

Informe de Auditoría de Cuentas Anuales
emitido por un Auditor Independiente

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.
Cuentas Anuales e Informe de Gestión
correspondientes al ejercicio anual terminado
el 31 de diciembre de 2021

INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES EMITIDO POR UN AUDITOR INDEPENDIENTE

A los accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.:

Informe sobre las cuentas anuales

Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. (la Sociedad), que comprenden el balance a 31 de diciembre de 2021, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la Sociedad a 31 de diciembre de 2021, así como de sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación (que se identifica en la nota 2 de la memoria) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales* de nuestro informe.

Somos independientes de la Sociedad de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de las cuentas anuales del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstas, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

Valoración de las inversiones en empresas del Grupo y asociadas

Descripción La Sociedad tiene registrados a 31 de diciembre de 2021, en el epígrafe “Inversiones en empresas del Grupo y asociadas a largo plazo”, participaciones en empresas del Grupo y asociadas y créditos concedidos a empresas del Grupo y asociadas por importe de 3.080.151 miles de euros y 394.641 miles de euros, respectivamente, y en el epígrafe “Inversiones en empresas del Grupo y asociadas a corto plazo”, principalmente créditos con empresas del Grupo y asociadas por importe de 208.413 miles de euros.

La Dirección de la Sociedad evalúa, al menos al cierre de cada ejercicio, la existencia de indicios de deterioro y efectúa las correcciones valorativas necesarias siempre que exista evidencia objetiva de que el valor en libros de una inversión no será recuperable, siendo el importe de la corrección valorativa la diferencia entre su valor en libros y el importe recuperable.

Hemos considerado esta área como una cuestión clave de nuestra auditoría debido a que la determinación del importe recuperable de las mencionadas inversiones requiere la realización de estimaciones, lo que conlleva la aplicación de juicios significativos por parte de la Dirección de la Sociedad, así como a la relevancia de los importes involucrados.

La información relativa a las normas de valoración aplicadas para la determinación de los deterioros de valor de las inversiones en empresas del Grupo y asociadas se encuentra recogida en las notas 4.e y 4.l de la memoria adjunta.

Nuestra respuesta

En relación con esta área, nuestros procedimientos de auditoría han incluido, entre otros, los siguientes:

- ▶ Entendimiento del proceso establecido por la Dirección de la Sociedad para identificar indicios de deterioro y determinar el importe recuperable de las inversiones en empresas del Grupo y asociadas, y evaluación del diseño e implementación de los controles relevantes establecidos en el mencionado proceso.
- ▶ Evaluación del análisis de los indicadores de deterioro de valor de las inversiones en empresas del Grupo y asociadas realizado por la Dirección de la Sociedad, así como de la razonabilidad de las asunciones consideradas y la información utilizada para la determinación del importe recuperable de dichas inversiones.
- ▶ Revisión de los desgloses incluidos en la memoria de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable.

Recuperabilidad de los activos por impuesto diferido

Descripción Tal y como se indica en la nota 15 de la memoria adjunta, a 31 de diciembre de 2021 la Sociedad tiene registrados activos por impuesto diferido por importe de 50.268 miles de euros correspondientes, principalmente, a créditos fiscales por bases imponibles negativas pendientes de compensar.

De acuerdo con la política contable que se detalla en la nota 4.g de la memoria adjunta, la Sociedad registra los activos por impuesto diferido salvo en los casos en que existan dudas razonables sobre su recuperación futura o la misma se extienda por un periodo superior a diez años.

La evaluación realizada por la Dirección de la Sociedad para determinar el valor recuperable de estos activos conlleva la aplicación de juicios complejos en relación con las estimaciones de ganancias fiscales futuras realizadas sobre la base de proyecciones financieras y los planes de negocio del Grupo fiscal del que la Sociedad es la entidad matriz, considerando la normativa fiscal y contable aplicable.

Hemos considerado esta área como una cuestión clave de nuestra auditoría debido a la complejidad de los juicios inherentes a la proyección de la evolución del negocio realizados por la Dirección para la estimación de las ganancias fiscales futuras de la Sociedad y el resto de las sociedades que componen el Grupo fiscal, así como a la significatividad del importe involucrado.

Nuestra respuesta

En relación con esta área, nuestros procedimientos de auditoría han incluido, entre otros, los siguientes:

- ▶ Entendimiento del proceso establecido por la Dirección de la Sociedad para el análisis de la recuperabilidad de los activos por impuesto diferido y evaluación del diseño e implementación de los controles relevantes establecidos en el mencionado proceso.
- ▶ Evaluación de la razonabilidad de las asunciones clave consideradas por la Dirección de la Sociedad para la estimación del plazo de recuperación de los activos por impuesto diferido, centrando dicha evaluación en las hipótesis económicas, financieras y fiscales utilizadas para estimar las ganancias fiscales futuras del Grupo fiscal en base a presupuestos, evolución del negocio y experiencia histórica.
- ▶ Evaluación, en colaboración con nuestros especialistas fiscales, de las principales hipótesis relacionadas con la normativa fiscal aplicable realizadas por la Dirección de la Sociedad.
- ▶ Evaluación de la sensibilidad de los resultados a cambios razonablemente posibles en las asunciones realizadas.
- ▶ Revisión de los desgloses incluidos en la memoria de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable.

Otras cuestiones

Con fecha 25 de febrero 2021 otros auditores emitieron su informe de auditoría acerca de las cuentas anuales del ejercicio 2020 en el que expresaron una opinión favorable.

Otra información: Informe de gestión

La otra información comprende exclusivamente el informe de gestión del ejercicio 2021 cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad, y no forma parte integrante de las cuentas anuales.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales no cubre el informe de gestión. Nuestra responsabilidad sobre el informe de gestión, de conformidad con lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, consiste en:

- a. Comprobar únicamente que el estado de información no financiera, determinada información incluida en el Informe Anual de Gobierno Corporativo y el Informe Anual de Remuneraciones de los Consejeros, a los que se refiere la Ley de Auditoría de Cuentas, se ha facilitado en la forma prevista en la normativa aplicable y, en caso contrario, informar sobre ello.
- b. Evaluar e informar sobre la concordancia del resto de la información incluida en el informe de gestión con las cuentas anuales, a partir del conocimiento de la entidad obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas, así como evaluar e informar de si el contenido y presentación de esta parte del informe de gestión son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito anteriormente, hemos comprobado que la información mencionada en el apartado a) anterior se facilita en la forma prevista en la normativa aplicable y que el resto de la información que contiene el informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2021 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

Responsabilidad de los Administradores y de la Comisión de auditoría y control en relación con las cuentas anuales

Los Administradores son responsables de formular las cuentas anuales adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Sociedad, de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad en España, que se identifica en la nota 2 de la memoria adjunta, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales, los Administradores son responsables de la valoración de la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si los Administradores tienen intención de liquidar la sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

La Comisión de auditoría y control es responsable de la supervisión del proceso de elaboración y presentación de las cuentas anuales.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales.

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- ▶ Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- ▶ Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- ▶ Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los Administradores.
- ▶ Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los Administradores, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que la Sociedad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- ▶ Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.

Nos comunicamos con la Comisión de auditoría y control de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a la Comisión de auditoría y control de la entidad una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables, incluidos los de independencia, y nos hemos comunicado con la misma para informar de aquellas cuestiones que razonablemente puedan suponer una amenaza para nuestra independencia y, en su caso, de las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación a la Comisión de auditoría y control de la entidad, determinamos las que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría.

Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

Formato electrónico único europeo

Hemos examinado el archivo digital del formato electrónico único europeo (FEUE) de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. del ejercicio 2021 que comprende un archivo XHTML con las cuentas anuales del ejercicio, que formará parte del informe financiero anual.

Los Administradores de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. son responsables de presentar el informe financiero anual del ejercicio 2021 de conformidad con los requerimientos de formato establecidos en el Reglamento Delegado UE 2019/815, de 17 de diciembre de 2018, de la Comisión Europea (en adelante Reglamento FEUE).

Nuestra responsabilidad consiste en examinar el archivo digital preparado por los Administradores de la sociedad, de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas en vigor en España. Dicha normativa exige que planifiquemos y ejecutemos nuestros procedimientos de auditoría con el fin de comprobar si el contenido de las cuentas anuales incluidas en dicho fichero se corresponde íntegramente con el de las cuentas anuales que hemos auditado, y si el formato de las mismas se ha realizado en todos los aspectos significativos, de conformidad con los requerimientos establecidos en el Reglamento FEUE.

En nuestra opinión, el archivo digital examinado se corresponde íntegramente con las cuentas anuales auditadas, y éstas se presentan, en todos sus aspectos significativos, de conformidad con los requerimientos establecidos en el Reglamento FEUE.

Informe adicional para la Comisión de auditoría y control

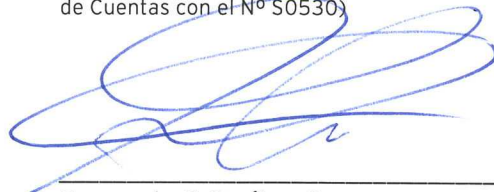
La opinión expresada en este informe es coherente con lo manifestado en nuestro informe adicional para la Comisión de auditoría y control de la Sociedad de fecha 23 de febrero de 2022.

Periodo de contratación

La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 2 de junio de 2020 nos nombró como auditores por un período de 3 años, contados a partir del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2021.

Este informe se corresponde con el
sello distintivo nº 01/22/03247
emitido por el Instituto de Censores
Jurados de Cuentas de España

ERNST & YOUNG, S.L.
(Inscrita en el Registro Oficial de Auditores
de Cuentas con el N° S0530)



Fernando González Cuervo
(Inscrito en el Registro Oficial de Auditores
de Cuentas con el N° 21268)

24 de febrero de 2022



FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.

Cuentas Anuales e Informe de Gestión

Ejercicio 2021



FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.

Cuentas Anuales

BALANCE AL CIERRE DEL EJERCICIO 2021

(en miles de euros)

ACTIVO	31/12/2021	31/12/2020
ACTIVO NO CORRIENTE	3.583.670	3.430.846
Inmovilizado intangible (Nota 5)	7.705	7.198
Inmovilizado material (Nota 6)	27.962	30.249
Terrenos y construcciones	11.765	11.811
Otro inmovilizado	16.197	18.438
Inversiones en empresas del Grupo y asociadas a largo plazo (Notas 9.a y 18.b)	3.474.792	3.315.779
Instrumentos de patrimonio	3.080.151	2.936.096
Créditos a empresas	394.641	379.683
Inversiones financieras a largo plazo (Nota 8.a)	22.943	22.950
Activos por impuesto diferido (Nota 15)	50.268	54.670
ACTIVO CORRIENTE	446.774	257.961
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	170.428	98.783
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	808	2.126
Clientes empresas del Grupo y asociadas (Nota 18.b)	23.631	17.419
Créditos con las administraciones públicas (Nota 15.a)	145.224	78.620
Otros deudores	765	618
Inversiones en empresas del Grupo y asociadas a corto plazo (Notas 9.b y 18.b)	208.413	149.785
Inversiones financieras a corto plazo (Nota 8.b)	6.173	1.166
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	61.760	8.227
TOTAL ACTIVO	4.030.444	3.688.807

Las notas 1 a 21 y los anexos I a III adjuntos forman parte integrante de los estados financieros, conformando junto con éstos las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2021.

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	31/12/2021	31/12/2020
PATRIMONIO NETO (Nota 10)	2.340.256	2.084.142
Fondos propios	2.340.256	2.084.142
Capital	425.174	409.107
Prima de emisión	1.673.477	1.673.477
Reservas	2.386.556	2.161.520
Acciones y participaciones en patrimonio propias	(26.674)	(18.012)
Resultados negativos de ejercicios anteriores	(2.392.774)	(2.392.774)
Resultado del ejercicio	274.497	250.824
PASIVO NO CORRIENTE	944.876	985.512
Provisiones a largo plazo (Nota 11)	137.997	137.849
Deudas a largo plazo (Nota 12)	29	40.799
Deudas con entidades de crédito	-	20.000
Otros pasivos financieros	29	20.799
Deudas con empresas del Grupo y asociadas a largo plazo (Nota 9.c)	806.479	806.479
Pasivos por impuesto diferido (Nota 15)	371	385
PASIVO CORRIENTE	745.312	619.153
Provisiones a corto plazo	1.698	1.623
Deudas a corto plazo (Nota 12)	230.563	464.343
Obligaciones y otros valores negociables	30.000	302.300
Deudas con entidades de crédito	200.076	155.228
Otros pasivos financieros	487	6.815
Deudas con empresas del Grupo y asociadas a corto plazo (Notas 9.d y 18.b)	488.048	127.631
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	25.003	25.556
Proveedores	1.659	4.713
Proveedores, empresas del Grupo y asociadas (Nota 18.b)	3.115	2.736
Otras deudas con las administraciones públicas (Nota 15.b)	1.059	720
Otros acreedores	19.170	17.387
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO	4.030.444	3.688.807

Las notas 1 a 21 y los anexos I a III adjuntos forman parte integrante de los estados financieros, conformando junto con éstos las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2021.

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

(en miles de euros)

	31/12/2021	31/12/2020
OPERACIONES CONTINUADAS		
Importe neto de la cifra de negocios (Nota 17)	130.605	336.576
Ventas y prestaciones de servicios	59.697	74.465
Ingresos de participaciones en empresas del Grupo y asociadas (Nota 18.a)	57.535	254.353
Ingresos financieros de valores negociables y otros instrumentos financieros en empresas del Grupo y asociadas (Notas 17 y 18.a)	13.373	7.758
Otros ingresos de explotación	33.710	37.969
Gastos de personal (Nota 17)	(23.032)	(33.902)
Otros gastos de explotación (Nota 17)	(51.020)	(64.745)
Amortización del inmovilizado e imputación de subvenciones (Notas 5 y 6)	(5.651)	(8.629)
Exceso de provisiones (Nota 11)	1.596	25.989
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	86.208	293.258
Ingresos financieros (Nota 17)	182	226
De participaciones en instrumentos de patrimonio de terceros	34	29
De valores negociables y otros instrumentos financieros de terceros	148	197
Gastos financieros	(35.367)	(34.641)
Por deudas con empresas del Grupo y asociadas (Nota 18.a)	(33.144)	(29.319)
Por deudas con terceros	(2.223)	(4.819)
Por actualización de provisiones	—	(503)
Variación de valor razonable de instrumentos financieros (Nota 17)	5.440	—
Diferencias de cambio	1.946	(4.640)
Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros (Nota 9)	186.548	4.600
RESULTADOS FINANCIEROS	158.749	(34.455)
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	244.957	258.803
IMPUESTO SOBRE BENEFICIOS (Nota 15)	29.540	(7.979)
RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS	274.497	250.824
RESULTADO DEL EJERCICIO	274.497	250.824

Las notas 1 a 21 y los anexos I a III adjuntos forman parte integrante de los estados financieros, conformando junto con éstos las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2021.

**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO
TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021****A) ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS**
(en miles de euros)

	31/12/2021	31/12/2020
Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias	274.497	250.824
Ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto	—	—
Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias	—	—
TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS	274.497	250.824

Las notas 1 a 21 y los anexos I a III adjuntos forman parte integrante de los estados financieros, conformando junto con éstos las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2021.

B) ESTADO TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

(en miles de euros)

	Capital social (Nota 10.a)	Prima de emisión (Nota 10.b)	Reservas (Nota 10.c)	Acciones Propias (Nota 10.d)	Resultados negativos de ejercicios anteriores	Resultados del ejercicio	Patrimonio Neto
Patrimonio neto a 31 de diciembre de 2019	392.265	1.673.477	1.949.424	(16.068)	(2.392.774)	241.453	1.847.777
Total de ingresos y gastos reconocidos						250.824	250.824
Operaciones con socios y propietarios	16.842		(29.357)	(1.944)			(14.459)
Aumentos de capital (Notas 3 y 10)	16.842		(16.921)				(79)
Distribución de dividendos (Nota 10)			(12.436)				(12.436)
Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)				(1.944)			(1.944)
Otras variaciones del patrimonio neto (Nota 3)			241.453			(241.453)	
Patrimonio neto a 31 de diciembre de 2020	409.107	1.673.477	2.161.520	(18.012)	(2.392.774)	250.824	2.084.142
Total de ingresos y gastos reconocidos						274.497	274.497
Operaciones con socios y propietarios	16.067		(25.788)	(8.662)			(18.383)
Aumentos de capital (Notas 3 y 10)	16.067		(16.157)				(90)
Distribución de dividendos (Nota 10)			(9.631)				(9.631)
Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)				(8.662)			(8.662)
Otras variaciones del patrimonio neto (Nota 3)			250.824			(250.824)	
Patrimonio neto a 31 de diciembre de 2021	425.174	1.673.477	2.386.556	(26.674)	(2.392.774)	274.497	2.340.256

Las notas 1 a 21 y los anexos I a III adjuntos forman parte integrante de los estados financieros, conformando junto con éstos las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2021. En particular, la nota 10 “Patrimonio neto” desarrolla el presente estado.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

(en miles de euros)

	31/12/2021	31/12/2020
Resultado del ejercicio antes de impuestos	244.957	258.803
Ajustes al resultado	(225.745)	(240.202)
Amortización del inmovilizado (Notas 5 y 6)	5.651	8.629
Correcciones valorativas por deterioro (Nota 9)	(182.255)	(4.140)
Variación de provisiones (Nota 11)	(1.549)	(23.806)
Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros (Nota 9)	(4.484)	-
Ingresos financieros (Nota 17)	(71.090)	(262.337)
Gastos financieros	35.368	34.642
Diferencias de cambio	(1.946)	4.640
Variación de valor razonable en instrumentos financieros	(5.440)	-
Otros ingresos y gastos	-	2.170
Cambios en el capital corriente	(7.062)	3.693
Deudores y otras cuentas a cobrar	(5.176)	2.136
Acreedores y otras cuentas a pagar	(1.736)	(365)
Otros activos y pasivos corrientes	(150)	1.922
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación	49.446	205.860
Pagos de intereses	(35.178)	(33.834)
Cobros de intereses y dividendos	59.028	230.470
Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios (Nota 15.h)	25.596	33.031
Otros cobros y (pagos)	-	(23.807)
TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN	61.596	228.154
Pagos por inversiones	(260.364)	(221.003)
Empresas del Grupo y asociadas (Nota 9)	(256.086)	(214.749)
Inmovilizado intangible, material y otros activos (Notas 5 y 6)	(4.278)	(6.254)
Cobros por desinversiones	230.154	5.514
Empresas del Grupo y asociadas (Nota 9)	223.698	4.519
Inmovilizado intangible, material y otros activos (Notas 5, 6 y 17)	6.456	995
TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	(30.210)	(215.489)
Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio (Nota 10)	(8.754)	(2.023)
Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero (Nota 12)	40.169	573
Emisión de:		
Obligaciones y otros valores negociables	398.000	780.100
Deudas con entidades de crédito	330.877	173.321
Deudas con empresas del grupo y asociadas	337.095	49.728
Devolución y amortización de:		
Obligaciones y otros valores negociables	(670.300)	(777.800)
Deudas con entidades de crédito	(331.672)	(85.173)
Deudas con empresas del grupo y asociadas	(22.141)	(134.956)
Otras deudas	(1.690)	(4.647)
Pagos por dividendos (Nota 10)	(9.631)	(12.436)
TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	21.784	(13.886)
Efecto de las variaciones de los tipos de cambios	363	(1.015)
AUMENTO/(DISMINUCIÓN) NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	53.533	(2.236)
Efectivo y equivalentes al inicio del periodo	8.227	10.463
Efectivo y equivalentes al final del periodo	61.760	8.227

Las notas 1 a 21 y los anexos I a III adjuntos forman parte integrante de los estados financieros, conformando junto con éstos las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2021.

MEMORIA AL CIERRE DEL EJERCICIO 2021

INDICE	PÁGINA
1.- Actividad de la Sociedad	1
2.- Bases de presentación de las cuentas anuales	1
3.- Distribución de resultados	4
4.- Normas de registro y valoración	5
5.- Inmovilizado intangible	14
6.- Inmovilizado material	15
7.- Arrendamientos	17
8.- Inversiones financieras a largo y corto plazo	18
9.- Inversiones y deudas con empresas del Grupo y asociadas	20
10.- Patrimonio neto	26
11.- Provisiones a largo plazo	30
12.- Deudas a largo y corto plazo	33
13.- Acreedores comerciales	34
14.- Información sobre la naturaleza y riesgo de los instrumentos financieros	35
15.- Impuestos diferidos y situación fiscal	41
16.- Garantías comprometidas con terceros y otros pasivos contingentes	47
17.- Ingresos y gastos	49
18.- Operaciones y saldos con partes vinculadas	51
19.- Información sobre el medio ambiente	56
20.- Otra información	56
21.- Hechos posteriores al cierre	58
 Anexo I: Sociedades del Grupo	
Anexo II: Uniones temporales de empresas	
Anexo III: Sociedades asociadas y multigrupo	

1.- ACTIVIDAD DE LA SOCIEDAD

Fomento de Construcciones y Contratas S.A. es una sociedad constituida en España de conformidad con la Ley de Sociedades de Capital, que es holding del Grupo FCC, el cual está formado por un amplio conjunto de compañías dependientes y asociadas, nacionales y extranjeras, que desarrollan las diversas actividades de negocio agrupadas en las siguientes áreas:

- **Servicios Medioambientales.** Servicios relacionados con el saneamiento urbano, el tratamiento de residuos industriales, conservación de zonas verdes, incluyendo tanto la construcción como la operación de plantas de tratamiento, y la valorización energética de residuos.
- **Gestión Integral del Agua.** Servicios relacionados con el ciclo integral del agua: captación, potabilización y distribución de agua para consumo humano; captación, filtración y depuración de aguas residuales; diseño, construcción, explotación y mantenimiento de infraestructuras del agua para servicios municipales, industriales, agrícolas, etc.
- **Construcción.** Especializada en obras de infraestructura, edificación y sectores afines: autopistas, autovías, carreteras, túneles, puentes, obras hidráulicas, puertos, aeropuertos, urbanizaciones, viviendas, edificación no residencial, alumbrado, instalación industrial de frío y calor, restauración medioambiental, etc.
- **Inmobiliaria.** Dedicada a la promoción de viviendas y alquiler de oficinas y locales comerciales.
- **Cemento.** Dedicada a la explotación de canteras y yacimientos minerales, fabricación de cemento, cal, yeso y prefabricados derivados, así como a la producción de hormigón.
- **Concesiones.** Incluye principalmente los acuerdos de concesión relativos a la explotación de autovías, túneles y otras infraestructuras similares.

Su domicilio social se encuentra en la c/ Balmes, 36 de Barcelona

2.- BASES DE PRESENTACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES

Las cuentas anuales han sido elaboradas a partir de los registros contables de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y de las uniones temporales de empresas en las que ésta participa, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera, de los resultados de la Sociedad y de los flujos de efectivo habidos durante el correspondiente ejercicio.

El marco normativo aplicable a la Sociedad es el establecido en:

- Código de Comercio y la restante legislación mercantil.
- Plan General de Contabilidad y sus adaptaciones sectoriales.
- Las normas de obligado cumplimiento aprobadas por el Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas en desarrollo del Plan General de Contabilidad y sus normas complementarias.
- El resto de la normativa contable española que resulte de aplicación.

En particular, hay que destacar que a raíz de la publicación en 2009 por parte del ICAC de una consulta relativa a la representación contable de los ingresos de sociedades holding, se han clasificado como “Importe neto de la cifra de negocios” los epígrafes “Ingresos de participaciones en empresas del Grupo y asociadas” e “Ingresos financieros de valores negociables y otros instrumentos financieros en empresas del Grupo y asociadas” de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta.

Adicionalmente, con fecha 30 de enero de 2021 se publicó el Real Decreto 1/2021, de 12 de enero, por el que se modifica el Plan General de Contabilidad aprobado por el Real Decreto 1514/2007, de 16 de noviembre. Los cambios al Plan General de Contabilidad son de aplicación a los ejercicios que se inicien a partir del 1 de enero de 2021 y se centran principalmente en los criterios de reconocimiento, valoración y desglose de ingresos e instrumentos financieros. Los cambios producidos no han afectado de manera relevante a las presentes cuentas anuales y ha supuesto únicamente el cambio en la denominación de las categorías de los activos y pasivos financieros (notas 8 y 12).

Estas cuentas anuales, que han sido formuladas por los Administradores de la Sociedad, se someterán a la aprobación por la Junta General Ordinaria de Accionistas, estimándose que serán aprobadas sin modificación alguna. Por su parte las cuentas anuales del ejercicio 2020 fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas celebrada el 29 de junio de 2021.

Las presentes cuentas anuales se expresan en miles de euros.

Uniones temporales de empresas y entidades similares

Los balances, cuentas de pérdidas y ganancias, estado de cambios en el patrimonio neto y estados de flujos de efectivo de las uniones temporales de empresas en las que participa la Sociedad han sido incorporados mediante integración proporcional en función del porcentaje de participación en cada una de ellas.

La integración de las uniones temporales de empresas se ha realizado mediante la homogeneización temporal y valorativa, las conciliaciones y reclasificaciones necesarias, así como las oportunas eliminaciones tanto de los saldos activos y pasivos, como de los ingresos y gastos recíprocos. En las notas de esta memoria se han desglosado los importes correspondientes a las mismas cuando éstos son significativos.

El balance y la cuenta de resultados adjuntos incorporan las masas patrimoniales al porcentaje de participación en las uniones temporales de empresas que se muestran a continuación:

	2021	2020
Importe neto de la cifra de negocios	57	53
Resultado de explotación	161	11
Activos no corrientes	30	28
Activos corrientes	294	2.939
Pasivos no corrientes	6	2
Pasivos corrientes	151	2.946

En el Anexo II se relacionan las uniones temporales de empresas indicando el porcentaje de participación.

Agrupación de epígrafes

Determinados epígrafes del balance, cuenta de pérdidas y ganancias y estado de flujos de efectivo se presentan de forma agrupada para facilitar su comprensión, si bien, en la medida en que sea significativa, se ha incluido información desagregada en las correspondientes notas de la Memoria.

Empresa en funcionamiento

A 31 de diciembre 2021 la Sociedad presenta un fondo de maniobra negativo de 298.538 miles de euros, como consecuencia, fundamentalmente, de las deudas a corto plazo: (i) con sus sociedades filiales por 488.048 miles de euros y (ii) relativas a la financiación bancaria (préstamos, pólizas de crédito y pagarés) por 230.000 miles de euros (nota 12). A pesar de ello, los Administradores de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. formulan estas cuentas bajo el principio de empresa en funcionamiento al no existir dudas acerca de la capacidad del Grupo de empresas, del cual la Sociedad es cabecera, para seguir generando recursos en sus operaciones (resultado de explotación consolidado de 802.210 miles de euros y posición de tesorería de 1.535.525 miles de euros), así como de la capacidad de financiarse en caso de necesidad de circulante, al disponer de un programa de emisión de pagarés (ECP) por un importe máximo de 600.000 miles de euros, del que únicamente se han dispuesto de 30.000 miles de euros (Nota 12.a), y por otra parte, la seguridad de la renovación, tanto de los préstamos ya concedidos por 200.000 miles de euros, como en la renovación de las líneas de crédito bancarias concedidas por importe de 200.000 miles de euros, de los cuales a 31 de diciembre estaban disponibles en su totalidad (Nota 12.b). Además, la Sociedad viene contando con el apoyo patrimonial y financiero de sus socios.

Cuentas anuales consolidadas

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. es la cabecera de un conjunto de sociedades que forman el Grupo FCC, por lo que los Administradores de la misma están obligados a formular separadamente cuentas anuales consolidadas. Dichas cuentas consolidadas han sido elaboradas con arreglo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF-UE) establecidas por el Reglamento (CE) nº 1606/2002 del Parlamento Europeo y del Consejo de 19 de julio de 2002, así como, por todas las disposiciones e interpretaciones que lo desarrollan. Estas cuentas anuales consolidadas del Grupo FCC correspondientes al ejercicio 2021, formuladas por los Administradores, se someterán igualmente a la aprobación por la Junta General Ordinaria de Accionistas. Por su parte, las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2020, formuladas el 25 de febrero de 2021, fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas celebrada el 29 de junio de 2021 y depositadas en el Registro Mercantil de Barcelona.

Las principales magnitudes de las cuentas anuales consolidadas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. preparadas conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) son las siguientes:

	2021	2020
Activos totales	14.242.158	12.834.602
Patrimonio neto atribuible a la Sociedad Dominante	3.007.094	2.288.313
Importe neto de la cifra de negocios	6.659.283	6.158.023
Resultado atribuible a la Sociedad Dominante	580.135	262.179

Reexpresiones practicadas

No se han realizado reexpresiones en los actuales estados financieros.

3.- DISTRIBUCIÓN DE RESULTADOS

El Consejo de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. ha decidido realizar la dotación obligatoria de la Reserva Legal por importe de 3.213 miles de euros, y dejar como Remanente el resultado restante del ejercicio 2021 por importe de 271.284 miles de euros, de forma que no se propone su distribución o aplicación a ninguna otra cuenta.

Por otra parte, en el ejercicio 2020 la Sociedad tuvo un beneficio 250.824 miles de euros, distribuidos de la siguiente forma: 3.368 miles de euros a reserva legal y 247.456 a reservas voluntarias. Posteriormente a la formulación se aprobó en la Junta General Ordinaria de accionistas el reparto de un dividendo flexible (scrip dividend) que supuso un impacto en reservas voluntarias de 25.788 miles de euros (nota 10).

4.- NORMAS DE REGISTRO Y VALORACIÓN

Las principales normas de registro y valoración utilizadas por la Sociedad en la elaboración de las cuentas anuales del ejercicio 2021 de acuerdo con lo establecido por el Plan General de Contabilidad, han sido las siguientes:

a) Inmovilizado intangible

a.1) Acuerdos de concesión

Los contratos de concesión se registran por lo dispuesto en la Orden EHA/3362/2010, por la que se aprueban las normas de adaptación del Plan General de Contabilidad a las empresas concesionarias de infraestructuras públicas.

La Sociedad tiene activos calificados como acuerdos de concesión correspondientes a activos procedentes de contratos explotados de forma conjunta a través de uniones temporales de empresas, todos ellos del modelo concesional de activo intangible, dado que el riesgo de demanda es asumido por la concesionaria y ésta no ostenta un derecho incondicional de cobro de la Administración concedente.

a.2) Resto de inmovilizado intangible

El resto del inmovilizado intangible, básicamente aplicaciones informáticas, se halla registrado a su precio de adquisición o coste de producción. Posteriormente se valora a su coste minorado por la correspondiente amortización acumulada y, en su caso, por las pérdidas por deterioro que haya experimentado. Al cierre del ejercicio no se han identificado indicios de pérdida de valor en ninguno de los bienes del inmovilizado intangible de la Sociedad relacionados en este epígrafe.

Los costes de mantenimiento se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se incurren.

Los activos intangibles se amortizan, como norma general, linealmente en función de su vida útil.

b) Inmovilizado material

El inmovilizado material se halla registrado a su precio de adquisición o al coste de producción cuando la Sociedad haya procedido a realizar trabajos para su propio inmovilizado, y posteriormente se minora por la correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro, si las hubiera. Los gastos de conservación y mantenimiento de los diferentes elementos que componen el inmovilizado material se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias en el ejercicio en que se incurren. Por el contrario, los importes invertidos en mejoras que contribuyen a aumentar la capacidad o eficiencia o a alargar la vida útil de dichos bienes se registran como mayor coste de los mismos.

Aquellos inmovilizados que necesitan un periodo de tiempo superior a un año para estar en condiciones de uso, incluyen los gastos financieros que se hayan devengado antes de la puesta en condiciones de funcionamiento del bien y que han sido girados por el proveedor o correspondan a préstamos u otro tipo de financiación ajena, específica o genérica, directamente atribuible a la adquisición o fabricación del mismo.

Los trabajos que la Sociedad realiza para su propio inmovilizado se registran a coste acumulado que resulta de añadir a los costes externos, los costes internos determinados en función de los consumos propios de materiales, la mano de obra directa incurrida y los gastos generales de fabricación.

La Sociedad amortiza la práctica totalidad de su inmovilizado material siguiendo el método lineal, aplicando porcentajes de amortización anual calculados en función de los años de vida útil estimada de los respectivos bienes, según el detalle siguiente:

	Años de vida útil estimada
Edificios y otras construcciones	25 - 50
Instalaciones técnicas y maquinaria	5 - 15
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	8 - 12
Otro inmovilizado material	4 - 10

c) Deterioro de valor de activos intangibles y materiales

La totalidad de los activos intangibles y materiales son de vida útil definida, en consecuencia, la Sociedad, siempre que existan indicios de pérdida de valor, procede a estimar mediante el denominado “test de deterioro” la posible pérdida que reduzca el valor recuperable de dichos activos a un importe inferior al de su valor en libros.

El importe recuperable se determina como el mayor importe entre el valor razonable menos los costes de venta y el valor en uso. Para determinar el valor recuperable de los activos sometidos a test de deterioro, se estima el valor actual de los flujos netos de caja originados por las Unidades Generadoras de Efectivo (UGE) a los que se asocian los mismos y para actualizar los flujos de efectivo se utiliza una tasa de descuento antes de impuestos que incluye las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos de cada unidad generadora de efectivo.

Cuando una pérdida por deterioro de valor de los activos revierte posteriormente, el importe en libros del activo o de la unidad generadora de efectivo se incrementa en la estimación revisada de su importe recuperable, pero de tal modo que el importe en libros incrementado no supere el valor que se habría determinado de no haberse reconocido ninguna pérdida por deterioro en ejercicios anteriores. La reversión de las pérdidas por deterioro de valor se reconoce como ingreso en la cuenta de resultados.

d) Arrendamientos

Los arrendamientos se califican como financieros siempre que de las condiciones de los mismos se deduzca que se transfieren al arrendatario sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo objeto del contrato. Los demás arrendamientos se califican como arrendamientos operativos.

d.1) Arrendamiento financiero

En el ejercicio 2020, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., tenía contratos de arrendamiento financiero por los contratos de limpieza y recogida de residuos de Estados Unidos de América. Respecto de estos contratos que no pudieron ser transferidos en la segregación realizada en 2019, se inició un proceso de negociación con las distintas administraciones otorgantes para conseguir el cambio de titularidad de las contratas hacia las distintas sociedades americanas filiales del Grupo FCC al 100%. Al cierre del ejercicio 2020 la práctica totalidad de estas contratas ya fueron transferidas y con ella todos los activos y pasivos asociados. No obstante, en algunos casos no fue posible el traspaso de la deuda por arrendamiento financiero. En estos casos, se firmaron contratos de subarriendo entre la Sociedad y las citadas filiales de forma que sean estas últimas las que soportan el pago real por los activos, motivo por el cual, en el balance adjunto aparece, en el ejercicio 2020, la deuda con la compañía propietaria de los activos en régimen de arrendamiento financiero, acompañada con un crédito con la correspondiente filial americana a la que se le subarrendaron los activos reales por leasing afectos a la contrata, los cuales se reconocen en el balance de la sociedad filial, que es quién obtiene los beneficios y asume los riesgos derivados de su uso. En el ejercicio. En el ejercicio 2021 ya se ha traspasado la titularidad de la deuda por arrendamiento financiero a las filiales americanas, por lo que, al cierre del ejercicio no hay saldo en el balance por los citados conceptos.

d.2) Arrendamiento operativo

Como arrendatario la Sociedad imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias en el ejercicio en que se devengan los gastos derivados de los acuerdos de arrendamiento operativo.

Cuando la Sociedad actúa como arrendador los ingresos y gastos derivados de los acuerdos de arrendamiento operativo se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias en el ejercicio en que se devengan. Asimismo, el coste de adquisición del bien arrendado se presenta en el balance conforme a su naturaleza, incrementado por el importe de las inversiones derivadas de los contratos de alquiler directamente imputables, las cuales se reconocen como gasto en el plazo de dichos contratos, aplicando el mismo criterio utilizado para el reconocimiento de los ingresos del arrendamiento.

Cualquier cobro o pago que pudiera realizarse al contratar un arrendamiento operativo se tratará como un cobro o pago anticipado que se imputará a resultados a lo largo del periodo del arrendamiento, a medida que se cedan o reciban los beneficios del activo arrendado.

e) Instrumentos financieros

e.1) Activos financieros

Clasificación

Los activos financieros que posee la Sociedad se clasifican en las siguientes categorías:

- Activos financieros a coste amortizado. Con carácter general se incluyen en esta categoría:
 - Créditos por operaciones comerciales: son aquellos activos financieros que se originan en la venta de bienes y la prestación de servicios por operaciones de tráfico de la Sociedad con cobro aplazado.
 - Créditos por operaciones no comerciales: son aquellos activos financieros que, no siendo instrumentos de patrimonio ni derivados, no tienen origen comercial y cuyos cobros son de cuantía determinada o determinable, que proceden de operaciones de préstamo o crédito concedidos por la Sociedad

Los activos financieros clasificados en esta categoría se valoran inicialmente por su valor razonable, que, salvo evidencia en contrario, se asume que es el precio de la transacción, que equivale al valor razonable de la contraprestación entregada, más los costes de transacción que les sean directamente atribuibles.

No obstante, los créditos por operaciones comerciales con vencimiento no superior a un año y que no tengan un tipo de interés contractual explícito, así como los créditos al personal, los dividendos a cobrar y los desembolsos exigidos sobre instrumentos de patrimonio, cuyo importe se espera recibir en el corto plazo, se valoran por su valor nominal cuando el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no es significativo.

Para la valoración posterior se utiliza el método del coste amortizado. Los intereses devengados se contabilizan en la cuenta de pérdidas y ganancias (ingresos financieros), aplicando el método del tipo de interés efectivo.

- Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto: se incluyen inversiones en instrumentos de patrimonio, siempre que no se mantengan para negociar, ni deban valorarse al coste.

Los activos financieros incluidos en esta categoría se valoran inicialmente por su valor razonable, que, salvo evidencia en contrario, se asume que es el precio de la transacción, que equivale al valor razonable de la contraprestación entregada, más los costes de transacción que les sean directamente atribuibles.

La valoración posterior es a valor razonable, sin deducir los costes de transacción en que se pudiera incurrir en su enajenación. Los cambios que se producen en el valor razonable se registran directamente en el patrimonio neto, hasta que el activo financiero cause baja del balance o se deteriore, momento en que el importe así reconocido, se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias.

- Activos financieros a coste: se incluyen inversiones en el patrimonio de empresas del Grupo, asociadas y multigrupo. Se consideran empresas del Grupo aquellas vinculadas con la Sociedad por una relación de control, y empresas asociadas aquellas sobre las que la Sociedad ejerce una influencia significativa. Adicionalmente, dentro de la categoría de multigrupo se incluyen aquellas sociedades sobre las que, en virtud de un acuerdo, se ejerce un control conjunto con uno o más socios.

Las inversiones incluidas en esta categoría se valoran inicialmente al coste, que equivale al valor razonable de la contraprestación entregada más los costes de transacción que les sean directamente atribuibles.

La valoración posterior también es a coste menos el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro. Dichas correcciones se calculan como la diferencia entre su valor en libros y el importe recuperable, entendido éste como el mayor importe entre su valor razonable menos los costes de venta y el valor actual de los flujos de efectivo futuros derivados de la inversión. Salvo mejor evidencia del importe recuperable, la estimación de la pérdida por deterioro se calcula en función del patrimonio neto de la entidad participada, consolidado en su caso, corregido por las plusvalías tácitas existentes en la fecha de la valoración, incluyendo el fondo de comercio, si lo hubiera.

Al menos al cierre del ejercicio, la Sociedad procede a las correcciones valorativas de los activos financieros que no están registrados a valor razonable cuando exista evidencia objetiva de deterioro si dicho valor es inferior a su importe en libros, en cuyo caso este deterioro se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias. En particular, y respecto a las correcciones valorativas relativas a los deudores comerciales y otras cuentas a cobrar, la Sociedad procede a calcular las correspondientes correcciones valorativas, si las hubiera, en base a análisis específicos del riesgo de insolvencia en cada cuenta por cobrar.

La Sociedad da de baja los activos financieros cuando expiran o se han cedido los derechos sobre los flujos de efectivo del correspondiente activo financiero y se han transferido sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad.

e.2) Pasivos financieros

Todos los pasivos financieros que posee la Sociedad se clasifican en la categoría de pasivos financieros a coste amortizado.

Son pasivos financieros aquellos débitos y partidas a pagar que tiene la Sociedad y que se han originado en la compra de bienes y servicios por operaciones de tráfico de la empresa, o también aquéllos que, sin tener un origen comercial, no pueden ser considerados como instrumentos financieros derivados.

Los pasivos financieros incluidos en esta categoría se valoran inicialmente por su valor razonable, que, salvo evidencia en contrario, se considera que es el precio de la transacción, que equivale al valor razonable de la contraprestación recibida ajustado por los costes de transacción que les sean directamente atribuibles.

Los débitos y partidas a pagar se valoran inicialmente al valor razonable de la contraprestación recibida. Con posterioridad, dichos pasivos se valoran de acuerdo con su coste amortizado.

Los gastos financieros se contabilizan según el criterio del devengo en la cuenta de resultados utilizando el método del interés efectivo y se añaden al importe del instrumento en la medida en que no se liquidan en el período en que se producen.

Las deudas con entidades de crédito y los otros pasivos financieros corrientes y no corrientes se clasifican en función de los vencimientos a la fecha del balance, considerando corrientes aquellas deudas cuyo vencimiento tiene lugar en los 12 meses siguientes al cierre de cuentas y no corrientes las que superan dicho periodo.

La Sociedad da de baja los pasivos financieros cuando se extinguen las obligaciones que los han generado.

e.3) Instrumentos de patrimonio

Un instrumento de patrimonio representa una participación residual en el patrimonio de la Sociedad, una vez deducidos de los activos todos sus pasivos y los títulos emitidos se registran en el patrimonio neto por el importe recibido, una vez deducidos los gastos de emisión netos de impuestos.

Las acciones propias que adquiere la Sociedad durante el ejercicio se registran, por el valor de la contraprestación entregada a cambio, directamente como menor valor del patrimonio neto. Los resultados derivados de la compra, venta, emisión o amortización de los instrumentos de patrimonio propio se reconocen directamente en el patrimonio neto, sin que en ningún caso se registre resultado alguno en la cuenta de pérdidas y ganancias.

f) Transacciones en moneda extranjera

La moneda funcional utilizada por la Sociedad es el Euro. Consecuentemente, las operaciones en otras divisas distintas del euro se consideran denominadas en moneda extranjera y se registran según los tipos de cambio vigentes en las fechas de las operaciones.

Al cierre del ejercicio, los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se convierten aplicando el tipo de cambio en la fecha del balance de situación. Los beneficios o pérdidas puestos de manifiesto se imputan directamente a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se producen.

g) Impuesto sobre beneficios

El gasto por el impuesto sobre beneficios se determina a partir del beneficio antes de impuestos, aumentado o disminuido por las diferencias permanentes entre la base imponible del citado impuesto y el resultado contable. A dicho resultado contable ajustado se le aplica el tipo impositivo que corresponde según la legislación que le resulta aplicable y se minora en las bonificaciones y deducciones devengadas durante el ejercicio, añadiendo a su vez aquellas diferencias, positivas o negativas, entre la estimación del impuesto realizada para el cierre de cuentas del ejercicio anterior y la posterior liquidación del impuesto en el momento del pago.

Las diferencias temporales entre el resultado contable y la base imponible del impuesto sobre sociedades, así como las diferencias entre el valor contable reconocido en el balance de activos y pasivos y su correspondiente valor a efectos fiscales, dan lugar a impuestos diferidos que se reconocen como activos o pasivos no corrientes, calculados a los tipos impositivos que se espera aplicar en los ejercicios en los que previsiblemente revertirán sin realizar en ningún caso la actualización financiera.

La Sociedad activa los impuestos diferidos de activo correspondientes a las diferencias temporales y bases imponibles negativas pendientes de compensar, salvo en los casos en que existen dudas razonables sobre su recuperación futura o la misma se extienda por un periodo superior a 10 años.

h) Ingresos y gastos

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio de devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos. Dichos ingresos se valoran por el valor razonable de la contraprestación recibida, deducidos descuentos e impuestos.

Los intereses recibidos de activos financieros se reconocen utilizando el método del tipo de interés efectivo y los dividendos, cuando se declara el derecho del accionista a recibirlos. En cualquier caso, los intereses y dividendos de activos financieros devengados con posterioridad al momento de la adquisición se reconocen como ingresos en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Siguiendo el principio de prudencia, la Sociedad únicamente contabiliza beneficios realizados a la fecha del cierre del ejercicio, en tanto que los riesgos previsibles y las pérdidas, aún eventuales, tan pronto como son conocidas, mediante la dotación de las oportunas provisiones.

i) Provisiones y contingencias

La Sociedad reconoce provisiones en el pasivo del balance adjunto por aquellas obligaciones presentes, surgidas a raíz de sucesos pasados, al vencimiento de las cuales y para cancelarlas la Sociedad considera probable que se producirá una salida de recursos económicos.

Su dotación se efectúa al nacimiento de la obligación correspondiente y el importe reconocido es la mejor estimación a la fecha de los estados financieros adjuntos del valor actual del desembolso futuro necesario para cancelar la obligación, impactando en los resultados financieros la variación del ejercicio correspondiente a la actualización financiera.

Su clasificación como corrientes o no corrientes en el balance adjunto se realiza en función del periodo de tiempo estimado para el vencimiento de la obligación que cubren, siendo no corrientes las que tienen un vencimiento estimado superior al ciclo medio de la actividad que ha originado la provisión.

En relación con los pasivos contingentes, por las obligaciones posibles surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización futura está condicionada a que ocurra, o no, uno o más eventos futuros independientes de la voluntad de la Sociedad, hay que indicar que no se reconocen en las cuentas anuales, puesto que la probabilidad de que se tenga que atender a dicha obligación es remota.

j) Elementos patrimoniales de naturaleza ambiental

Se consideran activos de naturaleza medioambiental los bienes que son utilizados de forma duradera en la actividad de la Sociedad, cuya finalidad principal es la minimización del impacto medioambiental y la protección y mejora del medio ambiente, incluyendo la reducción o eliminación de la contaminación futura.

La Sociedad por un naturaleza y actividad (nota 1) no tiene un impacto medioambiental significativo.

k) Compromisos por pensiones y similares

La Sociedad no tiene establecidos planes de pensiones complementarios a los de la Seguridad Social. De acuerdo con lo recogido en el Texto Refundido de la Ley de Regulación de los Planes y Fondos de Pensiones, en aquellos casos concretos en que existen obligaciones similares, la Sociedad procede a externalizar los compromisos con su personal en dicha materia.

La Sociedad tiene contratados seguros para atender el pago de las contingencias relativas al fallecimiento, incapacidad laboral permanente, premios y pensiones de jubilación u otros conceptos a favor de algunos de los consejeros ejecutivos y directivos. En particular, las contingencias que dan lugar a indemnización son las que supongan extinción de la relación laboral por cualquiera de los siguientes motivos:

- Decisión unilateral de la empresa.
- Disolución o desaparición de la sociedad matriz por cualquier causa, incluyendo la fusión o escisión.
- Fallecimiento o invalidez permanente.
- Otras causas de incapacitación física o legal.
- Modificación sustancial de las condiciones profesionales.
- Cese, una vez cumplidos los 60 años, a petición del directivo y con la conformidad de la empresa.
- Cese, una vez cumplidos los 65 años, por decisión unilateral del directivo.

Las aportaciones efectuadas por la Sociedad se registran en el capítulo “Gastos de personal” de la cuenta de pérdidas y ganancias.

l) Estimaciones realizadas

En la elaboración de las presentes cuentas anuales se han utilizado estimaciones realizadas por los Administradores de la Sociedad para valorar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellas. Básicamente estas estimaciones se refieren a:

- La recuperabilidad de los activos por impuesto diferido (notas 4.g y 15).
- La recuperabilidad de las inversiones en empresas del Grupo, asociadas y los préstamos y cuentas a cobrar con las mismas, así como activos financieros con terceros (notas 4.e, 8 y 9).
- La evaluación de posibles pérdidas por deterioro de determinados activos (notas 4.c, 5 y 6).
- La vida útil de los activos intangibles y materiales (notas 4.a y 4.b).
- El cálculo de ciertas provisiones (notas 4.i y 11).

A pesar de que estas estimaciones se han realizado sobre la base de la mejor información disponible al 31 de diciembre de 2021, es posible que los acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas en los próximos ejercicios, lo que se realizaría, en su caso, de forma prospectiva.

m) Transacciones entre partes vinculadas

La Sociedad realiza todas sus operaciones entre partes vinculadas a valores de mercado.

En la nota 18 “Operaciones y saldos con partes vinculadas” de la presente Memoria se detallan las principales operaciones con accionistas significativos de la Sociedad, con Administradores y altos directivos y entre sociedades o entidades del Grupo.

n) Estado de flujos de efectivo

En el estado de flujos de efectivo, se utilizan las siguientes expresiones:

- Flujos de efectivo: entradas y salidas de dinero en efectivo y de sus equivalentes.
- Flujos de efectivo de las actividades de explotación: pagos y cobros de las actividades de la entidad, así como otras actividades que no pueden ser calificadas como de inversión o financiación.
- Flujos de efectivo de las actividades de inversión: pagos y cobros que tienen su origen en adquisiciones y enajenaciones de activos no corrientes.
- Flujos de efectivo de las actividades de financiación: pagos y cobros procedentes de la colocación y cancelación de pasivos financieros, instrumentos de patrimonio o dividendos.

5.- INMOVILIZADO INTANGIBLE

El movimiento de este epígrafe del balance adjunto durante los ejercicios 2021 y 2020 ha sido el siguiente:

	Acuerdos de concesión	Aplicaciones informáticas	Otro inmov. intangible	Amortización acumulada	Total
Saldo a 31.12.19	24.166	49.800	2.349	(41.863)	34.452
Entradas o dotaciones	—	1.875	(168)	(2.920)	(1.213)
Salidas, bajas o reducciones	(24.113)	(160)	(2.170)	402	(26.041)
Saldo a 31.12.20	53	51.515	11	(44.381)	7.198
Entradas o dotaciones	—	1.777	1.122	(2.392)	507
Salidas, bajas o reducciones	—	—	(7)	7	—
Saldo a 31.12.21	53	53.292	1.126	(46.766)	7.705

En el ejercicio 2020 destaca la disminución en el epígrafe de “Acuerdos de concesión” que en su práctica totalidad se corresponde con la cesión, previo consentimiento del órgano cedente, a la filial FCC Environmental Services Texas LLC de los activos relacionados con la actividad de recogida de residuos de Houston (EE. UU), la cual se subrogó en los derechos y obligaciones del mismo. Posteriormente, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y la citada sociedad, acordaron la compraventa del resto de los activos vinculados al contrato (nota 6). Esta transacción no generó plusvalías en la cuenta de pérdidas y ganancias

El saldo de “Aplicaciones informáticas” corresponde fundamentalmente a los costes de implantación, desarrollo y mejoras del sistema de información corporativa, así como a costes relacionados con las infraestructuras de tecnologías de la información.

La composición del inmovilizado intangible y de su correspondiente amortización acumulada al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es la siguiente:

	Coste	Amortización acumulada	Neto
2021			
Acuerdos de concesión	53	(24)	29
Aplicaciones informáticas	53.292	(46.739)	6.553
Otro inmovilizado intangible	1.126	(3)	1.123
	54.471	(46.766)	7.705
2020			
Acuerdos de concesión	53	(26)	27
Aplicaciones informáticas	51.515	(44.344)	7.171
Otro inmovilizado intangible	11	(11)	—
	51.579	(44.381)	7.198

Del importe neto del inmovilizado intangible, únicamente 30 miles de euros (28 miles de euros a 31 de diciembre de 2020) corresponden a activos procedentes de los contratos explotados de forma conjunta a través de uniones temporales de empresas.

A la fecha de cierre la totalidad de los elementos del inmovilizado intangible son utilizados en los diversos procesos productivos; sin embargo, parte de dicho inmovilizado intangible, básicamente aplicaciones informáticas, se encuentra totalmente amortizado, ascendiendo éste a 40.773 miles de euros (39.431 miles de euros a 31 de diciembre de 2020), no siendo significativos los importes correspondientes a uniones temporales de empresas.

Al 31 de diciembre de 2021 la Sociedad no posee activos intangibles significativos cedidos en garantía o compromisos de compra por importe relevante.

6.- INMOVILIZADO MATERIAL

El movimiento de este epígrafe del balance adjunto durante los ejercicios 2021 y 2020 ha sido el siguiente:

	Terrenos y construcciones	Otro inmovilizado		Amortización acumulada	Deterioro	Total
		Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	Inmovilizado en curso y anticipos			
Saldo a 31.12.19	17.904	120.494	—	(30.435)	(5.088)	102.875
Entradas o dotaciones	206	12.652	2.203	(5.733)	—	9.328
Salidas, bajas o reducciones	(267)	(100.815)	—	19.128	—	(81.954)
Traspasos	—	2.070	(2.070)	—	—	—
Saldo a 31.12.20	17.843	34.401	133	(17.040)	(5.088)	30.249
Entradas o dotaciones	—	639	326	(3.252)	—	(2.287)
Salidas, bajas o reducciones	—	(6)	—	6	—	—
Traspasos	—	60	(60)	—	—	—
Saldo a 31.12.21	17.843	35.094	399	(20.286)	(5.088)	27.962

En el proceso de segregación de la actividad medioambiental a favor de la filial FCC Medio Ambiente, S.A. realizado en 2019, hubo una serie de contratos de limpieza y recogida de residuos en Estados Unidos de América que no pudieron ser transferidos. Respecto de estos contratos, se inició un proceso de negociación con las distintas administraciones otorgantes para conseguir el cambio de titularidad de las contratatas en favor de distintas sociedades americanas filiales del Grupo FCC. En el ejercicio 2020 se obtuvieron la práctica totalidad de estas autorizaciones, por lo que la Sociedad y citadas filiales acordaron la compraventa de los activos vinculados a los contratos, sin que estas transacciones generaran plusvalías en la cuenta de pérdidas y ganancias. Esto supuso la mayor parte de las bajas de inmovilizado del ejercicio 2020 por un neto de 81.954 miles de euros.

La composición del inmovilizado material y de su correspondiente amortización acumulada a 31 de diciembre de 2021 y 2020 es la siguiente:

	Coste	Amortización acumulada	Deterioro	Neto
<u>2021</u>				
Terrenos y construcciones	17.843	(990)	(5.088)	11.765
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	35.094	(19.296)	—	15.798
Inmovilizado en curso y anticipos	399	—	—	399
	53.336	(20.286)	(5.088)	27.962
<u>2020</u>				
Terrenos y construcciones	17.843	(944)	(5.088)	11.811
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	34.401	(16.096)	—	18.305
Inmovilizado en curso y anticipos	133	—	—	133
	52.377	(17.040)	(5.088)	30.249

La Sociedad posee inmuebles cuyo valor por separado de la construcción neta de amortización y del terreno, al cierre del ejercicio, es el siguiente:

	2021	2020
Terrenos	10.500	10.500
Construcciones	1.265	1.311
	11.765	11.811

Al cierre de los ejercicios 2021 y 2020 no existen activos relevantes procedentes de los contratos explotados de forma conjunta a través de uniones temporales de empresas.

Durante los ejercicios 2021 y 2020 la Sociedad no ha capitalizado gastos financieros en el epígrafe “Inmovilizado material”. Por otra parte, no mantiene compromisos de adquisición de inmovilizado significativos. Tampoco tiene activos sujetos a restricciones de titularidad significativos.

La mayoría de los elementos del inmovilizado material, a la fecha de cierre, son utilizados en los diversos procesos productivos, sin embargo, parte de dicho inmovilizado material se encuentra totalmente amortizado, ascendiendo éste a 3.446 miles de euros (2.677 miles de euros a 31 de diciembre de 2020).

La política de la Sociedad es formalizar pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de su inmovilizado material. Al cierre del ejercicio, no existe déficit de coberturas alguno relacionado con dichos riesgos.

7.- ARRENDAMIENTOS

a) Arrendamiento financiero

Tal y como se explica en la nota 4.d.1, la sociedad tenía transferido mediante contratos de subarriendo a sociedades filiales americanas del Grupo FCC los arrendamientos financieros firmados con compañías dedicadas a esta actividad y que no pudieron ser transferidos a las citadas filiales. La deuda con la compañía propietaria de los activos en arrendamiento financiero, reconocida dentro de los epígrafes de “Otros pasivos financieros no corrientes y corrientes” queda asociada con créditos ante las citadas filiales y los activos reales por leasing afectos a la contrata se reconocen en el balance de la sociedad filial. En el ejercicio 2021 ya se ha traspasado la titularidad de la deuda por arrendamiento financiero a las filiales americanas, por lo que, al cierre del ejercicio no hay saldo en el balance por estos conceptos.

b) Arrendamiento operativo

El importe en el ejercicio 2021 de los gastos por arrendamientos operativos asciende a 10.743 miles de euros (11.068 miles de euros a 31 de diciembre de 2020).

Entre los contratos de arrendamiento operativo firmados por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. hay que destacar por su magnitud los relativos a las sedes corporativas del Grupo FCC:

- Edificio de oficinas ubicado en las Tablas (Madrid).

Con fecha 19 de noviembre de 2010, el propietario y la Sociedad firmaron el contrato de arrendamiento del citado edificio, iniciándose el periodo de arriendo, una vez construido el mismo, el 23 de noviembre de 2012. El citado contrato tiene una vigencia de 18 años, ampliable a opción de la Sociedad en dos periodos de 5 años cada uno, con una renta anual actualizable anualmente según IPC.

El 21 de septiembre de 2018, se firmó Adenda, modificativa no extintiva del contrato original, con el nuevo propietario, la sociedad “Las Tablas 40 Madrid, S.L.U.”. Los términos y condiciones modificados afectaban principalmente, a una reducción en la renta del 5,6%, y a la posibilidad de subarrendar a terceros sin necesidad de consentimiento del propietario siempre que se cumplan determinados requisitos.

- Edificios de oficinas ubicadas en Federico Salmón, 13, Madrid y Balmes, 36, Barcelona.

El 29 de diciembre de 2011, los propietarios de dichos edificios y Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. firmaron dos contratos de arriendo sobre los mismos por un periodo mínimo comprometido de 30 años, ampliable a opción de la Sociedad en dos periodos de 5 años cada uno, con una renta anual inicial actualizable según IPC. Los citados edificios fueron transferidos por la Sociedad a sus actuales propietarios mediante un contrato de venta y arrendamiento posterior. Los propietarios, a su vez, han concedido una opción de compra a Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., únicamente ejercitable al final del periodo de alquiler, por el valor razonable o el importe de la venta actualizado por el IPC si éste fuera superior.

Hay que destacar que con fecha 1 de junio de 2016, la Sociedad cedió su posición contractual a Fedemes, S.L., sociedad participada al 100%, la cual firmó contratos de subarriendo con las distintas sociedades del Grupo FCC que ocupan dichos edificios, entre ellas Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y en las mismas condiciones de duración que el contrato original indicado anteriormente.

Al cierre del ejercicio, existen compromisos de pagos futuros no cancelables por un importe de 138.639 miles de euros (142.049 miles de euros en el ejercicio 2020). El detalle por vencimientos de los pagos mínimos futuros no cancelables a 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente:

	2021	2020
Hasta un año	10.786	10.413
Entre uno y cinco años	41.570	40.494
Más de cinco años	86.283	91.142
	138.639	142.049

En su posición de arrendador la Sociedad, cuando es titular de los contratos de arrendamiento, procede a facturar a la participada del Grupo FCC gestora de los inmuebles, en función del uso que realiza y que reconoce como ingresos de explotación.

8.- INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO Y CORTO PLAZO

a) Inversiones financieras a largo plazo

El saldo de las cuentas del epígrafe “Inversiones financieras a largo plazo” al cierre de los ejercicios 2021 y 2020 es el siguiente:

	Instrumentos de patrimonio	Créditos a terceros	Otros activos financieros	Total
<u>2021</u>				
Activos financieros a coste amortizado	—	1.488	21.349	22.837
Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto	106	—	—	106
	106	1.488	21.349	22.943
<u>2020</u>				
Activos financieros a coste amortizado	—	1.488	21.351	22.839
Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto	111	—	—	111
	111	1.488	21.351	22.950

Activos financieros a coste amortizado

El detalle por vencimientos de esta categoría de activos financieros es el siguiente:

2023	2024	2025	2026	2027 y siguientes	Total
—	—	—	—	22.837	22.837

El importe más significativo es el depósito por 17.555 miles de euros, relacionado con la venta de Global Vía Infraestructuras, S.A., formalizada en el ejercicio 2016, al que se le ha considerado vencimiento “2027 y siguientes” habida cuenta de lo indeterminado del mismo al estar ligado a la liberación de los avales dados por la citada compañía a terceros para hacer frente a compromisos financieros. También se incluyen las fianzas y depósitos por obligaciones legales o contractuales en el desarrollo de la actividad de la Sociedad.

Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto

La práctica totalidad se corresponde con una participación del 17,80% en la sociedad Port Torredembarra S.A. por un valor de 106 miles de euros (110 miles de euros a 31 de diciembre de 2020)

b) Inversiones financieras a corto plazo

Todos los activos financieros incluidos en este epígrafe se engloban en la categoría de activos financieros a coste amortizado. El saldo de las cuentas de este epígrafe incluye, el importe a cobrar pendiente por la venta de la sociedad participada FM Green Power, S.L. por 5.000 miles de euros y que se detalla en la nota 9.a de esta Memoria. El resto se corresponde con fianzas y depósitos por obligaciones legales o contractuales.

9.- INVERSIONES Y DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS

a) Inversiones a largo plazo en empresas del Grupo y asociadas

La composición de las inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo a 31 de diciembre de 2021 y 2020 es la siguiente:

	Coste	Deterioro acumulado	Total
<u>2021</u>			
Instrumentos de Patrimonio de empresas del Grupo	4.059.952	(984.427)	3.075.525
Instrumentos de Patrimonio de empresas asociadas	4.744	(118)	4.626
Créditos a empresas del Grupo	432.203	(37.586)	394.617
Créditos a empresas asociadas	24	—	24
	4.496.923	(1.022.131)	3.474.792
<u>2020</u>			
Instrumentos de Patrimonio de empresas del Grupo	4.129.025	(1.214.136)	2.914.889
Instrumentos de Patrimonio de empresas asociadas	261.834	(240.627)	21.207
Créditos a empresas del Grupo	416.868	(37.209)	379.659
Créditos a empresas asociadas	24	—	24
	4.807.751	(1.491.972)	3.315.779

El detalle de los movimientos de estos epígrafes es el siguiente:

	Instrumentos de patrimonio empresas Grupo	Instrumentos de patrimonio empresas asociadas	Créditos a empresas del Grupo	Créditos a empresas asociadas	Deterioros	Total
Saldo a 31.12.19	3.715.699	519.851	320.411	27	(1.496.974)	3.059.014
Entradas o dotaciones	135.126	20.183	96.457	—	(66.631)	185.135
Salidas o reversiones	—	—	—	(3)	71.633	71.630
Traspasos	278.200	(278.200)	—	—	—	—
Saldo a 31.12.20	4.129.025	261.834	416.868	24	(1.491.972)	3.315.779
Entradas o dotaciones	2.667	—	13.383	—	(88.205)	(72.155)
Salidas o reversiones	(71.740)	(257.090)	(15.508)	—	558.046	213.708
Traspasos	—	—	17.460	—	—	17.460
Saldo a 31.12.21	4.059.952	4.744	432.203	24	(1.022.131)	3.474.792

Instrumentos de patrimonio de empresas del Grupo

En el ejercicio 2021 se han producido los siguientes movimientos significativos:

- Adquisición de participaciones de Cementos Portland Valderrivas, S.A. a terceros por un importe de 2.632 miles de euros.
- Baja por liquidación de la sociedad participada al 100% Per Gestora, S.L.U con valor neto de la inversión de 91 miles de euros (valor bruto de 71.553 miles de euros con un deterioro acumulado de 71.462 miles de euros)
- Baja por liquidación de la sociedad participada al 100% Bvefdomintaena Beteiligungsverwaltung GmbH con un valor de cartera de 185 miles de euros totalmente deteriorado. Adicionalmente la liquidación también ha implicado la baja de un préstamo corriente a la citada sociedad por 11.562 miles de euros, también totalmente deteriorado.
- Disminución de la participación en la sociedad participada FCyC, S.L. del 100% al 80,03%, sin impacto en el valor de la cartera. En el mes de octubre, la citada sociedad realizó una ampliación de capital no dineraria, íntegramente suscrita por Soinmob, sociedad filial de Control Empresarial de Capitales, S.A. de C.V. En consecuencia, Soinmob ha pasado a tener el 19,97% del capital social de FCyC, S.L

Respecto del ejercicio 2020 se produjeron los siguientes movimientos significativos:

- Compra a Per Gestora, S.L.U. participada al 100%, de:
 - 56,16% restante de Asesoría Financiera y de Gestión, S.A. por 11.002 miles de euros, con lo que se alcanza el 100% de participación
 - 7,33% de Fedemes, S.L. por 1.018 miles de euros, con lo que también se alcanza el 100% de participación.

- Suscripción de la ampliación de capital de FCyC, S.L. mediante la aportación no dineraria consistente en la participación representativa del 36,98% del capital social de la sociedad asociada Realia Business, S.A., valorada en el balance por 278.200 miles de euros.
- Aportación para reforzar los fondos propios de las sociedades FCyC, S.L. y FCC Construcción, S.A. de 98.914 y 24.024 miles de euros respectivamente.

El detalle por sociedades de los epígrafes de participaciones en empresas del Grupo y asociadas para los ejercicios 2021 y 2020 se presentan en los Anexos I y III respectivamente, indicando para cada sociedad en las que se participa directamente: denominación, domicilio, actividad, fracción de capital que se posee directa e indirectamente, importe del patrimonio neto (capital, reservas y otras), resultado, dividendos percibidos y si cotiza o no en Bolsa, así como valor en libros de la participación.

Instrumentos de patrimonio de empresas asociadas

En el ejercicio 2021 el movimiento más significativo es la venta del 49% de la sociedad FM Green Power, Investments, S.L. y su grupo de empresas a Plenium Partners, S.L. La citada participación tenía un valor neto de 16.463 miles de euros a 31 de diciembre de 2020 (Valor bruto de 257.090 miles de euros con un deterioro acumulado de 240.627 miles de euros). Fomento de Construcciones y Contratas, S.L. ha recibido un total de 93.000 miles de euros y un activo corriente (nota 8.b) por 5.000 miles de euros por el importe pendiente de cobro a 31 de diciembre de 2021. La desinversión fue estructurada en varios procesos: (i) liquidación del dividendo pendiente de cobro a 31 de diciembre de 2020 por 26.410 miles de euros, (ii) reparto de dividendos a cuenta de reservas y de resultados del ejercicio por 26.075 miles de euros (iii) venta de la participación de FM Green Power Investments, S.L. por un total de 45.515 miles de euros. El impacto en la cuenta de resultados de 2021 se refleja en dos epígrafes: 26.075 miles de euros incluidos en el epígrafe de “Ingresos de participaciones en empresas del Grupo y asociadas” y 29.052 miles de euros en el epígrafe de “Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos de patrimonio”.

Respecto del ejercicio 2020 se produjeron los siguientes movimientos significativos

- Incremento de la participación sobre Realia Business, S.A. (del 34.40% al 36,98%) como consecuencia de las siguientes adquisiciones a otras empresas del Grupo FCC:
 - 2,22%, propiedad de Asesoría Financiera y de Gestión, S.L.U. por 17.024 miles de euros.
 - 0,36%, propiedad de Per Gestora, S.L.U. por 2.776 miles de euros.
- Baja de la totalidad de la cartera de Realia Business, S.A., representativas del 36,98% de su capital social, aportada a la ampliación de capital de la sociedad filial al 100% FCyC, S.L.U., ya comentada en el punto anterior
- Compra del 50% de Sigenera S.L. a Per Gestora, S.L.U. por 377 miles de euros.

Créditos a empresas del Grupo a largo plazo

Los saldos más significativos son los siguientes:

	2021	2020
FCC Servicios Medio Ambiente Holding S.A.U.	359.687	352.619
FCC Versia, S.A.U.	45.000	45.000
FCC Concesiones de Infraestructuras, S.L.U.	27.481	—
FCC Environmental Services Florida, LLC	—	19.107
Resto	35	142
TOTAL BRUTO	432.203	416.868
Deterioros:		
FCC Versia, S.A.U.	(37.586)	(37.209)
TOTAL NETO	394.617	379.659

En el saldo a 31 de diciembre de 2021 destacan:

- Préstamos subordinados concedidos a FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U por un total de 345.203 miles de euros, cuyo vencimiento final es 2034, sin amortizaciones parciales y a un tipo de interés fijo del 2,5% anual que se irá capitalizando. Cualquier cantidad, tanto intereses como principal, a cobrar por el prestamista estará subordinado al repago íntegro de los bonos emitidos por el prestatario. Al cierre de ejercicio el saldo final, incluyendo intereses capitalizados, es 359.687 miles de euros. Los intereses devengados en el presente ejercicio ascienden a 8.860 miles de euros (6.898 miles de euros a 31 de diciembre de 2020).
- Préstamo participativo de 45.000 miles de euros a FCC Versia, S.A.U. El vencimiento inicial establecido, 31 de enero de 2018, es prorrogable tácitamente por sucesivos periodos adicionales de dos años, siempre que no medie denuncia del contrato por cualquiera de las partes con al menos dos meses de antelación. Al no haberse producido denuncia su vencimiento actual es el 31 de enero de 2023, por lo que aparece clasificado en el activo no corriente del balance de situación. El tipo de interés en su parte fija establecido es el 1%. Adicionalmente el tipo de interés tiene una parte variable calculada en función de indicadores de rentabilidad del prestatario. El tipo de interés máximo total (fijo + variable) tiene un techo y no superará el 10%. Al cierre del ejercicio han devengado unos intereses de 450 miles de euros (mismo importe a 31 de diciembre de 2020). Este préstamo está deteriorado en 37.586 miles de euros a 31 de diciembre de 2021 (37.209 miles de euros a 31 de diciembre de 2020).

- Préstamo concedido a FCC Concesiones de Infraestructuras, S.A.U. por importe de 20.568 miles de libras esterlinas (24.478 miles de euros al tipo de cambio de cierre), para ayudar a filial en el marco de la concesión para la construcción, financiación, operación y mantenimiento de la carretera A-465 en Gales (Reino Unido). La concesión tiene dos fases: (i) Construcción desde 29 de octubre de 2020 hasta 30 de noviembre de 2025 y (ii) Operación desde 31 de octubre de 2025 hasta 31 de septiembre de 2025. La amortización del citado préstamo empezará al inicio de la segunda fase siempre que haya caja excedentaria y se hayan abonado todos los intereses devengados y, en todo caso, al final de la fase de operación. El citado préstamo devenga intereses (3,419% y 12% en la primera y segunda fase respectivamente). Los intereses devengados no se capitalizan y se pagarán una vez iniciada la segunda fase. A 31 de diciembre de 2021, los citados intereses ascienden a 3.003 miles de euros, de los que 2.938 miles de euros se han generado en el presente ejercicio. En el ejercicio 2020, el préstamo estaba incluido dentro del activo corriente.

Deterioros

Se han producido los siguientes movimientos significativos:

- Deterioro de la participación en Cementos Portland Valderrivas, S.A. por un importe de 85.174 miles de euros, motivados básicamente por la caída en el patrimonio neto al haberse deteriorado el fondo de comercio de Uniland. En 2020 revirtieron 67.833 miles de euros, debido básicamente a los resultados del ejercicio.
- Reversión en el deterioro de la inversión en FCC Construcción, S.A. por importe de 245.687 miles de euros debido, entre otros, a los resultados generados por la venta del Grupo Cedinsa. En 2020 se revirtieron 3.798 miles de euros.
- Reversión del deterioro acumulado de Per Gestora, S.L.U. por importe de 71.462 miles de euros, debido a la liquidación de la sociedad (ver apartado de Instrumentos de patrimonio de empresas del Grupo en esta misma nota). En 2020 se dotaron 64.960 miles de euros, motivado por el reparto de reservas voluntarias acontecido en la sociedad.
- Reversión del deterioro de FM Green Power Investments, S.L por importe de 240.626 miles de euros, debido a la venta de la citada sociedad (ver apartado de Instrumentos de patrimonio de empresas asociadas en esta misma nota). En 2020 se dotaron 612 miles de euros.

b) Inversiones a corto plazo en empresas del Grupo y asociadas

En este apartado se incluyen, principalmente, los préstamos y otros créditos no comerciales concedidos a empresas del Grupo y asociadas, entre otros, para atender determinadas situaciones puntuales de tesorería, así como otras inversiones financieras transitorias, valorados a coste o valor de mercado, si éste fuera menor, incrementado por los intereses devengados según tipos de mercado. También recoge los saldos generados por el efecto impositivo con las sociedades filiales del grupo de consolidación fiscal, así como dividendos pendientes de cobro.

Los saldos más significativos de este concepto son los siguientes:

	2021	2020
Realia Business, S.A.	120.000	—
FCyC, S.L.	32.258	23.113
FCC Servicios Medio Ambiente Holding S.A.U.	21.592	43.236
Fedemes, S.L.U.	21.054	13.724
Cementos Portland Valderrivas, S.A.	11.980	11.533
FCC Concesiones e Infraestructuras, S.L.U.	684	22.824
FM Green Power Investments, S.L.	—	26.411
Resto	845	8.944
	208.413	149.785

Destaca en el ejercicio 2021, la concesión de un préstamo a la sociedad del Grupo Realia Business, S.A., por un importe de 120.000 miles de euros, con vencimiento anual y tipo de interés referenciado al Euribor más un diferencial.

c) Deudas con empresas del Grupo y asociadas a largo plazo

El saldo a 31 de diciembre de 2021 corresponde en su totalidad al préstamo que FCC Aqualia, S.A. le tiene concedido a la Sociedad, de acuerdo a las siguientes condiciones:

- Importe del préstamo: 806.479 miles de euros
- Vencimiento: 28 de septiembre de 2048.
- Periodos de interés: periodos anuales hasta el último, que alcanzará hasta 28 de septiembre de 2048.
- Tipo de interés: 3,55%.
- Pago intereses, anual cuando se cumpla que el prestatario y sus filiales excluyendo el subgrupo de FCC Aqualia mantenga a 30 de septiembre “tesorería disponible” no inferior al importe de los intereses devengados. El importe de los intereses no abonados y vencidos se capitalizará devengando intereses tal como regula el artículo 317 del Código de Comercio.
- Garantías: se mantienen concedidas las garantías mencionadas en la nota 16.

El citado préstamo ha devengado en el ejercicio intereses por importe de 29.027 miles de euros (29.107 miles de euros a 31 de diciembre de 2020).

d) Deudas con empresas del Grupo y asociadas a corto plazo

Las deudas con empresas del Grupo y asociadas recogen los préstamos recibidos por la Sociedad que se remuneran a precios de mercado, así como los saldos generados por el efecto impositivo con las sociedades filiales del grupo de consolidación fiscal. Los saldos más significativos que figuran en el pasivo del balance adjunto son los siguientes:

	2021	2020
Asesoría Financiera y de Gestión, S.A.U.	305.519	17.750
FCC Construcción, S.A.	87.110	39.172
Fedemes, S.L.U.	43.861	34.674
FCyC, S.L.	23.017	15.815
Cementos Portland Valderrivas, S.A.	10.518	4.354
Resto	18.023	15.866
	488.048	127.631

El movimiento más significativo del ejercicio 2021 es el aumento de la deuda con la sociedad participada Asesoría Financiera y de Gestión, S.A. por 287.769 miles de euros. En 2015 se firmaron contratos de cash pooling entre la citada sociedad y sociedades del Grupo FCC, incluida la matriz Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. por el que los movimientos financieros se canalizan a través de dicha filial. El aumento de la deuda con la citada filial sociedad ha servido para cancelar parcialmente la financiación externa de la Sociedad.

10.- PATRIMONIO NETO

La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 29 de junio de 2021, acordó el reparto de un dividendo flexible (scrip dividend) mediante la emisión de nuevas acciones ordinarias de 1 euro de valor nominal cada una, sin prima de emisión, de la misma clase y serie que las existentes en circulación, con cargo a reservas. Dicho acuerdo contempla asimismo el ofrecimiento por parte de la Sociedad de la adquisición de derechos de asignación gratuita a un precio garantizado.

El Consejo de Administración, reunido el 29 de junio de 2021 con posterioridad a la celebración de la Junta General de Accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., determinó ejecutar el acuerdo de reparto de dividendo flexible adoptado por la citada Junta, cuyas características más significativas se describen a continuación:

- Valor máximo del dividendo flexible: 163.642.647,20 euros, equivalente a 0,40 euros por acción.
- Los accionistas recibieron los derechos de asignación, pudiendo elegir entre tres opciones: recibir acciones nuevas liberadas, transmitir los derechos en el mercado o vender los derechos a la Sociedad por el precio garantizado de 0,40 euros por acción.
- El número de derechos de asignación gratuita necesarios para recibir una acción nueva se estableció en 25. Los accionistas que eligieron esta opción percibieron adicionalmente un dividendo líquido compensatorio en metálico, con el fin de que les resultase económicamente equivalente al de transmitir los derechos a la Sociedad, de 0,416 euros por cada nueva acción liberada recibida.

- Finalizado el periodo de negociación de los derechos de asignación gratuita, 20 de julio de 2021, titulares de 401.675.483 (98,18%) derechos optaron por recibir nuevas acciones, mientras que accionistas titulares de 7.431.135 derechos optaron por aceptar el ofrecimiento de la Sociedad de adquirir sus derechos a un precio garantizado. De acuerdo a lo anterior, el número definitivo de acciones liberadas de 1 euro que se emitieron fue de 16.067.018 acciones, correspondientes a un 3,93% del capital social previo al aumento, produciéndose una salida de caja por el dividendo compensatorio, así como por los derechos adquiridos por la Sociedad de 9.631 miles de euros.
- El 28 de julio de 2021 quedó inscrita en el Registro Mercantil de Barcelona la escritura pública de aumento de capital liberado de la Sociedad con cargo a reservas voluntarias.

Así mismo, la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 2 de junio de 2020, acordó el reparto de un dividendo flexible, con las siguientes características:

- Valor máximo del dividendo flexible: 156.905.930,40 euros, equivalente a 0,40 euros por acción.
- Los accionistas recibieron los derechos de asignación, pudiendo elegir entre tres opciones: recibir acciones nuevas liberadas, transmitir los derechos en el mercado o vender los derechos a la Sociedad por el precio garantizado de 0,40 euros por acción.
- El número de derechos de asignación gratuita necesarios para recibir una acción nueva se estableció en 23. Los accionistas que eligieron esta opción percibieron adicionalmente un dividendo líquido compensatorio en metálico, con el fin de que les resultase económicamente equivalente al de transmitir los derechos a la Sociedad, de 0,624 euros por cada nueva acción liberada recibida.
- Finalizado el periodo de negociación de los derechos de asignación gratuita, 22 de junio de 2020, titulares de 387.361.229 (98,75%) derechos optaron por recibir nuevas acciones, mientras que accionistas titulares de 4.903.597 derechos optaron por aceptar el ofrecimiento de la Sociedad de adquirir sus derechos a un precio garantizado. De acuerdo a lo anterior, el número definitivo de acciones liberadas valor nominal de 1 euro que se emitieron fue de 16.841.792 acciones, correspondientes a un 4,29% del capital social previo al aumento, produciéndose una salida de caja por el dividendo compensatorio, así como por los derechos adquiridos por la Sociedad, de 12.436 miles de euros.

El siguiente cuadro muestra la variación que, en el patrimonio neto de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., ha tenido el reparto del dividendo flexible (scrip dividend) en ambos ejercicios:

	2021	2020
Aumento capital social	16.067	16.842
Capital social	16.067	16.842
Aumento capital social	(16.067)	(16.842)
Gastos netos de impuestos	(90)	(79)
Adquisición derechos a precio garantizado	(2.972)	(1.961)
Dividendo compensatorio	(6.659)	(10.475)
Reservas voluntarias	(25.788)	(29.357)
Variación en Patrimonio	(9.721)	(12.515)

a) Capital

El capital de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. está constituido por 425.173.636 acciones ordinarias representadas mediante anotaciones en cuenta de 1 euro de valor nominal cada una.

Todas las acciones tienen los mismos derechos y se encuentran totalmente suscritas y desembolsadas.

Los títulos acciones representativas del capital social de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. están admitidos a negociación oficial en las cuatro bolsas españolas (Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao) a través del sistema de interconexión bursátil (Mercado Continuo).

El 10 de junio de 2020 la sociedad Samede Inversiones 2010, S.L, controlada al 100% por D^a Esther Koplowitz Romero de Juseu, transmitió la participación del 100% que ostentaba de Dominum Dirección y Gestión, S.L., que a su vez poseía acciones de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. representativas del 15,43% del capital a dicha fecha, a la sociedad Control Empresarial de Capitales, S.A. de C.V.

El 27 de noviembre de 2020, Dominum Dirección y Gestión, S.L. transmitió acciones de FCC representativas del 7% del capital social a la sociedad Finver Inversiones 2020, S.L.U.

Tras los movimientos referidos, en relación con la parte del capital poseído por otras empresas, directamente o por medio de sus filiales, cuando sea superior al 10%, según información facilitada, la sociedad Control Empresarial de Capitales, S.A. de C.V. (sociedad absorbente de Inversora Carso, S.A. de C.V.), controlada por la familia Slim, posee directa e indirectamente, a la fecha de formulación de estas cuentas, un 69,66%. Por otra parte, tal como se ha indicado en el párrafo anterior, la sociedad Finver Inversiones 2020, S.L.U., perteneciente al 100% a Inmobiliaria AEG, S.A. de C.V., que a su vez está controlada por Carlos Slim Helú, posee una participación del 7%. Finalmente, la empresa Nueva Samede Inversiones 2016, S.L.U posee una participación directa del 4,54% del capital. Adicionalmente D^a Esther Koplowitz Romero de Juseu posee 138.599 acciones directas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

b) Prima de emisión

El texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital permite, expresamente, la utilización del saldo de la prima de emisión para ampliar el capital y no establece restricción específica alguna en cuanto a la disponibilidad de su saldo para otros fines.

c) Reservas

El desglose de este epígrafe para los ejercicios 2021 y 2020 es el siguiente:

	2021	2020
Reserva legal	81.821	78.453
Otras reservas	2.304.735	2.083.067
	2.386.556	2.161.520

De acuerdo con el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital, debe destinarse una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio a la reserva legal hasta que ésta alcance, al menos, el 20% del capital. La reserva legal no puede distribuirse a los accionistas, excepto en caso de liquidación.

La reserva legal podrá utilizarse para aumentar el capital en la parte de su saldo que exceda del 10% del capital ya aumentado.

Salvo para la finalidad mencionada anteriormente, y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

Dentro de “Otras reservas” hay que destacar que incluye un importe de 6.034 miles de euros de reservas indisponibles, equivalente al valor nominal de las acciones propias amortizadas en los ejercicios 2002 y 2008, que conforme a lo previsto en el artículo 335.c de la Ley de Sociedades de Capital es indisponible, excepto con los mismos requisitos que se exigen para la reducción de capital.

d) Acciones propias

El movimiento habido en las acciones propias durante los ejercicios 2021 y 2020 ha sido el siguiente:

Saldo a 31 de diciembre de 2019	(16.068)
Ventas	—
Adquisiciones	(1.944)
Saldo a 31 de diciembre de 2020	(18.012)
Ventas	—
Adquisiciones	(8.662)
Saldo a 31 de diciembre de 2021	(26.674)

A continuación, se detalla el desglose de las acciones propias a 31 de diciembre de 2021 y de 2020:

2021		2020	
Número de Acciones	Importe	Número de Acciones	Importe
2.410.758	(26.674)	1.544.773	(18.012)

A 31 de diciembre de 2021 las acciones de la Sociedad suponen el 0,57% del capital social (el 0,38% a 31 de diciembre de 2020).

11.- PROVISIONES A LARGO

El movimiento en el ejercicio ha sido el siguiente:

	Litigios	Responsabilidades y contingencias	Garantías y obligaciones contractuales y legales	Resto	Total
Saldo a 31.12.19	96.018	62.325	19.155	5.242	182.740
Dotaciones	503	52.164	—	1.072	53.739
Aplicaciones/reversiones	(96.521)	(1.963)	—	(146)	(98.630)
Saldo a 31.12.20	—	112.526	19.155	6.168	137.849
Dotaciones	—	2.934	2.561	109	5.604
Aplicaciones/reversiones	—	(5.325)	—	(131)	(5.456)
Saldo a 31.12.21	—	110.135	21.716	6.146	137.997

Provisión para litigios

Cubren los riesgos de la Sociedad que interviene como parte demandada en determinados contenciosos por las responsabilidades propias de las actividades que desarrolla.

El importe reflejado a 31 de diciembre de 2019 se correspondía en su totalidad con el procedimiento de impugnación de la venta de Alpine Energie, el cual se cerró en mayo de 2020. En los siguientes párrafos se comenta la situación con mayor detalle con el proceso de quiebra del subgrupo Alpine, jurídicamente dependiente de FCC Construcción, S.A., que no ha producido cambios significativos respecto a lo informado en las Cuentas Anuales del ejercicio 2020.

En el año 2006, el Grupo FCC adquirió la mayoría absoluta en Alpine Holding GmbH, en adelante AH, y con ello, indirectamente en su filial operativa Alpine Bau GmbH, en adelante AB. Siete años más tarde, el 19 de junio de 2013, AB promovió expediente de insolvencia ante el juzgado de lo mercantil de Viena, pero tras constatarse la inviabilidad de la propuesta de saneamiento, el administrador concursal promovió -y el juzgado decretó- la quiebra y cierre y liquidación de la empresa iniciándose el 25 de junio de 2013 su liquidación. Como consecuencia de la quiebra de AB, su matriz, AH promovió ante el Juzgado de lo mercantil expediente concursal el 2 de julio de 2013 declarándose directamente la quiebra y liquidación de AH.

Como consecuencia de ambas quiebras FCC Construcción, S.A., pierde el control sobre el grupo Alpine interrumpiéndose su consolidación.

A día de la fecha de los presentes estados financieros, los administradores concursales han informado en los respectivos procesos de liquidación judicial, pasivos reconocidos de aproximadamente 1.669 millones de euros en AB y 550 millones de euros en AH. Actualmente la cuota de la masa quiebra en AB asciende a un 15% mientras que en la quiebra de AH el administrador de la quiebra no ha podido estimar ni determinar la cuota.

Transcurridos ocho años desde la quiebra de ambas sociedades y habiéndose archivado definitivamente las diligencias penales, ganado procedimientos promovidos por bonistas y transada una acción de retroacción, siguen pendientes dos procedimientos promovidos por los administradores concursales contra Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y FCC Construcción S.A., además de otros procedimientos contra auditores, antiguos directivos, y bancos mediadores en la adquisición de bonos emitidos por AH en los años 2010, 2011 y 2012 y admitidos a negociación en las bolsas de Luxemburgo y Viena por un valor nominal conjunto de 290 millones de euros.

Durante la refinanciación del Grupo Alpine entre octubre de 2012 y junio de 2013, FCC Construcción, S.A. otorgó garantías corporativas con el fin de que AB y determinadas filiales operativas de ésta pudieran licitar y/u obtener la adjudicación de obras. A 31 de diciembre de 2021 el importe provisionado por tales conceptos en el balance de FCC Construcción asciende a 23.832 miles de euros.

Desde la quiebra de AH y AB hasta la fecha de formulación de los presentes estados financieros consolidados, se han promovido distintas acciones contra el Grupo y administradores de AH y AB. A 31 de diciembre de 2021, y en lo que a FCC pudiera afectar directa o indirectamente, siguen en curso dos procedimientos mercantiles y uno laboral:

1. En abril de 2015, el administrador concursal de Alpine Holding GmbH promovió una reclamación de 186 millones de euros contra FCC Construcción, S.A. y otro ex directivo de AB por considerar que éstos debían resarcir a Alpine Holding GmbH por los importes que ésta recaudó mediante las emisiones de bonos de los años 2011 y 2012 y que fueron prestados por esta sociedad a su filial Alpine Bau GmbH, alegadamente, sin las garantías necesarias y cumpliendo un “mandato-orden” de FCC Construcción S.A. El 31 de julio de 2018 se dictó Sentencia desestimatoria de la demanda con imposición de costas al demandante. Promovidos recursos de apelación y casación por infracción procesal, en el mes de abril de 2020 el Tribunal Supremo Austríaco declaró la necesidad de devolver los Autos al Juzgado de Instancia con el fin de que las pruebas testificales se practicaran presencialmente ante el Juez de Primera Instancia. Tales declaraciones testificales han tenido lugar en el mes de junio de 2021 y a la luz del mandato contenido en la Sentencia del Tribunal Supremo el juez aún ha de decidir si da por cerrado el procedimiento o si accede a la práctica de la prueba pericial solicitada por el administrador de la quiebra de AH.
2. En abril de 2017, se notifica a una sociedad del Grupo, Asesoría Financiera y de Gestión S.A. una demanda en la que el administrador concursal de AB reclama con carácter solidario al anterior administrador de finanzas de Alpine Bau GmbH y a Asesoría Financiera y de Gestión S.A. el pago de 19 millones de euros por supuesta infracción de normas de derecho societario y de insolvencias al entender que Alpine Bau GmbH, al constituir un depósito en Asesoría Financiera y de Gestión S.A. habría hecho pagos con cargo a sus recursos propios –considerándose devolución de capital– y por ello legalmente prohibidos. El procedimiento sigue en fase probatoria habiendo emitido el perito judicial su informe según el cual tal depósito y las operaciones de factoring entre filiales de AB y Asesoría Financiera y de Gestión S.A. no habrían generado perjuicio alguno para AB. Dada la multiplicidad de alegaciones hechas por el administrador concursal, la juez está sopesando la petición de un informe pericial complementario.
3. También en el mes de abril de 2017, se notificó a un antiguo empleado de FCC y ex directivo en AH y AB una demanda promovida por el administrador concursal de Alpine Bau GmbH ante el Juzgado de lo Social por importe de 72 millones de euros. Sostiene el demandante que esta cantidad representa el perjuicio a la masa de la quiebra generado por alegado retraso culpable en promover el expediente de insolvencia. En el supuesto de que prospere la demanda del administrador concursal sentenciándose con carácter firme un deber indemnizatorio, podría llegar a plantearse en un remoto supuesto la responsabilidad subsidiaria del Grupo FCC.

En relación con estos litigios, el Grupo FCC y sus asesores legales no han valorado como probable que se produzcan salidas de caja futuras y previas a la emisión las presentes cuentas anuales consolidadas, por tanto, no se ha dotado provisión alguna, al considerar el Grupo que se trata de pasivos contingentes.

Provisión para responsabilidades

Recogen los riesgos que la Sociedad pueda tener por las actividades que desarrolla y que no están comprendidas en otras categorías. Entre otros, los riesgos derivados de la expansión internacional así como riesgos fiscales.

Provisión para garantías y obligaciones contractuales y legales

Recoge las provisiones para cubrir los gastos de las obligaciones surgidas por los compromisos contractuales y legales que no son de naturaleza medioambiental. La práctica totalidad del saldo se corresponde con los compromisos financieros otorgados a los compradores de la sociedad Global Vía Infraestructuras, S.A., formalizada en el ejercicio 2016 (nota 8.a).

Resto de provisiones

En esta partida se incluyen aquellos conceptos no comprendidos en las anteriores denominaciones, entre otros las provisiones para cubrir actuaciones como propio asegurador.

12.- DEUDAS A LARGO Y CORTO PLAZO

El saldo de los epígrafes de “Deudas a largo plazo” y de “Deudas a corto plazo” son los siguientes:

	Largo plazo	Corto plazo
<u>2021</u>		
Obligaciones y otros valores negociables	—	30.000
Deudas con entidades de crédito	—	200.076
Otros pasivos financieros	29	487
	29	230.563
<u>2020</u>		
Obligaciones y otros valores negociables	—	302.300
Deudas con entidades de crédito	20.000	155.228
Acreedores por arrendamiento financiero (notas 4.d.1 y 7.a)	19.215	4.774
Otros pasivos financieros	1.584	2.041
	40.799	464.343

Todos los pasivos financieros reflejados en el cuadro anterior se clasifican dentro de la categoría de pasivos financieros a coste amortizado.

a) Obligaciones y otros valores negociables corrientes

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A mantiene registrado desde noviembre de 2018 un programa de pagarés - Euro Commercial Paper Programme (ECP) - en el mercado de cotización de Irlanda (Euronext Dublin) por un importe máximo de 600 millones de euros a diciembre de 2021, a un tipo de interés fijo y con vencimiento máximo de un año, que permite emitir con vencimientos de entre 1 y 364 días desde la fecha de emisión, con el fin de atender las necesidades generales financieras.

A 31 de diciembre de 2021 el saldo vivo es de 30.000 miles de euros (302.300 miles de euros a 31 de diciembre de 2020), con vencimiento a 2 meses.

b) Deudas con entidades de crédito corriente

A 31 de diciembre de 2021 este epígrafe incluye principalmente:

1. Préstamos por un total de 200.000 miles de euros con vencimiento anual y tipos de interés referenciados al Euribor más un diferencial de mercado.
2. Facilidades de financiación en forma de pólizas de crédito y préstamos bilaterales con un límite máximo de 200.000 miles de euros con distintas entidades financieras. A 31 de diciembre de 2021, estaban disponibles en su totalidad. También tienen vencimiento anual y tipos de interés referenciados al Euribor más un diferencial de mercado.

13.- ACREEDORES COMERCIALES

En relación con la Resolución del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas (ICAC) de 29 de enero de 2016, dictada en cumplimiento de la Disposición Final Segunda de la Ley 31/2014 de 3 de diciembre, y que modifica a la Disposición Adicional Tercera de la Ley 15/2010, de 5 de julio, por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales, se expone a continuación un cuadro con información sobre el período medio de pago a proveedores para aquellas operaciones comerciales realizadas en España y devengadas desde la fecha de entrada en vigor de la citada Ley 31/2014, es decir, el 24 de diciembre de 2014:

	2021	2020
	Días	Días
Período medio de pago a proveedores	57	56
Ratio de operaciones pagadas	56	55
Ratio de operaciones pendientes de pago	65	64
	Importe	Importe
Total pagos realizados	56.206	59.408
Total pagos pendientes	7.016	6.453

14.- INFORMACIÓN SOBRE LA NATURALEZA Y RIESGO DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS

El concepto de riesgo financiero hace referencia a la variación que, por factores políticos, de mercado y otros, tienen los instrumentos financieros contratados por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y su repercusión en los estados financieros. La filosofía de gestión de riesgos de la Sociedad y el Grupo FCC es consistente con la estrategia de negocio, buscando en todo momento la máxima eficiencia y solvencia, para lo cual hay establecidos criterios estrictos de control y gestión de los riesgos financieros, consistentes en identificar, medir, analizar y controlar los riesgos incurridos por la operativa del grupo, estando la política de riesgos correctamente integrada en la organización del mismo.

Dada la actividad de la Sociedad y las operaciones a través de las cuales ejecuta estas actividades, se encuentra actualmente expuesto a los siguientes riesgos financieros:

a) Riesgo de capital

A efectos de gestión de capital el objetivo fundamental de la Sociedad y el Grupo FCC es el reforzamiento de la estructura financiero-patrimonial, para mejorar el equilibrio entre fondos ajenos y propios, tratando, por un lado, de reducir el coste de capital y preservar a su vez la capacidad de solvencia, tal que permita seguir gestionando sus actividades y, por otro lado, la maximización de valor para los accionistas, no sólo a nivel Grupo, sino también a nivel de la empresa matriz, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

La base fundamental que la Sociedad considera como capital se encuentra en el Patrimonio Neto del Balance. Dado el sector en el que operan, la Sociedad y el Grupo no están sujetos a requerimientos externos de capital, aunque esto no impide que se lleve a cabo un seguimiento periódico del patrimonio neto para garantizar una estructura financiera basada en el cumplimiento de la normativa vigente de los países en los que opera, analizando además la estructura de capital de cada una de las filiales para permitir una adecuada distribución entre deuda y capital.

Prueba de lo anterior, son las ampliaciones llevadas a cabo en 2014 por 1.000.000 miles de euros y en 2016 por 709.519 miles de euros, ambas destinadas a fortalecer la estructura de capital de la Compañía.

Además, en diciembre de 2019 se completó la emisión de dos bonos simples por parte de la sociedad participada FCC Servicios Medioambiente Holding, S.A.U. por importe de 1.100 millones de euros. El principal destino de estos fondos fue la amortización anticipada voluntaria de la totalidad de la financiación sindicada de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., que se firmó en septiembre 2018 y que tenía un importe de 1.200 millones de euros. Por otro lado, en noviembre de 2018 la Sociedad registró un programa de pagarés por importe de 300 millones de euros, posteriormente ampliado a 600 millones de euros en marzo de 2019 (nota 13.a), y durante el 2021 se han contratado nuevas facilidades de financiación en forma de pólizas de crédito y préstamos bilaterales (nota 12.b).

Estas operaciones han permitido completar el proceso de reducción de endeudamiento y reorganización financiera y permiten continuar con la política de diversificación de las fuentes de financiación; contribuyendo todo ello a conseguir una estructura de capital mucho más sólida y eficiente, con importes, plazos y costes de financiación adecuados a la naturaleza de las distintas áreas de negocio del Grupo FCC.

La Dirección General de Finanzas, responsable de la gestión de riesgos financieros, revisa de forma periódica, el ratio de endeudamiento financiero y el cumplimiento de los covenants de financiación, así como la estructura de capital de las filiales.

b) Riesgo de cambio de divisa

Una consecuencia relevante del posicionamiento en los mercados internacionales del Grupo FCC ha sido la exposición que surge de las posiciones netas de divisas contra el euro o de una moneda extranjera contra otra cuando la inversión y financiación de una actividad no puede realizarse en la misma divisa.

Aunque la divisa de referencia y con la que se opera fundamentalmente la Sociedad y el Grupo FCC es el euro también se mantienen algunos activos y pasivos financieros contabilizados en otras monedas distintas al euro. El riesgo de tipo de cambio se encuentra principalmente en la deuda denominada en moneda extranjera, en las inversiones en mercados internacionales y en los cobros materializados en monedas distintas al euro.

La política general del Grupo FCC es reducir, dentro de lo posible, el efecto negativo que la exposición a las distintas divisas tiene en sus estados financieros, tanto en los movimientos transaccionales como en los puramente patrimoniales. Por ello, se gestiona el riesgo de tipo de cambio que puede afectar tanto al Balance como a la Cuenta de Resultados.

c) Riesgo de tipos de interés

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y el Grupo FCC se encuentran expuestos al riesgo derivado de las variaciones en los tipos de interés debido a que su política financiera Grupo tiene por objeto garantizar que sus activos financieros corrientes y su deuda estén parcialmente ligados a tipos de interés variables. El tipo de interés de referencia de la deuda con entidades de crédito contratada en euros es fundamentalmente el Euribor.

Cualquier aumento de los tipos de interés podría provocar un aumento de los costes financieros vinculados a su endeudamiento ligado a tipos de interés variables y podría aumentar, asimismo, los costes de la refinanciación del endeudamiento y de la emisión de nueva deuda.

Con el objetivo de estar en la posición más adecuada para los intereses de la Sociedad y el Grupo FCC, se mantiene una política activa en la gestión del riesgo de tipo de interés, con seguimiento constante del mercado y asumiendo diferentes posiciones en función principalmente del activo financiado.

A continuación se presenta un cuadro resumen con el efecto que tendría en la cuenta de pérdidas y ganancias de la Sociedad, las variaciones al alza de la curva de tipos de interés sobre el endeudamiento bruto:

	+25 pb	+50 pb	+100 pb
Impacto en resultados	1.491	2.982	5.964

d) Riesgo de solvencia

El ratio más representativo para medir la solvencia y capacidad de repago de la deuda es: Deuda Neta/Ebitda.

A continuación se muestra un cuadro en el que se puede apreciar la evolución del endeudamiento financiero neto que figura en el balance adjunto.

	2021	2020
Deudas financieras con entidades de crédito (nota 12)	200.076	175.228
Obligaciones y otros valores negociables (nota 12)	30.000	302.300
Deudas financieras con empresas del Grupo y asociadas (notas 9.c y 9.d)	1.202.824	886.640
Resto deudas financieras remuneradas (nota 12)	—	25.679
Créditos financieros con empresas del Grupo y asociadas (nota 9.b)	(192.392)	(120.759)
Resto activos financieros corrientes (nota 8.b)	(6.173)	(1.166)
Tesorería y equivalentes	(61.760)	(8.227)
	1.172.575	1.259.695

e) Riesgo de liquidez

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y su grupo de empresas llevan a cabo sus operaciones en sectores industriales que requieren un alto nivel de financiación, habiendo obtenido hasta la fecha una financiación adecuada para llevar a cabo sus operaciones. No obstante, no se puede garantizar que estas circunstancias relativas a la obtención de financiación vayan a continuar en el futuro.

La capacidad de la Sociedad y el Grupo FCC para obtener financiación depende de muchos factores, muchos de los cuales se encuentran fuera de su control, tales como las condiciones económicas generales, la disponibilidad de fondos en las instituciones financieras, la profundidad y disponibilidad de los mercados de capitales y la política monetaria de los mercados en los que se opera. Efectos adversos en los mercados de deuda y de capitales pueden obstaculizar o impedir la obtención de una financiación adecuada para el desarrollo de las actividades.

Históricamente, el Grupo FCC ha sido siempre capaz de renovar sus contratos financieros y espera seguir haciéndolo durante los próximos doce meses. No obstante, la capacidad para renovar los contratos de crédito depende de diversos factores, muchos de los cuales no dependen del Grupo FCC, tales como las condiciones generales de la economía, la disponibilidad de fondos para préstamos por parte de los inversores privados y de las instituciones financieras y la política monetaria de los mercados en los que se opera. Unas condiciones negativas de los mercados de deuda podrían obstaculizar o impedir la capacidad del Grupo FCC para renovar su financiación. El Grupo FCC, por tanto, no puede garantizar su capacidad de renovación de su financiación en términos económicamente atractivos. La incapacidad para renovarla o para asegurarla adecuada en términos aceptables, podría impactar negativamente en la liquidez de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y su Grupo de empresas y en su capacidad para cubrir las necesidades de capital circulante.

Para gestionar de forma adecuada este riesgo, se lleva un exhaustivo seguimiento de los vencimientos de todas las financiaciones de cada una de las empresas del Grupo, con el fin de tener cerradas con antelación suficiente las renovaciones de las mismas en las mejores condiciones que los mercados ofrezcan, analizando en cada caso la idoneidad de la financiación y estudiando en su caso alternativas en aquellas donde las condiciones sean más desfavorables. Además, con el fin de mitigar el riesgo de liquidez, se está presente en diferentes mercados, para facilitar la consecución de líneas de financiación.

f) Riesgo de concentración

Es el riesgo derivado de la concentración de operaciones de financiación bajo unas características comunes y se distribuye de la siguiente manera:

- Fuentes de financiación: Con objeto de diversificar este riesgo, la Sociedad y el Grupo FCC trabajan con un número elevado de entidades financieras tanto nacionales como internacionales para la obtención de financiación.
- Mercados/Geografía (doméstico, extranjero): La Sociedad y el Grupo FCC tienen una posición relevante en el mercado nacional, por lo que la deuda está concentrada principalmente en euros.
- Productos: La Sociedad utiliza diversos productos financieros: préstamos, créditos, pagarés, operaciones sindicadas, cesiones y descuentos, etc.

El proceso de planificación estratégica en el Grupo FCC identifica los objetivos a alcanzar en cada una de las áreas de actividad en función de las mejoras a implantar, de las oportunidades del mercado y del nivel de riesgo que se considera aceptable. El proceso sirve de base para la elaboración de los planes operativos que concretan las metas a alcanzar en cada ejercicio.

g) Riesgo de crédito

La prestación de servicios o la aceptación de encargos de clientes, cuya solvencia financiera no estuviera garantizada en el momento de la aceptación, o en su defecto, que no se conociera o pudiera evaluar tal situación, así como situaciones sobrevenidas durante la prestación del servicio o ejecución del encargo que pudieran afectar a la situación financiera de dicho cliente, pueden producir un riesgo de cobro de las cantidades adeudadas.

La Sociedad y el Grupo FCC se encargan de solicitar informes comerciales y evaluar la solvencia financiera de los clientes previamente a la contratación, así como de realizar un seguimiento permanente de los mismos, teniendo habilitado un procedimiento a seguir en caso de insolvencia. En el caso de clientes públicos, el Grupo tiene la política de no aceptar expedientes que no cuenten con presupuesto asignado y aprobación económica. Las ofertas que exceden un determinado periodo de cobro deben ser autorizadas por la Dirección de Finanzas. Asimismo, se realiza un seguimiento permanente de la morosidad en los distintos comités de dirección.

Respecto a la calidad crediticia, la Sociedad y el Grupo FCC aplican su mejor criterio para deteriorar aquellos activos financieros en los que se espera se incurrirá en pérdidas a lo largo de toda su vida. Se analiza periódicamente la evolución del rating público de las entidades a las que se tiene exposición.

h) Riesgo Covid-19

La pandemia del Covid-19 ha supuesto una serie de impactos en los estados financieros de la Sociedad y del Grupo FCC, tanto en términos operacionales como de liquidez, lo que ha llevado, asimismo, a actualizar las principales estimaciones que afectan a los mismos.

En términos operacionales, el impacto de la crisis del Covid-19 en el Grupo FCC ha sido limitado dado que las áreas de Agua y Medioambiente, que representan la parte más sustancial de la cifra de ingresos y resultados del Grupo, incluyen actividades que las distintas autoridades nacionales han considerado como esenciales sin interrupciones relevantes de actividad ni pérdida de rentabilidad en la mayor parte de los activos. En relación al resto de actividades, como Construcción, con menor peso en el total de la actividad del Grupo, la pandemia ha supuesto la interrupción temporal de una parte de la cartera de contratos de obra en ejecución así como, en su caso, algunas ineficiencias en la cadena de suministros, circunstancias que inevitablemente tienen impacto en los costes de los proyectos así como en los plazos de entrega de los mismos. Se han adoptado medidas para adecuar los costes a los nuevos niveles de actividad y a fecha actual la práctica totalidad de la actividad se ha reanudado, por lo que no se esperan deterioros relevantes no provisionados. Por su parte, el área de Cementos presenta una evolución análoga en relación al riesgo Covid-19, si bien se ha visto perjudicada por el encarecimiento de los precios de la energía.

La Sociedad y el Grupo FCC, a la luz de la situación creada por la crisis del Covid-19, ha procedido a realizar un análisis en relación con las principales estimaciones que afectan a los estados financieros individuales y consolidados. En relación con las estimaciones que afectan a los estados financieros individuales (nota 4.I), las notas de la presente memoria detallan los efectos en términos de deterioros y provisiones que la crisis del Covid-19 ha podido producir la información financiera del ejercicio 2021.

Teniendo en cuenta el impacto limitado, las medidas para asegurar los activos emprendidas así como las holguras de liquidez existentes, se han elaborado las presentes cuentas anuales individuales bajo el principio de empresa en funcionamiento, ya que no existen dudas sobre la continuidad de la Sociedad y su grupo de empresas.

i) Riesgos derivados del cambio climático

La realización de las actividades que lleva a cabo el Grupo FCC pueden recibir el impacto de condiciones climáticas adversas, tales como inundaciones u otros desastres naturales y en algunos casos a causa de la disminución de la temperatura que pueden dificultar, o incluso impedir en casos extremos, la realización de sus actividades, como puede ser el caso de heladas intensas en la actividad de Construcción.

La Sociedad y su grupo de empresas toman todas las medidas adecuadas con el fin de adaptarse a los efectos del cambio climático y mitigar sus posibles efectos sobre su actividad e inmovilizados, comprometiéndose con la descarbonización de las actividades que lleva a cabo, para lo que utiliza las tecnologías más eficientes en la lucha contra el cambio climático y por la propia naturaleza de algunas de las actividades que lleva a cabo promueve la economía circular. Con el fin de lograr tales objetivos se implantan políticas concretas en las actividades que desarrolla:

- El área de Construcción dispone de una Política Integrada para el análisis de incidencias ambientales, la implicación de las partes interesadas y el establecimiento de una planificación para reducir los impactos significativos de las actividades de las obras, poniendo énfasis en la mitigación de la generación de residuos, el consumo de recursos, la generación de ruido y vibraciones, impulsando el uso de materiales sostenibles y reutilizables y el uso sostenible del agua. Dispone de certificaciones medio ambientales en varios de los países en los que opera, así como de certificación ambiental según la ISO 14001 en los centros ubicados en España en algunas de sus principales participadas.
- La propia naturaleza del Área de Servicios Medioambientales tiene como objetivo la protección y conservación del medio ambiente y contribuir a la economía circular tratando los residuos como recursos, mediante su reutilización y valorización energética. Asimismo utiliza tecnologías y equipos con el fin de optimizar el consumo de agua, fomentando un uso racional y la utilización de agua de fuentes alternativas, como puede ser la utilización de agua de lluvia. En cuanto a las políticas encaminadas a optimizar el consumo energético, en España dispone de un Sistema de Gestión Energética certificado conforme a la Norma ISO 50001 y de proyectos para el uso del gas de vertedero para generar electricidad y agua caliente.

- El Área de Aguas ha sido en 2021 la primera empresa del sector en certificar la Estrategia para la Contribución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, por parte de AENOR. Asimismo, el Área tiene implementadas políticas de gestión energética con el objetivo de optimizar el consumo energético en sus instalaciones, política que se ve reflejada en el cálculo de la Huella de Carbono de la compañía en sus explotaciones de España, verificado conforme a las directrices de la Norma UNE-ISO 14064 por AENOR, donde se puede observar el impacto de la gestión energética (Alcance 2) en la reducción del 13% de emisiones respecto al año anterior. El Área tiene también implementadas políticas con el fin de disminuir las emisiones de gases de efecto invernadero, mediante la firma de un contrato PPA (Power Purchase Agreement) de energías renovables (fotovoltaica) y los proyectos de instalación de energías renovables (fotovoltaicos) en algunas de sus instalaciones.
- El Área de Cementos toma medidas que se concretan en cada instalación teniendo en cuenta el contexto actual de cada una, sus recursos tecnológicos, humanos y económicos, la legislación aplicable y las expectativas de las partes interesadas. Los objetivos de tales medidas son promover la economía circular y reducir las emisiones de gases de efecto invernadero incrementando la valorización material y energética con un mayor uso de materias primas descarbonizadas, combustibles de residuos valorizables y de biomasa, incrementar la eficiencia energética a través de la optimización del mix de combustibles y la utilización de sistemas expertos en el proceso de fabricación y transición hacia la iluminación LED e incrementar el mix de energías renovables a través de proyectos de instalación de energía solar y/o eólica e incrementando el consumo de biomasa en la fabricación de clinker.

Derivado de lo anterior, se han elaborado las presentes cuentas anuales individuales bajo el principio de empresa en funcionamiento, ya que no existen dudas sobre la continuidad de la Sociedad y su grupo de empresas.

15.- IMPUESTOS DIFERIDOS Y SITUACIÓN FISCAL

a) Saldos con las Administraciones Públicas e impuestos diferidos

a.1) Saldos deudores

	2021	2020
No corriente		
Activos por impuesto diferido	50.268	54.670
	50.268	54.670
Corriente		
Activos por impuesto corriente	144.230	77.946
Otros créditos con las Administraciones Públicas	994	674
	145.224	78.620

El detalle por conceptos de los Activos por impuesto diferido es el siguiente:

	2021	2020
Bases imponibles negativas activadas	44.523	48.749
Provisiones no deducibles	4.257	4.432
Resto	1.488	1.489
	50.268	54.670

La Dirección de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., matriz del Grupo fiscal 18/89 (nota 15.g), ha evaluado la recuperabilidad de los impuestos diferidos de activo mediante la estimación de las bases imponibles futuras correspondientes al citado Grupo, concluyendo que no existen dudas sobre su recuperación en un plazo no superior a diez años. Las estimaciones utilizadas parten del “Resultado contable consolidado del ejercicio antes de impuestos de actividades continuadas” estimado del Grupo, y ajustando las correspondientes diferencias permanentes y temporales que se espera se van a producir en cada ejercicio. Las proyecciones muestran una mejora en los beneficios, fruto del mantenimiento de las medidas llevadas a cabo con el fin de lograr reducción de costes y el reforzamiento de la estructura financiera del Grupo, que han permitido una reducción del endeudamiento financiero y de los tipos de interés, lo que supondrá una importante disminución de los costes financieros.

a.2) Saldos acreedores

	2021	2020
No corriente		
Pasivos por impuesto diferido	371	385
	371	385
Corriente		
Otras deudas con las Administraciones Públicas:		
Retenciones	301	252
IVA y otros impuestos indirectos	420	138
Organismos de la Seguridad Social	338	330
	1.059	720

a.3) Movimientos de activos y pasivos por impuestos diferidos

El movimiento de los activos y pasivos por impuestos diferidos habido durante los ejercicios 2021 y 2020 es el siguiente:

	Activos por impuesto diferido	Pasivos por impuesto diferido
<u>Por diferencias temporarias imponibles</u>		
Saldo a 31.12.19	100.919	2.642
Con origen en ejercicios anteriores	(24.827)	-
Otros ajustes	(21.422)	(2.257)
Saldo a 31.12.20	54.670	385
Con origen en ejercicios anteriores (nota 15.b)	(3.653)	-
Otros ajustes	(749)	(14)
Total saldo a 31.12.21	50.268	371

Los "Otros ajustes" recogen, fundamentalmente, las diferencias, positivas o negativas, entre la estimación del impuesto realizada al cierre de cuentas y la posterior liquidación del impuesto en el momento del pago. Adicional y específicamente para el ejercicio 2020 recoge la asignación a FCC Construcción, S.A. de la parte del crédito fiscal que corresponde a esta sociedad y que afloró en 2019 como resultado del procedimiento de recuperación de ayudas de Estado derivado de la decisión 2015/314/UE de la Comisión Europea, de 15 de octubre de 2014, relativa a la amortización fiscal del fondo de comercio financiero para la adquisición indirecta de participaciones extranjeras.

b) Conciliación del resultado contable y la base imponible fiscal

La conciliación entre el resultado contable y la base imponible del Impuesto sobre Sociedades es la siguiente:

	2021		2020	
Resultado contable del ejercicio antes de impuestos		244.957		258.803
	<u>Aumentos</u>	<u>Disminuciones</u>	<u>Aumentos</u>	<u>Disminuciones</u>
Diferencias permanentes	89.278	(458.591)	(369.313)	76.002
			(341.628)	(265.626)
Resultado contable ajustado		(124.356)		(6.823)
Diferencias temporales				
- Con origen en ejercicios anteriores (nota 15.a)	-	(14.613)	(14.613)	-
			(99.306)	(99.306)
Base imponible (resultado fiscal)		(138.969)		(106.129)

Del cuadro anterior cabe destacar las diferencias permanentes correspondientes a ambos ejercicios. Dichas diferencias tienen su origen básicamente en:

- Las correcciones valorativas por deterioros en inversiones del Grupo fiscal 18/89 e inversiones en el resto sociedades participadas (nota 9).
- La exención para evitar la doble imposición de dividendos. La Ley 27/2014, de 27 de noviembre, del Impuesto sobre Sociedades, eliminó la deducción por doble imposición de dividendos, sustituyéndola por la citada exención (nota 15.a).
- Diferencias temporales tratadas como permanentes. Se corresponden con diferencias temporales de ejercicios anteriores no activadas como impuestos diferido de activo y que revierten en el ejercicio, básicamente por la no deducibilidad de gastos financieros.

c) Conciliación entre el resultado contable y el gasto por impuesto de sociedades.

La conciliación entre el resultado contable y el gasto por impuesto sobre sociedades es la siguiente:

	2021	2020
Resultado contable ajustado	(124.356)	(6.823)
Cuota del impuesto sobre sociedades	31.089	1.706
Otros ajustes	(1.549)	(9.685)
(Gasto)/Ingreso impuesto sobre sociedades	29.540	(7.979)

Los “Otros ajustes” del ejercicio 2020 recogen básicamente el ajuste realizado por reversión de impuestos diferidos de activo de ejercicios anteriores no activados y así como por la no activación de impuestos anticipados y bases imponibles negativas en el ejercicio.

d) Desglose del gasto por impuesto de sociedades

El desglose del gasto por Impuesto sobre Sociedades en los ejercicios 2021 y 2020 es el siguiente:

	2021	2020
Impuesto corriente	33.928	21.582
Impuesto diferido	(4.388)	(29.561)
Total (gasto)/Ingreso por impuesto	29.540	(7.979)

e) Bases imponibles negativas y deducciones pendientes de aplicar

Al cierre del ejercicio, la Sociedad tiene bases imponibles negativas de ejercicios anteriores pendientes de compensar por importe de 320.663 miles de euros, dentro de su pertenencia al Grupo fiscal 18/89, con el siguiente detalle por ejercicio:

	Importe
2013	194.420
2014	45.548
2016	52.608
2019	16.855
2020	11.232
Total	320.663

Adicionalmente hay que indicar que la Sociedad tiene deducciones pendientes de aplicar de ejercicios anteriores por un total de 14.037 miles de euros. El detalle es el siguiente:

Deducción	Importe	Plazo de aplicación
Reinversión	4.688	15 años
Actividades I+D+i	5.704	18 años
Creación de empleo	1.194	15 años
Doble imposición interna	770	Indefinida
Resto	1.681	—
	14.037	

La Sociedad tiene activadas el importe de 44.523 miles de euros en concepto de bases imponibles pendientes de compensar y deducciones pendientes de aplicar (nota 15.a).

Por otra parte, la Sociedad cuenta con un potencial crédito fiscal no activado, por importe total de 333 millones de euros, correspondiente al deterioro realizado en ejercicios anteriores por su participación en la sociedad Azincourt, S.L., sociedad holding tenedora de las acciones de la sociedad británica FCC Environment (UK). El importe del deterioro realizado, que no fue considerado deducible en la base imponible del Impuesto sobre Sociedades, asciende a 1.333 millones de euros. Este importe podría ser deducido fiscalmente en el futuro, en el supuesto de la extinción de la sociedad Azincourt Investment, S.L.

f) Ejercicios pendientes de comprobación y actuaciones inspectoras

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. tiene abiertos a inspección por los impuestos que le son de aplicación, todos los ejercicios que legalmente no han prescrito. En junio de 2020, la Administración tributaria comunicó el inicio de actuaciones de comprobación del Impuesto sobre Sociedades al grupo fiscal encabezado por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., ejercicio 2015 a 2017, el IVA correspondiente al período de junio de 2016 a diciembre de 2017 de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., FCC Construcción, S.A., FCC Aqualia, S.A., FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas, S.A. y Cementos Portland Valderrivas, S.A., así como las retenciones/ingresos a cuenta por los rendimientos del trabajo y los rendimientos profesionales correspondiente al período de junio de 2016 a diciembre de 2017 de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., FCC Construcción, S.A. y FCC Aqualia, S.A. y del período enero a diciembre de 2017 de Cementos Portland Valderrivas, S.A.

Durante el mes de mayo de 2019, la Administración tributaria concluyó un procedimiento de recuperación de ayudas de Estado, derivado de la decisión 2015/314/UE de la Comisión Europea, de 15 de octubre de 2014, relativa a la amortización fiscal del fondo de comercio financiero para la adquisición indirecta de participaciones extranjeras. Dicho procedimiento tenía como objeto regularizar los incentivos fiscales aplicados por el Grupo FCC en ejercicios anteriores, como consecuencia de la adquisición de los grupos Alpine, FCC Environment (antes grupo WRG) y FCC CEE (antes grupo ASA). La Administración tributaria liquidó a Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., matriz del Grupo FCC, un importe total (cuota e intereses de demora) igual a 111 millones de euros. La Sociedad satisfizo esta deuda tributaria y presentó reclamación económico-administrativa contra la misma, que se encuentra pendiente de resolución. Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., de acuerdo con la opinión de sus asesores legales, considera como probable que le sean devueltos los importes ya ingresados en el marco de dicho procedimiento de recuperación. Por otra parte, en el marco de este procedimiento, la Administración tributaria reconoció a favor del grupo FCC una base imponible negativa que ha generado un crédito fiscal activado por un importe de 63,2 millones de euros (49 millones de euros en la Sociedad)

En relación con el resto de los ejercicios e impuestos abiertos a inspección, de los criterios que las autoridades fiscales pudieran adoptar en la interpretación de las normas fiscales, los resultados de las inspecciones actualmente en curso o las que en el futuro se pudieran llevar a cabo para los ejercicios abiertos a inspección, podrían derivarse pasivos fiscales de carácter contingente cuyo importe no es posible cuantificar en la actualidad de manera objetiva. No obstante, la Dirección del Grupo estima que los pasivos resultantes de esta situación no afectarían de forma significativa al patrimonio del mismo.

g) Grupo fiscal

De conformidad con el expediente 18/89, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., como sociedad matriz, está acogida al régimen de declaración consolidada del impuesto sobre sociedades, integrándose en dicho régimen todas las sociedades del Grupo que cumplen los requisitos de la legislación fiscal.

h) Otra información fiscal

Se muestra a continuación cuadro con el detalle de “Cobros/pagos por impuesto sobre beneficios” del Estado de flujos de efectivo correspondiente a los ejercicios 2021 y 2020.

	2021	2020
Cobros/pagos a sociedades Grupo por cuota en IS ejercicios anteriores y por pagos a cuenta del IS del ejercicio	101.175	44.448
IS ejercicios anteriores	39.737	29.558
Pagos a cuenta	(115.251)	(40.766)
Retenciones y resto	(65)	(209)
	25.596	33.031

16.- GARANTIAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS Y OTROS PASIVOS CONTINGENTES

A 31 de diciembre de 2021, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. tenía prestados avales ante organismos públicos y clientes privados para garantizar, principalmente, el buen fin de la prestación de servicios de las contratas de Estados Unidos de América, por 21.362 miles de euros (20.924 miles de euros a 31 de diciembre de 2020).

Adicionalmente, al cierre del ejercicio la Sociedad tenía prestados avales y garantías ante terceros para algunas empresas del Grupo por importe de 32.314 miles de euros (83.816 miles de euros a 31 de diciembre de 2020), básicamente de sociedades de la actividad Medioambiental. La disminución habida en el ejercicio es debida al traspaso de garantías hacia sociedades de la citada actividad, motivado por el proceso de segregación acontecido en 2019, así como por las garantías relacionadas con sociedades de Energía que se han cancelado por la desinversión en esta actividad (nota 9.a).

Así mismo, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. interviene como parte demandada en determinados litigios. En opinión de los Administradores de la Sociedad, los pasivos resultantes no afectarían de forma significativa al patrimonio de la Sociedad.

En relación a los principales pasivos contingentes derivados del proceso de quiebra del subgrupo Alpine, señalar que sus eventuales efectos financieros serían la salida de caja del importe señalado en las respectivas demandas que se detallan en la nota 11 de la presente memoria, riesgo que no se considera probable.

Adicionalmente a los litigios relacionados con Alpine, señalar que con fecha 15 de enero de 2015, la Sala de la Competencia de la Comisión Nacional de los Mercados y de la Competencia dictó resolución relativa al expediente S/0429/12, por una presunta infracción del artículo 1 de la Ley 15/2007 de Defensa de la Competencia. La citada resolución afecta a varias empresas y asociaciones del sector de los residuos entre las cuales se encuentra FCC y otras empresas igualmente pertenecientes al Grupo FCC. El Grupo interpuso recurso contencioso administrativo ante la Audiencia Nacional. A finales de enero de 2018 fueron notificadas las Sentencias dictadas por la Audiencia Nacional por las que se estiman los recursos contencioso-administrativos interpuestos por Gestión y Valorización Integral del Centro S.L. y BETEARTE, S.A. Unipersonal, ambas sociedades participadas por FCC, contra la Resolución de la CNMC en la que se imponían varias sanciones por unas supuestas prácticas colusorias. En ambas sentencias se estima el argumento alegado por dichas sociedades de que no existía una infracción única y continuada. En abril de 2018 se nos notificó el acuerdo de incoación de un nuevo expediente sancionador por las mismas conductas investigadas en el expediente anterior objeto de la sentencia estimatoria, abriéndose un plazo de 18 meses de instrucción. En septiembre de 2019 se dictó un acuerdo suspendiendo la tramitación del expediente sancionador hasta que recaiga sentencia de la Audiencia Nacional en los recursos presentados por otras empresas sancionadas.

El Grupo tuvo conocimiento de la existencia de pagos producidos entre los años 2010 y 2014 inicialmente estimados en 82 millones de dólares de Estados Unidos, que podrían no ser justificados y por lo tanto ilícitos, a raíz de la investigación interna llevada a cabo durante el mes de mayo de 2019 en aplicación de su política y normativa de cumplimiento. La aplicación de los procedimientos contenidos en el conjunto de normas de cumplimiento del Grupo FCC ha permitido identificar los hechos, procediendo la empresa a ponerlos en conocimiento de las fiscalías de España y de Panamá, y a las que viene prestando desde entonces la máxima colaboración para el esclarecimiento de los mismos en el marco del principio “tolerancia cero” contra la corrupción que impregna todo el Sistema de Cumplimiento de FCC.

En el contexto de la antedicha colaboración, con fecha 29 de octubre de 2019 el Juzgado Central de Instrucción núm. 2 de la Audiencia Nacional acordó tener como investigadas dentro de las Diligencias Previas 34/2017 a FCC Construcción, S.A. y dos de sus filiales, FCC Construcción América, S.A. y Construcciones Hospitalarias, S.A. La causa sigue en periodo de instrucción, sin que podamos determinar en este momento que tipo de cargos podrían formularse, en su caso. Por ello, calificamos como posible que puedan derivarse impactos económicos para las mismas a results del referido procedimiento, si bien no disponemos de la información necesaria que nos permita establecer una cuantificación de los mismos.

Adicionalmente, cabe señalar que el acuerdo de venta del 49% de la participación de FCC Aqualia S.A. llevado a cabo en el ejercicio 2018, contempla determinados precios variables que dependen de la resolución de procedimientos contingentes. El Grupo, por tanto, no ha registrado activo alguno dado su carácter contingente; asimismo, tampoco ha registrado pasivos por las reclamaciones que puedan surgir en contra de sus intereses al no estimarse probable que se puedan producir quebrantos significativos y dado su importe no relevante en relación al precio de la operación.

Asimismo, en el marco de la citada operación de venta, se constituyeron sendas sociedades FCC Topco, s.à r.l y su filial FCC Midco, S.A., aportándose a esta última acciones representativas de un 10% de las acciones de FCC Aqualia, propiedad de la Sociedad. Las citadas acciones se encuentran pignoradas como garantía de ciertas obligaciones del Grupo frente a FCC Aqualia, principalmente por el repago del préstamo que esta última tiene concedido a Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. por importe de 806.479 miles de euros (nota 9.c). La Sociedad estima que no existe riesgo de ejecución de las citadas garantías a la fecha de formulación de las presentes Cuentas Anuales.

La Sociedad tiene abiertos otros litigios y procedimientos judiciales a los descritos anteriormente por los que estima no se van a producir salidas de caja significativas.

La participación de la Sociedad en operaciones conjuntas gestionadas mediante uniones temporales de empresas, comunidades de bienes, cuentas en participación y otras entidades de características similares supone para los socios partícipes compartir la responsabilidad solidaria sobre la actividad desarrollada.

En cuanto a las garantías ejecutadas o realizadas, señalar que la Sociedad no ha obtenido activos significativos como consecuencia de garantías ejecutadas a su favor.

17.- INGRESOS Y GASTOS

El importe neto de la cifra de negocios, además de las ventas y prestaciones de servicios incluyen los dividendos y los intereses devengados procedentes de la financiación concedida a participadas (nota 2).

El epígrafe de “Ventas y prestaciones de servicios”, incluye principalmente la facturación por servicios de apoyo a la gestión que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. a otras empresas del Grupo. No obstante, en 2020, se incluyen 17.388 miles de euros correspondientes a contratas de servicios medioambientales ubicadas en el extranjero, en concreto en los Estados Unidos de América y cuyos contratos no se pudieron traspasar en la segregación de 2019 al mantener la titularidad jurídica Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. Respecto de estos contratos, en el ejercicio 2019 se formalizó un acuerdo entre la Sociedad y la filial FCC Medio Ambiente, S.A., de cesión de los derechos y obligaciones de carácter económico a ésta última. Al cierre del ejercicio 2020 la práctica totalidad de los contratos ya fueron traspasados.

El epígrafe de los “Gastos de personal” se compone de las siguientes naturalezas:

	2021	2020
Sueldos y salarios	19.261	28.051
Cargas sociales	3.771	5.851
	23.032	33.902

El ejercicio 2020 incluye gastos de personal correspondientes a contratas de servicios medioambientales ubicadas en el extranjero (ver párrafo anterior), lo cual explica la mayor parte de la disminución de este epígrafe en 2021.

El detalle de los “Otros gastos de explotación” es el siguiente:

	2021	2020
Servicios externos relacionados con tecnologías de la información	17.665	17.571
Arrendamientos	10.743	11.068
Cánones	8.503	6.574
Servicios de profesionales independientes	2.580	2.832
Reparaciones y conservación	468	2.189
Primas de seguro	400	1.957
Servicios bancarios y similares	399	1.365
Suministros y aprovisionamientos	40	5.821
Otros servicios	10.222	15.368
	51.020	64.745

También en este caso, en el ejercicio 2020 se incluyen gastos correspondientes a contratas de servicios medioambientales ubicadas en el extranjero.

Por su lado, en el epígrafe “Ingresos financieros de valores negociables y otros instrumentos financieros en empresas del Grupo y asociadas” se incluyen los intereses devengados procedentes de la financiación concedida a participadas (nota 9), entre los que destacan:

	2021	2020
FCC Servicios Medio Ambiente Holding S.A.U.	8.860	6.898
FCC Concesiones e Infraestructuras, S.L.	3.116	—
Resto	1.397	860
	13.373	7.758

Finalmente, en el ejercicio 2021, destaca dentro del epígrafe de “Variación del valor razonable de instrumentos financieros” el ingreso de 5.440 miles de euros por un ajuste del precio de venta de la sociedad FCC Aqualia, S.A. El acuerdo de venta del 49% de la citada sociedad, formalizado en 2018, incluía una cláusula de precio contingente. Hay que indicar que en 2021 se han producido las condiciones establecidas para su cobro: distribución de dividendo por FCC Aqualia, S.A. e intereses pagados por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. que excedieron a los que resultarían de aplicar un tipo de 0,25% sobre el principal del préstamo que FCC Aqualia le tiene concedido.

18.- OPERACIONES Y SALDOS CON PARTES VINCULADAS

a) Operaciones con vinculadas

El detalle de operaciones realizadas con partes vinculadas durante los ejercicios 2021 y 2020 es el siguiente:

	Empresas del Grupo	Negocios conjuntos	Empresas asociadas	Total
<u>2021</u>				
Prestación de servicios	91.737	228	—	91.965
Recepción de servicios	9.970	—	—	9.970
Dividendos	30.316	26.075	1.144	57.535
Gastos financieros	33.144	—	—	33.144
Ingresos financieros	13.373	—	—	13.373
<u>2020</u>				
Prestación de servicios	93.676	304	137	94.117
Recepción de servicios	11.721	—	157	11.878
Dividendos	226.941	26.410	1.002	254.353
Gastos financieros	29.319	—	—	29.319
Ingresos financieros	7.758	—	—	7.758

Adicionalmente a lo anterior, durante el ejercicio 2020 la Sociedad procedió a la venta de determinados elementos de inmovilizado intangible y material a distintas filiales del Grupo FCC ubicada en los Estados Unidos de América, tal y como se indica en las notas 5 y 6.

b) Saldos con vinculadas

El detalle por epígrafe de balance de los saldos con vinculadas a la fecha de cierre del ejercicio es el siguiente:

	Empresas del Grupo	Negocios conjuntos	Empresas asociadas	Total
2021				
Inversiones a corto plazo (nota 9)	208.413	—	—	208.413
Inversiones a largo plazo (nota 9)	3.470.166	—	4.626	3.474.792
Deudas a corto plazo (nota 9)	488.046	2	—	488.048
Deudas a largo plazo (nota 9)	806.479	—	—	806.479
Deudores comerciales	23.583	48	—	23.631
Acreedores comerciales	3.115	—	—	3.115
2020				
Inversiones a corto plazo (nota 9)	123.374	26.411	—	149.785
Inversiones a largo plazo (nota 9)	3.294.548	16.463	4.768	3.315.779
Deudas a corto plazo (nota 9)	127.628	2	1	127.631
Deudas a largo plazo (nota 9)	806.479	—	—	806.479
Deudores comerciales	17.341	50	28	17.419
Acreedores comerciales	2.736	—	—	2.736

El detalle de los saldos deudores y acreedores comerciales mantenidos con empresas del Grupo y asociadas se detalla a continuación:

Sociedad	2021	
	Deudor	Acreedor
FCC Medio Ambiente, S.A.	8.978	537
FCC Environmental Services Florida Llc.	5.763	1.123
FCC Aqualia, S.A.	3.170	47
FCC Construcción, S.A.	2.434	3
Hidrotec Tecnología del Agua, S.L.U.	1.273	1
Resto	2.013	1.404
	23.631	3.115

c) Operaciones con Administradores de la Sociedad y la Alta Dirección del Grupo

Los Consejeros de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., han devengado los siguientes importes en la Sociedad, en miles de euros:

	2021	2020
Retribución fija	525	525
Otras retribuciones	1.173	1.147
	1.698	1.672

Los miembros de la alta dirección relacionados a continuación, que no son miembros del Consejo de Administración, han percibido en conjunto una remuneración total de 1.908 miles de euros (1.832 miles de euros en el ejercicio 2020).

2022-2021

Marcos Bada Gutierrez	Director General de Auditoría Interna
Felipe B. García Pérez	Secretario General
Miguel Ángel Martínez Parra	Director General de Administración y Finanzas
Félix Parra Mediavilla	Director General FCC Aqualia

En su día se contrató y pagó la prima de un seguro para atender el pago de las contingencias relativas al fallecimiento, incapacidad laboral permanente, premios de jubilación u otros conceptos de algunos de los Consejeros ejecutivos y directivos de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. (nota 4.k). En los ejercicios 2021 y 2020 no se han realizado nuevas aportaciones en concepto de primas por dicho seguro.

De conformidad con el artículo 38.5 de los Estatutos Sociales, la Sociedad mantiene un seguro de responsabilidad civil que da cobertura a Administradores y Directivos. La póliza es global para la totalidad del colectivo directivo del Grupo y en 2021 se ha pagado una prima por importe de 1.751 miles de euros.

La Sociedad ha contratado una póliza de accidentes para los Consejeros, tanto en el ejercicio de sus funciones como para su vida personal, con cobertura en caso fallecimiento, invalidez permanente total, invalidez permanente absoluta y gran invalidez. La prima pagada en el ejercicio asciende a 5 miles de euros.

Salvo por lo indicado en los párrafos anteriores, no existen otras remuneraciones, ni anticipos, ni créditos, ni garantías concedidos al Consejo de Administración, así como tampoco obligaciones contraídas en materia de pensiones y de seguros de vida respecto de los miembros antiguos y actuales del Consejo de Administración.

Respecto a los miembros del Consejo que asumen cargos en las sociedades en las que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. participa directa o indirectamente, el detalle es el siguiente:

Estos consejeros ostentan cargos o ejercen funciones y/o tienen participaciones inferiores en todo caso al 0,01% en otras sociedades del Grupo FCC, en las que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., directa o indirectamente tiene mayoría de votos.

Nombre o denominación social del consejero	Denominación social de la entidad del grupo	Cargo
ALICIA ALCOCER KOPLOWITZ	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	CONSEJERO
	REALIA BUSINESS, S.A.	CONSEJERO
GERARDO KURI KAUFMANN	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	CONSEJERO DELEGADO
	REALIA BUSINESS, S.A.	CONSEJERO DELEGADO
JUAN RODRÍGUEZ TORRES	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	CONSEJERO
	FCC AQUALIA, S.A.	CONSEJERO
	REALIA BUSINESS, S.A.	PRESIDENTE NO EJECUTIVO
ALVARO VÁZQUEZ DE LAPUERTA	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	CONSEJERO
ALEJANDRO ABOUMRAD GONZÁLEZ	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	REPRESENTANTE DEL CONSEJERO INMOBILIARIA AEG, S.A. DE CV
	FCC AQUALIA, S.A.	CONSEJERO Y PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN
	FCC SERVICIOS MEDIO AMBIENTE HOLDING, S.A.U.	PRESIDENTE
DON ANTONIO GÓMEZ GARCÍA	FCC AMERICAS, S.A. DE CV	CONSEJERO SUPLENTE
DON PABLO COLIO ABRIL	FCC AQUALIA, S.A.	VOCAL DEL CONSEJO, MIEMBRO DE LA COMISIÓN DE AUDITORIA Y CONTROL, MIEMBRO DE LA COMISIÓN DE INVERSIONES Y MIEMBRO DE LA COMISIÓN DELEGADA DE CUMPLIMIENTO NORMATIVO
	FCC CONSTRUCCIÓN, S.A.	PRESIDENTE
	FCC ENVIRONMENT (UK) LIMITED	ADMINISTRADOR
	FCC MEDIO AMBIENTE REINO UNIDO, S.L.U.	VICEPRESIDENTE
	FCC MEDIO AMBIENTE, S.A.U.	PRESIDENTE
	FCC SERVICIOS MEDIO AMBIENTE HOLDING, S.A.U.	VICEPRESIDENTE
	GUZMAN ENERGY O&M, S.L.	PRESIDENTE
	FCC AUSTRIA ABFALL SERVICE AG	PRESIDENTE

d) Situaciones de conflicto de interés

No se han puesto de manifiesto situaciones de conflicto, directo o indirecto, con el interés de la Sociedad, con arreglo a la normativa aplicable (artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital), sin perjuicio de las operaciones de la Sociedad con sus partes vinculadas reflejadas en esta memoria o, en su caso, de los acuerdos relacionados con cuestiones retributivas o de nombramiento de cargos. En este sentido, cuando se han producido conflictos de interés puntuales con determinados Consejeros, estos se han resuelto según el procedimiento establecido en el Reglamento del Consejo, habiéndose abstenido en las discusiones y votaciones correspondientes.

e) Operaciones con partes vinculadas

Durante el ejercicio se han producido diversas operaciones con sociedades participadas por accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., siendo las más significativas las siguientes:

- Adquisición de acciones de Realia Business, S.A. representativas de un 13,11% de su capital social por parte de la Sociedad FC y C, S.L. Unipersonal, por importe de 83.941 miles de euros.
- Aumento de capital de FC y C, S.L. Unipersonal mediante la aportación no dineraria de la totalidad de las acciones de Jezzone Uno, S.L.U. por parte de la Sociedad Soimob Inmobiliaria Española, S.A. por importe de 226.200 miles de euros.
- Otorgamiento de un préstamo por parte de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. a Realia Business, S.A. por importe de 120.000 miles de euros.
- Realización de contratos de construcción y de prestación de servicios entre sociedades del grupo y sociedades participadas por otras partes vinculadas al accionista de control, según el siguiente detalle:

Parte compradora	Parte vendedora	2021	2020
Realia Patrimonio, S.L.U.	FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas S.A.U.	1.193	1197
	FCC Medio Ambiente, S.A.	162	134
	Servicios Especiales de Limpieza, S.A.	496	467
	Fedemes, S.L.	13	13
Realia Business, S.A.	FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas S.A.U.	2	—
	FCC Construcción, S.A.	12.001	23938
	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	142	120
	Fedemes, S.L.	101	101
FCYC, S.L. Unipersonal	Aridos de Melo, S.L.	296	—
	FCC Construcción, S.A.	21.383	—
	FCC Medio Ambiente, S.A.	9	—
	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	54	—
	Fedemes, S.L.	112	—
	Realia Business, S.A.	2.371	—
FCC Construcción, S.A.	FCYC, S.L. Unipersonal	2	—
Cementos Portland Valderrivas, S.A.	Realia Patrimonio, S.L.U.	90	—
Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	Realia Patrimonio, S.L.U.	11	34
		38.438	26.004

- Contrato de prestación de servicios entre Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. con la sociedad Vilafulder Corporate Group, S.L.U. por un importe total anual de 338 miles de euros.
- Contrato de prestación de servicios entre Cementos Portland Valderrivas, S.A. y Don Gerardo Kuri Kaufmann por importe de 175 miles de euros.
- Contrato de prestación de servicios entre Realia Business, S.A. y Don Gerardo Kuri Kaufmann por importe de 175 miles de euros.

- En el marco de la refinanciación de la deuda asociada a las actividades españolas del grupo Cementos Portland Valderrivas realizada en 2016 se formalizó un contrato de financiación subordinado, cuyo valor contable a 31 de diciembre de 2021 asciende a 70.085 miles de euros con Banco Inbursa, S.A., Institución de Banca Múltiple. Los gastos financieros devengados en el ejercicio han sido 1.764 miles de euros.
- Contrato para la prestación de servicios informáticos por parte de Claro Enterprise Solutions, S.L. a Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. por importe de 13.446 miles de euros.
- Contrato celebrado entre FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas, S.A.U. y Realía Patrimonio, S.L.U., relativo al suministro e instalación de interfonos por FCC Industrial en Torre Fira de Barcelona, propiedad de Realía, por importe de 13 miles de euros.
- Contrato de construcción de 80 viviendas, garajes, trasteros y zonas deportivas, Fase 2 de PP41 en Alcalá de Henares (Madrid) por encargo como cliente de Realía Business, S.A. por importe de 12.740 miles de euros (sin IVA).

Adicionalmente, se realizan otras operaciones en condiciones de mercado, principalmente servicios de telefonía y acceso a internet, con partes vinculadas relacionadas con el accionista mayoritario de cuantía no significativa.

f) Mecanismos establecidos para detectar, determinar y resolver los posibles conflictos de interés entre la Sociedad Dominante y/o su Grupo, y sus consejeros, directivos o accionistas significativos

El Grupo FCC tiene establecidos mecanismos precisos para determinar y resolver los posibles conflictos de intereses entre las sociedades del Grupo y sus consejeros, directivos y accionistas significativos, tal y como se indica en el artículo 20 y siguientes del Reglamento del Consejo.

19.- INFORMACIÓN SOBRE MEDIO AMBIENTE

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., como se indica en la nota 1 de esta Memoria, es la matriz del Grupo FCC que opera en diversas actividades y por sus características presta una especial atención al control del impacto medioambiental, cuyos aspectos se desarrollan ampliamente en el Informe de Información no Financiera que el Grupo publica anualmente, entre otros canales en la página web www.fcc.es, por lo que conviene remitir al lector a dicha información como mejor representación de la presente nota.

20.- OTRA INFORMACIÓN

a) Personal

El número medio de personas empleadas por la Sociedad en los ejercicios 2021 y 2020 ha sido el siguiente:

	2021	2020
Directivos y gerentes	59	62
Mandos	36	36
Técnicos	131	140
Administrativos	48	53
Oficios varios	3	4
	277	295

Por otra parte, en cumplimiento del Real Decreto 602/2016 de 2 de diciembre por el que se añaden nuevos requerimientos de información en las cuentas anuales de las sociedades, se expone a continuación un cuadro con el número medio de personas empleadas por la Sociedad con discapacidad mayor o igual al 33% de los ejercicios 2021 y 2020:

	2021	2020
Técnicos	2	2
Administrativos	2	2
Oficios varios	1	1
	5	5

A 31 de diciembre de 2021 y 2020 el número de personas empleadas, consejeros y altos directivos de la Sociedad, distribuidos por hombres y mujeres ha sido el siguiente:

2021	Hombres	Mujeres	Total
Consejeros	10	4	14
Altos directivos	4	—	4
Directivos y gerentes	38	15	53
Mandos	22	13	35
Técnicos	67	70	137
Administrativos	16	30	46
Oficios varios	1	1	2
	158	133	291

2020	Hombres	Mujeres	Total
Consejeros	10	4	14
Altos directivos	4	—	4
Directivos y gerentes	37	17	54
Mandos	22	11	33
Técnicos	65	63	128
Administrativos	16	36	52
Oficios varios	2	2	4
	156	133	289

El número medio de personas empleadas, consejeros y altos directivos de la Sociedad, distribuidos por hombres y mujeres ha sido el siguiente en los ejercicios 2021 y 2020:

	2021	2020
Hombres	158	170
Mujeres	132	137
	290	307

b) Remuneración a los auditores

Los honorarios devengados correspondientes a los ejercicios 2021 y 2020 relativos a servicios de auditoría de cuentas y a otros servicios profesionales prestados a la Sociedad, por el auditor principal, Ernst & Young, S.L. y otros auditores participantes, se muestran en el siguiente cuadro:

	2021			2020		
	Auditor principal	Otros auditores	Total	Auditor principal	Otros auditores	Total
Servicios de auditoría	285	-	285	252	-	252
Otros servicios de verificación	22	2	24	22	-	22
Total servicios de auditoría y relacionados	307	2	309	274	-	274
Servicios de asesoramiento fiscal	-	113	113	-	8	8
Otros servicios	-	128	128	-	143	143
Total servicios profesionales	-	241	241	-	151	151
TOTAL	307	243	550	274	151	425

21.- HECHOS POSTERIORES

A la fecha de formulación de estas cuentas anuales no se ha puesto de manifiesto asunto alguno susceptible de modificar las mismas o ser objeto de información adicional a la incluida en las mismas.

SOCIEDADES DEL GRUPO a 31 de diciembre de 2021

SOCIIDADES DEL GRUPO a 31 de diciembre de 2021								ANEXO I/4	
S o c i e d a d	Valor en libros		% Participación	Dividendos percibidos	Capital	Reservas	Otras partidas del patrimonio neto	Resultado del ejercicio 2021	
	Activo	Deterioro						Explotación	Operaciones continuadas
Asesoría Financiera y de Gestión, S.A.U. Federico Salmón, 13 - Madrid -Sociedad de cartera-	14.010	—	100	—	6.842	8.919	—	223	3.867
Cementos Portland Valderrivas, S.A. Dormilateria, 72 – Pamplona -Cementos-	1.019.536	250.151	99,49	—	233.955	359.834	4.666	(57.314)	(23.476)
Egypt Environment Services SAE El Cairo – Egipto -Saneamiento Urbano-	7.760	5.814	dta. 97,00 indt. 3,00	—	36.400 (Leg)(*)	796 (Leg)(*)	—	(2.239) (Leg)(*)	(1.471) (Leg)(*)
FCC Aqualia, S.A. Federico Salmón, 13 – Madrid -Gestión de Aguas-	91.115	—	dta. 41,00 indt. 10,00	24.600	145.000	376.344	7.742	75.912	74.889
FCC Concesiones de Infraestructuras, S.L.U. Avenida Camino de Santiago, 40 – Madrid -Concesiones-	62	—	100	—	3	1.429	—	784	680
FCC Construcción, S.A. Balmes, 36 – Barcelona -Construcción-	1.752.075	665.838	100	—	220.000	319.197	—	75.534	245.926
FCC Servicios Medioambiente Holding, S.A.U. Federico Salmón,13 - Madrid -Servicios Medioambientales-	300.964	—	100	—	10.000	209.926	—	(362)	20.062
FCC TopCo S.à.r.l 48, Boulevard Grande-Duchesse Charlotte Luxembourg -Sociedad de cartera-	22.263	—	100	5.696	50	16.431	—	(21)	5.830
FCC Versia, S.A.U. Avenida Camino de Santiago, 40 – Madrid -Sociedad de gestión-	62.624	62.624	100	—	120	(37.330)	—	(10)	(376)
FCyC, S.L. Federico Salmón, 13 – Madrid -Inmobiliaria-	777.761	—	80,03	—	55.745	874.126	—	23.188	17.085



SOCIEDADES DEL GRUPO a 31 de diciembre de 2021

SOCIEDADES DEL GRUPO a 31 de diciembre de 2021								ANEXO I/2	
Sociedad	Valor en libros		% Participación	Dividendos percibidos	Capital	Reservas	Otras partidas del patrimonio neto	Resultado del ejercicio 2021	
	Activo	Deterioro						Explotación	Operaciones continuadas
Fedemes, S.L.U. Federico Salmón, 13 – Madrid -Inmobiliaria-	11.782	—	100	—	10.301	12.942	—	1.783	1.355
TOTAL	4.059.952	984.427		30.296					

#

(*) (Leg) libras egipcias.

SOCIEDADES DEL GRUPO a 31 de diciembre de 2020

SOCIEDADES DEL GRUPO a 31 de diciembre de 2020								ANEXO I/3	
S o c i e d a d	Valor en libros		% Participación	Dividendos percibidos	Capital	Reservas	Otras partidas del patrimonio neto	Resultado del ejercicio 2020	
	Activo	Deterioro						Explotación	Operaciones continuadas
Asesoría Financiera y de Gestión, S.A.U. Federico Salmón, 13 - Madrid -Sociedad de cartera-	14.010	—	100	—	6.843	12.749	—	526	(3.831)
Bvefdomintaena Beteiligungsverwaltung GmbH Nottendorfer, 11 – Viena (Austria) -Instrumental-	185	185	100	—	35	(1.584)	—	—	(396)
Cementos Portland Valderrivas, S.A. Dormilateria, 72 – Pamplona -Cementos-	1.016.869	164.977	99,21	—	233.955	359.302	14.290	38.223	486
Egypt Environment Services SAE El Cairo – Egipto -Saneamiento Urbano-	7.760	3.277	dta. 97,00 indt. 3,00	805	36.400 (Leg)(*)	3.942	—	(5.211) (Leg)(*)	(3.146) (Leg)(*)
FCC Aqualia, S.A. Federico Salmón, 13 – Madrid -Gestión de Aguas-	91.115	—	dta. 41,00 indt. 10,00	—	145.000	325.871	8.289	66.570	112.365
FCC Concesiones, S.A.U. Avenida Camino de Santiago, 40 – Madrid -Sociedad instrumental-	61	2	100	—	3	—	—	(2)	(2)
FCC Concesiones de Infraestructuras, S.L.U. Avenida Camino de Santiago, 40 – Madrid -Concesiones-	3	—	100	—	3	(1)	—	1.819	1.371
FCC Construcción, S.A. Balmes, 36 – Barcelona -Construcción-	1.752.075	911.525	100	—	220.000	396.180	—	18.618	(12.661)
FCC Servicios Medioambiente Holding, S.A.U. Federico Salmón,13 - Madrid Servicios Medioambientales-	- 300.964	—	100	160.000	10.000	39.892	—	(508)	170.034
FCC TopCo S.à.r.l 48, Boulevard Grande-Duchesse Charlotte Luxembourg Sociedad de cartera-	- 22.263	85	100	—	50	22.154	—	(21)	(26)

SOCIEDADES DEL GRUPO a 31 de diciembre de 2020

SOCIIDADES DEL GRUPO a 31 de diciembre de 2020								ANEXO 1/4	
Sociedad	Valor en libros		% Participación	Dividendos percibidos	Capital	Reservas	Otras partidas del patrimonio neto	Resultado del ejercicio 2020	
	Activo	Deterioro						Explotación	Operaciones continuadas
FCC Versia, S.A.U. Avenida Camino de Santiago, 40 – Madrid -Sociedad de gestión-	62.624	62.624	100	—	120	(36.977)	—	(12)	(352)
FCyC, S.L.U. Federico Salmón, 13 – Madrid -Inmobiliaria-	777.761	—	100	—	44.613	587.119	—	(3.780)	(13.471)
Fedemes, S.L.U. Federico Salmón, 13 – Madrid -Inmobiliaria-	11.782	—	100	—	10.301	11.440	—	1.981	1.502
Per Gestora, S.L.U. Federico Salmón, 13 – Madrid -Instrumental-	71.553	71.461	100	66.136	60	(488)	—	(7)	520
TOTAL	4.129.025	1.214.136		226.941					

(*) (Leg) libras egipcias.

UNIONES TEMPORALES DE EMPRESAS

	% Participación
ALCANTARILLADO MADRID LOTE D	0,01
AQUALIA-FCC-VIGO	0,01
BOMBEO ZONA SUR	1,00
CANGAS DE MORRAZO	0,01
CENTRO DEPORTIVO GRANADILLA DE ABONA	1,00
CONSERVACION GETAFE	1,00
EDAR CUERVA	5,00
EDAR REINOSA	1,00
EDAR SAN VICENTE DE LA BARQUERA	1,00
FCC SANEAMIENTO LOTE D	100,00
LOTE 4 CULEBRO A	1,00
MANCOMUNIDAD DE ORBIGO	1,00
NIGRAN	1,00
PERIFÉRICO LOTE 3	50,00
REDONDELA	0,01
SANTOMERA	0,01



SOCIEDADES ASOCIADAS Y MULTIGRUPO a 31 de diciembre de 2021

SOCIIDADES ASOCIADAS Y MULTIGRUPO a 31 de diciembre de 2021								ANEXO III/1	
Sociedad	Valor en libros		% Participación	Dividendos percibidos	Capital	Reservas	Otras partidas del patrimonio neto	Resultado del ejercicio 2021	
	Activo	Deterioros						Explotación	Operaciones continuadas
Sigenera, S.L. Avenida Linares Rivas, 1 bajo – La Coruña -Sociedad de Gestión -	377	118	50	—	433	328	—	(322)	(242)
Suministros de Agua de Queretaro S.A. de C.V. Santiago de Queretaro (Méjico) -Gestión de Aguas-	4.367	—	dta. 24,00 indt. 2,00	1.144	347.214 (Pm)(*)	407.072 (Pm)(*)	—	235.506 (Pm)(*)	127.310 (Pm)(*)
TOTAL	4.744	118		1.144					

(*) (Pm) pesos mejicanos.



SOCIEDADES ASOCIADAS Y MULTIGRUPO a 31 de diciembre de 2020

ANEXO III/2

S o c i e d a d	Valor en libros		% Participación	Dividendos percibidos	Capital	Reservas	Otras partidas del patrimonio neto	Resultado del ejercicio 2020	
	Activo	Deterioros						Explotación	Operaciones continuadas
FM Green Power Investments, S.L. Paseo de la Castellana, 91 – Madrid -Energía -	257.090	240.627	49	26.410	54.482	37.345	—	62	62
Sigenera, S.L. Avenida Linares Rivas, 1 bajo – La Coruña -Sociedad de Gestión -	377	—	50	—	433	321	—	6	7
Suministros de Agua de Queretaro S.A. de C.V. Santiago de Queretaro (Méjico) -Gestión de Aguas-	4.367	—	dta. 24,00 indt. 2,00	1.002	347.214 (Pm)(*)	407.072 (Pm)(*)	—	235.506 (Pm)(*)	127.310 (Pm)(*)
TOTAL	261.834	240.627		27.412					

(*) (Pm) pesos mejicanos.



FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.

Informe de Gestión

ÍNDICE	PÁGINA
1. SITUACIÓN DE LA ENTIDAD	1
2. EVOLUCIÓN Y RESULTADO DE LOS NEGOCIOS	6
3. LIQUIDEZ Y RECURSOS DE CAPITAL	35
4. PRINCIPALES RIESGOS E INCERTIDUMBRES.....	37
5. ADQUISICIÓN Y ENAJENACIÓN DE ACCIONES PROPIAS	38
6. CIRCUNSTANCIAS IMPORTANTES OCURRIDAS TRAS EL CIERRE DEL EJERCICIO	38
7. INFORMACIÓN SOBRE LA EVOLUCIÓN PREVISIBLE DE LA ENTIDAD.....	38
8. ACTIVIDADES I+D+i	43
9. OTRA INFORMACIÓN RELEVANTE. EVOLUCIÓN BURSÁTIL Y OTRA INFORMACIÓN	51
10. DEFINICIÓN MEDIDAS ALTERNATIVAS DE RENDIMIENTO SEGÚN NORMATIVA ESMA (2015/1415es)	52
11. INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO.....	53
12. ESTADO DE INFORMACIÓN NO FINANCIERA	53

1. SITUACIÓN DE LA ENTIDAD

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. es la Matriz del Grupo FCC y ostenta la titularidad directa o indirecta de las participaciones en los negocios y áreas de actividad del Grupo. Por lo tanto, en aras de facilitar la información de los hechos económicos, financieros, sociales y medioambientales acontecidos en el ejercicio y de situarlos en su adecuado contexto, a continuación se reproduce el Informe de Gestión Consolidado del Grupo FCC que incluye el Estado de Información No Financiera Consolidado. La información no financiera de la Sociedad está contenida dentro del citado informe.

1.1. Situación de la entidad: Estructura organizativa y proceso de toma de decisiones en la gestión

La estructura organizativa del Grupo se basa en un primer nivel constituido por Áreas, que se dividen en dos grandes grupos: operativas y funcionales.

Las Áreas operativas engloban todas aquellas actividades relacionadas con la línea productiva. En el Grupo existen las siguientes Áreas operativas, tal y como se comenta con mayor amplitud en la nota 1 de la Memoria consolidada, así como en el apartado 2.2 del Estado de Información No Financiera:

- i. **Servicios Medioambientales.**
- ii. **Gestión Integral del Agua.**
- iii. **Construcción.**
- iv. **Cementera.**
- v. **Concesiones.**
- vi. **Inmobiliaria.**

Al frente de cada una de estas Áreas operativas existe una, o varias Empresas Especializadas que, dependiendo de FCC, engloban las actividades del Grupo que le son propias.

Por otro lado, están las Áreas funcionales, que efectúan tareas de apoyo a las operativas:

- 1) Administración y Finanzas:** la Dirección General de Administración y Finanzas está integrada por las áreas de Administración, Tecnologías de la Información, Finanzas, Comunicación, Compras y Recursos Humanos.

El área de Administración dirige la gestión administrativa del Grupo, y tiene, entre otras, las siguientes funciones en relación con los Sistemas de Información y Control Interno:

- i. Contabilidad general.
- ii. Normalización contable.
- iii. Consolidación.
- iv. Asesoría fiscal.
- v. Procedimientos tributarios.
- vi. Tax compliance.
- vii. Procedimientos administrativos.

- 2) Auditoría Interna y Gestión de Riesgos:** Su objetivo es proveer a la Comisión de Auditoría y Control y a la Alta Dirección de una opinión independiente y objetiva sobre la posición del Grupo para lograr sus objetivos mediante un enfoque sistemático y metodológico de evaluación, gestión y efectividad de los procesos de control interno y gestión de riesgos, evaluando la eficacia y razonabilidad de los sistemas de control interno, así como el funcionamiento de los procesos de acuerdo a los procedimientos, proponiendo mejoras de los mismos y prestando soporte metodológico a la Dirección en el proceso de identificación de los principales riesgos que afectan a las actividades y supervisando las acciones para su gestión.

- 3) Secretaría General:** en dependencia directa del Primer Ejecutivo del Grupo, tiene, como función principal, el apoyo de su gestión, así como el apoyo de la gestión de los responsables de las demás áreas del Grupo, mediante la prestación del conjunto de los servicios que se detallan en los correspondientes apartados de las divisiones y departamentos que la conforman, cuyo impulso y vigilancia corresponden al Secretario General.

Está compuesta por las siguientes áreas: Asesoría Jurídica, Gestión de la Calidad, Seguridad Corporativa y Servicios Generales y Responsabilidad Corporativa.

Las Áreas, en un segundo nivel, pueden dividirse en Sectores –las operativas– y en Divisiones –las funcionales–, configurando ámbitos que permiten una mayor especialización cuando se considere oportuno.

Se expone a continuación la estructura de los principales órganos de decisión:

- **Consejo de Administración:** es el órgano que ostenta los más amplios poderes, sin limitación alguna, salvo aquéllos que expresamente se reserven, por la Ley de Sociedades de Capital o los Estatutos, a la competencia de la Junta General de Accionistas.
- **Comisión de Auditoría y Control:** su función primordial es la de servir de apoyo al Consejo de Administración en sus cometidos de vigilancia, mediante la revisión periódica del proceso de elaboración de la información económico-financiera, de sus controles internos y de la independencia del auditor externo.
- **Comisión de Nombramientos y Retribuciones:** apoya al Consejo de Administración en relación con las propuestas de nombramiento, reelección, ratificación y cese de Consejeros, establece y controla la política de retribución de los Consejeros y altos directivos de la sociedad y el cumplimiento de sus deberes por los Consejeros, particularmente en relación con las situaciones de conflicto de interés y operaciones vinculadas.
- **Comité de Dirección:** Cada una de las unidades de negocio cuenta con un Comité de Dirección con análogas funciones.

Se da una mayor información sobre las funciones de los órganos de decisión del Grupo en el apartado 1 del Sistema de Control Interno de la Información Financiera (SCIIF), así como en el apartado 2.1 del Estado de Información No Financiera.

1.2. Situación de la entidad: Modelo de negocio y Estrategia de la compañía

El Grupo es uno de los principales grupos europeos especializados en medioambiente, agua, desarrollo y gestión de infraestructuras con presencia en más de 30 países en todo el mundo y con el 41,1% de su facturación generada en mercados internacionales, principalmente Europa (30,1%), Oriente Medio (2,8%), Iberoamérica (3,98%), Norte de África (2%), y Estados Unidos. (1,8%).

Servicios Medioambientales

El Área de Servicios Medioambientales tiene una sólida presencia en España, manteniendo una posición de liderazgo en la prestación de servicios urbanos medioambientales desde hace más de 120 años.

En el ámbito nacional el Grupo presta servicios medioambientales en más de 3.500 municipios y organismos de todas las Comunidades Autónomas, atendiendo a una población de más de 31 millones de habitantes. Entre los diferentes servicios prestados en este sector destacan las actividades de recogida de basuras y limpieza viaria, que representan el 48 % de la cifra de negocios. Le siguen en orden de relevancia el tratamiento y eliminación de residuos 33%, la limpieza y mantenimiento de

edificios, parques y jardines y en menor medida el alcantarillado. Respecto al tipo de cliente, más del 86% de la actividad se lleva a cabo con clientes públicos.

El limitado impacto que tuvo la pandemia por Covid-19, por ser la mayor parte de los servicios que se prestan de los denominados “esenciales”, prácticamente ha desaparecido en 2021, volviendo a niveles normales de actividad. El Grupo sigue inmerso en un complejo proceso cuyo objetivo último es sustituir el modelo lineal de producción por un modelo circular que reincorpore al proceso productivo los materiales residuales, apoyándose en el alto nivel de conocimientos técnicos que posee y en el desarrollo de nuevas tecnologías innovadoras.

Por su parte, el negocio internacional se desarrolla principalmente en Reino Unido, en Europa Central y EEUU. El Grupo mantiene desde hace años, en los mercados de Reino Unido y Europa Central una posición de liderazgo en la gestión integral de residuos sólidos urbanos, así como en la prestación de un amplio rango de servicios medio ambientales. Entre los diferentes servicios prestados en este sector destacan las actividades de tratamiento y reciclaje, eliminación, recogida de residuos y generación de energías renovables. Con un peso creciente de las actividades de tratamiento, reciclaje y generación de energías renovables y una reducción progresiva de la eliminación en vertederos controlados.

En Europa Central y del Este, el Grupo presta servicios en siete países (Austria, Republica Checa, Eslovaquia, Polonia, Hungría, Rumania y Serbia) a una población total de 4,3 millones de habitantes, 1.401 municipios y más de 51.600 clientes industriales. El abanico de servicios prestados y la dispersión geográfica es muy diversa y equilibrada, destacando recogida municipal e industrial, tratamiento mecánico y biológico, incineración, vertederos, limpieza de calles, recogida de nieve, reciclados, outsourcing, limpieza de edificios, trabajos de descontaminación de suelos, etc., Esta amplia diversificación asegura una gran estabilidad del negocio y es una de las razones por las que el impacto económico de COVID ha sido irrelevante. Cabe mencionar también que el incremento significativo de los precios de reciclados durante 2021 (cuyos ingresos representan en torno al 13% de los ingresos totales) ha permitido notables mejoras de rentabilidad en términos absolutos y relativos.

El Área de Servicios Medioambientales está especializada, además, en la gestión integral de residuos industriales, comerciales, recuperación de subproductos y descontaminaciones de suelos, a través de la marca FCC Ámbito, que engloba un conjunto de sociedades con una amplia red de instalaciones de gestión y valorización. lo que permite una correcta gestión de los residuos, asegurando la protección del medio ambiente y la salud de las personas. Esta actividad ha representado en 2021 más el 4% de toda la actividad.

A nivel internacional destaca el crecimiento en EEUU, donde el crecimiento en ventas en 2021 con respecto al año anterior fue del 49% y se espera que sea todavía superior para 2022, la pandemia no ha afectado lo más mínimo a la fuerte velocidad de crecimiento. FCC ya está dentro del Top 15 de las empresas del sector en EE. UU, con expectativas de estar en el Top 10 en los próximos 2 años, FCC Environmental Services ya presta servicio a más de 8,5 millones de americanos, es el mayor reciclador de Texas, cuenta con una importantísima presencia en Florida en ciudades tan relevantes como Orlando, Tampa, Palm Beach, Daytona Beach, Lakeland o Wellington. El crecimiento sigue siendo exponencial y la compañía ya emplea a más de 1.000 personas. El último mes de 2021 vio arrancar el contrato de Wellington y en el primer mes de 2022 se iniciará igualmente el contrato de Hillsborough County, ambos en Florida, que añadirán todavía más presencia a la posición de liderazgo de FCC en dicho estado.

Asimismo, en el mes de diciembre de 2021 se cerró la primera adquisición del Grupo en el mercado estadounidense con la compra de Premier Waste Services, Llc. en Dallas (Texas). Premier es uno de los principales operadores de recogida de residuos comerciales en la zona metropolitana de Dallas-Fort Worth, lo que servirá para potenciar más si cabe el importante crecimiento del Grupo en el mercado de recogida comercial, que ya supondrá más del 10% de los ingresos en 2022, además de aportar significativas sinergias a la planta de reciclaje que el Grupo tiene en la ciudad texana.

Como ya se viene haciendo desde hace años, la estrategia en España se centrará en mantener la competitividad y posición de liderazgo, combinando los conocimientos técnicos y el desarrollo de tecnologías innovadoras, ofreciendo servicios respetuosos, inclusivos y sostenibles (lucha contra el cambio climático y reducción de la huella de carbono). Por otro lado, se intentará aprovechar las oportunidades potenciales generadas por una reglamentación más estricta y nuevos servicios (ciudades inteligentes).

La incorporación de nuevas tecnologías permitirá afianzarse en los mercados de reciclaje y valorización de residuos en Europa y posicionarse como actor clave en la economía circular. En cuanto a Estados Unidos, en los próximos años se continuará con la consolidación de la presencia de la compañía mediante el crecimiento en más contratos residenciales y la potenciación de la actividad de recogida comercial.

En general, existe un amplio compromiso frente al cambio climático, materializado por ejemplo en la emisión de bonos verdes para financiar la operación y adquisición de activos desarrollados con la actividad.

Gestión Integral del Agua

FCC Aqualia atiende a cerca de 30 millones de usuarios y presta servicio en 17 países, ofreciendo al mercado todas las soluciones a las necesidades de las entidades y organismos públicos y privados y en todas las fases del ciclo integral del agua y para todos los usos: humano, agrícola o industrial.

La actividad de FCC Aqualia se centra en Concesiones y Servicios, englobando concesiones de redes de distribución, BOT, servicios de operación y mantenimiento y regadíos; así como actividades de Tecnología y Redes abarcando contratos EPC y actividades industriales de tratamiento de aguas.

En el año 2021 el mercado en España representa el 70% de la cifra de negocio. A perímetro constante, los consumos de agua a usuario final (agua en baja) han crecido en el conjunto de España en 2021 un 0,25% y los importes facturados un 1,55% respecto al año 2020. Si comparamos respecto al año 2019, último previo al COVID 19, el volumen medio facturado sigue siendo inferior en un 0,8%, aunque en ingresos tarifarios los importes son similares. Ello a pesar de que, en el global del ejercicio, se han producido niveles de consumo inferiores a los de la pandemia: 10,1% en Canarias, 6,7% en Baleares y 2,0% en la provincia de Cádiz, que estimamos se irán recuperando en 2022. La reducción del volumen de consumo se ha compensado parcialmente con una mejora en las actividades de Operación y Mantenimiento (O&M), las mejoras de eficiencia en las operaciones y un mayor volumen de ejecución de diversas obras vinculadas a los contratos concesionales.

En el ámbito público persiste un bajo nivel de licitación de concesiones de infraestructuras hidráulicas, A pesar de esto 2021 se puede calificar como un ejercicio exitoso. Hemos obtenido adjudicaciones de nuevos contratos, y renovaciones y prórrogas de los que ya operábamos, en 354 municipios, con un volumen de cartera contratada de más de €873m. La tasa de fidelidad en renovación de contratos sigue en niveles muy altos (superiores al 90%) por parte de aquellos municipios en los que opera. Además, Aqualia ha realizado un gran esfuerzo para ampliar la presencia en el mercado de O&M y de instalaciones (EDAR, ETAP, desalación y gestión de redes).

El mercado internacional alcanza una cifra de negocio que representa el 30%. FCC Aqualia focaliza su actividad en Europa, norte de África, Oriente medio y América, con contratos en marcha en 16 países en la actualidad.

El año 2021 presentó también un reto operativo para Aqualia en toda Europa por el impacto de la COVID-19 en la gestión del ciclo integral del agua. A pesar del impacto en los consumos no residenciales, más acusados en República Checa, el negocio se mantuvo en niveles de actividad, calidad y continuidad en el servicio muy altos. A la labor de gestión de los servicios de concesión municipal de República Checa, Italia y Portugal, se sumaron los trabajos de integración del nuevo negocio en Francia

FCC Aqualia persigue mantener su posición competitiva en aquellos mercados de gestión del ciclo integral del agua, en los que cuenta con presencia consolidada (Europa) y aprovechar las oportunidades que surjan en esta actividad. En otros mercados en expansión, se prevé potenciar, junto a la gestión del ciclo integral, el crecimiento vía BOT y O&M (Norte de África, Latinoamérica y Oriente medio), mientras se mantendrá el estudio de posibilidades en otros (como EEUU). Además, FCC Aqualia aprovechará su amplia experiencia en la gestión integral del ciclo del agua en oportunidades de negocio en países con un binomio político-social estable.

Construcción

El Área de Construcción centra su actividad en el diseño, desarrollo y construcción de grandes proyectos de infraestructuras civiles, industriales y de edificación. Destaca la presencia en obras públicas de especial complejidad como las ferroviarias, túneles y puentes, que junto con las de instalación y mantenimiento industrial aportan gran parte de la actividad.

Sus equipos poseen la experiencia, capacitación técnica e innovación para participar en toda la cadena de valor de los proyectos, desde la definición y diseño, hasta su completa ejecución y posterior operación.

En 2021, el 47% del total de los ingresos proviene del exterior, destacando la ejecución de grandes obras de infraestructuras como las líneas 4, 5 y 6 del Metro de Riad, Centro Penitenciario Haren (Bélgica), Tren Maya (México), A-465 (Gales), Metro de Lima (Perú), Túnel del Toyo (Colombia), Parque Río Mapocho (Chile), Autopista A-9 Badhoevedorp-Holendrecht (Países Bajos), y la línea férrea Gurasada-Simeria (Rumanía) – Sectores 2a, 2b y 3.

Durante el año 2021, destaca la adjudicación del contrato de construcción del “Puente Industrial” en Chile, con un presupuesto de aproximadamente 125,6 millones de euros.

Cemento

El Grupo desarrolla su actividad cementera a través del grupo Cementos Portland Valderrivas. Su principal actividad es la fabricación de cemento, que en 2021 supuso el 91% de su cifra de negocios del Grupo. El porcentaje restante lo aportaron los negocios de hormigón, mortero y árido.

En cuanto a su diversificación geográfica, en 2021, el 39% de los ingresos procedió de mercados internacionales. El grupo Cementos Portland Valderrivas tiene presencia en España, Túnez y Reino Unido. Además, desde estos tres países, exporta también a África, Europa y América.

El grupo Cementos Portland Valderrivas cuenta con una posición de liderazgo tanto en su mercado principal, España, como en el mercado tunecino.

El principal objetivo del grupo Cementos Portland Valderrivas consiste en mantener la tensión competitiva tanto en los costes como en los mercados en los que opera, tratando de mantenerse como referencia del sector en todos los países en los que está presente.

Inmobiliaria

A partir de octubre de 2021, Inmobiliaria pasa a ser un área relevante del Grupo, una vez realizadas las operaciones corporativas que se describen a continuación.

El Grupo está presente en el sector inmobiliario, principalmente en la promoción de viviendas y alquiler de oficinas a través de la sociedad F C y C, S.L.U. (“FCC Inmobiliaria”) de la que controla el 80,03%, sociedad que ostenta el 50,35% de Realia Business S.A., después de la adquisición del 13,12 % de la misma en 2021, tomando el control y procediendo a su consolidación global desde el 1 de noviembre

de 2021. Asimismo, F C y C incorporó en noviembre de 2021, mediante una aportación no dineraria, el 100% de la sociedad Jezzine Uno S.L.U. cuyo objeto es el alquiler de inmuebles a Caixabank distribuidos en España, bajo un contrato marco de arrendamiento con duración hasta 2037. Finalmente, en diciembre de 2021, Realía compró el 37,11% de Hermanos Revilla, S.A. alcanzando el 87,86% de su capital social. Estas operaciones han dotado de un mayor tamaño a FCC Inmobiliaria con los siguientes objetivos:

- Consolidar un grupo inmobiliario sólido y de gran dimensión, con mayor eficiencia de gestión derivada de las sinergias operativas y financieras que permitan aprovechar las oportunidades de crecimiento del sector.
- Diversificar el riesgo y las oportunidades geográficas de FCC Inmobiliaria al ampliar su actividad a nuevas zonas de operaciones en las que no estaba presente.
- Incremento notable de la contribución de la actividad recurrente de patrimonio en renta de Realía y Jezzine en el conjunto de FCC Inmobiliaria y cuya valoración de activos a diciembre de 2021 supuso más del [70%] del total del área.

2. EVOLUCIÓN Y RESULTADO DE LOS NEGOCIOS

2.1. Evolución operativa

2.1.1. Eventos relevantes

FCC Aqualia acuerda la compra del 80% de la actividad de agua de GGU por 180 millones de dólares USD

El pasado mes de diciembre FCC Aqualia acordó la adquisición del 80% de la actividad de agua de Georgia Global Utilities (GGU) por 180 millones de dólares USD. Dado que GGU es propietaria de activos de agua y de generación eléctrica el proceso de compra se realizará en dos fases: (i) una primera fase, ejecutada este mes de febrero, en la cual FCC Aqualia ha adquirido el 65% de la actual GGU, que incluye activos de agua y energías renovables, por un precio de 180 millones de USD. (ii) una segunda fase, en la que GGU escindirá los activos de energía renovables, quedando en el perímetro de GGU exclusivamente los activos de agua (con 4 plantas hidroeléctricas asociadas al ciclo del agua), alcanzando entonces FCC Aqualia el 80% de GGU y manteniendo su anterior accionista único el 20% restante.

FCC Inmobiliaria refuerza su tamaño y posición competitiva.

El pasado 8 de octubre la cabecera inmobiliaria del Grupo, FCC Inmobiliaria, llegó a un acuerdo con Control Empresarial de Capitales, (CEC) para adquirir un 13,12% del capital social de Realía por un importe de 83,9 millones de euros, lo que le otorga una posición de control, hasta un 50,1% de participación y su consolidación global en el Grupo FCC. Además, se incorpora el 100% del capital de Jezzine, sociedad patrimonial en renta propiedad 100% de una filial de CEC. Como resultado de esta operación se mantiene el control de FCC Inmobiliaria, con un 80,03% del capital de la filial cabecera de la reforzada área Inmobiliaria del Grupo FCC, con un destacado fortalecimiento de su posición competitiva, sinergias operativas y presencia en la actividad de patrimonio en renta.

Posteriormente, el pasado mes de diciembre, Realía, a través de Realía Patrimonio, adquirió el 37,11% de su filial Hermanos Revilla, S.A. por un precio de 189 millones de euros. Con esta compra, la participación del Grupo Realía asciende, de forma directa e indirecta, al 87,76% de su capital social y accede al control del 100% de la compañía.

FCC Medio Ambiente amplía su presencia en EE.UU. y Centroeuropa.

El pasado mes de diciembre FCC Environmental Services realizó su primera adquisición en EE.UU. con la compra de Premier Waste Services en Dallas (Texas), compañía especializada en la recogida de residuos terciarios en dicha zona, por un importe 34 millones de USD. Esta operación permite reforzar la oferta de servicios y aumentar la eficiencia operativa en las actividades de recogida y tratamiento ya existentes en el Estado de Texas. Además, el ayuntamiento de Wellington (Florida) adjudicó el servicio de recogida de residuos sólidos urbanos por 10 años (con posible prórroga de otros cinco), con una cartera superior a los 110 millones de euros, que se suma al contrato de recogida de residuos sólidos residencial y comercial del Condado de Hillsborough, también en Florida, por ocho años (con posible prórroga de cuatro) con una cartera de 230 millones de euros.

Por su parte FCC Environment Austria resultó adjudicataria del contrato de transporte y tratamiento de residuos municipales de la Asociación de Tratamiento de Residuos de Tirol Occidental, que comenzará en enero de 2022, con un plazo de 5 años, prorrogable otros 5 años y con una cartera de 33 millones de euros.

FCC Aqualia se adjudica tres contratos en Francia

El pasado noviembre, FCC Aqualia, a través de su filial SEFO, se adjudicó la gestión del abastecimiento de agua de 16 municipios del entorno de Mantes-la-Ville en el departamento de Yvelines situado en la región de Île-de-France y muy cerca de París. Esta adjudicación comprende la concesión, durante 6 años y por un importe cercano a los 30 millones de euros, del suministro de agua potable. De este modo la cartera de ingresos futuros del área de gestión integral del agua supera los 15.000 millones de euros, con un aumento del 2,2% al cierre del ejercicio.

FCC Medio Ambiente aumenta su contratación y eleva su cartera de ingresos un 17% en el ejercicio

El volumen de ingresos futuros contratados en el área de FCC Medioambiente creció un 17% al cierre del año, tras aumentar un 12,4% sus ingresos en el año, gracias a la incorporación de importantes contratos en España y en menor medida, los antes mencionados en EE.UU. Entre otros destacan los de recogida viaria en Barcelona, al que se unen en el cuarto trimestre la adjudicación en Madrid de dos lotes de limpieza viaria, otros dos de gestión integral de zonas verdes y dos de conservación de mobiliario urbano. Este conjunto de contratos aportó una contratación combinada de 1.585 millones de euros en el año.

Por último, en la actividad de tratamiento y reciclaje destaca que la UTE liderada por FCC Medio Ambiente ganó el contrato del diseño, desarrollo y explotación del Centro de Tratamiento y Eliminación de Residuos domésticos de Valladolid. Con una duración de 11 años y una cartera de más de 110 millones de euros. Además, también en la actividad de recuperación, destaca el nuevo contrato de recogida selectiva y almacenamiento temporal de residuos de envases de vidrio para ECOVIDRIO en diversas regiones de España, con una cartera de 13,5 millones de euros y con 8 años de duración.

2.1.2. Resumen ejecutivo

PRINCIPALES MAGNITUDES			
(Millones de Euros)	Dic. 21	Dic. 20	Var. (%)
Importe neto de la cifra de negocios (INCN)	6.659,3	6.158,0	8,1%
Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)	1.126,6	1.047,5	7,6%
<i>Margen Ebitda</i>	16,9%	17,0%	-0,1 p.p
Resultado Neto de Explotación (EBIT)	802,2	572,7	40,1%
<i>Margen Ebit</i>	12,0%	9,3%	2,7 p.p
Resultado atribuido a sociedad dominante	580,1	262,2	121,2%
Patrimonio Neto	4.440,7	2.908,7	52,7%
Deuda financiera neta	3.225,7	2.797,8	15,3%
Cartera	30.196,9	29.411,7	2,7%

En el ejercicio 2021 el Grupo FCC elevó sus ingresos hasta los 6.659,3 millones de euros, un 8,1% superior al ejercicio 2020. Es de destacar, la evolución positiva que han registrado gran parte de las actividades de negocio que igualan o superan los niveles de ingresos registrados en 2019, (previos a la pandemia), donde resalta por contribución el aumento de un 12,4% del área de Medioambiente.

El Resultado bruto de explotación (Ebitda) creció un 7,6%, ubicándose en 1.126,6 millones de euros. Este comportamiento se explica por diversos factores. Por un lado, márgenes operativos crecientes en la mayoría de las áreas de negocio, destacado en la de Construcción. Por otro lado, en Cemento impactó que se realizaron elevadas ventas de CO2 en 2020, 51,1 millones de euros más que en 2021 y por último los efectos de consolidación, con la salida del subgrupo concesional Cedinsa desde abril de 2021, frente a la entrada en consolidación global, en el área Inmobiliaria, de Realía y Jezzine, desde el 1 de noviembre pasado. Así, ajustado por el impacto del CO2 y los cambios de perímetro el Ebitda creció un 17,9% en este ejercicio.

El resultado neto de explotación (Ebit) recoge la evolución descrita del Ebitda junto con el impacto contable de consolidación global de Realía, al elevar el nivel previo de valor registrado de sus activos de inmuebles en renta, por un importe de 241,7 millones de euros, que se mitiga por el ajuste de 136,0 millones de euros del valor de inmovilizado material y fondo de comercio vinculados a diversos activos del área de Cemento. Esto en conjunto permitió elevar el Ebit un 40,1% en el ejercicio.

El resultado neto atribuible alcanzó 580,1 millones de euros, más del doble del ejercicio anterior. Este aumento recoge, en gran medida, la evolución operativa habida junto con un positivo comportamiento del resultado financiero, el cual incluye una reducción del gasto financiero neto de 43,5 millones de euros en el ejercicio junto con un impacto positivo de 24,5 millones de euros de las diferencias de cambio contabilizadas, respecto 51,3 millones de euros de contribución negativa en 2020.

La deuda neta financiera cerró el ejercicio en 3.225,7 millones de euros, 427,9 millones de euros más respecto 2020. Este aumento se debe a la consolidación de la financiación afecta al patrimonio en renta incorporado de Realía y Jezzine en el área Inmobiliaria, con un importe conjunto de 889,7 millones de euros a cierre del ejercicio; mientras, la evolución operativa del conjunto de las actividades de explotación e inversión permite explicar el resto del diferencial positivo registrado en el endeudamiento financiero.

El patrimonio neto registró un destacado fortalecimiento a cierre del ejercicio, con 4.440,7 millones de euros, un 52,7% superior al registrado en el cierre de 2020, explicado por el sustancial aumento logrado por el resultado neto del ejercicio y el efecto de la consolidación global de Realia y Jezzine.

La cartera de ingresos del Grupo FCC se ubicó en 30.196,9 millones de euros al 31 de diciembre de 2021, con un incremento de un 2,7% respecto el saldo de cierre del 2020, en el que destaca la contratación en el área de Medioambiente.

2.1.3. Resumen por Áreas

(Millones de Euros)

Área	Dic. 21	Dic. 20	Var. (%)	% s/ 21	% s/ 20
INGRESOS POR ÁREAS DE NEGOCIO					
Medioambiente	3.244,9	2.888,2	12,4%	48,7%	46,9%
Agua	1.169,5	1.188,3	-1,6%	17,6%	19,3%
Construcción	1.659,6	1.611,0	3,0%	24,9%	26,2%
Cemento	433,8	382,6	13,4%	6,5%	6,2%
Inmobiliaria*	147,9	34,8	n/a	2,2%	0,6%
S. corporativos y otros	3,6	53,1	-93,2%	0,1%	0,9%
Total	6.659,3	6.158,0	8,1%	100,0%	100,0%
INGRESOS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS					
España	3.943,8	3.672,3	7,4%	59,2%	59,6%
Reino Unido	855,6	668,6	28,0%	12,8%	10,9%
Resto de Europa y otros	811,5	803,0	1,1%	12,2%	13,0%
Latinoamérica y EE. UU.	376,0	261,5	43,8%	5,6%	4,2%
Chequia	346,6	285,2	21,5%	5,2%	4,6%
Oriente Medio & África	325,8	467,4	-30,3%	4,9%	7,6%
Total	6.659,3	6.158,0	8,1%	100,0%	100,0%
EBITDA**					
Medioambiente	535,1	450,9	18,7%	47,5%	43,0%
Agua	298,9	282,9	5,7%	26,5%	27,0%
Construcción	102,6	53,6	91,5%	9,1%	5,1%
Cemento	76,1	139,9	-45,6%	6,8%	13,4%
Inmobiliaria*	40,0	-3,8	n/a	3,6%	-0,4%
S. corporativos y otros	73,9	124,0	-40,4%	6,6%	11,8%
Total	1.126,6	1.047,5	7,6%	100,0%	100,0%
RESULTADO NETO DE EXPLOTACIÓN					
Medioambiente	285,4	215,7	32,3%	35,6%	37,7%
Agua	181,3	167,4	8,3%	22,6%	29,2%
Construcción	71,1	20,9	n/a	8,9%	3,6%
Cemento	(90,3)	106,8	-184,6%	-11,3%	18,6%
Inmobiliaria*	298,3	(3,8)	n/a	37,2%	-0,7%
S. corporativos y otros	56,4	65,7	-14,2%	7,0%	11,5%
Total	802,2	572,7	40,1%	100,0%	100,0%
DEUDA FINANCIERA NETA**					
Corporativa					
Con recurso	(326,0)	101,6	n/a	-10,1%	3,6%
Sin recurso	0,5	14,7	-96,6%	0,0%	0,5%
Áreas					
Medioambiente	1.289,7	1.330,2	-3,0%	40,0%	47,5%
Agua	1.247,6	1.177,6	5,9%	38,7%	42,1%
Cemento	124,4	173,7	-28,4%	3,9%	6,2%
Inmobiliaria*	889,7	0,0	n/a	27,6%	0,0%
Total	3.225,7	2.797,8	15,3%	100,0%	100,0%
CARTERA**					
Medioambiente	10.746,4	9.184,3	17,0%	35,6%	31,2%
Agua	15.361,1	15.025,9	2,2%	50,9%	51,1%
Construcción	3.981,3	5.155,8	-22,8%	13,2%	17,5%
Inmobiliaria*	108,1	45,7	n/a	0,4%	0,2%
Total	30.196,9	29.411,7	2,7%	100,0%	100,0%

*Inmobiliaria presenta de forma independiente sus magnitudes relevantes consolidadas en ambos ejercicios.

** Véase definición de cálculo en página 27, según exigencia de la normativa ESMA (2015/1415es).

2.1.4. Cuenta de resultados

<i>(Millones de Euros)</i>	<i>Dic. 21</i>	<i>Dic. 20</i>	<i>Var. (%)</i>
Importe neto de la cifra de negocios (INCN)	6.659,3	6.158,0	8,1%
Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)	1.126,6	1.047,5	7,6%
<i>Margen EBITDA</i>	<i>16,9%</i>	<i>17,0%</i>	<i>-0,1 p.p</i>
Dotación a la amortización del inmovilizado	(452,3)	(488,9)	-7,5%
Otros resultados de explotación	127,9	14,1	n/a
Resultado Neto de Explotación (EBIT)	802,2	572,7	40,1%
<i>Margen EBIT</i>	<i>12,0%</i>	<i>9,3%</i>	<i>2,7 p.p</i>
Resultado financiero	(110,5)	(154,0)	-28,2%
Otros resultados financieros	57,5	(51,1)	n/a
Rdo. Entidades valoradas por el método de participación	58,2	62,1	-6,3%
Resultado antes de Impuestos de actividades continuadas	807,5	429,9	87,8%
Gasto por impuesto sobre beneficios	(130,2)	(86,3)	50,9%
Resultado de operaciones continuadas	677,3	343,6	97,1%
Resultado Neto	677,3	343,6	97,1%
Intereses minoritarios	(97,1)	(81,4)	19,3%
Resultado atribuido a sociedad dominante	580,1	262,2	121,2%

2.1.4.1. Importe Neto de la Cifra de negocios

Los ingresos consolidados crecieron hasta 6.659,3 millones de euros en el ejercicio, un 8,1% superior al año anterior. La evolución habida recoge la consolidación progresiva de la recuperación de las distintas actividades, frente a las distorsiones e impactos generados por la crisis sanitaria en 2020, tal que en conjunto la solidez y posición competitiva de las áreas de negocio ha permitido superar en más de un 6% los niveles de ingresos registrados en 2019.

Por áreas de negocio Medioambiente registró un avance de un 12,4%, gracias a la recuperación general en sus distintas plataformas operativas, basado en la combinación de la entrada en servicio de nuevos contratos de tratamiento y actividad en limpieza viaria en España y recogida en EE.UU, junto con el aumento de ingresos en Centroeuropa y Reino Unido, especialmente vinculado a las actividades de Tratamiento y recuperación de residuos.

Los ingresos en el área de Agua retrocedieron un 1,6%, pero debido en su totalidad a la menor contribución prevista en el ejercicio de la actividad en Tecnología y Redes, motivada por la entrada en fase de terminación de algunos proyectos singulares internacionales. Por su parte la actividad principal de concesiones mantuvo un sostenido aumento del 3,6%; tal que sin la reducción en T&R los ingresos del área crecieron un 3,1% en el periodo.

En Construcción los ingresos avanzaron un 3% respecto a 2020, con un aumento destacado en Europa (principalmente Reino Unido y Holanda) junto con diversos contratos en distintos países de Latinoamérica, que se vio atenuado por otros finalizados o cercanos a su terminación, especialmente en Oriente Medio, entre los que destaca Arabia Saudí.

En el área de Cemento los ingresos mantienen un crecimiento de doble dígito, del 13,4% en el ejercicio, debido tanto al aumento de las ventas en España como al aumento de las exportaciones, más marcado en la primera mitad del ejercicio.

Por su parte el área Inmobiliaria, que se presenta de forma independiente, experimenta un notable incremento de sus ingresos hasta 147,9 millones de euros, respecto a 34,8 millones de euros en el ejercicio anterior, debido tanto a la entrada en consolidación global de Realia y Jezzine desde el pasado mes de noviembre, como al aumento habido en el ejercicio de los ingresos de la actividad de promoción y venta de vivienda; tal que sin el efecto de la consolidación antes citada los ingresos en el ejercicio se hubieran elevado de forma notable hasta 102,4 millones de euros.

Desglose Ingresos por Áreas Geográficas			
(Millones de Euros)	Dic. 21	Dic. 20	Var. (%)
España	3.943,8	3.672,3	7,4%
Reino Unido	855,6	668,6	28,0%
Resto de Europa y Otros	811,5	803,0	1,1%
Latinoamérica y EE. UU.	376,0	261,5	43,8%
Chequia	346,6	285,2	21,5%
Oriente Medio & África	325,8	467,4	-30,3%
Total	6.659,3	6.158,0	8,1%

Por zonas geográficas España mantuvo estable su contribución, con un 59,2% del conjunto de los ingresos, hasta 3.943,8 millones de euros, con un aumento del 7,4%. Por actividades Medioambiente tuvo un crecimiento del 7,1% debido al aumento en el conjunto de las actividades principales de la cadena de gestión de residuos, en especial recogida y limpieza viaria. En Agua se registró un avance de un 3,8%, debido a una progresiva recuperación en los volúmenes facturados en concesiones de ciclo integral y de actuaciones en redes hidráulicas. El área de Construcción avanzó un 4,3%, con un desarrollo de proyectos en curso algo superior a la ejecución prevista para el periodo. En el área de Cemento, se produjo una moderación en el aumento de la demanda retenida durante el año 2020, con una expansión más destacada en la primera mitad del año, tal que el aumento de los ingresos se elevó un 10,5%. La actividad Inmobiliaria, que se concentra en su totalidad en España, ha visto aumentados sus ingresos de forma sustancial, (en 113,1 millones de euros), tanto por la comentada integración dentro de su cabecera, FCC Inmobiliaria, de los grupos Realia y Jezzine, como por su mayor actividad en la venta de viviendas en este ejercicio. Por último, es mencionable que el área de Concesiones (incluida en el epígrafe de Servicios Corporativos y Otros, tras perfeccionar la venta de algunas de sus concesiones más relevantes a cierre de marzo 2021) reduce su aportación a tan solo el primer trimestre de este ejercicio, con 54,9 millones de euros de ingresos en este año, frente a 121,5 millones de euros el ejercicio anterior.

Por su parte en el Reino Unido los ingresos generados crecieron de manera destacada un 28% hasta 855,6 millones de euros, debido en gran medida a la recuperación de la actividad de tratamiento en plantas de residuos urbanos junto con la puesta en marcha de diversos contratos en el área de Construcción.

En el ámbito de la UE se registró un 1,1% de avance, en el ámbito de Resto de Europa y Otros, con 811,5 millones de euros. Esto se debe en gran parte a un aumento de los ingresos vinculados a la actividad de Tratamiento en Centroeuro. Por su parte en Construcción aumentó el nivel de actividad,

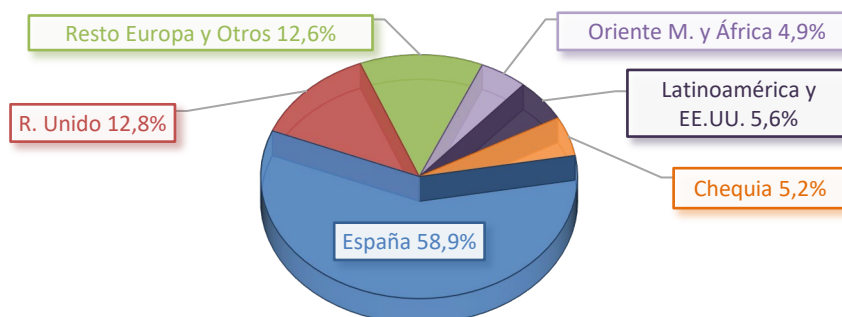
gracias al aumento de contribución, especialmente en Holanda, que compensaron la terminación y avance de otros proyectos (caso de Irlanda y Rumanía).

Por su parte la evolución en Chequia, de especial relevancia relativa dentro de la UE, mantuvo un sustancial incremento, del 21,5% hasta 346,6 millones de euros, con un aumento de mayor magnitud en servicios de gestión de residuos en Medioambiente y más moderado en la actividad de ciclo integral del área de Agua.

Los ingresos en Latinoamérica y EE.UU aumentaron de manera relevante, con un 43,8%, hasta 376 millones de euros, debido en gran parte al mayor ritmo de ejecución de proyectos en el área de Construcción, especialmente en México, Chile y Colombia. Por su parte los ingresos en Estados Unidos, concentrados en el área de Medioambiente en servicios de recogida de residuos urbanos como reciclaje, se incrementaron de manera relevante (un 38,2%), gracias a la entrada en operaciones de un nuevo contrato en Nebraska y otros en Florida de servicios de recogida de residuos urbanos y zonas verdes.

Por último, En Oriente Medio y África se redujo un 30,3% la actividad, motivado por el muy elevado grado de avance y menor contribución derivada de ciertos contratos muy relevantes en Arabia Saudí en el área de Construcción y por igual motivo, aunque con menor peso, en Agua, especialmente por la terminación de un contrato en la actividad de Tecnología y Redes en la costa norte de Egipto.

% Ingresos por Áreas Geográficas



2.1.4.2. Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)

El Resultado Bruto de Explotación registrado en el ejercicio ascendió a 1.126,6 millones de euros, lo que supone un aumento del 7,6% respecto al año anterior. Destacar que este importe supone un margen sobre ingresos del 16,9%, casi idéntico al 17,0% logrado en 2020, pero que contiene tres elementos relevantes diferenciales: (i) la venta de un elevado importe de derechos de CO2 en el área de cemento en 2020, con una menor contribución de 51,1 millones de euros este ejercicio, (ii) la desconsolidación, por venta, de ciertos activos concesionales de transporte a 31 de marzo de 2021, que ha supuesto una menor contribución por un importe de 55,1 millones de euros y (iii) la entrada en consolidación de los activos del grupo Realía y Jezzine desde el 1 de noviembre de 2021, con una contribución de 16,7 millones de euros en el ejercicio. Ajustado por estos tres componentes, excepcionales y de cambio de perímetro, el EBITDA en 2021 hubiese crecido un 17,9%. De igual modo y ajustados ambos ejercicios por los efectos comentados, el margen bruto de explotación habría registrado un notable incremento al ser un 16,8% en 2021 frente al 15,3% en el año anterior.

Por área de negocio lo más destacable de su evolución ha sido lo siguiente:

En Medioambiente alcanzó 535,1 millones de euros, un incremento de un 18,7%, superior al generado en los ingresos y distribuido entre todas las actividades de la cadena de valor. El margen de explotación alcanzó el 16,5% frente al 15,6% del ejercicio anterior, gracias al efecto de mayores volúmenes en la actividad de tratamiento/reciclaje y la subida de precios asociados, en especial en Reino Unido y Centroeuropa.

El área de Agua alcanzó 298,9 millones de euros, con un aumento de un 5,7% respecto al año pasado, apoyado en la mayor contribución de la actividad de concesiones y servicios en el conjunto de las distintas jurisdicciones y que junto con el resto de actividad compensaron la menor aportación de Tecnología y Redes en el ámbito internacional. De este modo el margen creció hasta el 25,6% frente al 23,8% en 2020.

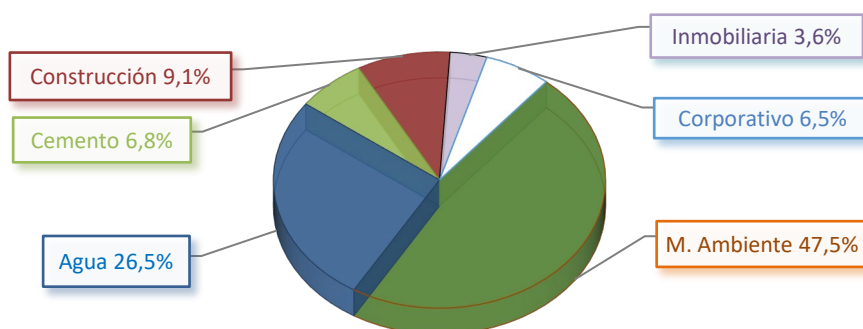
Por su parte, el área de Construcción alcanzó 102,6 millones de euros, con un importante incremento de un 91,5% respecto a 2020, en línea con la programación prevista de proyectos y con una sustancial mejoría, al recuperarse el ritmo de desarrollo respecto las disrupciones sufridas por paradas de actividad en 2020, concentradas en la primera mitad del ejercicio pasado en proyectos internacionales. Esto permitió al margen de explotación avanzar hasta el 6,2% frente al 3,3% del ejercicio anterior.

En Cemento alcanzó 76,1 millones de euros, con una reducción sustancial del 45,6% respecto a los 139,9 millones de euros del año anterior, evolución que recoge principalmente el efecto antes comentado de los menores ingresos por venta de CO2 de 51,1 millones de euros en este año, junto con un aumento más moderado de la demanda en los mercados locales y de exportación en la segunda mitad del ejercicio y el incremento del precio de la energía en igual periodo.

En cuanto a la actividad Inmobiliaria, registró un notable avance hasta 40 millones de euros, frente a los 3,8 millones de euros negativos del ejercicio 2020, debido tanto a la contribución desde el pasado mes de noviembre de Realia y Jezzine (con 16,7 millones de euros de aportación), como a la mayor rentabilidad generada por la venta de promociones de vivienda por parte de la cabecera del área, FCC Inmobiliaria.

Destacar que el epígrafe de Servicios Corporativos y Otros presenta la actividad de Concesiones de infraestructuras, en la cual contribuyó la actividad del subgrupo Cedinsa hasta el cierre del primer trimestre de este ejercicio.

% EBITDA por Áreas de Negocio



La evolución registrada en las áreas "utilities" de Medioambiente y Agua, mantienen su elevada aportación al resultado de explotación de un 74% en el conjunto del ejercicio.

2.1.4.3. Resultado Neto de Explotación (EBIT)

El resultado neto de explotación alcanzó 802,2 millones de euros, un 40,1% más que el ejercicio anterior. Este aumento recoge además de la evolución del resultado bruto de explotación antes comentado, otros dos factores relevantes en Otros Resultados de Explotación, como son: (i) el impacto contable de la consolidación global de Realía, al elevar el nivel previo registrado del valor de sus activos inmuebles en renta, con un resultado positivo de un importe de 241,7 millones de euros y (ii) con signo contrario, el ajuste practicado de 136 millones de euros en el valor de activos del inmovilizado material y del fondo de comercio del área de Cemento.

2.1.4.4. Resultado Antes de Impuestos de Actividades Continuadas (BAI)

El resultado antes de impuestos de actividades continuadas obtenido fue de 807,5 millones de euros, con un aumento notable respecto los 429,9 millones de euros de 2020. Esto fue debido a que la buena evolución de las operaciones de explotación se vio acompañada por un impacto positivo de los resultados financieros.

Así, por los distintos componentes su evolución fue la siguiente:

2.1.4.4.1. *Resultado financiero*

El resultado financiero neto alcanzó -110,5 millones de euros, frente a los -154 millones de euros del ejercicio anterior, reducción de un 28,2% y que recoge el efecto de contracción del volumen medio registrado de deuda financiera durante el ejercicio y la eliminación de las operaciones de venta de derechos de cobro sin recurso.

2.1.4.4.2. *Otros Resultados financieros*

Este epígrafe, que no incorpora impacto en el flujo de caja, recoge un importe de 57,5 millones de euros en el ejercicio, frente a -51,1 millones de euros en el pasado año. El diferencial se debe principalmente al comportamiento diferencial del tipo de cambio de ciertas monedas y que este ejercicio supone un impacto positivo de 24,5 millones de euros frente a 51,3 millones de euros negativos en igual periodo de 2020. Al mismo se suma el efecto positivo de 26,6 millones de euros proveniente del resultado de la enajenación de diversas participadas en concesiones y del área de Construcción.

2.1.4.4.3. *Resultado de entidades valoradas por el método de participación*

La contribución de sociedades participadas alcanzó 58,2 millones de euros, similar a los 62,1 millones de euros del ejercicio anterior, esta ligera reducción fue resultado, además del aumento de la contribución de diversas participadas de las distintas áreas operativas del negocio, de una combinación diferencial de factores respecto el año anterior, entre los que destacan en el lado positivo: (i) el resultado de 45 millones de euros por la venta de la mayor parte de los activos participados de energía, que incluye tanto su resultado hasta el momento de la venta, como el correspondiente a su enajenación, (ii) el efecto de 17,6 millones de euros del resultado del cierre de la venta de las concesiones de transporte Ceal 9 y Urbicsa, y por otro lado, en negativo, (iii) el ajuste de 46,7 millones de euros por la toma de control de Realía y su cambio de criterio de consolidación del método de la participación a global.

2.1.4.5. Resultado atribuido a la sociedad dominante

El resultado neto atribuible alcanzado en el ejercicio 2021 asciende a 580,1 millones de euros, lo que supone un notable incremento respecto a 262,2 millones de euros en el ejercicio anterior. Este comportamiento se explica por el aumento antes descrito del beneficio antes de impuestos. Adicionalmente, se ha registrado un gasto de impuesto de sociedades de 130,2 millones de euros, en consonancia con el Resultado antes de impuestos obtenido, junto con un Resultado atribuible a accionistas minoritarios de 97,1 millones de euros frente a 81,4 millones de euros del año anterior y que recoge el aumento generado del resultado consolidado del Grupo que les resulta atribuible, mayormente en la actividad de Agua y en menor medida en la Inmobiliaria.

2.1.4.6. Magnitudes de la cuenta de resultados con criterio proporcional

A continuación, se presenta las magnitudes más relevantes de la cuenta de pérdidas y ganancias calculadas de acuerdo con el porcentaje de participación efectiva en cada una de las sociedades dependientes, conjuntas y asociadas.

	Dic. 21	Dic. 20	Var. (%)
Importe neto de la cifra de negocios (INCN)	6.475,4	6.132,6	5,6%
Beneficio Bruto de Explotación (EBITDA)	1.066,0	1.032,7	3,2%
<i>Margen EBITDA</i>	<i>16,5%</i>	<i>16,8%</i>	<i>-0,4 p.p</i>
Beneficio Neto de Explotación (EBIT)	775,9	567,7	36,7%
<i>Margen EBIT</i>	<i>12,0%</i>	<i>9,3%</i>	<i>2,7 p.p</i>
Resultado atribuido a sociedad dominante	580,1	262,2	121,2%

2.1.5. Balance de situación

<i>(Millones de Euros)</i>	<i>Dic. 21</i>	<i>Dic. 20</i>	<i>Var. (Mn€)</i>
Inmovilizado intangible	2.445,2	2.437,9	7,3
Inmovilizado material e Inversiones inmobiliarias	4.931,7	2.810,2	2.121,5
Inversiones contabilizadas por método de participación	533,8	722,8	(189,0)
Activos financieros no corrientes	604,0	580,9	23,1
Activo por impuestos diferidos y otros activos no corrientes	559,2	578,7	(19,5)
Activos no corrientes	9.074,1	7.130,4	1.943,7
Activos no corrientes mantenidos para la venta	0,0	1.392,3	(1.392,3)
Existencias	1.107,3	765,6	341,7
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	2.340,9	2.095,6	245,3
Otros activos financieros corrientes	184,4	228,7	(44,3)
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	1.535,5	1.222,1	313,4
Activos corrientes	5.168,1	5.704,2	(536,1)
TOTAL ACTIVO	14.242,2	12.834,6	1.407,6
Patrimonio atribuido a accionistas de la sociedad dominante	3.007,1	2.288,3	718,8
Intereses minoritarios	1.433,6	620,4	813,2
Patrimonio neto	4.440,7	2.908,7	1.532,0
Subvenciones	192,2	193,0	(0,8)
Provisiones no corrientes	1.167,3	1.064,4	102,9
Deuda financiera a largo plazo	3.294,3	3.543,3	(249,0)
Otros pasivos financieros no corrientes	438,7	434,0	4,7
Pasivo por impuestos diferidos y otros pasivos no corrientes	473,4	296,7	176,7
Pasivos no corrientes	5.565,9	5.531,3	34,6
Pasivos vinculados con activos no ctes. mantenidos para la venta	0,0	1.051,3	(1.051,3)
Provisiones corrientes	147,9	195,2	(47,3)
Deuda financiera a corto plazo	1.651,2	705,2	946,0
Otros pasivos financieros corrientes	169,0	169,2	(0,2)
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	2.267,5	2.273,7	(6,2)
Pasivos corrientes	4.235,6	4.394,6	(159,0)
TOTAL PASIVO	14.242,2	12.834,6	1.407,6

2.1.5.1. Inmovilizado material e inversiones inmobiliarias

El inmovilizado material e inversiones inmobiliarias a cierre del ejercicio se eleva hasta 4.931,7 millones de euros, con un aumento de 2.121,5 millones de euros. Este aumento se explica, en gran parte, por el aumento en inversiones inmobiliarias, con activos en renta incorporados por la toma de control de Realia, por un importe de 1.470,5 millones de euros y los de Jezzine, por un importe de 600,4 millones de euros.

2.1.5.2. Inversiones contabilizadas por el método de participación

El epígrafe de inversiones contabilizadas por el método de participación asciende a 533,8 millones de euros a cierre del ejercicio, con el siguiente desglose del valor de inversión en los fondos propios de las más relevantes:

- 1) 108,3 millones de euros por la participación en sociedades del área de Medioambiente (reciclaje y servicios municipales, mayormente en España y Reino Unido).
- 2) 83,8 millones de euros por la participación en concesiones de infraestructura de transporte y dotacionales.
- 3) 38,7 millones de euros por participaciones en empresas de Agua, en gran medida concesionarias de gestión de servicios en el exterior (norte de África y España).
- 4) 42,0 millones de euros de las sociedades participadas por la cabecera del área de Cemento.
- 5) 38,4 millones de euros de participadas en el área Inmobiliaria.

La reducción habida en saldo de este epígrafe en el ejercicio se debe en su mayor parte al cambio del método de consolidación de Realia, tras su toma de control en el último trimestre del año.

Además, este epígrafe incluye otros 222,6 millones de euros correspondientes al resto de la inversión en fondos propios de otras participaciones junto con los créditos concedidos a las empresas participadas.

2.1.5.3. Activos mantenidos para la venta

Este epígrafe reduce su saldo a cero comparado con 1.392,3 millones de euros registrado al cierre del 2020. Su completa reducción se explica por la salida de ciertas concesiones de infraestructuras ubicadas en España, una vez materializada su venta a cierre del primer trimestre del ejercicio.

2.1.5.4. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

El saldo del epígrafe Efectivo y otros activos líquidos equivalentes asciende a 1.535,5 millones de euros a cierre del ejercicio, 313,4 millones de euros más que a cierre del año anterior, distribuido su saldo tal que:

- 1) En el perímetro con recurso un efectivo y equivalentes de 414,8 millones de euros.
- 2) En los perímetros sin recurso un efectivo y equivalentes de 1.120,7 millones de euros

2.1.5.5. Patrimonio neto

El patrimonio neto a cierre del periodo alcanza 4.440,7 millones de euros, frente a los 2.908,7 millones de euros al cierre de 2020. El aumento notable del 52,7% se debe principalmente a la contribución del resultado neto alcanzado en el período de 677,3 millones de euros y el efecto de aumento de los intereses minoritarios por la consolidación global de Realia.

2.1.5.6. Endeudamiento financiero neto

<i>(Millones de Euros)</i>	<i>Dic. 21</i>	<i>Dic. 20</i>	<i>Var. (M€)</i>
Endeudamiento con entidades de crédito	1.742,6	820,0	922,6
Obligaciones y empréstitos	3.031,5	3.230,3	(198,8)
Acreedores por arrendamiento financiero	37,3	50,2	(12,9)
Otros pasivos financieros	134,1	148,0	(13,9)
Deuda Financiera Bruta	4.945,5	4.248,5	697,0
Tesorería y otros activos financieros corrientes	(1.719,8)	(1.450,7)	(269,1)
Deuda Financiera Neta	3.225,7	2.797,8	427,9
<i>Deuda financiera neta con recurso</i>	<i>(326,0)</i>	<i>101,6</i>	<i>(427,6)</i>
<i>Deuda financiera neta sin recurso</i>	<i>3.551,7</i>	<i>2.696,2</i>	<i>855,5</i>

A cierre de ejercicio la deuda financiera bruta se ha incrementado un 16,4%, equivalente a 697 millones de euros.

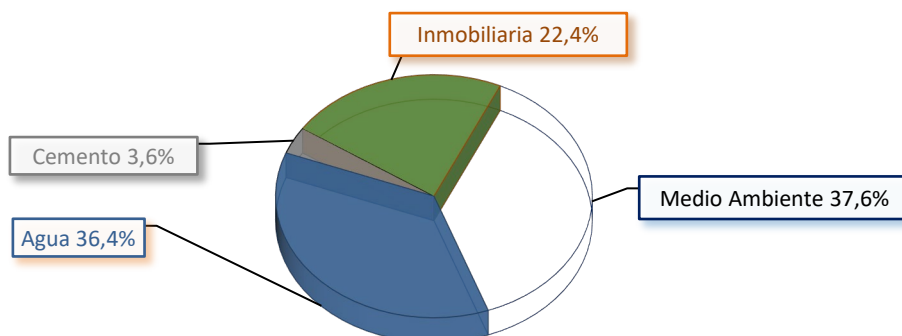
Este aumento se debe en su gran mayoría a la entrada en consolidación en el cuatro trimestre a la correspondiente al grupo Realia y Jezzine en el área Inmobiliaria, con un saldo conjunto de 966,6 millones de euros al término del año.

Con relación a su estructura temporal cabe destacar que un 33,4% tiene vencimiento a corto plazo, con un importe de 1.651,2 millones de euros. De los mismos la mayor parte corresponden al principal de los bonos emitidos por 700 millones de euros por la cabecera del Área de Agua y otros 217,2 millones de euros por su filial en Chequia, con vencimiento en junio y julio de 2022, respectivamente. Otros 210,5 millones de euros de deuda a corto plazo corresponden al papel comercial emitido en la Bolsa de Irlanda por la cabecera del Grupo y la del área de Medioambiente.

Por su parte el saldo del endeudamiento financiero neto se ha visto incrementado un 15,3% en el periodo hasta 3.225,7 millones de euros. Esto se explica en gran medida por el aumento, antes comentado, con un incremento en el área Inmobiliaria que genera un saldo de 889,7 millones de euros a cierre del ejercicio. Este efecto se ha visto atenuado por la mayor contribución de la caja generada por las operaciones del Grupo, la cual recoge el efecto de la reducción de las cesiones de crédito sin recurso por un importe de 109,1 millones de euros en el ejercicio, mayormente en el área de Agua, lo cual supuso su total eliminación, ya a cierre del primer semestre, en el conjunto del Grupo consolidado.

La casi totalidad de la deuda financiera es sin recurso y se encuentra en su gran mayoría filializada en las áreas Utilities de Agua y Medioambiente (cuya deuda de Mercado cuenta con calificación de grado de inversión) y en la actividad recurrente de patrimonio en renta en Inmobiliaria. De este modo la cabecera del Grupo alcanza una posición de caja neta de 326 millones de euros a cierre del ejercicio.

Desglose de la deuda Financiera Neta sin recurso por Áreas de Negocio



La deuda financiera neta, sin recurso a la cabecera del Grupo, está estructurada de la siguiente manera:

(i) El área de Agua agrega un importe de 1.247,6 millones de euros, de los cuales, además de la financiación de bonos corporativos en su cabecera, otros 203,2 millones de euros corresponden al negocio en Chequia y el resto a diversas concesiones del ciclo integral del agua; (ii) el área de Medioambiente agrega 1.289,7 millones de euros de los cuales la mayor parte corresponden a bonos a largo plazo emitidos a finales de 2019 por la cabecera del área, otros 143,9 millones de euros a la actividad en Reino Unido y el resto principalmente a la financiación de proyecto de tres plantas de tratamiento y reciclaje de residuos en España (iii) el área Inmobiliaria aloja 889,7 millones de euros, concentrados en su actividad de patrimonio en renta; (iv) al área de Cemento corresponden 124,4 millones de euros; (iv) y un remanente de 0,5 millones de euros asociados a la actividad de concesiones.

2.1.5.7 Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes

El epígrafe de otros pasivos financieros corrientes y no corrientes asciende a un total de 607,7 millones de euros a cierre del periodo. Su saldo recoge principalmente la partida de proveedores de inmovilizado por arrendamientos de carácter operativo por un importe de 395,5 millones de euros. Además, incluye otros pasivos que de igual modo no tienen naturaleza de deuda financiera, como los asociados a derivados de cobertura, proveedores de inmovilizado, fianzas y depósitos recibidos.

2.1.6. Flujos de caja

<i>(Millones de Euros)</i>	<i>Dic. 21</i>	<i>Dic. 20</i>	<i>Var. (%)</i>
Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)	1.126,6	1.047,5	7,6%
(Incremento) / disminución c. corriente operativo	(167,9)	(302,1)	-44,4%
(Pagos) / cobros por impuesto sobre beneficios	(135,6)	(96,7)	40,2%
Otros flujos de explotación	(76,9)	(43,6)	76,4%
Flujo de caja de explotación	746,2	605,1	23,3%
Pagos por inversiones	(557,9)	(541,2)	3,1%
Cobros por desinversiones	568,6	75,9	n/a
Otros flujos de inversión	182,4	63,8	185,9%
Flujo de caja de inversión	193,1	(401,5)	-148,1%
Pagos de intereses	(99,1)	(151,4)	-34,5%
(Pago) / cobro de pasivo financiero	(269,3)	(137,7)	95,6%
Otros flujos de financiación	(259,3)	150,7	n/a
Flujo de caja de financiación	(627,7)	(138,4)	n/a
Diferencias de conversión, cambios de perímetro y otros	1,8	(61,5)	-102,9%
Incremento / (disminución) de efectivo y equivalentes	313,4	3,6	n/a

2.1.6.1. Flujos de caja de explotación

El flujo de caja de explotación generado en el ejercicio ascendió a 746,2 millones de euros, un 23,3% superior al ejercicio anterior. Es destacable que este resultado se obtiene aun cuando el capital corriente operativo supuso una aplicación de fondos de 167,9 millones de euros, que incluye en este año la eliminación del saldo de cesiones de crédito sin recurso, por 109,1 millones de euros, la gran parte en el área de Agua, al igual que se llevó a cabo con las de Medioambiente en el ejercicio anterior, con el fin común de optimizar y reducir el gasto financiero del Grupo.

El epígrafe pagos/cobros por impuesto sobre beneficios, recoge una salida de 135,6 millones de euros frente a la de 96,7 millones de euros en 2020, variación que se explica por el aumento de ingresos netos durante este ejercicio y acorde con la base contable afecta al devengo de impuestos.

Por su parte, el epígrafe de Otros flujos de explotación recoge una salida de 76,9 millones de euros frente a los -43,6 millones de euros del ejercicio anterior, explicado por la aplicación de provisiones, principalmente en el área de Construcción.

2.1.6.2. Flujos de caja de inversión

El flujo de caja de inversión supone una generación de 193,1 millones de euros, frente a una aplicación de 401,5 millones de euros del ejercicio anterior.

El componente más destacado en el periodo corresponde al cobro por la desinversión de diversas concesiones de transporte que ha supuesto una entrada de caja de 377,1 millones de euros, lo que ha elevado el total de cobros por desinversiones hasta 568,6 millones de euros frente a 75,9 millones de euros del ejercicio anterior. Además, el pasado mes de julio se produjo el cobro de 93 millones de euros por la venta de diversos activos de energía, junto con otros distribuidos entre otras áreas, como Construcción e Inmobiliaria, que agregan un resto de 98,5 millones de euros.

Respecto a los pagos por inversiones de 557,9 millones de euros, suponen un nivel similar al realizado el año pasado. Por áreas de negocio, el área de Medioambiente agregó 299,4 millones de euros, donde destaca la inversión para la construcción y ampliación, respectivamente, de las plantas de tratamiento de Loeches y Campello, por un importe combinado de 42,8 millones de euros. En el Reino Unido entre las inversiones más relevantes se encuentra la realizada en el avance del desarrollo de la planta de valorización energética de Lostock por 28,6 millones de euros, así como la inversión de 30 millones de euros en EE.UU, de un total invertido de 69,6 millones en el país, en la compra de una sociedad de recogida de residuos urbanos en el estado de Texas el pasado mes de diciembre.

En el área de Agua los pagos por inversiones se elevaron a 107,1 millones de euros, de los cuales 24,3 millones de euros corresponden a nuevos contratos, entre los que destacan México, Colombia y España, distribuidos entre diferentes contratos concesionales de explotación de plantas hidráulicas y de ciclo integral.

Por último, se incluye en el epígrafe de Inmobiliaria los 83,9 millones de euros invertidos en la adquisición de un 13,12% adicional del capital del Grupo Realia por parte de la cabecera del área Inmobiliaria, FCC Inmobiliaria y que ha permitido acceder a su control y consolidación global.

A continuación, se presenta el desglose de las inversiones netas, excluidos Otros flujos de inversión, según pagos y cobros, realizados por cada área de actividad:

<i>(Millones de Euros)</i>	<i>Dic. 21</i>	<i>Dic. 20</i>	<i>Var. (Mn€)</i>
Medioambiente	(291,8)	(283,1)	(8,7)
Agua	(86,8)	(134,1)	47,3
Construcción	0,5	(7,6)	8,1
Cemento	(10,9)	(10,4)	(0,5)
Inmobiliaria	(64,9)	0,0	(64,9)
S. corporativos, otros y ajustes	464,6	(30,1)	494,7
Inversiones netas (Pagos - Cobros)	10,7	(465,3)	476,0

Por su parte el epígrafe de Otros flujos de inversión recoge una entrada en el ejercicio de 182,4 millones de euros, donde destaca con 116,4 millones de euros el área Inmobiliaria, en gran medida por la entrada del saldo de efectivo y activos equivalentes incorporado por la entrada en consolidación del Grupo Realia y Jezzine, así como otros 36,9 millones de euros en Agua por cancelación y recuperación de depósitos y caja vinculada a diversos proyectos.

2.1.6.3. Flujos de caja de financiación

El flujo de caja de financiación consolidado generado hasta diciembre pasado supone una aplicación de 627,7 millones de euros frente a 138,4 millones de euros del ejercicio anterior. La partida de pago por intereses recoge una salida de 99,1 millones de euros, concentrados principalmente en las áreas de Agua y Medioambiente, con una reducción sustancial respecto el ejercicio anterior, alineada con la reducción del saldo medio de la deuda financiera durante este año.

El epígrafe de Pago/cobro por instrumentos de pasivo financiero supone la aplicación fundamental del flujo de financiación, con una reducción neta de 269,3 millones de euros en el ejercicio, que prolonga y acrecienta la registrada de 137,7 millones de euros del año anterior. Adicionalmente, el epígrafe de Otros flujos de financiación incluye una aplicación de 259,3 millones de euros, que recoge esencialmente el pago de 189 millones de euros para la adquisición de minoritarios en sociedades del área inmobiliaria (Hnos. Revilla en Realía) y el pago de dividendos a accionistas de cabecera y minoritarios del resto del grupo consolidado por un importe conjunto de 63,1 millones de euros.

2.1.6.4 Variación de efectivo y equivalentes

Como resultado de la evolución de los distintos componentes del flujo de caja, la posición de tesorería del Grupo FCC cerró con un incremento de 313,4 millones de euros respecto a diciembre de 2020, hasta un saldo de 1.535,5 millones de euros a cierre del ejercicio.

2.1.7. Análisis por Áreas de negocios

2.1.7.1. Medio Ambiente

El área de Medioambiente aportó un 47,5% del EBITDA del Grupo en el ejercicio 2021. Un 80,7% de su actividad se centra en la prestación de servicios esenciales de recogida, tratamiento y eliminación de residuos, así como la limpieza de vías públicas. El 19,3% restante corresponde a otro tipo de actividades medioambientales urbanas, como la conservación de zonas verdes o alcantarillado.

En la actividad en España presta servicios en más de 3.500 municipios y atiende a una población de más de 31 millones de habitantes. Destaca el gran peso de la gestión de residuos urbanos y limpieza viaria. En Reino Unido se centra en las actividades de tratamiento, recuperación y eliminación de residuos urbanos y da servicio a más de 22 millones de personas. En el centro de Europa, principalmente Austria y Chequia, FCC está presente en toda la cadena de gestión de residuos (recogida, tratamiento y eliminación). La actividad de FCC en EE.UU se desarrolla tanto en la recogida como en la recuperación integral de residuos urbanos.

2.1.7.1.1. Resultados

(Millones de Euros)	Dic. 21	Dic. 20	Var. (%)
Cifra de Negocio	3.244,9	2.888,2	12,4%
<i>Recogida de residuos y Limpieza viaria</i>	<i>1.550,0</i>	<i>1.428,6</i>	<i>8,5%</i>
<i>Tratamiento de residuos</i>	<i>1.067,5</i>	<i>879,0</i>	<i>21,4%</i>
<i>Otros servicios</i>	<i>627,4</i>	<i>580,6</i>	<i>8,1%</i>
EBITDA	535,1	450,9	18,7%
<i>Margen EBITDA</i>	<i>16,5%</i>	<i>15,6%</i>	<i>0,9 p.p</i>
EBIT	285,4	215,7	32,3%
<i>Margen EBIT</i>	<i>8,8%</i>	<i>7,5%</i>	<i>1,3 p.p</i>

La cifra de ingresos del área de Medioambiente aumenta un 12,4% y alcanza 3.244,9 millones de euros en el ejercicio. La actividad de recogida de residuos y limpieza viaria alcanza 1.550 millones de euros, con un crecimiento de un 8,5% gracias a la entrada en operaciones de nuevos contratos, especialmente en España y EE.UU, así como por la mayor contribución en la actividad de limpieza viaria y otros servicios asimilados en España. La actividad de tratamiento de residuos aumenta un 21,4% hasta 1.067,5 millones de euros, debido en gran parte a la recuperación de la actividad en Reino Unido junto al incremento en Centro Europa, a los que se añade la actividad de una nueva planta en EE.UU y el buen comportamiento de Portugal.

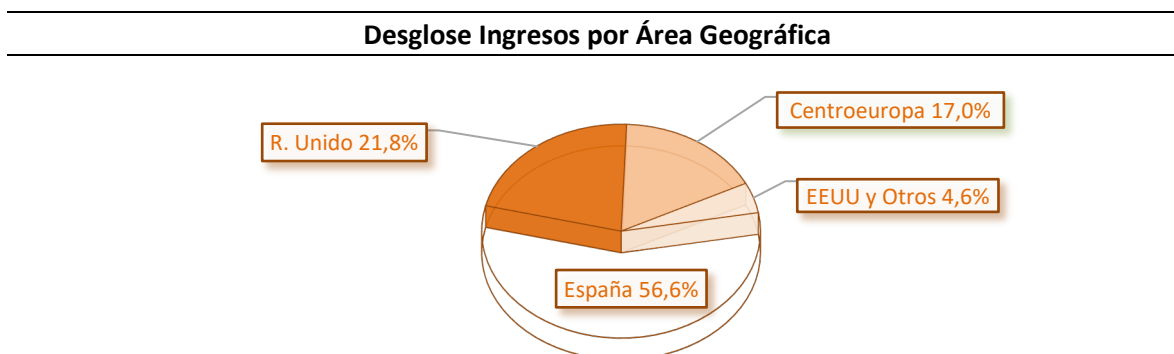
Desglose Ingresos por área geográfica			
(Millones de Euros)	Dic. 21	Dic. 20	Var. (%)
España	1.837,2	1.715,8	7,1%
Reino Unido	708,3	605,3	17,0%
Centroeuropa	550,7	464,6	18,5%
EE. UU. y otros	148,7	102,5	45,1%
Total	3.244,9	2.888,2	12,4%

Por zonas geográficas, en España los ingresos aumentaron un 7,1% respecto al ejercicio anterior hasta 1.837,2 millones de euros, donde destaca la mayor contribución de la planta de tratamiento de Campello, así como la aportación de nuevos contratos de recogida y limpieza viaria. También ha sido relevante la mayor actividad en limpieza y zonas verdes por normalización tras las disrupciones parciales sufridas en ciertos periodos del año pasado.

En Reino Unido la cifra de negocio se incrementó un 17% hasta 708,3 millones de euros, debido principalmente a la recuperación en la actividad de reciclaje y reducción de residuos urbanos, tras ciertas paradas y menores volúmenes tratados en el ejercicio anterior.

En el centro de Europa los ingresos aumentaron un 18,5% hasta los 550,7 millones de euros, debido a la mayor actividad en prácticamente todos los países en los que opera el área, principalmente en Chequia, Eslovaquia y Polonia en recogida y tratamiento urbano, así como por la subida general de los precios de los subproductos reciclados.

Por último, la cifra de negocio en EE. UU. y otros mercados aumenta un 45,1% y alcanza 148,7 millones de euros, debido principalmente a la contribución de los nuevos contratos en recogida urbana en Omaha (Nebraska) y Volusia (Florida), así como de las plantas de tratamiento y recuperación en Texas.



El resultado bruto de explotación (EBITDA) aumenta un destacado 18,7% hasta alcanzar 535,1 millones de euros motivado por la evolución descrita anteriormente en la cifra de ingresos y la mejora de volúmenes tratados y precios en las actividades de tratamiento y recuperación, que ha permitido que el margen de explotación se recupere en 0,9 p.p y permite alcanzar un 16,5%, cercano al nivel de rentabilidad existente prepandemia.

El resultado neto de explotación (EBIT) crece un 32,3% respecto al año anterior, hasta 285,4 millones de euros, debido a la evolución de los distintos componentes mencionados en el Ebitda.

Desglose Cartera por Zona Geográfica

(Millones de Euros)	Dic. 21	Dic. 20	Var. (%)
España	6.300,6	4.872,2	29,3%
Internacional	4.445,8	4.312,1	3,1%
Total	10.746,4	9.184,3	17,0%

A cierre de diciembre pasado la cartera del área aumenta un 17% hasta 10.746,4 millones de euros. En España alcanza 6.300,6 millones donde destacan la aportación de la recogida y limpieza viaria de Barcelona con 903,2 millones de euros, así como otros contratos en la ciudad de Madrid, con un importe combinado de 682,6 millones de euros. En el conjunto del resto de ámbitos territoriales también aumenta la cartera de servicios un 3,1% hasta 4.445,8 millones de euros, donde destaca por nuevas contrataciones Reino Unido y Estados Unidos.

2.1.7.1.2. Deuda financiera

(Millones de Euros)	Dic. 21	Dic. 20	Var. (Mn€)
Deuda Financiera Neta	1.289,7	1.330,2	(40,5)

La deuda financiera se ha reducido ligeramente en el ejercicio hasta 1.289,7 millones de euros. Su saldo principal corresponde a la emisión de dos bonos verdes y un importe menor de euro papel comercial, con un saldo contable conjunto que supera el 70% del total a cierre del ejercicio. El resto financia principalmente la actividad en Reino Unido y vinculado a la financiación de proyecto de plantas de tratamiento y reciclaje de residuos.

2.1.7.2. Gestión Integral del Agua

El área de Agua contribuye con un 26,5% del EBITDA del Grupo FCC en el periodo. El 90,1% de su actividad se centra en la gestión de concesiones de servicio público relacionadas con el ciclo integral del agua (captación, tratamiento, almacenaje y distribución) y operación de diversos tipos de infraestructuras hidráulicas; el 9,9% restante corresponde a Tecnología y Redes que se encarga del diseño, ingeniería y equipamiento de infraestructuras hidráulicas, en buena medida relativo al desarrollo de nuevas concesiones o trabajos auxiliares de las operativas.

En España el área presta servicio a más de 13 millones de habitantes en más de 1.100 municipios. En Europa central atiende a 1,3 millones de usuarios, principalmente en Chequia; mientras que en el resto del continente destaca su presencia en Italia, Portugal y Francia. En Latinoamérica, Oriente Medio y

África destaca la actividad a través del diseño, equipamiento y operación de plantas de tratamiento. En conjunto el área presta servicios de abastecimiento y/o saneamiento a más de 29 millones de habitantes.

2.1.7.2.1. Resultados

(Millones de Euros)	Dic. 21	Dic. 20	Var. (%)
Cifra de Negocio	1.169,5	1.188,3	-1,6%
<i>Concesiones y servicios</i>	1.053,3	1.016,6	3,6%
<i>Tecnología y redes</i>	116,2	171,7	-32,3%
EBITDA	298,9	282,9	5,7%
<i>Margen EBITDA</i>	25,6%	23,8%	1,8 p.p
EBIT	181,3	167,4	8,3%
<i>Margen EBIT</i>	15,5%	14,1%	1,4 p.p

Los ingresos se reducen ligeramente en el ejercicio hasta 1.169,5 millones de euros, debido a menor actividad en desarrollo de activos hidráulicos. Así, la actividad nuclear, Concesiones y servicios, aumentó un 3,6% alcanzando 1.053,3 millones de euros, debido al mayor volumen de actividad, tanto en España como en el extranjero. Por otro lado, la actividad de Tecnología y Redes disminuye un 32,3%, motivada por la entrada en fase de terminación de algunos proyectos singulares internacionales, que se ha compensado parcialmente por el crecimiento de esta actividad en España.

Desglose de Ingresos por área geográfica			
(Millones de Euros)	Dic. 21	Dic. 20	Var. (%)
España	814,2	784,3	3,8%
Centroeuropa	113,6	105,0	8,2%
Oriente Medio, África y Otros	112,4	163,1	-31,1%
Resto de Europa (Francia, Portugal e Italia)	80,8	78,5	2,9%
Latinoamérica	48,5	57,4	-15,5%
Total	1.169,5	1.188,3	-1,6%

Por zona geográfica los ingresos en España aumentaron un 3,8% alcanzando 814,2 millones de euros. Este crecimiento se ha producido en todas y cada una de las actividades, destacando Tecnología y Redes debido tanto a los contratos asociados a proyectos singulares como a la ejecución de los planes de inversión de los contratos concesionales. En cuanto a esta última actividad, el crecimiento de los m3 facturados ha sido de un 0,5%, con una recuperación progresiva de los niveles de demanda prepandemia.

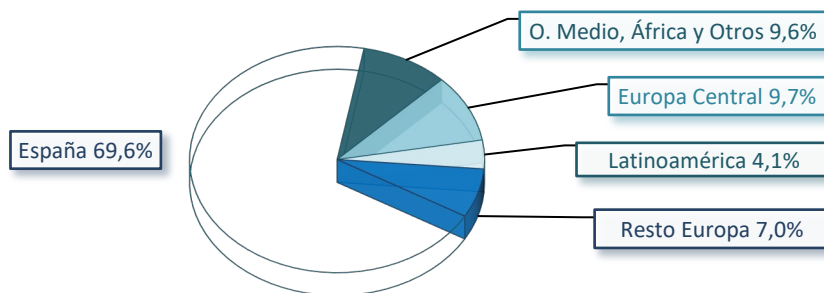
En el área internacional, Europa Central crece un 8,2% hasta 113,6 millones de euros, concentrada en la actualización tarifaria en la actividad de ciclo integral en Chequia y al comportamiento favorable del tipo de cambio de la corona checa (+3,2% en el ejercicio). En el Resto de Europa los ingresos aumentan un 2,9% y alcanzan 80,8 millones de euros, motivado por el incremento de tarifas en el contrato concesional de Acque di Caltanissetta (IT) y el mayor volumen de actividad en Tecnología y Redes en dicho contrato.

En Oriente Medio, África y Otros se concentra la caída de ingresos del Área hasta 112,4 millones de euros. Este decremento se ha concentrado en la actividad de Tecnología y Redes, debido en su casi

totalidad al menor ritmo en la construcción, casi completada, de una planta de tratamiento de aguas residuales en Egipto.

Por último, en Latinoamérica la cifra de negocios decrece un 15,5% hasta 48,5 millones de euros, debido a la menor aportación en la actividad de Tecnología y Redes, tanto México como en Colombia, de proyectos que ya que se encuentran en fases de ejecución muy avanzadas y que no han sido compensados por otros de reciente adjudicación junto con el aumento de la actividad de ciclo integral en Colombia.

Desglose Ingresos por Área Geográfica



El resultado bruto de explotación (EBITDA) aumenta un 5,7% hasta 298,9 millones de euros, debido a que la mayor actividad concesional que han compensado sobradamente la menor contribución de la actividad de Tecnología y Redes y han permitido que el margen operativo crezca y se sitúe en el 25,6%, respecto al 23,8% del año anterior.

El resultado neto de explotación (EBIT) aumenta un 8,3% respecto al año anterior hasta 181,3 millones de euros, derivado de la evolución ya comentada a nivel del resultado bruto de explotación.

Desglose Cartera por Zona Geográfica

(Millones de Euros)	Dic. 21	Dic. 20	Var. (%)
España	7.149,6	7.224,7	-1,0%
Internacional	8.211,5	7.801,2	5,3%
Total	15.361,1	15.025,9	2,2%

La cartera a cierre del año alcanza 15.361,1 millones de euros, un 2,2% más que en 2020. En España destacan diversos contratos en la isla de Tenerife, el de gestión integral de Salamanca y el de La Línea en Cádiz. En el área internacional es mencionable el contrato de mejora Integral y gestión en Los Cabos (México) y el de ciclo integral de Mantes-la-Jolie en Francia.

2.1.7.2.2. Deuda financiera

(Millones de Euros)	Dic. 21	Dic. 20	Var. (Mn€)
Deuda Financiera Neta	1.247,6	1.177,6	70,0

La deuda financiera neta alcanza 1.247,6 millones de euros a cierre del ejercicio. El incremento habido de la deuda neta en el ejercicio se debe a la completa eliminación de las cesiones de crédito en el ejercicio por un importe de 107,1 millones de euros.

2.1.7.3. Construcción

El área de Construcción aporta un 9,1% del EBITDA del Grupo FCC al cierre del ejercicio. Su actividad se centra en el diseño y construcción de grandes obras civiles, industriales y de edificación, con presencia selectiva en ciertas regiones, que en la actualidad incluyen en torno a 20 países. Destaca la presencia en grandes obras ferroviarias, túneles, puentes y estadios de fútbol, que aportan buena parte de la actividad.

(Millones de Euros)	Dic. 21	Dic. 20	Var. (%)
Cifra de Negocio	1.659,6	1.611,0	3,0%
EBITDA	102,6	53,6	91,5%
Margen EBITDA	6,2%	3,3%	2,9 p.p
EBIT	71,1	20,9	240,2%
Margen EBIT	4,3%	1,3%	3,0 p.p

Los ingresos del área aumentan un 3% hasta 1.659,6 millones de euros debido al sostenido buen ritmo de ejecución en proyectos tanto en España como en Europa y Latinoamérica, que han compensado la menor actividad en Oriente medio.

Desglose Ingresos por área geográfica			
(Millones de Euros)	Dic. 21	Dic. 20	Var. (%)
España	885,2	848,8	4,3%
Resto de Europa y otros	419,2	390,0	7,5%
Latinoamérica y EE. UU.	209,4	126,0	66,2%
Oriente Medio y África	145,8	246,2	-40,8%
Total	1.659,6	1.611,0	3,0%

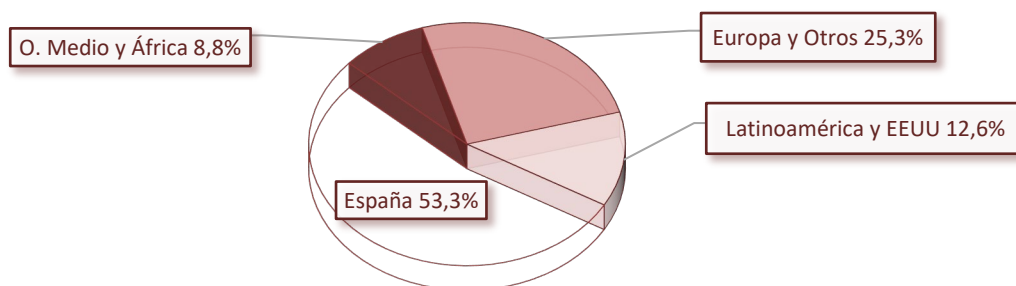
Por zonas geográficas, en España la cifra de negocio aumentó un 4,3%, hasta 885,2 millones de euros, debido al buen ritmo de ejecución en la remodelación del estadio de fútbol Santiago Bernabéu, así como en otras obras menores de adjudicación pública como la remodelación de la Plaza de España o el anillo Insular en Tenerife.

De igual modo Resto de Europa y otros mercados la cifra de negocio creció un 7,5% respecto al ejercicio anterior y alcanzó 419,2 millones de euros, gracias a la mayor contribución de proyectos en desarrollo, como la A-9 en Holanda y la autopista A-465 en Gales, que compensan la menor contribución de otros ya terminados como Grangegorman en Irlanda.

En Latinoamérica y EE. UU. la cifra de negocio creció de forma significativa hasta 209,4 millones de euros, debido principalmente a la mayor contribución del Tren Maya en México, junto con el inicio de las obras de un proyecto viario en Chile.

Oriente Medio concentra la caída de los ingresos del área y disminuyen un 40,8% hasta 145,8 millones de euros, debido, como en periodos anteriores del ejercicio, a la menor actividad registrada en la construcción del metro de Riad, en Arabia Saudí, dado el elevado grado de avance, cercano a su finalización.

Desglose Ingresos por área geográfica



El resultado bruto de explotación aumenta significativamente, un 91,5% hasta 102,6 millones de euros frente a los 53,6 millones de euros del año anterior. Este incremento se fundamenta en la evolución de ingresos ya comentada y especialmente en la desaparición del impacto que en el ejercicio anterior tuvo en distintos proyectos la ralentización y paradas causadas por las medidas tomadas para combatir la crisis sanitaria. De este modo el margen operativo en el año se ha consolidado en el 6,2%, nivel similar al alcanzado en trimestres intermedios anteriores.

El resultado neto de explotación registrado fue de 71,1 millones de euros frente a los 20,9 millones de euros del año anterior, reflejo de la evolución ya comentada a nivel del resultado bruto de explotación.

Desglose Cartera por Zona Geográfica

(Millones de Euros)	Dic. 21	Dic. 20	Var. (%)
España	1.368,0	1.628,4	-16,0%
Internacional	2.613,3	3.527,4	-25,9%
Total	3.981,3	5.155,8	-22,8%

La cartera de ingresos se reduce hasta 3.981,3 millones de euros, de forma más acusada en el área Internacional, debido tanto al avance de contratos como a los ajustes realizados en los proyectos a ejecutar en ciertos países y que aún no ha sido compensado por nuevas contrataciones.

Desglose Cartera por Segmento de Actividad			
(Millones de Euros)	Dic. 21	Dic. 20	Var. (%)
Obra civil	3.301,6	4.121,5	-19,9%
Edificación	426,3	695,0	-38,7%
Proyectos Industriales	253,4	339,3	-25,3%
Total	3.981,3	5.155,8	-22,8%

Por tipo de actividad, la obra civil sigue siendo la dominante, con un 82,9% del total.

2.1.7.4. Cementos

El área de Cemento contribuye con un 6,8% del EBITDA del Grupo FCC en el ejercicio. Su actividad la desarrolla el Grupo CPV, centrado en la fabricación de cemento y derivados, con 7 centros de producción principales en España y 1 en Túnez, además de una participación minoritaria del 45% en Giant Cement, operadora de varias fábricas en la costa este de EE.UU.

2.1.7.4.1. Resultados

(Millones de Euros)	Dic. 21	Dic. 20	Var. (%)
Cifra de Negocio	433,8	382,6	13,4%
<i>Cemento</i>	393,2	345,2	13,9%
<i>Resto</i>	40,6	37,4	8,6%
EBITDA	76,1	139,9	-45,6%
<i>Margen EBITDA</i>	17,5%	36,6%	-19,0 p.p
EBIT	(90,3)	106,8	-184,6%
<i>Margen EBIT</i>	-20,8%	27,9%	-48,7 p.p

Los ingresos del área se incrementan un 13,4% hasta 433,8 millones de euros respecto al año anterior, debido al aumento de volúmenes facturados en España acompañados por el aumento de las exportaciones realizadas desde los mercados locales (España y en menor medida Túnez).

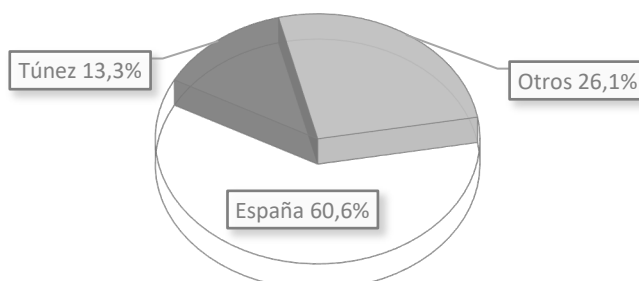
Desglose Ingresos por área geográfica			
(Millones de Euros)	Dic. 21	Dic. 20	Var. (%)
España	262,9	237,9	10,5%
Túnez	57,8	57,8	0,0%
Otros (exportaciones)	113,1	86,9	30,1%
Total	433,8	382,6	13,4%

Por áreas geográficas, en España la cifra de negocio aumenta un 10,5% hasta 262,9 millones de euros, debido al significativo incremento de volúmenes, que se ha concentrado en la primera mitad del ejercicio, junto con estabilidad en los precios, todo ello derivado de la demanda retenida durante parte del ejercicio anterior, mayormente de origen privado.

En el mercado local de Túnez, la cifra de negocio se mantiene en igual nivel que el ejercicio anterior en 57,8 millones de euros, donde la leve disminución de volúmenes ha sido compensada con el incremento de precios.

Por su parte, los ingresos por exportaciones aumentaron un 30,1% hasta 113,1 millones de euros, debido al aumento en las exportaciones realizadas principalmente a la UE desde España, en especial a Reino Unido y Francia, así como a las realizadas desde Túnez.

Desglose Ingresos por área geográfica



Por su parte el resultado bruto de explotación alcanza los 76,1 millones de euros con una marcada reducción de un 45,6% respecto los 139,9 millones de euros del año anterior. Esta disminución se explica en gran medida por el impacto de la elevada venta de derechos de CO2 del año anterior, que ascendió a 58,9 millones de euros frente a 7,8 millones de euros en este ejercicio. Sin tener en cuenta ese elemento diferencial, el resultado operativo sin CO2 experimentó un descenso del 15,6% respecto al ejercicio anterior, debido principalmente al efecto de la subida del precio de la energía eléctrica y de combustibles experimentada durante el segundo semestre de 2021.

El resultado neto de explotación se ubicó en -90,3 millones de euros, derivado esencialmente del ajuste practicado por un importe total de 136 millones de euros en el valor de diversos activos de inmovilizado material y del fondo de comercio, con el objeto de reflejar de forma más adecuada su capacidad estimada de generación de caja futura.

2.1.7.4.2. Deuda financiera

(Millones de Euros)	Dic. 21	Dic. 20	Var. (Mn€)
Deuda financiera neta	124,4	173,7	(49,3)

La deuda financiera neta, en su totalidad sin recurso a la cabecera del Grupo, disminuye en 49,3 millones de euros respecto a diciembre del año anterior y alcanza 124,4 millones de euros, como consecuencia de la aplicación del flujo de caja libre generado en el conjunto del ejercicio a la reducción del endeudamiento financiero. De este modo el área de Cemento alcanza un nuevo hito en el reforzamiento progresivo de su solidez financiera.

2.1.7.5. Inmobiliaria

El área de Inmobiliaria aporta un 3,6% del EBITDA del Grupo FCC en el ejercicio 2021. La actividad que desarrolla se centra en el ámbito de España y se estructura en dos actividades principales, por un lado la tenencia, promoción y explotación de toda clase de bienes inmuebles en régimen de renta (principalmente oficinas, locales y centros comerciales) y por otro la promoción para la venta de proyectos de viviendas, que incluye la gestión urbanística de su cartera de suelo, prestando servicios de gestión de desarrollo para terceros.

2.1.7.5.1. Resultados

(Millones de Euros)	Dic. 21	Dic. 20	Var. (%)
Cifra de Negocio	147,9	34,8	n/a
<i>Patrimonio</i>	17,2	0,0	n/a
<i>Promoción Residencial</i>	130,7	34,8	n/a
EBITDA	40,0	(3,8)	n/a
<i>Margen EBITDA</i>	27,0%	-10,9%	38,0 p.p
EBIT	298,3	(3,8)	n/a
<i>Margen EBIT</i>	201,7%	-10,9%	n/a

Los ingresos del área alcanzaron 147,9 millones de euros en 2021, lo cual supone un sustancial incremento respecto el año anterior explicado tanto por la entrada, antes comentada, en perímetro de consolidación global del Grupo Realía y Jezzine, como por el aumento de los ingresos procedentes de la actividad de Promociones, por el mayor ritmo de entregas habido a lo largo de este ejercicio.

En la actividad de Promoción Residencial, con 130,7 millones de euros de ingresos en el año, se explica por el aumento de actividad habida, que en términos comparables (sin considerar el efecto de la consolidación del Grupo Realía), hubiera crecido hasta 102,3 millones de euros en este ejercicio. Adicionalmente, la actividad se ha visto reforzada por la contribución durante dos meses del ejercicio del Grupo Realía, con 28,4 millones de euros. Los ingresos generados se distribuyeron entre más de 10 promociones, principalmente en el ámbito metropolitano de grandes ciudades de España.

En Patrimonio el ingreso registrado fue de 17,2 millones de euros, frente su nula contribución en el año anterior y que tan solo recoge dos meses de esta actividad en el ejercicio. Sus ingresos se concentran en el uso de oficinas (que integran la red de inmuebles de Jezzine dedicadas al alquiler de sucursales bancarias), que supuso más del 80% del total, seguido por las rentas generadas por la explotación de centros comerciales. A cierre del ejercicio el grado de ocupación superaba el 95%, apoyado en alto el nivel de ocupación en todos los usos, localizaciones y en el contrato, de muy largo plazo, mantenido por la filial Jezzine en el ámbito de oficinas.

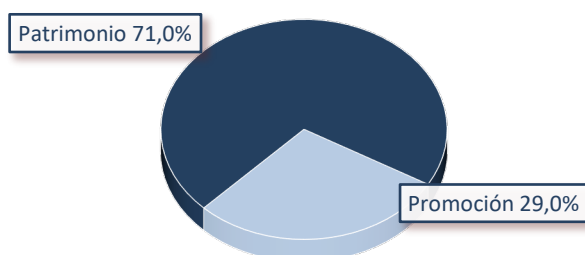
De igual modo el EBITDA alcanza un resultado diferencial en este año, con 40 millones de euros, tanto por la mayor rentabilidad de las operaciones de Promociones como por el efecto de la aportación de la nueva actividad de Patrimonio, con un margen de contribución muy superior. De este modo, el margen operativo se ubicó en el 27% en este año, porcentaje que deberá de aumentar en próximos periodos conforme se extienda la contribución de la actividad de Patrimonio al conjunto del periodo anual.

Por su parte, el EBIT contiene el efecto de la evolución comentada en el EBITDA, junto con el resultado generado por elevar en 241,7 millones de euros, el valor registrado de los activos en renta de Realía a su valor razonable de mercado.

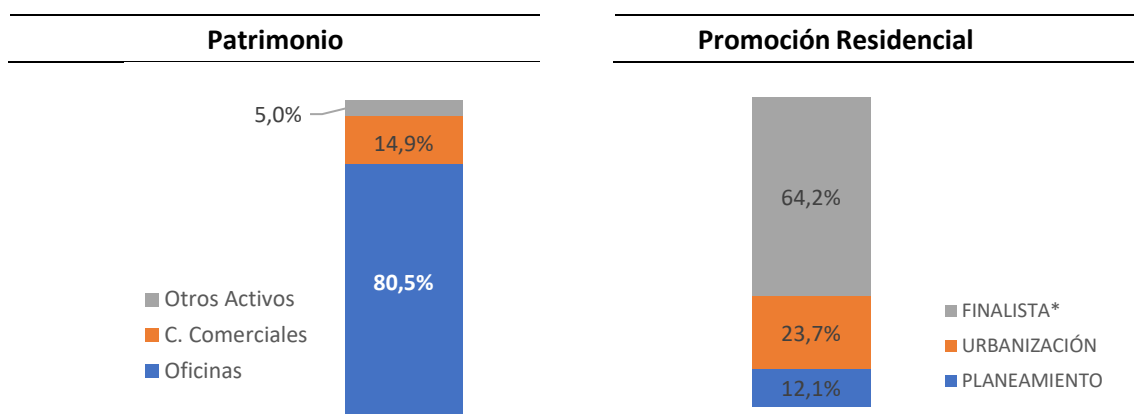
Se presenta a continuación y de manera conjunta la última valoración de mercado disponible de los activos inmobiliarios del área, que alcanza 2.941,8 millones de euros al 31 de diciembre de 2021. La

mayoría corresponde a los activos en renta, que agregan un 71% del total, con 2.086,6 millones de euros, mientras que los de Promoción Residencial, que incluyen el suelo en distintas fases de desarrollo junto con las promociones en comercialización, en curso y terminadas, alcanza un 29% de total, con 855,2 millones de euros.

GAV por Actividad*



*Datos de promoción de FCC Inmobiliaria, S.A. a 30 de junio 2021.



*Incluye producto en curso y terminado

2.1.7.5.2. Deuda financiera

(Millones de Euros)	Dic. 21	Dic. 20	Var. (Mn€)
Deuda financiera neta	889,7	0	889,7

El saldo de la deuda financiera a 31 de diciembre de 2021 cerró en 889,7 millones de euros, frente a un importe nulo en el ejercicio anterior. El endeudamiento financiero neto generado en este año se explica en su práctica totalidad por la incorporación a la consolidación global de la deuda del Grupo Realia y a la de Jezzine, ambas en el último trimestre del ejercicio. Ambas filiales cuentan con estructuras de financiación a largo plazo, vinculadas a sus activos en renta e independientes de la cabecera del área, FCC Inmobiliaria.

2.2. Evolución de los negocios. Medioambiente

La información relativa a la Política Ambiental del Grupo FCC se expone con mayor detalle en la nota 29 de la Memoria consolidada, así como en el apartado 4 del Estado de Información No Financiera.

El Grupo FCC desempeña sus actividades desde el compromiso y la responsabilidad empresarial, el cumplimiento de los requisitos legales que le son aplicables, el respeto a la relación con sus grupos de interés, y su aspiración a generar riqueza y bienestar social.

Conscientes de la importancia que representa para el Grupo, la preservación del Medioambiente y el uso responsable de los recursos disponibles, y en línea con la vocación de servicio a través de actividades con un claro enfoque ambiental, desde el Grupo se impulsa y dinamiza en toda la organización, los siguientes principios en los que se fundamenta la contribución al desarrollo sostenible:

- Mejora continua: promover la excelencia ambiental, a través del establecimiento de objetivos para una mejora continua del desempeño, minimizando los impactos negativos de los procesos, productos y servicios del Grupo, y potenciando los impactos positivos.
- Control y seguimiento: establecer sistemas de gestión de indicadores ambientales para el control operacional de los procesos, que aporten el conocimiento necesario para el seguimiento, evaluación, toma de decisiones, y comunicación del desempeño ambiental del Grupo y el cumplimiento de los compromisos adquiridos.
- Cambio climático y prevención de la contaminación: dirigir la lucha frente al cambio climático a través de la implantación de procesos con menor emisión de gases de efecto invernadero, y mediante el fomento de la eficiencia energética, y el impulso de las energías renovables. Prevenir la contaminación y proteger el medio natural a través de una gestión y un consumo responsable de los recursos naturales, así como mediante la minimización del impacto de las emisiones, vertidos y residuos generados y gestionados por las actividades del Grupo.
- Observación del entorno e innovación: identificar los riesgos y oportunidades de las actividades frente al entorno cambiante del medio natural para, entre otros fines, impulsar la innovación y la aplicación de nuevas tecnologías, así como la generación de sinergias entre las diversas actividades del Grupo FCC.
- Ciclo de vida de los productos y servicios: intensificar las consideraciones de carácter ambiental en la planificación de las actividades, adquisición de materiales y equipos, así como la relación con proveedores y contratistas.
- La necesaria participación de todos: promover el conocimiento y aplicación de los principios ambientales entre los empleados y demás grupos de interés. Compartir la experiencia en las más excelentes prácticas con los diferentes agentes sociales para potenciar soluciones alternativas a las actualmente consolidadas, que contribuyan a la consecución de un medio ambiente sostenible.

2.3. Evolución de los negocios. Personal

Se adjunta detalle de la plantilla a la fecha de cierre del ejercicio del Grupo, por áreas de negocio:

AREAS	2021			
	ESPAÑA	EXTRANJERO	TOTAL	% s/Total
Medio Ambiente	33.909	7.643	41.552	70%
Gestión del Agua	6.701	3.117	9.818	16%
Construcción	3.828	2.781	6.609	11%
Cemento	809	240	1.049	2%
Concesiones	50	71	121	0%
Servicios Centrales y Otros	398	0	398	1%
TOTAL	45.695	13.852	59.547	100%

3. LIQUIDEZ Y RECURSOS DE CAPITAL

Liquidez

El Grupo para la optimización de su posición financiera, mantiene una política proactiva de gestión de la liquidez con un seguimiento diario de la tesorería y de sus previsiones.

El Grupo cubre sus necesidades de liquidez a través de los flujos de caja generados por los negocios, así como a través de los acuerdos financieros alcanzados.

Con la finalidad de mejorar la posición de liquidez del Grupo se realiza una gestión de cobro activa ante los clientes para asegurar que cumplen con los compromisos de pago.

Para asegurar la liquidez y poder atender todos los compromisos de pago derivados de la actividad, el Grupo dispone de la tesorería que muestra el Balance (nota 17 de la Memoria consolidada), y la financiación detallada (nota 20 de la Memoria consolidada).

En la nota 30 de la Memoria consolidada se desarrolla la política puesta en práctica por el Grupo para gestionar el riesgo de liquidez, así como los factores mitigantes del mismo.

Recursos de capital

El Grupo gestiona su capital para asegurar que las compañías que lo componen serán capaces de continuar como negocios rentables y solventes.

Dentro de la operativa de gestión de capital, el Grupo obtiene financiación a través de una gran diversidad de productos financieros.

Durante el ejercicio 2019 se completó la emisión de dos bonos simples por parte de FCC Servicios Medioambiente Holding, S.A.U. por importe de 1.100 millones de euros, al igual que ya hizo FCC Aqualia, S.A. en 2017.

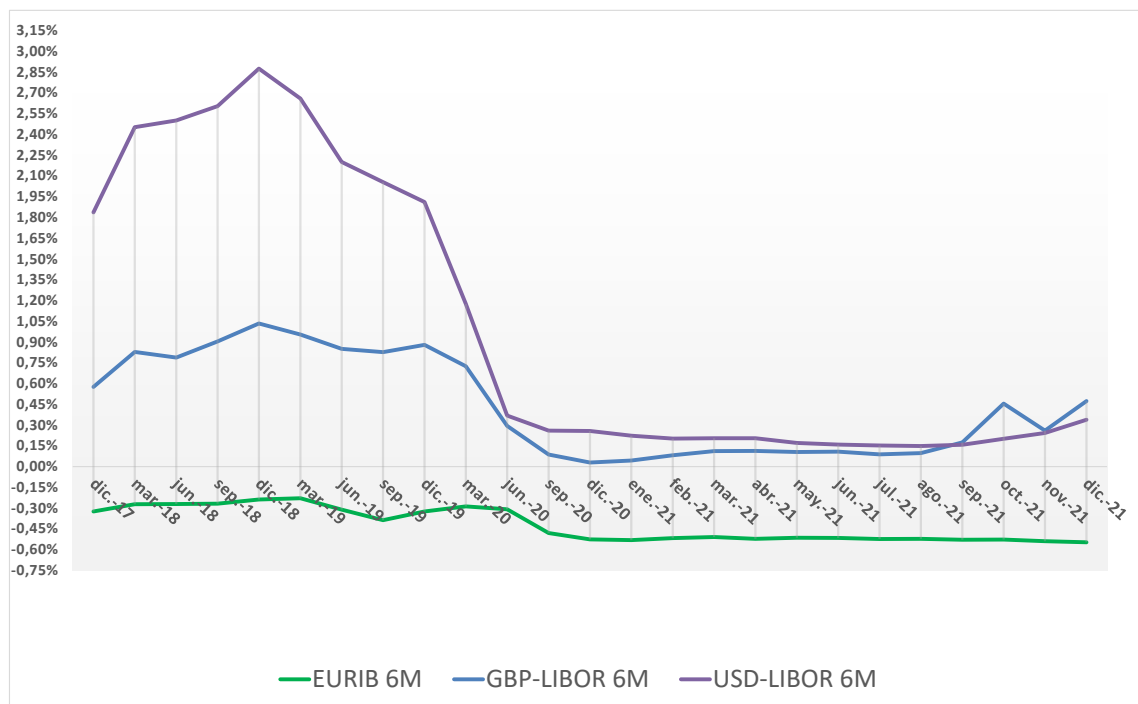
Por otro lado, en noviembre de 2018 FCC, S.A. registró un programa de pagarés por importe de 300 millones de euros, posteriormente ampliado a 600 millones de euros en marzo de 2019, y desde entonces se han contratado también nuevas facilidades de financiación en forma de pólizas de crédito y préstamos bilaterales. Por su parte, en el ejercicio 2020, FCC Servicios Medioambiente Holding, S.A.U. registró un programa de pagarés que ha renovado en el 2021 por un importe de hasta 400 millones de euros; y también cuenta con facilidades de financiación en forma de pólizas de crédito.

Asimismo, en el ejercicio 2021, Cementos Portland Valderrivas, S.A. ha amortizado voluntaria y anticipadamente la totalidad de su financiación sindicada por un total de 115,5 millones de euros; y ha contratado nuevas facilidades de financiación bilateral (nota 20 de Pasivos Financieros No corrientes y corrientes de la Memoria consolidada de 2021).

Estas operaciones han permitido completar el proceso de reducción de endeudamiento y reorganización financiera iniciado hace cinco años y permiten continuar con la política de diversificación de las fuentes de financiación; contribuyendo todo ello a conseguir una estructura de capital mucho más sólida y eficiente, con importes, plazos y costes de financiación adecuados a la naturaleza de las distintas áreas de negocio.

El Grupo con el objetivo de optimizar el coste de los recursos de capital mantiene una política activa en la gestión del riesgo de tipo de interés, con seguimiento constante del mercado y asumiendo diferentes posiciones en función principalmente del activo financiado.

A continuación se muestra la evolución de los tipos de interés en los últimos años.



Este apartado se comenta de forma más extensa en la nota 30 de la Memoria consolidada.

4. PRINCIPALES RIESGOS E INCERTIDUMBRES

4.1. Política y Sistema de Gestión de Riesgos

El Modelo de Gestión de Riesgos del Grupo está diseñado con el objetivo de identificar y evaluar los potenciales riesgos que pudieran afectar a las distintas unidades del Grupo, así como de establecer mecanismos integrados en los procesos de la organización que permitan gestionar los riesgos dentro de los niveles aceptados, proporcionando al Consejo de Administración y a la Alta Dirección una seguridad razonable en relación al logro de los principales objetivos definidos. Dicho modelo es de aplicación a todas las sociedades que integran el Grupo, así como a aquellas sociedades participadas con control efectivo, impulsando el desarrollo de marcos de trabajo que permitan un adecuado control y gestión de los riesgos en aquellas sociedades en las que no se disponga de un control efectivo.

Este modelo se basa principalmente en la integración de la visión del riesgo-oportunidad y la asignación de responsabilidades, que junto con la segregación de funciones, favorecen un seguimiento y control de los riesgos, consolidando un entorno de control adecuado.

Entre las actividades incluidas en el Modelo de Gestión de Riesgos del Grupo se encuentran la valoración de riesgos, incluidos los fiscales, en términos de impacto y probabilidad de ocurrencia, dando lugar a Mapas de Riesgos, y posteriormente al establecimiento de actividades de prevención y control para mitigar el efecto de dichos riesgos. Adicionalmente, dicho Modelo incluye el establecimiento de flujos de reporting y mecanismos de comunicación a distintos niveles, que permitan tanto la toma de decisiones como su revisión y mejora continua.

El sistema cubre los escenarios de riesgos considerados y que han sido clasificados en cuatro grupos: Operativos, Cumplimiento, Estratégicos y Financieros.

Las funciones y responsabilidades de gestión de riesgos en los distintos niveles de la organización se encuentran detalladas en el apartado E relativo al Sistema de Control y Gestión de Riesgos del Informe Anual de Gobierno Corporativo.

4.2. Principales riesgos e incertidumbres

El Grupo opera a escala mundial y en diferentes sectores, por lo que sus actividades están sujetas a diversidad de entornos medioambientales, socioeconómicos y marcos reguladores, así como a distintos riesgos inherentes de sus operaciones y riesgos derivados de la complejidad de los proyectos en los que participa, que podrían afectar a la consecución de sus objetivos.

El detalle de los principales riesgos de carácter estratégico, operativo y de cumplimiento que podrían afectar a las actividades del Grupo, así como la descripción de los sistemas que se utilizan para su gestión y seguimiento se encuentran en el apartado E del Informe Anual de Gobierno Corporativo, así como en el apartado 12.1 del Estado de Información No Financiera.

Respecto a los riesgos financieros, considerados como la variación que por factores políticos, de mercado y otros, tienen los instrumentos financieros contratados por el Grupo y su repercusión en los estados financieros, la filosofía de gestión de riesgos es consistente con la estrategia de negocio, buscando en todo momento la máxima eficiencia y solvencia, para lo cual hay establecidos criterios estrictos de control y gestión de los riesgos financieros, consistentes en identificar, medir, analizar y controlar los riesgos incurridos por la operativa del Grupo, estando la política de riesgos correctamente integrada en la organización del mismo. Los riesgos financieros a los que está expuesto el Grupo se comentan de forma más amplia en la nota 30 de las notas a los estados financieros consolidados, en el citado apartado E del Informe Anual de Gobierno Corporativo y en el apartado 12.1 del Estado de Información no Financiera

Adicionalmente, el Grupo también está sujeto a determinados riesgos relacionados con cuestiones medioambientales y sociales, de cuya gestión se da más detalle en el apartado 4. del Estado de Información No Financiera.

5. ADQUISICIÓN Y ENAJENACIÓN DE ACCIONES PROPIAS

El pasado 28 de julio la compañía informaba de que el Consejo de Administración, en su reunión del 27 de julio, aprobó un Programa Temporal de Recompra de acciones propias, vigente hasta el 30 de septiembre de 2021. Dicho programa ejecutado con la finalidad de reducir el capital social de FCC mediante amortización de acciones propias tiene las siguientes características: el número máximo de acciones a adquirir bajo el Programa es de 1,7 millones y la inversión máxima del Programa alcanza los 20 millones de euros.

Posteriormente, el pasado 23 de septiembre, el Consejo de Administración acordó prorrogar el Programa Temporal de Recompra de Acciones por un periodo adicional de seis meses, hasta el 30 de marzo de 2022.

Con todo, la posición de autocartera a cierre del ejercicio pasado asciende a 2.410.758 acciones, equivalente al 0,567% del capital social.

Las operaciones de adquisición y enajenación de acciones propias llevadas a cabo en el ejercicio se desglosan en la Nota 18 de la Memoria consolidada.

6. CIRCUNSTANCIAS IMPORTANTES OCURRIDAS TRAS EL CIERRE DEL EJERCICIO

El 2 de febrero de 2022, FCC Aqualia, S.A. ha adquirido una participación del 60% de Georgia Global Utilities JSC, por importe de 180 millones de dólares americanos, empresa de servicios públicos de agua y energía renovable en Georgia. La citada adquisición es el primer paso de una operación global en la que FCC Aqualia, S.A. acabará ostentando el 80% del negocio de servicios públicos del agua cuando se perfeccione una segunda fase del acuerdo, todavía sujeta al cumplimiento de condiciones suspensivas, que consiste básicamente en la escisión del negocio de energía renovable.

Con fecha 25 de enero de 2022, FCC Aqualia, S.A. ha cancelado anticipadamente el contrato de préstamo por disposiciones de interés variable por importe de 200.000 miles de euros que se encontraba totalmente dispuesto y en caja a 31 de diciembre de 2021 (nota 20). También, a 25 de enero de 2022, FCC Aqualia, S.A. ha firmado un nuevo contrato de préstamo por disposiciones de interés variable con vencimiento el 31 de marzo de 2023 por el mismo. Este nuevo contrato podrá ser utilizado para necesidades puntuales de tesorería de la Sociedad y para la amortización de las obligaciones de GGU, mencionadas anteriormente.

No se han producido otros hechos destacables entre la fecha de cierre del ejercicio y la fecha de formulación de los presentes estados financieros.

7. INFORMACIÓN SOBRE LA EVOLUCIÓN PREVISIBLE DE LA ENTIDAD

A continuación, se exponen las perspectivas sobre la evolución para el ejercicio 2022 de las principales áreas de actividad que componen el Grupo.

En el Área de Servicios Medioambientales, en los países donde opera, el sector se encuentra en proceso de transformación, debido principalmente a las exigencias de carácter medioambiental de cada país derivadas de las Directivas Europeas (nuevas oportunidades basadas en los ambiciosos objetivos marcados por la Unión Europea en relación a la economía circular y el cambio climático). Los nuevos servicios se centrarán en la eficiencia energética, la movilidad urbana y las ciudades inteligentes.

En España se espera un crecimiento moderado basado en la puesta en marcha de nuevos contratos ya adjudicados. Se retrasa hasta 2023 la entrada en vigor del nuevo impuesto estatal sobre residuos, lo que implica estabilidad en la actividad de tratamiento. Se espera mantener el índice de renovación de contratos, que actualmente se sitúa por encima del 90%.

No se esperan cambios relevantes en el mercado nacional, centrándose el objetivo en ir sustituyendo el modelo lineal de producción por modelos circulares (Plan PEMA 2016-2022, España Circular 2030).

2.2.1. Europa

En Portugal destacan las oportunidades de negocio relacionadas con las actuaciones de descontaminación de suelos y nuevos contratos de saneamiento urbano.

En el Reino Unido las previsiones económicas apuntan a que ya a final de 2021 se está retornando al nivel del PIB de pre-pandemia. A pesar de la incertidumbre en el futuro cercano, causada por los últimos efectos del Covid-19, la OBR (Office for Budget Responsibility) ha estimado un crecimiento a medio plazo del PIB de en torno al 2% anual, fundamentado en la fortaleza del mercado laboral y en el aumento de la recaudación fiscal. En el área medioambiental, una vez abandonada la pertenencia a la UE, el Reino Unido no sólo comparte los objetivos de la economía circular de la UE y sus metas de reciclaje, sino que pretende ser más ambicioso que la UE, en cuanto lo referente a porcentajes de reciclaje de basura doméstica y la porción de residuos a vertedero, además de más agresivos en el tiempo de su implementación. Adicionalmente, el Gobierno tiene -en estado de borrador- una nueva “Ley Medioambiental” con objetivos ambiciosos de reciclaje, y con nuevos aspectos para monitorizar su cumplimiento, así como el establecimiento en 2022 de un impuesto a los embalajes, a la vez que está apoyando medidas de reducción en las emisiones de CO₂. Dada la naturaleza del sector, fuertemente condicionado por la legislación medioambiental, FCC continuará muy pendiente de los desarrollos legislativos en estos aspectos. El año 2021 ha visto una recuperación en el mercado y precios de los productos derivados del reciclaje, donde la calidad de los mismos sigue siendo esencial para su comercialización aunque siempre estará sujeto a cierta volatilidad en los precios; la exportación de RDF (combustibles derivados de residuos) a Europa se ha ido resintiendo por las trabas comerciales y por el desarrollo de nuevas plantas de tratamiento, proceso éste que es desarrollo positivo para nuestra división en el Reino Unido, la cual continúa con su estrategia de producción de energía a través del tratamiento y la eliminación de residuos.

En Centro y Este de Europa se espera un crecimiento orgánico paralelo a los indicadores macroeconómicos (inflación y PIB) de cada uno de los países. La sólida base de clientes municipales e industriales se mantiene con la inclusión en 2022 del contrato de recogida y tratamiento en la región del Tirol (Austria) y la recuperación del contrato de recogida y tratamiento en Zabrze (Polonia). Los precios de reciclados (especialmente papel y metales) se espera que se mantengan en los altos niveles de 2021 y FCC ya ha sido adjudicatario de diversos proyectos de descontaminación de suelos en República Checa y Eslovaquia cuya ejecución está prevista en el periodo 2022-2024.

Por lo que respecta a la evolución del modelo de negocio, Austria es un mercado maduro y totalmente desarrollado mientras que los otros tres países más importantes, República Checa, Eslovaquia y Polonia, deben ir paulatinamente transformando su modelo de negocio, reduciendo los volúmenes en vertederos e incrementando las actividades de tratamiento y reciclaje para así adaptarse a las directivas de la Unión Europea. Este proceso conlleva cambios legislativos que empiezan ya a ser visibles (sobre todo en Polonia y Eslovaquia) y obligará a acometer inversiones tecnológicas importantes en los próximos ejercicios para mantener la posición de liderazgo y competitividad en estos mercados (ej: incineradoras). Ya se están analizando diversos proyectos en cada uno de estos países cuyo inicio pudiera materializarse a corto plazo.

2.2.2. EE.UU.

En lo que respecta a EEUU, el Grupo ha iniciado igualmente la actividad de promoción de plantas de tratamiento mecánico biológicas, al abrigo de nuevas normativas que ya empiezan a obligar a minimizar el destino a vertedero en algunos estados. La importante experiencia del grupo a nivel europeo e internacional aportará un considerable desarrollo en dicho negocio para FCC, quien posee una experiencia claramente diferenciadora en dicha tecnología comparada con sus habituales competidores en el país.

Agua

Las expectativas para 2022 son de creciente recuperación en los niveles de actividad que se han visto afectados por la pandemia Covid-19, fundamentalmente en las áreas geográficas en los que la demanda está más ligada a la actividad turística. Esperamos en ese sentido una recuperación relevante en las Islas Canarias y Baleares en los próximos trimestres hasta recuperar los volúmenes facturados en 2019, Esta situación se verá reforzada por los nuevos contratos incorporados al perímetro durante 2021, así como por el mantenimiento de las altas tasas de renovación de los contratos que Aqualia registra históricamente a su vencimiento. Este incremento de ingresos conllevará una mejora de resultados, reforzada por la continuación de las acciones de optimización de costes.

En **España** en el área de las **Concesiones de servicios** del Ciclo Integral del Agua, cabe destacar para 2022 la expectativa de mantener en concesiones tasas similares de renovación a las de 2021, superiores al 90%. En cuanto a nueva contratación, se espera la licitación de varios contratos que deben vencer, actualmente operados por la competencia. Asimismo, se espera la licitación de obras de depuración relevantes en Madrid y Palma de Mallorca.

Dentro de Europa, en **Portugal**, se mantienen las perspectivas de cierta reactivación del negocio concesional tras las elecciones legislativas celebradas en 2019 fundamentada por el elevado déficit presupuestario de los Ayuntamientos y la necesidad de inversión en infraestructuras. De la misma manera, se espera una mayor proliferación de contratos de operación y mantenimiento promovidos por las empresas públicas pertenecientes a Aguas de Portugal e intermunicipales.

En **Francia** se prevé que vean la luz nuevos concursos de delegación de servicios públicos por terminación del plazo contractual de alguno de los contratos existentes en el país.

En **Arabia Saudita** se adjudicarán las licitaciones de contratos de operación y mantenimiento de los servicios de agua y saneamiento de las seis regiones en las que se ha dividido el reino saudí, antes de transformarse definitivamente en concesiones administrativas.

Durante 2022 Aqualia consolidará la operación del nuevo contrato de operación de la planta desaladora de Jizan en **Arabia Saudita** y la operación de la planta de tratamiento de aguas residuales de Abu Rawash en **Egipto**, la mayor de África.

En LATAM, se iniciará el período de 20 años de operación de la IDAM de Guaymas (Sonora, México), se comenzará el contrato para la Mejora Integral de la Gestión (MIG) de los Cabos (Baja California Sur), así como con la operación del acueducto de El Realito y se finalizará el periodo de asistencia técnica de la PTAR Salitre (**Colombia**). En ambos países se licitarán nuevas concesiones de infraestructura hidráulica de desalación en los estados de Baja California y Sonora y de depuración dentro del programa de descontaminación del río Bogotá. También se explorarán oportunidades en la gestión del ciclo integral del agua.

Finalmente, en **Perú** se seguirá con la preparación de las iniciativas privadas declaradas de relevancia en favor de Aqualia esperándose la licitación de aproximadamente 5 contratos BOT de depuración y en **USA**, se presentarán los proyectos actualmente en estudio a sus correspondientes clientes bajo la fórmula de “propuestas no solicitadas”, para su evaluación y, de ser aceptadas, para su ejecución

posterior. También se continuará con la exploración del mercado con el objetivo de adquirir una plataforma de crecimiento para el país.

Construcción

En el mercado internacional el Grupo se focaliza en países y mercados con presencia estable, y en la ejecución de proyectos con financiación asegurada.

La búsqueda de contratación, en el mercado nacional e internacional, es un objetivo del Grupo, si bien, esta contratación, se realiza mediante una exigente gestión de los riesgos que debe dar acceso a una cartera selectiva de proyectos que aseguren la rentabilidad, y generación de flujos de caja de la compañía.

Teniendo en cuenta lo anterior, se estima que, en el año 2022, la cifra de negocios obtenida en España se mantendrá similar respecto a la obtenida en el año 2021.

En el mercado exterior, se estima que la cifra de negocios en el año 2022 será semejante a la obtenida en el año 2021, con el desarrollo de grandes obras de infraestructuras obtenidas entre los ejercicios 2019 y 2021 y a la contribución de los mercados en América (México, Chile, Perú, Colombia) y Europa (Países Bajos, Reino Unido y Rumanía).

Cemento

Durante 2021 se ha producido un encarecimiento muy relevante de los fletes marítimos y sobre todo de los mercados de gas y electricidad. Estos incrementos se han trasladado por un lado como interrupciones en cadenas de suministro y por otro lado son el principal origen de las tensiones inflacionarias que se han trasladado a prácticamente todos los productos y servicios. La falta de visibilidad sobre la vuelta a la normalidad es muy elevada.

El Banco de España a 17/12/2021 ha revisado a la baja el crecimiento del PIB de España para 2021 situándolo en el 4,5% motivado por la escasez de suministros, por el incremento de los plazos de entrega de los productos, por el encarecimiento de los suministros energéticos y finalmente por la variante OMICRON del COVID-19. Para 2022 pronostica un crecimiento del 5,4% con una tasa de paro del 14,2% casi un punto inferior a la esperada para 2021. Hasta finales de 2022 la economía española no recuperará los niveles anteriores a la crisis provocada por la pandemia del COVID-19.

Según las estimaciones de la Asociación de Empresas Constructoras y Concesionarias de Infraestructuras (SEOPAN), la licitación oficial hasta el mes de noviembre de 2021 se ha incrementado un 80,2% respecto al mismo periodo de 2020. Los visados de edificación de obra nueva crecen un 22% y se estima que la contratación pública crezca un 36% respecto a 2020. Estos incrementos se trasladan al consumo de cemento, que alcanza los 14,9 Mt, un 11% respecto a 2020, equivalente a 1,5 millones de toneladas, según los datos aportados por la patronal del sector, OFICEMEN. Según esta misma fuente, la evolución del mercado en 2022 se cerrará en una horquilla de entre un 3% y un +5% superando los 15 millones de toneladas. En Túnez la elevada inestabilidad política interior mantiene los niveles de consumo en mínimos. Para 2022 se estima un crecimiento en el mercado nacional del 1,6% hasta llegar a 6 millones de toneladas, después de cerrar 2021 en el entorno de los 5,9 millones de toneladas, con un crecimiento del 2,5% sobre 2020.

En este contexto, el Grupo Cementos Portland Valderrivas continuará desarrollando sus políticas de contención del gasto y optimización de inversiones, así como de adecuación de todas las estructuras organizativas a la realidad de los distintos mercados en los que opera, con el objetivo de obtener una mejora en la generación de recursos.

Inmobiliaria

La actuación de FCC Inmobiliaria para 2022 se centra en el desarrollo de sus tres líneas de negocio en el ámbito nacional:

Alquiler de oficinas y centros comerciales

- Negocio respaldado en la calidad de los activos donde la mayoría de las oficinas se encuentran en zonas prime, así como el conjunto de centros comerciales que posee, que son centros ubicados en el casco urbano de las ciudades.
- Sostenida recurrencia de ingresos de Jezzone, arrendador de las oficinas de Caixabank, cuyo contrato de alquiler expira en 2037.
- Apoyar a sus sociedades filiales patrimoniales para adecuar sus edificios y su negocio a las nuevas tendencias en eficiencia y sostenibilidad del mercado de oficinas y centros comerciales.
- Adecuar la relación comercial con los arrendatarios adaptando los contratos a las exigencias del mercado, tales como la flexibilidad de espacios, duración, etc.

Promoción Inmobiliaria

- Mantenimiento de la actividad promotora en niveles similares al ejercicio pasado, con la finalización de los proyectos en curso, así como el inicio de nuevos proyectos, con una especial atención a la rentabilidad de los mismos, así como a la viabilidad de su comercialización, teniendo para ello presente la evolución de la demanda y el escenario macro de la economía española que son vitales para el desarrollo de la actividad promotora.
- Continuar con la gestión del banco de suelo que tiene el grupo, y que se vaya consolidando como suelo urbano, con el consiguiente incremento de valor y que le asegure una continuidad en su actividad promotora.
- Adquisición de nuevos activos y/o suelos con recorrido de valor, bien por la gestión y/o por el mercado.

Alquiler de viviendas

Continuidad y desarrollo de la nueva actividad de promociones destinadas al alquiler, donde se desarrollarán por Realia otros 2 nuevos proyectos para la construcción de 195 viviendas con protección pública (VPPL-VPPB) destinadas al alquiler en el término municipal de Tres Cantos (Madrid), con una inversión total prevista de 42,9 millones de euros, de la cual está pendiente 27,3 millones de euros, siendo posible la adquisición o desarrollo de nuevos suelos con el mismo objetivo de viviendas residenciales en alquiler]. El Grupo continúa con la explotación del Build to Rent (BTR) del edificio residencial de 85 viviendas en Tres Cantos (Madrid), a 31 de diciembre de 2021 tiene formalizados contratos de alquiler por el 100 % de la superficie.

8 ACTIVIDADES I+D+i

La actividad de I+D+i del Grupo desarrollada durante 2021 se ha materializado en más de 45 proyectos.

Estos proyectos tratan de dar respuesta a los retos de cada área de negocio procurando mantener a su vez una coordinación global entre las diferentes áreas de negocio del Grupo.

A continuación, se detallan las actividades de las diferentes Áreas de negocio y los principales proyectos desarrollados a lo largo de 2021.

SERVICIOS

En la actividad de servicios medioambientales, se ha continuado con el desarrollo de proyectos iniciados en años anteriores tales como:

- **VISION**
- **BICISENDAS**
- **INSECTUM**
- **B-FERTS**
- **DEEP PURPLE**
- **PLASMIX**
- **LIFE 4 FILM.**
- **H2020 SCALABLE TECHNOLOGIES FOR BIO-URBAN WASTE RECOVERY (SCALIBUR).**

Además, durante 2021 se han puesto en marcha otros nuevos, que se resumen a continuación:

- **VALOMASK:** Consiste en el diseño y desarrollo de un proceso de gestión sostenible de mascarillas desechadas. Bajo el concepto de pasar de residuo a productos este proyecto quiere evitar que toneladas de mascarillas terminen en vertederos mediante un procedimiento mecánico de separación en los CTR, valorización y bioconversión, obteniendo bio-productos que colaboren en evitar la propagación del COVID-19. Para el desarrollo de este nuevo proceso será necesario generar nuevo conocimiento sobre el comportamiento de las mascarillas en las plantas de tratamiento y hacer una ruta de desarrollo tecnológico para la separación de plásticos, así como nuevo enfoque en la investigación en este campo.
- **RECYGAS:** Este proyecto profundiza en la investigación de la gasificación de residuos y posibilita el uso del gas sintético limpio obtenido del proceso de gasificación para iniciar rutas de síntesis química (cuyos productos dejarían de tener la condición de residuo) o su utilización en ciclos de generación eléctrica de alta eficiencia. La tecnología que incorpora el proyecto permitiría escalar en la jerarquía de gestión de residuos hacia el reciclado.
- **SOLUCIÓN DE SELLADO EFECTIVO DE DEPÓSITOS DE RESIDUOS MINEROS METÁLICOS, PARA EL CONTROL DE ELEMENTOS POTENCIALMENTE TÓXICOS:** La tecnología a implementar en este proyecto es la aplicación experimental, a escala de campo, de un procedimiento novedoso de sellado efectivo para depósitos de residuos mineros, consistente en la instalación de una barrera física multicapa basada en una tecnología propia ya patentada y probada en prueba piloto a pequeña escala, pero pendiente de validar a nivel de campo, probando para ello dos tipos de materiales distintos: Residuos de construcción y demolición (RCD) y residuos calizos procedentes de los desmontes y excavaciones de las propias actividades mineras.

En el campo de la maquinaria especializada en la actividad de recogida de residuos:

- **VEHICULO ESPECIAL DE CARGA LATERAL:** Desarrollo de un nuevo vehículo recolector compactador de carga lateral, de 2 metros de ancho (inexistente en el mercado), sobre chasis de gas natural comprimido también de dos metros de ancho y MMA de 18 toneladas.
- **VEHICULO ESPECIAL DE CARGA TRASERA:** Desarrollo de un nuevo recolector compactador de carga trasera, de muy reducidas dimensiones, bi-compartimentado de 10 m3 con propulsión y accionamiento de la carrocería eléctrica pura y sistema de auto recarga de baterías mediante motor de GNC sobre chasis especial, estrecho de 2,2 metros de ancho y 17 toneladas de MMA

GESTION INTEGRAL DEL AGUA

La innovación en Aqualia se orienta en las políticas europeas del Green Deal, para reducir la huella de carbono a cero, gracias a la transición a una economía circular y sin impacto ambiental. El Departamento de Innovación y Tecnología (DIT) desarrolla nuevas herramientas de gestión inteligente y nuevas propuestas de servicios sostenibles, apoyando a la empresa en alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas. Los puntos prioritarios son un servicio de aguas y saneamiento asequible y de alta calidad (ODS 6), un balance energético optimizado (ODS 7) sin afectar el clima (ODS 13) y la contribución a la producción y el consumo sostenible (ODS 12).

Se enuncian seguidamente los proyectos destacados en 2021:

- **INTERCONECTA (FEDER) ADVISOR:** Con el objetivo de lograr una economía circular en la actividad agroindustrial de Guijuelo, y evitar el coste y el impacto de la gestión de residuos de la industria cárnica, se han demostrado en la EDAR operada por Aqualia nuevas soluciones de valorización. Adaptando la co-digestión a los residuos de los mataderos, con la validación de un pretratamiento térmico y novedosos sistemas de control, se ha incrementado la autosuficiencia energética de la depuradora. La mayor producción de biogás, y su enriquecimiento con el proceso ABAD Bioenergy®, ha permitido suministrar biometano a vehículos del servicio.

También se ha demostrado el proceso ELSAR, un nuevo reactor anaeróbico con intensificación bio-electroquímica, una patente compartida con la Universidad de Alcalá. Además, se ha evaluado la transformación de los residuos grasos en bioplásticos, y se ha demostrado el valor fertilizante de los subproductos, en colaboración con agricultores de la región.

- **H2020 SABANA:** Liderado por la Universidad de Almería, el consorcio de once entidades de cinco países (incluyendo República Checa y Hungría) incluye tres grandes empresas: Aqualia, Westfalia (Alemania) y el grupo alimentario italiano Veronesi. El proyecto ha optimizado la producción de nuevos biofertilizantes y bioestimulantes a partir de algas, y en las EDAR gestionados por Aqualia en Mérida (Badajoz) y Hellín (Albacete) se han implantado dos biorrefinerías a partir de cultivo de algas que suman cinco hectáreas.
- **H2020 RUN4LIFE:** Liderado por Aqualia, un consorcio de quince entidades en siete países ha implantado en cuatro sitios de demostración (Sneek/Holanda, Ghent/Bélgica, Helsingborg/Suecia y Vigo/España) nuevos conceptos de recuperación de nutrientes, a partir de la separación de aguas grises y negras. En la Zona Franca de Vigo, Aqualia opera en un edificio de oficinas un reactor a membranas (MBR) para aguas grises, que se reutilizan en los sanitarios. Las aguas negras son transformadas en bioenergía en un MBR anaeróbico. En los efluentes, se han testado varias opciones de recuperación de nutrientes, seguidos de oxidación avanzada para eliminar virus y contaminantes emergentes para favorecer el reúso. Se ha preparado una instalación prototipo a mayor escala en Balaídos con efluentes del polígono industrial de Citroën.

En los otros dos sitios de demostración, en cientos de apartamentos nuevos en Ghent y Helsingborg, se separan aguas grises y negras, y se incluyen los residuos orgánicos de cocina en los reactores anaerobios. Después de estrenar las viviendas en 2020, y entrar en servicio las instalaciones de recuperación de energía y nutrientes, se ha optimizado el servicio gracias al diálogo con los usuarios, reduciendo los consumos de agua y energía a través de la gestión descentralizada.

En Sneek, se han instalado nuevos inodoros por vacío en unas treinta casas, con un consumo mínimo de agua, facilitando la digestión termófila directa de las aguas negras en un novedoso biorreactor que permite una producción directa de un fertilizante. Una tarea importante fue la evaluación del efecto de nuevos fertilizantes, verificando mediante ensayos de cultivo en invernadero la calidad y seguridad de los efluentes y subproductos de los diferentes procesos de recuperación de nutrientes.

- **RIS3 RECARBÓN:** Financiado por la agencia asturiana IDEPA con Fondos FEDER, y liderado por la Empresa de ingeniería INGEMAS en Gijón con dos Pymes locales (Biesca y InCo), Aqualia apoya el INCAR (Instituto de Ciencia y Tecnología del Carbono) del CSIC y el CTIC (Centro Tecnológico de la Información y la Comunicación) en la investigación de métodos de adsorción de contaminantes con carbón activo regenerado y bio-char. Este adsorbente sostenible y asequible se evalúa para la limpieza del biogás en las EDAR de Chiclana, Lleida y Jerez, así como en la desodorización de las EDAR Luarca y San Claudio en Oviedo.

El bio-char también se prueba en novedosas unidades de adsorción de micro-contaminantes, para los cuales el laboratorio de Aqualia acreditado en Oviedo desarrolla métodos avanzados de análisis, y se validan nuevos sensores que permiten la monitorización en tiempo real en las EDAR El Grado y la ETAP Cabornio en Oviedo.

- **JPI MARADENTRO:** El proyecto “Managed Aquifer Recharge: ADrEssiNg The Risks Of regenerated water” está liderado por el Instituto de Diagnóstico Ambiental y Estudios del Agua (IDAEA-CSIC) en el programa europeo Horizon 2020 ERA-NETs Cofund WaterWorks 2018, con participación de socios en Francia, Italia y Suecia, y examina el suelo como unidad de tratamiento terciario.

Se construye en la EDAR de Medina del Campo un sistema de infiltración de 400 m2 para el tratamiento avanzado de agua depurada y su reutilización en la Recarga de Acuíferos, en comparación con tratamientos terciarios convencionales. Los institutos científicos desarrollan herramientas de diseño y simulación del sistema para optimizar la operación y los costes de la eliminación de contaminantes emergentes.

- **H2020 SCALIBUR:** El proyecto liderado por el centro tecnológico Itene integra veintiún socios de diez países, y se centra en la reducción y recuperación de residuos a escala europea. Con la participación de FCC Medio Ambiente, el proyecto se enfoca en mejoras de plantas de transformación de residuos en Madrid, Lund (Suecia) y Roma (Italia) para recuperar recursos y fomentar la economía circular.

En este marco, Aqualia ha implementado nuevos tratamientos de fangos en la EDAR Estiviel (Toledo), testando mejoras en el espesamiento y la digestión dual en dos etapas, y simplificando la estabilización de lodos sin estructuras calentadas de hormigón. El proyecto ha facilitado primeras actividades de innovación en SmVaK en República Checa, para convertir materia orgánica en subproductos y bioenergía, y se construyen prototipos en la EDAR Karviná.

- **BBi DEEP PURPLE:** Liderado por Aqualia y apoyado por trece socios de seis países, el proyecto implementa a escala demostrativa un nuevo modelo de bio-refinería, que integra bacterias púrpuras y fototróficas (PPB) en carruseles anaerobios. Estas bacterias utilizan la energía solar para depurar aguas residuales sin aireación, y transforman el contenido orgánico de aguas residuales y residuos urbanos en materia prima para biocombustibles, plásticos, celulosa y nuevos materiales de base en la industria química y cosmética.

Un primer prototipo de Aqualia opera en la EDAR Toledo-Estiviel, y un reactor de demostración 10 veces mayor se construye en la EDAR de Linares. Se preparan actividades paralelas también en las EDAR de SmVaK en Republica Checa y otro sitio de demostración previsto.

- **BBI B-FERST:** Con Fertiberia como líder, y con diez socios de seis países diferentes, Aqualia participa en el desarrollo de nuevos biofertilizantes a partir de aguas residuales urbanas y subproductos de industrias agroalimentarias. Se analiza el potencial de materias primas recuperadas de residuos urbanos y efluentes en la producción de fertilizantes en tres países (España, Italia y República Checa). También se ha construido un sistema de precipitación de estruvita en la EDAR de Jerez, para incorporar el fósforo recuperado en una nueva planta demostrativa de fertilizantes a base biológica de Fertiberia en Huelva.
- **LIFE INTEXT:** El proyecto para optimizar tecnologías de depuración de bajo coste en pequeñas poblaciones está liderado por Aqualia, con los centros tecnológicos AIMEN y CENTA y la Universidad de Aarhus en Dinamarca apoyando Pymes de Alemania, Grecia y Francia. El objetivo es minimizar el coste energético, la huella de carbono y los residuos de la depuración, dando soluciones sostenibles desde el punto de vista ecológico y económico a núcleos urbanos por debajo de 5.000 habitantes. Se arrancó la plataforma de demostración de 16 tecnologías en la EDAR de Talavera, operada por Aqualia, que permitirá una oferta a medida a urbanizaciones aisladas.
- **LIFE ULISES:** Tres centros tecnológicos, CENTA, EnergyLab y CieSol de la Universidad de Almería, apoyan Aqualia como coordinador para transformar EDARs convencionales en “factorías de producción de energía”, llegando a la autosuficiencia energética y eliminando su huella de carbono. Se ha implantado en la EDAR de El Bobar en Almería, operada por Aqualia, el pretratamiento anaeróbico con el reactor PUSH, que también se ha evaluado con éxito en dos EDAR en Portugal. Para mejorar el balance energético, se intensifica la digestión con hidrólisis, para utilizar el biometano como combustible vehicular con un sistema de afino ABAD BioEnergy y un dispensador.
- **LIFE INFUSION:** Después de terminar el proyecto Life Methamorphosis en el Ecoparc 2, el Área Metropolitana de Barcelona (AMB) ha querido extender la operación de los pilotos para preparar los diseños de varias nuevas plantas de recuperación de recursos a partir de los residuos sólidos urbanos. Junto con el centro tecnológico EureCat y el operador del Ecoparc2, EBESA, se optimiza el sistema de digestión de lixiviados con las tecnologías de Aqualia, AnMBR y ELAN, añadiendo un sistema de stripping de amonio de la PYME belga Detricon. También participan dos entidades de gestión de residuos, Cogersa en Asturias y AMIU en la región de Génova/Italia para evaluar las opciones de implementar las soluciones en sus plantas.
- **LIFE PHOENIX:** El proyecto, liderado por Aqualia, y apoyado por los centros tecnológicos CETIM y CIESOL, optimiza el tratamiento terciario para alcanzar los objetivos más ambiciosos de la nueva regulación europea de reutilización de agua (EU 2020/741). Para evaluar varios efluentes, de ADP en Portugal, de la Diputación de Almería y de la Confederación Hidrográfica del Guadalquivir, se están construyendo varias plantas móviles, una de tratamiento físico químico de 50 m3/h, otra de filtración avanzada de 30 m3/h, a combinar con diversos skids de afino de membranas de ultra- y nanofiltración.

Adicionalmente participa la filial europea de Newland Entech con módulos de ozono O3 y ultravioleta UV, que permiten la oxidación avanzada y la desinfección. Se prueba también un sensor de la PYME neerlandesa MicroLan para mediciones microbiológicas on-line.

- **LIFE ZERO WASTE WATER:** El proyecto, liderado por Aqualia, con el Canal Isabel II como socio, instala en la EDAR de Valdebebas una unidad de tratamiento combinado de Agua Residual Urbana (ARU) y de la Fracción Orgánica de Residuos Sólidos Urbanos (FORSU). Se alimentará un reactor anaeróbico AnMBR de 50 m3/d, que será seguido del proceso ELAN en línea de aguas, permitiendo una depuración con huella de carbono neutro. Se evaluará la gestión de la FORSU a nivel municipal, utilizando el sistema de alcantarillado para el transporte de la mezcla en una única corriente.

Además de las Universidades de Valencia (cotitular de la patente de AnMBR) y de Santiago (cotitular de la patente ELAN) participa la PYME portuguesa Simbiente para desarrollar un sistema avanzado de gestión, combinado con el seguimiento en línea de la calidad microbiológica por la PYME austriaca VWS (Vienna Water Systems).

- **H2020 SEA4VALUE:** El centro tecnológico EureCat coordina catorce socios de siete países, para recuperar recursos de las salmueras concentradas en las estaciones de desalación de agua de mar (EDAM). Gracias a la financiación de 100 % de la UE, se desarrollan todavía a un nivel científico básico al menos ocho soluciones tecnológicas innovadoras. El objetivo es de enriquecer los componentes más valiosos del agua de mar (litio, cesio y rubidio) y recuperar materias primas críticas (magnesio, boro, escandio, galio, vanadio, indio, molibdeno y cobalto) hasta una pureza que permita su explotación en el mercado.

Para el análisis del impacto técnico y económico, se prevé la implantación de unidades pilotos en las varias EDAMs operados por Aqualia, para reforzar el Centro de Innovación de Desalación de Aqualia en Denia y desarrollar una nueva plataforma en Tenerife, añadiendo el desarrollo de soluciones para la valorización de salmueras a los nuevos métodos de desalinización. Se trabaja en la concentración solar de salmueras, la precipitación selectiva de magnesio, la obtención de dióxido de cloro, y la optimización de la remineralización de permeado con calcita micronizada, reduciendo el consumo de CO₂, la turbidez y el tamaño de la instalación.

- **H2020 ULTIMATE:** En la convocatoria de “Smart Water Economy”, Aqualia participa en dos de los cinco consorcios seleccionados, que reciben hasta 15 M€ de apoyo de la UE por proyecto. En Ultimate, el centro tecnológico neerlandés KWR coordina 27 socios que implantan nueve demostraciones de sinergia entre servicios de agua e industrias.

En la EDAR de Mahou en Lérida, operada por Aqualia, se está instalando un reactor anaeróbico fluidizado (FBBR / Elsar) a escala industrial, que después será comparado a un AnMBR para recuperar biometano y alimentar una pila de combustible. Se estudia también la co-digestión de la levadura, y el apoyo a otro socio del proyecto, Aitasa en Tarragona, donde Aqualia construye un nuevo tratamiento de efluentes industriales.

- **H2020 REWAISE:** De los cinco proyectos financiados en la convocatoria “Smart Water Economy” de la UE, Aqualia lidera el proyecto con la mayor participación empresarial, ya que las veinticuatro entidades del consorcio incluyen empresas de agua de Reino Unido (Severn Trent), de Suecia (Vasyd) y de Polonia (AquaNet). Junto con 7 PYMEs y varias universidades en Croacia, Italia, Polonia, República Checa, Suecia, y UK, se implementan nuevas soluciones de economía circular y gestión digital en “laboratorios vivos” incluyendo operaciones de Aqualia en Badajoz, Canarias, Denia o Vigo.

Rewaise refuerza las líneas estratégicas de desarrollo tecnológico de Aqualia, con la desalación sostenible y nuevas membranas, la recuperación de materiales de las salmueras, el reúso de aguas residuales y su transformación en energía y subproductos, y la simulación de la operación y control de procesos y redes para optimizar la eficiencia del servicio y la calidad del agua.

- **H2020 NICE:** El proyecto, que lidera el centro tecnológico CETIM con 14 socios de 9 países, se focaliza en soluciones naturales para la depuración y recuperación de recursos a partir de aguas residuales, como humedales o fachadas verdes. Se implantarán estas opciones orientadas a ciudades sostenibles en una decena de sitios, entre ellos instalaciones de Aqualia en Vigo, Talavera o Algeciras. Los pilotos integran desarrollos de PYMES y Universidades de Dinamarca, Francia, Italia y Suecia, e incluyen actuaciones con socios en Colombia y Egipto.
- **LIFE RESEAU:** El proyecto RESEAU busca incrementar la resistencia de la infraestructura hidráulica de saneamiento existente frente al impacto del cambio climático. El proyecto liderado por Aqualia está participado por ITG (Fundación Instituto Tecnológico de Galicia) y VCS (VandCenterSyd AS) en

Odense (Dinamarca). En Moaña (Pontevedra), se implantarán sensores (velocidades, caudales, etc.) en la red de saneamiento para monitorizar y modelizar su comportamiento.

Además, se construirá en la EDAR de Moaña un reactor granular aerobio de 500 m³ para tratar hasta 2.000 m³/d de agua residual. En comparación con la tecnología convencional de fangos activos, este sistema de biopelícula avanzado multiplica varias veces la capacidad de tratamiento biológico, mejorando la capacidad de reacción de la EDAR a la variación de caudal, y limitando la necesidad de espacio para su implantación. Se reduce también significativamente el impacto medioambiental del proceso de tratamiento, al disminuir las necesidades energéticas y evitar la emisión de gases de efecto invernadero.

Además, a lo largo del año 2021, se ha obtenido una nueva patente europea, y una americana, como extensión PCT de patentes europeas del año 2020, además, se han registrado 3 Marcas, y un modelo de utilidad.

CONSTRUCCIÓN

FCC Construcción promueve una política activa de desarrollo tecnológico, aplicando permanentemente a sus obras la innovación, con una apuesta decidida por la investigación y el desarrollo, la sostenibilidad y la contribución a la calidad de vida de la Sociedad, como factores de competitividad. Esta política de innovación se coordina con el resto de las áreas de negocio del Grupo.

El desarrollo y la utilización de tecnologías innovadoras para la realización de las obras suponen una importante aportación de valor añadido y es un factor diferenciador en el mercado actual, altamente competitivo e internacionalizado.

Los proyectos desarrollados por FCC Construcción y sus empresas participadas son de tres tipos: proyectos internos, proyectos con otras empresas del Grupo y proyectos en colaboración con otras empresas del sector o de otros sectores relacionados, frecuentemente con pymes de base tecnológica, lo que permite la realización de proyectos en innovación abierta con participación de la cadena de valor y ocasionalmente en cooperación horizontal. Asimismo, la presencia de universidades y centros tecnológicos es fundamental en la práctica totalidad de los proyectos.

Asimismo, la presencia de universidades y centros tecnológicos es fundamental en la práctica totalidad de los proyectos.

Algunos de los proyectos se llevan a cabo en consorcio con Administraciones Públicas, como es el caso del Proyecto Europeo LIFE “**IMPACTO CERO**”, Development and demonstration of an anti-bird strike tubular screen for High Speed Rail lines, en el que participa el Administrador de Infraestructuras Ferroviarias (Adif). También se ha contactado con varios ayuntamientos de Cataluña para la ejecución del piloto de un carril bici del proyecto “**BICISENDAS**”

Se enuncian seguidamente los proyectos destacados en 2021:

- **IMPACTO CERO:** denominado *Development and demonstration of an anti-bird strike tubular screen for High Speed Rail lines* y cofinanciado por el programa "Life" de la Comisión Europea, tiene como principal objetivo la determinación de medidas de protección de la avifauna mediante pantallas anticollisión en líneas ferroviarias de Alta Velocidad
- **ROBIM:** financiado por el programa CIEN financiado por CDTI (Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial), y cuyo objetivo es una robótica autónoma para inspección y evaluación de edificios existentes con integración BIM con el desarrollo de una tecnología automatizada, activa y multidisciplinar de inspección, evaluación y diagnóstico de la composición y estado de conservación y eficiencia energética de los cerramientos del patrimonio edificado, que facilite la

obtención de información fiel y suficientemente detallada de los sistemas constructivos y patologías así como un análisis exhaustivo del edificio.

- **REFORM2:** Presentado en la ayuda de la Agencia de Residuos Catalana y cuyo objetivo es la valorización de subproducto (de 0/6 porfídico, subproducto que se origina de la generación de balasto y gravillas) de extracción de cantera mediante su incorporación en matrices termoestables y termoplásticas para diferentes aplicaciones.
- **BICISENDAS:** Dentro del programa CIEN 2018 de CDTI cuyo objetivo es el desarrollo de un Carril Bici Sostenible, energéticamente Autosuficiente, Inteligente, Descontaminante, Integrado y Seguro.
- **PIESEN:** Perteneciente al programa Retos-Colaboración, busca la creación de una Arquitectura homeostática 3D envolvente para crear piel sensible inteligente adaptativa en Fachadas de Edificios.
- **SAFE:** Cuyo objetivo es el Desarrollo de un Sistema Autónomo para el Fondeo de Estructuras para Obras Marítimas. Este sistema inteligente permite reducir la dependencia de medios humanos, minimizar el riesgo, maximizar la eficiencia y aumentar la seguridad de las maniobras de campo.
- **STARPORTS:** Del programa ININTERCONECTA (Canarias) de CDTI, desarrollará un Sistema Inalámbrico Distribuido de monitorización, prevención y actuación para la Gestión Costera. Consiste en el desarrollo de una plataforma inteligente capaz de aportar en tiempo real información detallada sobre el estado de cualquier infraestructura marítima. Asimismo, se pretende el desarrollo de redes de sensores avanzados que permitan ser integrados dentro de la misma infraestructura y permitir la obtención de datos significativos y fiables sobre el estado de esta.
- **RESALTO:** Aprobado por CDTI tiene como objetivo investigar y desarrollar elementos viarios sostenibles para la reducción de velocidad. Se investiga tres objetivos principales generación de energía, señalización de seguridad y conectividad con el entorno
- **SAFETY4D:** Aprobado por CDTI y cuyo objetivo es desarrollar un proceso avanzado y de alto rendimiento para la prevención de Riesgos Laborales en la construcción con implementación de la metodología BIM.
- **ONLYBIM:** Proyecto del programa regional de IDEPA del Principado de Asturias cuyo objetivo es el desarrollo de un módulo para el diseño y ejecución de Obras No Lineales bajo metodología BIM.
- **GAUDI:** Aprobado en la convocatoria de proyectos en colaboración de CDTI y que consiste en el desarrollo de una plataforma de Gestión del Conocimiento basada en algoritmos de Inteligencia Artificial y técnicas de Content Curation.
- **ACUSCOIN/ECO:** Desarrollado por MATINSA y aprobado por CDTI cuyo objetivo es la investigación de un sistema de emisión acústica para la evaluación de la corrosión en las infraestructuras de hormigón armado.
- **DESIRE:** Desarrollado por FCC Industrial y aprobado por CDTI y cuyo objetivo es desarrollar un prototipo de simulador básico de RPAS que, con el uso del software desarrollado y del prototipo de gafas de realidad mixta y el sistema de seguimiento, complemente la información presentada al piloto del RPAS y del operador de cámara.
- **CYBERSEC:** Desarrollado por FCC Industrial y aprobado por CDTI del programa CIEN cuyo objetivo es investigar en diversas tecnologías, técnicas, herramientas, metodologías y conocimientos dirigidos a desarrollar soluciones tecnológicas para la securización frente a ciberataques de

entornos conectados de alta criticidad, tales como la Industria 4.0, las Smart Cities o las Infraestructuras críticas.

- **SAIM:** Desarrollado por MATINSA y aprobado por CDTI cuyo objetivo es el desarrollo de una nueva solución tecnológica de ayuda a la gestión medioambiental de las zonas costeras que permita la caracterización ecológica del entorno de manera automática y en tiempo real a partir de la información procedente de un nuevo sistema sensorizado de captación de datos, un nuevo algoritmo de procesamiento de información satelital y un nuevo modelo de simulación computacional

Las actuaciones de I+D+i están contempladas de manera expresa dentro del Sistema de Gestión y Sostenibilidad en el procedimiento PR/FCC-730. La Empresa tiene el Certificado del Sistema de Gestión I+D+i: Requisitos del Sistema de Gestión I+D+i de acuerdo a la norma UNE 166002:2014 emitido por AENOR, Asociación Española para la Normalización y la Certificación. Durante el ejercicio 2021 se consigue certificar el sistema Gestión de la I+D+i para las empresas de MATINSA y FCC Industrial.

CEMENTOS

En el año 2021 el Grupo Cementos Portland Valderrivas ha continuado su colaboración en el proyecto europeo de I+D en el que participa como socio destacado, denominado **BIORECO2VER**, produciéndose en este ejercicio una prórroga de dicho proyecto, ya que éste acumulaba retrasos debido a la situación generada por la pandemia Covid-19.

Este proyecto tiene como finalidad obtener procesos alternativos para la producción a escala comercial de determinados productos químicos (como el isobuteno o el ácido láctico) de forma más sostenible a partir de la captura de emisiones de CO2 industriales. El fin último es utilizar este CO2 industrial como materia prima y dejar de depender de recursos fósiles para la elaboración de estos productos.

Durante el 2021 se hicieron varias pruebas por parte de los socios tecnológicos LTU y Enobraq con los gases de emisión provistos por Cementos Portland Valderrivas al consorcio de investigadores. Estas pruebas han generado resultados concluyentes por lo que no ha sido necesario organizar nuevas capturas de gas de emisión “in situ”

Las conclusiones del proyecto se presentarán durante el primer trimestre de 2022.

9. OTRA INFORMACIÓN RELEVANTE. EVOLUCIÓN BURSÁTIL Y OTRA INFORMACIÓN

9.1. Evolución Bursátil

Se adjunta cuadro con el detalle de la evolución de la acción de FCC durante el ejercicio, comparado con el anterior.

	En. – Dic. 2021	En. – Dic. 2020
Precio de cierre (€)	11,08	8,40*
Revalorización	31,9%	-16,3%
Máximo (€)	11,40	11,56*
Mínimo (€)	8,74	6,77*
Volumen medio diario (nº títulos)	69.303	74.593
Efectivo medio diario (millones €)	0,7	0,7
Capitalización de cierre (millones €)	4.711	3.600
N.º de acciones en circulación a cierre	425.173.636	409.106.618

**Datos ajustados por dividendo flexible 2021*

9.2. Dividendos

El Consejo de Administración de la Sociedad celebrado el 29 de junio de 2021 acordó ejecutar el acuerdo de reparto de un dividendo flexible (scrip dividend) adoptado por la Junta General de Accionistas de FCC de fecha 29 de junio de 2021, bajo el punto sexto del Orden del Día, todo ello conforme a los términos y condiciones que se indican en el referido acuerdo de la Junta General de Accionistas. Los titulares del 98,18% de los derechos de asignación gratuita optaron por recibir acciones nuevas, lo que supone un reconocimiento de la confianza en la gestión y su capacidad de ejecución del potencial de creación de valor del Grupo. Por lo tanto, el aumento de capital liberado fue de 16.067.018 acciones, quedando el nuevo capital social fijado en 425.173.636 acciones.

10. DEFINICIÓN MEDIDAS ALTERNATIVAS DE RENDIMIENTO SEGÚN NORMATIVA ESMA (2015/1415es)

EBITDA

Definimos EBITDA como el beneficio de las operaciones continuadas antes de impuestos, resultado de sociedades por puesta en equivalencia, resultado financiero, gastos de amortización, deterioros y beneficio o pérdida de enajenación de activos no corrientes, subvenciones y variación neta de provisiones y otros gastos o ingresos no recurrentes. La conciliación del EBITDA con los epígrafes de la cuenta de resultados es la siguiente:

	Dic 2021	Dic 2020
Resultado de Explotación	802,2	572,7
Amortización del inmovilizado e imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	443,9	477,3
Deterioro del inmovilizado y resultados por enajenaciones del inmovilizado	-123,5	-6,9
Otros resultados	4,0	4,4
EBITDA	1.126,6	1.047,5

EBIT

Se corresponde con el Resultado de Explotación de la cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada presentada en los estados financieros consolidados adjuntos.

CARTERA

El Grupo utiliza la cartera como medida extra contable para ciertas áreas de negocio. Calculamos la cartera para nuestras áreas de Servicios Medioambientales, Agua y Construcción ya que los negocios de estas áreas se basan en contratos de largo o medio plazo. No calculamos la cartera del área de Cemento debido al carácter típicamente a corto plazo del ciclo de pedidos.

A una fecha determinada se define la cartera como la producción o servicios pendientes, es decir, importes contractuales o pedidos de clientes, sin impuestos, menos cualquier importe de tales contratos o pedidos que ya se hayan reconocido como ingresos. Los ingresos pendientes se valoran de acuerdo a precios corrientes a la fecha del cálculo. Sólo se incluyen como cartera importes por los que los clientes estén obligados por un contrato firmado o un pedido en firme.

En el área de Servicios Medioambientales reconocemos la cartera resultante de contratos de gestión de tratamiento de residuos sólo cuando el contrato garantiza una exclusividad en el área geográfica donde esté localizada la planta, vertedero o instalación.

En el área de Agua, el Grupo FCC calcula la cartera de ingresos basándose en las estimaciones a largo plazo durante la duración del contrato, que sirven de base para los contratos con los clientes y con las tarifas establecidas en dichos contratos.

En el área de Construcción, el Grupo FCC reconoce la cartera de pedidos sólo cuando hay un contrato o pedido firmado por el cliente final.

Una vez incorporado un contrato a la cartera, el valor de la producción pendiente de ejecutar de ese contrato permanece en la cartera hasta que se haya completado o cancelado. Sin embargo, realizamos ajustes en la valoración para reflejar cambios en los precios y en los plazos que se pudieran acordar

con el cliente. Como ejemplo, tras la fecha de cálculo, un precio puede aumentar o disminuir como consecuencia de los cambios en la producción contratada debido a trabajos adicionales a realizar. Debido a múltiples factores, todo o parte de la cartera ligada a un contrato podría no traducirse en ingresos. Nuestra cartera está sujeta a ajustes y cancelaciones de proyectos y no puede ser tomado como un indicador cierto de ganancias futuras.

En el área de Inmobiliaria, el Grupo FCC calcula la cartera como el importe del cobro correspondiente a las ventas de viviendas pendientes de formalizar a cierre del periodo.

DEUDA FINANCIERA NETA

Como deuda financiera neta se considera el total de la deuda financiera bruta (corriente y no corriente), menos los activos financieros corrientes, la tesorería y otros activos financieros corrientes. El cálculo de la deuda neta se facilita en la nota 30 de la Memoria consolidada.

ÍNDICE DE ROTACIÓN VOLUNTARIA

Relación entre las bajas voluntarias que se han producido en el año y la plantilla. Se consideran bajas tanto las bajas voluntarias como las excedencias.

11. INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO

El Informe Anual de Gobierno Corporativo se encuentra disponible en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores y en la página del emisor.

<https://www.cnmv.es/portal/Consultas/EE/InformacionGobCorp.aspx?TipoInforme=1&nif=A-28037224>

12. ESTADO DE INFORMACIÓN NO FINANCIERA

El Estado de Información No Financiera (EINF) está disponible en la página web del emisor.

<https://www.fcc.es/Informes-anuales>

Dicha información forma parte del Informe de Gestión, incluye la información exigida para dicho estado y se somete a los mismos criterios de aprobación, depósito y publicación que el Informe de Gestión.

Declaración de Verificación de Información No Financiera

declaración de Verificación de AENOR para

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.

relativa al estado consolidado de información no financiera "**Memoria de Sostenibilidad 2021
Grupo FCC**"

conforme a la ley 11/2018

correspondiente al ejercicio anual finalizado el 31 de diciembre 2021

En Madrid a 23 de febrero de 2022



Rafael García Meiro
Director General

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. (en adelante la organización) con domicilio social en: Calle Balmes, 36 08007 Barcelona y en su nombre, Javier LOPEZ-GALIACHO PERONA en cargo de Director de Cumplimiento y Sostenibilidad del Grupo FCC, ha encargado a AENOR llevar a cabo una verificación bajo un nivel de aseguramiento limitado de su Estado de Información No Financiera (en adelante EINF) conforme a la Ley 11/2018 por la que se modifica el Código de Comercio, el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, y la Ley 22/2015, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas, en materia de información no financiera y diversidad (en adelante, la Ley 11/2018).

Como resultado de la verificación efectuada AENOR emite la presente Declaración, de la cual forma parte el EINF verificado. La Declaración únicamente es válida para el propósito encargado y refleja sólo la situación en el momento en que se emite.

El objetivo de la verificación es facilitar a las partes interesadas un juicio profesional e independiente acerca de la información y datos contenidos en el EINF de la organización, elaborado de conformidad con la Ley 11/2018.

Responsabilidad de la organización. La organización tuvo la responsabilidad de reportar su estado de información no financiera conforme a la Ley 11/2018. La formulación y aprobación del EINF así como el contenido del mismo, es responsabilidad de su Órgano de Administración. Esta responsabilidad incluye asimismo el diseño, la implantación y el mantenimiento del control interno que se considere necesario para permitir que el EINF esté libre de incorrección material, debida a fraude o error, así como los sistemas de gestión de los que se obtiene la información necesaria para la preparación del EINF. La organización de acuerdo al compromiso formalmente adquirido, ha informado a AENOR que no se han producido, desde la fecha de cierre del ejercicio reportado en el informe no financiero hasta la fecha de la verificación, ningún acontecimiento que pudiera suponer la necesidad de realizar correcciones al informe.

Programa de verificación conforme a ISO/IEC 17029:2019. AENOR, de conformidad a la citada Ley, ha realizado la presente verificación como prestador independiente de servicios de verificación. La verificación se ha desarrollado bajo los principios de "enfoque basado en evidencias, presentación justa, imparcialidad, competencia técnica, confidencialidad, y responsabilidad" exigidos en la norma internacional ISO/IEC 17029:2019 "Evaluación de la conformidad - Principios generales y requisitos para los organismos de validación y verificación".

Igualmente, en el Programa de verificación, AENOR ha considerado los requisitos internacionales de acreditación, verificación o certificación correspondientes a las materias de información contempladas en la Ley:

- Reglamento Europeo EMAS (Verificación Medioambiental)
- SA 8000 (principios y derechos laborales internacionales conformes a la ILO (Organización Internacional del Trabajo), La Declaración Universal de los Derechos Humanos y la Convención sobre los Derechos del Niño. SAAS Procedure 200)
- Sistema de Gestión Medioambiental (ISO 14001).
- Sistema de Gestión de Responsabilidad Social, esquemas IQNet SR 10 y SA8000.
- Sistema de Gestión de la Calidad (ISO 9001).
- Sistema de Gestión de la Energía (ISO 50001).
- Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (ISO 45001).

Adicionalmente, los criterios e información que se han tenido en cuenta como referencia para realizar el Programa de verificación han sido:

- 1) La ley 11/2018 de 28 de diciembre, por la que se modifica el Código de Comercio, el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, y la Ley 22/2015, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas, en materia de información no financiera y diversidad.
- 2) La Directiva 2014/95/UE del Parlamento Europeo y del Consejo de 22 de octubre de 2014 por la que se modifica la Directiva 2013/34/UE en lo que respecta a la divulgación de información no financiera e información sobre diversidad por parte de determinadas grandes empresas y determinados grupos.
- 3) La Comunicación de la Comisión Europea 2017/C 215/01, Directrices sobre la presentación de informes no financieros (metodología para la presentación de información no financiera).
- 4) La norma internacional ISO/IEC 17029:2019 Evaluación de la conformidad - Principios generales y requisitos para los organismos de validación y verificación.
- 5) Los criterios establecidos por la iniciativa mundial de presentación de informes de sostenibilidad en los estándares GRI cuando la organización haya optado por este marco internacional reconocido para la divulgación de la información relacionada con su desempeño en materia de responsabilidad social corporativa.

AENOR se exime expresamente de cualquier responsabilidad por decisiones, de inversión o de otro tipo, basadas en la presente Declaración.

Durante el proceso de verificación realizado, bajo un nivel de aseguramiento limitado, AENOR realizó entrevistas con el personal encargado de recopilar y preparar el EINF y revisó evidencias relativas a:

- Actividades, productos y servicios prestados por la organización.
- Consistencia y trazabilidad de la información aportada, incluyendo el proceso seguido de recopilación de la misma, muestreando información sobre la reportada.
- Cumplimentación y contenido del estado de información no financiero con el fin de asegurar la integridad, exactitud y veracidad en su contenido.
- Carta de manifestaciones del Órgano de Administración.

Las conclusiones por tanto se fundamentan en los resultados de ese proceso de carácter muestral, y no eximen a la Organización de su responsabilidad sobre el cumplimiento de la legislación que le sea de aplicación.

Entre las evidencias revisadas se encuentra la información relativa a la Taxonomía de actividades ambientalmente sostenibles elaborada según establece el Reglamento UE 2020/852 del Parlamento Europeo y del Consejo de 18 de junio, relativo al establecimiento de un marco para facilitar las inversiones sostenibles en cuanto a la obligación de divulgar información sobre la manera y la medida en que las actividades de la empresa obligada se asocian a actividades económicas que se consideren medioambientalmente sostenibles según los principios y objetivos ambientales establecidos en dicho Reglamento. Respondiendo a este nuevo requerimiento, los administradores de la organización han incorporado al Informe de Información No Financiera la información que, en su opinión, mejor permite dar cumplimiento a esta nueva obligación, y que se recogen en el Anexo VIII del Estado de Información No Financiera adjunto.

El personal involucrado en el proceso de verificación, la revisión de conclusiones y la decisión en la emisión de la presente Declaración, dispone de los conocimientos, habilidades, experiencia, formación, infraestructuras de apoyo y la capacidad necesarios para llevar a cabo eficazmente dichas actividades.

CONCLUSIÓN

Basado en lo anterior, en nuestra opinión, no hay evidencia que haga suponer que el estado de información no financiera incluido en la **Memoria de Sostenibilidad 2021 Grupo FCC** y para la información referida al periodo objeto del informe, el ejercicio anual finalizado el 31 de diciembre de 2021, no proporcione información fiel del desempeño de FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. y sociedades referenciadas en el estado de información no financiera consolidado, en materia de responsabilidad social en lo relativo al contenido requerido por la Ley 11/2018 respecto a cuestiones ambientales, sociales y relativas al personal, incluida la gestión de la igualdad, la no discriminación y la accesibilidad universal, los derechos humanos, lucha contra la corrupción y el soborno y la diversidad.

**Informe de auditor referido a la "Información relativa al
Sistema de Control Interno sobre la Información
Financiera (SCIIF)" de FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y
CONTRATAS, S.A. correspondiente al ejercicio 2021**

INFORME DE AUDITOR REFERIDO A LA "INFORMACIÓN RELATIVA AL SISTEMA DE CONTROL INTERNO SOBRE LA INFORMACIÓN FINANCIERA (SCIIF)"

A los Administradores de FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.:

De acuerdo con la solicitud del Consejo de Administración de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. (en adelante, la Entidad) y con nuestra carta propuesta de fecha 27 de enero de 2022, hemos aplicado determinados procedimientos sobre la "Información relativa al SCIIF" adjunta de FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. correspondiente al ejercicio 2021, en el que se resumen los procedimientos de control interno de la Entidad en relación a la información financiera anual.

El Consejo de Administración es responsable de adoptar las medidas oportunas para garantizar razonablemente la implantación, mantenimiento y supervisión de un adecuado sistema de control interno, así como del desarrollo de mejoras de dicho sistema y de la preparación y establecimiento del contenido de la Información relativa al SCIIF adjunta.

En este sentido, hay que tener en cuenta que, con independencia de la calidad del diseño y operatividad del sistema de control interno adoptado por la Entidad en relación con la información financiera anual, éste sólo puede permitir una seguridad razonable, pero no absoluta, en relación con los objetivos que persigue, debido a las limitaciones inherentes a todo sistema de control interno.

En el curso de nuestro trabajo de auditoría de las cuentas anuales y conforme a las Normas Técnicas de Auditoría, nuestra evaluación del control interno de la Entidad ha tenido como único propósito el permitirnos establecer el alcance, la naturaleza y el momento de realización de los procedimientos de auditoría de las cuentas anuales de la Entidad. Por consiguiente, nuestra evaluación del control interno, realizada a efectos de dicha auditoría de cuentas, no ha tenido la extensión suficiente para permitirnos emitir una opinión específica sobre la eficacia de dicho control interno sobre la información financiera anual regulada.

A los efectos de la emisión de este informe, hemos aplicado exclusivamente los procedimientos específicos descritos a continuación e indicados en la Guía de Actuación sobre el Informe del auditor referido a la Información relativa al Sistema de Control Interno sobre la Información Financiera de las entidades cotizadas, publicada por la Comisión Nacional del Mercado de Valores en su página web, que establece el trabajo a realizar, el alcance mínimo del mismo, así como el contenido de este informe. Como el trabajo resultante de dichos procedimientos tiene, en cualquier caso, un alcance reducido y sustancialmente menor que el de una auditoría o una revisión sobre el sistema de control interno, no expresamos una opinión sobre la efectividad del mismo, ni sobre su diseño y su eficacia operativa, en relación con la información financiera anual de la Entidad correspondiente al ejercicio 2021 que se describe en la Información relativa al SCIIF adjunta. En consecuencia, si hubiéramos aplicado procedimientos adicionales a los determinados por la citada Guía o realizado una auditoría o una revisión sobre el sistema de control interno en relación con la información financiera anual regulada, se podrían haber puesto de manifiesto otros hechos o aspectos sobre los que les habríamos informado.

Asimismo, dado que este trabajo especial no constituye una auditoría de cuentas ni se encuentra sometido a la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, no expresamos una opinión de auditoría en los términos previstos en la citada normativa.

Se relacionan a continuación los procedimientos aplicados:

1. Lectura y entendimiento de la información preparada por la entidad en relación con el SCIIF - información de desglose incluida en el Informe de Gestión - y evaluación de si dicha información aborda la totalidad de la información requerida que seguirá el contenido mínimo descrito en el apartado F, relativo a la descripción del SCIIF, del modelo de IAGC según se establece en la Circular nº 5/2013 de 12 de junio de 2013 de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV), y modificaciones posteriores, siendo la más reciente la Circular 3/2021, de 28 de septiembre de la CNMV (en adelante, las Circulares de la CNMV).
2. Preguntas al personal encargado de la elaboración de la información detallada en el punto 1 anterior con el fin de: (i) obtener un entendimiento del proceso seguido en su elaboración; (ii) obtener información que permita evaluar si la terminología utilizada se ajusta a las definiciones del marco de referencia; (iii) obtener información sobre si los procedimientos de control descritos están implantados y en funcionamiento en la entidad.
3. Revisión de la documentación explicativa soporte de la información detallada en el punto 1 anterior, y que comprenderá, principalmente, aquella directamente puesta a disposición de los responsables de formular la información descriptiva del SCIIF. En este sentido, dicha documentación incluye informes preparados por la función de auditoría interna, alta dirección y otros especialistas internos o externos en sus funciones de soporte a la comisión de auditoría y control.
4. Comparación de la información detallada en el punto 1 anterior con el conocimiento del SCIIF de la entidad obtenido como resultado de la aplicación de los procedimientos realizados en el marco de los trabajos de la auditoría de cuentas anuales.
5. Lectura de actas de reuniones del consejo de administración, comisión de auditoría y control, y otras comisiones de la entidad a los efectos de evaluar la consistencia entre los asuntos en ellas abordados en relación con el SCIIF y la información detallada en el punto 1 anterior.
6. Obtención de la carta de manifestaciones relativa al trabajo realizado adecuadamente firmada por los responsables de la preparación y formulación de la información detallada en el punto 1 anterior.

Como resultado de los procedimientos aplicados sobre la Información relativa al SCIIF no se han puesto de manifiesto inconsistencias o incidencias que puedan afectar a la misma.

Este informe ha sido preparado exclusivamente en el marco de los requerimientos establecidos por el artículo 540 del texto refundido la Ley de Sociedades de Capital y por las Circulares de la CNMV a los efectos de la descripción del SCIIF en los Informes Anuales de Gobierno Corporativo.

Este informe se corresponde con el
sello distintivo nº 01/22/03375
emitido por el Instituto de Censores
Jurados de Cuentas de España

ERNST & YOUNG, S.L.



Fernando González Cuervo

24 de febrero de 2022