

Discurso de D. Pablo Colio Abril Consejero Delegado del Grupo FCC

Madrid, 27 de junio de 2024

Buenas tardes, señoras y señores accionistas, miembros del Consejo Administración, personal directivo de la compañía y profesionales de FCC. Les agradezco su presencia a esta Junta General de Accionistas y les doy la bienvenida. Mi gratitud también a todas aquellas personas que asisten a este acto vía telemática.

Me dirijo a ustedes para rendirles cuentas de los resultados obtenidos en el **ejercicio 2023**, de cuyo éxito quiero dar las gracias al Consejo de Administración, al equipo directivo y a todas las personas trabajadoras del Grupo FCC que hacen posible, día a día, que nuestra compañía continúe siendo un referente internacional en servicios a la ciudadanía. El esfuerzo de todos ellos ha contribuido a la presentación de unos buenos resultados, al crecimiento y al desarrollo de esta gran empresa que es FCC.

Además, someteremos a consideración de los accionistas los distintos puntos del Orden del Día de esta Junta General, entre los que me gustaría destacar la aprobación del **reparto de un dividendo flexible**, a percibir en acciones o en dinero, por un importe por acción de 0,65 euros; y la propuesta del **proyecto de escisión parcial financiera de FCC**, a favor de una nueva sociedad denominada Inmocemento, que integrará las áreas de negocio de Inmobiliaria y Cemento, de la que permítanme ustedes que les de algunos detalles más.

Esta operación, si es aprobada hoy en esta Junta General de Accionistas, permitirá diferenciar la estrategia, gestión y valoración del nuevo Grupo con respecto a FCC y facilitar la percepción y maximización de valor por separado de ambos Grupos por los mercados.

El patrimonio escindido de FCC, que será traspasado a Inmocemento, está formado por las acciones que tiene FCC en FCyC y Cementos Portland Valderrivas, un 80% y 99%, respectivamente.

A través de esta operación, los accionistas de FCC recibirán el mismo número de acciones de Inmocemento que las que tengan en FCC, y mantendrán la plena liquidez, tanto de sus acciones de FCC como de las de Inmocemento, en la medida en que las mismas cotizarán independientemente, lo que aportará a los accionistas una mayor flexibilidad en la gestión de su inversión, a la vez que se facilita también a los mercados, en general, el poder invertir separadamente en los dos Grupos resultantes de la escisión parcial.

En las siguientes diapositivas pueden ver ustedes el impacto de esta operación en la cuenta de resultados del Grupo FCC y en el balance de la compañía a diciembre de 2023.

Partiendo de los resultados consolidados de **Ingresos, Ebitda y Beneficio Neto Atribuido del Grupo FCC**, hemos elaborado **un proforma** de esos resultados, **sin incluir el área Inmobiliaria y de Cemento**, ambas objeto de la escisión, cuyo **ingresos se sitúan en 8.217,3 millones de euros**; el **Ebitda alcanza los 1.285,2 millones de euros**; y el **Beneficio Neto Atribuible asciende a 368,4 millones de euros** a cierre del ejercicio 2023.

Cuenta de Resultados 2023

	Grupo FCC consolidado	Grupo FCC proforma ex Inmobiliaria/FCyC y Cemento/CPV
Ingresos	9.026 M€	8.217,3 M€
Ebitda	1.529,6 M€	1.285,2 M€
Beneficio Neto Atribuible	591 M€	368,4 M€

Como se puede observar en la diapositiva de **Balance**, de la misma forma hemos elaborado **un proforma, excluyendo a las áreas de Inmobiliaria y Cemento**, donde pueden ver qué el resultado de los **Activos Totales asciende 12.680,1 millones de euros**; la **Deuda Financiera Neta se sitúa en 2.083,3 millones de euros**; y el **Patrimonio Neto alcanza los 3.328,4 millones de euros**.

Balance 2023

	Grupo FCC consolidado	Grupo FCC proforma ex Inmobiliaria/FCyC y Cemento/CPV
Activos Totales	16.717,7 M€	12.680,1 M€
Deuda Financiera Neta	3.100,1 M€	2.083,3 M€
Patrimonio Neto	6.145,9 M€	3.328,4 M€

La fortaleza financiera del Grupo FCC permite que la operación se realice dotando de una estructura de capital idónea para ambos grupos, (adaptada a la naturaleza de sus negocios y potencial), sin impacto en la capacidad de generación de caja y obtención de recursos tras la escisión.

Los **ingresos de Inmocemento** que hemos elaborado a efectos comparativos a **diciembre de 2023 ascienden a 867,7 millones de euros** y el **Ebitda se sitúa en 244,4 millones de euros**, con un **resultado neto atribuible de 225,2 millones de euros** que incluye 142,4 millones de euros debido al impacto de la reclasificación contable de inversión financiera a inversión contabilizada por el método de

participación en Metrovacesa, al haber adquirido influencia significativa en la entidad en el año 2023.

Inmocemento – Cuenta de Resultados

Cuenta de Resultados 2023

Proforma Inmocemento Inmobiliaria/FCyC y Cemento/CPV	
Ingresos	867,7 M€
Ebitda	244,4 M€
Beneficio Neto Atribuible	225,2 M€ ⁽¹⁾

⁽¹⁾ El Beneficio Neto Atribuible incluye 142,4 M€ por la reclasificación contable de activo financiero a inversión contabilizada por el método de la participación en Metrovacesa, al haber logrado la entidad influencia significativa en el ejercicio 2023.

Por su parte, el **valor de los activos totales** reflejados en el balance de la nueva compañía Inmocemento **asciende a 4.376 millones de euros**, según nuestro proforma del Balance elaborado.

La **deuda financiera neta se sitúa en 1.073,5 millones de euros**; y el **Patrimonio Neto asciende a 2.768,4 millones de euros**.

Inmocemento – Balance

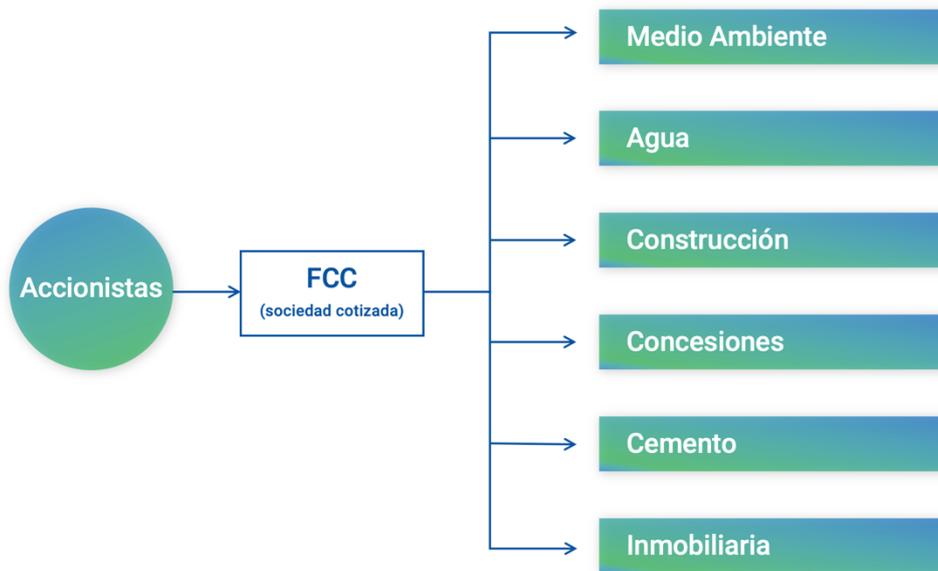
Balance 2023

Proforma Inmocemento Inmobiliaria/FCyC y Cemento/CPV	
Activos Totales	4.376 M€
Deuda Financiera Neta	1.073,5 M€
Patrimonio Neto	2.768,4 M€

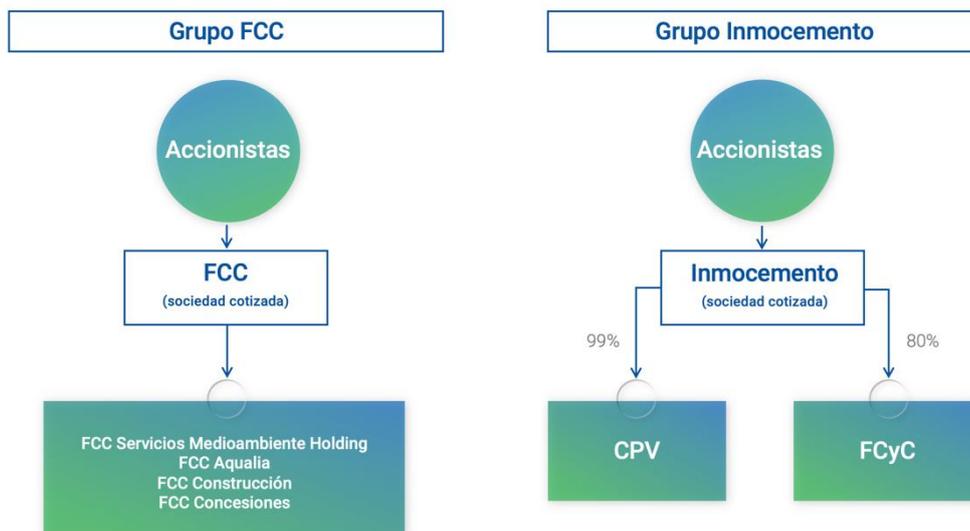
A continuación, me gustaría mostrarles dos diapositivas, donde pueden ver de forma muy clara la estructura actual del Grupo y la situación final una vez aprobado el proyecto de escisión.

Situación inicial

Grupo FCC



Situación final



El proceso de escisión se inició con la aprobación en el Consejo de Administración celebrado el pasado 16 de mayo. Hoy en esta Junta someteremos a aprobación de todos los accionistas de FCC la operación y está previsto finalizar el proceso de escisión en el cuarto trimestre de 2024.

“A estos efectos, dando cumplimiento a determinadas obligaciones legales y, en concreto, conforme a lo establecido en la Ley de Modificaciones Estructurales, informo a la Junta General de Accionistas de la Sociedad de que no se han producido modificaciones importantes del patrimonio de la misma entre la fecha de elaboración del Proyecto común de escisión y la fecha de reunión de la presente Junta, lo que se ha trasladado al Órgano de Administración de la Sociedad Beneficiaria. Asimismo, les informo que el Órgano de Administración de la Sociedad Beneficiaria de la Escisión nos ha informado igualmente de que no se han producido modificaciones importantes del patrimonio de la misma entre la fecha de elaboración del Proyecto común de escisión y la fecha de adopción de las decisiones del accionista único en relación con la Escisión.

A su vez, informo igualmente a los señores accionistas sobre la ausencia de observaciones presentadas por accionistas, acreedores y representantes de los trabajadores respecto del Proyecto común de escisión parcial financiera, de los informes de los administradores de FCC y del informe único emitido por BDO AUDITORES, en cuanto experto independiente designado por el Registro Mercantil, en relación la escisión parcial financiera de FCC a favor de Inmocemento.”

1. Posicionamiento y resultados del Grupo FCC

A continuación, me gustaría comentarles los principales datos económicos que el Grupo FCC ha obtenido en el ejercicio 2023. El Grupo ha seguido reforzando su posición de liderazgo a nivel global, teniendo presencia en más de 38 países y alcanzando una **cifra de negocio de 9.026 millones de euros, un 17,1% superior a 2022**. Este incremento es fiel reflejo del buen desempeño de todas las líneas

de negocio, entre las que destaca la mejora significativa en Construcción (43,5%), y Cemento (18,9%), seguidas del área de Agua con aumento del 12,4%.

El **47,5% de los ingresos del Grupo FCC fue generada en mercados internacionales**, principalmente en Europa (28,6%), Iberoamérica (7,7%), Estados Unidos (4,6%), Oriente Medio (3%) y Norte de África (1,4%).

El Grupo FCC mejoró su **resultado bruto de explotación (Ebitda) un 16,6% hasta los 1.529,6 millones en 2023**, frente a los 1.311,4 millones obtenidos en 2022, debido a la estabilidad registrada en las principales áreas de negocio del Grupo, con un impacto más relevante en la actividad de Cemento. **El margen operativo de Ebitda consolidado ha sido del 16,9%**, similar al obtenido en el ejercicio pasado.

Por su parte, el **Ebit se elevó un 49,1% hasta los 910,3 millones de euros**, debido al aumento del Ebitda y al efecto base del ajuste practicado en 2022 de 200 millones de euros en el valor de diversos activos de inmovilizado material y del fondo de comercio del área de Cemento.

El **resultado neto atribuible se incrementó un 87,5% hasta los 591 millones de euros** alcanzados en el ejercicio, debido a la buena evolución del resultado operativo junto al efecto de la inclusión por puesta en equivalencia de la participación de Metrovacesa en el área Inmobiliaria, por un importe de 142,4 millones de euros.

La **cartera de ingresos alcanzó los 41.620,8 millones de euros** al 31 de diciembre, **con un incremento de un 3,3%** respecto al cierre del año anterior, atribuible en su mayor parte al destacado aumento en la actividad de Agua.

Asimismo, el **patrimonio neto** registró un considerable crecimiento a diciembre de 2023, **un 24,4% más que el año anterior, hasta alcanzar los 6.145,9 millones de euros**, debido al aumento del beneficio consolidado y al impacto derivado de la venta de una participación del 24,99% de la cabecera de FCC Medio Ambiente.

La **deuda financiera neta** cerró el ejercicio en **3.100,1 millones de euros, un 2,9 inferior a 2022.**

2. Recorrido por las áreas de negocio y por sus hitos más destacados

A continuación, quisiera realizar un recorrido por cada una de nuestras áreas de actividad:

Servicios Medioambientales

El área de Servicios Medioambientales finalizó el año con un crecimiento en su **cifra de negocio del 5,8%, hasta los 3.853,2 millones de euros.**

El desglose de los ingresos por zona geográfica quedaría de esta forma: en España crecen un 5,6% hasta los 2.086 millones de euros; en Reino Unido se sitúan en 778,7 un -2% respecto a 2022; en Centroeuropa alcanzan los 607 millones de euros, un 2,5% más; y en EE. UU. y otros aumentan un 36,7%, hasta los 381,2 millones de euros.

El **resultado bruto de explotación (Ebitda)** se situó en **646,7 millones de euros, un 9% más** que en el ejercicio anterior.

A cierre del año, la **cartera de ingresos alcanzó los 13.328,4 millones de euros,** sin variaciones apreciables respecto al ejercicio anterior.

Principales hitos del área de Medio Ambiente

Durante el ejercicio, la empresa ha seguido desarrollando su **Estrategia de Sostenibilidad 2050**, una hoja de ruta de crecimiento de negocio a treinta años alineada con los Objetivos de Desarrollo Sostenible y la Agenda 2030 de la ONU y que desarrolla en los ejes medioambiental, de excelencia y de buen gobierno.

El pasado mes de diciembre, FCC Servicios Medio Ambiente, acordó **comprar el negocio del grupo Urbaser en Reino Unido**, cuya operación se ha completado recientemente. El valor de empresa (incluyendo deuda y equity) asciende a **398 millones de libras esterlinas**. El negocio adquirido en Reino Unido consiste principalmente en actividades de reciclaje y tratamiento de residuos.

En el ámbito de España destacan, entre otras, la adjudicación para modernizar y operar la planta de tratamiento integral de la comarca de **Jerez (Cádiz)**, que dará servicio a cerca de medio millón de personas. Se estima que esté operativa en 18 meses, con un contrato asociado de explotación por 20 años e ingresos previstos de 317 millones de euros. Además, es mencionable la **renovación en el pasado mes de septiembre del contrato de limpieza viaria y RSU de la zona norte de la ciudad de Valencia**, durante un periodo de quince años y que aportará una cartera de ingresos de 486,5 millones de euros.

En **Estados Unidos** continua el fortalecimiento, con la adjudicación en el condado de **St. Johns (Florida)** del servicio de recogida de residuos sólidos urbanos, por 575 millones de dólares.

Asimismo, continúan los trabajos de ampliación y modernización del primer centro de reciclaje en **California, en el condado de Placer**, con la inversión de más de 120 millones de dólares y un plazo de explotación de 20 años. El complejo será una de los más grandes en su modalidad, con capacidad de tratamiento de 650.000 toneladas anuales.

Por último, también mencionar la renovación en el **condado de Polk, en Florida**, del contrato de recogida de residuos de su zona oeste, con una cifra de negocio cercana a 140 millones de euros.

Gestión del Ciclo Integral del Agua

Los **ingresos del área de Gestión del Ciclo Integral del Agua crecieron un 12,4% hasta alcanzar los 1.487,4 millones de euros.**

Por áreas geográficas, en España los ingresos ascendieron a 919,2 millones de euros, con un aumento del 6,7%; en Centro y Este de Europa crecieron un 22,5% hasta los 232,7 millones de euros; en Oriente Medio, África y Otros se situaron en 134,6, un 2,7% más respecto al ejercicio anterior; en resto de Europa (Francia, Portugal e Italia) crecieron un 18,6% hasta los 109,5, y en Latinoamérica alcanzaron los 91,4, un 88,8% más que en 2022.

El **resultado bruto de explotación (Ebitda)** alcanzó los **384,3 millones de euros**, con un aumento de un **9,7%** respecto al año pasado.

A cierre del ejercicio, la cartera de Aqualia alcanzó los 21.730,7 millones de euros, un **7% más que en el año anterior**.

Hitos destacados del área de Agua

Aqualia ha ampliado su actividad internacional y sellado su entrada en el mercado de **EE. UU. donde ha adquirido la empresa MDS (Municipal District Services)**, radicada en **Texas**, por 81,4 millones de euros. MDS gestiona el ciclo integral del agua de más de 360.000 habitantes, mayormente en la periferia de Houston, con cerca de 140 contratos de servicio con distintos clientes municipales de servicios públicos.

En cuanto a nuevos contratos de gestión del ciclo integral destaca el obtenido para el diseño, construcción, rehabilitación y operación de infraestructura hidráulica en **Riohacha-La Guajira, en Colombia**, con una cartera de 292,7 millones de euros, y por un periodo de 30 años, que se añade a otros relevantes obtenidos en **Francia y Arabia Saudí**.

En España, Aqualia ha ganado el contrato para el abastecimiento de agua potable y saneamiento de **Santa María de Guía, en Gran Canaria**, por un periodo de 40 años; y el Ayuntamiento de **Platja d'Aro, en Girona**, le ha adjudicado la gestión del abastecimiento para los próximos 25 años.

Además, la compañía ha continuado con numerosas ampliaciones y prórrogas de contratos ya gestionados, como, por ejemplo, en **Linares (Jaén)**, por 20 años; o en la **Mancomunidad de Mairaga (Navarra)**, por un periodo de 10 años más.

Construcción

El área de Construcción del Grupo FCC ha aumentado su **cifra de negocio un 43,5%, alcanzando los 2.823,1 millones de euros**. El comportamiento del área durante el ejercicio 2023 ha sido positivo, justificado por el buen ritmo de

ejecución en proyectos en curso junto con los nuevos contratos obtenidos principalmente en América y diversos países de Europa.

- Por zonas geográficas, en España la cifra de negocio aumentó un 27,4% hasta 1.108,1 millones de euros, debido al ritmo de avance más acelerado de los proyectos en ejecución, principalmente en el ámbito público.
- En América, la cifra de negocio creció de forma significativa un 88,6% hasta 819,3 millones de euros, debido a la mayor contribución del proyecto del Tren Maya en México, próximo a su finalización y al inicio de obras ferroviarias en Toronto (Canadá) y EE. UU.
- En igual sentido, en Europa y otros mercados, la cifra de negocio creció un 38,9% respecto al ejercicio anterior y alcanzó 695,1 millones de euros, debido fundamentalmente al buen ritmo de avance de la Autopista A9 en Holanda y la A-465, en Gales (Reino Unido), que compensan sobradamente la terminación de otras obras.
- Oriente Medio y Australia aumentaron su cifra de negocio hasta 200,6 millones de euros, un 23,8% más que en el ejercicio anterior, debido principalmente a la mayor contribución en las obras del proyecto Neom y Metro de Riad, cercano a su finalización, en Arabia Saudí.

El resultado bruto de explotación (Ebitda) aumentó un 37,9% hasta 169,4 millones de euros frente a los 122,8 millones de euros de 2022.

La **cartera de ingresos, a cierre de ejercicio, se redujo un 2,4%, hasta 6.425,9 millones de euros**. El área **ha fortalecido su posición en sus mercados principales en España**, con un destacado crecimiento del **31,3%** hasta alcanzar los **2.386,1 millones de euros**, debido a la adjudicación de nuevas obras. En el **ámbito internacional concentró una reducción del 15,3%**, tras el fuerte aumento acumulado de contratación en el ejercicio anterior.

Por tipo de actividad, **la obra civil mantiene su dominancia, con un 79,6%** del total, la cual se concentra en grandes contratos públicos en ciertos mercados selectivos de Europa, América y Oriente Medio.

De las adjudicaciones conseguidas en el ejercicio me gustaría destacar la construcción de la **nueva Sede de la ONCE en Madrid**, la cual constituye una de los principales proyectos de construcción de una sede corporativa que se esté ejecutando en España; el **Soterramiento de la R-2 de Cercanías a su paso por Montcada i Reixac (Barcelona)**, uno de los mayores proyectos ferroviarios de nuestro país; así como los nuevos proyectos de ingeniería y construcción para las plantas **fotovoltaicas del país que se están realizando en Sevilla y Cáceres**, por parte de FCC Industrial.

En el exterior resaltar el proyecto de **modernización de un conjunto de puentes en Pennsylvania (EE. UU.)**.

En **Portugal**, el consorcio que lidera FCC Construcción ha sido elegido para ejecutar las obras de la nueva línea del **metro de Oporto**, lo que supondrá 6,3 kilómetros adicionales a la red de metro de la ciudad. El proyecto, con un importe de más de 379 millones de euros, representa el mayor proyecto del Plan de Recuperación y Resiliencia en Portugal. En **Países Bajos**, la compañía continúa su actividad con nuevos contratos como el de la construcción del moderno **reactor Pallas**. Un proyecto clave desde el punto de vista sanitario, para poder tratar a múltiples pacientes que sufren cáncer y enfermedades cardiovasculares.

Finalmente, decirles, que FCC Industrial también ha obtenido un importante contrato estratégico para la construcción de una **terminal de regasificación en Alemania**. Con un presupuesto de 270 millones de euros, será la segunda regasificadora de GNL del país.

Cemento

El **área de Cemento** obtuvo un importante incremento en las ventas a pesar de la desaceleración del sector en España en los últimos meses del año 2023.

Los **ingresos del área aumentaron un 18,9% respecto al ejercicio anterior hasta los 614,3 millones de euros, debido** al incremento de los precios, principalmente en el mercado de España, junto con un aumento de las exportaciones realizadas.

Por su parte, el **Ebitda se incrementó de forma destacada, alcanzando los 139,5 millones de euros respecto a los 30,3 millones de euros** logrados en el ejercicio anterior, debido al aumento de la cifra de ventas, como a la significativa bajada de los precios de la energía eléctrica en España, que han permitido que el margen operativo se recupere hasta el 22,7% frente al 5,9% del año anterior.

Inmobiliaria

Finalmente, durante el año 2023, se ha afianzado la consolidación del **área Inmobiliaria**, apoyado en la participación del 80% de FCyC, desde la que se ha incrementado una participación hasta el 66,29% en Realia Business y hasta el 21,21% en Metrovacesa. Con este movimiento el área Inmobiliaria del Grupo consigue seguir potenciando la puesta en valor de sus activos y aprovechando las oportunidades del negocio inmobiliario que se le presentan.

Comentarles también la operación realizada por el área, en marzo de 2024, en la que FCyC adquiere un 10,26% adicional del capital de Realia, alcanzando con dicha adquisición un porcentaje final del 76,6%.

Los **ingresos del área disminuyeron un 6,3%** respecto al año anterior, situándose en **253,8 millones de euros**.

El **Ebitda disminuyó un 27,1% hasta 104,9 millones de euros**, debido al efecto por la dotación de un deterioro de las existencias de promoción de 25 millones de euros y la ausencia de venta de suelo en este ejercicio.

A cierre del año, los **activos inmobiliarios del área alcanzaron los 2.902,1 millones de euros, un 2,6% inferior al año anterior**. Debido a la fluctuación del valor de los activos en los mercados.

3. Ámbito Corporativo

En el ámbito Corporativo, me gustaría destacar el cierre de la **venta de un 24,99% de la cabecera del área de Servicios Medioambientales por 965 millones de euros**; y resaltar que, a finales del ejercicio, FCC **completó la OPA voluntaria sobre el 7% de su capital social** destinada a la amortización de acciones. El resultado alcanzó el 4,502% del capital social, quedando amortizadas 20.560.154 acciones. De este modo el capital social de la compañía a cierre de diciembre 2023 quedó fijado en 436.106.917 acciones.

Por otra parte, como indicaba al inicio de mi presentación, hoy someteremos a aprobación de los accionistas el **reparto de un dividendo flexible, equivalente a un importe por acción de 0,65 euros**.

4. La acción en Bolsa

La acción de FCC ha estado marcada por algunas operaciones corporativas, lo que le ha permitido revalorizarse un **69,1% en el ejercicio 2023** (ajustado por el dividendo flexible).

A cierre de ejercicio **la cotización ascendía a 14,56 euros/acción**, con un **máximo de 15,40 euros** alcanzado el pasado 21 de diciembre y un mínimo en su cotización de **8,16 euros** (ajustado por dividendo) el 15 de marzo de 2023. FCC finalizó el año con una **capitalización de 6.350 millones de euros**.

5. Primeros meses del ejercicio 2024

Señoras y señores accionistas, antes de que la Junta pase a analizar los asuntos incluidos en el Orden del Día, me gustaría mencionar algunos de los acontecimientos ocurridos en los primeros meses del año en curso.

El Grupo FCC ha cambiado la estructura directiva de dos de sus áreas de negocio. Debido a la jubilación del anterior CEO de Aqualia, Félix Parra, ha nombrado **nuevo CEO de la compañía a Santiago Lafuente**, que ocupaba anteriormente la posición de director para España, desempeñando en Aqualia diversas funciones y responsabilidades desde hace más de 30 años. Su nombramiento supone una clara apuesta por la continuidad a la hora de renovar el equipo directivo.

También se ha nombrado un **nuevo CEO del área Servicios Medioambientales**. Al frente de este negocio está **Íñigo Sanz**, que hasta ahora gestionaba las actividades de FCC Servicios Medio Ambiente en América como CEO de la filial estadounidense FCC Environmental Services. Íñigo tendrá la misión de coordinar la consolidación y el crecimiento de las cuatro plataformas geográficas de negocio actuales: Iberia, Centro y Este de Europa, Reino Unido y América.

A primeros de año, **FCC Construcción** ganaba el contrato para la construcción del **Pape Tunnel y distintas Estaciones de Metro de Ontario Line, en Toronto (Canadá)**.

Aqualia ha comenzado la primera fase del proyecto de **modernización del abastecimiento de Cabo San Lucas, principal zona turística de Baja California Sur, México**; y crece en Francia más allá del área parisina, con **nuevos contratos en Bretaña y en la región Centro-Valle del Loira**.

Por su parte, el **área de Medio Ambiente** continua con su expansión de actividad en USA con nuevos contratos de recogida de residuos sólidos urbanos en **Carolina del Norte**, en el **estado de Minnesota**; y en **Florida**, estado donde **recientemente ha adquirido Gel Recycling Holdings**, una de las mayores compañías de gestión de materiales reciclables de Florida central. Y hace unos días, el área anunciaba que había llegado a un acuerdo para analizar en exclusividad **la compra de las filiales operativas de Europe Services Groupe (ESG) en Francia**, lo que supondría la entrada de FCC Servicios Medio Ambiente en el mercado francés de gestión de residuos.

6. Despedida y cierre

Me gustaría terminar mi intervención agradeciendo a cada una de las personas que trabajan en FCC, más de 67.000, el trabajo realizado y, sobre todo, su desempeño, compromiso, esfuerzo y valores. Con ellos y con ellas queremos seguir avanzando, son la clave para el éxito del futuro del Grupo FCC.

Muchas gracias también a los miembros del Consejo de Administración, a nuestros clientes, y, por supuesto, al conjunto de los accionistas que año tras año nos reafirman su compromiso, apoyo y confianza. Muchas gracias a todos por la atención prestada en esta Junta General de Accionistas.