

Discurso de D. Pablo Colio Abril Consejero del Grupo FCC

Madrid, 14 de junio de 2023

1. Introducción

Muy buenas tardes, señoras y señores accionistas, Consejo de Administración, personal directivo de la compañía y personas trabajadoras del Grupo FCC. Les agradezco su presencia y les doy la bienvenida a esta Junta General de Accionistas. Mi gratitud también a todas las personas que asisten vía telemática.

Hoy someteremos a su consideración los distintos puntos del orden del día y rendiremos cuenta de los resultados obtenidos en 2022, un año que iniciábamos con optimismo y en plena recuperación de las consecuencias socioeconómicas derivadas de la pandemia. Sin embargo, el estallido de la guerra entre Rusia y Ucrania ha generado una inestabilidad económica y energética que ha afectado a la estabilidad global, y ha puesto de manifiesto que nos encontramos ante una época caracterizada por mayor volatilidad a distintos niveles. Al mismo tiempo, nos enfrentamos a un cambio climático que se agrava año tras año y que puede tener en el futuro graves consecuencias económicas, medioambientales, sociales y demográficas.

Ante esto, somos conscientes de que la respuesta empresarial tiene que ser inminente e ineludible. En FCC, trabajamos incansablemente para adaptarnos y encontrar nuevas formas de prosperar, aprovechando las eventuales oportunidades generadas por una regulación más exigente, y desarrollando soluciones relacionadas, por ejemplo, con las ciudades inteligentes o con la producción de hidrógeno verde. En esta línea, apostamos por la digitalización y la innovación en el desarrollo de nuevas herramientas y tecnologías que nos permiten mejorar la eficiencia, la sostenibilidad, y minimizar los impactos negativos de nuestras actividades.

Pero a pesar de ser un año difícil, en el Grupo FCC hemos mantenido el entusiasmo por obtener unos excelentes resultados y el compromiso de construir una empresa cada vez más rentable y valiosa. Queremos continuar siendo un Grupo internacional de referencia,

que ofrece soluciones globales e innovadoras para la gestión eficiente de los recursos y la mejora de las infraestructuras, contribuyendo a mejorar la calidad de vida de la ciudadanía y al progreso sostenible de la sociedad.

2. Posicionamiento y resultados del Grupo FCC

Los resultados que les voy a presentar a continuación avalan la elevada capacidad del Grupo FCC para mantener y reforzar su sólida posición de éxito y liderazgo. Nuestro Grupo es un referente en los sectores de servicios medioambientales, la gestión integral del ciclo del agua, la construcción de infraestructuras, la fabricación de cemento y materiales asociados y la gestión inmobiliaria.

Con presencia en más de **25 países en el ejercicio 2022**, el **45% de la facturación se generó en mercados internacionales**, principalmente en Europa, América Latina, Oriente Medio y Estados Unidos de América.

El Grupo FCC cerró el ejercicio 2022 con una **cifra de negocio de 7.705,7 millones de euros**. Esto supone un incremento de la facturación en un **15,7%** respecto al año anterior, reflejando el aumento de la actividad y la evolución positiva de todas sus áreas de negocio y, en particular, del área **Inmobiliaria que obtuvo un crecimiento de un 83,1%** en relación con 2021.

Por su parte, el **resultado bruto de explotación (Ebitda) del Grupo se situó en 1.311,4 millones de euros, un 16,4%** más que en el ejercicio anterior. A la mejora de este indicador ha contribuido el buen desempeño de las distintas actividades del Grupo, con incrementos en ingresos y con buenos márgenes operativos sostenidos, entre las que destacan las de Agua e Inmobiliaria, por el efecto de diversas adquisiciones realizadas en ambos ejercicios.

A cierre del año, las áreas de **Servicios Medioambientales y de Gestión del Ciclo Integral del Agua suponen un 71,9% del beneficio bruto de explotación** del Grupo, mientras que el restante proviene de las actividades, vinculadas a la **construcción y gestión de infraestructuras, a la producción de cemento y materiales asociados, al negocio inmobiliario y al área corporativa del Grupo FCC**.

El **resultado neto de explotación (Ebit) desciende un 23,9% en 2022, situándose en 610,5 millones de euros**, debido al ajuste de valor realizado en el fondo de comercio del área de Cemento que refleja el impacto de mayores costes energéticos y el registro de importantes resultados por la entrada de consolidación de Realia en 2021. Ajustado por estos efectos extraordinarios registrados en otros resultados de explotación, en ambos ejercicios, el **Ebit aumentó un 17,4% en 2022**.

El **resultado neto atribuible alcanzó 315,2 millones de euros, un 45,7% inferior al ejercicio anterior**. Esta variación recoge, junto con la evolución comentada del Ebit, el efecto conjunto de reducción de 56,5 millones de euros de los resultados generados por entidades por puesta en equivalencia y de otros resultados financieros, que, entre

diversas rúbricas incluyen el efecto en 2021 de la venta de participaciones minoritarias en distintas sociedades, mayormente de concesiones y energía.

A cierre del año, **la cartera contratada ascendía a 40.273,8 millones de euros, un 33,4% más que en 2021**. Resaltar el crecimiento anual en el área de Construcción que ha sido del 65,4% y el del área de Agua con un 32,2%. En ambos negocios destacan los contratos conseguidos en el ámbito internacional con más del 64% del total.

Por su parte, el **patrimonio neto alcanzó los 4.939 millones de euros, un 11,2% superior al registrado en el ejercicio 2021**.

A 31 de diciembre, la **deuda financiera neta se situó en 3.192,7 millones de euros**, con una ligera reducción respecto al cierre de 2021. Es de destacar que este resultado se obtuvo aún con las importantes adquisiciones anteriormente mencionadas y con la consolidación de la correspondiente deuda.

3. Recorrido por las áreas de negocio y por sus hitos más destacados

Ahora voy a detenerme brevemente en cada una de nuestras grandes áreas de actividad.

MEDIO AMBIENTE

La **cifra de negocio del área de Servicios Medioambientales** obtuvo unos **ingresos de 3.641,1 millones de euros, un 12,2% más que en 2021**.

El **resultado bruto de explotación (Ebitda) se situó en 593,1 millones de euros, un 10,8% más que en el ejercicio anterior**.

A cierre del año, la **cartera de esta área de negocio aumentó un 23,3% hasta los 13.255,5 millones de euros**.

Hitos

Desde su entrada en el mercado de los residuos en USA, en 2014, la empresa ha expandido su presencia de manera exitosa en América del Norte. Hoy, la filial americana, FCC Environmental Services, atiende a más de **10 millones de ciudadanos** en cinco estados: **California, Texas, Florida, Nebraska y Iowa**, lo que la convierte en una de las compañías más importantes en el sector.

En 2022, el área ha conseguido cuatro nuevos contratos. El **primero en California**, para la renovación y explotación de un complejo medioambiental de tratamiento de residuos sólidos urbanos en el **condado de Placer**, que supone una cartera de unos **1.500 millones de dólares por un plazo de 10 años** y dos posibles prórrogas de cinco años más.

En **Florida** obtuvo diversos contratos de recogida de residuos. Uno en **ciudad de Port Saint Lucie**, con una cartera de más de **281 millones de euros y un periodo de siete**

años; otros en **Palm Coast y Lake County**, por un importe combinado de **146 millones de euros**; además de la recogida de la fracción resto de los **colegios públicos del condado de Hillsborough**.

En diciembre pasado, la compañía **adquirirá el 100% de la sociedad Houston Waste Solutions, Llc.**, una de las mayores empresas de recogida de residuos sólidos urbanos de origen comercial en la zona metropolitana de Houston.

En **Reino Unido**, FCC Environment ha iniciado las obras de construcción del **Centro de Recuperación de Energía de Drumgray en Greengairs, Escocia**. Además, en 2022 implanta la microgeneración en nueve de sus vertederos para suministrar 7.329 MWh adicionales de energía renovable a la red eléctrica; y construye su primer parque solar en el vertedero de Winterton, en Lincolnshire.

En **Centro y Este de Europa**, consigue varios contratos de recogida de **ARA (Altstoff Recycling Austria)**, el mayor sistema de gestión de reciclaje austriaco. Como acontecimiento, quiero destacar también la modernización de la planta de producción de combustible alternativo sólido a partir de residuos de **Brno, en República Checa**.

En **Portugal**, ha puesto en marcha el contrato de recogida de residuos en la isla de San Miguel del archipiélago de las Azores.

Y en **España, incrementó su cartera en más del 30%**, gracias a distintas adjudicaciones y renovaciones relacionadas con la recogida de residuos sólidos urbanos y limpieza viaria. Resultan especialmente relevantes los contratos de **Zaragoza, Madrid (correspondiente a la zona Oeste), Vigo, Salamanca, Alicante, Gerona, Badajoz, Mijas (Málaga) o Granollers (Barcelona)**.

Asimismo, en la actividad de tratamiento destaca el contrato (en UTE) para la **gestión del complejo de residuos de la isla de Tenerife**, por un importe de 107,7 millones de euros.

Como otro hito destacable del área de Medio ambiente, comentarles, que, a mediados del ejercicio pasado, FCC Ámbito lanzó la empresa **EnergyLOOP**, junto a Iberdrola, para liderar el reciclaje de palas de aerogeneradores.

Y, por último, me gustaría mencionar el premio otorgado al Complejo Medioambiental de Reciclaje 'La Campiña', como Mejor Obra Municipal en los Premios Caminos 2021. Un reconocimiento entregado en 2022 que premia la sostenibilidad y el desarrollo de proyectos que contribuyen a la mejora de la calidad de vida del entorno y el respeto al medio ambiente en el ámbito municipal. Este complejo, desarrollado por FCC, incorpora la última tecnología en valorización de residuos, lo que lo convierte en la planta de recuperación más innovadora y avanzada de Europa.

GESTIÓN DEL CICLO INTEGRAL DEL AGUA

Los **ingresos del área de Gestión del Ciclo Integral del Agua** crecieron un **13,1%** hasta **alcanzar los 1.323,2 millones de euros**, debido al aumento de la actividad y principalmente a la contribución de la sociedad adquirida en Georgia.

El **resultado bruto de explotación (Ebitda)** alcanzó los **350,2 millones de euros**, con un aumento de un **17,2%** respecto al año pasado.

A cierre de 2022, la cartera de Aqualia se **elevó un 32,2%**, **alcanzando los 20.312,7 millones de euros**.

Hitos

Esta subida de cartera se concentra en el área internacional, que creció un **61,5%** por la incorporación, principalmente, de la empresa **Georgia Global Utilities (GGU)**, en **Georgia**. Se realizó la compra del 80% del negocio de agua de esta sociedad, propietaria y operadora de las infraestructuras del ciclo del agua de Tbilisi, Mtskheta y Rustavi, con una cartera de ingresos incorporado de **3.589 millones de euros al cierre del ejercicio**.

Además, se suma la entrada en cartera de otro contrato en **Arabia Saudí** de gestión, operación y mantenimiento (MOM) de los denominados **Clúster Sur y Clúster Norte**. Los contratos (dos de los seis adjudicados en los que se ha dividido el país) son por **siete años**. La población atendida total ascenderá a **ocho millones de personas** y la **cartera asociada combinada asciende a 196 millones de euros**.

Y también agrega a la cartera la **adquisición del 100% de los activos de Saur Colombia SAS** que incluye seis empresas concesionarias responsables de la producción y distribución de agua potable y alcantarillado en once municipios de tres departamentos de la costa Norte de Colombia, **por un importe de 24 millones de euros**.

En **Francia**, Aqualia consigue un nuevo contrato para la gestión del agua potable de los **Ayuntamientos de Rambouillet, Bonnelles y Bullion**, en el departamento de **Yvelines, en Île de France**.

En julio de 2022, se puso en marcha la **desaladora de Guaymas-Empalme, en el estado de Sonora (México)**, un proyecto que ha contado con una inversión cercana a los 42 millones de euros y abastece de agua potable a más de 155.000 habitantes.

En el mercado de concesiones municipales, la compañía ha resultado adjudicataria de cerca de **90 concursos o contratos prorrogados**. Destacan el de **Garrucha, en Almería; Llucmajor en Islas Baleares; y Castell Platja d'Aro, en Girona, Cataluña**.

En el ámbito comercial, el área ha dado un fuerte impulso al campo de la **reutilización y desalación**. Por ejemplo, en **Almería** destaca la adjudicación de una planta en la **EDAR de El Ejido**, y la fase de puesta en marcha de la **desaladora de agua de mar, Mar de Alborán**. Asimismo, ha resultado adjudicataria de **dos desaladoras en la isla de**

La Gomera, en las **Islas Canarias**. Y decirles que el Ministerio de Defensa egipcio ha ampliado cinco años más la gestión de la **desaladora de El Alamein**.

INFRAESTRUCTURAS

En el ejercicio 2022, los **ingresos del área de Infraestructuras aumentaron un 18,5%**, situándose en **1.966,9 millones de euros**, debido al mayor ritmo de ejecución en proyectos, principalmente en Latinoamérica y diversos países de Europa.

En 2022, el 55,8% del total de los ingresos proviene de la ejecución de grandes obras del exterior, destacando de forma significativa, la cifra de negocio alcanzada en América, **434,3 millones de euros**, un **107,4%** más que en el periodo anterior, debido a la contribución del Tren Maya, en México; al avance de las obras del Túnel de Guillermo Gaviria Echeverri, en Colombia, el túnel más largo de Latinoamérica (39,5 km); al Metro de Lima, líneas 2 y 4, en Perú; y al proyecto RER-3, en Toronto (Canadá).

El **resultado bruto de explotación (Ebitda)** se situó en **122,8 millones de euros**, un **19,7% superior** al obtenido a cierre de 2021.

El **resultado neto de explotación (Ebit)** registrado fue de **89,4 millones de euros**, frente a los **71,1 millones de euros del año anterior**, un **25,7% más** que en 2021, debido al mayor ritmo de ejecución en proyectos, principalmente en Latinoamérica y diversos países de Europa.

La **cartera del área** aumentó significativamente un **65,4%** hasta los **6.586 millones de euros**.

Hitos

A continuación, me gustaría mencionar algunos de los hitos conseguidos por el área de Infraestructuras en 2022:

En **Arabía Saudí** lidera un consorcio para construir los primeros túneles destinados a ferrocarriles de alta velocidad y de mercancías, así como los pasos subterráneos de 28 kilómetros de longitud en la **nueva ciudad de Neom**, por un importe de 775,2 millones de euros. Decidles que la semana pasada se alcanzó un hito clave en el proyecto, que fue la perforación del primer kilómetro de túnel.

En **Noruega**, en consorcio al 35% con otras firmas internacionales, ganamos el diseño y la construcción del **proyecto Sotra Link**. Se trata de la autopista RV 555, que enlazará la isla de Sotra con la ciudad de Bergen. Este proyecto forma parte del PPP Sotra Connection, el mayor contrato de infraestructura viaria de Noruega, con un presupuesto global superior a 1.230 millones de euros que se instrumentará mediante un modelo de colaboración público-privada.

En **Rumanía** ha obtenido dos contratos ferroviarios por un importe de 580 millones de euros para el diseño, **construcción y rehabilitación de la sección 3 Poieni-Alesd**; así

como la modernización de la línea **Caransebes-Timisoara-Arad**. En la actualidad, la compañía ejecuta **tres obras del corredor ferroviario Paneuropeo**, el cual conecta Dresde con Estambul. Comentadles que desde el año 2012, FCC Construcción viene desarrollando contratos ferroviarios en Rumanía para la mejora de la movilidad de la ciudadanía.

En el ámbito internacional también estamos presentes en otros mercados muy relevantes y con proyección futura, en los que nos sentimos firmemente comprometidos, como son **Australia, México, Canadá y Estados Unidos**.

Por ejemplo, en **México**, se firmó una modificación del contrato de construcción del **tramo II del Tren Maya**, por el que se actualizó el plazo de ejecución e importe por un valor adicional de más de 250 millones de euros. En este momento, la obra presenta avances importantes.

En **Canadá**, resultó ganadora para la **construcción de la red de cercanías de la ciudad de Toronto**; y también adjudicataria del contrato de Estaciones, Trenes y Sistemas para el proyecto de extensión del **Metro de Scarborough**.

En **EE. UU.** se van a construir y rehabilitar **nueve puentes en Pensilvania**, se trata de una infraestructura clave para la movilidad del estado.

Por lo que respecta al ámbito de España, destacar las adjudicaciones de la plataforma del **Corredor Mediterráneo de Alta Velocidad Murcia-Almería, Tramo Totana (Murcia)**; la construcción del nuevo **Hospital de Puertollano (Ciudad Real)**, el mayor proyecto hospitalario de España; así como la ampliación y reforma del **Hospital Universitario Cabueñes, en Gijón (Asturias)**; y la **reforma del General Materno de Las Palmas de Gran Canaria**.

Además, quisiera mencionar el gran avance de ejecución de las obras del proyecto de reforma del **Estadio de fútbol Santiago Bernabéu**, en Madrid, el cual se conforma como el mayor proyecto de infraestructura deportiva del mundo.

CEMENTO

A continuación, voy a informarles de los resultados del área de negocio de Cemento, donde los **ingresos crecieron un 19,1%, alcanzando 516,5 millones de euros**, debido al incremento sustancial de los precios en España y Túnez. En **España, la cifra de negocio aumentó un 19,7%, llegando a 314,6 millones de euros**, y en el mercado local de **Túnez la cifra de negocio creció un 8,3%, hasta los 62,6 millones de euros**. Por último, los **ingresos por exportaciones crecieron un 23,2%, alcanzando 139,3 millones de euros**.

El resultado bruto de explotación (Ebitda) disminuye hasta los 30,3 millones de euros respecto a los **76,1 millones de euros** del ejercicio anterior, debido al incremento del precio de la energía eléctrica y los combustibles. En 2022 no se han vendido derechos de CO₂ frente a los 7,8 millones de euros en 2021.

Hitos

El **Plan de Transición Energética y Neutralidad Climática de la fábrica de Mataporquera, en Cantabria**, ha sido incluido entre las **101 mejores Iniciativas Empresariales de Acciones de la Comunidad #PorElClima 2021**.

En diciembre de 2022, el Grupo completó la **adquisición de todos los negocios de la compañía Intermonte Investments y su filial Surgyps**, ampliando su presencia y sus puntos de distribución en Andalucía. La operación incluye una molinera de cemento, dos plantas de hormigón en Cádiz y una terminal de cemento en el Puerto de Almería.

FCC INMOBILIARIA

Para concluir este recorrido por las áreas de negocio, me gustaría hablarles de la actividad de Inmobiliaria, que durante 2022 se ha consolidado de tal forma que pasa a ser un área relevante del Grupo, tras las operaciones corporativas realizadas a finales del ejercicio 2021 que se describen a continuación.

Así, el Grupo posee una participación del **80,03% sobre la sociedad cabecera del área FCyC, S.A.** Por su parte, **FCyC, S.A. ostenta el 53,49% sobre Realia Business y del 100% de la sociedad Jezzine Uno, S.L.U.**, dedicada a la explotación de locales de alquiler a Caixa.

Los **ingresos del área alcanzaron 270,8 millones de euros** en 2022, lo cual supone un notable incremento del **83,1%** respecto al año anterior, debido tanto a la entrada en consolidación global de Realia y Jezzine desde noviembre de 2021, como al aumento habido en este periodo de los ingresos, tanto de la actividad de promoción, como en menor medida de patrimonio en renta.

El **resultado bruto de explotación (Ebitda)** registró un sustancial avance hasta los **142,6 millones de euros**, frente a los **40 millones de euros en el ejercicio anterior**.

Los **activos inmobiliarios del área alcanzaron un valor de mercado estimado de 2.978,5 millones de euros a 31 de diciembre de 2022**, un 2,1% más que en el año anterior. La mayoría corresponde a Patrimonio, un 73% del total, y el resto a los de Promoción, un 27%.

Hitos

El 24 de abril de 2022, FCC Inmobiliaria realizó una Oferta Pública de Adquisición de acciones sobre el **24% de Metrovacesa, S.A.**, obteniendo el **11,47% de su capital social**. Posteriormente, en diciembre pasado, Metrovacesa repartió un dividendo flexible, que unido a otras adquisiciones y según la última comunicación remitida a la Comisión Nacional del Mercado de Valores, **la participación de FCC Inmobiliaria asciende a un 14,3%**.

Asimismo, destacar que tras la adquisición de la participación de **Reyal Urbis a IIRU (Inversiones Inmobiliarias Rústicas y Urbanas)**, Realia alcanzaría más del 80% de participación del ámbito de planeamiento del **SAU-21 (SAU=suelo apto para urbanizar) de El Molar, en Madrid.**

ÁMBITO CORPORATIVO

En el ámbito Corporativo me gustaría resaltar que hace unas semanas hemos incorporado como **socio, en al área de Medio Ambiente, al fondo de pensiones canadiense CPP Investments con una participación del 24,99%** de la cabecera de nuestra área de Medio Ambiente, por un importe de 965 millones de euros. El principal destino de los fondos será atender las oportunidades estratégicas y necesidades corporativas del Grupo FCC.

En el ejercicio 2022 hemos recordado, a todas las personas que forman parte de nuestro Grupo, el compromiso con el cumplimiento del **Código Ético y de Conducta**. Su finalidad es promover, dentro de nuestra compañía, un comportamiento alineado con el más alto nivel de exigencia en el cumplimiento legal y los principios éticos.

Conscientes del papel fundamental que desempeña la sostenibilidad para el desarrollo de las ciudades, el Grupo ha reformulado en 2022 su **Política de Sostenibilidad** sobre el desempeño ambiental, económico, social y de gobierno. Sobre la base de esta política, se desarrolla el **Framework 2025**, que constituye la hoja de ruta de los planes directores de sostenibilidad de cada área de negocio, según su peculiaridad.

Quiero destacar también que FCC ha continuado con la labor de negociación de los **Planes de Igualdad**. Resultado de todos estos años de trabajo son los doce Planes de Igualdad con los que cuenta la empresa, en distintas áreas de negocio, y que son fruto del permanente diálogo social e interés común de todas y todos por alcanzar, reforzar y garantizar la igualdad de trato y de oportunidades entre mujeres y hombres en la compañía.

4. La acción en bolsa

Después de rendir cuentas del ejercicio 2022 y de hacer un repaso por los acontecimientos más destacados, voy a comentar el comportamiento bursátil de la acción de FCC en 2022.

En este contexto mundial, la acción de FCC ha **retrocedido un 20% en 2022** en comparación con la revalorización del 31,9% que experimentó en 2021. **A cierre de ejercicio la cotización ascendía a 8,82 euros/acción.**

El **máximo de 11,02 de euros** (el ajustado por dividendo flexible) se alcanzó el pasado mes de junio y el mínimo en su cotización, de 7,58 euros, el 14 de octubre. **FCC finalizó el año con una capitalización de 3.866 millones de euros.**

5. Primeros meses del año

La **buena evolución de todas las áreas de negocio del Grupo FCC también se ha visto reflejado en los resultados del primer trimestre del año**. Durante este periodo, el **buen comportamiento del Ebitda** lo hemos visto en las diferentes actividades del Grupo, especialmente en las áreas de Cemento y Construcción, con un destacado crecimiento. Este resultado ha estado **apoyado por el aumento de los ingresos generados, principalmente en el área de Construcción, que obtuvo un crecimiento del 55,7%**.

6. Reflexión final

Señoras y señores, ha sido un año de grandes avances, con resultados positivos a los que, sin lugar a duda, no podríamos haber llegado sin el **compromiso, la confianza y el esfuerzo de nuestros profesionales, más de 64.000**, que poseen la experiencia y capacitación técnica que nos garantiza ofrecer soluciones eficaces e innovadoras. Todas y todos sois la clave para el éxito de nuestro futuro, constituís un pilar fundamental en el Grupo FCC. **Os agradezco vuestra contribución al resultado conjunto del ejercicio 2022. ¡Muchas gracias!**

Gracias también al Consejo de Administración, a nuestro principal accionista, Ingeniero Carlos Slim, por su dedicación permanente; y a todo el equipo directivo del Grupo FCC por contribuir a los éxitos del ejercicio 2022.

Asimismo, quiero agradecer el apoyo de inversores, socios estratégicos y clientes que han apostado por nosotros.

Señoras y señores accionistas, gracias un año más por su apuesta firme en FCC y por su apoyo. Con la confianza de todos y todas seguiremos creciendo y construyendo un futuro más sostenible.

Muchas gracias por su atención. Buenas tardes.