

Informe de Auditoría de Cuentas Anuales
emitido por un Auditor Independiente

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.
Cuentas Anuales e Informe de Gestión
correspondientes al ejercicio anual terminado
el 31 de diciembre de 2024

INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES EMITIDO POR UN AUDITOR INDEPENDIENTE

A los accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.:

Informe sobre las cuentas anuales

Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. (la Sociedad), que comprenden el balance a 31 de diciembre de 2024, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la Sociedad a 31 de diciembre de 2024, así como de sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación (que se identifica en la Nota 2 de la memoria) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales* de nuestro informe.

Somos independientes de la Sociedad de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de las cuentas anuales del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre estas, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

Valoración de las inversiones en empresas del Grupo y asociadas

Descripción La Sociedad tiene registrados a 31 de diciembre de 2024, en el epígrafe "Inversiones en empresas del Grupo y asociadas a largo plazo", participaciones en empresas del Grupo y asociadas, y créditos concedidos a empresas del Grupo y asociadas por importe de 2.429.945 miles de euros y 402.082 miles de euros, respectivamente, y en el epígrafe "Inversiones en empresas del Grupo y asociadas a corto plazo", principalmente créditos con empresas del Grupo y asociadas por importe de 18.858 miles de euros.

La Dirección de la Sociedad evalúa, al menos al cierre de cada ejercicio, la existencia de indicios de deterioro y efectúa las correcciones valorativas necesarias siempre que exista evidencia objetiva de que el valor en libros de una inversión no será recuperable, siendo el importe de la corrección valorativa la diferencia entre su valor en libros y el importe recuperable.

Hemos considerado esta área como una cuestión clave de nuestra auditoría debido a que la determinación del importe recuperable de las mencionadas inversiones requiere la realización de estimaciones, lo que conlleva la aplicación de juicios significativos por parte de la Dirección de la Sociedad, así como a la relevancia de los importes involucrados.

La información relativa a las normas de valoración aplicadas para la determinación de los deterioros de valor de las inversiones en empresas del Grupo y asociadas se encuentra recogida en las Notas 4.e y 4.m de la memoria adjunta.

Nuestra respuesta

En relación con esta área, nuestros procedimientos de auditoría han incluido, entre otros, los siguientes:

- ▶ Entendimiento del proceso establecido por la Dirección de la Sociedad para identificar indicios de deterioro y determinar el importe recuperable de las inversiones en empresas del Grupo y asociadas.
- ▶ Evaluación del análisis de los indicadores de deterioro de valor de las inversiones en empresas del Grupo y asociadas realizado por la Dirección de la Sociedad, así como de la razonabilidad de las asunciones consideradas y la información utilizada para la determinación del importe recuperable de dichas inversiones.
- ▶ Revisión de los desgloses incluidos en la memoria y evaluación de su conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable.

Recuperabilidad de los activos por impuesto diferido

Descripción Tal y como se indica en la Nota 16 de la memoria adjunta, a 31 de diciembre de 2024 la Sociedad tiene registrados activos por impuesto diferido por importe de 98.968 miles de euros correspondientes, principalmente, a créditos fiscales por bases imponibles negativas pendientes de compensar.

De acuerdo con la política contable que se detalla en la Nota 4.g de la memoria adjunta, la Sociedad registra los activos por impuesto diferido correspondientes a las diferencias temporales, bases imponibles negativas pendientes de compensar y deducciones pendientes de aplicar para las que es probable que el Grupo Fiscal disponga de ganancias fiscales futuras que permitan la recuperación de estos activos.

La evaluación realizada por la Dirección de la Sociedad para determinar el valor recuperable de estos activos conlleva la aplicación de juicios complejos en relación con las estimaciones de ganancias fiscales futuras realizadas sobre la base de proyecciones financieras y los planes de negocio del Grupo fiscal del que la Sociedad es la entidad matriz, considerando la normativa fiscal y contable aplicable.

Hemos considerado esta área como una cuestión clave de nuestra auditoría debido a la complejidad de los juicios inherentes a la proyección de la evolución del negocio realizados por la Dirección para la estimación de las ganancias fiscales futuras de la Sociedad y el resto de las sociedades que componen el Grupo fiscal, así como a la significatividad del importe involucrado.

Nuestra respuesta

En relación con esta área, nuestros procedimientos de auditoría han incluido, entre otros, los siguientes:

- ▶ Entendimiento del proceso establecido por la Dirección de la Sociedad para el análisis de la recuperabilidad de los activos por impuesto diferido.
- ▶ Evaluación de la razonabilidad de las asunciones clave consideradas por la Dirección de la Sociedad para la estimación del plazo de recuperación de los activos por impuesto diferido, centrando dicha evaluación en las hipótesis económicas, financieras y fiscales utilizadas para estimar las ganancias fiscales futuras del Grupo fiscal en base a presupuestos, evolución del negocio y experiencia histórica.
- ▶ Evaluación, en colaboración con nuestros especialistas fiscales, de las principales hipótesis relacionadas con la normativa fiscal aplicable realizadas por la Dirección de la Sociedad.
- ▶ Evaluación de la sensibilidad de los resultados a cambios razonablemente posibles en las asunciones realizadas.
- ▶ Revisión de los desgloses incluidos en la memoria y evaluación de su conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable.

Escisión parcial realizada por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

Descripción La Sociedad traspasó con fecha 7 de noviembre de 2024, a su por entonces participada Inmocemento, S.A., dos unidades económicas consistentes, respectivamente, en la totalidad de las acciones de FCYC, S.A. titularidad de la Sociedad, que representaban el 80,03% de su capital social, y la totalidad de las acciones de Cementos Portland Valderrivas, S.A. titularidad de la Sociedad, que representaban el 99,028% de su capital social. Dicha escisión ha sido realizada por sucesión universal y ha motivado la baja en el epígrafe "Inversiones en empresas del Grupo y asociadas a largo plazo" del balance a 1 de enero de 2024 de un importe de 1.596.641 miles de euros.

De acuerdo con la política contable que se detalla en la Nota 2 de la memoria adjunta, la Sociedad ha dado de baja los elementos patrimoniales escindidos por su valor contable, es decir, el valor en libros que tenían al inicio del ejercicio del ejercicio en el que ha tenido lugar la operación de escisión, con contrapartida en el patrimonio neto al tratarse de una operación entre empresas del grupo.

Hemos considerado esta área como una cuestión clave de nuestra auditoría por tratarse del evento más significativo que ha ocurrido durante el periodo, así como por la relevancia de los importes involucrados.

La información relativa a las normas de valoración aplicadas y los desgloses correspondientes se encuentran recogidos en las Notas 2 y 9 de la memoria adjunta.

**Nuestra
respuesta**

En relación con esta área, nuestros procedimientos de auditoría han incluido, entre otros, los siguientes:

- ▶ Entendimiento del proceso seguido por la Dirección de la Sociedad para la evaluación de los impactos de la escisión realizada y su registro contable.
- ▶ Análisis de la documentación relativa a los acuerdos adoptados y a los importes registrados en relación con la escisión mencionada.
- ▶ Revisión de los impactos contables derivados de la escisión mencionada y verificación de su adecuado registro contable en las cuentas anuales.
- ▶ Revisión de los desgloses incluidos en la memoria y evaluación de su conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable.

Otra información: Informe de gestión

La otra información comprende exclusivamente el informe de gestión del ejercicio 2024, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad y no forma parte integrante de las cuentas anuales.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales no cubre el informe de gestión. Nuestra responsabilidad sobre el informe de gestión, de conformidad con lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, consiste en:

- a. Comprobar únicamente que el estado de información no financiera, determinada información incluida en el Informe Anual de Gobierno Corporativo y el Informe Anual de Remuneraciones de los Consejeros, a los que se refiere la Ley de Auditoría de Cuentas, se han facilitado en la forma prevista en la normativa aplicable y, en caso contrario, informar sobre ello.
- b. Evaluar e informar sobre la concordancia del resto de la información incluida en el informe de gestión con las cuentas anuales, a partir del conocimiento de la entidad obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas, así como evaluar e informar de si el contenido y presentación de esta parte del informe de gestión son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito anteriormente, hemos comprobado que la información mencionada en el apartado a) anterior se facilita en la forma prevista en la normativa aplicable y que el resto de la información que contiene el informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2024 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

Responsabilidad de los Administradores y de la Comisión de Auditoría y Control en relación con las cuentas anuales

Los Administradores son responsables de formular las cuentas anuales adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Sociedad, de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales, los Administradores son responsables de la valoración de la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si los Administradores tienen intención de liquidar la sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

La Comisión de Auditoría y Control es responsable de la supervisión del proceso de elaboración y presentación de las cuentas anuales.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales.

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- ▶ Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- ▶ Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- ▶ Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los Administradores.
- ▶ Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los Administradores, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que la Sociedad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- ▶ Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.

Nos comunicamos con la Comisión de Auditoría y Control de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a la Comisión de Auditoría y Control de la entidad una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables, incluidos los de independencia, y nos hemos comunicado con la misma para informar de aquellas cuestiones que razonablemente puedan suponer una amenaza para nuestra independencia y, en su caso, de las medidas de salvaguarda adoptadas para eliminar o reducir la amenaza.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación a la Comisión de Auditoría y Control de la entidad, determinamos las que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría.

Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

Formato electrónico único europeo

Hemos examinado el archivo digital del formato electrónico único europeo (FEUE) de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. del ejercicio 2024 que comprende un archivo XHTML con las cuentas anuales del ejercicio, que formará parte del informe financiero anual.

Los Administradores de Fomento de Construcciones y Contratas S.A. son responsables de presentar el informe financiero anual del ejercicio 2024 de conformidad con los requerimientos de formato establecidos en el Reglamento Delegado UE 2019/815, de 17 de diciembre de 2018, de la Comisión Europea (en adelante Reglamento FEUE). A este respecto el Informe Anual de Gobierno Corporativo y el Informe Anual de Remuneraciones de los Consejeros han sido incorporados por referencia en el Informe de gestión.

Nuestra responsabilidad consiste en examinar el archivo digital preparado por los Administradores de la sociedad, de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas en vigor en España. Dicha normativa exige que planifiquemos y ejecutemos nuestros procedimientos de auditoría con el fin de comprobar si el contenido de las cuentas anuales incluidas en dicho fichero se corresponde íntegramente con el de las cuentas anuales que hemos auditado, y si el formato de las mismas se ha realizado en todos los aspectos significativos, de conformidad con los requerimientos establecidos en el Reglamento FEUE.

En nuestra opinión, el archivo digital examinado se corresponde íntegramente con las cuentas anuales auditadas, y estas se presentan, en todos sus aspectos significativos, de conformidad con los requerimientos establecidos en el Reglamento FEUE.

Informe adicional para la Comisión de Auditoría y Control

La opinión expresada en este informe es coherente con lo manifestado en nuestro informe adicional para la Comisión de Auditoría y Control de la Sociedad de fecha 25 de febrero de 2025.

Periodo de contratación

La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 14 de junio de 2023 nos nombró como auditores por un periodo de tres años, contados a partir del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024.

Con anterioridad, fuimos designados por acuerdo de la Junta General Ordinaria de Accionistas para un periodo de tres años y hemos venido realizando el trabajo de auditoría de cuentas de forma ininterrumpida desde el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2021.



ERNST & YOUNG, S.L.

2025 Núm. 01/25/06797

SELLO CORPORATIVO: 96,00 EUR

Informe de auditoría de cuentas sujeto
a la normativa de auditoría de cuentas
española o internacional

ERNST & YOUNG, S.L.

(Inscrita en el Registro Oficial de Auditores
de Cuentas con el Nº S0530)



Alfonso Balca López

(Inscrito en el Registro Oficial de Auditores
de Cuentas con el Nº 20970)

26 de febrero de 2025



FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.

Cuentas Anuales e Informe de Gestión

Ejercicio 2024



FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.

Cuentas Anuales

BALANCE AL CIERRE DEL EJERCICIO 2024

(en miles de euros)

ACTIVO	31/12/2024	31/12/2023
ACTIVO NO CORRIENTE	2.963.579	3.883.749
Inmovilizado intangible (Nota 5)	4.372	4.366
Inmovilizado material (Nota 6)	22.574	23.953
Terrenos y construcciones	11.637	11.672
Otro inmovilizado	10.937	12.281
Inversiones en empresas del Grupo y asociadas a largo plazo (Notas 9.a y 19.b)	2.832.027	3.717.258
Instrumentos de patrimonio	2.429.945	3.296.179
Créditos a empresas	402.082	421.079
Inversiones financieras a largo plazo (Nota 8.a)	5.638	20.360
Activos por impuesto diferido (Nota 16)	98.968	117.812
ACTIVO CORRIENTE	268.772	640.279
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	119.280	63.083
Clientes por ventas y prestaciones de servicios (Nota 18)	2.498	2.615
Clientes empresas del Grupo y asociadas (Nota 19.b)	18.379	12.047
Créditos con las administraciones públicas (Nota 16.a)	97.997	48.004
Otros deudores	406	417
Inversiones en empresas del Grupo y asociadas a corto plazo (Notas 9.b y 19.b)	18.858	409.471
Inversiones financieras a corto plazo (Nota 8.b)	5.436	1.198
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes (Nota 10)	125.198	166.527
TOTAL ACTIVO	3.232.351	4.524.028

Las notas 1 a 22 y los anexos I a III adjuntos forman parte integrante de los estados financieros, conformando junto con éstos las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2024.

BALANCE AL CIERRE DEL EJERCICIO 2024

(en miles de euros)

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	31/12/2024	31/12/2023
PATRIMONIO NETO (Nota 11)	1.825.903	3.207.375
Fondos propios	1.825.903	3.207.375
Capital	454.878	436.107
Prima de emisión	1.673.477	1.673.477
Reservas	753.367	2.348.223
Acciones y participaciones en patrimonio propias	(277)	(410)
Resultados negativos de ejercicios anteriores	(1.250.023)	(2.392.774)
Resultado del ejercicio	194.481	1.142.752
PASIVO NO CORRIENTE	860.660	927.220
Provisiones a largo plazo (Nota 12.a)	53.810	120.371
Deudas a largo plazo (Nota 13)	1	1
Deudas con empresas del Grupo y asociadas a largo plazo (Nota 9.c)	806.479	806.479
Pasivos por impuesto diferido (Nota 16)	370	369
PASIVO CORRIENTE	545.788	389.433
Provisiones a corto plazo (Nota 12.b)	19.040	1.883
Deudas a corto plazo (Nota 13)	103	73
Deudas con entidades de crédito	10	73
Otros pasivos financieros	93	-
Deudas con empresas del Grupo y asociadas a corto plazo (Notas 9.d y 19.b)	498.765	362.650
Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar	27.880	24.827
Proveedores	1.236	977
Proveedores, empresas del Grupo y asociadas (Nota 19.b)	1.804	2.090
Otras deudas con las administraciones públicas (Nota 16.a.2)	2.049	1.022
Otros acreedores	22.791	20.738
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO	3.232.351	4.524.028

Las notas 1 a 22 y los anexos I a III adjuntos forman parte integrante de los estados financieros, conformando junto con éstos las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2024.

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 (en miles de euros)

	31/12/2024	31/12/2023
OPERACIONES CONTINUADAS		
Importe neto de la cifra de negocios (Nota 18)	114.596	95.270
Ventas y prestaciones de servicios	63.517	61.237
Ingresos de participaciones en empresas del Grupo y asociadas (Nota 19.a)	27.216	14.286
Ingresos financieros de valores negociables y otros instrumentos financieros en empresas del Grupo y asociadas (Notas 18 y 19.a)	23.863	19.747
Otros ingresos de explotación	43.500	38.865
Gastos de personal (Nota 18)	(25.066)	(24.354)
Otros gastos de explotación (Nota 18)	(66.166)	(56.249)
Amortización del inmovilizado (Notas 5 y 6)	(4.266)	(5.585)
Exceso de provisiones (Nota 12)	50.809	639
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	113.407	48.586
Ingresos financieros	2.499	3.457
De participaciones en instrumentos de patrimonio de terceros	-	-
De valores negociables y otros instrumentos financieros de terceros	2.499	3.457
Gastos financieros	(37.457)	(47.485)
Por deudas con empresas del Grupo y asociadas (Nota 19.a)	(36.755)	(38.039)
Por deudas con terceros	(702)	(9.446)
Variación de valor razonable de instrumentos financieros	33.738	436
Diferencias de cambio	(12)	91
Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros (Nota 9)	96.367	1.151.511
RESULTADOS FINANCIEROS	95.135	1.108.010
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	208.542	1.156.596
IMPUESTO SOBRE BENEFICIOS (Nota 16)	(14.061)	(13.844)
RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS	194.481	1.142.752
RESULTADO DEL EJERCICIO	194.481	1.142.752

Las notas 1 a 22 y los anexos I a III adjuntos forman parte integrante de los estados financieros, conformando junto con éstos las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2024.

**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO
TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2024****A) ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS**
(en miles de euros)

	31/12/2024	31/12/2023
Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias	194.481	1.142.752
Ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto	-	436
Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias	-	(436)
TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS	194.481	1.142.752

Las notas 1 a 22 y los anexos I a III adjuntos forman parte integrante de los estados financieros, conformando junto con éstos las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2024.

B) ESTADO TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

(en miles de euros)

	Capital social (Notas 3 y 11.a)	Prima de emisión (Nota 11.b)	Reservas (Notas 3 y 11.c)	Acciones Propias (Nota 11.d)	Resultados negativos de ejercicios anteriores	Resultados del ejercicio (Nota 3)	Patrimonio Neto
Patrimonio neto a 31 de diciembre de 2022	438.345	1.673.477	2.619.098	(27.264)	(2.392.774)	45.867	2.356.749
Total de ingresos y gastos reconocidos	-	-	-	-	-	1.142.752	1.142.752
Operaciones con socios y propietarios	(2.238)	-	(316.742)	26.854	-	-	(292.126)
Aumentos de capital	22.698	-	(22.810)	-	-	-	(112)
Reducciones de capital	(24.936)	-	(274.480)	298.588	-	-	(828)
Distribución de dividendos	-	-	(19.452)	-	-	-	(19.452)
Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)	-	-	-	(271.734)	-	-	(271.734)
Otras variaciones del patrimonio neto	-	-	45.867	-	-	(45.867)	-
Patrimonio neto a 31 de diciembre de 2023	436.107	1.673.477	2.348.223	(410)	(2.392.774)	1.142.752	3.207.375
Total de ingresos y gastos reconocidos	-	-	-	-	-	194.481	194.481
Operaciones con socios y propietarios	18.771	-	(1.594.856)	133	-	-	(1.575.952)
Aumentos de capital	18.771	-	(18.875)	-	-	-	(104)
Distribución de dividendos	-	-	(24.912)	-	-	-	(24.912)
Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios	-	-	(1.551.069)	-	-	-	(1.551.069)
Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)	-	-	-	133	-	-	133
Otras variaciones del patrimonio neto	-	-	-	-	1.142.752	(1.142.752)	-
Patrimonio neto a 31 de diciembre de 2024	454.878	1.673.477	753.367	(277)	(1.250.022)	194.481	1.825.903

Las notas 1 a 22 y los anexos I a III adjuntos forman parte integrante de los estados financieros, conformando junto con éstos las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2024. En particular, la nota 11 “Patrimonio neto” desarrolla el presente estado.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 (en miles de euros)

	31/12/2024	31/12/2023
Resultado del ejercicio antes de impuestos	208.542	1.156.596
Ajustes al resultado	(190.403)	(1.139.476)
Amortización del inmovilizado (Notas 5 y 6)	4.266	5.585
Correcciones valorativas por deterioro (Nota 9)	(96.345)	(263.225)
Variación de provisiones (Nota 12)	(48.451)	(3.026)
Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros (Nota 9.a)	(4)	(888.279)
Ingresos financieros	(53.578)	(37.489)
Gastos financieros	37.457	47.485
Diferencias de cambio	12	(91)
Variación de valor razonable en instrumentos financieros	(33.760)	(436)
Cambios en el capital corriente	(3.532)	8.428
Deudores y otras cuentas a cobrar	(6.025)	19.600
Acreedores y otras cuentas a pagar	2.493	(11.225)
Otros activos y pasivos corrientes	-	53
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación	(10.175)	(7.444)
Pagos de intereses	(37.569)	(48.324)
Cobros de intereses y dividendos	55.773	11.523
Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios (Nota 16.h)	(28.379)	29.357
TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN	4.432	18.104
Pagos por inversiones	(651.631)	(377.672)
Empresas del Grupo y asociadas (Nota 9)	(648.214)	(375.165)
Inmovilizado intangible, material y otros activos (Notas 5 y 6)	(3.417)	(2.507)
Cobros por desinversiones	522.140	1.055.972
Empresas del Grupo y asociadas (Nota 9)	477.314	1.053.522
Inmovilizado intangible, material y otros activos (Notas 5, 6 y 18)	44.826	2.450
TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	(129.491)	678.300
Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio (Nota 11)	(104)	(272.676)
Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero (Nota 13)	109.421	(247.625)
Emisión de:		
Obligaciones y otros valores negociables	-	226.030
Deudas con empresas del grupo y asociadas	150.470	32.224
Devolución y amortización de:		
Obligaciones y otros valores negociables	-	(249.230)
Deudas con entidades de crédito	-	(154.564)
Deudas con empresas del grupo y asociadas	(41.049)	(102.056)
Otras deudas	-	(29)
Pagos por dividendos (Nota 11)	(24.912)	(19.452)
TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	84.405	(539.753)
Efecto de las variaciones de los tipos de cambios	(675)	(707)
AUMENTO/(DISMINUCIÓN) NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	(41.329)	155.944
Efectivo y equivalentes al inicio del periodo	166.527	10.583
Efectivo y equivalentes al final del periodo	125.198	166.527

Las notas 1 a 22 y los anexos I a III adjuntos forman parte integrante de los estados financieros, conformando junto con éstos las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2024.

MEMORIA AL CIERRE DEL EJERCICIO 2024

INDICE	PÁGINA
1.- Actividad de la Sociedad	1
2.- Bases de presentación de las cuentas anuales	2
3.- Distribución de resultados	5
4.- Normas de registro y valoración	5
5.- Inmovilizado intangible	14
6.- Inmovilizado material	15
7.- Arrendamientos	16
8.- Inversiones financieras a largo y corto plazo	17
9.- Inversiones y deudas con empresas del Grupo y asociadas	19
10.- Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	25
11.- Patrimonio neto	26
12.- Provisiones a largo plazo	32
13.- Deudas a largo y corto plazo	35
14.- Acreedores comerciales	36
15.- Información sobre la naturaleza y riesgo de los instrumentos financieros	37
16.- Impuestos diferidos y situación fiscal	43
17.- Garantías comprometidas con terceros y otros pasivos contingentes	49
18.- Ingresos y gastos	51
19.- Operaciones y saldos con partes vinculadas	53
20.- Información sobre el medio ambiente	61
21.- Otra información	61
22.- Hechos posteriores al cierre	63
 Anexo I: Sociedades del Grupo	
Anexo II: Uniones temporales de empresas	
Anexo III: Sociedades asociadas y multigrupo	

1. ACTIVIDAD DE LA SOCIEDAD

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. es la sociedad matriz del Grupo FCC, el cual está formado por un amplio conjunto de compañías dependientes y asociadas, nacionales e internacionales.

Datos identificativos de la Sociedad

Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.
Forma jurídica de la entidad	Sociedad Anónima (S.A.)
Dirección de la sede social de la entidad	C. Balmes, 36, 08007 Barcelona, España
Domicilio de la entidad	Avenida Camino de Santiago 40, 28050, Madrid, España
País de constitución	España
Centro principal de actividad	España
Nombre de la dominante	Control Empresarial de Capitales, S.A. de C.V.
Nombre de la dominante última del grupo	Control Empresarial de Capitales, S.A. de C.V.
Cambios en el nombre de la entidad informante	Sin cambios respecto al ejercicio anterior

El Grupo FCC desarrolla su actividad en las siguientes áreas de negocio:

- **Servicios Medioambientales.** Servicios relacionados con el saneamiento urbano, el tratamiento de residuos industriales, conservación de zonas verdes, incluyendo tanto la construcción como la operación de plantas de tratamiento, y la valorización energética de residuos.
- **Gestión Integral del Agua.** Servicios relacionados con el ciclo integral del agua: captación, potabilización y distribución de agua para consumo humano; captación, filtración y depuración de aguas residuales; diseño, construcción, explotación y mantenimiento de infraestructuras del agua para servicios municipales, industriales, agrícolas, etc.
- **Construcción.** Especializada en obras de infraestructura, edificación y sectores afines: autopistas, autovías, carreteras, túneles, puentes, obras hidráulicas, puertos, aeropuertos, urbanizaciones, viviendas, edificación no residencial, alumbrado, instalación industrial de frío y calor, restauración medioambiental, etc.
- **Concesiones.** Incluye principalmente los acuerdos de concesión relativos a la explotación de autovías, túneles y otras infraestructuras similares y a tranvías urbanos.

En el mes de noviembre de 2024 se ha perfeccionado la escisión parcial financiera que ha dado lugar al Grupo Inmocemento (nota 2), que ha supuesto la salida del perímetro de consolidación de las siguientes actividades que el Grupo llevaba a cabo previamente:

- **Inmobiliaria.** Dedicada a la promoción de viviendas y alquiler de oficinas, locales comerciales y viviendas.
- **Cemento.** Dedicada a la explotación de canteras y yacimientos minerales, fabricación de cemento, cal, yeso y prefabricados derivados, así como a la producción de hormigón.

2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES

Las cuentas anuales han sido elaboradas a partir de los registros contables de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y de las uniones temporales de empresas en las que ésta participa, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera, de los resultados de la Sociedad y de los flujos de efectivo habidos durante el correspondiente ejercicio.

El marco normativo aplicable a la Sociedad es el establecido en:

- Código de Comercio y la restante legislación mercantil.
- Plan General de Contabilidad y sus adaptaciones sectoriales.
- Las normas de obligado cumplimiento aprobadas por el Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas en desarrollo del Plan General de Contabilidad y sus normas complementarias.
- El resto de la normativa contable española que resulte de aplicación.

Estas cuentas anuales, que han sido formuladas por los Administradores de la Sociedad, se someterán a la aprobación por la Junta General Ordinaria de Accionistas, estimándose que serán aprobadas sin modificación alguna. Por su parte, las cuentas anuales del ejercicio 2023 fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas celebrada el 27 de junio de 2024.

El 10 de abril de 2024 Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. constituyó, como accionista único, la sociedad Inmocemento, S.A., con el fin de aportar mediante una escisión parcial financiera la totalidad de la participación en las actividades de Inmobiliaria (representada por la participación en FCyC, S.A.) y Cementos (representada por la participación en Cementos Portland Valderrivas, S.A.) que la Sociedad ostentaba en ambas. El 27 de junio de 2024, en su Junta General de Accionistas, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. aprobó el proyecto de escisión, que fue aprobado en la misma fecha por el Administrador Único de Inmocemento, S.A.

En virtud de la escisión parcial, cuya escritura ha sido otorgada el 7 de noviembre de 2024 e inscrita en el Registro Mercantil de Barcelona el 7 de noviembre de 2024, de conformidad con lo previsto en el artículo 60 del RDL 5/2023, a los accionistas de Fomento de Construcciones, S.A. se les ha asignado en unidad de acto a la ejecución de la escisión parcial financiera, un número de acciones emitidas por Inmocemento, S.A. idéntico al número de acciones de los que eran titulares en la Sociedad Escindida, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. a través la ampliación de capital que Inmocemento, S.A. ha llevado a cabo en el marco de la citada escisión

(nota 11). En relación con lo anterior, previa y simultáneamente a la referida ampliación de capital, Inmocemento, S.A. ha reducido a cero su capital social.

El tratamiento contable aplicado a la citada escisión parcial financiera ha sido el establecido por el Plan General de Contabilidad (PGC) para las operaciones entre empresas del grupo, en concreto en lo referido a las escisiones. De acuerdo con la normativa, la operación se ha registrado con efectos contables 1 de enero de 2024, de tal forma que, se han dado de baja por su valor contable los activos escindidos, es decir, las participaciones en FCyC, S.A. y en Cementos Portland Valderrivas, S.A., por su valor en libros a 1 de enero de 2024, revirtiendo cualquier apunte contable correspondiente a los movimientos habidos entre 1 de enero de 2024 y la fecha de perfeccionamiento de la escisión.

El valor por el que se han dado de baja los activos escindidos, las participaciones en FCyC, S.A. y en Cementos Portland Valderrivas, S.A., ha ascendido a 1.596.641 miles de euros (nota 9), siendo su contrapartida una disminución de reservas en el mismo importe (nota 11).

Las presentes cuentas anuales se expresan en miles de euros.

Uniones temporales de empresas y entidades similares

Los balances, cuentas de pérdidas y ganancias, estado de cambios en el patrimonio neto y estados de flujos de efectivo de las uniones temporales de empresas en las que participa la Sociedad han sido incorporados mediante integración proporcional en función del porcentaje de participación en cada una de ellas.

La integración de las uniones temporales de empresas se ha realizado mediante la homogeneización temporal y valorativa, las conciliaciones y reclasificaciones necesarias, así como las oportunas eliminaciones tanto de los saldos activos y pasivos, como de los ingresos y gastos recíprocos. En las notas de esta memoria se han desglosado los importes correspondientes a las mismas cuando éstos son significativos.

El balance y la cuenta de resultados adjuntos incorporan las masas patrimoniales al porcentaje de participación en las uniones temporales de empresas que se muestran a continuación:

	2024	2023
Importe neto de la cifra de negocios	65	75
Resultado de explotación	17	15
Activos no corrientes	18	20
Activos corrientes	323	502
Pasivos no corrientes	2	3
Pasivos corrientes	319	499

En el Anexo II se relacionan las uniones temporales de empresas indicando el porcentaje de participación.

Agrupación de epígrafes

Determinados epígrafes del balance, cuenta de pérdidas y ganancias y estado de flujos de efectivo se presentan de forma agrupada para facilitar su comprensión, si bien, en la medida en que sea significativa, se ha incluido información desagregada en las correspondientes notas de la Memoria.

Empresa en funcionamiento

A 31 de diciembre 2024 la Sociedad presenta un fondo de maniobra negativo de 277.016 miles de euros, como consecuencia, fundamentalmente, de las deudas a corto plazo con sus sociedades filiales por 498.765 miles de euros. A pesar de ello, los Administradores de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. formulan estas cuentas bajo el principio de empresa en funcionamiento al no existir dudas acerca de la capacidad del Grupo de empresas, del cual la Sociedad es cabecera, para seguir generando recursos en sus operaciones (resultado de explotación consolidado de 725.411 miles de euros y posición de tesorería de 1.849.617 miles de euros), así como de la capacidad de financiarse en caso de necesidad de circulante, al disponer de un programa de emisión de pagarés (ECP) por un importe máximo de 600.000 miles de euros, de los que a 31 de diciembre no hay nada dispuesto (Nota 13.a), y por otra parte, la disponibilidad de las pólizas contratadas con entidades bancarias por importe de 175.000 miles de euros, de los cuales a 31 de diciembre estaban disponibles en su totalidad (Nota 13.b).

Cuentas anuales consolidadas

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. es la cabecera de un conjunto de sociedades que forman el Grupo FCC, por lo que los Administradores de esta están obligados a formular separadamente cuentas anuales consolidadas. Dichas cuentas consolidadas han sido elaboradas con arreglo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF-UE) establecidas por el Reglamento (CE) nº 1606/2002 del Parlamento Europeo y del Consejo de 19 de julio de 2002, así como, por todas las disposiciones e interpretaciones que lo desarrollan. Las cuentas anuales consolidadas del Grupo FCC correspondientes al ejercicio 2024, formuladas por los Administradores, se someterán igualmente a la aprobación por la Junta General Ordinaria de Accionistas. Por su parte, las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2023, formuladas el 27 de febrero de 2024, fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas celebrada el 27 de junio de 2024 y depositadas en el Registro Mercantil de Barcelona.

Las principales magnitudes de las cuentas anuales consolidadas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. preparadas conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF-UE) son las siguientes:

	2024	2023
Activos totales	14.235.959	16.719.652
Patrimonio neto atribuible a la Sociedad Dominante	2.732.716	4.447.476
Importe neto de la cifra de negocios	9.071.416	8.217.292
Resultado atribuible a la Sociedad Dominante	429.865	589.060

Reexpresiones practicadas

No se han realizado reexpresiones en los actuales estados financieros.

3. DISTRIBUCIÓN DE RESULTADOS

El Consejo de Administración de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. ha decidido realizar la dotación obligatoria de la Reserva Legal por importe de 3.307 miles de euros y dejar como Remanente el resultado restante del ejercicio 2024 por importe de 191.174 miles de euros, de forma que no se propone su distribución o aplicación a ninguna otra cuenta.

Por otra parte, en el ejercicio 2023 la Sociedad tuvo un beneficio de 1.142.752 miles de euros, que fueron destinados a compensar resultados negativos de ejercicios anteriores. Posteriormente a la formulación de cuentas, se aprobó en la Junta General Ordinaria de accionistas el reparto de un dividendo flexible (scrip dividend) que supuso un impacto en reservas voluntarias de 43.787 miles de euros (nota 11).

4. NORMAS DE REGISTRO Y VALORACIÓN

Las principales normas de registro y valoración utilizadas por la Sociedad en la elaboración de las cuentas anuales del ejercicio 2024 de acuerdo con lo establecido por el Plan General de Contabilidad, han sido las siguientes:

a) Inmovilizado intangible

a.1) Acuerdos de concesión

Los contratos de concesión se registran por lo dispuesto en la Orden EHA/3362/2010, por la que se aprueban las normas de adaptación del Plan General de Contabilidad a las empresas concesionarias de infraestructuras públicas.

La Sociedad tiene activos calificados como acuerdos de concesión correspondientes a activos procedentes de contratos explotados de forma conjunta a través de uniones temporales de empresas, todos ellos del modelo concesional de activo intangible, dado que el riesgo de

demanda es asumido por la concesionaria y ésta no ostenta un derecho incondicional de cobro de la Administración concedente.

a.2) Resto de inmovilizado intangible

El resto del inmovilizado intangible, básicamente aplicaciones informáticas, se halla registrado a su precio de adquisición o coste de producción. Posteriormente se valora a su coste minorado por la correspondiente amortización acumulada y, en su caso, por las pérdidas por deterioro que haya experimentado. Al cierre del ejercicio no se han identificado indicios de pérdida de valor en ninguno de los bienes del inmovilizado intangible de la Sociedad relacionados en este epígrafe.

Los costes de mantenimiento se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se incurren.

Los activos intangibles se amortizan, como norma general, linealmente en función de su vida útil.

b) Inmovilizado material

El inmovilizado material se halla registrado a su precio de adquisición o al coste de producción cuando la Sociedad haya procedido a realizar trabajos para su propio inmovilizado, y posteriormente se minora por la correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro, si las hubiera. Los gastos de conservación y mantenimiento de los diferentes elementos que componen el inmovilizado material se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias en el ejercicio en que se incurren. Por el contrario, los importes invertidos en mejoras que contribuyen a aumentar la capacidad o eficiencia o a alargar la vida útil de dichos bienes se registran como mayor coste de los mismos.

Aquellos inmovilizados que necesitan un periodo de tiempo superior a un año para estar en condiciones de uso, incluyen los gastos financieros que se hayan devengado antes de la puesta en condiciones de funcionamiento del bien y que han sido girados por el proveedor o correspondan a préstamos u otro tipo de financiación ajena, específica o genérica, directamente atribuible a la adquisición o fabricación del mismo.

Los trabajos que la Sociedad realiza para su propio inmovilizado se registran a coste acumulado que resulta de añadir a los costes externos, los costes internos determinados en función de los consumos propios de materiales, la mano de obra directa incurrida y los gastos generales de fabricación.

La Sociedad amortiza la práctica totalidad de su inmovilizado material siguiendo el método lineal, aplicando porcentajes de amortización anual calculados en función de los años de vida útil estimada de los respectivos bienes, según el detalle siguiente:

	Años de vida útil estimada
Edificios y otras construcciones	25 - 50
Instalaciones técnicas y maquinaria	5 – 15
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	8 – 12
Otro inmovilizado material	4 – 10

c) Deterioro de valor de activos intangibles y materiales

La totalidad de los activos intangibles y materiales son de vida útil definida, en consecuencia, la Sociedad, siempre que existan indicios de pérdida de valor, procede a estimar mediante el denominado “test de deterioro” la posible pérdida que reduzca el valor recuperable de dichos activos a un importe inferior al de su valor en libros.

El importe recuperable se determina como el mayor importe entre el valor razonable menos los costes de venta y el valor en uso. Para determinar el valor recuperable de los activos sometidos a test de deterioro, se estima el valor actual de los flujos netos de caja originados por las Unidades Generadoras de Efectivo (UGE) a los que se asocian los mismos y para actualizar los flujos de efectivo se utiliza una tasa de descuento antes de impuestos que incluye las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos de cada unidad generadora de efectivo.

Cuando una pérdida por deterioro de valor de los activos revierte posteriormente, el importe en libros del activo o de la unidad generadora de efectivo se incrementa en la estimación revisada de su importe recuperable, pero de tal modo que el importe en libros incrementado no supere el valor que se habría determinado de no haberse reconocido ninguna pérdida por deterioro en ejercicios anteriores. La reversión de las pérdidas por deterioro de valor se reconoce como ingreso en la cuenta de resultados.

d) Arrendamientos

Los arrendamientos se califican como financieros siempre que de las condiciones de los mismos se deduzca que se transfieren al arrendatario sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo objeto del contrato. Los demás arrendamientos se califican como arrendamientos operativos. La totalidad de los arrendamientos contratados por la Sociedad se catalogan como operativos.

Como arrendatario la Sociedad imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias en el ejercicio en que se devengan los gastos derivados de los acuerdos de arrendamiento operativo.

Cuando la Sociedad actúa como arrendador los ingresos y gastos derivados de los acuerdos de arrendamiento operativo se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias en el ejercicio en que se devengan. Asimismo, el coste de adquisición del bien arrendado se presenta en el balance conforme a su naturaleza, incrementado por el importe de las inversiones derivadas de los contratos de alquiler directamente imputables, las cuales se reconocen como gasto en el plazo de dichos contratos, aplicando el mismo criterio utilizado para el reconocimiento de los ingresos del arrendamiento.

Cualquier cobro o pago que pudiera realizarse al contratar un arrendamiento operativo se tratará como un cobro o pago anticipado que se imputará a resultados a lo largo del periodo del arrendamiento, a medida que se cedan o reciban los beneficios del activo arrendado.

e) Instrumentos financieros

e.1) Activos financieros

Clasificación

Los activos financieros que posee la Sociedad se clasifican en las siguientes categorías:

1. **Activos financieros a coste amortizado.** Con carácter general se incluyen en esta categoría:

- Créditos por operaciones comerciales: son aquellos activos financieros que se originan en la venta de bienes y la prestación de servicios por operaciones de tráfico de la Sociedad con cobro aplazado.
- Créditos por operaciones no comerciales: son aquellos activos financieros que, no siendo instrumentos de patrimonio ni derivados, no tienen origen comercial y cuyos cobros son de cuantía determinada o determinable, que proceden de operaciones de préstamo o crédito concedidos por la Sociedad.

Los activos financieros clasificados en esta categoría se valoran inicialmente por su valor razonable, que, salvo evidencia en contrario, se asume que es el precio de la transacción, que equivale al valor razonable de la contraprestación entregada, más los costes de transacción que les sean directamente atribuibles.

No obstante, los créditos por operaciones comerciales con vencimiento no superior a un año y que no tengan un tipo de interés contractual explícito, así como los créditos al personal, los dividendos a cobrar y los desembolsos exigidos sobre instrumentos de patrimonio, cuyo importe se espera recibir en el corto plazo, se valoran por su valor nominal cuando el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no es significativo.

Para la valoración posterior se utiliza el método del coste amortizado. Los intereses devengados se contabilizan en la cuenta de pérdidas y ganancias (ingresos financieros), aplicando el método del tipo de interés efectivo.

2. **Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto:** se incluyen inversiones en instrumentos de patrimonio, siempre que no se mantengan para negociar, ni deban valorarse al coste.

Los activos financieros incluidos en esta categoría se valoran inicialmente por su valor razonable, que, salvo evidencia en contrario, se asume que es el precio de la transacción, que equivale al valor razonable de la contraprestación entregada, más los costes de transacción que les sean directamente atribuibles.

La valoración posterior es a valor razonable, sin deducir los costes de transacción en que se pudiera incurrir en su enajenación. Los cambios que se producen en el valor razonable se registran directamente en el patrimonio neto, hasta que el activo financiero cause baja del

balance o se deteriore, momento en que el importe así reconocido, se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias.

3. Activos financieros a coste: se incluyen inversiones en el patrimonio de empresas del Grupo, asociadas y multigrupo. Se consideran empresas del Grupo aquellas vinculadas con la Sociedad por una relación de control, y empresas asociadas aquellas sobre las que la Sociedad ejerce una influencia significativa. Adicionalmente, dentro de la categoría de multigrupo se incluyen aquellas sociedades sobre las que, en virtud de un acuerdo, se ejerce un control conjunto con uno o más socios.

Las inversiones incluidas en esta categoría se valoran inicialmente al coste, que equivale al valor razonable de la contraprestación entregada. La valoración posterior también es a coste menos el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro. Dichas correcciones se calculan como la diferencia entre su valor en libros y el importe recuperable, entendido éste como el mayor importe entre su valor razonable menos los costes de venta y el valor actual de los flujos de efectivo futuros derivados de la inversión. Salvo mejor evidencia del importe recuperable, la estimación de la pérdida por deterioro se calcula en función del patrimonio neto de la entidad participada, consolidado en su caso, corregido por las plusvalías tácitas existentes en la fecha de la valoración, incluyendo el fondo de comercio, si lo hubiera.

Al menos al cierre del ejercicio, la Sociedad procede a las correcciones valorativas de los activos financieros que no están registrados a valor razonable cuando exista evidencia objetiva de deterioro si dicho valor es inferior a su importe en libros, en cuyo caso este deterioro se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias. En particular, y respecto a las correcciones valorativas relativas a los deudores comerciales y otras cuentas a cobrar, la Sociedad procede a calcular las correspondientes correcciones valorativas, si las hubiera, en base a análisis específicos del riesgo de insolvencia en cada cuenta por cobrar.

La Sociedad da de baja los activos financieros cuando expiran o se han cedido los derechos sobre los flujos de efectivo del correspondiente activo financiero y se han transferido sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad.

e.2) Pasivos financieros

Todos los pasivos financieros que posee la Sociedad se clasifican en la categoría de pasivos financieros a coste amortizado.

Son pasivos financieros aquellos débitos y partidas a pagar que tiene la Sociedad y que se han originado en la compra de bienes y servicios por operaciones de tráfico de la empresa, o también aquéllos que, sin tener un origen comercial, no pueden ser considerados como instrumentos financieros derivados.

Los pasivos financieros incluidos en esta categoría se valoran inicialmente por su valor razonable, que, salvo evidencia en contrario, se considera que es el precio de la transacción, que equivale al valor razonable de la contraprestación recibida ajustado por los costes de transacción que les sean directamente atribuibles.

Los débitos y partidas a pagar se valoran inicialmente al valor razonable de la contraprestación recibida. Con posterioridad, dichos pasivos se valoran de acuerdo con su coste amortizado.

Los gastos financieros se contabilizan según el criterio del devengo en la cuenta de resultados utilizando el método del interés efectivo y se añaden al importe del instrumento en la medida en que no se liquidan en el período en que se producen.

Las deudas con entidades de crédito y los otros pasivos financieros corrientes y no corrientes se clasifican en función de los vencimientos a la fecha del balance, considerando corrientes aquellas deudas cuyo vencimiento tiene lugar en los 12 meses siguientes al cierre de cuentas y no corrientes las que superan dicho periodo.

La Sociedad da de baja los pasivos financieros cuando se extinguen las obligaciones que los han generado.

e.3) Instrumentos de patrimonio

Un instrumento de patrimonio representa una participación residual en el patrimonio de la Sociedad, una vez deducidos de los activos todos sus pasivos y los títulos emitidos se registran en el patrimonio neto por el importe recibido, una vez deducidos los gastos de emisión netos de impuestos.

Las acciones propias que adquiere la Sociedad durante el ejercicio se registran, por el valor de la contraprestación entregada a cambio, directamente como menor valor del patrimonio neto. Los resultados derivados de la compra, venta, emisión o amortización de los instrumentos de patrimonio propio se reconocen directamente en el patrimonio neto, sin que en ningún caso se registre resultado alguno en la cuenta de pérdidas y ganancias.

f) Transacciones en moneda extranjera

La moneda funcional utilizada por la Sociedad es el euro. Consecuentemente, las operaciones en otras divisas distintas del euro se consideran denominadas en moneda extranjera y se registran según los tipos de cambio vigentes en las fechas de las operaciones.

Al cierre del ejercicio, los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se convierten aplicando el tipo de cambio en la fecha del balance de situación. Los beneficios o pérdidas puestos de manifiesto se imputan directamente a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se producen.

g) Impuesto sobre beneficios

El gasto por el impuesto sobre beneficios se determina a partir del beneficio antes de impuestos, aumentado o disminuido por las diferencias permanentes entre la base imponible del citado impuesto y el resultado contable. A dicho resultado contable ajustado se le aplica el tipo impositivo que corresponde según la legislación que le resulta aplicable y se minora en las bonificaciones y deducciones devengadas durante el ejercicio, añadiendo a su vez aquellas diferencias, positivas o negativas, entre la estimación del impuesto realizada para el cierre de cuentas del ejercicio anterior y la posterior liquidación del impuesto en el momento del pago.

Las diferencias temporales entre el resultado contable y la base imponible del impuesto sobre sociedades, así como las diferencias entre el valor contable reconocido en el balance de activos y pasivos y su correspondiente valor a efectos fiscales, dan lugar a impuestos diferidos que se

reconocen como activos o pasivos no corrientes, calculados a los tipos impositivos que se espera aplicar en los ejercicios en los que previsiblemente revertirán sin realizar en ningún caso la actualización financiera.

La Sociedad reconoce los activos por impuestos diferidos correspondientes a las diferencias temporales, bases imponibles negativas pendientes de compensar y deducciones pendientes de aplicar para las que es probable que el Grupo Fiscal disponga de ganancias fiscales futuras que permitan la recuperación de estos activos. Para determinar el importe de los activos por impuestos diferidos, los Administradores estiman los importes y fechas en las que se obtendrán las ganancias fiscales futuras y el periodo de reversión de las diferencias temporales.

h) Ingresos y gastos

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio de devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos. Dichos ingresos se valoran por el valor razonable de la contraprestación recibida, deducidos descuentos e impuestos.

Los principales ingresos reconocidos por la Sociedad se corresponden con ingresos con filiales, tanto por prestaciones de servicios como por dividendos e ingresos financieros. A raíz de la publicación en 2009 por parte del ICAC de una consulta relativa a la representación contable de los ingresos de sociedades holding, se clasifican como “Importe neto de la cifra de negocios” los epígrafes “Ingresos de participaciones en empresas del Grupo y asociadas” e “Ingresos financieros de valores negociables y otros instrumentos financieros en empresas del Grupo y asociadas” de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta.

Los intereses recibidos de activos financieros se reconocen utilizando el método del tipo de interés efectivo y los dividendos, cuando se declara el derecho del accionista a recibirlos. En cualquier caso, los intereses y dividendos de activos financieros devengados con posterioridad al momento de la adquisición se reconocen como ingresos en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Siguiendo el principio de prudencia, la Sociedad únicamente contabiliza beneficios realizados a la fecha del cierre del ejercicio, en tanto que los riesgos previsibles y las pérdidas, aún eventuales, tan pronto como son conocidas, mediante la dotación de las oportunas provisiones.

i) Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

El efectivo y otros activos líquidos equivalentes incluyen el efectivo en caja y los depósitos a la vista en entidades de crédito. También se incluyen bajo este concepto otras inversiones a corto plazo de gran liquidez siempre que sean fácilmente convertibles en efectivo y estén sujetas a un riesgo insignificante de cambios de valor. A estos efectos se incluyen las inversiones con vencimientos de menos de tres meses desde la fecha de adquisición.

j) Provisiones y contingencias

La Sociedad reconoce provisiones en el pasivo del balance adjunto por aquellas obligaciones presentes, surgidas a raíz de sucesos pasados, al vencimiento de las cuales y para cancelarlas la Sociedad considera probable que se producirá una salida de recursos económicos.

Su dotación se efectúa al nacimiento de la obligación correspondiente y el importe reconocido es la mejor estimación a la fecha de los estados financieros adjuntos del valor actual del desembolso futuro necesario para cancelar la obligación, impactando en los resultados financieros la variación del ejercicio correspondiente a la actualización financiera.

Su clasificación como corrientes o no corrientes en el balance adjunto se realiza en función del periodo de tiempo estimado para el vencimiento de la obligación que cubren, siendo no corrientes las que tienen un vencimiento estimado superior al ciclo medio de la actividad que ha originado la provisión.

En relación con los pasivos contingentes, por las obligaciones posibles surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización futura está condicionada a que ocurra, o no, uno o más eventos futuros independientes de la voluntad de la Sociedad, hay que indicar que no se reconocen en las cuentas anuales, puesto que la probabilidad de que se tenga que atender a dicha obligación es remota.

k) Elementos patrimoniales de naturaleza ambiental

Se consideran activos de naturaleza medioambiental los bienes que son utilizados de forma duradera en la actividad de la Sociedad, cuya finalidad principal es la minimización del impacto medioambiental y la protección y mejora del medio ambiente, incluyendo la reducción o eliminación de la contaminación futura.

La Sociedad por su naturaleza y actividad (nota 1) no tiene un impacto medioambiental significativo.

l) Compromisos por pensiones y similares

La Sociedad tiene establecidos planes de pensiones complementarios a los de la Seguridad Social en cumplimiento del convenio colectivo del sector de la Construcción. De acuerdo con lo recogido en el Texto Refundido de la Ley de Regulación de los Planes y Fondos de Pensiones, en aquellos casos concretos en que existen obligaciones similares, la Sociedad procede a externalizar los compromisos con su personal en dicha materia.

Las aportaciones efectuadas por la Sociedad se registran en el capítulo “Gastos de personal” de la cuenta de pérdidas y ganancias, no habiéndose registrado importes relevantes.

m) Estimaciones realizadas

En la elaboración de las presentes cuentas anuales se han utilizado estimaciones realizadas por los Administradores de la Sociedad para valorar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellas. Básicamente estas estimaciones se refieren a:

- La recuperabilidad de los activos por impuesto diferido (notas 4.g y 16).
- La recuperabilidad de las inversiones en empresas del Grupo, asociadas y los préstamos y cuentas a cobrar con las mismas, así como activos financieros con terceros (notas 4.e, 8 y 9).
- La evaluación de posibles pérdidas por deterioro de determinados activos (notas 4.c, 5 y 6).
- La vida útil de los activos intangibles y materiales (notas 4.a y 4.b).
- El cálculo de ciertas provisiones (notas 4.j y 12).

A pesar de que estas estimaciones se han realizado sobre la base de la mejor información disponible al 31 de diciembre de 2024, es posible que los acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas en los próximos ejercicios, lo que se realizaría, en su caso, de forma prospectiva.

n) Transacciones entre partes vinculadas

La Sociedad realiza todas sus operaciones entre partes vinculadas a valores de mercado.

El Plan General Contable define como empresas del grupo, tanto aquellas en las que existe una relación de subordinación o de control según el artículo 42 del Código de Comercio, como aquellas que pertenecen a un mismo grupo de coordinación, es decir todas aquellas empresas controladas por cualquier medio por una o varias personas, físicas o jurídicas, que actúen conjuntamente o se hallen bajo dirección única por acuerdos o cláusulas estatutarias. Por tanto, todas las operaciones realizadas entre Fomento de Construcciones y Contratas, S.A y por ende, las sociedades pertenecientes al Grupo FCC e Inmocemento, S.A. y las sociedades participadas por el Grupo Inmocemento se consideran como operaciones con empresas del grupo, y, de forma similar, se consideran también como operaciones con empresas del grupo, todas aquellas operaciones realizadas con sociedades participadas por el accionista de control.

En la nota 19 “Operaciones y saldos con partes vinculadas” de la presente Memoria se detallan las principales operaciones con accionistas significativos de la Sociedad, con Administradores y altos directivos y entre sociedades o entidades del Grupo.

o) Estado de flujos de efectivo

En el estado de flujos de efectivo, se utilizan las siguientes expresiones:

- Flujos de efectivo: entradas y salidas de dinero en efectivo y de sus equivalentes.
- Flujos de efectivo de las actividades de explotación: pagos y cobros de las actividades de la entidad, así como otras actividades que no pueden ser calificadas como de inversión o financiación.
- Flujos de efectivo de las actividades de inversión: pagos y cobros que tienen su origen en adquisiciones y enajenaciones de activos no corrientes.
- Flujos de efectivo de las actividades de financiación: pagos y cobros procedentes de la colocación y cancelación de pasivos financieros, instrumentos de patrimonio o dividendos.

5. INMOVILIZADO INTANGIBLE

El movimiento de este epígrafe del balance adjunto durante los ejercicios 2024 y 2023 ha sido el siguiente:

	Acuerdos de concesión	Aplicaciones informáticas	Otro inmov. intangible	Amortización acumulada	Deterioro	Total
Saldo a 31.12.22	53	54.645	13	(49.215)	(7)	5.489
Entradas o dotaciones	-	1.139	-	(2.254)	-	(1.115)
Salidas, bajas o reducciones	-	-	(10)	2	-	(8)
Saldo a 31.12.23	53	55.784	3	(51.467)	(7)	4.366
Entradas o dotaciones	-	1.337	-	(1.331)	-	6
Salidas, bajas o reducciones	-	-	-	-	-	-
Saldo a 31.12.24	53	57.121	3	(52.798)	(7)	4.372

El saldo de “Aplicaciones informáticas” corresponde fundamentalmente a los costes de implantación, desarrollo y mejoras del sistema de información corporativa, así como a costes relacionados con las infraestructuras de tecnologías de la información.

La composición del inmovilizado intangible y de su correspondiente amortización acumulada al 31 de diciembre de 2024 y 2023 es la siguiente:

	Coste	Amortización acumulada	Deterioro	Neto
2024				
Acuerdos de concesión	53	(29)	(7)	17
Aplicaciones informáticas	57.121	(52.766)	-	4.355
Otro inmovilizado intangible	3	(3)	-	-
	57.177	(52.798)	(7)	4.372
2023				
Acuerdos de concesión	53	(28)	(7)	18
Aplicaciones informáticas	55.784	(51.436)	-	4.348
Otro inmovilizado intangible	3	(3)	-	-
	55.840	(51.467)	(7)	4.366

Del importe neto del inmovilizado intangible, únicamente 17 miles de euros (19 miles de euros a 31 de diciembre de 2023) corresponden a activos procedentes de los contratos explotados de forma conjunta a través de uniones temporales de empresas.

A la fecha de cierre la totalidad de los elementos del inmovilizado intangible son utilizados en los diversos procesos productivos; sin embargo, parte de dicho inmovilizado intangible, básicamente aplicaciones informáticas, se encuentra totalmente amortizado, ascendiendo éste a 50.111 miles de euros (47.815 miles de euros a 31 de diciembre de 2023), no siendo significativos los importes correspondientes a uniones temporales de empresas.

Al 31 de diciembre de 2024 la Sociedad no posee activos intangibles significativos cedidos en garantía o compromisos de compra por importe relevante.

6. INMOVILIZADO MATERIAL

El movimiento de este epígrafe del balance adjunto durante los ejercicios 2024 y 2023 ha sido el siguiente:

	Terrenos y construcciones	Otro inmovilizado		Amortización acumulada	Deterioro	Total
		Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	Inmovilizado en curso y anticipos			
Saldo a 31.12.22	17.843	37.558	-	(23.551)	(5.088)	26.762
Entradas o dotaciones	-	437	84	(3.330)	-	(2.809)
Salidas, bajas o reducciones	-	-	-	-	-	-
Saldo a 31.12.23	17.843	37.995	84	(26.881)	(5.088)	23.953
Entradas o dotaciones	-	669	929	(2.935)	-	(1.337)
Traspasos	-	1.012	(1.012)	-	-	-
Salidas, bajas o reducciones	-	(117)	-	75	-	(42)
Saldo a 31.12.24	17.843	39.559	1	(29.741)	(5.088)	22.574

La composición del inmovilizado material y de su correspondiente amortización acumulada a 31 de diciembre de 2024 y 2023 es la siguiente:

	Coste	Amortización acumulada	Deterioro	Neto
2024				
Terrenos y construcciones	17.843	(1.118)	(5.088)	11.637
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	39.559	(28.623)	-	10.936
Inmovilizado en curso y anticipos	1	-	-	1
	57.403	(29.741)	(5.088)	22.574
2023				
Terrenos y construcciones	17.843	(1.083)	(5.088)	11.672
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	37.995	(25.798)	-	12.197
Inmovilizado en curso y anticipos	84	-	-	84
	55.922	(26.881)	(5.088)	23.953

La Sociedad posee inmuebles cuyo valor por separado de la construcción neta de amortización y del terreno, al cierre del ejercicio, es el siguiente:

	2024	2023
Terrenos	10.500	10.500
Construcciones	1.137	1.172
	11.637	11.672

Al cierre de los ejercicios 2024 y 2023 no existen activos relevantes procedentes de los contratos explotados de forma conjunta a través de uniones temporales de empresas.

Durante los ejercicios 2024 y 2023 la Sociedad no ha capitalizado gastos financieros en el epígrafe “Inmovilizado material”. Por otra parte, no mantiene compromisos de adquisición de inmovilizado significativos. Tampoco tiene activos sujetos a restricciones de titularidad significativos.

La mayoría de los elementos del inmovilizado material, a la fecha de cierre, son utilizados en los diversos procesos productivos, sin embargo, parte de dicho inmovilizado material se encuentra totalmente amortizado, ascendiendo éste a 12.451 miles de euros (6.229 miles de euros a 31 de diciembre de 2023).

La política de la Sociedad es formalizar pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de su inmovilizado material. Al cierre del ejercicio, no existe déficit de coberturas alguno relacionado con dichos riesgos.

7. ARRENDAMIENTOS

Tal y como se explica en la nota 4.d, la totalidad de los arrendamientos contratados por la Sociedad se catalogan como operativos.

El importe en el ejercicio 2024 de los gastos por arrendamientos operativos asciende a 10.852 miles de euros (10.623 miles de euros a 31 de diciembre de 2023) nota 18.

Entre los contratos de arrendamiento operativo firmados por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. hay que destacar por su magnitud los relativos a las sedes corporativas del Grupo FCC:

- Edificio de oficinas ubicado en las Tablas (Madrid).

Con fecha 19 de noviembre de 2010, el propietario y la Sociedad firmaron el contrato de arrendamiento del citado edificio, iniciándose el periodo de arriendo, una vez construido el mismo, el 23 de noviembre de 2012. El citado contrato tiene una vigencia de 18 años, ampliable a opción de la Sociedad en dos periodos de 5 años cada uno, con una renta anual actualizable anualmente según IPC.

El 21 de septiembre de 2018, se firmó Adenda, modificativa no extintiva del contrato original, con el nuevo propietario, la sociedad “Las Tablas 40 Madrid, S.L.U.”. Los términos y condiciones modificados afectaban principalmente, a una reducción en la renta del 5,6%,

y a la posibilidad de subarrendar a terceros sin necesidad de consentimiento del propietario siempre que se cumplan determinados requisitos.

- Edificios de oficinas ubicadas en Federico Salmón, 13, Madrid y Balmes, 36, Barcelona.

El 29 de diciembre de 2011, los propietarios de dichos edificios y Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. firmaron dos contratos de arriendo sobre los mismos por un periodo mínimo comprometido de 30 años, ampliable a opción de la Sociedad en dos periodos de 5 años cada uno, con una renta anual inicial actualizable según IPC. Los citados edificios fueron transferidos por la Sociedad a sus actuales propietarios mediante un contrato de venta y arrendamiento posterior. Los propietarios, a su vez, han concedido una opción de compra a Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., únicamente ejercitable al final del periodo de alquiler, por el valor razonable o el importe de la venta actualizado por el IPC si éste fuera superior.

Hay que destacar que con fecha 1 de junio de 2016, la Sociedad cedió su posición contractual a Fedemes, S.L., sociedad participada al 100%, la cual firmó contratos de subarriendo con las distintas sociedades del Grupo FCC que ocupan dichos edificios, entre ellas Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y en las mismas condiciones de duración que el contrato original indicado anteriormente.

Al cierre del ejercicio, existen compromisos de pagos futuros no cancelables por un importe de 97.426 miles de euros (106.297 miles de euros en el ejercicio 2023). El detalle por vencimientos de los pagos mínimos futuros no cancelables a 31 de diciembre de 2024 y 2023 es el siguiente:

	2024	2023
Hasta un año	10.944	10.852
Entre uno y cinco años	42.849	42.449
Más de cinco años	43.634	52.996
	97.427	106.297

En su posición de arrendador la Sociedad, cuando es titular de los contratos de arrendamiento, procede a facturar a la participada del Grupo FCC gestora de los inmuebles, en función del uso que realiza y que reconoce como ingresos de explotación.

8. INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO Y CORTO PLAZO

a) **Inversiones financieras a largo plazo**

El saldo de las cuentas del epígrafe “Inversiones financieras a largo plazo” al cierre de los ejercicios 2024 y 2023 es el siguiente:

	Instrumentos de patrimonio	Créditos a terceros	Otros activos financieros	Total
2024				
Activos financieros a coste amortizado	-	1.854	3.783	5.637
Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto	1	-	-	1
	1	1.854	3.783	5.638
2023				
Activos financieros a coste amortizado	-	1.488	18.871	20.359
Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto	1	-	-	1
	1	1.488	18.871	20.360

Activos financieros a coste amortizado

El detalle por vencimientos de esta categoría de activos financieros es el siguiente:

	2026	2027	2028	2029	2030 y siguientes	Total
Activos financieros a coste amortizado	-	-	-	-	5.638	5.638

Con fecha 31 de julio de 2024 se alcanzó un Acuerdo de Terminación del contrato de compraventa de acciones de Global Vía Infraestructuras, S.A., por el cual se liberó el importe más significativo de este epígrafe, que era el depósito escrow por 15.088 miles de euros (15.088 miles de euros a 31 de diciembre de 2023), relacionado con la venta de Global Vía Infraestructuras, S.A., formalizada en el ejercicio 2016 (nota 18). También se incluyen las fianzas y depósitos por obligaciones legales o contractuales en el desarrollo de la actividad de la Sociedad.

Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto

La totalidad del importe se corresponde con una participación residual en la sociedad Aguas Industriales de Tarragona, S.A.-

b) Inversiones financieras a corto plazo

El saldo de las cuentas del epígrafe “Inversiones financieras a corto plazo” al cierre de los ejercicios 2024 y 2023 es el siguiente:

	Otros activos financieros
2024	
Activos financieros a coste amortizado	1.205
Activos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias	4.231
	5.436
2023	
Activos financieros a coste amortizado	1.198
Activos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias	-
	1.198

El saldo de este epígrafe en el ejercicio 2024 en la categoría “Activos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias” incluye el importe a cobrar por un ajuste en el precio de venta de la sociedad FCC Aqualia, S.A., formalizada en 2018, por 4.231 miles de euros (notas 17 y 18), además de fianzas y depósitos por obligaciones legales o contractuales. En el ejercicio 2023 se correspondía con fianzas y depósitos por obligaciones legales o contractuales.

9. INVERSIONES Y DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS

a) Inversiones a largo plazo en empresas del Grupo y asociadas

La composición de las inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo a 31 de diciembre de 2024 y 2023 es la siguiente:

	Coste	Deterioro acumulado	Total
2024			
Instrumentos de Patrimonio de empresas del Grupo	2.705.689	(280.111)	2.425.578
Instrumentos de Patrimonio de empresas asociadas	4.367	-	4.367
Créditos a empresas del Grupo	402.082	-	402.082
	3.112.138	(280.111)	2.832.027
2023			
Instrumentos de Patrimonio de empresas del Grupo	4.029.284	(737.472)	3.291.812
Instrumentos de Patrimonio de empresas asociadas	4.367	-	4.367
Créditos a empresas del Grupo	421.079	-	421.079
	4.454.730	(737.472)	3.717.258

El detalle de los movimientos de estos epígrafes es el siguiente:

	Instrumentos de patrimonio empresas Grupo	Instrumentos de patrimonio empresas asociadas	Créditos a empresas del Grupo	Créditos a empresas asociadas	Deterioros	Total
Saldo a 31.12.22	4.060.089	4.367	444.049	-	(1.090.240)	3.418.265
Entradas o dotaciones	107.030	-	22.030	-	(1.316)	127.744
Salidas o reversiones	(182.835)	-	-	-	354.084	171.249
Traspasos	45.000	-	(45.000)	-	-	-
Saldo a 31.12.23	4.029.284	4.367	421.079	-	(737.472)	3.717.258
Entradas o dotaciones	494.898	-	113.971	-	-	608.869
Salidas o reversiones	-	-	-	-	96.344	96.344
Escisión Inmocemento	(1.957.658)	-	-	-	361.017	(1.596.641)
Traspasos	139.165	-	(132.969)	-	-	6.196
Saldo a 31.12.24	2.705.689	4.367	402.082	-	(280.111)	2.832.027

Instrumentos de patrimonio de empresas del Grupo

En el ejercicio 2024 fundamentalmente, hay que señalar los siguientes movimientos incluidos en la línea de “Entradas o dotaciones”:

- Escisión parcial financiera de Fomento de Construcciones y Contratas S.A., antes de la escisión (nota 2) se producen dos acontecimientos a tener en cuenta en el 2024:
 - Ampliación de capital con aportación dineraria de FCyC S.A. por importe de 160.063 miles de euros.
 - Adquisición de participaciones de Cementos Portland Valderrivas, S.A. a terceros por un importe de 81 miles de euros.

Con esos movimientos, el importe total de la cartera de FCyC, S.A. era de 937.823 miles de euros y de Cementos Portland Valderrivas, S.A. 1.019.835 miles de euros, con un deterioro acumulado de esta última de 361.017 miles de euros.

Con lo que la salida total motivado por la Escisión Parcial Financiera de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. en favor de Inmocemento, S.A. (nota 2) se produce por el total de 1.596.641 miles de euros que se recoge en la línea “Escisión Inmocemento”.

- Operaciones relacionadas con FCC Concesiones de Infraestructuras, S.L.U. derivadas de la reorganización de participaciones concesionales dentro del Grupo FCC:
 - Compra de la participación en poder de FCC Construcción, S.A. por 169.881 miles de euros y con origen en las sucesivas ampliaciones de capital realizadas en 2024 por parte de FCC Concesiones de Infraestructuras, S.L.U. en las que FCC Construcción, S.A. ha acudido aportando activos concesionales de su propiedad.
 - Ampliación de capital dineraria por importe de 101.165 miles de euros en la sociedad FCC Concesiones de Infraestructuras, S.L.U.

- Adquisición del Tranvía de Parla, S.A. por 18.000 miles de euros y posterior aportación de la sociedad a la ampliación de capital de FCC Concesiones de Infraestructuras, S.L.U.

Señalar también, dentro de la línea “Traspasos” los siguientes movimientos del ejercicio 2024:

- Ampliación de capital por la capitalización del crédito otorgado a FCC Concesiones de Infraestructuras S.L.U el 18 de mayo de 2021 por importe de 35.043 miles de euros.
- Ampliación de capital por la capitalización del crédito otorgado a FCC Concesiones de Infraestructuras S.L.U el 8 de febrero de 2024 por importe de 2.022 miles de euros.
- Ampliación de capital por la capitalización del crédito otorgado a FCC Concesiones e Infraestructuras S.L.U el 16 de octubre de 2024 por importe de 102.100 miles de euros.

En el ejercicio 2023 fundamentalmente se produjeron los siguientes movimientos:

- Venta de una participación del 24,99% de FCC Servicios Medioambientales Holding, S.A. valorada en 75.211 miles de euros, al fondo CPP Investments por 965.000 miles de euros, generando un beneficio, neto de gastos inherentes a la operación, de 888.279 miles de euros (nota 13 y 15.d).
- Operaciones relacionadas con FCC Concesiones e Infraestructuras, S.L.U. derivadas de la reordenación de participaciones concesionales en el Grupo FCC.
 - Compra de la participación en poder de FCC Construcción, S.A. por 89.789 miles de euros y con origen en las sucesivas ampliaciones de capital realizadas en 2023 por parte de FCC Concesiones de Infraestructuras, S.L.U. en las que FCC Construcción, S.A. ha acudido aportando activos concesionales de su propiedad.
 - Aportación de la sociedad FCC Versia, S.A.U. a la ampliación de capital de FCC Concesiones e Infraestructuras, S.L.U. El valor de la cartera aportada ha sido de 12.972 miles de euros y ha implicado la baja de la inversión en FCC Versia, S.A.U. y como contrapartida el reconocimiento de una inversión en FCC Concesiones e Infraestructuras, S.L.U. por el citado importe. Adicionalmente y con anterior a la citada aportación se produjeron varias operaciones en FCC Versia, S.A.U.
 - Capitalización del crédito participativo concedido a esta Sociedad por 45.000 miles de euros y deteriorado en 28.640 miles de euros.
 - Reparto de un dividendo de 5.116 miles de euros y considerado como devolución de aportaciones.
 - Baja de la totalidad de la cartera valorada por un neto de 12.972 miles de euros (inversión bruta 102.508 miles de euros y deterioro acumulado de 89.536 miles de euros)
 - Ampliación de capital con aportación dineraria en FCC Concesiones de Infraestructuras, S.L.U. por valor de 3.672 miles de euros.

- Ampliación de capital por aportación no dineraria en FCC Concesiones de Infraestructuras, S.L.U. de la participación del 17,80% de la sociedad Port Torredembarra, S.A. por 516 miles de euros (nota 8.a)

El detalle por sociedades de los epígrafes de participaciones en empresas del Grupo y asociadas para los ejercicios 2024 y 2023 se presentan en los Anexos I y III respectivamente, indicando para cada sociedad en las que se participa directamente: denominación, domicilio, actividad, fracción de capital que se posee directa e indirectamente, importe del patrimonio neto (capital, reservas y otras), resultado, dividendos percibidos y si cotiza o no en bolsa, así como valor en libros de la participación.

Créditos a empresas del Grupo a largo plazo

Los saldos más significativos son los siguientes:

	2024	2023
FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.	389.224	379.731
FCC Concesiones de Infraestructuras, S.L.U.	-	31.548
FCC Construcción, S.A.	9.141	8.565
FCC Medio Ambiente, S.A.	3.655	1.173
Resto	62	62
TOTAL BRUTO	402.082	421.079

En el saldo a 31 de diciembre de 2024 fundamentalmente compuesto por:

- Préstamos subordinados concedidos a FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A. por un total de 345.203 miles de euros, cuyo vencimiento final es 2034, sin amortizaciones parciales y a un tipo de interés fijo del 2,5% anual que se irá capitalizando. Cualquier cantidad, tanto intereses como principal, a cobrar por el prestamista estará subordinado al repago íntegro de los bonos emitidos por el prestatario. Al cierre de ejercicio el saldo final, incluyendo intereses capitalizados, es 389.224 miles de euros. Los intereses devengados en el presente ejercicio ascienden a 9.493 miles de euros (9.216 miles de euros a 31 de diciembre de 2023).

En movimiento más significativo de 2024 es la capitalización del crédito concedido a FCC Concesiones de Infraestructuras S.A.U. por 35.043 miles de euros ya comentado en esta misma nota de la Memoria dentro del epígrafe de "Instrumentos de patrimonio de empresas del Grupo".

No existen deterioros por este concepto.

Deterioros

En el ejercicio 2024 se han producido los siguientes movimientos significativos:

- Reversión del deterioro de la inversión en FCC Construcción, S.A. por importe de 96.337 miles de euros debido, principalmente a la mejora del resultado ordinario de su actividad.

En el ejercicio 2023 se produjeron los siguientes movimientos significativos:

- Reversión del deterioro de la participación en Cementos Portland Valderrivas, S.A. por un importe de 81.800 miles de euros, motivados básicamente a la mejora del resultado ordinario de su actividad.
- Reversión del deterioro de la inversión en FCC Construcción, S.A. por importe de 181.019 miles de euros debido, principalmente a la mejora del resultado ordinario de su actividad.
- Reversión del deterioro de la participación en FCC Versia, S.A.U. por la totalidad (89.536 miles de euros) como consecuencia del proceso de aportación de esta sociedad a FCC Concesiones e Infraestructuras, S.L. y comentado en esta misma nota de la Memoria dentro del epígrafe de “Instrumentos de patrimonio de empresas del Grupo”.

b) Inversiones a corto plazo en empresas del Grupo y asociadas

En este apartado se incluyen, principalmente, los préstamos y otros créditos no comerciales concedidos a empresas del Grupo y asociadas, entre otros, para atender determinadas situaciones puntuales de tesorería, así como otras inversiones financieras transitorias, valorados a coste o valor de mercado, si éste fuera menor, incrementado por los intereses devengados según tipos de mercado. También recoge los saldos generados por el efecto impositivo con las sociedades filiales del grupo de consolidación fiscal, así como dividendos pendientes de cobro.

Los saldos más significativos de este concepto son los siguientes:

	2024	2023
FCC Servicios Medio Ambiente Holding S.A.	11.457	25.237
FCC Medio Ambiente, S.A.	3.137	-
FCC Environmental Services Florida, LLC	2.029	17.519
FCyC, S.A.	22	227.481
Realia Business, S.A.	-	99.894
Cementos Portland Valderrivas, S.A.	-	12.558
FCC Aqualia, S.A.	-	12.485
Resto	2.213	14.297
	18.858	409.471

En 2024 cabe reseñar el cobro de los créditos concedidos a FCyC, S.A. según el siguiente detalle:

- 39.933 miles de euros pendientes correspondientes al crédito concedido por importe de 126.500 miles de euros en 2022 y que devengaron unos intereses en el ejercicio de 898 miles de euros.
- 178.804 miles de euros pendientes correspondientes al crédito concedido por ese mismo importe en 2023 y que devengaron unos intereses en el ejercicio de 5.560 miles de euros.
- 92.575 miles de euros pendientes correspondientes al crédito concedido en el ejercicio por ese mismo importe para la compra de 10,26% de la participación de Realia que tenía el fondo de inversión Polygon y que devengaron unos intereses en el ejercicio de 988 miles de euros.

Los créditos concedidos a Realia Business, S.A., en 2021 por importe 120.000 miles de euros, de los que quedaban pendientes de amortizar 65.000 miles de euros, y, en 2023 por importe de 40.000 miles de euros, de los que se dispusieron 34.000 miles de euros y que quedaba pendiente de amortizar por dicho importe, se traspasaron a la sociedad FCyC, S.A. la cual amortizó la totalidad de la deuda pendiente. Estos créditos devengaron intereses en el ejercicio por importe de 3.444 miles de euros.

Todas estas amortizaciones se hicieron antes de la escisión parcial financiera de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. en favor de Inmocemento, S.A. (nota 2).

En el ejercicio 2023 destaca la concesión de un préstamo a la sociedad FCyC, S.A. por importe de 178.804 miles, con vencimiento anual y tipo de interés referenciado a Euribor más un diferencial con la posibilidad de amortizaciones parciales, destinado básicamente a la compra de la participación del 12,19% de Realia y del 5,934% de Metrovacesa, en poder directa o indirectamente de Control Empresarial de Capitales, S.A, de C.V. Respecto del préstamo concedido a esta misma sociedad en el ejercicio 2022 por 126.500 miles de euros hay que destacar que al cierre del ejercicio 2023 el saldo vivo del citado préstamo asciende a 39.933 miles de euros (118.208 miles de euros a 31 de diciembre de 2022). Este préstamo tiene vencimiento anual y tipo de interés referenciado al euribor más un diferencial, con posibilidad de amortizaciones parciales. Los intereses devengados por los citados préstamos en el presente ejercicio ascienden a 3.843 miles de euros (1.530 miles de euros a 31 de diciembre de 2022).

También en el ejercicio 2023, concedió un préstamo adicional a Realia Business, S.A. por importe de 40.000 miles de euros de los que a fecha de cierre han dispuesto 34.000 miles de euros, con vencimiento anual y tipo de interés referenciado a euribor más un diferencial con la posibilidad de amortizaciones parciales. Con respecto al préstamo por 120.000 miles de euros concedido en 2021 a esta misma sociedad, hay que destacar que al cierre del ejercicio 2023 el saldo vivo del citado préstamo asciende a 65.000 miles de euros (70.000 miles de euros a 31 de diciembre de 2022). Con fecha 21 de diciembre de 2023, se ha firmado una adenda al contrato principal, por el cual se extiende el contrato original por un año en las mismas condiciones que el contrato principal. Los intereses devengados por los citados préstamos en el presente ejercicio ascienden a 3.759 miles de euros (1.124 miles de euros a 31 de diciembre de 2022).

Adicionalmente el incremento del saldo con FCC Aqualia, S.A. atiende al acuerdo de reparto de dividendos que a 31 de diciembre de 2023 estaba pendiente de cobro.

c) Deudas con empresas del Grupo y asociadas a largo plazo

El saldo a 31 de diciembre de 2024 (mismo importe a 31 de diciembre de 2023) se corresponde en su totalidad al préstamo que FCC Aqualia, S.A. le tiene concedido a la Sociedad, de acuerdo con las siguientes condiciones:

- Importe del préstamo: 806.479 miles de euros.
- Vencimiento: 28 de septiembre de 2048.
- Periodos de interés: periodos anuales hasta el último, que alcanzará hasta 28 de septiembre de 2048.
- Tipo de interés: 3,55%.

- Pago intereses, anual cuando se cumpla que el prestatario y sus filiales excluyendo el subgrupo de FCC Aqualia mantenga a 30 de septiembre “tesorería disponible” no inferior al importe de los intereses devengados. El importe de los intereses no abonados y vencidos se capitalizará devengando intereses tal como regula el artículo 317 del Código de Comercio.
- Garantías: se mantienen concedidas las garantías mencionadas en la nota 17.

El citado préstamo ha devengado en el ejercicio intereses por importe de 29.107 miles de euros (29.028 miles de euros a 31 de diciembre de 2023).

d) Deudas con empresas del Grupo y asociadas a corto plazo

Las deudas con empresas del Grupo y asociadas recogen los préstamos recibidos por la Sociedad que se remuneran a precios de mercado, así como los saldos generados por el efecto impositivo con las sociedades filiales del grupo de consolidación fiscal. Los saldos más significativos que figuran en el pasivo del balance adjunto son los siguientes:

	2024	2023
Asesoría Financiera y de Gestión, S.A.U.	379.899	235.781
FCC Construcción, S.A.	73.736	46.534
Fedemes, S.L.U.	23.052	22.605
FCC Environmental Services Florida, LLC	3	15.184
FCC Environmental Services Texas, LLC	4.441	11.783
Cementos Portland Valderrivas, S.A.	4.160	6.495
FCyC, S.A.	3.606	4.548
Resto	9.868	19.720
	498.765	362.650

El importe más significativo de ambos ejercicios es el correspondiente a la sociedad participada Asesoría Financiera y de Gestión, S.A. por 379.899 miles de euros (235.781 miles de euros a 31 de diciembre de 2023). En 2015 se firmaron contratos de cash pooling entre la citada sociedad y sociedades del Grupo FCC, incluida la matriz Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., por el que los movimientos financieros se canalizan a través de dicha filial.

10. EFECTIVO Y OTROS ACTIVOS LÍQUIDOS EQUIVALENTES

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre es el siguiente:

	2024	2023
Tesorería	123.598	166.527
Caja	22	34
Cuentas corrientes a la vista	123.576	166.493
Equivalentes de tesorería	1.600	-
TOTAL NETO	125.198	166.527

Las cuentas corrientes devengan el tipo de interés de marcado habitual para este tipo de cuentas.

La práctica totalidad de los importes de este epígrafe no tienen restricciones de disponibilidad.

11. PATRIMONIO NETO

La Junta General de Accionistas celebrada el 27 de junio de 2024, aprobó el proyecto de escisión parcial financiera suscrito el 16 de mayo de 2024 por todos los miembros del Consejo de Administración de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y el Administrador Único de Inmocemento, S.A.U., en favor de esta última, en el que se traspasó en bloque, sin extinguirse, dos unidades económicas consistentes la primera en la totalidad de las acciones de FCyC, S.A. titularidad de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. que representaban el 80,03% del capital social de FCyC, S.A., y la segunda en la totalidad de las acciones de Cementos Portland Valderrivas, S.A. titularidad de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. representativas del 99,028% del capital social de Cementos Portland Valderrivas, S.A., unidades económicas que la Sociedad Beneficiaria adquirió por sucesión universal, con todos los activos, pasivos, derechos, obligaciones y demás elementos inherentes al patrimonio escindido. Dicha escisión parcial financiera se materializó el 7 de noviembre de 2024 con cargo a reservas de libre disposición por importe de 1.596.641 miles de euros (nota 2).

Adicionalmente, la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 27 de junio de 2024 adoptó, entre otros, el reparto de un dividendo flexible (scrip dividend) instrumentalizado mediante la emisión de nuevas acciones ordinarias de 1 euro de valor nominal cada una, sin prima de emisión, de la misma clase y serie que las existentes en circulación, con cargo a reservas. Dicho acuerdo contempla asimismo el ofrecimiento por parte de la Sociedad de la adquisición de derechos de asignación gratuita a un precio garantizado.

El Consejo de Administración, reunido el 27 de junio de 2024, determinó ejecutar el acuerdo de reparto de dividendo flexible adoptado por la citada Junta, cuyas características más significativas se describen a continuación:

- Valor máximo del dividendo flexible: 283.469.476,05 euros, equivalente a 0,65 euros por acción.
- Los accionistas recibieron los derechos de asignación, pudiendo elegir entre tres opciones: recibir acciones nuevas liberadas, transmitir los derechos en el mercado o vender los derechos a la Sociedad por el precio garantizado de 0,65 euros por acción.
- El número de derechos de asignación gratuita necesarios para recibir una acción nueva se estableció en 23. Los accionistas que eligieron esta opción percibieron adicionalmente un dividendo líquido compensatorio en metálico, con el fin de que les resultase económicamente equivalente al de transmitir los derechos a la Sociedad, de 1,176 euros por cada nueva acción liberada recibida.
- Finalizado el periodo de negociación de los derechos de asignación gratuita, el 17 de julio de 2024, titulares de 431.693.015 (98,99%) derechos optaron por recibir nuevas acciones, mientras que accionistas titulares de 4.368.945 derechos optaron por aceptar

el ofrecimiento de la Sociedad de adquirir sus derechos a un precio garantizado. De acuerdo con lo anterior, el número definitivo de acciones liberadas de 1 euro que se emitieron fue de 18.771.215 acciones, correspondientes a un 4,30% del capital social previo al aumento, produciéndose una salida de caja por el dividendo compensatorio, así como por los derechos adquiridos por la Sociedad de 24.912 miles de euros.

- El 23 de julio de 2024 quedó inscrita en el Registro Mercantil de Barcelona la escritura pública de aumento de capital liberado de la Sociedad con cargo a reservas voluntarias.

El siguiente cuadro muestra la variación que, en el patrimonio neto de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., ha tenido el reparto del dividendo flexible (scrip dividend) en ambos ejercicios:

	2024	2023
Aumento capital social	18.771	22.698
Capital social	18.771	22.698
Aumento capital social	(18.771)	(22.698)
Gastos netos de impuestos	(104)	(112)
Adquisición derechos a precio garantizado	(2.840)	(1.783)
Dividendo compensatorio	(22.072)	(17.669)
Reservas voluntarias	(43.787)	(42.262)
Variación en Patrimonio	(25.016)	(19.564)

Así mismo, la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 14 de junio de 2023 adoptó, entre otros, los siguientes acuerdos:

1. Reducción del capital social mediante la amortización de las acciones propias

Reducción del capital social de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. en un importe nominal máximo de 3.725.383,00 euros, mediante la amortización de hasta 3.725.383 acciones propias de un euro de valor nominal.

El Consejo de Administración, reunido el 14 de junio de 2023 con posterioridad a la celebración de la Junta General de Accionistas, determinó ejecutar el acuerdo de reducción de capital mediante la amortización de acciones propias por un importe definitivo de 3.521.417 acciones, quedando fijada la cifra del capital social en 434.823.566 acciones de un euro de valor nominal. El 27 de junio de 2023 quedó inscrita en el Registro Mercantil de Barcelona la escritura pública de la citada reducción de capital.

La reducción de capital de 3.521 miles de euros ha supuesto una disminución en el saldo de las acciones propias por importe de 34.304 miles de euros, llevándose la diferencia por importe de 30.783 miles de euros a reservas voluntarias y habiéndose practicado además la preceptiva dotación de una reserva indisponible por capital amortizado por un importe de 3.521 miles de euros, igual al valor nominal de las acciones amortizadas, con cargo a reservas voluntarias.

2. Reparto de un dividendo flexible (scrip dividend)

Se instrumentaliza mediante la emisión de nuevas acciones ordinarias de 1 euro de valor nominal cada una, sin prima de emisión, de la misma clase y serie que las existentes en circulación, con cargo a reservas. Dicho acuerdo contempla asimismo el ofrecimiento por parte de la Sociedad de la adquisición de derechos de asignación gratuita a un precio garantizado.

El Consejo de Administración, reunido el 28 de junio de 2023, determinó ejecutar el acuerdo de reparto de dividendo flexible adoptado por la citada Junta, cuyas características más significativas se describen a continuación:

- Valor máximo del dividendo flexible: 219.172.491,50 euros, equivalente a 0,50 euros por acción.
- Los accionistas recibieron los derechos de asignación, pudiendo elegir entre tres opciones: recibir acciones nuevas liberadas, transmitir los derechos en el mercado o vender los derechos a la Sociedad por el precio garantizado de 0,50 euros por acción.
- El número de derechos de asignación gratuita necesarios para recibir una acción nueva se estableció en 19. Los accionistas que eligieron esta opción percibieron adicionalmente un dividendo líquido compensatorio en metálico, con el fin de que les resultase económicamente equivalente al de transmitir los derechos a la Sociedad, de 0,78 euros por cada nueva acción liberada recibida.
- Finalizado el periodo de negociación de los derechos de asignación gratuita, el 17 de julio de 2023, titulares de 431.257.401 (99,18%) derechos optaron por recibir nuevas acciones, mientras que accionistas titulares de 3.566.498 derechos optaron por aceptar el ofrecimiento de la Sociedad de adquirir sus derechos a un precio garantizado. De acuerdo a lo anterior, el número definitivo de acciones liberadas de 1 euro que se emitieron fue de 22.697.739 acciones, correspondientes a un 5,22% del capital social previo al aumento, produciéndose una salida de caja por el dividendo compensatorio, así como por los derechos adquiridos por la Sociedad de 19.452 miles de euros.
- El 25 de julio de 2023 quedó inscrita en el Registro Mercantil de Barcelona la escritura pública de aumento de capital liberado de la Sociedad con cargo a reservas voluntarias.

Adicionalmente, la Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 19 de julio de 2023 adoptó, entre otros, los siguientes acuerdos:

1. Reducción del capital social mediante la amortización de las acciones propias

Reducción del capital social en un importe nominal de 854.234,00 euros, mediante la amortización de 854.234 acciones propias de un euro de valor nominal.

El Consejo de Administración, reunido el 19 de julio de 2023 con posterioridad a la celebración de la Junta General Extraordinaria de Accionistas, determinó ejecutar el acuerdo de reparto de reducción de capital mediante la amortización de acciones propias por el importe nominal de 854.234 acciones, quedando fijada la cifra del capital social en 456.667.071 acciones de un euro de valor nominal. El 25 de julio de 2023 quedó inscrita en el Registro Mercantil de Barcelona la escritura pública de la citada reducción de capital.

La reducción de capital de 854 miles de euros ha supuesto una disminución en el saldo de las acciones propias por importe de 7.282 miles de euros, llevándose la diferencia por importe de 6.428 miles de euros a reservas voluntarias y habiéndose practicado además la preceptiva dotación de una reserva indisponible por capital amortizado por un importe de 854 miles de euros, igual al valor nominal de las acciones amortizadas, con cargo a reservas voluntarias.

2. Reducción del capital social mediante la amortización de las acciones propias adquiridas en el marco de una oferta pública de adquisición (OPA).

Reducción del capital social mediante la adquisición de acciones propias para su posterior amortización a través de una OPA formulada por la Sociedad y dirigida a los titulares de acciones de ésta por un máximo de 32.067.600 acciones propias, de un euro de valor nominal cada una de ellas y representativas del 7,01% del capital social, a un precio por acción de 12,50 euros.

El Consejo de Administración, reunido el 19 de julio de 2023 con posterioridad a la celebración de la Junta General Extraordinaria de Accionistas, determinó ejecutar el acuerdo de reparto de reducción de capital mediante la amortización de acciones propias por un importe nominal máximo de 32.027.600,00 euros, en los mismos términos aprobados por la citada Junta. En particular, el Consejo de Administración determinó que la formulación de la oferta se realizará tras la finalización del periodo de oposición de los acreedores de la reducción de capital, que finalizó el 21 de agosto de 2023, sin que ningún acreedor de la Sociedad se haya opuesto a la citada reducción.

Con fecha 25 de octubre de 2023, la Comisión Nacional de Mercado de Valores (CNMV) autorizó la citada OPA. El plazo de aceptación de la misma se extiende desde el día 30 de octubre de 2023 hasta el 30 de noviembre de 2023, ambos inclusive.

Con fecha 6 de diciembre de 2023, se comunica el resultado de la OPA, que ha sido aceptada por 20.560.154 acciones, lo que representa un 64,20% de las acciones a las que se dirigió la oferta y el 4,50% del capital social de la Sociedad. El desembolso efectuado asciende a 257.002 miles de euros. El 19 de diciembre de 2023 quedó inscrita en el Registro Mercantil de Barcelona la escritura pública de la citada reducción de capital.

La reducción de capital de 20.560 miles de euros ha supuesto una disminución en el saldo de las acciones propias por importe de 257.002 miles de euros, llevándose la diferencia por importe de 237.271 miles de euros a reservas voluntarias, netas de gastos inherentes a la operación.

a) Capital

El capital de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., a 31 de diciembre de 2024, está constituido por 454.878.132 acciones ordinarias representadas mediante anotaciones en cuenta de 1 euro de valor nominal cada una.

Todas las acciones tienen los mismos derechos y se encuentran totalmente suscritas y desembolsadas.

Los títulos acciones representativas del capital social de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. están admitidos a negociación oficial en las cuatro bolsas españolas (Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao) a través del sistema de interconexión bursátil (Mercado Continuo).

En relación con la parte del capital poseído por otras empresas, directamente o por medio de sus filiales, cuando sea superior al 10%, según información facilitada, la sociedad Control Empresarial de Capitales, S.A. de C.V., que pertenece a la familia Slim, posee directa e indirectamente, a la fecha de formulación de estas cuentas, un 69,607%. Por otra parte, la sociedad Finver Inversiones 2020, S.L.U., perteneciente al 100% a Inmobiliaria AEG, S.A. de C.V., que a su vez está controlada por Carlos Slim Helú, posee una participación del 11,916%. Finalmente, la empresa Nueva Samede Inversiones 2016, S.L.U. posee una participación directa del 3,182% del capital. Adicionalmente D^a Esther Koplowitz Romero de Juseu posee 157.671 acciones directas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

b) Prima de emisión

El texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital permite, expresamente, la utilización del saldo de la prima de emisión para ampliar el capital y no establece restricción específica alguna en cuanto a la disponibilidad de su saldo para otros fines.

c) Reservas

El desglose de este epígrafe para los ejercicios 2024 y 2023 es el siguiente:

	2024	2023
Reserva legal	87.669	87.669
Otras reservas	665.698	2.260.554
	753.367	2.348.223

La escisión parcial financiera de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. en favor de Inmocemento, S.A. (nota 2) ha supuesto una salida de reservas voluntarias por importe de 1.596.641 miles de euros.

De acuerdo con el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital, debe destinarse una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio a la reserva legal hasta que ésta alcance, al menos, el 20% del capital. La reserva legal no puede distribuirse a los accionistas, excepto en caso de liquidación.

La reserva legal podrá utilizarse para aumentar el capital en la parte de su saldo que exceda del 10% del capital ya aumentado.

Salvo para la finalidad mencionada anteriormente, y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

A 31 de diciembre de 2024 la reserva legal no está totalmente cubierta por lo que en la distribución de resultados de 2024 se dotará el importe necesario para llegar al 20% del capital (nota 3). A 31 de diciembre de 2023 la reserva legal estaba totalmente cubierta.

Dentro de “Otras reservas” hay que destacar que incluye un importe de 12.110 miles de euros de reservas indisponibles, equivalente al valor nominal de las acciones propias amortizadas, que conforme a lo previsto en el artículo 335.c de la Ley de Sociedades de Capital es indisponible, excepto con los mismos requisitos que se exigen para la reducción de capital.

d) Acciones propias

El movimiento habido en las acciones propias durante los ejercicios 2024 y 2023 ha sido el siguiente:

Saldo a 31 de diciembre de 2022	(27.264)
Ventas	-
Amortización	298.588
Adquisiciones	(271.734)
Saldo a 31 de diciembre de 2023	(410)
Ventas	-
Otros movimientos	133
Adquisiciones	-
Saldo a 31 de diciembre de 2024	(277)

A continuación, se detalla el desglose de las acciones propias a 31 de diciembre de 2024 y de 2023:

2024		2023	
Número de Acciones	Importe	Número de Acciones	Importe
46.910	(277)	44.957	(410)

A 31 de diciembre de 2024 las acciones propias de la Sociedad suponen el 0,01% del capital social (el 0,01% a 31 de diciembre de 2023).

12. PROVISIONES A LARGO Y CORTO PLAZO

a) Provisiones a largo plazo:

El movimiento en el ejercicio ha sido el siguiente:

	Responsabilidades y contingencias	Garantías y obligaciones contractuales y legales	Reserva de autoseguro	Total
Saldo a 31.12.22	77.334	19.223	14.339	110.896
Dotaciones	3.594	-	98	3.692
Aplicaciones/reversiones	(3.868)	-	(87)	(3.955)
Traspasos	-	-	9.738	9.738
Saldo a 31.12.23	77.060	19.223	24.088	120.371
Dotaciones	2.236	-	118	2.354
Aplicaciones/reversiones	(53.045)	(19.223)	(72)	(72.340)
Traspasos	369	-	3.056	3.425
Saldo a 31.12.24	26.620	-	27.190	53.810

Provisión para responsabilidades y contingencias

Recogen los riesgos que la Sociedad pueda tener por las actividades que desarrolla y que no están comprendidas en otras categorías. En los movimientos relativos a 2024 la disminución producida se debe a la revaluación de los riesgos por parte de los administradores.

Provisión para garantías y obligaciones contractuales y legales

Recoge las provisiones para cubrir los gastos de las obligaciones surgidas por los compromisos contractuales y legales que no son de naturaleza medioambiental. La práctica totalidad del saldo correspondía con los compromisos financieros otorgados a los compradores de la sociedad Globalvia Infraestructuras, S.A., formalizada en el ejercicio 2016 (nota 8.a). Dicha provisión ha sido revertida en 2024 debido al acuerdo de terminación de la venta de Globalvía Infraestructuras, S.A. suscrito con los compradores originales de la misma, por el cual se liberó la cuenta escrow (nota 8.a) además de alcanzar un acuerdo sobre las diferencias respecto a diversos aspectos relativas a las “Excluded Companies” y las “Excluded Companies Amounts”, sociedades excluidas del perímetro de la venta y, los beneficios económicos procedentes de estas respectivamente.

Reservas de autoseguro

En esta partida se incluyen las provisiones para cubrir actuaciones como propio asegurador. En la auditoría realizada en el ejercicio 2023 por la Intervención General de la Seguridad Social respecto de la gestión del régimen de autoseguro realizada en ejercicios precedentes, se plantea la necesidad de que la reserva de autoseguro de todas las sociedades del Grupo FCC que tienen reconocido este régimen quede registrada en la sociedad matriz. En consecuencia, al cierre del presente ejercicio, las sociedades participadas al 100% FCC Construcción, S.A. y FCC Medio Ambiente, S.A. han traspasado la totalidad del saldo de la citada reserva a Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. por el importe de 3.027 millones de euros (9.738 millones de euros en diciembre de 2023) que aparecen en la línea de “traspasos” del cuadro adjunto.

b) Provisiones a corto plazo:

El saldo que se recoge en este epígrafe atiende principalmente a la mejor estimación de la salida de caja derivada de cláusulas de indemnidad otorgadas a socios minoritarios de las participaciones que la Sociedad ostenta en sociedades dependientes, en virtud del clausulado firmado en los contratos de venta de años anteriores.

Otra información

En relación con la liquidación del grupo Alpine, en el ejercicio 2024 se produjeron dos Sentencias favorables para FCC en los dos procedimientos judiciales que quedan de la quiebra del Grupo Alpine con imposición de costas a los administradores de las quiebras (en total unos 8 millones de euros), sentencias que fueron apeladas por los demandantes.

En el año 2006, el Grupo FCC adquirió la mayoría absoluta en Alpine Holding GmbH, en adelante AH, y con ello, indirectamente en su filial operativa Alpine Bau GmbH, en adelante AB. Siete años más tarde, el 19 de junio de 2013, AB promovió expediente de insolvencia ante el juzgado de lo mercantil de Viena, pero tras constatarse la inviabilidad de la propuesta de saneamiento, el administrador concursal promovió -y el juzgado decretó- la quiebra y cierre y liquidación de la empresa iniciándose el 25 de junio de 2013 su liquidación. Como consecuencia de la quiebra de AB, su matriz, AH promovió ante el Juzgado de lo mercantil expediente concursal el 2 de julio de 2013 declarándose directamente la quiebra y liquidación de AH.

Como consecuencia de ambas quiebras FCC Construcción, S.A., pierde el control sobre el grupo Alpine interrumpiéndose su consolidación.

A día de la fecha de los presentes estados financieros, los administradores concursales han informado en los respectivos procesos de liquidación judicial, pasivos reconocidos de aproximadamente 1.669 millones de euros en AB y 550 millones de euros en AH. Actualmente la cuota de la masa quiebra en AB asciende a un 15% mientras que en la quiebra de AH el administrador de la quiebra no ha podido estimar ni determinar la cuota.

Transcurridos once años desde la quiebra de ambas sociedades y habiéndose archivado definitivamente las diligencias penales, ganado procedimientos promovidos por bonistas y transada una acción de retroacción, siguen pendientes dos procedimientos promovidos por los administradores concursales contra FCC Construcción S.A. y Asesoría Financiera y de Gestión, S.A., además de otro procedimiento contra antiguos directivos.

Durante la refinanciación del Grupo Alpine entre octubre de 2012 y junio de 2013, FCC Construcción, S.A. otorgó garantías corporativas con el fin de que AB y determinadas filiales operativas de ésta pudieran licitar y/u obtener la adjudicación de obras. A 31 de diciembre de 2024 el importe provisionado por tales conceptos asciende a 345 miles de euros (11.010 miles de euros a 31 de diciembre de 2023).

Desde la quiebra de AH y AB hasta la fecha de formulación de los presentes estados financieros, se han promovido distintas acciones contra el Grupo y administradores de AH y AB. A 31 de diciembre de 2024, y en lo que a FCC pudiera afectar directa o indirectamente, siguen en curso dos procedimientos mercantiles y uno laboral:

En abril de 2015, el administrador concursal de Alpine Holding GmbH promovió una reclamación de 186 millones de euros contra FCC Construcción, S.A. y otro ex directivo de AB por considerar que éstos debían resarcir a Alpine Holding GmbH por los importes que ésta recaudó mediante las emisiones de bonos de los años 2011 y 2012 y que fueron prestados por esta sociedad a su filial Alpine Bau GmbH, presuntamente, sin las garantías necesarias y cumpliendo un “mandato-orden” de FCC Construcción S.A. El 31 de julio de 2018 se dictó Sentencia desestimatoria de la demanda con imposición de costas al demandante. Promovidos recursos de apelación y casación por infracción procesal, en el mes de abril de 2020 el Tribunal Supremo Austríaco declaró la necesidad de devolver los Autos al Juzgado de Instancia con el fin de que las pruebas testificales se practicaran presencialmente ante el Juez de Primera Instancia. Tales declaraciones testificales tuvieron lugar en el mes de junio de 2021. El día 31 de enero de 2024 se notifica la Sentencia dictada en “segunda vuelta” por la que con desestimación íntegra de la demanda se condena al administrador de la quiebra a abonar a FCC Construcción, S.A. la cantidad de 7.033 miles de euros en el plazo de 14 días. Dentro del plazo legal, el administrador de la quiebra interpuso recurso de apelación que fue impugnado en tiempo y forma por FCC Construcción, S.A. el día 4 de abril de 2024. En segunda instancia se han devuelto los autos a primera instancia para que un directivo haga una nueva declaración y, si procede, solicitar una pericial judicial, lo que prolongará el asunto más de lo esperado.

En abril de 2017, se notifica a una sociedad del Grupo, Asesoría Financiera y de Gestión S.A. una demanda en la que el administrador concursal de AB reclama con carácter solidario al anterior administrador de finanzas de Alpine Bau GmbH y a Asesoría Financiera y de Gestión S.A. el pago de 19 millones de euros por supuesta infracción de normas de derecho societario y de insolvencias al entender que Alpine Bau GmbH, al constituir un depósito en Asesoría Financiera y de Gestión S.A. habría hecho pagos con cargo a sus recursos propios –considerándose devolución de capital– y por ello legalmente prohibidos.. El día 9 de febrero de 2024 se notifica la Sentencia por la que queda rechazada la petición del administrador de la Quiebra para realizar un peritaje sobre si ALPINE Bau estaba en crisis a finales del año 2011; con respecto a la pretensión de la Demandante sobre una responsabilidad solidaria de condena al pago de 19.000 miles de euros más 8% de intereses calculados sobre 46.000 miles de euros desde el 9 de enero de 2012 hasta el 8 de febrero de 2012, sobre 27.648 miles de euros desde el 9 de febrero de 2012 hasta el 10 de abril de 2012 y sobre 19.000 miles de euros desde el 11 de abril de 2012 menos 116 miles de euros abonados en concepto de intereses es desestimada y ; la demandante ha de abonar costas a Asesoría Financiera y de Gestión, S.A.U. por la cantidad de 501 miles de euros. Dicha sentencia fue apelada por el administrador de la quiebra e impugnado el recurso de apelación por Asesoría Financiera y de Gestión, S.A.U. el 4 de abril de 2024. Este litigio se ha ganado 2ª instancia, pero lo ha recurrido el administrador de la quiebra en el Tribunal Supremo.

También en el mes de abril de 2017, se notificó a un antiguo empleado de FCC y exdirectivo en AH y AB una demanda promovida por el administrador concursal de Alpine Bau GmbH ante el Juzgado de lo Social por importe de 72 millones de euros. Sostiene el demandante que esta cantidad representa el perjuicio a la masa de la quiebra generado por alegado retraso culpable en promover el expediente de insolvencia. En el supuesto de que prospere la demanda del administrador concursal sentenciándose con carácter firme un deber indemnizatorio, podría llegar a plantearse en un remoto supuesto la responsabilidad subsidiaria del Grupo FCC.

En relación con estos litigios, el Grupo FCC y sus asesores legales no han valorado como probable que se produzcan salidas de caja futuras y previas a la emisión de los presentes estados

financieros, por tanto, no se ha dotado provisión alguna, al considerar que se trata de pasivos contingentes.

13. DEUDAS A LARGO Y CORTO PLAZO

El saldo de los epígrafes de “Deudas a largo plazo” y de “Deudas a corto plazo” son los siguientes:

	Largo plazo	Corto plazo
2024		
Deudas con entidades de crédito	-	10
Otros pasivos financieros	1	93
	1	103
2023		
Deudas con entidades de crédito	-	73
Otros pasivos financieros	1	-
	1	73

En el ejercicio 2023 y como consecuencia de la venta del 24,99% de la filial FCC Medio Ambiente Servicios Holding, S.A. y de la entrada de efectivo que se produjo (965.000 miles de euros), se canceló toda la deuda a corto plazo que la Sociedad mantenía hasta la fecha, por lo que únicamente quedaron vivos los intereses de las disposiciones transitorias que se realizaron en diciembre y las fianzas a largo plazo (nota 9.a y 15.d)

Todos los pasivos financieros reflejados en el cuadro anterior se clasifican dentro de la categoría de pasivos financieros a coste amortizado.

a) Obligaciones y otros valores negociables corrientes

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. mantiene registrado desde noviembre de 2018 un programa de pagarés - Euro Commercial Paper Programme (ECP) - en el mercado de cotización de Irlanda (Euronext Dublín) por un importe máximo de 600 millones de euros a diciembre de 2024, a un tipo de interés fijo y con vencimiento máximo de un año, que permite emitir con vencimientos de entre 1 y 364 días desde la fecha de emisión, con el fin de atender las necesidades generales financieras.

A 31 de diciembre de 2024 y 2023 no había ninguna emisión en vigor.

b) Deudas con entidades de crédito corriente

A 31 de diciembre de 2024 y 2023 no existen deudas con entidades de crédito corrientes.

Tampoco a 31 de diciembre de 2024, la Sociedad ha dispuesto de las facilidades de financiación en forma de pólizas de crédito bilaterales con un límite máximo de 175.000 miles de euros con distintas entidades financieras. Tienen vencimiento anual y tipos de interés referenciados al euribor más un diferencial de mercado.

14. ACREEDORES COMERCIALES

En relación con la Resolución del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas (ICAC) de 29 de enero de 2016, dictada en cumplimiento de la Disposición Final Segunda de la Ley 31/2014 de 3 de diciembre, y que modifica a la Disposición Adicional Tercera de la Ley 15/2010, de 5 de julio, por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales, se expone a continuación un cuadro con información sobre el período medio de pago a proveedores para aquellas operaciones comerciales realizadas en España y devengadas desde la fecha de entrada en vigor de la citada Ley 31/2014, es decir, el 24 de diciembre de 2014.

Adicionalmente la Ley 18/2022 de 28 de septiembre, de creación y crecimiento de empresas, en el artículo 9 del capítulo IV incorpora la obligatoriedad de informar de los indicadores: volumen monetario y número de facturas pagadas en un periodo inferior al máximo establecido en la normativa de morosidad y el porcentaje que suponen sobre el número total de facturas y sobre el total monetario de los pagos a sus proveedores.

	2024	2023
	Días	Días
Período medio de pago a proveedores	54	58
Ratio de operaciones pagadas	51	58
Ratio de operaciones pendientes de pago	89	56
	Importe	Importe
Total pagos pendientes	5.934	5.828
Total pagos realizados	71.608	66.559
Total pagos realizados en un periodo inferior al máximo establecido en la normativa de morosidad	50.517	30.562
Ratio (%)	71%	46%
Número total de facturas pagadas en el periodo	6.632	6.334
Número de facturas pagadas en un periodo inferior al máximo establecido en la normativa de morosidad	4.405	3.115
Ratio (%)	66%	49%

15. INFORMACIÓN SOBRE LA NATURALEZA Y RIESGO DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS

El concepto de riesgo financiero hace referencia a la variación que, por factores políticos, de mercado y otros, tienen los instrumentos financieros contratados por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y su repercusión en los estados financieros. La filosofía de gestión de riesgos de la Sociedad y el Grupo FCC es consistente con la estrategia de negocio, buscando en todo momento la máxima eficiencia y solvencia, para lo cual hay establecidos criterios estrictos de control y gestión de los riesgos financieros, consistentes en identificar, medir, analizar y controlar los riesgos incurridos por la operativa del grupo, estando la política de riesgos correctamente integrada en la organización del mismo.

Dada la actividad de la Sociedad y las operaciones a través de las cuales ejecuta estas actividades, se encuentra actualmente expuesto a los siguientes riesgos financieros:

a) Riesgo de capital

A efectos de gestión de capital el objetivo fundamental de la Sociedad y el Grupo FCC es el reforzamiento de la estructura financiero-patrimonial, para mejorar el equilibrio entre fondos ajenos y propios, tratando, por un lado, de reducir el coste de capital y preservar a su vez la capacidad de solvencia, tal que permita seguir gestionando sus actividades y, por otro lado, la maximización de valor para los accionistas, no sólo a nivel Grupo, sino también a nivel de la empresa matriz, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

La base fundamental que el Grupo FCC considera como capital se encuentra en el Patrimonio Neto del Balance. Dado el sector en el que operan, la Sociedad y el Grupo no están sujetos a requerimientos externos de capital, aunque esto no impide que se lleve a cabo un seguimiento periódico del patrimonio neto para garantizar una estructura financiera basada en el cumplimiento de la normativa vigente de los países en los que opera, analizando además la estructura de capital de cada una de las filiales para permitir una adecuada distribución entre deuda y capital.

Prueba de lo anterior, son los resultados de los ratios, niveles de endeudamiento y alto porcentaje de los mismos con Investment grade, principalmente en la filiales cabeceras que aglutinan gran parte de la deuda financiera del Grupo, como son FCC Aqualia y FCC Servicios Medio Ambiente Holding.

La Dirección General Económico-Financiera, responsable de la gestión de riesgos financieros, revisa de forma periódica, los ratios de endeudamiento financiero y el cumplimiento de los covenants de financiación, así como la estructura de capital de las filiales.

b) Riesgo de cambio de divisa

Una consecuencia relevante del posicionamiento en los mercados internacionales del Grupo FCC ha sido la exposición que surge de las posiciones netas de divisas contra el euro o de una moneda extranjera contra otra cuando la inversión y financiación de una actividad no puede realizarse en la misma divisa.

Aunque la divisa de referencia y con la que opera fundamentalmente la Sociedad y el Grupo es el euro, también se mantienen algunos activos y pasivos financieros contabilizados en otras monedas distintas al euro. El riesgo de tipo de cambio se encuentra principalmente en la deuda denominada en moneda extranjera, salvo en aquellos casos en que suponen una cobertura natural de los activos a los que financian al estar estos nominados en la misma moneda, en las inversiones en mercados internacionales y en los cobros y pagos materializados en monedas distintas al euro.

La política general del Grupo FCC es reducir, dentro de lo posible, el efecto negativo que la exposición a las distintas divisas tiene en sus estados financieros, tanto en los movimientos transaccionales como en los puramente patrimoniales. Por ello, se gestiona el riesgo de tipo de cambio que puede afectar tanto al balance como a la cuenta de resultados.

c) Riesgo de tipos de interés

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y el Grupo FCC se encuentran expuestos al riesgo derivado de las variaciones en los tipos de interés debido a que su política financiera tiene por objeto garantizar que sus activos financieros corrientes y su deuda estén parcialmente ligados a tipos de interés variables. El tipo de interés de referencia de la deuda con entidades de crédito contratada en euros es fundamentalmente el euribor.

Cualquier aumento de los tipos de interés podría provocar un aumento de los costes financieros vinculados a su endeudamiento ligado a tipos de interés variables y podría aumentar, asimismo, los costes de la refinanciación del endeudamiento y de la emisión de nueva deuda.

Con el objetivo de estar en la posición más adecuada para los intereses de la Sociedad y el Grupo FCC, se mantiene una política activa en la gestión del riesgo de tipo de interés, con seguimiento constante del mercado y asumiendo diferentes posiciones en función principalmente del activo financiado.

A continuación, se presenta un cuadro resumen con el efecto que tendría en la cuenta de pérdidas y ganancias de la Sociedad, las variaciones al alza de la curva de tipos de interés sobre el endeudamiento bruto:

	+25 pb	+50 pb	+70 pb	+100 pb
Impacto en resultados	1.036	2.072	3.108	4.145

d) Riesgo de solvencia

A continuación, se muestra un cuadro en el que se puede apreciar la evolución del endeudamiento financiero neto que figura en el balance adjunto.

	2024	2023
Deudas financieras con entidades de crédito (nota 13)	10	73
Deudas financieras con empresas del Grupo y asociadas (notas 9.c y 9.d)	1.227.558	1.112.632
Créditos financieros con empresas del Grupo y asociadas (nota 9.b)	(9.372)	(404.987)
Resto activos financieros corrientes (nota 8.b)	(5.436)	(1.198)
Tesorería y equivalentes (nota 10)	(125.198)	(166.527)
	1.087.562	539.993

El aumento del endeudamiento financiero neto se debe a, por una parte, a la disminución de los créditos financieros con empresas del grupo, por el cobro de los mismos con FCyC, S.A. y Realía Business, S.A (nota 9.b) y la conversión de otros en capital de la sociedad FCC Concesiones de Infraestructuras, S.L.U., además de las aportaciones dinerarias para las ampliaciones de capital (nota 9.a) de dicha sociedad, y por otra al aumento de las deudas financieras con empresas del grupo y asociadas debido al cash pooling (nota 9.d).

e) Riesgo de liquidez

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y su grupo de empresas llevan a cabo sus operaciones en sectores que requieren un alto nivel de financiación, habiendo obtenido hasta la fecha una financiación adecuada para llevar a cabo sus operaciones. No obstante, no se puede garantizar que estas circunstancias relativas a la obtención de financiación vayan a continuar en el futuro.

La capacidad de la Sociedad y el Grupo FCC para obtener financiación depende de muchos factores, muchos de los cuales se encuentran fuera de su control.

Históricamente, el Grupo FCC ha sido siempre capaz de renovar sus contratos financieros y espera seguir haciéndolo durante los próximos doce meses. No obstante, la capacidad para renovar su financiación depende de diversos factores, muchos de los cuales no dependen del Grupo FCC, tales como las condiciones generales de la economía, la disponibilidad de fondos para préstamos por parte de los inversores privados y de las instituciones financieras y la política monetaria de los mercados en los que se opera. Unas condiciones negativas de los mercados de deuda podrían obstaculizar o impedir la capacidad del Grupo FCC para renovar su financiación. El Grupo FCC, por tanto, no puede garantizar su capacidad de renovación de su financiación en términos económicamente atractivos. La incapacidad para renovarla o para asegurarla en términos aceptables, podría impactar negativamente en la liquidez de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y su Grupo de empresas y en su capacidad para cubrir las necesidades de capital circulante.

Para gestionar de forma adecuada este riesgo, se lleva un exhaustivo seguimiento de los vencimientos de todas las financiaciones de cada una de las empresas del Grupo, con el fin de tener cerradas con antelación suficiente las renovaciones de las mismas en las mejores condiciones que los mercados ofrezcan, analizando en cada caso la idoneidad de la financiación y estudiando en su caso alternativas en aquellas donde las condiciones sean más desfavorables. Además, con el fin de mitigar el riesgo de liquidez, se está presente en diferentes mercados, para facilitar la consecución de líneas de financiación.

A 31 de diciembre 2024 la Sociedad presenta un fondo de maniobra negativo de 277.016 miles de euros, como consecuencia, fundamentalmente, de las deudas a corto plazo con sus sociedades filiales por 498.765 miles de euros. A pesar de ello, los Administradores de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. formulan estas cuentas bajo el principio de empresa en funcionamiento al no existir dudas acerca de la capacidad del Grupo de empresas, del cual la Sociedad es cabecera, para seguir generando recursos en sus operaciones (resultado de explotación consolidado de 725.411 miles de euros y posición de tesorería de 1.849.617 miles de euros), así como de la capacidad de financiarse en caso de necesidad de circulante, al disponer de un programa de emisión de pagarés (ECP) por un importe máximo de 600.000 miles de euros, de los que a 31 de diciembre no hay nada dispuesto (Nota 13.a), y por otra parte, la disponibilidad de las pólizas contratadas con entidades bancarias por importe de 175.000 miles de euros, de los cuales a 31 de diciembre estaban disponibles en su totalidad (Nota 13.b).

f) Riesgo de concentración

Es el riesgo derivado de la concentración de operaciones de financiación bajo unas características comunes y se distribuye de la siguiente manera:

- Fuentes de financiación: Con objeto de diversificar este riesgo, la Sociedad y el Grupo FCC trabajan con un número elevado de entidades financieras tanto nacionales como internacionales para la obtención de financiación.
- Mercados/Geografía (doméstico, extranjero): El Grupo FCC opera en una gran diversidad de mercados tanto nacionales como internacionales, estando la deuda concentrada en euros principalmente y el resto en diversos mercados internacionales, con diferentes divisas.
- Productos: La Sociedad utiliza diversos productos financieros: préstamos, créditos, pagarés, operaciones sindicadas, cesiones y descuentos, etc.

El proceso de planificación estratégica en el Grupo FCC identifica los objetivos a alcanzar en cada una de las áreas de actividad en función de las mejoras a implantar, de las oportunidades del mercado y del nivel de riesgo que se considera aceptable. El proceso sirve de base para la elaboración de los planes operativos que concretan las metas a alcanzar en cada ejercicio.

g) Riesgo de crédito

La prestación de servicios o la aceptación de encargos de clientes, cuya solvencia financiera no estuviera garantizada en el momento de la aceptación, o en su defecto, que no se conociera o pudiera evaluar tal situación, así como situaciones sobrevenidas durante la prestación del servicio o ejecución del encargo que pudieran afectar a la situación financiera de dicho cliente, pueden producir un riesgo de cobro de las cantidades adeudadas.

La Sociedad y el Grupo FCC se encargan de solicitar informes comerciales y evaluar la solvencia financiera de los clientes previamente a la contratación, así como de realizar un seguimiento permanente de los mismos, teniendo habilitado un procedimiento a seguir en caso de insolvencia. En el caso de clientes públicos, el Grupo tiene la política de no aceptar expedientes que no cuenten con presupuesto asignado y aprobación económica. Las ofertas que exceden un

determinado periodo de cobro deben ser autorizadas por la Dirección de Finanzas. Asimismo, se realiza un seguimiento permanente de la morosidad en los distintos comités de dirección.

Respecto a la calidad crediticia, la Sociedad y el Grupo FCC aplican su mejor criterio para deteriorar aquellos activos financieros en los que se espera se incurrirá en pérdidas a lo largo de toda su vida. Se analiza periódicamente la evolución del rating público de las entidades a las que se tiene exposición.

h) Riesgos derivados de la invasión rusa de Ucrania

El Grupo no lleva a cabo actividades en Rusia, Ucrania o Bielorrusia, por lo que la invasión rusa de Ucrania y las posteriores sanciones, no han tenido un efecto directo sobre las actividades que realiza. No obstante, sí se ha visto expuesto a los efectos indirectos tales como el encarecimiento de las materias primas, especialmente el coste de la energía y la disrupción de las cadenas de suministros.

A la vista de lo anterior el Grupo ha revisado las hipótesis utilizadas en la evaluación de indicios de deterioro de sus principales activos no financieros, contemplando entre otros factores el incremento de los tipos de interés de referencia, poniendo especial énfasis en el fondo de comercio y ha determinado que no procede deteriorar ninguno de ellos.

Dado que el Grupo no opera en los mercados geográficos mencionados, no se ha puesto de manifiesto un incremento significativo en el riesgo de crédito de sus activos financieros, por lo que no se han practicado deterioros adicionales a los que vienen siendo habituales en las distintas actividades que realiza. Adicionalmente tampoco se han puesto de manifiesto dificultades en la capacidad del Grupo para obtener financiación.

La citada invasión ha tenido por tanto un impacto limitado en la Sociedad y su Grupo de empresas, por lo que los estados financieros individuales y consolidados se han elaborado de acuerdo con el principio de empresa en funcionamiento, al considerar que los efectos descritos no ponen en duda la continuidad de sus actividades.

i) Riesgos derivados del cambio climático

La realización de las actividades que lleva a cabo el Grupo FCC puede recibir el impacto de condiciones climáticas adversas, tales como inundaciones u otros desastres naturales y en algunos casos a causa de la disminución de la temperatura que pueden dificultar, o incluso impedir en casos extremos, la realización de sus actividades, como puede ser el caso de heladas intensas en la actividad de Construcción.

La Sociedad y su Grupo de empresas toman todas las medidas adecuadas con el fin de adaptarse a los efectos del cambio climático y mitigar sus posibles efectos sobre su actividad e inmovilizados como muestran las provisiones medioambientales dotadas a tal efecto., comprometiéndose con la descarbonización de las actividades que lleva a cabo, para lo que utiliza las tecnologías más eficientes en la lucha contra el cambio climático y por la propia naturaleza de algunas de las actividades que lleva a cabo promueve la economía circular. Con el fin de lograr tales objetivos se implantan políticas concretas en las actividades que desarrolla:

- El área de Construcción dispone de una Política Integrada para el análisis de incidencias ambientales, la implicación de las partes interesadas y el establecimiento de una planificación para reducir los impactos significativos de las actividades de las obras, poniendo énfasis en la mitigación de la generación de residuos, el consumo de recursos, la generación de ruido y vibraciones, impulsando el uso de materiales sostenibles y reutilizables y el uso sostenible del agua. Dispone de certificaciones medio ambientales en varios de los países en los que opera, así como de certificación ambiental según la ISO 14001 en los centros ubicados en España en algunas de sus principales participadas.
- La propia naturaleza del Área de Servicios Medioambientales tiene como objetivo la protección y conservación del medio ambiente y contribuir a la economía circular tratando los residuos como recursos, mediante su reutilización y valorización energética. Asimismo, utiliza tecnologías y equipos con el fin de optimizar el consumo de agua, fomentando un uso racional y la utilización de agua de fuentes alternativas, como puede ser la utilización de agua de lluvia. En cuanto a las políticas encaminadas a optimizar el consumo energético, en España dispone de un Sistema de Gestión Energética certificado conforme a la Norma ISO 50001 y de proyectos para el uso del gas de vertedero para generar electricidad y agua caliente.
- El Área de Aguas fue en 2021 la primera empresa del sector en certificar la Estrategia para la Contribución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, por parte de AENOR. Asimismo, el Área tiene implementadas políticas de gestión energética con el objetivo de optimizar el consumo energético en sus instalaciones, política que se ve reflejada en el cálculo de la Huella de Carbono de la compañía en sus explotaciones de España. El Área tiene también implementadas políticas con el fin de disminuir las emisiones de gases de efecto invernadero, mediante la firma de un contrato PPA (Power Purchase Agreement) de energías renovables y los proyectos de instalación de energías renovables en algunas de sus instalaciones.
- El Área de Cemento, que ha sido objeto de la escisión parcial financiera que ha dado origen al Grupo Inmocemento (nota 2), toma medidas que se concretan en cada instalación teniendo en cuenta el contexto actual de cada una, sus recursos tecnológicos, humanos y económicos, la legislación aplicable y las expectativas de las partes interesadas. Los objetivos de tales medidas son promover la economía circular y reducir las emisiones de gases de efecto invernadero incrementando la valorización material y energética con un mayor uso de materias primas descarbonizadas, combustibles de residuos valorizables y de biomasa, incrementar la eficiencia energética a través de la optimización del mix de combustibles y la utilización de sistemas expertos en el proceso de fabricación y transición hacia la iluminación LED e incrementar el mix de energías renovables a través de proyectos de instalación de energía solar y/o eólica e incrementando el consumo de biomasa en la fabricación de clinker.

De acuerdo con los requerimientos de reporte del Reglamento (UE) 2020/852 de Taxonomía, el Grupo FCC ha analizado la proporción de sus actividades económicas que resultan elegibles, y en su caso, alineadas y no alineadas, y no elegibles por la Taxonomía Ambiental, en términos de volumen de negocios, CapEx y OpEx relativos al año 2024. El Estado de Información No

Financiera que forma parte del Informe de Gestión, explica en mayor detalle los resultados y la metodología seguida en la aplicación del citado Reglamento, especificando en concreto como se han analizado los riesgos climáticos que afectan a todas sus actividades.

Derivado de lo anterior, se han elaborado las presentes cuentas anuales individuales bajo el principio de empresa en funcionamiento, ya que no existen dudas sobre la continuidad de la Sociedad y su grupo de empresas.

16. IMPUESTOS DIFERIDOS Y SITUACIÓN FISCAL

De conformidad con el expediente 18/89, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., como sociedad matriz, está acogida al régimen de declaración consolidada del impuesto sobre sociedades, integrándose en dicho régimen todas las sociedades del Grupo que cumplen los requisitos de la legislación fiscal. Hay que señalar que las sociedades que han sido objeto de la escisión parcial financiera de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. que estaban en dicho Grupo Fiscal, salieron de este con efectos 1 de enero de 2024.

a) Saldos con las Administraciones Públicas e impuestos diferidos

a.1) Saldos deudores

	2024	2023
No corriente		
Activos por impuesto diferido	98.968	117.812
	98.968	117.812
Corriente		
Activos por impuesto corriente	97.715	47.738
Otros créditos con las Administraciones Públicas	282	266
	97.997	48.004

El detalle por conceptos de los “Activos por impuesto diferido” es el siguiente:

	2024	2023
Bases imponible negativas y deducciones activadas (nota 16.e)	88.844	95.674
Rentas negativas obtenidas en EP extranjero	5.191	4.958
Provisiones no deducibles	2.525	14.770
Resto	2.408	2.410
	98.968	117.812

La Dirección de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., matriz del Grupo fiscal 18/89, ha evaluado la recuperabilidad de los impuestos diferidos de activo mediante la estimación de las bases imponibles futuras correspondientes al citado Grupo, concluyendo que no existen dudas sobre su recuperación.

Las estimaciones utilizadas para evaluar la recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos se basan en la estimación de las bases imponibles futuras, partiendo del resultado contable consolidado del ejercicio antes de impuestos de actividades continuadas que ha sido estimado, al que se han ajustado las correspondientes diferencias permanentes y temporales que se estima se producirán en cada ejercicio. A efectos de determinar las proyecciones de recuperabilidad de las bases imponibles negativas y demás créditos fiscales se ha considerado la aprobación de la Ley 7/2024, de 20 de diciembre, en la que se recuperan las medidas establecidas en el Real Decreto-ley 3/2016 declaradas inconstitucionales sobre la limitación a la compensación de bases imponibles negativas y con la reversión de deterioros fiscalmente deducibles previos a 2013. Teniendo en cuenta este cambio normativo y las proyecciones de beneficios realizadas, se ha estimado que el grupo fiscal encabezado por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. podrá absorber sustancialmente las bases imponibles negativas reconocidas en balance en un período estimado de 10 años.

La estimación del resultado contable del ejercicio del grupo fiscal encabezado por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. se ha basado en la planificación elaborada por el Grupo para el periodo 2025 - 2027. Se han considerado crecimientos de la cifra de negocios del 3,5% en 2025, del 1,6% para 2026 y del 0,6% para el 2027. Por su parte el margen de Ebitda proyectado es el 10,4% para el ejercicio 2025, del 11,4% para el 2026 y el 11,3% para el 2027. En los periodos posteriores, se proyecta un crecimiento vegetativo a nivel del resultado antes de impuestos igual al 2%.

Respecto al saldo de “Activos por impuesto corriente” fundamentalmente se debe al saldo generado por el impuesto de sociedades del ejercicio 2023 así como la estimación del ejercicio 2024.

a.2) Saldos acreedores

	2024	2023
No corriente		
Pasivos por impuesto diferido	370	369
	370	369
Corriente		
Otras deudas con las Administraciones Públicas:		
Retenciones	421	402
IVA y otros impuestos indirectos	1.168	182
Organismos de la Seguridad Social	460	438
	2.049	1.022

a.3) Movimientos de activos y pasivos por impuestos diferidos

El movimiento de los activos y pasivos por impuestos diferidos habido durante los ejercicios 2024 y 2023 es el siguiente:

	Activos por impuesto diferido	Pasivos por impuesto diferido
<i>Por diferencias temporarias imponibles</i>		
Saldo a 31.12.22	135.072	407
Con origen en el ejercicio (nota 16.b)	-	-
Con origen en ejercicios anteriores (nota 16.b)	(1.885)	-
Activación créditos fiscales (nota 16.a)	-	-
Otros ajustes	(15.375)	(38)
Saldo a 31.12.23	117.812	369
Con origen en el ejercicio (nota 16.b)	255	-
Con origen en ejercicios anteriores (nota 16.b)	(12.246)	-
Otros ajustes	(6.853)	1
Total saldo a 31.12.24	98.968	370

Los “Otros ajustes” recogen, fundamentalmente, las diferencias, positivas o negativas, entre la estimación del impuesto realizada al cierre de cuentas y la posterior liquidación del impuesto en el momento del pago, así como, la regularización de créditos fiscales derivados de la inspección de tributos (nota 16.f). En relación con el ejercicio 2023, fundamentalmente se debe al impacto en la reevaluación de la deducibilidad futura de ciertas provisiones.

b) Conciliación del resultado contable y la base imponible fiscal

La conciliación entre el resultado contable y la base imponible del Impuesto sobre Sociedades es la siguiente:

	2024		2023	
Resultado contable del ejercicio antes de impuestos	208.542		1.156.596	
	<u>Aumentos</u>	<u>Disminuciones</u>	<u>Aumentos</u>	<u>Disminuciones</u>
Diferencias permanentes	2.278	(154.272)	1.502	(1.122.420)
	(151.994)		(1.120.919)	
Resultado contable ajustado	56.548		35.677	
Diferencias temporales (nota 16.a)	(47.963)		(7.542)	
- Con origen en el ejercicio	1.020	1.020	-	-
- Con origen en ejercicios anteriores	(48.983)	(48.983)	(7.542)	(7.542)
Ingresos y gastos directamente imputados a patrimonio neto	(139)		(1.255)	
Base imponible (resultado fiscal)	8.446		26.880	

Del cuadro anterior cabe destacar:

- Las diferencias permanentes correspondientes a ambos ejercicios tienen su origen básicamente en:
 - Las correcciones valorativas por deterioros en inversiones del Grupo fiscal 18/89 e inversiones en el resto sociedades participadas (nota 9).
 - La exención para evitar la doble imposición de dividendos. La Ley 27/2014, de 27 de noviembre, del Impuesto sobre Sociedades, eliminó la deducción por doble imposición de dividendos, sustituyéndola por la citada exención.
 - El ajuste en precio procedente del acuerdo de terminación del Contrato de Compraventa de acciones de Global Vía Infraestructuras, S.A., proveniente del ajuste en precio por las “Excluded Companies” y las “Excluded Companies Amount” (nota 18).
- Las diferencias temporales correspondientes al ejercicio 2024 provienen de las reversiones de las provisiones (nota 12). Respecto del ejercicio 2023 corresponden principalmente con la deducibilidad en el ejercicio de gastos financieros que no fueron deducibles en ejercicios anteriores y que fueron activados en el 2022 (nota 16.a).

c) Conciliación entre el resultado contable y el gasto por impuesto de sociedades.

La conciliación entre el resultado contable y el gasto por impuesto sobre sociedades es la siguiente:

	2024	2023
Resultado contable ajustado	56.548	35.677
Cuota del impuesto sobre sociedades	(14.137)	(8.919)
Activación créditos fiscales (nota 16.a)	-	-
Otros ajustes	76	(4.925)
(Gasto)/Ingreso impuesto sobre sociedades	(14.061)	(13.844)

d) Desglose del gasto por impuesto de sociedades

El desglose del gasto por Impuesto sobre Sociedades es el siguiente:

	2024	2023
Impuesto corriente	1.921	8.693
Impuesto diferido (nota 16.a)	(15.982)	(22.537)
Total (Gasto)/Ingreso por impuesto	(14.061)	(13.844)

e) Bases imponibles negativas y deducciones pendientes de aplicar

Al cierre del ejercicio, la Sociedad tiene bases imponibles negativas de ejercicios anteriores pendientes de compensar por importe de 301.940 miles de euros, dentro de su pertenencia al Grupo fiscal 18/89, con el siguiente detalle por ejercicio:

	Importe
2013	164.655
2014	44.908
2016	48.480
2019	16.855
2020	8.709
2022	18.334
Total	301.940

Adicionalmente hay que indicar que la Sociedad tiene deducciones pendientes de aplicar de ejercicios anteriores por un total de 13.359 miles de euros. El detalle es el siguiente:

Deducción	Importe	Plazo de aplicación
Actividades I+D+i	7.736	18 años
Reinversión	4.688	15 años
Creación de empleo	749	15 años
Resto	186	—
	13.359	

La Sociedad tiene activadas todas las bases imponible pendientes de compensar y deducciones pendientes de aplicar (nota 16.a).

f) Ejercicios pendientes de comprobación y actuaciones inspectoras

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. tiene abiertos a inspección por los impuestos que le son de aplicación, todos los ejercicios que legalmente no han prescrito.

En febrero de 2025, la Administración tributaria española incoó actas en concepto de Impuesto sobre Sociedades a las sociedades del grupo fiscal encabezado por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., ejercicios 2018 a 2020, por el que se han regularizado créditos fiscales por bases imponibles negativas por un importe de 10.233 miles de euros (4.290 miles de euros en la Sociedad), como consecuencia, fundamentalmente, de ajustes por operaciones vinculadas y gastos considerados como no deducibles. Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. presentará recursos ante los tribunales por una gran parte de la regularización practicada, al considerarla no ajustada a Derecho.

Asimismo, en la misma fecha, la Inspección de los tributos extendió actas en concepto de IVA y de retenciones/ingresos a cuenta por los rendimientos del trabajo y los rendimientos profesionales correspondientes al período comprendido entre abril de 2019 y diciembre de 2020 de las sociedades Fomento de Construcciones y Contratas S.A., FCC Construcción S.A., FCC Medio Ambiente S.A. y FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas S.A., por un importe acumulado de 629 miles de euros por diversos conceptos (408 miles de euros en la Sociedad).

El impacto contable de las citadas inspecciones, al tratarse de un hecho posterior que muestran condiciones existentes al cierre del ejercicio, se ha registrado en los presentes estados financieros de acuerdo con lo establecido por la normativa contable

Durante el mes de mayo de 2019, la Administración tributaria concluyó un procedimiento de recuperación de ayudas de Estado, derivado de la decisión 2015/314/UE de la Comisión Europea, de 15 de octubre de 2014, relativa a la amortización fiscal del fondo de comercio financiero para la adquisición indirecta de participaciones extranjeras. Dicho procedimiento tenía como objeto regularizar los incentivos fiscales aplicados por el Grupo FCC en ejercicios anteriores, como consecuencia de la adquisición de los grupos Alpine, FCC Environment (antes grupo WRG) y FCC CEE (antes grupo ASA). La Administración tributaria liquidó a Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., matriz del Grupo FCC, un importe total (cuota e intereses de demora) igual a 111 millones de euros. La Sociedad satisfizo esta deuda tributaria y presentó reclamación económico-administrativa contra la misma, que se encuentra pendiente de resolución. Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., de acuerdo con la opinión de sus asesores legales, considera como probable que le sean devueltos los importes ya ingresados en el marco de dicho procedimiento de recuperación. Por otra parte, en el marco de este procedimiento, la Administración tributaria reconoció a favor del Grupo FCC una base imponible negativa que generó en ejercicios anteriores un crédito fiscal activado por un importe de 63,2 millones de euros (49 millones de euros en la Sociedad).

En relación con el resto de los ejercicios e impuestos abiertos a inspección, de los criterios que las autoridades fiscales pudieran adoptar en la interpretación de las normas fiscales, los resultados de las inspecciones actualmente en curso o las que en el futuro se pudieran llevar a cabo para los ejercicios abiertos a inspección, podrían derivarse pasivos fiscales de carácter contingente cuyo importe no es posible cuantificar en la actualidad de manera objetiva. No obstante, la Dirección del Grupo estima que los pasivos resultantes de esta situación no afectarían de forma significativa al patrimonio del mismo.

g) Otra información fiscal

Se muestra a continuación cuadro con el detalle de “Cobros/pagos por impuesto sobre beneficios” del Estado de flujos de efectivo correspondiente a los ejercicios 2024 y 2023:

	2024	2023
Impuesto sobre Sociedades (IS) de ejercicios anteriores	4.222	55.954
Pagos a cuenta	(97.821)	(71.607)
Cobros/pagos a sociedades Grupo por cuota en IS ejercicios anteriores y por pagos a cuenta del IS del ejercicio	66.299	46.146
Retenciones y resto	(1.079)	(1.136)
	(28.379)	29.357

h) Proyecto Pilar 2

Por otra parte, la OCDE ha impulsado un proyecto para establecer un impuesto complementario para garantizar un nivel mínimo global de imposición para los grupos multinacionales (el

denominado proyecto “Pilar 2”). La normativa del Pilar 2 ha sido adoptada por el Parlamento Europeo a través de su Directiva 2022/2523 del Consejo de 15 de diciembre de 2022, Directiva que ha sido transpuesta en España a través de la Ley 7/2024, de 20 de diciembre. La normativa Pilar 2 ha sido promulgada en una gran parte de las jurisdicciones en las que opera el Grupo. La legislación es efectiva para los ejercicios anuales del Grupo que se inicien en el 1 de enero de 2024.

Con la evaluación realizada hasta el momento, el Grupo ha identificado una exposición potencial a los impuestos del Pilar 2 en los beneficios obtenidos en Emiratos Árabes Unidos y Hungría, donde es probable que el tipo impositivo efectivo esperado del Pilar 2 sea inferior al 15%. La exposición potencial procedería de las entidades, principalmente filiales operativas, en estas jurisdicciones en las que el tipo impositivo efectivo del Pilar 2 es inferior al 15 %. Se ha estimado que el coste total por la aplicación de la normativa del Pilar 2 al nivel del Grupo FCC ascendería a 0,5 millones de euros.

17. GARANTIAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS Y OTROS PASIVOS CONTINGENTES

A 31 de diciembre de 2024, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. tiene formalizados avales con entidades de crédito por importe 14.402 miles de euros (20.135 miles de euros a 31 de diciembre de 2023), de los cuales 11.487 miles de euros (12.788 miles de euros a 31 de diciembre de 2023) se corresponden con garantías depositadas para responder de obligaciones contraídas con empresas del Grupo, básicamente de sociedades de la actividad Medioambiental y Concesional. El resto se corresponden con garantías en procedimientos con las Administraciones Públicas donde está presente la Sociedad. En ambos casos, la disminución habida en el ejercicio es debida al traspaso de garantías hacia sociedades de la citada actividad.

Así mismo, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. interviene como parte demandada en determinados litigios. En opinión de los Administradores de la Sociedad, los pasivos resultantes no afectarían de forma significativa al patrimonio de la Sociedad.

En relación con los principales pasivos contingentes derivados del proceso de quiebra del subgrupo Alpine, hay que señalar que sus eventuales efectos financieros serían la salida de caja del importe señalado en las respectivas demandas que se detallan en la nota 12 de la presente memoria, riesgo que no se considera probable.

Con fecha 15 de enero de 2015, la Sala de la Competencia de la Comisión Nacional de los Mercados y de la Competencia dictó resolución relativa al expediente S/0429/12, por una presunta infracción del artículo 1 de la Ley 15/2007 de Defensa de la Competencia. La citada resolución afecta a varias empresas y asociaciones del sector de los residuos entre las cuales se encuentra sociedades pertenecientes al Grupo. El Grupo interpuso recurso contencioso administrativo ante la Audiencia Nacional. A finales de enero de 2018 fueron notificadas las Sentencias dictadas por la Audiencia Nacional por las que se estiman los recursos contencioso-administrativos interpuestos por Gestión y Valorización Integral del Centro, S.L. y Betearte, S.A. Unipersonal, ambas sociedades participadas por FCC Servicios Medioambiente Holding, S.A., contra la Resolución de la CNMC en la que se imponían varias sanciones por unas supuestas prácticas colusorias. En ambas sentencias se estima el argumento alegado por dichas sociedades de que no existía una infracción única y continuada. En abril de 2018 se nos notificó el acuerdo

de incoación de un nuevo expediente sancionador por las mismas conductas investigadas en el expediente anterior objeto de la sentencia estimatoria, abriéndose un plazo de 18 meses de instrucción. En septiembre de 2019 se dictó un acuerdo suspendiendo la tramitación del expediente sancionador hasta que recayese sentencia de la Audiencia Nacional en los recursos presentados por otras empresas sancionadas. Con fecha 22 de marzo de 2023 se ha producido una resolución de la Sala de Competencia de la CNMC por la que se acuerda el archivo del expediente sancionador. La Sala considera que ya no procede continuar con las actuaciones y debe acordarse el archivo del expediente, con efectos para todas las partes.

En el año 2019 el Grupo FCC tuvo conocimiento de la existencia de pagos producidos entre los años 2010 y 2014 inicialmente estimados en 82 millones de dólares de Estados Unidos, que podrían no ser justificados y por lo tanto ilícitos, a raíz de la investigación interna llevada a cabo durante el mes de mayo en aplicación de su política y normativa de cumplimiento. La aplicación de los procedimientos contenidos en el conjunto de normas de cumplimiento del Grupo ha permitido identificar los hechos, procediendo la empresa a ponerlos en conocimiento de las fiscalías de España y de Panamá, y a las que viene prestando desde entonces la máxima colaboración para el esclarecimiento de estos en el marco del principio “tolerancia cero” contra la corrupción que impregna todo el Sistema de Cumplimiento de FCC.

En el contexto de la antedicha colaboración y a raíz de la autodenuncia realizada por el Grupo, con fecha 29 de octubre de 2019 el Juzgado Central de Instrucción núm. 2 de la Audiencia Nacional dictó Auto en el que se señala que “de la documentación obrante en las actuaciones, tal y como pone de manifiesto el Ministerio Fiscal, y queda relatado en el antecedente de hecho segundo de la presente resolución, aparecen indicios racionales de participación de las mercantiles FCC Construcción, S.A., FCC Construcción América, S.A. y Construcciones Hospitalarias, S.A. en presuntos hechos que, sin perjuicio de su calificación en el momento procesal oportuno, pudieran ser constitutivos de delitos de corrupción en transacciones internacionales, previsto y penado en el art. 286 ter CP y blanqueo de capitales, previsto y penado en los art. 301 y 302.2 CP” acordando tener como investigadas dentro de las Diligencias Previas 34/2017 a FCC Construcción, S.A. y dos de sus filiales, FCC Construcción América, S.A. y Construcciones Hospitalarias, S.A.

La causa sigue en periodo de instrucción, sin que podamos determinar en este momento que tipo de cargos podrían formularse, en su caso. Debe significarse que a lo largo del año 2023 la UCO (Unidad Central Operativa de la Guardia Civil) emitió un informe, referido en distintas noticias de prensa, en el que se mencionan cantidades distintas y superiores a las informadas por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. si bien debe ponerse de manifiesto que dicho informe se refiere a comportamientos y cantidades que no son todos ellos atribuibles al Grupo. Por todo ello, calificamos como posible que puedan derivarse impactos económicos para las mencionadas sociedades, a results del referido procedimiento, si bien no disponemos de la información necesaria que nos permita establecer una cuantificación de los mismos.

Con fecha 6 de julio de 2022 la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia dictó una resolución por la que imponía una sanción a diversas empresas constructoras, entre ellas FCC Construcción, S.A. por compartir los costes de trabajos técnicos de comprobación de datos objetivos de licitaciones de obra pública. El Grupo considera que la conducta objeto de sanción no solo no infringe ningún precepto (incluyendo los contenidos en la ley de competencia) sino que además es una conducta que ha contribuido a una mayor eficiencia y ahorro en los costes de las licitaciones. Por estas y otras razones, ha presentado el correspondiente recurso

contencioso-administrativo ante la Audiencia Nacional, estando el mismo en tramitación. Adicionalmente, solicitó a dicho tribunal la concesión de la medida cautelar de suspensión de pago de la multa impuesta por la CNMC hasta que se dicte resolución judicial firme en este asunto, medida que ha sido concedida. Por tanto, se ha considerado que, si bien es posible que se deriven salidas de caja por la citada sanción, por el momento y habida cuenta la situación no podemos estimar su importe y calendario.

La operación de venta del 24,99% de la participación sobre FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A. al fondo de pensiones de Canadá, CPP Investments (nota 9.a), incorpora una cláusula de indemnidad que puede suponer salidas de caja futuras en relación a los flujos de caja que produzcan determinados activos incluidos en el perímetro de la venta. La Sociedad ha estimado el importe de sus obligaciones probables registrando, en su caso, la provisión oportuna (nota 12).

Adicionalmente, cabe señalar que el acuerdo de venta del 49% de la participación de FCC Aqualia S.A., que se perfeccionó en el ejercicio 2018, contempla determinados precios variables que dependen de la resolución de procedimientos contingentes. La Sociedad, por tanto, ha registrado, a 31 de diciembre de 2024, un activo por el valor razonable del cobro contingente que se estima va a cobrar, en relación al ejercicio 2024 (notas 9 y 18); asimismo, no ha registrado pasivos por las reclamaciones que puedan surgir en contra de sus intereses al no estimarse probable que se puedan producir quebrantos significativos y dado su importe no relevante en relación con el precio de la operación.

Asimismo, en el marco de la citada operación de venta, se constituyeron sendas sociedades FCC TopCo, s.a.r.l. y su filial FCC MidCo, S.A., aportándose a esta última acciones representativas de un 10% de las acciones de FCC Aqualia, propiedad del Grupo. La mitad de citadas acciones se encuentran pignoradas como garantía de ciertas obligaciones del Grupo frente a FCC Aqualia, principalmente por el repago del préstamo que esta última tiene concedido a Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. por importe de 806.479 miles de euros a 31 de diciembre. El Grupo estima que no existe riesgo de ejecución de las citadas garantías a la fecha de formulación de las presentes Cuentas Anuales.

La Sociedad tiene abiertos otros litigios y procedimientos judiciales a los descritos anteriormente por los que estima no se van a producir salidas de caja significativas.

La participación de la Sociedad en operaciones conjuntas gestionadas mediante uniones temporales de empresas, comunidades de bienes, cuentas en participación y otras entidades de características similares supone para los socios partícipes compartir la responsabilidad solidaria sobre la actividad desarrollada.

En cuanto a las garantías ejecutadas o realizadas, hay que señalar que la Sociedad no ha obtenido activos significativos como consecuencia de garantías ejecutadas a su favor.

18. INGRESOS Y GASTOS

El importe neto de la cifra de negocios, además de las ventas y prestaciones de servicios incluyen los dividendos y los intereses devengados procedentes de la financiación concedida a participadas (nota 4.h).

El epígrafe de “Ventas y prestaciones de servicios”, incluye principalmente la facturación por servicios de apoyo a la gestión que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. realiza a otras empresas del Grupo.

El epígrafe de los “Gastos de personal” se compone de las siguientes naturalezas:

	2024	2023
Sueldos y salarios	20.384	19.656
Cargas sociales	4.682	4.698
	25.066	24.354

El detalle de los “Otros gastos de explotación” es el siguiente:

	2024	2023
Servicios externos relacionados con tecnologías de la información	24.161	20.063
Arrendamientos	10.852	10.623
Cánones	11.731	9.947
Servicios de profesionales independientes	5.936	3.431
Primas de seguro	936	544
Reparaciones y conservación	443	393
Suministros y aprovisionamientos	366	268
Servicios bancarios y similares	175	110
Otros servicios	11.566	10.870
	66.166	56.249

Por su lado, en el epígrafe “Ingresos financieros de valores negociables y otros instrumentos financieros en empresas del Grupo y asociadas” se incluyen los intereses devengados procedentes de la financiación concedida a empresas del Grupo (nota 9), entre los que destacan:

	2024	2023
FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.	9.493	9.216
FCyC, S.A.	8.801	3.843
Realia Business, S.A.	2.504	3.759
FCC Concesiones e Infraestructuras, S.L.U.	2.377	2.489
Resto	688	440
	23.863	19.747

En el ejercicio 2024, destaca dentro del epígrafe de “Variación del valor razonable de instrumentos financieros” por una parte el ingreso de 26.780 miles de euros provenientes del acuerdo de terminación del Contrato de Compraventa de acciones de Global Vía Infraestructuras, S.A., proveniente del ajuste en precio por las “Excluded Companies” y las “Excluded Companies Amount”, sociedades excluidas del perímetro de la venta y rendimientos económicos procedentes de estas y, por otra parte, el ingreso de 6.958 miles de euros por el ajuste del precio de venta de la sociedad FCC Aqualia, S.A. al incluir el acuerdo de venta del 49% de la citada sociedad, formalizado en 2018, una cláusula de precio contingente (nota 17).

19. OPERACIONES Y SALDOS CON PARTES VINCULADAS

a) Operaciones con vinculadas

El detalle de operaciones realizadas con partes vinculadas durante los ejercicios 2024 y 2023 es el siguiente:

	Empresas del Grupo	Negocios conjuntos	Empresas asociadas	Total
<u>2024</u>				
Ventas y prestaciones de servicios	63.389	-	-	63.389
Otros ingresos de explotación	43.234	138	-	43.372
Recepción de servicios	26.400	-	-	26.400
Dividendos	25.754	-	1.463	27.217
Gastos financieros	36.755	-	-	36.755
Ingresos financieros	23.863	-	-	23.863
<u>2023</u>				
Ventas y prestaciones de servicios	60.915	-	-	60.915
Otros ingresos de explotación	38.347	181	-	38.528
Recepción de servicios	24.579	-	-	24.579
Dividendos	12.485	-	1.801	14.286
Gastos financieros	38.039	-	-	38.039
Ingresos financieros	19.746	-	1	19.747

b) Saldos con vinculadas

El detalle por epígrafe de balance de los saldos con vinculadas a la fecha de cierre del ejercicio es el siguiente:

	Empresas del Grupo	Negocios conjuntos	Empresas asociadas	Total
2024				
Inversiones a corto plazo (nota 9)	18.858	-	-	18.858
Inversiones a largo plazo (nota 9)	2.827.660	-	4.367	2.832.027
Deudas a corto plazo (nota 9)	498.765	-	-	498.765
Deudas a largo plazo (nota 9)	806.479	-	-	806.479
Deudores comerciales	18.379	-	-	18.379
Acreedores comerciales	1.804	-	-	1.804
2023				
Inversiones a corto plazo (nota 9)	409.471	-	-	409.471
Inversiones a largo plazo (nota 9)	3.712.891	-	4.367	3.717.258
Deudas a corto plazo (nota 9)	362.650	-	-	362.650
Deudas a largo plazo (nota 9)	806.479	-	-	806.479
Deudores comerciales	11.995	-	52	12.047
Acreedores comerciales	2.090	-	-	2.090

El detalle de los saldos deudores y acreedores comerciales mantenidos con empresas del Grupo y asociadas se detalla a continuación:

Sociedad	2024		2023	
	Deudor	Acreedor	Deudor	Acreedor
FCC Medio Ambiente, S.A.	5.857	834	1.959	344
FCC Construcción, S.A.	4.620	11	3.054	-
FCC Aqualia, S.A.	3.595	89	3.585	130
Hidrotec Tecnología del Agua, S.L.U.	2.499	-	1.429	3
FCC Environmental Services (USA) Llc.	-	-	456	-
FCC Environmental Services Florida Llc.	18	228	430	964
Resto	1.790	642	1.134	649
	18.379	1.804	12.047	2.090

c) Operaciones con Administradores de la Sociedad y la Alta Dirección del Grupo

Los Consejeros de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., han devengado los siguientes importes en la Sociedad, en miles de euros:

	2024	2023
Retribución fija	761	735
Otras retribuciones	1.040	1.245
	1.801	1.980

Los miembros de la alta dirección relacionados a continuación, que no son miembros del Consejo de Administración, han percibido en conjunto una remuneración total de 2.307 miles de euros (2.180 miles de euros en el ejercicio 2023).

2024

Marcos Bada Gutiérrez	Director General de Auditoría Interna
Felipe B. García Pérez	Secretario General
Miguel Ángel Martínez Parra	Director General de Administración y Finanzas
Santiago Lafuente Pérez - Lucas	CEO Aqualia
Iñigo Sanz Pérez	CEO FCC Servicios Medio Ambiente

2023

Marcos Bada Gutiérrez	Director General de Auditoría Interna
Felipe B. García Pérez	Secretario General
Miguel Ángel Martínez Parra	Director General de Administración y Finanzas
Félix Parra Mediavilla	Director General de FCC Aqualia
Jaime Rocha Font	CEO de Cementos Portland Valderrivas

De conformidad con el artículo 38.5 de los Estatutos Sociales, la Sociedad mantiene un seguro de responsabilidad civil que da cobertura a Administradores y Directivos. La póliza es global para la totalidad del colectivo directivo del Grupo y en 2024 se ha pagado una prima por importe de 1.265 miles de euros.

La Sociedad ha contratado una póliza de accidentes para los Consejeros, tanto en el ejercicio de sus funciones como para su vida personal, con cobertura en caso fallecimiento, invalidez permanente total, invalidez permanente absoluta y gran invalidez. La prima pagada en el ejercicio asciende a 5 miles de euros.

Salvo por lo indicado en los párrafos anteriores, no existen otras remuneraciones, ni anticipos, ni créditos, ni garantías concedidas al Consejo de Administración, así como tampoco obligaciones contraídas en materia de pensiones y de seguros de vida respecto de los miembros antiguos y actuales del Consejo de Administración.

Respecto a los miembros del Consejo que asumen cargos en las sociedades en las que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. participa directa o indirectamente, el detalle es el siguiente:

Nombre o denominación social del consejero	Denominación social de la entidad del grupo	Cargo
JUAN RODRÍGUEZ TORRES	FCC AQUALIA, S.A.	CONSEJERO
ALEJANDRO ABOUMRAD GONZÁLEZ	FCC AQUALIA, S.A.	PRESIDENTE
	FCC SERVICIOS MEDIO AMBIENTE HOLDING, S.A.	PRESIDENTE
PABLO COLIO ABRIL	FCC CONSTRUCCIÓN, S.A.	PRESIDENTE
	FCC SERVICIOS MEDIO AMBIENTE HOLDING, S.A.	CONSEJERO
	FCC AQUALIA, S.A.	CONSEJERO
GERARDO KURI KAUFMANN	FCC AQUALIA, S.A.	CONSEJERO
	FCC SERVICIOS MEDIO AMBIENTE HOLDING, S.A.	CONSEJERO

En el ejercicio 2024 no se han realizado operaciones relevantes que supongan una transferencia de recursos u obligaciones entre las sociedades del Grupo y directivos o administradores de las mismas.

d) Situaciones de conflicto de interés

No se han puesto de manifiesto situaciones de conflicto, directo o indirecto, con el interés de la Sociedad, con arreglo a la normativa aplicable (artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital), sin perjuicio de las operaciones de la Sociedad con sus partes vinculadas reflejadas en esta memoria o, en su caso, de los acuerdos relacionados con cuestiones retributivas o de nombramiento de cargos. En este sentido, cuando se han producido conflictos de interés puntuales con determinados Consejeros, estos se han resuelto según el procedimiento establecido en el Reglamento del Consejo, habiéndose abstenido en las discusiones y votaciones correspondientes.

e) Operaciones con partes vinculadas

Durante el ejercicio se han producido diversas operaciones con sociedades participadas por accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., siendo las más significativas las siguientes:

- Realización de contratos de construcción y de prestación de servicios entre sociedades del grupo y sociedades participadas por otras partes vinculadas al accionista de control, según el siguiente detalle:

Receptor	Prestador	2024	2023
Realia Patrimonio, S.L.U.	FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas S.A.U.	1.036	1.047
	FCC Medio Ambiente, S.A.	186	180
	Servicios Especiales de Limpieza, S.A.	466	494
	Fedemes, S.L.	13	28
	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	1	1
Realia Business, S.A.	FCC Construcción, S.A.	8.481	6.772
	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	2.677	3.931
	Fedemes, S.L.	69	142
	FCyC, S.A.	-	348
	Residencial Turo del Mar, C.B.	-	6
FCyC, S.A.	Jezzine Uno, S.L.U.	-	15
	FCC Construcción, S.A.	38.436	41.050
	Asesoría Financiera y de Gestión, S.A.	12	9
	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	8.864	3.899
	Fedemes, S.L.	83	140
Inmocemento, S.A.	Realia Business, S.A.	-	3.780
	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	262	-
	Servicios Especiales de Limpieza, S.A.	-	127
Hermanos Revilla, S.A.	Fedemes, S.L.	-	26
	Jezzine Uno S.L.U.	-	104
AS Cancelas Siglo XXI, S.L	Fedemes, S.L.	4	8
	Realia Business, S.A.	-	2.094
FCC Real Estate UK	Grupo FCC Environment (UK)	324	7
Planiges, S.A.	Fedemes, S.L.	15	5
	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	1	1
	Servicios Especiales de Limpieza, S.A.	146	25
	Realia Patrimonio, S.L.U.	-	568
Cementos Portland Valderrivas, S.A.	FCC Ámbito, S.A. Unipersonal	458	-
	FCC Construcción, S.A.	57	-
	FCC Medio Ambiente, S.A.	506	-
	Fedemes, S.L.	147	-
	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	1.296	-
Cementos Alfa, S.A.	FCC Ambito, S.A.	5	-
	Integraciones Ambientales de Cantabria, S.A.	2	-
Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	Realia Patrimonio, S.L.U.	13	15
	Realia Business, S.A.	56	59
FCC Construcción, S.A.	FCyC, S.A.	5	4
	Realia Business, S.A.	-	60
	Canteras de Alaiz, S.A.	74	-
	Cementos Alfa, S.A.	8	-
	Cementos Portland Valderrivas, S.A.	5.656	-
FCC Medio Ambiente, S.A.	Canteras de Alaiz, S.A.	74	-
	Cementos Portland Valderrivas, S.A.	113	-
Fedemes, S.L.	Realia Patrimonio, S.L.U.	66	22
	Planiges, S.A.	58	-
Valaise, S.L.U.	FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas S.A.U.	-	50
FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas S.A.U.	Cementos Alfa, S.A.	2	-
	Cementos Portland Valderrivas, S.A.	24	-
Áridos de Melo, S.L.	Cementos Portland Valderrivas, S.A.	4.674	-
Contratas y Ventas, S.A.	Cementos Portland Valderrivas, S.A.	2	-
FCC Ámbito, S.A. Unipersonal	Cementos Portland Valderrivas, S.A.	20	-
Mantenimiento de Infraestructuras, S.A.	Cementos Portland Valderrivas, S.A.	20	-
Prefabricados Delta, S.A. Unipersonal	Cementos Portland Valderrivas, S.A.	2.355	-
Tratamientos y Recuperaciones Industriales, S.A.	Cementos Portland Valderrivas, S.A.	44	-

FCC Aqualia, S.A.	Hormigones Delfín, S.A.	1	-
	Hormigones Reinales, S.A.	1	-
Giant Cement Holding Inc.	Cementos Portland Valderrivas, S.A.	-	272
Giant Cement Company	Uniland Trading B.V.	-	5.771
Coastal Cement Corporation	Uniland Trading B.V.	-	13.550
		76.813	84.610

- Adicionalmente se mantienen los siguientes saldos de Balance:

Deudor	Acreedor	2024	2023
Realia Patrimonio, S.L.U.	Cementos Portland Valderrivas, S.A.	-	132
	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	28	27
	FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas S.A.U.	414	412
	FCC Medio Ambiente, S.A.	85	82
	Servicios Especiales de Limpieza, S.A.	267	231
	Fedemes, S.L.	50	51
Realia Business, S.A.	Fedemes, S.L.	-	14
	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	46	99.936
	FCC Construcción, S.A.	4.445	1.891
	FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas S.A.U.	18	2
	FCyC, S.A.	-	87
FCyC, S.A.	Asesoría financiera y de gestión, S.A.	47	170
	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	33	227.485
	FCC Construcción, S.A.	8.090	10.109
	FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas S.A.U.	-	-
	Costa Verde Habitat, S.L.	-	1.993
	Jezzine Uno, S.L.U.	-	37.043
	Realia Business, S.A.	-	1.440
	Fedemes, S.L.	3	14
Inmocemento, S.A.	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	217	-
FCC Real Estate (UK) Limited	FCC Environment (UK) Limited	4.528	4.005
	FCyC, S.A.	-	207
Vela Borovica Koncern d.o.o.	FCyC, S.A.	-	189
Costa Verde Habitat, S.L.	FCyC, S.A.	-	5
Planigesa, S.A.	Servicios Especiales de Limpieza, S.A.	30	15
	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	-	1
	Fedemes, S.L.	-	3
Valaise, S.L. Unipersonal	FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas S.A.U.	-	4
Participaciones Teide, S.A.	Las Palmeras de Garrucha, S.L.	30	-
Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	Realia Patrimonio, S.L.U.	2.179	2.290
	Realia Business, S.A.	72	67
	FCyC, S.A.	3.607	4.549
	Cementos Portland Valderrivas, S.A.	4.160	-
Residencial Turo del Mar, C.B.	Realia Business, S.A.	-	2
Hermanos Revilla, S.A.	Servicios Especiales de Limpieza, S.A.	-	30
Jezzine Uno, S.L.U.	FCyC, S.A.	-	3.805
	Realia Business, S.A.	-	32
	Fedemes, S.L.	-	1
AS Cancelas Siglo XXI, S.L.	Realia Business, S.A.	-	8.370
FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas S.A.U.	Realia Patrimonio, S.L.U.	17	25
	Realia Business, S.A.	-	12
	Cementos Portland Valderrivas, S.A.	3	-
FCC Construcción, S.A.	FCyC, S.A.	6	-

	Realia Business, S.A.	480	330
	Canteras de Alaiz, S.A.	14	-
	Cementos Portland Valderrivas, S.A.	883	-
FCC Medio Ambiente, S.A.	Canteras de Alaiz, S.A.	14	-
	Cementos Portland Valderrivas, S.A.	6	-
Áridos de Melo, S.L.	Cementos Portland Valderrivas, S.A.	420	-
FCC Ámbito, S.A. Unipersonal	Cementos Portland Valderrivas, S.A.	3	-
Prefabricados Delta, S.A. Unipersonal	Cementos Portland Valderrivas, S.A.	118	-
Tratamientos y Recuperaciones Industriales, S.A.	Cementos Portland Valderrivas, S.A.	8	-
Aqualia Intech, S.A.	Hormigones y Morteros Preparados, S.A.U	1	-
FCC Environment (UK) Limited	FCC Real Estate (UK) Limited	103	98
Fedemes, S.L.	Realia Patrimonio, S.L.U.	1.443	1.362
Giant Cement Holding Inc.	Cementos Portland Valderrivas, S.A.	-	4.692
Uniland Acquisition Corporation	Uniland International B.V.	-	10
Cementos Portland Valderrivas, S.A.	FCC Ámbito, S.A. Unipersonal	118	-
	FCC Construcción, S.A.	58	-
	FCC Medio Ambiente, S.A.	135	-
	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	353	-
Cementos Alfa, S.A.	FCC Ámbito, S.A. Unipersonal	2	-
	Integraciones Ambientales de Cantabria, S.A.	1	-
Giant Cement Company	Uniland Trading B.V.	-	1.628
Coastal Cement Corporation	Uniland Trading B.V.	-	3.341
		32.535	416.192

En los dos cuadros anteriores para el ejercicio 2024 se ha considerado la situación existente a 31 de diciembre de 2024 tras el perfeccionamiento de la escisión parcial financiera que ha dado origen al Grupo Inmocemento, de forma que se detallan las operaciones entre empresas del Grupo FCC y empresas del Grupo Inmocemento. En el ejercicio 2023 se informa de las operaciones con sociedades que se consideraban como partes vinculadas a 31 de diciembre de 2023, es decir aquellas operaciones entre empresas que pertenecían al Grupo FCC a dicha fecha y empresas participadas por el accionista de control o sociedades vinculadas a éste.

Adicionalmente durante el ejercicio 2024 se han llevado a cabo las siguientes operaciones con partes vinculadas:

- Contrato de prestación de servicios entre Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. con la sociedad Vilafulder Corporate Group, S.L.U. por un importe total anual de 368 miles de euros.
- Contrato de prestación de servicios entre Realia Business, S.A. y Don Gerardo Kuri Kaufmann por importe de 190 miles de euros.
- Contrato de prestación de servicios entre FCyC, S.A y Don Gerardo Kuri Kaufmann por importe de 190 miles de euros.
- Durante el ejercicio 2024 Cementos Portland Valderrivas, S.A. ha cancelado sendos contratos de prestación de servicios con Don Gerardo Kuri Kaufmann y Don Jaime Rocha Font habiendo devengado en el ejercicio la cantidad de 172 miles de euros (184 miles de euros en 2023) y 106 miles de euros (150 miles de euros en 2023).
- En el marco de la refinanciación de la deuda asociada a las actividades españolas del grupo Cementos Portland Valderrivas realizada en 2016 se formalizó un contrato de financiación con Banco Inbursa, S.A., Institución de Banca Múltiple. Con fecha 20 de octubre de 2022 firmó un acuerdo de extensión del vencimiento hasta octubre de 2025. A 31 de diciembre

de 2024 el préstamo está totalmente amortizado (50.405 miles de euros a 31 de diciembre de 2023); los gastos financieros devengados en el ejercicio 2024 han sido 921 miles de euros. Durante el ejercicio 2023 se devengaron 2.703 miles de euros.

- Contrato para la prestación de servicios informáticos por parte de Claro Enterprise Solutions, S.L. a Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. por importe de 16.992 miles de euros (15.146 miles de euros en 2023).
- En el mes de mayo de 2024, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. acudió a la ampliación de capital realizada por la sociedad dependiente FCyC, S.A. realizando un desembolso acorde a su participación de 160.062 miles de euros, puesto que el socio minoritario, Soinmob Inmobiliaria Española, S.A.U., acudió a la ampliación realizando un desembolso acorde a su participación de 39.938 miles de euros. La citada ampliación no supuso un cambio en el porcentaje de participación sobre FCyC, S.A.
- Cesión por parte de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. a favor de FCyC, S.A. de los dos créditos que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. mantenía frente a Realía Business, S.A. por importe de 100.680 miles de euros.
- Financiación por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. a FCyC, S.A. para comprar al Fondo de Inversión Polygon el 10,26% de Realía por importe de 92.575 miles de euros.
- Concesión de un préstamo de FCyC, S.A. a Realía Business, S.A. por importe de 60.000 miles de euros.
- Concesión de un préstamo de Jezzine Uno S.L.U. a Realía Business, S.A. por importe de 3.000 miles de euros.
- Cancelar la posición financiadora de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. a favor de FCyC, S.A., resultante de los créditos otorgados en ejercicios anteriores y de los mencionados en puntos anteriores durante el ejercicio 2024 por un importe total de 428.380 miles de euros.
- Alquiler por Realía Patrimonio, S.A. a Realía Business, S.A., FCyC, S.A., Planiges, S.A. y Jezzine Uno S.L.U., de oficinas en la Torre Realía de Madrid.
- Contrato de Prestación de Servicios Corporativos entre Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. e Inmoco, S.A. fijado en términos de mercado y que no tiene relevancia económica material.
- Operaciones de naturaleza comercial del segmento de Cementos con la compañía Trituradora y procesadora de materiales Santa Anita S.A. de C.V. del Grupo Elementia por importe de 28.706 miles de euros hasta la fecha de perfeccionamiento de la escisión que ha dado origen al Grupo Inmoco (22.606 miles de euros en el ejercicio 2023), siendo la deuda pendiente de cobro a la fecha de la escisión de 2.193 miles de euros (713 miles de euros a 31 de diciembre de 2023).
- Se mantiene la garantía por parte de FCC, S.A. por importe de 30.000 miles de euros a FCC Real State (UK) Ltd. con relación a los riesgos de los vertederos transferidos.

Adicionalmente, se realizan otras operaciones en condiciones de mercado, principalmente servicios de telefonía y acceso a internet, con partes vinculadas relacionadas con el accionista mayoritario de cuantía no significativa.

f) Mecanismos establecidos para detectar, determinar y resolver los posibles conflictos de interés entre la Sociedad Dominante y/o su Grupo, y sus consejeros, directivos o accionistas significativos

El Grupo FCC tiene establecidos mecanismos precisos para determinar y resolver los posibles conflictos de intereses entre las sociedades del Grupo y sus consejeros, directivos y accionistas significativos, tal y como se indica en el artículo 20 y siguientes del Reglamento del Consejo.

20. INFORMACIÓN SOBRE MEDIO AMBIENTE

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., como se indica en la nota 1 de esta Memoria, es la matriz del Grupo FCC que opera en diversas actividades y por sus características presta una especial atención al control del impacto medioambiental, cuyos aspectos se desarrollan ampliamente en el Informe de Información no Financiera que el Grupo publica anualmente, entre otros canales en la página web www.fcc.es, por lo que conviene remitir al lector a dicha información como mejor representación de la presente nota.

21. OTRA INFORMACIÓN

a) Personal

El número medio de personas empleadas por la Sociedad en los ejercicios 2024 y 2023 ha sido el siguiente:

	2024	2023
Directivos y gerentes	55	55
Mandos	39	38
Técnicos	141	142
Administrativos	48	45
Oficios varios	3	3
	286	283

Por otra parte, en cumplimiento del Real Decreto 602/2016 de 2 de diciembre por el que se añaden nuevos requerimientos de información en las cuentas anuales de las sociedades, se expone a continuación un cuadro con el número medio de personas empleadas por la Sociedad con discapacidad mayor o igual al 33% de los ejercicios 2024 y 2023:

	2024	2023
Técnicos	2	2
Administrativos	3	2
Oficios varios	2	2
	7	6

A 31 de diciembre de 2024 y 2023 el número de personas empleadas, consejeros y altos directivos de la Sociedad, distribuidos por hombres y mujeres ha sido el siguiente:

2024	Hombres	Mujeres	Total
Consejeros	7	4	11
Altos directivos	5	-	5
Directivos y gerentes	32	17	49
Mandos	23	16	39
Técnicos	69	74	143
Administrativos	18	31	49
Oficios varios	2	1	3
	156	143	299

2023	Hombres	Mujeres	Total
Consejeros	7	4	11
Altos directivos	5	-	5
Directivos y gerentes	34	15	49
Mandos	22	14	36
Técnicos	72	74	146
Administrativos	16	31	47
Oficios varios	2	1	3
	158	139	297

El número medio de personas empleadas, consejeros y altos directivos de la Sociedad, distribuidos por hombres y mujeres ha sido el siguiente en los ejercicios 2024 y 2023:

	2024	2023
Hombres	155	156
Mujeres	141	137
	296	293

b) Remuneración a los auditores

Los honorarios devengados correspondientes a los ejercicios 2024 y 2023 relativos a servicios de auditoría y a otros servicios de verificación, así como a otros servicios profesionales, prestados a la sociedad por el auditor principal Ernst & Young S.L y otros auditores participantes, así como por entidades vinculadas a los mismos, se muestran en el siguiente cuadro:

	2024			2023		
	Auditor principal	Otros auditores	Total	Auditor principal	Otros auditores	Total
Servicios de auditoría	317	-	317	385	-	385
Otros servicios de verificación	25	152	177	23	-	23
Total servicios de auditoría y relacionados	342	152	494	408	0	408
Servicios de asesoramiento fiscal	-	10	10	-	42	42
Otros servicios	-	891	891	-	786	786
Total servicios profesionales	-	901	901	-	828	828
TOTAL	342	1.053	1.395	408	828	1.236

22. HECHOS POSTERIORES

Con posterioridad a la fecha de cierre de los presentes estados financieros, en febrero de 2025, la Administración tributaria española incoó actas en concepto de Impuesto sobre Sociedades a las sociedades del grupo fiscal encabezado por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., ejercicios 2018 a 2020, y extendió actas en concepto de IVA y de retenciones/ingresos a cuenta por los rendimientos del trabajo y los rendimientos profesionales correspondientes al período comprendido entre abril de 2019 y diciembre de 2020 de las sociedades Fomento de Construcciones y Contratas S.A., FCC Construcción S.A., FCC Medio Ambiente S.A. y FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas S.A. El impacto contable de las citadas inspecciones, al tratarse de un hecho posterior que muestra condiciones existentes al cierre del ejercicio, se ha registrado en los presentes estados financieros de acuerdo con lo establecido por la normativa contable (nota 16).



SOCIEDADES DEL GRUPO a 31 de diciembre de 2024

								ANEXO I/1	
S o c i e d a d	Valor en libros		% Participación	Dividendos	Capital	Reservas	Otras partidas del patrimonio neto	Resultado del ejercicio 2024	
	Activo	Deterioro						Explotación	Operaciones continuadas
Asesoría Financiera y de Gestión, S.A.U. Federico Salmón, 13 - Madrid -Sociedad de cartera-	14.010	—	100	—	6.842	25.354	—	320	5.495
Egypt Environment Services SAE El Cairo – Egipto -Saneamiento Urbano-	7.760	7.734	directa 97,00 indirecta 3,00	—	8.000	(1.934)	(6.046)	764	498
FCC Aqualia, S.A. Federico Salmón, 13 – Madrid -Gestión de Aguas-	91.115	—	directa 41,00 indirecta 10,00	18.430	145.000	516.798	22.550	124.948	42.152
FCC Concesiones de Infraestructuras, S.L.U. Avenida Camino de Santiago, 40 – Madrid -Concesiones-	580.798	—	100	—	98.634	489.038	—	1.738	2.662
FCC Construcción, S.A. Balmes, 36 – Barcelona -Construcción-	1.752.075	272.377	100	—	220.000	889.535	—	43.357	98.932
FCC LDF Limited 3,Sidings Court, White Rose Way - Doncaster Reino Unido -Inmobiliaria-	58		100		58	—	—	—	—
FCC Servicios Medioambiente Holding, S.A. Federico Salmón,13 - Madrid -Servicios Medioambientales-	225.753	—	75,01	—	10.000	251.270	—	50.621	905
FCC TopCo S.à.r.l 48, Boulevard Grande-Duchesse Charlotte Luxembourg -Sociedad de cartera-	22.263	—	100	7.324	50	17.806	—	(41)	7.374
Fedemes, S.L.U. Federico Salmón, 13 – Madrid -Inmobiliaria-	11.782	—	100	—	10.301	16.216	—	1.122	1.013
TOTAL	2.705.614	280.111		25.754					



SOCIEDADES DEL GRUPO a 31 de diciembre de 2023

Sociedad	Valor en libros		% Participación	Dividendos percibidos	Capital	Reservas	Otras partidas del patrimonio neto	ANEXO I/2 Resultado del ejercicio 2023	
	Activo	Deterioro						Explotación	Operaciones continuadas
Asesoría Financiera y de Gestión, S.A.U. Federico Salmón, 13 - Madrid -Sociedad de cartera-	14.010	—	100	—	6.842	18.240	—	344	7.114
Cementos Portland Valderrivas, S.A. Dormilateria, 72 – Pamplona -Cementos-	1.019.754	361.017	99,51	—	233.955	206.376	692	89.284	56.919
Egypt Environment Services SAE El Cairo – Egipto -Saneamiento Urbano-	7.760	7.734	directa 97,00 indirecta 3,00	—	8.000	(1.785)	(6.069)	(193)	(150)
FCC Aqualia, S.A. Federico Salmón, 13 – Madrid -Gestión de Aguas-	91.115	—	directa 41,00 indirecta 10,00	12.485	145.000	508.930	8.330	137.218	49.472
FCC Concesiones de Infraestructuras, S.L.U. Avenida Camino de Santiago, 40 – Madrid -Concesiones-	107.011	—	100	—	21.401	29.052	—	5.631	4.684
FCC Construcción, S.A. Balmes, 36 – Barcelona -Construcción-	1.752.075	368.714	100	—	220.000	611.639	—	56.495	275.572
FCC Servicios Medioambiente Holding, S.A. Federico Salmón,13 - Madrid -Servicios Medioambientales-	225.753	—	75,01	—	10.000	240.926	—	44.031	10.344
FCC TopCo S.à.r.l 48, Boulevard Grande-Duchesse Charlotte Luxembourg -Sociedad de cartera-	22.263	7	100	—	50	22.247	—	(36)	(41)
FCyC, S.A. Paseo de la Castellana, 216 – Madrid -Inmobiliaria-	777.761	—	80,03	—	55.745	920.434	—	14.792	88.053
Fedemes, S.L.U. Federico Salmón, 13 – Madrid -Inmobiliaria-	11.782	—	100	—	10.301	15.549	—	715	666
TOTAL	4.029.284	737.472		12.485					



UNIONES TEMPORALES DE EMPRESAS

	% Participación
ALCANTARILLADO MADRID LOTE D	0,01
AQUALIA-FCC-VIGO	0,01
CENTRO DEPORTIVO GRANADILLA DE ABONA	1,00
LOTE 4 CULEBRO A	1,00
MANCOMUNIDAD DE ORBIGO	1,00
REDONDELA	0,01



SOCIEDADES ASOCIADAS Y MULTIGRUPO a 31 de diciembre de 2024

ANEXO III/1									
Sociedad	Valor en libros		% Participación	Dividendos percibidos	Capital	Reservas	Otras partidas del patrimonio neto	Resultado del ejercicio 2024	
	Activo	Deterioros						Explotación	Operaciones continuadas
Suministros de Agua de Queretaro S.A. de C.V. Santiago de Queretaro (Méjico) -Gestión de Aguas-	4.367	—	directa 24,00 indirecta 2,00	1.463	18.196	32.188	(9.647)	11.967	9.366
TOTAL	4.367	—		1.463					

SOCIEDADES ASOCIADAS Y MULTIGRUPO a 31 de diciembre de 2023

S o c i e d a d	Valor en libros		% Participación	Dividendos	Capital	Reservas	Otras partidas del patrimonio neto	Resultado del ejercicio 2023	
	Activo	Deterioros		percibidos				Explotación	Operaciones continuadas
Suministros de Agua de Queretaro S.A. de C.V. Santiago de Queretaro (Méjico) -Gestión de Aguas-	4.367	—	directa 24,00 indirecta 2,00	1.801	18.196	29.527	(2.427)	12.623	8.854
TOTAL	4.367	—		1.801					



FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.

Informe de Gestión

INFORME DE GESTIÓN

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.
a 31 de diciembre de 2024

ÍNDICE	PÁGINA
1. SITUACIÓN DE LA ENTIDAD.....	1
2. EVOLUCIÓN Y RESULTADO DE LOS NEGOCIOS	12
3. LIQUIDEZ Y RECURSOS DE CAPITAL	38
4. PRINCIPALES RIESGOS E INCERTIDUMBRES.....	40
5. ADQUISICIÓN Y ENAJENACIÓN DE ACCIONES PROPIAS	41
6. CIRCUNSTANCIAS IMPORTANTES OCURRIDAS TRAS EL CIERRE DEL EJERCICIO	41
7. INFORMACIÓN SOBRE LA EVOLUCIÓN PREVISIBLE DE LA ENTIDAD	41
8. ACTIVIDADES I+D+i	47
9. OTRA INFORMACIÓN RELEVANTE. EVOLUCIÓN BURSÁTIL Y OTRA INFORMACIÓN	54
10. DEFINICIÓN MEDIDAS ALTERNATIVAS DE RENDIMIENTO SEGÚN NORMATIVA ESMA (2015/1415es)	55
11. INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO.....	62
12. INFORME ANUAL DE REMUNERACIÓN DE LOS CONSEJEROS.....	62
13. ESTADO DE INFORMACIÓN NO FINANCIERA.....	62

1. SITUACIÓN DE LA ENTIDAD

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. es la Matriz del Grupo FCC y ostenta la titularidad directa o indirecta de las participaciones en los negocios y áreas de actividad del Grupo. Por lo tanto, en aras de facilitar la información de los hechos económicos, financieros, sociales y medioambientales acontecidos en el ejercicio y de situarlos en su adecuado contexto, a continuación, se reproduce el Informe de Gestión Consolidado del Grupo FCC que incluye el Estado de Información No Financiera Consolidado. La información no financiera de la Sociedad está contenida dentro del citado informe.

1.1. Situación de la entidad: Estructura organizativa y proceso de toma de decisiones en la gestión

La estructura organizativa del Grupo se basa en un primer nivel constituido por Áreas, que se dividen en dos grandes grupos: operativas y funcionales.

Las Áreas operativas engloban todas aquellas actividades relacionadas con la línea productiva. En el Grupo existen las siguientes Áreas operativas, tal y como se comenta con mayor amplitud en la nota 1 de la Memoria consolidada:

- i. **Servicios Medioambientales.**
- ii. **Gestión Integral del Agua.**
- iii. **Construcción.**
- iv. **Concesiones.**

En el mes de noviembre de 2024 se ha perfeccionado la escisión parcial financiera que ha dado lugar al Grupo Inmocermento (nota 2 de los estados financieros consolidados), que ha supuesto la salida del perímetro de consolidación de las siguientes actividades que el Grupo llevaba a cabo previamente:

- v. **Cementera.**
- vi. **Inmobiliaria.**

Al frente de cada una de estas Áreas operativas existe una, o varias Empresas Especializadas que, dependiendo de FCC, engloban las actividades del Grupo que le son propias.

Por otro lado están las Áreas funcionales, que efectúan tareas de apoyo a las operativas:

1) Administración y Finanzas: la Dirección General de Administración y Finanzas está integrada por las áreas de Administración, Fiscal, Tecnologías de la Información, Finanzas, Comunicación, Compras y Recursos Humanos.

El área de Administración dirige la gestión administrativa del Grupo, y tiene, entre otras, las siguientes funciones en relación con los Sistemas de Información y Control Interno:

- i. Contabilidad general.
- ii. Normalización contable.
- iii. Consolidación.
- iv. Asesoría fiscal.
- v. Procedimientos tributarios.
- vi. Tax compliance.
- vii. Procedimientos administrativos.

- 2) **Auditoría Interna y Gestión de Riesgos:** Su objetivo es proveer a la Comisión de Auditoría y Control y a la Alta Dirección de una opinión independiente y objetiva sobre la posición del Grupo para lograr sus objetivos mediante un enfoque sistemático y metodológico de evaluación, gestión y efectividad de los procesos de control interno y gestión de riesgos, evaluando la eficacia y razonabilidad de los sistemas de control interno, así como el funcionamiento de los procesos de acuerdo a los procedimientos, proponiendo mejoras de los mismos y prestando soporte metodológico a la Dirección en el proceso de identificación de los principales riesgos que afectan a las actividades y supervisando las acciones para su gestión.
- 3) **Secretaría General:** en dependencia directa del Primer Ejecutivo del Grupo, tiene, como función principal, el apoyo de su gestión, así como el apoyo de la gestión de los responsables de las demás áreas del Grupo, mediante la prestación del conjunto de los servicios que se detallan en los correspondientes apartados de las divisiones y departamentos que la conforman, cuyo impulso y vigilancia corresponden al Secretario General.

Está compuesta por las siguientes áreas: Asesoría Jurídica, Gestión de la Calidad, Seguridad Corporativa y Servicios Generales y Responsabilidad Corporativa.

Las Áreas, en un segundo nivel, pueden dividirse en Sectores –las operativas– y en Divisiones –las funcionales–, configurando ámbitos que permiten una mayor especialización cuando se considere oportuno.

Se expone a continuación la estructura de los principales órganos de decisión:

- **Consejo de Administración:** es el órgano que ostenta los más amplios poderes, sin limitación alguna, salvo aquéllos que expresamente se reserven, por la Ley de Sociedades de Capital o los Estatutos, a la competencia de la Junta General de Accionistas.
- **Comisión de Auditoría y Control:** su función primordial es la de servir de apoyo al Consejo de Administración en sus cometidos de vigilancia, mediante la revisión periódica del proceso de elaboración de la información económico-financiera, de sus controles internos y de la independencia del auditor externo.
- **Comisión de Nombramientos y Retribuciones:** apoya al Consejo de Administración en relación con las propuestas de nombramiento, reelección, ratificación y cese de Consejeros, establece y controla la política de retribución de los Consejeros y altos directivos de la sociedad y el cumplimiento de sus deberes por los Consejeros, particularmente en relación con las situaciones de conflicto de interés y operaciones vinculadas.
- **Comité de Dirección:** Cada una de las unidades de negocio cuenta con un Comité de Dirección con análogas funciones.

Se da una mayor información sobre las funciones de los órganos de decisión del Grupo en el apartado 1 del Sistema de Control Interno de la Información Financiera (SCIIF).

1.2. Situación de la entidad: Modelo de negocio y Estrategia de la compañía

El Grupo es uno de los principales en Europa especializados en medio ambiente, agua, desarrollo y gestión de infraestructuras con presencia en más de 25 países en todo el mundo y con el 50,7% de su facturación generada en mercados internacionales, principalmente Europa (32%), Norteamérica (9%), Iberoamérica (4,8%), Oriente Medio (3,8%) y Norte de África (0,7%).

Servicios Medioambientales

España

FCC Medio Ambiente tiene una sólida presencia en España, manteniendo una posición de liderazgo en la prestación de servicios urbanos medioambientales desde hace más de 120 años.

En el ámbito nacional el Grupo presta servicios medioambientales en más de 3.700 municipios y organismos de todas las Comunidades Autónomas, atendiendo a una población de más de 33 millones de habitantes. Entre los diferentes servicios prestados en este sector destacan las actividades de recogida de basuras y limpieza viaria, que representan el 61 % de la cifra de negocios. Le siguen en orden de relevancia el tratamiento y eliminación de residuos, 15%, la limpieza y mantenimiento de edificios, parques, jardines y en menor medida, el alcantarillado. Respecto al tipo de cliente, el 85% de la actividad se lleva a cabo con clientes públicos.

Internacional

Por su parte, el negocio internacional se desarrolla principalmente en Reino Unido, en Europa Central y EE.UU. El Grupo mantiene desde hace años, en los mercados de Reino Unido y Europa Central una posición de liderazgo en la gestión integral de residuos sólidos urbanos, así como en la prestación de un amplio rango de servicios medio ambientales. Entre los diferentes servicios prestados en este sector destacan las actividades de tratamiento y reciclaje, eliminación, recogida de residuos y generación de energías renovables, con peso creciente y una reducción progresiva de la eliminación en vertederos controlados.

Reino Unido

En Reino Unido se opera en toda la cadena integral de gestión de residuos urbanos, con especial énfasis en el proceso de reciclaje y recuperación, térmica incluida, de productos y subproductos, dentro de los máximos parámetros de sostenibilidad ambiental. Cuenta con más de 218 instalaciones de reciclaje en el conjunto del país y más de 167MW de potencia eléctrica renovable instalada.

Europa Central

En Europa Central y del Este, FCC presta servicios en siete países (Austria, Republica Checa, Eslovaquia, Polonia, Hungría, Rumania y Serbia) a una población total de 6 millones de habitantes, 1.571 municipios y más de 52.300 clientes industriales. FCC es uno de los principales cuatro operadores privados en Austria, Republica Checa y Eslovaquia. En Polonia es muy visible el rápido crecimiento en los últimos ejercicios, pero aún hay camino por recorrer. En Hungría, Rumania y Serbia la presencia es más discreta a la espera de que se introduzcan los cambios legislativos y

regulatorios que garanticen una mayor seguridad y trazabilidad a las operaciones en estos países. Tomando los siete países en conjunto, FCC es el mayor operador en la región tanto en cobertura geográfica como en volúmenes tratados.

El abanico de servicios prestados y la dispersión geográfica es muy diversa y equilibrada, destacando la recogida municipal e industrial, incineración, tratamiento mecánico y biológico, descontaminación de suelos, vertederos, servicios de invierno, limpieza de calles, clasificación y gestión de reciclados, outsourcing, limpieza de edificios, etc. Esta amplia diversificación asegura una gran estabilidad del negocio en un mercado con altas barreras de entrada y la posibilidad de prestar un servicio complejo e integrado (toda la cadena de valor) a todos los clientes que así lo requieran.

EE.UU

En 2024, FCC Environmental Services USA se encuentra entre las 15 principales empresas de gestión de residuos en EE.UU, brindando servicios a más de 12 millones de estadounidenses.

Unos años después de ingresar al mercado estadounidense, FCC Environmental Services USA continúa aprovechando oportunidades significativas en la gestión de residuos sólidos, abarcando la recolección residencial y comercial, así como el tratamiento y reciclaje de residuos.

El año 2024 ha sido excepcional, destacado por la adjudicación de varios contratos a largo plazo, con duraciones de hasta 10 años. Estos incluyen acuerdos en Florida (Condado de Clay, Condado de St. Johns, Condado de Sarasota) y en dos nuevos estados: Minnesota (Ciudad de St. Paul) y Carolina del Norte (Condado de Buncombe). En conjunto, estos contratos añaden aproximadamente 1,4 billones de dólares a la cartera de proyectos de la compañía.

En 2024, FCC completó la adquisición de Gel Recycling Holdings fortaleciendo significativamente su presencia en el centro de Florida. Esta adquisición aporta sinergias en una zona donde FCC ya presta servicios de recolección, anadiendo su primera operación de tratamiento en Florida. La adquisición incluye:

Dos instalaciones de recuperación de materiales (MRFs)

- Una estación de transferencia
- Un vertedero de construcción y demolición (C&D)
- Una operación de colección roll-off

La adquisición incorpora más de 50.000 toneladas de materiales reciclables anuales a las instalaciones, integra a 100 nuevos empleados y suma más de 500 clientes a la cartera de FCC.

En 2024, FCC lanzó su línea de negocio de Valorización Energética en América del Norte, basándose en su amplia experiencia global con más de 15 instalaciones de Valorización Energética operativas en todo el mundo. La empresa reconoce un importante potencial de crecimiento en los EE.UU, donde estas instalaciones desempeñan un papel crucial en la gestión sostenible de residuos al reducir la dependencia de los vertederos y generar energía renovable.

Francia y Portugal

En agosto de 2024 se cerró la compra de las filiales operativas de Europe Services Groupe (ESG) en Francia por un importe de 107,4 millones de euros. La entidad cuenta con actividad en dos de las regiones más pobladas del país (Ille-de-France y Rhône-Alpes), con varias líneas de negocio, entre las que destacan recogida de residuos y limpieza viaria.

En Portugal el 73,4% de la cifra de negocio corresponde a tratamiento de residuos a través de filiales en el país (Ecodeal, Goldrib y Resicorreia), resto corresponde a recogida de residuos.

Residuos Industriales

Por último, el área de Servicios Medioambientales está especializada, además, en la gestión integral de residuos industriales, comerciales, recuperación de subproductos y descontaminaciones de suelos, a través de la marca FCC Ámbito, que engloba un conjunto de sociedades con una amplia red de instalaciones de gestión y valorización. lo que permite una correcta gestión de los residuos, asegurando la protección del medio ambiente y la salud de las personas. Esta actividad ha representado en 2024 casi el 5% de los ingresos del área.

Existe un amplio compromiso frente al cambio climático, materializado por ejemplo en la emisión de bonos verdes para financiar la operación y adquisición de activos desarrollados en el área.

Gestión Integral del Agua

FCC Aqualia atiende a cerca de 44,8 millones de usuarios y presta servicio en 18 países, ofreciendo al mercado todas las soluciones a las necesidades de las entidades públicas y privadas y en todas las fases del ciclo integral del agua y para todos los usos: humano, agrícola o industrial.

La actividad de FCC Aqualia se centra en Concesiones y Servicios, englobando concesiones e infraestructuras propietarias de ciclo integral, BOT, servicios de operación y mantenimiento y regadíos; así como actividades de Tecnología y Redes abarcando contratos EPC y actividades industriales de tratamiento de aguas.

España

En el año 2024 el mercado en España representó el 56,4% de la cifra de negocio. A perímetro constante, los consumos de agua han caído ligeramente en el conjunto de España en 2024 un 0,6% y los importes facturados se elevaron un 5% respecto al año 2023. Asimismo, ha habido una mejora en las actividades de Operación y Mantenimiento (O&M), las mejoras de eficiencia en las operaciones y un menor volumen de ejecución de diversas obras vinculadas a los contratos concesionales. La recuperación de actividad económica en especial en el sector de servicios y turístico se ha visto afectada por la crisis de disponibilidad de recurso hídrico debido a la prolongada sequía que padecen amplias zonas de España.

El Gobierno de España y algunas CC.AA. han aprobado planes de emergencia, especialmente de construcción de nuevas infraestructuras, obras de emergencia en construcción de nuevas captaciones profundas, ampliación de plantas desaladoras y de mejora de los aprovechamientos superficiales de agua. Destacan nuevas actuaciones en Barcelona, Almería y Málaga en desalación,

y de reutilización en Andalucía y Alicante, valoradas en su conjunto en 1.400 millones de euros, que se han ido concretando en 2024 y en años posteriores. Asimismo, el Gobierno de España aprobó el tercer ciclo de planificación hidrológica de todas las cuencas nacionales, del periodo que finalizará en 2027, con especial atención al mantenimiento de caudales ecológicos y el mantenimiento de los estándares de calidad marcados por las Directivas Europeas, con un presupuesto conjunto de actuaciones necesarias de 22.800 millones de euros.

Asimismo, el Gobierno de España dio el visto bueno al proyecto del PERTE de Digitalización del Ciclo del Agua Urbana, dotado con 1.600 millones de euros de los fondos del Mecanismo Europeo de Reconstrucción y Desarrollo. De las dos licitaciones convocadas, en la primera fuimos adjudicatarios del proyecto presentado para el Campo de Gibraltar (Cádiz), y en la segunda de cuatro: Realwater (Ciudad Real), Digital island (Islas Canarias), Anda (Asturias) y Cantabricontrol (Cantabria). Estos cinco proyectos mejorarán el servicio de 1.540.888 personas y cuentan con un presupuesto aprobado de 54 millones, de los que ejecutaremos directamente 32,4. Actualmente está abierta la licitación a una tercera fase con 100 millones adicionales y en la que concurremos de nuevo con varios proyectos significativos.

Internacional

El mercado internacional alcanza una cifra de negocio que representa el 45,4%. FCC Aqualia focaliza su actividad en Europa, norte de África, Oriente medio y América, con contratos en marcha en 17 países en la actualidad.

Europa

La evolución en Europa en el ejercicio 2024 se ha caracterizado por los siguientes hechos relevantes:

- Reducción moderada de los consumos, derivada de varios factores: los efectos de la crisis sanitaria originada en 2020 que perduran en algunas regiones, la concienciación ciudadana por el ahorro de agua y el cuidado del planeta; y la sensibilidad de la demanda ante los incrementos tarifarios causados por la elevación de los costes de explotación. En concreto, en Italia hemos sufrido una reducción del consumo del 5,9% debido a las restricciones por la sequía que asola Sicilia desde abril.
- Incremento de las tarifas de agua y alcantarillado. Fruto de la inflación derivada de la crisis energética ocasionada por la guerra de Ucrania, los costes de explotación de los servicios de agua han experimentado importantes subidas. Gracias a la resiliencia de los contratos de agua apoyados en sistemas regulatorios maduros, estas subidas se han traducido en incrementos paralelos de las tarifas. Así, República Checa ha aumentado sus tarifas en un 10%. Por su parte, la subida de tarifas en Italia ha sido importante (7,1%), contribuyendo a paliar en parte los efectos de la bajada de los consumos.
- Ante la escasez de agua, los estados miembros han adoptado políticas de oferta basadas en la búsqueda de nuevos recursos en desalinización y reutilización, y un mayor control de las aguas subterráneas y superficiales. También han actuado en las políticas de demanda para la reducción de fugas, sectorización y digitalización mediante la asignación de fondos europeos.

- Los planes de sostenibilidad para la reducción de la huella de carbono y el impulso de la economía circular con la transformación de los residuos del sector en nuevos recursos utilizables (agua reutilizada, biogás, biofertilizantes, energías renovables) han promovido nuevos reglamentos y el fomento de la innovación en las tecnologías de tratamiento. En la misma dirección ha actuado la mejora de la calidad del agua distribuida y del agua vertida.

África y Asia

Georgia

A finales de diciembre de 2023, el regulador nacional GNERC publicó las nuevas tarifas del agua para el periodo 2024-2026 —previamente acordadas con GGU— con objeto de actualizar el impacto de la inflación y disponer de fondos para incrementar las inversiones para la mejora de las infraestructuras del ciclo del agua.

Las nuevas tarifas —en vigor desde el 1 de enero de 2024— incluyen un incremento significativo de la tarifa comercial que se factura a empresas, negocios y entidades públicas. Durante 2024 se ha monitorizado detalladamente esta facturación comercial para detectar cambios en el comportamiento de consumo, pero no se ha identificado ninguna reducción, sino, al contrario, incrementos debidos a la mayor actividad económica.

En cuanto a la operación del proyecto, durante todo el año se ha continuado con el programa de modernización y mejora operativa, con el programa previsto de inversiones y la reorganización de los centros operacionales. Con respecto a este último punto, se ha puesto en práctica una reorganización total, y se ha abierto un nuevo centro de operaciones, que ha permitido aumentar significativamente la presencia en la calle y, por tanto, ha reducido enormemente los cortes.

Argelia

En Argelia se ha mantenido el funcionamiento continuado a plena capacidad y sin incidencias significativas de las dos desaladoras, Mostaganem y Cap Djinet. Estas prestan un servicio de importancia crítica a la población de las áreas metropolitanas más importantes del país: Orán y Argel.

Egipto

Se han operado a satisfacción de los clientes las plantas de Abu Rawash, con una capacidad de tratamiento de 1.600.000 m³/d, esta planta da servicio al área oeste de El Cairo, New Cairo —de 250.000 m³/d— y la desaladora del Alamein —con una capacidad de 150.000 m³/d—

Arabia Saudí

Las tres plantas desalinizadoras operadas tradicionalmente por la filial Haaisco —la del aeropuerto internacional de Jeddah, la de la universidad KAUST y la de Petrorabigh— han funcionado a pleno rendimiento en 2024. En cuanto a la planta desaladora de Jizan —también operada por Haaisco— opera de forma completa desde finales de 2023.

Haaisco firmó en junio de 2023 un nuevo contrato de operación y mantenimiento para tres desaladoras flotantes de 50.000 m3/d cada una para el grupo naviero estatal saudí Bahri.

En Arabia Saudí se han desarrollado satisfactoriamente los dos contratos regionales de gestión delegada del servicio del agua para la operadora nacional National Water Company: los del Clúster Norte y el Clúster Sur.

Omán

El Ciclo integral de la zona portuaria de Sohar a través de la filial Ornan Sustainable Services Company, ya opera la totalidad de las infraestructuras de desalinización de agua de mar, abastecimiento y distribución de agua potable y de proceso, distribución de agua de refrigeración para industrias, recogida y tratamiento de agua residual y distribución de agua reutilizada para riego.

Qatar

Aqualia MACE ha seguido operando la planta de tratamiento de aguas residuales de Al Dhakhira, una de las más importantes del país, que suministra agua depurada para riego de jardines a las zonas cercanas.

EE.UU.

A finales de 2023 se adquirió el 97% la compañía Municipal District Services, LLC (MDS) compañía gestora del ciclo integral del agua en la periferia de Houston (Texas) En total presta servicio a una población de 360.000 habitantes, a través de 136 contratos. A lo largo de 2024 se ha consolidado la operación, reorganizado la compañía, y se han implementado nuevas metodologías de trabajo para una mayor eficiencia operativa. A cierre de 2024 se operan ya 147 contratos

FCC Aqualia persigue mantener su posición competitiva en aquellos mercados de gestión del ciclo integral del agua, en los que cuenta con presencia consolidada (Europa) y aprovechar las oportunidades que surjan en esta actividad. En otros mercados en expansión, se prevé potenciar, junto a la gestión del ciclo integral, el crecimiento vía BOT y O&M (Norte de África, Latinoamérica y Oriente medio), mientras se mantendrá el estudio de oportunidades en otros (como EE.UU).

Además, FCC Aqualia aprovechará su amplia experiencia en la gestión integral del ciclo del agua en oportunidades de negocio en países con un binomio político-social estable.

Iberoamérica

El déficit de infraestructuras hídricas y la búsqueda de la eficiencia de las existentes son dos factores que potencian el crecimiento en Iberoamérica.

México

En México Aqualia se posiciona como una empresa de referencia en el sector del agua, gracias a una cartera de activos muy diversificada, que incluye la distribución y depuración de agua con los

contratos BOT de Querétaro y San Luis de Potosí, la desalación a través del BOT de Guaymas, el tratamiento de aguas residuales gracias al contrato BOT de la EDAR de Cuernavaca y el proyecto de Mejora Integral de la Gestión, con la estructura de un contrato BOT, en Los Cabos (Baja California Sur). Gracias a este contrato, aumentarán los niveles de eficiencia y mejorará la prestación del servicio de agua potable en el municipio.

Colombia

Segundo operador privado más grande del país, con contratos tan importantes como el del distrito de Riohacha (Guajira), donde prestamos servicio a cerca de 310.000 habitantes, o la gerencia de la capital del departamento de la Guajira (más de 1.400.000 habitantes). Adicionalmente a nuestro principal proyecto en Colombia, la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales El Salitre Bogotá. La presencia en el país se ha visto potenciada con recientemente inauguración de la remodelación y ampliación de la planta de tratamiento de agua potable Villa del Rosario.

Perú

En la provincia de Chinchá, a la fecha del presente informe Proinversión nos ha adjudicado el proyecto para desarrollar la planta de tratamiento de aguas residuales por un importe de 96,5 millones de dólares. Más de 345.000 habitantes de siete distritos se beneficiarán de un proyecto que comprende el diseño, financiación, construcción, operación y mantenimiento por 24 años de aproximadamente 21 kilómetros de redes de recolección principal y líneas de impulsión, una estación de bombeo, dos nuevas plantas de tratamiento, y 7,7 kilómetros de líneas para la disposición final de las aguas residuales tratadas.

Construcción

El área de Construcción centra su actividad en el diseño, desarrollo y construcción de grandes proyectos de infraestructuras civiles, industriales y de edificación. Destaca la presencia en obras públicas de especial complejidad como las ferroviarias, túneles y puentes, que junto con las de instalación y mantenimiento industrial aportan gran parte de la actividad. Cuenta con presencia selectiva en más de 16 países entre Europa, MENA y América.

Los equipos de FCC Construcción cuentan con la experiencia, capacitación técnica e innovación necesarias para participar en toda la cadena de valor de los proyectos, desde la definición y diseño hasta su completa ejecución y posterior operación. Además, FCC Construcción es pionera en la implementación de la tecnología BIM (Building Information Modeling), una metodología de trabajo colaborativo que permite la gestión integral de la información en torno a un modelo virtual de la infraestructura. Esta tecnología no solo facilita la planificación técnica de la obra y el control de costes, sino que también mejora la sostenibilidad y la gestión de calidad y seguridad durante todo el ciclo de vida del proyecto.

En 2024, el 60.9% del total de los ingresos proviene del exterior, destacando la ejecución de grandes obras de infraestructuras como las líneas 4, 5 y 6 del Metro de Riad y los túneles de Neom (Arabia Saudí), Tren Maya (México), la autovía A-465 (Gales), Metro de Lima (Perú), Regional Express Rail On -Corridor en Ontario (Canadá), Scarborough Subway Extension (Canadá), proyecto de construcción y rehabilitación de 9 puentes en Pensilvania (EE.UU), Puente Industrial (Chile), Sotra Link (Noruega), Autopista A-9 Badhoevedorp-Holendrecht (Países Bajos), o línea férrea Lugoj-Timisoara Est (Rumanía).

Por lo que respecta a las nuevas adjudicaciones en el exterior, cabe destacar la línea Rubí (Casa da Música-Santo Ovidio) del metro de Oporto (Portugal), los trabajos preliminares del proyecto del reactor nuclear de Pallas (Países Bajos), el proyecto de diseño y construcción de la Ontario Line-Pape Tunnel and the underground Station (PTUS) del metro de Toronto (Canadá), los trabajos preliminares del contrato EPC para una terminal de almacenamiento y regasificación de gas natural licuado (GNL) en Stade (Hamburgo, Alemania) y los del Fraser River Tunnel (Canadá), el diseño y construcción de 490 viviendas sociales en el sur de Cairns (Australia), o la fase preliminar para la construcción del estadio de Qiddiya en Arabia Saudí.

En el ámbito nacional, destacan las adjudicaciones de la rehabilitación del antiguo mercado de frutas y verduras de Legazpi en Madrid, el lote 1 del Paseo verde del Suroeste de Madrid que implica el soterramiento de un tramo de la A-5, el proyecto de estructura y cubierta del pabellón Zero del Recinto Fira de Barcelona en Hospitalet de Llobregat, Barcelona, la obra de la Jefatura del Servicio de Información de la Guardia Civil en Madrid, la construcción de los edificios FA1 y FA2 de una planta de baterías en Sagunto, Valencia, el lote 1 correspondiente a la renovación integral de la superestructura de vía de la Línea 6 del metro de Madrid entre las estaciones de Avenida de América y Laguna, y las obras de ejecución de equipamientos deportivos en el Parque Deportivo del Este en Madrid.

Concesiones

FCC Concesiones centra su actividad en el diseño, financiación, construcción, explotación y conservación de infraestructuras de transporte y social en régimen de concesión, directamente o a través de la participación en sociedades, agrupaciones, consorcios, o cualquiera otra figura jurídica legalmente permitida en el país del que se trate.

Durante el ejercicio 2024 FCC Concesiones el 90% de la cifra de negocios corresponde a sociedades situadas en el territorio nacional y el 10% restante a sociedades situadas en Portugal y México. Aun así, la presencia en el extranjero es mucho mayor si se tiene en cuenta que la participación en Metro de Lima y la Autovía A-465 en Gales consolidan como sociedades consolidadas por el método de la participación.

El crecimiento de la cifra de negocios en 2024 respecto a 2023 ha sido de un 26,4% y el de su EBITDA de un 21,3%.

En 2024 ha consolidado su amplia presencia en las actividades de tráfico ferroviario de pasajeros con la adquisición del Tranvía de Parla que se encarga de 8,3 km. de recorrido y cuenta con 15 paradas, todas ellas en superficie. Este contrato se extiende hasta 2045.

En el ámbito de las concesiones de autovías y carreteras, el Gobierno de Aragón nos ha adjudicado el contrato para la rehabilitación y operación de 203 km. Itinerario 8 de carretera convencional en le norte de Zaragoza, extendiéndose el contrato hasta 2049.

Dentro de su cartera se encarga de:

- La explotación y prestación de todo tipo de servicios relacionados con la infraestructura del transporte urbano e interurbano, por vía terrestre o marítima o de edificación de cualquier clase, así como la explotación y gestión de toda clase de obras en las áreas de influencia de infraestructuras y obras públicas y privadas.
- La titularidad de toda clase de concesiones, obras, servicios del Estado, Comunidades Autónomas, Municipios, y, en general, de cualquier Estado o Administración pública internacionales.
- La prestación de servicios relacionados con la conservación, reparación, mantenimiento, saneamiento y limpieza de toda clase de obras, instalaciones y servicios, tanto a entidades públicas como privadas.

Sociedades más representativas del área:

- Tranvía de Murcia: Sociedad dedicada a construcción y operación de la línea 1 del Tranvía de Murcia que, con 18 km de recorrido y 28 paradas, comunica la zona norte de Murcia con el centro urbano.
- Tranvía de Parla: Sociedad encargada de la construcción y operación de la línea 1 del sistema de transporte urbano que conecta todos los centros del municipio madrileño de Parla. Tiene un recorrido de 8,3 km. y cuenta con 15 paradas, todas ellas en superficie.
- Auconsa: Concesión de obra pública adjudicada por la Secretaría General de Infraestructuras del Ministerio de Fomento encargada de la construcción, conservación y mantenimiento de la Autovía A-3 del km 70,70 al 177,53 y de la Autovía A-31 del km 0,00 al 29,80.
- FCC Concesiones Aragón: Sociedad encargada de la rehabilitación y operación de 203 km de carretera convencional en la zona norte de Zaragoza.
- Cotuco: Sociedad encargada de la construcción y explotación del Túnel sumergido de Coatzacoalcos, que une la ciudad de Coatzacoalcos con la congregación de Allende.
- Autovía A-465: El proyecto "A465 Sections 5 and 6" consiste en la remodelación la carretera entre Dowlais Top y Hirwaun en Gales.
- Metro de Lima: Proyecto del sistema Metro de Lima y Callao, que incluye la Línea 2 y el ramal de la Línea 4 de un metro subterráneo totalmente automático en Lima.
- Tranvía de Zaragoza: Dedicada a Construcción, explotación y mantenimiento de la línea 1 del Tranvía de Zaragoza, Parque Goya - Valdespartera, con una longitud de 12,8 km, donde participa el consorcio privado (80%) junto con el Ayuntamiento de Zaragoza (20%).
- Cafasso: Encargada del Contrato de construcción, explotación y mantenimiento de la cárcel de Haren, un complejo de 108.000 m2 con capacidad para 1.190 reclusos.

2. EVOLUCIÓN Y RESULTADO DE LOS NEGOCIOS

2.1. Evolución operativa

2.1.1. Eventos relevantes

FCC Medio Ambiente fortalece su presencia en EE.UU. y Europa

En el ámbito de operaciones corporativas realizadas en el ejercicio, en mayo la filial del área de medioambiente en EE.UU. (FCC Environmental Services) adquirió Gel Recycling Holdings, una de las mayores compañías de gestión de materiales reciclables de Florida central. La adquisición comprende la incorporación de tres instalaciones de reciclaje de escombros de construcción y demolición. En junio se perfeccionó la compra del negocio del grupo Urbaser en Reino Unido, que consiste principalmente en actividades de reciclaje y tratamiento de residuos. Finalmente, en agosto se cerró la compra de las filiales operativas de Europe Services Groupe (ESG) en Francia, que realiza su actividad en dos de las regiones más pobladas del país (Ile-de-France y Rhône-Alpes), con varias líneas de negocio, entre las que destacan recogida de residuos y limpieza viaria.

Entre las nuevas adjudicaciones, en el crecimiento orgánico del negocio, destacan en el ejercicio la obtención de nuevos contratos en España:

- Renovación del contrato de RSU, limpieza viaria y alcantarillado de Hospitalet por un importe de 396 millones de euros por un periodo de 10 años, en el que se realizará una completa renovación de la flota de servicio, con fórmulas de gestión dinámica de los niveles de actividad y activos bajo cobertura.
- Renovación y modernización del servicio de limpieza viaria de San Sebastián, con una cartera de 149,1 millones de euros para los próximos 10 años.
- Nuevo contrato de recogida de residuos, limpieza viaria y gestión de puntos limpios de la ciudad de Benalmádena por un total de 82 millones de euros para los próximos 10 años.

En Tratamiento destaca la gestión de la planta de RSU (compostaje y recuperación) de Badajoz, por un periodo de 15 años y una cartera asociada de 94,5 millones de euros.

Por su parte en EE.UU:

- En Florida el condado de Sarasota concedió el nuevo contrato de RSU de la zona sur, por un total de 750 millones de dólares. El servicio tiene una duración inicial de 7 años con dos posibles prórrogas de 7 y 6 años, respectivamente que comenzará en el primer trimestre de 2025. En igual Estado, el condado de Clay adjudicó el servicio de recogida de RSU por un plazo de 10 años más dos posibles prórrogas de 5 años cada una. El importe total de la cartera adjudicada, incluidas prórrogas, asciende a 421 millones de dólares.
- En mayo en Saint Paul, (capital de Minnesota) se obtuvo un contrato de RSU por un valor de más de 115 millones de dólares, con una duración de siete años.
- En el condado de Buncombe (Carolina del Norte) el contrato de recogida de RSU por un valor de más de 100 millones de dólares, con una duración inicial de siete años y una posible prórroga de un año.

Estos contratos suponen incrementar la población atendida en Florida en 780.000 personas, en Minnesota en 300.000 y otras 175.000 más en Carolina del Norte y aumentar la población servida a nivel global en el área de Medio Ambiente a cerca de 71 millones de personas. Además, en diversos casos incluyen la incorporación a la prestación de servicios de nuevas flotas propulsadas por Gas Natural Comprimido y de otros vehículos totalmente eléctricos, lo que pone de manifiesto el compromiso de FCC con la sostenibilidad y el medio ambiente urbano.

El FCC Aqualia amplía su actividad internacional y consolida su liderazgo en España

FCC Aqualia aumentó su posición en Francia con diversas adjudicaciones y prorrogas en municipios y comunidades (Pithiverais-Gatinais, Goussainville, Thillay, Vaudherland, Andrésy, Chanteloup les Vignes, Conflans-Sainte Honorine, Ecqueville y Triel sur Seine). Los contratos aportan un importe conjunto superior a 88 millones de euros de cartera de ingresos. Estas adjudicaciones se suman a las renovaciones de contratos de abastecimiento logradas en periodos anteriores e incrementan la presencia de Aqualia en Francia, donde ya presta servicio a un millón de habitantes.

En España, destaca la renovación del servicio de abastecimiento y alcantarillado de Mazarrón, por un periodo de 15 años. El importe total del contrato asciende a 133,7 millones de euros.

FCC Construction Australia construirá el mayor complejo de viviendas sociales en Queensland

FCC Construction Australia fue seleccionada para la construcción y entrega de 490 viviendas sociales en South Cairns, el mayor complejo de viviendas asequibles de Queensland (Australia). El proyecto cuenta con el apoyo del Fondo de Inversión en Vivienda de 2.000 millones de dólares australianos del Gobierno de Queensland, una iniciativa para apoyar un total de 5.600 viviendas sociales a construir en todo el Estado.

Por otra parte, el consorcio que lidera FCC Construcción en un 60% fue elegido para ejecutar las obras de la nueva línea del metro de Oporto, denominada Rubi (H), con un importe atribuible de 227,7 millones de euros. La nueva línea añadirá 6,3 kilómetros a la red de metro de la ciudad. La UTE en la que participa FCC Construcción resultó adjudicada con las obras para el soterramiento de la línea R2 en Montcada i Reixac (Barcelona) y la construcción de la nueva estación en este municipio, por un importe atribuible de 148,9 millones de euros.

En el ámbito industrial durante el ejercicio destacan dos adjudicaciones; por un lado, un consorcio en el que se participa en un 30,2%, ingresó en cartera más de 260 millones de euros para la construcción de una planta de almacenamiento y regasificación en Stade (Alemania); y por otro lado, el consorcio formado por FCC Industrial (28% de participación), se impuso en la licitación para el despliegue de la señalización y gestión del tráfico ferroviario en el tramo Murcia-Almería del Corredor Mediterráneo en España, un contrato de un importe total de 177 millones de euros.

Es destacable que en el segundo semestre se logró la adjudicación de las fases de diseño y trabajos preliminares de dos importantes contratos (Fraser Tunnel en Canadá y el estadio de Qiddiya en Arabia Saudí), cuya fase futura de obra añadiría un importe relevante al volumen de la cartera de ingresos del Área.

FCC Concesiones amplía su cartera y refuerza su estructura de capital

En el mes de enero de 2024 FCC Concesiones resultó adjudicataria del Lote 8 del Plan Extraordinario de Inversiones en carreteras de la red autonómica de Aragón. El contrato de concesión tiene una duración de 25 años y una inversión inicial superior a los 40 millones de euros, con actuaciones en más de 200 kilómetros de carreteras. La firma del contrato se produjo en el mes de mayo y los trabajos de construcción dieron comienzo a finales de 2024. Asimismo, en el mes de abril se perfeccionó la compra, ya acordada en diciembre de 2023, de la totalidad de las acciones de la concesión del Tranvía de Parla (Madrid), con un plazo de explotación hasta 2045. La infraestructura tiene una longitud de 8,3 kilómetros y 15 estaciones. Con esta adquisición, FCC Concesiones refuerza su posición en el sector del transporte urbano de alta capacidad, sumando esta explotación a la de los tranvías de Murcia, Zaragoza y Barcelona.

Por otro lado, en el pasado diciembre se reorganizó el conjunto de la cartera y las fuentes de financiación. De este modo se amplió capital por un importe total de más de 250 millones de euros, de los cuales se destinaron 102 millones de euros a la cancelación deuda bancaria, 52,1 millones de euros para la adquisición de deuda intragrupo del Tranvía de Murcia y otros 49,1 millones de euros para la financiación de la comentada concesión viaria en Aragón.

Culmina la escisión parcial financiera de FCC en favor de Inmocemento

El pasado 16 de mayo el Consejo de Administración de FCC S.A anunció la propuesta de escisión parcial financiera de FCC en virtud de la cual traspasaría en bloque, sin extinguirse, a Inmocemento, sociedad íntegramente participada por FCC, las áreas de Inmobiliaria y Cemento, consistentes en la totalidad de las acciones de FCYC, S.A. titularidad de FCC, que representan el 80,03% de su capital y la totalidad de Cementos Portland Valderrivas, S.A. titularidad de FCC, que representan el 99,028% de su capital, como patrimonio escindido. De este modo Inmocemento adquiriría, por sucesión universal, todos los activos, pasivos, derechos, obligaciones y demás elementos inherentes al patrimonio escindido. Dicha propuesta fue aprobada por la JGA celebrada el pasado 27 de junio, con un 99,9% de votos del capital asistente. El proceso se completó el pasado 7 de noviembre, al quedar inscrita en el Registro Mercantil la escritura pública de la escisión y las acciones de Inmocemento comenzaron a cotizar el 12 de noviembre.

Nota: Actividades interrumpidas

El proceso de escisión financiera parcial de las actividades de Inmobiliaria y Cemento se completó el pasado mes de noviembre. Por este motivo se procedió a considerar la salida de todos sus activos y pasivos del balance consolidado desde el inicio de ese mes. Asimismo, todos sus resultados desde el inicio del ejercicio 2024 y hasta dicha fecha, están recogidos en la partida correspondiente a “resultado de actividades interrumpidas” (ver 2.1.4.5.), en cuanto a los flujos de efectivo de ambas actividades cabe señalar que el total de los flujos de explotación, de inversión y de financiación de las actividades interrumpidas se recoge respectivamente en los epígrafes “Otros flujos de explotación”, “Otros flujos de inversión” y “Otros flujos de actividades de financiación” (notas 2 y 5 de los estados financieros consolidados).

Dados los cambios producidos y para facilitar su comparativa se ha re-expresado de igual manera la cuenta de pérdidas y ganancias y el estado de flujos de efectivo correspondientes al ejercicio 2023.

2.1.2. Resumen ejecutivo

PRINCIPALES MAGNITUDES			
(Millones de Euros)	Dic. 24	Dic. 23	Var. (%)
Importe neto de la cifra de negocios (INCN)	9.071,4	8.217,3	10,4%
Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)	1.435,3	1.285,2	11,7%
<i>Margen Ebitda</i>	15,8%	15,6%	0,2 p.p
Resultado Neto de Explotación (EBIT)	725,4	725,9	-0,1%
<i>Margen Ebit</i>	8,0%	8,8%	-0,8 p.p
Resultado atribuido a sociedad dominante	429,9	589,1	-27,0%
Patrimonio Neto	3.736,0	6.142,5	-39,2%
Deuda financiera neta	2.990,4	3.100,1	-3,5%
Cartera	43.043,8	41.485,0	3,8%

En el ejercicio 2024 el Grupo FCC elevó sus ingresos un 10,4% hasta 9.071,4 millones de euros, explicado por el aumento de actividad en todas las áreas de negocio, entre las que destacó por tasa de crecimiento Concesiones y por aportación Medio Ambiente y Agua, reforzadas por la entrada de nuevos contratos y adquisiciones realizadas (en Europa y EE.UU).

El Resultado bruto de explotación (Ebitda) alcanzó en este periodo 1.435,3 millones de euros, lo que representa un 11,7% de subida. El avance es reflejo del aumento registrado en ingresos y la estabilidad de los márgenes operativos, a lo que también contribuye el mayor peso del Área de Concesiones. De este modo el margen operativo se ubicó en el 15,8% sobre la cifra de negocios.

Por su parte el Resultado neto atribuible se redujo un 27% hasta 429,9 millones de euros. Su evolución obedece, entre varios factores, a las mayores provisiones dotadas y una menor contribución de resultados por puesta en equivalencia, ambas en el área de Medio Ambiente, pero especialmente se explica por la contracción del 48,5% del resultado generado por actividades interrumpidas, epígrafe que recoge la contribución, en ambos ejercicios, de las áreas de negocio que fueron escindidas y excluidas del Grupo FCC desde el mes de noviembre de 2024.

La deuda financiera neta al término del ejercicio ascendió a 2.990,4 millones de euros, con una reducción del 3,5% respecto diciembre de 2023, una contracción que incluye en gran medida dos factores: (i) el aumento de los pagos netos por inversiones, hasta un importe de 1.295,4 millones de euros, entre los que destacan las áreas de Medio Ambiente (con la entrada en consolidación de la deuda de adquisición y operativa de UK Urbaser por 535,1 millones de euros, ESG en Francia por 107,4 millones de euros y GEL Reclying por 29,5 millones de euros) y Agua (en la que destaca la compra en USA de la empresa MDS por 81,9 millones de euros) y (ii) la exclusión de la deuda financiera de las áreas escindidas.

Por su parte el patrimonio neto se ubicó en 3.736 millones de euros, una reducción del 39,2% respecto diciembre de 2023, debida principalmente a la escisión financiera ya comentada y que supuso la entrega a los accionistas de FCC en el pasado mes de noviembre de la totalidad de los activos netos de las áreas de Inmobiliaria y Cemento.

2.1.3. Resumen por Áreas

(Millones de Euros)

Área	Dic. 24	Dic. 23	Var. (%)	% s/ 24	% s/ 23
INGRESOS POR ÁREAS DE NEGOCIO					
Medio Ambiente	4.346,3	3.853,2	12,8%	47,9%	46,9%
Agua	1.674,7	1.487,4	12,6%	18,5%	18,1%
Construcción	2.991,3	2.823,1	6,0%	33,0%	34,4%
Concesiones	77,8	61,6	26,3%	0,9%	0,7%
S. corporativos	(18,7)	(8,0)	133,7%	-0,2%	-0,1%
Total	9.071,4	8.217,3	10,4%	100,0%	100,0%
INGRESOS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS					
España	4.468,0	4.161,9	7,4%	49,3%	50,6%
Resto de Europa	1.295,0	1.010,4	28,2%	14,2%	12,3%
América	1.261,7	1.266,2	-0,4%	13,9%	15,4%
Reino Unido	1.185,2	1.028,6	15,2%	13,1%	12,5%
Chequia	435,1	413,7	5,2%	4,8%	5,0%
O. Medio, África y Australia	426,4	336,5	26,7%	4,7%	4,1%
Total	9.071,4	8.217,3	10,4%	100,0%	100,0%
EBITDA*					
Medio Ambiente	731,6	646,7	13,1%	51,0%	50,3%
Agua	425,4	384,3	10,7%	29,6%	29,9%
Construcción	169,7	169,4	0,2%	11,8%	13,2%
Concesiones	55,4	45,7	21,2%	3,9%	3,6%
S. corporativos	53,2	39,1	36,1%	3,7%	3,0%
Total	1.435,3	1.285,2	11,7%	100,0%	100,0%
RESULTADO NETO DE EXPLOTACIÓN					
Medio Ambiente	243,4	334,1	-27,1%	33,6%	46,0%
Agua	242,2	216,3	12,0%	33,4%	29,8%
Construcción	123,3	118,4	4,1%	17,0%	16,3%
Concesiones	79,3	95,0	-16,5%	10,9%	13,1%
S. corporativos	37,2	(37,9)	n/a	5,1%	-5,2%
Total	725,4	725,9	-0,1%	100,0%	100,0%
DEUDA FINANCIERA NETA*					
Corporativa	(1.061,5)	(1.233,1)	-13,9%	-35,5%	-39,8%
Áreas – Sin recurso					
Medio Ambiente	2.263,4	1.424,7	58,9%	75,7%	46,0%
Agua	1.788,5	1.665,8	7,4%	59,8%	53,7%
Concesiones	0,0	74,3	-100,0%	0,0%	2,4%
Cemento	-	131,4	n/a	n/a	4,2%
Inmobiliaria	-	1.037,0	n/a	n/a	33,5%
Total	2.990,4	3.100,1	-3,5%	100,0%	100,0%
CARTERA*					
Medio Ambiente	14.110,4	13.328,4	5,9%	32,8%	32,1%
Agua	22.565,0	21.730,7	3,8%	52,4%	52,4%
Construcción	6.368,4	6.425,9	-0,9%	14,8%	15,5%
Total	43.043,8	41.485,0	3,8%	100,0%	100,0%

* Véase definición de cálculo en apartado 10 según exigencia de la normativa ESMA (2015/1415es).

2.1.4. Cuenta de resultados

<i>(Millones de Euros)</i>	<i>Dic. 24</i>	<i>Dic. 23</i>	<i>Var. (%)</i>
Importe neto de la cifra de negocios (INCN)	9.071,4	8.217,3	10,4%
Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)	1.435,3	1.285,2	11,7%
<i>Margen EBITDA</i>	<i>15,8%</i>	<i>15,6%</i>	<i>0,2 p.p</i>
Dotación a la amortización del inmovilizado	(644,6)	(565,6)	14,0%
Otros resultados de explotación	(65,3)	6,3	n/a
Resultado Neto de Explotación (EBIT)	725,4	725,9	-0,1%
<i>Margen EBIT</i>	<i>8,0%</i>	<i>8,8%</i>	<i>-0,8 p.p</i>
Resultado financiero	(182,1)	(118,7)	53,4%
Otros resultados financieros	28,1	(17,5)	n/a
Rdo. Entidades valoradas por el método de participación	13,2	42,4	-68,9%
Resultado antes de Impuestos de actividades continuadas	584,6	632,1	-7,5%
Gasto por impuesto sobre beneficios	(153,1)	(154,0)	-0,6%
Resultado de operaciones continuadas	431,5	478,1	-9,7%
Resultado de actividades interrumpidas	136,1	264,1	-48,5%
Resultado Neto	567,6	742,2	-23,5%
Intereses minoritarios	(137,7)	(153,1)	-10,1%
Resultado atribuido a sociedad dominante	429,9	589,1	-27,0%

2.1.4.1. Importe Neto de la Cifra de negocios

Los ingresos consolidados crecieron un 10,4% respecto al ejercicio anterior alcanzando 9.071,4 millones de euros. Su evolución recoge un crecimiento sostenido a lo largo del ejercicio, donde destaca la tasa de contribución en las áreas de Medio Ambiente, Agua y Concesiones, gracias a la expansión orgánica y por adquisiciones, con crecimiento de doble dígito.

Por cada una de las áreas de negocio la evolución fue la siguiente:

Medio Ambiente registró un aumento de un 12,8%, reforzado por las adquisiciones realizadas, tanto en Reino Unido, como en Francia y EE.UU. Además, el crecimiento en todas las jurisdicciones ha destacado por nuevos contratos en España, tanto en la actividad de tratamiento como de recogida de residuos y limpieza viaria, así como en EE.UU, Polonia y Portugal.

Los ingresos en el área de Agua crecieron un 12,6%, explicado principalmente por el buen comportamiento en la actividad de gestión del ciclo integral, apoyado por la entrada en perímetro de la adquisición realizada en Texas del grupo MDS, así como por el efecto de revisiones en tarifas. De esta evolución creciente solo se aparta la actividad de tecnología y redes, vinculada mayormente a trabajos en redes en explotación de gestión del ciclo integral.

En Construcción los ingresos avanzaron un 6%, gracias al sostenido buen ritmo de ejecución en nuevos proyectos, especialmente en Construcción industrial, junto con el mayor nivel de ejecución de otros en curso en diversos países de la UE y EE.UU junto con Canadá, que compensaron la reducción de los terminados en Iberoamérica.

Finalmente, en el área de Concesiones los ingresos aumentaron un 26,3%, debido a la entrada en consolidación global de la concesión del Tranvía de Parla en abril del ejercicio y la de la concesión de carreteras de Aragón a final del año, acompañado del aumento registrado en el tráfico de usuarios, especialmente en las líneas de tranvías urbanos en explotación.

Desglose Ingresos por Áreas Geográficas			
(Millones de Euros)	Dic. 24	Dic. 23	Var. (%)
España	4.468,0	4.161,9	7,4%
Resto de Europa y Otros	1.295,0	1.010,4	28,2%
América	1.261,7	1.266,2	-0,4%
Reino Unido	1.185,2	1.028,6	15,2%
Chequia	435,1	413,7	5,2%
Oriente Medio, África y Australia	426,4	336,5	26,7%
Total	9.071,4	8.217,3	10,4%

Por zonas geográficas y por peso de contribución, España aumentó sus ingresos un 7,4% hasta 4.468 millones de euros. Destaca el aumento de doble dígito en el área de Concesiones, por las incorporaciones de activos ya comentadas, seguida de Medio Ambiente. En esta última los ingresos aumentaron un 9,8%, con mayor actividad de tratamiento y recogida de residuos junto con limpieza viaria. Por su parte, Agua avanzó un 2,7% en ingresos, combinación de un sostenido incremento de tarifas junto con un ligero aumento del consumo, más elevado en el mercado no residencial, que compensó la reducción habida en la actividad de Tecnología y Redes, con menores obras relacionadas con activos bajo gestión y contratos concesionales de ciclo integral. En Construcción el aumento fue de un 5,7%, en gran medida en proyectos para clientes públicos e industriales que compensaron la terminación de otros relevantes de construcción no residencial para clientes privados.

Resto de Europa y Otros, con 1.295 millones de euros, creció un destacable 28,2%, en gran parte por los mayores ingresos de contratos de Construcción en Alemania, Noruega y Portugal, junto con una mayor actividad en el conjunto de países de Centroeuropa en los que opera Medio Ambiente y en ciclo integral del agua en Georgia y Francia.

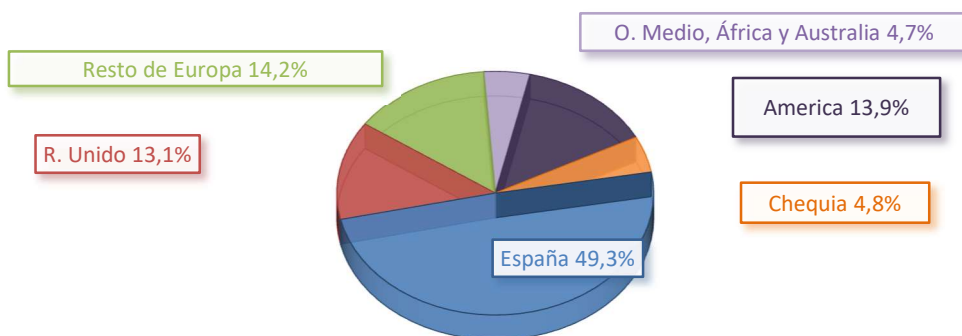
Los ingresos en América cayeron un ligero 0,4%, hasta 1.261,7 millones de euros, debido al efecto de la terminación de un contrato ferroviario relevante en México en el área de Construcción, que se ha visto parcialmente compensado con nuevos contratos iniciados en EE.UU y Canadá en igual área. En Agua apoya las operaciones iniciadas también en EE.UU, junto con una mayor actividad en Colombia en gestión del ciclo integral. Por su parte Medio Ambiente mantiene un crecimiento sostenido en contratos de recogida y tratamiento de residuos urbanos en EE.UU, reforzado por la adquisición realizada en Tratamiento (Florida).

En el Reino Unido los ingresos crecieron un 15,2% hasta 1.185,2 millones de euros, concentrado en el área de Medio Ambiente, tras la adquisición de negocio realizada a mitad del ejercicio y focalizada en actividades de reciclaje y plantas de valorización. La expansión de ingresos se vio atemperada por una reducción de la actividad orgánica de tratamiento y vertido.

Chequia creció un 5,2%, hasta 435,1 millones de euros, con crecimiento tanto en el área de Agua como en Medio Ambiente, este resultado se obtuvo aún con el impacto negativo del tipo de cambio de la corona checa (-4,4% en el periodo). En Agua el aumento se explicó en gran medida por la revisión tarifaria. El área de Medio Ambiente mantuvo un crecimiento similar debido a mejores precios de venta.

En Oriente Medio, África y Australia, la actividad se elevó un 26,7% hasta 426,4 millones de euros, debido principalmente a la mayor aportación en Arabia Saudí, tanto por la obra del proyecto de Neom, como por la mayor actividad en Agua en concesiones y activos bajo gestión, acompañada por el resto ubicado en el norte de África y la península arábiga.

% Ingresos por Áreas Geográficas



2.1.4.2. Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)

El Resultado Bruto de Explotación ascendió a 1.435,3 millones de euros, lo que supone un aumento del 11,7% respecto al año anterior. Este importe supone un margen del 15,8%, un ligero aumento en relación al ejercicio previo. Su evolución se explica en gran medida por la registrada a nivel de ingresos en las distintas áreas de actividad y en conjunto recoge un suave aumento del peso y rentabilidad de Concesiones y Agua, respectivamente.

Por área de negocio lo más destacable ha sido lo siguiente:

En Medio Ambiente se elevó un 13,1% hasta 731,6 millones de euros. Esto es debido al aumento de contribución en todas las geografías y actividades, reforzado por las adquisiciones realizadas en Reino Unido, Francia y EE.UU. Este efecto tan solo se ha visto atemperado por el impacto de menores precios de venta de energía en las plantas de valorización y ciertas provisiones operativas dotadas en Reino Unido en el negocio de vertidos.

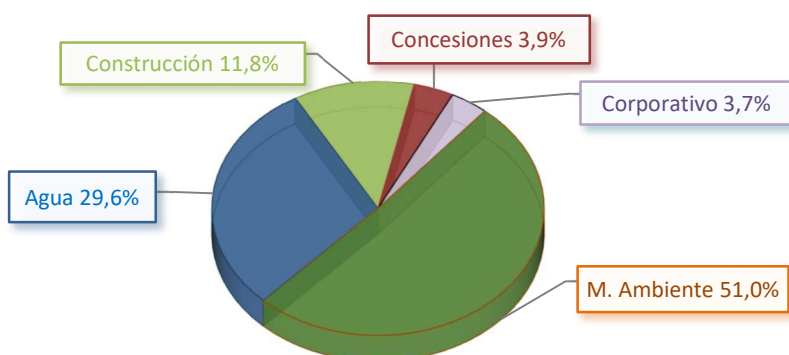
Agua alcanzó 425,4 millones de euros, con un aumento de un 10,7% respecto al año anterior, apoyado en la evolución de ingresos ya comentada y que recoge, en proporciones muy similares,

el aumento en la contribución de la actividad de ciclo integral soportado por las subidas tarifarias junto con la adquisición de MDS en EE.UU en enero del ejercicio.

En el área de Construcción el resultado bruto de explotación avanzó hasta 169,7 millones de euros, un 0,2% superior al año anterior. Este ligero aumento es resultado del margen medio de distintos proyectos en desarrollo en diversos ámbitos geográficos, con lo que el margen operativo se ubicó en el 5,7% en el periodo y en línea con la previsión para el ejercicio.

Concesiones recoge la contribución del Tranvía de Parla desde el 30 de abril del ejercicio. De este modo su Ebitda alcanza 55,4 millones de euros, con un aumento del 21,2% respecto 2023 y también apoyado por el incremento de tráfico registrado; de este modo su margen operativo alcanzó el 71,1% en el año.

% EBITDA por Áreas de Negocio



La evolución registrada en las áreas "utilities" de Medio Ambiente, Agua y Concesiones, alcanza un significativo peso en el resultado de explotación, hasta un 84,5% en el ejercicio.

2.1.4.3. Resultado Neto de Explotación (EBIT)

El resultado neto de explotación alcanzó 725,4 millones de euros, similar al del ejercicio anterior. Su evolución recoge, además del resultado bruto de explotación antes comentado, principalmente dos efectos: (i) el resultado generado en el área de Concesiones por la incorporación del Tranvía de Parla, por un importe de 41,2 millones de euros y especialmente (ii) la dotación de provisiones para garantías y obligaciones contractuales o legales por 80,9 millones de euros, del área de Medio Ambiente en el Reino Unido.

2.1.4.4. Resultado Antes de Impuestos de Actividades Continuadas (BAI)

El resultado antes de impuestos de actividades continuadas obtenido fue de 584,6 millones de euros, un 7,5% inferior al año anterior. Este comportamiento fue debido, además de la evolución de las operaciones de explotación, a la menor contribución del resultado de entidades valoradas por el método de participación y el mayor volumen de gasto financiero asociado a las inversiones realizadas y la repercusión de la subida de los tipos de interés habida en años anteriores.

Así, por los distintos componentes su evolución fue la siguiente:

2.1.4.4.1. Resultado financiero

El resultado financiero neto alcanzó -182,1 millones de euros, frente a los -118,7 millones de euros del ejercicio anterior, un aumento motivado por el aumento del coste medio de financiación dado el entorno general de subida de tipos de interés.

2.1.4.4.2. Otros Resultados financieros

Este epígrafe recoge un importe de 28,1 millones de euros frente a los -17,5 millones de euros del 2023. El diferencial se debe principalmente a la variación de valor razonable de instrumentos financieros, que ha supuesto un impacto de 35,2 millones de euros en este periodo, frente a un 0,1 millones de euros en el ejercicio anterior.

2.1.4.4.3. Resultado de entidades valoradas por el método de participación

La contribución de sociedades participadas alcanzó 13,2 millones de euros, frente a los 42,4 millones de euros del año anterior. La menor aportación se debe en gran medida a que el área de Medio Ambiente recoge el deterioro por el retraso e incremento de la inversión en una planta de tratamiento en desarrollo en Reino Unido, por un importe de 48,1 millones de euros. Por su parte, en 2023 se incluye el resultado positivo de 17,7 millones de euros registrado por la venta de una participada en el área de Construcción.

2.1.4.5. Resultado de actividades interrumpidas

Este epígrafe incluye los resultados correspondientes al conjunto de entidades clasificadas como tal hasta la fecha de perfeccionamiento de la escisión financiera completada en el último trimestre del año.

El resultado de actividades interrumpidas registró 136,1 millones de euros en el periodo, en comparación con 264,1 millones de euros en 2023, un 48,5% inferior debido en gran parte al efecto base en la actividad inmobiliaria, que el año anterior incluyó 142,4 millones de euros de contribución positiva por la reclasificación contable de inversión financiera al método de la participación de una participada en el Área de Inmobiliaria.

2.1.4.6. Resultado atribuido a la sociedad dominante

El resultado neto atribuible del ejercicio alcanzó 429,9 millones de euros, lo que supone un 27% inferior al anterior. Este comportamiento se debe principalmente a lo ya comentado en el Resultado de Actividades Interrumpidas. A esto se añade una disminución del resultado atribuible a accionistas minoritarios, distribuido en su mayoría entre las áreas de Agua y Medio Ambiente, que registra 137,7 millones de euros frente a 153,1 millones de euros del año anterior.

2.1.5. Balance de situación

<i>(Millones de euros)</i>	<i>Dic. 24</i>	<i>Dic. 23</i>	<i>Var. (Mn€)</i>
Inmovilizado intangible	2.645,0	2.477,0	168,0
Inmovilizado material	3.771,5	3.838,3	(66,8)
Inversiones inmobiliarias	3,9	2.091,3	(2.087,4)
Inversiones contabilizadas por método de participación	520,7	1.034,3	(513,6)
Activos financieros no corrientes	1.070,8	748,4	322,4
Activo por impuestos diferidos y otros activos no corrientes	499,9	468,3	31,6
Activos no corrientes	8.511,8	10.657,6	(2.145,8)
Existencias	423,7	1.234,3	(810,6)
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	3.194,2	2.957,4	236,8
Otros activos financieros corrientes	256,7	260,5	(3,8)
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	1.849,6	1.609,7	239,9
Activos corrientes	5.724,2	6.062,0	(337,8)
TOTAL ACTIVO	14.236,0	16.719,7	(2.483,7)
Patrimonio atribuido a accionistas de la sociedad dominante	2.732,7	4.447,5	(1.714,8)
Intereses minoritarios	1.003,3	1.695,0	(691,7)
Patrimonio neto	3.736,0	6.142,5	(2.406,5)
Subvenciones	243,4	226,6	16,8
Provisiones no corrientes	1.085,4	1.230,6	(145,2)
Deuda financiera a largo plazo	4.770,9	4.361,0	409,9
Otros pasivos financieros no corrientes	453,7	456,0	(2,3)
Pasivo por impuestos diferidos y otros pasivos no corrientes	417,7	439,5	(21,8)
Pasivos no corrientes	6.971,1	6.713,8	257,3
Provisiones corrientes	275,1	159,6	115,5
Deuda financiera a corto plazo	325,7	604,1	(278,4)
Otros pasivos financieros corrientes	201,2	322,7	(121,5)
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	2.726,9	2.777,0	(50,1)
Pasivos corrientes	3.528,9	3.863,4	(334,5)
TOTAL PASIVO	14.236,0	16.719,7	(2.483,7)

2.1.5.1. Inmovilizado intangible, material e inversiones inmobiliarias

El inmovilizado operativo disminuye un 23,6% hasta 6.420,4 millones de euros. Esta reducción es consecuencia de la exclusión de las inversiones inmobiliarias y del inmovilizado material asociadas al área Inmobiliaria y de Cemento tras su escisión. En el caso del inmovilizado material, la disminución ha sido compensada casi en su totalidad por los activos incorporados, principalmente en el área de Medio Ambiente.

2.1.5.2. Inversiones contabilizadas por el método de participación

El epígrafe de inversiones contabilizadas por el método de participación alcanza 520,7 millones de euros frente a 1.034,3 millones de euros del año anterior. Esta disminución significativa es debida a la exclusión de las áreas de Inmobiliaria y Cemento como consecuencia del proceso de escisión financiera comentado anteriormente. El desglose de las inversiones por área de actividad a diciembre del 2024 es el siguiente:

- 1) 275,1 millones de euros por la participación en sociedades del área de Medio Ambiente (reciclaje y servicios municipales, mayormente en España y Reino Unido).
- 2) 143,5 millones de euros por la participación en concesiones de infraestructura de transporte y dotacionales, mayormente en España, Perú y Reino Unido.
- 3) 63,7 millones de euros por participaciones en empresas de Agua, en gran medida concesionarias de gestión de servicios en el exterior (norte de África, España y México).
- 4) 38,4 millones de euros en participadas del área de Construcción, ubicadas en el exterior.

2.1.5.3. Activos financieros no corrientes

Los activos financieros no corrientes han experimentado un crecimiento significativo del 43,1% alcanzando los 1.070,8 millones de euros. Esta expansión se atribuye principalmente a la adquisición y consolidación del grupo Urbaser en Reino Unido, lo que ha generado un aumento sustancial en los derechos de cobro asociados a los acuerdos de concesión en el área de Medio Ambiente. Esta partida también recoge créditos financieros concedidos a terceros, depósitos y fianzas constituidos a largo.

2.1.5.4. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

El saldo del epígrafe efectivo y otros activos líquidos equivalentes asciende a 1.849,6 millones de euros a diciembre de 2024, 239,9 millones de euros más que a cierre del año anterior. Su saldo se distribuye de la siguiente manera:

- 1) En el perímetro con recurso un efectivo y equivalentes de 973,5 millones de euros.
- 2) En los perímetros sin recurso un efectivo y equivalentes de 876,1 millones de euros.

2.1.5.5. Patrimonio neto

El patrimonio neto a cierre del periodo alcanza 3.736 millones de euros, frente a los 6.142,5 millones de euros del ejercicio anterior. Esta disminución ha sido debida principalmente al proceso de escisión de las actividades de Cemento e Inmobiliaria descrito previamente.

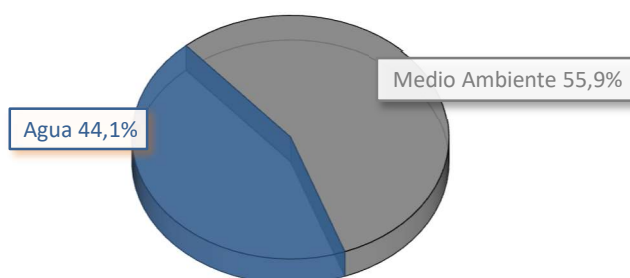
2.1.5.6. Endeudamiento financiero

<i>(Millones de Euros)</i>	<i>Dic. 24</i>	<i>Dic. 23</i>	<i>Var. (M€)</i>
Endeudamiento con entidades de crédito	2.096,8	2.710,0	(613,2)
Obligaciones y empréstitos	2.835,7	2.107,0	728,7
Acreedores por arrendamiento financiero	7,0	14,0	(7,0)
Otros pasivos financieros	157,1	134,1	23,0
Deuda Financiera Bruta	5.096,6	4.965,1	131,5
Tesorería y otros activos financieros corrientes	(2.106,3)	(1.865,0)	(241,3)
Deuda Financiera Neta	2.990,4	3.100,1	(109,7)
<i>Deuda financiera neta con recurso</i>	<i>(1.061,5)</i>	<i>(901,7)</i>	<i>(159,8)</i>
<i>Deuda financiera neta sin recurso</i>	<i>4.051,9</i>	<i>4.001,8</i>	<i>50,1</i>

La deuda financiera bruta del Grupo aumentó respecto a diciembre del año anterior en 131,5 millones de euros, hasta los 5.096,6 millones de euros. La mayor parte, el 93,6%, tiene vencimiento a largo plazo y está balanceada entre deuda bancaria (44,4%) y mercado de capitales (55,6%). El 6,4% restante tiene vencimiento a corto plazo, también repartida entre deuda bancaria y papel comercial en el área de Medio Ambiente.

En cuanto a la deuda financiera neta disminuyó en 109,7 millones de euros, situándose en 2.990,4 millones de euros, un 3,5% inferior al año anterior. Esta reducción se debe a la combinación del impacto de la exclusión de las deudas asociadas a las áreas de negocio escindidas y del incremento en las inversiones realizadas, principalmente en el área de Medio Ambiente.

Desglose de la deuda Financiera Neta sin recurso por Áreas de Negocio



La deuda financiera neta, sin recurso en su totalidad, se encuentra distribuida entre las áreas de Agua y Medio Ambiente, estructurada de la siguiente manera:

(i) el área de Medio Ambiente incorpora 2.263,4 millones de euros de los cuales destacan tres bonos emitidos por la cabecera del área, por importe nominal conjunto de 1.700 millones de

euros, 375,5 millones de euros correspondientes a la actividad y la adquisición realizada en Reino Unido y 99,5 millones de euros a las inversiones en EE.UU. (ii) el área de Agua agrega un importe de 1.788,5 millones de euros, los cuales incluyen principalmente un préstamo sindicado a largo plazo por un importe de 1.100 millones de euros, un bono corporativo en su cabecera con un nominal de 650 millones de euros y otro bono en su filial en Georgia por un importe de 300 millones de dólares.

De este modo, el perímetro de la cabecera del Grupo alcanza una posición de caja neta con recurso de 1.061,5 millones de euros a cierre del ejercicio.

2.1.5.7. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes

El epígrafe de otros pasivos financieros corrientes y no corrientes asciende a un total de 654,9 millones de euros a cierre de ejercicio. Su saldo recoge principalmente la partida de proveedores de inmovilizado por arrendamientos de carácter operativo por un importe de 461,9 millones de euros. Del mismo modo, incluye otros pasivos que no tienen naturaleza de deuda financiera, como los asociados a derivados de cobertura, proveedores de inmovilizado, fianzas y depósitos recibidos.

2.1.6. Flujos de caja

<i>(Millones de Euros)</i>	<i>Dic. 24</i>	<i>Dic. 23</i>	<i>Var. (%)</i>
Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)	1.435,3	1.285,2	11,7%
(Incremento) / disminución c. corriente operativo	(176,9)	(701,8)	-74,8%
(Pagos) / cobros por impuesto sobre beneficios	(198,7)	(97,3)	104,2%
Otros flujos de explotación	218,2	299,3	-27,1%
Flujo de caja de explotación	1.277,9	785,4	62,7%
Pagos por inversiones	(1.608,0)	(864,8)	85,9%
Cobros por desinversiones	53,6	35,8	49,7%
Otros flujos de inversión	259,0	(133,4)	n/a
Flujo de caja de inversión	(1.295,4)	(962,4)	34,6%
Pagos de intereses	(205,3)	(149,4)	37,4%
(Pago) / cobro de pasivo financiero	579,8	(71,7)	n/a
Otros flujos de financiación	(139,8)	431,4	-132,4%
Flujo de caja de financiación	234,7	210,3	11,6%
Diferencias de conversión, cambios de perímetro y otros	22,6	1,0	n/a
Incremento / (disminución) de efectivo y equivalentes	239,9	34,2	n/a

2.1.6.1. Flujo de caja de explotación

El flujo de caja de explotación generado en el año ascendió a 1.277,9 millones de euros, 492,5 millones de euros más que el ejercicio anterior. Esta evolución se debe principalmente a la menor inversión en capital corriente operativo, principalmente en el área de Construcción y en menor medida en el área de Medio Ambiente, que supuso una aplicación de fondos de 176,9 millones de euros, frente a 701,8 millones de euros el año anterior.

El epígrafe pagos/cobros por impuesto sobre beneficios, recoge una salida de 198,7 millones de euros, 101,4 millones más que en el año 2023, ejercicio en el que se registró una regularización positiva del impuesto de sociedades correspondiente a 2022, junto con un mayor pago en el área de Construcción en este año.

Por su parte, el epígrafe Otros flujos de explotación supuso una entrada de fondos de 218,2 millones de euros y recoge la caja de explotación generada hasta octubre de las dos áreas de actividad escindidas (Inmobiliaria y Cemento).

2.1.6.2. Flujo de caja de inversión

El flujo de caja de inversión experimentó un notable incremento en 2024, alcanzando una aplicación de 1.295,4 millones de euros, un 34,6% más que el año anterior. Los pagos por inversiones aumentaron hasta los 1.608 millones de euros. Este crecimiento se debe principalmente al área de Medio Ambiente, destacando la compra de Urbaser UK (265,1 millones de euros), ESG en Francia (107,4 millones de euros) y Gel Recycling en EE.UU. (29,5 millones de euros). Además, destaca la compra en el área de Agua de la empresa MDS en Texas, EE.UU, por 81,9 millones de euros. El epígrafe de Otros flujos de inversión supuso una entrada de 259 millones de euros frente a una salida de 133,4 millones de euros en el ejercicio pasado, entre las que destacan la entrada de tesorería de las empresas adquiridas en el período, (UK Urbaser, GEL Recycling, ESG y Tranvía de Parla), así como los efectos en la caja de la disolución de los saldos mantenidos con las Áreas de actividad que fueron objeto de escisión financiera.

En el periodo, al igual que el año anterior, no se registraron desinversiones significativas.

A continuación, se presenta el desglose de las inversiones netas, excluidos Otros flujos de inversión, según pagos y cobros, realizados por cada área de actividad:

<i>(Millones de Euros)</i>	<i>Dic. 24</i>	<i>Dic. 23</i>	<i>Var. (Mn€)</i>
Medio Ambiente	(1.022,8)	(531,8)	(491,0)
Agua	(311,1)	(241,6)	(69,5)
Construcción	(51,5)	(47,1)	(4,4)
Concesiones	168,3	86,3	82,0
S. corporativos y ajustes	(169,0)	(8,5)	(160,5)
Inversiones netas (Pagos - Cobros)	(1.554,4)	(829,0)	(725,4)

2.1.6.3. Flujo de caja de financiación

El flujo de caja de financiación supone una entrada de 234,7 millones de euros, un 11,6% más que en el ejercicio anterior. La partida de pago por intereses recoge una salida de 205,3 millones de euros, frente a los 149,4 millones de euros del año pasado, debido a los mayores costes de financiación y distribuidos entre las Áreas de Medio Ambiente y Agua. El epígrafe de Pago/cobro por instrumentos de pasivo financiero supuso la entrada de 579,8 millones de euros frente a la salida de 71,7 millones de euros del ejercicio anterior, donde destaca la emisión de un bono en el área de Medio Ambiente por 600 millones de euros y otro en Georgia, en el área de Agua, por 300 millones de dólares.

El epígrafe de Otros flujos de financiación arroja una salida de 139,8 millones de euros en este ejercicio, que recoge principalmente los pagos por dividendos a accionistas por un importe de 121,8 millones de euros. Por su parte en 2023 incluye, entre las más relevantes, la venta de una

participación minoritaria de la cabecera del área de Medio Ambiente, por un importe de 965 millones de euros y en sentido contrario el pago por la OPA realizada por la cabecera del Grupo por el 4,502% de su capital social, con una salida de 257 millones de euros, junto con los de otras adquisiciones de capital en filiales por un importe superior a 117 millones de euros.

2.1.6.4 Variación de efectivo y equivalentes

Como resultado de la evolución de los distintos componentes del flujo de caja la posición de tesorería del Grupo FCC a cierre del ejercicio 2024 generó un aumento de 239,9 millones de euros, hasta un saldo de 1.849,6 millones de euros.

2.1.7. Análisis por Áreas de negocios

2.1.7.1. Medio Ambiente

El área de Medio Ambiente aportó un 51% del EBITDA del Grupo en el ejercicio 2024. Un 82% de su actividad se centró en la prestación de servicios esenciales de recogida, tratamiento y eliminación de residuos, así como la limpieza de vías públicas. El 18% restante correspondió a otro tipo de actividades medioambientales urbanas, como la conservación de zonas verdes o alcantarillado.

En España presta servicios en más de 3.700 municipios y atiende a una población de más de 33 millones de habitantes. Destaca el gran peso de la gestión de residuos urbanos y limpieza viaria. En Reino Unido se centra en las actividades de tratamiento, recuperación y eliminación de residuos urbanos y da servicio a más de 16 millones de personas. En el centro de Europa, principalmente Austria y Chequia, está presente en toda la cadena de gestión de residuos (recogida, tratamiento y eliminación). La actividad en EE.UU se desarrolla tanto en la recogida como en la recuperación integral de residuos urbanos y atiende a más de 11 millones de habitantes. Las actividades medioambientales del Grupo FCC tienen más de 120 años de experiencia y atienden a cerca de 71 millones de personas en 5.400 municipios de todo el mundo.

2.1.7.1.1. Resultados

<i>(Millones de euros)</i>	<i>Dic. 24</i>	<i>Dic. 23</i>	<i>Var. (%)</i>
Cifra de Negocio	4.346,3	3.853,2	12,8%
<i>Recogida de residuos y Limpieza viaria</i>	<i>2.122,9</i>	<i>1.938,6</i>	<i>9,5%</i>
<i>Tratamiento de residuos</i>	<i>1.441,3</i>	<i>1.142,6</i>	<i>26,1%</i>
<i>Otros servicios</i>	<i>782,1</i>	<i>772,0</i>	<i>1,3%</i>
EBITDA	731,6	646,7	13,1%
<i>Margen EBITDA</i>	<i>16,8%</i>	<i>16,8%</i>	<i>0,0 p.p</i>
EBIT	243,4	334,1	-27,1%
<i>Margen EBIT</i>	<i>5,6%</i>	<i>8,7%</i>	<i>-3,1 p.p</i>

La cifra de ingresos del área de Medio Ambiente aumentó un 12,8% alcanzando 4.346,3 millones de euros. La actividad de recogida de residuos y limpieza viaria registró 2.122,9 millones de euros, con un crecimiento del 9,5%, debido en especial a la mayor aportación en España y a los nuevos contratos incorporados en Francia por la compra de las filiales operativas de ESG y en EE.UU. La actividad de tratamiento de residuos crece un destacado 26,1% hasta 1.441,3 millones de euros, explicado por la mayor aportación de las plantas de tratamiento en España y a la consolidación de los contratos de UK Urbaser en Reino Unido, tras su compra el pasado mes de junio. Otros servicios se mantienen en niveles similares a los del año anterior.

Desglose Ingresos por área geográfica			
(Millones de Euros)	Dic. 24	Dic. 23	Var. (%)
España	2.291,3	2.086,3	9,8%
Reino Unido	923,6	778,7	18,6%
Centroeuropa	654,5	607,0	7,8%
EE.UU	384,1	351,5	9,3%
Francia y Portugal	92,8	29,7	n/a
Total	4.346,3	3.853,2	12,8%

Por zonas geográficas, la cifra de negocio en España experimentó un crecimiento del 9,8% interanual, alcanzando 2.291,3 millones de euros. Este desempeño positivo se debe principalmente a la incorporación de nuevos contratos en las actividades de recogida de residuos y limpieza viaria, así como al avance en la construcción de las plantas de tratamiento de residuos de las Calandrias, en Jerez de la Frontera, y de Valladolid. De igual manera, tuvo una mayor contribución el complejo medioambiental de Loeches, en Madrid.

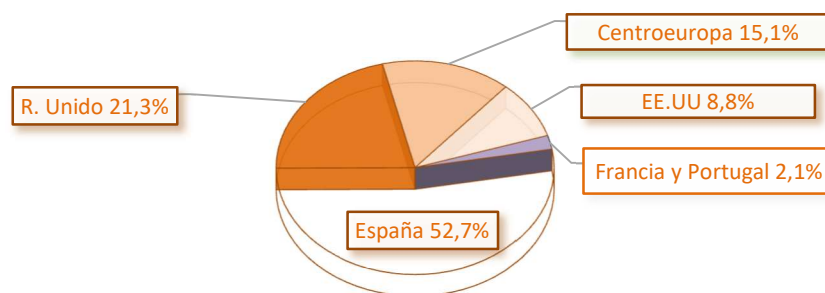
En el Reino Unido los ingresos crecieron un 18,6% hasta alcanzar los 923,6 millones de euros, impulsados por la consolidación de UK Urbaser y el aumento de la actividad de reciclaje, que han compensado la disminución en la recaudación a cuenta del erario del impuesto de vertido. La actividad de valorización se mantuvo en niveles similares a los del año anterior.

En el centro de Europa los ingresos aumentaron un 7,8% alcanzando 654,5 millones de euros, con buen comportamiento en todas las geografías en las que opera el área, con mayor crecimiento en Chequia, por los mayores precios en recogida municipal y en materiales secundarios, junto con Polonia por la mejora en recogida municipal.

La cifra de negocio en EE.UU alcanzó 384,1 millones de euros, un 9,3% más que en el ejercicio anterior, con una buena evolución de los nuevos contratos de recogida residencial, principalmente en el mercado de Florida, a lo que se suma la aportación de Gel Recycling Holdings, empresa dedicada a la gestión de materiales reciclables en Florida central y adquirida a finales del mes de mayo.

Por último, la cifra de negocio en Francia y Portugal alcanzó 92,8 millones de euros frente a 29,7 millones del año anterior. Este aumento notable se debe principalmente a la consolidación de ESG en Francia, adquirida el pasado mes de agosto. Portugal, aunque en menor medida, también contribuyó positivamente en el ejercicio.

Desglose Ingresos por Área Geográfica



El resultado bruto de explotación (EBITDA) aumentó un 13,1% hasta 731,6 millones de euros, debido a los mayores ingresos en todas las geografías, destacando la mejora en la actividad de tratamiento en España y las aportaciones de los nuevos contratos en Reino Unido, Francia y EEUU. Este resultado positivo se ha visto atemperado por la provisión dotada por 10,9 millones de euros relativa a una reclamación del impuesto de vertido que se recauda a cuenta de la administración pública en Reino Unido. De este modo el margen de explotación se situó en un 16,8%, igual al ejercicio anterior.

El resultado neto de explotación (EBIT) se redujo un 27,1% respecto al año anterior, hasta 243,4 millones de euros, debido al aumento de la dotación a la amortización del mayor activo inmovilizado vinculado a las adquisiciones realizadas durante el periodo junto con mayores provisiones dotadas en el Reino Unido.

Desglose Cartera por Zona Geográfica

(Millones de Euros)	Dic. 24	Dic. 23	Var. (%)
España	8.501,3	8.390,6	1,3%
Internacional	5.609,1	4.937,8	13,6%
Total	14.110,4	13.328,4	5,9%

A cierre de ejercicio la cartera se incrementó un 5,9% respecto a diciembre del año anterior hasta 14.110,4 millones de euros. El ámbito internacional es el que tuvo mayor crecimiento, un 13,6% hasta 5.609,1 millones de euros, debido tanto a los nuevos contratos incorporados por la adquisición de Urbaser UK, a la adquisición en Francia junto con las nuevas contrataciones en EE.UU España, que representa un 60,2% de la cartera total, se mantuvo en niveles similares a los del año anterior, alcanzando a 8.501,3 millones de euros.

2.1.7.1.2. Deuda financiera

(Millones de Euros)	Dic. 24	Dic. 23	Var. (Mn€)
Deuda Financiera Neta	2.263,4	1.424,7	838,7

La deuda financiera neta aumentó en 838,7 millones de euros respecto a diciembre de 2023, hasta 2.263,4 millones de euros. Durante el ejercicio se ha emitido un bono en la cabecera del área por importe de 600 millones de euros para fortalecer y orientar la estructura de financiación a la mayor actividad inversora en adquisiciones y nuevos contratos obtenidos, principalmente en el área internacional.

2.1.7.2. Gestión Integral del Agua

El área de Agua contribuye con un 29,6% del EBITDA del Grupo FCC en el ejercicio. El 92% de su actividad se centra en la gestión de activos y concesiones de servicio público del ciclo del agua (captación, tratamiento, almacenaje, distribución y recuperación), operación y mantenimiento de diversos tipos de infraestructuras hidráulicas; el 8% restante corresponde a Tecnología y Redes que se encarga del diseño, ingeniería y equipamiento de infraestructuras hidráulicas, en gran medida relativo al desarrollo de nuevas concesiones o trabajos de mantenimiento y mejora de las operativas.

En España el área presta servicio a más de 13 millones de habitantes. En Europa central y del Este, su presencia se centra en Chequia y Georgia, donde atiende conjuntamente a cerca de 3 millones de usuarios; en otros países, dentro de la UE, destaca la presencia en Francia, Italia y Portugal. En Latinoamérica, Oriente Medio y África destaca la actividad a través del diseño, equipamiento y operación de infraestructuras hidráulicas y plantas de tratamiento. A nivel global se presta servicios de abastecimiento y/o saneamiento a más de 45 millones de habitantes.

2.1.7.2.1. Resultados

(Millones de Euros)	Dic. 24	Dic. 23	Var. (%)
Cifra de Negocio	1.674,7	1.487,4	12,6%
<i>Gestión del ciclo y Servicios</i>	1.540,0	1.343,7	14,6%
<i>Tecnología y redes</i>	134,7	143,7	-6,3%
EBITDA	425,4	384,3	10,7%
<i>Margen EBITDA</i>	25,4%	25,8%	-0,4 p.p
EBIT	242,2	216,3	12,0%
<i>Margen EBIT</i>	14,5%	14,5%	0,0 p.p

A cierre de ejercicio la cifra de negocio aumentó un 12,6% respecto al año anterior alcanzando 1.674,7 millones de euros. Destaca la aportación en la actividad de Gestión del ciclo integral y Servicios la consolidación desde el mes de enero de la compañía estadounidense MDS radicada en Houston (Texas), así como la importante revisión tarifaria de las operaciones en Georgia y en Chequia. Por su parte la actividad de tecnología y redes ha registrado una disminución de un 6,3%, vinculada a la menor actividad en España.

Desglose de Ingresos por área geográfica			
(Millones de Euros)	Dic. 24	Dic. 23	Var. (%)
España	944,3	919,2	2,7%
Centro y Este de Europa	254,8	232,7	9,5%
América	195,8	91,4	114,2%
Oriente Medio, África y Otros	167,6	134,6	24,5%
Resto de Europa (Francia, Portugal e Italia)	112,2	109,5	2,5%
Total	1.674,7	1.487,4	12,6%

Por zona geográfica los ingresos en España aumentaron un 2,7% alcanzando 944,3 millones de euros, impulsados principalmente por el aumento de las tarifas y un ligero crecimiento del consumo en la actividad de ciclo integral. No obstante, las restricciones impuestas por la sequía en Cataluña y Andalucía, así como la menor ejecución de trabajos en Tecnología y Redes debido a los planes de inversión asociados a los contratos concesionales, han moderado este crecimiento.

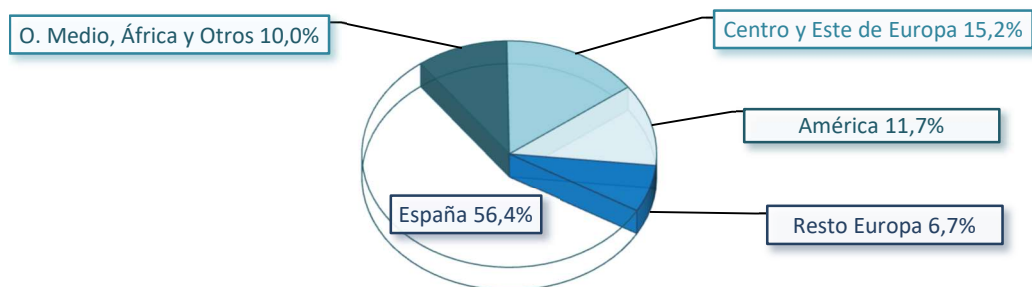
En centro y este de Europa la cifra de negocio creció un 9,5% alcanzando 254,8 millones de euros, debido en gran medida a la importante subida de tarifas en la gestión del ciclo integral de Chequia y Georgia, a pesar del comportamiento desfavorable del tipo de cambio de la corona checa y del lari georgiano en el periodo (-4,4% y -3,7%, respectivamente). En sentido contrario se sitúa la actividad de Tecnología y Redes por la finalización del proyecto de la EDAR de Glina, en Rumanía.

Los ingresos en el resto de Europa crecieron un 2,5% hasta alcanzar los 112,2 millones de euros, impulsados por los nuevos contratos en Francia y aumentos tarifarios en Portugal. Estos resultados compensaron la caída del consumo en Italia debido a las restricciones por la fuerte sequía y menores actuaciones en infraestructuras de la concesión de Caltanissetta en Sicilia.

En América la cifra de negocios creció de manera notable, hasta 195,8 millones de euros, 104,4 millones más que el ejercicio anterior, debido mayormente a la aportación por la compra de MDS en Texas. A esto se suma la mayor contribución de los contratos de ciclo integral en Colombia. Asimismo, la actividad de Tecnología y Redes registró un aumento, gracias a la ejecución de infraestructuras hidráulicas en México.

En Oriente Medio y África la cifra de negocio se incrementó un 24,5% hasta 167,6 millones de euros, debido a la mayor actividad de los dos contratos regionales ("Cluster") en Arabia Saudí, junto con una mayor contribución de la planta de Mostaganem, en Argelia, por la subida de tarifas. Además, la actividad de Tecnología y Redes también tuvo un comportamiento positivo por las actuaciones en los contratos regionales de Arabia Saudí mencionados, que han compensado la finalización de los trabajos en el Metro de Riad.

Desglose Ingresos por Área Geográfica



El resultado bruto de explotación (EBITDA) creció un 10,7% hasta 425,4 millones de euros, debido al crecimiento de ingresos ya comentado, fundamentado en las subidas tarifarias y en la incorporación de los nuevos contratos. De esta manera, el margen de explotación se situó en el 25,4%, respecto al 25,8% del año anterior.

El resultado neto de explotación (EBIT) aumentó un 12%, hasta 242,2 millones de euros, por la evolución descrita del resultado bruto de explotación.

Desglose Cartera por Zona Geográfica

(Millones de Euros)	Dic. 24	Dic. 23	Var. (%)
España	6.495,4	6.860,6	-5,3%
Internacional	16.069,6	14.870,1	8,1%
Total	22.565,0	21.730,7	3,8%

La cartera a cierre de año alcanzó 22.565 millones de euros, un 3,8% más que a diciembre de 2023. En el ámbito internacional subió un 8,1%, hasta los 16.069,6 millones de euros, debido a la incorporación de la cartera de ingresos asociados a MDS en EE.UU, los nuevos contratos en Francia y las actualizaciones tarifarias consolidadas en Georgia y Chequia. Todo ello ha compensado la caída en España del 5,3%.

2.1.7.2.2. Deuda financiera

(Millones de Euros)	Dic. 24	Dic. 23	Var. (Mn€)
Deuda Financiera Neta	1.788,5	1.665,8	122,7

La deuda financiera neta aumenta 122,7 millones de euros respecto a diciembre del año anterior, alcanzando 1.788,5 millones de euros, debido a los mayores pagos por inversiones, entre las que destaca la adquisición de MDS en EE.UU.

2.1.7.3. Construcción

El área de Construcción contribuyó con un 11,8% al EBITDA consolidado del Grupo durante el período. Su actividad está concentrada en la ejecución de proyectos de gran envergadura en los sectores civil, industrial y de edificación. El Área mantiene una presencia selectiva en más de 20 países y su cartera de proyectos se caracteriza por una notable participación en infraestructuras esenciales como ferrocarriles, túneles, puentes y autopistas.

<i>(Millones de Euros)</i>	<i>Dic. 24</i>	<i>Dic. 23</i>	<i>Var. (%)</i>
Cifra de Negocio	2.991,3	2.823,1	6,0%
EBITDA	169,7	169,4	0,2%
<i>Margen EBITDA</i>	<i>5,7%</i>	<i>6,0%</i>	<i>-0,3 p.p</i>
EBIT	123,3	118,4	4,1%
<i>Margen EBIT</i>	<i>4,1%</i>	<i>4,2%</i>	<i>-0,1 p.p</i>

En el ejercicio los ingresos crecen un 6% hasta 2.991,3 millones de euros, explicado por el inicio de los nuevos proyectos adjudicados durante el ejercicio pasado, entre los que destacan los Industriales en desarrollo de plantas de energía renovable y gasistas, así como otros internacionales relevantes en infraestructura ferroviaria y viaria.

Desglose Ingresos por área geográfica			
<i>(Millones de Euros)</i>	<i>Dic. 24</i>	<i>Dic. 23</i>	<i>Var. (%)</i>
España	1.171,1	1.108,1	5,7%
Resto de Europa	882,8	695,1	27,0%
América	677,8	819,3	-17,3%
Oriente Medio, África y Australia	259,6	200,6	29,4%
Total	2.991,3	2.823,1	6,0%

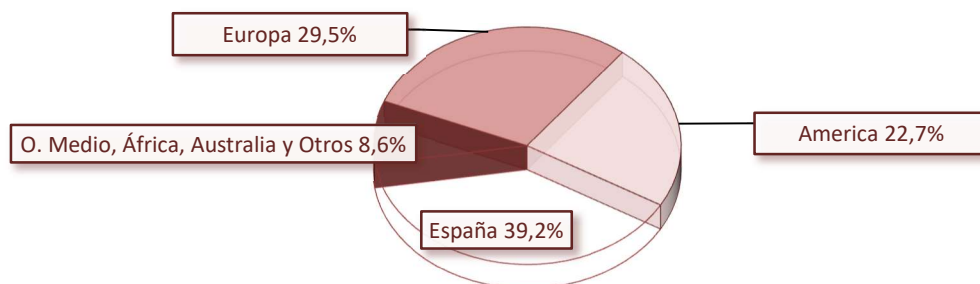
Por zonas geográficas, en España la cifra de negocio aumentó un 5,7%, hasta 1.171,1 millones de euros, con una notable mejora en el ritmo de avance en las obras en ejecución, especialmente ferroviarias, como el Ave de Totana y el arranque de nuevas obras, entre las que destaca la construcción de instalaciones solares en Guillena (Sevilla), que han compensado la menor contribución por finalización del Estadio Santiago Bernabéu (Madrid).

En Resto de Europa la cifra de negocio creció un 27% con 882,8 millones de euros, fundamentalmente apoyado en el avance de las autopistas en Reino Unido, Holanda y Rumanía.

En América la cifra de negocio disminuyó hasta 677,8 millones de euros, un 17,3% menos que el año anterior, en gran parte motivado por la finalización del proyecto del Tren Maya en México, el cual no se alcanzó a compensar aún con la creciente contribución de las obras ferroviarias en Toronto (Canadá) y Pensilvania (EE.UU).

El área de Oriente Medio, África y Australia incrementó de forma destacada los ingresos en un 29,4% hasta 259,6 millones de euros, debido en gran parte a una mayor contribución en Arabia Saudí del proyecto Neom, cuyo avance de obra ha compensado sobradamente la casi terminación de las obras del metro de Riad.

Desglose Ingresos por área geográfica



El resultado bruto de explotación creció un 0,2% hasta 169,7 millones de euros, con un margen operativo situado en el 5,7% frente al 6% del año anterior. Esta variación se atribuye principalmente a una modificación en la composición de la cartera de proyectos, en línea con la planificación prevista para el ejercicio.

Por otra parte, el resultado neto de explotación avanzó un 4,1% respecto el periodo anterior, alcanzando 123,3 millones de euros. El margen se ha mantenido estable y en línea con el año anterior, con una evolución similar a lo largo del ejercicio.

Desglose Cartera por Zona Geográfica

(Millones de Euros)	Dic. 24	Dic. 23	Var. (%)
España	2.412,3	2.386,1	1,1%
Internacional	3.956,1	4.039,8	-2,1%
Total	6.368,4	6.425,9	-0,9%

La cartera de ingresos experimentó un ligero descenso en comparación con los niveles en diciembre de 2023, alcanzando 6.368,4 millones de euros. El ámbito Internacional se vio reducido en un 2,1% hasta 3.956 millones de euros, pese a que destacan grandes proyectos como GNL Stade (Alemania), o la construcción de viviendas sociales en Australia (Queensland). Por su parte, la cartera en España creció un 1,1% tras el término de ciertas obras relevantes. Con todo, es destacable mencionar que la cartera internacional incorpora en algunos proyectos la fase de diseño y estudio previo, por lo que la contratación en su fase de construcción añadiría un importe considerable al saldo registrado a cierre del ejercicio.

Desglose Cartera por Segmento de Actividad			
(Millones de Euros)	Dic. 24	Dic. 23	Var. (%)
Obra civil	4.561,1	5.112,4	-10,8%
Edificación	1.034,4	656,9	57,5%
Proyectos Industriales	772,9	656,6	17,7%
Total	6.368,4	6.425,9	-0,9%

A cierre de año y por tipo de actividad la obra civil mantiene su importancia, con un peso en la cartera del 71,6% del total, la cual se concentra en grandes contratos públicos en ciertos mercados selectivos de Europa, América y Medio Oriente. La edificación y los proyectos industriales, aunque relevantes, mantienen una participación menor.

2.1.7.4. Concesiones

El área de Concesiones contribuye con un 3,9% al EBITDA del Grupo en el año 2024. Su actividad se centra en el desarrollo, operación y mantenimiento de infraestructuras, en gran medida de transporte y otras dotacionales. A 31 de diciembre la cabecera del área, FCC Concesiones, mantiene un total de 14 concesiones en distintos grados de participación (5 en consolidación global).

2.1.7.4.1. Resultados

(Millones de Euros)	Dic. 24	Dic. 23	Var. (%)
Cifra de Negocio	77,8	61,6	26,3%
EBITDA	55,4	45,7	21,2%
Margen EBITDA	71,2%	74,2%	-3,0 p.p
EBIT	79,3	95,0	-16,5%
Margen EBIT	101,9%	154,2%	-52,3 p.p

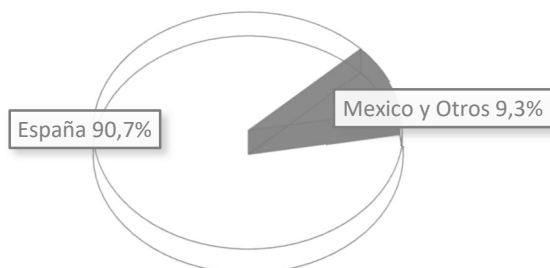
Los ingresos del área experimentaron un notable crecimiento de un 26,3% hasta 77,8 millones de euros en el período. Este incremento se atribuye principalmente al aumento del tráfico viario y ferroviario, que ha impulsado los ingresos de Auconsa y del Tranvía de Murcia. Asimismo, la entrada en consolidación de la concesión del Tranvía de Parla, tras la adquisición de la totalidad de su capital en el segundo trimestre del año, ha fortalecido este comportamiento.

Desglose Ingresos por área geográfica			
(Millones de Euros)	Dic. 24	Dic. 23	Var. (%)
España	70,6	57,7	22,4%
México y Otros	7,2	3,9	84,6%
Total	77,8	61,6	26,3%

Por áreas geográficas, la mayor parte de los ingresos se concentran en España, alcanzando 70,6 millones de euros, un 22,4% más que el año anterior. La mayor aportación corresponde a la autovía Conquense y al tranvía de Murcia. La concesión de Cotuco, en México, se ha mantenido

muy estable respecto al ejercicio anterior, a pesar de la depreciación del peso mexicano en el período (-3,28%).

Desglose Ingresos por área geográfica



El resultado bruto de explotación alcanza los 55,4 millones de euros, con un aumento del 21,2% respecto a igual periodo del año anterior. El margen de explotación se ubica en el 71,2% en el ejercicio.

Por su parte el resultado neto de explotación alcanza 79,3 millones de euros, un 16,5% menor al año anterior, pero superior al Ebitda ya que registra, en ambos años, en la rúbrica de Otros resultados de explotación el impacto positivo por variaciones en el perímetro de consolidación del área de diversas concesiones, como es el caso de la entrada del Tranvía de Parla en este año con un resultado de 41,2 millones de euros.

2.1.7.4.2. Deuda financiera

(Millones de Euros)	Dic. 24	Dic. 23	Var. (Mn€)
Deuda financiera neta	0,0	74,3	(74,3)

La deuda financiera neta se ha visto reducida a cero en el año 2024. Esto es debido a que en el mes de diciembre se realizaron varias operaciones de capital y amortización de deuda con objeto de reorganizar y reforzar la estructura y capacidad financiera de las sociedades concesionarias y de la cabecera del área, FCC Concesiones.

2.2. Evolución de los negocios. Medioambiente

La información relativa a la Política Ambiental del Grupo FCC se expone con mayor detalle en la nota 29 y 30 de la Memoria consolidada, así como en el Estado de Información No Financiera.

El Grupo FCC desempeña sus actividades desde el compromiso y la responsabilidad empresarial, el cumplimiento de los requisitos legales que le son aplicables, el respeto a la relación con sus grupos de interés, y su aspiración a generar riqueza y bienestar social.

Conscientes de la importancia que representa para el Grupo, la preservación del Medioambiente y el uso responsable de los recursos disponibles, y en línea con la vocación de servicio a través de

actividades con un claro enfoque ambiental, desde el Grupo se impulsa y dinamiza en toda la organización, los siguientes principios en los que se fundamenta la contribución al desarrollo sostenible:

- Mejora continua: promover la excelencia ambiental, a través del establecimiento de objetivos para una mejora continua del desempeño, minimizando los impactos negativos de los procesos, productos y servicios del Grupo, y potenciando los impactos positivos en todas sus Áreas de actividad.
- Control y seguimiento: establecer sistemas de gestión de indicadores ambientales para el control operacional de los procesos, que aporten el conocimiento necesario para el seguimiento, evaluación, toma de decisiones, y comunicación del desempeño ambiental del Grupo y el cumplimiento de los compromisos adquiridos.
- Cambio climático y prevención de la contaminación: dirigir la lucha frente al cambio climático a través de la implantación de procesos con menor emisión de gases de efecto invernadero, y mediante el fomento de la eficiencia energética, y el impulso de las energías renovables. Prevenir la contaminación y proteger el medio natural a través de una gestión y un consumo responsable de los recursos naturales, así como mediante la minimización del impacto de las emisiones, vertidos y residuos generados y gestionados por las actividades del Grupo.
- Observación del entorno e innovación: identificar los riesgos y oportunidades de las actividades frente al entorno cambiante del medio natural para, entre otros fines, impulsar la innovación y la aplicación de nuevas tecnologías, así como la generación de sinergias entre las diversas actividades del Grupo.
- Ciclo de vida de los productos y servicios: intensificar las consideraciones de carácter ambiental en la planificación de las actividades, adquisición de materiales y equipos, así como la relación con proveedores y contratistas.
- La necesaria participación de todos: promover el conocimiento y aplicación de los principios ambientales entre los empleados y demás grupos de interés. Compartir la experiencia en las más excelentes prácticas con los diferentes agentes sociales para potenciar soluciones alternativas a las actualmente consolidadas, que contribuyan a la consecución de un medio ambiente sostenible.

2.3. Evolución de los negocios. Personal

Se adjunta detalle de la plantilla a la fecha de cierre del ejercicio del Grupo, por áreas de negocio:

AREAS	2024		TOTAL	%s/Total
	ESPAÑA	EXTRANJERO		
Medio Ambiente	37.390	12.842	50.232	70,4%
Gestión del Agua	7.079	6.961	14.040	19,7%
Construcción	4.228	2.394	6.622	9,3%
Concesiones	173	0	173	0,2%
Servicios Centrales	302	2	304	0,4%
TOTAL	49.172	22.199	71.371	100,0%

3. LIQUIDEZ Y RECURSOS DE CAPITAL

Liquidez

El Grupo para la optimización de su posición financiera, mantiene una política proactiva de gestión de la liquidez con un seguimiento diario de la tesorería y de sus previsiones.

El Grupo cubre sus necesidades de liquidez a través de los flujos de caja generados por los negocios así como a través de los acuerdos financieros alcanzados.

Con la finalidad de mejorar la posición de liquidez del Grupo se realiza una gestión de cobro activa ante los clientes para asegurar que cumplen con los compromisos de pago.

Para asegurar la liquidez y poder atender todos los compromisos de pago derivados de la actividad, el Grupo dispone de la tesorería que muestra el Balance (nota 17 de la Memoria consolidada), y la financiación detallada (nota 20 de la Memoria consolidada).

En la nota 30 de la Memoria consolidada se desarrolla la política puesta en práctica por el Grupo para gestionar el riesgo de liquidez, así como los factores mitigantes del mismo.

Recursos de capital

El Grupo gestiona su capital para asegurar que las compañías que lo componen serán capaces de continuar como negocios rentables y solventes.

Dentro de la operativa de gestión de capital, el Grupo obtiene financiación a través de una gran diversidad de productos financieros.

Durante el ejercicio 2019 se completó la emisión de dos bonos simples por parte de FCC Servicios Medioambiente Holding, S.A. por importe de 1.100 millones de euros, al igual que ya hizo FCC Aqualia, S.A. en 2017. En diciembre de 2023 el bono por importe de 600 millones de euros de FCC Servicios Medioambiente Holding, S.A. fue repagado con los fondos procedentes de la emisión de un nuevo bono por el mismo importe, y en octubre de 2024 completó la emisión de un nuevo bono por importe de 600 millones de euros.

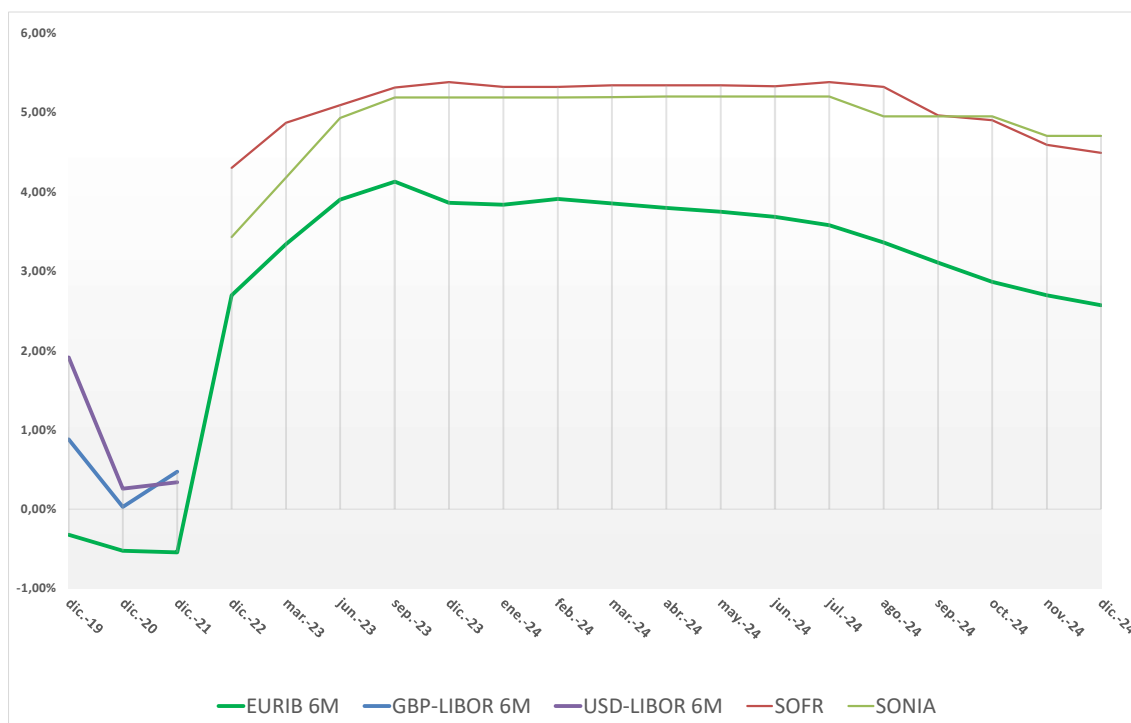
Por otro lado, en noviembre de 2018 FCC, S.A. registró un programa de pagarés por importe de 300 millones de euros, posteriormente ampliado a 600 millones de euros en marzo de 2019, y desde entonces se han contratado también nuevas facilidades de financiación en forma de pólizas de crédito. Por su parte, en el ejercicio 2020, FCC Servicios Medioambiente Holding, S.A. registró un programa de pagarés que ha renovado anualmente por un importe de hasta 400 millones de euros; y también cuenta con facilidades de financiación en forma de pólizas de crédito y préstamos bilaterales.

Adicionalmente, en junio de 2022 FCC Aqualia, S.A. firmó un préstamo sindicado por importe de 1.100 millones de euros cuyo destino principal fue la refinanciación de la parte de los bonos emitidos en el 2017 que vencía en 2022 y la amortización anticipada del bono que el grupo Georgia Global Utilities tenía vigente en la fecha de toma de control (nota 4 a los estados financieros consolidados).

Estas operaciones han permitido seguir reforzando el proceso de solvencia financiera y permiten continuar con la política de diversificación de las fuentes de financiación; contribuyendo todo ello a conseguir una estructura de capital mucho más sólida y eficiente, con importes, plazos y costes de financiación adecuados a la naturaleza de las distintas áreas de negocio.

El Grupo con el objetivo de optimizar el coste de los recursos de capital mantiene una política activa en la gestión del riesgo de tipo de interés, con seguimiento constante del mercado y asumiendo diferentes posiciones en función principalmente del activo financiado.

A continuación se muestra la evolución de los tipos de interés en los últimos años.



Como se aprecia en el gráfico anterior, en el año 2022 el Secured Overnight Financing Rate (SOFR) y el Sterling Overnight Index Average (SONIA) sustituyeron al LIBOR en dólares y al LIBOR en libras esterlinas respectivamente.

Este apartado se comenta de forma más extensa en la nota 30 de la Memoria consolidada.

4. PRINCIPALES RIESGOS E INCERTIDUMBRES

4.1. Política y Sistema de Gestión de Riesgos

El Modelo de Gestión de Riesgos del Grupo FCC está diseñado con el objetivo de identificar, analizar y evaluar los potenciales riesgos que pudieran afectar a las distintas áreas del Grupo, así como de establecer mecanismos integrados en los procesos de la organización que permitan gestionar los riesgos dentro de los niveles aceptados, proporcionando al Consejo de Administración y a la Alta Dirección una seguridad razonable en relación al logro de los principales objetivos definidos. Dicho Modelo es de aplicación a todas las sociedades que integran el Grupo FCC, así como a aquellas sociedades participadas con control efectivo, impulsando el desarrollo de marcos de trabajo que permitan un adecuado control y gestión de los riesgos en aquellas sociedades en las que no se disponga de un control efectivo.

Este modelo se basa principalmente en la integración de la visión riesgo-oportunidad y la asignación de responsabilidades, que, junto con la segregación de funciones, favorecen un seguimiento y control de los riesgos, consolidando un entorno de control adecuado.

Entre las actividades incluidas en el Modelo de Gestión de Riesgos del Grupo FCC se encuentran la identificación y clasificación de los riesgos en función de su tipología, su valoración, en términos de impacto y probabilidad de ocurrencia, la aplicación de actividades de prevención y control para mitigar el efecto de dichos riesgos y el establecimiento de flujos de reporting y mecanismos de comunicación a distintos niveles, que permitan tanto la toma de decisiones como su revisión y mejora continua.

Las funciones y responsabilidades de gestión de riesgos en los distintos niveles de la organización se encuentran detalladas en el apartado E relativo al Sistema de Control y Gestión de Riesgos del Informe Anual de Gobierno Corporativo.

4.2. Principales riesgos e incertidumbres

El Grupo FCC está expuesto a diversos factores de riesgo inherentes tanto a la naturaleza de sus actividades como a los riesgos relacionados con la evolución medioambiental, económica, social y geopolítica de los distintos países en los que desarrolla dichas actividades y a los riesgos derivados de sus relaciones con terceros, incluidos los riesgos derivados de la no aplicación exhaustiva de los principios de ética y cumplimiento recogidos en su normativa. Muchos de estos factores de riesgo están fuertemente interconectados y potencialmente podrían afectar tanto a la consecución de los objetivos de negocio como a la imagen y reputación del Grupo FCC.

El detalle de los principales riesgos relacionados con cuestiones estratégicas, medioambientales, sociales, operativas y de cumplimiento que podrían afectar a las actividades del Grupo, así como la descripción de los sistemas que se utilizan para su gestión y seguimiento se encuentran en el apartado E del Informe Anual de Gobierno Corporativo, así como en los apartados de Información Medioambiental, Social y sobre Gobernanza y en el Anexo I del Estado de Información No Financiera.

Respecto a los riesgos financieros, considerados como la variación que por factores políticos, de mercado y otros, tienen los instrumentos financieros contratados por el Grupo FCC y su repercusión en los estados financieros, la filosofía de gestión de riesgos es consistente con la estrategia de negocio, buscando en todo momento la máxima eficiencia y solvencia, para lo cual hay establecidos criterios estrictos de control y gestión de los riesgos financieros, consistentes en identificar, medir, analizar y controlar los riesgos incurridos por la operativa del Grupo, estando la política de riesgos correctamente integrada en la organización del mismo. Los riesgos financieros a los que está expuesto el Grupo se comentan de forma más amplia en la nota 30 de las notas a los estados financieros consolidados, en el citado apartado E del Informe Anual de Gobierno Corporativo.

5. ADQUISICIÓN Y ENAJENACIÓN DE ACCIONES PROPIAS

A 31 de diciembre de 2024, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. posee 46.910 acciones propias.

No se han realizado operaciones de adquisición y enajenación de acciones propias en el ejercicio salvo las derivadas de la ampliación de capital relativas al scrip. Se desglosan en la Nota 18 de la Memoria consolidada.

6. CIRCUNSTANCIAS IMPORTANTES OCURRIDAS TRAS EL CIERRE DEL EJERCICIO

Con posterioridad a la fecha de cierre de los presentes estados financieros, en febrero de 2025, la Administración tributaria española incoó actas en concepto de Impuesto sobre Sociedades a las sociedades del grupo fiscal encabezado por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., ejercicios 2018 a 2020, y extendió actas en concepto de IVA y de retenciones/ingresos a cuenta por los rendimientos del trabajo y los rendimientos profesionales correspondientes al período comprendido entre abril de 2019 y diciembre de 2020 de las sociedades Fomento de Construcciones y Contratas S.A., FCC Construcción S.A., FCC Medio Ambiente S.A. y FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas S.A. El impacto contable de las citadas inspecciones, al tratarse de un hecho posterior que muestra condiciones existentes al cierre del ejercicio, se ha registrado en los presentes estados financieros de acuerdo con lo establecido por la normativa contable (nota 24).

7. INFORMACIÓN SOBRE LA EVOLUCIÓN PREVISIBLE DE LA ENTIDAD

A continuación, se exponen las perspectivas sobre la evolución para el ejercicio 2024 de las principales áreas de actividad que componen el Grupo.

En el área de **Servicios Medioambientales**, en los países donde opera, el sector se encuentra en proceso de transformación, debido principalmente a las exigencias de carácter medioambiental de cada país derivadas de las Directivas Europeas (nuevas oportunidades basadas en los ambiciosos objetivos marcados por la Unión Europea en relación con la economía circular y el cambio climático). Los nuevos servicios se centrarán en la eficiencia energética, la movilidad urbana y las ciudades inteligentes.

España:

En España se espera un crecimiento moderado basado en la puesta en marcha de nuevos contratos, compitiendo en todas las licitaciones que por estrategia y/o rentabilidad puedan resultar atractivas.

En lo que respecta a la actividad de recogida de residuos y limpieza viaria se espera mantener el índice actual de renovación de contratos por encima del 90% y el de nuevos contratos en el entorno del 20%, con un crecimiento de la actividad basado en la obligatoriedad de aplicar la legislación vigente en materia de residuos en los municipios de menor población.

En el campo del tratamiento de residuos se aprovecharán las oportunidades que se puedan generar por los nuevos Planes Directores de Residuos de las diferentes Comunidades Autónomas.

En la actividad de residuos industriales hay como objetivo diversificar en otros tipos de tratamiento a los que se desarrollan actualmente y ampliar la cartera de servicios a grandes clientes.

Europa

En Portugal destacan las oportunidades de negocio relacionadas con el tratamiento de residuos industriales y la eliminación de residuos urbanos.

Cualquier oportunidad de crecimiento (incluso inorgánico), será tenida en consideración, sobre todo si puede aportar valor añadido al Grupo.

Las acciones estratégicas en Francia se centrarán en el crecimiento de las actividades base de recogida de residuos y limpieza viaria, así como aprovechar las oportunidades de la incineración de residuos.

En el Reino Unido, a nivel macroeconómico, se prevé un moderado crecimiento de la economía en 2025, el crecimiento esperado es del 1,5% de acuerdo al Banco de Inglaterra, algo superior al 1.0% de 2024. La inflación (CPI) esperada en 2025 es del 2,5% que está cerca del objetivo del Gobierno del 2,0%. Consecuentemente, el mercado espera que el tipo de interés de la libra esterlina disminuya en 2025 y se espera que cierre el año entre un 3,75% y un 4,00%.

En el aspecto medioambiental, el Gobierno del Reino Unido ha establecido una serie de objetivos de reciclaje que buscan realizar una transición hacia una economía circular:

1. Reducción de la fracción resto de los residuos a no más de 287 kg por persona a lograrse hasta el año 2042, lo que supone una reducción del 50% con respecto a los niveles de 2019.
2. Incrementar la calidad del material reciclable incrementando la separación de materiales en origen.
3. Implantar el pago por envases recuperables “Deposit Return Scheme” con fecha prevista a partir de Octubre de 2027, lo que requiere la aprobación normativa en 2025, y el despliegue de la infraestructura y organización para hacerlo efectivo.

En cuanto a medidas fiscales, se instauró en 2022 el “Plastic Tax” para los embalajes con menos del 30% de contenido de reciclado, y se ha anunciado un impuesto a las emisiones para 2028, que afectaría al sector de EFW. FCC continúa, dentro de este escenario, con su política de ofertar una amplia gama de servicios de tratamiento y reciclaje de residuos, tanto a nivel municipal como comercial e industrial.

En junio de 2024, el Grupo FCC Servicios Medio Ambiente completo la compra del negocio de Urbaser en UK. Esta adquisición refuerza la posición de la empresa como uno de los principales operadores de gestión de residuos del país. La compra del negocio británico de Urbaser le permitirá ampliar la oferta de productos y servicios y mejorar la propuesta de valor para sus clientes. La filial Urbaser UK cuenta en Reino Unido con instalaciones de compostaje, recuperación de materiales, valorización energética y disposición final además de centros de reciclaje doméstico. Además, presta servicios de recogida de residuos municipales, gestión de centros de reciclaje y limpieza viaria.

En Centro y Este de Europa se espera un crecimiento de PIB moderado, especialmente más bajo en Austria, Eslovaquia y Hungría que están recuperándose más lentamente de la ralentización económica de 2024. La inflación se mantendrá en 2025 en niveles muy parecidos a los de 2024 y, por ello, mayor énfasis será puesto en incrementar la eficiencia energética en los procesos de tratamiento, reducción de costes, optimización de rutas y procesos y rápido ajuste de las tarifas con clientes. Los precios de gas y electricidad se mantendrán en niveles similares a los de 2024 y la venta de electricidad en la planta de Zistersdorf se producirá a precios de mercado cuando en 2024 dos tercios de las ventas estaban cubiertos con futuros a un valor hasta cuatro veces superior al de mercado. Esto limitará y reducirá los márgenes en la incineradora de Zistersdorf.

Se prevé que los precios de reciclados se mantendrán estables y muy en línea con los observados en 2024, una cartera de proyectos de descontaminación de suelos (solidificación y biodegradación) en República Checa y Eslovaquia algo superior a la del ejercicio anterior debido a la adjudicación de algunos contratos nuevos, una mayor importancia del tratamiento debido a los cambios legislativos en varios países donde FCC ya ha realizado (o ha empezado a realizar) las inversiones necesarias para poder afrontarlos y un incremento de tarifas en prácticamente todas las actividades comerciales gracias a la flexibilidad contractual (corta duración para clientes industriales) o a las cláusulas de precios incluidas en los contratos municipales (normalmente también de corta duración por lo que los precios pueden también fácilmente negociarse).

La estrategia a medio plazo pasa inexorablemente por un cambio del modelo de negocio en República Checa y Eslovaquia principalmente) hacia un mayor tratamiento y desarrollo de la tecnología de recuperación de energía a partir de residuos (incineración y generación de combustible) ya que la situación legal (prohibición de vertidos o impuesto a vertidos) ya está preparada y esta transición es esencial para mantener la competitividad y la cuota de mercado. Austria es un mercado ya maduro y desarrollado y en Polonia ya hay prohibición de llevar a vertederos residuos no tratados. Otros objetivos estratégicos esenciales son el aumento de la calidad y cantidad de materias primas reutilizables para cumplir los ambiciosos objetivos de la Unión Europea (Economía Circular) mediante la inversión en recogida selectiva e instalaciones de clasificación automática, así como la diversificación del modelo de negocio en nichos como la gestión y tratamiento de residuos peligrosos.

En Estados Unidos, FCC lanzó en 2024 su línea de negocio de Valorización Energética en América del Norte, basándose en su amplia experiencia global con más de 15 instalaciones de valorización energética operativas en todo el mundo. La empresa reconoce un importante potencial de crecimiento en los Estados Unidos, donde estas instalaciones desempeñan un papel crucial en la gestión sostenible de residuos al reducir la dependencia de los vertederos y generar energía renovable. Actualmente, operan más de 76 instalaciones de valorización energética, la mayoría construidas en las décadas de 1980 y 1990. Estas instalaciones obsoletas representan una oportunidad para que FCC modernice la infraestructura y lidere el mercado adoptando tecnologías innovadoras. Las tecnologías patentadas y la experiencia operativa de FCC posicionan a la empresa para diseñar y desarrollar instalaciones altamente eficientes y respetuosas con el medio ambiente, adaptadas a las crecientes demandas regulatorias y de sostenibilidad.

En 2025, FCC planea centrarse en expandir esta línea de negocio mediante la ejecución activa de proyectos de remodelación y desarrollos desde cero. Las regiones clave identificadas para estas iniciativas incluyen los condados de Miami-Dade, Pinellas, Hillsborough, Broward y Palm Beach.

El enfoque estratégico para 2025 incluye:

- Expandir el negocio de valorización energética.
- Mejorar la integración vertical mediante la incorporación de instalaciones de valorización energética y contratos de procesamiento
- Buscar adquisiciones que se alineen con los objetivos de crecimiento a largo plazo de FCC

FCC ha iniciado la actividad de promoción de plantas de tratamiento mecánico biológicas, al abrigo de nuevas normativas que ya empiezan a obligar a minimizar el destino a vertedero en algunos estados. La importante experiencia del Grupo a nivel internacional aportará un considerable desarrollo en dicho negocio para FCC, quien posee una experiencia claramente diferenciadora en dicha tecnología comparada con sus habituales competidores en el país. A mediados del ejercicio 2022 se puso en marcha el primer contrato de este tipo, en Placer County (California), renovando y operando unas instalaciones donde se tratarán 650.000 Toneladas al año, de acuerdo con la nueva, más restrictiva, normativa medioambiental de California. A lo largo del 2023 se han consolidado las operaciones, mientras que la entrega definitiva de entrega de las instalaciones está prevista para diciembre de 2024 y creemos que supondrá un revulsivo en el mercado una vez estén plenamente operativas.

Agua

Las expectativas para 2025 son de consolidación definitiva de la recuperación de los niveles de actividad prepandemia en el consumo no residencial junto con la puesta en servicio de la IDAM Mar de Alborán. Esta situación se verá reforzada por los nuevos contratos incorporados al perímetro en Colombia, Francia y Estados Unidos.

Se espera mantener las altas tasas de renovación de los contratos que Aqualia ha registrado históricamente al vencimiento de estos, superior al 90% y, desde una perspectiva operacional, una estabilización de las tarifas eléctricas.

En los negocios concesionales de la actividad internacional, los ingresos tarifarios crecerán como consecuencia de la subida generalizada de las tarifas de agua y saneamiento. A pesar de la crisis inflacionaria, el margen EBITDA de estos negocios se mantendrá debido a las medidas de eficiencia hidráulica y energética derivadas de nuestra estrategia de sostenibilidad. Por su parte, la entrada en el mercado estadounidense, con la adquisición de una participación mayoritaria en la sociedad MDS, genera expectativas sobre nuevos proyectos, especialmente en las grandes urbes del estado de Texas.

A lo largo del año también se promoverá el diseño de proyectos de generación de energía renovable para reducir la huella de carbono en los países en que operamos (España, México, Qatar, Georgia, Chequia, Portugal). El desarrollo de proyectos de construcción singulares quedará bastante acotado en la actividad internacional como consecuencia de la finalización de la EDAR El Salitre en Colombia y de la EDAR Glină en Rumanía. Aunque se seguirán explorando otros proyectos ligados a la ventaja tecnológica de Aqualia, el foco se centrará en los proyectos relacionados con nuestras propias concesiones.

Del mismo modo, no se esperan grandes variaciones en la actividad de O&M. Los contratos existentes continuarán desarrollándose a su ritmo normal y esperamos una contribución importante de los nuevos contratos en Arabia Saudí (gestión de los clústeres adjudicados en el ejercicio 2023 y la operación de las desaladoras flotantes).

Dentro de Europa, en Portugal la sequía ha sido también una de las protagonistas del año. Así, la gestión del agua en el país luso se ha centrado en la protección del uso de los recursos hídricos mediante el aumento de la monitorización del consumo de agua subterránea y la celebración de concursos públicos para fomentar la eficiencia de las redes de distribución en el marco de la transición digital del sector. Por otra parte, se han adoptado políticas de incremento de la oferta con el anuncio de la construcción de nuevas infraestructuras de desalinización y reutilización.

En este sentido, el Plan Estratégico del Agua de Portugal (PENSAARP 2030) pretende revitalizar la actividad de reducción de fugas. El plan prevé que cualquier mejora de la red introduzca redes inteligentes para cumplir el objetivo del 20% (10 puntos porcentuales por debajo del actual nivel) de agua no facturada para 2030 fijado por el regulador del sector en este país (ERSAR).

En el ámbito de la desalinización es importante mencionar los proyectos en curso de desalinización de agua de mar en el Algarve, y los planificados para la zona portuaria e industrial de Sines, y la agrícola del sur del país.

Asimismo, se abre una nueva etapa en el sector industrial que, consciente de la situación hídrica, está buscando activamente soluciones más eficientes para el consumo y la depuración de sus efluentes líquidos.

En Italia el año ha estado marcado por la sequía que ha asolado Sicilia. Desde finales del mes de abril las restricciones han sido frecuentes hasta llegar a una situación de extrema necesidad en verano. Esta situación ha puesto de manifiesto el déficit crónico de infraestructuras que sufre esta región. Para paliarlo, las autoridades han activado planes de mejora y esfuerzo de las infraestructuras existentes y de desarrollo de nuevas infraestructuras que puedan mitigarlo una nueva situación de escasez de precipitaciones como la de los dos últimos años.

Acque di Caltanissetta ha recibido financiación de Protección Civil por un importe total de 8,4 millones de euros para varios proyectos para combatir la emergencia hídrica. Entre ellos, el más significativo es el proyecto para la creación de un nuevo campo de pozos al sureste de la provincia con una producción de 100 l/s.

Además, se ha obtenido nueva financiación por parte de la Región Siciliana para ejecutar en 2025 un nuevo proyecto de mejora de las redes en Caltanissetta por 4,2 millones de euros y un segundo proyecto para la primera fase de mejora de las redes de las zonas industriales de Caltanissetta y San Cataldo por 2,5 millones.

En Francia se acelerará la actividad de desarrollo con la búsqueda y selección de nuevas oportunidades de negocio dentro y fuera del perímetro actual. También prevemos la apertura de nuevas delegaciones comerciales, entre ellas, Lyon, que ya está operativa y reforzará nuestra presencia en las zonas sur y este del país.

En República Checa, la filial checa SmVak ha diseñado un ambicioso Plan de Sostenibilidad, alineado con el Plan de Sostenibilidad de Aqualia, estableciendo nuevas inversiones destinadas a la mejora de la eficiencia energética de las infraestructuras existentes y en la reducción de la huella de carbono del sistema. En cuanto a la actividad comercial en el país, la filial checa SmVaK ha conseguido adjudicarse el contrato de la zona industrial de Mošnov, en Ostrava (región de Moravia Silesia).

En Georgia se espera mantener la tendencia de los resultados del presente ejercicio motivado por la aprobación del nuevo trienio regulatorio 2024-2026 con la consiguiente actualización tarifaria una vez sentadas las bases que regulará el Plan Director de Infraestructuras trianual.

En Argelia se ha mantenido el funcionamiento continuado a plena capacidad y sin incidencias significativas de las dos desaladoras, Mostaganem y Cap Djinet, prestando un servicio de importancia crítica a la población de las áreas metropolitanas más importantes del país, Orán y Argel.

En México se espera la superación definitiva de las incidencias operacionales surgidas en el acueducto del Realito, así como un avance significativo del proyecto para la Mejora Integral de Gestión de los Cabos, que comenzó en 2023.

La situación en Perú en 2025 estará marcada por el lanzamiento del proyecto BOT Chíncha. En este país estamos desarrollando, así mismo, otros cuatro proyectos de iniciativa privada en depuración y otros dos en desalinización.

Además, durante 2025 se espera que salgan a concurso varios contratos BOT en Egipto y Arabia Saudí para los que Aqualia se encuentra muy bien posicionada.

La escasez de agua, la obsolescencia de las infraestructuras hidráulicas y la escasa penetración de operadores privados en el sector se erigen como principales oportunidades de crecimiento para la empresa en ciertos estados. La cada vez más exigente legislación relativa al control y eliminación de contaminantes emergentes para la protección de acuíferos y aguas superficiales constituyen una oportunidad de negocio a explorar en los próximos años.

Construcción

En el mercado internacional FCC se focaliza en países y mercados con presencia estable y en la ejecución de proyectos con financiación asegurada.

La búsqueda de contratación, en el mercado nacional e internacional, es un objetivo del Grupo, si bien ésta se realiza mediante una exigente gestión de los riesgos que debe dar acceso a una cartera selectiva de proyectos que aseguren la rentabilidad y generación de flujos de caja de la compañía. Teniendo en cuenta lo anterior se estima que, en el año 2025, la cifra de negocios obtenida en España será similar a la obtenida en el año 2024.

En el mercado exterior, se estima que la cifra de negocios en el año 2025 será semejante a la obtenida en el año 2024, con el desarrollo de grandes obras de infraestructuras obtenidas entre los ejercicios 2022 y 2024 y a la contribución de los mercados en América (Estados Unidos, Canadá, Perú), Australia, Oriente Medio (Arabia Saudí) y Europa (Alemania, Noruega, Países Bajos, Portugal y Rumanía).

En el contexto macroeconómico mundial, se espera que 2025 sea un año de recuperación y crecimiento sostenido tras los desafíos económicos globales de los últimos años. Las proyecciones del Fondo Monetario Internacional (FMI) indican un crecimiento moderado del PIB global, impulsado por la recuperación de las economías avanzadas y el dinamismo de los mercados emergentes. Este entorno favorable podría traducirse en un aumento de la inversión en infraestructuras, tanto públicas como privadas, lo que beneficiaría directamente a empresas del sector de la construcción como FCC Construcción.

Además, se anticipa una mayor estabilidad en los precios de las materias primas y una mejora en las condiciones de financiación a nivel global, factores que contribuirán a la viabilidad y rentabilidad de los proyectos de infraestructura. La sostenibilidad y la innovación seguirán siendo pilares fundamentales en la estrategia de FCC Construcción, alineándose con las tendencias globales hacia una economía más verde y digitalizada.

Concesiones

FCC Concesiones pretende mantener la tensión competitiva, tanto en los costes como en los ingresos en los mercados en los que opera, tratando de ser una referencia del sector en todos los países en los que ya está presente.

De esta forma continúa su búsqueda de crecimiento centrándose en el ámbito internacional en Estados Unidos, Europa (por ejemplo República Checa, Reino Unido) y Asia (Oriente Medio y Oceanía) como mercados principales.

En 2024 ha consolidado su amplia presencia en las actividades de tráfico ferroviario de pasajeros con la adquisición del Tranvía de Parla que se encarga de 8,3 km. de recorrido y cuenta con 15 paradas, todas ellas en superficie. Este contrato se extiende hasta 2045.

En el ámbito de las concesiones de autovías y carreteras, el Gobierno de Aragón nos ha adjudicado el contrato para la rehabilitación y operación de 203 km. Itinerario 8. de carretera convencional en el norte de Zaragoza, extendiéndose el contrato hasta 2049.

Ambos contratos impulsarán el crecimiento de la cifra de ingresos en 2025, que se estima supere los 100 millones de euros.

8 ACTIVIDADES I+D+i

La actividad de I+D+i del Grupo FCC desarrollada durante 2024 se ha materializado en más de 50 proyectos.

Estos proyectos tratan de dar respuesta a los retos de cada área de negocio procurando mantener a su vez una coordinación global entre las diferentes áreas de negocio del Grupo FCC.

A continuación, se detallan las actividades de las diferentes Áreas de negocio y los principales proyectos desarrollados a lo largo de 2024.

SERVICIOS

En la actividad de servicios medioambientales, se ha continuado con el desarrollo de proyectos iniciados en años anteriores tales como:

ABATE	BIOMET	BIOPROLIGNO	DEEP PURPLE
ECLOSION	ECO2D4.0	LIFE LANDFILL BIOFUEL	LIFE PLASMIX
LUCRA	MINETHIC	RSU4ROM	VALOMASK
ZEROLANDFILLING	H2TRUCK	PLAUSU	PV4INK
COMPLAST			

Además, durante 2024 se han puesto en marcha otros nuevos, que se resumen a continuación:

En el campo de tratamiento de residuos hay cinco nuevos proyectos:

- **PROSPER:** plantea una solución para la clasificación y reciclaje de plásticos de origen biológico a través de la reactivación de los bioplásticos dentro del mercado de envases, logrando una cadena de valor completamente circular para estos materiales.

El proyecto PROSPER busca mejorar las tasas de reciclaje de estos bioplásticos gracias a la participación ciudadana, el empleo de nuevos sistemas de clasificación con IA en las plantas de tratamiento y la mejora de los sistemas de reciclaje mecánicos y químicos.

- **UNITED CIRCLES:** este proyecto tiene varios objetivos, que se unen para cerrar los ciclos de tres cadenas de valor de la simbiosis urbana e industrial: los residuos orgánicos, las aguas residuales urbanas y los residuos de construcción y demolición.

El principal objetivo de United Circles es acelerar el progreso hacia un futuro completamente descarbonizado, en el que los ciclos de residuos y aguas se encuentren cerrados.

En el campo de la maquinaria especializada en la actividad de recogida de residuos hay un nuevo proyecto:

- **CARROCERIA CARGA SUPERIOR EN CHASIS GNC 2,3m ANCHO:** Consiste en desarrollar una nueva carrocería de carga superior para recogida de contenedores tipo Igloo de capacidad desde 2,000 litros hasta 3.500 litros, con una grúa semiautomática ubicada en la parte superior del cajón recolector de 8 tm x m y sistema de doble gancho, con sistema de descarga por placa eyectora sin volteo de la caja, carrozado sobre chasis propulsado por gas natural comprimido de tres ejes y 27 toneladas de MMA, estrechada a 2,3 metros de ancho.

GESTION INTEGRAL DEL AGUA

La actividad de innovación en Aqualia se orienta a la búsqueda de soluciones innovadoras que minimicen el impacto ambiental y maximicen la calidad de servicio a las personas. Esta visión se articula en dos ejes que se despliegan en todo el ciclo integral del agua: ecoeficiencia y sostenibilidad.

Se enuncian seguidamente los proyectos destacados en 2024:

- **LIFE INTEXT:** el proyecto optimiza tecnologías de depuración de bajo coste en pequeñas poblaciones para minimizar el coste energético, la huella de carbono y los residuos de la depuración. Se evalúan soluciones sostenibles desde el punto de vista ecológico y económico para núcleos urbanos de menos de 5.000 habitantes, apoyados por pymes especializadas de Alemania, Grecia y Francia.
- **LIFE PHOENIX:** el proyecto optimiza el tratamiento terciario para alcanzar los objetivos más ambiciosos de la nueva regulación europea de reutilización de agua, se evalúan los efluentes a través de varias plantas móviles. Estos equipos combinan tratamientos fisicoquímicos con filtración avanzada, y diversos skids de afino de membranas de ultra y nanofiltración.
- **LIFE ZERO WASTE WATER:** el proyecto busca alcanzar un proceso de depuración con huella de carbono cero, para ello se ha instalado un reactor anaerobio con membranas AnMBR, que produce biogás, seguido del proceso ELAN® en línea de aguas para eliminar nitrógeno con bajo consumo de energía. La gestión de la FORSU se evalúa con el transporte de la mezcla de materia orgánica en una única corriente en el sistema de alcantarillado.
- **LIFE INFUSION:** en el proyecto se diseñado nuevas plantas de recuperación de recursos a partir de los residuos sólidos urbanos, se ha optimizado el sistema de digestión de lixiviados.
- **LIFE RESEAU:** el proyecto busca incrementar la capacidad y la resiliencia de las infraestructuras hidráulicas de saneamiento existentes frente al impacto del cambio climático. El objetivo es desarrollar un modelo de gestión flexible de los caudales.
- **LIFE SALTEAU:** proyecto iniciado en 2024 dirigido a obtener una producción sostenible de agua potable y de riego a partir de recursos hídricos salinos alternativos.
- **H2020 BBI B-FERST:** proyecto de desarrollo de nuevos biofertilizantes a partir de aguas residuales urbanas y subproductos de industrias agroalimentarias. Se analiza el potencial de materias primas recuperadas de residuos urbanos y efluentes en la producción de fertilizantes en tres países (España, Italia y República Checa).
- **H2020 BBI DEEP PURPLE:** desarrolla un nuevo modelo de biorrefinería a escala demostrativa, integrando bacterias púrpuras fototróficas (PPB) en carruseles anaerobios. Estas bacterias utilizan la energía solar para depurar aguas residuales sin aireación, y transforman el contenido orgánico de aguas residuales y residuos urbanos en materia prima para biocombustibles, plásticos, celulosa y nuevos materiales de base en la industria química y cosmética.
- **H2020 SEA4VALUE:** proyecto destinado a recuperar recursos de las salmueras concentradas en las estaciones de desalación de agua de mar (EDAM). Se desarrollan al menos ocho soluciones tecnológicas innovadoras a un nivel científico básico. El objetivo es enriquecer los componentes más valiosos del agua de mar (litio, cesio y rubidio), y recuperar materias primas críticas

(magnesio, boro, escandio, galio, vanadio, indio, molibdeno y cobalto) hasta una pureza que permita su explotación en el mercado.

- **H2020 ULTIMATE:** el proyecto ha consistido en la instalación en EDAR de un reactor anaerobio fluidizado (FBBR / Elsar) a escala industrial, para recuperar biometano y alimentar una pila de combustible. Se estudia también la co-digestión de la levadura residual.
- **H2020 REWASE:** el proyecto refuerza las líneas estratégicas de desarrollo tecnológico de Aqualia, como la desalación sostenible y nuevas membranas, la recuperación de materiales de las salmueras, el reúso de aguas residuales y su transformación en energía y subproductos. Para mejorar la operación y el control de los procesos, se trabaja la simulación de redes y plantas, optimizando la eficiencia del servicio y la calidad del agua.
- **H2020 NICE:** el proyecto genera conocimiento científico a partir de soluciones basadas en la naturaleza (nature based solutions - NBS), tales como humedales o fachadas verdes. Estos elementos intervienen la depuración de aguas residuales urbanas y en la recuperación de recursos.
- **MISIONES ECLOSION:** proyecto cofinanciado por el CDTI (Centro para el Desarrollo Tecnológico y la Innovación), el proyecto tiene como objetivo principal crear nuevos materiales, tecnologías y procesos para la generación, almacenamiento y transporte de gases renovables y autóctonos, como hidrógeno y biometano. Estos vectores energéticos se producirán a partir de residuos urbanos, agroalimentarios, aguas residuales y lodos de depuradora, y serán acompañados por herramientas de optimización ecoeficientes, flexibles e inteligentes.
- **MISIONES ZEPPELIN:** proyecto cofinanciado por el CDTI investiga un conjunto flexible de tecnologías de producción y almacenamiento de hidrógeno verde basadas en el aprovechamiento de residuos y subproductos (agroalimentarios, textiles, depuradoras, y de refinerías). Se busca producir este vector energético de manera más eficiente, abordando los retos tecnológicos vinculados al reformado del biogás y bioetanol, la fermentación oscura (FO), electrólisis microbiana (EM), la gasificación y el almacenamiento de hidrógeno.
- **HE D4RUNOFF:** a través de este se desarrollan herramientas para cuantificar, evitar y gestionar la contaminación difusa producida por las aguas de escorrentía urbana.
- **HE CHEERS:** el proyecto tiene como objetivo revalorizar los subproductos infrautilizados o desperdiciados por la industria cervecera, como el bagazo, las aguas residuales, el CO2 y el metano. Mediante un enfoque de biorrefinería, inspirado en la biodiversidad de la naturaleza (plataformas de insectos y microbios), se generan 5 bio-productos innovadores competitivos a nivel de mercado: proteína de insectos, desinfectante, proteína microbiana, ectoína y ácido caproico.
- **HE NINFA:** el proyecto desarrolla sistemas de monitorización y protección de las aguas subterráneas, empezando con la medición, la modelización y el tratamiento de diversos contaminantes (nutrientes, pesticidas, farmacéuticos, hidrocarburos, metales pesados, micro plásticos y salinidad). La estrategia de prevención de la contaminación y de la gestión de las aguas subterráneas se basa en sistemas de detección temprana, un mejor entendimiento de los efectos sinérgicos y el control de los riesgos de múltiples factores de perturbación. Estos elementos se combinan con metodologías predictivas para aumentar la resiliencia e implementar soluciones de tratamiento y mitigación.

- **HE CIRSEAU:** proyecto dirigido a construir una economía y una sociedad inteligentes en el uso del agua.
- **UMI AQUATIM:** su objetivo es dar respuesta a los actuales retos, mediante el estudio e implementación de nuevas tecnologías a lo largo de todo el ciclo integral del agua. La innovación, el desarrollo de nuevos modelos de economía circular y la digitalización son factores claves para obtener nuevas fuentes de energía verde (H2 y biogás), nuevos recursos naturales y un uso eficiente de los mismos (nutrientes, metales y agua). Así mismo, se incluye la protección de los ecosistemas y la biodiversidad mediante soluciones basadas en la naturaleza (SBN), el desarrollo de nuevas tecnologías digitales (sensores, trazabilidad, modelos y sistemas predictivos) y la introducción de acciones de mejora para asegurar la calidad de las masas de agua.
- **RESURGENCE:** el proyecto aborda un modelo de circularidad en el consumo industrial de agua con una amplia perspectiva: tecnologías eficientes para la circularidad del agua, la recuperación de energía y materias primas, con el objetivo de contribuir a la neutralidad climática, la circularidad y la competitividad de la Unión Europea.
- **UNITED CIRCLES:** el proyecto está orientado a realizar esfuerzos interconectados desde la viabilidad hasta la financiación para la simbiosis industrial-urbana impulsada por los centros de circularidad.
- **INTERREG GESTEAUR:** proyecto iniciado en 2024 dirigido a implantar la gestión sostenible y digitalizada del agua en entornos rurales del sudoeste europeo.
- **INTERREG IDIWATER:** La meta principal es desarrollar soluciones avanzadas y sostenibles para los desafíos comunes en el ciclo industrial del agua, especialmente en áreas como la desalación, el abastecimiento y la regeneración de aguas, y su vinculación con la agricultura y la energía.

CONSTRUCCIÓN

FCC Construcción promueve una política activa de desarrollo tecnológico, aplicando permanentemente a sus obras la innovación, con una apuesta decidida por la investigación y el desarrollo, la sostenibilidad y la contribución a la calidad de vida de la Sociedad, como factores de competitividad. Esta política de innovación se coordina con el resto de las áreas de negocio del Grupo FCC.

El desarrollo y la utilización de tecnologías innovadoras para la realización de las obras suponen una importante aportación de valor añadido y es un factor diferenciador en el mercado actual, altamente competitivo e internacionalizado.

Los proyectos desarrollados por FCC Construcción y sus empresas participadas son de tres tipos: proyectos internos, proyectos con otras empresas del Grupo FCC y proyectos en colaboración con otras empresas del sector o de otros sectores relacionados, frecuentemente con pymes de base tecnológica, lo que permite la realización de proyectos en innovación abierta con participación de la cadena de valor y ocasionalmente en cooperación horizontal. Asimismo, la presencia de universidades y centros tecnológicos es fundamental en la práctica totalidad de los proyectos.

Asimismo, la presencia de universidades y centros tecnológicos es fundamental en la práctica totalidad de los proyectos.

A nivel **Internacional**, durante el 2024 se está trabajando en (i) el proyecto europeo de I+D+i “**DigiChecks**”, financiado por el Programa Marco de Investigación e innovación de la UE, Horizon Europe, en el que se desarrolla un Entorno Digital que permite la interoperabilidad y comunicación entre las distintas plataformas de la industria de la construcción, la gestión de los permisos y controles de conformidad. Está basado en nuevas tecnologías (BIM, GIS, Inteligencia Artificial, Blockchain, Gemelo Digital) entre otras, tomando como referencia iniciativas internacionales previas, y (ii) el proyecto “**EC2**”, financiado por EDF-DA (European Defence Fund). El proyecto EC2, consiste en el desarrollo de un software que aporte la capacidad funcional de mando y control estratégico para un futuro Cuartel General de la Unión Europea, que permita alcanzar las capacidades de planificación y conducción de operaciones militares tanto ejecutivas como no-ejecutivas. El sistema permitirá centralizar todas las capacidades operativas en un único punto de acceso.

Asimismo, y con inversión propia, durante 2024 se ha invertido en un proyecto de **I+D con Qatar Rail** para el desarrollo de hormigones de baja huella de Carbono mediante activación alcalina de residuos. Este proyecto se centra en la investigación y desarrollo de hormigones activados alcalinamente (AA) o geo-polímeros para aplicaciones en ingeniería civil y construcción. Se busca crear un cemento de baja huella de carbono utilizando residuos industriales como precursores, logrando un rendimiento mecánico similar al cemento Portland. Además, se diseñarán hormigones AA específicos para aplicaciones como impresión 3D, elementos prefabricados y hormigón vertido, optimizando dosificaciones y consistencias para diversas necesidades constructivas.

En lo referente a los Proyectos Nacionales a lo largo del ejercicio 2024, cabe destacar el desarrollo de los siguientes proyectos:

- **PRACAN:** incluido en la convocatoria proyectos de Cooperación de CDTI y cuyo objetivo es el desarrollo de una plataforma robótica de identificación, control y seguimiento de agentes cancerígenos en entornos de construcción. Esta plataforma estará basada en un conjunto de nodos móviles, uno terrestre y otro aéreo, con la capacidad de identificar /estimar agentes cancerígenos, concretamente amianto y sílice cristalina respirable (SCR) y un sistema de toma de decisiones y configuración de alarmas para los técnicos de Prevención de Riesgos Laborales (PRL) que activará protocolos de actuación y recomendaciones.
- **CYBERSEC:** proyecto desarrollado por FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas, S.A., es un proyecto financiado por CDTI bajo el programa CIEN, cuyo objetivo es investigar en diversas tecnologías, técnicas, herramientas, metodologías y conocimientos dirigidos a desarrollar soluciones tecnológicas para la securización frente a Ciberataques de entornos conectados de alta criticidad, tales como la Industria 4.0, las Smart Cities o las Infraestructuras críticas
- **EDIFICTEH:** proyecto colaborativo presentado en CDTI cuyo objetivo es el desarrollo de una nueva solución tecnológica 4.0 para el sector de la edificación basada en la gestión conectada y centralizada para la instalación de fachadas
- **SMART CONSTRUCTION MANAGER:** proyecto presentado en el programa nacional CIEN de CDTI y cuyo objetivo es el desarrollo de un nuevo sistema inteligente y autónomo para el control y gestión de las obras; investigación de diversas tecnologías que permitan digitalizar y automatizar los principales procesos de gestión de una obra, integrándolos en una herramienta colaborativa en la que los entes implicados puedan compartir información fiable y segura sobre los avances realizados y los materiales utilizados, impulsando la transparencia.
- **OACCIDENTES:** proyecto presentado al programa CIEN de CDTI cuyo objetivo la investigación de nuevas tecnologías para la seguridad y salud en la construcción con 0 accidentes: desarrollar un ecosistema cognitivo integral para la monitorización y predicción en tiempo real de situaciones

peligrosas para la seguridad y salud de los trabajadores de la construcción, mediante la realización de una investigación que permita la recogida, interpretación, digitalización y gestión inteligente y automática de la información generada en diferentes ambientes constructivos, la cual se fundamentará en sensórica de última generación, sistemas robóticos autónomos, ecosistemas de conectividad ciberseguros y elementos diversos de inteligencia artificial.

- **ESPADIN:** proyecto desarrollado por FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas, S.A., e incluido en el programa MISIONES de CDTI cuyo objetivo es el impulso tecnológico colaborativo dedicado a llevar la compartición y explotación del valor de los datos a la práctica industrial bajo el paradigma de los denominados espacios de datos compartidos
- **ECOLOGÍA COTORRAS:** proyecto desarrollado por Mantenimiento de Infraestructuras, S.A., en el marco del programa de Doctorandos Industriales de la Comunidad de Madrid; cuyo objetivo es profundizar en la ecología de la cotorra argentina y de la cotorra de Kramer (y en sus impactos ecológicos y sanitarios) para comprender mejor cómo funcionan los procesos de invasión biológica e integrar el conocimiento científico generado a los planes de manejo y gestión de estas especies.
- **CLIMPORT:** proyecto presentado al programa de Colaboración Público-Privada, del Plan Estatal de Investigación Científica, Técnica y de Innovación 2021-2023, en el marco del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia cuyo objetivo principal es desarrollar un innovador sistema modular con nuevas metodologías profesionales de diseño y construcción de infraestructuras portuarias adaptadas al cambio climático
- **BIOPROLIGNO:** proyecto desarrollado por Mantenimiento de Infraestructuras, S.A., presentado al programa de Colaboración Público-Privada, del Plan Estatal de Investigación Científica, Técnica y de Innovación 2021-2023, en el marco del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia en el que se va a investigar en la transformación de residuos lignocelulósicos en bio-productos para su aplicación en mantenimiento de infraestructuras y zonas verdes.
- **FOTOVOLPLAS:** proyecto desarrollado por Megaplas, S.A., presentado a las ayudas al autoconsumo eléctrico del IDEA cuyo objetivo es la instalación de placas fotovoltaicas en la cubierta de fábrica de MEGAPLAS. La instalación se compone de paneles fotovoltaicos de SILICIO MONOCRISTALINO PERC HALF CELL de 144 células y 550 Wp de la marca JA Solar, modelo JAM72S30 550/MR hasta una potencia total de 252 kWp (458 unidades).
- **SOSTEVAL-TEC:** proyecto desarrollado por FCC Construcción y MATINSA que ha sido presentado al programa de Cooperación Publico Privada en materia de I+D+i de apoyo a proyectos de Innovación Tecnológica de efecto tractor de la Comunidad de Madrid, cuyo objetivo es la investigación de soluciones avanzadas para un sistema integral automatizado inteligente para la evaluación de la sostenibilidad, y su mejora, a lo largo del ciclo de vida de la obra civil.
- **DEMOLTECH:** proyecto desarrollado por FCC Construcción que ha sido presentado al programa de Colaboración Público-Privada 2023, del Plan Estatal de Investigación Científica, Técnica y de Innovación en el marco del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia, cuya finalidad es conseguir una demolición inteligente y procesos de revalorización para la generación de materias primas circulares en entornos urbanos.

Las actuaciones de I+D+i están contempladas de manera expresa dentro del Sistema de Gestión y Sostenibilidad en el procedimiento PR/FCC-730. La Empresa tiene el Certificado del Sistema de Gestión I+D+i: Requisitos del Sistema de Gestión I+D+i de acuerdo a la norma UNE 166002:2021 emitido por AENOR, Asociación Española para la Normalización y la Certificación. También MATINSA y FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas cuentan con el certificado del Sistema de Gestión de la I+D+i, según UNE 166002:2021.

9. OTRA INFORMACIÓN RELEVANTE. EVOLUCIÓN BURSÁTIL Y OTRA INFORMACIÓN

9.1. Evolución Bursátil

Se adjunta cuadro con el detalle de la evolución de la acción de FCC durante el ejercicio, comparado con el anterior.

	En. – Dic. 2024	En. – Dic. 2023
Precio de cierre (€)*	8,89	9,66
Revalorización	(14,5%)	69,1%
Máximo (€)*	10,30	10,50
Mínimo (€)*	7,02	3,26
Volumen medio diario (nº títulos)	26.764	55.044
Efectivo medio diario (millones €)	0,3	0,6
Capitalización de cierre (millones €)	4.043	6.350
N.º de acciones en circulación	454.878.132	436.106.917

Precios ajustados por dividendos flexibles de 2023 y 2024

9.2. Dividendos

El Consejo de Administración de la Sociedad celebrado el 27 de junio de 2024 acordó ejecutar el acuerdo de reparto de un dividendo flexible (“scrip dividend”) por un importe de 0,65€/acción, adoptado por la Junta General de Accionistas de FCC de la misma fecha (27 de junio de 2024), bajo el punto quinto del Orden del Día, todo ello conforme a los términos y condiciones que se indican en el referido acuerdo de la Junta General de Accionistas. Posteriormente en julio de 2024, los titulares del 99% de los derechos de asignación gratuita optaron por recibir acciones nuevas, porcentaje similar al de años anteriores. Por tanto, el aumento de capital liberado fue de 18.771.215 acciones. De este modo, el capital social total, una vez inscrita la escritura de ampliación, asciende a 454.878.132 acciones.

10. DEFINICIÓN MEDIDAS ALTERNATIVAS DE RENDIMIENTO SEGÚN NORMATIVA ESMA (2015/1415es)

EBITDA

Definimos EBITDA (o también denominado resultado bruto de explotación) como el beneficio de las operaciones continuadas antes de impuestos, resultado de sociedades por puesta en equivalencia, resultado financiero, gastos de amortización, deterioros y beneficio o pérdida de enajenación de activos no corrientes, subvenciones y variación neta de provisiones y otros gastos o ingresos no recurrentes.

	Dic 2024	Dic 2023
Resultado de Explotación	725,4	725,9
Amortización del inmovilizado e imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	635,4	556,1
Deterioro del inmovilizado y resultados por enajenaciones del inmovilizado	-15	-5,9
Otros resultados	89,5	9,1
EBITDA	1.435,3	1.285,2

Su cálculo se justifica por el amplio uso de este indicador entre los distintos agentes de los mercados financieros, al tratarse de una medida del beneficio operativo generado antes de la depreciación y amortización -que no supone un flujo de efectivo para compañía- y que no depende de su estructura de capital.

EBIT

Se corresponde con el Resultado de Explotación de la cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada presentada en los estados financieros consolidados adjuntos.

Su cálculo se justifica por el amplio uso de este indicador en el ámbito económico y financiero, al tratarse de una medida del beneficio operativo obtenido después de la amortización y depreciación de activos que permite la comparación de los resultados de la compañía sin tener en cuenta su estructura de capital.

CARTERA

A una fecha determinada se define la cartera como la producción o servicios pendientes, es decir, importes contractuales o pedidos de clientes, sin impuestos, menos cualquier importe de tales contratos o pedidos que ya se hayan reconocido como ingresos. Los ingresos pendientes se valoran de acuerdo con los precios corrientes a la fecha del cálculo. Sólo se incluyen como cartera importes por los que los clientes estén obligados por un contrato firmado o un pedido en firme.

En el área de Medio Ambiente reconocemos la cartera resultante de contratos de gestión de tratamiento de residuos sólo cuando el contrato garantiza una exclusividad en el área geográfica donde esté localizada la planta, vertedero o instalación.

En el área de Agua, el Grupo FCC calcula la cartera de ingresos basándose en las estimaciones a largo plazo durante la duración del contrato, que sirven de base para los contratos con los clientes y con las tarifas establecidas en dichos contratos.

En el área de Construcción, el Grupo FCC reconoce la cartera de pedidos sólo cuando hay un contrato o pedido firmado por el cliente final. Una vez incorporado un contrato a la cartera, el valor de la producción pendiente de ejecutar de ese contrato permanece en la cartera hasta que se haya completado o cancelado. Sin embargo, realizamos ajustes en la valoración para reflejar cambios en los precios y en los plazos que se pudieran acordar con el cliente. Como ejemplo, tras la fecha de cálculo, un precio puede aumentar o disminuir como consecuencia de los cambios en la producción contratada debido a trabajos adicionales a realizar. Debido a múltiples factores, todo o parte de la cartera ligada a un contrato podría no traducirse en ingresos. Nuestra cartera está sujeta a ajustes y cancelaciones de proyectos y no puede ser tomado como un indicador cierto de ganancias futuras.

Calculamos la cartera para nuestras áreas de Medio Ambiente, Agua y Construcción ya que los negocios de estas áreas se basan en contratos de largo o medio plazo. Este indicador da una medida de los ingresos futuros esperados de las citadas áreas de la compañía.

DEUDA FINANCIERA NETA

Como deuda financiera neta se considera el total de la deuda financiera bruta (corriente y no corriente), menos los activos financieros corrientes, la tesorería y otros activos líquidos equivalentes. Su desglose numérico se informa en la nota 30 de los presentes estados financieros consolidados.

Permite conocer la situación de una compañía en términos de sus obligaciones de deuda financiera con terceros ajenos al grupo deducida su caja y equivalentes. Se emplea habitualmente para evaluar la solvencia de una compañía y para el cálculo de indicadores financieros.

MARGEN EBITDA

Se define como el EBITDA (o también denominado resultado bruto de explotación) dividido entre el Importe Neto de Cifra de Negocios (INCN) en cada caso.

Es una medida de la rentabilidad operativa de una compañía respecto a los ingresos que genera. Se emplea para conocer la eficiencia de las actividades de explotación que lleva a cabo.

MARGEN EBIT

Se define como el EBIT (o también denominado Resultado de Explotación) dividido entre el Importe Neto de Cifra de Negocios (INCN) en cada caso.

Es una medida de la rentabilidad operativa neta de una compañía respecto a los ingresos que genera, antes del pago de impuestos e intereses

FONDO DE MANIOBRA

Se define como la parte del Activo Circulante financiada con recursos a largo plazo (Pasivo no Corriente y Patrimonio Neto). Se calcula como la suma del Activo Corriente menos la suma del Pasivo Corriente.

Es relevante para tener una visión de la capacidad que tiene la empresa para continuar con el desarrollo de sus actividades y evaluar la liquidez que existe para hacer frente a las obligaciones en el corto plazo.

CAJA NETA CON RECURSO

Se define como el Efectivo y otros activos líquidos equivalentes, más los Activos Financieros de corto plazo, deducida la Deuda Financiera Bruta, de la sociedad matriz y la de aquellas sociedades filiales que son garantizadas financieramente con el patrimonio de la citada sociedad matriz.

Permite conocer la situación de una compañía en términos de caja y equivalentes deducidas sus obligaciones de deuda financiera con terceros ajenos al grupo. Se emplea habitualmente para evaluar la solvencia de una compañía y para el cálculo de indicadores financieros.

DEUDA FINANCIERA BRUTA

Se refiere a las partidas de Endeudamiento (corriente y o corriente) con entidades de crédito, Obligaciones y empréstitos, Acreedores por arrendamiento financiero y Otras deudas financieras con terceros, negocios conjuntos y asociados del Pasivo del balance de Situación consolidado.

Su cálculo permite tener una visión de las obligaciones de deuda financiera que tiene una compañía, pudiendo conocer los vencimientos futuros y su situación financiera.

VALOR ECONÓMICO GENERADO Y DISTRIBUIDO

Ambos indicadores se calculan siguiendo las directrices del Estándar GRI 201 (2016). A continuación se muestra la fórmula de cálculo de ambos indicadores, facilitando en su caso, la conciliación con los correspondientes epígrafes de los estados financieros (en miles de euros):

	2024	2023
Valor económico generado	9.477.740	8.526.159
Cifra de negocio	9.071.416	8.217.292
Procedente de fuentes renovables	406.324	308.867
Otros ingresos de explotación	324.295	231.110
Ingresos financieros	82.029	77.757
Valor económico distribuido	8.419.385	7.618.682
Costes operativos	5.326.124	4.846.125
Aprovisionamientos	3.735.615	3.341.919
Otros gastos de explotación	1.591.020	1.506.972
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	-511	-2.766
Empleados	2.703.107	2.403.500
Gastos de personal	2.703.107	2.403.500
Proveedores de capital	236.051	213.897
Gastos financieros	264.119	196.449
(-) Otros resultados financieros	-28.068	17.448
Impuestos	153.170	154.060
Impuesto sobre beneficios	153.170	154.060
Comunidad	933	1.100
Valor económico retenido	1.058.355	907.477

En el epígrafe “Comunidad” se registran las donaciones a entidades sin ánimo de lucro.

La información sobre la creación y distribución del valor económico refleja el perfil económico de una organización y es útil para dar a conocer cómo la empresa genera riqueza, a través del valor monetario directo añadido a las economías en las que opera. En relación con los epígrafes de la cuenta de resultados, balance y estados de flujos de efectivo que se facilitan en la nota 2.1 del informe de gestión a continuación se muestra su conciliación con los respectivos epígrafes de los estados financieros del Grupo FCC que se muestran en cursiva:

CUENTA DE RESULTADOS

(Millones de Euros)

	Dic. 24	Dic. 23
Importe neto de la cifra de negocios (INCN)	9.071,4	8.217,3
<i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>	68,8	86,4
<i>Otros ingresos de explotación</i>	324,3	231,1
<i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>	0,5	2,8
<i>Aprovisionamientos</i>	-3.735,6	-3.341,9
<i>Gastos de personal</i>	-2.703,1	-2.403,5
<i>Otros gastos de explotación</i>	-1.591,0	-1.507,0
Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)	1.435,3	1.285,2
Margen EBITDA	15,8%	15,6%
Dotación a la amortización del inmovilizado	-644,6	-565,6
<i>Amortización del inmovilizado e imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>	-635,4	-556,1
<i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras (*)</i>	-9,2	-9,5
Otros resultados de explotación	-65,3	6,3
<i>Cambios de valor, deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado</i>	15,0	5,9
<i>Otros resultados</i>	-89,5	-9,1
<i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras (*)</i>	9,2	9,5
Resultado Neto de Explotación (EBIT)	725,4	725,9
Margen EBIT	8,0%	8,8%
Resultado financiero	-182,1	-118,7
<i>Ingresos financieros</i>	82,0	77,8
<i>Gastos financieros</i>	-264,1	-196,5
Otros resultados financieros	28,1	-17,5
Rdo. Entidades valoradas por el método de participación	13,2	42,4
Resultado antes de Impuestos de actividades continuadas	584,6	632,1
Gasto por impuesto sobre beneficios	-153,1	-154,0
<i>Impuesto sobre beneficios</i>	-153,1	-154,0
Resultado de operaciones continuadas	431,5	478,1
Resultado del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas neto de impuestos	136,1	264,1
Resultado Neto	567,6	742,2
<i>Resultado consolidado del ejercicio</i>	567,6	742,2
Intereses minoritarios	-137,7	-153,1
<i>Resultado atribuido a los intereses minoritarios</i>	-137,7	-153,1
Resultado atribuido a sociedad dominante	429,9	589,1

(*) En los estados financieros el epígrafe "Amortización del inmovilizado e imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras" incluye la "Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras" que en el informe de gestión se incluye dentro de "Otros resultados de explotación".

BALANCE

(Millones de euros)

	Dic. 24	Dic. 23
Inmovilizado intangible	2.645,0	2.477,0
Inmovilizado material	3.771,5	3.838,3
Inversiones inmobiliarias	3,9	2.091,3
Inversiones contabilizadas por método de participación	520,7	1.034,3
Activos financieros no corrientes	1.070,8	748,4
Activo por impuestos diferidos y otros activos no corrientes	499,9	468,3
Activos no corrientes	8.511,8	10.657,6
Existencias	423,7	1.234,3
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	3.194,2	2.957,4
<i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	<i>3.124,0</i>	<i>2.886,5</i>
<i>Otros activos corrientes</i>	<i>70,2</i>	<i>70,9</i>
Otros activos financieros corrientes	256,7	260,5
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	1.849,6	1.609,7
Activos corrientes	5.724,2	6.062,0
TOTAL ACTIVO	14.236,0	16.719,7
Patrimonio atribuido a accionistas de la sociedad dominante	2.732,7	4.447,5
Intereses minoritarios	1.003,3	1.695,0
Patrimonio neto	3.736,0	6.142,5
Subvenciones	243,4	226,6
Provisiones no corrientes	1.085,4	1.230,6
Deuda financiera a largo plazo	4.770,9	4.361,0
<i>Pasivos financieros no corrientes</i>	<i>5.224,6</i>	<i>4.817,0</i>
<i>Otros pasivos financieros no corrientes no incluidos en la deuda financiera (*)</i>	<i>-453,7</i>	<i>-456,0</i>
Otros pasivos financieros no corrientes	453,7	456,0
<i>Otros pasivos financieros no corrientes no incluidos en la deuda financiera (*)</i>	<i>453,7</i>	<i>456,0</i>
Pasivo por impuestos diferidos y otros pasivos no corrientes	417,7	439,5
<i>Pasivos por impuestos diferidos</i>	<i>256,4</i>	<i>289,6</i>
<i>Otros pasivos no corrientes</i>	<i>161,2</i>	<i>149,9</i>
Pasivos no corrientes	6.971,1	6.713,8
Provisiones corrientes	275,1	159,6
Deuda financiera a corto plazo	325,7	604,1
<i>Pasivos financieros corrientes</i>	<i>526,9</i>	<i>926,8</i>
<i>Otros pasivos financieros corrientes no incluidos en la deuda financiera (*)</i>	<i>-201,2</i>	<i>-322,7</i>
Otros pasivos financieros corrientes	201,2	322,7
<i>Otros pasivos financieros corrientes no incluidos en la deuda financiera (*)</i>	<i>201,2</i>	<i>322,7</i>
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	2.726,9	2.777,0
Pasivos corrientes	3.528,9	3.863,4
TOTAL PASIVO	14.236,0	16.719,7

(*) Los epígrafes de "Otros pasivos financieros" tanto no corrientes como corrientes incluyen importes que forman parte de la deuda financiera y otros que no. Los que computan como deuda financiera se incluyen dentro de los epígrafes "Deuda financiera a largo/corto plazo" y los que no computan como deuda financiera se informan en el epígrafe "Otros pasivos financieros no corrientes/corrientes" en el informe de gestión.

FLUJOS DE CAJA

(Millones de Euros)

	Dic. 24	Dic. 23
Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)	1.435,3	1.285,2
<i>Resultado antes de impuestos de operaciones continuadas</i>	584,6	632,1
<i>Amortización del inmovilizado</i>	644,6	565,6
<i>Cambios de valor, deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado</i>	-15,0	-5,9
<i>Otros ajustes del resultado (netos) (*)</i>	221,1	93,4
(Incremento) / disminución c. corriente operativo	-176,9	-701,8
Cambios en el capital corriente	-176,9	-701,8
(Pagos) / cobros por impuesto sobre beneficios	-198,7	-97,3
Otros flujos de explotación	218,2	299,3
<i>Cobros de dividendos</i>	28,9	50,5
<i>Otros cobros/(pagos) de actividades de explotación</i>	189,3	248,8
Flujo de caja de explotación	1.277,9	785,4
Pagos por inversiones	-1.608,0	-864,8
Cobros por desinversiones	53,6	35,8
Otros flujos de inversión	259,0	-133,4
Flujo de caja de inversión	-1.295,4	-962,4
Pagos de intereses	-205,3	-149,4
(Pago) / cobro de pasivo financiero	579,8	-71,7
Otros flujos de financiación	-139,8	431,4
<i>Emisión/(amortización) de instrumentos de patrimonio</i>	-0,1	-0,2
<i>(Adquisición)/enajenación de valores propios</i>	-	693,0
<i>Pagos por dividendos y remuneraciones de instrumentos de patrimonio</i>	-121,8	-58,3
<i>Otros cobros/(pagos) de actividades de financiación</i>	-17,9	-203,1
Flujo de caja de financiación	234,7	210,3
Diferencias de conversión, cambios de perímetro y otros	22,6	1,0
Incremento / (disminución) de efectivo y equivalentes	239,9	34,2

(*) El epígrafe "Otros ajustes del resultado netos" de los estados financieros se reparte en dos subepígrafes en el estado de flujos de efectivo del informe de gestión, al tomar como punto de partida el EBITDA y no del "Resultado antes de impuestos de operaciones continuadas"

11. INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO

El Informe Anual de Gobierno Corporativo se encuentra disponible en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores y en la página del emisor.

<https://www.cnmv.es/portal/Consultas/EE/InformacionGobCorp.aspx?TipoInforme=1&nif=A-28037224>

12. INFORME ANUAL DE REMUNERACIÓN DE LOS CONSEJEROS

El Informe Anual de Remuneración de los Consejeros se encuentra disponible en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores y en la página del emisor.

<https://www.cnmv.es/portal/Consultas/EE/InformacionGobCorp.aspx?TipoInforme=6&nif=A-28037224>

13. ESTADO DE INFORMACIÓN NO FINANCIERA

El Estado de Información No Financiera (EINF) está disponible en la página web del emisor.

<https://www.fcc.es/informes-de-sostenibilidad1>

Dicha información forma parte del Informe de Gestión, incluye la información exigida para dicho estado y se somete a los mismos criterios de aprobación, depósito y publicación que el Informe de Gestión.



CLASE 8.ª



008900148

Las Cuentas Anuales y el Informe de Gestión (que incluye el estado de información no financiera consolidado del Grupo FCC) de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. correspondientes al ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2024, han sido formuladas por el Consejo de Administración de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. celebrado el 25 de febrero de 2025 y se identifican por ir extendidas en el reverso de las 705 hojas de papel timbrado numeradas de 0P0373001 a 0P0373135, la 008900156, de la 0P0373137 a 0P0373599, la 008900157 y de 0P0373601 a 0P0373705.

A los efectos del RD 1362/2007, de 19 de octubre (art. 8.1 b) y art. 10) los Administradores de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. abajo firmantes, realizan la siguiente declaración de responsabilidad:

Que, hasta donde alcanza su conocimiento, las cuentas anuales elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor y que el informe de gestión incluye el análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del emisor, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.

Los Consejeros, en prueba de conformidad, firman en las hojas de papel timbrado números 008900148 a 008900149.

Doña Esther Alcocer Koplowitz Presidenta Consejera dominical	Doña Esther Koplowitz Romero de Juseu Vicepresidenta primera Consejera dominical
Don Alejandro Aboumrad González Vicepresidente Consejero dominical	D. Pablo Colio Abril Consejero Delegado Consejero Ejecutivo
Doña Carmen Alcocer Koplowitz Consejera dominical	Doña Alicia Alcocer Koplowitz Consejera dominical



008900149

CLASE 8.^a

Don Carlos Slim Helú Consejero dominical	Don Juan Rodríguez Torres Consejero dominical
Don Gerardo Kuri Kaufmann Consejero dominical	Don Manuel Gil Madrigal Consejero independiente
Don Álvaro Vázquez de Lapuerta Consejero independiente	

Informe de auditor referido a la "Información relativa al Sistema de Control Interno sobre la Información Financiera (SCIIF)" de FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. correspondiente al ejercicio 2024

INFORME DE AUDITOR REFERIDO A LA "INFORMACIÓN RELATIVA AL SISTEMA DE CONTROL INTERNO SOBRE LA INFORMACIÓN FINANCIERA (SCIIF)"

A los Administradores de FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.:

De acuerdo con la solicitud del Consejo de Administración de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. (en adelante, la Entidad) y con nuestra carta de encargo de fecha 3 de febrero de 2025, hemos aplicado determinados procedimientos sobre la "Información relativa al sistema de control interno sobre la información financiera" (en adelante, "SCIIF") adjunta de FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. correspondiente al ejercicio 2024, en el que se resumen los procedimientos de control interno de la Entidad en relación a la información financiera anual.

El Consejo de Administración es responsable de adoptar las medidas oportunas para garantizar razonablemente la implantación, mantenimiento y supervisión de un adecuado sistema de control interno, así como del desarrollo de mejoras de dicho sistema y de la preparación y establecimiento del contenido de la Información relativa al SCIIF adjunta.

En este sentido, hay que tener en cuenta que, con independencia de la calidad del diseño y operatividad del sistema de control interno adoptado por la Entidad en relación con la información financiera anual, éste sólo puede permitir una seguridad razonable, pero no absoluta, en relación con los objetivos que persigue, debido a las limitaciones inherentes a todo sistema de control interno.

En el curso de nuestro trabajo de auditoría de las cuentas anuales y conforme a las Normas Técnicas de Auditoría, nuestra evaluación del control interno de la Entidad ha tenido como único propósito el permitirnos establecer el alcance, la naturaleza y el momento de realización de los procedimientos de auditoría de las cuentas anuales de la Entidad. Por consiguiente, nuestra evaluación del control interno, realizada a efectos de dicha auditoría de cuentas, no ha tenido la extensión suficiente para permitirnos emitir una opinión específica sobre la eficacia de dicho control interno sobre la información financiera anual regulada.

A los efectos de la emisión de este informe, hemos aplicado exclusivamente los procedimientos específicos descritos a continuación e indicados en la Guía de Actuación sobre el Informe del auditor referido a la Información relativa al Sistema de Control Interno sobre la Información Financiera de las entidades cotizadas, publicada por la Comisión Nacional del Mercado de Valores en su página web, que establece el trabajo a realizar, el alcance mínimo del mismo, así como el contenido de este informe. Como el trabajo resultante de dichos procedimientos tiene, en cualquier caso, un alcance reducido y sustancialmente menor que el de una auditoría o una revisión sobre el sistema de control interno, no expresamos una opinión sobre la efectividad del mismo, ni sobre su diseño y su eficacia operativa, en relación con la información financiera anual de la Entidad correspondiente al ejercicio 2024 que se describe en la Información relativa al SCIIF adjunta. En consecuencia, si hubiéramos aplicado procedimientos adicionales a los determinados por la citada Guía o realizado una auditoría o una revisión sobre el sistema de control interno en relación con la información financiera anual regulada, se podrían haber puesto de manifiesto otros hechos o aspectos sobre los que les habríamos informado.

Asimismo, dado que este trabajo especial no constituye una auditoría de cuentas ni se encuentra sometido a la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, no expresamos una opinión de auditoría en los términos previstos en la citada normativa.

Se relacionan a continuación los procedimientos aplicados:

1. Lectura y entendimiento de la información preparada por la entidad en relación con el SCIIF - información de desglose incluida por referencia en el Informe de Gestión - y evaluación de si dicha información aborda la totalidad de la información requerida que seguirá el contenido mínimo descrito en el apartado F, relativo a la descripción del SCIIF, del modelo de IAGC según se establece en la Circular nº 5/2013 de 12 de junio de 2013 de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV), y modificaciones posteriores, siendo la más reciente la Circular 3/2021, de 28 de septiembre de la CNMV (en adelante, las Circulares de la CNMV).
2. Preguntas al personal encargado de la elaboración de la información detallada en el punto 1 anterior con el fin de: (i) obtener un entendimiento del proceso seguido en su elaboración; (ii) obtener información que permita evaluar si la terminología utilizada se ajusta a las definiciones del marco de referencia; (iii) obtener información sobre si los procedimientos de control descritos están implantados y en funcionamiento en la entidad.
3. Revisión de la documentación explicativa soporte de la información detallada en el punto 1 anterior, y que comprenderá, principalmente, aquella directamente puesta a disposición de los responsables de formular la información descriptiva del SCIIF. En este sentido, dicha documentación incluye informes preparados por la función de auditoría interna, alta dirección y otros especialistas internos o externos en sus funciones de soporte a la Comisión de Auditoría y Control.

4. Comparación de la información detallada en el punto 1 anterior con el conocimiento del SCIIF de la entidad obtenido como resultado de la aplicación de los procedimientos realizados en el marco de los trabajos de la auditoría de cuentas anuales.
5. Lectura de actas de reuniones del Consejo de Administración, Comisión de Auditoría y Control, y otras Comisiones de la entidad a los efectos de evaluar la consistencia entre los asuntos en ellas abordados en relación con el SCIIF y la información detallada en el punto 1 anterior.
6. Obtención de la carta de manifestaciones relativa al trabajo realizado adecuadamente firmada por los responsables de la preparación y formulación de la información detallada en el punto 1 anterior.

Como resultado de los procedimientos aplicados sobre la Información relativa al SCIIF no se han puesto de manifiesto inconsistencias o incidencias que puedan afectar a la misma.

Este informe ha sido preparado exclusivamente en el marco de los requerimientos establecidos por el artículo 540 del texto refundido la Ley de Sociedades de Capital y por las Circulares de la CNMV a los efectos de la descripción del SCIIF en los Informes Anuales de Gobierno Corporativo.

INSTITUTO DE CENSORES
JURADOS DE CUENTAS
DE ESPAÑA

ERNST & YOUNG, S.L.

2025 Núm. 01/25/06556
30,00 EUR

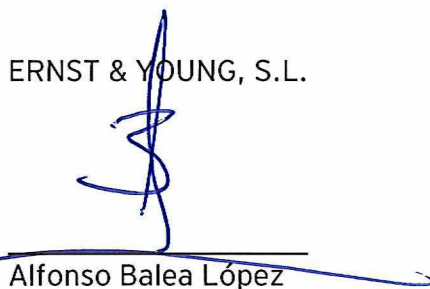
SELLO CORPORATIVO:

.....

Sello distintivo de otras actuaciones

.....

ERNST & YOUNG, S.L.



Alfonso Balea López

26 de febrero de 2025