

Junta  
General de  
Accionistas  
2025



Junta  
General de  
Accionistas  
2025



**Dña. Esther Alcocer Koplowitz**

Presidenta del Grupo FCC

Junta  
General de  
Accionistas  
2025



Ingresos

9.071,4

Millones de euros

+10,4 %

Resultado bruto  
de explotación  
(Ebitda)

1.435,3

Millones de euros

+11,7 %



Resultado neto  
atribuible

429,9

Millones de euros

-27 %

Deuda  
financiera neta  
consolidada

2.990,4

Millones de euros

-3,5 %

Patrimonio

**3.736**

Millones de euros

-39,2 %

Cartera

43.043,8

Millones de euros

+3,8 %

Junta  
General de  
Accionistas  
2025









**Servimos a una población de  
71 millones de personas en  
todo el mundo**









# Las empresas del Grupo renovaron la Carta de Diversidad





# INNOVATION DAY

## DI Lab











Junta  
General de  
Accionistas  
2025



125  
años

# El equipo de FCC trabajando tras la DANA, Valencia

Junta  
General de  
Accionistas  
2025



# El equipo de FCC trabajando tras la DANA, Valencia

Junta  
General de  
Accionistas  
2025



# El equipo de FCC trabajando tras la DANA, Valencia

Junta  
General de  
Accionistas  
2025



Junta  
General de  
Accionistas  
2025



Junta  
General de  
Accionistas  
2025



Lista provisional de accionistas  
presentes y representados

Según el recuento efectuado en el momento de iniciar este acto asisten:

23 accionistas presentes, poseedores de 203.153.014 acciones, que suponen el 46,583 % del capital social;

y 126 accionistas representados, titulares de 204.963.848 acciones, que suponen el 46,999 % del capital social.

Concurren pues, a esta Junta General, presentes o representados, un total de 149 accionistas, titulares de 408.116.862 acciones, por un importe equivalente a 408.116.862,00 euros que supone el 93,582 % del capital suscrito.

Se hace constar que la autocartera de la sociedad, a 6 de junio, ascendía a 46.910 acciones, equivalentes al 0,01 % del capital social.

Junta  
General de  
Accionistas  
2025



Junta  
General de  
Accionistas  
2025



**D. Pablo Colio Abril**

Consejero delegado del Grupo FCC

Junta  
General de  
Accionistas  
2025



# Introducción

Fundada en el año 1900



Uno de los principales  
operadores globales

Especializado en:

- Servicios Medioambientales.
- Gestión del Ciclo Integral del Agua.
- Construcción de Infraestructuras.
- Desarrollo y gestión de Concesiones.

Presencia en más de  
**25** países

# 125 años

Compromiso

Profesionalidad

Servicio de excelencia  
al cliente

Expansión internacional

Compromiso con:

- Sociedad
- Medioambiente

**Una empresa de referencia con una destacada capacidad de gestión, un profundo conocimiento técnico y una sólida reputación**

## Pilares fundamentales:

- Innovación constante
- Mejora continua

## Gracias a:

- Talento
- Dedicación
- Fidelidad

Un equipo altamente profesional y comprometido

## Inestabilidad global

### Internacional:

- Tensiones geopolíticas en Oriente Medio y Europa del Este.
- Amenaza de conflictos comerciales.

### Nacional:

- Fenómenos meteorológicos extremos (DANA).

### Demostramos:

- Sólida capacidad de adaptación.
- Resiliencia en nuestro modelo de negocio.
- Firme compromiso con la ciudadanía.















**Santiago Lafuente**

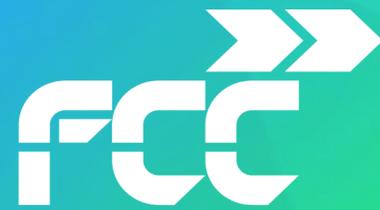
CEO Aqualia



**Íñigo Sanz**

CEO Servicios Medio Ambiente Holding

Junta  
General de  
Accionistas  
2025



Posicionamiento y resultados  
del Grupo FCC

- Escisión y exclusión de las Áreas de negocio de Cemento e Inmobiliaria a partir de noviembre de 2024.
- Atribuido al aumento de la actividad de todas las Áreas de negocio del Grupo FCC.

Cifra de  
negocio

9.071,4

Millones de euros

+10,4 %

Resultado bruto  
de explotación  
(Ebitda)

**1.435,3**

Millones de euros

+11,7 %

Resultado neto  
atribuible

**429,9**

Millones de euros

-27 %

Patrimonio

3.736

Millones de euros

-39,2 %

Atribuido a:

- Escisión parcial financiera de FCC a favor de Inmocemento.
- Entrega de la totalidad de los activos netos de las Áreas de negocio de Inmobiliaria y Cemento a los accionistas de FCC.

Cartera

43.043,8

Millones de euros

+3,8 %

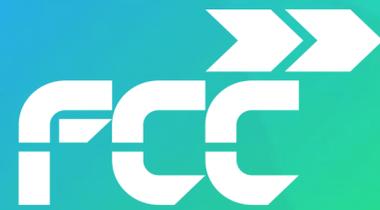
Deuda  
financiera neta

2.990

Millones de euros

-3,5 %

Junta  
General de  
Accionistas  
2025



Áreas de negocio

Junta  
General de  
Accionistas  
2025



# Servicios Medioambientales

Cifra de  
ingresos

4.346,3

Millones de euros

+12,8 %

## Debido a:

- Positiva evolución en todas y cada una de sus actividades.
- Adquisiciones realizadas en Reino Unido, Francia y EE. UU.

Resultado bruto  
de explotación  
(Ebitda)

731,6

Millones de euros

+13,1 %

## Debido a:

- Mayores ingresos registrados en todas las geografías.
- Aportaciones de los contratos en ingresos de Reino Unido, Francia y EE. UU.





## FCC Environmental Services

Florida

### Gel Recycling Holdings

- Una de las mayores compañías de gestión de materiales reciclables de Florida central.



## FCC Environmental Services

EE. UU.

### Adjudicaciones de recogida de residuos:

- Sarasota (Florida):  
750 millones de dólares.
- Clay (Florida):  
421 millones de dólares.
- Saint Paul (Minnesota):  
más de 115 millones de dólares.
- Buncombe (Carolina del Norte):  
más de 100 millones de dólares.



## FCC Servicios Medio Ambiente

Reino Unido

### Grupo Urbaser

- Actividades de reciclaje y tratamiento de residuos.



## FCC Servicios Medio Ambiente

### Francia

### Europe Services Groupe (ESG)

- Actividad en Île-de France y Rhône-Alpes, dos de las regiones más pobladas del país.
- Destacan la recogida de residuos y limpieza viaria.



## FCC Medio Ambiente

L'Hospitalet de Llobregat, Barcelona

Residuos sólidos urbanos,  
limpieza viaria y alcantarillado

- Renovación de los contratos por importe de 396 millones de euros.



## FCC Medio Ambiente

Donostia-San Sebastián, Guipúzcoa

Renovación y modernización  
del servicio de limpieza viaria

- Cartera de 149,1 millones de euros.
- Contrato de 10 años.



## FCC Medio Ambiente

Benalmádena, Málaga

Recogida de residuos,  
limpieza viaria y gestión de  
puntos limpios

- Importe de 82 millones de euros.
- Contrato de 10 años.



## FCC Medio Ambiente

Badajoz, Extremadura

### Gestión de la planta de tratamiento

- Cartera de 94,5 millones de euros.
- Contrato de 15 años.

Junta  
General de  
Accionistas  
2025



# Gestión del Ciclo Integral del Agua

Cifra de  
negocio

1.674,7

Millones de euros

+12,6 %

## Destaca:

- Crecimiento en EE. UU.
- Revisión tarifaria en Georgia y en Chequia.

Resultado bruto  
de explotación  
(Ebitda)

**425,4**  
Millones de euros

+10,7 %

Cartera

**22.565**  
Millones de euros

+3,8 %



## Aqualia

Houston, Texas

Toma del control de la sociedad Municipal District Services, LLC (MDS)

- Gestiona el ciclo integral del agua de 364.000 habitantes.
- 140 contratos de servicio con distritos municipales de servicios públicos.



## Aqualia

### Francia

## Incremento de adjudicaciones y prórrogas

- Pithiverais-Gatinais, Goussainville, Thillay, Vaudherland, Andrésy, Chanteloup les Vignes, Conflans-Sainte Honorine, Ecquevilly y Triel-sur-Seine.
- Cartera conjunta superior a 88 millones de euros.



## Aqualia

París

### Renovación contrato filial SEFO

- Renovación de contrato por **7 años**.
- **74.000 habitantes** de cinco municipios del área.



## Aqualia

### Colombia

## Ampliación de la potabilizadora de Villa del Rosario

- Abastecerá a más 120.000 habitantes.



## Aqualia

Cabo de San Lucas, Baja California Sur

### Modernización del abastecimiento

- Prestación de un servicio de agua potable continuo.
- Aumento de eficiencia del sistema de abastecimiento para más de 200.000 habitantes.



## Aqualia

Mazarrón, Murcia

Renovación del servicio  
de abastecimiento y  
alcantarillado

- Contrato de 15 años.
- Importe de 133,7 millones de euros.



## Aqualia

Rota, Cádiz

Ciclo integral del agua:  
abastecimiento y  
alcantarillado

- Contrato de 15 años.
- Importe de 52,5 millones de euros.



## Aqualia

### Campo de Níjar y Almería

### Desaladora Mar de Alborán

- Comienzo de producción de agua desalada a los regantes.
- Elegida una de las cuatro mejores infraestructuras en la categoría “Mejor Desaladora del Año” en los Global Water Awards.



## Aqualia

### Mérida

## Inauguración de la biofactoría de microalgas

- Una de las mayores de Europa.
- Obtención de **bioproductos** a partir de aguas residuales.
- Inversión de **11 millones de euros** procedentes de Fondos Europeos.
- **1,5 millones de euros** aportados por Aqualia.

Junta  
General de  
Accionistas  
2025



Construcción

Cifra  
de negocio

2.991,3

Millones de euros

+6 %

Resultado bruto  
de explotación  
(Ebitda)

169,7

Millones de euros

+0,2 %

Margen  
operativo  
5,7 %

Cartera de  
ingresos

6.368,4

Millones de euros

Cartera  
obra civil

71,6 %

Contratos públicos  
en ciertos mercados  
selectivos de Europa,  
América y Medio Oriente



## FCC Construcción

Sólida presencia en grandes proyectos

- Arabia Saudí
- México
- Canadá
- Estados Unidos
- Chile
- Perú
- Noruega
- Países Bajos
- Reino Unido
- Rumanía



## FCC Construcción

Oporto

Adjudicación  
del Metro de Oporto



## FCC Construcción

Toronto y Ontario

Proyectos ferroviarios  
de diseño y construcción





## FCC Construcción

Queensland

### Construcción de viviendas sociales

- 490 viviendas sociales.
- Apoyo del Fondo de Inversión en Vivienda del Gobierno de Queensland.
- Complejo de 5.600 viviendas sociales en todo el estado.



## FCC Construcción

Holanda

Iniciación de los  
trabajos del reactor  
nuclear Pallas



## FCC Industrial

Hamburgo

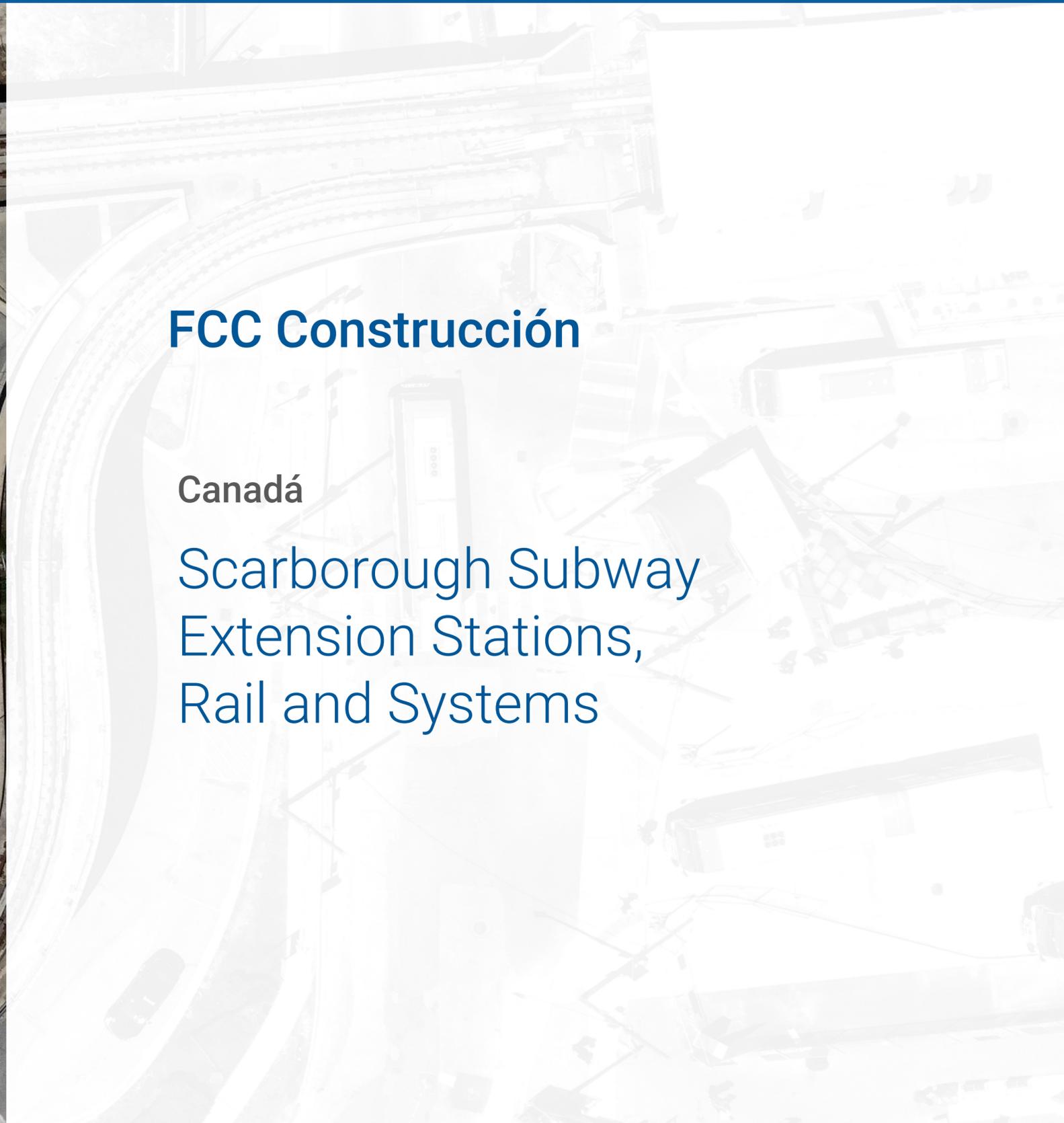
Obras de  
almacenamiento y  
regasificación de  
gas natural



## FCC Construcción

Canadá

Scarborough Subway  
Extension Stations,  
Rail and Systems





## FCC Construcción

Arabia Saudí

### Estadio Qiddiya

- Adjudicación de la fase de diseño y trabajos preliminares del contrato de construcción.



## FCC Construcción

Madrid

### Ampliación de la Línea 5 de Metro de Madrid

- Hasta el Aeropuerto Internacional Adolfo Suárez-Madrid Barajas.

Junta  
General de  
Accionistas  
2025



# Concesiones



Ingresos

77,8

Millones de euros

+26,3 %

**Atribuido al:**

- Aumento del tráfico viario y ferroviario, que ha impulsado los ingresos de Auconsa y del Tranvía de Murcia.
- La entrada en consolidación de la concesión del Tranvía de Parla.

Resultado bruto  
de explotación  
(Ebitda)

55,4

Millones de euros

+21,2 %



## FCC Concesiones

Madrid

### Tranvía de Parla

- Formalización de la compra de la totalidad de las acciones de la sociedad concesionaria.
- Plazo de explotación hasta 2045.



## FCC Concesiones

Aragón

Contrato de rehabilitación  
y operación de carreteras

- 203 kilómetros.



## FCC Concesiones

Murcia, Barcelona, Zaragoza

Tranvías



## FCC Concesiones

- Proyectos sobre las autovías A-3 y A-31 (Cuenca).
- Carretera de Ibiza-San Antonio (Islas Baleares).



## FCC Concesiones

Haren, Bruselas

Complejo penitenciario



## FCC Concesiones

Lima

Metro de Lima



## FCC Concesiones

Gales

Autovía A-465

## Objetivo:

Alcanzar una mejor eficiencia operativa y financiera

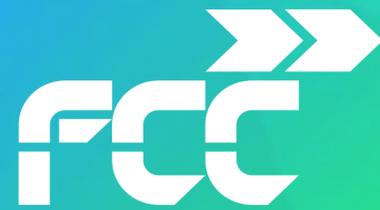
## Procedimiento:

Reorganización de la estructura societaria y fuentes de financiación

## Resultado:

Ampliación de capital por un importe de más de 250 millones de euros

Junta  
General de  
Accionistas  
2025



Ámbito corporativo

## Proyecto:

Escisión parcial  
financiera de FCC  
a favor de  
Inmocemento

## Objetivo:

Diferenciar la estrategia,  
gestión y valoración de  
las distintas Áreas de  
negocio

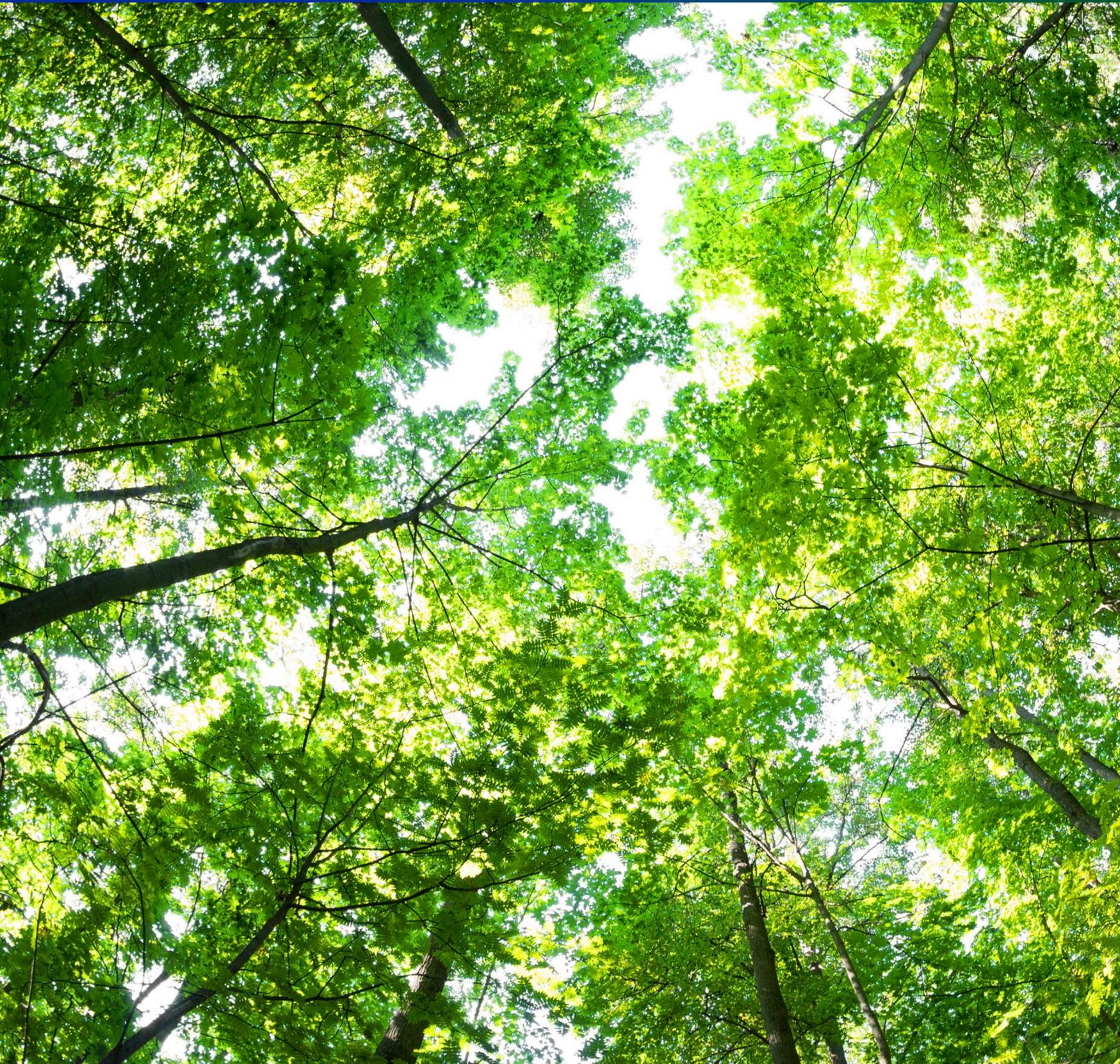
## Resultado:

Maximizar el valor  
por separado de  
ambos Grupos en  
los mercados

## Primer Informe de Sostenibilidad conforme a los European Sustainability Reporting Standards (ESR)



Informe de Sostenibilidad 2024



## Compromiso con la sostenibilidad

Modelo de negocio

Forma de actuar

Enfoque responsable en las dimensiones ambiental, social y de gobernanza (ESG)



Implantación de planes directores individuales a cada una de las Áreas de negocio de Grupo

Cultura corporativa sólida



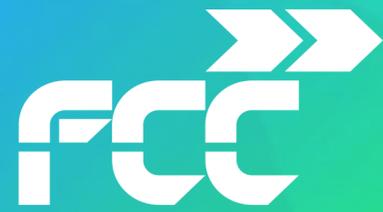
- Promoción del desarrollo sostenible.
- Creación de valor a largo plazo para la sociedad y entorno urbano.

Reparto de un  
dividendo flexible

**0,50**

euros por acción

Junta  
General de  
Accionistas  
2025



La acción en bolsa

Cotización

**8,89**

euros/acción

MAX.  
junio 2024  
**10,30**  
euros

MÍN.  
febrero 2024  
**7,02**  
euros

Capitalización

**4.043,8**

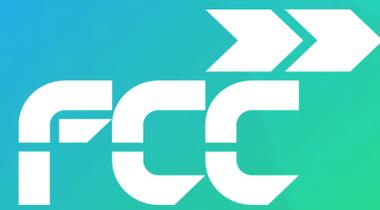
Millones de euros

Cotización  
11 junio 2025

**12,32**

euros / acción

Junta  
General de  
Accionistas  
2025



Primeros meses  
del ejercicio 2025



## Servicios Medioambientales

Granada

### Contrato de servicios urbanos

- Cartera de 740 millones de euros.
- Contrato de 15 años.



## Servicios Medioambientales

### Bilbao

### Renovación de contratos de Bilbao y Mercabilbao

- Cartera de 268 millones de euros.
- Contrato de 5 años.



## Servicios Medioambientales

Motril, Granada

Contrato de recogida de residuos, limpieza viaria y de playas del Ecoparque

- Cartera de 123 millones de euros.
- Contrato de 12 años.



## Servicios Medioambientales

Pinto, Madrid

Nuevo contrato de  
servicios urbanos



## Servicios Medioambientales

Houston, Texas

Renovación contrato  
gestión de biorresiduos

- Cartera de 50 millones de euros.
- Contrato de 5 años.



## Servicios Medioambientales

Orange, Florida

### Renovación contrato de residuos sólidos urbanos

- Cartera de 170 millones de euros.
- Contrato de 7 años.



## Servicios Medioambientales

Minnesota

Contrato de operación de  
la Estación de Transferencia  
de Residuos Sólidos  
Urbanos del sur de la ciudad  
de Mineápolis



## Servicios Medioambientales

West Midlands

### Parque de almacenamiento de energía

- Almacenamiento de baterías con capacidad de hasta 100 Mw.
- Abastecerá hasta 300.000 hogares.



## Agua

### Vigo

## Planta potabilizadora: premio Global Water Awards

- Segunda del mundo y la mejor de Europa en la categoría de “Mejor planta de tratamiento 2025”.



## Agua

La Llagosta, Barcelona

### Contrato de abastecimiento de agua potable

- Cartera de ingresos de 39,5 millones de euros.
- Periodo de 25 años.



## Agua

**Mancomunidad El Girasol, Cuenca**

Renovación del contrato de gestión del servicio de abastecimiento de agua y alcantarillado

- Contrato de 4 años más.
- Cartera de 23,3 millones de euros.



## Agua

Houston, Texas

Prórroga de  
diversos contratos

- Cartera de 7,3 millones de euros.

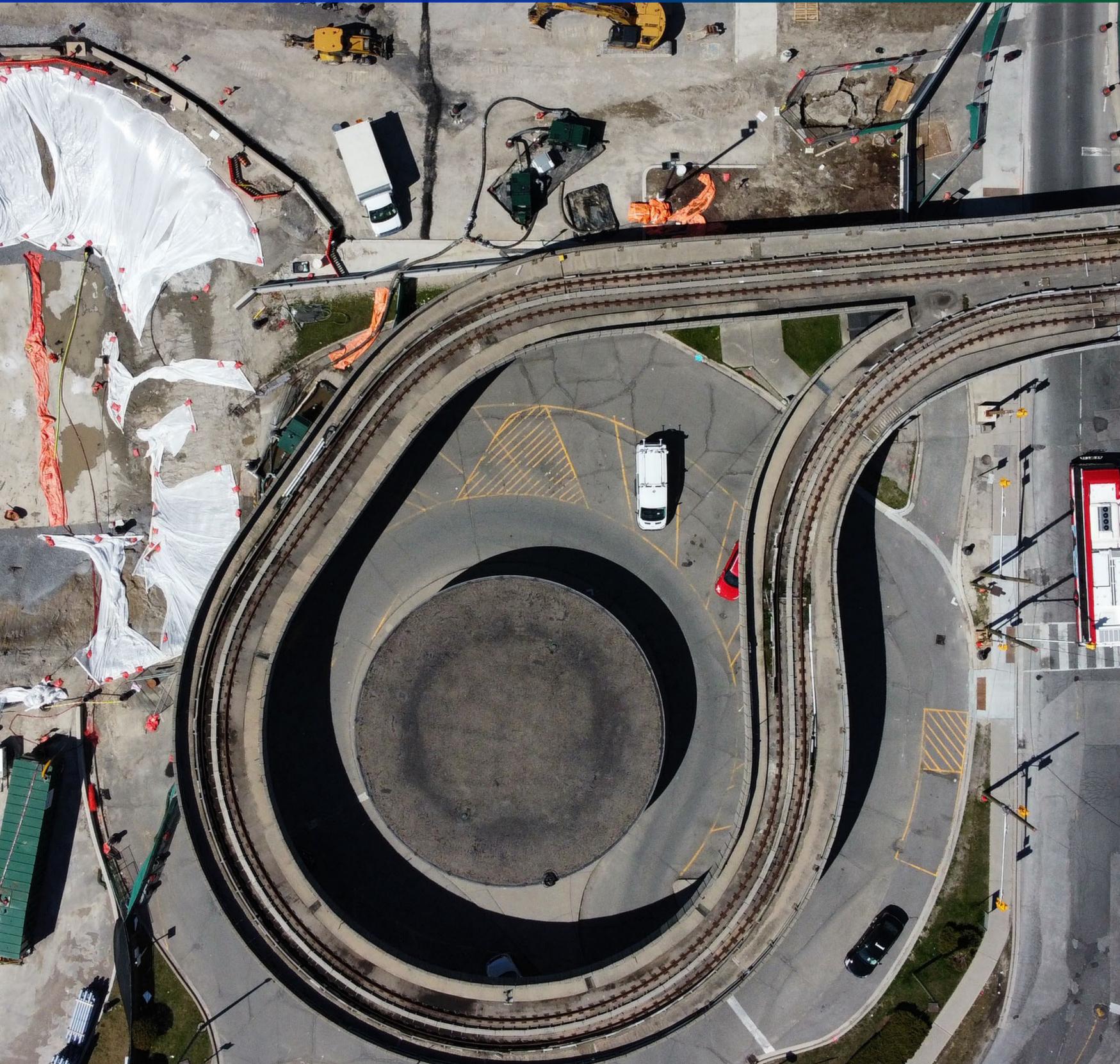


## Agua

Departamento de Ica, Chincha

### Sistema de Tratamiento de Aguas Residuales (PTAR)

- Diseño, financiación, construcción, operación y mantenimiento.
- Mejorará la calidad de vida de 345.000 habitantes.



## Construcción

Toronto

### Proyecto Scarborough Transit Connect

- Importe cercano a 1.900 millones de euros.
- Ocho kilómetros de de ampliación de la Línea 2 de metro.



## Construcción

Valencia

Contratación para completar  
el estadio Nou Mestalla





## Construcción

Madrid

### Ampliación de la Línea 5 de Metro de Madrid

- Importe superior a 180 millones de euros.
- Ejecución prevista a 36 meses.



## Construcción

Málaga

Ampliación de la  
prolongación del Metro de  
Málaga al nuevo hospital





FCC

**GIGAFACTORIA VW SAGUNTO UN FUTURO ELECTRICO**



## Construcción

Sagunto, Valencia

Ejecución de las instalaciones que el Grupo Volkswagen pondrá en marcha en su giga-factoría de baterías

Explotaciones  
tranviarias

+ 5%

+12

Millones de  
viajeros

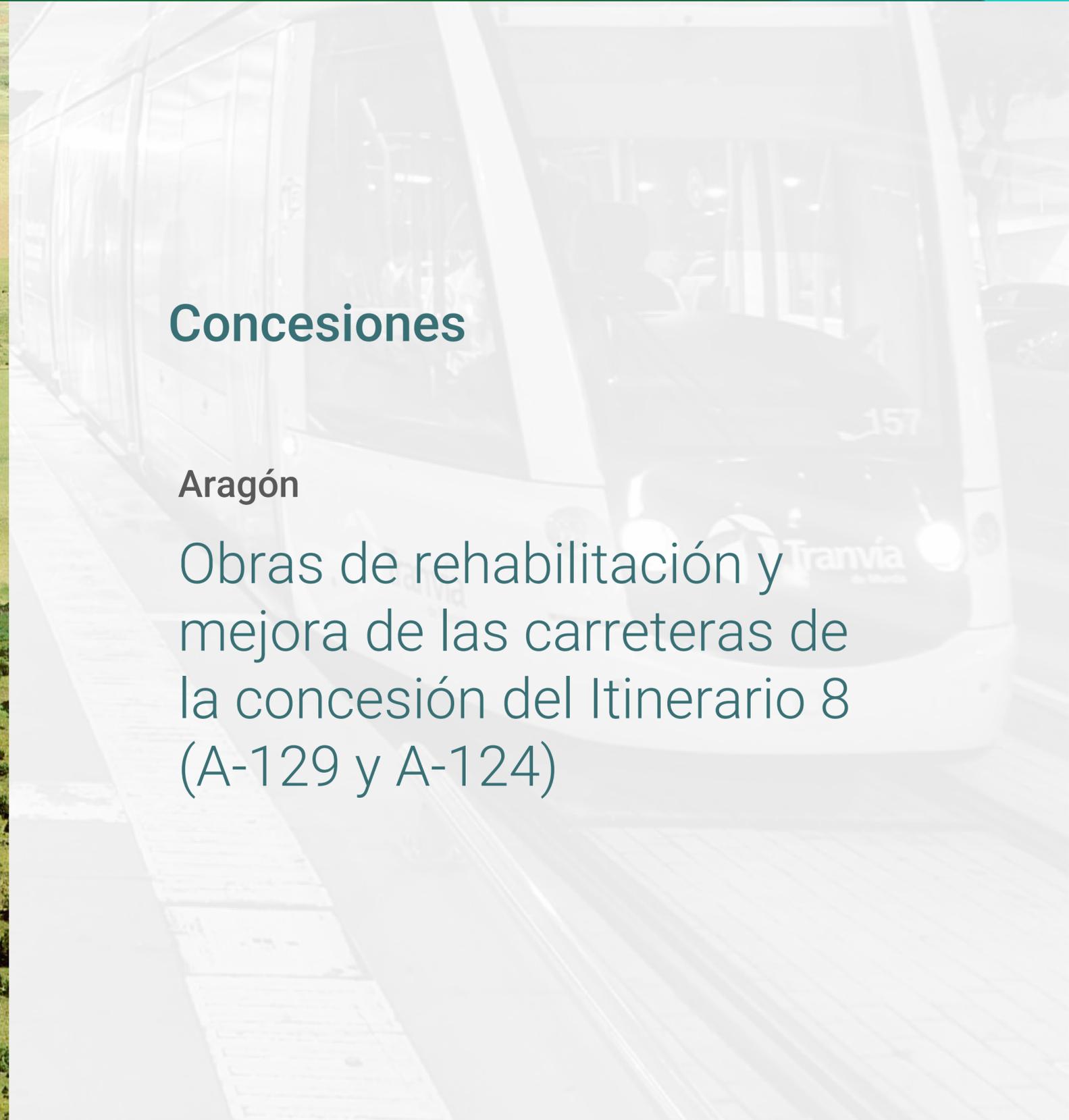
Entre las explotaciones  
concesionales de  
Murcia, Parla y Zaragoza



## Concesiones

Aragón

Obras de rehabilitación y mejora de las carreteras de la concesión del Itinerario 8 (A-129 y A-124)





## Concesiones

Ibiza-San Antonio, Islas Baleares

Renovación de firme en la  
concesión de la carretera





## Concesiones

Hirwaun-Dowlais, Gales

Operación parcial de la  
autovía A465

- Con un 42,5 % de participación.

Junta  
General de  
Accionistas  
2025



Junta  
General de  
Accionistas  
2025



Lista definitiva de accionistas  
presentes y representados

Según el recuento efectuado en el momento de iniciar este acto asisten:

23 accionistas presentes, poseedores de 203.153.014 acciones, que suponen el 46,583 % del capital social;

y 126 accionistas representados, titulares de 204.963.848 acciones, que suponen el 46,999 % del capital social.

Concurren pues, a esta Junta General, presentes o representados, un total de 149 accionistas, titulares de 408.116.862 acciones, por un importe equivalente a 408.116.862,00 euros que supone el 93,582 % del capital suscrito.

Se hace constar que la autocartera de la sociedad, a 6 de junio, ascendía a 46.910 acciones, equivalentes al 0,01 % del capital social.

Junta  
General de  
Accionistas  
2025



Junta  
General de  
Accionistas  
2025



# Propuestas de acuerdos

## Cuentas anuales y gestión social:

- 1.1. Examen y aprobación, en su caso, de las cuentas anuales e informes de gestión, correspondientes al ejercicio 2024, de FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. y de su Grupo Consolidado.
- 1.2. Examen y aprobación, en su caso, de la gestión social durante el ejercicio 2024.
- 1.3. Examen y aprobación, en su caso, del estado de información no financiera correspondiente al ejercicio 2024 y que forma parte del informe de gestión consolidado.
- 1.4. Examen y aprobación, en su caso, de la propuesta de aplicación del resultado del ejercicio 2024.

Reelección de Consejeros. Fijación del número de miembros del Consejo de Administración:

- 2.1. Reelección de doña **Alicia Alcocer Koplowitz** como Consejera Dominical.
- 2.2. Fijación del número de miembros del Consejo de Administración de FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.

## Retribución de los miembros del Consejo de Administración:

- 3.1. Sometimiento a votación con carácter consultivo del Informe Anual sobre Remuneraciones de los Consejeros correspondiente al ejercicio 2024.
- 3.2. Aprobación de la Política de Remuneraciones de los Consejeros.

Reparto de un dividendo flexible (scrip dividend) instrumentado a través de (i) un aumento del capital social, por importe determinable, mediante la emisión de nuevas acciones ordinarias de 1 euro de valor nominal cada una de ellas, sin prima de emisión, de la misma clase y serie que las actualmente en circulación, con cargo a reservas; y (ii) el ofrecimiento de la adquisición de derechos de asignación gratuita a un precio garantizado (0,50 euros por derecho). Previsión expresa de posibilidad de asignación incompleta. Delegación de facultades.

Autorización al Consejo de Administración, con facultades de sustitución, para aumentar, en una o varias veces, el capital social mediante aportaciones dinerarias, con arreglo al artículo 297.1.b) de la Ley de Sociedades de Capital, hasta la mitad de la cifra del capital social, dentro del plazo máximo de 5 años, y con la facultad, en su caso, de acordar la exclusión del derecho de suscripción preferente hasta un máximo del 20% del capital social.

Reducción del plazo de convocatoria de las Juntas Generales Extraordinarias.

Delegación para el desarrollo, elevación a público, inscripción, subsanación y ejecución de los acuerdos adoptados.

Información a la Junta General sobre la modificación del Reglamento del Consejo de Administración aprobada en su reunión de 29 de julio de 2024.

Junta  
General de  
Accionistas  
2025



Junta  
General de  
Accionistas  
2025



# Votaciones



Junta  
General de  
Accionistas  
2025

