

**Informe de Auditoría de
Cuentas Anuales Consolidadas emitido
por un Auditor Independiente**

**FCC AQUALIA, S.A.
Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

Cuentas Anuales Consolidadas
e Informe de Gestión Consolidado
correspondientes al ejercicio anual terminado
el 31 de diciembre de 2025



The better the question.
The better the answer.
The better the world works.



Shape the future
with confidence

INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS EMITIDO POR UN AUDITOR INDEPENDIENTE

A los accionistas de FCC Aqualia, S.A.:

Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de FCC Aqualia, S.A. (la Sociedad dominante) y sus sociedades dependientes (el Grupo), que comprenden el Balance a 31 de diciembre de 2025, la Cuenta de Pérdidas y Ganancias, el Estado de Ingresos y Gastos Reconocidos, el Estado de Cambios en el Patrimonio Neto, el Estado de Flujos de Efectivo y la Memoria, todos ellos consolidados, correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera del Grupo a 31 de diciembre de 2025, así como de sus resultados y flujos de efectivo, todos ellos consolidados, correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE), y demás disposiciones del marco normativo de información financiera que resultan de aplicación en España.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas* de nuestro informe.

Somos independientes del Grupo de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Aspectos más relevantes de la auditoría

Los aspectos más relevantes de la auditoría son aquellos que, según nuestro juicio profesional, han sido considerados como los riesgos de incorrección material más significativos en nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas del periodo actual. Estos riesgos han sido tratados en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre estas, y no expresamos una opinión por separado sobre esos riesgos.

Reconocimiento de ingresos devengados pendientes de facturar en contratos de abastecimiento de agua

Descripción El Grupo tiene como una de sus actividades principales el suministro de agua a sus abonados, facturando la prestación de este servicio con la periodicidad establecida en cada uno de los contratos, teniendo que efectuar lecturas periódicas de los consumos realizados.

El epígrafe “Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar” del balance consolidado a 31 de diciembre de 2025 incluye un importe de 238.878 miles de euros relativo a la producción ejecutada y pendiente de certificar reconocida como ingreso a dicho cierre, en relación con la prestación de dicho servicio.

El registro y la valoración de los ingresos devengados pendientes de facturar por el suministro de agua requiere estimar los volúmenes de agua consumidos desde la fecha de última lectura del contador hasta la fecha de cierre contable, lo que conlleva la aplicación de juicios en el establecimiento de las asunciones consideradas por la Dirección de la Sociedad dominante en relación con dichas estimaciones.

Hemos considerado esta área como aspecto más relevante de nuestra auditoría debido a la complejidad inherente al proceso de estimación en la determinación de los consumos antes mencionados, así como a la relevancia del importe de la producción ejecutada y pendiente de certificar reconocida como ingreso a 31 de diciembre de 2025.

La información relativa a las normas de valoración aplicadas y las principales asunciones consideradas para la determinación de los volúmenes de agua consumidos desde la fecha de última lectura del contador hasta la fecha de cierre contable, así como a los desgloses relativos a la producción ejecutada y pendiente de certificar, se encuentra recogida en las Notas 2.d)18, 2.d)19 y 13.a) de la memoria consolidada adjunta.

Nuestra respuesta

En relación con esta área, nuestros procedimientos de auditoría han incluido, entre otros, los siguientes:

- ▶ Entendimiento del proceso establecido por la Dirección de la Sociedad dominante para el reconocimiento de los ingresos devengados pendientes de facturar en contratos de abastecimiento de agua, evaluación del diseño e implementación de los controles relevantes establecidos en el mencionado proceso y verificación de la eficacia operativa de dichos controles, todo ello en colaboración con nuestros especialistas en sistemas de información.
- ▶ El análisis de las transacciones realizadas en el ejercicio por la Sociedad, revisando la correlación de los ingresos, cuentas a cobrar y cobros asociados, así como, la realización de procedimientos analíticos consistentes en una revisión de la evolución del margen bruto a lo largo del ejercicio.

- ▶ Evaluación, para una muestra de contratos seleccionada, de la razonabilidad de los importes registrados como producción ejecutada y pendiente de certificar teniendo en consideración la evolución experimentada con respecto a periodos anteriores comparables.
- ▶ Revisión de los desgloses incluidos en la memoria consolidada de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable.

Otra información: Informe de gestión consolidado

La otra información comprende exclusivamente el informe de gestión consolidado del ejercicio 2025 cuya formulación es responsabilidad de los administradores de la Sociedad dominante, y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales consolidadas no cubre el informe de gestión consolidado. Nuestra responsabilidad sobre el informe de gestión consolidado, de conformidad con lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, consiste en:

- a. Comprobar únicamente que el estado de información no financiera consolidado se ha facilitado en la forma prevista en la normativa aplicable y, en caso contrario, informar sobre ello.
- b. Evaluar e informar sobre la concordancia del resto de la información incluida en el informe de gestión consolidado con las cuentas anuales consolidadas, a partir del conocimiento de la entidad obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas, así como evaluar e informar de si el contenido y presentación de esta parte del informe de gestión consolidado son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito anteriormente, hemos comprobado que la información mencionada en el apartado a) anterior se facilita en la forma prevista en la normativa aplicable y que el resto de la información que contiene el informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2025 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

Responsabilidad de los administradores de la Sociedad dominante en relación con las cuentas anuales consolidadas

Los administradores de la Sociedad dominante son responsables de formular las cuentas anuales consolidadas adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados consolidados del Grupo, de conformidad con las NIIF-UE y demás disposiciones del marco normativo de información financiera aplicable al Grupo en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales consolidadas libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales consolidadas, los administradores de la Sociedad dominante son responsables de la valoración de la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si los administradores tienen intención de liquidar el Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.



Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales consolidadas en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales consolidadas.

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- ▶ Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales consolidadas, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- ▶ Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- ▶ Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los administradores de la Sociedad dominante.
- ▶ Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los administradores de la Sociedad dominante, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales consolidadas o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que el Grupo deje de ser una empresa en funcionamiento.
- ▶ Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales consolidadas, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales consolidadas representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.



- ▶ Planificamos y ejecutamos la auditoría del grupo para obtener evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o de las unidades de negocio del Grupo como base para la formación de una opinión sobre las cuentas anuales consolidadas. Somos responsables de la dirección, supervisión y revisión del trabajo realizado para los fines de la auditoría del Grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Nos comunicamos con los administradores de la Sociedad dominante en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

Entre los riesgos significativos que han sido objeto de comunicación a los administradores de la Sociedad dominante, determinamos los que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales consolidadas del periodo actual y que son, en consecuencia, los riesgos considerados más significativos.

Describimos esos riesgos en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

Este informe se corresponde con el
sello distintivo nº 01/26/05210
emitido por el Instituto de Censores
Jurados de Cuentas de España

ERNST & YOUNG, S.L.
(Inscrita en el Registro Oficial de Auditores
de Cuentas con el N° S0530)

51076942Z ALFONSO
FERNANDO BALEA
(A: B78970506)

Digitally signed by 51076942Z ALFONSO
FERNANDO BALEA (A: B78970506)
DN: cn=51076942Z ALFONSO
FERNANDO BALEA (A: B78970506),
c=ES, o=ERNST & YOUNG, S.L.,
ou=ERNST & YOUNG, SL
Date: 2026.03.27 11:55:20 +0100

Alfonso Balea López
(Inscrito en el Registro Oficial de Auditores
de Cuentas con el N° 20970)

27 de marzo de 2026



CLASE 8.^a



OP4081501

**FCC AQUALIA, S.A.
Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**



CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

- Cuentas anuales consolidadas

Balance consolidado

Cuenta de pérdidas y ganancias consolidada

Estado del resultado global consolidado

Estado de cambios en el Patrimonio Neto consolidado

Estado de Flujos de Efectivo consolidado

Memoria consolidada

- Anexo I: Sociedades dependientes consolidadas por integración global
- Anexo II: Operaciones conjuntas consolidadas por el método de integración proporcional.
- Anexo III: Negocios conjuntos consolidados por el método de la participación
- Anexo IV: Uniones Temporales de Empresas
- Anexo V: Variaciones en el perímetro de consolidación

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO



OP4081502

**BALANCE CONSOLIDADO**FCC AQUALIA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES
a 31 de diciembre de 2025 (en miles de euros)**ACTIVO**

	Notas	31.12.2025	31.12.2024
ACTIVO NO CORRIENTE		3.282.289	3.304.789
1. Inmovilizado intangible	4	927.542	951.086
1. Concesiones		746.958	756.451
2. Fondo de comercio		97.410	98.996
3. Otro inmovilizado intangible		83.174	95.639
2. Inmovilizado material	5	1.171.977	1.155.834
1. Terrenos y construcciones		152.035	156.355
2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material		1.019.942	999.479
3. Inversiones inmobiliarias	6	3.946	3.885
4. Inversiones en empresas asociadas y multigrupo	8	41.355	43.407
5. Activos financieros no corrientes	11	1.085.954	1.101.636
6. Activos por impuestos diferidos	20	51.515	48.941
ACTIVO CORRIENTE		1.171.636	1.122.248
2. Existencias	12	58.488	63.529
3. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar		696.077	624.221
1. Clientes por ventas y prestación de servicios	13	516.551	453.335
2. Otros deudores	13	173.962	169.812
3. Activos por impuesto corriente		5.564	1.074
4. Otros activos financieros corrientes	11	71.497	81.026
5. Otros activos corrientes		11.894	10.170
6. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	14	333.680	343.302
TOTAL ACTIVO		4.453.925	4.427.037

Las notas 1 a 28 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2025.



BALANCE CONSOLIDADO

FCC AQUALIA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES
a 31 de diciembre de 2025 (en miles de euros)

PASIVO Y PATRIMONIO NETO

	Notas	31.12.2025	31.12.2024 *
PATRIMONIO NETO	15	1.044.546	1.107.437
Patrimonio neto atribuido a la entidad dominante*		891.414	938.108
1. Fondos propios*		896.743	925.259
1. Capital		145.000	145.000
2. Prima de emisión y reservas		630.049	708.403
4. Resultado del ejercicio atribuido a la Sociedad dominante*		121.694	116.806
5. Dividendo a cuenta		0	(44.950)
2. Ajustes por cambios de valor		(5.329)	12.849
Intereses minoritarios		153.132	169.329
PASIVO NO CORRIENTE		2.686.858	2.574.273
Subvenciones	19	105.420	91.661
Provisiones no corrientes	17	211.831	186.102
Pasivos financieros no corrientes	16	2.285.244	2.216.063
1. Obligaciones y otros valores negociables		1.375.571	913.243
2. Deudas con entidades de crédito		768.747	1.162.750
3. Otros pasivos financieros		140.926	140.070
Pasivos por impuestos diferidos	20	65.744	60.699
Otros pasivos no corrientes		18.619	19.748
PASIVO CORRIENTE		722.521	745.327
Provisiones corrientes	17	19.040	17.101
Pasivos financieros corrientes	16	76.028	132.108
1. Obligaciones y otros valores negociables		29.201	19.980
2. Deudas con entidades de crédito		11.845	14.394
3. Otros pasivos financieros		34.982	97.734
Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar*		617.419	590.534
1. Proveedores		250.476	235.826
2. Otros acreedores	18	360.781	340.620
3. Pasivos por impuesto corriente*		6.162	14.088
Otros pasivos corrientes		10.034	5.584
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO		4.453.925	4.427.037

* Datos 2024 reexpresados detallados en la Nota 2

Las notas 1 a 28 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2025.



OP4081503

CLASE 8.^a

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADA

FCC AQUALIA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES
a 31 de diciembre de 2025 (en miles de euros)

	Notas	31..12.2025	31.12.2024 *
Importe neto de la cifra de negocios	22	1.790.170	1.674.657
Trabajos realizados por la empresa para su activo	5	39.200	33.209
Otros ingresos de explotación	22	58.984	66.892
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación		(32)	-
Aprovisionamientos	22	(690.149)	(652.901)
Gastos de personal	22	(471.914)	(443.187)
Otros gastos de explotación	22	(276.855)	(253.237)
Amortización de inmovilizado	4 y 5	(206.653)	(187.617)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras		5.951	4.486
Deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado		681	(572)
Otros resultados		364	431
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN		249.747	242.161
Ingresos financieros	22	43.097	44.454
Gastos financieros	22	(97.541)	(108.357)
Variación de valor razonable en instrumentos financieros		1.573	1.577
Diferencias de cambio		(522)	(11.960)
Deterioro y resultados por enajenaciones de instrumentos financieros		(11.950)	(93)
RESULTADO FINANCIERO		(65.343)	(74.379)
Resultado de entidades valoradas por el método de participación	8	4.567	3.201
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS DE OPERACIONES CONTINUADAS	20	188.971	170.983
Impuesto sobre beneficios *	20	(47.177)	(28.700)
RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTES DE OPERACIONES CONTINUADAS *		141.794	142.283
RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO*		141.794	142.283
Resultado atribuido a intereses minoritarios	15	20.100	25.477
RESULTADO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE *		121.694	116.806
Beneficio básico y diluido por acción (euros)		0,84	0,81

* Datos 2024 reexpresados detallados en la Nota 2

Las notas 1 a 28 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2025.



ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS CONSOLIDADOS

FCC AQUALIA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES
a 31 de diciembre de 2025 (en miles de euros)

	31.12.2025	31.12.2024*
Resultado consolidado del ejercicio*	141.794	142.283
Otro resultado global - Partidas que no se reclasifican al resultado	-	(8)
Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes	-	(8)
Efecto impositivo	-	-
Otro resultado global - Partidas que pueden reclasificarse posteriormente al resultado	(38.465)	10.051
Activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado global	(931)	1.614
Efecto impositivo	-	2.924
Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias	(931)	(1.310)
Coberturas de los flujos de efectivo	5.508	(1.860)
Ganancias/(Pérdidas) por valoración	7.360	439
Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias	(1.852)	(2.299)
Diferencias de conversión	(42.604)	9.928
Ganancias/(Pérdidas) por valoración	(42.604)	9.928
Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias	-	-
Participación en otro resultado global reconocidos por las inversiones en negocios conjuntos y asociadas	(337)	1.644
Ganancias/(Pérdidas) por valoración	(337)	1.644
Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias	-	-
Efecto impositivo	(101)	(1.275)
RESULTADO GLOBAL TOTAL DEL EJERCICIO*	103.329	152.326
a) Atribuidos a la entidad dominante*	95.446	119.978
b) Atribuidos a intereses minoritarios	7.883	32.348

* Datos 2024 reexpresados detallados en la Nota 2

Las notas 1 a 28 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2025.



ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Notas	Capital social		Prima de emisión y reservas		Dividendo a cuenta		Resultado del ejercicio atribuido a la entidad dominante*		Ajustes por cambios de valor		Patrimonio atribuido a la entidad dominante		Intereses minoritarios		Total Patrimonio neto
	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	
Saldo a 31.12.2023	145.000	628.495	(30.450)	110.720	13.301	867.066	158.838	1.025.904							
Total ingresos/(gastos) reconocidos	-	3.078	-	112.702	94	115.874	32.348	148.222							
Operaciones con socios o propietarios	-	76.771	(14.500)	(110.720)	(542)	(48.991)	(21.857)	(70.848)							
Distribución de dividendos	-	-	(44.950)	-	-	(44.950)	(17.375)	(62.325)							
Otras operaciones con socios o propietarios	-	76.771	30.450	(110.720)	(542)	(4.041)	(4.482)	(8.523)							
Otras variaciones de patrimonio neto	-	59	-	-	(4)	55	-	55							
Saldo a 31.12.2024	145.000	708.403	(44.950)	112.702	12.849	934.004	169.329	1.103.333							
Corrección de errores *	-	-	-	4.104	-	4.104	-	4.104							
Saldo a 01.01.2025	145.000	708.403	(44.950)	116.806	12.849	938.108	169.329	1.107.437							
Total ingresos/(gastos) reconocidos	-	411	-	121.694	(26.659)	95.446	7.883	103.329							
Operaciones con socios o propietarios	-	(77.248)	44.950	(116.806)	-	(149.104)	(24.012)	(173.116)							
Distribución de dividendos	-	(145.000)	-	-	-	(145.000)	(21.342)	(166.342)							
Otras operaciones con socios o propietarios	-	67.752	44.950	(116.806)	-	(4.104)	(2.670)	(6.774)							
Otras variaciones de patrimonio neto	-	(1.517)	-	-	8.481	6.964	(68)	6.896							
Saldo a 31.12.2025	145.000	630.049	-	121.694	(5.329)	891.414	153.132	1.044.546							

* Datos 2024 reexpresados detallados en la Nota 2
Las notas 1 a 28 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2025.



ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO

FCC AQUALIA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES
a 31 de diciembre de 2025 (en miles de euros)

	Notas	31.12.2025	31.12.2024
Resultado antes de impuestos de operaciones continuadas		188.971	170.983
Ajustes del resultado		264.675	252.725
Amortización del inmovilizado	4 y 5	206.653	187.617
Cambios de valor, deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado		(681)	572
Otros ajustes del resultado (netos)		58.703	64.536
Cambios en el capital corriente		(28.463)	(55.900)
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación		(46.112)	(35.387)
Cobros de dividendos		4.203	7.915
Cobros/(pagos) por impuesto sobre beneficios		(50.315)	(43.302)
Otros cobros/(pagos) de actividades de explotación		-	-
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		379.071	332.421
Pagos por inversiones		(205.025)	(318.659)
Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio		(1.611)	(83.266)
Inmovilizado material e intangible	4 y 5	(196.625)	(228.725)
Otros activos financieros		(6.789)	(6.668)
Cobros por desinversiones		8.341	7.599
Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio		-	19
Inmovilizado material e intangible	4 y 5	2.324	3.027
Otros activos financieros		6.017	4.553
Otros flujos de efectivo de actividades de inversión		48.228	67.042
Cobros de intereses		40.790	38.089
Otros cobros/(pagos) de actividades de inversión		7.438	28.953
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		(148.456)	(244.018)
Cobros y (pagos) por instrumentos de patrimonio		(62.480)	-
(Adquisición)/enajenación de valores propios		(62.480)	-
Cobros y (pagos) por instrumentos de pasivo financiero		85.871	141.083
Emisión		1.257.679	269.448
Devolución y amortización		(1.171.808)	(128.365)
Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		(165.657)	(92.842)
Otros flujos de efectivo de actividades de financiación		(77.592)	(85.314)
Pagos de intereses		(80.454)	(88.411)
Otros cobros/(pagos) de actividades de financiación		2.862	3.097
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		(219.858)	(37.073)
EFFECTO DE LAS VARIACIONES DEL TIPO DE CAMBIO Y OTROS		(20.379)	(603)
AUMENTO / (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES		(9.622)	50.727
Efectivo y equivalentes al inicio del periodo		343.302	292.575
Efectivo y equivalentes al final del periodo	14	333.680	343.302

Las notas 1 a 28 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2025.



OP4081505



MEMORIA CONSOLIDADA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2025

1. ACTIVIDAD DEL GRUPO

FCC Aqualia, S.A. (en adelante la Sociedad Dominante o FCC Aqualia) fue constituida en Logroño el 26 de mayo de 1980 bajo la denominación social de Seragua, S.A. En junio de 1988 trasladó su domicilio social a Madrid y en julio de 2002 adoptó la denominación social "Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A.". Con fecha 2 de abril del 2014 se elevó a público el acuerdo de cambio en la denominación social por la que pasa a denominarse FCC Aqualia, S.A.

El Grupo FCC Aqualia está constituido por la Sociedad Dominante y un conjunto de sociedades participadas de ámbito nacional e internacional cuya actividad principal está relacionada con el ciclo integral del agua y que más detalladamente, exponemos a continuación:

- La gestión del ciclo integral del agua comprende la captación, transporte, tratamiento y distribución de agua desde los pozos, cuencas hidrográficas y desalinizadoras hasta los centros urbanos mediante sistemas de bombeo, canalizaciones, redes de distribución e instalaciones complejas de tratamiento de agua para su potabilización y depósito. Una vez utilizada, se recoge a través de las redes de alcantarillado y se lleva hasta las estaciones depuradoras, donde el agua es tratada antes de ser devuelta a su medio natural.

El ciclo integral del agua requiere la conservación y mantenimiento, tanto de las redes de agua y alcantarillado como de las estaciones potabilizadoras y depuradoras, el mantenimiento y reparación de equipos e instalaciones eléctricas, electrónicas y de fontanería, entre otros. Todos estos trabajos redundan en la detección de fugas en las redes y un mejor aprovechamiento del agua.

El proceso se completa con la realización de trabajos técnicos, administrativos e informáticos para la gestión de clientes como la lectura de contadores, la facturación y gestión de cobro de recibos a los abonados y el centro de atención al cliente.

- La construcción, instalación, explotación, mantenimiento, gestión, reparación, compra, venta y promoción, por cuenta propia o ajena de toda clase de estaciones, plantas y equipos de tratamiento, recuperación o eliminación de residuos, y depuración de aguas y de todas aquellas instalaciones que tengan por objeto el tratamiento de los mismos.

Las Uniones Temporales de Empresas en las que participa el Grupo FCC Aqualia realizan su misma actividad y se detallan en el ANEXO IV.

Igualmente, la Sociedad Dominante participa en empresas con objeto social y actividades similares a los suyos. El detalle de las sociedades consolidadas por el método de integración global, por el método de la integración proporcional y por el método de la participación está en los ANEXOS I, II y III respectivamente.



El Grupo conforma la División de Gestión Integral del Agua de FCC, cuya Sociedad Dominante es Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., con domicilio de la sede social en C/ Balmes, 36 de Barcelona (España) y domicilio de la entidad en Avenida Camino de Santiago, 40 de Madrid (España).

Durante el ejercicio 2018, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., hasta esa fecha accionista único de FCC Aqualia, S.A., realizó la venta del 49% del capital social a la sociedad Global Infraco Spain, S.L.U. perteneciente al fondo de inversión IFM Global Infrastructure Fund, manteniendo el Grupo FCC la mayoría de los derechos de voto en la Junta de Accionistas y en el Consejo de Administración, y por tanto el control de FCC Aqualia, S.A. Asimismo, el Grupo FCC constituyó sendas sociedades (FCC TOPCO, S.a.r.l y su filial FCC MIDCO, S.A), aportando a esta última un 10% de las acciones mantenidas por el Grupo FCC de FCC Aqualia, S.A. y que se encuentran pignoradas en garantía de ciertas obligaciones asumidas por FCC frente a IFM bajo el acuerdo de socios que tienen firmado estos últimos en relación con su participada FCC Aqualia, S.A.

2. MARCO NORMATIVO, BASES DE PRESENTACIÓN, PRINCIPIOS DE CONSOLIDACIÓN Y NORMAS DE VALORACIÓN

a) Bases de presentación

Las cuentas anuales consolidadas adjuntas del 31 de diciembre de 2025 han sido elaboradas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE) a la fecha de cierre, de conformidad con el Reglamento (CE) nº 1606/2002 del Parlamento Europeo y del Consejo de 19 de julio de 2002, así como por todas las disposiciones e interpretaciones que lo desarrollan.

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo FCC Aqualia, correspondientes al ejercicio 2025 han sido formuladas por el Consejo de Administración de FCC Aqualia, S.A. y serán presentadas a la aprobación de la Junta General de Accionistas. No obstante, no se espera que se produzcan modificaciones a las mismas como consecuencia de la cumplimentación de dicho requisito. Las cuentas anuales consolidadas de FCC Aqualia correspondientes al ejercicio 2024 fueron aprobadas por la Junta general de accionistas de la Sociedad Dominante el 24 de marzo de 2025.

Las cuentas anuales consolidadas de 31 de diciembre de 2025 del Grupo FCC Aqualia se han preparado de forma que muestren la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera a 31 de diciembre de 2025, así como de los resultados de las operaciones, de los cambios en el patrimonio neto y de los flujos de efectivo consolidados que se han producido en el Grupo durante el ejercicio terminado en dicha fecha.

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo FCC Aqualia han sido preparadas a partir de los registros contables de FCC Aqualia, S.A. y de sus sociedades participadas. Dichos registros, de acuerdo con los procedimientos y sistemas operativos establecidos en el Grupo, justifican y soportan los estados financieros consolidados realizados según la normativa contable internacional en vigor.



OP4081506

CLASE 8.^a

Con objeto de presentar de forma homogénea las diferentes partidas que componen estas cuentas consolidadas se han aplicado criterios de homogeneización contable a las cuentas anuales individuales de las sociedades incluidas en el perímetro de la consolidación. En los ejercicios 2025 y 2024, la fecha de cierre contable de las cuentas anuales de las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación ha sido en general la misma que la Sociedad Dominante, el 31 de diciembre.

Las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2025 incorporan con fines comparativos las cifras correspondientes al ejercicio 2024.

Reclasificaciones realizadas

Las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2025 incluyen la reexpresión del resultado del ejercicio 2024 y del pasivo por impuesto corriente a 31 de diciembre de ese año por importe de 4.104 miles de euros en concepto de gasto por impuesto sobre beneficios del año 2024, una vez que durante el ejercicio 2025 se ha producido la liquidación definitiva de ese impuesto ante la Hacienda Pública Española.

Epígrafe de cuentas anuales	Saldo a 31.12.2024 reexpresado	Saldo a 31.12.2024	Importe reexpresión
Fondos propios	925.259	921.155	4.104
Resultado del ejercicio atribuido a la sociedad dominante	116.806	112.702	4.104
Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar	590.534	594.638	(4.104)
Pasivos por impuesto corriente	14.087	18.191	(4.104)
TOTAL PASIVO			-
Impuesto sobre beneficios	(28.700)	(32.804)	4.104
RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO	142.283	138.179	4.104
RESULTADO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE	116.806	112.702	4.104
TOTAL CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS			4.104

Las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2024 incluyeron la reexpresión de varias rúbricas de los epígrafes de Inmovilizado intangible e inmovilizado material del año 2023, una vez que durante el ejercicio 2024 se produjo la asignación parcial de fondo de comercio surgido en la adquisición de Municipal District Services, LLC a ciertas partidas de los mencionados epígrafes.

Epígrafe de cuentas anuales	Saldo a 31.12.2023 reexpresado	Saldo a 31.12.2023
Inmovilizado intangible	70.347	-
Contratos con entidades privadas	70.347	-
Inmovilizado material	1.807	-
Terrenos y construcciones	620	-
Elementos de transporte	1.187	-
Fondo de comercio de consolidación	12.964	85.118
Total	85.118	85.118



Por otro lado, las cuentas anuales consolidadas se expresan en miles de euros por ser esta la moneda principal en el entorno en que opera el Grupo.

b) Cambios en las políticas contables.

Normas e interpretaciones emitidas no vigentes

El Grupo tiene la intención de adoptar las normas, interpretaciones y modificaciones a las normas emitidas por el IASB, que no son de aplicación obligatoria en la Unión Europea, cuando entren en vigor, si le son aplicables. Aunque el Grupo está actualmente analizando su impacto, en función de los análisis realizados hasta la fecha, estima que su aplicación inicial no tendrá un impacto significativo sobre los estados financieros consolidados salvo por la futura aplicación de la NIIF 18 “Presentación e información a revelar en los estados financieros” que ha sido aprobada por el IASB pero está todavía pendiente de ser adoptada por la Unión Europea.

La NIIF 18 principalmente introduce, entre otros cambios, tres nuevos requerimientos para mejorar la información de las empresas sobre su rendimiento financiero y ofrecer a los inversores una mejor base para analizar y comparar las empresas:

- mejora la comparabilidad del estado de rendimiento financiero introduciendo tres nuevas categorías: operativo, inversión y financiación; así como nuevos subtotales: resultado operativo y resultado antes de financiación e impuesto de la ganancia,
- proporciona una mayor transparencia de las mediciones del rendimiento definidas por la Dirección introduciendo nuevas guías y desgloses y
- facilita guías para proporcionar una agrupación más útil de la información en los estados financieros.

Esta norma será de aplicación a partir del 1 de enero de 2027, una vez haya sido aprobada por la Unión Europea.

Normas e interpretaciones significativas aplicadas en el ejercicio 2025

Las normas e interpretaciones aplicadas en la preparación de estas cuentas anuales consolidadas son las mismas que las aplicadas en las cuentas anuales consolidadas del ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2024, ya que ninguna de las normas, interpretaciones o modificaciones que son aplicables por primera vez en este ejercicio ha tenido un impacto significativo en las políticas contables del Grupo.

c) Principios de consolidación

Sociedades dependientes

Se consideran sociedades dependientes aquellas sobre las que la Sociedad Dominante tiene capacidad para ejercer control efectivo; capacidad que se manifiesta, en general por la constatación de tres elementos que



OP4081507



deben cumplirse: tener poder sobre la participada, la exposición o el derecho a los resultados variables de la inversión y la capacidad de utilizar dicho poder de modo que pueda influir en el importe de esos retornos.

Las cuentas anuales de las sociedades dependientes se consolidan con los de la Sociedad por aplicación del método de integración global. Consecuentemente, todos los saldos y transacciones efectuadas entre las sociedades consolidadas que son significativos han sido eliminados en el proceso de consolidación.

En el momento de la adquisición de una sociedad dependiente, los activos y pasivos y los pasivos contingentes de una sociedad dependiente se calculan a sus valores razonables en la fecha de adquisición que da lugar a la toma de control según indica la NIIF 3 - Combinaciones de negocios. Cualquier exceso del coste de adquisición respecto a los valores razonables de los activos netos identificados se reconoce como fondo de comercio. Si el coste de adquisición es menor que el de los activos netos identificables, la diferencia se imputa a resultados en la fecha de adquisición.

La consolidación de los resultados generados por las sociedades adquiridas en un ejercicio se realiza tomando en consideración, únicamente, los relativos al período comprendido entre la fecha de adquisición y el cierre de ese ejercicio. Paralelamente, la consolidación de los resultados generados por las sociedades enajenadas en un ejercicio se realiza tomando en consideración, únicamente, los relativos al período comprendido entre el inicio del ejercicio y la fecha de enajenación.

Adicionalmente la participación de los accionistas minoritarios se establece en la proporción de los valores razonables de los activos y pasivos reconocidos de la minoría.

La participación de terceros en el patrimonio de sus participadas se presenta en el epígrafe "Intereses minoritarios" del balance de situación consolidado, dentro del capítulo de Patrimonio Neto del Grupo. Análogamente, su participación en los resultados del ejercicio, se presentan en el epígrafe "Resultado atribuido a intereses minoritarios" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada (ver nota 15).

La consolidación ha sido realizada por el método de la integración global para las sociedades dependientes indicadas en el Anexo I.

Acuerdos conjuntos

El Grupo desarrolla acuerdos conjuntos mediante la participación en negocios conjuntos controlados conjuntamente por alguna o algunas sociedades del Grupo FCC Aqualia con otras ajenas al Grupo (nota 8), así como mediante la participación en operaciones conjuntas, a través de uniones temporales de empresas y otras entidades similares (nota 10).

El Grupo aplica su juicio profesional para evaluar sus derechos y obligaciones sobre los acuerdos conjuntos teniendo en cuenta la estructura financiera y la forma jurídica del acuerdo, los términos acordados por las partes y otros hechos y circunstancias relevantes para evaluar el tipo de acuerdo conjunto.



De acuerdo con la NIIF 11 “Acuerdos conjuntos”, las participaciones en negocios conjuntos se integran según el método de la participación y se incluyen en el balance de situación consolidado adjunto en el epígrafe “Inversiones contabilizadas por el método de la participación”. La participación en el resultado neto de impuestos del ejercicio de estas sociedades figura en el epígrafe “Resultado de entidades valoradas por el método de la participación” de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta.

Las operaciones conjuntas toman mayoritariamente la forma de uniones temporales de empresas y otras entidades similares, se han integrado en las cuentas consolidadas adjuntas en función del porcentaje de participación en los activos, pasivos, ingresos y gastos derivados de las operaciones realizadas por los mismos, eliminando los saldos recíprocos en activos y pasivos, así como los ingresos y los gastos no realizados frente a terceros.

En el Anexo III se relacionan las sociedades consolidadas por el método de la participación y en el Anexo IV se relacionan las operaciones conjuntas explotadas conjuntamente con terceros ajenos al Grupo principalmente por medio de uniones temporales de empresas y otras entidades de características similares a éstas.

Sociedades asociadas

En las cuentas anuales consolidadas, las entidades asociadas y los negocios conjuntos (acuerdos conjuntos que dan derecho a los activos netos del acuerdo) se valoran por el método de participación, es decir, por la fracción de su neto patrimonial que representa la participación del Grupo en su capital, una vez considerados los dividendos percibidos de las mismas y otras eliminaciones patrimoniales.

El valor de estas participaciones en el balance de situación consolidado incluye de manera implícita, en su caso, el fondo de comercio puesto de manifiesto en la adquisición de las mismas.

Cuando la inversión del Grupo en empresas asociadas ha quedado reducida a cero, las obligaciones implícitas adicionales, en caso de existir, en las filiales que se integran por el método de la participación, se registran en el epígrafe “provisiones no corrientes” del balance de situación consolidado.

La consolidación ha sido realizada por el método de la participación para los negocios conjuntos indicados en los Anexo III.

Operaciones entre empresas del Grupo

En las transacciones entre sociedades consolidadas, se eliminan los resultados por operaciones internas, difiriéndose hasta que se realizan frente a terceros ajenos al Grupo, excepto en los acuerdos de Concesión puesto que se consideran realizados frente a terceros (nota d.1).

Los trabajos efectuados por el Grupo para su propio inmovilizado se reconocen por su coste de producción eliminándose los resultados intragrupo.



OP4081508

CLASE 8.^a



Se han eliminado de las cuentas anuales consolidadas, los créditos y débitos correspondientes a las sociedades dependientes y, en la proporción correspondiente, los existentes entre éstas y las Uniones Temporales de Empresas (UTE), así como los ingresos y gastos internos en el conjunto de sociedades consolidadas.

Variaciones en el perímetro de consolidación

En el Anexo V y en la nota 2.e) se presentan los cambios habidos durante el ejercicio 2025 y el ejercicio 2024 en el perímetro de consolidación. Los resultados de estas sociedades se incluyen en la cuenta de resultados consolidada desde la fecha efectiva de adquisición o hasta la fecha efectiva de enajenación, según corresponda.

En los movimientos correspondientes de la memoria de las cuentas anuales consolidadas, bajo el título "Variación del perímetro", se muestra la incidencia de las incorporaciones y salidas de sociedades en el perímetro de consolidación.

d) Normas de valoración

Las normas de valoración aplicadas en la preparación de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2025 del Grupo FCC Aqualia se detallan a continuación:

d.1 Concesiones: Acuerdos de concesión de servicios (CINIIF 12)

Los contratos de concesión suponen acuerdos entre una entidad pública concedente y sociedades del Grupo FCC Aqualia para proporcionar servicios públicos de distribución de agua potable, construcción y explotación de infraestructuras hidráulicas y otros. Los ingresos derivados de la prestación del servicio pueden percibirse directamente de los usuarios o en ocasiones a través de la propia entidad concedente, quien regula los precios por la prestación del servicio.

El derecho concesional supone generalmente, la exclusividad de la explotación del servicio concedido por un periodo de tiempo determinado, después del cual, la infraestructura afecta a la concesión necesaria para el desarrollo del servicio revierte a la entidad concedente, generalmente sin contraprestación. Es característica necesaria que el contrato concesional contemple la gestión u operación de la citada infraestructura. Asimismo, es característica común, la existencia de obligaciones de adquisición o construcción, de todos aquellos elementos que sean necesarios para la prestación del servicio concesional a lo largo de la vida del contrato.

Cuando se cumplen las características de la norma, los mencionados contratos de concesión se registran por lo dispuesto en la CINIIF 12 "Acuerdo de concesión de servicios", la cual, destaca dos fases claramente diferenciadas, una primera en la que el concesionario presta servicios de construcción o mejora que se reconocen según el grado de avance de acuerdo con contrapartida en un Activo intangible o financiero y una segunda fase en la que se presta una serie de servicios de mantenimiento o de explotación de la citada infraestructura que se reconocen según la NIIF 15 "Ingresos procedentes de contratos con clientes".



El reconocimiento de un Activo intangible se produce cuando el riesgo de demanda del servicio es asumido por el concesionario. Por el contrario, si el riesgo de demanda del servicio es asumido por el concedente, se registra un Activo financiero. También se reconocen como activos intangibles los importes pagados en concepto de canon por la adjudicación de las concesiones.

Las concesiones calificadas como activo intangible reconocen al inicio de la concesión, como mayor valor del activo, las provisiones por desmantelamiento, retiro o rehabilitación, así como las actuaciones de mejora o ampliación de capacidad cuyos ingresos están previstos en el contrato inicial y se imputan a resultados tanto la amortización de dichos activos como la actualización financiera de las citadas provisiones. Por otra parte, las provisiones para atender las actuaciones de reposición y reparación de las infraestructuras se dotan sistemáticamente en resultados conforme se incurre en la obligación.

Los intereses derivados de la financiación de la infraestructura se reconocen en resultados activándose aquellos que se devengan durante la construcción y hasta la puesta en explotación de la infraestructura, únicamente en el modelo del activo intangible.

La amortización del activo intangible reconocido se realiza en forma lineal durante la vida de la concesión.

Las concesiones calificadas como activo financiero se reconocen por el valor razonable de los servicios de construcción o mejoras prestados. De acuerdo con el método del coste amortizado se imputan a resultados los ingresos correspondientes según el tipo de interés efectivo resultante de las provisiones de los flujos de cobros y pagos de la concesión.

d.2 Combinaciones de negocios y fondo de comercio

El fondo de comercio se reconoce por la diferencia positiva entre (a) la suma del valor razonable de la contraprestación transferida por la participación adquirida, el importe de los intereses minoritarios y el valor razonable en la fecha de la toma de control de las participaciones anteriores en el caso de que la toma de control se realice por etapas y (b) el valor razonable de los activos y pasivos identificables.

Cuando la diferencia obtenida según el párrafo anterior es un importe negativo, se produce una compra en condiciones ventajosas. En estas situaciones el Grupo vuelve a revisar la identificación y valoración de los activos y pasivos adquiridos y si se confirma dicha diferencia, se reconoce como un resultado positivo en el ejercicio dentro del epígrafe "Deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado".

Con carácter general, los intereses minoritarios se valoran por la parte proporcional del valor razonable en los activos y pasivos de la sociedad adquirida.

En el caso que la toma de control de una combinación de negocios se realice por etapas, la diferencia entre el valor razonable en la fecha de la toma de control de la participación anterior y el valor en libros de esta participación se reconoce en resultados.



OP4081509

CLASE 8.^a



Una vez se ostenta el control de una participada y en tanto no se pierda dicho control, la diferencia entre el importe de cualquier compra o venta de participación adicional y su valor en libros, se lleva contra el patrimonio neto.

El fondo de comercio no se amortiza, pero se somete como mínimo en el cierre de cada ejercicio a un test de deterioro con objeto de registrarlo al menor de su valor recuperable, estimado en base a los flujos de caja esperados, o del coste de adquisición, disminuido en su caso por los deterioros experimentados en ejercicios precedentes. Los criterios contables aplicados en la determinación del deterioro se exponen en la nota 2.d.5. Las hipótesis utilizadas en el cálculo del test de deterioro se exponen en la Nota 4.

d.3 Otro inmovilizado intangible

En esta norma nos referimos al resto de epígrafes de inmovilizado intangible que no están incluidos en las normas anteriores sobre acuerdos de concesión de servicios y fondo de comercio.

Entre estos inmovilizados se incluyen las aplicaciones informáticas, las cuales se encuentran registradas a su coste de adquisición minorado por la amortización acumulada y por las pérdidas por deterioro de valor, si las hubiera. La amortización se realiza durante su vida útil estimada en 4 años, utilizándose el método lineal.

d.4 Inmovilizado material

El inmovilizado material se registra inicialmente a su precio de adquisición, y posteriormente se minora por la correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro, si las hubiera, de acuerdo a lo establecido en la nota 2.d.5. Asimismo, se incluyen dentro del coste del inmovilizado la estimación del valor actual de desmantelamiento o retiro de los elementos afectos y en aquellos casos en que han sido aportados por las sociedades adquiridas se registran inicialmente al valor razonable de la fecha de adquisición.

Los gastos de conservación y mantenimiento de los diferentes elementos que componen el inmovilizado material se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada en el ejercicio en que se incurren. Por el contrario, los importes invertidos en mejoras que contribuyen a aumentar la capacidad o eficiencia o a alargar la vida útil de dichos bienes se registran como mayor coste de los mismos.

Para aquellos inmovilizados que necesitan un periodo de tiempo superior a un año para estar en condiciones de uso, los costes capitalizados incluyen los gastos financieros que se hayan devengado antes de la puesta en condiciones de funcionamiento del bien y que hayan sido girados por el proveedor o correspondan a préstamos u otro tipo de financiación ajena, específica o genérica, directamente atribuible a la adquisición o fabricación del mismo.

Los trabajos que el Grupo realiza para su propio inmovilizado se registran a coste acumulado que resulta de añadir a los costes externos los costes internos, determinados en función de los consumos propios de materiales, a la mano de obra directa incurrida y los gastos generales de fabricación calculados según tasas de absorción similares a las aplicadas a efectos de valoración de existencias.



El Grupo amortiza su inmovilizado material siguiendo el método lineal, aplicando porcentajes de amortización anual calculados en función de los años de vida útil estimada de los respectivos bienes, según el detalle siguiente:

AÑOS DE VIDA ÚTIL ESTIMADA	
Construcciones	33 – 50
Instalaciones técnicas y maquinaria	10 – 25
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	7 – 10
Otro inmovilizado material	4 – 6

Periódicamente, se efectúa una revisión del valor residual, vida útil y método de amortización de los activos materiales del Grupo para garantizar que el patrón de amortización aplicado es coherente con los ingresos derivados de la explotación de los mismos.

Las sociedades evalúan como mínimo al cierre de cada ejercicio, si existen indicios de deterioro de algún activo o conjunto de activos del inmovilizado con objeto de proceder, en su caso, al deterioro o reversión del mismo para ajustar su valor neto contable a su valor de uso, sin superar en ningún caso las reversiones a los deterioros previos realizados.

d.5 Deterioro de valor de activos no financieros

Los activos intangibles que tienen vida útil definida y los activos de inmovilizado material se someten a un test de deterioro en el caso de que existan indicios de pérdida de valor, con la finalidad de ajustar su valor neto contable a su valor de uso cuando éste sea inferior.

El fondo de comercio y los activos intangibles con vida útil indefinida se someten necesariamente, al menos anualmente, a un test de deterioro con objeto de reconocer las posibles pérdidas de valor.

Los deterioros de valor reconocidos en ejercicios anteriores, de activos distintos al fondo de comercio, pueden ser objeto de reversión en el caso de que las estimaciones utilizadas en los test de deterioro muestren una recuperación de su valor. El valor neto contable de los activos que recuperan su valor no excede en ningún caso al que se hubiese obtenido de no haberse producido los deterioros en ejercicios anteriores.

Los deterioros o reversiones de deterioro de los activos se imputan a resultados en el epígrafe “Deterioro y resultados por enajenaciones de inmovilizado”.

Para determinar el valor recuperable de los activos sometidos a test de deterioro se ha estimado el valor actual de los flujos netos de caja originados por las Unidades Generadoras de Efectivo (UGE) a los que se asocian los mismos, exceptuando aquellos flujos relacionados con pagos o cobros de operaciones de financiación y los pagos por impuesto sobre beneficios, así como aquellos que deriven de mejoras o reformas futuras previstas para los activos de las citadas unidades generadoras de efectivo. Para actualizar los flujos de efectivo se ha utilizado una tasa de descuento antes de impuestos que incluye las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos de cada unidad generadora de efectivo.



OP4081510

CLASE 8.ª



Los flujos de caja estimados se han obtenido de las proyecciones realizadas por la Dirección de cada una de las UGE que, en general, utilizan periodos de cinco años, excepto cuando las características del negocio aconsejan periodos superiores. En este sentido, para el cálculo del valor recuperable de los activos concesionales del Grupo se consideran los periodos concesionales restantes de las concesiones y únicamente en el caso de que el Grupo disponga de compromisos contractuales de compensación cuya materialización sea probable, prórrogas adicionales. Asimismo, se incluyen tasas de crecimiento apoyadas en los diferentes planes de negocio aprobados cuya revisión se realiza periódicamente, considerándose tasas de crecimiento cero para aquellos periodos que se sitúan más allá de los ejercicios proyectados en los citados planes. Adicionalmente, hay que indicar que se realizan análisis de sensibilidad en relación con los crecimientos de ingresos, márgenes de explotación y tasas de descuento, con el fin de prever el impacto de futuros cambios en estas variables.

Los flujos de las UGE situadas en el extranjero se han calculado en la moneda funcional de dichas unidades generadoras de efectivo y se han actualizado mediante tasas de descuento que toman en consideración las primas de riesgo correspondientes a dichas monedas. El valor actual de los flujos netos así obtenidos se ha convertido al tipo de cambio de cierre correspondiente a dicha moneda.

d.6 Arrendamientos

Todas las operaciones de arrendamiento (salvo determinadas excepciones por ser de cuantía o duración reducida) en las que el Grupo actúa como arrendatario, generan la contabilización de un activo por el derecho de uso, registrado por naturaleza fundamentalmente como activo material, y de un pasivo por las obligaciones de pago futuras en las que se incurre. Dicho pasivo se registra por el valor actual de los flujos futuros de caja de cada arrendamiento y el activo por un importe equivalente ajustado por cualquier pago anticipado satisfecho.

Para estimar la duración del contrato se consideran aquellas prórrogas que se espera razonablemente se van a producir y el periodo en el que el arrendatario espera no rescindir el contrato (si tiene potestad para hacerlo), no teniendo en cuenta únicamente el plazo mínimo establecido en el contrato, sino que se estima el plazo durante el que el arrendatario espera que seguirá utilizando el activo subyacente atendiendo a sus circunstancias particulares. Para determinar si se espera que se va a producir una prórroga, se tienen en cuenta los incentivos económicos que pueda tener el arrendatario para prorrogar el contrato, contemplando factores tales como la existencia de condiciones ventajosas a las del mercado en caso de prórroga, si el arrendatario ha incurrido en costes significativos para adaptar el activo subyacente a sus necesidades que debería volver a realizar en caso de contratar un nuevo arrendamiento, la existencia de costes de terminación del contrato en caso de no prorrogarlo o la importancia del activo para el arrendatario, especialmente si es un activo especializado del que no se pueda disponer fácilmente en el mercado. Adicionalmente, también se tienen en cuenta los antecedentes sobre el periodo de utilización en el pasado de determinados activos.

Posteriormente, durante el período de vigencia del contrato de arrendamiento, se procede a la amortización sistemática del derecho de uso y al registro de los gastos financieros asociados al pasivo afecto conforme al método del coste amortizado.



Cuando el Grupo actúa como arrendador, los ingresos y gastos derivados de los acuerdos de arrendamiento se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se devengan.

d.7 Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación

La participación se valora inicialmente al coste de adquisición y, posteriormente, se actualiza en la cuantía de la participación en los resultados generados por dichas sociedades que no son distribuidos mediante dividendos. Asimismo, se ajusta el valor de la participación para reflejar la proporción de aquellos cambios en el patrimonio neto de estas sociedades que no se han reconocido en sus resultados. Entre estos cabe destacar las diferencias de conversión y los ajustes originados por los cambios en el valor razonable de derivados financieros de cobertura de flujos de caja adquiridos por las propias empresas.

Se realizan las correcciones valorativas necesarias siempre y cuando haya indicios de deterioro, es decir, si el valor recuperable de la participación es inferior a su valor en libros.

d.8 Inversiones inmobiliarias

Se consideran inversiones inmobiliarias los terrenos, edificios y otras construcciones que se mantienen bien para explotarlos en régimen de alquiler o bien para obtener una plusvalía en su venta como consecuencia de los incrementos que se produzcan en el futuro en sus respectivos precios de mercado.

Las inversiones inmobiliarias se presentan a su valor razonable a la fecha de cierre del período y no son objeto de amortización. Los beneficios o pérdidas derivados de las variaciones en el valor razonable de los inmuebles de inversión se incluyen en los resultados del período en que se producen, registrándose en el epígrafe de “Cambios de valor, deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado” de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta.

El Grupo determina periódicamente el valor razonable de las inversiones inmobiliarias de forma que, al cierre del ejercicio, el valor razonable refleja las condiciones de mercado de los elementos de propiedades de inversión a dicha fecha. Dicho valor razonable se determina semestralmente tomando como valores de referencia las valoraciones realizadas por expertos independientes.

d.9 Activos financieros

Todas las adquisiciones y ventas de activos financieros se registran a la fecha de contratación de la operación.

El Grupo gestiona sus activos financieros con el fin de obtener sus flujos de efectivo contractuales, por lo que los valora de acuerdo con el método del coste amortizado. Como excepción a lo anterior cabe señalar que el Grupo valora determinados activos financieros a valor razonable en los siguientes casos:

- Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados: Dentro de esta categoría se incluyen los derivados que no cumplen las condiciones para considerarse como de cobertura, los activos



OP4081511

CLASE 8.^a



financieros que otras normas establezcan que deben valorarse a valor razonable con cargo a resultados, tales como las contraprestaciones contingentes en combinaciones de negocios y aquellos activos financieros que de valorarse de otra forma generarían una asimetría contable.

- Activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado global: El Grupo valora sus participaciones en sociedades en las que no ostenta control, control conjunto ni ejerce influencia significativa al valor razonable con cargo a reservas.

En los activos que se valoran al coste amortizado, se registra una pérdida por deterioro si en la fecha de cierre de los estados financieros se determina que se incurrirá en pérdidas crediticias a lo largo de toda su vida. Es decir, las pérdidas por deterioro se registran inmediatamente cuando existe riesgo de crédito. Se entiende por riesgo de crédito el riesgo de que una de las partes del instrumento financiero pueda causar una pérdida financiera a la otra parte si incumple una obligación.

Los derechos de cobro con origen en un acuerdo de concesión de servicios se valoran por su coste amortizado.

Las cuentas por cobrar de deudores comerciales propias del tráfico habitual del Grupo se registran por su valor nominal, dado que su vencimiento es, en general, inferior a doce meses, corregido por las pérdidas crediticias esperadas a lo largo de su vida. En particular, y respecto a las correcciones valorativas relativas a los deudores comerciales y otras cuentas a cobrar del negocio del Agua, la Sociedad Dominante calcula la pérdida esperada de sus clientes privados mediante una combinación de hechos que calcula el deterioro de la facturación del ejercicio en función del porcentaje de insolvencias histórica y el análisis de indicios de calidad de deuda del cliente basados en situaciones de posible insolvencia por deuda vencida y/o reclamación judicial de la misma.

Los derechos de cobro con origen en un acuerdo de concesión de servicios se valoran según los criterios indicados en el apartado d.1) de la presente nota.

Los intereses recibidos de activos financieros se reconocen utilizando el método del tipo de interés efectivo y los dividendos, cuando se declara el derecho del accionista a recibirlos. En cualquier caso, los intereses y dividendos de activos financieros devengados con posterioridad al momento de la adquisición se reconocen como ingresos en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

d.10 Existencias

Las existencias se valoran a su precio de adquisición o al coste medio de producción aplicándose las correcciones valorativas necesarias para adecuar dichos valores al valor neto realizable si éste fuera inferior.

El coste de producción incluye los costes de materiales directos y, en su caso, los costes de mano de obra directa y los gastos generales de fabricación.



d.11 Moneda extranjera

La moneda funcional del Grupo FCC Aqualia es el euro.

Diferencias de conversión

La conversión a euros de los estados financieros de sociedades extranjeras expresadas en otra moneda en el proceso de consolidación se ha realizado a tipo de cambio de cierre a excepción de:

- Capital y reservas que se han convertido a los tipos de cambio históricos.
- Las partidas de la cuenta de resultados de las sociedades extranjeras que se han convertido aplicando los tipos de cambio medios del ejercicio.

Las diferencias de conversión de las sociedades extranjeras del perímetro de consolidación generadas por aplicación del método del tipo de cambio de cierre se incluyen netas de impuestos en el Patrimonio Neto del balance consolidado adjunto.

Diferencias de cambio

Los saldos de las cuentas a cobrar y a pagar en moneda extranjera en cada sociedad se valoran en euros mediante la aplicación de los tipos de cambio en vigor a la fecha del balance de situación consolidado, imputándose las diferencias que se generan a resultados, salvo en lo relativo a los anticipos, que, al considerarse partidas no monetarias, se mantienen convertidas al tipo de cambio que existía en el momento de la transacción.

Las diferencias que se producen como consecuencia de las fluctuaciones en los tipos de cambio entre el momento del cobro o pago y la fecha en que se realizaron las operaciones o se actualizó su valor, se imputan a los resultados del ejercicio.

Por otra parte, aquellas diferencias de cambio que se produzcan en relación con la financiación de inversiones en sociedades extranjeras, nominadas tanto la inversión como la financiación en la misma divisa, se reconocen directamente en el patrimonio neto como diferencias de conversión que compensan el efecto de la diferencia de conversión a euros de la sociedad extranjera.

d.12 Instrumentos de patrimonio

Los instrumentos de patrimonio o de capital se registran por el importe recibido, neto de costes directos de emisión.

Las acciones propias adquiridas por la Sociedad Dominante se registran por el valor de la contraprestación entregada, directamente como menor valor del patrimonio neto. Los resultados derivados de la compra, venta, emisión o amortización de los instrumentos de patrimonio propios se reconocen directamente en el patrimonio neto, sin que en ningún caso se registre resultado alguno en la cuenta de pérdidas y ganancias.



OP4081512



CLASE 8.ª



d.13 Subvenciones

Las subvenciones se contabilizan en función de su naturaleza.

Subvenciones de capital. Son aquellas que implican la adquisición o construcción de activos. Se valoran por el importe recibido o el valor razonable del bien concedido y se registran como ingreso diferido en el pasivo del balance consolidado adjunto, imputándose a resultados conforme se amortiza el activo con que se relaciona.

Subvenciones de explotación. Son aquellas distintas a las anteriores que no se relacionan directamente con un activo o conjunto de activos. Se consideran ingresos de explotación por el importe recibido en el momento de la concesión.

d.14 Provisiones

Su dotación se efectúa al nacimiento de la obligación correspondiente y el importe reconocido es la mejor estimación a la fecha de los estados financieros adjuntos del valor actual del desembolso futuro necesario para cancelar la obligación, impactando en los resultados financieros la variación del ejercicio correspondiente a la actualización financiera.

Las provisiones por desmantelamiento, retiro o rehabilitación se reconocen incrementando el valor del activo afecto por el valor actual de aquellos gastos en los que se incurrirá en el momento en que finalice la explotación del activo. El efecto en resultados se produce al amortizar dicho activo de acuerdo con lo indicado en apartados anteriores de la presente nota y por la actualización financiera comentada en el párrafo anterior.

Su clasificación como corrientes o no corrientes en el balance consolidado adjunto se realiza en función del periodo de tiempo estimado para el vencimiento de la obligación que cubren, siendo no corrientes las que tienen un vencimiento estimado superior al ciclo normal de explotación de la actividad que ha originado la provisión.

d.15 Pasivos financieros

Los pasivos financieros se valoran inicialmente al valor razonable de la contraprestación recibida, ajustada por los costes de la transacción directamente atribuibles. Con posterioridad, dichos pasivos se valoran de acuerdo con su coste amortizado.

Los gastos financieros se contabilizan en la cuenta de resultados consolidada según el criterio de devengo, utilizando el método del interés efectivo y se añaden al importe del instrumento en la medida en que no se liquidan en el período en que se producen.



Las deudas con entidades de crédito y otros pasivos financieros corrientes y no corrientes se clasifican en función de los vencimientos a la fecha del balance, considerando corrientes aquellas deudas cuyo vencimiento tiene lugar en los doce meses siguientes al cierre del ejercicio y no corrientes las que superan dicho periodo.

d.16 Derivados financieros y coberturas contables

El Grupo aplica el tratamiento establecido en la normativa a los derivados que cumplen los requisitos para ser considerados como de cobertura, clasificando las coberturas como de flujo de efectivo, valor razonable o coberturas de inversión neta de negocios en el extranjero.

De acuerdo con la NIIF 9 “Instrumentos financieros”, se debe realizar un test de eficacia que se compondrá de una evaluación cualitativa del derivado financiero para poder determinar si se puede considerar un instrumento de cobertura y, por lo tanto, eficaz.

Una vez evaluada la eficacia de los instrumentos, se recurre al análisis cuantitativo que determinará la contabilización de los mismos. Este análisis cuantitativo se compone de una parte retrospectiva a efectos puramente contables y otra prospectiva con el objetivo de analizar las posibles desviaciones futuras en la relación de cobertura.

Para la evaluación retrospectiva se adapta el análisis a la tipología de cobertura y a la naturaleza de los instrumentos utilizados, siendo la práctica totalidad de derivados financieros contratados por el Grupo coberturas de flujo de efectivo (nota 23):

- En las coberturas de flujo de efectivo, en el caso de las permutas de tipo de interés (IRS), en los que el Grupo cobra un tipo variable equivalente al de la financiación cubierta y paga un tipo fijo, dado que el objetivo es reducir la variabilidad de los costes de la financiación, la estimación de la eficacia se realiza mediante un test que compara que los cambios en el valor razonable de los flujos de efectivo del IRS compensan los cambios en el valor razonable del riesgo cubierto.

Contablemente, atendemos a la metodología del derivado hipotético, propia de la evaluación cuantitativa de la eficacia, que establece que la empresa registrará en patrimonio neto el menor, en valores absolutos, entre la variación de valor del derivado hipotético (posición cubierta) y la variación de valor del derivado contratado. La diferencia entre el valor de la variación registrado en patrimonio neto y el valor razonable del derivado a la fecha en la que se está elaborando el test de eficacia, se considerará parte ineficaz y se registrará directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias.

- Para las coberturas de flujos de efectivo en las que el instrumento derivado de cobertura no es un IRS, el tratamiento será similar al detallado para el caso de los IRS.

La valoración está calculada mediante métodos y técnicas definidas a partir de inputs observables en el mercado, tales como:



OP4081513

CLASE 8.^a



- Las permutas de tipo de interés se han valorado descontando todos los flujos previstos en el contrato de acuerdo con sus características, tales como, el importe del nominal y el calendario de cobros y pagos. Para tal valoración se utiliza la curva de tipos cupón cero determinada a partir de los depósitos y permutas que cotizan en cada momento a través de un proceso de “bootstrapping”, mediante esta curva de tipos cupón cero se obtienen los factores de descuento utilizados en las valoraciones realizadas bajo un supuesto de Ausencia de Oportunidad de Arbitraje (AOA). En los casos en que los derivados contemplan límites superiores e inferiores (“cap” y “floor”) o combinaciones de los mismos, en ocasiones ligados a cumplimientos especiales, los tipos de interés utilizados han sido los mismos que en las permutas, si bien para dar entrada al componente de aleatoriedad en el ejercicio de las opciones, se ha utilizado la metodología generalmente aceptada de Black & Scholes.

En el caso de un derivado de cobertura de flujos de caja ligados a la inflación, la metodología es muy similar a la de las permutas de tipo de interés. La inflación prevista se estima a partir de las inflaciones cotizadas, de manera implícita en las permutas indexadas a la inflación europea ex-tabaco cotizados en mercado y se asimila a la española mediante un ajuste de convergencia.

Adicionalmente, se realiza un test de sensibilidad de los derivados y del endeudamiento financiero neto a fin de poder analizar el efecto que una posible variación de los tipos de interés pudiera producir en las cuentas del Grupo, bajo la hipótesis de un aumento y una disminución de los tipos al cierre del ejercicio en diferentes escenarios de variación de los mismos (nota 23).

En la nota 23 de la presente memoria consolidada se detallan los derivados financieros que el Grupo FCC Aqualia tiene contratados, entre otros aspectos relacionados con los mismos.

d.17 Impuesto sobre beneficios

Hasta el 28 de septiembre de 2018, el Grupo FCC Aqualia perteneció en régimen de consolidación fiscal al Grupo FCC, según el expediente 18/89, integrándose en dicho régimen todas las sociedades del grupo que cumplen los requisitos establecidos por la legislación fiscal.

Con efectos 1 de enero de 2019, FCC Aqualia y las sociedades del Grupo que cumplieran las condiciones que marca la legislación fiscal española forman el grupo 233/19 para la tributación conjunta del impuesto sobre sociedades.

El gasto por el impuesto sobre beneficios se determina a partir del beneficio consolidado antes de impuestos, aumentado o disminuido por las diferencias permanentes entre la base imponible del citado impuesto y el resultado contable. A dicho resultado contable ajustado se le aplica el tipo impositivo que corresponde según la legislación que le resulta aplicable a cada sociedad y se minoran en las bonificaciones y deducciones devengadas durante el ejercicio, añadiendo a su vez aquellas diferencias, positivas o negativas, entre la estimación del impuesto realizada para el cierre de cuentas del ejercicio anterior y la posterior liquidación del impuesto en el momento del pago.



Las diferencias temporales entre el resultado contable y la base imponible del Impuesto sobre Sociedades, así como las diferencias entre el valor contable reconocido en el balance consolidado de activos y pasivos y su correspondiente valor a efectos fiscales, dan lugar a impuestos diferidos que se reconocen como activos o pasivos no corrientes, calculados a los tipos impositivos que se espera aplicar en los ejercicios en los que previsiblemente revertirán sin realizar en ningún caso la actualización financiera.

El Grupo activa los impuestos diferidos de activo correspondientes a las diferencias temporales y bases imponibles negativas pendientes de compensar, salvo en los casos en que existen dudas razonables sobre su recuperación futura.

El Grupo, atendiendo a lo establecido por la NIC 12 “Impuesto sobre las ganancias”, ha procedido a compensar los activos y pasivos por impuesto diferido (nota 20) correspondientes a aquellas entidades, que, de acuerdo con la legislación fiscal que les aplica tienen el derecho legal a compensarlos y se liquidarán por su importe neto en función de su calendario. A 31 de diciembre de 2025 se han compensado activos y pasivos por impuesto diferido por importe de 10.032 miles de euros (10.952 miles de euros a 31 de diciembre de 2024).

d.18 Ingresos y gastos de explotación

En los contratos de abastecimiento de agua, el Grupo reconoce como ingresos el importe correspondiente a los metros cúbicos suministrados a los abonados valorados a precio de venta.

En el caso de los contratos situados en España, este precio de venta se establece para cada contrato a partir de las tarifas aprobadas por cada Ayuntamiento y publicadas en los Boletines Oficiales de la provincia respectiva. Para los contratos situados fuera de España, siempre existe un organismo público a nivel municipal, regional o estatal que fija por ley el precio del metro cúbico.

En relación con los metros cúbicos suministrados, el Grupo realiza lecturas periódicas de los consumos de sus abonados. En cada cierre contable el Grupo evalúa las ventas de agua suministradas y no facturadas para el registro de la “Producción ejecutada y pendiente de certificar” en el epígrafe de “Clientes por ventas y prestaciones de servicios” del activo corriente del balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2025 adjunto. Para su cuantificación, toma en consideración los metros cúbicos consumidos por cada abonado desde su fecha de última factura y hasta la fecha de la última lectura de contador que se le haya realizado, en su caso. Asimismo, y desde la fecha de última lectura de contador y hasta la fecha de cierre contable se estiman los consumos restantes con base en la información disponible de periodos históricos comparables.

En la actividad de construcción, las obligaciones de desempeño se satisfacen a lo largo del tiempo por lo que los ingresos se reconocen utilizando un método basado en el producto, es decir de acuerdo con el criterio de grado de avance. Únicamente se reconocen ingresos que se encuentran amparados por un contrato principal firmado con la propiedad y en modificaciones al mismo aprobadas por ésta. En caso de aprobación de la modificación, sin que estuviese fijado el importe, se estima el ingreso como una contraprestación variable, sólo en el caso de que se cumplan los criterios de probabilidad y no reversión significativa mencionadas con anterioridad. Las pérdidas presupuestadas se reconocen como resultados del ejercicio.



OP4081514

CLASE 8.^a



Por su parte, en dicha actividad los costes se registran contablemente en función de su devengo. Los costes para la obtención del contrato, principalmente relacionados con el estudio y elaboración del proyecto, no se activan al no poderse considerar como incrementales, puesto que se incurre en ellos independientemente de que finalmente se obtenga o no el contrato. En relación con los costes de cumplimiento del contrato, cabría distinguir dos grandes tipologías: los costes de ingeniería y estudios y los relacionados con instalaciones generales y específicas (principalmente instalaciones accesorias como plantas de hormigón, obras auxiliares o casetas de obras necesarias para prestar los servicios). Los principales contratos en los que se incurre en los citados gastos son del tipo diseño y construcción, en los que se identifica mediante unidades de obra separadas la remuneración a recibir por los trabajos a realizar en materia de ingeniería y estudios y los propios de la prestación de los servicios de construcción. Por tanto, con carácter general, los gastos derivados de ingeniería y estudios no se activan y se reconocen de acuerdo con su devengo conforme se prestan los servicios, a menos que el contrato incluya una cláusula por la que dichos costes serán reintegrados independientemente de si se logra o no el contrato. Por su parte, los costes relacionados con las instalaciones generales y específicas se registran como gastos de acuerdo con el grado de avance cuando en el contrato se identifica una unidad de obra separada con su correspondiente remuneración y únicamente se activan dentro del epígrafe existencias cuando el contrato no los identifica separadamente, imputándose a resultados junto con el resto de costes del contrato utilizando el mencionado grado de avance.

En relación a los acuerdos de concesión de servicios, el Grupo FCC Aqualia reconoce como importe neto de la cifra de negocios los ingresos por intereses derivados de los derechos de cobro del modelo financiero, puesto que el valor de dicho activo financiero incluye tanto los servicios de construcción como los de mantenimiento y conservación que desde un punto de vista operativo son idénticos a los representados por el modelo intangible y, en consecuencia, se considera que de esta manera se representa mejor la imagen fiel al estar ambos modelos relacionados con la actividad de explotación del Grupo (ver Nota 2.d.1).

El Grupo tiene contratados "Power Purchase Agreement" por los que se asegura el suministro de cantidades determinadas de energía de origen renovable durante un periodo de tiempo determinado al precio fijado en el contrato. Los citados contratos se consideran para uso propio al celebrarse con la intención de cubrir las necesidades futuras de consumo eléctrico de la actividad, existiendo una alta correlación entre el consumo futuro esperado y el volumen de energía contratado. Se imputa a la cuenta de resultados un gasto de explotación cuando la energía contratada se consume efectivamente.

d.19 Estimaciones realizadas

En las cuentas anuales consolidadas del Grupo correspondientes al 31 de diciembre de 2025 se han utilizado estimaciones para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos. Básicamente, estas estimaciones se refieren a:

- Las pérdidas por deterioro de determinados activos (notas 4, 5, 7, 12 y 13)
- La valoración del fondo de comercio (nota 4)
- La vida útil de los activos materiales e intangibles (notas 4 y 5)



- La recuperabilidad de la obra ejecutada pendiente de certificar (nota 2.d.16 y 13)
- El importe de determinadas provisiones (nota 17)
- El valor de mercado de ciertos derivados (nota 23)
- La recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos (nota 20)
- Estimación de consumo de metros cúbicos suministrados a los abonados entre las fechas de última lectura de contador y la fecha de cierre contable (nota 2.d.16)

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible sobre los hechos analizados a la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o la baja) en próximos ejercicios, lo que se haría de forma prospectiva.

La NIIF 7 “Instrumentos financieros: información a revelar” requiere que las valoraciones a valor razonable de instrumentos financieros, tanto de activo como de pasivo, se clasifiquen de acuerdo con la relevancia de las variables utilizadas en tal valoración, estableciendo la siguiente jerarquía:

- Nivel 1: precios de cotización (no ajustados) en mercados activos para idénticos instrumentos.
- Nivel 2: datos distintos al precio de cotización que sean observables para el instrumento financiero, tanto directamente (esto es, los precios) como indirectamente (es decir, derivados de los precios).
- Nivel 3: datos para el instrumento financiero que no se basen en datos observables de mercado.

La práctica totalidad de los activos y pasivos financieros del Grupo, que se valoran a valor razonable, son de nivel 2.

d.20 Transacciones con partes vinculadas

El Grupo realiza todas sus operaciones entre partes vinculadas a valores de mercado. En la nota 24 de la presente memoria consolidada se detallan las principales operaciones con administradores, equipo de dirección y entre sociedades del grupo.

d.21 Compromisos por pensiones y otras obligaciones similares

Algunas sociedades del Grupo tienen asumido el compromiso de complementar las prestaciones por jubilación y otras obligaciones similares de sus empleados. La valoración de las obligaciones devengadas se registra, en su caso, en el balance consolidado adjunto en el epígrafe “Provisiones no corrientes” dentro del concepto “Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal”, de acuerdo con los criterios establecidos por las NIIF (Nota 17).



OP4081515

CLASE 8.ª



d.22 Actividades con incidencia en el medio ambiente

En general, se consideran actividades medioambientales aquellas operaciones cuyo propósito principal sea prevenir, reducir o reparar el daño sobre el medio ambiente. En este sentido, las inversiones derivadas de actividades medioambientales son valoradas a su coste de adquisición y activadas como mayor coste del inmovilizado en el ejercicio en el que se incurren.

Los costes derivados de las actuaciones empresariales encaminadas a la protección y mejora del medio ambiente se contabilizan como gasto del ejercicio en que se incurren.

d.23 Estados de flujo de efectivo consolidados

El Grupo FCC Aqualia elabora su estado de flujos de efectivo consolidados de acuerdo con la NIC 7 “Estado de flujos de efectivo” siguiendo el método indirecto, utilizando las siguientes expresiones en los siguientes sentidos:

- Flujos de efectivo son las entradas y salidas de efectivo y equivalentes de efectivo.
- Actividades de explotación son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios de la entidad, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiación. Entre los flujos de efectivo de explotación cabe destacar el epígrafe “Otros ajustes del resultado” que incluye, fundamentalmente conceptos que están incluidos en el Resultado antes de impuestos pero no tienen impacto en la variación de efectivo, así como partidas que ya están recogidas en otros epígrafes del Estado de Flujos de Efectivo de acuerdo con su naturaleza.
- Actividades de inversión son las de adquisición y disposición de activos a largo plazo, así como de otras inversiones no incluidas en el efectivo y los equivalentes al efectivo.
- Actividades de financiación son las actividades que producen cambios en el tamaño y composición de los capitales propios y de los préstamos tomados por parte del Grupo.

A efectos de la elaboración de los estados de flujos de efectivo consolidados, se ha considerado como “efectivo y equivalentes de efectivo” la caja y depósitos bancarios a la vista, así como aquellas inversiones a corto plazo de gran liquidez, que son fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo, estando sujetos a un riesgo poco significativo de cambios en su valor.

e) **Variaciones del perímetro de consolidación**

Durante los ejercicios 2024 y 2025 no se han producido combinaciones de negocio en el grupo FCC Aqualia.



3. DISTRIBUCIÓN DE RESULTADOS DE LA SOCIEDAD DOMINANTE

La propuesta de distribución de resultados del ejercicio 2025 de la Sociedad Dominante que se someterá a la aprobación de la Junta General de Accionistas es la siguiente:

PROPUESTA DE DISTRIBUCIÓN DE RESULTADO

Beneficio del ejercicio	19.632
Distribución:	
A Reservas Voluntarias	19.632

4. INMOVILIZADO INTANGIBLE

La composición del inmovilizado intangible a 31 de diciembre de 2025 y de 2024 es la siguiente:

	Coste	Amortización acumulada	Deterioros	Valor neto
2025				
Concesiones (nota 6)	2.067.935	(1.307.798)	(13.179)	746.958
Fondo de Comercio	97.435	-	(25)	97.410
Otros activos intangibles	145.091	(61.917)	-	83.174
	2.310.461	(1.369.715)	(13.204)	927.542
2024				
Concesiones (nota 6)	1.989.853	(1.219.884)	(13.518)	756.451
Fondo de Comercio	99.021	-	(25)	98.996
Otros activos intangibles	143.687	(48.048)	-	95.639
	2.232.561	(1.267.932)	(13.543)	951.086

Ninguno de los activos intangibles registrado ha sido generado internamente y, salvo el fondo de comercio, todos tienen una vida útil finita, por lo que están sujetos a amortización lineal en el período durante el cual se estima que generarán ingresos, según el siguiente detalle:

	<u>Vida útil estimada</u>
Concesiones	5 – 50 años (duración de la concesión)
Otros activos intangibles	4 años



OP4081516



El inmovilizado intangible situado fuera del territorio español asciende a 331.126 miles de euros a 31 de diciembre de 2025 (356.865 miles de euros a 31 de diciembre de 2024).

No hay compromisos de inversión adicionales a los ya reconocidos en los contratos y provisionados en el epígrafe "Provisiones a largo plazo" del balance de situación adjunto (véase Nota 17).

Movimiento del inmovilizado intangible

Los movimientos de este epígrafe del balance consolidado durante los ejercicios 2024 y 2025 han sido:

	Concesiones s	Fondo de comercio	Otros activos intangibles	Amortizaciones	Deterioros	TOTAL
Saldo a 31.12.23	1.997.224	98.294	129.771	(1.191.622)	(13.315)	1.020.352
Entradas	48.626	-	11.309	-	-	59.935
Dotaciones	-	-	-	(100.699)	(1.034)	(101.733)
Reversiones	-	-	-	-	806	806
Salidas	(24.330)	(98)	(1.009)	24.327	-	(1.110)
Trasposos	(102)	-	-	5	-	(97)
Diferencias de conversión	(6.895)	825	3.600	22	-	(2.448)
Variación del perímetro	(24.670)	-	16	35	-	(24.619)
Saldo a 31.12.24	1.989.853	99.021	143.687	(1.267.932)	(13.543)	951.086
Entradas	81.272	-	9.862	-	-	91.134
Dotaciones	-	-	-	(107.977)	(1.900)	(109.877)
Reversiones	-	-	-	-	2.239	2.239
Salidas	(459)	-	(173)	500	-	(132)
Trasposos	2.174	-	-	(782)	-	1.392
Diferencias de conversión	(5.315)	(1.586)	(8.285)	6.150	-	(9.036)
Variación del perímetro	410	-	-	326	-	736
Saldo a 31.12.25	2.067.935	97.435	145.091	(1.369.715)	(13.204)	927.542

Concesiones

Las concesiones administrativas vienen definidas como aquellas en cuya virtud una entidad concedente otorga a un concesionario (el Grupo FCC Aqualia) durante un plazo, la construcción y explotación, o solamente la explotación de obras que siendo susceptibles de explotación sean necesarias para la prestación de servicios públicos de naturaleza económica.

La construcción y explotación de las obras públicas objeto de concesión se efectuarán a riesgo y ventura del concesionario quien asumirá los riesgos económicos derivados de su ejecución y explotación.



El Grupo registra como concesiones las cantidades aportadas de acuerdo con los pliegos de condiciones y comprometidas a la firma de los contratos de concesión, así como otros costes incurridos en la obtención de las concesiones de los servicios de abastecimiento y saneamiento de agua.

En el ejercicio 2025, el Grupo ha registrado altas por importe de 81.272 miles de euros, que corresponden a la actividad desarrollada por el Grupo en los siguientes mercados:

- España. Durante 2025, la rúbrica de concesiones ha crecido en 70.705 miles de euros, destacando las inversiones comprometidas en el servicio municipal de agua de Vigo (Pontevedra) por importe de 34.697 miles de euros por los compromisos de inversión a realizar por parte de la Sociedad en el periodo por el que ha sido renovado el servicio, el cual se presta de forma ininterrumpida desde el 1 de enero de 1991. Otros municipios en los que se han registrado altas son Vélez – Málaga (Málaga) por importe de 3.288 miles de euros, La Llagosta (Barcelona) por importe de 2.591 miles de euros y San Isidro (Alicante) por importe de 2.365 miles de euros, todos ellos por inversiones comprometidas en digitalización y renovación de la red de abastecimiento y saneamiento.
- En el ámbito internacional, destacan las inversiones efectuadas en Italia en la provincia de Caltanissetta por importe de 7.757 miles de euros, y las inversiones efectuadas en la desaladora de Jeddah (Arabia Saudí) por importe 1.625 miles de euros.

En el ejercicio 2024, el Grupo registró altas por importe de 48.626 miles de euros, que corresponden a la actividad desarrollada por el Grupo en los siguientes mercados:

- España. Durante 2024, la rúbrica de concesiones ha crecido en 26.851 miles de euros, destacando las inversiones comprometidas en los servicios municipales de agua de San Pedro del Pinatar (Murcia) por importe de 3.500 miles de euros por los compromisos de inversión a realizar por parte de la Sociedad en el periodo restante de concesión en las redes de saneamiento del municipio lo cual favorecerá la recuperación del Mar Menor, Rota (Cádiz) por importe de 3.983 miles de euros por el canon anticipado desembolsado en la firma del contrato y por el compromiso de inversión a ejecutar en el periodo de la concesión y Guadix (Granada) por importe de 2.735 miles de euros por el canon desembolsado al ayuntamiento de este municipio para la renovación del contrato en vigor por 20 años más.
- En el ámbito internacional, destacan las inversiones efectuadas en Italia en la provincia de Caltanissetta por importe de 2.012 miles de euros, y las inversiones efectuadas en la desaladora de Jeddah (Arabia Saudí) por importe 2.820 miles de euros, así como las inversiones comprometidas en Colombia por Aqualia Latinoamérica por importe de 5.990 miles de euros.

A 31 de diciembre de 2025 y 2024, las principales concesiones administrativas son las siguientes (en miles de euros):



OP4081517

CLASE 8.^a



Año 2025

Contrato	Acuerdo de concesión activo regulado			Anticipos para Acuerdo Concesión		Duración
	Coste	Am. Acum.	Deterioro			
Alcalá de Henares (Madrid)	18.021	(15.226)	-	-	-	25 años
Alcoy (Alicante)	7.568	(7.568)	-	-	-	20 años
Algeciras (Cádiz)	19.838	(8.910)	-	-	-	50 años
Almansa (Albacete)	9.234	(4.591)	-	-	-	25 años
Almería (Almería)	28.617	(21.532)	-	-	-	40 años
Arcos de la Frontera (Cádiz)	10.960	(5.675)	-	-	-	25 años
Badajoz (Badajoz)	52.795	(35.263)	-	-	-	50 años
Barbate (Cádiz)	7.218	(3.919)	-	-	-	25 años
Calahorra (La Rioja)	7.299	(6.865)	-	-	-	25 años
Cartaya (Huelva)	8.724	(4.186)	-	-	-	25 años
Castrión (Asturias)	10.417	(6.570)	(749)	-	-	25 años
Chipiona (Cádiz)	7.442	(5.845)	-	-	-	40 años
Denia (Alicante)	15.413	(11.140)	-	-	-	35 años
El Arenal - Lluçmajor (I. Baleares)	24.866	(4.248)	-	-	-	20 años
Gáldar (Gran Canaria)	13.398	(8.080)	-	-	-	25 años
Güímar (Gran Canaria)	8.844	(1.474)	-	-	-	25 años
Ingenio (Gran Canaria)	6.138	(5.670)	-	-	-	25 años
Jaén (Jaén)	9.594	(9.122)	-	-	-	30 años
Jerez (Cádiz)	104.672	(52.558)	-	-	-	25 años
La Línea de la Concepción (Cádiz)	17.287	(11.077)	-	-	-	40 años
La Nucía (Alicante)	33.874	(17.771)	-	-	-	50 años
La Solana (Ciudad Real)	5.513	(3.244)	-	-	-	30 años
L'Ametlla de Mar (Tarragona)	12.050	(9.014)	-	-	-	35 años
Llanera (Asturias)	11.176	(8.236)	-	-	-	25 años
Lleida (Lleida)	50.306	(24.802)	-	-	-	25 años
Lloret de Mar (Girona)	24.774	(19.352)	-	-	-	25 años
Los Alcázares (Murcia)	3.432	(2.600)	-	-	-	20 años
Mdad. El Girasol (Toledo)	10.413	(8.019)	-	-	-	25 años
Mdad. Río Algodor (Toledo)	7.677	(4.050)	-	-	-	50 años
Mérida (Badajoz)	21.402	(17.851)	-	-	-	30 años
Moguer (Huelva)	7.518	(4.623)	-	-	-	30 años
Oviedo (Asturias)	36.957	(20.805)	-	-	-	50 años
Salamanca (Salamanca)	11.106	(7.857)	-	-	-	25 años
San Lorenzo Escorial (Madrid)	6.512	(4.005)	-	-	-	30 años
San Pedro del Pinatar (Murcia)	13.958	(7.214)	-	-	-	50 años
Sanlúcar de Barrameda (Cádiz)	17.263	(10.490)	(940)	-	-	40 años
Sant Feliu Guixols (Girona)	7.028	(4.862)	-	-	-	50 años
Sant Josep (Islas Baleares)	10.554	(7.176)	-	-	-	28 años
Santander (Cantabria)	86.349	(68.159)	-	2.286	-	25 años
Sóller (Islas Baleares)	6.681	(5.174)	-	-	-	30 años
Talavera de la Reina (Toledo)	31.538	(26.582)	-	-	-	25 años
Valverde del Camino (Huelva)	6.206	(3.289)	-	-	-	25 años
Vélez-Málaga (Málaga)	11.089	(6.832)	-	-	-	20 años
Vigo (Pontevedra)	253.898	(219.138)	-	-	-	40 años
Llanera (Asturias)-LSCM	4.217	(1.581)	(2.636)	-	-	25 años
Cabezo de Torre (Murcia)-LSCM	6.314	(6.314)	-	-	-	25 años
Adeje (Tenerife)	120.864	(118.028)	-	-	-	15-25 años
Ecija (Sevilla)	9.585	(9.361)	-	-	-	25 años
EDAR municipios (Teruel)	16.618	(14.141)	-	-	-	21 años



Año 2025

Contrato	Acuerdo de concesión activo regulado			Anticipos para	
	Coste	Am. Acum.	Deterioro	Acuerdo Concesión	Duración
Municipios C.Tropical Granada	34.163	(16.705)	-	-	25 años
Abrantes (Portugal)	10.448	(6.012)	-	-	25 años
Campo Maior (Portugal)	4.034	(2.408)	-	-	30 años
Elvas (Portugal)	7.887	(3.959)	-	-	30 años
Cartaxo (Portugal)	26.053	(10.696)	-	-	35 años
Fundao (Portugal)	7.300	(3.340)	-	-	30 años
Caltanissetta (Italia)	81.269	(39.002)	-	36.087	30 años
Valle del Oise (Francia)	31.953	(17.186)	-	-	16 años
Realito (Mexico)	39.019	(20.000)	-	3.983	13 años
Haaco (Arabia Saudí)	2.727	(1.785)	-	-	10 años
Qatarat (Arabia Saudí)	80.400	(57.602)	-	717	10 años
Aqualia Latinoamérica (Colombia)	45.388	(14.498)	-	-	19 años
Aqualia Villa del Rosario (Colombia)	7.120	(3.200)	-	-	14 años
Aqualia Gestión los Cabos (México)	14.531	(1.453)	-	-	10 años
Aqualia Flandes (Colombia)	12.348	(2.017)	-	-	20 años
Grupo Aqualia Colombia	25.028	(5.844)	-	-	20 años
Aqualia Riohacha (Colombia)	8.213	(616)	-	-	30 años
Resto	351.110	(211.386)	(8.854)	2.654	5 - 50 años
Total general	2.022.208	(1.307.798)	(13.179)	45.727	

Año 2024

Contrato	Acuerdo de concesión activo regulado			Anticipos para	
	Coste	Am. Acum.	Deterioro	Acuerdo Concesión	Duración
Alcalá de Henares (Madrid)	18.021	(14.421)	-	-	25 años
Alcoy (Alicante)	7.568	(7.568)	-	-	20 años
Algeciras (Cádiz)	18.603	(8.306)	-	-	50 años
Almansa (Albacete)	9.234	(4.202)	-	-	25 años
Almería (Almería)	28.617	(20.520)	-	-	40 años
Arcos de la Frontera (Cádiz)	10.960	(5.235)	-	-	25 años
Badajoz (Badajoz)	52.795	(31.805)	-	-	50 años
Barbate (Cádiz)	7.218	(3.630)	-	-	25 años
Calahorra (La Rioja)	7.299	(6.465)	-	-	25 años
Cartaya (Huelva)	8.724	(3.837)	-	-	25 años
Castrillón (Asturias)	10.417	(5.907)	(874)	-	25 años
Chipiona (Cádiz)	7.054	(5.444)	-	-	40 años
Denia (Alicante)	15.413	(10.309)	-	-	35 años
El Arenal - Lluçmajor (I. Baleares)	24.866	(3.005)	-	-	20 años
Gáldar (Gran Canaria)	13.398	(7.388)	(1.576)	-	25 años
Güímar (Gran Canaria)	8.844	(1.120)	-	-	25 años
Ingenio (Gran Canaria)	6.138	(5.425)	-	-	25 años
Jaén (Jaén)	9.594	(8.789)	-	-	30 años
La Línea de la Concepción (Cádiz)	16.260	(10.257)	-	-	25 años
La Nucía (Alicante)	32.374	(16.751)	-	-	50 años
La Solana (Ciudad Real)	5.513	(3.244)	-	-	30 años
L'Ametlla de Mar (Tarragona)	12.050	(8.255)	-	-	35 años
Llanera (Asturias)	11.176	(7.697)	-	-	25 años
Lleida (Lleida)	50.306	(22.676)	-	-	25 años



OP4081518



CLASE 8.^a



Contrato	Acuerdo de concesión activo regulado			Anticipos para		Duración
	Coste	Am. Acum.	Deterioro	Acuerdo	Concesión	
Lloret de Mar (Girona)	24.774	(18.268)	-	-	-	25 años
Los Alcázares (Murcia)	3.432	(1.976)	-	-	-	20 años
Mdad. El Girasol (Toledo)	8.240	(7.441)	-	-	-	25 años
Mdad. Río Algodor (Toledo)	7.677	(3.725)	-	-	-	50 años
Mérida (Badajoz)	21.402	(17.105)	-	-	-	30 años
Moguer (Huelva)	7.518	(4.315)	-	-	-	30 años
Oviedo (Asturias)	36.957	(20.025)	(96)	-	-	50 años
Salamanca (Salamanca)	11.106	(7.213)	-	-	-	25 años
San Lorenzo Escorial (Madrid)	6.512	(3.726)	-	-	-	30 años
San Pedro del Pinatar (Murcia)	13.958	(6.314)	-	-	-	50 años
Sanlúcar de Barrameda (Cádiz)	17.263	(9.801)	-	-	-	40 años
Sant Feliu Guixols (Girona)	7.028	(4.767)	-	-	-	50 años
Sant Josep (Islas Baleares)	10.554	(6.873)	-	-	-	28 años
Santander (Cantabria)	86.349	(64.694)	-	-	-	25 años
Sóller (Islas Baleares)	6.681	(4.825)	-	-	-	30 años
Talavera de la Reina (Toledo)	31.534	(25.348)	-	-	-	25 años
Valverde del Camino (Huelva)	6.206	(3.041)	-	-	-	25 años
Vélez-Málaga (Málaga)	7.800	(5.920)	-	-	-	20 años
Vigo (Pontevedra)	218.725	(211.600)	-	-	-	30 años
Adeje (Tenerife)	120.280	(112.125)	-	-	-	15-25 años
Ecija (Sevilla)	9.585	(8.977)	-	-	-	25 años
Jerez de la Frontera (Cádiz)	104.672	(48.303)	-	-	-	25 años
Línea de la Concepción (Cádiz)	346	(219)	-	-	-	12 años
Puerto de Santa María (Cádiz)	6.075	(2.216)	-	-	-	25 años
EDAR municipios (Teruel)	16.618	(13.267)	-	-	-	21 años
Municipios C.Tropical Granada	34.152	(15.832)	-	-	-	25 años
Abrantes (Portugal)	10.448	(5.644)	-	-	-	25 años
Campo Maior (Portugal)	4.034	(2.272)	-	-	-	30 años
Elvas (Portugal)	7.845	(3.666)	-	-	-	30 años
Cartaxo (Portugal)	25.923	(9.915)	-	-	-	35 años
Fundao (Portugal)	7.193	(3.086)	-	-	-	30 años
Caltanissetta (Italia)	78.298	(34.551)	-	31.300	-	30 años
Valle del Oise (Francia)	31.953	(14.542)	-	-	-	16 años
Realito (México)	38.237	(17.883)	-	3.807	-	13 años
Haaco (Arabia)	3.088	(1.684)	-	-	-	10 años
Qatarat (Arabia Saudí)	87.535	(57.320)	-	280	-	10 años
Aqualia Latinoamérica (Colombia)	43.139	(11.020)	-	-	-	19 años
Aqualia Villa del Rosario (Colombia)	6.319	(2.648)	-	-	-	14 años
Aqualia Gestión los Cabos (México)	14.239	-	-	-	-	10 años
Aqualia Flandes (Colombia)	11.812	(1.342)	-	-	-	20 años
Grupo Aqualia Colombia	23.628	(3.715)	-	-	-	20 años
Aqualia Riohacha (Colombia)	7.856	(325)	-	-	-	30 años
Resto	334.930	(200.099)	(10.972)	103	-	5 - 50 años
Total	1.954.363	(1.219.884)	(13.518)	35.490		

La actividad concesional de los servicios municipales del agua se caracteriza por tener encomendado un número muy elevado de contratos, siendo los más significativos los que se detallan en el cuadro anterior. Los contratos tienen como objeto principal la gestión del ciclo integral del agua, que comprende desde la captación y



transporte del recurso hasta los centros urbanos, su tratamiento en instalaciones complejas para su potabilización, hasta la distribución y posterior recaptación de las aguas residuales para su depuración y posterior vertido al medio natural.

En este tipo de concesiones, la facturación se realiza directamente a los usuarios finales del servicio, en función del consumo realizado.

En el caso de concesiones de infraestructura hidráulica, tales como depuradoras y plantas de tratamiento de agua potable, el cobro se realiza generalmente de la entidad concedente dependiendo del consumo de agua realizado. Por otra parte, el Grupo registra como activos financieros aquellas concesiones, principalmente plantas desaladoras, donde la entidad concedente garantiza en la tarifa un componente que permite la recuperación de la inversión ejecutada sin riesgo de demanda (ver Nota 11.a.3).

Los contratos suelen incorporar cláusulas de revisión periódicas de la tarifa en base a índices como el IPC o fórmulas polinómicas que tienen en consideración la evolución de los precios unitarios de los principales componentes de coste de los recursos utilizados durante la vida de la concesión. Para la realización de sus actividades, las concesionarias construyen o reciben el derecho de uso sobre las redes de distribución y de alcantarillado, así como de las instalaciones complejas necesarias para la potabilización y depuración. Los períodos concesionales de este tipo de concesiones oscilan entre diferentes periodos, alcanzando hasta un máximo de 50 años y las instalaciones revierten a la entidad concedente al término del periodo de concesión, sin recibir compensación alguna.

En la práctica totalidad de los contratos de concesión municipal consolidados por integración global, el importe de los cobros depende del consumo que se produce por los usuarios, siendo por tanto su importe variable, y por ello el riesgo de demanda es soportado por el concesionario y se registran como activos intangibles. En aquellos casos, entre los que se incluyen determinadas concesiones de infraestructura hidráulica, tales como plantas de desalación y de depuración de aguas residuales, el cobro se recibe en función de los metros cúbicos efectivamente tratados, garantizando el concedente un nivel mínimo asegurado independientemente del volumen, por lo que al tratarse de un cobro fijo y soportar por tanto el riesgo de demanda el concedente, los citados importes garantizados se clasifican como activos financieros.

Otros activos intangibles

El subepígrafe de “Otros activos intangibles” incluye, principalmente, las aplicaciones informáticas adquiridas a terceros y que se amortizan linealmente en cuatro años y otros elementos de inmovilizado afectos a los contratos de concesión.

Activos con restricciones de titularidad

En el ámbito de su actividad, el Grupo adquiere o construye bienes para su inmovilizado que revertirán a los Ayuntamientos concedentes al final de los contratos.



OP4081519

CLASE 8.ª



Las sociedades del Grupo estiman que los planes de mantenimiento periódico de sus instalaciones, cuyo coste se imputa a gastos en el ejercicio en que se incurren, son suficientes para asegurar la entrega de los activos afectos a reversión en buen estado de uso al finalizar el plazo de vigencia de las concesiones y que, por tanto, no se producirán gastos importantes como consecuencia de la reversión.

Fondo de comercio

El desglose del fondo de comercio (neto de deterioros de valor) a 31 de diciembre de 2025 y 2024 del balance consolidado adjunto es el siguiente:

	2025	2024
Depurplan 11, S.A.	19	19
Aqualia Intech, S.A.	2.523	2.523
Fondo de comercio de fusión	82.764	82.764
Municipal District Services	12.104	13.690
	97.410	98.997

El fondo de comercio de fusión corresponde al surgido en los ejercicios 2002 y 2011 por las fusiones por absorción que la Sociedad Dominante realizó con varias de sus filiales y que originaron un fondo de comercio por la diferencia entre el coste de adquisición de dichas filiales y el valor razonable de los activos netos identificables.

El 21 de marzo de 2013 Aqualia Industrial Solutions, S.A. Unipersonal (ex Graver Española, S.A.U.) se fusionó como sociedad absorbente con Nilo Medioambiente, S.L. y Chemipur Químicos, S.L. (como sociedades absorbidas).

El 23 de noviembre de 2015 Aqualia Industrial Solutions, S.A. se fusionó con Aqualia Intech, S.A., mediante la absorción por ésta última de Aqualia Industrial Solutions, S.A. Unipersonal, ambas sociedades participadas por FCC Aqualia. La absorción se realizó mediante la integración de todos los elementos y la transmisión en bloque del patrimonio social de la absorbida a la absorbente a valores consolidados.

El 31 de diciembre de 2023, el Grupo adquirió el 97 % de la sociedad, situada en EEUU, Municipal District Services, LLC surgiendo el fondo de comercio que aparece en esta rúbrica.

En relación con las estimaciones realizadas y el análisis de sensibilidad en los test de deterioro de los fondos de comercio, a continuación, se comentan los principales aspectos:

- Fondo de comercio de fusión. Para las hipótesis utilizadas para la estimación de flujos de caja, se ha considerado a la sociedad Dominante como una unidad generadora de efectivo en su conjunto. Las principales hipótesis utilizadas son las siguientes:
 - Crecimiento anual de ingresos: 5,9 % el primer año, 5,3 % el segundo y 7,7 % el tercer año.
 - Crecimiento de la renta perpetua: cero.



- Tasa de descuento antes de impuestos: 8,34 %.
- Las proyecciones de flujos de caja actuales no muestran una alta sensibilidad, soportando incrementos de 11 puntos en la tasa de descuento, así como una disminución de los flujos de caja en una cuantía de un 62 % sin incurrir en deterioro.
- Fondo de comercio de MDS. Se han considerado las siguientes hipótesis:
 - Crecimiento anual de EBITDA superior al 16 % cada año durante los 5 primeros años.
 - Tasa de descuento antes de impuestos: 10,70 %.
 - Las proyecciones de flujos de caja actuales no muestran una alta sensibilidad, soportado incrementos de 18 puntos en la tasa de descuento, así como una disminución de los flujos de caja en una cuantía del 58 % sin incurrir en deterioro.
 - Hipótesis de renovación anual de contratos de un 97 % manteniendo una base de 138.000 conexiones que son las que tiene a 31 de diciembre de 2023.

5. INMOVILIZADO MATERIAL

La composición neta del inmovilizado material a 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

	Coste	Amortización acumulada	Deterioros	Valor neto
2025				
Terrenos y Construcciones	231.912	(79.877)	-	152.035
Terrenos y bienes naturales	16.016	(541)	-	15.475
Construcciones de uso propio	215.896	(79.336)	-	136.560
Instalaciones técnicas y otro Inmovilizado material	1.874.563	(854.430)	(191)	1.019.942
Instalaciones técnicas	1.270.605	(550.449)	-	720.156
Maquinaria y elementos de transporte	257.351	(171.412)	-	85.939
Inmovilizado en curso	112.361	-	-	112.361
Resto Inmovilizado material	234.246	(132.569)	(191)	101.486
TOTAL	2.106.475	(934.307)	(191)	1.171.977
2024				
Terrenos y Construcciones	225.808	(69.453)	-	156.355
Terrenos y bienes naturales	13.801	(340)	-	13.461
Construcciones de uso propio	212.007	(69.113)	-	142.894
Instalaciones técnicas y otro Inmovilizado material	1.764.650	(764.980)	(191)	999.479
Instalaciones técnicas	1.210.683	(500.117)	-	710.566
Maquinaria y elementos de transporte	239.176	(151.910)	-	87.266
Inmovilizado en curso	108.158	-	-	108.158
Resto Inmovilizado material	206.633	(112.953)	(191)	93.489
TOTAL	1.990.458	(834.433)	(191)	1.155.834



CLASE 8.^a



Los movimientos de las diversas partidas del inmovilizado material habidos en los ejercicios 2024 y 2025, han sido los siguientes:

	Terrenos y bienes naturales		CONSTRUCCIONES		TERRENOS Y CONSTRUCCIONES		Instalaciones técnicas		Maquinaria y elementos de transporte		Inmovilizaciones materiales en curso		Resto inmovilizado material		INSTALACIONES TÉCNICAS Y OTRO INMOVILIZADO MATERIAL		Amortización acumulada		TOTAL	
Saldo a 31.12.23	13.934	186.394	200.328	1.136.816	219.119	115.095	176.702	1.647.732	(773.380)	(191)	1.074.489									
Entradas o dotaciones	106	23.260	23.366	35.956	25.484	55.277	31.527	148.244	(87.129)		84.481									
Salidas	(281)	(7.800)	(8.081)	(3.247)	(9.114)	(1.752)	(5.831)	(19.944)	19.533		(8.492)									
Trasposos	107	9.580	9.687	41.265	5.351	(61.443)	5.240	(9.587)	(4)		96									
Diferencias de conversión	(65)	409	344	(107)	(1.290)	981	(861)	(1.277)	6.889		5.956									
Variación del perímetro de consolidación	-	164	164	-	(374)	-	(144)	(518)	(342)		(696)									
Saldo a 31.12.24	13.801	212.007	225.808	1.210.683	239.176	108.158	206.633	1.764.650	(834.433)	(191)	1.155.834									
Entradas o dotaciones	2.112	14.113	16.225	28.210	18.141	62.649	26.365	135.365	(98.345)		53.245									
Salidas	-	(4.664)	(4.664)	(1.155)	(7.100)	(581)	(1.677)	(10.513)	10.890		(4.287)									
Trasposos	64	(4.396)	(4.332)	51.038	4.804	(55.752)	2.017	2.107	834		(1.391)									
Diferencias de conversión	39	(3.016)	(2.977)	(18.473)	2.287	(2.113)	715	(17.584)	(12.189)		(32.750)									
Variación del perímetro de consolidación	-	1.852	1.852	302	43	-	193	538	(1.064)		136									
Saldo a 31.12.25	16.016	215.896	231.912	1.270.605	257.351	112.361	234.246	1.874.563	(934.307)	(191)	1.171.877									

4081520



Las altas del ejercicio 2025 han ascendido a 151.590 miles de euros (171.610 miles de euros en el ejercicio 2024) y corresponde a las inversiones efectuadas en el inmovilizado de contratos de agua cuyos activos no revierten a las entidades concedentes siendo su distribución geográfica la siguiente:

Ubicación geográfica	31.12.2025	31.12.2024
República Checa	26.309	24.288
Georgia	52.303	65.124
España	45.203	65.602
Francia	10.523	2.717
Resto de países	17.252	13.879
Total	151.590	171.610

En el ejercicio 2025, igual que pasaba en 2024, continua como incremento más significativo el que se realiza en Georgia dentro de los trabajos que suponen la modernización que se está efectuando en las instalaciones de agua que prestan el ciclo integral en los municipios de Tbilisi y Rustavi (Georgia) con el fin de mejorar el rendimiento de la red y disminuir los cortes de suministro por averías.

Las sociedades del Grupo contratan las pólizas de seguro que estiman necesarias para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los elementos del inmovilizado material.

A 31 de diciembre de 2025, el inmovilizado material situado fuera del territorio español tiene un valor neto contable de 958.287 miles de euros y se encuentra principalmente en Georgia, República Checa, Italia y Francia (945.118 miles de euros a 31 de diciembre de 2024).

El importe del inmovilizado material totalmente amortizado que, no obstante, es utilizado en la actividad productiva por encontrarse en buen estado de uso, asciende a 358.947 miles de euros a 31 de diciembre de 2025 (327.288 miles de euros a 31 de diciembre de 2024).

No se han capitalizado intereses en los ejercicios 2025 y 2024, llevando acumulados intereses capitalizados desde el origen por importe de 3.836 miles de euros en ambos ejercicios.

Trabajos realizados para el inmovilizado del Grupo

El Grupo FCC Aqualia, a través de sus empresas especializadas, realiza obras e infraestructuras adscritas a contratos de agua que, en su mayoría, se prestan en la República Checa y no revierten a los ayuntamientos que otorgaron el contrato. El importe activado por este concepto asciende a 19.547 miles de euros en la República Checa a 31 de diciembre de 2025 (18.705 miles de euros a 31 de diciembre de 2024).

6. INVERSIONES INMOBILIARIAS

Está rúbrica registra los bienes inmuebles que el Grupo FCC Aqualia posee en Georgia tras la adquisición de Georgia Global Utilities JSC en 2022.



OP4081521

Los bienes incluidos en ella se valoran a valor razonable. La fecha de la última valoración realizada por un experto independiente es noviembre de 2025 y su realización se ajusta a las normas establecidas en la NIIF13 Valoración a Valor Razonable.

7. ACUERDOS DE CONCESIÓN DE SERVICIOS

Esta nota presenta una visión de conjunto de las inversiones que el Grupo mantiene en negocios concesionales que se encuentran reconocidos en diversos epígrafes del activo del balance consolidado adjunto.

En el cuadro siguiente se expone el total de dichos activos que las sociedades del Grupo tienen en acuerdos de concesión de servicios para proporcionar servicios públicos de distribución de agua potable, construcción y explotación de infraestructuras hidráulicas y otros, y que están comprendidos en los epígrafes de activos intangibles, activos financieros no corrientes y corrientes e inversiones en empresas que se contabilizan por el método de la participación del balance consolidado adjunto a 31 de diciembre de 2025 y 2024.

	Inmovilizado intangible (nota 4)	Derecho de cobro no corriente, acuerdo concesión (nota 11.a.3)	Derecho de cobro corriente por acuerdo de concesión (nota 11.b)	Créditos a Empresas negocios conjuntos concesionarias (nota 8)	Inversión integrada por el método de la participación en negocios conjuntos concesionales (nota 8)	Total inversión
2025						
Coste	2.067.935	191.248	26.370	21.725	19.630	2.326.908
Amortización	(1.307.798)	-	-	-	-	(1.307.798)
Deterioros	(13.179)	-	-	-	-	(13.179)
	746.958	191.248	26.370	21.725	19.630	1.005.931
2024						
Coste	1.989.853	199.758	33.272	25.128	18.279	2.266.290
Amortización	(1.219.884)	-	-	-	-	(1.219.884)
Deterioros	(13.518)	-	-	-	-	(13.518)
	756.451	199.758	33.272	25.128	18.279	1.032.888

Asimismo, las sociedades concesionarias controladas por el Grupo están obligadas, de acuerdo con los contratos concesionales, a adquirir o construir elementos de inmovilizado afectos a las concesiones por un importe de 184.232 miles de euros a 31 de diciembre de 2025 (159.014 miles de euros a 31 de diciembre de 2024) (nota 17). El incremento respecto al ejercicio 2024, se debe principalmente al incremento en la actividad en España de FCC Aqualia.

8. INVERSIONES EN EMPRESAS INTEGRADAS POR EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN

Figuran en este epígrafe el valor de las inversiones en sociedades consolidadas por el método de la participación, que incluye tanto la participación como los créditos no corrientes otorgados a dichas sociedades, así como las sociedades de gestión conjunta o asociadas que han sido contabilizadas por el método de la participación.

El movimiento de las participaciones consolidadas por el método de la participación de cada ejercicio, por conceptos el siguiente:

	Participaciones	Desembolsos pendientes	Créditos a LP	SALDO FINAL
Saldo a 31.12.23	21.733	(32)	25.305	47.006
Adquisiciones	-	-	-	-
Participación en beneficios	3.201	-	-	3.201
Distribución de dividendos	(6.316)	-	-	(6.316)
Desembolsos pendientes	-	-	-	-
Diferencias de conversión	(1.425)	-	-	(1.425)
Créditos concedidos/(amortizados)	-	-	(177)	(177)
Otros	1.118	-	-	1.118
Saldo a 31.12.24	18.311	(32)	25.128	43.407
Adquisiciones	151	-	-	151
Participación en beneficios	4.568	-	-	4.568
Distribución de dividendos	(3.351)	-	-	(3.351)
Desembolsos pendientes	-	-	-	-
Diferencias de conversión	(814)	-	-	(814)
Créditos concedidos/(amortizados)	-	-	(3.403)	(3.403)
Otros	797	-	-	797
Saldo a 31.12.25	19.662	(32)	21.725	41.355

El movimiento más importante registrado en 2025 se ha producido en las participaciones por la distribución de dividendos a sus accionistas aprobadas en el ejercicio.

El detalle de las participaciones negocios conjuntos consolidados por el método de la participación se detalla en el Anexo III.

A continuación, se presentan en proporción al porcentaje de participación en el capital de cada sociedad asociada y aquellas controladas conjuntamente, los activos, pasivos, cifra de negocios y resultados a 31 de diciembre de 2025 y 2024:

	2025	2024
Balance		
Activos no corrientes	53.252	54.526
Activos corrientes	56.734	51.280
Pasivos no corrientes	35.054	35.581



OP4081522



Pasivos corrientes	68.175	64.464
Resultados		
Importe neto de la cifra de negocio	53.420	50.847
Resultado neto de explotación	6.553	4.926

Los movimientos de los ejercicios 2025 y 2024 de las principales sociedades, por conceptos son los siguientes:

	Saldo a 31.12.2024	Resultados del ejercicio	Dividendos Distribuidos	Diferencias de conversión y otros movimientos	Variación créditos concedidos	Saldo a 31.12.2025
Orasqualia for the Development of the Waste Treatment Plant S.A.E.	4.906	1.443	(1.634)	(330)	-	4.385
Aguas de Langreo, S.L.	3.224	98	-	(94)	-	3.228
Empresa Municipal de Aguas de Benalmádena, S.A.	1.249	63	(27)	(113)	-	1.172
Aguas del Puerto Empresa Municipal, S.A.	10.100	262	-	96	(2.962)	7.496
Aigües del Vendrell	5.080	261	-	(264)	(134)	4.943
Codeur, S.A.	5.232	10	-	142	-	5.384
Omán Sustainable Water Services SAOC	1.815	727	(800)	(192)	-	1.550
Concesionaria desalación de Ibiza	1.111	318	-	-	-	1.429
Empresa Mixta Municipal de Aguas de Nijar	1.237	20	-	134	(285)	1.106
Girona, S.A.	1.667	41	-	-	-	1.708
Orasqualia O&M	737	506	(341)	(51)	-	851
Resto	7.049	819	(549)	806	(22)	8.103
Total empresas asociadas	43.407	4.568	(3.351)	134	(3.403)	41.355

	Saldo a 31.12.2023	Resultados del ejercicio	Dividendos Distribuidos	Diferencias de conversión y otros movimientos	Variación créditos concedidos	Saldo a 31.12.2024
Orasqualia for the Developm.of the Waste Treatment Plant S.A.E.	9.471	941	(2.587)	(2.919)	-	4.906
Aguas de Langreo, S.L.	3.232	86	-	(94)	-	3.224
Empresa Municipal de Aguas de Benalmádena, S.A.	2.059	136	(32)	(95)	(819)	1.249
Aguas del Puerto Empresa Municipal, S.A.	9.918	(96)	-	377	(99)	10.100
Aigües del Vendrell	4.670	264	-	146	-	5.080
Codeur, S.A.	3.965	(184)	(78)	1.529	-	5.232
Omán Sustainable Water Services SAOC	1.666	812	(769)	106	-	1.815
Concesionaria desalación de Ibiza	876	1.235	(1.000)	-	-	1.111
Empresa Mixta Municipal de Aguas de Nijar	1.686	(176)	(922)	918	(269)	1.237
Girona, S.A.	1.622	45	-	-	-	1.667
Resto	7.841	138	(928)	(251)	986	7.786
Total empresas asociadas	47.006	3.201	(6.316)	(283)	(201)	43.407

En relación con las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación, el Grupo FCC Aqualia no ha concedido garantías a 31 de diciembre de 2025, ni tampoco a 31 de diciembre de 2024, ante entidades financieras para garantizar el mantenimiento de la participación en el capital de las sociedades filiales afectas durante la vigencia del contrato de crédito.

9. ARRENDAMIENTOS

En su posición de arrendatario, el Grupo tiene suscritos contratos de arrendamiento de activos subyacentes de diferente índole, principalmente oficinas en los municipios donde presta el servicio objeto de su actividad y los elementos de transporte con contratos de renting.

En general, los arrendamientos suscritos por el Grupo no incluyen pagos variables, únicamente existen en determinados contratos cláusulas de actualización de la renta en función principalmente de la inflación. Los citados contratos presentan en algunos casos restricciones de uso, siendo las más habituales las que limitan el uso de los activos subyacentes a zonas geográficas o a su uso como oficina o local para uso productivo. Los contratos de arrendamiento no incluyen cláusulas de garantía del valor residual significativas.

El Grupo determina la duración de los contratos estimando el plazo durante el que la entidad estima que seguirá utilizando el activo subyacente atendiendo a sus circunstancias particulares, de forma que se contemplan las prórrogas que razonablemente se espera que se vayan a ejercitar.

El importe en libros de los activos por derecho de uso asciende a 61.342 miles de euros a 31 de diciembre de 2025 (61.894 miles de euros a 31 de diciembre de 2024). A continuación, se detalla su valor en libros, las adiciones y amortizaciones practicadas durante los ejercicios 2025 y 2024 por clase de activo subyacente:

	Coste	Amortización acumulada	Valor neto	Adiciones
2025				
TERRENOS Y CONSTRUCCIONES	82.012	(31.479)	50.533	5.717
Terrenos y bienes naturales	1.491	(376)	1.115	0
Construcciones de uso propio	80.521	(31.103)	49.418	5.717
INSTALACIONES TÉCNICAS Y OTRO INMOVILIZADO MATERIAL	19.752	(8.943)	10.809	2.566
Instalaciones técnicas	10	(6)	4	-
Maquinaria y elementos de transporte	13.011	(6.617)	6.394	2.029
Resto Inmovilizado material	6.731	(2.320)	4.411	537
TOTAL	101.764	(40.422)	61.342	8.283
2024				
TERRENOS Y CONSTRUCCIONES	78.020	(26.844)	51.176	9.946
Terrenos y bienes naturales	592	(199)	393	1
Construcciones de uso propio	77.428	(26.645)	50.783	9.945
INSTALACIONES TÉCNICAS Y OTRO INMOVILIZADO MATERIAL	18.673	(7.955)	10.718	4.705
Instalaciones técnicas	10	(5)	5	-
Maquinaria y elementos de transporte	12.460	(6.008)	6.452	3.062
Resto Inmovilizado material	6.203	(1.942)	4.261	1.643
TOTAL	96.693	(34.799)	61.894	14.651

El importe de los pasivos reconocidos por arrendamientos asciende a 66.717 miles de euros a 31 de diciembre de 2025 (70.867 miles de euros a 31 de diciembre de 2024), de los cuales 3.976 miles de euros (7.101 miles de euros a 31 de diciembre de 2024) se clasifican como corrientes en el balance consolidado adjunto, al ser su vencimiento dentro de los próximos doce meses (nota 16). Los pasivos por arrendamientos han generado un cargo por intereses de 1.945 miles de euros a 31 de diciembre de 2025 (1.951 miles de euros a 31 de diciembre de 2024). Los pagos por arrendamientos realizados durante el ejercicio ascienden a 13.848 miles de euros a 31 de diciembre de 2025 (17.086 miles de euros a 31 de diciembre de 2024) y se registran dentro de los epígrafes "Cobros y (pagos) por instrumentos de pasivo financiero" y "Pagos de intereses" del estado de flujos de efectivo consolidado adjunto. El detalle por vencimientos de los pasivos no corrientes por arrendamientos se muestra a continuación:



OP4081523

A 31 de diciembre de 2025:

	2027	2028	2029	2030	2031 y siguientes	Total Vencimiento Contractual
Proveedores de inmovilizado terceros NIIF16	11.641	7.732	7.691	6.794	38.461	72.319
Proveedores de inmovilizado grupo NIIF16	191	197	203	209	395	1.195
	11.832	7.929	7.894	7.003	38.856	73.514

A 31 de diciembre de 2024:

	2026	2027	2028	2029	2030 y siguientes	Total Vencimiento Contractual
Proveedores de inmovilizado terceros NIIF16	6.997	6.801	5.759	5.629	51.879	77.065
Proveedores de inmovilizado grupo NIIF16	188	191	197	203	486	1.265
	7.185	6.992	5.956	5.832	52.365	78.330

10. OPERACIONES CONJUNTAS

Las sociedades del Grupo desarrollan parte de su actividad mediante la participación en negocios en los que el Grupo FCC Aqualia ejerce el control conjuntamente con otros socios externos al Grupo fundamentalmente a través de Uniones Temporales de Empresas (UTES) y Asociaciones de interés económico (AIE). Estos negocios se han consolidado por integración proporcional, tal como se indica en la nota 2 de la presente memoria consolidada, siempre que la participación otorgue derechos directos sobre los activos y obligaciones directas sobre los pasivos.

A continuación, se presentan las principales magnitudes de los diversos negocios de gestión conjunta relativas a activos, pasivos y cuenta de pérdidas y ganancias de 31 de diciembre de 2025 y 2024:

	2025	2024
Balance		
Activos no corrientes	102.436	82.889
Activos corrientes	100.471	97.675
Pasivos no corrientes	68.142	32.208
Pasivos corrientes	93.416	95.286
Resultados		
Importe neto de la cifra de negocios	177.655	171.178
Beneficio Bruto de Explotación	38.728	44.385
Beneficio Neto de Explotación	21.040	28.379

11. ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES Y OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES

No existen "Activos financieros no corrientes" u "Otros activos financieros no corrientes" significativos en situación de mora. Las partidas del balance consolidado adjunto correspondientes a "Activos financieros no corrientes" y a "Otros activos financieros corrientes" presentan el siguiente desglose:

11.a) Activos financieros no corrientes

Los activos financieros no corrientes se distribuyen según el siguiente detalle (en miles de euros):

2025	Activos financieros a coste amortizado	Activos financieros a valor razonable con cargo a reservas	Activos financieros por Derivados de cobertura	Total
Créditos no corrientes a empresas del grupo (nota 11.a.1)	806.479	-	-	806.479
Créditos no corrientes terceros (nota 11.a.2)	70.532	-	-	70.532
Imposiciones no corrientes en entidades de crédito	427	-	-	427
Derecho de cobro no corriente, acuerdo de concesión (notas 7 y 11.a.3)	191.248	-	-	191.248
Activos mantenidos hasta el vencimiento	198	-	-	198
Activos por derivados financieros no corrientes (nota 11.a.4)	-	-	7.279	7.279
Activos a valor razonable	-	9.791	-	9.791
Total	1.068.884	9.791	7.279	1.085.954

2024	Activos financieros a coste amortizado	Activos financieros a valor razonable con cargo a reservas	Activos financieros por Derivados de cobertura	Total
Créditos no corrientes a empresas del grupo (nota 11.a.1)	806.479	-	-	806.479
Créditos no corrientes terceros (nota 11.a.2)	82.775	-	-	82.775
Derecho de cobro no corriente, acuerdo de concesión (notas 7 y 11.a.3)	199.758	-	-	199.758
Activos mantenidos hasta el vencimiento	198	-	-	198
Activos por derivados financieros no corrientes	-	-	1.750	1.750
Activos a valor razonable	-	10.676	-	10.676
Total	1.089.210	10.676	1.750	1.101.636

11.a.1 Créditos no corrientes con empresas del grupo

El detalle de los créditos financieros no corrientes a empresas del grupo es el siguiente (en miles de euros):

	2025	2024
Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	806.479	806.479
Total	806.479	806.479

Con fecha 28 de septiembre de 2018, FCC Aqualia, S.A. firmó un contrato con Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. que supuso la novación modificativa no extintiva de los dos préstamos existentes hasta la fecha entre ambas sociedades, desde el 8 de junio de 2017, fecha de emisión de los bonos por parte de FCC Aqualia, S.A (nota 16.b). Para este préstamo, que arrojaba un saldo conjunto de 806.479 miles de euros por todos los conceptos anteriores, se fijó un vencimiento único en el 28 de septiembre de 2048 y un tipo de interés del 3,55% que se iría devengando en periodos de 12 meses a partir del 30 de noviembre de cada año.

11.a.2 Créditos no corrientes a terceros

Los vencimientos previstos para los créditos no corrientes que tienen concedidos las sociedades del Grupo a terceros es el siguiente (en miles de euros):



OP4081524

A 31 de diciembre de 2025:

	2027	2028	2029	2030	2031 y siguientes	Total
Créditos no comerciales	9.262	13.296	4.818	2.087	8.448	37.911
Depósitos y fianzas	1.052	0	0	0	31.996	33.048
	10.314	13.296	4.818	2.087	40.444	70.959

A 31 de diciembre de 2024:

	2026	2027	2028	2029	2030 y siguientes	Total
Créditos no comerciales	10.010	8.651	13.146	4.685	15.298	51.790
Depósitos y fianzas	979	-	-	167	29.839	30.985
	10.989	8.651	13.146	4.852	45.137	82.775

Los créditos no corrientes a terceros se clasifican en los siguientes tipos:

	2025	2024
Créditos no corrientes a entidades públicas	37.477	51.787
Imposiciones no corrientes en entidades de crédito	427	1
Fianzas y depósitos constituidos no corrientes	33.048	30.985
Créditos no corrientes al personal	7	2
TOTAL SALDO DE CRÉDITOS NO COMERCIALES	70.959	82.775

Como créditos no corrientes a entidades públicas figuran, principalmente, los importes concedidos a ayuntamientos en España para financiar la realización de obras e instalaciones en la red de agua. Estos créditos devengan un tipo de interés variable en función del Euribor y se recuperan generalmente a partir de la tarifa de los contratos de concesión asociados, o mediante el establecimiento de cánones finalistas aprobados por la Administración. El detalle de los créditos no corrientes a entidades públicas es el siguiente:

	Importe en miles de euros	
	2025	2024
Ayuntamiento de Alboraya	925	456
Ayuntamiento de Alcalá de Henares	926	1.224
Ayuntamiento de Almería	460	460
Ayuntamiento de Bollullos Par del Condado	1.379	1.379
Ayuntamiento de Cristina	22	43
Ayuntamiento de Gáldar	2.283	2.283
Ayuntamiento de Jaén	-	10.636
Ayuntamiento de La Guardia	270	291
Ayuntamiento de La Línea	523	553
Ayuntamiento de La Nucía	468	564
Ayuntamiento de Lepe	8.314	8.419

	Importe en miles de euros	
	2025	2024
Ayuntamiento de Platja d'Aro	2.240	2.553
Ayuntamiento de Medina del Campo	32	32
Ayuntamiento de Moratalla	531	389
Ayuntamiento de Priego de Córdoba	2.333	2.494
Ayuntamiento de Ribera del Fresno	278	278
Ayuntamiento de Ronda	1.169	1.375
Ayuntamiento de San Pedro del Pinatar	149	149
Ayuntamiento de San Lorenzo del Escorial	961	961
Ayuntamiento de Sant Fost	-	(25)
Ayuntamiento de Talavera de la Reina	264	562
Ayuntamiento de Turcia	8	9
Ayuntamiento de Vélez-Málaga	3.242	4.986
Ayuntamiento Villarrubia de Santiago	123	129
Base General Menacho	22	42
Comarca del Campo de Gibraltar	4.440	4.564
Manc. Costa Tropical Granada	6.035	6.825
Préstamo Magenta	80	156
Total Créditos a terceros	37.477	51.787

Los depósitos y fianzas constituidos corresponden básicamente a los realizados por obligaciones legales o contractuales en el desarrollo de las actividades de las sociedades del Grupo, principalmente los que se han efectuado ante entidades públicas por las fianzas recibidas de los clientes por servicios de abastecimiento de agua (ver nota 16.c).

11.a.3 Derechos de cobro no corriente por acuerdo de concesión

El Grupo registra en esta rúbrica el valor razonable de los servicios de construcción efectuados en aquellos contratos de concesión que, de acuerdo con la CINIIF12, no presentan riesgo de demanda porque las características del mismo garantizan el importe contabilizado. Durante la explotación de la infraestructura, el activo se valora a coste amortizado imputando a resultados los ingresos financieros correspondientes en función del tipo de interés efectivo resultante de las previsiones de los flujos de cobros y pagos de la concesión.

Los principales activos financieros bajo este concepto son los siguientes (en miles de euros):

	2025	2024	Entidad concedente
Desaladora de Mostaganem (Argelia)	107.700	122.702	Argelia - Algerian Energie Co. S.p.a.
Acueducto El Realito (México)	49.996	45.172	México - Comisión Estatal del Agua
Desaladora de Guaymas (México)	24.697	27.234	México - Comisión Estatal del Agua
Estación EDAR Cuernavaca (México)	5.225	4.650	México - Comisión Estatal del Agua
Aqualia PTAR Chíncha (Perú)	3.095	-	Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento de Perú
Otras concesiones	535	-	Varios
Total	191.248	199.758	

El Grupo mantiene a 31 de diciembre de 2025 como activo concesional no corriente un importe de 107.700 miles de euros (122.702 a 31 de diciembre de 2024) que corresponde a la estación desaladora de agua marina de Mostaganem (Argelia). Dicho importe es registrado a valor actual de los flujos futuros de cobro, descontados a una tasa de descuento del 15,47% y considerando una fecha de vencimiento de la concesión del 30 de septiembre de 2036.



OP4081525

También en la misma rúbrica, se registra el derecho de cobro no corriente de la concesión de la que es titular la sociedad Aquos El Realito, S.A. de C.V. y que consiste en una conducción de agua potable en México. El importe se ha registrado a valor actual de los flujos futuros de cobro descontados a una tasa de descuento del 10,70 % y considerando una fecha de vencimiento de la concesión en 2036.

11.a.4 Activos por derivados financieros no corrientes

Presentan el siguiente detalle:

ACTIVOS POR DERIVADOS FINANCIEROS DE COBERTURA		
<i>(Importes en miles de euros)</i>		
	31.12.25	31.12.24
Activos por derivados financieros de cobertura de tipo de interés (Nota 23)	7.279	-
TOTAL	7.279	-

Durante el ejercicio 2025, la Sociedad Dominante ha firmado sendos contratos de permuta de tipos de interés con entidades financieras ubicadas en España con el objetivo de gestionar su exposición al riesgo de variación de tipos de interés asociado a cuatro de sus cinco préstamos bancarios, los cuales tienen un valor nominal de 650.000 miles de euros frente a los 750.000 miles de euros de préstamos bancarios concedidos.

Los derivados vigentes consisten en una permuta de tipo de interés, mediante el cual la Sociedad paga un tipo fijo y recibe un tipo variable referenciado al Euribor a 6 meses más un diferencial sobre un nominal de 650.000 miles de euros.

11.b) Otros activos financieros corrientes

Se registran a coste amortizado y su composición a 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

	2025	2024
Otros créditos	57.930	62.591
Créditos a corto plazo a sociedades consolidadas por el método de la participación (nota 24.d)	4.463	3.294
Créditos a corto plazo a empresas del Grupo FCC (nota 24.d)	8.219	8.029
Créditos a corto plazo a terceros ajenos al grupo	16.112	17.192
Imposiciones corrientes en entidades de crédito	2.631	631
Derecho de cobro corriente acuerdo de concesión	26.370	33.271
Dividendos a cobrar de empresas puestas en equivalencia (nota 24.d)	135	174
Depósitos y fianzas constituidas	13.566	18.435
	71.496	81.026

El Grupo ha efectuado imposiciones corrientes en entidades de crédito de sus excedentes de tesorería, obtenidos principalmente en los contratos de Arabia Saudí y Georgia.

No existe limitación a su disponibilidad, salvo para los "Depósitos y fianzas constituidos" por corresponder los mismos a cantidades entregadas como garantía de determinados contratos que serán rescatados al vencimiento de éstos.

12. EXISTENCIAS

La composición del saldo de existencias a 31 de diciembre de 2025 y 2024, se corresponde con el siguiente detalle:

	2025	2024
Materias primas y otros aprovisionamientos	40.128	38.082
Anticipos de proveedores	18.303	25.358
Deterioros	(70)	(70)
Gastos iniciales anteproyecto/proyecto	127	159
TOTAL	58.488	63.529

Las materias primas y otros aprovisionamientos incluyen repuestos, combustibles y otros materiales necesarios en el desarrollo de las actividades.

Los anticipos de proveedores recogen las entregas a proveedores, normalmente en efectivo, en concepto de “a cuenta” de suministros futuros.

13. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A COBRAR

a) Clientes por ventas y prestaciones de servicios

La composición del saldo de clientes por ventas y prestaciones de servicios a 31 de diciembre de 2025 y 2024 se corresponde con el siguiente detalle:

	2025	2024
Producción certificada pendiente de cobro y deudores por ventas	326.566	305.935
Producción ejecutada y pendiente de certificar	238.878	188.800
Retenciones por garantía	7.451	6.847
Producción facturada a empresas del Grupo pendientes de cobro	33.831	37.250
Provisiones por insolvencias de deudores	(90.175)	(85.497)
TOTAL	516.551	453.335

El epígrafe de “Producción certificada pendiente de cobro y deudores por ventas” recoge el importe de las certificaciones cursadas a clientes por obras ejecutadas y servicios realizados y pendientes de cobro a la fecha del balance consolidado. Dentro de este epígrafe, no existen saldos significativos con una antigüedad relevante, concentrándose más del 50 % del importe del cuadro anterior en una antigüedad inferior a seis meses.

Las variaciones en las provisiones por insolvencias de deudores durante el periodo comprendido entre 31 de diciembre de 2024 a 31 de diciembre de 2025 y son las siguientes:

	2025	2024
Saldo inicial	85.497	102.852
Dotaciones netas	4.602	(14.378)
Variaciones de perímetro	-	(1.478)



OP4081526

Diferencias de conversión	76	(1.499)
Saldo final	90.175	85.497

Las dotaciones netas del ejercicio se han registrado con cargo al epígrafe “Otros gastos de explotación” de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada a 31 de diciembre de 2025 adjunta.

b) Otros deudores

La composición del saldo de “Otros deudores” a 31 de diciembre de 2025 y a 31 de diciembre de 2024 se corresponde con el siguiente detalle:

	2025	2024
Administraciones Públicas – Deudor por subvenciones concedidas (nota 20)	75.314	82.544
Deudores varios	44.014	39.150
Hacienda pública deudora por IVA (nota 20)	39.979	39.301
Organismos Seguridad Social deudores (nota 20)	1.904	1.662
Hacienda pública, impuestos indirectos soportados (nota 20)	12.751	7.155
TOTAL SALDO DE OTROS DEUDORES	173.962	169.812

En el saldo de “Administraciones públicas – Deudor por subvenciones concedidas” se incluyen los saldos pendientes de cobro por las subvenciones concedidas por los proyectos de I+D que se desarrollan en España, el importe concedido y pendiente de cobro por los proyectos incluidos en el PERTE I, PERTE II y PERTE III del agua del Gobierno de España (ver nota 19) y por los déficit de explotación pendiente de cobro en los servicios de agua.

El saldo del epígrafe “Deudores varios” registra saldos a cobrar relacionados con la actividad ordinaria del Grupo.

14. EFECTIVO Y OTROS ACTIVOS LÍQUIDOS EQUIVALENTES

Desde la fecha de emisión de los bonos que se mencionan en la Nota 16, el Grupo gestiona su tesorería de manera autónoma por lo que ha incrementado sus niveles de efectivo de forma considerable derivado de su capacidad de generar flujos de caja.

	2025	2024
Tesorería	279.522	266.297
Equivalentes de tesorería	54.158	77.005
TOTAL	333.680	343.302

A 31 de diciembre de 2024, el Grupo tenía un depósito bancario por importe de 80 millones de dólares USA con vencimiento en enero de 2025 y una rentabilidad del 4,54% anual que se contabiliza como Equivalentes de tesorería.



El desglose del efectivo y otros activos líquidos equivalentes, por divisas, es el que sigue:

	2025	2024
Coronas Checas	13.603	11.534
Dólar Americano	66.102	144.073
Euros	191.694	122.188
Dinar Argelino	10.915	12.429
Dirham Emiratos Árabes	4.133	3.212
Dinar Túnez	124	-
Lari Georgia	14.998	13.045
Leu Rumano	85	40
Libra Egipcia	2.167	1.573
Pesos Chilenos	643	554
Pesos Mexico	8.943	9.868
Peso Colombia	9.514	8.707
Rial Qatar	3.559	4.864
Riyal Saudí	6.567	11.088
Sol Perú	611	99
Sucre	14	28
Yen Japonés	8	-
TOTAL	333.680	343.302

En el entorno de la emisión de bonos llevada a cabo por la Sociedad Dominante en el ejercicio 2017 (ver nota 16.b) se han prestado garantías en relación a determinadas cuentas de las que FCC Aqualia, S.A. es titular con saldo a 31 de diciembre de 2025 de 74.544 miles de euros (80.129 miles de euros a 31 de diciembre de 2024). En esos importes se incluyen los saldos de las cuentas del servicio de la deuda que ascienden a 17.088 miles de euros a 31 de diciembre de 2025 y a 31 de diciembre de 2024.

15. PATRIMONIO NETO

El estado de cambios en el patrimonio neto consolidado a 31 de diciembre de 2025 y 2024 muestra la evolución del patrimonio atribuido a los accionistas de la Sociedad Dominante habida en los dos ejercicios.

Patrimonio neto atribuido a los accionistas de la Sociedad Dominante

a) Capital social

El capital social de FCC Aqualia, S.A. está representado por 145.000.000 acciones ordinarias al portador de 1 euro de valor nominal cada una. Todas las acciones tienen los mismos derechos y se encuentran totalmente suscritas y desembolsadas. Las acciones de la Sociedad no cotizan en bolsa.

Tal y como se indica en la Nota 1, durante el ejercicio 2018, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. realizó la venta del 49 % del capital social a la sociedad Global Infracore Spain, S.LU. perteneciente al fondo de inversión IFM y el traspaso del 10 % de su participación a una sociedad 100 % grupo FCC denominada FCC MIDCO, S.A., quedando por tanto el accionariado repartido del siguiente modo:



OP4081527

Accionista	Número de títulos	% de Participación directa
Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	59.450.000	41,00
Global Infracor Spain, S.L.U.	71.050.000	49,00
FCC MIDCO, S.A. (*)	14.500.000	10,00
	145.000.000	100,00

(*) La sociedad FCC MIDCO, S.A. es una sociedad 100% de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. por lo que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. es titular directa e indirectamente del 51% de FCC Aqualia, S.A.

Con fecha 19 de diciembre de 2025, la Sociedad Dominante aprobó, en su Junta general de accionistas, un reparto de dividendos con cargo a reservas voluntarias por importe de 100.050 miles de euros, que fueron abonados el día 29 de diciembre de 2025.

Con fecha 01 de septiembre de 2024, la Sociedad en su Consejo de administración, aprobó un reparto de dividendos a cuenta del resultado del ejercicio por importe de 44.950 miles de euros, que fueron abonados el 14 de octubre y 8 de noviembre de 2024.

b) Prima de emisión y reservas

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

	2025	2024
Reservas de la Sociedad Dominante	398.549	561.748
Reservas de consolidación	231.500	146.655
	630.049	708.403

b.1) Reservas de la Sociedad Dominante

Conjunto de reservas constituidas por la Sociedad Dominante del Grupo, FCC Aqualia, S.A., en cumplimiento de las diferentes disposiciones legales aplicables y en su caso, por beneficios retenidos de ejercicios anteriores.

La composición a 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

	2025	2024
Prima de emisión	79.481	79.481
Reserva legal	29.000	29.000
Reservas voluntarias	289.992	420.556
Reservas especiales	76	76
Reservas fondo de comercio	-	32.635
	398.549	561.748



Prima de emisión y reservas voluntarias

La Ley de Sociedades de Capital permite, expresamente, la utilización del saldo de la prima de emisión para ampliar el capital y no establece restricción específica alguna en cuanto a la disponibilidad de su saldo para otros fines.

Las reservas voluntarias, son reservas que se han constituido libremente mediante beneficios de la Sociedad Dominante una vez aplicada la distribución de dividendos y la dotación a reserva legal de acuerdo con la legislación vigente y, para las que no existe ningún tipo de limitación o restricción sobre su disponibilidad.

Reserva legal

De acuerdo con la Ley de Sociedades de Capital, debe destinarse una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio de la Sociedad dominante a la reserva legal hasta que ésta alcance, al menos, el 20% del capital. La reserva legal no puede distribuirse a los accionistas, excepto en caso de liquidación.

La reserva legal podrá utilizarse para aumentar el capital en la parte de su saldo que exceda del 10% del capital ya aumentado.

Salvo para la finalidad mencionada anteriormente, y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

A 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, esta Reserva se encontraba íntegramente dotada.

Reserva por fondo de comercio

Durante el ejercicio 2025, la Sociedad Dominante ha completado la amortización del fondo de comercio que figura en su balance por lo que ha procedido a reclasificar desde “Reserva por fondo de comercio” a “Reservas voluntarias” el importe que estuvo dotando hasta el 31 de diciembre de 2015, en virtud de lo dispuesto por el artículo 273.4 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital de España y que tenía un saldo de 32.635 miles de euros a 31 de diciembre de 2024.

De acuerdo con las modificaciones introducidas en la Ley de Sociedades de Capital por la Ley 22/2015, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas, a partir de los ejercicios iniciados el 1 de enero de 2016 la Sociedad interrumpió las contribuciones a esta reserva por el fondo de comercio, y su importe podía ser reclasificado a reservas voluntarias y considerarse disponible a partir del ejercicio y en el importe que superase el fondo de comercio contabilizado en el activo del balance. Es por ello, la reclasificación realizada en el presente ejercicio.

b.2) Reservas de consolidación

Este epígrafe del balance consolidado adjunto incluye las reservas consolidadas generadas en cada una de las áreas de actividad. Asimismo, también se incluyen de acuerdo con la NIIF 10 “Estados financieros consolidados” las derivadas de los cambios en la



OP4081528

participación de las sociedades del Grupo siempre y cuando se mantenga el control, por la diferencia entre el importe de la compra o venta adicional y el valor en libros de la participación.

Los importes que componen este concepto para cada una de las sociedades más significativas a 31 de diciembre de 2025 y 2024 son:

	2025	2024
FCC Aqualia, S.A.	56.251	70.899
Abrantaqua, S.A.	2.133	1.943
Acque di Caltanissetta, S.p.A.	1.734	1.314
Aguas De Albania S.A. E.S.P.	(3)	15
Aguas De Aracataca S.A.S.	380	232
Aguas De La Península S.A. E.S.P.	2.145	983
Aguas De La Sabana De Bogotá S.A. E.S.P.	2.530	970
Aguas Del Sur Del Atlántico S.A. E.S.P.	(171)	(13)
AIE Costa Tropical de Granada	(879)	(962)
Aigües de Vallirana, S.A.	(1.720)	(1.583)
Aisa D.O.O. Beograd-Vracar	(3.159)	(3.002)
AISA Montenegro	(3.186)	(3.015)
Aisa Pristina LLC	201	215
Aguas de Elvas, S.A.	2.241	1.800
Agua do Fundao, S.A.	1.489	1.208
Aquajerez, S.L.	-	(35.636)
Aqualia Colombia S.A.S.	(2.332)	(896)
Aqualia Czech, S.L.U.	(11.577)	(17.054)
Aqualia desalación Guaymas S.A. De C.V.	4.250	(1.283)
Aqualia Flandes S.A.S.E.S.P.	(1.860)	(1.362)
Aqualia France	(3.070)	(5.727)
Aqualia Georgia LLC	(152)	(2.371)
Aqualia Gestion Los Cabos S.A. de C.V.	2.741	369
Aqualia Infraestructuras Inzenyring	(31.988)	(31.677)
Aqualia Intech, S.A.	45.295	44.243
Aqualia Latinoamérica, S.A.	(7.647)	(7.119)
Aqualia Mace LLC	3.394	1.550
Aqualia México, S.A de C.V.	7.282	6.192
Aqualia Portugal	(79)	(44)
Aqualia Riohacha, S.A.S. E.S.P.	601	(198)
Aqualia Villa Del Rosario S.A.	(4.139)	(3.517)
Aquamag S.A. E.S.P.	1.926	1.258
Aquos el Realito, S.A. de CV	5.583	3.571
Aguas Do Cartaxo, S.A.	808	701
CEG, S.A.S.	(3.148)	(132)
Compagnie Armoricaine Des Eaux	44	19
Concesio. Desalacion De Ibiza, S.A.	29	(1.206)
Conservación y Sistemas, S.A.	592	260
Constructora de Infraestructuras de Aguas de Potosí SA de CV	(8.654)	(8.659)
Constructora de Infraestructuras de Aguas de Querétaro SA de CV	(5.742)	(5.764)
Depurplan 11, S.A.	3.096	2.403
Ecosistema de Morelos, S.A. de C.V.	2.292	355
Entemanser, S.A.	(31.000)	(35.297)
FCC Aqualia USA CORP	(11.311)	(2.485)
Girona, S.A.	1.623	1.518
Hidrotec Tecnología del Agua, S.L.U.	19.316	18.871
Infraestructura y distribución general del agua, S.L.U.	(4.904)	(4.596)

	2025	2024
Georgia Global Utilities JSC	(45.264)	(8.981)
Gardabani Sewage Treatment Plant LLC	6.962	4.943
Georgian Engineering And Management Company LLC	(130)	(122)
Georgian Water And Power LLC	74.615	37.717
Georgian Energy Trading Company LLC	(58)	(103)
Saguramo Energy LLC	1.870	833
HA Proyectos especiales Hidráulicos S.R.L. de C.V.	1.180	1.180
Municipal District Services, LLC	5.518	(75)
Naunet S.A.S.	(710)	(157)
North Cluster S.P.V. LLC	1.654	764
Operadora El Realito S.A. De C.V.	338	338
Orasqualia Construction, S.A.E.	498	499
Orasqualia DEVEL.Waste T.P.S.A.E.	16.663	15.881
Orasqualia O&M	1.985	1.943
Proveiements d'aigua, S.A.	564	611
Qatarat Saqia Desalination	5.287	3.910
Servicios hídricos de Agricultura y Ciudad, S.L.U.	(430)	(443)
Shariket Tahlya Miyah Mostaganem	27.832	29.487
Severomoravske Vodovody a Kanalizace Ostrava	51.894	34.228
Sociedad Española de Aguas Filtradas, S.A.	6.782	5.199
Societe Des Eaux De Fin D'Oise, S.A.S.	955	532
Sociedad Ibérica del Agua S.A.	412	342
South Cluster LLC	2.108	1.029
Suministro de Aguas de Querétaro, S.A. de C.V.	289	343
Tratamiento Industrial de aguas, S.A.	38.313	28.329
Vodotech Spol SRO.	1.183	1.199
Resto de sociedades	(65)	(62)
	231.500	146.655

FCC Aqualia, S.A. recoge un importe de 92.535 miles de euros a 31 de diciembre de 2025 (70.899 miles de euros a 31 de diciembre de 2024) en concepto de reservas de consolidación por aquellas surgidas de la distribución en cada ejercicio de los dividendos de las filiales y que al año siguiente pasan a ser reservas de la Sociedad Dominante.

c) Ajustes por cambios de valor

Se incluyen en esta rúbrica derivados de cobertura de flujos de efectivo (nota 23), así como las diferencias de conversión que surgen de la conversión a euros de los estados financieros de sociedades dependientes denominados en otra divisa.

El detalle a 31 de diciembre de 2025 y 2024:

	2025	2024
Activos financieros a valor razonable con cargo a reservas	240	1.124
Ajustes por valoración	5.469	1.177
Diferencias de conversión	(11.038)	10.548
	(5.329)	12.849



OP4081529

Los importes que componen los Ajustes por valoración para cada una de las sociedades a 31 de diciembre de 2025 y 2024:

	2025	2024
FCC Aqualia S.A.	5.455	-
Aquajerez, S.L.	-	1.288
Aquos el Realito, S.A. de C.V.	(2)	(140)
Qatarat Saquia Desalination	16	29
	5.469	1.177

Los importes que componen las diferencias de conversión para cada una de las sociedades dependientes con moneda funcional distinta del euro a 31 de diciembre de 2025 y 2024 son:

	2025	2024
Dinar Argelino	(4.218)	(1.202)
Shariket Tahlya Miyah Mostaganem S.p.a.	(4.218)	(1.202)
Peso Mexicano	(2.261)	(2.141)
Aqualia México, S.A. de C.V.	(4.242)	(4.549)
Suministro Aguas de Querétaro, S.A. de C.V.	(111)	(117)
Constructora de Infraestructuras de Agua de Querétaro, S.A. de C.V.	(145)	(27)
Aquos El Realito, S.A. de C.V.	1.921	1.730
Operadora El Realito, S.A. de C.V.	-	(7)
HA Proyectos especiales Hidráulicos S.R.L. de C.V.	(37)	(60)
Constructora de Infraestructuras de Aguas de Potosí, S.A. de C.V.	826	983
Aqualia desalacion Guaymas S.A. de C.V.	1.151	1.215
Aqualia Gestión los Cabos S.A. de C.V.	(2.096)	(1.710)
Ecosistema De Morelos S.A. De C.V.	472	401
Libra Egipcia	(24.491)	(24.113)
Orasqualia Devel. Waste. T.P.	(22.277)	(21.947)
Orasqualia Construction S.A.E.	(526)	(528)
Orasqualia O&M	(1.688)	(1.638)
Corona Checa	9.880	7.672
Aqualia Czech, S.L.U.	6.156	1.132
Severomoravske Vodovody a Kanalizace Ostrava a.s.	5.059	7.093
Aqualia Infraestructuras Inzenyring, s.r.o.	(1.407)	(558)
Vodotech Spol, s.r.o.	72	5
Dólar Estados Unidos	648	(368)
FCC Aqualia USA Corp.	4.913	(5.161)
Municipal District Services, Llc	(4.265)	4.793
Peso Colombiano	(5.431)	(5.543)
Aqualia Latinoamérica, S.A.	(5.772)	(4.579)
Aqualia Villa Del Rosario S.A.	(245)	(225)
Sera. Q.A. Duitama E.S.P. S.A.	(10)	(11)
Aqualia Flandes S.A.S.E.S.P.	(254)	(185)
Aqualia Colombia S.A.S.	495	278
Naunet S.A.S.	(28)	250
Aguas De La Península S.A. E.S.P.	(8)	(111)
Aquamag S.A. E.S.P.	212	(27)
Aguas De Aracataca S.A.S.	(5)	(22)
Aguas De Albania S.A. E.S.P.	(57)	(55)
Aguas Del Sur Del Atlántico S.A. E.S.P.	45	(241)
Aguas De La Sabana S.A. E.S.P.	100	(675)
Aqualia Riohacha S.A.S. E.S.P.	96	60

	2025	2024
Dinar Serbio	(75)	(87)
Aisa D:O:O: Beograd-Vracar	(75)	(87)
Dirham Emiratos Arabes	168	614
Aqualia MaceLLC	168	614
Riyal Saudí	(1.245)	1.645
H.A.A. & Co. Integrated Serv Ltd.	(196)	209
Qatarat Saquia Desalination	(715)	1.303
South Cluster SPV LLC	(171)	64
North Cluster SPV LLC	(163)	69
Rial Qatar	(134)	13
Aqualia Mace Qatar	(134)	13
Rial Omán	(49)	144
Omán Sustainable Water Services SAOC	(49)	144
Sol Perú	(412)	-
Aqualia Ptar Chincha S.A.C.	(400)	-
Aqualia Intech Perú S.A.C.	(12)	-
Lari Georgiano	16.579	33.914
Aqualia Georgia LLC	1.773	(8)
Georgia Global Utilities JSC	18.362	25.107
Gardabani Sewage Treatment Plant Llc	(236)	670
Georgian Engineering And Management Company Llc	18	10
Georgian Water And Power Llc	(3.394)	7.709
Georgian Energy Trading Company Llc	10	70
Saguramo Energy Llc	46	356
Yen Japonés	3	-
Aqualia Water Services Corporation	8	-
Aichi Water Co., Ltd.	(5)	-
	(11.038)	10.548

En el ejercicio 2025, la principal variación viene producida por el cambio de valor en el lari georgiano. También destaca la variación de las monedas Riyal Saudí y Dinar Argelino, que han sufrido una fuerte depreciación en el ejercicio.

En el ejercicio 2024, la variación neta de esta rúbrica no ha sido significativa, si bien, la libra egipcia, el peso mexicano y el peso colombiano han sufrido depreciaciones en su valor que se han visto compensadas por la revalorización experimentada por el lari georgiano.

Los principales saldos de inversiones netas en el extranjero agrupados por mercado geográfico y expresado en miles de euros se muestran a continuación:

	2025	2024
México	92.838	83.317
República Checa	149.271	122.280
Argelia	153.500	172.871
Arabia Saudi	62.763	67.358
Colombia	117.164	100.814
Georgia	302.265	238.999
Emiratos Árabes Unidos	8.004	6.384
Otros	6.842	1.889
	892.647	793.912



OP4081530



d) Resultado consolidado atribuido a la Sociedad Dominante por sociedades.

El detalle del resultado consolidado atribuido a la Sociedad Dominante por sociedades se distribuye de la siguiente forma (incluyendo las sociedades por puesta en participación):

	2025	2024*
Abrantaqua, S.A.	301	191
Acque di Caltanissetta, S.p.A	4.389	420
Aguas de Albania S.A. E.S.P.	(38)	(18)
Aguas de Aracataca S.A.S.	158	148
Aguas de Archidona, S.L.	(32)	3
Aguas de Denia, S.A.	28	28
Aguas De Guadix, S.A.	77	81
Aguas de la Península S.A. E.S.P.	1.174	1.162
Aguas de la Sabana S.A. E.S.P.	2.059	1.929
Aguas de Narixa, S.A.	292	259
Aguas del Puerto Empresa Municipal, S.A.	263	(96)
Aguas del Sur del Atlántico S.A. E.S.P.	(368)	(158)
Gestión de Servicios Hidráulicos de Ciudad Real AIE	96	80
AIE Costa Tropical de Granada	879	991
Aigües de Blanes, S.A.	34	19
Aigües de Vallirana, S.A.U.	369	26
Aigues Del Vendrell, S.A.	261	264
Aqualia Infraestructuras Beograd-Vracar	(75)	(156)
Aqualia Infraestructuras Montenegro	(685)	(172)
Aqualia Infraestructuras Pristina, LLC	0	(14)
Aqua Campiña, S.A.	114	65
Aquaervas - Aguas de Elvas, S.A.	407	290
Aquafundalia – Agua do Fundão, S.A.	172	407
Aquajerez, S.L.	-	(647)
Aqualia Colombia S.A.S.	(426)	(1.437)
Aqualia Czech, S.L.	5.230	5.476
Aqualia desalación Guaymas, S.A. de C.V.	7.609	5.533
Aqualia Flandes S.A.S.E.S.P.	(744)	(903)
Aqualia France, S.A.S.	(8.071)	(5.661)
Aqualia Georgia LLC	(1.833)	(60)
Aqualia Gestión Los Cabos, S.A. de C.V.	1.175	2.372
Aqualia Infraestructuras Inzenyring, s.r.o.	3.199	3.067
Aqualia Intech, S.A.	(3.492)	(1.305)
Aqualia Intech Perú S.A.C.	114	-
Aqualia Latinoamérica, S.A.	(4.046)	(1.866)
Aqualia MACE LLC	1.529	1.545
Aqualia Mace Qatar	458	508
Aqualia México, S.A. de C.V.	2.748	1.090
Aqualia Portugal S.A.	(9)	(9)
Aqualia Ptar Chincha S.A.C.	64	-
Aqualia Riohacha, S.A.S. E.S.P.	(199)	798
Aqualia Villa Del Rosario S.A.	(323)	(622)
Aqualia Water Services Corporation	(89)	-
Aquamag S.A. E.S.P.	899	750
Aquamaior – Aguas de Campo Maior, S.A.	(46)	(118)
Aquos El Realito, S.A. de C.V.	(2.256)	2.013
Cartagua – Aguas do Cartaxo, S.A.	156	108
CEG, S.A.S.	533	1.970

	2025	2024*
Compañía de Servicios Medioamb. do Atlántico, S.A.	3	2
Codeur, S.A.	10	(184)
Compagnie Armoricaïne Des Eaux	101	25
Concesionaria de Desalación de Ibiza, S.A.	319	1.235
Conservación y Sistemas, S.A.	494	331
Constructora de Infraestructuras de Aguas de Potosí, S.A. de C.V.	11	4
Constructora de Infraestructuras de Aguas de Querétaro, S.A. de C.V.	15	21
Depurplan 11, S.A.	846	693
Ecosistema De Morelos S.A. De C.V.	542	1.937
EMANAGUA - Empresa Municipal de Aguas de Níjar, S.A.	20	(176)
Empresa mixta de Aguas de Jódar, S.A.	(36)	(41)
Empresa Municipal de Aguas de Linares, S.A.	(105)	(443)
Empresa Municipal Aguas de Algeciras, S.A.	423	(301)
Empresa Mixta de Aguas de Ubrique, S.A.	27	7
Empresa Mixta de Aguas y Servicios, S.A.	108	56
Empresa Municipal Aguas de Benalmádena, S.A.	63	136
Empresa Municipal Aguas de Toxiria, S.A.	64	(5)
Empresa Mixta de Aguas de Langreo, S.L.	98	86
Entemanser, S.A.	4.193	4.297
FCC Aqualia América, S.A.U.	3	2
FCC Aqualia, S.A. *	27.870	34.999
FCC Aqualia USA CORP.	(6.123)	(7.263)
Genesis Lodos, S.L.	(1)	(1)
Gardabani Sewage Treatment Plant Llc	978	572
Georgia Global Utilities Jsc	(7.715)	(8.404)
Georgian Energy Trading Company Llc	30	60
Georgian Engineering And Management Company Llc	(6)	19
Georgian Water And Power Llc	33.238	18.717
Saguramo Energy LLC	693	575
Girona, S.A.	(20)	45
H.A.A. & Co. Integrated Serv	464	259
Hidrotec Tecnología del Agua, S.L.U.	(1.407)	445
Infraestructuras y Distribución General de Agua, S.L.	309	399
Local Sports Centers Management S.L. Unipersonal	1.261	1.238
Municipal District Services, LLC	7.777	5.518
Naunet S.A.S.	(692)	(552)
North Cluster S.P.V. Llc	1.123	890
Nueva Sociedad de Aguas de Ibiza, S.A.	11	14
Omán Sustainable Water Services SAOC	727	812
Orasqualia Construction SAE	-	(2)
Orasqualia Devel. Waste Treatment Plant S.A.E.	1.443	941
Orasqualia Operation and Maintenance, S.A.E.	506	384
Proveïments d'Aigua, S.A.	(15)	13
Qatarat Saquia Desalination Ltd.	1.406	1.377
Servicios Hídricos Agricultura Y Ciudad, S.L.U.	623	13
Severomoravske Vodovody a Kanalizace Ostrava a.s.	22.041	17.666
Shariket Tahlya Miyah Mostaganem	4.139	4.486
Sociedad Española de Aguas Filtradas, S.A.	1.851	1.583
Sociedad Ibérica del Agua, S.A.U.	65	70
Societe Des Eaux De Fin D'Oise, S.A.S.	(351)	3.755
Société Des Eaux Du Secteur Sud De L'Agglomération Du Pays De Dreux	325	-
Société Pays De Dreux S.A.S	507	332
South Cluster SPV LLC	661	1.079
Suministro de aguas de Querétaro, S.A. de C.V.	81	94
Tratamiento Industrial de Aguas, S.A.	9.978	9.984



OP4081531

	2025	2024*
Vodotech Spol, s.r.o.	658	628
Water Sur, S.L.	5	28
TOTAL	121.694	116.806

* Datos 2024 reexpresados detallados en la Nota 2

e) Intereses minoritarios

Este epígrafe del balance consolidado adjunto recoge la parte proporcional del neto patrimonial y los resultados del ejercicio después de impuestos de aquellas sociedades dependientes en que participan los accionistas minoritarios del Grupo.

La composición del saldo a 31 de diciembre de 2025 y 2024 por conceptos de las principales sociedades con intereses minoritarios es la siguiente:

	Neto Patrimonial	Diferencias de conversión	Desembolsos pendientes	Operaciones de cobertura tipo de interés	Resultado	Total
2025						
Abrantaqua, S.A.	1.549	-	-	-	201	1.750
Aguas de la Sabana S.A. E.S.P.	4.186	25	(599)	-	521	4.133
Aqua Campiña, S.A.	(27)	-	-	-	7	(20)
Acque di Caltanissetta, S.P.A.	181	-	(266)	-	19	(66)
Entemanser, S.A.	(130)	-	-	-	130	-
Shariket Tahlya Miyah Mostganem	105.584	(12.324)	-	-	12.092	105.352
Aguas do Cartaxo, S.A.	1.279	-	-	-	104	1.383
Aqualia Mace LLC	2.249	162	-	-	1.469	3.880
Aqualia Mace Qatar	989	(91)	-	-	440	1.338
Aquos El Realito, S.A. de C.V.	11.220	1.846	-	(2)	(2.168)	10.896
H.A.A. & Co. Integrated Serv	2.930	(188)	-	-	446	3.188
Qatarat Saquia Desalination	13.680	(687)	-	16	1.351	14.360
South Cluster SPV LLC	2.645	(210)	-	-	808	3.243
Georgia Global Utilities JSC	795	-	-	-	(795)	-
Gardabani Sewage Treatment Plant Llc	(68)	-	-	-	68	-
Georgian Water And Power Llc	(4.074)	-	-	-	4.074	-
Saguramo Energy Llc	(110)	-	-	-	110	-
Aqualia Riohacha, S.A.S. E.S.P.	2.191	92	(1.291)	-	(191)	801
North Cluster S.P.V. Llc	1.649	(157)	-	-	1.079	2.571
FCC Aqualia USA CORP.	(2.432)	441	-	-	-	(1.991)
Municipal District Services, LLC	2.191	(441)	-	-	241	1.991
Resto	230	(1)	-	-	94	323
TOTAL	146.707	(11.533)	(2.156)	14	20.100	153.132

	Neto Patrimonial	Diferencias de conversión	Desembolsos pendientes	Operaciones de cobertura tipo de interés	Resultado	Total
2024						
Abrantaqua, S.A.	1.422	-	-	-	127	1.549
Aguas de la Sabana S.A. E.S.P.	3.792	(169)	(599)	-	488	3.512
Aqua Campiña, S.A.	(27)	-	-	-	7	(20)
Acque di Caltanissetta, S.P.A.	180	-	(266)	-	2	(84)
Entemanser, S.A.	(133)	-	-	-	133	-
Shariket Tahlya Miyah Mostganem	110.421	(3.511)	-	-	13.107	120.017
Aguas do Cartaxo, S.A.	1.207	-	-	-	72	1.279
Aqualia Mace LLC	965	590	-	-	1.485	3.040
Aqualia Mace Qatar	520	31	-	-	488	1.039
Aquos El Realito, S.A. de C.V.	9.287	1.662	-	(135)	1.934	12.748
H.A.A. & Co. Integrated Serv	2.682	201	-	-	248	3.131
Qatarat Saquia Desalination	14.920	1.252	-	28	1.323	17.523
South Cluster SPV LLC	1.326	78	-	-	1.319	2.723
Aqualia Georgia LLC	(51.198)	(8.481)	-	-	-	(59.679)
Georgia Global Utilities JSC	37.497	6.277	-	-	(2.101)	41.673
Gardabani Sewage Treatment Plant Llc	1.236	167	-	-	143	1.546
Georgian Water And Power Llc	9.429	1.927	-	-	4.679	16.035
Saguramo Energy Llc	208	89	-	-	144	441
Aqualia Riohacha, S.A.S. E.S.P.	1.424	58	(1.291)	-	767	958
North Cluster S.P.V. LLC	795	66	-	-	855	1.716
FCC Aqualia USA CORP.	(2.409)	(153)	-	-	-	(2.562)
Municipal District Services, LLC	2.238	153	-	-	171	2.562
Resto	76	20	-	-	86	182
TOTAL	145.858	257	(2.156)	(107)	25.477	169.329

En el ejercicio 2025, el Grupo FCC Aqualia ha adquirido por un importe de 62.480 miles de euros el 20 % que no poseía de la sociedad Georgia Global Utilities, JSC mediante el ejercicio de opción de venta que tenía el socio minoritario. Con esta transacción se completa el acuerdo de compraventa firmado a 31 de diciembre de 2021 entre FCC Aqualia y Georgia Capital para la adquisición del 100 % de accionariado de Georgia Global Utilities. A 31 de diciembre de 2024, el 20% de participación que ostentaba el minoritario se registraba como un pasivo financiero a valor razonable (nota 16) y no como instrumento de patrimonio, de forma que no se reconocían intereses minoritarios por la participación que era objeto del put. La diferencia entre el valor razonable del put y el valor que tendrían los intereses minoritarios a la fecha de cierre de no existir el put se contabilizaba como una operación de patrimonio y se imputaba a reservas. A 31 de diciembre de 2024 la citada diferencia suponía una disminución de reservas de 2.279 miles de euros

A 31 de diciembre de 2025 y 2024, existe también un put a favor del accionista minoritario de Municipal District Services LLC. El citado put se ha registrado como un pasivo financiero a valor razonable (nota 16) y no como instrumento de patrimonio, de forma que no se reconocen intereses minoritarios por la participación que es objeto del put. La diferencia entre el valor razonable del put y el valor que tendrían los intereses minoritarios a la fecha de cierre de no existir el put, se contabiliza como una operación de patrimonio y se imputa a reservas. A 31 de diciembre de 2025, la citada diferencia supone 101 miles de euros de disminución de reservas (946 miles de euros de incremento de reservas a 31 de diciembre de 2024).



OP4081532



16. PASIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES Y CORRIENTES

a) Deudas con entidades de crédito no corrientes y corrientes

El detalle a 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente (en miles de euros):

2025	NO CORRIENTE	CORRIENTE	TOTAL
Líneas de crédito y Préstamos	750.126	1.940	752.066
Intereses devengados pendientes de liquidación	-	1.657	1.657
Deudas recurso limitado financiación de proyectos	18.621	8.248	26.869
	768.747	11.845	780.592

2024	NO CORRIENTE	CORRIENTE	TOTAL
Líneas de crédito y Préstamos	1.134.551	6.026	1.140.577
Intereses devengados pendientes de liquidación	-	1.488	1.488
Deudas recurso limitado financiación de proyectos	28.199	6.880	35.079
	1.162.750	14.394	1.177.144

Esta deuda se encuentra registrada a coste amortizado, no variando, su valor razonable significativamente.

A 31 de diciembre de 2025, el límite de las pólizas de crédito y préstamos concedidos al Grupo FCC Aqualia asciende a 843.194 miles de euros (1.189.006 miles de euros a 31 de diciembre de 2024), con un saldo dispuesto de 780.592 miles de euros a 31 de diciembre de 2025 (1.177.144 miles de euros a 31 de diciembre de 2024).

El tipo de interés medio de las deudas con entidades de crédito en 2025 y en 2024 ha sido el resultante, básicamente, de las condiciones de los distintos mercados interbancarios, referidos al Euribor.

Las deudas con entidades de crédito presentan el siguiente desglose por sociedades a 31 de diciembre de 2025 y 2024, con las condiciones indicadas (importes en miles de euros):

	Límite	Moneda	2025.12	2024.12	Fecha inicial	Fecha de vencimiento	Tipo de interés
Líneas de crédito y préstamos							
FCC Aqualia S.A.	750.000	Euro	748.366	1.097.721	11.06.2025	11.06.2030	EURIBOR 6M + un diferencial
FCC Aqualia, S.A.	60.000	Euro	-	-	Junio 2025	Junio 2026	EURIBOR + un diferencial
Aquajerez, S.L. (Nota 15.c)	-	Euro	-	39.401	Junio 2019	Julio 2025	
Resto Deudas con Entidades de crédito en España	2.280	Euro	1.441	520			
Deudas con entidades de crédito en Georgia	1.000	Lari Georgiano	685	843			
Deudas con entidades de crédito en Colombia	3.045	Peso Colombiano	1.574	2.092			
Intereses			1.657	1.488			
Deudas recurso limitado financiación de proyectos							
Aquos El Realito, S.A. de C.V.	25.774		25.774	31.007	16.03.2011	24.03.2029	TIE 28D 3,25%
Qatarat Saquia Desalination	1.095		1.095	4.072	04.03.2018	06.08.2026	Saivor 3M 2,25%
Intereses			-	-			
	843.194		780.592	1.177.144			

En el ejercicio 2025, la Sociedad Dominante ha firmado los siguientes contratos de financiación bilateral con entidades financieras españolas:

Entidad Financiera	Nominal (en miles de euros)	Tipo de interés	Referencia
SABADELL	150.000	Variable	Euribor 6 meses + un diferencial
UNICAJA	100.000	Variable	
KUTXABANK	150.000	Variable	
CAIXABANK	250.000	Variable	
CAJAMAR	100.000	Fijo	2,92 %
Total	750.000		

Todos ellos tienen vencimiento en el primer semestre de 2030 excepto el otorgado por Unicaja que presenta los siguientes vencimientos:

UNICAJA - Fecha de amortización parcial	Importe a amortizar (en miles de euros)
30 de abril de 2027	7.500
30 de abril de 2028	7.500
30 de abril de 2029	15.000
30 de abril de 2030	70.000
Total	100.000

Durante el ejercicio 2025, la Sociedad ha amortizado anticipadamente el importe dispuesto según el contrato de financiación sindicada a largo plazo firmado el 22 de junio de 2022 con un conjunto de bancos en el que Caixabank actuaba como Banco Agente, entidad coordinadora y agente de sostenibilidad. Las características principales de dicho contrato eran las siguientes:

- Importe máximo y dispuesto: 1.100.000 miles de euros.
- Intereses. Se calculan al Euribor + 0,97 sobre el importe dispuesto y se pagan por periodos de 6 meses.
- Vencimiento: 22 de junio de 2026, una vez extendido el plazo inicial.
- Objeto. Financiación o refinanciación de proyectos elegibles, los cuales, son todos aquellos proyectos de inversión que la Sociedad o sus filiales, dentro del curso ordinario de su actividad, hayan puesto en marcha antes de la firma de este contrato o inicien en un futuro y que cumplan con los criterios de elegibilidad establecidos en el Acuerdo Marco de Financiación Sostenible.
- Instrumentos de deuda a refinarciar:
 - La emisión de bonos efectuada por la sociedad Georgia Global Utilites (GGU) por importe de 250 millones de USD y vencimiento inicial el 30 de julio de 2025.
 - Los contratos de financiación bilateral suscritos entre la Sociedad y Caixabank entre el 21 de noviembre de 2021 y el 28 de marzo de 2022 por importes sucesivos de 600.000, 200.000 y 300.000 miles de euros y de los cuales se encuentra dispuesto un importe conjunto de 975.000 miles de euros a la firma.
- Entidades financiadoras. El nombre y la participación de las entidades partícipes del contrato son las siguientes:



OP4081533



Entidad financiadora	Importe financiado en miles de euros
Caixabank, S.A.	450.000
BBVA, S.A.	76.000
Credit Agricole Corporate Investment Bank, Suc. En España	76.000
ING Bank NV, Sucursal en España	100.000
Banco de Sabadell, S.A.	76.000
Komercni Banka, A.S.	55.000
Société Generale, Sucursal en España	21.000
Intesa San Paolo, S.P.A. Sucursal en España	76.000
Kutxabank, S.A.	70.000
Banco de Crédito Social Cooperativo, S.A.	50.000
Unicaja Banco, S.A.	50.000
Total	1.100.000

- Información "ESG". La Sociedad tiene que proporcionar al Agente de sostenibilidad un informe de revisión periódica de la financiación con respecto a la asignación de los fondos a los proyectos elegibles verificado por un experto independiente.

Además, la financiación obtenida conlleva para el financiado otra serie de obligaciones formales como es:

- Entrega de información financiera anual auditada al banco agente en un plazo máximo de 180 días desde el cierre de dicha información.
- Informar antes del pago de dividendos a sus accionistas o de la obtención de nuevo endeudamiento y enviar certificado que muestre los cálculos antes y después de pago o de la obtención de ese endeudamiento que muestre que el ratio de Endeudamiento neto consolidado sea siendo igual o inferior a 5.

En el ejercicio 2024, FCC Aqualia USA Corp amortizó el contrato de préstamo con Caixabank por importe de 95 millones de dólares y vencimiento en diciembre de 2024 que fue firmado un año antes para la adquisición de la sociedad MDS en Estados Unidos. La financiación obtenida devengaba un interés referenciado al SOFR más un diferencial del 0,95 %.

b) Obligaciones y otros valores negociables

El detalle de esta rúbrica es como sigue (en miles de euros):

	2025		2024	
	Bonos	Intereses	Bonos	Intereses
No corrientes				
Emisión de bonos simples cotizados en Irlanda	1.375.571	-	913.243	-
Total no corrientes	1.375.571	-	913.243	-

El movimiento habido es el siguiente entre el 31 de diciembre de 2024 y 2025 (en miles de euros):

	Saldo a 31.12.24	Emisión	Imputación a resultados	Ajuste tipos de cambio y otros	Saldo a 31.12.25
Valores representativos de deuda emitidos dentro de la U.E., que han requerido del registro de un folleto informativo	913.243	-	494.729	(32.401)	1.375.571
	913.243	500.000	494.729	(32.401)	1.375.571



El movimiento habido es el siguiente entre el 31 de diciembre de 2023 y 2024 (en miles de euros):

	Saldo a 31.12.23	Emisión	Imputación a resultados	Ajuste tipos de cambio y otros	Saldo a 31.12.24
Valores representativos de deuda emitidos dentro de la U.E., que han requerido del registro de un folleto informativo	648.653	-	255.486	9.104	913.243
	648.653	-	255.486	9.104	913.243

b.1 Emisión de bonos simples cotizados en Irlanda.

b.1.1. FCC AQUALIA

Emisión en 2025

Con fecha 11 de junio de 2025, la Bolsa de valores de Irlanda (“Irish Stock Exchange”) comenzó la cotización de la emisión de bonos por importe de 500.000 miles de euros realizada por la Sociedad y que tiene las siguientes características:

- El valor nominal de los bonos es 100.000 € y por encima de dicha cifra, en múltiplos enteros de 1.000 € hasta llegar a 199.000 €.
- Los intereses serán pagados anualmente el 11 de junio de cada año, a partir de 2026.
- La fecha de amortización prevista para la presente emisión es el 11 de junio de 2032.
- Los bonos simples están admitidos a negociación en la Bolsa de valores de Irlanda.
- La emisión tiene una característica de financiación “verde” debido a que los recursos obtenidos de la misma se dedicarán a la financiación de proyectos elegibles que se incluyen en el Framework de FCC Aqualia de marzo 2025.
- El tipo de interés de los bonos es 3,75 % anual.

Las condiciones de esta emisión incluyen, al igual que la anterior emisión de bonos de 2017, limitaciones a la hora de solicitar nuevo endeudamiento o de distribuir dividendos si no se alcanza una proporción Deuda Neta / Ebitda inferior a 5 veces.

Dentro de la rúbrica “Intereses, obligaciones, bonos y otros valores negociables”, la Sociedad registra un importe de 10.428 miles de euros a 31 de diciembre de 2025 por los intereses devengados desde el 11 de junio de 2025.

La cotización de los bonos con vencimiento en junio de 2032 es 99,41 % a 31 de diciembre de 2025.



OP4081534



Emisión en 2017

En el contexto del Acuerdo de Refinanciación del endeudamiento financiero de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y de ciertas sociedades de su grupo, el Consejo de administración de FCC Aqualia en su reunión celebrada el 24 de febrero de 2017 acordó, entre otras, llevar a cabo una o varias emisiones de bonos simples de la Sociedad por un importe nominal máximo conjunto de 1.350.000.000 de euros.

Posteriormente, con fecha 1 de junio de 2017, la Bolsa de valores de Irlanda (“Irish Stock Exchange”) aprobó el folleto en relación con dos emisiones de bonos simples garantizados de la Sociedad con las siguientes características:

- Una de ellas por un importe de 700.000.000 de euros con remuneración anual del 1,413% y vencimiento en 2022 que fue amortizada en abril de ese año.
- La otra por importe de 650.000.000 de euros con remuneración anual del 2,629 % y vencimiento en 2027.

Por último, con fecha 8 de junio de 2017, la Sociedad elevó a escritura pública los términos y condiciones de las dos emisiones anteriores que, además de lo ya mencionado contiene las siguientes características:

- El valor nominal de los bonos es 100.000 € y por encima de dicha cifra, en múltiplos enteros de 1.000 € hasta llegar a 199.000 €.
- Los intereses serán pagados anualmente el 8 de junio de cada año.
- La fecha de amortización prevista para la primera de las emisiones fue del 8 de junio de 2022 y para la segunda el 8 de junio de 2027.
- Los bonos simples están admitidos a negociación en la Bolsa de valores de Irlanda, en un mercado no regulado.
- Ambas emisiones cuentan con las siguientes garantías:
 - Prenda sobre el 100 % de las acciones de Tratamiento Industrial de Aguas, S.A., Conservación y Sistemas, S.A., Sociedad Española de Aguas Filtradas, S.A., Depurplán y Aigues de Vallirana, S.A. y sobre el 97 % de las acciones de Entemanser, S.A.
 - Prenda sobre el 100 % de las participaciones sociales de Infraestructura y Distribución General del Agua, S.L., Empresa Gestora de Aguas Linenses. S.L., Aguas de las Galeras, S.L., Hidrotec Tecnología del Agua, S.L. y sobre el 51 % de Aqualia Czech.
 - Prenda sobre el 98 % de las acciones de Acque di Caltanissetta y sobre el 100 % de Aqualia México, S.A.C.V.
 - Prenda sobre los saldos de determinadas cuentas. (Nota 11)

Con fecha 19 de abril de 2022, la Sociedad amortizó anticipadamente, la emisión de bonos cuyo vencimiento estaba previsto para el 8 de junio de 2022.

Dentro de la rúbrica “Intereses, obligaciones, bonos y otros valores negociables”, la Sociedad registra un importe de 9.738 miles de euros a 31 de diciembre de 2025 (9.738 miles de euros a 31 de diciembre de 2024) por los intereses devengados desde el 8 de junio de cada año. El gasto financiero correspondiente a esta deuda registrado en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio 2025 ha sido 17.904 miles de euros (17.515 miles de euros en 2024).



La cotización de los bonos con vencimiento en junio de 2027 es 100,31 % a 31 de diciembre de 2025 (99,343% a 31 de diciembre de 2024).

Además de las garantías expuestas en los párrafos anteriores, las emisiones de bonos simples por parte de FCC Aqualia han puesto las siguientes limitaciones en el ámbito del Grupo Consolidado:

- Limitación a nuevo endeudamiento financiero que no existiese en la fecha de emisión de los bonos si no se alcanza una proporción Deuda Neta / Ebitda inferior a 5 veces o si no tiene que ver con operaciones de compra y venta de bienes y servicios, posibles reclamaciones de trabajadores, obligaciones y garantías contractuales de las que presta el Grupo FCC Aqualia en el desempeño normal de su actividad. Además de las operaciones comentadas está permitido la concesión de créditos y préstamos dentro del perímetro de consolidación. Esta limitación de endeudamiento financiero no incluye a las tres filiales que tienen financiación propia y que son Severomoravske Vodovody a Kanalizace Ostrava, y Shariket Talhya Mostaganem ni tampoco a la financiación sin recurso por parte del Grupo.
- Limitación a la distribución de dividendos. No se permite una distribución de dividendos mientras que no se alcance una proporción de Deuda Neta sobre EBITDA inferior a 5 veces.
- Limitación a las variaciones en la estructura de capital de la Sociedad y en la de sus participadas cuyas acciones están sujetas a prenda excepto para las ampliaciones de capital permitidas de acuerdo a los términos y condiciones de la emisión.

B.1.2 GEORGIA

La filial de FCC Aqualia, S.A., Georgia Global Utilities JSC (GGU) emitió, en julio de 2024, un bono de 300 millones de dólares USA, con una remuneración anual del 8,875% y con vencimiento en 2029. Dicho Bono está admitido a negociación en el mercado no regulado (Global Exchange Market) de la Bolsa de Irlanda con una calificación de grado de inversión por las agencias de rating S&P y Fitch.

Tanto los Bonos como el emisor han obtenido un grado de BB- por ambas agencias.

En el momento de la emisión, Georgia Global Utilities JSC adquirió bonos por importe de 24 MM de dólares, quedando fijado el importe final de la obligación de pago en 276 MM de dólares.

Las características más importantes de estos bonos son las siguientes:

- El valor nominal de los bonos es 200.000 USD y por encima de dicha cifra, en múltiplos enteros de 1.000 USD hasta llegar a 199.000 USD.
- Los intereses serán pagados semestralmente el 25 de enero y el 25 de julio de cada año a partir del 25 de enero de 2025.
- La fecha de amortización prevista es 25 de julio de 2029, si bien se permite la amortización total o parcial a partir del 25 de julio de 2026.
- Los bonos simples están admitidos a negociación en la Bolsa de valores de Irlanda en un mercado no regulado.
- La obligación de pago de GGU en relación a los bonos está garantizada por su filial Georgian Water & Power, LLC.

Dentro de la rúbrica “Obligaciones y bonos corrientes con terceros”, el Grupo consolidado registra un importe de 9.034 miles de euros a 31 de diciembre de 2025 por los intereses devengados pendientes de pago.



OP4081535

La cotización de los bonos con vencimiento en julio de 2029 es 105,854% a 31 de diciembre de 2025 (100,962% a 31 de diciembre de 2024).

c) Otros pasivos financieros no corrientes

Otros pasivos financieros no corrientes se registran a coste amortizado y presentan el siguiente detalle:

	2025	2024
Fianzas y Depósitos recibidos	55.913	52.922
Proveedores de inmovilizado a largo plazo con empresas del grupo	588	673
Proveedores de inmovilizado a largo plazo	62.449	64.157
Deudas financieras no corrientes	21.937	22.245
Otros	39	73
TOTAL	140.926	140.070

Las “Fianzas y depósitos recibidos” registran los importes recibidos de los abonados de los servicios de agua en el momento del alta en la prestación del servicio. En algunos territorios se establece la obligación de depositar esas fianzas recibidas ante un organismo público. El importe depositado se registra en “Fianzas depositadas no corrientes” (ver nota 11.a.2).

Los “Proveedores de inmovilizado a largo plazo” incluyen por importe de 62.155 miles de euros a 31 de diciembre de 2025 (63.767 miles de euros a 31 de diciembre de 2024) el pasivo no corriente por las obligaciones de pago futuras en las que se incurre por aplicación de la NIIF16 sobre “Arrendamientos” (ver nota 9). Este pasivo se registra por el valor actual de los flujos futuros de caja de cada arrendamiento. Además, con las sociedades del Grupo FCC existe un pasivo por este concepto por importe de 587 miles de euros a 31 de diciembre de 2025 y 672 miles de euros a 31 de diciembre de 2024.

El detalle de “Deudas financieras no corrientes” es el siguiente:

	2025	2024
Accionistas minoritarios de Municipal District Services LLC	2.092	1.113
Accionistas terceros de Aquos El Realito	7.305	7.158
Accionistas terceros de HAACO y Qatarat	11.901	13.103
Otras deudas financieras no corrientes con terceros	639	871
TOTAL	21.937	22.245

La deuda surgida con el accionista minoritario de Municipal District Services LLC se basa en que, la Sociedad Dominante y MUD All Stars se han otorgado mutuamente una opción de compra y una opción de venta, respectivamente, sobre la participación restante del 3% de MUD All Stars en el capital de MDS a ejercer por uno o por otro en los sesenta días siguientes al cierre de los ejercicios 2026 y 2027.

La correspondiente a Qatarat Saquia Desalination devenga un tipo de interés anual del 5 %.



d) Otros pasivos financieros corrientes

Su detalle es como sigue:

	2025	2024
Resto de deudas financieras a corto plazo con empresas del Grupo FCC	1.794	1.336
Proveedores de inmovilizado a corto plazo con empresas del Grupo FCC NIIF16	43	-
Efectos a pagar a corto plazo	-	3
Proveedores de inmovilizado a corto plazo	16.156	18.079
Fianzas y Depósitos recibidos	2.203	6.767
Dividendo activo a pagar empresas del grupo	5.515	-
Dividendo activo a pagar terceros ajenos al grupo	272	240
Accionistas minoritarios de Georgia Global Utilities	-	61.959
Deudas financieras corrientes, terceros	8.999	9.350
TOTAL	34.982	97.734

La principal variación en 2025 se produce por la disminución de “Deudas financieras corrientes con terceros”, producida por la ejecución del PUT de Georgia Global Utilities.

En la partida “Resto de deudas financieras a corto plazo con empresas del Grupo FCC” se incluyen básicamente los saldos generados por las Sociedades del Grupo con FCC, S.A. como consecuencia de cobros y pagos por cuenta de esta sociedad con empresas del Grupo FCC Aqualia y no tiene remuneración por liquidarse en un plazo muy corto de tiempo.

La partida “Proveedores de inmovilizado a corto plazo” incluye a 31 de diciembre de 2025 por importe de 3.976 miles de euros el pasivo asociado a la NIIF16 con vencimiento corriente (7.101 miles de euros a 31 de diciembre de 2024).

e) Vencimientos de las deudas con entidades de crédito y otros pasivos financieros no corrientes.

El calendario previsto de vencimientos contractuales a 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Año 2025						
	2027	2028	2029	2030	2031 Y SIGUIENTES	TOTAL
Obligaciones y otros valores negociables (nota 16.b)	672.000	22.000	247.850	-	500.000	1.441.850
Intereses no ctes. oblig., bonos y otros val.neg.	28.020	19.476	19.476	19.476	29.176	115.624
Deudas con entidades de crédito no corrientes (nota 16.a)	22.489	22.546	22.254	761.223	19.306	847.818
Otros pasivos financieros no corrientes (nota 16.c)	33.122	10.033	7.894	7.002	93.883	151.934
	755.631	74.055	297.474	787.701	642.365	2.557.226
Año 2024						
	2026	2027	2028	2029	2030 Y SIGUIENTES	TOTAL
Obligaciones y otros valores negociables (nota 16.b)	-	650.000	-	265.667	-	915.667
Intereses no ctes. oblig., bonos y otros val.neg.	40.666	32.122	23.578	13.754	-	110.120
Deudas con entidades de crédito no corrientes (nota 16.a)	1.128.886	7.652	7.767	7.512	43.054	1.194.871
Otros pasivos financieros no corrientes (nota 16.c)	29.363	6.992	7.132	6.291	104.175	153.953
	1.198.915	696.766	38.477	293.224	147.229	2.374.611



OP4081536



f) Otra información

En relación a los pasivos financieros contratados por el Grupo, existen ratios de obligado cumplimiento, sin que existan a 31 de diciembre de 2025 incumplimientos que pudieran afectar a los principales contratos de financiación del Grupo. Tampoco se estima pudiera haber incumplimiento en 2026.

g) Variaciones de pasivos financieros que impactan en los flujos de efectivo de financiación

A continuación, se muestra un detalle de los movimientos de los pasivos financieros no corrientes y corrientes distinguiendo aquellos que han impactado en los flujos de efectivo de financiación del Estado de Flujos de Efectivo, del resto de variaciones:

	Saldo a 1 enero 2025	Flujos de efectivo actividades financiación	Sin impacto en flujos de caja			Saldo a 31 diciembre 2025
			Diferencias por tipo de cambio	Variación de valor razonable	Otros movimientos	
No corrientes	2.216.063	110.069	(33.433)	23	(7.478)	2.285.244
Obligaciones y otros valores negociables (nota 16.b)	913.243	494.729	(32.401)	-	-	1.375.571
Deudas con entidades de crédito (nota 16.a)	1.162.750	(389.974)	85	-	(4.114)	768.747
Otros pasivos financieros (nota 16.c)	140.070	5.314	(1.117)	23	(3.364)	140.926
Corrientes	132.108	(63.973)	(1.190)	-	9.083	76.028
Obligaciones y otros valores negociables (nota 16.b)	19.980	9.737	(516)	-	-	29.201
Deudas con entidades de crédito (nota 16.a)	14.394	(6.547)	(116)	-	4.114	11.845
Otros pasivos financieros (nota 16.d)	97.734	(67.163)	(558)	-	4.969	34.982

	Saldo a 1 enero 2024	Flujos de efectivo actividades financiación	Sin impacto en flujos de caja			Saldo a 31 diciembre 2024
			Diferencias por tipo de cambio	Variación de valor razonable	Otros movimientos	
No corrientes	2.020.382	261.033	18.798	(6)	(84.144)	2.216.063
Obligaciones y otros valores negociables (nota 16.b)	648.653	255.486	9.104	-	-	913.243
Deudas con entidades de crédito (nota 16.a)	1.176.728	(1.870)	(4.342)	-	(7.766)	1.162.750
Otros pasivos financieros (nota 16.c)	195.001	7.417	14.036	(6)	(76.378)	140.070
Corrientes	268.819	(214.336)	(203)	-	77.828	132.108
Obligaciones y otros valores negociables (nota 16.b)	9.691	10.088	201	-	-	19.980
Deudas con entidades de crédito (nota 16.a)	104.482	(96.361)	(1.493)	-	7.766	14.394
Otros pasivos financieros (nota 16.d)	154.646	(128.063)	1.089	-	70.062	97.734

17. PROVISIONES NO CORRIENTES Y CORRIENTES

La composición a 31 de diciembre de 2025 y 2024 de las provisiones es como sigue:

	2025	2024
No corrientes		
Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal	4.938	4.972
Litigios	4.638	3.210
Garantías y obligaciones contractuales o legales	5.564	6.472
Actuaciones de mejora o ampliación de capacidad de concesiones	184.232	159.014
Otros riesgos y gastos	12.459	12.434
TOTAL PROVISIONES NO CORRIENTES	211.831	186.102
Corrientes		
Liquidación y pérdidas por obras	13.971	11.652
Indemnización al personal de obras	1.289	1.539
Otras provisiones	3.780	3.910
TOTAL PROVISIONES CORRIENTES	19.040	17.101

El movimiento habido en las distintas provisiones durante cada ejercicio, en los periodos analizados es el siguiente:

	Provisiones no corrientes	Provisiones corrientes
Saldo a 31.12.23	236.724	17.659
Dotaciones	29.224	6.569
Reversiones	(6.086)	(3.737)
Salidas	(70.669)	(2.982)
Diferencias de conversión	(3.091)	(408)
Saldo a 31.12.24	186.102	17.101
Dotaciones	70.548	10.698
Reversiones	(3.098)	(5.362)
Salidas	(42.686)	(2.963)
Diferencias de conversión	965	(434)
Saldo a 31.12.25	211.831	19.040

En el ejercicio 2025, las dotaciones han ascendido a 81.246 miles de euros, siendo las principales dotaciones las habidas en la "Provisión por actuaciones de mejora y ampliación de capacidad de concesiones" por importe de 58.582 miles de euros por los



OP4081537

compromisos adquiridos por el Grupo para acometer inversiones, principalmente por los contratos obtenidos en España. Además, la dotación incluía un importe de 6.656 miles de euros correspondiente a la actualización financiera de las provisiones

En el ejercicio 2024, las dotaciones ascendieron a 35.793 miles de euros, siendo las principales dotaciones las habidas en la "Provisión por actuaciones de mejora y ampliación de capacidad de concesiones" por los contratos obtenidos en España.

En el ejercicio 2025, el Grupo tiene registrada una provisión por importe de 5.299 miles de euros (5.050 miles de euros a 31 de diciembre de 2024) por el patrimonio neto negativo de dos sociedades puestas en equivalencia con domicilio en México y que son Constructora de Infraestructura de Aguas de Querétaro, S.A. de C.V. y Constructora de Infraestructura de Aguas de Potosí, S.A. de C.V. al considerar los Administradores una salida de caja futura.

El calendario de los desembolsos esperados a 31 de diciembre de 2025 y 2024 derivados de las obligaciones cubiertas con provisiones no corrientes es el siguiente:

2025	HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	SALDO
Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal	2.004	2.934	4.938
Litigios	4.638	-	4.638
Garantías y obligaciones legales o contractuales	5.564	-	5.564
Actuaciones de mejora o ampliación de capacidad de concesiones	59.375	124.857	184.232
Otras provisiones para riesgos y gastos	11.727	732	12.459
TOTAL	83.308	128.523	211.831

2024	HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	SALDO
Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal	2.231	2.741	4.972
Litigios	3.210	-	3.210
Garantías y obligaciones legales o contractuales	6.187	285	6.472
Actuaciones de mejora o ampliación de capacidad de concesiones	117.447	41.567	159.014
Otras provisiones para riesgos y gastos	10.175	2.259	12.434
TOTAL	139.250	46.852	186.102

Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal

En este epígrafe de provisiones no corrientes se incluyen las que cubren los compromisos de las sociedades del Grupo en materia de pensiones y obligaciones similares tales como seguros médicos y de vida.

Litigios

Cubren los riesgos de las sociedades del Grupo FCC Aqualia que intervienen como parte demandada en determinados contenciosos por las responsabilidades propias de las actividades que desarrollan, sin que de estos litigios, se deriven, según los Administradores, pasivos adicionales a los ya registrados a 31 de diciembre de 2025.



Garantías y obligaciones contractuales o legales

Recoge las provisiones para cubrir los gastos de las obligaciones surgidas por los compromisos contractuales y legales que no son de naturaleza medioambiental tales como retiradas de instalaciones al finalizar determinadas contrataciones y gastos destinados a garantizar la calidad del servicio.

El Grupo espera que la conclusión de la investigación no tenga consecuencias significativas más allá de los importes provisionados en estas cuentas anuales consolidadas.

Actuaciones de mejora o ampliación de capacidad de concesiones

Son las constituidas cuando el Grupo está obligado a realizar actuaciones de mejora en la infraestructura y dichas actuaciones no se vean compensadas con la obtención de mayores ingresos en la concesión. Su contrapartida será el epígrafe “Activos intangibles por acuerdo de concesión” (nota 7).

Otros riesgos y gastos

En esta rúbrica se incluyen aquellos riesgos no comprendidos entre las anteriores denominaciones, entre ellos responsabilidades contractuales que le pueden suponer una obligación de pago en el futuro.

18. OTROS ACREEDORES

La composición del saldo de “Otros acreedores” a 31 de diciembre de 2025 y 2024 se corresponde con el siguiente detalle (en miles de euros):

	2025	2024
Administraciones Públicas – Acreedor por IVA (Nota 20)	34.067	25.919
Administraciones Públicas – Organismos de la Seguridad Social acreedores (Nota 20)	11.376	10.935
Administraciones Públicas – Acreedor por retenciones (Nota 20)	5.759	5.343
Administraciones Públicas – Acreedor por otros conceptos (Nota 20)	77.930	71.110
Remuneraciones pendientes de pago	14.219	15.401
Anticipos de clientes	46.341	46.879
Acreedores y Otras deudas no comerciales	171.089	165.033
TOTAL SALDO DE OTROS ACREEDORES	360.781	340.620

El epígrafe “Administraciones Públicas – Acreedor por otros conceptos” recoge los importes cobrados por las sociedades del Grupo FCC Aqualia a sus clientes por cuenta de las Administraciones públicas en concepto de tasas y que se encuentran pendientes de liquidación (Nota 20).

El epígrafe “Acreedores y Otras deudas no comerciales” recoge los saldos pendientes de pago por el Grupo en concepto de prestación de servicios.



OP4081538

19. SUBVENCIONES

El movimiento habido en este epígrafe durante los ejercicios 2025 y 2024 es el siguiente:

	2025	2024
Saldo al 1 de enero	91.661	47.282
Altas del ejercicio	27.600	55.879
Salidas	(7.942)	(7.014)
Imputación a resultados de subvenciones de activos intangibles y materiales	(5.899)	(4.486)
Saldo al 31 de diciembre	105.420	91.661

El Grupo FCC Aqualia ha obtenido altas en el ejercicio 2025 por importe de 27.600 miles de euros (55.879 miles de euros en 2024), destacando las obtenidas en España por los cobros recibidos correspondientes a la convocatoria del PERTE realizada por el MITERD del gobierno de España, el cobro en diciembre de una subvención de 8,7 MM de euros del mismo ministerio para los trabajos de reposición y ampliación de activos del agua en el municipio de Albal (Valencia) por los daños causados en 2024 por la Dana. En 2024 se debieron principalmente a las obtenidas en Italia para la financiación parcial del plan de inversiones de Caltanissetta por importe de 11.912 miles de euros, las obtenidas en FCC Aqualia por importe de 18.655 miles de euros dentro de la segunda convocatoria del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia financiado por la Unión Europea y las obtenidas en México para la financiación del plan de inversiones en Aqualia Gestión los cabos, por importe de 8.399 miles de euros.

Por otra parte, el Grupo ha registrado a 31 de diciembre de 2025, en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada un importe de 42.331 miles de euros (46.108 miles de euros en 2024) en concepto de subvenciones de explotación (Nota 22), por las subvenciones concedidas por los ayuntamientos de los municipios en los que el Grupo presta el servicio del ciclo integral del agua y en reconocimiento al concesionario de déficit de explotación en dichas concesiones, según lo previsto en el pliego de condiciones y contrato respectivo.

Los importes pendientes de cobro a 31 de diciembre de 2025 y 2024 por este concepto se muestran en las Notas 13 y 20.

20. SITUACIÓN FISCAL

La presente nota desarrolla aquellos epígrafes del balance consolidado y cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjuntos, relacionados con las obligaciones tributarias de cada una de las sociedades pertenecientes al Grupo, tales como activos y pasivos por impuestos diferidos, Administraciones públicas deudoras y acreedoras y el gasto por impuesto sobre beneficios.

Desde el 13 de febrero de 2019 FCC Aqualia, S.A. es la cabecera del Grupo Fiscal 233/19, integrándose en dicho régimen todas las sociedades con domicilio fiscal en España que cumplen los requisitos establecidos por la legislación fiscal vigente.

A 31 de diciembre de 2025, FCC Aqualia S.A., tiene abiertos a inspección por los impuestos que le son de aplicación, todos los ejercicios que legalmente no han prescrito.

a) Administraciones públicas

La composición a 31 de diciembre de 2025 y 2024 de los activos y pasivos corrientes con Administraciones públicas es la siguiente (en miles de euros):

Activos corrientes

	2025	2024
H.P. Deudora por subvenciones concedidas (nota 13)	75.314	82.544
Hacienda pública deudora por IVA (nota 13)	39.979	39.301
Organismos Seguridad Social deudores (nota 13)	1.904	1.662
Hacienda pública, impuestos indirectos soportados (nota 13)	12.751	7.155
	129.948	130.662

Pasivos corrientes

	2025	2024
Retenciones a cuenta sobre la Renta de las Personas Físicas y del Impuesto sobre sociedades (Rentas de trabajo y rentas del capital mobiliario) (nota 18)	5.759	5.343
Impuesto sobre el Valor Añadido (nota 18)	34.067	25.919
Organismos de la Seguridad Social, acreedores (nota 18)	11.376	10.935
Resto de Administraciones Públicas (nota 18)	77.930	71.110
	129.132	113.307

En “Resto de Administraciones Públicas”, se recogen los importes pendientes de pago por impuestos y tasas en los que el Grupo gestiona su cobro por cuenta de la Administración Pública en ocasión de los servicios prestados a los clientes.

b) Activos y pasivos por impuestos diferidos

Los activos por impuesto diferido corresponden fundamentalmente a provisiones no deducibles fiscalmente en el ejercicio, la limitación temporal en la deducción de las amortizaciones del inmovilizado registrada en ejercicios anteriores y a las bases imponibles negativas de las UTES que imputan su resultado en el ejercicio siguiente, mientras que los pasivos por impuesto diferido, básicamente, están relacionados con los surgidos por la asignación de la diferencia de adquisición surgida en la compra de sociedades, bases imponibles positivas de UTES que se van a imputar a resultados en el ejercicio siguiente, y por la libertad de amortización.

De acuerdo con lo establecido en la normativa contable, el Grupo ha procedido a compensar los activos y pasivos por impuestos diferidos correspondientes al grupo fiscal del que es cabecera la sociedad matriz FCC Aqualia S.A., puesto que tiene derecho legal a compensarlos y, de acuerdo con la normativa fiscal española, se liquidarán por su importe neto en función de su calendario de reversión. A 31 de diciembre de 2025 se han compensado activos y pasivos por impuesto diferido por importe de 10.032 miles de euros (10.952 miles de euros a 31 de diciembre de 2024).

En el cuadro siguiente se muestra el desglose de los principales activos y pasivos por impuestos diferidos.

ACTIVOS POR IMPUESTO DIFERIDO	2025	2024
Provisiones	17.192	20.096
Planes de pensiones	583	565
Amortizaciones	12.623	4.596
Por el resultado de las UTES imputados al ejercicio siguiente y ajustes al mismo	1.828	2.615
Por operaciones de intragrupo en compraventa de inmovilizado	7.453	7.121
Bases imponibles activadas	13.420	8.436
Por anulación de la activación financiera del acuerdo de concesión en NIIF	8.105	8.304
Otras diferencias	343	8.160
Compensación de pasivos por impuesto diferido del grupo Fiscal	(10.032)	(10.952)
TOTAL	51.515	48.941



OP4081539



La compensación de pasivos por impuesto diferido del grupo fiscal es, principalmente, por resultados de las UTES por importe de 2.827 miles de euros a 31 de diciembre de 2025 (4.306 miles de euros a 31 de diciembre de 2024), y por la asignación de los fondos de comercio por importe de 302 miles de euros a 31 de diciembre de 2025 (1.612 miles de euros a 31 de diciembre de 2024).

	2025	2024
PASIVOS POR IMPUESTO DIFERIDO		
Diferencia entre amortización contable y fiscal-SMVAK	31.093	28.492
Diferencia entre amortización contable y fiscal-FCC Aqualia	1.669	1.394
Diferimento resultado y otros ajustes UTES	2.827	4.306
Por la asignación de los fondos de comercio	17.181	26.726
Diferencias imputación/periodificaciones	12.565	694
Diferencia entre amortización contable y fiscal – concesiones en México	1.151	214
Diferencia entre amortización contable y fiscal – concesiones en Argelia	871	932
Otros ajustes	8.419	8.893
Compensación de pasivos por impuesto diferido del grupo Fiscal	(10.032)	(10.952)
TOTAL	65.744	60.699

A continuación, se presentan los vencimientos previstos de los impuestos diferidos antes de realizar la citada compensación en el grupo fiscal español encabezado por FCC Aqualia, S.A.:

	2026	2027	2028	2029	2030	2031 Y SIGUIENTES	TOTAL
Activos por impuestos diferidos	11.577	8.066	6.434	4.179	4.061	27.230	61.547
Pasivos por impuestos diferidos	6.287	3.186	3.021	2.272	2.068	58.942	75.776

c) Conciliación entre el resultado contable y la base imponible fiscal

A continuación, se presenta la conciliación teórica entre el resultado contable y el resultado fiscal (importes en miles de euros) por aplicación de los criterios de consolidación a las conciliaciones entre resultado contable y fiscal de todas las sociedades del perímetro contable. Esta conciliación no tiene efectos prácticos porque el perímetro contable es más amplio que el perímetro del Grupo Fiscal FCC Aqualia.

	2025			2024		
Resultado contable consolidado del ejercicio antes de impuestos			188.971			170.983
	Aumentos	Disminuciones		Aumentos	Disminuciones	
Ajustes y eliminaciones de consolidación	541	(5.108)	(4.567)	1.300	(4.501)	(3.201)
Diferencias permanentes	43.769	(15.856)	27.913	16.316	(1.376)	14.940
Compensación B.I. de ejercicios anteriores			(9.579)			
Resultado contable consolidado ajustado			202.738			182.722
Diferencias temporales:						
- Por otros ajustes (principalmente provisiones y asignaciones)	25.501	(25.341)	160	39.752	(48.336)	(8.584)
- Por amortizaciones	3.067	(18.084)	(15.017)	61.579	(12.151)	49.428
- Por traspasos del resultado de las UTES al ejercicio siguiente	22.154	(18.483)	3.671	25.276	(22.329)	2.947
- Efecto impositivo NIIF16	301	(47)	254	217	(7)	210
- Gastos financieros no deducibles			-	363	(291)	72
- Ajuste impuestos anticipados por resultados intragrupo	2.021	(1.561)	460	2.327	(1.431)	896
- Variación valor razonable Inversiones Inmobiliarias		(403)	(403)		(640)	(640)
Activación y compensación crédito fiscal			817			(6.003)
Base imponible consolidada (resultado fiscal)			192.680			221.048



Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los “Ajustes y eliminaciones de consolidación” corresponden principalmente al resultado de sociedades integradas por puesta en equivalencia.

El gasto por el impuesto sobre beneficios devengado en el ejercicio asciende a 47.177 miles de euros, tal como se ha recogido en la cuenta de resultados consolidada adjunta (28.700 miles de euros en 2024).

d) Impuesto reconocido en Patrimonio Neto.

No existen impuestos reconocidos en el patrimonio neto por importe significativo en los ejercicios 2025 y 2024.

e) Conciliación entre el resultado contable y gasto por impuesto sobre sociedades.

	2025	2024*
Resultado contable consolidado ajustado	202.738	182.722
Cuota del Impuesto sobre Sociedades	38.810	46.251
Deducciones y bonificaciones	2.097	(1.575)
Otros ajustes	6.259	(10.266)
Regularizaciones ejercicio anterior	11	(5.710)
Impuesto sobre Sociedades devengado	47.177	28.700

* Datos 2024 reexpresados detallados en la Nota 2

La matriz del grupo FCC Aqualia, presenta a 31 de diciembre de 2025 un saldo de 4.100 miles de euros a cobrar de Hacienda correspondiente a las sociedades con domicilio fiscal en España y que pertenecen al grupo fiscal de FCC Aqualia (grupo número 233/19) (9.866 miles de euros a pagar a 31 de diciembre de 2024).

Por otra parte, la OCDE ha impulsado un proyecto para establecer un impuesto complementario para garantizar un nivel mínimo global de imposición para los grupos multinacionales (el denominado proyecto “Pilar 2”). La normativa del Pilar 2 ha sido promulgada, o sustancialmente promulgada, en ciertas jurisdicciones en las que opera el Grupo. La legislación será efectiva para los ejercicios anuales del Grupo que se inicien en el 1 de enero de 2024. El Grupo se encuentra en proceso de evaluación de la exposición potencial derivada de la legislación del Pilar 2.

La evaluación de la exposición potencial a los impuestos del Pilar 2 se basa en las declaraciones de impuestos más recientes, informes *country by country* y los estados financieros de las entidades que forman el Grupo.

Con la evaluación realizada hasta el momento, el Grupo ha identificado una exposición potencial a los impuestos del Pilar 2 en los beneficios obtenidos en Georgia, donde es probable que el tipo impositivo efectivo esperado del Pilar 2 sea inferior al 15%. La exposición potencial procedería de las entidades, principalmente filiales operativas, en estas jurisdicciones en las que el tipo impositivo efectivo del Pilar 2 es inferior al 15 %. Sin embargo, la exposición también puede existir en otras jurisdicciones en las que la evaluación está en curso.

En la actualidad, no se conoce información cuantitativa que indique la posible exposición a los impuestos sobre las ganancias del Pilar 2. No obstante, el beneficio total atribuible a las jurisdicciones respecto de las cuales podría existir una obligación de satisfacer un impuesto complementario no representa actualmente más del 9 % del beneficio total del Grupo. En consecuencia,



OP4081540

consideramos que la implementación de la normativa derivada del proyecto Pilar II no debería tener un efecto material en la tributación futura del Grupo.

f) Bases imponibles negativas y deducciones pendientes de aplicar

El Grupo FCC Aqualia tiene activadas bases imponibles negativas por importe de 13.420 miles de euros a 31 de diciembre de 2025 (8.436 a 31 de diciembre de 2024) correspondientes, principalmente, a las pérdidas obtenidas por la sucursal en Argelia y que se espera recuperar en un plazo menor a 5 años cuando se liquide ese establecimiento permanente y por las pérdidas obtenidas por la sociedad tenedora de la participación en Severomoravske Vodovody a Kanalizace Ostrava.

El Grupo no dispone de créditos fiscales correspondientes a bases imponibles negativas que no hayan sido activadas en los estados financieros.

g) Ejercicios pendientes de inspección y actuaciones inspectoras

En noviembre de 2024, la Agencia Tributaria de España ha iniciado la actuación de comprobación de las declaraciones del Impuesto de Valor Añadido del periodo que va del 1 de noviembre de 2020 al 31 de diciembre de 2021, si bien aún se encuentra en una fase preliminar.

En relación con el resto de impuestos a los que está sujeta la Sociedad, permanecen abiertos a inspección los cuatro últimos ejercicios para todos los impuestos, sin que los administradores estimen se puedan producir pasivos significativos.

h) Desglose del gasto por impuesto sobre Sociedades

El desglose del gasto por Impuesto sobre Sociedades en los ejercicios 2025 y 2024 es el siguiente:

Desglose del gasto por impuesto sobre sociedades <i>(Importes en miles de euros)</i>	31.12.25	31.12.24 (*)
Impuesto corriente - Dominante	36.023	37.087
Impuesto corriente - Minoritarios	6.432	5.900
Impuestos diferidos - Dominante	1.228	(13.575)
Impuestos diferidos - Diferidos	1.216	(1.603)
Otros impuestos por retenciones practicadas en origen	2.278	891
Total (gasto)/ingreso por impuesto de Sociedades	47.177	28.700

(*) Datos reexpresados.

21. GARANTÍAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS Y OTROS PASIVOS CONTINGENTES

A 31 de diciembre de 2025, el grupo tiene prestados avales ante terceros, en su mayor parte ante organismos públicos y clientes privados para garantizar la ejecución de obras y contratos, por un importe de 309.817 miles de euros (267.576 miles de euros a 31 de diciembre de 2024).



FCC Aqualia, S.A. y las sociedades dependientes del Grupo, intervienen como parte demandada en determinados litigios por las responsabilidades propias de las diversas actividades del Grupo en el desarrollo de los contratos adjudicados y para las que existen dotadas provisiones (véase nota 17) estimándose que los pasivos que pudieran resultar de las mismas, considerando las provisiones existentes, no afectarían de forma significativa al patrimonio del Grupo.

Tal como se ha indicado en la nota 10, la participación de las sociedades del Grupo en negocios conjuntos gestionados mediante uniones temporales de empresas, cuentas en participación, agrupaciones de interés económico y otras entidades de características jurídicas similares supone para los socios partícipes compartir la responsabilidad solidaria sobre la actividad desarrollada.

Los administradores de la Sociedad Dominante estiman que no se derivaran pasivos significativos de estas garantías solidarias.

22. INGRESOS Y GASTOS

Ingresos de explotación

Las sociedades del Grupo registran los ingresos de explotación en el epígrafe "Importe neto de la cifra de negocios", salvo las subvenciones de explotación que se reconocen como "Otros ingresos de explotación" en la cuenta de resultados consolidada.

La cifra de negocios se compone, principalmente, de dos conceptos:

- Suministro de agua. Recoge el importe correspondiente a los metros cúbicos suministrados a los abonados valorados a precio de venta. El precio de venta se establece para cada contrato a partir de las tarifas aprobadas por cada ente público correspondiente.
- Venta de obras y servicios. Recoge el importe correspondiente a las obras y actividades de construcción que el Grupo realiza, en su mayor parte, en relación con la prestación del ciclo integral del agua en aquellos municipios en los que ha resultado adjudicatario del mismo o en relación a infraestructuras hídricas en las que ha resultado adjudicatario del contrato concesional.

El importe de la venta de obras se calcula aplicando el criterio del grado de avance, que consiste en valorar a precio de venta, fijado en contrato, las unidades de obra ejecutadas en el periodo, a la vez que se reconocen los gastos incurridos en ellas.

La diferencia entre el importe de la producción de cada una de las contrataciones, y el importe facturado para cada una de ellas hasta la fecha del balance de situación consolidado, tanto para agua como para obras, se recoge como "Producción ejecutada y pendiente de certificar", dentro del epígrafe "Clientes por ventas y prestaciones de servicios" (Nota 13).

El Grupo no presenta información analítica de pérdidas y ganancias ni de balance por segmentos de actividad ya que su actividad principal, es el ciclo integral del agua, y se trata en su conjunto, como único segmento en todas las partidas de ambos estados financieros. Excepto en la cifra de negocios que se muestra, este segmento, por actividad de acuerdo a la información incluida en el cuadro anterior.



OP4081541



La distribución del importe neto de la cifra de negocios por localización geográfica del Grupo es la siguiente:

	2025	2024
España		
Andalucía	267.232	241.292
Aragón	19.112	15.845
Asturias	40.782	36.638
Baleares	43.093	41.396
Canarias	94.863	86.953
Cantabria	30.693	26.651
Castilla La Mancha	115.543	102.912
Castilla y León	56.684	52.662
Cataluña	78.891	68.280
Comunidad Valenciana	52.272	43.718
Extremadura	44.330	43.531
Galicia	76.127	75.128
Madrid	57.481	52.662
Murcia	41.803	37.560
Navarra	4.787	4.786
País Vasco	9.983	7.552
La Rioja	7.007	6.706
Total España	1.040.683	944.272
Internacional		
Arabia Saudí	73.424	73.741
Argelia	48.499	55.404
Chile	698	722
Colombia	76.478	74.625
Egipto	4.644	5.602
Emiratos Árabes Unidos	13.637	21.834
Francia	34.006	40.025
Georgia	99.238	99.367
Italia	59.754	55.060
México	45.278	34.022
Montenegro	-	(57)
Omán	947	511
Perú	3.042	-
Portugal	20.035	17.099
Qatar	9.881	10.439
República Checa	170.408	155.088
Rumanía	-	354
Estados Unidos	89.518	86.549
Total Internacional	749.487	730.385
	1.790.170	1.674.657

La distribución del importe neto de la cifra de negocios por tipo de actividad es como sigue:

CIFRA DE NEGOCIOS POR TIPO DE ACTIVIDAD		
	2025	2024
Abastecimiento	963.999	896.182
Saneamiento	261.061	253.509
Depuración	171.776	168.859
Obras hidráulicas	248.603	207.538
Desalación	94.520	100.493
Otros ingresos	50.211	48.076
	1.790.170	1.674.657

La composición de "Otros ingresos de explotación" es la siguiente:

	2025	2024
Ingresos por subvenciones de explotación (Nota 19)	42.331	46.108
Ingresos por servicios diversos	13.571	15.606
Exceso de provisiones para riesgos y gastos y otros	3.082	5.178
	58.984	66.892

Aprovisionamientos

La composición del saldo de Aprovisionamientos es la siguiente:

	2025	2024
Trabajos realizados por subcontratistas y otras empresas	273.350	268.358
Compras y aprovisionamientos	416.799	384.543
	690.149	652.901

Gastos de personal

A continuación, se presenta el detalle de los gastos de personal:

	2025	2024
Sueldos y salarios	352.384	333.012
Seguridad Social	104.219	95.322
Otros gastos de personal	15.311	14.853
	471.914	443.187



OP4081542



El número medio de empleados del Grupo, distribuidos por categorías profesionales, es:

CATEGORIAS	Nº de empleados		Hombres		Mujeres	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Directivos y gerentes	107	132	99	121	8	11
Mandos	1.929	1.789	1.482	1.353	447	436
Técnicos	2.525	2.333	1.518	1.454	1.007	879
Administrativos	1.188	1.269	302	334	886	935
Oficios varios	8.447	8.239	7.899	7.756	548	483
	14.196	13.762	11.300	11.018	2.896	2.744

El Grupo emplea al cierre del ejercicio 2025 a 14.203 trabajadores (14.040 trabajadores al cierre del ejercicio 2024), cuya distribución por categorías y sexos es la siguiente:

CATEGORIAS	Nº de empleados		Hombres		Mujeres	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Directivos y gerentes	107	113	98	104	9	9
Mandos	1.957	1.900	1.502	1.442	455	458
Técnicos	2.516	2.452	1.483	1.515	1.033	937
Administrativos	1.171	1.271	293	332	878	939
Oficios varios	8.452	8.304	7.898	7.823	554	481
	14.203	14.040	11.274	11.216	2.929	2.824

A 31 de diciembre de 2025, el Grupo tiene contratadas a 162 personas con una discapacidad igual o superior al 33% (147 personas al 31 de diciembre de 2024).

Otros gastos de explotación

A continuación, se presenta el detalle de otros gastos de explotación:

	2025	2024
Servicios exteriores	233.314	210.366
Tributos	16.640	15.524
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	15.909	22.238
Otros gastos de gestión corriente	10.992	5.109
	276.855	253.237

Ingresos y gastos financieros

La composición de los ingresos financieros es la siguiente:

	2025	2024
Ingresos de participaciones en instrumentos de patrimonio terceros	969	1.348
Intereses sobre créditos a FCC	29.027	29.107
Intereses sobre créditos al resto de empresas del grupo FCC	1.689	1.937
Intereses sobre créditos a terceros	11.412	12.062
	43.097	44.454



Gastos financieros

La composición de los gastos financieros es la siguiente:

	2025	2024
Intereses de obligaciones, bonos y otros valores negociables	50.275	27.588
Intereses de deudas con terceros	38.665	70.511
Intereses de deudas con empresas del grupo NIIF 16	22	22
Intereses de deudas con terceros NIIF 16	1.923	1.951
Actualización financiera de provisiones	6.656	8.285
TOTAL	97.541	108.357

23. POLÍTICAS EN LA GESTIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS

El concepto de riesgo financiero hace referencia a la variación que por factores políticos, de mercado y otros, tienen los instrumentos financieros contratados por el Grupo y su repercusión en las cuentas anuales consolidadas.

La filosofía de gestión de riesgos del Grupo FCC Aqualia, en concordancia con la que realiza el Grupo FCC, es consistente con la estrategia de negocio, buscando en todo momento la máxima eficiencia y solvencia, para lo cual hay establecidos criterios estrictos de control y gestión de los riesgos financieros, consistentes en identificar, medir, analizar y controlar los riesgos incurridos por la operativa del Grupo, estando la política de riesgos correctamente integrada en la organización del mismo.

Gestión del riesgo de Capital

El Grupo FCC Aqualia, siguiendo las directrices dadas por su accionista mayoritario, gestiona su capital para asegurar que las compañías del Grupo serán capaces de continuar como negocios rentables a la vez que maximiza el retorno de los accionistas a través del equilibrio óptimo de la deuda y fondos propios.

La estrategia del conjunto del Grupo continúa incidiendo en la diversificación geográfica con la apertura de mercados en Europa, LATAM y MENA, principalmente.

La estructura de capital del Grupo incluye deuda (constituida por los préstamos y facilidades crediticias detalladas en la Nota 16), efectivo y otros activos líquidos equivalentes (Nota 14) y Fondos propios, que incluye capital, reservas y beneficios no distribuidos, según lo comentado en la Nota 15.

El Área Financiera del Grupo, responsable de la gestión de riesgos financieros, revisa periódicamente la estructura de capital, así como los ratios de solvencia y liquidez.

El coste de capital así como los riesgos asociados al mismo en cada proyecto de inversión, son analizados por las Áreas Operativas y la Dirección Económica Financiera para posteriormente ser aprobados o rechazados por el Comité correspondiente, o bien el Consejo de Administración de la Sociedad Dominante, con los informes si fueran necesarios de otras Áreas funcionales del Grupo.



OP4081543



Dentro de los objetivos en los análisis de inversión, está el mantenimiento del Ratio Deuda Neta / Ebitda en niveles razonables, y dentro de los compromisos existentes.

Riesgo de tipo de cambio

El posicionamiento que en la actualidad tiene el Grupo FCC Aqualia en los mercados internacionales hace que el concepto de riesgo de tipo de cambio, en el contexto global del Grupo, tenga una incidencia moderada.

No obstante, y con independencia de la significatividad del mismo, la política del Grupo Aqualia es reducir, dentro de lo posible, el efecto negativo que dicho riesgo podría producir en sus cuentas anuales consolidadas, tanto por movimientos transaccionales como puramente patrimoniales.

El Grupo realiza una gestión activa del riesgo de tipo de cambio a través de contratación de operaciones financieras en la misma divisa en la que se denomine el activo, es decir, la financiación requerida para la actividad local de la empresa en el país de origen de la inversión se intenta llevar a cabo siempre en moneda local con vistas a realizar una cobertura natural o “matching” entre los flujos de caja generados con la financiación.

Riesgo de tipo de interés

En consideración a la naturaleza del negocio, en el que los proyectos concesionales requieren usos intensivos de capital con plazos de recuperación superiores al año, la estructura de financiación también es tendente a garantizar recursos financieros a largo plazo, intentando acomodar, dentro de las posibilidades que ofrezca el mercado, las condiciones contractuales que regulan los recursos obtenidos de manera que queden suficientemente cubiertas la evolución de la inflación y la evolución de los tipos de interés. Del mismo modo, la gestión de circulante juega un papel esencial, siendo práctica generalizada del Grupo intentar acomodar el plazo de medio de pago de sus obligaciones corrientes al ciclo medio de cobro de sus derechos corrientes.

Riesgo de solvencia

A 31 de diciembre de 2025, el endeudamiento financiero neto del Grupo FCC Aqualia asciende a 999.326 miles de euros (974.555 miles de euros a 31 de diciembre de 2024), tal como muestra el siguiente cuadro, que supone un 96% (88% en 2024*) respecto al patrimonio neto a dicha fecha:

	2025	2024
Deudas con entidades de crédito (nota 16)	780.592	1.177.144
Obligaciones y otros valores negociables (nota 16)	1.404.772	933.223
Resto de deudas financieras remuneradas	25.617	94.995
Otros activos financieros corrientes (nota 11)	(71.497)	(81.026)
Otros activos financieros no corrientes (nota 11)	(806.479)	(806.479)
Tesorería y equivalentes (nota 14)	(333.680)	(343.302)
Endeudamiento financiero neto	999.325	974.555



Riesgo de liquidez

En 2025, la Sociedad Dominante ha realizado la emisión de un bono verde por 500.000 miles de euros y ha conseguido préstamos bancarios bilaterales por importe de 750.000 miles de euros lo que le ha permitido amortizar anticipadamente el préstamo sindicado firmado en junio de 2022 por importe de 1.100.000 miles de euros y vencimiento en 2026.

La nueva financiación comentada y que consiste en el bono verde y los préstamos bilaterales tiene vencimiento en 2030 y 2032, respectivamente lo que permite reflejar un horizonte estable de financiación de las actividades de la Sociedad.

Derivados financieros de cobertura de riesgos

El principal riesgo financiero objeto de cobertura económica por parte del Grupo FCC Aqualia mediante instrumentos derivados es el relativo a la variación de los tipos de interés flotantes a los que está referenciada la financiación de las sociedades del grupo.

A 31 de diciembre de 2025 y 2024, el Grupo FCC Aqualia tiene contratadas las siguientes operaciones de cobertura sobre tipo de interés que cumplen las condiciones de cobertura de flujos de efectivo:

	Valor razonable 2025	Nocional 2025	Valor razonable 2024	Nocional 2024	Vencimiento
Sociedades que consolidan por integración Global					
Aquajerez	-	-	1.717	27.932	2031
Aquos el Realito, S.A. de C.V.	-	25.783	(33)	25.783	2025
FCC Aqualia	7.274	650.000	-	-	2030
Qatarat Saquia Desalination	5	4.821	33	3.718	2024-2026

En menor medida, como se indica en apartados anteriores, el Grupo realiza una gestión activa del riesgo de tipo de cambio a través de contratación de operaciones financieras en la misma divisa en la que se denomine el activo, es decir, la financiación requerida para la actividad local de la empresa en el país de origen de la inversión se intenta llevar a cabo siempre en moneda local, con vistas a realizar una cobertura natural o “matching” entre los flujos de caja generados con la financiación.

En el ejercicio 2022, la Sociedad Dominante otorgó un préstamo a su filial checa en coronas checas cuyo efecto en tipo de cambio es ajustado a Diferencias de Conversión, tal y como se incluye en la NIC 21.

Los cambios en el valor razonable de las coberturas de flujos de caja se imputan, netas del efecto impositivo, a “Ajustes por cambio de valor” en el patrimonio neto y se reconocen en los resultados del ejercicio en la medida en que la partida cubierta incide en la cuenta de resultados consolidada.

La valoración de los derivados financieros ha sido realizada por expertos en la materia, independientes al Grupo y a las entidades que le financian, a través de métodos y técnicas generalmente admitidos.



OP4081544

24. OPERACIONES CON ADMINISTRADORES, EQUIPO DE DIRECCION DE LA SOCIEDAD Y PARTES VINCULADAS

Consejo de Administración.

A 31 de diciembre de 2025 y 2024, los miembros del Consejo de Administración no han recibido remuneración alguna por parte de la Sociedad.

Adicionalmente, no existen anticipos, ni créditos, ni cualquier otro tipo de garantía concedidos a dichos miembros del Consejo de Administración, así como tampoco obligaciones contraídas en materia de pensiones y de seguros de vida respecto de los mismos.

Respecto a los miembros del Consejo que asumen cargos en sociedades en las que FCC Aqualia, S.A. participa, éstos no participan directa o indirectamente en otras sociedades del Grupo FCC Aqualia, pero pueden ostentar cargos, ejercer funciones y/o tener participaciones inferiores al 0,01% en otras sociedades del Grupo FCC y del Grupo IFM.

En el ejercicio 2025 no se han realizado operaciones relevantes que supongan una transferencia de recursos u obligaciones entre las sociedades del Grupo y directivos o administradores de la misma.

Equipo de Dirección.

El importe devengado por remuneraciones a los miembros del Equipo de Dirección, en concepto de sueldos, en el ejercicio 2025 asciende a 4.928 miles de euros (4.029 miles de euros 2024).

Dicho Equipo de Dirección está formado a 31/12/2025 por 16 personas, una persona menos que las que había a cierre del año 2024.

Los saldos y las transacciones efectuadas con empresas del grupo FCC y negocios conjuntos y asociadas son las siguientes (en miles de euros):

a) Clientes y deudores empresas del grupo FCC y negocios conjuntos y asociadas

	2025	2024
AGUAS DE ARCHIDONA, S.L.	201	369
AGUAS DE GUADIX, S.A.	257	186
AGUAS DE LANGREO, S.L.	955	988
AGUAS DE NARIXA, S.A.	101	136
AGUAS DEL PUERTO EMPRESA MUNICIPAL, S.A.	1.985	1.133
AICHI WATER CO., LTD.	9	-
AIE COSTA TROPICAL DE GRANADA	599	591
AIGÜES DEL SEGARRA GARRIGUES, S.A.	70	81
AIGUES DEL VENDRELL	84	68
CIA. DE SERV. MEDIOAMBIEN. DO ATLANTICO	46	61
CODEUR, S.A.	91	77
CONCESIO. DESALACION DE IBIZA, S.A.	10	10

	2025	2024
CONST.DE INFRAEST.DE AGUAS POTOSI, SACV	1.950	1.911
CONSTRUCTORA INFRAEST. DE AGUA QUERETARO	51	50
EMP. MIXTA MUNICIPAL DE AGUAS DE NIJAR	3.427	4.677
EMP.MIXTA DE AGUAS DE JODAR, S.A.	1.121	771
EMP.MUNICIPAL AGUAS DE LINARES	2.858	3.080
EMPR.MUNICIPAL DE AGUAS DE ALGECIRAS, SA	11.010	13.093
EMPRESA MIXTA DE AGUAS DE UBRIQUE, S.A.	464	451
EMPRESA MIXTA DE AGUAS Y SERVICIOS, S.A.	88	128
EMPRESA MPAL. AGUAS DE BENALMADENA, S.A.	751	1.462
EMPRESA MUNICIPAL AGUAS DE TOXIRIA, S.A.	1.221	1.123
FAST CONSORTIUM LIMITED LLC	2.372	2.708
FCC CONSTRUCCION	2.739	2.598
FCC INDUSTRIAL E INFRAESTRUCTURAS ENERGÉTICAS, S.A.	11	14
FCC, S.A.	100	91
FCC MEDIO AMBIENTE	203	48
GIRONA, S.A.	5	4
HA PROYECTOS ESPECIALES HIDRAULICOS S.R.L. DE CV.	899	881
MATINSA	-	10
NUEVA SOCIEDAD DE AGUAS DE IBIZA, S.A.	1	1
OMÁN SUSTAINABLE WATER SERVICES SAOC	42	55
ORASQUALIA DEVEL.WASTE T.P. S.A.E.	269	8
ORASQUALIA O&M	6	-
	33.996	36.864

b) Proveedores y acreedores empresas del grupo FCC y negocios conjuntos y asociadas

	2025	2024
AGUAS DE ARCHIDONA, S.L.	1	1
AGUAS DE DENIA, S.A.	26	0
AGUAS DE GUADIX, S.A.	-	(5)
AIGUES DEL VENDRELL	7	-
ARIDOS DE MELO, S.L.	40	14
ASESORIA FINANCIERA Y DE GESTION, S.A.	379	143
CLARO ENTERPRISE SOLUTIONS, S.L.	67	-
CODEUR, S.A.	4	-
CONST.DE INFRAEST.DE AGUAS POTOSI, SACV	779	626
CONSTRUCTORA INFRAEST. DE AGUA QUERETARO	9	8
ECOACTIVA DE MEDIO AMBIENTE, S.A.	1	5
EMP. MIXTA MUNICIPAL DE AGUAS DE NIJAR	130	133
EMP.MUNICIPAL AGUAS DE LINARES	-	31
EMPR.MUNICIPAL DE AGUAS DE ALGECIRAS, SA	3.850	3.779
EMPRESA MIXTA DE AGUAS DE UBRIQUE, S.A.	4	4
EMPRESA MIXTA DE AGUAS Y SERVICIOS, S.A.	10	9
FAST CONSORTIUM LIMITED LLC	(14)	(7)
F-C Y C, S.A.	(9)	-
FCC AMBITO	12	7
FCC CONSTRUCCION, S.A.	4.193	4.721
FCC CONSTRUCCION INC	-	14
FCC INDUSTRIAL E INFRAESTRUCTURAS ENERGÉTICAS, S.A.	60	100
FCC, S.A.	6.201	6.706
FCCMA	313	83
FEDEMES, S.L.	554	537



OP4081545



	2025	2024
GAMASUR CAMPO DE GIBRALTAR, S.L.	3	1
HA PROYECTOS ESPECIALES HIDRAULICOS S.R.L. DE CV.	2.633	2.581
HORMIGONES DELFIN, S.A.	-	1
HORMIGONES Y MORTEROS PREP., S.A. UNIPERSONAL	1	1
MEDIACIONES COMERCIALES AMBIENTALES, S.L.	1	-
OPERACIONES Y SER. IND. CONSTRUCCION	108	106
ORASQUALIA O&M	22	246
PROVEIMENTS D'AIGUA, S.A.	3	1
REALIA BUSINESS S.A.	(2)	-
SERVICIOS DOS REIS, S.A. DE C.V.	-	48
SERVICIOS ESPECIALES DE LIMPIEZA, S.A.	3	3
TRATAMIENTOS Y RECUPER. INDUSTRIALES	-	42
	19.389	19.939

c) Créditos no corrientes con Empresas del Grupo FCC

	2025	2024
FCC, S.A.	806.479	806.479
	806.479	806.479

d) Créditos corrientes con empresas del Grupo FCC y negocios conjuntos y asociadas.

Créditos corto plazo a sociedades consolidadas por el método de la participación	2025	2024
AGUAS DE ARCHIDONA, S.L.	32	30
AGUAS DE LANGREO, S.L.	732	366
AGUAS DEL PUERTO EMPRESA MUNICIPAL, S.A.	1.867	327
AIGÜES DEL VENDRELL	313	307
CONST.DE INFRAEST.DE AGUAS POTOSI, SACV	374	320
EMP. MIXTA MUNICIPAL DE AGUAS DE NIJAR	446	527
EMP.MIXTA DE AGUAS DE JODAR, S.A.	98	24
EMP.MUNICIPAL AGUAS DE LINARES	7	-
EMPR.MUNICIPAL DE AGUAS DE ALGECIRAS, SA	536	539
EMPRESA MIXTA DE AGUAS DE UBRIQUE, S.A.	-	1
EMPRESA MPAL. AGUAS DE BENALMADENA, S.A.	-	840
EMPRESA MUNICIPAL AGUAS DE TOXIRIA, S.A.	58	13
	4.463	3.294

Créditos a corto plazo a empresas del Grupo FCC	2025	2024
AGUAS DEL PUERTO EMPRESA MUNICIPAL, S.A.	12	12
AIE COSTA TROPICAL DE GRANADA	33	30
CIA. DE SERV. MEDIOAMBIEN. DO ATLANTICO	3	-
CONSTRUCTORA INFRAEST. DE AGUA QUERETARO	145	176
EMP. MIXTA MUNICIPAL DE AGUAS DE NIJAR	-	21
EMPRESA MIXTA DE AGUAS Y SERVICIOS, S.A.	4	4
FCC CONSTRUCCION SA	5.552	5.314
FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS S.A.	2.469	2.466
FCC MEDIO AMBIENTE S.A	1	1
MANTINSA S.A.	-	5
	8.219	8.029

Dividendos a cobrar de empresas puestas en equivalencia	2025	2024
AGUAS DE GUADIX, S.A.	68	103
ORASQUALIA CONSTRUCTION SAE	67	71
	135	174

e) Deudas financieras corrientes con empresas del Grupo FCC y negocios conjuntos y asociadas

	2025	2024
AGUAS DE ARCHIDONA, S.L.	9	5
AGUAS DE NARIXA, S.A.	1	-
AGUAS DEL PUERTO EMPRESA MUNICIPAL, S.A.	-	1
AIGÜES DEL VENDRELL S.A.	49	3
AUGAS MUNICIPAIS DE ARTEIXO, S.A.	1	1
CONSTRUCTORA INFRAEST. DE AGUA QUERETARO S.A. DE C.V.	12	12
EMP.MIXTA DE AGUAS DE JODAR, S.A.	378	124
EMP.MUNICIPAL AGUAS DE LINARES S.A.	18	63
EMPR.MUNICIPAL DE AGUAS DE ALGECIRAS, SA	212	182
EMPRESA MIXTA DE AGUAS DE UBRIQUE, S.A.	590	451
EMPRESA MUNICIPAL AGUAS DE TOXIRIA, S.A.	1	1
F-C Y C, S.A.	21	-
FCC CONSTRUCCION, S.A.	1	62
FCC INDUSTRIAL E INFRAESTRUCTURAS ENERGÉTICAS, S.A.	69	69
FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS S.A.	5.523	2
FCC MEDIO AMBIENTE S.A.	389	296
GRUPO PROACTIVA	13	13
REALIA BUSINESS S.A.	18	-
SISTEMAS Y VEHICULOS DE ALTA TECNOLOGIA, S.A	47	47
	7.352	1.332

f) Dividendo a pagar

	2025	2024
FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS S.A.	-	-
FCC MIDCO, S.A.	-	-
Grupo FCC	-	-
GLOBAL INFRACO SPAIN S.L.U.	-	-
RESTO	272	240
Ajenos Grupo FCC	272	240
	272	240



OP4081546

g) Cifra de negocios

	2025	2024
AGUAS DE ARCHIDONA, S.L.	586	565
AGUAS DE GUADIX, S.A	290	223
AGUAS DE LANGREO, S.L.	471	221
AGUAS DE NARIXA, S.A.	447	433
AGUAS DEL PUERTO EMPRESA MUNICIPAL, S.A.	6.539	6.309
AIE COSTA TROPICAL DE GRANADA	557	516
AIGÜES DEL SEGARRA GARRIGUES, S.A.	238	212
AIGUES DEL VENDRELL	704	558
ARIDOS DE MELO	7	-
CIA. DE SERVICIOS MEDIOAMBIENTALES DO ATLANTICO, S.A.	202	191
CODEUR, S.A.	171	168
CONCESIONARIA DESALACION DE IBIZA, S.A.	-	518
EMP. MIXTA MUNICIPAL DE AGUAS DE NIJAR, S.A.	5.707	4.873
EMPRESA MIXTA DE AGUAS DE JODAR, S.A.	725	698
EMP.MUNICIPAL AGUAS DE LINARES, S.A.	5.341	5.477
EMPR.MUNICIPAL DE AGUAS DE ALGECIRAS, SA	11.019	10.525
EMPRESA MIXTA DE AGUAS DE UBRIQUE, S.A.	1.226	1.201
EMPRESA MIXTA DE AGUAS Y SERVICIOS, S.A.	107	105
EMPRESA MPAL. AGUAS DE BENALMADENA, S.A.	2.337	2.785
EMPRESA MUNICIPAL AGUAS DE TOXIRIA, S.A.	1.521	1.245
FCC CONSTRUCCION, S.A.	83	25
FCC INDUSTRIAL E INFRAESTRUCTURAS ENERGÉTICAS	1	6
FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS S.A.	5	7
FCC MEDIO AMBIENTE, S.A.	126	94
GIRONA, S.A.	24	27
MATINSA, S.A.	-	2
NUEVA SOCIEDAD DE AGUAS DE IBIZA, S.A.	2	2
OMÁN SUSTAINABLE WATER SERVICES SAOC	422	521
ORASQUALIA DEVEL.WASTE T.P. S.A.E.	40	96
ORASQUALIA O&M	29	69
SHARIKET MIYEH RAS DJINET, S.P.A.	6.233	7.670
	45.160	45.342

h) Compras y otros aprovisionamientos

	2025	2024
AGUAS DEL PUERTO EMPRESA MUNICIPAL, S.A.	34	39
AIGUES DEL VENDRELL	7	-
ARIDOS DE MELO S.L.	352	211
CLARO ENTERPRISE SOLUTIONS, S.L.	2	-
CONST.DE INFRAEST.DE AGUAS POTOSI, SACV	3.398	864
ECOACTIVA DE MEDIO AMBIENTE, S.A.	-	1
EMPRESA MIXTA MUNICIPAL DE AGUAS DE NIJAR	986	993
EMP.MIXTA DE AGUAS DE JODAR, S.A.	-	1

	2025	2024
EMPR.MUNICIPAL DE AGUAS DE ALGECIRAS, SA	2.521	2.038
EMPRESA MUNICIPAL DE AGUAS DE TOXIRIA, S.A.	11	(44)
FCC AMBITO, S.A.	-	4
FCC CONSTRUCCION S.A.	5	3
FCC INDUSTRIAL E INF. ENERGETICAS, S.A.	3	52
FCC, S.A.	14	19
FCC MEDIO AMBIENTE, S.A.	3	(4)
HORMIGONES DELFIN, S.A.	2	1
HORMIGONES REINARES, S.A.	3	1
NUEVA SOCIEDAD DE AGUAS DE IBIZA, S.A.	89	128
PREFABRICADOS DELTA	1	6
PROVEIMENTS D'AIGUA, S.A.	7	9
SISTEMAS Y VEHICULOS DE ALTA TECNOLOGIA, S.A	1	-
	7.439	4.322

i) Trabajos realizados por otras empresas

	2025	2024
AGUAS DE GUADIX, S.A.	(14)	15
ARIDOS DE MELO, S.L.	155	93
CODEUR, S.A.	3	-
CONSTRUCTORA INFRAEST. DE AGUA QUERETARO	46	-
ECOACTIVA DE MEDIO AMBIENTE, S.A.	18	20
EMPR.MUNICIPAL DE AGUAS DE ALGECIRAS, SA	2	-
EMPRESA MIXTA DE AGUAS Y SERVICIOS, S.A.	96	114
EMPRESA MUNICIPAL AGUAS DE TOXIRIA, S.A.	(1)	1
FCC AMBITO, S.A.	93	114
FCC CONSTRUCCION, S.A.	101	98
FCC SERVICIOS INDUSTRIALES Y ENERGÉTICOS, S.A.	297	824
FCC, S.A.	-	3
FCC MEDIO AMBIENTE, S.A.	119	66
GAMASUR GIBRALTAR, S.L.	85	82
MEDIACIONES COMERCIALES AMBIENTALES, S.L.	1	-
ORASQUALIA O&M	545	682
PROVEIMENTS D'AIGUA, S.A.	4	3
TRATAMIENTOS Y RECUPER. INDUSTRIALES	424	524
	1.974	2.639

j) Otros gastos de explotación

	2025	2024
AGUAS DE ARCHIDONA, S.L.	-	-
AGUAS DE DENIA, S.A.	256	256
AGUAS DE GUADIX, S.A.	(5)	(5)
AIGÜES DEL VENDRELL	19	19
EMP.MIXTA DE AGUAS DE JODAR, S.A.	3	3
EMP.MUNICIPAL AGUAS DE LINARES S.A.	22	22
EMPR.MUNICIPAL DE AGUAS DE ALGECIRAS, SA	90	90
EMPRESA MIXTA DE AGUAS DE UBRIQUE, S.A.	3	3
EMPRESA MIXTA DE AGUAS Y SERVICIOS, S.A.	1	1
FCC AMBITO, S.A.	3	3
FCC CONSTRUCCION, S.A.	(1.001)	(1.001)



OP4081547



	2025	2024
FCC CONSTRUCCION INC	84	84
FCC INDUSTRIAL E INFRAESTRUCTURAS ENERGÉTICAS, S.A.	23	23
FCC, S.A.	24.212	24.212
FCC MEDIO AMBIENTE, S.A.	52	52
FEDEMES, S.L.	5.246	5.246
GESTION Y VALOR INT.CENTRO, S.L.	0	0
PROVEIMENTS D'AIGUA, S.A.	55	55
SERVICIOS ESPECIALES DE LIMPIEZA, S.A.	5	5
	29.068	29.068

k) Ingresos financieros

	2025	2024
AGUAS DE ARCHIDONA, S.L.	23	24
AGUAS DE LANGREO, S.L.	99	115
AGUAS DEL PUERTO EMPRESA MUNICIPAL, S.A.	397	513
AIE COSTA TROPICAL DE GRANADA	717	762
AIGÜES DEL VENDRELL	240	247
EMPRESA MUNICIPAL DE AGUAS DE NIJAR, S.A.	48	80
EMPRESA MIXTA DE AGUAS DE JODAR, S.A.	49	52
EMP.MUNICIPAL AGUAS DE LINARES	4	-
EMPRESA MUNICIPAL DE AGUAS DE ALGECIRAS	88	79
EMPRESA MUNICIPAL DE AGUAS DE BENALMADENA,S.A.	17	55
EMPRESA MUNICIPAL AGUAS DE TOXIRIA, S.A.	6	10
FCC, S.A.	29.028	29.107
	30.716	31.044

k) Gastos financieros

Durante los ejercicios 2025 y 2024 los gastos financieros con empresas del grupo FCC, son íntegramente con FCC, S.A. por efecto NIIF 16.

25. REMUNERACIÓN A LOS AUDITORES DE CUENTAS

Los honorarios relativos a servicios de auditoría de cuentas y a otros servicios profesionales prestados durante el ejercicio a las distintas sociedades que componen el Grupo Aqualia, por el auditor principal y otros auditores participantes en la auditoría de las distintas sociedades del grupo, así como por entidades vinculadas a los mismos, se muestran en el siguiente cuadro:

	2025			2024		
	Auditor Principal	Otros auditores	Total	Auditor Principal	Otros auditores	Total
Servicios de Auditoría	712	638	1.350	757	487	1.244
Otros servicios de Verificación	126	352	478	383	45	428
Total	838	990	1.828	1.140	532	1.672
Servicios de Asesoramiento fiscal	-	385	385	-	347	347
Otros servicios	-	268	268	-	197	197
Total servicios Profesionales	-	653	653	-	544	544
TOTAL	838	1.643	2.481	1.140	1.076	2.216

26. RESULTADO POR ACCION Y OTRA INFORMACION

El resultado diluido por acción coincidente con el resultado básico por acción, de acuerdo con el siguiente detalle:

	2025	2024*
Resultado neto del ejercicio atribuido a la Sociedad Dominante (Miles de euros)	121.694	116.806
Número medio ponderado de acciones en circulación	145.000	145.000
Resultado básico y diluido por participación (euros)	0,84	0,81

* Datos 2024 reexpresados detallados en la Nota 2

1. Información sobre los aplazamientos de pago efectuados a los proveedores. Disposición adicional tercera «Deber de información» de la Ley 15/2010, de 5 de julio.

El Boletín Oficial del Estado en España ha publicado la Ley 18/2022 de 28 de septiembre de creación y crecimiento de empresas que tiene por objeto, entre otros, la reducción de la morosidad comercial. La nueva ley cambia la Ley 15/2010 de 5 de julio de modificación de la Ley 3/2004, por la que se establecían medidas de lucha contra la morosidad regulando los plazos de pago de las relaciones comerciales entre empresas españolas o entre empresas y la Administración española. En concreto, modifica la Disposición Adicional Tercera que establecía que las empresas deberán publicar, de forma expresa, las informaciones sobre plazos de pago a proveedores en la memoria de sus cuentas anuales. Tras la publicación de la Ley 18/2022, las sociedades no cotizadas y que no presenten cuentas abreviadas, como es el caso de la Sociedad, deberán publicar el periodo medio de pago a proveedores, el volumen monetario y número de facturas pagadas en un periodo inferior al máximo establecido en la normativa de morosidad y el porcentaje que suponen sobre el número total de facturas y sobre el total monetario de sus pagos a proveedores, tanto su página web como en sus cuentas anuales.

En cumplimiento de la Ley citada anteriormente, se expone a continuación un cuadro con información sobre el período medio de pago a proveedores.

	2025 Días	2024 Días
Periodo medio de pago a proveedores	44	58
Ratio de operaciones pagadas	44	57
Ratio de operaciones pendientes de pago	38	71
	Importe	Importe
Total pagos pendientes	50.165	53.933
	Importe	Importe
Total pagos realizados	540.451	500.304
Total pagos realizados en un periodo inferior al máximo establecido en la normativa de morosidad	451.220	379.134
% que representan los pagos inferiores a dicho máximo sobre el total de los pagos realizado	83%	76%
	Número	Número
Número total de facturas pagadas en el periodo	270.486	260.082
Número de facturas pagadas en un periodo inferior al máximo establecido en la normativa de morosidad	231.156	209.857
% sobre el total de las facturas	85%	81%



OP4081548

27. INFORMACIÓN SOBRE MEDIO AMBIENTE

La propia naturaleza de nuestro negocio nos recuerda que nuestra actividad está íntimamente ligada al cuidado del planeta. Esa convicción se refleja en cada decisión y acción: trabajamos para dejar una huella positiva, reduciendo emisiones, utilizando los recursos hídricos de manera eficiente, protegiendo la biodiversidad y promoviendo la economía circular. Porque cuidar del agua es cuidar de las personas, y porque un entorno sano es la base de sociedades prósperas.

Y porque creemos firmemente que **ser más sostenibles nos hace ser más competitivos**. La innovación responsable, la gestión eficiente y la protección del agua, nos impulsa a liderar soluciones que generen valor para la empresa, las comunidades y para el planeta.

El conocimiento de los desafíos ambientales y de nuestro papel ante ellos nos ha guiado en el diseño del **Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024-2026** que establece acciones concretas para reducir emisiones, mejorar la eficiencia energética, optimizar el consumo hídrico, proteger la biodiversidad, impulsar la economía circular y adaptar la compañía al cambio climático: una hoja de ruta que refleja una apuesta firme y realista por la sostenibilidad a partir de la innovación, el diseño, la regeneración y el desarrollo de soluciones que cuidan y optimizan el ciclo integral del agua.

1.1 Mitigación y adaptación al cambio climático

En Aqualia hemos adoptado medidas para reducir nuestra huella de carbono y **asumimos el compromiso de alcanzar la neutralidad climática en 2050 en todos los países en los que operamos con una estrategia basada en la optimización a través de cuatro líneas de actuación:**

Líneas de actuación de nuestra gestión climática			
Cálculo de la huella de carbono individualizada por país dirigida a la neutralidad de las emisiones	Mejora de la eficiencia energética de las instalaciones	Uso de energías renovables	Transformación de la flota de vehículos

Resultados 2025 en mitigación y adaptación al cambio climático

- 1.188.965 tCO₂e emisiones de gases de efecto invernadero (alcance 1, 2 y 3).
- 42 % de la energía consumida proviene de fuentes renovables.
- 332.237 MWh autogeneración de energía renovable, lo que representa un aumento del 9 % con respecto a 2024.
- 38 % de la flota de vehículos son de bajas emisiones de CO₂, con un incremento del 24 % respecto al año anterior.
- Desarrollo de eco y biofactorías que minimizan el consumo energético y de reactivos.
- Aprovechamiento del agua residual como fuente de energía: biometano e hidrógeno.

Para alcanzar estos resultados, en el **Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024-2026** definimos una línea de trabajo **LE1. “Emergencia climática y cuidado del planeta”** con unos compromisos, proyectos y acciones en los que no actuamos solos:



desarrollamos nuestras actividades bajo un sólido marco de colaboración público-privada. Junto a gobiernos, comunidades e industrias trabajamos para encontrar soluciones a los retos del agua, gracias a modelos que priorizan la optimización energética, las energías renovables y la reducción de emisiones.

Como novedad, en 2025 publicamos nuestra [Estrategia de Cambio Climático](#) que refuerza el valor de la sostenibilidad como ventaja competitiva y nuestro compromiso con la descarbonización, la adaptación climática y la protección del agua. Se trata de un informe vivo, integrado al **Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024–2026**, que incluye acciones concretas, indicadores de seguimiento y una visión transversal que combina gobernanza ASG, innovación y alianzas globales.

1.2 Sostenibilidad del recurso hídrico

El acceso al agua potable es esencial para el bienestar y la vida humana y una herramienta de transformación social, por lo que la Organización de las Naciones Unidas lo reconoce como un derecho humano. Aunque en los últimos años se han alcanzado importantes logros, aún miles de millones de personas en todo el mundo sufren problemas de abastecimiento. En el marco de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, contribuir al cumplimiento del ODS 6 “Agua limpia y saneamiento” resulta fundamental para *“garantizar la disponibilidad de agua y su gestión sostenible y el saneamiento para todos”* y se plantea como una de nuestras razones de ser, puesto que atraviesa de manera transversal todas las líneas estratégicas del **Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024-2026**.

A su vez, a lo largo de los años el marco regulatorio es cada vez más exigente tanto en la parte de calidad de agua para el consumo humano como en la parte de tratamiento y reutilización de agua. Todo esto ocurre en un contexto de aumento de la demanda de un recurso disponible que va decreciendo. Eso nos reta a profesionalizar la gestión y desplegar elementos que nos permitan modernizar el servicio y hacerlo más sostenible. Incorporar criterios de sostenibilidad no solo responde a las exigencias regulatorias y ambientales, sino que también fortalece la competitividad: permite optimizar recursos, reducir riesgos operativos, anticiparse a futuras normativas y ofrecer un servicio más eficiente y confiable, lo que se traduce en una ventaja estratégica para la organización.

En este contexto, donde la sostenibilidad y la eficiencia hídrica son prioridades globales, desde Aqualia reafirmamos nuestro compromiso con la prestación eficiente del servicio del ciclo integral del agua trabajando de la mano con las autoridades locales y las comunidades para asegurar un consumo eficiente y optimizado de los recursos hídricos para que el agua llegue a todos los usuarios.

En materia de **captación de agua**, monitoreamos de forma permanente las condiciones del agua en las distintas fuentes hídricas y realizamos los análisis necesarios para garantizar una captación segura y adecuada para su posterior tratamiento. Este control se complementa con rigurosos procesos de calidad dentro de las plantas, asegurando en todo momento la potabilidad del agua distribuida a la comunidad. Además, el desarrollo de tecnologías innovadoras en desalinización y reutilización del agua nos permite



OP4081549



avanzar en la diversificación de fuentes alternativas de captación, reforzando nuestro papel como aliado de referencia de las administraciones públicas para afrontar las crisis hídricas de las próximas décadas.

En cuanto a la **optimización del recurso hídrico**, para fortalecer la gestión responsable de los recursos naturales, sensibilizar a la comunidad sobre el cuidado del agua, reducir los volúmenes de agua no registrada (ANR) y optimizar el consumo hídrico, llevamos adelante un plan integral de acciones que combina formación, prevención, control y trabajo comunitario

Capacitación y fortalecimiento institucional	Educación ambiental y cultura ciudadana	Colaboración público-privada para optimizar el agua	Acciones de prevención y control
----------------------------------------------	-----------------------------------------	-----------------------------------------------------	----------------------------------

Con respecto a la **calidad del agua**, nos regimos por el estricto cumplimiento de parámetros físicos, químicos y microbiológicos que garantizan que su uso no represente un riesgo para la salud de las personas. Este aspecto constituye uno de los pilares fundamentales del servicio de abastecimiento, ya que protege la salud pública, asegura el bienestar colectivo y contribuye a la prevención de crisis sanitarias. En este sentido, la calidad del agua es una cuestión tanto técnica como de responsabilidad institucional y de compromiso con la sociedad.

Garantizar agua potable segura genera beneficios directos para la ciudadanía, al asegurar el acceso a un recurso libre de bacterias, virus y contaminantes, prevenir enfermedades gastrointestinales y dermatológicas —especialmente en niñas, niños y personas mayores—. Asimismo, el cumplimiento de elevados estándares de calidad refuerza la confianza en el servicio, protege la economía local y contribuye a proyectar una imagen positiva y segura del territorio.

Diversas son las acciones técnicas y sociales que realizamos para llevar agua potable segura y de calidad a 44,9 millones de usuarios en 19 países donde estamos presentes. Entre ellas:

Controles desde la fuente	Alianzas privadas	público-	Limpieza de depósitos	Aplicaciones informáticas	Aqualia LAB
---------------------------	-------------------	----------	-----------------------	---------------------------	-------------

A su vez, contamos con un **Plan de Modernización de Infraestructuras** más modernas, seguras y preparadas para los desafíos actuales y futuros y que busca optimizar la red de saneamiento y los sistemas de distribución, reducir las pérdidas por fugas, reemplazar redes que ya cumplieron su vida útil y asegurar una operación cada vez más sostenible y confiable. En paralelo y con el objetivo de garantizar que las obras respondan de manera adecuada a las necesidades del territorio en materia de agua potable, realizamos visitas técnicas de seguimiento a los proyectos en ejecución.

Finalmente, los **procesos de depuración y de reutilización del agua** son actuaciones necesarias para conseguir nuestro objetivo de cerrar el ciclo del agua. La depuración de las aguas residuales es la última fase del ciclo urbano del agua, transformando el agua sucia de domicilios, comercios e industrias en agua limpia y segura para el ambiente. En este proceso, que incluye etapas clave como el pretratamiento, tratamiento biológico y decantación, las EDAR juegan un papel crucial en la protección de los recursos hídricos y el entorno natural. En este sentido, gran parte de los proyectos de innovación que estamos llevando a cabo en la actualidad tienen que ver con la eficiencia energética en el tratamiento del agua residual y con el reúso de esta agua residual.

A su vez, creamos procesos de circularidad y tecnologías para aprovechar y conservar el agua: como el **aprovechamiento de agua reciclada** para la recuperación de ecosistemas o la transformación de efluentes en agua apta para el riego. En 2025, continuamos



avanzando en nuestro compromiso con la sostenibilidad hídrica a través de iniciativas de economía circular del agua adaptadas a los retos climáticos y urbanos de donde estamos presentes.

Más allá de **garantizar vertidos de agua controlados**, disponemos de planes para posibles emergencias relacionadas con vertidos y/o derrames accidentales. Estos planes establecen acciones preventivas y de respuesta. Del mismo modo, las estaciones depuradoras de agua residual poseen autorizaciones de vertido aprobadas por la administración competente en materia hidráulica. Todas las estaciones depuradoras identificadas cuentan con autorizaciones aplicables en materia de vertido de aguas al medio natural. En el caso de que carezcan de esta legislación, establecemos unos criterios mínimos de vertido. Independientemente del país, utilizamos tecnología europea, que cumple con altos estándares en cuanto a niveles de vertidos, asegurando que en la mayoría de los países se superan los niveles mínimos establecidos por los requerimientos normativos.

Resultados 2025 en sostenibilidad del recurso hídrico

- 22 laboratorios acreditados y 2 en proceso de acreditación.
- 855.434 contadores digitales de telelectura.
- 28,77 Volumen de agua no registrada por kilómetro de red y día (m³/km/día).
- 93.194.919 m³ agua reciclada o reutilizada.

	2025	2024	2023
Volumen de agua bruta captada para su gestión (m ³)	1.751.068.838	2.065.839.327	1.583.722.122
Agua potable producida (m ³)	1.156.605.044	1.246.224.141	1.283.313.324
Agua depurada (m ³)	1.550.548.128	1.532.941.125	788.835.970
Agua bruta comprada (m ³)	202.964.149	200.614.708	222.795.258
Agua tratada comprada (m ³)	313.156.382	304.268.770	277.407.135
Agua consumida en procesos de potabilización y desalinización	277.004.204	244.458.475	216.991.324
Agua distribuida	1.689.495.754	1.754.909.486	1.221.530.125
Agua entrada EDAR	1.600.021.365	1.580.710.622	893.107.927

Datos evaluados desde el 1 noviembre de 2024 hasta 31 de octubre de 2025.

1.3 Gestión del impacto y preservación de la biodiversidad

En Aqualia, la biodiversidad forma parte estructural de la manera en que entendemos y gestionamos el ciclo integral del agua. No es un elemento accesorio, sino un pilar que sostiene nuestra actividad en territorios con realidades ecológicas muy diversas. Esta relación estrecha con los ecosistemas nos exige comprenderlos en profundidad, anticipar los riesgos asociados a su conservación y actuar con responsabilidad para proteger el capital natural que hace posible nuestro trabajo y el bienestar de las comunidades a las que damos servicio.

Durante los últimos años, hemos emprendido una evolución significativa hacia un modelo más científico, riguroso y alineado con los estándares internacionales. Dentro de la línea estratégica **LE1. Emergencia climática y cuidado del planeta**, hemos realizado un **análisis exhaustivo de los riesgos y las oportunidades relacionados con la naturaleza**, aplicando los criterios de la Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) y la metodología LEAP del Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD). Este estudio abarcó **811 instalaciones en 15 países**¹, lo que ha permitido identificar riesgos ecosistémicos relevantes, dependencias

¹ España, Portugal, Francia, Italia, República Checa, Georgia, Argelia, Egipto, Emiratos Árabes, Omán, Colombia, Arabia Saudí, Catar, Chile y México.



OP4081550



críticas y características ambientales específicas de cada emplazamiento. Esta mirada sistemática y homogénea ofrece una comprensión detallada del entorno y constituye la base de una planificación ambiental más precisa y anticipatoria.

En paralelo, avanzamos en un proceso clave: la **digitalización de la información ambiental**, actualmente en curso. Este esfuerzo consiste en integrar en nuestras plataformas corporativas datos esenciales —como la presencia de especies sensibles, la delimitación de espacios protegidos o la cartografía de zonas inundables— procedentes de fuentes internas y de bases de datos científicas especializadas. Aunque el despliegue completo de estas herramientas aún se está desarrollando, los avances logrados ya permiten que los equipos territoriales dispongan de una información más estructurada y accesible, facilitando una gestión más objetiva y eficiente de los riesgos ambientales y operativos. A medida que esta digitalización madure, se convertirá en un soporte fundamental para la toma de decisiones y para la integración plena de indicadores ASG en la operativa diaria.

La **adopción del marco TNFD está consolidando esta transformación**. Sus cuatro pilares —gobernanza, estrategia, gestión de riesgos y métricas y objetivos— se integran de forma natural en la estrategia de sostenibilidad de Aqualia. El enfoque **LEAP (Localizar–Evaluar–Analizar–Preparar)** ha permitido estandarizar el análisis de biodiversidad en todos los territorios, identificar ubicaciones especialmente sensibles y anticipar riesgos regulatorios y financieros. Como resultado, se han identificado **11 instalaciones prioritarias** donde el riesgo no es solo potencial, sino efectivo. Todas ellas son EDAR —10 en España y 1 en Francia— que requerirán medidas de adaptación climática específicas. Esta priorización proporciona una hoja de ruta clara para reforzar la resiliencia y garantizar el cumplimiento normativo.

Más allá del análisis y la gestión del riesgo, avanzamos hacia una visión que aspira a regenerar los ecosistemas, no solo a mitigarlos. Los **proyectos de restauración ecológica, la colaboración con universidades y centros de investigación**, y la incorporación de soluciones basadas en la naturaleza fortalecen un enfoque que reconoce el valor de los servicios ecosistémicos y su papel fundamental en la prestación del servicio público del agua.

Hoy, hemos consolidado una transformación profunda: **la biodiversidad ha pasado de ser un aspecto vinculado a nuestra actividad a convertirse en un eje transversal**. Este cambio se sustenta en un diagnóstico riguroso basado en riesgos, en proyectos ambientales medibles, en un proceso de digitalización en plena evolución y en el alineamiento con marcos internacionales como TNFD y CSRD. Todo ello configura un enfoque serio, verificable y orientado al largo plazo, que refuerza nuestra capacidad para anticipar los desafíos futuros y contribuye activamente a la protección del agua y de la naturaleza en los territorios donde operamos.

1.4 Economía circular: optimización de recursos y valorización de subproductos

En Aqualia somos conscientes de que el presente y el futuro pasan por adoptar un modelo en el que el residuo deja de entenderse como un final para convertirse en el inicio de un nuevo ciclo productivo, generador de valor tanto económico como ambiental. En esta línea, nuestro **Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024-2026** contempla proyectos orientados a una adecuada gestión de los residuos generados, la recuperación de recursos la valorización de lodos y al aumento del uso de agua regenerada.

Gestión de residuos	Recuperación de recursos	Valorización de lodos
---------------------	--------------------------	-----------------------

Gestión de residuos

En Aqualia entendemos que la transición energética se debe basar en los principios de la economía circular, con la gestión de residuos como un elemento clave para mitigar y frenar el impacto climático. En línea con el principio de jerarquía de residuos,



gestionamos y desarrollamos tecnologías que reducen la generación de residuos y los valorizan para aplicaciones ambientales o industriales.

Recuperación de recursos

En Aqualia impulsamos un enfoque de economía circular orientado a la valorización de subproductos generados en nuestros procesos, transformando lo que tradicionalmente se ha considerado un residuo en una oportunidad para la recuperación de recursos. A través de la innovación y el desarrollo tecnológico, promovemos soluciones que permiten reintroducir estos recursos en nuevos ciclos productivos, contribuyendo a la reducción del impacto ambiental, al uso responsable de los recursos naturales y a la generación de valor añadido. Este compromiso refuerza nuestra visión de una gestión del agua más sostenible, eficiente y alineada con los principios de la economía circular.

Un ejemplo de ello en el ámbito de la desalación, trabajamos para aprovechar de forma sostenible las corrientes de salmuera, explorando su potencial para la obtención de minerales, compuestos de valor industrial y energía, siempre bajo criterios de eficiencia y protección del medio marino.

Valorización de lodos

En Aqualia impulsamos la transformación de las estaciones depuradoras en instalaciones circulares, orientadas a la recuperación y valorización de los lodos generados en el tratamiento de aguas residuales. A través de la innovación y la mejora continua de los procesos, trabajamos para convertir este subproducto en un recurso útil, contribuyendo a la economía circular y a la sostenibilidad ambiental. La valorización de lodos permite su aprovechamiento en usos agrícolas, energéticos y en la rehabilitación de suelos degradados, favoreciendo la recuperación de nutrientes y la reducción del impacto ambiental. Este enfoque contribuye a disminuir el uso de vertederos, a optimizar la gestión de residuos y a avanzar hacia modelos más eficientes y responsables en la gestión del ciclo integral del agua.

Resultados 2025 en economía circular: optimización de recursos y valoración de subproductos

- 99,75 % lodos valorizados.
- 767.324 t de residuos generados.
- 97 % de los residuos generados corresponden a residuos no peligrosos.

28. HECHOS POSTERIORES AL CIERRE DEL EJERCICIO

Con posterioridad a la fecha de cierre de los presentes estados financieros consolidados, no se han producido hechos posteriores significativos.



OP4081551



ANEXO I

FCC AQUALIA Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (GRUPO CONSOLIDADO)
SOCIEDADES DEPENDIENTES (CONSOLIDADAS POR INTEGRACIÓN GLOBAL)

SOCIEDAD	% PARTICIPACIÓN GRUPO	AUDITOR
Acque di Caltanissetta, S.p.A Viale Sicilia 176 93100 Caltanissetta - ITALIA	99,562%	EY
Aguas De Albania S.A. E.S.P. Calle 4, 4A-38 Albania - COLOMBIA	99,02%	BDO
Aguas De Aracataca S.A.S. Calle 7, 2-12 Aracataca - COLOMBIA	98,80%	BDO
Aguas De La Península S.A. E.S.P. Calle 10A 9-05 Maicao - COLOMBIA	100,00%	BDO
Aguas De La Sabana de Bogotá S.A. E.S.P. Autopista Medellín Km 3.9 Cota, Cundinamarca - COLOMBIA	79,80%	BDO
Aguas Del Sur Del Atlántico S.A. E.S.P. Carrera 53 80-198 Barranquilla - COLOMBIA	100,00%	BDO
Aigües de Vallirana, S.A.U. C/ Conca de Tremp, 14 – Vallirana (BARCELONA)	100,00%	-
Aqualia Colombia S.A.S. Carrera 53 80-198 Barranquilla - COLOMBIA	100,00%	BDO
Aqualia Desalación Guaymas, S.A. de C.V. Avenida 5 de febrero N° 1351, ROBLE 304 - Querétaro - MÉXICO	100,00%	BAKER & TILLY
Aqualia Infraestructuras D.O.O. Beograd-Vracar Resavska 23 Belgrado Vracar - Belgrado-SERBIA	100,00%	-
Aqualia Infraestructuras Montenegro Bulevar Svetog Petra Centinjskog I A – 81000 Podgorica - MONTENEGRO	100,00%	-
Aqualia Infraestructuras Pristina LLC Bulevardi Nëna Terezë No 47/5B -Prishtina- REPÚBLICA DE KOSOVO	100,00%	-
Aqualia Gestión los Cabos S.A. de C.V. Avda. 5 de febrero. Queretaro - MÉXICO	100,00%	BAKER & TILLY
Aqualia Georgia LLC Lit. A, Floor 3, 10 Medea (Mzia) Jugheli Street, Mtatsminda District, Tbilisi - GEORGIA	100,00%	EY
Aqualia MACE LLC P.O. Box 105547 – Abu Dhabi, U.A.E.	51,00%	BAKER & TILLY
Aqualia Ptar Chincha S.A.C. AVENIDA GENERAL SANTA CRUZ 1068, Lima - PERÚ	100,00%	EY
Aqualia Riohacha S.A.S. E.S.P. Carrera 11 82 - Bogotá - COLOMBIA	51,00%	BDO
Aqualia Water Services Corporation Yokohama Blue Av 12F Yokohama Kanagawa - JAPÓN	100,00%	-
Aqualiaportugal S.A. Camilo Castelo Branco 2. Lisboa-PORTUGAL	100,00%	EY
Aquaelvas - Aguas de Elvas, S.A. Rua Paco Bandeira, 14 - Assunção - Elvas - PORTUGAL	100,00%	EY
Aquamaior – Aguas de Campo Maior, S.A. Rua Mayor Talaya, 28 – Nossa Senhora de Expectação – Campo Maior – PORTUGAL	100,00%	EY
Abrantaqua, S.A. Parque Lena – Alferrarede Abrantes – PORTUGAL	60,00%	OLIVEIRA, REIS & ASOCIADOS
Aqua Campiña, S.A. C/Blas Infante, 6 – Écija (SEVILLA)	90,00%	CAPITAL AUDITORS
Aquafundalia – Agua do Fundão, S.A. Rua Fernando Pessoa, 195 6230 479 Fundao - PORTUGAL	100,00%	EY
Aqualia Flandes S.A.S. ESP CR 11 NO.8201 OF 903, Bogotá D.C. - COLOMBIA	100,00%	BAKER & TILLY
Aqualia France, S.A.S. Quai De L'Oise 28 - Andresy - FRANCIA	100,00%	SNR AUDIT
Aqualia Intech, S.A. Avda. Camino de Santiago, 40 – MADRID	100,00%	EY
Aqualia Intech Perú S.A.C. AVENIDA GENERAL SANTA CRUZ 1068, Lima - PERÚ	100,00%	-
Aqualia Infraestructuras Inzenyring, s.r.o.	100,00%	CMC AUDIT



FCC AQUALIA Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (GRUPO CONSOLIDADO)
SOCIEDADES DEPENDIENTES (CONSOLIDADAS POR INTEGRACIÓN GLOBAL)

SOCIEDAD	% PARTICIPACIÓN GRUPO	AUDITOR
Mariennské Hory, Slavnikovcu 571/21 Ostrava - REPUBLICA CHECA		
Aqualia Latinoamérica, S.A. CL 80, 11. Bogotá-COLOMBIA	100,00%	BDO
Aqualia Villa del Rosario, S.A. CL 4 , La Palmita 6-104. Villa Rosario-COLOMBIA	100,00%	BDO
Aqualia México, S.A. de C.V. Carrizal, 33 - Santiago de Queretaro - Queretaro - MÉXICO	100,00%	BAKER & TILLY
Aqualia Czech, S.L. Avda. Camino de Santiago, 40 – MADRID	100,00%	EY
Aquamag S.As E.S.P. Calle 10, 8-14, Fundación - COLOMBIA	100,00%	BDO
Aquos El Realito, S.A. de C.V. San Luis Potosí (MÉXICO)	51,00%	BAKER & TILLY
Cartagua – Aguas do Cartaxo, S.A. Zona Industrial do Cartaxo, Lote 20 – Cartaxo - PORTUGAL	60,00%	OLIVEIRA, REIS & ASOCIADOS
CEG, S.A.S. Boulevard du Général de Gaulle 71 - Goussainville - FRANCIA	100%	SNR AUDIT
Compañía Onubense de Aguas, S.A. C/Martin Alonso Pinzón, 8 – HUELVA	60,00%	-
Conservación y Sistemas, S.A. C/ Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00%	EY
Compagnie Armoricaine Des Eaux Rue Lucien Rosengart 1, Plérin - FRANCIA	100,00%	SNR AUDIT
Depurplan 11, S.A. C/ Madre Rafols, 2 – ZARAGOZA	100,00%	CAPITAL AUDITORS
Ecosistema de Morelos S.A. de C.V. C/ Ejido. Col. San Miguel Acapantzingo s/n. Cuernavaca-MEXICO	100,00%	BAKER & TILLY
Empresa Mixta de Butarque, S.A. C/Princesa, 3 - (MADRID)	70,00%	-
Entemanser, S.A. C/Castillo, 13 – ADEJE (SANTA CRUZ DE TENERIFE)	97,00%	EY
FCC Aqualia América, S.A.U. C/ Uruguay, 11 – Vigo (PONTEVEDRA)	100,00%	-
FCC Aqualia USA Corp. 2711 Centerville Road, Suite 400. Wilmington (New Castle -Delaware) - EEUU	100,00%	H&CO
Flores, Rebollo y Morales, S.L. Ctra Águilas 6, Buganvillas-VERA (ALMERÍA)	60,00%	-
Gardabani Sewage Treatment Plant LLC Lit. A, Floor 3, 10 Medea (Mzia) Jugheli Street, Mtatsminda District, Tbilisi - GEORGIA	100,00%	EY
Génesis Lodos, S.L. Avda. Kansas City 9 (SEVILLA)	80,00%	-
Georgia Global Utilities JSC Lit. A, Floor 3, 10 Medea (Mzia) Jugheli Street, Mtatsminda District, Tbilisi - GEORGIA	100,00%	EY
Georgian Energy Trading Company LLC Lit. A, Floor 3, 10 Medea (Mzia) Jugheli Street, Mtatsminda District, Tbilisi - GEORGIA	100,00%	EY
Georgian Engineering And Management Company LLC Lit. A, Floor 3, 10 Medea (Mzia) Jugheli Street, Mtatsminda District, Tbilisi - GEORGIA	100,00%	EY
Georgian Water And Power LLC Lit. A, Floor 3, 10 Medea (Mzia) Jugheli Street, Mtatsminda District, Tbilisi - GEORGIA	100,00%	EY
Haji Abdullah Ali Reza Integrated Services Ltd (H.A.A. & CO.) Ali Reza CC, King Abdulaziz Road 8. Jeddah-ARABIA SAUDI	51,00%	EY
Hidrotec Tecnología del Agua, S.L.U. C/Pinzel, 25 – SEVILLA	100,00%	EY
Infraestructuras y Distribución General de Agua, S.L. C/La Presa, 14 – Tijoco Bajo-ADEJE (SANTA CRUZ DE TENERIFE)	100,00%	EY
Local Sports Centers Management, S.L. Unipersonal Av. Camino de Santiago 40	100,00%	CAPITAL AUDITORS
Municipal District Services, LLC 406 W Grand Pkwy S 260, Katy, TX 77494 - EEUU	97,00%	H&CO
Naunet S.A.S.	100,00%	BDO



OP4081552



FCC AQUALIA Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (GRUPO CONSOLIDADO)
SOCIEDADES DEPENDIENTES (CONSOLIDADAS POR INTEGRACIÓN GLOBAL)

SOCIEDAD	% PARTICIPACIÓN GRUPO	AUDITOR
Carrera 53 80-198 Barranquilla - COLOMBIA North Cluster Spv LLC	51,00%	EY
Ali bin Abi Taleb -Buraydah - ARABIA SAUDI Qatarat Saquia Desalination Company LTD. Corniche Road 2719. Jeddah-ARABIA SAUDI	51,00%	EY
Saguramo Energy LLC Lit. A, Floor 3, 10 Medea (Mzia) Jugheli Street, Mtatsminda District,Tbilisi - GEORGIA	100,00%	EY
Servicios Hídricos Agricultura y Ciudad, S.L.U. C/ Alfonso XIII – Sabadell (BARCELONA)	100,00%	EY
Severomoravske Vodovody a Kanalizace Ostrava a.s. Varenská 2723/51 70200 Ostrava – REPÚBLICA CHECA	100,00%	EY
Shariket Tahlya Miyah Mostaganem Cité Abdoni Ilot 36, Dar el Beida - ARGELIA	25,50%	EY
Sociedad Ibérica del Agua, S.A.U. C/Federico Salmón, 13 – MADRID	100,00%	-
Sociedad Española de Aguas Filtradas, S.A. C/ Jacometrezo, 4 – MADRID	100,00%	EY
Societe Des Eaux De Fin D'Oise, S.A.S. Quai De L'Oise 28, Andresy - FRANCIA	100,00%	SNR AUDIT
Société Des Eaux Du Secteur Sud De L'Agglomération Du Pays De Dreux Rue Jean Bertin 1, Vernouillet -FRANCIA	100,00%	SNR AUDIT
Societe Pays de Dreux Rue Madeleine Michelis,13 Neuilly-sur-Seine - FRANCIA	100,00%	SNR AUDIT
South Cluster Spv LLC King Abdulaziz Road, 5080, Abha - ARABIA SAUDI	45,00%	EY
Tratamiento Industrial de Aguas, S.A. C/Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00%	EY
Vodotech Spol, S.R.O. Jaselská 47 - Opava - REPÚBLICA CHECA	100,00%	CMC AUDIT
Watersur, S.L. Ctra Águilas 6, Buganvillas-VERA (ALMERÍA)	60,00%	-

Nota: Este anexo forma parte integrante de la memoria de las cuentas anuales consolidadas adjuntas.



ANEXO II

FCC AQUALIA Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (GRUPO CONSOLIDADO)
OPERACIONES CONJUNTAS (CONSOLIDADAS POR EL MÉTODO PROPORCIONAL)

SOCIEDAD	% PARTICIPACIÓN GRUPO	AUDITOR
AIE Costa Tropical de Granada Plaza Aurora, s/n - Motril (GRANADA)	51,00%	PKF
Gestión de Servicios Hidráulicos de Ciudad Real AIE C/ Ramírez de Arellano, 15 – MADRID	75,00%	
Empresa Mixta de Aguas y Servicios, S.A. Alarcos, 13 - CIUDAD REAL	41,25%	CAPITAL AUDITORS

Nota: Este anexo forma parte integrante de la memoria de las cuentas anuales consolidadas adjuntas.



OP4081553

ANEXO III

FCC AQUALIA Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (GRUPO CONSOLIDADO)
SOCIEDADES ASOCIADAS Y MULTIGRUPO (CONSOLIDADAS POR EL METODO DE LA PARTICIPACIÓN)

SOCIEDAD	% PARTICIPACIÓN	VNC 31.12.2025 (Nota 8)	VNC 31.12.2024 (Nota8)	AUDITOR
Aguas de Archidona, S.L. Plaza Ochavada, 1 – 29300 Archidona - MALAGA	48,00%	8	41	VACIERO AUDITORES SL
Aguas de Denia, S.A. Pedro Esteve, 17 - Denia (ALICANTE)	33,00%	427	428	KRESTON IBERAUDIT
Aguas de Guadix, S.A. Plaza de la Constitución 1, Guadix (GRANADA)	40,00%	284	272	DELOITTE, S.L.
Aguas de Langreo, S.L. C/Alonso del Riesgo, 3 – Langreo (ASTURIAS)	49,00%	980	968	CAPITAL AUDITORS
Aguas de Narixa, S.A. C/Málaga, 11 – Nerja (MÁLAGA)	50,00%	592	559	KRESTON IBERAUDIT
Aguas del Puerto Empresa Municipal, S.A. C/ Aurora 1 - 11500 - EL PUERTO DE SANTA MARÍA (CÁDIZ)	48,98%	4.558	4.199	CAPITAL AUDITORS
Aichi Water CO, LTD. Iwayashita, Iwaya-cho-Toyohashi (JAPÓN)	10,00%	147	-	
Aigües de Blanes, S.A. Canigó, 5. Blanes - GIRONA	16,47%	74	58	CD AUDITORS
Aigües de Girona Salt i Sarrà del Ter Ciutadans, 11 - GIRONA	26,88%	162	162	CATAUDIT AUDITORS ASSOCIATS SL
Aigues Del Vendrell, S.A. Plaza Vella, 1 – El Vendrell (TARRAGONA)	49,00%	751	754	GM AUDITORS SL
Compañía de Servicios Medioamb. do Atlántico, S.A. Carretera de Cedeira, km1 - Narón (LA CORUÑA)	49,00%	297	297	KRESTON IBERAUDIT
Concesionaria de Desalación de Ibiza, S.A. Rotonda de Sta. Eulalia, s/n – Ibiza (BALEARES)	50,00%	1.430	1.111	BDO AUDITORES S.L.
Codeur, S.A. C/ Mayor 22-Vera (ALMERÍA)	28,26%	5.384	5.232	-
Constructora de Infr. de Aguas de Potosí, S.A. de C.V. Bulevar Manuel Avila Camacho, 36 Méjico, Distrito Federal (MÉXICO)	24,50%	(5.396)	(5.396)	-
Constructora de Infr. de Aguas de Querétaro, S.A. de C.V. C/ Minería Edificio B Ciudad de Méjico, Distrito Federal (MÉXICO)	24,50%	(2.995)	(2.995)	DELOITTE SL
EMANAGUA - Empresa Municipal de Aguas de Níjar, S.A. Plaza de la Glorieta, 1 – Níjar (ALMERÍA)	49,00%	198	45	CAPITAL AUDITORS
Empresa mixta de Aguas de Jódar, S.A. Plaza de España, 1- Jódar (JAEN)	49,00%	(36)	(41)	VACIERO AUDITORES SL
Empresa Municipal de Aguas de Linares, S.A. C/ Cid Campeador, 7 - Linares (JAEN)	49,00%	(105)	(296)	VACIERO AUDITORES SL
Empresa Municipal Aguas de Algeciras, S.A. C/Virgen del Carmen, s/n - Algeciras (CÁDIZ)	49,00%	423	(301)	KRESTON IBERAUDIT
Empresa Mixta de Aguas de Ubrique, S.A. C/JUZGADO S/N - 11600 - UBRIQUE (CÁDIZ)	49,00%	101	81	VACIERO AUDITORES
Empresa Municipal Aguas de Benalmádena, S.A. Exp. Ap.Tivoli, s/n - Arroyo de la Miel (MÁLAGA)	50,00%	1.172	1.249	AUDINFOR SL
Empresa Municipal Aguas de Toxiria, S.A. Plaza de la Constitución – Torredonjimeno (JAÉN)	49,00%	127	65	VACIERO AUDITORES SL
Girona, S.A.	33,61%	1.708	1.667	CATAUDIT AUDITORS

FCC AQUALIA Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (GRUPO CONSOLIDADO)
SOCIEDADES ASOCIADAS Y MULTIGRUPO (CONSOLIDADAS POR EL METODO DE LA PARTICIPACIÓN)

SOCIEDAD	% PARTICIPACIÓN	VNC	VNC	AUDITOR
		31.12.2025 (Nota 8)	31.12.2024 (Nota8)	
Travesía del Carril, 2 – GERONA				ASSOCIATS SL
HA Proyectos Especiales Hidraulicos S.R.L. de CV Neucalpán – MEXICO D.F.	49,50%	1.145	1.122	GRANT THORNTON SC
Nueva Sociedad de Aguas de Ibiza, S.A. C/Bartolomé Rosselló, 18 - (IBIZA)	40,00%	44	49	-
Omán Sustainable Water Services SAOC Batinah Highway 322 - Sohar (OMAN)	49,00%	1.550	1.816	-
Operadora El Realito S.A. de C.V. Tomas Alva Edison 176- San Rafael-Distrito Federal (MEXICO)	15,00%	339	332	EY
Orasqualia Construction, S.A.E. 2112 South Tower – El Cairo (EGIPTO)	50,00%	(28)	(30)	GRANT THORTON
Orasqualia Devel. Waste Treatment Plant S.A.E. 2112 South Tower – El Cairo (EGIPTO)	27,95%	4.385	4.906	GRANT THORTON
Orasqualia Operation and Maintenance, S.A.E. Nile City Towers – El Cairo - EGIPTO	50,00%	851	737	GRANT THORTON
Prestadora de Servicios Acueducto El Realito SACV Bvd. Manuel Avila Camacho, 36. MIGUEL HIDALGO (MEXICO)	24,50%	1	1	-
Proveïments d'Aigua, S.A. Asturias, 13 - GIRONA	15,12%	608	684	ANTONI RIERA ECONOMISTES
Sera.Q.A. Duitama, S.A. (COLOMBIA)	30,60%	35	34	-
Suministro de aguas de Querétaro, S.A. de C.V. Santiago de Querétaro – Querétaro Arteaga (MÉXICO)	1,00%	441	501	DELOITTE MEXICO
		19.662	18.311	

Nota: Este anexo forma parte integrante de la memoria de las cuentas anuales consolidadas adjuntas.



OP4081554



ANEXO IV

FCC AQUALIA Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (GRUPO CONSOLIDADO)
UNIONES TEMPORALES DE EMPRESAS

DENOMINACIÓN	SOCIOS PARTÍCIPES	% PARTICIPACIÓN GRUPO
Consortium O&M Alamein	Aqualia Intech, S.A. - ICAT	65%
UTE Abastecimiento Picadas Almoguera	FCC Aqualia, S.A. - Barahona Obras Y Serv. S.L	95%
UTE Abu Rawash construcción	Aqualia Intech, S.A. - Orascom Cons.Industries	50%
UTE Aguas de Alcalá	FCC Aqualia, S.A. - Canal de Isabel II - SUFI, S.A.	50%
UTE Aguas del Doramás	FCC Aqualia, S.A. - Eicoh Explot. S.L. - Eléct. Maspalomas, S.A.	50%
UTE Alcantarillado Alcoy	FCC Aqualia, S.A. - FCC Medio ambiente S.A.	50%
UTE Alcantarillado Burgos	FCC Aqualia, S.A. - FCC Medio ambiente S.A.	40%
UTE Alcantarillado Madrid Lote D	FCC Aqualia, S.A.	99,99%
UTE Alkhorayef-FCC Aqualia	FCC Aqualia, S.A. - Alkhorayef Water & Power	51%
UTE Ampliación Edam Granadilla	FCC Aqualia, S.A. - Satocan S.A.	60%
UTE Ampliación Idam Melilla	FCC Aqualia, S.A. - Arpo empr. Constructora.	50%
UTE Oviedo	FCC Aqualia, S.A. - Seafsa, S.A.	100%
UTE Aqualia Riofabar Piloña	FCC Aqualia, S.A.	100%
UTE Badajoz Zona Este	FCC Aqualia, S.A. - Sist. De Automatismo Y Control	50%
UTE Badajoz Zona Oeste	FCC Aqualia, S.A. - Sist. De Automatismo Y Control	50%
UTE Cap Djinet	Aqualia Intech, S.A. - Inima	50%
UTE Centro Deportivo Granadilla de Abona	FCC Aqualia, S.A. - FCC, S.A.	99%
UTE CH Talave II	FCC Aqualia, S.A. - Matinsa	80%
UTE Complejo ambiental Copero	FCC Aqualia, S.A. - FCC Medio Ambiente S.A.U.- Heliopol S.A.U.	34%
UTE Cons. Gestor Ptar Salitre	Aqualia Intech, S.A. - Cass Construct.s y Cia S.A.- Aktor Thechnical S.A. Col. Branch	30%
UTE Consorcio Louro	FCC Aqualia, S.A.	99%
UTE Consorcio PTAR Arraiján	FCC Aqualia, S.A. - Aqualia Intech, S.A.	100%
UTE Costa Tropical	FCC Aqualia, S.A. - Acciona Agua, S.A.	51%
UTE Costa Tropical II	FCC Aqualia, S.A. - Acciona Agua, S.A.	51%
UTE Costa Tropical III	FCC Aqualia, S.A. - Acciona Agua, S.A.	51%
UTE aqualia Inima (Depuración poniente almeriense)	FCC Aqualia, S.A. - Inima, S.A.	75%
UTE Depuración San Roque	Fcc Construccion S.A. - Fcc Aqualia S.A. - Heliopol S.A.U.	30%
UTE Depuradoras Lote 1	FCC Aqualia, S.A. - Barahona Obras Y Serv. S.L	95%
UTE Digitalización Canal Aramo	Trainasa- Seafsa	100%
UTE EDAM Santa Eulalia	FCC Aqualia, S.A. - Aqualia Intech, S.A.	100%
UTE EDAR A Guarda 2013	FCC Aqualia, S.A. - DEMAIN, S.L	50%
UTE EDAR A Guarda 2022	FCC Aqualia, S.A. - DEMAIN, S.L	50%
UTE EDAR Galindo	FCC Aqualia, S.A. - Ansareo saneamiento servi- Altuna y Uría, S.A	50%
UTE EDAR Gijón	Aqualia Intech, S.A. - FCC Construcción, S.A. - Degremont, S.A.	30%
UTE EDAR La Ranilla	FCC Aqualia, S.A. - Aqualia Intech, S.A.	100%
UTE Estaciones Perales	FCC Aqualia, S.A. - Aqualia Intech, S.A.	100%
UTE Fuentes De Cádiz	FCC Aqualia - FCC S.A.- FCC M.A.	50%
UTE Galasa	Trainasa- Seafsa	100%
UTE Garrucha	FCC Aqualia - Talleres y Gruas González	85%
UTE Gestión Cangas	FCC Aqualia, S.A. - Cívís Global, S.L.	70%
UTE Groupement Solidaire Jerba	FCC Aqualia, S.A. - Aqualia Intech, S.A. - Inima, S.A.	50%
UTE Guia de Isora	Entemanser S.A.-Britos y Gutierrez Gruas	70%
UTE HIDC-HIDR-INV. Do centr ACE	FCC Aqualia, S.A. - Lena Ambiente	50%
UTE Ibiza	FCC Aqualia, S.A. - Acciona Agua, S.A.	50%
UTE IDAM Ibiza	FCC Aqualia, S.A. - Acciona Agua, S.A.	50%
UTE IDAM Santa Eulalia II	FCC Aqualia, S.A. - Acciona Agua, S.A.	50%
UTE IDAM Santa Eulalia III	FCC Aqualia, S.A. - Acciona Agua, S.A.	50%
UTE IDAM Santa Eulalia IV	FCC Aqualia, S.A. - Acciona Agua, S.A.	50%
UTE IDAMS Santa Euralia-San Antoni	FCC Aqualia, S.A. - Acciona Agua, S.A.	50%
UTE Idga Saneca	Infr. y distr. gral del agua S.L.-Saneca Siglo XXI S.L.	70%
UTE Lote 1 Plan Sanea	FCC Aqualia, S.A. - FCC Construcción, S.A.	60%
UTE Lote 10 Periferico	Trainasa- Conservación y Sistemas	100%
UTE Lote 11 Santillana	Trainasa- Conservación y Sistemas	100%

**FCC AQUALIA Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (GRUPO CONSOLIDADO)
UNIONES TEMPORALES DE EMPRESAS**

DENOMINACIÓN	SOCIOS PARTÍCIPES	% PARTICIPACIÓN GRUPO
UTE Lote 4 Culebro A	Sociedad Española de Aguas Filtradas, S.A. - FCC, S.A.	99%
UTE Lote 9 Torrelaguna	Trainasa- Conservación y Sistemas	100%
UTE Mancomunidad de Órbigo	FCC Aqualia, S.A. - FCC, S.A.	99%
UTE Mantenimiento Red Alc. 6	Trainasa- Conservación y Sistemas - FCC Construcción, S.A.	99,99%
UTE Mejoras Parque San Isidro	FCC Aqualia, S.A. - FCC Medio Ambiente S.A.U.	1%
UTE Mostaganem	Aqualia Intech, S.A. - Inima	50%
UTE Obra Edar Argamasilla De Calatrava	FCC Aqualia, S.A. - Barahona Obras Y Serv. S.L	70%
UTE Obra Edar El Endrinal	FCC Aqualia, S.A. - FCC Construcción, S.A.	33,33%
UTE Obras IDAMS	FCC Aqualia, S.A. - Acciona Agua, S.A.	50%
OMYR Abu Rawash JV	Aqualia Intech, S.A. - Orascom Cons.Industries - ICAT	40%
UTE OYM Cap Djinet	FCC Aqualia, S.A. - Inima	50%
UTE OYM Mostaganem	FCC Aqualia, S.A. - Inima	50%
UTE PTAR Ambato	Aqualia Intech, S.A. - Alvarado Ortiz Constructores	60%
UTE Qatar	FCC Aqualia- GEC Contracting Services- Power Water Energy	51%
UTE Redes Alcantarillado Zaragoza	FCC Aqualia, S.A. - FCC Medio Ambiente S.A.U.	85%
UTE Redes Saneamiento Málaga	FCC Aqualia, S.A. - FCC Medio Ambiente S.A.U.	50%
UTE Redondela	FCC Aqualia, S.A. - FCC, S.A.	99,99%
UTE Renovación Tuberías Lote 7	FCC Aqualia, S.A. - FCC Construcción, S.A.	60%
UTE Saneamiento Emasa	FCC Aqualia, S.A. - FCC Medio Ambiente S.A.U.	50%
UTE Seafsa Lanzarote	Sociedad Española de Aguas Filtradas, S.A. - Jaime e Isaac Rodríguez	60%
UTE Vigo	FCC Aqualia, S.A. - FCC, S.A.	99,99%
UTE Sevilla Areas Territoriales	FCC Aqualia, S.A. - FCC Medio Ambiente S.A.U.	50%
UTE Sollano Zalla	FCC Aqualia, S.A. - Ansareo Serv.Integrales	50%
UTE Tablada	FCC Aqualia, S.A. - Seys Medioambiente, S.L.	55%
UTE Tic Lillo	FCC Aqualia, S.A. - FCC Industrial Infraestructura y Energía S.A.U.	99%
UTE Zafra	FCC Aqualia, S.A. - Grupo Empresarial Magenta	65%
UTE Zaragoza Alcantarillado	FCC Aqualia, S.A. - FCC Medio Ambiente S.A.U.	50%

Nota: Este anexo forma parte integrante de la memoria de las cuentas anuales consolidadas adjuntas.



OP4081555

ANEXO V

**FCC AQUALIA Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (GRUPO CONSOLIDADO)
VARIACIONES EN EL PERIMETRO DE CONSOLIDACION 31-12-2025**

DENOMINACIÓN	DOMICILIO	% PARTICIPACIÓN GRUPO
A) Altas en Consolidación Global		
Aqualia Ptar Chincha S.A.C.	PERÚ	100,0%
Aqualia Intech Perú S.A.C.	PERÚ	100,0%
Aqualia Water Services Corporation	JAPÓN	100,0%
Société Des Eaux Du Secteur Sud De L'Agglomération Du Pays De Dreux	FRANCIA	100,0%
B) Bajas en Consolidación Global por fusión		
Aquajerez, S.L.	ESPAÑA	100,0%

**FCC AQUALIA Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (GRUPO CONSOLIDADO)
VARIACIONES EN EL PERIMETRO DE CONSOLIDACION 31-12-2024**

DENOMINACIÓN	DOMICILIO	% PARTICIPACIÓN GRUPO
A) Altas en Consolidación Global		
Local Sports Centers Management, S.L. Unipersonal	ESPAÑA	100,0%
B) Bajas en Consolidación Global por fusión		
Aguas de las Galeras, S.L.	ESPAÑA	100,0%
Empresa Gestora de Aguas Linenses, S.L.	ESPAÑA	100,0%
C) Bajas en Consolidación Global por liquidación		
Aqualia Infraestructuras Mostar	SERBIA	100,0%
Rustavi Water LLC	GEORGIA	80,0%
D) Variación de % en Consolidación Global		
Aguas de Albania S.A. E.S.P.	COLOMBIA	99,02%
Aguas de Aracataca S.A.S.	COLOMBIA	98,8%

Nota: Este anexo forma parte integrante de la memoria de las cuentas anuales consolidadas adjuntas.

INFORME DE GESTIÓN 2025

sobre estados financieros consolidados al 31/12/2025

Contenido

1	MODELO DE NEGOCIO Y ESTRATEGIA	112
1.1	<u>Prestadores de servicios esenciales para los ciudadanos</u>	114
1.2	<u>Estrategia de negocio</u>	118
1.3	<u>Propósito, valores y atributos</u>	118
1.4	<u>Certificaciones</u>	119
1.5	<u>Plan Estratégico de Sostenibilidad 2024-2026</u>	121
1.6	<u>Política de Sostenibilidad</u>	121
2	SITUACIÓN DE LOS MERCADOS	121
2.1	<u>Mercado nacional</u>	122
2.2	<u>Mercado internacional</u>	124
3	EVOLUCIÓN PREVISIBLE	133
3.1	<u>Ámbito nacional</u>	134
3.2	<u>Ámbito internacional</u>	134
4	GESTIÓN DE CLIENTES	136
4.1	<u>Gestión y atención al cliente</u>	137
4.2	<u>Trabajamos para garantizar el acceso al agua y el saneamiento</u>	139
4.3	<u>Encuestas de satisfacción</u>	140
5	GESTIÓN EFICIENTE Y SOSTENIBLE	142
5.1	<u>Mitigación y adaptación al cambio climático</u>	95
5.2	<u>Sostenibilidad del recurso hídrico</u>	96
5.3	<u>Gestión del impacto y preservación de la biodiversidad</u>	98
5.4	<u>Economía circular: optimización de recursos y valorización de subproductos</u>	99
6	INNOVACIÓN Y TECNOLOGÍA	149
6.1	<u>Estrategia de innovación</u>	150
6.2	<u>Líneas de trabajo</u>	151
7	PERSONAS Y CULTURA	152
7.1	<u>Compromiso con el desarrollo de nuestro talento</u>	153
7.2	<u>Cultura diversa, equitativa e inclusiva</u>	156



OP4081556



<u>7.3</u>	<u>Salud y seguridad de nuestro personal</u>	161
8	<u>COMUNICACIÓN Y MARKETING</u>	165
<u>8.1</u>	<u>Alianzas multisectoriales para la generación de impacto positivo</u>	166
<u>8.2</u>	<u>Comunicación estratégica</u>	167
<u>8.3</u>	<u>Sensibilización socioambiental</u>	169
<u>8.4</u>	<u>Compromiso <i>glocal</i></u>	171
<u>8.5</u>	<u>Premios y reconocimientos</u>	182
9	<u>CUMPLIMIENTO NORMATIVO</u>	187
<u>9.1</u>	<u>Gobernanza comprometida con la sostenibilidad</u>	188
<u>9.2</u>	<u>Modelo de compliance</u>	193
<u>9.3</u>	<u>Evaluación de riesgos y sistema de control</u>	196
<u>9.4</u>	<u>Formación en cumplimiento</u>	197
<u>9.5</u>	<u>Fiscalidad responsable</u>	198
<u>9.6</u>	<u>Cadena de suministro responsable</u>	198
10	<u>TECNOLOGÍA, DIGITALIZACIÓN Y CIBERSEGURIDAD</u>	204
<u>10.1</u>	<u>Gestión del agua basada en datos en tiempo real</u>	205
<u>10.2</u>	<u>Proyectos de digitalización a través de fondos next generation</u>	208
<u>10.3</u>	<u>Protección de datos y ciberseguridad</u>	210



2 MODELO DE NEGOCIO Y ESTRATEGIA

Aqualia² es la empresa de gestión del agua participada por el grupo de servicios ciudadanos FCC (51 %) y por el fondo ético australiano IFM Investors (49 %). Es la cuarta empresa de agua de Europa por población servida y la novena del mundo, según el último *ranking* de Global Water Intelligence (diciembre 2024).

En la actualidad prestamos servicio a 44,9 millones de usuarios en 19 países: Argelia, Arabia Saudí, Colombia, Catar, Chile, Egipto, Emiratos Árabes, España, Estados Unidos, Francia, Georgia, Italia, Japón, México, Omán, Perú, Portugal, República Checa y Rumanía y estamos posicionados como una marca de referencia en el sector, vanguardista, especializada, transparente e innovadora gracias a un equipo humano compuesto por más de 14.200 profesionales comprometidos que buscan permanentemente la mejora de la eficiencia en los procesos de producción y la optimización de los recursos y con una clara orientación hacia el usuario final.

Nuestro modelo de negocio se articula en torno a la colaboración público-privada como palanca para un crecimiento sostenible y resiliente a largo plazo. La sostenibilidad —integrada de forma transversal— actúa como motor de creación de valor económico, social y ambiental a lo largo de toda la cadena de valor del ciclo integral del agua, desde el diseño de infraestructuras hasta la gestión y operación de grandes proyectos hídricos, garantizando una rentabilidad equilibrada y responsable.

+14.200 empleados en todo el mundo	Presencia en 19 países (2.342 municipios)	44,9 millones de usuarios	1.156.605.044 m ³ agua potable producida
---------------------------------------	----------------------------------------------	------------------------------	--------------------------------------------------------

² FCC Aqualia, SA.

En el documento se utilizará la marca comercial. Aqualia.

La sede se encuentra en Avda. del Camino de Santiago 40. 28050. Madrid. España.



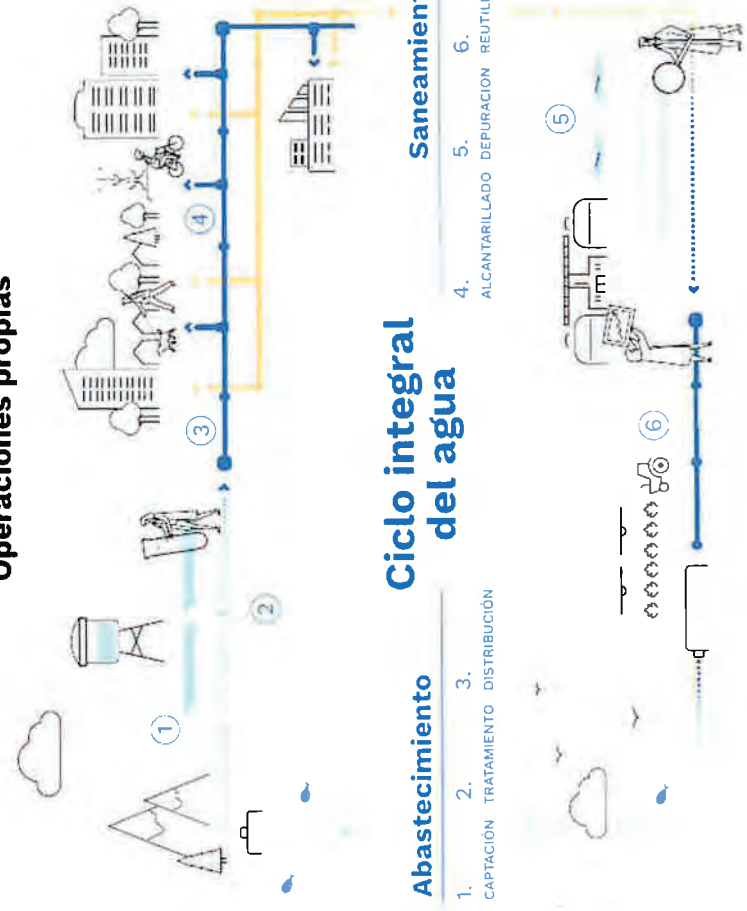
CLASE 8.ª



CADENA DE VALOR DE AQUALIA



Operaciones propias



Aguas arriba (upstream)

- Administraciones Públicas y reguladores**
- Gobiernos nacionales, regionales, locales
 - Organismos de control
 - Agencias de protección de datos

- Titular del servicio**
- Gobiernos nacionales, regionales, ayuntamientos, empresas industriales

- Entidades financieras, accionistas, inversores y proveedores de capital**

- Socios de negocio**
- Proveedores y subcontratas

- Medioambiente como grupo de interés del cual se extrae el recurso hídrico**



Aguas abajo (downstream)

Titulares del servicio como clientes

- Gobiernos nacionales, regionales, locales
- Empresas industriales

Usuarios y otros clientes

- Ciudadanos (usuarios finales)
- Clientes agrícolas (comunidades de regantes)
- Clientes potenciales

Sociedad

- Ciudadanos
- Asociaciones de vecinos / Organizaciones de consumidores
- Comunidades locales y poblaciones indígenas
- Fundaciones y asociaciones

Medioambiente

Accionistas e inversores

- Analistas**
- Auditores y certificadores
 - Agencias de calificación financiera y no financiera

Academia

- Universidades, centros de investigación, etc.

OP4081557

Aguas en la naturaleza



2.1 Prestadores de servicios esenciales para los ciudadanos

Somos la compañía de gestión global del agua, con presencia operativa en todas las fases del ciclo: ingeniería, eficiencia energética y operacional, concesiones, agua industrial, construcción y, operación y mantenimiento. Controlamos hasta el más mínimo detalle todas las fases que comprenden el ciclo integral del agua, persiguiendo la optimización de los recursos que fomentan el desarrollo sostenible.

Nuestra actividad se centra en concesiones y servicios, y engloba concesiones e infraestructuras propietarias de ciclo integral del agua, BOT, servicios de operación y mantenimiento y regadíos; así como actividades de tecnología y redes, que incluyen contratos EPC y actividades industriales de tratamiento de aguas. Entre los modelos de negocio que desplegamos se encuentran los siguientes:

Concesiones de la gestión del ciclo del agua (MWC)³

Gestión de los servicios públicos del ciclo integral del agua mediante modelos concesionales de largo plazo o tenencia de activos en propiedad en países con sistemas regulatorios contrastados.

Concesiones de infraestructuras (BOT⁴)

Concesiones de infraestructuras en las que se diseña, construye, financia y opera en el largo plazo infraestructuras, plantas de tratamiento (potabilización, depuración y desalinización) o instalaciones de reutilización mediante contratos tipo BOT y mecanismos de *take or pay*, en los que la recuperación de la inversión asociada a la infraestructura queda garantizada sin asumir riesgo de demanda.

Operación y mantenimiento (O&M)

Servicios de operación, mantenimiento y explotación de las infraestructuras hidráulicas. Este servicio permite disponer con continuidad de agua de calidad, lo que exige la dedicación, tecnología, profesionalidad y experiencia necesarias para lograr la máxima excelencia en los procesos.

Tecnología y redes (EPC⁵)

Proyectos de diseño y construcción sobre infraestructuras hidráulicas, mayoritariamente para nuestras propias concesiones, y proyectos singulares. La experiencia de trabajar con empresas de construcción líderes le permite crear alianzas para reducir y minimizar los riesgos de la construcción.

Aqualia Industrial

El objetivo de Aqualia Industrial es solucionar las necesidades de la industria en cuanto a la obtención de agua de aporte necesaria para sus procesos de producción, el tratamiento de los efluentes generados en su actividad y, cada

³ Management Water Concessions.

⁴ Build, operate & transfer

⁵ Engineering, procurement and construction



OP4081558

vez con más frecuencia, la reutilización de las aguas residuales convenientemente tratadas en distintos procesos de fabricación industrial.

En este sentido, Aqualia Industrial refleja el compromiso con la innovación y búsqueda de las mejores tecnologías, en muchos casos desarrolladas en Aqualia, mediante la puesta en marcha de soluciones avanzadas que refuerzan la competitividad de sus clientes, las principales compañías de sectores industriales estratégicos. A través del desarrollo tecnológico y la modernización de instalaciones, así como de la implementación de una óptima operación y mantenimiento de las plantas de tratamiento de agua, Aqualia Industrial acompaña a las empresas en su transición hacia modelos preparados para afrontar los desafíos derivados de objetivos que persiguen una mayor sostenibilidad, las nuevas demandas regulatorias y la eficiencia energética.

El contexto actual, marcado por una creciente exigencia legal, especialmente en materia de regulación de calidad de los efluentes industriales y reutilización de los mismos, ha acelerado la necesidad de una gestión eficiente y sostenible del agua en los procesos productivos. La normativa asociada a la calidad del vertido y a la reutilización ha impulsado a las industrias a revisar sus sistemas de tratamiento y a adoptar tecnologías más eficientes. Conscientes de esta realidad, los proyectos hídricos desarrollados por Aqualia Industrial han experimentado un notable crecimiento en los últimos años, posicionando a la compañía como un socio estratégico para el sector industrial.

A cierre de 2025, Aqualia Industrial trabajaba en más de 50 nuevos proyectos en sectores clave como el petroquímico, energético, agroalimentario, conservero, farmacéutico, papelerero y minero. Estas iniciativas se suman a un sólido historial de 686 referencias en plantas de tratamiento de agua y a una presencia consolidada en España y Portugal. La experiencia, la especialización y la capacidad técnica acumulada permiten ofrecer soluciones adaptadas a las características específicas de cada industria, garantizando un tratamiento eficaz y seguro del agua en todas sus fases.

	Abastecimiento en ALTA	Abastecimiento en BAJA	Abastecimiento y Alcantarillado	Alcantarillado	Depuración /EDAR	Desalación /IDAM	Estación de Tratamiento de Agua/ETAP	Gestión del ciclo integral del agua	Mnto. y otros servicios Infraestructuras Alcantarillado (OM)	Mnto. y otros Servicios redes Distribución Agua potable (OM)	Municipios a los que Aqualia presta servicios	Población atendida (habitantes)
AFRICA Y ASIA	Arabia Saudí	X				X		X			631	8.815.518
	Argelia	X				X					2	1.500.000
	Catar				X						1	280.000
	Egipto	X			X	X					3	11.000.000
	Emiratos Árabes Unidos				X						2	1.960.000
	Georgia	X						X			6	1.492.083
	Japón							X			1	85.000
Omán												
Chile ¹												
AMÉRICA	Estados Unidos de América							X			8	456.190
	Colombia			X				X			29	1.260.486
	México	X	X			X	X	X			6	2.444.494
	Perú ²					X						
	España	X	X	X	X	X	X	X	X	X	1.171	13.284.002
	Francia	X	X		X	X		X	X		166	820.482
	Italia							X			22	249.431
Portugal			X				X			5	113.479	
Rep. Checa ³	X	X	X	X	X		X			289	1.223.907	
Rumanía ⁴												
										Total	2.342	44.985.072

(1) En Chile, Aqualia tiene el contrato de tratamiento de aguas de Tranque Huechún para Codelco.

(2) En Perú, Aqualia ha contratado la depuración de CHINCHA, que prestará servicio a 225.000 habitantes entrando en vigor en 2026.



CLASE 8.^a



OP4081559



- (3) En Rep. Checa, Aqualia también abastece agua en alta a Polonia desde su filial SmVaK (109.708 hab. incluidos en el número de Rep. Checa).
- (4) En Rumanía, Aqualia está finalizando el contrato EPC EDAR Glina (prestará servicio a 2,4 millones de habitantes).

2.2 Estrategia de negocio

Con más de 50 años de experiencia, hemos consolidado un compromiso sólido con los criterios ASG y con una contribución tangible a los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Este compromiso se encuentra plasmado en el [Plan Estratégico de Sostenibilidad 2024-2026 \(PESA\)](#) y en los pilares que sostienen nuestro modelo de negocio, orientando nuestras decisiones hacia un impacto positivo y duradero en los territorios en los que operamos.

Sostenibilidad	Digitalización y tecnología	Internacionalización
----------------	-----------------------------	----------------------

Sostenibilidad

Nuestra actividad contribuye a varias de las metas de la Agenda 2030: en concreto, todo lo relacionado con el uso del agua como bien escaso, así como con la lucha contra la contaminación, el cambio climático y su impacto ambiental y social. Para ello, innovar en sostenibilidad y jugar un papel importante en la economía circular es prioritario.

Digitalización y tecnología

La transformación digital y la aplicación de soluciones tecnológicas en los procesos dan forma al presente y futuro de la compañía. El desarrollo de estas áreas nos permite optimizar la gestión del ciclo integral del agua y, como consecuencia, reducir o evitar las pérdidas en las redes de distribución de agua suministrada, así como mejorar todos los procesos relacionados con la organización interna de la compañía y del servicio al cliente.

Internacionalización

Nuestra acción está vinculada estrechamente al crecimiento sostenible y a una expansión internacional para satisfacer las necesidades de agua limpia y saneamiento en todo el mundo, especialmente en Europa, América, África y Asia.

2.3 Propósito, valores y atributos

La identidad de Aqualia se teje a partir de un propósito claro, unos valores compartidos y una cultura corporativa sólida que definen nuestra manera única de ser y de actuar. En el centro de esa identidad se encuentra una profunda convicción: **la responsabilidad que implica gestionar un bien público esencial y garantizar un derecho humano fundamental como es el acceso al agua y al saneamiento.**

Propósito

Asegurar el bienestar y el progreso de las personas y comunidades en las que trabaja prestando un servicio público, la gestión sostenible del agua. Garantizando con orgullo y compromiso el derecho universal/ glocal al agua.



OP4081560



Valores y atributos

Desde nuestros valores y atributos, afrontamos el reto de la gestión eficiente e innovadora del ciclo integral del agua, construyendo con nuestra “forma de ser”, una cultura propia que tiene en cada territorio donde operamos.

Compromiso	Calidad y eficiencia en el servicio	Solvencia y consistencia financiera	Innovación
Implicación ambiental y sensibilización	Implicación social	Ética, transparencia e integridad	Experiencia

2.4 Certificaciones

En Aqualia actuamos de acuerdo con el cumplimiento de los principios, compromisos y procedimientos de actuación allí donde operamos y lo hacemos a través de un **Sistema de Gestión Integrado**, único y eficiente, que comprende, entre otros, la gestión de la calidad de los procesos, productos y servicios (ISO 9001), la gestión ambiental (ISO 14001), la gestión energética (ISO 50001), la gestión en salud y el bienestar (ISO 45001) y la gestión en innovación (ISO 56001).

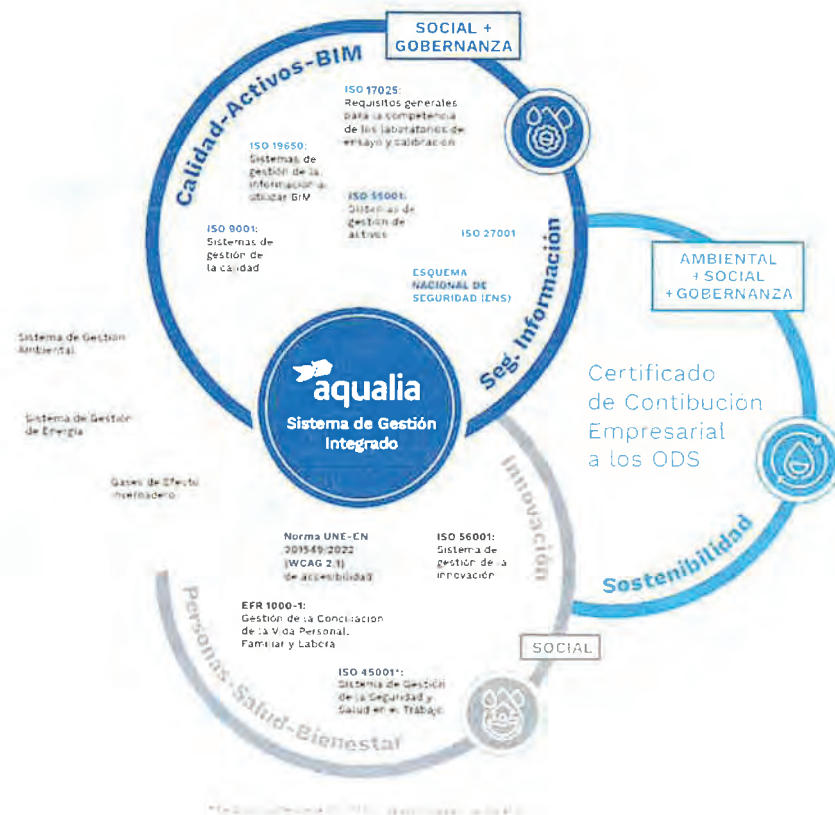
Nuestro **Sistema de Gestión Integrado** define nuestra voluntad de mejora continua de todas y cada una de las actividades que desarrollamos, a través de la monitorización y el análisis de los datos, la gestión de la comunicación y la accesibilidad a la información, la aplicación de herramientas de calidad y las técnicas de innovación. En este sentido, no solo cumplimos con los requisitos establecidos por las principales normas internacionales, sino que promovemos una cultura de revisión constante, aprendizaje y actualización. Este enfoque nos permite mantener una operación resiliente y centrada en el bienestar de nuestros trabajadores y la calidad del servicio.

Para ello, implementamos procesos eficaces, seguros, adaptados a las necesidades de los diferentes entornos en los que operamos, orientados a la mejora continua y el bienestar de las personas, reflejando una cultura organizacional basada en la excelencia, la prevención y la mejora continua.

El **Comité de Dirección**, a través del **Comité del Sistema de Gestión Integrado**, fija los objetivos e hitos globales del **Sistema de Gestión Integrado**, como, por ejemplo, proyectos de reducción energética y huella de carbono, la gestión eficiente y responsable del ciclo integral del agua, entre otros.

Entre los principales hitos logrados en 2025 en materia de certificaciones, cabe destacar:

- En Francia, certificamos las operaciones de Dreux y Retiers bajo las normas ISO 9001, 14001 y 45001.
- Certificamos las operaciones de Cuernavaca y Guaymas en México bajo las normas ISO 9001, 14001 y 45001.
- Continuamos consolidando nuestras operaciones en Colombia con la obtención de las certificaciones ISO 9001 e ISO 45001 en Riohacha. Además, 4 contratos que ya contaban con la certificación de la ISO 9001 fueron certificados, además, con la ISO 45001.
- El Laboratorio Central de Qassim en el Clúster Norte de Arabia Saudí, obtuvo la acreditación ISO 17025 para ensayos con agua de consumo.
- Renovamos la certificación de gestión de la innovación y, además, ha adoptado la nueva norma internacional ISO 56001, sustituyendo la anterior UNE 166002.
- Los clústeres Norte y Sur de Arabia Saudí han obtenido la certificación ISO45001 de Seguridad y Salud⁶.



⁶ El Clúster Sur recibió la certificación en 2024, mientras que el Clúster Norte la obtuvo en marzo de 2025.



OP4081561



2.5 Plan Estratégico de Sostenibilidad 2024-2026

Aqualia integra la sostenibilidad en su modelo de negocio a través de las 7 líneas recogidas en su [Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024-2026](#), una hoja de ruta sólida, transversal y con impacto positivo y que guía el avance de su propósito, que consiste en **asegurar el bienestar y progreso de las personas y comunidades a través de la prestación de un servicio público: la gestión sostenible del agua**.

El plan materializa una serie de compromisos, consensuados internamente, firmes y realistas que facilitan la gestión diaria de las actividades de la compañía desde el rigor, y en una clara apuesta por la sostenibilidad. Establece 43 objetivos, articulados en torno a siete Líneas Estratégicas, dirigidos a su actividad, a su cadena de suministro, a sus empleados y a la sociedad.

El Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024-2025 es, a su vez, un documento dinámico, sujeto a revisión y actualización anual⁷. Dada la naturaleza cambiante de las expectativas y preocupaciones de los públicos de interés, así como de la cada vez más rápida evolución de los acontecimientos, el plan está sujeto a una permanente actualización.

2.6 Política de Sostenibilidad

La [Política de Sostenibilidad](#) expresa nuestro compromiso con el medio ambiente, la gestión eficiente del agua y el bienestar de las comunidades. Recoge nuestra manera de actuar y resume las acciones relacionadas con los aspectos ASG que se desarrollan en otros documentos como el [Plan Estratégico de Sostenibilidad de Aqualia 2024-2026](#).

3 SITUACIÓN DE LOS MERCADOS

Año a año, consolidamos presencia internacional con un modelo de gestión integral orientado tanto a hogares residenciales como a clientes empresariales e industriales y fortalecemos nuestro compromiso con la prestación de servicios de calidad, eficientes y sostenibles en beneficio de las comunidades donde operamos.

⁷ En relación con el seguimiento del Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024-2026, la Dirección de Aqualia, a través del Comité de Coordinación, revisa periódicamente los avances del Plan para asegurarse de su adecuación y eficacia, mediante la evaluación de las oportunidades de mejora y la necesidad de efectuar cambios en dicha estrategia.



2025 ha sido un año de crecimiento significativo de nuestra actividad. Hemos avanzado en el mercado internacional con el inicio de actividades en Perú, la consolidación de nuestra entrada en el mercado estadounidense y el ingreso al mercado japonés, con la puesta en marcha de proyectos innovadores, el reconocimiento global de nuestras infraestructuras y el desarrollo de iniciativas de comunicación. **La combinación de tecnología, innovación y colaboración público-privada han sido clave para mantener nuestro compromiso de garantizar una gestión del agua eficiente en todos los territorios en los que operamos.**

3.1 Mercado nacional

En España lideramos en la **gestión integral del agua gracias a una gestión respaldada por el capital humano especializado y un alto desarrollo tecnológico y proyectos I+D+i que nos permiten implantar soluciones inteligentes para optimizar cada etapa del ciclo, desde la captación hasta la depuración, reduciendo pérdidas y mejorando la calidad del agua.**

La construcción y rehabilitación de las infraestructuras necesarias para prestar los servicios del ciclo integral del agua se ha convertido en un tema central tanto para las administraciones públicas como para los actores del mercado. Así, una valoración inicial del MITECO cuantifica el volumen de inversión para adaptar los sistemas de saneamiento a la nueva Directiva europea sobre el tratamiento de aguas residuales urbanas (TARU) en aproximadamente 23.500 millones de euros, durante los próximos 10 años. SCOPAN (Asociación de Empresas Constructoras y Concesionarias de Infraestructuras en España) eleva el importe necesario para corregir el déficit de infraestructuras del ciclo integral del agua hasta los 100.000 millones de euros, mientras que DAQUAS, asociación que aglutina a los representantes de la industria, hace hincapié en que, a pesar de que los operadores de los servicios de agua urbana han duplicado sus inversiones hasta los 2.415 millones de euros anuales, la inversión por parte de las administraciones públicas continúa siendo insuficiente, ascendiendo el déficit anual de inversión del sector del agua urbana a los 4.485 millones de euros. Durante el año 2025, el Gobierno de España y varios gobiernos autonómicos han llevado a cabo obras de emergencia para reconstruir las infraestructuras que se vieron afectadas por la DANA sufrida el año anterior, así como actuaciones para hacer frente a futuros periodos de sequía.

Durante el presente año hemos desarrollado los proyectos PERTE adjudicados en anteriores convocatorias para la Digitalización del Ciclo del Agua Urbana, dentro del PRTR (Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia). Además, este año fuimos adjudicatarios de otro proyecto que se está ejecutando en el municipio de Vigo (Vigwater). En total, los 6 proyectos adjudicados —Campo de Gibraltar (Cádiz), Realwater (Ciudad Real), Digital Island (Islas Canarias), ANDA (Asturias), Cantabricontrol (Cantabria) y Vigwater (Vigo)— cuentan con un presupuesto global de 62 millones de euros. Con el proyecto de Vigo llegaremos a un total de 1.850.000 habitantes, incluyendo todos los beneficiarios de las diferentes agrupaciones.



OP4081562



En relación con la evolución de los costes eléctricos, hemos mantenido la política de diversificación de nuestros proveedores que se implantó hace ya algunos años, con el objetivo de minimizar la volatilidad del precio del kilovatio hora. Los dos PPA (Power Purchase Agreement, contrato de compraventa de energía) firmados los años anteriores han cubierto más de un tercio del consumo total en España. Adicionalmente, se ha negociado el cierre de tarifas fijas en los mercados fijos y de futuros para un alto porcentaje de nuestros puntos de suministro CUPs, que suponen aproximadamente el 60 % del consumo. De esta manera solo un 3 % del consumo eléctrico en España ha quedado abierto al mercado libre (OMIE). El resto de los costes ha incorporado el significativo incremento de los cargos adicionales del mercado eléctrico repercutidos a los consumidores como consecuencia del refuerzo del sistema tras el apagón de abril en la Península Ibérica, quedando el coste real total de la compra de energía ligeramente por encima de la evolución del IPC.

Por su parte, la facturación tarifaria de los clientes, ciudadanos, comerciales e industriales ha tenido un comportamiento positivo en 2025, con un crecimiento del volumen de metros cúbicos facturados en 2025 respecto a los de 2024 del 3,56%. Durante 2025 se ha mantenido la prohibición del corte de agua por impago a clientes vulnerables, sin menoscabo de la capacidad de recaudación de Aqualia.

En cuanto a la venta del agua en bloque, han subido los volúmenes suministrados en un 2,98% respecto a 2024. En todo caso, este tipo de suministro tiene poco peso en nuestro cómputo global.

3.1.1 Ámbito comercial

En 2025 hemos obtenido nuevas contrataciones y hemos renovado, ampliado o prorrogado servicios que ya operábamos en 368 explotaciones. Esto ha supuesto una cartera de negocios contratada de 913 millones. Es, además, una muestra de la confianza de nuestros clientes, con una tasa de renovación superior al 95 %.

Del mismo modo, en 2025 hemos continuado consolidando nuestra presencia en el mercado del agua industrial. En el sector agroalimentario, la adjudicación de las plantas de tratamiento de agua de Fortune Pigs (en Lérida) y Heineken (en Sevilla) viene a demostrar que Aqualia se encuentra, a nivel mundial, entre las empresas de referencia en el diseño y explotación de instalaciones para el tratamiento de aguas industriales.

En el mercado de concesiones municipales destacan las adjudicaciones de nuevos contratos. Las principales han sido la de La Llagosta (Barcelona) y Lillo (Toledo) y la ampliación de la concesión de la ciudad de Vigo. En contratos de O&M destacan las contrataciones para la depuración de aguas residuales en Ibiza (Islas Baleares) y las EDARs de Tablada y El Ronquillo (Sevilla) así como los sistemas de saneamiento y depuración de la Ría de Navia (Asturias) y el lote 1 del saneamiento de Málaga.

Asimismo, los principales contratos de O&M ampliados o renovados han sido los de la EDAR de Toledo; la explotación de actuaciones de abastecimiento en las demarcaciones hidrográficas del Ebro



y del Cantábrico para ACUAES; el contrato para el mantenimiento del alcantarillado de Zaragoza; y las EDARs de Huesca y Almodévar. Por último, hay que destacar que Aqualia ha resultado adjudicataria en el concurso para el servicio de abastecimiento de agua potable y alcantarillado del municipio de Ibiza (Balears), con una duración de 20 años. La propuesta de adjudicación fue aprobada el día 13 de noviembre por unanimidad del pleno de la corporación municipal.

En cuanto a la actividad de EPC, destacar la ejecución de obras en la EDAR Galindo (Bilbao); la EDAR San Román (Santander); la EDAM Fonsalía (Tenerife); la adjudicación del proyecto y ejecución de una planta de agua desmineralizada para la empresa MOEVE en La Rábida (Huelva); obras para la digitalización del ciclo urbano del agua, incluidas en los proyectos PERTE de la diputación de Toledo; proyecto y obra para la digitalización del Canal del Aramo (Asturias); las obras para la instalación de equipos isobáricos de recuperación de energía de las bombas de alta presión de las IDAM de Alcodia, Andratx, Ciudadela y Santa Eulalia des Riu; y el tratamiento terciario avanzado para agua de riego en la EDAR de El Ejido (Almería). Además, de acuerdo con los compromisos adquiridos en los respectivos contratos de concesión, la ejecución de los planes de inversión en nuestras concesiones de Vigo, Mazarrón, Ibiza, Jerez de la Frontera, San Pedro del Pinatar, Linares y Denia, entre otros.

3.1.2 Eficiencia de la gestión operacional

Nuestra política se dirige siempre a la búsqueda de eficiencia en la gestión operacional. En este sentido, en 2025 hemos redoblado esfuerzos para reducir los costes —especialmente en los consumos (energía, materiales y compra de agua)— lo que nos ha permitido mejorar los ratios de eficiencia, a pesar de los incrementos generalizados de precios. También hemos avanzado en la creación de once centros logísticos regionales para obtener sinergias en la capacidad de compra y disponer de almacenes cedidos por los proveedores.

Siguiendo en esta línea, en el último año hemos profundizado en la reducción de costes ligados a la gestión de clientes, con medidas como las políticas de persecución del fraude en la medición de consumos, el impulso de la factura electrónica, el incremento de la domiciliación de recibos, el control de las comisiones bancarias, la reducción de la atención presencial y el traslado a otros canales (telefónico, redes sociales, internet).

Además de toda esta intensa actividad, hemos promovido iniciativas como empresa comprometida socialmente. Así, hemos renovado los convenios con Cáritas, y hemos impulsado acciones para la reducción de emisiones y la apuesta por energías verdes. Como socio fundador de la Alianza StepbyWater, seguimos impulsando el desarrollo de sus objetivos fundacionales bajo la presidencia de nuestro CEO.

3.2 Mercado internacional

En el ámbito internacional, hemos concentrado nuestra actividad durante el ejercicio 2025 principalmente en Europa, Norte de África y Oriente Medio (MENA) y Latinoamérica (LATAM).



OP4081563



3.2.1 Europa

La evolución de la compañía en Europa en 2025 se caracteriza por la búsqueda de recursos de agua, como desalinización y reutilización, y un mayor control de las aguas subterráneas y superficiales, derivados de la escasez, también han marcado el comportamiento sectorial. En 2025, además, se ha continuado con el control y reducción de fugas, sectorización y digitalización. La recuperación de las infraestructuras en República Checa después de las inundaciones de 2024 y la vuelta a la normalidad en Italia después de la fuerte sequía de 2024.

La evolución en Europa en el ejercicio 2025 se ha caracterizado por los siguientes hechos relevantes:

- Estabilización y recuperación de los consumos especialmente en Italia donde después de la sequía que asoló el país durante el año 2024 y el inicio de 2025, los consumos se han comenzado a recuperar de forma importante en la segunda mitad del año retornando a valores próximos a la época anterior a la crisis hídrica.
- Durante el año 2025, las instalaciones de SmVaK en República Checa han vuelto a recuperar completamente su operatividad después de los severos daños sufridos como consecuencia del fuerte episodio de lluvias e inundaciones que tuvo lugar en el mes de septiembre de 2024. Las instalaciones de SmVaK han servido asimismo como soporte para otros operadores de la región y clientes industriales durante el tiempo que éstos han necesitado para volver a poner en funcionamiento sus propias instalaciones.
- Los planes de sostenibilidad para la reducción de la huella de carbono y el impulso de la economía circular con la transformación de los residuos del sector en nuevos recursos utilizables (agua reutilizada, biogás, biofertilizantes, energías renovables) han promovido nuevos reglamentos y el fomento de la innovación en las tecnologías de tratamiento. En la misma dirección ha actuado la mejora de la calidad del agua distribuida y del agua vertida.

Francia

Francia continúa siendo el país europeo con más oportunidades de negocio para el crecimiento orgánico a pesar de contar con los mayores competidores mundiales del sector y varios actores locales que provocan un continuo estrechamiento de los márgenes.

En el último año hemos continuado con nuestra expansión en este país, donde ya prestamos servicio en más de 100 municipios. Así, hemos reforzado la presencia en Bretaña con la adjudicación de la gestión del servicio de abastecimiento de Liffre y el nuevo contrato de concesión en Questembert para gestionar los servicios de abastecimiento y depuración de más de 35.000 habitantes durante 12 años. En el último trimestre del año hemos abierto una nueva delegación en Burdeos para fortalecer



nuestra presencia en el sur de Francia y comenzar una etapa de desarrollo más intenso en el suroeste del país. Todo ello ha contribuido a consolidar a Aqualia como cuarto operador de agua con presencia en todo el país.

Italia

En Italia el año ha estado marcado por la eliminación de algunas restricciones al suministro en la mayor parte del territorio después de la sequía que ha asolado la isla durante el año 2024. Esta situación ha puesto de manifiesto el déficit crónico de infraestructuras que sufre esta región. Los planes de mejora y recuperación de las infraestructuras existentes y de desarrollo de nuevas infraestructuras llevado a cabo por las autoridades han logrado paliar en parte la situación y preparar el territorio para futuras crisis. En la actualidad la situación está prácticamente superada manteniéndose aún el comité de crisis regional activo hasta el mes de mayo de 2026 con el fin de concluir las actuaciones en curso y confirmar la recuperación total del suministro en toda la isla.

Acque di Caltanissetta ha ejecutado instalaciones de abastecimiento y depuración por más de 12M€ gracias a la financiación obtenida de la Región Siciliana y del Ministerio de Infraestructura. Se puso en marcha la nueva depuradora de aguas residuales de Contrada Canale in Sommatino, una infraestructura clave para mejorar el servicio hídrico y proteger el ambiente. El sistema permitirá tratar adecuadamente los residuos líquidos de más de 8.200 habitantes, con beneficios directos para el entorno natural, especialmente el lago Gibbesi. Además, se han realizado obras de consolidación del terreno para reducir riesgos hidrogeológicos y mejorar la integración paisajística.

Portugal

La intensificación de los incendios forestales, asociada a los recurrentes periodos de sequía, refuerza la vulnerabilidad hídrica del país y evidencia la urgente necesidad de planificación en infraestructuras que aporten soluciones en el medio y largo plazo. En este sentido Portugal ya ha adoptado políticas estructurales que incluyen una monitorización más rigurosa de las captaciones subterráneas, la modernización de las redes de distribución y el desarrollo de infraestructuras de desalinización y reutilización de agua tratada. Entre estas infraestructuras destaca la nueva desalinizadora de Sines, estimada en 200 millones de euros, cuyo concurso está previsto para 2026, representando una de las mayores inversiones nacionales en diversificación de la oferta de agua y mitigación de los efectos del cambio climático.

Paralelamente, el nuevo reglamento tarifario de ERSAR obligará a los municipios a actualizar y, en muchos casos, aumentar las tarifas de abastecimiento y saneamiento, una medida que busca reflejar los costes reales del servicio. Este ajuste también abrirá nuevas oportunidades para concursos de



OP4081564



concesión de servicios de aguas, permitiendo que operadores especializados contribuyan a la modernización, eficiencia y sostenibilidad económica de los sistemas municipales.

Al mismo tiempo, la compañía ha reforzado la apuesta estratégica en el mercado de aguas industriales, un segmento en fuerte expansión impulsado por las exigencias ambientales y la creciente necesidad de reutilización y recuperación de recursos en las unidades productivas. En este ámbito, se están desarrollando actualmente estudios para nuevas soluciones de tratamiento y reutilización de efluentes industriales para grupos industriales localizados en el país, consolidando la posición de la empresa como referente en soluciones técnicas avanzadas y de alta eficiencia.

Republica Checa

En República Checa la inflación anual se ha estabilizado en torno al 2,5 %. En relación con la infraestructura necesaria para la prestación de los servicios, la filial checa SmVaK ha continuado con su plan de inversiones de renovación y mejora con el objetivo de mantener sus altos niveles de eficiencia. El importe destinado a estas actuaciones superó en 2025 los 40 millones de euros.

Por lo que respecta al tipo de cambio, la corona checa se ha mantenido relativamente estable en torno a 25 CZK/€ a lo largo de 2025.

Durante el año 2025, las instalaciones de SmVaK han vuelto a recuperar completamente su operatividad después de los severos daños sufridos como consecuencia del fuerte episodio de lluvias e inundaciones que tuvo lugar en el mes de septiembre de 2024. Las instalaciones de SmVaK han servido asimismo como soporte para otros operadores de la región y clientes industriales durante el tiempo que éstos han necesitado para volver a poner en funcionamiento sus propias instalaciones.

En cuanto a la actividad comercial en el país, la filial checa SmVaK ha resultada adjudicataria en concursos para la gestión de los servicios públicos del ciclo integral del agua en Písečná u Jablunkova, Metylovice, Dolni Lutyně y Petřvald u Nový Jicín.

Rumania

En Rumanía la ampliación de la depuradora de Glina ha supuesto un gran reto técnico, ya que las obras se han realizado sin interrumpir la actividad. La planta, además de tratar la totalidad del agua residual, cogenerará energía gracias a la incineración del fango. Es la mayor instalación de este tipo en el país y ya se encuentra lista para prestar servicio a 2,4 millones de personas.

3.2.2 África y Asia



En Asia y África, desarrollamos operaciones en contextos de alta diversidad social, económica y ambiental, donde la gestión sostenible del agua adquiere un papel clave para el desarrollo y la resiliencia de las comunidades.

Arabia Saudí

Las tres plantas desalinizadoras operadas tradicionalmente por la filial Haaisco —la del aeropuerto internacional de Jeddah, la de la universidad KAUST y la de Petrorabigh— han funcionado a pleno rendimiento en 2025. En cuanto a la planta desaladora de Jizan —también operada por Haaisco— opera de forma completa desde finales de 2023.

Haaisco firmó en junio de 2023 un nuevo contrato de operación y mantenimiento para tres desaladoras flotantes de 50.000 m³/d cada una para el grupo naviero estatal saudí Bahri. A finales de 2025 estaban ya en operación las tres plantas. Estas desaladoras móviles están situadas actualmente en el puerto de Yanbu en el Mar Rojo, pero podrán desplazarse a donde sean requeridas en el litoral del país por periodos de varios meses o años.

En Arabia Saudí lideramos consorcios que ejecutan dos de los seis contratos regionales de gestión delegada del servicio del agua para la operadora nacional National Water Company: los del Clúster Norte y el Clúster Sur.

Estos dos contratos —Clúster Norte y Clúster Sur— se han gestionado en 2025 a plena satisfacción del cliente. Integrado cada proyecto por un extenso equipo de profesionales que gestionan y transforman la organización existente del cliente para la gestión del agua en las provincias de cada clúster, llevan a cabo un ambicioso programa de modernización y optimización de los servicios de ciclo integral del agua, con vistas a la fase de privatización que se prevé para 2026 y 2027.

El Clúster Sur integra las provincias de Jizan, Al Baha, Najran y Asir, y da servicio a una población de 5,5 millones de habitantes. El Clúster Norte, por su parte, integra las provincias de Qassim, Hail, Al Jouf y Northern Border, y da servicio a una población de 2,5 millones de habitantes.

Argelia

En Argelia se ha mantenido el funcionamiento continuado a plena capacidad y sin incidencias significativas de las dos desaladoras, Mostaganem y Cap Djinet. Estas prestan un servicio de importancia crítica a la población de las áreas metropolitanas más importantes del país: Orán y Argel.

Catar

Aqualia MACE ha seguido operando la planta de tratamiento de aguas residuales de Al Dhakhira, una de las más importantes del país, que suministra agua depurada para riego de jardines a las zonas



OP4081565



cercanas. Asimismo, al amparo de los acuerdos marco firmados con el Ministerio de Obras Públicas para la ejecución de obras en las redes e infraestructuras de alcantarillado, en 2025 hemos continuado ejecutando varios proyectos de revestimiento interno de colectores, ampliación de redes y remodelación de plantas.

Egipto

Hemos continuado operando, con plena satisfacción del cliente, la planta depuradora de agua residual de Abu Rawash. Con una capacidad de tratamiento de 1.600.000 m³/d, esta planta da servicio al área oeste de El Cairo. En 2025, se ha renovado el contrato de operación y mantenimiento de la planta por cuatro años más.

En cuanto a la operación de la planta de tratamiento de agua residual de New Cairo —de 250.000 m³/d— durante todo el año continuó prestando el servicio a pleno rendimiento y manteniendo también la satisfacción del cliente.

La desaladora de Alamein —con una capacidad de 150.000 m³/d— constituye una referencia de primer nivel dentro del plan de desalinización diseñado por el gobierno egipcio con el objetivo de reducir el estrés hídrico del país en las zonas costeras mediterránea y del Mar Rojo. En 2022 se firmó una prórroga del contrato de operación y mantenimiento por un periodo de cinco años, y durante 2025 la planta ha estado operando sin incidencias.

Emiratos Árabes Unidos

La filial Aqualia MACE ha continuado prestando sin incidencias y a pleno rendimiento el servicio de operación y mantenimiento de las redes de colectores, estaciones de bombeo y plantas depuradoras de agua residual en la zona geográfica de Al Ain y de Abu Dhabi capital.

Georgia

A finales de diciembre de 2023, el regulador nacional GNERC publicó las nuevas tarifas del agua para el periodo 2024-2026 —previamente acordadas con GGU— con objeto de actualizar el impacto de la inflación y disponer de fondos para incrementar las inversiones para la mejora de las infraestructuras del ciclo del agua.

Durante 2025 se ha continuado monitorizando detalladamente la facturación comercial, así como la facturación residencial, habiéndose registrado incrementos de los volúmenes facturados debido a la mayor actividad económica. Georgia se ha convertido en 2025 en el mayor destino de inversión extranjera en su zona geográfica, recibiendo prioritariamente inversión procedente de los países de golfo.



En cuanto a la operación del proyecto, durante todo el año se ha continuado con el programa de modernización y mejora operativa, con el programa previsto de inversiones y la reorganización de los centros operacionales, lo que continúa mejorando las ratios operativas y el nivel de servicio.

Japón

A fines de 2025, continuamos nuestra expansión internacional con la firma de un innovador contrato en Japón. En alianza con un consorcio liderado por Infroneer Holdings Co., Ltd., grupo japonés especializado en construcción y gestión de infraestructuras, hemos sido adjudicatarios de un proyecto estratégico en Japón: **la renovación de la Planta de Tratamiento de Agua de Toyohashi y la operación durante 30 años de dos potabilizadoras en la prefectura de Aichi.**

Los trabajos se desarrollarán bajo un modelo innovador que combina la construcción y transferencia (BT) con un sistema de concesión, fomentando la colaboración público-privada para asegurar un servicio sostenible y resiliente. Además, incorpora tecnologías de tratamiento avanzadas, sistemas IoT para monitorización inteligente, diseño antisísmico “*phase-free*” y energía híbrida con hidrógeno para avanzar hacia la neutralidad de carbono.

Omán

Durante 2025 hemos continuado operando sin incidencias la gestión del ciclo integral de la zona portuaria de Sohar a través de la filial Oman Sustainable Services Company. Actualmente ya opera la totalidad de las infraestructuras de desalinización de agua de mar, abastecimiento y distribución de agua potable y de proceso, distribución de agua de refrigeración para industrias, recogida y tratamiento de agua residual y distribución de agua reutilizada para riego.

3.2.3 América

Estados Unidos

En el último año hemos centrado nuestra actividad comercial en la búsqueda activa de nuevos proyectos y oportunidades de negocio en las que hacer valer la experiencia de la empresa adquirida en 2024 MDS. La escasez de agua, la obsolescencia de las infraestructuras hidráulicas y la escasa penetración de operadores privados en el sector se erigen como principales oportunidades de crecimiento para la empresa en ciertos estados. Al mismo tiempo, la cada vez más exigente legislación relativa al control y eliminación de contaminantes emergentes para la protección de acuíferos y aguas superficiales constituyen otra oportunidad de negocio en el futuro. Texas es un Estado en crecimiento, las políticas fiscales del Estado están haciendo de Texas el destino de muchas empresas estadounidenses.

Latinoamérica



OP4081566



El déficit de infraestructuras hídricas y la búsqueda de la eficiencia de las existentes son dos factores que potencian nuestras posibilidades de crecimiento con una visión estratégica de crecimiento responsable, excelencia operativa e impacto social, que nos continúa diferenciando en el mercado americano.

Chile

En Chile se opera la planta de abatimiento de sulfatos de Huechún —construida por Aqualia— para una de las mayores empresas mineras del mundo. Además, se está explorando oportunidades comerciales en desalinización bajo esquema BOT, tanto para clientes públicos como para privados.

A medida que aumenta la demanda de agua en todos los sectores que sufren escasez de agua y sequías continuas, la desalinización surge como la mejor opción para los recursos hídricos. De hecho, el gobierno chileno ha propuesto nuevas políticas para promover el uso de este tipo de agua en algunos sectores, como el urbano, la minería y la agricultura. En este contexto, por ejemplo, se espera que el uso de la desalinización de agua de mar por minería en Chile crezca un 156% para 2030, mientras que el uso de aguas continentales disminuirá un 6%.

Colombia

En Colombia el 32% de los municipios (350) carecen de acceso a agua potable de calidad, mientras que 450 reciben agua menos de 20 horas al día. Además, la brecha entre la cobertura en las ciudades y en el ámbito rural sigue siendo muy grande. En cuanto al saneamiento, menos de la mitad de las aguas residuales pasan por plantas de tratamiento, y el país se encuentra por debajo de otros de la Alianza del Pacífico (Colombia, Perú, Chile y México).

Por todo lo anterior, Colombia se ha convertido en un objetivo para las grandes corporaciones europeas de agua: un país con un alto déficit de inversión que, al mismo tiempo, cuenta con recursos económicos y apoya contratos de gestión privada a largo plazo. El aumento de la población urbana, la necesaria adaptación y mitigación del cambio climático, la gestión sostenible del agua de lluvia y la gestión integrada de los recursos hídricos están planteando una serie de retos para el sector hídrico en este país.

En este contexto, Aqualia consolidó en 2025 su posición estratégica como el segundo mayor operador privado del ciclo integral del agua en Colombia. La adquisición del sistema de Villa Olímpica en Galapa (Atlántico) no solo amplió la huella operativa de la compañía, sino que reforzó su presencia en zonas de alto crecimiento urbano. Con esta integración, Aqualia alcanza una población atendida superior a 2,45 millones de habitantes en 33 municipios y ocho departamentos, fortaleciendo su rol como actor clave en la prestación de servicios esenciales en el país.



En línea con los objetivos corporativos de eficiencia operativa y mejora continua, en Flandes (Tolima) avanzan proyectos de ampliación de la planta de tratamiento de agua potable que incrementarán el caudal de distribución en un 65%. Estas inversiones estratégicas buscan asegurar la sostenibilidad del servicio a largo plazo mediante una mayor capacidad de almacenamiento, procesos de sectorización y optimización de la continuidad y calidad del suministro. Con ello, Aqualia consolida su compromiso con la modernización de la infraestructura y la resiliencia hídrica en los territorios donde opera.

En el ámbito institucional, la participación de Aqualia en el Congreso ANDESCO 2025 en Cartagena de Indias resaltó el reconocimiento del sector a las prácticas diferenciales de la compañía. La obtención del galardón en la categoría Entorno Colaboradores por el programa BeAqualia, enfocado en salud emocional y bienestar laboral, reafirma la orientación estratégica hacia el desarrollo integral del talento humano como ventaja competitiva. Asimismo, el reconocimiento especial por la labor en La Guajira destaca la capacidad de Aqualia para generar valor social y aportar soluciones sostenibles en contextos de alta vulnerabilidad, fortaleciendo su posicionamiento como aliado confiable en el acceso al agua potable.

En conjunto, estos avances responden a una visión estratégica de crecimiento responsable, excelencia operativa e impacto social, que continúa diferenciando a Aqualia en el mercado colombiano.

México

En México nos consolidamos como una empresa de referencia en el sector del agua, gracias a una cartera de activos muy diversificada, que incluye la distribución y depuración de agua con los contratos BOT de Querétaro y San Luis de Potosí, la desalación a través del BOT de Guaymas, el tratamiento de aguas residuales gracias al contrato BOT de la EDAR de Cuernavaca y el proyecto de Mejora Integral de la Gestión MIG, con la estructura de un contrato BOT, en Los Cabos (Baja California Sur).

Por otro lado, todos los objetivos y obligaciones del contrato de Los Cabos se están cumpliendo, tanto las inversiones como la operación; actualmente ya se gestionan alrededor de 50.000 usuarios.

Se están desarrollando las acciones e inversiones necesarias para mejorar la eficiencia física del sistema de agua potable de Los Cabos, garantizando la continuidad (24/7) en el suministro de agua (eliminando el sistema de tandeos actual), alcanzando un rendimiento hidráulico mínimo del 75 % en el conjunto de la red, mejorando la calidad del agua distribuida en términos de cloro libre residual (0,2 – 1,5 mg/l), garantizando presión hidráulica en los sectores hidrométricos cerrados (1 – 2,5 kg/cm²), creando sectores hidrométricos cerrados (SHC) y operando de manera eficiente todo el sistema de agua potable del área de servicio de Los Cabos, todo ello bajo el estricto cumplimiento de distintos requerimientos e indicadores de gestión previstos.



OP4081567



El organismo nacional que controla regula y administra las aguas nacionales en México es la CONAGUA, que incluye la política hídrica del país para los próximos años en el Programa Nacional de Aguas 2024-2030. Para cumplir con sus objetivos, se llevarán a cabo diferentes proyectos, varios de ellos liderados directamente por la CONAGUA. Muchos otros —generalmente de menor envergadura— correrán a cargo de entidades locales, regionales o estatales, si bien el presupuesto será principalmente federal.

Perú

En Perú se participa activamente en varias iniciativas privadas que, en la mayoría de los casos, promueven la construcción, operación y mantenimiento de plantas de tratamiento de aguas residuales y colectores de agua. En otros proyectos se busca la mejora de la calidad de vida de la población con la construcción de plantas desalinizadoras de agua de mar para consumo y otros usos en industria

A mediados de 2025, Aqualia firmó el Contrato de Concesión de la EDAR Chincha que aporta una cartera de 356 millones de euros. Más de 345.000 habitantes de siete distritos se beneficiarán de un proyecto que comprende el diseño, financiación, construcción, operación y mantenimiento por 24 años. El proyecto incluye 21 kilómetros de redes de recolección principal y líneas de impulsión, dos estaciones de bombeo, una nueva planta de tratamiento de aguas residuales, y 7,7 kilómetros de líneas para la disposición final de las aguas tratadas.

La Agencia Promotora de la Inversión Privada (ProInversión) es la encargada de promover dichas iniciativas a través de asociaciones público-privadas. Gracias al marco regulatorio de las APP creado en 2009, se han podido implementar proyectos de transporte, energía, agricultura y riego, así como de agua y saneamiento.

4 EVOLUCIÓN PREVISIBLE

En 2026 se prevé un entorno geopolítico y económico con cierto nivel de incertidumbre, especialmente en el primer semestre del ejercicio. La estabilidad ofrecida por los entornos regulatorios y contractuales en los que se desarrolla nuestra actividad nos permitirá mantener nuestros niveles de actividad y los márgenes económicos financieros, si bien, anticipamos una mayor presión competitiva en la contratación de nuevos proyectos y el requerimiento de una mayor atención a la posible evolución de las divisas en los mercados internacionales. En este contexto, la compañía seguirá su desarrollo aplicando un estricto criterio selectivo respecto de las geografías en las que presta sus servicios, priorizando actividades en entornos regulados y contratos donde nuestras capacidades técnicas en la operación, los desarrollos en ingeniería y la digitalización permitan obtener ventajas competitivas.



4.1 Ámbito nacional

En España, se espera seguir consolidando nuestro liderazgo en el mercado de la gestión indirecta del ciclo integral del agua, en un marco regulatorio orientado hacia un mayor nivel de digitalización, la preservación de nuestras infraestructuras hídricas -en un entorno climático que presenta mayores desafíos- y las eficiencias que se derivan de potenciar la circularidad del ciclo del agua, dando continuidad a las inversiones en reutilización, desalación e infraestructuras inteligentes. La gestión coordinada con las autoridades municipales seguirá siendo determinante a fin de poder priorizar aquellas actuaciones que se traduzcan en una gestión más eficiente, garantizando los niveles requeridos de disponibilidad, calidad y continuidad en el recurso.

Desde una perspectiva operacional, se prevé seguir incrementando los niveles de eficiencia en nuestra gestión, tanto en los relativo a la reducción de las pérdidas de agua en la red como en la implementación de soluciones encaminadas hacia el incremento de la eficiencia energética. Aspiramos a mantener nuestra cuota de mercado y los elevados niveles de renovación o extensión de aquellos contratos que lleguen a su vencimiento, en base a mantener los elevados índices de satisfacción de nuestros clientes finales y de los institucionales.

Asimismo, esperamos mantener niveles similares de intensidad en la ejecución de planes de inversión asociados a nuestras propias concesiones, junto con el desarrollo de soluciones específicas para satisfacer las necesidades de tratamiento de agua de proceso y la depuración de efluentes industriales. La actividad de O&M y de Tecnología y Redes (EPC) se mantendrá estable, apoyada en la renovación cíclica de contratos y en la ejecución de trabajos vinculados a nuestras concesiones, reforzando la eficiencia y la calidad del servicio.

4.2 Ámbito internacional

En el negocio internacional, la actividad continuará concentrándose en un número limitado de países con marcos legales y regulatorios estables, donde sea posible alcanzar masa crítica y sinergias operativas. En proyectos PPP/BOT, la entrada de concesionarios semipúblicos seguirá incrementando la presión competitiva en algunas geografías, en las que nuestra ventaja competitiva deberá fundamentarse en la capacidad de proveer soluciones tecnológicamente más avanzadas y evitando la erosión de los márgenes financieros como consecuencia de entrar a competir exclusivamente en precio. Nuestras capacidades técnicas impulsarán un posicionamiento más selectivo: con participación minoritaria en SPVs cuando sea conveniente, y preservando el control de la actividad de O&M y la aportación de valor en fase de diseño, ingeniería y EPC.

4.2.1 Europa (excluida España)



OP4081568



En Francia, tras el refuerzo realizado en nuestros equipos comerciales y de estudios a lo largo del ejercicio 2025, se espera que 2026 sea un año en el que se pueda conseguir una aceleración en el desarrollo de negocio y de mejora de nuestros márgenes, como consecuencia de una búsqueda activa de nuevas oportunidades y adjudicaciones recurrentes de concesiones, que conceda mayor masa crítica a nuestra actividad en ese país.

En la República Checa, en base a los mecanismos regulatorios existentes, esperamos el mismo nivel de estabilidad que en ejercicios anteriores, sin contar con las actuaciones extraordinarias que, tal y como ocurrió durante el ejercicio 2025 como consecuencia de las graves inundaciones sufridas en el área de Moravia y Silesia, pudieran llegar a producirse. El mercado checo se mantendrá en su entorno tradicional de alta competitividad y, con relación a los activos de los que somos propietarios, se seguirá manteniendo el foco en la eficiencia operativa y la disciplina en el mantenimiento de los estándares de calidad que ofrecemos a nuestros clientes.

En Italia es previsible que durante 2026 se alcance la finalización del volumen contractual de actuaciones de inversión realizadas con cargo al operador del servicio, manteniéndose los esfuerzos en optimizar los servicios en el área de prestación de nuestra concesión en base a las mejoras técnicas que se han venido desarrollando en los últimos años.

En Portugal, se anticipa en el mercado una actualización tarifaria moderada, con unos niveles de inflación contenidos y la estabilidad de costes operativos. Se mantendrá, como en el resto del mercado peninsular, un esfuerzo significativo en la implementación de medidas que mejoren la eficiencia y la calidad de servicio, y sin renunciar a oportunidades de crecimiento mediante la contratación de nuevas concesiones municipales en el corto/medio plazo.

En Georgia se prevé seguir dando continuidad a la mejora de la infraestructura, lo que redundará en la calidad y continuidad del servicio, con un CAPEX alineado con los compromisos del periodo regulatorio vigente 2024-2026. En la segunda parte de ejercicio 2026 comenzarán a sentarse las bases del nuevo trienio regulatorio.

4.2.2 América

En los Estados Unidos se espera crecimiento de nuestra actividad por incorporación de nuevos MUDs a nuestro perímetro de gestión, en base al alto nivel de crecimiento demográfico en la zona, la prestación de servicios cross-selling y el impulso a la ejecución de servicios con recursos propios que, hasta la fecha, se venían subcontratando, reduciendo, en la mayor medida posible, la dependencia actual de proveedores y obteniendo mejoras en la calidad del servicio y en los márgenes. Se mantendrá el seguimiento de nuevas oportunidades de adquisición en el mercado, con foco en una consolidación comercial selectiva y disciplinada.



En 2026, Colombia debería reflejar una recuperación apoyada en ajustes tarifarios y en mejoras de volúmenes y KPIs, junto con la consolidación de nuevos activos. La mejora del desempeño operacional y de la recaudación contribuirá a reforzar márgenes y estabilidad.

En México se prevé un año de normalización, tras los impactos extraordinarios previos, con foco en resolver incidencias operacionales y avanzar en la renovación de infraestructura crítica, reduciendo penalizaciones y mejorando la continuidad del servicio.

En Perú continuará la fase de ingeniería de detalle del proyecto Chincha durante 2026, preparando el inicio de la construcción de la planta a partir de 2027. En paralelo, se mantendrá el desarrollo de Iniciativas Privadas en depuración y desalación, apalancando la ventaja técnica y el conocimiento de los proyectos.

4.2.3 Africa y Asia

En Arabia Saudí se espera alcanzar la plena actividad en las Desaladoras Flotantes desde el primer trimestre de 2026, así como la consecución de hitos en EPC asociados a los Clústeres, culminando la ejecución proyectada para el periodo 2024–2026. La compañía seguirá posicionada y atenta a la aparición en el mercado de nuevas oportunidades en proyectos BOT y de O&M.

En Egipto se prevé continuidad y renovación de servicios O&M en activos relevantes, y la plena consolidación del contrato de New Cairo desde 2026, con la consiguiente aportación de estabilidad y recurrencia de resultados.

En EAU y Qatar se prevé mantener el desempeño operativo en los contratos existentes, con potencial efecto positivo en Qatar asociado a ajustes inflacionarios, y con la gestión proactiva del cierre o transición de contratos en EAU conforme al calendario contractual.

En Argelia la operación de desaladoras en O&M continuará siendo estable, si bien el entorno de tarifas indexadas seguirá condicionando la evolución de ventas y EBITDA respecto a ejercicios previos.

Por último, en Japón, el país de más reciente implantación por parte de Aqualia tendrá lugar el arranque del nuevo proyecto Toyohashi, (renovación y O&M de la Planta de Tratamiento de Agua de Toyohashi, y su operación durante 30 años junto a otra planta potabilizadora situadas 300 kilómetros al oeste de Tokio), reforzando así la presencia en Asia, con una referencia operativa de prestigio y largo recorrido.

5 GESTIÓN DE CLIENTES



OP4081569



La satisfacción y la seguridad de nuestros clientes⁸ son ejes estratégicos de nuestro modelo de negocio y una palanca clave de competitividad sostenible. En Aqualia, ofrecer un servicio excelente, seguro y fiable no solo refleja nuestro compromiso con las personas, sino que también genera un impacto positivo directo en las comunidades donde estamos presentes. Un servicio de calidad contribuye a la salud, el bienestar y la cohesión social, refuerza la confianza de la ciudadanía en las instituciones y favorece el desarrollo local. Escuchar activamente a nuestros clientes, anticipar sus necesidades y garantizar los más altos estándares de seguridad nos permite mejorar de forma continua y crear valor compartido, fortaleciendo territorios más resilientes y sostenibles.

5.1 Gestión y atención al cliente

En la gestión del ciclo integral del agua, la calidad en la atención al cliente es un pilar fundamental para construir confianza. En este sentido y con el compromiso de dar información clara, contamos con diversos canales de atención y comunicación y desarrollamos diversas iniciativas innovadoras que fortalecen la confianza gracias a una comunicación más cercana y transparente con nuestros clientes y usuarios finales.

En Aqualia ponemos a las personas usuarias en el centro, ofreciendo servicios orientados a la cercanía, la transparencia y una experiencia de cliente ágil y accesible:

- **Canales de comunicación accesibles y multicanal:** disponemos de teléfonos gratuitos de atención al cliente, comunicación de averías y autolecturas, oficinas presenciales, Oficina Virtual, aplicación móvil y presencia en la red social "X", facilitando el contacto por distintos medios según las preferencias de cada usuario.
- **Atención digital y soporte continuo:** la Oficina Virtual y la aplicación móvil permiten realizar gestiones y consultas de forma sencilla. La *app* incorpora geolocalización para el envío de avisos de averías y la posibilidad de adjuntar hasta dos imágenes, mejorando la rapidez y precisión en la atención.
- **Derecho a reclamar y participación del cliente:** las personas usuarias pueden presentar quejas, sugerencias o reclamaciones relacionadas con incidencias en el suministro, la facturación o la calidad del servicio, reforzando la transparencia y la mejora continua.
- **Gestión eficiente y telelectura:** mediante la instalación de contadores inteligentes, ofrecemos información de consumo en tiempo real, alertas personalizadas y recomendaciones de ahorro, promoviendo un uso responsable del agua y una relación más informada con el servicio.

5.1.1 Canales de atención al cliente

De manera habitual, alentamos a toda la comunidad usuaria a mantenerse informada a través de los canales oficiales, especialmente nuestras redes sociales, donde publicamos las actualizaciones sobre la

⁸ Nuestros principales clientes son los gobiernos nacionales y regionales, ayuntamientos, centros públicos, empresas e industrias, regantes y ciudadanos.



prestación del servicio, avisos operativos, incidencias relevantes, recomendaciones de uso responsable del agua y otras informaciones de interés para la ciudadanía.

Canales de Atención al Cliente	Oficinas de atención al usuario	Oficina Virtual Aqualia Contact	App Aqualia Contact	Redes Sociales	Página web
--------------------------------	---------------------------------	---------------------------------	---------------------	----------------	------------

Aqualia Contact

Aqualia contact es nuestro centro de atención al cliente que brinda cercanía, agilidad y compromiso con un servicio de excelencia.

Ecosistema Aqualia Contact 24 horas 365 días del año			
Centro de Atención al Cliente (CAC) ⁹	Web oficina virtual ¹⁰	Aplicación móvil	Perfil en X

En 2025, lanzamos la Oficina Virtual en Italia y Portugal y celebramos el primer aniversario de **Aqualia Contact** en Colombia con resultados destacados: el 95 % de las llamadas han sido gestionadas exitosamente, con un tiempo promedio de respuesta de cinco minutos y un índice de satisfacción del 86 % consolidándose, así como un canal de comunicación que refleja el compromiso de la compañía con la excelencia en el servicio y la mejora continua. Este desempeño evidencia la labor del equipo de asesores, que acompaña a los usuarios en la resolución de trámites y consultas con amabilidad y eficiencia. En línea con su apuesta por la innovación, incorporamos un sistema automatizado (Voicebot) que optimiza la gestión de solicitudes de camiones cisterna, reduciendo tiempos de atención y mejorando la experiencia del usuario.

Acompañamiento a los usuarios

Desde Aqualia entendemos que el cuidado del agua requiere del trabajo compartido entre autoridades, empresa y comunidad. Para apoyar a los usuarios en este proceso, hemos puesto en marcha las siguientes medidas:

- **Escuela del Agua en Colombia:** talleres prácticos, inicialmente dirigidos a líderes comunales, para enseñar cómo interpretar la factura y usar el agua de manera eficiente, buscando controlar de mejor manera el consumo.
- **Opciones de pago flexibles:** nuevas políticas de cartera que permiten convenios y descuentos

⁹ En la actualidad, el Centro de Atención al Cliente presta servicio en España, República Checa, Italia, Georgia y Colombia.

¹⁰ En la actualidad, la Oficina Virtual presta servicio en España, Italia y Portugal.



OP4081570



- para usuarios con deudas.
- **Espacio Web Uso Responsable de Agua**, compuesto por dos apartados: saneamiento del agua y consumo responsable, donde las administraciones públicas pueden encontrar herramientas de comunicación y mensajes para concienciar a la ciudadanía acerca de la importancia de usar el agua de forma responsable.
- **Portal de Información al Ciudadano en España¹¹**: espacio que ponemos a disposición de los clientes de España para que encuentren todo lo que necesitan de una manera rápida y eficaz.

5.2 Trabajamos para garantizar el acceso al agua y el saneamiento

Nuestro propósito es garantizar la sostenibilidad operativa y mantener los estándares de calidad en la prestación de los servicios del ciclo integral del agua. Para lograrlo, trabajamos para fortalecer la infraestructura hidráulica, optimizar los procesos operativos, brindar mejores condiciones logísticas a nuestro personal en campo con el fin de garantizar un servicio oportuno, eficiente y alineado con las necesidades de las comunidades donde operamos y en cumplimiento de las normativas establecidas por las autoridades competentes del sector.

A su vez, desarrollamos tecnologías para la reutilización de aguas residuales, la monitorización inteligente de redes y herramientas digitales que optimizan la operación y reducen el impacto ambiental.

Finalmente, activamos planes de contingencia para asegurar el suministro de agua donde más se necesita y participamos en mesas de trabajo junto a autoridades locales y regionales para articular soluciones técnicas que permitan brindar un suministro de agua estable, seguro y continuo.

Nuestro compromiso nos lleva a desarrollar las mejores soluciones técnicas, sociales y ambientales, así como a buscar la colaboración público-privada para hacer efectivo este derecho el derecho al agua de manera estable y segura.

Un derecho que deben disfrutar todas las personas, independientemente de la situación social o económica en la que se encuentren. Por esta razón, desarrollamos de mecanismos tarifarios (bonos, tarifas sociales, fondos solidarios) para garantizar el acceso al agua y saneamiento en los países en los que operamos.

La información de las tarifas y bonos sociales está disponible en la web de Aqualia para todos los usuarios. Asimismo, informamos en las notificaciones a los clientes de la posibilidad de establecer planes de pago aplazados. En 2025 tenemos más de 4.000 contratos acogidos a planes de pagos. Por

¹¹ Los Portales de Información al Ciudadano dan cumplimiento a la Ley 19/2013, de 9 de diciembre, de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Buen Gobierno en España.



otro lado, 3.556.335 clientes de todos los países tienen acceso a bonos y subvenciones, de los cuales 364.917 han accedido a tarifas subvencionadas.

En España mantenemos, desde 2016, un convenio de colaboración con Cáritas, por el que bonificamos todo el consumo del agua en todas sus instalaciones allí donde prestamos servicio. En 2025, hemos donado 85.210 euros a Cáritas para cubrir el coste de las facturas del agua de 152 centros sociales en 45 municipios de España, beneficiando a 24.540 personas vulnerables, incluyendo ancianos, madres con hijos y participantes en programas de formación¹².

A su vez, en octubre 2024 firmamos un acuerdo de colaboración con Cruz Roja de España para el proyecto “Cruz Roja Te Escucha”, destinado al apoyo a personas con problemas de salud mental. Gracias a la campaña solidaria de la factura electrónica, hemos logrado recaudar un total de 147.179 euros, que se han destinado a mantener este servicio de escucha y acompañamiento emocional. Mediante el acuerdo, vigente durante todo el año 2025¹³, hemos donado un euro a Cruz Roja por cada cliente que se ha dado de alta en el servicio de factura electrónica.

Los fondos recaudados suponen mantener el teléfono gratuito de apoyo emocional de Cruz Roja (900 107 917), hasta el año 2027, permitiendo acompañar y asistir a más de 20.000 personas de todo el territorio español a través de sus llamadas (en las que los principales motivos de consulta son el bajo estado de ánimo, la ansiedad, el estrés y los sentimientos de soledad), además de ofrecer atención psicológica especializada o seguimiento continuado a más de 440 personas.

Por otro lado, mantenemos, desde hace años, acuerdos de colaboración para garantizar el acceso al agua en residencias de ancianos y hogares infantiles en Georgia como parte de nuestro compromiso de responsabilidad social. Con el objetivo de ayudar a estas personas, en 2025 se han firmado acuerdos de colaboración con 14 nuevos hogares sociales.

Finalmente, colaboramos con los ayuntamientos para la creación de fondos solidarios que contribuyan a garantizar el acceso al agua potable y saneamiento a familias que no puedan hacerse cargo del pago de la factura. Con ellos se da cobertura puntual a personas que se encuentran en una grave situación económica.

5.3 Encuestas de satisfacción

En los países en los que nos encargamos de la gestión del ciclo integral realizamos encuestas de satisfacción a los clientes. Gracias a esta escucha directa, la compañía puede integrar en su gestión las

¹² Desde Aqualia asumimos el pago íntegro de las facturas, incluyendo conceptos adicionales como el canon de saneamiento y residuos.

¹³ El acuerdo fue firmado en octubre de 2024 y finalizado en octubre del 2025.



OP4081571



opiniones y valoraciones de los usuarios finales, y así basar su desempeño en la comprensión de las áreas de satisfacción y mejora en los servicios de abastecimiento o saneamiento.

En 2025 hemos realizado las encuestas de Italia, Colombia y el municipio de Dreux en Francia. Y mantuvimos los resultados de las encuestas realizadas en el año 2024 en España, República Checa y Portugal¹⁴.

Conclusiones por países

En 2024, en España se realizaron 3.535 encuestas al cliente final y 17 entrevistas en profundidad al cliente institucional en donde gestionamos el servicio municipal. Entre los resultados destaca la satisfacción con la calidad del servicio del 88 % de los usuarios consultados. Preguntados por los procesos, la satisfacción se encuentra también en niveles altos: entre el 83 % respecto al suministro y el 90 % sobre la lectura del contador. En cuanto a la comunicación con la compañía, la oficina de atención personal, la *app* y el servicio de asistencia telefónica y la oficina virtual son, por este orden, los canales mejor valorados. El estudio muestra que, el 92% de los usuarios reconocen a Aqualia como su proveedor de agua, y 6 de cada 10 clientes institucionales y 52,5% de los clientes finales consumen agua del grifo.

En Portugal realizamos 700 entrevistas a cliente final distribuidas entre las marcas bajo las que operamos en el país (Abrantaqua, Aqualia, Aquamaior y Aquaelvas, y Cartagua). Entre ellas la práctica totalidad presenta un nivel de satisfacción alto con el servicio —por encima del 65 %— y tienen la calidad del agua y la presión como aspectos destacados por los clientes. Por su parte, la confianza y la eficiencia son los atributos de la compañía más valorados.

En Italia la encuesta fue realizada a cliente final en Caltanissetta y municipios vecinos (1.104 personas) El 67,6% considera que la continuidad del servicio es al menos «Buena». Los aspectos con una valoración más alta y, por tanto, considerados favorables por los usuarios, son los relacionados con los canales de contacto, tanto físicos como digitales. la valoración del sitio web, la amabilidad del personal de Caltaqua y la comprensión de la factura presentan índices superiores a la media, es decir, todos superan el valor de 3,3. Analizando la evolución de los índices de valor medio en los últimos años, se observa una tendencia creciente, con resultados en mejora y valoraciones cada vez más altas.

En Francia, en todos los municipios se realizan cada dos años, las últimas son del año 2004. Excepto en el municipio de Dreux que se hacen cada año. Los resultados indican una clara mejora respecto a 2022, con un 86 % de los clientes finales satisfechos. Realizada a 441 personas y dividida por las distintas marcas comerciales (SEFO, CEG, CAE y DREUX),

¹⁴ En Georgia está previsto realizar encuestas en el año 2026 y en Estados Unidos de momento no está previsto ya que no tenemos relación directa con el cliente final.



En el caso de Dreux, realizadas en 2025, a 120 personas, muestra que el teléfono es el canal de contacto más utilizado para contactar con la compañía. En cuanto al proceso de facturación, el 94,2% considera que la factura es fácil de leer, aunque consideran que se puede mejorar la claridad y detalle de la información del consumo.

En República Checa se han obtenido unos resultados muy positivos en una encuesta que añadió al cliente empresarial a los habituales cliente final y cliente institucional. Más de 1.000 entrevistas que arrojan un nivel de satisfacción superior al 90% entre todos los públicos. Entre los aspectos más valorados destacan la rápida solución de problemas operativos como averías de la red.

En Colombia, se han realizado 948 encuestas durante 2025 en los municipios de pertenecientes a las áreas de Guajira, Riohacha, Córdoba, Atlántico, Magdalena, Norte Santander, Ruitoque y Tolima. Los resultados muestran una satisfacción general del 39%, aumentando un 6 % respecto al año anterior. Ruitoque y Norte Santander son las regiones con mayor satisfacción. Para la comunicación con la empresa, los canales que generan un contacto más directo siguen siendo los más utilizados por los usuarios el canal presencial en primer lugar 72% y el canal telefónico en segundo lugar con 36%.

Gracias a las conclusiones de este estudio Aqualia extrae puntos de mejora en los que ya está trabajando para seguir avanzando en proporcionar el mejor servicio. Las encuestas de satisfacción son una herramienta estratégica para reforzar la relación de Aqualia con los ciudadanos, promover la mejora continua y contribuir a una gestión del agua más eficiente, sostenible y centrada en las personas.

6 GESTIÓN EFICIENTE Y SOSTENIBLE

La propia naturaleza de nuestro negocio nos recuerda que nuestra actividad está íntimamente ligada al cuidado del planeta. Esa convicción se refleja en cada decisión y acción: trabajamos para dejar una huella positiva, reduciendo emisiones, utilizando los recursos hídricos de manera eficiente, protegiendo la biodiversidad y promoviendo la economía circular. Porque cuidar del agua es cuidar de las personas, y porque un entorno sano es la base de sociedades prósperas.

Y porque creemos firmemente que ser más sostenibles nos hace ser más competitivos. La innovación responsable, la gestión eficiente y la protección del agua, nos impulsa a liderar soluciones que generen valor para la empresa, las comunidades y para el planeta.

El conocimiento de los desafíos ambientales y de nuestro papel ante ellos nos ha guiado en el diseño del **Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024-2026** que establece acciones concretas para reducir emisiones, mejorar la eficiencia energética, optimizar el consumo hídrico, proteger la biodiversidad, impulsar la economía circular y adaptar la compañía al cambio climático: una hoja de



ruta que refleja una apuesta firme y realista por la sostenibilidad a partir de la innovación, el diseño, la regeneración y el desarrollo de soluciones que cuidan y optimizan el ciclo integral del agua.

6.1 Mitigación y adaptación al cambio climático

En Aqualia hemos adoptado medidas para reducir nuestra huella de carbono y **asumimos el compromiso de alcanzar la neutralidad climática en 2050 en todos los países en los que operamos con una estrategia basada en la optimización a través de cuatro líneas de actuación:**

Líneas de actuación de nuestra gestión climática			
Cálculo de la huella de carbono individualizada por país dirigida a la neutralidad de las emisiones	Mejora de la eficiencia energética de las instalaciones	Uso de energías renovables	Transformación de la flota de vehículos

Resultados 2025 en mitigación y adaptación al cambio climático

- 1.188.965 tCO₂e emisiones de gases de efecto invernadero (alcance 1, 2 y 3).
- 44,76 % de la energía consumida proviene de fuentes renovables.
- 332.237 MWh autogeneración de energía renovable, lo que representa un aumento del 9 % con respecto a 2024.
- 38 % de la flota de vehículos en Europa son de bajas emisiones de CO₂, con un incremento del 24 % respecto al año anterior.
- Desarrollo de eco y biofactorías que minimizan el consumo energético y de reactivos.
- Aprovechamiento del agua residual como fuente de energía: biometano e hidrógeno.

Para alcanzar estos resultados, en el **Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024-2026** definimos una línea de trabajo LE1. **“Emergencia climática y cuidado del planeta”** con unos compromisos, proyectos y acciones en los que no actuamos solos: desarrollamos nuestras actividades bajo un sólido marco de colaboración público-privada. Junto a gobiernos, comunidades e industrias trabajamos para encontrar soluciones a los retos del agua, gracias a modelos que priorizan la optimización energética, las energías renovables y la reducción de emisiones.

Como novedad, en 2025 publicamos nuestra [Estrategia de Cambio Climático](#) que refuerza el valor de la sostenibilidad como ventaja competitiva y nuestro compromiso con la descarbonización, la adaptación climática y la protección del agua. Se trata de un informe vivo, integrado al **Plan**



Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024–2026, que incluye acciones concretas, indicadores de seguimiento y una visión transversal que combina gobernanza ASG, innovación y alianzas globales.

6.2 Sostenibilidad del recurso hídrico

El acceso al agua potable es esencial para el bienestar y la vida humana y una herramienta de transformación social, por lo que la Organización de las Naciones Unidas lo reconoce como un derecho humano. Aunque en los últimos años se han alcanzado importantes logros, aún miles de millones de personas en todo el mundo sufren problemas de abastecimiento. En el marco de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, contribuir al cumplimiento del ODS 6 “Agua limpia y saneamiento” resulta fundamental para *“garantizar la disponibilidad de agua y su gestión sostenible y el saneamiento para todos”* y se plantea como una de nuestras razones de ser, puesto que atraviesa de manera transversal todas las líneas estratégicas del **Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024-2026**.

A su vez, a lo largo de los años el marco regulatorio es cada vez más exigente tanto en la parte de calidad de agua para el consumo humano como en la parte de tratamiento y reutilización de agua. Todo esto ocurre en un contexto de aumento de la demanda de un recurso disponible que va decreciendo. Eso nos reta a profesionalizar la gestión y desplegar elementos que nos permitan modernizar el servicio y hacerlo más sostenible. Incorporar criterios de sostenibilidad no solo responde a las exigencias regulatorias y ambientales, sino que también fortalece la competitividad: permite optimizar recursos, reducir riesgos operativos, anticiparse a futuras normativas y ofrecer un servicio más eficiente y confiable, lo que se traduce en una ventaja estratégica para la organización.

En este contexto, donde la sostenibilidad y la eficiencia hídrica son prioridades globales, desde Aqualia reafirmamos nuestro compromiso con la prestación eficiente del servicio del ciclo integral del agua trabajando de la mano con las autoridades locales y las comunidades para asegurar un consumo eficiente y optimizado de los recursos hídricos para que el agua llegue a todos los usuarios.

En materia de **captación de agua**, monitoreamos de forma permanente las condiciones del agua en las distintas fuentes hídricas y realizamos los análisis necesarios para garantizar una captación segura y adecuada para su posterior tratamiento. Este control se complementa con rigurosos procesos de calidad dentro de las plantas, asegurando en todo momento la potabilidad del agua distribuida a la comunidad. Además, el desarrollo de tecnologías innovadoras en desalinización y reutilización del agua nos permite avanzar en la diversificación de fuentes alternativas de captación, reforzando nuestro papel como aliado de referencia de las administraciones públicas para afrontar las crisis hídricas de las próximas décadas.

En cuanto a la **optimización del recurso hídrico**, para fortalecer la gestión responsable de los recursos naturales, sensibilizar a la comunidad sobre el cuidado del agua, reducir los volúmenes de agua no



OP4081573



registrada (ANR) y optimizar el consumo hídrico, llevamos adelante un plan integral de acciones que combina formación, prevención, control y trabajo comunitario

Capacitación y fortalecimiento institucional	Educación ambiental y cultura ciudadana	Colaboración público-privada para optimizar el agua	Acciones de prevención y control
----------------------------------------------	-----------------------------------------	-----------------------------------------------------	----------------------------------

Con respecto a la **calidad del agua**, nos regimos por el estricto cumplimiento de parámetros físicos, químicos y microbiológicos que garantizan que su uso no represente un riesgo para la salud de las personas. Este aspecto constituye uno de los pilares fundamentales del servicio de abastecimiento, ya que protege la salud pública, asegura el bienestar colectivo y contribuye a la prevención de crisis sanitarias. En este sentido, la calidad del agua es una cuestión tanto técnica como de responsabilidad institucional y de compromiso con la sociedad.

Garantizar agua potable segura genera beneficios directos para la ciudadanía, al asegurar el acceso a un recurso libre de bacterias, virus y contaminantes, prevenir enfermedades gastrointestinales y dermatológicas —especialmente en niñas, niños y personas mayores—. Asimismo, el cumplimiento de elevados estándares de calidad refuerza la confianza en el servicio, protege la economía local y contribuye a proyectar una imagen positiva y segura del territorio.

Diversas son las acciones técnicas y sociales que realizamos para llevar agua potable segura y de calidad a 44,9 millones de usuarios en 19 países donde estamos presentes. Entre ellas:

Controles desde la fuente	Alianzas público-privadas	Limpieza de depósitos	Aplicaciones informáticas	Aqualia LAB
---------------------------	---------------------------	-----------------------	---------------------------	-------------

A su vez, contamos con un **Plan de Modernización de Infraestructuras** más modernas, seguras y preparadas para los desafíos actuales y futuros y que busca optimizar la red de saneamiento y los sistemas de distribución, reducir las pérdidas por fugas, reemplazar redes que ya cumplieron su vida útil y asegurar una operación cada vez más sostenible y confiable. En paralelo y con el objetivo de garantizar que las obras respondan de manera adecuada a las necesidades del territorio en materia de agua potable, realizamos visitas técnicas de seguimiento a los proyectos en ejecución.

Finalmente, los **procesos de depuración y de reutilización del agua** son actuaciones necesarias para conseguir nuestro objetivo de cerrar el ciclo del agua. La depuración de las aguas residuales es la última fase del ciclo urbano del agua, transformando el agua sucia de domicilios, comercios e industrias en agua limpia y segura para el ambiente. En este proceso, que incluye etapas clave como el pretratamiento, tratamiento biológico y decantación, las EDAR juegan un papel crucial en la protección de los recursos hídricos y el entorno natural. En este sentido, gran parte de los proyectos



de innovación que estamos llevando a cabo en la actualidad tienen que ver con la eficiencia energética en el tratamiento del agua residual y con el reúso de esta agua residual.

A su vez, creamos procesos de circularidad y tecnologías para aprovechar y conservar el agua: como el **aprovechamiento de agua reciclada** para la recuperación de ecosistemas o la transformación de efluentes en agua apta para el riego. En 2025, continuamos avanzando en nuestro compromiso con la sostenibilidad hídrica a través de iniciativas de economía circular del agua adaptadas a los retos climáticos y urbanos de donde estamos presentes.

Más allá de **garantizar vertidos de agua controlados**, disponemos de planes para posibles emergencias relacionadas con vertidos y/o derrames accidentales. Estos planes establecen acciones preventivas y de respuesta. Del mismo modo, las estaciones depuradoras de agua residual poseen autorizaciones de vertido aprobadas por la administración competente en materia hidráulica. Todas las estaciones depuradoras identificadas cuentan con autorizaciones aplicables en materia de vertido de aguas al medio natural. En el caso de que carezcan de esta legislación, establecemos unos criterios mínimos de vertido. Independientemente del país, utilizamos tecnología europea, que cumple con altos estándares en cuanto a niveles de vertidos, asegurando que en la mayoría de los países se superan los niveles mínimos establecidos por los requerimientos normativos.

Resultados 2025 en sostenibilidad del recurso hídrico

- 22 laboratorios acreditados y 2 en proceso de acreditación.
- 855.434 contadores digitales de telelectura.
- 33,79 Volumen de agua no registrada por kilómetro de red y día (m³/km/día).
- 93.194.919 m³ agua reciclada o reutilizada.

	2025	2024	2023
Volumen de agua bruta captada para su gestión (m ³)	1.751.068.838	2.065.839.327	1.583.722.122
Agua potable producida (m ³)	1.156.605.044	1.246.224.141	1.283.313.324
Agua depurada (m ³)	1.550.548.128	1.532.941.125	788.835.970
Agua bruta comprada (m ³)	202.964.149	200.614.708	222.795.258
Agua tratada comprada (m ³)	313.156.382	304.268.770	277.407.135
Agua consumida en procesos de potabilización y desalinización	277.004.204	244.458.475	216.991.324
Agua distribuida	1.689.495.754	1.754.909.486	1.221.530.125
Agua entrada EDAR	1.600.021.365	1.580.710.622	893.107.927

Datos evaluados desde el 1 noviembre de 2024 hasta 31 de octubre de 2025.



6.3 Gestión del impacto y preservación de la biodiversidad

En Aqualia, la biodiversidad forma parte estructural de la manera en que entendemos y gestionamos el ciclo integral del agua. No es un elemento accesorio, sino un pilar que sostiene nuestra actividad en territorios con realidades ecológicas muy diversas. Esta relación estrecha con los ecosistemas nos exige comprenderlos en profundidad, anticipar los riesgos asociados a su conservación y actuar con responsabilidad para proteger el capital natural que hace posible nuestro trabajo y el bienestar de las comunidades a las que damos servicio.

Durante los últimos años, hemos emprendido una evolución significativa hacia un modelo más científico, riguroso y alineado con los estándares internacionales. Dentro de la línea estratégica **LE1. Emergencia climática y cuidado del planeta**, hemos realizado un **análisis exhaustivo de los riesgos y las oportunidades relacionados con la naturaleza**, aplicando los criterios de la Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) y la metodología LEAP del Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD). Este estudio abarcó **811 instalaciones en 15 países**¹⁵, lo que ha permitido identificar riesgos ecosistémicos relevantes, dependencias críticas y características ambientales específicas de cada emplazamiento. Esta mirada sistemática y homogénea ofrece una comprensión detallada del entorno y constituye la base de una planificación ambiental más precisa y anticipatoria.

En paralelo, avanzamos en un proceso clave: la **digitalización de la información ambiental**, actualmente en curso. Este esfuerzo consiste en integrar en nuestras plataformas corporativas datos esenciales —como la presencia de especies sensibles, la delimitación de espacios protegidos o la cartografía de zonas inundables— procedentes de fuentes internas y de bases de datos científicas especializadas. Aunque el despliegue completo de estas herramientas aún se está desarrollando, los avances logrados ya permiten que los equipos territoriales dispongan de una información más estructurada y accesible, facilitando una gestión más objetiva y eficiente de los riesgos ambientales y operativos. A medida que esta digitalización madure, se convertirá en un soporte fundamental para la toma de decisiones y para la integración plena de indicadores ASG en la operativa diaria.

La **adopción del marco TNFD está consolidando esta transformación**. Sus cuatro pilares —gobernanza, estrategia, gestión de riesgos y métricas y objetivos— se integran de forma natural en la estrategia de sostenibilidad de Aqualia. El enfoque **LEAP (Localizar–Evaluar–Analizar–Preparar)** ha permitido **estandarizar el análisis de biodiversidad en todos los territorios**, identificar ubicaciones especialmente sensibles y anticipar riesgos regulatorios y financieros. Como resultado, se han identificado **11 instalaciones prioritarias** donde el riesgo no es solo potencial, sino efectivo. Todas ellas son EDAR —10 en España y 1 en Francia— que requerirán medidas de adaptación climática específicas. Esta priorización proporciona una hoja de ruta clara para reforzar la resiliencia y garantizar el cumplimiento normativo.

¹⁵ España, Portugal, Francia, Italia, República Checa, Georgia, Argelia, Egipto, Emiratos Árabes, Omán, Colombia, Arabia Saudí, Catar, Chile y México.



Más allá del análisis y la gestión del riesgo, avanzamos hacia una visión que aspira a regenerar los ecosistemas, no solo a mitigarlos. Los **proyectos de restauración ecológica, la colaboración con universidades y centros de investigación**, y la incorporación de soluciones basadas en la naturaleza fortalecen un enfoque que reconoce el valor de los servicios ecosistémicos y su papel fundamental en la prestación del servicio público del agua.

Hoy, hemos consolidado una transformación profunda: **la biodiversidad ha pasado de ser un aspecto vinculado a nuestra actividad a convertirse en un eje transversal**. Este cambio se sustenta en un diagnóstico riguroso basado en riesgos, en proyectos ambientales medibles, en un proceso de digitalización en plena evolución y en el alineamiento con marcos internacionales como TNFD y CSRD. Todo ello configura un enfoque serio, verificable y orientado al largo plazo, que refuerza nuestra capacidad para anticipar los desafíos futuros y contribuye activamente a la protección del agua y de la naturaleza en los territorios donde operamos.

6.4 Economía circular: optimización de recursos y valorización de subproductos

En Aqualia somos conscientes de que el presente y el futuro pasan por adoptar un modelo en el que el residuo deja de entenderse como un final para convertirse en el inicio de un nuevo ciclo productivo, generador de valor tanto económico como ambiental. En esta línea, nuestro **Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024-2026** contempla proyectos orientados a una adecuada gestión de los residuos generados, la recuperación de recursos la valorización de lodos y al aumento del uso de agua regenerada.

Gestión de residuos	Recuperación de recursos	Valorización de lodos
---------------------	--------------------------	-----------------------

Gestión de residuos

En Aqualia entendemos que la transición energética se debe basar en los principios de la economía circular, con la gestión de residuos como un elemento clave para mitigar y frenar el impacto climático. En línea con el principio de jerarquía de residuos, gestionamos y desarrollamos tecnologías que reducen la generación de residuos y los valorizan para aplicaciones ambientales o industriales.

Recuperación de recursos

En Aqualia impulsamos un enfoque de economía circular orientado a la valorización de subproductos generados en nuestros procesos, transformando lo que tradicionalmente se ha considerado un residuo en una oportunidad para la recuperación de recursos. A través de la innovación y el desarrollo



OP4081575



tecnológico, promovemos soluciones que permiten reintroducir estos recursos en nuevos ciclos productivos, contribuyendo a la reducción del impacto ambiental, al uso responsable de los recursos naturales y a la generación de valor añadido. Este compromiso refuerza nuestra visión de una gestión del agua más sostenible, eficiente y alineada con los principios de la economía circular.

Un ejemplo de ello en el ámbito de la desalación, trabajamos para aprovechar de forma sostenible las corrientes de salmuera, explorando su potencial para la obtención de minerales, compuestos de valor industrial y energía, siempre bajo criterios de eficiencia y protección del medio marino.

Valorización de lodos

En Aqualia impulsamos la transformación de las estaciones depuradoras en instalaciones circulares, orientadas a la recuperación y valorización de los lodos generados en el tratamiento de aguas residuales. A través de la innovación y la mejora continua de los procesos, trabajamos para convertir este subproducto en un recurso útil, contribuyendo a la economía circular y a la sostenibilidad ambiental. La valorización de lodos permite su aprovechamiento en usos agrícolas, energéticos y en la rehabilitación de suelos degradados, favoreciendo la recuperación de nutrientes y la reducción del impacto ambiental. Este enfoque contribuye a disminuir el uso de vertederos, a optimizar la gestión de residuos y a avanzar hacia modelos más eficientes y responsables en la gestión del ciclo integral del agua.

Resultados 2025 en economía circular: optimización de recursos y valoración de subproductos

- 99,75 % lodos valorizados.
- 767.324 t de residuos generados.
- 97 % de los residuos generados corresponden a residuos no peligrosos.

7 INNOVACIÓN Y TECNOLOGÍA

Somos una empresa que basa su crecimiento en el desarrollo de tecnologías que facilitan el control del ciclo integral del agua. Nuestro modelo de gestión, innovación y sostenibilidad se enfoca en desarrollar soluciones a los grandes retos del agua, como la eficiencia, la economía circular y los desarrollos digitales.

El departamento de Innovación y Tecnología trabaja junto con los equipos de producción e ingeniería en adaptar las plantas y en implementar soluciones alternativas para la captación de agua, así como para la ecoeficiencia y la gestión inteligente del recurso hídrico en todo el ciclo. Dentro de este enfoque desarrollamos planes de acción para la transferencia de soluciones tecnológicas obtenidas en proyectos de innovación a la producción.



20 proyectos en curso gestionados por Innovación y Tecnología	23 centros de investigación y 42 universidades con las que colaboramos	24 patentes vigentes	5.864.847€ inversión en innovación	3 nuevos proyectos de innovación iniciados durante el año que incluyen el desarrollo de soluciones innovadoras para el cuidado del planeta ¹⁶	7 nuevas implementaciones de procesos de innovación aplicados en instalaciones gestionadas por la compañía ¹⁷
---------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------	----------------------	------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

7.1 Estrategia de innovación

Nuestra **Estrategia de Innovación** se orienta a la búsqueda de soluciones innovadoras que minimicen el impacto ambiental y maximicen la calidad de servicio a las personas. Esta visión se articula en dos ejes que se despliegan en todo el ciclo integral del agua: ecoeficiencia y sostenibilidad.

Ecoeficiencia	Sostenibilidad
Siguiendo los principios de la economía circular con una gestión eficiente de los recursos naturales y la recuperación de materias primas.	Reduciendo al máximo el consumo de energía, evitando la contaminación en un entorno social equitativo y protegiendo el clima y la naturaleza.
Objetivos <ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar tecnologías avanzadas que optimicen el uso de recursos renovables. • Evitar la generación de residuos en los procesos y prestaciones de la empresa. • Buscar soluciones que permitan crecer en todos los mercados del agua de acuerdo con los 	Objetivos <ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo de tecnologías punteras que fomenten la sostenibilidad de la compañía, protegiendo el medio ambiente y la biodiversidad. • Mejora de la eficiencia energética en las soluciones y servicios de la compañía.

¹⁶ Los nuevos proyectos de I+D iniciados durante 2025 que incluyen el desarrollo de soluciones innovadoras para la lucha contra el cambio climático son: LIFE SMALLWAT (Francia y España), HE WATERSSENS (España) y AVI-PURAGUA (España).

¹⁷ Las nuevas implementaciones de procesos de I+D aplicados en las instalaciones gestionadas por la compañía en 2025 corresponden a: Medios Filtrantes Fe+Mn, MBMBR Moving Bed Membrane Bio-Reactor, Membranas fibra hueca NF, Remineralización ósmosis inversa, Microbial Desalination Cell (MDC), AquaGranular, Dióxido de Cloro THMs (Trihalometanos).



OP4081576



requisitos de ecoeficiencia.	• Valorización de subproductos del ciclo integral del agua.

7.2 Líneas de trabajo

Nuestra **Estrategia de Innovación** se centra en la identificación de oportunidades y el desarrollo e implementación de soluciones para dar respuesta a los retos ambientales, sociales, tecnológicos y legislativos de la gestión integral del agua. La colaboración interna y externa es clave para la transferencia de conocimiento que impulsa la innovación en Aqualia y su contribución al desarrollo sostenible.

Líneas de trabajo					
Depuración sostenible	Recursos alternativos: reutilización, potabilización y desalación	Sostenibilidad y eficiencia energética	Economía circular, eco y biofactorías	Aguas industriales	Desarrollos digitales

Depuración sostenible

Soluciones descentralizadas basadas en la naturaleza y procesos intensivos (aerobios y anaerobios), que permiten garantizar la calidad del agua depurada, incluyendo la eliminación de nutrientes, con adecuación a la normativa sobre tratamiento de aguas residuales urbanas.

Actuaciones destacadas en 2025

- H2020 NICE, de las junglas de hormigón a los oasis urbanos.

Recursos alternativos: reutilización, potabilización y desalación

Ante el problema del estrés hídrico y calidad del agua, soluciones de potabilización, desalación y reutilización de aguas residuales adaptadas al tamaño de la población y la calidad del agua exigida por la regulación.

Actuaciones destacadas en 2025

- Water Added Value European Center (WAVE), nodo de I+D+i orientado a generar conocimiento en torno al agua de mar y la desalación.

Sostenibilidad y eficiencia energética

Aprovechamiento del agua residual como fuente de energía y búsqueda de otras fuentes renovables, como la transformación de materia orgánica en bioenergía (biometano, hidrógeno) en las EDAR.



Actuaciones destacadas en 2025

- Misiones ECLOSIÓN y misiones ZEPPELIN: nuevos modelos de obtención de hidrógeno verde.

Economía circular, eco y biofactorías

Soluciones para el aprovechamiento de los residuos y transformación de las EDAR en eco y biofactorías, que minimizan el consumo energético y de reactivos, evitan la producción de residuos y generan nuevos productos.

Actuaciones destacadas en 2025

- Mejora de la calidad de los lodos de depuración y resolución de problemas operativos asociados a su tratamiento.

Aguas industriales

Soluciones para que los clientes industriales adecuen el uso de agua en sus procesos y optimicen el tratamiento de sus efluentes.

Actuaciones destacadas en 2025

- Combinación de tratamientos de ultrafiltración y ósmosis inversa que producen agua regenerada a la carta para su reutilización industrial.

Desarrollos digitales

Tecnología avanzada para mejorar la gestión del ciclo del agua: internet de las cosas, interconexión de múltiples sensores, análisis de datos, IA. Esta combinación de elementos permite una detección temprana de problemas, una respuesta rápida y la optimización de procesos.

Actuaciones destacadas en 2025

- LIFE RESEAU: digitalización de la red de saneamiento de Moaña (Pontevedra).

8 PERSONAS Y CULTURA

La gestión de las personas es un eje estratégico que vertebra la línea estratégica LE3. **Gestión de personas del Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024-2026.** Esta línea se articula en torno a tres objetivos estrechamente vinculados a la creación de valor: contribuir a la salud integral de los empleados, consolidar una identidad de organización atractiva y sostenible, y acelerar la transformación hacia una cultura corporativa alineada con los principios de la sostenibilidad.

En este marco, el proyecto **Be Aqualia 360** actúa como palanca de cambio cultural y competitividad, integrando cinco bloques de acción —salud integral, calidad del empleo, bienestar corporativo, cultura y talento, comunidad y sostenibilidad— que refuerzan el compromiso, el desempeño y la capacidad de



OP4081577



adaptación de la organización. De este modo, la sostenibilidad se consolida como un motor que impulsa el talento, la innovación y la competitividad a largo plazo de Aqualia.

Be Aqualia 360				
Salud integral	Calidad del empleo	Bienestar corporativo	Cultura y talento	Comunidad y sostenibilidad

8.1 Compromiso con el desarrollo de nuestro talento

La gestión de las personas es un eje estratégico que vertebra la línea estratégica LE3. **Gestión de personas** del [Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024-2026](#). Esta línea se articula en torno a tres objetivos estrechamente vinculados a la creación de valor: contribuir a la salud integral de los empleados, consolidar una identidad de organización atractiva y sostenible, y acelerar la transformación hacia una cultura corporativa alineada con los principios de la sostenibilidad.

En este marco, el proyecto **Be Aqualia** actúa como palanca de cambio cultural y de competitividad bajo el lema “personas que cuidan de personas”, integrando una serie de bloques de acción que refuerzan el compromiso, el desempeño y la capacidad de adaptación de la organización. De este modo, la sostenibilidad se consolida como un motor que impulsa a largo plazo el talento, la innovación, la competitividad y el bienestar en la compañía.

8.1.1 Atracción y fidelización de talento

Para atraer y fidelizar el talento, llevamos a cabo diferentes acciones, siempre desde el respeto a la igualdad de oportunidades y la no discriminación. En 2025 hemos estado presentes en los portales de empleo más relevantes y hemos participado en eventos para el impulso del talento joven y el futuro profesional de estudiantes universitarios.

Además, continuamos con la red interna de talento joven, **AqualiaYoung**, que ya cuenta con más de 70 miembros. Dentro de la Red se ha celebrado el **Programa Juntos Construimos**, un espacio, donde los talentos individuales, con independencia de la edad, el departamento o la posición, comparten experiencias para construir un talento global. Desde su lanzamiento, han celebrado varios encuentros en los que los miembros compartieron expectativas y objetivos. Por otra parte, se han realizado las sesiones “Conocemos Aqualia” que permiten a los miembros de AqualiaYoung descubrir la empresa desde diferentes perspectivas

8.1.2 Compensaciones y beneficios

El equilibrio entre vida personal y laboral, las nuevas formas de trabajo o la flexibilidad son requisitos muy valorados por los empleados, e imprescindibles en la gestión de personas en una compañía. En



Aqualia llevamos tiempo trabajando en esta dirección: implementamos medidas para mejorar la calidad del empleo, la flexibilidad, el apoyo a la familia, el desarrollo personal y profesional y la igualdad de oportunidades de nuestro personal.

Prueba de este compromiso es el hecho de contar con la **Certificación Empresa Familiarmente Responsable (EFR)** desde 2017. Promovida por la Fundación Másfamilia y avalada por Naciones Unidas, esta certificación nos permite establecer un sistema de mejora continua con una serie de medidas para asegurar el bienestar de nuestras personas. En 2024 la Certificación EFR ha sido renovada de nuevo, y tras la evaluación externa de AENOR, hemos recibido el certificado en conciliación hasta 2027 con la categoría de “Empresa Comprometida C+”, que reconoce nuestro empeño en el diseño de estrategias y prácticas para la gestión de la conciliación.

Más allá de esta certificación, nuestros beneficios y medidas de conciliación se comparten con los empleados a través de nuestros canales de comunicación interna: intranet corporativa, tableros en centros de trabajo, email, *app* Be Aqualia, entre otros.

Por otro lado, en materia de compensaciones, cumplimos con todas las normativas en materia salarial. Garantizamos que las retribuciones y salarios de nuestras personas se adecúen a lo establecido según su puesto de trabajo y desempeño. Para ello, diseñamos una compensación adecuada a través de distintas acciones:

- Revisión exhaustiva de los conceptos y cuantías que corresponden a cada persona trabajadora conforme a lo establecido legalmente por convenio colectivo, acuerdo individual o contrato de trabajo.
- Política de retribución variable por objetivos en función de parámetros de resultados marcados anualmente.

8.1.3 Impulso del desarrollo profesional y personal

- En 2025 el **Plan de Formación** ha estado orientado a garantizar la salud y el bienestar de los trabajadores, su capacitación técnica y su formación en áreas transversales alineadas con la cultura y estrategia de la compañía. Además, para acompañar nuestra estrategia de crecimiento y expansión internacional, continuamos teniendo a disposición una plataforma donde se pueden estudiar los idiomas de los países en los que operamos. En este sentido, llevamos a cabo diversas iniciativas de capacitación a nuestro personal:

Impulso al desarrollo internacional formando talento clave para liderar en entornos globales

Junto con el Centro de Estudios Universitarios (CEU), hemos desarrollado la tercera edición del **Programa Avanzado de Management Internacional**. En esta ocasión, 15 personas que desempeñan funciones clave en Arabia Saudí, Portugal, Colombia, Francia, Georgia, Italia, Catar y Emiratos Árabes



OP4081578



Unidos, desarrollaron competencias para liderar equipos y afrontar los retos de un mercado cada vez más globalizado.

Además, reforzamos nuestro compromiso con la formación y el desarrollo del talento con una acción formativa en las oficinas centrales en Madrid y en el servicio de Salamanca a empleados de Aqualia en Omán. Durante su estancia, han participado en sesiones sobre GIS, centros de operación integral, analítica del agua o atención al cliente. Este intercambio de experiencias refleja la apuesta por crear líderes innovadores y fortalecer la colaboración internacional.

Formación en el Modelo de Liderazgo de Aqualia: participativo, saludable e inclusivo para responsables de equipos

Continuamos con la formación en nuestro modelo de liderazgo, dirigido a responsables de equipo, que incluye dinámicas prácticas y ejercicios de *role playing* orientados a fomentar el autoconocimiento, fortalecer las relaciones dentro del equipo, desarrollar la capacidad de inclusión y comprender cómo, desde el rol de liderazgo, se pueden gestionar los riesgos psicosociales en el entorno laboral. Además, continuamos impulsando la acreditación de competencias profesionales, con expertos habilitados en energía, agua, seguridad y medioambiente.

Implantación de la herramienta Be Talent para automatizar y personalizar la detección de necesidades formativas

Hemos iniciado la implantación de **Be Talent**, una herramienta innovadora diseñada principalmente para el área de Producción. Esta plataforma automatiza y personaliza la detección de necesidades formativas, proponiendo a cada persona la formación más adecuada adaptada a su cargo y funciones. Desarrollada internamente, **Be Talent** simplifica procesos y permite a los mandos identificar roles y actividades específicas, así como consultar el historial formativo de sus equipos durante los últimos diez años. Tras formar a más de 450 personas y completar las fases piloto, la herramienta ha comenzado en 2025 el despliegue en España.

Apuesta por la formación del talento local

Como parte del contrato de gestión del Clúster Norte con la National Water Company (NWC), llevamos a cabo un ambicioso programa de formación para su personal que ya ha alcanzado más de 40.000 horas impartidas. Además, hemos incorporado directamente a 20 profesionales saudíes en el proyecto, la mayoría de los cuales también han participado en los programas formativos.

Por su parte, en Flandes (Colombia), llevamos a cabo una jornada de aprendizaje en estrategias creativas para resolver conflictos, factor clave para fortalecer el trabajo en equipo, mejorar la convivencia laboral y optimizar la toma de decisiones en entornos operativos. Este encuentro no solo se enfocó en el desarrollo de habilidades comunicativas y de resolución de conflictos, sino que



también buscó promover el liderazgo consciente y afianzar criterios relacionados con el clima laboral positivo.

A su vez, con el compromiso promover un trato cercano y oportuno, capacitamos a nuestros colaboradores del área de Gestión Clientes de Colombia, en atención al usuario y fortalecimiento jurídico en la gestión de PQR¹⁸. Estos espacios de formación permiten consolidar una atención más eficiente, transparente y enfocada en la resolución efectiva de peticiones, quejas y reclamos, garantizando que cada usuario reciba respuestas claras y oportunas.

Finalmente, en el Centro de Ayudas de Flandes (Colombia), llevamos a cabo una jornada de capacitación enfocada en bienestar y liderazgo. Más de 40 colaboradores de distintas áreas operativas y administrativas participaron activamente en esta iniciativa. Durante la jornada, se realizaron actividades lúdicas orientadas a fomentar hábitos saludables y fortalecer habilidades personales y profesionales. Estas dinámicas permiten que los aprendizajes se integren en la rutina diaria, mejorando la forma en que desempeñamos nuestras labores.

Lanzamos la 4ª edición de los Premios Aqualia de Innovación i4U

Los **Premios i4U** se trata de una iniciativa que impulsa la cultura innovadora en Aqualia y reconoce a quienes, desde cualquier área de la compañía, aportan ideas para mejorar nuestros procesos y servicios, siempre teniendo en cuenta nuestro firme compromiso con la sostenibilidad. Está abierta para que toda la plantilla pueda presentar ideas que aborden cualquier aspecto de nuestra actividad —desde operaciones, sostenibilidad o tecnología, hasta ingeniería, atención al cliente, comunicación o gestión interna— siempre que aporten mejoras reales, viables y aplicables a corto plazo.

Formación técnica diseñada e impartida por profesionales internos

En una clara apuesta por la formación técnica especializada y compartir el *know how* interno, hemos celebrado cursos clave impartidos por profesionales de la compañía sobre Estaciones Depuradoras de Aguas Residuales (EDAR), Estaciones Desalinizadoras de Agua de Mar (EDAM) y sobre Estaciones de Tratamiento de Agua Potable (ETAP). Estas iniciativas han permitido compartir conocimiento técnico, operativo y normativo, fomentando el aprendizaje colaborativo entre profesionales de distintas áreas. A su vez, hemos puesto en marcha una serie de *webinars* técnicos, “**WebTech**”, cuyo objetivo es mostrar tecnologías avanzadas e innovadoras que mejoran la eficiencia y gestión de los recursos hídricos.

8.2 Cultura diversa, equitativa e inclusiva

¹⁸ Peticiones, Quejas, Reclamos y Sugerencias



OP4081579



En Aqualia seguimos avanzando en pos de una cultura inclusiva, equitativa e inclusiva. Gracias al **Protocolo de Diversidad e Inclusión** y al impulso del **Comité de Diversidad**, continuamos construyendo espacios de trabajo respetuosos y seguros para todas las personas.

8.2.1 Reforzamos nuestra cultura inclusiva a través de las alianzas

Dentro del ámbito del compromiso con una cultura diversa, equitativa e inclusiva, participamos activamente en iniciativas que promueven la igualdad de oportunidades, el respeto y la valoración de la diversidad en todos nuestros entornos de trabajo.

Desde 2010 contamos con el **Distintivo Igualdad en la Empresa (DIE)**, un reconocimiento por parte del Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad de España, por nuestro compromiso con la diversidad e igualdad de género, que se ha renovado en 2023 por otros cinco años más. En 2027 nos convertimos en el primer operador de servicios públicos de agua de ámbito nacional en conseguir el sello de **Empresa Familiarmente Responsable (EFR)**. En 2020, nos hemos adherido a la iniciativa del **Pacto Mundial de Naciones Unidas**, con el que se asumimos la responsabilidad de defender la identidad, dignidad e igualdad de las personas, dentro y fuera de la Compañía.

Mantenemos, desde 2021, nuestra alianza con **#CEOPorLaDiversidad**, iniciativa liderada por la Fundación Adecco y la Fundación CEOE, para acelerar el desarrollo de estrategias que contribuyan a la excelencia empresarial, la competitividad del talento en España y la reducción de la desigualdad y exclusión social. Además, continuamos como firmantes de la **Carta de la Diversidad**, que agrupa a empresas e instituciones en un esfuerzo conjunto para fomentar la igualdad de oportunidades y el respeto a la diversidad con el objetivo de promover políticas que aseguren la integración del personal evitando cualquier tipo de discriminación directa o indirecta.

Finalmente, hemos renovado nuestra colaboración con la **Fundación Adecco**, vigente desde hace 10 años, para promover la integración laboral de personas en situación de vulnerabilidad. Este acuerdo refuerza el compromiso social de Aqualia y tiene un impacto significativo en la compañía, alineándose con sus valores de responsabilidad social y sostenibilidad. Este acuerdo se centra en dos programas que benefician a los colectivos vulnerables y fortalecen la cultura inclusiva dentro de Aqualia: uno para impulsar programas de formación y empleo para personas con discapacidad; y otro para mejorar la empleabilidad de mujeres en situación de exclusión social a través del "Campamento por el Empleo", un proyecto de integración social destinado a mujeres en situación de riesgo de exclusión social junto a sus hijos de edades comprendidas entre los 3 y los 12 años.

En este contexto, y con el objetivo de seguir consolidando estos compromisos, a continuación, se detallan las principales iniciativas desarrolladas en 2025 en materia de diversidad, equidad e inclusión.

8.2.2 Acciones llevadas a cabo en materia de diversidad



En España, participamos en la **XXI edición de la Carrera de la mujer contra el cáncer de mama**, que, en esta ocasión, además, rendía homenaje a los afectados por la DANA de 2024. Más de 10.000 mujeres participaron en esta cita, incluyendo a un grupo de compañeras de Aqualia, que lucieron la camiseta oficial de y dorsales con los nombres de los municipios afectados, multiplicando así la implicación solidaria de la carrera.

Relanzamos la campaña colaborativa a favor de la igualdad bajo el lema **“Por el futuro de las niñas y jóvenes, tiende la mano a la igualdad”** invitando a participar a todo el mundo compartiendo en la web www.aqualiaigualdad.com la imagen de una mano tendida en señal de ofrecimiento o apoyo en la que se puede escribir el nombre de una niña o adolescente cercana, como guiño a las mujeres del mañana. Además, convertimos en ayuda real cada foto compartida en la campaña a través de la colaboración con el Plan Mujer de Fundación Adecco, que desarrolla actividades dirigidas a la mejora de la empleabilidad de mujeres en situación de vulnerabilidad social.

En materia de violencia de género, realizamos el *webinar* de sensibilización contra la violencia de género **“Tejiendo redes contra la violencia”** y la campaña **“Ante la violencia de género eres vital”** que consistió en un campaña para empleados a través de la web aqualiacontigo.com y en redes sociales para visibilizar el apoyo contra la violencia de género.

Con motivo del Día Internacional de la Mujer, Aqualia y la alcaldía de Cereté en Córdoba (Colombia) celebraron un acto simbólico donde se rindió homenaje a las 65 mujeres que forman parte de la plantilla de la Unidad de Gestión de Córdoba, que incluye además a varias jóvenes en formación provenientes del Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA) y que pronto pasarán también a formar parte de la compañía.

8.2.3 Acciones llevadas a cabo en materia de equidad

En España, junto a los sindicatos UGT y CC.OO. hemos renovado nuestro compromiso con la diversidad, equidad e inclusión mediante la firma del **IV Plan de Igualdad**, que estará vigente hasta 2029. Este nuevo acuerdo refuerza una trayectoria de más de 15 años en la promoción de entornos laborales igualitarios, incorporando medidas concretas para avanzar en la corresponsabilidad, reducir la escasa representación femenina en puestos operativos y directivos, y sensibilizar a toda la plantilla en materia de igualdad. El Plan contempla, además, indicadores de seguimiento, campañas formativas y un informe anual de evaluación que garantizarán su implementación efectiva.

Además, promovemos programas para el impulso del talento femenino dentro de la organización. Entre ellos:

Firmamos un acuerdo de colaboración con **Womenalia**, la mayor red de mujeres profesionales y emprendedoras de habla hispana, con el objetivo de impartir formaciones de la mano de profesionales expertos que impulsen el talento femenino e impulsar el talento STEM.



OP4081580



Con motivo del Día Internacional de la Mujer en la Ingeniería, compañeras del departamento de Ingeniería han participado en la jornada organizada en Madrid por la iniciativa #YoSoyIngenierA, promovida por Womenalia. Esta campaña de impacto social, que cuenta con el apoyo de empresas comprometidas como Aqualia, busca despertar vocaciones STEM entre niñas y adolescentes, en un contexto en el que solo el 20 % de los profesionales de la ingeniería en España son mujeres.

Red Interna de Talento Femenino, AqualiaWomen

Iniciativa para compartir experiencias y fomentar el talento femenino.

Dentro de esta red interna, que busca fomentar el *networking* y la formación continua entre sus miembros, más de 240 mujeres de Aqualia han participado en charlas *online* organizadas por Womenalia. En estas sesiones se ha trabajado como gestionar el síndrome de la impostora, entre otros. Estos eventos están abiertos a todas las mujeres de Aqualia en España.

Programa de Mentoring de Impulso de Talento Femenino

Orientado a impulsar la presencia y desarrollo profesional de la mujer en la empresa.

Programa de Desarrollo para la Dirección de Mujeres con Alto Potencial

En colaboración con la Escuela de Organización Industrial (EOI), 2 participantes han asistido a este programa en 2025.

Programa Explora

Su objetivo es potenciar el desarrollo de las mujeres con cierta experiencia profesional en la organización que actualmente no gestionan equipo para aumentar su visibilidad y puedan contribuir de manera significativa al éxito y crecimiento de la organización. Este programa también pretende reducir la infrarrepresentación femenina y apoyar el desarrollo de mujeres preferiblemente en posiciones tradicionalmente masculinizadas como por ejemplo las disciplinas STEM, entre otras. Tres compañeras de Aqualia han participado en la edición de 2025.

Programa de Cross Mentoring

En 2025, hemos continuado con esta iniciativa incluida dentro del programa Empowering Women's Talent (EWT), una iniciativa que fomenta el intercambio de conocimientos y experiencias entre profesionales para potenciar su desarrollo y liderazgo.

8.2.4 Acciones llevadas a cabo en materia de inclusión

Por sexto año consecutivo, hemos colaborado con la Fundación Adecco en el Campamento por el Empleo, una iniciativa del Programa Mujer 2025 que apoya a mujeres en riesgo de exclusión social, incluidas víctimas de violencia de género y trata. En esta edición, 21 personas voluntarias de Aqualia



en España han impartido talleres clave para mejorar la empleabilidad de las participantes. Más información [aquí](#).

Nos unimos nuevamente a la campaña de Naciones Unidas por el **Día Internacional de la Mujer**, promoviendo la igualdad de derechos y oportunidades para todas. En colaboración con **Fundación Adecco**, hemos contribuido con el **12º informe #EmpleoParaTodas** y hemos apoyado el **Programa Mujer**, que busca la integración social de mujeres en riesgo de exclusión.

Compromiso con la inserción laboral de las personas con discapacidad intelectual

En el marco del **Día Internacional de las Personas con Síndrome de Down**, manifestamos nuestro compromiso con la inserción sociolaboral de las personas con discapacidad intelectual, que mantenemos desde hace 9 años cuando firmamos el primer acuerdo de colaboración con **Down Madrid**. A lo largo del acto se proyectó un video donde se dio visibilidad al trabajo que desarrollan las personas trabajadoras con síndrome de down en Aqualia. Además, se celebró un encuentro con **Pablo Pineda**, embajador de la **Fundación Adecco** y primer licenciado europeo con síndrome de Down, donde compartió con los asistentes la historia de su vida, demostrando que la discapacidad no determina la valía de una persona.

Además, como **primera empresa del sector en obtener la certificación de Espacio Cerebroprotegido**, hemos conmemorado el **Día Mundial del Ictus** (29 de octubre) con una charla impartida por Julio Agredano, presidente de la **Fundación Freno al Ictus**, y Sonia González, colaboradora de esta entidad, quien ha compartido cómo reconstruyó su vida tras sufrir un ictus a los 39 años. Además, hemos organizado una sesión de ciclismo indoor solidario en Madrid, guiada por Marcelino Ortega, del área de TI, donde cada kilómetro recorrido se transformó en una donación para proyectos de inclusión y mejora de la calidad de vida de personas afectadas.

Generamos entornos de trabajo seguros y libres de sesgos para las personas LGTBI

Hemos renovado, por tercer año consecutivo, acuerdos de colaboración con:

- 1 **Mygwork** una red de *networking* para las personas LGTBI y para todo aquel que cree en la igualdad de oportunidades en el trabajo. En su página publicamos ofertas de trabajo de Aqualia.
- 2 **REDI (Red empresarial por la Diversidad y la Inclusión LGTBI)** con la que continuamos organizando cursos de formación para personal directivo, oficinas y contenidos de sensibilización para la plantilla sobre términos, conceptos y expresiones clave relacionados con la diversidad LGTBI.

Y dentro de las acciones realizadas para generar entornos de trabajo seguros y libres de sesgos para personas LGTBI, podemos destacar:



OP4081581



Con una participación creciente, hemos celebrado concentraciones en apoyo a la diversidad en distintas sedes de España donde los participantes han lucido la camiseta de la **Campaña Orgullo de Empresa de la FELGTBI+**, con la que colaboramos por tercer año consecutivo, visibilizando nuestro compromiso con la inclusión.

Además, nos hemos sumado a la campaña **El valor de la palabra** de REDI, que destaca el poder del lenguaje como herramienta de transformación en el entorno laboral y hemos celebrado una sesión *online* de sensibilización sobre diversidad e inclusión LGBTI, impartida por REDI y dirigida a directivos y gerentes. La formación ha puesto el foco en el liderazgo inclusivo y en el impacto positivo de la diversidad en el entorno laboral. Esta acción forma parte del compromiso de promover entornos laborales inclusivos y de contar con medidas específicas frente al acoso y la discriminación hacia personas LGTBI en la empresa.

Además, realizamos diversas formaciones como, por ejemplo, una **formación sobre diversidad e inclusión LGBTI**, dirigida a 35 directivos y gerentes; el desarrollo del **curso de diversidad e inclusión LGBTI en la empresa** dirigido a 256 personas de las oficinas corporativas y una actividad de **sensibilización sobre diversidad LGBTI** en la *app* Be Aqualia y cartelería dirigida a toda la organización a través de una infografía para contribuir a la mejor comprensión de los términos, conceptos y expresiones clave relacionados con la diversidad LGBTI.

Finalmente, colaboramos con **FLGTBI+** sumándonos a su campaña de “Orgullo de Empresa” en diferentes centros de trabajo visibilizando nuestro compromiso con la inclusión.

Todas estas acciones forman parte del **Plan de Diversidad de Aqualia** que contribuye al cumplimiento de la Ley 4/2023 y el Reglamento RD 1026/2024, para promover entornos laborales inclusivos y de contar con medidas específicas frente al acoso y la discriminación hacia personas LGTBI en la empresa en España.

8.3 Salud y seguridad de nuestro personal

Lideramos la promoción de la seguridad y la salud — física y emocional— en la compañía desde un enfoque preventivo e integral. Para ello nuestras guías son el **Sistema de Gestión Integrado** (certificado bajo la norma ISO 45001¹⁹) y el **Plan Estratégico de Salud y Bienestar 2024-2026**, un compromiso tangible con el bienestar de las personas y el futuro de la organización.

8.3.1 Evaluación de madurez preventiva

¹⁹ Los países certificados bajo la norma ISO 45001 son: Argelia, Arabia Saudí, Colombia, Catar, Chile, Egipto, Emiratos Árabes, España, Francia, Georgia, Italia, México, Omán, Portugal y República Checa.



En 2025, hemos realizado, por primera vez, una evaluación externa de madurez preventiva en **España, Colombia y Georgia**, basada en el Modelo de 11 Elementos de ARUP, que ha permitido comparar nuestro desempeño en seguridad y salud con los estándares internacionales y definir prioridades estratégicas de mejora. Los resultados de esta evaluación son:

- **España** se sitúa en **Nivel 4 (Cooperación/Proactividad)**, alineada con los líderes globales del sector.
- **Colombia y Georgia** alcanzan el **Nivel 3 (Participación)**, mostrando avances claros en la implantación de sistemas y cultura preventiva, y una trayectoria de mejora continua.
- El diagnóstico identifica fortalezas en liderazgo, digitalización y cultura preventiva en **España**, y oportunidades de mejora en la estandarización de controles de riesgos críticos, supervisión de contratistas y refuerzo de la cultura de aprendizaje en **Colombia y Georgia**.
- La auditoría define una hoja de ruta para avanzar hacia la excelencia en seguridad y salud en todos los países, con recomendaciones estratégicas para integrar controles de ingeniería, fortalecer la apropiación cultural y estandarizar la gestión de riesgos fatales a nivel global.

8.3.2 Plan Estratégico de Salud y Bienestar 2024-2026

Resultado de un profundo análisis y colaboración entre equipos, el **Plan Estratégico de Salud y Bienestar 2024-2026** busca generar una cultura preventiva que garantice entornos laborales seguros y promueva el bienestar integral. Para ello, se fundamenta en cuatro líneas de acción que, con un enfoque basado en la diversidad y la adaptabilidad, pretende, no solo cumplir con los objetivos marcados, sino también consolidar un modelo sostenible y eficaz que refuerce a Aqualia como una empresa centrada en las personas. Estas líneas de acción guían los proyectos y acciones necesarias para cumplir los objetivos, así como la definición de los respectivos indicadores de seguimiento y desempeño.

Plan Estratégico de Salud y Bienestar 2024-2026			
Cero daños a los trabajadores	Control de riesgos críticos	Bienestar laboral	Digitalización y reporte
Reducir los daños personales que puedan derivarse de condiciones y actitudes inseguras, tanto a los trabajadores propios como ajenos y terceros.	Mantener un control homogéneo que garantice la seguridad y el cumplimiento de la legalidad con relación a determinados riesgos que consideramos críticos de nuestra actividad	Mejorar el bienestar de la plantilla.	Mejorar la gestión, el control y el reporte de HS a través de la implantación de una aplicación con carácter global, la redefinición de indicadores proactivos predictivos, cuadros de mando y objetivos sobre estos.



OP4081582



A través de la implementación del **Plan Estratégico de Salud y Bienestar 2024-2026**, aspiramos a construir una cultura organizativa en la que cada empleado se sienta valorado, seguro y apoyado para desarrollar su máximo potencial.

Para ello, desarrollamos iniciativas que refuerzan nuestro compromiso con la cultura preventiva y el bienestar integral, garantizando entornos seguros y saludables que contribuyen a la sostenibilidad de la compañía, alineando la gestión de la salud y la seguridad con los objetivos estratégicos y los estándares internacionales para avanzar hacia cero daños y la mejora continua.

Cero daños a los trabajadores

En 2025 se han reforzado los cuatro programas estratégicos para consolidar la cultura de cero daños en todos los entornos:

- **Control del absentismo:** despliegue del protocolo corporativo, integración de fuentes (BeOHS, Asepeyo ADD, SharePoint) y seguimiento mediante indicadores y cuadros de mando.
- **Aprendizaje organizacional:** campañas de sensibilización, notas de aprendizaje y 12 acciones formativas orientadas a riesgos clave y liderazgo saludable.
- **Control del desempeño en seguridad y salud de contratistas:** estandarización preventiva mediante plataformas digitales (NALANDA, SYSES) y auditorías de cumplimiento.
- **Integración de la actividad preventiva:** homogeneización de protocolos y refuerzo formativo tras análisis de incidentes, aplicando criterios comunes en todas las áreas y países.

Estas acciones consolidan la estandarización preventiva y el compromiso corporativo con la cultura de cero daños. Por su parte, las recomendaciones del Modelo de Madurez ARUP realizado, han reforzado la importancia de avanzar hacia una cultura de cero daños, priorizando la implantación de controles de ingeniería sobre riesgos fatales, la estandarización de protocolos y la supervisión escalonada de contratistas, especialmente en regiones en desarrollo.

Control de riesgos críticos

Esta línea está formada por dos proyectos: los programas de riesgos críticos y los riesgos clave de la compañía. Este último es nuevo y busca concienciar a todos los niveles sobre los riesgos comunes a toda la actividad del ciclo integral del agua, que en ocasiones pueden derivar en accidentes graves. En 2025 se han impulsado los proyectos de gestión y control de riesgos críticos y riesgos clave en toda la organización, con foco en:

- **Asbestos, ATEX y Cloro gas:** definición de criterios y estándares preventivos, gestión integral de instalaciones y emergencias.
- **Acciones transversales:** implicación de áreas técnicas, salud y bienestar, producción y jefaturas mediante auditorías formativas, campañas de concienciación y protocolos adaptados por país.
- **Programas específicos:** despliegue del programa para la gestión de exposición a fibras de amianto.



Estas medidas refuerzan la homogeneidad en el control de riesgos críticos y la cultura preventiva en toda la compañía.

El diagnóstico de madurez preventiva realizado ha permitido identificar fortalezas en la gestión de riesgos críticos y ha impulsado la estandarización de controles técnicos y procedimientos en todas las regiones.

Bienestar laboral

En 2025 se han reforzado las iniciativas saludables con más de 200 acciones orientadas a la promoción de actividad física, nutrición, talleres y *webinars*, participación en eventos deportivos y acuerdos con servicios de salud, alcanzando a más de 2.500 personas trabajadoras. El alcance de las iniciativas saludables **BeAqualia** son de ámbito general para toda la compañía.

Además, se ha consolidado el **Índice de Bienestar BeAqualia** como herramienta integral para medir y promover la salud física, psicoemocional y social de la plantilla, con su definición y evaluación inicial en las distintas áreas de **España**, facilitando la identificación de focos de mejora y el seguimiento de la calidad de vida laboral.

Con el apoyo de **AfforHealth**, se han fortalecido los programas de salud emocional y gestión psicosocial mediante:

- **Programa de Acompañamiento Emocional (PAE) en España y LATAM:** servicio de asesoramiento psicológico 24/7.
- **Psicomet:** herramienta de evaluación del bienestar mental y detección precoz.
- **Talleres y *webinars*:** 1.174 talleres en directo, 1.422 *webinars* y 181 sesiones individualizadas.
- **Sesiones grupales y liderazgo saludable:** pilotos presenciales para capataces y afrontamiento ante impacto emocional.

La satisfacción media alcanzada en estas acciones ha sido de **4,8/5**, consolidando el cambio cultural hacia la salud mental y el bienestar integral.

El Modelo de Madurez ARUP subraya la importancia de consolidar una cultura preventiva basada en el aprendizaje, la participación activa y la comunicación bidireccional. El diagnóstico identifica como fortaleza la implicación del liderazgo en España y recomienda extender mecanismos de reconocimiento, *feedback* y aprendizaje organizacional a todas las regiones.

En 2025, en **España** hemos completado la evaluación de riesgos psicosociales realizada en 2024 con un análisis cuantitativo adicional mediante *focus groups* orientados a validar tendencias y enriquecer la interpretación de los datos de cara a desarrollar un plan de acción relevante y con impacto real en el día a día de las personas trabajadoras.

Finalmente, hemos avanzado en el diseño y despliegue del **Protocolo de Protección frente a Agresiones**, en coordinación con el área de **Security**, incorporando medidas de autoprotección y flujos



OP4081583



de actuación para situaciones de riesgo. Todo ello consolida un enfoque integral para mejorar el bienestar y la salud en el entorno laboral, con planes para extender esta metodología a otros países.

Digitalización y reporte

En 2025 hemos consolidado la implantación del aplicativo BeOHS (Cority) como plataforma corporativa para la gestión global de la seguridad y la salud, alcanzando todos los proyectos y países. Se han incorporado mejoras en autonomía, facilidad de uso y nivel de detalle, permitiendo:

- Homogeneización de procesos críticos: reporte e investigación de accidentes, inspecciones, trazabilidad de acciones correctivas y cumplimiento normativo.
- Seguimiento de indicadores y KPI's mediante cuadros de mando integrados para la toma de decisiones.
- Base para el control de la acción preventiva y monitorización de metas y objetivos.

Además, se ha realizado la formación y capacitación de todos los agentes implicados, reforzando competencias digitales para el uso de la herramienta y garantizando su aplicación en la gestión preventiva y el control del absentismo.

La auditoría internacional de madurez preventiva ha destacado la digitalización y el uso de herramientas como BeOHS y BeAqualia como palancas para la mejora continua, la trazabilidad y la toma de decisiones

9 COMUNICACIÓN Y MARKETING

En Aqualia entendemos las alianzas como un pilar estratégico para amplificar nuestro impacto positivo. Desde un liderazgo colaborativo y a través de la línea estratégica **LE7 Alianzas para la generación de impacto positivo del Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024-2026**, fomentamos la cooperación con administraciones públicas, empresas, entidades sociales, centros de conocimiento, comunidades locales y otros actores clave, desarrollando proyectos que fortalecen la gobernanza del agua, la cohesión social y la resiliencia de los territorios donde operamos.

Este modelo colaborativo nos consolida como un agente activo en la creación de valor compartido, reforzando nuestro compromiso con una sostenibilidad transformadora: las alianzas estratégicas ponen en valor los beneficios que tienen las concesiones en el sector del agua tanto para la Administración como para los ciudadanos, nos permiten compartir capacidades, innovar de forma abierta y generar soluciones de alto valor social, ambiental y económico, contribuyendo al desarrollo de territorios más resilientes y al progreso colectivo.



9.1 Alianzas multisectoriales para la generación de impacto positivo

Nuestro liderazgo y posición de referente en el sector nos inspira a participar en la conversación pública. Queremos compartir conocimientos y buenas prácticas en foros y grupos de trabajo sectoriales, como el que representa **StepbyWater**, una alianza multisectorial que promueve iniciativas para la optimización y la reducción del consumo del agua. Más allá de esta alianza, estos son algunos de los ejemplos más significativos de nuestra actividad pública en 2025:

Actuaciones destacadas en 2025

Renovamos nuestro compromiso con el Pacto Mundial de Naciones Unidas

Cada año, reafirmamos nuestro compromiso con la sostenibilidad global al cumplimentar la [Comunicación de Progreso \(COP\) del Pacto Mundial de Naciones Unidas](#), al que estamos adheridos desde 2020. Este ejercicio no solo representa una obligación formal, sino que es una poderosa herramienta de transparencia que permite mostrar cómo los principios universales en derechos humanos, trabajo digno, ambiente y anticorrupción se integran en nuestra estrategia y operaciones. Su importancia radica en que refuerza nuestra visibilidad internacional como referente en sostenibilidad en el sector del agua, genera confianza entre nuestros grupos de interés, nos prepara para cumplir con futuras exigencias normativas y, sobre todo, evidencia un compromiso real con la construcción de un futuro más justo y equitativo.

Impulsamos la buena gobernanza del agua a través de StepbyWater

Por quinto año consecutivo, mantenemos el liderazgo —como socio fundador y con la presidencia de nuestro CEO— en [StepbyWater](#), una alianza pionera en Europa que aglutina, propicia e impulsa un marco de alianzas e iniciativas clave a nivel supranacional, incluyendo la Agenda 2030, el Decenio de Acción para el Agua y los Acuerdos de las Cumbres por el Clima, dentro de un marco de alianzas integradas y transversales.

Nos sumamos a la creación de EIT Water

Participamos del consorcio encargado de crear [EIT Water](#), una nueva comunidad de conocimiento e innovación dedicada al agua y a los ecosistemas marinos y marítimos. Con esta iniciativa, nos convertimos en uno de los 50 socios fundadores y el único operador privado del agua en esta alianza europea, reforzando nuestro liderazgo y capacidad innovadora en el sector. EIT Water, impulsada por el Instituto Europeo de Innovación y Tecnología (EIT), fomentará proyectos, *startups* y soluciones para afrontar los retos hídricos en Europa, integrando entidades de 24 países entre universidades, centros de investigación, empresas industriales, puertos, ONG y pymes.

Nos unimos al Leading Utilities of The World (LUOW)

En Georgia, nuestra filial GWP se ha incorporado a [Leading Utilities of The World \(LUOW\)](#), la red global que aglutina a las *utilities* mundiales que destacan por su nivel de excelencia. Esta distinción,



OP4081584



reservada a las empresas más innovadoras y avanzadas del sector del agua a nivel global, reconoce la mejora continua operativa, la innovación tecnológica y el impacto social de la compañía.

Compromiso con la protección ambiental: mesa de trabajo con la Corporación Autónoma Regional del Atlántico

En Colombia, la colaboración entre la Corporación Autónoma Regional del Atlántico (CRA) y Aqualia se consolida como un ejemplo de compromiso con la sostenibilidad ambiental, a través de una mesa de trabajo destinada a revisar y analizar los Planes de Saneamiento y Manejo de Vertimientos (PSMV). Este espacio de diálogo técnico permite resolver inquietudes, establecer lineamientos para la presentación y seguimiento de los PSMV, y reafirmar el compromiso compartido con la preservación de los ecosistemas naturales.

Renovamos alianza con APIA para seguir promoviendo una comunicación ambiental veraz

En España, hemos renovado la apuesta conjunta con [la Asociación de Periodistas de Información Ambiental \(APIA\)](#), que agrupa a más de 200 profesionales especializados, por la divulgación de información veraz y responsable sobre sostenibilidad y ambiente, consolidando una colaboración que ya suma más de una década.

Participaciones y liderazgo en la transferencia de conocimientos

Nuestra participación en eventos sectoriales para compartir conocimientos, nuevas tecnologías y buenas prácticas en la gestión del ciclo integral del agua nos permite enriquecer los procesos y procedimientos de la compañía desde el diseño hasta la implementación y realización de proyectos. A lo largo de los capítulos siguientes, se presentarán los premios y reconocimientos recibidos, así como las actividades y eventos en los que participamos en 2025, asociados a cada tema material de la Compañía.

9.2 COMUNICACIÓN ESTRATÉGICA

La comunicación es una herramienta estratégica que conecta nuestro propósito con los grupos de interés, transmitiendo nuestros objetivos y prioridades en la gestión integral del agua. Por ello, constituye una línea transversal dentro del [Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024-2026](#), reforzando nuestro compromiso con un futuro responsable.

Mediante nuestro **Plan de Comunicación**, fortalecemos el liderazgo en el sector, impulsamos alianzas estratégicas y generamos espacios que fomentan el diálogo y el intercambio de conocimiento. Este plan nos permite visibilizar el valor que aportamos desde distintas dimensiones: social, como empresa comprometida con un consumo responsable; digital, a través de prácticas innovadoras y sostenibles; y humana, como empresa empleadora que fomenta el desarrollo del talento, y apuesta por la formación de los profesionales del futuro.

Actuaciones destacadas en 2025



Medios de comunicación

Mantener una relación sólida y estratégica con los medios de comunicación es fundamental para cualquier empresa, especialmente cuando se trata de organizaciones que ofrecen un servicio esencial para la sociedad. Los medios actúan como puente entre la compañía y la ciudadanía, permitiendo transmitir mensajes claros, reforzar la transparencia y generar confianza. Una comunicación efectiva no solo fortalece la reputación corporativa, sino que también posiciona a la empresa como referente en su sector, amplifica el impacto de sus iniciativas y facilita la gestión de crisis. En un entorno cada vez más dinámico, esta colaboración es clave para garantizar credibilidad, visibilidad y para destacar el valor de un servicio que contribuye directamente al bienestar de la comunidad. Desde Aqualia organizamos encuentros con los medios de comunicación en todos los territorios donde operamos y colaboramos activamente para atender sus consultas. Además, realizamos entrevistas y reportajes manteniendo una relación fluida y constante y facilitando el envío de información relevante y actualizada de manera habitual.

Nueva página web Caltaqua y Smvak, filiales en Italia y República Checa

Con una orientación clara para los ciudadanos, las nuevas páginas web de Caltaqua y Smvak ofrecen comunicados y avisos en tiempo real, contenidos técnicos e informativos sobre el servicio hídrico, y campañas relevantes. Además, incluyen secciones dedicadas a la educación, al ahorro de agua y a la gestión de emergencias hídricas. Por otro lado, se encuentra en fase preliminar un proyecto para integrar la inteligencia artificial y un asistente digital, con el objetivo de mejorar la experiencia del usuario.

Situaciones especiales

Cuatro meses después de la catástrofe que produjo la DANA en España, y en el marco del Día Mundial del Agua (22 de marzo), hemos tenido la oportunidad de hablar con el equipo de Aqualia en Albal, uno de los municipios de Valencia afectados por las riadas. Se publicaron siete entrevistas y un documental con testimonios personales de compañeros afectados. Su contenido pretende poner en valor el enorme esfuerzo realizado por todos ellos. Y el agradecimiento y solidaridad de toda la empresa. Por otra parte, queremos contribuir a que la situación del territorio afectado no se olvide y, entre todos, se consiga superar la pesadilla vivida.

Comunicación digital

Continuamos ampliando nuestra comunidad digital y fortaleciendo nuestra presencia en los principales canales sociales. Ya somos más de 92.859 seguidores en [LinkedIn](#), consolidándonos como referente en el sector del agua para profesionales e instituciones; en [X](#) superamos los 8.298 seguidores y 8.067 en [Instagram](#) donde compartimos contenidos locales y proyectos que generan impacto. Además, nuestro canal de [YouTube](#) ya registra cerca de 87.000 visualizaciones de vídeos. Este crecimiento refleja el interés por nuestras iniciativas y el compromiso con la sostenibilidad, la innovación y el talento joven.



OP4081585



9.3 Sensibilización socioambiental

En 2025, nos reunimos con los líderes comunales de los municipios donde estamos presentes para concienciar sobre un uso responsable del agua y del saneamiento. También lanzamos campañas específicas y activamos diversas campañas corporativas a través de nuestra web y redes sociales.

Hemos renovado nuestra campaña de consumo responsable con un enfoque más visual, directo y comprensible para toda la sociedad. A través de vasos de agua como unidad de medida, mostramos el impacto real de nuestros hábitos diarios y cómo pequeñas acciones pueden marcar la diferencia. Esta campaña, que dirige al espacio www.aqualia.com/actúa, incluye herramientas como el Grifómetro, que permite calcular el despilfarro de agua de forma personalizada.

Además, hemos puesto en marcha una campaña de concienciación en redes sociales que invita a la ciudadanía a reflexionar sobre sus hábitos cotidianos y adoptar gestos sencillos pero efectivos para cuidar el agua. Bajo lemas creativos como Segundas oportunidades, ¿De verdad sigo abierto para esto? o El vaso medio lleno, la iniciativa promueve el reaprovechamiento del agua doméstica, el cierre del grifo durante el aseo personal y el consumo ajustado en cada uso. Con un enfoque cercano, visual y educativo, la campaña busca generar impacto y compromiso social frente al reto de la escasez hídrica, reforzando nuestro papel como agente activo en la sostenibilidad y la sensibilización ambiental.

Un año más, realizamos diferentes iniciativas para concienciar del consumo responsable del agua y la gestión del ciclo integral del agua.

Algunas de las iniciativas y campañas de comunicación a través de las cuales buscamos generar impacto y compromiso social y ambiental son:

“Agua del grifo, el agua que se lleva”, catas de agua para poner en valor la calidad del agua servida.

Uno de los grandes desafíos históricos que llevamos años abordando en la empresa es lograr que las personas que viven en aquellas ciudades donde prestamos servicio reconozcan la calidad del agua del grifo y la beban. Cuando se consigue esto, la percepción del servicio, en general, sube mucho y se refleja en las encuestas de satisfacción que realizamos. Para incentivar que se beba agua del agua del grifo, además de otras iniciativas, pusimos en marcha una iniciativa para promocionar y concienciar sobre el consumo de agua del grifo.

Así, a través del lema “Agua del grifo, el agua que se lleva”, buscamos fomentar la confianza en el servicio, mostrar las ventajas del agua del grifo frente a la embotellada, y educar y sensibilizar a la población sobre la pureza y seguridad de esta agua. En definitiva, incentivar de manera directa y cercana que los ciudadanos de nuestros municipios beban agua del grifo.



Además de trabajar en una nueva imagen para las piezas de comunicación, hemos ideado un espacio web donde quedarán recogidos todos los datos de las catas de agua www.elaguaqueselleva.com. Esta herramienta, nos permitirá recoger información de interés relacionada con el consumo de agua y segmentar por municipio para disponer de información analítica, un histórico de resultados de interés y una comparativa tanto por municipios como a lo largo del tiempo.

Campaña “No lo tires” para concienciar sobre el buen uso del saneamiento

El principal desafío operativo de las estaciones de bombeo de aguas residuales, que impulsan la totalidad de las aguas residuales municipales hacia la depuradora, es la acumulación de arena, residuos sólidos y toallitas húmedas. La presencia de estos elementos puede provocar atascos en las bombas sumergibles, lo que podría derivar en vertidos de agua residual no depurada. Para garantizar la sostenibilidad y el buen funcionamiento de estas infraestructuras, hemos lanzado en Georgia la Campaña “No lo tires” que busca sensibilizar a las comunidades sobre el uso adecuado del sistema de saneamiento y en España la campaña “No te enredes” para alertar a la población sobre el impacto de arrojar residuos como toallitas, cabellos, aceites y otros desechos al inodoro, que no desaparecen al tirar de la cadena y pueden colapsar las depuradoras y contaminar el ambiente. Finalmente, presentamos un nuevo video de concienciación que hemos distribuido en España, Colombia e Italia.

Repartimos botellas reutilizables para promover el consumo de agua de grifo y disminuir consumo plástico

- En España, distribuimos 5.800 botellas reutilizables y material sostenible a las hermandades del Rocío para reducir el uso de plásticos.
- Este verano, hemos repartido botellas de aluminio reutilizables entre los estudiantes de los Cursos de Verano de la Universidad Complutense de Madrid y los investigadores de Atapuerca (Burgos) —con quienes colaboramos por tercer año consecutivo— para que puedan mantenerse bien hidratados mientras exploran ideas, descubren el pasado o debaten sobre el futuro. Un pequeño gesto que refuerza nuestro compromiso con la sostenibilidad y acompaña largas jornadas de ciencia, cultura y aprendizaje.

Mapa interactivo sobre la calidad del agua

Nueva herramienta para los usuarios de la filial checa, SmVaK, donde pueden encontrar información sobre la calidad del agua en un mapa virtual de la región de Moravia-Silesia.

@AQUALIADICCIONARIO

Este perfil de Instagram explica conceptos del ámbito de la sostenibilidad en un lenguaje accesible y cercano para concienciar a la sociedad. En Caltaqua, se está trabajando para presentar en 2026 el diccionario del agua, como una nueva herramienta escolar.

AQUALIAEDUCA.COM



OP4081586



Esta web brinda recursos educativos sobre gestión del agua para familias y centros educativos. Adaptada al público infantil y juvenil, proporciona herramientas para hacer un mejor uso de este valioso recurso.

“Vive la isla, cuida el agua”

Lema de la Alianza por la Gestión del Agua de Ibiza y Formentera dirigido a turistas durante el verano. En esta campaña nos encargamos de los costes de producción de los materiales promocionales.

Campaña “Gota a gota”

Campaña para un consumo responsable en Caltanissetta, comuna siciliana afectada por la sequía extrema, en la que se informaba a los usuarios en tiempo real a través del canal de WhatsApp.

Campaña de ahorro de agua en los hoteles de Ibiza

Junto al Ayuntamiento de Ibiza, hemos lanzado la campaña "Dúchate en el tiempo que dura la canción" para fomentar el ahorro de agua entre los grandes consumidores. La iniciativa incluye la colaboración de los hoteles, que pondrán una pegatina con un código QR en las duchas para que los huéspedes elijan una canción y se duchen en el tiempo que dura.

El Consell de Formentera, Alianza por el Agua y Aqualia lanzan una campaña para impulsar el consumo responsable de agua.

La iniciativa incluye un vídeo divulgativo con consejos prácticos para reducir el consumo, dirigido a turistas y residentes, que se difunde a través de redes sociales y espacios públicos de la isla. Desde las tres entidades se quiere enviar un mensaje claro y es que cada gota cuenta, especialmente, en un nombramiento en el que la isla de Formentera registra menos de 400 litros de lluvia anuales y depende exclusivamente del agua desalada y, por tanto, afronta un reto ante el cambio climático y el incremento de la presión turística. Los mensajes de la campaña hacen especial eco en acciones como cerrar el grifo mientras nos enjabonamos, optar por duchas cortas en lugar de baños, reutilizar toallas y sábanas, lavarnos los dientes con un vaso de agua y limitar el uso de la cisterna del inodoro a las ocasiones estrictamente necesarias. Con este proyecto, las tres entidades llaman contundentemente a la responsabilidad colectiva: el ahorro de agua ya no es una opción.

Calendario 2025 Aqualia

La temática del calendario de Aqualia para 2025 aborda el esfuerzo estratégico que la compañía está llevando a cabo en el ámbito de la sostenibilidad. Incluye, además de las fiestas nacionales, los principales días internacionales relacionados con temas como el cambio climático, acción social, igualdad económica, así como los días más significativos relacionados con nuestra actividad. El calendario se edita y produce para 5 países: España, Colombia, Italia, México y Portugal, teniendo en cuenta las fiestas nacionales de cada país.

9.4 COMPROMISO GLOCAL



Nuestro compromiso con el bienestar de las comunidades se manifiesta, a través de acciones que van más allá de la prestación del servicio del ciclo integral del agua, contribuyendo al desarrollo social y sostenible de los países donde operamos.

A su vez, alentamos la colaboración con gobiernos, comunidades, asociaciones y entidades de gestión privada para poder hacer frente a desafíos y encontrar soluciones eficaces a los problemas de abastecimiento, saneamiento y depuración y así optimizar un recurso escaso como es el agua.

Ejes de acción de nuestros programas e iniciativas con las comunidades				
Social	Educación	Ambiente	Cultura	Deporte

Algunas de las iniciativas llevadas a cabo en cada eje durante 2025 fueron las siguientes:

Social

Fortalecemos el diálogo comunitario para mejorar el servicio y reafirmamos nuestro compromiso con la gestión social y la educación transformadora, sembrando conciencia y esperanza en cada territorio donde operamos.

Con el propósito de avanzar en la mejora continua del ciclo integral del agua en los municipios donde operamos, realizamos encuentros con líderes comunitarios y usuarios, en el que se promovemos un diálogo abierto, participativo y constructivo. Estos encuentros nos permiten escuchar las inquietudes de la comunidad, intercambiar perspectivas y reafirmar el compromiso conjunto por un servicio más eficiente, transparente y cercano a las realidades del territorio.

Desde la llegada a Colombia, en 2020, hemos desarrollado una estrategia de gestión social que convierte el agua en motor de transformación comunitaria. Solo durante el año pasado la compañía ha realizado más de 100 acciones centradas en las personas, fortaleciendo el vínculo con las comunidades. Programas como **Aqualia al Barrio**, **Puertas Abiertas** y **Escuelas del Agua** han capacitado a miles de ciudadanos en sostenibilidad, mientras que las 38 mesas comunitarias creadas en 2025 han impulsado proyectos de abastecimiento desde el diálogo.

Esta apuesta por el desarrollo territorial sostenible nos posiciona como actor clave en el tejido social colombiano y del resto de los países donde estamos presentes a través de diversas actividades.

Junto a Caltaqua hemos puesto en marcha un **proyecto piloto de prevención sanitaria** en colaboración con la Azienda Sanitaria Provinciale di Caltanissetta (ASP). La iniciativa, pionera entre empresas privadas de la provincia Caltanissetta, ofrece programas gratuitos de cribado para la detección precoz de patologías oncológicas dirigidos al personal y sus familiares.



OP4081587

En el Día Contra la Violencia de Género (25 de noviembre), invitamos a los usuarios de España y Colombia a participar en la campaña **“Ante la violencia de género..., tenlo claro”**. Todo el apoyo recibido se materializó en el apoyo a un proyecto de la Fundación Adecco para la inserción laboral de víctimas de violencia de género que, desde 2019, ha permitido que numerosas mujeres participen en el Campamento por el Empleo y que el 85 % de ellas haya encontrado trabajo.

SmVaK, nuestra filial en República Checa celebró el **décimo aniversario del programa de subvenciones “Remando juntos en la misma dirección”**, que apoya a organizaciones sin ánimo de lucro en las que participa su personal. Este año, la empresa colaboró con 19 nuevas entidades, sumándose a los más de 170 proyectos apoyados en los últimos nueve años. El programa, que valora el compromiso de los empleados en actividades de interés común, ha contribuido significativamente a mejorar la calidad de vida en la región, apoyando iniciativas en ámbitos sociales, sanitarios, culturales y deportivos.

Varios jóvenes del hogar de menores de Nový Jičín, en Ostrava, completaron seis semanas de prácticas estivales en SmVaK como parte del **programa de formación ¡Llave al mundo!**, impulsado por la Fundación Eva Pavlová y la Unión de la Industria y el Transporte de la República Checa. Esta iniciativa busca facilitar la transición a la vida independiente de jóvenes sin familia, ofreciéndoles una experiencia laboral real en sectores estratégicos como el del agua. Bajo la tutela de profesionales de la empresa, los participantes se familiarizaron con tareas operativas vinculadas al suministro y tratamiento de agua.

Más de cien empleados de SmVaK, junto a sus familias, se reunieron en las montañas de Těšín Beskydy, Ostrava, (**República Checa**) para participar en el **evento solidario Juntos a las Montañas**, una jornada que combinó naturaleza, compañerismo y compromiso social. Organizado por una buena causa, el encuentro permitió fortalecer vínculos personales y profesionales, mientras que por cada participante se donaron 500 coronas checas (unos 20 euros) a Tomášek, un niño afectado por Atrofia Muscular Espinal tipo II, sumando un total de 48.500 coronas (1.988 euros) para apoyar su tratamiento.

En las sedes de Las Tablas y Hormigueras en Madrid (España), hemos celebrado nuestra **'Navidad con propósito'**, coincidiendo con el Día Internacional de las Personas con Discapacidad. En esta jornada de voluntariado corporativo, organizada en colaboración con la Fundación Adecco, hemos compartido creatividad en un taller para elaborar adornos navideños junto a personas con discapacidad, fomentando inclusión y autonomía. Además, hemos disfrutado de un mercadillo solidario con productos artesanales del centro ocupacional APAMA, una oportunidad para apoyar la diversidad y llevarnos piezas únicas con gran valor social. Los adornos creados decorarán el árbol de Navidad en nuestras oficinas, símbolo de unión y compromiso.

En Colombia, formamos a 30 lideresas comunitarias del municipio de San Carlos (Córdoba) mediante el programa **“Con ellas, por un futuro más sostenible”**, para fortalecer su liderazgo y fomentar procesos de transformación social y ambiental en barrios. Las participantes residen en zonas donde operamos, y ahora hacen parte de un proyecto de fortalecimiento de habilidades críticas, tanto



técnicas como sociales, diseñado para incrementar su confianza, autovaloración y capacidad de incidencia.

Con el propósito de promover la prevención y la detección temprana del cáncer de mama, desarrollamos **jornadas de sensibilización** en las sedes de Riohacha, Maicao, Magdalena y Atlántico (Colombia), sumándonos a la campaña mundial que busca salvar vidas a través del conocimiento y el autocuidado. Durante las jornadas, los colaboradores participaron en charlas informativas, compartieron testimonios de superación, recibieron orientación médica especializada y reflexionaron sobre la importancia del autocuidado como pilar de la salud integral. En total, más de 100 mujeres se vistieron de rosa y participaron en las actividades, reafirmando su compromiso con la salud, la unión y la solidaridad.

Fortalecemos el bienestar y la calidad de vida en entornos rurales

Más de 300 personas de la ranchería Wayuu Los Cabritos, en zona rural de Riohacha (Colombia), recibieron 20 mil litros de agua potable gracias a una jornada solidaria liderada por Aqualia y el Batallón de Ingenieros de Construcciones N.º 51 del Ejército Nacional de Colombia. La iniciativa busca aliviar las dificultades que enfrentan a diario niños, niñas, adultos y personas mayores de la comunidad para acceder al recurso hídrico.

En respuesta a la crisis humanitaria que ha afectado a la región del Catatumbo en Colombia, colaboramos con el Banco de Alimentos de Bogotá, a través de una significativa donación destinada a aliviar la difícil situación de miles de familias desplazadas debido a la creciente violencia en la zona.

Educación

Reafirmamos nuestro compromiso con la educación y el intercambio de conocimiento entre la empresa, la academia y la sociedad, promoviendo una nueva cultura del agua basada en la sostenibilidad y la innovación.

En Colombia, hemos desarrollado 48 **Escuelas del Agua**, formando a 2.400 personas. El programa está diseñado para fortalecer capacidades en gestión hídrica y cuidado del ambiente, involucrando a líderes comunitarios y funcionarios públicos en prácticas sostenibles. Además, realizamos 380 jornadas de pedagogía sobre el ciclo del agua en instituciones educativas, alcanzando a 3.678 estudiantes, docentes y miembros de la comunidad educativa.

Además, junto a la Universidad Militar Nueva Granada (UMNG) hemos firmado el convenio de creación de la **Cátedra Aqualia – Gestión Sostenible del Ciclo Integral del Agua**, una iniciativa pionera en Colombia que unirá esfuerzos académicos, científicos y empresariales para investigar y promover soluciones innovadoras en la gestión del recurso hídrico. La Cátedra, con una vigencia inicial de cuatro años prorrogables, se enfocará en líneas de trabajo estratégicas como la depuración de aguas



OP4081588



residuales mediante procesos basados en la naturaleza; la regeneración y reutilización de aguas urbanas; el aprovechamiento energético de las aguas residuales; la integración de energías renovables en el ciclo integral del agua; la optimización de redes de abastecimiento y saneamiento y la potabilización mediante procesos sostenibles.

Durante el año, la Cátedra realizó el curso internacional “Retos y oportunidades de la gestión de las aguas residuales desde la perspectiva de la economía circular”, un encuentro académico que reunió a más de 60 participantes entre profesionales, docentes y estudiantes para reflexionar sobre los desafíos actuales de la gestión del agua y las oportunidades de innovación sostenible. El curso combinó una sesión presencial en el Auditorio de la Escuela Superior de Guerra de la Universidad Militar Nueva Granada con dos jornadas virtuales. Durante tres días, se abordaron temas sobre eficiencia hídrica, marcos regulatorios, biorefinerías y tecnologías aplicadas al tratamiento de aguas residuales.

Por su parte, y con motivo del Día Mundial del Agua, la **Cátedra del Agua de la Universidad de Almería** en España ha organizado una jornada técnica de libre inscripción. Las ponencias se han enfocado en temas de plena actualidad dada la actual situación de sequía: la desalación y la regeneración de aguas residuales. Además, se realizó la cuarta edición del Curso de Verano Cátedra Aqualia con el foco en las nuevas directivas que legislan la calidad del agua.

Finalmente, la Cátedra Aqualia entregó en Almería sus premios anuales a los mejores proyectos académicos: la mejor Tesis Doctoral, al mejor Trabajo Fin de Máster (TFM) y al mejor Trabajo Fin de Grado (TFG) entre 29 candidaturas procedentes de universidades de toda España. Esta iniciativa, fruto de la colaboración entre la Universidad de Almería y Aqualia, se consolida como un referente en la conexión entre investigación académica y sector empresarial, impulsando soluciones sostenibles e innovadoras para los retos actuales del sector.

Ambiente

Apostamos por educar y empoderar a las comunidades locales para afrontar los desafíos ambientales desarrollando diversas iniciativas junto a colegios, institutos y centros universitarios para dar a conocer las fases del ciclo del agua y educar en un uso y consumo más responsable de este recurso.

En el marco de nuestro compromiso con la educación ambiental y la formación de nuevas generaciones de profesionales, en 2025 realizamos diversas acciones que reafirman nuestro compromiso con la sostenibilidad, la innovación y la formación de talento que contribuya a la protección del ambiente y al desarrollo de soluciones para un futuro más sostenible. Entre ellas:

Con el objetivo de conocer de cerca el proceso de tratamiento del agua potable que llega a los hogares de nuestros usuarios, recibimos **visitas de estudiantes, autoridades locales y representantes de las comunidades a nuestras plantas de tratamiento**. Durante el recorrido, los visitantes tienen la



oportunidad de observar cada etapa del tratamiento, comprendiendo de primera mano los protocolos, tecnologías y esfuerzos que se implementan para asegurar la calidad y seguridad del agua que consumen los habitantes. Estas visitas técnicas forman parte de nuestro programa de educación y sensibilización ambiental orientado a promover el conocimiento sobre la gestión del recurso hídrico y el uso responsable del agua entre jóvenes y comunidades locales.

Participamos en comando situacional, actividad realizada en articulación con la secretaria de gobierno y la policía comunitaria de Colombia. Una estrategia para abordar programas de sensibilización, utilizando una combinación de actividades lúdicas y acercamiento con las comunidades. De esta manera promovemos el uso eficiente del agua como recurso agotable fortaleciendo conocimientos, creando hábitos y valores ambientales en torno al cuidado, protección y conservación del medio ambiente.

Colaboramos activamente en el incendio que se declaró en la zona del Parque Natural de la Font Roja en Alicante (España), asegurando el reabastecimiento de agua para los bomberos. En concreto, un camión de Aqualia operó en la explanada del santuario de la Font Roja, actuando como vehículo de apoyo logístico. La operación consistió en el reabastecimiento del camión nodriza de los bomberos que recarga las autobombas de 4.000 litros que combatieron directamente las llamas en el frente del incendio.

Premiamos la creatividad y el talento infantil que impulsa la sostenibilidad y el cuidado del agua

Reafirmando nuestro compromiso con la formación de una nueva generación consciente del valor del agua, en España y Colombia llevamos a cabo el **23º Concurso de Dibujo Digital Educativo Infantil “Misión RegenerACCIÓN”**, iniciativa que busca fomentar la conciencia sobre el uso responsable del agua y el ciclo integral del recurso entre estudiantes de primaria.

En esta edición, se ha proporcionado 4.583 horas de formación sobre el ciclo del agua y más de 9.300 niños y niñas de tercero y cuarto de grado de primaria se convirtieron en protagonistas de una misión global: recuperar ecosistemas degradados y proteger el recurso hídrico a través de la creatividad digital. El proyecto invitó a los estudiantes a transformarse en “Guardianes Sostenibles”, enfrentando a Desertus, un personaje simbólico que representa la desertificación del planeta. Con sus propuestas gráficas, los niños imaginaron soluciones locales para regenerar el entorno y promover el uso eficiente del agua, demostrando que la sostenibilidad también se aprende jugando y soñando.

Los ganadores y finalistas fueron reconocidos por sus creativas ilustraciones sobre la gestión del agua. Los pequeños talentos recibieron *kits* escolares, juegos didácticos y artículos deportivos como premio a su esfuerzo y compromiso ambiental.

Además, se han presentado más de 250 fotografías a la **3ª edición del Concurso Fotográfico de Biodiversidad** por hijos, nietos y sobrinos de las personas que forman parte de la plantilla de Aqualia,



OP4081589



con edades comprendidas entre los 5 y los 16 años. Las imágenes recibidas provienen principalmente de España, República Checa, Colombia, Francia y Georgia. Esta gran participación refleja el entusiasmo de los más jóvenes por observar y retratar la naturaleza, acercándolos al cuidado del entorno a través de su mirada curiosa y creativa. Bajo el lema “Objetivo: fotografiar la vida natural”, la iniciativa busca fomentar la creatividad y la conciencia ambiental entre los más jóvenes.

Celebramos los días mundiales con actividades de concienciación y cuidado de los ecosistemas naturales

Dada la situación de sequía en varias zonas del planeta, 2025 ha sido un año intenso en concienciación sobre un uso responsable tanto del agua como del saneamiento. Además de las campañas a favor de un consumo responsable, hemos llevado a cabo varias iniciativas de plantación de árboles y de cuidado de los ecosistemas naturales, acompañadas de mensajes de sensibilización ambiental.

Con motivo del **Día Mundial del Medio Ambiente**, hemos participado en una jornada de sensibilización ambiental en Granadilla de Abona (España), donde más de 500 alumnos de todos los centros educativos del municipio han disfrutado de talleres y actividades didácticas. En Colombia, lo celebramos con una jornada de siembra de más de 20 árboles en la Institución Educativa Santa Lucía. Esta actividad, que se realizó con el valioso apoyo del coordinador del Proyecto Ambiental Escolar, docentes y estudiantes, reafirma nuestro compromiso con la sostenibilidad y el cuidado del entorno natural. Durante la jornada, los participantes no solo sembraron árboles, sino que también participaron en charlas educativas sobre la importancia de la reforestación, la conservación de los recursos naturales y el impacto positivo que estas acciones tienen en el ecosistema.

Por su parte, en el marco del **Día Mundial de la Educación Ambiental**, llevamos a cabo la jornada de formación “Educación Ambiental” en Flandes (Colombia), una actividad que destacó la importancia en la protección del ambiente, el uso sostenible de los recursos naturales, la preservación de la biodiversidad y los ecosistemas. Además, nos unimos junto a otras empresas e instituciones locales, coordinadas por Corpoguajira, para realizar una jornada de limpieza en las playas de Riohacha y sus alrededores (Colombia). Más de cien voluntarios participaron en la recolección de desechos plásticos y otros contaminantes, con el objetivo de embellecer las playas y concienciar sobre la importancia de proteger los ecosistemas costeros y fomentar prácticas sostenibles en la comunidad.

Además, con motivo del **Día Mundial del Agua**, se han organizado iniciativas educativas y lúdicas para acercar la gestión del agua a la ciudadanía. En España se organizaron eventos como La Noche del Agua en Almería; un programa temático en la Cadena SER de Jaén, visitas a colegios en Murcia y Santander, visitas a plantas en Oviedo y en Pontevedra o catas de aguas en Baleares, entre otras iniciativas. En Colombia se realizaron actividades educativas en varias regiones (visitas a plantas, talleres lúdicos), en México se celebró el Hidrofest 2025 en Cabo San Lucas y en Georgia se organizó una visita escolar a una presa hidroeléctrica.



En colaboración con los Ayuntamientos de Callosa de Segura, Albaterra, Hondón de los Frailes y San Isidro en España, pusimos en marcha un proyecto para reforestar los parajes naturales en una jornada de plantación de especies autóctonas (coscoja, palmito, espino negro, retama). La iniciativa pretende reforestar los espacios naturales locales y, además, sensibilizar a la población escolar sobre la importancia de cuidar el agua y el entorno natural para luchar contra el cambio climático y proteger la biodiversidad.

Estas iniciativas no solo destacan nuestra labor, sino que también buscan concienciar a las personas sobre la necesidad de proteger y conservar este valioso recurso.

En el marco del **Día Internacional del Niño**, hemos lanzado en Georgia la campaña educativa **Cada Gota Cuenta**, una iniciativa que busca fomentar desde la infancia el respeto por el ambiente y el uso responsable del agua. En el marco de esta iniciativa, y a través de seminarios interactivos, visitas a infraestructuras clave del ciclo del agua y actividades lúdicas, más de 2.500 estudiantes de 100 escuelas de Tiflis combinan aprendizaje y diversión mientras descubren el recorrido del agua desde los glaciares hasta sus hogares. Entre los materiales educativos destacan vídeos, fichas informativas y un innovador juego de mesa diseñado para enseñar, de forma entretenida, el valor de este recurso vital y la importancia de su uso sostenible.

En el marco de esta campaña, hemos llevado este innovador juego de mesa sobre el ciclo del agua al Science Picnic organizado por la Universidad Estatal de Ilia en la capital de Georgia donde estudiantes y visitantes participaron en una dinámica educativa que les permitió construir el ciclo completo del agua respondiendo preguntas y utilizando piezas que representaban ríos y tuberías. La actividad, diseñada para fomentar el aprendizaje lúdico y la conciencia ambiental, refuerza nuestro compromiso con la educación y el uso responsable del agua como recurso vital. Este juego, se ha distribuido entre 100 colegios llegando a cerca de 3.000 estudiantes y 100 profesores,

Actividades que buscan concienciar y sensibilizar en el cuidado del agua

Alrededor de 600 alumnos de entre 8 y 10 años de seis centros escolares del puerto de Santa María, en Cádiz (España), participaron en el **Aula del Agua de APEMSA**, empresa mixta de gestión integral del agua de la que Aqualia forma parte. Esta actividad, que se desarrolla en el Centro de Educación Ambiental y Actividades de la Naturaleza (CEAAN), busca concienciar sobre el uso responsable y sostenible del agua.

Más de 200 niños y niñas de cinco colegios de Écija en España participaron en la **Fiesta del Agua**, organizada por Aqua Campiña, una sociedad mixta en la que participamos. A través de talleres, experimentos y yincana, los niños aprendieron sobre el uso responsable del agua y conocieron de cerca un camión de saneamiento. Además, en Jerez de la Frontera (España), llevamos adelante un evento similar donde más de 500 alumnos de distintos colegios participaron en una actividad



OP4081590



organizada por El Diario de Jerez y Aquajerez, empresa mixta de la que formamos parte. Tuvo lugar en el Centro Zoobotánico de la localidad.

Caltaqua, la filial de Aqualia que opera en la provincia de Caltanissetta (Italia), ha elaborado una interesante herramienta educativa para concienciar a niños y jóvenes y, a través de ellos, a la sociedad en su conjunto, sobre la importancia del correcto uso del abastecimiento y el saneamiento de agua. El "Cuaderno Educativo Aqualia" explica, de manera sencilla y lúdica, el proceso que sigue el agua desde que se capta hasta que se devuelve al medio natural. Una iniciativa que nació en Caltaqua, filial de Aqualia en la provincia siciliana de Caltanissetta, y que se ha extendido a otros países.

Además, en República Checa contamos con iniciativas como son **El Árbol de la Vida** y **Planeta Oxidan** que son juegos educativos interactivos sobre la importancia del agua para los seres humanos y el ambiente.

Participamos como jurado en el **Eco Reto Ambiental**, una iniciativa organizada por la alcaldía de Flandes en Colombia, que destaca la importancia de cada pequeña acción para cuidar el planeta. Durante el evento, se realizó una exposición y concurso de maquetas con material reciclado que mostraron su creatividad y compromiso con la construcción de un mundo más verde y sostenible.

Desarrollamos un **Programa de educación ambiental** en Colombia con el propósito de fortalecer la cultura ambiental en la comunidad y promover la protección de los ecosistemas estratégicos asociados al recurso hídrico. Está orientado a sensibilizar y capacitar a usuarios, instituciones educativas, líderes comunitarios y colaboradores sobre la importancia de la biodiversidad, el uso responsable del agua, la protección de cuencas y la conservación de la flora y fauna local. A través de jornadas pedagógicas, talleres educativos, charlas ambientales, campañas de sensibilización y actividades prácticas, se fomenta la adopción de buenas prácticas ambientales que contribuyan a la reducción de impactos negativos sobre los ecosistemas.

Asimismo, el proyecto promueve la participación activa de la comunidad en acciones de conservación, fortaleciendo la corresponsabilidad ambiental y el compromiso ciudadano con la protección del entorno natural. Como resultado, el programa contribuye a la preservación de la biodiversidad, al mejoramiento de la calidad ambiental y a la sostenibilidad del recurso hídrico en el área de influencia de la empresa.

Cultura

En 2025 hemos realizado colaboraciones en los municipios y ciudades donde desarrollamos actividades de gestión y saneamiento del agua. Gracias a estas colaboraciones con asociaciones culturales, desarrollamos eventos que contribuyen a cuidar las costumbres y la cultura de una zona. Algunas de ellas fueron:



Promovemos el talento y la identidad cultural

Con el propósito de fortalecer el tejido social y promover la identidad cultural del territorio, apoyamos el **Reinado Veredal 2025**, una iniciativa liderada por la alcaldía municipal de Flandes (Colombia) que reunió a representantes de las distintas veredas del municipio. El evento se consolidó como un espacio de integración, alegría y orgullo local, en el que las comunidades rurales demostraron su creatividad, talento y compromiso con la preservación de las tradiciones que las identifican.

Además, nos hemos sumado al **Festival Folclórico San Juan y San Pedro Flandes 2025**, reafirmando nuestro compromiso con la cultura y el desarrollo comunitario del municipio. La participación en esta celebración tradicional no solo fortalece los lazos con la comunidad, sino que también destaca el valor de apoyar espacios que promueven la identidad y el orgullo tolimense.

Finalmente, en el marco del tradicional **Festival del Son de Negro**, que se celebra cada año en el municipio de Santa Lucía, Atlántico (Colombia), nos hicimos presentes como aliados estratégicos y promotores del desarrollo cultural, reafirmando nuestro compromiso con las comunidades donde operamos. Con raíces afrocolombianas, esta festividad exalta la herencia musical, artística y ancestral de las comunidades negras del departamento del Atlántico, a través de expresiones como el canto, la danza, la poesía oral y los coloridos vestuarios tradicionales. Durante el evento, acompañamos las diferentes actividades culturales, apoyando espacios de integración comunitaria, y promoción de valores tradicionales.

En España, como muestra de nuestro compromiso con la cultura, la sostenibilidad y el talento local, hemos vuelto a patrocinar y estar presentes en **El D*NA Festival**, la gran celebración de la gastronomía mediterránea en Dénia (Alicante), que este año ha acogido su octava edición. Hemos desplegado nuestro emblemático Espacio Aqualia, un escenario dinámico que acoge *showcookings* y talleres destacados, protagonizados por *chefs* de renombre en una propuesta que combina creatividad culinaria, conciencia ambiental y participación ciudadana.

Patrocinamos el proyecto educativo y artístico “**AQUAVENTURA con la BANDA sostenible**”, desarrollado a lo largo del curso 2024-2025 por la escuela de Música Manuel Lattur de Dénia (España). La iniciativa tiene como objetivo concienciar a niños y jóvenes sobre la relevancia del agua en la vida cotidiana y su papel esencial en la preservación del ambiente.

Colaboramos en la edición del último álbum del músico Salim Fergani, referente de la música andalusí en **Argelia**, un proyecto que rinde homenaje a la profunda conexión cultural entre España y el norte de África y que cuenta con el laúd arábí como protagonista.



OP4081591



Deporte

Contribuimos al bienestar de las comunidades donde operamos y promovemos espacios que inspiran crecimiento, trabajo en equipo y sentido de pertenencia a través nuestro compromiso con el desarrollo social y la promoción del deporte como herramienta de transformación social.

Colaboramos con equipos locales de todo tipo de deporte no profesional en las ciudades de los países en los que gestionamos el ciclo integral del agua. Gracias a esta colaboración, muchos clubes pequeños pueden mantener su actividad. Algunas de las actividades realizadas en 2025 fueron:

Apoyamos el deporte a través de acuerdos de colaboración

A través de SmVak, nuestra filial en República Checa, fomentamos desde hace años el balonmano y mantenemos nuestro compromiso con el desarrollo de jóvenes deportistas. En esta ocasión, apoyamos al equipo juvenil de balonmano de Frýdek-Místek que ha llegado a los cuartos de final de la extraliga masculina de la región.

Firmamos un acuerdo de colaboración con el Sporting Fútbol Sala La Nucía de Alicante (España). Gracias a este acuerdo, en las próximas dos temporadas, las camisetas de los equipos de categorías inferiores lucirán el logotipo de Aqualia. Además, el acuerdo busca concienciar a los más pequeños del municipio en el consumo responsable del agua.

En el marco de la Media Maratón de la ciudad de Hellín (España), desde Aqualia, como gestores del agua en el municipio, hemos instalado puntos de avituallamiento conectados a la red municipal de agua y hemos ofrecido vasos de cartón reciclable a los participantes. Esta acción, impulsada por el ayuntamiento de Hellín y nuestra compañía, ha sido reconocida por la Diputación de Albacete como la carrera más sostenible en 2024, un reconocimiento por su compromiso con la reducción de plásticos y la protección del ambiente.

Además, promovemos el deporte intelectual con el apoyo al reciente torneo celebrado dentro del evento Warhammer, el club EborAJedrez en España, que ha sido protagonista absoluto, logrando los primeros puestos en todas las categorías entre más de 50 participantes de distintas localidades.

Apoyamos el deporte con la donación de uniformes

En Colombia, donamos 30 uniformes al equipo Talento Sports F.C. de Fundación. Club que representa al municipio en el Torneo Nacional organizado por la División Aficionada del Fútbol Colombiano (Difútbol) y en el torneo de la Liga del Magdalena. La entrega de los uniformes tuvo como propósito impulsar el talento local y fortalecer los procesos deportivos de los jóvenes futbolistas que integran el club, quienes con esfuerzo y disciplina se han destacado en competiciones regionales y nacionales.



Además, en alianza con la alcaldía, en Riohacha hemos reafirmado nuestro compromiso con el desarrollo integral de la juventud al impulsar el deporte en comunidades vulnerables. Gracias a esta colaboración, 90 jóvenes talentos de escuelas de fútbol y la Liga de Sóftbol de La Guajira han recibido uniformes y equipamiento técnico, fortaleciendo su formación deportiva y promoviendo su bienestar

Apoyamos el deporte través de su promoción

Con el apoyo del Ayuntamiento de Toledo, organizamos en Toledo (España) las "Olimpiadas del agua", un evento lúdico-deportivo para que los escolares aprendan sobre el cuidado del agua de manera divertida. Más de 300 alumnos de diversos colegios se han reunido para celebrar las Olimpiadas del Agua en una jornada llena de actividades lúdicas y educativas, fomentando la conciencia ambiental entre los más pequeños.

Además, participamos en la 15ª edición de la Carrera de las Empresas (España), un evento que reunió a más de 5.000 personas de 1.500 compañías. Este año, la carrera se destacó por su enfoque en la sostenibilidad y el bienestar corporativo, promoviendo la actividad física y la colaboración entre organizaciones.

En España, nos sumamos un año más a la **42ª Carrera del Agua**", organizada por Canal de Isabel II en Madrid, que contó con 4.500 corredores. Entre ellos, 35 compañeros de Aqualia demostrando su compromiso con la concienciación sobre la importancia de este recurso vital.

En México, reafirmamos nuestro compromiso social al participar en la tercera edición de la carrera con causa CPS Media Saint Lukes en Los Cabos, destinada a apoyar a las personas mayores. El evento, celebrado en San José del Cabo, ha reunido a casi 1.000 corredores, que además han donado artículos de higiene y material sanitario para beneficiar a los centros de día Casa de la Alegría.

9.5 PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS

Los premios y reconocimientos obtenidos evidencian el esfuerzo continuo de la compañía por gestión eficiente y sostenible del agua:

MITERD reconoce nuestro compromiso con la reducción de la huella de carbono

Nos hemos inscrito en el Registro de huella de carbono, compensación y proyectos de absorción de dióxido de carbono del Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico (MITERD) en España. Además de obtener el sello CALCULO, hemos conseguido por primera vez el sello COMPENSO. Este logro ha sido posible gracias a la implementación de la Norma PAS 2060, "Carbono Neutro", en el servicio de Lleida en España.

Líderes mundiales del sector del agua, según el *ranking* de Global Water Intelligence



OP4081592



Global Water Intelligence (GWI), organización experta en el mercado global del agua, publicó una nueva edición de su *ranking* de los 50 principales operadores privados de agua del mundo (basado en datos hasta diciembre de 2024), en el que Aqualia se mantiene en la novena posición. Además, Aqualia figura en el puesto 38 dentro de las 50 empresas más importantes del mundo por ingresos en el sector del agua. Con 1.700 millones de dólares en ingresos, y somos la única empresa española presente en la clasificación. La publicación destaca nuestro crecimiento impulsado por adjudicaciones internacionales de contratos de colaboración público-privada, lo que nos ha permitido escalar tres posiciones respecto al año anterior. Este reconocimiento refuerza nuestro papel como operador global de referencia en un mercado cada vez más competitivo.

AqualiaMACE, reconocida por TAQA por su compromiso con la sostenibilidad

AqualiaMACE, el consorcio formado por Aqualia y el grupo emiratí MACE Contractors, fue reconocida por TAQA, gigante del sector energético y del agua, por su compromiso con la sostenibilidad. La compañía recibió un premio por su contribución al “Programa de Sostenibilidad de TAQA Water Solutions Contratistas y Consultores”, que refleja su esfuerzo en la gestión eficiente del agua y la reducción del consumo de energía.

Reconocimiento por nuestro compromiso con el agua potable en La Guajira

En el Congreso de Servicios Públicos, TIC y TV realizado en Cartagena, recibimos un reconocimiento especial por nuestro trabajo en La Guajira (Colombia). Este premio, otorgado por Andesco, resalta la labor de la empresa al mejorar el acceso al agua potable en una de las zonas más afectadas por la falta de este recurso en el país.

Premio 'Importantes 2025' a nuestra excelencia en la gestión hídrica innovadora en la provincia de Alicante

En Alicante (España), hemos sido reconocidos con uno de los premios 'Importantes 2025' del diario Información, unos galardones que el diario alicantino entrega cada año para destacar a personas, entidades e instituciones que contribuyen al progreso de la provincia. En esta edición, hemos recibido el premio por nuestra gestión innovadora del ciclo del agua y por nuestra implicación con el bienestar de los municipios de Alicante, especialmente de los colectivos más vulnerables.

Destacados como caso de éxito en la reutilización de agua de calidad

Hemos sido invitados por el Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico de España y la Embajada de Dinamarca en España como ejemplo en el desarrollo exitoso de proyectos de reutilización de agua de calidad, en el marco de una reunión clave para debatir sobre la nueva Directiva de Tratamiento de Aguas Residuales Urbanas.

Premio “Sustainability Actions 2025” por el Centro de Investigación WAVE



El municipio de Adeje ha sido distinguido con el premio **Sustainability Actions 2025**, en la categoría de Administraciones Públicas, por el desarrollo del Centro de Investigación WAVE (Water Added Value European Center).

II AEDyR Awards,

En el marco del **XIV Congreso Internacional de AEDyR 2025**, hemos sido reconocidos con tres galardones en los **II AEDyR Awards**, consolidando nuestro liderazgo en sostenibilidad, innovación y excelencia en el ciclo del agua:

- **Sostenibilidad:** El proyecto MARadentro ha sido premiado en la categoría de Sostenibilidad por su enfoque en la recarga gestionada de acuíferos con agua regenerada, mejorando la calidad y disponibilidad del agua subterránea.
- **Excelencia:** En la categoría de Excelencia, han sido distinguidas las soluciones de regeneración de agua residual de Aqualia, capaces de adaptar la calidad del agua a distintos usos: urbano, agrícola, industrial o ambiental.
- **Ponencia Young:** Finalmente, José Luis Marín, técnico de proyectos, ha recibido el premio 'Ponencia Young' por su presentación sobre la operación del emisario de la EDAM de Guaymas, destacada por su impacto ambiental positivo.

Reconocimiento en el XV Congreso Latinoamericano de Digestión Anaerobia a la tecnología desarrollada en el Centro de Innovación de Salamanca

El trabajo 'Mejora presurizada *in situ* del biogás para una producción sostenible de biometano', desarrollado en el Centro de Innovación en el Ciclo Integral del Agua en Salamanca en colaboración con la Universidad de Valladolid y Aqualia, en el marco del proyecto ECLOSION, ha sido reconocido en el **XV Congreso Latinoamericano de Digestión Anaerobia** organizado por la International Water Association (IWA) como una de las mejores ponencias del XV Congreso Latinoamericano de Digestión Anaerobia, celebrado en Brasil.

XXI San Alberto Magno al Mérito Científico 2025

Hemos sido reconocidos con el **Premio XXI San Alberto Magno al Mérito Científico 2025** otorgado por el Colegio Oficial de Químicos de Asturias y León y la Asociación de Químicos del Principado de Asturias, por nuestra aportación al progreso en el ámbito del agua.

Precalificación del proyecto MIDES para el concurso XPRIZE Water Scarcity

MIDES, la célula de desalinización microbiana pionera de Aqualia para la desalinización de agua de mar de baja energía, ha sido precalificada en el prestigioso concurso XPRIZE Water Scarcity, un reto global para revolucionar la desalinización de agua de mar y asegurar un acceso sostenible al agua potable. Este reconocimiento nos sitúa entre los principales innovadores mundiales en tecnología del agua, reafirmando nuestro compromiso con las soluciones sostenibles para los 44,9 millones de clientes en 19 países.

Premio Vodafone Empresas por los PERTES que impulsan el futuro sostenible del agua en España



OP4081593



Hemos sido premiados por Vodafone Empresas por nuestro liderazgo en la digitalización del ciclo del agua, recibiendo el galardón “Construyendo Futuro Gestión del Agua” en la gala del 25º aniversario de Vodafone Empresas. El premio destaca el papel de la compañía como referente nacional en los PERTES de digitalización del ciclo del agua.

Premio iAgua al Proyecto de Tratamiento del Año por la gestión de la desaladora de Mar de Alborán
Santiago Lafuente, CEO de Aqualia, participó en la mesa redonda de CEOs sobre los retos y oportunidades que afronta el sector en el **Spain Smart Water Summit 2025**, foro de referencia para la transformación digital del ciclo urbano del agua que reúne a líderes del sector, instituciones públicas y empresas tecnológicas. Bajo el lema Haz que cada gota piense, el evento ha abordado los retos actuales en torno a la eficiencia, la sostenibilidad y la resiliencia hídricas, impulsados por herramientas como la inteligencia artificial, el IoT y los gemelos digitales. Como colofón, hemos recibido el Premio iAgua al Proyecto de Tratamiento del Año por la gestión de la desaladora de Mar de Alborán (Almería), reconociendo su carácter innovador, eficiente y sostenible.

Primera entidad del sector con el sello “Empresa Women Friendly”

Hemos sido reconocidos por Womenalia, la red de *networking* mundial de mujeres profesionales, con el sello “**Empresa Women Friendly**” por nuestro compromiso con la igualdad de oportunidades y el desarrollo profesional de las mujeres.

Recibimos el sello Empowering Women's Talent

Dentro de la jornada Best Company for All Talent 25, organizada por la consultora Equipos y Talento y celebrada en el Teatro Real de Madrid, hemos recibido, por cuarto año consecutivo, el sello **Empowering Women’s Talent (EWT)** en reconocimiento a la promoción de un entorno diverso e inclusivo. Hemos alcanzado con éxito la puntuación requerida, reflejando nuestra dedicación continua a fomentar un entorno inclusivo y a valorar el talento en todas sus dimensiones.

Reconocidos entre las 50 empresas con mejores prácticas en diversidad, equidad e inclusión

En el marco del DEI Summit 2025, el mayor congreso profesional sobre DEI en España, hemos sido reconocidos como una de las **50 empresas certificadas como Top Diversity Company 2025**, un distintivo que ha sido otorgado por INTRAMA, consultora especializada en Recursos Humanos y Diversidad, a las organizaciones que han demostrado las mejores prácticas en diversidad, equidad e inclusión en el país.

Premio Andesco a la Sostenibilidad 2025

En **Colombia**, fuimos reconocidos con el Premio Andesco a la Sostenibilidad 2025, en la **categoría Entorno Colaboradores**, por nuestro modelo de gestión humana que prioriza la salud mental, el bienestar integral y el desarrollo laboral de nuestros colaboradores a través de nuestro programa de bienestar BeAqualia. Además, recibimos otras menciones que destacan nuestro liderazgo en sostenibilidad e innovación en la gestión integral del recurso hídrico.



Reconocimiento en la VI edición de los Premios VIVE Saludable del Grupo FCC

En la VI edición de los Premios VIVE Saludable, Grupo FCC nos ha otorgado varios galardones por nuestra labor en la promoción de la seguridad y la salud laboral. En la **categoría de Prevención de Riesgos Laborales**, recibimos el primer premio por nuestro proyecto "Vive la formación, conecta con la información" y en la **categoría de Promoción a la Salud**, obtuvimos el segundo premio por la iniciativa "Be fit: Estrategia Be AQUALIA frente al sobrepeso y la obesidad". Finalmente, en la **categoría de Mención Personal**, Albino Rodríguez Álvarez, jefe de Mantenimiento de la Delegación Galicia Oeste (España), fue reconocido por su contribución destacada a la mejora de la seguridad y la salud en el trabajo. Además, Grupo FCC ha otorgado una mención especial a las áreas de negocio implicadas por su solidaridad y compromiso en las labores de ayuda y recuperación en las zonas afectadas por la DANA de Valencia de 2024 (España).

Reconocimiento Affor Health a la mejor iniciativa en salud emocional y riesgos psicosociales

Hemos sido una de las siete organizaciones galardonadas por Affor Health, empresa especializada en salud psicosocial que distingue a entidades comprometidas con el bienestar emocional y psicosocial en España.

Dos plantas de Aqualia, elegidas entre las mejores del mundo en los Global Water Awards

La planta de tratamiento de agua de O Casal en Vigo (España) acaba de ser elegida como la primera planta potabilizadora de Europa y la segunda del mundo en la categoría de "Mejor Planta de Tratamiento 2025" en los Global Water Awards (GWA). Los mismos galardones eligieron a la planta desaladora 'Mar de Alborán', ubicada en Cabo de Gata en Almería (España), como una de las cuatro mejores infraestructuras del mundo en la categoría 'Mejor Desaladora del Año'.

La excelencia de la Estación de Tratamiento de Agua Potable (ETAP) O Casal ha sido reconocida con el prestigioso galardón **Water Project of the Year 2025**. Renovada y ampliada por Aqualia en colaboración con el Concello, la ETAP O Casal se ha convertido en un referente europeo en innovación y sostenibilidad. Su infraestructura incorpora tecnología de ultrafiltración de última generación y sistemas de automatización que garantizan un suministro seguro y de calidad para los próximos 50 años. Por su parte, la planta desaladora Mar de Alborán, con su tecnología punta proporciona agua de calidad para los agricultores y contribuye a la preservación de los acuíferos de la región, lo que representa un avance significativo en la lucha contra la sequía en Almería.

Los Global Water Awards, que concede la plataforma Global Water Intelligence (GWI), reconocen las mejores prácticas del sector de la gestión del agua. Desde Aqualia, también participamos en el evento como Global Partner y Carbon Offsetter, compensando la huella de carbono de todo el encuentro, reafirmando nuestro compromiso con la sostenibilidad y la transición ecológica.

Reconocimiento a nuestro equipo en Talavera por su labor ejemplar durante la borrasca Martinho

Hemos sido reconocidos en los **XIV Premios COPE Talavera** no solo por nuestra labor diaria en la gestión eficiente del ciclo integral del agua, sino también por nuestra actuación durante la emergencia



OP4081594



provocada por la borrasca Martinho en España. En una situación crítica, con riesgo real de inundación en pleno casco histórico de Talavera debido al desbordamiento del arroyo de La Portiña, el equipo de Aqualia, en coordinación con el Ayuntamiento, desplegó un operativo de emergencia que evitó problemas de mayor calado. La eficacia, el compromiso y el trabajo incansable fueron claves para contener una amenaza que pudo haber tenido graves consecuencias.

La Fundación Landek reconoce a SmVak por su labor en la preservación de las tradiciones mineras de Moravia-Silesia

La Fundación Landek, dedicada a la conservación de la herencia industrial y minera de Ostarva, ha entregado un reconocimiento especial por el compromiso de SmVak con la preservación de las tradiciones y costumbres mineras de la región de Moravia-Silesia. Este galardón destaca la importancia de mantener vivo el legado industrial y cultural que ha definido la identidad de este territorio, asegurando que las futuras generaciones conozcan y valoren su historia.

"A veces pedimos que no llueva", mejor anuncio internacional en prensa escrita en los XVI Premios Corresponsables

Corresponsables ha otorgado a Aqualia el premio internacional al Mejor Anuncio de Prensa Escrita, por la gráfica publicada durante la Semana Santa que, bajo el titular "A veces, pedimos que no llueva", plantea una reflexión sobre la contradicción entre la necesidad del agua para el desarrollo de los municipios y la importancia cultural de las procesiones, que pueden verse afectadas por la lluvia.

Finalistas de los Premios Dircom Ramón del Corral 2025

Hemos sido finalistas en los Premios Dircom Ramón del Corral 2025 en la categoría ESG – Compromiso Ambiental, por nuestra campaña de concienciación social, El Sosteníblómetro, desarrollada junto a la agencia Varenga y en la categoría ESG – Memoria de Sostenibilidad por nuestro Informe de Sostenibilidad 2023.

10 CUMPLIMIENTO NORMATIVO

La gobernanza de Aqualia se construye desde una visión compartida que conecta decisiones, personas y territorios, con la sostenibilidad como principio transversal. Nuestros órganos de gobierno definen el rumbo estratégico de la compañía integrando criterios ambientales, sociales y de buen gobierno en la toma de decisiones, convencidos de que una gestión responsable fortalece la competitividad, la resiliencia y la creación de valor a largo plazo. Así, promovemos una cultura de integridad, transparencia y excelencia que se extiende a todas las geografías en las que cuidamos y gestionamos el agua como un bien esencial, ese hilo azul que nos une y nos impulsa.



10.1 Gobernanza comprometida con la sostenibilidad

Contamos con una estructura de gobernanza sólida que respalda el despliegue del [Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024-2026](#) orientado a garantizar una gestión eficiente y sostenible del agua en los territorios donde operamos, en coherencia con nuestro propósito corporativo: **mejorar la vida de las personas a través de un servicio esencial y sostenible.**

10.1.1 Consejo de Administración

Estrategia corporativa y su alineación con compromisos ASG

El **Consejo de Administración** es el máximo órgano de gobierno de representación y administración de la compañía y quien define las directrices estratégicas, supervisa su ejecución y vela por el cumplimiento normativo y ético en todas las operaciones.

El **Consejo de Administración**²⁰ desempeña un papel clave en la definición y supervisión del marco estratégico de la compañía, siendo responsable de aprobar la estrategia corporativa y de velar por su coherencia y alineación con los principios ambientales, sociales y de buen gobierno (ASG). Asimismo, ejerce funciones de supervisión sobre la gestión de la organización y sobre la correcta aplicación de las políticas internas, garantizando que la toma de decisiones y la actividad de la compañía se desarrollen conforme a los estándares de buen gobierno, gestión responsable de los riesgos y creación de valor sostenible a largo plazo.

Comisiones del Consejo de Administración

Para el adecuado ejercicio de sus funciones, el **Consejo de Administración** cuenta con el apoyo de diversas comisiones especializadas que permiten profundizar el análisis y la supervisión de materias clave para la compañía. Entre ellas se encuentran la **Comisión de Inversiones**, responsable de evaluar y supervisar las decisiones estratégicas en materia de inversión; la **Comisión de Nombramientos y Retribuciones**, que vela por una política de gobierno corporativo alineada con los principios de mérito, transparencia y sostenibilidad; la **Comisión de Auditoría y Riesgos**, encargada de supervisar la integridad de la información financiera y no financiera, así como la eficacia de los sistemas de control interno y gestión de riesgos; y la **Comisión Delegada de Cumplimiento Normativo**, que refuerza el compromiso de Aqualia con el cumplimiento regulatorio, la ética empresarial y las mejores prácticas de buen gobierno.

	Consejo de Administración	Comisión de inversiones	Comisión de nombramiento	Comisión	Comisión delegada
--	---------------------------	-------------------------	--------------------------	----------	-------------------

²⁰ Todos los miembros del Consejo de Administración tienen la condición de consejeros dominicales. En la actualidad, el Consejo de Administración no cuenta con consejeros independientes.



OP4081595



			y retribución	de auditoría y control	de cumplimiento normativo
Aboumrad González, Alejandro	Presidente	Vocal			
Villén Jiménez, Nicolás	Vicepresidente			Vocal	Vocal
Bespolka, Lars	Vocal	Presidente	Vocal		Presidente
Colio Abril, Pablo	Vocal			Vocal	Vocal
Kuri Kaufmann, Gerardo	Vocal		Presidente		
Rodríguez Torres, Juan	Vocal		Vocal	Presidente	Vocal
Siles Fernández-Palacios, Jaime José*	Vocal		Vocal	Vocal	
Amantegui Lorenzo, Javier	Secretario no consejero				
Cerro, José Fernando	Vicesecretario 1.º, no consejero	Secretario (no vocal)	Secretario (no vocal)	Secretario (no vocal)	
Azzouzi Maanan, Samir	Vicesecretario 2.º, no consejero				
Jaime Salazar		Vicepresidente			
Noemí Pastor					Secretario (no vocal)



CCO					
-----	--	--	--	--	--

* El 9 de mayo de 2025 dimite Scott Loinghurst como miembro del Consejo y se nombra a Jaime Siles Fernández-Palacios. El 24 de septiembre de 2025 se nombra a Jaime Siles Fernández-Palacios como miembro de la Comisión de Auditoría y Riesgos y como miembro de la Comisión de Retribuciones y Nombramiento. Además, se nombra a Jaime Salazar como miembro de la Comisión de Inversiones

10.1.2 Comité de Dirección

Impulsando la transformación sostenible

El **Consejo de Administración** delega las responsabilidades operativas en el Consejero Delegado (CEO) quien, junto con el **Comité de Dirección** – que actúa asimismo como **Comité de Sostenibilidad** y **Comité de Ciberseguridad** - y una red de comités especializados, supervisan la estrategia, el cumplimiento normativo y la gestión de riesgos ASG a la vez que refuerzan la transparencia y el control.

Presidido por el CEO Santiago Lafuente, el **Comité de Dirección**, es el máximo órgano ejecutivo responsable de orientar la estrategia global, asegurar una gobernanza sólida y consolidar la creación de valor sostenible en los 19 países donde opera la compañía. Su propósito es integrar de forma transversal los criterios ASG en la toma de decisiones, para garantizar la continuidad y resiliencia en la gestión del ciclo integral del agua, el desempeño financiero responsable y el impacto positivo en las personas y el entorno, coordinándose con los diferentes comités especializados en la definición de objetivos específicos, en la evaluación y supervisión del desempeño y en la implantación de los planes de mejora continua.

Está compuesto por 12 responsables de las principales áreas de negocio de Aqualia. Lidera la implementación del [Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024-2026](#) y asegura la consecución de los resultados en materia de eficiencia hídrica, innovación tecnológica y compromiso social. Este órgano:

- Supervisa la integración de los objetivos ASG en todas las operaciones de la compañía al tiempo que promueve la innovación tecnológica como herramienta clave para alcanzar los objetivos de eficiencia, competitividad y sostenibilidad.
- Mide los resultados a través de indicadores clave vinculados al [Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024–2026](#).
- Asume directamente los temas relacionados con ciberseguridad y sostenibilidad y colabora estrechamente con los comités especializados que refuerzan la gobernanza corporativa y aseguran el cumplimiento de los compromisos adquiridos con los grupos de interés.

Para ello cuenta con el **Comité de Coordinación**, quien se reúne cuatro veces al año, y asegura la alineación estratégica entre el **Comité de Dirección** y las distintas direcciones funcionales y territoriales, promoviendo la coherencia en la toma de decisiones y la ejecución de planes corporativos. Actúa como espacio de integración para coordinar iniciativas transversales, optimizar



OP4081596



recursos y garantizar que las políticas y objetivos globales se implementen de manera homogénea en todas las áreas y regiones.

A su vez, el **Comité de Coordinación** incluye, dos veces al año, dentro de sus reuniones a comités especializados como el **Comité de Innovación** y el **Comité de Sistemas de Gestión** tratar los temas específicos de cada Comité. En estas reuniones participan todos los miembros del **Comité de Coordinación** y, además, las direcciones funcionales correspondientes: la dirección de Sistema de Gestión y la dirección de Innovación.

Comité de Coordinación

1. Santiago Lafuente, CEO*
2. Isidoro Marbán, Económica y Finanzas*
3. Carmen Rodríguez, Personas y Cultura*
4. Elena Barroso, Asesoría Jurídica*
5. Juan Pablo Merino, Comunicación, Marca y Asuntos Públicos*
6. Lucas Díaz, Área España*
 - Matías Loarces, ZONA I
 - Higinio Martínez, ZONA II
 - Jordi Aguilera, ZONA III
7. José Miguel Janices, Área Europa y América*
8. Pedro Rodríguez, Sostenibilidad e Innovación*
9. Rocío Santiago, Operaciones y Tecnología*
10. Miguel Perea, Gestión de Clientes y T.I. *
11. Juan Luis Castillo, Desarrollo Estratégico y Estudios*
12. Juan Carlos Rey, Relaciones Institucionales
13. Noemí Pastor, Cumplimiento Normativo
14. Alberto Andérez, Compras

*A su vez, son miembros del Comité de Dirección

Comités especializados

Para asegurar una gestión transversal y la integración de criterios ASG en todas las áreas, Aqualia cuenta con comités especializados que abordan aspectos estratégicos y operativos clave, refuerzan la gobernanza corporativa, definen prioridades estratégicas, evalúan el impacto de las operaciones y supervisan el cumplimiento de los compromisos con los distintos grupos de interés.

Comité de Cumplimiento Normativo

Supervisa la correcta adecuación de las operaciones de la compañía conforme a la legislación vigente, normativas sectoriales y estándares éticos, promoviendo una cultura de integridad y transparencia.



Supervisa riesgos regulatorios, implementa políticas internas y asegura la correcta aplicación de códigos de conducta para prevenir incumplimientos.

Comité de Financiación Sostenible

Integra los criterios ASG en la estrategia financiera y orienta la asignación de recursos hacia proyectos sostenibles, reforzando la transparencia y la gestión de riesgos. Supervisa la revisión y actualización del Marco de Financiación Verde, analiza la revisión de los asesores externos independientes acreditados y valida los criterios de elegibilidad, procesos de selección de proyectos, gestión de fondos y obligaciones de reporte. Además, revisa documentación financiera y requisitos de entidades externas para garantizar el cumplimiento del marco y su correcta aplicación en instrumentos de financiación sostenible.

Comité de Sistemas de Gestión

Coordina y supervisa la implementación y mejora continua de los sistemas de gestión (calidad, medioambiente, seguridad, entre otros), asegurando el cumplimiento de estándares internacionales y la integración de prácticas sostenibles en los procesos corporativos. Este Comité además de disponer de información corporativa, se nutre de las reuniones semestrales de los Comités de Sistemas de Gestión de cada uno de los países de Aqualia.

Comité de Innovación

Fomenta la creatividad y el desarrollo de soluciones disruptivas que generen valor sostenible. Promueve proyectos orientados a la eficiencia, la digitalización y la reducción del impacto ambiental, impulsando la competitividad y la adaptación a tendencias emergentes.

Comité de Desarrollo

Orienta el crecimiento y la expansión de Aqualia, analizando nuevas oportunidades estratégicas y contribuyendo a la planificación empresarial de largo plazo. Supervisa la evolución de los proyectos clave, impulsa la innovación y la competitividad en los mercados donde opera la compañía y asegura la coherencia entre las líneas de negocio y la estrategia corporativa. Además, coordina a las áreas implicadas para garantizar que las iniciativas de desarrollo se implementen de forma alineada y sostenible.

Comité de Producción

Impulsa el seguimiento y la mejora del crecimiento y la rentabilidad del negocio. Este comité se apoya en la participación de todas las direcciones funcionales de la Compañía, consolidando un flujo permanente de comunicación entre la estructura funcional y la operativa. Supervisa de forma sistemática la evolución económica, las iniciativas de desarrollo, los programas de digitalización y modernización, así como los mecanismos de control y mejora en materia de seguridad y salud. Además, vela por el avance de los programas de sostenibilidad e innovación y promueve aquellas actividades transversales que permiten unificar criterios, reforzar la comunicación interna y elevar la calidad del servicio.



OP4081597



Comité de Diversidad

Analiza los temas relacionados con la diversidad, la equidad, la inclusión y la conciliación, impulsando las decisiones y acciones necesarias para cumplir el protocolo corporativo. Asimismo, realiza el seguimiento del sistema de gestión de la conciliación, supervisando objetivos e indicadores y apoyándose en los grupos de trabajo creados para velar por la mejora continua del modelo EFR, en el que Aqualia está certificada desde 2017. Además, canaliza la coordinación con las figuras responsables del modelo, reforzando la igualdad de oportunidades y una cultura inclusiva y respetuosa.

10.2 MODELO DE COMPLIANCE

El **Modelo de Compliance** de Aqualia forma parte esencial de nuestra manera de entender y gestionar el negocio, integrando el cumplimiento normativo con una sólida cultura ética que guía la toma de decisiones y la actuación de la compañía en todos los niveles y territorios en los que operamos. Este enfoque, sustentado en los principios y valores recogidos en nuestro [Código Ético y de Conducta](#), refuerza la integridad, la transparencia y la responsabilidad como pilares de una gestión sostenible y orientada a la creación de valor a largo plazo.

Desde 2018, hemos integrado progresivamente el **Modelo de Compliance** como una herramienta estratégica al servicio de las distintas áreas del negocio, contribuyendo no solo al cumplimiento de las obligaciones legales, sino también a una gestión más eficiente de los riesgos no financieros. A través de la identificación, evaluación y mitigación de riesgos, así como de la implantación de procedimientos de debida diligencia y mecanismos de control, el modelo fortalece la resiliencia de la compañía, protege su reputación y contribuye al desarrollo de entornos más justos y responsables en los países en los que desarrolla su actividad.

Este compromiso se extiende tanto a las sociedades sobre las que Aqualia ejerce control operativo como a aquellas participadas y *joint ventures*, en las que se promueve activamente la implantación de controles preventivos orientados a mitigar riesgos de corrupción y otras conductas contrarias a la legalidad y a los principios éticos de la compañía. Entre estos riesgos se incluyen, entre otros, el soborno, la corrupción en los negocios, el tráfico de influencias, el fraude, la financiación ilegal de partidos políticos, la malversación, la alteración de precios en concursos y subastas y el blanqueo de capitales, reforzando así una gestión responsable que es clave para mantener la confianza de los grupos de interés y el acceso a nuevas oportunidades de financiación alineadas con criterios ASG. Puede consultar las políticas que promueven nuestra conducta empresarial responsable [aquí](#).



10.2.1 Comité de Cumplimiento Normativo

El **Comité de Cumplimiento Normativo**²¹ es un órgano colegiado al que el **Consejo de Administración** le ha atribuido la función de impulsar la cultura ética en toda la organización y velar por el cumplimiento regulatorio y normativo tanto interno como externo. Para ello, asume la vigilancia y la supervisión de los programas de ética y cumplimiento, así como del **Código Ético y de Conducta**, de las políticas, normas, procedimientos y controles para la prevención de comportamientos ilícitos. Además, el **Comité de Cumplimiento Normativo** es el encargado de supervisar que el **Modelo de Compliance** se revise y actualice de forma periódica según la legislación en vigor, los estándares internacionales y la normativa interna de la compañía.

Por su parte, la **Dirección de Cumplimiento Normativo** es la responsable de asegurar que la organización opera de manera íntegra y responsable, esto es, de acuerdo con el marco legal y regulatorio vigente, y con los valores y principios éticos de la organización.

10.2.2 Acciones llevadas a cabo en materia de cumplimiento

En Aqualia dedicamos importantes esfuerzos a extender el **Modelo de Compliance** a los países en los que estamos presentes. Para ello ponemos en marcha diferentes medidas y, gracias a ellas, en 2025 hemos alcanzado el 94 % de implementación del modelo de gestión ético y transparente en la compañía²².

En 2025, hemos implementado el **Modelo de Compliance** en la sociedad Local Sports Centers en **España**, también se han aprobado las políticas del **Modelo de Compliance** para la sociedad estadounidense Municipal District Services y se ha promovido la implementación de los programas de *compliance*, basados en el **Modelo de Compliance** de Aqualia, en las *joint ventures* con las que operamos en **Argelia** y **Egipto**. En 2025 también hemos seguido trabajando en dotar de modelos de cumplimiento a las sociedades mixtas en las que compartimos accionariado con diferentes administraciones públicas españolas.

Del mismo modo, otra actividad importante del último año ha sido la implementación de un sistema informático que automatiza la homologación de proveedores en materia de cumplimiento en las sociedades de **España**, **Colombia** y **República Checa**.

21 El Comité de Cumplimiento Normativo es un órgano formado por la Chief Compliance Officer, la directora de Personas y Cultura y la Directora de Asesoría Jurídica. Reporta a la Comisión Delegada de Cumplimiento (comisión delegada del Consejo de Administración) a través de la Chief Compliance Officer.

22 Como parte del trabajo de la dirección de Compliance, desde que se crea una nueva sociedad se realiza la implementación del Modelo, y en las sociedades no controladas ya se trabaja desde antes de la constitución de la participada incluyendo la obligación en el acuerdo de socios de implementar un Modelo de Compliance



OP4081598



Por último, en la tercera línea de defensa, la Dirección de Auditoría Interna de FCC ha llevado a cabo la revisión anual del Modelo de Compliance para verificar la evolución continua del Sistema de Gestión de Compliance dentro de Aqualia. Este esfuerzo conjunto refleja el compromiso con mantener y fortalecer los estándares éticos y de cumplimiento en todas las operaciones de la empresa.

10.2.3 Canal ético

En Aqualia disponemos del Canal Ético una herramienta diseñada para que todos nuestros grupos de interés puedan comunicar cualquier irregularidad o conducta contraria a nuestros valores de forma segura, confidencial y sencilla.

El [Canal Ético](#), accesible para todos nuestros grupos de interés, confidencial y seguro, es donde recibimos cualquier tipo de alerta o notificación que luego serán recepcionadas, analizadas y tramitadas por la Dirección de Cumplimiento, garantizando que se gestionen de manera diligente, transparente y en línea con la normativa vigente.

La [Política del Sistema Interno de Información](#)²³ y los procedimientos que la desarrollan incluyen medidas específicas para proteger a los informantes frente a cualquier forma de represalia, como despidos, acoso o discriminación, estableciendo responsabilidades claras, acciones de remediación y seguimiento de posibles consecuencias negativas.

Hasta el 31 de diciembre de 2025, se han recibido un total de 87 comunicaciones a través del [Canal Ético](#), abordando diversos temas relacionados con asuntos laborales (2 %), discriminación (1 %), gestión de clientes (46 %), uso indebido de medios de la empresa (3 %), acoso (6 %), fraude interno (3 %), y otras cuestiones como gestión técnica, gestión de obras y cuestiones organizativas que suman un total del 14 %.

Es importante destacar que el 24 % de las comunicaciones han sido consideradas como no pertinentes, ya que se trataban de consultas o reclamaciones de clientes que deben ser gestionadas a través de [Aqualia Contact](#) o no se consideraron pertinentes como alertas en el contexto del [Canal Ético](#).

Aquellas alertas calificadas como riesgo alto o medio son sometidas a un análisis detallado. Si es necesario, se inicia una investigación para esclarecer los hechos, y se lleva a cabo un plan de acción para mejorar el control interno, asegurando así una respuesta adecuada a los riesgos identificados.

Además, ponemos a disposición de todos los empleados y grupos de interés mecanismos claros y accesibles para solicitar asesoramiento sobre la aplicación de las políticas, así como para plantear

²³ Además de las políticas y procedimientos globales, se desarrollan procedimientos específicos para cumplir con la legislación local de los países donde operamos



inquietudes relacionadas con la ética corporativa. Entre estos mecanismos, además del [Canal Ético](#), los colaboradores pueden acudir directamente tanto a la Chief Compliance Officer como a los Compliance Officers locales, quienes ofrecen orientación especializada y garantizan una respuesta diligente y transparente. Más información sobre nuestro Canal Ético [aquí](#).

10.2.4 Conflictos de interés

Disponemos de un **Protocolo de Gestión de Conflictos de Intereses** específico para la identificación, prevención y gestión de conflictos de interés, que establece criterios claros para garantizar la independencia y la transparencia en la toma de decisiones. Este protocolo abarca situaciones relacionadas con la pertenencia a distintos consejos directivos, participaciones accionariales cruzadas con proveedores u otros grupos de interés y las transacciones con partes relacionadas.

Para reforzar su aplicación, desarrollamos acciones formativas y campañas de sensibilización dirigidas a todo el personal, orientadas a reconocer y notificar posibles conflictos de interés. Además, realizamos campañas anuales de declaración de ausencia de conflictos para los roles más críticos, en las que exigimos la renovación de la adhesión al [Código Ético y de Conducta](#), asegurando el compromiso con los principios de integridad y transparencia.

10.3 Evaluación de riesgos y sistema de control

Dentro del ámbito de evaluación de riesgos y sistemas de control, en 2025 hemos continuado actualizando los análisis de riesgos penales en **España, Italia, México, Portugal, Francia, República Checa** y riesgos SAGRILAF, corrupción y soborno transnacional en **Colombia**. Además, durante este último año hemos desarrollado un análisis de riesgos específico tanto en **Georgia**, como en **Estados Unidos**, y hemos ampliado el alcance en **Colombia** a los riesgos que implican responsabilidad administrativa para la persona jurídica.

Como respuesta a la introducción en el ordenamiento jurídico de nuevos delitos con responsabilidad para las empresas, hemos actualizado el análisis de riesgos para la actividad de Aqualia en **Italia**. Dentro de este nuevo alcance, se incluyen delitos como la contratación y desplazamiento ilegal, y las figuras delictivas recogidas en el Decreto de Seguridad.

Del mismo modo, los responsables de control y proceso han realizado la autoevaluación de la ejecución de controles. Estas evaluaciones no solo han proporcionado información valiosa sobre el nivel de ejecución de los controles existentes, sino también han arrojado sugerencias de posibles mejoras. De hecho, a partir de la información facilitada por los dueños de control, la **Dirección de Cumplimiento Normativo** realiza un análisis que traslada a los dueños de proceso con el objetivo de establecer un plan de trabajo sobre las deficiencias y oportunidades de mejora detectadas.



OP4081599



La monitorización de controles realizada por la **Dirección de Cumplimiento Normativo**, segunda línea de defensa en Aqualia, ha adquirido especial relevancia en la mitigación de riesgos. Así, en 2025 se han analizado los procesos identificados en nuestra actividad mediante muestreos de evidencias que respaldan la ejecución de controles. Este enfoque nos ha permitido evaluar tanto el diseño de los controles como la efectividad en su ejecución y la robustez de las evidencias existentes. En los casos en los que se han detectado áreas de mejora, se han propuesto planes de acción para fortalecer los controles y trabajar en la mejora continua del Modelo de Compliance.

En 2025 se ha examinado la ejecución de 96 controles realizados a 257 dueños de control. En esta evaluación se ha observado un fortalecimiento en la ejecución de los controles como en la evidencia de su realización. Además, se ha mejorado el almacenamiento de estas evidencias para hacerlas más accesibles a las distintas áreas de la organización encargadas de su ejecución, verificación, supervisión y auditoría. Teniendo en cuenta las nuevas sociedades en Perú y Japón, en 2025 disponemos de análisis de riesgos específicos en el 85 % de las sociedades de Aqualia y un análisis básico anticorrupción en el 15 % restante.

10.4 Formación en cumplimiento

En 2025, como parte de la formación continua en materia anticorrupción, hemos realizado dos nuevas formaciones *online*, una de ellas en **Estados Unidos** y otra en **España**. Estas formaciones recogen tanto la legislación aplicable como casos prácticos de posibles conductas que podrían incurrir en delitos de corrupción y cómo deben ser gestionadas de acuerdo con nuestro Modelo de Cumplimiento.

Además, los nuevos empleados que se incorporan a la empresa reciben formación sobre el **Código Ético y de Conducta** y, en función de sus puestos, sobre conflictos de intereses, competencia y estándares internacionales para evitar delitos de corrupción y su aplicación concreta en la organización. En **Italia**, por su parte, se formó a los equipos en la actualización del **Modelo de Organización y Gestión** basado en el Decreto Legislativo 231/2001.

Más allá de formaciones puntuales, nuestro compromiso se dirige a la sensibilización continua de la plantilla. Así, en 2025 hemos seguido difundiendo videos de sensibilización y *compliance tips* con mensajes sobre la cultura de cumplimiento, el funcionamiento del **Canal Ético**, el protocolo de prevención y erradicación del acoso, la diligencia debida en nuestras relaciones con terceros y el compromiso ético en la práctica diaria de los empleados.

Por último, también se han realizado sesiones formativas y campañas de sensibilización sobre el **Código Ético y de Conducta** y sobre la lucha contra la corrupción en empresas participadas en **España** y **Arabia Saudí**.



En 2025, el 100% de los miembros del órgano de gobierno y 8.987 personas que conforman la plantilla fueron informados sobre las políticas y procedimientos de la compañía en materia de corrupción (64 % sobre el total) y 5.541 se formaron en la materia (40 %).

10.5 Fiscalidad responsable

Cumplimos con la normativa fiscal de todas las jurisdicciones de los países en los que operamos siguiendo la gobernanza fiscal y los mismos marcos de control que establece el Grupo FCC para todas sus participadas. Además, estamos adheridos al **Código de Buenas Prácticas Tributarias del Ministerio de Hacienda del Gobierno de España**, que establece los principios de transparencia y confianza mutua, así como la buena fe y lealtad entre las partes, de manera que se garantice una relación más eficaz y sin inseguridad jurídica. Adicionalmente, y con el objetivo de reducir al máximo los riesgos derivados de incumplimientos fiscales, el Grupo FCC tiene un **Código de Conducta Fiscal** propio, de obligado cumplimiento para todas las personas vinculadas a cualquier empresa del Grupo. En el caso de conocer cualquier práctica inadecuada en materia fiscal, nuestros grupos de interés pueden acudir al [Canal Ético](#).

Finalmente, observamos una especial diligencia en el cumplimiento de las normativas relativas al blanqueo de capitales y/o financiación del terrorismo. Aqualia no permite, como norma general, los pagos y cobros en efectivo. Cualquier excepción, debe estar convenientemente documentada y autorizada, ser de pequeña cuantía y respetar el cumplimiento de la legislación local vigente en la materia. En aquellas jurisdicciones y actividades en las que el Aqualia es sujeto obligado de vigilancia y reporte, las medidas de diligencia realizadas deben ser acordes con lo establecido en las disposiciones legales en esta materia.

10.6 CADENA DE SUMINISTRO RESPONSABLE

En Aqualia, utilizamos el sistema de gestión de compras del Grupo FCC certificado con la norma UNE 15896 Gestión de compras de valor añadido y la norma ISO 20400 Compras sostenibles, emitidas por la Asociación Española de Profesionales de Compras, Contratación y Aprovisionamientos (AERCE)

10.6.1 Cadena de suministro responsable

No podemos concebir nuestra contribución a una economía más justa, inclusiva y regenerativa sin una cadena de suministro que comparta esta visión y la convierta en una ventaja competitiva. Este enfoque, impulsado tanto por las nuevas regulaciones —con la Directiva de Debida Diligencia como referencia— como por las crecientes expectativas de nuestros grupos de interés, es una palanca estratégica que en Aqualia asumimos desde el compromiso y la acción. Junto con nuestros proveedores, construimos relaciones transparentes y de confianza que fortalecen la resiliencia del negocio, generan valor a largo plazo y contribuyen positivamente al conjunto de la sociedad.



OP4081600



Para generar y consolidar estos vínculos el primer paso es la involucración de los proveedores en nuestros valores. En España y Colombia, en el momento en que firmamos un contrato, estas empresas **adquieren el compromiso de aceptar y cumplir nuestro [Código Ético y de Conducta](#) y la [Política Anticorrupción](#)**, así como el de hacer partícipes de este compromiso a su personal, subcontratistas y, en general, a cualquier tercero con quien se mantenga algún tipo de relación jurídica, en el marco que les une con nosotros como suministradores de bienes o prestadores de servicios.

Como columna vertebral de nuestro compromiso, el [Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024-2026](#) contempla trasladar a la cadena de suministro nuestra cultura, valores éticos y *compliance*. Para ello, desarrollamos una serie de acciones destinadas a implantar la buena gobernanza en nuestros proveedores a lo largo de toda la cadena de valor.

Selección de proveedores

Estamos convencidos de que cada decisión de compra y cada elección de proveedor entraña una oportunidad de fomentar el desarrollo económico local de los países donde estamos presentes. Por eso, priorizamos las relaciones comerciales que conlleven un impacto positivo para el entorno y las personas. Cultivamos relaciones de confianza, respeto y cercanía, y una manera de procurarnos bienes y servicios con el menor riesgo posible y siempre desde la transparencia, la ética y la honestidad.

El desempeño de nuestros proveedores es clave para alcanzar nuestros objetivos empresariales y reforzar nuestra competitividad a largo plazo. A través de una gestión responsable de la cadena de suministro, avanzamos en la reducción del consumo de recursos naturales, la optimización de materias primas y la minimización de residuos, generando eficiencias operativas y valor compartido. Al mismo tiempo, promovemos condiciones laborales dignas, empleo local y relaciones basadas en la confianza y la transparencia, convencidos de que una cadena de suministro responsable no solo contribuye a una economía más justa e inclusiva, sino que fortalece la resiliencia y el posicionamiento competitivo de la compañía. A finales de diciembre de 2025 Aqualia contaba con 18.519 proveedores, de los cuales 18.258 son locales y 261 son globales²⁴.

Pago a proveedores

Los plazos de pago a proveedores varían en cada país. No obstante, las condiciones de pago habituales son los pagos contra recepción de factura en plazos que oscilan entre los 30 y los 90 días. Más información [aquí](#).

GoSupply, plataforma de homologación de proveedores

²⁴ Corresponde a proveedores de Colombia, España, Francia, Georgia, México, Portugal y República Checa.



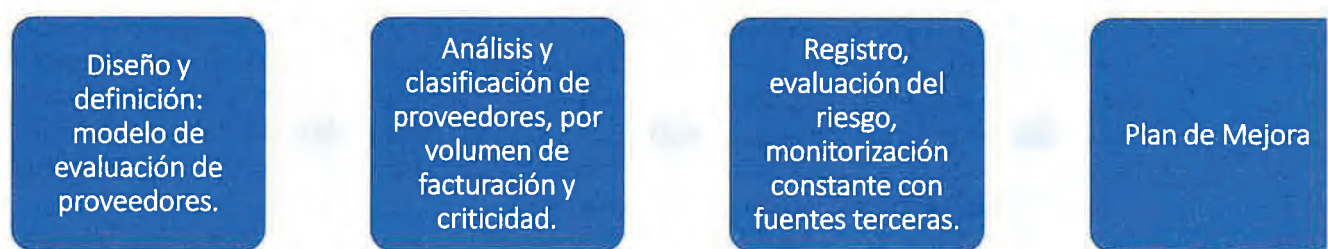
Con el objetivo de mitigar los riesgos asociados a nuestras relaciones comerciales²⁵ y crear un entorno de confianza mutua, contamos con un **sistema de homologación de proveedores** que nos permite seleccionar a los proveedores más adecuados según nuestros estándares de exigencia y calidad. En 2024 hemos iniciado la implantación y puesta en marcha de una **plataforma de homologación de proveedores** más activa y que recoge más análisis de riesgos. Este trabajo ha sido clave para adaptar el proceso de homologación de proveedores a los requisitos de la Directiva de Diligencia Debida en Sostenibilidad Corporativa (CS3D), impulsando una cadena de suministro más responsable y alineada con los valores de la compañía

En 2025, continuamos implementado esta plataforma que integra criterios ASG y que ya se encuentra disponible en España y Colombia y se está trabajando para su implantación en otros países como, por ejemplo, Georgia.

A través de esta plataforma, realizamos un proceso de homologación de proveedores destinado a aquellos proveedores que se seleccionan previamente según diferentes criterios. A modo de ejemplo, en España los proveedores que han facturado más de 50.000 euros en los últimos 3 años.

Este proceso consta de un estudio de posibles riesgos asociados a la información aportada por cada proveedor. Para poder ser considerados proveedores homologables, deben cumplimentar debidamente su registro en la plataforma.

Fases del proceso de homologación de proveedores



Clasificación por tipo de proveedor

La evaluación de los proveedores seleccionados se segmenta en cuatro tipos diferentes en función de criterios estratégicos y/o de riesgo en PRL:

Proveedores estratégicos

- Cuestionario 360º

²⁵ Hace referencia a riesgos legales, de seguridad y salud, operativos, financieros, etc.



OP4081601



- Se requiere un cuestionario ampliado y evidencias de información financiera, de sostenibilidad, de seguridad y salud, y de *compliance*. Se evalúan y monitorizan permanentemente contra fuentes terceras.

Proveedores críticos

- Cuestionario 180º
- Proveedores de actividades peligrosas y proveedores recurrentes con alto volumen de facturación en los últimos años. Se requiere un cuestionario ampliado, pero con un menor volumen de evidencia documental.

Proveedores críticos para *compliance*

- Cuestionario Básico+
- Proveedores básicos que por su naturaleza necesitan un análisis específico desde el punto de vista de *compliance*.

Resto de proveedores

- Cuestionario Básico
- Cuestionario para proveedores con riesgo medio y bajo que asegura la adhesión de estos a la declaración de cumplimiento de los principales criterios éticos, legales, fiscales, organizativos, de seguridad y salud.

Además, en función del riesgo determinado por el área de Compliance, puede requerirse la realización de una diligencia debida reforzada con algunos proveedores y así verificar las señales de alerta que puedan haber surgido durante la homologación. A partir de las conclusiones obtenidas, el departamento de Compras decide si el proveedor debe ser o no homologado y en qué condiciones, estableciendo en su caso medidas preventivas o correctivas.

Requerimientos

En Aqualia, más allá del cumplimiento normativo, trasladamos a nuestra cadena de suministro nuestro compromiso con los principales criterios ASG. La evaluación ASG para proveedores estratégicos y críticos permite evaluar a través de cuestionarios y documentación a nuestros proveedores en torno a tres ejes fundamentales de sostenibilidad alineados con nuestra visión: ambiental, social y gobernanza.

Los proveedores homologables deben responder a una serie de cuestiones, entre las que se incluyen criterios sociales, ambientales y de gobernanza:



Financiero

Información referente a la situación financiera: balance, ratios, riesgo de dependencia.

Operacional

Certificados y sistemas de gestión de calidad. Sistemas de gestión de prevención de riesgos laborales. Desempeño.

Compliance

- **Cumplimiento:** código ético propio y aceptación de nuestro **Código Ético y de Conducta**, modelo de prevención penal, canal de denuncias, existencia de *compliance officer*, políticas de prevención de blanqueo de capitales y financiación del terrorismo y sanciones o condenas por corrupción, soborno o tráfico de influencias.

ASG

- **Social:** gestión del capital humano, personal propio, condiciones laborales. Políticas de conciliación. Igualdad de trato y oportunidades. Políticas de inclusión, igualdad y diversidad. Gestión del talento. Condiciones laborales de los trabajadores en cadena de valor.
- **Ambiental:** certificados y sistemas de gestión ambiental. Política ambiental. Adaptación al cambio climático. Identificación de riesgos y planes de acción. Cálculo de gases efecto invernadero. Huella de carbono. Contaminación. Biodiversidad y ecosistemas. Uso de recursos y economía circular. Medidas para una buena gestión del uso del agua.
- **Gobernanza:** responsabilidad social corporativa, declaración de respeto a los derechos humanos, política antidiscriminación, adhesión a Pacto Mundial, certificación de sistema de gestión ética/social, sanciones o procesos judiciales por violación de los derechos humanos.

Ciberseguridad

- **Protección de datos:** existencia de un delegado de protección de datos, procedimiento de notificación de violaciones de datos, brechas de seguridad, análisis de riesgos y medidas de seguridad, sanciones recibidas y procedimientos sancionadores abiertos en materia de ciberseguridad, privacidad de empleados y apoyo a las comunidades locales.

Otros riesgos fuentes externas



OP4081602



- Riesgo geopolítico
- Desastres naturales

Diligencia debida con terceras partes

Durante el año 2025, se ha continuado analizando a las terceras partes con las que la compañía se relaciona y se han revisado a aquellos terceros, con los que se continúan manteniendo relaciones, en función del riesgo obtenido en la evaluación inicial. Dependiendo de si el riesgo inicial determinado fue bajo, medio o alto, se establece una revisión del análisis cada tres años, dos años o anualmente, respectivamente. El objetivo es monitorizar posibles cambios en el nivel de riesgo y, en caso necesario, fortalecer los planes de mitigación con esos terceros para garantizar el cumplimiento y reducir la exposición al riesgo por parte de Aqualia.

Al cierre del año 2025, hemos recibido un total de 141 solicitudes internas para analizar un total de 185 terceras partes. Según los informes de valoración final emitidos por la dirección de Cumplimiento, el 11 % de los terceros ha sido clasificado como de riesgo alto, el 65 % como de riesgo medio y el 23 % como de riesgo bajo. En función de estos niveles de riesgo, se implementan medidas de mitigación y se realiza un seguimiento para asegurar la correcta implementación de dichas medidas.

Desarrollo de proveedores

En 2024 hemos dado un paso significativo en nuestro compromiso con la sostenibilidad al organizar la primera formación *online* especializada en criterios ASG para proveedores relevantes en **España**. El objetivo era que estas empresas conozcan y empiecen a aplicar criterios ASG en su gestión diaria. Para ello, el curso, dividido en tres módulos, abordó conceptos generales de sostenibilidad, huella de carbono y derechos humanos.

En 2025, hemos lanzado la **segunda edición del Curso ASG para Proveedores**, reforzando nuestro compromiso con el desarrollo de una cadena de valor responsable y consolidando un espacio de formación y diálogo en línea con nuestro [Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024-2026](#) y las crecientes exigencias regulatorias europeas en materia de sostenibilidad.

Tras formar a más de 50 proveedores en la primera edición, este año el programa alcanzó a 375 colaboradores estratégicos²⁶, de los cuales 45 proveedores han completado con éxito, al menos, uno de los tres módulos que conforman el curso que combinan rigor académico y aplicación práctica: sostenibilidad y Código Ético, huella de carbono y derechos humanos junto con Justicia, Equidad, Diversidad e Inclusión (JEDI). A través de estos contenidos, los proveedores adquieren herramientas concretas para integrar criterios ASG en su actividad diaria, contribuyendo a un modelo de gestión más sostenible, resiliente y alineado con los valores de Aqualia.

²⁶ Proveedores con una facturación mayor a 50k€ en los últimos tres años.



Más allá de la capacitación técnica, el curso se ha convertido en un canal permanente para compartir retos y oportunidades en materia ASG a la vez que contribuye a alinear a los proveedores con estándares internacionales y fortalecer la competitividad conjunta.

Además, estamos trabajando en el desarrollo de una iniciativa de concienciación, que se llevará a cabo en 2026, que consistirá en realizar comunicaciones periódicas a los proveedores sobre recomendaciones y buenas prácticas ASG.

Hemos puesto en marcha un envío mensual de sensibilización dirigido a proveedores, con el objetivo de reforzar el compromiso y fomentar buenas prácticas a lo largo de toda la cadena de suministro. A través de estos contenidos periódicos, compartimos mensajes didácticos y cercanos sobre los retos del ciclo integral del agua y el impacto que determinados hábitos tienen en las infraestructuras y en el ambiente.

11 TECNOLOGÍA, DIGITALIZACIÓN Y CIBERSEGURIDAD

Para Aqualia, la tecnología no es un fin en sí mismo, sino un medio estratégico y una fuerza motriz para alcanzar objetivos de sostenibilidad y eficiencia económica. La tecnología es tan importante para nosotros que constituye la segunda línea estratégica del [Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024-2026: Tecnología para una gestión integrada](#). En ella desarrollamos proyectos para impulsar la digitalización en todo el ciclo integral del agua y alcanzar una tecnología que nos permita la gestión más eficiente y sostenible de los recursos. Su importancia radica en los siguientes pilares:

- **Transformación en una "data-driven company"**: utilizamos el análisis de datos masivos para tomar decisiones objetivas y adaptarnos rápidamente a las condiciones del mercado.
- **Eficiencia operativa y resiliencia**: el uso de tecnologías avanzadas y soluciones de telecontrol es clave para mitigar la crisis hídrica, permitiendo reducir las pérdidas de agua y optimizar el consumo en escenarios de sequía extrema.
- **Optimización del ciclo integral mediante IA e IoT**: a través de la plataforma Aqualia Live, integramos el *Big Data*, *Cloud Computing* y la Inteligencia Artificial para realizar predicciones de demanda, detección temprana de fugas y averías, y gestión de la distribución en situaciones críticas.
- **Economía circular (biofactorías)**: la innovación tecnológica nos permite transformar las estaciones de depuración (EDAR) en biofactorías que generan bioproductos y energía (como hidrógeno verde), minimizando residuos y consumo de reactivos.



OP4081603



Esta transformación digital y tecnológica —paralela a la que experimenta la economía global— nos permite facilitar la toma de decisiones estratégicas, y está generando un cambio en la cultura de la compañía, en búsqueda de nuevos recursos y procesos.

6 PERTE de digitalización del ciclo del agua adjudicados	13.503.410 € inversión en transformación digital	Inclusión de la IA en Aqualia Live
----------------------------------------------------------	--------------------------------------------------	------------------------------------

11.1 Gestión del agua basada en datos en tiempo real

Con el objetivo de mejorar la eficiencia de nuestras operaciones, creamos **Aqualia Live**, una plataforma tecnológica diseñada por personas “del agua y para el agua”, que cubre todos los procesos del ciclo integral. **Aqualia Live** integra el *big data*, el *cloud* y *edge computing*, la inteligencia artificial y la gestión inteligente. Estas tecnologías evolucionan la capacidad de cómputo tradicional y facilitan el procesamiento de grandes volúmenes de información en corto tiempo para una gestión inteligente.

La gestión y almacenamiento de los datos en sistemas *big data* permite reducir los tiempos de respuesta y de acceso a la información, así como integrar una sola base de datos que aglutina toda la información a la que tienen acceso los diferentes programas y módulos de gestión con el objetivo de poder realizar una analítica cruzada de datos de distintos orígenes (internos y externos) y entender mejor el ciclo del agua y poder tomar decisiones informadas a partir de los datos para convertirnos en una *data-driven company*.

El procesado en *cloud computing* permite un mejor escalado de las soluciones que pueden incrementar capacidades de forma flexible frente a un aumento de demandas. Esto es fundamental, cuando con la misma plataforma operamos en múltiples países de continentes diferentes lo que nos permite asegurar rendimientos y tiempos de respuesta satisfactorios, mejorando considerablemente la latencia y el rendimiento de la plataforma Aqualia Live.

La gestión inteligente, inteligencia artificial (tradicional y generativa), RPA's y *machine learning* favorecen la automatización de procesos, así como la predicción y prevención de riesgos gracias a la rapidez en que estos algoritmos son capaces de analizar una cantidad ingente de datos y al aprendizaje que extraen de estos análisis los algoritmos.

A través de estas tecnologías, ponemos a disposición de nuestro personal las herramientas necesarias para desarrollar de la forma más eficiente su trabajo diario y así garantizar a los ciudadanos el acceso al agua. A su vez, para nuestros clientes institucionales y/o externos el acceso controlado vía internet a



algunas funcionalidades de Aqualia Live facilita el acceso y la consulta de datos de manera directa. Una forma de avanzar en la transparencia de la gestión y estado de sus activos.

La integración de las distintas plataformas en **Aqualia Live** implica la interconexión de estas y, por lo tanto, de los distintos dispositivos y sensores a través de la red. Por ello contamos con un Middleware capaz de recibir, tratar, gestionar y derivar millones de datos diarios. Esto simplifica la recopilación de datos en tiempo real desde diversos puntos, tecnologías y proporciona una gestión más eficiente e integrada del ciclo en cada área.

Aqualia Live no es simplemente un software, sino el centro neurálgico de inteligencia operacional de la compañía. Es un ecosistema digital modular, integrado y escalable que actúa como el "cerebro" del ciclo integral del agua. Su función principal es converger el mundo físico (infraestructuras, sensores y contadores) con el mundo digital mediante una arquitectura de *cloud computing*, *big data* e IA.

En 2025, hemos trabajado en el despliegue internacional de **Aqualia Live**, una plataforma modular y estratégica que está transformando la forma en que tomamos decisiones. Desde la adaptación tecnológica en cada país hasta el uso de inteligencia artificial, esta herramienta impulsa una gestión más eficiente y basada en datos.

Principales pilares de la digitalización

Aqualia Live es una plataforma digital modular que integra y conecta, de forma flexible y escalable, la información clave del ciclo integral del agua en un único entorno. Su arquitectura permite incorporar distintos módulos en función de las necesidades de cada territorio y servicio, facilitando la monitorización de infraestructuras, el análisis avanzado de datos en tiempo real y el control remoto de las operaciones. Gracias a esta estructura modular, se adapta a distintos contextos operativos y niveles de madurez digital, impulsando una gestión más eficiente, inteligente y sostenible del servicio del agua.

Centro de Operaciones Integrado (COI.)

Gestiona las redes de agua, incidencias, emisión de órdenes de trabajo, activos, mantenimientos legales y contadores de forma integrada, aumentando la sensórica de red y el control de plantas.

Geographic Environment Organization (GEO.)

Permite hacer un levantamiento de elementos de red georreferenciados con el objetivo de poder tenerlos identificados y realizar una modelización hidráulica de la red de una manera más precisa

Supervisión, control y adquisición de datos (SCA.)



OP4081604



Ofrece soluciones a las necesidades del ciclo integral del agua, al dotar a sus usuarios de las herramientas necesarias para la operación de redes y cualquier instalación del ciclo integral.

Aqualia Water Analytics (aWA.)

Plataforma analítica que recopila y analiza grandes volúmenes de información para transformarla en conocimiento orientado a la toma de decisiones inteligente.

Gestión Global de activos, mantenimiento, órdenes de trabajo y Aprovisionamiento (GMAO.)

Gestiona activos del servicio, planifica y gestiona labores de mantenimiento, controla el stock de almacén, realiza compras de material o inventariado.

Aqualia Laboratory (LAB.)

Plataforma compuesta por varios módulos que gestiona todos los aspectos relacionados con la calidad del agua.

Customer Aqualia Contact (CAC.)

Brinda soluciones propias e innovadoras adaptadas a las necesidades de sus usuarios y siguiendo las mejores prácticas implantadas en el sector.

Sistemas de reporting y analítica descriptiva de negocio (AQ360.)

Cuadro de mando integral con los principales indicadores ejecutivos de negocio para la toma de decisiones.

Inclusión de la IA en los productos tecnológicos con un objetivo claro, mejorar nuestra gestión

La inclusión masiva de la Inteligencia Artificial (IA) durante el 2025 en los diferentes productos de la plataforma tecnológica **Aqualia Live**, está consolidando nuestra transformación hacia una *data-driven company*.

La IA no es un elemento aislado, sino el "motor inteligente" de sistemas como:

- **AWA:** centraliza el flujo masivo de datos provenientes de sensores IoT para ejecutar análisis predictivos de demanda y gestionar la distribución de agua, especialmente en escenarios críticos de sequía.

Eficiencia operativa: la IA identifica de forma temprana fugas, averías y posibles fraudes, reduciendo drásticamente los tiempos de respuesta y los costes de mantenimiento.

- **GEO:** la información gráfica proporcionada por diferentes empresas (Google, PNOA, Catastro, etc.), nos ha permitido usando la IA la teledetección de piscinas y zonas verdes.

Gestión proactiva y objetiva: permite tomar decisiones basadas en evidencias y adaptarse rápidamente a las fluctuantes condiciones del mercado y del clima.



- **AQ360:** la gestión de la energía, su consumo óptimo, la previsión de demanda es clave en una organización como la nuestra. Durante el 2025 hemos implementado un módulo energético que nos está permitiendo analizar de manera diaria nuestro consumo energético con el objetivo claro de eficientarlo en su uso para controlar su coste. Nos permite proyectar el consumo diario a fin de mes y a fin de año, facilitando la gestión de costes y consumos.

Optimización energética: Los sistemas inteligentes identifican patrones de uso para sugerir medidas de ahorro, reduciendo la huella de carbono y los costes asociados a la operación de plantas.

Todo lo anterior, repercute en una mejora de la efectividad para el ciudadano de acuerdo a lo siguiente:

- **Resiliencia y garantía de suministro:** en situaciones de crisis hídrica, la IA asegura una distribución más equitativa y eficiente, minimizando el riesgo de interrupciones del servicio esencial.
- **Sostenibilidad real:** el uso correcto de la IA contribuye a alcanzar hasta el **24% de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)**, garantizando que el agua, como bien común, se gestione con el menor impacto ambiental posible.
- **Transparencia y calidad:** la monitorización constante asegura que el agua que llega al grifo cumpla con los más altos estándares, detectando anomalías de forma instantánea antes de que afecten al usuario final.

11.2 Proyectos de digitalización a través de fondos next generation

El PERTE nos ha permitido acelerar inversiones en digitalización con seis proyectos en marcha que suman 62,2 millones de euros. En cada uno aplicamos soluciones adaptadas al territorio, pero con una visión común: control de redes, sensorización, integración de datos y capacidad de anticipación.

Los **Proyectos Estratégicos para la Recuperación y Transformación Económica (PERTE)** son un instrumento de colaboración público-privada en los que colaboran distintas administraciones públicas, empresas y centros de investigación. Por su parte, el **PERTE de digitalización del ciclo del agua** es un proyecto que impulsa el uso de las nuevas tecnologías de la información en el ciclo integral del agua, lo que permite mejorar su gestión, aumentar su eficiencia, reducir las pérdidas en las redes de suministro y avanzar en el cumplimiento de los objetivos ambientales marcados por la planificación hidrológica y las normativas internacionales.

En las tres convocatorias del PERTE de digitalización del ciclo del agua del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia financiado por la Unión Europea – Next Generation EU en 2023, 2024 y 2025 resultamos adjudicatarios de 6 proyectos por un importe de 62,2 M€ de inversión conjunta que beneficiarán a 1,8 millones de habitantes de 174 municipios.

6	62,2 M€	174	1.800.000
---	---------	-----	-----------



OP4081605



proyectos adjudicados	de inversión conjunta	municipios alcanzados	habitantes beneficiados
-----------------------	-----------------------	-----------------------	-------------------------

Durante 2025 continuamos la misma estrategia de consolidación de nuestra posición tecnológica buscando alianzas público-privadas para ayudar a desarrollar e implantar nuevas tecnologías y proyectos de digitalización para el desarrollo sostenible y la mejora en la gestión sostenible del agua (controles de pérdidas de agua, prevención de inundaciones, sistemas de información cartográficos digitales o herramientas de inteligencia artificial, ahorro energía y reducción de las emisiones de CO₂).

	Municipios	Población	Presupuesto €	Subvención €
Vigwater	1	293.837	7.305.111	5.999.296
Digital Island	8	229.858	9.993.035	7.864.072
Anda	1	217.552	275.000	247.500
Campo de Gibraltar	3	204.623	6.932.161	4.008.458
Cantabricontrol	5	198.889	8.253.623	7.235.983
Real Water	44	160.390	6.970.107	6.582.434
	62	1.305.149	39.729.036	31.937.743

Cifras correspondientes a los proyectos ejecutados directamente por Aqualia.

Campo de Gibraltar

Este proyecto busca prevenir futuras sequías en el Campo de Gibraltar (Cádiz) mediante la implementación de tecnologías avanzadas como la telelectura de contadores, sistemas de información cartográficos digitales, inteligencia artificial y control de pérdidas de agua.

Digital Island

El proyecto [Digital Island](#), centrado en la digitalización del ciclo integral del agua, es fruto de la colaboración público-privada entre el Consejo Insular de Aguas de Tenerife, Aqualia y Entermanser. Esta iniciativa transforma la gestión hídrica en entornos insulares, mejorando la eficiencia, la sostenibilidad y la calidad del servicio, al tiempo que refuerza la resiliencia frente al cambio climático.

Real Water

El proyecto -que se estructura en cuatro ejes: estudio de las masas de agua, digitalización, innovación y formación- busca modernizar la gestión del agua en Ciudad Real (Castilla-La Mancha) mediante tecnologías digitales.

Cantabricontrol

El proyecto CantabriControl busca mejorar la eficiencia del ciclo urbano del agua mediante la digitalización de los procesos de abastecimiento, saneamiento y depuración. Con una inversión de 10,8 millones de euros, el proyecto desarrollado junto al Gobierno de Cantabria emplea inteligencia



artificial y nuestra plataforma Water Analytics para detectar fugas, optimizar consumos y anticiparse a escenarios de estrés hídrico lo que permitirá una mejor gestión de los caudales y una reducción en las pérdidas de agua.

Anda, aglomeración del NORA

Consiste en un proyecto de digitalización del agua en la ciudad de Oviedo (Asturias) que contempla actuaciones en el principal sistema de abastecimiento de Oviedo, el canal del Aramo.

Vigwater

Este proyecto tiene como objetivo principal ser el proyecto demostrativo que sirva de guía para la digitalización del agua en Galicia con el que, entre otros, se contribuya a la mejora de la calidad técnica, ambiental, social y estratégica del ciclo urbano del agua y, concretamente, del ciclo urbano del agua de la ciudad de Vigo. Es un proyecto para avanzar en la modernización del ciclo de agua a través de tres herramientas: la digitalización, que es la herramienta principal, la innovación y la formación.

11.3 PROTECCIÓN DE DATOS Y CIBERSEGURIDAD

La gestión responsable de los datos personales de millones de personas a las que damos servicio exige anticipación, prevención y capacidad de respuesta ante un entorno de riesgos cada vez más complejo y cambiante²⁷. En este sentido, la ciberseguridad forma parte integral de nuestro [Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024-2026](#), al contribuir a la protección de los activos tangibles e intangibles de la compañía, a la estabilidad de nuestras operaciones y al fortalecimiento de la relación de confianza con clientes, administraciones y socios financieros.

Con el objetivo de salvaguardar de manera proporcionada la confidencialidad, la integridad y la disponibilidad de la información, disponemos de un modelo de ciberseguridad y de un marco normativo que establecen los principios y requisitos para una gestión eficaz del riesgo digital. Este modelo se complementa con una firme apuesta por la concienciación y la formación de todos los usuarios, tanto técnicos como de gestión, promoviendo una cultura de corresponsabilidad en el uso y tratamiento de la información.

De este modo, el compromiso con la ciberseguridad refuerza nuestro [Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024-2026](#), contribuye a una gestión prudente de los riesgos no financieros y consolida nuestra posición como una compañía fiable, preparada para afrontar los retos del entorno digital y para acceder a nuevas oportunidades de financiación alineadas con criterios ASG.

²⁷ En 2025, el número de casos identificados con afectación a datos personales fue de 12 casos. Ninguno de ellos ha requerido comunicación a las autoridades de control ni a los interesados. Tampoco se han recibido reclamaciones de autoridades regulatorias por violaciones de privacidad, ni de terceras partes.



OP4081606



Ciberseguridad y seguridad de la información

La ciberseguridad impera en los principios generales de la organización y ayuda a reforzar las plataformas que albergan las herramientas de gestión del agua. Para que todo esté disponible y seguro, se establecen mecanismos de control como dobles factores de autenticación, *backups*, gestión de usuarios, monitorización de eventos y detección de incidentes, políticas de seguridad y procedimientos de seguridad informática. También nos apoyamos en guías técnicas, estudios de mercado de ciberseguridad IT (tecnologías de la información) y OT (tecnología operativa) y en formaciones técnicas y ejecutivas en materia de seguridad informática para proporcionar a toda la organización de controles de seguridad y medidas de prevención y respuesta para una mejor ciberdefensa.

Para su gestión, implementamos estándares, metodologías, guías y buenas prácticas en ciberseguridad contando con certificaciones como la ISO 27001 de Seguridad de la Información que dan soporte a las actividades del Centro de Atención al Cliente, de la Oficina Virtual y de la *app* móvil, y donde se establecen mecanismos para supervisar el estado de la ciberseguridad en los distintos ámbitos de la compañía y garantizar el cumplimiento de las normativas internas y externas. Además, implementamos estándares, metodologías, guías y buenas prácticas en ciberseguridad.

Así mismo, en España contamos con la certificación en el Esquema Nacional de Seguridad (ENS) en categoría MEDIA²⁸ de los sistemas de información que soportan los procesos de gestión de servicios públicos del ciclo integral del agua, redacción de proyectos, dirección y ejecución de obras hidráulicas, explotación y gestión de infraestructuras.

Principales acciones realizadas en 2025

Durante el año 2025, a nivel global, hemos llevado a cabo acciones en materia de ciberseguridad y seguridad de la información de diversa índole como:

- Implementación de un sistema WAF (protección de los recursos web publicados)
- Comienzo de despliegue y configuración de soluciones de seguridad perimetral en plantas de tratamiento.
- Adecuación y certificación al Esquema Nacional de Seguridad (ENS)- Categoría MEDIA.
- Mantenimiento y renovación de la certificación ISO 27001, adecuándonos a la nueva versión del año 2022.
- Gestión centralizada de la seguridad corporativa a través del Grupo FCC.
- Disposición de un servicio externalizado de CISO as a Service para adecuación y mejoras en materia de seguridad de la información.

²⁸ Informe INES emitido por el CCN donde el índice de cumplimiento es de un 99,81 % en controles de categoría MEDIA del Esquema Nacional de Seguridad (ENS. España)



- Inicio de adecuación a la Directiva NIS 2 (Directiva Europea de Ciberseguridad) en aquellos países europeos en los que tenemos presencia.
- Implementación de un servicio de OTS (Oficina Técnica de Seguridad) para incrementar la resiliencia en materia de seguridad de la información y ciberseguridad.

Protección de datos personales

En Aqualia cumplimos con toda la normativa vigente²⁹ en protección de datos y continuamente revisamos tanto este cumplimiento como la adaptación a la legislación en todos los países en los que operamos. Esto afecta a ámbitos como:

- Ámbito de empleados.
- Ámbito de clientes.
- Ámbito de proveedores.
- Ámbito de relaciones contractuales del Grupo FCC.
- Ámbito de relaciones contractuales con las administraciones públicas.
- Documentación y gestión interna.
- Ámbito de tecnologías de la información y seguridad de la información.
- Medidas técnicas y organizativas.

En todos ellos se realizan mapas de riesgos sobre las diferentes actividades de tratamiento de datos personales y se refleja hasta qué punto cada actividad por sus características –bien sea el tipo de datos o el tipo de operaciones– podría causar algún daño a los interesados. De acuerdo con esto, se establecen los mecanismos necesarios para prevenirlos.

Principales acciones realizadas en 2025

En 2025, de acuerdo con el **Programa de Cumplimiento de Datos Personales** y el plan de acción acordado, además del asesoramiento continuado a todas las sociedades del grupo en España, se realizaron las acciones siguientes:

- Revisión, nombramiento y comunicación a la autoridad competente del delegado de Protección de Datos para las sociedades en España.
- Realización de revisión de cumplimiento en protección de datos personales en Portugal, Georgia, Italia, Francia y España (incluidos centros deportivos).
- Actualización y/o formalización de procedimientos normativos:
 - Procedimiento para la notificación de brechas de seguridad de datos.
 - Procedimiento de actualización y mantenimiento del RAT.
 - Procedimiento de homologación de proveedores en materia de protección de datos (implementación de la herramienta GO SUPPLY).

²⁹ Entre ellas, el Reglamento UE 2016/679 (RGPD) y la Ley Orgánica 3/2018, de Protección de datos Personales y Garantía de los Derechos Digitales (LOPDGDD).



OP4081607



- Procedimiento de gestión de derechos de los interesados.
- Procedimiento de realización de AARR y EIPD.
- Revisión de cláusulas informativas en protección de datos (DIVERSA, APP, Oficina Virtual, etc).
- Revisión, actualización y remisión del contrato de encargo del tratamiento a las Administraciones Públicas correspondientes.

11. OTRA INFORMACIÓN

En cuanto a la exposición del Grupo a los riesgos financieros, se detallan en la memoria adjunta en Nota 23.

En cuanto a las operaciones con acciones propias, el Grupo no ha realizado operaciones de compra de acciones propias, ni tiene previsto hacerlo en el futuro.

Con posterioridad a 31 de diciembre de 2025 los posibles hechos que haya habido se describen en la Nota 28 de la memoria adjunta.

La Sociedad está incluida en el Estado de Información No Financiera consolidado que forma parte del Informe de Gestión consolidado de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., y Sociedades dependientes. Dicho Estado de Información no Financiera ha sido elaborado considerando los requisitos establecidos en la Ley 11/2018, de 28 de diciembre, por la que se modifica el Código de Comercio, el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital aprobado por Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, de Auditoría de Cuentas, en materia de información no financiera y diversidad. El informe de Gestión consolidado de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y Sociedades dependientes está depositado en el Registro Mercantil de Barcelona.



Las Cuentas Anuales Consolidadas y el Informe de Gestión de la Sociedad FCC Aqualia, S.A., que corresponden al ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2025, han sido formuladas por los consejeros de la Sociedad, el 12 de marzo de 2026, y se identifican por ir extendidos en 107 hojas, por ambas caras, de papel timbrado del Estado de la serie OP números 4081501 al 4081607 ambos inclusive, siendo firmadas, en prueba de conformidad, en el reverso de la hoja de papel timbrado del Estado de la serie OP número 4081607.

→ 18
(*)

(*) Diligencia para hacer constar que la fecha de formulación fue el 18/3/2026
Vicesecretaria del Consejo
Euf

Presidente

D. Alejandro Aboumrad González

Vicepresidente

Vocal

D. Nicolás Villén Jiménez

D. Lars Bespolka

Vocal

Vocal

D. Pablo Colio Abril

D. Jaime Siles Fernández - Palacios

Vocal

Vocal

D. Gerardo Kuri Kaufmann

D. Juan Rodriguez Torres

Diligencia que para el Vico Secretaria para hacer constar que las cuentas se han aprobado por unanimidad. No firman los señores consejeros al ser un consejo por escrito y sin sesión
El Vico Secretaria 