

Discurso de Dña. Esther Alcocer Koplowitz

Presidenta del Grupo FCC

Madrid, 12 de junio de 2025

En nombre propio y en el del Consejo de Administración que presido, les doy la bienvenida a esta Junta General Ordinaria de Accionistas de nuestro Grupo empresarial.

Quiero comenzar mi discurso agradeciendo a todos los que, día a día, hacen posible FCC, por el extraordinario trabajo realizado a lo largo del 2024. Un año lleno de incógnitas y desafíos que se han ido incrementando en este 2025, y que no podemos, ni debemos, obviar.

Desafíos a los que, como en otras ocasiones, hemos sido capaces de hacer frente juntos, unidos; la única manera que conocemos de asumir los retos a los que nos hemos enfrentado en estos años, y de prepararnos para los que nos deparará el futuro.

En tiempos de incertidumbre, la cohesión y la visión compartida son nuestras mayores fortalezas.

La amplia diversificación en la que se basa nuestro modelo de negocio actúa como estabilizador en un entorno global incierto; lo que, unido a nuestra solidez financiera y a un comprometido respaldo accionarial, nos ha permitido continuar por la senda de un crecimiento firme, respondiendo, con la excelencia que nos caracteriza, a las demandas de nuestros clientes, proveedores y accionistas.

Me llena de orgullo afirmar que, bajo el liderazgo del Ingeniero Carlos Slim, FCC continúa siendo un referente mundial en los servicios medioambientales, la gestión integral del ciclo del agua, la construcción y la gestión de infraestructuras.

Líneas de negocio en las que el pilar de la sostenibilidad continúa erigiéndose como un elemento competitivo claramente diferencial.

Nuestro liderazgo no solo se mide por la dimensión de los proyectos ejecutados, sino por el impacto social, ambiental y económico que generamos.

Nuestro consejero delegado, Pablo Colio, les explicará con más detalle los resultados del 2024, pero permítanme presentarles antes un breve resumen con los datos más significativos:

- Los **ingresos** del Grupo alcanzaron los 9.071,4 millones de euros, lo que representa un incremento del 10,4 % respecto al ejercicio anterior, atribuido principalmente al aumento de la actividad de todas las Áreas de negocio. En particular, destaca el Área de Concesiones con una tasa de crecimiento notable, un 26,3 %, seguido de los negocios de Medio Ambiente y Agua que aumentaron un 12,8 y un 12,6 %, respectivamente, explicado por la incorporación de nuevos contratos y diversas adquisiciones realizadas en Europa y EE. UU.
- El **resultado bruto de explotación (Ebitda)** ha alcanzado los 1.435,3 millones de euros a cierre de 2024, con un aumento del 11,7 % respecto al registrado un año antes. Este comportamiento tan positivo se debe al crecimiento registrado en los ingresos y a la estabilidad de los márgenes operativos, a lo que ha contribuido notablemente el Área de Concesiones. De este modo, el margen operativo se situó en el 15,8 % sobre la cifra de negocios. Quiero señalar que las Áreas de Cemento e Inmobiliaria salieron del Grupo a partir del mes de noviembre de 2024, para formar Inmocemento. Ello ha contribuido a que el **resultado neto atribuible** experimentara una disminución del 27 %, situándose en 429,9 millones de euros al cierre del año.
- La **deuda financiera neta consolidada** cerró a 31 de diciembre en 2.990,4 millones de euros, con una reducción del 3,5 % respecto a diciembre 2023, debido, principalmente, al aumento de los pagos realizados por inversiones de las Áreas de Medio Ambiente y Agua y por la exclusión de la deuda financiera de los negocios escindidos del Grupo FCC.
- Por su parte, el **patrimonio** se situó en 3.736 millones de euros, con una reducción del 39,2 % respecto a diciembre de 2023, en gran medida como consecuencia de la escisión parcial financiera de FCC a favor de Inmocemento que supuso la entrega a

los accionistas de FCC, el pasado mes de noviembre, de la totalidad de los activos netos de las Áreas de negocio de Inmobiliaria y Cemento.

- La **cartera** del Grupo FCC cerró a 31 de diciembre pasado en 43.043,8 millones de euros, con un incremento del 3,8 % respecto al 2023.

Estos resultados confirman que nuestro modelo de negocio genera valor de manera consistente y que FCC es un Grupo con visión de largo plazo y capacidad de ejecución en entornos complejos.

Los principales hitos del 2024 fueron:

- En **FCC Medio Ambiente**, las operaciones corporativas ejecutadas han respondido a una estrategia clara de consolidación y liderazgo en mercados clave como EE. UU., Reino Unido y Francia.

Estas adjudicaciones refuerzan nuestro posicionamiento como socio estratégico de las administraciones públicas y como referente en la prestación eficiente de servicios urbanos.

Estos contratos y adquisiciones suponen incrementar la población atendida en 780.000 personas en Florida; 300.000 en Minnesota y 175.000 en Carolina del Norte, lo cual permite aumentar la **población a la que servimos en el Área de Medio Ambiente, a cerca de 71 millones de personas en todo el mundo.**

- En **FCC Aqualia**, la expansión en Francia, Arabia Saudí confirma nuestro papel como operador global del ciclo del agua integrando tecnología, sostenibilidad e inclusión social en cada contrato.

Durante el ejercicio 2024 Aqualia ha ampliado su cartera en 368 contratos por valor de 633 millones de euros.

En estos momentos, **Aqualia da servicio de agua potable a más de 44 millones de personas, en todo el mundo.**

Además, quisiera subrayar, que, en colaboración con universidades y centros de investigación internacionales, ha desarrollado 23 proyectos de investigación dirigidos hacia la economía circular, con huella de carbono cero y a la gestión inteligente del ciclo urbano del agua, todo ello en línea con los objetivos de su plan de sostenibilidad.

Junto a ello, anotar también que Aqualia España ha sido seleccionada como una de las empresas del país con mejores prácticas en diversidad e inclusión.

- En **FCC Construcción** los nuevos contratos, tanto de vivienda como de infraestructuras complejas, nos consolidan como líderes en ejecución técnica y cumplimiento de plazos en proyectos estratégicos a escala global.
- La división de **Concesiones** ha reforzado su estructura de capital (por un importe de más de 250 millones euros) y ampliado su cartera bajo una lógica de rentabilidad a largo plazo, responsabilidad financiera y generación de valor compartido.

En estos momentos, **más de 800 millones de personas hacen uso en todo el mundo de nuestras infraestructuras y concesiones.**

- La puesta en marcha de **Inmocemento**, no solo ordena estratégicamente el perímetro del Grupo, sino que permite a FCC concentrar su energía y recursos en las Áreas con mayor proyección y especialización.

El 16 de mayo del pasado año, el Consejo de Administración anunció la propuesta de escisión parcial financiera de FCC, en virtud de la cual traspasaría las áreas de Inmobiliaria y Cemento, en bloque, sin extinguirse, a Inmocemento, sociedad íntegramente participada por FCC.

Dicha propuesta fue aprobada por la Junta General de Accionistas celebrada 27 de junio de 2024, con un 99,9 % de los votos. El proceso se completó el pasado 7 de noviembre y las acciones de Inmocemento comenzaron a cotizar el 12 de noviembre de 2024.

Como acciones transversales que afectan a todas las áreas de negocio, quisiera destacar que, en 2024, las empresas del Grupo renovaron la **Carta de Diversidad**, con el objetivo de promover políticas que aseguren la integración del personal evitando cualquier tipo de discriminación directa o indirecta, favoreciendo la igualdad y promoviendo la inclusión.

Con el programa **roota**, seguimos potenciando el talento de nuestros empleados, para impulsar la innovación en el Grupo generando nuevas soluciones de negocio.

Finalmente, con el **Día de la innovación**, estamos mejorando la eficiencia de los procesos del Grupo mediante la transformación digital, aportando valor a los negocios y mejorando la agilidad a la hora de identificar y de entender los retos actuales y futuros.

Estas iniciativas, responden a una visión de cultura corporativa basada en la innovación abierta, la digitalización inteligente y la gestión responsable del talento.

De todos estos hitos y proyectos, nos sentimos muy orgullosos.

Son fruto del trabajo de unos equipos con una alta capacidad técnica y en los que la pasión, la tenacidad y la resiliencia son los valores que mejor nos definen.

Valores que aprendí de mi madre Esther Koplowitz, quien sostuvo a esta empresa en tiempos difíciles.

Nuestros equipos son, sin lugar a duda, el mayor activo de FCC y la razón de nuestros logros. Con ellos, resulta imposible dejar de mirar con optimismo los tiempos que vienen.

Nuestra voluntad y espíritu decidido, no solo para anticiparnos al cambio sino para liderarlo y modularlo, es lo que nos ha impulsado hacia adelante y están en la raíz de nuestros resultados.

Esto nos ha permitido cumplir, también este año, con el objetivo ya anunciado de proponer a esta Junta General la aprobación de un *scrip dividend* de 0,50 euros por acción.

Un reconocimiento al compromiso de nuestros accionistas, y a la capacidad del Grupo de generar valor de forma sostenible.

Nada de todo lo anterior hubiese sido posible sin un liderazgo capaz de hacer los cambios necesarios para afrontar los nuevos desafíos que el devenir de estos años nos ha deparado. En nuestro caso, quiero resaltar el liderazgo -realmente admirable- del Ingeniero Carlos Slim y del grupo **Carso**. Su visión, apoyo y confianza han sido, una vez más, decisivos para gestionar y dirigir con éxito, nuestro Grupo.

Para terminar, permítanme, reconocer y valorar, una vez más, a todas aquellas personas sin las cuales no sería posible el éxito del Grupo FCC.

Los **71.000 empleados con presencia en 25 países**, que conforman un Grupo tan diverso como lleno de talento, son nuestro mejor activo y representan el verdadero legado de nuestros 125 años de historia.

Un aniversario que celebramos con el orgullo de sentirnos parte de una historia única y con la certeza de tener por delante un brillante futuro.

De forma muy especial quisiera agradecer, el esfuerzo y dedicación de quienes, desde las distintas áreas de negocio, colaboraron -y aún hoy continúan haciéndolo- en las zonas del Levante español, las más afectadas por la DANA en octubre del año pasado. Fueron un ejemplo de responsabilidad y profesionalidad que merece ser subrayado en estos momentos.

Quisiera reconocer también el extraordinario trabajo llevado a cabo por el equipo directivo y el consejo de administración, y agradecer también a todos ustedes, nuestros accionistas, por su confianza y apoyo a lo largo de todo este tiempo.

Afrontamos un nuevo ejercicio con la misma determinación, visión, y ambición que nos ha traído hasta aquí. Sabemos que los retos serán grandes, pero mayores aun serán nuestras respuestas.

Estoy convencida de que, con nuestra determinación por las cosas bien hechas y la fortaleza que tenemos como Grupo, seguiremos avanzando, juntos, generando valor para todos, y especialmente para la sociedad a la que servimos y a la que nos debemos.