agua

El área de Agua contribuye con un 26,7% del Ebitda del Grupo FCC en el periodo. El 91,6% de su actividad se centra en la gestión de concesiones de servicio público relacionadas con el ciclo integral del agua (captación, tratamiento, almacenaje y distribución) y operación de diversos tipos de infraestructuras hidráulicas; el 8,4% restante corresponde a Tecnología y Redes que se encarga del diseño, ingeniería y equipamiento de infraestructuras hidráulicas, en gran medida relativo al desarrollo de nuevas concesiones o trabajos auxiliares de las operativas.

En España el área presta servicio a más de 13 millones de habitantes en más de 1.100 municipios. En Europa central y del este su presencia se centra en Chequia y Georgia, donde atiende conjuntamente a cerca de 3 millones de usuarios; en el resto de la UE destaca su presencia en Italia, Portugal y Francia. En Latinoamérica, Oriente Medio y África destaca la actividad a través del diseño, equipamiento y operación de plantas de tratamiento. En conjunto el área presta servicios de abastecimiento y/o saneamiento a más de 30 millones de habitantes.

2.1.7.2.1. Resultados

(Millones de Euros)

	Dic. 22	Dic. 21	Var. (%)
Cifra de Negocio	1.323,2	1.169,5	13,1%
Concesiones y servicios	*1.212,2*	*1.053,3*	*15,1%*
Tecnología y redes	*111,0*	*116,2*	*-4,5%*
Ebitda	350,2	298,9	17,2%
Margen Ebitda	*26,5%*	*25,6%*	*0,9 p.p*
Ebit	203,8	181,3	12,4%
Margen Ebit	*15,4%*	*15,5%*	*-0,1 p.p*

La cifra de negocio aumentó un 13,1% hasta 1.323,2 millones de euros, debido al aumento de la actividad de ciclo integral en propiedad y concesión, principalmente con la aportación a perímetro de la sociedad Georgia Global Utilities (GGU) en Georgia desde el pasado mes de febrero (nota 4 a los estados financieros consolidados) y al aumento del consumo no doméstico. Por el contrario, la actividad de Tecnología y Redes disminuyó un 4,5% por la finalización de algunos proyectos singulares internacionales, sobre todo en la zona de Oriente Medio y África y que fue compensado por el crecimiento en España.

Desglose de Ingresos por área geográfica

(Millones de Euros)

	Dic. 22	Dic. 21	Var. (%)
España	861,4	814,2	5,8%
Centroeuropa	190,0	113,6	67,3%
Oriente Medio, África y Otros	131,1	112,4	16,6%
Resto de Europa (Francia, Portugal e Italia)	92,3	80,8	14,2%
Latinoamérica	48,4	48,5	-0,2%
Total	**1.323,2**	**1.169,5**	**13,1%**

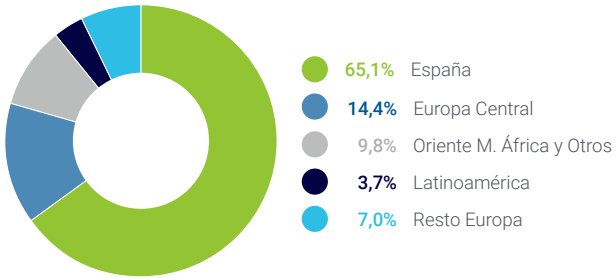
Por zona geográfica los ingresos en España aumentaron un 5,8% alcanzando 861,4 millones de euros. Este crecimiento se ha producido tanto en la actividad concesional, por el crecimiento de los m^3 facturados en el mercado no doméstico junto con un incremento tarifario, que ha compensado el menor consumo doméstico, como por el buen comportamiento en la actividad de Tecnología y Redes, apoyado en la mayor actividad ejecutada de los planes de inversión asociados a los contratos concesionales.

En el área internacional, centro y este de Europa ha registrado el mayor crecimiento, con un destacado 67,3% hasta 190 millones de euros. La mayor contribución se ha producido en la actividad de ciclo integral por la mencionada adquisición de GGU. Así mismo, Chequia también ha experimentado un comportamiento positivo debido a la actualización tarifaria y un comportamiento favorable del tipo de cambio de la corona checa (4,4% en el período de revalorización). En el Resto de Europa, los ingresos aumentan un 14,2% hasta 92,3 millones de euros debido a un nuevo contrato concesional obtenido en Francia y al mayor volumen de actuaciones en las infraestructuras de la concesión de Acque di Caltanissetta, en Sicilia.

En Oriente Medio, África y Otros la cifra de negocio aumentó un 16,6% hasta 131,1 millones de euros debido a una mayor actividad concesional por los nuevos contratos en Catar y Arabia Saudí, así como por la mayor contribución de la operación de la planta depuradora de Abu Rawash, en Egipto. Por el contrario, la actividad de Tecnología y Redes ha disminuido por menor aportación de contratos ya terminados o que se encuentran próximos a su finalización.

Por último, en Latinoamérica la cifra de negocio se mantiene prácticamente igual que el año anterior, en 48,4 millones de euros. La actividad concesional en Colombia ha aumentado y ha compensado la menor actividad de Tecnología y Redes, tanto en México como en la propia Colombia, en proyectos que ya se encuentran en fases de ejecución muy avanzadas.

Desglose Ingresos por área geográfica



El resultado bruto de explotación (Ebitda) creció un 17,2% hasta 350,2 millones de euros, debido a la mayor rentabilidad operativa de GGU y en menor medida, a la menor contribución de la actividad de Tecnología y Redes. Todo esto permitió compensar en gran medida el mayor coste de energía eléctrica. De este modo, el margen operativo ascendió hasta el 26,5% en el año.

El resultado neto de explotación (Ebit) aumentó un 12,4% respecto a diciembre del año anterior y alcanza 203,8 millones de euros, derivado de la evolución ya comentada a nivel del resultado bruto de explotación. Es destacable el mayor gasto de amortización por el mayor volumen de activos operativos en propiedad.

Desglose Cartera por Zona Geográfica *(Millones de Euros)*

	Dic. 22	Dic. 21	Var. (%)
España	7.049,2	7.149,6	-1,4%
Internacional	13.263,5	8.211,5	61,5%
Total	**20.312,7**	**15.361,1**	**32,2%**

La cartera a cierre de año alcanzó 20.312,7 millones de euros, un 32,2% más que a diciembre de 2021. Esta subida se concentra en el área internacional, que creció un destacado 61,5% hasta 13.263,5 millones de euros, por la incorporación de GGU, así como otros de menor cuantía en Colombia y Arabia Saudí.

2.1.7.2.2 . Deuda financiera

(Millones de Euros)

	Dic. 22	Dic. 21	Var. (Mn€)
Deuda Financiera Neta	1.642,8	1.247,6	395,2

La deuda financiera neta aumentó 395,2 millones de euros a cierre del año, hasta 1.642,8 millones de euros, debido a los mayores pagos por inversiones de crecimiento y la incorporación de la deuda operativa de las sociedades adquiridas, en especial los importes relativos a la incorporación de GGU.

2.1.7.3. Construcción

El área de Construcción aporta un 9,4% del Ebitda del Grupo FCC al cierre del ejercicio. Su actividad se centra en el diseño y construcción de grandes obras civiles, industriales y de edificación, con presencia selectiva en ciertas regiones, que en la actualidad agregan en torno a 15 países. Destaca la presencia en grandes obras ferroviarias, túneles, autopistas y estadios de fútbol, que aportan buena parte de la actividad.

(Millones de Euros)

	Dic. 22	Dic. 21	Var. (%)
Cifra de Negocio	1.966,9	1.659,6	18,5%
Ebitda	122,8	102,6	19,7%
Margen Ebitda	*6,2%*	*6,2%*	*0,1 p.p*
Ebit	89,4	71,1	25,7%
Margen Ebit	*4,5%*	*4,3%*	*0,3 p.p*

Los ingresos del área aumentan un 18,5% hasta 1.966,9 millones de euros debido al mayor ritmo de ejecución en proyectos, principalmente en Latinoamérica y diversos países de Europa, que han compensado la menor actividad en España.

Desglose Ingresos por área geográfica

(Millones de Euros)

	Dic. 22	Dic. 21	Var. (%)
España	870,1	885,2	-1,7%
Resto de Europa y otros	501,7	419,2	19,7%
Latinoamérica y EE. UU.	434,3	209,4	107,4%
Oriente Medio y África	160,8	145,8	10,3%
Total	**1.966,9**	**1.659,6**	**18,5%**

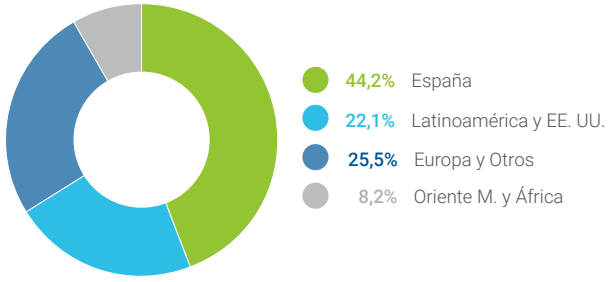
Por zonas geográficas, en España la cifra de negocio se redujo un 1,7%, hasta 870,1 millones de euros, aún con el buen ritmo de avance en la remodelación del estadio de fútbol Santiago Bernabéu.

En sentido contrario en Resto de Europa y otros mercados la cifra de negocio creció un 19,7% respecto al ejercicio anterior y alcanzó 501,7 millones de euros, debido fundamentalmente al desarrollo de la Autopista A-9 en Holanda y A-465 en Gales (Reino Unido), que compensan la menor contribución de otras obras, como el centro penitenciario de Haren en Bélgica, dada la conclusión de la misma.

En América la cifra de negocio creció de forma significativa hasta 434,3 millones de euros, un 107,4% más sobre el año anterior, apoyado en gran medida en la mayor contribución del proyecto del Tren Maya en México, junto con el avance sostenido de obras como el Túnel del Toyo en Colombia, el Metro de Lima en Perú y el inicio del RER-3 en Toronto (Canadá).

Oriente Medio y África contribuye al incremento de los ingresos del área, con una expansión del 10,3%, hasta los 160,8 millones de euros. Destaca la obra del Metro de Riad, que ha extendido su finalización hasta abril de 2024, derivado de una contratación adicional para FCC Construcción superior a 200 millones de euros, a los que se sumará con mayor actividad en el futuro, la reciente y relevante adjudicación de un túnel ferroviario en la región de Neom, en el noroeste del país.

Desglose Ingresos por área geográfica



El resultado bruto de explotación aumenta un 19,7% hasta 122,8 millones de euros frente a los 102,6 millones de euros del año anterior. Este incremento se fundamenta en la evolución de ingresos ya comentada junto con las regularizaciones al alza en el margen del grado de avance en ciertos proyectos internacionales. De este modo, el margen operativo en el periodo ha alcanzado el 6,2%, en línea con el ejercicio anterior.

Por su parte el resultado neto de explotación registrado fue de 89,4 millones de euros frente a los 71,1 millones de euros del año anterior, reflejo de la evolución ya comentada a nivel del resultado bruto de explotación.

Desglose Cartera por Zona Geográfica *(Millones de Euros)*

	Dic. 22	Dic. 21	Var. (%)
España	1.817,3	1.368,0	32,8%
Internacional	4.768,7	2.613,3	82,5%
Total	**6.586,0**	**3.981,3**	**65,4%**

La cartera de ingresos aumentó significativamente a cierre de diciembre hasta 6.586 millones de euros, un aumento destacado del 65,4%; Lo hizo de manera general, pero de forma más acusada en el área Internacional debido fundamentalmente a los nuevos contratos suscritos como el Túnel de Neom en Arabia Saudí, el del puente de Sotra en Noruega, lo nuevos contratos ferroviarios en Rumanía y la fase inicial del proyecto RER-3 en Canadá, además de los incrementos de alcance del Metro de Riad y del Tren Maya en México.

Desglose Cartera por Segmento de Actividad *(Millones de Euros)*

	Dic. 22	Dic. 21	Var. (%)
Obra civil	5.569,7	3.301,6	68,7%
Edificación	503,9	426,3	18,2%
Proyectos Industriales	512,4	253,4	102,2%
Total	**6.586,0**	**3.981,3**	**65,4%**

Por tipo de actividad, la obra civil sigue siendo la dominante, con un 84,6% del total, la cual se concentra en grandes contratos públicos en ciertos mercados claves y selectivos de Europa, América y Medio Oriente.

2.1.7.4. Cemento

El área de Cemento contribuye con un 2,3% del Ebitda del Grupo FCC en el ejercicio. Su actividad la desarrolla el Grupo CPV, centrado en la fabricación de cemento y derivados en base a siete centros de producción principales en España y uno en Túnez, además de una participación minoritaria del 45% en Giant Cement, operadora de varias fábricas en la costa este de EE. UU.

2.1.7.4.1. Resultados

(Millones de Euros)

	Dic. 22	Dic. 21	Var. (%)
Cifra de Negocio	516,5	433,8	19,1%
Cemento	*476,6*	*393,2*	*21,2%*
Resto	*39,9*	*40,6*	*-1,7%*
Ebitda	30,3	76,1	-60,2%
Margen Ebitda	*5,9%*	*17,5%*	*-11,7 p.p*
Ebit	(203,3)	(90,3)	125,1%
Margen Ebit	*-39,4%*	*-20,8%*	*-18,5 p.p*

Los ingresos del área crecieron un 19,1% alcanzando 516,5 millones de euros, debido al incremento sustancial de los precios en el mercado de España y en el de Túnez, aunque en menor medida; compensando así la disminución de volúmenes facturados en ambos países, a lo que se sumó un buen comportamiento de las exportaciones realizadas desde ambos mercados.

Desglose Ingresos por área geográfica *(Millones de Euros)*

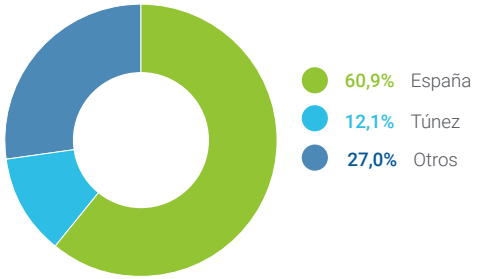
	Dic. 22	Dic. 21	Var. (%)
España	314,6	262,9	19,7%
Túnez	62,6	57,8	8,3%
Otros (exportaciones)	139,3	113,1	23,2%
Total	**516,5**	**433,8**	**19,1%**

Por áreas geográficas, en España la cifra de negocio aumentó un 19,7% alcanzando 314,6 millones de euros, debido al significativo aumento de los precios, concentrado en la primera mitad del año y que compensó la disminución de volúmenes facturados.

En el mercado local de Túnez, la cifra de negocio creció un 8,3% hasta 62,6 millones de euros, debido al igual que en el caso de España, pero de forma más moderada, al aumento de precios que permitió absorber la bajada de la demanda.

Por su parte, los ingresos por exportaciones crecieron un 23,2% y alcanzaron 139,3 millones de euros debido al buen comportamiento de los precios de remesas enviadas a otros países europeos junto con un aumento de las expediciones realizadas desde Túnez.

Desglose Ingresos por área geográfica



Por su parte el resultado bruto de explotación disminuye hasta los 30,3 millones de euros respecto los 76,1 millones del año anterior. Esta disminución, en España, ha sido provocada por el significativo aumento del precio de la energía eléctrica y los combustibles, que se ha suavizado en la última parte del año. Por su parte en Túnez de igual modo se debe al aumento del coste de ambos suministros, pero con efecto más visible en el segundo semestre del año. Adicionalmente, en 2022 no se han vendido derechos de CO_2 frente a los 7,8 millones de euros en el ejercicio anterior.

El resultado neto de explotación se ubicó en -203,3 millones de euros, debido esencialmente al ajuste practicado por un importe total de 200 millones de euros en el valor de diversos activos de inmovilizado material y del fondo de comercio, con el objeto de reflejar su capacidad estimada de generación de caja futura.

2.1.7.4.2. Deuda financiera

(Millones de Euros)

	Dic. 22	Dic. 21	Var. (Mn€)
Deuda financiera neta	157,6	124,4	33,2

La deuda financiera neta, en su totalidad sin recurso a la cabecera del Grupo, aumentó en 33,2 millones de euros respecto a diciembre del año anterior y alcanzó un saldo de 157,6 millones de euros a cierre del año como consecuencia de la absorción de caja por parte de las operaciones de explotación e inversión durante el periodo, reflejo de una situación soportada con muy elevados costes energéticos.

2.1.7.5. Inmobiliaria

El área de Inmobiliaria aportó un 10,9% del Ebitda del Grupo FCC en el ejercicio. La actividad se desarrolla en España y se estructura en dos actividades principales, por un lado, la tenencia, promoción y explotación de toda clase de bienes inmuebles en régimen de renta (principalmente oficinas, locales y centros comerciales) y por otro la promoción para la venta de proyectos de viviendas, que incluye la gestión urbanística de su cartera de suelo, prestando servicios de gestión de desarrollo para terceros.

2.1.7.5.1. Resultados

(Millones de Euros)

	Dic. 22	Dic. 21	Var. (%)
Cifra de Negocio	270,8	147,9	83,1%
Patrimonio	106,7	17,2	n/a
Promoción Residencial	164,1	130,7	25,6%
Ebitda	142,6	40,0	n/a
Margen Ebitda	52,7%	27,0%	25,6 p.p
Ebit	165,7	298,3	-44,5%
Margen Ebit	61,2%	201,7%	-140,5 p.p

Los ingresos del área alcanzaron 270,8 millones de euros a cierre de ejercicio, lo cual supone un importante crecimiento respecto el año anterior debido en gran parte a la ya comentada entrada en perímetro de consolidación global del Grupo Realia y de Jezzine a finales del 2021 (nota 4 a los estados financieros consolidados), junto con crecimiento orgánico de rentas y mayor actividad en promoción de vivienda.

En Patrimonio, la cifra de negocio alcanzó 106,7 millones de euros, frente a su escasa contribución en el año anterior, ya que recoge durante todo el ejercicio la contribución de Jezzine y la actividad en renta del Grupo Realia. Sus ingresos provienen principalmente del alquiler de las sucursales de uso bancario de Jezzine y las rentas generadas en la explotación de oficinas y centros comerciales de Realia. El nivel de ocupación medio fue del 94,3%, muy similar al del ejercicio anterior, con una superficie alquilable de igual modo muy estable y superior a 550.000 M^2.

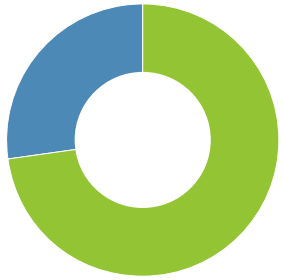
La actividad de Promoción Residencial y suelo creció un 25,6% y alcanza 164,1 millones de euros, debido al incremento por la citada consolidación del Grupo Realia junto con un mayor ritmo de entrega de promociones vendidas. Por su parte las ventas de suelo alcanzaron los 35,9 millones de euros, cifra un 6,9% superior a la del año anterior. A cierre del ejercicio el importe de venta de viviendas vendidas pendientes de entrega ascendía a 119,6 millones de euros, con un crecimiento del 11,7% respecto las existentes a diciembre del año anterior.

De igual modo el Ebitda alcanza un resultado diferencial en el periodo, con 142,6 millones de euros, principalmente por el efecto de la aportación de la nueva actividad de Patrimonio, con un margen de contribución muy superior a promoción. Así, el margen operativo se ubicó en el 52,7% en el periodo.

Por su parte, el Ebit disminuye hasta los 165,7 millones de euros frente a 298,3 millones de euros en 2021, el cual incluía el impacto contable de 241,7 millones de euros por elevación del valor registrado de los activos en renta de Realia a su valor razonable de mercado en el momento de su entrada en consolidación global. Asimismo, este epígrafe recoge la variación del valor razonable estimado del conjunto de los activos de patrimonio en renta por un importe de 22,3 millones de euros en este ejercicio respecto 16,6 millones de euros en 2021.

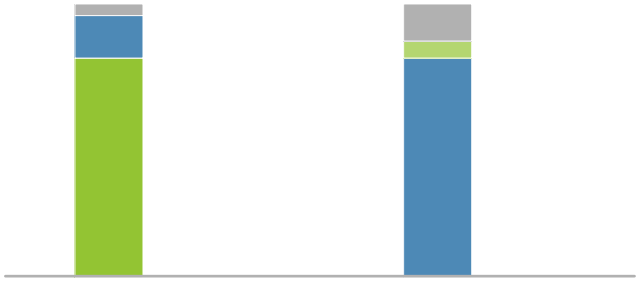
Se presenta a continuación la valoración de mercado de los activos inmobiliarios del área, que alcanza 2.978,5 millones de euros al 31 de diciembre de 2022, 2,1% superior a la del ejercicio anterior. La mayoría corresponde a los activos en renta, un 73% del total, con 2.171,7 millones de euros, mientras que los de Promoción Residencial, que incluyen el suelo en distintas fases de desarrollo junto con las promociones en comercialización, en curso y terminadas, alcanza un 27% de total, con 806,8 millones de euros.

GAV por Actividad



73,0% Patrimonio
27,0% Promoción

Patrimonio



80,1% Oficinas
16,2% Centros comerciales
3,7% Otros

Promoción Residencial

79,9% Finalista*
6,9% Urbanizable
13,2% Planeamiento y otros

* Incluye producto en curso y terminado.

2.1.7.5.2. Deuda financiera

(Millones de Euros)

	Dic. 22	Dic. 21	Var. (Mn€)
Deuda financiera neta	917,7	889,7	28,0

El saldo de la deuda financiera neta a cierre de ejercicio ascendió a 917,7 millones de euros, con un aumento de 28 millones de euros respecto a diciembre del año anterior. Este importe incluye la compra descrita de una participación minoritaria en Metrovacesa. La mayor parte de la deuda del área se ubica en las filiales patrimoniales, sin recurso a la cabecera del Grupo FCC, con un importe combinado de 754,8 millones de euros a cierre del periodo, siendo el resto la relativa a las diversas participaciones adquiridas en sociedades filiales y participadas.

2.2. Evolución de los negocios. Medioambiente

La información relativa a la Política Ambiental del Grupo FCC se expone con mayor detalle en la nota 29 de la Memoria consolidada, así como en el Estado de Información No Financiera.

El Grupo FCC desempeña sus actividades desde el compromiso y la responsabilidad empresarial, el cumplimiento de los requisitos legales que le son aplicables, el respeto a la relación con sus grupos de interés, y su aspiración a generar riqueza y bienestar social.

Conscientes de la importancia que representa para el Grupo, la preservación del Medio Ambiente y el uso responsable de los recursos disponibles, y en línea con la vocación de servicio a través de actividades con un claro enfoque ambiental, desde el Grupo se impulsa y dinamiza en toda la organización, los siguientes principios en los que se fundamenta la contribución al desarrollo sostenible:

- Mejora continua: promover la excelencia ambiental, a través del establecimiento de objetivos para una mejora continua del desempeño, minimizando los impactos negativos de los procesos, productos y servicios del Grupo, y potenciando los impactos positivos en todas sus áreas de actividad.
- Control y seguimiento: establecer sistemas de gestión de indicadores ambientales para el control operacional de los procesos, que aporten el conocimiento necesario para el seguimiento, evaluación, toma de decisiones, y comunicación del desempeño ambiental del Grupo y el cumplimiento de los compromisos adquiridos.
- Cambio climático y prevención de la contaminación: dirigir la lucha frente al cambio climático a través de la implantación de procesos con menor emisión de gases de efecto invernadero, y mediante el fomento de la eficiencia energética, y el impulso de las energías renovables. Prevenir la contaminación y proteger el medio natural a través de una gestión y un consumo responsable de los recursos naturales, así como mediante la minimización del impacto de las emisiones, vertidos y residuos generados y gestionados por las actividades del Grupo.
- Observación del entorno e innovación: identificar los riesgos y oportunidades de las actividades frente al entorno cambiante del medio natural para, entre otros fines, impulsar la innovación y la aplicación de nuevas tecnologías, así como la generación de sinergias entre las diversas actividades del Grupo.
- Ciclo de vida de los productos y servicios: intensificar las consideraciones de carácter ambiental en la planificación de las actividades, adquisición de materiales y equipos, así como la relación con proveedores y contratistas.
- La necesaria participación de todos: promover el conocimiento y aplicación de los principios ambientales entre los empleados y demás grupos de interés. Compartir la experiencia en las más excelentes prácticas con los diferentes agentes sociales para potenciar soluciones alternativas a las actualmente consolidadas, que contribuyan a la consecución de un medioambiente sostenible.

2.3. Evolución de los negocios. Personal

Se adjunta detalle de la plantilla a la fecha de cierre del ejercicio del Grupo, por áreas de negocio:

Áreas	España	Extranjero	Total	% s/Total
2022				
Medio Ambiente	35.663	8.184	43.847	68%
Gestión del Agua	6.771	5.902	12.673	20%
Construcción	3.872	2.787	6.659	10%
Cemento	835	230	1.065	2%
Inmobiliaria	101	0	101	0%
Servicios Centrales y Otros	384	70	454	1%
TOTAL	**47.626**	**17.173**	**64.799**	**100%**

3. Liquidez y recursos de capital

Liquidez

El Grupo para la optimización de su posición financiera, mantiene una política proactiva de gestión de la liquidez con un seguimiento diario de la tesorería y de sus previsiones.

El Grupo cubre sus necesidades de liquidez a través de los flujos de caja generados por los negocios así como a través de los acuerdos financieros alcanzados.

Con la finalidad de mejorar la posición de liquidez del Grupo se realiza una gestión de cobro activa ante los clientes para asegurar que cumplen con los compromisos de pago.

Para asegurar la liquidez y poder atender todos los compromisos de pago derivados de la actividad, el Grupo dispone de la tesorería que muestra el Balance (nota 16 de la Memoria consolidada), y la financiación detallada (nota 19 de la Memoria consolidada).

En la nota 29 de la Memoria consolidada se desarrolla la política puesta en práctica por el Grupo para gestionar el riesgo de liquidez, así como los factores mitigantes del mismo.

Recursos de capital

El Grupo gestiona su capital para asegurar que las compañías que lo componen serán capaces de continuar como negocios rentables y solventes.

Dentro de la operativa de gestión de capital, el Grupo obtiene financiación a través de una gran diversidad de productos financieros.

Durante el ejercicio 2019 se completó la emisión de dos bonos simples por parte de FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U. por importe de 1.100 millones de euros, al igual que ya hizo FCC Aqualia, S.A. en 2017.

Por otro lado, en noviembre de 2018 FCC, S.A. registró un programa de pagarés por importe de 300 millones de euros, posteriormente ampliado a 600 millones de euros en marzo de 2019, y desde entonces se han contratado también nuevas facilidades de financiación en forma de pólizas de crédito y préstamos bilaterales. Por su parte, en el ejercicio 2020, FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U. registró un programa de pagarés que ha renovado anualmente por un importe de hasta 400 millones de euros; y también cuenta con facilidades de financiación en forma de pólizas de crédito.

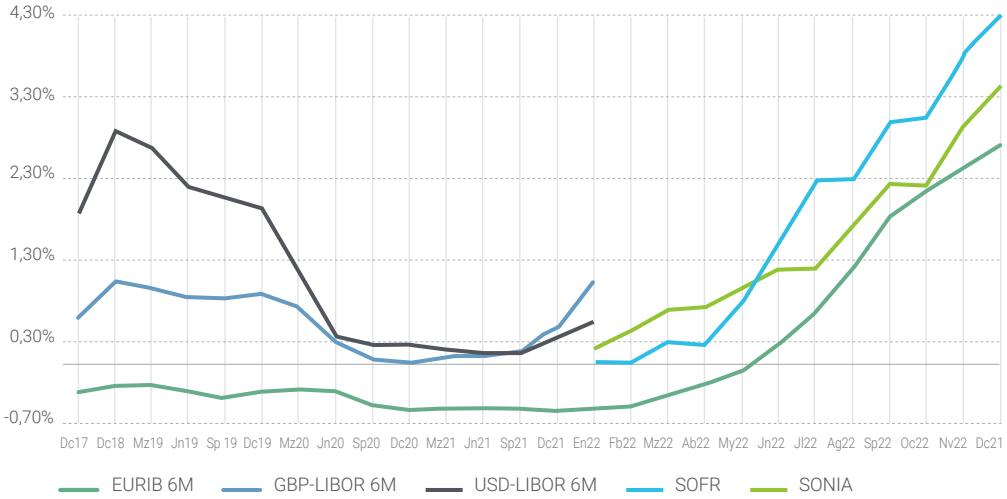
Asimismo, en el ejercicio 2021, Cementos Portland Valderrivas, S.A. amortizó voluntaria y anticipadamente la totalidad de su financiación sindicada por un total de 115,5 millones de euros; y contrató nuevas facilidades de financiación bilateral (nota 19 a los estados financieros consolidados).

Adicionalmente, en junio de 2022 FCC Aqualia, S.A. firmó un préstamo sindicado por importe de 1.100 millones de euros cuyo destino principal ha sido la refinanciación de la parte de los bonos emitidos en el 2017 que vencía en 2022 y la amortización anticipada del bono que el grupo Georgia Global Utilities tenía vigente en la fecha de toma de control (nota 4 a los estados financieros consolidados).

Estas operaciones han permitido completar el proceso de reducción de endeudamiento y reorganización financiera iniciado hace cinco años y permiten continuar con la política de diversificación de las fuentes de financiación; contribuyendo todo ello a conseguir una estructura de capital mucho más sólida y eficiente, con importes, plazos y costes de financiación adecuados a la naturaleza de las distintas áreas de negocio.

El Grupo con el objetivo de optimizar el coste de los recursos de capital mantiene una política activa en la gestión del riesgo de tipo de interés, con seguimiento constante del mercado y asumiendo diferentes posiciones en función principalmente del activo financiado.

A continuación se muestra la evolución de los tipos de interés en los últimos años.



Como se aprecia en el gráfico anterior, en el año 2022 el Secured Overnight Financing Rate (SOFR) y el Sterling Overnight Index Average (SONIA) han sustituido al LIBOR en dólares y al LIBOR en libras esterlinas respectivamente.

Este apartado se comenta de forma más extensa en la nota 29 de la Memoria consolidada.

4. Principales riesgos e incertidumbres

4.1. Política y Sistema de Gestión de Riesgos

El Modelo de Gestión de Riesgos del Grupo FCC está diseñado con el objetivo de identificar, analizar y evaluar los potenciales riesgos que pudieran afectar a las distintas áreas del Grupo, así como de establecer mecanismos integrados en los procesos de la organización que permitan gestionar los riesgos dentro de los niveles aceptados, proporcionando al Consejo de Administración y a la Alta Dirección una seguridad razonable con relación al logro de los principales objetivos definidos. Dicho Modelo es de aplicación a todas las sociedades que integran el Grupo FCC, así como a aquellas sociedades participadas con control efectivo, impulsando el desarrollo de marcos de trabajo que permitan un adecuado control y gestión de los riesgos en aquellas sociedades en las que no se disponga de un control efectivo.

Este modelo se basa principalmente en la integración de la visión del riesgo-oportunidad y la asignación de responsabilidades, que, junto con la segregación de funciones, favorecen un seguimiento y control de los riesgos, consolidando un entorno de control adecuado.

Entre las actividades incluidas en el Modelo de Gestión de Riesgos del Grupo FCC se encuentran la identificación y clasificación de los riesgos en función de su tipología, su valoración, en términos de impacto y probabilidad de ocurrencia, la aplicación de actividades de prevención y control para mitigar el efecto de dichos riesgos y el establecimiento de flujos de reporting y mecanismos de comunicación a distintos niveles, que permitan tanto la toma de decisiones como su revisión y mejora continua.

Las funciones y responsabilidades de gestión de riesgos en los distintos niveles de la organización se encuentran detalladas en el apartado E relativo al Sistema de Control y Gestión de Riesgos del Informe Anual de Gobierno Corporativo

4.2. Principales riesgos e incertidumbres

El Grupo FCC está expuesto a diversos factores de riesgo inherentes tanto a la naturaleza de sus actividades como a los riesgos relacionados con la evolución medioambiental, económica, social y geopolítica de los distintos países en los que desarrolla dichas actividades y a los riesgos derivados de sus relaciones con terceros, incluidos los riesgos derivados de la no aplicación exhaustiva de los principios de ética y cumplimiento recogidos en su normativa. Muchos de estos factores de riesgo están fuertemente interconectados y potencialmente podrían afectar tanto a la consecución de los objetivos de negocio como a la imagen y reputación del Grupo FCC.

El detalle de los principales riesgos estratégicos, medioambientales, operativos y de cumplimiento que podrían afectar a las actividades del Grupo, así como la descripción de los sistemas que se utilizan para su gestión y seguimiento se encuentran en el apartado E del Informe Anual de Gobierno Corporativo, así como en el apartado 7.4 del Estado de Información No Financiera.

Respecto a los riesgos financieros, considerados como la variación que por factores políticos, de mercado y otros, tienen los instrumentos financieros contratados por el Grupo FCC y su repercusión en los estados financieros, la filosofía de gestión de riesgos es consistente con la estrategia de negocio, buscando en todo momento la máxima eficiencia y solvencia, para lo cual hay establecidos criterios estrictos de control y gestión de los riesgos financieros, consistentes en identificar, medir, analizar y controlar los riesgos incurridos por la operativa del Grupo, estando la política de riesgos correctamente integrada en la organización del mismo. Los riesgos financieros a los que está expuesto el Grupo se comentan de forma más amplia en la nota 29 de las notas a los estados financieros consolidados, en el citado apartado E del Informe Anual de Gobierno Corporativo y en el apartado 7.4 del Estado de Información no Financiera.

Adicionalmente, el Grupo FCC también está sujeto a determinados riesgos relacionados con cuestiones medioambientales y sociales, de cuya gestión se da más detalle en el apartado 5.2 y 7 del Estado de Información No Financiera.

5. Adquisición y enajenación de acciones propias

El 15 de junio de 2022 la compañía informaba de que el Consejo de Administración, en su reunión del 14 de junio de 2022, aprobó un Programa Temporal de Recompra de acciones propias, con vigencia de un año. Dicho programa, ejecutado con la finalidad de reducir el capital social de FCC mediante amortización de acciones propias, tiene las siguientes características: el número máximo de acciones a adquirir bajo el Programa es de 2 millones y la inversión máxima del Programa alcanza los 25 millones de euros. A 31 de diciembre de 2022 el número de acciones adquiridas vinculadas a este programa ascendía a 1.016.141.

Con todo, la posición de autocartera a 31 de diciembre de 2022 ascendía a 2.741.524 acciones, equivalente al 0,625% del capital social.

Asimismo, se informa que conforme al acuerdo de la Junta General de Accionistas celebrada el pasado 14 de junio de 2022, se ejecutó la amortización de 1,7 millones de acciones propias el pasado 20 de julio, habiendo quedado de este modo fijado el capital social, a la fecha de la publicación de este informe, en 438.344.983 acciones.

Las operaciones de adquisición y enajenación de acciones propias llevadas a cabo en el ejercicio se desglosan en la Nota 17 de la Memoria consolidada.

6. Circunstancias importantes ocurridas tras el cierre del ejercicio

No se han producido hechos destacables entre la fecha de cierre del ejercicio y la fecha de formulación de los presentes estados financieros.

7. Información sobre la evolución previsible de la entidad

A continuación, se exponen las perspectivas sobre la evolución para el ejercicio 2023 de las principales áreas de actividad que componen el Grupo.

Servicios Medioambientales

En los países donde opera, el sector se encuentra en proceso de transformación, debido principalmente a las exigencias de carácter medioambiental de cada país derivadas de las Directivas Europeas (nuevas oportunidades basadas en los ambiciosos objetivos marcados por la Unión Europea con relación a la economía circular y el cambio climático). Los nuevos servicios se centrarán en la eficiencia energética, la movilidad urbana y las ciudades inteligentes.

En España se espera un crecimiento moderado basado en la puesta en marcha de nuevos contratos ya adjudicados. En 2023 entra en vigor el nuevo impuesto estatal sobre residuos, lo que implicará un incremento en la actividad desarrollada en plantas de tratamiento. Se espera mantener el índice de renovación de contratos, que actualmente se sitúa por encima del 90%.

No se esperan cambios relevantes en la estructura del mercado nacional, centrándose el objetivo en ir sustituyendo el modelo lineal de producción por modelos circulares.

Europa

En Portugal destacan las oportunidades de negocio relacionadas con las actuaciones de descontaminación de suelos y en menor medida, nuevos contratos de saneamiento urbano. Cualquier oportunidad de crecimiento (incluso inorgánico), será tenida en consideración, sobre todo si puede aportar valor añadido al Grupo.

En el Reino Unido, en el área medioambiental, abandonada la pertenencia a la UE, no sólo se comparten los objetivos de la economía circular de la UE y sus metas de reciclaje, sino que pretende ser más ambicioso en cuanto al reciclaje de basura doméstica y la porción de residuos a vertedero, además de más agresivos en el tiempo de su implementación. Toda vez que la Estrategia de Recursos y Residuos de 2018 se puso en marcha, derivó en la nueva "Ley Medioambiental" en 2021, que cubre aspectos clave en la política medioambiental tales como la Responsabilidad ampliada del productor ("EPR") la cual hará que los productores paguen por el 100% del coste de eliminar estos productos, comenzando con el embalaje plástico, el "Deposit Return Scheme" ("DRS"): pago por envases recuperable (envases de bebidas de uso único), nuevas tasas para el uso único de plásticos y el principio de consistencia en los sistemas de recogida. Dada la naturaleza del sector, fuertemente condicionado por la legislación medioambiental, FCC continuará muy pendiente de los desarrollos legislativos y su desarrollo en estos aspectos, que condicionarán la estrategia futura en el campo del reciclaje de residuos y su tratamiento. Nuestra división en el Reino Unido continúa además con su estrategia de producción de energía a través del tratamiento y la eliminación de residuos.

En el Centro de Europa, mayor énfasis será puesto en incrementar la eficiencia energética en los procesos de tratamiento, reducción de costes y ajustes de tarifas con clientes. Por otro lado, como medida de protección frente a la subida del precio de energía, la UE ha fijado un techo en el precio de venta de electricidad y gas lo que limitará los márgenes generados en la incineradora de Zistersdorf (Austria). La caída de los precios de reciclados (especialmente papel y metales) observada en la parte final de 2022 se espera que continúe durante 2023 hasta llegar al nivel que había antes de la pandemia. Asimismo, se espera un incremento de tarifas en prácticamente todas las actividades comerciales, gracias a la flexibilidad contractual (corta duración para clientes industriales) o a las cláusulas de precios incluidas en los contratos municipales.

EE. UU.

En lo que respecta a EE. UU., FCC ha iniciado igualmente la actividad de promoción de plantas de tratamiento mecánico biológicas, al abrigo de nuevas normativas que ya empiezan a obligar a minimizar el envío de residuos a vertedero en algunos estados. La importante experiencia del Grupo a nivel europeo aportará un considerable desarrollo en dicho negocio para FCC, quien posee una experiencia claramente diferenciadora en dicha tecnología comparada con sus habituales competidores en el país. En el ejercicio 2022 se ha puesto en marcha el primer contrato de este tipo, en Placer County (California), renovando y operando unas instalaciones donde se tratarán 650.000 Toneladas al año, de acuerdo con la nueva y más restrictiva, normativa medioambiental de California.

Asimismo, en el mes de diciembre de 2022 se cerró la segunda adquisición del Grupo en el mercado estadounidense con la compra de Houston Waste Solutions, en Houston (Texas). HWS es uno de los principales operadores de recogida de residuos comerciales en la zona metropolitana de Houston, lo que servirá para potenciar, más si cabe, el importante crecimiento del Grupo en el mercado de recogida comercial, que ya supone el 20% de los ingresos en EE. UU. en 2022, además de aportar significativas sinergias a la planta de reciclaje que el Grupo tiene en la ciudad texana. Se espera que en 2023 sigan creciendo las ventas de forma significativa.

Agua

Las expectativas para 2023 son de mantenimiento de los niveles de actividad obtenidos en 2022, una vez superada la caída de consumos que provocó la pandemia del COVID. Esta situación se verá reforzada por los nuevos contratos incorporados al perímetro durante 2022, y la mejora de resultados, reforzada por la continuación de las acciones de optimización de costes. Esperamos una normalización de las tarifas eléctricas, que incluye una probable reducción de las mismas.

En **España** en el ejercicio 2022 hemos obtenido adjudicaciones de nuevos contratos, renovaciones y prórrogas de los que ya operábamos, en un total de 354 municipios, con un volumen de cartera contratada de más de 873 millones de euros. La tasa de fidelidad en renovación de contratos sigue en niveles muy altos (superiores al 90%) por parte de aquellos municipios en los que opera. Además, Aqualia ha realizado un gran esfuerzo para ampliar la presencia en el mercado de O&M y de instalaciones (EDAR, ETAP, desalación y gestión de redes).

En el área de las **Concesiones de servicios** del Ciclo Integral del Agua, cabe destacar para 2023 la expectativa de mantener tasas similares de renovación a las de 2022, superiores al 90%. En cuanto a nueva contratación, se espera la licitación de varios contratos actualmente operados por la competencia. Asimismo, se espera la licitación de obras de depuración relevantes en Madrid. También consideramos que una buena parte de los municipios gestionados adecuarán sus tarifas para recoger el efecto del incremento de IPC durante 2022. Asimismo, durante el primer semestre se deben adjudicar las subvenciones de la 1ª fase del PERTE de digitalización del agua para el sector urbano y en el 2º semestre, licitarse la 2ª fase donde esperamos ser adjudicatarios de alguna de nuestras propuestas.

Dentro de Europa, en **Portugal**, los problemas derivados de las prolongadas sequías han despertado el interés de los poderes públicos en evaluar la viabilidad de construir, por primera vez en el Portugal continental, plantas de desalación. Aqualia está tratando de mantener una comunicación activa para que parte de dichas inversiones se pueda encauzar dentro del robusto marco concesional portugués. Además, un consorcio liderado por Aqualia y FCC Construcción fue propuesto como adjudicatario para la instalación de una planta de producción de hidrógeno verde, incluyendo las instalaciones de suministro y tratamiento agua, en Setúbal, un proyecto pionero en este ámbito en el país.

En **Italia** se espera continuar con los trabajos en la concesión de Caltanisseta (Sicilia), con la mejora y modernización de los servicios de control y lectura remotos de las instalaciones para más de 90.000 clientes, así como continuar con el acondicionamiento de la red general de suministro.

En **Francia** continuará incrementándose la actividad con la búsqueda y selección de nuevas oportunidades de negocio en municipios dentro del perímetro actual de actividad concesional (Île-de-France, Bretagne) como fuera de él (Normandie, Alsace, Lorainne, Val de la Loire).

En **Georgia** se espera mantener la tendencia de los resultados de 2022 y se sentarán las bases para la definición de un **Plan Director de Infraestructuras** con especial énfasis en el volumen de inversiones a realizar durante el nuevo periodo regulatorio 2024-2026.

En **Arabia Saudí** se lanzarán los proyectos de gestión de los dos clusters adjudicados a Aqualia de los seis licitados por la National Water Company durante 2022. Asimismo, se consolidará la operación de la desaladora de Jizan y se procederá al inicio del contrato de operación de tres desaladoras móviles a lo largo de las costas saudíes.

En **Egipto**, tras la finalización de la etapa de puesta en marcha, continuará el inicio de la fase de operación y mantenimiento de la planta de tratamiento de aguas residuales de Abu Rawash, la mayor de África, con una duración de 3 años.

En **LATAM** comenzó a mediados de 2022 el período de 20 años de operación de la IDAM de Guaymas (Sonora, México). A lo largo de 2023, arrancará el contrato para la mejora integral de la gestión (MIG) de los Cabos (Baja California Sur) y se continuará con la operación del acueducto de El Realito. Asimismo, se finalizará la PTAR Salitre (Colombia). En ambos países se licitarán nuevas concesiones de infraestructura hidráulica, desalación en los estados de Baja California y Sonora en México y de depuración, dentro del programa de descontaminación del río Bogotá, en Colombia. También se explorarán nuevas oportunidades en la gestión del ciclo integral del agua en este último.

En Perú se seguirá con la preparación de las iniciativas privadas declaradas de relevancia en favor de Aqualia, esperándose la licitación de aproximadamente 5 contratos BOT de depuración. De estas cinco iniciativas privadas, tres entraron en fase de estructuración en 2022; una tiene los estudios de preinversión finalizados con su respectiva viabilidad; y la otra, se encuentra en fase de formulación.

Finalmente, en EE. UU., la búsqueda y consecución de un primer proyecto es objetivo prioritario, con el que se pretende crear una plataforma de crecimiento para el negocio de Aqualia en el país.

Construcción

En el mercado internacional FCC se seguirá focalizando en países y mercados con presencia estable y en la ejecución de proyectos con financiación asegurada.

La búsqueda de contratación, en el mercado nacional e internacional, es un objetivo del Grupo, si bien ésta se realiza mediante una exigente gestión de los riesgos que debe dar acceso a una cartera selectiva de proyectos que aseguren la rentabilidad y generación de flujos de caja de la compañía.

Teniendo en cuenta lo anterior y el crecimiento notable de un 65% del total de la cartera de pedidos en 2022, gracias a nuevos contratos obtenidos de obra civil de largo plazo de ejecución, se estima que, en el año 2023, la cifra de negocios obtenida en España superará a la obtenida en el año 2022. En el mercado exterior, se estima que la cifra de negocios en el año 2023 será, de igual modo, más elevada que la obtenida en el año 2022, con el desarrollo de grandes obras de infraestructuras obtenidas entre los ejercicios 2020 y 2022 y a la contribución de los mercados en América (Estados Unidos, Canadá, México, Chile, Perú, Colombia), Oriente Medio (Arabia Saudí) y Europa (Noruega, Países Bajos, Reino Unido y Rumanía).

Cemento

En España y según las estimaciones de la Asociación de Empresas Constructoras y Concesionarias de Infraestructuras (SEOPAN), la licitación oficial de 2022 se incrementó un 27,9% respecto a 2021. Sin embargo, este aumento de la inversión en términos nominales queda absorbida por el incremento de los costes de construcción. Por su parte los visados de edificación de obra nueva se redujeron un 4% y se estima caerán un 6% en 2023. Para 2023 según el proyecto de PGE se prevé un incremento de la inversión del 14% en obra pública, que, de nuevo, puede quedar compensado en gran parte por el incremento de costes de la construcción. La inversión de las Entidades Locales y las CC.AA. caerá respecto a 2022 por su posible ralentización tras el periodo electoral. En consecuencia, la inversión pública se reducirá en un 5% respecto a 2022. Según los datos de la patronal del sector, OFICEMEN, estos efectos se trasladan al consumo de cemento, que alcanzó los 14,9 Mt en 2022, -0,8% respecto a 2021, y se estima que en 2023 sea de 14,3 Mt.

En Túnez en 2022, el mercado interior se situó en 5,5 millones de toneladas, un 7,4% menos que en 2021. Para 2023 se estima que se mantendrá el volumen de 2022. Túnez se enfrenta a una desafiante situación económica. Así, la inestabilidad política mantiene los niveles de consumo en mínimos. En 2022 las ventas nacionales del Grupo Cementos Portland Valderrivas fueron 876 mil toneladas, una caída del 7% respecto a 2021, que en parte compensaron las exportaciones que alcanzaron las 502 mil toneladas, un incremento del 31% respecto a 2021, si bien las exportaciones por vía terrestre a Libia se redujeron en un 50%; por contra, las exportaciones marítimas a EE. UU. e Italia se incrementaron en 252 mil toneladas.

En este contexto, Cementos Portland Valderrivas continuará desarrollando sus políticas de contención del gasto y optimización de inversiones, así como de adecuación de todas las estructuras organizativas a la realidad de los distintos mercados en los que opera, con el objetivo de obtener una mejora en la generación de recursos.

Inmobiliaria

La actuación de FCC Inmobiliaria para 2023 se centra en el desarrollo de sus tres líneas de negocio en exclusiva en el ámbito nacional:

Alquiler de oficinas y centros comerciales

En el área patrimonial y dentro de los activos terciarios (mayormente oficinas y centros comerciales) en el que su cartera en renta permite tener una posición destacada, se deberá optimizar la gestión de los mismos para satisfacer las nuevas demandas de los arrendatarios.

En 2023 se centrará en apoyar a las sociedades filiales patrimoniales, para adecuar sus edificios y su negocio a las nuevas tendencias en eficiencia y sostenibilidad del mercado de oficinas y centros comerciales y adecuar la relación comercial con los arrendatarios adaptando los contratos a las exigencias del mercado, tales como la flexibilidad de espacios, duración, etc.

Promoción Inmobiliaria

A lo largo del ejercicio 2023 se mantendrá la actividad promotora en niveles similares al 2022, con la finalización de los proyectos en curso, así como el inicio de nuevos, con una especial atención a la rentabilidad de los mismos, así como a la viabilidad de su comercialización, teniendo para ello presente la evolución de la demanda y el escenario macro de la economía española, que son vitales para el desarrollo de la actividad promotora.

Se continuará con la gestión del banco de suelo para que se vaya consolidando como suelo urbano, con el consiguiente incremento de valor y contribución al mantenimiento en su actividad promotora y se podrán adquirir nuevos activos y/o suelos con recorrido de valor, ya sea para su gestión y/o por el mercado.

Alquiler de viviendas

A lo largo de 2023 se iniciará la comercialización y explotación de dos nuevos proyectos de Build to Rent (BTR) con 195 viviendas con protección pública (VPPL-VPPB) destinadas al alquiler en Tres Cantos (Madrid), con una inversión de cerca de 43 millones de euros, de la cual está pendiente 9,9 millones de euros, siendo posible la adquisición o desarrollo de nuevos suelos con el mismo objetivo de viviendas residenciales en alquiler, siempre y cuando se despejen las incertidumbres derivadas de la futura Ley Estatal por el Derecho a la Vivienda. Se continuará con la explotación del BTR del edificio residencial de 85 viviendas en Tres Cantos (Madrid), que a 31 de diciembre de 2022 tiene el 100 % de sus viviendas alquiladas.

8. Actividades I+D+i

La actividad de I+D+i del Grupo FCC desarrollada durante 2022 se ha materializado en más de 35 proyectos.

Estos proyectos tratan de dar respuesta a los retos de cada área de negocio procurando mantener a su vez una coordinación global entre las diferentes áreas de negocio del Grupo FCC.

A continuación, se detallan las actividades de las diferentes áreas de negocio y los principales proyectos desarrollados a lo largo de 2022.

Servicios

En la actividad de servicios medioambientales, se ha continuado con el desarrollo de proyectos iniciados en años anteriores tales como:

VISION	**BICISENDAS**
INSECTUM	**B-FERTS**
DEEP PURPLE	**SCALIBUR**
PLASMIX	**LIFE 4 FILM**
VALOMASK	**RECYGAS**
LANDFILL BIOFUEL	**SELLADO DEPÓSITOS MINEROS**

Además, durante 2022 se han puesto en marcha otros nuevos, que se resumen a continuación:

- **RSUHOM:** Consiste en el desarrollo de nuevos productos de construcción a partir de la valorizando de escorias de incineración de residuos sólidos urbanos. El proyecto tiene por objetivo principal reducir al mínimo el impacto ambiental generado por la deposición en vertedero de escorias procedentes de la incineración de RSU, mediante su valorización e integración como: áridos para la fabricación de hormigones, morteros y prefabricados de hormigón.
- **ECO2D4.0:** Pretende el desarrollo de soluciones integrales de firme mediante el empleo de residuos prioritarios del País Vasco, y de ecosistema para la vigilancia funcional y ambiental de infraestructuras viarias. El objetivo final del proyecto es investigar y desarrollar productos de ECO-carreteras digitalizadas, analizando la viabilidad técnica y de mercado del empleo de las principales corrientes de residuos.

- **MINETHIC:** Consiste en el impulso de la recuperación y valorización de recursos minerales estratégicos para la transición ecológica. El objetivo general es la investigación de nuevas fuentes de materias primas mineras no convencionales, tanto industriales como urbanas, para la Transición Ecológica, cubriendo toda la cadena de valor: pretratamientos para concentrar los materiales de interés y eliminar interferentes, tratamientos de separación, recuperación y purificación, y validación de los materiales recuperados en aplicaciones finales (imanes permanentes, cátodos, catalizadores…). Se investigarán nuevas tecnologías que permitan recuperar y valorizar las MPC procedentes de recursos minerales, subproductos y corrientes residuales, así como la integración de tecnologías digitales, impulsando un suministro sostenible, eficiente y local de MPC.
- **ECLOSION:** Consiste en el desarrollo de nuevos materiales, tecnologías y procesos para la generación, almacenamiento, transporte e integración de hidrógeno renovable y biometano a partir de residuos.

En el campo de la maquinaria especializada en la actividad de recogida de residuos hay un nuevo proyecto:

- **CISTERNA DE RIEGO Y BALDEO DE 8 m^3 SOBRE CHASIS ELECTRICO PURO DE 2 m ANCHO:** consiste en el desarrollo de una nueva cisterna fabricada en aluminio, de riego y baldeo de calles con baldeadores y piñas frontales, pértiga superior y carrete doble trasero, de 2 metros de ancho (inexistente en el mercado), sobre chasis eléctrico puro con batería de última generación de Ion litio de fabricación europea, también de dos metros de ancho y MMA de 18 toneladas (“matriculable” a 19 toneladas).

En la actividad de Residuos Industriales hay otro nuevo proyecto:

- **PV4INK:** Consiste en la valorización de materiales obtenidos del tratamiento de paneles fotovoltaicos mediante el desarrollo de tintas conductoras basadas en nanopartículas. El objetivo es el estudio y desarrollo de tecnologías que permitan valorizar los distintos elementos de valor presentes en los módulos PV. En este caso, la propuesta se centrará en la recuperación de la Ag contenida en los PV, para la obtención de soluciones enriquecidas en este metal, como potencial materia prima secundaria para aplicaciones en el sector de la electrónica (tintas conductoras).

Gestion integral del agua

La actividad de innovación en Aqualia está alineada con las políticas europeas del Green Deal, fomentando la transición a una economía circular con huella de carbono cero. El Departamento de Innovación y Tecnología (DIT) desarrolla nuevos servicios y procesos sostenibles, gracias a herramientas de gestión inteligentes y ecoeficientes. Así, los proyectos del DIT apoyan a la empresa en alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas, enfocados en un servicio de aguas y saneamiento asequible y de alta calidad (ODS 6), un balance energético optimizado (ODS 7) sin afectar el clima (ODS 13) y una producción y el consumo responsable (ODS 12).

Se enuncian seguidamente los proyectos destacados en 2022:

- **H2020 SCALIBUR:** El proyecto liderado por el centro tecnológico Itene, integraba veintiún socios de diez países para implementar la reducción y recuperación de residuos a escala europea. Con la participación de FCC Medio Ambiente, el proyecto se enfocaba en mejoras de plantas de transformación de residuos en Madrid, Lund (Suecia) y Roma (Italia) para fomentar la economía circular.

  En este marco, Aqualia ha implementado nuevos tratamientos de fangos en la EDAR Estiviel (Toledo), testando mejoras en el espesamiento y la digestión dual en dos etapas que permiten la higienización. También se han desarrollado tecnologías simplificadas de estabilización de lodos, sin estructuras de hormigón para pequeñas depuradoras. Este proyecto ha facilitado las primeras actividades de innovación en SmVaK en República Checa, con prototipos en la EDAR Karviná para convertir materia orgánica en subproductos como fertilizantes y bioenergía.
- **RIS3 RECARBÓN:** Financiado por la agencia asturiana IDEPA con Fondos FEDER del programa RIS3, y liderado por la ingeniería INGEMAS en Gijón con dos Pymes locales (Biesca y InCo), en este proyecto Aqualia ha validado métodos de adsorción de contaminantes con carbón activo regenerado y bio-char, desarrollados por el INCAR (Instituto de Ciencia y Tecnología del Carbono) del CSIC (Consejo Superior de Investigaciones Cientñificas) y el CTIC (Centro Tecnológico de la Información y la Comunicación). Los adsorbentes sostenibles y asequibles se han testado para la limpieza del biogás en las EDAR de Chiclana, Lleida y Jerez, así como en la desodorización de las EDAR Luarca y San Claudio en Oviedo.

El bio-char se ha probado en novedosas unidades de adsorción de micro-contaminantes, y los resultados han sido verificados con nuevos métodos avanzados de análisis desarrollados por el laboratorio acreditado de Aqualia en Oviedo. Además, se han validado nuevos sensores para la monitorización en tiempo real, en las EDAR El Grado y la ETAP Cabornio en Oviedo.

- **JPI WATER – MARADENTRO:** El proyecto "Managed Aquifer Recharge: ADrEssiNg The Risks Of regenerated water" fue liderado por el Instituto de Diagnóstico Ambiental y Estudios del Agua (IDAEA-CSIC) en el programa europeo Horizon 2020 ERA-NETs Cofund WaterWorks 2018, con participación de socios de Francia, Italia y Suecia, para optimizar el suelo como unidad de tratamiento terciario.

  Se ha construido en la EDAR de Medina del Campo, un sistema de infiltración de 400 m^2 para el tratamiento avanzado de agua depurada, permitiendo su reutilización en la recarga de acuíferos, en comparación con tratamientos terciarios convencionales. Los institutos científicos han desarrollado herramientas de diseño y simulación del sistema para optimizar la operación y reducir los costes de la eliminación de contaminantes emergentes.

- **UE MSCA - REWATERGY:** Además del desarrollo tecnológico, este último proyecto se enfoca en la formación científica, dentro del programa H2020 Marie Sklodowska Curie de redes académicas europeas. En la red liderada por la Universidad Rey Juan Carlos, Aqualia participaba como socio industrial acogiendo dos investigadores de doctorado para realizar trabajos prácticos en sus plantas de depuración:

  – en la EDAR de Lérida se desarrollaron métodos de adsorción de amonio del agua residual, y de su conversión en hidrógeno, en colaboración con la Universidad de Cambridge,

  – en la EDAR de Jerez se evaluaron procesos de foto-desinfección y electro-desinfección para eliminar micro-contaminantes en aguas potables o residuales, apoyado por la Universidad de Ulster

- **LIFE ULISES:** Tres centros tecnológicos, CENTA, EnergyLab y CieSol de la Universidad de Almería, apoyan Aqualia como coordinador para transformar EDARs convencionales en "factorías de producción de energía y biofertilizantes", llegando a la autosuficiencia energética y eliminando su huella de carbono. Se ha implantado en la EDAR de El Bobar en Almería, operada por Aqualia, el pretratamiento anaeróbico con el reactor PUSH. Estos reactores también se han evaluado con éxito en Portugal, primero en dos EDAR operadas por Aguas de Algarve, y después en la EDAR de Cartaxo, operada por Aqualia.

  Para mejorar el balance energético en Almería, se utiliza el bio-metano como combustible vehicular con un sistema de afino ABAD BioEnergy y un dispensador. En las estrategias de producción de fertilizantes, se han desarrollado técnicas de precipitación de estruvita, de hidrolisis enzimática y de desinfección solar con lente Fresnel.

- **LIFE INTEXT:** El proyecto optimiza tecnologías de depuración de bajo coste en pequeñas poblaciones, para minimizar el coste energético, la huella de carbono y los residuos del proceso de depuración de agua residual. Liderado por Aqualia, los centros tecnológicos AIMEN y CENTA y la Universidad de Aarhus (DK) evalúan soluciones sostenibles desde el punto de vista ecológico y económico para núcleos urbanos por debajo de los 5.000 habitantes, apoyado por Pymes especializadas de Alemania, Grecia y Francia.

  En la EDAR de Talavera, gestionada por Aqualia, se opera la plataforma de demostración de 16 tecnologías, comparando diferentes sistemas (humedales, algas, reactores con biopelículas o fango granular). En paralelo, los humedales también se testan en el CENTA de Sevilla, para cuantificar el efecto climático, y comparar varias opciones de pretratamiento (Push, Imhoff).

- **BBI B-FERST:** Fertiberia lidera el proyecto de desarrollo de nuevos biofertilizantes a partir de aguas residuales urbanas y subproductos de industrias agroalimentarias, con la participación de Aqualia y diez socios de seis países diferentes. Se analiza el potencial de materias primas recuperadas de residuos urbanos y efluentes en la producción de fertilizantes en tres países (España, Italia y República Checa). También se opera en la EDAR de Jerez, gestionada por Aqualia, una instalación de precipitación de estruvita, para incorporar el fósforo recuperado en una nueva planta demostrativa de biofertilizantes de Fertiberia en Huelva.

  Se verifican las condiciones en las que las muestras del producto Aquavite® cumplen con los límites de la legislación 2019/1009 sobre productos fertilizantes, en contenido P2O5 (16%) y en presencia de patógenos, testando el efecto desinfectante de un secador térmico infrarrojo. Se utiliza este subproducto para la recuperación de terreno en Ávila tras incendio forestal, y se caracterizan fangos agroalimentarios, como los residuos de la EDAR de Coosur (Jaén) explotada por Aqualia para incorporarlos en las formulaciones de Fertiberia.

- **BBI DEEP PURPLE:** Liderado por Aqualia y apoyado por trece socios de seis países, el proyecto implementa a escala demostrativa un nuevo modelo de bio-refinería, que integra bacterias púrpuras y fototróficas (PPB) en carruseles anaerobios. Estas bacterias utilizan la energía solar para depurar aguas residuales sin aireación, y transforman el contenido orgánico de aguas residuales y residuos urbanos en materia prima para biocombustibles, plásticos, celulosa y nuevos materiales de base en la industria química y cosmética.

En EDARs gestionadas por Aqualia, un primer prototipo del fotobiorreactor ha sido optimizado en la EDAR Toledo-Estiviel, y se ha construido en la EDAR de Linares un reactor de demostración diez veces mayor. Están en preparación actividades demostrativas paralelas en la EDAR de Badajoz y en SmVaK en Republica Checa.

- **H2020 ULTIMATE:** En la convocatoria de "Smart Water Economy", Aqualia participa en dos de los cinco consorcios seleccionados, agrupados en el clúster CIRSEau, en que cada uno recibe hasta 15 M€ de apoyo de la UE. En Ultimate, el centro tecnológico neerlandés KWR coordina 27 socios que implantan en nueve implantaciones, demostraciones innovadoras de sinergias entre servicios de agua e industrias.

  Aqualia ha instalado en la EDAR de Mahou en Lérida un reactor anaeróbico fluidizado (FBBR / Elsar) a escala industrial, que después será comparado a un AnMBR para recuperar biometano y alimentar una pila de combustible. Se estudia también la co-digestión de la levadura residual, y el apoyo a AITASA en Tarragona, donde Aqualia ha construido un nuevo tratamiento de efluentes industriales, que después podrían ser utilizados para alimentar de agua ultrapura a las factorías del polo industrial petroquímico.

- **H2020 REWAISE:** Aqualia lidera el proyecto de la convocatoria "Smart Water Economy" de la UE con la mayor participación empresarial, coordinando empresas de agua de Reino Unido (Severn Trent), de Suecia (Vasyd) y de Polonia (AquaNet) entre las veinticuatro entidades del consorcio. Junto con 7 PYMEs y varias universidades en Croacia, Italia, Polonia, República Checa, Suecia, y UK, se implementan nuevas soluciones de economía circular y gestión digital en "Living Labs" incluyendo operaciones de Aqualia en Asturias, Badajoz, Canarias, Denia, Salamanca o Vigo.

  Rewaise refuerza las líneas estratégicas de desarrollo tecnológico de Aqualia, como la desalación sostenible y la utilización de nuevas membranas, la recuperación de materiales de las salmueras, el reúso de aguas residuales y su transformación en energía y subproductos, y la simulación de la operación y control de procesos y redes para optimizar la eficiencia del servicio y la calidad del agua. En el polo industrial de Balaídos, se ha instalado un reactor AnMBR para recuperar recursos de los efluentes urbanos de la fábrica de Citroën/Stellantis.

- **H2020 SEA4VALUE:** En este proyecto financiado al 100% por la UE, el centro tecnológico EureCat coordina catorce socios de siete países, para recuperar recursos de las salmueras concentradas en las plantas de desalación de agua de mar (EDAM). Todavía a un nivel científico básico, se desarrollan al menos ocho soluciones tecnológicas innovadoras para enriquecer los componentes más valiosos del agua de mar (litio, cesio y rubidio), y recuperar materias primas críticas (magnesio, boro, escandio, galio, vanadio, indio, molibdeno y cobalto) hasta una pureza que permita su explotación en el mercado.

  Dentro de este proyecto, se ha reforzado el Centro de Innovación de Desalación de Aqualia en Denia y se ha implantado una nueva plataforma de ensayos en Tenerife para analizar el impacto técnico y económico de métodos más sostenibles de desalinización, y nuevas soluciones para la valorización de salmueras. Con unidades pilotos en las varias EDAMs operadas por Aqualia, se trabaja en la concentración solar de salmueras, la precipitación selectiva de magnesio, la obtención de dióxido de cloro, y la optimización de la remineralización del permeado con calcita micronizada, reduciendo el consumo de CO_2, la turbidez y el tamaño de las instalaciones.

- **H2020 NICE:** El proyecto Nice genera conocimiento científico sobre soluciones naturales (nature based solutions NBS), tal como humedales o fachadas verdes, para la depuración y recuperación de recursos a partir de aguas residuales urbanas. Liderado por el centro tecnológico CETIM con 14 socios de 9 países, se implantarán estas soluciones orientadas a ciudades sostenibles en una decena de sitios, entre ellos instalaciones de Aqualia en Algeciras, Benalmádena, Madrid, Talavera o Vigo. Los pilotos integran desarrollos de PYMES y Universidades de Dinamarca, Francia, Italia y Suecia, e incluyen actuaciones con socios en Colombia y Egipto.

- **LIFE PHOENIX:** El proyecto, liderado por Aqualia, y apoyado por los centros tecnológicos CETIM y CIESOL, optimiza el tratamiento terciario para alcanzar los objetivos más ambiciosos de la nueva regulación europea de reutilización de agua (EU 2020/741). Para evaluar varios efluentes, de Aguas de Portugal, de la Diputación de Almería y de la Confederación Hidrográfica del Guadalquivir, se están construyendo varias plantas móviles, combinando tratamientos físico- químicos de 50 m^3/h con filtración avanzada de 30 m^3/h, y diversos skids de afino de membranas de ultrafiltración y nanofiltración.

Adicionalmente la filial europea de Newland Entech testa módulos de ozono O3 y ultravioleta UV, que permiten la oxidación avanzada y la desinfección. Se prueba también un sensor de la PYME neerlandesa MicroLan para mediciones microbiológicas *online*, y el seguimiento en continuo de la calidad del agua de reuso, respondiendo al control de riesgo exigido por la nueva norma de la UE.

- **LIFE ZERO WASTE WATER:** En colaboración entre Aqualia, como líder, y el Canal Isabel II, como socio, el proyecto ha instalado en la EDAR de Valdebebas una unidad de tratamiento combinado de Agua Residual Urbana (ARU) y de la Fracción Orgánica de Residuos Sólidos Urbanos (FORSU). Para depurar con huella de carbono neutro, se alimenta un reactor anaeróbico AnMBR de 50 m^3/d, produciendo biogás, seguido del proceso ELAN en línea de aguas para eliminar nitrógeno con bajo consumo de energía. Se evaluará la gestión de la FORSU utilizando el sistema de alcantarillado para el transporte de la mezcla de materia orgánica en una única corriente.

  Además de las Universidades de Valencia (co-titular de la patente de AnMBR) y de Santiago (co- titular de la patente ELAN) participa la PYME portuguesa Simbiente para desarrollar un sistema avanzado de gestión, combinado con el seguimiento en línea de la calidad microbiológica por la PYME austriaca VWS (Vienna Water Systems).

- **LIFE RESEAU:** El proyecto RESEAU busca incrementar la capacidad y la resiliencia de las infraestructuras hidráulicas de saneamiento existentes frente al impacto del cambio climático. El proyecto liderado por Aqualia está participado por el centro tecnológico ITG (Fundación Instituto Tecnológico de Galicia) y el operador publico VCS (Vand Center Syd AS) en Odense (DK). En la operación de Aqualia en Moaña (Pontevedra), se implantarán sensores (velocidades, caudales, niveles, etc.) en la red de saneamiento para monitorizar y modelizar su comportamiento, con el objetivo de desarrollar un modelo de gestión flexible de los caudales.

  Además, se construye en la EDAR de Moaña un reactor granular aerobio de 500 m^3 para tratar hasta 2.000 m^3/d de agua residual. En comparación con fangos activos convencionales, este sistema avanzado de biopelícula multiplica varias veces la capacidad de tratamiento biológico, mejorando la adaptabilidad de la EDAR a la variación de carga, y limitando el espacio necesario para su implantación. Se reduce también significativamente el impacto medioambiental del proceso de tratamiento, al disminuir las necesidades energéticas y evitar la emisión de gases de efecto invernadero.

- **LIFE INFUSION:** Después de terminar el proyecto Life Methamorphosis en el Ecoparc 2, el Área Metropolitana de Barcelona (AMB) ha solicitado extender la operación de los pilotos para preparar los diseños de varias nuevas plantas de recuperación de recursos a partir de los residuos sólidos urbanos. Junto con el centro tecnológico EureCat y el operador del Ecoparc2, EBESA, se optimiza el sistema de digestión de lixiviados con las tecnologías de Aqualia, AnMBR y ELAN, añadiendo un sistema de stripping de amonio de la PYME belga Detricon. También participan dos entidades de gestión de residuos, Cogersa en Asturias y AMIU en la región de Génova/Italia para evaluar las opciones de implementar las soluciones de gestión de lixiviados en sus plantas.

- **EFLUENT-EX:** Financiado por Fondos FEDER de especialización regional RIS3, la Comunidad Autónoma de Extremadura apuesta por una Economía Verde Circular y apoya las energías limpias a partir de residuos orgánicos y agroindustriales. En el proyecto E-fluent-EX, Aqualia investiga diferentes tecnologías para convertir las EDAR en bio-factorías y fuentes de energía renovable, promoviendo la movilidad sostenible con biocombustibles verdes.

  En la EDAR de Badajoz gestionada por Aqualia, se implantan soluciones solares para calentar los digestores, con placas fotovoltaicas y con un sistema de secado e higienización solar con lente Fresnel. También se optimiza la digestión gracias a los co-substratos agroindustriales, evaluando los inventarios y características de los residuos de bodegas, procesado de fruta, tomate, quesería y agroganaderos, intentando maximizar la producción de biometano e hidrógeno. En los productos de la digestión, se desarrolla una nueva tecnología de upgrading del biogás con materiales basados en líquidos iónicos (LIs) para la adsorción y desodorización de CO_2 de forma continua y controlada. Los residuos sólidos son transformados en materiales carbonosos (biochar) con varios procesos térmicos: hidro-carbonización, pirólisis y activación.

- **ECLOSIÓN:** tiene como objetivo principal crear nuevos materiales, tecnologías y procesos para la generación, almacenamiento y transporte de hidrógeno y biometano renovables y autóctonos. Estos vectores energéticos se realizarán a partir de residuos urbanos, agroalimentarios, aguas residuales y lodos de depuradora, y serán acompañados por herramientas de optimización ecoeficientes, flexibles e inteligentes.

El consorcio de ocho empresas, liderado por Aqualia, junto con FCC Medio Ambiente, CADE, Ghenova, ARIEMA, H2B2, Idecal y MindCaps, llevará a cabo la investigación en cuatro centros de desarrollo, el Centro de Tratamiento de Residuos de Valladolid, gestionado por FCC Medio Ambiente; y las plantas depuradoras de Salamanca, Lleida y Jerez de la Frontera, gestionadas por Aqualia. Se investigarán procesos bio-electroquímicos de generación de gases renovables, el tratamiento termoquímico con la gasificación supercrítica, y nuevos procesos de separación y almacenamiento de las mezclas de gases producidas para generar gases puros de alta calidad.

- **ZEPPELIN:** investiga un conjunto flexible de tecnologías de producción y almacenamiento de hidrógeno verde basadas en el aprovechamiento de residuos y subproductos (agroalimentarios, textiles, depuradoras, refinerías, …). Se busca mejorar la eficiencia de la producción de este vector energético, abordando los retos tecnológicos vinculados al reformado del biogás y bioetanol, la fermentación oscura (FO), electrólisis microbiana (EM), la gasificación y el almacenamiento de hidrógeno.

  Con nuevos modelos de obtención de hidrógeno verde complementarios a la electrólisis con energías renovables, se fomenta la descarbonización bajo los principios de la economía circular y la digitalización. El consorcio, liderado por Aqualia, incluye siete empresas claves en la cadena de valor del hidrógeno, empezando con Repsol, primer productor y consumidor nacional de hidrógeno; Naturgy, Redexis y Reganosa, como distribuidores de gas; y otros socios tecnológicos como Norvento, Perseo y Técnicas Reunidas. Las empresas colaboran con nueve organismos de investigación (entre ellos CETIM, CIEMAT, EnergyLab, CIDAUT, y IMDEA-Energia) para implantar en la EDAR de Algeciras, gestionada por Aqualia, varios pilotos innovadores de producción de hidrógeno que puedan suministrar a grandes consumidores de hidrogeno en la zona como Acerinox, Viesgo, Air Liquide, Linde, además de las compañías del puerto.

- **CHEERS:** es un proyecto de desarrollo enfocado en una biorrefinería cero residuos, coordinado por la compañía cervecera Mahou San Miguel con 10 socios de 5 países europeos, entre ellos Aqualia/Hidrotec, el centro tecnológico Ainia y la Universidad de Valladolid. Inspirado en la biodiversidad de la naturaleza (plataformas de insectos y microbios), el objetivo es de revalorizar las corrientes secundarias infrautilizadas o de desechos como el bagazo, las aguas residuales, el CO_2 y el CH4 de la industria cervecera para su conversión en cinco bioproductos innovadores competitivos a nivel de mercado: proteína de insectos, desinfectante, proteína microbiana, ectoína y ácido caproico. Además de validar a escala de demostración nuevos bioprocesos sostenibles de transformación, se alcanzará una reducción de 50 % de la huella de carbono en cada cadena de valor.

- **D4RUNOFF** *(Data driven hybrid nature based solutions for preventing and managing diffuse urban runoff)* desarrolla herramientas para cuantificar, evitar y gestionar la contaminación difusa creada por las aguas escorrentía urbanos. Liderado por la compañía de aguas publica Vand Center Syd (VCS) en Odense (DK), reúne 12 socios de 5 países, con aqualia/Hidrotec, el Instituto Tecnológico de Galicia (ITG), la Universidad de Cantabria y la Pyme catalana Mitiga especializado en software de control de riesgos.

  El programa de trabajo incluye el desarrollo de nuevas metodologías analíticas por Hidrotec, la medición *online* de indicadores de micro-contaminantes y bioplásticos, y la implementación de estrategias preventivas para reducir la contaminación difusa con análisis multicriterio e Inteligencia Artificial. Las soluciones de gestión en instalaciones naturales, Nature Based Solutions (NBS), serán validadas en tres sitios Odense (Dinamarca), Santander (España) y Pontedera(Italia), replicándose en Algeciras (España), Ostrava (Chequai) y El Cairo (Egipto).

- **NINFA:** *(Taking action to prevent and mitigate pollution of groundwater)* desarrolla maneras de monitorizar y proteger aguas subterráneas, empezando con la medición, la modelización y el tratamiento de diversos contaminantes (nutrientes, pesticidas, farmacéuticos, hidrocarburos, metales pesados, microplásticos y salinidad). La estrategia de prevención de la contaminación y de la gestión de las aguas subterráneas se basa en sistemas de detección temprana, un mejor entendimiento de los efectos sinergéticos y los riesgos de los múltiples factores de perturbación, utilizando metodologías predictivas para aumentar la resiliencia e implementar soluciones de tratamiento y mitigación.

  El proyecto está coordinado por el Centro Tecnológico Leitat, y reúne 9 otros socios de 6 países. Aqualia participa con sus laboratorios Hidrotec, y el Ayuntamiento de Los Alcázares (Murcia) situado a la orilla del Mar Menor. También está prevista la colaboración entre Aqualia Francia y los Institutos Mines-Télécom Atlantique en Bretaña (Brest, Rennes, Nantes).

Además, a lo largo del año 2022 se solicitaron dos nuevas patentes, mientras se esperan noticias todavía de cuatro propuestas entregados en los años anteriores.

Construcción

FCC Construcción promueve una política activa de desarrollo tecnológico, aplicando permanentemente a sus obras la innovación, con una apuesta decidida por la investigación y el desarrollo, la sostenibilidad y la contribución a la calidad de vida de la Sociedad, como factores de competitividad. Esta política de innovación se coordina con el resto de las áreas de negocio del Grupo FCC.

El desarrollo y la utilización de tecnologías innovadoras para la realización de las obras suponen una importante aportación de valor añadido y es un factor diferenciador en el mercado actual, altamente competitivo e internacionalizado.

Los proyectos desarrollados por FCC Construcción y sus empresas participadas son de tres tipos: proyectos internos, proyectos con otras empresas del Grupo FCC y proyectos en colaboración con otras empresas del sector o de otros sectores relacionados, frecuentemente con pymes de base tecnológica, lo que permite la realización de proyectos en innovación abierta con participación de la cadena de valor y ocasionalmente en cooperación horizontal. Asimismo, la presencia de universidades y centros tecnológicos es fundamental en la práctica totalidad de los proyectos.

Asimismo, la presencia de universidades y centros tecnológicos es fundamental en la práctica totalidad de los proyectos.

Algunos de los proyectos se llevan a cabo en consorcio con Administraciones Públicas, como es el caso del CIEN **"Bicisendas"** en el que se ha contactado con varios ayuntamientos de Cataluña para la ejecución del piloto de un carril bicicleta.

A nivel **Internacional**, durante el 2022 se está trabajando en el proyecto europeo de I+D+i **"Digi-Checks"**, financiado por el Programa Marco de Investigación e innovación de la UE, Horizon Europe, en el que se desarrolla un Entorno Digital que permite la interoperabilidad y comunicación entre las distintas plataformas de la industria de la construcción, la gestión de los permisos y controles de conformidad. Está basado en nuevas tecnologías (BIM, GIS, Inteligencia Artificial, Blockchain, Gemelo Digital) entre otras, tomando como referencia iniciativas internacionales previas.

En lo referente a los Proyectos Nacionales a lo largo del ejercicio 2022, cabe destacar el desarrollo de los siguientes proyectos:

- **BICISENDAS:** dentro del programa CIEN 2018 de CDTI cuyo objetivo es el desarrollo de un *Carril bici sostenible, energéticamente autosuficiente, inteligente, descontaminante, integrado y seguro.*
- **ONLYBIM:** del programa regional de IDEPA del Principado de Asturias cuyo objetivo es el desarrollo de un módulo para el diseño y ejecución de obras no lineales bajo metodología BIM
- **ACUSCOIN/ECO:** desarrollado por MATINSA y aprobado por CDTI, su objetivo es la investigación de un sistema de emisión acústica para la evaluación de la corrosión en las infraestructuras de hormigón armado
- **DESIRE:** desarrollado por FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas y aprobado por CDTI y cuyo objetivo es desarrollar un prototipo de simulador básico de RPAS que, con el uso del software desarrollado y del prototipo de gafas de realidad mixta y el sistema de seguimiento, complemente la información presentada al piloto del RPAS y del operador de cámara
- **CYBERSEC:** desarrollado por FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas y aprobado por CDTI del programa CIEN cuyo objetivo es investigar en diversas tecnologías, técnicas, herramientas, metodologías y conocimientos dirigidos a desarrollar soluciones tecnológicas para la securización frente a ciberataques de entornos conectados de alta criticidad, tales como la Industria 4.0, las smart cities o las infraestructuras críticas
- **SAIM:** desarrollado por MATINSA y aprobado por CDTI, su objetivo es el desarrollo de una nueva solución tecnológica de ayuda a la gestión medioambiental de las zonas costeras que permita la caracterización ecológica del entorno de manera automática y en tiempo real a partir de la información procedente de un nuevo sistema sensorizado de captación de datos, un nuevo algoritmo de procesamiento de información satelital y un nuevo modelo de simulación computacional
- **ECOLOGÍA COTORRAS:** desarrollado por MATINSA y presentado al programa de Doctorandos Industriales de la Comunidad de Madrid; cuyo objetivo es profundizar en la ecología de la cotorra argentina y de la cotorra de Kramer (y en sus impactos ecológicos y sanitarios) para comprender mejor cómo funcionan los procesos de invasión biológica e integrar el conocimiento científico generado a los planes de manejo y gestión de estas especies.

- **PRACAN:** presentado a proyectos de Cooperación de CDTI y cuyo objetivo es el desarrollo de una plataforma robótica de identificación, control y seguimiento de agentes cancerígenos en entornos de construcción. Esta plataforma estará basada en un conjunto de nodos móviles, uno terrestre y otro aéreo, con la capacidad de identificar/estimar agentes cancerígenos, concretamente amianto y sílice cristalina respirable (SCR) y un sistema de toma de decisiones y configuración de alarmas para los técnicos de prevención de riesgos laborales (PRL) que activará protocolos de actuación y recomendaciones
- **ROBUST:** presentado a proyectos de Cooperación del CDTI y cuyo objetivo es el desarrollo de un sistema de mapeo georreferenciado y seguimiento automatizado para entornos confinados, fundamentalmente túneles y zanjas. Para ello, se pretende utilizar una nueva tecnología de monitorización que requerirá el desarrollo y despliegue de robots aéreos autónomos (drones), así como el diseño y desarrollo de sistemas de control y algoritmos para la comunicación con los robots.
- **EDIFICTECH:** proyecto colaborativo presentado en CDTI que desarrolla una nueva solución tecnológica 4.0 para el sector de la edificación basada en la gestión conectada y centralizada para la instalación de fachadas

Las actuaciones de I+D+i están contempladas de manera expresa dentro del Sistema de Gestión y Sostenibilidad en el procedimiento PR/FCC-730. La Empresa tiene el Certificado del Sistema de Gestión I+D+i: Requisitos del Sistema de Gestión I+D+i de acuerdo a la norma UNE 166002:2021 emitido por AENOR, Asociación Española para la Normalización y la Certificación. También MATINSA y FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas cuentan con el certificado del Sistema de Gestión de la I+D+i, según UNE 166002:2021.

Cemento

Durante 2022 se ha comenzado el proyecto de **EVALUACIÓN DEL POTENCIAL DE ALMACENAMIENTO GEOLÓGICO DE CO_2**, en colaboración con el Instituto Geológico y Minero de España y la agrupación Oficemen.

El objetivo de este proyecto es desarrollar escenarios para el eventual despliegue de las tecnologías de captura, uso y almacenamiento de CO_2 (CAUC) en el sector evaluando sus posibilidades y costes asociados.

Además, durante 2022 finalizó el proyecto europeo **BIORECO2VER** de la convocatoria HORIZONTE 2020 en el que participó el Grupo Cementos Portland Valderrivas y que se había prorrogado por el efecto de la pandemia COVID-19 y cuya finalidad era la de obtener procesos alternativos para la producción a escala comercial de determinados productos químicos de forma más sostenible a partir de la captura de emisiones de CO_2 industriales.

Durante el desarrollo de diferentes estrategias para la producción de isobuteno y de ácido láctico, se alcanzaron hitos como el aumento de productividad en la generación de isobuteno o la definición de un banco de pruebas para el pretratamiento de gases de escape en la industria del cemento con el objetivo de concentrar CO_2 y eliminar O_2 e impurezas.

Se ha completado el análisis técnico-económico y la replicación del proceso. Los resultados se basan en la planta virtual **BIORECO2VER** que, a su vez, se basa en suposiciones, resultados de los modelos metabólicos desarrollados y los resultados experimentales obtenidos.

Se finalizó la evaluación de la sostenibilidad del análisis del ciclo de vida y se evaluó la aceptación social y la percepción pública de los productos a base de CO_2. Se formularon algunos puntos para implementar una buena estrategia de marketing y una campaña de educación para productos de consumo que incluyen CO_2 capturado.

Se continuaron las actividades de difusión y comunicación y se organizaron 2 eventos finales de partes interesadas en forma de un evento híbrido y un seminario web gratuito en línea que recibió una amplia atención (cada uno con más de 200 participantes).

9. Otra información relevante. Evolución bursátil y otra información

9.1. Evolución bursátil

Se adjunta cuadro con el detalle de la evolución de la acción de FCC durante el ejercicio, comparado con el anterior.

	En. – Dic. 2022	En. – Dic. 2021
Precio de cierre (€)	8,82	10,68
Revalorización	(20,4%)	31,9%
Máximo (€)	11,02	11,00
Mínimo (€)	7,58	7,91
Volumen medio diario (nº títulos)	51.109	69.303
Efectivo medio diario (millones €)	0,5	0,7
Capitalización de cierre (millones €)	3.866	4.711
N.º de acciones en circulación	438.344.983	425.173.636

Precios ajustados por dividendos flexibles de 2021 y 2022

9.2. Dividendos

El Consejo de Administración de la Sociedad celebrado el 14 de junio de 2022 acordó ejecutar el acuerdo de reparto de un dividendo flexible (scrip dividend) adoptado por la Junta General de Accionistas de FCC de fecha 14 de junio de 2022, bajo el punto cuarto del Orden del Día, todo ello conforme a los términos y condiciones que se indican en el referido acuerdo de la Junta General de Accionistas. Los titulares del 97,94% de los derechos de asignación gratuita optaron por recibir acciones nuevas, porcentaje muy similar al de años anteriores, lo que supone un reconocimiento de la confianza en la gestión y el potencial de creación de valor del Grupo. Por lo tanto, el aumento de capital liberado fue de 14.871.347 acciones, quedando el capital social fijado en 440.044.983 acciones el pasado 12 de julio.

Posteriormente, conforme al acuerdo de la Junta General de Accionistas celebrada el pasado 14 de junio de 2022, se ha ejecutado la amortización de 1,7 millones de acciones propias el pasado 20 de julio, habiendo quedado de este modo fijado el capital social, a la fecha de la publicación de este informe, en 438.344.983 acciones (ver epígrafe Adquisición y Enajenación de acciones propias) (nota 17 a los estados financieros consolidados).

10. Definición medidas alternativas de rendimiento según Normativa ESMA (2015/1415es)

Ebitda

Definimos Ebitda (o también denominado resultado bruto de explotación) como el beneficio de las operaciones continuadas antes de impuestos, resultado de sociedades por puesta en equivalencia, resultado financiero, gastos de amortización, deterioros y beneficio o pérdida de enajenación de activos no corrientes, subvenciones y variación neta de provisiones y otros gastos o ingresos no recurrentes.

	Dic 2022	Dic 2021
Resultado de Explotación	**610,5**	**802,2**
Amortización del inmovilizado e imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	512,1	443,9
Deterioro del inmovilizado y resultados por enajenaciones del inmovilizado	174,9	-123,5
Otros resultados	13,9	4,0
Ebitda	**1.311,4**	**1.126,6**

Ebit

Se corresponde con el Resultado de Explotación de la cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada presentada en los estados financieros consolidados adjuntos.

Cartera

El Grupo FCC utiliza la cartera como medida extracontable para ciertas áreas de negocio. Calculamos la cartera para nuestras áreas de Medio Ambiente, Agua y Construcción ya que los negocios de estas áreas se basan en contratos de largo o medio plazo. No calculamos la cartera del área de Cemento debido al carácter típicamente a corto plazo del ciclo de pedidos.

A una fecha determinada se define la cartera como la producción o servicios pendientes, es decir, importes contractuales o pedidos de clientes, sin impuestos, menos cualquier importe de tales contratos o pedidos que ya se hayan reconocido como ingresos. Los ingresos pendientes se valoran de acuerdo con los precios corrientes a la fecha del cálculo. Sólo se incluyen como cartera importes por los que los clientes estén obligados por un contrato firmado o un pedido en firme.

En el área de Medio Ambiente reconocemos la cartera resultante de contratos de gestión de tratamiento de residuos sólo cuando el contrato garantiza una exclusividad en el área geográfica donde esté localizada la planta, vertedero o instalación.

En el área de Agua, el Grupo FCC calcula la cartera de ingresos basándose en las estimaciones a largo plazo durante la duración del contrato, que sirven de base para los contratos con los clientes y con las tarifas establecidas en dichos contratos.

En el área de Construcción, el Grupo FCC reconoce la cartera de pedidos sólo cuando hay un contrato o pedido firmado por el cliente final.

Una vez incorporado un contrato a la cartera, el valor de la producción pendiente de ejecutar de ese contrato permanece en la cartera hasta que se haya completado o cancelado. Sin embargo, realizamos ajustes en la valoración para reflejar cambios en los precios y en los plazos que se pudieran acordar con el cliente. Como ejemplo, tras la fecha de cálculo, un precio puede aumentar o disminuir como consecuencia de los cambios en la producción contratada debido a trabajos adicionales a realizar. Debido a múltiples factores, todo o parte de la cartera ligada a un contrato podría no traducirse en ingresos. Nuestra cartera está sujeta a ajustes y cancelaciones de proyectos y no puede ser tomado como un indicador cierto de ganancias futuras.

En el área Inmobiliaria, la cartera inmobiliaria corresponde al importe del cobro correspondiente a las ventas de viviendas pendientes de formalizar a cierre del periodo en la actividad de Promociones. El GAV al valor de mercado de los activos inmobiliarios determinado por expertos independientes y el grado de ocupación a la superficie ocupada de la cartera de los activos Patrimoniales en renta dividido por la superficie en explotación de la cartera.

Deuda financiera neta

Como deuda financiera neta se considera el total de la deuda financiera bruta (corriente y no corriente), menos los activos financieros corrientes, la tesorería y otros activos líquidos equivalentes.

Índice de rotación voluntaria

Relación entre las bajas voluntarias que se han producido en el año y la plantilla. Se consideran bajas tanto las bajas voluntarias como las excedencias.

11. Informe Anual de Gobierno Corporativo

El Informe Anual de Gobierno Corporativo se encuentra disponible en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores y en la página del emisor.

https://www.cnmv.es/portal/Consultas/EE/InformacionGobCorp.aspx?TipoInforme=1&nif=A-28037224

12. Informe Anual de remuneraciones de los Consejeros

El Informe Anual de Remuneración de los Consejeros se encuentra disponible en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores y en la página del emisor.

https://www.cnmv.es/portal/Consultas/EE/InformacionGobCorp.aspx?TipoInforme=1&nif=A-28037224

Informe de Auditoría de Cuentas Anuales Consolidadas
emitido por un Auditor Independiente

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.
Y SOCIEDADES DEPENDIENTES
Cuentas Anuales Consolidadas e Informe de Gestión Consolidado
correspondientes al ejercicio anual terminado
el 31 de diciembre de 2022

EY
Building a better working world

Ernst & Young, S.L.
Calle de Raimundo Fernández Villaverde, 65
28003 Madrid

Tel: 902 365 456
Fax: 915 727 238
ey.com

INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS EMITIDO POR UN AUDITOR INDEPENDIENTE

A los accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.:

Informe sobre las cuentas anuales consolidadas

Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. (la Sociedad dominante) y sus sociedades dependientes (el Grupo), que comprenden el balance a 31 de diciembre de 2022, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de ingresos y gastos reconocidos, el estado total de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria, todos ellos consolidados, correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera del Grupo a 31 de diciembre de 2022, así como de sus resultados y flujos de efectivo, todos ellos consolidados, correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE), y demás disposiciones del marco normativo de información financiera que resultan de aplicación en España.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas* de nuestro informe.

Somos independientes del Grupo de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Domicilio Social: C/ Raimundo Fernández Villaverde, 65. 28003 Madrid - Inscrita en el Registro Mercantil de Madrid, tomo 9.364 general, 8.130 de la sección 3ª del Libro de Sociedades, folio 68, hoja nº 87.690-1, inscripción 1ª. Madrid 9 de Marzo de 1.989. A member firm of Ernst & Young Global Limited.

Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstas, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

Valoración del fondo de comercio de Corporación Uniland

Descripción Tal y como se indica en la nota 6 de la memoria consolidada adjunta, el epígrafe "Fondo de Comercio" del balance consolidado a 31 de diciembre de 2022 incluye un fondo de comercio asociado a la Unidad Generadora de Efectivo (UGE) Corporación Uniland, del área de Cementos, por valor contable de 29.593 miles de euros, habiéndose registrado un deterioro por importe de 196.288 miles de euros en el ejercicio 2022.

La Dirección del Grupo somete los fondos de comercio a una prueba de deterioro al menos al cierre de cada ejercicio con el objeto de registrarlos al menor entre su importe recuperable, estimado en base al valor actual de los flujos de caja futuros generados por las UGE a las que se asignan, o su importe en libros.

La determinación del importe recuperable requiere la realización de estimaciones complejas, lo que conlleva la aplicación de juicios en el establecimiento de las hipótesis consideradas por la Dirección del Grupo en relación con dichas estimaciones.

Hemos considerado esta área como una cuestión clave de nuestra auditoría debido a la significatividad del importe involucrado y a la complejidad inherente al proceso de estimación en la determinación del importe recuperable del fondo de comercio.

La información relativa a las normas de valoración aplicadas y las principales hipótesis consideradas para la determinación de los deterioros de valor de los fondos de comercio se encuentra recogida en las notas 3.b y 6.b de la memoria consolidada.

Nuestra Respuesta En relación con esta área, nuestros procedimientos de auditoría han incluido, entre otros, los siguientes:

- Entendimiento del proceso establecido por la Dirección del Grupo para determinar el importe recuperable del fondo de comercio y evaluación del diseño e implementación de los controles relevantes establecidos en el mencionado proceso.
- Revisión del modelo utilizado por la Dirección del Grupo para la determinación del importe recuperable, en colaboración con nuestros especialistas en valoraciones, cubriendo, en particular, la coherencia matemática del modelo, y la razonabilidad de los flujos de caja proyectados y las tasas de descuento y de crecimiento a largo plazo. En la realización de nuestra revisión hemos mantenido entrevistas con los responsables de la elaboración del modelo y utilizado fuentes externas reconocidas, y otra información disponible, para el contraste de los datos utilizados.
- Revisión retrospectiva de las estimaciones realizadas en ejercicios anteriores con el objetivo de identificar posibles sesgos en las hipótesis consideradas por la Dirección del Grupo.

- Revisión de los análisis de sensibilidad realizados por la Dirección del Grupo respecto de las estimaciones realizadas en la determinación del importe recuperable ante cambios en las hipótesis relevantes consideradas.
- Revisión de los desgloses incluidos en la memoria consolidada de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable.

Recuperabilidad de los activos por impuesto diferido del Grupo Fiscal España

Descripción Tal y como se indica en la nota 23 de la memoria consolidada adjunta, a 31 de diciembre de 2022 el Grupo tiene registrados en balance consolidado activos por impuesto diferido correspondientes al Grupo Fiscal España por importe de 584.340 miles de euros.

De acuerdo con la política contable que se detalla en la nota 3.q de la memoria consolidada adjunta, el Grupo registra los activos por impuesto diferido salvo en los casos en que existan dudas razonables sobre su recuperación futura.

La evaluación realizada por la Dirección del Grupo para determinar el valor recuperable de estos activos conlleva la aplicación de juicios complejos en relación con las estimaciones de ganancias fiscales futuras de las sociedades que componen el Grupo Fiscal España realizadas sobre la base de proyecciones financieras y planes de negocio, considerando la normativa fiscal y contable aplicable.

Hemos considerado esta área como una cuestión clave de nuestra auditoría debido a la complejidad de los juicios inherentes a la proyección de la evolución del negocio realizados por la Dirección para la estimación de las ganancias fiscales futuras de las sociedades que componen el Grupo Fiscal España, así como a la significatividad del importe involucrado.

Nuestra respuesta En relación con esta área, nuestros procedimientos de auditoría han incluido, entre otros, los siguientes:

- Entendimiento del proceso establecido por la Dirección del Grupo para el análisis de la recuperabilidad de los activos por impuesto diferido y evaluación del diseño e implementación de los controles relevantes establecidos en el mencionado proceso.
- Evaluación de la razonabilidad de las asunciones clave consideradas por la Dirección del Grupo para la estimación del plazo de recuperación de los activos por impuesto diferido, centrando dicha evaluación en las hipótesis económicas, financieras y fiscales utilizadas para estimar las ganancias fiscales futuras del Grupo Fiscal España en base a presupuestos, evolución del negocio y experiencia histórica.
- Evaluación, en colaboración con nuestros especialistas fiscales, de las principales hipótesis relacionadas con la normativa fiscal aplicable realizadas por la Dirección del Grupo.
- Evaluación de la sensibilidad de los resultados a cambios razonablemente posibles en las asunciones realizadas.
- Revisión de los desgloses incluidos en la memoria consolidada de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable.

Reconocimiento de ingresos en contratos a largo plazo del área de construcción

Descripción

Tal y como se indica en la nota 3.s de la memoria consolidada adjunta, en la actividad de construcción las obligaciones de desempeño se satisfacen a lo largo del tiempo, por lo que los ingresos se reconocen de acuerdo con el criterio de grado de avance.

El reconocimiento de ingresos asociados a los contratos de construcción a largo plazo exige la realización de estimaciones significativas por parte de la Dirección del Grupo en relación con, entre otros aspectos, los costes totales a incurrir, la estimación de los ingresos previstos, así como, en su caso, el importe de las modificaciones y reclamaciones sobre el contrato inicial que finalmente serán aceptadas por el cliente.

Hemos considerado esta área como una cuestión clave de nuestra auditoría debido a la relevancia de los importes involucrados, al afectar a un importe relevante del total del "Importe neto de la cifra de negocios" y a la valoración de la obra ejecutada pendiente de certificar registrada en "Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar" por importe de 333.215 miles de euros a 31 de diciembre de 2022, así como a la complejidad asociada a dichas estimaciones, que conllevan la aplicación de juicios por parte de la Dirección del Grupo en la determinación de las asunciones consideradas, de manera que cambios en las mencionadas asunciones podrían dar lugar a diferencias materiales en los ingresos registrados.

La información relativa a las normas de valoración aplicables y los desgloses correspondientes a los ingresos mencionados se encuentra recogida en las notas 3.s y 26 de la memoria consolidada adjunta.

Nuestra respuesta

En relación con esta área, nuestros procedimientos de auditoría han incluido, entre otros, los siguientes:

- Entendimiento del proceso establecido por la Dirección del Grupo para el reconocimiento de ingresos, evaluación del diseño e implementación de los controles relevantes establecidos en el mencionado proceso, y verificación de la eficacia operativa de dichos controles para los principales componentes del Grupo que presentan esta tipología de contratos.
- Selección de una muestra de proyectos de los principales componentes del Grupo con esta tipología de contratos, para los que se han obtenido los contratos correspondientes para su lectura y entendimiento de las cláusulas más relevantes y sus implicaciones, así como, entre otros, presupuestos, evaluaciones internas de reconocimiento de ingresos, certificaciones, presentaciones de seguimiento de la ejecución de los proyectos y cobros recibidos.
- Evaluación, para dichos contratos, de la razonabilidad de las asunciones consideradas por la Dirección Grupo mediante reuniones mantenidas con el personal técnico y los responsables del desarrollo de los proyectos, analizando los motivos de las desviaciones entre los costes inicialmente planificados y los costes reales y su impacto en la estimación del margen de los proyectos.
- Evaluación de la razonabilidad de la estimación de la obra ejecutada pendiente de certificar reconocida como ingreso al cierre del ejercicio, comprobando la situación de las negociaciones con los clientes de los principales contratos y revisando la razonabilidad de la documentación que sustenta la probabilidad de su recuperación.

- Evaluación de la razonabilidad de la metodología empleada por la Dirección del Grupo para el reconocimiento y valoración de las modificaciones y reclamaciones presentadas, cubriendo, en particular, la estimación del importe que se espera recuperar y su probabilidad de éxito.
- Revisión de los desgloses incluidos en la memoria consolidada de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable.

Valoración de Inversiones inmobiliarias y Existencias

Descripción

El Grupo tiene registrados en el balance consolidado a 31 de diciembre de 2022 "Inversiones inmobiliarias" por importe de 2.122.854 miles de euros que corresponden, fundamentalmente, a edificios de oficinas y centros comerciales mantenidos para explotarlos en régimen de alquiler u obtener una plusvalía en su venta futura, y "Existencias" por importe de 763.867 miles de euros correspondientes a terrenos, promociones en curso y demás propiedades que se mantienen para su venta o su integración en una promoción inmobiliaria.

La Dirección del Grupo determina semestralmente el valor razonable de las inversiones inmobiliarias tomando como referencia las valoraciones realizadas por expertos independientes de forma que refleje sus condiciones de mercado al cierre del ejercicio. Adicionalmente, determina si existe deterioro de valor de las existencias estimando el valor razonable de los principales activos que las conforman a través de expertos independientes.

Hemos considerado esta área como una cuestión clave de nuestra auditoría debido a la significatividad de los importes involucrados y a la complejidad del proceso de identificación de la existencia de indicios de deterioro y de valoración de las inversiones inmobiliarias y las existencias con el fin de determinar su importe recuperable a los efectos de evaluar un posible deterioro, que requiere la realización de estimaciones significativas tanto por parte de los expertos independientes como por parte de la Dirección del Grupo que conllevan la aplicación de juicios en el establecimiento de las asunciones consideradas (en particular, sobre las asunciones que sustentan las rentas estimadas, las tasas de descuento y las "yields" de salida utilizadas para las inversiones inmobiliarias y, para las existencias, los costes y periodos de urbanización, construcción y comercialización utilizados para estimar los flujos futuros asociados a las promociones inmobiliarias).

La información relativa a las normas de valoración de las inversiones inmobiliarias y las existencias se encuentra recogida en la nota 3.j de la memoria consolidada y la relativa a las metodologías y principales asunciones empleadas en las valoraciones, así como los análisis de sensibilidad, en las notas 8 y 14 de la memoria consolidada.

Nuestra respuesta

En relación con esta área, nuestros procedimientos de auditoría han incluido, entre otros, los siguientes:

- Entendimiento del proceso establecido por la Dirección del Grupo para la identificación de indicios de deterioro y determinar el importe recuperable de los elementos de "Inversiones inmobiliarias" y "Existencias", y evaluación del diseño e implementación de los controles relevantes establecidos en el mencionado proceso.

- Revisión de los modelos de valoración utilizados por los expertos independientes para la determinación de los importes recuperables, en colaboración con nuestros especialistas en valoraciones, cubriendo, en particular, para una muestra de las valoraciones realizadas, la coherencia matemática de los modelos y la evaluación de la razonabilidad de las rentas empleadas y/o los comparables utilizados, las tasas de descuento y las "yields" de salida empleadas para las inversiones inmobiliarias, y de los costes y periodos de urbanización, construcción y comercialización para estimar los flujos futuros asociados a los suelos para las existencias, así como de los análisis de sensibilidad realizados por los expertos independientes, incluyendo la realización de procedimientos de contraste sobre los valores, si fuera necesario.
- Revisión, para una muestra de las valoraciones realizadas por los expertos independientes, de si las rentas empleadas en dichas valoraciones consideran los contratos de arrendamiento vigentes.
- Revisión de los desgloses incluidos en la memoria consolidada de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable.

Otra información: Informe de gestión consolidado

La otra información comprende exclusivamente el informe de gestión consolidado del ejercicio 2022 cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad dominante, y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales consolidadas no cubre el informe de gestión consolidado. Nuestra responsabilidad sobre el informe de gestión consolidado, de conformidad con lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, consiste en:

a. Comprobar únicamente que el estado de información no financiera consolidado, determinada información incluida en el Informe Anual de Gobierno Corporativo y el Informe Anual de Remuneraciones de los Consejeros, a los que se refiere la Ley de Auditoría de Cuentas, se ha facilitado en la forma prevista en la normativa aplicable y, en caso contrario, informar sobre ello.

b. Evaluar e informar sobre la concordancia del resto de la información incluida en el informe de gestión consolidado con las cuentas anuales consolidadas, a partir del conocimiento del Grupo obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas, así como evaluar e informar de si el contenido y presentación de esta parte del informe de gestión consolidado son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito anteriormente, hemos comprobado que la información mencionada en el apartado a) anterior se facilita en la forma prevista en la normativa aplicable y que el resto de la información que contiene el informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2022 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

Responsabilidad de los Administradores de la Sociedad dominante y de la Comisión de Auditoría y Control en relación con las cuentas anuales consolidadas

Los Administradores de la Sociedad dominante son responsables de formular las cuentas anuales consolidadas adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados consolidados del Grupo, de conformidad con las NIIF-UE y demás disposiciones del marco normativo de información financiera aplicable al Grupo en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales consolidadas libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales consolidadas, los Administradores de la Sociedad dominante son responsables de la valoración de la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si los Administradores tienen intención de liquidar el Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

La Comisión de Auditoría y Control de la Sociedad dominante es responsable de la supervisión del proceso de elaboración y presentación de las cuentas anuales consolidadas.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales consolidadas en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales consolidadas.

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales consolidadas, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los Administradores de la Sociedad dominante.

- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los Administradores de la Sociedad dominante, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales consolidadas o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que el Grupo deje de ser una empresa en funcionamiento.

- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales consolidadas, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales consolidadas representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.

- Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro del grupo para expresar una opinión sobre las cuentas anuales consolidadas. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Nos comunicamos con la Comisión de Auditoría y Control de la Sociedad dominante en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a la Comisión de Auditoría y Control de la Sociedad dominante una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables, incluidos los de independencia, y nos hemos comunicado con la misma para informar de aquellas cuestiones que razonablemente puedan suponer una amenaza para nuestra independencia y, en su caso, de las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación a la Comisión de Auditoría y Control de la Sociedad dominante, determinamos las que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales consolidadas del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría.

Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

Formato electrónico único europeo

Hemos examinado los archivos digitales del formato electrónico único europeo (FEUE) de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y sociedades dependientes del ejercicio 2022 que comprenden el archivo XHTML en el que se incluyen las cuentas anuales consolidadas del ejercicio y los ficheros XBRL con el etiquetado realizado por la entidad, que formarán parte del informe financiero anual.

Los Administradores de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. son responsables de presentar el informe financiero anual del ejercicio 2022 de conformidad con los requerimientos de formato y marcado establecidos en el Reglamento Delegado UE 2019/815, de 17 de diciembre de 2018, de la Comisión Europea (en adelante Reglamento FEUE). A este respecto el Informe Anual de Gobierno Corporativo y el Informe Anual de Remuneraciones de los Consejeros han sido incorporados por referencia en el Informe de gestión consolidado.

Nuestra responsabilidad consiste en examinar los archivos digitales preparados por los Administradores de la Sociedad dominante, de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas en vigor en España. Dicha normativa exige que planifiquemos y ejecutemos nuestros procedimientos de auditoría con el fin de comprobar si el contenido de las cuentas anuales consolidadas incluidas en los citados archivos digitales se corresponde íntegramente con el de las cuentas anuales consolidadas que hemos auditado, y si el formato y marcado de las mismas y de los archivos antes referidos se ha realizado en todos los aspectos significativos, de conformidad con los requerimientos establecidos en el Reglamento FEUE.

En nuestra opinión, los archivos digitales examinados se corresponden íntegramente con las cuentas anuales consolidadas auditadas, y éstas se presentan y han sido marcadas, en todos sus aspectos significativos, de conformidad con los requerimientos establecidos en el Reglamento FEUE.

Informe adicional para la Comisión de Auditoría y Control de la Sociedad dominante

La opinión expresada en este informe es coherente con lo manifestado en nuestro informe adicional para la Comisión de Auditoría y Control de la Sociedad dominante de fecha 23 de febrero de 2023.

Periodo de contratación

La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 2 de junio de 2020 nos nombró como auditores del Grupo por un período de 3 años, contados a partir del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2021.

Este informe se corresponde con el sello distintivo nº 01/23/02700 emitido por el Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España

ERNST & YOUNG, S.L.
(Inscrita en el Registro Oficial de Auditores de Cuentas con el Nº S0530)

Fernando González Cuervo
(Inscrito en el Registro Oficial de Auditores de Cuentas con el Nº 21268)

24 de febrero de 2023

A member firm of Ernst & Young Global Limited



Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

Balance al cierre del ejercicio 2022 _ 474
Cuenta de pérdidas y ganancias _ 476
Estado de cambios en el patrimonio neto _ 477
Estado de flujos de efectivo _ 479
Memoria al cierre del ejercicio 2022 _ 481
Informe de gestión _ 525

Balance al cierre del ejercicio 2022

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. a 31 de diciembre de 2022 (en miles de euros)

ACTIVO	31/12/2022		31/12/2021	
ACTIVO NO CORRIENTE		**3.606.009**		**3.583.670**
Inmovilizado intangible (Nota 5)		**5.496**		**7.705**
Inmovilizado material (Nota 6)		**26.762**		**27.962**
Terrenos y construcciones	11.718		11.765	
Otro inmovilizado	15.044		16.197	
Inversiones en empresas del Grupo y asociadas a largo plazo (Notas 9.a y 18.b)		**3.418.265**		**3.474.792**
Instrumentos de patrimonio	3.002.856		3.080.151	
Créditos a empresas	415.409		394.641	
Inversiones financieras a largo plazo (Nota 8.a)		20.414		22.943
Activos por impuesto diferido (Nota 15)		135.072		50.268
ACTIVO CORRIENTE		**302.527**		**446.774**
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar		**88.848**		**170.428**
Clientes por ventas y prestaciones de servicios (Nota 17)	8.042		808	
Clientes empresas del Grupo y asociadas (Nota 18.b)	26.186		23.631	
Créditos con las administraciones públicas (Nota 15.a)	54.023		145.224	
Otros deudores	597		765	
Inversiones en empresas del Grupo y asociadas a corto plazo (Notas 9.b y 18.b)		**199.452**		**208.413**
Inversiones financieras a corto plazo (Nota 8.b)		**3.644**		**6.173**
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes		**10.583**		**61.760**
TOTAL ACTIVO		**3.908.536**		**4.030.444**

Las notas 1 a 21 y los anexos I a III adjuntos forman parte integrante de los estados financieros, conformando junto con éstos las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2022.

Balance al cierre del ejercicio 2022

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. a 31 de diciembre de 2022 (en miles de euros)

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	31/12/2022		31/12/2021	
PATRIMONIO NETO (Nota 10)		**2.356.749**		**2.340.256**
Fondos propios		**2.356.749**		**2.340.256**
Capital		**438.345**		**425.174**
Prima de emisión		**1.673.477**		**1.673.477**
Reservas		**2.619.098**		**2.386.556**
Acciones y participaciones en patrimonio propias		**(27.264)**		**(26.674)**
Resultados negativos de ejercicios anteriores		**(2.392.774)**		**(2.392.774)**
Resultado del ejercicio		**45.867**		**274.497**
PASIVO NO CORRIENTE		**917.811**		**944.876**
Provisiones a largo plazo (Nota 11)		**110.896**		**137.997**
Deudas a largo plazo (Nota 12)		**29**		**29**
Deudas con empresas del Grupo y asociadas a largo plazo (Nota 9.c)		**806.479**		**806.479**
Pasivos por impuesto diferido (Nota 15)		**407**		**371**
PASIVO CORRIENTE		**633.976**		**745.312**
Provisiones a corto plazo		**2.069**		**1.698**
Deudas a corto plazo (Nota 12)		**180.117**		**230.563**
Obligaciones y otros valores negociables	23.200		30.000	
Deudas con entidades de crédito––	155.837		200.076	
Otros pasivos financieros	1.080		487	
Deudas con empresas del Grupo y asociadas a corto plazo (Notas 9.d y 18.b)		**413.058**		**488.048**
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar		**38.732**		**25.003**
Proveedores	2.861		1.659	
Proveedores, empresas del Grupo y asociadas (Nota 18.b)	11.964		3.115	
Otras deudas con las administraciones públicas (Nota 15.b)	2.924		1.059	
Otros acreedores	20.983		19.170	
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO		**3.908.536**		**4.030.444**

Las notas 1 a 21 y los anexos I a III adjuntos forman parte integrante de los estados financieros, conformando junto con éstos las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2022.

Cuenta de pérdidas y ganancias

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. a 31 de diciembre de 2022 (en miles de euros)

	31/12/2022	31/12/2021
OPERACIONES CONTINUADAS		
Importe neto de la cifra de negocios (Nota 17)	**115.020**	**130.605**
Ventas y prestaciones de servicios	84.479	59.697
Ingresos de participaciones en empresas del Grupo y asociadas (Nota 18.a)	15.822	57.535
Ingresos financieros de valores negociables y otros instrumentos financieros en empresas del Grupo y asociadas (Notas 17 y 18.a)	14.719	13.373
Otros ingresos de explotación	**37.239**	**33.710**
Gastos de personal (Nota 17)	**(28.631)**	**(23.032)**
Otros gastos de explotación (Nota 17)	**(75.328)**	**(51.020)**
Amortización del inmovilizado (Notas 5 y 6)	**(5.891)**	**(5.651)**
Exceso de provisiones (Nota 11)	**5.920**	**1.596**
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	**48.329**	**86.208**
Ingresos financieros (Nota 17)	**168**	**182**
De participaciones en instrumentos de patrimonio de terceros	34	34
De valores negociables y otros instrumentos financieros de terceros	134	148
Gastos financieros	**(38.218)**	**(35.367)**
Por deudas con empresas del Grupo y asociadas (Nota 18.a)	(34.830)	(33.144)
Por deudas con terceros	(3.388)	(2.223)
Variación de valor razonable de instrumentos financieros (Nota 17)	**2.441**	**5.440**
Diferencias de cambio	**(3.571)**	**1.946**
Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros (Nota 9)	(68.321)	186.548
RESULTADOS FINANCIEROS	**(107.501)**	**158.749**
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	**(59.172)**	**244.957**
IMPUESTO SOBRE BENEFICIOS (Nota 15)	**105.039**	**29.540**
RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS	**45.867**	**274.497**
RESULTADO DEL EJERCICIO	**45.867**	**274.497**

Las notas 1 a 21 y los anexos I a III adjuntos forman parte integrante de los estados financieros, conformando junto con éstos las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2022.

Estado de cambios en el patrimonio neto

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. a 31 de diciembre de 2022 (en miles de euros)

A) Estado de ingresos y gastos reconocidos

	31/12/2022	31/12/2021
Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias	45.867	274.497
Ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto	–	–
Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias	–	–
TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS	45.867	274.497

Las notas 1 a 21 y los anexos I a III adjuntos forman parte integrante de los estados financieros, conformando junto con éstos las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2022.

Estado de cambios en el patrimonio neto

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. a 31 de diciembre de 2022 (en miles de euros)

B) Estado total de cambios en el patrimonio neto

	Capital social (Notas 3 y 10.a)	Prima de emisión (Nota 10.b)	Reservas (Notas 3 y 10.c)	Acciones Propias (Nota 10.d)	Resultados negativos de ejercicios anteriores	Resultados del ejercicio (Nota 3)	Patrimonio Neto
Patrimonio neto a 31 de diciembre de 2020	**409.107**	**1.673.477**	**2.161.520**	**(18.012)**	**(2.392.774)**	**250.824**	**2.084.142**
Total de ingresos y gastos reconocidos						**274.497**	**274.497**
Operaciones con socios y propietarios	**16.067**		**(25.788)**	**(8.662)**			**(18.383)**
Aumentos de capital	16.067		(16.157)				(90)
Distribución de dividendos			(9.631)				(9.631)
Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)				(8.662)			(8.662)
Otras variaciones del patrimonio neto			**250.824**			**(250.824)**	
Patrimonio neto a 31 de diciembre de 2021	**425.174**	**1.673.477**	**2.386.556**	**(26.674)**	**(2.392.774)**	**274.497**	**2.340.256**
Total de ingresos y gastos reconocidos						**45.867**	**45.867**
Operaciones con socios y propietarios	**13.171**		**(41.955)**	**(590)**			**(29.374)**
Aumentos de capital	14.871		(14.962)				(91)
Reducciones de capital	(1.700)		(16.210)	17.910			–
Distribución de dividendos			(10.783)				(10.783)
Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)				(18.500)			(18.500)
Otras variaciones del patrimonio neto			**274.497**			**(274.497)**	
Patrimonio neto a 31 de diciembre de 2022	**438.345**	**1.673.477**	**2.619.098**	**(27.264)**	**(2.392.774)**	**45.867**	**2.356.749**

Las notas 1 a 21 y los anexos I a III adjuntos forman parte integrante de los estados financieros, conformando junto con éstos las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2022. En particular, la nota 10 "Patrimonio neto" desarrolla el presente estado.

Estado de flujos de efectivo

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. a 31 de diciembre de 2022 (en miles de euros)

	31/12/2022		31/12/2021	
Resultado del ejercicio antes de impuestos		**(59.172)**		**244.957**
Ajustes al resultado		**76.921**		**(225.745)**
Amortización del inmovilizado (Notas 5 y 6)	5.891		5.651	
Correcciones valorativas por deterioro (Nota 9)	67.954		(182.255)	
Variación de provisiones (Nota 11)	(5.508)		(1.549)	
Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado	(123)		–	
Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros (Nota 9)	69		(4.484)	
Ingresos financieros (Nota 17)	(30.709)		(71.090)	
Gastos financieros	38.218		35.368	
Diferencias de cambio	3.571		(1.946)	
Variación de valor razonable en instrumentos financieros	(2.442)		(5.440)	
Cambios en el capital corriente		**6.494**		**(7.062)**
Deudores y otras cuentas a cobrar	(9.075)		(5.176)	
Acreedores y otras cuentas a pagar	15.542		(1.736)	
Otros activos y pasivos corrientes	27		(150)	
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación		**31.702**		**49.446**
Pagos de intereses	(37.742)		(35.178)	
Cobros de intereses y dividendos	19.004		59.028	
Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios (Nota 15.h)	50.440		25.596	
TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		**55.945**		**61.596**
Pagos por inversiones		**(138.324)**		**(260.364)**
Empresas del Grupo y asociadas (Nota 9)	(133.709)		(256.086)	
Inmovilizado intangible, material y otros activos (Notas 5 y 6)	(4.615)		(4.278)	
Cobros por desinversiones		**136.008**		**230.154**
Empresas del Grupo y asociadas (Nota 9)	134.054		223.698	
Inmovilizado intangible, material y otros activos (Notas 5, 6 y 17)	1.954		6.456	

Estado de flujos de efectivo

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. a 31 de diciembre de 2022 (en miles de euros)

	31/12/2022		31/12/2021	
TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		**(2.316)**		**(30.210)**
Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio (Nota 10)		**(18.589)**		**(8.754)**
Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero (Nota 12)		**(73.697)**		**40.169**
Emisión de:				
Obligaciones y otros valores negociables	279.000		398.000	
Deudas con entidades de crédito	154.564		330.877	
Deudas con empresas del Grupo y asociadas	18.264		337.095	
Devolución y amortización de:				
Obligaciones y otros valores negociables	(285.800)		(670.300)	
Deudas con entidades de crédito	(200.000)		(331.672)	
Deudas con empresas del Grupo y asociadas	(39.725)		(22.141)	
Otras deudas	–		(1.690)	
Pagos por dividendos (Nota 10)		**(10.783)**		**(9.631)**
TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		**(103.069)**		**21.784**
Efecto de las variaciones de los tipos de cambios		**(1.737)**		**363**
AUMENTO/(DISMINUCIÓN) NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES		**(51.177)**		**53.533**
Efectivo y equivalentes al inicio del periodo		**61.760**		**8.227**
Efectivo y equivalentes al final del periodo		**10.583**		**61.760**

Las notas 1 a 21 y los anexos I a III adjuntos forman parte integrante de los estados financieros, conformando junto con éstos las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2022.

Memoria al cierre del ejercicio 2022

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. a 31 de diciembre de 2022

1. Actividad de la Sociedad 482
2. Bases de presentación de las cuentas anuales 482
3. Distribución de resultados 484
4. Normas de registro y valoración 484
5. Inmovilizado intangible 489
6. Inmovilizado material 491
7. Arrendamientos 492
8. Inversiones financieras a largo y corto plazo 493
9. Inversiones y deudas con empresas del Grupo y asociadas 494
10. Patrimonio neto 498
11. Provisiones a largo plazo 500
12. Deudas a largo y corto plazo 502
13. Acreedores comerciales 503
14. Información sobre la naturaleza y riesgo de los instrumentos financieros 503
15. Impuestos diferidos y situación fiscal 508
16. Garantías comprometidas con terceros y otros pasivos contingentes 511
17. Ingresos y gastos 513
18. Operaciones y saldos con partes vinculadas 514
19. Información sobre el medioambiente 519
20. Otra información 519
21. Hechos posteriores al cierre 520

Anexo I Sociedades del Grupo 521
Anexo II Uniones temporales de empresas 523
Anexo III Sociedades asociadas y multigrupo 524

1. Actividad de la sociedad

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. es la sociedad matriz del Grupo FCC, el cual está formado por un amplio conjunto de compañías dependientes y asociadas, nacionales y extranjeras.

Datos identificativos de la Sociedad	
Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.
Forma jurídica de la entidad	Sociedad Anónima (S.A.)
Dirección de la sede social de la entidad	C. Balmes, 36, 08007 Barcelona, España
Domicilio de la entidad	Avenida Camino de Santiago 40, 28050, Madrid, España
País de constitución	España
Centro principal de actividad	España
Nombre de la dominante	Control Empresarial de Capitales, S.A. de C.V.
Nombre de la dominante última del Grupo	Control Empresarial de Capitales, S.A. de C.V.
Cambios en él nombre de la entidad informante	Sin cambios respecto al ejercicio anterior

El Grupo FCC desarrolla su actividad en las siguientes áreas de negocio:

- **Servicios Medioambientales.** Servicios relacionados con el saneamiento urbano, el tratamiento de residuos industriales, conservación de zonas verdes, incluyendo tanto la construcción como la operación de plantas de tratamiento, y la valorización energética de residuos.
- **Gestión Integral del Agua.** Servicios relacionados con el ciclo integral del agua: captación, potabilización y distribución de agua para consumo humano; captación, filtración y depuración de aguas residuales; diseño, construcción, explotación y mantenimiento de infraestructuras del agua para servicios municipales, industriales, agrícolas, etc.
- **Construcción.** Especializada en obras de infraestructura, edificación y sectores afines: autopistas, autovías, carreteras, túneles, puentes, obras hidráulicas, puertos, aeropuertos, urbanizaciones, viviendas, edificación no residencial, alumbrado, instalación industrial de frío y calor, restauración medioambiental, etc.
- **Inmobiliaria.** Dedicada a la promoción de viviendas y alquiler de oficinas, locales comerciales y viviendas.
- **Cemento.** Dedicada a la explotación de canteras y yacimientos minerales, fabricación de cemento, cal, yeso y prefabricados derivados, así como a la producción de hormigón.
- **Concesiones.** Incluye principalmente los acuerdos de concesión relativos a la explotación de autovías, túneles y otras infraestructuras similares y a tranvías urbanos.

2. Bases de presentación de las cuentas anuales

Las cuentas anuales han sido elaboradas a partir de los registros contables de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y de las uniones temporales de empresas en las que ésta participa, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera, de los resultados de la Sociedad y de los flujos de efectivo habidos durante el correspondiente ejercicio.

El marco normativo aplicable a la Sociedad es el establecido en:

- Código de Comercio y la restante legislación mercantil.
- Plan General de Contabilidad y sus adaptaciones sectoriales.
- Las normas de obligado cumplimiento aprobadas por el Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas en desarrollo del Plan General de Contabilidad y sus normas complementarias.
- El resto de la normativa contable española que resulte de aplicación.

Estas cuentas anuales, que han sido formuladas por los Administradores de la Sociedad, se someterán a la aprobación por la Junta General Ordinaria de Accionistas, estimándose que serán aprobadas sin modificación alguna. Por su parte las cuentas anuales del ejercicio 2021 fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas celebrada el 14 de junio de 2022.

Las presentes cuentas anuales se expresan en miles de euros.

Uniones temporales de empresas y entidades similares

Los balances, cuentas de pérdidas y ganancias, estado de cambios en el patrimonio neto y estados de flujos de efectivo de las uniones temporales de empresas en las que participa la Sociedad han sido incorporados mediante integración proporcional en función del porcentaje de participación en cada una de ellas.

La integración de las uniones temporales de empresas se ha realizado mediante la homogeneización temporal y valorativa, las conciliaciones y reclasificaciones necesarias, así como las oportunas eliminaciones tanto de los saldos activos y pasivos, como de los ingresos y gastos recíprocos. En las notas de esta memoria se han desglosado los importes correspondientes a las mismas cuando éstos son significativos.

El balance y la cuenta de resultados adjuntos incorporan las masas patrimoniales al porcentaje de participación en las uniones temporales de empresas que se muestran a continuación:

	2022	2021
Importe neto de la cifra de negocios	138	57
Resultado de explotación	73	161
Activos no corrientes	28	30
Activos corrientes	417	294
Pasivos no corrientes	5	6
Pasivos corrientes	423	151

En el Anexo II se relacionan las uniones temporales de empresas indicando el porcentaje de participación.

Agrupación de epígrafes

Determinados epígrafes del balance, cuenta de pérdidas y ganancias y estado de flujos de efectivo se presentan de forma agrupada para facilitar su comprensión, si bien, en la medida en que sea significativa, se ha incluido información desagregada en las correspondientes notas de la Memoria.

Empresa en funcionamiento

A 31 de diciembre 2022 la Sociedad presenta un fondo de maniobra negativo de 331.449 miles de euros, como consecuencia, fundamentalmente, de las deudas a corto plazo: (i) con sus sociedades filiales por 413.058 miles de euros y (ii) relativas a la financiación bancaria (préstamos, pólizas de crédito y pagarés) por 179.037 miles de euros (nota 12). A pesar de ello, los Administradores de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. formulan estas cuentas bajo el principio de empresa en funcionamiento al no existir dudas acerca de la capacidad del Grupo de empresas, del cual la Sociedad es cabecera, para seguir generando recursos en sus operaciones (resultado de explotación consolidado de 610.526 miles de euros y posición de tesorería de 1.575.538 miles de euros), así como de la capacidad de financiarse en caso de necesidad de circulante, al disponer de un programa de emisión de pagarés (ECP) por un importe máximo de 600.000 miles de euros y con vencimiento máximo de un año, del que únicamente se han dispuesto de 23.200 miles de euros (Nota 12.a), y por otra parte, la seguridad de la renovación, tanto de los préstamos ya concedidos por 150.000 miles de euros, como en la renovación de las líneas de crédito bancarias concedidas por importe de 275.000 miles de euros, de los cuales a 31 de diciembre estaban disponibles 270.436 miles de euros (Nota 12.b). Además, la Sociedad viene contando con el apoyo patrimonial y financiero de sus socios.

Cuentas anuales consolidadas

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. es la cabecera de un conjunto de sociedades que forman el Grupo FCC, por lo que los Administradores de la misma están obligados a formular separadamente cuentas anuales consolidadas. Dichas cuentas consolidadas han sido elaboradas con arreglo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF-UE) establecidas por el Reglamento (CE) nº 1606/2002 del Parlamento Europeo y del Consejo de 19 de julio de 2002, así como, por todas las disposiciones e interpretaciones que lo desarrollan. Las cuentas anuales consolidadas del Grupo FCC correspondientes al ejercicio 2022, formuladas por los Administradores, se someterán igualmente a la aprobación por la Junta General Ordinaria de Accionistas. Por su parte, las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2021, formuladas el 23 de febrero de 2022, fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas celebrada el 14 de junio de 2022 y depositadas en el Registro Mercantil de Barcelona.

Las principales magnitudes de las cuentas anuales consolidadas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. preparadas conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) son las siguientes:

	2022	2021
Activos totales	15.282.541	14.242.158
Patrimonio neto atribuible a la Sociedad Dominante	3.387.882	3.007.094
Importe neto de la cifra de negocios	7.705.687	6.659.283
Resultado atribuible a la Sociedad Dominante	315.182	580.135

Reexpresiones practicadas

No se han realizado reexpresiones en los actuales estados financieros.

3. Distribución de resultados

El Consejo de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. ha decidido realizar la dotación obligatoria de la Reserva Legal por importe de 2.634 miles de euros, y dejar como Remanente el resultado restante del ejercicio 2022 por importe de 43.233 miles de euros, de forma que no se propone su distribución o aplicación a ninguna otra cuenta.

Por otra parte, en el ejercicio 2021 la Sociedad tuvo un beneficio de 274.497 miles de euros, distribuidos de la siguiente forma: 3.213 miles de euros a reserva legal y 271.284 a reservas voluntarias. Posteriormente a la formulación se aprobó en la Junta General Ordinaria de accionistas el reparto de un dividendo flexible (scrip dividend) que supuso un impacto en reservas voluntarias de 25.745 miles de euros (nota 10).

4. Normas de registro y valoración

Las principales normas de registro y valoración utilizadas por la Sociedad en la elaboración de las cuentas anuales del ejercicio 2022 de acuerdo con lo establecido por el Plan General de Contabilidad, han sido las siguientes:

a) Inmovilizado intangible

a.1) Acuerdos de concesión

Los contratos de concesión se registran por lo dispuesto en la Orden EHA/3362/2010, por la que se aprueban las normas de adaptación del Plan General de Contabilidad a las empresas concesionarias de infraestructuras públicas.

La Sociedad tiene activos calificados como acuerdos de concesión correspondientes a activos procedentes de contratos explotados de forma conjunta a través de uniones temporales de empresas, todos ellos del modelo concesional de activo intangible, dado que el riesgo de demanda es asumido por la concesionaria y ésta no ostenta un derecho incondicional de cobro de la Administración concedente.

a.2) Resto de inmovilizado intangible

El resto del inmovilizado intangible, básicamente aplicaciones informáticas, se halla registrado a su precio de adquisición o coste de producción. Posteriormente se valora a su coste minorado por la correspondiente amortización acumulada y, en su caso, por las pérdidas por deterioro que haya experimentado. Al cierre del ejercicio no se han identificado indicios de pérdida de valor en ninguno de los bienes del inmovilizado intangible de la Sociedad relacionados en este epígrafe.

Los costes de mantenimiento se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se incurren.

Los activos intangibles se amortizan, como norma general, linealmente en función de su vida útil.

b) Inmovilizado material

El inmovilizado material se halla registrado a su precio de adquisición o al coste de producción cuando la Sociedad haya procedido a realizar trabajos para su propio inmovilizado, y posteriormente se minora por la correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro, si las hubiera. Los gastos de conservación y mantenimiento de los diferentes elementos que componen el inmovilizado material se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias en el ejercicio en que se incurren. Por el contrario, los importes invertidos en mejoras que contribuyen a aumentar la capacidad o eficiencia o a alargar la vida útil de dichos bienes se registran como mayor coste de los mismos.

Aquellos inmovilizados que necesitan un periodo de tiempo superior a un año para estar en condiciones de uso, incluyen los gastos financieros que se hayan devengado antes de la puesta en condiciones de funcionamiento del bien y que han sido girados por el proveedor o correspondan a préstamos u otro tipo de financiación ajena, específica o genérica, directamente atribuible a la adquisición o fabricación del mismo.

Los trabajos que la Sociedad realiza para su propio inmovilizado se registran a coste acumulado que resulta de añadir a los costes externos, los costes internos determinados en función de los consumos propios de materiales, la mano de obra directa incurrida y los gastos generales de fabricación.

La Sociedad amortiza la práctica totalidad de su inmovilizado material siguiendo el método lineal, aplicando porcentajes de amortización anual calculados en función de los años de vida útil estimada de los respectivos bienes, según el detalle siguiente:

	Años de vida útil estimada
Edificios y otras construcciones	25 – 50
Instalaciones técnicas y maquinaria	5 – 15
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	8 – 12
Otro inmovilizado material	4 – 10

c) Deterioro de valor de activos intangibles y materiales

La totalidad de los activos intangibles y materiales son de vida útil definida, en consecuencia, la Sociedad, siempre que existan indicios de pérdida de valor, procede a estimar mediante el denominado "test de deterioro" la posible pérdida que reduzca el valor recuperable de dichos activos a un importe inferior al de su valor en libros.

El importe recuperable se determina como el mayor importe entre el valor razonable menos los costes de venta y el valor en uso. Para determinar el valor recuperable de los activos sometidos a test de deterioro, se estima el valor actual de los flujos netos de caja originados por las Unidades Generadoras de Efectivo (UGE) a los que se asocian los mismos y para actualizar los flujos de efectivo se utiliza una tasa de descuento antes de impuestos que incluye las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos de cada unidad generadora de efectivo.

Cuando una pérdida por deterioro de valor de los activos revierte posteriormente, el importe en libros del activo o de la unidad generadora de efectivo se incrementa en la estimación revisada de su importe recuperable, pero de tal modo que el importe en libros incrementado no supere el valor que se habría determinado de no haberse reconocido ninguna pérdida por deterioro en ejercicios anteriores. La reversión de las pérdidas por deterioro de valor se reconoce como ingreso en la cuenta de resultados.

d) Arrendamientos

Los arrendamientos se califican como financieros siempre que de las condiciones de los mismos se deduzca que se transfieren al arrendatario sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo objeto del contrato. Los demás arrendamientos se califican como arrendamientos operativos. La totalidad de los arrendamientos contratados por la Sociedad se catalogan como operativos.

Como arrendatario la Sociedad imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias en el ejercicio en que se devengan los gastos derivados de los acuerdos de arrendamiento operativo.

Cuando la Sociedad actúa como arrendador los ingresos y gastos derivados de los acuerdos de arrendamiento operativo se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias en el ejercicio en que se devengan. Asimismo, el coste de adquisición del bien arrendado se presenta en el balance conforme a su naturaleza, incrementado por el importe de las inversiones derivadas de los contratos de alquiler directamente imputables, las cuales se reconocen como gasto en el plazo de dichos contratos, aplicando el mismo criterio utilizado para el reconocimiento de los ingresos del arrendamiento.

Cualquier cobro o pago que pudiera realizarse al contratar un arrendamiento operativo se tratará como un cobro o pago anticipado que se imputará a resultados a lo largo del periodo del arrendamiento, a medida que se cedan o reciban los beneficios del activo arrendado.

e) Instrumentos financieros

e.1) Activos financieros

Clasificación

Los activos financieros que posee la Sociedad se clasifican en las siguientes categorías:

1. **Activos financieros a coste amortizado.** Con carácter general se incluyen en esta categoría:

   - Créditos por operaciones comerciales: son aquellos activos financieros que se originan en la venta de bienes y la prestación de servicios por operaciones de tráfico de la Sociedad con cobro aplazado.
   - Créditos por operaciones no comerciales: son aquellos activos financieros que, no siendo instrumentos de patrimonio ni derivados, no tienen origen comercial y cuyos cobros son de cuantía determinada o determinable, que proceden de operaciones de préstamo o crédito concedidos por la Sociedad

   Los activos financieros clasificados en esta categoría se valoran inicialmente por su valor razonable, que, salvo evidencia en contrario, se asume que es el precio de la transacción, que equivale al valor razonable de la contraprestación entregada, más los costes de transacción que les sean directamente atribuibles.

   No obstante, los créditos por operaciones comerciales con vencimiento no superior a un año y que no tengan un tipo de interés contractual explícito, así como los créditos al personal, los dividendos a cobrar y los desembolsos exigidos sobre instrumentos de patrimonio, cuyo importe se espera recibir en el corto plazo, se valoran por su valor nominal cuando el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no es significativo.

   Para la valoración posterior se utiliza el método del coste amortizado. Los intereses devengados se contabilizan en la cuenta de pérdidas y ganancias (ingresos financieros), aplicando el método del tipo de interés efectivo.

2. **Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto:** se incluyen inversiones en instrumentos de patrimonio, siempre que no se mantengan para negociar, ni deban valorarse al coste.

   Los activos financieros incluidos en esta categoría se valoran inicialmente por su valor razonable, que, salvo evidencia en contrario, se asume que es el precio de la transacción, que equivale al valor razonable de la contraprestación entregada, más los costes de transacción que les sean directamente atribuibles.

   La valoración posterior es a valor razonable, sin deducir los costes de transacción en que se pudiera incurrir en su enajenación. Los cambios que se producen en el valor razonable se registran directamente en el patrimonio neto, hasta que el activo financiero cause baja del balance o se deteriore, momento en que el importe así reconocido, se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias.

3. **Activos financieros a coste:** se incluyen inversiones en el patrimonio de empresas del Grupo, asociadas y multigrupo. Se consideran empresas del Grupo aquellas vinculadas con la Sociedad por una relación de control, y empresas asociadas aquellas sobre las que la Sociedad ejerce una influencia significativa. Adicionalmente, dentro de la categoría de multigrupo se incluyen aquellas sociedades sobre las que, en virtud de un acuerdo, se ejerce un control conjunto con uno o más socios.

   Las inversiones incluidas en esta categoría se valoran inicialmente al coste, que equivale al valor razonable de la contraprestación entregada más los costes de transacción que les sean directamente atribuibles.

   La valoración posterior también es a coste menos el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro. Dichas correcciones se calculan como la diferencia entre su valor en libros y el importe recuperable, entendido éste como el mayor importe entre su valor razonable menos los costes de venta y el valor actual de los flujos de efectivo futuros derivados de la inversión. Salvo mejor evidencia del importe recuperable, la estimación de la pérdida por deterioro se calcula en función del patrimonio neto de la entidad participada, consolidado en su caso, corregido por las plusvalías tácitas existentes en la fecha de la valoración, incluyendo el fondo de comercio, si lo hubiera.

Al menos al cierre del ejercicio, la Sociedad procede a las correcciones valorativas de los activos financieros que no están registrados a valor razonable cuando exista evidencia objetiva de deterioro si dicho valor es inferior a su importe en libros, en cuyo caso este deterioro se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias. En particular, y respecto a las correcciones valorativas relativas a los deudores comerciales y otras cuentas a cobrar, la Sociedad procede a calcular las correspondientes correcciones valorativas, si las hubiera, en base a análisis específicos del riesgo de insolvencia en cada cuenta por cobrar.

La Sociedad da de baja los activos financieros cuando expiran o se han cedido los derechos sobre los flujos de efectivo del correspondiente activo financiero y se han transferido sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad.

e.2) Pasivos financieros

Todos los pasivos financieros que posee la Sociedad se clasifican en la categoría de pasivos financieros a coste amortizado.

Son pasivos financieros aquellos débitos y partidas a pagar que tiene la Sociedad y que se han originado en la compra de bienes y servicios por operaciones de tráfico de la empresa, o también aquéllos que, sin tener un origen comercial, no pueden ser considerados como instrumentos financieros derivados.

Los pasivos financieros incluidos en esta categoría se valoran inicialmente por su valor razonable, que, salvo evidencia en contrario, se considera que es el precio de la transacción, que equivale al valor razonable de la contraprestación recibida ajustado por los costes de transacción que les sean directamente atribuibles.

Los débitos y partidas a pagar se valoran inicialmente al valor razonable de la contraprestación recibida. Con posterioridad, dichos pasivos se valoran de acuerdo con su coste amortizado.

Los gastos financieros se contabilizan según el criterio del devengo en la cuenta de resultados utilizando el método del interés efectivo y se añaden al importe del instrumento en la medida en que no se liquidan en el período en que se producen.

Las deudas con entidades de crédito y los otros pasivos financieros corrientes y no corrientes se clasifican en función de los vencimientos a la fecha del balance, considerando corrientes aquellas deudas cuyo vencimiento tiene lugar en los 12 meses siguientes al cierre de cuentas y no corrientes las que superan dicho periodo.

La Sociedad da de baja los pasivos financieros cuando se extinguen las obligaciones que los han generado.

e.3) Instrumentos de patrimonio

Un instrumento de patrimonio representa una participación residual en el patrimonio de la Sociedad, una vez deducidos de los activos todos sus pasivos y los títulos emitidos se registran en el patrimonio neto por el importe recibido, una vez deducidos los gastos de emisión netos de impuestos.

Las acciones propias que adquiere la Sociedad durante el ejercicio se registran, por el valor de la contraprestación entregada a cambio, directamente como menor valor del patrimonio neto. Los resultados derivados de la compra, venta, emisión o amortización de los instrumentos de patrimonio propio se reconocen directamente en el patrimonio neto, sin que en ningún caso se registre resultado alguno en la cuenta de pérdidas y ganancias.

f) Transacciones en moneda extranjera

La moneda funcional utilizada por la Sociedad es el Euro. Consecuentemente, las operaciones en otras divisas distintas del euro se consideran denominadas en moneda extranjera y se registran según los tipos de cambio vigentes en las fechas de las operaciones.

Al cierre del ejercicio, los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se convierten aplicando el tipo de cambio en la fecha del balance de situación. Los beneficios o pérdidas puestos de manifiesto se imputan directamente a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se producen.

g) Impuesto sobre beneficios

El gasto por el impuesto sobre beneficios se determina a partir del beneficio antes de impuestos, aumentado o disminuido por las diferencias permanentes entre la base imponible del citado impuesto y el resultado contable. A dicho resultado contable ajustado se le aplica el tipo impositivo que corresponde según la legislación que le resulta aplicable y se minora en las bonificaciones y deducciones devengadas durante el ejercicio, añadiendo a su vez aquellas diferencias, positivas o negativas, entre la estimación del impuesto realizada para el cierre de cuentas del ejercicio anterior y la posterior liquidación del impuesto en el momento del pago.

Las diferencias temporales entre el resultado contable y la base imponible del impuesto sobre sociedades, así como las diferencias entre el valor contable reconocido en el balance de activos y pasivos y su correspondiente valor a efectos fiscales, dan lugar a impuestos diferidos que se reconocen como activos o pasivos no corrientes, calculados a los tipos impositivos que se espera aplicar en los ejercicios en los que previsiblemente revertirán sin realizar en ningún caso la actualización financiera.

La Sociedad reconoce los activos por impuestos diferidos correspondientes a las diferencias temporales, bases imponibles negativas pendientes de compensar y deducciones pendientes de aplicar para las que es probable que el Grupo Fiscal disponga de ganancias fiscales futuras que permitan la recuperación de estos activos. Para determinar el importe de los activos por impuestos diferidos, los Administradores estiman los importes y fechas en las que se obtendrán las ganancias fiscales futuras y el periodo de reversión de las diferencias temporales.

h) Ingresos y gastos

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio de devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos. Dichos ingresos se valoran por el valor razonable de la contraprestación recibida, deducidos descuentos e impuestos.

Los principales ingresos reconocidos por la Sociedad se corresponden con ingresos con filiales, tanto por prestaciones de servicios como por dividendos e ingresos financieros. A raíz de la publicación en 2009 por parte del ICAC de una consulta relativa a la representación contable de los ingresos de sociedades holding, se clasifican como "Importe neto de la cifra de negocios" los epígrafes "Ingresos de participaciones en empresas del Grupo y asociadas" e "Ingresos financieros de valores negociables y otros instrumentos financieros en empresas del Grupo y asociadas" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta.

Los intereses recibidos de activos financieros se reconocen utilizando el método del tipo de interés efectivo y los dividendos, cuando se declara el derecho del accionista a recibirlos. En cualquier caso, los intereses y dividendos de activos financieros devengados con posterioridad al momento de la adquisición se reconocen como ingresos en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Siguiendo el principio de prudencia, la Sociedad únicamente contabiliza beneficios realizados a la fecha del cierre del ejercicio, en tanto que los riesgos previsibles y las pérdidas, aún eventuales, tan pronto como son conocidas, mediante la dotación de las oportunas provisiones.

i) Provisiones y contingencias

La Sociedad reconoce provisiones en el pasivo del balance adjunto por aquellas obligaciones presentes, surgidas a raíz de sucesos pasados, al vencimiento de las cuales y para cancelarlas la Sociedad considera probable que se producirá una salida de recursos económicos.

Su dotación se efectúa al nacimiento de la obligación correspondiente y el importe reconocido es la mejor estimación a la fecha de los estados financieros adjuntos del valor actual del desembolso futuro necesario para cancelar la obligación, impactando en los resultados financieros la variación del ejercicio correspondiente a la actualización financiera.

Su clasificación como corrientes o no corrientes en el balance adjunto se realiza en función del periodo de tiempo estimado para el vencimiento de la obligación que cubren, siendo no corrientes las que tienen un vencimiento estimado superior al ciclo medio de la actividad que ha originado la provisión.

En relación con los pasivos contingentes, por las obligaciones posibles surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización futura está condicionada a que ocurra, o no, uno o más eventos futuros independientes de la voluntad de la Sociedad, hay que indicar que no se reconocen en las cuentas anuales, puesto que la probabilidad de que se tenga que atender a dicha obligación es remota.

j) Elementos patrimoniales de naturaleza ambiental

Se consideran activos de naturaleza medioambiental los bienes que son utilizados de forma duradera en la actividad de la Sociedad, cuya finalidad principal es la minimización del impacto medioambiental y la protección y mejora del medioambiente, incluyendo la reducción o eliminación de la contaminación futura.

La Sociedad por su naturaleza y actividad (nota 1) no tiene un impacto medioambiental significativo.

k) Compromisos por pensiones y similares

La Sociedad no tiene establecidos planes de pensiones complementarios a los de la Seguridad Social. De acuerdo con lo recogido en el Texto Refundido de la Ley de Regulación de los Planes y Fondos de Pensiones, en aquellos casos concretos en que existen obligaciones similares, la Sociedad procede a externalizar los compromisos con su personal en dicha materia

Las aportaciones efectuadas por la Sociedad se registran en el capítulo "Gastos de personal" de la cuenta de pérdidas y ganancias.

l) Estimaciones realizadas

En la elaboración de las presentes cuentas anuales se han utilizado estimaciones realizadas por los Administradores de la Sociedad para valorar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellas. Básicamente estas estimaciones se refieren a:

- La recuperabilidad de los activos por impuesto diferido (notas 4.g y 15).
- La recuperabilidad de las inversiones en empresas del Grupo, asociadas y los préstamos y cuentas a cobrar con las mismas, así como activos financieros con terceros (notas 4.e, 8 y 9).
- La evaluación de posibles pérdidas por deterioro de determinados activos (notas 4.c, 5 y 6).
- La vida útil de los activos intangibles y materiales (notas 4.a y 4.b).
- El cálculo de ciertas provisiones (notas 4.i y 11).

A pesar de que estas estimaciones se han realizado sobre la base de la mejor información disponible al 31 de diciembre de 2022, es posible que los acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas en los próximos ejercicios, lo que se realizaría, en su caso, de forma prospectiva.

m) Transacciones entre partes vinculadas

La Sociedad realiza todas sus operaciones entre partes vinculadas a valores de mercado.

En la nota 18 "Operaciones y saldos con partes vinculadas" de la presente Memoria se detallan las principales operaciones con accionistas significativos de la Sociedad, con Administradores y altos directivos y entre sociedades o entidades del Grupo.

n) Estado de flujos de efectivo

En el estado de flujos de efectivo, se utilizan las siguientes expresiones:

- Flujos de efectivo: entradas y salidas de dinero en efectivo y de sus equivalentes.
- Flujos de efectivo de las actividades de explotación: pagos y cobros de las actividades de la entidad, así como otras actividades que no pueden ser calificadas como de inversión o financiación.
- Flujos de efectivo de las actividades de inversión: pagos y cobros que tienen su origen en adquisiciones y enajenaciones de activos no corrientes.
- Flujos de efectivo de las actividades de financiación: pagos y cobros procedentes de la colocación y cancelación de pasivos financieros, instrumentos de patrimonio o dividendos.

5. Inmovilizado intangible

El movimiento de este epígrafe del balance adjunto durante los ejercicios 2022 y 2021 ha sido el siguiente:

	Acuerdos de concesión	Aplicaciones informáticas	Otro inmov. intangible	Amortización acumulada	Total
Saldo a 31.12.20	**53**	**51.515**	**11**	**(44.381)**	**7.198**
Entradas o dotaciones	—	1.777	1.122	(2.392)	507
Salidas, bajas o reducciones	—	—	(7)	7	—
Saldo a 31.12.21	**53**	**53.292**	**1.126**	**(46.766)**	**7.705**
Entradas o dotaciones	—	1.353	563	(2.449)	(533)
Salidas, bajas o reducciones	—	—	(1.676)	—	(1.676)
Saldo a 31.12.22	**53**	**54.645**	**13**	**(49.215)**	**5.496**

El saldo de "Aplicaciones informáticas" corresponde fundamentalmente a los costes de implantación, desarrollo y mejoras del sistema de información corporativa, así como a costes relacionados con las infraestructuras de tecnologías de la información.

La composición del inmovilizado intangible y de su correspondiente amortización acumulada al 31 de diciembre de 2022 y 2021 es la siguiente:

	Coste	Amortización acumulada	Neto
2022			
Acuerdos de concesión	53	(25)	27
Aplicaciones informáticas	54.645	(49.184)	5.461
Otro inmovilizado intangible	13	(6)	7
	54.711	**(49.215)**	**5.496**
2021			
Acuerdos de concesión	53	(24)	29
Aplicaciones informáticas	53.292	(46.739)	6.553
Otro inmovilizado intangible	1.126	(3)	1.123
	54.471	**(46.766)**	**7.705**

Del importe neto del inmovilizado intangible, únicamente 28 miles de euros (30 miles de euros a 31 de diciembre de 2021) corresponden a activos procedentes de los contratos explotados de forma conjunta a través de uniones temporales de empresas.

A la fecha de cierre la totalidad de los elementos del inmovilizado intangible son utilizados en los diversos procesos productivos; sin embargo, parte de dicho inmovilizado intangible, básicamente aplicaciones informáticas, se encuentra totalmente amortizado, ascendiendo éste a 43.121 miles de euros (40.773 miles de euros a 31 de diciembre de 2021), no siendo significativos los importes correspondientes a uniones temporales de empresas.

Al 31 de diciembre de 2022 la Sociedad no posee activos intangibles significativos cedidos en garantía o compromisos de compra por importe relevante.

6. Inmovilizado material

El movimiento de este epígrafe del balance adjunto durante los ejercicios 2022 y 2021 ha sido el siguiente:

	Terrenos y construcciones	Otro inmovilizado		Amortización acumulada	Deterioro	Total
		Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	Inmovilizado en curso y anticipos			
Saldo a 31.12.20	**17.843**	**34.401**	**133**	**(17.040)**	**(5.088)**	**30.249**
Entradas o dotaciones	—	639	326	(3.252)	—	(2.287)
Salidas, bajas o reducciones	—	(6)	—	6	—	—
Traspasos	—	60	(60)	—	—	—
Saldo a 31.12.21	**17.843**	**35.094**	**399**	**(20.286)**	**(5.088)**	**27.962**
Entradas o dotaciones	—	941	1.130	(3.269)	—	(1.198)
Salidas, bajas o reducciones	—	(6)	—	4	—	(2)
Traspasos	—	1.529	(1.529)	—	—	—
Saldo a 31.12.22	**17.843**	**37.558**	**—**	**(23.551)**	**(5.088)**	**26.762**

La composición del inmovilizado material y de su correspondiente amortización acumulada a 31 de diciembre de 2022 y 2021 es la siguiente:

	Coste	Amortización acumulada	Deterioro	Neto
2022				
Terrenos y construcciones	17.843	(1.037)	(5.088)	11.718
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	37.558	(22.514)	—	15.044
	55.401	**(23.551)**	**(5.088)**	**26.762**
2021				
Terrenos y construcciones	17.843	(990)	(5.088)	11.765
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	35.094	(19.296)	—	15.798
Inmovilizado en curso y anticipos	399	—	—	399
	53.336	**(20.286)**	**(5.088)**	**27.962**

La Sociedad posee inmuebles cuyo valor por separado de la construcción neta de amortización y del terreno, al cierre del ejercicio, es el siguiente:

	2022	2021
Terrenos	10.500	10.500
Construcciones	1.218	1.265
	11.718	**11.765**

Al cierre de los ejercicios 2022 y 2021 no existen activos relevantes procedentes de los contratos explotados de forma conjunta a través de uniones temporales de empresas.

Durante los ejercicios 2022 y 2021 la Sociedad no ha capitalizado gastos financieros en el epígrafe "Inmovilizado material". Por otra parte, no mantiene compromisos de adquisición de inmovilizado significativos. Tampoco tiene activos sujetos a restricciones de titularidad significativos.

La mayoría de los elementos del inmovilizado material, a la fecha de cierre, son utilizados en los diversos procesos productivos, sin embargo, parte de dicho inmovilizado material se encuentra totalmente amortizado, ascendiendo éste a 3.942 miles de euros (3.446 miles de euros a 31 de diciembre de 2021).

La política de la Sociedad es formalizar pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de su inmovilizado material. Al cierre del ejercicio, no existe déficit de coberturas alguno relacionado con dichos riesgos.

7. Arrendamientos

Tal y como se explica en la nota 4.d, la totalidad de los arrendamientos contratados por la Sociedad se catalogan como operativos.

El importe en el ejercicio 2022 de los gastos por arrendamientos operativos asciende a 10.721 miles de euros (10.743 miles de euros a 31 de diciembre de 2021).

Entre los contratos de arrendamiento operativo firmados por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. hay que destacar por su magnitud los relativos a las sedes corporativas del Grupo FCC:

– Edificio de oficinas ubicado en las Tablas (Madrid)

Con fecha 19 de noviembre de 2010, el propietario y la Sociedad firmaron el contrato de arrendamiento del citado edificio, iniciándose el periodo de arriendo, una vez construido el mismo, el 23 de noviembre de 2012. El citado contrato tiene una vigencia de 18 años, ampliable a opción de la Sociedad en dos periodos de 5 años cada uno, con una renta anual actualizable anualmente según IPC.

El 21 de septiembre de 2018, se firmó Adenda, modificativa no extintiva del contrato original, con el nuevo propietario, la sociedad "Las Tablas 40 Madrid, S.L.U.". Los términos y condiciones modificados afectaban principalmente, a una reducción en la renta del 5,6%, y a la posibilidad de subarrendar a terceros sin necesidad de consentimiento del propietario siempre que se cumplan determinados requisitos.

– Edificios de oficinas ubicados en Federico Salmón, 13, Madrid y Balmes, 36, Barcelona

El 29 de diciembre de 2011, los propietarios de dichos edificios y Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. firmaron dos contratos de arriendo sobre los mismos por un periodo mínimo comprometido de 30 años, ampliable a opción de la Sociedad en dos periodos de 5 años cada uno, con una renta anual inicial actualizable según IPC. Los citados edificios fueron transferidos por la Sociedad a sus actuales propietarios mediante un contrato de venta y arrendamiento posterior. Los propietarios, a su vez, han concedido una opción de compra a Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., únicamente ejercitable al final del periodo de alquiler, por el valor razonable o el importe de la venta actualizado por el IPC si éste fuera superior.

Hay que destacar que con fecha 1 de junio de 2016, la Sociedad cedió su posición contractual a Fedemes, S.L., sociedad participada al 100%, la cual firmó contratos de subarriendo con las distintas sociedades del Grupo FCC que ocupan dichos edificios, entre ellas Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y en las mismas condiciones de duración que el contrato original indicado anteriormente.

Al cierre del ejercicio, existen compromisos de pagos futuros no cancelables por un importe de 110.552 miles de euros (138.639 miles de euros en el ejercicio 2021). El detalle por vencimientos de los pagos mínimos futuros no cancelables a 31 de diciembre de 2022 y 2021 es el siguiente:

	2022	2021
Hasta un año	10.224	10.786
Entre uno y cinco años	39.921	41.570
Más de cinco años	60.407	86.283
	110.552	**138.639**

En su posición de arrendador la Sociedad, cuando es titular de los contratos de arrendamiento, procede a facturar a la participada del Grupo FCC gestora de los inmuebles, en función del uso que realiza y que reconoce como ingresos de explotación.

8. Inversiones financieras a largo y corto plazo

a) Inversiones financieras a largo plazo

El saldo de las cuentas del epígrafe "Inversiones financieras a largo plazo" al cierre de los ejercicios 2022 y 2021 es el siguiente:

	Instrumentos de patrimonio	Créditos a terceros	Otros activos financieros	Total
2022				
Activos financieros a coste amortizado	—	1.488	18.845	20.333
Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto	81	—	—	81
	81	**1.488**	**18.845**	**20.414**
2021				
Activos financieros a coste amortizado	—	1.488	21.349	22.837
Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto	106	—	—	106
	106	**1.488**	**21.349**	**22.943**

Activos financieros a coste amortizado

El detalle por vencimientos de esta categoría de activos financieros es el siguiente:

2024	2025	2025	2027	2028 y siguientes	Total
—	—	—	—	20.333	20.333

El importe más significativo es el depósito por 15.062 miles de euros (17.555 miles de euros a 31 de diciembre de 2021), relacionado con la venta de Global Vía Infraestructuras, S.A., formalizada en el ejercicio 2016, al que se le ha considerado vencimiento "2028 y siguientes" habida cuenta de lo indeterminado del mismo al estar ligado a la liberación de los avales dados por la citada compañía a terceros para hacer frente a compromisos financieros. También se incluyen las fianzas y depósitos por obligaciones legales o contractuales en el desarrollo de la actividad de la Sociedad.

Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto

La práctica totalidad se corresponde con una participación del 17,80% en la sociedad Port Torredembarra, S.A. por un valor de 81 miles de euros (106 miles de euros a 31 de diciembre de 2021).

b) Inversiones financieras a corto plazo

El saldo de las cuentas del epígrafe "Inversiones financieras a corto plazo" al cierre de los ejercicios 2022 y 2021 es el siguiente:

	Otros activos financieros
2022	
Activos financieros a coste amortizado	1.203
Activos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias	2.441
	3.644
2021	
Activos financieros a coste amortizado	6.173
	6.173

El saldo de este epígrafe incluye en el ejercicio 2022 el importe a cobrar por un ajuste en el precio de venta de la sociedad FCC Aqualia, S.A. formalizada en 2018, por 2.441 miles de euros (nota 17). En el ejercicio 2021 incluía el importe a cobrar pendiente por la venta de la sociedad participada FM Green Power, S.L. por 5.000 miles de euros y que se detalla en la nota 9.a de esta Memoria. El resto se corresponde con fianzas y depósitos por obligaciones legales o contractuales.

9. Inversiones y deudas con empresas del Grupo y asociadas

a) Inversiones a largo plazo en empresas del Grupo y asociadas

La composición de las inversiones en empresas del Grupo y asociadas a largo plazo a 31 de diciembre de 2022 y 2021 es la siguiente:

	Coste	Deterioro acumulado	Total
2022			
Instrumentos de Patrimonio de empresas del Grupo	4.060.089	(1.061.600)	2.998.489
Instrumentos de Patrimonio de empresas asociadas	4.367	—	4.367
Créditos a empresas del Grupo	444.049	(28.640)	415.409
Créditos a empresas asociadas	—	—	—
	4.508.505	**(1.090.240)**	**3.418.265**
2021			
Instrumentos de Patrimonio de empresas del Grupo	4.059.952	(984.427)	3.075.525
Instrumentos de Patrimonio de empresas asociadas	4.744	(118)	4.626
Créditos a empresas del Grupo	432.203	(37.586)	394.617
Créditos a empresas asociadas	24	—	24
	4.496.923	**(1.022.131)**	**3.474.792**

El detalle de los movimientos de estos epígrafes es el siguiente:

	Instrumentos de patrimonio empresas Grupo	Instrumentos de patrimonio empresas asociadas	Créditos a empresas del Grupo	Créditos a empresas asociadas	Deterioros	Total
Saldo a 31.12.20	**4.129.025**	**261.834**	**416.868**	**24**	**(1.491.972)**	**3.315.779**
Entradas o dotaciones	2.667	—	13.383	—	(88.205)	(72.155)
Salidas o reversiones	(71.740)	(257.090)	(15.508)	—	558.046	213.708
Traspasos	—	—	17.460	—	—	17.460
Saldo a 31.12.21	**4.059.952**	**4.744**	**432.203**	**24**	**(1.022.131)**	**3.474.792**
Entradas o dotaciones	137	—	11.617	1	(193.277)	(181.522)
Salidas o reversiones	—	(377)	(1.542)	—	125.168	123.249
Traspasos	—	—	1.771	(25)	—	1.746
Saldo a 31.12.22	**4.060.089**	**4.367**	**444.049**	**—**	**(1.090.240)**	**3.418.265**

Instrumentos de patrimonio de empresas del Grupo

En el ejercicio 2022 hay que destacar la adquisición de participaciones de Cementos Portland Valderrivas, S.A. a terceros por un importe de 137 miles de euros.

Respecto del ejercicio 2021 se produjeron los siguientes movimientos significativos:

- Adquisición de participaciones de Cementos Portland Valderrivas, S.A. a terceros por un importe de 2.667 miles de euros.
- Baja por liquidación de la sociedad participada al 100% Per Gestora, S.L.U con valor neto de la inversión de 91 miles de euros (valor bruto de 71.553 miles de euros con un deterioro acumulado de 71.462 miles de euros).

– Baja por liquidación de la sociedad participada al 100% Bvefdomintaena Beteiligungsverwaltung GmbH con un valor de cartera de 185 miles de euros totalmente deteriorado. Adicionalmente la liquidación también implicó la baja de un préstamo corriente a la citada sociedad por 11.562 miles de euros, también totalmente deteriorado.

– Disminución de la participación en la sociedad participada FCyC, S.A. del 100% al 80,03%, sin impacto en el valor de la cartera. En el mes de octubre de 2021, la citada sociedad realizó una ampliación de capital no dineraria, íntegramente suscrita por Soinmob, sociedad filial de Control Empresarial de Capitales, S.A. de C.V. En consecuencia, Soinmob pasó a tener el 19,97% del capital social de FCyC, S.A.

El detalle por sociedades de los epígrafes de participaciones en empresas del Grupo y asociadas para los ejercicios 2022 y 2021 se presentan en los Anexos I y III respectivamente, indicando para cada sociedad en las que se participa directamente: denominación, domicilio, actividad, fracción de capital que se posee directa e indirectamente, importe del patrimonio neto (capital, reservas y otras), resultado, dividendos percibidos, así como valor en libros de la participación.

Adicionalmente, a 31 de diciembre de 2022 y 2021 ninguna de las sociedades en las que participa directamente Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. cotiza en bolsa.

Instrumentos de patrimonio de empresas asociadas

En el ejercicio 2022 se ha producido la baja por liquidación de la sociedad Sigenera, S.L (50% de participación) con valor neto de la inversión de 259 miles de euros (valor bruto de 377 miles de euros con un deterioro acumulado de 118 miles de euros) generando un resultado negativo de 69 miles de euros reflejado en "Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos de patrimonio".

Respecto del ejercicio 2021 el movimiento más significativo fue la venta del 49% de la sociedad FM Green Power, Investments, S.L. y su grupo de empresas a Plenium Partners, S.L. La citada participación tenía un valor neto de 16.463 miles de euros a 31 de diciembre de 2020 (Valor bruto de 257.090 miles de euros con un deterioro acumulado de 240.627 miles de euros). Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. recibió un total de 93.000 miles de euros y un activo corriente por 5.000 miles de euros por el importe pendiente de cobro a 31 de diciembre de 2021, el cual fue abonado el 31 de mayo de 2022 (nota 8.b). La desinversión fue estructurada en varios procesos: (i) liquidación del dividendo pendiente de cobro a 31 de diciembre de 2020 por 26.410 miles de euros, (ii) reparto de dividendos a cuenta de reservas y de resultados del ejercicio por 26.075 miles de euros (iii) venta de la participación de FM Green Power Investments, S.L. por un total de 45.515 miles de euros El impacto en la cuenta de resultados de 2021 se refleja en dos epígrafes: 26.075 miles de euros incluidos en el epígrafe de "Ingresos de participaciones en empresas del Grupo y asociadas" y 29.052 miles de euros en el epígrafe de "Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos de patrimonio".

Créditos a empresas del Grupo a largo plazo

Los saldos más significativos son los siguientes:

	2022	2021
FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U.	370.515	359.687
FCC Versia, S.A.U.	45.000	45.000
FCC Concesiones e Infraestructuras, S.L.	28.473	27.481
Resto	61	35
TOTAL BRUTO	**444.049**	**432.203**
Deterioros:		
FCC Versia, S.A.U.	(28.640)	(37.586)
TOTAL NETO	**415.409**	**394.617**

En el saldo a 31 de diciembre de 2022 destacan:

– Préstamos subordinados concedidos a FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U por un total de 345.203 miles de euros, cuyo vencimiento final es 2034, sin amortizaciones parciales y a un tipo de interés fijo del 2,5% anual que se irá capitalizando. Cualquier cantidad, tanto intereses como principal, a cobrar por el prestamista estará subordinado al repago íntegro de los bonos emitidos por el prestatario. Al cierre de ejercicio el saldo final, incluyendo intereses capitalizados, es 370.515 miles de euros. Los intereses devengados en el presente ejercicio ascienden a 9.082 miles de euros (8.860 miles de euros a 31 de diciembre de 2021).

– Préstamo participativo de 45.000 miles de euros a FCC Versia, S.A.U. El vencimiento inicial establecido, 31 de enero de 2018, es prorrogable tácitamente por sucesivos periodos adicionales de dos años, siempre que no medie denuncia del contrato por cualquiera de las partes con al menos dos meses de antelación. Al no haberse producido denuncia su vencimiento actual es el 31 de enero de 2024, por lo que aparece clasificado en el activo no corriente del balance de situación. El tipo de interés en su parte fija establecido es el 1%. Adicionalmente el tipo de interés tiene una parte variable calculada en función de indicadores de rentabilidad del prestatario. El tipo de interés máximo total (fijo + variable) tiene un techo y no superará el 10%. Al cierre del ejercicio han devengado unos intereses de 450 miles de euros (mismo importe a 31 de diciembre de 2021). Este préstamo está deteriorado en 28.640 miles de euros a 31 de diciembre de 2022 (37.586 miles de euros a 31 de diciembre de 2021).

– Préstamo concedido a FCC Concesiones de Infraestructuras, S.A.U. por importe de 20.568 miles de libras esterlinas (23.190 miles de euros al tipo de cambio de cierre), para ayudar a la filial en el marco de la concesión para la construcción, financiación, operación y mantenimiento de la carretera A-465 en Gales (Reino Unido). La concesión tiene dos fases: (i) Construcción desde 29 de octubre de 2020 hasta 31 de octubre de 2025 y (ii) Operación desde 1 de noviembre de 2025 hasta 30 de septiembre de 2055. La amortización del citado préstamo empezará al inicio de la segunda fase siempre que haya caja excedentaria y se hayan abonado todos los intereses devengados y, en todo caso, al final de la fase de operación. El citado préstamo devenga intereses (3,419% y 12% en la primera y segunda fase respectivamente). Los intereses devengados no se capitalizan y se pagarán una vez iniciada la segunda fase. A 31 de diciembre de 2022, los citados intereses ascienden a 5.283 miles de euros, de los que 2.534 miles de euros se han generado en el presente ejercicio.

Deterioros

En el ejercicio 2022 se han producido los siguientes movimientos significativos:

– Deterioro de la participación en Cementos Portland Valderrivas, S.A. por un importe de 192.666 miles de euros, motivados básicamente por la caída en el patrimonio neto al haberse deteriorado el fondo de comercio de Uniland (85.174 miles de euros en 2021 también principalmente por el mismo motivo).

– Reversión en el deterioro de la inversión en FCC Construcción, S.A. por importe de 116.105 miles de euros debido, principalmente a la mejora de su resultado de ordinario de su actividad. En 2021 se revirtieron 245.687 miles de euros debido, entre otros, a los resultados generados por la venta del Grupo Cedinsa.

Respecto del ejercicio 2021, además de los deterioros comentados en el párrafo anterior, hay que destacar:

– Reversión del deterioro acumulado de Per Gestora, S.L.U. por importe de 71.462 miles de euros, debido a la liquidación de la sociedad (ver apartado de Instrumentos de patrimonio de empresas del Grupo en esta misma nota).

– Reversión del deterioro de FM Green Power Investments, S.L por importe de 240.627 miles de euros, debido a la venta de la citada sociedad (ver apartado de Instrumentos de patrimonio de empresas asociadas en esta misma nota).

b) Inversiones a corto plazo en empresas del Grupo y asociadas

En este apartado se incluyen, principalmente, los préstamos y otros créditos no comerciales concedidos a empresas del Grupo y asociadas, entre otros, para atender determinadas situaciones puntuales de tesorería, así como otras inversiones financieras transitorias, valorados a coste o valor de mercado, si éste fuera menor, incrementado por los intereses devengados según tipos de mercado. También recoge los saldos generados por el efecto impositivo con las sociedades filiales del Grupo de consolidación fiscal, así como dividendos pendientes de cobro.

Los saldos más significativos de este concepto son los siguientes:

	2022	2021
FCyC, S.A.	119.267	32.258
Realia Business, S.A.	70.080	120.000
FCC Environmental Services Texas, LLC	4.231	—
FCC Servicios Medio Ambiente Holding S.A.U.	2.921	21.592
Fedemes, S.L.U.	437	21.054
Cementos Portland Valderrivas, S.A.	—	11.980
Resto	2.516	1.529
	199.452	**208.413**

En el ejercicio 2022 destaca la concesión de un préstamo a la sociedad del Grupo FCyC, S.A. por 126.500 miles de euros con vencimiento anual y tipo de interés referenciado al Euribor más un diferencial, con posibilidad de amortizaciones parciales. Al cierre del ejercicio el saldo vivo del citado préstamo asciende a 118.208 miles de euros.

Respecto del ejercicio 2021, destaca la concesión de un préstamo a la sociedad del Grupo Realia Business, S.A., por un importe de 120.000 miles de euros, con vencimiento anual y tipo de interés referenciado al Euribor más un diferencial, también con posibilidad de amortizaciones parciales. En el ejercicio 2022, ha habido amortizaciones del citado préstamo por 50.000 miles de euros, por lo que al cierre del presente ejercicio el saldo vivo es de 70.000 miles de euros.

c) Deudas con empresas del Grupo y asociadas a largo plazo

El saldo a 31 de diciembre de 2022 (mismo importe a 31 de diciembre de 2021) se corresponde en su totalidad al préstamo que FCC Aqualia, S.A. le tiene concedido a la Sociedad, de acuerdo a las siguientes condiciones:

- Importe del préstamo: 806.479 miles de euros
- Vencimiento: 28 de septiembre de 2048.
- Periodos de interés: periodos anuales hasta el último, que alcanzará hasta 28 de septiembre de 2048.
- Tipo de interés: 3,55%.
- Pago intereses, anual cuando se cumpla que el prestatario y sus filiales excluyendo el subgrupo de FCC Aqualia mantenga a 30 de septiembre "tesorería disponible" no inferior al importe de los intereses devengados. El importe de los intereses no abonados y vencidos se capitalizará devengando intereses tal como regula el artículo 317 del Código de Comercio.
- Garantías: se mantienen concedidas las garantías mencionadas en la nota 16.

El citado préstamo ha devengado en el ejercicio intereses por importe de 29.028 miles de euros (mismo importe a 31 de diciembre de 2021).

d) Deudas con empresas del Grupo y asociadas a corto plazo

Las deudas con empresas del Grupo y asociadas recogen los préstamos recibidos por la Sociedad que se remuneran a precios de mercado, así como los saldos generados por el efecto impositivo con las sociedades filiales del Grupo de consolidación fiscal. Los saldos más significativos que figuran en el pasivo del balance adjunto son los siguientes:

	2022	2021
Asesoría Financiera y de Gestión, S.A.U.	300.570	305.519
FCC Construcción, S.A.	30.122	87.110
FCyC, S.A.	25.697	23.017
Fedemes, S.L.U.	22.108	43.861
Cementos Portland Valderrivas, S.A.	11.370	10.518
Resto	23.191	18.023
	413.058	**488.048**

El importe más significativo de ambos ejercicios es el correspondiente a la sociedad participada Asesoría Financiera y de Gestión, S.A. por 300.570 miles de euros (305.519 miles de euros a 31 de diciembre de 2021). En 2015 se firmaron contratos de cash pooling entre la citada sociedad y sociedades del Grupo FCC, incluida la matriz Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., por el que los movimientos financieros se canalizan a través de dicha filial.

10. Patrimonio neto

La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 14 de junio de 2022 adoptó, entre otros, los siguientes acuerdos:

1. Reparto de un dividendo flexible (scrip dividend)

Se instrumentaliza mediante la emisión de nuevas acciones ordinarias de 1 euro de valor nominal cada una, sin prima de emisión, de la misma clase y serie que las existentes en circulación, con cargo a reservas. Dicho acuerdo contempla asimismo el ofrecimiento por parte de la Sociedad de la adquisición de derechos de asignación gratuita a un precio garantizado.

El Consejo de Administración, reunido el 14 de junio de 2022 con posterioridad a la celebración de la Junta General de Accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., determinó ejecutar el acuerdo de reparto de dividendo flexible adoptado por la citada Junta, cuyas características más significativas se describen a continuación:

- Valor máximo del dividendo flexible: 170.069.454,40 euros, equivalente a 0,40 euros por acción.
- Los accionistas recibieron los derechos de asignación, pudiendo elegir entre tres opciones: recibir acciones nuevas liberadas, transmitir los derechos en el mercado o vender los derechos a la Sociedad por el precio garantizado de 0,40 euros por acción.
- El número de derechos de asignación gratuita necesarios para recibir una acción nueva se estableció en 28. Los accionistas que eligieron esta opción percibieron adicionalmente un dividendo líquido compensatorio en metálico, con el fin de que les resultase económicamente equivalente al de transmitir los derechos a la Sociedad, de 0,493 euros por cada nueva acción liberada recibida.
- Finalizado el periodo de negociación de los derechos de asignación gratuita, el 4 de julio de 2022, titulares de 416.397.716 (97,94%) derechos optaron por recibir nuevas acciones, mientras que accionistas titulares de 8.775.898 derechos optaron por aceptar el ofrecimiento de la Sociedad de adquirir sus derechos a un precio garantizado. De acuerdo a lo anterior, el número definitivo de acciones liberadas de 1 euro que se emitieron fue de 14.871.347 acciones, correspondientes a un 3,50% del capital social previo al aumento, produciéndose una salida de caja por el dividendo compensatorio, así como por los derechos adquiridos por la Sociedad de 10.783 miles de euros.
- El 11 de julio de 2022 quedó inscrita en el Registro Mercantil de Barcelona la escritura pública de aumento de capital liberado de la Sociedad con cargo a reservas voluntarias.

Así mismo, la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 29 de junio de 2021, acordó el reparto de un dividendo flexible, con las siguientes características:

- Valor máximo del dividendo flexible: 163.642.647,20 euros, equivalente a 0,40 euros por acción.
- Los accionistas recibieron los derechos de asignación, pudiendo elegir entre tres opciones: recibir acciones nuevas liberadas, transmitir los derechos en el mercado o vender los derechos a la Sociedad por el precio garantizado de 0,40 euros por acción.
- El número de derechos de asignación gratuita necesarios para recibir una acción nueva se estableció en 25. Los accionistas que eligieron esta opción percibieron adicionalmente un dividendo líquido compensatorio en metálico, con el fin de que les resultase económicamente equivalente al de transmitir los derechos a la Sociedad, de 0,416 euros por cada nueva acción liberada recibida.
- Finalizado el periodo de negociación de los derechos de asignación gratuita, 20 de julio de 2021, titulares de 401.675.483 (98,18%) derechos optaron por recibir nuevas acciones, mientras que accionistas titulares de 7.431.135 derechos optaron por aceptar el ofrecimiento de la Sociedad de adquirir sus derechos a un precio garantizado. De acuerdo a lo anterior, el número definitivo de acciones liberadas valor nominal de 1 euro que se emitieron fue de 16.067.018 acciones, correspondientes a un 3,93% del capital social previo al aumento, produciéndose una salida de caja por el dividendo compensatorio, así como por los derechos adquiridos por la Sociedad, de 9.631 miles de euros.

El siguiente cuadro muestra la variación que, en el patrimonio neto de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., ha tenido el reparto del dividendo flexible (scrip dividend) en ambos ejercicios:

	2022	2021
Aumento capital social	14.871	16.067
Capital social	**14.871**	**16.067**
Aumento capital social	(14.871)	(16.067)
Gastos netos de impuestos	(91)	(90)
Adquisición derechos a precio garantizado	(3.510)	(2.972)
Dividendo compensatorio	(7.273)	(6.659)
Reservas voluntarias	**(25.745)**	**(25.788)**
Variación en Patrimonio	**(10.874)**	**(9.721)**

2. Reducción del capital social mediante la amortización de las acciones propias

La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 14 de junio de 2022, acordó reducir el capital social de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. en un importe nominal máximo de 1.700.000,00 euros, mediante la amortización de hasta 1.700.000 acciones propias de un euro de valor nominal.

El Consejo de Administración, reunido el 14 de junio de 2022 con posterioridad a la celebración de la Junta General de Accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., determinó ejecutar el acuerdo de reparto de reducción de capital mediante la amortización de acciones propias por el importe máximo establecido por la Junta General de Accionistas, es decir, por 1.700.000 acciones, quedando fijada la cifra del capital social en 438.344.983 acciones de un euro de valor nominal. El 18 de julio de 2022 quedó inscrita en el Registro Mercantil de Barcelona la escritura pública de la citada reducción de capital.

La reducción de capital de 1.700 miles de euros ha supuesto una disminución en el saldo de las acciones propias por importe de 17.910 miles de euros, llevándose la diferencia por importe de 16.210 miles de euros a reservas voluntarias. Habiéndose practicado además la preceptiva dotación de una reserva indisponible por capital amortizado por un importe de 1.700 miles de euros, igual al valor nominal de las acciones amortizadas, con cargo a reservas voluntarias.

a) Capital

El capital de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., a 31 de diciembre de 2022, está constituido por 438.344.983 acciones ordinarias representadas mediante anotaciones en cuenta de 1 euro de valor nominal cada una.

Todas las acciones tienen los mismos derechos y se encuentran totalmente suscritas y desembolsadas.

Los títulos acciones representativas del capital social de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. están admitidos a negociación oficial en las cuatro bolsas españolas (Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao) a través del sistema de interconexión bursátil (Mercado Continuo).

En relación con la parte del capital poseído por otras empresas, directamente o por medio de sus filiales, cuando sea superior al 10%, según información facilitada, la sociedad Control Empresarial de Capitales, S.A. de C.V., controlada por la familia Slim, posee directa e indirectamente, a la fecha de formulación de estas cuentas, un 65,76%. Por otra parte, la sociedad Finver Inversiones 2020, S.L.U., perteneciente al 100% a Inmobiliaria AEG, S.A. de C.V., que a su vez está controlada por Carlos Slim Helú, posee una participación del 11,26%. Finalmente, la empresa Nueva Samede Inversiones 2016, S.L.U. posee una participación directa del 4,56% del capital. Adicionalmente Dª Esther Koplowitz Romero de Juseu posee 143.548 acciones directas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

b) Prima de emisión

El texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital permite, expresamente, la utilización del saldo de la prima de emisión para ampliar el capital y no establece restricción específica alguna en cuanto a la disponibilidad de su saldo para otros fines.

c) Reservas

El desglose de este epígrafe para los ejercicios 2022 y 2021 es el siguiente:

	2022	2021
Reserva legal	85.035	81.821
Otras reservas	2.534.063	2.304.735
	2.619.098	**2.386.556**

De acuerdo con el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital, debe destinarse una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio a la reserva legal hasta que ésta alcance, al menos, el 20% del capital. La reserva legal no puede distribuirse a los accionistas, excepto en caso de liquidación.

La reserva legal podrá utilizarse para aumentar el capital en la parte de su saldo que exceda del 10% del capital ya aumentado.

Salvo para la finalidad mencionada anteriormente, y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

Dentro de "Otras reservas" hay que destacar que incluye un importe de 7.734 miles de euros de reservas indisponibles, equivalente al valor nominal de las acciones propias amortizadas en los ejercicios 2002, 2008 y 2022, que conforme a lo previsto en el artículo 335.c de la Ley de Sociedades de Capital es indisponible, excepto con los mismos requisitos que se exigen para la reducción de capital.

d) Acciones propias

El movimiento habido en las acciones propias durante los ejercicios 2022 y 2021 ha sido el siguiente:

Saldo a 31 de diciembre de 2020	**(18.012)**
Ventas	—
Adquisiciones	(8.662)
Saldo a 31 de diciembre de 2021	**(26.674)**
Ventas	—
Amortización	17.910
Adquisiciones	(18.500)
Saldo a 31 de diciembre de 2022	**(27.264)**

A continuación, se detalla el desglose de las acciones propias a 31 de diciembre de 2022 y de 2021:

2022		2021	
Número de Acciones	Importe	Número de Acciones	Importe
2.741.524	(27.264)	2.410.758	(26.674)

A 31 de diciembre de 2022 las acciones propias de la Sociedad suponen el 0,63% del capital social (el 0,57% a 31 de diciembre de 2021).

11. Provisiones a largo

El movimiento en el ejercicio ha sido el siguiente:

	Responsabilidades y contingencias	Garantías y obligaciones contractuales y legales	Reserva de autoseguro	Total
Saldo a 31.12.20	**99.510**	**19.155**	**19.184**	**137.849**
Dotaciones	2.930	2.561	113	5.604
Aplicaciones/reversiones	(5.317)	—	(139)	(5.456)
Saldo a 31.12.21	**97.123**	**21.716**	**19.158**	**137.997**
Dotaciones	—	—	118	118
Aplicaciones/reversiones	(19.788)	(2.494)	(4.937)	(27.219)
Saldo a 31.12.22	**77.335**	**19.222**	**14.339**	**110.896**

Provisión para responsabilidades

Recogen los riesgos que la Sociedad pueda tener por las actividades que desarrolla y que no están comprendidas en otras categorías. Entre otros, los riesgos derivados de la expansión internacional así como riesgos fiscales. En los movimientos relativos al ejercicio 2022 destaca la aplicación de 18.726 miles de euros, relacionados con la finalización de las actuaciones de comprobación del Impuesto sobre Sociedades al Grupo Fiscal encabezado por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A, iniciadas en ejercicios anteriores (nota 15.f).

Provisión para garantías y obligaciones contractuales y legales

Recoge las provisiones para cubrir los gastos de las obligaciones surgidas por los compromisos contractuales y legales que no son de naturaleza medioambiental. La práctica totalidad del saldo se corresponde con los compromisos financieros otorgados a los compradores de la sociedad Global Via Infraestructuras, S.A., formalizada en el ejercicio 2016 (nota 8.a).

Reservas de autoseguro

En esta partida se incluyen las provisiones para cubrir actuaciones como propio asegurador.

Otra información

En relación a la liquidación del grupo Alpine, durante el ejercicio 2022, no se han producido cambios significativos respecto a lo informado en las Cuentas Anuales del ejercicio 2021.

En el año 2006, el Grupo FCC adquirió la mayoría absoluta en Alpine Holding GmbH, en adelante AH, y con ello, indirectamente en su filial operativa Alpine Bau GmbH, en adelante AB. Siete años más tarde, el 19 de junio de 2013, AB promovió expediente de insolvencia ante el juzgado de lo mercantil de Viena, pero tras constatarse la inviabilidad de la propuesta de saneamiento, el administrador concursal promovió -y el juzgado decretó- la quiebra y cierre y liquidación de la empresa iniciándose el 25 de junio de 2013 su liquidación. Como consecuencia de la quiebra de AB, su matriz, AH promovió ante el Juzgado de lo mercantil expediente concursal el 2 de julio de 2013 declarándose directamente la quiebra y liquidación de AH.

Como consecuencia de ambas quiebras FCC Construcción, S.A., pierde el control sobre el grupo Alpine interrumpiéndose su consolidación.

A día de la fecha de los presentes estados financieros, los administradores concursales han informado en los respectivos procesos de liquidación judicial, pasivos reconocidos de aproximadamente 1.669 millones de euros en AB y 550 millones de euros en AH. Actualmente la cuota de la masa quiebra en AB asciende a un 15% mientras que en la quiebra de AH el administrador de la quiebra no ha podido estimar ni determinar la cuota.

Transcurridos nueve años desde la quiebra de ambas sociedades y habiéndose archivado definitivamente las diligencias penales, ganado procedimientos promovidos por bonistas y transada una acción de retroacción, siguen pendientes dos procedimientos promovidos por los administradores concursales contra Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y FCC Construcción S.A., además de otros procedimientos contra auditores, antiguos directivos, y bancos mediadores en la adquisición de bonos emitidos por AH en los años 2010, 2011 y 2012 y admitidos a negociación en las bolsas de Luxemburgo y Viena por un valor nominal conjunto de 290 millones de euros.

Durante la refinanciación del Grupo Alpine entre octubre de 2012 y junio de 2013, FCC Construcción, S.A. otorgó garantías corporativas con el fin de que AB y determinadas filiales operativas de ésta pudieran licitar y/u obtener la adjudicación de obras. A 31 de diciembre de 2022 el importe provisionado por tales conceptos asciende a 18.667 miles de euros.

Desde la quiebra de AH y AB hasta la fecha de formulación de los presentes estados financieros consolidados, se han promovido distintas acciones contra el Grupo y administradores de AH y AB. A 31 de diciembre de 2022, y en lo que a FCC pudiera afectar directa o indirectamente, siguen en curso dos procedimientos mercantiles y uno laboral:

- En abril de 2015, el administrador concursal de Alpine Holding GmbH promovió una reclamación de 186 millones de euros contra FCC Construcción, S.A. y otro ex directivo de AB por considerar que éstos debían resarcir a Alpine Holding GmbH por los importes que ésta recaudó mediante las emisiones de bonos de los años 2011 y 2012 y que fueron prestados por esta sociedad a su filial Alpine Bau GmbH, alegadamente, sin las garantías necesarias y cumpliendo un "mandato-orden" de FCC Construcción S.A. El 31 de julio de 2018 se dictó Sentencia desestimatoria de la demanda con imposición de costas al demandante. Promovidos recursos de apelación y casación por infracción procesal, en el mes de abril de 2020 el Tribunal Supremo Austríaco declaró la necesidad de devolver los Autos al Juzgado de Instancia con el fin de que las pruebas testificales se practicaran presencialmente ante el Juez de Primera Instancia. Tales declaraciones testificales tuvieron lugar en el mes de junio de 2021 y a la luz del mandato contenido en la Sentencia del Tribunal Supremo el juez aún ha de decidir si da por cerrado el procedimiento o si accede a la práctica de la prueba pericial solicitada por el administrador de la quiebra de AH.

– En abril de 2017, se notifica a una sociedad del Grupo, Asesoría Financiera y de Gestión S.A. una demanda en la que el administrador concursal de AB reclama con carácter solidario al anterior administrador de finanzas de Alpine Bau GmbH y a Asesoría Financiera y de Gestión S.A. el pago de 19 millones de euros por supuesta infracción de normas de derecho societario y de insolvencias al entender que Alpine Bau GmbH, al constituir un depósito en Asesoría Financiera y de Gestión S.A. habría hecho pagos con cargo a sus recursos propios –considerándose devolución de capital– y por ello legalmente prohibidos. El procedimiento sigue en fase probatoria habiendo emitido el perito judicial su informe según el cual tal depósito y las operaciones de factoring entre filiales de AB y Asesoría Financiera y de Gestión S.A. no habrían generado perjuicio alguno para AB. Dada la multiplicidad de alegaciones hechas por el administrador concursal, la juez está sopesando la petición de un informe pericial complementario.

– También en el mes de abril de 2017, se notificó a un antiguo empleado de FCC y ex directivo en AH y AB una demanda promovida por el administrador concursal de Alpine Bau GmbH ante el Juzgado de lo Social por importe de 72 millones de euros. Sostiene el demandante que esta cantidad representa el perjuicio a la masa de la quiebra generado por alegado retraso culpable en promover el expediente de insolvencia. En el supuesto de que prospere la demanda del administrador concursal sentenciándose con carácter firme un deber indemnizatorio, podría llegar a plantearse en un remoto supuesto la responsabilidad subsidiaria del Grupo FCC.

En relación con estos litigios, el Grupo FCC y sus asesores legales no han valorado como probable que se produzcan salidas de caja futuras y previas a la emisión de los presentes estados financieros, por tanto, no se ha dotado provisión alguna, al considerar que se trata de pasivos contingentes.

12. Deudas a largo y corto plazo

El saldo de los epígrafes de "Deudas a largo plazo" y de "Deudas a corto plazo" son los siguientes:

	Largo plazo	Corto plazo
2022		
Obligaciones y otros valores negociables	—	23.200
Deudas con entidades de crédito	—	155.837
Otros pasivos financieros	29	1.080
	29	**180.117**
2021		
Obligaciones y otros valores negociables	—	30.000
Deudas con entidades de crédito	—	200.076
Otros pasivos financieros	29	487
	29	**230.563**

Todos los pasivos financieros reflejados en el cuadro anterior se clasifican dentro de la categoría de pasivos financieros a coste amortizado.

a) Obligaciones y otros valores negociables corrientes

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. mantiene registrado desde noviembre de 2018 un programa de pagarés - Euro Commercial Paper Programme (ECP) - en el mercado de cotización de Irlanda (Euronext Dublin) por un importe máximo de 600 millones de euros a diciembre de 2022, a un tipo de interés fijo y con vencimiento máximo de un año, que permite emitir con vencimientos de entre 1 y 364 días desde la fecha de emisión, con el fin de atender las necesidades generales financieras.

A 31 de diciembre de 2022 el saldo vivo es de 23.200 miles de euros (30.000 miles de euros a 31 de diciembre de 2021), con vencimientos variables hasta un máximo de 4 meses.

b) Deudas con entidades de crédito corriente

A 31 de diciembre de 2022 este epígrafe incluye principalmente:

1. Préstamo de 150.000 miles de euros con vencimiento anual y tipos de interés referenciados al Euribor más un diferencial de mercado.
2. Facilidades de financiación en forma de pólizas de crédito y préstamos bilaterales con un límite máximo de 275.000 miles de euros con distintas entidades financieras. A 31 de diciembre de 2022, estaban dispuestos 4.564 miles de euros, quedando disponibles 270.436 miles de euros. También tienen vencimiento anual y tipos de interés referenciados al Euribor más un diferencial de mercado.

13. Acreedores comerciales

En relación con la Resolución del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas (ICAC) de 29 de enero de 2016, dictada en cumplimiento de la Disposición Final Segunda de la Ley 31/2014 de 3 de diciembre, y que modifica a la Disposición Adicional Tercera de la Ley 15/2010, de 5 de julio, por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales, se expone a continuación un cuadro con información sobre el período medio de pago a proveedores para aquellas operaciones comerciales realizadas en España y devengadas desde la fecha de entrada en vigor de la citada Ley 31/2014, es decir, el 24 de diciembre de 2014.

Adicionalmente la Ley 18/2022 de 28 de septiembre, de creación y crecimiento de empresas, en el artículo 9 del capítulo IV incorpora la obligatoriedad de informar de los indicadores: volumen monetario y número de facturas pagadas en un periodo inferior al máximo establecido en la normativa de morosidad y el porcentaje que suponen sobre el número total de facturas y sobre el total monetario de los pagos a sus proveedores.

	2022	2021
	Días	Días
Período medio de pago a proveedores	59	57
Ratio de operaciones pagadas	58	56
Ratio de operaciones pendientes de pago	64	65
	Importe	Importe
Total pagos pendientes	6.878	7.016
Total pagos realizados	61.623	56.206
Total pagos realizados en un periodo inferior al máximo establecido en la normativa de morosidad	24.765	31.041
Ratio (%)	40%	55%
Número total de facturas pagadas en el periodo	5.668	5.449
Número de facturas pagadas en un periodo inferior al máximo establecido en la normativa de morosidad	2.450	2.664
Ratio (%)	43%	49%

14. Información sobre la naturaleza y riesgo de los instrumentos financieros

El concepto de riesgo financiero hace referencia a la variación que, por factores políticos, de mercado y otros, tienen los instrumentos financieros contratados por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y su repercusión en los estados financieros. La filosofía de gestión de riesgos de la Sociedad y el Grupo FCC es consistente con la estrategia de negocio, buscando en todo momento la máxima eficiencia y solvencia, para lo cual hay establecidos criterios estrictos de control y gestión de los riesgos financieros, consistentes en identificar, medir, analizar y controlar los riesgos incurridos por la operativa del Grupo, estando la política de riesgos correctamente integrada en la organización del mismo.

Dada la actividad de la Sociedad y las operaciones a través de las cuales ejecuta estas actividades, se encuentra actualmente expuesto a los siguientes riesgos financieros:

a) Riesgo de capital

A efectos de gestión de capital el objetivo fundamental de la Sociedad y el Grupo FCC es el reforzamiento de la estructura financiero-patrimonial, para mejorar el equilibrio entre fondos ajenos y propios, tratando, por un lado, de reducir el coste de capital y preservar a su vez la capacidad de solvencia, tal que permita seguir gestionando sus actividades y, por otro lado, la maximización de valor para los accionistas, no sólo a nivel Grupo, sino también a nivel de la empresa matriz, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

La base fundamental que el Grupo FCC considera como capital se encuentra en el Patrimonio Neto del Balance. Dado el sector en el que operan, la Sociedad y el Grupo no están sujetos a requerimientos externos de capital, aunque esto no impide que se lleve a cabo un seguimiento periódico del patrimonio neto para garantizar una estructura financiera basada en el cumplimiento de la normativa vigente de los países en los que opera, analizando además la estructura de capital de cada una de las filiales para permitir una adecuada distribución entre deuda y capital.

Prueba de lo anterior, son los resultados de los ratios, niveles de endeudamiento y alto porcentaje de los mismos con Investment grade, principalmente en la filiales cabeceras que aglutinan gran parte de la deuda financiera del Grupo, como son FCC Aqualia y FCC Servicios Medio Ambiente Holding.

Además, en junio de 2022 se completó la refinanciación en el área de Agua por importe de 1.100 millones de euros. Por otro lado, en julio de 2020, FCC Servicios Medio Ambiente Holding S.A.U registró, y desde entonces renovó anualmente, un programa de pagarés - Euro Commercial Paper Programme (ECP)- en el mercado de cotización de Irlanda, por un importe de 400 millones de euros; y Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. mantiene registrado desde noviembre de 2018 un programa de pagarés - Euro Commercial Paper Programme (ECP)- en ese mismo mercado por un importe de 600 millones de euros. Adicionalmente, durante el 2022 se han renovado y contratado también nuevas facilidades de financiación en forma de pólizas de crédito y préstamos bilaterales.

Estas operaciones han permitido seguir reforzando el proceso de solvencia financiera y permiten continuar con la política de diversificación de las fuentes de financiación; contribuyendo todo ello a conseguir una estructura de capital mucho más sólida y eficiente, con importes, plazos y costes de financiación adecuados a la naturaleza de las distintas áreas de negocio del Grupo FCC.

La Dirección General Económico-Financiera, responsable de la gestión de riesgos financieros, revisa de forma periódica, el ratio de endeudamiento financiero y el cumplimiento de los covenants de financiación, así como la estructura de capital de las filiales.

b) Riesgo de cambio de divisa

Una consecuencia relevante del posicionamiento en los mercados internacionales del Grupo FCC ha sido la exposición que surge de las posiciones netas de divisas contra el euro o de una moneda extranjera contra otra cuando la inversión y financiación de una actividad no puede realizarse en la misma divisa.

Aunque la divisa de referencia y con la que opera fundamentalmente la Sociedad y el Grupo es el euro, también se mantienen algunos activos y pasivos financieros contabilizados en otras monedas distintas al euro. El riesgo de tipo de cambio se encuentra principalmente en la deuda denominada en moneda extranjera, salvo en aquellos casos en que suponen una cobertura natural de los activos a los que financian al estar estos nominados en la misma moneda, en las inversiones en mercados internacionales y en los cobros y pagos materializados en monedas distintas al euro.

La política general del Grupo FCC es reducir, dentro de lo posible, el efecto negativo que la exposición a las distintas divisas tiene en sus estados financieros, tanto en los movimientos transaccionales como en los puramente patrimoniales. Por ello, se gestiona el riesgo de tipo de cambio que puede afectar tanto al Balance como a la Cuenta de Resultados.

c) Riesgo de tipos de interés

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y el Grupo FCC se encuentran expuestos al riesgo derivado de las variaciones en los tipos de interés debido a que su política financiera Grupo tiene por objeto garantizar que sus activos financieros corrientes y su deuda estén parcialmente ligados a tipos de interés variables. El tipo de interés de referencia de la deuda con entidades de crédito contratada en euros es fundamentalmente el Euribor.

Cualquier aumento de los tipos de interés podría provocar un aumento de los costes financieros vinculados a su endeudamiento ligado a tipos de interés variables y podría aumentar, asimismo, los costes de la refinanciación del endeudamiento y de la emisión de nueva deuda.

Con el objetivo de estar en la posición más adecuada para los intereses de la Sociedad y el Grupo FCC, se mantiene una política activa en la gestión del riesgo de tipo de interés, con seguimiento constante del mercado y asumiendo diferentes posiciones en función principalmente del activo financiado.

A continuación se presenta un cuadro resumen con el efecto que tendría en la cuenta de pérdidas y ganancias de la Sociedad, las variaciones al alza de la curva de tipos de interés sobre el endeudamiento bruto:

	+25 pb	+50 pb	+70 pb	+100 pb
Impacto en resultados	1.332	2.663	3.995	5.326

d) Riesgo de solvencia

A continuación se muestra un cuadro en el que se puede apreciar la evolución del endeudamiento financiero neto que figura en el balance adjunto.

	2022	2021
Deudas financieras con entidades de crédito (nota 12)	155.837	200.076
Obligaciones y otros valores negociables (nota 12)	23.200	30.000
Deudas financieras con empresas del Grupo y asociadas (notas 9.c y 9.d)	1.183.275	1.202.824
Créditos financieros con empresas del Grupo y asociadas (nota 9.b)	(194.756)	(192.392)
Resto activos financieros corrientes (nota 8.b)	(3.644)	(6.173)
Tesorería y equivalentes	(10.583)	(61.760)
	1.153.329	**1.172.575**

e) Riesgo de liquidez

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y su grupo de empresas llevan a cabo sus operaciones en sectores industriales que requieren un alto nivel de financiación, habiendo obtenido hasta la fecha una financiación adecuada para llevar a cabo sus operaciones. No obstante, no se puede garantizar que estas circunstancias relativas a la obtención de financiación vayan a continuar en el futuro.

La capacidad de la Sociedad y el Grupo FCC para obtener financiación depende de muchos factores, muchos de los cuales se encuentran fuera de su control, tales como las condiciones económicas generales, la disponibilidad de fondos en las instituciones financieras, la profundidad y disponibilidad de los mercados de capitales y la política monetaria de los mercados en los que se opera. Efectos adversos en los mercados de deuda y de capitales pueden obstaculizar o impedir la obtención de una financiación adecuada para el desarrollo de las actividades.

Históricamente, el Grupo FCC ha sido siempre capaz de renovar sus contratos financieros y espera seguir haciéndolo durante los próximos doce meses. No obstante, la capacidad para renovar los contratos de crédito depende de diversos factores, muchos de los cuales no dependen del Grupo FCC, tales como las condiciones generales de la economía, la disponibilidad de fondos para préstamos por parte de los inversores privados y de las instituciones financieras y la política monetaria de los mercados en los que se opera. Unas condiciones negativas de los mercados de deuda podrían obstaculizar o impedir la capacidad del Grupo FCC para renovar su financiación. El Grupo FCC, por tanto, no puede garantizar su capacidad de renovación de su financiación en términos económicamente atractivos. La incapacidad para renovarla o para asegurarla en términos aceptables, podría impactar negativamente en la liquidez de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y su Grupo de empresas y en su capacidad para cubrir las necesidades de capital circulante.

Para gestionar de forma adecuada este riesgo, se lleva un exhaustivo seguimiento de los vencimientos de todas las financiaciones de cada una de las empresas del Grupo, con el fin de tener cerradas con antelación suficiente las renovaciones de las mismas en las mejores condiciones que los mercados ofrezcan, analizando en cada caso la idoneidad de la financiación y estudiando en su caso alternativas en aquellas donde las condiciones sean más desfavorables. Además, con el fin de mitigar el riesgo de liquidez, se está presente en diferentes mercados, para facilitar la consecución de líneas de financiación.

f) Riesgo de concentración

Es el riesgo derivado de la concentración de operaciones de financiación bajo unas características comunes y se distribuye de la siguiente manera:

– Fuentes de financiación: Con objeto de diversificar este riesgo, la Sociedad y el Grupo FCC trabajan con un número elevado de entidades financieras tanto nacionales como internacionales para la obtención de financiación.

– Mercados/Geografía (doméstico, extranjero): El Grupo FCC opera en una gran diversidad de mercados tanto nacionales como internacionales, estando la deuda concentrada en euros principalmente y el resto en diversos mercados internacionales, con diferentes divisas.

– Productos: La Sociedad utiliza diversos productos financieros: préstamos, créditos, pagarés, operaciones sindicadas, cesiones y descuentos, etc.

El proceso de planificación estratégica en el Grupo FCC identifica los objetivos a alcanzar en cada una de las áreas de actividad en función de las mejoras a implantar, de las oportunidades del mercado y del nivel de riesgo que se considera aceptable. El proceso sirve de base para la elaboración de los planes operativos que concretan las metas a alcanzar en cada ejercicio.

g) Riesgo de crédito

La prestación de servicios o la aceptación de encargos de clientes, cuya solvencia financiera no estuviera garantizada en el momento de la aceptación, o en su defecto, que no se conociera o pudiera evaluar tal situación, así como situaciones sobrevenidas durante la prestación del servicio o ejecución del encargo que pudieran afectar a la situación financiera de dicho cliente, pueden producir un riesgo de cobro de las cantidades adeudadas.

La Sociedad y el Grupo FCC se encargan de solicitar informes comerciales y evaluar la solvencia financiera de los clientes previamente a la contratación, así como de realizar un seguimiento permanente de los mismos, teniendo habilitado un procedimiento a seguir en caso de insolvencia. En el caso de clientes públicos, el Grupo tiene la política de no aceptar expedientes que no cuenten con presupuesto asignado y aprobación económica. Las ofertas que exceden un determinado periodo de cobro deben ser autorizadas por la Dirección de Finanzas. Asimismo, se realiza un seguimiento permanente de la morosidad en los distintos comités de dirección.

Respecto a la calidad crediticia, la Sociedad y el Grupo FCC aplican su mejor criterio para deteriorar aquellos activos financieros en los que se espera se incurrirá en pérdidas a lo largo de toda su vida. Se analiza periódicamente la evolución del rating público de las entidades a las que se tiene exposición.

h) Riesgo COVID-19

La pandemia del COVID-19 ha supuesto una serie de impactos en los estados financieros de la Sociedad y del Grupo FCC, tanto en términos operacionales como de liquidez, lo que ha llevado, asimismo, a actualizar las principales estimaciones que afectan a los mismos.

En términos operacionales, el impacto de la crisis del COVID-19 en el Grupo FCC ha sido limitado dado que las áreas de Agua y Medio Ambiente, que representan la parte más sustancial de la cifra de ingresos y resultados del Grupo, incluyen actividades que las distintas autoridades nacionales han considerado como esenciales sin interrupciones relevantes de actividad ni pérdida de rentabilidad en la mayor parte de los activos. En relación al resto de actividades, como Construcción, con menor peso en el total de la actividad del Grupo, la pandemia ha supuesto la interrupción temporal de una parte de la cartera de contratos de obra en ejecución así como, en su caso, algunas ineficiencias en la cadena de suministros, circunstancias que inevitablemente tienen impacto en los costes de los proyectos así como en los plazos de entrega de los mismos. Se han adoptado medidas para adecuar los costes a los nuevos niveles de actividad y a fecha actual la práctica totalidad de la actividad se ha reanudado, por lo que no se esperan deterioros relevantes no provisionados- Por su parte, el área de Cemento presenta una evolución análoga en relación al riesgo COVID-19, si bien se ha visto perjudicada por el encarecimiento de los precios de la energía.

La Sociedad y el Grupo FCC, a la luz de la situación creada por la crisis del COVID-19, ha procedido a realizar un análisis en relación con las principales estimaciones que afectan a los estados financieros individuales y consolidados. En relación con las estimaciones que afectan a los estados financieros individuales (nota 4.l), las notas de la presente memoria detallan los efectos en términos de deterioros y provisiones que la crisis del COVID-19 ha podido producir la información financiera del ejercicio 2022.

Teniendo en cuenta el impacto limitado, las medidas para asegurar los activos emprendidas así como las holguras de liquidez existentes, se han elaborado las presentes cuentas anuales individuales bajo el principio de empresa en funcionamiento, ya que no existen dudas sobre la continuidad de la Sociedad y su grupo de empresas.

i) Riesgos derivados de la invasión rusa de Ucrania

El Grupo FCC no lleva a cabo actividades en Rusia, Ucrania o Bielorrusia, por lo que la invasión rusa de Ucrania y las posteriores sanciones, no han tenido un efecto directo sobre las actividades que realiza. No obstante, sí se ha visto expuesto a los efectos indirectos tales como el encarecimiento de las materias primas, especialmente el coste de la energía, la disrupción de las cadenas de suministros y, en cierta medida, al incremento de los tipos de interés de referencia. El impacto más significativo se experimenta en el área de Cemento, la actividad más intensiva en consumo energético, reduciendo sus márgenes de explotación pese a que en los últimos meses el precio de venta del cemento ha recogido en parte el citado incremento del coste de la energía. El resto de actividades se han visto afectadas por el mismo motivo pero en menor medida al no ser tan intensivas en consumo energético.

A la vista de lo anterior el Grupo ha revisado las hipótesis utilizadas en la evaluación de indicios de deterioro de sus principales activos no financieros, contemplando entre otros factores el incremento de los tipos de interés de referencia, poniendo especial énfasis en el fondo de comercio y ha determinado que procede deteriorar el correspondiente a la UGE de Uniland (nota 9.a), lastrada por la disminución de sus márgenes consecuencia, entre otros factores, de los efectos indirectos mencionados en el párrafo anterior. Dado que el Grupo no opera en los mercados geográficos mencionados, no se ha puesto de manifiesto un incremento significativo en el riesgo de crédito de sus activos financieros, por lo que no se han practicado deterioros adicionales a los que vienen siendo habituales en las distintas actividades que realiza. Adicionalmente tampoco se han puesto de manifiesto dificultades en la capacidad para obtener financiación.

Por lo tanto, la citada invasión ha tenido por tanto un impacto limitado en la Sociedad y su Grupo de empresas, por lo que los estados financieros individuales y consolidados se han elaborado de acuerdo con el principio de empresa en funcionamiento, al considerar que los efectos descritos no ponen en duda la continuidad de sus actividades.

j) Riesgos derivados del cambio climático

La realización de las actividades que lleva a cabo el Grupo FCC pueden recibir el impacto de condiciones climáticas adversas, tales como inundaciones u otros desastres naturales y en algunos casos a causa de la disminución de la temperatura que pueden dificultar, o incluso impedir en casos extremos, la realización de sus actividades, como puede ser el caso de heladas intensas en la actividad de Construcción.

La Sociedad y su grupo de empresas toman todas las medidas adecuadas con el fin de adaptarse a los efectos del cambio climático y mitigar sus posibles efectos sobre su actividad e inmovilizados, comprometiéndose con la descarbonización de las actividades que lleva a cabo, para lo que utiliza las tecnologías más eficientes en la lucha contra el cambio climático y por la propia naturaleza de algunas de las actividades que lleva a cabo promueve la economía circular. Con el fin de lograr tales objetivos se implantan políticas concretas en las actividades que desarrolla:

- El área de Construcción dispone de una Política Integrada para el análisis de incidencias ambientales, la implicación de las partes interesadas y el establecimiento de una planificación para reducir los impactos significativos de las actividades de las obras, poniendo énfasis en la mitigación de la generación de residuos, el consumo de recursos, la generación de ruido y vibraciones, impulsando el uso de materiales sostenibles y reutilizables y el uso sostenible del agua. Dispone de certificaciones medio ambientales en varios de los países en los que opera, así como de certificación ambiental según la ISO 14001 en los centros ubicados en España en algunas de sus principales participadas.

- La propia naturaleza del área de Servicios Medioambientales tiene como objetivo la protección y conservación del medioambiente y contribuir a la economía circular tratando los residuos como recursos, mediante su reutilización y valorización energética. Asímismo utiliza tecnologías y equipos con el fin de optimizar el consumo de agua, fomentando un uso racional y la utilización de agua de fuentes alternativas, como puede ser la utilización de agua de lluvia. En cuanto a las políticas encaminadas a optimizar el consumo energético, en España dispone de un Sistema de Gestión Energética certificado conforme a la Normal ISO 50001 y de proyectos para el uso del gas de vertedero para generar electricidad y agua caliente.

- El área de Agua ha sido en 2021 la primera empresa del sector en certificar la Estrategia para la Contribución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, por parte de AENOR. Asimismo, el Área tiene implementadas políticas de gestión energética con el objetivo de optimizar el consumo energético en sus instalaciones, política que se ve reflejada en el cálculo de la Huella de Carbono de la compañía en sus explotaciones de España. El Área tiene también implementadas políticas con el fin de disminuir las emisiones de gases de efecto invernadero, mediante la firma de un contrato PPA (Power Purchase Agreement) de energías renovables (fotovoltaica) y los proyectos de instalación de energías renovables (fotovoltaicos) en algunas de sus instalaciones.

– El área de Cemento toma medidas que se concretan en cada instalación teniendo en cuenta el contexto actual de cada una, sus recursos tecnológicos, humanos y económicos, la legislación aplicable y las expectativas de las partes interesadas. Los objetivos de tales medidas son promover la economía circular y reducir las emisiones de gases de efecto invernadero incrementando la valorización material y energética con un mayor usos de materias primas descarbonizadas, combustibles de residuos valorizables y de biomasa, incrementar la eficiencia energética a través de la optimización del mix de combustibles y la utilización de sistemas expertos en el proceso de fabricación y transición hacia la iluminación LED e incrementar el mix de energías renovables a través de proyectos de instalación de energía solar y/o eólica e incrementando el consumo de biomasa en la fabricación de clinker.

Derivado de lo anterior, se han elaborado las presentes cuentas anuales individuales bajo el principio de empresa en funcionamiento, ya que no existen dudas sobre la continuidad de la Sociedad y su grupo de empresas.

15. Impuestos diferidos y situación fiscal

De conformidad con el expediente 18/89, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., como sociedad matriz, está acogida al régimen de declaración consolidada del impuesto sobre sociedades, integrándose en dicho régimen todas las sociedades del Grupo que cumplen los requisitos de la legislación fiscal.

a) Saldos con las Administraciones Públicas e impuestos diferidos

a.1) Saldos deudores

	2022	2021
No corriente		
Activos por impuesto diferido	135.072	50.268
	135.072	**50.268**
Corriente		
Activos por impuesto corriente	53.743	144.230
Otros créditos con las Administraciones Públicas	280	994
	54.023	**145.224**

El detalle por conceptos de los Activos por impuesto diferido es el siguiente:

	2022	2021
Bases imponibles negativas y deducciones activadas (nota 15.e)	96.221	44.523
Provisiones no deducibles	26.178	4.257
Resto	12.673	1.488
	135.072	**50.268**

La Dirección de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., matriz del Grupo fiscal 18/89, ha evaluado la recuperabilidad de los impuestos diferidos de activo mediante la estimación de las bases imponibles futuras correspondientes al citado Grupo, concluyendo que no existen dudas sobre su recuperación.

Las estimaciones utilizadas para evaluar la recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos se basan en la estimación de las bases imponibles futuras, partiendo del resultado contable consolidado del ejercicio antes de impuestos de actividades continuadas que ha sido estimado en base al Plan Estratégico elaborado por el Grupo para el periodo 2023-2025. Se han considerado crecimientos de la cifra de negocios del 7,7% en 2023, del 6,3% para 2024 y del 4,1% para el 2025. Por su parte el margen de Ebitda proyectado es el 13% para los ejercicios 2023 y 2024, y el 13,5% para el ejercicio 2025. En los periodos posteriores, se proyecta un crecimiento vegetativo a nivel del resultado antes de impuestos igual al 2%. De acuerdo con las proyecciones de beneficios realizadas, se estima que existirán bases imponibles positivas suficientes para absorber totalmente tanto las bases imponibles negativas reconocidas en balance, como los activos por impuestos diferidos del Grupo Fiscal. En base a estas expectativas, la Sociedad ha decidido reconocer en sus estados financieros todos los créditos fiscales no activados en ejercicios anteriores, que incluye bases imponibles negativas y deducciones pendientes de aplicar, así como diferencias temporales, básicamente por la limitación de la deducibilidad de gastos financieros de ejercicios anteriores y provisiones cuya deducibilidad se concretará en ejercicios posteriores. El detalle por conceptos de la citada activación (en términos de cuota) es el siguiente:

Bases imponibles negativas y deducciones	42.611
Gastos financieros no deducibles	27.831
Provisiones	23.901
Resto	6.180
	100.523

a.2) Saldos acreedores

	2022	2021
No corriente		
Pasivos por impuesto diferido	407	371
	407	**371**
Corriente		
Otras deudas con las Administraciones Públicas:		
Retenciones	2.119	301
IVA y otros impuestos indirectos	472	420
Organismos de la Seguridad Social	333	338
	2.924	**1.059**

a.3) Movimientos de activos y pasivos por impuestos diferidos

El movimiento de los activos y pasivos por impuestos diferidos habido durante los ejercicios 2022 y 2021 es el siguiente:

	Activos por impuesto diferido	Pasivos por impuesto diferido
Por diferencias temporarias imponibles		
Saldo a 31.12.20	**54.670**	**385**
Con origen en ejercicios anteriores	(3.653)	–
Otros ajustes	(749)	(14)
Saldo a 31.12.21	**50.268**	**371**
Con origen en el ejercicio (nota 15.b)	365	–
Con origen en ejercicios anteriores (nota 15.b)	(25.285)	36
Activación créditos fiscales (nota 15.a)	100.523	–
Otros ajustes	9.201	–
Total saldo a 31.12.22	**135.072**	**407**

Los "Otros ajustes" recogen, fundamentalmente, las diferencias, positivas o negativas, entre la estimación del impuesto realizada al cierre de cuentas y la posterior liquidación del impuesto en el momento del pago.

b) Conciliación del resultado contable y la base imponible fiscal

La conciliación entre el resultado contable y la base imponible del Impuesto sobre Sociedades es la siguiente:

	2022			2021		
Resultado contable del ejercicio antes de impuestos			**(59.172)**			**244.957**
	Aumentos	**Dismi-nuciones**		**Aumentos**	**Dismi-nuciones**	
Diferencias permanentes	193.372	(142.433)	50.939	89.278	(458.591)	(369.313)
Resultado contable ajustado			**(8.233)**			**(124.356)**
Diferencias temporales						
– Con origen en el ejercicio (nota 15.a)	1.459	–	1.459	–	–	–
– Con origen en ejercicios anteriores (nota 15.a)	–	(101.139)	(101.139)	–	(14.613)	(14.613)
Base imponible (resultado fiscal)			**(107.913)**			**(138.969)**

Del cuadro anterior cabe destacar:

– Las diferencias permanentes correspondientes a ambos ejercicios. Dichas diferencias tienen su origen básicamente en:

  • Las correcciones valorativas por deterioros en inversiones del Grupo fiscal 18/89 e inversiones en el resto sociedades participadas (nota 9).

- La exención para evitar la doble imposición de dividendos. La Ley 27/2014, de 27 de noviembre, del Impuesto sobre Sociedades, eliminó la deducción por doble imposición de dividendos, sustituyéndola por la citada exención.
- Específicamente en el ejercicio 2021 por diferencias temporales tratadas como permanentes. Se corresponden con diferencias temporales de ejercicios anteriores no activadas como impuestos diferidos de activo y que revierten en el ejercicio, básicamente por la no deducibilidad de gastos financieros.

– Las diferencias temporales correspondientes al ejercicio 2022. Se corresponden básicamente con la deducibilidad en el ejercicio de gastos financieros que no fueron deducibles en ejercicios anteriores y que han sido activados en este ejercicio (nota 15.a).

c) Conciliación entre el resultado contable y el gasto por impuesto de sociedades.

La conciliación entre el resultado contable y el gasto por impuesto sobre sociedades es la siguiente:

	2022	2021
Resultado contable ajustado	(8.233)	(124.356)
Cuota del impuesto sobre sociedades	2.058	31.089
Activación créditos fiscales (nota 15.a)	100.523	–
Otros ajustes	2.458	(1.549)
(Gasto)/Ingreso impuesto sobre sociedades	**105.039**	**29.540**

d) Desglose del gasto por impuesto de sociedades

El desglose del gasto por Impuesto sobre Sociedades es el siguiente:

	2022	2021
Impuesto corriente	20.271	33.928
Impuesto diferido (nota 15.a)	84.768	(4.388)
Total (Gasto)/Ingreso por impuesto	**105.039**	**29.540**

e) Bases imponibles negativas y deducciones pendientes de aplicar

Al cierre del ejercicio, la Sociedad tiene bases imponibles negativas de ejercicios anteriores pendientes de compensar por importe de 313.729 miles de euros, dentro de su pertenencia al Grupo fiscal 18/89, con el siguiente detalle por ejercicio:

	Importe
2013	194.584
2014	44.908
2016	48.675
2019	16.855
2020	8.707
Total	**313.729**

Adicionalmente hay que indicar que la Sociedad tiene deducciones pendientes de aplicar de ejercicios anteriores por un total de 12.247 miles de euros. El detalle es el siguiente:

Deducción	Importe	Plazo de aplicación
Actividades I+D+i	6.162	18 años
Reinversión	4.688	15 años
Creación de empleo	742	15 años
Doble imposición interna	583	Indefinida
Resto	72	–
	12.247	

La Sociedad tiene activadas todas las bases imponibles pendientes de compensar y deducciones pendientes de aplicar (nota 15.a).

f) Ejercicios pendientes de comprobación y actuaciones inspectoras

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. tiene abiertos a inspección por los impuestos que le son de aplicación, todos los ejercicios que legalmente no han prescrito.

Durante el ejercicio de 2022, la Administración tributaria concluyó las actuaciones de comprobación del Impuesto sobre Sociedades al grupo fiscal encabezado por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., ejercicios 2015 a 2017, el IVA correspondiente al período de junio de 2016 a diciembre de 2017 de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., FCC Construcción, S.A., FCC Aqualia, S.A., FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas, S.A. y Cementos Portland Valderrivas, S.A., así como las retenciones/ingresos a cuenta por los rendimientos del trabajo y los rendimientos profesionales correspondiente al período de junio de 2016 a diciembre de 2017, de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., FCC Construcción, S.A., FCC Aqualia, S.A., y del período enero a diciembre de 2017 de Cementos Portland Valderrivas, S.A. La Administración tributaria extendió varias actas por el Impuesto sobre Sociedades, el IVA y las retenciones/ingresos a cuenta por rendimientos del trabajo, por diversas cuestiones interpretativas, que han sido en parte recurridas ante nuestros tribunales económico-administrativas. El importe de las deudas tributarias exigidas, no han tenido impacto significativo en la cuenta de resultados ni en el patrimonio de la Sociedad y del Grupo FCC.

Durante el mes de mayo de 2019, la Administración tributaria concluyó un procedimiento de recuperación de ayudas de Estado, derivado de la decisión 2015/314/UE de la Comisión Europea, de 15 de octubre de 2014, relativa a la amortización fiscal del fondo de comercio financiero para la adquisición indirecta de participaciones extranjeras. Dicho procedimiento tenía como objeto regularizar los incentivos fiscales aplicados por el Grupo FCC en ejercicios anteriores, como consecuencia de la adquisición de los grupos Alpine, FCC Environment (antes grupo WRG) y FCC CEE (antes grupo ASA). La Administración tributaria liquidó a Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., matriz del Grupo FCC, un importe total (cuota e intereses de demora) igual a 111 millones de euros. La Sociedad satisfizo esta deuda tributaria y presentó reclamación económico-administrativa contra la misma, que se encuentra pendiente de resolución. Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., de acuerdo con la opinión de sus asesores legales, considera como probable que le sean devueltos los importes ya ingresados en el marco de dicho procedimiento de recuperación. Por otra parte, en el marco de este procedimiento, la Administración tributaria reconoció a favor del Grupo FCC una base imponible negativa que ha generado un crédito fiscal activado por un importe de 63,2 millones de euros (49 millones de euros en la Sociedad).

En relación con el resto de los ejercicios e impuestos abiertos a inspección, de los criterios que las autoridades fiscales pudieran adoptar en la interpretación de las normas fiscales, los resultados de las inspecciones actualmente en curso o las que en el futuro se pudieran llevar a cabo para los ejercicios abiertos a inspección, podrían derivarse pasivos fiscales de carácter contingente cuyo importe no es posible cuantificar en la actualidad de manera objetiva. No obstante, la Dirección del Grupo estima que los pasivos resultantes de esta situación no afectarían de forma significativa al patrimonio del mismo.

g) Otra información fiscal

Se muestra a continuación cuadro con el detalle de "Cobros/pagos por impuesto sobre beneficios" del Estado de flujos de efectivo correspondiente a los ejercicios 2022 y 2021.

	2022	2021
IS ejercicios anteriores	149.127	39.737
Pagos a cuenta	(52.811)	(115.251)
Cobros/pagos a sociedades Grupo por cuota en IS ejercicios anteriores y por pagos a cuenta del IS del ejercicio	(45.224)	101.175
Retenciones y resto	(652)	(65)
	50.440	**25.596**

16. Garantias comprometidas con terceros y otros pasivos contingentes

A 31 de diciembre de 2022, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. tenía prestados avales ante organismos públicos y clientes privados para garantizar, principalmente, el buen fin de la prestación de servicios de las contratas de Estados Unidos de América, por 12.649 miles de euros (21.362 miles de euros a 31 de diciembre de 2021). Adicionalmente, la Sociedad tenía prestados avales y garantías ante terceros para algunas empresas del Grupo por importe de 18.032 miles de euros (32.314 miles de euros a 31 de diciembre de 2021), básicamente de sociedades de la actividad Medioambiental. En ambos casos, la disminución habida en el ejercicio es debida al traspaso de garantías hacia sociedades de la citada actividad.

Así mismo, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. interviene como parte demandada en determinados litigios. En opinión de los Administradores de la Sociedad, los pasivos resultantes no afectarían de forma significativa al patrimonio de la Sociedad.

En relación a los principales pasivos contingentes derivados del proceso de quiebra del subgrupo Alpine, señalar que sus eventuales efectos financieros serían la salida de caja del importe señalado en las respectivas demandas que se detallan en la nota 11 de la presente memoria, riesgo que no se considera probable.

Con fecha 15 de enero de 2015, la Sala de la Competencia de la Comisión Nacional de los Mercados y de la Competencia dictó resolución relativa al expediente S/0429/12, por una presunta infracción del artículo 1 de la Ley 15/2007 de Defensa de la Competencia. La citada resolución afecta a varias empresas y asociaciones del sector de los residuos entre las cuales se encuentra FCC y otras empresas igualmente pertenecientes al Grupo FCC. El Grupo interpuso recurso contencioso administrativo ante la Audiencia Nacional. A finales de enero de 2018 fueron notificadas las Sentencias dictadas por la Audiencia Nacional por las que se estiman los recursos contencioso-administrativos interpuestos por Gestión y Valorización Integral del Centro S.L. y BETEARTE, ambas sociedades participadas por FCC, contra la Resolución de la CNMC en la que se imponían varias sanciones por unas supuestas prácticas colusorias. En ambas sentencias se estima el argumento alegado por dichas sociedades de que no existía una infracción única y continuada. En abril de 2018 se nos notificó el acuerdo de incoación de un nuevo expediente sancionador por las mismas conductas investigadas en el expediente anterior objeto de la sentencia estimatoria, abriéndose un plazo de 18 meses de instrucción. En julio de 2019 se notificó la Propuesta de Resolución respecto de varias sociedades del Grupo FCC. En septiembre de 2019 se dictó un acuerdo suspendiendo la tramitación del expediente sancionador hasta que se dicte sentencia en los recursos interpuestos de la Audiencia Nacional por otras empresas sancionadas.

El Grupo tuvo conocimiento de la existencia de pagos producidos entre los años 2010 y 2014 inicialmente estimados en 82 millones de dólares de Estados Unidos, que podrían no ser justificados y por lo tanto ilícitos, a raíz de la investigación interna llevada a cabo durante el mes de mayo de 2019 en aplicación de su política y normativa de cumplimiento. La aplicación de los procedimientos contenidos en el conjunto de normas de cumplimiento del Grupo FCC ha permitido identificar los hechos, procediendo la empresa a ponerlos en conocimiento de las fiscalías de España y de Panamá, y a las que viene prestando desde entonces la máxima colaboración para el esclarecimiento de los mismos en el marco del principio “tolerancia cero” contra la corrupción que impregna todo el Sistema de Cumplimiento de FCC.

En el contexto de la antedicha colaboración, con fecha 29 de octubre de 2019 el Juzgado Central de Instrucción núm. 2 de la Audiencia Nacional acordó tener como investigadas dentro de las Diligencias Previas 34/2017 a FCC Construcción, S.A. y dos de sus filiales, FCC Construcción América, S.A. y Construcciones Hospitalarias, S.A. La causa sigue en periodo de instrucción, sin que podamos determinar en este momento que tipo de cargos podrían formularse, en su caso. Por ello, calificamos como posible que puedan derivarse impactos económicos para las mismas a resultas del referido procedimiento, si bien no disponemos de la información necesaria que nos permita establecer una cuantificación de los mismos.

Con fecha 6 de julio de 2022 la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia dictó una resolución por la que imponía una sanción a diversas empresas constructoras, entre ellas FCC Construcción, S.A. por compartir los costes de trabajos técnicos de comprobación de datos objetivos de licitaciones de obra pública. El Grupo considera que la conducta objeto de sanción no solo no infringe ningún precepto (incluyendo los contenidos en la ley de competencia) sino que además es una conducta que ha contribuido a una mayor eficiencia y ahorro en los costes de las licitaciones. Por estas y otras razones, ha presentado el correspondiente recurso contencioso-administrativo ante la Audiencia Nacional, estando el mismo en tramitación. Adicionalmente, solicitó a dicho tribunal la concesión de la medida cautelar de suspensión de pago de la multa impuesta por la CNMC hasta que se dicte resolución judicial firme en este asunto, medida que ha sido concedida. Por tanto, se ha considerado que, si bien es posible que se deriven salidas de caja por la citada sanción, por el momento y habida cuenta la situación no podemos estimar su importe y calendario.

Adicionalmente, cabe señalar que el acuerdo de venta del 49% de la participación de FCC Aqualia S.A., que se perfeccionó en el ejercicio 2018, contempla determinados precios variables que dependen de la resolución de procedimientos contingentes. El Grupo, por tanto, no ha registrado activo alguno dado su carácter contingente; asimismo, tampoco ha registrado pasivos por las reclamaciones que puedan surgir en contra de sus intereses al no estimarse probable que se puedan producir quebrantos significativos y dado su importe no relevante en relación al precio de la operación.

Asimismo, en el marco de la citada operación de venta, se constituyeron sendas sociedades FCC Topco, s.ar.l y su filial FCC Midco, S.A., aportándose a esta última acciones representativas de un 10% de las acciones de FCC Aqualia, propiedad del Grupo. Las citadas acciones se encuentran pignoradas como garantía de ciertas obligaciones del Grupo frente a FCC Aqualia, principalmente por el repago del préstamo que esta última tiene concedido a la Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. por importe de 806.479 miles de euros (nota 9.c). El Grupo estima que no existe riesgo de ejecución de las citadas garantías a la fecha de formulación de las presentes Cuentas Anuales.

La Sociedad tiene abiertos otros litigios y procedimientos judiciales a los descritos anteriormente por los que estima no se van a producir salidas de caja significativas.

La participación de la Sociedad en operaciones conjuntas gestionadas mediante uniones temporales de empresas, comunidades de bienes, cuentas en participación y otras entidades de características similares supone para los socios partícipes compartir la responsabilidad solidaria sobre la actividad desarrollada.

En cuanto a las garantías ejecutadas o realizadas, señalar que la Sociedad no ha obtenido activos significativos como consecuencia de garantías ejecutadas a su favor.

17. Ingresos y gastos

El importe neto de la cifra de negocios, además de las ventas y prestaciones de servicios incluyen los dividendos y los intereses devengados procedentes de la financiación concedida a participadas (nota 4.h).

El epígrafe de "Ventas y prestaciones de servicios", incluye principalmente la facturación por servicios de apoyo a la gestión que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. realiza a otras empresas del Grupo. No obstante, en 2022 se incluyen 25.437 miles de euros correspondientes a una contrata de servicios medioambientales ubicada en los Estados Unidos de América, adjudicada a Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. a finales del ejercicio 2021. Posteriormente se inició un proceso de autorizaciones con las entidades locales del citado país para el traspaso de la citada contrata a la filial americana FCC Environmental Services Florida, Llc. que ha finalizado con éxito en noviembre de 2022, por lo que no se espera más facturación en Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. por este concepto para el ejercicio 2023. Dentro del epígrafe de clientes por ventas y prestaciones de servicios del balance adjunto, figuran 7.906 miles de euros relativos a esta contrata. Adicionalmente, respecto de este tipo de contratos, en el ejercicio 2019 se formalizó un acuerdo entre la Sociedad y la filial FCC Medio Ambiente, S.A., de cesión de los derechos y obligaciones de carácter económico a esta última, de las contratas adjudicadas directamente a la Sociedad hasta el momento en que es posible su traspaso.

El epígrafe de los "Gastos de personal" se compone de las siguientes naturalezas:

	2022	2021
Sueldos y salarios	22.331	19.261
Cargas sociales	6.300	3.771
	28.631	**23.032**

El ejercicio 2022 incluye gastos de personal correspondientes a contratas de servicios medioambientales antes mencionadas por 4.518 miles de euros.

El detalle de los "Otros gastos de explotación" es el siguiente:

	2022	2021
Servicios externos relacionados con tecnologías de la información	18.903	17.665
Arrendamientos	10.721	10.743
Cánones	8.232	8.503
Servicios de profesionales independientes	3.968	2.580
Reparaciones y conservación	1.804	468
Primas de seguro	1.377	400
Servicios bancarios y similares	160	399
Suministros y aprovisionamientos	9.802	40
Otros servicios	20.359	10.222
	75.328	**51.020**

También en este caso, en el ejercicio 2022 se incluyen 20.857 miles de euros correspondientes a las contratas de servicios medioambientales comentadas anteriormente.

Por su lado, en el epígrafe "Ingresos financieros de valores negociables y otros instrumentos financieros en empresas del Grupo y asociadas" se incluyen los intereses devengados procedentes de la financiación concedida a participadas (nota 9), entre los que destacan:

	2022	2021
FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U.	9.082	8.860
FCC Concesiones e Infraestructuras, S.L.	2.534	3.116
FCyC, S.A.	1.530	137
Realia Business, S.A.	1.124	40
Resto	449	1.219
	14.719	**13.373**

Finalmente, en el ejercicio 2022, destaca dentro del epígrafe de "Variación del valor razonable de instrumentos financieros" el ingreso de 2.441 miles de euros por un ajuste del precio de venta de la sociedad FCC Aqualia, S.A. (5.440 miles de euros a 31 de diciembre de 2021). El acuerdo de venta del 49% de la citada sociedad, formalizado en 2018, incluía una cláusula de precio contingente. Hay que indicar que, en ambos ejercicios, se han producido las condiciones establecidas para su cobro.

18. Operaciones y saldos con partes vinculadas

a) Operaciones con vinculadas

El detalle de operaciones realizadas con partes vinculadas durante los ejercicios 2022 y 2021 es el siguiente:

	Empresas del Grupo	Negocios conjuntos	Empresas asociadas	Total
2022				
Prestación de servicios	93.954	147	—	94.101
Recepción de servicios	18.175	—	—	18.175
Dividendos	15.435	—	387	15.822
Gastos financieros	34.830	—	—	34.830
Ingresos financieros	14.719	—	—	14.719
2021				
Prestación de servicios	91.737	228	—	91.965
Recepción de servicios	9.970	—	—	9.970
Dividendos	30.316	26.075	1.144	57.535
Gastos financieros	33.144	—	—	33.144
Ingresos financieros	13.373	—	—	13.373

b) Saldos con vinculadas

El detalle por epígrafe de balance de los saldos con vinculadas a la fecha de cierre del ejercicio es el siguiente:

	Empresas del Grupo	Negocios conjuntos	Empresas asociadas	Total
2022				
Inversiones a corto plazo (nota 9)	199.452	—	—	199.452
Inversiones a largo plazo (nota 9)	3.413.898	—	4.367	3.418.265
Deudas a corto plazo (nota 9)	413.058	—	—	413.058
Deudas a largo plazo (nota 9)	806.479	—	—	806.479
Deudores comerciales	26.182	4	—	26.186
Acreedores comerciales	11.964	—	—	11.964
2021				
Inversiones a corto plazo (nota 9)	208.413	—	—	208.413
Inversiones a largo plazo (nota 9)	3.470.166	—	4.626	3.474.792
Deudas a corto plazo (nota 9)	488.046	2	—	488.048
Deudas a largo plazo (nota 9)	806.479	—	—	806.479
Deudores comerciales	23.583	48	—	23.631
Acreedores comerciales	3.115	—	—	3.115

El detalle de los saldos deudores y acreedores comerciales mantenidos con empresas del Grupo y asociadas se detalla a continuación:

	2022		2021	
Sociedad	Deudor	Acreedor	Deudor	Acreedor
FCC Medio Ambiente, S.A.	10.723	119	8.978	537
FCC Environmental Services Florida Llc.	7.713	9.330	5.763	1.123
FCC Aqualia, S.A.	3.437	169	3.170	47
FCC Construcción, S.A.	1.703	–	2.434	3
Hidrotec Tecnología del Agua, S.L.U.	1.340	–	1.273	1
FCC Environmental Services (USA) Llc.	–	1.750	–	1.131
Resto	1.270	596	2.013	273
	26.186	**11.964**	**23.631**	**3.115**

c) Operaciones con Administradores de la Sociedad y la Alta Dirección del Grupo

Los Consejeros de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., han devengado los siguientes importes en la Sociedad, en miles de euros:

	2022	2021
Retribución fija	650	525
Otras retribuciones	1.090	1.173
	1.740	**1.698**

Los miembros de la alta dirección relacionados a continuación, que no son miembros del Consejo de Administración, han percibido en conjunto una remuneración total de 5.793 miles de euros (1.908 miles de euros en el ejercicio 2021).

2022-2021	
Marcos Bada Gutierrez	Director General de Auditoría Interna
Felipe B. García Pérez	Secretario General
Miguel Ángel Martínez Parra	Director General de Administración y Finanzas
Félix Parra Mediavilla	Director General de FCC Aqualia

La mayor parte del incremento respecto al ejercicio anterior proviene de la liquidación de un seguro a favor de un Alto Directivo.

En su día se contrató y pagó la prima de un seguro para atender el pago de las contingencias relativas al fallecimiento, incapacidad laboral permanente, premios de jubilación u otros conceptos de algunos de los Consejeros ejecutivos y directivos de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. En los ejercicios 2022 y 2021 no se han realizado nuevas aportaciones en concepto de primas y se han producido extornos por 3.151 miles de euros en 2022 (sin importe en 2021) relativo al citado seguro.

De conformidad con el artículo 38.5 de los Estatutos Sociales, la Sociedad mantiene un seguro de responsabilidad civil que da cobertura a Administradores y Directivos. La póliza es global para la totalidad del colectivo directivo del Grupo y en 2022 se ha pagado una prima por importe de 1.483 miles de euros.

La Sociedad ha contratado una póliza de accidentes para los Consejeros, tanto en el ejercicio de sus funciones como para su vida personal, con cobertura en caso fallecimiento, invalidez permanente total, invalidez permanente absoluta y gran invalidez. La prima pagada en el ejercicio asciende a 5 miles de euros.

Salvo por lo indicado en los párrafos anteriores, no existen otras remuneraciones, ni anticipos, ni créditos, ni garantías concedidos al Consejo de Administración, así como tampoco obligaciones contraídas en materia de pensiones y de seguros de vida respecto de los miembros antiguos y actuales del Consejo de Administración.

Respecto a los miembros del Consejo que asumen cargos en las sociedades en las que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. participa directa o indirectamente, el detalle es el siguiente:

Nombre o denominación social del consejero	Denominación social de la entidad del Grupo	Cargo
ALICIA ALCOCER KOPLOWITZ	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	PRESIDENTA
	REALIA BUSINESS, S.A.	CONSEJERA
GERARDO KURI KAUFMANN	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	CONSEJERO DELEGADO
	REALIA BUSINESS, S.A.	CONSEJERO DELEGADO
JUAN RODRÍGUEZ TORRES	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	CONSEJERO
	FCC AQUALIA, S.A.	CONSEJERO
	REALIA BUSINESS, S.A.	PRESIDENTE NO EJECUTIVO
ALVARO VÁZQUEZ DE LAPUERTA	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	CONSEJERO
ALEJANDRO ABOUMRAD GONZÁLEZ	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	REPRESENTANTE DEL CONSEJERO INMOBILIARIA AEG, S.A. DE C.V.
	FCC AQUALIA, S.A.	CONSEJERO Y PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN
	FCC SERVICIOS MEDIO AMBIENTE HOLDING, S.A.U.	PRESIDENTE

Nombre o denominación social del consejero	Denominación social de la entidad del Grupo	Cargo
PABLO COLIO ABRIL	FCC CONSTRUCCIÓN, S.A.	PRESIDENTE
	FCC ENVIRONMENT (UK) LIMITED	ADMINISTRADOR
	FCC MEDIO AMBIENTE REINO UNIDO, S.L.U.	VICEPRESIDENTE
	FCC MEDIO AMBIENTE, S.A.U.	PRESIDENTE
	FCC SERVICIOS MEDIO AMBIENTE HOLDING, S.A.U.	VICEPRESIDENTE
	FCC AQUALIA, S.A.	CONSEJERO
	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	CONSEJERO
	FCC AUSTRIA ABFALL SERVICE AG	PRESIDENTE
ESTHER ALCOCER KOPLOWITZ	REALIA BUSINESS, S.A.	CONSEJERA
	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	CONSEJERA
CARMEN ALCOCER KOPLOWITZ	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	CONSEJERA

d) Situaciones de conflicto de interés

No se han puesto de manifiesto situaciones de conflicto, directo o indirecto, con el interés de la Sociedad, con arreglo a la normativa aplicable (artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital), sin perjuicio de las operaciones de la Sociedad con sus partes vinculadas reflejadas en esta memoria o, en su caso, de los acuerdos relacionados con cuestiones retributivas o de nombramiento de cargos. En este sentido, cuando se han producido conflictos de interés puntuales con determinados Consejeros, estos se han resuelto según el procedimiento establecido en el Reglamento del Consejo, habiéndose abstenido en las discusiones y votaciones correspondientes.

e) Operaciones con partes vinculadas

Durante el ejercicio se han producido diversas operaciones con sociedades participadas por accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., siendo las más significativas las siguientes:

– Realización de contratos de construcción y de prestación de servicios entre sociedades del Grupo y sociedades participadas por otras partes vinculadas al accionista de control, según el siguiente detalle:

Parte compradora	Parte vendedora	2022	2021
Realia Patrimonio, S.L.U.	FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas, S.A.U.	926	1.193
	FCC Medio Ambiente, S.A.	174	162
	Servicios Especiales de Limpieza, S.A.	508	496
	Fedemes, S.L.	24	13
	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	2	–
Realia Business, S.A.	FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas, S.A.U.	–	2
	FCC Construcción, S.A.	6.326	12.001
	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	163	142
	Fedemes, S.L.	130	101
	Residencial Turo del Mar,C.B.	9	
	Jezzine Uno, S.L.U.	1	–
FCYC, S.A.	Aridos de Melo, S.L.	–	296
	FCC Construcción, S.A.	30.170	21.383
	FCC Ámbito, S.A.	4	–
	FCC Medio Ambiente, S.A.	–	9
	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	50	54
	Fedemes, S.L.	130	112
	Realia Business, S.A.	3.560	2.371

Parte compradora	Parte vendedora	2022	2021
Hermanos Revilla, S.A.	Servicios Especiales de Limpieza, S.A.	134	–
	Fedemes, S.L.	25	–
Jezzine Uno, S.L.U.	Realia Business, S.A.	95	15
	Fedemes, S.L.	6	–
AS Cancelas Siglo XXI, S.L.	FCYC, S.A.	1.990	453
FCC Construcción, S.A.	FCYC, S.A.	–	2
Cementos Portland Valderrivas, S.A.	Realia Patrimonio, S.L.U.	429	90
Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	Realia Patrimonio, S.L.U.	10	11
Fedemes, S.L.	Realia Patrimonio, S.L.U.	5	–
		44.871	**38.906**

Adicionalmente se mantienen los siguientes saldos de Balance:

Deudor	Acreedor	2022	2021
Realia Patrimonio, S.L.U.	Cementos Portland Valderrivas, S.A.	132	140
	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	27	24
	FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas, S.A.U.	377	349
	FCC Medio Ambiente, S.A.	75	50
	Servicios Especiales de Limpieza, S.A.	273	309
	Fedemes, S.L.	48	1
Realia Business, S.A.	Fedemes, S.L.	13	38
	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	70.122	120.000
	FCC Construcción, S.A.	4.629	3.386
	FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas, S.A.U.	52	27
	FCYC, S.A.	211	–

Deudor	Acreedor	2022	2021
FCYC, S.A.	Asesoría Financiera y de Gestión, S.A.	257	21
	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	118.474	32.258
	FCC Construcción, S.A.	3.316	4.857
	FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas. S.A.U.	7	–
	Costa Verde Habitat, S.L.	2	169
	Jezzine Uno, S.L.U.	17.618	–
	Realia Business, S.A.	1.437	1.423
	Fedemes, S.L.	13	–
Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	Realia Patrimonio, S.L.U.	2.409	2.664
	Realia Business, S.A.	49	44
	FCYC, S.A.	32.649	23.017
Residencial Turo del Mar, C.B.	Realia Business, S.A.	2	3
Hermanos Revilla, S.A.	Servicios Especiales de Limpieza, S.A.	38	–
	Fedemes, S.L.	3	–
Jezzine Uno, S.L.U.	FCYC, S.A.	3.044	–
	Realia Business, S.A.	28	36
AS Cancelas Siglo XXI, S.L.	Realia Business, S.A.	8319	52
FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas, S.A.U.	Realia Patrimonio, S.L.U.	47	–
	Realia Business, S.A.	13	30
FCC Construcción, S.A.	FCYC, S.A.	105	–
	Realia Business, S.A.	459	–
Fedemes, S.L.	Realia Patrimonio, S.L.U.	186	–
Vela Borovica Koncern D.O.O.	FCYC, S.A.	126	126
Realia Business, S.A.	Residencial Turo del Mar, C.B.	291	80
		264.851	**189.104**

- Contrato de prestación de servicios entre Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. con la sociedad Vilafulder Corporate Group, S.L.U. por un importe total anual de 338 miles de euros.
- Contrato de prestación de servicios entre Cementos Portland Valderrivas, S.A. y Don Gerardo Kuri Kaufmann por importe de 175 miles de euros.
- Contrato de prestación de servicios entre Realia Business, S.A. y Don Gerardo Kuri Kaufmann por importe de 175 miles de euros.
- En el marco de la refinanciación de la deuda asociada a las actividades españolas del Grupo Cementos Portland Valderrivas realizada en 2016 se formalizó un contrato de financiación subordinado, cuyo valor contable a 31 de diciembre de 2022 asciende a 70.405 miles de euros (70.085 miles de euros en 2021) con Banco Inbursa, S.A., Institución de Banca Múltiple. Con fecha del 20 de octubre de 2022 se firmó la extensión del vencimiento hasta el 20 de octubre de 2025. Los gastos financieros devengados en el ejercicio han sido 1.630 miles de euros.
- Contrato para la prestación de servicios informáticos por parte de Claro Enterprise Solutions, S.L. a Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. por importe de 15.662 miles de euros (13.446 miles de euros en 2021).
- Contratos celebrados entre Realia Business, S.A. y FCyC, S.A. que tienen por objeto la gestión y la comercialización, respectivamente, de Promociones Inmobiliarias residenciales, en las parcelas nº 18 de Sant Joan Despí, Fase II y en las parcelas RU18 y RC-2B en Tres Cantos-Madrid.
- Contrato de refuerzo de la climatización en el edificio de oficinas de la calle Acanto nº 22 de Madrid, entre FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas, S.A.U., y Realia Patrimonio, S.L.U., por un importe de 33 miles de euros.
- Contrato de servicios por FCyC, S.A. a Realia Business, S.A. (Asistencia legal y de administración, Asistencia técnica y jurídica en Reino Unido) por importe de 349 miles de euros.
- Contrato de servicios por Realia Business, S.A. a FCyC, S.A. (Asistencia técnica en captación, adquisición, gestión y desarrollo de suelos de Realia en España, gestión de inmuebles de Valaise y representación territorial en Cataluña) por importe de 334 miles de euros

Adicionalmente, se realizan otras operaciones en condiciones de mercado, principalmente servicios de telefonía y acceso a internet, con partes vinculadas relacionadas con el accionista mayoritario de cuantía no significativa.

f) Mecanismos establecidos para detectar, determinar y resolver los posibles conflictos de interés entre la Sociedad Dominante y/o su Grupo, y sus consejeros, directivos o accionistas significativos

El Grupo FCC tiene establecidos mecanismos precisos para determinar y resolver los posibles conflictos de intereses entre las sociedades del Grupo y sus consejeros, directivos y accionistas significativos, tal y como se indica en el artículo 20 y siguientes del Reglamento del Consejo.

19. Información sobre medioambiente

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., como se indica en la nota 1 de esta Memoria, es la matriz del Grupo FCC que opera en diversas actividades y por sus características presta una especial atención al control del impacto medioambiental, cuyos aspectos se desarrollan ampliamente en el Informe de Información no Financiera que el Grupo publica anualmente, entre otros canales en la página web www.fcc.es, por lo que conviene remitir al lector a dicha información como mejor representación de la presente nota.

20. Otra información

a) Personal

El número medio de personas empleadas por la Sociedad en los ejercicios 2022 y 2021 ha sido el siguiente:

	2022	2021
Directivos y gerentes	57	59
Mandos	37	36
Técnicos	139	131
Administrativos	46	48
Oficios varios	3	3
	282	**277**

Por otra parte, en cumplimiento del Real Decreto 602/2016 de 2 de diciembre por el que se añaden nuevos requerimientos de información en las cuentas anuales de las sociedades, se expone a continuación un cuadro con el número medio de personas empleadas por la Sociedad con discapacidad mayor o igual al 33% de los ejercicios 2022 y 2021:

	2022	2021
Técnicos	2	2
Administrativos	3	2
Oficios varios	2	1
	7	**5**

A 31 de diciembre de 2022 y 2021 el número de personas empleadas, consejeros y altos directivos de la Sociedad, distribuidos por hombres y mujeres ha sido el siguiente:

2022	Hombres	Mujeres	Total
Consejeros	9	4	13
Altos directivos	4	—	4
Directivos y gerentes	38	15	53
Mandos	23	15	38
Técnicos	67	71	138
Administrativos	16	30	46
Oficios varios	2	1	3
	159	**136**	**295**

2021	Hombres	Mujeres	Total
Consejeros	10	4	14
Altos directivos	4	—	4
Directivos y gerentes	38	15	53
Mandos	22	13	35
Técnicos	67	70	137
Administrativos	16	30	46
Oficios varios	1	1	2
	158	**133**	**291**

El número medio de personas empleadas, consejeros y altos directivos de la Sociedad, distribuidos por hombres y mujeres ha sido el siguiente en los ejercicios 2022 y 2021:

	2022	2021
Hombres	159	158
Mujeres	137	132
	296	**290**

b) Remuneración a los auditores

Los honorarios devengados correspondientes a los ejercicios 2022 y 2021 relativos a servicios de auditoría de cuentas y a otros servicios profesionales prestados a la Sociedad, por el auditor principal, Ernst & Young, S.L. y otros auditores participantes, se muestran en el siguiente cuadro:

	2022			2021		
	Auditor principal	Otros auditores	Total	Auditor principal	Otros auditores	Total
Servicios de auditoría	306	–	306	285	–	285
Otros servicios de verificación	23	–	23	22	2	24
Total servicios de auditoría y relacionados	329	0	329	307	2	309
Servicios de asesoramiento fiscal	–	67	67	–	113	113
Otros servicios	–	582	582	–	128	128
Total servicios profesionales	–	649	649	–	241	241
TOTAL	**329**	**649**	**978**	**307**	**243**	**550**

21. Hechos posteriores

A la fecha de formulación de estas cuentas anuales no se ha puesto de manifiesto asunto alguno susceptible de modificar las mismas o ser objeto de información adicional a la incluida en las mismas.

Anexo I Sociedades del Grupo a 31 de diciembre de 2022

Sociedad	Valor en libros		% Participación	Dividendos percibidos	Capital	Reservas	Otras partidas del patrimonio neto	Resultado del ejercicio 2022	
	Activo	Deterioro						Explotación	Operaciones continuadas
Asesoría Financiera y de Gestión, S.A.U. Federico Salmón, 13 - Madrid -Sociedad de cartera-	14.010	__	100	__	6.842	12.785	__	266	5.45
Cementos Portland Valderrivas, S.A. Dormilatería, 72 – Pamplona -Cemento-	1.019.673	442.817	99,50	__	233.955	335.796	6.978	(153.277)	(129.417)
Egypt Environment Services SAE El Cairo – Egipto -Saneamiento Urbano-	7.760	6.425	dta. 97,00 indt. 3,00	__	8.000	(618)	(5.993)	(1.669)	(1.167)
FCC Aqualia, S.A. Federico Salmón, 13 – Madrid -Gestión de Aguas-	91.115	__	dta. 41,00 indt. 10,00	12.485	145.000	420.783	7.330	68.808	103.445
FCC Concesiones de Infraestructuras, S.L.U. Avenida Camino de Santiago, 40 – Madrid -Concesiones-	62	__	100	__	3	2.109	__	677	451
FCC Construcción, S.A. Balmes, 36 – Barcelona -Construcción-	1.752.075	549.734	100	__	220.000	566.276	__	97.514	45.363
FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U. Federico Salmón,13 - Madrid -Servicios Medioambientales-	300.964	__	100	__	10.000	229.988	__	39.237	10.937
FCC TopCo S.à.r.l 48, Boulevard Grande-Duchesse Charlotte Luxembourg -Sociedad de cartera-	22.263	__	100	2.950	50	19.335	__	(33)	2.962
FCC Versia, S.A.U. Avenida Camino de Santiago, 40 – Madrid -Sociedad de gestión-	62.624	62.624	100	__	120	(37.706)	__	(5)	8.946
FCyC, S.A. Federico Salmón, 13 – Madrid -Inmobiliaria-	777.761	__	80,03	__	55.745	693.383	4.258	34.454	29.223
Fedemes, S.L.U. Federico Salmón, 13 – Madrid -Inmobiliaria-	11.782	__	100	__	10.301	14.297	__	1.362	1.252
TOTAL	**4.060.089**	**1.061.600**		**15.435**					

Anexo I Sociedades del Grupo a 31 de diciembre de 2021

Sociedad	Valor en libros		% Participación	Dividendos percibidos	Capital	Reservas	Otras partidas del patrimonio neto	Resultado del ejercicio 2021	
	Activo	Deterioro						Explotación	Operaciones continuadas
Asesoría Financiera y de Gestión, S.A.U. Federico Salmón, 13 - Madrid -Sociedad de cartera-	14.010	__	100	__	6.842	8.919	__	223	3.867
Cementos Portland Valderrivas, S.A. Dormilatería, 72 – Pamplona -Cemento-	1.019.536	250.151	99,49	__	233.955	359.834	4.666	(57.314)	(23.476)
Egypt Environment Services SAE El Cairo – Egipto -Saneamiento Urbano-	7.760	5.814	dta. 97,00 indt. 3,00	__					
FCC Aqualia, S.A. Federico Salmón, 13 – Madrid -Gestión de Aguas-	91.115	__	dta. 41,00 indt. 10,00	24.600	145.000	376.344	7.742	75.912	74.889
FCC Concesiones de Infraestructuras, S.L.U. Avenida Camino de Santiago, 40 – Madrid -Concesiones-	62	__	100	__	3	1.429	__	784	680
FCC Construcción, S.A. Balmes, 36 – Barcelona -Construcción-	1.752.075	665.838	100	__	220.000	319.197	__	75.534	245.926
FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U. Federico Salmón,13 - Madrid -Servicios Medioambientales-	300.964	__	100	__	10.000	209.926	__	(362)	20.062
FCC TopCo S.à.r.l 48, Boulevard Grande-Duchesse Charlotte Luxembourg -Sociedad de cartera-	22.263	__	100	5.696	50	16.431	__	(21)	5.830
FCC Versia, S.A.U. Avenida Camino de Santiago, 40 – Madrid -Sociedad de gestión-	62.624	62.624	100__	120	(37.330)	__	(10)	(376)	
FCyC, S.A. Federico Salmón, 13 – Madrid -Inmobiliaria-	777.761	__	80,03	__	55.745	874.126	__	23.188	17.085
Fedemes, S.L.U. Federico Salmón, 13 – Madrid -Inmobiliaria-	11.782	__	100	__	10.301	12.942	__	1.783	1.355
TOTAL	**4.059.952**	**984.427**		**30.296**					

Anexo II Uniones temporales de empresas

	% Participación
ALCANTARILLADO MADRID LOTE D	0,01
AQUALIA-FCC-VIGO	0,01
BOMBEO ZONA SUR	1,00
CENTRO DEPORTIVO GRANADILLA DE ABONA	1,00
CONSERVACION GETAFE	1,00
EDAR REINOSA	1,00
FCC SANEAMIENTO LOTE D	100,00
LOTE 4 CULEBRO A	1,00
MANCOMUNIDAD DE ORBIGO	1,00
REDONDELA	0,01
SANTOMERA	0,01

Anexo III Sociedades asociadas y multigrupo

A 31 de diciembre de 2022

Sociedad	Valor en libros		% Participación	Dividendos percibidos	Capital	Reservas	Otras partidas del patrimonio neto	Resultado del ejercicio 2022	
	Activo	Deterioro						Explotación	Operaciones continuadas
Suministros de Agua de Queretaro S.A. de C.V. Santiago de Queretaro (México) -Gestión de Aguas-	4.367	—	dta. 24,00 indt. 2,00	387	18.196	23.584	(7.916)	10.741	5.639
TOTAL		**4.367**	—	**387**					

A 31 de diciembre de 2021

Sociedad	Valor en libros		% Participación	Dividendos percibidos	Capital	Reservas	Otras partidas del patrimonio neto	Resultado del ejercicio 2021	
	Activo	Deterioro						Explotación	Operaciones continuadas
Sigenera, S.L. Avenida Linares Rivas, 1 bajo – La Coruña -Sociedad de Gestión -	377	118	50	—	433	328	—	(322)	
Suministros de Agua de Queretaro S.A. de C.V. Santiago de Queretaro (México) -Gestión de Aguas-	4.367	—	dta. 24,00 indt. 2,00	1.144	49.696	25.639	(11.999)	9.512	5.861
TOTAL	**4.744**	**118**		**1.144**					

Informe de Gestión

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. a 31 de diciembre de 2022

1. Situación de la entidad 526
2. Evolución y resultado de los negocios 530
3. Liquidez y recursos de capital 550
4. Principales riesgos e incertidumbres 551
5. Adquisición y enajenación de acciones propias 552
6. Circunstancias importantes ocurridas tras el cierre del ejercicio 552
7. Información sobre la evolución previsible de la entidad 553
8. Actividades I+D+i 556
9. Otra información relevante. Evolución bursátil y otra información 564
10. Definición medidas alternativas de rendimiento según normativa ESMA (2015/1415es) 564
11. Informe Anual de Gobierno Corporativo 565
12. Informe Anual de remuneraciones de los Consejeros 565

1. Situación de la entidad

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. es la Matriz del Grupo FCC y ostenta la titularidad directa o indirecta de las participaciones en los negocios y áreas de actividad del Grupo. Por lo tanto, en aras de facilitar la información de los hechos económicos, financieros, sociales y medioambientales acontecidos en el ejercicio y de situarlos en su adecuado contexto, a continuación se reproduce el Informe de Gestión Consolidado del Grupo FCC que incluye el Estado de Información No Financiera Consolidado. La información no financiera de la Sociedad está contenida dentro del citado informe.

1.1. Situación de la entidad: Estructura organizativa y proceso de toma de decisiones en la gestión

La estructura organizativa del Grupo se basa en un primer nivel constituido por áreas, que se dividen en dos grandes grupos: operativas y funcionales.

Las áreas operativas engloban todas aquellas actividades relacionadas con la línea productiva. En el Grupo existen las siguientes áreas operativas, tal y como se comenta con mayor amplitud en la nota 1 de la Memoria consolidada, así como en el apartado 2.2 del Estado de Información No Financiera:

i. **Servicios Medioambientales.**
ii. **Gestión Integral del Agua.**
iii. **Construcción.**
iv. **Cementera.**
v. **Concesiones.**
vi. **Inmobiliaria.**

Al frente de cada una de estas áreas operativas existe una, o varias Empresas Especializadas que, dependiendo de FCC, engloban las actividades del Grupo que le son propias.

Por otro lado están las áreas funcionales, que efectúan tareas de apoyo a las operativas:

1) **Administración y Finanzas:** la Dirección General de Administración y Finanzas está integrada por las áreas de Administración, Tecnologías de la Información, Finanzas, Comunicación, Compras y Recursos Humanos.

   El área de Administración dirige la gestión administrativa del Grupo, y tiene, entre otras, las siguientes funciones en relación con los Sistemas de Información y Control Interno:

   i. **Contabilidad general.**
   ii. **Normalización contable.**
   iii. **Consolidación.**
   iv. **Asesoría fiscal.**
   v. **Procedimientos tributarios.**
   vi. **Tax compliance.**
   vii. **Procedimientos administrativos.**

2) **Auditoría Interna y Gestión de Riesgos:** Su objetivo es proveer a la Comisión de Auditoría y Control y a la Alta Dirección de una opinión independiente y objetiva sobre la posición del Grupo para lograr sus objetivos mediante un enfoque sistemático y metodológico de evaluación, gestión y efectividad de los procesos de control interno y gestión de riesgos, evaluando la eficacia y razonabilidad de los sistemas de control interno, así como el funcionamiento de los procesos de acuerdo a los procedimientos, proponiendo mejoras de los mismos y prestando soporte metodológico a la Dirección en el proceso de identificación de los principales riesgos que afectan a las actividades y supervisando las acciones para su gestión.

3) **Secretaría General:** en dependencia directa del Primer Ejecutivo del Grupo, tiene, como función principal, el apoyo de su gestión, así como el apoyo de la gestión de los responsables de las demás áreas del Grupo, mediante la prestación del conjunto de los servicios que se detallan en los correspondientes apartados de las divisiones y departamentos que la conforman, cuyo impulso y vigilancia corresponden al Secretario General.

   Está compuesta por las siguientes áreas: Asesoría Jurídica, Gestión de la Calidad, Seguridad Corporativa y Servicios Generales y Responsabilidad Corporativa.

Las áreas, en un segundo nivel, pueden dividirse en Sectores –las operativas– y en Divisiones –las funcionales–, configurando ámbitos que permiten una mayor especialización cuando se considere oportuno.

Se expone a continuación la estructura de los principales órganos de decisión:

- **Consejo de Administración:** es el órgano que ostenta los más amplios poderes, sin limitación alguna, salvo aquéllos que expresamente se reserven, por la Ley de Sociedades de Capital o los Estatutos, a la competencia de la Junta General de Accionistas.
- **Comisión de Auditoría y Control:** su función primordial es la de servir de apoyo al Consejo de Administración en sus cometidos de vigilancia, mediante la revisión periódica del proceso de elaboración de la información económico-financiera, de sus controles internos y de la independencia del auditor externo, así como en relación con las situaciones de conflicto de interés y operaciones vinculadas.
- **Comisión de Nombramientos y Retribuciones:** apoya al Consejo de Administración en relación con las propuestas de nombramiento, reelección, ratificación y cese de Consejeros, establece y controla la política de retribución de los Consejeros y altos directivos de la sociedad y el cumplimiento de sus deberes por los Consejeros.
- **Comité de Dirección:** Cada una de las unidades de negocio cuenta con un Comité de Dirección con análogas funciones.

Se da una mayor información sobre las funciones de los órganos de decisión del Grupo en el apartado 1 del Sistema de Control Interno de la Información Financiera (SCIIF), así como en el apartado 2.1 del Estado de Información No Financiera.

1.2. Situación de la entidad: Modelo de negocio y Estrategia de la compañía

El Grupo es uno de los principales en Europa especializados en medioambiente, agua, desarrollo y gestión de infraestructuras con presencia en más de 30 países en todo el mundo y con el 44,6% de su facturación generada en mercados internacionales, principalmente Europa (30%), Iberoamérica (6,2%), Estados Unidos (3,4%), Oriente Medio (2,9%) y Norte de África (1,8%).

Servicios Medioambientales

FCC Medio Ambiente tiene una sólida presencia en España, manteniendo una posición de liderazgo en la prestación de servicios urbanos medioambientales desde hace más de 120 años.

En el ámbito nacional el Grupo presta servicios medioambientales en más de 3.500 municipios y organismos de todas las Comunidades Autónomas, atendiendo a una población de más de 31 millones de habitantes. Entre los diferentes servicios prestados en este sector destacan las actividades de recogida de basuras y limpieza viaria, que representan el 63 % de la cifra de nego-cios. Le siguen en orden de relevancia el tratamiento y eliminación de residuos, 12%, la limpieza y mantenimiento de edificios, parques, jardines y en menor medida, el alcantarillado. Respecto al tipo de cliente, el 90% de la actividad se lleva a cabo con clientes públicos.

Por su parte, el negocio internacional se desarrolla principalmente en Reino Unido, en Europa Central y EE. UU. El Grupo mantiene desde hace años, en los mercados de Reino Unido y Europa Central una posición de liderazgo en la gestión integral de residuos sólidos urbanos, así como en la prestación de un amplio rango de servicios medio ambientales. Entre los diferentes servicios prestados en este sector destacan las actividades de tratamiento y reciclaje, eliminación, reco-gida de residuos y generación de energías renovables, con peso creciente y una reducción progresiva de la eliminación en vertederos controlados.

En Reino Unido se opera en toda la cadena integral de gestión de residuos urbanos, con especial énfasis en el proceso de reciclaje y recuperación, térmica incluida, de productos y subproductos, dentro de los máximos parámetros de sostenibilidad ambiental. Cuenta con más de 200 instalaciones de reciclaje en el conjunto del país y más de 100MW de potencia eléctrica renovable instalada.

En Europa Central el Grupo presta servicios en siete países (Austria, Republica Checa, Eslovaquia, Polonia, Hungría, Rumania y Serbia) a una población total de 4,3 millones de habitantes, cerca de 1.400 municipios y más de 51.500 clientes privados. El abanico de servicios prestados y la dispersión geográfica es muy diversa y equilibrada, destacando recogida municipal e industrial, tratamiento mecánico y biológico, incineración, vertederos, limpieza de calles, recogida de nieve, reciclados, limpieza de edificios, trabajos de descontaminación de suelos, etc. Esta amplia diversificación asegura una gran estabilidad del negocio en un mercado con altas barreras de entrada y la posibilidad de prestar un servicio integrado a muchos de los clientes.

A nivel internacional destaca el fuerte crecimiento en EE. UU., donde el crecimiento en ventas en 2022 respecto al año anterior fue del 121%. FCC ya está dentro del Top 15 de las empresas del sector en EE. UU, con expectativas de estar en el Top 10 en los próximos 2 años, FCC Environmental Services ya presta servicio a más de 10 millones de ciudadanos, es el mayor reciclador de Texas, cuenta con una destacada presencia en Florida en ciudades como Orlando, Tampa, Palm Beach, Daytona Beach, Lakeland o Wellington y operaciones significativas tanto en el Medio Oeste como en la costa Oeste. El crecimiento sigue siendo exponencial y la compañía ya emplea a más de 1.800 personas. A lo largo del 2022 se han arrancado cuatro nuevos contratos repartidos entre Florida y California y se ha contratado una cartera adicional superior a los 1,000 millones de euros.

Por último, el área de Servicios Medioambientales está especializada, además, en la gestión integral de residuos industriales, comerciales, recuperación de subproductos y descontaminaciones de suelos, a través de la marca FCC Ámbito, que engloba un conjunto de sociedades con una amplia red de instalaciones de gestión y valorización. lo que permite una correcta gestión de los residuos, asegurando la protección del medioambiente y la salud de las personas. Esta actividad ha representado en 2022 casi el 5% de los ingresos del área.

En el ámbito estratégico, en España, tal como ya se viene haciendo desde hace años, las acciones se centrarán en mantener la competitividad y posición de liderazgo, combinando los conocimientos técnicos y el desarrollo de tecnologías innovadoras, ofreciendo servicios respetuosos, inclusivos y sostenibles (lucha contra el cambio climático y reducción de la huella de carbono). Por otro lado, se intentará aprovechar las oportunidades potenciales generadas por una reglamentación más estricta y nuevos servicios (ciudades inteligentes) cuyo objetivo último es sustituir el modelo lineal de producción por un modelo circular que reincorpore al proceso productivo los materiales residuales, apoyándose en el alto nivel de conocimientos técnicos que posee y en el desarrollo de nueva maquinaria y procesos innovadores, con presencia, bien como líderes, o como colaboradores en un elevado número de proyectos de I+D+i.

La incorporación de nuevas tecnologías permitirá afianzarse en los mercados de reciclaje y valorización de residuos en Europa y posicionarse como actor clave en la economía circular, con un cambio del modelo de negocio en Republica Checa, Eslovaquia y Polonia (Austria es un mercado maduro y desarrollado) hacia un mayor tratamiento y desarrollo de la tecnología de recuperación de energía a partir de residuos (incineración y generación de combustible) ya que la situación legal (prohibición de vertidos o impuestos a vertidos) ya está preparada y esta transición es esencial para mantener la competitividad y la cuota de mercado. Otro objetivo estratégico esencial es el aumento de la calidad y cantidad de materias primas reutilizables para cumplir los ambiciosos objetivos de la UE (Economía Circular) mediante la inversión en recogida selectiva e instalaciones de clasificación automática. En cuanto a Estados Unidos, en los próximos años se continuará con la consolidación de la presencia de la compañía mediante el crecimiento en más contratos residenciales y la potenciación de la actividad de recogida comercial.

Existe un amplio compromiso frente al cambio climático, materializado por ejemplo en la emisión de bonos verdes para financiar la operación y adquisición de activos desarrollados en el área.

Gestión Integral del Agua

FCC Aqualia atiende a cerca de 43,5 millones de usuarios y presta servicio en 17 países, ofrecien-do al mercado todas las soluciones a las necesidades de las entidades públicas y privadas y en todas las fases del ciclo integral del agua y para todos los usos: humano, agrícola o industrial.

La actividad de FCC Aqualia se centra en Concesiones y Servicios, englobando concesiones e infraestructuras propietarias de ciclo integral, BOT, servicios de operación y mantenimiento y regadíos; así como actividades de Tecnología y Redes abarcando contratos EPC y actividades industriales de tratamiento de aguas.

En el año 2022 el mercado en España representó el 65% de la cifra de negocio. A perímetro constante, los consumos de agua han crecido en el conjunto de España en 2022 un 0,8% reflejando la eliminación de las restricciones COVID-19 y los importes facturados se elevaron un 4% respecto al año 2021. Asimismo, ha habido una mejora en las actividades de Operación y Mantenimiento (O&M), las mejoras de eficiencia en las operaciones y un mayor volumen de ejecución de diversas obras vinculadas a los contratos concesionales.

En el ámbito público tras los efectos de la pandemia en años anteriores, se ha normalizado el nivel de licitación para concesiones de la gestión integral de los servicios del agua, operación y mantenimiento y de concesiones de infraestructuras hidráulicas.

El mercado internacional alcanza una cifra de negocio que representa el 35%. FCC Aqualia foca-liza su actividad en Europa, norte de África, Oriente medio y América, con contratos en marcha en 16 países en la actualidad.

En 2022 se adquirió el 80% de la compañía Georgian Global Utilities (GGU), que es propietaria y opera las infraestructuras del servicio de ciclo integral del agua en la capital del país Tbilisi, así como en otras dos poblaciones cercanas, Mtskheta y Rustavi. En total presta servicio a una población de 1,4 millones de habitantes.

FCC Aqualia persigue mantener su posición competitiva en aquellos mercados de gestión del ciclo integral del agua, en los que cuenta con presencia consolidada (Europa) y aprovechar las oportunidades que surjan en esta actividad. En otros mercados en expansión, se prevé potenciar, junto a la gestión del ciclo integral, el crecimiento vía BOT y O&M (Norte de África, Latinoamérica y Oriente medio), mientras se mantendrá el estudio de posibilidades en otros (como EE. UU.). Además, FCC Aqualia aprovechará su amplia experiencia en la gestión integral del ciclo del agua en oportunidades de negocio en países con un binomio político-social estable.

Construcción

El área de Construcción centra su actividad en el diseño, desarrollo y construcción de grandes proyectos de infraestructuras civiles, industriales y de edificación. Destaca la presencia en obras públicas de especial complejidad como las ferroviarias, túneles y puentes, que junto con las de instalación y mantenimiento industrial aportan gran parte de la actividad. Cuenta con presencia selectiva en más de 16 países entre Europa, MENA y América.

Sus equipos poseen la experiencia, capacitación técnica e innovación para participar en toda la cadena de valor de los proyectos, desde la definición y diseño, hasta su completa ejecución y posterior operación.

En 2022, el 55,8% del total de los ingresos proviene del exterior, destacando la ejecución de grandes obras de infraestructuras como las líneas 4, 5 y 6 del Metro de Riad, (Arabia Saudí), Tren Maya (México), A-465 (Reino Unido), Metro de Lima (Perú), Puente Industrial (Chile), Túnel del Toyo (Colombia), Sotra Link (Noruega), Autopista A-9 Badhoevedorp-Holendrecht (Países Bajos), y la línea férrea Gurasada-Simeria (Rumanía) – Sectores 2a, 2b y 3.

Durante el año 2022, destacan las adjudicaciones en el exterior de los contratos de construcción de NEOM Running Tunnels (Arabia Saudí), la autopista RV.555 Sotrasambandet "the Sotra Connection" (Noruega), rehabilitación de la línea férrea Cluj Napoca – Episcopia Bihor de 53 km (Rumanía), la modernización de la línea férrea entre Caransebes-Timisoara-Arad lote 4 (Rumanía), el Regional Experess Rail On -Corridor en Ontario (Canadá), Scarborough Subway Extention (Canadá), la construcción y rehabilitación de 9 puentes en Pensilvania (EE.UU.) y el ferrocarril al aeropuerto de Melbourne "Melbourne Airport Rail Maribyrnong River Bridge" en Australia, que supone para FCC Construcción el primer proyecto en este país.

Por lo que respecta al ámbito de España, destacar las adjudicaciones de la plataforma del Corredor Mediterráneo de Alta Velocidad Murcia-Almería. Tramo Totana-Totana (Murcia), la construcción del nuevo Hospital de Puertollano (Ciudad Real) y la ampliación y reforma (Fase I) Hospital Universitario Cabueñes (Gijón, Asturias).

Cemento

El Grupo desarrolla su actividad cementera a través del Grupo Cementos Portland Valderrivas. Su principal actividad es la fabricación de cemento, que en 2022 supuso el 92% de su cifra de ne-gocios. El porcentaje restante lo aportaron los negocios de hormigón, mortero y áridos.

En cuanto a su diversificación geográfica, en 2022, el 39% de los ingresos procedió de mercados internacionales. El Grupo Cementos Portland Valderrivas tiene presencia en España, Túnez y vía exportación en Reino Unido. Además, desde estos tres países, exporta también a África, Europa y América.

Cuenta con una posición de liderazgo tanto en su mercado principal, España, como en el mercado tunecino.

El principal objetivo del Grupo Cementos Portland Valderrivas consiste en mantener la tensión competitiva, tanto en los costes como en los mercados en los que opera, tratando de mantenerse como referencia del sector en todos los países en los que está presente.

Inmobiliaria

El área está presente principalmente en la promoción de viviendas y alquiler de oficinas. Durante el año 2022 se ha consolidado tal que pasa a ser un área relevante del Grupo, una vez realizadas las operaciones corporativas que se describen a continuación.

Tras las operaciones societarias realizadas a finales del ejercicio 2021 descritas en la nota 4 de los estados financieros, el Grupo ostenta una participación del 80,03% sobre la sociedad cabecera del Área FCyC, S.A. Por su parte, FCyC, S.A. ostenta el 53,49% sobre Realia Business y del 100% de la sociedad Jezzine Uno, S.L.U. cuyo objeto es el alquiler de 405 inmuebles destinados a oficinas cuyo arrendatario es Caixabank distribuidos en España, bajo un contrato marco de arrendamiento con duración hasta 2037. Estas operaciones dotaron de un mayor tamaño a FCC Inmobiliaria con los siguientes objetivos:

- Consolidar un grupo inmobiliario sólido y de gran dimensión, con mayor eficiencia de gestión derivada de las sinergias operativas y financieras que permitan aprovechar las oportunidades de crecimiento del sector.
- Diversificar el riesgo y las oportunidades geográficas de FCC Inmobiliaria al ampliar su actividad a nuevas zonas de operaciones en las que no estaba presente.

- Incremento notable de la contribución de la actividad recurrente de patrimonio en renta de Realia y Jezzine en el conjunto de FCC Inmobiliaria y cuya valoración de activos a diciembre de 2022 supuso más del 72% del total del área.

Adicionalmente, cabe destacar que en mayo de 2022, FCC Inmobiliaria realizó una Oferta Pública de Adquisición de acciones sobre el 24% de Metrovacesa S.A, obteniendo el 11,47% de su capital social. Posteriormente, ha incrementado su participación hasta alcanzar el 13,81% al cierre del ejercicio. Metrovacesa es una promotora inmobiliaria española, cuya actividad principal es la promoción y venta de viviendas y que desarrolla su negocio en las principales ciudades españolas (Madrid, Barcelona, Málaga o Valencia entre otras), así como en ciudades de menor tamaño con alto potencial.

FCC Inmobiliaria considera que la adquisición de una participación significativa, aunque no de control, en Metrovacesa, refuerza la solidez del área inmobiliaria, beneficiándose de su capacidad de generación de cash-flow.

2. Evolución y resultado de los negocios

2.1. Evolución operativa

2.1.1. Eventos relevantes

FCC Construcción expande su cartera internacional por encima de 4.700 millones de euros

FCC Construcción ha incrementado su cartera global (+65% respecto al año anterior), tanto en nacional como en internacional, la cual supera los 4.700 millones de euros a cierre de ejercicio, destacando, entre otras, las siguientes adjudicaciones:

- El pasado mes de junio en Arabia Saudí el contrato para construir los primeros túneles destinados a ferrocarriles de alta velocidad y de mercancías, así como los pasos subterráneos de 28 kilómetros de longitud en la nueva ciudad de Neom por un importe de 775,2 millones de euros, donde FCC Construcción lidera el consorcio.
- En Noruega y en consorcio al 35% con otras firmas, el diseño y la construcción del proyecto Sotra Link. Se trata de la construcción de la autopista RV 555, que enlazará la isla de Sotra con la ciudad de Bergen. Este proyecto forma parte del PPP Sotra Connection, el mayor contrato de infraestructura viaria de Noruega, con un presupuesto global superior a 1.230 millones de euros que se instrumentará mediante un modelo de colaboración público-privada. A 31 de diciembre el importe en cartera ascendía a 450,6 millones de euros.
- En Rumanía dos contratos ferroviarios por un importe combinado de 580 millones de euros: el diseño y construcción para la rehabilitación de la sección 3 Poieni-Alesd y la modernización de la línea Caransebes-Timisoara-Arad.
- En México, se firmó una modificación del contrato de construcción del Tren Maya por el que se actualizó el plazo de ejecución e importe por un valor adicional de más de 250 millones de euros.
- En Canadá:
  - En marzo el consorcio participado por FCC Construcción (en un 50%) resultó primer clasificado para la construcción de una línea de cercanías en Toronto (RER-3). El contrato incluye el diseño, construcción, operación y mantenimiento de una red ferroviaria de cercanías en el entorno metropolitano. El proyecto tiene un presupuesto total superior a 4.000 millones de euros; es de destacar que la adjudicación y ejecución será progresiva, según acuerdo entre las partes. A 31 de diciembre, el importe incorporado a cartera es de 160 millones de euros.
  - En noviembre FCC (al 50%) resultó adjudicatario del contrato de Estaciones, Trenes y Sistemas (SRS, por sus siglas en inglés) para el proyecto de extensión del Metro de Scarborough, un municipio ubicado en la zona oriental de Toronto, por un importe total en torno a 1.800 millones de euros. A 31 de diciembre, el importe incorporado a cartera es de 121 millones de euros.
- En Estados Unidos en diciembre ganó, en consorcio, el proyecto Major Bridge P3 de Pensilvania que consiste en el diseño, la construcción, la financiación y el mantenimiento de seis puentes junto con la carretera que los conecta, así como la infraestructura asociada. El valor total del contrato alcanza los 1.500 millones de euros y a cierre del ejercicio estaba consignado en cartera trabajos por 123,5 millones de euros.

FCC Medio Ambiente aumenta su presencia en EE. UU., en recogida y tratamiento de residuos, con más de 1.000 millones de euros contratados

La filial de FCC Medio Ambiente que presta servicios de gestión integral y reciclaje de residuos urbanos en Estados Unidos ha resultado adjudicataria de varios contratos:

- En abril, la renovación y explotación de un complejo medioambiental de tratamiento de residuos sólidos urbanos en el condado de Placer (California), que supone una cartera de unos 1.500 millones de dólares por un plazo de 10 años y dos posibles prórrogas de cinco años. A 31 de diciembre la cartera registrada es de 595 millones de euros.
- En mayo ganó el contrato para la recogida residencial de los residuos sólidos urbanos (RSU) de la ciudad de Port Saint Lucie, en Florida. El contrato, que se inició el pasado mes de septiembre, supone una cartera de más de 281 millones de euros para un plazo de siete años con una posible prórroga de tres años más.
- En igual Estado se ha adjudicado el contrato para la recogida de RSU de la ciudad de Palm Coast y de Lake County, por un importe combinado de 146 millones de euros y la recogida de la fracción resto de los colegios públicos del Condado de Hillsborough para los próximos 3 años.

Por otra parte, el pasado mes de diciembre se realizó una nueva adquisición en el mercado norteamericano con la compra de Houston Waste Solutions (HWS), una de las mayores empresas de RSU de origen comercial en la zona metropolitana de Houston. HWS también es propietaria y opera un centro de transferencia de residuos de construcción y demolición en la ciudad. La compañía atiende a más de 3.000 clientes, con una flota de 40 camiones y emplea a 70 personas.

FCC Medio Ambiente mantiene el liderazgo en España, con nuevos contratos por más de 2.300 millones de euros

En España FCC Medio Ambiente incrementó su cartera en más del 30%, gracias a distintas adjudicaciones y renovaciones: en Zaragoza, con la recogida de RSU y limpieza viaria por más de 627 millones de euros para los próximos 10 años; en Madrid el contrato RSU de la zona Oeste con unos ingresos de 446 millones de euros; en Vigo, con la gestión de residuos y limpieza viaria para los próximos 10 años, prorrogables a 12, por importe de 380 millones de euros; la renovación del contrato de limpieza viaria, recogida de residuos con la renovación y explotación de la planta de clasificación de envases ligeros de Salamanca, cuya cartera asciende a 236 millones de euros para los próximos 12 años; la adjudicación en Alicante del contrato de limpieza viaria y RSU (en UTE) para los próximos ocho años por 196 millones de euros; renovación del contrato de saneamiento urbano de Gerona por 8 años y por 107 millones de euros; prórroga por 8 años del contrato del Ayuntamiento de Badajoz de limpieza viaria y recogida de residuos, por 94 millones de euros; en Mijas nuevo contrato del servicio de limpieza viaria y RSU por 10 años por 80 millones de euros y de igual forma en Granollers (en UTE) la recogida de residuos y limpieza viaria para los próximos 10 años por 47 millones de euros.

Asimismo, en la actividad de tratamiento destaca en el pasado mes de marzo que la UTE participada por FCC Medio Ambiente (con un 29%) se adjudicó el contrato para la gestión del complejo de residuos de la isla de Tenerife por un importe atribuible de 107,7 millones de euros durante 15 años, prorrogables otros cuatro.

FCC Aqualia se adjudica nuevos contratos en Arabia Saudí y expande su plataforma internacional en gestión integral del ciclo del agua

FCC Aqualia se ha adjudicado dos nuevos contratos en Arabia Saudí de gestión, operación y mantenimiento (MOM) de los denominados Southern Cluster y Northern Cluster en los meses de febrero y septiembre, respectivamente. Los contratos (dos de los seis adjudicados en los que se ha dividido el país) son por 7 años, la población atendida total ascenderá a ocho millones de personas y la cartera asociada combinada asciende a 196 millones de euros.

El pasado mes de julio FCC Aqualia adquirió el 100% de los activos de Saur Colombia SAS que incluye seis empresas concesionarias responsables de la producción y distribución de agua potable y alcantarillado en once municipios de tres departamentos de la costa norte de Colombia. En conjunto las diversas adquisiciones realizadas en la gestión del ciclo del agua en el país ascendieron a 24 millones de euros.

En febrero pasado FCC Aqualia adquirió del 80% del negocio de agua de la sociedad Georgia Global Utilities JSC (GGU), propietaria y operadora de las infraestructuras del ciclo del agua de Tiblisi, Mtskheta y Rustavi, en Georgia, con una cartera de ingresos incorporado de 3.589 millones de euros al cierre del ejercicio.

FCC Concesiones adquiere el 100% del Tranvía de Murcia por 48,5 millones de euros

El pasado mes de noviembre FCC Concesiones completó la adquisición del 50% que aún no poseía de la Sociedad Concesionaria Tranvía de Murcia por 48,5 millones de euros. La entidad gestiona la única línea existente en la ciudad por un periodo de 40 años, que presta servicio de transporte regular en régimen de concesión municipal. Su estructura en forma de "V" cuenta con 18 kilómetros de recorrido y comunica la zona norte de Murcia (universidades, grandes superficies comerciales y zonas residenciales) con el centro urbano.

El área de Inmobiliaria refuerza su potencial en promoción con su entrada en Metrovacesa.

El pasado 24 de abril la cabecera del área inmobiliaria del Grupo, FCC Inmobiliaria, lanzó una OPA parcial sobre el 24% del capital de Metrovacesa, a cuyo término y según resultados publicados por el regulador bursátil el pasado 21 de junio permitió alcanzar el 11,47% del capital social de Metrovacesa. Posteriormente, en diciembre pasado Metrovacesa repartió un dividendo flexible, tras lo cual y según la última comunicación remitida a la Comisión Nacional del Mercado de Valores, la participación de FCC Inmobiliaria asciende a un 14,3%.

2.1.2. Resumen ejecutivo

PRINCIPALES MAGNITUDES *(Millones de Euros)*

	Dic. 22	Dic. 21	Var. (%)
Importe neto de la cifra de negocios (INCN)	7.705,7	6.659,3	15,7%
Resultado Bruto de Explotación (Ebitda)	1.311,4	1.126,6	16,4%
Margen Ebitda	17,0%	16,9%	0,1 p.p
Resultado Neto de Explotación (Ebit)	610,5	802,2	-23,9%
Margen Ebit	7,9%	12,0%	-4,1 p.p
Resultado atribuido a sociedad dominante	315,2	580,1	-45,7%
Patrimonio Neto	4.939,0	4.440,7	11,2%
Deuda financiera neta	3.192,7	3.225,7	-1,0%
Cartera	40.273,8	30.196,9	33,4%

En este ejercicio el Grupo FCC elevó sus ingresos hasta los 7.705,7 millones de euros, un 15,7% superior al 2021. Destaca la evolución positiva que han registrado todas las actividades de negocio, con aumentos de doble dígito y donde resalta el incremento de Inmobiliaria, apoyado en el mayor perímetro de consolidación tras las operaciones corporativas realizadas a finales de 2021.

El Resultado bruto de explotación (Ebitda) creció un 16,4%, hasta alcanzar los 1.311,4 millones de euros. Este comportamiento se explica por la combinación del aumento registrado de los ingresos junto con márgenes operativos sostenidos en gran parte de las actividades, entre los que destacan aumentos en las de Agua e Inmobiliaria, por el efecto de diversas adquisiciones realizadas en ambos ejercicios, mientras que, por otro lado, en Cemento se reduce por el efecto de mayores costes energéticos en sus operaciones de explotación. Con todo, el margen bruto de explotación alcanzó un 17%, ligeramente superior al ejercicio pasado.

Por su parte el Ebit registró 610,5 millones de euros, con una reducción ya que aún con el aumento del Ebitda comentado, en este año recoge la reducción del valor contable del fondo de comercio del área de Cemento por 200 millones de euros, motivado por la adversa evolución antes comentada de sus gastos operativos. Esto contrasta con una contribución neta positiva de diversas partidas en el año 2021 en este epígrafe, que alcanzaron un valor combinado de 127,9 millones de euros, entre las que destacó el ajuste del valor de mercado de diversos activos en renta en el área Inmobiliaria por su entrada en el perímetro de consolidación global.

El resultado neto atribuible alcanzó 315,2 millones de euros, un 45,7% inferior al ejercicio anterior. Esta variación recoge, junto con la evolución comentada del Ebit, el efecto conjunto de reducción de 56,5 millones de euros de los Resultados generados por entidades por puesta en equivalencia y de Otros resultados financieros, que, entre diversas rúbricas incluyen el efecto en 2021 de la venta de participaciones minoritarias en distintas sociedades, mayormente de concesiones y energía.

La deuda neta financiera cerró el ejercicio en 3.192,7 millones de euros, con una ligera reducción respecto al cierre de 2021. Esta evolución estable se ha logrado junto con la ejecución de un destacado volumen de inversión en el ejercicio, (con pagos netos de 1.010,6 millones de euros), a lo que se añade la incorporación al balance de la deuda operativa de diversas sociedades adquiridas, entre las que destacan GGU (propietario y operador del ciclo integral de agua en la capital de Georgia) en el área de Agua y la del Tranvía de Murcia en Concesiones, con un importe combinado de deuda financiera de 289,1 millones de euros.

El patrimonio neto, con 4.939 millones de euros, creció un 11,2% respecto el registrado en el cierre de 2021, explicado por en gran medida por la contribución del resultado consolidado habido en el ejercicio.

La cartera de ingresos del Grupo FCC se ubicó en 40.273,8 millones de euros a cierre del año, lo que mantiene el sostenido crecimiento habido a lo largo del ejercicio y ha permitido un incremento del 33,4%, con un destacado aumento en todas las áreas de negocio, entre las que resalta el volumen de contratación habido en el área de Agua y la variación del 65,4% lograda en Construcción.

2.1.3. Resumen por áreas

(Millones de Euros)

Área	Dic. 22	Dic. 21	Var. (%)	% s/ 22	% s/ 21
INGRESOS POR ÁREAS DE NEGOCIO					
Medio Ambiente	3.641,1	3.244,9	12,2%	47,3%	48,7%
Agua	1.323,2	1.169,5	13,1%	17,2%	17,6%
Construcción	1.966,9	1.659,6	18,5%	25,5%	24,9%
Cemento	516,5	433,8	19,1%	6,7%	6,5%
Inmobiliaria*	270,8	147,9	83,1%	3,5%	2,2%
S. corporativos y otros	(12,8)	3,6	n/a	-0,2%	0,1%
Total	**7.705,7**	**6.659,3**	**15,7%**	**100,0%**	**100,0%**
INGRESOS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS					
España	4.271,2	3.943,8	8,3%	55,4%	59,2%
Reino Unido	1.048,4	855,6	22,5%	13,6%	12,8%
Resto de Europa y otros	879,7	811,5	8,4%	11,4%	12,2%
Latinoamérica y EE. UU.	760,3	376,0	102,2%	9,9%	5,6%
Chequia	385,4	346,6	11,2%	5,0%	5,2%
Oriente Medio & África	360,7	325,8	10,7%	4,7%	4,9%
Total	**7.705,7**	**6.659,3**	**15,7%**	**100,0%**	**100,0%**
EBITDA**					
Medio Ambiente	593,1	535,1	10,8%	45,2%	47,5%
Agua	350,2	298,9	17,2%	26,7%	26,5%
Construcción	122,8	102,6	19,7%	9,4%	9,1%
Cemento	30,3	76,1	-60,2%	2,3%	6,8%
Inmobiliaria*	142,6	40,0	n/a	10,9%	3,6%
S. corporativos y otros	72,4	73,9	-2,0%	5,5%	6,6%
Total	**1.311,4**	**1.126,6**	**16,4%**	**100,0%**	**100,0%**

(Millones de Euros)

Área	Dic. 22	Dic. 21	Var. (%)	% s/ 22	% s/ 21
RESULTADO NETO DE EXPLOTACIÓN					
Medio Ambiente	304,7	285,4	6,8%	49,9%	35,6%
Agua	203,8	181,3	12,4%	33,4%	22,6%
Construcción	89,4	71,1	25,7%	14,6%	8,9%
Cemento	(203,3)	(90,3)	125,1%	-33,3%	-11,3%
Inmobiliaria*	165,7	298,3	-44,5%	27,1%	37,2%
S. corporativos y otros	50,2	56,4	-11,0%	8,2%	7,0%
Total	**610,5**	**802,2**	**-23,9%**	**100,0%**	**100,0%**
DEUDA FINANCIERA NETA**					
Corporativa					
Con recurso	(840,1)	(326,0)	157,7%	-26,3%	-10,1%
Sin recurso	87,1	0,5	n/a	2,7%	0,0%
Áreas					
Medio Ambiente	1.227,6	1.289,7	-4,8%	38,5%	40,0%
Agua	1.642,8	1.247,6	31,7%	51,5%	38,7%
Cemento	157,6	124,4	26,7%	4,9%	3,9%
Inmobiliaria*	917,7	889,7	3,1%	28,7%	27,6%
Total	**3.192,7**	**3.225,7**	**-1,0%**	**100,0%**	**100,0%**
CARTERA**					
Medio Ambiente	13.255,5	10.746,4	23,3%	32,9%	35,6%
Agua	20.312,7	15.361,1	32,2%	50,4%	50,9%
Construcción	6.586,0	3.981,3	65,4%	16,4%	13,2%
Inmobiliaria*	119,6	108,1	10,6%	0,3%	0,4%
Total	**40.273,8**	**30.196,9**	**33,4%**	**100,0%**	**100,0%**

* **Inmobiliaria presenta de forma independiente sus magnitudes relevantes consolidadas en ambos ejercicios.**
** Véase definición de cálculo en el apartado 10, según exigencia de la normativa ESMA (2015/1415es).

2.1.4. Cuenta de resultados

(Millones de Euros)

	Dic. 22	Dic. 21	Var. (%)
Importe neto de la cifra de negocios (INCN)	**7.705,7**	**6.659,3**	**15,7%**
Resultado Bruto de Explotación (Ebitda)	**1.311,4**	**1.126,6**	**16,4%**
Margen Ebitda	*17,0%*	*16,9%*	*0,1 p.p*
Dotación a la amortización del inmovilizado	(519,7)	(452,3)	14,9%
Otros resultados de explotación	(181,1)	127,9	n/a
Resultado Neto de Explotación (Ebit)	**610,5**	**802,2**	**-23,9%**
Margen Ebit	*7,9%*	*12,0%*	*-4,1 p.p*
Resultado financiero	(119,1)	(110,5)	7,8%
Otros resultados financieros	29,6	57,5	-48,5%
Rdo. Entidades valoradas por el método de participación	29,6	58,2	-49,1%
Resultado antes de Impuestos de actividades continuadas	550,7	807,5	-31,8%
Gasto por impuesto sobre beneficios	(72,7)	(130,2)	-44,2%
Resultado de operaciones continuadas	**477,9**	**677,3**	**-29,4%**
Resultado Neto	**477,9**	**677,3**	**-29,4%**
Intereses minoritarios	(162,7)	(97,1)	67,6%
Resultado atribuido a sociedad dominante	**315,2**	**580,1**	**-45,7%**

2.1.4.1. Importe Neto de la Cifra de negocios

Los ingresos consolidados crecieron hasta 7.705,7 millones de euros, con un aumento de un 15,7% respecto el año anterior. Este comportamiento se mantuvo durante todo el ejercicio derivado de la combinación de un crecimiento orgánico sostenido en todas las áreas de negocio, realzado por la contribución de perímetro de las adquisiciones realizadas en las áreas de Inmobiliaria y Agua.

Por áreas de negocio Medio Ambiente registró un aumento de un 12,2%, apoyado en la expansión general en sus distintas plataformas operativas, basado en la combinación de la entrada en servicio de nuevos contratos de tratamiento y actividad en limpieza viaria en España y de recogida y tratamiento en EE. UU., junto con el aumento de ingresos en Centroeuropa y Reino Unido, especialmente vinculado a las actividades de Tratamiento y recuperación de residuos.

Los ingresos en el área de Agua crecieron un 13,1%, debido a varios factores entre los que destacan la contribución de las operaciones adquiridas en Georgia en gestión de ciclo integral, junto con una recuperación de los niveles de consumo en el conjunto de las geografías en la actividad principal de gestión del ciclo del agua y que tan solo matizó la menor contribución prevista en el ejercicio de la actividad en Tecnología y Redes, motivada por la entrada en fase de terminación de algunos proyectos singulares internacionales.

En Construcción los ingresos aceleran su crecimiento hasta un 18,5% respecto a 2021, con un aumento destacado en México, Reino Unido y Holanda, que se vio atenuado por otros proyectos finalizados o en grado avanzado, especialmente en España y en Bélgica.

El área Inmobiliaria, que se presenta de forma independiente desde el cuarto trimestre del ejercicio pasado, experimentó un notable incremento en sus ingresos hasta 270,8 millones de euros, un 83,1% de aumento respecto el ejercicio anterior, debido tanto a la entrada en consolidación global de Realia y Jezzine desde noviembre de 2021, como al aumento habido en este periodo de los ingresos, tanto de la actividad de promoción, como en menor medida de patrimonio en renta.

Por último, en el área de Cemento los ingresos alcanzan un crecimiento de doble dígito, del 19,1% en el periodo, debido en gran medida al aumento de las ventas en España, así como de las exportaciones.

Desglose Ingresos por áreas geográficas *(Millones de Euros)*

	Dic. 22	Dic. 21	Var. (%)
España	4.271,2	3.943,8	8,3%
Reino Unido	1.048,4	855,6	22,5%
Resto de Europa y otros	879,7	811,5	8,4%
Latinoamérica y EE. UU.	760,3	376,0	102,2%
Chequia	385,4	346,6	11,2%
Oriente Medio & África	360,7	325,8	10,7%
Total	**7.705,7**	**6.659,3**	**15,7%**

Por zonas geográficas España redujo su contribución relativa, hasta un 55,4% del conjunto de los ingresos del Grupo, con 4.271,2 millones de euros, pero con un aumento del 8,3% respecto el año anterior. Por actividades Medio Ambiente tuvo un crecimiento del 7,5%, gracias al aumento en el conjunto de las actividades principales de la cadena de gestión de residuos, en especial recogida y limpieza viaria. En Agua se registró un avance de un 5,8%, debido a una progresiva recuperación en los volúmenes facturados no domésticos en concesiones de ciclo integral y de actuaciones en redes hidráulicas vinculadas a concesiones. El área de Construcción se redujo un 1,7%, con algo de menor ritmo en el desarrollo previsto de proyectos. En el área de Cemento, se produjo un progresivo aumento de los ingresos hasta el 19,7%, con una expansión centrada en mayores precios de venta. La actividad Inmobiliaria, que se concentra en su totalidad en España, ha visto aumentados sus ingresos de forma sustancial (en 122,9 millones de euros), en gran medida por la comentada integración dentro de su cabecera, FCC Inmobiliaria, de los grupos Realia y Jezzine, junto con la mayor actividad de promoción de vivienda. Por último, es mencionable que el área de Concesiones (incluida en el epígrafe de Servicios Corporativos y Otros, tras perfeccionar la venta de algunas de sus concesiones más relevantes en el primer trimestre de 2021 y adquirir el control de la del Tranvía de Murcia en el pasado mes de noviembre), aporta 41 millones de euros de ingresos en este año, frente a 55 millones de euros el ejercicio anterior.

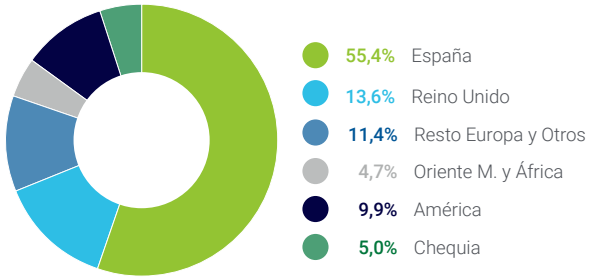
Por su parte en el Reino Unido los ingresos generados crecieron de manera destacada un 22,5% hasta 1.048,4 millones de euros, debido en gran medida a la recuperación de la actividad de tratamiento en plantas de residuos y valorización en Medio Ambiente, junto con la mayor actividad en un contrato concesional en el área de Construcción.

Dentro de la UE la evolución en Chequia registró un incremento del 11,2%, hasta 385,4 millones de euros, con un aumento de mayor magnitud en servicios de gestión de residuos en Medio Ambiente y más moderado en la actividad de ciclo integral del área de Agua. Por su parte el Resto de Europa y Otros, con 879,7 millones de euros, creció un 8,4%, en gran parte por los mayores ingresos vinculados a la actividad de ciclo integral del agua en Georgia. Asimismo, Construcción atemperó su nivel de actividad, dado que los nuevos contratos adjudicados y el desarrollo de los en curso no compensaron en su totalidad la terminación y avance de otros proyectos (caso de Bélgica).

Los ingresos en América, tanto en Latinoamérica como EE. UU., aumentaron de manera relevante en un 102,2%, hasta 760,3 millones de euros, debido en gran parte al mayor ritmo de ejecución de proyectos de obra civil en el área de Construcción, especialmente en México, junto con la continuada expansión en EE. UU. de Medio Ambiente en recogida y tratamiento de residuos urbanos.

Por último, en Oriente Medio y África se recuperó a lo largo del ejercicio la actividad, hasta registrar un 10,7% de crecimiento con 360,7 millones de euros, derivado en gran medida del mayor nivel de actividad en contratos bajo gestión en Agua y mayor contribución en Construcción en Arabia Saudí.

% Ingresos por áreas geográficas



2.1.4.2. Resultado Bruto de Explotación (Ebitda)

El Resultado Bruto de Explotación registrado en el periodo ascendió a 1.311,4 millones de euros, lo que supone un aumento del 16,4% respecto al año anterior. Este importe supone un margen sobre ingresos del 17%, similar al 16,9% logrado en 2021, pero contiene algunos elementos relevantes diferenciales: En sentido positivo (i) el aumento producido por los mayores ingresos en las áreas de Medio Ambiente y Construcción junto con la de Agua, reforzada por mayor rentabilidad operativa (ii) la contribución de la actividad de alquiler en el área Inmobiliaria, con un importe adicional por la misma de 82,4 millones de euros en este ejercicio. En sentido negativo (iii) el impacto de mayores costes energéticos, especialmente visible en el área de Cemento, que junto con una nula venta de derechos de emisión este año, resulta en una reducción de su Ebitda de 45,8 millones de euros y (iv) las variaciones del perímetro de consolidación de diversos activos concesionales de transporte, con salida por venta en el primer trimestre de 2021 y entrada por adquisición en el cuarto trimestre de 2022, que han supuesto una menor contribución neta por un importe de 5,9 millones de euros en este año.

Por área de negocio lo más destacable de su evolución ha sido lo siguiente:

En Medio Ambiente alcanzó 593,1 millones de euros, un incremento de un 10,8%, alineado con el generado en ingresos y distribuido entre todas las actividades de la cadena de valor. El margen de explotación alcanzó el 16,3%, similar al 16,5% del ejercicio anterior, con una expansión balanceada entre las distintas tipologías de servicios y por zonas geográficas, destacadamente en USA.

El área de Agua alcanzó 350,2 millones de euros, con un aumento de un 17,2% respecto al año pasado, apoyado en la mayor contribución de la actividad de concesiones y servicios, especialmente tras la entrada en Georgia y que junto con el efecto de mayor volumen no doméstico y tarifas en la actividad principal compensaron los mayores costes de energía. De este modo el margen creció hasta el 26,5% frente al 25,6% en 2021.

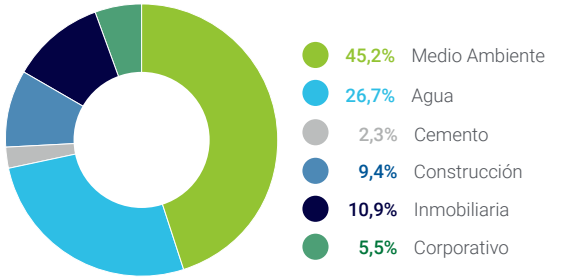
El área de Construcción alcanzó 122,8 millones de euros, con un incremento de un 19,7% respecto a 2021, mejorando la programación de proyectos, al reajustar el margen previsto en ciertos contratos internacionales. Esto permitió mantener el margen de explotación en el 6,2%, similar al del ejercicio anterior.

En Cemento alcanzó 30,3 millones de euros, el cual recoge una reducción sustancial respecto a los 76,1 millones de euros registrados el año anterior; evolución que acusa principalmente el efecto antes comentado de los mayores costes energéticos junto con los nulos ingresos por venta de CO_2 (respecto los 7,8 millones de euros contabilizados en 2021).

El área Inmobiliaria registró un notable avance hasta 142,6 millones de euros, frente a los 40 millones de euros en el año anterior, debido en gran medida a la consolidación producida en noviembre de 2021 de la actividad de patrimonio en alquiler de Jezzine y la integrada de Realia (con 82,4 millones de euros de mayor aportación combinada de patrimonio en renta en este año) junto, en menor medida, la mayor contribución de promoción y venta de suelo.

A destacar que el epígrafe de Servicios Corporativos y Otros recoge la actividad de Concesiones de infraestructuras, en la cual contribuyó la actividad del subgrupo Cedinsa hasta el cierre del primer trimestre del 2021 y al que se incorporó en noviembre pasado el 100% de la concesión del Tranvía de Murcia tras la compra de un 50% adicional; razón por la cual esta actividad reduce su contribución desde 37,2 millones de euros en 2021 hasta 31,1 millones de euros en este año.

% Ebitda por áreas de negocio



La evolución registrada en las áreas "utilities" de Medio Ambiente y Agua mantienen su elevada aportación al resultado de explotación consolidado, con un 71,9% del total en el ejercicio. Si se adiciona la actividad recurrente de patrimonio en renta de Inmobiliaria y Concesiones, dicho porcentaje de contribución se eleva hasta el 80,5% del total.

2.1.4.3. Resultado Neto de Explotación (EBIT)

El resultado neto de explotación alcanzó 610,5 millones de euros, un 23,9% inferior al ejercicio anterior. Este resultado recoge, además de la evolución del resultado bruto de explotación antes comentado, otros dos factores claves en Otros Resultados de Explotación, como son: (i) En este año, 200 millones de euros de ajuste del valor del fondo de comercio en el área de Cemento, que considera el impacto de los mayores costes de energía soportados y (ii) en sentido contrario en 2021 un impacto neto positivo de 105,7 millones de euros, derivado por un lado del resultado contable que generó la consolidación global de Realia, al elevar el nivel registrado del valor de sus activos en renta, con 241,7 millones de euros junto con el impacto contable negativo de 136 millones de euros al ajustar el valor de activos del inmovilizado material así como del fondo de comercio del área de Cemento.

2.1.4.4. Resultado Antes de Impuestos de Actividades Continuadas (BAI)

El resultado antes de impuestos de actividades continuadas obtenido fue de 550,7 millones de euros, un 31,8% inferior a los 807,5 millones de euros de 2021. Este resultado se explica en gran medida por la evolución descrita de las operaciones de explotación, que se vio acompañada por una reducción de Otros resultados financieros y el de contribución de sociedades participadas.

Así, por distintos componentes su evolución fue la siguiente:

2.1.4.4.1. Resultado financiero

El resultado financiero neto alcanzó -119,1 millones de euros, frente a los -110,5 millones de euros del ejercicio anterior, con un aumento de un 7,8% y que recoge tanto un limitado efecto del aumento del coste medio de financiación como, en mayor medida, el del saldo medio de deuda financiera en este año respecto el anterior, explicado en gran parte por la ya comentada ampliación del perímetro de actividades en el área Inmobiliaria en el cuarto trimestre de 2021.

2.1.4.4.2. Otros Resultados financieros

Este epígrafe recoge un importe de 29,6 millones de euros en 2022, frente a 57,5 millones de euros el pasado año. Su contribución positiva se centra en la evolución del tipo de cambio de ciertas monedas respecto al euro, mientras que su reducción respecto de 2021 se debe a la contribución de 26,6 millones de euros de resultados en el ejercicio previo de la enajenación de diversas participadas las áreas de Concesiones y Construcción.

2.1.4.4.3. Resultado de entidades valoradas por el método de participación

La contribución de sociedades participadas alcanzó 29,6 millones de euros, 28,6 millones de euros menos que el ejercicio anterior, esta reducción fue resultado de una combinación diferencial de factores, que se concentran en el año anterior, entre los que destacan: (i) el resultado de 52,7 millones de euros por la venta de la mayor parte de los activos participados de energía, que incluye tanto su resultado hasta el momento de la venta, como el correspondiente a su enajenación, (ii) la contribución de 17,6 millones de euros del resultado del cierre de la venta de las concesiones de transporte Ceal 9 y Urbicsa y (iii) el resultado negativo de -45,9 millones de euros generado por Realia en el área Inmobiliaria y que incluye en gran medida el efecto del cambio de su criterio de consolidación desde el método de la participación a global, tras su toma de control en noviembre de 2021.

2.1.4.5. Resultado atribuido a la sociedad dominante

El resultado neto atribuible alcanzado en este año asciende a 315,2 millones de euros, un 45,7% menos que el anterior, debido principalmente a los ajustes ya mencionados en el área de Cemento junto con la reducción de aportación de Otros resultados financieros y de Sociedades valoradas por el método de la participación, que incluían elementos no recurrentes en el ejercicio anterior antes descritos. Adicionalmente, el epígrafe de impuesto sobre beneficios incluye principalmente la activación de impuestos diferidos de activo principalmente con origen en créditos fiscales no activados por bases imponibles pendientes de compensar y por deducciones pendientes de aplicar por un importe de 89,6 millones de euro.

2.1.4.6. Magnitudes de la cuenta de resultados con criterio proporcional

A continuación, se presenta las magnitudes más relevantes de la cuenta de pérdidas y ganancias calculadas de acuerdo con el porcentaje de participación efectiva en cada una de las sociedades dependientes, conjuntas y asociadas.

	Dic. 22	Dic. 21	Var. (%)
Importe neto de la cifra de negocios (INCN)	**7.306,0**	**6.475,4**	**12,8%**
Beneficio Bruto de Explotación (Ebitda)	**1.098,6**	**1.066,1**	**3,0%**
Margen Ebitda	*15,0%*	*16,5%*	*-1,4 p.p*
Beneficio Neto de Explotación (Ebit)	**449,1**	**775,9**	**-42,1%**
Margen Ebit	*6,1%*	*12,0%*	*-5,8 p.p*
Resultado atribuido a sociedad dominante	**315,2**	**580,1**	**-45,7%**

2.1.5. Balance de situación

(Millones de euros)

	Dic. 22	Dic. 21	Var. (Mn€)
Inmovilizado intangible	2.342,1	2.445,2	(103,1)
Inmovilizado material	3.496,8	2.862,5	634,3
Inversiones inmobiliarias	2.122,9	2.069,2	53,7
Inversiones contabilizadas por método de participación	502,6	533,8	(31,2)
Activos financieros no corrientes	910,6	604,0	306,6
Activo por impuestos diferidos y otros activos no corrientes	499,5	559,2	(59,7)
Activos no corrientes	**9.874,5**	**9.074,1**	**800,4**
Existencias	1.143,2	1.107,3	35,9
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	2.468,0	2.340,9	127,1
Otros activos financieros corrientes	221,3	184,4	36,9
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	1.575,5	1.535,5	40,0
Activos corrientes	**5.408,0**	**5.168,1**	**239,9**
TOTAL ACTIVO	**15.282,5**	**14.242,2**	**1.040,3**
Patrimonio atribuido a accionistas de la sociedad dominante	3.387,9	3.007,1	380,8
Intereses minoritarios	1.551,1	1.433,6	117,5
Patrimonio neto	**4.939,0**	**4.440,7**	**498,3**
Subvenciones	202,9	192,2	10,7
Provisiones no corrientes	1.141,7	1.167,3	(25,6)
Deuda financiera a largo plazo	3.860,7	3.294,3	566,4
Otros pasivos financieros no corrientes	410,6	438,7	(28,1)
Pasivo por impuestos diferidos y otros pasivos no corrientes	430,7	473,4	(42,7)
Pasivos no corrientes	**6.046,6**	**5.565,9**	**480,7**
Provisiones corrientes	148,1	147,9	0,2
Deuda financiera a corto plazo	1.121,8	1.651,2	(529,4)
Otros pasivos financieros corrientes	211,3	169,0	42,3
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	2.815,7	2.267,5	548,2
Pasivos corrientes	**4.296,9**	**4.235,6**	**61,3**
TOTAL PASIVO	**15.282,5**	**14.242,2**	**1.040,3**

2.1.5.1. Inmovilizado material e inversiones inmobiliarias

El inmovilizado material e inversiones inmobiliarias a cierre del año se eleva de forma conjunta hasta 5.619,7 millones de euros, 688 millones más que a cierre del ejercicio anterior. Este aumento se explica principalmente por la incorporación de los activos de gestión del ciclo integral del agua correspondientes a la empresa GGU en Georgia y en menor medida por inversiones en el área de Medio Ambiente.

2.1.5.2. Inversiones contabilizadas por el método de participación

El epígrafe de inversiones contabilizadas por el método de participación asciende a 502,6 millones de euros a cierre del ejercicio, con el siguiente desglose del valor de inversión de las más relevantes:

1) 194,9 millones de euros por la participación en sociedades del área de Medio Ambiente (reciclaje y servicios municipales, mayormente en España y Reino Unido).
2) 118,3 millones de euros por la participación en concesiones de infraestructura de transporte y dotacionales, mayormente en España, Perú y Reino Unido.
3) 72,8 millones de euros por participaciones en empresas de Agua, en gran medida concesionarias de gestión de servicios en el exterior (norte de África, España y México).
4) 42,7 millones de euros de las sociedades participadas por la cabecera del área de Cemento.
5) 40 millones de euros de participadas en el área Inmobiliaria.
6) 33,9 millones de euros en participadas del área de Construcción, radicadas en el exterior.

La reducción en el saldo de este epígrafe en el ejercicio se debe en su mayor parte al cambio de método de consolidación de Tranvía de Murcia, que tras su toma de control ha pasado a consolidarse globalmente en el presente ejercicio (nota 4).

2.1.5.3. Activos financieros no corrientes

La partida de activos financieros no corrientes aumenta 306,6 millones de euros hasta un saldo de 910,6 millones de euros y su incremento se debe por un lado a la inversión realizada en una participación minoritaria de una sociedad de promoción por el área Inmobiliaria el pasado mes de junio, tal que al cierre del periodo el desglose del valor de la inversión en fondos propios de las participadas más relevantes son los siguientes:

1) 133,5 millones de euros en sociedades del área de Inmobiliaria.

2) 20,9 millones de euros en empresas de Agua y de Medio Ambiente.

3) 8,6 millones de euros en otras participaciones.

Además, este epígrafe recoge, entre otros, el aumento en los derechos de cobros de acuerdos de concesiones, que se ubican mayormente de las áreas de Medio Ambiente y Agua y a los que se ha sumado los vinculados a la entrada en consolidación en la actividad de concesiones del Tranvía de Murcia.

2.1.5.4. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

El saldo del epígrafe Efectivo y otros activos líquidos equivalentes alcanza 1.575,5 millones de euros, 40 millones más que el ejercicio anterior, debido principalmente al buen comportamiento del capital circulante y aún con los mayores pagos realizados por inversiones.

Su saldo se distribuye tal que:

1) En el perímetro con recurso un efectivo y equivalentes de 790,8 millones de euros.

2) En los perímetros sin recurso un efectivo y equivalentes de 784,7 millones de euros.

2.1.5.5. Patrimonio neto

El patrimonio neto a cierre del año alcanza 4.939 millones de euros, 498,3 millones de euros más que a cierre de 2021. Este aumento se debe principalmente a la contribución del resultado neto alcanzado en el período de 477,9 millones de euros.

2.1.5.6. Endeudamiento financiero

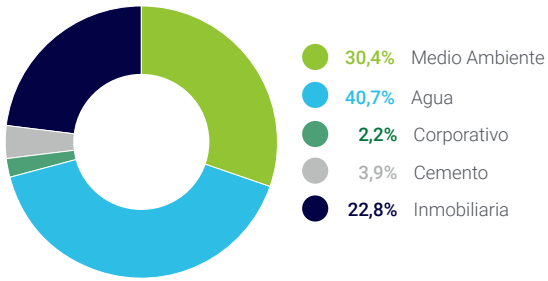
(Millones de Euros)

	Dic. 22	Dic. 21	Var. (M€)
Endeudamiento con entidades de crédito	2.778,4	1.742,6	1.035,8
Obligaciones y empréstitos	2.040,8	3.031,5	(990,7)
Acreedores por arrendamiento financiero	24,9	37,3	(12,4)
Otros pasivos financieros	138,4	134,1	4,3
Deuda Financiera Bruta	**4.982,5**	**4.945,5**	**37,0**
Tesorería y otros activos financieros corrientes	(1.789,8)	(1.719,8)	(70,0)
Deuda Financiera Neta	**3.192,7**	**3.225,7**	**(33,0)**
Deuda financiera neta con recurso	(677,2)	(326,0)	(351,2)
Deuda financiera neta sin recurso	3.869,9	3.551,7	318,2

A cierre del ejercicio, la deuda financiera bruta del Grupo se ha mantenido sin apenas variaciones respecto a diciembre del año anterior, en 4.982,5 millones de euros. Cabe destacar que el 77,5% tienen vencimiento a largo plazo, por un importe de 3.860,7 millones de euros, repartida entre deuda bancaria y de mercado de capitales. El resto del endeudamiento, un 22,5%, tiene vencimiento a corto plazo, cuyo saldo principal corresponde a un bono del área de Medio Ambiente con vencimiento en diciembre próximo y el resto a líneas bilaterales y papel comercial emitido en la Bolsa de Irlanda por la cabecera del Grupo y la del área de Medio Ambiente.

Por su parte el saldo del endeudamiento financiero neto se ha visto disminuido en 33 millones de euros respecto al año anterior, alcanzando 3.192,7 millones de euros. Esta evolución se ha logrado a pesar (i) del impacto de la adquisición e incorporación al balance de la deuda operativa de GGU (propietario y operador del ciclo integral de agua en la capital de Georgia) en el área de Agua en febrero pasado, (ii) a la inversión realizada en la adquisición de una participación financiera minoritaria por parte del área Inmobiliaria y (iii) la adquisición del 50% que aún no se controlaba de la concesión del Tranvía de Murcia en España. El factor determinante que ha permitido la contención del saldo de la deuda financiera en el año ha sido la generación de caja operativa, apoyada en el comportamiento del capital circulante, especialmente en el área de Construcción.

Desglose de la deuda Financiera Neta por áreas de negocio



Como es habitual dentro de la política financiera del Grupo la casi totalidad de la deuda financiera neta es sin recurso y se encuentra en su gran mayoría ubicada en las áreas Utilities de Agua y Medio Ambiente y en la actividad recurrente de patrimonio en renta en Inmobiliaria. De este modo la cabecera del Grupo alcanza una posición de caja neta con recurso de 677,2 millones de euros a cierre de diciembre pasado.

La deuda financiera neta sin recurso a la cabecera del Grupo está estructurada de la siguiente manera:

(i) El área de Agua agrega un importe de 1.642,8 millones de euros, los cuales incluyen principalmente la financiación de un bono corporativo en su cabecera con un saldo de 658 millones de euros y vencimiento en 2027 y un préstamo sindicado por 1.100 millones de euros a largo plazo contratado el pasado mes de junio; (ii) el área de Medio Ambiente agrega 1.227,6 millones de euros de los cuales la mayor parte corresponden a bonos emitidos en 2019 por la cabecera del área, otros 116,3 millones de euros a la actividad en Reino Unido y 34,2 millones a la actividad en EE. UU. (iii) el área Inmobiliaria arroja 754,8 millones de euros en la actividad de patrimonio en renta; (iv) al área de Cemento corresponden 157,6 millones de euros y (v) la actividad de concesiones contiene 87,1 millones de euros

2.1.5.7. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes

El epígrafe de otros pasivos financieros corrientes y no corrientes asciende a un total de 621,9 millones de euros a cierre del ejercicio. Su saldo recoge principalmente la partida de proveedores de inmovilizado por arrendamientos de carácter operativo por un importe de 400,5 millones de euros. Además, incluye otros pasivos que de igual modo no tienen naturaleza de deuda financiera, como los asociados a derivados de cobertura, proveedores de inmovilizado, fianzas y depósitos recibidos.

2.1.6. Flujos de caja

(Millones de Euros)

	Dic. 22	Dic. 21	Var. (%)
Resultado Bruto de Explotación (Ebitda)	**1.311,4**	**1.126,6**	**16,4%**
(Incremento) / disminución c. corriente operativo	285,3	(167,9)	n/a
(Pagos) / cobros por impuesto sobre beneficios	0,7	(135,6)	n/a
Otros flujos de explotación	(51,6)	(76,9)	-32,9%
Flujo de caja de explotación	**1.545,8**	**746,2**	**107,2%**
Pagos por inversiones	(1.062,1)	(557,9)	90,4%
Cobros por desinversiones	51,5	568,6	-90,9%
Otros flujos de inversión	72,6	182,4	-60,2%
Flujo de caja de inversión	**(938,0)**	**193,1**	**n/a**
Pagos de intereses	(123,7)	(99,1)	24,8%
(Pago) / cobro de pasivo financiero	(333,9)	(269,3)	24,0%
Otros flujos de financiación	(109,6)	(259,3)	-57,7%
Flujo de caja de financiación	**(567,2)**	**(627,7)**	**-9,6%**
Diferencias de conversión, cambios de perímetro y otros	**(0,6)**	**1,8**	**n/a**
Incremento / (disminución) de efectivo y equivalentes	**40,0**	**313,4**	**-87,2%**

2.1.6.1. Flujos de caja de explotación

El flujo de caja de explotación generado en este ejercicio ascendió a 1.545,8 millones de euros, 799,6 millones de euros más que en el anterior, debido al aumento de los recursos operativos generados, así como a la destacable evolución del capital circulante. Así, el capital corriente operativo supuso una generación de fondos de 285,3 millones de euros, concentrado en el área de Construcción, que compara favorablemente con la aplicación de 167,9 millones en el ejercicio anterior.

El epígrafe pagos/cobros por impuesto sobre beneficios, recoge una entrada de 0,7 millones de euros frente a la salida de 135,6 millones en el ejercicio anterior, explicado por el impuesto de sociedades generado por la venta de varias concesiones de transporte por un importe de 33 millones de euros mientras que en el ejercicio 2022 se han obtenido devoluciones de impuestos correspondientes a los ejercicios 2020 y 2021.

Por su parte, el epígrafe de Otros flujos de explotación recoge una salida de 51,6 millones de euros, frente a los 76,9 millones de euros del ejercicio anterior, explicado por la menor aplicación de provisiones en las distintas áreas.

2.1.6.2. Flujos de caja de inversión

El flujo de caja de inversión supone una aplicación de 938 millones de euros, con una marcada diferencia frente a la generación de 193,1 millones de euros del ejercicio anterior.

La partida de Pago por Inversiones aumenta en 504,2 millones de euros, alcanzando 1.062,1 millones de euros. Por áreas de negocio, la de Medio Ambiente agregó los mayores pagos por importe de 428,1 millones de euros, donde el incremento respecto el año anterior se explica por las mayores inversiones en España y EE. UU., tanto de contratos renovados como de nuevas adjudicaciones y adquisiciones. En el área de Agua los pagos por inversiones se elevaron a 370,6 millones de euros, con la adquisición de GGU, gestor del ciclo integral del agua en Georgia, como componente principal con un importe de 159 millones de euros, así como otras inversiones nuevas en concesiones en Colombia y activos hidráulicos en España.

En este sentido, destaca la inversión de 138 millones de euros correspondiente a la adquisición de una participación minoritaria en una entidad de promoción de vivienda en el área de Inmobiliaria el pasado mes de junio y finalmente, la adquisición de una participación adicional del 50% en el Tranvía de Murcia por un importe de 48,5 millones de euros.

A continuación, se presenta el desglose de las inversiones netas, excluidos Otros flujos de inversión, según pagos y cobros, realizados por cada área de actividad:

(Millones de Euros)

	Dic. 22	Dic. 21	Var. (Mn€)
Medio Ambiente	(407,5)	(291,8)	(115,7)
Agua	(362,9)	(86,8)	(276,1)
Construcción	(21,4)	0,5	(21,9)
Cemento	(22,2)	(10,9)	(11,3)
Inmobiliaria	(154,4)	(64,9)	(89,5)
S. corporativos, otros y ajustes	(42,2)	464,6	(506,8)
Inversiones netas (Pagos - Cobros)	**(1.010,6)**	**10,7**	**(1.021,3)**

Por su parte el epígrafe de Otros flujos de inversión recoge una entrada en el ejercicio de 72,6 millones de euros frente a 182,4 millones de euros en el ejercicio anterior; que incluye, entre otros, el cobro por intereses, por 29,3 millones de euros y la entrada del saldo de efectivo y activos equivalentes incorporado por la entrada en consolidación de las entidades adquiridas en este año, entre las que destaca GGU en Agua, con un total de 15,9 millones de euros.

2.1.6.3. Flujos de caja de financiación

El flujo de caja de financiación consolidado generado supuso una aplicación de 567,2 millones de euros frente a 627,7 millones de euros del ejercicio anterior. La partida de pago por intereses recoge una salida de 123,7 millones de euros, concentrados principalmente en las áreas de Agua, Medio Ambiente y en menor medida Inmobiliaria.

El epígrafe de Pago/cobro por instrumentos de pasivo financiero supone la aplicación fundamental del flujo de financiación con 333,9 millones de euros en este período y que se concentra en el proceso de refinanciación completado en el área de Agua en el segundo trimestre de este año.

Adicionalmente, el epígrafe de Otros flujos de financiación supone una salida de 109,6 millones de euros, 149,7 millones menos que en el ejercicio anterior que recogía inversiones en el área Inmobiliaria. Incluye principalmente el pago de dividendos a accionistas de cabecera y al conjunto de los minoritarios del Grupo consolidado, por un importe conjunto de 73,2 millones de euros.

2.1.6.4 Variación de efectivo y equivalentes

Como resultado de la evolución de los distintos componentes del flujo de caja la posición de tesorería del Grupo FCC concluyó el ejercicio con un aumento de efectivo de 40 millones, hasta alcanzar un saldo de 1.575,5 millones de euros.

2.1.7. Análisis por áreas de negocios

2.1.7.1. Medio Ambiente

El área de Medio Ambiente aportó un 45,2% del Ebitda del Grupo en el ejercicio 2022. Un 79,5% de su actividad se centró en la prestación de servicios esenciales de recogida, tratamiento y eliminación de residuos, así como la limpieza de vías públicas. El 20,5% restante correspondió a otro tipo de actividades medioambientales urbanas, como la conservación de zonas verdes y/o playas.

En la actividad en España presta servicios en más de 3.700 municipios y atiende a una población que supera los 32 millones de habitantes. Destaca el gran peso de la gestión de residuos urbanos y limpieza viaria. En Reino Unido se centra en las actividades de tratamiento, recuperación y eliminación de residuos urbanos y da servicio a más de 16 millones de personas. En el centro de Europa, principalmente Austria y Chequia, FCC está presente en toda la cadena de gestión de residuos (recogida, tratamiento y eliminación). La actividad de FCC en EE.UU. se desarrolla tanto en la recogida como en la recuperación integral de residuos urbanos y atiende a más de 8 millones de habitantes.

2.1.7.1.1. Resultados

(Millones de euros)

	Dic. 22	Dic. 21	Var. (%)
Cifra de Negocio	3.641,1	3.244,9	12,2%
Recogida de residuos y Limpieza viaria	*1.765,0*	*1.550,0*	*13,9%*
Tratamiento de residuos	*1.130,1*	*1.067,5*	*5,9%*
Otros servicios	*746,0*	*627,4*	*18,9%*
Ebitda	593,1	535,1	10,8%
Margen Ebitda	*16,3%*	*16,5%*	*-0,2 p.p*
Ebit	304,7	285,4	6,8%
Margen Ebit	*8,4%*	*8,8%*	*-0,4 p.p*

La cifra de ingresos del área de Medio Ambiente aumenta un 12,2% y alcanza 3.641,1 millones de euros respecto al año anterior. La actividad de recogida de residuos y limpieza viaria registra 1.765 millones de euros, con un crecimiento de un 13,9 % por la entrada en operaciones de nuevos contratos, especialmente en España y EE. UU., así como por el buen comportamiento en Centroeuropa. La actividad de Tratamiento de residuos aumenta un 5,9% hasta 1.130,1 millones de euros, debido a la mayor contribución de las plantas de valorización en Reino Unido junto al incremento en Centro Europa, a los que se añade la actividad de una nueva planta en EE. UU. Otros servicios y asimilados crece un 18,9% hasta los 746 millones de euros.

Desglose Ingresos por área geográfica *(Millones de Euros)*

	Dic. 22	Dic. 21	Var. (%)
España	1.975,2	1.837,2	7,5%
Reino Unido	794,9	708,3	12,2%
Centroeuropa	592,2	550,7	7,5%
EE. UU. y otros	278,8	148,7	87,5%
Total	**3.641,1**	**3.244,9**	**12,2%**

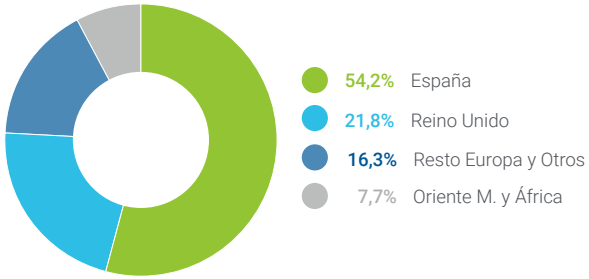
Por zonas geográficas, en España los ingresos aumentaron un 7,5% respecto al ejercicio anterior alcanzando 1.975,2 millones de euros, debido a la alta contratación en las actividades de recogida y limpieza viaria, así como por el mayor volumen de operaciones realizadas en otro tipo de servicios.

En Reino Unido los ingresos aumentaron un 12,2% hasta 794,9 millones de euros, debido principalmente a la mayor contribución de las plantas de valorización, apoyado en el incremento del precio de la energía.

En el centro de Europa los ingresos aumentaron un 7,5% hasta 592,2 millones de euros debido a la mayor contribución en todas las actividades, especialmente en la recogida de residuos y venta de subproductos en Chequia, así como la de Tratamiento en Austria.

Por último, la cifra de negocio en EE. UU. y otros mercados aumenta un destacado 87,5% y alcanza 278,8 millones de euros, debido a la entrada en operaciones de nuevos contratos en la actividad de recogida residencial, así como por la mayor aportación de otros ya existentes, junto con la contribución del nuevo contrato de renovación y explotación de la planta de tratamiento de Residuos Sólidos Urbanos en el condado de Placer (California).

Desglose Ingresos por área geográfica



El resultado bruto de explotación (Ebitda) aumenta un 10,8% y alcanza 593,1 millones de euros motivado por la evolución descrita anteriormente en la cifra de ingresos, junto con el incremento del precio de la energía que ha contribuido, por un lado, a la mayor aportación de la actividad de valorización en Reino Unido y Austria y compensado por otro, los mayores costes energéticos vinculados a la actividad de recogida. De este modo el margen de explotación se mantiene en niveles similares al ejercicio anterior.

El resultado neto de explotación (Ebit) crece un 6,8% respecto al año anterior, hasta 304,7 millones de euros, debido a la evolución de los distintos componentes mencionados en el Ebitda y un mayor nivel de dotación de amortizaciones realizadas.

Desglose Cartera por Zona Geográfica *(Millones de Euros)*

	Dic. 22	Dic. 21	Var. (%)
España	8.224,1	6.300,6	30,5%
Internacional	5.031,4	4.445,8	13,2%
Total	**13.255,5**	**10.746,4**	**23,3%**

A cierre del año la cartera aumentó un 23,3% respecto 2021, hasta 13.255,5 millones de euros. En España se incrementó un 30,5%, donde destacan, entre otros, los contratos de saneamiento urbano y limpieza viaria de Zaragoza y el de recogida y saneamiento urbano en Madrid. En el área internacional la cartera alcanzó 5.031,4 millones de euros, un 13,2% más que en diciembre del año anterior, debido principalmente a nuevos contratos en EE. UU. como el de gestión integral y reciclaje en el condado de Placer (California) o el de recogida residencial en Port Saint Lucie (Florida).

2.1.7.1.2. Deuda financiera

(Millones de Euros)

	Dic. 22	Dic. 21	Var. (Mn€)
Deuda Financiera Neta	1.227,6	1.289,7	(62,1)

La deuda financiera neta se ha reducido en 62,1 millones de euros respecto a diciembre de 2021 hasta 1.227,6 millones de euros. Su principal componente son empréstitos verdes por un importe combinado de 1.100 millones de euros. El resto corresponde, por un lado, a papel comercial y por otro a la financiación de proyecto de plantas de tratamiento y reciclaje de residuos, principalmente en Reino Unido.

2.1.7.2. Gestión Integral del Agua

El área de Agua contribuye con un 26,7% del Ebitda del Grupo FCC en el periodo. El 91,6% de su actividad se centra en la gestión de concesiones de servicio público relacionadas con el ciclo integral del agua (captación, tratamiento, almacenaje y distribución) y operación de diversos tipos de infraestructuras hidráulicas; el 8,4% restante corresponde a Tecnología y Redes que se encarga del diseño, ingeniería y equipamiento de infraestructuras hidráulicas, en gran medida relativo al desarrollo de nuevas concesiones o trabajos auxiliares de las operativas.

En España el área presta servicio a más de 13 millones de habitantes en más de 1.100 municipios. En Europa central y del este su presencia se centra en Chequia y Georgia, donde atiende conjuntamente a cerca de 3 millones de usuarios; en el resto de la UE destaca su presencia en Italia, Portugal y Francia. En Latinoamérica, Oriente Medio y África destaca la actividad a través del diseño, equipamiento y operación de plantas de tratamiento. En conjunto el área presta servicios de abastecimiento y/o saneamiento a más de 30 millones de habitantes.

2.1.7.2.1. Resultados

(Millones de Euros)

	Dic. 22	Dic. 21	Var. (%)
Cifra de Negocio	1.323,2	1.169,5	13,1%
Concesiones y servicios	*1.212,2*	*1.053,3*	*15,1%*
Tecnología y redes	*111,0*	*116,2*	*-4,5%*
Ebitda	350,2	298,9	17,2%
Margen Ebitda	*26,5%*	*25,6%*	*0,9 p.p*
Ebit	203,8	181,3	12,4%
Margen Ebit	*15,4%*	*15,5%*	*-0,1 p.p*

La cifra de negocio aumentó un 13,1% hasta 1.323,2 millones de euros, debido al aumento de la actividad de ciclo integral en propiedad y concesión, principalmente con la aportación a perímetro de la sociedad Georgia Global Utilities (GGU) en Georgia desde el pasado mes de febrero (nota 4 a los estados financieros consolidados) y al aumento del consumo no doméstico. Por el contrario, la actividad de Tecnología y Redes disminuyó un 4,5% por la finalización de algunos proyectos singulares internacionales, sobre todo en la zona de Oriente Medio y África y que fue compensado por el crecimiento en España.

Desglose de Ingresos por área geográfica *(Millones de Euros)*

	Dic. 22	Dic. 21	Var. (%)
España	861,4	814,2	5,8%
Centroeuropa	190,0	113,6	67,3%
Oriente Medio, África y Otros	131,1	112,4	16,6%
Resto de Europa (Francia, Portugal e Italia)	92,3	80,8	14,2%
Latinoamérica	48,4	48,5	-0,2%
Total	**1.323,2**	**1.169,5**	**13,1%**

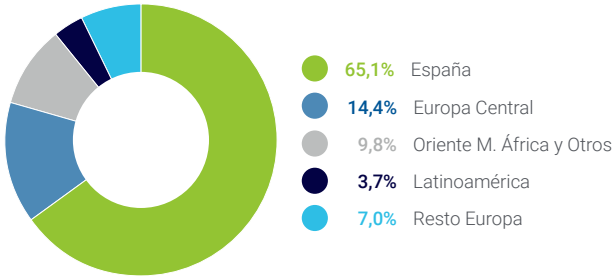
Por zona geográfica los ingresos en España aumentaron un 5,8% alcanzando 861,4 millones de euros. Este crecimiento se ha producido tanto en la actividad concesional, por el crecimiento de los m^3 facturados en el mercado no doméstico junto con un incremento tarifario, que ha compensado el menor consumo doméstico, como por el buen comportamiento en la actividad de Tecnología y Redes, apoyado en la mayor actividad ejecutada de los planes de inversión asociados a los contratos concesionales.

En el área internacional, centro y este de Europa ha registrado el mayor crecimiento, con un destacado 67,3% hasta 190 millones de euros. La mayor contribución se ha producido en la actividad de ciclo integral por la mencionada adquisición de GGU. Así mismo, Chequia también ha experimentado un comportamiento positivo debido a la actualización tarifaria y un comportamiento favorable del tipo de cambio de la corona checa (4,4% en el período de revalorización). En el Resto de Europa, los ingresos aumentan un 14,2% hasta 92,3 millones de euros debido a un nuevo contrato concesional obtenido en Francia y al mayor volumen de actuaciones en las infraestructuras de la concesión de Acque di Caltanissetta, en Sicilia.

En Oriente Medio, África y Otros la cifra de negocio aumentó un 16,6% hasta 131,1 millones de euros debido a una mayor actividad concesional por los nuevos contratos en Catar y Arabia Saudí, así como por la mayor contribución de la operación de la planta depuradora de Abu Rawash, en Egipto. Por el contrario, la actividad de Tecnología y Redes ha disminuido por menor aportación de contratos ya terminados o que se encuentran próximos a su finalización.

Por último, en Latinoamérica la cifra de negocio se mantiene prácticamente igual que el año anterior, en 48,4 millones de euros. La actividad concesional en Colombia ha aumentado y ha compensado la menor actividad de Tecnología y Redes, tanto en México como en la propia Colombia, en proyectos que ya se encuentran en fases de ejecución muy avanzadas.

Desglose Ingresos por área geográfica



El resultado bruto de explotación (Ebitda) creció un 17,2% hasta 350,2 millones de euros, debido a la mayor rentabilidad operativa de GGU y en menor medida, a la menor contribución de la actividad de Tecnología y Redes. Todo esto permitió compensar en gran medida el mayor coste de energía eléctrica. De este modo, el margen operativo ascendió hasta el 26,5% en el año.

El resultado neto de explotación (Ebit) aumentó un 12,4% respecto a diciembre del año anterior y alcanza 203,8 millones de euros, derivado de la evolución ya comentada a nivel del resultado bruto de explotación. Es destacable el mayor gasto de amortización por el mayor volumen de activos operativos en propiedad.

Desglose Cartera por Zona Geográfica *(Millones de Euros)*

	Dic. 22	Dic. 21	Var. (%)
España	7.049,2	7.149,6	-1,4%
Internacional	13.263,5	8.211,5	61,5%
Total	**20.312,7**	**15.361,1**	**32,2%**

La cartera a cierre de año alcanzó 20.312,7 millones de euros, un 32,2% más que a diciembre de 2021. Esta subida se concentra en el área internacional, que creció un destacado 61,5% hasta 13.263,5 millones de euros, por la incorporación de GGU, así como otros de menor cuantía en Colombia y Arabia Saudí.

2.1.7.2.2. Deuda financiera

(Millones de Euros)

	Dic. 22	Dic. 21	Var. (Mn€)
Deuda Financiera Neta	1.642,8	1.247,6	395,2

La deuda financiera neta aumentó 395,2 millones de euros a cierre del año, hasta 1.642,8 millones de euros, debido a los mayores pagos por inversiones de crecimiento y la incorporación de la deuda operativa de las sociedades adquiridas, en especial los importes relativos a la incorporación de GGU.

2.1.7.3. Construcción

El área de Construcción aporta un 9,4% del Ebitda del Grupo FCC al cierre del ejercicio. Su actividad se centra en el diseño y construcción de grandes obras civiles, industriales y de edificación, con presencia selectiva en ciertas regiones, que en la actualidad agregan en torno a 15 países. Destaca la presencia en grandes obras ferroviarias, túneles, autopistas y estadios de fútbol, que aportan buena parte de la actividad.

(Millones de Euros)

	Dic. 22	Dic. 21	Var. (%)
Cifra de Negocio	1.966,9	1.659,6	18,5%
Ebitda	122,8	102,6	19,7%
Margen Ebitda	*6,2%*	*6,2%*	*0,1 p.p*
Ebit	89,4	71,1	25,7%
Margen Ebit	*4,5%*	*4,3%*	*0,3 p.p*

Los ingresos del área aumentan un 18,5% hasta 1.966,9 millones de euros debido al mayor ritmo de ejecución en proyectos, principalmente en Latinoamérica y diversos países de Europa, que han compensado la menor actividad en España.

Desglose Ingresos por área geográfica *(Millones de Euros)*

	Dic. 22	Dic. 21	Var. (%)
España	870,1	885,2	-1,7%
Resto de Europa y otros	501,7	419,2	19,7%
Latinoamérica y EE. UU.	434,3	209,4	107,4%
Oriente Medio y África	160,8	145,8	10,3%
Total	**1.966,9**	**1.659,6**	**18,5%**

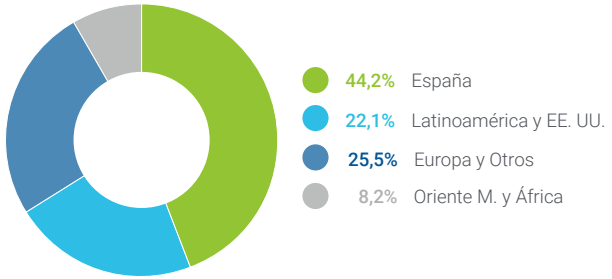
Por zonas geográficas, en España la cifra de negocio se redujo un 1,7%, hasta 870,1 millones de euros, aún con el buen ritmo de avance en la remodelación del estadio de fútbol Santiago Bernabéu.

En sentido contrario en Resto de Europa y otros mercados la cifra de negocio creció un 19,7% respecto al ejercicio anterior y alcanzó 501,7 millones de euros, debido fundamentalmente al desarrollo de la Autopista A-9 en Holanda y A-465 en Gales (Reino Unido), que compensan la menor contribución de otras obras, como el centro penitenciario de Haren en Bélgica, dada la conclusión de la misma.

En América la cifra de negocio creció de forma significativa hasta 434,3 millones de euros, un 107,4% más sobre el año anterior, apoyado en gran medida en la mayor contribución del proyecto del Tren Maya en México, junto con el avance sostenido de obras como el Túnel del Toyo en Colombia, el Metro de Lima en Perú y el inicio del RER-3 en Toronto (Canadá).

Oriente Medio y África contribuye al incremento de los ingresos del área, con una expansión del 10,3%, hasta los 160,8 millones de euros. Destaca la obra del Metro de Riad, que ha extendido su finalización hasta abril de 2024, derivado de una contratación adicional para FCC Construcción superior a 200 millones de euros, a los que se sumará con mayor actividad en el futuro, la reciente y relevante adjudicación de un túnel ferroviario en la región de Neom, en el noroeste del país.

Desglose Ingresos por área geográfica



El resultado bruto de explotación aumenta un 19,7% hasta 122,8 millones de euros frente a los 102,6 millones de euros del año anterior. Este incremento se fundamenta en la evolución de ingresos ya comentada junto con las regularizaciones al alza en el margen del grado de avance en ciertos proyectos internacionales. De este modo, el margen operativo en el periodo ha alcanzado el 6,2%, en línea con el ejercicio anterior.

Por su parte el resultado neto de explotación registrado fue de 89,4 millones de euros frente a los 71,1 millones de euros del año anterior, reflejo de la evolución ya comentada a nivel del resultado bruto de explotación.

Desglose Cartera por Zona Geográfica *(Millones de Euros)*

	Dic. 22	Dic. 21	Var. (%)
España	1.817,3	1.368,0	32,8%
Internacional	4.768,7	2.613,3	82,5%
Total	**6.586,0**	**3.981,3**	**65,4%**

La cartera de ingresos aumentó significativamente a cierre de diciembre hasta 6.586 millones de euros, un aumento destacado del 65,4%; Lo hizo de manera general, pero de forma más acusada en el área Internacional debido fundamentalmente a los nuevos contratos suscritos como el Túnel de Neom en Arabia Saudí, el del puente de Sotra en Noruega, lo nuevos contratos ferroviarios en Rumanía y la fase inicial del proyecto RER-3 en Canadá, además de los incrementos de alcance del Metro de Riad y del Tren Maya en México.

Desglose Cartera por Segmento de Actividad *(Millones de Euros)*

	Dic. 22	Dic. 21	Var. (%)
Obra civil	5.569,7	3.301,6	68,7%
Edificación	503,9	426,3	18,2%
Proyectos Industriales	512,4	253,4	102,2%
Total	**6.586,0**	**3.981,3**	**65,4%**

Por tipo de actividad, la obra civil sigue siendo la dominante, con un 84,6% del total, la cual se concentra en grandes contratos públicos en ciertos mercados claves y selectivos de Europa, América y Medio Oriente.

2.1.7.4. Cemento

El área de Cemento contribuye con un 2,3% del Ebitda del Grupo FCC en el ejercicio. Su actividad la desarrolla el Grupo CPV, centrado en la fabricación de cemento y derivados en base a siete centros de producción principales en España y uno en Túnez, además de una participación minoritaria del 45% en Giant Cement, operadora de varias fábricas en la costa este de EE. UU.

2.1.7.4.1. Resultados

(Millones de Euros)

	Dic. 22	Dic. 21	Var. (%)
Cifra de Negocio	516,5	433,8	19,1%
Cemento	*476,6*	*393,2*	*21,2%*
Resto	*39,9*	*40,6*	*-1,7%*
Ebitda	30,3	76,1	-60,2%
Margen Ebitda	*5,9%*	*17,5%*	*-11,7 p.p*
Ebit	(203,3)	(90,3)	125,1%
Margen Ebit	*-39,4%*	*-20,8%*	*-18,5 p.p*

Los ingresos del área crecieron un 19,1% alcanzando 516,5 millones de euros, debido al incremento sustancial de los precios en el mercado de España y en el de Túnez, aunque en menor medida; compensando así la disminución de volúmenes facturados en ambos países, a lo que se sumó un buen comportamiento de las exportaciones realizadas desde ambos mercados.

Desglose Ingresos por área geográfica *(Millones de Euros)*

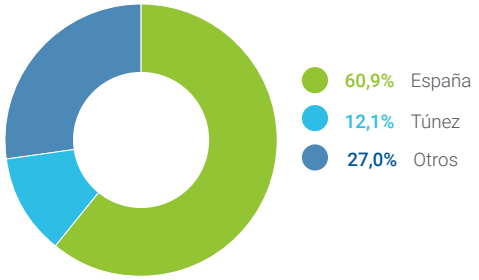
	Dic. 22	Dic. 21	Var. (%)
España	314,6	262,9	19,7%
Túnez	62,6	57,8	8,3%
Otros (exportaciones)	139,3	113,1	23,2%
Total	**516,5**	**433,8**	**19,1%**

Por áreas geográficas, en España la cifra de negocio aumentó un 19,7% alcanzando 314,6 millones de euros, debido al significativo aumento de los precios, concentrado en la primera mitad del año y que compensó la disminución de volúmenes facturados.

En el mercado local de Túnez, la cifra de negocio creció un 8,3% hasta 62,6 millones de euros, debido al igual que en el caso de España, pero de forma más moderada, al aumento de precios que permitió absorber la bajada de la demanda.

Por su parte, los ingresos por exportaciones crecieron un 23,2% y alcanzaron 139,3 millones de euros debido al buen comportamiento de los precios de remesas enviadas a otros países europeos junto con un aumento de las expediciones realizadas desde Túnez.

Desglose Ingresos por área geográfica



Por su parte el resultado bruto de explotación disminuye hasta los 30,3 millones de euros respecto los 76,1 millones del año anterior. Esta disminución, en España, ha sido provocada por el significativo aumento del precio de la energía eléctrica y los combustibles, que se ha suavizado en la última parte del año. Por su parte en Túnez de igual modo se debe al aumento del coste de ambos suministros, pero con efecto más visible en el segundo semestre del año. Adicionalmente, en 2022 no se han vendido derechos de CO_2 frente a los 7,8 millones de euros en el ejercicio anterior.

El resultado neto de explotación se ubicó en -203,3 millones de euros, debido esencialmente al ajuste practicado por un importe total de 200 millones de euros en el valor de diversos activos de inmovilizado material y del fondo de comercio, con el objeto de reflejar su capacidad estimada de generación de caja futura.

2.1.7.4.2. Deuda financiera

(Millones de Euros)

	Dic. 22	Dic. 21	Var. (Mn€)
Deuda financiera neta	157,6	124,4	33,2

La deuda financiera neta, en su totalidad sin recurso a la cabecera del Grupo, aumentó en 33,2 millones de euros respecto a diciembre del año anterior y alcanzó un saldo de 157,6 millones de euros a cierre del año como consecuencia de la absorción de caja por parte de las operaciones de explotación e inversión durante el periodo, reflejo de una situación soportada con muy elevados costes energéticos.

2.1.7.5. Inmobiliaria

El área de Inmobiliaria aportó un 10,9% del Ebitda del Grupo FCC en el ejercicio. La actividad se desarrolla en España y se estructura en dos actividades principales, por un lado, la tenencia, promoción y explotación de toda clase de bienes inmuebles en régimen de renta (principalmente oficinas, locales y centros comerciales) y por otro la promoción para la venta de proyectos de viviendas, que incluye la gestión urbanística de su cartera de suelo, prestando servicios de gestión de desarrollo para terceros.

2.1.7.5.1. Resultados

(Millones de Euros)

	Dic. 22	Dic. 21	Var. (%)
Cifra de Negocio	270,8	147,9	83,1%
Patrimonio	*106,7*	*17,2*	*n/a%*
Promoción Residencial	*164,1*	*130,7*	*25,6%*
Ebitda	142,6	40,0	n/a%
Margen Ebitda	*52,7%*	*27,0%*	*25,6 p.p*
Ebit	165,7	298,3	-44,5%
Margen Ebit	*61,2%*	*201,7%*	*-140,5 p.p*

Los ingresos del área alcanzaron 270,8 millones de euros a cierre de ejercicio, lo cual supone un importante crecimiento respecto el año anterior debido en gran parte a la ya comentada entrada en perímetro de consolidación global del Grupo Realia y de Jezzine a finales del 2021 (nota 4 a los estados financieros consolidados), junto con crecimiento orgánico de rentas y mayor actividad en promoción de vivienda.

En Patrimonio, la cifra de negocio alcanzó 106,7 millones de euros, frente a su escasa contribución en el año anterior, ya que recoge durante todo el ejercicio la contribución de Jezzine y la actividad en renta del Grupo Realia. Sus ingresos provienen principalmente del alquiler de las sucursales de uso bancario de Jezzine y las rentas generadas en la explotación de oficinas y centros comerciales de Realia. El nivel de ocupación medio fue del 94,3%, muy similar al del ejercicio anterior, con una superficie alquilable de igual modo muy estable y superior a 550.000 m^2.

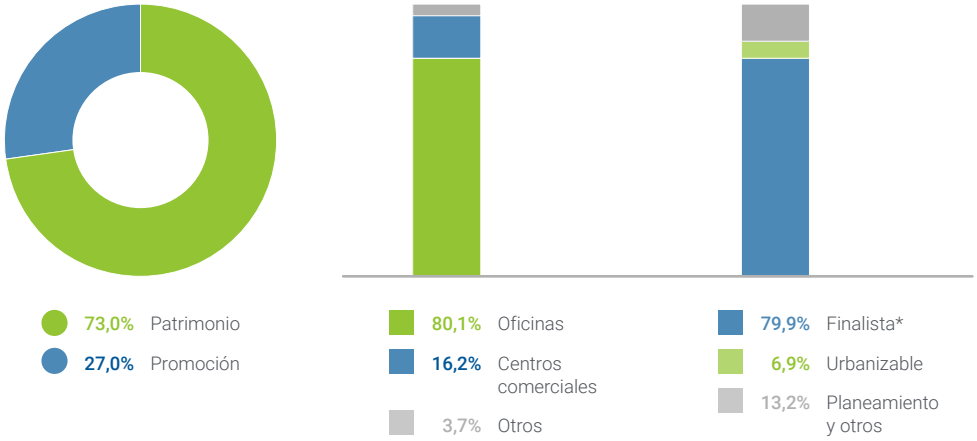
La actividad de Promoción Residencial y suelo creció un 25,6% y alcanza 164,1 millones de euros, debido al incremento por la citada consolidación del Grupo Realia junto con un mayor ritmo de entrega de promociones vendidas. Por su parte las ventas de suelo alcanzaron los 35,9 millones de euros, cifra un 6,9% superior a la del año anterior. A cierre del ejercicio el importe de venta de viviendas vendidas pendientes de entrega ascendía a 119,6 millones de euros, con un crecimiento del 11,7% respecto las existentes a diciembre del año anterior.

De igual modo el Ebitda alcanza un resultado diferencial en el periodo, con 142,6 millones de euros, principalmente por el efecto de la aportación de la nueva actividad de Patrimonio, con un margen de contribución muy superior a promoción. Así, el margen operativo se ubicó en el 52,7% en el periodo.

Por su parte, el EBIT disminuye hasta los 165,7 millones de euros frente a 298,3 millones de euros en 2021, el cual incluía el impacto contable de 241,7 millones de euros por elevación del valor registrado de los activos en renta de Realia a su valor razonable de mercado en el momento de su entrada en consolidación global. Asimismo, este epígrafe recoge la variación del valor razonable estimado del conjunto de los activos de patrimonio en renta por un importe de 22,3 millones de euros en este ejercicio respecto 16,6 millones de euros en 2021.

Se presenta a continuación la valoración de mercado de los activos inmobiliarios del área, que alcanza 2.978,5 millones de euros al 31 de diciembre de 2022, 2,1% superior a la del ejercicio anterior. La mayoría corresponde a los activos en renta, un 73% del total, con 2.171,7 millones de euros, mientras que los de Promoción Residencial, que incluyen el suelo en distintas fases de desarrollo junto con las promociones en comercialización, en curso y terminadas, alcanza un 27% de total, con 806,8 millones de euros.

GAV por Actividad | **Patrimonio** | **Promoción Residencial**



* Incluye producto en curso y terminado.

2.1.7.5.2. Deuda financiera

(Millones de Euros)

	Dic. 22	Dic. 21	Var. (Mn€)
Deuda financiera neta	917,7	889,7	28,0

El saldo de la deuda financiera neta a cierre de ejercicio ascendió a 917,7 millones de euros, con un aumento de 28 millones de euros respecto a diciembre del año anterior. Este importe incluye la compra descrita de una participación minoritaria en Metrovacesa. La mayor parte de la deuda del área se ubica en las filiales patrimoniales, sin recurso a la cabecera del Grupo FCC, con un importe combinado de 754,8 millones de euros a cierre del periodo, siendo el resto la relativa a las diversas participaciones adquiridas en sociedades filiales y participadas.

2.2. Evolución de los negocios. Medio Ambiente

La información relativa a la Política Ambiental del Grupo FCC se expone con mayor detalle en la nota 29 de la Memoria consolidada, así como en el Estado de Información No Financiera.

El Grupo FCC desempeña sus actividades desde el compromiso y la responsabilidad empresarial, el cumplimiento de los requisitos legales que le son aplicables, el respeto a la relación con sus grupos de interés, y su aspiración a generar riqueza y bienestar social.

Conscientes de la importancia que representa para el Grupo, la preservación del Medio Ambiente y el uso responsable de los recursos disponibles, y en línea con la vocación de servicio a través de actividades con un claro enfoque ambiental, desde el Grupo se impulsa y dinamiza en toda la organización, los siguientes principios en los que se fundamenta la contribución al desarrollo sostenible:

- Mejora continua: promover la excelencia ambiental, a través del establecimiento de objetivos para una mejora continua del desempeño, minimizando los impactos negativos de los procesos, productos y servicios del Grupo, y potenciando los impactos positivos en todas sus áreas de actividad.
- Control y seguimiento: establecer sistemas de gestión de indicadores ambientales para el control operacional de los procesos, que aporten el conocimiento necesario para el seguimiento, evaluación, toma de decisiones, y comunicación del desempeño ambiental del Grupo y el cumplimiento de los compromisos adquiridos.

- Cambio climático y prevención de la contaminación: dirigir la lucha frente al cambio climático a través de la implantación de procesos con menor emisión de gases de efecto invernadero, y mediante el fomento de la eficiencia energética, y el impulso de las energías renovables. Prevenir la contaminación y proteger el medio natural a través de una gestión y un consumo responsable de los recursos naturales, así como mediante la minimización del impacto de las emisiones, vertidos y residuos generados y gestionados por las actividades del Grupo.
- Observación del entorno e innovación: identificar los riesgos y oportunidades de las actividades frente al entorno cambiante del medio natural para, entre otros fines, impulsar la innovación y la aplicación de nuevas tecnologías, así como la generación de sinergias entre las diversas actividades del Grupo.
- Ciclo de vida de los productos y servicios: intensificar las consideraciones de carácter ambiental en la planificación de las actividades, adquisición de materiales y equipos, así como la relación con proveedores y contratistas.
- La necesaria participación de todos: promover el conocimiento y aplicación de los principios ambientales entre los empleados y demás grupos de interés. Compartir la experiencia en las más excelentes prácticas con los diferentes agentes sociales para potenciar soluciones alternativas a las actualmente consolidadas, que contribuyan a la consecución de un medioambiente sostenible.

2.3. Evolución de los negocios. Personal

Se adjunta detalle de la plantilla a la fecha de cierre del ejercicio del Grupo, por áreas de negocio:

	2022			
AREAS	ESPAÑA	EXTRANJERO	TOTAL	% s/Total
Medio Ambiente	35.663	8.184	43.847	68%
Gestión del Agua	6.771	5.902	12.673	20%
Construcción	3.872	2.787	6.659	10%
Cemento	835	230	1.065	2%
Inmobiliaria	101	0	101	0%
Servicios Centrales y Otros	384	70	454	1%
TOTAL	**47.626**	**17.173**	**64.799**	**100%**

3. Liquidez y recursos de capital

Liquidez

El Grupo para la optimización de su posición financiera, mantiene una política proactiva de gestión de la liquidez con un seguimiento diario de la tesorería y de sus previsiones.

El Grupo cubre sus necesidades de liquidez a través de los flujos de caja generados por los negocios así como a través de los acuerdos financieros alcanzados.

Con la finalidad de mejorar la posición de liquidez del Grupo se realiza una gestión de cobro activa ante los clientes para asegurar que cumplen con los compromisos de pago.

Para asegurar la liquidez y poder atender todos los compromisos de pago derivados de la actividad, el Grupo dispone de la tesorería que muestra el Balance (nota 16 de la Memoria consolidada), y la financiación detallada (nota 19 de la Memoria consolidada).

En la nota 29 de la Memoria consolidada se desarrolla la política puesta en práctica por el Grupo para gestionar el riesgo de liquidez, así como los factores mitigantes del mismo.

Recursos de capital

El Grupo gestiona su capital para asegurar que las compañías que lo componen serán capaces de continuar como negocios rentables y solventes.

Dentro de la operativa de gestión de capital, el Grupo obtiene financiación a través de una gran diversidad de productos financieros.

Durante el ejercicio 2019 se completó la emisión de dos bonos simples por parte de FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U. por importe de 1.100 millones de euros, al igual que ya hizo FCC Aqualia, S.A. en 2017.

Por otro lado, en noviembre de 2018 FCC, S.A. registró un programa de pagarés por importe de 300 millones de euros, posteriormente ampliado a 600 millones de euros en marzo de 2019, y desde entonces se han contratado también nuevas facilidades de financiación en forma de pólizas de crédito y préstamos bilaterales. Por su parte, en el ejercicio 2020, FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U. registró un programa de pagarés que ha renovado anualmente por un importe de hasta 400 millones de euros; y también cuenta con facilidades de financiación en forma de pólizas de crédito.

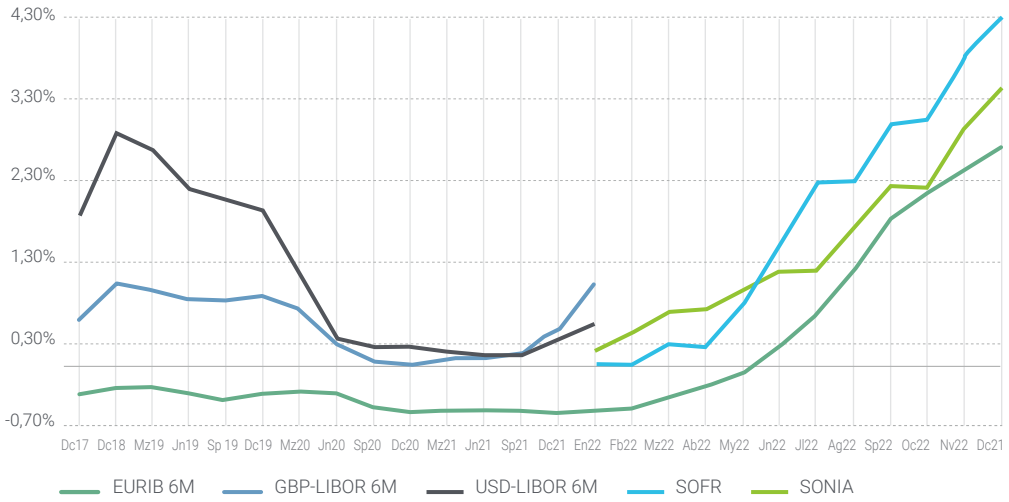
Asimismo, en el ejercicio 2021, Cementos Portland Valderrivas, S.A. amortizó voluntaria y anticipadamente la totalidad de su financiación sindicada por un total de 115,5 millones de euros; y contrató nuevas facilidades de financiación bilateral (nota 19 a los estados financieros consolidados).

Adicionalmente, en junio de 2022 FCC Aqualia, S.A. firmó un préstamo sindicado por importe de 1.100 millones de euros cuyo destino principal ha sido la refinanciación de la parte de los bonos emitidos en el 2017 que vencía en 2022 y la amortización anticipada del bono que el grupo Georgia Global Utilities tenía vigente en la fecha de toma de control (nota 4 a los estados financieros consolidados).

Estas operaciones han permitido completar el proceso de reducción de endeudamiento y reorganización financiera iniciado hace cinco años y permiten continuar con la política de diversificación de las fuentes de financiación; contribuyendo todo ello a conseguir una estructura de capital mucho más sólida y eficiente, con importes, plazos y costes de financiación adecuados a la naturaleza de las distintas áreas de negocio.

El Grupo con el objetivo de optimizar el coste de los recursos de capital mantiene una política activa en la gestión del riesgo de tipo de interés, con seguimiento constante del mercado y asumiendo diferentes posiciones en función principalmente del activo financiado.

A continuación se muestra la evolución de los tipos de interés en los últimos años.



4. Principales riesgos e incertidumbres

4.1. Política y Sistema de Gestión de Riesgos

El Modelo de Gestión de Riesgos del Grupo FCC está diseñado con el objetivo de identificar, analizar y evaluar los potenciales riesgos que pudieran afectar a las distintas áreas del Grupo, así como de establecer mecanismos integrados en los procesos de la organización que permitan gestionar los riesgos dentro de los niveles aceptados, proporcionando al Consejo de Administración y a la Alta Dirección una seguridad razonable con relación al logro de los principales objetivos definidos. Dicho Modelo es de aplicación a todas las sociedades que integran el Grupo FCC, así como a aquellas sociedades participadas con control efectivo, impulsando el desarrollo de marcos de trabajo que permitan un adecuado control y gestión de los riesgos en aquellas sociedades en las que no se disponga de un control efectivo.

Este modelo se basa principalmente en la integración de la visión del riesgo-oportunidad y la asignación de responsabilidades, que, junto con la segregación de funciones, favorecen un seguimiento y control de los riesgos, consolidando un entorno de control adecuado.

Entre las actividades incluidas en el Modelo de Gestión de Riesgos del Grupo FCC se encuentran la identificación y clasificación de los riesgos en función de su tipología, su valoración, en términos de impacto y probabilidad de ocurrencia, la aplicación de actividades de prevención y control para mitigar el efecto de dichos riesgos y el establecimiento de flujos de reporting y mecanismos de comunicación a distintos niveles, que permitan tanto la toma de decisiones como su revisión y mejora continua.

Las funciones y responsabilidades de gestión de riesgos en los distintos niveles de la organización se encuentran detalladas en el apartado E relativo al Sistema de Control y Gestión de Riesgos del Informe Anual de Gobierno Corporativo

4.2. Principales riesgos e incertidumbres

El Grupo FCC está expuesto a diversos factores de riesgo inherentes tanto a la naturaleza de sus actividades como a los riesgos relacionados con la evolución medioambiental, económica, social y geopolítica de los distintos países en los que desarrolla dichas actividades y a los riesgos derivados de sus relaciones con terceros, incluidos los riesgos derivados de la no aplicación exhaustiva de los principios de ética y cumplimiento recogidos en su normativa. Muchos de estos factores de riesgo están fuertemente interconectados y potencialmente podrían afectar tanto a la consecución de los objetivos de negocio como a la imagen y reputación del Grupo FCC.

El detalle de los principales riesgos estratégicos, medioambientales, operativos y de cumplimiento que podrían afectar a las actividades del Grupo, así como la descripción de los sistemas que se utilizan para su gestión y seguimiento se encuentran en el apartado E del Informe Anual de Gobierno Corporativo, así como en el apartado 7.4 del Estado de Información No Financiera.

Respecto a los riesgos financieros, considerados como la variación que por factores políticos, de mercado y otros, tienen los instrumentos financieros contratados por el Grupo FCC y su repercusión en los estados financieros, la filosofía de gestión de riesgos es consistente con la estrategia de negocio, buscando en todo momento la máxima eficiencia y solvencia, para lo cual hay establecidos criterios estrictos de control y gestión de los riesgos financieros, consistentes en identificar, medir, analizar y controlar los riesgos incurridos por la operativa del Grupo, estando la política de riesgos correctamente integrada en la organización del mismo. Los riesgos financieros a los que está expuesto el Grupo se comentan de forma más amplia en la nota 29 de las notas a los estados financieros consolidados, en el citado apartado E del Informe Anual de Gobierno Corporativo y en el apartado 7.4 del Estado de Información no Financiera.

Adicionalmente, el Grupo FCC también está sujeto a determinados riesgos relacionados con cuestiones medioambientales y sociales, de cuya gestión se da más detalle en el apartado 5.2 y 7 del Estado de Información No Financiera.

5. Adquisición y enajenación de acciones propias

El 15 de junio de 2022 la compañía informaba de que el Consejo de Administración, en su reunión del 14 de junio de 2022, aprobó un Programa Temporal de Recompra de acciones propias, con vigencia de un año. Dicho programa, ejecutado con la finalidad de reducir el capital social de FCC mediante amortización de acciones propias, tiene las siguientes características: el número máximo de acciones a adquirir bajo el Programa es de 2 millones y la inversión máxima del Programa alcanza los 25 millones de euros. A 31 de diciembre de 2022 el número de acciones adquiridas vinculadas a este programa ascendía a 1.016.141.

Con todo, la posición de autocartera a 31 de diciembre de 2022 ascendía a 2.741.524 acciones, equivalente al 0,625% del capital social.

Asimismo, se informa que conforme al acuerdo de la Junta General de Accionistas celebrada el pasado 14 de junio de 2022, se ejecutó la amortización de 1,7 millones de acciones propias el pasado 20 de julio, habiendo quedado de este modo fijado el capital social, a la fecha de la publicación de este informe, en 438.344.983 acciones.

Las operaciones de adquisición y enajenación de acciones propias llevadas a cabo en el ejercicio se desglosan en la Nota 17 de la Memoria consolidada.

6. Circunstancias importantes ocurridas tras el cierre del ejercicio

No se han producido hechos destacables entre la fecha de cierre del ejercicio y la fecha de formulación de los presentes estados financieros.

7. Información sobre la evolución previsible de la entidad

A continuación, se exponen las perspectivas sobre la evolución para el ejercicio 2023 de las principales áreas de actividad que componen el Grupo.

Área de Servicios Medioambientales

En los países donde opera, el sector se encuentra en proceso de transformación, debido principalmente a las exigencias de carácter medioambiental de cada país derivadas de las Directivas Europeas (nuevas oportunidades basadas en los ambiciosos objetivos marcados por la Unión Europea con relación a la economía circular y el cambio climático). Los nuevos servicios se centrarán en la eficiencia energética, la movilidad urbana y las ciudades inteligentes.

En España se espera un crecimiento moderado basado en la puesta en marcha de nuevos contratos ya adjudicados. En 2023 entra en vigor el nuevo impuesto estatal sobre residuos, lo que implicará un incremento en la actividad desarrollada en plantas de tratamiento. Se espera mantener el índice de renovación de contratos, que actualmente se sitúa por encima del 90%.

No se esperan cambios relevantes en la estructura del mercado nacional, centrándose el objetivo en ir sustituyendo el modelo lineal de producción por modelos circulares.

Europa

En Portugal destacan las oportunidades de negocio relacionadas con las actuaciones de descontaminación de suelos y en menor medida, nuevos contratos de saneamiento urbano. Cualquier oportunidad de crecimiento (incluso inorgánico), será tenida en consideración, sobre todo si puede aportar valor añadido al Grupo.

En el Reino Unido, en el área medioambiental, abandonada la pertenencia a la UE, no sólo se comparten los objetivos de la economía circular de la UE y sus metas de reciclaje, sino que pretende ser más ambicioso en cuanto al reciclaje de basura doméstica y la porción de residuos a vertedero, además de más agresivos en el tiempo de su implementación. Toda vez que la Estrategia de Recursos y Residuos de 2018 se puso en marcha, derivó en la nueva "Ley Medioambiental" en 2021, que cubre aspectos clave en la política medioambiental tales como la Responsabilidad ampliada del productor ("EPR") la cual hará que los productores paguen por el 100% del coste de eliminar estos productos, comenzando con el embalaje plástico, el "Deposit Return Scheme" ("DRS"): pago por envases recuperable (envases de bebidas de uso único), nuevas tasas para el uso único de plásticos y el principio de consistencia en los sistemas de recogida. Dada la naturaleza del sector, fuertemente condicionado por la legislación medioambiental, FCC continuará muy pendiente de los desarrollos legislativos y su desarrollo en estos aspectos, que condicionarán la estrategia futura en el campo del reciclaje de residuos y su tratamiento. Nuestra división en el Reino Unido continúa además con su estrategia de producción de energía a través del tratamiento y la eliminación de residuos.

En el Centro de Europa, mayor énfasis será puesto en incrementar la eficiencia energética en los procesos de tratamiento, reducción de costes y ajustes de tarifas con clientes. Por otro lado, como medida de protección frente a la subida del precio de energía, la UE ha fijado un techo en el precio de venta de electricidad y gas lo que limitará los márgenes generados en la incineradora de Zistersdorf (Austria). La caída de los precios de reciclados (especialmente papel y metales) observada en la parte final de 2022 se espera que continúe durante 2023 hasta llegar al nivel que había antes de la pandemia. Asimismo, se espera un incremento de tarifas en prácticamente todas las actividades comerciales, gracias a la flexibilidad contractual (corta duración para clientes industriales) o a las cláusulas de precios incluidas en los contratos municipales.

EE. UU.

En lo que respecta a EE. UU., FCC ha iniciado igualmente la actividad de promoción de plantas de tratamiento mecánico biológicas, al abrigo de nuevas normativas que ya empiezan a obligar a minimizar el envío de residuos a vertedero en algunos estados. La importante experiencia del Grupo a nivel europeo aportará un considerable desarrollo en dicho negocio para FCC, quien posee una experiencia claramente diferenciadora en dicha tecnología comparada con sus habituales competidores en el país. En el ejercicio 2022 se ha puesto en marcha el primer contrato de este tipo, en Placer County (California), renovando y operando unas instalaciones donde se tratarán 650.000 Toneladas al año, de acuerdo con la nueva y más restrictiva, normativa medioambiental de California.

Asimismo, en el mes de diciembre de 2022 se cerró la segunda adquisición del Grupo en el mercado estadounidense con la compra de Houston Waste Solutions, en Houston (Texas). HWS es uno de los principales operadores de recogida de residuos comerciales en la zona metropolitana de Houston, lo que servirá para potenciar, más si cabe, el importante crecimiento del Grupo en el mercado de recogida comercial, que ya supone el 20% de los ingresos en EE. UU. en 2022, además de aportar significativas sinergias a la planta de reciclaje que el Grupo tiene en la ciudad texana. Se espera que en 2023 sigan creciendo las ventas de forma significativa.

Agua

Las expectativas para 2023 son de mantenimiento de los niveles de actividad obtenidos en 2022, una vez superada la caída de consumos que provocó la pandemia del COVID. Esta situación se verá reforzada por los nuevos contratos incorporados al perímetro durante 2022, y la mejora de resultados, reforzada por la continuación de las acciones de optimización de costes. Esperamos una normalización de las tarifas eléctricas, que incluye una probable reducción de las mismas.

En **España** en el ejercicio 2022 hemos obtenido adjudicaciones de nuevos contratos, renovaciones y prórrogas de los que ya operábamos, en un total de 354 municipios, con un volumen de cartera contratada de más de 873 millones de euros. La tasa de fidelidad en renovación de contratos sigue en niveles muy altos (superiores al 90%) por parte de aquellos municipios en los que opera. Además, Aqualia ha realizado un gran esfuerzo para ampliar la presencia en el mercado de O&M y de instalaciones (EDAR, ETAP, desalación y gestión de redes).

En el área de las **Concesiones** de servicios del Ciclo Integral del Agua, cabe destacar para 2023 la expectativa de mantener tasas similares de renovación a las de 2022, superiores al 90%. En cuanto a nueva contratación, se espera la licitación de varios contratos actualmente operados por la competencia. Asimismo, se espera la licitación de obras de depuración relevantes en Madrid. También consideramos que una buena parte de los municipios gestionados adecuarán sus tarifas para recoger el efecto del incremento de IPC durante 2022. Asimismo, durante el primer semestre se deben adjudicar las subvenciones de la 1ª fase del PERTE de digitalización del agua para el sector urbano y en el 2º semestre, licitarse la 2ª fase donde esperamos ser adjudicatarios de alguna de nuestras propuestas.

Dentro de Europa, en **Portugal**, los problemas derivados de las prolongadas sequías han despertado el interés de los poderes públicos en evaluar la viabilidad de construir, por primera vez en el Portugal continental, plantas de desalación. Aqualia está tratando de mantener una comunicación activa para que parte de dichas inversiones se pueda encauzar dentro del robusto marco concesional portugués. Además, un consorcio liderado por Aqualia y FCC Construcción fue propuesto como adjudicatario para la instalación de una planta de producción de hidrógeno verde, incluyendo las instalaciones de suministro y tratamiento agua, en Setúbal, un proyecto pionero en este ámbito en el país.

En **Italia** se espera continuar con los trabajos en la concesión de Caltanisseta (Sicilia), con la mejora y modernización de los servicios de control y lectura remotos de las instalaciones para más de 90.000 clientes, así como continuar con el acondicionamiento de la red general de suministro.

En **Francia** continuará incrementándose la actividad con la búsqueda y selección de nuevas oportunidades de negocio en municipios dentro del perímetro actual de actividad concesional (Île-de-France, Bretagne) como fuera de él (Normandie, Alsace, Lorainne, Val de la Loire).

En **Georgia** se espera mantener la tendencia de los resultados de 2022 y se sentarán las bases para la definición de un **Plan Director de Infraestructuras** con especial énfasis en el volumen de inversiones a realizar durante el nuevo periodo regulatorio 2024-2026.

En **Arabia Saudí** se lanzarán los proyectos de gestión de los dos clusters adjudicados a Aqualia de los seis licitados por la National Water Company durante 2022. Asimismo, se consolidará la operación de la desaladora de Jizan y se procederá al inicio del contrato de operación de tres desaladoras móviles a lo largo de las costas saudíes.

En **Egipto**, tras la finalización de la etapa de puesta en marcha, continuará el inicio de la fase de operación y mantenimiento de la planta de tratamiento de aguas residuales de Abu Rawash, la mayor de África, con una duración de 3 años.

En LATAM comenzó a mediados de 2022 el período de 20 años de operación de la IDAM de Guaymas (**Sonora, México**). A lo largo de 2023, arrancará el contrato para la mejora integral de la gestión (MIG) de los Cabos (Baja California Sur) y se continuará con la operación del acueducto de El Realito. Asimismo, se finalizará la PTAR Salitre (**Colombia**). En ambos países se licitarán nuevas concesiones de infraestructura hidráulica, desalación en los estados de Baja California y Sonora en México y de depuración, dentro del programa de descontaminación del río Bogotá, en Colombia. También se explorarán nuevas oportunidades en la gestión del ciclo integral del agua en este último.

En **Perú** se seguirá con la preparación de las iniciativas privadas declaradas de relevancia en favor de Aqualia, esperándose la licitación de aproximadamente 5 contratos BOT de depuración. De estas cinco iniciativas privadas, tres entraron en fase de estructuración en 2022; una tiene los estudios de preinversión finalizados con su respectiva viabilidad; y la otra, se encuentra en fase de formulación.

Finalmente, en **EE. UU.**, la búsqueda y consecución de un primer proyecto es objetivo prioritario, con el que se pretende crear una plataforma de crecimiento para el negocio de Aqualia en el país.

Construcción

En el mercado internacional FCC se seguirá focalizando en países y mercados con presencia estable y en la ejecución de proyectos con financiación asegurada.

La búsqueda de contratación, en el mercado nacional e internacional, es un objetivo del Grupo, si bien ésta se realiza mediante una exigente gestión de los riesgos que debe dar acceso a una cartera selectiva de proyectos que aseguren la rentabilidad y generación de flujos de caja de la compañía.

Teniendo en cuenta lo anterior y el crecimiento notable de un 65% del total de la cartera de pedidos en 2022, gracias a nuevos contratos obtenidos de obra civil de largo plazo de ejecución, se estima que, en el año 2023, la cifra de negocios obtenida en España superará a la obtenida en el año 2022. En el mercado exterior, se estima que la cifra de negocios en el año 2023 será, de igual modo, más elevada que la obtenida en el año 2022, con el desarrollo de grandes obras de infraestructuras obtenidas entre los ejercicios 2020 y 2022 y a la contribución de los mercados en América (Estados Unidos, Canadá, México, Chile, Perú, Colombia), Oriente Medio (Arabia Saudí) y Europa (Noruega, Países Bajos, Reino Unido y Rumanía).

Cemento

En España y según las estimaciones de la Asociación de Empresas Constructoras y Concesionarias de Infraestructuras (SEOPAN), la licitación oficial de 2022 se incrementó un 27,9% respecto a 2021. Sin embargo, este aumento de la inversión en términos nominales queda absorbida por el incremento de los costes de construcción. Por su parte los visados de edificación de obra nueva se redujeron un 4% y se estima caerán un 6% en 2023. Para 2023 según el proyecto de PGE se prevé un incremento de la inversión del 14% en obra pública, que, de nuevo, puede quedar compensado en gran parte por el incremento de costes de la construcción. La inversión de las Entidades Locales y las CC.AA. caerá respecto a 2022 por su posible ralentización tras el periodo electoral. En consecuencia, la inversión pública se reducirá en un 5% respecto a 2022. Según los datos de la patronal del sector, OFICEMEN, estos efectos se trasladan al consumo de cemento, que alcanzó los 14,9 Mt en 2022, -0,8% respecto a 2021, y se estima que en 2023 sea de 14,3 Mt.

En Túnez en 2022, el mercado interior se situó en 5,5 millones de toneladas, un 7,4% menos que en 2021. Para 2023 se estima que se mantendrá el volumen de 2022. Túnez se enfrenta a una desafiante situación económica. Así, la inestabilidad política mantiene los niveles de consumo en mínimos. En 2022 las ventas nacionales del Grupo Cementos Portland Valderrivas fueron 876 mil toneladas, una caída del 7% respecto a 2021, que en parte compensaron las exportaciones que alcanzaron las 502 mil toneladas, un incremento del 31% respecto a 2021, si bien las exportaciones por vía terrestre a Libia se redujeron en un 50%; por contra, las exportaciones marítimas a EE. UU. e Italia se incrementaron en 252 mil toneladas.

En este contexto, Cementos Portland Valderrivas continuará desarrollando sus políticas de contención del gasto y optimización de inversiones, así como de adecuación de todas las estructuras organizativas a la realidad de los distintos mercados en los que opera, con el objetivo de obtener una mejora en la generación de recursos.

Inmobiliaria

La actuación de FCC Inmobiliaria para 2023 se centra en el desarrollo de sus tres líneas de negocio en exclusiva en el ámbito nacional:

Alquiler de oficinas y centros comerciales

En el área patrimonial y dentro de los activos terciarios (mayormente oficinas y centros comerciales) en el que su cartera en renta permite tener una posición destacada, se deberá optimizar la gestión de los mismos para satisfacer las nuevas demandas de los arrendatarios.

En 2023 se centrará en apoyar a las sociedades filiales patrimoniales, para adecuar sus edificios y su negocio a las nuevas tendencias en eficiencia y sostenibilidad del mercado de oficinas y centros comerciales y adecuar la relación comercial con los arrendatarios adaptando los contratos a las exigencias del mercado, tales como la flexibilidad de espacios, duración, etc.

Promoción Inmobiliaria

A lo largo del ejercicio 2023 se mantendrá la actividad promotora en niveles similares al 2022, con la finalización de los proyectos en curso, así como el inicio de nuevos, con una especial atención a la rentabilidad de los mismos, así como a la viabilidad de su comercialización, teniendo para ello presente la evolución de la demanda y el escenario macro de la economía española, que son vitales para el desarrollo de la actividad promotora.

Se continuará con la gestión del banco de suelo para que se vaya consolidando como suelo urbano, con el consiguiente incremento de valor y contribución al mantenimiento en su actividad promotora y se podrán adquirir nuevos activos y/o suelos con recorrido de valor, ya sea para su gestión y/o por el mercado.

Alquiler de viviendas

A lo largo de 2023 se iniciará la comercialización y explotación de dos nuevos proyectos de Build to Rent (BTR) con 195 viviendas con protección pública (VPPL-VPPB) destinadas al alquiler en Tres Cantos (Madrid), con una inversión de cerca de 43 millones de euros, de la cual está pendiente 9,9 millones de euros, siendo posible la adquisición o desarrollo de nuevos suelos con el mismo objetivo de viviendas residenciales en alquiler, siempre y cuando se despejen las incertidumbres derivadas de la futura Ley Estatal por el Derecho a la Vivienda. Se continuará con la explotación del BTR del edificio residencial de 85 viviendas en Tres Cantos (Madrid), que a 31 de diciembre de 2022 tiene el 100 % de sus viviendas alquiladas.

8. Actividades I+D+i

La actividad de I+D+i del Grupo FCC desarrollada durante 2022 se ha materializado en más de 35 proyectos.

Estos proyectos tratan de dar respuesta a los retos de cada área de negocio procurando mantener a su vez una coordinación global entre las diferentes áreas de negocio del Grupo FCC.

A continuación, se detallan las actividades de las diferentes áreas de negocio y los principales proyectos desarrollados a lo largo de 2022.

Servicios

En la actividad de servicios medioambientales, se ha continuado con el desarrollo de proyectos iniciados en años anteriores tales como:

VISION	**BICISENDAS**
INSECTUM	**B-FERTS**
DEEP PURPLE	**SCALIBUR**
PLASMIX	**LIFE 4 FILM**
VALOMASK	**RECYGAS**
LANDFILL BIOFUEL	**SELLADO DEPÓSITOS MINEROS**

Además, durante 2022 se han puesto en marcha otros nuevos, que se resumen a continuación:

- **RSUHOM:** consiste en el desarrollo de nuevos productos de construcción a partir de la valorizando de escorias de incineración de residuos sólidos urbanos. El proyecto tiene por objetivo principal reducir al mínimo el impacto ambiental generado por la deposición en vertedero de escorias procedentes de la incineración de RSU, mediante su valorización e integración como: áridos para la fabricación de hormigones, morteros y prefabricados de hormigón.
- **ECO2D4.0:** pretende el desarrollo de soluciones integrales de firme mediante el empleo de residuos prioritarios del País Vasco, y de ecosistema para la vigilancia funcional y ambiental de infraestructuras viarias. El objetivo final del proyecto es investigar y desarrollar productos de ECO-carreteras digitalizadas, analizando la viabilidad técnica y de mercado del empleo de las principales corrientes de residuos.

- **MINETHIC:** consiste en el impulso de la recuperación y valorización de recursos minerales estratégicos para la transición ecológica. El objetivo general es la investigación de nuevas fuentes de materias primas mineras no convencionales, tanto industriales como urbanas, para la Transición Ecológica, cubriendo toda la cadena de valor: pretratamientos para concentrar los materiales de interés y eliminar interferentes, tratamientos de separación, recuperación y purificación, y validación de los materiales recuperados en aplicaciones finales (imanes permanentes, cátodos, catalizadores…). Se investigarán nuevas tecnologías que permitan recuperar y valorizar las MPC procedentes de recursos minerales, subproductos y corrientes residuales, así como la integración de tecnologías digitales, impulsando un suministro sostenible, eficiente y local de MPC.
- **ECLOSION:** consiste en el desarrollo de nuevos materiales, tecnologías y procesos para la generación, almacenamiento, transporte e integración de hidrógeno renovable y biometano a partir de residuos.

En el campo de la maquinaria especializada en la actividad de recogida de residuos hay un nuevo proyecto:

- **CISTERNA DE RIEGO Y BALDEO DE 8 m^3 SOBRE CHASIS ELECTRICO PURO DE 2 m ANCHO:** consiste en el desarrollo de una nueva cisterna fabricada en aluminio, de riego y baldeo de calles con baldeadores y piñas frontales, pértiga superior y carrete doble trasero, de 2 metros de ancho (inexistente en el mercado), sobre chasis eléctrico puro con batería de última generación de Ion litio de fabricación europea, también de dos metros de ancho y MMA de 18 toneladas (“matriculable” a 19 toneladas).

En la actividad de Residuos Industriales hay otro nuevo proyecto:

- **PV4INK:** consiste en la valorización de materiales obtenidos del tratamiento de paneles fotovoltaicos mediante el desarrollo de tintas conductoras basadas en nanopartículas. El objetivo es el estudio y desarrollo de tecnologías que permitan valorizar los distintos elementos de valor presentes en los módulos PV. En este caso, la propuesta se centrará en la recuperación de la Ag contenida en los PV, para la obtención de soluciones enriquecidas en este metal, como potencial materia prima secundaria para aplicaciones en el sector de la electrónica (tintas conductoras).

Gestión integral del agua

La actividad de innovación en Aqualia está alineada con las políticas europeas del Green Deal, fomentando la transición a una economía circular con huella de carbono cero. El Departamento de Innovación y Tecnología (DIT) desarrolla nuevos servicios y procesos sostenibles, gracias a herramientas de gestión inteligentes y ecoeficientes. Así, los proyectos del DIT apoyan a la empresa en alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas, enfocados en un servicio de aguas y saneamiento asequible y de alta calidad (ODS 6), un balance energético optimizado (ODS 7) sin afectar el clima (ODS 13) y una producción y el consumo responsable (ODS 12).

Se enuncian seguidamente los proyectos destacados en 2022:

- **H2020 SCALIBUR:** el proyecto liderado por el centro tecnológico Itene, integraba veintiún socios de diez países para implementar la reducción y recuperación de residuos a escala europea. Con la participación de FCC Medio Ambiente, el proyecto se enfocaba en mejoras de plantas de transformación de residuos en Madrid, Lund (Suecia) y Roma (Italia) para fomentar la economía circular.

  En este marco, Aqualia ha implementado nuevos tratamientos de fangos en la EDAR Estiviel (Toledo), testando mejoras en el espesamiento y la digestión dual en dos etapas que permiten la higienización. También se han desarrollado tecnologías simplificadas de estabilización de lodos, sin estructuras de hormigón para pequeñas depuradoras. Este proyecto ha facilitado las primeras actividades de innovación en SmVaK en República Checa, con prototipos en la EDAR Karviná para convertir materia orgánica en subproductos como fertilizantes y bioenergía.
- **RIS3 RECARBÓN:** financiado por la agencia asturiana IDEPA con Fondos FEDER del programa RIS3, y liderado por la ingeniería INGEMAS en Gijón con dos Pymes locales (Biesca y InCo), en este proyecto Aqualia ha validado métodos de adsorción de contaminantes con carbón activo regenerado y bio-char, desarrollados por el INCAR (Instituto de Ciencia y Tecnología del Carbono) del CSIC (Consejo Superior de Investigaciones Cientñificas) y el CTIC (Centro Tecnológico de la Información y la Comunicación). Los adsorbentes sostenibles y asequibles se han testado para la limpieza del biogás en las EDAR de Chiclana, Lleida y Jerez, así como en la desodorización de las EDAR Luarca y San Claudio en Oviedo.

El bio-char se ha probado en novedosas unidades de adsorción de micro-contaminantes, y los resultados han sido verificados con nuevos métodos avanzados de análisis desarrollados por el laboratorio acreditado de Aqualia en Oviedo. Además, se han validado nuevos sensores para la monitorización en tiempo real, en las EDAR El Grado y la ETAP Cabornio en Oviedo.

- **JPI WATER – MARADENTRO:** el proyecto "Managed Aquifer Recharge: ADrEssiNg The Risks Of regenerated water" fue liderado por el Instituto de Diagnóstico Ambiental y Estudios del Agua (IDAEA-CSIC) en el programa europeo Horizon 2020 ERA-NETs Cofund WaterWorks 2018, con participación de socios de Francia, Italia y Suecia, para optimizar el suelo como unidad de tratamiento terciario.

  Se ha construido en la EDAR de Medina del Campo, un sistema de infiltración de 400 m^2 para el tratamiento avanzado de agua depurada, permitiendo su reutilización en la recarga de acuíferos, en comparación con tratamientos terciarios convencionales. Los institutos científicos han desarrollado herramientas de diseño y simulación del sistema para optimizar la operación y reducir los costes de la eliminación de contaminantes emergentes.

- **UE MSCA - REWATERGY:** además del desarrollo tecnológico, este último proyecto se enfoca en la formación científica, dentro del programa H2020 Marie Sklodowska Curie de redes académicas europeas. En la red liderada por la Universidad Rey Juan Carlos, Aqualia participaba como socio industrial acogiendo dos investigadores de doctorado para realizar trabajos prácticos en sus plantas de depuración:

  – en la EDAR de Lérida se desarrollaron métodos de adsorción de amonio del agua residual, y de su conversión en hidrógeno, en colaboración con la Universidad de Cambridge,

  – en la EDAR de Jerez se evaluaron procesos de foto-desinfección y electro-desinfección para eliminar micro-contaminantes en aguas potables o residuales, apoyado por la Universidad de Ulster

- **LIFE ULISES:** tres centros tecnológicos, CENTA, EnergyLab y CieSol de la Universidad de Almería, apoyan Aqualia como coordinador para transformar EDARs convencionales en "factorías de producción de energía y biofertilizantes", llegando a la autosuficiencia energética y eliminando su huella de carbono. Se ha implantado en la EDAR de El Bobar en Almería, operada por Aqualia, el pretratamiento anaeróbico con el reactor PUSH. Estos reactores también se han evaluado con éxito en Portugal, primero en dos EDAR operadas por Aguas de Algarve, y después en la EDAR de Cartaxo, operada por Aqualia.

  Para mejorar el balance energético en Almería, se utiliza el bio-metano como combustible vehicular con un sistema de afino ABAD BioEnergy y un dispensador. En las estrategias de producción de fertilizantes, se han desarrollado técnicas de precipitación de estruvita, de hidrolisis enzimática y de desinfección solar con lente Fresnel.

- **LIFE INTEXT:** el proyecto optimiza tecnologías de depuración de bajo coste en pequeñas poblaciones, para minimizar el coste energético, la huella de carbono y los residuos del proceso de depuración de agua residual. Liderado por Aqualia, los centros tecnológicos AIMEN y CENTA y la Universidad de Aarhus (DK) evalúan soluciones sostenibles desde el punto de vista ecológico y económico para núcleos urbanos por debajo de los 5.000 habitantes, apoyado por Pymes especializadas de Alemania, Grecia y Francia.

  En la EDAR de Talavera, gestionada por Aqualia, se opera la plataforma de demostración de 16 tecnologías, comparando diferentes sistemas (humedales, algas, reactores con biopelículas o fango granular). En paralelo, los humedales también se testan en el CENTA de Sevilla, para cuantificar el efecto climático, y comparar varias opciones de pretratamiento (Push, Imhoff).

- **BBI B-FERST:** Fertiberia lidera el proyecto de desarrollo de nuevos biofertilizantes a partir de aguas residuales urbanas y subproductos de industrias agroalimentarias, con la participación de Aqualia y diez socios de seis países diferentes. Se analiza el potencial de materias primas recuperadas de residuos urbanos y efluentes en la producción de fertilizantes en tres países (España, Italia y República Checa). También se opera en la EDAR de Jerez, gestionada por Aqualia, una instalación de precipitación de estruvita, para incorporar el fósforo recuperado en una nueva planta demostrativa de biofertilizantes de Fertiberia en Huelva.

  Se verifican las condiciones en las que las muestras del producto Aquavite® cumplen con los límites de la legislación 2019/1009 sobre productos fertilizantes, en contenido P2O5 (16%) y en presencia de patógenos, testando el efecto desinfectante de un secador térmico infrarrojo. Se utiliza este subproducto para la recuperación de terreno en Ávila tras incendio forestal, y se caracterizan fangos agroalimentarios, como los residuos de la EDAR de Coosur (Jaén) explotada por Aqualia para incorporarlos en las formulaciones de Fertiberia.

- **BBI DEEP PURPLE:** liderado por Aqualia y apoyado por trece socios de seis países, el proyecto implementa a escala demostrativa un nuevo modelo de bio-refinería, que integra bacterias púrpuras y fototróficas (PPB) en carruseles anaerobios. Estas bacterias utilizan la energía solar para depurar aguas residuales sin aireación, y transforman el contenido orgánico de aguas residuales y residuos urbanos en materia prima para biocombustibles, plásticos, celulosa y nuevos materiales de base en la industria química y cosmética.

En EDARs gestionadas por Aqualia, un primer prototipo del fotobiorreactor ha sido optimizado en la EDAR Toledo-Estiviel, y se ha construido en la EDAR de Linares un reactor de demostración diez veces mayor. Están en preparación actividades demostrativas paralelas en la EDAR de Badajoz y en SmVaK en Republica Checa.

- **H2020 ULTIMATE:** en la convocatoria de "Smart Water Economy", Aqualia participa en dos de los cinco consorcios seleccionados, agrupados en el clúster CIRSEau, en que cada uno recibe hasta 15 M€ de apoyo de la UE. En Ultimate, el centro tecnológico neerlandés KWR coordina 27 socios que implantan en nueve implantaciones, demostraciones innovadoras de sinergias entre servicios de agua e industrias.

  Aqualia ha instalado en la EDAR de Mahou en Lérida un reactor anaeróbico fluidizado (FBBR / Elsar) a escala industrial, que después será comparado a un AnMBR para recuperar biometano y alimentar una pila de combustible. Se estudia también la co-digestión de la levadura residual, y el apoyo a AITASA en Tarragona, donde Aqualia ha construido un nuevo tratamiento de efluentes industriales, que después podrían ser utilizados para alimentar de agua ultrapura a las factorías del polo industrial petroquímico.

- **H2020 REWAISE:** Aqualia lidera el proyecto de la convocatoria "Smart Water Economy" de la UE con la mayor participación empresarial, coordinando empresas de agua de Reino Unido (Severn Trent), de Suecia (Vasyd) y de Polonia (AquaNet) entre las veinticuatro entidades del consorcio. Junto con 7 PYMEs y varias universidades en Croacia, Italia, Polonia, República Checa, Suecia, y UK, se implementan nuevas soluciones de economía circular y gestión digital en "Living Labs" incluyendo operaciones de Aqualia en Asturias, Badajoz, Canarias, Denia, Salamanca o Vigo.

  Rewaise refuerza las líneas estratégicas de desarrollo tecnológico de Aqualia, como la desalación sostenible y la utilización de nuevas membranas, la recuperación de materiales de las salmueras, el reúso de aguas residuales y su transformación en energía y subproductos, y la simulación de la operación y control de procesos y redes para optimizar la eficiencia del servicio y la calidad del agua. En el polo industrial de Balaídos, se ha instalado un reactor AnMBR para recuperar recursos de los efluentes urbanos de la fábrica de Citroën/Stellantis.

H2020 SEA4VALUE: en este proyecto financiado al 100% por la UE, el centro tecnológico EureCat coordina catorce socios de siete países, para recuperar recursos de las salmueras concentradas en las plantas de desalación de agua de mar (EDAM). Todavía a un nivel científico básico, se desarrollan al menos ocho soluciones tecnológicas innovadoras para enriquecer los componentes más valiosos del agua de mar (litio, cesio y rubidio), y recuperar materias primas críticas (magnesio, boro, escandio, galio, vanadio, indio, molibdeno y cobalto) hasta una pureza que permita su explotación en el mercado.

Dentro de este proyecto, se ha reforzado el Centro de Innovación de Desalación de Aqualia en Denia y se ha implantado una nueva plataforma de ensayos en Tenerife para analizar el impacto técnico y económico de métodos más sostenibles de desalinización, y nuevas soluciones para la valorización de salmueras. Con unidades pilotos en las varias EDAMs operadas por Aqualia, se trabaja en la concentración solar de salmueras, la precipitación selectiva de magnesio, la obtención de dióxido de cloro, y la optimización de la remineralización del permeado con calcita micronizada, reduciendo el consumo de CO_2, la turbidez y el tamaño de las instalaciones.

- **H2020 NICE:** el proyecto Nice genera conocimiento científico sobre soluciones naturales (nature based solutions NBS), tal como humedales o fachadas verdes, para la depuración y recuperación de recursos a partir de aguas residuales urbanas. Liderado por el centro tecnológico CETIM con 14 socios de 9 países, se implantarán estas soluciones orientadas a ciudades sostenibles en una decena de sitios, entre ellos instalaciones de Aqualia en Algeciras, Benalmádena, Madrid, Talavera o Vigo. Los pilotos integran desarrollos de PYMES y Universidades de Dinamarca, Francia, Italia y Suecia, e incluyen actuaciones con socios en Colombia y Egipto.

- **LIFE PHOENIX:** el proyecto, liderado por Aqualia, y apoyado por los centros tecnológicos CETIM y CIESOL, optimiza el tratamiento terciario para alcanzar los objetivos más ambiciosos de la nueva regulación europea de reutilización de agua (EU 2020/741). Para evaluar varios efluentes, de Aguas de Portugal, de la Diputación de Almería y de la Confederación Hidrográfica del Guadalquivir, se están construyendo varias plantas móviles, combinando tratamientos físico- químicos de 50 m^3/h con filtración avanzada de 30 m^3/h, y diversos skids de afino de membranas de ultrafiltración y nanofiltración.

Adicionalmente la filial europea de Newland Entech testa módulos de ozono O3 y ultravioleta UV, que permiten la oxidación avanzada y la desinfección. Se prueba también un sensor de la PYME neerlandesa MicroLan para mediciones microbiológicas *online*, y el seguimiento en continuo de la calidad del agua de reuso, respondiendo al control de riesgo exigido por la nueva norma de la UE.

- **LIFE ZERO WASTE WATER:** en colaboración entre Aqualia, como líder, y el Canal Isabel II, como socio, el proyecto ha instalado en la EDAR de Valdebebas una unidad de tratamiento combinado de Agua Residual Urbana (ARU) y de la Fracción Orgánica de Residuos Sólidos Urbanos (FORSU). Para depurar con huella de carbono neutro, se alimenta un reactor anaeróbico AnMBR de 50 m^3/d, produciendo biogás, seguido del proceso ELAN en línea de aguas para eliminar nitrógeno con bajo consumo de energía. Se evaluará la gestión de la FORSU utilizando el sistema de alcantarillado para el transporte de la mezcla de materia orgánica en una única corriente.

  Además de las Universidades de Valencia (co-titular de la patente de AnMBR) y de Santiago (co- titular de la patente ELAN) participa la PYME portuguesa Simbiente para desarrollar un sistema avanzado de gestión, combinado con el seguimiento en línea de la calidad microbiológica por la PYME austriaca VWS (Vienna Water Systems).

- **LIFE RESEAU:** el proyecto RESEAU busca incrementar la capacidad y la resiliencia de las infraestructuras hidráulicas de saneamiento existentes frente al impacto del cambio climático. El proyecto liderado por Aqualia está participado por el centro tecnológico ITG (Fundación Instituto Tecnológico de Galicia) y el operador publico VCS (Vand Center Syd AS) en Odense (DK). En la operación de Aqualia en Moaña (Pontevedra), se implantarán sensores (velocidades, caudales, niveles, etc.) en la red de saneamiento para monitorizar y modelizar su comportamiento, con el objetivo de desarrollar un modelo de gestión flexible de los caudales.

  Además, se construye en la EDAR de Moaña un reactor granular aerobio de 500 m^3 para tratar hasta 2.000 m^3/d de agua residual. En comparación con fangos activos convencionales, este sistema avanzado de biopelícula multiplica varias veces la capacidad de tratamiento biológico, mejorando la adaptabilidad de la EDAR a la variación de carga, y limitando el espacio necesario para su implantación. Se reduce también significativamente el impacto medioambiental del proceso de tratamiento, al disminuir las necesidades energéticas y evitar la emisión de gases de efecto invernadero.

- **LIFE INFUSION:** después de terminar el proyecto Life Methamorphosis en el Ecoparc 2, el Área Metropolitana de Barcelona (AMB) ha solicitado extender la operación de los pilotos para preparar los diseños de varias nuevas plantas de recuperación de recursos a partir de los residuos sólidos urbanos. Junto con el centro tecnológico EureCat y el operador del Ecoparc2, EBESA, se optimiza el sistema de digestión de lixiviados con las tecnologías de Aqualia, AnMBR y ELAN, añadiendo un sistema de stripping de amonio de la PYME belga Detricon. También participan dos entidades de gestión de residuos, Cogersa en Asturias y AMIU en la región de Génova/Italia para evaluar las opciones de implementar las soluciones de gestión de lixiviados en sus plantas.

- **EFLUENT-EX:** financiado por Fondos FEDER de especialización regional RIS3, la Comunidad Autónoma de Extremadura apuesta por una Economía Verde Circular y apoya las energías limpias a partir de residuos orgánicos y agroindustriales. En el proyecto E-fluent-EX, Aqualia investiga diferentes tecnologías para convertir las EDAR en bio-factorías y fuentes de energía renovable, promoviendo la movilidad sostenible con biocombustibles verdes.

  En la EDAR de Badajoz gestionada por Aqualia, se implantan soluciones solares para calentar los digestores, con placas fotovoltaicas y con un sistema de secado e higienización solar con lente Fresnel. También se optimiza la digestión gracias a los co-substratos agroindustriales, evaluando los inventarios y características de los residuos de bodegas, procesado de fruta, tomate, quesería y agroganaderos, intentando maximizar la producción de biometano e hidrógeno. En los productos de la digestión, se desarrolla una nueva tecnología de upgrading del biogás con materiales basados en líquidos iónicos (LIs) para la adsorción y desodorización de CO_2 de forma continua y controlada. Los residuos sólidos son transformados en materiales carbonosos (biochar) con varios procesos térmicos: hidro-carbonización, pirólisis y activación.

- **ECLOSIÓN:** tiene como objetivo principal crear nuevos materiales, tecnologías y procesos para la generación, almacenamiento y transporte de hidrógeno y biometano renovables y autóctonos. Estos vectores energéticos se realizarán a partir de residuos urbanos, agroalimentarios, aguas residuales y lodos de depuradora, y serán acompañados por herramientas de optimización ecoeficientes, flexibles e inteligentes.

El consorcio de ocho empresas, liderado por Aqualia, junto con FCC Medio Ambiente, CADE, Ghenova, ARIEMA, H2B2, Idecal y MindCaps, llevará a cabo la investigación en cuatro centros de desarrollo, el Centro de Tratamiento de Residuos de Valladolid, gestionado por FCC Medio Ambiente; y las plantas depuradoras de Salamanca, Lleida y Jerez de la Frontera, gestionadas por Aqualia. Se investigarán procesos bio-electroquímicos de generación de gases renovables, el tratamiento termoquímico con la gasificación supercrítica, y nuevos procesos de separación y almacenamiento de las mezclas de gases producidas para generar gases puros de alta calidad.

- **ZEPPELIN:** investiga un conjunto flexible de tecnologías de producción y almacenamiento de hidrógeno verde basadas en el aprovechamiento de residuos y subproductos (agroalimentarios, textiles, depuradoras, refinerías…). Se busca mejorar la eficiencia de la producción de este vector energético, abordando los retos tecnológicos vinculados al reformado del biogás y bioetanol, la fermentación oscura (FO), electrólisis microbiana (EM), la gasificación y el almacenamiento de hidrógeno.

  Con nuevos modelos de obtención de hidrógeno verde complementarios a la electrólisis con energías renovables, se fomenta la descarbonización bajo los principios de la economía circular y la digitalización. El consorcio, liderado por Aqualia, incluye siete empresas claves en la cadena de valor del hidrógeno, empezando con Repsol, primer productor y consumidor nacional de hidrógeno; Naturgy, Redexis y Reganosa, como distribuidores de gas; y otros socios tecnológicos como Norvento, Perseo y Técnicas Reunidas. Las empresas colaboran con nueve organismos de investigación (entre ellos CETIM, CIEMAT, EnergyLab, CIDAUT, y IMDEA-Energia) para implantar en la EDAR de Algeciras, gestionada por Aqualia, varios pilotos innovadores de producción de hidrógeno que puedan suministrar a grandes consumidores de hidrogeno en la zona como Acerinox, Viesgo, Air Liquide, Linde, además de las compañías del puerto.

- **CHEERS:** es un proyecto de desarrollo enfocado en una biorrefinería cero residuos, coordinado por la compañía cervecera Mahou San Miguel con 10 socios de 5 países europeos, entre ellos Aqualia/Hidrotec, el centro tecnológico Ainia y la Universidad de Valladolid. Inspirado en la biodiversidad de la naturaleza (plataformas de insectos y microbios), el objetivo es de revalorizar las corrientes secundarias infrautilizadas o de desechos como el bagazo, las aguas residuales, el CO_2 y el CH4 de la industria cervecera para su conversión en cinco bioproductos innovadores competitivos a nivel de mercado: proteína de insectos, desinfectante, proteína microbiana, ectoína y ácido caproico. Además de validar a escala de demostración nuevos bioprocesos sostenibles de transformación, se alcanzará una reducción de 50 % de la huella de carbono en cada cadena de valor.

- **D4RUNOFF** (*Data driven hybrid nature based solutions for preventing and managing diffuse urban runoff*) desarrolla herramientas para cuantificar, evitar y gestionar la contaminación difusa creada por las aguas escorrentía urbanos. Liderado por la compañía de aguas publica Vand Center Syd (VCS) en Odense (DK), reúne 12 socios de 5 países, con aqualia/Hidrotec, el Instituto Tecnológico de Galicia (ITG), la Universidad de Cantabria y la Pyme catalana Mitiga especializado en software de control de riesgos.

  El programa de trabajo incluye el desarrollo de nuevas metodologías analíticas por Hidrotec, la medición *online* de indicadores de micro-contaminantes y bioplásticos, y la implementación de estrategias preventivas para reducir la contaminación difusa con análisis multicriterio e Inteligencia Artificial. Las soluciones de gestión en instalaciones naturales, Nature Based Solutions (NBS), serán validadas en tres sitios Odense (Dinamarca), Santander (España) y Pontedera(Italia), replicándose en Algeciras (España), Ostrava (Chequai) y El Cairo (Egipto).

- **NINFA:** *(Taking action to prevent and mitigate pollution of groundwater)* desarrolla maneras de monitorizar y proteger aguas subterráneas, empezando con la medición, la modelización y el tratamiento de diversos contaminantes (nutrientes, pesticidas, farmacéuticos, hidrocarburos, metales pesados, microplásticos y salinidad). La estrategia de prevención de la contaminación y de la gestión de las aguas subterráneas se basa en sistemas de detección temprana, un mejor entendimiento de los efectos sinergéticos y los riesgos de los múltiples factores de perturbación, utilizando metodologías predictivas para aumentar la resiliencia e implementar soluciones de tratamiento y mitigación.

  El proyecto está coordinado por el Centro Tecnológico Leitat, y reúne 9 otros socios de 6 países. Aqualia participa con sus laboratorios Hidrotec, y el Ayuntamiento de Los Alcázares (Murcia) situado a la orilla del Mar Menor. También está prevista la colaboración entre Aqualia Francia y los Institutos Mines-Télécom Atlantique en Bretaña (Brest, Rennes, Nantes).

  Además, a lo largo del año 2022 se solicitaron dos nuevas patentes, mientras se esperan noticias todavía de cuatro propuestas entregados en los años anteriores.

Construcción

FCC Construcción promueve una política activa de desarrollo tecnológico, aplicando permanentemente a sus obras la innovación, con una apuesta decidida por la investigación y el desarrollo, la sostenibilidad y la contribución a la calidad de vida de la Sociedad, como factores de competitividad. Esta política de innovación se coordina con el resto de las áreas de negocio del Grupo FCC.

El desarrollo y la utilización de tecnologías innovadoras para la realización de las obras suponen una importante aportación de valor añadido y es un factor diferenciador en el mercado actual, altamente competitivo e internacionalizado.

Los proyectos desarrollados por FCC Construcción y sus empresas participadas son de tres tipos: proyectos internos, proyectos con otras empresas del Grupo FCC y proyectos en colaboración con otras empresas del sector o de otros sectores relacionados, frecuentemente con pymes de base tecnológica, lo que permite la realización de proyectos en innovación abierta con participación de la cadena de valor y ocasionalmente en cooperación horizontal. Asimismo, la presencia de universidades y centros tecnológicos es fundamental en la práctica totalidad de los proyectos.

Asimismo, la presencia de universidades y centros tecnológicos es fundamental en la práctica totalidad de los proyectos.

Algunos de los proyectos se llevan a cabo en consorcio con Administraciones Públicas, como es el caso del CIEN "Bicisendas" en el que se ha contactado con varios ayuntamientos de Cataluña para la ejecución del piloto de un carril bicicleta.

A nivel Internacional, durante el 2022 se está trabajando en el proyecto europeo de I+D+i "DigiChecks", financiado por el Programa Marco de Investigación e innovación de la UE, Horizon Europe, en el que se desarrolla un Entorno Digital que permite la interoperabilidad y comunicación entre las distintas plataformas de la industria de la construcción, la gestión de los permisos y controles de conformidad. Está basado en nuevas tecnologías (BIM, GIS, Inteligencia Artificial, Blockchain, Gemelo Digital) entre otras, tomando como referencia iniciativas internacionales previas.

En lo referente a los Proyectos Nacionales a lo largo del ejercicio 2022, cabe destacar el desarrollo de los siguientes proyectos:

- **BICISENDAS:** dentro del programa CIEN 2018 de CDTI cuyo objetivo es el desarrollo de un Carril bici sostenible, energéticamente autosuficiente, inteligente, descontaminante, integrado y seguro.
- **ONLYBIM:** del programa regional de IDEPA del Principado de Asturias cuyo objetivo es el desarrollo de un módulo para el diseño y ejecución de obras no lineales bajo metodología BIM
- **ACUSCOIN/ECO:** desarrollado por MATINSA y aprobado por CDTI, su objetivo es la investigación de un sistema de emisión acústica para la evaluación de la corrosión en las infraestructuras de hormigón armado
- **DESIRE:** desarrollado por FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas y aprobado por CDTI y cuyo objetivo es desarrollar un prototipo de simulador básico de RPAS que, con el uso del software desarrollado y del prototipo de gafas de realidad mixta y el sistema de seguimiento, complemente la información presentada al piloto del RPAS y del operador de cámara
- **CYBERSEC:** desarrollado por FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas y aprobado por CDTI del programa CIEN cuyo objetivo es investigar en diversas tecnologías, técnicas, herramientas, metodologías y conocimientos dirigidos a desarrollar soluciones tecnológicas para la securización frente a ciberataques de entornos conectados de alta criticidad, tales como la Industria 4.0, las smart cities o las infraestructuras críticas
- **SAIM:** desarrollado por MATINSA y aprobado por CDTI, su objetivo es el desarrollo de una nueva solución tecnológica de ayuda a la gestión medioambiental de las zonas costeras que permita la caracterización ecológica del entorno de manera automática y en tiempo real a partir de la información procedente de un nuevo sistema sensorizado de captación de datos, un nuevo algoritmo de procesamiento de información satelital y un nuevo modelo de simulación computacional
- **ECOLOGÍA COTORRAS:** desarrollado por MATINSA y presentado al programa de Doctorandos Industriales de la Comunidad de Madrid; cuyo objetivo es profundizar en la ecología de la cotorra argentina y de la cotorra de Kramer (y en sus impactos ecológicos y sanitarios) para comprender mejor cómo funcionan los procesos de invasión biológica e integrar el conocimiento científico generado a los planes de manejo y gestión de estas especies.

- **PRACAN:** presentado a proyectos de Cooperación de CDTI y cuyo objetivo es el desarrollo de una plataforma robótica de identificación, control y seguimiento de agentes cancerígenos en entornos de construcción. Esta plataforma estará basada en un conjunto de nodos móviles, uno terrestre y otro aéreo, con la capacidad de identificar/estimar agentes cancerígenos, concretamente amianto y sílice cristalina respirable (SCR) y un sistema de toma de decisiones y configuración de alarmas para los técnicos de prevención de riesgos laborales (PRL) que activará protocolos de actuación y recomendaciones
- **ROBUST:** presentado a proyectos de Cooperación del CDTI y cuyo objetivo es el desarrollo de un sistema de mapeo georreferenciado y seguimiento automatizado para entornos confinados, fundamentalmente túneles y zanjas. Para ello, se pretende utilizar una nueva tecnología de monitorización que requerirá el desarrollo y despliegue de robots aéreos autónomos (drones), así como el diseño y desarrollo de sistemas de control y algoritmos para la comunicación con los robots.
- **EDIFICTECH:** proyecto colaborativo presentado en CDTI que desarrolla una nueva solución tecnológica 4.0 para el sector de la edificación basada en la gestión conectada y centralizada para la instalación de fachadas

Las actuaciones de I+D+i están contempladas de manera expresa dentro del Sistema de Gestión y Sostenibilidad en el procedimiento PR/FCC-730. La Empresa tiene el Certificado del Sistema de Gestión I+D+i: Requisitos del Sistema de Gestión I+D+i de acuerdo a la norma UNE 166002:2021 emitido por AENOR, Asociación Española para la Normalización y la Certificación. También MATINSA y FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas cuentan con el certificado del Sistema de Gestión de la I+D+i, según UNE 166002:2021.

Cemento

Durante 2022 se ha comenzado el proyecto de **EVALUACIÓN DEL POTENCIAL DE ALMACENAMIENTO GEOLÓGICO DE CO_2**, en colaboración con el Instituto Geológico y Minero de España y la agrupación Oficemen.

El objetivo de este proyecto es desarrollar escenarios para el eventual despliegue de las tecnologías de captura, uso y almacenamiento de CO_2 (CAUC) en el sector evaluando sus posibilidades y costes asociados.

Además, durante 2022 finalizó el proyecto europeo **BIORECO2VER** de la convocatoria HORIZONTE 2020 en el que participó el Grupo Cementos Portland Valderrivas y que se había prorrogado por el efecto de la pandemia COVID-19 y cuya finalidad era la de obtener procesos alternativos para la producción a escala comercial de determinados productos químicos de forma más sostenible a partir de la captura de emisiones de CO_2 industriales.

Durante el desarrollo de diferentes estrategias para la producción de isobuteno y de ácido láctico, se alcanzaron hitos como el aumento de productividad en la generación de isobuteno o la definición de un banco de pruebas para el pretratamiento de gases de escape en la industria del cemento con el objetivo de concentrar CO_2 y eliminar O2 e impurezas.

Se ha completado el análisis técnico-económico y la replicación del proceso. Los resultados se basan en la planta virtual **BIORECO2VER** que, a su vez, se basa en suposiciones, resultados de los modelos metabólicos desarrollados y los resultados experimentales obtenidos.

Se finalizó la evaluación de la sostenibilidad del análisis del ciclo de vida y se evaluó la aceptación social y la percepción pública de los productos a base de CO_2. Se formularon algunos puntos para implementar una buena estrategia de marketing y una campaña de educación para productos de consumo que incluyen CO_2 capturado.

Se continuaron las actividades de difusión y comunicación y se organizaron dos eventos finales de partes interesadas en forma de un evento híbrido y un seminario web gratuito en línea que recibió una amplia atención (cada uno con más de 200 participantes).

9. Otra información relevante. Evolución bursátil y otra información

9.1. Evolución bursátil

Se adjunta cuadro con el detalle de la evolución de la acción de FCC durante el ejercicio, comparado con el anterior.

	En. – Dic. 2022	En. – Dic. 2021
Precio de cierre (€)	8,82	10,68
Revalorización	*(20,4%)*	*31,9%*
Máximo (€)	11,02	11,00
Mínimo (€)	7,58	7,91
Volumen medio diario (nº títulos)	51.109	69.303
Efectivo medio diario (millones €)	0,5	0,7
Capitalización de cierre (millones €)	3.866	4.711
N.º de acciones en circulación a 30 junio	438.344.983	425.173.636

Precios ajustados por dividendos flexibles de 2021 y 2022

9.2. Dividendos

El Consejo de Administración de la Sociedad celebrado el 14 de junio de 2022 acordó ejecutar el acuerdo de reparto de un dividendo flexible (scrip dividend) adoptado por la Junta General de Accionistas de FCC de fecha 14 de junio de 2022, bajo el punto cuarto del Orden del Día, todo ello conforme a los términos y condiciones que se indican en el referido acuerdo de la Junta General de Accionistas. Los titulares del 97,94% de los derechos de asignación gratuita optaron por recibir acciones nuevas, porcentaje muy similar al de años anteriores, lo que supone un reconocimiento de la confianza en la gestión y el potencial de creación de valor del Grupo. Por lo tanto, el aumento de capital liberado fue de 14.871.347 acciones, quedando el capital social fijado en 440.044.983 acciones el pasado 12 de julio.

Posteriormente, conforme al acuerdo de la Junta General de Accionistas celebrada el pasado 14 de junio de 2022, se ha ejecutado la amortización de 1,7 millones de acciones propias el pasado 20 de julio, habiendo quedado de este modo fijado el capital social, a la fecha de la publicación de este informe, en 438.344.983 acciones (ver epígrafe Adquisición y Enajenación de acciones propias) (nota 17 a los estados financieros consolidados).

10. Definición medidas alternativas de rendimiento según normativa ESMA (2015/1415es)

Ebitda

Definimos Ebitda (o también denominado resultado bruto de explotación) como el beneficio de las operaciones continuadas antes de impuestos, resultado de sociedades por puesta en equivalencia, resultado financiero, gastos de amortización, deterioros y beneficio o pérdida de enajenación de activos no corrientes, subvenciones y variación neta de provisiones y otros gastos o ingresos no recurrentes.

	Dic 2022	Dic 2021
Resultado de Explotación	610,5	802,2
Amortización del inmovilizado e imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	512,1	443,9
Deterioro del inmovilizado y resultados por enajenaciones del inmovilizado	174,9	-123,5
Otros resultados	13,9	4,0
Ebitda	**1.311,4**	**1.126,6**

Ebit

Se corresponde con el Resultado de Explotación de la cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada presentada en los estados financieros consolidados adjuntos.

Cartera

El Grupo FCC utiliza la cartera como medida extracontable para ciertas áreas de negocio. Calculamos la cartera para nuestras áreas de Medio Ambiente, Agua y Construcción ya que los negocios de estas áreas se basan en contratos de largo o medio plazo. No calculamos la cartera del área de Cemento debido al carácter típicamente a corto plazo del ciclo de pedidos.

A una fecha determinada se define la cartera como la producción o servicios pendientes, es decir, importes contractuales o pedidos de clientes, sin impuestos, menos cualquier importe de tales contratos o pedidos que ya se hayan reconocido como ingresos. Los ingresos pendientes se valoran de acuerdo con los precios corrientes a la fecha del cálculo. Sólo se incluyen como cartera importes por los que los clientes estén obligados por un contrato firmado o un pedido en firme.

En el área de Medio Ambiente reconocemos la cartera resultante de contratos de gestión de tratamiento de residuos sólo cuando el contrato garantiza una exclusividad en el área geográfica donde esté localizada la planta, vertedero o instalación.

En el área de Agua, el Grupo FCC calcula la cartera de ingresos basándose en las estimaciones a largo plazo durante la duración del contrato, que sirven de base para los contratos con los clientes y con las tarifas establecidas en dichos contratos.

En el área de Construcción, el Grupo FCC reconoce la cartera de pedidos sólo cuando hay un contrato o pedido firmado por el cliente final.

Una vez incorporado un contrato a la cartera, el valor de la producción pendiente de ejecutar de ese contrato permanece en la cartera hasta que se haya completado o cancelado. Sin embargo, realizamos ajustes en la valoración para reflejar cambios en los precios y en los plazos que se pudieran acordar con el cliente. Como ejemplo, tras la fecha de cálculo, un precio puede aumentar o disminuir como consecuencia de los cambios en la producción contratada debido a trabajos adicionales a realizar. Debido a múltiples factores, todo o parte de la cartera ligada a un contrato podría no traducirse en ingresos. Nuestra cartera está sujeta a ajustes y cancelaciones de proyectos y no puede ser tomado como un indicador cierto de ganancias futuras.

En el área Inmobiliaria, la cartera inmobiliaria corresponde al importe del cobro correspondiente a las ventas de viviendas pendientes de formalizar a cierre del periodo en la actividad de Promociones. El GAV al valor de mercado de los activos inmobiliarios determinado por expertos independientes y el grado de ocupación a la superficie ocupada de la cartera de los activos Patrimoniales en renta dividido por la superficie en explotación de la cartera.

Deuda financiera neta

Como deuda financiera neta se considera el total de la deuda financiera bruta (corriente y no corriente), menos los activos financieros corrientes, la tesorería y otros activos líquidos equivalentes.

Índice de rotación voluntaria

Relación entre las bajas voluntarias que se han producido en el año y la plantilla. Se consideran bajas tanto las bajas voluntarias como las excedencias.

11. Informe Anual de Gobierno Corporativo

El Informe Anual de Gobierno Corporativo se encuentra disponible en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores y en la página del emisor.

https://www.cnmv.es/portal/Consultas/EE/InformacionGobCorp.aspx?TipoInforme=1&nif=A-28037224

12. Informe Anual de remuneraciones de los Consejeros

El Informe Anual de Remuneración de los Consejeros se encuentra disponible en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores y en la página del emisor.

https://www.cnmv.es/portal/Consultas/EE/InformacionGobCorp.aspx?TipoInforme=6&nif=A-28037224

Informe de Auditoría de Cuentas Anuales emitido por un Auditor Independiente

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.
Cuentas Anuales e Informe de Gestión correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2022

Ernst & Young, S.L.
Calle de Raimundo Fernández Villaverde, 65
28003 Madrid

Tel: 902 365 456
Fax: 915 727 238
ey.com

Building a better working world

INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES EMITIDO POR UN AUDITOR INDEPENDIENTE

A los accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.:

Informe sobre las cuentas anuales

Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. (la Sociedad), que comprenden el balance a 31 de diciembre de 2022, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la Sociedad a 31 de diciembre de 2022, así como de sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación (que se identifica en la nota 2 de la memoria) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales* de nuestro informe.

Somos independientes de la Sociedad de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Domicilio Social: C/ Raimundo Fernández Villaverde, 65. 28003 Madrid - Inscrita en el Registro Mercantil de Madrid, tomo 9.364 general, 8.130 de la sección 3ª del Libro de Sociedades, folio 68, hoja nº 87.690-1, inscripción 1ª. Madrid 9 de Marzo de 1.989. A member firm of Ernst & Young Global Limited.

Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de las cuentas anuales del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstas, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

Valoración de las inversiones en empresas del Grupo y asociadas

Descripción

La Sociedad tiene registrados a 31 de diciembre de 2022, en el epígrafe "Inversiones en empresas del Grupo y asociadas a largo plazo", participaciones en empresas del Grupo y asociadas y créditos concedidos a empresas del Grupo y asociadas por importe de 3.002.856 miles de euros y 415.409 miles de euros, respectivamente, y en el epígrafe "Inversiones en empresas del Grupo y asociadas a corto plazo", principalmente créditos con empresas del Grupo y asociadas por importe de 199.452 miles de euros.

La Dirección de la Sociedad evalúa, al menos al cierre de cada ejercicio, la existencia de indicios de deterioro y efectúa las correcciones valorativas necesarias siempre que exista evidencia objetiva de que el valor en libros de una inversión no será recuperable, siendo el importe de la corrección valorativa la diferencia entre su valor en libros y el importe recuperable.

Hemos considerado esta área como una cuestión clave de nuestra auditoría debido a que la determinación del importe recuperable de las mencionadas inversiones requiere la realización de estimaciones, lo que conlleva la aplicación de juicios significativos por parte de la Dirección de la Sociedad, así como a la relevancia de los importes involucrados.

La información relativa a las normas de valoración aplicadas para la determinación de los deterioros de valor de las inversiones en empresas del Grupo y asociadas se encuentra recogida en las notas 4.e y 4.l de la memoria adjunta.

Nuestra respuesta

En relación con esta área, nuestros procedimientos de auditoría han incluido, entre otros, los siguientes:

- Entendimiento del proceso establecido por la Dirección de la Sociedad para identificar indicios de deterioro y determinar el importe recuperable de las inversiones en empresas del Grupo y asociadas, y evaluación del diseño e implementación de los controles relevantes establecidos en el mencionado proceso.
- Evaluación del análisis de los indicadores de deterioro de valor de las inversiones en empresas del Grupo y asociadas realizado por la Dirección de la Sociedad, así como de la razonabilidad de las asunciones consideradas y la información utilizada para la determinación del importe recuperable de dichas inversiones.
- Revisión de los desgloses incluidos en la memoria de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable.

Recuperabilidad de los activos por impuesto diferido

Descripción

Tal y como se indica en la nota 15 de la memoria adjunta, a 31 de diciembre de 2022 la Sociedad tiene registrados activos por impuesto diferido por importe de 135.072 miles de euros correspondientes, principalmente, a créditos fiscales por bases imponibles negativas pendientes de compensar.

De acuerdo con la política contable que se detalla en la nota 4.g de la memoria adjunta, la Sociedad registra los activos por impuesto diferido correspondientes a las diferencias temporales, bases imponibles negativas pendientes de compensar y deducciones pendientes de aplicar para las que es probable que el Grupo Fiscal disponga de ganancias fiscales futuras que permitan la recuperación de estos activos.

La evaluación realizada por la Dirección de la Sociedad para determinar el valor recuperable de estos activos conlleva la aplicación de juicios complejos en relación con las estimaciones de ganancias fiscales futuras realizadas sobre la base de proyecciones financieras y los planes de negocio del Grupo fiscal del que la Sociedad es la entidad matriz, considerando la normativa fiscal y contable aplicable.

Hemos considerado esta área como una cuestión clave de nuestra auditoría debido a la complejidad de los juicios inherentes a la proyección de la evolución del negocio realizados por la Dirección para la estimación de las ganancias fiscales futuras de la Sociedad y el resto de las sociedades que componen el Grupo fiscal, así como a la significatividad del importe involucrado.

Nuestra respuesta

En relación con esta área, nuestros procedimientos de auditoría han incluido, entre otros, los siguientes:

- Entendimiento del proceso establecido por la Dirección de la Sociedad para el análisis de la recuperabilidad de los activos por impuesto diferido y evaluación del diseño e implementación de los controles relevantes establecidos en el mencionado proceso.
- Evaluación de la razonabilidad de las asunciones clave consideradas por la Dirección de la Sociedad para la estimación del plazo de recuperación de los activos por impuesto diferido, centrando dicha evaluación en las hipótesis económicas, financieras y fiscales utilizadas para estimar las ganancias fiscales futuras del Grupo fiscal en base a presupuestos, evolución del negocio y experiencia histórica.
- Evaluación, en colaboración con nuestros especialistas fiscales, de las principales hipótesis relacionadas con la normativa fiscal aplicable realizadas por la Dirección de la Sociedad.
- Evaluación de la sensibilidad de los resultados a cambios razonablemente posibles en las asunciones realizadas.
- Revisión de los desgloses incluidos en la memoria de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable.

Otra información: Informe de gestión

La otra información comprende exclusivamente el informe de gestión del ejercicio 2022 cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad, y no forma parte integrante de las cuentas anuales.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales no cubre el informe de gestión. Nuestra responsabilidad sobre el informe de gestión, de conformidad con lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, consiste en:

a. Comprobar únicamente que el estado de información no financiera, determinada información incluida en el Informe Anual de Gobierno Corporativo y el Informe Anual de Remuneraciones de los Consejeros, a los que se refiere la Ley de Auditoría de Cuentas, se ha facilitado en la forma prevista en la normativa aplicable y, en caso contrario, informar sobre ello.

b. Evaluar e informar sobre la concordancia del resto de la información incluida en el informe de gestión con las cuentas anuales, a partir del conocimiento de la entidad obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas, así como evaluar e informar de si el contenido y presentación de esta parte del informe de gestión son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito anteriormente, hemos comprobado que la información mencionada en el apartado a) anterior se facilita en la forma prevista en la normativa aplicable y que el resto de la información que contiene el informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2022 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

Responsabilidad de los Administradores y de la Comisión de Auditoría y Control en relación con las cuentas anuales

Los Administradores son responsables de formular las cuentas anuales adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Sociedad, de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad en España, que se identifica en la nota 2 de la memoria adjunta, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales, los Administradores son responsables de la valoración de la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si los Administradores tienen intención de liquidar la sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

La Comisión de Auditoría y Control es responsable de la supervisión del proceso de elaboración y presentación de las cuentas anuales.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales.

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los Administradores.
- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los Administradores, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que la Sociedad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.

Nos comunicamos con la Comisión de Auditoría y Control de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a la Comisión de Auditoría y Control de la entidad una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables, incluidos los de independencia, y nos hemos comunicado con la misma para informar de aquellas cuestiones que razonablemente puedan suponer una amenaza para nuestra independencia y, en su caso, de las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación a la Comisión de Auditoría y Control de la entidad, determinamos las que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría.

Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

Building a better working world

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

Formato electrónico único europeo

Hemos examinado el archivo digital del formato electrónico único europeo (FEUE) de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. del ejercicio 2022 que comprende un archivo XHTML con las cuentas anuales del ejercicio, que formará parte del informe financiero anual.

Los Administradores de Fomento de Construcciones y Contratas S.A. son responsables de presentar el informe financiero anual del ejercicio 2022 de conformidad con los requerimientos de formato establecidos en el Reglamento Delegado UE 2019/815, de 17 de diciembre de 2018, de la Comisión Europea (en adelante Reglamento FEUE). A este respecto el Informe Anual de Gobierno Corporativo y el Informe Anual de Remuneraciones de los Consejeros han sido incorporados por referencia en el Informe de gestión.

Nuestra responsabilidad consiste en examinar el archivo digital preparado por los Administradores de la sociedad, de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas en vigor en España. Dicha normativa exige que planifiquemos y ejecutemos nuestros procedimientos de auditoría con el fin de comprobar si el contenido de las cuentas anuales incluidas en dicho fichero se corresponde íntegramente con el de las cuentas anuales que hemos auditado, y si el formato de las mismas se ha realizado en todos los aspectos significativos, de conformidad con los requerimientos establecidos en el Reglamento FEUE.

En nuestra opinión, el archivo digital examinado se corresponde íntegramente con las cuentas anuales auditadas, y éstas se presentan, en todos sus aspectos significativos, de conformidad con los requerimientos establecidos en el Reglamento FEUE.

Informe adicional para la Comisión de Auditoría y Control

La opinión expresada en este informe es coherente con lo manifestado en nuestro informe adicional para la Comisión de Auditoría y Control de la Sociedad de fecha 23 de febrero de 2023.

Periodo de contratación

La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 2 de junio de 2020 nos nombró como auditores por un período de 3 años, contados a partir del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2021.

Este informe se corresponde con el sello distintivo nº 01/23/02701 emitido por el Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España

ERNST & YOUNG, S.L.
(Inscrita en el Registro Oficial de Auditores de Cuentas con el Nº S0530)

Fernando González Cuervo
(Inscrito en el Registro Oficial de Auditores de Cuentas con el Nº 21268)

24 de febrero de 2023

A member firm of Ernst & Young Global Limited



A2

Memoria de Sostenibilidad

Informe de Información No Financiera del Grupo FCC, en cumplimiento de la Ley 11/2018 de información no financiera y diversidad

FCC _ Informe Anual 2022

Sumario

Carta del consejero delegado _ 572

Crecimiento con propósito _ 574

FCC y sus magnitudes en el mundo _ 575
Un Grupo especializado _ 576
Estructura de gobierno _ 582
Hitos, premios y reconocimientos _ 584

Sostenibilidad en movimiento _ 585

Enfoque ESG _ 595
Análisis de materialidad _ 599
Diálogo con los grupos de interés _ 601
Innovando para avanzar _ 602

Contribución a los desafíos ambientales _ 605

Gestión ambiental _ 606
Compromiso climático _ 609
Modelo circular _ 615
Recursos hídricos _ 621
Gestión de otros impactos ambientales _ 624

Personas que trabajan para personas _ 630

Los mejores equipos _ 630
Diversidad e igualdad _ 637
Digitalización y gestión de los datos _ 642
Diálogo _ 643
Seguridad, salud y bienestar _ 646

Huella social _ 651

Actividad al servicio de las comunidades _ 652
Acción solidaria _ 653

Cadena de valor - 657

Experiencia del cliente _ 657
Compras responsables _ 661

Ética al más alto nivel _ 664

Integridad y cumplimiento _ 667
Derechos humanos _ 671
Gestión de riesgos _ 672
Protección de datos y privacidad _ 676
Transparencia fiscal _ 678

Anexos _ 681

Acerca de esta Memoria _ 681
Tablas adicionales _ 684
Índice de contenidos GRI _ 708
Tabla indicadores Ley 11/2018 _ 717
Taxonomía Ambiental de la Unión Europea _ 723
Declaración de verificación de información no financiera _ 733



Carta del consejero delegado

En representación de todas las personas que formamos parte del Grupo FCC, le doy la bienvenida a la lectura de nuestra Memoria de Sostenibilidad.

En este documento encontrará un balance de la actividad de FCC durante el ejercicio 2022, en el que se reflejan los proyectos y actividades que lideramos, los principales acontecimientos o hitos en materia de sostenibilidad y los progresos experimentados en caminos que ya fueron trazados con anterioridad.

El contenido de este documento incorpora el Estado de Información No Financiera consolidado de la compañía (EINF) y se ha generado en base a un exhaustivo análisis de materialidad y en observancia de los estándares del marco internacional de reporte Global Reporting Initiative (GRI).

El ejercicio 2022 que refleja esta memoria ha sido, cuando menos, complejo y pleno de retos y, como todo desafío, nos ha dejado múltiples lecciones. Por tercer año consecutivo nos hemos enfrentado a las diversas consecuencias socioeconómicas derivadas de la pandemia de la COVID-19. A ello se suman las tensiones geopolíticas entre Rusia y Ucrania, el primer conflicto armado en el corazón de Europa en décadas, que recrudece la ya latente crisis alimentaria, energética, humanitaria y de refugiados. Todo ello en el marco de una emergencia climática en plena expansión, acelerada por esta época de crisis y cuyos efectos se están padeciendo en todo el mundo.

La gravedad y la magnitud de los retos que tenemos ante nosotros exigen cambios estructurales sin precedentes en las organizaciones. Esto supone que, ante el gran número de incógnitas que suscita el contexto actual, resulta imprescindible la toma de decisiones de manera eficaz, audaz y, ante todo, colaborativa. Y me gustaría subrayarles este último aspecto, pues los próximos movimientos y soluciones deben darse y ofrecerse entre todos. Estamos absolutamente convencidos de que será así, pues si algo hemos aprendido durante estos últimos años es que las crisis pueden traer consigo grandes oportunidades de cambio e, incluso, de crecimiento.

Teniendo presente esta visión, cada una de las personas integrantes del Grupo FCC hemos logrado aportar nuestra propia respuesta, transformando el futuro desde el presente. Como no podría ser de otra forma, dicha aportación se ha llevado a cabo desde las bases de nuestra cultura corporativa centenaria y, sobre todo, compartida, basada en los pilares de la transparencia, de la integridad y de la profesionalidad. Sin olvidar el férreo apoyo en esta tarea de nuestro accionista de control y por extensión, del Consejo de Administración del Grupo FCC.

De este modo, durante 2022 hemos continuado siendo agente catalizador en las ciudades, transformándolas en espacios más verdes que nos permitan vivir en un planeta más limpio, más sostenible. Para ello, hemos controlado en detalle todas las fases que comprenden el ciclo integral del agua, optimizando los recursos y aplicando los principios de la economía circular. A su vez, hemos desarrollado infraestructuras capaces de interconectar a las personas, hemos producido materiales asociados necesarios para ejecutar tal labor y nos hemos adentrado en el mundo de la gestión inmobiliaria.



Pablo Colio Abril
Consejero delegado del Grupo FCC

Sin duda, 2022 ha sido un año clave para FCC, pues hemos conseguido lograr un desempeño altamente satisfactorio, incrementando nuestra facturación en un 16%, con una cifra de negocio de 7.705,7 millones de euros. Estos resultados se deben a nuestra apuesta por la transformación como pilar trasversal de negocio, dirigido al perfeccionamiento y a la maximización de la eficiencia técnica, operativa y financiera. En suma, este año hemos vuelto a demostrar el éxito de una estrategia pionera que, poniendo el foco en el crecimiento responsable unido a la rentabilidad, puede llegar a obtener resultados altamente satisfactorios.

Adicionalmente, hemos visto incrementada nuestra plantilla con respecto al ejercicio anterior en un 8,82%. Actualmente, contamos con más de 64.000 personas que comparten una misma misión, una idéntica visión y unos mismos valores en casi 40 países en los que tenemos presencia. Hemos aumentado los contratos indefinidos y ofrecido un total de 600.297 horas de formación a nuestras personas trabajadoras.

A partir de nuestro compromiso con el medioambiente, hemos obtenido resultados realmente positivos en dicho ámbito. En concreto, en FCC hemos conseguido reducir nuestras emisiones de carbono a 7.134.203 toneladas, a pesar del aumento de nuestra facturación; además, hemos gestionado 9.229.289 toneladas de residuos y hemos dedicado 83.037.437 euros a la prevención de riesgos ambientales.

Entre las acciones llevadas a cabo este año, destaca la reformulación por el Consejo de nuestra Política de Sostenibilidad, que sustituye a la Política de Responsabilidad Social aprobada en su día y que implica la actualización de los compromisos asumidos por parte de FCC en esta materia.

Dicha reformulación se debe al planteamiento vanguardista que nos caracteriza, desde nuestro comienzo en el camino de la sostenibilidad, manteniendo nuestro compromiso con la iniciativa del Pacto Mundial de Naciones Unidas y sus Diez Principios y la contribución a la Agenda 2030 y a los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Somos conscientes de que, si queremos posicionarnos a la cabeza de la transformación, debemos mantenernos alineados en todo momento con los exigentes requerimientos en materia ESG (ambiental, social y de gobierno corporativo) y anticiparnos a nuevas normativas y a las altas expectativas de nuestros grupos de interés. Ese es nuestro objetivo; así lo hemos hecho siempre y así lo seguiremos haciendo en el futuro más inmediato.

Además, hemos invertido una gran cantidad de recursos en proyectos I+D+i, con el objetivo de lograr una verdadera evolución en la eficiencia de nuestros procesos, avanzando hacia la industrialización inclusiva y sostenible. Por ello, resulta crucial subrayar la importancia de los proyectos liderados por nuestras áreas de negocio y en especial aquellos centrados en el desarrollo de nuevas tecnologías para la obtención de hidrógeno verde. Estos proyectos darán un fuerte impulso hacia el cumplimiento de los objetivos marcados en la Hoja de Ruta del Hidrógeno dentro del Marco estratégico nacional de la energía y del clima.

Es deseo de FCC trabajar durante el próximo ejercicio 2023 en dotar al Grupo de un nuevo marco estratégico en el ámbito de la sostenibilidad, respondiendo así a las demandas de diversos grupos de interés como son los analistas, los mercados financieros y el regulador europeo que, por cierto, se ha mostrado muy activo en los últimos años con los nuevos requerimientos en materia de taxonomía ambiental o de diligencia debida de las empresas en el ámbito de la sostenibilidad y los derechos humanos.

Al mismo tiempo, me gustaría aprovechar la ocasión para trasladar mi agradecimiento a inversores, accionistas, socios estratégicos y clientes por el apoyo y la confianza depositada en nuestro proyecto. Gracias a vosotros crecemos y mejoramos año tras año.

En esta línea, considero imprescindible hacer una mención expresa y especial a la ardua labor que cada día desempeña el equipo de profesionales que integra el Grupo. La fuerza motriz y el talento más importante que tiene nuestra compañía son las personas que hacen FCC; además compartimos una visión y un objetivo que cobra mayor sentido y propósito a medida que pasan los años. Por ello, les doy mi más sincera enhorabuena y les agradezco, personalmente, su implicación y compromiso incondicional.

Antes de finalizar, me gustaría transmitir un mensaje de aliento y optimismo. Nuestra oportunidad es ahora. Ha llegado el momento de impulsar el cambio, de actuar y comprometerse; de favorecer las alianzas y la innovación.

Donde hay voluntad siempre se halla un camino que recorrer cooperativamente. Nosotros continuaremos reinventándonos, sin perder la esencia que nos caracteriza. Seguiremos, en definitiva, caminando hacia un futuro que comenzó hace más de 120 años atrás.

Muchas gracias.

Pablo Colio Abril
Consejero delegado del Grupo FCC

Crecimiento con propósito

Cifras y resultados

El Grupo FCC cuenta con una trayectoria consolidada, caracterizada por la adaptación a tiempos cambiantes y el perfeccionamiento de los productos y los servicios que presta, mejorando el bienestar de las comunidades en las que opera. Este progreso a lo largo de los tiempos ha dado lugar a un modelo de negocio equilibrado e integrado, que combina la especialización en los **servicios medioambientales**, en la **gestión del ciclo integral del agua**, en el **negocio cementero** y en las actividades de **construcción** e **inmobiliaria**.

Asimismo, en línea con su afán de mejora constante, FCC ha ido alineando, progresivamente, su estrategia de negocio con los criterios ESG *(Environment, Social and Governance)*, prestando especial atención a la Agenda 2030 de la ONU y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) establecidos en ella.

Todo ello se ve fortalecido a través de una estructura gobierno consciente e íntegra, encargada de establecer los objetivos de la organización, promover la comunicación eficaz entre los miembros de ésta y favorecer una cultura corporativa transversal.

El resultado de la combinación de la competitividad y la gestión responsable, tal y como se puede observar a lo largo del presente capítulo, deriva en hitos y reconocimientos de diferente naturaleza.



FCC y sus magnitudes en el mundo

Magnitudes generales

39 países
en los que opera el Grupo FCC

64.799 personas
integran el Grupo FCC

7.705,69 M€
cifra de negocio

16%
de incremento de la cifra de negocio

550.653.490 €
beneficio antes de impuesto

Magnitudes sociales

10,15%
incremento de las aportaciones a entidades sin ánimo de lucro

2.303.888 €
destinados a asociaciones

2.238.463 €
destinados a patrocinios

1.154.818 €
destinado a entidades sin ánimo de lucro y fundaciones

Magnitudes medioambientales

83%
de su actividad certificada de acuerdo con estándares de calidad ambiental

83.037.437€
dedicados a la prevención de riesgos ambientales

687.675 GJ
de energía renovable autoproducida

28%
de consumo de energía eléctrica de origen renovable

9.229.289 t
de residuos gestionados

4%
materiales utilizados de origen renovable

Magnitudes de gobernanza

31%
de representación femenina en el Consejo de Administración

16,2%
de mujeres ocupando posiciones de mando

Más de 4.800 empleados/as
recibieron formación en materia Anticorrupción

495 proveedores
evaluados en materia de Cumplimiento

Valor económico generado y distribuido (miles €)

Valor económico generado	**8.039.315**
Cifra de negocio	7.705.687
Procedente de fuentes renovables	333.628
Valor económico distribuido	**8.119.129**
Costes operativos	4.518.220
Empleados/as	2.238.733
Proveedores de capital	134.635
Impuestos	72.723
Comunidad	1.154.818
Valor económico retenido	**-79.814**

Un Grupo especializado

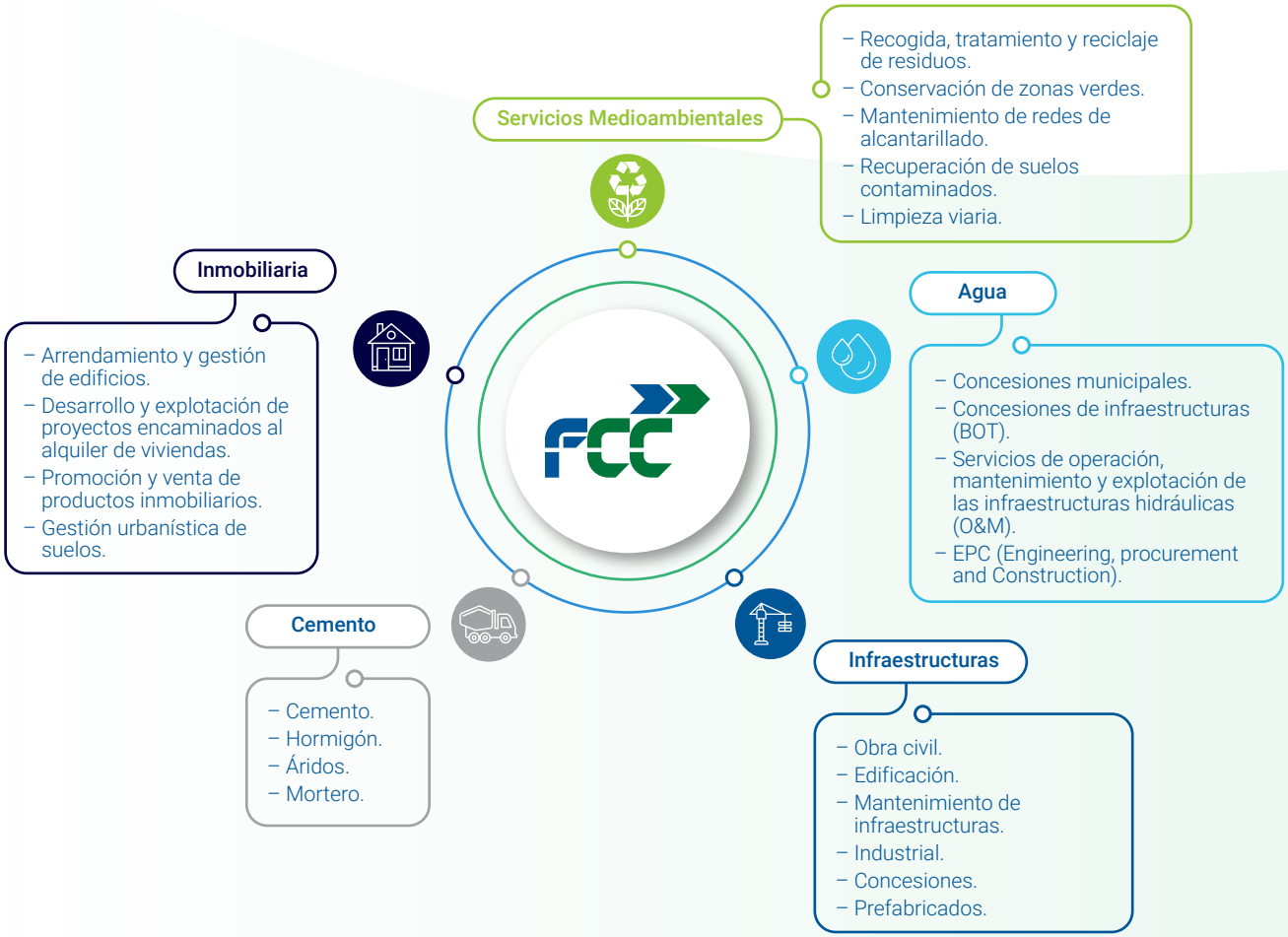
El Grupo FCC nace en 1992 como resultado de la fusión de Construcciones y Contratas con Fomento de Obras y Construcciones, fundadas en 1944 y 1900, respectivamente. De esta forma, FCC es heredera de la experiencia de un grupo empresarial que ha sido testigo de más de un siglo de historia.

El objetivo principal del Grupo es conseguir mejorar la vida de la ciudadanía, y para ello ha desarrollado un extenso abanico de servicios, apostando en todo momento por un modelo de negocio diversificado, en el que la rentabilidad y la apuesta por la sostenibilidad resultan perfectamente compatibles.

Esta apuesta por la sostenibilidad, unida a los principios de transparencia, honestidad e integridad, son los fundamentos que permiten a FCC generar relaciones de confianza con sus grupos de interés, y se ven reflejados en la cultura corporativa, compartida por todos sus integrantes. En este sentido, es también destacable **el compromiso del Grupo FCC con la contribución al logro de la Agenda 2030, y de los Objetivos de Desarrollo Sostenible** que la componen.

En un camino de **más de 120 años de historia**, FCC ha logrado consolidarse como uno de los principales grupos de servicios ciudadanos, constituyéndose como un referente internacional en los sectores de servicios medioambientales, gestión integral del agua, infraestructuras, cemento y gestión inmobiliaria.

A continuación, se presenta cada una de las **líneas de negocio** que forman parte del Grupo FCC, exponiendo los servicios que prestan, así como sus principales contribuciones a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).



Servicios Medioambientales

El área de Servicios Medioambientales del Grupo FCC lleva prestando servicios municipales a la ciudadanía y realizando la gestión integral de residuos desde hace más de 110 años. Apostando por la sostenibilidad como palanca para el desarrollo, el progreso y la transformación de las ciudades, este negocio presta servicios de saneamiento urbano en toda España y en otros países de Europa y América, a través de su estructura empresarial, conformada por **FCC Medio Ambiente Iberia**; integrada, concretamente, por FCC Medio Ambiente España, FCC Environment Portugal y Ámbito (Residuos Industriales), **FCC Environment UK** (Reino Unido), **FCC Environment CEE** (Centro y Este de Europa) y **FCC Environmental Services** (Estados Unidos).

Desde este enfoque global, el área de Servicios Medioambientales mantiene un fuerte liderazgo, posicionándose a la cabeza en territorio español, en el séptimo puesto de su sector a nivel global, gestionando, a lo largo de su historia, **24 millones de toneladas de residuos** a través de sus más de 700 instalaciones de manejo de residuos. De esta forma, el área de Servicios Medioambientales está presente en **más de 5.000 municipios**, cuenta con un equipo humano formado por **más de 40.000 personas** y presta servicio a **más de 60 millones de ciudadanos**.



Actividades

Prestación de servicios municipales

Conservación de zonas verdes; limpieza viaria; limpieza de playas, costas y litorales y mantenimiento de redes de alcantarillado.

Gestión integral de residuos

Recogida, transporte, tratamiento y reciclaje de residuos urbanos e industriales; valorización energética de residuos y recuperación de suelos contaminados.

Gestión de edificios y servicios

Limpieza y mantenimiento de edificios y de fuentes; gestión energética integral; mantenimiento de mobiliario urbano y juegos infantiles y gestión de eventos.

Principales contribuciones a los ODS

3 SALUD Y BIENESTAR

Garantizar condiciones de trabajo y salud y bienestar laboral, reduciendo, para 2050, al 50% los índices de accidentabilidad y al 25% el de absentismo por enfermedad.

7 ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE

Contribuir a la obtención de energías renovables, mediante la instalación de placas fotovoltaicas. Asimismo, con el objetivo de fomentar la eficiencia energética, esta área de negocio dispone de un Sistema de Gestión Energética, certificado conforme a la norma ISO 50001.

8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO

Apoyar al progreso socioeconómico de los entornos en los que opera, a través de la generación de empleo estable y de calidad, así como a través de la retención de sus profesionales y la gestión de la diversidad, con especial hincapié en la diversidad generacional.

9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA

Invertir en innovación, implementando soluciones en los servicios, en los sistemas de relación con los ciudadanos u otros *stakeholders*, para la mejora del desempeño ambiental. Se prevé aumentar el gasto anual en I+D+i con el objetivo de alcanzar un mínimo del 1% en 2050.

10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES

Fomentar la igualdad de oportunidades, mediante el desarrollo de medidas, dirigidas a la promoción del talento femenino, o a la identificación de perfiles menos representados. El objetivo planteado es conseguir el equilibrio de género, de cara a 2050.

11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES

Fomentar el desarrollo urbano sostenible, por medio de la ecologización progresiva de la flota o a través de nuevos prototipos eléctricos.

12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES

Optimizar el consumo de recursos e invertir en tecnologías que permitan aplicar los principios de la Economía Circular, mediante el establecimiento de una hoja de ruta específica, con el propósito de conseguir limitar al 10 % los residuos destinados a vertedero en 2035.

13 ACCIÓN POR EL CLIMA

Medir, controlar y reducir su huella de carbono, estableciendo medidas como la desgasificación de vertederos, el fomento de la movilidad eléctrica o la optimización y mejora de los procesos y de los servicios. De esta forma, se pretende alcanzar, para 2050, la neutralidad en carbono.

17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS

Apostar por la colaboración público-privada y la apertura al tercer sector, a través de la creación de alianzas estratégicas, que permitan intercambiar conocimientos, capacidad técnica, tecnología y recursos, así como cooperar con entidades dedicadas a la atención de colectivos desfavorecidos.

Agua

Aqualia es el área que gestiona de manera integral el ciclo del agua, abarcando desde el abastecimiento de agua potable hasta el saneamiento de aguas residuales. Es la cuarta empresa dedicada al recurso hídrico en Europa por población servida y se encuentra entre las diez primeras a nivel mundial. De esta forma, se posiciona como un referente en dicho sector, apostando por la tecnología y la innovación al servicio del beneficio social de las comunidades en las que opera.

Actualmente, cuenta con presencia en **17 países**, posee **827 estaciones depuradoras de aguas residuales** y **26 instalaciones desalinizadoras de agua**. Esto, sumado a sus laboratorios de excelente calidad, procesos de producción eficientes, y al compromiso de sus **más de 10 mil colaboradores**, le permite prestar servicios a **más de 43 millones de usuarios**, potabilizar **más de 660 millones de metros cúbicos** de agua y gestionar **más de 80 mil kilómetros de redes**.



Actividades

Concesiones municipales

Asegurar el acceso al agua a través de la gestión de servicios públicos (captación, tratamiento, potabilización, distribución, saneamiento y distribución).

Concesiones BOT

Diseño, construcción, financiación y operación a largo plazo de infraestructuras, plantas de tratamiento o instalaciones mediante contratos BOT (Build, Operate, Transfer).

Infraestructuras hidráulicas

Servicios de operación, mantenimiento y explotación de las infraestructuras hidráulicas, permitiendo disponer con continuidad de agua de calidad.

Contratos EPC

El modelo EPC (Engineering, Procurement and Construction) se refiere al desarrollo de proyectos de diseño y construcción, sin implicar la operación de las infraestructuras.

Principales contribuciones a los ODS

3 SALUD Y BIENESTAR

Mantener condiciones saludables para las personas, al evitar infecciones y la propagación de enfermedades. Para ello, se efectúan anualmente más de un millón de análisis de calidad, y se establecen los oportunos protocolos de limpieza en sus más de 2.900 depósitos de agua potable.

6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO

Brindar acceso a los ciudadanos para tener agua de calidad, además de mejorar la eficiencia de los recursos hídricos. La contribución a este objetivo está relacionada con la actividad del área, especializada en la gestión del agua.

7 ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE

Fomentar el uso de energías renovables, mediante la instalación de paneles fotovoltaicos, la generación de energía eléctrica a partir de turbinas hidráulicas, la generación de energía eléctrica a partir de biogás o el aprovechamiento calorífico de biogás.

9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA

Implementar distintos proyectos de innovación que permitan optimizar el uso de los recursos hídricos. En este sentido, el área colabora, entre otros, en distintas iniciativas de los programas LIFE y Horizon de la Unión Europea.

11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES

Aumentar el número de ciudades y poblaciones que promueven el uso eficiente de los recursos hídricos, mediante una búsqueda constante de la mejora en la eficiencia en los procesos y la optimización de los recursos hídricos.

12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES

Incorporar procesos de desalación, recogida, depuración y reutilización del agua dentro de la gestión del ciclo integral, promoviendo, de este modo, un consumo y una producción sostenible.

13 ACCIÓN POR EL CLIMA

Contribuir a la mitigación y la adaptación al cambio climático, a través de acciones específicas, como el cálculo de la huella de carbono individualizada por país o la transformación de su flota de vehículos, tal y como establece su Plan Estratégico.

15 VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES

Fomentar, en línea con su Plan Estratégico, la protección y la recuperación de ecosistemas a través de la identificación de los espacios protegidos y el desarrollo de iniciativas con los entornos para promover la biodiversidad.

17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS

Generar alianzas estratégicas entre instituciones, organizaciones y empresas, como la Alianza StepByWater, con el objetivo de desarrollar soluciones para preservar del agua, reducir su contaminación y optimizar la gestión.

Infraestructuras

El área de Infraestructuras del Grupo FCC es una de las primeras constructoras de Europa y del mundo, contando con una experiencia de más de 120 años en este tipo de servicios. Su actividad comprende todos los ámbitos de la ingeniería y la construcción, siendo una referencia en la ejecución de obra civil y de edificación.

Con presencia estable en Europa, América, Australia y Oriente Medio, el área de Infraestructuras ha desarrollado, durante toda su trayectoria, proyectos equivalentes a **8.500 kilómetros** de carreteras, **700 kilómetros** de túneles, **más de 1.600 puentes o viaductos**, más de **100.000 viviendas**, más de **2.600 kilómetros** de ferrocarril, **48 presas**, y más de **cuatro millones de metros cuadrados** de pistas de aeropuertos, entre otros. De esta forma, el área de Infraestructuras contribuye a mejorar los servicios disponibles para la ciudadanía acometiendo proyectos de gran envergadura.



Servicios prestados

Obra civil

Desarrollo de puentes, carreteras, túneles, metros, infraestructuras ferroviarias, aeroportuarias, marítimas e hidráulicas, metros y estaciones depuradoras.

Construcción industrial

Construcción y mantenimiento de infraestructuras, instalaciones electromecánicas, redes de distribución eléctrica, prefabricados de construcción, entre otros.

Edificación

Desarrollo de edificios destinados al uso residencial y no residencial, como hospitales, estadios de fútbol, museos y oficinas, entre otros.

Concesiones

Desarrollo, financiación, administración y operación de las concesiones de transporte e infraestructura.

Principales contribuciones a los ODS

- **6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO**: Construir infraestructuras que fomenten el acceso a los servicios de saneamiento y abastecimiento de agua, como embalses o presas.
- **7 ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE**: Desarrollar diferentes proyectos construcción energéticamente eficientes, que permitan reducir el consumo y aumentar la producción de energía a partir de fuentes renovables.
- **8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO**: Reforzar la respuesta ante los riesgos laborales mediante distintas herramientas y generar de manera directa, puestos de trabajo necesarios para la ejecución de los proyectos, e indirectamente, crecimiento económico, por medio de la contratación de proveedores de materiales y subcontratistas locales.
- **9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA**: Desarrollar proyectos innovadores que permitan la construcción y desarrollo de infraestructuras más sostenibles. El área de Infraestructuras participa en numerosos proyectos de I+D+i, efectuando importantes inversiones anualmente.
- **11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES**: Contribuir a la creación de valor en las comunidades en las que desarrolla sus proyectos, a través de la mejora del acceso a servicios básicos, la construcción y mantenimiento de infraestructuras e instalaciones, y la conservación y explotación de carreteras.
- **12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES**: Aplicar los principios de la economía circular y las mejores prácticas, al reutilizar los residuos propios generados en sus obras para reducir el volumen de materiales necesario con respecto a la planificación inicial.
- **13 ACCIÓN POR EL CLIMA**: Disminuir el impacto medioambiental negativo, marcándose como objetivo conseguir la neutralidad de carbono en 2050. Asimismo, el área de Infraestructuras ha desarrollado una Estrategia de Cambio Climático, desarrollando medidas tanto en materia de mitigación como de adaptación
- **17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS**: Alentar y promover la constitución de alianzas estratégicas en la esfera pública, público-privada y de la sociedad civil, al haber desarrollado, implantado, y certificado de manera pionera en el sector, un Sistema de Gestión de Relaciones de Trabajo Colaborativas, conforme a la norma ISO 44001.

Cemento

El área de Cemento, constituida por el Grupo Cementos Portland Valderrivas (GCPV), tiene más de 100 años de experiencia en la generación de cemento y sus productos derivados: áridos, hormigón y mortero. Destaca por aplicar en todos sus procesos productivos tecnologías que permitan la eficiencia de los recursos y la preservación del medioambiente, con el fin de poder cumplir con sus compromisos con la sostenibilidad.

La innovación y la mejora continua son factores clave del área de Cemento, lo que le ha permitido ostentar una posición de liderazgo en el mercado español, y posicionarse como un referente en Túnez y Reino Unido. A través de sus **ocho fábricas de cemento**, **cinco de mortero** y **ocho de hormigón** y **seis terminales** repartidas en España, Túnez y Reino Unido, el área cuenta con sus **más de 1.000 empleados/as** para continuar desarrollando productos responsables que construyan las ciudades del futuro.



Materiales elaborados

Cemento
Material esencial para la construcción, se obtiene de la calcinación a 1.450ºC de una mezcla de piedra caliza, arcilla y mineral de hierro.

Hormigón
Es el material de construcción más resistente que se conoce, no sufriendo alteraciones frente a las condiciones más adversas.

Árido
Materia prima necesaria para la fabricación de otros productos derivados y destinados a la construcción.

Mortero
Compuesto de cemento y arena, y utilizado como conglomerante, permite la unión de ladrillos o bloques, así como el embellecimiento de los acabados.

Principales contribuciones a los ODS

- **8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO**: Generar un impacto positivo en el empleo y el desarrollo de las comunidades en las que esta área de negocio instala sus fábricas, al contratar a un alto porcentaje de su plantilla de origen local. Asimismo, Cementos Portland aplica criterios de contratación local de industria auxiliar externa y de servicios.
- **9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA**: Desarrollar proyectos de I+D+i que permitan fabricar productos de construcción que provengan de fuentes alternativas y respetuosas con el entorno, impulsando, al mismo tiempo, la transformación digital.
- **11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES**: Proporcionar productos esenciales para el desarrollo de las ciudades y poblaciones con un menor impacto ambiental., mediante la investigación para la fabricación de nuevos cementos bajos en carbono.
- **12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES**: Utilizar combustibles alternativos con una elevada cantidad de biomasa, además de incentivar el uso eficiente de los recursos naturales, sustituyéndolos por subproductos industriales.
- **13 ACCIÓN POR EL CLIMA**: Actualizar de manera constante las instalaciones de la compañía, empleando tecnologías más eficientes que optimicen su rendimiento energético. Asimismo, el área colabora con diferentes proyectos, para la búsqueda de soluciones que permitan reducir las emisiones de CO_2.
- **17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS**: Fomento de alianzas estratégicas, a través de colaboraciones con entidades del tercer sector. En este sentido, destaca el proyecto "Plan Familia" junto la Fundación Adecco.

Inmobiliaria

FCC Real Estate y el Grupo Realia integran el área Inmobiliaria del Grupo FCC, cuyo propósito es promover, gestionar y explotar toda clase de bienes inmuebles. Partiendo de una consolidada trayectoria, mayoritariamente, en territorio español, dicha área cuenta con tres líneas de negocio principales: la actividad patrimonial, la actividad de promoción y la gestión urbanística.

El área Inmobiliaria cuenta, para uso terciario (oficinas, centros comerciales y otros) con 36 edificios, equivalentes a más de **400.000 m²**, además de **85 viviendas en explotación** y **195 en desarrollo** para su actividad residencial. Respecto al negocio de promoción residencial, tiene una cartera de suelo, en sus distintos estadios urbanísticos, que asciende a **6.939.410 m² de superficie bruta** y con una edificabilidad estimada de **más de 1.700.000 de m²**.



Servicios prestados

Negocio patrimonial

Desarrollo y explotación de proyectos encaminados al alquiler de viviendas, además del arrendamiento y gestión de edificios de oficinas, locales y centros comerciales.

Negocio de promoción

Promoción y venta de productos inmobiliarios (principalmente viviendas).

Gestión urbanística

Gestión urbanística de suelo en distintas etapas de desarrollo.

Principales contribuciones a los ODS

- Promover hábitos más sostenibles, así como una mayor concienciación, mediante la instalación, tanto en las viviendas, como en las zonas comunes de las urbanizaciones, de controles de caudal, mecanismos de reutilización de agua de lluvia y dispositivos de control de consumo en todos los puntos de suministro.
- Promover la eficiencia del suministro energético, por medio de la realización de auditorías energéticas en los edificios arrendados y a través de inversiones orientadas a mejorar la experiencia de los ocupantes y reducir el consumo de energía.
- Contribuir al progreso socioeconómico y el empleo, a través de la contratación de personas pertenecientes a las comunidades en las que opera.
- Cumplir con los principios de la construcción sostenible, a través del empleo de materiales de bajo impacto a lo largo de su ciclo de vida, y de un diseño eficiente de las construcciones, de modo que se minimice el impacto ambiental.
- Reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y adaptar las viviendas a las posibles consecuencias del cambio climático, a través de la instalación de soluciones basadas en la domótica y sistemas de aerotermia.

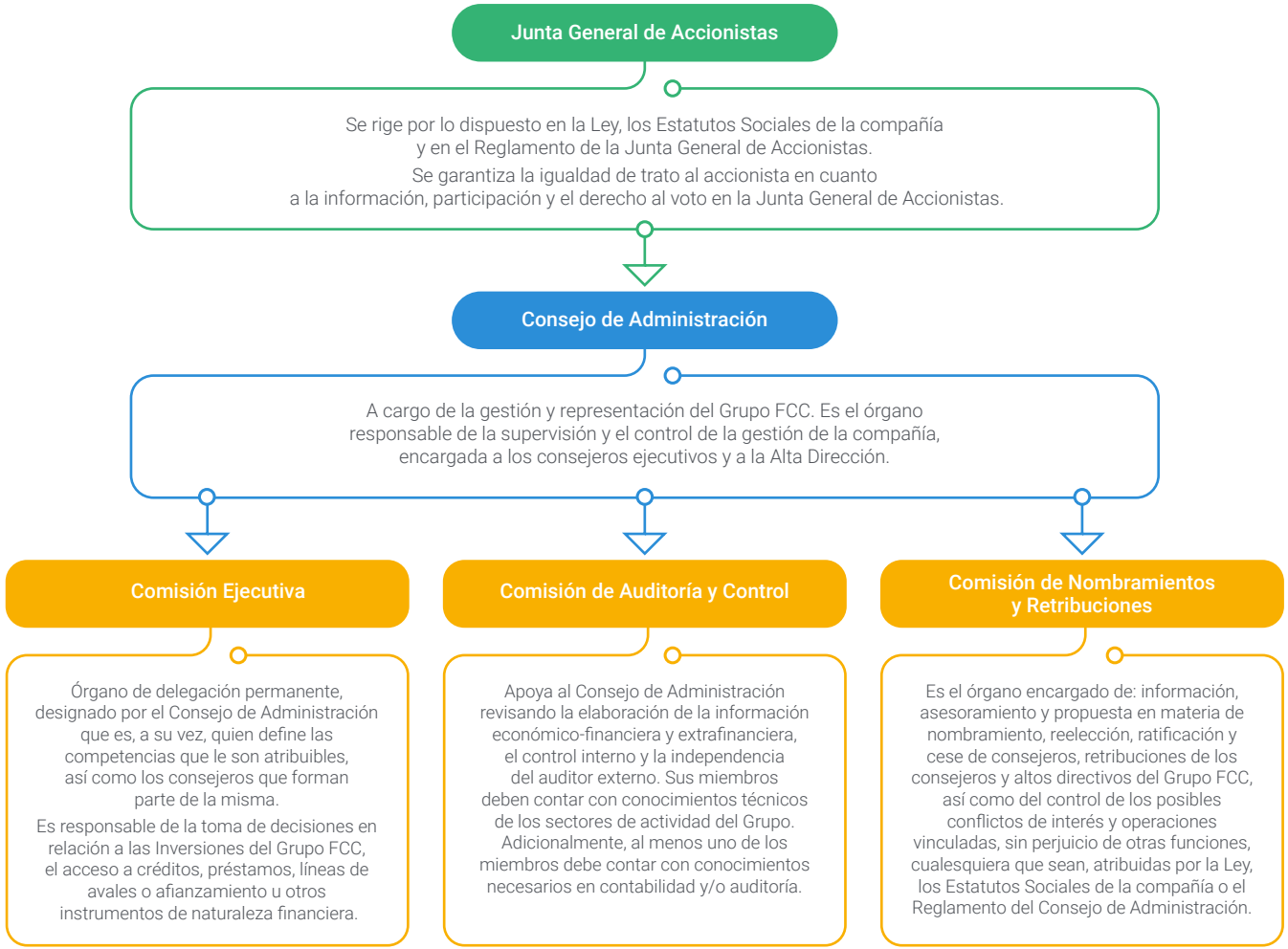
Estructura de gobierno

El gobierno del Grupo FCC se compone de cinco órganos fundamentales, que permiten una eficiente toma de decisiones estratégicas en el seno de la compañía. En este sentido, la **Junta General de Accionistas** es el máximo órgano de decisión de la compañía en materias propias de su competencia, las cuales quedan establecidas en el Reglamento de la Junta General de Accionistas de FCC.

La supervisión de la gestión ordinaria de la sociedad se delega, por parte de la Junta General de Accionistas, en el **Consejo de Administración**. Éste presenta los más altos poderes y facultades para gestionar, dirigir, administrar y representar a la sociedad y cumplir con su objeto social.

A su vez, para apoyar al Consejo de Administración, se constituyen tres comisiones para una gestión y supervisión más eficaz y transparente: la **Comisión Ejecutiva**, la **Comisión de Auditoría y Control** y la **Comisión de Nombramientos y Retribuciones**.

En el siguiente esquema, se exponen los componentes que forman la estructura de gobierno del Grupo FCC, así como las principales funciones asignadas.



Por su parte, en la siguiente figura se detalla la composición del máximo órgano de gobierno y sus comités:

Naturaleza del cargo

- Ejecutivo
- Dominical
- Independiente

Tipo de Comisión

- Comisión de Auditoría y Control
- Comisión de Nombramientos y Retribuciones
- Comisión Ejecutiva
- P Presidente

En representación de

(1) Dominum Desga, S.A.
(2) Samede Inversiones 2010, S.L.U.
(3) Dominum Dirección y Gestión, S.A.U.
(4) Inmobiliaria AEG, S.A. de CV.

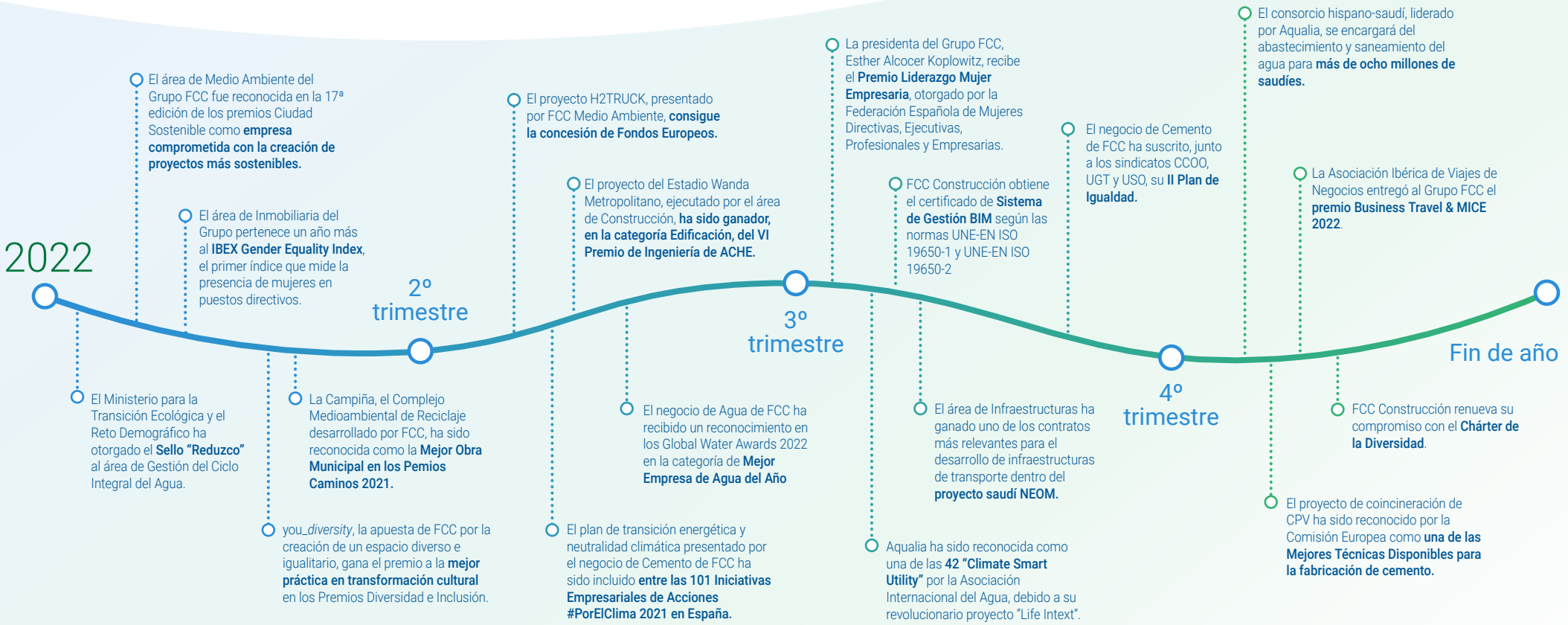
(*) El consejero Antonio Gómez García causó baja voluntaria por motivos personales el 24/03/2022



Para más información sobre las fechas del primer nombramiento, edad, así como sobre el perfil de cada uno de los 13 consejeros que componen el Consejo de Administración del Grupo FCC a cierre del ejercicio 2022, se puede consultar el **Informe Anual de Gobierno Corporativo** (IAGC) del Grupo, accesible en el siguiente enlace: IAGC.

Hitos, premios y reconocimientos

A lo largo del año 2022, el Grupo FCC ha continuado trabajando en mejorar su desempeño en las dimensiones ambiental, social y de gobernanza (ESG), y su labor ha sido reconocida, como muestran los siguientes hitos, premios y reconocimientos:



Sostenibilidad en movimiento

Estrategia ESG

Habiendo analizado los nuevos desafíos y las dinámicas a escala mundial que protagonizan los escenarios en los que opera FCC, esta compañía ha decidido dar su propia respuesta y ser parte activa del cambio, alineando el modelo de negocio con el desarrollo sostenible.

Para conseguir tal propósito, el Grupo ha diseñado su propio **enfoque ESG**, encabezado por la Política de Sostenibilidad y desarrollado en sus líneas y objetivos estratégicos. Asimismo, destaca la apuesta de FCC por fomentar la **innovación sostenible** y el **diálogo constante con sus grupos de interés**.

Entorno dinámico

El año 2022, tras el gran impacto de la pandemia de la COVID-19, ha estado influenciado por un entorno en constante cambio, con acontecimientos como el conflicto en Ucrania, la crisis energética y alimentaria, o los desastres climáticos, que han marcado la inestabilidad global del periodo.

La gestión empresarial sostenible marcará la diferencia para las compañías en los próximos años. Nos encontramos en una época de transición, hacia un modelo económico y social basado en criterios ambientales, sociales y de gobernanza que permitan hacer frente a los desafíos que nos presenta un contexto cambiante como el actual.

El panorama mundial tiene que hacer frente a nuevos retos, como el desarrollo tecnológico, el cambio climático, las crecientes desigualdades o los cambios regulatorios cada vez más exigentes. Con su experiencia acumulada, el Grupo FCC es consciente de que la continuidad de su actividad depende tanto de saber identificar los desafíos que presenta un mundo en constante cambio, como de actuar de una manera ágil ante ellos.

Desafíos ESG

Cambio climático y sus consecuencias

El cambio climático es el mayor desafío ambiental, con consecuencias sociales y económicas, al que se enfrenta hoy en día la sociedad en su conjunto, como ha vuelto a evidenciar el informe *Global Risks Report 2023*, publicado por el *World Economic Forum*. Sus impactos actuales se materializan principalmente en desastres relacionados con el agua y el clima, que se han producido en todos los continentes durante el año 2022. Ejemplo de esto son las olas de calor extremas en numerosos países como China, India, Inglaterra y Uruguay entre otros, así como las sequías sufridas en África Oriental.

Además, el cambio climático tiene un impacto directo en los ecosistemas terrestres, costeros, marinos y de agua dulce, así como en los servicios que prestan. De esta forma, y junto con factores como el aumento de la población, está acelerando otros problemas como la escasez de recursos hídricos, ante los que la ONU advierte que, para 2030, la demanda mundial de agua dulce superará la oferta en un 40%[1].

Asimismo, según el Sexto Informe de Evaluación, publicado por el IPCC (Grupo Intergubernamental de Expertos sobre Cambio Climático), las emisiones de gases de efecto invernadero han provocado un aumento en 1,1ºC en la temperatura global respecto a periodos preindustriales. En este sentido, se evidencia que las medidas de reducción de emisiones implementadas hasta el momento son insuficientes para frenar el calentamiento global y cumplir con el propósito de limitar el aumento de temperaturas a 1,5ºC.

Datos clave

- En 2022 se ha alcanzado la cifra récord de **421 ppm** de concentración de CO_2 en la atmósfera.[2]
- La temperatura mundial ha aumentado en **1,1ºC** respecto a los niveles preindustriales.[3]
- Limitar el aumento de la temperatura global a 1,5ºC supone una emisión máxima global de unos **500 mil millones de tCO_2e** hasta 2050, habiéndose emitido un total de 2.500 desde 1850.[3]



(1) Página web oficial Naciones Unidas
(2) Observatorio de Mauna Loa. Administración Atmosférica y Oceánica Nacional estadounidense (NOAA).
(3) IPCC AR6.

Transición a una economía circular y sostenible

Actualmente, el modelo económico lineal, basado en la extracción, producción, consumo y desperdicio de materias primas, ha demostrado no ser sostenible a largo plazo. El progresivo agotamiento de los recursos naturales está convirtiendo en un aspecto crítico disociar el crecimiento económico del uso de estos recursos, y efectuar una transición a sistemas circulares de producción y consumo.

Asimismo, estos modelos de economía circular pueden desempeñar un importante papel para afrontar diferentes desafíos, como son el cambio climático, la escasez de recursos y el aprovechamiento de los residuos, la pérdida de biodiversidad y la gestión de sustancias contaminantes.

Conscientes de que la aplicación de los principios de economía circular promueve el desarrollo sostenible, empresarial e industrial, aumentando la innovación y la competitividad, esta transformación ha pasado a formar parte de las principales políticas nacionales e internacionales. Prueba de ello es su inclusión en el Pacto Verde de la UE, en el que se cuenta con un Plan de Acción para la Economía Circular, enfocado en la prevención y gestión de residuos y que persigue el crecimiento, la competitividad y el liderazgo mundial de la UE en este campo.



Datos clave

- A través de su aplicación a los principales materiales industriales, la economía circular permitiría reducir las emisiones en un **40%** (equivalente a **3.700 millones de tCO_2e**) en 2050[4], y el uso de materiales en un **28%**.[5]
- Los edificios son responsables de más del **30%** de la huella de carbono europea y de más del **40%** del consumo de energía primario en Europa[6]. Asimismo, los residuos de construcción y demolición (C&DW) suponen el mayor flujo de residuos en la UE: **839 millones de toneladas anuales**.[7]
- De los más de **2.100 millones de toneladas globales** de residuos urbanos que se generan anualmente, al menos el **33%** no se gestiona de forma segura para el medioambiente.[8]
- Se prevé que los residuos mundiales crecerán hasta los **3.400 millones de toneladas** en 2050.[8]

(4) *Completing the Picture. How the circular economy tackles climate change. Ellen MacArthur Foundation.*

(5) *Circularity Gap Report 2022. Circle Economy.*

(6) *The reference document for the Construction sector. Comisión Europea.*

(7) *Circular Buildings and Infrastructure. European Circular Economy Stakeholder Platform (ECESP).*

(8) *What a Waste 2.0. A Global Snapshot of Solid Waste Management to 2050. World Bank.*

Biodiversidad y protección de los ecosistemas

La creciente amenaza que supone el peligroso deterioro de la naturaleza y la pérdida de la biodiversidad, como consecuencia de las actividades humanas, empieza a estar en primera línea de las agendas mundiales.

La Conferencia de las Naciones Unidas sobre la Diversidad Biológica (COP15) celebrada en Canadá el pasado mes de diciembre dio como resultado la adopción del Marco mundial *Kunming-Montreal* de la diversidad biológica (GBF), que persigue afrontar la pérdida de la biodiversidad, restaurar los ecosistemas y proteger los derechos de los Pueblos Indígenas.



Lagunas de El Porcal, Rivas-Vaciamadrid, Madrid (España).

Datos clave

- Desde 1990, se han perdido alrededor de **420 millones de hectáreas** de bosque por conversión a otros usos de la tierra. La expansión agrícola sigue siendo el principal motor de la deforestación, la degradación de los bosques y la pérdida de biodiversidad forestal.(9)
- Los aumentos de temperatura inducidos por el cambio climático pueden amenazar hasta a una de cada seis especies a nivel mundial.(9)
- El sistema alimentario mundial es el principal impulsor de la pérdida de biodiversidad, ya que sólo la agricultura es la causa identificada de más del **85%** de las **28.000 especies en peligro de extinción**.(9)
- La contaminación marina por plásticos se ha multiplicado por diez desde 1980, afectando al menos a **267 especies animales**, entre ellas el 86% de las tortugas marinas, el 44% de las aves marinas y el 43% de los mamíferos marinos.(9)

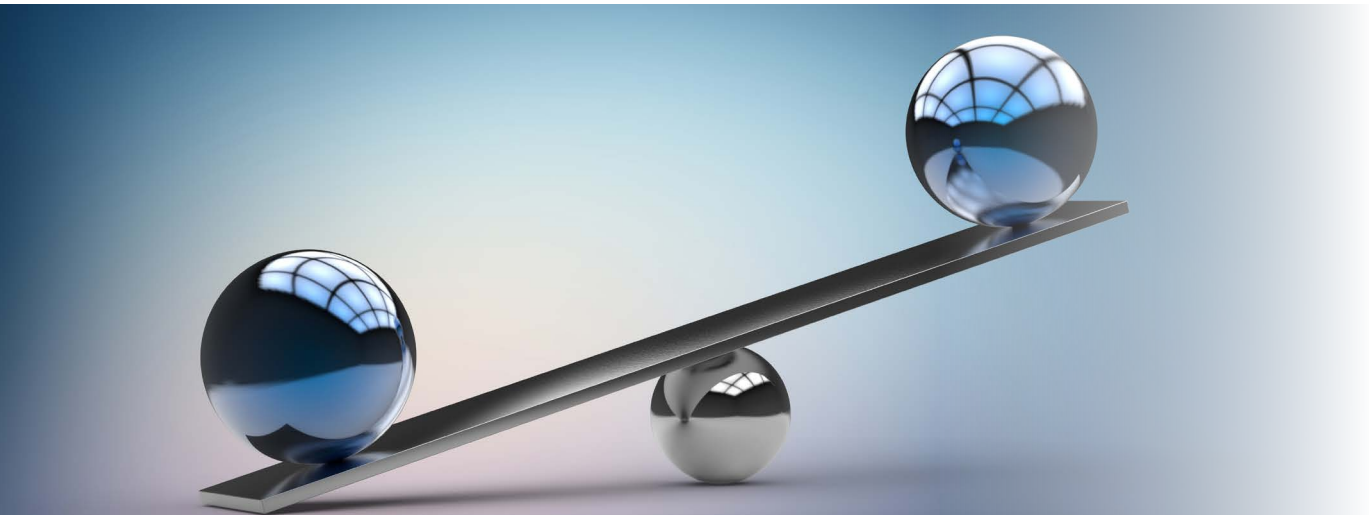
(9) *5 key drivers of the nature crisis. UN Environment Programme (UNEP).*

Lucha contra las desigualdades

El aumento de la desigualdad, social, económica y de género, como consecuencia de las diversas crisis mundiales que han tenido lugar en los últimos años, se ha convertido en una cuestión preocupante y, por ello, debe de ser abordada por los agentes sociales principales, entre los que se encuentran las empresas.

Los efectos en cadena de las brechas sociales y económicas se intensifican en los más vulnerables y en los Estados más frágiles. Esto se traduce en un aumento de la pobreza, el hambre, las protestas violentas y la inestabilidad política, que pueden poner en peligro los logros alcanzados por los hogares de renta media y los estados democráticos.

A su vez, los continuos avances tecnológicos pueden suponer también un factor de desigualdad y divergencia para aquellos países que no tengan acceso a ellos, y para todas las economías, como consecuencia de la desinformación y rotación inmanejable de puestos de trabajo.



Datos clave

- En comparación con los datos prepandemia, se espera que, en 2030, **50 millones de personas** más vivan en situación de extrema pobreza.[10]
- La COVID-19 ha llevado a aproximadamente **entre 88 y 115 millones de personas** a vivir en situación de extrema pobreza.[11]
- En 2020, por primera vez desde su creación, el Índice del Programa para el Desarrollo de las Naciones Unidas (PNUD) registró un **descenso en los indicadores de desarrollo humano**.
- La brecha de género de 2022 se cerró en un **68,1%**. A este ritmo, se necesitarían **132 años** para alcanzar la paridad total entre mujeres y hombres.[12]

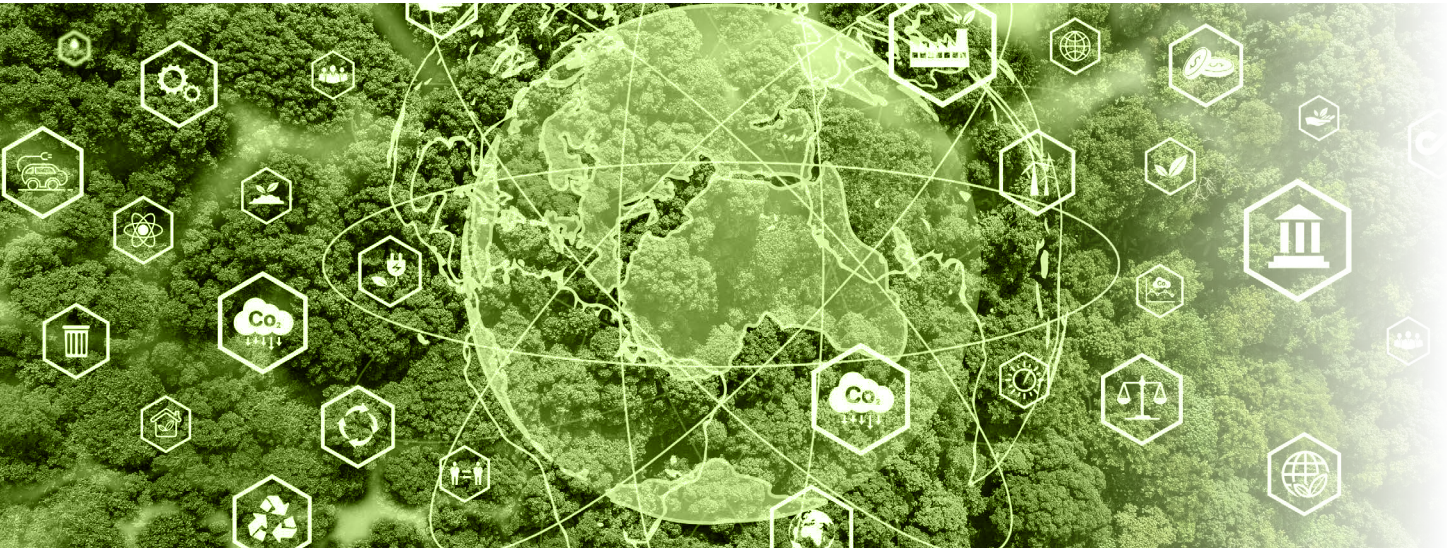
[10] *The Global Risks Report 2022. World Economic Forum.*
[11] *Poverty and Shared Prosperity 2022. World Bank.*
[12] *Global Gender Gap Report 2022. World Economic Forum.*

Debida diligencia en la cadena de suministro

El cambio de paradigma mundial tras la pandemia de la COVID-19, seguido de las consecuencias del conflicto en Ucrania, y la derivada crisis energética, han hecho necesario un replanteamiento global, de entre otras cuestiones, de las cadenas de suministro.

La vulnerabilidad de las cadenas de suministro ante posible crisis sociales, económicas y políticas ha dejado patente la necesidad de reforzar su resiliencia y disminuir su dependencia, garantizando su sostenibilidad y adaptándose al entorno dinámico en que vivimos.

Las empresas, cada vez, son más conscientes de que la sostenibilidad en la cadena de suministro va más allá de los costes económicos y, también, abarca la salud y seguridad de las personas trabajadoras, el respeto de sus derechos humanos, y la gestión del impacto medioambiental.



Datos clave

- Según Mckinsey, las disrupciones en la cadena de suministro (siendo los fenómenos climáticos uno de los elementos de mayor riesgo) supondrán pérdidas equivalentes al **40%** del beneficio obtenido por la media de las compañías durante la próxima década.(13)
- De cada tonelada directa de CO_2 (*Scope* 1) que emite una compañía media, su cadena de valor está generando otras **cuatro toneladas**.(14)
- La cadena de valor supone el 80% del comercio global y emplea a alrededor de **17 millones de personas** en todo el mundo y representa el **60%** del comercio mundial.(15)

(13) *Risk, resilience and rebalancing in global value chains. Mckinsey.*
(14) La era del *stewardship*. Incrementando la presión en la custodia ESG. Forética.
(15) *Jobs in global value chains. World Bank Group.*

Innovación y tecnología

La innovación tecnológica y la digitalización tienen un papel fundamental para superar los retos globales, tanto en términos de crecimiento económico como de preservación del medioambiente y progreso social. Las nuevas tecnologías y el Big Data maximizan el potencial de las empresas, mejorando sus márgenes y aumentando su eficiencia. Además, son una pieza clave para acelerar la transformación de las economías y modelos sociales.

Concretamente, las tecnologías de la información y de la comunicación (TIC) y el Big Data generan una oportunidad única para mitigar y controlar los impactos ambientales y sociales que supone el aumento demográfico y la concentración de población en las ciudades.

Asimismo, los avances tecnológicos en Inteligencia Artificial (IA), computación cuántica y biotecnología, entre otras, constituyen una pieza clave para paliar los efectos de las principales crisis emergentes, sanitarias, alimentarias o climáticas.



Datos clave

- La economía mundial puede sumar **14 billones de dólares** hasta 2030 como consecuencia de la aportación de la industria del IoT.(16)
- Las soluciones digitales que impactan positivamente en los Objetivos de Desarrollo Sostenible podrían generar unos ingresos anuales de **2,1 billones de euros**.(17)
- Según Statista la inversión mundial en proyectos de *smart cities* superará los **1.120 millones de dólares** para 2025.

(16) *IoT Guidelines for Sustainability. World Economic Forum.*
(17) *Uniting to Deliver Technology for the Global Goals. 2030Vision.*

Oleada regulatoria en sostenibilidad

En los últimos años, gobiernos y administraciones públicas a nivel internacional están cada vez más interesadas en la promoción de prácticas sostenibles en el tejido empresarial. De esta forma, la gestión de los aspectos ESG está pasando de ser un aspecto voluntario a convertirse en un requisito legal.

En este contexto, la Unión Europea está liderando globalmente un cambio estructural, fomentando numerosas iniciativas regulatorias con importantes consecuencias para la gestión ESG de los negocios. Estas iniciativas no solo requieren una mayor transparencia por parte de las compañías, sino que implican la aplicación empresarial de las mejores prácticas internacionales en materia de sostenibilidad.

A continuación, se citan algunas de las principales iniciativas regulatorias en la Unión Europea:

Directiva de Informes de Sostenibilidad Corporativa (CSRD): busca equiparar el reporting en materia de sostenibilidad al de la información financiera, permitiendo al público acceder a datos fiables y comparables.

Propuesta de Directiva sobre la diligencia debida de las empresas en materia de sostenibilidad: su propósito principal es prevenir, mitigar y remediar los efectos adversos, reales y potenciales de las propias operaciones de las empresas, de las operaciones de sus filiales y de las operaciones efectuadas por sus socios comerciales sobre los derechos humanos y el medioambiente.

Acto delegado de Taxonomía de la UE: completa y desarrolla el Reglamento de Taxonomía, estableciendo los criterios técnicos de selección para las actividades económicas que sean capaces de contribuir sustancialmente a la mitigación del cambio climático y la adaptación al cambio climático.

Whistleblower Directive: se trata de un marco común de protección destinado a los trabajadores, con el propósito de que tengan la capacidad de denunciar irregularidades detectadas en las empresas en las que ofrecen sus servicios, salvaguardando sus derechos y libertades. La aplicación de las disposiciones establecidas en esta directiva será para las empresas con más de 50 trabajadores.

Directiva relativa a un mejor equilibrio de género entre los administradores de las sociedades cotizadas: al menos el 40% de los administradores no ejecutivos de las empresas cotizadas deberán de ser miembros del sexo menos representado.

La respuesta de FCC a los desafíos

A lo largo de más de un siglo de historia, el Grupo FCC ha sabido adaptarse a los importantes cambios sociales, económicos y ambientales que se han presentado. La resiliencia ante un entorno dinámico es una condición necesaria para la supervivencia del negocio.

Por ello, el Grupo FCC coordina una respuesta transversal a los distintos desafíos ESG expuestos anteriormente, apostando por la innovación y por una gestión ética e íntegra en todos sus negocios, compartida con los miembros de su cadena de valor.

La **resiliencia** ante un entorno dinámico es una condición necesaria para la supervivencia del negocio

Cambio climático y sus consecuencias

Respuesta del Grupo FCC:

El Grupo FCC fomenta la creación de soluciones innovadoras que reduzcan su impacto ambiental y promuevan y faciliten la transición de sus clientes a una **economía baja en carbono**. Prueba de ello son los proyectos relacionados con la sustitución de combustibles fósiles y la promoción de energías alternativas.

Adicionalmente, el Grupo cuenta con su propia **estrategia de cambio climático 2050**, a través de la cual FCC pretende mitigar y, al mismo tiempo, adaptarse al cambio climático, apoyándose sobre determinadas líneas de acción. A su vez, la cuestión del cambio climático está elevada al más alto nivel, ya que la Política de Sostenibilidad establece que el Consejo de Administración de FCC es el máximo responsable y garante de la gestión del cambio climático en el Grupo.

Transición a una economía circular y sostenible

Respuesta del Grupo FCC:

Aplicación de principios basados en la transición hacia una economía circular y sostenible en los modelos de gestión de las diferentes áreas de negocio. Estos principios se materializan en la inversión, sensibilización y desarrollo de proyectos y tecnologías **de reutilización y recuperación de residuos y optimizando el consumo de recursos**. Asimismo, FCC trabaja en distintos programas de la Unión Europea para fomentar los principios de la economía circular.

El compromiso del Grupo FCC con la transición hacia un modelo circular sostenible, respetuoso con el medioambiente y más económico, se evidencia a través de la adhesión de diversas de sus áreas de negocio al **Pacto por una Economía Circular**, así como a través de su participación en proyectos de investigación que faciliten el paso a un modelo circular.

Biodiversidad y protección de los ecosistemas

Respuesta del Grupo FCC:

El Grupo FCC es plenamente consciente de la importancia de la conservación del capital natural, especialmente dada la diversidad de las actividades de sus diferentes áreas de negocio. Por ello, las políticas y estrategias de cada uno de sus negocios incorporan la conservación de la biodiversidad.

Un claro ejemplo del compromiso de FCC con la protección de la biodiversidad es su adhesión a la **Iniciativa Española Empresa y Biodiversidad** (IEEB) y al **Pacto por la Biodiversidad**.

Adicionalmente, realiza proyectos en materia de sensibilización ambiental, colaborando con grupos dedicados a la conservación del entorno para la restauración de ecosistemas naturales y urbanos.

Lucha contra las desigualdades

Respuesta del Grupo FCC:

El Grupo trabaja por la reducción de las desigualdades, el progreso económico y el **desarrollo social** mediante diversos programas que garantizan y favorecen el desarrollo de los servicios que prestan a la comunidad, así como el acceso a los abastecimientos básicos. Asimismo, se desarrollan **colaboraciones** sociales con fundaciones y organizaciones sin ánimo de lucro, y se fomenta la **igualdad de oportunidades** entre el personal de la compañía.

Como muestra y reconocimiento de sus buenas prácticas en la concienciación y sensibilización en materia de diversidad FCC ha recibido el Premio a la mejor práctica en transformación cultural en diversidad e inclusión por su proyecto **you_*diversity*** También ha renovado su compromiso con el Chárter de la Diversidad de España para el periodo 2021-2023, otro ejemplo de su responsabilidad con la inclusión social y la igualdad empresarial.

Innovación y tecnología

Respuesta del Grupo FCC:

El Grupo FCC busca la prestación y diseño de servicio ciudadanos que promuevan un desarrollo sostenible e innovador.

Esta compañía tiene claro que la inversión e investigación en innovación de nuevas tecnologías es clave para afrontar los principales desafíos que plantean las ciudades de hoy en día en materia de sostenibilidad.

La innovación tecnológica de las áreas de negocio se promueve a través de la inversión en **proyectos I+D+I** para poder ofrecer respuestas y soluciones innovadoras y sostenibles.

Todo ello, con el deseo de fomentar una cultura empresarial orientada en la actualización tecnológica, la investigación y la generación de ideas.

Oleada regulatoria en sostenibilidad

Respuesta del Grupo FCC:

La transparencia, el cumplimiento regulatorio y la debida diligencia son elementos que caracterizan la gestión del Grupo FCC. Concretamente, el Grupo ha implantado un **Modelo de Cumplimiento** para garantizar que todos los integrantes del mismo están alineados con los principios éticos y de integridad que se establecen en el Código Ético y de Conducta.

El **Código Ético y de Conducta** es el pilar de la cultura, valores y principios que rigen el comportamiento del Grupo FCC y de todos sus colaboradores. Se basa en la observancia de una conducta integra, unificando e incluyendo un compromiso común en el respeto a la debida diligencia. Este compromiso se extiende a trabajadores, colaboradores y a toda la cadena de suministro del Grupo.

Adicionalmente, el Grupo dispone de los mecanismos adecuados para supervisar y monitorizar la normativa interna y externa aplicable a sus distintos ámbitos, actividad y áreas de negocio, con el objetivo de garantizar su cumplimiento.

Debida diligencia en la cadena de suministro

Respuesta del Grupo FCC:

La compañía continúa trabajando en la aplicación e inclusión de cuestiones éticas, sociales y ambientales en sus procesos de compras y en sus servicios prestados. Por ello, el Grupo cuenta con un **Manual de Compras** que se basa en los principios de transparencia, competitividad y objetividad con el fin de garantizar relaciones comerciales estables y duraderas. También cuenta con un procedimiento de **homologación de proveedores** que garantiza la ampliación del alcance de los criterios sociales y ambientales a su cadena de valor.

Finalmente, los proveedores y contratistas se adhieren tanto al cumplimiento del Código Ético y de Conducta, la Política Anticorrupción del Grupo FCC y los diez principios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas, como al respeto de los derechos humanos y laborales fundamentales de **Condiciones Generales de Contratación**.

Enfoque ESG

La apuesta del Grupo FCC por la sostenibilidad se basa en alinear su modelo de negocio y su forma de actuar con un enfoque responsable en las dimensiones ambiental, social y de gobernanza.

Para promover esta gestión de una forma transversal, el Grupo ha diseñado un modelo de sostenibilidad que, sobre la base de su cultura corporativa, se apoya en una **Política de Sostenibilidad**, que establece los compromisos de FCC en esta materia y se desarrolla a través su **Framework ESG 2025** y en los **planes directores de los negocios**. Adicionalmente, resulta imprescindible precisar que el modelo ESG se sustenta sobre su estructura de gobierno.

Cultura corporativa

El Grupo FCC cuenta con una cultura corporativa sólida y consolidada, construida de forma conjunta por sus miembros a lo largo de sus más de 120 años de historia. Esta cultura, conformada por la misión, visión y valores que se exponen a continuación, manifiesta la identidad del Grupo y refuerza el compromiso de cada una de las personas que forman parte de FCC con un desempeño responsable.

MISIÓN

Diseñar, realizar y gestionar de manera eficiente y sostenible los servicios medioambientales, la gestión integral del agua y la construcción de grandes obras de infraestructuras, para mejorar la vida de los ciudadanos.

VISIÓN

Ser un Grupo internacional de referencia en Servicios Ciudadanos que ofrezca soluciones globales e innovadoras para la gestión eficiente de los recursos y la mejora de las infraestructuras, contribuyendo a mejorar la calidad de vida de los ciudadanos, y al progreso sostenible de la sociedad.

VALORES

- ***Orientación a resultados.*** Actuamos persiguiendo la mejora y el logro de metas, con el objetivo de hacer del Grupo FCC una referencia en rentabilidad y competitividad.
- ***Honestidad y respeto.*** Queremos ser reconocidos por un comportamiento honesto e integro, merecedores de la confianza de nuestros colaboradores, clientes y proveedores como socios de referencia y de largo recorrido.
- ***Rigor y profesionalidad.*** Trabajamos con ejemplaridad y vocación de servicio a nuestros clientes y desarrollando la capacidad de nuestros equipos para buscar soluciones eficientes e innovadoras.
- ***Lealtad y compromiso.*** Favorecemos la diversidad, impulsamos el desarrollo profesional y reconocemos el mérito y la creatividad como estímulo a la productividad y al progreso.
- ***Bienestar y desarrollo de las comunidades.*** Somos conscientes del valor que aportan nuestros servicios a la sociedad y estamos comprometidos con la protección del medio natural, el desarrollo y el bienestar de las comunidades en las que operamos.

Política de Sostenibilidad

Aprobada el 26 de abril de 2022 por el Consejo de Administración de FCC, la Política de Sostenibilidad del Grupo reformula la antigua Política de Responsabilidad Social, vigente desde 2016.

Partiendo de los valores compartidos por todas las personas del Grupo, la Política de Sostenibilidad de FCC establece las principales prioridades para favorecer un desarrollo sostenible, en las dimensiones ambiental, social y de gobernanza:

Prioridades en Sostenibilidad

Conservación y protección ambiental

Como empresa de servicios ciudadanos, el Grupo FCC se compromete a ser parte de la solución en cuanto a la mitigación y adaptación frente al calentamiento global, el abastecimiento y saneamiento de agua, la gestión de residuos y la preservación de la biodiversidad.

Impacto y desarrollo social positivo

A partir de una gestión que sitúa a las personas en el centro de su eje de actuación, el Grupo FCC incorpora la acción social en su estrategia de negocio, contribuyendo al desarrollo y bienestar social, cultural, económico y laboral, favoreciendo la creación de empleo y mejorando la calidad de vida de las personas y comunidades en las que opera.

Buen gobierno, desempeño ejemplar

El Grupo FCC está comprometido con el Buen Gobierno, alineando sus directrices con las principales recomendaciones, especialmente aquellas que incorporan la sostenibilidad entre las competencias del Consejo de Administración. Asimismo, el Grupo trabaja con estándares propios de comportamiento ético, reforzados por su Código Ético y de Conducta, y fortalecidos con un sistema de control y supervisión, para que FCC sea un referente de actuación ejemplar.

Además, en la Política de Sostenibilidad se establecen los compromisos del Grupo FCC respecto al diálogo con sus diversos grupos de interés. Consciente de que sus *stakeholders* le permiten movilizar e intercambiar conocimientos y recursos, y posibilitan el desarrollo de la actividad de FCC, el Grupo persigue fortalecer la implicación y la generación de relaciones de confianza con ellos, manteniendo diversos canales de comunicación, vías de diálogo y de participación.

Por último, en la Política de Sostenibilidad se establece que las actuaciones en sostenibilidad del Grupo FCC se dirigen desde los máximos órganos de gobierno de la compañía, y se definen sus responsabilidades:

Consejo de Administración y Comisión de Auditoría y Control

El Consejo de Administración de FCC supervisa el cumplimiento de la Política de Sostenibilidad a través de la Comisión de Auditoría y Control. Esta Comisión es la responsable de aprobar, monitorizar y evaluar la estrategia y las prácticas de sostenibilidad del Grupo FCC, con una frecuencia mínima anual.

Asimismo, el Grupo FCC reporta sus progresos anualmente a través de su informe de sostenibilidad, que se pone a disposición de la Junta General de Accionistas.

Comité de Sostenibilidad del Grupo FCC

Integrado por las diferentes áreas de negocio del Grupo FCC y aquellas unidades corporativas vinculadas a la sostenibilidad, este órgano es responsable de implementar la Política de Sostenibilidad, a través de un plan director periódico.

La **Política de Sostenibilidad de FCC** establece las principales prioridades para favorecer un **desarrollo sostenible**, en las **dimensiones ambiental, social y de gobernanza**

Comité de Sostenibilidad de las áreas de negocio

Estos comités son responsables de desarrollar, implantar y velar, en cada unidad de negocio, por el cumplimiento de la Política de Sostenibilidad del Grupo, además del despliegue de los correspondientes planes directores dentro de sus áreas.

Dirección de Cumplimiento y Sostenibilidad

Integrada en la Secretaría General, esta Dirección desarrolla, entre otras funciones, los sistemas de seguimiento de resultados relativos a las prácticas de sostenibilidad del Grupo FCC, la identificación de los riesgos asociados a esta materia, y es responsable de coordinar el Comité de Sostenibilidad del Grupo.

Framework ESG 2025

Bajo el título "Juntos construimos un futuro mejor", el Grupo FCC desarrolló en 2021 el Framework ESG 2025, en el que se fija la hoja de ruta para los próximos años, integrando los criterios ambientales, sociales y de gobernanza en el modelo de negocio.

Este Plan, distribuido en cuatro pilares, fija las líneas y objetivos estratégicos del Grupo para abordar los impactos y oportunidades derivados de su actividad, y contribuir de esta manera a acometer las prioridades definidas en la Política de Sostenibilidad.

Asimismo, el Framework ESG 2025 constituye un marco para orientar el desarrollo de los planes directores ESG de los distintos negocios, en los que se establecen iniciativas concretas acordes a las características específicas de su actividad.

A continuación, se exponen de manera resumida los contenidos que componen el Framework ESG 2025:

E Ambiental

Acción climática

Impulsar el liderazgo del Grupo FCC con modelos de producción y financiación sostenible, transitando hacia una economía de bajas emisiones de carbono.

Economía circular

Impulsar la transición fomentando la gestión eficiente de los recursos y residuos, e incrementando la vida útil de los materiales.

Uso responsable de recursos hídricos

Reducir el estrés hídrico, promoviendo la gestión eficaz del recurso en sus ciclos naturales y de tratamiento, adoptando medidas de eficiencia y conservación.

Protección de la biodiversidad

Promover la conservación de la biodiversidad, contribuyendo al mantenimiento del capital natural y apoyando la recuperación de ecosistemas.

S Social

Derechos humanos

Avanzar en la integración de los principios de protección, respeto y remediación de los Derechos Humanos, en las operaciones del Grupo y en su cadena de valor.

Acción social

Contribuir al desarrollo de las comunidades en las que opera el Grupo, a través de la inversión social, de la consolidación de una red de entidades comprometidas y de participar con el Tercer Sector.

Capital humano

Desarrollar y empoderar al capital humano, a través de la generación de un entorno en el que desarrollar sus habilidades y donde se creen oportunidades de crecimiento personal y profesional.

Salud y bienestar

Situar el bienestar físico y mental en el centro, ofreciendo una respuesta global a la hora de atender la salud de las personas trabajadoras.

Diversidad e igualdad

Fomentar una cultura de respeto, tolerancia y equidad, en el que todas las personas estén sensibilizadas e involucradas, desarrollando lugares de trabajo inclusivos.

G Gobernanza

Ética, integridad y cumplimiento

Mantener un Modelo de Cumplimiento que permita garantizar un comportamiento ético e íntegro, favoreciendo la credibilidad y confianza de los grupos de interés.

Gestión de riesgos ESG

Minimizar el impacto de los riesgos no financieros en los resultados de la compañía.

Cadena de valor

Impulsar que todos los actores de la cadena de valor integren compromisos de sostenibilidad alineados con los del Grupo.

T Transversal

Innovación

Generar sinergias de conocimiento y desarrollo de proyectos de I+D+i, aportando soluciones apoyadas en la innovación, la tecnología y la digitalización.

Comunicación

Reforzar y actualizar la comunicación en materia de sostenibilidad, implicando a los integrantes de la compañía y a los grupos de interés.

Alianzas

Generar uniones y alianzas para movilizar e intercambiar conocimientos, capacidad técnica, tecnología y recursos sumando esfuerzos para la contribución a la Agenda 2030.

Estrategia de Sostenibilidad de los negocios

Las distintas áreas de negocio del Grupo FCC refuerzan su compromiso con la promoción de una cultura corporativa basada en la promoción del desarrollo sostenible, a través de la implantación de planes directores individuales, según la singularidad de cada negocio.

Las distintas áreas de negocio del Grupo FCC promocionan una cultura corporativa basada en el **desarrollo sostenible**

Estrategia de Sostenibilidad 2050 **FCC Medio Ambiente**

FCC Medio Ambiente Iberia integra la sostenibilidad en su organización a través de su Estrategia de Sostenibilidad 2050, siendo una empresa alineada con los ODS, que pone la sostenibilidad al servicio de los ciudadanos.

En esta Estrategia se establecen las directrices que marcaran el desarrollo de la organización durante los próximos treinta años, combinando el *know-how* de más de 110 años de actividad con el desarrollo de tecnologías innovadoras.

Basada en cuatro ejes estratégicos, Medio Ambiente, Social, Excelencia y Gobernanza con objetivos concretos en cada uno de ellos, marcarán la actuación de FCC Medio Ambiente en materia de gestión sostenible, durante los próximos años.

Plan Estratégico de Sostenibilidad 2021-2023 **Aqualia**

El Plan Estratégico de Sostenibilidad de Aqualia es el motor para garantizar un servicio público, de gestión sostenible del agua, que asegure el bienestar de las personas y de las comunidades, y su derecho universal de acceso al agua. La definición de este Plan tuvo como punto de partida el análisis de materialidad de Aqualia, y un análisis DAFO, que dieron como resultado las siete líneas estratégicas, con sus correspondientes proyectos, acciones e indicadores, y la identificación de sus principales ODS de contribución.

Las líneas estratégicas identificadas en este Plan, y que orientan los esfuerzos ESG de Aqualia, son las siguientes:

- Comunicación estratégica.
- Emergencia climática y cuidado del medioambiente: mitigación y adaptación al cambio climático.
- Tecnología para una gestión integrada.
- Gestión de personas.
- Ética y compliance.
- Impacto social.
- Alianzas estratégicas.

Estrategia de Sostenibilidad 2022-2026 **FCC Construcción**

Durante 2022, el área de Infraestructuras del Grupo FCC ha estado trabajando en su nueva Estrategia de Sostenibilidad, cuya aprobación se ha producido a principios de 2023.

Esta Estrategia fija la ambición, a través de grandes objetivos para 2050, y la hoja de ruta de FCC Construcción, apoyándose en objetivos intermedios que permitirán mejorar su desempeño responsable.

Fundamentada en un extenso análisis regulatorio y de las tendencias del sector, la Estrategia de Sostenibilidad de FCC Construcción se compone de un total de 35 líneas estratégicas y más de 100 acciones específicas, agrupadas en 14 ejes estratégicos que permitirán a la compañía seguir siendo un referente en materia de sostenibilidad para el sector de la construcción.

Análisis de materialidad

Con el objetivo de identificar cuáles son los asuntos ambientales, sociales y de gobernanza (ESG) más relevantes para cada línea de negocio del Grupo FCC, se ha procedido a la actualización anual del análisis de materialidad efectuado en 2021. Partiendo de éste, se ha alineado el estudio con los cambios incluidos en los nuevos estándares básicos de reporte de los GRI *Standards* 1, 2 y 3.

La actualización del estudio ha tenido como principal objetivo identificar los asuntos materiales del Grupo FCC y sus distintas líneas de negocio, aquellos que representan los impactos más significativos de la compañía sobre sus grupos de interés. De esta forma, la compañía es capaz de priorizar sus esfuerzos en materia ESG en los aspectos que sus *stakeholders* consideran significativos. Las fases que han compuesto la actualización del análisis de materialidad son las siguientes:

1. **Identificación de impactos ESG.** A partir del estudio del contexto de las diferentes actividades realizadas por cada negocio, se han identificado los impactos ESG de cada uno de ellos sobre los grupos de interés. Adicionalmente, para la identificación de los impactos, reales y potenciales, positivos y negativos, se han considerado los Estándares Sectoriales GRI disponibles y se ha evaluado la Guía de la OCDE de Debida Diligencia para una Conducta Empresarial Responsable.
2. **Evaluación de los impactos.** Una vez identificados, los impactos se han evaluado, involucrando a la Dirección de los distintos negocios que componen el Grupo FCC. La importancia asignada a cada uno de los impactos se ha construido a través de dos variables diferenciadas: magnitud (efecto del impacto, considerando su escala, alcance o extensión y, en caso de ser negativo, si éste tiene un carácter irremediable) y probabilidad (que mide la frecuencia con la que cada impacto se podría producir). Asimismo, se ha efectuado un análisis sobre la contribución del Framework ESG del Grupo FCC a los distintos impactos analizados.
3. **Agrupación de los impactos.** Posteriormente, los impactos identificados, se han agrupado en asuntos ESG, teniendo en cuenta los definidos en el estudio de materialidad previo y alineándolos con los principales marcos de reporte en materia de sostenibilidad, así como con los requisitos de la Ley 11/2018, en materia de información no financiera y diversidad. De esta forma, se han establecido un total de 15 asuntos no financieros, homogéneos para todos los negocios del Grupo.
4. **Consulta a los grupos de interés.** Al igual que en 2021, el Grupo FCC ha efectuado consultas directas a los grupos de interés (clientes, empleados/as y proveedores) de las distintas líneas de negocio, obteniendo la relevancia de cada uno de los asuntos analizados. Asimismo, mediante el análisis de distintas fuentes relevantes, se incluye en el estudio la perspectiva de accionistas.
5. **Identificación de los asuntos materiales.** El último paso ha sido la determinación de los temas materiales. En este punto, se han integrado los resultados de la fase dos junto con la evaluación efectuada en la fase 4, reflejando de manera conjunta las valoraciones de la Dirección y de los distintos grupos de interés. Tras este análisis, se han clasificado los diferentes asuntos en tres niveles, en función de la prioridad que presentan para el Grupo:

   a. Materiales o de primer nivel.
   b. Relevantes o de segundo nivel.
   c. Asuntos no materiales o de tercer nivel.

Finalmente, para la definición de la matriz de materialidad del Grupo FCC, se han consolidado los resultados de los distintos negocios, ponderados por su volumen de facturación. A efectos de reporte, se considera que los asuntos sobre los que el Grupo FCC debe reportar en el presente informe son los incluidos en el primer o segundo nivel.



A continuación, se detalla, para todos los asuntos considerados en el análisis de materialidad, los **resultados obtenidos** para cada una de las **líneas de negocio** que componen el Grupo FCC:

Para la definición de los **asuntos materiales y relevantes a nivel Grupo FCC**, se ha procedido a la consolidación de los resultados de los distintos negocios, ponderados por su volumen de facturación en el año 2022. A efectos de reporte, se consideran asuntos sobre los que el Grupo FCC debe reportar en el presente informe a los incluidos en el primer o segundo nivel, cuyos principales impactos asociados se detallan en la siguiente tabla:

Como se puede observar en los resultados del estudio de materialidad, hay ciertos asuntos que son materiales de forma transversal para todas las líneas de negocio del Grupo. Cabe destacar la importancia que se le ha dado a "Cambio climático y consumo energético", en la dimensión ambiental; a "Empleo y desarrollo profesional" en la dimensión social; y a "Comportamiento íntegro" y "Promoción de la innovación" como asuntos de gobernanza de la compañía. Asimismo, es importante resaltar que, en línea con el estudio de años anteriores, siguen presentando gran relevancia para el Grupo FCC los asuntos de "Economía circular" y "Seguridad, salud y bienestar".

Resultado materialidad por línea de negocio

Asunto	Medio Ambiente	Agua	Infraestructuras	Cemento	Inmobiliaria
Cambio climático y consumo energético	●	○	●	●	●
Gestión del agua	○	●			
Economía circular	○	●	○	○	○
Reducción de la contaminación		●			
Biodiversidad					○
Empleo y desarrollo profesional	●	○	●	●	●
Seguridad, salud y bienestar	○	●	○	○	○
Igualdad y diversidad	○		○	○	○
Derechos Humanos		○	○	○	
Relación con las comunidades locales					
Acción solidaria	○		○	○	○
Subcontratación y proveedores	●		●	●	●
Comportamiento íntegro	●	○	●	●	●
Promoción de innovación	●	○	●	●	●
Ciberseguridad y protección de datos		●			

● Asuntos de primer nivel (Materiales)
○ Asuntos de segundo nivel (Relevantes)

Asuntos materiales Grupo FCC

Asunto	Clasificación	Principales impactos relacionados
Dimensión Ambiental		
Cambio climático y consumo energético	●	Impactos relacionados con la mitigación o contribución al cambio climático como consecuencia de las actividades de la compañía.
Economía circular	○	Impactos positivos derivados del reciclaje, reutilización y recuperación de recursos, y negativos relacionados con la contribución de la compañía al agotamiento de los recursos naturales.
Gestión del agua	○	Impactos que deriven en un posible aumento del estrés hídrico a consecuencia del consumo de agua y actividades de la compañía.
Dimensión Social		
Empleo y desarrollo profesional	●	Impactos relacionados con la inserción laboral, mejora de las competencias de los empleados/as y su desarrollo profesional.
Subcontratación y proveedores	●	Impactos relacionados con contratación de proveedores y contratistas y la promoción de prácticas sostenibles con los grupos de interés.
Seguridad, salud y bienestar	○	Impactos relacionados con la seguridad y salud de los empleados/as y con la dificultad para conciliar la vida laboral y familiar.
Igualdad y diversidad	○	Promoción de la igualdad de género y diversidad, así como el fomento de empleo entre personas con discapacidad.
Acción solidaria	○	Contribución al desarrollo local y mitigación del cambio climático a través de acciones solidarias e iniciativas de sensibilización.
Dimensión Gobernanza		
Comportamiento íntegro	●	Promoción de conductas responsables y un comportamiento íntegro dentro de la compañía para evitar posibles casos de corrupción y soborno o pérdida de fondos públicos.
Promoción de la innovación	●	Posibles impactos derivados de la innovación y desarrollo tecnológico mediante colaboraciones internacionales, asociaciones sectoriales o inversión directa en I+D+i.

Diálogo con los grupos de interés

Los grupos de interés de FCC hacen posible el avance de la compañía y el desarrollo normal de sus operaciones. Por ello, el Grupo apuesta por mantener **relaciones de confianza y transparentes** con ellos, estableciendo un diálogo constante que le permita conocer sus expectativas y necesidades, y responder a sus inquietudes.

Para lograr este propósito, y conforme al compromiso establecido en la Política de Sostenibilidad, el Grupo FCC mantiene los siguientes canales de comunicación, vías de diálogo y de participación con sus grupos de interés, que le permiten relacionarse con ellos de forma transparente, honesta, veraz y consistente.

Asimismo, respecto a los canales digitales empleados, el Grupo FCC cuenta con presencia en las siguientes **redes sociales**, con el objetivo de mantener una comunicación más ágil: Facebook, Twitter, YouTube, Instagram y LinkedIn. De igual manera, dispone en su página web de un **formulario de contacto** y un **directorio de sedes y oficinas** con sus correspondientes direcciones, así como los números de teléfono y la información correspondiente a los principales departamentos.

Además, se dispone de un **buzón específico de Sostenibilidad** publicado en la web corporativa, mediante el cual se puede contactar directamente con la compañía para abordar cualquier inquietud en esta materia.

Finalmente, para informar sobre su desempeño ambiental, social y de gobernanza, el Grupo FCC y cada una de sus líneas de negocio publican **Memorias de Sostenibilidad** periódicamente, y difunden información vinculada a estos temas en sus respectivas páginas web corporativas.

Grupos de interés	Canal de diálogo y comunicación
Accionistas e inversores	○ Web corporativa y de áreas de negocio para conocer contenidos de desempeño económico. ○ Presentaciones al Consejo de Administración y Comisiones. ○ Junta General de Accionistas. ○ Oficina de Atención al accionista. ○ *Roadshows* con inversores para un mayor conocimiento de la compañía. ○ Cuestionarios y entrevistas con agencias para la valoración de la compañía y su desempeño.
Clientes	○ Encuestas de satisfacción. ○ Figura del interlocutor. ○ Canales de diálogo propios de cada línea de negocio.
Empleados/as	○ one: intranet corporativa de FCC. ○ Canal ético. ○ FCC Te escucha: herramienta APP de FCC. ○ FCC360 – Herramienta APP de FCC. ○ Convocatorias periódicas de información de interés. Campañas de difusión y sensibilización. ○ Portal del empleado/a. ○ Somos FCC – Revista *online* trimestral. ○ Noticiario de FCC en formato póster traducido a 13 idiomas. ○ Reuniones con Comités de trabajadores.
Proveedores y contratistas	○ Sesiones informativas y de sensibilización. ○ Plataforma NALANDA para la homologación de proveedores. ○ Obligatoriedad de respetar el Código Ético y de Conducta de FCC y la Política Anticorrupción. Compromiso pleno de aplicación de los diez Principios del Pacto Mundial de la ONU.
Socios	○ Canales de comunicación con otras entidades. ○ Acuerdos de colaboración, patrocinios y donaciones. Alianzas. ○ Foros empresariales. ○ Publicaciones y presentaciones. ○ Procedimientos de *Due Diligence*.
Administraciones públicas y reguladores	○ Participación voluntaria en iniciativas de autorregulación sectorial y desarrollos legislativos.
Comunidades	○ Según líneas de negocio del Grupo FCC, como responsables del diálogo con sus comunidades locales.

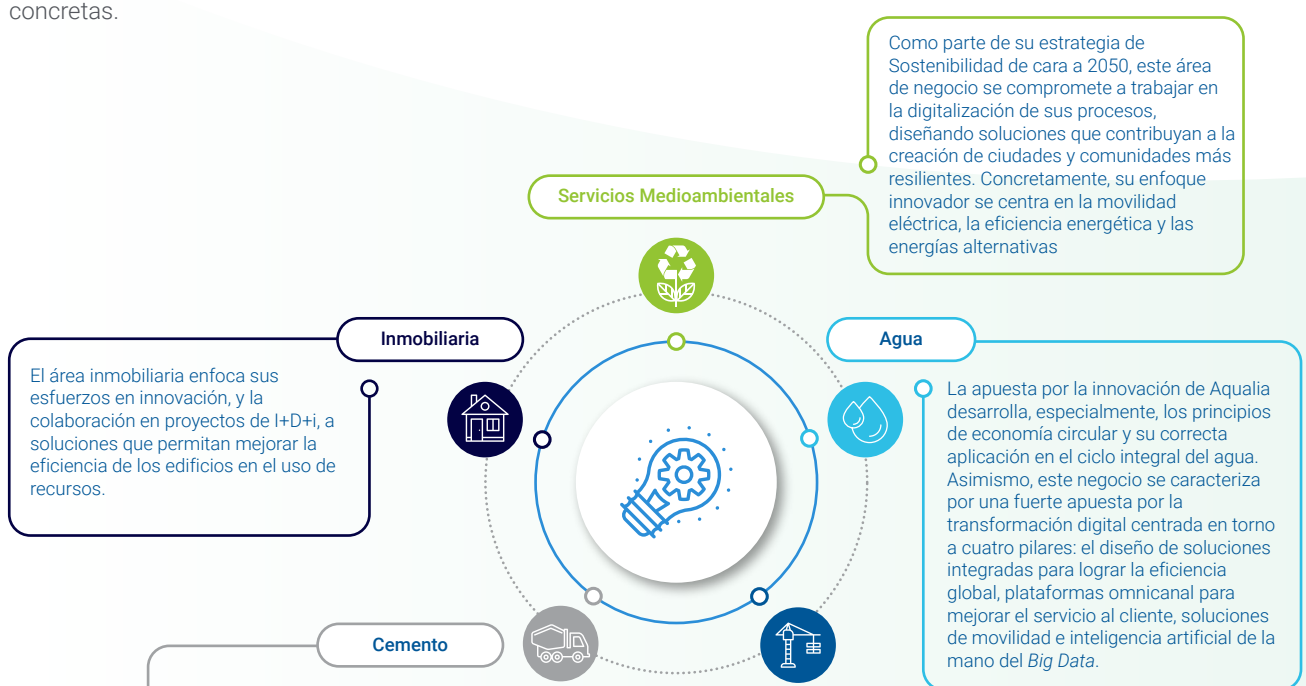
Innovando para avanzar

FCC apuesta por la innovación como motor de cambio y como método para hacer evolucionar y transformar el negocio. De forma transversal, el Grupo apuesta por crear soluciones innovadoras para afrontar los principales desafíos ESG y contribuir al desarrollo sostenible. Por ello, cada año **FCC emplea importantes recursos económicos y humanos en proyectos de I+D+i**, que permiten perfeccionar los productos y servicios prestados y generar un impacto positivo para la sociedad en su conjunto.

En concreto, en materia de innovación, el Grupo centra sus esfuerzos en las siguientes líneas de trabajo:

- El desarrollo sostenible urbano
- El diseño de nuevos productos sostenibles
- La optimización de los procesos
- La aplicación de TIC para mejores datos y controles

Tomando como base las anteriores áreas de actuación, cada una de las áreas de negocio del Grupo FCC cuenta con su propia línea de I+D+i, desarrollando un enfoque específico en función de las características de su sector y las necesidades concretas.



Es también destacable que FCC cuenta con su propio laboratorio de innovación, denominado ***"Digital Innovation Lab"***. Este es un espacio global donde se desarrollan ideas y se comparten conocimientos para generar sinergias de conocimiento, impulsando la innovación, la aplicación de tecnología y la digitalización. De esta forma, se busca mejorar los procesos del negocio, comprender los retos de la actualidad, y desarrollar las capacidades necesarias para adelantarse a las futuras novedades en esta materia.

Asimismo, el Grupo participa de forma permanente en diferentes **grupos de trabajo** en distintas materias, a escala nacional e internacional, que promueven la investigación en sostenibilidad ambiental.



Proyectos de innovación destacados

Tal y como se puede observar a continuación, el Grupo FCC, a través de sus diversas líneas de negocio, ha continuado diseñando, desarrollando y ejecutando en 2022 diferentes proyectos de I+D+i:

Servicios Medioambientales

Plataforma VISION

En el marco de la prestación de servicios urbanos en Vigo, FCC Medio Ambiente ha continuado expandiendo el uso de su plataforma VISION. Esta plataforma propia utiliza las **TIC** para aumentar la eficacia, la coordinación y la agilidad con la que se prestan los servicios. Esta **herramienta** integra todos los aspectos de la gestión de FCC Medio Ambiente en un mismo entorno, facilitando la obtención de datos en tiempo real.

Proyecto H2TRUCK

El objetivo de este proyecto es la fabricación de un chasis-plataforma de gran tonelaje con **propulsión 100% eléctrica**, alimentado por un sistema híbrido de pila de hidrógeno y batería de ion litio. Desarrollado por un consorcio liderado por FCC Medio Ambiente, este proyecto ha sido subvencionado en el marco del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia de España, financiado por la Unión Europea.

Agua

Proyecto SABANA

Dentro del programa H2020 de la UE, la iniciativa de economía circular SABANA, liderada por Aqualia, busca obtener bioproductos de alto valor añadido a través del **cultivo de microalgas**. Este concepto desarrollado pretende aportar una solución sostenible para la depuración de aguas residuales en pequeñas poblaciones, disminuyendo el consumo energético y sin producir residuos. Durante el ejercicio 2022, se ha ampliado su aplicación a nuevas instalaciones.

Proyecto Aqualia Live

Dentro de su estrategia de digitalización, el área de Agua ha desarrollado una **plataforma modular e integrada** denominada "Aqualia Live", con el objetivo de gestionar el agua de una forma más eficiente y reducir la huella hídrica. En concreto, Aqualia Live dispone de la información integrada de redes, instalaciones, telemedida, así como fuentes externas, como la información meteorológica, para la supervisión de las redes de agua potable en tiempo real.

Infraestructuras

Proyecto ROBUST

El área de Infraestructuras se encuentra en la actualidad desarrollando el proyecto de I+D+I, ROBUST, centrado en el desarrollo de un **sistema de mapeo georreferenciado y seguimiento automatizado** destinado a entornos confinados. Este proyecto permitirá llevar a cabo, de una forma más ágil y eficaz, representaciones precisas del interior de entornos inaccesibles o con alto riesgo para las personas trabajadoras, en los que se deban desarrollar tareas de operación, mantenimiento o inspección.

Proyecto DigiChecks

El proyecto europeo de I+D+i DigiChecks, liderado por FCC Construcción y financiado por el Programa Horizon Europe, busca desarrollar un entorno digital, a través de tecnologías innovadoras; como son Blockchain o BIM, que facilite la gestión de **permisos y el control de conformidades** en proyectos de construcción.

Cemento

Proyecto BioREC02Ver-Horizonte 2020

El área de Cemento continúa trabajando como socio destacado en el proyecto denominado"BioREC02Ver-Horizonte 2020". Esta iniciativa tiene como objetivo obtener procedimientos alternativos y más sostenibles a partir de la **captura de emisiones de CO_2 industriales**, con el fin de minimizar el uso de recursos fósiles para la elaboración de determinados productos químicos, entre los que se encuentran el isobuteno o el ácido láctico. Para dicho proyecto, se han realizado varias pruebas por parte de los socios tecnológicos LTU y Enobraq, quienes han utilizado los gases de emisión provistos por Cementos Portland Valderrivas para el desarrollo de dichas evaluaciones.

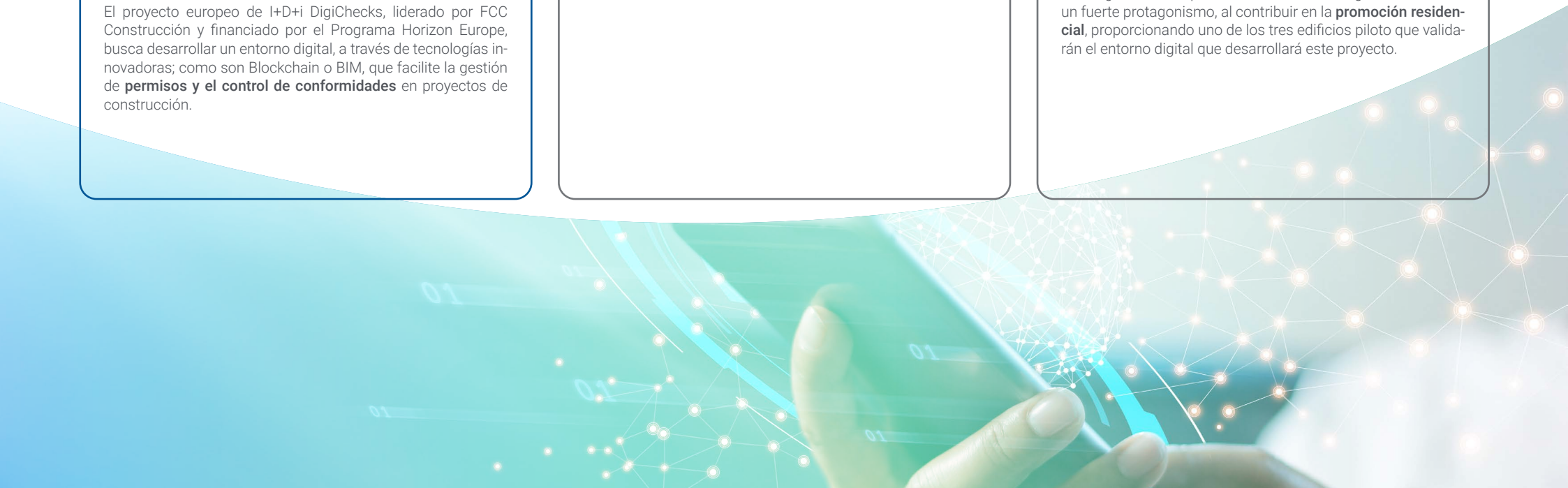
Inmobiliaria

Sistema de tratamiento del agua en Torre Realia BCN

El área de Inmobiliaria ha instalado un novedoso sistema para el tratamiento y desinfección del agua en las **torres de refrigeración**. Desarrollado por GEODESIC, este sistema permite el tratamiento y desinfección del agua, eliminando el uso de productos químicos y un ahorro de más del 60% del agua de purga.

Proyecto DigiChecks

El área Inmobiliaria es una de las trece entidades europeas que trabaja en el proyecto de innovación del sector de la construcción DigiChecks. En particular, esta área de negocio cuenta con un fuerte protagonismo, al contribuir en la **promoción residencial**, proporcionando uno de los tres edificios piloto que validarán el entorno digital que desarrollará este proyecto.



Contribución a los desafíos ambientales

Desempeño ambiental

Como consecuencia de la diversidad en las operaciones que desarrolla el Grupo, cada línea de negocio debe analizar, identificar y gestionar los impactos ambientales específicos de su sector. Para ello, cada una de ellas, partiendo del seguimiento de sus procesos y de la evaluación del desempeño ambiental de su actividad, ha efectuado la **identificación de los aspectos medioambientales significativos**, que se exponen a continuación. En el caso del área Inmobiliaria, no existen aspectos adicionales a los transversales, compartidos por todos los negocios del Grupo FCC.

Tras identificar los aspectos ambientales significativos, las distintas áreas que componen el Grupo FCC **implementan procedimientos**, adaptados a sus características específicas, que les permiten **disminuir la repercusión de sus operaciones en el medioambiente**, aplicando de esta manera al principio de precaución. A lo largo del presente capítulo, se exponen las medidas específicas adoptadas.

Aspectos medioambientales identificados

Aspectos transversales

- Consumo de recursos (materias primas, combustible, electricidad, agua, etc.).
- Emisión de gases de efecto invernadero (GEI).
- Generación de residuos peligrosos y no peligrosos.

Servicios Medioambientales

- Contaminación acústica (instalaciones, vehículos, maquinaria, etc.).
- Emisión de partículas y gases contaminantes (NOx y SO_2).
- Producción de vertidos (lixiviados, aguas de lavado, pluviales, fecales, etc.).
- Emisión de contaminantes atmosféricos (por combustión, fermentación, partículas en suspensión, olores).

Agua

- Consumo de reactivos.
- Emisión de partículas y gases contaminantes (NOx y SO_2).

Infraestructuras

- Contaminación acústica, vibraciones y contaminación lumínica.
- Emisión de partículas y gases contaminantes (NOx y SO_2).
- Generación de vertidos.
- Ocupación del territorio.

Cemento

- Extracción de recursos naturales en canteras para la obtención de materias primas.
- Emisión de partículas y gases contaminantes (NOx y SO_2).
- Contaminación acústica.
- Generación de vertidos.

Gestión ambiental

Siendo conscientes de los potenciales impactos que puede llegar a provocar su actividad en el medioambiente, el Grupo FCC adopta medidas que le permitan minimizar la repercusión de sus operaciones en el entorno, así como aplicar acciones preventivas y de mitigación.

Para ello, cada negocio ha establecido **sistemas de gestión ambiental** que, a partir de la identificación de los riesgos asociadas a sus actuaciones, y el registro de los resultados de sus decisiones, permite determinar cuáles son las mejores prácticas para mitigar los impactos negativos. En este sentido, resulta crucial precisar que dichos sistemas de gestión son verificados y acreditados conforme a normas reconocidas internacionalmente.

Compromiso ambiental, sistemas de gestión y certificaciones

Con la aprobación, en abril de 2022, de la **Política de Sostenibilidad**, el Grupo FCC refuerza su compromiso con la conservación y protección ambiental, como se ha explicado en el capítulo anterior "Sostenibilidad en movimiento". Específicamente, en esta Política se fijan las **principales líneas de acción** del Grupo en materia ambiental:

- Impulsar la **acción climática** en el Grupo FCC, facilitando la transición hacia una economía baja en carbono y fomentando un consumo eficiente y responsable de energía.
- Promover la aplicación de los principios de la **economía circular**, utilizando eficientemente los recursos, valorizando los residuos e incrementando la vida útil de los materiales.
- Reducir el estrés hídrico en las zonas en las que opera, a través del uso, consumo y la gestión responsable de los **recursos hídricos**.
- Apoyar el mantenimiento del **capital natural,** contribuyendo a la conservación de la biodiversidad y a la recuperación de los ecosistemas.

De esta forma, la compañía vuelve a poner de manifiesto la importancia que tiene para FCC la preservación del medioambiente, una responsabilidad formalizada desde 2009 en la **Política Ambiental** del Grupo. En este documento, de aplicación a todas las áreas de negocio, se establecen los principios fundamentales que guían la actuación de FCC en materia medioambiental, y que se exponen a continuación:

Principios fundamentales en materia medioambiental

- El establecimiento de objetivos para fomentar la mejora continua.
- Impulsar la aplicación de nuevas tecnologías y las sinergias entre las áreas del Grupo.
- El seguimiento y control de las operaciones a través de indicadores ambientales.
- Integrar las consideraciones ambientales en la planificación de las actividades, adquisición de materiales y equipos.
- La lucha contra el cambio climático, la prevención de la contaminación y la protección del medio natural.
- La participación de los empleados/as y grupos de interés a través del conocimiento y aplicación de los principios ambientales.

Debido a las características específicas de cada sector y sus correspondientes actividades, cada línea de negocio, con excepción del área Inmobiliaria, mantiene políticas ambientales propias. Desarrolladas a partir de los principios generales de la Política Ambiental del Grupo, sirven como base para el establecimiento de los sistemas de gestión ambiental de cada área, adaptados a su contexto y operaciones.

El establecimiento de sistemas de gestión ambientales que permitan el cumplimiento de los compromisos anteriormente mencionados es un aspecto clave en la compañía. Por ello, la implantación y certificación de estos sistemas, conforme a estándares internacionales de referencia, constituye una prioridad para FCC. Prueba de ello es que, en 2022, un **83% de la actividad del Grupo dispone de certificaciones ambientales**, manteniéndose en niveles similares a los años anteriores.

A continuación, se detallan las **principales certificaciones ambientales** de las que disponen las distintas áreas de negocio, así como las sedes de la compañía:

Políticas ambientales propias de las áreas

Servicios Medioambientales

El área de Servicios Medioambientales dispone de diversas políticas ambientales, adaptadas a la actividad y requisitos legales de cada zona geográfica. En ellas, se integran los compromisos de la compañía con la mejora de la eficiencia energética, con la protección del entorno y con la prevención de la contaminación. Asimismo, en FCC Medio Ambiente la Política Ambiental apuesta especialmente por la incorporación de tecnologías e I+D+i que reduzcan el impacto ambiental negativo y proporcionen ventajas competitivas.

Agua

El área de Agua ha formalizado una Política Integrada, que recoge los compromisos de la compañía en materia ambiental y energética, así como en relación con la calidad. En ella se incluye la gestión completa del agua como recurso, la adecuada administración de los laboratorios de control de calidad, las concesiones de obras hidráulicas y el desarrollo de plantas de tratamiento, siendo la mejora continua el objetivo transversal de todos estos principios.

Infraestructuras

El área de Infraestructuras dispone de una Política Ambiental entre cuyos objetivos destacan el respeto del entorno, la aplicación de procesos de mejora continua que eviten las incidencias ambientales tanto en obras como en centros fijos, la prevención de la contaminación y la conservación de ecosistemas.

Cemento

En 2022, y como consecuencia de la implantación del Sistema de Gestión de la Energía según la norma UNE-EN-ISO 50001 en todas las fábricas de cemento operativas en España, el área de Cemento ha aprobado una nueva Política Ambiental y Energética. En ella se recogen sus compromisos con la reducción de emisiones y de los vertidos de aguas residuales, con la reducción de residuos a través de su valorización, y con la restauración de cualquier impacto negativo provocado por las actividades extractivas.

Certificación	Medio Ambiente	Agua	Infraestructuras	Cemento	Inmobiliaria	Sedes
ISO 14001:2015	✓	✓	✓	✓		
ISO 50001:2018	✓	✓		✓		✓
EMAS	✓			✓		
ISO 14064-1: 2019		✓	✓			
Certificación Residuo Cero			✓			✓
Acreditación A-LAB		✓				
PAS100	✓					
Certificación BREEAM					✓	

Porcentaje de actividad cubierto por certificaciones ambientales (ISO 14001)



Recursos dedicados a la prevención de riesgos ambientales

Cumplir con los compromisos medioambientales del Grupo y mejorar la eficiencia de sus operaciones supone, anualmente, importantes inversiones por parte de las sociedades de FCC. En 2022, el Grupo ha dedicado a **más de 230 empleados/as**, y se han destinado un total de **83 millones de euros**, incluyendo los siguientes conceptos:



Recursos monetarios dedicados a la prevención de riesgos ambientales (€)

	2020	2021	2022
Inversión anual en renovación de flota de vehículos y maquinaria más eficiente energéticamente (híbrido o renovable)	24.205.539	48.109.001	62.664.921
Inversión anual en medidas de eficiencia energética	616.148	291.655	824.608
Inversión en proyectos de I+D relacionados con la mejora ambiental/ reducción del impacto ambiental	3.253.461	4.562.047	5.917.941
Gastos anuales de certificación ambiental (ISO 14001, ISO 50001, EMAS, etc.)	305.022	282.943	388.953
Gastos en consultoría ambiental	6.890.808	6.423.089	7.098.636
Otros gastos e inversiones destinados a la protección y mejora del medioambiente.	8.472.594	4.170.134	6.142.377
Total	**43.743.573**	**63.838.869**	**83.037.437**

De los resultados anteriores se evidencia la apuesta del Grupo por la renovación de flota de vehículos y maquinaria, con el objetivo de mejorar su eficiencia energética. Esta apuesta se ha materializado especialmente, durante 2022, en el área de Infraestructuras y en la filial de Polonia del negocio de Servicios Medioambientales.

Asimismo, el Grupo dispone de garantías para reparar daños en caso de contaminación accidental. Para ello, FCC cuenta con una **póliza de responsabilidad civil medioambiental**, con una cobertura de hasta 60 millones de euros, en caso de siniestro y contaminación accidental, así como de una póliza de responsabilidad civil general que cubre cualquier accidente, daño o riesgo, relacionado con contaminación accidental por un valor de hasta 10 millones de euros.

Aunque las dos pólizas mencionadas anteriormente ofrecen cobertura global a nivel Grupo, algunos negocios disponen de coberturas adicionales, como es el caso del negocio del Cemento y algunas divisiones de FCC Environment CEE.



Compromiso climático

En los últimos años, la importancia del cambio climático en la agenda internacional ha ido en aumento, posicionándose como uno de los temas prioritarios a los que se debe dar respuesta.

El Grupo FCC considera en su Política de Sostenibilidad que su papel, como empresa de servicios ciudadanos, debe ser formar parte de la **solución en la lucha contra el cambio climático**. Para ello, el Grupo pretende ser un líder en materia de acción climática, fomentando la transición a una **economía con bajas emisiones de carbono**, e impulsando un **consumo eficiente y responsable de energía**.

Asimismo, y de manera complementaria a lo expresado en este informe, el Grupo FCC reporta, anualmente y de manera voluntaria, información sobre los riesgos y oportunidades derivados del cambio climático a la iniciativa ***Carbon Disclosure Project*** (CDP).

Acción climática

Como consecuencia de los sectores en los que opera, el Grupo está expuesto a diversos impactos derivados del cambio climático que debe gestionar e integrar en su modelo de negocio. Por ello, y a través del Modelo de Gestión de Riesgos, se identifican y evalúan los **riesgos y oportunidades asociadas con el clima** que podrían tener un impacto significativo en el Grupo, y que se exponen a continuación:

Riesgos de transición

El cumplimiento de los compromisos internacionales en materia de cambio climático va a suponer transformaciones con impacto en las compañías.

- **Regulación más exigente en materia de emisiones**

  Los nuevos requerimientos en materia de emisiones, así como los destinados a aumentar las energías renovables y a mejorar la eficiencia energética, suponen la sustitución y actualización de equipos y maquinaria.

- **Requisitos para la certificación energética de edificios**

  Las iniciativas para promover la renovación y descarbonización de edificios implican invertir en formación para los profesionales en nuevas certificaciones y nuevos equipos, así como la búsqueda de soluciones y proyectos innovadores.

- **Normativa para la valorización energética de residuos**

  Las nuevas iniciativas para regular el mercado energético pueden dificultar o ralentizar la implantación de instalaciones EfW (Energy from Waste) en algunos países.

Riesgos de físicos

El cambio climático genera un impacto directo a través de distintos eventos, entre los que se encuentran cambios en los patrones de precipitación o variabilidad extrema en el tiempo atmosférico.

- **Eventos meteorológicos extremos**

  La exposición continuada a condiciones climáticas extremas y adversas (inundaciones, subida del nivel del mar, etc.) puede generar un importante impacto sobre edificios e infraestructuras, y adaptarlas para mejorar su resiliencia ante estos eventos.

- **Aumento del estrés hídrico**

  Los cambios en los patrones de precipitaciones pueden suponer importantes desafíos para proporcionar a la población acceso a los recursos hídricos, ante los que el Grupo deberá ser capaz de ofrecer soluciones.

- **Mejor posicionamiento de la compañía**

  El reconocimiento de las medidas implantadas para la lucha contra el cambio climático, y la integración de los principios de la economía circular en el Grupo, pueden mejorar la imagen de FCC, conllevando un aumento en la demanda y el acceso a nuevos mercados.

- **Respuesta innovadora a los desafíos**

  El desarrollo de proyectos de I+D+i que generen soluciones ante los retos que suponen mejorar la eficiencia energética, o la gestión de residuos, puede implicar el acceso a nuevos mercados.

- **Infraestructuras para un transporte más sostenible**

  La promoción de medios de transporte más sostenibles, como el tren o las bicicletas, puede generar nuevas oportunidades de negocio, al ser necesario crear o adaptar las infraestructuras.

- **Soluciones para adaptarse al cambio climático**

  La necesidad de adaptarse a las consecuencias físicas del cambio climático (mejorando la resiliencia de edificios e infraestructuras o garantizando el acceso a suministros básicos) y la capacidad de FCC para ofrecer soluciones a estos desafíos puede generar mayores ingresos para el Grupo.

Procedimiento de identificación, evaluación y priorización de riesgos climáticos físicos

En línea con el compromiso del Grupo FCC en la lucha contra el cambio climático, durante el año 2022 se ha trabajado para establecer una metodología específica para identificar y evaluar los riesgos climáticos físicos de sus actividades para así conocer su grado de importancia o materialidad. Para ello, se ha desarrollado un procedimiento específico aplicable a todas las empresas del Grupo FCC en todas sus geografías.

La metodología descrita incluye la selección de escenarios climáticos, la identificación de riesgos climáticos físicos a partir de las actividades desarrolladas por las empresas del Grupo y de las posibles amenazas climáticas, la caracterización de dichas amenazas y su proyección a corto y medio plazo, la valoración de la probabilidad del riesgo y del grado de exposición y vulnerabilidad de la actividad al mismo y, finalmente, la priorización de los riesgos para definir las mejores medidas de adaptación.

Durante el ejercicio 2022 el procedimiento se ha aplicado, en una primera fase, a aquellas actividades del Grupo que se han identificado como alineadas con la Taxonomía de la UE con el fin de garantizar el cumplimiento de los requisitos establecidos en el Reglamento Delegado 2021/2139. A lo largo del ejercicio 2023 el alcance del procedimiento se extenderá al resto de actividades del Grupo FCC.

Estrategia de cambio climático

A finales de 2019, FCC lanzó su **Estrategia de cambio climático 2050**, estableciendo la dirección del Grupo para avanzar en esta materia. Incorporando la visión de las distintas líneas de negocio, este documento marca la hoja de ruta y los objetivos a largo plazo del Grupo, con el objetivo de reducir la huella de carbono y aportar soluciones para la adaptación al cambio climático.

Actualmente, cada una de las líneas de negocio del Grupo se encuentra redefiniendo sus objetivos y métricas cuantitativas con el fin de reducir sus emisiones de gases de efecto invernadero (GEI). En ellos se diferencia el negocio de Cemento ya que, por las características de su actividad, la mayor parte de las emisiones están vinculadas al nivel de producción.

Para lograr los objetivos anteriores, en la Estrategia se definen las líneas estratégicas específicas para cada una de las áreas de negocio del Grupo FCC, agrupadas en **cinco pilares comunes**:



Monitorización

Constituyendo el punto de partida para la definición del resto de pilares, se establecen metas para perfeccionar la cuantificación de emisiones de gases de efecto invernadero.



Reducción

Se plantean objetivos de reducción y acciones que permitan alcanzar estos objetivos. Asimismo, se destinan esfuerzos para ofrecer productos y servicios con un menor impacto ambiental.



Adaptación

Dada la exposición del Grupo y de sus clientes a los impactos derivados del cambio climático, se definen acciones para gestionar los riesgos y oportunidades derivados del mismo.



Innovación

El Grupo debe desarrollar nuevas capacidades en materia de innovación, con el objetivo de reducir su impacto ambiental, aumentar su resiliencia ante las consecuencias del cambio climático, y para poder ofrecer soluciones a sus clientes.



Comunicación

El Grupo pretende rendir cuentas sobre cómo contribuye a la mitigación y adaptación al cambio climático, fomentando la transparencia. Asimismo, el Grupo pretende posicionarse como un aliado de sus clientes, ofreciendo soluciones integrales para la adaptación al cambio climático.

En concreto, las **principales medidas** planteadas por parte de las áreas de negocio del Grupo para la **mitigación y adaptación al cambio climático** son las siguientes:

Asimismo, y de manera adicional, algunas líneas de negocio del Grupo están asumiendo compromisos más ambiciosos en materia de cambio climático. En concreto, el **área de Infraestructuras** y **FCC Medio Ambiente Iberia** se han comprometido a alcanzar la **neutralidad de carbono en 2050**. Para cumplir estos objetivos, estas dos áreas han desarrollado sus propias estrategias de cambio climático, específicas para sus sectores, en las que desarrollan las iniciativas y acciones para reducir sus emisiones de gases de efecto invernadero, y adaptarse a sus consecuencias.



Remodelación del Estadio Santiago Bernabéu, Madrid (España).

Principales medidas para la mitigación y adaptación al cambio climático

Servicios Medioambientales

- Apuesta por una flota de vehículos 100% eléctrica.
- Fomento de la valorización energética de los residuos.
- Desarrollo de una Instrucción Técnica, para prevenir accidentes por golpes de calor entre los trabajadores.
- Desarrollo de protocolos de actuación ante eventos climáticos extremos, como sequías, nevadas o riadas.

Agua

- Reducción de los volúmenes de agua no registrada.
- Mejora de la eficiencia de las redes de distribución de agua.
- Instalación y explotación de equipos para la generación de energías renovables.
- Transformación de la flota de vehículos.
- Desarrollo de soluciones innovadoras para la lucha contra el cambio climático.

Infraestructuras

- Acciones de concienciación en obra.
- Fomento de la movilidad con bajas emisiones.
- Identificación de las mejores medidas de adaptación para infraestructuras e instalaciones expuestas ante el aumento del nivel del mar.
- Adaptación de los procesos constructivos y materiales utilizados, como respuesta ante el aumento de temperaturas.

Cemento

- Modificación de quemadores en hornos para la optimización del consumo de combustibles.
- Utilización de combustibles con mayor porcentaje de biomasa.
- Presentación de proyectos de producción eléctrica renovable (eólica o fotovoltaica).
- Desarrollo de planes estratégicos de transición energética en las fábricas de cemento.

Inmobiliaria

- Sustitución de equipos de climatización por aquellos que utilizan gases refrigerantes con menor potencial de calentamiento atmosférico.
- Instalación en las promociones de sistemas de aerotermia en lugar de calderas de gas natural.

Huella de carbono

En línea con años anteriores, el Grupo FCC sigue los criterios definidos en *GHG Protocol* para el cálculo anual de su huella de carbono. Asimismo, y con el objetivo de obtener datos más precisos, cada línea de negocio del Grupo ha desarrollado sus propias metodologías de cálculo, avaladas por la Oficina Española de Cambio Climático, que consideran las características de cada sector.

Por otra parte, y fruto de la acción de los negocios para la reducción de emisiones, las áreas de Medio Ambiente, Agua e Infraestructura han obtenido el **sello Calculo y Reduzco**, correspondiente a los años 2020 y 2021, en el marco de la iniciativa del Registro de huella, compensación y proyectos de absorción, desarrollada por parte del Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico del Gobierno de España. Adicionalmente, el área de Servicios Medioambientales ha inscrito **proyectos de compensación** de emisiones a través de repoblación forestal en esta iniciativa.

Emisiones de GEI (tCO_2e)

	2020	2021	2022
Emisiones GEI directas (Alcance 1)	6.359.764	6.624.839	6.504.153
Emisiones GEI indirectas (Alcance 2)	604.073	549.838	630.050
Total	**6.963.837**	**7.174.677**	**7.134.203**

FCC Construcción, mejorando su reporte de GEI

Continuando con su objetivo marcado para el período de 2017-2020, en el que se comprometía a ampliar la verificación del inventario de emisiones GEI al plano internacional bajo la Norma ISO 14064-1, el área de Infraestructuras de FCC ha publicado el informe de gases de efecto invernadero correspondiente al ejercicio 2021.

En particular, en este informe se cuantifican, de forma pionera en el sector, la totalidad de las emisiones correspondientes a todos los países en los que dicha área de negocio tiene presencia.



FCC Medio Ambiente, compensando sus emisiones de CO_2e

Por segundo año consecutivo, FCC Medio Ambiente ha conseguido el sello "Compenso", otorgado por el Gobierno de España.

Como parte de su compromiso con la reducción de la huella de carbono, en 2022, por segundo año consecutivo, FCC Medio Ambiente ha conseguido el sello "Compenso", enmarcado en el proceso de "Registro de huella de carbono, compensación y proyectos de absorción de CO_2", del Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico. Este tercer alcance completa el sello "Calculo-Reduzco", obtenido en este mismo ejercicio y en años anteriores.

Concretamente, dicha área ha conseguido el sello "Calculo, Reduzco y Compenso" para los alcances 1+2 y 3, logrando reducir en un 2,94% la media de la intensidad de emisión en el trienio 2019-2021. Para llegar a tales resultados, FCC Medio Ambiente ha puesto el foco en aspectos cruciales para hacer frente al cambio climático, como son la sostenibilidad de su flota de vehículos, la mejora en las instalaciones de tratamiento de residuos o la generación de energía renovable.



Consumo energético y su eficiencia

La mayor parte de la huella de carbono de la actividad procede del consumo energético, tanto directo (asociado, fundamentalmente, a combustibles y gases refrigerantes) como indirecto (relacionado mayoritariamente con la electricidad). Por ello, como parte de su compromiso climático, FCC supervisa sus consumos de energía y desarrolla medidas para mejorar la eficiencia energética del Grupo.

A lo largo del año 2022, el **consumo total de energía** en el Grupo ha ascendido a un total de **49.265.210 GJ**, y se expone su evolución en la siguiente tabla:

Consumo total de energía por tipo (GJ)[18]

	2020	2021	2022
Consumo directo de energía	36.915.975	39.436.906	42.300.070
Consumo indirecto de energía	6.187.970	6.525.681	6.965.140
Total	**43.103.945**	**45.962.587**	**49.265.210**

[18] Se actualizan los datos referentes a 2021 debido a la revisión de las cifras aportadas por parte de las filiales de Servicios Medioambientales en Serbia y Hungría.

Los datos anteriores reflejan la implementación de una serie de medidas dirigidas a lograr una mayor **eficiencia energética** en su propia gestión, ya que el aumento del consumo de energía en el Grupo FCC ha sido inferior al incremento de facturación correspondiente al ejercicio 2022. A continuación, se destacan algunas de las acciones desarrolladas por parte de los diferentes negocios que componen el Grupo:

Acciones para lograr una mayor eficiencia

Servicios Medioambientales

- Desarrollo de maquinaria más eficiente energéticamente.
- Instalación de softwares para la monitorización más precisa del consumo energético procedente de contratos de alumbrado público.
- Instalación de luminarias LED.
- Optimización de procesos en el tratamiento de residuos industriales.
- Formación a la plantilla en técnicas de conducción eficiente.

Agua

- Revisiones energéticas conforme a la Norma ISO 50001.
- Cálculo del rendimiento energético de las bombas.
- Mejora del seguimiento energético.

Infraestructuras

- Instalación de luminarias LED de bajo consumo en obra.
- Utilización de maquinaria moderna y eficiente.
- Desarrollo de planes de mantenimiento de la maquinaria.
- Implementación de buenas prácticas ambientales que permitan disminuir el consumo energético en las fases de construcción y explotación de infraestructuras.

Cemento

- Optimización continua de los procesos.
- Implantación y mejora de los sistemas para la conducción de hornos y molinos.
- Renovación de equipos.
- Instalación de sensores de presencia y luminarias LED.

Inmobiliaria

- Instalación de luminarias LED en edificios.
- Instalación de equipos de climatización más eficientes.
- Ajuste de las temperaturas del aire acondicionado y de la calefacción.
- Diseño de edificios con certificación energética A o B.

Asimismo, el Grupo FCC apuesta, desde hace años, por aumentar el consumo de energía procedente de **fuentes renovables**. En el siguiente gráfico se evidencia la apuesta del Grupo por la obtención de energía de fuentes renovables. En este sentido, destaca en 2022 la labor del área de Agua, destacada en el siguiente caso de uso.

Consumo total de energía por origen (GJ)[18]

	2020	2021	2022
Procedente de fuentes NO renovables	31.497.210	32.933.408	35.238.646
Procedente de fuentes renovables	11.606.736	13.029.179	14.026.565
Total	**43.103.946**	**45.962.587**	**49.265.210**

[18] Se actualizan los datos referentes a 2021 debido a la revisión de las cifras aportadas por parte de las filiales de Servicios Medioambientales en Serbia y Hungría.



Instalación de placas fotovoltaicas en la Estación Depuradora de Aguas Residuales de Lleida (España).

El área de Agua apuesta por la producción de energía renovable

Fruto de su férrea apuesta por las energías renovables, el área de Agua ha progresado en su objetivo de lograr la plena autosuficiencia.

En concreto, Aqualia ha llevado a cabo en la depuradora de Lleida la instalación de 705 paneles solares en las cubiertas de los edificios y superficies anexas a dicha depuradora con una potencia de 355kWp. De este modo, se ha conseguido aumentar hasta el 50% de su autosuficiencia energética.

Asimismo, se están realizando mejoras en el tratamiento secundario, mediante medidas concretas, como la implementación de sistemas de control para favorecer los procesos biológicos o la sustitución de difusores para aumentar la eficiencia energética.

Finalmente, se están llevando a cabo otras actuaciones con el propósito de potenciar la eficiencia del tratamiento de fangos que permitan incrementar la producción de biogás.

Modelo circular

La transición a un modelo de economía circular permite acelerar el desarrollo sostenible y afrontar algunos de los desafíos ESG más relevantes a los que nos enfrentamos, como son el cambio climático o la escasez de recursos. Con el objetivo de liderar este cambio, el Grupo FCC fomenta, mediante las actividades de sus áreas de negocio, la aplicación en otras industrias y sectores de los **principios de circularidad**.

Asimismo, y como consecuencia de las actividades desarrolladas por parte de FCC, el agotamiento de los recursos naturales impacta directamente en sus operaciones. Por ello, la apuesta por un modelo de economía circular supone una respuesta clara a este desafío, permitiendo simultáneamente hacer un **uso eficiente** de los mismos y **convertir los residuos en recursos**.

Apuesta por la economía circular

Consciente de los beneficios que permite alcanzar la economía circular, el Grupo FCC invierte en proyectos y tecnologías centradas en la reutilización y recuperación de residuos generados, y apuesta por integrar los principios de circularidad en las operaciones de cada una de sus líneas de negocio. En este sentido, es destacable que las áreas de Servicios Medioambientales, Agua e Infraestructuras se encuentran adheridas al **Pacto por una Economía Circular**, poniendo de manifiesto su compromiso hacia la transición a un nuevo modelo económico más sostenible y respetuoso con el medioambiente.

El Grupo FCC, como empresa de servicios ciudadanos, se esfuerza por ser un actor relevante en el cambio, contribuyendo de forma transversal a la aplicación de un modelo de economía circular, a través de las siguientes acciones:

Acciones para contribuir a la economía circular

Servicios Medioambientales

- Reducción del volumen de desechos eliminados en vertederos, transformándolos en recursos.
- Valorización de residuos y optimización de procesos que permiten obtener nuevos subproductos útiles en diversos sectores.
- Producción de biocombustibles a partir de gases de vertedero y residuos seleccionados.
- Desarrollo de infraestructuras diseñadas para obtener una calidad óptima de los residuos y para transformarlos en nuevos productos.

Cemento

- Valorización energética y material de residuos, así como el empleo de fuentes alternativas de combustible (lodos, biomasa vegetal, etc.).
- Utilización de materias primas secundarias (cenizas, residuos de construcción, lodos, etc.) para evitar la extracción de recursos minerales.

Agua

- Valorización de los lodos, destinándolos a uso agrícola, compostaje y biofertilizantes.
- Recuperación y reutilización de elementos empleados en los diversos tratamientos del ciclo integral del agua (aguas salobres, depuración, etc.).
- Generación de energía en la gestión del ciclo urbano del agua.
- Obtención de productos de valor añadido en los procesos de tratamiento.
- Promoción del consumo responsable de agua entre la ciudadanía.
- Acuerdos con la cadena de suministro para la reutilización de recursos.

Infraestructuras

- Reutilización de inertes, efluentes y aguas residuales, evitando su traslado al vertedero.
- Utilización de elementos recuperables, como muros desmontables, depuradoras portátiles y materiales reciclados (áridos o aguas destinadas a riego).
- Empleo del material extraído en cantera que no cumple las especificaciones en las labores de restauración.
- Desarrollo de la innovación para impulsar nuevos materiales sostenibles y reutilizables.

Inmobiliaria

- Apoyo a los inquilinos para la correcta gestión de los residuos generados en los edificios.
- Reutilización de elementos y mobiliario en oficinas y locales arrendados.

Aportación del área de Servicios Medioambientales

Es preciso señalar, en especial, el papel del área de Servicios Medioambientales que genera un impacto significativo a través de sus **actividades de gestión de residuos**, incluyendo su recogida, reciclaje y valorización. Esta área lleva a cabo un tratamiento de residuos urbanos e industriales, fomentando de esta forma la circularidad.

El área de Servicios Medioambientales apuesta por la optimización de la recuperación y el reciclado de los residuos, incrementando la eficiencia en la recuperación de materiales valorizables en sus instalaciones, lo que ha permitido reducir los depósitos en vertedero.

A continuación, se muestran las **cifras en materia de gestión de residuos** en los centros de tratamiento del área de Medio Ambiente, reflejando la magnitud de su impacto:

Residuos admitidos en centros FCC (T)

	2020	2021	2022
Residuos urbanos	7.123.021	6.531.097	7.354.145
Residuos industriales peligrosos	667.166	935.499	1.104.128
Residuos industriales no peligrosos	9.699.244	11.231.551	10.553.382
Total	**17.489.432**	**18.698.147**	**19.011.655**



Gestión de residuos (T)

	2020	2021	2022
Residuos urbanos	6.058.676	6.300.021	6.188.310
Residuos industriales peligrosos	453.365	334.845	438.563
Residuos industriales no peligrosos	2.470.360	2.418.049	2.583.763
Otros residuos (peligrosos y no peligrosos)	5.529	7.218	18.654
Total	**8.897.930**	**9.060.133**	**9.229.289**

Tratamiento de residuos peligrosos (T)

	2020	2021	2022
Valorización	278.641	247.265	346.299
Estabilización/Vertedero	510.275	300.469	304.008
Transferidos a un gestor final	37.368	103.273	103.003
Otros destinos	20.923	71.312	31.400
Total	**847.206**	**722.319**	**784.710**

Tratamiento de residuos no peligrosos (T)

	2020	2021	2022
Valorización	3.729.815	3.510.515	4.282.855
Eliminación en vertedero controlado/ estabilización	9.895.784	9.732.697	9.387.478
Transferidos a un gestor final	2.644.518	2.585.101	3.286.035
Otros destinos	42.971	73.624	50.155
Total	**16.313.089**	**15.901.937**	**17.006.523**

Además de la gestión y tratamiento de residuos, el área de Medio Ambiente fomenta la innovación, con el objetivo de convertir los residuos en recursos. A través de las siguientes **líneas de investigación**, el área pretende optimizar sus procesos y encontrar nuevas soluciones de cara a fomentar la economía circular:

Producción de biometano

Mediante diferentes proyectos financiados en el marco del **programa LIFE de la UE**, el área de Servicios Medioambientales trabaja en convertir los centros de gestión de residuos en **centros de producción de gas verde**. El objetivo de los proyectos *"LIFE LANDFILL BIOFUEL"* y *"LIFE INFUSION"* se basa en el enriquecimiento y el tratamiento de los gases y las fracciones líquidas de los vertederos, produciendo biocombustible que pueda ser utilizado en vehículos.

Encabezando una economía circular para el plástico

Como objetivo estratégico, FCC Medio Ambiente trata de evitar la disposición en vertedero de los plásticos presentes en los residuos urbanos. Este es el objetivo principal del proyecto ***"LIFE PLASMIX",*** el cual **valoriza energéticamente los residuos de plástico** procedentes de la fracción resto (residuos restantes después de separar los reciclables). De esta forma se obtiene plástico reciclado que puede ser utilizado como materia prima, reduciendo así la compra de material virgen.

Bío-optimización del compostaje

El proyecto ***"INSECTUM"*** pertenece al programa CIEN del Centro de Desarrollo Tecnológico Industrial, y tiene como objetivo la valorización de biorresiduos urbanos y subproductos agroalimentarios mediante su **bioconversión con insectos,** en productos útiles para diversos sectores.

Generación de nuevos subproductos y biomateriales

A partir de diversos proyectos, (*"SCALIBUR", "B-FERST", "DEEP PURPLE", "RECYGAS"* y *"VALOMASK"*) el área de Servicios Medioambientales promueve la **valorización y recuperación de residuos, efluentes y gases provenientes de vertederos**, con el fin de transformarlos en biocombustibles o en bioproductos para la industria química y agrícola.

Revalorización en los residuos industriales

Dentro de esta línea de investigación, encontramos proyectos que fomentan el desarrollo de **carriles bici autosuficientes y descontaminantes** producidos con materiales sostenibles (*"Bicisendas"*); proyectos que incorporan diversos residuos para la formación de capas granulares, con el objetivo de **sellar de forma efectiva depósitos** de residuos mineros metálicos; o por último, la **recuperación de metales** presentes en paneles fotovoltaicos (como la plata), para su posterior aplicación en el sector de la electrónica (*"PV4INKS"*).

Consumo eficiente de recursos

El consumo de materias primas y recursos es necesario para desarrollar algunas actividades del Grupo, como las desarrolladas por el área de Infraestructuras o el área de Cemento. Por ello, se apuesta por un **uso responsable y sostenible de los recursos**, y por **adaptar los procesos productivos**, para fomentar el uso de residuos o materias primas alternativas. Para este fin, las diferentes áreas de negocio han desarrollado las siguientes medidas:

Medidas para un consumo eficiente de los recursos

Servicios Medioambientales

- Uso de materiales reciclados para sustituir materias primas.
- Empleo de residuos recuperados.

Agua

- Desarrollo de protocolos que garantizan el consumo eficiente de los reactivos utilizados en la gestión del ciclo integral del agua, de acuerdo con la regulación establecida.

Cemento

- Fomento del uso de materias primas y combustibles alternativos, mediante la valorización de materiales obtenidos de subproductos y residuos de otras industrias (cenizas volantes, escorias de alto horno, arenas de fundición, etc.).

Infraestructuras

- Seguimiento continuo de los recursos y materiales empleados, con el fin de optimizar su consumo.
- Empleo de materiales reutilizables o con un alto grado de reciclabilidad.
- Empleo de materiales reciclados.
- Acciones para la sensibilización y concienciación del personal.
- Reutilización de los propios residuos generados en la actividad (tierras, piedras, escombros, etc.).
- Solicitud de materiales con envases retornables y reutilización de los mismos.

Inmobiliaria

- Introducción de productos de limpieza con etiqueta Ecolabel en edificios con certificación BREEAM.



Torre Realia BCN, en Barcelona (España), un edificio comprometido con la sostenibilidad y el medioambiente.

Materiales utilizados (T)[19]

	2020	2021	2022
Materias primas (metales, minerales, madera, etc.)	41.396.446	55.156.900	18.190.859
Materiales auxiliares (lubricantes y reactivos)	96.849	132.395	95.128
Productos semielaborados	3.726.276	4.026.757	1.860.823
Material de envase y embalaje (papel, cartón, plásticos)	8.671	9.600	53.355
Total	**45.228.242**	**59.326.193**	**20.200.166**

En los datos anteriores, se ha actualizado la información correspondiente al ejercicio 2021, debido a la revisión de los datos por parte del área de Infraestructuras. La reducción en el uso de materias primas y productos semielaborados se ha debido, principalmente, a la disminución en el consumo de las obras del área de Infraestructuras. Por otro lado, el aumento en el consumo de material de envase y embalaje se ha producido como consecuencia al aumento de contratos de limpieza viaria en el negocio de Servicios Medioambientales.

[19] Se actualizan los datos referentes a 2021 debido a la revisión de las cifras aportadas por parte del área de Infraestructuras.

Generación y gestión de residuos

Consciente de la importancia de la **gestión responsable de los residuos**, el Grupo aplica medidas y buenas prácticas para su reducción, aprovechamiento y posterior reincorporación al proceso productivo. Dicha gestión varía según las particularidades de cada una de las líneas de negocio, así como de los diferentes tipos de residuos resultantes de las actividades realizadas, tal como se señala a continuación:

Principales residuos generados	Medidas implantadas

Servicios Medioambientales

Principales residuos generados	Medidas implantadas
○ Resultantes del procesamiento y compostaje de desperdicios domésticos, desechos de madera, lixiviados, etc. ○ Residuos generados como consecuencia del mantenimiento de la flota de vehículos.	○ Adquisición de vehículos construidos con elementos fácilmente valorizables. ○ Medidas de segregación y depósito de los residuos. ○ Establecimiento de planes de minimización de residuos. ○ Valorización del compost para procesos de recuperación energética o con fines agrícolas.

Agua

Principales residuos generados	Medidas implantadas
○ Fangos extraídos del proceso de depuración de aguas residuales.	○ Reutilización de lodos y fangos para la producción de compost y enmiendas orgánicas. ○ Control de las características y caudales de entrada de las aguas residuales a la depuradora.

Principales residuos generados	Medidas implantadas

Infraestructuras

Principales residuos generados	Medidas implantadas
○ Efluentes y residuos derivados de la propia actividad de construcción ○ Generación de escombros en las operaciones de demolición.	○ Promoción del Sistema de Buenas Prácticas, para la correcta segregación de residuos y la valorización de escombros y restos de construcción. ○ Reutilización de inertes como tierras, escombro limpio y tierra vegetal, además de la gestión de excedentes de excavación. ○ Solicitud de envases retornables al proveedor.

Cemento

Principales residuos generados	Medidas implantadas
○ Originados a partir de las actividades de mantenimiento de las instalaciones (laboratorio, limpieza, ejecución de obras u otras actividades auxiliares). ○ Parte del producto final es almacenado y vendido en sacos, generándose un residuo de envase para el usuario.	○ Reutilización de residuos del proceso productivo, evitando su disposición en vertedero. ○ Segregación y posterior valorización de residuos para emplearlos como materia prima. ○ Campañas de concienciación a la plantilla.

Inmobiliaria

Principales residuos generados	Medidas implantadas
○ Producidos por las actividades de los arrendatarios de los inmuebles.	○ Tramitación de la gestión de los residuos según su naturaleza, a través de contratos firmados con gestores autorizados.

En cualquier caso, todas las actividades del Grupo FCC se apoyan en gestores autorizados, que establecen los procedimientos más adecuados para el tratamiento final de los residuos, conforme a la legislación vigente. Como se aprecia en la siguiente tabla, se ha producido un aumento en el número de residuos no peligrosos equivalente al aumento de facturación, mientras que los residuos peligrosos han disminuido en este periodo.

Residuos generados (T)

	2020	2021	2022
Residuos peligrosos generados	91.671	276.094	211.330
Residuos no peligrosos generados	1.044.675	2.230.599	2.658.318
Total	**2.323.266**	**2.506.693**	**2.869.648**

Residuos destinados y no destinados a eliminación (T)

	Destinados a eliminación	No destinados a eliminación	No caracterizado
Residuos peligrosos	104.043	107.285	2
Residuos no peligrosos	1.286.632	1.371.683	3
Total	**1.390.675**	**1.478.968**	**5**



Complejo Medioambiental de Reciclaje (CMR) integral "La Campiña", en Loeches, Madrid (España).

Primer complejo medioambiental de reciclaje integral construido en la Comunidad de Madrid

La Campiña, así se ha denominado a este novedoso complejo de reciclaje de 60 hectáreas en el municipio de Loeches, tiene como objetivo principal evitar la emisión anual de 90 mil toneladas de CO_2 y cumplir con los desafiantes objetivos de la Unión Europea en materia de reciclaje y reducción de residuos depositados en vertedero.

El proyecto sirve a los más de 735 mil habitantes que conforman los 31 municipios del este de Madrid y destaca en toda Europa, al ser capaz de gestionar 270 mil toneladas anuales de residuos, contar con líneas automatizadas, así como separadores ópticos y robots con visión artificial, que permiten remover la separación manual.

Lo anterior, ha facilitado la gestión de cinco líneas de tratamiento conformadas por, envases, residuos de origen doméstico y vegetales, además de muebles y enseres, convirtiendo así a este complejo de reciclaje, el primero en cumplir completamente con el Plan de Gestión de Residuos Autonómico y obtener cuatro certificaciones ISO (14.001, 50.001, 9.001 y 45.001) en tan sólo un año. Esto, además de suponer un logro, lo convierte en el centro más innovador de todo el continente en materia de recuperación de residuos.

Recursos hídricos

El agua es un recurso fundamental, cuya escasez impacta directamente en la calidad de vida de las personas. En este sentido, el cambio climático afecta directamente a la disponibilidad de este recurso en muchas zonas geográficas, a través de la alteración de los patrones de precipitación, aumentando el riesgo de sequía y extendiendo las situaciones de estrés hídrico.

Por ello, el Grupo FCC promueve, a través de sus distintas áreas, el **uso eficiente de los recursos hídricos**, y pretende aportar soluciones, **reduciendo el estrés hídrico** de las zonas en las que opera.

Gestión integral de los recursos hídricos

El principal impacto que tiene el Grupo sobre los recursos hídricos es el derivado de la actividad del área de Agua, especializada en la gestión integral de los recursos hídricos.

A través de su actividad, el negocio garantiza la optimización de recursos hídricos públicos y privados, gestionando y controlando de forma exhaustiva todas las fases que componen el ciclo integral del agua, y que se exponen a continuación:



Estación Depuradora de Aguas Residuales El Salitre, Bogotá (Colombia).

Captación
Aqualia capta el agua de distintos puntos; agua de mar, pozos salinizados, manantiales, etc.

Desalación
En las instalaciones se llevan a cabo procesos de desalación de agua, con el fin de maximizar el uso de los recursos hídricos y encontrar soluciones a la escasez del agua.

Recogida
Los vertidos de agua generados por edificaciones y el agua de escorrentía resultante de las precipitaciones, llegan hasta las instalaciones de depuración por medio de la red de alcantarillado. Estas son gestionadas por el área de Agua, con el fin de ser reutilizadas o vertidas en el medio natural una vez han sido tratadas.

Reutilización
El agua depurada se destina a reutilización en el riego de parques, limpieza o recuperación de caudales ecológicos.

Regadío
El área colabora con las Comunidades de Regantes y otras entidades del sector agrícola, manteniendo y gestionando infraestructuras de regadío que permitan garantizar la disponibilidad de agua en condiciones óptimas.

Potabilización
En función de su origen y calidad, se aplican diferentes tecnologías en las plantas de tratamiento de agua potable, ofreciendo agua de consumo de óptima calidad.

Distribución
Aqualia provee agua potable para el consumo a la población, a través de diferentes conductos articulados con los depósitos de cabecera, que van desde los municipios hasta los edificios.

Depuración
El óptimo diseño y la correcta gestión de las estaciones depuradoras permiten la limpieza de aguas residuales, mejorando sus características físicas y sanitarias.

Industria
Aqualia proporciona todo tipo de soluciones de agua para el sector de la industria y sus procesos. Para ello diseña, construye y opera instalaciones, ofreciendo un servicio adecuado a cada cliente, tanto con instalaciones llave en mano, como suministrando equipos, acompañados con la asistencia técnica que se precise.

Las principales cifras relacionadas con la gestión integral del agua por parte de Aqualia son las siguientes. Como se puede apreciar, los datos de 2022 son superiores a los de 2021 como resultado de la expansión internacional del área de Agua del Grupo FCC:

Capital natural: input (m³)

	2020	2021	2022
Volumen de agua	908.281.618	995.313.590	1.590.377.560
Agua potable producida	643.416.868	769.080.428	1.287.185.226
Agua depurada	665.830.462	656.867.498	835.276.327
Agua bruta comprada	201.161.827	208.151.866	220.994.447
Agua total consumida en los procesos de potabilización y desalación	174.980.591	178.795.022	223.408.922
Cantidad de agua distribuida	666.335.239	643.732.387	1.215.790.587

Reutilización del agua de salida de las EDAR (m³)

	2020	2021	2022
Cantidad total de agua tratada en EDAR	682.243.654	723.762.128	835.276.327
Cantidad de agua reutilizada	56.400.000	45.937.030	80.862.569
% reutilizado total	**8,3%**	**6,3%**	**9,7%**

Además, el área de Agua se caracteriza por una fuerte apuesta por la innovación, participando en numerosos **proyectos de I+D+i** que le permiten mejorar la eficiencia de sus operaciones. Algunos ejemplos de proyectos serían los siguientes:

Proyectos de I+D+i

Proyecto H2020 NICE

NICE se trata de un proyecto financiado con fondos europeos y desarrollado conjuntamente por un consorcio internacional, con la participación del área de Agua. Este proyecto apuesta por soluciones basadas en la naturaleza para fomentar **bucles de agua urbanos circulares** a nivel mundial. De esta forma, NICE analizará, probará, implementará, comparará y monitoreará soluciones que permitan mitigar la contaminación del agua para crear un sistema de agua urbano circular.

Proyecto LIFE Reseau

Aqualia es uno de los socios principales del proyecto LIFE Reseau, cuyo objetivo es **reducir hasta un 100% las descargas de los sistemas unitarios de saneamiento (DSU) en áreas de fuertes precipitaciones**. Para lograr tal objetivo, se desarrollará y validará una novedosa solución para el reacondicionamiento y la modernización de las Estaciones Depuradoras de Aguas Residuales (EDAR), de fangos activados (Conventional Activated Sludge, CAS) y de redes de alcantarillado unitarias (RSU).

Proyecto REWAISE

Dentro del marco del programa Horizon de la Unión Europea, se encuentra REWAISE, un proyecto innovador, liderado por Aqualia, que busca crear un nuevo **ecosistema acuático inteligente.** Para ello, se desarrollará una infraestructura digital, basada en nueve "living labs" repartidos por la geografía europea. Estos pilotos demostrarán a escala real el funcionamiento de tecnologías operacionales innovadoras y de nuevos métodos de gestión que contribuyan a garantizar un abastecimiento de agua sostenible para la sociedad europea.

Consumo de agua

Además de Aqualia, el resto de los negocios del Grupo FCC requieren del uso del agua para el desarrollo normal de su actividad. En la siguiente figura, se detallan las principales actividades en las que se produce una mayor interacción con el agua, así como las medidas implantadas para gestionarlo.

A continuación, se detalla la **evolución de los datos de extracción de agua** en FCC, sin incorporar los datos correspondientes a los autoconsumos del área de Agua, ya que es un consumo residual comparado con las cantidades de agua gestionadas, y que se muestran en el subapartado anterior.

Actividades mayor uso de agua	Medidas implantadas
Servicios Medioambientales	
○ Limpieza y mantenimiento de jardines y zonas verdes. ○ Servicio de baldeo de calles.	○ Fomento del uso de fuentes alternativas a la red (aguas regeneradas, aguas pluviales, etc.).
Infraestructuras	
○ Riego de caminos para evitar la generación y emisión de polvo. ○ Mantenimiento y limpieza de maquinaria. ○ Aplicación en determinadas técnicas de construcción, como el gunitado.	○ Reutilización de efluentes y aguas residuales. ○ Control del consumo. ○ Campañas para la concienciación del personal de obra. ○ Instalación de grifos eficientes.
Cemento	
○ Refrigeración de gases e instalaciones. ○ Consumo de agua potable, riego de jardines y zonas de restauración.	○ Mejora de las redes de agua de las instalaciones para evitar pérdidas. ○ Control exhaustivo de los consumos.
Inmobiliaria	
○ Consumo humano. ○ Riego de jardines. ○ Climatización.	○ Medición diaria de los consumos y control de posibles fugas. ○ Cambio de las torres de refrigeración. ○ Desarrollo de una prueba piloto en edificios residenciales reciclando aguas grises para su uso sanitario.

Extracción de agua (m³)[20]

	2020	2021	2022
Suministro de agua municipal o de otras empresas de agua	9.521.108	9.927.550	9.516.766
Aguas superficiales (humedales, ríos, lagos y otras corrientes de agua)	850.832	1.001.832	642.429
Aguas marinas	-	-	-
Aguas salobres	-	-	-
Aguas subterráneas	1.952.512	1.139.239	1.320.878
Aguas pluviales captadas y almacenadas por la organización	218.934	295.928	30.163
Agua reciclada o reutilizada	1.996.106	2.042.356	2.151.556
Otras aguas consecuencia de extracciones, procesamientos o usos de materias primas	-	-	-
Total	**14.539.493**	**14.406.904**	**13.661.792**

Sobre la información anterior, se han actualizado los valores de 2021 relativos a aguas superficiales y aguas pluviales, como consecuencia de la revisión de los datos por parte del área de Infraestructuras. La reducción en 2022 de captación de aguas pluviales se debe a la eliminación de este tipo consumo en contratos del área de Servicios Medioambientales. Por otra parte, la disminución del uso de aguas superficiales se produce principalmente como consecuencia de una mejora en el reporte interno de FCC Environment UK.

[20] Se actualizan los datos referentes a 2021 debido a la revisión de las cifras aportadas por parte del área de Infraestructuras.

Gestión de otros impactos ambientales

Protección de la biodiversidad

Contribuir al mantenimiento del capital natural es otra de las prioridades establecidas en la Política de Sostenibilidad de FCC. Para ello, el Grupo trabaja en promover la **conservación de la biodiversidad** y en apoyar la **recuperación de los ecosistemas** afectados.

Este compromiso con la protección de la biodiversidad se refleja en la adhesión del Grupo al **Pacto por la Biodiversidad** de la Iniciativa Española Empresa y Biodiversidad (IEEB), plataforma de la cual forma parte desde el año 2013. Asimismo, FCC colabora con **asociaciones de protección de la naturaleza** en distintas iniciativas, y conserva áreas de incalculable valor ecológico como Las Lagunas de Medina del Campo, las de El Porcal en Madrid, o el CEAAN Coto de la Isleta en El Puerto de Santa María (Cádiz, España).

La naturaleza de las actividades del Grupo FCC es muy diversa. Como consecuencia de esto, los impactos sobre la biodiversidad varían según el negocio, al igual que lo hacen las medidas adoptadas para su protección. Algunos ejemplos serían los siguientes:

Medio Ambientales

El área genera impactos positivos en los entornos urbanos a través de sus actividades de mantenimiento y conservación de parques y jardines, y en las labores de limpieza de playas.

Por otra parte, se pueden producir afecciones sobre la biodiversidad en sus actividades de tratamiento y eliminación de residuos, que son mitigados a través de la revegetación de vertederos con especies autóctonas. De esta forma, se forman barreras naturales que permiten la estabilización de la masa de residuos, a la vez que se reducen las molestias por olores.

Infraestructuras

En aquellos lugares donde su actividad pueda afectar a la biodiversidad, se trata de mitigar los impactos mediante distintas medidas, como: delimitación física de áreas sensibles, empleo preferente de caminos existentes antes de abrir nuevas vías, y restauración final de zonas afectadas.

Asimismo, también lleva a cabo otras acciones para proteger los ecosistemas, como la protección física de ejemplares, los trasplantes de especies vegetales, los traslados de nidos o especies animales, la creación de refugios de fauna o mediante la planificación de los trabajos en función de los ciclos vitales de las especies. Adicionalmente a dichas medidas, en algunos proyectos es necesario realizar planes específicos de Biodiversidad.

Agua

Todos los contratos incluidos en el sistema de gestión incluyen información sobre las instalaciones con potencial afección sobre la biodiversidad. Además, se efectúa un control y registro de todos los accidentes que puedan producir un impacto.

Cemento

El principal impacto de esta área se produce mediante la extracción de recursos naturales en las canteras. Para mitigar la afección al paisaje se desarrollan labores de restauración de las superficies explotadas, incluyendo la reparación de la morfología del suelo y la revegetación con especies autóctonas.

Además, el área de Cemento establece diversos convenios con asociaciones de protección de la naturaleza, trabajando junto a ellas para fomentar la biodiversidad en las canteras.

Inmobiliaria

La ubicación de los inmuebles se sitúa en zonas urbanas, por lo que el impacto sobre la biodiversidad de esta área es limitado. No obstante, dentro del proceso de certificación BREEAM de los edificios patrimoniales, se desarrolla para cada inmueble un Plan Ambiental y de Gestión de la Biodiversidad. En ellos, se implementan diferentes medidas para la conservación de las especies autóctonas, como puede ser la instalación de nidos.

En la siguiente tabla, se detallan los principales indicadores del Grupo en materia de preservación o restauración de la biodiversidad:

Respecto a 2021, se han aumentado tanto las medidas de protección de áreas sensibles como la **restauración de espacios afectados** como consecuencia principalmente de las obras forestales del Mantenimiento de los Bosques de La Herrería y de Riofrío, por parte de Matinsa, empresa del Grupo dedicada a la conservación de grandes infraestructuras.

Asimismo, en relación con el impacto del Grupo sobre áreas sensibles, se muestra a continuación el número de instalaciones y la superficie en hectáreas que se ubican en zonas con algún tipo de figura de **protección de la biodiversidad**:

Medidas tomadas para preservar o restaurar la biodiversidad (ha)

	2020	2021	2022
Protección de áreas sensibles	1.142	1.237	1.854
Restauración de espacios afectados	700	940	1.364

Áreas sensibles protegidas y espacios afectados

	2021		2022	
	Número de instalaciones	Superficie (ha)	Número de instalaciones	Superficie (ha)
Localización en parajes naturales protegidos o con elevado valor para la biodiversidad.	155	938	243	503.474
Localización en zonas con paisaje catalogado como relevante	9	954	9	946
Afección a cauce natural en paraje protegido	2	10	1	3
Afección a cauce natural en áreas con alto valor de biodiversidad	7	850	8	851
Afección a cauces con valor muy elevado o relevante para comunidades locales y poblaciones indígenas	9	857	10	850
Afección a vegetación catalogada o protegida	10	1.445	13	2.060
Afección a especies animales catalogadas o protegidas	11	1.355	14	1.970



Sobre los anteriores, se aprecia un aumento muy significativo, respecto al año anterior, en las localizaciones en parajes naturales protegidos, derivado de la integración por parte de Servicios Medio Ambiente Iberia de centros de trabajo asociados a Espacios Naturales Protegidos.



Cantera de Vallcarca, Barcelona (España).

Águilas perdiceras en la cantera de Vallcarca de Sitges, Barcelona

Expertos en restauración minera escogen la cantera de Vallcarca como ejemplo de equilibrio entre explotación y biodiversidad.

La cantera de Vallcarca ocupa una extensión de 202,29 hectáreas y se encuentra ubicada dentro del Parque Natural del Garraf (Barcelona). Entre la fauna de la zona, el águila perdicera, es, sobre todo, la de mayor relevancia en la cantera.

Los últimos avances en técnicas restauración de minas explotadas, cuentan con la reutilización de residuos orgánicos, para formar "tecnosuelos". Con esta técnica se recrean relieves semejantes a los originales, que finalmente se cubren con tierra vegetal y son replantados con especies autóctona.

Una prueba de ello es la pareja de águilas perdiceras que vive allí y cada año se reproduce con éxito, aumentando el número de ejemplares de esta especie. Durante 30 años, geólogos, ingenieros de minas y biólogos de la explotación, se han ocupado de que siguiera anidando en los taludes del frente sur. Allí se las puede ver a diario, viviendo en armonía con la actividad industrial.

Reducción de la contaminación

De acuerdo con su compromiso ambiental, FCC pretende limitar el efecto que tienen sus actividades sobre el entorno. Para ello, el Grupo identifica las posibles fuentes de contaminación, y establece las medidas para reducir su impacto, considerando en todo momento el cumplimiento de los requisitos legales establecidos en los distintos países en los que opera.

Contaminación atmosférica (NOx, SOx, partículas)

Servicios Medioambientales

Principales fuentes

- Actividades de gestión de residuos.
- Uso de la flota de vehículos.

Medidas implantadas

- Monitorización y trazabilidad de la materia biodegradable enviada a vertedero.
- Optimización dinámica mediante la utilización de sensores de las rutas, en función del nivel de residuos de los contenedores.
- Uso de vehículos de hidrógeno.
- Disminución de los km recorridos en rutas mediante la utilización de programas de cálculo espacial.

Agua

Principales fuentes

- Plantas de tratamiento de aguas residuales.
- Uso de la flota de vehículos.

Medidas implantadas

- Cumplimiento de los requisitos legales en materia de emisiones atmosféricas.
- Diseño, en los diferentes contratos, de fichas de riesgo ambiental, en las que se estipulan las medidas preventivas a tomar.
- Se ha establecido el objetivo a 2030 de renovar la flota de turismos y vehículos ligeros, por vehículos de bajas emisiones.

Infraestructuras

Principales fuentes

- Actividades de movimiento de tierras o demoliciones.
- Desplazamiento de vehículos y maquinaria.

Medidas implantadas

- Riego de agua en caminos para disminuir las emisiones de partículas.
- Control de la velocidad de los vehículos en obra.
- Utilización de maquinaria más moderna.

Cemento

Principales fuentes

- Utilización de hornos de clínker en la fabricación de cementos.
- Uso de maquinaria y vehículos.

Medidas implantadas

- Implantación de técnicas de reducción no catalítica selectiva para la reducción de la emisión de NOx.
- Instalación de quemadores con bajas emisiones asociadas de NOx.
- Control de la dosificación del combustible.
- Instalación de mangas y electrostáticos, con la finalidad de reducir las concentraciones en fuentes canalizadas.
- Instalación de filtros en transportes y transferencias de materiales pulverulentos.
- Riego de pistas y caminos.
- Uso de barredoras y camiones aspiradores, para evitar emisiones difusas.

Inmobiliaria

Principales fuentes

- Empleo de calderas y equipos de climatización.

Medidas implantadas

- Establecimiento de controles periódicos mediante analíticas, vigilando el cumplimiento de la normativa vigente.
- Instalación en las promociones de sistemas de aerotermia en lugar de calderas de gas natural.





Sala de control de la fábrica de cemento en Mataporquera, Cantabria (España).

Derrames y vertidos

Servicios Medioambientales

Principales fuentes

- Generación de lixiviados.
- Vertidos de aguas residuales como consecuencia del desarrollo de la actividad.

Medidas implantadas

- Establecimiento de un procedimiento para el control de vertidos de aguas residuales.
- Control y análisis de los vertidos para asegurar el cumplimiento de la normativa ambiental.
- Seguimiento de las concentraciones de DBO_5 y de nitrógeno en los lixiviados.
- Instalación de sistemas de captación y desvío de aguas pluviales, para evitar que entren en contacto con residuos.
- Depuración en las instalaciones de los lixiviados o, en caso de no ser posible, envío a gestores externos autorizados.
- Instalación de interceptores de agua y/o aceite para la prevención de derrames.

Agua

Principales fuentes

- Vertidos de agua inherentes al desarrollo de la actividad.

Medidas implantadas

- Control analítico de los vertidos con laboratorios propios y externos.
- Establecimiento de planes de emergencia para responder ante vertidos y/o derrames accidentales.

Infraestructuras

Principales fuentes

- Generación de aguas residuales de proceso.

Medidas implantadas

- Monitorización de la calidad de agua.
- Instalación de plantas depuradoras.
- Implantación de una zona de lavado de canaletas en obra.
- Instalación de sistemas de decantación para eliminar sólidos en suspensión.
- Neutralización del pH de las aguas con ácidos o CO_2.

Cemento

Principales fuentes

- Vertido de aguas residuales pluviales y sanitarias.
- Generación de lixiviados por el material almacenado.

Medidas implantadas

- Instalación de sistemas de depuración en cantera y fábrica para garantizar la calidad del vertido.
- Implantación de circuitos cerrados para la reutilización de aguas residuales.
- Almacenamiento de los residuos bajo techado, en superficies hormigonadas, y con cubetos de retención
- Cumplimiento de las inspecciones reglamentarias de los depósitos de sustancias peligrosas, como combustibles.

Emisiones atmosféricas (T)[21]

	2020	2021	2022
NOx	11.801	10.395	10.269
SOx	1.218	1.237	1.501
Contaminantes orgánicos persistentes (COP)	–	–	44
Contaminantes orgánicos volátiles (COV)	306	256	320
Partículas (MP)	1.443	618	438
HCl	62	55	59
HF	2	3	2
Otras emisiones	–	–	265

Derrames significativos[22]

	2020	2021	2022
Número total de derrames significativos (N.º)	18	33	28
Volumen total de derrames significativos (m³)	23	54	21

Vertidos de agua por destino (m³)

	2020	2021	2022
Agua superficial	1.954.567	1.144.552	1.436.279
Agua subterránea	75.832	9.080	78.225
Agua marina	62.170	45.865	76.518
Agua de terceros (total): red municipal y plantas de tratamiento	1.481.451	2.962.241	1.932.895
Agua de terceros trasvasada para su uso por parte de otras organizaciones	–	–	15.673
Total	**3.574.020**	**4.161.737**	**3.539.590**

Sobre los datos de vertidos correspondientes a 2021, se han reclasificado las cifras correspondientes a agua de terceros, como consecuencia de la revisión de la información.

Respecto a **contaminación acústica**, algunas de las áreas del Grupo pueden generar molestias por ruidos o vibraciones en el entorno. En este sentido, destacan las operaciones de recogida de residuos, especialmente en horario nocturno, efectuadas por parte de Servicios Medioambientales; las actividades desarrolladas en canteras por el área de Cemento; o la ejecución de obras en el negocio de Infraestructuras. En todos estos casos, se establecen medidas preventivas adecuadas, como son el aislamiento acústico de maquinaria, la instalación de barreras antirruido o biombos móviles, o la formación y sensibilización del personal.

Por último, para prevenir situaciones de **contaminación lumínica**, se han establecido algunas medidas, como la instalación de sensores de movimiento para conectar iluminación exterior y considerar la orientación y situación de las lámparas.



Camión 100% eléctrico FCC Environmental Services en Omaha (Nebraska, EE. UU.).

[21] Se actualizan los datos referentes a 2021 debido a la revisión de las cifras aportadas por parte de FCC Medio Ambiente Iberia.

[22] No se incluye el volumen de los derrames producidos por parte del negocio de Agua, al no disponer del dato, más allá de la información referida al proceso de gestión del ciclo del agua.

Personas que trabajan para personas

El talento de FCC

En el año 2022 el Grupo FCC ha seguido trabajando para mejorar y desarrollar políticas con dos objetivos: por una parte, **contar con los mejores equipos humanos** y, por otra, **impulsar sus compromisos sociales** hacia sus equipos y desde estos hacia la sociedad.

En esta línea, cuestiones como la mejor gestión del talento, el impulso de la diversidad y la igualdad, y la promoción de la salud y el bienestar de las personas siguen siendo los pilares fundamentales de la línea de trabajo de la gestión de personas. Y así se reflejan en la Política de Sostenibilidad, aprobada en abril de 2022.

Los mejores equipos

En la ambición del Grupo FCC de contar con los mejores equipos y profesionales resulta fundamental promover iniciativas que permitan el **desarrollo profesional** de las personas, medios que fomenten su **formación continua**, la generación de **equipos diversos**, el cuidado del **bienestar** y una adecuada **compensación**.



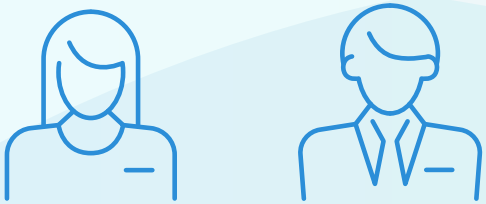
Las personas en FCC

En el Grupo FCC desarrollan su actividad **64.799 personas**, destacando que en el año 2022 **la plantilla se ha visto incrementada en un 8,82%** respecto del ejercicio anterior. Su distribución por sexo y áreas de negocio es la siguiente:

Además, FCC desarrolla su actividad en **39 países**. Su distribución en función del área geográfica en la que se encuentran es la siguiente:

En el Grupo FCC desarrollan su actividad más de **64.000 personas**, en **39 países**

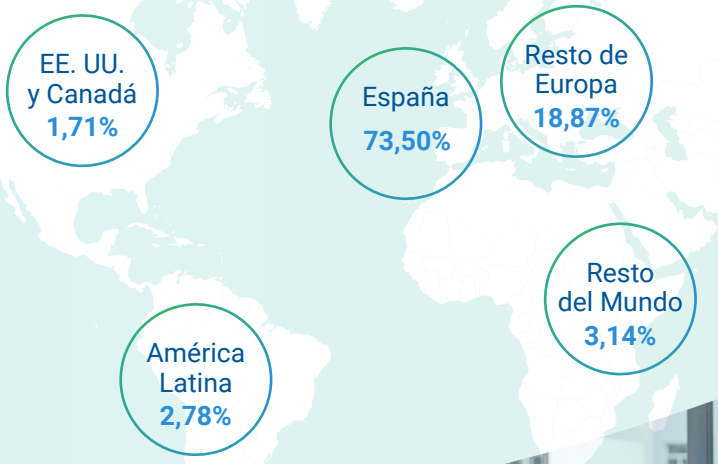
Distribución de la plantilla por sexo



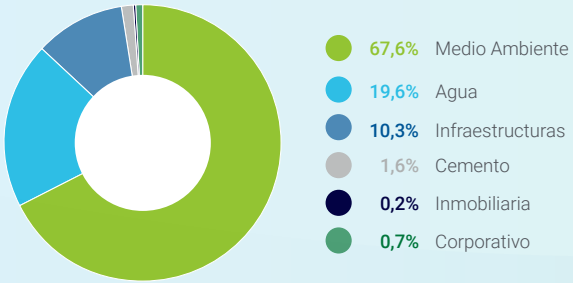
Mujeres **22,7%**

Hombres **77,3%**

Distribución de la plantilla por área geográfica



Distribución de la plantilla por negocio

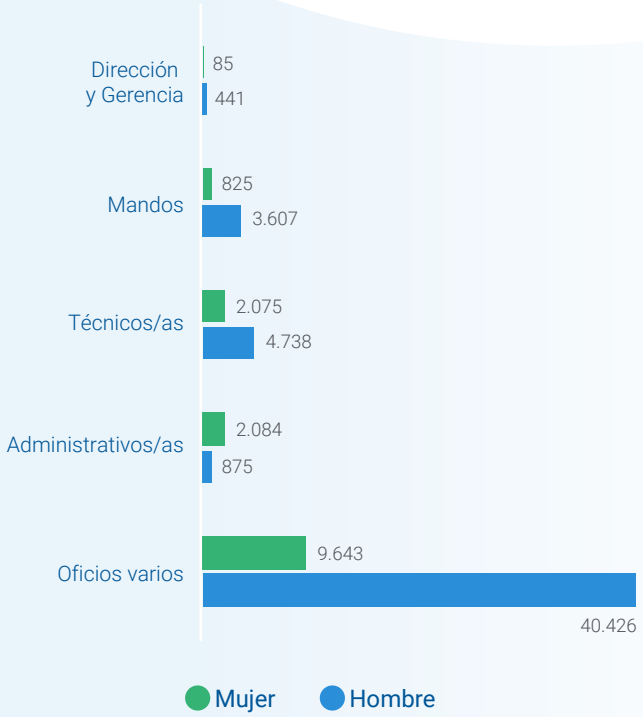




Estructura organizativa

La distribución por sexo y nivel funcional a cierre de 2022 es la que seguidamente se muestra, destacando que, con carácter general, se ha visto incrementado el número de mujeres en prácticamente todos los niveles, respecto al año anterior:

Distribución por sexo y nivel funcional



Contratación

Los contratos de trabajo se formalizan en función de las necesidades específicas de cada una de las actividades de las áreas de negocio y atienden a la modalidad de contratación que mejor se ajuste a las mismas.

Del total de la plantilla, **53.827** personas trabajadoras tienen un **contrato de carácter indefinido** y **10.972** de **carácter temporal**, incrementándose el número de contratos indefinidos respecto de los del año anterior en un 21,35%.

En cuanto a los promedios, en 2022, 50.488 personas trabajadoras tienen contratos de naturaleza indefinida, mientras que 12.742 son de carácter temporal.

Respecto de las nuevas contrataciones, resulta relevante destacar que en el 2022 se han incrementado, respecto del año anterior:

El incremento de **contratos indefinidos** con respecto al año anterior ha sido de un **21,35%**

	2021			2022		
	Hombre	Mujer	Total	Hombre	Mujer	Total
Dirección y Gerencia	22	9	31	14	3	17
Mandos	246	44	290	282	68	350
Técnicos/as	709	307	1.016	780	360	1.140
Administrativos/as	104	362	466	123	309	432
Oficios varios	8.465	2.566	11.031	10.032	2.876	12.908
Total	**9.546**	**3.288**	**12.834**	**11.231**	**3.616**	**14.847**

Formación y desarrollo

La formación y el desarrollo de todas y cada una de las personas trabajadoras supone uno de los pilares esenciales de la gestión del talento, y es clave para abordar las necesidades y requerimientos que surgen ante los retos a afrontar en el desarrollo de la actividad.

En el Grupo FCC se impulsan distintos **planes de formación**, adecuados a las necesidades de las distintas áreas de negocio, y un **plan transversal** que recoge los ejes principales y comunes de la misma.

Así, en el marco de los citados planes destacan muy especialmente las siguientes iniciativas:

Íntimamente ligado a la formación, el Grupo FCC cuenta con programas específicos que permiten impulsar el **desarrollo del talento y crear oportunidades de crecimiento personal y profesional**. Estos programas formativos, así como el proyecto de mejora de la **plataforma de e-learning Campus FCC**, tienen como objetivo atender las necesidades formativas ligadas al negocio (Upskilling) y permitir el desarrollo de las nuevas capacidades que se demandarán en los puestos del futuro (Reskilling), consiguiendo así un aumento de la versatilidad, satisfacción y empleabilidad de las personas trabajadoras del Grupo FCC, destacando, entre otros, los siguientes programas:

Campus FCC

Iniciativas

- Formaciones ligadas al modelo de Cumplimiento, reflejo de la consolidación del mismo en el Grupo.
- Digitalización y ciberseguridad, como focos esenciales en el área digital.
- Reflexión y sensibilización en cuestiones ligadas a la Diversidad e Igualdad, y a la Sostenibilidad como compromisos esenciales del Grupo.
- Talleres sobre salud y bienestar.
- Desarrollo de competencias y habilidades necesarias para las relaciones interpersonales y la gestión de personas (coaching individual y de equipo, etc.).

Programas formativos

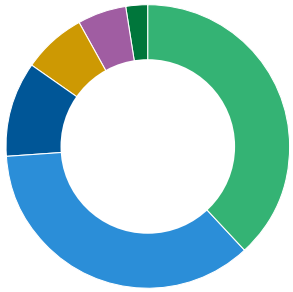
- V Edición Programa Internacional para Jóvenes Talentos en el área de Infraestructuras, con una formación que pretende potenciar el desarrollo de personas recién licenciadas para después facilitar la cobertura de posiciones en proyectos internacionales, participando en el mismo siete jóvenes talentos en el año 2022.
- Programas de desarrollo de habilidades directivas, para niveles de dirección y gerencia, y de desarrollo para jefes/as de explotación y servicio del área de Servicios Medioambientales.
- Formaciones en el modelo de liderazgo en el área de Agua, para difundir la gestión en un liderazgo participativo, saludable e inclusivo.
- Programas de coaching individual, para el desarrollo de habilidades directivas, y de coaching de equipos, para el desarrollo de equipos de alto rendimiento.
- Programa de neuroventas en el área de Cemento, orientado al desarrollo de neurohabilidades relacionadas con la venta, con el objetivo de complementar y ampliar la experiencia en negociación.
- Máster BIM aplicado a la edificación y a la ingeniería civil en el área de Infraestructuras, orientado al aprendizaje de la metodología BIM para la gestión de proyectos de edificación y obra civil, a través de una maqueta digital 3D del proyecto con todas sus características físicas y funcionales.

En cuanto a los datos de **horas de formación** por nivel funcional, área de negocio y sexo se desglosan en la siguiente tabla:

	Dirección y Gerencia		Mandos		Técnicos/as		Administrativos/as		Oficios varios		
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Total 2022
Servicios Medioambientales	2.287	581	13.378	3.714	9.777	6.384	1.748	4.463	149.000	26.460	217.792
Agua	1.386	246	15.702	7.226	7.645	7.214	1.989	7.289	32.237	2.364	83.298
Infraestructuras	1.172	347	6.331	1.121	19.873	7.614	815	1.358	29.124	205	67.960
Cemento	392	60	892	131	2.302	308	477	257	3.806	117	8.742
Inmobiliaria	58	76	34	14	412	32	18	20	2	0	666
Servicios Centrales	1.309	644	298	517	967	1.796	177	288	52	13	6.061
Subtotal Nacional	**6.604**	**1.954**	**36.635**	**12.723**	**40.976**	**23.348**	**5.224**	**13.675**	**214.221**	**29.159**	**384.519**
Servicios Medioambientales	2.394	950	18.156	5.585	17.411	7.914	2.092	4.602	56.076	3.603	118.782
Agua	1.182	391	10.929	6.529	12.048	2.052	1.359	9.689	26.308	2.543	73.030
Infraestructuras	886	167	4.147	1.063	9.019	2.022	1.041	1.241	2.476	102	22.164
Cemento	154	0	450	109	624	24	96	10	308	27	1.802
Subtotal Internacional	**4.616**	**1.508**	**33.682**	**13.286**	**39.102**	**12.012**	**4.588**	**15.542**	**85.168**	**6.275**	**215.778**
Total	**14.682**		**96.326**		**115.438**		**39.029**		**334.823**		**600.297**

Asimismo, y en lo que se refiere a la **formación impartida por áreas de conocimiento** en el año 2022, cabe destacar los siguientes resultados:

Número de horas de formación por áreas de conocimiento



- 228.580 Seguridad y Salud
- 216.243 Técnica*
- 64.068 Idiomas
- 43.087 Competencias
- 33.834 Diversidad y *Compliance***
- 14.485 Varios

(*) Técnica: orientada al desarrollo de los conocimientos y habilidades técnicas y digitales de los perfiles profesionales y que engloba, entre otras, las siguientes áreas de conocimiento: administración y finanzas, marketing y comunicación, desarrollo comercial, compras, RR.HH. y digital.

(**) Diversidad y *Compliance*: acciones dirigidas a objetivos estratégicos de diversidad y de buen gobierno corporativo y que aglutina las siguientes áreas de conocimiento: igualdad y diversidad y legal y cumplimiento y responsabilidad social.

Campus FCC

*En el año 2022, la **Universidad Corporativa de FCC se ha consolidado como referente global** para el aprendizaje continuo y ágil, y ha permitido atender necesidades formativas de manera online y presencial en aula virtual. De esta manera, ha permitido cubrir así los momentos en los que aún la situación de pandemia recomendaba reducir los contactos personales, incrementando las posibilidades de difusión y atención de cada acción formativa. De hecho, a finales de 2022, se han lanzado 87 píldoras formativas online en 210 convocatorias a nivel nacional e internacional.*

En el año 2022, a través de Campus, se han desarrollado acciones formativas tan relevantes como **"Hablemos de Igualdad"**, dirigida a abrir un espacio de reflexión sobre la igualdad en la empresa, la cual ha sido completada por 4.802 personas trabajadoras. Asimismo, ha sido relevante la formación sobre el **Código Ético y de Conducta**, desarrollada en la edición específica denominada Ethmor el Escudo, a través de la cual se han formado 7.351 personas trabajadoras mediante una estética y enfoque novedosos. De esta forma, se ratifica el compromiso de cumplimiento con el Código Ético.

Todo ello sin dejar de lado la formación en materia de **Ciberseguridad**, impartida con el fin de crear una cultura de seguridad en FCC y sentar las bases para la protección (tanto de la información confidencial del Grupo FCC como de nuestros clientes y proveedores), la cual ya han realizado 7.560 personas. Además, a finales de año se lanzó una formación en **Sostenibilidad**, con el fin de difundir a la organización los objetivos existentes en el Grupo en dicha materia y que, a 31 de diciembre, han seguido 3.182 personas trabajadoras.













Además, gracias al **Programa de OnBoarding** para usuarios/as digitales en España a través de Campus, las nuevas incorporaciones pueden conocer los aspectos fundamentales sobre el Grupo y sus negocios, así como realizar todas las formaciones clave que les facilitan su adaptación a la compañía.

En 2022 se puso en marcha un nuevo evolutivo a realizar sobre la plataforma de e-learning Campus FCC que optimizará el desarrollo, la gestión y seguimiento del programa. El Grupo FCC sigue mejorando la digitalización de la experiencia de la persona trabajadora para potenciar el talento.

Si en 2022 Campus trajo un diseño más moderno a nivel gráfico de la Home para mejorar la experiencia del alumnado, para 2023 se plantea, entre otras acciones, la digitalización de contenidos internos desarrollados por expertos de FCC, seguir mejorando la experiencia de usuario y la metodología *blended*. Todo ello con el objetivo de mantener una apuesta por los contenidos formativos de calidad y que aporten valor, situando Campus como un referente en el espacio de aprendizaje continuo para el Grupo FCC, que sea capaz de evolucionar para atender los retos que le depare el futuro.

Política de compensación

FCC retribuye a sus personas trabajadoras de acuerdo con criterios de **competitividad** sectorial y geográfica, **equidad** interna y nivel de **responsabilidad**.

FCC trabaja en sectores productivos muy diversos (construcción, aguas, cementos, concesiones, servicios, inmobiliaria) en 39 países y, con carácter general, la retribución de sus personas trabajadoras está sujeta a los convenios colectivos aplicables (en el caso de España, **más de 900 convenios** de diferente alcance en el 2022).

La remuneración[23] media del equipo directivo se sitúa en 130.789,1 euros, siendo la misma desagregada por sexo la siguiente: remuneración media mujeres: 99.161,75 euros, y remuneración media hombres: 136.595,09 euros.

Se integra dentro del equipo directivo tanto a la alta dirección (reporte directo al Consejero Delegado) como a las personas que ostentan puestos de trabajo de dirección y responsabilidad en el Grupo FCC.

El Grupo FCC ha trabajado y desarrollado, y continúa en ello, las herramientas necesarias para dar cumplimiento a las previsiones legales en materia de registro y auditoría retributivos fruto, además, del firme compromiso del Grupo para con la igualdad de oportunidades y con el propósito de que sirvan de manera eficaz al principio de transparencia retributiva.

Brecha salarial

La gestión retributiva de FCC se articula en torno a los criterios de **objetividad, competitividad externa y equidad interna**. FCC no realiza ninguna diferenciación por género, de manera que la remuneración sea equitativa en función del nivel de contribución al negocio (nivel funcional) y el de responsabilidad y valor en cada puesto de trabajo.

En el cálculo de la brecha salarial en España, se consideran dos tipos, la bruta y la ajustada. En la siguiente figura, se reflejan los resultados obtenidos en el ejercicio 2022:



Brecha salarial bruta

22,38%

Se calcula obteniendo la diferencia porcentual entre las medianas del salario total de hombres y mujeres.

Brecha salarial ajustada

4,25%

Se calcula considerando aquellos aspectos que comparan a hombres y mujeres en una situación similar, tales como sexo, nivel funcional, antigüedad, convenio colectivo aplicable, etc.

En todo caso, se debe advertir que la diferencia porcentual no implica la existencia de una discriminación retributiva por género, ya que concurren factores que quedan fuera del margen de actuación de la empresa y que contribuyen de manera significativa a incrementar la desigualdad retributiva por géneros. Entre ellos, podemos destacar la masculinización de la mayoría de los sectores en los que se desarrolla la actividad del Grupo, las condiciones laborales derivadas de supuestos de subrogación, el desempeño individual, crisis económicas, situación política, motivos socioculturales, formación académica, o la experiencia en el puesto desempeñado.

Respecto a la brecha salarial en el resto de los países en los que opera FCC, en la mayoría de ellos no existe una definición ni se maneja un concepto específico de brecha. No obstante, en **Reino Unido** sí se cuenta con una legislación consolidada en materia de brecha salarial, siendo que las dos sociedades del **área de Servicios Medioambientales tienen una brecha salarial del 0%**, en ambos casos.

Retribución variable

El sistema de retribución variable del Grupo FCC considera criterios relacionados con los **objetivos de negocio** y con el cumplimiento de **metas individuales**, enlazando el desempeño personal con el proyecto empresarial y la cultura de cumplimiento del Grupo.

En el año 2022 un 81,15% de personas en los niveles de dirección y gerencia se han beneficiado del bonus de FCC.

[23] Incluyendo retribución variable, dietas, indemnizaciones y el pago a los sistemas de previsión de ahorro a largo plazo.

Diversidad e igualdad

La gestión de la diversidad y la igualdad es para FCC un imperativo empresarial, social, ético y legal, que se adapta a las necesidades del propio mercado, de la sociedad de la que forma parte y de la cultura en la que vive. El Grupo FCC manifiesta su compromiso con la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) contenidos en la Agenda 2030 de Naciones Unidas, y este espacio resulta una apuesta clara de contribución directa sobre el ODS 5 'Igualdad de Género'; ODS 8 'Trabajo decente y desarrollo económico'; y ODS 10 'Reducción de las desigualdades'. Además, en 2022, el Grupo FCC se sumó a la conmemoración del **Mes Europeo de la Diversidad**, recordando la motivación de la compañía en seguir avanzando en la creación de entornos laborales inclusivos.

Como reconocimiento al trabajo realizado en esta materia, y en particular desde la óptica de la concienciación y sensibilización, en 2022 FCC recibió, por el proyecto you_*diversity*, el **Premio a la mejor práctica en transformación cultural en diversidad e inclusión**. Otorgado por la Fundación Adecco y el Club de Excelencia en sostenibilidad en la V Edición de los Premios de Diversidad e Inclusión, estos premios se organizan cada año por ambas entidades, para reconocer la labor empresarial en la gestión de la diversidad corporativa, el diseño de políticas de equidad e igualdad y las iniciativas para impulsar la inclusión sociolaboral.

El 16 de noviembre FCC se sumó a la campaña de la Fundación Diversidad para conmemorar el **Día Internacional de la Tolerancia**



FCC ha recibido el Premio a la mejor práctica en transformación cultural en diversidad e inclusión por la Fundación Adecco y el Club de Excelencia en sostenibilidad en la V Edición de los Premios de Diversidad e Inclusión en reconocimiento a la labor empresarial en la gestión de la diversidad corporativa, el diseño de políticas de equidad e igualdad y las iniciativas para impulsar la inclusión sociolaboral.

you_*diversity*

En este espacio se articulan las acciones formativas y de divulgación, así como las campañas y eventos relacionados con la igualdad y diversidad, tanto del Grupo y las diferentes áreas de negocio, como de entidades colaboradoras e instituciones.

Nació con el objetivo de aunar los valores y compromisos del Grupo con la igualdad y la diversidad, que fomenta la participación de todas las personas que forman parte del Grupo FCC, a través de la colaboración y la sinergia.

Alojada en la intranet de la compañía, está también a disposición de todas las personas trabajadoras en la App FCC360 y se encuentra diseñada para favorecer y promover la transformación de la cultura empresarial en materia de igualdad, diversidad e inclusión.



Por otro lado, FCC mantiene su compromiso con el **Chárter de la Diversidad de España** para el periodo 2021 - 2023, renovado respecto de anteriores ocasiones, en reconocimiento a sus políticas de igualdad y a su compromiso con la inclusión social, así como por ser una empresa cada vez más diversa y socialmente responsable, que promueve acciones y proyectos para fomentar la inclusión y la igualdad a través del empleo.

En lo que se refiere a la **igualdad de género**, el principio de igualdad de oportunidades es para FCC un compromiso de actuación irrenunciable, recogido en su Código Ético y de Conducta y en cada uno de sus Planes de Igualdad en España. Por otro lado, se debe destacar el Plan de Igualdad vigente en Reino Unido.

Actualmente, el Grupo FCC cuenta con **12 Planes de Igualdad**, siendo cuatro de ellos Planes de Igualdad de Grupo. Estos planes, recogen, entre otras, las siguientes líneas comunes de actuación:

- La potenciación de la incorporación de la mujer en aquellas posiciones en las que se encuentre infrarrepresentada.
- El desarrollo de medidas tendentes a la sensibilización y concienciación de la plantilla en materia de corresponsabilidad personal y familiar.
- La utilización de un lenguaje y comunicación no sexista en los canales de comunicación y documentación interna de la empresa.
- Formar y sensibilizar a la plantilla en materia de violencia de género, y realización de acciones de colaboración en campañas en contra de la violencia de género.

A lo largo del año 2022, y puesto que la Igualdad es un elemento permanente en la agenda del Grupo, se ha continuado con la implantación de los Planes de Igualdad negociados y con la negociación de dos Planes restantes que completan el marco de Planes de Igualdad en FCC.

Además, el **Código Ético y de Conducta** del Grupo FCC promueve como principio esencial la creación de un ambiente de trabajo justo, diverso y favorecedor del desarrollo profesional y personal de las personas trabajadoras, señalando asimismo que las decisiones de selección y promoción en el Grupo FCC están siempre basadas en el mérito y en valoraciones de carácter objetivo y transparente.

Todas las cabeceras de área de negocio han sido reconocidas y renuevan periódicamente el **Distintivo de Igualdad en la Empresa**, marca de excelencia que otorga el Ministerio con la cartera de Igualdad, disponiendo el Grupo en la actualidad de cinco Distintivos.

En esta línea, el Grupo FCC desarrolla y participa en programas de formación orientados a crear un entorno de trabajo enriquecedor, libre de discriminaciones de cualquier tipo y favorecedor de la diversidad, destacando, entre otras, las siguientes iniciativas de **capacitación y desarrollo de las mujeres a puestos de trabajo de mando**.

you_diversity



Programa de desarrollo de la EOI, dirigido a mujeres con alto potencial. En 2022 han participado 8 mujeres, sumando un total de 88 mujeres de las distintas áreas de negocio desde 2011.

Proyecto Promociona, especializado en la preparación de mujeres para acceder a puestos de alta dirección y consejos de administración (CEOE - ESADE). En 2022, ha participado una mujer y, desde 2014 un total de 18.

Proyecto Progresa, dirigido a la preparación de mujeres con alto potencial en habilidades de liderazgo (CEOE - ESADE). En 2022, ha participado una mujer.



Asimismo, y junto a los programas transversales, se han desarrollado distintas iniciativas con el objeto de contar con el mejor talento, con independencia del sexo.

En lo que se refiere a las acciones en materia de sensibilización y concienciación, FCC se suma un año más a la celebración del **Día Internacional de la Mujer**, en una apuesta por la Igualdad. Adicionalmente, este año ha querido reivindicar su rechazo contra cualquier tipo de discriminación, poniendo en valor y apostando por las empresas diversas, inclusivas y auténticas, como FCC, donde el compromiso con la igualdad y la diversidad son señas de identidad además de uno de sus pilares fundamentales.

En reflejo del compromiso del Grupo FCC en favor de la promoción de la mujer, a cierre de 2022 **el porcentaje de mujeres que ocupan posiciones de mando se ha incrementado** respecto de 2021, alcanzando un 16,2% del total de puestos de esas características.

Por otro lado, el Grupo FCC se encuentra especialmente comprometido en su labor de **luchar contra la violencia de género** en todas sus facetas, y lo hace desde la tolerancia cero con esta violencia, y la difusión y concienciación frente a la misma, así como con el impulso a la integración social y profesional de las víctimas.

Para ello, el Grupo mantiene una estrecha colaboración con la red de **"Empresas por una Sociedad Libre de Violencia de Género"** en su labor de difundir y sensibilizar, además de apoyar, la inserción laboral de las mujeres que sufren esta lacra, habiendo suscrito en el año 2022 acuerdos para promover la sensibilización y concienciación social contra la violencia de género en el marco de dicha la iniciativa. Además, colabora activamente con distintas fundaciones y entidades para promover la inserción e integración laboral de las víctimas tales como Fundación Incorpora (La Caixa), Fundación Adecco, Fundación Once y Cruz Roja.

En esta línea, cada 25 de noviembre, por el **Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra la Mujer**, el Grupo FCC ha hecho un llamamiento tanto dentro como fuera de la compañía, poniéndose en marcha acciones de información y sensibilización en los centros de trabajo para recordar que la empresa se mantiene firme en favor de la erradicación de este tipo de violencia.



Acto de conmemoración del Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra la Mujer.

FCC otorga el **galardón** al **Servicio 016**, servicio prestado por la Delegación del Gobierno **contra la Violencia de Género**

En el marco de esta lucha contra la violencia de género, y con motivo de este día internacional, por quinto año consecutivo, el Grupo FCC ha querido premiar y reconocer el trabajo que llevan a cabo las organizaciones y asociaciones que luchan contra la violencia de género, y se ocupan y preocupan de las mujeres víctimas de esta lacra social. Este 2022, **FCC otorgó un galardón al 016,** servicio prestado por la Delegación del Gobierno contra la Violencia de Género, por el asesoramiento jurídico y atención psicosocial inmediata por personal especializado a todas las formas de violencia contra las mujeres y dedicó el acto a la difusión de relevante labor que realiza.

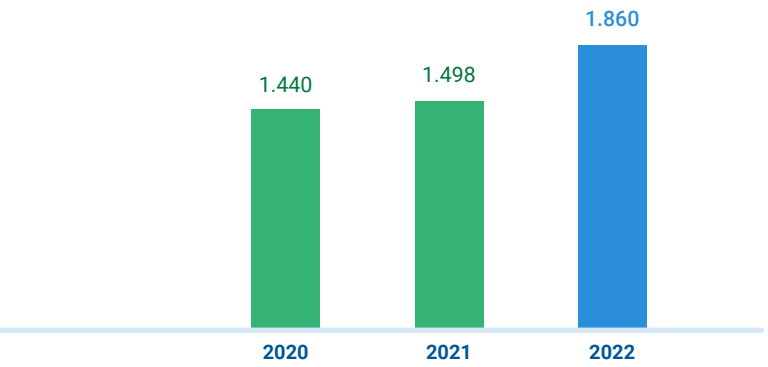
El compromiso de FCC con la diversidad, la igualdad, la inclusión laboral y la promoción de una cultura real de respeto, tolerancia y equidad rigen el desarrollo de las actividades de todos los negocios.

Así, distintas áreas del Grupo forman parte de iniciativas y organizaciones ligadas a fomentar entornos laborales seguros y respetuosos en los que se valore el talento sin importar su **identidad, expresión de género y orientación sexual**, como REDI, la Asociación Red Empresarial por la Diversidad e Inclusión LGTBI.

Igualmente, en materia de diversidad e inclusión laboral con las **personas con discapacidad y pertenecientes a colectivos vulnerables**, FCC emprende diferentes acciones y estrategias.

En 2022, el número de personas trabajadoras con alguna discapacidad reconocida en el Grupo FCC se ha visto incrementado respecto al año anterior, alcanzando la cifra de 1.860 en España. Tal y como se refleja a continuación, se consolida la tendencia de crecimiento en los últimos tres años:

Evolución personas trabajadoras con discapacidad



Por otra parte, en el Grupo se colabora activamente con organizaciones especializadas que asesoran en la gestión del **reclutamiento y apoyo laboral de las personas con discapacidad**. Las principales organizaciones con las que se colabora en España son las siguientes:

Programa Inserta
Fundación ONCE
FCC Apoya distintos proyectos y fomenta la inclusión social y laboral por medio de talleres, cursos de formación y otras acciones, como campañas de sensibilización.

Fundación Incorpora
La Caixa
Servicios Medioambientales mantiene un convenio de colaboración para la inserción de los colectivos con mayores dificultades en inserción laboral con Incorpora.

Plan Familia
Adecco
Programa de acción presente en Infraestructuras, Cemento y Agua, enfocado a incrementar la autonomía, la integración y el posterior acceso al mercado laboral de familiares con discapacidad.

Síndrome Down
Fundación
Aqualia dispone de un convenio con la Fundación para la incorporación de trabajadores/as con discapacidad intelectual a su plantilla.

Reciclar Vidas
Ecoembes
Servicios Medioambientales viene colaborando con el programa de inserción para personas desconectadas del mundo laboral (sostenibilidad social).

Día Internacional de las **Personas con Discapacidad**

3 DE DICIEMBRE

Este año FCC se sumó nuevamente el 3 de diciembre a los actos de celebración del **Día Internacional de las Personas con Discapacidad**, con el fin de recordar que diariamente mantiene y refuerza su compromiso con este colectivo, y, asimismo, avanza firmemente en su apuesta por ser una empresa cada vez más diversa y socialmente responsable, promoviendo acciones y proyectos para fomentar la inclusión y la igualdad a través del empleo.

Igualmente, en el año 2022 y con el objetivo de contribuir a la integración laboral de **colectivos especialmente vulnerables en riesgo de exclusión social** (tales como perceptores de rentas mínimas de inserción, jóvenes procedentes de Instituciones de Protección de Menores y personas procedentes de centros de alojamiento alternativo o de otros servicios de prevención e inserción social autorizados) se ha contratado a un total de 146 personas trabajadoras pertenecientes a este colectivo.

FCC es consciente de que la **accesibilidad** es un factor clave para la inclusión social de las personas con discapacidad. Muestra de ello es que la página web del Grupo FCC cuenta con el Certificado Aenor de Productos Sitios Web accesibles, y se están realizando los estudios necesarios para la obtención de la Certificación UNE 170001 de Accesibilidad Universal que acredita que la empresa garantiza el acceso y servicios universalmente accesibles en sus edificios corporativos.

Además, cada año uno de los principales retos de la compañía se centra en diseñar soluciones que favorezcan la creación de un entorno laboral libre de obstáculos y barreras, que garantice la plena participación e integración de todas las personas del Grupo, independientemente de sus capacidades. Así, en 2022, FCC ha lanzado la acción formativa sobre **"Sensibilización sobre discapacidad"**, dirigida a aquellas personas de la compañía que tienen una conexión directa con el mantenimiento de las instalaciones y con la atención a personas con discapacidad. A través de esta iniciativa, se pretende concienciar sobre los conceptos de discapacidad y accesibilidad, y las ideas de igualdad de oportunidades, derechos y no discriminación, generando así una sociedad cada vez más inclusiva, con especial foco en la comunicación.

Finalmente, como complemento al canal de denuncias recogido en el Código Ético y de Conducta, el Grupo cuenta con el **Protocolo para la Prevención y Erradicación del Acoso** que fue revisado y aprobado en el 2020, y que tiene por objeto prevenir, resolver y sancionar los supuestos de acoso laboral, sexual o por razón de sexo, reflejando así el compromiso del Grupo FCC, que no tolera el abuso de autoridad ni ningún tipo de acoso, como tampoco cualquier otra conducta que pueda generar un entorno de trabajo intimidatorio, ofensivo u hostil para las personas trabajadoras.

El Protocolo, de obligado cumplimiento, contempla una declaración de principios, la definición del acoso, el procedimiento de actuación frente al acoso, la garantía de confidencialidad del proceso, y la prohibición de represalias.



La caza de sombras

Adéntrate y conoce como actuar en caso de Ciberacoso.

El objetivo de esta formación es sensibilizar sobre el ciberacoso e informar sobre los medios a través de los cuales puede darse y cómo actuar ante un caso de ciberacoso.

En el marco del compromiso del Grupo de prevenir el acoso laboral, y promover entornos de trabajo respetuosos y en los que impere el diálogo y el desarrollo organizativo y profesional, y sumándose a las formaciones que en años anteriores se dedicaron a la detección y erradicación del acoso o a la gestión de conflictos interpersonales, a finales del ejercicio 2022 se ha lanzado una formación en materia de **Ciberacoso**, extendiendo así sus compromisos y adaptándolos a las situaciones actuales y al uso de la tecnología.

Digitalización y gestión de los datos

El Grupo FCC sigue avanzando en una estrategia que le permite, a través de **nuevas herramientas tecnológicas**, mejorar sus resultados y presentar una mayor optimización de todos los recursos existentes.

A lo largo de 2022, la **Boutique del Dato** se ha ido consolidando como herramienta y plataforma para la gestión de información. En este sentido, se han desarrollado mejoras respecto de los informes con los que inicialmente nació y se han iniciado ya nuevos proyectos para ampliar su ámbito de actuación y con el propósito de abarcar **nuevas métricas en la gestión de personas** y avanzar hacia análisis cada vez más avanzados, guiados, en todo caso, por el propósito de dar soporte en la toma de decisiones.

En la misma línea de trabajo, durante el 2022 el Grupo ha iniciado la implantación de un nuevo sistema de información de recursos humanos de alcance global, **SuccessFactors**, que permitirá mejorar el **acceso a los datos** de sus personas trabajadoras, contribuyendo a la **homogeneización de procesos** basada en datos fiables, consolidados y accesibles *online*, lo que también supondrá una **mejora en la experiencia de los usuarios/as**.



Datos de plantilla | Informe no financiero | Diagnóstico de igualdad | Informe discapacidad | Selección de personal

Diálogo

Diálogo social

FCC entiende que, para establecer un vínculo con sus personas trabajadoras, es necesario el diálogo social que se materializa en la **interlocución con los equipos, la representación legal de las personas trabajadoras, sindicatos y demás agentes sociales**. Todo ello para promover, no sólo la realización de acuerdos a través de la **negociación colectiva**, sino que los distintos procesos de carácter colectivo se lleven a cabo con transparencia, constituyendo comités de seguimiento, y facilitando así a las personas trabajadoras y sus representantes toda la información necesaria.

De esta forma, el diálogo social constituye un instrumento imprescindible, que fomenta la consulta y negociación colectiva de las personas trabajadoras del Grupo FCC. En este sentido, no sólo permite la **consecución de acuerdos colectivos** de interés general plasmados, entre otros, en la suscripción de los diferentes Planes de Igualdad, convenios, y acuerdos de naturaleza colectiva de distintos alcances, entre otros, sino **conocer las inquietudes de su plantilla**, así como **divulgar los objetivos de decisiones** de impacto directo sobre la misma.

Igualmente, para el Grupo FCC es fundamental el mantenimiento de una adecuada red de comunicación y participación con la parte social en materia preventiva, a través del **Comité de Seguridad y Salud u órganos equivalentes** establecidos al efecto, en aspectos tales como seguimiento de la planificación de medidas preventivas, accidentabilidad y absentismo por enfermedad, medidas de emergencia, acciones de promoción de la salud, entre otros.

En cuanto al porcentaje de personas trabajadoras cubierto por convenio colectivo, varía en función de la legislación aplicable, la existencia de convenio colectivo e incluso de representación de las personas trabajadoras, considerando en todo caso el compromiso de cumplir con la legislación y/o normativa colectiva que resulte de aplicación. En España, el 100% de las personas trabajadoras del Grupo FCC están cubiertas por convenio colectivo. En aquellos países en los que no existe un marco regulatorio convencional, la relación laboral de las personas trabajadoras se rige por lo dispuesto en la normativa legal de aplicación.

El **porcentaje de personas trabajadoras cubiertas por convenio colectivo**, para los distintos países donde el Grupo FCC tiene presencia, se desglosa en los Anexos, apartado Tablas adicionales, **"Tablas relativas a cuestiones sociales y del personal"**.

En cuanto a los **procedimientos para informar y consultar al personal** y respecto de los plazos de preaviso ante cambios operacionales, varían en función del país y la normativa aplicable así como en función de la transcendencia de dichos cambios. Los plazos de preaviso varían habitualmente entre una semana y un mes.

La compañía es miembro de la **Internacional de trabajadores de la Construcción y la Madera** (BWI) que da cobertura a todas las obras en los sectores en los que trabaja.

Durante el año 2022, las áreas han tenido presencia en numerosas mesas de negociación de acuerdos o convenios colectivos de centro de trabajo, y han participado activamente en la **negociación colectiva sectorial**.

Seguridad y salud en el trabajo en los convenios colectivos

En un alto número de los convenios colectivos que resultan de aplicación en España, se dedica una especial atención a la seguridad y salud laboral en un sentido amplio. Las cláusulas que de forma más recurrente han sido incluidas en los convenios colectivos suscritos respecto a seguridad y salud laboral han sido las siguientes:



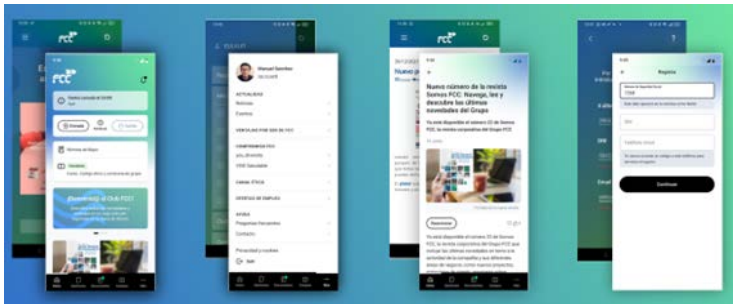
Comunicación con las personas trabajadoras

En FCC, la comunicación interna es un elemento clave en la gestión estratégica y en el desarrollo del diálogo con todas las personas trabajadoras y sus representantes legales y la consecución de su compromiso con el proyecto empresarial.

En este sentido, la transparencia y la información ágil y veraz son elementos fundamentales para la consecución de dichos objetivos para lo que se trabaja en **diferentes canales, como webs, portales, App's, revista digital Somos FCC, pósters**, etc. y, en cuanto a los contenidos, se persigue compartir objetivos estratégicos.

Durante el ejercicio 2022, y una vez puesta en marcha **FCC360**, la App del Grupo FCC, con el fin de poder hacer entrega de la nómina, del certificado de IRPF, de la oferta formativa, e informar de los hitos del Grupo a todas las personas trabajadoras en España, se ha trabajado en un proyecto específico de evolución de esta aplicación. Esto se ha efectuado a través de una metodología de diseño centrado en las personas usuarias, que permite orientar la misma a las necesidades propias de cada perfil de persona trabajadora, y evolucionarla de acuerdo también a las necesidades de las distintas áreas de negocio del Grupo.

En el año 2022, **35.581 personas trabajadoras son usuarias activas de la App FCC360**. Este dato es especialmente relevante considerando que el 78% de las personas trabajadoras del Grupo no son usuarias digitales en su trabajo diario.



En FCC la **comunicación interna** es un elemento clave en la **gestión estratégica** y en el **desarrollo del diálogo** con todas las **personas trabajadoras**

Implicación de las personas trabajadoras

En 2022, FCC ha continuado con su apuesta por la innovación como fortaleza y como una de las palancas de creación de valor del Grupo. En este sentido, el Grupo celebró una jornada de innovación impulsada por su ***"Digital Innovation Lab"*** (DI_Lab), un espacio donde se intercambian conocimientos y se desarrollan ideas, centrado en mejorar la eficiencia de los procesos de la empresa mediante la transformación digital, aportando valor a los negocios y mejorando la agilidad a la hora de identificar y de entender los retos actuales y futuros del mundo digital. Durante esta jornada, las personas trabajadoras tuvieron la oportunidad de proponer sus iniciativas en materia de transformación digital, centradas en mejorar la eficiencia de los procesos de la empresa, siendo galardonada la mejor alternativa.



También cabe destacar las distintas acciones formativas del **"Programa de Equipo Digital *Innovation Lab*"** dirigida a equipos transversales que tiene como objetivos: identificar y activar retos específicos ligados a innovación, además de dar a conocer, y practicar metodologías ágiles como nuevas formas de abordar proyectos de mejora e innovación.

Por otro lado, se siguen abriendo nuevos canales de comunicación a través de **encuestas de opinión**, que permiten al Grupo conocer los impactos de las iniciativas o acciones formativas que se lanzan casi en tiempo real. Se trata de tener esa sensibilidad, testar iniciativas e identificar oportunidades de mejora.

Jornada de Innovación impulsada por Digital Innovation Lab (DI_Lab), en Las Tablas, Madrid (España).

Seguridad, salud y bienestar

Estrategia y cultura

Los principios de actuación del Grupo FCC en materia de seguridad, salud y bienestar laboral se asientan sobre el mantenimiento de una integración real y eficaz en todas sus decisiones y actividades; implicando a la red de colaboradores, contratistas y proveedores en la cultura preventiva; y asegurando un sistema de mejora continua de las condiciones de trabajo para aumentar los estándares de seguridad, sobre la base de la obtención y conservación de las certificaciones en materia de seguridad y salud con arreglo a las normas internacionales más exigentes, como la **ISO 45001**.

Otro de los elementos esenciales es el establecimiento de los controles y garantías precisos, para que en todas las decisiones esté presente el **necesario cumplimiento del marco jurídico y la normativa interna** propia de cada sociedad del Grupo en la materia.

Finalmente, fomentar la salud y el bienestar de las personas a través de políticas específicas dirigidas a promover **ambientes de trabajo saludables** y a aumentar la capacidad individual para mantener y mejorar la salud física y emocional, y la calidad de vida, constituye otro eje imprescindible que cierra el círculo de estos principios.

El Grupo FCC, desde su Código Ético y de Conducta, insta a garantizar entornos de trabajo seguros con el objetivo permanente de evitar cualquier daño sobre la salud, y a apostar por ser una empresa saludable.

Evolución de los principales índices

A lo largo de 2022 tuvieron lugar **2.182 accidentes de trabajo con baja** en el Grupo FCC, de los cuales 1.841 afectaron a hombres y 341 a mujeres.

En 2022, el **índice de frecuencia** de accidentes global se sitúa en **21,78** y el **índice de gravedad** en **0,90**. Además, dichos marcadores[24] se mantienen por debajo de los índices equivalentes publicados por el Ministerio de Trabajo en cada sector de actividad.

La evolución de los principales índices de accidentabilidad y absentismo quedan reflejados en los Anexos, apartado Tablas adicionales, **"Tablas relativas a cuestiones sociales y del personal"**.

En 2022, el índice de frecuencia de accidentes y el de gravedad **se mantienen por debajo** de los equivalentes publicados por el Ministerio de Trabajo en cada sector de actividad

[24] Los índices de frecuencia y gravedad se calculan sobre 1.000.000 y 1.000 horas trabajadas, respectivamente.



.

Integración de la seguridad y salud e I+D+i

Uno de los pilares ha sido la implantación de **programas para la mejora de la salud y bienestar**, que contribuyen a la reducción del absentismo laboral y por enfermedad común, apoyados por las direcciones generales, y que se han coordinado a través de reuniones periódicas a diferentes niveles de decisión, desde los propios contratos y centros productivos hasta la dirección general.

Particularmente, dentro de las medidas específicas concretas, han tenido un especial desarrollo las acciones y programas para la **prevención de trastornos musculoesqueléticos**. Estos se traducen, entre otros, en:

- Escuelas de espalda para la realización de estiramientos en el inicio de la jornada de trabajo.
- Sesiones prácticas con asesoramiento especializado externo para disminuir al máximo el riesgo de problemas musculoesqueléticos e incrementar la educación en aspectos relacionados con los mismos desde un punto de vista neurofisiológico.
- Diseño y uso de dispositivos y medios de trabajo ergonómicos.

Otro aspecto relevante ha sido la consolidación en la mejora de los **procesos de control de contratistas** en materia de seguridad y salud, con la plena implantación de la inclusión de requisitos esenciales de gestión y accidentabilidad, validados por los responsables de prevención designados por las áreas de negocio, dentro del proceso de homologación de proveedores gestionado por el departamento de compras corporativo.

Entre otras acciones, en el **área de Servicios Medioambientales**, se ha seguido profundizando de forma más efectiva en las investigaciones de accidentes y en la detección de desviaciones que puedan afectar al conjunto, así como en incrementar la coordinación de los diferentes departamentos: producción, maquinaria, estudios, compras, PRL y RR.HH.

En el **área de Agua**, durante el año 2022, se ha continuado con la mejora progresiva de los indicadores que miden las acciones proactivas integradas en la seguridad y salud, como son los *management walkarounds* (visitas de seguridad por parte de la dirección) y los safety talks (conversaciones de seguridad entre mandos y personas trabajadoras), herramientas esenciales para integrar la prevención a todos los niveles.

En el campo de la investigación de la salud laboral, el **área de Infraestructuras** participa en la ejecución del proyecto PRACAN, un proyecto colaborativo nacional con financiación pública para mejorar la prevención de riesgos laborales en entornos de construcción mediante el desarrollo de una innovadora plataforma robótica activa de identificación, control y seguimiento de riesgos de agentes cancerígenos. El proyecto se ha iniciado en 2022 y sus objetivos específicos se refieren al acceso y desarrollo de distintos nodos móviles para la identificación de riesgos y software para la toma de decisiones, así como protocolos de actuación y estudio y definición de distintos identificadores en relación con el amianto y su aspiración.

Por último, el **área de Cemento** ha renovado en el año 2022 la certificación ISO 45001 de su sistema de gestión en España, lo que refleja la garantía y fortaleza de la gestión de la seguridad y salud implementada en todas sus fábricas.

Movimiento VIVE Saludable

Bienestar emocional

Una de las principales preocupaciones durante 2022, en el marco de la promoción de la salud integral y los hábitos saludables de vida entre el colectivo de personas trabajadoras, ha seguido siendo el **cuidado del bienestar mental y emocional** en un contexto cambiante y de incertidumbre como el actual. Para ello se han llevado a cabo diversas acciones con distinto alcance:

- **Acciones formativas y de sensibilización** en materia de bienestar psicoemocional y mejora de la calidad de vida en el trabajo, tratando temáticas como: gestión de las emociones, inteligencia emocional, manejo de la incertidumbre y gestión del cambio, autoconfianza, gestión del estrés y productividad.
- Colaboración en el desarrollo de **MentallyPro**, un proyecto pionero de investigación e innovación para el cuidado de la **salud psicoemocional** en el trabajo.
- **Recursos informativos de bienestar digital**, como recomendaciones en materia de desconexión digital.



Recursos para la promoción de la salud y hábitos saludables

Son diversos los recursos puestos en marcha durante 2022 para promocionar la salud y la creación de hábitos saludables en la plantilla, como inscripciones a carreras populares y participación en ligas deportivas, talleres y formaciones de higiene postural y mejoras en instalaciones.

Premios VIVE Saludable

Las acciones que destacan y reconocen la labor realizada en la organización en materia de prevención de riesgos laborales y promoción de la salud se consideran esenciales en el Grupo FCC, para fortalecer la cultura de la prevención y la salud, y para estimular el desarrollo de buenas prácticas y el aprovechamiento del conocimiento interno.

En 2022, el Grupo FCC ha celebrado la **V Edición de sus Premios Vive Saludable**, otorgados por un comité evaluador constituido por miembros de la dirección de las diferentes áreas de negocio, personas externas pertenecientes a entidades de referencia en la materia, y representantes de organizaciones sindicales.

Las candidaturas ganadoras se han seleccionado de entre casi **40 propuestas provenientes de todas las áreas geográficas y de negocio** de la organización, habiéndose premiado las iniciativas o actuaciones realizadas por los departamentos, equipos, áreas de negocio o personas de FCC, que contribuyen al afianzamiento de la cultura preventiva y de la promoción de la salud y el bienestar en los lugares de trabajo.

vive saludable

Los premios se han dividido en tres categorías:

- **Prevención de riesgos laborales:** reconoce el compromiso con eficacia demostrada, en la gestión de la prevención de riesgos laborales, concretado en: hitos significativos, procesos implantados, medidas técnicas innovadoras, iniciativas emprendedoras y cualquier otro hecho que haya favorecido el control de dichos riesgos y la mejora de las condiciones de seguridad. Este premio se ha otorgado a iniciativas como el diseño e implantación de carros de limpieza viaria motorizados, iluminación LED en las galerías visitables del alcantarillado y demolición de vigas, pilares y losas por medio de robot a distancia.
- **Promoción de la salud y el bienestar:** distingue la labor de promoción de los valores, hábitos y prácticas saludables, la contribución por preservar y mejorar la salud y el bienestar de las personas, y las alternativas innovadoras por un entorno de trabajo más saludable. Este premio se ha otorgado a iniciativas como la implantación de un protocolo para la gestión de la salud, bienestar y especialmente adaptación de puestos de trabajadores/as especialmente sensibles y de mayor edad, programas de mejora de la ergonomía basado en el diseño de plan de ejercicios en el trabajo y prevención de trastornos musculoesqueléticos, y un proyecto de bienestar emocional en el contexto de la COVID-19.
- **Trayectoria personal:** supone un reconocimiento profesional a personas trabajadoras que han contribuido, de manera destacada, a la mejora de la seguridad y la salud en el trabajo en su ámbito de responsabilidad.

Relaciones y participación en la comunidad

El Grupo FCC mantiene relaciones con agentes influyentes a nivel comunitario en materia de salud y bienestar, con el objetivo de aportar y enriquecerse en una colaboración conjunta y participar de los avances, mejoras y nuevas tendencias que tienen lugar. Como ejemplo de ello, el Grupo FCC forma parte de **AESPLA** (Asociación Española de Servicios de Prevención Laboral) y toma parte de las diferentes acciones que lleva a cabo. De igual forma, mantiene acuerdos de colaboración en la materia con entidades como **Fundación MAPFRE** (promoción de la salud en el ámbito laboral).

Servicios Médicos de FCC

Como resultado del constante esfuerzo y criterios desarrollados por el Grupo FCC, se ha podido comprobar a través de los Servicios Médicos cómo las personas trabajadoras tienen una mejor y mayor cultura de la salud, que se traduce en una mejora de los resultados de las exploraciones clínicas efectuadas, así como de la inquietud despertada en cuanto a todo tipo de actividades relacionadas con la promoción de vida saludable.

Los Servicios Médicos de FCC dan apoyo a las diferentes unidades organizativas en la implementación de acciones de promoción de la salud y en el mantenimiento de modelos de gestión de empresa saludable. Solo en este ejercicio, **se han realizado 17.699 exámenes de salud**.

En concreto, el pasado año 2022 la actuación de los Servicios Médicos en materia de promoción de la salud se ha orientado hacia dos objetivos fundamentales:

- La **alimentación saludable**, especialmente dirigida a aquellas personas trabajadoras que presentan sobrepeso.
- La **reducción del tabaquismo**.

Asimismo, se han llevado a cabo actuaciones en materia, por ejemplo, de promoción de la salud dental y sensibilización sobre el **cáncer de mama**.

Independientemente de estas actuaciones específicas, en los reconocimientos médicos se realiza una labor de **orientación sobre los factores de riesgo** que pueden presentar las personas trabajadoras, como hipertensión, diabetes o sedentarismo, entre otros, aconsejando en todos los casos y orientando hacia su médico de familia para los seguimientos pertinentes.

Perspectiva de género en seguridad y salud

Durante 2022 se ha avanzado sustancialmente en la inclusión de la perspectiva de género en la gestión de la seguridad y salud laboral en el Grupo FCC, trabajando principalmente en los siguientes **cuatro campos**, desarrollando así, a su vez, los planteamientos reflejados en los planes de igualdad suscritos en la organización:



En las actuaciones de **formación y sensibilización** se han incluido las que tienen en cuenta aspectos con **enfoque de género**

En el **tratamiento estadístico del absentismo**, además de la disgregación de los principales indicadores de absentismo y salud por sexo, se ha trabajado en la caracterización de la accidentabilidad y de la enfermedad profesional por puesto, diferenciando por sexo, profundizando en las diferencias en la tipología de atención sanitaria especializada en la enfermedad común entre hombre y mujer.

Se ha procedido también a la revisión de las **evaluaciones de riesgos psicosociales** con resultados y niveles de riesgo desagregados por sexo.

En las diferentes actuaciones de **formación y sensibilización** desarrolladas en materia de salud y bienestar se han incluido aquellas que tienen en cuenta aspectos con enfoque de género como talleres y seminarios de salud sobre el cáncer de mama.

Por último, en la atención al cuidado y protección de la **situación de embarazo y lactancia**, se revisan periódicamente las medidas específicas de control de riesgos en puestos ocupados por mujeres embarazadas o en periodo de lactancia por parte del Servicio Médico. Igualmente, en los centros de trabajo con alto grado de ocupación, se dispone de salas de lactancia equipadas para cubrir las necesidades propias que se pueden dar en esta etapa.

Cultura organizacional

La **organización del tiempo de trabajo** en las distintas empresas del Grupo FCC responde a las necesidades productivas de cada actividad, de conformidad con los estándares y regulaciones aplicables en cada sector y localización.

Para garantizar el **bienestar de las personas trabajadoras**, el Grupo FCC considera fundamental la gestión adecuada de la organización del trabajo y cuenta con diferentes iniciativas para lograr su objetivo. Entre las diferentes acciones que se desarrollan, el Grupo pone un foco especial en materia de conciliación, flexibilidad, corresponsabilidad y desconexión, que se adecúan a las distintas realidades y necesidades organizativas o productivas de cada centro, función o actividad, destacando, entre otras, las siguientes:

- Flexibilidad horaria y disfrute vacaciones.
- Permisos para atender circunstancias personales y familiares.
- Jornada continua en períodos estivales y viernes.
- Ampliación permiso lactancia, reducción de jornada y excedencia.
- Mejora permisos: enfermedad y fallecimiento.
- Ampliación reserva puesto de trabajo: excedencia.

Conciliación

Para FCC la creación de un entorno laboral saludable que promueva la calidad de vida de sus personas trabajadoras y, en especial, en materia de **conciliación laboral** se ha convertido en un objetivo prioritario de actuación. Así, en 2022, la búsqueda de ese adecuado equilibrio entre la vida profesional y personal de sus personas trabajadoras se ha materializado, entre otras, en la promoción de las siguientes medidas pactadas, en su mayoría, en los Planes de Igualdad suscritos en el seno del Grupo FCC:

- Priorizar el desarrollo de reuniones durante la jornada laboral.
- Potenciar el uso de la videoconferencia como canal de reunión.
- Desarrollo de campañas y acciones de sensibilización en materia de conciliación y reparto de responsabilidades entre mujeres y hombres.
- Divulgación de los derechos de conciliación y la utilización de los permisos parentales al colectivo masculino.

Desconexión digital

El Grupo dispone de una **Política de Uso de Medios Tecnológicos**, en la que se reconoce y garantiza el derecho a la desconexión digital a las personas trabajadoras, adaptándose a la naturaleza y características de cada puesto de trabajo. En ese sentido, las acciones de sensibilización son continuas y periódicas sobre esta materia.



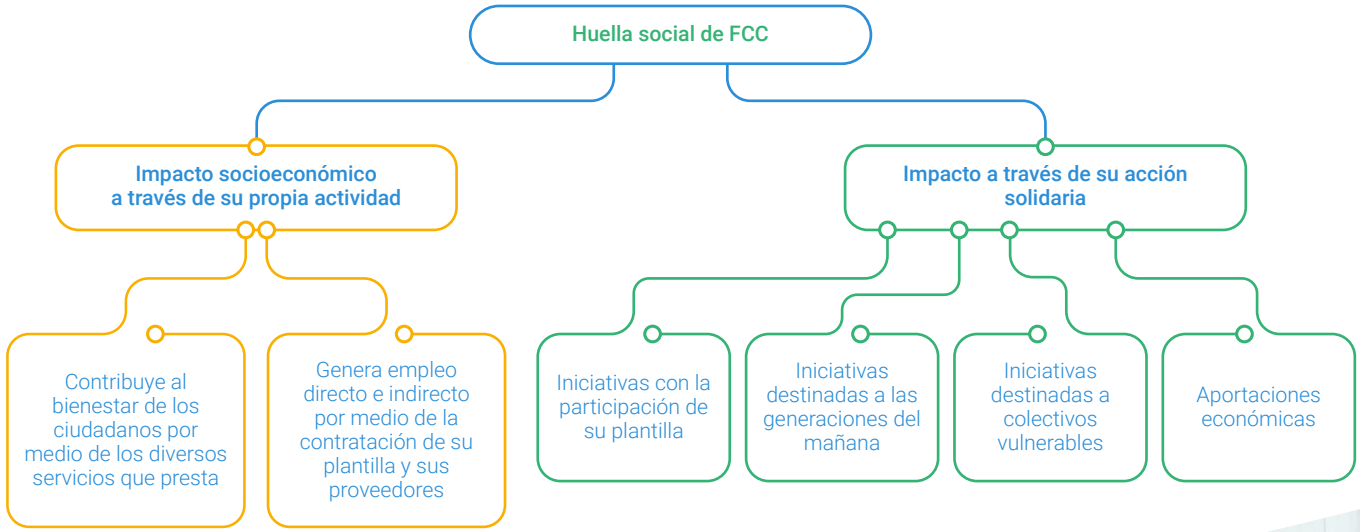
Huella social

Aportación solidaria

En los últimos años se han experimentado transformaciones muy relevantes en el escenario social global, a gran velocidad. Las consecuencias directas de las crisis que se han producido, como son las altas tasas de desempleo o la pérdida de poder adquisitivo en los hogares, incrementan el porcentaje de población en riesgo de exclusión. Ante esto, la sociedad ha comenzado a reclamar mayor compromiso a las empresas, demandando su apoyo en causas que vayan más allá de fines económicos y aporten un valor real a los territorios en los que operan.

A través de la aplicación de la **Política de Sostenibilidad**, y apoyándose en su cultura corporativa, compartida por todos sus integrantes, el Grupo FCC comprende el valor que aportan sus productos y servicios a la sociedad, y se compromete a fomentar el desarrollo y el bienestar de las comunidades.

De esta forma, por un lado, a través de su propia naturaleza y misión, repercute en el **desarrollo socioeconómico** de las comunidades en las que opera y, por otro lado, materializa su compromiso mediante un marco de **iniciativas solidarias**, cuyo objetivo final es el fomento del bienestar de las personas beneficiarias.





Actividad al servicio de las comunidades

El Grupo desarrolla **actividades esenciales para el desarrollo y funcionamiento de las ciudades**, incluyendo el suministro de recursos básicos, como es el agua; los servicios de limpieza y mantenimiento; o la construcción de edificios e infraestructuras; entre otros. Por tanto, los productos y servicios ofrecidos por FCC aportan valor a la sociedad, ya que impactan, de manera directa, en el bienestar de los ciudadanos.

En consecuencia, la búsqueda constante de las mejores soluciones técnicas para optimizar la producción y la prestación de servicios genera un importante impacto social y medioambiental a las comunidades en las que opera.

Asimismo, impulsar el progreso implica conocer las demandas y preocupaciones de los ciudadanos. Por ello, las distintas áreas de negocio del Grupo han implantado diferentes **canales de comunicación**, atendiendo a sus características específicas. De esta forma, el Grupo FCC trabaja en sintonía con las necesidades y expectativas de las comunidades, favoreciendo el entendimiento, la conexión y la comunicación continua.

Iniciativas con impacto local positivo en 2022

El área de Infraestructuras **analiza el posible impacto sobre las comunidades locales** derivado de las obras que acomete, y diseña planes de acción específicos.

En 2022, se ha adjudicado a Aqualia un proyecto para hacer frente a la emergencia hídrica en la isla de La Gomera, por medio de la construcción de dos estaciones desaladoras de agua de mar, capaces de generar **hasta 6.000 m³ al día de agua destinada al consumo humano**.

El área de Agua ha puesto en marcha una Estación Desaladora de Agua de Mar (EDAM) en Guaymas-Empalme (México). Esta planta aliviará la actual situación de escasez de agua potable que padecen **más de 155.000 habitantes** de esa localidad.

FCC Environment UK ha comenzado a **calcular, en términos monetarios, el valor social derivado de sus servicios**. De esta forma, podrá demostrar, de manera auditable, la contribución que se aporta a las diferentes geografías en las que trabaja.

Adicionalmente a la contribución social que genera el Grupo a través de los productos y servicios que ofrece, FCC contribuye al desarrollo de las comunidades en las que opera a través de la **creación de empleo directo e indirecto para sus habitantes**. En particular, la actividad de los diferentes negocios que integran FCC genera, de manera directa, puestos de trabajo necesarios para el funcionamiento de sus operaciones, a la vez que, de manera indirecta, a partir de la contratación de proveedores y contratistas.

Concretamente, es muy interesante para el Grupo la contratación de proveedores locales pues, además de permitir una reducción en los tiempos de entrega y de ejecución, contribuyen al desarrollo socioeconómico de las comunidades en las que opera, a la vez que a la reducción de impactos ambientales derivados del transporte de mercancías. En 2022, un total del **97% del volumen de compras se adjudicaron a proveedores locales**, entendidos como aquellos que proceden del país en el que se ubican las operaciones.

43.161
Proveedores nacionales e internacionales

42.294
Proveedores locales (98%)

3.817 M€
Volumen de gasto destinado a proveedores locales

Acción solidaria

Si bien los productos y servicios ofrecidos por el Grupo buscan contribuir directamente al desarrollo y bienestar de las comunidades, FCC desarrolla otro tipo de iniciativas que le ayudan a cumplir sus compromisos y a potenciar su impacto positivo.

Específicamente, el Grupo FCC diseña y participa en diferentes acciones de carácter social, cuyo fin abarca desde la creación de **alianzas con entidades pertenecientes al tercer sector**, hasta el impulso de la vocación social de las personas empleadas en FCC. Asimismo, la compañía se esfuerza por ejercer una influencia positiva y enriquecedora en la **educación** y la sensibilización de las nuevas generaciones, así como por ayudar a **integrar a personas en riesgo de exclusión social**.

Solidaridad corporativa

Los integrantes del Grupo FCC comparten una cultura y unos valores entre los que se encuentra el **compromiso con el desarrollo y la mejora del bienestar de las comunidades**. Por ello, FCC da la oportunidad a su capital humano de participar en diferentes programas solidarios, lo que les permite descubrir afinidades comunes y comprometerse con las necesidades sociales, a la vez que fomentan su orgullo de pertenencia y apoyan la consecución de la misión de la compañía, basada en mejorar la vida de los ciudadanos.

Iniciativas de solidaridad corporativa en 2022



Campaña "No sin mis libros de texto" de Fundación Melior, de recogida de libros y material escolar, en las sedes de FCC en Madrid (España).

Bajo la denominación de **FCC Humanity,** la filial en Rumanía de FCC Environment CEE cuenta con un grupo de voluntarios/as que organizan acciones para ayudar a las familias de la plantilla en situaciones de vulnerabilidad.

Gracias a la recogida de libros de texto y material en las sedes de FCC en Madrid, se ha colaborado con la Fundación Melior, con el ánimo de dotar a unas **30 familias en riesgo de exclusión**, de los recursos educativos y escolares necesarios.

Las personas trabajadoras que integran el Grupo FCC han participado en las tres campañas de donación de sangre llevadas a cabo en 2022, "Dona Sangre y Salva Tres Vidas", **impactando positivamente en un total de 696 vidas**.

A través de la campaña **"Dale una nueva vida a tu ropa"**, de la mano de Madre Coraje, el Grupo FCC ha distribuido información, así como contenedores de ropa en las sedes de FCC en Madrid. El objetivo principal de esta campaña es prestar ayuda humanitaria en España, Perú y Mozambique, a través de la donación de ropa y zapatos.

Iniciativas de educación y sensibilización

Para FCC, la educación de las nuevas generaciones supone un verdadero motor de cambio y transformación social, que se traduce en el **desarrollo y progreso social** de las comunidades en las que tiene presencia.

Esta línea de acción social se materializa en el Grupo FCC a través de sus diferentes líneas de negocio, mediante la suscripción de **convenios de colaboración** con centros de formación o por medio de la participación en eventos y jornadas educativas.

En particular, FCC apuesta por la **educación y sensibilización ambiental** de los más jóvenes como medio para mejorar el futuro que representan estas generaciones. Adicionalmente, las áreas de negocio organizan **visitas a sus instalaciones**, lo que permite generar puentes entre el conocimiento teórico-práctico de los alumnos y dar a conocer de primera mano sus actividades y procesos.

Iniciativas de educación y sensibilización en 2022

A través de su **web educativa**, aqualiaeduca.com, el área de **Agua** pone a disposición de los más pequeños **contenido interactivo y material didáctico** por el que podrán descubrir el mundo de la gestión del agua, aprendiendo la importancia de hacer un uso responsable de este recurso.

El área de **Infraestructuras** distribuyó **más de 400 libros para los escolares** de las comunidades locales de Mapocho Río (Chile), animándolos a ser embajadores del parque que dicha área de negocio está construyendo.

Con el propósito de apoyar la celebración del 7º aniversario de los ODS, el **Grupo FCC** ha puesto en marcha su **cuarta edición del concurso internacional de dibujo** llamado este año "Regresa al futuro: puedes cambiar el mundo".

Un año más, la filial en Eslovaquia de **FCC Environment CEE** ha continuado participando en el proyecto medioambiental **"Smietko"**, un **programa educativo** destinado a los **colegios** de las regiones en las que dicha filial tiene presencia, cuyos temas principales son la recogida de papel y la educación ambiental.

Junto a la Fundación CEMA, el negocio de **Cemento** ha creado **"Colegios + sostenibles"**, una **campaña de sensibilización** cuyo objetivo es despertar el interés de los más pequeños por el cuidado del medioambiente.



Por medio de su alianza con la Universidad de Almería, **Aqualia** ha creado la **Cátedra Aqualia del Ciclo Integral del Agua**, cuyo objetivo es establecer cauces comunes para la realización de iniciativas de divulgación e investigación sobre el ciclo del agua.

A través de su portal **"Inmopedia"**, el **área Inmobiliaria** ha creado un **espacio público en su propia web** corporativa en el que exponen diferentes cuestiones de interés acerca del sector inmobiliario, como son los conceptos de la calificación o la eficiencia energética de las viviendas, entre muchos otros.

Integración de colectivos vulnerables

Convencido del papel que puede desempeñar para favorecer la **transformación de las ciudades en entornos inclusivos**, el Grupo FCC ha desarrollado, durante el año 2022, distintos tipos de acciones de sensibilización, apoyo e integración de colectivos:

Iniciativas de integración de colectivos vulnerables en 2022

Personas con discapacidad

A través de la suscripción de numerosos acuerdos de colaboración con diferentes entidades del sector, más de **1.450 personas con discapacidad** han contribuido al cuidado del medioambiente y a la mejora de las ciudades, mediante su labor en **FCC Medio Ambiente**.

Mediante los proyectos Plan Familia y Empleoparatodos, acuerdos de colaboración del negocio de **Cemento** con la Fundación Adecco, se ha continuado contribuyendo a la **mejora de la empleabilidad de personas con discapacidad**.

Por medio de la cesión de espacios en zonas comunes de los inmuebles, el área **Inmobiliaria** acoge eventos temporales con fin social, incluyendo **venta de productos para el fomento de la integración de personas con discapacidad**.

Personas con dificultades de acceso al mercado laboral

A través del programa Incorpora, en el que colaboran la Obra Social "la Caixa" y el área de **Servicios Medioambientales**, se han producido más de **200 inserciones laborales** de personas con discapacidad y/o en riesgo de exclusión.

El área **Inmobiliaria colabora tanto con centros especiales de empleo, como con empresas de integración social**, como es la Fundación Helechos, favoreciendo, consecuentemente, la integración en el mercado laboral de personas que se encuentra en situación de dificultad de acceso a dicho mercado.

Víctimas de violencia de género

Reflejo de su rechazo a la violencia de género y su apoyo a las víctimas, **FCC Construcción** ha lanzado una campaña denominada "¿Próxima parada?", que simula una línea de metro para **sensibilizar sobre los diferentes tipos de maltrato**.

Bajo el lema "Abrazos que mueven mundos" y, en torno al site aqualiaconmigo.com, el área de **Agua** ha lanzado una nueva **campaña en apoyo a mujeres víctimas de violencia de género**. Así, dicha área ha invitado a todo el mundo a combatir este problema social a través de abrazos, afecto y solidaridad. Cada abrazo sumado a la campaña se ha convertido en apoyo económico para el desarrollo de un programa de acompañamiento a mujeres en dicha situación.

Personas con recursos limitados

Como parte de su compromiso con la sociedad de Alcalá de Guadaira, el área de **Cemento** ha entregado varios **lotes de productos** valorados en 3.000 euros a las familias más vulnerables, cuya situación se ha visto agravada como consecuencia de la pandemia.

FCC Environment UK ha creado varias **tiendas de reutilización** con el objetivo de dar una segunda vida a sus artículos y cuyos beneficios van destinados a personas en situaciones desfavorables.

Personas pertenecientes al colectivo LGTBIQ+

Como parte de la Red empresarial por la Diversidad e Inclusión LGTBI (REDI), el área de **Servicios Medioambientales** ha convocado diversas **iniciativas para incrementar la concienciación** de la situación de las personas LGTQI+ en el mercado laboral.

Además de ser, un año más, el patrocinador principal de la **carrera por la diversidad** que se organiza en Badajoz a favor del colectivo LGTBI, **Aqualia** ha suscrito un convenio con la FELGTBI+ en virtud del cual **se adhiere al programa "Empresas por la Diversidad"** (EMIDIS).



Aportaciones económicas

A lo largo de 2022, FCC ha donado un total de **1.154.818 euros** a fundaciones y entidades sin ánimo de lucro. Asimismo, el Grupo colabora con más de **160 asociaciones** sectoriales, cuyo detalle se presenta en los Anexos, apartado Tablas adicionales, **"Listado de principales asociaciones"**.

1.154.818 euros

Donación a fundaciones y entidades sin ánimo de lucro

Tipo de aportación (€)

	2020	2021	2022
Donaciones a entidades sin ánimo de lucro y fundaciones	1.160.289	1.048.399	1.154.818
Patrocinios	1.452.856	1.761.051	2.238.463
Aportaciones a asociaciones	1.554.968	1.847.790	2.303.888
Otros	155.768	170.544	230.913
Total	**4.323.882**	**4.773.448**	**5.928.082**

Sobre los datos anteriores, se han reclasificado las cuantías aportadas en 2021 por parte de Servicios Centrales. Respecto a las actividades de patrocinio, el aumento se debe fundamentalmente a la expansión internacional del área de Agua, por lo que el negocio ha aumentado este tipo de acciones, por ejemplo, en Francia o Georgia. Asimismo, a lo largo de 2022, las cantidades destinadas a colaboraciones con asociaciones se han incrementado, debido a que con la pandemia de la COVID-19, se habían limitado muchos eventos en los que participaba el área de Servicios Medioambientales.

Toda colaboración, donación o patrocinio se destina a entidades seleccionadas de acuerdo con criterios objetivos, con una estructura organizativa que asegure la correcta administración de los recursos y que se encuentren en sintonía con la propia actividad del Grupo FCC. Asimismo, es necesario que cada una de estas aportaciones sea documentada y debidamente autorizada. En la medida de lo posible, y con objeto de conocer el destino final de los recursos, FCC lleva a cabo un seguimiento del uso de cada aportación.

Cadena de valor

Gestión de clientes y proveedores

En base a su clara **orientación al cliente**, el Grupo FCC se esfuerza por identificar, satisfacer las necesidades y superar sus expectativas, procurando establecer relaciones estables y a largo plazo. Para ello, pone a su disposición diferentes canales que faciliten el *feedback* y el diálogo, de manera que se pueda mantener un proceso de mejora continua.

Por otra parte, con el ánimo de crear una **cadena de suministro basada en la ética, la eficiencia y la transparencia**, el Grupo trabaja de la mano de proveedores y subcontratistas que apliquen estrictos estándares y cuenten con un comportamiento intachable. De esta forma, deberán adherirse a los compromisos del Grupo y pasar satisfactoriamente un proceso de homologación, en un momento previo al comienzo de cualquier relación contractual con FCC.

Experiencia del cliente

La vocación de servicio al cliente es un rasgo clave en la cultura de FCC, y compartida por todos sus integrantes. Como se expresa en el Código Ético y de Conducta, los clientes son el centro de la actividad del Grupo y, por ello, todas las personas que componen FCC trabajan a diario en aportar productos y servicios con un valor diferencial, de la máxima calidad, que satisfagan sus necesidades. De esta forma, la compañía se esfuerza en el establecimiento de **relaciones duraderas, basadas en la confianza mutua y en la honestidad**.

Dada la diversidad de productos y servicios ofrecidos a través de las distintas líneas de negocio de FCC, el Grupo cubre las necesidades de distintos tipos de clientes, que se agrupan en las siguientes categorías:



Entidades y organismos del sector público



Sector privado



Consumidores

Calidad y protección del usuario final

Para el Grupo FCC, mantener relaciones sólidas a largo plazo con sus clientes supone diferenciarse continuamente y mantener elevados estándares de calidad, para todos los productos y servicios que comercializa.

Por ello, todas las líneas de negocio del Grupo han implantado un **sistema de gestión de la calidad certificado según la ISO 9001**, a excepción del área Inmobiliaria. Estos sistemas permiten al Grupo definir y formalizar los procesos necesarios para proporcionar eficazmente productos y servicios, acordes a los requisitos legales, que satisfagan las necesidades del cliente, aumentando de esta forma su satisfacción.

Por su parte, la certificación de los sistemas de gestión de la calidad es una prioridad para el Grupo, ya que de esta forma se alinea con las mejores prácticas internacionales existentes en el mercado, y evidencia el fuerte compromiso de FCC con la excelencia en su oferta de productos y servicios.

Con el objetivo de conocer la opinión de sus clientes, el Grupo efectúa **encuestas de calidad**. A lo largo de 2022, se han enviado un total de 210.914, habiéndose recibido la respuesta de 4.757 clientes de FCC.

Asimismo, garantizar la salud y seguridad de los usuarios finales es un requisito fundamental para contar con la confianza de los clientes. Para ello, el Grupo FCC promueve las siguientes prácticas, partiendo del estricto cumplimiento de las legislaciones aplicables:

Servicios Medioambientales

FCC Medio Ambiente

- Ha implantado completas y estrictas medidas de seguridad, tanto en el diseño de los procesos y actividades a realizar, como a la hora del manejo de vehículos y maquinaria por parte de sus trabajadores/as, para evitar accidentes de tráfico como consecuencia de sus operaciones.

FCC Environment UK

- Emplea un software de registro, investigación y solución de sucesos relacionados con la seguridad y la salud de los clientes.

FCC Environment CEE

- República Checa, dispone de un *Risk Register*, el cual permite reconocer y gestionar riesgos asociados a la salud y seguridad. Adicionalmente, audita sus procesos en esta materia tanto interna como externamente.

Agua

- Posee una red de 10 laboratorios acreditados y distribuidos entre España, República Checa e Italia. Cada uno mantiene una estructura con independencia de decisión conforme a la norma ISO 17025 sobre los requisitos para la competencia de los laboratorios de ensayo y calibración.
- Realiza más de un millón de analíticas anualmente, garantizando así la calidad de agua potable disponible para el consumo humano.
- Gestiona la limpieza de unos 2.900 depósitos o tanques de agua potable a nivel mundial, sin que afecte al suministro y asegurando la excelencia de este.

Infraestructuras

- Efectúa evaluaciones, desde el inicio de un proyecto, de los riesgos sobre la salud y seguridad del usuario final. Asimismo, dispone de certificados reglamentarios para dar conformidad a estos aspectos.
- Garantiza el cumplimiento de los requerimientos legales de aplicación a obras, productos y servicios de construcción, en los que muchas veces están recogidos requisitos específicos en materia de seguridad y salud.
- Incluye, si es de aplicación, el Marcado CE en los productos fabricados.

Cemento

- Facilita a todos sus clientes las fichas con datos de seguridad para todos los productos comercializados.
- Efectúa el etiquetado, conforme a la regulación europea (CLP), de todos los productos envasados.
- Ha inscrito todos los cementos comercializados en España en el Instituto Nacional de Toxicología y Ciencias Forenses, donde los consumidores finales pueden ser atendidos en caso de emergencia sanitaria. Asimismo, este registro se ha efectuado, en todos los países europeos en los que se comercializan sus productos, en los organismos homólogos existentes.

Inmobiliaria

- Dispone de un sistema de doble revisión y control de la calidad en todos sus proyectos, superando, de este modo, lo establecido por la normativa vigente.
- Lleva a cabo el cumplimiento del Código Técnico de la Edificación, en concreto el "DBHS", cuyo objeto es determinar las reglas y los procedimientos que permiten cumplir las exigencias de salubridad.
- Se toma en consideración el "DBSUA", en lo referente a la normativa asociada a seguridad de utilización y accesibilidad.
- En la actualidad, la presente área se encuentra en un proceso de certificación de gestión patrimonial de los edificios.

Satisfacción del cliente

Comprender las opiniones y necesidades de los clientes es indispensable para idear, diseñar y comercializar productos y servicios que aporten un valor diferencial. La recopilación de esta información, para el Grupo FCC, debe partir de un diálogo constante con sus clientes, basado en una comunicación transparente de las características de productos y servicios.

Para que esta interlocución se produzca de una manera efectiva, es indispensable contar con diferentes **canales de comunicación**, adaptados a los distintos tipos de clientes existentes en cada una de las líneas de negocio del Grupo. Por ello, teniendo en cuenta la diversificación del Grupo FCC, cada una de las áreas se responsabiliza del seguimiento de la satisfacción de sus clientes, y establece sus **propias herramientas para atender y conocer sus opiniones**, que se exponen a continuación:



Centro de atención telefónico de Aqualia, aqualiacontact, en Madrid (España).

Servicios Medioambientales

FCC Medio Ambiente

- Aplicación informática VISION, a través de la que se registran todas las reclamaciones recibidas en FCC Medio Ambiente.
- Lanzamiento de cuestionarios de satisfacción de clientes a través de distintas vías (teléfono, correo, fax, email o visita del departamento comercial).

FCC Environment UK

- Dispone de formularios de contacto en su página web, detallando teléfonos, horarios de atención física, y correos electrónicos de las distintas instalaciones.

FCC Environmental Services

- Atención directa a través del representante comarcal o de la instalación.

FCC Environment CEE

- Contacto telefónico y *online* con el departamento de Atención al Cliente o con el personal de venta.

Agua

- Desarrollo de la app *Aqualia Contact*, que permite realizar todas las gestiones relacionadas con los servicios proporcionados.
- Oficina Virtual, disponible en la web corporativa, a través de la que los clientes pueden efectuar todas sus gestiones en cualquier momento.
- Atención telefónica a través del Centro de Atención al Cliente (CAC)
- Atención personalizada a través de las oficinas físicas.
- Perfiles de atención al cliente en Twitter.

Infraestructuras

- Desarrollo de la figura del "interlocutor del cliente", que se encarga de gestionar la colaboración, atendiendo y procesando las sugerencias e información, así como de comunicar las acciones a desarrollar por parte de FCC como respuesta a las mismas.
- Lanzamiento de encuestas adaptadas a la realidad de las distintas empresas que componen el área. Por ejemplo, FCC Construcción lleva a cabo encuestas de fin de obra, mientras que Matinsa efectúa la evaluación de la satisfacción del cliente mediante cuestionarios a final de año.

Cemento

- Visitas periódicas de personal comercial, para asesorar al cliente en las aplicaciones de sus productos.
- Canal Digital para clientes, disponible a través de la página web corporativa, que ofrece la posibilidad de gestionar, de forma inmediata, pedidos, cuentas o facturas, así como de efectuar pagos y realizar sugerencias.
- Lanzamiento de encuestas de satisfacción de clientes.

Inmobiliaria

- Con respecto a los clientes que han comprado una vivienda, se ha establecido un correo electrónico diferenciado para cada promoción.
- Con respecto a los clientes arrendatarios de una vivienda, esta área de negocio cuenta con una app móvil desde la cual se pueden realizar determinadas gestiones vinculadas con dicha vivienda.
- Con respecto a los clientes y usuarios de centros comerciales, se realizan visitas presenciales por parte de un equipo especializado en la materia.
- Con respecto a los clientes y usuarios de oficinas, teniendo en consideración las especiales necesidades de los mismos, se establece un responsable por edificio, con el objetivo de poder atender las inquietudes que puedan surgir.

En todos los casos, los mecanismos anteriores permiten el seguimiento de la satisfacción del cliente, así como la adecuada **recepción y gestión de las posibles inconformidades**. El seguimiento constante y el análisis exhaustivo de esta información permite reforzar un constante **proceso de mejora continua** que alinee las necesidades del cliente con las acciones a desarrollar por parte del Grupo. A continuación, se exponen las quejas y reclamaciones recibidas y gestionadas en cada línea de negocio del Grupo, a lo largo del ejercicio 2022:

Como se aprecia, durante 2022, el área de Agua ha recibido un mayor número de reclamaciones, como consecuencia de la expansión internacional del negocio. Asimismo, en el área de Cemento, el periodo medio de resolución ha aumentado, debido a la recepción de reclamaciones técnicas del producto, que conllevan un análisis e investigación exhaustiva.

Quejas y reclamaciones

	Recibidas			Gestionadas*			Periodo medio de resolución (días)		
	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022
Servicios Medioambientales	6.697	9.350	7.992	10.043	9.346	7.991	4,6	2,9	8
Agua	16.180	15.948	30.641	16.180	15.948	30.641	10	16	10
Infraestructuras	105	177	97	103	177	97	49	22	39
Cemento	15	10	22	15	10	22	80	24,1	99
Inmobiliaria	–	–	5	–	–	5	–	–	15

* Gestionadas: toda aquellas quejas y reclamaciones que han sido tratadas por la compañía y han derivado en el cierre de las mismas, independientemente del resultado final obtenido (inadmitida, archivada, resuelta favorable al cliente, resuelta favorable a la compañía).



Compras responsables

El Grupo reconoce a proveedores y contratistas como sus socios en el negocio, al facilitar los productos y servicios que FCC necesita para desarrollar su actividad acorde a los requisitos y expectativas de los clientes.

En concreto, el Grupo FCC cuenta con **43.161 proveedores,** pertenecientes, principalmente, a España. No obstante, también existen proveedores ubicados en otros países de Europa, así como en Oriente Medio y en América del Norte, Central y del Sur. De esta forma, las principales tipologías de proveedores varían según el área de negocio, tal y como se puede observar a continuación. En el caso del área Inmobiliaria, la tipología de proveedores es asimilable a la indicada en el modelo Transversal.

Tipología de proveedores

Transversal

- Suministro de energía eléctrica, gas natural, combustibles fósiles, etc.
- Servicios y productos relativos a Tecnologías de la Información (TI).
- Servicios de limpieza y vigilancia.
- Suministro de vehículos industriales y turismos.
- Servicios de mensajería y correo.

Agua

- Suministradores de equipos de desalación y depuración.
- Subcontratistas de obra civil y alquiler de maquinaria.
- Suministro de reactivos y otros productos químicos.
- Suministro de contadores y accesorios.

Servicios Medioambientales

- Suministradores de equipos: camiones recolectores de residuos, barredoras, baldeadoras, contenedores, compactadores de residuos, etc.
- Empresas de mantenimiento y reparaciones.
- Ferreterías y suministradores de recambios.

Infraestructuras

- Subcontratistas de obra civil, cimentaciones, estructuras metálicas, movimiento de tierras, señalización, etc.
- Suministro de hormigón, ferralla y elementos prefabricados.
- Subcontratistas de electricidad e iluminación.



43.161
proveedores

Cemento

- Suministros de energía eléctrica, combustibles y agua.
- Servicios de mantenimiento y reparación de instalaciones.
- Suministros de materias primas y consumibles.
- Servicios de transporte y logística.
- Suministro de embalajes y envases.
- Suministro y alquiler de maquinaria.

Compromisos asumidos por los proveedores y contratistas

Para el Grupo, la relación con proveedores y contratistas debe basarse en la promoción de **relaciones comerciales estables, duraderas y que maximicen el beneficio para ambas partes**.

Esto implica que los socios de negocio deben compartir los compromisos de FCC y, para ello, el Grupo promueve prácticas de seguridad y salud laboral, e incentiva la colaboración con proveedores y contratistas que sean capaces de acreditar estándares sociales, ambientales y éticos. En este sentido, el Grupo FCC se apoya en las siguientes **herramientas para extender sus compromisos a proveedores y contratistas**:

Código Ético y de Conducta

Contempla los principios básicos que deben acatar proveedores y contratistas. En concreto, deben:

- Acreditar un **comportamiento ético** en las relaciones comerciales, manifestando su rechazo a la corrupción, el soborno y el fraude.
- Proteger los **derechos humanos y laborales** fundamentales.
- Acreditar el cumplimiento de estándares en **seguridad y salud laboral**, garantizando un entorno de trabajo seguro y saludable.
- Respeto del **medioambiente** en todas sus actividades, conforme al cumplimiento de la legislación, minimizando los impactos medioambientales y estableciendo una gestión ambiental sostenible.

Manual de compras

Bajo los principios de **competitividad, transparencia** y de **objetividad**, el Manual de Compras busca fomentar la creación de relaciones comerciales sólidas y duraderas entre FCC y sus proveedores, contratistas y socios.

Condiciones Generales de Contratación

Este documento regula las relaciones mercantiles entre FCC y sus proveedores y contratistas. Establece las obligaciones de estos últimos, entre las que se encuentran las relacionadas con la **prevención de riesgos laborales** y la **protección ambiental**.

Asimismo, se establece la obligación, por parte de proveedores y contratistas, de aceptar y comprometerse a cumplir con el **Código Ético y de Conducta**, la **Política Anticorrupción** del Grupo FCC, así como a asumir los diez **principios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas** y a respetar los **derechos humanos y laborales** fundamentales.

Supervisión de la cadena de suministro

Para comprobar el cumplimiento de los compromisos por parte de proveedores y contratistas, el Grupo FCC ha implantado un **proceso de homologación y evaluación**, basado en un análisis de riesgos, que considera cuestiones ESG. De esta forma, para poder trabajar con FCC, los proveedores y contratistas tienen que seguir el siguiente proceso:

Gracias a la aplicación de este proceso de homologación, todos los nuevos proveedores y contratistas de la compañía son evaluados y seleccionados conforme a los criterios ambientales y sociales expuestos. En total, a lo largo del año 2022, **495 proveedores y contratistas** han sido homologados por parte del Grupo FCC, que tiene un total de **1.365 homologados**. Asimismo, únicamente 18 se han clasificado como de alto riesgo y, tras aplicar el proceso de Due Diligence, finalmente, 16 fueron aprobados y homologados, estando el resto pendientes del envío de documentación.

Además, el Grupo FCC efectúa **evaluaciones periódicas** de sus proveedores y contratistas, enviando encuestas de satisfacción a los departamentos del Grupo implicados. De esta forma, se pretende agilizar y facilitar la toma de decisiones en las próximas adjudicaciones, mejorar las negociaciones, así como continuar o anular la homologación de sus proveedores y contratistas.

Finalmente, y con el objetivo de reforzar la supervisión de la cadena de suministro en el Grupo FCC, se han establecido procesos para efectuar **auditorías de cumplimiento** a los proveedores y contratistas catalogados como "críticos". Sin embargo, ningún proveedor ha sido clasificado con esta categoría hasta el momento y, por tanto, no se ha llevado a cabo ninguna auditoría durante el ejercicio 2022.

Proceso de homologación

1. En primer lugar, el proveedor o contratista debe cumplimentar su **registro** en la plataforma del Grupo FCC.
2. En segundo lugar, debe firmar una **Declaración Responsable**, que incorpora aspectos de lucha contra la corrupción, de recepción y entrega de regalos, de conflictos de interés, y de respeto de los derechos humanos fundamentales.
3. En tercer lugar, el proveedor o contratista debe dar respuesta a una serie de **cuestionarios**, en los que se evalúan **criterios sociales, ambientales y de gobernanza**. En especial, informa acerca de:
   - Información referente a su situación financiera.
   - Certificaciones en materia de calidad y gestión ambiental.
   - Sistemas de prevención de riesgos laborales.
   - Información referente a la operativa de la empresa (solo en caso de ser un suministrador de productos), detallando asignación de responsabilidades, formación, atención al cliente, control de procesos, procedimientos de homologación y evaluación de proveedores y sistemas para medir la satisfacción de clientes.
   - Datos relacionados con la plantilla, incluyendo número de trabajadores, porcentaje de mujeres empleadas, edad media del personal y antigüedad media.
   - Información relativa al respeto de los derechos humanos, la lucha contra la discriminación, medidas de conciliación, sistemas de valoración de la satisfacción de empleados/as, así como sobre certificaciones de sistemas de gestión éticos o sociales y la adhesión al Pacto Mundial de las Naciones Unidas,
   - Códigos Éticos propios y aceptación del Código Ético y de Conducta del Grupo FCC
   - Descripción del modelo de prevención penal y de canales de denuncias, existencia de un *Compliance Officer,* políticas de prevención de blanqueo de capitales y financiación del terrorismo, y sanciones o condenas por corrupción, soborno o tráfico de influencias.
   - Sistemas implantados para la ciberseguridad y protección de datos.
4. En función de la información anterior, se procede a la **evaluación de los proveedores y contratistas**, en función de su nivel de riesgo:
   - Si los proveedores o contratistas no obtienen una clasificación de riesgo alto (Calificaciones A, B o C), se expedirá un certificado de homologación, y se enviarán unas recomendaciones orientadas a la mejora de su actividad.
   - Si fueran clasificados como de alto riesgo (Calificación D), se desarrolla un proceso de *Due Diligence*, para detectar y evitar que se materialicen posibles riesgos en la relación contractual. A partir de los resultados de dicho proceso, el departamento de compras será el responsable de concluir si el proveedor o contratista debe ser homologado y en qué condiciones, estableciendo, en su caso, acciones preventivas o correctivas.

Ética al más alto nivel

Gobernanza del Grupo

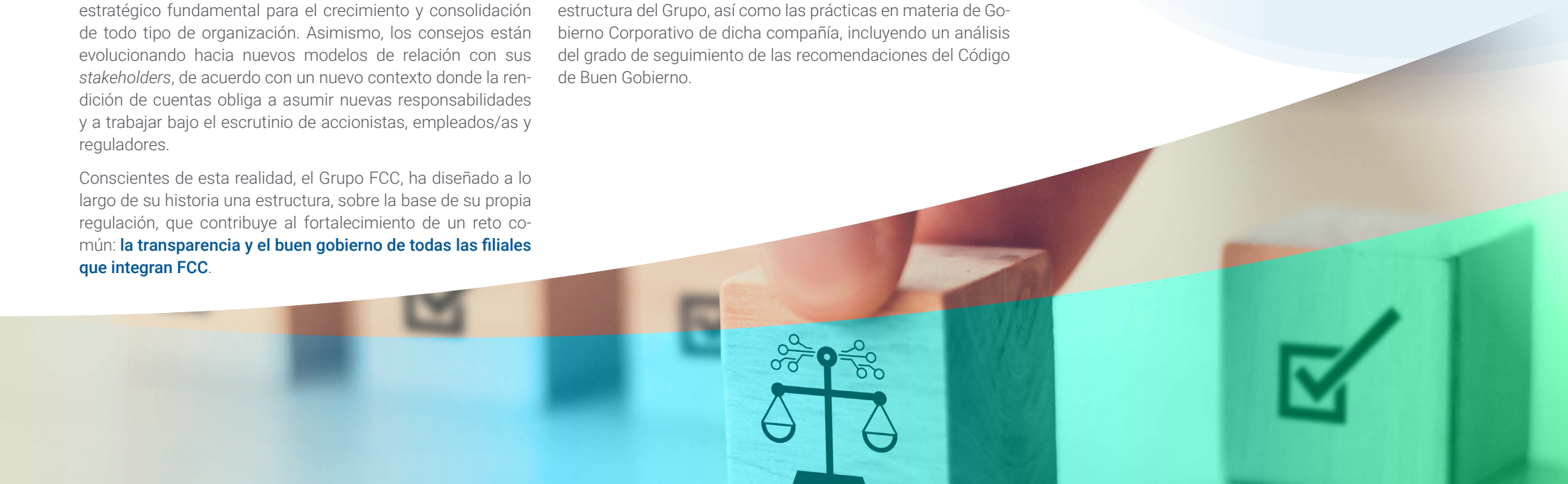
Modelo de Gobierno

Un buen gobierno corporativo, entendido como un conjunto de principios y procesos que determinan la estructura y funcionamiento de los órganos de gobierno, representa un marco estratégico fundamental para el crecimiento y consolidación de todo tipo de organización. Asimismo, los consejos están evolucionando hacia nuevos modelos de relación con sus *stakeholders*, de acuerdo con un nuevo contexto donde la rendición de cuentas obliga a asumir nuevas responsabilidades y a trabajar bajo el escrutinio de accionistas, empleados/as y reguladores.

Conscientes de esta realidad, el Grupo FCC, ha diseñado a lo largo de su historia una estructura, sobre la base de su propia regulación, que contribuye al fortalecimiento de un reto común: **la transparencia y el buen gobierno de todas las filiales que integran FCC**.

Un ejemplo de su apuesta por una gestión eficiente y transparente es la elaboración del **Informe de Gobierno Corporativo**, donde se recoge la información completa y justificada de la estructura del Grupo, así como las prácticas en materia de Gobierno Corporativo de dicha compañía, incluyendo un análisis del grado de seguimiento de las recomendaciones del Código de Buen Gobierno.

El **Código Unificado de Buen Gobierno de las empresas cotizadas** recoge los más altos estándares internacionales de gobierno corporativo. Desde que este código entró en vigor, el Grupo FCC ha implementado gran parte de sus estándares, incorporando el 84,48 % de ellos a su propio gobierno corporativo



Órganos de Gobierno

Tal y como se detalla en el Apartado "Estructura de Gobierno" de la presente Memoria de Sostenibilidad, el Gobierno que preside el Grupo FCC está encabezado por cinco órganos clave, entre los que se encuentran la **Junta General de Accionistas**; máximo órgano decisor del Grupo, el **Consejo de Administración**, cuyo objetivo es dirigir, supervisar y guiar la actuación de la dirección y, finalmente, la **Comisión Ejecutiva**, **Comisión de Auditoría y Control** y **Comisión de Nombramientos y Retribuciones**.

En 2022 la **Junta General de Accionistas** se ha reunido una vez, con una asistencia del 91,47%, habiendo consensuado la modificación de los Estatutos Sociales del Grupo FCC.

Por su parte, el **Consejo de Administración** se ha reunido un total de nueve veces, con una asistencia media del 87,39%, alcanzándose los siguientes acuerdos en materia de Gobierno Corporativo:

- Aprobación de la Política de Sostenibilidad del Grupo FCC.
- Actualización del Modelo de Cumplimiento del Grupo FCC, por la que se modifica el Código Ético y de Conducta y se aprueba la Política de Competencia del Grupo FCC.

Finalmente, la **Comisión Ejecutiva** se reunió ocho veces, la **Comisión de Nombramientos y Retribuciones** seis veces y la **Comisión de Auditoría y Control** nueve veces. De esta última, entre los temas en materia de cumplimiento y sostenibilidad, se incluyen los siguientes:

- Informar favorablemente al Consejo del Informe de Información No Financiera de la Sociedad (Memoria de Sostenibilidad), correspondiente al ejercicio 2021.
- Informar favorablemente al Consejo la aprobación de la "Política de Sostenibilidad de Grupo FCC".
- Informar de los trabajos necesarios, dentro de FCC, para poder cumplir con las obligaciones legales de la implantación y reporte de un modelo de Sostenibilidad Medioambiental, que cumpla los requisitos del modelo de Taxonomía de la U.E.
- Crear una unidad interna corporativa para el impulso y dirección de los trabajos necesarios, bajo el control y supervisión conjunta de la Dirección de Sostenibilidad y la Dirección General de Administración.

Consejo de Administración

Designación y reelección

El nombramiento y la reelección de los consejeros corresponden a la **Junta General de Accionistas**. Los consejeros podrán ser reelegidos indefinidamente, una o más veces, por periodos máximos de cuatro años. Asimismo, los candidatos propuestos deberán ser personas físicas de reconocida honorabilidad, solvencia, competencia técnica y experiencia, tal y como se establece en el Reglamento del Consejo de Administración. En todo caso, la propuesta deberá ir acompañada de un informe justificativo del Consejo en el que se valore la competencia, experiencia y méritos del candidato propuesto, que se unirá al acta de la Junta General o del propio Consejo.

El **Gobierno que preside el Grupo FCC** está encabezado por la Junta General de Accionistas, el Consejo de Administración, la Comisión Ejecutiva, la Comisión de Nombramiento y Retribución y la Comisión de Auditoría y Control

Composición

En 2022, el Consejo de Administración ha estado compuesto por un total de 14 personas, de las cuales una causó baja a petición propia en el mes de marzo. A final de año, el Consejo cuenta con una **representación femenina** del **31%**, y entre sus miembros hay diversas nacionalidades, mexicana, española y francesa. Por último, los miembros de este órgano cuentan con una edad media de 61 años.

Evaluación y capacitación del Consejo de Administración

Los consejeros ejecutivos han recibido la misma formación que se imparte a la alta dirección en materia de Código Ético y de Conducta, así como los criterios ESG y formación en materia de sostenibilidad.

Semestralmente, la Dirección de Cumplimiento y Sostenibilidad asiste al consejo para realizar el seguimiento del desempeño de la función, así como los preceptivos informes de cierre del ejercicio y del semestre.

Conflictos de interés

En línea con el **Reglamento del Consejo de Administración del Grupo FCC**, dicho órgano debe, ante todo, evitar situaciones de conflicto de interés. No obstante, en caso de que llegue a existir un caso de dicha naturaleza, los consejeros deberán comunicar al Consejo de Administración, a través de la Dirección de Cumplimiento y Sostenibilidad, con la debida antelación, cualquier situación de conflicto, directo o indirecto. En todo caso, las situaciones de conflicto de interés en que incurran los consejeros serán objeto de información en la memoria, en los términos establecidos en la Ley.

Asimismo, en cuanto a la comunicación de inquietudes críticas a lo largo del ejercicio, se han producido cinco situaciones en las que algún consejero ha debido abstenerse en la votación al producirse una situación de conflicto de interés en determinados acuerdos aprobados por el Consejo.

Modelo retributivo

La misión y los valores del Grupo FCC impulsan una cultura basada en la ética y en el compromiso con el desarrollo sostenible y sus grupos de interés, partiendo siempre desde la transparencia. Este compromiso es el pilar central de las actividades cotidianas de la compañía, favoreciendo su posición de liderazgo en sus distintos ámbitos de actuación, orientando su estrategia y guiando el comportamiento ético del capital humano que participa en la construcción diaria de un proyecto común, comenzando por su órgano de administración.

En línea con este férreo propósito, el Grupo cuenta con su **Política de Remuneraciones de los consejeros**, actualizada en 2021 y cuya vigencia concluye en 2023. Su objetivo último es garantizar el desarrollo de la misión y los valores del Grupo, de forma que la retribución de los consejeros sea adecuada a la dedicación y las responsabilidades asumidas.

Asimismo, cada año, FCC elabora su **Informe Anual sobre Remuneraciones de los Consejeros de sociedades cotizadas**, un informe en el que se presenta, en términos agregados, las principales características de las políticas y prácticas retributivas aplicadas a sus consejeros.

Con respecto al establecimiento de las remuneraciones, será facultad de la Junta General de Accionistas acordarla, de acuerdo con los siguientes principios y criterios:

- Retribución acorde con el logro de los objetivos acordados en el marco de una gestión prudente de los riesgos.
- Retribución en consonancia con los intereses de los accionistas.
- Retribución competitiva y transparente.
- Retribución proporcional a la dedicación, cualificación y responsabilidad del cargo.
- Retribución atractiva que permita captar y retener el talento.
- Retribución que estimule la motivación.

Finalmente, resulta necesario precisar que, independientemente de la retribución fija percibida por los consejeros, de acuerdo con la Política de Remuneraciones y el art. 38 de los Estatutos Sociales del Grupo, los consejeros en su condición de tales recibirán dietas por la asistencia a las reuniones del Consejo de Administración y de sus Comisiones internas. Adicionalmente, el Grupo destina una cantidad variable a los consejeros ejecutivos directamente condicionada al cumplimiento de los objetivos sociales.



Integridad y cumplimiento

Las autoridades reguladoras ponen cada vez más énfasis en la relevancia y la obligatoriedad de apostar y mantener una cultura corporativa basada en la integridad y la debida diligencia. Lo cierto es que el entorno económico y social actual ha hecho que las empresas operen en un mercado de mayor complejidad, donde han incrementado los riesgos en materia de cumplimiento y, se encuentran constante cambio.

Este contexto evidencia la necesidad por parte de las organizaciones de responder desde su *savoir faire* a las nuevas normas del juego, que requieren un fuerte enfoque de integridad en su gestión diaria, junto a mecanismos regidos por principios de gobernanza eficaz y de rendición de cuentas.

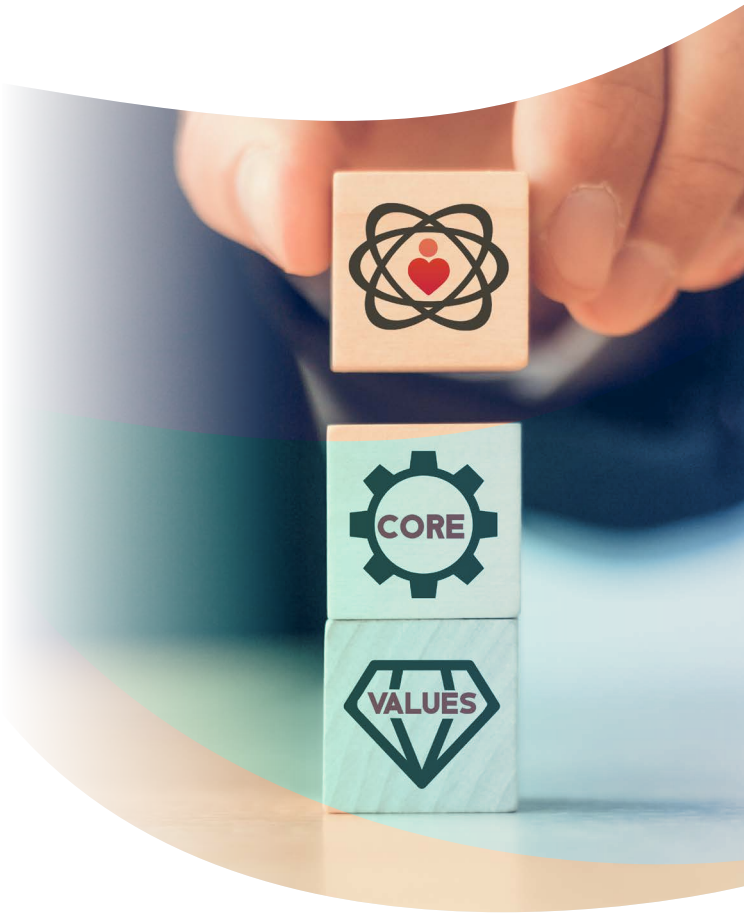
Alineado con esta perspectiva, el Grupo FCC percibe el cumplimiento normativo como su punto de partida y se suma al reto de mejorar y reforzar constantemente su comportamiento ético, a partir de su Modelo de Cumplimiento. Lo que se traduce en un fuerte compromiso con la promoción y el respeto de los Derechos Humanos, como se detallará en adelante, y en unos mecanismos que hagan frente a posibles casos de corrupción, de blanqueo de capitales y de competencia desleal.

Modelo de Cumplimiento

La conducta transparente, el respeto a la legalidad y la debida diligencia y la rendición de cuentas son los pilares del Modelo de Cumplimiento de FCC. Su propósito es prevenir y detectar riesgos de incumplimiento, incluyendo los vinculados a ilícitos penales, así como minimizar sus eventuales impactos negativos.

En este sentido, el Modelo de Cumplimiento se basa en el **Código Ético y de Conducta**, norma suprema de dicho modelo, desarrollada a través de políticas, procedimientos y controles internos, como se puede observar a continuación, cuya revisión y actualización se realiza periódicamente.

- Manual de Prevención Penal.
- Política Anticorrupción.
- Política de Regalos.
- Política de Agentes.
- Política de relación con socios en materia de Cumplimiento.
- Política de Participación del Grupo FCC en procesos de licitación de bienes o servicios.
- Política de Competencia.
- Reglamento del Comité de Cumplimiento.
- Procedimiento de Investigación y Respuesta.
- Procedimiento del Canal Ético.
- Protocolo para la prevención y erradicación del acoso.



En este sentido, resulta imprescindible destacar que el área Inmobiliaria, aunque comparte los principios del Grupo, dispone de su propio Código Ético, conforme lo establecido en la legislación vigente.

Así, con el objetivo de progresar en el Modelo de Cumplimiento, en 2022 se han realizado las siguientes acciones:

Acciones llevadas a cabo en 2022

- Revisión del bloque normativo del Modelo de Cumplimiento y modificación puntual del Código Ético y de Conducta.
- Aprobación de la Política de Competencia por el Consejo de Adminstración del Grupo FCC
- Apoyo, desde las áreas de Cumplimiento, a la función de Auditoría Interna del Grupo para la supervisión anual del Modelo de Cumplimiento.
- Revisión y actualización de las matrices de controles de los distintos negocios del Grupo.
- Realización, en los meses de mayo y noviembre de las dos autoevaluaciones de 2022, y certificación en la Herramienta de Cumplimiento, de los controles diseñados, dentro del Modelo de Cumplimiento del Grupo, para la minimización de los riesgos penales más significativos.
- Ajuste de contenidos de formación para el Plan anual de formación 2022, en línea con lo establecido en el plan de formación trienal de Cumplimiento del Grupo FCC, y aprobación del Plan de Formación 2023.
- Impartición de formación presencial en España en materia de Competencia y *online* sobre el Código Ético y de Conducta.
- Evaluación del riesgo de proveedores en materia de Cumplimiento conforme al procedimiento establecido, requiriendo la participación directa de la función de Cumplimiento en los supuestos de riesgo alto. Durante el ejercicio 2022, 495 nuevos proveedores han sido evaluados bajo los criterios definidos, requiriéndose para 23 de ellos (18 Letra D y cinco red flag), valoración por las áreas de Cumplimiento. Ninguno de los proveedores ha recibido una valoración desfavorable por parte de Cumplimiento, estando dos proveedores actualmente en proceso de evaluación.
- Realización de 211 evaluaciones de debida diligencia a tercera parte, desde los negocios del Grupo.
- Incorporación al modelo de Cumplimiento de FCC de REALIA: se han desarrollado diversas reuniones con el equipo jurídico de la filial para incorporar su modelo de cumplimiento al de FCC como sociedad que la controla. Se ha hecho un trabajo comparativo entre los dos modelos y se ha dado traslado a Realia de los pasos a dar para su incorporación/adhesión al modelo por su Consejo, quedando a la espera de su ejecución.

Durante 2022, el **Comité de Cumplimiento** se reunió **15 veces**, 12 de carácter ordinario y 3 extraordinario

Supervisión del Modelo

Además del conjunto de normas y de procedimientos, el Modelo de Cumplimiento cuenta con un órgano de alto nivel que se encarga del impulso y la supervisión del mismo, denominado **Comité de Cumplimiento**. Este comité asume la Prevención Penal del Grupo y se compone por los siguientes responsables:

- El *Compliance Officer* corporativo (presidente).
- El Director general de Asesoría Jurídica (vocal).
- La Directora de Recursos Humanos (vocal).
- Los *Compliance Officers* pertenecientes a los diferentes negocios (invitados).

Finalmente, el Director General de Auditoría interna puede integrar el comité, contando con voz y voto, cuando se requiera En todo caso, el objeto de su intervención será la ejecución de las investigaciones.

Durante 2022, el **Comité de Cumplimiento se ha reunido un total de 15 veces**, 12 de las mismas reuniones fueron de carácter ordinario y tres fueron de carácter extraordinario.

Cultura común de debida diligencia

Todas las personas trabajadoras de la organización son responsables de conocer, observar y hacer cumplir el Modelo de Cumplimiento, además de colaborar en la identificación de los riesgos en esta materia. En este sentido, FCC pone a disposición de cada una de sus personas trabajadoras su **Canal Ético**, regido por el Procedimiento del Canal Ético del Grupo. Este mecanismo garantiza el anonimato, siendo accesible a través del apdo. postal, el correo electrónico y un formulario en la intranet corporativa.

Durante el periodo objeto del presente informe **se recibieron 190 notificaciones en el Canal Ético del Grupo**. Tras su análisis, 157 de las mismas se consideraron pertinentes y, por tanto, tramitadas conforme al Modelo de Cumplimiento del Grupo, lo que representa un 83% sobre el total. A fecha de cierre del presente informe, el 98% de estas notificaciones se encontraban ya investigadas, o enviadas al negocio para su gestión en el caso de las de riesgo bajo.

Por otra parte, con el ánimo de hacer partícipes a su plantilla de la cultura de integridad que caracteriza a FCC y de garantizar, al mismo tiempo, el pleno conocimiento y la observancia o del Modelo de Cumplimiento, esta compañía brinda formación acerca del Código Ético y de Conducta en su Campus FCC. En 2022 se han impartido un total de **seis acciones formativas** lanzadas o en curso **en materia de Cumplimiento**.

Comportamiento íntegro

Lucha contra la corrupción

El Grupo FCC rechaza en su **Código Ético y de Conducta** toda actuación que derive en casos de corrupción, soborno, cohecho o cualquier forma de extorsión, cumpliendo así con la normativa vigente. Asimismo, establece determinadas medidas de prevención y control que le permiten garantizar un comportamiento transparente.

En materia de lucha contra la corrupción, el Grupo dispone de una **Política Anticorrupción**, en la que se establecen los principios guía de FCC:

- Cumplimiento de la legalidad y valores éticos.
- Tolerancia cero ante prácticas de soborno y corrupción.
- Vigilancia de la propiedad y confidencialidad de los datos.
- Rigor en el control, la fiabilidad y la transparencia.
- Prevención del blanqueo de capitales y comunicación transparente.
- Extensión del compromiso a los socios en el negocio.
- Promoción de la formación continua sobre ética y cumplimiento.
- Relación transparente con la comunidad.
- Conflictos de interés.

El **Código Ético y de Conducta** rechaza toda actuación que derive en casos de corrupción, soborno, cohecho o cualquier forma de extorsión y **establece medidas de prevención y control que le permiten garantizar un comportamiento transparente**

Asimismo, la Política anterior se apoya en los siguientes compromisos asumidos por parte del Grupo:

- **Política de Agentes**: en ella se establecen los principios en los que se basan las relaciones entre FCC y cualquier agente comercial o colaborador de negocio.
- **Política de Regalos**: pretende fomentar una cultura ética en la organización, en lo referente a las entregas y aceptación de regalos.
- **Política de Licitaciones**: establece los elementos básicos para la elaboración y presentación de ofertas, por parte del Grupo FCC, a procesos de contratación convocados por entidades públicas o privadas.

Todo el bloque normativo descrito anteriormente es **accesible para todos los integrantes** de FCC, y están publicadas también en la página web corporativa.

Además, el Grupo FCC establece formación obligatoria para los colectivos directamente afectados. A 31 de diciembre de 2022, un total de **más de 4.800 empleados/as han recibido formación en materia anticorrupción**.

Por otro lado, para **evaluar su exposición** a delitos relacionados con la corrupción, FCC realiza un análisis preliminar del conjunto de sus operaciones, teniendo en consideración las diversas geografías donde opera. A partir de dicha evaluación, se realiza una **matriz de riesgos** y se diseña una hoja de ruta compuesta por determinados **controles** en esta materia, a escala nacional e internacional, tal y como se indica a continuación.

- Realización de *Due Diligences* previas a la contratación de determinados socios, agentes y proveedores.
- Aprobación, por parte de la Dirección de Comunicación, de los patrocinios, donaciones y colaboraciones.
- Procedimiento de selección del Grupo, basado en un sistema de competencias para garantizar la transparencia e igualdad de todos los procesos de selección.
- Aprobación de los gastos de viaje y representación.
- Procedimiento de comunicación y aprobación de necesidad de compra y Manual de Compras.
- Conciliación de extractos bancarios para la detección de movimientos pendientes, o no razonables.
- Gestión de los apoderados de cada sociedad.
- Plan de formación anual en materia de Prevención Penal y Anticorrupción.
- Declaración relativa a conflicto de interés en los procesos de contratación de personal.

El objetivo de estos controles es, principalmente, evitar la comisión de posibles actos delictivos y que, dado el caso, permitan eximir de responsabilidad a la persona jurídica.

Blanqueo de capitales

Como ejemplo de su compromiso por prevenir el blanqueo de capitales y la financiación de actividades terroristas, el Grupo FCC realiza un **análisis de riesgos** a los que se podría exponer la compañía. De esta forma, en 2022 se han detectado los siguientes:

- Incumplimiento en la revisión de los procedimientos de control e identificación de clientes indicados en la Ley contra el Blanqueo de Capitales (identificación persona física o jurídica, de la procedencia de fondos, actividad o empleo, penalidad, edad, certificado de cuenta bancaria, etc.).
- Incumplimiento de la obligación de información recogida en la Ley contra el Blanqueo de Capitales:
  a. Incumplimiento por la no comunicación de indicios identificados o de la comunicación sistemática de blanqueo de capitales o financiación del terrorismo.
  b. La negativa a la colaboración con la Comisión de Prevención de Blanqueo de Capitales e infracciones monetarias del SEPBLAC.
- La no aplicación de las medidas de control interno establecidas en la Ley contra el Blanqueo de Capitales (Real Decreto-ley 11/2018, de 31 de agosto) para sujetos obligados (políticas y procedimientos, Manual, órgano de control interno y formación a empleados/as, etc.).

Para tratar de erradicar las posibilidades de que se lleguen a dar estas situaciones, se han impuesto los siguientes **controles**:

- El Manual actualizado de Prevención de Blanqueo de Capitales.
- La identificación de interesados en un activo inmobiliario, con el fin de evaluar el riesgo de la operación.
- La existencia de un órgano para la supervisión y seguimiento de las medidas de prevención de blanqueo de capitales.
- La realización de formación a la plantilla sobre el Blanqueo de Capitales.
- La revisión de los contratos de compraventa, arrendamiento o arrendamiento con opción a compra.
- La inclusión de una cláusula de Prevención de Blanqueo de Capitales en los contratos de comercialización de promoción inmobiliaria.
- La revisión de los apoderados para la revocación de poderes de quien ha causado baja.
- La existencia de una línea de asesoramiento y denuncia interna.

FCC aprueba su Política de Competencia

Con el fin de garantizar que las actividades de la compañía estén alineadas con la normativa de defensa de la competencia, el Consejo de Administración del Grupo ha aprobado en 2022 su Política de Competencia.

Esta política se integra dentro del Modelo de Cumplimiento del Grupo y proporciona tanto al Grupo, como a la Dirección y a las personas empleadas, las acciones que se deberán seguir para prevenir cualquier incumplimiento de competencia, así como las potenciales consecuencias que podrían derivar en caso de incumplimiento normativo.

Derechos humanos

Los efectos negativos de la globalización y la falta de regulación en países en vías de desarrollo han derivado, en muchas ocasiones, en situaciones de vulneración de derechos fundamentales, como es el caso del trabajo forzoso o la falta de libertad de expresión y asociación.

Por ello, cada vez se está exigiendo más a las empresas la promoción de una cultura alineada con el respeto de los derechos humanos, así como el establecimiento de los sistemas y medios oportunos para vigilar su cumplimiento.



Conocedor de esta realidad, **el Grupo FCC respeta y promociona los derechos humanos fundamentales**, integrándolos en su cultura corporativa, en su estrategia empresarial y en sus operaciones, extendiendo además sus compromisos a su cadena de suministro. Así, en línea con los Principios Rectores sobre las empresas y los Derechos Humanos de la Naciones Unidas, FCC cuenta con políticas y procedimientos propios que permiten la mitigación y reparación de posibles vulneraciones.

En este sentido, destaca la **Política de Derechos Humanos del Grupo FCC**, aprobada por el Consejo de Administración en 2019 y disponible en 14 idiomas, que refleja el compromiso del Grupo con la promoción y el cumplimiento de los derechos contenidos en la Declaración Universal de Derechos Humanos de Naciones Unidas (DUDH) y en aquellos otros recogidos, tanto en la Declaración de la Organización Internacional del Trabajo (OIT), relativa a los principios y derechos fundamentales del trabajo, como en los denominados ocho convenios fundamentales de la OIT.

En específico, a través de esta política el Grupo se compromete a:

- Reconocer el derecho de los trabajadores a la **libertad de asociación** y colaborar con los representantes de la plantilla.
- Asegurar unas condiciones de trabajo justas y favorables que garanticen el **empleo digno y remunerado**.
- Posicionarse en contra de cualquier tipo de **esclavitud moderna o servidumbre**, Incluyendo el trabajo forzoso o involuntario y el trabajo infantil.
- Rechazar toda forma de **discriminación**.
- Garantizar la seguridad de su plantilla y de sus operaciones, mejorando continuamente las condiciones laborales y creando un **entorno laboral seguro y saludable**.
- Realizar un uso responsable de los **datos personales** y de la información recogida.
- Establecer **relaciones de respeto y credibilidad con las comunidades locales** donde opera, incluyendo aspectos como el respeto de los derechos específicos de las comunidades indígenas y del medioambiente.

Asimismo, es preciso destacar la adhesión, desde el año 2006, del Grupo FCC al **Pacto Mundial de las Naciones Unidas**, entre cuyos 10 principios se incluye el deber de las empresas de apoyar y respetar la protección de los derechos humanos fundamentales, tanto internamente como dentro de su cadena de valor.

Con el ánimo de asegurar que todas las personas que forman parte de FCC compartan y se mantengan alineadas con los compromisos establecidos en esta materia, en 2022 y con motivo del día de los Derechos Humanos, se ha dado un nuevo impulso a la difusión de la política y del compromiso de FCC con la DUDH como elemento fundamental de la cultura corporativa y de los valores del Grupo. Asimismo, se ha incluido en la formación en materia de sostenibilidad impartida este año, la referencia específica sobre la protección de los derechos humanos dentro de la compañía.

Durante 2022, FCC no ha recibido ninguna denuncia que haya concluido en una vulneración de estos derechos y libertades fundamentales por parte del Grupo.

Gestión de riesgos

La naturaleza de las diversas actividades y la evolución medioambiental, económica, social y geopolítica de las distintas localizaciones geográficas en las que tiene presencia el Grupo FCC, hace que esté expuesto a un conjunto de **factores de riesgo** considerables.

Estos riesgos suponen una amenaza para la consecución de los objetivos, la imagen y la reputación de la compañía. Por ello, el Grupo es plenamente consciente de la importancia de establecer mecanismos integrados en la organización para su gestión.

En este sentido, FCC cuenta con una serie de códigos, normativas, procesos, controles y acciones específicas enfocadas a detectar y dar respuesta a los riesgos y oportunidades a los que se enfrenta.



Sistemas de control y gestión de riesgos

El Grupo FCC cuenta con un **Modelo de Gestión de Riesgos** de aplicación a todas las sociedades que integran el Grupo, y a todas aquellas en las que se ejerce el control efectivo. Su objetivo es identificar, analizar y evaluar los potenciales riesgos que pudieran afectar a las distintas áreas del Grupo, y establecer los mecanismos integrados en los procesos de la organización que permitan gestionarlos.

Adicionalmente, FCC cuenta con un **Modelo de Prevención Penal** que fortalece el entorno de control, y con un Código de Conducta Fiscal y una Norma Marco de Control Fiscal. Todos ellos, integran el conjunto de procesos de identificación y valoración de los riesgos fiscales y la asignación de responsabilidades, tanto de gestión como de reporting, de estos riesgos en específico.

El Modelo de Gestión de Riesgos tiene como actividades principales:

- La valoración de impacto y de probabilidad de ocurrencia de los riesgos financieros y no financieros.
- La aplicación de actividades de prevención y control para reducir el efecto de los riesgos.
- El establecimiento de flujos de reporting y comunicación.

Este Modelo se basa en la integración de la visión del riesgo-oportunidad y la asignación de responsabilidades, diversificando funciones y favoreciendo un seguimiento y control de riesgos que garantice un entorno de control óptimo. Asimismo, se apoya en los siguientes **órganos de gobierno** del Grupo FCC, estableciendo sus responsabilidades:

Responsabilidades de los órganos de gobierno

Consejo de Administración

- Determinación de la política de control y gestión de riesgos (incluidos los fiscales).
- Identificación de los principales riesgos.
- Seguimiento de los sistemas de control interno y de información adecuados.
- Asegurar la viabilidad futura y competitiva del Grupo.

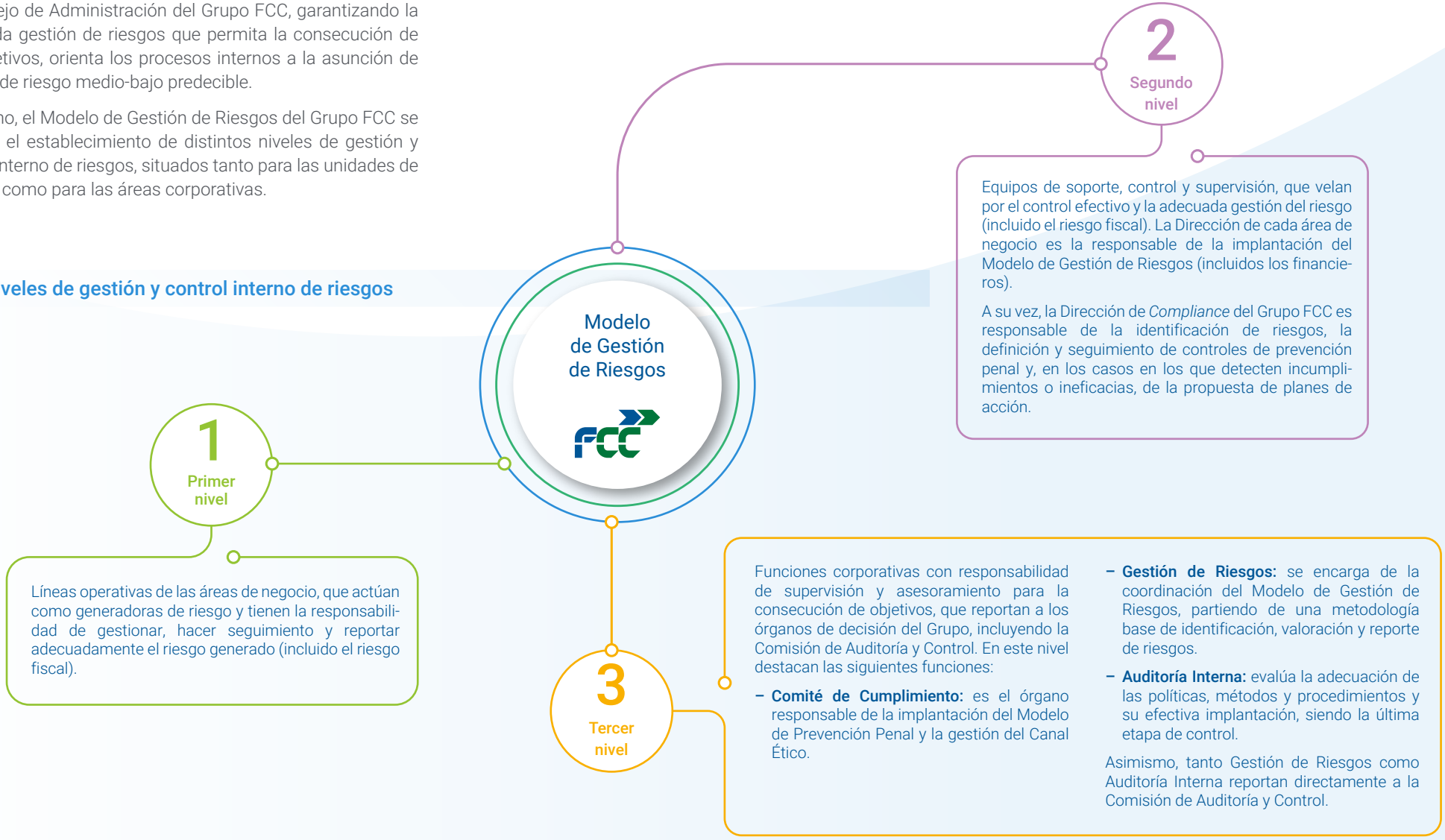
Comisión de Auditoría y Control

- Asegurar el buen funcionamiento de los sistemas de control y gestión de riesgos, supervisando la unidad interna de control y gestión de riesgos.
- Analizar la eficacia del control interno y del modelo de gestión de riesgos.
- Garantizar que la actividad de la unidad de Auditoría Interna está enfocada principalmente en los riesgos relevantes, incluyendo los reputacionales.

El Consejo de Administración del Grupo FCC, garantizando la adecuada gestión de riesgos que permita la consecución de sus objetivos, orienta los procesos internos a la asunción de un nivel de riesgo medio-bajo predecible.

Asimismo, el Modelo de Gestión de Riesgos del Grupo FCC se basa en el establecimiento de distintos niveles de gestión y control interno de riesgos, situados tanto para las unidades de negocio como para las áreas corporativas.

Niveles de gestión y control interno de riesgos



Principales factores de riesgo

La propia naturaleza de la actividad del Grupo FCC, el entorno dinámico y cambiante de los distintos países en los que desarrolla sus actividades, o las faltas en la aplicación exhaustiva de los principios de ética y cumplimiento del Grupo, podrían situar a FCC bajo la amenaza de diversos factores de riesgo, que se exponen a continuación:

Empeoramiento del entorno económico

- Desaceleración del crecimiento económico.
- Tensiones inflacionarias.
- Subida de los tipos de interés, generando recortes en la demanda y en las previsiones de inversión.
- Incremento de los precios de la energía, materias primas y materiales.
- Falta de disponibilidad de determinados componentes.

Inestabilidad geopolítica y regulatoria

- Crisis bélica y humanitaria.
- Incremento de tensiones políticas y sociales.
- Cambios regulatorios en materias transcendentales.
- Transformaciones en los modelos de colaboración público-privada.

Sostenibilidad

- Requerimiento de objetivos sostenibles.
- Alineación de los objetivos con los requerimientos y expectativas de los reguladores y los grupos de interés.

Riesgos climáticos y medioambientales

- Alteraciones climáticas a corto y medio plazo.
- Fenómenos meteorológicos extremos.
- Exposición a potenciales accidentes, generando un perjuicio para el entorno y para la sociedad.

Disrupción tecnológica

- Necesidad de un esfuerzo en innovación e inversiones específicas.
- Capacidad para mantener y reforzar la posición del Grupo FCC en un entorno competitivo.

Ciber amenazas

- Exposición a las amenazas de naturaleza cibernética, afectando a activos tangibles e intangibles.
- Riesgo de paralización de operaciones, accesos no controlados, y fuga y/o secuestro de información de datos.

Licitaciones

- Alteraciones como consecuencia de la evolución de variables externas, tensión inflacionaria, cambios normativos, inestabilidad socio política, entre otros.

Controversias e incumplimientos contractuales

- Diferencias en la interpretación de requisitos normativos y contractuales.
- Incumplimientos por parte de clientes, proveedores o retrasos en la cadena de suministro, que podrían aumentar la litigiosidad e impactar en el plazo y el resultado de los proyectos.

Pérdida de capital humano

- Aumento de la demanda de mano de obra cualificada en determinados países.
- Tensión salarial y un potencial aumento de la conflictividad.

Valoración de las inversiones inmobiliarias

- Incremento de la incertidumbre en el entorno económico y social.
- Impactos potenciales en la valoración de los activos inmobiliarios.

Fluctuación de los tipos de cambio

- Riesgos derivados de la deuda denominada en moneda extranjera, en las inversiones en mercados internacionales y en cobros materializados en monedas distintas del euro.

Fluctuación de los tipos de interés

- Posibles aumentos de los costes financieros del Grupo vinculados a su endeudamiento a tipos de interés variables.
- Costes de la refinanciación del endeudamiento y de la emisión de nueva deuda.

Deterioro del fondo de comercio

- Posibles pérdidas/ajustes por su deterioro o el de otros activos materiales del Grupo.
- Consecuencias en el resultado económico.

Recuperabilidad de activos por impuesto diferido

- Carácter cíclico del beneficio del Grupo Fiscal.
- Cambios futuros de los tipos impositivos, especialmente del impuesto de sociedades en España.

Riesgo de crédito y riesgo de liquidez

- Exposición del Grupo al riesgo de crédito de los clientes y a las líneas de liquidez que tengan disponibles.

Financiación

- Inestabilidad general que genere disrupción temporal en los mercados de capitales, exigencias o garantías solicitadas por los financiadores.
- Viabilidad de los modelos económicos que justifiquen la devolución de los fondos, situaciones específicas de concentración de fuentes de financiación.

Riesgos materializados durante el año 2022

A pesar de que el año 2022, ha sido un año de recuperación económica, después de la crisis sanitaria de la pandemia de la COVID-19, el normal desarrollo de las actividades del Grupo FCC se ha visto afectado, entre otras cuestiones, por la materialización de los siguientes riesgos:

- Aumento de la tensión geopolítica y el conflicto en Ucrania.
- Incremento de las tasas de inflación que han supuesto una subida de tipos de interés, por parte de los bancos centrales.
- Encarecimiento de la energía y de ciertos materiales.
- Dificultades de disponibilidad de ciertos componentes, que han interferido en determinados procesos productivos.
- Controversias contractuales que han derivado en litigios en diferentes jurisdicciones.

Planes de respuesta y supervisión

El Grupo FCC incorpora activamente la gestión y acción de riesgos en su modelo de negocio y su sistema de gobernanza.

En relación con los **riesgos medioambientales y climáticos**, ha desarrollado una política medioambiental que combina el estricto cumplimiento de la normativa vigente con el establecimiento de un análisis y planificación preventivo para minimizar el impacto medioambiental de las actividades que desarrolla. Además, analiza y evalúa los riesgos físicos derivados del cambio climático y de la transición hacia una economía baja en carbono.

A su vez, como consecuencia del incremento de **ciber amenazas**, el Grupo FCC dispone de una unidad operativa para prevenir, detectar, analizar y mitigar los factores relacionados con eventos de seguridad de datos. También, cuenta con un Sistema de Gestión de la Seguridad de la Información, con una política interna para dar cumplimiento a los requisitos de la normativa en materia de protección de datos y con responsables en las unidades de negocio y a nivel corporativo.

Por su parte, los **procesos de compra y de gestión de contratos** con clientes y proveedores incorporan mecanismos de mitigación de riesgos y de seguimiento para la identificación de riesgos jurídicos. Las áreas de negocio tienen equipos expertos, apoyados por las Direcciones de *Compliance* y Compras.

En cuanto a los **riesgos financieros**, su control y gestión está a cargo de departamentos especializados de las unidades de negocio, junto con la Dirección General de Administración y Finanzas.



Protección de datos y privacidad

El avance tecnológico y la digitalización genera, como efecto negativo, una mayor vulnerabilidad de las compañías ante situaciones en las que se puedan producir **pérdidas de información**, por diversas causas, como ciberataques, errores humanos o accidentes físicos.

Para prevenir estos eventos, que pueden suponer pérdidas económicas considerables y afectar gravemente a su reputación, el Grupo FCC ha adoptado acciones preventivas, ha implementado un marco normativo, y ha desarrollado proyectos de ciberseguridad que le permiten proteger la información de la que dispone.

Modelo y principios de ciberseguridad

El **Modelo de Ciberseguridad** del Grupo FCC define los principios básicos y los requisitos mínimos para el desarrollo de las medidas de seguridad de los sistemas de información. A través de este Modelo, se garantiza, de forma proporcionada, la confidencialidad, integridad y disponibilidad de la información en FCC.

Además, el Grupo dispone de un **marco normativo** en materia de seguridad de la información y ciberseguridad, que cubre todos los aspectos necesarios y es de aplicación a las distintas áreas de negocio de FCC.

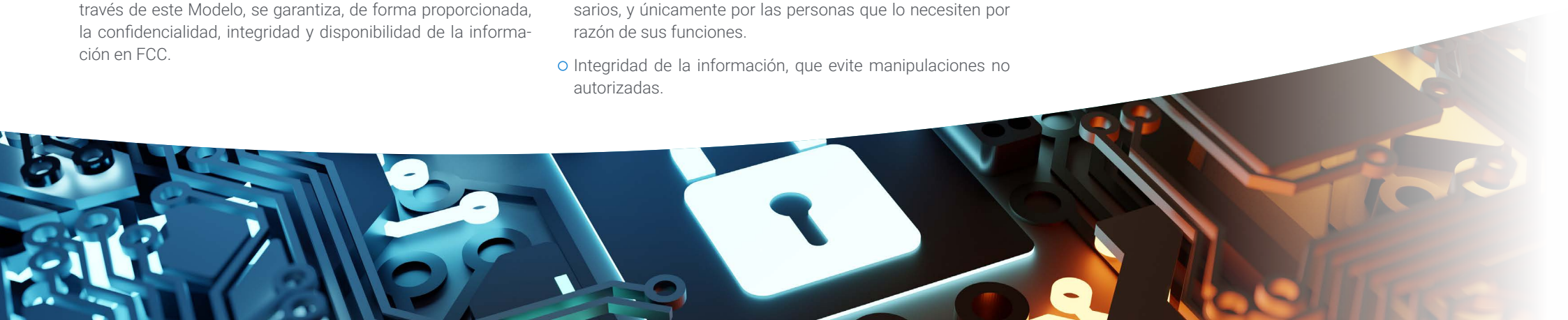
El Grupo vela constantemente por la confidencialidad, seguridad y buen uso de la información que gestiona en sus procesos y, especialmente, de los **datos personales** de sus clientes, colaboradores y proveedores. Por ello, para el tratamiento de este tipo de datos, FCC tiene en cuenta los siguientes principios:

- Transparencia y confianza respecto al tratamiento seguro de los datos personales en todo momento.
- Responsabilidad y compromiso en el uso de los datos personales, basado principalmente en la confidencialidad de estos.
- Eficiencia en la gestión segura de los datos personales que se tratan en el Grupo FCC.
- Disponibilidad de los datos personales cuando sean necesarios, y únicamente por las personas que lo necesiten por razón de sus funciones.
- Integridad de la información, que evite manipulaciones no autorizadas.

Mejora continua de la seguridad

Durante el año 2022, el Grupo FCC ha concentrado sus esfuerzos en materia de seguridad informática en tres principales iniciativas que permiten fomentar una cultura de ciberseguridad a nivel transversal en la compañía:

- Identificar y desarrollar **capacidades y conocimientos de ciberseguridad**, fomentando una cultura alineada con esta en todos los niveles de la organización.
- Implementar y priorizar las **medidas de ciberseguridad**, en base a un análisis de riesgos y amenazas, y prestando especial atención a sistemas que soportan infraestructuras críticas y servicios esenciales.
- Establecer mecanismos para **supervisar y monitorizar** el estado de ciberseguridad, garantizando el cumplimiento de la normativa aplicable.



Campaña de concienciación en ciberseguridad

Durante 2022, el Grupo FCC ha fomentado una campaña para fomentar la concienciación en temas asociados a la seguridad de la información.

Como parte de su afán por fomentar una cultura de ciberseguridad a todos los niveles de la organización y con el objetivo de desarrollar las capacidades y conocimientos necesarios en esta materia de su plantilla, en 2022 FCC ha presentado una nueva campaña de concienciación en ciberseguridad.

Esta campaña de concienciación se trata de una iniciativa adicional a la formación continuada que proporciona el Grupo en este ámbito y asegura un alineamiento general en la anticipación y la respuesta a riesgos derivados de las nuevas tecnologías. De esta manera, cada una de las personas trabajadoras del Grupo ha recibido una formación basada en el uso seguro y adecuado de la navegación en Internet y el correo electrónico. Asimismo, en dicha formación, se tratan cuestiones como la ingeniería social o la suplantación de identidad, en la que se incluyen simulacros de phishing.

Asimismo, varias áreas de las distintas líneas de negocio del Grupo cuentan con la **certificación ISO 27001**, que permite acreditar que los sistemas de gestión implantados en materia de seguridad de la información están alineados con las mejores prácticas internacionales. En concreto, se dispone de certificación en:

Servicios Medioambientales
- Aplicación de negocio VISIÓN.

Agua
- Centro de atención de clientes.

Infraestructuras
- Sistema de gestión documental de obras en FCC Construcción.
- Entorno de desarrollo en FCC Industrial.

Adicionalmente, en 2022 se incorporó la **certificación en el Esquema Nacional de Seguridad** (ENS) para la plataforma VISIÓN del área de Servicios Medioambientales, así como en el entorno de desarrollo de FCC Industrial, perteneciente al área de Infraestructuras.



Transparencia fiscal

El control, la transparencia y la confianza fiscal se han convertido en principios esenciales para el mundo corporativo. Cada vez son más las compañías que adoptan protocolos para garantizar el absoluto cumplimiento tributario y que, a su vez, proporcionan información relevante acerca de su fiscalidad tanto a las autoridades fiscales, como al público.

Desde esta perspectiva, y en consonancia con los pasos dados en el camino hacia la excelencia de su modelo de gobierno, del establecimiento de su modelo de cumplimiento y de la protección de la seguridad de los datos, el Grupo FCC se involucra activamente por lograr la plena transparencia en su gestión tributaria. Este propósito se traduce en la creación de su propia **estrategia fiscal**, reforzada por un **sistema de identificación y gestión de riesgos** fiscales, que garantice el cumplimiento de la normativa aplicable en la materia y procure una conveniente coordinación de las prácticas en materia fiscal.

Estrategia fiscal de FCC

Como se mencionaba anteriormente, el Grupo FCC cuenta con una estrategia fiscal definida e integrada, que se sustenta sobre dos normas fundamentales; su Código de Conducta Fiscal y su Norma Marco de Control Fiscal, detalladas a continuación.

Código de Conducta Fiscal de FCC

El Código de Conducta Fiscal de FCC es de obligado cumplimiento y establece las políticas, principios y valores que deben guiar el comportamiento en materia tributaria dentro de la compañía.

Asimismo, este código establece la necesaria observancia, por parte de las personas que integran el Grupo, de la Norma Marco de Control Fiscal y de los procedimientos relativos a la gestión del área tributaria ahí recogidos. La aplicación de la norma y de los procedimientos dependerá de la naturaleza de las funciones y las actividades que competan a cada persona.

Por último, el Código de Conducta Fiscal de FCC se alinea tanto con la misión, la visión y los valores del Grupo.

Norma Marco de Control Fiscal de FCC

La Norma Marco de Control Fiscal de FCC enumera y desarrolla las responsabilidades asumidas por los integrantes de la función fiscal del Grupo, en consonancia con un modelo cuya estrategia queda definida por la Dirección Fiscal Corporativa y es supervisada, en última instancia, por la Comisión de Auditoría y Control de FCC.

En particular, entre otras cuestiones, en esta norma se establecen los siguientes aspectos:

- El Grupo FCC siempre optará por realizar interpretaciones razonables de la norma o compartidas por los correspondientes órganos administrativos o tribunales de justicia de cada jurisdicción en la que tenga presencia el Grupo.
- Ni las estrategias de planificación fiscal ni las posiciones fiscales serán aceptables, en tanto el beneficio económico sea exclusivamente de naturaleza tributaria. En otras palabras, dichos movimientos o posicionamientos deberán mantenerse en consonancia con la finalidad comercial o de negocio de FCC.
- No será posible llevar a cabo acuerdos que puedan considerarse como "artificiales", desde el punto de vista fiscal.
- Se deberán tener en cuenta los parámetros y criterios definidos en la presente norma a la hora de clasificar los riesgos fiscales, tal y como se indicará más adelante, en el capítulo correspondiente.

Adicionalmente, esta estrategia se apoya sobre los **órganos de Gobierno** del Grupo FCC, con el objeto de garantizar una gestión intachable y establecer sus responsabilidades en materia fiscal. En específico:

Consejo de Administración

- Revisa y aprueba formalmente la estrategia fiscal.
- Responsable de la aprobación del Código de Conducta Fiscal del Grupo y de la Norma Marco de Control Fiscal. En concreto, ambos documentos fueron aprobados por primera vez por el Consejo en 2014 y revisados en 2018.
- En línea con lo dispuesto expresamente en la Norma Marco de Control Fiscal, algunas decisiones podrán requerir la previa aprobación del Consejo de Administración, debido al riesgo asumido en las mismas.

Comisión de Auditoría y Control

- Se encarga de la revisión de las políticas fiscales del Grupo, así como de los principales riesgos y litigios fiscales identificados. Concretamente, estos riesgos serán reportados semestralmente a la Comisión de Auditoría y Control, para su supervisión.

En base a esta estrategia fiscal, se establece como **obligación que todas las personas trabajadoras de FCC deben cumplir**, dentro de su actividad y sus funciones, con las disposiciones establecidas en la Norma Marco de Control Fiscal. Además, tienen el derecho y el deber de notificar, a través del Canal ético, las posibles conductas no éticas o ilegales que sucedan en el Grupo. Por su parte, se establecen las siguientes obligaciones adicionales para los empleados/as de la función fiscal:

- Observar, en base a interpretaciones suficientemente razonadas y razonables, y hechos suficientemente contrastados, la normativa fiscal aplicable en cada jurisdicción.
- Respetar tanto la Norma Marco de Control Fiscal, como los procedimientos específicos de comunicación, actuación y revisión relativos al área tributaria.
- Garantizar que las decisiones relevantes en materia tributaria sean supervisadas por la alta dirección del Grupo y se hayan tenido en consideración las diversas variables de negocio, así como los posibles riesgos asumidos.
- Desarrollar una relación de transparencia y confianza recíproca con las autoridades tributarias de cada país.
- Participar activamente en los foros fiscales de aquellas asociaciones empresariales y organizaciones internacionales en las que el Grupo FCC forme parte, de cara a proponer medidas tributarias concretas orientadas a la consecución de un sistema tributario más justo y armonizado.

Resulta imprescindible destacar que el Grupo FCC se encuentra trabajando en su **Política Fiscal**, cuyo fin es crear valor tanto para sus accionistas, como para el resto de sus *stakeholders*. En este sentido, cada una de las operaciones llevadas a cabo en el marco de esta política se realizarán por razones de negocio, en absoluto cumplimiento de la normativa aplicable y teniendo en cuenta el posible impacto de sus decisiones en materia tributaria en las comunidades en las que tiene presencia.

Las personas trabajadoras de FCC tienen el **derecho y el deber de notificar**, a través del **Canal Ético**, las posibles conductas no éticas o ilegales que sucedan en el Grupo

Además, el Grupo FCC se encuentra adherido voluntariamente al **Código de Buenas Prácticas Tributarias de la Agencia Tributaria Española**. Las recomendaciones plasmadas en este código tienen el propósito de mejorar la aplicación del sistema tributario español, a través del incremento de la seguridad jurídica, la cooperación recíproca basada en la buena fe y la confianza legítima entre la Agencia y las empresas.

Por último, el Grupo elabora anualmente su **Informe de Transparencia Fiscal**. La presentación de este informe refuerza la voluntad de transparencia del Grupo FCC, muestra su compromiso con los estándares de buenas prácticas tributarias, y, al mismo tiempo, permite a sus grupos de interés poder acceder a dicha información.

El Grupo FCC se esfuerza en **identificar y gestionar** potenciales **riesgos fiscales** debido a las graves consecuencias que puede acarrear un tratamiento incorrecto de dichos riesgos

Identificación y gestión de riesgos fiscales

Fruto de su perspectiva proactiva y preventiva, el Grupo FCC se esfuerza por trabajar en la gestión de riesgos, con especial atención en la identificación y gestión de potenciales riesgos fiscales. Este enfoque se debe a las graves consecuencias, desde un punto de vista financiero, reputacional y de gobierno corporativo, que podría acarrear un tratamiento incorrecto de dichos riesgos.

De esta forma, FCC lleva a cabo un trabajo de **identificación** de casos en los que las decisiones tomadas puedan derivar en riesgos fiscales. En este sentido y de acuerdo con la Norma Marco de Control Fiscal del Grupo, los riesgos se clasificarán en torno a su posible impacto cuantitativo y cualitativo; de acuerdo con los parámetros y criterios definidos por esta norma. Así, podrán ser **riesgos reputacionales, riesgos de implementación, riesgos de cumplimiento o riesgos externos**.

En esta línea, dependiendo del riesgo asumido, las decisiones serán tomadas por el Departamento Fiscal del Área de negocio involucrado o, en su caso, por el responsable del Área Fiscal Corporativa. No obstante, como se adelantaba en las competencias fiscales del Consejo de Administración de FCC, determinados riesgos, debido a la naturaleza del riesgo asumido, requerirán la aprobación del Consejo.

En cualquier caso, es imprescindible aclarar que, aun cuando las decisiones tributarias sean conforme a derecho, el Grupo FCC no podrá asumir decisiones tributarias que se califiquen como "riesgo grave".

Tras el proceso de identificación de riesgos fiscales, se procederá a **gestionar** tales riesgos a través de herramientas internas de mitigación, control y gestión. En este sentido, la Comisión de Auditoría y Control del Grupo FCC será la responsable de revisar semestralmente los litigios y riesgos fiscales.

Resultados fiscales

En cumplimiento de sus obligaciones tributarias y la normativa fiscal aplicable, el Grupo FCC presenta en los Anexos, apartado Tablas adicionales **"Tablas relativas a transparencia fiscal"**, los datos correspondientes a los beneficios después de impuestos, los impuestos sobre beneficios y las subvenciones públicas recibidas país por país correspondientes al ejercicio 2022.

Esta información ha sido objeto de auditoría por parte de un verificador externo de FCC, en línea con los requisitos de independencia y objetividad imprescindibles.



Anexos

Información adicional

Acerca de esta Memoria

Contexto normativo

La Memoria de Sostenibilidad del Grupo FCC correspondiente al periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2022, tiene como objetivo la divulgación de información sobre sus impactos más significativos en la economía, el medioambiente y las personas, incluyendo los que afectan a los derechos humanos. El Grupo FCC realiza su Memoria de Sostenibilidad anualmente.

El reporte de información no financiera mejora la transparencia y aumenta la rendición de cuentas de la compañía, en relación con sus impactos sociales, medioambientales y de gobernanza. Asimismo, contiene información sobre, cuestiones medioambientales, sociales, relativas al personal, al respeto a los derechos humanos y a la lucha contra la corrupción y el soborno, que contribuye a cuantificar, controlar y gestionar el rendimiento e impacto empresarial en la sociedad.

La elaboración de esta Memoria se ha hecho conforme a los Estándares GRI (*Global Reporting Initiative*). Además, se incluye la información no financiera de acuerdo con la Ley 11/2018, de 28 de diciembre, de información no financiera y diversidad, y en consecuencia se incorpora al informe de gestión (correspondiente al periodo comprendido entre el 1 de enero de 2022 y el 31 de diciembre de 2022) del Grupo FCC.

Principios para la elaboración de la Memoria

La redacción de la presente Memoria de Sostenibilidad se fundamenta en los principios del Global Reporting Initiative, que garantizan la calidad del informe, permitiendo a sus grupos de interés y usuarios de la información hacer evaluaciones y tomar decisiones informadas sobre los impactos de la organización.

El Grupo FCC garantiza el cumplimiento de los principios de precisión, equilibrio, claridad, comparabilidad, exhaustividad, contexto de sostenibilidad, puntualidad y verificabilidad en la elaboración de su Memoria.

En cumplimiento con el principio de verificabilidad, FCC ha llevado a cabo un proceso de determinación de temas materiales a través la actualización de su análisis de materialidad para el año 2022, desarrollado en el apartado **"Análisis de Materialidad"** de este informe, teniendo en cuenta los impactos del Grupo sobre sus principales grupos de interés.

Adicionalmente, con el objetivo de garantizar la fiabilidad de la información reportada en la Memoria de Sostenibilidad, ésta ha sido verificada por un experto independiente. Se incluye el informe de aseguramiento, con el alcance, objetivos, procedimientos de revisión utilizados y sus conclusiones, como anexo a este documento.

Punto de contacto

Cuestiones relacionadas con el informe o la información presentada se pueden remitir a la siguiente dirección de correo electrónico: sostenibilidadfcc@fcc.es

Alcance

La información incluida en esta Memoria de Sostenibilidad cubre el perímetro de integración empleado para la consolidación financiera de Fomento de Construcciones y Contratas S.A y sociedades dependientes. Por tanto, el alcance de este informe se extiende a los datos del 100% de las empresas participadas sobre las que el Grupo FCC tiene el control de la gestión, al margen de su porcentaje de participación en ellas.

En el Anexo I de las cuentas consolidadas, aparece la relación de empresas del Grupo FCC a 31 de diciembre de 2022. Este anexo se puede consultar, a partir de la fecha de formulación del presente documento, en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV):
CNMV – Informes financieros anuales.

Como principal cambio sobre el alcance de la información, en 2022 se ha incorporado por primer año la información correspondiente al área Inmobiliaria del Grupo FCC.

El Grupo FCC tiene presencia en numerosas geografías y un elenco de actividades diverso, por ello, requiere de un esfuerzo adicional, para poder extender el alcance de la información incluida en su Memoria de Sostenibilidad, a todas las compañías que la integran.

A continuación, se reflejan las sociedades excluidas en el alcance por no haber incorporado información no financiera en el ejercicio 2022.

Negocio	Exclusiones de alcance
Servicios Medioambientales	Azincourt Investment, S.L., Corporación Inmobiliaria Ibérica, S.A., Ecogenesis Societe Anonime Rendering of Cleansing and Waste Management Services, Egypt Environmental Services, S.A.E., Empresa Comarcal de Serveis Mediambientals del Baix Penedés – ECOBP, S.L., Energyloop, S.A., Enviropower Investments Limited, FCC Environment Services (UK) Limited, FCC Equal CEE Andalucía, S.L.,FCC Equal CEE Baleares, S.L.U., FCC Equal CEE Canarias, S.L.U., FCC Equal CEE Murcia, S.L., FCC Medio Ambiente Reino Unido, S.L.Unipersonal, FCC Medioambiente Internacional, S.L.U., FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A. Unipersonal, Golrib, Soluções de Valorização de Residuos Lda., Houston Waste Services, LLC, Houston Waste Solutions, LLC, Industria Reciclaje de RAEES, S.L. International Services Inc., S.A. Unipersonal, Jaime Franquesa, S.A., Reciclado de Componentes Electrónicos, S.A., Recuperació de Pedreres, S.L., Serveis Municipals de Neteja de Girona, S.A., Servicio de Recogida y Gestión de Residuos Sólidos Urbanos del Consorcio Vega Sierra Elvira, S.A., Sistemas y Vehículos de Alta Tecnología, S.A., Telford & Wrekin Services Limited, Tratamientos y Recuperaciones Industriales, S.A., Valoración y Tratamiento de Residuos Urbanos, S.A., Valorización y Tratamiento de Residuos, S.A. Agadax s.r.o, FCC Centrum Nonprofit Kft., FCC Eko-Radomsko sp. z.o.o.
Agua	Aguas de la Sabana, S.A. E.S.P.
Infraestructuras	ACE Scutmadeira Sistemas de Gestao e Controlo de Tràfego, Colombiana de Infraestructuras, S.A.S., Concesiones Viales S. de R.L. de C.V., Concretos Estructurales, S.A., Conservial Infraestructuras, S.L., Consorcio FCC Iquique Ltda., Construcción Infraestructuras y Filiales de México, S.A. de C.V., Construcciones Hospitalarias, S.A., Constructora Meco-Caabsa, S.A. de C.V., Constructora Túnel de Coatzacoalcos, S.A. de C.V.,Consorcio FCC Meco y Santa Fe de Costa Rica y Nicaragua, S.A., Desarrollo y Construcción DEYCO CRCA, S.A., Edificadora MSG, S.A. (Panamá), Edificadora MSG, S.A. de C.V. (El Salvador), Edificadora MSG, S.A. de C.V. (Nicaragua), FCC Américas, S.A. de C.V., FCC Américas Panamá, S.A., FCC Colombia, S.A.S., FCC Construcción, S.A. (Concesiones), FCC Constructii Romania, S.A., FCC Construction Australia Pty Ltd, FCC Construction International B.V., FCC Construction Northern Ireland Limited, FCC Construçoes do Brasil Ltda., FCC Edificadora CR, S.A., FCC Electromechanical Llc., FCC Elliott Construction Limited, FCC Industrial de Panamá, S.A., FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas, S.A. Unipersonal, FCC Industrial Perú, S.A., FCC Industrial UK Limited, FCC Inmobilien Holding GmbH, FCC Servicios Industriales y Energéticos México, S.A. de C.V., FCC Soluciones de Seguridad y Control, S.L.,Fomento de Construcciones y Contratas Canadá Ltd., Impulsora de Proyectos Proserme, S.A. de C.V., Meco Santa Fe Limited, Megaplás Italia, S.p.A, Servicios Dos Reis, S.A. de C.V.
Cemento	Áridos de Navarra, S.A., Canteras de Alaiz, S.A., Dragon Alfa Cement Limited, Dragon Portland Limited, Intermonte Investments, S.A., Prebesec Mallorca, S.A., Tratamiento Escombros Almoguera S.L., Uniland Acquisition Corporation, Uniland International B.V., Uniland Trading B.V.
Inmobiliaria	Costa Verde Habitat, S.L., FCC Real Estate (UK) Limited, Jezzine Uno, S.L. Unipersonal, Vela Borovica Koncern d.o.o., Guillena Golf, S.L. Unipersonal, Inversiones Inmobiliarias Rústicas y Urbanas 2000, S.L., Planigesa, S.A., Realia Contesti, S.R.L., Valaise, S.L. Unipersonal.
Otras actividades	Asesoría Financiera y de Gestión, S.A., Autovía Conquense, S.A., Cemark - Mobiliario Urbano e Publicidade, S.A., Concesionaria Túnel de Coatzacoalcos, S.A. de C.V., FCC Concesiones Al Ansar, S.A. Unipersonal, FCC Concesiones de Infraestructuras, S.L., FCC Midco, S.A., FCC Topco, S.A.R.L., FCC Versia, S.A., Fedemes, S.L., PPP Infraestructure Investments B.V., Sociedad Concesionaria Tranvía de Murcia, S.A., Vialia Sociedad Gestora de Concesiones de Infraestructuras, S.L.

La información no financiera incluida en la Memoria, a pesar de las exclusiones de alcance reflejadas en la tabla anterior, cubre el 94% de la cifra de negocio del Grupo FCC, asegurando así, la imagen fiel del desempeño financiero de la compañía.

Las exclusiones de alcance de estas sociedades, por la falta de incorporación de información no financiera, se deben al hecho de estar inactivas o en liquidación, ser sociedades holding, sociedades sin actividad productiva o haber sido incorporadas en el último semestre del ejercicio. El criterio seguido por el Grupo para reportar la información no financiera permite que el reporte sea voluntario para aquellas sociedades incorporadas en la segunda mitad del ejercicio. Esto se hace para que las nuevas sociedades tengan un tiempo razonable de adaptación a los sistemas de gestión de FCC. Sin embargo, en el caso de que esta información esté disponible, se incorporará a los datos aportados por cada línea de negocio.

Finalmente, se exponen las exclusiones de alcance para indicadores específicos, a pesar de estar ya detalladas en sus respectivos apartados del informe.

Indicador	Exclusiones de Alcance
Recursos dedicados a la prevención de riesgos ambientales	Agua, Inmobiliaria
Recursos no monetarios dedicados a la prevención de riesgos ambientales	Agua, Inmobiliaria
Emisiones atmosféricas de sustancias contaminantes	Inmobiliaria
Vertidos de aguas	Agua[25], Inmobiliaria
Residuos gestionados por el área de Medioambiente	Filial del negocio de Servicios Medioambientales en Austria
Extracción de agua	Agua[26], FCC Environmental Services
Consumo de materiales	Inmobiliaria, FCC Environmental Services
Consumo de energía	Inmobiliaria
Emisiones GEI	Inmobiliaria, FCC Environmental Services
Áreas sensibles protegidas y espacios afectados	Inmobiliaria
Quejas y reclamaciones recibidas y gestionadas	FCC Environmental Services

En el apartado medioambiental, se incluyen los datos de consumo energético, consumo de agua, residuos generados y emisiones de GEI; para los edificios corporativos del Grupo (sedes de Las Tablas, Federico Salmón y Balmes). Estos indicadores, con un peso muy reducido con respecto al Grupo FCC, son los significativos en la gestión ambiental de estos centros.

Con respecto a las exclusiones del alcance en los indicadores específicos mencionados con anterioridad, se justifican dichas omisiones por imposibilidad de proporcionar información exhaustiva y de calidad a la fecha de cierre de presentación del presente informe. En las omisiones indicadas, con respecto a la cifra de negocio del Grupo FCC, Agua aporta el 17,2%, el negocio de Inmobiliaria supone un 3,5% y las filiales del negocio de Servicios Medioambientales en Austria un 2,1% y FCC Environmental Services un 3,2%.

Respecto a la información de consumo de combustible, se han empleado los factores de conversión a GJ según los "*Greenhouse gas reporting: conversion factors 2022*", publicados por DEFRA.

Por su parte, el área de Infraestructuras ha estimado los datos medioambientales, estimando la información correspondiente al último trimestre de 2022.

[25] Puesto que la actividad de Aqualia es gestionar el ciclo integral del agua, las cantidades de agua vertidas como resultado de los procesos de depuración y reutilización se muestran en el apartado **"Gestión integral de los recursos hídricos"**.

[26] No se dispone de los datos de autoconsumo de Aqualia, que suponen una cantidad residual comparada con las cantidades de agua gestionadas, y que se muestran en el apartado **"Gestión integral de los recursos hídricos"**.

Tablas adicionales

Políticas del Grupo

Política	Descripción	Objetivo	Aprobación y Ejecución
Política de Remuneraciones	Hace referencia a los principios, estructura e inclusiones del paquete retributivo correspondiente a los consejeros, e incorpora las modificaciones contempladas en la Ley de Sociedades de Capital por la reforma operada por la Ley 5/2021, de 12 de abril.	Además de establecer unos principios y fundamentos generales sobre la política de remuneraciones de los consejeros, brinda información sobre el proceso de determinación de dicha política. De igual forma, establece en qué casos aplica la retribución por el desempeño de sus funciones ejecutivas y en cuales corresponde la retribución anual.	**Aprobado por:** la Junta General Ordinaria de Accionistas. **Ejecutado por:** el Consejo de Administración de la compañía.
Política Anticorrupción	Menciona los principios aplicables para prevenir la corrupción y el fraude contemplados en el Código Ético y de Conducta del Grupo, así como los mecanismos de implementación.	La política busca reiterar el compromiso de la compañía con el cumplimiento de las normas y con un comportamiento ético en sus actividades empresariales. Dichas normas, deberán aplicarse a todos los empleados/as y compañías del Grupo.	**Aprobado por:** el Consejo de Administración. **Ejecutado por:** el *Compliance Officer* Corporativo y el Comité de Cumplimiento.
Política de Relación con Socios en Materia de Cumplimiento	Considera los protocolos y principios de actuación sobre debida diligencia. Asimismo, se enfoca en la implementación de requerimientos de cumplimiento en la gestión de operaciones llevadas a cabo con los socios.	Pretende implementar principios y criterios que se deben mantener en materia de comunicación, aceptación y aplicación de los mecanismos de cumplimiento estipulados en el Modelo de Prevención Penal del Grupo FCC. Esto con relación a todos los socios de negocio, incluyendo: sociedades, sociedades de propósito específico, sociedades mixtas, UTEs y consorcios.	**Aprobado por:** el Consejo de Administración. **Ejecutado por:** el *Compliance Officer* Corporativo y el Comité de Cumplimiento.
Política de Agentes	Esta Política establece los principios generales que deben mantenerse presentes en cualquier relación del Grupo FCC con un agente comercial o con un desarrollador de negocio. Igualmente, contempla los elementos básicos de los procedimientos de selección, negociación, y control, de la actividad de dichas figuras.	Mediante esta Política, se busca evitar que las relaciones que pueda entablar el Grupo FCC con terceros puedan situar a la compañía en una situación de riesgo, particularmente, en relación con ciertas conductas, como malas prácticas o actos de corrupción.	**Aprobado por:** el Consejo de Administración. **Ejecutado por:** el Grupo FCC como sus agentes o desarrolladores comerciales y el *Compliance Officer*.
Política de Regalos	Establece los principios relativos a la realización o aceptación de regalos, así como su ámbito de aplicación.	Dicha política tiene el objetivo de regular la práctica de aceptación y entrega de regalos. Esto se hace con el fin de mantener una relación profesional con actuales y potenciales proveedores.	**Aprobado por:** el Consejo de Administración.

Política	Descripción	Objetivo	Aprobación y Ejecución
Política de Licitaciones	Tiene por objeto determinar los elementos esenciales y comunes del Grupo FCC para la preparación y presentación de ofertas a procesos de contratación requeridos por entidades privadas o públicas.	Grupo FCC busca que sus procesos de licitación se lleven a cabo de forma coherente y alineados con el Código Ético y de Conducta del Grupo. Particularmente, con sus valores de honestidad, respeto, rigor y profesionalidad.	**Aprobado por:** el Consejo de Administración. **Ejecutado por:** Los empleados/as del Grupo FCC con obligación de reportar al Canal Ético cualquier irregularidad.
Política de Competencias	La Política contempla los principios de comportamiento en contactos o relaciones con competidores, así como su ámbito de aplicación, el marco legal con el cual se rige y las líneas de actuación a seguir en dicha materia.	Busca exponer los principios básicos de Derecho de la Competencia que deben conocer tanto el equipo Directivo, como toda la plantilla del Grupo FCC. Asimismo, debe facilitar las directrices de actuación para prevenir una multa de competencia.	**Aprobado por:** el Consejo de Administración. **Ejecutado por:** La directiva y empleados/as del Grupo FCC con obligación de reportar al Canal Ético cualquier irregularidad.
Política de Derechos Humanos	La Política de Derechos Humanos hace mención: al ámbito de aplicación de este tema, así como los compromisos en los que incurre, y los mecanismos que aplicará en materia de debida diligencia. Asimismo, los funcionarios y directivos responsables de implantar dichos compromisos.	Esta Política está alineada con los Principios Rectores para Empresas y Derechos Humanos, aprobados por el Consejo de Derechos Humanos de las Naciones Unidas (2011), y con el Pacto Mundial (al que FCC se adhirió en 2006). De esta manera, la compañía asume su compromiso de respetar los Derechos Humanos establecidos en la Declaración Universal de Derechos Humanos de Naciones Unidas, y en la Declaración de la Organización Internacional del Trabajo (OIT), referentes a los principios y derechos fundamentales en el trabajo.	**Aprobado por:** Consejo de Administración. **Ejecutado por:** Comité de Sostenibilidad y de los negocios. De igual forma, directores corporativos en los países donde se cuenta con presencia.
Protocolo para la Prevención y Erradicación del Acoso	Dicho protocolo contiene los principios, medidas y mecanismos de prevención, al igual que los procedimientos de investigación y respuesta. Otros puntos mencionados son la información básica sobre Protección de Datos y el mecanismo de archivo.	El protocolo busca atender los principios contemplados en el Código Ético y de Conducta y rechazar cualquier tipo de acoso o extralimitación de autoridad. También, desaprueba cualquier comportamiento que dé lugar a intimidación u hostilidad.	**Aprobado por:** Obedeciendo a lo estipulado por El Código Ético y de Conducta. Ejecutado por: Comité de Cumplimiento Corporativo y el *Compliance Officer* Corporativo.
Código Ético y de Conducta	Este Código es la norma de mayor nivel de este modelo. Contiene las políticas, procedimientos, y controles internos que se evalúan para prevenir, detectar y erradicar conductas inadecuadas. Adicionalmente, desarrolla de manera práctica los valores compartidos por la compañía.	Procura que todas las personas vinculadas a cualquier línea de negocio del Grupo FCC, se guíe y actúe acorde a los parámetros y principios éticos. De igual manera, que dé cumplimiento a las leyes, normativas, y contratos. Además, tiene el objetivo de prevenir y detectar riesgos de incumplimiento y minimizar cualquier posible impacto.	**Aprobado por:** el Consejo de Administración. **Ejecutado por:** Comisión de Auditoría y Control con apoyo del Comité de Cumplimiento y Auditoría Interna.

Tablas relativas a cuestiones medioambientales

Gestión ambiental

Incumplimientos de legislación y normativa ambiental

	2020	2021	2022
Valor monetario total de las multas (€)	304.256	43.861	42.339
Número total de sanciones no monetarias (N.º)	23	5	21
Casos sometidos a mecanismos de resolución de litigios (N.º)	53	14	40

Emisiones de gases de efecto invernadero

Emisiones de GEI directas (Alcance 1) (tCO_2e)

	2020	2021	2022
Emisiones de tCO_2e procedentes de la combustión de combustibles fósiles en fuentes fijas bajo control operacional	1.435.292	1.484.852	1.556.269
Emisiones de tCO_2e procedentes de la combustión de combustibles fósiles en fuentes móviles bajo control operacional	274.804	282.799	280.396
Emisiones de tCO_2e generadas en complejos de gestión de agua con control operacional (por ejemplo, fugas en procesos de digestión, etc.)	77.987	80.224	93.991
Emisiones directas procedentes de centros de valorización energética en plantas con control operacional (plantas de tratamiento térmico Energy from Waste)	641.867	634.735	600.786
Emisiones de tCO_2e asociadas al tratamiento biológico en plantas con control operacional (compostaje y biometanización)	51.834	77.148	85.641
Emisiones directas procedentes de la calcinación de materias primas carbonatadas en hornos de Clínker	2.360.049	2.607.731	2.616.559
Emisiones de tCO_2e asociadas al depósito de vertederos con control operacional	1.517.932	1.457.336	1.269.959
Emisiones directas debidas a la fuga de refrigerantes	–	15	553
Otras emisiones directas	–	–	–
Total	**6.359.764**	**6.624.839**	**6.504.153**

Emisiones de GEI indirectas (Alcance 2) (tCO_2e)

	2020	2021	2022
Emisiones de tCO_2e asociadas a la electricidad o vapor adquirido de terceros - método geográfico	604.073	549.838	630.050
Emisiones de tCO_2e asociadas a la electricidad o vapor adquirido de terceros - método de mercado (opcional)	–	–	–
Total	**604.073**	**549.838**	**630.050**

Emisiones de GEI directas (Origen biogénico) (tCO_2e)

	2020	2021	2022
Emisiones derivadas del consumo de combustibles de origen biogénico en fuentes fijas y móviles bajo control operacional	2.006.143	2.090.644	2.083.924

Reducción de emisiones de GEI como consecuencia de iniciativas de reducción (tCO_2e)

	2022
Emisiones GEI directas (Alcance 1)	34.036
Emisiones GEI indirectas (Alcance 2)	7.794
Derivadas de la compensación de emisiones	–

A continuación, se detallan las medidas concretas adoptadas por las diferentes líneas de negocio para la reducción de las emisiones expresadas en la tabla anterior:

- **FCC Medio Ambiente Iberia**: adquisición de electricidad con garantías de origen (GdO) y mejoras de eficiencia energética.
- **Agua:** actuaciones *ad-hoc* de cada instalación para mejorar la eficiencia energética (implantación paneles fotovoltaicos, turbinas hidráulicas, sustitución de equipos y vehículos, entre otras).
- **Infraestructuras**: reutilización en obras de tierras o rocas sobrantes, escombro limpio y de restos de vegetales de podas y tratamientos. Así como el mantenimiento adecuado de la maquinaria, y el control de la velocidad de vehículos de obra.
- **Cemento**: ahorro en consumos eléctricos mediante cambios de motores en diversas instalaciones (filtros, elevadores), cambios de bombas con variador, optimizaciones del aire de red, o implantación de sistemas expertos en molienda de crudo, así como cambio de luminarias a LED. Asimismo, se consigue la reducción de emisiones de Alcance 1 por el aumento del uso de combustibles biomásicos (sustitución del coque de petróleo por biomasa), en la fábrica de Alcalá de Guadaira.



Consumo de energía[18]

Consumo de combustibles fósiles en fuentes fijas y fuentes móviles bajo control operacional (GJ)

	2020	2021	2022
Gasolina	97.236	64.346	100.147
Diésel/ Gasoil	3.766.750	3.819.086	4.001.426
Gasóleo de calderas (Gasóleo C)	18.320	29.088	95.629
Fuel Oil	8.954	12.233	18.649
Gas licuado de petróleo (GLP)	2.094	2.175	5.035
Nafta de petróleo	-	-	-
Gas natural	118.346	125.087	171.141
Gas natural comprimido (GNC)	473.421	498.937	677.574
Gas natural licuado (GNL)	-	327	-
Coque de petróleo	-	-	-
Queroseno	662	623	443
Carbón (doméstico)	1.082	-	1.087
Carbón (industrial)	–	-	-
Propano	3.439	3.363	4.262
Residuos (fracción fósil)	7.207.458	7.602.329	7.273.523
Butano	15	7	3
Combustibles convencionales fósiles en hornos de Clínker	12.214.421	12.724.095	14.359.785
Combustibles alternativos fósiles en hornos de Clínker	1.509.222	1.945.334	3.020.065
Total	**25.421.421**	**26.827.028**	**29.728.770**

Consumo de combustibles renovables en fuentes fijas y fuentes móviles bajo control operacional (GJ)

	2020	2021	2022
Biodiésel	-	152.128	1.706
Bioetanol	-	2.842	-
Biogás quemado en calderas sin generación eléctrica	238.919	202.287	234.876
Biogás quemado en motores o turbinas con generación eléctrica	1.397.791	1.297.256	1.552.670
Residuos (fracción biomasa)	8.487.487	9.278.924	8.871.101
Biometano	549	688	532
Gas de vertedero	4.552	4.350	213.460
Biomasa	1.364.247	1.683.963	1.683.086
Total	**11.493.456**	**12.622.438**	**12.557.430**

Consumo de energía autoproducida renovable (GJ)

	2020	2021	2022
A partir de aerogeneradores	255	377	363
A partir de paneles fotovoltaicos	753	4.205	13.506
A partir de turbinas hidráulicas	-	-	673.806
Total	**1.009**	**4.582**	**687.675**

Consumo directo de energía (GJ)

	2020	2021	2022
Consumo directo procedente de fuentes NO renovables	25.421.421	26.827.028	29.728.770
Consumo directo procedente de fuentes renovables	11.494.555	12.627.020	12.571.300
Total	**36.915.975**	**39.454.048**	**42.300.070**

Consumo indirecto de energía (GJ)

	2020	2021	2022
Consumo indirecto procedente de fuentes NO renovables	6.075.789	6.123.109	5.509.876
Consumo indirecto procedente de fuentes renovables	112.181	406.908	1.455.265
Total	**6.187.970**	**6.530.017**	**6.965.140**

Reducción del consumo energético como consecuencia de las iniciativas de conservación y eficiencia (GJ)

	2022
Combustible	–
Electricidad	7.195
Calefacción	–
Refrigeración	–
Vapor	–
Otros	–

Las iniciativas tomadas para la reducción del consumo energético influyen en la disminución de las emisiones GEI. Por ello, las medidas descritas anteriormente (tabla: *"Reducción de emisiones de GEI como consecuencia de iniciativas de reducción (tCO_2e)"*) para el negocio de Agua y Cemento, son la razón de la cifra reportada en la anterior tabla. Por otra parte, en la filial de Servicios Medioambientales en República Checa, se ha llevado a cabo la instalación de luces LED.

Consumo de materiales[19]

Materiales utilizados de origen renovable (T)

	2020	2021	2022
Materias primas (metales, minerales, madera, etc.)	257.475	755.363	830.462
Materiales auxiliares (lubricantes y reactivos)	191	186	254
Productos semielaborados	–	–	–
Material de envase y embalaje (papel, cartón, plásticos)	4.327	7.581	6.671
Total	**261.993**	**763.131**	**837.387**

Materiales utilizados de origen no renovable (T)

	2020	2021	2022
Materias primas (metales, minerales, madera, etc.)	41.138.971	54.401.537	17.360.398
Materiales auxiliares (lubricantes y reactivos)	96.658	132.748	94.874
Productos semielaborados	3.726.276	4.026.757	1.860.823
Material de envase y embalaje (papel, cartón, plásticos)	4.343	2.019	46.684
Total	**44.966.248**	**58.563.062**	**19.362.779**

Insumos reciclados utilizados (T)

	2022
Total de insumos reciclados utilizados	1.679.485
Total de insumos utilizados	20.167.649
Porcentaje de insumos reciclados utilizados	8%

Productos y materiales de envasado recuperados (%)

	2022
Porcentaje de materiales de envasado recuperados (papel, cartón plástico)	50,8

Residuos

Tratamiento de residuos peligrosos no destinados a eliminación (T)

	2022
Preparación para la reutilización	158
Reciclaje	106.320
Otras operaciones de valorización	700
No caracterizado	107
Total	**107.285**

Tratamiento de residuos no peligrosos no destinados a eliminación (T)

	2022
Preparación para la reutilización	45.521
Reciclaje	441.647
Otras operaciones de valorización	231.019
No caracterizado	653.496
Total	**1.371.683**

Tratamiento de residuos peligrosos destinados a eliminación (T)

	2022
Incineración (con recuperación energética)	367
Incineración (sin recuperación energética)	42
Traslado a un vertedero	72.430
Otras operaciones de valorización	10.460
No caracterizado	20.744
Total	**104.043**

Tratamiento de residuos no peligrosos destinados a eliminación (T)

	2022
Incineración (con recuperación energética)	30.357
Incineración (sin recuperación energética)	8
Traslado a un vertedero	1.228.330
Otras operaciones de valorización	4.863
No caracterizado	23.073
Total	**1.286.632**

Agua[(20)]

Extracción de agua de zonas con estrés hídrico (m³)

	2020	2021	2022
Suministro de agua municipal o de otras empresas de agua	5.681.748	5.609.234	6.224.421
Aguas superficiales (humedales, ríos, lagos y otras corrientes de agua)	470.964	93.176	32.575
Aguas marinas	–	–	–
Aguas salobres	–	–	–
Aguas subterráneas	620.075	546.313	384.217
Aguas pluviales captadas y almacenadas por la organización	3.515	242.319	14.462
Agua reciclada o reutilizada	1.895.215	1.931.123	1.466.746
Otras aguas consecuencia de extracciones, procesamientos o usos de materias primas	–	–	–
Total	**8.671.517**	**8.422.165**	**8.122.421**

Extracción de agua por tipo de agua (m³)

	2020	2021	2022
Agua dulce (total de sólidos disueltos ≤ 1000 mg/l)	14.579.493	14.406.904	13.661.792
Otras aguas (total de sólidos disueltos > 1000 mg/l)	–	–	–
Total	**14.579.493**	**14.406.904**	**13.661.792**

Contaminación

Vertidos de agua por concentración (m³)

	2020	2021	2022
Agua dulce (total de sólidos disueltos ≤ 1000 mg/l)	1.508.526	2.452.153	1.452.122
Otras aguas (total de sólidos disueltos > 1000 mg/l)	117.439	621.596	1.157.329
No caracterizado	1.948.056	1.087.988	930.139
Total	**3.754.520**	**4.161.737**	**3.539.590**

Vertidos de agua por concentración en zonas con estrés hídrico (m³)

	2020	2021	2022
Agua dulce (total de sólidos disueltos ≤ 1000 mg/l)	592.343	541.175	724.525
Otras aguas (total de sólidos disueltos > 1000 mg/l)	100	10.081	188.135
Total	**592.443**	**551.256**	**912.660**

Tablas relativas a cuestiones sociales y del personal

Evolución de la distribución de la plantilla por sexo (a 31 de diciembre)

	2020	2021	2022
Hombres	77,7%	77,1%	77,3%
Mujeres	22,3%	22,9%	22,7%
Total	**100%**	**100%**	**100%**

Evolución de la distribución de la plantilla por área de negocio (a 31 de diciembre) (porcentaje)

	2020	2021	2022
Servicios Medioambientales	67%	69,7%	67,6%
Agua	18%	16,5%	19,6%
Infraestructuras	12%	11,3%	10,3%
Cemento	2%	1,8%	1,6%
Inmobiliaria	-	0,2%	0,2%
Servicios Centrales	1%	0,5%	0,7%
Total	**100%**	**100%**	**100%**

Evolución de la distribución de la plantilla por rango de edad y sexo (a 31 de diciembre)

	2020		2021		2022	
	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer
< 35 años	6.788	1.850	7.425	2.125	8.127	2.348
35-54 años	24.043	7.501	24.946	7.623	26.605	8.062
> 54 años	15.570	3.995	13.563	3.865	15.355	4.302
Subtotal	**46.401**	**13.346**	**45.934**	**13.613**	**50.087**	**14.712**
Total	**59.747**		**59.547**		**64.799**	

Evolución de la distribución de la plantilla por países y sexo (a 31 de diciembre)

	2021			2022		
	Hombre	Mujer	Total	Hombre	Mujer	Total
España	34.514	11.180	45.694	35.856	11.771	47.627
República Checa	2.466	729	3.195	2.503	757	3.260
Georgia	-	-	0	2.382	351	2.733
Reino Unido	2.247	385	2.632	2.144	384	2.528
Colombia	782	154	936	1.188	244	1.432
Arabia Saudí	1.047	179	1.226	1.029	116	1.145
EE. UU.	494	87	581	893	152	1.045
Austria	535	157	692	560	166	726
Polonia	479	138	617	494	152	646
Rumanía	536	125	661	502	120	622
Portugal	396	101	497	523	98	621
Eslovaquia	317	96	413	310	99	409
E.A.U.	312	8	320	331	8	339
Italia	212	37	249	252	39	291
Túnez	209	13	222	199	13	212
Hungría	131	50	181	128	48	176
Francia	70	27	97	104	42	146
México	98	23	121	104	21	125
Chile	64	22	86	89	24	113
Serbia	79	36	115	74	28	102
Egipto	546	3	549	94	2	96
Panamá	177	24	201	61	16	77
Canadá	8	1	9	47	19	66
Argelia	54	7	61	54	7	61

	2021			2022		
	Hombre	Mujer	Total	Hombre	Mujer	Total
Países Bajos	44	6	50	52	7	59
Perú	26	8	34	21	8	29
Noruega	6	4	10	19	7	26
Australia	8	1	9	18	7	25
Catar	13	—	13	21	—	21
Nicaragua	24	4	28	15	3	18
Irlanda	9	2	11	6	1	7
Omán	2	—	2	5	—	5
Bélgica	17	2	19	4	—	4
Costa Rica	3	2	5	1	1	2
República Dominicana	4	1	5	1	—	1
Bulgaria	—	1	1	—	1	1
El Salvador	1	—	1	1	—	1
Guatemala	1	—	1	1	—	1
Montenegro	1	—	1	1	—	1
Kosovo	2	—	2	—	—	—
Total	**45.934**	**13.613**	**59.547**	**50.087**	**14.712**	**64.799**

Evolución de la distribución de la plantilla por nivel funcional y sexo (a 31 de diciembre)

	2020		2021		2022	
	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer
Dirección y Gerencia	437	82	444	84	441	85
Mandos	3.067	551	3.205	634	3.607	825
Técnicos/as	3.898	1.660	4.092	1.847	4.738	2.075
Administrativos/as	1.004	1.975	1.142	2.039	875	2.084
Oficios varios	37.995	9.078	37.051	9.009	40.426	9.643
Subtotal	**46.401**	**13.346**	**45.934**	**13.613**	**50.087**	**14.712**
Total	**59.747**		**59.547**		**64.799**	

Evolución del número de nuevas contrataciones por sexo

	2020	2021	2022
Hombres	7.703	9.546	11.231
Mujeres	2.540	3.288	3.616
Total	**10.243**	**12.834**	**14.847**

Tasa de nuevas contrataciones por sexo

	2022
Hombres	15,78%
Mujeres	5,08%
Total	**20,86%**

Evolución del número de nuevas contrataciones por edad y sexo

	2020			2021			2022		
	Hombre	Mujer	Total	Hombre	Mujer	Total	Hombre	Mujer	Total
< 35 años	2.766	894	3.660	3.956	1.325	5.281	4.675	1.316	5.991
35-54 años	3.847	1.365	5.212	4.197	1.562	5.759	5.152	1.827	6.979
> 54 años	1.090	281	1.371	1.393	401	1.794	1.404	473	1.877
Total	**7.703**	**2.540**	**10.243**	**9.546**	**3.288**	**12.834**	**11.231**	**3.616**	**14.847**

Tasa de nuevas contrataciones por edad

	2022
< 35 años	8,42%
35-54 años	9,80%
> 54 años	2,64%
Total	**20,86%**

N.º de nuevas contrataciones por región

	Hombre	Mujer	Total
Europa	8.689	3.211	11.900
América	2.228	328	2.556
MENA	308	71	379
Australia	6	6	12
Total	**11.231**	**3.616**	**14.847**

Tasa de nuevas contrataciones por región

	2022
Europa	16,72%
América	3,59%
MENA	0,53%
Australia	0,02%
Total	**20,86%**

Evolución del número de personas trabajadoras por tipo de contrato y sexo (a 31 de diciembre)

	2020		2021		2022	
	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer
Indefinido	32.975	10.053	34.132	10.224	41.464	12.363
Temporal	13.426	3.293	11.802	3.389	8.623	2.349
Subtotal	**46.401**	**13.346**	**45.934**	**13.613**	**50.087**	**14.712**
Total	**59.747**		**59.547**		**64.799**	

Plantilla por región y tipo de contrato (a 31 de diciembre)

	Indefinido	Temporal	Total
Europa	50.654	9.331	59.985
América	2.055	855	2.910
MENA	1.094	785	1.879
Australia	24	1	25
Total	**53.827**	**10.972**	**64.799**

Evolución del número de personas trabajadoras por tipo de jornada y sexo (a 31 de diciembre)

	2020		2021		2022	
	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer
Completa	42.271	9.479	41.406	9.821	45.243	10.856
Parcial	4.130	3.867	4.528	3.792	4.844	3.856
Subtotal	**46.401**	**13.346**	**45.934**	**13.613**	**50.087**	**14.712**
Total	**59.747**		**59.547**		**64.799**	

Promedio anual por tipo de contrato y sexo

	2020		2021		2022	
	Indefinido	Temporal	Indefinido	Temporal	Indefinido	Temporal
Hombres	32.952	14.053	33.761	12.614	39.021	9.957
Mujeres	10.010	3.112	10.027	3.340	11.467	2.785
Subtotal	**42.962**	**17.165**	**43.788**	**15.954**	**50.488**	**12.742**
Total	**60.127**		**59.742**		**63.230**	

Promedio anual por tipo de contrato y rango de edad

	2020		2021		2022	
	Indefinido	Temporal	Indefinido	Temporal	Indefinido	Temporal
< 35 años	4.593	5.730	4.607	5.176	6.242	4.024
35-54 años	25.220	8.302	25.218	7.707	27.994	6.009
> 54 años	13.149	3.133	13.963	3.071	16.252	2.709
Subtotal	**42.962**	**17.165**	**43.788**	**15.954**	**50.488**	**12.742**
Total	**60.127**		**59.742**		**63.230**	

Promedio anual por tipo de contrato y nivel funcional

	2020		2021		2022	
	Indefinido	Temporal	Indefinido	Temporal	Indefinido	Temporal
Dirección y Gerencia	544	5	511	1	507	3
Mandos	3.238	538	3.390	392	3.943	356
Técnicos/as	4.403	994	4.661	949	5.455	1.185
Administrativos/as	2.272	598	2.455	545	2.642	409
Oficios varios	32.505	15.030	32.771	14.067	37.941	10.789
Subtotal	**42.962**	**17.165**	**43.788**	**15.954**	**50.488**	**12.742**
Total	**60.127**		**59.742**		**63.230**	

Promedio anual de tipo de jornada y sexo

	2020		2021		2022	
	Completa	Parcial	Completa	Parcial	Completa	Parcial
Hombres	42.788	4.217	41.936	4.439	44.283	4.695
Mujeres	9.508	3.614	9.620	3.747	10.486	3.766
Subtotal	**52.296**	**7.831**	**51.556**	**8.186**	**54.769**	**8.461**
Total	**60.127**		**59.742**		**63.230**	

Promedio anual por tipo de jornada y rango de edad

	2020		2021		2022	
	Completa	Parcial	Completa	Parcial	Completa	Parcial
< 35 años	8.983	1.340	8.316	1.467	8.647	1.619
35-54 años	29.922	3.601	29.239	3.686	30.227	3.776
> 54 años	13.391	2.890	14.001	3.033	15.895	3.066
Subtotal	**52.296**	**7.831**	**51.556**	**8.186**	**54.769**	**8.461**
Total	**60.127**		**59.742**		**63.230**	

Promedio anual por tipo de jornada y nivel funcional

	2020		2021		2022	
	Completa	Parcial	Completa	Parcial	Completa	Parcial
Dirección y Gerencia	542	8	506	6	499	11
Mandos	3.616	159	3.622	160	4.140	159
Técnicos/as	5.143	255	5.299	311	6.257	383
Administrativos/as	2.695	175	2.749	251	2.779	272
Oficios varios	40.300	7.234	39.380	7.458	41.094	7.636
Subtotal	**52.296**	**7.831**	**51.556**	**8.186**	**54.769**	**8.461**
Total	**60.127**		**59.742**		**63.230**	

Evolución despidos por sexo

	2020	2021	2022
Hombres	532	633	728
Mujeres	156	149	169
Total	**688**	**782**	**897**

Evolución despidos por rango de edad

	2020	2021	2022
< 35 años	143	206	231
35-54 años	368	377	455
> 54 años	177	199	211
Total	**688**	**782**	**897**

Evolución despidos por nivel funcional

	2020	2021	2022
Dirección y Gerencia	24	1	6
Mandos	63	51	56
Técnicos/as	114	68	129
Administrativos/as	37	38	40
Oficios varios	450	624	666
Total	**688**	**782**	**897**

Rotación del número de personas y tasa por sexo

	2022	
Hombres	2.649	3,72%
Mujeres	789	1,11%
Total	**3.438**	**4,83%**

Rotación del número de personas y tasa por edad

	2022	
< 35 años	1.409	1,98%
35-54 años	1.626	2,28%
> 54 años	403	0,57%
Total	**3.438**	**4,83%**

Rotación del número de personas y tasa por región

	2022	
Europa	3.118	4,38%
América	279	0,39%
MENA	40	0,06%
Australia	1	0,00%
Total	**3.438**	**4,83%**

Permiso por nacimiento

	2021		2022	
	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer
Nº de personas trabajadoras con derecho al permiso por nacimiento	849	249	1.048	295
Nº de personas trabajadoras que disfrutaron del permiso por nacimiento	849	249	1.036	294
Nº de personas trabajadoras que se reincorporaron al trabajo después de que finalizara el permiso por nacimiento	551	156	991	214
Nº de personas trabajadoras que continúan en la empresa 12 meses después de que finalizara el permiso por nacimiento (*)	–	–	646	132

(*) Este dato incluye el número de personas trabajadoras que finalizaron el permiso por nacimiento en el año 2021, sin considerar la fecha de inicio del mismo.

Remuneraciones medias por nivel funcional, sexo y rango de edad* (€)

	2021			2022		
	< 35 años	35-54 años	> 54 años	< 35 años	35-54 años	> 54 años
Hombres						
Dirección y Gerencia	64.349,34	114.087,42	142.532,93	78.998,20	118.330,98	160.043,27
Mandos	33.877,29	47.278,12	51.254,61	31.026,55	46.089,03	53.193,80
Técnicos/as	22.534,88	35.145,17	41.515,76	23.543,00	38.189,32	42.269,46
Administrativos/as	16.669,38	27.766,52	36.641,13	19.652,25	28.456,37	34.592,62
Oficios varios	18.202,58	24.192,21	25.807,96	20.156,99	24.192,01	25.573,88
Mujeres						
Dirección y Gerencia**	–	93.817,78	97.569,25	65.870,19	99.893,49	134.848,23
Mandos	24.798,00	39.012,04	43.437,94	25.579,80	37.990,44	37.441,88
Técnicos/as	19.913,13	28.956,06	31.784,99	21.842,76	29.511,23	32.504,40
Administrativos/as	16.241,63	23.943,37	26.552,09	19.039,76	24.828,26	28.233,11
Oficios varios	17.301,58	19.241,44	18.824,60	19.212,07	20.237,11	19.724,81

(*) FCC tiene definida una política retributiva para cada uno de los países en los que tiene presencia por lo que el promedio agregado de retribuciones en las que se agregan los datos retributivos en los que está establecido no es un dato representativo de la gestión retributiva realizada en cada una de las unidades de negocio y países en los que FCC tiene actividad.

(**) Se omiten datos con el objetivo de preservar la intimidad.

Porcentaje de personas trabajadoras cubiertas por convenio colectivo por país* (%)

	2020	2021	2022
Arabia Saudí	0	0	0
Argelia	93,44	100	93,44
Australia	0	0	0
Austria	0,10	0,10	4,55
Bélgica	100	100	100
Bulgaria	0	0	0
Canadá	0	0	0
Chile	0	11,63	58,41
Colombia	0	4,12	4,12
Costa Rica	0	0	0
EE. UU.	14,37	3,27	0,19
Egipto	0	0	0
El Salvador	0	0	0
E.A.U.	0	100	100
Eslovaquia	33,73	33,73	32
España	100	100	100
Francia	100	100	100
Georgia	-	-	22,98
Guatemala	0	0	0
Hungría	0	0	0

	2020	2021	2022
Irlanda	0	0	0
Italia	100	100	100
México	0	0	0
Montenegro	0	0	0
Nicaragua	0	0	0
Noruega	0	100	0
Omán	0	0	0
Países Bajos	100	100	100
Panamá	65,55	29	13
Perú	0	0	0
Polonia	20	15,32	12,23
Portugal	13,85	31,99	24,15
Catar	16,07	0	0
Reino Unido	7,10	11,23	25,20
República Checa	36,38	33,66	33,13
República Dominicana	100	100	100
Rumanía	20,52	24,66	26,69
Serbia	13,86	12	12,75
Túnez	100	100	80,19

(*) En el año 2022 se han incluido todos los países y todas las áreas donde tiene presencia el Grupo FCC.

Promedio anual de horas de formación por sexo y nivel funcional en 2022

	Hombres	Mujeres
Dirección y Gerencia	26	42
Mandos	20	33
Técnicos/as	17	18
Administrativos/as	10	14
Oficios varios	8	4

Evolución de las horas de formación por nivel funcional y área de negocio

	2021						2022					
	Dirección y Gerencia	Mandos	Técnicos/as	Administra-tivos/as	Oficios varios	Total	Dirección y Gerencia	Mandos	Técnicos/as	Administra-tivos/as	Oficios varios	Total
Servicios Medioambientales	5.560	44.446	32.403	16.914	181.513	280.836	2.868	17.092	16.161	6.211	175.460	217.792
Agua	3.842	23.997	17.703	5.881	22.361	73.784	1.632	22.928	14.859	9.278	34.601	83.298
Infraestructuras	1.478	9.285	28.403	3.381	28.500	71.047	1.519	7.452	27.487	2.173	29.329	67.960
Cemento	309	2.045	2.593	358	3.388	8.693	452	1.023	2.610	734	3.923	8.742
Inmobiliaria	321	50	446	14	0	830	134	48	444	38	2	666
Servicios Centrales	2.515	914	2.164	428	55	6.076	1.953	815	2.763	465	65	6.061
Subtotal Nacional	**14.025**	**80.736**	**83.712**	**26.975**	**235.818**	**441.266**	**8.558**	**49.358**	**64.324**	**18.899**	**243.380**	**384.519**
Servicios Medioambientales	1.329	20.851	14.915	12.449	32.815	82.359	3.344	23.741	25.325	6.694	59.679	118.782
Agua	605	2.741	16.612	2.110	9.444	31.512	1.573	17.458	14.100	11.048	28.851	73.030
Infraestructuras	309	1.765	2.947	650	1.710	7.382	1.053	5.210	11.041	2.282	2.578	22.164
Cemento	96	342	570	51	384	1.443	154	559	648	106	335	1.802
Subtotal Internacional	**2.339**	**25.699**	**35.044**	**15.259**	**44.353**	**122.695**	**6.124**	**46.968**	**51.114**	**20.130**	**91.443**	**215.778**
Total	**16.364**	**106.435**	**118.756**	**42.235**	**280.171**	**563.961**	**14.682**	**96.326**	**115.438**	**39.029**	**334.823**	**600.297**

Seguridad, salud y bienestar

N.º de accidentes laborales

	2022
Hombre	1.841
Mujer	341

Lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias

	2022
Propio	10
Subcontrata	9

Evoluciones índices de absentismo[27] por accidente de trabajo y enfermedad común

	2020	2021	2022
Accidente trabajo	0,44	0,37	0,45
Enfermedad común	4,05	4,63	6,23

Evolución índices de accidentabilidad

Índice	2020	2021	2022
Frecuencia	17,07	18,36	21,78
Gravedad	0,67	0,71	0,9

Evolución accidentes de trabajo mortales

	2020	2021	2022
Propio	3	0	2
Subcontrata	1	4	4

Evolución índices de accidentabilidad por ámbito geográfico

	2020		2021		2022	
Ámbito	Frec. Acc.	Gravedad	Frec. Acc.	Gravedad	Frec. Acc.	Gravedad
España	22,93	0,97	24,61	1	25,63	1,16
Global	17,07	0,67	18,36	0,71	21,78	0,9

Evolución n.º de enfermedades profesionales por sexo

	2020	2021	2022
Mujer	5	2	8
Hombre	6	2	3

Índice de accidentabilidad por sexo

	2021			2022		
Sexo	Frec. Acc.	Gravedad	Incidencia	Frec. Acc.	Gravedad	Incidencia
Mujer	16,46	0,62	2,35	17,01	0,71	2,74
Hombre	18,75	0,73	3,23	22,97	0,95	3,84

Empleados/as y trabajadores/as no empleados/as en 2022

	Cubiertos por el sistema	Cubiertos por el sistema objeto de auditoría interna	Cubiertos por el sistema objeto de auditoría o certificado
Cantidad	76.302	76.302	67.660
Porcentaje	100%	100%	88,67%

[27] El Grupo FCC ha registrado un total de 7.088.847 horas de absentismo durante el ejercicio 2022.

Tablas relativas a transparencia fiscal

Países Grupo	Actividades principales de la organización	Ingresos procedentes de ventas a terceros 2022 (miles de €)	Ingresos procedentes de transacciones intragrupo con otras jurisdicciones fiscales 2022 (miles de €)	Activos tangibles distintos de efectivo y equivalentes de efectivo 2022	Beneficios Antes de Impuestos 2022 (miles de €)	Impuestos sobre beneficios pagados 2022 (miles de €)
Alemania	Construcción	67	4	51	-214	33
Andorra		114				
Arabia Saudí	Agua y Construcción	183.480	110.933	119.739	17.497	5.975
Argelia	Agua y Construcción	45.691	8.055	176.225	23.895	5.611
Argentina	Construcción			2	0	
Australia	Construcción	1.317		1.557	-2.236	-733
Austria	Agua	162.822	-70	41.465	31.849	4.124
Bélgica	Construcción	26.873		4.208	1.557	412
Bosnia y Herzegovina	Agua				0	
Brasil	Construcción			-4.277	146	
Bulgaria	Construcción			93	-33	0
Canadá	Construcción	23.400		1.235	2.613	
Chile	Agua y Construcción	43.549		44.103	-4.452	277
Colombia	Agua y Construcción	71.923	5.925	76.135	-6.293	2.155
Costa Rica	Construcción	281		108	-1.866	-121
Croacia	Inmobiliaria	10		55		
Dinamarca		19				
Ecuador	Agua			52	81	35
Egipto	Agua y Medio Ambiente	21.867	7	20.498	8.655	1.583
El Salvador	Construcción	2.836		872	14	25
Emiratos Árabes Unidos	Agua y Construcción	15.639	472	7.302	1.922	
Eslovaquia	Medio Ambiente	43.297		55.607	6.539	1.691
España	Agua, Cemento, Concesiones, eliminaciones, Inmobiliaria	4.271.181	339.715	7.281.489	277.240	8.520
Estados Unidos	Agua, Cemento, Medio Ambiente y Construcción	262.165	372	342.281	-14.958	-312

Países Grupo	Actividades principales de la organización	Ingresos procedentes de ventas a terceros 2022 (miles de €)	Ingresos procedentes de transacciones intragrupo con otras jurisdicciones fiscales 2022 (miles de €)	Activos tangibles distintos de efectivo y equivalentes de efectivo 2022	Beneficios Antes de Impuestos 2022 (miles de €)	Impuestos sobre beneficios pagados 2022 (miles de €)
Finlandia	Construcción	12			-218	
Francia	Agua	39.904	170	37.682	1.579	385
Gabón		15				
Georgia	Agua	65.292	510	448.905	31.395	
Gibraltar		136				
Grecia	Medio Ambiente y Construcción	1		94	-13	
Guatemala	Construcción			25	-618	0
Haití	Construcción			3.262	-1.380	
Honduras	Construcción				19	
Hungría	Medio Ambiente	25.529		33.958	894	177
Irlanda	Construcción	0		9.982	-2.219	
Italia	Agua y Construcción	54.861	11.138	85.753	15.273	4.504
Japón		3				
Libia		6.741				
Letonia	Construcción			20	-1	
Luxemburgo	Servicios Centrales			10	2.973	10
Marruecos	Construcción			0	-552	0
México	Agua, Concesiones, Servicios Centrales y Construcción	296.059	10.762	235.801	44.304	10.028
Montenegro	Agua	-359	4	1.611	-132	
Nicaragua	Construcción	401		3.495	651	60
Noruega	Construcción	24.583		2.637	1.571	816
Omán	Agua	725		1.588	707	
Países Bajos	Agua, Cemento, Concesiones y Construcción	118.780	42.384	41.492	1.080	897
Panamá	Agua, Inmobiliaria y Construcción	1.688	2	120.665	760	377
Perú	Agua, Concesiones y Construcción	61.146	13	104.515	11.085	2.747
Polonia	Medio Ambiente y Construcción	76.744	7	68.194	4.587	582
Portugal	Agua, Construcción, Medio Ambiente y Servicios Centrales	82.509	5.616	55.049	8.844	2.022

Países Grupo	Actividades principales de la organización	Ingresos procedentes de ventas a terceros 2022 (miles de €)	Ingresos procedentes de transacciones intragrupo con otras jurisdicciones fiscales 2022 (miles de €)	Activos tangibles distintos de efectivo y equivalentes de efectivo 2022	Beneficios Antes de Impuestos 2022 (miles de €)	Impuestos sobre beneficios pagados 2022 (miles de €)
Catar	Agua y Construcción	23.550	63	11.338	7.165	916
Reino Unido	Cemento, Concesiones, Inmobiliaria, Medio Ambiente y Construcción	1.048.454	168.610	1.073.333	37.364	10.619
República Checa	Agua y Medio Ambiente	385.321	38.043	596.801	38.918	8.209
República Dominicana	Construcción	-3.203		481	-155	418
Rumanía	Agua, Medio Ambiente y Construcción	151.361	185	202.094	2.389	161
Serbia	Agua y Medio Ambiente	5.724	5	11.697	-809	99
Suecia	Construcción	18		5	-25	
Suiza		107				
Túnez	Agua y Cemento	63.030	23.618	54.989	3.231	422
Turquía		32				
Uruguay	Agua				31	
Total		**7.705.691**	**766.543**	**11.374.273**	**550.653**	**72.723**

Subvenciones públicas recibidas (miles de €)

	2020	2021	2022
Construcción	–	–	–
Medio Ambiente	3.997	6.399	4.694
Aqualia	8.418	11.358	17.966
Cemento	-	1.037	549
Concesiones	7.154	3.456	3.835
Inmobiliaria	–	–	104
Servicios Centrales	–	–	–
Total	**19.061**	**22.250**	**27.148**

Listado de principales asociaciones

Área de Servicios Medioambientales

- Agrupación Nacional de Reciclado de vidrio (ANAREVI).
- Asociación de Empresas de Limpieza Pública (ASELIP).
- Asociación de Empresas de Mantenimiento Integral y Servicios Energéticos (AMI).
- Asociación de Plantas de Recuperación y Selección de Envases Municipales (ASPLARSEM).
- Asociación Española de Aerosoles (AEDA).
- Asociación Española de Empresas de Limpieza (ASPEL).
- Asociación Española de Empresas de Parques y Jardines (ASEJA).
- Asociación Española de Gestores de Residuos (ASEGRE).
- Asociación Técnica para la Gestión de Residuos y Medio Ambiente (ATEGRUS).
- Foro de Generadores de Energía de Residuos (FGER).
- Asociación Española de Recicladores Recuperadores de Papel y Cartón (REPACAR).
- Association of Industrial Truck Trainers.
- Chartered Institution of Wastes Management.
- Children´s Hospices Across Scotland.
- Energy & Utility Skills.
- Environmental Services Association.
- HELM.
- Policy Connect Ltd.
- Rail Freight Group.
- Renewable Energy Association.
- Road haulage Association.
- ROSPA Enterprises Ltd.
- Source Testing Association.
- The Green Alliance.
- The Wood Recyclers Association.
- Czech waste management Association (ČAOH).
- Asociace sanačních společností - Association of Remediation Companies (ASS).
- Sdružení provozovatelů technologií pro ekologické využívání odpadů - Association of operators of technologies for the ecological waste recovery (STEO).
- Association of Entrepeneurs in Waste Management (APOH).
- Circular Slovakia.
- Polska Izba Gospodarki Odpadami - Polish Chamber of Waste Management (PIGO).
- Association of Austrian Waste Management Companies (VOEB).
- Környezetvédelmi Szolgáltatók és Gyártók Szövetsége - Hungarian Association of Environmental Enterprises (KSZGYSZ).
- Romanian Waste Management Association - Asociatia Româna pentru Managementului Deseurilor (ARMD).
- Patronatul Serviciilor publice - Patronage of Public Services (PSP).

Área de Agua

- Asociación Española de Abastecimientos de Agua y Saneamientos (AEAS).
- Asociación Española de Desalación y Reutilización (AEDyR)
- Asociación Española de Servicios de Agua a Poblaciones (AGA).
- IMDEA-AGUA.
- Stepbywater.
- Cámara de Comercio de España.
- Consejo Nacional del Agua (CNA).
- Asociación de Empresas Constructoras y Concesionarias de Infraestructuras (SEOPAN-AGUA).
- Asociación para la Defensa de la Calidad de las Aguas (ADECAGUA).
- Agrupació de Serveis d'aigua de Catalunya (ASAC).
- Associació Abastamens Aigua (AAA).
- Catalan Water Partnership (CWP).
- Associació Industrial per la Producción Neta (AIPN).
- Asociación de Empresarios de Agua de Les Illes Balears (ASAIB).
- Alianza del Agua de Ibiza y Formentera.
- Asociación de Limpieza Técnica y Alta Presión (ALTAP).
- Confederación Regional de Organizaciones Empresariales de Murcia (CROEM).
- Zinnae Clúster urbano para el uso eficiente del agua.

- Abastecimiento de agua y saneamiento de Andalucía (ASA).
- Centro de las Nuevas Tecnologías del Agua (Fundación CENTA).
- Confederación empresarial de la provincia de Almería.
- Asociación de empresarios instaladores de agua, gas, calefacción, climatización, electricidad, telecomunicaciones, productos petrolíferos líquidos, protección contra incendios, energía solar, mantenimiento y afines de Almería y provincia (ASINAL).
- Cámara de Comercio de Almería.
- Asociación de Empresarios y Comerciantes de Benalmádena (ACEB).
- Fundación Centro Canario el Agua (FCCA).
- Asociación Canaria de Empresarios de Distribución y Tratamiento de Agua Urbana de la provincia de Las Palmas (ADITRAGUA).
- Cámara de comercio Oviedo.
- Energylab (Vigo).
- International Desalination Association (IDA).
- International Water Association (IWA).
- Federación Europea de Asociaciones Nacionales de Agua y Saneamiento (EUREAU).
- Smart Water Networks Forum (SWAN).
- Asociados a la Federación Internacional de Operadores Privados de Agua (AquaFed).
- Comité Asesor de Agua de la Fundación Ditchley (UK).
- Isle Utilities TAG (Technology Approval Group).
- World Water Innovation Fund (WWIF).
- Water Action Platform.
- Associaçao portuguesa de Distribuçao e Drenagem de Águas (APDA).
- Associaçao das Empresas Portuguesas para o Sector do Ambiente (AEPSA).
- Federazione Italiana delle Imprese dei Serivizi idrici, energetici e vari (UTILITALIA).
- Asociación del Sector de abastecimiento y saneamiento en la República Checa (SOVAK).
- Asociación para la Gestión del Agua en la República Checa (SVH).
- Asociación checa de Tecnologías sin Excavación (CZSTT).
- Asociación para el Desarrollo de la Región de Moravia y Silesia (SRMSK).
- Asociación de Operadores de Abastecimiento y Saneamiento de la República Checa (APROVAK).
- Confederation of Industry of the CR (SP ČR).
- Czech Chamber of Comerce (HK ČR).
- Association Scientifique et Technique pour l'eau et l'environment.
- Fédération des Distributeurs d'eau indépendants.
- Fédération professionnelles des entreprises d l'eau (FP2E).
- Asociación Latinoamericana de Desalación y Reuso del Agua (ALADYR).
- Water Environment Federation (WEF).
- Asociación de Servicios Públicos de Colombia (ANDESCO).
- Global Water Partnership (GWP)- Georgia.
- Georgian Laboratory Association (GeLab). - Georgia.

Área de Infraestructuras

- Asociación Científico-Técnica Española de Ingeniería Estructural (E.T.S.I).
- Asociación de Empresas Constructoras y Concesionarias de Infraestructuras (SEOPAN).
- Asociación de Industriales Antofagasta.
- Asociación de Normalización Española (UNE).
- Asociación Empresas de la Construcción de Madrid (AECOM).
- Asociación Española de la Carretera.
- Asociación Española de Túneles Y Obras Subterráneas (AETOS).
- Asociación Española para la Calidad.
- Asociación Madrid Capital Mundial de la Construcción, Ingeniería y Arquitectura (MWCC).
- Asociación Técnica de la Carretera.
- Asociación Técnica de Puertos y Costas (ATPYC).
- Building Smart (Spanish home of open BIM).
- Cámara Chilena de la Construcción.
- Cámara Colombiana de Infraestructuras.
- Cámara de Comercio Australia.
- Cámara de Comercio de España en Reino Unido.
- Cámara de Comercio de Lima.
- Cámara de Comercio Española Chile.
- Cámara de Comercio Catar.
- Cámara de Contratistas de Castilla Y León.
- Cámara de Contratistas de La Comunidad Valenciana.
- Cámara Oficial de Comercio de España en Panamá- FCC CA PANAMA.

- Cámara Oficial de Contratistas de Cataluña.
- Cámara Panameña de la Construcción- FCC CA PANAMA.
- Cámara peruana de la Construcción.
- Caminos, Canales y Puertos (ACHE).
- Comité Nacional Español de Grandes Presas (SPANCOLD).
- European Construction Technological Platform (ECTP).
- European Network of Construction Companies for Research & Development (ENCORD).
- Finanzas Sostenibles Naciones Unidas.
- Florida Transportation Builders Association.
- Frecom Murcia - Federación Regional Empresarios Construcción.
- Fundacio Cercle d´Infraestructures.
- Fundación Caminos.
- Fundación Plataforma Tecnológica Española de la Construcción (PTEC).
- Fundación Santa Bárbara.
- GAESCO.
- Green Building Council – ESPAÑA (GBCe).
- Gremi Construccio D'obres de Catalunya.
- Madrid Movility Hub.
- Red Española del Pacto Mundial.
- Sociedad Española de Presas Y Embalses (SEPREM).
- Spain-US Chamber of Commerce.
- Suscripción Circulo Confianza Nuevo Economía Forum.
- Tunnel Association of Canada .
- Asociación de Empresas de Ingeniería, Montajes, Mantenimientos Y Servicios Industriales (ADEMI).
- Asociación de Empresas de Mantenimiento Integral Y Servicios Energéticos (AMI).
- Asociación Profesional Empresarios de Instalaciones Eléctricas Y Telecomunicaciones de Madrid (APIEM).
- Asociación Técnica Española de Climatización Y Refrigeración (ATECYR).
- Clúster de La Industria de Defensa (CID).
- Red de Ciudades por una Movilidad con Bajas Emisiones.
- Sociedad Española de Presas Y Embalses (SEPREM).
- Asociación Española de Industriales del Plástico (ANAIP).
- Asociación Española de Riegos y Drenajes (AERYD) .
- Asociación Nacional de Derivados Del Cemento (ANDECE).
- Asociación Nacional de Fabricantes de Traviesas Para Ferrocarriles (AFTRAV).
- Instituto Tecnológico del Plástico (AIMPLAS).

Área de Cemento

- Agrupación de Fabricantes de Cemento de España (OFICEMEN).
- Asociación CEMBUREAU Asociación europea de fabricantes de cemento a través de OFICEMEN.
- Asociación de empresas catalanas que dedican su actividad a la extracción y el tratamiento de áridos (GREMI D'ARIDS).
- Asociación de Fabricantes de Mortero y SATE (ANFAPA).
- Asociación Nacional de Empresarios Fabricantes de Áridos (ANEFA).
- Asociación nacional de fabricantes de hormigón preparado (ANEFHOP).
- CEOE CEPYME CANTABRIA – Afiliación.
- Ciment Català Agrupación de fabricantes de cemento de Cataluña.
- Confederación de empresarios de Andalucía (CEA).
- Federación de industriales y comerciantes de Alcalá de Guadaira (FICA).
- Fundación laboral andaluza del cemento y el medioambiente (FLACEMA).
- Fundación laboral de ámbito estatal del cemento y el medioambiente (CEMA).
- Instituto español del cemento y sus aplicaciones (IECA).

Área de Inmobiliaria

- Asociación de Promotores Constructores de España (APCE).
- Asociación Promotores Inmobiliarios de Madrid (ASPRIMA).
- GAESCO.

Índice de contenidos GRI

Declaración de uso

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y sociedades dependientes ha elaborado el informe conforme a los Estándares GRI para el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2022.

GRI 1 usado

GRI 1: Fundamentos 2021.

Estándares Sectoriales GRI aplicables

No aplica.

Contenido		Sección del informe /Respuesta directa	Página	Omisión
Contenidos generales				
GRI 2: Contenidos Generales 2021				
2-1	Detalles organizacionales.	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y sociedades dependientes. Sede: Av. Del Camino de Santiago, 40 28050 Madrid, España. Tablas relativas a transparencia fiscal.	703-704	
2-2	Entidades incluidas en la presentación de informes de sostenibilidad.	Acerca de esta Memoria.	682	
2-3	Periodo objeto del informe, frecuencia y punto de contacto.	Acerca de esta Memoria.	681	
2-4	Actualización de la información.	Los datos que hayan supuesto una actualización de la información con respecto a las cifras publicadas en 2021 se han marcado con notas a pie de página a lo largo de este documento.	–	
2-5	Verificación externa.	Acerca de esta Memoria.	681	
2-6	Actividades, cadena de valor y otras relaciones comerciales.	Un Grupo especializado. Experiencia del cliente. Compras responsables.	576-581; 657-663	
2-7	Empleados.	Las personas en FCC. Estructura organizativa. Contrataciones. Tablas relativas a cuestiones sociales y de personal.	630-632; 692-696	
2-8	Trabajadores que no son empleados.	En 2022, el n.º de trabajadores/as que no son empleados/as asciende a un total aproximado de 11.503. Para el próximo año, se está trabajando en el diseño e implantación de herramientas que permitan la medición y cómputo exacto de dicho dato.	–	

Contenido		Sección del informe /Respuesta directa	Página	Omisión
2-9	Estructura de gobernanza y composición.	Estructura de gobierno. Modelo de Gobierno.	582-583; 665-666	
2-10	Designación y selección del máximo órgano de gobierno.	Modelo de Gobierno.	665	
2-11	Presidente del máximo órgano de gobierno.	Estructura de gobierno.	582-583	
2-12	Función del máximo órgano de gobierno en la supervisión de la gestión de los impactos.	Política de Sostenibilidad. Sistemas de control y gestión de riesgos.	596; 672-673	
2-13	Delegación de la responsabilidad de gestión de los impactos.	Política de Sostenibilidad.	596	
2-14	Función del máximo órgano de gobierno en la presentación de informes de sostenibilidad.	La Memoria de Sostenibilidad del Grupo se incluye dentro de informe de gestión que se aprueba por el Consejo junto con la formulación de las cuentas anuales.	-	
2-15	Conflictos de interés.	Modelo de Gobierno.	666	
2-16	Comunicación de inquietudes críticas.	Modelo de Gobierno.	666	
2-17	Conocimientos colectivos del máximo órgano de gobierno.	Modelo de Gobierno.	665	
2-18	Evaluación del desempeño del máximo órgano de gobierno.	Modelo de Gobierno.	665	
2-19	Políticas de remuneración.	Modelo de Gobierno.	666	
2-20	Proceso para determinar la remuneración.	Modelo de Gobierno.	666	
2-21	Ratio de compensación total anual.	a) 37,6 b) No se dispone de esta información, ya que la compañía no dispone de las herramientas informáticas necesarias para su cálculo.	-	Apartado b) Información no disponible.
2-22	Declaración sobre la estrategia de desarrollo sostenible.	Carta del Consejero Delegado.	572-573	
2-23	Compromisos y políticas.	Políticas del Grupo.	684-685	
2-24	Incorporación de los compromisos y políticas.	Políticas del Grupo. Compromisos asumidos por los proveedores y contratistas.	684-685; 662	
2-25	Procesos para remediar los impactos negativos.	En el Grupo FCC, se desarrollan las medidas de remediación oportunas a través de los procedimientos establecidos en el Modelo de Cumplimiento, dentro de cuyo bloque normativo se encuentra la Política de Derechos Humanos. Derechos humanos.	671	
2-26	Mecanismos para solicitar asesoramiento y plantear inquietudes.	Diálogo con los grupos de interés.	601	

Contenido		Sección del informe /Respuesta directa	Página	Omisión
2-27	Cumplimiento de la legislación y las normativas.	Tablas relativas a cuestiones medioambientales Entendiendo como significativos aquellos casos de incumplimiento que, por su cuantía o materia, puedan generar un daño reputacional sobre el Grupo, no se han identificado sanciones significativas, en firme, en el ejercicio 2022.	686	
2-28	Afiliación a asociaciones.	Listado de principales asociaciones.	705-707	
2-29	Enfoque para la participación de los grupos de interés.	Diálogo con los grupos de interés.	601	
2-30	Convenios de negociación colectiva.	Diálogo Social. Tablas relativas a cuestiones sociales y de personal.	643; 699	
Temas materiales				
GRI 3: Temas Materiales 2021				
3-1	Proceso de determinación de los temas materiales.	Análisis de materialidad.	599	
3-2	Lista de temas materiales.	Análisis de materialidad.	600	
Comportamiento íntegro				
GRI 3: Temas Materiales 2021				
3-3	Gestión de los temas materiales.	Análisis de materialidad. Integridad y cumplimiento.	599-600; 667-670	
GRI 205: Anticorrupción 2016				
205-1	Operaciones evaluadas para riesgos relacionados con la corrupción.	Integridad y cumplimiento.	669-670	
205-2	Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción.	Integridad y cumplimiento.	669-670	
205-3	Incidentes de corrupción confirmados y medidas tomadas.	No se ha confirmado ningún caso de corrupción durante 2022.	–	
GRI 206: Competencia desleal 2016				
206-1	Acciones jurídicas relacionadas con la competencia desleal y las prácticas monopólicas y contra la libre competencia.	Desde FCC se manifiesta que la compañía no ha llevado a cabo ninguna práctica irregular, incluidas aquellas que supongan una manipulación de precios o que vayan en contra de la libre competencia. En esta línea y, en lo que respecta a la sanción dirigida a FCC por parte de la CNMC debido a una supuesta infracción del artículo 101 del Tratado de Funcionamiento de la UE, FCC se opone rotundamente a dichas conclusiones. Por ello, se ha interpuesto el oportuno recurso contencioso-administrativo ante la Audiencia Nacional, de modo que, a fecha de presentación de este informe, se han suspendido las medidas cautelares.	–	

Contenido	Sección del informe /Respuesta directa	Página	Omisión
GRI 207: Fiscalidad 2019			
207-1 Enfoque fiscal.	Estrategia fiscal de FCC.	678-679	
207-2 Gobernanza fiscal, control y gestión de riesgos.	Estrategia fiscal de FCC. Identificación y gestión de riesgos fiscales.	678-680	
207-3 Participación de grupos de interés y gestión de inquietudes en materia fiscal.	Estrategia fiscal de FCC.	678-679	
207-4 Presentación de informes país por país.	Tablas relativas a transparencia fiscal.	702-704	
GRI 415: Política pública 2016			
415-1 Contribución a partidos y/o representantes políticos.	Aportaciones económicas.	656	
Promoción de la innovación			
GRI 3: Temas Materiales 2021			
3-3 Gestión de los temas materiales.	Análisis de materialidad. Innovando para avanzar.	599-600; 602-604	
Cambio climático y consumo energético			
GRI 3: Temas Materiales 2021			
3-3 Gestión de los temas materiales.	Análisis de materialidad. Compromiso climático.	599-600; 609-614	
GRI 201: Desempeño económico 2016			
201-2 Implicaciones financieras y otros riesgos y oportunidades derivados del cambio climático.	Acción climática.	609-610	
GRI 302: Energía 2016			
302-1 Consumo energético dentro de la organización.	Consumo energético y su eficiencia Tablas relativas a cuestiones medioambientales.	609-614 688-689	
302-3 Intensidad energética.	760 GJ/empleado	–	
302-4 Reducción del consumo energético.	Tablas relativas a cuestiones medioambientales.	689	
GRI 305: Emisiones 2016			
305-1 Emisiones directas de GEI (alcance 1).	Huella de carbono. Tablas relativas a cuestiones medioambientales.	612; 686	

Contenido		Sección del informe /Respuesta directa	Página	Omisión
305-2	Emisiones indirectas de GEI al generar energía (alcance 2).	Huella de carbono. Tablas relativas a cuestiones medioambientales.	612; 687	
305-4	Intensidad de las emisiones de GEI.	110 tCO_2e/empleado.	–	
305-5	Reducción de las emisiones de GEI.	Tablas relativas a cuestiones medioambientales.	687	
Economía circular				
GRI 3: Temas Materiales 2021				
3-3	Gestión de los temas materiales.	Análisis de materialidad. Modelo circular.	599-600; 615-620	
GRI 301: Materiales 2016				
301-1	Materiales utilizados por peso o volumen.	Consumo eficiente de recursos. Tablas relativas a cuestiones medioambientales.	618; 689	
301-2	Insumos reciclados utilizados.	Tablas relativas a cuestiones medioambientales.	690	
301-3	Productos y materiales de envasado recuperados.	Tablas relativas a cuestiones medioambientales.	690	
GRI 306: Residuos 2020				
306-1	Generación de residuos e impactos significativos relacionados con los residuos.	Generación y gestión de residuos.	619-620	
306-2	Gestión de impactos significativos relacionados con los residuos.	Apuesta por la economía circular. Generación y gestión de residuos.	615-617; 619-620	
306-3	Residuos generados.	Generación y gestión de residuos.	620	
306-4	Residuos no destinados a eliminación.	Tablas relativas a cuestiones medioambientales.	620;690	
306-5	Residuos destinados a eliminación.	Tablas relativas a cuestiones medioambientales.	620;690	
Gestión del agua				
GRI 3: Temas Materiales 2021				
3-3	Gestión de los temas materiales.	Análisis de materialidad. Recursos hídricos.	599-600; 621-623	
GRI 303: Agua y efluentes 2018				
303-1	Interacción con el agua como recurso compartido.	3.4.1 Gestión integral de los recursos hídricos. 3.4.2 Consumo de agua.	621-623	

Contenido		Sección del informe /Respuesta directa	Página	Omisión
303-2	Gestión de los impactos relacionados con los vertidos de agua.	Reducción de la contaminación.	628-629	
303-3	Extracción de agua.	Consumo de agua. Tablas relativas a cuestiones medioambientales.	623; 691	
303-4	Vertidos de agua.	Reducción de la contaminación. Tablas relativas a cuestiones medioambientales.	628-629; 691	
303-5	Consumo de agua.	Consumo total de agua: 10.122.202 m³. Consumo total de agua en zonas estrés hídrico: 7.209.761 m³.		
Empleo y desarrollo profesional				
GRI 3: Temas Materiales 2021				
3-3	Gestión de los temas materiales.	Análisis de materialidad. Los mejores equipos.	599-600; 630-636	
GRI 401: Empleo 2016				
401-1	Contrataciones de nuevos empleados y rotación de personal.	Contrataciones. Tablas relativas a cuestiones sociales y de personal.	632; 694-695	
401-2	Prestaciones para los empleados a tiempo completo que no se dan a los empleados a tiempo parcial o temporales.	Con carácter general, no existen prestaciones ofrecidas a empleados/as a jornada completa que no se den a los empleados/as a tiempo parcial o temporales.	–	
GRI 402: Relaciones trabajador-empresa 2016				
402-1	Plazos de aviso mínimos sobre cambios operacionales.	Diálogo Social.	643	
GRI 404: Formación y educación 2016				
404-1	Media de horas de formación al año por empleado.	Tablas relativas a cuestiones sociales y de personal.	700	
404-2	Programas para desarrollar las competencias de los empleados y programas de ayuda a la transición.	Formación y desarrollo.	633-635	
Subcontratación y proveedores				
GRI 3: Temas Materiales 2021				
3-3	Gestión de los temas materiales.	Análisis de materialidad. Compras responsables.	599-600; 661-663	

Contenido		Sección del informe /Respuesta directa	Página	Omisión
GRI 308: Evaluación ambiental de proveedores 2016				
308-1	Nuevos proveedores que han pasado filtros de evaluación y selección de acuerdo con los criterios ambientales.	Supervisión de la cadena de suministro.	663	
308-2	Impactos ambientales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas.	Supervisión de la cadena de suministro.	663	
GRI 414: Evaluación social de los proveedores 2016				
414-1	Nuevos proveedores que han pasado filtros de selección de acuerdo con los criterios sociales.	Supervisión de la cadena de suministro.	663	
414-2	Impactos sociales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas.	Supervisión de la cadena de suministro.	663	
Seguridad, salud y bienestar				
GRI 3: Temas Materiales 2021				
3-3	Gestión de los temas materiales.	Análisis de materialidad. Seguridad, salud y bienestar.	599-600; 646-650	
GRI 403: Salud y seguridad en el trabajo 2018				
403-1	Sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo.	Seguridad, salud y bienestar.	646	
403-2	Identificación de peligros, evaluación de riesgos e investigación de incidentes.	Los sistemas de gestión de seguridad y salud prevén planes de control operativo o inspección periódica, tanto para hacer seguimiento de las medidas preventivas previstas a raíz de la evaluación de riesgos, como para la detección de situaciones o deficiencias que determinen la necesidad de una intervención y/o de la actualización de las propias evaluaciones. La participación de las personas trabajadoras en la notificación de peligros o necesidades relacionadas con seguridad y salud se articula a través de varios cauces de comunicación: a través de sus representantes en la materia y también se dispone de un canal de denuncias que puede ser anónimo si así lo quiere el sujeto, consistente en un formulario ad hoc que puede ser cumplimentado on line, enviado por correo electrónico o por correo postal. En el Grupo existen distintos procedimientos que establecen cómo ha de realizarse la investigación de los incidentes laborales que fija el proceso a seguir y las personas que deben participar en el mismo.	-	

Contenido	Sección del informe /Respuesta directa	Página	Omisión
403-3 Servicios de salud en el trabajo.	Los servicios de prevención mancomunados tienen la misión de promover y asistir a la organización en la integración y desarrollo de la actividad preventiva y de promoción de la salud (implantación de los sistemas de gestión de seguridad y salud), así como evaluar la implantación de los Planes de Seguridad y Salud de las diferentes Áreas de negocio. Esta función se dirige a evitar o prevenir los riesgos laborales y mejorar las condiciones de seguridad y salud mediante una asistencia y un asesoramiento planificados adecuada y ordenadamente a todas las empresas del Grupo. Los recursos de los servicios de prevención cubren tres especialidades (Seguridad en el trabajo, Higiene Industrial y Ergonomía y Psicosociología Aplicada) en dedicación al desarrollo de las responsabilidades técnicas del servicio, y disponen de los medios adecuados a las necesidades del servicio de prevención. Los Servicios Médicos que disponen de Unidades Básicas de Salud (U.B.S) y prestan asistencia, a las Empresas dentro de su ámbito de actuación desarrollan las actividades correspondientes a la especialidad de Medicina del Trabajo. Como complemento para el desarrollo de la Vigilancia de la Salud, dicha especialidad se concierta con un Servicio de Prevención Ajeno en las áreas geográficas donde no tengan cobertura los Servicios Médicos de FCC.	–	
403-4 Participación de los trabajadores, consultas y comunicación sobre salud y seguridad en el trabajo.	En la compañía se han constituido multitud de comités de seguridad y salud de acuerdo a las exigencias legales, como órganos paritarios entre empresa y representación de los trabajadores para informar, comunicar, tratar y hacer seguimiento de la actividad preventiva derivada de la implantación de los sistemas de gestión. Estos últimos prevén también la existencia de órganos similares en aquellos casos en que no sea requerido legalmente.	–	
403-5 Formación de trabajadores sobre salud y seguridad en el trabajo.	En la compañía se han constituido multitud de comités de seguridad y salud de acuerdo a las exigencias legales, como órganos paritarios entre empresa y representación de los trabajadores para informar, comunicar, tratar y hacer seguimiento de la actividad preventiva derivada de la implantación de los sistemas de gestión. Estos últimos prevén también la existencia de órganos similares en aquellos casos en que no sea requerido legalmente.	–	
403-6 Fomento de la salud de los trabajadores.	En la compañía se han constituido multitud de comités de seguridad y salud de acuerdo a las exigencias legales, como órganos paritarios entre empresa y representación de los trabajadores para informar, comunicar, tratar y hacer seguimiento de la actividad preventiva derivada de la implantación de los sistemas de gestión. Estos últimos prevén también la existencia de órganos similares en aquellos casos en que no sea requerido legalmente.	–	
403-7 Prevención y mitigación de los impactos en la salud y la seguridad de los trabajadores directamente vinculados con las relaciones comerciales.	FCC incluye, en su proceso de homologación de proveedores, la necesidad de atender a una serie de requerimientos de información y cumplimiento relacionados con seguridad y salud laboral. Entre ellos se tiene en cuenta el modelo de organización preventiva, los resultados de accidentalidad respecto al sector de actividad, sanciones en la materia y recursos propios destinados a la función, entre otros. La valoración positiva de los mismos es condición necesaria de homologación.	–	
403-8 Cobertura del sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo.	El alcance de la certificación ISO 45001 o alternativa local homóloga comprende a todas las áreas de negocio (empleados/as y trabajadores/as no empleados/as) con la excepción de aquellos países en los que por su reciente adquisición del negocio o por su implantación en determinados mercados se requiere, con carácter previo, a abordar la certificación correspondiente en materia de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo, su adecuada maduración en la implementación de los sistemas de gestión preventiva.	–	
403-9 Lesiones por accidente laboral.	El accidente más común en el Grupo FCC está relacionado con lesiones sobre el aparato musculoesquelético.	–	
403-10 Las dolencias y enfermedades laborales.	Los principales peligros laborales que presentan un riesgo de dolencias y enfermedades son los que tienen que ver con afecciones crónicas del aparato musculoesquelético. Las medidas tomadas para eliminar estos peligros tienen que ver con la adaptación de los equipos de trabajo y con las operativas de trabajo, unido a la promoción de la actividad física y a la realización de una vigilancia periódica de la salud que pueda detectar con antelación estas afecciones en fase temprana antes de su cronificación. En 2022, no se han producido fallecimientos por dolencias o enfermedades laborales.	–	

Contenido		Sección del informe /Respuesta directa	Página	Omisión
Igualdad y diversidad				
GRI 3: Temas Materiales 2021				
3-3	Gestión de los temas materiales.	Estructura de gobierno. Análisis de materialidad. Diversidad e igualdad.	582-583; 599-600; 637-641	
GRI 405: Diversidad e igualdad de oportunidades 2016				
405-1	Diversidad de órganos de gobierno y empleados.	Estructura de gobierno. Tablas relativas a cuestiones sociales y de personal.	582-583; 692-694	
405-2	Ratio del salario base y de la remuneración de mujeres frente a hombres.	Política de compensación. Tablas relativas a cuestiones sociales y de personal.	636; 699	
GRI 406: No discriminación				
406-1	Casos de discriminación y acciones correctivas emprendidas.	En 2022, se han recibido tres comunicaciones en el Canal Ético confirmadas como casos de discriminación que han sido tramitadas conforme al Modelo de Cumplimiento del Grupo, realizando la investigación de cada caso y estableciendo las medidas oportunas.	–	
Acción solidaria				
GRI 3: Temas Materiales 2021				
3-3	Gestión de los temas materiales.	Análisis de materialidad. Huella social.	599-600; 651-656	
GRI 201: Desempeño económico 2016				
201-1	Valor económico directo generado y distribuido.	FCC y sus magnitudes en el mundo.	575	
GRI 204: Prácticas de abastecimiento 2016				
204-1	Proporción de gasto en proveedores locales.	Actividad al servicio de las comunidades.	652	

Tabla indicadores Ley 11/2018

Requisito Ley 11/18	Estándar GRI relacionado		Página
INFORMACIÓN GENERAL			
Modelo de negocio			
Breve descripción del modelo de negocio del grupo (incluyendo su entorno empresarial, su organización y estructura).	2-1 2-6 2-9	Detalles organizacionales (a y b). Actividades, cadenas de valor y otras relaciones comerciales. Estructura de gobernanza y composición.	576-583 664-666
Presencia geográfica.	2-1	Detalles organizacionales (c y d) .	575; 708
Objetivos y estrategias de la organización.	3-3	Gestión de los temas materiales.	595-598
Principales factores y tendencias que pueden afectar a su futura evolución.	3-3	Gestión de los temas materiales.	585-594
Políticas de la compañía			
Una descripción de las políticas que aplica el grupo respecto a dichas cuestiones [cuestiones medioambientales y sociales, al respeto de los derechos humanos y a la lucha contra la corrupción y el soborno, así como relativas al personal, incluidas las medidas que, en su caso, se hayan adoptado para favorecer el principio de igualdad de trato y de oportunidades entre mujeres y hombres, la no discriminación e inclusión de las personas con discapacidad y la accesibilidad universal].	2-23 2-24	Compromisos y políticas. Incorporación de los compromisos y políticas.	596; 684-685
Gestión de riesgos			
Los principales riesgos relacionados con esas cuestiones [cuestiones medioambientales y sociales, al respeto de los derechos humanos y a la lucha contra la corrupción y el soborno, así como relativas al personal, incluidas las medidas que, en su caso, se hayan adoptado para favorecer el principio de igualdad de trato y de oportunidades entre mujeres y hombres, la no discriminación e inclusión de las personas con discapacidad y la accesibilidad universal].	3-3	Gestión de los temas materiales	672-675
Otros			
Mención en el informe al marco de reporting nacional, europeo o internacional utilizado para la selección de indicadores clave de resultados no financieros incluidos en cada uno de los apartados	1	Fundamentos.	681

Requisito Ley 11/18	Estándar GRI relacionado		Página
1. CUESTIONES MEDIOAMBIENTALES			
Información general detallada			
Sobre efectos actuales y previsibles de las actividades de la empresa en el medio ambiente y en su caso, la salud y la seguridad.	3-3	Gestión de los temas materiales.	605
Sobre los procedimientos de evaluación o certificación ambiental.	3-3	Gestión de los temas materiales.	606-607
Sobre los recursos dedicados a la prevención de riesgos ambientales.	3-3	Gestión de los temas materiales.	608
Sobre la aplicación del principio de precaución.	3-3	Gestión de los temas materiales.	605
Sobre la cantidad de provisiones y garantías para riesgos ambientales.	2-27	Cumplimiento de la legislación y normativas.	608
Contaminación			
Medidas para prevenir, reducir o reparar las emisiones de carbono que afectan gravemente el medio ambiente (incluye también ruido y contaminación lumínica).	305-7 303-2 303-4 306-3	Óxidos de nitrógeno (NOX), óxidos de azufre (SOX) y otras emisiones significativas al aire. Gestión de los impactos relacionados con los vertidos de agua. Vertidos de agua. Derrames significativos.	627-629
Economía circular y prevención y gestión de residuos			
Medidas de prevención, reciclaje, reutilización, otras formas de recuperación y eliminación de desechos.	306-1 306-2 306-3	Generación de residuos e impactos significativos relacionados con los residuos. Gestión de los impactos significativos relacionados con los residuos. Residuos generados.	619-620
Acciones para combatir el desperdicio de alimentos.	3-3	Gestión de los temas materiales.	Por el tipo de actividad que desarrolla el Grupo FCC, no se ha identificado como un asunto material. No obstante, en aquellos centros del Grupo que disponen de comedor para los empleados/as, generalmente la empresa externa que proporciona el servicio lleva a cabo medidas para optimizar las previsiones de comida y reducir el desperdicio de alimentos.

Requisito Ley 11/18	Estándar GRI relacionado		Página
Uso sostenible de los recursos			
Consumo de agua y el suministro de agua de acuerdo con las limitaciones locales.	303-1 303-2 303-3 303-5	Interacción con el agua como recurso compartido. Gestión de los impactos relacionados con los vertidos de agua. Extracción de agua. Consumo de agua.	621-623
Consumo de materias primas y medidas adoptadas para mejorar la eficiencia de su uso.	301-1	Materiales utilizados por peso o volumen.	618
Consumo, directo e indirecto, de energía.	302-1 302-3	Consumo energético dentro de la organización. Intensidad energética.	613-614
Medidas tomadas para mejorar la eficiencia energética .	3-3	Gestión de los temas materiales.	613
Uso de energías renovables.	302-1	Consumo energético dentro de la organización (b).	614
Cambio climático			
Elementos importantes de las emisiones de gases de efecto invernadero generados como resultado de las actividades de la empresa, incluido el uso de los bienes y servicios que produce.	305-1 305-2	Emisiones directas de GEI (alcance 1). Emisiones indirectas de GEI al generar energía (alcance 2).	612
Medidas adoptadas para adaptarse a las consecuencias del cambio climático.	201-2	Implicaciones financieras y otros riesgos y oportunidades derivados del cambio climático.	609-612
Metas de reducción establecidas voluntariamente a medio y largo plazo para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y los medios implementados para tal fin.	3-3	Gestión de los temas materiales.	610-611
Protección de la biodiversidad			
Medidas tomadas para preservar o restaurar la biodiversidad.	3-3	Gestión de los temas materiales.	624-626
Impactos causados por las actividades u operaciones en áreas protegidas.	304-1 304-3	Sitios operacionales en propiedad, arrendados o gestionados ubicados dentro de o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad fuera de áreas protegidas (a). Hábitats protegidos o restaurados.	624-626
2. CUESTIONES SOCIALES Y RELATIVAS AL PERSONAL			
Empleo			
Número total y distribución de empleados por sexo, edad, país y clasificación profesional.	2-7 405-1	Empleados. Diversidad en órganos de gobierno y empleados (b).	692-697
Número total y distribución de modalidades de contrato de trabajo.			
Promedio anual de contratos indefinidos, de contratos temporales y de contratos a tiempo parcial por sexo, edad y clasificación profesional.			

Requisito Ley 11/18	Estándar GRI relacionado		Página
Número de despidos por sexo, edad y clasificación profesional.	3-3	Gestión de los temas materiales.	697
Las remuneraciones medias y su evolución desagregados por sexo, edad y clasificación profesional o igual valor.	3-3	Gestión de los temas materiales.	699
Brecha salarial, la remuneración puestos de trabajo iguales o de media de la sociedad.	405-2	Ratio del salario base y de la remuneración de mujeres frente a hombres.	636; 699
La remuneración media de los consejeros y directivos, incluyendo la retribución variable, dietas, indemnizaciones, el pago a los sistemas de previsión de ahorro a largo plazo y cualquier otra percepción desagregada por sexo.	2-19 2-20	Políticas de remuneración. Procesos para determinar la remuneración.	636; 666
Implantación de políticas de desconexión laboral.	3-3	Gestión de los temas materiales.	650
Empleados con discapacidad.	405-1	Diversidad en órganos de gobierno y empleados (b).	640-641
Organización del trabajo			
Organización del tiempo de trabajo.	3-3	Gestión de los temas materiales.	650
Número de horas de absentismo.	3-3	Gestión de los temas materiales.	701
Medidas destinadas a facilitar el disfrute de la conciliación y fomentar el ejercicio corresponsable de estos por parte de ambos progenitores.	3-3	Gestión de los temas materiales.	650
Salud y seguridad			
Condiciones de salud y seguridad en el trabajo.	403-1 403-2	Sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo. Identificación de peligros, evaluación de riesgos e investigación de incidentes.	646-650
Accidentes de trabajo, en particular su frecuencia y gravedad por sexo.	403-9	Lesiones por accidente laboral (a).	646; 701
Enfermedades profesionales por sexo.	403-10	Dolencias y enfermedades laborales (a).	701
Relaciones sociales			
Organización del diálogo social, incluidos procedimientos para informar y consultar al personal y negociar con ellos.	3-3	Gestión de los temas materiales.	643-645
Porcentaje de empleados cubiertos por convenio colectivo por país.	2-30	Convenios de negociación colectiva (a).	643; 699
Balance de los convenios colectivos, particularmente en el campo de la salud y la seguridad en el trabajo.	403-4	Participación de los trabajadores, consultas y comunicación sobre salud y seguridad en el trabajo.	643-644
Mecanismos y procedimientos para promover la implicación de los trabajadores en la gestión de la compañía, en términos de información, consulta y participación.	3-3	Gestión de los temas materiales.	644-645
Formación			
Políticas implementadas en el campo de la formación.	404-2	Programas para mejorar las aptitudes de los empleados y programas de ayuda a la transición (a).	633-635
Cantidad total de horas de formación por categorías profesionales.	404-1	Media de horas de formación al año por empleado.	634; 700

Requisito Ley 11/18	Estándar GRI relacionado		Página
Accesibilidad			
Accesibilidad universal de las personas con discapacidad.	3-3	Gestión de los temas materiales.	640-641
Igualdad			
Medidas adoptadas para promover la igualdad de trato y de oportunidades entre mujeres y hombres.	3-3	Gestión de los temas materiales.	637-639
Planes de igualdad (Capítulo III de la Ley Orgánica 3/2007, de 22 de marzo, para la igualdad efectiva de mujeres y hombres), medidas adoptadas para promover el empleo, protocolos contra el acoso sexual y por razón de sexo; Integración y la accesibilidad universal de las personas con discapacidad.	3-3	Gestión de los temas materiales.	637-641
Política contra todo tipo de discriminación y, en su caso, de gestión de la diversidad.	3-3	Gestión de los temas materiales.	637-641; 716
3. INFORMACIÓN SOBRE EL RESPETO DE LOS DERECHOS HUMANOS			
Aplicación de procedimientos de diligencia debida en materia de derechos humanos.	2-25 2-26 3-3	Procesos para remediar los impactos negativos. Mecanismos para solicitar asesoramiento y plantear inquietudes. Gestión de los temas materiales.	671
Prevención de los riesgos de vulneración de derechos humanos y, en su caso, medidas para mitigar, gestionar y reparar posibles abusos cometidos.	2-25 2-26 3-3	Procesos para remediar los impactos negativos. Mecanismos para solicitar asesoramiento y plantear inquietudes. Gestión de los temas materiales.	671
Denuncias por casos de vulneración de derechos humanos.	2-26 406-1	Mecanismos para solicitar asesoramiento y plantear inquietudes. Casos de discriminación y acciones correctivas emprendidas.	671
Promoción y cumplimiento de las disposiciones de los convenios fundamentales de la OIT relacionadas con el respeto por la libertad de asociación y el derecho a la negociación colectiva.	3-3	Gestión de los temas materiales.	671
Eliminación de la discriminación en el empleo y la ocupación.			
Eliminación del trabajo forzoso u obligatorio.			
Abolición efectiva del trabajo infantil.			
4. INFORMACIÓN RELATIVA A LA LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN Y EL SOBORNO			
Medidas adoptadas para prevenir la corrupción y el soborno.	2-26 205-1 205-2 205-3	Mecanismos para solicitar asesoramiento y plantear inquietudes. Operaciones evaluadas para riesgos relacionados con la corrupción. Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción. Casos de corrupción confirmados y medidas tomadas.	669-670
Medidas para luchar contra el blanqueo de capitales.	2-26	Mecanismos para solicitar asesoramiento y plantear inquietudes.	670
Aportaciones a fundaciones y entidades sin ánimo de lucro.	3-3	Gestión de los temas materiales.	656

Requisito Ley 11/18	Estándar GRI relacionado		Página
5. INFORMACIÓN SOBRE LA SOCIEDAD			
Compromisos de la empresa con el desarrollo sostenible			
Impacto de la actividad de la sociedad en el empleo y el desarrollo local.	3-3	Gestión de los temas materiales.	652
Impacto de la actividad de la sociedad en las poblaciones locales y en el territorio.	3-3	Gestión de los temas materiales.	653-655
Relaciones mantenidas con los actores de las comunidades locales y las modalidades del diálogo con estos.	2-29	Enfoque para la participación de los grupos de interés.	601
Acciones de asociación o patrocinio.	2-28	Afiliación a asociaciones.	656; 705-707
Subcontratación y proveedores			
Inclusión en la política de compras de cuestiones sociales, de igualdad de género y ambientales.	3-3	Gestión de los temas materiales.	662
Consideración en las relaciones con proveedores y subcontratistas de su responsabilidad social y ambiental.	3-3 308-1 414-1	Gestión de los temas materiales. Nuevos proveedores que han pasado filtros de evaluación y selección de acuerdo con los criterios ambientales. Nuevos proveedores que han pasado filtros de selección de acuerdo con los criterios sociales.	663
Sistemas de supervisión y auditorías y resultados de las mismas.	3-3	Gestión de los temas materiales.	663
Consumidores			
Medidas para la salud y la seguridad de los consumidores.	3-3	Gestión de los temas materiales.	657-658
Sistemas de reclamación.	3-3	Gestión de los temas materiales.	659-660
Quejas recibidas y resolución de las mismas.	3-3	Gestión de los temas materiales.	660
Información fiscal			
Beneficios obtenidos país por país.	207-4	Presentación de informes país por país.	702-704
Impuestos sobre beneficios pagados.	207-4	Presentación de informes país por país.	702-704
Subvenciones públicas recibidas.	201-4	Asistencia financiera recibida del gobierno (a).	704

Taxonomía Ambiental de la Unión Europea

Dentro de la estrategia de descarbonización del modelo económico actual de la Unión Europea, la Taxonomía surge como un lenguaje común y herramienta de clasificación de actividades sostenibles para potenciar entre los inversores, empresas, administraciones y otros grupos de interés la reorientación de los flujos de capital hacia tecnologías y negocios más sostenibles. Esto permitirá cumplir los objetivos del Acuerdo de París y los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas.

De acuerdo con los requerimientos de reporte del Reglamento (UE) 2020/852 de Taxonomía, el Grupo FCC ha analizado la proporción de sus actividades económicas que resultan elegibles, y en su caso alineadas y no alineadas, y no elegibles por la Taxonomía Ambiental, en términos de volumen de negocios, CapEx y OpEx relativos al año 2022, para los objetivos de Mitigación y Adaptación al cambio climático. Para acometer dicho ejercicio, se ha creado un Grupo Trabajo específico de Taxonomía y Finanzas Sostenibles, formado por la Dirección Económica y Financiera y la Dirección de Cumplimiento y Sostenibilidad, apoyado en las Direcciones de los diferentes Negocios del Grupo y en los responsables de Medio Ambiente y Calidad.

Asimismo, para el reporte de esta información se ha tenido en cuenta el Reglamento Delegado (UE) 2021/2178 de desarrollo del artículo 8 del Reglamento de Taxonomía, en el que se especifica el contenido y la presentación que debe divulgarse tal y como se recoge a continuación enlos epígrafes siguientes; así como los documentos FAQs aclaratorios, publicados por la Comisión Europea el 19 de diciembre de 2022, relativo a la interpretación e implementación de los criterios técnicos de selección y DNSH de los dos objetivos medioambientales desarrollados hasta la fecha, y requerimientos de reporte del artículo 8 del citado Reglamento.

Análisis de elegibilidad y alineamiento

El año 2021 fue el primero en el que el Grupo FCC reportó la proporción de sus actividades económicas que resultaban elegibles y no elegibles por Taxonomía en los términos que marca el Reglamento (UE) 2020/852. En el año 2022 el Grupo FCC ha realizado un proceso de revisión exhaustivo. Con los avances regulatorios ocurridos durante el ejercicio, se han analizado, de manera individual, las distintas actividades realizadas por todos y cada uno de los negocios que forman parte del Grupo para ajustar dicho ejercicio, a la vez que se ha ampliado, por primera vez, con la cuantificación de las actividades alineadas y no alineadas dentro de las actividades consideradas elegibles, analizando más de 3.000 unidades mínimas de gestión.

A la hora de realizar dicho ejercicio es importante diferenciar los siguientes conceptos:

- Se entiende que una **actividad es elegible** si está incluida en el descriptivo de actividades taxonómicas listadas en el propio Reglamento, consideradas por tener potencial en la contribución, de manera sustancial, a uno o varios de los objetivos medioambientales establecidos en el artículo 9 del Reglamento, y que se demuestra a través del análisis de alineamiento de las actividades elegibles.
- Aquellas actividades que previamente han sido determinadas como elegible se **consideran alineadas** con la Taxonomía si dicha actividad cumple con los criterios de contribución sustancial (CCS), no causa un perjuicio significativo al resto de objetivos ambientales (DNSH, por sus siglas en inglés) y cumple con unas garantías mínimas sociales.
- Por último, una actividad económica que no ha sido identificada por la Taxonomía de la UE sería una **actividad no elegible** y, por lo tanto, no se dispone de criterios para la misma, ya sea por no tener potencial de contribución sustancial en la Mitigación y Adaptación al cambio climático o por poder ser incluida en la futura regulación sobre Taxonomía de la UE.

Para hacer frente a los requerimientos de Taxonomía durante el ejercicio realizado, El Grupo FCC ha evaluado el cumplimiento de dichos requisitos a través de medios propios, realizando un análisis pormenorizado en función de las actividades taxonómicas de aplicación al Grupo y de sus características, tal y como se detalla a continuación.



Identificación de actividades elegibles por unidad mínima de gestión

A partir de las unidades consolidables que se incluyen en los estados financieros consolidados del Grupo FCC, el análisis de elegibilidad y alineamiento se ha realizado teniendo en cuenta la unidad mínima de gestión. Se han evaluado separadamente actividades análogas que se llevan a cabo en diferentes zonas geográficas dada la dispersión de los contratos e instalaciones que caracterizan al Grupo FCC, con el fin de asegurar una correcta aplicación del Reglamento teniendo en cuenta las especificidades de cada una de ellas.

Dependiendo de la actividad económica desarrollada y de sus características, la unidad mínima considerada en muchos casos es el contrato, fundamentalmente en las actividades de Construcción y en Servicios Medioambientales cuando se firman con ayuntamientos u otras entidades locales; la agrupación de contratos de características análogas a efectos del citado Reglamento; la concesión para el caso de contratos regidos por regímenes concesionales (principalmente en la actividad de Gestión Integral del Agua y en Concesiones); los edificios o locales en el caso de la actividad Inmobiliaria; o la instalación (en el caso de plantas de fabricación de cemento o plantas de tratamiento y reciclaje de residuos).

A partir de estas unidades mínimas, los indicadores clave de resultados (en adelante KPIs) financieros que marca Taxonomía se han calculado separadamente para la totalidad de las unidades de gestión, sin considerar las operaciones con otras unidades de gestión del Grupo consolidado, para posteriormente y de manera individualizada, evaluar su elegibilidad y alineamiento, si procede. El Grupo FCC ha realizado los oportunos controles que garantizan que la suma de los KPIs obtenidos individualmente para cada una de las unidades de gestión que integran cada una unidad de consolidación que se incluyen en los estados financieros consolidados coinciden con los KPIs calculados para la unidad de consolidación correspondiente. De esta forma se garantiza que no se produce la doble contabilización de ningún importe, así como en los casos en los que algunas actividades económicas del Grupo FCC pueden contribuir tanto al objetivo de Mitigación como Adaptación del cambio climático, únicamente se contabilizan para uno de los dos objetivos, prevaleciendo el objetivo de Mitigación frente al de Adaptación del cambio climático.

En los casos en los que una misma unidad de gestión lleva a cabo más de una actividad, se ha procedido a desglosar el importe de los KPIs entre las distintas actividades utilizando criterios de reparto consistentes con las características concretas de cada tipología de contratos en función de las actividades que llevan a cabo.

Una vez identificadas las distintas unidades mínimas de gestión, se ha procedido a revisar su elegibilidad y determinar, si procede, su alineamiento.

Dado que a lo largo del ejercicio 2022 no se han producido cambios sustanciales en los negocios del Grupo FCC, las actividades identificadas como elegibles en base a las actividades recogidas en el Anexo I y II del RD 2021/2139 de Taxonomía se han considerado las mismas que en el ejercicio anterior, habiéndose ajustado la proporción de actividades económicas entre los diferentes grupos taxonómicos en los que el Grupo FCC tiene cabida. El resultado de esta revisión puede consultarse en los datos reportados en el epígrafe “Cumplimiento de los criterios técnicos de selección” recogido a continuación.

Adicionalmente, tal y como exige el reglamento se han identificado aquellas actividades que cumplen los requisitos para ser consideradas como facilitadoras o de transición.

Para aquellas actividades elegibles, el análisis por Taxonomía se ha ampliado para determinar su alineamiento, desarrollado en las siguientes etapas. Cabe mencionar que el proceso seguido por el Grupo FCC ha considerado el todo momento el objetivo de Mitigación al cambio climático, sin que existan importes relevantes por el objetivo de Adaptación al cambio climático.

Cumplimiento de los criterios técnicos de selección

Se considera que una actividad contribuye directamente a los objetivos medioambientales de Mitigación o Adaptación del cambio climático si cumple con los criterios de contribución sustancial o criterios técnicos de selección, recogidos en el Anexo I y II del RD 2021/2139 de Taxonomía. Este es el primer paso del análisis de alineamiento de las diferentes actividades elegibles en las que tiene cabida el Grupo FCC.

La complejidad y falta de aplicabilidad de algunos criterios de contribución sustancial en función de las actividades llevadas a cabo dentro del Grupo ha requerido un entendimiento específico en función de los negocios del Grupo, para determinar las actividades que dan cumplimiento a los mismos y así poder considerarse alineadas por Taxonomía.

Principales Grupos Taxonómicos	Actividades desarrolladas dentro del Grupo FCC alineadas por Taxonomía
Grupo 5 - Suministro de agua, saneamiento, tratamiento de residuos y descontaminación	Se incluye en este grupo taxonómico las actividades de ciclo integral del agua, así como la recogida y/o gestión de residuos no peligrosos. Aqualia, como máximo exponente de las actividades del negocio de Agua, gestiona contratos de construcción, renovación y mantenimiento redes de distribución y saneamiento de agua, así como plantas de tratamiento de agua. Aquellos contratos que se han evaluado por debajo de los umbrales cuantitativos de consumo neto de energía o nivel de fugas resultan alineados, así como la actividad de alcantarillado. Servicios Medioambientales, que realiza la recogida de residuos y, en muchos casos, los gestiona y trata, resulta alineado en proporción al volumen de residuos no peligrosos separados en origen y destinados a operaciones de reutilización y reciclaje. Asimismo, aquellas plantas de tratamiento de RNP que cumplen el umbral de reciclado.
Grupo 6 - Transporte	El Grupo FCC desarrolla actividades de construcción, explotación y/o mantenimiento de diferentes tipos de infraestructuras necesarias para el transporte, recogidas entre las diferentes categorías taxonómicas de este grupo. A través del negocio de Construcción, principalmente, y Concesiones, se llevan a cabo actividades de construcción y explotación de infraestructuras ferroviarias destinadas al transbordo de mercancías y de pasajeros que se ajustan a Taxonomía. El negocio de Medio Ambiente, a través de contratos de limpieza viaria, lleva a cabo actividades de explotación y mantenimiento de infraestructura para la movilidad personal (aceras, espacios peatonales, carriles bici) y que se consideran alineadas por Taxonomía.
Grupo 7 - Construcción de edificios y promoción inmobiliaria	La promoción de proyectos de construcción de edificios residenciales y no residenciales, medidas individuales de renovación y mantenimiento de edificios relacionados con la eficiencia energética de los mismos, así como de arrendamiento de inmuebles, se encuentran entre las actividades del negocio de Inmobiliaria, al igual que de Construcción, encuadrado dentro de su división Industrial, y Servicios Medioambientales. Se han identificado edificios de nueva construcción que dan cumplimiento a los criterios ambientales en fase de construcción en línea con los parámetros que dicta Taxonomía. Sin embargo, la complejidad de los criterios técnicos para esta actividad no permite, a día de hoy, alinear la totalidad de las actividades de esta tipología que realiza el Grupo FCC. Por otro lado, en los activos inmobiliarios que son gestionados por el negocio de Inmobiliaria, han sido evaluados con los criterios correspondientes a los edificios construidos anteriores al 2020. Para ello, se ha realizado un análisis de su eficiencia energética en comparación con los indicadores del parque inmobiliario de referencia. Asimismo, aquellos servicios de mejora de la eficiencia energética que cumplen con las exigencias más elevadas de la Directiva de Eficiencia energética de los edificios se han identificado y clasificados bajo actividades de este Grupo.

Análisis de DNSH

Además de contribuir a los objetivos medioambientales anteriormente mencionados, para considerar una actividad alineada se debe asegurar que no causa un perjuicio significativo al resto de objetivos medioambientales.

DNSH Adaptación al cambio climático. Riesgos climáticos

En línea con el compromiso del Grupo FCC en la lucha contra el cambio climático, y en observancia de los requisitos específicos de la Taxonomía de la UE para el DNSH de Adaptación, durante el ejercicio 2022 se ha trabajado en el análisis de los riesgos climáticos físicos del Grupo por actividad taxonómica.

Este análisis parte del estudio de proyecciones climáticas basadas en la información científica más avanzada a una doble escala temporal, dado que las actividades del Grupo FCC se sitúan en una duración de entre los 10 y los 40 años.

Por un lado, se emplea un horizonte hasta 2040, con proyecciones climáticas a escala más pequeña. Por otro, un horizonte hasta 2060, para el cual se utilizan proyecciones climáticas avanzadas y de mayor resolución, como son los escenarios futuros de Trayectorias Socioeconómicas Compartidas SSP2-4.5, SSP1-2.6 y SSP5-8.5 del Sexto Informe de Evaluación (AR6) sobre el cambio climático del Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático (IPCC), sin descartar otros escenarios de este mismo Informe como el SSP4 6.0. Estos escenarios utilizados se corresponden con la versión actualizada de las Trayectorias de Concentración Representativas (RCP) contempladas en el Quinto Informe del IPCC, referido en el Reglamento de Taxonomía de la UE.

El Grupo cuenta con un procedimiento para la evaluación periódica de riesgos climáticos físicos. En esta primera versión, muy focalizado en dar cumplimiento a los requisitos taxonómicos, si bien, el objetivo para 2023 es dar cobertura a la gestión global de los riesgos climáticos del Grupo a nivel de actividad taxonómica.

El cálculo del riesgo se obtiene a partir del producto entre la probabilidad de ocurrencia de la amenaza y el grado de exposición y de vulnerabilidad de las actividades de la compañía, y sus activos, a dicha amenaza. El resultado permite determinar la importancia o materialidad de los riesgos climáticos físicos para la actividad económica, orientando los esfuerzos a establecer medidas de adaptación que reduzcan los riesgos climáticos físicos más significativos.

Las soluciones de adaptación definidas por el Grupo FCC tienen en cuenta las especificaciones del Reglamento Delegado 2021/2139; no afectan negativamente a los esfuerzos de adaptación, ni al nivel de resiliencia a los riesgos climáticos físicos de otras personas, de la naturaleza, del patrimonio cultural, de los bienes y de otras actividades económicas; son coherentes con las estrategias y los planes de adaptación locales, sectoriales, regionales o nacionales, y consideran el uso de soluciones basadas en la naturaleza o en la infraestructura azul-verde.

DNSH Uso sostenible y protección de los recursos hídricos y marinos

El Grupo FCC es consciente de que la actividad de sus negocios puede influir en el medio marino. Es por ello que, con el objetivo de minimizar sus efectos y en línea con los requerimientos del correspondiente DNSH del reglamento de Taxonomía, el Grupo integra en sus proyectos sistemas de gestión medioambiental exhaustivos y lleva a cabo las medidas de mitigación y protección de las aguas derivadas de las declaraciones ambientales o planes de vigilancia ambiental en su caso, en línea con lo indicado por el apéndice B del Anexo I del Reglamento Climático.

DNSH Transición hacia una economía circular

En línea con los compromisos establecidos en el Grupo FCC, se promueven los principios de circularidad en el tratamiento y destino de los residuos generados. Debido a la dispersión geográfica del Grupo FCC y en función del nivel de desarrollo de la infraestructura local, se han tenido en cuenta los porcentajes de reutilización y reciclajes de los RCDs (Residuos de Construcción y Demolición) para determinar aquellos contratos que superan el umbral fijado por Taxonomía de más de 70%. El Grupo dispone de buenas prácticas ambientales en obra que garantizan una adecuada demolición selectiva para permitir la eliminación y la manipulación segura de sustancias peligrosas y facilitan la reutilización y el reciclado de materiales, utilizando sistemas de clasificación disponibles para los residuos de la construcción y la demolición. Adicionalmente el Grupo cuenta con Políticas de Gestión Ambiental que aseguran la aplicación de las mejores prácticas en la gestión, reutilización y minimización de residuos.

DNSH Prevención y control de la contaminación

Para dar cumplimiento a este DNSH se han analizado todos los epígrafes contemplados por el Apéndice C del Reglamento Delegado (UE) 2021/2139, para las actividades que apliquen a las actividades de FCC (grupos 7.1 y 7.2.) y se han tenido en cuenta las medidas implementadas por los diferentes negocios para reducir el ruido, el polvo y las emisiones contaminantes. Por otro lado, para la actividad 3.7, se cumplen con las MTDs (Mejoras Técnicas Disponibles) en materia de prevención y control de la contaminación reflejadas en las Autorizaciones Ambientales Integradas. Adicionalmente el Grupo cuenta con Políticas de Gestión Ambiental que aseguran la aplicación de las mejores prácticas en la Prevención y control de la contaminación.

DNSH Protección y recuperación de la biodiversidad y los ecosistemas

Para asegurar la protección de la biodiversidad, se han tenido en cuenta los sistemas de gestión implementados en las diferentes actividades del Grupo FCC para no causar un daño significativo, así como la ubicación de los emplazamientos y actividades respecto a zonas naturales de especial protección. Adicionalmente, el cumplimiento de este requerimiento es soportado por evaluaciones de impacto (EIA) legalmente llevadas a cabo y Planes de Vigilancia ambiental en obras, o Autorizaciones Ambientales Integradas, en función de la actividad, ajustándose a los criterios establecidos en el apéndice D del Anexo I del Reglamento de Clima. Adicionalmente el Grupo cuenta con Políticas de Gestión Ambiental que aseguran la aplicación de las mejores prácticas en la protección y recuperación de la biodiversidad y los ecosistemas.

Salvaguardas mínimas sociales

FCC ha revisado las Garantías Mínimas con respecto a derechos humanos, la corrupción, la fiscalidad y la competencia justa, que se establecen en el Reglamento de Taxonomía de la UE, así como el informe final de Garantías Mínimas publicado por la Plataforma de la UE sobre Finanzas Sostenibles.

Basado en esta revisión, en materia de Derechos Humanos, el Grupo cuenta, como parte del bloque normativo del Modelo de Cumplimiento, con una Política de Derechos Humanos aprobada por el Consejo de Administración en 2019. A través de esta Política, alineada con el Pacto Mundial y con los Principios Rectores para Empresas y Derechos Humanos de Naciones Unidas, el Grupo declara su compromiso de respetar los derechos humanos contenidos en la Declaración Universal de Derechos Humanos de Naciones Unidas, y aquellos otros recogidos tanto en la Declaración de la Organización Internacional del Trabajo (OIT), relativa a los principios y derechos fundamentales en el trabajo, como en los denominados ocho convenios fundamentales de la OIT.

Para el cumplimiento de los compromisos de la Política de Derechos Humanos, el Comité de Cumplimiento del Grupo está definiendo un procedimiento para la debida diligencia, conforme a los Principios Rectores para Empresas y Derechos Humanos de Naciones Unidas y a la Guía de la OCDE de debida diligencia para una conducta empresarial responsable. Este procedimiento pone a disposición de todos los grupos de interés, el Canal Ético de FCC, para la comunicación de potenciales vulneraciones de estos derechos fundamentales. Cualquier comunicación recibida en el Canal Ético del Grupo se tramita conforme al procedimiento del Canal Ético y al procedimiento de investigación y respuesta, aprobados ambos, por el Consejo de Administración.

Respecto a potenciales incumplimientos en materia de Corrupción y en materia de Competencia, igualmente, el Modelo de Cumplimiento del Grupo cuenta con una referencia expresa en su Código Ético y de Conducta sobre ambos aspectos, reflejando los comportamientos exigidos por la compañía, tanto interna como externamente.

Asimismo, se han aprobado sendas políticas Anticorrupción y de Competencia en las que se establecen los compromisos del Grupo y las medidas de prevención y control. El Modelo de Cumplimiento del Grupo proporciona los procesos formativos más adecuados a los colectivos de riesgo, la definición de controles en las distintas áreas de gestión de la compañía, así como las autoevaluaciones y evaluaciones necesarias para garantizar la correcta implantación y cumplimiento de las políticas.

Por otro lado, FCC está adherida al Código de Buenas Prácticas Tributaria y presenta el informe de Transparencia Fiscal. La contribución tributaria total está calculada con criterio de caja y teniendo en cuenta las entidades integradas globalmente y operaciones conjuntas y se hace público las políticas contables aplicadas, además dispone de Política de Responsabilidad Fiscal.

Basado en esta revisión, Grupo FCC ha considerado como alineadas aquellas actividades elegibles realizadas en el ejercicio 2022 que han demostrado el cumplimiento de los CCS y DNSH aplicables, por cumplir adicionalmente con las Salvaguardas mínimas sociales establecidas en el Reglamento de Taxonomía.

Es obligación de todas las personas trabajadoras de la compañía la comunicación, a través del Canal Ético, de cualquier potencial incumplimiento de estas políticas, del que sean conocedoras.

Por último, es importante destacar que debido a que la Taxonomía de la UE desarrolla hasta la fecha, y de forma específica, los objetivos medioambientales de Mitigación y Adaptación al cambio climático, el análisis de actividades sostenibles realizado atiende, por el momento, a estos dos objetivos climáticos. El próximo desarrollo de los criterios técnicos de selección para el resto de los objetivos ambientales y sociales podrá ampliar la consideración de sostenible a otros negocios del Grupo FCC.

Metodología de cálculo de los KPIs financieros

Como se ha mencionado anteriormente, la elegibilidad y alineamiento por Taxonomía es expresada en tres KPI financieros, que se calculan como la parte de la facturación o volumen de negocio, el CapEx y el OpEx que se consideran elegibles y, en su caso, alineados o no alienados por Taxonomía (numerador) dividida por la facturación total del Grupo, CapEx y OpEx definido por Taxonomía (denominador). A continuación, se describen los conceptos contables incluidos para calcular estos tres KPI:

- **Facturación – volumen de negocio**. Proporción del volumen de negocios neto derivado de productos o servicios, incluidos los inmateriales, asociados con actividades económicas que se ajustan a la taxonomía (numerador), dividido por el volumen de negocios neto (denominador) como se define en el artículo 2, apartado 5, de la Directiva 2013/34/UE. El importe del denominador se corresponde con el epígrafe "Importe neto de la cifra de negocios" que figura en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada de las cuentas anuales del Grupo FCC.
- **CapEX.** Proporción del Capex, tal y como se define a continuación, que se ajusta a la taxonomía (numerador), dividido por el CapEX (denominador) tal y como se define en el artículo 8, apartado 2, letra b), del Reglamento (UE) 2020/852. Incluye las adiciones al valor bruto del inmovilizado intangible, material e inversiones inmobiliarias, incluyendo las adiciones derivadas de la aplicación de la normativa en relación a los gastos de retirada y desmantelamiento que se incluyen como una adición al inmovilizado en el momento del registro inicial del activo; adiciones al inmovilizado por contratos de arrendamiento bajo NIIF 16, así como adiciones al valor bruto del inmovilizado intangible, material e inversiones inmobiliarias derivadas de la toma de control como consecuencia de una combinación de negocios. No se incluyen variaciones de la amortización, deterioros, ni revalorizaciones de inversiones inmobiliarias por su registro a valor razonable. Los importes considerados se incluyen en los epígrafes "Inmovilizado intangible", "Inmovilizado material" e "Inversiones inmobiliarias" del balance consolidado de las cuentas anuales del Grupo FCC.
- **OpEX**. La proporción de OpEx, tal y como se define a continuación, que se ajusta a la taxonomía (numerador), dividido por el OpEx (denominador) tal y como se define en el artículo 8, apartado 2, letra b), del Reglamento (UE) 2020/852. El importe de este KPI se limita a los costes directos no capitalizados que se relacionan con la investigación y el desarrollo, las medidas de renovación de edificios, los arrendamientos a corto plazo, el mantenimiento y las reparaciones, así como otros gastos directos relacionados con el mantenimiento diario de activos del inmovilizado material, por la empresa o un tercero a quien se subcontraten actividades, y que son necesarios para garantizar el funcionamiento continuado y eficaz de dichos activos. Los importes considerados se incluyen dentro de los epígrafes "Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación", "Aprovisionamientos", "Gastos de personal", "Otros gastos de explotación" y Amortización del inmovilizado e imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada de las cuentas anuales del Grupo FCC.

En el indicador clave del volumen de negocios se incluyen principalmente ingresos de contratos con clientes. La tipología de clientes varía significativamente en función del Área de actividad tal y como éstas se definen en la nota 1 de las notas a los estados financieros consolidados.

- La actividad de **Servicios Medioambientales** lleva a cabo diversas actividades cuyos clientes pueden ser tanto públicos, tales como ayuntamientos, diputaciones o similares, como privados, ya sean particulares o empresas dependiendo de las características de los mercados en los que opera.
- La actividad de **Agua** generalmente presta sus servicios bajo contratos en régimen concesional recibiendo los ingresos directamente de los clientes finales, en menor medida también realiza obras de infraestructuras relacionadas con el ciclo integral del agua tanto para clientes públicos como privados.
- La actividad de **Construcción** realiza principalmente obras de ingeniería civil para clientes públicos, edificación residencial y no residencial tanto para clientes privados como públicos e instalaciones de sistemas de frío y calor tanto en las infraestructuras que construye, como en otras infraestructuras tanto para clientes privados como públicos.
- Por su parte la actividad **Inmobiliaria** presenta dos líneas de negocio, la promoción inmobiliaria para venta a particulares y el alquiler de oficinas, locales comerciales y viviendas.
- La actividad de **Cemento** está dedicada a la explotación de canteras y la posterior producción de cemento y derivados para clientes privados.
- Finalmente, la actividad de **Concesiones** opera fundamentalmente acuerdos de concesión de infraestructuras y de tranvías urbanos prestando sus servicios fundamentalmente a clientes públicos, si bien los ingresos pueden recibirse tanto de la entidad concedente como de los usuarios finales del servicio que se presta.

El desglose por actividades taxonómicas del numerador puede encontrarse en las tablas de los apartados siguientes.

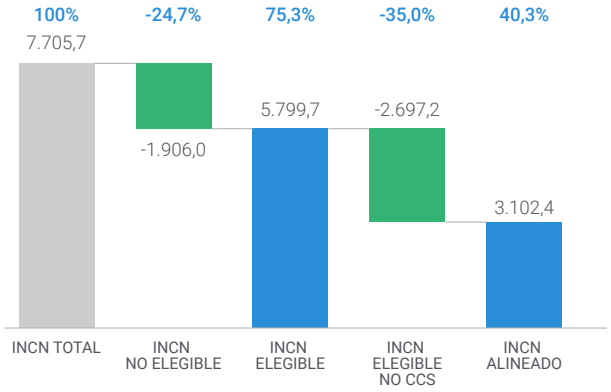
El indicador clave de CapEX incluye en el numerador, como actividades elegibles alineadas un importe de 378.549 miles de euros y como elegibles no alineadas un importe de 86.921 miles de euros, correspondientes a las combinaciones de negocios llevadas a cabo en el ejercicio 2022. El Grupo no ha computado en el numerador del CapEX importe alguno en concepto de plan CapEx. El desglose por actividades taxonómicas del numerador puede encontrarse en las tablas de los apartados siguientes.

El indicador clave de OpEX incluye principalmente gastos de arrendamientos de escasa cuantía o de corta duración y los gastos relacionados con el mantenimiento diario de los activos fijos del Grupo. En relación a estos últimos, el Grupo utiliza tanto medios propios, como son los talleres de reparación de los vehículos utilizados en la recogida de residuos sólidos urbanos o el personal destinado a la operación y mantenimiento de las diferentes instalaciones que explota principalmente en las actividades de Servicios Medioambientales, Agua y Cemento, así como la subcontratación a empresas especializadas en función de las características de los mercados en los que opera y la naturaleza de las actividades que lleva a cabo.

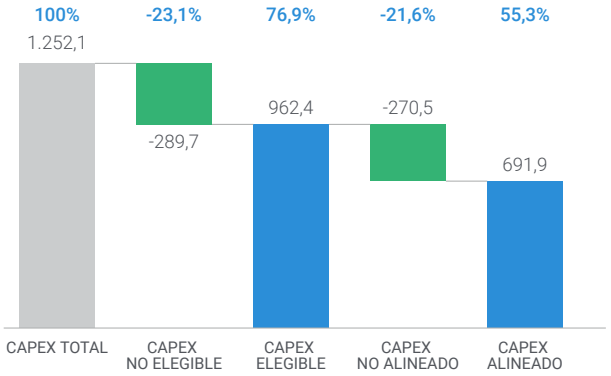
Cálculo de los indicadores clave

El gráfico siguiente presenta un resumen para cada uno de los KPIs con los resultados de aplicar los criterios expuestos en los apartados anteriores:

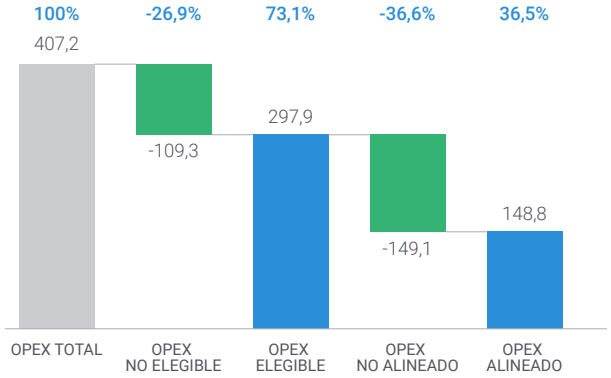
Taxonomía U.E.: Alineamiento INCN Grupo FCC ejercicio 2022



Taxonomía U.E.: Alineamiento CAPEX Grupo FCC ejercicio 2022



Taxonomía U.E.: Alineamiento OPEX Grupo FCC ejercicio 2022



A continuación, se facilitan las plantillas para los indicadores clave que establece el Reglamento Delegado (UE) 2021/2178 del 6 de julio de 2021 que completa el anteriormente citado Reglamento (UE) 2020/852 respecto a la especificación y metodología de la información a divulgar:

Actividades económicas (1)	CODIGO	Volumen de negocios absoluto	Proporción del volúmen de negocios (%)	Criterios de contribución sustancial		Criterios de ausencia de perjuicio significativo (“No causa un perjuicio significativo”)								% INCN S/ELEG	Categoría (actividad facilitadora)	Categoría (actividad de transición)
				MITIGACION DEL CAMBIO CLIMÁTICO	ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO	MITIGACION DEL CAMBIO CLIMÁTICO	ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO	RECURSOS HÍDRICOS Y MARINOS	ECONOMÍA CIRCULAR	CONTAMINACIÓN	BIODIVERSIDAD Y ECONSISTEMAS	GARANTÍAS MÍNIMAS			
A. ACTIVIDADES ELEGIBLES SEGÚN LA TAXONOMÍA																
A.1. Actividades medioambientalmente sostenibles (que se ajustan a taxonomía)																
Generación de electricidad mediante tecnología solar fotovoltaica	4.1.	15.479	0,20%	0,20%	0,00%	S	S		S		S	S	0,27%		
Transporte y distribución de electricidad	4.9.	90.091	1,17%	1,17%	0,00%	S	S		S	S	S	S	1,55%	F	
Construcción, ampliación y explotación de sistemas de captación, depuración y distribución de agua	5.1.	487.497	6,33%	6,33%	0,00%	S	S	S			S	S	8,41%		
Construcción, ampliación y explotación de sistemas de recogida y tratamiento de aguas residuales	5.3.	129.049	1,67%	1,67%	0,00%	S	S		S	S	S	S	2,23%		
Renovación de la recogida y el tratamiento de aguas residuales	5.4.	14.275	0,19%	0,19%	0,00%	S	S		S	S	S	S	0,25%		
Recogida y transporte de residuos no peligrosos en fracciones segregadas en origen	5.5.	837.279	10,87%	10,87%	0,00%	S	S		S			S	14,44%		
Compostaje de biorresiduos	5.8.	2.507	0,03%	0,03%	0,00%	S	S			S	S	S	0,04%		
Valorización de materiales de residuos no peligrosos	5.9.	219.510	2,85%	2,85%	0,00%	S	S				S	S	3,78%		
Captura y utilización de gases de vertedero	5.10	1.453	0,02%	0,02%	0,00%	S	S			S	S	S	0,03%		
Infraestructura para la movilidad personal, logística de la bicicleta	6.13	495.956	6,44%	6,44%	0,00%	S	S	S	S	S	S	S	8,55%	F	
Infraestructura para el transporte ferroviario	6.14	140.367	1,82%	1,82%	0,00%	S	S	S	S	S	S	S	2,42%	F	
Infraestructura que permite el transporte por carretera y el transporte público hipocarbónicos	6.15	502.588	6,52%	6,52%	0,00%	S	S	S	S	S	S	S	8,67%	F	
Infraestructura que permite el transporte hipocarbónico por vías navegables	6.16	8.118	0,11%	0,11%	0,00%	S	S	S	S	S	S	S	0,14%	F	
Infraestructura aeroportuaria hipocarbónica	6.17	37	0,00%	0,00%	0,00%	S	S	S	S	S	S	S	0,00%	F	
Construcción de edificios nuevos	7.1.	55.929	0,73%	0,73%	0,00%	S	S	S	S	S	S	S	0,96%		
Renovación de edificios existentes	7.2.	2.024	0,03%	0,03%	0,00%	S	S	S	S	S	S	S	0,03%		T
Instalación, mantenimiento y reparación de equipos de eficiencia energética	7.3.	6.013	0,08%	0,08%	0,00%	S	S			S	S	S	0,10%	F	
Instalación, mantenimiento y reparación de instrumentos y dispositivos para medir, regular y controlar la eficiencia ene	7.5.	36.417	0,47%	0,47%	0,00%	S	S					S	0,63%	F	
Adquisición y propiedad de edificios	7.7.	54.573	0,71%	0,71%	0,00%	S	S					S	0,94%		
Proceso de datos, hosting y actividades relacionadas	8.1.	3.248	0,04%	0,04%	0,00%	S	S	S	S			S	0,06%		T
Volúmen de negocios de actividades medioambientalmente sostenibles (que se ajustan a la taxonomía A.1		**3.102.412**	**40,26%**	**40,26%**	**0,00%**								**53,49%**		
A.2. Actividades elegibles según la taxonomía pero no medioambientalmente sostenibles (actividades que no se ajustan a la taxonomía															
Rehabilitación y restauración de los bosques, incluida la reforestación y la regeneración de bosques de forma natural	1.2.	8.361	0,11%	0,11%	0,00%								0,14%		
Fabricación de cemento	3.7.	448.527	5,82%	5,82%	0,00%								7,73%		
Generación de electricidad mediante tecnología solar fotovoltaica	4.1.	39	0,00%	0,00%	0,00%								0,00%		
Generación de electricidad a partir de energía hidroeléctrica	4.5.	9.103	0,12%	0,12%	0,00%								0,16%		
Transporte y distribución de electricidad	4.9.	802	0,01%	0,01%	0,00%								0,01%		
Construcción, ampliación y explotación de sistemas de captación, depuración y distribución de agua	5.1.	410.072	5,32%	5,32%	0,00%								7,07%		
Renovación de sistemas de captación, depuración y distribución de agua	5.2.	11.537	0,15%	0,15%	0,00%								0,20%		
Construcción, ampliación y explotación de sistemas de recogida y tratamiento de aguas residuales	5.3.	289.639	3,76%	3,76%	0,00%								4,99%		
Renovación de la recogida y el tratamiento de aguas residuales	5.4.	2.008	0,03%	0,03%	0,00%								0,03%		
Recogida y transporte de residuos no peligrosos en fracciones segregadas en origen	5.5.	61.869	0,80%	0,80%	0,00%								1,07%		
Valorización de materiales de residuos no peligrosos	5.9.	148.277	1,92%	1,92%	0,00%								2,56%		
Infraestructura para la movilidad personal, logística de la bicicleta	6.13	100.314	1,30%	1,30%	0,00%								1,73%		
Infraestructura para el transporte ferroviario	6.14	628.572	8,16%	8,16%	0,00%								10,84%		
Infraestructura que permite el transporte por carretera y el transporte público hipocarbónicos	6.15	68.046	0,88%	0,88%	0,00%								1,17%		
Infraestructura que permite el transporte hipocarbónico por vías navegables	6.16	2.052	0,03%	0,03%	0,00%								0,04%		
Infraestructura aeroportuaria hipocarbónica	6.17	3.970	0,05%	0,05%	0,00%								0,07%		
Construcción de edificios nuevos	7.1.	203.331	2,64%	2,64%	0,00%								3,51%		
Renovación de edificios existentes	7.2.	243.693	3,16%	3,16%	0,00%								4,20%		
Instalación, mantenimiento y reparación de instrumentos y dispositivos para medir, regular y controlar la eficiencia ene	7.5.	4.947	0,06%	0,06%	0,00%								0,09%		
Adquisición y propiedad de edificios	7.7.	52.059	0,68%	0,68%	0,00%								0,90%		
Volúmen de negocios de actividades elegibles según la taxonomía pero no medioambientalmente sostenibles (que no se ajustan a la taxonomía A.2)		**2.697.248**	**35,00%**	**35,00%**	**0,00%**								**46,51%**		
TOTAL (A.1 +A.2)		**5.799.660**	**75,26%**	**75,26%**	**0,00%**								**100,00%**		
B. ACTIVIDADES NO ELEGIBLES SEGÚN LA TAXONOMÍA															
Volumen de negocios de actividades no elegibles según la taxonomía		**1.906.027**	**24,74%**	**24,74%**	**0,00%**										
TOTAL (A+B)		**7.705.687**	**100,00%**	**100,00%**	**0,00%**										

				Criterios de contribución sustancial		Criterios de ausencia de perjuicio significativo ("No causa un perjuicio significativo")									
Actividades económicas (1)	CÓDIGO	CapEx absoluto	Proporción del CapEx (%)	MITIGACIÓN DEL CAMBIO CLIMÁTICO	ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO	MITIGACIÓN DEL CAMBIO CLIMÁTICO	ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO	RECURSOS HÍDRICOS Y MARINOS	ECONOMÍA CIRCULAR	CONTAMINACIÓN	BIODIVERSIDAD Y ECOSISTEMAS	GARANTÍAS MÍNIMAS	% CapEx / ELEG	Categoría (actividad facilitadora)	Categoría (actividad de transición)
A. ACTIVIDADES ELEGIBLES SEGÚN LA TAXONOMÍA															
A.1. Actividades medioambientalmente sostenibles (que se ajustan a taxonomía)															
Generación de electricidad mediante tecnología solar fotovoltaica	4.1.	12	0,00%	0,00%	0,00%	S	S		S		S	S	0,00%		
Transporte y distribución de electricidad	4.9.	883	0,07%	0,07%	0,00%	S	S		S	S	S	S	0,09%	F	
Construcción, ampliación y explotación de sistemas de captación, depuración y distribución de agua	5.1.	400.509	31,99%	31,99%	0,00%	S	S	S			S	S	41,62%		
Construcción, ampliación y explotación de sistemas de recogida y tratamiento de aguas residuales	5.3.	12.360	0,99%	0,99%	0,00%	S	S		S	S	S	S	1,28%		
Renovación de la recogida y el tratamiento de aguas residuales	5.4.	576	0,05%	0,05%	0,00%	S	S		S	S	S	S	0,06%		
Recogida y transporte de residuos no peligrosos en fracciones segregadas en origen	5.5.	113.269	9,05%	9,05%	0,00%	S	S		S			S	11,77%		
Compostaje de bioresiduos	5.8.	1.060	0,08%	0,08%	0,00%	S	S			S	S	S	0,11%		
Valorización de materiales de residuos no peligrosos	5.9.	13.254	1,06%	1,06%	0,00%	S	S				S	S	1,38%		
Infraestructura para la movilidad personal, logística de la bicicleta	6.13	65.709	5,25%	5,25%	0,00%	S	S	S	S	S	S	S	6,83%	F	
Infraestructura para el transporte ferroviario	6.14	76.150	6,08%	6,08%	0,00%	S	S	S	S	S	S	S	7,91%	F	
Infraestructura que permite el transporte por carretera y el transporte público hipocarbónicos	6.15	4.550	0,36%	0,36%	0,00%	S	S	S	S	S	S	S	0,47%	F	
Construcción de edificios nuevos	7.1.	5	0,00%	0,00%	0,00%	S	S	S	S	S	S	S	0,00%		
Renovación de edificios existentes	7.2.	60	0,00%	0,00%	0,00%	S	S	S	S	S	S	S	0,01%		T
Instalación, mantenimiento y reparación de equipos de eficiencia energética	7.3.	1.081	0,09%	0,09%	0,00%	S	S			S	S	S	0,11%	F	
Instalación, mantenimiento y reparación de instrumentos y dispositivos para medir, regular y controlar la eficiencia e	7.5.	107	0,01%	0,01%	0,00%	S	S					S	0,01%	F	
Adquisición y propiedad de edificios	7.7.	2.347	0,19%	0,19%	0,00%	S	S					S	0,24%		
CapEx de actividades medioambientalmente sostenibles (que se ajustan a la taxonomía A.1)		**691.931**	**55,26%**	**55,26%**	**0,00%**								**71,90%**		
A.2. Actividades elegibles según la taxonomía pero no medioambientalmente sostenibles (actividades que no se ajustan a la taxonomía															
Fabricación de cemento	3.7.	13.489	1,08%	1,08%	0,00%								1,40%		
Generación de electricidad a partir de energía hidroeléctrica	4.5.	42.768	3,42%	3,42%	0,00%								4,44%		
Transporte y distribución de electricidad	4.9.	593	0,05%	0,05%	0,00%								0,06%		
Construcción, ampliación y explotación de sistemas de captación, depuración y distribución de agua	5.1.	92.838	7,41%	7,41%	0,00%								9,65%		
Renovación de sistemas de captación, depuración y distribución de agua	5.2.	38	0,00%	0,00%	0,00%								0,00%		
Construcción, ampliación y explotación de sistemas de recogida y tratamiento de aguas residuales	5.3.	28.095	2,24%	2,24%	0,00%								2,92%		
Renovación de la recogida y el tratamiento de aguas residuales	5.4.	1	0,00%	0,00%	0,00%								0,00%		
Recogida y transporte de residuos no peligrosos en fracciones segregadas en origen	5.5.	7.177	0,57%	0,57%	0,00%								0,75%		
Valorización de materiales de residuos no peligrosos	5.9.	19.333	1,54%	1,54%	0,00%								2,01%		
Infraestructura para la movilidad personal, logística de la bicicleta	6.13	6.641	0,53%	0,53%	0,00%								0,69%		
Infraestructura para el transporte ferroviario	6.14	32.252	2,58%	2,58%	0,00%								3,35%		
Infraestructura que permite el transporte por carretera y el transporte público hipocarbónicos	6.15	3.432	0,27%	0,27%	0,00%								0,36%		
Construcción de edificios nuevos	7.1.	19.367	1,55%	1,55%	0,00%								2,01%		
Renovación de edificios existentes	7.2.	24	0,00%	0,00%	0,00%								0,00%		
Instalación, mantenimiento y reparación de instrumentos y dispositivos para medir, regular y controlar la eficiencia e	7.5.	3.785	0,30%	0,30%	0,00%								0,39%		
Adquisición y propiedad de edificios	7.7.	629	0,05%	0,05%	0,00%								0,07%		
CapEx de actividades elegibles según la taxonomía pero no medioambientalmente sostenibles (que no se ajustan a la taxonomía A.2)		**270.463**	**21,60%**	**21,60%**	**0,00%**								**28,10%**		
TOTAL (A.1 +A.2)		**962.394**	**76,86%**	**76,86%**	**0,00%**								**100,00%**		
B. ACTIVIDADES NO ELEGIBLES SEGÚN LA TAXONOMÍA															
CapEx de actividades no elegibles según la taxonomía		**289.667**	**23,14%**	**23,14%**	**0,00%**										
TOTAL (A+B)		**1.252.061**	**100,00%**	**100,00%**	**0,00%**										

				Criterios de contribución sustancial		Criterios de ausencia de perjuicio significativo ("No causa un perjuicio significativo")									
Actividades económicas (1)	CODIGO	OpEx absoluto	Proporción del OpEx (%)	MITIGACION DEL CAMBIO CLIMÁTICO	ADAPTACION AL CAMBIO CLIMÁTICO	MITIGACION DEL CAMBIO CLIMÁTICO	ADAPTACION AL CAMBIO CLIMÁTICO	RECURSOS HÍDRICOS Y MARINOS	ECONOMÍA CIRCULAR	CONTAMINACIÓN	BIODIVERSIDAD Y ECOSISTEMAS	GARANTÍAS MÍNIMAS	% OpEx / EEEG	Categoría (actividad facilitadora)	Categoría (actividad de transición)
A. ACTIVIDADES ELEGIBLES SEGÚN LA TAXONOMÍA															
A.1. Actividades medioambientalmente sostenibles (que se ajustan a taxonomía)															
Generación de electricidad mediante tecnología solar fotovoltaica	4.1.	434	0,11%	0,11%	0,00%	S	S		S		S	S	0,15%		
Transporte y distribución de electricidad	4.9.	2.845	0,70%	0,70%	0,00%	S	S		S	S	S	S	0,96%	F	
Construcción, ampliación y explotación de sistemas de captación, depuración y distribución de agua	5.1.	10.539	2,59%	2,59%	0,00%	S	S	S			S	S	3,54%		
Construcción, ampliación y explotación de sistemas de recogida y tratamiento de aguas residuales	5.3.	3.406	0,84%	0,84%	0,00%	S	S		S	S	S	S	1,14%		
Renovación de la recogida y el tratamiento de aguas residuales	5.4.	125	0,03%	0,03%	0,00%	S	S		S	S	S	S	0,04%		
Recogida y transporte de residuos no peligrosos en fracciones segregadas en origen	5.5.	62.289	15,30%	15,30%	0,00%	S	S		S			S	20,91%		
Compostaje de biorresiduos	5.8.	698	0,17%	0,17%	0,00%	S	S			S	S	S	0,23%		
Valorización de materiales de residuos no peligrosos	5.9.	12.371	3,04%	3,04%	0,00%	S	S				S	S	4,15%		
Captura y utilización de gases de vertedero	5.10	153	0,04%	0,04%	0,00%	S	S			S	S	S	0,05%		
Infraestructura para la movilidad personal, logística de la bicicleta	6.13	20.326	4,99%	4,99%	0,00%	S	S	S	S	S	S	S	6,82%	F	
Infraestructura para el transporte ferroviario	6.14	7.861	1,93%	1,93%	0,00%	S	S	S	S	S	S	S	2,64%	F	
Infraestructura que permite el transporte por carretera y el transporte público hipocarbónicos	6.15	16.301	4,00%	4,00%	0,00%	S	S	S	S	S	S	S	5,47%	F	
Infraestructura que permite el transporte hipocarbónico por vías navegables	6.16	793	0,19%	0,19%	0,00%	S	S	S	S	S	S	S	0,27%	F	
Construcción de edificios nuevos	7.1.	1.079	0,26%	0,26%	0,00%	S	S	S	S	S	S	S	0,36%		
Renovación de edificios existentes	7.2.	47	0,01%	0,01%	0,00%	S	S	S	S	S	S	S	0,02%		T
Instalación, mantenimiento y reparación de equipos de eficiencia energética	7.3.	119	0,03%	0,03%	0,00%	S	S			S	S	S	0,04%	F	
Instalación, mantenimiento y reparación de instrumentos y dispositivos para medir, regular y controlar la eficiencia en	7.5.	755	0,19%	0,19%	0,00%	S	S					S	0,25%	F	
Adquisición y propiedad de edificios	7.7.	8.640	2,12%	2,12%	0,00%	S	S					S	2,90%		
Proceso de datos, hosting y actividades relacionadas	8.1.	9	0,00%	0,00%	0,00%	S	S	S	S			S	0,00%		T
OpEx de actividades medioambientalmente sostenibles (que se ajustan a la taxonomía A.1		**148.790**	**36,54%**	**36,54%**	**0,00%**								**49,95%**		
A.2. Actividades elegibles según la taxonomía pero no medioambientalmente sostenibles (actividades que no se ajusstan a la taxonomía															
Rehabilitación y restauración de los bosques, incluidas la reforestación y la regeneración de bosques de forma natural	1.2.	422	0,10%	0,10%	0,00%								0,14%		
Fabricación de cemento	3.7.	49.457	12,15%	12,15%	0,00%								16,60%		
Generación de electricidad mediante tecnología solar fotovoltaica	4.1.	3	0,00%	0,00%	0,00%								0,00%		
Generación de electricidad a partir de energía hidroeléctrica	4.5.	124	0,03%	0,03%	0,00%								0,04%		
Transporte y distribución de electricidad	4.9.	20	0,01%	0,01%	0,00%								0,01%		
Construcción, ampliación y explotación de sistemas de captación, depuración y distribución de agua	5.1.	6.236	1,53%	1,53%	0,00%								2,09%		
Renovación de sistemas de captación, depuración y distribución de agua	5.2.	196	0,05%	0,05%	0,00%								0,07%		
Construcción, ampliación y explotación de sistemas de recogida y tratamiento de aguas residuales	5.3.	8.871	2,18%	2,18%	0,00%								2,98%		
Renovación de la recogida y el tratamiento de aguas residuales	5.4.	11	0,00%	0,00%	0,00%								0,00%		
Recogida y transporte de residuos no peligrosos en fracciones segregadas en origen	5.5.	4.158	1,02%	1,02%	0,00%								1,40%		
Valorización de materiales de residuos no peligrosos	5.9.	11.634	2,86%	2,86%	0,00%								3,91%		
Infraestructura para la movilidad personal, logística de la bicicleta	6.13	2.706	0,66%	0,66%	0,00%								0,91%		
Infraestructura para el transporte ferroviario	6.14	55.395	13,60%	13,60%	0,00%								18,60%		
Infraestructura que permite el transporte por carretera y el transporte público hipocarbónicos	6.15	3.580	0,88%	0,88%	0,00%								1,20%		
Infraestructura que permite el transporte hipocarbónico por vías navegables	6.16	18	0,00%	0,00%	0,00%								0,01%		
Infraestructura aeroportuaria hipocarbónica	6.17	143	0,04%	0,04%	0,00%								0,05%		
Construcción de edificios nuevos	7.1.	2.524	0,62%	0,62%	0,00%								0,85%		
Renovación de edificios existentes	7.2.	2.232	0,55%	0,55%	0,00%								0,75%		
Adquisición y propiedad de edificios	7.7.	1.338	0,33%	0,33%	0,00%								0,45%		
OpEx de actividades elegibles según la taxonomía pero no medioambientalmente sostenibles (que no se ajustan a la taxonomía A.2)		**149.068**	**36,61%**	**36,61%**	**0,00%**								**50,05%**		
TOTAL (A.1 +A.2)		**297.858**	**73,15%**	**73,15%**	**0,00%**								**100,00%**		
B. ACTIVIDADES NO ELEGIBLES SEGÚN LA TAXONOMÍA															
OpEx de actividades no elegibles según la taxonomía		**109.331**	**26,85%**	**26,85%**	**0,00%**										
TOTAL (A+B)		**407.189**	**100,00%**	**100,00%**	**0,00%**										

AENOR Confía

Declaración de Verificación de Información No Financiera

declaración de Verificación de AENOR para

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.

relativa al estado consolidado de información no financiera

Memoria de Sostenibilidad 2022 Grupo FCC

conforme a la ley 11/2018

correspondiente al ejercicio anual finalizado el 31 de diciembre 2022

En Madrid a 23 de febrero de 2023

AENOR INTERNACIONAL, S.A.U.

Rafael García Meiro
Consejero Delegado/CEO

1994/0241/ VNOF-2023

AENOR Confía

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. (en adelante la organización) con domicilio social en: Calle Balmes, 36 08007 Barcelona ha encargado a AENOR llevar a cabo una verificación bajo un nivel de aseguramiento limitado de su Estado de Información No Financiera (en adelante EINF) conforme a la Ley 11/2018 por la que se modifica el Código de Comercio, el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, y la Ley 22/2015, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas, en materia de información no financiera y diversidad (en adelante, la Ley 11/2018), incluido lo dispuesto en el artículo 8 del Reglamento (UE) 2020/852 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 18 de junio de 2020, relativo al establecimiento de un marco para facilitar las inversiones sostenibles y por el que se modifica el Reglamento (UE) 2019/2088.

Como resultado de la verificación efectuada AENOR emite la presente Declaración, de la cual forma parte el EINF verificado. La Declaración únicamente es válida para el propósito encargado y refleja sólo la situación en el momento en que se emite.

El objetivo de la verificación es facilitar a las partes interesadas un juicio profesional e independiente acerca de la información y datos contenidos en el EINF de la organización, elaborado de conformidad con la Ley 11/2018 y el Reglamento Delegado (UE) 2021/2178.

Responsabilidad de la organización. La organización tuvo la responsabilidad de reportar su estado de información no financiera conforme a la Ley 11/2018 así como la información relativa a la Taxonomía de actividades ambientalmente sostenibles elaborada según establece el Reglamento UE 2020/852 del Parlamento Europeo y del Consejo de 18 de junio, relativo al establecimiento de un marco para facilitar las inversiones sostenibles en cuanto a la obligación de divulgar información sobre la manera y la medida en que las actividades de la empresa obligada se asocian a actividades económicas que se consideren medioambientalmente sostenibles según los principios y objetivos ambientales establecidos en dicho Reglamento. La formulación y aprobación del EINF así como el contenido del mismo, es responsabilidad de su Órgano de Administración. Esta responsabilidad incluye asimismo el diseño, la implantación y el mantenimiento del control interno que se considere necesario para permitir que el EINF esté libre de incorrección material, debida a fraude o error, así como los sistemas de gestión de los que se obtiene la información necesaria para la preparación del EINF. La organización de acuerdo al compromiso formalmente adquirido, ha informado a AENOR que no se han producido, desde la fecha de cierre del ejercicio reportado en el informe no financiero hasta la fecha de la verificación, ningún acontecimiento que pudiera suponer la necesidad de realizar correcciones al informe.

1994/0241/ VNOF-2023

AENOR Confía

Programa de verificación conforme a ISO/IEC 17029:2019. AENOR, de conformidad a la citada Ley, ha realizado la presente verificación como prestador independiente de servicios de verificación. La verificación se ha desarrollado bajo los principios de "enfoque basado en evidencias, presentación justa, imparcialidad, competencia técnica, confidencialidad, y responsabilidad" exigidos en la norma internacional ISO/IEC 17029:2019 "Evaluación de la conformidad - Principios generales y requisitos para los organismos de validación y verificación".

Igualmente, en el Programa de verificación, AENOR ha considerado los requisitos internacionales de acreditación, verificación o certificación correspondientes a las materias de información contempladas en la Ley:

- Reglamento Europeo EMAS (Verificación Medioambiental)
- SA 8000 (principios y derechos laborales internacionales conformes a la ILO (Organización Internacional del Trabajo), La Declaración Universal de los Derechos Humanos y la Convención sobre los Derechos del Niño. SAAS Procedure 200)
- Sistema de Gestión Medioambiental (ISO 14001).
- Sistema de Gestión de Responsabilidad Social, esquemas IQNet SR 10 y SA8000.
- Sistema de Gestión de la Calidad (ISO 9001).
- Sistema de Gestión de la Energía (ISO 50001).
- Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (ISO 45001).

Adicionalmente, los criterios e información que se han tenido en cuenta como referencia para realizar el Programa de verificación han sido:

1) La ley 11/2018 de 28 de diciembre, por la que se modifica el Código de Comercio, el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, y la Ley 22/2015, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas, en materia de información no financiera y diversidad.

2) La Directiva 2014/95/UE del Parlamento Europeo y del Consejo de 22 de octubre de 2014 por la que se modifica la Directiva 2013/34/UE en lo que respecta a la divulgación de información no financiera e información sobre diversidad por parte de determinadas grandes empresas y determinados grupos.

AENOR Confía

3) El Reglamento (UE) 2020/852 del parlamento europeo y del consejo de 18 de junio de 2020 relativo al establecimiento de un marco para facilitar las inversiones sostenibles y por el que se modifica el Reglamento (UE) 2019/2088. (Reglamento de Taxonomía).

4) El Reglamento Delegado (UE) 2021/2178, de la Comisión, de 6 de julio de 2021 por el que se completa el Reglamento (UE) 2020/852 del Parlamento Europeo y del Consejo mediante la especificación del contenido y la presentación de la información que deben divulgar las empresas sujetas a los artículos 19 bis o 29 bis de la Directiva 2013/34/UE respecto a las actividades económicas sostenibles desde el punto de vista medioambiental, y la especificación de la metodología para cumplir con la obligación de divulgación de información.

5) La Comunicación de la Comisión Europea 2017/C 215/01, Directrices sobre la presentación de informes no financieros (metodología para la presentación de información no financiera).

6) La norma internacional ISO/IEC 17029.2019 Evaluación de la conformidad - Principios generales y requisitos para los organismos de validación y verificación.

7) Los criterios establecidos por la iniciativa mundial de presentación de informes de sostenibilidad en los estándares GRI cuando la organización haya optado por este marco internacional reconocido para la divulgación de la información relacionada con su desempeño en materia de responsabilidad social corporativa.

AENOR se exime expresamente de cualquier responsabilidad por decisiones, de inversión o de otro tipo, basadas en la presente Declaración.

Durante el proceso de verificación realizado, bajo un nivel de aseguramiento limitado, AENOR realizó entrevistas con el personal encargado de recopilar y preparar el EINF y revisó evidencias relativas a:

- Actividades, productos y servicios prestados por la organización.
- Consistencia y trazabilidad de la información aportada, incluyendo el proceso seguido de recopilación de la misma, muestreando información sobre la reportada.
- Cumplimentación y contenido del estado de información no financiero con el fin de asegurar la integridad, exactitud y veracidad en su contenido.
- Carta de manifestaciones del Órgano de Administración.

AENOR
Confía

Las conclusiones por tanto se fundamentan en los resultados de ese proceso de carácter muestral, y no eximen a la Organización de su responsabilidad sobre el cumplimento de la legislación que le sea de aplicación.

El personal involucrado en el proceso de verificación, la revisión de conclusiones y la decisión en la emisión de la presente Declaración, dispone de los conocimientos, habilidades, experiencia, formación, infraestructuras de apoyo y la capacidad necesarios para llevar a cabo eficazmente dichas actividades.

CONCLUSIÓN

Basado en lo anterior, en nuestra opinión, no hay evidencia que haga suponer que la información no financiera incluido en la Memoria de Sostenibilidad 2021 Grupo FCC y para la información del periodo objeto del informe, ejercicio anual finalizado el 31 de diciembre de 2022, no proporcione información fiel del desempeño de FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. y sociedades referenciadas en el estado de información no financiera consolidado, en materia de responsabilidad social en lo relativo a: el contenido requerido por la Ley 11/2018 respecto a cuestiones ambientales, sociales y relativas al personal, incluida la gestión de la igualdad, la no discriminación y la accesibilidad universal, los derechos humanos, lucha contra la corrupción y el soborno y la diversidad; así como en lo relativo a la manera y la medida en que las actividades de la empresa, no considerando en el volumen de negocio las fuentes de financiación, se asocian a actividades económicas que se consideren medioambientalmente sostenibles conforme a lo requerido en el artículo 8 del Reglamento (UE) 2020/852.

1994/0241/ VNOF-2023



www.fcc.es