

Junta  
General de  
Accionistas  
2022



## **Discurso de la presidenta del Grupo FCC**

### **Esther Alcocer Koplowitz**

Madrid 14 de junio de 2022

Señoras y señores, muy buenas tardes.

En nombre propio y en el del Consejo de Administración que presido, les doy la bienvenida y les agradezco su asistencia a esta Junta General de Accionistas de FCC.

Estarán de acuerdo conmigo en que la situación mundial ha evolucionado desfavorablemente desde la anterior Junta General, particularmente en estos últimos meses con la trágica invasión de Ucrania por Rusia y las consecuencias tan negativas que ha tenido en todos los órdenes.

Para FCC 2021 fue un año exigente, y extraordinario en cuanto a resultados. Un año en el que hemos vuelto a demostrar la gran capacidad que tenemos para convertir cada desafío en una oportunidad y así continuar sirviendo a la sociedad. Un servicio basado en el trabajo, la pasión por las cosas bien hechas y una extraordinaria habilidad para trabajar en equipo. Valores esenciales en el saber hacer de nuestro Grupo.

Quiero comenzar agradeciendo a todos los que, día a día, hacen posible FCC, por el extraordinario trabajo realizado.

Juntos, hemos sido capaces de tomar decisiones valientes y trabajar unidos.

Juntos, hemos superado los desafíos pasados y presentes y juntos, asumiremos también, los que están por venir.

A todos, una vez más, GRACIAS.

Nuestro modelo de negocio, diversificado, equilibrado, y apoyado en un comprometido respaldo accionarial, nos ha permitido continuar a lo largo del pasado ejercicio, por la senda de un crecimiento sólido en el que llevamos ya varios años felizmente caminando y respondiendo, con la excelencia que nos caracteriza, a las demandas de nuestros clientes, proveedores y accionistas.

Me llena de orgullo afirmar que FCC continúa siendo un referente mundial en los servicios medioambientales, la gestión integral del ciclo del agua, la construcción y gestión de infraestructuras, así como en la producción de materiales asociados. Unas líneas de negocio en las que el pilar de la sostenibilidad se erige como un elemento competitivo claramente diferencial.

El grupo FCC, presente en la actualidad en 25 países, cerró el ejercicio 2021, con unos beneficios de 580 millones de euros. Una cifra que duplica a la alcanzada en el ejercicio anterior y que se debe, en gran medida, a los excelentes resultados operativos de las distintas áreas del grupo, y a los efectos derivados de la consolidación global de Realia.

Así mismo, los ingresos consolidados del grupo se situaron en 6.660 millones de euros, un 8% superior respecto al ejercicio 2020, debido a la positiva evolución que han registrado gran parte de las actividades de negocio, especialmente el área de Medio Ambiente que aumentó un 12%.

Todo ello ha llevado a que los resultados brutos de explotación (EBITDA) crecieran un 7,6%, respecto al año anterior, hasta alcanzar los 1.127 millones de euros.

Este comportamiento se explica por el crecimiento de los márgenes operativos en la mayoría de las áreas de negocio, principalmente en **Construcción**, y por la entrada de FCC en consolidación global, en el área de Inmobiliaria de Realia y Jezzine desde el 1 de noviembre pasado. En

sentido contrario, afectaron significativamente las ventas de CO2 realizadas en Cemento en 2020 y la venta de CEDINSA. De no haberse ajustado por estos factores no operativos, el EBITDA habría registrado un crecimiento de un 18% en el ejercicio 2021.

Quiero destacar que, a cierre del año, las áreas de **Servicios Medioambientales y Gestión Integral del Ciclo del Agua** suponen un 74% del beneficio bruto de explotación del grupo, mientras que el 26% restante proviene de las actividades vinculadas a la construcción y gestión de infraestructuras, a la producción de materiales asociados, y al negocio inmobiliario.

Los resultados netos de explotación (Ebit) registran una cifra de 802 millones de euros, un 40% más que el ejercicio anterior. Este aumento recoge la positiva evolución del EBITDA, así como el impacto contable de la consolidación de Realia y al ajuste practicado en el valor de activos del inmovilizado material, y del fondo de comercio del **área de Cemento**.

La deuda financiera neta a 31 de diciembre pasado alcanzó los 3.226 millones de euros, lo que representa un aumento de 428 millones respecto a 2020. Este incremento es consecuencia de la consolidación global de **Realia** y **Jezzine** en el área Inmobiliaria con un importe añadido de 890 millones de euros, al cierre del ejercicio.

En cuanto a la cartera de negocio, la cifra alcanzó al cierre del pasado año, los 30.197 millones de euros, lo que supone un incremento del 3% respecto al saldo del cierre del 2020. Destaca, en este apartado, la contribución del área de **Medio Ambiente**, con un incremento del 17%.

Por zonas geográficas la actividad de FCC en *España* mantuvo estable su contribución, con un 59% del conjunto de los ingresos, hasta 3.944 millones de euros, lo que supone un aumento del 7% respecto al año anterior.

Igualmente, la actividad internacional de FCC en el último año ha sido muy destacable. A resaltar que, en el *Reino Unido*, los ingresos generados crecieron notablemente, un 28%, hasta los 856 millones de euros, debido, en gran medida, a la recuperación de la actividad de tratamiento en plantas de

residuos urbanos, junto con la puesta en marcha de diversos contratos en el área de Construcción.

En la *Unión Europea* se registró un 1,1% de avance, por un total de 812 millones de euros, debido, a un aumento de los ingresos vinculados a la actividad de tratamiento de residuos en *Centroeuropa*. Hay que destacar la actividad en *Chequia*, que experimentó un sustancial incremento, del 22%, hasta los 347 millones de euros, atribuible a un aumento en servicios de gestión de residuos en Medio Ambiente y otro, más moderado, en Aqualia.

Los ingresos de FCC en *Latinoamérica* aumentaron de manera relevante, un **44%**, hasta los 376 millones de euros, debido, en gran parte, al mayor ritmo de ejecución de proyectos, en el área de Construcción, especialmente en México, Chile y Colombia.

Por su parte los ingresos en *Estados Unidos*, concentrados en el área de Medio Ambiente, en servicios de recogida y reciclaje de residuos urbanos, se incrementaron notablemente (un 38%), gracias a la entrada en operaciones de un nuevo contrato en Nebraska y otros en Florida.

Como consecuencia de lo anterior, a cierre del 2021 el patrimonio neto de FCC había registrado un destacado fortalecimiento, hasta los 4.441 millones de euros, un **53%** superior al registrado en el ejercicio 2020, atribuible al importante aumento del resultado neto y al efecto de la consolidación global de Realia y Jezzine.

Todos estos logros se han basado en hitos y proyectos específicos. Permítanme citar algunos especialmente relevantes:

- El pasado mes de octubre **FCC Inmobiliaria**, llegó a un acuerdo con **Control Empresarial de Capitales** para adquirir un 13,2% del capital social de **REALIA**, lo que le otorga una posición de control, así como su consolidación global dentro del grupo FCC. Además, se incorpora el 100% del capital de **Jezzine**, sociedad patrimonial en renta, propiedad 100% de una filial de **Control Empresarial de Capitales**.

Como resultado de esta operación se produce un importante fortalecimiento de **FCC Inmobiliaria**, con un notable aumento de su posición competitiva, sinergias operativas y presencia en la actividad de patrimonio en renta.

- En 2021, Aqualia acordó la adquisición del 80% de la actividad de agua de la compañía georgiana, **Georgia Global Utilities**, por 180 millones de dólares. También consiguió el contrato de la gestión y abastecimiento de agua de 16 municipios de la región parisina de **Ille -de-France**. De este modo la cartera de ingresos futuros, del área de gestión integral del agua, ya supera los 15.000 millones de euros.

Hay que añadir que, recientemente, Aqualia ha conseguido situarse como la segunda mejor empresa de agua del mundo.

- **FCC Servicios Medioambientales** realizó el pasado mes de diciembre su primera adquisición en EE. UU con la compra de **Premier Waste Services**, en Dallas. Esta operación nos permite reforzar la oferta de servicios y aumentar la eficacia operativa en las actividades de FCC, en recogida y tratamiento ya existentes, en el Estado de Texas.

Además, el ayuntamiento de Wellington (Florida) nos adjudicó el servicio de recogida de residuos sólidos urbanos durante 10 años, con una cartera superior a los 110 millones de euros.

A destacar, también, que **FCC Servicios Medioambientales Austria** consiguió el contrato de transporte y tratamiento de residuos municipales de Tirol Occidental, con una cartera de 33 millones de euros.

En el mismo ámbito, la UTE liderada por **FCC Medio Ambiente**, ganó el contrato para el diseño, desarrollo y explotación del Centro de Tratamiento de Eliminación de Residuos domésticos de

Valladolid, con una duración de 11 años y una cartera de unos 110 millones de euros.

- Por último, **FCC Construcción** refuerza su cartera, en 2021, con la construcción del puente industrial, en Concepción (Chile), con un presupuesto de más de 125 millones de euros, al que hay que sumar recientes adjudicaciones como la de la nueva red ferroviaria de cercanías en el entorno metropolitano de Toronto (Canadá), con un presupuesto de **7.000 millones de euros** ; el diseño y construcción del proyecto noruego **Sotra Link**, que unirá la isla de Sotra con la ciudad de Bergen, y la construcción de un túnel y un tramo de 13 kilómetros de autovía, próximos al famoso conjunto arqueológico de **Stonehenge** (Stonehenge), Inglaterra, Patrimonio de la Humanidad, por un importe de 1.500 millones de euros y que tendrá una enorme relevancia por las soluciones técnicas innovadoras aportadas al proyecto.

Permítanme añadir, por último, otro hito que considero de especial relevancia para nuestro Grupo: en 2021 renovamos nuestro compromiso con el **Chárter de la Diversidad en España**, en reconocimiento a nuestras políticas de igualdad, compromiso con la inclusión social y apuesta decidida por la diversidad y la responsabilidad social.

De todos estos hitos y proyectos, nos sentimos muy orgullosos.

Es el fruto del trabajo de unos equipos con una alta capacidad técnica y en los que la pasión, la tenacidad y la resiliencia son sus valores más destacados.

Equipos que son los pilares que nos permitirán seguir creciendo y respondiendo a los desafíos globales que se nos presenten. Con ellos, resulta imposible dejar de mirar con optimismo los tiempos que vienen.

Y esto nos ha permitido cumplir, también, con el objetivo anunciado de proponer a esta Junta General - y por cuarto año consecutivo- la aprobación de un *scrip dividend* de 0,40 euros por acción.

Nada de todo lo anterior hubiese sido posible sin un liderazgo capaz de hacer los cambios necesarios para afrontar los nuevos desafíos que el devenir nos ha deparado.

En nuestro caso, quiero resaltar el liderazgo, realmente admirable, del ingeniero Carlos Slim. Su visión, apoyo y confianza han sido, una vez más, decisivos para gestionar y dirigir con éxito, nuestro Grupo.

Permítanme, por último, reconocer el extraordinario trabajo llevado a cabo, tanto por el equipo directivo como por el consejo de administración, implicados como nunca, en hacer posible unos extraordinarios resultados, que son -repito- fruto del esfuerzo de todos.

Y seguimos adelante.

A FCC le queda aún mucho camino por recorrer. Un camino lleno de desafíos por el que, con nuestra pasión, determinación por las cosas bien hechas y la fortaleza que tenemos como Grupo, seguiremos avanzando juntos, día tras día, hacia el futuro de una gran empresa, hacia el futuro de FCC.

Muchas gracias.