

**Informe de Auditoría de Cuentas Anuales
emitido por un Auditor Independiente**

FCC AQUALIA, S.A.

Cuentas Anuales e Informe de Gestión
correspondientes al ejercicio anual terminado
el 31 de diciembre de 2025



The better the question.
The better the answer.
The better the world works.



Shape the future
with confidence

INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES EMITIDO POR UN AUDITOR INDEPENDIENTE

A los accionistas de FCC Aqualia, S.A.:

Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales de FCC Aqualia, S.A. (la Sociedad), que comprenden el Balance de Situación a 31 de diciembre de 2025, la Cuenta de Pérdidas y Ganancias, el Estado de Cambios en el Patrimonio Neto, el Estado de Flujos de Efectivo y la Memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la Sociedad a 31 de diciembre de 2025, así como de sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación (que se identifica en la Nota 2 de la memoria) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales* de nuestro informe.

Somos independientes de la Sociedad de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Aspectos más relevantes de la auditoría

Los aspectos más relevantes de la auditoría son aquellos que, según nuestro juicio profesional, han sido considerados como los riesgos de incorrección material más significativos en nuestra auditoría de las cuentas anuales del periodo actual. Estos riesgos han sido tratados en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre estas, y no expresamos una opinión por separado sobre esos riesgos.

Reconocimiento de ingresos devengados pendientes de facturar en contratos de abastecimiento de agua

Descripción La Sociedad tiene como una de sus actividades principales el suministro de agua a sus abonados, facturando la prestación de este servicio con la periodicidad establecida en cada uno de los contratos, teniendo que efectuar lecturas periódicas de los consumos realizados.

El epígrafe “Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar” del balance de situación a 31 de diciembre de 2025 incluye un importe de 89.838 miles de euros relativo a la producción ejecutada y pendiente de certificar reconocida como ingreso a dicho cierre, en relación con la prestación de dicho servicio.

El registro y la valoración de los ingresos devengados pendientes de facturar por el suministro de agua requiere estimar los volúmenes de agua consumidos desde la fecha de última lectura del contador hasta la fecha de cierre contable, lo que conlleva la aplicación de juicios en el establecimiento de las asunciones consideradas por la Dirección de la Sociedad en relación con dichas estimaciones.

Hemos considerado esta área como aspecto más relevante de nuestra auditoría debido a la complejidad inherente al proceso de estimación en la determinación de los consumos antes mencionados, así como a la relevancia del importe de la producción ejecutada y pendiente de certificar reconocida como ingreso a 31 de diciembre de 2025.

La información relativa a las normas de valoración aplicadas y las principales asunciones consideradas para la determinación de los volúmenes de agua consumidos desde la fecha de última lectura del contador hasta la fecha de cierre contable, así como a los desgloses relativos a la producción ejecutada y pendiente de certificar, se encuentra recogida en las Notas 2.4, 4.10 y 10.1 de la memoria adjunta.

Nuestra respuesta

En relación con esta área, nuestros procedimientos de auditoría han incluido, entre otros, los siguientes:

- ▶ Entendimiento del proceso establecido por la Dirección de la Sociedad para el reconocimiento de los ingresos devengados pendientes de facturar en contratos de abastecimiento de agua, evaluación del diseño e implementación de los controles relevantes establecidos en el mencionado proceso y verificación de la eficacia operativa de dichos controles, todo ello en colaboración con nuestros especialistas en sistemas de información.
- ▶ El análisis de las transacciones realizadas en el ejercicio por la Sociedad, revisando la correlación de los ingresos, cuentas a cobrar y cobros asociados, así como, la realización de procedimientos analíticos consistentes en una revisión de la evolución del margen bruto a lo largo del ejercicio.

- ▶ Evaluación, para la muestra de contratos seleccionada, de la razonabilidad de los importes registrados como producción ejecutada y pendiente de certificar teniendo en consideración la evolución experimentada con respecto a periodos anteriores comparables.
- ▶ Revisión de los desgloses incluidos en la memoria de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable.

Otra información: Informe de gestión

La otra información comprende exclusivamente el informe de gestión del ejercicio 2025 cuya formulación es responsabilidad de los administradores de la Sociedad, y no forma parte integrante de las cuentas anuales.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales no cubre el informe de gestión. Nuestra responsabilidad sobre el informe de gestión, de conformidad con lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, consiste en:

- a. Comprobar únicamente que el estado de información no financiera se ha facilitado en la forma prevista en la normativa aplicable y, en caso contrario, informar sobre ello.
- b. Evaluar e informar sobre la concordancia del resto de la información incluida en el informe de gestión con las cuentas anuales, a partir del conocimiento de la entidad obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas, así como evaluar e informar de si el contenido y presentación de esta parte del informe de gestión son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito anteriormente, hemos comprobado que la información mencionada en el apartado a) anterior se facilita en la forma prevista en la normativa aplicable y que el resto de la información que contiene el informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2025 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

Responsabilidad de los administradores en relación con las cuentas anuales

Los administradores son responsables de formular las cuentas anuales adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Sociedad, de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales, los administradores son responsables de la valoración de la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si los administradores tienen intención de liquidar la Sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.



Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales.

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- ▶ Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- ▶ Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- ▶ Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los administradores.
- ▶ Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los administradores, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que la Sociedad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- ▶ Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.



Shape the future
with confidence

Nos comunicamos con los administradores de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

Entre los riesgos significativos que han sido objeto de comunicación a los administradores de la entidad, determinamos los que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales del periodo actual y que son, en consecuencia, los riesgos considerados más significativos.

Describimos esos riesgos en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

Este informe se corresponde con el
sello distintivo nº 01/26/05209
emitido por el Instituto de Censores
Jurados de Cuentas de España

ERNST & YOUNG, S.L.
(Inscrita en el Registro Oficial de Auditores
de Cuentas con el Nº S0530)

51076942Z ALFONSO
FERNANDO BALEA
(A: B78970506)

Digitally signed by 51076942Z ALFONSO
FERNANDO BALEA (A: B78970506)
DN: cn=51076942Z ALFONSO
FERNANDO BALEA (A: B78970506),
o=ES, ou=ERNST & YOUNG, S.L.,
ou=ERNST & YOUNG, SL
Date: 2026.03.27 11:56:09 +0100'

Alfonso Balea López
(Inscrito en el Registro Oficial de Auditores
de Cuentas con el Nº 20970)

27 de marzo de 2026



CLASE 8.ª



0M9067370

FCC Aqualia, S.A.

**CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO ANUAL
TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

CUENTAS ANUALES

- Estados Financieros

Balance de Situación

Cuenta de Pérdidas y Ganancias

Estado de Cambios del Patrimonio Neto

Estado de Flujos de Efectivo

- Memoria

INFORME DE GESTIÓN



0M9067371

CLASE 8.ª



FCC Aqualia, S.A.

BALANCE DE SITUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

(Miles de Euros)

ACTIVO	Notas de la Memoria	Ejercicio 2025	Ejercicio 2024
ACTIVO NO CORRIENTE		2.503.155	2.447.532
Inmovilizado intangible	Nota 5	500.651	423.351
Concesiones		469.255	402.879
Acuerdos de concesión activación financiera		31.120	11.225
Fondo de comercio		-	8.277
Otro inmovilizado intangible		276	970
Inmovilizado material	Nota 6	104.104	101.606
Terrenos y construcciones		2.521	2.634
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material		100.444	95.788
Inmovilizado en curso y anticipos		1.139	3.184
Inversiones en emp.grupo y asociadas largo plazo		1.811.390	1.830.271
Instrumentos de patrimonio	Nota 7.1	875.239	856.683
Créditos a empresas	Nota 7.2 y 8	936.151	973.588
Inversiones financieras a largo plazo	Nota 8	79.841	84.351
Instrumentos de patrimonio	Nota 8.1	9.791	10.676
Créditos a terceros	Nota 8.2	31.300	44.815
Activos por derivados financieros de cobertura	Nota 8.3	7.274	-
Otros activos financieros	Nota 8.4	31.476	28.860
Activos por impuesto diferido	Nota 16.2	7.169	7.953
ACTIVO CORRIENTE		831.330	716.934
Existencias		27.122	23.152
Comerciales		2.942	2.428
Materias primas y otros aprovisionamientos		18.446	15.562
Anticipos a proveedores		5.734	5.162
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar		361.687	334.628
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	Nota 10.1	186.368	163.163
Clientes, empresas del grupo y asociadas	Nota 10.2	82.370	84.402
Personal		190	206
Deudores varios		21.509	12.534
Activos por impuesto corriente	Nota 16	4.100	5
Otros créditos con las Administraciones Públicas	Nota 16	67.150	74.318
Inversiones en emp. del grupo y asociadas corto plazo	Nota 9 y 8.3	233.730	157.170
Créditos a empresas	Nota 9.1	232.085	149.417
Otros activos financieros	Nota 8.3	1.645	7.753
Inversiones financieras a corto plazo	Nota 9 y 8.3	20.963	21.187
Créditos a terceros	Nota 9.2	14.915	14.804
Otros activos financieros	Nota 8.3	6.048	6.383
Periodificaciones a corto plazo		2.712	2.209
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	Nota 11	185.116	178.588
Tesorería		185.116	178.588
TOTAL ACTIVO		3.334.485	3.164.466

Las Notas 1 a 24 descritas en la Memoria adjunta forman parte integrante de las Cuentas Anuales del ejercicio 2025



FCC Aqualia, S.A.

BALANCE DE SITUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

(Miles de Euros)

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	Notas de la Memoria	Ejercicio 2025	Ejercicio 2024 (*)
PATRIMONIO NETO	Nota 12	602.565	726.500
FONDOS PROPIOS		563.181	703.950
Capital		145.000	145.000
Capital escriturado		145.000	145.000
Prima de emisión		79.481	79.481
Reservas	Nota 12.3	319.068	482.267
Legal y estatutarias		29.000	29.000
Otras reservas		290.068	453.267
Resultado del ejercicio	Nota 3	19.632	46.898
Dividendo a cuenta		-	(44.950)
AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	Nota 12.4	9.503	4.932
SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS	Nota 13	29.881	17.618
Subvenciones, donaciones y legados recibidos		29.881	17.618
PASIVO NO CORRIENTE		2.121.042	1.920.787
Provisiones a largo plazo	Nota 14	162.168	111.544
Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal		115	106
Provisiones por actuación sobre la infraestructura		151.086	100.818
Otras provisiones		10.967	10.685
Deudas a largo plazo	Nota 15	1.942.129	1.793.820
Obligaciones y otros valores negociables		1.143.762	649.033
Deudas con entidades de crédito		748.366	1.097.721
Otros pasivos financieros		50.001	47.066
Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo		1	1
Pasivos por impuesto diferido	Nota 16.2	16.722	12.962
Periodificaciones a largo plazo	Nota 17	22	2.460
PASIVO CORRIENTE		610.879	512.433
Provisiones a corto plazo	Nota 14	8.067	8.579
Deudas a corto plazo	Nota 15	29.047	18.963
Intereses obligaciones, bonos, y otros valores neg.		20.166	9.738
Deudas con entidades de crédito		1.641	882
Otros pasivos financieros		7.240	8.343
Deudas con emp. del grupo y asociadas corrientes	Nota 15.3	207.916	152.277
Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar	Nota 15	363.564	329.763
Proveedores		111.663	98.984
Proveedores, empresas del grupo y asociadas	Nota 15.4	40.432	46.953
Acreeedores varios		90.476	80.927
Personal		3.887	4.653
Pasivos por impuesto corriente	Nota 16	1.755	5.762
Otras deudas con las Administraciones Públicas	Nota 16	104.628	84.023
Anticipos de clientes		10.723	8.461
Periodificaciones a corto plazo		2.285	2.851
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO		3.334.485	3.164.466

(*) Datos de 2024 reexpresados. Ver nota 2.7.

Las Notas 1 a 24 descritas en la Memoria adjunta forman parte integrante de las Cuentas Anuales del ejercicio 2025



CLASE 8.^a



0M9067372

FCC Aqualia, S.A.
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS CORRESPONDIENTE A LOS EJERCICIOS
TERMINADOS A 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

(Miles de Euros)

	Notas de la Memoria	Ejercicio 2025	Ejercicio 2024 (*)
OPERACIONES CONTINUADAS			
Importe neto de la cifra de negocios	Nota 19.1	1.032.331	935.900
Ventas		1.032.331	935.900
Variación de existencias de productos terminados		(23)	-
Trabajos realizados por la empresa para su activo		11.058	7.009
Aprovisionamientos	Nota 19.3	(417.049)	(366.318)
Consumo de mercaderías		(122.049)	(111.081)
Consumo de materias primas y otras materias consumibles		(135.114)	(119.515)
Trabajos realizados por otras empresas		(159.886)	(135.722)
Otros ingresos de explotación		55.739	54.689
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		16.503	18.432
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	Nota 13	39.236	36.257
Gastos de personal		(277.096)	(256.369)
Sueldos, salarios y asimilados	Nota 19.6	(203.373)	(184.278)
Cargas sociales	Nota 19.7	(71.019)	(68.412)
Provisiones		(2.704)	(3.679)
Otros gastos de explotación		(184.160)	(170.756)
Servicios exteriores	Nota 19.4	(170.061)	(158.944)
Tributos		(5.716)	(5.004)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	Nota 19.11	(4.433)	(2.135)
Otros gastos de gestión corriente	Nota 19.12	(3.950)	(4.673)
Amortización del inmovilizado	Notas 5 y 6	(97.427)	(82.914)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	Nota 13	1.797	821
Excesos de provisiones		2.116	3.753
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado		988	(225)
Resultados por enajenaciones y otros		988	(225)
RESULTADO DE EXPLOTACION		128.274	125.590
Ingresos financieros		6.411	7.171
De valores negociables y otros instrumentos financieros		6.411	7.171
- En terceros		6.411	7.171
Gastos financieros	Nota 19.8	(67.496)	(77.004)
Por deudas con empresas del grupo y asociadas	Notas 15 y 19.2	(2.293)	(1.733)
Por deudas con terceros	Nota 15	(63.021)	(73.334)
Por actualización de provisiones	Nota 14 y 19.8	(2.182)	(1.937)
Diferencias de cambio	Nota 19.9	(20.345)	4.578
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	Nota 19.10	(15.109)	49
Deterioros y pérdidas		(15.109)	49
RESULTADO FINANCIERO		(96.539)	(65.206)
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS		31.735	60.384
Impuesto sobre beneficios	Nota 16	(12.103)	(13.486)
RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS		19.632	46.898
RESULTADO DEL EJERCICIO		19.632	46.898

(*) Datos de 2024 reexpresados. Ver nota 2.7..

Las Notas 1 a 24 descritas en la Memoria adjunta forman parte integrante de las Cuentas Anuales del ejercicio 2025



FCC Aqualia, S.A.
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CORRESPONDIENTE
A LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(miles de euros)

A) ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS CORRESPONDIENTE A LOS EJERCICIOS TERMINADOS A
31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

	Nota de la memoria	2025
A) Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias		19.632
Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto		
Por cobertura de flujos de efectivo	12	7.311
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	13	16.825
Efecto impositivo		(6.034)
B) Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto		18.102
Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias		
Por valoración de instrumentos financieros		(931)
Activos financieros a valor razonable	12	(931)
Por cobertura de flujos de efectivo		(1.755)
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	13	(1.797)
Efecto impositivo		935
C) Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias		(3.548)
TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (A + B + C)		34.186
	Nota de la memoria	2024 (*)
A) Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias		46.898
Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto		
Por valoración de instrumentos financieros	12	2.925
Activos financieros a valor razonable		2.925
III. Subvenciones, donaciones y legados recibidos	13	18.476
V. Efecto impositivo		(5.110)
B) Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto		16.291
Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias		
VI. Por valoración de instrumentos financieros		(1.310)
1. Activos financieros a valor razonable	12	(1.310)
VIII. Subvenciones, donaciones y legados recibidos	13	(821)
IX. Efecto impositivo		59
C) Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias		(2.072)
TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (A + B + C)		61.117

(*) Datos de 2024 reexpresados. Ver nota 2.7.

Las Notas 1 a 24 descritas en la Memoria adjunta forman parte integrante de las Cuentas Anuales del ejercicio 2025



0M9067373

CLASE 8.^a

FCC Aqualia, S.A.
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CORRESPONDIENTE
A LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y DE 2024
(MILES DE EUROS)

B) ESTADO TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CORRESPONDIENTE A LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

	CAPITAL (Nota 12)	PRIMA DE EMISIÓN (Nota 12)	RESERVAS (Nota 12)	RESULTADO DEL EJERCICIO	DIVIDENDO A CUENTA	TOTAL FONDOS PROPIOS	AJUSTES POR CAMBIO DE VALOR	SUBVENCIONES (Nota 13)	TOTAL
SALDO A 31 DE DICIEMBRE DE 2023	145.000	79.481	455.504	53.866	(30.450)	703.401	3.808	4.523	711.732
I.Total ingresos y gastos reconocidos	-	-	-	42.152	-	42.152	1.124	13.095	56.371
II. Operaciones con socios o propietarios	-	-	3.347	-	(44.950)	(41.603)	-	-	(41.603)
(-) Distribución de dividendo a cuenta	-	-	-	-	(44.950)	(44.950)	-	-	(44.950)
(+) Combinación de negocios	-	-	3.347	-	-	3.347	-	-	3.347
III. Otras variaciones del patrimonio neto	-	-	23.416	(53.866)	30.450	-	-	-	-
(-) Aplicación del resultado	-	-	23.416	(53.866)	30.450	-	-	-	-
SALDO A 31 DE DICIEMBRE DE 2024	145.000	79.481	482.267	42.152	(44.950)	703.950	4.932	17.618	726.500
Corrección de errores	-	-	-	4.746	-	4.746	-	-	4.746
SALDO A 1 DE ENERO DE 2025	145.000	79.481	482.267	46.898	(44.950)	708.696	4.932	17.618	731.246
Saldos reexpresados. Ver nota 2.7	-	-	-	-	-	-	-	-	-
I.Total ingresos y gastos reconocidos	-	-	-	19.632	-	19.632	3.283	11.271	34.186
II. Operaciones con socios o propietarios	-	-	(165.147)	-	-	(165.147)	1.288	992	(162.867)
(-) Distribución de dividendos	-	-	(145.000)	-	-	(145.000)	-	-	(145.000)
(+) Combinación de negocios (nota 2.8)	-	-	(20.147)	-	-	(20.147)	1.288	992	(17.867)
III. Otras variaciones del patrimonio neto	-	-	1.948	(46.898)	44.950	-	-	-	-
(-) Aplicación del resultado	-	-	1.948	(46.898)	44.950	-	-	-	-
SALDO A 31 DE DICIEMBRE DE 2025	145.000	79.481	319.068	19.632	-	563.181	9.503	29.881	602.565

Las Notas 1 a 24 descritas en la Memoria adjunta forman parte integrante de las Cuentas Anuales del ejercicio 2025



FCC Aqualia, S.A.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

(miles de euros)	Nota de la memoria	2025	2024
A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIV. DE LA EXPLOTACIÓN			
1. Resultado del ejercicio antes de impuestos		31.735	59.742
2. Ajustes del resultado		134.675	75.965
a) Amortización del inmovilizado (+)	5 y 6	97.427	82.914
b) Correcciones valorativas por deterioro (+/-)		15.629	(3.500)
c) Variación de provisiones (+/-)		196	(2.304)
d) Imputación de subvenciones (-)	13	(1.797)	(821)
e) Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado (+/-)		160	389
f) Ingresos financieros y Dividendos (-)		(64.782)	(73.139)
g) Gastos financieros (+)	19.8	67.496	77.004
h) Diferencias de cambio (+/-)	19.9	20.346	(4.578)
3. Cambios en el capital corriente		(9.058)	(16.366)
a) Existencias, Deudores otras cuentas a cobrar y activos corrientes (+/-)		(34.182)	(37.363)
b) Otros activos corrientes (+/-)		(455)	339
c) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)		29.399	23.628
d) Otros pasivos corrientes (+/-)		(1.382)	(2.600)
e) Otros activos y pasivos no corrientes (+/-)		(2.438)	(370)
4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación		8.540	(20.939)
a) Pagos de intereses (-)		(45.885)	(73.754)
b) Cobros de dividendos (+)		18.798	15.470
c) Cobros de intereses (+)		55.613	52.843
d) Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios (+/-)		(19.986)	(15.498)
5. Flujos de efectivo de las activ. de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)		165.892	98.402
B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIV. DE INVERSIÓN			
6. Pagos por inversiones (-)		(314.941)	(290.696)
a) Empresas del grupo y asociadas		(224.389)	(188.568)
b) Inmovilizado intangible e Inmovilizado material		(69.950)	(81.281)
c) Otros activos financieros		(20.602)	(20.847)
d) Otros activos		-	-
7. Cobros por desinversiones (+)		133.580	264.136
a) Empresas del grupo y asociadas		106.199	241.027
b) Inmovilizado intangible e Inmovilizado material		1.147	131
c) Otros activos financieros		20.319	22.945
d) Otros activos		5.915	33
8. Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)		(181.361)	(26.560)
C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIV. DE FINANCIACIÓN			
9. Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio		18.054	15.425
a) Subvenciones y donaciones recibidas		18.054	15.425
10. Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero		159.181	41.727
a) Emisión		1.344.803	45.783
1. Obligaciones y otros valores negociables (+)		494.729	379
2. Deudas con entidades de crédito (+)		749.170	1.609
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (+)		94.526	39.182
4. Otras deudas (+)		6.378	4.613
b) Devolución y amortización de		(1.185.622)	(4.056)
1) Obligaciones y otros valores negociables (-)		-	-
2) Deudas con entidades de crédito (-)		(1.137.926)	-
3) Deudas con empresas del grupo y asociadas (-)		(48.762)	-
4) Otras deudas (-)		1.065	(4.056)
11. Pagos por dividendos y remun.de otros instrumentos de patrimonio		(145.000)	(75.400)
12. Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)		32.235	(18.248)
D) EFECTO DE LAS VARIACIONES DEL TIPO DE CAMBIO		(10.238)	(118)
E) AUMENTO NETO DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES. (+/-5+/-8+/-12+/-D)		6.528	53.476
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio		178.588	125.112
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio		185.116	178.588

Las Notas 1 a 24 descritas en la Memoria adjunta forman parte integrante de las Cuentas Anuales del ejercicio 2025



CLASE 8.ª



0M9067374

FCC AQUALIA, S.A.

Memoria correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2025

NOTA 1. ACTIVIDAD DE LA SOCIEDAD

FCC Aqualia, S.A. (en adelante la Sociedad o FCC Aqualia) es una Sociedad constituida en España de conformidad con la Ley de Sociedades de Capital. Fue constituida en 1980 bajo la denominación social de Seragua, S.A. En julio de 2002 adoptó la denominación social de Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A. y con fecha 2 de abril del 2014 se elevó a público el acuerdo de cambio en la denominación social por la que pasa a denominarse FCC Aqualia, S.A. Su domicilio social se encuentra en Madrid (España).

Constituye el objeto social de la Sociedad la realización, tanto en España como en cualquier otro país, de las siguientes actividades:

- La prestación y realización de servicios de saneamiento y limpieza de toda índole para el tratamiento, recuperación, eliminación y depuración de residuos sólidos o líquidos, de aguas potables de suministro o de proceso industrial, de aguas residuales urbanas o industriales y de todo tipo de obras y equipos auxiliares que guarden relación con ellos.
- La fabricación, compraventa, montaje, suministro, representación y distribución de maquinaria, vehículos y equipos mecánicos, eléctricos y de todos aquellos aparatos principales o accesorios que sean necesarios para el tratamiento y depuración de los residuos y aguas, así como la realización de toda clase de obras civiles que estén relacionadas con las actividades anteriores, explotando y comercializando patentes, modelos, marcas y licencias.
- La construcción, instalación, explotación, mantenimiento, gestión, reparación, compra, venta y promoción, por cuenta propia o ajena de toda clase de estaciones, plantas y equipos de tratamiento, recuperación o eliminación de residuos, y depuración de aguas y de todas aquellas instalaciones que tengan por objeto el tratamiento de los mismos.
- La compraventa de agua tratada, depurada o potabilizada o de cualquier otra clase.
- La formulación, realización y asesoramiento de toda clase de informes, estudios y proyectos, así como la prestación y ejecución de todo tipo de servicios relacionados con las actividades anteriormente descritas.
- La realización de cualquier tarea de colaboración inherente a la gestión recaudatoria de cualquiera de las Administraciones Públicas, que no implique ejercicio de autoridad ni custodia de fondos públicos, que le fuera adjudicada por tales Administraciones.
- Suministro, conducción y distribución de cualquier tipo de gases combustibles, así como las actividades de regasificación, licuefacción y almacenamiento de los mismos. Realización, ejecución y conservación de todo tipo de obras, infraestructuras e instalaciones que guarden relación con las citadas actividades.

- La ejecución y conservación de todo tipo de obras civiles y de edificación e instalaciones de cualquier clase, tanto públicas como privadas y por cuenta propia y de terceros, incluida la explotación de instalaciones deportivas, piscinas, polideportivos y centros de ocio y recreo, en general.
- La gestión del ciclo integral del agua; captación, transporte, tratamiento y distribución de agua, trabajos técnicos, administrativos e informáticos para la gestión de clientes, lectura de contadores, facturación, servicios de gestión de cobro de recibos, conservación y mantenimiento de redes de agua y alcantarillado, conservación y mantenimiento integral de estaciones depuradoras, detección de fugas en las redes, higienización, desinfección, desinsectación y desratización, en edificios, locales, montes y jardines, alcantarillado, redes de agua y estaciones depuradoras, mantenimiento y reparación de equipos e instalaciones eléctricas y electrónicas, mantenimiento y reparación de equipos e instalaciones de fontanería, conducciones de agua y gas, tratamiento e incineración de residuos, lodos y desechos urbanos y servicios de limpieza en general.
- La realización de cualquier actividad relacionada con el análisis y el control del agua, potable y residual en los laboratorios e instalaciones de la Sociedad.
- La gestión, recuperación, valorización, reciclaje y eliminación de residuos derivados del ciclo integral del agua, comprendiendo: a) la segregación, clasificación, recogida, transporte, tratamiento y almacenamiento de lodos, residuos sólidos y subproductos generados en los procesos de depuración, potabilización y saneamiento; b) la valorización energética, química, biológica o física de dichos residuos, mediante procesos propios o en colaboración con terceros.
- La transformación industrial, comercialización, venta y distribución de los residuos o subproductos generados en el ciclo integral del agua, en su estado original o tras procesos de tratamiento, transformación, refinado o reciclaje, tanto a terceros como a mercados asociados, nacionales o internacionales.
- La realización de actividades industriales, comerciales y de servicios relacionadas directa o indirectamente con los apartados anteriores, incluyendo: a) el diseño, fabricación, compra, venta, importación, exportación, distribución e instalación de productos, bienes, maquinaria, dispositivos y equipos vinculados a la gestión del agua, el tratamiento de residuos y la valorización de subproductos; b) la prestación de servicios adicionales de conservación, explotación y mantenimiento de derechos relacionados con instalaciones, tecnologías o procesos propios o ajenos.

La Sociedad podrá realizar todas las actividades indicadas, por sí misma o participando en otras sociedades, nacionales o extranjeras, de objeto idéntico o análogo. Dicha participación comprenderá tanto la suscripción, compra o adquisición, por cualquier medio válido en Derecho, de títulos o valores mercantiles que confieran una participación en el capital social o en los beneficios de dichas sociedades, como toda modalidad de asociación entre empresas. Quedan excluidas todas aquellas actividades para cuyo ejercicio la Ley exija requisitos especiales que no queden cumplidos por esta Sociedad.

Durante el ejercicio 2018, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., hasta esa fecha accionista único de FCC Aqualia, S.A., realizó la venta del 49% del capital social a la sociedad Global Infracore Spain, S.L.U. perteneciente al fondo de inversión IFM Global Infrastructure Fund, manteniendo el Grupo FCC la mayoría de los derechos de voto en la Junta de Accionistas y en el Consejo de Administración, y por tanto el control de FCC Aqualia, S.A. Asimismo, el Grupo FCC ha constituido sendas sociedades (FCC TOPCO, S.a.r.l y su filial FCC



0M9067375

CLASE 8.ª

MIDCO, S.A.), habiéndose aportado a esta última un 10% de las acciones mantenidas por el Grupo FCC de FCC Aqualia, S.A. y que se encuentran pignoradas en garantía de ciertas obligaciones asumidas por FCC frente a IFM bajo el acuerdo de socios que tienen firmado estos últimos en relación con su participada FCC Aqualia, S.A.

a) Las Uniones Temporales de Empresas en las que participa FCC Aqualia realizan su misma actividad y se detallan a continuación:

2025

DENOMINACIÓN	SOCIOS PARTICIPES	DOMICILIO FISCAL Y LEGAL	PAÍS	% PARTICIPACIÓN	FONDO OPERATIVO (miles de euros)
UTE Abastecimiento Picadas Almoguera	FCC Aqualia, S.A. - Barahona Obras Y Serv. S.L	C/ Federico Salmón, 13. Madrid	ESPAÑA	95%	-
UTE Aguas de Alcalá	FCC Aqualia, S.A. - Canal de Isabel II.	C/ Federico Salmón, 13. Madrid	ESPAÑA	50%	3
UTE Aguas del Doramás	FCC Aqualia, S.A. - Eicoh Explot. S.L. - E. Maspalomas, S.A.	C/ Bentago Semidán, 2. Gáldar (Gran Canaria)	ESPAÑA	50%	3
UTE Alcantarillado Alcoy	FCC Aqualia, S.A. - FCC Medio Ambiente S.A.	C/Balmes, 36. Barcelona	ESPAÑA	50%	8
UTE Alcantarillado Burgos	FCC Aqualia, S.A. - FCC, S.A.	C/ Fernando Dancausa S/N. Poligono industrial Gamonal-Villimar. Burgos	ESPAÑA	40%	-
UTE Alcantarillado Madrid Lote D	FCC Aqualia, S.A.	Camino Hormigueras 131. Madrid	ESPAÑA	99,99%	-
UTE Alkhorayef	FCC Aqualia, S.A. - Alkhorayef Water & Power	Al Riyadh C Al Yarmook C. Riyadh.	ARABIA SAUDI	51%	-
UTE Ampliación Edam Granadilla	FCC Aqualia, S.A. - Satocán S.A.	Barranco del Cobon. Granadilla de Abona (Tenerife)	ESPAÑA	60%	-
UTE Ampliacion Idam Melilla	FCC Aqualia, S.A. - Arpo empresa constr.	Carretera de Aguadú S/N Melilla	ESPAÑA	50%	8
UTE Oviedo	FCC Aqualia, S.A. - Soc. Española de Aguas Filtradas, S.A.	Plaza América, 10. Oviedo (Asturias)	ESPAÑA	95%	6
UTE Aqualia Riofabar Piloña	FCC Aqualia, S.A.	C/ Muñoz Degrain, 4-6. Oviedo (Asturias)	ESPAÑA	100%	6
UTE Badajoz Zona Este	FCC Aqualia, S.A. - Sistema Automatismo Control, S.A.U.	C/ Rasero, 11. Zafra (Badajoz)	ESPAÑA	50%	3
UTE Badajoz Zona Oeste	FCC Aqualia, S.A. - Sistema Automatismo Control, S.A.U.	Avda. Martinez Barrio, 4. Sevilla	ESPAÑA	50%	3
UTE Centro Deportivo Granadilla de Abona	FCC Aqualia, S.A. - FCC, S.A.	C/ Federico Salmón, 13. Madrid	ESPAÑA	99%	-
UTE C.H. Talave II	FCC Aqualia, S.A. - Matinsa	Nelva, plta.7 Torre A Murcia	ESPAÑA	80%	5
UTE Complejo Ambiental Copero	FCC Aqualia, S.A. - FCC Medio Ambiente S.A.- Heliopol S.A.U.	Avda. Padre García Tejero 9. Sevilla	ESPAÑA	34%	-
UTE Consorcio Louro	FCC Aqualia, S.A. - Civis Global, S.L.	C/Puerto Rico, 18-20. Vigo (Pontevedra)	ESPAÑA	99%	6
UTE Consorcio PTAR Arraiján	FCC Aqualia, S.A. - Aqualia Intech, S.A.	C/ Nicanor Obarrio 50, Edificio Torre Global Bank.	PANAMÁ	50%	-
UTE Costa Tropical	FCC Aqualia, S.A. - Acciona Agua, S.A.	C/ Nueva, 4. Motril (Granada)	ESPAÑA	51%	-
Ute Costa Tropical II	FCC Aqualia, S.A. - Acciona Agua, S.A.	C/ Nueva, 4. Motril (Granada)	ESPAÑA	51%	-
Ute Costa Tropical III	FCC Aqualia, S.A. - Acciona Agua, S.A.	C/ Nueva, 4. Motril (Granada)	ESPAÑA	51%	-
UTE Aqualia Inima (Depuración poniente almeriense)	FCC Aqualia, S.A. - Inima, S.A.	C/ Rrez. de Arellano, 15 Madrid	ESPAÑA	75%	7
UTE Depuracion San Roque	FCC Aqualia, S.A. - FCC Construcción, S.A. - Heliopol S.A.U.	Avenida Kansas city, 9 Sevilla	ESPAÑA	30%	6

DENOMINACIÓN	SOCIOS PARTÍCIPIES	DOMICILIO FISCAL Y LEGAL	PAÍS	% PARTICIPACIÓN	FONDO OPERATIVO (miles de euros)
UTE Depuradoras Lote 1	FCC Aqualia, S.A. – Barahona Obras y Servicios, S.L.	C/ Federico Salmón, 13. Madrid	ESPAÑA	95%	-
UTE EDAM Santa Eulalia	FCC Aqualia, S.A. - Aqualia Intech, S.A.	C/ Gral. Ramírez de Madrid, 8. Madrid.	ESPAÑA	99%	3
UTE EDAR A Guarda 2013	FCC Aqualia, S.A. - Depuración, Mantenimiento e Instalaciones, S.L.	C/ Puerto Rico, 18-20. Vigo (Pontevedra)	ESPAÑA	50%	3
UTE EDAR A Guarda 2022	FCC Aqualia, S.A. - Depuración, Mantenimiento e Instalaciones, S.L.	Carretera Madrid 221. Vigo (Pontevedra)	ESPAÑA	50%	3
UTE Edar Galindo	FCC Aqualia, S.A. - Ansareo obras Constr. Y conserv S.A. - Altuna y Uría, S.A.	Pseo. Campo Volantin, 24-5-DP3. Bilbao.	ESPAÑA	50%	-
UTE EDAR La Ranilla	FCC Aqualia, S.A. - Aqualia Intech, S.A.	C/Balmes, 36. Barcelona	ESPAÑA	75%	9
UTE Estaciones Perales	FCC Aqualia, S.A. - Aqualia Intech, S.A.	Camino Hormigueras 131. Madrid	ESPAÑA	80%	-
UTE Fuentes de Cádiz	FCC Aqualia - FCC S.A. - FCC M.A.	Ana de Viya 3, Cádiz	ESPAÑA	50%	8
UTE Garrucha	FCC Aqualia - FCC S.A. - Talleres y Gruas González S.L.	C/ González Garbin 32. Almería	ESPAÑA	85%	-
UTE Gestión Cangas	FCC Aqualia, S.A. - Civis Global, S.L.	C/ Puerto Rico, 18-20. Vigo (Pontevedra)	ESPAÑA	70%	4
UTE Groupement Solidaire Jerba	FCC Aqualia, S.A. - Aqualia Intech, S.A. - Inima	C/ Federico Salmón, 13. Madrid	TÚNEZ	20%	1
UTE HIDC-HIDR-INV. do centr. ACE	FCC Aqualia, S.A. - Lena Ambiente-Gestao de Residuos, S.A.	Urb. Dos Plátanos-lote 2D-loja B F.de Alferrarede - Concelho de Abrantes.	PORTUGAL	50%	-
UTE Ibiza	FCC Aqualia, S.A. - Acciona Agua, S.A.	C/ Berlín, 38-48. Barcelona	ESPAÑA	50%	2
UTE Idam Ibiza	FCC Aqualia, S.A. - Acciona Agua, S.A.	C/ Nápoles S/N. Santa Eulalia. I. Baleares.	ESPAÑA	50%	2
Ute IDAM Santa Eulalia II	FCC Aqualia, S.A. - Acciona Agua, S.A.	C/ Nápoles S/N. Santa Eulalia. I. Baleares.	ESPAÑA	50%	3
Ute IDAM Santa Eulalia III	FCC Aqualia, S.A. - Acciona Agua, S.A.	C/ Nápoles S/N. Santa Eulalia. I. Baleares.	ESPAÑA	50%	3
UTE Idam Santa Eulalia IV	FCC Aqualia, S.A. - Acciona Agua, S.A.	C/ Nápoles S/N. Santa Eulalia. I. Baleares.	ESPAÑA	50%	-
UTE Idam Santa Eulalia – Sant Antoni	FCC Aqualia, S.A. - Acciona Agua, S.A.	C/ Nápoles S/N. Santa Eulalia. I. Baleares.	ESPAÑA	50%	2
UTE Lote 1 Plan Sanea	FCC Aqualia, S.A. - FCC Construcción, S.A.	Camino Hormigueras 131. Madrid	ESPAÑA	60%	-
UTE Mancomunidad de Órbigo	FCC Aqualia, S.A. - FCC, S.A.	C/ Federico Salmón, 13. Madrid	ESPAÑA	99%	-
UTE Mejoras Parque San Isidro	FCC Aqualia, S.A. - FCC Medio Ambiente S.A.	Camino Hormigueras 131. Madrid	ESPAÑA	1%	0,06
UTE Obra Edar Argamasilla De Calatrava	FCC Aqualia, S.A. - Barahona Obras Y Serv. S.L	C/ Federico Salmón, 13. Madrid	ESPAÑA	70%	-
UTE Obra Edar El Endrinal	FCC Aqualia, S.A. - FCC Construcción, S.A.	Av. Camino de Santiago 40, Madrid	ESPAÑA	33,33%	-
UTE Obra Idams	FCC Aqualia, S.A. - Acciona Agua, S.A.	C/ Nápoles S/N. Santa Eulalia. I. Baleares.	ESPAÑA	50%	2
UTE OYM Cap Djinet	FCC Aqualia, S.A. - Inima, S.A.	C/ Ulises, 18. Madrid	ARGELIA	50%	3
UTE OYM Mostaganem	FCC Aqualia, S.A. - Inima, S.A.	C/ Gobelas, 35-37. Madrid	ARGELIA	50%	3
UTE Qatar	FCC Aqualia, S.A. - GEC Contracting Serv-Power Water Energy Tech	Off 723 7th. Floor Gatemall, Tower2. Doha.	QATAR	51%	-
UTE Redes Alcantarillado Zaragoza	FCC Aqualia, S.A. - FCC Medio Ambiente S.A.	AVDA.DE RANILLAS (Zaragoza)	ESPAÑA	85%	5
Ute Redes Saneamiento Málaga	FCC Aqualia, S.A. - FCC Medio Ambiente S.A.	CALLE CORTES DE LA FRONTERA P. (Málaga)	ESPAÑA	50%	3
UTE Redondela	FCC Aqualia, S.A. - FCC, S.A.	C/ Doctor Esquerdo, 59. Madrid	ESPAÑA	99,99%	6



OM9067376

CLASE 8.ª

DENOMINACIÓN	SOCIOS PARTÍCIPES	DOMICILIO FISCAL Y LEGAL	PAÍS	% PARTICIPACIÓN	FONDO OPERATIVO (miles de euros)
UTE Renovación Tuberías Lote 7	FCC Aqualia, S.A. - FCC Construcción, S.A.	Camino Hormigueras 131. Madrid	ESPAÑA	60%	-
UTE Saneamiento EMASA	FCC Aqualia, S.A. - FCC Medio Ambiente S.A.	C/Cortes de la Frontera. Málaga	ESPAÑA	50%	3
UTE Vigo	FCC Aqualia, S.A. - FCC, S.A.	C/ Federico Salmón, 13. Madrid	ESPAÑA	99,99%	28.978
UTE Sevilla Areas Territoriales	FCC Aqualia, S.A. - FCC Medio Ambiente S.A.	C/ Gramil, 27. Sevilla	ESPAÑA	50%	3
UTE Sollano Zalla	FCC Aqualia, S.A. - Ansareo Servicios Integrales	Pº Campo Volantín, 24. Bilbao	ESPAÑA	50%	-
UTE Tablada	FCC Aqualia - Seys Medioambiente, S.L.	Avenida Kansas city, 9 Sevilla	ESPAÑA	55%	3
UTE Tic Lillo	FCC Aqualia, S.A. - FCC Industrial e Infr. Energ., S.A.U.	C/ Federico Salmón, 13. Madrid	ESPAÑA	99%	-
UTE Zafra	FCC Aqualia, S.A. - Magenta, S.A.U.	Avda. Americo Vespucio, 5. Sevilla	ESPAÑA	65%	2
UTE Zaragoza Alcantarillado	FCC Aqualia, S.A. - FCC Medio Ambiente S.A.	Ctra. Castellón, KM. 2,7. Zaragoza	ESPAÑA	50%	-

2024

DENOMINACIÓN	SOCIOS PARTÍCIPES	DOMICILIO FISCAL Y LEGAL	PAÍS	% PARTICIPACIÓN	FONDO OPERATIVO (miles de euros)
UTE Abastecimiento Picadas Almoguera	FCC Aqualia, S.A. - Barahona Obras Y Serv. S.L	C/ Federico Salmón, 13. Madrid	ESPAÑA	95%	-
UTE Aguas de Alcalá	FCC Aqualia, S.A. - Canal de Isabel II.	C/ Federico Salmón, 13. Madrid	ESPAÑA	50%	3
UTE Aguas del Doramás	FCC Aqualia, S.A. - Eicoh Explot. S.L. - E. Maspalomas, S.A.	C/ Bentago Semidán, 2. Gáldar (Gran Canaria)	ESPAÑA	50%	3
UTE Alcantarillado Alcoy	FCC Aqualia, S.A. - FCC Medio Ambiente S.A.	C/Balmes, 36. Barcelona	ESPAÑA	50%	8
UTE Alcantarillado Burgos	FCC Aqualia, S.A. - FCC, S.A.	C/ Fernando Dancausa S/N. Poligono industrial Gamonal-Villimar. Burgos	ESPAÑA	40%	-
UTE Alcantarillado Madrid Lote D	FCC Aqualia, S.A.	Camino Hormigueras 131. Madrid	ESPAÑA	99,99%	-
UTE Alkhorayef	FCC Aqualia, S.A. - Alkhorayef Water & Power	Al Riyadh C Al Yarmook C. Riyadh.	ARABIA SAUDI	51%	-
UTE Ampliación Edam Granadilla	FCC Aqualia, S.A. - Satocán S.A.	Barranco del Cobon. Granadilla de Abona (Tenerife)	ESPAÑA	60%	-
UTE Ampliacion Idam Melilla	FCC Aqualia, S.A. - Arpo empresa constr.	Carretera de Aguadú S/N Melilla	ESPAÑA	50%	8
UTE Oviedo	FCC Aqualia, S.A. - Soc. Española de Aguas Filtradas, S.A.	Plaza América, 10. Oviedo (Asturias)	ESPAÑA	95%	6
UTE Aqualia Riofabar Piloña	FCC Aqualia, S.A.	C/ Muñoz Degrain, 4-6. Oviedo (Asturias)	ESPAÑA	100%	6
UTE Badajoz Zona Este	FCC Aqualia, S.A. - Sistema Automatismo Control, S.A.U.	C/ Rasero, 11. Zafra (Badajoz)	ESPAÑA	50%	3
UTE Badajoz Zona Oeste	FCC Aqualia, S.A. - Sistema Automatismo Control, S.A.U.	Avda. Martinez Barrio, 4. Sevilla	ESPAÑA	50%	3
UTE Centro Deportivo Granadilla de Abona	FCC Aqualia, S.A. - FCC, S.A.	C/ Federico Salmón, 13. Madrid	ESPAÑA	99%	-
UTE C.H. Talave II	FCC Aqualia, S.A. - Matinsa	Nelva, plta.7 Torre A Murcia	ESPAÑA	80%	5
UTE Complejo Ambiental Copero	FCC Aqualia, S.A. - FCC Medio Ambiente S.A.- Heliopol S.A.U.	Avda. Padre García Tejero 9. Sevilla	ESPAÑA	34%	-
UTE Consorcio Louro	FCC Aqualia, S.A. - Civis Global, S.L.	C/Puerto Rico, 18-20. Vigo (Pontevedra)	ESPAÑA	99%	6

DENOMINACIÓN	SOCIOS PARTÍCIPIES	DOMICILIO FISCAL Y LEGAL	PAÍS	% PARTICIPACIÓN	FONDO OPERATIVO (miles de euros)
UTE Consorcio PTAR Arraiján	FCC Aqualia, S.A. - Aqualia Intech, S.A.	C/ Nicanor Obarrio 50, Edificio Torre Global Bank.	PANAMÁ	50%	-
UTE Costa Tropical	FCC Aqualia, S.A. - Acciona Agua, S.A.	C/ Nueva, 4. Motril (Granada)	ESPAÑA	51%	-
Ute Costa Tropical II	FCC Aqualia, S.A. - Acciona Agua, S.A.	C/ Nueva, 4. Motril (Granada)	ESPAÑA	51%	-
Ute Costa Tropical III	FCC Aqualia, S.A. - Acciona Agua, S.A.	C/ Nueva, 4. Motril (Granada)	ESPAÑA	51%	-
UTE Aqualia Inima (Depuración poniente almeriense)	FCC Aqualia, S.A. - Inima, S.A.	C/ Rrez. de Arellano, 15 Madrid	ESPAÑA	75%	7
UTE Depuración San Roque	FCC Aqualia, S.A. - FCC Construcción, S.A. - Heliopol S.A.U.	Avenida Kansas city, 9 Sevilla	ESPAÑA	30%	6
UTE Depuradoras Lote 1	FCC Aqualia, S.A. - Barahona Obras y Servicios, S.L.	C/ Federico Salmón, 13. Madrid	ESPAÑA	95%	-
UTE EDAM Santa Eulalia	FCC Aqualia, S.A. - Aqualia Intech, S.A.	C/ Gral. Ramírez de Madrid, 8. Madrid.	ESPAÑA	99%	3
UTE EDAR A Guarda 2013	FCC Aqualia, S.A. - Depuración, Mantenimiento e Instalaciones, S.L.	C/ Puerto Rico, 18-20. Vigo (Pontevedra)	ESPAÑA	50%	3
UTE EDAR A Guarda 2022	FCC Aqualia, S.A. - Depuración, Mantenimiento e Instalaciones, S.L.	Carretera Madrid 221. Vigo (Pontevedra)	ESPAÑA	50%	3
UTE EDAR Albuñol	FCC Aqualia, S.A. - FCC Construcción, S.A.	C/ Hilera, 10. Albuñol. Granada.	ESPAÑA	50%	3
UTE Edar Galindo	FCC Aqualia, S.A. - Ansareo obras Constr. Y conserv S.A. - Altuna y Uría, S.A.	Pseo. Campo Volantin, 24-5-DP3. Bilbao.	ESPAÑA	50%	-
UTE EDAR La Ranilla	FCC Aqualia, S.A. - Aqualia Intech, S.A.	C/ Balmes, 36. Barcelona	ESPAÑA	75%	9
UTE Estaciones Perales	FCC Aqualia, S.A. - Aqualia Intech, S.A.	Camino Hormigueras 131. Madrid	ESPAÑA	80%	-
UTE Fuentes de Cádiz	FCC Aqualia - FCC S.A. - FCC M.A.	Ana de Vía 3, Cádiz	ESPAÑA	50%	8
UTE Garrucha	FCC Aqualia - FCC S.A. - Talleres y Gruas González S.L.	C/ González Garbin 32. Almería	ESPAÑA	85%	-
UTE Gestión Cangas	FCC Aqualia, S.A. - Civis Global, S.L.	C/ Puerto Rico, 18-20. Vigo (Pontevedra)	ESPAÑA	70%	4
UTE Groupement Solidaire Jerba	FCC Aqualia, S.A. - Aqualia Intech, S.A. - Inima	C/ Federico Salmón, 13. Madrid	TÚNEZ	20%	1
UTE Guadiana Puelblonuevo	FCC Aqualia, S.A. - OPS INFR Y SERV HIDR	Pza. de España 13, Badajoz	ESPAÑA	51%	-
UTE HIDC-HIDR-INV. do centr. ACE	FCC Aqualia, S.A. - Lena Ambiente-Gestao de Residuos, S.A.	Urb. Dos Plátanos-lote 2D-loja B F.de Alferrarede - Concelho de Abrantes.	PORTUGAL	50%	-
UTE Ibiza	FCC Aqualia, S.A. - Acciona Agua, S.A.	C/ Berlín, 38-48. Barcelona	ESPAÑA	50%	2
UTE Idam Ibiza	FCC Aqualia, S.A. - Acciona Agua, S.A.	C/ Nápoles S/N. Santa Eulalia. I. Baleares.	ESPAÑA	50%	2
UTE Idam Janubio	FCC Aqualia, S.A. - Aqualia Intech, S.A.	C/ Hermano Pedro, 15. Adeje. (Santa Cruz de Tenerife)	ESPAÑA	99%	-
UTE IDAM Santa Eulalia	FCC Aqualia, S.A. - Acciona Agua, S.A.	C/ Nápoles S/N. Santa Eulalia. I. Baleares.	ESPAÑA	50%	3
UTE IDAM Santa Eulalia II	FCC Aqualia, S.A. - Acciona Agua, S.A.	C/ Nápoles S/N. Santa Eulalia. I. Baleares.	ESPAÑA	50%	3
UTE IDAM Santa Eulalia III	FCC Aqualia, S.A. - Acciona Agua, S.A.	C/ Nápoles S/N. Santa Eulalia. I. Baleares.	ESPAÑA	50%	3
UTE Idam Santa Eulalia IV	FCC Aqualia, S.A. - Acciona Agua, S.A.	C/ Nápoles S/N. Santa Eulalia. I. Baleares.	ESPAÑA	50%	-
UTE Idam Santa Eulalia - Sant Antoni	FCC Aqualia, S.A. - Acciona Agua, S.A.	C/ Nápoles S/N. Santa Eulalia. I. Baleares.	ESPAÑA	50%	2
UTE Lote 1 Plan Sanea	FCC Aqualia, S.A. - FCC Construcción, S.A.	Camino Hormigueras 131. Madrid	ESPAÑA	60%	-
UTE Louro	FCC Aqualia, S.A. - Movex Vial, S.L.	C/ Puerto Rico, 18-20. Vigo (Pontevedra)	ESPAÑA	65%	4
UTE Mancomunidad de Órbigo	FCC Aqualia, S.A. - FCC, S.A.	C/ Federico Salmón, 13. Madrid	ESPAÑA	99%	-
UTE Mejoras Parque San Isidro	FCC Aqualia, S.A. - FCC Medio Ambiente S.A.	Camino Hormigueras 131. Madrid	ESPAÑA	1%	0,06
UTE Obra Edar Argamasilla De Calatrava	FCC Aqualia, S.A. - Barahona Obras Y Serv. S.L.	C/ Federico Salmón, 13. Madrid	ESPAÑA	70%	-



0M9067377

CLASE 8.ª

DENOMINACIÓN	SOCIOS PARTÍCIPES	DOMICILIO FISCAL Y LEGAL	PAÍS	% PARTICIPACIÓN	FONDO OPERATIVO (miles de euros)
UTE Obra Edar El Endrinal	FCC Aqualia, S.A. - FCC Construcción, S.A.	Av. Camino de Santiago 40, Madrid	ESPAÑA	33,33%	-
UTE OYM Cap Djinet	FCC Aqualia, S.A. - Inima, S.A.	C/ Ulises, 18. Madrid	ARGELIA	50%	3
UTE OYM Mostaganem	FCC Aqualia, S.A. - Inima, S.A.	C/ Gobelás, 35-37. Madrid	ARGELIA	50%	3
UTE Qatar	FCC Aqualia, S.A. - GEC Contracting Serv-Power Water Energy Tech	Off 723 7th. Floor Gatemall, Tower2. Doha.	QATAR	51%	-
UTE Redondela	FCC Aqualia, S.A. - FCC, S.A.	C/ Doctor Esquerdo, 59. Madrid	ESPAÑA	99,99%	6
UTE Renovación Tuberías Lote 7	FCC Aqualia, S.A. - FCC Construcción, S.A.	Camino Hormigueras 131. Madrid	ESPAÑA	60%	-
UTE Reparaciones Lote 9	FCC Aqualia, S.A.	Camino Hormigueras 131. Madrid	ESPAÑA	100%	-
UTE Saneamiento EMASA	FCC Aqualia, S.A. - FCC Medio Ambiente S.A.	C/Cortes de la Frontera. Málaga	ESPAÑA	50%	3
UTE Vigo	FCC Aqualia, S.A. - FCC, S.A.	C/ Federico Salmón, 13. Madrid	ESPAÑA	99,99%	28.978
UTE Sevilla Areas Territoriales	FCC Aqualia, S.A. - FCC Medio Ambiente S.A.	C/ Gramil, 27. Sevilla	ESPAÑA	50%	3
UTE Sollano Zalla	FCC Aqualia, S.A. - Ansareo Servicios Integrales	Pº Campo Volantín, 24. Bilbao	ESPAÑA	50%	-
UTE Tic Lillo	FCC Aqualia, S.A. - FCC Industrial e Infr. Energ., S.A.U.	C/ Federico Salmón, 13. Madrid	ESPAÑA	99%	-
UTE TSE Riad	FCC Aqualia, S.A. - Alkhorayef Water & Power	Al Riyadh - Assahafah - Al Imam Saud Bin Faisal Road. Riyadh.	ARABIA SAUDI	51%	-
UTE Ussa A 17	FCC Aqualia, S.A. - Iragaz Watin, S.A.	Pº Campo Volantín, 24-5-3 Bilbao	ESPAÑA	100%	4
UTE Zafra	FCC Aqualia, S.A. - Magenta, S.A.U.	Avda. Americo Vespucio, 5. Sevilla	ESPAÑA	65%	2
UTE Zaragoza Alcantarillado	FCC Aqualia, S.A. - FCC Medio Ambiente S.A.	Ctra. Castellón, KM. 2,7. Zaragoza	ESPAÑA	50%	-

b) La Sociedad también participa en Agrupaciones de Interés Económico (A.I.E.), cuyos detalles de participación referimos a continuación:

- A.I.E. Gestión de Servicios Hidráulicos de Ciudad Real. Participa en el capital social de la empresa que realiza el suministro de agua potable a varios municipios de la provincia de Ciudad Real. Sus datos más relevantes son:

Domicilio: C/ Ramirez de Arellano, 15. Madrid.
 Partícipes: FCC Aqualia, S.A. 75,00 %
 Acciona Agua, S.A. 25,00 %

- A.I.E. Costa Tropical de Granada. Tiene como actividad principal la construcción y explotación de instalaciones de tratamiento y depuración de agua potable, así como el abastecimiento de la misma a los municipios que forman la Mancomunidad de la Costa tropical de Granada.

Domicilio: Plaza de la Aurora, s/n. Motril (Granada).
 Partícipes: FCC Aqualia, S.A. 51,00 %
 Acciona Agua, S.A. 49,00 %

c) Igualmente, FCC Aqualia participa en empresas con objeto social y actividades similares a los suyos. El detalle de las empresas del grupo y asociadas se presenta en la Nota 7.

La Sociedad formula voluntariamente cuentas anuales e informe de gestión consolidados como dominante del conjunto de entidades dependientes que se detallan en la presente Memoria de acuerdo con lo establecido en el artículo 42.6 del Código de Comercio. Lo hace a pesar de estar dispensada de la obligación de hacerlo de acuerdo con la legislación aplicable, artículos 43 del Código de Comercio y 7 de las Normas de Formulación de las Cuentas Anuales Consolidadas del Real Decreto 1159/2010 de 17 de septiembre, por ser dependiente del Grupo FCC cuya sociedad dominante es Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. con domicilio social en c/Balmes, 36, Barcelona 08007, España y cuyas acciones están admitidas a negociación oficial en las cuatro Bolsas españolas (Madrid, Barcelona, Bilbao y Valencia). Las cuentas anuales e informe de gestión consolidado de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. se depositan en el Registro Mercantil de Barcelona.

Las cuentas anuales consolidadas de la Sociedad han sido elaboradas con arreglo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF-UE) establecidas por el Reglamento (CE) nº 1606/2002 del Parlamento Europeo y del Consejo de 19 de julio de 2002, así como por todas las disposiciones e interpretaciones que lo desarrollan. Las cuentas anuales consolidadas de la Sociedad correspondientes al ejercicio 2025 han sido formuladas por los Administradores y se someterán igualmente a la aprobación por la Junta General de Accionistas, estimándose que serán aprobadas sin modificación alguna.

Las cuentas anuales consolidadas de la Sociedad preparadas conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) adoptadas por la Unión Europea presentan un volumen de activos de 4.453.925 miles de euros (4.427.037 miles de euros a 31 de diciembre de 2024) y un Patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad de 891.414 miles de euros (934.004 miles de euros a 31 de diciembre de 2024). Asimismo, las ventas consolidadas y el resultado atribuible ascienden, respectivamente, a 1.790.170 y 121.694 miles de euros (1.674.657 y 112.702 miles de euros a 31 de diciembre de 2024).

NOTA 2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES

2.1. Marco Normativo de información financiera aplicable a la Sociedad

Estas cuentas anuales se han formulado por los Administradores de acuerdo con el marco normativo de información financiera aplicable a la Sociedad, que es el establecido en:

- El Código de Comercio y la restante legislación mercantil.
- El Plan General de Contabilidad aprobado por el Real Decreto 1514/ 2007, modificado por el Real Decreto 602/2016 y por la Ley 7/2024 y sus adaptaciones sectoriales y en particular la adaptación sectorial del plan general de contabilidad a las empresas concesionarias de infraestructura pública aprobadas por la orden EHA/3362/2010.

En particular, hay que destacar que a raíz de la publicación en 2009 por parte del ICAC de una consulta relativa a la representación contable de los ingresos de sociedades holding, se han clasificado como "Importe neto de la cifra de negocios" los epígrafes "Ingresos de participaciones e Ingresos financieros en empresas del Grupo y asociadas" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta.

- Las normas de obligado cumplimiento aprobadas por el Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas en desarrollo del Plan General de Contabilidad y sus normas complementarias.
- El resto de la normativa contable española que resulte de aplicación.



CLASE 8.ª



0M9067378

2.3. Principios contables no obligatorios aplicados

No se han aplicado principios contables no obligatorios. Adicionalmente, los Administradores han formulado estas cuentas anuales teniendo en consideración la totalidad de los principios y normas contables de aplicación obligatoria que tienen un efecto significativo en dichas cuentas anuales, es decir, no existe ningún principio contable que siendo obligatorio haya dejado de aplicarse.

2.4. Aspectos críticos de valoración

En la elaboración de las cuentas anuales adjuntas se han utilizado estimaciones realizadas por los Administradores de la Sociedad, de acuerdo a la experiencia histórica y otros factores que se consideran razonables de acuerdo con las circunstancias actuales y que constituyen la base para valorar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellas. La Sociedad revisa sus estimaciones de forma continuada. Básicamente estas estimaciones se refieren a:

- La evaluación de posibles pérdidas por deterioro de determinados activos (véanse Notas 6, 7, 8, 9 y 10).
- La vida útil de los activos materiales e intangibles (véanse Notas 5 y 6).
- El cálculo de ciertas provisiones (véase Nota 14).
- El reconocimiento y recuperabilidad de activos por impuesto diferido (véase Nota 16).
- La estimación del riesgo de tipo de cambio, tipos de interés, solvencia y liquidez (véase Nota 23).
- Los resultados fiscales de la Sociedad que se declararán ante las autoridades tributarán en el futuro y que han servido de base para el registro de los distintos saldos relacionados con el IS en las presentes cuentas anuales (véase Nota 16).
- El grado de avance de las actividades de construcción (véase Nota 4.10).
- Estimación de consumo de metros cúbicos suministrados a los abonados entre las fechas de última lectura de contador y la fecha de cierre contable (véase Nota 4.10).
- El valor razonable de determinados activos financieros incluidos empresas del grupo (véase Nota 4.5.1).

A pesar de que estas estimaciones se han realizado sobre la base de la mejor información disponible al cierre del ejercicio 2025, es posible que los acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas en los próximos ejercicios, lo que se realizaría, en su caso, de forma prospectiva.

2.5. Comparación de la información

Las cuentas anuales presentan a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance de situación, de la cuenta de pérdidas y ganancias, del estado de cambios en el patrimonio neto, del estado de flujos de efectivo y de la memoria, además de las cifras del ejercicio 2025, las correspondientes al ejercicio anterior, que formaban parte de las cuentas anuales del ejercicio 2024.

La aplicación de los criterios contables en los ejercicios 2025 y 2024 ha sido uniforme, no existiendo, por tanto, operaciones o transacciones que se hayan registrado siguiendo principios contables diferentes que pudieran originar discrepancias en la interpretación de las cifras comparativas de ambos periodos. Con posterioridad a la aprobación de las cuentas anuales del ejercicio 2024, la Sociedad detectó errores en la contabilidad que ha procedido a corregir en las cifras comparativas (Nota 2.7).

2.6. Agrupación de partidas

Determinadas partidas del balance de situación, de la cuenta de pérdidas y ganancias, del estado de cambios en el patrimonio neto y del estado de flujos de efectivo se presentan de forma agrupada para facilitar su comprensión, si bien, en la medida en que sea significativa, se ha incluido la información desagregada en las correspondientes notas de la memoria.

2.7. Corrección de errores

Las cuentas anuales del ejercicio 2025 incluyen la reexpresión de las siguientes cifras del año 2024:

1) Un importe de 4.104 miles de euros de gasto por impuesto sobre beneficios del año 2024, una vez que durante el ejercicio 2025 se ha producido la liquidación definitiva de ese impuesto,y

2) Un importe de 642 miles de euros por el gasto de personal correspondiente a una instalación deportiva y que no fue traspasado a Local Sports Centers Management en los saldos presentados a 31 de diciembre de 2024.

Las rúbricas del Pasivo del balance de situación y de la cuenta de resultados del año 2024 adjunta afectadas son las siguientes:

Epígrafe de cuentas anuales	Saldo a 31.12.2024 reexpresado	Saldo a 31.12.2024
Resultado del ejercicio 2024	46.898	42.152
Acreedores – Personal remuneraciones pendientes	4.010	4.652
Pasivos por impuesto corriente	5.762	9.866
Gasto por impuesto de sociedades	13.486	17.590



CLASE 8.ª



0M9067379

2.8. Combinaciones de negocios

Año 2025

Fusión de FCC Aqualia, S.A. – Aquajerez, S.L.U..

El 30 de junio de 2025 los Consejos de Administración de FCC Aqualia, S.A., y Aquajerez, S.L.U. aprobaron el proyecto común de fusión entre ellas lo que supone la absorción de la segunda por la primera. Previamente a esta operación, la Sociedad controlaba directa o indirectamente el 100 % de las acciones de Aquajerez, S.L.U. la cual tenía domicilio social en España y fue adjudicataria de la concesión de ciclo integral del agua potable de Jerez de la Frontera (Cádiz).

La operación de fusión por absorción ha sido inscrita en el Registro Mercantil de Madrid el 21 de enero de 2026, y ha supuesto la disolución sin liquidación de la sociedad absorbida, a partir de dicha fecha, y con ello la transmisión en bloque del patrimonio de Aquajerez, S.L.U. en favor de FCC Aqualia, S.A., quedando subrogada la Sociedad en todos los derechos y obligaciones de las absorbidas de conformidad con el artículo 33 de la RDL 5/2023, y con base en el procedimiento previsto en el artículo 53 del RDL 5/2023 .

Tratándose de una operación de fusión entre empresas del grupo, la fecha a partir de la cual las operaciones de la sociedad absorbida habrán de considerarse a efectos contables por la sociedad absorbente es el 1 de enero de 2025. Dado que se trata de una fusión entre la dominante (FCC Aqualia, S.A.) y su dependiente (Aquajerez, S.L.U.), los elementos patrimoniales adquiridos han sido valorados por el importe que correspondería a los mismos, una vez realizada la operación, en las cuentas anuales consolidadas del subgrupo, según las Normas para la Formulación de las Cuentas Anuales Consolidadas, que desarrolla el Código de Comercio.

Además, se ha seguido el procedimiento dispuesto en los artículos 4, 39 y 40 del Real Decreto-Ley 5/2023, de 28 de junio de transposición de, entre otros, Directivas de la Unión Europea en materia de Modificaciones Estructurales de Sociedades Mercantiles, pudiendo aplicar el régimen simplificado ya que la Sociedad absorbente es propietaria de la totalidad del capital social de la absorbida. No han intervenido expertos independientes en el proceso de fusión.

La operación se ha sometido al régimen de neutralidad fiscal regulado por el Capítulo VII del Título VII de Ley 27/2014 de 27 de noviembre del impuesto sobre sociedades.

En aplicación de lo dispuesto en el artículo 44 del RDL 5/2023, los balances de fusión de cada una de las Sociedades Intervinientes han sido aprobados por los respectivos socios/accionistas de las Sociedades Intervinientes, en virtud de acuerdos adoptados en todos los casos con fecha 29 de diciembre de 2025.

El valor contable de los activos y pasivos de Aquajerez, S.L.U. incorporados en la fecha de la fusión, el 1 de enero de 2025, era el siguiente:

(miles de Euros)	Aquajerez,S.L.U.
Inmovilizado intangible	77.805
Inmovilizado material	1.312
Inversiones en empresas del grupo y asociadas	1.845
Activos por impuesto diferido	164
Existencias	68
Deudores comerciales	4.409
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo	1.002
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	5.912
Operaciones de cobertura	(1.288)
Provisiones no corrientes	(15.339)
Deudas financieras no corrientes con terceros	(35.131)
Deudas financieras no corrientes con empresas del grupo y asociadas	(8.430)
Pasivos por impuesto diferido	(511)
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar corrientes	(23.107)
Total neto	8.711
Coste de la participación	28.858
Diferencia registrada en Patrimonio	(20.147)

El último Balance cerrado por la entidad transmitente corresponden a 31 de diciembre de 2024 y se muestra a continuación con importes en miles de euros:

AQUAJEREZ, S.L.U.

ACTIVO	2024	PASIVO	2024
ACTIVO NO CORRIENTE	81.126	PATRIMONIO NETO	9.999
Inmovilizado Intangible	77.805	Fondos Propios	8.711
Inmovilizado Material	1.312	Capital	3
Inmovilizado Financiero	1.845	Reservas	9.185
Activo por impuesto diferido	164	Resultado del ejercicio	(476)
		Ajustes por cambios de valor	1.288
		OTROS PASIVOS NO CORRIENTES	59.411
		Provisiones no corrientes	15.339
		Deudas financieras no corrientes con terceros	35.131
		Deudas financieras no corrientes con empresas grupo	8.430
		Pasivo por impuesto diferido	511
ACTIVO CORRIENTE	11.391	PASIVO CORRIENTE	23.107
Existencias	68	Deudas financieras corrientes con terceros	6.226
Deudores comerciales	4.409	Deudas financieras corrientes con empresas del grupo	1.128
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo	1.002	Acreedores comerciales y otras ctas. a pagar	15.753
Efectivo y otros líquidos equivalentes	5.912		
TOTAL ACTIVO	92.517	TOTAL PASIVO	92.517



CLASE 8.ª



0M9067380

Año 2024

Fusión de FCC Aqualia, S.A. – Empresa Gestora de Aguas Linenses, S.L. – Aguas de las Galeras, S.L.

El 30 de junio de 2024 los Consejos de Administración de FCC Aqualia, S.A., Empresa Gestora de Aguas Linenses (EGAL), S.L. y Aguas de las Galeras, S.L. aprobaron el proyecto común de fusión entre ellas lo que supone la absorción de la segunda y la tercera por la primera. Previamente a esta operación, la Sociedad controlaba directa o indirectamente el 100 % de las acciones de EGAL, S.L. y Aguas de las Galeras, S.L. Ambas tenían domicilio social en España y EGAL fue adjudicataria de la concesión de abastecimiento de agua potable en La Línea de la Concepción (Cádiz) mientras que Aguas de las Galeras fue adjudicataria del concurso por el que se seleccionó un socio tecnológico para la sociedad Aguas del Puerto de Santa María en la que participa al 49 %.

La operación de fusión por absorción ha sido inscrita en el Registro Mercantil de Madrid el 22 de enero de 2025, y ha supuesto la disolución sin liquidación de las absorbidas, a partir de dicha fecha, y con ello la transmisión en bloque del patrimonio de EGAL, S.L. y Aguas de las Galeras, S.L. en favor de FCC Aqualia, S.A., quedando subrogada la Sociedad en todos los derechos y obligaciones de las absorbidas de conformidad con el artículo 33 de la RDL 5/2023, y con base en el procedimiento previsto en el artículo 53 del RDL 5/2023 .

Tratándose de una operación de fusión entre empresas del grupo, la fecha a partir de la cual las operaciones de la sociedad absorbidas habrán de considerarse a efectos contables por la sociedad absorbente es el 1 de enero de 2024. Dado que se trata de una fusión entre la dominante (FCC Aqualia, S.A.) y sus dependientes (Empresa Gestora de Aguas Linenses, S.L. y Aguas de las Galeras, S.L.), los elementos patrimoniales adquiridos han sido valorados por el importe que correspondería a los mismos, una vez realizada la operación, en las cuentas anuales consolidadas del subgrupo, según las Normas para la Formulación de las Cuentas Anuales Consolidadas, que desarrolla el Código de Comercio.

Además, se ha seguido el procedimiento dispuesto en los artículos 4, 39 y 40 del Real Decreto-Ley 5/2023, de 28 de junio de transposición de, entre otros, Directivas de la Unión Europea en materia de Modificaciones Estructurales de Sociedades Mercantiles, pudiendo aplicar el régimen simplificado ya que la Sociedad absorbente es propietaria de la totalidad del capital social de las absorbidas. No han intervenido expertos independientes en el proceso de fusión.

La operación se ha sometido al régimen de neutralidad fiscal regulado por el Capítulo VII del Título VII de Ley 27/2014 de 27 de noviembre del impuesto sobre sociedades.

En aplicación de lo dispuesto en el artículo 44 del RDL 5/2023, los balances de fusión de cada una de las Sociedades Intervinientes han sido aprobados por los respectivos socios/accionistas de las Sociedades Intervinientes, en virtud de acuerdos adoptados en todos los casos con fecha 25 de septiembre de 2024.

El valor contable de los activos y pasivos de Empresa Gestora de Aguas Linenses, S.L. y Aguas de las Galeras, S.L. incorporados en la fecha de la fusión, el 1 de enero de 2024, era el siguiente:

(miles de Euros)	Empresa Gestora de Aguas Linenses., S.L.	Aguas de las Galeras, S.L.
Inmovilizado intangible	194	4.350
Inmovilizado material	672	1.170
Inversiones en empresas del grupo y asociadas	-	10.295

(miles de Euros)	Empresa Gestora de Aguas Linenses, S.L.	Aguas de las Galeras, S.L.
Activos por impuesto diferido	1	26
Existencias	434	22
Deudores comerciales	756	2.620
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo	2.010	1.916
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	36	-
Deudas financieras con empresas del grupo y asociadas	-	(19.135)
Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar	(949)	(1.066)
Total neto	3.154	198
Coste de la participación	3	3
Diferencia registrada en Patrimonio	3.151	195

El último Balance cerrado por las entidades transmitentes corresponden a 31 de diciembre de 2023 y se muestra a continuación con importes en miles de euros:

EMPRESA GESTORA DE AGUAS LINENSES, S.L.

ACTIVO	2023	PASIVO	2023
ACTIVO NO CORRIENTE	867	PATRIMONIO NETO	3.154
Inmovilizado Intangible	194	Fondos Propios	
Inmovilizado Material	672	Capital	3
Activo por impuesto diferido	1	Reservas	2.781
		Resultado del ejercicio	3/0
ACTIVO CORRIENTE	3.236	PASIVO CORRIENTE	949
Existencias	434		
Deudores comerciales	756		
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo	2.010	Acreeedores comerciales y otras ctas. a pagar	949
Efectivo y otros líquidos equivalentes	36		
TOTAL ACTIVO	4.103	TOTAL PASIVO	4.103

AGUAS DE LAS GALERAS, S.L.

ACTIVO	2023	PASIVO	2023
ACTIVO NO CORRIENTE	15.841	PATRIMONIO NETO	198
Inmovilizado Intangible	4.350	Fondos Propios	
Inmovilizado Material	1.170	Capital	3
Inversiones en empresas del grupo	10.295	Reservas	46
Activo por impuesto diferido	26	Resultado del ejercicio	149
ACTIVO CORRIENTE	4.558	PASIVO NO CORRIENTE	13.478
Existencias	22	Deudas con empresas del grupo y asociadas	13.478
Deudores comerciales	2.620	PASIVO CORRIENTE	6.723
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo	1.916	Deudas con empresas del grupo y asociadas	5.657
Efectivo y otros líquidos equivalentes	-	Acreeedores comerciales y otras ctas. a pagar	1.066
TOTAL ACTIVO	20.399	TOTAL PASIVO	20.399



CLASE 8.ª



OM9067381

SEGREGACION POR TRASPASO DE UNIDAD ECONOMICA

El 13 de junio de 2024 los Consejos de Administración de las sociedades "FCC AQUALIA, S.A." (como Sociedad SEGREGADA) y "LOCAL SPORTS CENTERS MANAGEMENT, S.L." SOCIEDAD UNIPERSONAL (como Sociedad BENEFICIARIA), redactaron y suscribieron por unanimidad de todos sus consejeros, un PROYECTO COMÚN DE SEGREGACIÓN.

Dicho proyecto se realiza en cumplimiento del artículo 64, en relación con los artículos 4, 39, 40 y siguientes del Real Decreto Ley 5/2023, de 28 de Junio de transposición de, entre otros, Directivas de la Unión Europea en materia de Modificaciones Estructurales de Sociedades Mercantiles (el "Real Decreto Ley 5/2023"), en virtud del cual la sociedad "FCC AQUALIA, S.A.", mediante la modalidad de escisión prevista en el artículo 61 del Real Decreto Ley citado (Segregación), traspasaba en bloque todos aquellos elementos del activo y pasivo que constituían una unidad económica independiente, correspondiente a los servicios de gestión, mantenimiento y explotación de Centros deportivos municipales y que formaban parte del patrimonio de la misma, subrogándose por sucesión universal la sociedad "LOCAL SPORTS CENTERS MANAGEMENT, S.L." SOCIEDAD UNIPERSONAL, en la totalidad de bienes, derechos, acciones, obligaciones, participaciones, responsabilidades y cargas vinculadas a dichos activos y pasivos, recibiendo a cambio la Sociedad Segregada participaciones sociales de la Sociedad Beneficiaria, de nueva emisión mediante aumento de capital en la Sociedad Beneficiaria, que suscribiría íntegramente la Sociedad Segregada y desembolsaría mediante la aportación de la totalidad de activos y pasivos que constituyen esta unidad económica.

En dicho Proyecto se hizo constar que la Segregación se acogía al régimen simplificado previsto en los artículos 71.2 y 53.1 del Real Decreto Ley 5/2023 por remisión del artículo 63, al estar la Sociedad Beneficiaria íntegramente participada de manera directa por la Sociedad Segregada, es decir, FCC Aqualia, S.A. es el socio Único de la Sociedad Beneficiaria, por lo que la operación podría realizarse sin necesidad de los siguientes requisitos:

- La inclusión en el Proyecto de las menciones 3ª, 5ª, 7ª y 8ª del artículo 40 del Real Decreto Ley 5/2023. Los Informes de Administradores y Expertos sobre el Proyecto, salvo el Informe para los trabajadores que las Sociedades Participantes elaborarían para explicar las consecuencias de la Segregación para el empleo.

Como consecuencia de la Segregación y en virtud de lo dispuesto en el artículo 61 del Real Decreto 5/2023, la Sociedad no experimenta ninguna reducción de su capital social y recibe a cambio de su patrimonio segregado las participaciones sociales resultantes del aumento de capital en la Sociedad Beneficiaria.

En consecuencia, queda ampliado el capital social de la sociedad beneficiaria, en la suma de dos millones seiscientos veintisiete mil quinientos cincuenta y siete euros (2.627.557 €), mediante la creación de dos millones seiscientos veintisiete mil quinientos cincuenta y siete (2.627.557) nuevas participaciones sociales de 1,00 € de valor nominal cada una de ellas.

Dichas participaciones sociales se emiten con una "prima de asunción" de 3,9999988 € por participación social, lo que hace un total de 10.510.225,80 €, en concepto de prima y de 13.137.782,80 €, en concepto de capital y de prima.

Dichas participaciones sociales son asumidas íntegramente por la sociedad FCC Aqualia.

El balance de segregación a fecha 1 de enero de 2024 en miles de euros es el siguiente:

ACTIVO	01.01.2024	PASIVO	01.01.2024
ACTIVO NO CORRIENTE	4.882	PATRIMONIO NETO	13.137
Inmovilizado Intangible	3.096	Fondos Propios	13.137
Inmovilizado Material	1.594	Capital	2.627
Inversiones financieras no corrientes	192	Prima de emisión	10.510
ACTIVO CORRIENTE	11.044	PASIVO NO CORRIENTE	42
Existencias	85	Provisiones a largo plazo	42
Deudores comerciales	10.849	PASIVO CORRIENTE	2.747
Inversiones financieras corrientes	92	Provisiones a corto plazo	22
		Deudas a corto plazo	73
		Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	2.642
Efectivo y otros líquidos equivalentes	18	Relaciones Internas	10
TOTAL ACTIVO	15.926	TOTAL PASIVO	15.926

2.2. Imagen fiel

Las cuentas anuales han sido obtenidas de los registros contables de la Sociedad y se presentan de acuerdo con el marco normativo de información financiera que le resulta de aplicación y en particular, los principios y criterios contables en él contenidos, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera, de los resultados de la Sociedad y de los flujos de efectivo habidos durante el correspondiente ejercicio.

En las presentes cuentas anuales se ha omitido aquella información o desgloses que, no requiriendo de detalle por su importancia cualitativa, se han considerado no materiales o que no tienen importancia relativa de acuerdo con el concepto de materialidad o importancia relativa definido en el marco conceptual del PGC 2007.

Estas cuentas anuales, que han sido formuladas por los Administradores de la Sociedad, se someterán a la aprobación por la Junta General Ordinaria de Accionistas, estimándose que serán aprobadas sin modificación alguna. Por su parte, las cuentas anuales del ejercicio 2024 fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas celebrada el 24 de marzo de 2025.

Los balances de situación, cuentas de pérdidas y ganancias y estados de flujos de efectivo de las uniones temporales de empresas en las que participa la Sociedad han sido incorporados mediante integración proporcional en función del porcentaje de participación en cada una de ellas.

La integración de las uniones temporales de empresas se ha realizado una vez efectuada la homogeneización temporal y valorativa, las conciliaciones y reclasificaciones necesarias, así como las oportunas eliminaciones tanto de los saldos activos y pasivos, como de los ingresos y gastos recíprocos. En las notas de esta memoria se han desglosado los importes correspondientes a las mismas cuando éstos son significativos.

Además, la Sociedad integra en sus cuentas anuales el resultado de las Agrupaciones de Interés Económico en las que participa, bajo la subcuenta "Ingresos por participaciones en capital" bajo el epígrafe "Importe neto de la cifra de negocios" de la cuenta de Pérdidas y Ganancias adjunta (Véase nota 19.1).



CLASE 8.ª



0M9067382

El proyecto de segregación de actividad de unidad económica descrito en esta nota quedó inscrito en el Registro Mercantil de Madrid el 24 de enero de 2025.

NOTA 3. DISTRIBUCIÓN DE RESULTADOS

La propuesta de distribución de resultados del ejercicio 2025 que se someterá a la aprobación de la Junta General de Accionistas es la siguiente:

PROPUESTA DE DISTRIBUCIÓN DE RESULTADO	
<i>(Importes en miles de euros)</i>	
Beneficio del ejercicio	19.632
Distribución:	
A Reservas Voluntarias	19.632

NOTA 4. NORMAS DE REGISTRO Y VALORACIÓN

Las principales normas de registro y valoración utilizadas por la Sociedad en la elaboración de las cuentas anuales del ejercicio 2025, de acuerdo con los principios y normas contables recogidos en el Código de Comercio, que se desarrollan en el Plan General de Contabilidad, así como el resto de la legislación mercantil vigente a la fecha de cierre de las presentes cuentas anuales, han sido las siguientes:

4.1. Inmovilizado intangible

Como norma general, el inmovilizado intangible se valora inicialmente por su precio de adquisición o coste de producción. Posteriormente se valora a su coste, minorado por la correspondiente amortización acumulada y, en su caso, por las pérdidas por deterioro que haya experimentado.

a) Activos intangibles por acuerdo de concesión

Los contratos de concesión suponen acuerdos entre una entidad pública concedente y la Sociedad para proporcionar servicios públicos de distribución de agua potable, construcción y explotación de infraestructuras hidráulicas y otros. Los ingresos derivados de la prestación del servicio pueden percibirse directamente de los usuarios o en ocasiones a través de la propia entidad concedente, quien regula los precios por la prestación del servicio.

El derecho concesional supone generalmente el monopolio de la explotación del servicio concedido por un periodo de tiempo determinado, después del cual, la infraestructura afecta a la concesión necesaria para el desarrollo del servicio revierte a la entidad concedente, generalmente sin contraprestación. Es característica necesaria que el contrato concesional contemple la gestión u operación de la citada infraestructura. Asimismo,

es característica común, la existencia de obligaciones de adquisición o construcción, de todos aquellos elementos que sean necesarios para la prestación del servicio concesional a lo largo de la vida del contrato.

Los mencionados contratos de concesión se registran por lo dispuesto en la Orden EHA/3362/2010 de 23 de diciembre por la que se aprueban las normas de adaptación del plan general de contabilidad a las empresas concesionarias de infraestructuras públicas.

La Sociedad registra como “Activos intangibles por acuerdos de concesión” el conjunto de infraestructuras construidas, mejoradas o adquiridas por la Sociedad en su condición de empresa concesionaria para prestar un servicio público vinculado a un contrato de concesión. El reconocimiento de un Activo intangible se produce en aquellos casos, acorde a la norma mencionada, en que la Sociedad tiene derecho a cobrar unas tarifas a los usuarios del servicio público, en función de la utilización que hagan de dicho servicio, asumiendo, por tanto, el concesionario el riesgo de demanda. El hecho de que la entidad concedente controle el uso físico que se debe dar a la infraestructura, el modo de prestar el servicio y el precio del mismo determina que dicha infraestructura sea registrada como un inmovilizado intangible, y no como un inmovilizado material.

Su valoración inicial se realiza por el valor razonable del servicio prestado, equivalente al coste de adquisición o producción más el margen de construcción de la infraestructura, recuperándose dicho valor durante la vida del contrato mediante el derecho a cobrar a los usuarios del servicio las correspondientes tarifas en función del grado de utilización del mismo.

También se registrarán como mayor valor del activo al inicio de la concesión, las provisiones por desmantelamiento, retiro o rehabilitación, así como las actuaciones de mejora o ampliación de capacidad cuyos ingresos están previstos en el contrato inicial y se imputarán a resultados durante la vida del contrato tanto la amortización de dichos activos como la actualización financiera de las citadas provisiones. Por otra parte, las provisiones para atender las actuaciones de reposición y reparación de las infraestructuras se dotarán sistemáticamente en resultados conforme se incurra en la obligación.

En aquellos elementos de este epígrafe que requieren periodos de construcción superiores al año, la Sociedad realiza la activación de gastos financieros que se hayan devengado antes de la puesta en condiciones de funcionamiento del bien y que hayan sido girados por el proveedor o correspondan a préstamos u otro tipo de financiación ajena, específica o genérica, directamente atribuible a la adquisición o fabricación del mismo.

Adicionalmente, la Sociedad registra como concesiones administrativas las cantidades aportadas de acuerdo con los pliegos de condiciones y comprometidas a la firma de los contratos de concesión, así como otros costes incurridos en la obtención de las concesiones de los servicios de abastecimiento y saneamiento de agua.

Su amortización se realiza a lo largo del plazo concesional de forma lineal, no existiendo diferencias significativas entre el importe calculado de este modo y el que se obtendría en función de los metros cúbicos de agua producidos en los contratos que opera la Sociedad.

Al cierre del ejercicio se han ajustado los indicios de pérdida de valor identificados en determinados Activos intangibles incluidos en este epígrafe, estimando los Administradores que para el resto de activos de la Sociedad el valor recuperable de los activos es mayor que su valor en libros.

A partir de la puesta en servicio, los gastos financieros del ejercicio se imputan a resultados proporcionalmente a los ingresos previstos en el Plan Económico Financiero de la Sociedad.



CLASE 8.^a



0M9067383

En relación con los ingresos previstos se determina la proporción que representan para cada ejercicio los ingresos respecto del total. Dicha proporción se aplica al total de gastos financieros previstos durante el periodo concesional para determinar el importe de los mismos a imputar en cada ejercicio económico como gasto financiero del ejercicio. En caso de que los ingresos reales de dicho ejercicio superen los previstos, la proporción se calculará entre el ingreso real y el citado total de los ingresos previstos.

La diferencia entre los gastos financieros totales correspondientes al ejercicio y los gastos financieros imputados a la cuenta de resultados se activan como gastos financieros diferidos.

b) Fondo de comercio.

En esta rúbrica, la Sociedad recoge el fondo de comercio surgido en el ejercicio 2002 por la fusión por absorción que la Sociedad realizó con varias de sus filiales.

Con posterioridad a su reconocimiento inicial, el fondo de comercio se valora por su precio de adquisición menos la amortización acumulada y, en su caso, el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro reconocidas, conforme al criterio mencionado en la nota 4.3. De acuerdo con la normativa aplicable la vida útil del fondo de comercio se ha establecido en 10 años y su amortización es lineal habiendo concluido a 31 de diciembre de 2025.

Además, se comprueba su deterioro de valor con una periodicidad anual o menor, si existieran indicios de una potencial pérdida de valor del activo. A estos efectos, el fondo de comercio resultante de la combinación de negocios comentada con anterioridad se asigna a la Sociedad en su conjunto como Unidad Generadora de Efectivo (UGE), la cual es la que se espera se vaya a beneficiar de las sinergias de la combinación.

Hasta el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2015, y conforme a la Ley de Sociedades de Capital vigente en ese momento, en la aplicación del resultado de cada ejercicio, la Sociedad debía dotar una reserva indisponible equivalente al fondo de comercio que figuraba en el activo del balance de situación, destinándose a tal efecto una cifra del beneficio que representaba, al menos, un cinco por ciento del importe del citado fondo de comercio. Si no existía beneficio, o éste era insuficiente, se empleaban reservas de libre disposición.

De acuerdo con las modificaciones introducidas en la Ley de Sociedades de Capital por la Ley 22/2015, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas, a partir de los ejercicios iniciados el 1 de enero de 2016 la Sociedad interrumpirá las contribuciones a esta reserva por el fondo de comercio, y su importe debe ser reclasificado a reservas voluntarias y será disponible a partir de este ejercicio en el importe que supere el fondo de comercio contabilizado en el activo del balance. Una vez finalizada la amortización del fondo de comercio, se ha reclasificado el importe existente en la Reserva por fondo de comercio a Reservas voluntarias.

c) Aplicaciones informáticas.

Dentro de aplicaciones informáticas se incluyen los costes incurridos en la adquisición de programas de ordenador, los cuales se amortizan en un periodo máximo de cinco años. Los costes de mantenimiento se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se incurren.

d) Gastos de investigación y desarrollo.

Su valoración inicial se realiza al precio de adquisición o coste de producción cuando la Sociedad haya procedido a realizar trabajos de investigación y desarrollo. Se registran por proyectos de forma individualizada y su activación sólo se produce cuando existen motivos fundados de éxito técnico y rentabilidad económica

del proyecto.

Su amortización se realiza de forma lineal durante la vida útil del proyecto y en cualquier caso en un plazo máximo de 5 años.

4.2. Inmovilizado material

El inmovilizado material se valora inicialmente a su precio de adquisición o coste de producción cuando la Sociedad haya procedido a realizar trabajos para su propio inmovilizado, y posteriormente se minora por la correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro, si las hubiera, conforme al criterio mencionado en la nota 4.3. Al cierre del ejercicio no se han identificado indicios de pérdida de valor en ninguno de los bienes del inmovilizado material de la Sociedad, estimando los Administradores de la Sociedad que el valor recuperable de los activos es mayor a su valor en libros, por lo que no se ha registrado pérdida alguna por deterioro de valor.

Los gastos de conservación y mantenimiento de los diferentes elementos que componen el inmovilizado material se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias en el ejercicio en que se incurren. Por el contrario, los importes invertidos en mejoras que contribuyen a aumentar la capacidad o eficiencia o a alargar la vida útil de dichos bienes se registran como mayor coste de los mismos.

Para aquellos inmovilizados que necesitan un periodo de tiempo superior a un año para estar en condiciones de uso, los costes capitalizados incluyen los gastos financieros que se hayan devengado antes de la puesta en condiciones de funcionamiento del bien y que hayan sido girados por el proveedor o correspondan a préstamos u otro tipo de financiación ajena, específica o genérica, directamente atribuible a la adquisición o fabricación del mismo.

Los trabajos que la Sociedad realiza para su propio inmovilizado se registran a coste acumulado que resulta de añadir a los costes externos los costes internos, determinados en función de los consumos propios de materiales, a la mano de obra directa incurrida y los gastos generales de fabricación calculados según tasas de absorción similares a las aplicadas a efectos de valoración de existencias.

La Sociedad amortiza su inmovilizado material siguiendo el método lineal, aplicando porcentajes de amortización anual calculados en función de los años de vida útil estimada de los respectivos bienes, según el detalle siguiente:

AÑOS DE VIDA ÚTIL ESTIMADA	
Construcciones	33 – 50
Instalaciones técnicas y maquinaria	10 – 25
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	7 – 10
Otro inmovilizado material	4 – 6

4.3. Deterioro de valor de activos no financieros

La Sociedad sigue el criterio de evaluar la existencia de indicios que pudieran poner de manifiesto el potencial deterioro de valor de los activos no financieros sujetos a amortización o depreciación, al objeto de comprobar si el valor contable de los mencionados activos excede de su valor recuperable, entendido como el mayor entre el valor razonable, menos costes de venta y su valor en uso.



CLASE 8.ª



0M9067384

Las pérdidas por deterioro se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias en “Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado”.

Para determinar el valor recuperable de los activos sometidos a test de deterioro se ha estimado el valor actual de los flujos netos de caja originados por las Unidades Generadoras de Efectivo (UGE) a los que se asocian los mismos, exceptuando aquellos flujos relacionados con pagos o cobros de operaciones de financiación y los pagos por impuesto sobre beneficios, así como aquellos que deriven de mejoras o reformas futuras previstas para los activos de las citadas unidades generadoras de efectivo. Para actualizar los flujos de efectivo se ha utilizado una tasa de descuento antes de impuestos que incluye las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos de cada unidad generadora de efectivo.

Los flujos de caja estimados se han obtenido de las proyecciones realizadas por la Dirección de cada una de las UGE que, en general, utilizan periodos de cinco años, excepto cuando las características del negocio aconsejan periodos superiores. En este sentido, para el cálculo del valor recuperable de los activos concesionales del Grupo se consideran los periodos concesionales restantes de las concesiones y únicamente en el caso de que el Grupo disponga de compromisos contractuales de compensación cuya materialización sea probable, prórrogas adicionales. Asimismo, se incluyen tasas de crecimiento apoyadas en los diferentes planes de negocio aprobados cuya revisión se realiza periódicamente, considerándose tasas de crecimiento cero para aquellos periodos que se sitúan más allá de los ejercicios proyectados en los citados planes. Adicionalmente, hay que indicar que se realizan análisis de sensibilidad en relación con los crecimientos de ingresos, márgenes de explotación y tasas de descuento, con el fin de prever el impacto de futuros cambios en estas variables.

La Sociedad evalúa en cada fecha de cierre, si existe algún indicio de que la pérdida por deterioro de valor reconocida en ejercicios anteriores ya no existe o pudiera haber disminuido. Las pérdidas por deterioro de valor correspondientes al fondo de comercio no son reversibles. Las pérdidas por deterioro de valor para el resto de activos sólo se revierten si se hubiese producido un cambio en las estimaciones utilizadas para determinar el valor recuperable del activo.

La reversión de la pérdida por deterioro de valor se registra con abono a la cuenta de pérdidas y ganancias. No obstante, la reversión de la pérdida no puede aumentar el valor contable del activo por encima del valor contable que hubiera tenido, neto de amortizaciones, si no se hubiera registrado el deterioro.

Una vez reconocida la corrección valorativa por deterioro o su reversión, se ajustan las amortizaciones de los ejercicios siguientes considerando el nuevo valor contable.

No obstante lo anterior, si de las circunstancias específicas de los activos se pone de manifiesto una pérdida de carácter irreversible, ésta se reconoce directamente en pérdidas procedentes del inmovilizado de la cuenta de pérdidas y ganancias.

4.4. Arrendamientos

Los arrendamientos se clasifican como arrendamientos financieros siempre que de las condiciones de los mismos se deduzca que se transfieren al arrendatario sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo objeto del contrato. A 31 de diciembre de 2025, la Sociedad no tiene firmado ningún contrato de este tipo, y los Administradores no estiman que su impacto sea significativo en los estados financieros adjuntos de la Sociedad.

Arrendamiento operativo

Los gastos derivados de los acuerdos de arrendamiento operativo se cargan a la cuenta de pérdidas y ganancias en el ejercicio en que se devengan.

Cualquier cobro o pago que pudiera realizarse al contratar un arrendamiento operativo, se tratará como un cobro o pago anticipado que se imputará a resultados a lo largo del periodo del arrendamiento, a medida que se cedan o reciban los beneficios del activo arrendado.

4.5. Instrumentos financieros

4.5.1. Activos financieros

Clasificación

Los activos financieros que posee la Sociedad se clasifican en las siguientes categorías:

- Activos financieros a coste amortizado. Con carácter general se incluyen en esta categoría:
 - **Créditos por operaciones comerciales**: son aquellos activos financieros que se originan en la venta de bienes y la prestación de servicios por operaciones de tráfico de la Sociedad con cobro aplazado.
 - **Créditos por operaciones no comerciales**: son aquellos activos financieros que, no siendo instrumentos de patrimonio ni derivados, no tienen origen comercial y cuyos cobros son de cuantía determinada o determinable, que proceden de operaciones de préstamo o crédito concedidos por la Sociedad.

Los activos financieros clasificados en esta categoría se valoran inicialmente por su valor razonable, que, salvo evidencia en contrario, se asume que es el precio de la transacción, que equivale al valor razonable de la contraprestación entregada, más los costes de transacción que les sean directamente atribuibles.

No obstante, los créditos por operaciones comerciales con vencimiento no superior a un año y que no tengan un tipo de interés contractual explícito, así como los créditos al personal, los dividendos a cobrar y los desembolsos exigidos sobre instrumentos de patrimonio, cuyo importe se espera recibir en el corto plazo, se valoran por su valor nominal cuando el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no es significativo.

Para la valoración posterior se utiliza el método del coste amortizado. Los intereses devengados se contabilizan en la cuenta de pérdidas y ganancias (ingresos financieros), aplicando el método del tipo de interés efectivo.

- Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto: se incluyen inversiones en instrumentos de patrimonio, siempre que no se mantengan para negociar, ni deban valorarse al coste.

Los activos financieros incluidos en esta categoría se valoran inicialmente por su valor razonable, que, salvo evidencia en contrario, se asume que es el precio de la transacción, que equivale al valor razonable de la contraprestación entregada, más los costes de transacción que les sean directamente atribuibles.

La valoración posterior es a valor razonable, sin deducir los costes de transacción en que se pudiera incurrir en su enajenación. Los cambios que se producen en el valor razonable se registran directamente en el patrimonio



CLASE 8.ª



0M9067385

neto, hasta que el activo financiero cause baja del balance o se deteriore, momento en que el importe así reconocido, se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias.

- **Activos financieros a coste:** se incluyen inversiones en el patrimonio de empresas del Grupo, asociadas y multigrupo. Se consideran empresas del Grupo aquellas vinculadas con la Sociedad por una relación de control, y empresas asociadas aquellas sobre las que la Sociedad ejerce una influencia significativa. Adicionalmente, dentro de la categoría de multigrupo se incluyen aquellas sociedades sobre las que, en virtud de un acuerdo, se ejerce un control conjunto con uno o más socios.

Las inversiones incluidas en esta categoría se valoran inicialmente al coste, que equivale al valor razonable de la contraprestación entregada más los costes de transacción que les sean directamente atribuibles.

La valoración posterior también es a coste menos el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro. Dichas correcciones se calculan como la diferencia entre su valor en libros y el importe recuperable, entendido éste como el mayor importe entre su valor razonable menos los costes de venta y el valor actual de los flujos de efectivo futuros derivados de la inversión. Salvo mejor evidencia del importe recuperable, la estimación de la pérdida por deterioro se calcula en función del patrimonio neto de la entidad participada, consolidado en su caso, corregido por las plusvalías tácitas existentes en la fecha de la valoración, incluyendo el fondo de comercio, si lo hubiera.

Al menos al cierre del ejercicio, la Sociedad procede a las correcciones valorativas de los activos financieros que no están registrados a valor razonable cuando exista evidencia objetiva de deterioro si dicho valor es inferior a su importe en libros, en cuyo caso este deterioro se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias. En particular, y respecto a las correcciones valorativas relativas a los deudores comerciales y otras cuentas a cobrar, la Sociedad procede a calcular las correspondientes correcciones valorativas, si las hubiera, del siguiente modo:

- Los clientes privados con saldos vencidos a más de un año se provisionan en su totalidad.
- Los clientes privados vencidos en menos de un año se provisionan en un % considerado sobre la base de insolvencias históricas.
- Los clientes públicos se provisionan en base a un análisis específico.

4.5.1.1. Instrumentos de patrimonio

Un instrumento de patrimonio representa una participación residual en el patrimonio de la Sociedad, una vez deducidos de los activos todos sus pasivos y los títulos emitidos se registran en el patrimonio neto por el importe recibido, una vez que se deducen los gastos de emisión netos de impuestos. Las acciones propias que adquiere la Sociedad durante el ejercicio se registran, por el valor de la contraprestación entregada a cambio, directamente como menor valor del patrimonio neto. Los resultados derivados de la compra, venta, emisión o amortización de los instrumentos de patrimonio propio se reconocen directamente en el patrimonio neto, sin que en ningún caso se registre resultado alguno en la cuenta de pérdidas y ganancias.

4.5.2. Baja de activos financieros

La Sociedad da de baja los activos financieros cuando expiran o se han cedido los derechos sobre los flujos de efectivo del correspondiente activo financiero y se han transferido sustancialmente los riesgos y beneficios

inherentes a su propiedad.

4.5.3. Pasivos financieros

Todos los pasivos financieros que posee la Sociedad se clasifican en la categoría de pasivos financieros a coste amortizado.

Son pasivos financieros aquellos débitos y partidas a pagar que tiene la Sociedad y que se han originado en la compra de bienes y servicios por operaciones de tráfico de la empresa, o también aquéllos que, sin tener un origen comercial, no pueden ser considerados como instrumentos financieros derivados.

Los pasivos financieros incluidos en esta categoría se valoran inicialmente por su valor razonable, que, salvo evidencia en contrario, se considera que es el precio de la transacción, que equivale al valor razonable de la contraprestación recibida ajustado por los costes de transacción que les sean directamente atribuibles.

Los débitos y partidas a pagar se valoran inicialmente al valor razonable de la contraprestación recibida. Con posterioridad, dichos pasivos se valoran de acuerdo con su coste amortizado.

Los gastos financieros se contabilizan según el criterio del devengo en la cuenta de resultados utilizando el método del interés efectivo y se añaden al importe del instrumento en la medida en que no se liquidan en el período en que se producen.

Las deudas con entidades de crédito y los otros pasivos financieros corrientes y no corrientes se clasifican en función de los vencimientos a la fecha del balance, considerando corrientes aquellas deudas cuyo vencimiento tiene lugar en los 12 meses siguientes al cierre de cuentas y no corrientes las que superan dicho periodo.

La Sociedad da de baja los pasivos financieros cuando se extinguen las obligaciones que los han generado.

4.6. Existencias

Las existencias se valoran a su precio de adquisición, coste de producción o valor neto realizable, el menor. Los descuentos comerciales, las rebajas obtenidas, otras partidas similares y los intereses incorporados al nominal de los débitos se deducen en la determinación del precio de adquisición.

El coste de producción incluye los costes de materiales directos y, en su caso, los costes de mano de obra directa y los gastos generales de fabricación.

El valor neto realizable representa la estimación del precio de venta menos todos los costes estimados para terminar su fabricación y los costes que serán incurridos en los procesos de comercialización, venta y distribución.

La Sociedad efectúa las oportunas correcciones valorativas, reconociéndolas como un gasto en la cuenta de pérdidas y ganancias cuando el valor neto realizable de las existencias es inferior a su precio de adquisición o a su coste de producción.



CLASE 8.ª



0M9067386

4.7. Transacciones en moneda extranjera

La moneda funcional utilizada por la Sociedad es el Euro. Consecuentemente, las operaciones en otras divisas distintas del euro se consideran denominadas en moneda extranjera y se registran según los tipos de cambio vigentes en las fechas de las operaciones.

Al cierre del ejercicio, los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se convierten aplicando el tipo de cambio en la fecha del balance de situación. Los beneficios o pérdidas puestos de manifiesto se imputan directamente a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se producen.

Del mismo modo, los instrumentos financieros en patrimonio de empresas del grupo en moneda extranjera cuya compra se ha financiado con préstamos en la misma moneda, han sido convertidos al tipo de cambio de cierre.

4.8. Impuestos sobre beneficios

El gasto o ingreso por impuesto sobre beneficios comprende la parte relativa al gasto o ingreso por el impuesto corriente y la parte correspondiente al gasto o ingreso por impuesto diferido.

El impuesto corriente es la cantidad que la Sociedad satisface como consecuencia de las liquidaciones fiscales del impuesto sobre el beneficio relativas a un ejercicio. Dichas liquidaciones fiscales tienen en cuenta las diferencias permanentes entre la base imponible y el resultado contable. Las deducciones y otras ventajas fiscales en la cuota del impuesto, excluidas las retenciones y pagos a cuenta, así como las pérdidas fiscales compensables de ejercicios anteriores y aplicadas efectivamente en éste, dan lugar a un menor importe del impuesto corriente.

El gasto o el ingreso por impuesto diferido se corresponde con el reconocimiento y la cancelación de los activos y pasivos por impuesto diferido. Estos incluyen las diferencias temporarias que se identifican como aquellos importes que se prevén pagaderos o recuperables derivados de las diferencias entre los importes en libros de los activos y pasivos y su valor fiscal, así como las bases imponibles negativas pendientes de compensación y los créditos por deducciones fiscales no aplicadas fiscalmente. Dichos importes se registran aplicando a la diferencia temporaria o crédito que corresponda el tipo de gravamen al que se espera recuperarlos o liquidarlos.

Se reconocen pasivos por impuesto diferido para todas las diferencias temporarias imponibles, excepto aquellas derivadas del reconocimiento inicial de fondos de comercio o de otros activos y pasivos en una operación que no afecta ni al resultado fiscal ni al resultado contable y no es una combinación de negocios.

Por su parte, los activos por impuesto diferido sólo se reconocen en la medida en que se considere probable que la Sociedad vaya a disponer de ganancias fiscales futuras contra las que poder hacerlos efectivos.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos, originados por operaciones con cargos o abonos directos en cuentas de patrimonio, se contabilizan también con contrapartida en patrimonio neto.

En cada cierre contable se reconsideran los activos por impuesto diferido registrados, efectuándose las oportunas correcciones a los mismos en la medida en que existan dudas sobre su recuperación futura. Asimismo, en cada cierre se evalúan los activos por impuesto diferido no registrados en balance y éstos son

objeto de reconocimiento en la medida en que pase a ser probable su recuperación con beneficios fiscales futuros.

Los activos y pasivos por impuesto diferido se reconocen en el balance de situación como activos o pasivos no corrientes, independientemente de la fecha esperada de realización o liquidación.

Con motivo de la venta del 49% de las acciones de FCC Aqualia, S.A. por parte de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., comentada en la nota 1, desde el 28 de septiembre de 2018, la Sociedad dejó de formar parte del grupo de consolidación fiscal 18/89 encabezado por FCC y tributado en relación con el Impuesto sobre Sociedades, de acuerdo con el Régimen Especial de Consolidación Fiscal, previsto en el artículo 64 y siguientes del Texto Refundido del Real Decreto Legislativo 4/2004 de 5 de marzo.

Desde el 13 de febrero de 2019, aunque con efecto 1 de enero de ese mismo año, la Sociedad es la empresa cabecera del Grupo Fiscal 233/19. Desde esta fecha, el gasto devengado por impuesto sobre sociedades de las sociedades que se encuentran en régimen de declaración consolidada se determina teniendo en cuenta, además de los parámetros a considerar en caso de tributación individual expuestos anteriormente, los siguientes:

- Las diferencias temporarias y permanentes producidas como consecuencia de la eliminación de resultados por operaciones entre sociedades del Grupo, derivada del proceso de determinación de la base imponible consolidada.
- Las deducciones y bonificaciones que corresponden a cada sociedad del Grupo fiscal en el régimen de declaración consolidada; a estos efectos, las deducciones y bonificaciones se imputarán a la sociedad que realizó la actividad u obtuvo el rendimiento necesario para obtener el derecho a la deducción o bonificación fiscal.
- Por la parte de los resultados fiscales negativos procedentes de algunas de las sociedades del Grupo que han sido compensados por el resto de las sociedades del Grupo consolidado, surge un crédito y débito recíproco entre las sociedades a las que corresponden y las sociedades que lo compensan. En caso de que exista un resultado fiscal negativo que no pueda ser compensado por el resto de sociedades del Grupo consolidado, estos créditos fiscales por pérdidas compensables son reconocidos como activos por impuesto diferido siguiendo los criterios establecidos para su reconocimiento, considerando el grupo fiscal como sujeto pasivo.
- La Sociedad dominante del Grupo registra el importe total a pagar (a devolver) por el Impuesto sobre Sociedades consolidado con cargo (abono) a Créditos (Deudas) con empresas del grupo y asociadas.
- El importe de la deuda (crédito) correspondiente a las sociedades dependientes se registra con abono (cargo) a Deudas (Créditos) con empresas del grupo y asociadas.

Se reconocen pasivos por impuestos diferidos para todas las diferencias temporarias imponibles, excepto aquellas derivadas del reconocimiento inicial de fondos de comercio o de otros activos y pasivos en una operación que no afecta ni al resultado fiscal ni al resultado contable y no es una combinación de negocios.

Por su parte, los activos por impuestos diferidos sólo se reconocen en la medida en que se considere probable que el Grupo vaya a disponer de ganancias fiscales futuras contra las que poder hacerlos efectivos.



CLASE 8.ª



0M9067387

En cada cierre contable se reconsideran los activos por impuestos diferidos registrados, efectuándose las oportunas correcciones a los mismos en la medida en que existan dudas sobre su recuperación futura. Asimismo, en cada cierre se evalúan los activos por impuestos diferidos no registrados en el balance consolidado y éstos son objeto de reconocimiento en la medida en que pase a ser probable su recuperación con beneficios fiscales futuros.

Los activos y pasivos por impuesto diferido se reconocen en balance de situación consolidado como activos o pasivos no corrientes, independientemente de la fecha esperada de realización o liquidación, sin realizar en ningún caso la actualización financiera.

4.9. Provisiones y contingencias

Los Administradores de la Sociedad en la formulación de las cuentas anuales diferencian entre:

- Provisiones: saldos acreedores que cubren obligaciones actuales derivadas de sucesos pasados, cuya cancelación es probable que origine una salida de recursos, pero que resultan indeterminados en cuanto a su importe y/ o momento de cancelación.
- Pasivos contingentes: obligaciones posibles surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización futura está condicionada a que ocurra, o no, uno o más eventos futuros independientes de la voluntad de la Sociedad.

Las cuentas anuales recogen todas las provisiones con respecto a las cuales se estima que la probabilidad de que se tenga que atender la obligación es mayor que de lo contrario. Los pasivos contingentes no se reconocen en las cuentas anuales, sino que se informa sobre los mismos en las notas de la memoria, en la medida en que no sean considerados como remotos.

Las provisiones se valoran por el valor actual de la mejor estimación posible del importe necesario para cancelar o transferir la obligación, teniendo en cuenta la información disponible sobre el suceso y sus consecuencias, y registrándose los ajustes que surjan por la actualización de dichas provisiones como un gasto financiero conforme se va devengando.

4.10. Ingresos y gastos

El reconocimiento de los ingresos por ventas se produce en el momento en que se han transferido al comprador los riesgos y beneficios significativos inherentes a la propiedad del bien vendido, no manteniendo la gestión corriente sobre dicho bien, ni reteniendo el control efectivo sobre el mismo.

En cuanto a los ingresos por prestación de servicios, éstos se reconocen considerando el grado de realización de la prestación a la fecha del balance de situación, siempre y cuando el resultado de la transacción pueda ser estimado con fiabilidad.

Los intereses recibidos de activos financieros se reconocen utilizando el método del tipo de interés efectivo y los dividendos, cuando se declara el derecho del accionista a recibirlos. En cualquier caso, los intereses y dividendos de activos financieros devengados con posterioridad al momento de la adquisición se reconocen como ingresos en la cuenta de pérdidas y ganancias.

La cifra de negocios se compone, principalmente, de los siguientes conceptos:

- En los contratos de abastecimiento de agua, la Sociedad reconoce como ingresos el importe correspondiente a los metros cúbicos suministrados a los abonados valorados a precio de venta. Este precio de venta se establece para cada contrato a partir de las tarifas aprobadas por cada Ayuntamiento y publicadas en los Boletines Oficiales de la provincia respectiva. En relación a los metros cúbicos suministrados, la Sociedad realiza lecturas periódicas de los consumos de sus abonados. En cada cierre contable la Sociedad evalúa los ingresos por suministro de agua no facturados hasta la fecha del balance de situación para el registro de la "Producción ejecutada y pendiente de certificar" dentro del epígrafe de "Clientes por ventas y prestaciones de servicios". Para su cuantificación, toma en consideración los metros cúbicos consumidos por cada abonado desde su fecha de última factura y hasta la fecha de la última lectura de contador que se le haya realizado, en su caso. Asimismo, y desde la fecha de última lectura de contador y hasta la fecha de cierre contable se estiman los consumos restantes con base en la información disponible de periodos históricos comparables.
- Venta de obras y servicios. Recoge el importe correspondiente a las obras y actividades de construcción que la Sociedad realiza en relación con la prestación del ciclo integral del agua en aquellos municipios en los que ha resultado adjudicataria. El importe de la venta se calcula aplicando el criterio del grado de avance, que consiste en valorar a precio de venta, fijado en contrato, las unidades de obra ejecutadas en el periodo, a la vez que se reconocen los gastos incurridos en ellas. La diferencia entre el importe de la producción y el importe facturado hasta la fecha del balance de situación se recoge como "Producción ejecutada pendiente de facturar", dentro del epígrafe "Clientes por ventas y prestaciones de servicios" o como "Producción certificada por adelantado" dentro del epígrafe "Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar".
- Dividendos obtenidos por su participación en instrumentos de patrimonio en empresas del grupo y en negocios conjuntos y asociadas e ingresos financieros con empresas del grupo. Por aplicación de la Consulta 2 del Boletín del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas número 79, se considera que ambos conceptos forman parte del Importe neto de la cifra de negocios al tratarse de una actividad ordinaria para la Sociedad. Asimismo, cualquier reparto de reservas disponibles se calificará como una operación de «distribución de beneficios» y, en consecuencia, originará el reconocimiento de un ingreso en el socio, siempre y cuando, desde la fecha de adquisición, la participada o cualquier sociedad del grupo participada por esta última haya generado beneficios por un importe superior a los fondos propios que se distribuyen. El juicio sobre si se han generado beneficios por la participada se realizará atendiendo exclusivamente a los beneficios contabilizados en la cuenta de pérdidas y ganancias individual desde la fecha de adquisición, salvo que de forma indubitada el reparto con cargo a dichos beneficios deba calificarse como una recuperación de la inversión desde la perspectiva de la entidad que recibe el dividendo.

El resto de los ingresos y gastos también se imputan en función del criterio del devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos.

4.11. Indemnizaciones por despido

De acuerdo con la legislación vigente, la Sociedad está obligada al pago de indemnizaciones a aquellos



CLASE 8.ª



0M9067388

empleados con los que, bajo determinadas condiciones, rescinda sus relaciones laborales. Por tanto, las indemnizaciones por despido susceptibles de cuantificación razonable se registran como gasto en el ejercicio en que se adopta la decisión de despido. En las cuentas anuales adjuntas no se ha registrado provisión alguna por este concepto, ya que no están previstas situaciones de esta naturaleza.

4.12. Subvenciones

La Sociedad sigue los criterios siguientes para la contabilización de las subvenciones recibidas:

- a) Subvenciones no reintegrables: Se registran dentro del Patrimonio neto y se valoran por el valor razonable del importe o el bien concedido, en función de si son de carácter monetario o no, y se imputan a resultados en proporción a la dotación a la amortización efectuada en el periodo para los elementos subvencionados o, en su caso, cuando se produzca su enajenación o corrección valorativa por deterioro, con excepción de las recibidas de socios o propietarios que se registran directamente en los fondos propios y no constituyen ingreso alguno.
- b) Subvenciones de explotación: Se abonan a resultados en el momento en que se conceden excepto si se destinan a financiar déficit de explotación de ejercicios futuros, en cuyo caso se imputarán en dichos ejercicios. Si se conceden para financiar gastos específicos, la imputación se realizará a medida que se devenguen los gastos financiados.

4.13. Negocios conjuntos

La Sociedad contabiliza los contratos que explota de forma conjunta a través de Uniones Temporales de Empresas (UTES) registrando en el balance de situación la parte proporcional que le corresponde, en función de su porcentaje de participación, de los activos controlados conjuntamente y de los pasivos incurridos conjuntamente. Asimismo, se reconoce en la cuenta de pérdidas y ganancias la parte que le corresponde de los ingresos generados y de los gastos incurridos por el contrato explotado de forma conjunta, igualmente, en el estado de cambios en el patrimonio neto y en el estado de flujos de efectivo se integra la parte proporcional de los importes de las partidas del contrato conjunto que le corresponden.

Las cifras aportadas por las UTES al balance de situación y la cuenta de pérdidas y ganancias de la Sociedad quedan reflejadas en cada una de las Notas que componen esta memoria.

4.14. Transacciones con vinculadas

La Sociedad realiza todas sus operaciones con empresas vinculadas a valores de mercado. Adicionalmente, los precios de transferencia se encuentran adecuadamente soportados por lo que los Administradores de la Sociedad consideran que no existen riesgos significativos por este aspecto de los que puedan derivarse pasivos de consideración en el futuro.

En las operaciones de fusión y escisión de un negocio, los elementos adquiridos se valoran, en general, por el importe que corresponde a los mismos, una vez realizada la operación, en las cuentas anuales consolidadas. Las diferencias que se originan se registran en reservas.

4.15. Actuaciones empresariales con incidencia en el medio ambiente

La Sociedad realiza operaciones cuyo propósito principal es prevenir, reducir o reparar el daño que, como resultado de sus operaciones, pueda producir sobre el medio ambiente.

Los gastos derivados de las actividades medioambientales se reconocen como gastos de explotación en el ejercicio de su devengo.

Aquellos elementos susceptibles de ser incorporados al patrimonio de la Sociedad, al objeto de ser utilizados de forma duradera en su actividad y cuya finalidad principal sea la minimización del impacto medioambiental y la protección y mejora del medio ambiente, se contabilizan como inmovilizado material.

Por otro lado, la Sociedad constituye provisiones para actuaciones medioambientales cuando se conoce la existencia de gastos originados en el ejercicio o anteriores, claramente especificados en cuanto a su naturaleza, pero indeterminados en cuanto a su importe o fecha. Dichas provisiones se constituyen en base a la mejor estimación del gasto necesario para hacer frente a la obligación, considerando el efecto financiero en caso de ser significativa.

4.16. Clasificación de activos y pasivos entre corriente y no corriente

La Sociedad presenta el balance de situación clasificando activos y pasivos entre corriente y no corriente. A estos efectos son activos o pasivos corrientes aquellos que cumplan los siguientes criterios:

- Los activos se clasifican como corrientes cuando se espera realizarlos o se pretende venderlos o consumirlos en el transcurso del ciclo normal de la explotación de la Sociedad, se mantienen fundamentalmente con fines de negociación, se espera realizarlos dentro del periodo de los doce meses posteriores a la fecha de cierre o se trata de efectivo u otros activos líquidos equivalentes, excepto en aquellos casos en los que no puedan ser intercambiados o utilizados para cancelar un pasivo, al menos dentro de los doce meses siguientes a la fecha de cierre. En caso contrario, se clasifican como no corrientes.
- Los pasivos se clasifican como corrientes cuando se espera liquidarlos en el ciclo normal de la explotación de la Sociedad, se mantienen fundamentalmente para su negociación, se tienen que liquidar dentro del periodo de doce meses desde la fecha de cierre o la Sociedad no tiene el derecho incondicional para aplazar la cancelación de los pasivos durante los doce meses siguientes a la fecha de cierre. En caso contrario, se clasifican como no corrientes.

4.17. Estado de flujos de efectivo

En el estado de flujos de efectivo, se utilizan las siguientes expresiones:

- Flujos de efectivo: entradas y salidas de dinero en efectivo y de sus equivalentes.
- Flujos de efectivo de las actividades de explotación: pagos y cobros de las actividades típicas de la entidad, así como otras actividades que no pueden ser calificadas como de inversión o financiación.
- Flujos de efectivo de las actividades de inversión: pagos y cobros que tienen su origen en adquisiciones y enajenaciones de activos no corrientes.



CLASE 8.ª



0M9067389

Flujos de efectivo de las actividades de financiación: pagos y cobros procedentes de la colocación y cancelación de pasivos financieros, instrumentos de patrimonio o dividendos.

4.18. Derivados de cobertura de flujos de efectivo.

El objetivo de la contabilidad de coberturas es eliminar o reducir las denominadas “asimetrías contables”. Dichas “asimetrías contables” generalmente surgen cuando la Sociedad contrata derivados (o a veces otro instrumento financiero) como cobertura (o compensación de los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo) de otro elemento, y este elemento, o bien no se reconoce a valor razonable con cambios en la cuenta de resultados (por ejemplo, un préstamo a coste amortizado o unas existencias a coste), o bien ni siquiera aparece en balance (por ejemplo, una compra prevista de materias primas o una emisión prevista de un bono).

La asimetría provoca que la cuenta de pérdidas y ganancias tenga volatilidad durante la vida de la operación de cobertura, estando la empresa económicamente cubierta en relación con uno o varios riesgos concretos.

Para evitar la volatilidad que conlleva este distinto criterio de reconocimiento en resultados de ambas operaciones (instrumento de cobertura y partida cubierta), surgen las normas especiales de contabilidad de coberturas que se aplican a través de los modelos de contabilidad de coberturas. Estos modelos suponen aplicar unas normas contables especiales para romper la “asimetría contable”.

Para poder aplicar las normas especiales de contabilidad de coberturas, la Sociedad cumple con los siguientes tres requisitos:

- Que los componentes de la cobertura (instrumento de cobertura y partida cubierta) se adecuen a lo establecido en la normativa contable, esto es, sean “elegibles”.
- Que se prepare la documentación inicial y la designación formal de la cobertura.
- Que se cumpla con los requisitos de eficacia de la cobertura.

NOTA 5. INMOVILIZADO INTANGIBLE

5.1. Variación

a) La variación experimentada durante el ejercicio 2025 ha sido la siguiente:

INMOVILIZADO INTANGIBLE						
<i>(Importes en miles de euros)</i>						
Variación entre el 31 de diciembre de 2024 y de 2025						
	SALDO	(+)	(-)	(+/-)	(+/-)	SALDO
	31.12.24	ALTAS	BAJAS	TRASPASOS	COMBINACION DE NEGOCIOS	31.12.25
Gastos de investigación y desarrollo	322	-	-	-	-	322
Fondo de comercio	82.764	-	-	-	-	82.764
Aplicaciones informáticas	1.020	216	(12)	-	2	1.226
Otro inmovilizado intangible	1.972	32	-	(1.972)	-	32
Anticipos por acuerdo de concesión	103	4.837	-	-	-	4.940
Acuerdos de concesión activación financiera	11.225	121	(1.662)	-	21.436	31.120
Acuerdo de concesión, activo regulado	1.276.388	64.827	(344)	2.113	104.672	1.447.656
TOTAL COSTE	1.373.794	70.033	(2.018)	141	126.110	1.568.060
Gastos de investigación y desarrollo	(322)	-	-	-	-	(322)
Fondo de comercio	(74.487)	(8.277)	-	-	-	(82.764)
Aplicaciones informáticas	(933)	(56)	8	-	(1)	(982)
Otro inmovilizado intangible	(1.089)	-	-	1.089	-	-
Acuerdo de concesión, activo regulado	(866.863)	(60.499)	254	(1.230)	(48.303)	(976.641)
TOTAL AMORTIZACIÓN ACUMULADA	(943.694)	(68.832)	262	(141)	(48.304)	(1.060.709)
Acuerdo de concesión, activo regulado	(6.749)	(1.751)	1.800	-	-	(6.700)
TOTAL DETERIOROS	(6.749)	(1.751)	1.800	-	-	(6.700)
TOTAL NETO	423.351	(550)	44	-	77.806	500.651

- **Gastos de investigación y desarrollo**

Dentro de esta rúbrica la Sociedad activa los gastos incurridos en I+D, principalmente, en proyectos de aprovechamiento y depuración de aguas residuales, uso de tecnología inteligente en las redes y monitorización del ciclo de agua.

- **Acuerdo de concesión, activo regulado.**

En el ejercicio 2025, la Sociedad ha registrado como altas un importe de 64.827 miles de euros que corresponden a la actividad desarrollada en España y principalmente a los siguientes contratos:

- Vigo (Pontevedra) por importe de 34.697 miles de euros por los compromisos de inversión a realizar por parte de la Sociedad en el periodo en el que ha resultado renovado el servicio que viene prestando ininterrumpidamente desde el año 1991.



OM9067390

CLASE 8.^a

- San Isidro (Alicante) por importe de 2.365 miles de euros por la renovación efectuada por un periodo de 15 años y 8 meses y que incluye el compromiso de inversión que consiste en actuaciones de digitalización de la red, renovación de redes de abastecimiento y saneamiento y ejecución de una nueva red de pluviales hasta el tanque de tormenta.
- Vélez – Málaga (Málaga) por importe de 3.288 miles de euros por las inversiones a realizar en el periodo concesional restante y que están incorporadas en la tarifa actual.
- La Llagosta (Barcelona) por importe de 2.591 miles de euros por la adjudicación de un contrato que tiene por objeto la prestación de abastecimiento de agua potable del municipio por un periodo de 25 años y que conlleva la realización de inversiones por el mencionado importe.
- Deterioros.

Durante el ejercicio 2025, la Sociedad ha realizado la dotación de un deterioro de 1.751 miles de euros (1.034 miles de euros en el ejercicio 2024) en varias concesiones que presta en España por la actualización del modelo efectuado en las mismas y además ha registrado la reversión de deterioro dotado en otras concesiones en España en ejercicios anteriores por importe de 1.800 miles de euros, como consecuencia de que los activos concesionales para los que se dotó dicho deterioro siguen en funcionamiento y generando amortización en el ejercicio.

Los importes y variaciones experimentadas por el inmovilizado intangible durante el ejercicio 2024 fueron las siguientes:

INMOVILIZADO INTANGIBLE					
<i>(Importes en miles de euros)</i>					
<i>Variación entre el 31 de diciembre de 2023 y de 2024</i>					
	SALDO	(+)	(-)	(+/-)	SALDO
	31.12.23	ALTAS	BAJAS	COMBINACION DE NEGOCIOS	31.12.24
Gastos de investigación y desarrollo	300	22	-	-	322
Fondo de comercio	82.764	-	-	-	82.764
Aplicaciones informáticas	1.041	64	(65)	(20)	1.020
Otro inmovilizado intangible	1.625	358	(11)	-	1.972
Anticipos por acuerdo de concesión	172	-	(69)	-	103
Acuerdos de concesión activación financiera	11.481	35	(291)	-	11.225
Acuerdo de concesión, activo regulado	1.289.409	26.780	(24.361)	(15.440)	1.276.388
TOTAL COSTE	1.386.792	27.259	(24.797)	(15.460)	1.373.794
Gastos de investigación y desarrollo	(210)	(112)	-	-	(322)
Fondo de comercio	(66.211)	(8.276)	-	-	(74.487)
Aplicaciones informáticas	(996)	(21)	64	20	(933)
Otro inmovilizado intangible	(576)	(513)	-	-	(1.089)
Acuerdo de concesión, activo regulado	(850.121)	(50.464)	23.966	9.756	(866.863)
TOTAL AMORTIZACIÓN ACUMULADA	(918.114)	(59.386)	24.030	9.776	(943.694)
Acuerdo de concesión, activo regulado	(13.284)	(1.034)	437	7.132	(6.749)
TOTAL DETERIOROS	(13.284)	(1.034)	437	7.132	(6.749)
TOTAL NETO	455.394	(33.161)	(330)	1.448	423.351

- Gastos de investigación y desarrollo

Dentro de esta rúbrica la Sociedad activa los gastos incurridos en I+D, principalmente, en proyectos de aprovechamiento y depuración de aguas residuales, uso de tecnología inteligente en las redes y monitorización del ciclo de agua.

- Acuerdo de concesión, activo regulado.

En el ejercicio 2024, la Sociedad registró como altas un importe de 26.780 miles de euros que correspondían a la actividad desarrollada en España y principalmente a los siguientes contratos:

- San Pedro del Pinatar (Murcia) por importe de 3.500 miles de euros por los compromisos de inversión a realizar por parte de la Sociedad en el periodo restante de concesión en las redes de saneamiento del municipio lo cual favorecerá la recuperación del Mar Menor.
- Rota (Cádiz) por importe de 3.983 miles de euros por el canon anticipado desembolsado en la firma del contrato y por el compromiso de inversión a ejecutar en el periodo de la concesión. La propuesta de FCC Aqualia ha sido la seleccionada para gestionar el servicio municipal de gestión del agua en este municipio durante los próximos 15 años, hasta 2039. La compañía se ha impuesto a los otros cuatro competidores que se presentaron al proceso de licitación en un exigente concurso. De esta manera seguiremos gestionando el servicio de la localidad, tal y como venimos haciendo desde 1986.

Entre las medidas incluidas en el nuevo contrato, destaca la digitalización completa del servicio, dentro del proyecto Rota Smart City, de forma que todos los contadores pasarán a ser “inteligentes”. También se contempla la ampliación y renovación de todos los medios técnicos del servicio, con un nuevo parque de vehículos 100 % eléctricos o maquinaria de última generación. Además, se acometerán diversas obras en el alcantarillado y la renovación de la red de abastecimiento de algunas de las principales vías de la ciudad.

- Guadix (Granada) por importe de 2.735 miles de euros por el canon desembolsado al ayuntamiento de este municipio para la renovación del contrato en vigor por 20 años más.

- Deterioros.

Durante el ejercicio 2024, la Sociedad realizó la dotación de un deterioro de 1.034 miles de euros (1.616 miles de euros en el ejercicio 2023) en varias concesiones que presta en España por la actualización del modelo efectuado en las mismas y además registró la reversión de deterioro dotado en otras concesiones en España en ejercicios anteriores por importe de 437 miles de euros, como consecuencia de que los activos concesionales para los que se dotó dicho deterioro siguen en funcionamiento y generando amortización en el ejercicio.

5.2. Saldos procedentes de la integración de UTES

Los saldos aportados por las UTES a 31 de diciembre de 2025 incluyen 318.739 miles de euros correspondientes a coste, 258.316 miles de euros correspondientes a amortización acumulada y 1.542 miles de euros correspondientes al deterioro (291.815 miles de euros correspondientes a coste, 249.237 miles de euros correspondientes a amortización acumulada y 827 miles de euros correspondientes al deterioro a 31 de



CLASE 8.^a



0M9067391

diciembre de 2024).

5.3. Elementos totalmente amortizados

El detalle de elementos totalmente amortizados por cuenta es como sigue:

INMOVILIZADO INTANGIBLE TOTALMENTE AMORTIZADO		
<i>(Importes en miles de euros)</i>		
	31.12.25	31.12.24
Desarrollo	322	322
Concesiones administrativas y acuerdo de concesión, activo regulado	351.258	304.353
Aplicaciones informáticas	810	857
TOTAL	352.390	305.532

5.4. Inmovilizado intangible fuera de territorio español

A 31 de diciembre de 2025, el inmovilizado intangible fuera de España asciende a 77 miles de euros en coste y 76 miles de euros en amortización acumulada (88 miles de euros de coste y 87 miles de euros en amortización acumulada a 31 de diciembre de 2024).

5.5 Activos Intangibles por acuerdo de concesión

El detalle de los activos intangibles en los principales contratos es el siguiente:

Año 2025

Contrato	Acuerdo de concesión activo regulado			Anticipos para A.I.A.C.	A.C.Act. Financiera	Duración
	Coste	Am. Acum.	Deterioro			
Alcalá de Henares (Madrid)	18.021	(15.226)	-	-	-	25 años
Alcoy (Alicante)	7.568	(7.568)	-	-	-	20 años
Algeciras (Cádiz)	19.838	(8.910)	-	-	-	50 años
Almansa (Albacete)	9.234	(4.591)	-	-	-	25 años
Almería (Almería)	28.617	(21.532)	-	-	-	40 años
Arcos de la Frontera (Cádiz)	10.960	(5.675)	-	-	-	25 años
Badajoz (Badajoz)	52.795	(35.263)	-	-	-	50 años
Barbate (Cádiz)	7.218	(3.919)	-	-	-	25 años
Calahorra (La Rioja)	7.299	(6.865)	-	-	-	25 años
Cartaya (Huelva)	8.724	(4.186)	-	-	548	25 años
Castrillón (Asturias)	10.417	(6.570)	(749)	-	-	25 años
Chipiona (Cádiz)	7.442	(5.845)	-	-	-	40 años
Denia (Alicante)	15.413	(11.140)	-	-	-	35 años
El Arenal Lluçmajor (I. Baleares)	24.866	(4.248)	-	-	-	20 años
Gáldar (Gran Canaria)	13.398	(8.080)	-	-	-	25 años
Güímar (Gran Canaria)	8.844	(1.474)	-	-	-	25 años
Ingenio (Gran Canaria)	6.138	(5.670)	-	-	195	25 años
Jaén (Jaén)	9.594	(9.122)	-	-	234	30 años
Jerez (Cádiz)	104.672	(52.558)	-	-	20.759	25 años
La Línea de Concepción (Cádiz)	17.287	(11.077)	-	-	418	40 años
La Nucía (Alicante)	33.874	(17.771)	-	-	-	50 años
La Solana (Ciudad Real)	5.513	(3.244)	-	-	491	30 años
L'Ametlla de Mar (Tarragona)	12.050	(9.014)	-	-	-	35 años
Llanera (Asturias)	11.176	(8.236)	-	-	-	25 años
Lleida (Lleida)	50.306	(24.802)	-	-	-	25 años
Lloret de Mar (Girona)	24.774	(19.352)	-	-	-	25 años
Los Alcázares (Murcia)	3.432	(2.600)	-	-	-	20 años
Mdad. El Girasol (Toledo)	10.413	(8.019)	-	-	100	25 años
Mdad. Río Algodor (Toledo)	7.677	(4.050)	-	-	-	50 años
Mérida (Badajoz)	21.402	(17.851)	-	-	-	30 años
Moguer (Huelva)	7.518	(4.623)	-	-	-	30 años
Oviedo (Asturias)	36.957	(20.805)	-	-	7.740	50 años
Salamanca (Salamanca)	11.106	(7.857)	-	-	103	25 años
San Lorenzo Escorial (Madrid)	6.512	(4.005)	-	-	-	30 años
San Pedro del Pinatar (Murcia)	13.958	(7.214)	-	-	-	50 años
Sanlúcar de Barrameda (Cádiz)	17.263	(10.490)	(940)	-	-	40 años
Sant Feliu Gixols (Girona)	7.028	(4.862)	-	-	-	50 años
Sant Josep (Islas Baleares)	10.554	(7.176)	-	-	-	28 años
Santander (Cantabria)	86.349	(68.159)	-	2.286	-	25 años
Sóller (Islas Baleares)	6.681	(5.174)	-	-	-	30 años
Talavera de la Reina (Toledo)	31.538	(26.582)	-	-	-	25 años
Valverde del Camino (Huelva)	6.206	(3.289)	-	-	-	25 años
Vélez-Málaga (Málaga)	11.089	(6.832)	-	-	-	20 años
Vigo (Pontevedra)	253.898	(219.138)	-	-	-	40 años
Resto	372.037	(235.977)	(5.011)	2.654	532	5 - 50 años
Total	1.447.656	(976.641)	(6.700)	4.940	31.120	



OM9067392

CLASE 8.ª

Año 2024

(importes en miles de euros)

Contrato	Acuerdo de concesión activo regulado			Anticipos para A.I.A.C.	A.C.Act. Financiera	Duración
	Coste	Am. Acum.	Deterioro			
Alcalá de Henares (Madrid)	18.021	(14.421)	-	-	-	25 años
Alcoy (Alicante)	7.568	(7.568)	-	-	-	20 años
Algeciras (Cádiz)	18.603	(8.306)	-	-	-	50 años
Almansa (Albacete)	9.234	(4.202)	-	-	-	25 años
Almería (Almería)	28.617	(20.520)	-	-	-	40 años
Arcos de la Frontera (Cádiz)	10.960	(5.235)	-	-	-	25 años
Badajoz (Badajoz)	52.795	(31.805)	-	-	-	50 años
Barbate (Cádiz)	7.218	(3.630)	-	-	-	25 años
Calahorra (La Rioja)	7.299	(6.465)	-	-	-	25 años
Cartaya (Huelva)	8.724	(3.837)	-	-	590	25 años
Castrillón (Asturias)	10.417	(5.907)	(874)	-	-	25 años
Chipiona (Cádiz)	7.054	(5.444)	-	-	-	40 años
Denia (Alicante)	15.413	(10.309)	-	-	-	35 años
El Arenal Lluçmajor (I. Baleares)	24.866	(3.005)	-	-	-	20 años
Gáldar (Gran Canaria)	13.398	(7.388)	(1.576)	-	-	25 años
Güímar (Gran Canaria)	8.844	(1.120)	-	-	-	25 años
Ingenio (Gran Canaria)	6.138	(5.425)	-	-	293	25 años
Jaén (Jaén)	9.594	(8.789)	-	-	376	30 años
La Línea de Concepción (Cádiz)	16.260	(10.257)	-	-	429	40 años
La Nucía (Alicante)	32.374	(16.751)	-	-	-	50 años
La Solana (Ciudad Real)	5.513	(3.244)	-	-	547	30 años
L'Ametlla de Mar (Tarragona)	12.050	(8.255)	-	-	-	35 años
Llanera (Asturias)	11.176	(7.697)	-	-	-	25 años
Lleida (Lleida)	50.306	(22.676)	-	-	-	25 años
Lloret de Mar (Girona)	24.774	(18.268)	-	-	-	25 años
Los Alcázares (Murcia)	3.432	(1.976)	-	-	-	20 años
Mdad. El Girasol (Toledo)	8.240	(7.441)	-	-	228	25 años
Mdad. Río Algodor (Toledo)	7.677	(3.725)	-	-	-	50 años
Mérida (Badajoz)	21.402	(17.105)	-	-	-	30 años
Moguer (Huelva)	7.518	(4.315)	-	-	-	30 años
Oviedo (Asturias)	36.957	(20.025)	(96)	-	7.738	50 años
Salamanca (Salamanca)	11.106	(7.213)	-	-	258	25 años
San Lorenzo Escorial (Madrid)	6.512	(3.726)	-	-	-	30 años
San Pedro del Pinatar (Murcia)	13.958	(6.314)	-	-	-	50 años
Sanlúcar de Barrameda (Cádiz)	17.263	(9.801)	-	-	-	40 años
Sant Feliu Gixols (Girona)	7.028	(4.767)	-	-	-	50 años
Sant Josep (Islas Baleares)	10.554	(6.873)	-	-	-	28 años
Santander (Cantabria)	86.349	(64.694)	-	-	-	25 años
Sóller (Islas Baleares)	6.681	(4.825)	-	-	-	30 años
Talavera de la Reina (Toledo)	31.534	(25.348)	-	-	-	25 años
Valverde del Camino (Huelva)	6.206	(3.041)	-	-	-	25 años
Vélez-Málaga (Málaga)	7.800	(5.920)	-	-	-	20 años
Vigo (Pontevedra)	218.725	(211.600)	-	-	-	35 años
Resto	350.230	(217.630)	(4.203)	103	766	5 - 50 años
Total	1.276.388	(866.863)	(6.749)	103	11.225	

En estos contratos, la Sociedad realiza la gestión del ciclo integral del agua, cubriendo todas las fases del mismo:

- Captación desde las cuencas hidrográficas o pozos.
- Potabilización y tratamiento en las Estaciones de tratamiento de agua potable.
- Abastecimiento a través de la red de aguas a todos los abonados.
- Recogida de las aguas residuales a través de la red de saneamiento hasta las Estaciones depuradoras de aguas residuales, desde donde se devuelve al medio natural.

Las concesiones administrativas vienen definidas por la Ley 13/2003 de 23 de mayo como aquellas en cuya virtud la Administración Pública o entidad de derecho público concedente otorga a un concesionario, durante un plazo, la construcción y explotación, o solamente la explotación de obras que siendo susceptibles de explotación sean necesarias para la prestación de servicios públicos de naturaleza económica. La construcción y explotación de las obras públicas objeto de concesión se efectuarán a riesgo y ventura del concesionario quien asumirá los riesgos económicos derivados de su ejecución y explotación.

De lo anterior se deduce que los acuerdos de concesión requieren de la existencia de una infraestructura controlada por la Administración Pública, la cual es explotada por la Sociedad, en el marco de unas normas dimanadas de dicha Administración y que establecen aspectos tan importantes como la tarifa necesaria para la recuperación de la inversión realizada por la concesionaria.

En la definición de infraestructura se incluyen tanto las obras e instalaciones construidas por la Sociedad con sus propios medios como las adquiridas a terceros, siempre y cuando se destinen a la prestación del servicio público bajo las condiciones del acuerdo de concesión.

El reconocimiento de los activos intangibles mencionados en esta Nota se ha producido porque la Sociedad tiene derecho a cobrar unas tarifas a los usuarios del servicio público, en función de la utilización que hagan de dicho servicio, asumiendo, por tanto, el concesionario el riesgo de demanda.

Además, se da el hecho de que en estos contratos la entidad concedente controla el uso físico que se debe dar a la infraestructura, el modo de prestar el servicio y el precio del mismo.

El saldo del epígrafe “Acuerdo de concesión – Activación Financiera” corresponde, íntegramente, a la carga financiera diferida derivada del instrumento de financiación asociado a la construcción de las concesiones. (Véase Nota 4.1.a).

Como se indicó anteriormente, las tarifas que la Sociedad debe cobrar a los usuarios del servicio público están reguladas por la entidad concedente. Sin embargo, en estos contratos existen cláusulas que permiten a la Sociedad solicitar la revisión de las tarifas, en caso de necesitar un reequilibrio económico.

Además, la Sociedad registra al inicio de cada concesión como activo intangible el importe de los compromisos de inversión incluidos en cada contrato que suponen actuaciones de mejora en las redes e infraestructuras objeto de la concesión y que se recuperan en las tarifas facturadas a los abonados desde el momento inicial. Hasta que se efectúa la inversión propiamente dicha, la Sociedad registra estos importes en el epígrafe “Provisiones por actuación sobre la infraestructura” que se incluye en la rúbrica “Otras provisiones para riesgos y gastos” (Véase nota 14).



CLASE 8.ª



OM9067393

5.6 Capitalización de gastos financieros

Ni durante el ejercicio 2025 ni en el ejercicio 2024, la Sociedad ha capitalizado gastos financieros dentro de la partida “Anticipos por acuerdo de concesión”, llevando acumulado a origen un importe de 3.836 miles de euros.

Por otro lado, dentro de la partida “Acuerdos de concesión activación financiera”, la Sociedad ha imputado a resultados en el ejercicio 2025 un importe neto negativo de 1.541 miles de euros (imputación neta negativa de 256 miles de euros a 31 de diciembre de 2024).

5.7 Compromiso de adquisición de bienes

Al 31 de diciembre de 2025, no hay compromisos adicionales a los ya recogidos en la rúbrica “Provisiones por actuaciones sobre la infraestructura” (ver Nota 14).

5.8 Pólizas de Seguros

La política de la Sociedad es contratar todas las pólizas de seguro necesarias para dar cobertura a los posibles riesgos que pudieran afectar a los elementos del inmovilizado intangible.

NOTA 6. INMOVILIZADO MATERIAL

6.1. Variación

El movimiento habido durante el ejercicio en las diferentes cuentas del inmovilizado material y de sus correspondientes amortizaciones acumuladas ha sido el siguiente:

a) Variación en 2025

INMOVILIZADO MATERIAL						
<i>(Importes en miles de euros)</i>						
<i>Variación entre el 31 de diciembre de 2024 y 2025</i>						
	SALDO	(+)	(-)	(+)(-)	(+)(-)	SALDO
	31.12.24	ALTAS	BAJAS	TRASP.	COMBINACION DE NEGOCIOS	31.12.25
Terrenos y construcciones	5.394	65	-	-	-	5.459
Instalaciones técnicas y Otro inmovilizado material	217.061	29.820	(2.889)	3.101	3.404	250.497
Inmovilizado en curso	3.184	1.055	-	(3.101)	-	1.138
TOTAL COSTE	225.639	30.940	(2.889)	-	3.404	257.094
Construcciones	(2.760)	(177)	-	-	-	(2.937)
Instalaciones técnicas y Otro inmovilizado material	(121.082)	(28.418)	1.730	-	(2.092)	(149.862)
TOTAL AMORT. ACUM.	(123.842)	(28.595)	1.730	-	(2.092)	(152.799)
Deterioro resto inmovilizado material	(191)	-	-	-	-	(191)
TOTAL DETERIORO	(191)	-	-	-	-	(191)
TOTAL NETO	101.606	2.345	(1.159)	-	1.312	104.104

Durante el ejercicio 2025, la Sociedad ha registrado altas de inmovilizado material por importe de 30.940 miles de euros que corresponden a bienes utilizados en los contratos que desempeña la Sociedad y que no son contratos de concesión, así como los adquiridos para aquellos que siendo de concesión, no reviertan a los organismos concedentes.

b) Variación en 2024

INMOVILIZADO MATERIAL						
<i>(Importes en miles de euros)</i>						
<i>Variación entre el 31 de diciembre de 2023 y 2024</i>						
	SALDO	(+)	(-)	(+)(-)	(+)(-)	SALDO
	31.12.23	ALTAS	BAJAS	TRASP.	COMBINACION DE NEGOCIOS	31.12.24
Terrenos y construcciones	4.647	752	(5)	-	-	5.394
Instalaciones técnicas y Otro inmovilizado material	183.354	40.211	(7.220)	1.504	(788)	217.061
Inmovilizado en curso	1.852	2.834	(3)	(1.499)	-	3.184
TOTAL COSTE	189.853	43.797	(7.228)	5	(788)	225.639
Construcciones	(2.636)	(130)	6	-	-	(2.760)
Instalaciones técnicas y Otro inmovilizado material	(105.822)	(23.399)	7.080	(5)	1.064	(121.082)
TOTAL AMORT. ACUM.	(108.458)	(23.529)	7.086	(5)	1.064	(123.842)
Deterioro resto inmovilizado material	(191)	-	-	-	-	(191)
TOTAL DETERIORO	(191)	-	-	-	-	(191)
TOTAL NETO	81.204	20.268	(142)	-	276	101.606

Durante el ejercicio 2024, la Sociedad registró altas de inmovilizado material por importe de 43.797 miles de euros que corresponden a bienes utilizados en los contratos que desempeña la Sociedad y que no son contratos de concesión, así como los adquiridos para aquellos que siendo de concesión, no reviertan a los organismos concedentes.

6.2 Terrenos y construcciones

A 31 de diciembre de 2025, los terrenos representan un importe de 278 miles de euros en coste y 51 miles de euros en amortización acumulada por reversión de los mismos al final del contrato de concesión (278 miles de euros en coste y 50 miles de euros en amortización acumulada a 31 de diciembre de 2024).

6.3 Saldos procedentes de la integración de UTES

Los saldos a 31 de diciembre de 2025 incluyen 25.363 y 18.009 miles de euros correspondientes al coste y amortización acumulada aportados por las UTES, respectivamente (20.855 y 8.785 miles de euros, respectivamente, a 31 de diciembre de 2024).

6.4 Elementos totalmente amortizados

A 31 de diciembre de 2025 se encuentran totalmente amortizados, pero siguen en uso elementos del epígrafe "Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material" con un coste en libros de 74.991 miles de euros (56.563 miles de euros a 31 de diciembre de 2024).

6.5 Inmovilizado situado fuera del territorio español

A 31 de diciembre de 2025, la Sociedad tiene inmovilizado fuera del territorio español por importe de 1.709 miles de euros en coste y 1.197 miles de euros de amortización acumulada (1.596 y 1.199 miles de euros, respectivamente, a 31 de diciembre de 2024).



OM9067394

CLASE 8.ª**6.6 Pólizas de seguros**

Es política de la Sociedad contratar todas las pólizas de seguros que se estiman necesarias para dar cobertura a los posibles riesgos que pudieran afectar a los elementos del inmovilizado material.

6.7 Otra información sobre el inmovilizado material

En 2025 y 2024, no se han realizado adquisiciones de inmovilizado a empresas del grupo.

No existen compromisos de adquisición de inmovilizado material al cierre de los dos ejercicios.

No existen activos materiales cedidos en garantía para compromisos de la Sociedad.

NOTA 7. INVERSIONES EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS A LARGO PLAZO**7.1 Instrumentos de Patrimonio**

Los instrumentos de patrimonio en empresas del grupo y asociadas se registran a coste. El detalle y los movimientos de este epígrafe son los siguientes:

a) Variación en 2025

INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO <i>(Importes en miles de euros)</i> <i>Variación entre 31 de diciembre de 2024 y 2025</i>					
	SALDO	(+)	(-)	(+/-)	SALDO
	31.12.24	ALTAS	BAJAS	COMBINACION DE NEGOCIOS	31.12.25
Instrumentos de Patrimonio en Empresas del Grupo	835.587	74.006	(13.426)	(28.859)	867.308
Desembolsos pendientes en acciones Empresas del grupo	(27)	(8.739)	208	0	(8.558)
Instrumentos de Patrimonio en Empresas Asociadas	32.531	-	(1.475)	-	31.056
Desembolsos pendientes en acciones Empresas Asociadas	(178)	-	-	-	(178)
Total	867.913	65.267	(14.693)	(28.859)	889.628
Deterioros	(11.230)	(3.226)	67	-	(14.389)
TOTAL NETO	856.683	62.041	(14.626)	(28.859)	875.239

Por rúbricas, los movimientos más importantes registrados en 2025 son los siguientes:

- Instrumentos de patrimonio en empresas del grupo.
 - Alta por importe de 62.480 miles de euros por la ampliación de capital efectuada en la sociedad "Aqualia Georgia LLC" y desembolsada mediante la capitalización del crédito corriente que la Sociedad había otorgado a su filial. Dicho crédito tenía su origen en la adquisición del 20 % restante del accionariado de Georgia Global Utilities, sociedad radicada en Tbilisi (Georgia) y de la que

Aqualia Georgia ya poseía el 80 %. Con la compra del 20 % se completa la transacción de compraventa del accionariado de Georgia Global Utilities iniciado el 31 de diciembre de 2021 entre la Sociedad y Georgia Capital para la transmisión de la propiedad de las acciones de Georgia Global Utilities.

- Alta por importe de 11.374 miles de euros por la suscripción de acciones efectuada en la constitución de la sociedad “Aqualia PTAR Chincha”, domiciliada en Perú y de la cual la Sociedad posee el 50 % del accionariado siendo el otro 50 % propiedad de Aqualia Intech, S.A. A 31 de diciembre de 2025 se encuentran pendiente de desembolso un importe de 8.531 miles de euros.

Aqualia PTAR Chincha, S.A.C. tiene como objeto social el diseño, financiación, construcción, operación y mantenimiento de un sistema de tratamiento de aguas residuales para disposición final o reuso en la provincia de Chincha (Perú) siendo la sociedad concesionaria de un contrato firmado con el Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento de la República de Perú.

- Alta por importe de 151 miles de euros por la constitución de la sociedad “AICHI Water Co”, domiciliada en Toyoshashi (Japón) y en la que la Sociedad participa en un 10 % como miembro de un consorcio que ha resultado adjudicatario de la explotación y ampliación de la estación de tratamiento de agua potable de ese municipio.
- Baja por importe de 6.914 miles de euros en la participación que la Sociedad tiene en Entemanser, S.A., sociedad gestora de varios contratos de concesión en la isla de Tenerife (España).
- Baja por importe de 1.475 miles de euros en la participación que la Sociedad tiene en Orasqualia for the Development of the wastewater treatment, sociedad concesionaria de la depuradora New Cairo en Egipto.
- Baja por importe de 3.786 miles de euros en la participación que la Sociedad tiene en Aqualia France, sociedad centralizadora de las participaciones en Francia.
- Baja por importe de 2.725 miles de euros en la participación que la Sociedad tiene en Qatarat, L.L.C., sociedad que opera una desaladora en Jeddah (Arabia Saudí).

- Deterioros.

- Deterioro practicado en el ejercicio por importe de 3.226 miles de euros en filiales que son concesionarias de contratos de agua con una vida definida y reversión de 40 miles de euros en otras filiales también concesionarias por cambios en las vidas y flujos operacionales ocurridos en el ejercicio.



CLASE 8.ª



0M9067395

b) Variación en 2024

INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO					
<i>(Importes en miles de euros)</i>					
<i>Variación entre 31 de diciembre de 2023 y 2024</i>					
	SALDO	(+)	(-)	(+/-)	SALDO
	31.12.23	ALTAS	BAJAS	COMBINACION DE NEGOCIOS	31.12.24
Instrumentos de Patrimonio en Empresas del Grupo	756.714	86.812	(7.933)	(6)	835.587
Desembolsos pendientes en acciones Empresas del grupo	(27)	-	-	-	(27)
Instrumentos de Patrimonio en Empresas Asociadas	28.197	39	-	4.295	32.531
Desembolsos pendientes en acciones Empresas Asociadas	(178)	-	-	-	(178)
Total	784.706	86.851	(7.933)	4.289	867.913
Deterioros	(10.926)	(344)	40	-	(11.230)
TOTAL NETO	773.780	86.507	(7.893)	4.289	856.683

Por rúbricas, los movimientos más importantes registrados en 2024 fueron los siguientes:

- Instrumentos de patrimonio en empresas del grupo.
 - Alta por importe de 53.000 miles de euros por la ampliación de capital efectuada en la sociedad “Servicios Hídricos Agricultura y Ciudad, S.L.U.” y desembolsada mediante la capitalización del crédito corriente que la Sociedad había otorgado a su filial. Dicho crédito tenía su origen en la adquisición y rehabilitación de los activos pertenecientes a la estación desaladora de agua “Rambra Morales” que han dado lugar a la estación desaladora de aguas “Mar de Alborán” que tras 4 años de obras ha comenzado su actividad en 2024, produciendo agua desalada en la provincia de Almería (España).
 - Alta por importe de 17.150 miles de euros por la ampliación de capital efectuada en la sociedad “Aqualia Latinoamérica, S.A.”, íntegramente desembolsada mediante la capitalización del crédito otorgado por la Sociedad a su filial, la cual tiene domicilio en Bogotá (Colombia) y se dedica a la explotación desde el año 2020 de contratos de concesión relativos al ciclo integral del agua en aquel país.
 - Alta por importe de 13.140 miles de euros por la constitución de la sociedad “Local Sports Centers Management, S.L.U.”, la cual tuvo un capital inicial de 3 miles de euros mediante la creación de 3.000 participaciones sociales de 1 euros de valor nominal cada una que fueron íntegramente suscritas y desembolsadas por la Sociedad en abril de 2024. Posteriormente, tal y como se indica en la nota 2.8, se ha producido la ampliación de capital social por importe de 2.628 miles de euros mediante la creación de dos millones seiscientos veintisiete mil quinientos cincuenta y siete nuevas participaciones sociales de 1,00 € de valor nominal cada una de ellas con una prima de emisión de 10.510 miles de euros, lo que da lugar a una ampliación total de 13.137 miles de euros que ha sido íntegramente suscrita y desembolsada por la Sociedad mediante la aportación de la unidad económica de actividad que constituyen los centros e instalaciones deportivas que la

Sociedad gestiona en España.

- Alta por importe de 2.964 miles de euros por la ampliación de capital efectuada en la sociedad "Aqualia Villa del Rosario, S.A.", íntegramente desembolsada mediante la capitalización del crédito otorgado por la Sociedad a su filial, la cual tiene domicilio en Villa del Rosario (Colombia) y se dedica a la explotación del contrato de concesión de ciclo integral de acueducto y saneamiento de agua en dicho municipio.
 - Alta por importe de 554 miles de euros por la ampliación de capital efectuada en la sociedad "Aqualia Flandes, S.A.", íntegramente desembolsada mediante la capitalización del crédito otorgado por la Sociedad a su filial, la cual tiene domicilio en Flandes de Tolima (Colombia) y se dedica a la explotación del contrato de concesión de ciclo integral de acueducto y saneamiento de agua en dicho municipio.
 - Alta por importe de 3 miles de euros por la adquisición del 49 % que su filial "Tratamiento Industrial de Aguas, S.A." poseía en las sociedades fusionadas Aguas de las Galeras, S.A. y Empresa Gestora de Aguas Linenses, S.L. (ver nota 2.8)
 - Baja por importe de 5.734 miles de euros en la participación que la Sociedad tiene en Entemanser, S.A., sociedad gestora de varios contratos de concesión en la isla de Tenerife (España).
 - Baja por importe de 906 miles de euros en la participación que la Sociedad tiene en Depurplán, S.A., sociedad gestora de varias depuradoras en la comunidad autónoma de Aragón (España).
 - Baja por importe de 1.294 miles de euros en la participación que la Sociedad tiene en Qatarat, L.L.C., sociedad que opera una desaladora en Jeddah (Arabia Saudí).
- Deterioros.
 - Deterioro practicado en el ejercicio por importe de 344 miles de euros en filiales que son concesionarias de contratos de agua con una vida definida y reversión de 40 miles de euros en otras filiales también concesionarias por cambios en las vidas y flujos operacionales ocurridos en el ejercicio.

c) Los desembolsos pendientes sobre acciones en empresas del grupo y asociadas en el balance de situación a 31 de diciembre de 2025 y 2024 recogen el siguiente detalle:

DESEMBOLSOS PENDIENTES DE EMPRESAS DEL GRUPO		
<i>(Importes en miles de euros)</i>		
	31.12.25	31.12.24
Compañía Onubense de Aguas, S.A.	27	27
Aqualia PTAR Chinchá	8.531	-
TOTAL	8.558	27

DESEMBOLSOS PENDIENTES DE EMPRESAS ASOCIADAS		
<i>(Importes en miles de euros)</i>		
	31.12.25	31.12.24
Aigües del Segarra Garrigues, S.A.	150	150
Sera Q.A. Duitama ESP., S.A.	28	28
TOTAL	178	178



0M9067396

CLASE 8.ª

d) **Detalle de Instrumentos de patrimonio en Empresas del grupo.** El detalle del saldo a 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 se presenta a continuación:

INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO EN EMPRESAS DEL GRUPO 2025				
<i>(Importes en miles de euros)</i>				
SOCIEDADES	ACTIVIDAD	INVERSION	PROVISION	COSTE NETO
FCC Aqualia América, S.A.U. C/ Uruguay, 11 – Vigo (PONTEVEDRA)	Gestión del ciclo del Agua	5.250	(4.644)	606
Aqua Campiña, S.A. C/Blas Infante, 6 – Écija (SEVILLA)	Gestión del ciclo del Agua	541	-	541
Acque di Caltanissetta, S. p.a. Viale Sicilia 176 93100 Caltanissetta - ITALIA	Gestión del ciclo del Agua	39.755	-	39.755
Water Sur, S.L. Urbanización Las Bugambillas, 13 - Vera (Almería)	Gestión del ciclo del Agua	144	(118)	26
Flores, Rebollo y Morales, S.L. Urbanización Las Bugambillas, 13 - Vera (Almería)	Gestión del ciclo del Agua	576	(576)	-
Local Sports Management Centers, S.L. Avda. Camino de Santiago, 40 – MADRID	Gestión Instalaciones Deportivas	13.141	-	13.141
Compañía Onubense de Aguas, S.A. C/ Martín Alonso Pinzón, 8 - HUELVA	Gestión del ciclo del Agua	36	(9)	27
Depurplan 11, S.A.U. C/ San Miguel, 1 – ZARAGOZA	Tratamiento y depuración agua	3.061	-	3.061
Empresa Mixta de Butarque, S.A. C/ Princesa, 3 - MADRID	Gestión del ciclo del Agua	84	(84)	-
Servicios Hídricos Agricultura y Ciudad, S.L.U. C/ Alfonso XIII – Sabadell (BARCELONA)	Sociedad de cartera	53.003	-	53.003
Sociedad Ibérica del Agua, S.A.U. C/Federico Salmón, 13 – MADRID	Gestión del ciclo del Agua	60	-	60
Tratamiento Industrial del Agua, S.A. C/Federico Salmón, 13 – MADRID	Saneamiento y Depuración	652	-	652
Hidrotec Tecnología del Agua, S.L.U. C/Pinzel, 25 – SEVILLA	Laboratorios y servicios	32	-	32
Entemanser, S.A. C/Castillo, 13 – ADEJE (SANTA CRUZ DE TENERIFE)	Gestión del ciclo del Agua	41.766	-	41.766
Génesis Lodos, S.L. Avda. Kansas City, 9 - SEVILLA	Saneamiento y Depuración	2	(2)	0
Infraestructuras y Distribución General de Agua, S.L. C/La Presa, 14 – Tijoco Bajo-ADEJE (S.C.TENERIFE)	Participación y ejecución obras	8.665	-	8.665
Sociedad Española de Aguas Filtradas, S.A. Avda. Camino de Santiago, 40 – MADRID	Depuración de aguas	1.296	-	1.296
Aqualia Intech, S.A. Avda. Camino de Santiago, 40 – MADRID	Construcción especializada	10.745	-	10.745
Aqualia México, S.A. de C.V. C/ Carrizal, 33 – Santiago de Querétaro (MÉXICO)	Obras y servicios de agua	1	-	1
Aqualia Czech, S.L.U. Avda. Camino de Santiago, 40 – MADRID	Gestión del ciclo del Agua	334.865	-	334.865
Aqualia MACE LLC P.O Box 105547 Abu Dhabi (EMIRATOS ÁRABES UNIDOS)	O&M Depuracion	15	-	15
Aigües de Vallirana, S.A. C/ Conca de Tremp, 14 – Vallirana (BARCELONA)	Gestión del ciclo del Agua	3.241	-	3.241

INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO EN EMPRESAS DEL GRUPO 2025
(Importes en miles de euros)

SOCIEDADES	ACTIVIDAD	INVERSION	PROVISION	COSTE NETO
Aquamaior – Aguas de Campo Maior, S.A. Rua Mayor Talaya, 28 – Campo Maior (PORTUGAL)	Gestión del ciclo del Agua	875	(622)	253
Abrantaqua, S.A. Parque Lena – Alferrarede Abrantes (PORTUGAL)	Gestión del ciclo del Agua	190	-	190
Conservación y Sistemas, S.A. C/Federico Salmón, 13-MADRID	Mantenimiento infraestructuras	1.558	-	1.558
Cartagua, Aguas Do Cartaxo, S.A. Z. Industrial do Cartaxo, lote 20 – CARTAXO (PORTUGAL)	Tratamiento y depuración	1.110	-	1.110
Aqualia desalación Guaymas S.A. de C.V. Avenida 5 de Febrero Nº 1351, ROBLE 304 - QUERÉTARO (MÉXICO)	Construcción y explotación	2.358	-	2.358
Aqualia Infraestructuras Inzenyring Mariennské Hory, Slavnikovcu 571/21- Ostrava (REPUBLICA CHECA)	Construcción especializada	9.065	-	9.065
Aquos El Realito, S.A. de C.V. B Manuel Avila Camacho, nº36 - piso5 – Col. Lomas de Chapultepec México	Construcción y expl. acueducto	5.512	-	5.512
Shariket Thalya Miyah Mostaganem Cité Abdoni Ilot, 36 – Dar el Beida (ARGELIA)	Construcc. y expl. desaladoras	8.308	-	8.308
H.A.A. & Co Integrated Serv Corniche road - Jeddah (ARABIA SAUDI)	Mantenimiento infraestructuras	3.199	-	3.199
Qatarat Saquia Desalination Corniche road - Jeddah (ARABIA SAUDI)	Construcc. y expl. desaladoras	8.895	-	8.895
Aqualia Latinoamérica, S.A. Bogotá (COLOMBIA)	Gestión del ciclo del Agua	30.849	-	30.849
Aqualia Villa del Rosario, S.A. C/ 4, número 6-104 - Villa del Rosario (COLOMBIA)	Gestión del ciclo del Agua	4.227	-	4.227
Aqualia Georgia LLC Mtatsminda district, Medea (Mzia) Jugheli st , N 10 - Tbilisi (GEORGIA)	Tenencia de cartera	221.449	-	221.449
South Cluster SPV LLC Abha, Kingdom of Saudi Arabia	Gestión del ciclo del Agua	56	-	56
Aqualia Flandes S.A.S.E.S.P. Cr 11 No 82 01 Of 903 - Bogotá (COLOMBIA)	Gestión del ciclo del Agua	3.137	-	3.137
Aqualia Portugal Rua Camino Castelo Branco, 2 - Lisboa (PORTUGAL)	Gestión del ciclo del Agua	8.563	-	8.563
Aqualia PTAR Chinha S.A.C. Av. General Santa Cruz, 1068 - Lima (Perú)	Obras y servicios de agua	11.374	-	11.374
Aichi Water Co., LTD Iwayashita, Iwaya-cho 96-2 - Toyohashi (Japón)	Obras y servicios de agua	151	-	151
North Cluster S.P.V. LLC Ali Bin Abi Talib Rd, Kingdom of Saudi Arabia	Gestión del ciclo del Agua	63	-	63
Aqualia Gestión Los Cabos S.A. de C.V. Municipio de los Cabos - Baja California (MÉXICO)	Obras y servicios de agua	1.569	-	1.569
Aqualia France 65, rue Monceau - Paris (FRANCIA)	Gestión del ciclo del Agua	27.869	-	27.869
TOTAL		867.308	(6.055)	861.253



CLASE 8.ª



OM9067397

INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO EN EMPRESAS DEL GRUPO 2024

(Importes en miles de euros)

SOCIEDADES	ACTIVIDAD	INVERSION	PROVISION	COSTE NETO
FCC Aqualia América, S.A.U. C/ Uruguay, 11 – Vigo (PONTEVEDRA)	Gestión del ciclo del Agua	5.250	(4.649)	601
Aquajerez, S.L. Pol Ind.Ronda Oeste, 24 Jerez de la Frontera (CADIZ)	Gestión del ciclo del Agua	28.859		28.859
Aqua Campiña, S.A. C/Blas Infante, 6 – Écija (SEVILLA)	Gestión del ciclo del Agua	541		541
Acque di Caltanissetta, S. p.a. Viale Sicilia 176 93100 Caltanissetta – ITALIA	Gestión del ciclo del Agua	39.755		39.755
Water Sur, S.L. Urbanización Las Bugambillas, 13 - Vera (Almería)	Gestión del ciclo del Agua	144	(123)	21
Flores, Rebollo y Morales, S.L. Urbanización Las Bugambillas, 13 - Vera (Almería)	Gestión del ciclo del Agua	576	(576)	
Local Sports Management Centers, S.L. Avda. Camino de Santiago, 40 – MADRID	Gestión Instalaciones Deportivas	13.141		13.141
Compañía Onubense de Aguas, S.A. C/ Martín Alonso Pinzón, 8 – HUELVA	Gestión del ciclo del Agua	36	(9)	27
Depurplan 11, S.A.U. C/ San Miguel, 1 – ZARAGOZA	Tratamiento y depuración agua	3.061		3.061
Empresa Mixta de Butarque, S.A. C/ Princesa, 3 - MADRID	Gestión del ciclo del Agua	84	(84)	
Servicios Hídricos Agricultura y Ciudad, S.L.U. C/ Alfonso XIII – Sabadell (BARCELONA)	Explotación desaladora	53.003	(3)	53.000
Sociedad Ibérica del Agua, S.A.U. C/Federico Salmón, 13 – MADRID	Gestión del ciclo del Agua	60		60
Tratamiento Industrial del Agua, S.A. C/Federico Salmón, 13 – MADRID	Saneamiento y Depuración	652		652
Hidrotec Tecnología del Agua, S.L.U. C/Píncel, 25 – SEVILLA	Laboratorios y servicios	32		32
Entemanser, S.A. C/Castillo, 13 – ADEJE (SANTA CRUZ DE TENERIFE)	Gestión del ciclo del Agua	48.680		48.680
Génesis Lodos, S.L. Avda. Kansas City, 9 - SEVILLA	Saneamiento y Depuración	2	(2)	
Infraestructuras y Distribución General de Agua, S.L. C/La Presa, 14 – Tijoco Bajo-ADEJE (S.C.TENERIFE)	Participación y ejecución obras	8.665		8.665
Sociedad Española de Aguas Filtradas, S.A. Avda. Camino de Santiago, 40 – MADRID	Depuración de aguas	1.296		1.296
Aqualia Intech, S.A. Avda. Camino de Santiago, 40 – MADRID	Construcción especializada	10.745		10.745
Aqualia México, S.A. de C.V. C/ Carrizal, 33 – Santiago de Querétaro (MÉXICO)	Obras y servicios de agua	1		1
Aqualia Czech, S.L.U. Avda. Camino de Santiago, 40 – MADRID	Gestión del ciclo del Agua	334.865		334.865
Aqualia MACE LLC P.O Box 105547 Abu Dhabi (EMIRATOS ÁRABES UNIDOS)	O&M Depuración	15		15
Aigües de Vallirana, S.A. C/ Conca de Tremp, 14 – Vallirana (BARCELONA)	Gestión del ciclo del Agua	3.241		3.241
Aquamaior – Aguas de Campo Maior, S.A.	Gestión del ciclo del Agua	875	(622)	253

INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO EN EMPRESAS DEL GRUPO 2024
(Importes en miles de euros)

SOCIEDADES	ACTIVIDAD	INVERSION	PROVISION	COSTE NETO
Rua Mayor Talaya, 28 – Campo Maior (PORTUGAL)				
Abrantaqua, S.A.		190	-	190
Parque Lena – Alferrarede Abrantes (PORTUGAL)	Gestión del ciclo del Agua			
Conservación y Sistemas, S.A.		1.558	-	1.558
C/Federico Salmón, 13-MADRID	Mantenimiento infraestructuras			
Cartagua, Aguas Do Cartaxo, S.A.		1.110	-	1.110
Z. Industrial do Cartaxo, lote 20 – CARTAXO (PORTUGAL)	Tratamiento y depuración			
Aqualia desalación Guaymas S.A. de C.V.		2.358	-	2.358
Avenida 5 de Febrero Nº 1351, ROBLE 304 - QUERÉTARO (MÉXICO)	Construcc. y expl. desaladora			
Aqualia Infraestructuras Inzenyring		9.065	-	9.065
Mariennské Hory, Slavnikovcu 571/21- Ostrava (REPUBLICA CHECA)	Construcción especializada			
Aquos El Realito, S.A. de C.V.		5.512	-	5.512
B.Manuel Avila Camacho, nº36 - piso5 – Col. Lomas de Chapultepec México	Construcción y expl. acueducto			
Shariket Thalya Milyah Mostaganem		8.308	-	8.308
Cité Abdoni Ilot, 36 – Dar el Beida (ARGELIA)	Construcc. y expl. desaladoras			
H.A.A. & Co Integrated Serv		3.199	(22)	3.177
Corniche road - Jeddah (ARABIA SAUDI)	Mantenimiento infraestructuras			
Qatarat Saquia Desalination		11.620	-	11.620
Corniche road - Jeddah (ARABIA SAUDI)	Construcc. y expl. desaladoras			
Aqualia Latinoamérica, S.A.		30.849	-	30.849
Bogotá (COLOMBIA)	Gestión del ciclo del Agua			
Aqualia Villa del Rosario, S.A.		4.227	-	4.227
C/ 4, número 6-104 - Villa del Rosario (COLOMBIA)	Gestión del ciclo del Agua			
Aqualia Georgia LLC		158.969	-	158.969
Mtatsminda district, Medea (Mzia) Jugheli st., N 10 - Tbilisi (GEORGIA)	Tenencia de cartera			
South Cluster SPV LLC		56	-	56
Abha, Kingdom of Saudi Arabia	Gestión del ciclo del Agua			
Aqualia Flandes S.A.S.E.S.P.		3.137	-	3.137
Cr 11 No. 82 01 Of 903 - Bogotá (COLOMBIA)	Gestión del ciclo del Agua			
Aqualia Portugal		8.563	-	8.563
Rua Camino Castelo Branco, 2 - Lisboa (PORTUGAL)	Gestión del ciclo del Agua			
North Cluster S.P.V. LLC		63	-	63
Ali Bin Abi Talib Rd, Kingdom of Saudi Arabia	Gestión del ciclo del Agua			
Aqualia Gestión Los Cabos S.A. de C.V.		1.569	-	1.569
Municipio de los Cabos - Baja California (MÉXICO)	Obras y servicios de agua			
Aqualia France		31.655	-	31.655
65, rue Monceau - Paris (FRANCIA)	Gestión del ciclo del Agua			
TOTAL		835.587	(6.090)	829.497

Los balances de estas sociedades a 31 de diciembre de 2025 y 2024 presentaban los datos patrimoniales que se ofrecen a continuación. Ninguna de ellas cotiza en Bolsa y ninguna ha generado resultados por operaciones interrumpida.



CLASE 8.^a



OM9067398

DATOS PATRIMONIALES DE EMPRESAS DEL GRUPO 2025

(Importes en miles de euros)

SOCIEDADES	CAPITAL	Reservas y otras partidas del Patrimonio Neto	Resultado 2025			% Participación
			Resultado Explotación	Resultado Op.Continuadas	Resultado	
Abrantaqua, S.A.	500	3.886	817	504	504	60%
Acque di Caltanissetta, S.p.a.	24.500	21.313	7.777	4.409	4.409	99,56%
Aigües de Vallirana, S.A. (*)	102	878	687	507	507	100%
Aqua Campiña, S.A.	601	166	190	62	62	90%
Aqualia Czech, S.L.U.	69.362	263.516	(99)	10.253	10.253	100%
Aqualia Desalación Guaymas, S.A. de C.V.	3.369	13.010	8.800	7.609	7.609	70%
Aqualia Flandes S.A.S.E.S.P.	3.274	(2.858)	342	(745)	(745)	95%
Aqualia France	400	414	(8.372)	(1.552)	(1.552)	100%
Aqualia Georgia LLC	237.635	(212)	(48)	(1.833)	(1.833)	100%
Aqualia Gestion los Cabos SACV	2.285	1.776	1.161	1.175	1.175	70%
Aqualia Infraestructuras Inzenyring	64	3.843	4.684	3.692	3.692	49%
Aqualia Intech, S.A.	1.200	40.381	(3.056)	(1.420)	(1.420)	99,99%
Aqualia Latinoamérica, S.A.	31.723	(20.615)	(3.793)	(5.249)	(5.249)	94%
Aqualia MACE LLC	30	10.619	4.350	3.897	3.897	51%
Aqualia México, S.A. de C.V.	8.070	10.602	4.466	2.748	2.748	0,01%
Aqualia Portugal	22.518	(521)	(10)	(9)	(9)	100%
Aqualia Villa del Rosario S.A.	4.294	(4.707)	79	(323)	(323)	95%
Aquamaior – Aguas de Campo Maior, S.A.	50	157	48	(46)	(46)	100%
Aquos El Realito, S.A. DE CV	11.651	6.296	4.183	(3.801)	(3.801)	46%
Cartagua, Aguas do Cartaxo, S.A.	1.850	1.606	708	259	259	60%
Compañía Onubense de Aguas, S.A. (*)	60	(72)	0	0	0	60%
Conservación y Sistemas, S.A.	300	2.345	580	494	494	99,99%
Depurplan 11, S.A.U.	4.700	2.284	809	846	846	100%
Ecosistema de Morelos S.A. DE C.V.	1.296	2.257	1.488	542	542	0,01%
Empresa Mixta de Butarque, S.A. (*)	120	(120)	0	0	0	70%
Entemanser, S.A.	2.137	13.302	7.297	6.551	6.551	97%
FCC Aqualia América, S.A.U. (*)	601	4	(1)	3	3	100%
Flores, Rebollo y Morales, S.L.	18	12	0	0	0	60%
Genesis Lodos, S.L.	3	(4)	0	(1)	(1)	80%
H.A.A. & CO. Integrated Serv	1.187	4.564	1.483	1.157	1.157	51%
Hidrotec Tecnología del Agua, S.L.U.	3	17.970	(1.067)	(1.409)	(1.409)	100%
Infraestructuras y Dist. General del Agua, S.L. (*)	63	4.426	648	561	561	100%
Local Sports Centers Managment, S.L. Unipersonal	2.631	12.367	1.609	1.261	1.261	100%
North Cluster Spv Llc	123	5.126	2.748	2.202	2.202	51%
Qatarat Saquia Desalination	4.985	21.204	5.265	3.761	3.761	51%
Servicios Hidricos Agricultura y Ciudad S.L.	10.821	42.371	1.196	623	623	100%
Sharikeet Tahlya Miyah Mostaganem	32.579	93.235	22.125	17.909	17.909	25,5%
Sociedad Española de Aguas Filtradas, S.A.	1.087	9.155	2.475	1.853	1.853	99,99%
Sociedad Ibérica del Agua, S.A.U. (*)	60	477	85	65	65	100%
South Cluster Spv Llc	125	5.772	2.057	1.470	1.470	45%
Tratamiento Industrial de Aguas, S.A.	656	48.394	13.003	10.024	10.024	99,99%
Water Sur, S.L.	6	37	8	9	9	60%

(*) Datos a 31 de diciembre de 2025 no auditados

DATOS PATRIMONIALES DE EMPRESAS DEL GRUPO 2024

(Importes en miles de euros)

SOCIEDADES	CAPITAL	Reservas y otras partidas del Patrimonio Neto	Resultado 2024			% Participacion
			Resultado Explotación	Resultado Op.Continuadas	Resultado	
Abrantaqua, S.A.	500	3.882	682	320	320	60,00%
Acque di Caltanissetta, S.p.a.	24.500	41.404	2.673	435	435	99,56%
Aigües de Vallirana, S.A. (*)	102	635	242	162	162	100,00%
Aqua Campiña, S.A.	601	704	145	37	37	90,00%
Aquajerez, S.L.	3	9.999	1.810	(476)	(476)	100,00%
Aqualia Czech, S.L.U.	69.362	322.624	(35)	2.895	2.895	100,00%
Aqualia Desalación Guaymas, S.A. de C.V.	3.369	8.834	2.107	5.533	5.533	70,00%
Aqualia Flandes S.A.S.E.S.P.	3.274	823	(26)	(903)	(903)	95,00%
Aqualia France	400	2.366	(4.658)	865	865	100,00%
Aqualia Georgia LLC	175.155	174.995	(75)	(60)	(60)	100,00%
Aqualia Gestion los Cabos SACV	2.285	3.273	1.791	2.373	2.373	70,00%
Aqualia Infraestructuras Inzenyring	64	3.524	4.247	3.342	3.342	49,00%
Aqualia Intech, S.A.	1.200	43.002	1.269	1.313	1.313	99,99%
Aqualia Latinoamérica, S.A.	31.723	16.582	597	(3.061)	(3.061)	94,00%
Aqualia MACE LLC	30	6.205	3.345	3.030	3.030	51,00%
Aqualia México, S.A. de C.V.	8.070	15.617	2.147	1.090	1.090	0,01%
Aqualia Portugal	22.518	22.031	(11)	(9)	(9)	100,00%
Aqualia Villa del Rosario S.A.	4.294	(69)	(203)	(622)	(622)	95,00%
Aquamaior – Aguas de Campo Maior, S.A.	50	253	(57)	(118)	(118)	100,00%
Aquos El Realito, S.A. DE CV	11.651	21.186	8.440	4.625	4.625	46,00%
Cartagua, Aguas do Cartaxo, S.A.	1.850	3.197	693	171	171	60,00%
Compañía Onubense de Aguas, S.A. (*)	60	(12)	0	0	0	60,00%
Conservación y Sistemas, S.A.	300	2.150	340	331	331	99,99%
Depurplan 11, S.A.U.	4.700	6.138	776	732	732	100,00%
Ecosistema de Morelos S.A. DE C.V.	1.296	2.940	1.509	1.937	1.937	0,01%
Empresa Mixta de Butarque, S.A. (*)	120	0	0	0	0	70,00%
Entemanser, S.A.	2.137	16.017	8.796	7.128	7.128	97,00%
FCC Aqualia América, S.A.U. (*)	601	603	(1)	2	2	100,00%
Flores, Rebollo y Morales, S.L.	18	30	0	0	0	60,00%
Genesis Lodos, S.L.	3	0	(1)	(1)	(1)	80,00%
H.A.A. & CO. Integrated Serv	1.187	5.266	986	743	743	51,00%
Hidrotec Tecnología del Agua, S.L.U.	3	19.382	1.158	444	444	100,00%
Infraestructuras y Dist. General del Agua, S.L. (*)	63	4.634	868	707	707	100,00%
Local Sports Centers Managment, S.L. Unipersonal	2.631	14.379	1.575	1.238	1.238	100,00%
North Cluster Spv Llc	123	3.501	2.190	1.745	1.745	51,00%
Qatarat Saquia Desalination	4.985	31.201	5.863	3.748	3.748	51,00%
Sociedad Española de Aguas Filtradas, S.A.	1.087	8.917	2.141	2.113	2.113	99,99%
Servicios Hidricos Agricultura y Ciudad S.L.	10.821	52.569	57	13	13	100,00%
Sharikeet Tahlya Miyah Mostaganem	32.579	142.419	23.699	19.216	19.216	25,50%
Sociedad Ibérica del Agua, S.A.U. (*)	60	495	92	93	93	100,00%
South Cluster Spv Llc	125	4.950	3.115	2.399	2.399	45,00%
Tratamiento Industrial de Aguas, S.A.	656	39.027	13.050	10.015	10.015	99,99%
Water Sur, S.L.	6	35	47	47	47	60,00%

(*) Datos a 31 de diciembre de 2024 no auditados



CLASE 8.ª



0M9067399

e) El detalle de los instrumentos de patrimonio en empresas asociadas a 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 se presenta a continuación:

INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO EN EMPRESAS ASOCIADAS 2025					
(Importes en miles de euros)					
SOCIEDADES	ACTIVIDAD	INVERSION	PROVISION	NETO	
Aguas de Denia, S.A.	Gestión del ciclo del Agua	400	-	400	
Pedro Esteve, 17 - Denia (ALICANTE)					
Aguas de Archidona, S.L.	Gestión del ciclo del Agua	72	(65)	7	
Pza. Ochavada, 1 - Archidona (MÁLAGA)					
Aigües del Vendrell, S.A.	Gestión del ciclo del Agua	490	-	490	
c/ Vella, 1 – El Vendrell (TARRAGONA)					
Aguas de Narixa, S.A.	Gestión del ciclo del Agua	300	-	300	
C/Málaga, 11 – Nerja (MÁLAGA)					
Aguas del Puerto Empresa Municipal, S.A.	Gestión del ciclo del Agua	4.295	-	4.295	
C/Aurora, 1 El Puerto de Santa María (CADIZ)					
Concesionaria de Desalación de Ibiza, S.A.	Explotación desaladoras	1.082	-	1.082	
Rotonda de Sta. Eulalia, s/n – Ibiza (BALEARES)					
AIE Costa Tropical de Granada	Gestión del ciclo del Agua	828	-	828	
Plaza Aurora, s/n - Motril (GRANADA)					
Aguas de Guadix, S.A.	Gestión del ciclo del Agua	844	(639)	205	
C/ Córdoba, 5 - Guadix (ALMERÍA)					
Compañía de Servicios Medioambientales do Atlántico, S.A.	Gestión del ciclo del Agua	294	-	294	
Carretera de Cedeira, km1 - Narón (LA CORUÑA)					
EMANAGUA - Empresa Municipal de Aguas de Níjar, S.A.	Gestión del ciclo del Agua	221	(112)	109	
Plaza de la Glorietta, 1 – Níjar (ALMERÍA)					
Empresa Municipal Aguas de Algeciras, S.A.	Gestión del ciclo del Agua	442	(442)	-	
C/Virgen del Carmen, s/n - Algeciras (CÁDIZ)					
Empresa Municipal de Aguas de Linares, S.A.	Gestión del ciclo del Agua	147	(147)	-	
C/ Cid Campeador, 7 - Linares (JAEN)					
Empresa Municipal Aguas de Benalmádena, S.A.	Gestión del ciclo del Agua	1.310	(225)	1.085	
Expl. Ap.Tivoli, s/n – Arroyo de la Miel (MÁLAGA)					
Empresa Municipal Aguas de Toxiría, S.A.	Gestión del ciclo del Agua	118	-	118	
Plaza de la Constitución – Torredonjimeno (JAÉN)					
Aigües del Segarra Garrigues, S.A.	Construcción y explot. regadíos	348	-	348	
C/Santa Clara, 4 – Tárrega (LÉRIDA)					
Girona, S.A.	Gestión del ciclo del Agua	365	-	365	
Travesía del Carril, 2 – GERONA					
Nueva Sociedad de Aguas de Ibiza, S.A.	Gestión del ciclo del Agua	28	-	28	
C/Bartolomé Rosselló, 18 - (IBIZA)					
Orasqualia O-M	Mantenimiento depuradoras	1.508	-	1.508	
Nile City Towers - El Cairo (EGIPTO)					
Sera.Q.A. Duitama, S.A.	Gestión del ciclo del Agua	94	(67)	27	
(COLOMBIA)					
Suministros aguas de Querétaro, S.A. de C.V.	Gestión del ciclo del Agua	182	-	182	
Santiago de Querétaro – Querétaro Arteaga (MÉXICO)					
Codeur, S.A.	Gestión del ciclo del Agua	6.500	(1.126)	5.374	
C/Mayor, 22 - Vera (ALMERÍA)					
Aguas de Langreo, S.L.	Gestión del ciclo del Agua	882	-	882	
C/Alonso del Riesgo, 3 – Langreo (ASTURIAS)					
Orasqualia Devel. Waste T.P. S.A.E.	Mantenimiento depuradoras	9.447	(5.438)	4.009	
2112 South Tower - New Cairo (EGIPTO)					
Empresa Mixta de Aguas de Jódar, S.A.	Gestión del ciclo del Agua	73	(73)	-	
Pz. De España, 1 – 23500 JÓDAR (JAEN)					
Empresa Mixta de Aguas de Ubrique, S.A.	Gestión del ciclo del Agua	73	-	73	
C/JUZGADO S/N - 11600 - UBRIQUE (CÁDIZ)					
Omán Sustainable Water Services SAOC	Construcc. y explot. desaladoras	713	-	713	
Batinah Highway - 322 - SOHAR (OMÁN)					
TOTAL		31.056	(8.334)	22.722	

INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO EN EMPRESAS ASOCIADAS 2024
(Importes en miles de euros)

SOCIEDADES	ACTIVIDAD	INVERSION	PROVISION	NETO
Aguas de Denia, S.A. Pedro Esteve, 17 - Denia (ALICANTE)	Gestión del ciclo del Agua	400	-	400
Aguas de Archidona, S.L. Pza. Ochavada, 1 - Archidona (MÁLAGA)	Gestión del ciclo del Agua	72	(31)	41
Aigües del Vendrell, S.A. c/ Vella, 1 - El Vendrell (TARRAGONA)	Gestión del ciclo del Agua	490	-	490
Aguas de Narixa, S.A. C/Málaga, 11 - Nerja (MÁLAGA)	Gestión del ciclo del Agua	300	-	300
Aguas del Puerto Empresa Municipal, S.A. C/Aurora, 1 El Puerto de Santa María (CADIZ)	Gestión del ciclo del Agua	4.295	-	4.295
Concesionaria de Desalación de Ibiza, S.A. Rotonda de Sta. Eulalia, s/n - Ibiza (BALEARES)	Explotación desaladoras	1.082	-	1.082
AIE Costa Tropical de Granada Plaza Aurora, s/n - Motril (GRANADA)	Gestión del ciclo del Agua	828	-	828
Aguas de Guadix, S.A. C/ Córdoba, 5 - Guadix (ALMERÍA)	Gestión del ciclo del Agua	844	(637)	207
Compañía de Servicios Medioambientales do Atlántico, S.A. Carretera de Cedeira, km1 - Narón (LA CORUÑA)	Gestión del ciclo del Agua	294	-	294
EMANAGUA - Empresa Municipal de Aguas de Níjar, S.A. Plaza de la Glorieta, 1 - Níjar (ALMERÍA)	Gestión del ciclo del Agua	221	(42)	179
Empresa Municipal Aguas de Algeciras, S.A. C/Virgen del Carmen, s/n - Algeciras (CÁDIZ)	Gestión del ciclo del Agua	442	(442)	-
Empresa Municipal de Aguas de Linares, S.A. C/ Cid Campeador, 7 - Linares (JAEN)	Gestión del ciclo del Agua	147	(147)	-
Empresa Municipal Aguas de Benalmádena, S.A. Expl. Ap.Tivoli, s/n - Arroyo de la Miel (MÁLAGA)	Gestión del ciclo del Agua	1.310	(201)	1.109
Empresa Municipal Aguas de Toxiría, S.A. Plaza de la Constitución - Torredonjimeno (JAÉN)	Gestión del ciclo del Agua	118	(54)	64
Aigües del Segarra Garrigues, S.A. C/Santa Clara, 4 - Tárrega (LÉRIDA)	Construcción y explot. regadíos	348	-	348
Girona, S.A. Travesía del Carril, 2 - GERONA	Gestión del ciclo del Agua	365	-	365
Nueva Sociedad de Aguas de Ibiza, S.A. C/Bartolomé Rosselló, 18 - (IBIZA)	Gestión del ciclo del Agua	28	-	28
Orasqualia O-M Nile City Towers - El Cairo (EGIPTO)	Mantenimiento depuradoras	1.508	-	1.508
Sera.Q.A. Duitama, S.A. (COLOMBIA)	Gestión del ciclo del Agua	94	(67)	27
Suministros aguas de Querétaro, S.A. de C.V. Santiago de Querétaro - Querétaro Arteaga (MÉXICO)	Gestión del ciclo del Agua	182	-	182
Codeur, S.A. C/Mayor, 22 - Vera (ALMERÍA)	Gestión del ciclo del Agua	6.500	(1.127)	5.373
Aguas de Langreo, S.L. C/Alonso del Riesgo, 3 - Langreo (ASTURIAS)	Gestión del ciclo del Agua	882	-	882
Orasqualia Devel. Waste T.P. S.A.E. 2112 South Tower - New Cairo (EGIPTO)	Mantenimiento depuradoras	10.922	(2.319)	8.603
Empresa Mixta de Aguas de Jódar, S.A. Pz. De España, 1 - 23500 JÓDAR (JAEN)	Gestión del ciclo del Agua	73	(73)	-
Empresa Mixta de Aguas de Ubrique, S.A. C/JUZGADO S/N - 11600 - UBRIQUE (CÁDIZ)	Gestión del ciclo del Agua	73	-	73
Omán Sustainable Water Services SAOC Batinah Highway - 322 - SOHAR (OMÁN)	Construcc. y explot. desaladoras	713	-	713
TOTAL		32.531	(5.140)	27.391



0M9067400

CLASE 8.ª

Los datos patrimoniales del balance de dichas sociedades al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se presentan a continuación. Ninguna de estas sociedades cotiza en Bolsa y ninguna ha generado resultado por operaciones interrumpidas en los años 2025 y 2024

DATOS PATRIMONIALES DE EMPRESAS ASOCIADAS 2025

(Importes en miles de euros)

SOCIEDADES	CAPITAL	Reservas y otras partidas del Patrimonio Neto	RESULTADO 2025			
			Resultado Explotación	Resultado Op.Continuadas	Resultado	Participación
Aguas de Archidona, S.L.	150	(135)	(61)	(70)	(70)	48%
Aguas de Denia, S.A. (*)	425	1.084	75	84	84	33%
Aguas de Guadix, S.A.	200	312	261	194	194	40%
Aguas de Langreo, S.L.	1.800	598	335	177	177	49%
Aguas de Narixa, S.A.	600	921	797	541	541	50%
Aichi Water Co. LTD.	1515	(49)	-	-	-	10%
AIE Gestin Servicios Hidráulicos Ciudad Real (*)	-	-	128	208	208	75%
AIE Costa Tropical de Granada	-	1.622	3.640	1.781	1.781	51%
Aigües del Segarra Garrigues, S.A.	30.000	2.381	5.484	4.436	4.436	1%
Aigües del Vendrell, S.A. (*)	1.000	170	891	533	533	49%
Cía. de Serv. Medioambientales do Atlántico, S.A.	601	343	7	2	2	49%
CODEUR, S.A.	200	2.208	958	733	733	28%
Concesionaria de Desalación de Aguas de Ibiza, S.A.	1.850	1.009	795	637	637	50%
EMANAGUA - Empresa Municipal de Aguas de Níjar, S.A.	450	(228)	57	41	41	49%
Empresa Mixta de Aguas de Jódar, S.A.	150	(345)	(35)	(74)	(74)	49%
Empresa Municipal de Aguas de Linares, S.A.	300	(977)	(281)	(215)	(215)	49%
Empresa Municipal Aguas de Algeciras, S.A.	451	(537)	(175)	(350)	(350)	49%
Empresa Mixta de Aguas de Ubrique, S.A.	150	137	76	55	55	49%
Empresa Municipal de Aguas Benalmádena, S.A.	1.803	368	137	7	7	50%
Empresa Municipal de Aguas de Toxiria, S.A	240	15	176	124	124	49%
Girona, S.A.	1.200	4.657	(31)	120	120	33,6%
Nueva Sociedad de Aguas de Ibiza, S.A. (*)	60	50	37	28	28	40%
Omán Sustainable Water Services SAOC	1.085	1.837	1.712	1.502	1.502	49%
Orasqualia Devel.Waste T.P. S.A.E.	29.458	(20.689)	3.261	2.885	2.885	45%
Orasqualia O&M	3.016	1.606	1.361	1.331	1.331	50%
SERA.Q.A. Duitama, S.A. (*)	375.000	(135.505)	0	0	0	30,6%
Suministro de Agua de Queretaro, SA de CV	18.196	25.932	9.104	8.112	8.112	1%

DATOS PATRIMONIALES DE EMPRESAS ASOCIADAS 2024

(Importes en miles de euros)

SOCIEDADES	CAPITAL	Reservas y otras partidas del Patrimonio Neto	RESULTADO 2024			Participación
			Resultado Explotación	Resultado Op.Continuadas	Resultado	
Aguas de Archidona, S.L.	150	(66)	32	5	5	48,00%
Aguas de Denia, S.A. (*)	425	1.000	31	85	85	33,00%
Aguas de Guadix, S.A.	200	318	273	204	204	40,00%
Aguas de Langreo, S.L.	1.800	421	354	179	179	49,00%
Aguas del Puerto Empresa municipal, S.A.	1.767	2.035	630	222	222	49,00%
Aguas de Narixa, S.A.	600	856	695	477	477	50,00%
AIE Gestion Servicios Hidráulicos Ciudad Real (*)	0	0	106	243	243	75,00%
AIE Costa Tropical de Granada	0	1.622	3.703	1.939	1.939	51,00%
Aigües del Segarra Garrigues, S.A.	30.000	1.446	5.281	4.434	4.434	1,00%
Aigües del Vendrell, S.A. (*)	1.000	(374)	918	539	539	49,00%
Cía. de Serv. Medioambientales do Atlántico, S.A.	601	341	12	1	1	49,00%
CODEUR, S.A.	200	1.475	182	30	30	28,00%
Concesionaria de Desalación de Aguas de Ibiza, S.A.	1.850	371	3.156	2.469	2.469	50,00%
EMANAGUA - Empresa Municipal de Aguas de Níjar, S.A.	450	(86)	(448)	(359)	(359)	49,00%
Empresa Mixta de Aguas de Jódar, S.A.	150	(271)	(49)	(82)	(82)	49,00%
Empresa Municipal de Aguas de Linares, S.A.	300	(763)	(1.206)	(905)	(905)	49,00%
Empresa Municipal Aguas de Algeciras, S.A.	451	(1.401)	(1.442)	(1.286)	(1.286)	49,00%
Empresa Mixta de Aguas de Ubrique, S.A.	150	82	23	15	15	49,00%
Empresa Municipal de Aguas Benalmádena, S.A.	1.803	415	340	54	54	50,00%
Empresa Municipal de Aguas de Toxiria, S.A	240	(110)	0	(13)	(13)	49,00%
Girona, S.A.	1.200	4.537	53	134	134	33,61%
Nueva Sociedad de Aguas de Ibiza, S.A. (*)	60	63	45	34	34	40,00%
Omán Sustainable Water Services SAOC	1.085	2.283	1.950	1.727	1.727	49,00%
Orasqualia Devel.Waste T.P. S.A.E.	29.458	(19.645)	2.175	1.881	1.881	45,00%
Orasqualia O&M	3.016	1.378	1.025	1.193	1.193	50,00%
SERA.Q.A. Duitama, S.A. (*)	375.000	(135.505)	0	0	0	30,60%
Suministro de Agua de Queretaro, SA de CV	18.196	31.907	11.967	9.366	9.366	1%

(*) Datos no auditados.

El detalle de Ingresos por participaciones en capital de empresas del grupo y asociadas se incluye en la Nota 19.1.

7.2. Créditos a empresas del Grupo y Asociadas a largo plazo

Los créditos a empresas del grupo y asociadas se valoran a coste amortizado y presentan el siguiente detalle:

CRÉDITOS A EMPRESAS A LARGO PLAZO		
<i>(Importes en miles de euros)</i>		
	31.12.25	31.12.24
Créditos a Empresas del Grupo (Nota 7.2.1)	921.522	955.567
Intereses de Créditos a Empresas del grupo (Nota 7.2.1)	1.215	1.204
Créditos a Empresas Asociadas (Nota 7.2.2)	13.400	16.817
Intereses de Créditos a Empresas asociadas	14	-
TOTAL	936.151	973.588



CLASE 8.^a



0M9067401

7.2.1 Créditos a empresas del grupo a largo plazo. El detalle y saldo a 31 de diciembre de 2025 y 2024 es:

	CRÉDITOS A EMPRESAS DEL GRUPO			
	<i>(Importes en miles de euros)</i>			
	31.12.25	31.12.24	INTERÉS	VENCIMIENTO
Aqua Campiña, S.A.	-	367	Euribor + 1 %	2026
Aquajerez, S.L. (ver Nota 2.8)	-	8.430	3 % + Variable	-
Aqualia Desalación Guaymas, S.A. de C.V.	14.197	13.930	- (*)	2029
Aquos El Realito, S.A. de C.V.	6.302	6.176	- (*)	2037
Depurplán, S.A.U.	-	14.547	4,50%	2027
Ecosistema de Morelos, S.A. de C.V.	2.549	3.512	9,80%	2029
FCC Aqualia USA Corp.	76.702	92.395	SOFR + 0,95	2027
Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	806.479	806.479	3,55%	2048
Géneis Lodos, S.L.	50	-	3,25%	2027
Qatarat Saquia Desalination	5.065	5.735	5%	2029
Sociedad Española de Aguas Filtradas, S.A.	668	678	4,25%	2027
Water Sur, S.L.	78	78	-	2027
Aqualia Gestión Los Cabos S.A. de C.V.	9.432	3.240	- (*)	2031
Créditos a empresas del grupo	921.522	955.567		
Intereses	1.215	1.204		
TOTAL Créditos e Intereses a empresas del grupo	922.737	956.771		

(*) Los saldos con Aqualia Desalación Guaymas, S.A. de C.V., Aquos El Realito, S.A. de C.V. y Aqualia Gestión Los Cabos S.A. de C.V. no devengan intereses porque se trata de fondos transferidos para futuras ampliaciones de capital.

Con fecha 28 de septiembre de 2018, la Sociedad firmó un contrato con Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. que supuso la novación modificativa no extintiva de los dos préstamos existentes desde el 8 de junio de 2017 entre ambas sociedades. Para este préstamo que arrojaba un saldo conjunto de 806.479 miles de euros se fijó un vencimiento único en el 28 de septiembre de 2048 y un tipo de interés del 3,55% que se irá devengando en periodos de 12 meses a partir del 30 de noviembre de cada año.

Con respecto a FCC Aqualia USA Corp, con fecha 23 de septiembre de 2024, la Sociedad hizo una ampliación por 96.500 miles de dólares USA del crédito que tenía concedido a dicha filial que le permitió amortizar el préstamo bancario que le había servido para financiar la adquisición de la sociedad Municipal District Services en 31 de diciembre de 2023.

En el ejercicio 2025, la Sociedad ha procedido a reclasificar a Corriente el total del saldo concedido a Depurplán para que quede dentro de ese ámbito tanto dicho crédito como la deuda que la Sociedad tiene con dicha filial (ver nota 15.3).

7.2.2 Los créditos a empresas asociadas a largo plazo presentan el siguiente detalle:

CRÉDITOS A EMPRESAS ASOCIADAS				
<i>(Importes en miles de euros)</i>				
	31.12.25	31.12.24	INTERES	VENCIMIENTO
AIE Gest. Serv. Hidráulicos Ciudad Real	79	79	-	2027
Emp. Municipal de Aguas de Algeciras, S.A.	2.424	1.765	3,5%	2045
Empresa Municipal de Aguas de Linares. S.A.	250	-	EURIBOR (12) + 0,05%	2052
Emp. Municipal de Aguas de Toxiría, S.A.	120	210	EURIBOR (12) + 1%	2029
Aguas de Langreo, S.L.	1.524	2.256	EURIBOR + 1	2031
EMANAGUA - Empresa Mpal de Aguas de Nijar	908	1.192	EURIBOR (12) + 1,25%	2027
Aigües del Tomoví, S.A.	1	1	4%	2032
Aguas de Archidona, S.A.	340	365	T.I. LEGAL + 3%	2036
Empresa Mixta de Aguas de Jódar, S.A.	625	722	7%	2035
Aigües del Vendrell, S.A.	4.191	4.326	5,5 %	2044
Aguas del Puerto de Santa María Empresa Municipal S.A.	2.938	5.901	8 %	2031
Créditos con empresas asociadas	13.400	16.817		
Intereses	14	-		
TOTAL	13.414	16.817		

Los créditos otorgados por la Sociedad a las empresas municipales en las que participa forman parte de los acuerdos alcanzados entre la Sociedad y el respectivo ayuntamiento en la formalización del contrato por el que se rige la respectiva concesión de aguas y, generalmente, tienen una duración igual a la vida de la concesión.

Como consecuencia de la combinación de negocios ocurrida en 2024 y comentada en la nota 2.8, la Sociedad tiene un préstamo frente a Aguas del Puerto de Santa María Empresa Municipal, S.A. que fue concedido originariamente por Aguas de las Galeras, S.A. para financiar el canon concesional que tenía que aportar dicha sociedad al Ayuntamiento del Puerto de Santa María (Cádiz) en el contrato de explotación, mantenimiento y conservación de las depuradoras, redes de alcantarillado y estaciones de bombeo de aguas residuales y pluviales en dicho municipio.



CLASE 8.ª



0M9067402

NOTA 8. ACTIVOS FINANCIEROS POR CATEGORÍAS

La clasificación de los activos financieros sin incluir las participaciones en empresas del grupo y asociadas es como sigue:

	ACTIVOS FINANCIEROS POR CATEGORÍAS (Importes en miles de euros)			31.12.24		
	31.12.25			No corriente	Corriente	Total
	No corriente	Corriente	Total	No corriente	Corriente	Total
Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto						
Instrumentos de patrimonio no cotizados (nota 8.1)	9.791	-	9.791	10.676	-	10.676
Activos por derivados financieros de cobertura (nota 8.4)	7.274	-	7.274	-	-	-
Activos financieros a coste amortizado						
Créditos a empresas del grupo y asociadas (notas 7.2 y 9)	936.151	232.085	1.168.236	973.588	149.417	1.123.005
Créditos a terceros (nota 8.2 y 9.2)	31.300	14.915	46.215	44.815	14.804	59.619
Otros activos financieros con empresas del grupo y asociadas (nota 8.3)	-	1.645	1.645	-	7.753	7.753
Otros activos financieros con terceros (nota 8.3)	31.476	6.048	1.644	28.860	6.383	35.243
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar (nota 10)	-	290.437	290.437	-	260.305	260.305
TOTAL ACTIVOS FINANCIEROS	1.015.992	545.130	1.561.122	1.057.939	438.662	1.496.601

Los activos financieros tienen un valor razonable que no difiere significativamente de su valor contable. Las únicas pérdidas y ganancias producidas por activos financieros corresponden a las correcciones por deterioro de valor que figuran detalladas en la Nota 10.3 y a los ingresos financieros producidos por los intereses de los créditos que han ascendido a 51.935 miles de euros a 31 de diciembre de 2025 (56.771 miles de euros a 31 de diciembre de 2024).

8.1. Instrumentos de Patrimonio no cotizados

El detalle a 31 de diciembre de 2025 y 2024 es como sigue:

INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO (Importes en miles de euros)	31.12.24	Actualización del valor razonable	Cobro de dividendos	31.12.25
Otras inversiones	10.676	-	(885)	9.791
TOTAL	10.676	-	(885)	9.971

INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO (Importes en miles de euros)	31.12.23	Actualización del valor razonable	Cobro de dividendos	31.12.24
Otras inversiones	8.996	2.925	(1.245)	10.676
TOTAL	8.996	2.925	(1.245)	10.676

El importe registrado en este epígrafe corresponde a la participación del 25,5 % del capital social que la Sociedad posee en Shariket Miyeh Ras Djinet y cuyos derechos políticos ha cedido a uno de los accionistas por un periodo de 9 años desde el 1 de enero de 2019.

Desde ese momento, la Sociedad empezó a valorar la inversión a valor razonable mediante la actualización de los flujos de caja previstos en el modelo durante la vida del contrato a una tasa de descuento del 8,7%, que toma en cuenta la ubicación de la planta desaladora en Argelia y la elevada proporción de cobros en dólares americanos. Esta valoración supuso un ajuste de 5.953 miles de euros en el ejercicio 2019 en la cuenta “Ajustes por cambios de valor” dentro del Patrimonio Neto (ver nota 12.4).

Durante el ejercicio 2025, la Sociedad ha cobrado dividendos de su filial por importe de 885 miles de euros (1.245 miles de euros a 31 de diciembre de 2024). (Ver nota 12.4).

Durante el ejercicio 2024, la Sociedad realizó la actualización del valor razonable de la inversión para los años que restaban de contrato a una tasa de descuento WACC del 15,2 % lo que supuso una revalorización de 2.924 miles de euros contra Ajustes por valoración.

8.2. Créditos a terceros

Este epígrafe recoge, principalmente, los créditos concedidos a Ayuntamientos para la realización de obras e instalaciones en la red de agua. Estos créditos devengan un tipo de interés variable en función del Euribor y se recuperan según cuadro de amortización incluido en el contrato mediante la compensación de deudas con los ayuntamientos con origen en la recaudación de cánones de carácter finalista y otros conceptos. La parte de los mismos con vencimiento inferior a un año se recoge dentro del epígrafe Inversiones financieras a corto plazo (ver nota 9.2).

El detalle al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

CREDITOS A TERCEROS		
<i>(Importes en miles de euros)</i>		
	31.12.25	31.12.24
Ayuntamiento de Alboraya	925	456
Ayuntamiento de Alcalá de Henares	926	1.224
Ayuntamiento de Almería	460	460
Ayuntamiento de Bollulllos Par del Condado	1.379	1.379
Ayuntamiento de Cristina	22	43
Ayuntamiento de Gáldar	2.283	2.283
Ayuntamiento de Jaén	-	10.636
Ayuntamiento de La Guardia	270	291
Ayuntamiento de La Línea	523	553
Ayuntamiento de La Nucía	468	564
Ayuntamiento de Lepe	8.314	8.419
Ayuntamiento de Platja d'Aro	2.240	2.553
Ayuntamiento de Medina del Campo	32	32
Ayuntamiento de Moratalla	531	389
Ayuntamiento de Ribera del Fresno	278	278
Ayuntamiento de Ronda	1.169	1.375
Ayuntamiento de San Pedro del Pinatar	-	-
Ayuntamiento de San Lorenzo del Escorial	961	961
Ayuntamiento de Sant Fost	-	(25)
Ayuntamiento de Talavera de la Reina	264	562
Ayuntamiento de Turcia	8	9
Ayuntamiento de Vélez-Málaga	3.242	4.986
Ayuntamiento Villarrubia de Santiago	123	129
Base General Menacho	22	42
Comarca del Campo de Gibraltar	4.440	4.564



0M9067403

CLASE 8.ª

CREDITOS A TERCEROS (Importes en miles de euros)		
Cdtos. al personal	8	2
Aguas de Priego	2.333	2.494
Magenta	79	156
Total Créditos a terceros	31.300	44.815

En el ejercicio 2025, la Sociedad ha reclasificado a Corriente el total adeudado por el Ayuntamiento de Jaén debido a que ha alcanzado un acuerdo con dicho ayuntamiento, para entre otras cosas, realizar la compensación de saldos entre ellos.

La previsión del vencimiento de los créditos no corrientes con terceros por años es la siguiente:

A 31 de diciembre de 2025

(Importe en miles de euros)	2027	2028	2029	2030	2031 y siguientes	TOTAL
Créditos no corrientes, terceros	7.899	12.324	3.770	957	6.350	31.300
	7.899	12.324	3.770	957	6.350	31.300

A 31 de diciembre de 2024

(Importe en miles de euros)	2026	2027	2028	2029	2030 y siguientes	TOTAL
Créditos no corrientes, terceros	9.053	7.779	12.204	3.668	12.111	44.815
	9.053	7.779	12.204	3.668	12.111	44.815

8.3 Otros activos financieros

Su saldo presenta el siguiente detalle a 31 de diciembre de 2025 y 2024:

OTROS ACTIVOS FINANCIEROS (Importes en miles de euros)			
No corriente		31.12.25	31.12.24
Depósitos y fianzas constituidas a largo plazo		30.939	28.860
TOTAL		30.939	28.860
Corriente		31.12.25	31.12.24
Depósitos y fianzas constituidas a corto plazo		6.049	6.383
Dividendos a cobrar a empresas del Grupo y asociadas (nota 8.3.1)		1.433	7.753
Otros activos financieros		212	-
TOTAL		7.694	14.136

8.3.1 Dividendos a cobrar de empresas del grupo y asociadas

El detalle de los dividendos a cobrar a empresas del grupo y asociadas y las participaciones en resultados pendientes de cobro al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son como sigue:

DIVIDENDOS A COBRAR A EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS*(Importes en miles de euros)*

	31.12.25	31.12.24
A.I.E. Gestión de servicios hidráulicos Ciudad Real	400	244
A.I.E. Costa Tropical de Granada	908	7,350
Aguas de Guadix, S.A.	69	103
Conservación y Sistemas, S.A.	56	56
TOTAL	1.433	7.753

8.4. Activos por derivados financieros de cobertura

Presentan el siguiente detalle:

ACTIVOS POR DERIVADOS FINANCIEROS DE COBERTURA*(Importes en miles de euros)*

	31.12.25	31.12.24
Activos por derivados financieros de cobertura de tipo de interés (Nota 12.4.b)	7.274	-
TOTAL	7.274	-

Durante el ejercicio 2025, la Sociedad ha firmado sendos contratos de permuta de tipos de interés con entidades financieras ubicadas en España con el objetivo de gestionar su exposición al riesgo de variación de tipos de interés asociado a cuatro de sus cinco préstamos bancarios, los cuales tienen un valor nominal de 650.000 miles de euros frente a los 750.000 miles de euros de préstamos bancarios concedidos. Los 100.000 miles de euros restantes están a tipo de interés fijo.

Los derivados vigentes consisten en una permuta de tipo de interés, mediante el cual la Sociedad paga un tipo fijo y recibe un tipo variable referenciado al Euribor a 6 meses más un diferencial sobre un nominal de 650.000 miles de euros.

NOTA 9. CRÉDITOS A CORTO PLAZO

La composición del saldo a 31 de diciembre de 2025 y 2024 es:

CRÉDITOS A CORTO PLAZO*(Importes en miles de euros)*

	31.12.25	31.12.24
Créditos a empresas del grupo y asociadas (Nota 9.1)	232.085	149.417
Otros créditos a terceros ajenos al grupo	14.915	14.804
TOTAL	247.000	164.221



CLASE 8.ª



OM9067404

9.1. Créditos a empresas del grupo y asociadas: Presentan el siguiente detalle a 31 de diciembre de 2025 y 2024:

CRÉDITOS A CORTO PLAZO A EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS		
<i>(Importes en miles de euros)</i>		
	31.12.25	31.12.24
Créditos a empresas del grupo y asociadas	212.745	125.533
Intereses a corto plazo empresas del grupo y asociadas	19.340	24.116
Deterioro de crédito a empresas del grupo y asociadas	-	(232)
TOTAL	232.085	149.417

CRÉDITOS A CORTO PLAZO A EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS		
<i>(Importes en miles de euros)</i>		
	31.12.25	31.12.24
A.I.E. Costa Tropical de Granada	16.217	10.927
Abrantaqua	1.101	1.465
Acque de Caltanissetta, S.P.A.	31.295	12.766
Aguas de Archidona, S.L.	31	30
Aguas de Langreo, S.L.	732	367
Aguas del Puerto Empresa Municipal	1.880	340
Aguas del Sur del Atlántico, S.A. E.S.P.	696	661
Aigües de Vallirana, S.A.U.	3.121	2.488
Aigües del Vendrell, S.A.	313	306
Aqua Campiña, S.A.	439	544
Aqualia México, S.A. de C.V.	155	3.874
Aquajerez, S.L.	-	1.201
Aqualia Colombia S.A.S.	11.461	10.867
Aqualia Flandes S.A.S.E.S.P.	905	807
Aqualia France	3.786	-
Aqualia Intech, S.A.	11.701	11.490
Aqualia Latinoamérica, S.A.	46.135	35.378
Aqualia Riohacha, S.A.S. E.S.P.	5.311	3.647
Aqualia Villa del Rosario S.A.	4.312	2.639
Aqualia Water Services corporation	83	-
Aquamaior - Aguas de Campo Maior, S.A.	1.305	1.306
Cartagua, Aguas do Cartaxo, S.A.	2.927	2.932
Compañía de Servicios Medioambientales do Atlántico, S.L.	3	-
Conservación y Sistemas, S.A.	1.794	1.763
Depurplán 11, S.A.U.	15.015	65
Ecosistema de Morelos, S.A. de C.V.	169	-
EMANAGUA – Emp. Municipal de Aguas de Nijar, S.A.	446	548
Ematoxiria, S.A.	58	13
Emp. Mixta de Aguas de Jodar, S.A.	98	24
Emp. Municipal de Aguas de Benalmádena, S.A.	-	840
Empresa mixta de aguas y servicios, S.A.	19	15
Empresa Mixta de Aguas de Ubrique, S.A.	1	1
Empresa municipal de Aguas de Algeciras, S.A.	536	539
Empresa municipal de aguas de Linares, S.A.	7	-
Entemanser, S.A.	248	903

CRÉDITOS A CORTO PLAZO A EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS

(Importes en miles de euros)

	31.12.25	31.12.24
FCC Aqualia América, S.A.U.	2	2
FCC Aqualia USA Corp.	313	-
FCC Construcción, S.A.	-	61
FCC Medio Ambiente, S.A.	1	1
Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	2.465	2.465
Génesis Lodos, S.L.	1	50
Local Sports Centers Management, S.L.U.	253	336
Hidrotec Tecnología del Agua, S.L.U.	23.514	22.234
Infraestructuras y Distribución General del Agua, S.L.	37	-
Matinsa, S.A.	-	5
Naunet, S.A.S.	8.672	6.011
North Cluster SPV LLC	1.079	983
Sociedad Española de Aguas Filtradas, S.A.	180	92
Servicios Hídricos de Agricultura y Ciudad, S.L.U.	10.980	6.351
Shariket Tahlya Mostaganem, S.p.a.	29	31
Société des Eaux de fin d'Oise, S.A.S.	20.994	-
South Cluster SPV LLC	-	1.002
Tratamiento Industrial de aguas, S.A.	1.263	1.045
Water Sur, S.L.	2	2
TOTAL	232.085	149.417

Estos créditos devengan intereses de mercado y dentro de su saldo se registra a 31 de diciembre de 2025 un importe de 2.571 miles de euros en concepto de importes a cobrar por impuesto de sociedades a las filiales que pertenecen al grupo fiscal FCC Aqualia (4.079 miles de euros a 31 de diciembre de 2024).

En julio de 2024, la filial en Georgia, Georgia Global Utilities JSC, realizó la emisión de un bono en dólares de USA por importe de 300 millones lo que permitió a dicha filial amortizar el crédito de 164.300 miles de dólares americanos recibido de la Sociedad en agosto de 2022.

9.2. Créditos a terceros ajenos al grupo. Este epígrafe recoge, principalmente, los créditos concedidos a Ayuntamientos, con vencimiento a corto plazo, para la realización de obras e instalaciones en la red de agua. La parte de los mismos con vencimiento superior a un año se recoge dentro del epígrafe "Inversiones financieras no corrientes" (ver nota 8.2). Dichos créditos incluyen el siguiente detalle a 31 de diciembre de 2025 y 2024:

CREDITOS A TERCEROS
(Importes en miles de euros)

	31.12.25	31.12.24
Mancomunidad Municipios Campo de Gibraltar	261	256
Ayuntamiento de Alboraya	-	114
Ayuntamiento de Alcalá de Henares	370	370
Ayuntamiento de Bollullos Par del Condado	461	317
Ayuntamiento de Callosa del Segura	17	17
Ayuntamiento de Caravaca de la Cruz	-	5



CLASE 8.^a



OM9067405

CREDITOS A TERCEROS
(Importes en miles de euros)

	31.12.25	31.12.24
Ayuntamiento de Chipiona	-	471
Ayuntamiento de Gáldar	728	728
Ayuntamiento de Hondón de los Frailes	8	8
Ayuntamiento de Jaén	3.983	4.563
Ayuntamiento de La Guardia	36	36
Ayuntamiento de La Línea	47	47
Ayuntamiento de La Nucía	118	145
Ayuntamiento de Lepe	3.495	2.662
Ayuntamiento de Medina del Campo	14	14
Ayuntamiento de Olivenza	22	21
Ayuntamiento de Pedro Muñoz	20	-
Ayuntamiento de Platja d'Aro	575	564
Ayuntamiento de Ribera del Fresno	397	397
Ayuntamiento de Ronda	181	155
Ayuntamiento de San Lorenzo del Escorial	433	546
Ayuntamiento de Sant Fost	-	47
Ayuntamiento de Talavera de la Reina	365	381
Ayuntamiento de Vélez-Málaga	984	943
Base General Menacho	5	5
Aguas de Priego, S.L.	199	226
Cúbico	-	178
Shariket Thaliya Ras Djinet	3	3
Otros créditos	6	6
Créditos con socios de UTES por diferencias de aportación	2.187	1.579
Total Créditos a terceros	14.915	14.804

NOTA 10. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A COBRAR.

El detalle de deudores comerciales y otras cuentas a cobrar es el siguiente:

DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A COBRAR
(Importes en miles de euros)

	31.12.25	31.12.24
Cientes por ventas y prestaciones de servicios (nota 10.1)	186.368	163.163
Cientes empresas del grupo y asociadas (nota 10.2)	82.370	84.402
Deudores varios	21.509	12.534
Personal	190	206
Activos por impuesto corriente (nota 16)	4.100	5
Otros créditos con las Administraciones Públicas (nota 16)	67.150	74.318
TOTAL	361.687	334.628

10.1. La composición del saldo de "Clientes por ventas y prestaciones de servicios" a 31 de diciembre de cada ejercicio es la siguiente:

CLIENTES POR VENTAS Y PRESTACIONES DE SERVICIOS		
<i>(Importes en miles de euros)</i>		
	31.12.25	31.12.24
Producción facturada pendiente de cobro a clientes ajenos al grupo	120.715	112.910
Producción ejecutada pendiente de facturar a clientes ajenos al grupo	89.838	73.601
Retenciones por garantía de clientes ajenos al grupo	594	653
Entidades públicas deudoras por concepto no fiscales	596	608
Deterioro de valor de clientes	(25.375)	(24.609)
TOTAL	186.368	163.163

A 31 de diciembre de 2025, 27.642 miles de euros del saldo neto de Clientes corresponden a las Uniones Temporales de Empresas (24.260 miles de euros a 31 de diciembre de 2024).

El epígrafe de "Producción facturada pendiente de cobro" recoge el importe de las facturas emitidas a clientes por servicios realizados y pendientes de cobro a la fecha del balance.

La diferencia entre el importe de la producción registrada de cada una de las obras y servicios de abastecimiento de agua, valoradas según los criterios expuestos en la nota 4.10 "Ingresos y gastos", y el importe certificado para cada una de ellas se recoge como "Producción ejecutada y pendiente de certificar". A 31 de diciembre de 2025, el epígrafe "Producción ejecutada y pendiente de certificar" incluye 20.947 miles de euros relativos a trabajos de obras y 68.891 miles de euros relativos, principalmente, a abastecimiento de agua a abonados que se encontraban pendientes de facturar a la mencionada fecha (16.316 miles de euros en trabajos de obras y 57.285 miles de euros en abastecimiento de agua a 31 de diciembre de 2024).

10.2. El detalle del saldo de "Clientes Empresas del grupo y Asociadas" a 31 de diciembre de 2025 y 2024, que recoge fundamentalmente operaciones comerciales, es el siguiente:

CLIENTES EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS		
<i>(Importes en miles de euros)</i>		
	31.12.25	31.12.24
EMPRESAS DEL GRUPO		
Abrantaqua, S.A.	44	58
Acque di Caltanissetta, S.P.A.	34.086	32.554
Aguas del Sur del Atlántico, S.A. E.S.P.	-	6
Aigües de Vallirana, S.A.U.	-	12
AISA D.O.O. Beograd-Vracar	2	2
Aqua Campiña, S.A.	58	58
Aquaelvas – Aguas de Elvas, S.A.	53	43
Aquafundalia -Agua Do Fundao, S.A.	322	69
Aquajerez, S.L.	-	6.549
Aqualia Colombia, S.A.S.	-	102
Aqualia Desalación Guaymas, S.A. de C.V.	164	164
Aqualia Flandes, S.A.S. E.S.P.	-	66
Aqualia France SAS	276	53
Aqualia Georgia LLC	377	364



CLASE 8.^a



OM9067406

CLIENTES EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS

(Importes en miles de euros)

	31.12.25	31.12.24
Aqualia Infraestructuras Inzenyring, s.r.o.	8	6
Aqualia Latinoamérica, S.A.	4	299
Aqualia Mace LLC	84	177
Aqualia Mace Qatar	40	24
Aqualia Infraestructuras de México, S.A. de C.V.	2.459	1.092
Aqualia Intech, S.A.	3.916	2.598
Aqualia PTAR Chíncha, S.A.C.	542	-
Aqualia Riohacha, S.A.S. E.S.P.	832	-
Aqualia Villa del Rosario, S.A.	-	23
Aqualia Water Services Co.	10	-
Aquamaior – Aguas del Campo Maior, S.A.	19	27
Cartagua, Aguas Do Cartaxo, S.A.	1.960	2.709
Conservación y Sistemas, S.A.	9	35
Depurplan 11, S.L.	224	112
Ecosistema de Morelos, S.A. de C.V.	10	73
Entemanser, S.A.	159	31
FCC Aqualia USA Corp	864	1.593
FCC Construcción, S.A.	142	95
FCC Medio Ambiente, S.A.	203	39
FCC Servicios Industriales y Energéticos, S.A.	-	3
Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	97	90
Georgian Water & Power LLC	500	-
H.A.A.&CO Ltd.	28	13
Hidrotec Tecnología del Agua, S.L.	21	29
Infraestructuras y Distribución General del Agua, S.L.	24	17
Local Sports Centers Management, S.L.U.	77	-
Matinsa	-	10
Naunet, S.A.S.	-	56
North Cluster S.P.V. LLC	2.293	1.502
Qatarat Saquia Desalination Ltd.	55	66
Severomoravske Vodovody a Kanalizace Ostrava, a.s.	682	611
Sociedad Española de Aguas Filtradas, S.A.	51	97
Shariket Tahlya Miyah Mostaganem S.p.A.	1.384	1.068
South Cluster SPV LLC	4.544	3.785
Tratamiento Industrial de aguas, S.A.	50	242
Vodotech Spol, S.R.O.	-	12
Water Sur, S.L.	2	2
EMPRESAS ASOCIADAS		
Aichi Water CO.	9	-
Aguas de Archidona, S.L.	200	367
Aguas de Guadix, S.A.	247	147
Aguas de Langreo, S.L.	893	962
Aguas de Narixa, S.A.	56	58
Aguas del Puerto Empresa municipal S.A.	1.980	1.130
AIE Costa Tropical de Granada	1.180	1.167
Aigues del Segarra Garrigues, S.A.	70	81

CLIENTES EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS

(Importes en miles de euros)

	31.12.25	31.12.24
Aigües del Vendrell, S.A.	84	63
Compañía de Servicios Medioambientales Do Atlántico, S.A.	28	39
Codeur, S.A.	53	52
Concesionaria de Desalación de Ibiza, S.A.	8	8
Empresa Mixta de Aguas de Jodar, S.A.	1.121	771
Empresa Mixta de Aguas de Ubrique, S.A.	464	451
Empresa Mixta de Aguas y Servicios, S.A.	339	483
Empresa Municipal de Aguas de Algeciras, S.A.	11.010	13.093
Empresa Municipal de Aguas de Benalmádena, S.A.	124	118
Empresa Municipal de Aguas de Linares S.A.	2.858	2.912
Empresa Municipal de Aguas de Níjar, S.A.	3.427	4.677
Empresa Municipal de Aguas de Toxiria, S.A.	1.221	1.123
Girona, S.A.	5	-
Nueva Sociedad de Aguas de Ibiza, S.A.	1	1
Omán Sustainable Water Services, SAOC	42	55
Orasqualia Devel. Water Treatment Plant. S.A.E.	269	8
Orasqualia O&M	6	-
TOTAL	82.370	84.402

El saldo a cobrar a las sociedades Shariket Tahlya Miyah Mostaganem S.p.A. y Shariket Miyeh Ras Djinet S.p.A se encuentra denominado en dólares americanos, mientras que el saldo con Orasqualia Development Waste Water Treatment Plant, S.A.E, se encuentra denominado en libras egipcias, el saldo con Aqualia Mace LLC, está denominado en dirham de Emiratos Árabes; el saldo a cobrar a HAACO, Qatarat y South Cluster se encuentra denominado en Riyal Saudí; el saldo con Aquos El Realito, S.A. de CV se encuentra denominado en pesos mexicanos y el saldo de la sociedad Severomoravske Vodovody a Kanalizace Ostrava, A.S se encuentra denominado en coronas checas. Todos ellos han sido convertidos al tipo de cambio de cierre de cada ejercicio.

10.3 El detalle del saldo existente en “Deterioro de valor de créditos por operaciones comerciales” es el siguiente:

DETERIORO DE VALOR CRÉDITO POR OPERACIONES COMERCIALES		
<i>(Importes en miles de euros)</i>		
	31.12.25	31.12.24
Insolvencias de clientes	25.375	24.609
Insolvencias de deudores	498	109
TOTAL	25.873	24.718

10.4 El movimiento habido en la cuenta de “Deterioro de valor de créditos por operaciones comerciales” es el siguiente:

DETERIORO DE VALOR DE CRÉDITOS POR OPERACIONES COMERCIALES	
<i>(Importes en miles de euros)</i>	
<i>Variación entre el 1 de enero de 2024 y el 31 diciembre de 2024</i>	
Saldo a 31 diciembre de 2023	28.765
Dotación del deterioro dotado en ejercicio actual	1.341
Reversión del deterioro dotado en ejercicios anteriores	(5.388)
Saldo a 31 de diciembre de 2024	24.718



0M9067407

CLASE 8.^a*Variación entre el 1 de enero de 2025 y el 31 diciembre de 2025*

Saldo a 31 diciembre de 2024	24.718
Dotación del deterioro dotado en ejercicio actual	2.479
Reversión del deterioro dotado en ejercicios anteriores	(1.324)
Saldo a 31 de diciembre de 2025	25.873

La Sociedad recoge bajo el epígrafe de “Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales” (véase Nota 19.11) el efecto neto de dicha dotación. Además, recoge en dicho epígrafe la pérdida de los créditos considerados como incobrables por importe de 4.039 miles de euros a 31 de diciembre de 2025 (3.959 miles de euros a 31 de diciembre de 2024) y otras dotaciones de provisiones a corto plazo.

NOTA 11. EFECTIVO Y OTROS ACTIVOS LÍQUIDOS EQUIVALENTES

En el entorno de la emisión de bonos llevada a cabo por la Sociedad en el ejercicio 2017 (ver nota 15.1) se han prestado garantías en relación a determinadas cuentas de las que FCC Aqualia, S.A. es titular con saldo a 31 de diciembre de 2025 de 74.544 miles de euros (80.129 miles de euros a 31 de diciembre de 2024). En esos importes se incluyen los saldos de las cuentas del servicio de la deuda que ascienden a 17.088 miles de euros a 31 de diciembre de 2025 y a 31 de diciembre de 2024.

Las cuentas corrientes comienzan a devengar intereses financieros principalmente en la segunda mitad del ejercicio. Los tipos de interés aplicados evolucionan en línea al Euribor.

NOTA 12. PATRIMONIO NETO

La composición y el movimiento del Patrimonio Neto se presentan en el Estado de Cambios en el Patrimonio Neto.

12.1. El **capital social** está representado por 145.000.000 de acciones nominativas, totalmente suscritas y desembolsadas de un euro de valor nominal cada una. En el ejercicio 2001 se realizó la redenominación del capital social a euros dando lugar a una cuenta de reservas indisponibles por importe de 76 miles de euros que se presenta en el epígrafe “Otras reservas” del balance de situación adjunto. Las acciones de la Sociedad no cotizan en Bolsa.

Durante el ejercicio 2018, **Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.** realizó la venta del 49 % del capital social a la sociedad Global Infraco Spain, S.L.U. perteneciente al fondo de inversión IFM y el traspaso del 10 % de su participación a una sociedad 100 % grupo FCC denominada FCC MIDCO, S.A, quedando por tanto el accionariado repartido del siguiente modo:

Accionista	Número de títulos	% de Participación directa
Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	59.450.000	41,00
Global Infraco Spain, S.L.U.	71.050.000	49,00
FCC MIDCO, S.A. (*)	14.500.000	10,00
	145.000.000	100,00

(*) La sociedad FCC MIDCO, S.A es una sociedad 100% de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. por lo que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. es titular directa e indirectamente del 51% de FCC Aqualia, S.A.

12.2. La **prima de emisión** es completamente distribuable al 31 de diciembre del 2025 y 2024.

12.3 La composición de las **reservas** al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

RESERVAS		
<i>(Importes en miles de euros)</i>		
	31.12.25	31.12.24
Reserva legal	29.000	29.000
Reservas voluntarias	289.992	420.556
Reservas especiales	76	76
Reservas por fondo de comercio	-	32.635
TOTAL	319.068	482.267

Con fecha 24 de marzo y 19 de diciembre de 2025, la Sociedad aprobó, en su Junta general de accionistas, sendos repartos de dividendos con cargo a reservas voluntarias por importe de 44.950 miles de euros y 100.050 miles de euros, que fueron abonados los días 31 de marzo y 29 de diciembre de 2025, respectivamente.

Con fecha 01 de septiembre de 2024, la Sociedad en su Consejo de administración, aprobó un reparto de dividendos a cuenta del resultado del ejercicio por importe de 44.950 miles de euros, que fueron abonados el 14 de octubre y 8 de noviembre de 2024.

A 31 de diciembre de 2025, la **Reserva Legal** es igual al 20% del capital social por lo que no se destinará cantidad adicional alguna en la distribución del resultado del ejercicio 2025 (véase Nota 3). De igual forma, la Reserva Legal se encontraba íntegramente dotada al 31 de diciembre de 2024.

La reserva legal podrá utilizarse para aumentar el capital en la parte de su saldo que exceda del 10% del capital ya aumentado. Salvo para la finalidad mencionada anteriormente, y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas siempre que no existan otras reservas disponibles para este fin.

Las **Reservas Voluntarias** son de libre disposición al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

Reserva por fondo de comercio. Durante el ejercicio 2025, la Sociedad ha completado la amortización del fondo de comercio que figura en su balance por lo que ha procedido a reclasificar desde “Reserva por fondo de comercio” a “Reservas voluntarias” el importe que estuvo dotando hasta el 31 de diciembre de 2015, en virtud de lo dispuesto por el artículo 273.4 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital y que tenía un saldo de 32.635 miles de euros a 31 de diciembre de 2024.

De acuerdo con las modificaciones introducidas en la Ley de Sociedades de Capital por la Ley 22/2015, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas, a partir de los ejercicios iniciados el 1 de enero de 2016 la Sociedad interrumpió las contribuciones a esta reserva por el fondo de comercio, y su importe podía ser reclasificado a reservas voluntarias y considerarse disponible a partir del ejercicio y en el importe que superase el fondo de comercio contabilizado en el activo del balance. Es por ello, la reclasificación realizada en el presente ejercicio.



CLASE 8.ª



0M9067408

12.4 Ajustes por cambios de valor.

La composición de esta rúbrica es la siguiente:

AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR (Importes en miles de euros)		
	31.12.25	31.12.24
Inversiones financieras a valor razonable	4.047	4.932
Operaciones de cobertura	5.456	-
TOTAL	9.503	4.932

a) Inversiones financieras a valor razonable.

La Sociedad registra en esta rúbrica el ajuste contabilizado en 2019 por la valoración a valor razonable de la inversión financiera en el 25,5 % del capital social de Shariket Ras Djinet, sociedad concesionaria de la desaladora ubicada en la ciudad del mismo nombre de Argelia y para la que ha firmado un acuerdo con uno de los otros accionistas para la cesión de los derechos políticos de las acciones y su capacidad de influencia significativa en dicha sociedad (ver nota 8.1).

En 2025, el saldo ha disminuido por el cobro recibido de su filial en concepto de dividendos de 885 mil euros. En 2024, el saldo aumentó por la actualización del valor de la inversión en 2.925 miles de euros y disminuyó por el cobro recibido en concepto de dividendo de 1.245 mil euros en la filial.

b) Operaciones de cobertura de tipo de interés

A 31 de diciembre de 2025, la Sociedad tiene contratado los siguientes derivados:

Entidad financiera	Fecha de vencimiento	Nominal contratado (miles de euros)	Valoración Neta de efecto impositivo (miles de euros)	
			31.12.2025	31.12.2024
Sabadell	11/06/2030	150.000	1.335	-
Caixabank	06/05/2030	250.000	2.055	-
BBVA	30/04/2030	100.000	724	-
BBVA	11/06/2030	150.000	1.342	-
		650.000	5.456	-

A través de los instrumentos contratados, la Sociedad paga semestralmente un tipo de interés fijo a partir del 30/06/2025. Como contraprestación, la compañía recibe un tipo variable vinculado al EURIBOR a 6 meses.

La valoración de los derivados se ha realizado por un experto independiente que ha utilizado los tipos implícitos en la curva cupón cero, estimando las liquidaciones correspondientes a cada período y descontándolos en base a dicha curva cupón cero. Se ha procedido a realizar un ajuste por el riesgo de crédito de la contrapartida (CVA) y por el riesgo de crédito de la propia compañía (DVA). La medición tanto del riesgo de contraparte (CVA) como propio (DVA) se cuantifica mediante el empleo de técnicas de simulación de escenarios futuros, de forma que se calcula el efecto en el valor razonable de ambos riesgos.

NOTA 13. SUBVENCIONES

El movimiento habido en este epígrafe durante cada ejercicio es el siguiente:

SUBVENCIONES	
<i>(Importes en miles de euros)</i>	
<i>Variación entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025</i>	
Saldo a 31 de diciembre de 2024	17.618
Altas del ejercicio	16.825
Imputación a Resultados	(1.797)
Efecto impositivo	(2.765)
Saldo a 31 de diciembre de 2025	29.881

SUBVENCIONES	
<i>(Importes en miles de euros)</i>	
<i>Variación entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2024</i>	
Saldo a 31 de diciembre de 2023	4.523
Altas del ejercicio	18.476
Imputación a Resultados	(821)
Efecto impositivo	(4.560)
Saldo a 31 de diciembre de 2024	17.618

En el ejercicio 2025, la Sociedad ha resultado adjudicataria de subvenciones de capital por un importe de 16.825 miles de euros, de los cuales, 5.895 miles de euros se incluyen en la tercera convocatoria hecha por el Gobierno de España de Subvenciones en concurrencia competitiva para la elaboración de proyectos de mejora de la eficiencia del ciclo urbano del agua (PERTE III digitalización del ciclo del agua) en el marco del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia financiado por la Unión Europa con los fondos Next Generation. El proyecto de FCC Aqualia supone la digitalización del ciclo del agua en el municipio de Vigo (Pontevedra).

Además, en el ejercicio 2025, la Sociedad ha recibido, por importe de 8.608 miles de euros, una subvención del Ministerio para la Transición Ecológica y Reto demográfico del Gobierno de España a través del Real Decreto-Ley 7/2024, de 11 de noviembre, por el que se establecía un sistema de subvenciones directas a conceder por dicho ministerio para la reparación y adecuación de las infraestructuras de abastecimiento, saneamiento y depuración, afectadas por la DANA ocurrida en la Comunidad Valenciana a finales de octubre de 2024. Los trabajos a realizar por FCC Aqualia se centran en el municipio de Albal (Valencia).

En el ejercicio 2024, la Sociedad resultó adjudicataria de un importe de 18.476 miles de euros en la segunda convocatoria hecha por el Gobierno de España de Subvenciones en concurrencia competitiva para la elaboración de proyectos de mejora de la eficiencia del ciclo urbano del agua (PERTE II digitalización del ciclo del agua) en el marco del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia financiado por la Unión Europa con los fondos Next Generation. El proyecto de FCC Aqualia supone la digitalización del ciclo del agua en los municipios pertenecientes a Gran Canaria, Cantabria y Ciudad Real donde la Sociedad presta servicio.

En la cuenta de pérdidas y ganancias figura un importe de 1.797 miles de euros relativo a la imputación a resultados de subvenciones de capital de inmovilizado no financiero (821 miles de euros a 31 de diciembre de 2024).

En la cuenta de pérdidas y ganancias figura un importe de 39.236 miles de euros en concepto de subvenciones de explotación (36.257 miles de euros a 31 de diciembre de 2024) relativos a las subvenciones concedidas a la Sociedad por los ayuntamientos a los que presta el servicio del ciclo integral del agua por reconocimiento al



CLASE 8.ª



0M9067409

concesionario de déficit de explotación en las concesiones en aplicación de lo previsto en el pliego de condiciones y contrato respectivo.

Los importes pendientes de cobro a 31 de diciembre de 2025 y 2024 por este concepto se muestran en la Nota 16.

NOTA 14. PROVISIONES

El detalle y movimiento habido en los ejercicios 2025 y 2024 es el siguiente:

PROVISIONES A LARGO PLAZO

Variación entre el 31 de diciembre de 2024 y 2025

	SALDO	(+)	(+)	(-)	+ / (-)	SALDO
	31.12.24	DOTACIÓN	ACTUALIZACIÓN	APLIC./ REVERSIÓN	COMBINACION DE NEGOCIO	31.12.25
Provisiones para prestaciones sociales	41	74	-	-	-	115
Otras provisiones	10.685	2.399	-	(2.123)	6	10.967
Provisiones por actuación sobre la infraestructura	100.818	58.084	2.182	(25.331)	15.333	151.086
TOTAL	111.544	60.557	2.182	(27.454)	15.339	162.168

PROVISIONES A LARGO PLAZO

Variación entre el 31 de diciembre de 2023 y 2024

	SALDO	(+)	(+)	(-)	+ / (-)	SALDO
	31.12.23	DOTACIÓN	ACTUALIZACIÓN	APLIC./ REVERSIÓN	COMBINACION DE NEGOCIO	31.12.24
Provisiones para prestaciones sociales	106	31	-	(96)	-	41
Otras provisiones	10.557	3.371	111	(3.312)	(42)	10.685
Provisiones por actuación sobre la infraestructura	109.861	11.902	1.826	(22.771)	-	100.818
TOTAL	120.524	15.304	1.937	(26.179)	(42)	111.544

La dotación de "otras provisiones" registrada a 31 de diciembre del 2025, por importe de 2.399 miles de euros (3.371 miles de euros a 31 de diciembre de 2024), se registra con cargo al epígrafe "Otros gastos de explotación" de la cuenta de Pérdidas y Ganancias adjunta, y vienen a cubrir responsabilidades contractuales que le pueden suponer una obligación de pago probable en el futuro.

La actualización de las provisiones por importe de 2.182 miles de euros a 31 de diciembre de 2025 (1.937 miles de euros a 31 de diciembre de 2024), se registra con cargo al epígrafe de "Gastos financieros" (véase Nota 19.8) de la cuenta de la cuenta de Pérdidas y Ganancias adjunta.

La variación por combinaciones de negocio corresponde al saldo aportado por las sociedades absorbidas, Aquajerez en 2025 y Aguas de Las Galeras, S.L. y E.G. Aguas Linenses, S.L. en 2024 (ver nota 2.8).

Las provisiones a largo plazo corresponden a:

- a) Provisiones para pensiones. La Sociedad ha realizado la externalización de todos los compromisos en concepto de complementos a las pensiones de la Seguridad Social y de premios de jubilación.
- b) Otras provisiones. Recoge las estimaciones realizadas por la Sociedad de las responsabilidades contractuales que le pueden suponer una obligación de pago en el futuro.
- c) Provisiones por actuación sobre la infraestructura. Son las constituidas cuando la Sociedad está obligada a realizar actuaciones de mejora en la infraestructura y dichas actuaciones no se vean compensadas con la obtención de mayores ingresos en la concesión. Su contrapartida es el epígrafe “Activos intangibles por acuerdo de concesión”. Su detalle por contrato a 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

	31.12.25	31.12.24
<i>(Importes en miles de euros)</i>		
Ab. Sn Andreu (Barcelona)	287	287
Albal (Alicante)	807	807
Algeciras (Cádiz)	359	1.720
Almadén (Ciudad Real)	38	38
Almonacid (Toledo)	101	-
Añover de Tajo (Toledo)	60	-48
Arcos de la Frontera(Cádiz)	482	528
Arico (Santa Cruz de Tenerife)	813	813
Ávila (Ávila)	1.252	1.383
Azuaga (Badajoz)	20	31
Barbate (Cádiz)	158	243
Benalup (Cádiz)	240	263
Bolaños de Calatrava (Ciudad Real)	632	0
Candelaria (Santa Cruz de Tenerife)	1.736	61
Candeleda (Ávila)	60	60
Cangas (Pontevedra)	737	1.119
Carrascal de Barrega (Salamanca)	302	302
Casasimarro (Cuenca)	88	152
Caspe (Zaragoza)	0	16
Castrillón (Asturias)	1.679	2.201
Cazalegas (Toledo)	66	66
Chipiona (Cádiz)	128	
Darro (Granada)	81	81
Denia (Alicante)	3.542	3.336
El Arenal-Llucmajor (Islas Baleares)	20.856	20.618
El Peral (Cuenca)	32	57
Els Poblets (Alicante)	73	38
Formentera (Islas Baleares)	2.188	-
Gáldar (Gran Canaria)	-	(91)
Guimar (Gran Canaria)	6.977	7.844
Hinojos (Huelva)	4	4
Hondón de los Frailes (Alicante)	561	767
Huéscar (Granada)	165	165
Jerez de la Frontera (Cádiz)	15.070	-
La Adrada (Ávila)	113	482
La Llagosta (Barcelona)	2.536	-
La Nucía (Alicante)	1.500	-
La Puebla de Montalbán (Toledo)	1.197	1.279
La Roda (Albacete)	878	0



OM9067410

CLASE 8.ª

	31.12.25	31.12.24
<i>(Importes en miles de euros)</i>		
Librilla (Murcia)	44	44
Lillo (Toledo)	455	-
Linares (Jaén)	567	809
Llanera /Asturias)	393	393
Lleida (Lleida)	3.780	4.359
Logrosán (Cáceres)	75	86
los Alcázares (Murcia)	-	29
Mancomunidad El Girasol, Tarancón (Cuenca)	815	-
Mancomunidad de municipios de Campo de Gibraltar (Cádiz)	-	395
Mancomunidad de Oropesa (Toledo)	23	109
Mancomunidad Río Torcon (Toledo)	-	29
Manserman (Albacete)	41	468
Mazarrón (Murcia)	935	3.501
Miajadas (Cáceres)	82	251
Monforte de Lemos (Lugo)	4	144
Morelábor (Granada)	-	15
Pantoja (Toledo)	99	99
Paterna (Valencia)	-	142
Playa de Aro (Gerona)	6.381	6.176
Pliego (Murcia)	-	139
Puebla de Almoradiel (Toledo)	-	155
Rota (Cádiz)	2.649	3.186
Salamanca	293	284
San Pedro del Pinatar (Murcia)	1.069	2.929
San Pere Pescador (Gerona)	1.836	-
San Isidro (Alicante)	1.659	-
San Román (Toledo)	231	322
Santa María de Cayón (Cantabria)	592	596
Santa María de Guía (Las Palmas)	65	1.473
Santa Cruz de Bezana (Cantabria)	107	223
Talavera de la Reina (Toledo)	12	158
Talavera La Real (Badajoz)	95	-
Tarazona de la Mancha (Albacete)	59	59
Torrox (Málaga)	0	(53)
Turleque (Toledo)	30	30
Vélez Málaga (Málaga)	2.900	-
Vigo (Pontevedra)	43.202	13.252
Villacañas (Toledo)	56	78
Villadepalos (León)	15.800	15.778
Villamartín (Cádiz)	482	-
Villamuelas (Toledo)	18	18
Villar del Rey (Badajoz)	12	-
Villasequilla (Toledo)	15	15
Viso del Marqués (Ciudad Real)	7	7
Yepes (Toledo)	370	486
Otros contratos	15	12
TOTAL	151.086	100.818

Las provisiones a corto plazo recogen las obligaciones que tiene la Sociedad de hacer frente a compromisos futuros de pago por sucesos acaecidos en el desarrollo de su actividad y a los cuales responde por obligación contractual o legal.

NOTA 15. PASIVOS FINANCIEROS Y ACREEDORES COMERCIALES POR CATEGORÍAS

Todos los pasivos financieros que posee la Sociedad se clasifican en la categoría de pasivos financieros a coste amortizado. La clasificación de los pasivos financieros al cierre del ejercicio 2025 y 2024 es la siguiente:

SALDOS A 31.12.25 (en miles de euros)	No corriente	Corriente	Total
Débitos y partidas a pagar			
Deudas con empresas del grupo y asociadas (notas 15.3 y 15.4)	1	207.916	207.917
Deudas con entidades de crédito (nota 15.2)	748.366	1.641	750.007
Obligaciones y otros valores negociables (nota 15.1)	1.143.762	20.166	1.163.928
Otros pasivos financieros (nota 15.5)	50.001	7.240	57.241
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	-	257.181	257.181
TOTAL	1.942.130	494.144	2.436.274

SALDOS A 31.12. 24 (en miles de euros)	No corriente	Corriente	Total
Débitos y partidas a pagar			
Deudas con empresas del grupo y asociadas (notas 15.3 y 15.4)	1	152.277	152.278
Deudas con entidades de crédito (nota 15.2)	1.097.721	882	1.098.603
Obligaciones y otros valores negociables (nota 15.1)	649.033	9.738	658.771
Otros pasivos financieros (nota 15.5)	47.066	8.343	55.409
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	-	239.978	239.978
TOTAL	1.793.821	411.218	2.205.039

No existen diferencias significativas entre el valor razonable y el valor contable de los pasivos financieros clasificados en "Débitos y partidas a pagar".

Las pérdidas y ganancias netas de los pasivos financieros que corresponden principalmente a los gastos financieros de las deudas con empresas del grupo y asociadas y con entidades de crédito y bonistas han ascendido a 2.293 y 63.021 miles de euros, respectivamente a 31 de diciembre de 2025 (1.732 y 73.334 miles de euros, respectivamente, a 31 de diciembre de 2024) (nota 19.8).

15.1. Obligaciones y otros valores negociables

El detalle de esta rúbrica es como sigue:

Importes en miles de euros	31.12.25	31.12.24
Emisión de bonos simples cotizados en Irlanda y vencimiento en 2027	649.423	649.033
Emisión de bono verde cotizado en Irlanda y vencimiento en 2032	494.339	-
TOTAL NO CORRIENTES	1.143.762	649.033
Intereses de bonos simples cotizados en Irlanda	9.684	9.738
Emisión de bono verde cotizado en Irlanda y vencimiento en 2032	10.482	-
TOTAL CORRIENTES	20.166	9.738
TOTAL	1.163.928	658.771



CLASE 8.ª



0M9067411

El movimiento habido durante los ejercicios 2025 y 2024 es (importes en miles de euros):

	Saldo a 31.12.24	Emisión	Comisiones	Intereses	Saldo a 31.12.25
Valores representativos de deuda emitidos dentro de la U.E., que han requerido del registro de un folleto informativo	658.771	500.000	(6.087)	11.244	1.163.928
	658.771	500.000	(6.087)	11.244	1.163.928

	Saldo a 31.12.23	Amortización	Intereses y otros	Saldo a 31.12.24
Valores representativos de deuda emitidos dentro de la U.E., que han requerido del registro de un folleto informativo	658.344	-	427	658.771
	658.344	-	427	658.771

Emisión de bonos simples cotizados en Irlanda.

Emisión en 2025

Con fecha 11 de junio de 2025, la Bolsa de valores de Irlanda (“Irish Stock Exchange”) comenzó la cotización de la emisión de bonos por importe de 500.000 miles de euros realizada por la Sociedad y que tiene las siguientes características:

- El valor nominal de los bonos es 100.000 € y por encima de dicha cifra, en múltiplos enteros de 1.000 € hasta llegar a 199.000 €.
- Los intereses serán pagados anualmente el 11 de junio de cada año, a partir de 2026.
- La fecha de amortización prevista para la presente emisión es el 11 de junio de 2032.
- Los bonos simples están admitidos a negociación en la Bolsa de valores de Irlanda.
- La emisión tiene una característica de financiación “verde” debido a que los recursos obtenidos de la misma se dedicarán a la financiación de proyectos elegibles que se incluyen en el Framework de FCC Aqualia de marzo 2025.
- El tipo de interés de los bonos es 3,75 % anual.

Las condiciones de esta emisión incluyen, al igual que la anterior emisión de bonos de 2017, limitaciones a la hora de solicitar nuevo endeudamiento o de distribuir dividendos si no se alcanza una proporción Deuda Neta / Ebitda inferior a 5 veces.

Dentro de la rúbrica “Intereses, obligaciones, bonos y otros valores negociables”, la Sociedad registra un importe de 10.428 miles de euros a 31 de diciembre de 2025 por los intereses devengados desde el 11 de junio de 2025.

La cotización de los bonos con vencimiento en junio de 2032 es 99,41 % a 31 de diciembre de 2025.

Emisión en 2017

En el contexto del Acuerdo de Refinanciación del endeudamiento financiero de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y de ciertas sociedades de su grupo, el Consejo de administración de FCC Aqualia en su reunión celebrada el 24 de febrero de 2017 acordó, entre otras, llevar a cabo una o varias emisiones de bonos simples de la Sociedad por un importe nominal máximo conjunto de 1.350.000.000 de euros.

Posteriormente, con fecha 1 de junio de 2017, la Bolsa de valores de Irlanda (“Irish Stock Exchange”) aprobó el folleto en relación con dos emisiones de bonos simples garantizados de la Sociedad con las siguientes características:

- Una de ellas por un importe de 700.000.000 de euros con remuneración anual del 1,413% y vencimiento en 2022 que fue amortizada en abril de ese año.
- La otra por importe de 650.000.000 de euros con remuneración anual del 2,629 % y vencimiento en 2027.

Por último, con fecha 8 de junio de 2017, la Sociedad elevó a escritura pública los términos y condiciones de las dos emisiones anteriores que, además de lo ya mencionado contiene las siguientes características:

- El valor nominal de los bonos es 100.000 € y por encima de dicha cifra, en múltiplos enteros de 1.000 € hasta llegar a 199.000 €.
- Los intereses serán pagados anualmente el 8 de junio de cada año.
- La fecha de amortización prevista para la primera de las emisiones fue del 8 de junio de 2022 y para la segunda el 8 de junio de 2027.
- Los bonos simples están admitidos a negociación en la Bolsa de valores de Irlanda, en un mercado no regulado.
- Ambas emisiones cuentan con las siguientes garantías:
 - Prenda sobre el 100 % de las acciones de Tratamiento Industrial de Aguas, S.A., Conservación y Sistemas, S.A., Sociedad Española de Aguas Filtradas, S.A., Depurplán y Aigues de Vallirana, S.A. y sobre el 97 % de las acciones de Entemanser, S.A.
 - Prenda sobre el 100 % de las participaciones sociales de Infraestructura y Distribución General del Agua, S.L., Empresa Gestora de Aguas Linenses. S.L., Aguas de las Galeras, S.L., Hidrotec Tecnología del Agua, S.L. y sobre el 51 % de Aqualia Czech.
 - Prenda sobre el 98 % de las acciones de Acque di Caltanissetta y sobre el 100 % de Aqualia México, S.A.C.V.
 - Prenda sobre los saldos de determinadas cuentas. (Nota 11)

Con fecha 19 de abril de 2022, la Sociedad amortizó anticipadamente, la emisión de bonos cuyo vencimiento estaba previsto para el 8 de junio de 2022.



CLASE 8.ª



OM9067412

Dentro de la rúbrica “Intereses, obligaciones, bonos y otros valores negociables”, la Sociedad registra un importe de 9.738 miles de euros a 31 de diciembre de 2025 (9.738 miles de euros a 31 de diciembre de 2024) por los intereses devengados desde el 8 de junio de cada año. El gasto financiero correspondiente a esta deuda registrado en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio 2025 ha sido 17.904 miles de euros (17.515 miles de euros en 2024).

La cotización de los bonos con vencimiento en junio de 2027 es 100,31 % a 31 de diciembre de 2025 (99,343% a 31 de diciembre de 2024).

Además de las garantías expuestas en los párrafos anteriores, las emisiones de bonos simples por parte de FCC Aqualia han puesto las siguientes limitaciones en el ámbito del Grupo Consolidado:

- Limitación a nuevo endeudamiento financiero que no existiese en la fecha de emisión de los bonos si no se alcanza una proporción Deuda Neta / Ebitda inferior a 5 veces o si no tiene que ver con operaciones de compra y venta de bienes y servicios, posibles reclamaciones de trabajadores, obligaciones y garantías contractuales de las que presta el Grupo FCC Aqualia en el desempeño normal de su actividad. Además de las operaciones comentadas está permitido la concesión de créditos y préstamos dentro del perímetro de consolidación. Esta limitación de endeudamiento financiero no incluye a las tres filiales que tienen financiación propia y que son Severomoravske Vodovody a Kanalizace Ostrava, Shariket Talhya Mostaganem y Aquajerez ni tampoco a la financiación sin recurso por parte del Grupo.
- Limitación a la distribución de dividendos. No se permite una distribución de dividendos mientras que no se alcance una proporción de Deuda Neta sobre EBITDA inferior a 5 veces.
- Limitación a las variaciones en la estructura de capital de la Sociedad y en la de sus participadas cuyas acciones están sujetas a prenda excepto para las ampliaciones de capital permitidas de acuerdo a los términos y condiciones de la emisión.

15.2. Deudas con entidades de crédito.

A 31 de diciembre de 2025, la Sociedad tiene firmados los siguientes contratos de financiación bilateral con entidades financieras españolas:

Entidad Financiera	Nominal (en miles de euros)	Tipo de interés	Referencia
SABADELL	150.000	Variable	
UNICAJA	100.000	Variable	Euribor 6 meses + un diferencial
KUTXABANK	150.000	Variable	
CAIXABANK	250.000	Variable	
CAJAMAR	100.000	Fijo	2,92 %
Total	750.000		

Todos ellos tienen vencimiento en el primer semestre de 2030 excepto el otorgado por Unicaja que presenta los siguientes vencimientos:

UNICAJA - Fecha de amortización parcial	Importe a amortizar (en miles de euros)
30 de abril de 2027	7.500
30 de abril de 2028	7.500
30 de abril de 2029	15.000
30 de abril de 2030	70.000
Total	100.000

Durante el ejercicio 2025, la Sociedad ha amortizado anticipadamente el importe dispuesto según el contrato de financiación sindicada a largo plazo firmado el 22 de junio de 2022 con un conjunto de bancos en el que Caixabank actuaba como Banco Agente, entidad coordinadora y agente de sostenibilidad. Las características principales de dicho contrato eran las siguientes:

- Importe máximo y dispuesto: 1.100.000 miles de euros.
- Vencimiento: 22 de junio de 2026, una vez extendido en el ejercicio el plazo inicial de 3 años. No obstante lo anterior, en junio de 2025 se ha producido la amortización anticipada como ya hemos mencionado.
- Intereses. Se calculan al Euribor + 0,97 sobre el importe dispuesto y se pagan por periodos de 6 meses.
- Objeto. Financiación o refinanciación de proyectos elegibles, los cuales, son todos aquellos proyectos de inversión que la Sociedad o sus filiales, dentro del curso ordinario de su actividad, hayan puesto en marcha antes de la firma de este contrato o inicien en un futuro y que cumplan con los criterios de elegibilidad establecidos en el Acuerdo Marco de Financiación Sostenible.
- Instrumentos de deuda a refinarciar:
 - La emisión de bonos efectuada por la sociedad Georgia Global Utilites (GGU) por importe de 250 millones de USD y vencimiento inicial el 30 de julio de 2025.
 - Los contratos de financiación bilateral suscritos entre la Sociedad y Caixabank entre el 21 de noviembre de 2021 y el 28 de marzo de 2022 por importes sucesivos de 600.000, 200.000 y 300.000 miles de euros y de los cuales se encuentra dispuesto un importe conjunto de 975.000 miles de euros a la firma.
- Entidades financiadoras. El nombre y la participación de las entidades partícipes del contrato eran las siguientes:

Entidad financiadora	Importe financiado en miles de euros
Caixabank, S.A.	450.000
BBVA, S.A.	76.000
Credit Agricole Corporate Investment Bank, Suc. En España	76.000
ING Bank NV, Sucursal en España	100.000
Banco de Sabadell, S.A.	76.000
Komerčni Banka, A.S.	55.000
Société Generale, Sucursal en España	21.000
Intesa San Paolo, S.P.A. Sucursal en España	76.000
Kutxabank, S.A.	70.000
Banco de Crédito Social Cooperativo, S.A.	50.000
Unicaja Banco, S.A.	50.000
Total	1.100.000



0M9067413

CLASE 8.ª

- Información “ESG”. La Sociedad tiene que proporcionar al Agente de sostenibilidad un informe de revisión periódica de la financiación con respecto a la asignación de los fondos a los proyectos elegibles verificado por un experto independiente.
- Además, la financiación obtenida conlleva para el financiado otra serie de obligaciones formales como es:
 - Entrega de información financiera anual auditada al banco agente en un plazo máximo de 180 días desde el cierre de dicha información.
 - Informar antes del pago de dividendos a sus accionistas o de la obtención de nuevo endeudamiento y enviar certificado que muestre los cálculos antes y después de pago o de la obtención de ese endeudamiento que muestre que el ratio de Endeudamiento neto consolidado sea igual o inferior a 5.

El gasto financiero correspondiente a esta deuda registrado en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio 2025 ha sido 22.982 miles de euros (54.646 miles de euros en 2024).

15.3 Las deudas con empresas del grupo y asociadas corrientes a 31 de diciembre de 2025 y 2024 por operaciones financieras y efecto impositivo de tributación consolidada son:

DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS A CORTO PLAZO (Importes en miles de euros)		
	31.12.25	31.12.24
Acque Di Caltanissetta, S.P.A.	2.882	3.121
Agua do Fundao, S.A.	800	800
Aguas de Archidona, S.L.	9	5
Aguas de Narixa, S.A.	1	-
Aguas del Puerto Empresa Municipal, S.A.	-	1
Aguas de Tomovi, S.A.	32	32
Aguas del Vendrell, S.A.	17	(29)
Aigües de Vallirana, S.A.U.	3.197	2.364
Aqua Campiña, S.A.	(3)	13
Aquaervas, S.A.	1.250	1.250
Aqualia Czech, S.L.	79.051	60.401
Aqualia France, S.A.	15	15
Aqualia Intech, S.A.	3.815	3.815
Aqualia Latinoamérica, S.A.	44	15
Aqualia México, S.A. de C.V.	2.491	20
Augas Municipais de Arteixo, S.A.	1	1
Conservación y Sistemas, S.A.	4.393	4.452
Depurplan 11, S.A.U.	19.272	17.016
Empresa mixta de Aguas de Jodar, S.A.	378	124
Empresa Mixta de Aguas de Ubrique, S.A.	590	450
Empresa Mixta de Butarque, S.A.	166	166
Empresa Municipal de Aguas de Algeciras, SA	212	182

DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS A CORTO PLAZO		
(Importes en miles de euros)		
	31.12.25	31.12.24
Empresa Municipal de Aguas de Linares	18	63
Empresa Municipal de Aguas de Toxiria, S.A.	1	1
Entemanser, S.A.	18.948	10.658
FCC Aqualia América, S.A.	431	431
FCC Construcción, S.A.		61
FCC Medio Ambiente, S.A.	389	296
Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	5.519	2
Grupo Proactiva	13	13
Infraestructuras y Distribución General de Agua, S.L.	3.007	3.090
Local Sports Management, S.L.	3.936	1.951
Sistemas y Vehículos de Alta Tecnología, S.A.	29	29
Sociedad Española de Aguas Filtradas, S.A.	9.784	7.238
Sociedad Ibérica del Agua, S.A.	228	167
Tratamiento Industrial de Aguas, S.A.	46.967	34.030
Water Sur, S.L.	33	33
TOTAL	207.916	152.277

A 31 de diciembre de 2025, el saldo a corto plazo mantenido con las filiales que pertenecen al grupo fiscal FCC Aqualia en concepto de impuesto de sociedades asciende a 1.869 miles de euros (379 de euros a 31 de diciembre de 2024). El tipo medio de interés aplicado ha sido el 1 % en 2025 (1 % en 2024).

15.4. Las cuentas a pagar a empresas del grupo y asociadas por operaciones comerciales son las siguientes:

PROVEEDORES EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS A CORTO PLAZO		
(Importes en miles de euros)		
	31.12.25	31.12.24
Acque di Caltanissetta, S.P.A.	1.586	749
Aguas de Archidona, S.L.	1	1
Aguas de Denia, S.A.	26	-
Aguas de Elvas, S.A.	87	60
Aguas do Fundao, S.A.	57	39
Aguas de Guadix, S.A.	-	(5)
Aigües del Vendrell, S.A.	7	-
Aquacampaña, S.A.	5	2
AIE Costa Tropical de Granada	1	1
Aquajerez, S.L.	-	11
Aqualia Intech, S.A.	3.633	7.545
Aqualia Latinoamérica, S.A.	-	1
Aqualia Mace Qatar	-	-
Aqualia México, S.A. de C.V.	20	20
Áridos de Melo, S.L.	40	14
Asesoría financiera y de Gestión, S.A.	328	60
Claro Enterprises Solutions, S.L.	8	-
Codeur, S.A.	4	-



OM9067414

CLASE 8.ª**PROVEEDORES EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS A CORTO PLAZO**
(Importes en miles de euros)

	31.12.25	31.12.24
Ecoactiva Medioambiente, S.A.	1	5
Emp. Mixta de Aguas de Ubrique, S.A.	4	4
Emp. Mixta de Aguas y Servicios, S.A.	40	35
Emp. Municipal mixta de Aguas de Nijar	130	133
Empresa Municipal de Aguas de Algeciras, S.A.	3.850	3.779
Empresa Municipal de Aguas de Linares, S.A.	-	31
Entemanser, S.A.	322	902
FCC Ámbito, S.A.	12	7
FCC Aqualia América, S.A.	-	2
FCC Construcción, S.A.	620	717
FCC Industrial y Servicios Energéticos, S.A.	59	95
FCC Medio Ambiente, S.A.	294	65
Fedemes, S.L.	442	391
Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	3.646	3.592
Gamasur Gibraltar, S.L.	2	1
Georgia Global Utilities JSC	120	33
Georgia Water and Power LLC	43	13
H.A.A.&CO. Integrated Service	3.894	3.286
Hidrotec Tecnología del Agua, S.L.	17.215	22.133
Hormigones Delfín, S.A.	-	1
Infraestructuras y distribución general de aguas, S.L.	81	75
Mediaciones Ambientales Comerciales, S.L.	1	-
Proveiments D'Aigua, S.A.	3	1
Severomoravske Vodovody A Kanalizace Ostrava	-	3
Servicios Hídricos Agricultura y Ciudad, S.L.	8	-
Sociedad Española de Aguas Filtradas, S.A.	516	607
Tratamiento Industrial de Aguas, S.A.	3.326	2.502
Tratamiento y Recuperaciones Industriales, S.A.	-	42
TOTAL	40.432	46.953

15.5. Otros pasivos financieros

Dentro de este epígrafe se recogen principalmente las fianzas recibidas de los abonados en los contratos de agua y los proveedores de inmovilizado.

El detalle por vencimiento el siguiente (en miles de euros):

A 31 de diciembre de 2025

	2027	2028	2029	2030	2031 y siguientes	TOTAL
Deudas financieras no corrientes, terceros	124	-	-	-	-	439
Proveedores de inmovilizado no corrientes, terceros	105	187	-	-	-	389
Fianzas y depósitos recibidos no corrientes, terceros	-	-	-	-	49.585	49.585
	229	187	-	-	49.585	50.001

A 31 de diciembre de 2024

	2026	2027	2028	2029	2030 y siguientes	TOTAL
Deudas financieras no corrientes, terceros	439	-	-	-	-	439
Proveedores de inmovilizado no corrientes, terceros	101	101	187	-	-	389
Fianzas y depósitos recibidos no corrientes, terceros	-	-	-	-	46.238	46.238
	540	101	187	-	46.238	47.066

NOTA 16. ADMINISTRACIONES PÚBLICAS Y SITUACIÓN FISCAL

Tras la operación de venta realizada en el ejercicio 2018, mencionada en la Nota 1 de las presentes cuentas anuales, la Sociedad dejó de formar parte del consolidado fiscal encabezado por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. Desde el 13 de febrero de 2019, y con efecto 1 de enero de 2019, la Sociedad es la cabecera del Grupo Fiscal 233/19.

16.1 Saldos con Administraciones públicas

El detalle del saldo a 31 de diciembre de 2025 y 2024 con las Administraciones Públicas es el siguiente:

ADMINISTRACIONES PÚBLICAS DEUDORAS		
<i>(Importes en miles de euros)</i>		
	31.12.25	31.12.24
Activos por impuesto corriente	4.100	5
Hacienda Pública, deudora por IVA	18.019	18.479
Hacienda Pública Deudora por subvenciones concedidas	45.875	52.675
Hacienda Pública deudora por otros conceptos	3.256	3.164
TOTAL	71.250	74.323
ADMINISTRACIONES PÚBLICAS ACREEDORAS CORRIENTES		
<i>(Importes en miles de euros)</i>		
	31.12.25	31.12.24 (*)
Pasivo por impuesto corriente	1.755	5.762
Hacienda Pública Acreedora por IV.A.	18.801	12.280
Hacienda Pública Acreedora por retenciones a cuenta del trabajo personal	3.763	3392
Hacienda Pública Acreed. retenciones a cuenta del capital mobiliario e inmobiliario	86	74
Hacienda Pública Acreedora por otros conceptos	72.862	59.253
Periodificación de tasas y otros tributos	966	949
Impuestos Indirectos Repercutidos	1.135	1.357
Organismos Seguridad Social, Acreedores	6.976	6.679
Seguridad Social Acreedora por aplazamientos corrientes cuotas	39	39
TOTAL	106.383	89.785

(*) Datos reexpresados. Ver nota 2.7.

La “Hacienda Pública Deudora por subvenciones concedidas” recoge, entre otros, los importes pendientes de cobro por las subvenciones obtenidas en los ejercicios 2025, destacando las relativas al Segundo y Tercer PERTE del agua.

La “Hacienda Pública Acreedora por otros conceptos” recoge principalmente los impuestos recaudados por la Sociedad por cuenta de determinados Ayuntamientos y que se encuentran pendientes de pago a 31 de diciembre de 2025 y 2024.



0M9067415

CLASE 8.ª

16.2 Activos y pasivos por impuesto diferido

Los activos por impuesto diferido corresponden fundamentalmente a provisiones no deducibles fiscalmente en el ejercicio y a las bases imponibles negativas de las UTES que imputan su resultado en el ejercicio siguiente, mientras que los pasivos por impuesto diferido, básicamente, están relacionados con subvenciones no reintegrables, y las bases imponibles positivas de UTES que se van a imputar a resultados en el ejercicio siguiente.

ACTIVOS POR IMPUESTO DIFERIDO <i>(Importes en miles de euros)</i>		
	31.12.25	31.12.24
Deterioro de cartera, inmovilizado y clientes	4.371	4.464
Por el resultado de las UTES imputados al ejercicio siguiente y ajustes al mismo	1.400	2.519
Amortizaciones	10	18
Crédito por pérdidas y bonificaciones pendientes de aplicar (procedente de Aquajerez)	119	-
Otros	1.269	952
TOTAL	7.169	7.953

PASIVOS POR IMPUESTO DIFERIDO <i>(Importes en miles de euros)</i>		
	31.12.25	31.12.24
Por el resultado de las UTES imputados al ejercicio siguiente y ajustes al mismo	1.541	3.203
Por libertad de amortización	1.897	1.394
Diferencias temporarias por subvenciones de capital y otras partidas del balance	12.701	8.118
Otros	583	247
TOTAL	16.722	12.962

El movimiento de los activos y pasivos por impuesto diferido es como sigue:

(en miles de euros)	Activos por impuesto diferido	Pasivos por impuesto diferido
Saldo a 31.12.2023	10.642	6.944
Con origen en el ejercicio	7.168	(11.928)
Con origen en ejercicios anteriores	(10.732)	17.946
Otros ajustes	875	-
Saldo a 31.12.2024	7.953	12.962
Combinaciones de negocio	164	511
Con origen en el ejercicio	2.013	7.062
Con origen en ejercicios anteriores	(3.502)	(3.363)
Otros ajustes	541	450
Saldo a 31.12.2025	7.169	16.722

16.3 Conciliación entre resultado contable y base Imponible fiscal:

La conciliación del resultado contable del ejercicio con la base imponible del Impuesto sobre Sociedades a 31 de diciembre de 2025 y 2024 es como sigue:

CONCILIACIÓN DEL RESULTADO CONTABLE CON LA BASE IMPONIBLE DEL IMPUESTO DE SOCIEDADES <i>(Importes en miles de euros)</i>		
	31.12.25	31.12.24 (*)
Resultado contable del ejercicio antes de impuestos	31.735	59.742
Diferencias permanentes	(1.267)	(18.344)
Resultado contable ajustado	30.468	41.398
Diferencias temporales: Anticipados	(5.955)	(2.669)
Con origen en el ejercicio	8.051	8.249
Con origen en ejercicio anteriores	(14.006)	(10.918)
Diferencias temporales: Diferidos	5.597	(287)
Con origen en el ejercicio	(7.853)	(18.233)
Con origen en ejercicio anteriores	13.450	17.946
Compensación B.I. negativas procedentes de Aquajerez	(53)	-
Base imponible fiscal	30.057	38.442

(*) Datos reexpresados.

Del cuadro anterior, cabe destacar las diferencias permanentes que presentan el siguiente detalle por conceptos:

DIFERENCIAS PERMANENTES AUMENTOS A LA BASE IMPONIBLE / (DISMINUCIONES A LA BASE IMPONIBLE) <i>(Importes en miles de euros)</i>		
	31.12.25	31.12.24 (*)
Exención por doble imposición de dividendos	(10.462)	(14.349)
Rentas obtenidas mediante Establecimiento permanente fuera de España	(10.968)	(13.661)
Deterioros en participaciones y contratos de concesión	3.248	361
Diferencias temporales tratadas como permanentes	8.663	58
Amortización de Fondo de comercio	8.158	8.158
Gastos no deducibles y resto de partidas	94	1.089
TOTAL	(1.267)	(18.344)

(*) Datos reexpresados.

16.4 Impuesto reconocido en Patrimonio Neto

Durante los ejercicios 2025 y 2024 no se han reconocido impuestos en el patrimonio neto.



CLASE 8.^a



0M9067416

16.5 Conciliación entre el resultado contable y gasto por impuesto sobre sociedades.

El cálculo de la dotación contable del Impuesto de Sociedades es el siguiente:

CÁLCULO DOTACIÓN CONTABLE IMPUESTO DE SOCIEDADES (Importes en miles de euros)		
	31.12.25	31.12.24 (*)
Resultado antes de impuestos	31.735	59.742
-Diferencias permanentes	(1.267)	(18.344)
Rdo. Contable ajustado	30.468	41.398
Impuesto bruto de sociedades devengado (25%)	7.617	10.350
+Deducciones y bonificaciones	(1.512)	(1.458)
+Otros Ajustes	5.998	4.594
Gasto por Impuesto sobre sociedades	12.103	13.486

(*) Datos reexpresados.

A 31 de diciembre de 2025, dentro de "Otros ajustes" se incluye un gasto de 3.993 miles de euros por el impuesto de sociedades devengado por los establecimientos permanentes en el extranjero (4.189 miles de euros a 31 de diciembre de 2024).

16.6 Desglose del gasto por impuesto sobre Sociedades

El desglose del gasto por Impuesto sobre Sociedades en los ejercicios 2025 y 2024 es el siguiente:

Desglose del gasto por impuesto sobre sociedades (Importes en miles de euros)		
	31.12.25	31.12.24 (*)
Impuesto corriente	9.656	10.719
Impuestos diferidos	455	1.887
Otros impuestos por retenciones practicadas en origen	1.992	880
Total (gasto)/ingreso por impuesto de Sociedades	12.103	13.486

(*) Datos reexpresados.

16.7 Bases imponibles negativas y deducciones pendientes de aplicar

La sociedad no tiene bases imponibles negativas ni deducciones pendientes de aplicar.

16.8 Ejercicios pendientes de inspección y actuaciones inspectoras

En relación a declaraciones de impuestos que han sido inspeccionados en FCC Aqualia o en sociedades del Grupo, en determinados casos, los distintos criterios aplicados por las autoridades fiscales han originado actas de reclamación que se encuentran recurridas por las correspondientes sociedades del Grupo.

De los criterios que las autoridades fiscales pudieran adoptar en relación a los ejercicios abiertos a inspección podrían derivarse pasivos fiscales de carácter contingente no susceptibles de cuantificación objetiva. Los administradores estiman que los pasivos que pudieran resultar, tanto por los ejercicios abiertos a inspección como por las actas levantadas no afectarán de forma significativa al patrimonio de la Sociedad.

NOTA 17. PERIODIFICACIONES A LARGO PLAZO

El presente epígrafe del balance de situación al 31 de diciembre de 2025 y 2024 incluye los importes percibidos en tarifa para la realización de obras e inversiones que suponen mejoras medioambientales en las redes de abastecimiento de agua, durante la fase de construcción de las mismas y hasta su puesta en funcionamiento.

NOTA 18. AVALES Y GARANTÍAS

A 31 de diciembre de 2025, la Sociedad tiene prestados avales para garantizar principalmente el cumplimiento de sus obligaciones contractuales, así como garantía en la presentación de concursos para futuros contratos, por un importe de 306.653 miles de euros (266.562 miles de euros a 31 de diciembre de 2024).

Además, tiene concedidas Garantías frente a Terceros para las siguientes empresas del grupo y por los siguientes importes (en miles de euros):

	31.12.2025	31.12.2024
Abrantaqua	463	463
Acque di Caltanissetta, S.p.a.	4.201	11.738
Aquajerez, S.L.	-	1.223
Aqualia gestión Los Cabos S.A. de CV	17.927	22.637
Aqualia France, S.A.	300	-
Aqualia Intech, S.A.	2.235	2.628
Aqualia latinoamérica, S.A.	2.439	2.359
Aqualia México, S.A. de C.V.	538	544
Aquamaior – Aguas de Campomaior, S.A.	900	900
Aquos El Realito S.A. de CV	1.337	1.377
CEG, S.A.S.	815	-
Conservación y Sistemas, S.A.	1.266	627
Ecosistema de Morelos S.A. de C.V.	347	246
Entemanser, S.A.	2.388	-
Hidrotec Tecnología del Agua, S.L.	135	26
Local Sports Managment, S.L. Unipersonal	1.099	347
Servicios Hídricos de Agricultura y Ciudad, S.L.U.	73	73
Sociedad Española de Aguas Filtradas, S.A.	2.793	1.309
Societe des Eaux de Fin D'oise, S.A.S.	1.308	-
Tratamiento Industrial de Aguas, S.A.	1.835	1.307
TOTAL	42.399	47.804

Los Administradores de la Sociedad, no esperan que se devenguen pasivos significativos como consecuencia de las garantías presentadas.



CLASE 8.ª



0M9067417

NOTA 19. INGRESOS Y GASTOS

19.1 La distribución del importe neto de la cifra de negocios por localización geográfica y tipo de actividad de la Sociedad es la siguiente:

CIFRA DE NEGOCIOS POR LOCALIZACIÓN GEOGRAFICA					
<i>(Importes en miles de euros)</i>					
ESPAÑA	31.12.25	31.12.24	Internacional	31.12.25	31.12.24
Andalucía	243.657	201.831	Emiratos Árabes		115
Aragón	17.352	14.114	Japón	6	-
Asturias	38.452	34.500	República Checa	390	724
Baleares	43.093	41.396	Argelia	14.564	17.945
Canarias	47.816	43.878	Egipto	77	179
Cantabria	30.639	26.651	Colombia	77	770
Castilla – La Mancha	110.260	98.231	Italia	14.074	17.446
Castilla – León	56.408	52.405	Francia	(32)	134
Cataluña	75.490	65.398	México	188	641
Comunidad Valenciana	50.829	42.342	Portugal	3.880	1.742
Extremadura	43.970	43.518	Arabia Saudí	4.815	1.895
Galicia	69.117	68.234	Estados Unidos	1	503
Madrid	99.803	101.268	Rumanía	-	22
Murcia	40.203	36.038	Qatar	2.810	3.257
Navarra	4.788	4.786	Omán	947	511
País Vasco	9.983	7.552	Perú	969	-
La Rioja	6.701	6.706	Georgia	1.004	1.168
Total Nacional	988.561	888.848	Total Internacional	43.770	47.052
IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS A 31 DE DICIEMBRE DE 2025				1.032.331	
IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS A 31 DE DICIEMBRE DE 2024				935.900	

CIFRA DE NEGOCIOS POR TIPO DE ACTIVIDAD		
<i>(Importes en miles de euros)</i>		
	31.12.25	31.12.24
Abastecimiento	489.868	444.704
Saneamiento	140.894	122.008
Depuración	135.933	115.511
Obras hidráulicas	159.771	135.646
Desalación	21.826	23.013
Ingresos por participaciones en capital	12.847	16.367
Ingresos financieros de créditos con empresas del grupo	45.524	49.599
Otros ingresos	25.669	29.052
TOTAL	1.032.331	935.900

El detalle de Ingresos de participaciones en capital recibidos de empresas del grupo y asociadas en los ejercicios 2025 y 2024 se presenta a continuación:

DIVIDENDOS RECIBIDOS		
<i>(Importes en miles de euros)</i>		
	31.12.25	31.12.24
Infraestructuras y Distribución General del Agua, S.A.	707	470
Aqualia Mace LLC	272	144
Aqualia Infraestructuras Inzenyring	1.655	1.634
Shariket Tahlya Miyah Mostaganem	6.142	5.251
Aigües de Vallirana, S.A.U.	162	33
TOTAL EMPRESAS DEL GRUPO	8.938	7.532
AIE Ciudad Real	156	182
AIE Costa Tropical de Granada	908	989
Aigües del Segarra Garrigues, S.A	38	38
Aguas de Guadix, S.A.	80	65
Aguas de Narixa, S.A	238	236
Empresa Municipal de Aguas de Nijar, S.A.	-	922
Empresa Municipal de Aguas de Benalmádena, S.A.	27	32
Concesionaria de Desalación de Ibiza, S.A.	-	1.000
Nueva Sociedad de Aguas de Ibiza, S.A.	16	69
Codeur, S.A	67	78
Suministros aguas de Querétaro, S.A. de C.V.	147	55
Orasqualia O&M	501	715
Omán Sustainable Water Services SAOC	800	769
Orasqualia Devel. Waste T.P. S.A.E.	-	2.375
TOTAL EMPRESAS ASOCIADAS	2.978	7.525
Shariket Miyeh Ras Djinet S.p.a	931	1.310
TOTAL TERCEROS	931	1.310
TOTAL DIVIDENDOS	12.847	16.367

El detalle de Ingresos financieros con empresas del grupo y asociadas en los ejercicios 2025 y 2024 asciende a 45.524 y 49.599 miles de euros respectivamente cuyo desglose se presenta en la nota 19.2.

Del total de la cifra de negocios, las UTES aportan según el siguiente detalle, en miles de euros:

UNIÓN TEMPORAL DE EMPRESAS		
	31.12.25	31.12.24
UTE Abastecimiento Picadas Almoguera	10.955	8.131
UTE Aguas de Alcalá	8.102	7.605
UTE Alcantarillado Alcoy	85	97
UTE Alcantarillado Burgos	86	229
UTE Alcantarillado Madrid Lote D	-	168
UTE Ampliación Edam Granadilla	1.209	566
UTE Aqualia - FCC Vigo	50.990	51.175
UTE C.H. Talave II	-	36
UTE Centro Deportivo Granadilla de Abona	1.035	980
UTE Complejo Ambiental Copero	43	307
UTE Consorcio Louro	-	-89
UTE Costa Tropical III	5	67
UTE Depuración Poniente Almería	2.330	1.945



0M9067418

CLASE 8.ª

UNIÓN TEMPORAL DE EMPRESAS	31.12.25	31.12.24
UTE Depuradoras Lote 1	5.380	5.355
UTE EDAR A Guarda 2022	91	100
UTE EDAR Galindo	4.352	3.723
UTE FCC – Aqualia Oviedo	19.406	16.820
UTE Garrucha	1.400	1.353
UTE Gestión Cangas	1.960	1.769
UTE Hidr-Inv. Do Centr. Ace	-	80
UTE IDAM Ibiza	1.191	437
UTE Idam Santa Eulalia III	223	202
Ute IDAM Santa Eulalia- S.Antoni	1.151	585
UTE Lote 1 Plan Sanea	5.885	1431
UTE Mancomunidad de Órbigo	212	197
UTE Mejoras Parque San Isidro	-	1
UTE Obra EDAR El Endrinal	1.141	2.505
UTE OYM Cap Djinet	6.233	7.670
UTE OYM Mostaganem	8.317	10.234
UTE Qatar	2.776	3.176
UTE Redes Saneamiento Málaga	425	-
UTE Redes Alcantarillado Zaragoza	550	-
UTE Redondela	2.203	2.048
UTE Renovación Tuberías Lote 7	4.895	3.807
UTE Saneamiento EMASA	528	745
UTE Sevilla Areas Territoriales	259	628
UTE Sollano Zalla	157	520
UTE Tablada	1.191	-
UTE Depuración San Roque	1.950	4.521
UTE Zaragoza Alcantarillado	1.942	1.721
TOTAL	148.658	140.845

19.2 Ingresos y gastos con partes vinculadas en los años 2025 y 2024:

OPERACIONES CON EMPRESAS DEL GRUPO EN 2025					
<i>(Importes en miles de euros)</i>					
	EXPLOTACIÓN		FINANCIERAS		
	GASTOS	INGRESOS	GASTOS	INGRESOS	
Abrantaqua, S.A.	-	220	-	99	
Acque di Caltanissetta, S.P.A.	70	14.162	-	1.069	
Agua Del Sur Del Atlántico S.A. E.S.P.	-	-	-	37	
Aigües de Vallirana, S.A.U.	1	106	5	16	
Aqualia Czech, S.L.	-	-	580	-	
Aqua Campiña, S.A.	29	507	-	19	
Aquaelvas – Aguas de Elvas, S.A.	-	462	28	-	
AquaFundalia – Aguas do Fundao, S.A.	-	888	18	-	
Aqualia Colombia S.A.S.	-	-	-	614	
Aqualia Flandes S.A.S.E.S.P.	-	-	-	46	
Aqualia France	-	222	-	-	
Aqualia Georgia LLC	-	1.161	-	1.565	
Aqualia Infraestructuras Inzenyring, s.r.o.	-	10	-	-	
Aqualia Infraestructuras Montenegro (AIM) d.o.o. Niksic	232	-	-	-	
Aqualia Intech, S.A.	14.064	1.149	-	412	
Aqualia Intech Perú S.A.C	-	468	-	-	
Aqualia Latinoamérica, S.A.	-	-	1	2.032	
Aqualia Mace LLC	24	232	-	-	
Aqualia Mace Qatar	-	173	-	-	
Aqualia Ptar Chincha S.A.C.	-	542	-	-	
Aqualia México, S.A. de C.V.	-	633	-	178	
Aqualia Rihacha S.A.S. E.S.P.	-	-	-	894	
Aqualia Water Services Corporation	-	10	-	-	
Aqualia Villa del Rosario, S.A.	-	-	-	220	
Aquamaior - Aguas de Campo Maior, S.A.	-	157	-	70	
Aridos de Melo,S.L.	480	7	-	-	
Cartagua, Aguas do Cartaxo, S.A.	-	375	-	211	
Claro Enterprise Solutions , S.L.	106	-	-	-	
Conservación y Sistemas, S.A.	36	125	94	-	
Depurplan 11, S.A.	-	1.340	319	-	
Ecoactiva de Medioambiente, S.A.	20	-	-	-	
Ecosistema de Morelos S.A. de C.V.	-	-	-	372	
Entemanser, S.A.	716	697	777	-	
FCC Ámbito, S.A.	99	-	-	-	
FCC Aqualia América, S.A.U.	-	-	4	-	
FCC USA Aqualia Corp	-	276	-	4.327	
FCC Construcción, S.A.	33	703	-	-	
FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas, S.A.	306	1	-	-	
Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	14.734	784	-	29.028	
FCC Medio Ambiente, S.A.	253	334	-	-	
FC Y C, S.A	13	-	-	-	
Fedemes, S.L.	4.165	-	-	-	
Gamasur Campo Gibraltar, S.A.	85	-	-	-	
Genesis Lodos, S.L.	-	-	-	1	
Georgia Global Utilities JSC	139	-	-	-	
Georgian Water And Power LLC	50	500	-	-	
Haji Abdullah Ali Reza Integrated Services Ltd (H.A.A. & CO.)	4.487	14	-	-	
Hidrotec Tecnología del Agua, S.L.	35.524	166	-	532	
Infraestructuras y Distribución General de Agua, S.L.	866	192	33	-	
Local Sports Centers Management, S.L. Unipersonal	527	257	8	1	



CLASE 8.ª



OM9067419

OPERACIONES CON EMPRESAS DEL GRUPO EN 2025

(Importes en miles de euros)

	EXPLOTACIÓN		FINANCIERAS	
	GASTOS	INGRESOS	GASTOS	INGRESOS
Naunet S.A.S.	-	-	-	412
North Cluster Spv LLC	-	976	-	96
Prefabricados Delta, S.A.	1	-	-	-
Qatarat Saquia Desalination Company LTD.	-	71	-	158
Realia Business, S.A.	8	-	-	-
Sociedad Ibérica del Agua, S.A.U.	-	-	1	-
Sociedad Española de Aguas Filtradas, S.A.	2.042	442	74	-
Société Des Eaux Du Secteur Sud De L'Agglomération Du Pays De Dreux	-	-	-	294
Servicios Hidricos de Agricultura y Ciudad, S.L.	8	-	-	365
Severomoravske Vodovody A Kanalizace Ostrava AS	11	772	-	-
Sistemas y Vehículos de Alta Tecnología, S.A	1	-	-	-
Shariket Tahllya Miyah Mostaganem	-	8.317	-	-
South Cluster SPV LLC	-	1.767	-	22
Tratamiento Industrial de Aguas, S.A.	28.551	274	351	-
Tratamientos y Recuperaciones Industriales, S.A	424	-	-	-
Vodotech, spol. s r.o	-	29	-	-
Watersur, S.L.	-	7	-	-
Total general	108.105	39.528	2.293	43.090

OPERACIONES CON EMPRESAS DEL GRUPO EN 2024

(Importes en miles de euros)

	EXPLOTACIÓN		FINANCIERAS	
	GASTOS	INGRESOS	GASTOS	INGRESOS
Abrantaqua, S.A.	-	210	-	131
Acque di Caltanissetta, S.P.A.	70	17.441	-	461
Aguas Del Sur Del Atlántico S.A. E.S.P.	-	-	-	37
Aigües de Vallirana, S.A.U.	-	27	-	27
Aqualia Czech, S.L.	-	-	466	-
Aqua Campiña, S.A.	21	435	-	49
Aquaelvas – Aguas de Elvas, S.A.	-	393	44	-
Aquafundalia – Aguas do Fundao, S.A.	-	430	28	-
Aquajerez, S.L.	47	6.933	-	481
Aqualia Colombia S.A.S.	-	-	-	611
Aqualia Flandes S.A.S.E.S.P	-	-	-	39
Aqualia France	-	258	-	-
Aqualia Georgia LLC	-	1.167	-	-
Aqualia Infraestructuras Inzenyring, s.r.o.	-	10	-	-
Aqualia Intech, S.A.	16.384	1.393	-	579
Aqualia Latinoamérica, S.A.	-	-	1	1.918
Aqualia Mace LLC	25	293	-	20
AQUALIA MACE QATAR	-	163	-	-
Aqualia México, S.A. de C.V.	127	620	-	259
Aqualia Villa del Rosario, S.A.	-	-	-	85
Aquamaior - Aguas de Campo Maior, S.A.	-	184	-	88
Aridos de Melo, S.L.	163	-	-	-
Cartagua, Aguas do Cartaxo, S.A.	-	453	-	252
Conservación y Sistemas, S.A.	7	183	102	-
Depurplan 11, S.A.	-	1.279	162	-

OPERACIONES CON EMPRESAS DEL GRUPO EN 2024

(Importes en miles de euros)

	EXPLOTACIÓN		FINANCIERAS	
	GASTOS	INGRESOS	GASTOS	INGRESOS
Ecoactiva de Medioambiente, S.A.	20	-	-	-
Ecosistema de Morelos S.A. de C.V.	-	-	-	539
Empresa Gestora de Aguas Linenses, S.L.	-	-	-	-
Entemanser, S.A.	711	581	559	-
FCC Ámbito, S.A.	109	-	-	-
FCC Aqualia América, S.A.U.	-	-	4	-
FCC USA Aqualia Corp	-	323	-	1.488
FCC Construcción, S.A.	38	282	-	-
FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas, S.A.	868	7	-	-
Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	14.472	767	-	29.107
FCC Medio Ambiente, S.A.	144	155	-	-
Fedemes, S.L.	3.845	-	-	-
Gamasur Campo Gibraltar, S.A.	83	-	-	-
Georgia Global Utilities JSC	33	-	-	7.666
Haji Abdullah Ali Reza Integrated Services Ltd (H.A.A. & CO.)	3.684	-	-	-
Hidrotec Tecnología del Agua, S.L.	36.371	138	-	562
Infraestructuras y Distribución General de Agua, S.L.	820	83	9	-
Matinsa, S.A.	-	2	-	-
Naunet S.A.S.	-	-	-	178
North Cluster Spv LLC	-	802	-	91
Prefabricados Delta, S.A.	6	-	-	-
Qatarat Saquia Desalination Company LTD.	-	87	-	165
Sociedad Ibérica del Agua, S.A.U.	-	-	1	-
Sociedad Española de Aguas Filtradas, S.A.	3.208	712	58	-
Servicios Hídricos de Agricultura y Ciudad, S.L.	-	-	-	1.908
Severomoravske Vodovody A Kanalizace Ostrava AS	11	691	-	-
Shariket Tahlya Miyah Mostaganem	-	10.234	-	-
South Cluster SPV LLC	-	1.425	-	127
Tratamiento Industrial de Aguas, S.A.	24.082	387	299	-
Tratamientos y Recuperaciones Industriales, S.A	524	-	-	-
Vodotech, spol. s.r.o	-	23	-	-
Watersur, S.L.	-	7	-	-
Total general	105.873	48.578	1.733	46.868



CLASE 8.ª



0M9067420

OPERACIONES CON EMPRESAS ASOCIADAS EN 2025

(Importes en miles de euros)

	EXPLOTACIÓN		FINANCIERAS	
	GASTOS	INGRESOS	GASTOS	INGRESOS
Aguas de Archidona, S.L.	1	584	-	23
Aguas de Denia, S.A.	256	-	-	-
Aguas de Guadix, S.A.	-8	525	-	-
Aguas de Langreo, S.L.	-	355	-	99
Aguas de Narixa, S.A.	-	326	-	-
Aguas del Puerto Empresa Municipal, S.A.	34	6.548	-	398
AIE Costa Tropical de Granada	-	1.457	-	1.462
Aichi Water CO, LTD.	-	9	-	-
Aigües del Segarra Garrigues, S.A.	-	238	-	-
Aigües Del Vendrell, S.A.	28	708	-	240
Compañía de Servicios Medioamb. do Atlántico, S.A.	-	141	-	-
Codeur, S.A.	3	134	-	-
Constructora de Infr. de Aguas de Querétaro, S.A. de C.V.	45	-	-	-
Empresa Municipal de Aguas de Níjar, S.A.	987	5.707	-	48
Empresa mixta de Aguas de Jódar, S.A.	3	725	-	49
Empresa Municipal de Aguas de Linares, S.A.	23	5.334	-	4
Empresa Municipal Aguas de Algeciras, S.A.	2.613	11.529	-	88
Empresa Mixta de Aguas de Ubrique, S.A.	3	1.226	-	-
Empresa Mixta de Aguas y Servicios, S.A.	394	1.023	-	-
Empresa Municipal Aguas de Benalmádena, S.A.	-	729	-	17
Empresa Municipal Aguas de Toxiria, S.A.	10	1.521	-	6
Girona, S.A.	-	24	-	-
Hormigones Delfin, S.A.	2	-	-	-
Hormigones Reinares, S.A.	2	-	-	-
Mediaciones Comerciales Ambientales, S.L.	1	-	-	-
Nueva Sociedad de Aguas de Ibiza, S.A.	88	2	-	-
Omán Sustainable Water Services SAOC	-	519	-	-
Orasqualia Devel. Waste Treatment Plant S.A.E.	-	349	-	-
Orasqualia Operation and Maintenance, S.A.E.	-	69	-	-
Proveïments d'Aigua, S.A.	42	-	-	-
Shariket Miyeh Ras Djinet	-	6.233	-	-
TOTAL	4.527	46.015	-	2.434

OPERACIONES CON EMPRESAS ASOCIADAS EN 2024

(Importes en miles de euros)

	EXPLOTACIÓN		FINANCIERAS	
	GASTOS	INGRESOS	GASTOS	INGRESOS
Aguas de Archidona, S.L.	-	563	-	24
Aguas de Denia, S.A.	256	-	-	-
Aguas de Guadix, S.A.	9	312	-	-
Aguas de Langreo, S.L.	-	198	-	115
Aguas de Narixa, S.A.	-	302	-	-
Aguas del Puerto Empresa Municipal, S.A.	39	6.319	-	513
AIE Costa Tropical de Granada	1	1.424	-	1.556
Aigües del Segarra Garrigues, S.A.	19	212	-	-
Aigües Del Vendrell, S.A.	-	554	-	247
Compañía de Servicios Medioamb. do Atlántico, S.A.	-	134	-	-
Codeur, S.A.	-	143	-	-
Concesionaria de Desalación de Ibiza, S.A.	-	530	-	-
Empresa Municipal de Aguas de Níjar, S.A.	993	4.873	-	80
Empresa mixta de Aguas de Jódar, S.A.	3	698	-	52
Empresa Municipal de Aguas de Linares, S.A.	22	5.469	-	-
Empresa Municipal Aguas de Algeciras, S.A.	2.128	11.238	-	79
Empresa Mixta de Aguas de Ubrique, S.A.	3	1.201	-	-
Empresa Mixta de Aguas y Servicios, S.A.	458	739	-	-
Empresa Municipal Aguas de Benalmádena, S.A.	-	721	-	55
Empresa Municipal Aguas de Toxiria, S.A.	(43)	1.245	-	10
Girona, S.A.	-	24	-	-
Hormigones Delfín, S.A.	1	-	-	-
Hormigones Reinares, S.A.	1	-	-	-
Nueva Sociedad de Aguas de Ibiza, S.A.	127	2	-	-
Omán Sustainable Water Services SAOC	-	521	-	-
Orasqualia Devel. Waste Treatment Plant S.A.E.	-	96	-	-
Orasqualia Operation and Maintenance, S.A.E.	-	69	-	-
Proveïments d'Aigua, S.A.	67	-	-	-
Shariket Miyeh Ras Djinet	-	7.670	-	-
TOTAL	4.084	45.257	-	2.731



0M9067421

CLASE 8.ª

Las operaciones realizadas con las sociedades Shariket Tahlya Miyah Mostaganem S.p.A. y Shariket Miyeh Ras Djinet S.p.A se encuentran denominadas en Dólares americanos, mientras que las realizadas con Orasqualia Development Waste Water Treatment Plant, S.A.E. se encuentran denominadas en Libras egipcias; las realizadas con Aquos El Realito, S.A. de CV se encuentran denominadas en Pesos Mexicanos y las realizadas con Severomoravske Vodovody A Kanalizace Ostrava AS se denominan en Coronas checas.

La información sobre saldos y transacciones con los miembros del consejo de administración se detallan en la Nota 22.

19.3 Aprovisionamientos. Presenta el siguiente detalle a 31 de diciembre de 2025 y 2024:

APROVISIONAMIENTOS		
<i>(Importes en miles de euros)</i>		
	31.12.25	31.12.24
Consumo de mercaderías	122.049	111.081
Consumo de materias primas y otras materias consumibles	135.114	119.515
Trabajos realizados por otras empresas	159.886	135.722
TOTAL	417.049	366.318

19.4 Servicios exteriores. Presenta el siguiente detalle a 31 de diciembre de 2025 y 2024:

SERVICIOS EXTERIORES		
<i>(Importes en miles de euros)</i>		
	31.12.25	31.12.24
Gastos de investigación y desarrollo	1	-
Arrendamientos y cánones	77.240	71.177
Reparaciones y conservación	9.054	8.836
Servicios de profesionales independientes	24.131	25.963
Transportes	608	475
Primas de seguros	7.743	6.657
Servicios bancarios y similares	3.130	2.781
Publicidad, propaganda y relaciones publicas	2.376	2.084
Suministros	5.181	5.059
Otros servicios	40.597	35.912
TOTAL	170.061	158.944

19.5 El número medio de personas empleadas durante los ejercicios 2025 y 2024 se muestran a continuación:

CATEGORÍAS	Nº de empleados		Hombres		Mujeres	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Directivos y gerentes	99	101	91	93	8	8
Mandos	981	921	759	719	222	202
Técnicos	588	553	315	303	273	250
Administrativos	768	745	178	182	590	563
Oficios varios	3.518	3.421	3.448	3.354	70	67
TOTAL	5.954	5.741	4.791	4.651	1.163	1.090

El número de personas empleadas al cierre de cada ejercicio se muestra a continuación:

CATEGORÍAS	Nº de empleados		Hombres		Mujeres	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Directivos y gerentes	99	101	90	93	9	8
Mandos	985	951	759	735	226	216
Técnicos	597	559	309	305	288	254
Administrativos	779	736	184	174	595	562
Oficios varios	3.559	3.460	3.485	3.392	74	68
TOTAL	6.019	5.807	4.827	4.699	1.192	1.108

La Sociedad tiene 95 trabajadores con una discapacidad igual o superior al 33% a 31 de diciembre de 2025 (86 al 31 de diciembre de 2024).

19.6. Sueldos, salarios y asimilados. Presentan el siguiente detalle a 31 de diciembre de 2025 y 2024:

SUELDOS Y SALARIOS		
<i>(Importes en miles de euros)</i>		
	31.12.25	31.12.24
Sueldos, salarios y asimilados	201.383	183.271
Indemnizaciones	1.990	1.649
TOTAL	203.373	184.920

19.7. Cargas sociales. Presentan el siguiente detalle a 31 de diciembre de 2025 y 2024:

CARGAS SOCIALES		
<i>(Importes en miles de euros)</i>		
	31.12.25	31.12.24
Seguridad Social a cargo de la empresa	67.190	64.284
Otros gastos sociales	3.796	4.033
Aportaciones a sist.complementarios de pensiones	33	95
TOTAL	71.019	68.412

19.8. Gastos financieros. Presentan el siguiente detalle a 31 de diciembre de 2025 y 2024:

GASTOS FINANCIEROS		
<i>(Importes en miles de euros)</i>		
	31.12.25	31.12.24
Intereses por deudas con empresas del grupo y asociadas (Nota 19.2)	2.293	1.733
Intereses de obligaciones y bonos. (Nota 15.1)	28.333	17.515
Por deudas financieras terceros (Nota 15.2)	34.688	55.819
Actualización de provisiones (Nota 14)	2.182	1.937
TOTAL	67.496	77.004

19.9. Diferencias de cambio. Presentan el siguiente detalle a 31 de diciembre de 2025 y 2024:

DIFERENCIAS DE CAMBIO		
<i>(Importes en miles de euros)</i>		
	31.12.25	31.12.24
Diferencias de cambio positivas	25.366	25.175
Diferencias de cambio negativas	(45.711)	(20.597)
TOTAL	(20.345)	4.578



CLASE 8.ª



0M9067422

19.10. Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros. Presentan el siguiente detalle a 31 de diciembre de 2025 y 2024:

DETERIOROS Y PÉRDIDAS <i>(Importes en miles de euros)</i>		
	31.12.25	31.12.24
Deterioro de participaciones no corrientes en empresas del grupo y asociadas (Nota 7.1)	(3.159)	(304)
Deterioro de créditos financieros con terceros	(11.950)	(93)
TOTAL	(15.109)	49

En el año 2025, la Sociedad ha realizado el deterioro de un crédito que tiene concedido a un tercero por importe de 12.462 miles de euros, una vez que se ha llegado a un acuerdo extrajudicial con dicho tercero para resolver las diferencias en la interpretación de contrato que tenían ambas partes y cuyo resolución estaba sometida a sendas reclamaciones judiciales. Se está a la espera que el Juzgado acepte los términos del acuerdo, el cual, incluye el desestimiento de las reclamaciones judiciales mencionadas.

19.11. Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales.

El epígrafe “Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales” de la cuenta de Pérdidas y Ganancias adjunta del ejercicio 2025 y 2024 incluyen básicamente los siguientes conceptos:

PÉRDIDAS, DETERIORO Y VARIACIÓN DE PROVISIONES POR OPERACIONES COMERCIALES <i>(Importes en miles de euros)</i>		
	31.12.25	31.12.24
Dotación de Provisión de Insolvencias (véase nota 10.4)	2.479	1.341
Reversión Provisión de insolvencias (véase nota 10.4)	(1.324)	(5.388)
Pérdidas por créditos incobrables (véase nota 10.4)	4.039	3.959
Otras dotaciones de Provisiones a corto plazo	(761)	2.223
TOTAL	4.433	2.135

19.12. Otros gastos de gestión corriente.

El epígrafe “Otros gastos de gestión corriente” de la cuenta de Pérdidas y Ganancias adjunta del ejercicio 2025, principalmente, 2.174 miles de euros con origen en dotación de Provisiones a largo plazo (Véase nota 14) (2.481 miles de euros por el mismo concepto al 31 de diciembre de 2024).

19.13 Arrendamientos

En su posición de arrendatario, la Sociedad tiene suscritos contratos de arrendamiento de activos de diferente clase, principalmente oficinas en los municipios donde presta el servicio objeto de su actividad y los elementos de transporte con contratos de renting.

En general, los arrendamientos suscritos por la Sociedad no incluyen pagos variables, únicamente existen en determinados contratos cláusulas de actualización de la renta en función principalmente de la inflación. Los citados contratos presentan en algunos casos restricciones de uso, siendo las más habituales las que limitan el uso de los activos subyacentes a zonas geográficas o a su uso como oficina o local para uso productivo. Los contratos de arrendamiento no incluyen cláusulas de garantía del valor residual significativas.

A 31 de diciembre de 2025 y 2024, los gastos contabilizados en la rúbrica “Otros gastos de explotación” de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta han ascendido a:

ARRENDAMIENTOS		
<i>(Importes en miles de euros)</i>		
	31.12.25	31.12.24
Arrendamiento de inmuebles	9.116	8.512
Arrendamiento de maquinaria y elementos de transporte	8.285	8.116
Otros arrendamientos	4.996	5.218
TOTAL	22.397	21.846

Dentro de “Arrendamiento de inmuebles”, la Sociedad registra como principal partida del mismo el gasto por alquiler que paga a Fedemes, la sociedad del Grupo FCC, encargada de la gestión de los edificios corporativos en España, entre los que se encuentran las oficinas de Avenida Camino de Santiago, 40 y Federico Salmón, 13 en Madrid, la oficina de la calle Balmes 36 de Barcelona y la de la Avenida Kansas City de Sevilla. En todas ellas existe una revisión anual en función del IPC y una renovación anual lo que supone que no existan pagos mínimos futuros en estos contratos.

Dentro de “Otros arrendamientos”, se registra, principalmente, el gasto devengado por el alquiler de equipos informáticos y servidores que son propiedad de la sociedad filial, Hidrotec Tecnología del Agua, S.L.

NOTA 20. REMUNERACIÓN A LOS AUDITORES

El auditor de la Sociedad, al cierre del ejercicio 2025 es Ernst & Young, S.L.

Los honorarios devengados en el ejercicio por servicios prestados por el auditor de cuentas son los siguientes:

Importes en miles de euros

	2025			2024		
	Auditor Principal	Otros auditores	Total	Auditor Principal	Otros auditores	Total
Servicios de Auditoría	94	-	94	84	-	84
Otros servicios de Verificación	102	293	395	13	32	45
Total servicios de Auditoría y Relacionados	196	293	489	97	32	129
Servicios de Asesoramiento Fiscal	-	68	68	-	114	114
Otros servicios	-	183	183	-	154	154
Total servicios Profesionales	-	251	251	-	268	268
TOTAL	196	544	740	97	300	397

NOTA 21. INFORMACIÓN SOBRE MEDIOAMBIENTE

La propia naturaleza de nuestro negocio nos recuerda que nuestra actividad está íntimamente ligada al cuidado del planeta. Esa convicción se refleja en cada decisión y acción: trabajamos para dejar una huella positiva, reduciendo emisiones, utilizando los recursos hídricos de manera eficiente, protegiendo la biodiversidad y



CLASE 8.ª



0M9067423

promoviendo la economía circular. Porque cuidar del agua es cuidar de las personas, y porque un entorno sano es la base de sociedades prósperas.

Y porque creemos firmemente que **ser más sostenibles nos hace ser más competitivos**. La innovación responsable, la gestión eficiente y la protección del agua, nos impulsa a liderar soluciones que generen valor para la empresa, las comunidades y para el planeta.

El conocimiento de los desafíos ambientales y de nuestro papel ante ellos nos ha guiado en el diseño del **Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024-2026** que establece acciones concretas para reducir emisiones, mejorar la eficiencia energética, optimizar el consumo hídrico, proteger la biodiversidad, impulsar la economía circular y adaptar la compañía al cambio climático: una hoja de ruta que refleja una apuesta firme y realista por la sostenibilidad a partir de la innovación, el diseño, la regeneración y el desarrollo de soluciones que cuidan y optimizan el ciclo integral del agua.

1.1 Mitigación y adaptación al cambio climático

En Aqualia hemos adoptado medidas para reducir nuestra huella de carbono y **asumimos el compromiso de alcanzar la neutralidad climática en 2050 en todos los países en los que operamos con una estrategia basada en la optimización a través de cuatro líneas de actuación:**

Líneas de actuación de nuestra gestión climática			
Cálculo de la huella de carbono individualizada por país dirigida a la neutralidad de las emisiones	Mejora de la eficiencia energética de las instalaciones	Uso de energías renovables	Transformación de la flota de vehículos

Resultados 2025 en mitigación y adaptación al cambio climático

- 1.188.965 tCO₂e emisiones de gases de efecto invernadero (alcance 1, 2 y 3).
- 42 % de la energía consumida proviene de fuentes renovables.
- 332.237 MWh autogeneración de energía renovable, lo que representa un aumento del 9 % con respecto a 2024.
- 38 % de la flota de vehículos son de bajas emisiones de CO₂, con un incremento del 24 % respecto al año anterior.
- Desarrollo de eco y biofactorías que minimizan el consumo energético y de reactivos.
- Aprovechamiento del agua residual como fuente de energía: biometano e hidrógeno.

Para alcanzar estos resultados, en el **Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024-2026** definimos una línea de trabajo LE1. **“Emergencia climática y cuidado del planeta”** con unos compromisos, proyectos y acciones en los que no actuamos solos: desarrollamos nuestras actividades bajo un sólido marco de colaboración público-privada. Junto a gobiernos, comunidades e industrias trabajamos para encontrar soluciones a los retos del agua, gracias a modelos que priorizan la optimización energética, las energías renovables y la reducción de emisiones.

Como novedad, en 2025 publicamos nuestra [Estrategia de Cambio Climático](#) que refuerza el valor de la

sostenibilidad como ventaja competitiva y nuestro compromiso con la descarbonización, la adaptación climática y la protección del agua. Se trata de un informe vivo, integrado al **Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024–2026**, que incluye acciones concretas, indicadores de seguimiento y una visión transversal que combina gobernanza ASG, innovación y alianzas globales.

1.2 Sostenibilidad del recurso hídrico

El acceso al agua potable es esencial para el bienestar y la vida humana y una herramienta de transformación social, por lo que la Organización de las Naciones Unidas lo reconoce como un derecho humano. Aunque en los últimos años se han alcanzado importantes logros, aún miles de millones de personas en todo el mundo sufren problemas de abastecimiento. En el marco de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, contribuir al cumplimiento del ODS 6 “Agua limpia y saneamiento” resulta fundamental para *“garantizar la disponibilidad de agua y su gestión sostenible y el saneamiento para todos”* y se plantea como una de nuestras razones de ser, puesto que atraviesa de manera transversal todas las líneas estratégicas del **Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024-2026**.

A su vez, a lo largo de los años el marco regulatorio es cada vez más exigente tanto en la parte de calidad de agua para el consumo humano como en la parte de tratamiento y reutilización de agua. Todo esto ocurre en un contexto de aumento de la demanda de un recurso disponible que va decreciendo. Eso nos reta a profesionalizar la gestión y desplegar elementos que nos permitan modernizar el servicio y hacerlo más sostenible. Incorporar criterios de sostenibilidad no solo responde a las exigencias regulatorias y ambientales, sino que también fortalece la competitividad: permite optimizar recursos, reducir riesgos operativos, anticiparse a futuras normativas y ofrecer un servicio más eficiente y confiable, lo que se traduce en una ventaja estratégica para la organización.

En este contexto, donde la sostenibilidad y la eficiencia hídrica son prioridades globales, desde Aqualia reafirmamos nuestro compromiso con la prestación eficiente del servicio del ciclo integral del agua trabajando de la mano con las autoridades locales y las comunidades para asegurar un consumo eficiente y optimizado de los recursos hídricos para que el agua llegue a todos los usuarios.

En materia de **captación de agua**, monitoreamos de forma permanente las condiciones del agua en las distintas fuentes hídricas y realizamos los análisis necesarios para garantizar una captación segura y adecuada para su posterior tratamiento. Este control se complementa con rigurosos procesos de calidad dentro de las plantas, asegurando en todo momento la potabilidad del agua distribuida a la comunidad. Además, el desarrollo de tecnologías innovadoras en desalinización y reutilización del agua nos permite avanzar en la diversificación de fuentes alternativas de captación, reforzando nuestro papel como aliado de referencia de las administraciones públicas para afrontar las crisis hídricas de las próximas décadas.

En cuanto a la **optimización del recurso hídrico**, para fortalecer la gestión responsable de los recursos naturales, sensibilizar a la comunidad sobre el cuidado del agua, reducir los volúmenes de agua no registrada (ANR) y optimizar el consumo hídrico, llevamos adelante un plan integral de acciones que combina formación, prevención, control y trabajo comunitario

Capacitación y fortalecimiento institucional	y	Educación ambiental y cultura ciudadana	Colaboración público-privada para optimizar el agua	Acciones de prevención y control
--	---	---	---	----------------------------------



CLASE 8.ª



0M9067424

Con respecto a la **calidad del agua**, nos regimos por el estricto cumplimiento de parámetros físicos, químicos y microbiológicos que garantizan que su uso no represente un riesgo para la salud de las personas. Este aspecto constituye uno de los pilares fundamentales del servicio de abastecimiento, ya que protege la salud pública, asegura el bienestar colectivo y contribuye a la prevención de crisis sanitarias. En este sentido, la calidad del agua es una cuestión tanto técnica como de responsabilidad institucional y de compromiso con la sociedad.

Garantizar agua potable segura genera beneficios directos para la ciudadanía, al asegurar el acceso a un recurso libre de bacterias, virus y contaminantes, prevenir enfermedades gastrointestinales y dermatológicas — especialmente en niñas, niños y personas mayores—. Asimismo, el cumplimiento de elevados estándares de calidad refuerza la confianza en el servicio, protege la economía local y contribuye a proyectar una imagen positiva y segura del territorio.

Diversas son las acciones técnicas y sociales que realizamos para llevar agua potable segura y de calidad a 44,9 millones de usuarios en 19 países donde estamos presentes. Entre ellas:

Controles desde la fuente	Alianzas público-privadas	Limpieza de depósitos	de	Aplicaciones informáticas	Aqualia LAB
---------------------------	---------------------------	-----------------------	----	---------------------------	-------------

A su vez, contamos con un **Plan de Modernización de Infraestructuras** más modernas, seguras y preparadas para los desafíos actuales y futuros y que busca optimizar la red de saneamiento y los sistemas de distribución, reducir las pérdidas por fugas, reemplazar redes que ya cumplieron su vida útil y asegurar una operación cada vez más sostenible y confiable. En paralelo y con el objetivo de garantizar que las obras respondan de manera adecuada a las necesidades del territorio en materia de agua potable, realizamos visitas técnicas de seguimiento a los proyectos en ejecución.

Finalmente, los **procesos de depuración y de reutilización del agua** son actuaciones necesarias para conseguir nuestro objetivo de cerrar el ciclo del agua. La depuración de las aguas residuales es la última fase del ciclo urbano del agua, transformando el agua sucia de domicilios, comercios e industrias en agua limpia y segura para el ambiente. En este proceso, que incluye etapas clave como el pretratamiento, tratamiento biológico y decantación, las EDAR juegan un papel crucial en la protección de los recursos hídricos y el entorno natural. En este sentido, gran parte de los proyectos de innovación que estamos llevando a cabo en la actualidad tienen que ver con la eficiencia energética en el tratamiento del agua residual y con el reúso de esta agua residual.

A su vez, creamos procesos de circularidad y tecnologías para aprovechar y conservar el agua: como el **aprovechamiento de agua reciclada** para la recuperación de ecosistemas o la transformación de efluentes en agua apta para el riego. En 2025, continuamos avanzando en nuestro compromiso con la sostenibilidad hídrica a través de iniciativas de economía circular del agua adaptadas a los retos climáticos y urbanos de donde estamos presentes.

Más allá de **garantizar vertidos de agua controlados**, disponemos de planes para posibles emergencias relacionadas con vertidos y/o derrames accidentales. Estos planes establecen acciones preventivas y de respuesta. Del mismo modo, las estaciones depuradoras de agua residual poseen autorizaciones de vertido aprobadas por la administración competente en materia hidráulica. Todas las estaciones depuradoras identificadas cuentan con autorizaciones aplicables en materia de vertido de aguas al medio natural. En el caso de que carezcan de esta legislación, establecemos unos criterios mínimos de vertido. Independientemente del país, utilizamos tecnología europea, que cumple con altos estándares en cuanto a niveles de vertidos, asegurando que en la mayoría de los países se superan los niveles mínimos establecidos por los requerimientos

normativos.

Resultados 2025 en sostenibilidad del recurso hídrico

- 22 laboratorios acreditados y 2 en proceso de acreditación.
- 855.434 contadores digitales de telelectura.
- 28,77 Volumen de agua no registrada por kilómetro de red y día (m³/km/día).
- 93.194.919 m³ agua reciclada o reutilizada.

	2025	2024	2023
Volumen de agua bruta captada para su gestión (m ³)	1.751.068.838	2.065.839.327	1.583.722.122
Agua potable producida (m ³)	1.156.605.044	1.246.224.141	1.283.313.324
Agua depurada (m ³)	1.550.548.128	1.532.941.125	788.835.970
Agua bruta comprada (m ³)	202.964.149	200.614.708	222.795.258
Agua tratada comprada (m ³)	313.156.382	304.268.770	277.407.135
Agua consumida en procesos de potabilización y desalinización	277.004.204	244.458.475	216.991.324
Agua distribuida	1.689.495.754	1.754.909.486	1.221.530.125
Agua entrada EDAR	1.600.021.365	1.580.710.622	893.107.927

Datos evaluados desde el 1 noviembre de 2024 hasta 31 de octubre de 2025.

1.3 Gestión del impacto y preservación de la biodiversidad

En Aqualia, la biodiversidad forma parte estructural de la manera en que entendemos y gestionamos el ciclo integral del agua. No es un elemento accesorio, sino un pilar que sostiene nuestra actividad en territorios con realidades ecológicas muy diversas. Esta relación estrecha con los ecosistemas nos exige comprenderlos en profundidad, anticipar los riesgos asociados a su conservación y actuar con responsabilidad para proteger el capital natural que hace posible nuestro trabajo y el bienestar de las comunidades a las que damos servicio.

Durante los últimos años, hemos emprendido una evolución significativa hacia un modelo más científico, riguroso y alineado con los estándares internacionales. Dentro de la línea estratégica **LE1. Emergencia climática y cuidado del planeta**, hemos realizado un **análisis exhaustivo de los riesgos y las oportunidades relacionados con la naturaleza**, aplicando los criterios de la Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) y la metodología LEAP del Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD). Este estudio abarcó **811 instalaciones en 15 países¹**, lo que ha permitido identificar riesgos ecosistémicos relevantes, dependencias críticas y características ambientales específicas de cada emplazamiento. Esta mirada sistemática y homogénea ofrece una comprensión detallada del entorno y constituye la base de una planificación ambiental más precisa y anticipatoria.

En paralelo, avanzamos en un proceso clave: la **digitalización de la información ambiental**, actualmente en curso. Este esfuerzo consiste en integrar en nuestras plataformas corporativas datos esenciales —como la presencia de especies sensibles, la delimitación de espacios protegidos o la cartografía de zonas inundables— procedentes de fuentes internas y de bases de datos científicas especializadas. Aunque el despliegue completo de estas herramientas aún se está desarrollando, los avances logrados ya permiten que los equipos territoriales dispongan de una información más estructurada y accesible, facilitando una gestión más objetiva y eficiente de los riesgos ambientales y operativos. A medida que esta digitalización madure, se convertirá en un soporte

¹ España, Portugal, Francia, Italia, República Checa, Georgia, Argelia, Egipto, Emiratos Árabes, Omán, Colombia, Arabia Saudí, Catar, Chile y México.



CLASE 8.ª



0M9067425

fundamental para la toma de decisiones y para la integración plena de indicadores ASG en la operativa diaria.

La **adopción del marco TNFD está consolidando esta transformación**. Sus cuatro pilares —gobernanza, estrategia, gestión de riesgos y métricas y objetivos— se integran de forma natural en la estrategia de sostenibilidad de Aqualia. El enfoque **LEAP (Localizar–Evaluar–Analizar–Preparar)** ha permitido estandarizar el análisis de biodiversidad en todos los territorios, identificar ubicaciones especialmente sensibles y anticipar riesgos regulatorios y financieros. Como resultado, se han identificado **11 instalaciones prioritarias** donde el riesgo no es solo potencial, sino efectivo. Todas ellas son EDAR —10 en España y 1 en Francia— que requerirán medidas de adaptación climática específicas. Esta priorización proporciona una hoja de ruta clara para reforzar la resiliencia y garantizar el cumplimiento normativo.

Más allá del análisis y la gestión del riesgo, avanzamos hacia una visión que aspira a regenerar los ecosistemas, no solo a mitigarlos. Los **proyectos de restauración ecológica, la colaboración con universidades y centros de investigación**, y la incorporación de soluciones basadas en la naturaleza fortalecen un enfoque que reconoce el valor de los servicios ecosistémicos y su papel fundamental en la prestación del servicio público del agua.

Hoy, hemos consolidado una transformación profunda: **la biodiversidad ha pasado de ser un aspecto vinculado a nuestra actividad a convertirse en un eje transversal**. Este cambio se sustenta en un diagnóstico riguroso basado en riesgos, en proyectos ambientales medibles, en un proceso de digitalización en plena evolución y en el alineamiento con marcos internacionales como TNFD y CSRD. Todo ello configura un enfoque serio, verificable y orientado al largo plazo, que refuerza nuestra capacidad para anticipar los desafíos futuros y contribuye activamente a la protección del agua y de la naturaleza en los territorios donde operamos.

1.4 Economía circular: optimización de recursos y valorización de subproductos

En Aqualia somos conscientes de que el presente y el futuro pasan por adoptar un modelo en el que el residuo deja de entenderse como un final para convertirse en el inicio de un nuevo ciclo productivo, generador de valor tanto económico como ambiental. En esta línea, nuestro **Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024-2026** contempla proyectos orientados a una adecuada gestión de los residuos generados, la recuperación de recursos la valorización de lodos y al aumento del uso de agua regenerada.

Gestión de residuos	Recuperación de recursos	Valorización de lodos
---------------------	--------------------------	-----------------------

Gestión de residuos

En Aqualia entendemos que la transición energética se debe basar en los principios de la economía circular, con la gestión de residuos como un elemento clave para mitigar y frenar el impacto climático. En línea con el principio de jerarquía de residuos, gestionamos y desarrollamos tecnologías que reducen la generación de residuos y los valorizan para aplicaciones ambientales o industriales.

Recuperación de recursos

En Aqualia impulsamos un enfoque de economía circular orientado a la valorización de subproductos generados en nuestros procesos, transformando lo que tradicionalmente se ha considerado un residuo en una oportunidad para la recuperación de recursos. A través de la innovación y el desarrollo tecnológico, promovemos soluciones que permiten reintroducir estos recursos en nuevos ciclos productivos, contribuyendo a la reducción del impacto ambiental, al uso responsable de los recursos naturales y a la generación de valor

añadido. Este compromiso refuerza nuestra visión de una gestión del agua más sostenible, eficiente y alineada con los principios de la economía circular.

Un ejemplo de ello en el ámbito de la desalación, trabajamos para aprovechar de forma sostenible las corrientes de salmuera, explorando su potencial para la obtención de minerales, compuestos de valor industrial y energía, siempre bajo criterios de eficiencia y protección del medio marino.

Valorización de lodos

En Aqualia impulsamos la transformación de las estaciones depuradoras en instalaciones circulares, orientadas a la recuperación y valorización de los lodos generados en el tratamiento de aguas residuales. A través de la innovación y la mejora continua de los procesos, trabajamos para convertir este subproducto en un recurso útil, contribuyendo a la economía circular y a la sostenibilidad ambiental. La valorización de lodos permite su aprovechamiento en usos agrícolas, energéticos y en la rehabilitación de suelos degradados, favoreciendo la recuperación de nutrientes y la reducción del impacto ambiental. Este enfoque contribuye a disminuir el uso de vertederos, a optimizar la gestión de residuos y a avanzar hacia modelos más eficientes y responsables en la gestión del ciclo integral del agua.

Resultados 2025 en economía circular: optimización de recursos y valoración de subproductos

- 99,75 % lodos valorizados.
- 767.324 t de residuos generados.
- 97 % de los residuos generados corresponden a residuos no peligrosos.

NOTA 22. OPERACIONES CON ADMINISTRADORES Y EQUIPO DE DIRECCIÓN DE LA SOCIEDAD

Consejo de Administración.

Los miembros del consejo de administración no han recibido remuneración alguna por parte de la Sociedad.

Adicionalmente, no existen anticipos, ni créditos, ni cualquier otro tipo de garantía concedidos a dichos miembros del Consejo de Administración, así como tampoco obligaciones contraídas en materia de pensiones y de seguros de vida respecto de los mismos.

Respecto a los miembros del Consejo que asumen cargos en sociedades en las que FCC Aqualia, S.A. participa, éstos no participan directa o indirectamente en otras sociedades del Grupo FCC Aqualia, pero pueden ostentar cargos, ejercer funciones y/o tener participaciones inferiores al 0,01% en otras sociedades del Grupo FCC y del Grupo IFM.

En el ejercicio 2024 no se han realizado operaciones relevantes que supongan una transferencia de recursos u obligaciones entre las sociedades del Grupo y directivos o administradores de las misma.

Equipo de Dirección:

El importe devengado por remuneraciones a los miembros del Equipo de Dirección, en concepto de sueldos,



CLASE 8.ª



0M9067426

en el ejercicio 2025 asciende a 4.928 miles de euros (4.029 miles de euros 2024).

Dicho Equipo de Dirección está formado a 31 de diciembre de 2025 por 16 personas, una persona menos que las que había a cierre del año 2024.

NOTA 23. POLÍTICA DE GESTIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS

El concepto de riesgo financiero hace referencia a la variación que, por factores políticos, de mercado y otros, tienen los instrumentos financieros contratados por la Sociedad y su repercusión en los estados financieros.

La filosofía de gestión de riesgos de FCC Aqualia, en concordancia con la que realiza el Grupo FCC, es consistente con la estrategia de negocio, buscando en todo momento la máxima eficiencia y solvencia, para lo cual hay establecidos criterios estrictos de control y gestión de los riesgos financieros, consistentes en identificar, medir, analizar y controlar los riesgos incurridos por la operativa de la Sociedad, estando la política de riesgos correctamente integrada en la organización del mismo.

Riesgo de tipo de cambio

Se origina por los distintos tipos de cambio empleados en las inversiones y transacciones con sociedades dependientes, asociadas y negocios conjuntos, así como con terceros cuyas actividades se llevan a cabo en una moneda funcional distinta a la de la empresa que elabora las cuentas anuales. Los Administradores de la Sociedad estiman que el impacto de este riesgo será poco significativo.

Riesgo de crédito.

El riesgo de crédito consiste en que la contrapartida de un contrato incumpla sus obligaciones contractuales, ocasionando una pérdida económica para la Sociedad. La Sociedad ha adoptado la política de negociar exclusivamente con terceras partes solventes y obteniendo suficientes garantías, para mitigar el riesgo de pérdidas financieras en caso de incumplimiento.

Sus principales clientes son Organismos Públicos o clientes consumidores últimos en actividades relacionadas con el ciclo integral del agua, por lo que no tiene una exposición significativa al riesgo de crédito. Asimismo, la concentración del riesgo de crédito tampoco es significativa.

Riesgo de solvencia

A 31 de diciembre de 2025 el endeudamiento financiero neto de FCC Aqualia asciende a 748.520 miles de euros (586.091 miles de euros en 2024), tal como muestra el siguiente cuadro:

	Importes en miles de euros	
	2025	2024
Obligaciones y otros valores negociables (Nota 15.1)	1.163.928	658.771
Deudas con entidades de crédito (Nota 15.2)	750.007	1.098.603
Deudas financ. corrientes con emp. grupo (excluido efecto impositivo) (nota 15.3)	206.047	152.541
Deudas financieras con terceros (nota 15)	1.927	2.630
Créditos a empresas (excluido créditos empresas del Grupo por efecto impositivo) (nota 8)	(1.165.665)	(1.118.926)
Otros activos financieros corrientes (nota 8.3)	(7.693)	(14.136)
Créditos a terceros a corto plazo (nota 9.2)	(14.915)	(14.804)
Tesorería y equivalentes	(185.116)	(178.588)
Endeudamiento financiero neto	748.520	586.091

Riesgo de liquidez

En 2025, la Sociedad ha realizado la emisión de un bono verde por 500.000 miles de euros y ha conseguido préstamos bancarios bilaterales por importe de 750.000 miles de euros lo que le ha permitido amortizar anticipadamente el préstamo sindicado firmado en junio de 2022 por importe de 1.100.000 miles de euros y vencimiento en 2026.

La nueva financiación comentada y que consiste en el bono verde y los préstamos bilaterales tiene vencimiento en 2030 y 2032, respectivamente lo que permite reflejar un horizonte estable de financiación de las actividades de la Sociedad.

NOTA 24. OTRA INFORMACIÓN

24.1. Hechos posteriores al cierre

No se han producido hechos posteriores al cierre del ejercicio, que afecten significativamente el contenido de estas cuentas anuales.

24.2. Información sobre los aplazamientos de pago efectuados a los proveedores. Disposición adicional tercera «Deber de información» de la Ley 15/2010, de 5 de julio.

El Boletín Oficial del Estado en España ha publicado la Ley 18/2022 de 28 de septiembre de creación y crecimiento de empresas que tiene por objeto, entre otros, la reducción de la morosidad comercial. La nueva ley cambia la Ley 15/2010 de 5 de julio de modificación de la Ley 3/2004, por la que se establecían medidas de lucha contra la morosidad regulando los plazos de pago de las relaciones comerciales entre empresas españolas o entre empresas y la Administración española. En concreto, modifica la Disposición Adicional Tercera que establecía que las empresas deberán publicar, de forma expresa, las informaciones sobre plazos de pago a proveedores en la memoria de sus cuentas anuales. Tras la publicación de la Ley 18/2022, las sociedades no cotizadas y que no presenten cuentas abreviadas, como es el caso de la Sociedad, deberán publicar el periodo medio de pago a proveedores, el volumen monetario y número de facturas pagadas en un periodo inferior al máximo establecido en la normativa de morosidad y el porcentaje que suponen sobre el número total de facturas y sobre el total monetario de sus pagos a proveedores, tanto su página web como en sus cuentas anuales.



CLASE 8.ª



0M9067427

En cumplimiento de la Ley citada anteriormente, se expone a continuación un cuadro con información sobre el período medio de pago a proveedores.

	Periodo medio de pago a proveedores	
	2025	2024
	Días	Días
Periodo medio de pago a proveedores	39	53
Ratio de operaciones pagadas	39	53
Ratio de operaciones pendientes de pago	27	53
	Importe	Importe
Total pagos realizados en miles de euros	597.929	533.740
Total pagos pendientes en miles de euros	65.634	71.774
Total pagos realizados en un periodo inferior al máximo establecido en la normativa de morosidad	518.733	415.460
Proporción sobre total pagos realizados	87 %	78 %
Número total de facturas pagadas en el periodo	258.873	247.714
Número de facturas pagadas en un periodo inferior al máximo establecido en la normativa de morosidad	223.944	200.624
Proporción sobre número total de facturas pagadas en el ejercicio	86 %	81 %

INFORME DE GESTIÓN 2025

sobre estados financieros consolidados al 31/12/2025

Contenido

1	<u>MODELO DE NEGOCIO Y ESTRATEGIA</u>	118
1.1	<u>Prestadores de servicios esenciales para los ciudadanos</u>	120
1.2	<u>Estrategia de negocio</u>	123
1.3	<u>Propósito, valores y atributos</u>	123
1.4	<u>Certificaciones</u>	124
1.5	<u>Plan Estratégico de Sostenibilidad 2024-2026</u>	125
1.6	<u>Política de Sostenibilidad</u>	126
2	<u>SITUACIÓN DE LOS MERCADOS</u>	126
2.1	<u>Mercado nacional</u>	127
2.2	<u>Mercado internacional</u>	129
3	<u>EVOLUCIÓN PREVISIBLE</u>	138
3.1	<u>Ámbito nacional</u>	138
3.2	<u>Ámbito internacional</u>	139
4	<u>GESTIÓN DE CLIENTES</u>	141
4.1	<u>Gestión y atención al cliente</u>	141
4.2	<u>Trabajamos para garantizar el acceso al agua y el saneamiento</u>	143
4.3	<u>Encuestas de satisfacción</u>	145
5	<u>GESTIÓN EFICIENTE Y SOSTENIBLE</u>	147
5.1	<u>Mitigación y adaptación al cambio climático</u>	107
5.2	<u>Sostenibilidad del recurso hídrico</u>	108
5.3	<u>Gestión del impacto y preservación de la biodiversidad</u>	110
5.4	<u>Economía circular: optimización de recursos y valorización de subproductos</u>	111
6	<u>INNOVACIÓN Y TECNOLOGÍA</u>	154
6.1	<u>Estrategia de innovación</u>	154
6.2	<u>Líneas de trabajo</u>	155
7	<u>PERSONAS Y CULTURA</u>	157
7.1	<u>Compromiso con el desarrollo de nuestro talento</u>	157
7.2	<u>Cultura diversa, equitativa e inclusiva</u>	161



CLASE 8.ª

<u>7.3</u>	<u>Salud y seguridad de nuestro personal</u>	166
8	COMUNICACIÓN Y MARKETING	169
<u>8.1</u>	<u>Alianzas multisectoriales para la generación de impacto positivo</u>	170
<u>8.2</u>	<u>Comunicación estratégica</u>	172
<u>8.3</u>	<u>Sensibilización socioambiental</u>	173
<u>8.4</u>	<u>Compromiso <i>glocal</i></u>	176
<u>8.5</u>	<u>Premios y reconocimientos</u>	187
9	CUMPLIMIENTO NORMATIVO	192
<u>9.1</u>	<u>Gobernanza comprometida con la sostenibilidad</u>	192
<u>9.2</u>	<u>Modelo de compliance</u>	197
<u>9.3</u>	<u>Evaluación de riesgos y sistema de control</u>	200
<u>9.4</u>	<u>Formación en cumplimiento</u>	201
<u>9.5</u>	<u>Fiscalidad responsable</u>	202
<u>9.6</u>	<u>Cadena de suministro responsable</u>	202
10	TECNOLOGÍA, DIGITALIZACIÓN Y CIBERSEGURIDAD	208
<u>10.1</u>	<u>Gestión del agua basada en datos en tiempo real</u>	209
<u>10.2</u>	<u>Proyectos de digitalización a través de fondos next generation</u>	212
<u>10.3</u>	<u>Protección de datos y ciberseguridad</u>	214

2 MODELO DE NEGOCIO Y ESTRATEGIA

Aqualia² es la empresa de gestión del agua participada por el grupo de servicios ciudadanos FCC (51 %) y por el fondo ético australiano IFM Investors (49 %). Es la cuarta empresa de agua de Europa por población servida y la novena del mundo, según el último *ranking* de Global Water Intelligence (diciembre 2024).

En la actualidad prestamos servicio a 44,9 millones de usuarios en 19 países: Argelia, Arabia Saudí, Colombia, Catar, Chile, Egipto, Emiratos Árabes, España, Estados Unidos, Francia, Georgia, Italia, Japón, México, Omán, Perú, Portugal, República Checa y Rumanía y estamos posicionados como una marca de referencia en el sector, vanguardista, especializada, transparente e innovadora gracias a un equipo humano compuesto por más de 14.200 profesionales comprometidos que buscan permanentemente la mejora de la eficiencia en los procesos de producción y la optimización de los recursos y con una clara orientación hacia el usuario final.

Nuestro modelo de negocio se articula en torno a la colaboración público-privada como palanca para un crecimiento sostenible y resiliente a largo plazo. La sostenibilidad —integrada de forma transversal— actúa como motor de creación de valor económico, social y ambiental a lo largo de toda la cadena de valor del ciclo integral del agua, desde el diseño de infraestructuras hasta la gestión y operación de grandes proyectos hídricos, garantizando una rentabilidad equilibrada y responsable.

+14.200 empleados en todo el mundo	Presencia en 19 países (2.342 municipios)	44,9 millones de usuarios	1.156.605.044 m ³ agua potable producida
---------------------------------------	--	------------------------------	--

² FCC Aqualia, SA.

En el documento se utilizará la marca comercial. Aqualia.

La sede se encuentra en Avda. del Camino de Santiago 40. 28050. Madrid. España.

CADENA DE VALOR DE AQUALIA

Operaciones propias

CLASE 8.^a



Aguas arriba (upstream)

- Administraciones Públicas y reguladores**
- Gobiernos nacionales, regionales, locales
 - Organismos de control
 - Agencias de protección de datos

Titular del servicio

- Gobiernos nacionales, regionales, ayuntamientos, empresas industriales

- Entidades financieras, accionistas, inversores y proveedores de capital**

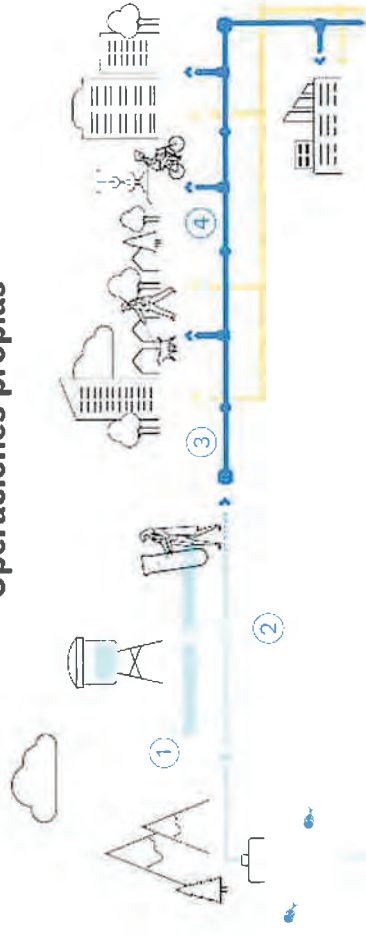
Socios de negocio

Proveedores y subcontratas

Medioambiente

como grupo de interés del cual se extrae el recurso hídrico

- Agua en la naturaleza
- Agua para consumo
- Agua tratada



Ciclo integral del agua

1. CAPTACIÓN
2. TRATAMIENTO
3. DISTRIBUCIÓN
4. ALCANTARILLADO
5. DEPURACIÓN
6. REUTILIZACIÓN

Aguas abajo (downstream)

Titulares del servicio como clientes

- Gobiernos nacionales, regionales, locales
- Empresas industriales

Usuarios y otros clientes

- Ciudadanos (usuarios finales)
- Clientes agrícolas (comunidades de regadío)
- Clientes potenciales

Sociedad

- Ciudadanos
- Asociaciones de vecinos / Organizaciones de consumidores

- Comunidades locales y poblaciones indígenas
- Fundaciones y asociaciones

Medioambiente

Accionistas e inversores

- Analistas**
- Auditores y certificadoras
 - Agencias de calificación financiera y no financiera

Academia

- Universidades, centros de investigación, investigadores y científicos



OM9067429



2.1 Prestadores de servicios esenciales para los ciudadanos

Somos la compañía de gestión global del agua, con presencia operativa en todas las fases del ciclo: ingeniería, eficiencia energética y operacional, concesiones, agua industrial, construcción y, operación y mantenimiento. Controlamos hasta el más mínimo detalle todas las fases que comprenden el ciclo integral del agua, persiguiendo la optimización de los recursos que fomentan el desarrollo sostenible.

Nuestra actividad se centra en concesiones y servicios, y engloba concesiones e infraestructuras propietarias de ciclo integral del agua, BOT, servicios de operación y mantenimiento y regadíos; así como actividades de tecnología y redes, que incluyen contratos EPC y actividades industriales de tratamiento de aguas. Entre los modelos de negocio que desplegamos se encuentran los siguientes:

Concesiones de la gestión del ciclo del agua (MWC)³

Gestión de los servicios públicos del ciclo integral del agua mediante modelos concesionales de largo plazo o tenencia de activos en propiedad en países con sistemas regulatorios contrastados.

Concesiones de infraestructuras (BOT⁴)

Concesiones de infraestructuras en las que se diseña, construye, financia y opera en el largo plazo infraestructuras, plantas de tratamiento (potabilización, depuración y desalinización) o instalaciones de reutilización mediante contratos tipo BOT y mecanismos de *take or pay*, en los que la recuperación de la inversión asociada a la infraestructura queda garantizada sin asumir riesgo de demanda.

Operación y mantenimiento (O&M)

Servicios de operación, mantenimiento y explotación de las infraestructuras hidráulicas. Este servicio permite disponer con continuidad de agua de calidad, lo que exige la dedicación, tecnología, profesionalidad y experiencia necesarias para lograr la máxima excelencia en los procesos.

Tecnología y redes (EPC⁵)

Proyectos de diseño y construcción sobre infraestructuras hidráulicas, mayoritariamente para nuestras propias concesiones, y proyectos singulares. La experiencia de trabajar con empresas de construcción líderes le permite crear alianzas para reducir y minimizar los riesgos de la construcción.

Aqualia Industrial

El objetivo de Aqualia Industrial es solucionar las necesidades de la industria en cuanto a la obtención de agua de aporte necesaria para sus procesos de producción, el tratamiento de los efluentes generados en su actividad y, cada vez con

3 Management Water Concessions.

4 Build, operate & transfer

5 Engineering, procurement and construction



CLASE 8.ª



0M9067430

más frecuencia, la reutilización de las aguas residuales convenientemente tratadas en distintos procesos de fabricación industrial.

En este sentido, Aqualia Industrial refleja el compromiso con la innovación y búsqueda de las mejores tecnologías, en muchos casos desarrolladas en Aqualia, mediante la puesta en marcha de soluciones avanzadas que refuerzan la competitividad de sus clientes, las principales compañías de sectores industriales estratégicos. A través del desarrollo tecnológico y la modernización de instalaciones, así como de la implementación de una óptima operación y mantenimiento de las plantas de tratamiento de agua, Aqualia Industrial acompaña a las empresas en su transición hacia modelos preparados para afrontar los desafíos derivados de objetivos que persiguen una mayor sostenibilidad, las nuevas demandas regulatorias y la eficiencia energética.

El contexto actual, marcado por una creciente exigencia legal, especialmente en materia de regulación de calidad de los efluentes industriales y reutilización de los mismos, ha acelerado la necesidad de una gestión eficiente y sostenible del agua en los procesos productivos. La normativa asociada a la calidad del vertido y a la reutilización ha impulsado a las industrias a revisar sus sistemas de tratamiento y a adoptar tecnologías más eficientes. Conscientes de esta realidad, los proyectos hídricos desarrollados por Aqualia Industrial han experimentado un notable crecimiento en los últimos años, posicionando a la compañía como un socio estratégico para el sector industrial.

A cierre de 2025, Aqualia Industrial trabajaba en más de 50 nuevos proyectos en sectores clave como el petroquímico, energético, agroalimentario, conservero, farmacéutico, papelerero y minero. Estas iniciativas se suman a un sólido historial de 686 referencias en plantas de tratamiento de agua y a una presencia consolidada en España y Portugal. La experiencia, la especialización y la capacidad técnica acumulada permiten ofrecer soluciones adaptadas a las características específicas de cada industria, garantizando un tratamiento eficaz y seguro del agua en todas sus fases.

	Abastecimiento en ALTA	Abastecimiento en BAJA	Abastecimiento y Alcantarillado	Alcantarillado	Depuración /EDAR	Desalación /IDAM	Estación de Tratamiento de Agua/ETAP	Gestión del ciclo integral del agua	Mnto. y otros servicios Infraestructuras Alcantarillado (OM)	Mnto. y otros Servicios redes Distribución Agua potable (OM)	Municipios a los que Aqualia presta servicios	Población atendida (habitantes)
AFRICA Y ASIA	Arabia Saudí	X				X		X			631	8.815.518
	Argelia	X				X					2	1.500.000
	Catar				X						1	280.000
	Egipto	X			X	X					3	11.000.000
	Emiratos Árabes Unidos				X						2	1.960.000
AMÉRICA	Georgia	X						X			6	1.492.083
	Japón										-	-
	Omán							X			1	85.000
	Chile ¹										-	-
	Estados Unidos de América							X			8	456.190
EUROPA	Colombia		X					X			29	1.260.486
	México	X	X		X	X	X	X			6	2.444.494
	Perú ²				X						-	-
	España	X	X	X	X	X	X	X	X	X	1.171	13.284.002
	Francia	X	X		X	X		X	X		166	820.482
Italia							X			22	249.431	
Portugal			X	X			X			5	113.479	
Rep. Checa ³	X	X	X	X	X		X	X		289	1.223.907	
Rumanía ⁴			X	X			X			-	-	-
										Total	2.342	44.985.072

(1) En Chile, Aqualia tiene el contrato de tratamiento de aguas de Tranque Huechún para Codeico.

(2) En Perú, Aqualia ha contratado la depuración de CHINCHA, que prestará servicio a 225.000 habitantes entrando en vigor en 2026.

(3) En Rep. Checa, Aqualia también abastece agua en alta a Polonia desde su filial SmVaK (109.708 hab. incluidos en el número de Rep. Checa).

(4) En Rumanía, Aqualia está finalizando el contrato EPCEDAR Glina (prestará servicio a 2,4 millones de habitantes).



CLASE 8.ª



0M9067431

2.2 Estrategia de negocio

Con más de 50 años de experiencia, hemos consolidado un compromiso sólido con los criterios ASG y con una contribución tangible a los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Este compromiso se encuentra plasmado en el [Plan Estratégico de Sostenibilidad 2024-2026 \(PESA\)](#) y en los pilares que sostienen nuestro modelo de negocio, orientando nuestras decisiones hacia un impacto positivo y duradero en los territorios en los que operamos.

Sostenibilidad	Digitalización y tecnología	Internacionalización
----------------	-----------------------------	----------------------

Sostenibilidad

Nuestra actividad contribuye a varias de las metas de la Agenda 2030: en concreto, todo lo relacionado con el uso del agua como bien escaso, así como con la lucha contra la contaminación, el cambio climático y su impacto ambiental y social. Para ello, innovar en sostenibilidad y jugar un papel importante en la economía circular es prioritario.

Digitalización y tecnología

La transformación digital y la aplicación de soluciones tecnológicas en los procesos dan forma al presente y futuro de la compañía. El desarrollo de estas áreas nos permite optimizar la gestión del ciclo integral del agua y, como consecuencia, reducir o evitar las pérdidas en las redes de distribución de agua suministrada, así como mejorar todos los procesos relacionados con la organización interna de la compañía y del servicio al cliente.

Internacionalización

Nuestra acción está vinculada estrechamente al crecimiento sostenible y a una expansión internacional para satisfacer las necesidades de agua limpia y saneamiento en todo el mundo, especialmente en Europa, América, África y Asia.

2.3 Propósito, valores y atributos

La identidad de Aqualia se teje a partir de un propósito claro, unos valores compartidos y una cultura corporativa sólida que definen nuestra manera única de ser y de actuar. En el centro de esa identidad se encuentra una profunda convicción: **la responsabilidad que implica gestionar un bien público esencial y garantizar un derecho humano fundamental como es el acceso al agua y al saneamiento.**

Propósito

Asegurar el bienestar y el progreso de las personas y comunidades en las que trabaja prestando un servicio público, la gestión sostenible del agua. Garantizando con orgullo y compromiso el derecho universal/ glocal al agua.

Valores y atributos

Desde nuestros valores y atributos, afrontamos el reto de la gestión eficiente e innovadora del ciclo



integral del agua, construyendo con nuestra “forma de ser”, una cultura propia que tiene en cada territorio donde operamos.

Compromiso	Calidad y eficiencia en el servicio	Solvencia y consistencia financiera	Innovación
Implicación ambiental y sensibilización	Implicación social	Ética, transparencia e integridad	Experiencia

2.4 Certificaciones

En Aqualia actuamos de acuerdo con el cumplimiento de los principios, compromisos y procedimientos de actuación allí donde operamos y lo hacemos a través de un **Sistema de Gestión Integrado**, único y eficiente, que comprende, entre otros, la gestión de la calidad de los procesos, productos y servicios (ISO 9001), la gestión ambiental (ISO 14001), la gestión energética (ISO 50001), la gestión en salud y el bienestar (ISO 45001) y la gestión en innovación (ISO 56001).

Nuestro **Sistema de Gestión Integrado** define nuestra voluntad de mejora continua de todas y cada una de las actividades que desarrollamos, a través de la monitorización y el análisis de los datos, la gestión de la comunicación y la accesibilidad a la información, la aplicación de herramientas de calidad y las técnicas de innovación. En este sentido, no solo cumplimos con los requisitos establecidos por las principales normas internacionales, sino que promovemos una cultura de revisión constante, aprendizaje y actualización. Este enfoque nos permite mantener una operación resiliente y centrada en el bienestar de nuestros trabajadores y la calidad del servicio.

Para ello, implementamos procesos eficaces, seguros, adaptados a las necesidades de los diferentes entornos en los que operamos, orientados a la mejora continua y el bienestar de las personas, reflejando una cultura organizacional basada en la excelencia, la prevención y la mejora continua.

El **Comité de Dirección**, a través del **Comité del Sistema de Gestión Integrado**, fija los objetivos e hitos globales del **Sistema de Gestión Integrado**, como, por ejemplo, proyectos de reducción energética y huella de carbono, la gestión eficiente y responsable del ciclo integral del agua, entre otros.

Entre los principales hitos logrados en 2025 en materia de certificaciones, cabe destacar:

- En Francia, certificamos las operaciones de Dreux y Retiers bajo las normas ISO 9001, 14001 y 45001.
- Certificamos las operaciones de Cuernavaca y Guaymas en México bajo las normas ISO 9001, 14001 y 45001.

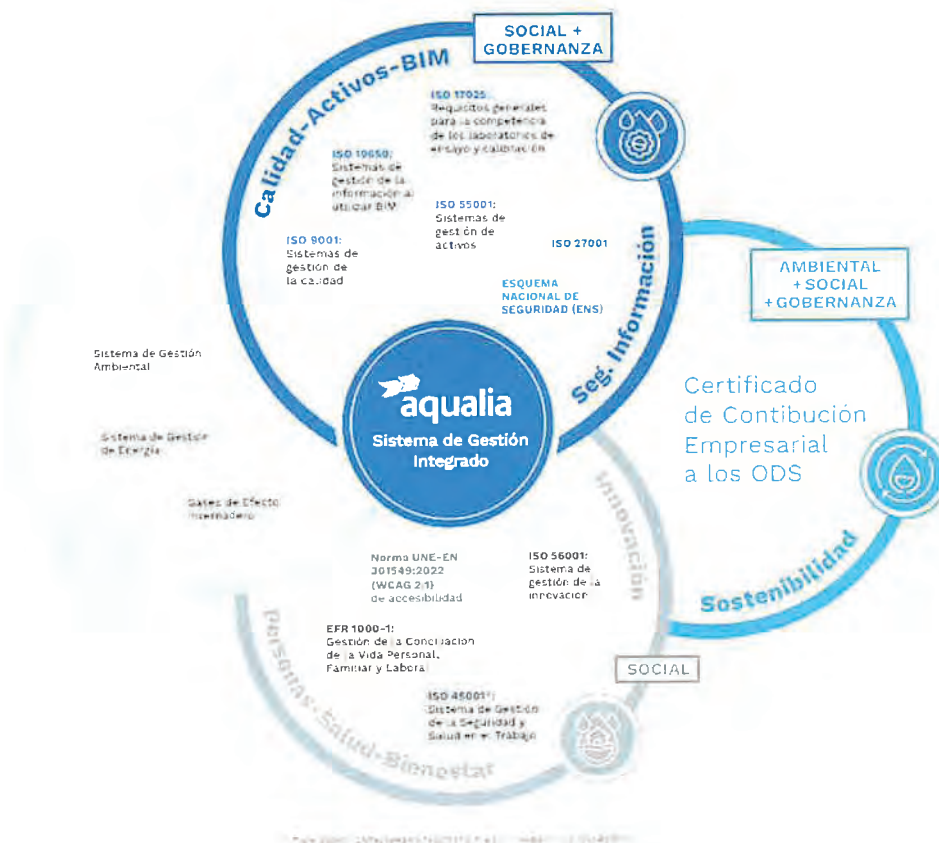


OM9067432

CLASE 8.ª



- Continuamos consolidando nuestras operaciones en Colombia con la obtención de las certificaciones ISO 9001 e ISO 45001 en Riohacha. Además, 4 contratos que ya contaban con la certificación de la ISO 9001 fueron certificados, además, con la ISO 45001.
- El Laboratorio Central de Qassim en el Clúster Norte de Arabia Saudí, obtuvo la acreditación ISO 17025 para ensayos con agua de consumo.
- Renovamos la certificación de gestión de la innovación y, además, ha adoptado la nueva norma internacional ISO 56001, sustituyendo la anterior UNE 166002.
- Los clústeres Norte y Sur de Arabia Saudí han obtenido la certificación ISO45001 de Seguridad y Salud⁶.



2.5 Plan Estratégico de Sostenibilidad 2024-2026

Aqualia integra la sostenibilidad en su modelo de negocio a través de las 7 líneas recogidas en su [Plan](#)

⁶ El Clúster Sur recibió la certificación en 2024, mientras que el Clúster Norte la obtuvo en marzo de 2025.



Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024-2026, una hoja de ruta sólida, transversal y con impacto positivo y que guía el avance de su propósito, que consiste en **asegurar el bienestar y progreso de las personas y comunidades a través de la prestación de un servicio público: la gestión sostenible del agua.**

El plan materializa una serie de compromisos, consensuados internamente, firmes y realistas que facilitan la gestión diaria de las actividades de la compañía desde el rigor, y en una clara apuesta por la sostenibilidad. Establece 43 objetivos, articulados en torno a siete Líneas Estratégicas, dirigidos a su actividad, a su cadena de suministro, a sus empleados y a la sociedad.

El Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024-2025 es, a su vez, un documento dinámico, sujeto a revisión y actualización anual⁷. Dada la naturaleza cambiante de las expectativas y preocupaciones de los públicos de interés, así como de la cada vez más rápida evolución de los acontecimientos, el plan está sujeto a una permanente actualización.

2.6 Política de Sostenibilidad

La Política de Sostenibilidad expresa nuestro compromiso con el medio ambiente, la gestión eficiente del agua y el bienestar de las comunidades. Recoge nuestra manera de actuar y resume las acciones relacionadas con los aspectos ASG que se desarrollan en otros documentos como el **Plan Estratégico de Sostenibilidad de Aqualia 2024-2026**.

3 SITUACIÓN DE LOS MERCADOS

Año a año, consolidamos presencia internacional con un modelo de **gestión integral** orientado tanto a hogares residenciales como a clientes empresariales e industriales y fortalecemos nuestro compromiso con la **prestación de servicios de calidad, eficientes y sostenibles en beneficio de las comunidades** donde operamos.

2025 ha sido un año de crecimiento significativo de nuestra actividad. Hemos avanzado en el mercado internacional con el inicio de actividades en Perú, la consolidación de nuestra entrada en el mercado estadounidense y el ingreso al mercado japonés, con la puesta en marcha de proyectos innovadores, el reconocimiento global de nuestras infraestructuras y el desarrollo de iniciativas de comunicación. **La combinación de tecnología, innovación y colaboración público-privada han sido clave para mantener**

⁷ En relación con el seguimiento del Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024-2026, la Dirección de Aqualia, a través del Comité de Coordinación, revisa periódicamente los avances del Plan para asegurarse de su adecuación y eficacia, mediante la evaluación de las oportunidades de mejora y la necesidad de efectuar cambios en dicha estrategia.



CLASE 8.ª



0M9067433



nuestro compromiso de garantizar una gestión del agua eficiente en todos los territorios en los que operamos.

3.1 Mercado nacional

En España lideramos en la gestión integral del agua gracias a una gestión respaldada por el capital humano especializado y un alto desarrollo tecnológico y proyectos I+D+i que nos permiten implantar soluciones inteligentes para optimizar cada etapa del ciclo, desde la captación hasta la depuración, reduciendo pérdidas y mejorando la calidad del agua.

La construcción y rehabilitación de las infraestructuras necesarias para prestar los servicios del ciclo integral del agua se ha convertido en un tema central tanto para las administraciones públicas como para los actores del mercado. Así, una valoración inicial del MITECO cuantifica el volumen de inversión para adaptar los sistemas de saneamiento a la nueva Directiva europea sobre el tratamiento de aguas residuales urbanas (TARU) en aproximadamente 23.500 millones de euros, durante los próximos 10 años. SEOPAN (Asociación de Empresas Constructoras y Concesionarias de Infraestructuras en España) eleva el importe necesario para corregir el déficit de infraestructuras del ciclo integral del agua hasta los 100.000 millones de euros, mientras que DAQUAS, asociación que aglutina a los representantes de la industria, hace hincapié en que, a pesar de que los operadores de los servicios de agua urbana han duplicado sus inversiones hasta los 2.415 millones de euros anuales, la inversión por parte de las administraciones públicas continúa siendo insuficiente, ascendiendo el déficit anual de inversión del sector del agua urbana a los 4.485 millones de euros. Durante el año 2025, el Gobierno de España y varios gobiernos autonómicos han llevado a cabo obras de emergencia para reconstruir las infraestructuras que se vieron afectadas por la DANA sufrida el año anterior, así como actuaciones para hacer frente a futuros periodos de sequía.

Durante el presente año hemos desarrollado los proyectos PERTE adjudicados en anteriores convocatorias para la Digitalización del Ciclo del Agua Urbana, dentro del PRTR (Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia). Además, este año fuimos adjudicatarios de otro proyecto que se está ejecutando en el municipio de Vigo (Vigwater). En total, los 6 proyectos adjudicados —Campo de Gibraltar (Cádiz), Realwater (Ciudad Real), Digital Island (Islas Canarias), ANDA (Asturias), Cantabricontrol (Cantabria) y Vigwater (Vigo)— cuentan con un presupuesto global de 62 millones de euros. Con el proyecto de Vigo llegaremos a un total de 1.850.000 habitantes, incluyendo todos los beneficiarios de las diferentes agrupaciones.

En relación con la evolución de los costes eléctricos, hemos mantenido la política de diversificación de nuestros proveedores que se implantó hace ya algunos años, con el objetivo de minimizar la volatilidad del precio del kilovatio hora. Los dos PPA (Power Purchase Agreement, contrato de compraventa de energía) firmados los años anteriores han cubierto más de un tercio del consumo total en España. Adicionalmente, se ha negociado el cierre de tarifas fijas en los mercados fijos y de futuros para un alto



porcentaje de nuestros puntos de suministro CUPs, que suponen aproximadamente el 60 % del consumo. De esta manera solo un 3 % del consumo eléctrico en España ha quedado abierto al mercado libre (OMIE). El resto de los costes ha incorporado el significativo incremento de los cargos adicionales del mercado eléctrico repercutidos a los consumidores como consecuencia del refuerzo del sistema tras el apagón de abril en la Península Ibérica, quedando el coste real total de la compra de energía ligeramente por encima de la evolución del IPC.

Por su parte, la facturación tarifaria de los clientes, ciudadanos, comerciales e industriales ha tenido un comportamiento positivo en 2025, con un crecimiento del volumen de metros cúbicos facturados en 2025 respecto a los de 2024 del 3,56%. Durante 2025 se ha mantenido la prohibición del corte de agua por impago a clientes vulnerables, sin menoscabo de la capacidad de recaudación de Aqualia.

En cuanto a la venta del agua en bloque, han subido los volúmenes suministrados en un 2,98% respecto a 2024. En todo caso, este tipo de suministro tiene poco peso en nuestro cómputo global.

3.1.1 **Ámbito comercial**

En 2025 hemos obtenido nuevas contrataciones y hemos renovado, ampliado o prorrogado servicios que ya operábamos en 368 explotaciones. Esto ha supuesto una cartera de negocios contratada de 913 millones. Es, además, una muestra de la confianza de nuestros clientes, con una tasa de renovación superior al 95 %.

Del mismo modo, en 2025 hemos continuado consolidando nuestra presencia en el mercado del agua industrial. En el sector agroalimentario, la adjudicación de las plantas de tratamiento de agua de Fortune Pigs (en Lérida) y Heineken (en Sevilla) viene a demostrar que Aqualia se encuentra, a nivel mundial, entre las empresas de referencia en el diseño y explotación de instalaciones para el tratamiento de aguas industriales.

En el mercado de concesiones municipales destacan las adjudicaciones de nuevos contratos. Las principales han sido la de La Llagosta (Barcelona) y Lillo (Toledo) y la ampliación de la concesión de la ciudad de Vigo. En contratos de O&M destacan las contrataciones para la depuración de aguas residuales en Ibiza (Islas Baleares) y las EDARs de Tablada y El Ronquillo (Sevilla) así como los sistemas de saneamiento y depuración de la Ría de Navia (Asturias) y el lote 1 del saneamiento de Málaga.

Asimismo, los principales contratos de O&M ampliados o renovados han sido los de la EDAR de Toledo; la explotación de actuaciones de abastecimiento en las demarcaciones hidrográficas del Ebro y del Cantábrico para ACUAES; el contrato para el mantenimiento del alcantarillado de Zaragoza; y las EDARs de Huesca y Almudévar. Por último, hay que destacar que Aqualia ha resultado adjudicataria en el concurso para el servicio de abastecimiento de agua potable y alcantarillado del municipio de Ibiza (Baleares), con una duración de 20 años. La propuesta de adjudicación fue aprobada el día 13 de



CLASE 8.ª



0M9067434



noviembre por unanimidad del pleno de la corporación municipal.

En cuanto a la actividad de EPC, destacar la ejecución de obras en la EDAR Galindo (Bilbao); la EDAR San Román (Santander); la EDAM Fonsalía (Tenerife); la adjudicación del proyecto y ejecución de una planta de agua desmineralizada para la empresa MOEVE en La Rábida (Huelva); obras para la digitalización del ciclo urbano del agua, incluidas en los proyectos PERTE de la diputación de Toledo; proyecto y obra para la digitalización del Canal del Aramo (Asturias); las obras para la instalación de equipos isobáricos de recuperación de energía de las bombas de alta presión de las IDAM de Alcudia, Andratx, Ciudadela y Santa Eulalia des Riu; y el tratamiento terciario avanzado para agua de riego en la EDAR de El Ejido (Almería). Además, de acuerdo con los compromisos adquiridos en los respectivos contratos de concesión, la ejecución de los planes de inversión en nuestras concesiones de Vigo, Mazarrón, Ibiza, Jerez de la Frontera, San Pedro del Pinatar, Linares y Denia, entre otros.

3.1.2 Eficiencia de la gestión operacional

Nuestra política se dirige siempre a la búsqueda de eficiencia en la gestión operacional. En este sentido, en 2025 hemos redoblado esfuerzos para reducir los costes —especialmente en los consumos (energía, materiales y compra de agua)— lo que nos ha permitido mejorar las ratios de eficiencia, a pesar de los incrementos generalizados de precios. También hemos avanzado en la creación de once centros logísticos regionales para obtener sinergias en la capacidad de compra y disponer de almacenes cedidos por los proveedores.

Siguiendo en esta línea, en el último año hemos profundizado en la reducción de costes ligados a la gestión de clientes, con medidas como las políticas de persecución del fraude en la medición de consumos, el impulso de la factura electrónica, el incremento de la domiciliación de recibos, el control de las comisiones bancarias, la reducción de la atención presencial y el traslado a otros canales (telefónico, redes sociales, internet).

Además de toda esta intensa actividad, hemos promovido iniciativas como empresa comprometida socialmente. Así, hemos renovado los convenios con Cáritas, y hemos impulsado acciones para la reducción de emisiones y la apuesta por energías verdes. Como socio fundador de la Alianza StepbyWater, seguimos impulsando el desarrollo de sus objetivos fundacionales bajo la presidencia de nuestro CEO.

3.2 Mercado internacional

En el ámbito internacional, hemos concentrado nuestra actividad durante el ejercicio 2025 principalmente en Europa, Norte de África y Oriente Medio (MENA) y Latinoamérica (LATAM).

3.2.1 Europa



La evolución de la compañía en Europa en 2025 se caracteriza por la búsqueda de recursos de agua, como desalinización y reutilización, y un mayor control de las aguas subterráneas y superficiales, derivados de la escasez, también han marcado el comportamiento sectorial. En 2025, además, se ha continuado con el control y reducción de fugas, sectorización y digitalización. La recuperación de las infraestructuras en República Checa después de las inundaciones de 2024 y la vuelta a la normalidad en Italia después de la fuerte sequía de 2024.

La evolución en Europa en el ejercicio 2025 se ha caracterizado por los siguientes hechos relevantes:

- Estabilización y recuperación de los consumos especialmente en Italia donde después de la sequía que asoló el país durante el año 2024 y el inicio de 2025, los consumos se han comenzado a recuperar de forma importante en la segunda mitad del año retornando a valores próximos a la época anterior a la crisis hídrica.
- Durante el año 2025, las instalaciones de SmVaK en República Checa han vuelto a recuperar completamente su operatividad después de los severos daños sufridos como consecuencia del fuerte episodio de lluvias e inundaciones que tuvo lugar en el mes de septiembre de 2024. Las instalaciones de SmVaK han servido asimismo como soporte para otros operadores de la región y clientes industriales durante el tiempo que éstos han necesitado para volver a poner en funcionamiento sus propias instalaciones.
- Los planes de sostenibilidad para la reducción de la huella de carbono y el impulso de la economía circular con la transformación de los residuos del sector en nuevos recursos utilizables (agua reutilizada, biogás, biofertilizantes, energías renovables) han promovido nuevos reglamentos y el fomento de la innovación en las tecnologías de tratamiento. En la misma dirección ha actuado la mejora de la calidad del agua distribuida y del agua vertida.

Francia

Francia continúa siendo el país europeo con más oportunidades de negocio para el crecimiento orgánico a pesar de contar con los mayores competidores mundiales del sector y varios actores locales que provocan un continuo estrechamiento de los márgenes.

En el último año hemos continuado con nuestra expansión en este país, donde ya prestamos servicio en más de 100 municipios. Así, hemos reforzado la presencia en Bretaña con la adjudicación de la gestión del servicio de abastecimiento de Liffre y el nuevo contrato de concesión en Questembert para gestionar los servicios de abastecimiento y depuración de más de 35.000 habitantes durante 12 años. En el último trimestre del año hemos abierto una nueva delegación en Burdeos para fortalecer nuestra presencia en el sur de Francia y comenzar una etapa de desarrollo más intenso en el suroeste del país. Todo ello ha contribuido a consolidar a Aqualia como cuarto operador de agua con presencia en todo



CLASE 8.ª



0M9067435



el país.

Italia

En Italia el año ha estado marcado por la eliminación de algunas restricciones al suministro en la mayor parte del territorio después de la sequía que ha asolado la isla durante el año 2024. Esta situación ha puesto de manifiesto el déficit crónico de infraestructuras que sufre esta región. Los planes de mejora y recuperación de las infraestructuras existentes y de desarrollo de nuevas infraestructuras llevado a cabo por las autoridades han logrado paliar en parte la situación y preparar el territorio para futuras crisis. En la actualidad la situación está prácticamente superada manteniéndose aún el comité de crisis regional activo hasta el mes de mayo de 2026 con el fin de concluir las actuaciones en curso y confirmar la recuperación total del suministro en toda la isla.

Acque di Caltanissetta ha ejecutado instalaciones de abastecimiento y depuración por más de 12M€ gracias a la financiación obtenida de la Región Siciliana y del Ministerio de Infraestructura. Se puso en marcha la nueva depuradora de aguas residuales de Contrada Canale en Sommatino, una infraestructura clave para mejorar el servicio hídrico y proteger el ambiente. El sistema permitirá tratar adecuadamente los residuos líquidos de más de 8.200 habitantes, con beneficios directos para el entorno natural, especialmente el lago Gibbesi. Además, se han realizado obras de consolidación del terreno para reducir riesgos hidrogeológicos y mejorar la integración paisajística.

Portugal

La intensificación de los incendios forestales, asociada a los recurrentes periodos de sequía, refuerza la vulnerabilidad hídrica del país y evidencia la urgente necesidad de planificación en infraestructuras que aporten soluciones en el medio y largo plazo. En este sentido Portugal ya ha adoptado políticas estructurales que incluyen una monitorización más rigurosa de las captaciones subterráneas, la modernización de las redes de distribución y el desarrollo de infraestructuras de desalinización y reutilización de agua tratada. Entre estas infraestructuras destaca la nueva desalinizadora de Sines, estimada en 200 millones de euros, cuyo concurso está previsto para 2026, representando una de las mayores inversiones nacionales en diversificación de la oferta de agua y mitigación de los efectos del cambio climático.

Paralelamente, el nuevo reglamento tarifario de ERSAR obligará a los municipios a actualizar y, en muchos casos, aumentar las tarifas de abastecimiento y saneamiento, una medida que busca reflejar los costes reales del servicio. Este ajuste también abrirá nuevas oportunidades para concursos de concesión de servicios de aguas, permitiendo que operadores especializados contribuyan a la modernización, eficiencia y sostenibilidad económica de los sistemas municipales.



Al mismo tiempo, la compañía ha reforzado la apuesta estratégica en el mercado de aguas industriales, un segmento en fuerte expansión impulsado por las exigencias ambientales y la creciente necesidad de reutilización y recuperación de recursos en las unidades productivas. En este ámbito, se están desarrollando actualmente estudios para nuevas soluciones de tratamiento y reutilización de efluentes industriales para grupos industriales localizados en el país, consolidando la posición de la empresa como referente en soluciones técnicas avanzadas y de alta eficiencia.

Republica Checa

En República Checa la inflación anual se ha estabilizado en torno al 2,5 %. En relación con la infraestructura necesaria para la prestación de los servicios, la filial checa SmVaK ha continuado con su plan de inversiones de renovación y mejora con el objetivo de mantener sus altos niveles de eficiencia. El importe destinado a estas actuaciones superó en 2025 los 40 millones de euros.

Por lo que respecta al tipo de cambio, la corona checa se ha mantenido relativamente estable en torno a 25 CZK/€ a lo largo de 2025.

Durante el año 2025, las instalaciones de SmVaK han vuelto a recuperar completamente su operatividad después de los severos daños sufridos como consecuencia del fuerte episodio de lluvias e inundaciones que tuvo lugar en el mes de septiembre de 2024. Las instalaciones de SmVaK han servido asimismo como soporte para otros operadores de la región y clientes industriales durante el tiempo que éstos han necesitado para volver a poner en funcionamiento sus propias instalaciones.

En cuanto a la actividad comercial en el país, la filial checa SmVaK ha resultado adjudicataria en concursos para la gestión de los servicios públicos del ciclo integral del agua en Písečná u Jablunkova, Metylovice, Dolni Lutyně y Petřvald u Nový Jicín.

Rumania

En Rumanía la ampliación de la depuradora de Glina ha supuesto un gran reto técnico, ya que las obras se han realizado sin interrumpir la actividad. La planta, además de tratar la totalidad del agua residual, cogenerará energía gracias a la incineración del fango. Es la mayor instalación de este tipo en el país y ya se encuentra lista para prestar servicio a 2,4 millones de personas.

3.2.2 África y Asia

En Asia y África, desarrollamos operaciones en contextos de alta diversidad social, económica y ambiental, donde la gestión sostenible del agua adquiere un papel clave para el desarrollo y la resiliencia de las comunidades.

Arabia Saudí



CLASE 8.ª



OM9067436



Las tres plantas desalinizadoras operadas tradicionalmente por la filial Haaisco —la del aeropuerto internacional de Jeddah, la de la universidad KAUST y la de Petrorabigh— han funcionado a pleno rendimiento en 2025. En cuanto a la planta desaladora de Jizan —también operada por Haaisco— opera de forma completa desde finales de 2023.

Haaisco firmó en junio de 2023 un nuevo contrato de operación y mantenimiento para tres desaladoras flotantes de 50.000 m³/d cada una para el grupo naviero estatal saudí Bahri. A finales de 2025 estaban ya en operación las tres plantas. Estas desaladoras móviles están situadas actualmente en el puerto de Yanbu en el Mar Rojo, pero podrán desplazarse a donde sean requeridas en el litoral del país por periodos de varios meses o años.

En Arabia Saudí lideramos consorcios que ejecutan dos de los seis contratos regionales de gestión delegada del servicio del agua para la operadora nacional National Water Company: los del Clúster Norte y el Clúster Sur.

Estos dos contratos —Clúster Norte y Clúster Sur— se han gestionado en 2025 a plena satisfacción del cliente. Integrado cada proyecto por un extenso equipo de profesionales que gestionan y transforman la organización existente del cliente para la gestión del agua en las provincias de cada clúster, llevan a cabo un ambicioso programa de modernización y optimización de los servicios de ciclo integral del agua, con vistas a la fase de privatización que se prevé para 2026 y 2027.

El Clúster Sur integra las provincias de Jizan, Al Baha, Najran y Asir, y da servicio a una población de 5,5 millones de habitantes. El Clúster Norte, por su parte, integra las provincias de Qassim, Hail, Al Jouf y Northern Border, y da servicio a una población de 2,5 millones de habitantes.

Argelia

En Argelia se ha mantenido el funcionamiento continuado a plena capacidad y sin incidencias significativas de las dos desaladoras, Mostaganem y Cap Djinet. Estas prestan un servicio de importancia crítica a la población de las áreas metropolitanas más importantes del país: Orán y Argel.

Catar

Aqualia MACE ha seguido operando la planta de tratamiento de aguas residuales de Al Dhakhira, una de las más importantes del país, que suministra agua depurada para riego de jardines a las zonas cercanas. Asimismo, al amparo de los acuerdos marco firmados con el Ministerio de Obras Públicas para la ejecución de obras en las redes e infraestructuras de alcantarillado, en 2025 hemos continuado ejecutando varios proyectos de revestimiento interno de colectores, ampliación de redes y remodelación de plantas.



Hemos continuado operando, con plena satisfacción del cliente, la planta depuradora de agua residual de Abu Rawash. Con una capacidad de tratamiento de 1.600.000 m³/d, esta planta da servicio al área oeste de El Cairo. En 2025, se ha renovado el contrato de operación y mantenimiento de la planta por cuatro años más.

En cuanto a la operación de la planta de tratamiento de agua residual de New Cairo —de 250.000 m³/d— durante todo el año continuó prestando el servicio a pleno rendimiento y manteniendo también la satisfacción del cliente.

La desaladora de Alamein —con una capacidad de 150.000 m³/d— constituye una referencia de primer nivel dentro del plan de desalinización diseñado por el gobierno egipcio con el objetivo de reducir el estrés hídrico del país en las zonas costeras mediterránea y del Mar Rojo. En 2022 se firmó una prórroga del contrato de operación y mantenimiento por un periodo de cinco años, y durante 2025 la planta ha estado operando sin incidencias.

Emiratos Árabes Unidos

La filial Aqualia MACE ha continuado prestando sin incidencias y a pleno rendimiento el servicio de operación y mantenimiento de las redes de colectores, estaciones de bombeo y plantas depuradoras de agua residual en la zona geográfica de Al Ain y de Abu Dhabi capital.

Georgia

A finales de diciembre de 2023, el regulador nacional GNERC publicó las nuevas tarifas del agua para el periodo 2024-2026 —previamente acordadas con GGU— con objeto de actualizar el impacto de la inflación y disponer de fondos para incrementar las inversiones para la mejora de las infraestructuras del ciclo del agua.

Durante 2025 se ha continuado monitorizando detalladamente la facturación comercial, así como la facturación residencial, habiéndose registrado incrementos de los volúmenes facturados debido a la mayor actividad económica. Georgia se ha convertido en 2025 en el mayor destino de inversión extranjera en su zona geográfica, recibiendo prioritariamente inversión procedente de los países de golfo.

En cuanto a la operación del proyecto, durante todo el año se ha continuado con el programa de modernización y mejora operativa, con el programa previsto de inversiones y la reorganización de los centros operacionales, lo que continúa mejorando los ratios operativas y el nivel de servicio.

Japón



CLASE 8.ª



0M9067437



A fines de 2025, continuamos nuestra expansión internacional con la firma de un innovador contrato en Japón. En alianza con un consorcio liderado por Infroneer Holdings Co., Ltd., grupo japonés especializado en construcción y gestión de infraestructuras, hemos sido adjudicatarios de un proyecto estratégico en Japón: **la renovación de la Planta de Tratamiento de Agua de Toyohashi y la operación durante 30 años de dos potabilizadoras en la prefectura de Aichi.**

Los trabajos se desarrollarán bajo un modelo innovador que combina la construcción y transferencia (BT) con un sistema de concesión, fomentando la colaboración público-privada para asegurar un servicio sostenible y resiliente. Además, incorpora tecnologías de tratamiento avanzadas, sistemas IoT para monitorización inteligente, diseño antisísmico “*phase-free*” y energía híbrida con hidrógeno para avanzar hacia la neutralidad de carbono.

Omán

Durante 2025 hemos continuado operando sin incidencias la gestión del ciclo integral de la zona portuaria de Sohar a través de la filial Oman Sustainable Services Company. Actualmente ya opera la totalidad de las infraestructuras de desalinización de agua de mar, abastecimiento y distribución de agua potable y de proceso, distribución de agua de refrigeración para industrias, recogida y tratamiento de agua residual y distribución de agua reutilizada para riego.

3.2.3 América

Estados Unidos

En el último año hemos centrado nuestra actividad comercial en la búsqueda activa de nuevos proyectos y oportunidades de negocio en las que hacer valer la experiencia de la empresa adquirida en 2024 MDS. La escasez de agua, la obsolescencia de las infraestructuras hidráulicas y la escasa penetración de operadores privados en el sector se erigen como principales oportunidades de crecimiento para la empresa en ciertos estados. Al mismo tiempo, la cada vez más exigente legislación relativa al control y eliminación de contaminantes emergentes para la protección de acuíferos y aguas superficiales constituyen otra oportunidad de negocio en el futuro. Texas es un Estado en crecimiento, las políticas fiscales del Estado están haciendo de Texas el destino de muchas empresas estadounidenses.

Latinoamérica

El déficit de infraestructuras hídricas y la búsqueda de la eficiencia de las existentes son dos factores que potencian nuestras posibilidades de crecimiento con una visión estratégica de crecimiento responsable, excelencia operativa e impacto social, que nos continúa diferenciando en el mercado americano.



Chile

En Chile se opera la planta de abatimiento de sulfatos de Huechún —construida por Aqualia— para una de las mayores empresas mineras del mundo. Además, se está explorando oportunidades comerciales en desalinización bajo esquema BOT, tanto para clientes públicos como para privados.

A medida que aumenta la demanda de agua en todos los sectores que sufren escasez de agua y sequías continuas, la desalinización surge como la mejor opción para los recursos hídricos. De hecho, el gobierno chileno ha propuesto nuevas políticas para promover el uso de este tipo de agua en algunos sectores, como el urbano, la minería y la agricultura. En este contexto, por ejemplo, se espera que el uso de la desalinización de agua de mar por minería en Chile crezca un 156% para 2030, mientras que el uso de aguas continentales disminuirá un 6%.

Colombia

En Colombia el 32% de los municipios (350) carecen de acceso a agua potable de calidad, mientras que 450 reciben agua menos de 20 horas al día. Además, la brecha entre la cobertura en las ciudades y en el ámbito rural sigue siendo muy grande. En cuanto al saneamiento, menos de la mitad de las aguas residuales pasan por plantas de tratamiento, y el país se encuentra por debajo de otros de la Alianza del Pacífico (Colombia, Perú, Chile y México).

Por todo lo anterior, Colombia se ha convertido en un objetivo para las grandes corporaciones europeas de agua: un país con un alto déficit de inversión que, al mismo tiempo, cuenta con recursos económicos y apoya contratos de gestión privada a largo plazo. El aumento de la población urbana, la necesaria adaptación y mitigación del cambio climático, la gestión sostenible del agua de lluvia y la gestión integrada de los recursos hídricos están planteando una serie de retos para el sector hídrico en este país.

En este contexto, Aqualia consolidó en 2025 su posición estratégica como el segundo mayor operador privado del ciclo integral del agua en Colombia. La adquisición del sistema de Villa Olímpica en Galapa (Atlántico) no solo amplió la huella operativa de la compañía, sino que reforzó su presencia en zonas de alto crecimiento urbano. Con esta integración, Aqualia alcanza una población atendida superior a 2,45 millones de habitantes en 33 municipios y ocho departamentos, fortaleciendo su rol como actor clave en la prestación de servicios esenciales en el país.

En línea con los objetivos corporativos de eficiencia operativa y mejora continua, en Flandes (Tolima) avanzan proyectos de ampliación de la planta de tratamiento de agua potable que incrementarán el caudal de distribución en un 65%. Estas inversiones estratégicas buscan asegurar la sostenibilidad del servicio a largo plazo mediante una mayor capacidad de almacenamiento, procesos de sectorización y optimización de la continuidad y calidad del suministro. Con ello, Aqualia consolida su compromiso con



CLASE 8.ª



OM9067438



la modernización de la infraestructura y la resiliencia hídrica en los territorios donde opera.

En el ámbito institucional, la participación de Aqualia en el Congreso ANDESCO 2025 en Cartagena de Indias resaltó el reconocimiento del sector a las prácticas diferenciales de la compañía. La obtención del galardón en la categoría Entorno Colaboradores por el programa BeAqualia, enfocado en salud emocional y bienestar laboral, reafirma la orientación estratégica hacia el desarrollo integral del talento humano como ventaja competitiva. Asimismo, el reconocimiento especial por la labor en La Guajira destaca la capacidad de Aqualia para generar valor social y aportar soluciones sostenibles en contextos de alta vulnerabilidad, fortaleciendo su posicionamiento como aliado confiable en el acceso al agua potable.

En conjunto, estos avances responden a una visión estratégica de crecimiento responsable, excelencia operativa e impacto social, que continúa diferenciando a Aqualia en el mercado colombiano.

México

En México nos consolidamos como una empresa de referencia en el sector del agua, gracias a una cartera de activos muy diversificada, que incluye la distribución y depuración de agua con los contratos BOT de Querétaro y San Luis de Potosí, la desalación a través del BOT de Guaymas, el tratamiento de aguas residuales gracias al contrato BOT de la EDAR de Cuernavaca y el proyecto de Mejora Integral de la Gestión MIG, con la estructura de un contrato BOT, en Los Cabos (Baja California Sur).

Por otro lado, todos los objetivos y obligaciones del contrato de Los Cabos se están cumpliendo, tanto las inversiones como la operación; actualmente ya se gestionan alrededor de 50.000 usuarios.

Se están desarrollando las acciones e inversiones necesarias para mejorar la eficiencia física del sistema de agua potable de Los Cabos, garantizando la continuidad (24/7) en el suministro de agua (eliminando el sistema de tandeos actual), alcanzando un rendimiento hidráulico mínimo del 75 % en el conjunto de la red, mejorando la calidad del agua distribuida en términos de cloro libre residual (0,2 – 1,5 mg/l), garantizando presión hidráulica en los sectores hidrométricos cerrados (1 – 2,5 kg/cm²), creando sectores hidrométricos cerrados (SHC) y operando de manera eficiente todo el sistema de agua potable del área de servicio de Los Cabos, todo ello bajo el estricto cumplimiento de distintos requerimientos e indicadores de gestión previstos.

El organismo nacional que controla regula y administra las aguas nacionales en México es la CONAGUA, que incluye la política hídrica del país para los próximos años en el Programa Nacional de Aguas 2024-2030. Para cumplir con sus objetivos, se llevarán a cabo diferentes proyectos, varios de ellos liderados directamente por la CONAGUA. Muchos otros —generalmente de menor envergadura— correrán a cargo de entidades locales, regionales o estatales, si bien el presupuesto será principalmente federal.

Perú



En Perú se participa activamente en varias iniciativas privadas que, en la mayoría de los casos, promueven la construcción, operación y mantenimiento de plantas de tratamiento de aguas residuales y colectores de agua. En otros proyectos se busca la mejora de la calidad de vida de la población con la construcción de plantas desalinizadoras de agua de mar para consumo y otros usos en industria

A mediados de 2025, Aqualia firmó el Contrato de Concesión de la EDAR Chincha que aporta una cartera de 356 millones de euros. Más de 345.000 habitantes de siete distritos se beneficiarán de un proyecto que comprende el diseño, financiación, construcción, operación y mantenimiento por 24 años. El proyecto incluye 21 kilómetros de redes de recolección principal y líneas de impulsión, dos estaciones de bombeo, una nueva planta de tratamiento de aguas residuales, y 7,7 kilómetros de líneas para la disposición final de las aguas tratadas.

La Agencia Promotora de la Inversión Privada (ProInversión) es la encargada de promover dichas iniciativas a través de asociaciones público-privadas. Gracias al marco regulatorio de las APP creado en 2009, se han podido implementar proyectos de transporte, energía, agricultura y riego, así como de agua y saneamiento.

4 EVOLUCIÓN PREVISIBLE

En 2026 se prevé un entorno geopolítico y económico con cierto nivel de incertidumbre, especialmente en el primer semestre del ejercicio. La estabilidad ofrecida por los entornos regulatorios y contractuales en los que se desarrolla nuestra actividad nos permitirá mantener nuestros niveles de actividad y los márgenes económicos financieros, si bien, anticipamos una mayor presión competitiva en la contratación de nuevos proyectos y el requerimiento de una mayor atención a la posible evolución de las divisas en los mercados internacionales. En este contexto, la compañía seguirá su desarrollo aplicando un estricto criterio selectivo respecto de las geografías en las que presta sus servicios, priorizando actividades en entornos regulados y contratos donde nuestras capacidades técnicas en la operación, los desarrollos en ingeniería y la digitalización permitan obtener ventajas competitivas.

4.1 Ámbito nacional

En España, se espera seguir consolidando nuestro liderazgo en el mercado de la gestión indirecta del ciclo integral del agua, en un marco regulatorio orientado hacia un mayor nivel de digitalización, la preservación de nuestras infraestructuras hídricas -en un entorno climático que presenta mayores desafíos- y las eficiencias que se derivan de potenciar la circularidad del ciclo del agua, dando continuidad a las inversiones en reutilización, desalación e infraestructuras inteligentes. La gestión coordinada con las autoridades municipales seguirá siendo determinante a fin de poder priorizar aquellas actuaciones que se traduzcan en una gestión más eficiente, garantizando los niveles



CLASE 8.ª



0M9067439



requeridos de disponibilidad, calidad y continuidad en el recurso.

Desde una perspectiva operacional, se prevé seguir incrementando los niveles de eficiencia en nuestra gestión, tanto en los relativo a la reducción de las pérdidas de agua en la red como en la implementación de soluciones encaminadas hacia el incremento de la eficiencia energética. Aspiramos a mantener nuestra cuota de mercado y los elevados niveles de renovación o extensión de aquellos contratos que lleguen a su vencimiento, en base a mantener los elevados índices de satisfacción de nuestros clientes finales y de los institucionales.

Asimismo, esperamos mantener niveles similares de intensidad en la ejecución de planes de inversión asociados a nuestras propias concesiones, junto con el desarrollo de soluciones específicas para satisfacer las necesidades de tratamiento de agua de proceso y la depuración de efluentes industriales. La actividad de O&M y de Tecnología y Redes (EPC) se mantendrá estable, apoyada en la renovación cíclica de contratos y en la ejecución de trabajos vinculados a nuestras concesiones, reforzando la eficiencia y la calidad del servicio.

4.2 Ámbito internacional

En el negocio internacional, la actividad continuará concentrándose en un número limitado de países con marcos legales y regulatorios estables, donde sea posible alcanzar masa crítica y sinergias operativas. En proyectos PPP/BOT, la entrada de concesionarios semipúblicos seguirá incrementando la presión competitiva en algunas geografías, en las que nuestra ventaja competitiva deberá fundamentarse en la capacidad de proveer soluciones tecnológicamente más avanzadas y evitando la erosión de los márgenes financieros como consecuencia de entrar a competir exclusivamente en precio. Nuestras capacidades técnicas impulsarán un posicionamiento más selectivo: con participación minoritaria en SPVs cuando sea conveniente, y preservando el control de la actividad de O&M y la aportación de valor en fase de diseño, ingeniería y EPC.

4.2.1 Europa (excluida España)

En Francia, tras el refuerzo realizado en nuestros equipos comerciales y de estudios a lo largo del ejercicio 2025, se espera que 2026 sea un año en el que se pueda conseguir una aceleración en el desarrollo de negocio y de mejora de nuestros márgenes, como consecuencia de una búsqueda activa de nuevas oportunidades y adjudicaciones recurrentes de concesiones, que conceda mayor masa crítica a nuestra actividad en ese país.

En la República Checa, en base a los mecanismos regulatorios existentes, esperamos el mismo nivel de estabilidad que en ejercicios anteriores, sin contar con las actuaciones extraordinarias que, tal y como ocurrió durante el ejercicio 2025 como consecuencia de las graves inundaciones sufridas en el área de Moravia y Silesia, pudieran llegar a producirse. El mercado checo se mantendrá en su entorno



tradicional de alta competitividad y, con relación a los activos de los que somos propietarios, se seguirá manteniendo el foco en la eficiencia operativa y la disciplina en el mantenimiento de los estándares de calidad que ofrecemos a nuestros clientes.

En Italia es previsible que durante 2026 se alcance la finalización del volumen contractual de actuaciones de inversión realizadas con cargo al operador del servicio, manteniéndose los esfuerzos en optimizar los servicios en el área de prestación de nuestra concesión en base a las mejoras técnicas que se han venido desarrollando en los últimos años.

En Portugal, se anticipa en el mercado una actualización tarifaria moderada, con unos niveles de inflación contenidos y la estabilidad de costes operativos. Se mantendrá, como en el resto del mercado peninsular, un esfuerzo significativo en la implementación de medidas que mejoren la eficiencia y la calidad de servicio, y sin renunciar a oportunidades de crecimiento mediante la contratación de nuevas concesiones municipales en el corto/medio plazo.

En Georgia se prevé seguir dando continuidad a la mejora de la infraestructura, lo que redundará en la calidad y continuidad del servicio, con un CAPEX alineado con los compromisos del periodo regulatorio vigente 2024-2026. En la segunda parte de ejercicio 2026 comenzarán a sentarse las bases del nuevo trienio regulatorio.

4.2.2 América

En los Estados Unidos se espera crecimiento de nuestra actividad por incorporación de nuevos MUDs a nuestro perímetro de gestión, en base al alto nivel de crecimiento demográfico en la zona, la prestación de servicios cross-selling y el impulso a la ejecución de servicios con recursos propios que, hasta la fecha, se venían subcontratando, reduciendo, en la mayor medida posible, la dependencia actual de proveedores y obteniendo mejoras en la calidad del servicio y en los márgenes. Se mantendrá el seguimiento de nuevas oportunidades de adquisición en el mercado, con foco en una consolidación comercial selectiva y disciplinada.

En 2026, Colombia debería reflejar una recuperación apoyada en ajustes tarifarios y en mejoras de volúmenes y KPIs, junto con la consolidación de nuevos activos. La mejora del desempeño operacional y de la recaudación contribuirá a reforzar márgenes y estabilidad.

En México se prevé un año de normalización, tras los impactos extraordinarios previos, con foco en resolver incidencias operacionales y avanzar en la renovación de infraestructura crítica, reduciendo penalizaciones y mejorando la continuidad del servicio.

En Perú continuará la fase de ingeniería de detalle del proyecto Chíncha durante 2026, preparando el inicio de la construcción de la planta a partir de 2027. En paralelo, se mantendrá el desarrollo de Iniciativas Privadas en depuración y desalación, apalancando la ventaja técnica y el conocimiento de los proyectos.



CLASE 8.ª



0M9067440



4.2.3 África y Asia

En Arabia Saudí se espera alcanzar la plena actividad en las Desaladoras Flotantes desde el primer trimestre de 2026, así como la consecución de hitos en EPC asociados a los Clústeres, culminando la ejecución proyectada para el periodo 2024–2026. La compañía seguirá posicionada y atenta a la aparición en el mercado de nuevas oportunidades en proyectos BOT y de O&M.

En Egipto se prevé continuidad y renovación de servicios O&M en activos relevantes, y la plena consolidación del contrato de New Cairo desde 2026, con la consiguiente aportación de estabilidad y recurrencia de resultados.

En EAU y Qatar se prevé mantener el desempeño operativo en los contratos existentes, con potencial efecto positivo en Qatar asociado a ajustes inflacionarios, y con la gestión proactiva del cierre o transición de contratos en EAU conforme al calendario contractual.

En Argelia la operación de desaladoras en O&M continuará siendo estable, si bien el entorno de tarifas indexadas seguirá condicionando la evolución de ventas y EBITDA respecto a ejercicios previos.

Por último, en Japón, el país de más reciente implantación por parte de Aqualia tendrá lugar el arranque del nuevo proyecto Toyohashi, (renovación y O&M de la Planta de Tratamiento de Agua de Toyohashi, y su operación durante 30 años junto a otra planta potabilizadora situadas 300 kilómetros al oeste de Tokio), reforzando así la presencia en Asia, con una referencia operativa de prestigio y largo recorrido.

5 GESTIÓN DE CLIENTES

La satisfacción y la seguridad de nuestros clientes⁸ son ejes estratégicos de nuestro modelo de negocio y una palanca clave de competitividad sostenible. En Aqualia, ofrecer un servicio excelente, seguro y fiable no solo refleja nuestro compromiso con las personas, sino que también genera un impacto positivo directo en las comunidades donde estamos presentes. Un servicio de calidad contribuye a la salud, el bienestar y la cohesión social, refuerza la confianza de la ciudadanía en las instituciones y favorece el desarrollo local. Escuchar activamente a nuestros clientes, anticipar sus necesidades y garantizar los más altos estándares de seguridad nos permite mejorar de forma continua y crear valor compartido, fortaleciendo territorios más resilientes y sostenibles.

5.1 Gestión y atención al cliente

⁸ Nuestros principales clientes son los gobiernos nacionales y regionales, ayuntamientos, centros públicos, empresas e industrias, regantes y ciudadanos.



En la gestión del ciclo integral del agua, la calidad en la atención al cliente es un pilar fundamental para construir confianza. En este sentido y con el compromiso de dar información clara, contamos con diversos canales de atención y comunicación y desarrollamos diversas iniciativas innovadoras que fortalecen la confianza gracias a una comunicación más cercana y transparente con nuestros clientes y usuarios finales.

En Aqualia ponemos a las personas usuarias en el centro, ofreciendo servicios orientados a la cercanía, la transparencia y una experiencia de cliente ágil y accesible:

- **Canales de comunicación accesibles y multicanal:** disponemos de teléfonos gratuitos de atención al cliente, comunicación de averías y autolecturas, oficinas presenciales, Oficina Virtual, aplicación móvil y presencia en la red social “X”, facilitando el contacto por distintos medios según las preferencias de cada usuario.
- **Atención digital y soporte continuo:** la Oficina Virtual y la aplicación móvil permiten realizar gestiones y consultas de forma sencilla. La *app* incorpora geolocalización para el envío de avisos de averías y la posibilidad de adjuntar hasta dos imágenes, mejorando la rapidez y precisión en la atención.
- **Derecho a reclamar y participación del cliente:** las personas usuarias pueden presentar quejas, sugerencias o reclamaciones relacionadas con incidencias en el suministro, la facturación o la calidad del servicio, reforzando la transparencia y la mejora continua.
- **Gestión eficiente y telelectura:** mediante la instalación de contadores inteligentes, ofrecemos información de consumo en tiempo real, alertas personalizadas y recomendaciones de ahorro, promoviendo un uso responsable del agua y una relación más informada con el servicio.

5.1.1 Canales de atención al cliente

De manera habitual, alentamos a toda la comunidad usuaria a mantenerse informada a través de los canales oficiales, especialmente nuestras redes sociales, donde publicamos las actualizaciones sobre la prestación del servicio, avisos operativos, incidencias relevantes, recomendaciones de uso responsable del agua y otras informaciones de interés para la ciudadanía.

Canales de Atención al Cliente	Oficinas de atención al usuario	Oficina Virtual Aqualia Contact	App Aqualia Contact	Redes Sociales	Página web
--------------------------------	---------------------------------	---------------------------------	---------------------	----------------	------------

Aqualia Contact

Aqualia contact es nuestro centro de atención al cliente que brinda cercanía, agilidad y compromiso con un servicio de excelencia.



CLASE 8.ª



OM9067441



Ecosistema Aqualia Contact 24 horas 365 días del año			
Centro de Atención al Cliente (CAC) ⁹	Web oficina virtual ¹⁰	Aplicación móvil	Perfil en X

En 2025, lanzamos la Oficina Virtual en Italia y Portugal y celebramos el primer aniversario de **Aqualia Contact** en Colombia con resultados destacados: el 95 % de las llamadas han sido gestionadas exitosamente, con un tiempo promedio de respuesta de cinco minutos y un índice de satisfacción del 86 % consolidándose, así como un canal de comunicación que refleja el compromiso de la compañía con la excelencia en el servicio y la mejora continua. Este desempeño evidencia la labor del equipo de asesores, que acompaña a los usuarios en la resolución de trámites y consultas con amabilidad y eficiencia. En línea con su apuesta por la innovación, incorporamos un sistema automatizado (Voicebot) que optimiza la gestión de solicitudes de camiones cisterna, reduciendo tiempos de atención y mejorando la experiencia del usuario.

Acompañamiento a los usuarios

Desde Aqualia entendemos que el cuidado del agua requiere del trabajo compartido entre autoridades, empresa y comunidad. Para apoyar a los usuarios en este proceso, hemos puesto en marcha las siguientes medidas:

- **Escuela del Agua en Colombia:** talleres prácticos, inicialmente dirigidos a líderes comunales, para enseñar cómo interpretar la factura y usar el agua de manera eficiente, buscando controlar de mejor manera el consumo.
- **Opciones de pago flexibles:** nuevas políticas de cartera que permiten convenios y descuentos para usuarios con deudas.
- **Espacio Web Uso Responsable de Agua,** compuesto por dos apartados: saneamiento del agua y consumo responsable, donde las administraciones públicas pueden encontrar herramientas de comunicación y mensajes para concienciar a la ciudadanía acerca de la importancia de usar el agua de forma responsable.
- **Portal de Información al Ciudadano en España¹¹:** espacio que ponemos a disposición de los clientes de España para que encuentren todo lo que necesitan de una manera rápida y eficaz.

5.2 Trabajamos para garantizar el acceso al agua y el saneamiento

⁹ En la actualidad, el Centro de Atención al Cliente presta servicio en España, República Checa, Italia, Georgia y Colombia.

¹⁰ En la actualidad, la Oficina Virtual presta servicio en España, Italia y Portugal.

¹¹ Los Portales de Información al Ciudadano dan cumplimiento a la Ley 19/2013, de 9 de diciembre, de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Buen Gobierno en España.



Nuestro propósito es garantizar la sostenibilidad operativa y mantener los estándares de calidad en la prestación de los servicios del ciclo integral del agua. Para lograrlo, trabajamos para fortalecer la infraestructura hidráulica, optimizar los procesos operativos, brindar mejores condiciones logísticas a nuestro personal en campo con el fin de garantizar un servicio oportuno, eficiente y alineado con las necesidades de las comunidades donde operamos y en cumplimiento de las normativas establecidas por las autoridades competentes del sector.

A su vez, desarrollamos tecnologías para la reutilización de aguas residuales, la monitorización inteligente de redes y herramientas digitales que optimizan la operación y reducen el impacto ambiental.

Finalmente, activamos planes de contingencia para asegurar el suministro de agua donde más se necesita y participamos en mesas de trabajo junto a autoridades locales y regionales para articular soluciones técnicas que permitan brindar un suministro de agua estable, seguro y continuo.

Nuestro compromiso nos lleva a desarrollar las mejores soluciones técnicas, sociales y ambientales, así como a buscar la colaboración público-privada para hacer efectivo este derecho el derecho al agua de manera estable y segura.

Un derecho que deben disfrutar todas las personas, independientemente de la situación social o económica en la que se encuentren. Por esta razón, desarrollamos de mecanismos tarifarios (bonos, tarifas sociales, fondos solidarios) para garantizar el acceso al agua y saneamiento en los países en los que operamos.

La información de las tarifas y bonos sociales está disponible en la web de Aqualia para todos los usuarios. Asimismo, informamos en las notificaciones a los clientes de la posibilidad de establecer planes de pago aplazados. En 2025 tenemos más de 4.000 contratos acogidos a planes de pagos. Por otro lado, 3.556.335 clientes de todos los países tienen acceso a bonos y subvenciones, de los cuales 364.917 han accedido a tarifas subvencionadas.

En España mantenemos, desde 2016, un convenio de colaboración con Cáritas, por el que bonificamos todo el consumo del agua en todas sus instalaciones allí donde prestamos servicio. En 2025, hemos donado 85.210 euros a Cáritas para cubrir el coste de las facturas del agua de 152 centros sociales en 45 municipios de España, beneficiando a 24.540 personas vulnerables, incluyendo ancianos, madres con hijos y participantes en programas de formación¹².

A su vez, en octubre 2024 firmamos un acuerdo de colaboración con Cruz Roja de España para el proyecto “Cruz Roja Te Escucha”, destinado al apoyo a personas con problemas de salud mental.

¹² Desde Aqualia asumimos el pago íntegro de las facturas, incluyendo conceptos adicionales como el canon de saneamiento y residuos.



CLASE 8.^a



OM9067442



Gracias a la campaña solidaria de la factura electrónica, hemos logrado recaudar un total de 147.179 euros, que se han destinado a mantener este servicio de escucha y acompañamiento emocional. Mediante el acuerdo, vigente durante todo el año 2025¹³, hemos donado un euro a Cruz Roja por cada cliente que se ha dado de alta en el servicio de factura electrónica.

Los fondos recaudados suponen mantener el teléfono gratuito de apoyo emocional de Cruz Roja (900 107 917), hasta el año 2027, permitiendo acompañar y asistir a más de 20.000 personas de todo el territorio español a través de sus llamadas (en las que los principales motivos de consulta son el bajo estado de ánimo, la ansiedad, el estrés y los sentimientos de soledad), además de ofrecer atención psicológica especializada o seguimiento continuado a más de 440 personas.

Por otro lado, mantenemos, desde hace años, acuerdos de colaboración para garantizar el acceso al agua en residencias de ancianos y hogares infantiles en Georgia como parte de nuestro compromiso de responsabilidad social. Con el objetivo de ayudar a estas personas, en 2025 se han firmado acuerdos de colaboración con 14 nuevos hogares sociales.

Finalmente, colaboramos con los ayuntamientos para la creación de fondos solidarios que contribuyan a garantizar el acceso al agua potable y saneamiento a familias que no puedan hacerse cargo del pago de la factura. Con ellos se da cobertura puntual a personas que se encuentran en una grave situación económica.

5.3 Encuestas de satisfacción

En los países en los que nos encargamos de la gestión del ciclo integral realizamos encuestas de satisfacción a los clientes. Gracias a esta escucha directa, la compañía puede integrar en su gestión las opiniones y valoraciones de los usuarios finales, y así basar su desempeño en la comprensión de las áreas de satisfacción y mejora en los servicios de abastecimiento o saneamiento.

En 2025 hemos realizado las encuestas de Italia, Colombia y el municipio de Dreux en Francia. Y mantuvimos los resultados de las encuestas realizadas en el año 2024 en España, República Checa y Portugal¹⁴.

Conclusiones por países

En 2024, en España se realizaron 3.535 encuestas al cliente final y 17 entrevistas en profundidad al cliente institucional en donde gestionamos el servicio municipal. Entre los resultados destaca la

¹³ El acuerdo fue firmado en octubre de 2024 y finalizado en octubre del 2025.

¹⁴ En Georgia está previsto realizar encuestas en el año 2026 y en Estados Unidos de momento no está previsto ya que no tenemos relación directa con el cliente final.



satisfacción con la calidad del servicio del 88 % de los usuarios consultados. Preguntados por los procesos, la satisfacción se encuentra también en niveles altos: entre el 83 % respecto al suministro y el 90 % sobre la lectura del contador. En cuanto a la comunicación con la compañía, la oficina de atención personal, la *app* y el servicio de asistencia telefónica y la oficina virtual son, por este orden, los canales mejor valorados. El estudio muestra que, el 92% de los usuarios reconocen a Aqualia como su proveedor de agua, y 6 de cada 10 clientes institucionales y 52,5% de los clientes finales consumen agua del grifo.

En Portugal realizamos 700 entrevistas a cliente final distribuidas entre las marcas bajo las que operamos en el país (Abrantaqua, Aqualia, Aquamaior y Aquaelvas, y Cartagua). Entre ellas la práctica totalidad presenta un nivel de satisfacción alto con el servicio —por encima del 65 %— y tienen la calidad del agua y la presión como aspectos destacados por los clientes. Por su parte, la confianza y la eficiencia son los atributos de la compañía más valorados.

En Italia la encuesta fue realizada a cliente final en Caltanissetta y municipios vecinos (1.104 personas) El 67,6% considera que la continuidad del servicio es al menos «Buena». Los aspectos con una valoración más alta y, por tanto, considerados favorables por los usuarios, son los relacionados con los canales de contacto, tanto físicos como digitales. la valoración del sitio web, la amabilidad del personal de Caltaqua y la comprensión de la factura presentan índices superiores a la media, es decir, todos superan el valor de 3,3. Analizando la evolución de los índices de valor medio en los últimos años, se observa una tendencia creciente, con resultados en mejora y valoraciones cada vez más altas.

En Francia, en todos los municipios se realizan cada dos años, las últimas son del año 2004. Excepto en el municipio de Dreux que se hacen cada año. Los resultados indican una clara mejora respecto a 2022, con un 86 % de los clientes finales satisfechos. Realizada a 441 personas y dividida por las distintas marcas comerciales (SEFO, CEG, CAE y DREUX),

En el caso de Dreux, realizadas en 2025, a 120 personas, muestra que el teléfono es el canal de contacto más utilizado para contactar con la compañía. En cuanto al proceso de facturación, el 94,2% considera que la factura es fácil de leer, aunque consideran que se puede mejorar la claridad y detalle de la información del consumo.

En República Checa se han obtenido unos resultados muy positivos en una encuesta que añadió al cliente empresarial a los habituales cliente final y cliente institucional. Más de 1.000 entrevistas que arrojan un nivel de satisfacción superior al 90% entre todos los públicos. Entre los aspectos más valorados destacan la rápida solución de problemas operativos como averías de la red.

En Colombia, se han realizado 948 encuestas durante 2025 en los municipios de pertenecientes a las áreas de Guajira, Riohacha, Córdoba, Atlántico, Magdalena, Norte Santander, Ruitoque y Tolima. Los resultados muestran una satisfacción general del 39%, aumentando un 6 % respecto al año anterior. Ruitoque y Norte Santander son las regiones con mayor satisfacción. Para la comunicación con la empresa, los canales que generan un contacto más directo siguen siendo los más utilizados por los



CLASE 8.ª



OM9067443



usuarios el canal presencial en primer lugar 72% y el canal telefónico en segundo lugar con 36%.

Gracias a las conclusiones de este estudio Aqualia extrae puntos de mejora en los que ya está trabajando para seguir avanzando en proporcionar el mejor servicio. Las encuestas de satisfacción son una herramienta estratégica para reforzar la relación de Aqualia con los ciudadanos, promover la mejora continua y contribuir a una gestión del agua más eficiente, sostenible y centrada en las personas.

6 GESTIÓN EFICIENTE Y SOSTENIBLE

La propia naturaleza de nuestro negocio nos recuerda que nuestra actividad está íntimamente ligada al cuidado del planeta. Esa convicción se refleja en cada decisión y acción: trabajamos para dejar una huella positiva, reduciendo emisiones, utilizando los recursos hídricos de manera eficiente, protegiendo la biodiversidad y promoviendo la economía circular. Porque cuidar del agua es cuidar de las personas, y porque un entorno sano es la base de sociedades prósperas.

Y porque creemos firmemente que ser más sostenibles nos hace ser más competitivos. La innovación responsable, la gestión eficiente y la protección del agua, nos impulsa a liderar soluciones que generen valor para la empresa, las comunidades y para el planeta.

El conocimiento de los desafíos ambientales y de nuestro papel ante ellos nos ha guiado en el diseño del **Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024-2026** que establece acciones concretas para reducir emisiones, mejorar la eficiencia energética, optimizar el consumo hídrico, proteger la biodiversidad, impulsar la economía circular y adaptar la compañía al cambio climático: una hoja de ruta que refleja una apuesta firme y realista por la sostenibilidad a partir de la innovación, el diseño, la regeneración y el desarrollo de soluciones que cuidan y optimizan el ciclo integral del agua.

6.1 Mitigación y adaptación al cambio climático

En Aqualia hemos adoptado medidas para reducir nuestra huella de carbono y **asumimos el compromiso de alcanzar la neutralidad climática en 2050 en todos los países en los que operamos con una estrategia basada en la optimización a través de cuatro líneas de actuación:**

Líneas de actuación de nuestra gestión climática			
Cálculo de la huella de carbono individualizada por país dirigida a la neutralidad de las	Mejora de la eficiencia energética de las instalaciones	Uso de energías renovables	Transformación de la flota de vehículos



emisiones

Resultados 2025 en mitigación y adaptación al cambio climático

- 1.188.965 tCO₂e emisiones de gases de efecto invernadero (alcance 1, 2 y 3).
- 44,76 % de la energía consumida proviene de fuentes renovables.
- 332.237 MWh autogeneración de energía renovable, lo que representa un aumento del 9 % con respecto a 2024.
- 38 % de la flota de vehículos en Europa son de bajas emisiones de CO₂, con un incremento del 24 % respecto al año anterior.
- Desarrollo de eco y biofactorías que minimizan el consumo energético y de reactivos.
- Aprovechamiento del agua residual como fuente de energía: biometano e hidrógeno.

Para alcanzar estos resultados, en el **Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024-2026** definimos una línea de trabajo **LE1. "Emergencia climática y cuidado del planeta"** con unos compromisos, proyectos y acciones en los que no actuamos solos: desarrollamos nuestras actividades bajo un sólido marco de colaboración público-privada. Junto a gobiernos, comunidades e industrias trabajamos para encontrar soluciones a los retos del agua, gracias a modelos que priorizan la optimización energética, las energías renovables y la reducción de emisiones.

Como novedad, en 2025 publicamos nuestra [Estrategia de Cambio Climático](#) que refuerza el valor de la sostenibilidad como ventaja competitiva y nuestro compromiso con la descarbonización, la adaptación climática y la protección del agua. Se trata de un informe vivo, integrado al **Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024–2026**, que incluye acciones concretas, indicadores de seguimiento y una visión transversal que combina gobernanza ASG, innovación y alianzas globales.

6.2 Sostenibilidad del recurso hídrico

El acceso al agua potable es esencial para el bienestar y la vida humana y una herramienta de transformación social, por lo que la Organización de las Naciones Unidas lo reconoce como un derecho humano. Aunque en los últimos años se han alcanzado importantes logros, aún miles de millones de personas en todo el mundo sufren problemas de abastecimiento. En el marco de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, contribuir al cumplimiento del ODS 6 "Agua limpia y saneamiento" resulta fundamental para "*garantizar la disponibilidad de agua y su gestión sostenible y el saneamiento para todos*" y se plantea como una de nuestras razones de ser, puesto que atraviesa de manera transversal todas las líneas estratégicas del **Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024-2026**.

A su vez, a lo largo de los años el marco regulatorio es cada vez más exigente tanto en la parte de calidad de agua para el consumo humano como en la parte de tratamiento y reutilización de agua. Todo



CLASE 8.ª



0M9067444



esto ocurre en un contexto de aumento de la demanda de un recurso disponible que va decreciendo. Eso nos reta a profesionalizar la gestión y desplegar elementos que nos permitan modernizar el servicio y hacerlo más sostenible. Incorporar criterios de sostenibilidad no solo responde a las exigencias regulatorias y ambientales, sino que también fortalece la competitividad: permite optimizar recursos, reducir riesgos operativos, anticiparse a futuras normativas y ofrecer un servicio más eficiente y confiable, lo que se traduce en una ventaja estratégica para la organización.

En este contexto, donde la sostenibilidad y la eficiencia hídrica son prioridades globales, desde Aqualia reafirmamos nuestro compromiso con la prestación eficiente del servicio del ciclo integral del agua trabajando de la mano con las autoridades locales y las comunidades para asegurar un consumo eficiente y optimizado de los recursos hídricos para que el agua llegue a todos los usuarios.

En materia de **captación de agua**, monitoreamos de forma permanente las condiciones del agua en las distintas fuentes hídricas y realizamos los análisis necesarios para garantizar una captación segura y adecuada para su posterior tratamiento. Este control se complementa con rigurosos procesos de calidad dentro de las plantas, asegurando en todo momento la potabilidad del agua distribuida a la comunidad. Además, el desarrollo de tecnologías innovadoras en desalinización y reutilización del agua nos permite avanzar en la diversificación de fuentes alternativas de captación, reforzando nuestro papel como aliado de referencia de las administraciones públicas para afrontar las crisis hídricas de las próximas décadas.

En cuanto a la **optimización del recurso hídrico**, para fortalecer la gestión responsable de los recursos naturales, sensibilizar a la comunidad sobre el cuidado del agua, reducir los volúmenes de agua no registrada (ANR) y optimizar el consumo hídrico, llevamos adelante un plan integral de acciones que combina formación, prevención, control y trabajo comunitario

Capacitación y fortalecimiento institucional	Educación ambiental y cultura ciudadana	Colaboración público-privada para optimizar el agua	Acciones de prevención y control
--	---	---	----------------------------------

Con respecto a la **calidad del agua**, nos regimos por el estricto cumplimiento de parámetros físicos, químicos y microbiológicos que garantizan que su uso no represente un riesgo para la salud de las personas. Este aspecto constituye uno de los pilares fundamentales del servicio de abastecimiento, ya que protege la salud pública, asegura el bienestar colectivo y contribuye a la prevención de crisis sanitarias. En este sentido, la calidad del agua es una cuestión tanto técnica como de responsabilidad institucional y de compromiso con la sociedad.

Garantizar agua potable segura genera beneficios directos para la ciudadanía, al asegurar el acceso a un recurso libre de bacterias, virus y contaminantes, prevenir enfermedades gastrointestinales y dermatológicas —especialmente en niñas, niños y personas mayores—. Asimismo, el cumplimiento de



elevados estándares de calidad refuerza la confianza en el servicio, protege la economía local y contribuye a proyectar una imagen positiva y segura del territorio.

Diversas son las acciones técnicas y sociales que realizamos para llevar agua potable segura y de calidad a 44,9 millones de usuarios en 19 países donde estamos presentes. Entre ellas:

Controles desde la fuente	Alianzas público-privadas	Limpieza de depósitos	Aplicaciones informáticas	Aqualia LAB
---------------------------	---------------------------	-----------------------	---------------------------	-------------

A su vez, contamos con un **Plan de Modernización de Infraestructuras** más modernas, seguras y preparadas para los desafíos actuales y futuros y que busca optimizar la red de saneamiento y los sistemas de distribución, reducir las pérdidas por fugas, reemplazar redes que ya cumplieron su vida útil y asegurar una operación cada vez más sostenible y confiable. En paralelo y con el objetivo de garantizar que las obras respondan de manera adecuada a las necesidades del territorio en materia de agua potable, realizamos visitas técnicas de seguimiento a los proyectos en ejecución.

Finalmente, los **procesos de depuración y de reutilización del agua** son actuaciones necesarias para conseguir nuestro objetivo de cerrar el ciclo del agua. La depuración de las aguas residuales es la última fase del ciclo urbano del agua, transformando el agua sucia de domicilios, comercios e industrias en agua limpia y segura para el ambiente. En este proceso, que incluye etapas clave como el pretratamiento, tratamiento biológico y decantación, las EDAR juegan un papel crucial en la protección de los recursos hídricos y el entorno natural. En este sentido, gran parte de los proyectos de innovación que estamos llevando a cabo en la actualidad tienen que ver con la eficiencia energética en el tratamiento del agua residual y con el reúso de esta agua residual.

A su vez, creamos procesos de circularidad y tecnologías para aprovechar y conservar el agua: como el **aprovechamiento de agua reciclada** para la recuperación de ecosistemas o la transformación de efluentes en agua apta para el riego. En 2025, continuamos avanzando en nuestro compromiso con la sostenibilidad hídrica a través de iniciativas de economía circular del agua adaptadas a los retos climáticos y urbanos de donde estamos presentes.

Más allá de **garantizar vertidos de agua controlados**, disponemos de planes para posibles emergencias relacionadas con vertidos y/o derrames accidentales. Estos planes establecen acciones preventivas y de respuesta. Del mismo modo, las estaciones depuradoras de agua residual poseen autorizaciones de vertido aprobadas por la administración competente en materia hidráulica. Todas las estaciones depuradoras identificadas cuentan con autorizaciones aplicables en materia de vertido de aguas al medio natural. En el caso de que carezcan de esta legislación, establecemos unos criterios mínimos de vertido. Independientemente del país, utilizamos tecnología europea, que cumple con altos estándares en cuanto a niveles de vertidos, asegurando que en la mayoría de los países se superan los niveles mínimos establecidos por los requerimientos normativos.



CLASE 8.^a



0M9067445



Resultados 2025 en sostenibilidad del recurso hídrico

- 22 laboratorios acreditados y 2 en proceso de acreditación.
- 855.434 contadores digitales de telelectura.
- 33,79 Volumen de agua no registrada por kilómetro de red y día (m³/km/día).
- 93.194.919 m³ agua reciclada o reutilizada.

	2025	2024	2023
Volumen de agua bruta captada para su gestión (m ³)	1.751.068.838	2.065.839.327	1.583.722.122
Agua potable producida (m ³)	1.156.605.044	1.246.224.141	1.283.313.324
Agua depurada (m ³)	1.550.548.128	1.532.941.125	788.835.970
Agua bruta comprada (m ³)	202.964.149	200.614.708	222.795.258
Agua tratada comprada (m ³)	313.156.382	304.268.770	277.407.135
Agua consumida en procesos de potabilización y desalinización	277.004.204	244.458.475	216.991.324
Agua distribuida	1.689.495.754	1.754.909.486	1.221.530.125
Agua entrada EDAR	1.600.021.365	1.580.710.622	893.107.927

Datos evaluados desde el 1 noviembre de 2024 hasta 31 de octubre de 2025.

6.3 Gestión del impacto y preservación de la biodiversidad

En Aqualia, la biodiversidad forma parte estructural de la manera en que entendemos y gestionamos el ciclo integral del agua. No es un elemento accesorio, sino un pilar que sostiene nuestra actividad en territorios con realidades ecológicas muy diversas. Esta relación estrecha con los ecosistemas nos exige comprenderlos en profundidad, anticipar los riesgos asociados a su conservación y actuar con responsabilidad para proteger el capital natural que hace posible nuestro trabajo y el bienestar de las comunidades a las que damos servicio.

Durante los últimos años, hemos emprendido una evolución significativa hacia un modelo más científico, riguroso y alineado con los estándares internacionales. Dentro de la línea estratégica LE1. **Emergencia climática y cuidado del planeta**, hemos realizado un **análisis exhaustivo de los riesgos y las oportunidades relacionados con la naturaleza**, aplicando los criterios de la Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) y la metodología LEAP del Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD). Este estudio abarcó **811 instalaciones en 15 países**¹⁵, lo que ha permitido identificar riesgos ecosistémicos relevantes, dependencias críticas y características ambientales específicas de cada

¹⁵ España, Portugal, Francia, Italia, República Checa, Georgia, Argelia, Egipto, Emiratos Árabes, Omán, Colombia, Arabia Saudí, Catar, Chile y México.



emplazamiento. Esta mirada sistemática y homogénea ofrece una comprensión detallada del entorno y constituye la base de una planificación ambiental más precisa y anticipatoria.

En paralelo, avanzamos en un proceso clave: la **digitalización de la información ambiental**, actualmente en curso. Este esfuerzo consiste en integrar en nuestras plataformas corporativas datos esenciales — como la presencia de especies sensibles, la delimitación de espacios protegidos o la cartografía de zonas inundables— procedentes de fuentes internas y de bases de datos científicas especializadas. Aunque el despliegue completo de estas herramientas aún se está desarrollando, los avances logrados ya permiten que los equipos territoriales dispongan de una información más estructurada y accesible, facilitando una gestión más objetiva y eficiente de los riesgos ambientales y operativos. A medida que esta digitalización madure, se convertirá en un soporte fundamental para la toma de decisiones y para la integración plena de indicadores ASG en la operativa diaria.

La **adopción del marco TNFD está consolidando esta transformación**. Sus cuatro pilares —gobernanza, estrategia, gestión de riesgos y métricas y objetivos— se integran de forma natural en la estrategia de sostenibilidad de Aqualia. El enfoque **LEAP (Localizar–Evaluar–Analizar–Preparar)** ha permitido **estandarizar el análisis de biodiversidad en todos los territorios**, identificar ubicaciones especialmente sensibles y anticipar riesgos regulatorios y financieros. Como resultado, se han identificado **11 instalaciones prioritarias** donde el riesgo no es solo potencial, sino efectivo. Todas ellas son EDAR —10 en España y 1 en Francia— que requerirán medidas de adaptación climática específicas. Esta priorización proporciona una hoja de ruta clara para reforzar la resiliencia y garantizar el cumplimiento normativo.

Más allá del análisis y la gestión del riesgo, avanzamos hacia una visión que aspira a regenerar los ecosistemas, no solo a mitigarlos. Los **proyectos de restauración ecológica, la colaboración con universidades y centros de investigación**, y la incorporación de soluciones basadas en la naturaleza fortalecen un enfoque que reconoce el valor de los servicios ecosistémicos y su papel fundamental en la prestación del servicio público del agua.

Hoy, hemos consolidado una transformación profunda: **la biodiversidad ha pasado de ser un aspecto vinculado a nuestra actividad a convertirse en un eje transversal**. Este cambio se sustenta en un diagnóstico riguroso basado en riesgos, en proyectos ambientales medibles, en un proceso de digitalización en plena evolución y en el alineamiento con marcos internacionales como TNFD y CSRD. Todo ello configura un enfoque serio, verificable y orientado al largo plazo, que refuerza nuestra capacidad para anticipar los desafíos futuros y contribuye activamente a la protección del agua y de la naturaleza en los territorios donde operamos.

6.4 Economía circular: optimización de recursos y valorización de subproductos



CLASE 8.ª



0M9067446



En Aqualia somos conscientes de que el presente y el futuro pasan por adoptar un modelo en el que el residuo deja de entenderse como un final para convertirse en el inicio de un nuevo ciclo productivo, generador de valor tanto económico como ambiental. En esta línea, nuestro **Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024-2026** contempla proyectos orientados a una adecuada gestión de los residuos generados, la recuperación de recursos la valorización de lodos y al aumento del uso de agua regenerada.

Gestión de residuos	Recuperación de recursos	Valorización de lodos
---------------------	--------------------------	-----------------------

Gestión de residuos

En Aqualia entendemos que la transición energética se debe basar en los principios de la economía circular, con la gestión de residuos como un elemento clave para mitigar y frenar el impacto climático. En línea con el principio de jerarquía de residuos, gestionamos y desarrollamos tecnologías que reducen la generación de residuos y los valorizan para aplicaciones ambientales o industriales.

Recuperación de recursos

En Aqualia impulsamos un enfoque de economía circular orientado a la valorización de subproductos generados en nuestros procesos, transformando lo que tradicionalmente se ha considerado un residuo en una oportunidad para la recuperación de recursos. A través de la innovación y el desarrollo tecnológico, promovemos soluciones que permiten reintroducir estos recursos en nuevos ciclos productivos, contribuyendo a la reducción del impacto ambiental, al uso responsable de los recursos naturales y a la generación de valor añadido. Este compromiso refuerza nuestra visión de una gestión del agua más sostenible, eficiente y alineada con los principios de la economía circular.

Un ejemplo de ello en el ámbito de la desalación, trabajamos para aprovechar de forma sostenible las corrientes de salmuera, explorando su potencial para la obtención de minerales, compuestos de valor industrial y energía, siempre bajo criterios de eficiencia y protección del medio marino.

Valorización de lodos

En Aqualia impulsamos la transformación de las estaciones depuradoras en instalaciones circulares, orientadas a la recuperación y valorización de los lodos generados en el tratamiento de aguas residuales. A través de la innovación y la mejora continua de los procesos, trabajamos para convertir este subproducto en un recurso útil, contribuyendo a la economía circular y a la sostenibilidad ambiental. La valorización de lodos permite su aprovechamiento en usos agrícolas, energéticos y en la rehabilitación de suelos degradados, favoreciendo la recuperación de nutrientes y la reducción del impacto ambiental. Este enfoque contribuye a disminuir el uso de vertederos, a optimizar la gestión de



residuos y a avanzar hacia modelos más eficientes y responsables en la gestión del ciclo integral del agua.

Resultados 2025 en economía circular: optimización de recursos y valoración de subproductos

- 99,75 % lodos valorizados.
- 767.324 t de residuos generados.
- 97 % de los residuos generados corresponden a residuos no peligrosos.

7 INNOVACIÓN Y TECNOLOGÍA

Somos una empresa que basa su crecimiento en el desarrollo de tecnologías que facilitan el control del ciclo integral del agua. Nuestro modelo de gestión, innovación y sostenibilidad se enfoca en desarrollar soluciones a los grandes retos del agua, como la eficiencia, la economía circular y los desarrollos digitales.

El departamento de Innovación y Tecnología trabaja junto con los equipos de producción e ingeniería en adaptar las plantas y en implementar soluciones alternativas para la captación de agua, así como para la ecoeficiencia y la gestión inteligente del recurso hídrico en todo el ciclo. Dentro de este enfoque desarrollamos planes de acción para la transferencia de soluciones tecnológicas obtenidas en proyectos de innovación a la producción.

20 proyectos en curso gestionados por Innovación y Tecnología	23 centros de investigación y 42 universidades con las que colaboramos	24 patentes vigentes	5.864.847€ inversión en innovación	3 nuevos proyectos de innovación iniciados durante el año que incluyen el desarrollo de soluciones innovadoras para el cuidado del planeta ¹⁶	7 nuevas implementaciones de procesos de innovación aplicados en instalaciones gestionadas por la compañía ¹⁷
---	--	----------------------	------------------------------------	--	--

7.1 Estrategia de innovación

¹⁶ Los nuevos proyectos de I+D iniciados durante 2025 que incluyen el desarrollo de soluciones innovadoras para la lucha contra el cambio climático son: LIFE SMALLWAT (Francia y España), HE WATERSENS (España) y AVI-PURAGUA (España).

¹⁷ Las nuevas implementaciones de procesos de I+D aplicados en las instalaciones gestionadas por la compañía en 2025 corresponden a: Medios Filtrantes Fe+Mn, MBMBR Moving Bed Membrane Bio-Reactor, Membranas fibra hueca NF, Remineralización ósmosis inversa, Microbial Desalination Cell (MDC), AquaGranular, Dióxido de Cloro THMs (Trihalometanos).



0M9067447

CLASE 8.ª



Nuestra **Estrategia de Innovación** se orienta a la búsqueda de soluciones innovadoras que minimicen el impacto ambiental y maximicen la calidad de servicio a las personas. Esta visión se articula en dos ejes que se despliegan en todo el ciclo integral del agua: ecoeficiencia y sostenibilidad.

Ecoeficiencia	Sostenibilidad
<p>Siguiendo los principios de la economía circular con una gestión eficiente de los recursos naturales y la recuperación de materias primas.</p> <p>Objetivos</p> <ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar tecnologías avanzadas que optimicen el uso de recursos renovables. • Evitar la generación de residuos en los procesos y prestaciones de la empresa. • Buscar soluciones que permitan crecer en todos los mercados del agua de acuerdo con los requisitos de ecoeficiencia. 	<p>Reduciendo al máximo el consumo de energía, evitando la contaminación en un entorno social equitativo y protegiendo el clima y la naturaleza.</p> <p>Objetivos</p> <ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo de tecnologías punteras que fomenten la sostenibilidad de la compañía, protegiendo el medio ambiente y la biodiversidad. • Mejora de la eficiencia energética en las soluciones y servicios de la compañía. • Valorización de subproductos del ciclo integral del agua.

7.2 Líneas de trabajo

Nuestra **Estrategia de Innovación** se centra en la identificación de oportunidades y el desarrollo e implementación de soluciones para dar respuesta a los retos ambientales, sociales, tecnológicos y legislativos de la gestión integral del agua. La colaboración interna y externa es clave para la transferencia de conocimiento que impulsa la innovación en Aqualia y su contribución al desarrollo sostenible.

Líneas de trabajo					
Depuración sostenible	Recursos alternativos: reutilización, potabilización y desalación	Sostenibilidad y eficiencia energética	Economía circular, eco y biofactorías	Aguas industriales	Desarrollos digitales

Depuración sostenible

Soluciones descentralizadas basadas en la naturaleza y procesos intensivos (aerobios y anaerobios), que permiten garantizar la calidad del agua depurada, incluyendo la eliminación de nutrientes, con adecuación a la normativa sobre tratamiento de aguas residuales urbanas.



Actuaciones destacadas en 2025

- H2020 NICE, de las junglas de hormigón a los oasis urbanos.

Recursos alternativos: reutilización, potabilización y desalación

Ante el problema del estrés hídrico y calidad del agua, soluciones de potabilización, desalación y reutilización de aguas residuales adaptadas al tamaño de la población y la calidad del agua exigida por la regulación.

Actuaciones destacadas en 2025

- Water Added Value European Center (WAVE), nodo de I+D+i orientado a generar conocimiento en torno al agua de mar y la desalación.

Sostenibilidad y eficiencia energética

Aprovechamiento del agua residual como fuente de energía y búsqueda de otras fuentes renovables, como la transformación de materia orgánica en bioenergía (biometano, hidrógeno) en las EDAR.

Actuaciones destacadas en 2025

- Misiones ECLOSIÓN y misiones ZEPPELIN: nuevos modelos de obtención de hidrógeno verde.

Economía circular, eco y biofactorías

Soluciones para el aprovechamiento de los residuos y transformación de las EDAR en eco y biofactorías, que minimizan el consumo energético y de reactivos, evitan la producción de residuos y generan nuevos productos.

Actuaciones destacadas en 2025

- Mejora de la calidad de los lodos de depuración y resolución de problemas operativos asociados a su tratamiento.

Aguas industriales

Soluciones para que los clientes industriales adecuen el uso de agua en sus procesos y optimicen el tratamiento de sus efluentes.

Actuaciones destacadas en 2025

- Combinación de tratamientos de ultrafiltración y ósmosis inversa que producen agua regenerada a la carta para su reutilización industrial.

Desarrollos digitales

Tecnología avanzada para mejorar la gestión del ciclo del agua: internet de las cosas, interconexión de múltiples sensores, análisis de datos, IA. Esta combinación de elementos permite una detección temprana de problemas, una respuesta rápida y la optimización de procesos.

Actuaciones destacadas en 2025

- LIFE RESEAU: digitalización de la red de saneamiento de Moaña (Pontevedra).



CLASE 8.ª



0M9067448



8 PERSONAS Y CULTURA

La gestión de las personas es un eje estratégico que vertebra la línea estratégica LE3. **Gestión de personas del Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024-2026.** Esta línea se articula en torno a tres objetivos estrechamente vinculados a la creación de valor: contribuir a la salud integral de los empleados, consolidar una identidad de organización atractiva y sostenible, y acelerar la transformación hacia una cultura corporativa alineada con los principios de la sostenibilidad.

En este marco, el proyecto **Be Aqualia 360** actúa como palanca de cambio cultural y competitividad, integrando cinco bloques de acción —salud integral, calidad del empleo, bienestar corporativo, cultura y talento, comunidad y sostenibilidad— que refuerzan el compromiso, el desempeño y la capacidad de adaptación de la organización. De este modo, la sostenibilidad se consolida como un motor que impulsa el talento, la innovación y la competitividad a largo plazo de Aqualia.

Be Aqualia 360				
Salud integral	Calidad del empleo	Bienestar corporativo	Cultura y talento	Comunidad y sostenibilidad

8.1 Compromiso con el desarrollo de nuestro talento

La gestión de las personas es un eje estratégico que vertebra la línea estratégica LE3. **Gestión de personas del [Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024-2026](#).** Esta línea se articula en torno a tres objetivos estrechamente vinculados a la creación de valor: contribuir a la salud integral de los empleados, consolidar una identidad de organización atractiva y sostenible, y acelerar la transformación hacia una cultura corporativa alineada con los principios de la sostenibilidad.

En este marco, el proyecto **Be Aqualia** actúa como palanca de cambio cultural y de competitividad bajo el lema “personas que cuidan de personas”, integrando una serie de bloques de acción que refuerzan el compromiso, el desempeño y la capacidad de adaptación de la organización. De este modo, la sostenibilidad se consolida como un motor que impulsa a largo plazo el talento, la innovación, la competitividad y el bienestar en la compañía.

8.1.1 Atracción y fidelización de talento

Para atraer y fidelizar el talento, llevamos a cabo diferentes acciones, siempre desde el respeto a la igualdad de oportunidades y la no discriminación. En 2025 hemos estado presentes en los portales de empleo más relevantes y hemos participado en eventos para el impulso del talento joven y el futuro



profesional de estudiantes universitarios.

Además, continuamos con la red interna de talento joven, **AqualiaYoung**, que ya cuenta con más de 70 miembros. Dentro de la Red se ha celebrado el **Programa Juntos Construimos**, un espacio, donde los talentos individuales, con independencia de la edad, el departamento o la posición, comparten experiencias para construir un talento global. Desde su lanzamiento, han celebrado varios encuentros en los que los miembros compartieron expectativas y objetivos. Por otra parte, se han realizado las sesiones “Conocemos Aqualia” que permiten a los miembros de AqualiaYoung descubrir la empresa desde diferentes perspectivas

8.1.2 Compensaciones y beneficios

El equilibrio entre vida personal y laboral, las nuevas formas de trabajo o la flexibilidad son requisitos muy valorados por los empleados, e imprescindibles en la gestión de personas en una compañía. En Aqualia llevamos tiempo trabajando en esta dirección: implementamos medidas para mejorar la calidad del empleo, la flexibilidad, el apoyo a la familia, el desarrollo personal y profesional y la igualdad de oportunidades de nuestro personal.

Prueba de este compromiso es el hecho de contar con la **Certificación Empresa Familiarmente Responsable (EFR)** desde 2017. Promovida por la Fundación Másfamilia y avalada por Naciones Unidas, esta certificación nos permite establecer un sistema de mejora continua con una serie de medidas para asegurar el bienestar de nuestras personas. En 2024 la Certificación EFR ha sido renovada de nuevo, y tras la evaluación externa de AENOR, hemos recibido el certificado en conciliación hasta 2027 con la categoría de “Empresa Comprometida C+”, que reconoce nuestro empeño en el diseño de estrategias y prácticas para la gestión de la conciliación.

Más allá de esta certificación, nuestros beneficios y medidas de conciliación se comparten con los empleados a través de nuestros canales de comunicación interna: intranet corporativa, tableros en centros de trabajo, email, *app* Be Aqualia, entre otros.

Por otro lado, en materia de compensaciones, cumplimos con todas las normativas en materia salarial. Garantizamos que las retribuciones y salarios de nuestras personas se adecúen a lo establecido según su puesto de trabajo y desempeño. Para ello, diseñamos una compensación adecuada a través de distintas acciones:

- Revisión exhaustiva de los conceptos y cuantías que corresponden a cada persona trabajadora conforme a lo establecido legalmente por convenio colectivo, acuerdo individual o contrato de trabajo.
- Política de retribución variable por objetivos en función de parámetros de resultados marcados anualmente.



CLASE 8.ª



0M9067449



8.1.3 Impulso del desarrollo profesional y personal

- En 2025 el **Plan de Formación** ha estado orientado a garantizar la salud y el bienestar de los trabajadores, su capacitación técnica y su formación en áreas transversales alineadas con la cultura y estrategia de la compañía. Además, para acompañar nuestra estrategia de crecimiento y expansión internacional, continuamos teniendo a disposición una plataforma donde se pueden estudiar los idiomas de los países en los que operamos. En este sentido, llevamos a cabo diversas iniciativas de capacitación a nuestro personal:

Impulso al desarrollo internacional formando talento clave para liderar en entornos globales

Junto con el Centro de Estudios Universitarios (CEU), hemos desarrollado la tercera edición del **Programa Avanzado de Management Internacional**. En esta ocasión, 15 personas que desempeñan funciones clave en Arabia Saudí, Portugal, Colombia, Francia, Georgia, Italia, Catar y Emiratos Árabes Unidos, desarrollaron competencias para liderar equipos y afrontar los retos de un mercado cada vez más globalizado.

Además, reforzamos nuestro compromiso con la formación y el desarrollo del talento con una acción formativa en las oficinas centrales en Madrid y en el servicio de Salamanca a empleados de Aqualia en Omán. Durante su estancia, han participado en sesiones sobre GIS, centros de operación integral, analítica del agua o atención al cliente. Este intercambio de experiencias refleja la apuesta por crear líderes innovadores y fortalecer la colaboración internacional.

Formación en el Modelo de Liderazgo de Aqualia: participativo, saludable e inclusivo para responsables de equipos

Continuamos con la formación en nuestro modelo de liderazgo, dirigido a responsables de equipo, que incluye dinámicas prácticas y ejercicios de *role playing* orientados a fomentar el autoconocimiento, fortalecer las relaciones dentro del equipo, desarrollar la capacidad de inclusión y comprender cómo, desde el rol de liderazgo, se pueden gestionar los riesgos psicosociales en el entorno laboral. Además, continuamos impulsando la acreditación de competencias profesionales, con expertos habilitados en energía, agua, seguridad y medioambiente.

Implantación de la herramienta Be Talent para automatizar y personalizar la detección de necesidades formativas

Hemos iniciado la implantación de **Be Talent**, una herramienta innovadora diseñada principalmente para el área de Producción. Esta plataforma automatiza y personaliza la detección de necesidades formativas, proponiendo a cada persona la formación más adecuada adaptada a su cargo y funciones. Desarrollada internamente, **Be Talent** simplifica procesos y permite a los mandos identificar roles y



actividades específicas, así como consultar el historial formativo de sus equipos durante los últimos diez años. Tras formar a más de 450 personas y completar las fases piloto, la herramienta ha comenzado en 2025 el despliegue en España.

Apuesta por la formación del talento local

Como parte del contrato de gestión del Clúster Norte con la National Water Company (NWC), llevamos a cabo un ambicioso programa de formación para su personal que ya ha alcanzado más de 40.000 horas impartidas. Además, hemos incorporado directamente a 20 profesionales saudíes en el proyecto, la mayoría de los cuales también han participado en los programas formativos.

Por su parte, en Flandes (Colombia), llevamos a cabo una jornada de aprendizaje en estrategias creativas para resolver conflictos, factor clave para fortalecer el trabajo en equipo, mejorar la convivencia laboral y optimizar la toma de decisiones en entornos operativos. Este encuentro no solo se enfocó en el desarrollo de habilidades comunicativas y de resolución de conflictos, sino que también buscó promover el liderazgo consciente y afianzar criterios relacionados con el clima laboral positivo.

A su vez, con el compromiso promover un trato cercano y oportuno, capacitamos a nuestros colaboradores del área de Gestión Clientes de Colombia, en atención al usuario y fortalecimiento jurídico en la gestión de PQR¹⁸. Estos espacios de formación permiten consolidar una atención más eficiente, transparente y enfocada en la resolución efectiva de peticiones, quejas y reclamos, garantizando que cada usuario reciba respuestas claras y oportunas.

Finalmente, en el Centro de Ayudas de Flandes (Colombia), llevamos a cabo una jornada de capacitación enfocada en bienestar y liderazgo. Más de 40 colaboradores de distintas áreas operativas y administrativas participaron activamente en esta iniciativa. Durante la jornada, se realizaron actividades lúdicas orientadas a fomentar hábitos saludables y fortalecer habilidades personales y profesionales. Estas dinámicas permiten que los aprendizajes se integren en la rutina diaria, mejorando la forma en que desempeñamos nuestras labores.

Lanzamos la 4ª edición de los Premios Aqualia de Innovación i4U

Los Premios i4U se trata de una iniciativa que impulsa la cultura innovadora en Aqualia y reconoce a quienes, desde cualquier área de la compañía, aportan ideas para mejorar nuestros procesos y servicios, siempre teniendo en cuenta nuestro firme compromiso con la sostenibilidad. Está abierta para que toda la plantilla pueda presentar ideas que aborden cualquier aspecto de nuestra actividad — desde operaciones, sostenibilidad o tecnología, hasta ingeniería, atención al cliente, comunicación o gestión interna— siempre que aporten mejoras reales, viables y aplicables a corto plazo.

18 Peticiones, Quejas, Reclamos y Sugerencias



CLASE 8.ª



0M9067450



Formación técnica diseñada e impartida por profesionales internos

En una clara apuesta por la formación técnica especializada y compartir el *know how* interno, hemos celebrado cursos clave impartidos por profesionales de la compañía sobre Estaciones Depuradoras de Aguas Residuales (EDAR), Estaciones Desalinizadoras de Agua de Mar (EDAM) y sobre Estaciones de Tratamiento de Agua Potable (ETAP). Estas iniciativas han permitido compartir conocimiento técnico, operativo y normativo, fomentando el aprendizaje colaborativo entre profesionales de distintas áreas. A su vez, hemos puesto en marcha una serie de *webinars* técnicos, “WebTech”, cuyo objetivo es mostrar tecnologías avanzadas e innovadoras que mejoran la eficiencia y gestión de los recursos hídricos.

8.2 Cultura diversa, equitativa e inclusiva

En Aqualia seguimos avanzando en pos de una cultura inclusiva, equitativa e inclusiva. Gracias al **Protocolo de Diversidad e Inclusión** y al impulso del **Comité de Diversidad**, continuamos construyendo espacios de trabajo respetuosos y seguros para todas las personas.

8.2.1 Reforzamos nuestra cultura inclusiva a través de las alianzas

Dentro del ámbito del compromiso con una cultura diversa, equitativa e inclusiva, participamos activamente en iniciativas que promueven la igualdad de oportunidades, el respeto y la valoración de la diversidad en todos nuestros entornos de trabajo.

Desde 2010 contamos con el **Distintivo Igualdad en la Empresa (DIE)**, un reconocimiento por parte del Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad de España, por nuestro compromiso con la diversidad e igualdad de género, que se ha renovado en 2023 por otros cinco años más. En 2027 nos convertimos en el primer operador de servicios públicos de agua de ámbito nacional en conseguir el sello de **Empresa Familiarmente Responsable (EFR)**. En 2020, nos hemos adherido a la iniciativa del **Pacto Mundial de Naciones Unidas**, con el que se asumimos la responsabilidad de defender la identidad, dignidad e igualdad de las personas, dentro y fuera de la Compañía.

Mantenemos, desde 2021, nuestra alianza con #CEOPorLaDiversidad, iniciativa liderada por la Fundación Adecco y la Fundación CEOE, para acelerar el desarrollo de estrategias que contribuyan a la excelencia empresarial, la competitividad del talento en España y la reducción de la desigualdad y exclusión social. Además, continuamos como firmantes de la **Carta de la Diversidad**, que agrupa a empresas e instituciones en un esfuerzo conjunto para fomentar la igualdad de oportunidades y el respeto a la diversidad con el objetivo de promover políticas que aseguren la integración del personal evitando cualquier tipo de discriminación directa o indirecta.

Finalmente, hemos renovado nuestra colaboración con la Fundación Adecco, vigente desde hace 10



años, para promover la integración laboral de personas en situación de vulnerabilidad. Este acuerdo refuerza el compromiso social de Aqualia y tiene un impacto significativo en la compañía, alineándose con sus valores de responsabilidad social y sostenibilidad. Este acuerdo se centra en dos programas que benefician a los colectivos vulnerables y fortalecen la cultura inclusiva dentro de Aqualia: uno para impulsar programas de formación y empleo para personas con discapacidad; y otro para mejorar la empleabilidad de mujeres en situación de exclusión social a través del "Campamento por el Empleo", un proyecto de integración social destinado a mujeres en situación de riesgo de exclusión social junto a sus hijos de edades comprendidas entre los 3 y los 12 años.

En este contexto, y con el objetivo de seguir consolidando estos compromisos, a continuación, se detallan las principales iniciativas desarrolladas en 2025 en materia de diversidad, equidad e inclusión.

8.2.2 Acciones llevadas a cabo en materia de diversidad

En España, participamos en la **XXI edición de la Carrera de la mujer contra el cáncer de mama**, que, en esta ocasión, además, rendía homenaje a los afectados por la DANA de 2024. Más de 10.000 mujeres participaron en esta cita, incluyendo a un grupo de compañeras de Aqualia, que lucieron la camiseta oficial de y dorsales con los nombres de los municipios afectados, multiplicando así la implicación solidaria de la carrera.

Relanzamos la campaña colaborativa a favor de la igualdad bajo el lema **“Por el futuro de las niñas y jóvenes, tiende la mano a la igualdad”** invitando a participar a todo el mundo compartiendo en la web www.aqualiaigualdad.com la imagen de una mano tendida en señal de ofrecimiento o apoyo en la que se puede escribir el nombre de una niña o adolescente cercana, como guiño a las mujeres del mañana. Además, convertimos en ayuda real cada foto compartida en la campaña a través de la colaboración con el Plan Mujer de Fundación Adecco, que desarrolla actividades dirigidas a la mejora de la empleabilidad de mujeres en situación de vulnerabilidad social.

En materia de violencia de género, realizamos el *webinar* de sensibilización contra la violencia de género **“Tejiendo redes contra la violencia”** y la campaña **“Ante la violencia de género eres vital”** que consistió en un campaña para empleados a través de la web aqualia.com/igualdad y en redes sociales para visibilizar el apoyo contra la violencia de género.

Con motivo del Día Internacional de la Mujer, Aqualia y la alcaldía de Cereté en Córdoba (Colombia) celebraron un acto simbólico donde se rindió homenaje a las 65 mujeres que forman parte de la plantilla de la Unidad de Gestión de Córdoba, que incluye además a varias jóvenes en formación provenientes del Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA) y que pronto pasarán también a formar parte de la compañía.

8.2.3 Acciones llevadas a cabo en materia de equidad



CLASE 8.ª



OM9067451



En España, junto a los sindicatos UGT y CC.OO. hemos renovado nuestro compromiso con la diversidad, equidad e inclusión mediante la firma del **IV Plan de Igualdad**, que estará vigente hasta 2029. Este nuevo acuerdo refuerza una trayectoria de más de 15 años en la promoción de entornos laborales igualitarios, incorporando medidas concretas para avanzar en la corresponsabilidad, reducir la escasa representación femenina en puestos operativos y directivos, y sensibilizar a toda la plantilla en materia de igualdad. El Plan contempla, además, indicadores de seguimiento, campañas formativas y un informe anual de evaluación que garantizarán su implementación efectiva.

Además, promovemos programas para el impulso del talento femenino dentro de la organización. Entre ellos:

Firmamos un acuerdo de colaboración con **Womenalia**, la mayor red de mujeres profesionales y emprendedoras de habla hispana. con el objetivo de impartir formaciones de la mano de profesionales expertos que impulsen el talento femenino e impulsar el talento STEM.

Con motivo del **Día Internacional de la Mujer en la Ingeniería**, compañeras del departamento de Ingeniería han participado en la jornada organizada en Madrid por la iniciativa **#YoSoyIngenierA**, promovida por **Womenalia**. Esta campaña de impacto social, que cuenta con el apoyo de empresas comprometidas como Aqualia, busca despertar vocaciones STEM entre niñas y adolescentes, en un contexto en el que solo el 20 % de los profesionales de la ingeniería en España son mujeres.

Red Interna de Talento Femenino, AqualiaWomen

Iniciativa para compartir experiencias y fomentar el talento femenino.

Dentro de esta red interna, que busca fomentar el *networking* y la formación continua entre sus miembros, más de 240 mujeres de Aqualia han participado en charlas *online* organizadas por Womenalia. En estas sesiones se ha trabajado como gestionar el síndrome de la impostora, entre otros. Estos eventos están abiertos a todas las mujeres de Aqualia en España.

Programa de Mentoring de Impulso de Talento Femenino

Orientado a impulsar la presencia y desarrollo profesional de la mujer en la empresa.

Programa de Desarrollo para la Dirección de Mujeres con Alto Potencial

En colaboración con la Escuela de Organización Industrial (EOI), 2 participantes han asistido a este programa en 2025.

Programa Explora

Su objetivo es potenciar el desarrollo de las mujeres con cierta experiencia profesional en la organización que actualmente no gestionan equipo para aumentar su visibilidad y puedan contribuir de manera significativa al éxito y crecimiento de la organización. Este programa también pretende



reducir la infrarrepresentación femenina y apoyar el desarrollo de mujeres preferiblemente en posiciones tradicionalmente masculinizadas como por ejemplo las disciplinas STEM, entre otras. Tres compañeras de Aqualia han participado en la edición de 2025

Programa de Cross Mentoring

En 2025, hemos continuado con esta iniciativa incluida dentro del programa Empowering Women's Talent (EWT), una iniciativa que fomenta el intercambio de conocimientos y experiencias entre profesionales para potenciar su desarrollo y liderazgo.

8.2.4 Acciones llevadas a cabo en materia de inclusión

Por sexto año consecutivo, hemos colaborado con la **Fundación Adecco** en el **Campamento por el Empleo**, una iniciativa del **Programa Mujer 2025** que apoya a mujeres en riesgo de exclusión social, incluidas víctimas de violencia de género y trata. En esta edición, 21 personas voluntarias de Aqualia en España han impartido talleres clave para mejorar la empleabilidad de las participantes. Más información [aquí](#).

Nos unimos nuevamente a la campaña de Naciones Unidas por el **Día Internacional de la Mujer**, promoviendo la igualdad de derechos y oportunidades para todas. En colaboración con **Fundación Adecco**, hemos contribuido con el **12º informe #EmpleoParaTodas** y hemos apoyado el **Programa Mujer**, que busca la integración social de mujeres en riesgo de exclusión.

Compromiso con la inserción laboral de las personas con discapacidad intelectual

En el marco del **Día Internacional de las Personas con Síndrome de Down**, manifestamos nuestro compromiso con la inserción sociolaboral de las personas con discapacidad intelectual, que mantenemos desde hace 9 años cuando firmamos el primer acuerdo de colaboración con **Down Madrid**. A lo largo del acto se proyectó un video donde se dio visibilidad al trabajo que desarrollan las personas trabajadoras con síndrome de down en Aqualia. Además, se celebró un encuentro con **Pablo Pineda**, embajador de la **Fundación Adecco** y primer licenciado europeo con síndrome de Down, donde compartió con los asistentes la historia de su vida, demostrando que la discapacidad no determina la valía de una persona.

Además, como **primera empresa del sector en obtener la certificación de Espacio Cerebroprotegido**, hemos conmemorado el Día Mundial del Ictus (29 de octubre) con una charla impartida por Julio Agredano, presidente de la Fundación Freno al Ictus, y Sonia González, colaboradora de esta entidad, quien ha compartido cómo reconstruyó su vida tras sufrir un ictus a los 39 años. Además, hemos organizado una sesión de ciclismo indoor solidario en Madrid, guiada por Marcelino Ortega, del área de TI, donde cada kilómetro recorrido se transformó en una donación para proyectos de inclusión y mejora de la calidad de vida de personas afectadas.



CLASE 8.ª



0M9067452



Generamos entornos de trabajo seguros y libres de sesgos para las personas LGTBI

Hemos renovado, por tercer año consecutivo, acuerdos de colaboración con:

- 1 **Mygwork** una red de *networking* para las personas LGTBI y para todo aquel que cree en la igualdad de oportunidades en el trabajo. En su página publicamos ofertas de trabajo de Aqualia.
- 2 **REDI (Red empresarial por la Diversidad y la Inclusión LGTBI)** con la que continuamos organizando cursos de formación para personal directivo, oficinas y contenidos de sensibilización para la plantilla sobre términos, conceptos y expresiones clave relacionados con la diversidad LGTBI.

Y dentro de las acciones realizadas para generar entornos de trabajo seguros y libres de sesgos para personas LGTBI, podemos destacar:

Con una participación creciente, hemos celebrado concentraciones en apoyo a la diversidad en distintas sedes de España donde los participantes han lucido la camiseta de la **Campaña Orgullo de Empresa de la FELGTBI+**, con la que colaboramos por tercer año consecutivo, visibilizando nuestro compromiso con la inclusión.

Además, nos hemos sumado a la campaña **El valor de la palabra** de REDI, que destaca el poder del lenguaje como herramienta de transformación en el entorno laboral y hemos celebrado una sesión *online* de sensibilización sobre diversidad e inclusión LGBTI, impartida por REDI y dirigida a directivos y gerentes. La formación ha puesto el foco en el liderazgo inclusivo y en el impacto positivo de la diversidad en el entorno laboral. Esta acción forma parte del compromiso de promover entornos laborales inclusivos y de contar con medidas específicas frente al acoso y la discriminación hacia personas LGTBI en la empresa.

Además, realizamos diversas formaciones como, por ejemplo, una **formación sobre diversidad e inclusión LGBTI**, dirigida a 35 directivos y gerentes; el desarrollo del **curso de diversidad e inclusión LGBTI en la empresa** dirigido a 256 personas de las oficinas corporativas y una actividad de **sensibilización sobre diversidad LGBTI** en la *app* Be Aqualia y cartelería dirigida a toda la organización a través de una infografía para contribuir a la mejor comprensión de los términos, conceptos y expresiones clave relacionados con la diversidad LGTBI.

Finalmente, colaboramos con **FLGTBI+** sumándonos a su campaña de “Orgullo de Empresa” en diferentes centros de trabajo visibilizando nuestro compromiso con la inclusión.

Todas estas acciones forman parte del **Plan de Diversidad de Aqualia** que contribuye al cumplimiento de la Ley 4/2023 y el Reglamento RD 1026/2024, para promover entornos laborales inclusivos y de



contar con medidas específicas frente al acoso y la discriminación hacia personas LGTBI en la empresa en España.

8.3 Salud y seguridad de nuestro personal

Lideramos la promoción de la seguridad y la salud — física y emocional— en la compañía desde un enfoque preventivo e integral. Para ello nuestras guías son el **Sistema de Gestión Integrado** (certificado bajo la norma ISO 45001¹⁹) y el **Plan Estratégico de Salud y Bienestar 2024-2026**, un compromiso tangible con el bienestar de las personas y el futuro de la organización.

8.3.1 Evaluación de madurez preventiva

En 2025, hemos realizado, por primera vez, una evaluación externa de madurez preventiva en **España, Colombia y Georgia**, basada en el Modelo de 11 Elementos de ARUP, que ha permitido comparar nuestro desempeño en seguridad y salud con los estándares internacionales y definir prioridades estratégicas de mejora. Los resultados de esta evaluación son:

- **España** se sitúa en **Nivel 4 (Cooperación/Proactividad)**, alineada con los líderes globales del sector.
- **Colombia y Georgia** alcanzan el **Nivel 3 (Participación)**, mostrando avances claros en la implantación de sistemas y cultura preventiva, y una trayectoria de mejora continua.
- El diagnóstico identifica fortalezas en liderazgo, digitalización y cultura preventiva en **España**, y oportunidades de mejora en la estandarización de controles de riesgos críticos, supervisión de contratistas y refuerzo de la cultura de aprendizaje en **Colombia y Georgia**.
- La auditoría define una hoja de ruta para avanzar hacia la excelencia en seguridad y salud en todos los países, con recomendaciones estratégicas para integrar controles de ingeniería, fortalecer la apropiación cultural y estandarizar la gestión de riesgos fatales a nivel global.

8.3.2 Plan Estratégico de Salud y Bienestar 2024-2026

Resultado de un profundo análisis y colaboración entre equipos, el **Plan Estratégico de Salud y Bienestar 2024-2026** busca generar una cultura preventiva que garantice entornos laborales seguros y promueva el bienestar integral. Para ello, se fundamenta en cuatro líneas de acción que, con un enfoque basado en la diversidad y la adaptabilidad, pretende, no solo cumplir con los objetivos marcados, sino también consolidar un modelo sostenible y eficaz que refuerce a Aqualia como una empresa centrada en las personas. Estas líneas de acción guían los proyectos y acciones necesarias para cumplir los objetivos, así como la definición de los respectivos indicadores de seguimiento y desempeño.

Plan Estratégico de Salud y Bienestar 2024-2026

¹⁹ Los países certificados bajo la norma ISO 45001 son: Argelia, Arabia Saudí, Colombia, Catar, Chile, Egipto, Emiratos Árabes, España, Francia, Georgia, Italia, México, Omán, Portugal y República Checa.



OM9067453

CLASE 8.ª



Cero daños a los trabajadores	Control de riesgos críticos	Bienestar laboral	Digitalización y reporte
Reducir los daños personales que puedan derivarse de condiciones y actitudes inseguras, tanto a los trabajadores propios como ajenos y terceros.	Mantener un control homogéneo que garantice la seguridad y el cumplimiento de la legalidad con relación a determinados riesgos que consideramos críticos de nuestra actividad	Mejorar el bienestar de la plantilla.	Mejorar la gestión, el control y el reporte de HS través de la implantación de una aplicación con carácter global, la redefinición de indicadores proactivos y predictivos, cuadros de mando y objetivos sobre estos.

A través de la implementación del **Plan Estratégico de Salud y Bienestar 2024-2026**, aspiramos a construir una cultura organizativa en la que cada empleado se sienta valorado, seguro y apoyado para desarrollar su máximo potencial.

Para ello, desarrollamos iniciativas que refuerzan nuestro compromiso con la cultura preventiva y el bienestar integral, garantizando entornos seguros y saludables que contribuyen a la sostenibilidad de la compañía, alineando la gestión de la salud y la seguridad con los objetivos estratégicos y los estándares internacionales para avanzar hacia cero daños y la mejora continua.

Cero daños a los trabajadores

En 2025 se han reforzado los cuatro programas estratégicos para consolidar la cultura de cero daños en todos los entornos:

- **Control del absentismo:** despliegue del protocolo corporativo, integración de fuentes (BeOHS, Asepeyo ADD, SharePoint) y seguimiento mediante indicadores y cuadros de mando.
- **Aprendizaje organizacional:** campañas de sensibilización, notas de aprendizaje y 12 acciones formativas orientadas a riesgos clave y liderazgo saludable.
- **Control del desempeño en seguridad y salud de contratistas:** estandarización preventiva mediante plataformas digitales (NALANDA, SYSES) y auditorías de cumplimiento.
- **Integración de la actividad preventiva:** homogeneización de protocolos y refuerzo formativo tras análisis de incidentes, aplicando criterios comunes en todas las áreas y países.

Estas acciones consolidan la estandarización preventiva y el compromiso corporativo con la cultura de cero daños. Por su parte, las recomendaciones del Modelo de Madurez ARUP realizado, han reforzado la importancia de avanzar hacia una cultura de cero daños, priorizando la implantación de controles de ingeniería sobre riesgos fatales, la estandarización de protocolos y la supervisión escalonada de contratistas, especialmente en regiones en desarrollo.



Control de riesgos críticos

Esta línea está formada por dos proyectos: los programas de riesgos críticos y los riesgos clave de la compañía. Este último es nuevo y busca concienciar a todos los niveles sobre los riesgos comunes a toda la actividad del ciclo integral del agua, que en ocasiones pueden derivar en accidentes graves. En 2025 se han impulsado los proyectos de gestión y control de riesgos críticos y riesgos clave en toda la organización, con foco en:

- **Asbestos, ATEX y Cloro gas:** definición de criterios y estándares preventivos, gestión integral de instalaciones y emergencias.
- **Acciones transversales:** implicación de áreas técnicas, salud y bienestar, producción y jefaturas mediante auditorías formativas, campañas de concienciación y protocolos adaptados por país.
- **Programas específicos:** despliegue del programa para la gestión de exposición a fibras de amianto.

Estas medidas refuerzan la homogeneidad en el control de riesgos críticos y la cultura preventiva en toda la compañía.

El diagnóstico de madurez preventiva realizado ha permitido identificar fortalezas en la gestión de riesgos críticos y ha impulsado la estandarización de controles técnicos y procedimientos en todas las regiones.

Bienestar laboral

En 2025 se han reforzado las iniciativas saludables con más de 200 acciones orientadas a la promoción de actividad física, nutrición, talleres y *webinars*, participación en eventos deportivos y acuerdos con servicios de salud, alcanzando a más de 2.500 personas trabajadoras. El alcance de las iniciativas saludables **BeAqualia** son de ámbito general para toda la compañía.

Además, se ha consolidado el **Índice de Bienestar BeAqualia** como herramienta integral para medir y promover la salud física, psicoemocional y social de la plantilla, con su definición y evaluación inicial en las distintas áreas de **España**, facilitando la identificación de focos de mejora y el seguimiento de la calidad de vida laboral.

Con el apoyo de **AfforHealth**, se han fortalecido los programas de salud emocional y gestión psicosocial mediante:

- **Programa de Acompañamiento Emocional (PAE) en España y LATAM:** servicio de asesoramiento psicológico 24/7.
- **Psicomet:** herramienta de evaluación del bienestar mental y detección precoz.
- **Talleres y webinars:** 1.174 talleres en directo, 1.422 *webinars* y 181 sesiones individualizadas.
- **Sesiones grupales y liderazgo saludable:** pilotos presenciales para capataces y afrontamiento ante impacto emocional.



CLASE 8.ª



OM9067454



La satisfacción media alcanzada en estas acciones ha sido de **4,8/5**, consolidando el cambio cultural hacia la salud mental y el bienestar integral.

El Modelo de Madurez ARUP subraya la importancia de consolidar una cultura preventiva basada en el aprendizaje, la participación activa y la comunicación bidireccional. El diagnóstico identifica como fortaleza la implicación del liderazgo en España y recomienda extender mecanismos de reconocimiento, *feedback* y aprendizaje organizacional a todas las regiones.

En 2025, en **España** hemos completado la evaluación de riesgos psicosociales realizada en 2024 con un análisis cuantitativo adicional mediante *focus groups* orientados a validar tendencias y enriquecer la interpretación de los datos de cara a desarrollar un plan de acción relevante y con impacto real en el día a día de las personas trabajadoras.

Finalmente, hemos avanzado en el diseño y despliegue del **Protocolo de Protección frente a Agresiones**, en coordinación con el área de **Security**, incorporando medidas de autoprotección y flujos de actuación para situaciones de riesgo. Todo ello consolida un enfoque integral para mejorar el bienestar y la salud en el entorno laboral, con planes para extender esta metodología a otros países.

Digitalización y reporte

En 2025 hemos consolidado la implantación del aplicativo BeOHS (Cority) como plataforma corporativa para la gestión global de la seguridad y la salud, alcanzando todos los proyectos y países. Se han incorporado mejoras en autonomía, facilidad de uso y nivel de detalle, permitiendo:

- Homogeneización de procesos críticos: reporte e investigación de accidentes, inspecciones, trazabilidad de acciones correctivas y cumplimiento normativo.
- Seguimiento de indicadores y KPI's mediante cuadros de mando integrados para la toma de decisiones.
- Base para el control de la acción preventiva y monitorización de metas y objetivos.

Además, se ha realizado la formación y capacitación de todos los agentes implicados, reforzando competencias digitales para el uso de la herramienta y garantizando su aplicación en la gestión preventiva y el control del absentismo.

La auditoría internacional de madurez preventiva ha destacado la digitalización y el uso de herramientas como BeOHS y BeAqualia como palancas para la mejora continua, la trazabilidad y la toma de decisiones

9 COMUNICACIÓN Y MARKETING

En Aqualia entendemos las alianzas como un pilar estratégico para amplificar nuestro impacto positivo.



Desde un liderazgo colaborativo y a través de la línea estratégica LE7 Alianzas para la generación de impacto positivo del Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024-2026, fomentamos la cooperación con administraciones públicas, empresas, entidades sociales, centros de conocimiento, comunidades locales y otros actores clave, desarrollando proyectos que fortalecen la gobernanza del agua, la cohesión social y la resiliencia de los territorios donde operamos.

Este modelo colaborativo nos consolida como un agente activo en la creación de valor compartido, reforzando nuestro compromiso con una sostenibilidad transformadora: las alianzas estratégicas ponen en valor los beneficios que tienen las concesiones en el sector del agua tanto para la Administración como para los ciudadanos, nos permiten compartir capacidades, innovar de forma abierta y generar soluciones de alto valor social, ambiental y económico, contribuyendo al desarrollo de territorios más resilientes y al progreso colectivo.

9.1 Alianzas multisectoriales para la generación de impacto positivo

Nuestro liderazgo y posición de referente en el sector nos inspira a participar en la conversación pública. Queremos compartir conocimientos y buenas prácticas en foros y grupos de trabajo sectoriales, como el que representa **StepbyWater**, una alianza multisectorial que promueve iniciativas para la optimización y la reducción del consumo del agua. Más allá de esta alianza, estos son algunos de los ejemplos más significativos de nuestra actividad pública en 2025:

Actuaciones destacadas en 2025

Renovamos nuestro compromiso con el Pacto Mundial de Naciones Unidas

Cada año, reafirmamos nuestro compromiso con la sostenibilidad global al cumplimentar la [Comunicación de Progreso \(COP\) del Pacto Mundial de Naciones Unidas](#), al que estamos adheridos desde 2020. Este ejercicio no solo representa una obligación formal, sino que es una poderosa herramienta de transparencia que permite mostrar cómo los principios universales en derechos humanos, trabajo digno, ambiente y anticorrupción se integran en nuestra estrategia y operaciones. Su importancia radica en que refuerza nuestra visibilidad internacional como referente en sostenibilidad en el sector del agua, genera confianza entre nuestros grupos de interés, nos prepara para cumplir con futuras exigencias normativas y, sobre todo, evidencia un compromiso real con la construcción de un futuro más justo y equitativo.

Impulsamos la buena gobernanza del agua a través de StepbyWater

Por quinto año consecutivo, mantenemos el liderazgo —como socio fundador y con la presidencia de nuestro CEO— en [StepbyWater](#), una alianza pionera en Europa que aglutina, propicia e impulsa un marco de alianzas e iniciativas clave a nivel supranacional, incluyendo la Agenda 2030, el Decenio de



CLASE 8.ª



0M9067455



Acción para el Agua y los Acuerdos de las Cumbres por el Clima, dentro de un marco de alianzas integradas y transversales.

Nos sumamos a la creación de EIT Water

Participamos del consorcio encargado de crear [EIT Water](#), una nueva comunidad de conocimiento e innovación dedicada al agua y a los ecosistemas marinos y marítimos. Con esta iniciativa, nos convertimos en uno de los 50 socios fundadores y el único operador privado del agua en esta alianza europea, reforzando nuestro liderazgo y capacidad innovadora en el sector. EIT Water, impulsada por el Instituto Europeo de Innovación y Tecnología (EIT), fomentará proyectos, *startups* y soluciones para afrontar los retos hídricos en Europa, integrando entidades de 24 países entre universidades, centros de investigación, empresas industriales, puertos, ONG y pymes.

Nos unimos al Leading Utilities of The World (LUOW)

En Georgia, nuestra filial GWP se ha incorporado a [Leading Utilities of The World \(LUOW\)](#), la red global que aglutina a las *utilities* mundiales que destacan por su nivel de excelencia. Esta distinción, reservada a las empresas más innovadoras y avanzadas del sector del agua a nivel global, reconoce la mejora continua operativa, la innovación tecnológica y el impacto social de la compañía.

Compromiso con la protección ambiental: mesa de trabajo con la Corporación Autónoma Regional del Atlántico

En Colombia, la colaboración entre la Corporación Autónoma Regional del Atlántico (CRA) y Aqualia se consolida como un ejemplo de compromiso con la sostenibilidad ambiental, a través de una mesa de trabajo destinada a revisar y analizar los Planes de Saneamiento y Manejo de Vertimientos (PSMV). Este espacio de diálogo técnico permite resolver inquietudes, establecer lineamientos para la presentación y seguimiento de los PSMV, y reafirmar el compromiso compartido con la preservación de los ecosistemas naturales.

Renovamos alianza con APIA para seguir promoviendo una comunicación ambiental veraz

En España, hemos renovado la apuesta conjunta con [la Asociación de Periodistas de Información Ambiental \(APIA\)](#), que agrupa a más de 200 profesionales especializados, por la divulgación de información veraz y responsable sobre sostenibilidad y ambiente, consolidando una colaboración que ya suma más de una década.

Participaciones y liderazgo en la transferencia de conocimientos

Nuestra participación en eventos sectoriales para compartir conocimientos, nuevas tecnologías y buenas prácticas en la gestión del ciclo integral del agua nos permite enriquecer los procesos y procedimientos de la compañía desde el diseño hasta la implementación y realización de proyectos. A lo largo de los capítulos siguientes, se presentarán los premios y reconocimientos recibidos, así como las actividades y eventos en los que participamos en 2025, asociados a cada tema material de la Compañía.



9.2 COMUNICACIÓN ESTRATÉGICA

La comunicación es una herramienta estratégica que conecta nuestro propósito con los grupos de interés, transmitiendo nuestros objetivos y prioridades en la gestión integral del agua. Por ello, constituye una línea transversal dentro del [Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024-2026](#), reforzando nuestro compromiso con un futuro responsable.

Mediante nuestro **Plan de Comunicación**, fortalecemos el liderazgo en el sector, impulsamos alianzas estratégicas y generamos espacios que fomentan el diálogo y el intercambio de conocimiento. Este plan nos permite visibilizar el valor que aportamos desde distintas dimensiones: social, como empresa comprometida con un consumo responsable; digital, a través de prácticas innovadoras y sostenibles; y humana, como empresa empleadora que fomenta el desarrollo del talento, y apuesta por la formación de los profesionales del futuro.

Actuaciones destacadas en 2025

Medios de comunicación

Mantener una relación sólida y estratégica con los medios de comunicación es fundamental para cualquier empresa, especialmente cuando se trata de organizaciones que ofrecen un servicio esencial para la sociedad. Los medios actúan como puente entre la compañía y la ciudadanía, permitiendo transmitir mensajes claros, reforzar la transparencia y generar confianza. Una comunicación efectiva no solo fortalece la reputación corporativa, sino que también posiciona a la empresa como referente en su sector, amplifica el impacto de sus iniciativas y facilita la gestión de crisis. En un entorno cada vez más dinámico, esta colaboración es clave para garantizar credibilidad, visibilidad y para destacar el valor de un servicio que contribuye directamente al bienestar de la comunidad. Desde Aqualia organizamos encuentros con los medios de comunicación en todos los territorios donde operamos y colaboramos activamente para atender sus consultas. Además, realizamos entrevistas y reportajes manteniendo una relación fluida y constante y facilitando el envío de información relevante y actualizada de manera habitual.

Nueva página web Caltaqua y Smvak, filiales en Italia y República Checa

Con una orientación clara para los ciudadanos, las nuevas páginas web de Caltaqua y Smvak ofrecen comunicados y avisos en tiempo real, contenidos técnicos e informativos sobre el servicio hídrico, y campañas relevantes. Además, incluyen secciones dedicadas a la educación, al ahorro de agua y a la gestión de emergencias hídricas. Por otro lado, se encuentra en fase preliminar un proyecto para integrar la inteligencia artificial y un asistente digital, con el objetivo de mejorar la experiencia del usuario.

Situaciones especiales



CLASE 8.^a



0M9067456



Cuatro meses después de la catástrofe que produjo la DANA en España, y en el marco del Día Mundial del Agua (22 de marzo), hemos tenido la oportunidad de hablar con el equipo de Aqualia en Albal, uno de los municipios de Valencia afectados por las riadas. Se publicaron siete entrevistas y un documental con testimonios personales de compañeros afectados. Su contenido pretende poner en valor el enorme esfuerzo realizado por todos ellos. Y el agradecimiento y solidaridad de toda la empresa. Por otra parte, queremos contribuir a que la situación del territorio afectado no se olvide y, entre todos, se consiga superar la pesadilla vivida.

Comunicación digital

Continuamos ampliando nuestra comunidad digital y fortaleciendo nuestra presencia en los principales canales sociales. Ya somos más de 92.859 seguidores en [LinkedIn](#), consolidándonos como referente en el sector del agua para profesionales e instituciones; en [X](#) superamos los 8.298 seguidores y 8.067 en [Instagram](#) donde compartimos contenidos locales y proyectos que generan impacto. Además, nuestro canal de [YouTube](#) ya registra cerca de 87.000 visualizaciones de vídeos. Este crecimiento refleja el interés por nuestras iniciativas y el compromiso con la sostenibilidad, la innovación y el talento joven.

9.3 Sensibilización socioambiental

En 2025, nos reunimos con los líderes comunales de los municipios donde estamos presentes para concienciar sobre un uso responsable del agua y del saneamiento. También lanzamos campañas específicas y activamos diversas campañas corporativas a través de nuestra web y redes sociales.

Hemos renovado nuestra campaña de consumo responsable con un enfoque más visual, directo y comprensible para toda la sociedad. A través de vasos de agua como unidad de medida, mostramos el impacto real de nuestros hábitos diarios y cómo pequeñas acciones pueden marcar la diferencia. Esta campaña, que dirige al espacio www.aqualia.com/actúa, incluye herramientas como el Grifómetro, que permite calcular el despilfarro de agua de forma personalizada.

Además, hemos puesto en marcha una campaña de concienciación en redes sociales que invita a la ciudadanía a reflexionar sobre sus hábitos cotidianos y adoptar gestos sencillos pero efectivos para cuidar el agua. Bajo lemas creativos como Segundas oportunidades, ¿De verdad sigo abierto para esto? o El vaso medio lleno, la iniciativa promueve el reaprovechamiento del agua doméstica, el cierre del grifo durante el aseo personal y el consumo ajustado en cada uso. Con un enfoque cercano, visual y educativo, la campaña busca generar impacto y compromiso social frente al reto de la escasez hídrica, reforzando nuestro papel como agente activo en la sostenibilidad y la sensibilización ambiental.

Un año más, realizamos diferentes iniciativas para concienciar del consumo responsable del agua y la gestión del ciclo integral del agua.



Algunas de las iniciativas y campañas de comunicación a través de las cuales buscamos generar impacto y compromiso social y ambiental son:

“Agua del grifo, el agua que se lleva”, catas de agua para poner en valor la calidad del agua servida.

Uno de los grandes desafíos históricos que llevamos años abordando en la empresa es lograr que las personas que viven en aquellas ciudades donde prestamos servicio reconozcan la calidad del agua del grifo y la beban. Cuando se consigue esto, la percepción del servicio, en general, sube mucho y se refleja en las encuestas de satisfacción que realizamos. Para incentivar que se beba agua del grifo, además de otras iniciativas, pusimos en marcha una iniciativa para promocionar y concienciar sobre el consumo de agua del grifo.

Así, a través del lema “Agua del grifo, el agua que se lleva”, buscamos fomentar la confianza en el servicio, mostrar las ventajas del agua del grifo frente a la embotellada, y educar y sensibilizar a la población sobre la pureza y seguridad de esta agua. En definitiva, incentivar de manera directa y cercana que los ciudadanos de nuestros municipios beban agua del grifo.

Además de trabajar en una nueva imagen para las piezas de comunicación, hemos ideado un espacio web donde quedarán recogidos todos los datos de las catas de agua www.elaguaqueselleva.com. Esta herramienta, nos permitirá recoger información de interés relacionada con el consumo de agua y segmentar por municipio para disponer de información analítica, un histórico de resultados de interés y una comparativa tanto por municipios como a lo largo del tiempo.

Campaña “No lo tires” para concienciar sobre el buen uso del saneamiento

El principal desafío operativo de las estaciones de bombeo de aguas residuales, que impulsan la totalidad de las aguas residuales municipales hacia la depuradora, es la acumulación de arena, residuos sólidos y toallitas húmedas. La presencia de estos elementos puede provocar atascos en las bombas sumergibles, lo que podría derivar en vertidos de agua residual no depurada. Para garantizar la sostenibilidad y el buen funcionamiento de estas infraestructuras, hemos lanzado en Georgia la Campaña “No lo tires” que busca sensibilizar a las comunidades sobre el uso adecuado del sistema de saneamiento y en España la campaña “No te enredes” para alertar a la población sobre el impacto de arrojar residuos como toallitas, cabellos, aceites y otros desechos al inodoro, que no desaparecen al tirar de la cadena y pueden colapsar las depuradoras y contaminar el ambiente. Finalmente, presentamos un nuevo video de concienciación que hemos distribuido en España, Colombia e Italia.

Repartimos botellas reutilizables para promover el consumo de agua de grifo y disminuir consumo plástico

- En España, distribuimos 5.800 botellas reutilizables y material sostenible a las hermandades del Rocío para reducir el uso de plásticos.
- Este verano, hemos repartido botellas de aluminio reutilizables entre los estudiantes de los Cursos de Verano de la Universidad Complutense de Madrid y los investigadores de Atapuerca



CLASE 8.ª



0M9067457



(Burgos) —con quienes colaboramos por tercer año consecutivo— para que puedan mantenerse bien hidratados mientras exploran ideas, descubren el pasado o debaten sobre el futuro. Un pequeño gesto que refuerza nuestro compromiso con la sostenibilidad y acompaña largas jornadas de ciencia, cultura y aprendizaje.

Mapa interactivo sobre la calidad del agua

Nueva herramienta para los usuarios de la filial checa, SmVaK, donde pueden encontrar información sobre la calidad del agua en un mapa virtual de la región de Moravia-Silesia.

@AQUALIADICCIONARIO

Este perfil de Instagram explica conceptos del ámbito de la sostenibilidad en un lenguaje accesible y cercano para concienciar a la sociedad. En Caltaqua, se está trabajando para presentar en 2026 el diccionario del agua, como una nueva herramienta escolar.

AQUALIAEDUCA.COM

Esta web brinda recursos educativos sobre gestión del agua para familias y centros educativos. Adaptada al público infantil y juvenil, proporciona herramientas para hacer un mejor uso de este valioso recurso.

“Vive la isla, cuida el agua”

Lema de la Alianza por la Gestión del Agua de Ibiza y Formentera dirigido a turistas durante el verano. En esta campaña nos encargamos de los costes de producción de los materiales promocionales.

Campaña “Gota a gota”

Campaña para un consumo responsable en Caltanissetta, comuna siciliana afectada por la sequía extrema, en la que se informaba a los usuarios en tiempo real a través del canal de WhatsApp.

Campaña de ahorro de agua en los hoteles de Ibiza

Junto al Ayuntamiento de Ibiza, hemos lanzado la campaña "Dúchate en el tiempo que dura la canción" para fomentar el ahorro de agua entre los grandes consumidores. La iniciativa incluye la colaboración de los hoteles, que pondrán una pegatina con un código QR en las duchas para que los huéspedes elijan una canción y se duchen en el tiempo que dura.

El Consell de Formentera, Alianza por el Agua y Aqualia lanzan una campaña para impulsar el consumo responsable de agua.

La iniciativa incluye un vídeo divulgativo con consejos prácticos para reducir el consumo, dirigido a turistas y residentes, que se difunde a través de redes sociales y espacios públicos de la isla. Desde las tres entidades se quiere enviar un mensaje claro y es que cada gota cuenta, especialmente, en un nombramiento en el que la isla de Formentera registra menos de 400 litros de lluvia anuales y depende exclusivamente del agua desalada y, por tanto, afronta un reto ante el cambio climático y el incremento de la presión turística. Los mensajes de la campaña hacen especial eco en acciones como cerrar el grifo



mientras nos enjabonamos, optar por duchas cortas en lugar de baños, reutilizar toallas y sábanas, lavarnos los dientes con un vaso de agua y limitar el uso de la cisterna del inodoro a las ocasiones estrictamente necesarias. Con este proyecto, las tres entidades llaman contundentemente a la responsabilidad colectiva: el ahorro de agua ya no es una opción.

Calendario 2025 Aqualia

La temática del calendario de Aqualia para 2025 aborda el esfuerzo estratégico que la compañía está llevando a cabo en el ámbito de la sostenibilidad. Incluye, además de las fiestas nacionales, los principales días internacionales relacionados con temas como el cambio climático, acción social, igualdad económica, así como los días más significativos relacionados con nuestra actividad. El calendario se edita y produce para 5 países: España, Colombia, Italia, México y Portugal, teniendo en cuenta las fiestas nacionales de cada país.

9.4 COMPROMISO GLOCAL

Nuestro compromiso con el bienestar de las comunidades se manifiesta, a través de acciones que van más allá de la prestación del servicio del ciclo integral del agua, contribuyendo al desarrollo social y sostenible de los países donde operamos.

A su vez, alentamos la colaboración con gobiernos, comunidades, asociaciones y entidades de gestión privada para poder hacer frente a desafíos y encontrar soluciones eficaces a los problemas de abastecimiento, saneamiento y depuración y así optimizar un recurso escaso como es el agua.

Ejes de acción de nuestros programas e iniciativas con las comunidades				
Social	Educación	Ambiente	Cultura	Deporte

Algunas de las iniciativas llevadas a cabo en cada eje durante 2025 fueron las siguientes:

Social

Fortalecemos el diálogo comunitario para mejorar el servicio y reafirmamos nuestro compromiso con la gestión social y la educación transformadora, sembrando conciencia y esperanza en cada territorio donde operamos.

Con el propósito de avanzar en la mejora continua del ciclo integral del agua en los municipios donde operamos, realizamos encuentros con líderes comunitarios y usuarios, en el que se promovemos un diálogo abierto, participativo y constructivo. Estos encuentros nos permiten escuchar las inquietudes de la comunidad, intercambiar perspectivas y reafirmar el compromiso conjunto por un servicio más eficiente, transparente y cercano a las realidades del territorio.



CLASE 8.ª



0M9067458



Desde la llegada a Colombia, en 2020, hemos desarrollado una estrategia de gestión social que convierte el agua en motor de transformación comunitaria. Solo durante el año pasado la compañía ha realizado más de 100 acciones centradas en las personas, fortaleciendo el vínculo con las comunidades. Programas como **Aqualia al Barrio**, **Puertas Abiertas** y **Escuelas del Agua** han capacitado a miles de ciudadanos en sostenibilidad, mientras que las 38 mesas comunitarias creadas en 2025 han impulsado proyectos de abastecimiento desde el diálogo.

Esta apuesta por el desarrollo territorial sostenible nos posiciona como actor clave en el tejido social colombiano y del resto de los países donde estamos presentes a través de diversas actividades.

Junto a Caltaqua hemos puesto en marcha un **proyecto piloto de prevención sanitaria** en colaboración con la Azienda Sanitaria Provinciale di Caltanissetta (ASP). La iniciativa, pionera entre empresas privadas de la provincia Caltanissetta, ofrece programas gratuitos de cribado para la detección precoz de patologías oncológicas dirigidos al personal y sus familiares.

En el Día Contra la Violencia de Género (25 de noviembre), invitamos a los usuarios de España y Colombia a participar en la campaña **“Ante la violencia de género..., tenlo claro”**. Todo el apoyo recibido se materializó en el apoyo a un proyecto de la Fundación Adecco para la inserción laboral de víctimas de violencia de género que, desde 2019, ha permitido que numerosas mujeres participen en el Campamento por el Empleo y que el 85 % de ellas haya encontrado trabajo.

SmVaK, nuestra filial en República Checa celebró el **décimo aniversario del programa de subvenciones “Remando juntos en la misma dirección”**, que apoya a organizaciones sin ánimo de lucro en las que participa su personal. Este año, la empresa colaboró con 19 nuevas entidades, sumándose a los más de 170 proyectos apoyados en los últimos nueve años. El programa, que valora el compromiso de los empleados en actividades de interés común, ha contribuido significativamente a mejorar la calidad de vida en la región, apoyando iniciativas en ámbitos sociales, sanitarios, culturales y deportivos.

Varios jóvenes del hogar de menores de Nový Jičín, en Ostrava, completaron seis semanas de prácticas estivales en SmVaK como parte del **programa de formación ¡Llave al mundo!**, impulsado por la Fundación Eva Pavlová y la Unión de la Industria y el Transporte de la República Checa. Esta iniciativa busca facilitar la transición a la vida independiente de jóvenes sin familia, ofreciéndoles una experiencia laboral real en sectores estratégicos como el del agua. Bajo la tutela de profesionales de la empresa, los participantes se familiarizaron con tareas operativas vinculadas al suministro y tratamiento de agua.

Más de cien empleados de SmVak, junto a sus familias, se reunieron en las montañas de Těšín Beskydy, Ostrava, (**República Checa**) para participar en el **evento solidario Juntos a las Montañas**, una jornada que combinó naturaleza, compañerismo y compromiso social. Organizado por una buena causa, el encuentro permitió fortalecer vínculos personales y profesionales, mientras que por cada participante se donaron 500 coronas checas (unos 20 euros) a Tomášek, un niño afectado por Atrofia Muscular Espinal tipo II, sumando un total de 48.500 coronas (1.988 euros) para apoyar su tratamiento.



En las sedes de Las Tablas y Hormigueras en Madrid (España), hemos celebrado nuestra '**Navidad con propósito**', coincidiendo con el Día Internacional de las Personas con Discapacidad. En esta jornada de voluntariado corporativo, organizada en colaboración con la Fundación Adecco, hemos compartido creatividad en un taller para elaborar adornos navideños junto a personas con discapacidad, fomentando inclusión y autonomía. Además, hemos disfrutado de un mercadillo solidario con productos artesanales del centro ocupacional APAMA, una oportunidad para apoyar la diversidad y llevarnos piezas únicas con gran valor social. Los adornos creados decorarán el árbol de Navidad en nuestras oficinas, símbolo de unión y compromiso.

En Colombia, formamos a 30 lideresas comunitarias del municipio de San Carlos (Córdoba) mediante el programa "**Con ellas, por un futuro más sostenible**", para fortalecer su liderazgo y fomentar procesos de transformación social y ambiental en barrios. Las participantes residen en zonas donde operamos, y ahora hacen parte de un proyecto de fortalecimiento de habilidades críticas, tanto técnicas como sociales, diseñado para incrementar su confianza, autovaloración y capacidad de incidencia.

Con el propósito de promover la prevención y la detección temprana del cáncer de mama, desarrollamos **jornadas de sensibilización** en las sedes de Riohacha, Maicao, Magdalena y Atlántico (Colombia), sumándonos a la campaña mundial que busca salvar vidas a través del conocimiento y el autocuidado. Durante las jornadas, los colaboradores participaron en charlas informativas, compartieron testimonios de superación, recibieron orientación médica especializada y reflexionaron sobre la importancia del autocuidado como pilar de la salud integral. En total, más de 100 mujeres se vistieron de rosa y participaron en las actividades, reafirmando su compromiso con la salud, la unión y la solidaridad.

Fortalecemos el bienestar y la calidad de vida en entornos rurales

Más de 300 personas de la ranchería Wayuu Los Cabritos, en zona rural de Riohacha (Colombia), recibieron 20 mil litros de agua potable gracias a una jornada solidaria liderada por Aqualia y el Batallón de Ingenieros de Construcciones N.º 51 del Ejército Nacional de Colombia. La iniciativa busca aliviar las dificultades que enfrentan a diario niños, niñas, adultos y personas mayores de la comunidad para acceder al recurso hídrico.

En respuesta a la crisis humanitaria que ha afectado a la región del Catatumbo en Colombia, colaboramos con el Banco de Alimentos de Bogotá, a través de una significativa donación destinada a aliviar la difícil situación de miles de familias desplazadas debido a la creciente violencia en la zona.

Educación

Reafirmamos nuestro compromiso con la educación y el intercambio de conocimiento entre la empresa, la academia y la sociedad, promoviendo una nueva cultura del agua basada en la



CLASE 8.ª



0M9067459



sostenibilidad y la innovación.

En Colombia, hemos desarrollado 48 **Escuelas del Agua**, formando a 2.400 personas. El programa está diseñado para fortalecer capacidades en gestión hídrica y cuidado del ambiente, involucrando a líderes comunitarios y funcionarios públicos en prácticas sostenibles. Además, realizamos 380 jornadas de pedagogía sobre el ciclo del agua en instituciones educativas, alcanzando a 3.678 estudiantes, docentes y miembros de la comunidad educativa.

Además, junto a la Universidad Militar Nueva Granada (UMNG) hemos firmado el convenio de creación de la **Cátedra Aqualia – Gestión Sostenible del Ciclo Integral del Agua**, una iniciativa pionera en Colombia que unirá esfuerzos académicos, científicos y empresariales para investigar y promover soluciones innovadoras en la gestión del recurso hídrico. La Cátedra, con una vigencia inicial de cuatro años prorrogables, se enfocará en líneas de trabajo estratégicas como la depuración de aguas residuales mediante procesos basados en la naturaleza; la regeneración y reutilización de aguas urbanas; el aprovechamiento energético de las aguas residuales; la integración de energías renovables en el ciclo integral del agua; la optimización de redes de abastecimiento y saneamiento y la potabilización mediante procesos sostenibles.

Durante el año, la Cátedra realizó el curso internacional “Retos y oportunidades de la gestión de las aguas residuales desde la perspectiva de la economía circular”, un encuentro académico que reunió a más de 60 participantes entre profesionales, docentes y estudiantes para reflexionar sobre los desafíos actuales de la gestión del agua y las oportunidades de innovación sostenible. El curso combinó una sesión presencial en el Auditorio de la Escuela Superior de Guerra de la Universidad Militar Nueva Granada con dos jornadas virtuales. Durante tres días, se abordaron temas sobre eficiencia hídrica, marcos regulatorios, biorefinerías y tecnologías aplicadas al tratamiento de aguas residuales.

Por su parte, y con motivo del Día Mundial del Agua, la **Cátedra del Agua de la Universidad de Almería** en España ha organizado una jornada técnica de libre inscripción. Las ponencias se han enfocado en temas de plena actualidad dada la actual situación de sequía: la desalación y la regeneración de aguas residuales. Además, se realizó la cuarta edición del Curso de Verano Cátedra Aqualia con el foco en las nuevas directivas que legislan la calidad del agua.

Finalmente, la Cátedra Aqualia entregó en Almería sus premios anuales a los mejores proyectos académicos: la mejor Tesis Doctoral, al mejor Trabajo Fin de Máster (TFM) y al mejor Trabajo Fin de Grado (TFG) entre 29 candidaturas procedentes de universidades de toda España. Esta iniciativa, fruto de la colaboración entre la Universidad de Almería y Aqualia, se consolida como un referente en la conexión entre investigación académica y sector empresarial, impulsando soluciones sostenibles e innovadoras para los retos actuales del sector.

Ambiente



Apostamos por educar y empoderar a las comunidades locales para afrontar los desafíos ambientales desarrollando diversas iniciativas junto a colegios, institutos y centros universitarios para dar a conocer las fases del ciclo del agua y educar en un uso y consumo más responsable de este recurso.

En el marco de nuestro compromiso con la educación ambiental y la formación de nuevas generaciones de profesionales, en 2025 realizamos diversas acciones que reafirman nuestro compromiso con la sostenibilidad, la innovación y la formación de talento que contribuya a la protección del ambiente y al desarrollo de soluciones para un futuro más sostenible. Entre ellas:

Con el objetivo de conocer de cerca el proceso de tratamiento del agua potable que llega a los hogares de nuestros usuarios, recibimos **visitas de estudiantes, autoridades locales y representantes de las comunidades a nuestras plantas de tratamiento**. Durante el recorrido, los visitantes tienen la oportunidad de observar cada etapa del tratamiento, comprendiendo de primera mano los protocolos, tecnologías y esfuerzos que se implementan para asegurar la calidad y seguridad del agua que consumen los habitantes. Estas visitas técnicas forman parte de nuestro programa de educación y sensibilización ambiental orientado a promover el conocimiento sobre la gestión del recurso hídrico y el uso responsable del agua entre jóvenes y comunidades locales.

Participamos en comando situacional, actividad realizada en articulación con la secretaria de gobierno y la policía comunitaria de Colombia. Una estrategia para abordar programas de sensibilización, utilizando una combinación de actividades lúdicas y acercamiento con las comunidades. De esta manera promovemos el uso eficiente del agua como recurso agotable fortaleciendo conocimientos, creando hábitos y valores ambientales en torno al cuidado, protección y conservación del medio ambiente.

Colaboramos activamente en el incendio que se declaró en la zona del Parque Natural de la Font Roja en Alicante (España), asegurando el reabastecimiento de agua para los bomberos. En concreto, un camión de Aqualia operó en la explanada del santuario de la Font Roja, actuando como vehículo de apoyo logístico. La operación consistió en el reabastecimiento del camión nodriza de los bomberos que recarga las autobombas de 4.000 litros que combatieron directamente las llamas en el frente del incendio.

Premiamos la creatividad y el talento infantil que impulsa la sostenibilidad y el cuidado del agua

Reafirmando nuestro compromiso con la formación de una nueva generación consciente del valor del agua, en España y Colombia llevamos a cabo el **23º Concurso de Dibujo Digital Educativo Infantil “Misión RegenerACCIÓN”**, iniciativa que busca fomentar la conciencia sobre el uso responsable del agua y el ciclo integral del recurso entre estudiantes de primaria.



CLASE 8.ª



OM9067460



En esta edición, se ha proporcionado 4.583 horas de formación sobre el ciclo del agua y más de 9.300 niños y niñas de tercero y cuarto de grado de primaria se convirtieron en protagonistas de una misión global: recuperar ecosistemas degradados y proteger el recurso hídrico a través de la creatividad digital. El proyecto invitó a los estudiantes a transformarse en “Guardianes Sostenibles”, enfrentando a Desertus, un personaje simbólico que representa la desertificación del planeta. Con sus propuestas gráficas, los niños imaginaron soluciones locales para regenerar el entorno y promover el uso eficiente del agua, demostrando que la sostenibilidad también se aprende jugando y soñando.

Los ganadores y finalistas fueron reconocidos por sus creativas ilustraciones sobre la gestión del agua. Los pequeños talentos recibieron *kits* escolares, juegos didácticos y artículos deportivos como premio a su esfuerzo y compromiso ambiental.

Además, se han presentado más de 250 fotografías a la **3ª edición del Concurso Fotográfico de Biodiversidad** por hijos, nietos y sobrinos de las personas que forman parte de la plantilla de Aqualia, con edades comprendidas entre los 5 y los 16 años. Las imágenes recibidas provienen principalmente de España, República Checa, Colombia, Francia y Georgia. Esta gran participación refleja el entusiasmo de los más jóvenes por observar y retratar la naturaleza, acercándolos al cuidado del entorno a través de su mirada curiosa y creativa. Bajo el lema “Objetivo: fotografiar la vida natural”, la iniciativa busca fomentar la creatividad y la conciencia ambiental entre los más jóvenes.

Celebramos los días mundiales con actividades de concienciación y cuidado de los ecosistemas naturales

Dada la situación de sequía en varias zonas del planeta, 2025 ha sido un año intenso en concienciación sobre un uso responsable tanto del agua como del saneamiento. Además de las campañas a favor de un consumo responsable, hemos llevado a cabo varias iniciativas de plantación de árboles y de cuidado de los ecosistemas naturales, acompañadas de mensajes de sensibilización ambiental.

Con motivo del **Día Mundial del Medio Ambiente**, hemos participado en una jornada de sensibilización ambiental en Granadilla de Abona (España), donde más de 500 alumnos de todos los centros educativos del municipio han disfrutado de talleres y actividades didácticas. En Colombia, lo celebramos con una jornada de siembra de más de 20 árboles en la Institución Educativa Santa Lucía. Esta actividad, que se realizó con el valioso apoyo del coordinador del Proyecto Ambiental Escolar, docentes y estudiantes, reafirma nuestro compromiso con la sostenibilidad y el cuidado del entorno natural. Durante la jornada, los participantes no solo sembraron árboles, sino que también participaron en charlas educativas sobre la importancia de la reforestación, la conservación de los recursos naturales y el impacto positivo que estas acciones tienen en el ecosistema.

Por su parte, en el marco del **Día Mundial de la Educación Ambiental**, llevamos a cabo la jornada de formación “Educación Ambiental” en Flandes (Colombia), una actividad que destacó la importancia en la protección del ambiente, el uso sostenible de los recursos naturales, la preservación de la



biodiversidad y los ecosistemas. Además, nos unimos junto a otras empresas e instituciones locales, coordinadas por Corpoguajira, para realizar una jornada de limpieza en las playas de Riohacha y sus alrededores (Colombia). Más de cien voluntarios participaron en la recolección de desechos plásticos y otros contaminantes, con el objetivo de embellecer las playas y concienciar sobre la importancia de proteger los ecosistemas costeros y fomentar prácticas sostenibles en la comunidad.

Además, con motivo del **Día Mundial del Agua**, se han organizado iniciativas educativas y lúdicas para acercar la gestión del agua a la ciudadanía. En España se organizaron eventos como La Noche del Agua en Almería; un programa temático en la Cadena SER de Jaén, visitas a colegios en Murcia y Santander, visitas a plantas en Oviedo y en Pontevedra o catas de aguas en Baleares, entre otras iniciativas. En Colombia se realizaron actividades educativas en varias regiones (visitas a plantas, talleres lúdicos), en México se celebró el Hidrofest 2025 en Cabo San Lucas y en Georgia se organizó una visita escolar a una presa hidroeléctrica.

En colaboración con los Ayuntamientos de Callosa de Segura, Albaterra, Hondón de los Frailes y San Isidro en España, pusimos en marcha un proyecto para reforestar los parajes naturales en una jornada de plantación de especies autóctonas (coscoja, palmito, espino negro, retama). La iniciativa pretende reforestar los espacios naturales locales y, además, sensibilizar a la población escolar sobre la importancia de cuidar el agua y el entorno natural para luchar contra el cambio climático y proteger la biodiversidad.

Estas iniciativas no solo destacan nuestra labor, sino que también buscan concienciar a las personas sobre la necesidad de proteger y conservar este valioso recurso.

En el marco del **Día Internacional del Niño**, hemos lanzado en Georgia la campaña educativa **Cada Gota Cuenta**, una iniciativa que busca fomentar desde la infancia el respeto por el ambiente y el uso responsable del agua. En el marco de esta iniciativa, y a través de seminarios interactivos, visitas a infraestructuras clave del ciclo del agua y actividades lúdicas, más de 2.500 estudiantes de 100 escuelas de Tiflis combinan aprendizaje y diversión mientras descubren el recorrido del agua desde los glaciares hasta sus hogares. Entre los materiales educativos destacan vídeos, fichas informativas y un innovador juego de mesa diseñado para enseñar, de forma entretenida, el valor de este recurso vital y la importancia de su uso sostenible.

En el marco de esta campaña, hemos llevado este innovador juego de mesa sobre el ciclo del agua al Science Picnic organizado por la Universidad Estatal de Ilia en la capital de Georgia donde estudiantes y visitantes participaron en una dinámica educativa que les permitió construir el ciclo completo del agua respondiendo preguntas y utilizando piezas que representaban ríos y tuberías. La actividad, diseñada para fomentar el aprendizaje lúdico y la conciencia ambiental, refuerza nuestro compromiso con la educación y el uso responsable del agua como recurso vital. Este juego, se ha distribuido entre 100 colegios llegando a cerca de 3.000 estudiantes y 100 profesores,



CLASE 8.ª



OM9067461



Actividades que buscan concienciar y sensibilizar en el cuidado del agua

Alrededor de 600 alumnos de entre 8 y 10 años de seis centros escolares del puerto de Santa María, en Cádiz (España), participaron en el **Aula del Agua de APEMSA**, empresa mixta de gestión integral del agua de la que Aqualia forma parte. Esta actividad, que se desarrolla en el Centro de Educación Ambiental y Actividades de la Naturaleza (CEAAN), busca concienciar sobre el uso responsable y sostenible del agua.

Más de 200 niños y niñas de cinco colegios de Écija en España participaron en la **Fiesta del Agua**, organizada por Aqua Campiña, una sociedad mixta en la que participamos. A través de talleres, experimentos y yincana, los niños aprendieron sobre el uso responsable del agua y conocieron de cerca un camión de saneamiento. Además, en Jerez de la Frontera (España), llevamos adelante un evento similar donde más de 500 alumnos de distintos colegios participaron en una actividad organizada por El Diario de Jerez y Aquajerez, empresa mixta de la que formamos parte. Tuvo lugar en el Centro Zoobotánico de la localidad.

Caltaqua, la filial de Aqualia que opera en la provincia de Caltanissetta (Italia), ha elaborado una interesante herramienta educativa para concienciar a niños y jóvenes y, a través de ellos, a la sociedad en su conjunto, sobre la importancia del correcto uso del abastecimiento y el saneamiento de agua. El "**Cuaderno Educativo Aqualia**" explica, de manera sencilla y lúdica, el proceso que sigue el agua desde que se capta hasta que se devuelve al medio natural. Una iniciativa que nació en Caltaqua, filial de Aqualia en la provincia siciliana de Caltanissetta, y que se ha extendido a otros países.

Además, en República Checa contamos con iniciativas como son **El Árbol de la Vida** y **Planeta Oxidan** que son juegos educativos interactivos sobre la importancia del agua para los seres humanos y el ambiente.

Participamos como jurado en el **Eco Reto Ambiental**, una iniciativa organizada por la alcaldía de Flandes en Colombia, que destaca la importancia de cada pequeña acción para cuidar el planeta. Durante el evento, se realizó una exposición y concurso de maquetas con material reciclado que mostraron su creatividad y compromiso con la construcción de un mundo más verde y sostenible.

Desarrollamos un **Programa de educación ambiental** en Colombia con el propósito de fortalecer la cultura ambiental en la comunidad y promover la protección de los ecosistemas estratégicos asociados al recurso hídrico. Está orientado a sensibilizar y capacitar a usuarios, instituciones educativas, líderes comunitarios y colaboradores sobre la importancia de la biodiversidad, el uso responsable del agua, la protección de cuencas y la conservación de la flora y fauna local. A través de jornadas pedagógicas, talleres educativos, charlas ambientales, campañas de sensibilización y actividades prácticas, se fomenta la adopción de buenas prácticas ambientales que contribuyan a la reducción de impactos negativos sobre los ecosistemas.

Asimismo, el proyecto promueve la participación activa de la comunidad en acciones de conservación,



fortaleciendo la corresponsabilidad ambiental y el compromiso ciudadano con la protección del entorno natural. Como resultado, el programa contribuye a la preservación de la biodiversidad, al mejoramiento de la calidad ambiental y a la sostenibilidad del recurso hídrico en el área de influencia de la empresa.

Cultura

En 2025 hemos realizado colaboraciones en los municipios y ciudades donde desarrollamos actividades de gestión y saneamiento del agua. Gracias a estas colaboraciones con asociaciones culturales, desarrollamos eventos que contribuyen a cuidar las costumbres y la cultura de una zona. Algunas de ellas fueron:

Promovemos el talento y la identidad cultural

Con el propósito de fortalecer el tejido social y promover la identidad cultural del territorio, apoyamos el **Reinado Veredal 2025**, una iniciativa liderada por la alcaldía municipal de Flandes (Colombia) que reunió a representantes de las distintas veredas del municipio. El evento se consolidó como un espacio de integración, alegría y orgullo local, en el que las comunidades rurales demostraron su creatividad, talento y compromiso con la preservación de las tradiciones que las identifican.

Además, nos hemos sumado al **Festival Folclórico San Juan y San Pedro Flandes 2025**, reafirmando nuestro compromiso con la cultura y el desarrollo comunitario del municipio. La participación en esta celebración tradicional no solo fortalece los lazos con la comunidad, sino que también destaca el valor de apoyar espacios que promueven la identidad y el orgullo tolimense.

Finalmente, en el marco del tradicional **Festival del Son de Negro**, que se celebra cada año en el municipio de Santa Lucía, Atlántico (Colombia), nos hicimos presentes como aliados estratégicos y promotores del desarrollo cultural, reafirmando nuestro compromiso con las comunidades donde operamos. Con raíces afrocolombianas, esta festividad exalta la herencia musical, artística y ancestral de las comunidades negras del departamento del Atlántico, a través de expresiones como el canto, la danza, la poesía oral y los coloridos vestuarios tradicionales. Durante el evento, acompañamos las diferentes actividades culturales, apoyando espacios de integración comunitaria, y promoción de valores tradicionales.

En España, como muestra de nuestro compromiso con la cultura, la sostenibilidad y el talento local, hemos vuelto a patrocinar y estar presentes en **El D*NA Festival**, la gran celebración de la gastronomía mediterránea en Dénia (Alicante), que este año ha acogido su octava edición. Hemos desplegado nuestro emblemático Espacio Aqualia, un escenario dinámico que acoge *showcookings* y talleres destacados, protagonizados por *chefs* de renombre en una propuesta que combina creatividad culinaria, conciencia ambiental y participación ciudadana.



CLASE 8.ª



0M9067462



Patrocinamos el proyecto educativo y artístico “AQUAVENTURA con la BANDA sostenible”, desarrollado a lo largo del curso 2024-2025 por la escuela de Música Manuel Lattur de Dénia (España). La iniciativa tiene como objetivo concienciar a niños y jóvenes sobre la relevancia del agua en la vida cotidiana y su papel esencial en la preservación del ambiente.

Colaboramos en la edición del último álbum del músico Salim Fergani, referente de la música andalusí en **Argelia**, un proyecto que rinde homenaje a la profunda conexión cultural entre España y el norte de África y que cuenta con el laúd arábí como protagonista.

Deporte

Contribuimos al bienestar de las comunidades donde operamos y promovemos espacios que inspiran crecimiento, trabajo en equipo y sentido de pertenencia a través nuestro compromiso con el desarrollo social y la promoción del deporte como herramienta de transformación social.

Colaboramos con equipos locales de todo tipo de deporte no profesional en las ciudades de los países en los que gestionamos el ciclo integral del agua. Gracias a esta colaboración, muchos clubes pequeños pueden mantener su actividad. Algunas de las actividades realizadas en 2025 fueron:

Apoyamos el deporte a través de acuerdos de colaboración

A través de SmVak, nuestra filial en República Checa, fomentamos desde hace años el balonmano y mantenemos nuestro compromiso con el desarrollo de jóvenes deportistas. En esta ocasión, apoyamos al equipo juvenil de balonmano de Frýdek-Místek que ha llegado a los cuartos de final de la extraliga masculina de la región.

Firmamos un acuerdo de colaboración con el Sporting Fútbol Sala La Nucía de Alicante (España). Gracias a este acuerdo, en las próximas dos temporadas, las camisetas de los equipos de categorías inferiores lucirán el logotipo de Aqualia. Además, el acuerdo busca concienciar a los más pequeños del municipio en el consumo responsable del agua.

En el marco de la Media Maratón de la ciudad de Hellín (España), desde Aqualia, como gestores del agua en el municipio, hemos instalado puntos de avituallamiento conectados a la red municipal de agua y hemos ofrecido vasos de cartón reciclable a los participantes. Esta acción, impulsada por el ayuntamiento de Hellín y nuestra compañía, ha sido reconocida por la Diputación de Albacete como la carrera más sostenible en 2024, un reconocimiento por su compromiso con la reducción de plásticos y



la protección del ambiente.

Además, promovemos el deporte intelectual con el apoyo al reciente torneo celebrado dentro del evento Warhammer, el club EborraAjedrez en España, que ha sido protagonista absoluto, logrando los primeros puestos en todas las categorías entre más de 50 participantes de distintas localidades.

Apoyamos el deporte con la donación de uniformes

En Colombia, donamos 30 uniformes al equipo Talento Sports F.C. de Fundación. Club que representa al municipio en el Torneo Nacional organizado por la División Aficionada del Fútbol Colombiano (Difútbol) y en el torneo de la Liga del Magdalena. La entrega de los uniformes tuvo como propósito impulsar el talento local y fortalecer los procesos deportivos de los jóvenes futbolistas que integran el club, quienes con esfuerzo y disciplina se han destacado en competiciones regionales y nacionales.

Además, en alianza con la alcaldía, en Riohacha hemos reafirmado nuestro compromiso con el desarrollo integral de la juventud al impulsar el deporte en comunidades vulnerables. Gracias a esta colaboración, 90 jóvenes talentos de escuelas de fútbol y la Liga de Sóftbol de La Guajira han recibido uniformes y equipamiento técnico, fortaleciendo su formación deportiva y promoviendo su bienestar

Apoyamos el deporte través de su promoción

Con el apoyo del Ayuntamiento de Toledo, organizamos en Toledo (España) las "Olimpiadas del agua", un evento lúdico-deportivo para que los escolares aprendan sobre el cuidado del agua de manera divertida. Más de 300 alumnos de diversos colegios se han reunido para celebrar las Olimpiadas del Agua en una jornada llena de actividades lúdicas y educativas, fomentando la conciencia ambiental entre los más pequeños.

Además, participamos en la 15ª edición de la Carrera de las Empresas (España), un evento que reunió a más de 5.000 personas de 1.500 compañías. Este año, la carrera se destacó por su enfoque en la sostenibilidad y el bienestar corporativo, promoviendo la actividad física y la colaboración entre organizaciones.

En España, nos sumamos un año más a la **42ª Carrera del Agua**", organizada por Canal de Isabel II en Madrid, que contó con 4.500 corredores. Entre ellos, 35 compañeros de Aqualia demostrando su compromiso con la concienciación sobre la importancia de este recurso vital.

En México, reafirmamos nuestro compromiso social al participar en la tercera edición de la carrera con causa CPS Media Saint Lukes en Los Cabos, destinada a apoyar a las personas mayores. El evento, celebrado en San José del Cabo, ha reunido a casi 1.000 corredores, que además han donado artículos de higiene y material sanitario para beneficiar a los centros de día Casa de la Alegría.



CLASE 8.ª



0M9067463



9.5 PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS

Los premios y reconocimientos obtenidos evidencian el esfuerzo continuo de la compañía por gestión eficiente y sostenible del agua:

MITERD reconoce nuestro compromiso con la reducción de la huella de carbono

Nos hemos inscrito en el Registro de huella de carbono, compensación y proyectos de absorción de dióxido de carbono del Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico (MITERD) en España. Además de obtener el sello CALCULO, hemos conseguido por primera vez el sello COMPENSO. Este logro ha sido posible gracias a la implementación de la Norma PAS 2060, “Carbono Neutro”, en el servicio de Lleida en España.

Líderes mundiales del sector del agua, según el *ranking* de Global Water Intelligence

Global Water Intelligence (GWI), organización experta en el mercado global del agua, publicó una nueva edición de su *ranking* de los 50 principales operadores privados de agua del mundo (basado en datos hasta diciembre de 2024), en el que Aqualia se mantiene en la novena posición. Además, Aqualia figura en el puesto 38 dentro de las 50 empresas más importantes del mundo por ingresos en el sector del agua. Con 1.700 millones de dólares en ingresos, y somos la única empresa española presente en la clasificación. La publicación destaca nuestro crecimiento impulsado por adjudicaciones internacionales de contratos de colaboración público-privada, lo que nos ha permitido escalar tres posiciones respecto al año anterior. Este reconocimiento refuerza nuestro papel como operador global de referencia en un mercado cada vez más competitivo.

AqualiaMACE, reconocida por TAQA por su compromiso con la sostenibilidad

AqualiaMACE, el consorcio formado por Aqualia y el grupo emiratí MACE Contractors, fue reconocida por TAQA, gigante del sector energético y del agua, por su compromiso con la sostenibilidad. La compañía recibió un premio por su contribución al “Programa de Sostenibilidad de TAQA Water Solutions Contratistas y Consultores”, que refleja su esfuerzo en la gestión eficiente del agua y la reducción del consumo de energía.

Reconocimiento por nuestro compromiso con el agua potable en La Guajira

En el Congreso de Servicios Públicos, TIC y TV realizado en Cartagena, recibimos un reconocimiento especial por nuestro trabajo en La Guajira (Colombia). Este premio, otorgado por Andesco, resalta la labor de la empresa al mejorar el acceso al agua potable en una de las zonas más afectadas por la falta de este recurso en el país.

Premio 'Importantes 2025' a nuestra excelencia en la gestión hídrica innovadora en la provincia de



Alicante

En Alicante (España), hemos sido reconocidos con uno de los premios '**Importantes 2025**' del diario Información, unos galardones que el diario alicantino entrega cada año para destacar a personas, entidades e instituciones que contribuyen al progreso de la provincia. En esta edición, hemos recibido el premio por nuestra gestión innovadora del ciclo del agua y por nuestra implicación con el bienestar de los municipios de Alicante, especialmente de los colectivos más vulnerables.

Destacados como caso de éxito en la reutilización de agua de calidad

Hemos sido invitados por el Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico de España y la Embajada de Dinamarca en España como ejemplo en el desarrollo exitoso de proyectos de reutilización de agua de calidad, en el marco de una reunión clave para debatir sobre la nueva Directiva de Tratamiento de Aguas Residuales Urbanas.

Premio "Sustainability Actions 2025" por el Centro de Investigación WAVE

El municipio de Adeje ha sido distinguido con el premio **Sustainability Actions 2025**, en la categoría de Administraciones Públicas, por el desarrollo del Centro de Investigación WAVE (Water Added Value European Center).

II AEDyR Awards,

En el marco del **XIV Congreso Internacional de AEDyR 2025**, hemos sido reconocidos con tres galardones en los **II AEDyR Awards**, consolidando nuestro liderazgo en sostenibilidad, innovación y excelencia en el ciclo del agua:

- **Sostenibilidad:** El proyecto MARadentro ha sido premiado en la categoría de Sostenibilidad por su enfoque en la recarga gestionada de acuíferos con agua regenerada, mejorando la calidad y disponibilidad del agua subterránea.
- **Excelencia:** En la categoría de Excelencia, han sido distinguidas las soluciones de regeneración de agua residual de Aqualia, capaces de adaptar la calidad del agua a distintos usos: urbano, agrícola, industrial o ambiental.
- **Ponencia Young:** Finalmente, José Luis Marín, técnico de proyectos, ha recibido el premio 'Ponencia Young' por su presentación sobre la operación del emisario de la EDAM de Guaymas, destacada por su impacto ambiental positivo.

Reconocimiento en el XV Congreso Latinoamericano de Digestión Anaerobia a la tecnología desarrollada en el Centro de Innovación de Salamanca

El trabajo 'Mejora presurizada *in situ* del biogás para una producción sostenible de biometano', desarrollado en el Centro de Innovación en el Ciclo Integral del Agua en Salamanca en colaboración con la Universidad de Valladolid y Aqualia, en el marco del proyecto ECLOSION, ha sido reconocido en el **XV Congreso Latinoamericano de Digestión Anaerobia** organizado por la International Water Association (IWA) como una de las mejores ponencias del XV Congreso Latinoamericano de Digestión Anaerobia, celebrado en Brasil.



CLASE 8.ª



0M9067464



XXI San Alberto Magno al Mérito Científico 2025

Hemos sido reconocidos con el **Premio XXI San Alberto Magno al Mérito Científico 2025** otorgado por el Colegio Oficial de Químicos de Asturias y León y la Asociación de Químicos del Principado de Asturias, por nuestra aportación al progreso en el ámbito del agua.

Precalificación del proyecto MIDES para el concurso XPRIZE Water Scarcity

MIDES, la célula de desalinización microbiana pionera de Aqualia para la desalinización de agua de mar de baja energía, ha sido precalificada en el prestigioso concurso XPRIZE Water Scarcity, un reto global para revolucionar la desalinización de agua de mar y asegurar un acceso sostenible al agua potable. Este reconocimiento nos sitúa entre los principales innovadores mundiales en tecnología del agua, reafirmando nuestro compromiso con las soluciones sostenibles para los 44,9 millones de clientes en 19 países.

Premio Vodafone Empresas por los PERTES que impulsan el futuro sostenible del agua en España

Hemos sido premiados por Vodafone Empresas por nuestro liderazgo en la digitalización del ciclo del agua, recibiendo el galardón "Construyendo Futuro Gestión del Agua" en la gala del 25º aniversario de Vodafone Empresas. El premio destaca el papel de la compañía como referente nacional en los PERTES de digitalización del ciclo del agua.

Premio iAgua al Proyecto de Tratamiento del Año por la gestión de la desaladora de Mar de Alborán

Santiago Lafuente, CEO de Aqualia, participó en la mesa redonda de CEOs sobre los retos y oportunidades que afronta el sector en el **Spain Smart Water Summit 2025**, foro de referencia para la transformación digital del ciclo urbano del agua que reúne a líderes del sector, instituciones públicas y empresas tecnológicas. Bajo el lema Haz que cada gota piense, el evento ha abordado los retos actuales en torno a la eficiencia, la sostenibilidad y la resiliencia hídricas, impulsados por herramientas como la inteligencia artificial, el IoT y los gemelos digitales. Como colofón, hemos recibido el Premio iAgua al Proyecto de Tratamiento del Año por la gestión de la desaladora de Mar de Alborán (Almería), reconociendo su carácter innovador, eficiente y sostenible.

Primera entidad del sector con el sello "Empresa Women Friendly"

Hemos sido reconocidos por Womenalia, la red de *networking* mundial de mujeres profesionales, con el sello "**Empresa Women Friendly**" por nuestro compromiso con la igualdad de oportunidades y el desarrollo profesional de las mujeres.

Recibimos el sello Empowering Women's Talent

Dentro de la jornada Best Company for All Talent 25, organizada por la consultora Equipos y Talento y celebrada en el Teatro Real de Madrid, hemos recibido, por cuarto año consecutivo, el sello **Empowering Women's Talent (EWT)** en reconocimiento a la promoción de un entorno diverso e inclusivo. Hemos alcanzado con éxito la puntuación requerida, reflejando nuestra dedicación continua a fomentar un entorno inclusivo y a valorar el talento en todas sus dimensiones.



Reconocidos entre las 50 empresas con mejores prácticas en diversidad, equidad e inclusión

En el marco del DEI Summit 2025, el mayor congreso profesional sobre DEI en España, hemos sido reconocidos como una de las **50 empresas certificadas como *Top Diversity Company 2025***, un distintivo que ha sido otorgado por INTRAMA, consultora especializada en Recursos Humanos y Diversidad, a las organizaciones que han demostrado las mejores prácticas en diversidad, equidad e inclusión en el país.

Premio Andesco a la Sostenibilidad 2025

En **Colombia**, fuimos reconocidos con el Premio Andesco a la Sostenibilidad 2025, en la **categoría Entorno Colaboradores**, por nuestro modelo de gestión humana que prioriza la salud mental, el bienestar integral y el desarrollo laboral de nuestros colaboradores a través de nuestro programa de bienestar BeAqualia. Además, recibimos otras menciones que destacan nuestro liderazgo en sostenibilidad e innovación en la gestión integral del recurso hídrico.

Reconocimiento en la VI edición de los Premios VIVE Saludable del Grupo FCC

En la VI edición de los Premios VIVE Saludable, Grupo FCC nos ha otorgado varios galardones por nuestra labor en la promoción de la seguridad y la salud laboral. En la **categoría de Prevención de Riesgos Laborales**, recibimos el primer premio por nuestro proyecto "Vive la formación, conecta con la información" y en la **categoría de Promoción a la Salud**, obtuvimos el segundo premio por la iniciativa "Be fit: Estrategia Be AQUALIA frente al sobrepeso y la obesidad". Finalmente, en la **categoría de Mención Personal**, Albino Rodríguez Álvarez, jefe de Mantenimiento de la Delegación Galicia Oeste (España), fue reconocido por su contribución destacada a la mejora de la seguridad y la salud en el trabajo. Además, Grupo FCC ha otorgado una mención especial a las áreas de negocio implicadas por su solidaridad y compromiso en las labores de ayuda y recuperación en las zonas afectadas por la DANA de Valencia de 2024 (España).

Reconocimiento Affor Health a la mejor iniciativa en salud emocional y riesgos psicosociales

Hemos sido una de las siete organizaciones galardonadas por Affor Health, empresa especializada en salud psicosocial que distingue a entidades comprometidas con el bienestar emocional y psicosocial en España.

Dos plantas de Aqualia, elegidas entre las mejores del mundo en los Global Water Awards

La planta de tratamiento de agua de O Casal en Vigo (España) acaba de ser elegida como la primera planta potabilizadora de Europa y la segunda del mundo en la categoría de "Mejor Planta de Tratamiento 2025" en los Global Water Awards (GWA). Los mismos galardones eligieron a la planta desaladora 'Mar de Alborán', ubicada en Cabo de Gata en Almería (España), como una de las cuatro mejores infraestructuras del mundo en la categoría 'Mejor Desaladora del Año'.

La excelencia de la Estación de Tratamiento de Agua Potable (ETAP) O Casal ha sido reconocida con el prestigioso galardón **Water Project of the Year 2025**. Renovada y ampliada por Aqualia en colaboración con el Concello, la ETAP O Casal se ha convertido en un referente europeo en innovación y



CLASE 8.ª



OM9067465



sostenibilidad. Su infraestructura incorpora tecnología de ultrafiltración de última generación y sistemas de automatización que garantizan un suministro seguro y de calidad para los próximos 50 años. Por su parte, la planta desaladora Mar de Alborán, con su tecnología punta proporciona agua de calidad para los agricultores y contribuye a la preservación de los acuíferos de la región, lo que representa un avance significativo en la lucha contra la sequía en Almería.

Los Global Water Awards, que concede la plataforma Global Water Intelligence (GWI), reconocen las mejores prácticas del sector de la gestión del agua. Desde Aqualia, también participamos en el evento como Global Partner y Carbon Offsetter, compensando la huella de carbono de todo el encuentro, reafirmando nuestro compromiso con la sostenibilidad y la transición ecológica.

Reconocimiento a nuestro equipo en Talavera por su labor ejemplar durante la borrasca Martinho

Hemos sido reconocidos en los XIV Premios COPE Talavera no solo por nuestra labor diaria en la gestión eficiente del ciclo integral del agua, sino también por nuestra actuación durante la emergencia provocada por la borrasca Martinho en España. En una situación crítica, con riesgo real de inundación en pleno casco histórico de Talavera debido al desbordamiento del arroyo de La Portiña, el equipo de Aqualia, en coordinación con el Ayuntamiento, desplegó un operativo de emergencia que evitó problemas de mayor calado. La eficacia, el compromiso y el trabajo incansable fueron claves para contener una amenaza que pudo haber tenido graves consecuencias.

La Fundación Landek reconoce a SmVak por su labor en la preservación de las tradiciones mineras de Moravia-Silesia

La Fundación Landek, dedicada a la conservación de la herencia industrial y minera de Ostarva, ha entregado un reconocimiento especial por el compromiso de SmVak con la preservación de las tradiciones y costumbres mineras de la región de Moravia-Silesia. Este galardón destaca la importancia de mantener vivo el legado industrial y cultural que ha definido la identidad de este territorio, asegurando que las futuras generaciones conozcan y valoren su historia.

"A veces pedimos que no llueva", mejor anuncio internacional en prensa escrita en los XVI Premios Corresponsables

Corresponsables ha otorgado a Aqualia el premio internacional al Mejor Anuncio de Prensa Escrita, por la gráfica publicada durante la Semana Santa que, bajo el titular "A veces, pedimos que no llueva", plantea una reflexión sobre la contradicción entre la necesidad del agua para el desarrollo de los municipios y la importancia cultural de las procesiones, que pueden verse afectadas por la lluvia.

Finalistas de los Premios Dircom Ramón del Corral 2025

Hemos sido finalistas en los Premios Dircom Ramón del Corral 2025 en la categoría ESG – Compromiso Ambiental, por nuestra campaña de concienciación social, El Sosteníblómetro, desarrollada junto a la agencia Varenga y en la categoría ESG – Memoria de Sostenibilidad por nuestro Informe de Sostenibilidad 2023.



10 CUMPLIMIENTO NORMATIVO

La gobernanza de Aqualia se construye desde una visión compartida que conecta decisiones, personas y territorios, con la sostenibilidad como principio transversal. Nuestros órganos de gobierno definen el rumbo estratégico de la compañía integrando criterios ambientales, sociales y de buen gobierno en la toma de decisiones, convencidos de que una gestión responsable fortalece la competitividad, la resiliencia y la creación de valor a largo plazo. Así, promovemos una cultura de integridad, transparencia y excelencia que se extiende a todas las geografías en las que cuidamos y gestionamos el agua como un bien esencial, ese hilo azul que nos une y nos impulsa.

10.1 Gobernanza comprometida con la sostenibilidad

Contamos con una estructura de gobernanza sólida que respalda el despliegue del [Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024-2026](#) orientado a garantizar una gestión eficiente y sostenible del agua en los territorios donde operamos, en coherencia con nuestro propósito corporativo: **mejorar la vida de las personas a través de un servicio esencial y sostenible**.

10.1.1 Consejo de Administración

Estrategia corporativa y su alineación con compromisos ASG

El **Consejo de Administración** es el máximo órgano de gobierno de representación y administración de la compañía y quien define las directrices estratégicas, supervisa su ejecución y vela por el cumplimiento normativo y ético en todas las operaciones.

El **Consejo de Administración**²⁰ desempeña un papel clave en la definición y supervisión del marco estratégico de la compañía, siendo responsable de aprobar la estrategia corporativa y de velar por su coherencia y alineación con los principios ambientales, sociales y de buen gobierno (ASG). Asimismo, ejerce funciones de supervisión sobre la gestión de la organización y sobre la correcta aplicación de las políticas internas, garantizando que la toma de decisiones y la actividad de la compañía se desarrollen conforme a los estándares de buen gobierno, gestión responsable de los riesgos y creación de valor sostenible a largo plazo.

Comisiones del Consejo de Administración

²⁰ Todos los miembros del Consejo de Administración tienen la condición de consejeros dominicales. En la actualidad, el Consejo de Administración no cuenta con consejeros independientes.



OM9067466

CLASE 8.ª

Para el adecuado ejercicio de sus funciones, el **Consejo de Administración** cuenta con el apoyo de diversas comisiones especializadas que permiten profundizar el análisis y la supervisión de materias clave para la compañía. Entre ellas se encuentran la **Comisión de Inversiones**, responsable de evaluar y supervisar las decisiones estratégicas en materia de inversión; la **Comisión de Nombramientos y Retribuciones**, que vela por una política de gobierno corporativo alineada con los principios de mérito, transparencia y sostenibilidad; la **Comisión de Auditoría y Riesgos**, encargada de supervisar la integridad de la información financiera y no financiera, así como la eficacia de los sistemas de control interno y gestión de riesgos; y la **Comisión Delegada de Cumplimiento Normativo**, que refuerza el compromiso de Aqualia con el cumplimiento regulatorio, la ética empresarial y las mejores prácticas de buen gobierno.

	Consejo de Administración	Comisión de inversiones	Comisión de nombramiento y retribución	Comisión de auditoría y control	Comisión delegada de cumplimiento normativo
Aboumrad González, Alejandro	Presidente	Vocal			
Villén Jiménez, Nicolás	Vicepresidente			Vocal	Vocal
Bespolka, Lars	Vocal	Presidente	Vocal		Presidente
Colio Abril, Pablo	Vocal			Vocal	Vocal
Kuri Kaufmann, Gerardo	Vocal		Presidente		
Rodríguez Torres, Juan	Vocal		Vocal	Presidente	Vocal
Siles Fernández-Palacios, Jaime José*	Vocal		Vocal	Vocal	
Amantegui Lorenzo, Javier	Secretario no consejero				
Cerro, José Fernando	Vicesecretario 1.º, no consejero	Secretario (no vocal)	Secretario (no vocal)	Secretario (no vocal)	



Azzouzi Maanan, Samir	Vicesecretario 2.º, no consejero				
Jaime Salazar		Vicepresidente			
Noemí Pastor CCO					Secretario (no vocal)

* El 9 de mayo de 2025 dimitió Scott Loinghurst como miembro del Consejo y se nombra a Jaime Siles Fernández-Palacios. El 24 de septiembre de 2025 se nombra a Jaime Siles Fernández-Palacios como miembro de la Comisión de Auditoría y Riesgos y como miembro de la Comisión de Retribuciones y Nombramiento. Además, se nombra a Jaime Salazar como miembro de la Comisión de Inversiones

10.1.2 Comité de Dirección

Impulsando la transformación sostenible

El **Consejo de Administración** delega las responsabilidades operativas en el Consejero Delegado (CEO) quien, junto con el **Comité de Dirección** – que actúa asimismo como **Comité de Sostenibilidad y Comité de Ciberseguridad** – y una red de comités especializados, supervisan la estrategia, el cumplimiento normativo y la gestión de riesgos ASG a la vez que refuerzan la transparencia y el control.

Presidido por el CEO Santiago Lafuente, el **Comité de Dirección**, es el máximo órgano ejecutivo responsable de orientar la estrategia global, asegurar una gobernanza sólida y consolidar la creación de valor sostenible en los 19 países donde opera la compañía. Su propósito es integrar de forma transversal los criterios ASG en la toma de decisiones, para garantizar la continuidad y resiliencia en la gestión del ciclo integral del agua, el desempeño financiero responsable y el impacto positivo en las personas y el entorno, coordinándose con los diferentes comités especializados en la definición de objetivos específicos, en la evaluación y supervisión del desempeño y en la implantación de los planes de mejora continua.

Está compuesto por 12 responsables de las principales áreas de negocio de Aqualia. Lidera la implementación del [Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024-2026](#) y asegura la consecución de los resultados en materia de eficiencia hídrica, innovación tecnológica y compromiso social. Este órgano:

- Supervisa la integración de los objetivos ASG en todas las operaciones de la compañía al tiempo que promueve la innovación tecnológica como herramienta clave para alcanzar los objetivos de eficiencia, competitividad y sostenibilidad.
- Mide los resultados a través de indicadores clave vinculados al [Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024-2026](#).
- Asume directamente los temas relacionados con ciberseguridad y sostenibilidad y colabora estrechamente con los comités especializados que refuerzan la gobernanza corporativa y aseguran el cumplimiento de los compromisos adquiridos con los grupos de interés.



CLASE 8.ª



0M9067467



Para ello cuenta con el **Comité de Coordinación**, quien se reúne cuatro veces al año, y asegura la alineación estratégica entre el **Comité de Dirección** y las distintas direcciones funcionales y territoriales, promoviendo la coherencia en la toma de decisiones y la ejecución de planes corporativos. Actúa como espacio de integración para coordinar iniciativas transversales, optimizar recursos y garantizar que las políticas y objetivos globales se implementen de manera homogénea en todas las áreas y regiones.

A su vez, el **Comité de Coordinación** incluye, dos veces al año, dentro de sus reuniones a comités especializados como el **Comité de Innovación** y el **Comité de Sistemas de Gestión** tratar los temas específicos de cada Comité. En estas reuniones participan todos los miembros del **Comité de Coordinación** y, además, las direcciones funcionales correspondientes: la dirección de Sistema de Gestión y la dirección de Innovación.

Comité de Coordinación

1. Santiago Lafuente, CEO*
2. Isidoro Marbán, Económica y Finanzas*
3. Carmen Rodríguez, Personas y Cultura*
4. Elena Barroso, Asesoría Jurídica*
5. Juan Pablo Merino, Comunicación, Marca y Asuntos Públicos*
6. Lucas Díaz, Área España*
 - Matías Loarces, ZONA I
 - Higinio Martínez, ZONA II
 - Jordi Aguilera, ZONA III
7. José Miguel Janices, Área Europa y América*
8. Pedro Rodríguez, Sostenibilidad e Innovación*
9. Rocío Santiago, Operaciones y Tecnología*
10. Miguel Perea, Gestión de Clientes y T.I. *
11. Juan Luis Castillo, Desarrollo Estratégico y Estudios*
12. Juan Carlos Rey, Relaciones Institucionales
13. Noemí Pastor, Cumplimiento Normativo
14. Alberto Andérez, Compras

*A su vez, son miembros del Comité de Dirección

Comités especializados

Para asegurar una gestión transversal y la integración de criterios ASG en todas las áreas, Aqualia cuenta con comités especializados que abordan aspectos estratégicos y operativos clave, refuerzan la gobernanza corporativa, definen prioridades estratégicas, evalúan el impacto de las operaciones y supervisan el cumplimiento de los compromisos con los distintos grupos de interés.

Comité de Cumplimiento Normativo



Supervisa la correcta adecuación de las operaciones de la compañía conforme a la legislación vigente, normativas sectoriales y estándares éticos, promoviendo una cultura de integridad y transparencia. Supervisa riesgos regulatorios, implementa políticas internas y asegura la correcta aplicación de códigos de conducta para prevenir incumplimientos.

Comité de Financiación Sostenible

Integra los criterios ASG en la estrategia financiera y orienta la asignación de recursos hacia proyectos sostenibles, reforzando la transparencia y la gestión de riesgos. Supervisa la revisión y actualización del Marco de Financiación Verde, analiza la revisión de los asesores externos independientes acreditados y valida los criterios de elegibilidad, procesos de selección de proyectos, gestión de fondos y obligaciones de reporte. Además, revisa documentación financiera y requisitos de entidades externas para garantizar el cumplimiento del marco y su correcta aplicación en instrumentos de financiación sostenible.

Comité de Sistemas de Gestión

Coordina y supervisa la implementación y mejora continua de los sistemas de gestión (calidad, medioambiente, seguridad, entre otros), asegurando el cumplimiento de estándares internacionales y la integración de prácticas sostenibles en los procesos corporativos. Este Comité además de disponer de información corporativa, se nutre de las reuniones semestrales de los Comités de Sistemas de Gestión de cada uno de los países de Aqualia.

Comité de Innovación

Fomenta la creatividad y el desarrollo de soluciones disruptivas que generen valor sostenible. Promueve proyectos orientados a la eficiencia, la digitalización y la reducción del impacto ambiental, impulsando la competitividad y la adaptación a tendencias emergentes.

Comité de Desarrollo

Orienta el crecimiento y la expansión de Aqualia, analizando nuevas oportunidades estratégicas y contribuyendo a la planificación empresarial de largo plazo. Supervisa la evolución de los proyectos clave, impulsa la innovación y la competitividad en los mercados donde opera la compañía y asegura la coherencia entre las líneas de negocio y la estrategia corporativa. Además, coordina a las áreas implicadas para garantizar que las iniciativas de desarrollo se implementen de forma alineada y sostenible.

Comité de Producción

Impulsa el seguimiento y la mejora del crecimiento y la rentabilidad del negocio. Este comité se apoya en la participación de todas las direcciones funcionales de la Compañía, consolidando un flujo permanente de comunicación entre la estructura funcional y la operativa. Supervisa de forma sistemática la evolución económica, las iniciativas de desarrollo, los programas de digitalización y modernización, así como los mecanismos de control y mejora en materia de seguridad y salud. Además, vela por el avance de los programas de sostenibilidad e innovación y promueve aquellas actividades



CLASE 8.ª



0M9067468



transversales que permiten unificar criterios, reforzar la comunicación interna y elevar la calidad del servicio.

Comité de Diversidad

Analiza los temas relacionados con la diversidad, la equidad, la inclusión y la conciliación, impulsando las decisiones y acciones necesarias para cumplir el protocolo corporativo. Asimismo, realiza el seguimiento del sistema de gestión de la conciliación, supervisando objetivos e indicadores y apoyándose en los grupos de trabajo creados para velar por la mejora continua del modelo EFR, en el que Aqualia está certificada desde 2017. Además, canaliza la coordinación con las figuras responsables del modelo, reforzando la igualdad de oportunidades y una cultura inclusiva y respetuosa.

10.2 MODELO DE COMPLIANCE

El **Modelo de Compliance** de Aqualia forma parte esencial de nuestra manera de entender y gestionar el negocio, integrando el cumplimiento normativo con una sólida cultura ética que guía la toma de decisiones y la actuación de la compañía en todos los niveles y territorios en los que operamos. Este enfoque, sustentado en los principios y valores recogidos en nuestro [Código Ético y de Conducta](#), refuerza la integridad, la transparencia y la responsabilidad como pilares de una gestión sostenible y orientada a la creación de valor a largo plazo.

Desde 2018, hemos integrado progresivamente el **Modelo de Compliance** como una herramienta estratégica al servicio de las distintas áreas del negocio, contribuyendo no solo al cumplimiento de las obligaciones legales, sino también a una gestión más eficiente de los riesgos no financieros. A través de la identificación, evaluación y mitigación de riesgos, así como de la implantación de procedimientos de debida diligencia y mecanismos de control, el modelo fortalece la resiliencia de la compañía, protege su reputación y contribuye al desarrollo de entornos más justos y responsables en los países en los que desarrolla su actividad.

Este compromiso se extiende tanto a las sociedades sobre las que Aqualia ejerce control operativo como a aquellas participadas y *joint ventures*, en las que se promueve activamente la implantación de controles preventivos orientados a mitigar riesgos de corrupción y otras conductas contrarias a la legalidad y a los principios éticos de la compañía. Entre estos riesgos se incluyen, entre otros, el soborno, la corrupción en los negocios, el tráfico de influencias, el fraude, la financiación ilegal de partidos políticos, la malversación, la alteración de precios en concursos y subastas y el blanqueo de capitales, reforzando así una gestión responsable que es clave para mantener la confianza de los grupos de interés y el acceso a nuevas oportunidades de financiación alineadas con criterios ASG. Puede consultar las políticas que promueven nuestra conducta empresarial responsable [aquí](#).



10.2.1 Comité de Cumplimiento Normativo

El **Comité de Cumplimiento Normativo**²¹ es un órgano colegiado al que el **Consejo de Administración** le ha atribuido la función de impulsar la cultura ética en toda la organización y velar por el cumplimiento regulatorio y normativo tanto interno como externo. Para ello, asume la vigilancia y la supervisión de los programas de ética y cumplimiento, así como del [Código Ético y de Conducta](#), de las políticas, normas, procedimientos y controles para la prevención de comportamientos ilícitos. Además, el **Comité de Cumplimiento Normativo** es el encargado de supervisar que el **Modelo de Compliance** se revise y actualice de forma periódica según la legislación en vigor, los estándares internacionales y la normativa interna de la compañía.

Por su parte, la **Dirección de Cumplimiento Normativo** es la responsable de asegurar que la organización opera de manera íntegra y responsable, esto es, de acuerdo con el marco legal y regulatorio vigente, y con los valores y principios éticos de la organización.

10.2.2 Acciones llevadas a cabo en materia de cumplimiento

En Aqualia dedicamos importantes esfuerzos a extender el **Modelo de Compliance** a los países en los que estamos presentes. Para ello ponemos en marcha diferentes medidas y, gracias a ellas, **en 2025 hemos alcanzado el 94 % de implementación del modelo de gestión ético y transparente en la compañía**²².

En 2025, hemos implementado el **Modelo de Compliance** en la sociedad Local Sports Centers en **España**, también se han aprobado las políticas del **Modelo de Compliance** para la sociedad estadounidense Municipal District Services y se ha promovido la implementación de los programas de *compliance*, basados en el **Modelo de Compliance** de Aqualia, en las *joint ventures* con las que operamos en **Argelia** y **Egipto**. En 2025 también hemos seguido trabajando en dotar de modelos de cumplimiento a las sociedades mixtas en las que compartimos accionariado con diferentes administraciones públicas españolas.

21 El Comité de Cumplimiento Normativo es un órgano formado por la Chief Compliance Officer, la directora de Personas y Cultura y la Directora de Asesoría Jurídica. Reporta a la Comisión Delegada de Cumplimiento (comisión delegada del Consejo de Administración) a través de la Chief Compliance Officer.

22 Como parte del trabajo de la dirección de Compliance, desde que se crea una nueva sociedad se realiza la implementación del Modelo, y en las sociedades no controladas ya se trabaja desde antes de la constitución de la participada incluyendo la obligación en el acuerdo de socios de implementar un Modelo de Compliance



CLASE 8.ª



0M9067469



Del mismo modo, otra actividad importante del último año ha sido la implementación de un sistema informático que automatiza la homologación de proveedores en materia de cumplimiento en las sociedades de España, Colombia y República Checa.

Por último, en la tercera línea de defensa, la Dirección de Auditoría Interna de FCC ha llevado a cabo la revisión anual del Modelo de Compliance para verificar la evolución continua del Sistema de Gestión de Compliance dentro de Aqualia. Este esfuerzo conjunto refleja el compromiso con mantener y fortalecer los estándares éticos y de cumplimiento en todas las operaciones de la empresa.

10.2.3 Canal ético

En Aqualia disponemos del Canal Ético una herramienta diseñada para que todos nuestros grupos de interés puedan comunicar cualquier irregularidad o conducta contraria a nuestros valores de forma segura, confidencial y sencilla.

El [Canal Ético](#), accesible para todos nuestros grupos de interés, confidencial y seguro, es donde recibimos cualquier tipo de alerta o notificación que luego serán recepcionadas, analizadas y tramitadas por la Dirección de Cumplimiento, garantizando que se gestionen de manera diligente, transparente y en línea con la normativa vigente.

La [Política del Sistema Interno de Información](#)²³ y los procedimientos que la desarrollan incluyen medidas específicas para proteger a los informantes frente a cualquier forma de represalia, como despidos, acoso o discriminación, estableciendo responsabilidades claras, acciones de remediación y seguimiento de posibles consecuencias negativas.

Hasta el 31 de diciembre de 2025, se han recibido un total de 87 comunicaciones a través del [Canal Ético](#), abordando diversos temas relacionados con asuntos laborales (2 %), discriminación (1 %), gestión de clientes (46 %), uso indebido de medios de la empresa (3 %), acoso (6 %), fraude interno (3 %), y otras cuestiones como gestión técnica, gestión de obras y cuestiones organizativas que suman un total del 14 %.

Es importante destacar que el 24 % de las comunicaciones han sido consideradas como no pertinentes, ya que se trataban de consultas o reclamaciones de clientes que deben ser gestionadas a través de [Aqualia Contact](#) o no se consideraron pertinentes como alertas en el contexto del [Canal Ético](#).

Aquellas alertas calificadas como riesgo alto o medio son sometidas a un análisis detallado. Si es necesario, se inicia una investigación para esclarecer los hechos, y se lleva a cabo un plan de acción para mejorar el control interno, asegurando así una respuesta adecuada a los riesgos identificados.

²³ Además de las políticas y procedimientos globales, se desarrollan procedimientos específicos para cumplir con la legislación local de los países donde operamos



Además, ponemos a disposición de todos los empleados y grupos de interés mecanismos claros y accesibles para solicitar asesoramiento sobre la aplicación de las políticas, así como para plantear inquietudes relacionadas con la ética corporativa. Entre estos mecanismos, además del [Canal Ético](#), los colaboradores pueden acudir directamente tanto a la Chief Compliance Officer como a los Compliance Officers locales, quienes ofrecen orientación especializada y garantizan una respuesta diligente y transparente. Más información sobre nuestro Canal Ético [aquí](#).

10.2.4 Conflictos de interés

Disponemos de un **Protocolo de Gestión de Conflictos de Intereses** específico para la identificación, prevención y gestión de conflictos de interés, que establece criterios claros para garantizar la independencia y la transparencia en la toma de decisiones. Este protocolo abarca situaciones relacionadas con la pertenencia a distintos consejos directivos, participaciones accionariales cruzadas con proveedores u otros grupos de interés y las transacciones con partes relacionadas.

Para reforzar su aplicación, desarrollamos acciones formativas y campañas de sensibilización dirigidas a todo el personal, orientadas a reconocer y notificar posibles conflictos de interés. Además, realizamos campañas anuales de declaración de ausencia de conflictos para los roles más críticos, en las que exigimos la renovación de la adhesión al [Código Ético y de Conducta](#), asegurando el compromiso con los principios de integridad y transparencia.

10.3 Evaluación de riesgos y sistema de control

Dentro del ámbito de evaluación de riesgos y sistemas de control, en 2025 hemos continuado actualizando los análisis de riesgos penales en **España, Italia, México, Portugal, Francia, República Checa** y riesgos SAGRILAF, corrupción y soborno transnacional en **Colombia**. Además, durante este último año hemos desarrollado un análisis de riesgos específico tanto en **Georgia**, como en **Estados Unidos**, y hemos ampliado el alcance en **Colombia** a los riesgos que implican responsabilidad administrativa para la persona jurídica.

Como respuesta a la introducción en el ordenamiento jurídico de nuevos delitos con responsabilidad para las empresas, hemos actualizado el análisis de riesgos para la actividad de Aqualia en **Italia**. Dentro de este nuevo alcance, se incluyen delitos como la contratación y desplazamiento ilegal, y las figuras delictivas recogidas en el Decreto de Seguridad.

Del mismo modo, los responsables de control y proceso han realizado la autoevaluación de la ejecución de controles. Estas evaluaciones no solo han proporcionado información valiosa sobre el nivel de ejecución de los controles existentes, sino también han arrojado sugerencias de posibles mejoras. De hecho, a partir de la información facilitada por los dueños de control, la **Dirección de Cumplimiento**



CLASE 8.ª



OM9067470



Normativo realiza un análisis que traslada a los dueños de proceso con el objetivo de establecer un plan de trabajo sobre las deficiencias y oportunidades de mejora detectadas.

La monitorización de controles realizada por la **Dirección de Cumplimiento Normativo**, segunda línea de defensa en Aqualia, ha adquirido especial relevancia en la mitigación de riesgos. Así, en 2025 se han analizado los procesos identificados en nuestra actividad mediante muestreos de evidencias que respaldan la ejecución de controles. Este enfoque nos ha permitido evaluar tanto el diseño de los controles como la efectividad en su ejecución y la robustez de las evidencias existentes. En los casos en los que se han detectado áreas de mejora, se han propuesto planes de acción para fortalecer los controles y trabajar en la mejora continua del Modelo de Compliance.

En 2025 se ha examinado la ejecución de 96 controles realizados a 257 dueños de control. En esta evaluación se ha observado un fortalecimiento en la ejecución de los controles como en la evidencia de su realización. Además, se ha mejorado el almacenamiento de estas evidencias para hacerlas más accesibles a las distintas áreas de la organización encargadas de su ejecución, verificación, supervisión y auditoría. Teniendo en cuenta las nuevas sociedades en Perú y Japón, en 2025 disponemos de análisis de riesgos específicos en el 85 % de las sociedades de Aqualia y un análisis básico anticorrupción en el 15 % restante.

10.4 Formación en cumplimiento

En 2025, como parte de la formación continua en materia anticorrupción, hemos realizado dos nuevas formaciones *online*, una de ellas en **Estados Unidos** y otra en **España**. Estas formaciones recogen tanto la legislación aplicable como casos prácticos de posibles conductas que podrían incurrir en delitos de corrupción y cómo deben ser gestionadas de acuerdo con nuestro Modelo de Cumplimiento.

Además, los nuevos empleados que se incorporan a la empresa reciben formación sobre el [Código Ético y de Conducta](#) y, en función de sus puestos, sobre conflictos de intereses, competencia y estándares internacionales para evitar delitos de corrupción y su aplicación concreta en la organización. En **Italia**, por su parte, se formó a los equipos en la actualización del **Modelo de Organización y Gestión** basado en el Decreto Legislativo 231/2001.

Más allá de formaciones puntuales, nuestro compromiso se dirige a la sensibilización continua de la plantilla. Así, en 2025 hemos seguido difundiendo videos de sensibilización y *compliance tips* con mensajes sobre la cultura de cumplimiento, el funcionamiento del [Canal Ético](#), el protocolo de prevención y erradicación del acoso, la diligencia debida en nuestras relaciones con terceros y el compromiso ético en la práctica diaria de los empleados.

Por último, también se han realizado sesiones formativas y campañas de sensibilización sobre el [Código Ético y de Conducta](#) y sobre la lucha contra la corrupción en empresas participadas en **España** y **Arabia**



Saudí.

En 2025, el 100% de los miembros del órgano de gobierno y 8.987 personas que conforman la plantilla fueron informados sobre las políticas y procedimientos de la compañía en materia de corrupción (64 % sobre el total) y 5.541 se formaron en la materia (40 %).

10.5 Fiscalidad responsable

Cumplimos con la normativa fiscal de todas las jurisdicciones de los países en los que operamos siguiendo la gobernanza fiscal y los mismos marcos de control que establece el Grupo FCC para todas sus participadas. Además, estamos adheridos al **Código de Buenas Prácticas Tributarias del Ministerio de Hacienda del Gobierno de España**, que establece los principios de transparencia y confianza mutua, así como la buena fe y lealtad entre las partes, de manera que se garantice una relación más eficaz y sin inseguridad jurídica. Adicionalmente, y con el objetivo de reducir al máximo los riesgos derivados de incumplimientos fiscales, el Grupo FCC tiene un [Código de Conducta Fiscal](#) propio, de obligado cumplimiento para todas las personas vinculadas a cualquier empresa del Grupo. En el caso de conocer cualquier práctica inadecuada en materia fiscal, nuestros grupos de interés pueden acudir al [Canal Ético](#).

Finalmente, observamos una especial diligencia en el cumplimiento de las normativas relativas al blanqueo de capitales y/o financiación del terrorismo. Aqualia no permite, como norma general, los pagos y cobros en efectivo. Cualquier excepción, debe estar convenientemente documentada y autorizada, ser de pequeña cuantía y respetar el cumplimiento de la legislación local vigente en la materia. En aquellas jurisdicciones y actividades en las que el Aqualia es sujeto obligado de vigilancia y reporte, las medidas de diligencia realizadas deben ser acordes con lo establecido en las disposiciones legales en esta materia.

10.6 CADENA DE SUMINISTRO RESPONSABLE

En Aqualia, utilizamos el sistema de gestión de compras del **Grupo FCC** certificado con la norma UNE 15896 Gestión de compras de valor añadido y la norma ISO 20400 Compras sostenibles, emitidas por la Asociación Española de Profesionales de Compras, Contratación y Aprovisionamientos (AERCE)

10.6.1 Cadena de suministro responsable

No podemos concebir nuestra contribución a una economía más justa, inclusiva y regenerativa sin una cadena de suministro que comparta esta visión y la convierta en una ventaja competitiva. Este enfoque, impulsado tanto por las nuevas regulaciones —con la Directiva de Debida Diligencia como referencia— como por las crecientes expectativas de nuestros grupos de interés, es una palanca estratégica que en Aqualia asumimos desde el compromiso y la acción. Junto con nuestros proveedores, construimos



CLASE 8.ª



OM9067471



relaciones transparentes y de confianza que fortalecen la resiliencia del negocio, generan valor a largo plazo y contribuyen positivamente al conjunto de la sociedad.

Para generar y consolidar estos vínculos el primer paso es la involucración de los proveedores en nuestros valores. En España y Colombia, en el momento en que firmamos un contrato, estas empresas adquieren el compromiso de aceptar y cumplir nuestro [Código Ético y de Conducta](#) y la [Política Anticorrupción](#), así como el de hacer partícipes de este compromiso a su personal, subcontratistas y, en general, a cualquier tercero con quien se mantenga algún tipo de relación jurídica, en el marco que les une con nosotros como suministradores de bienes o prestadores de servicios.

Como columna vertebral de nuestro compromiso, el [Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024-2026](#) contempla trasladar a la cadena de suministro nuestra cultura, valores éticos y *compliance*. Para ello, desarrollamos una serie de acciones destinadas a implantar la buena gobernanza en nuestros proveedores a lo largo de toda la cadena de valor.

Selección de proveedores

Estamos convencidos de que cada decisión de compra y cada elección de proveedor entraña una oportunidad de fomentar el desarrollo económico local de los países donde estamos presentes. Por eso, priorizamos las relaciones comerciales que conlleven un impacto positivo para el entorno y las personas. Cultivamos relaciones de confianza, respeto y cercanía, y una manera de procurarnos bienes y servicios con el menor riesgo posible y siempre desde la transparencia, la ética y la honestidad.

El desempeño de nuestros proveedores es clave para alcanzar nuestros objetivos empresariales y reforzar nuestra competitividad a largo plazo. A través de una gestión responsable de la cadena de suministro, avanzamos en la reducción del consumo de recursos naturales, la optimización de materias primas y la minimización de residuos, generando eficiencias operativas y valor compartido. Al mismo tiempo, promovemos condiciones laborales dignas, empleo local y relaciones basadas en la confianza y la transparencia, convencidos de que una cadena de suministro responsable no solo contribuye a una economía más justa e inclusiva, sino que fortalece la resiliencia y el posicionamiento competitivo de la compañía. A finales de diciembre de 2025 Aqualia contaba con 18.519 proveedores, de los cuales 18.258 son locales y 261 son globales²⁴.

Pago a proveedores

Los plazos de pago a proveedores varían en cada país. No obstante, las condiciones de pago habituales son los pagos contra recepción de factura en plazos que oscilan entre los 30 y los 90 días. Más información [aquí](#).

24 Corresponde a proveedores de Colombia, España, Francia, Georgia, México, Portugal y República Checa.



GoSupply, plataforma de homologación de proveedores

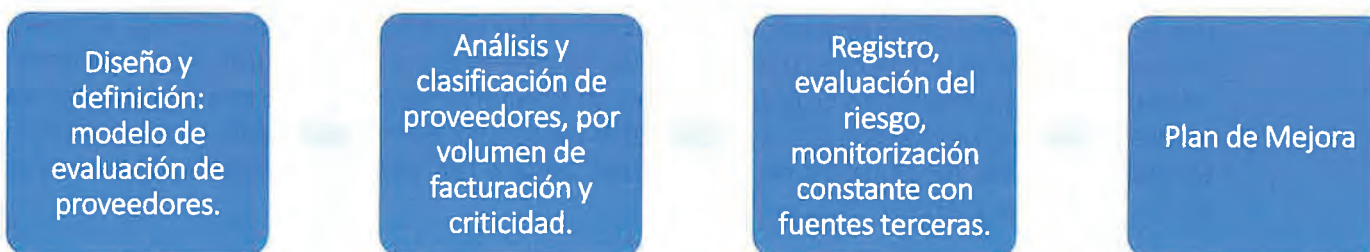
Con el objetivo de mitigar los riesgos asociados a nuestras relaciones comerciales²⁵ y crear un entorno de confianza mutua, contamos con un **sistema de homologación de proveedores** que nos permite seleccionar a los proveedores más adecuados según nuestros estándares de exigencia y calidad. En 2024 hemos iniciado la implantación y puesta en marcha de una **plataforma de homologación de proveedores** más activa y que recoge más análisis de riesgos. Este trabajo ha sido clave para adaptar el proceso de homologación de proveedores a los requisitos de la Directiva de Diligencia Debida en Sostenibilidad Corporativa (CS3D), impulsando una cadena de suministro más responsable y alineada con los valores de la compañía

En 2025, continuamos implementado esta plataforma que integra criterios ASG y que ya se encuentra disponible en España y Colombia y se está trabajando para su implantación en otros países como, por ejemplo, Georgia.

A través de esta plataforma, realizamos un proceso de homologación de proveedores destinado a aquellos proveedores que se seleccionan previamente según diferentes criterios. A modo de ejemplo, en España los proveedores que han facturado más de 50.000 euros en los últimos 3 años.

Este proceso consta de un estudio de posibles riesgos asociados a la información aportada por cada proveedor. Para poder ser considerados proveedores homologables, deben cumplimentar debidamente su registro en la plataforma.

Fases del proceso de homologación de proveedores



Clasificación por tipo de proveedor

La evaluación de los proveedores seleccionados se segmenta en cuatro tipos diferentes en función de criterios estratégicos y/o de riesgo en PRL:

²⁵ Hace referencia a riesgos legales, de seguridad y salud, operativos, financieros, etc.



CLASE 8.ª



0M9067472



Proveedores estratégicos

- Cuestionario 360º
- Se requiere un cuestionario ampliado y evidencias de información financiera, de sostenibilidad, de seguridad y salud, y de *compliance*. Se evalúan y monitorizan permanentemente contra fuentes terceras.

Proveedores críticos

- Cuestionario 180º
- Proveedores de actividades peligrosas y proveedores recurrentes con alto volumen de facturación en los últimos años. Se requiere un cuestionario ampliado, pero con un menor volumen de evidencia documental.

Proveedores críticos para *compliance*

- Cuestionario Básico+
- Proveedores básicos que por su naturaleza necesitan un análisis específico desde el punto de vista de *compliance*.

Resto de proveedores

- Cuestionario Básico
- Cuestionario para proveedores con riesgo medio y bajo que asegura la adhesión de estos a la declaración de cumplimiento de los principales criterios éticos, legales, fiscales, organizativos, de seguridad y salud.

Además, en función del riesgo determinado por el área de Compliance, puede requerirse la realización de una diligencia debida reforzada con algunos proveedores y así verificar las señales de alerta que puedan haber surgido durante la homologación. A partir de las conclusiones obtenidas, el departamento de Compras decide si el proveedor debe ser o no homologado y en qué condiciones, estableciendo en su caso medidas preventivas o correctivas.

Requerimientos

En Aqualia, más allá del cumplimiento normativo, trasladamos a nuestra cadena de suministro nuestro compromiso con los principales criterios ASG. La evaluación ASG para proveedores estratégicos y críticos permite evaluar a través de cuestionarios y documentación a nuestros proveedores en torno a tres ejes fundamentales de sostenibilidad alineados con nuestra visión: ambiental, social y gobernanza.

Los proveedores homologables deben responder a una serie de cuestiones, entre las que se incluyen criterios sociales, ambientales y de gobernanza:



Financiero

Información referente a la situación financiera: balance, ratios, riesgo de dependencia.

Operacional

Certificados y sistemas de gestión de calidad. Sistemas de gestión de prevención de riesgos laborales. Desempeño.

Compliance

- **Cumplimiento:** código ético propio y aceptación de nuestro **Código Ético y de Conducta**, modelo de prevención penal, canal de denuncias, existencia de *compliance officer*, políticas de prevención de blanqueo de capitales y financiación del terrorismo y sanciones o condenas por corrupción, soborno o tráfico de influencias.

ASG

- **Social:** gestión del capital humano, personal propio, condiciones laborales. Políticas de conciliación. Igualdad de trato y oportunidades. Políticas de inclusión, igualdad y diversidad. Gestión del talento. Condiciones laborales de los trabajadores en cadena de valor.
- **Ambiental:** certificados y sistemas de gestión ambiental. Política ambiental. Adaptación al cambio climático. Identificación de riesgos y planes de acción. Cálculo de gases efecto invernadero. Huella de carbono. Contaminación. Biodiversidad y ecosistemas. Uso de recursos y economía circular. Medidas para una buena gestión del uso del agua.
- **Gobernanza:** responsabilidad social corporativa, declaración de respeto a los derechos humanos, política antidiscriminación, adhesión a Pacto Mundial, certificación de sistema de gestión ética/social, sanciones o procesos judiciales por violación de los derechos humanos.

Ciberseguridad

- **Protección de datos:** existencia de un delegado de protección de datos, procedimiento de notificación de violaciones de datos, brechas de seguridad, análisis de riesgos y medidas de seguridad, sanciones recibidas y procedimientos sancionadores abiertos en materia de ciberseguridad, privacidad de empleados y apoyo a las comunidades locales.



CLASE 8.ª



0M9067473



Otros riesgos fuentes externas

- Riesgo geopolítico
- Desastres naturales

Diligencia debida con terceras partes

Durante el año 2025, se ha continuado analizando a las terceras partes con las que la compañía se relaciona y se han revisado a aquellos terceros, con los que se continúan manteniendo relaciones, en función del riesgo obtenido en la evaluación inicial. Dependiendo de si el riesgo inicial determinado fue bajo, medio o alto, se establece una revisión del análisis cada tres años, dos años o anualmente, respectivamente. El objetivo es monitorizar posibles cambios en el nivel de riesgo y, en caso necesario, fortalecer los planes de mitigación con esos terceros para garantizar el cumplimiento y reducir la exposición al riesgo por parte de Aqualia.

Al cierre del año 2025, hemos recibido un total de 141 solicitudes internas para analizar un total de 185 terceras partes. Según los informes de valoración final emitidos por la dirección de Cumplimiento, el 11 % de los terceros ha sido clasificado como de riesgo alto, el 65 % como de riesgo medio y el 23 % como de riesgo bajo. En función de estos niveles de riesgo, se implementan medidas de mitigación y se realiza un seguimiento para asegurar la correcta implementación de dichas medidas.

Desarrollo de proveedores

En 2024 hemos dado un paso significativo en nuestro compromiso con la sostenibilidad al organizar la primera formación *online* especializada en criterios ASG para proveedores relevantes en **España**. El objetivo era que estas empresas conozcan y empiecen a aplicar criterios ASG en su gestión diaria. Para ello, el curso, dividido en tres módulos, abordó conceptos generales de sostenibilidad, huella de carbono y derechos humanos.

En 2025, hemos lanzado la **segunda edición del Curso ASG para Proveedores**, reforzando nuestro compromiso con el desarrollo de una cadena de valor responsable y consolidando un espacio de formación y diálogo en línea con nuestro [Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024-2026](#) y las crecientes exigencias regulatorias europeas en materia de sostenibilidad.

Tras formar a más de 50 proveedores en la primera edición, este año el programa alcanzó a 375 colaboradores estratégicos²⁶, de los cuales 45 proveedores han completado con éxito, al menos, uno de los tres módulos que conforman el curso que combinan rigor académico y aplicación práctica: sostenibilidad y Código Ético, huella de carbono y derechos humanos junto con Justicia, Equidad, Diversidad e Inclusión (JEDI). A través de estos contenidos, los proveedores adquieren herramientas concretas para integrar criterios ASG en su actividad diaria, contribuyendo a un modelo de gestión más

²⁶ Proveedores con una facturación mayor a 50k€ en los últimos tres años.



sostenible, resiliente y alineado con los valores de Aqualia.

Más allá de la capacitación técnica, el curso se ha convertido en un canal permanente para compartir retos y oportunidades en materia ASG a la vez que contribuye a alinear a los proveedores con estándares internacionales y fortalecer la competitividad conjunta.

Además, estamos trabajando en el desarrollo de una iniciativa de concienciación, que se llevará a cabo en 2026, que consistirá en realizar comunicaciones periódicas a los proveedores sobre recomendaciones y buenas prácticas ASG.

Hemos puesto en marcha un envío mensual de sensibilización dirigido a proveedores, con el objetivo de reforzar el compromiso y fomentar buenas prácticas a lo largo de toda la cadena de suministro. A través de estos contenidos periódicos, compartimos mensajes didácticos y cercanos sobre los retos del ciclo integral del agua y el impacto que determinados hábitos tienen en las infraestructuras y en el ambiente.

11 TECNOLOGÍA, DIGITALIZACIÓN Y CIBERSEGURIDAD

Para Aqualia, la tecnología no es un fin en sí mismo, sino un medio estratégico y una fuerza motriz para alcanzar objetivos de sostenibilidad y eficiencia económica. La tecnología es tan importante para nosotros que constituye la segunda línea estratégica del [Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024-2026](#): **Tecnología para una gestión integrada**. En ella desarrollamos proyectos para impulsar la digitalización en todo el ciclo integral del agua y alcanzar una tecnología que nos permita la gestión más eficiente y sostenible de los recursos. Su importancia radica en los siguientes pilares:

- **Transformación en una "data-driven company"**: utilizamos el análisis de datos masivos para tomar decisiones objetivas y adaptarnos rápidamente a las condiciones del mercado.
- **Eficiencia operativa y resiliencia**: el uso de tecnologías avanzadas y soluciones de telecontrol es clave para mitigar la crisis hídrica, permitiendo reducir las pérdidas de agua y optimizar el consumo en escenarios de sequía extrema.
- **Optimización del ciclo integral mediante IA e IoT**: a través de la plataforma **Aqualia Live**, integramos el *Big Data*, *Cloud Computing* y la Inteligencia Artificial para realizar predicciones de demanda, detección temprana de fugas y averías, y gestión de la distribución en situaciones críticas.
- **Economía circular (biofactorías)**: la innovación tecnológica nos permite transformar las estaciones de depuración (EDAR) en biofactorías que generan bioproductos y energía (como hidrógeno verde), minimizando residuos y consumo de reactivos.



CLASE 8.ª



0M9067474



Esta transformación digital y tecnológica —paralela a la que experimenta la economía global— nos permite facilitar la toma de decisiones estratégicas, y está generando un cambio en la cultura de la compañía, en búsqueda de nuevos recursos y procesos.

6 PERTE de digitalización del ciclo del agua adjudicados	13.503.410 € inversión en transformación digital	Inclusión de la IA en Aqualia Live
--	--	------------------------------------

11.1 Gestión del agua basada en datos en tiempo real

Con el objetivo de mejorar la eficiencia de nuestras operaciones, creamos **Aqualia Live**, una plataforma tecnológica diseñada por personas “del agua y para el agua”, que cubre todos los procesos del ciclo integral. **Aqualia Live** integra el *big data*, el *cloud* y *edge computing*, la inteligencia artificial y la gestión inteligente. Estas tecnologías evolucionan la capacidad de cómputo tradicional y facilitan el procesamiento de grandes volúmenes de información en corto tiempo para una gestión inteligente.

La gestión y almacenamiento de los datos en sistemas *big data* permite reducir los tiempos de respuesta y de acceso a la información, así como integrar una sola base de datos que aglutina toda la información a la que tienen acceso los diferentes programas y módulos de gestión con el objetivo de poder realizar una analítica cruzada de datos de distintos orígenes (internos y externos) y entender mejor el ciclo del agua y poder tomar decisiones informadas a partir de los datos para convertirnos en una *data-driven company*.

El procesado en *cloud computing* permite un mejor escalado de las soluciones que pueden incrementar capacidades de forma flexible frente a un aumento de demandas. Esto es fundamental, cuando con la misma plataforma operamos en múltiples países de continentes diferentes lo que nos permite asegurar rendimientos y tiempos de respuesta satisfactorios, mejorando considerablemente la latencia y el rendimiento de la plataforma Aqualia Live.

La gestión inteligente, inteligencia artificial (tradicional y generativa), RPA's y *machine learning* favorecen la automatización de procesos, así como la predicción y prevención de riesgos gracias la rapidez en que estos algoritmos son capaces de analizar una cantidad ingente de datos y al aprendizaje que extraen de estos análisis los algoritmos.

A través de estas tecnologías, ponemos a disposición de nuestro personal las herramientas necesarias para desarrollar de la forma más eficiente su trabajo diario y así garantizar a los ciudadanos el acceso al agua. A su vez, para nuestros clientes institucionales y/o externos el acceso controlado vía internet a



algunas funcionalidades de Aqualia Live facilita el acceso y la consulta de datos de manera directa. Una forma de avanzar en la transparencia de la gestión y estado de sus activos.

La integración de las distintas plataformas en **Aqualia Live** implica la interconexión de estas y, por lo tanto, de los distintos dispositivos y sensores a través de la red. Por ello contamos con un Middleware capaz de recibir, tratar, gestionar y derivar millones de datos diarios. Esto simplifica la recopilación de datos en tiempo real desde diversos puntos, tecnologías y proporciona una gestión más eficiente e integrada del ciclo en cada área.

Aqualia Live no es simplemente un software, sino el centro neurálgico de inteligencia operacional de la compañía. Es un ecosistema digital modular, integrado y escalable que actúa como el "cerebro" del ciclo integral del agua. Su función principal es converger el mundo físico (infraestructuras, sensores y contadores) con el mundo digital mediante una arquitectura de *cloud computing*, *big data* e IA.

En 2025, hemos trabajado en el despliegue internacional de **Aqualia Live**, una plataforma modular y estratégica que está transformando la forma en que tomamos decisiones. Desde la adaptación tecnológica en cada país hasta el uso de inteligencia artificial, esta herramienta impulsa una gestión más eficiente y basada en datos.

Principales pilares de la digitalización

Aqualia Live es una plataforma digital modular que integra y conecta, de forma flexible y escalable, la información clave del ciclo integral del agua en un único entorno. Su arquitectura permite incorporar distintos módulos en función de las necesidades de cada territorio y servicio, facilitando la monitorización de infraestructuras, el análisis avanzado de datos en tiempo real y el control remoto de las operaciones. Gracias a esta estructura modular, se adapta a distintos contextos operativos y niveles de madurez digital, impulsando una gestión más eficiente, inteligente y sostenible del servicio del agua.

Centro de Operaciones Integrado (COI.)

Gestiona las redes de agua, incidencias, emisión de órdenes de trabajo, activos, mantenimientos legales y contadores de forma integrada, aumentando la sensórica de red y el control de plantas.

Geographic Environment Organization (GEO.)

Permite hacer un levantamiento de elementos de red georreferenciados con el objetivo de poder tenerlos identificados y realizar una modelización hidráulica de la red de una manera más precisa

Supervisión, control y adquisición de datos (SCA.)

Ofrece soluciones a las necesidades del ciclo integral del agua, al dotar a sus usuarios de las



CLASE 8.ª



0M9067475



herramientas necesarias para la operación de redes y cualquier instalación del ciclo integral.

Aqualia Water Analytics (aWA.)

Plataforma analítica que recopila y analiza grandes volúmenes de información para transformarla en conocimiento orientado a la toma de decisiones inteligente.

Gestión Global de activos, mantenimiento, órdenes de trabajo y Aprovisionamiento (GMAO.)

Gestiona activos del servicio, planifica y gestiona labores de mantenimiento, controla el stock de almacén, realiza compras de material o inventariado.

Aqualia Laboratory (LAB.)

Plataforma compuesta por varios módulos que gestiona todos los aspectos relacionados con la calidad del agua.

Customer Aqualia Contact (CAC.)

Brinda soluciones propias e innovadoras adaptadas a las necesidades de sus usuarios y siguiendo las mejores prácticas implantadas en el sector.

Sistemas de reporting y analítica descriptiva de negocio (AQ360.)

Cuadro de mando integral con los principales indicadores ejecutivos de negocio para la toma de decisiones.

Inclusión de la IA en los productos tecnológicos con un objetivo claro, mejorar nuestra gestión

La inclusión masiva de la Inteligencia Artificial (IA) durante el 2025 en los diferentes productos de la plataforma tecnológica **Aqualia Live**, está consolidando nuestra transformación hacia una *data-driven company*.

La IA no es un elemento aislado, sino el "motor inteligente" de sistemas como:

- **AWA:** centraliza el flujo masivo de datos provenientes de sensores IoT para ejecutar análisis predictivos de demanda y gestionar la distribución de agua, especialmente en escenarios críticos de sequía.

Eficiencia operativa: la IA identifica de forma temprana fugas, averías y posibles fraudes, reduciendo drásticamente los tiempos de respuesta y los costes de mantenimiento.

- **GEO:** la información gráfica proporcionada por diferentes empresas (Google, PNOA, Catastro, etc.), nos ha permitido usando la IA la teledetección de piscinas y zonas verdes.

Gestión proactiva y objetiva: permite tomar decisiones basadas en evidencias y adaptarse rápidamente a las fluctuantes condiciones del mercado y del clima.



- **AQ360:** la gestión de la energía, su consumo óptimo, la previsión de demanda es clave en una organización como la nuestra. Durante el 2025 hemos implementado un módulo energético que nos está permitiendo analizar de manera diaria nuestro consumo energético con el objetivo claro de eficientarlo en su uso para controlar su coste. Nos permite proyectar el consumo diario a fin de mes y a fin de año, facilitando la gestión de costes y consumos.

Optimización energética: Los sistemas inteligentes identifican patrones de uso para sugerir medidas de ahorro, reduciendo la huella de carbono y los costes asociados a la operación de plantas.

Todo lo anterior, repercute en una mejora de la efectividad para el ciudadano de acuerdo a lo siguiente:

- **Resiliencia y garantía de suministro:** en situaciones de crisis hídrica, la IA asegura una distribución más equitativa y eficiente, minimizando el riesgo de interrupciones del servicio esencial.
- **Sostenibilidad real:** el uso correcto de la IA contribuye a alcanzar hasta el **24% de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)**, garantizando que el agua, como bien común, se gestione con el menor impacto ambiental posible.
- **Transparencia y calidad:** la monitorización constante asegura que el agua que llega al grifo cumpla con los más altos estándares, detectando anomalías de forma instantánea antes de que afecten al usuario final.

11.2 Proyectos de digitalización a través de fondos next generation

El PERTE nos ha permitido acelerar inversiones en digitalización con seis proyectos en marcha que suman 62,2 millones de euros. En cada uno aplicamos soluciones adaptadas al territorio, pero con una visión común: control de redes, sensorización, integración de datos y capacidad de anticipación.

Los **Proyectos Estratégicos para la Recuperación y Transformación Económica (PERTE)** son un instrumento de colaboración público-privada en los que colaboran distintas administraciones públicas, empresas y centros de investigación. Por su parte, el **PERTE de digitalización del ciclo del agua** es un proyecto que impulsa el uso de las nuevas tecnologías de la información en el ciclo integral del agua, lo que permite mejorar su gestión, aumentar su eficiencia, reducir las pérdidas en las redes de suministro y avanzar en el cumplimiento de los objetivos ambientales marcados por la planificación hidrológica y las normativas internacionales.

En las tres convocatorias del PERTE de digitalización del ciclo del agua del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia financiado por la Unión Europea – Next Generation EU en 2023, 2024 y 2025 resultamos adjudicatarios de 6 proyectos por un importe de 62,2 M€ de inversión conjunta que beneficiarán a 1,8 millones de habitantes de 174 municipios.

6	62,2 M€	174	1.800.000
proyectos adjudicados	de inversión conjunta	municipios alcanzados	habitantes



0M9067476

CLASE 8.ª



				beneficiados
--	--	--	--	--------------

Durante 2025 continuamos la misma estrategia de consolidación de nuestra posición tecnológica buscando alianzas público-privadas para ayudar a desarrollar e implantar nuevas tecnologías y proyectos de digitalización para el desarrollo sostenible y la mejora en la gestión sostenible del agua (controles de pérdidas de agua, prevención de inundaciones, sistemas de información cartográficos digitales o herramientas de inteligencia artificial, ahorro energía y reducción de las emisiones de CO₂).

	Municipios	Población	Presupuesto €	Subvención €
Vigwater	1	293.837	7.305.111	5.999.296
Digital Island	8	229.858	9.993.035	7.864.072
Anda	1	217.552	275.000	247.500
Campo de Gibraltar	3	204.623	6.932.161	4.008.458
Cantabricontrol	5	198.889	8.253.623	7.235.983
Real Water	44	160.390	6.970.107	6.582.434
	62	1.305.149	39.729.036	31.937.743

Cifras correspondientes a los proyectos ejecutados directamente por Aqualia.

Campo de Gibraltar

Este proyecto busca prevenir futuras sequías en el Campo de Gibraltar (Cádiz) mediante la implementación de tecnologías avanzadas como la telelectura de contadores, sistemas de información cartográficos digitales, inteligencia artificial y control de pérdidas de agua.

Digital Island

El proyecto [Digital Island](#), centrado en la digitalización del ciclo integral del agua, es fruto de la colaboración público-privada entre el Consejo Insular de Aguas de Tenerife, Aqualia y Entermanser. Esta iniciativa transforma la gestión hídrica en entornos insulares, mejorando la eficiencia, la sostenibilidad y la calidad del servicio, al tiempo que refuerza la resiliencia frente al cambio climático.

Real Water

El proyecto -que se estructura en cuatro ejes: estudio de las masas de agua, digitalización, innovación y formación- busca modernizar la gestión del agua en Ciudad Real (Castilla-La Mancha) mediante tecnologías digitales.

Cantabricontrol

El proyecto CantabriControl busca mejorar la eficiencia del ciclo urbano del agua mediante la digitalización de los procesos de abastecimiento, saneamiento y depuración. Con una inversión de 10,8 millones de euros, el proyecto desarrollado junto al Gobierno de Cantabria emplea inteligencia artificial y nuestra plataforma Water Analytics para detectar fugas, optimizar consumos y anticiparse a escenarios de estrés hídrico lo que permitirá una mejor gestión de los caudales y una reducción en las



pérdidas de agua.

Anda, aglomeración del NORA

Consiste en un proyecto de digitalización del agua en la ciudad de Oviedo (Asturias) que contempla actuaciones en el principal sistema de abastecimiento de Oviedo, el canal del Aramo.

Vigwater

Este proyecto tiene como objetivo principal ser el proyecto demostrativo que sirva de guía para la digitalización del agua en Galicia con el que, entre otros, se contribuya a la mejora de la calidad técnica, ambiental, social y estratégica del ciclo urbano del agua y, concretamente, del ciclo urbano del agua de la ciudad de Vigo. Es un proyecto para avanzar en la modernización del ciclo de agua a través de tres herramientas: la digitalización, que es la herramienta principal, la innovación y la formación.

11.3 PROTECCIÓN DE DATOS Y CIBERSEGURIDAD

La gestión responsable de los datos personales de millones de personas a las que damos servicio exige anticipación, prevención y capacidad de respuesta ante un entorno de riesgos cada vez más complejo y cambiante²⁷. En este sentido, la ciberseguridad forma parte integral de nuestro [Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024-2026](#), al contribuir a la protección de los activos tangibles e intangibles de la compañía, a la estabilidad de nuestras operaciones y al fortalecimiento de la relación de confianza con clientes, administraciones y socios financieros.

Con el objetivo de salvaguardar de manera proporcionada la confidencialidad, la integridad y la disponibilidad de la información, disponemos de un modelo de ciberseguridad y de un marco normativo que establecen los principios y requisitos para una gestión eficaz del riesgo digital. Este modelo se complementa con una firme apuesta por la concienciación y la formación de todos los usuarios, tanto técnicos como de gestión, promoviendo una cultura de corresponsabilidad en el uso y tratamiento de la información.

De este modo, el compromiso con la ciberseguridad refuerza nuestro [Plan Estratégico de Sostenibilidad Aqualia 2024-2026](#), contribuye a una gestión prudente de los riesgos no financieros y consolida nuestra posición como una compañía fiable, preparada para afrontar los retos del entorno digital y para acceder a nuevas oportunidades de financiación alineadas con criterios ASG.

Ciberseguridad y seguridad de la información

²⁷ En 2025, el número de casos identificados con afectación a datos personales fue de 12 casos. Ninguno de ellos ha requerido comunicación a las autoridades de control ni a los interesados. Tampoco se han recibido reclamaciones de autoridades regulatorias por violaciones de privacidad, ni de terceras partes.



CLASE 8.ª



0M9067477



La ciberseguridad impera en los principios generales de la organización y ayuda a reforzar las plataformas que albergan las herramientas de gestión del agua. Para que todo esté disponible y seguro, se establecen mecanismos de control como dobles factores de autenticación, *backups*, gestión de usuarios, monitorización de eventos y detección de incidentes, políticas de seguridad y procedimientos de seguridad informática. También nos apoyamos en guías técnicas, estudios de mercado de ciberseguridad IT (tecnologías de la información) y OT (tecnología operativa) y en formaciones técnicas y ejecutivas en materia de seguridad informática para proporcionar a toda la organización de controles de seguridad y medidas de prevención y respuesta para una mejor ciberdefensa.

Para su gestión, implementamos estándares, metodologías, guías y buenas prácticas en ciberseguridad contando con certificaciones como la ISO 27001 de Seguridad de la Información que dan soporte a las actividades del Centro de Atención al Cliente, de la Oficina Virtual y de la *app* móvil, y donde se establecen mecanismos para supervisar el estado de la ciberseguridad en los distintos ámbitos de la compañía y garantizar el cumplimiento de las normativas internas y externas. Además, implementamos estándares, metodologías, guías y buenas prácticas en ciberseguridad.

Así mismo, en España contamos con la certificación en el Esquema Nacional de Seguridad (ENS) en categoría MEDIA²⁸ de los sistemas de información que soportan los procesos de gestión de servicios públicos del ciclo integral del agua, redacción de proyectos, dirección y ejecución de obras hidráulicas, explotación y gestión de infraestructuras.

Principales acciones realizadas en 2025

Durante el año 2025, a nivel global, hemos llevado a cabo acciones en materia de ciberseguridad y seguridad de la información de diversa índole como:

- Implementación de un sistema WAF (protección de los recursos web publicados)
- Comienzo de despliegue y configuración de soluciones de seguridad perimetral en plantas de tratamiento.
- Adecuación y certificación al Esquema Nacional de Seguridad (ENS)- Categoría MEDIA.
- Mantenimiento y renovación de la certificación ISO 27001, adecuándonos a la nueva versión del año 2022.
- Gestión centralizada de la seguridad corporativa a través del Grupo FCC.
- Disposición de un servicio externalizado de CISO as a Service para adecuación y mejoras en materia de seguridad de la información.
- Inicio de adecuación a la Directiva NIS 2 (Directiva Europea de Ciberseguridad) en aquellos países europeos en los que tenemos presencia.
- Implementación de un servicio de OTS (Oficina Técnica de Seguridad) para incrementar la resiliencia en materia de seguridad de la información y ciberseguridad.

²⁸ Informe INES emitido por el CCN donde el índice de cumplimiento es de un 99,81 % en controles de categoría MEDIA del Esquema Nacional de Seguridad (ENS. España)



Protección de datos personales

En Aqualia cumplimos con toda la normativa vigente²⁹ en protección de datos y continuamente revisamos tanto este cumplimiento como la adaptación a la legislación en todos los países en los que operamos. Esto afecta a ámbitos como:

- Ámbito de empleados.
- Ámbito de clientes.
- Ámbito de proveedores.
- Ámbito de relaciones contractuales del Grupo FCC.
- Ámbito de relaciones contractuales con las administraciones públicas.
- Documentación y gestión interna.
- Ámbito de tecnologías de la información y seguridad de la información.
- Medidas técnicas y organizativas.

En todos ellos se realizan mapas de riesgos sobre las diferentes actividades de tratamiento de datos personales y se refleja hasta qué punto cada actividad por sus características –bien sea el tipo de datos o el tipo de operaciones– podría causar algún daño a los interesados. De acuerdo con esto, se establecen los mecanismos necesarios para prevenirlos.

Principales acciones realizadas en 2025

En 2025, de acuerdo con el **Programa de Cumplimiento de Datos Personales** y el plan de acción acordado, además del asesoramiento continuado a todas las sociedades del grupo en España, se realizaron las acciones siguientes:

- Revisión, nombramiento y comunicación a la autoridad competente del delegado de Protección de Datos para las sociedades en España.
- Realización de revisión de cumplimiento en protección de datos personales en Portugal, Georgia, Italia, Francia y España (incluidos centros deportivos).
- Actualización y/o formalización de procedimientos normativos:
 - Procedimiento para la notificación de brechas de seguridad de datos.
 - Procedimiento de actualización y mantenimiento del RAT.
 - Procedimiento de homologación de proveedores en materia de protección de datos (implementación de la herramienta GO SUPPLY).
 - Procedimiento de gestión de derechos de los interesados.
 - Procedimiento de realización de AARR y EIPD.
 - Revisión de cláusulas informativas en protección de datos (DIVERSA, APP, Oficina Virtual, etc).

²⁹ Entre ellas, el Reglamento UE 2016/679 (RGPD) y la Ley Orgánica 3/2018, de Protección de datos Personales y Garantía de los Derechos Digitales (LOPDGDD).



CLASE 8.ª



0M9067478



- Revisión, actualización y remisión del contrato de encargo del tratamiento a las Administraciones Públicas correspondientes.

12. OTRA INFORMACIÓN

En cuanto a la exposición del Grupo a los riesgos financieros, se detallan en la memoria adjunta en Nota 23.

En cuanto a las operaciones con acciones propias, la sociedad no ha realizado operaciones de compra de acciones propias, ni tiene previsto hacerlo en el futuro.

Con posterioridad a 31 de diciembre de 2025 los posibles hechos que haya habido se describen en la Nota 24 de la memoria adjunta.

La Sociedad está incluida en el Estado de Información No Financiera consolidado que forma parte del Informe de Gestión consolidado de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., y Sociedades dependientes. Dicho Estado de Información no Financiera ha sido elaborado considerando los requisitos establecidos en la Ley 11/2018, de 28 de diciembre, por la que se modifica el Código de Comercio, el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital aprobado por Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, de Auditoría de Cuentas, en materia de información no financiera y diversidad. El informe de Gestión consolidado de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y Sociedades dependientes está depositado en el Registro Mercantil de Barcelona.

Las Cuentas Anuales y el Informe de Gestión de la Sociedad FCC Aqualia, S.A., que corresponden al ejercicio cerrado a 31 de Diciembre de 2025, han sido formuladas por los consejeros de la Sociedad, el día 12 de marzo de 2026, y se identifican por ir extendidos en 109 hojas, por ambas caras, de papel timbrado del Estado de la serie OM números 9067370 al 9067478 ambos inclusive, siendo firmadas, en prueba de conformidad, en el reverso de la hoja de papel timbrado del Estado de la serie OM número 9067478.

→ 18 (*)

Presidente

D. Alejandro Aboumrada González

Vicepresidente

D. Nicolás Villén Jiménez


Vocal

D. Pablo Colio Abril

Vocal

D. Gerardo Kuri Kaufmann

(*) Diligencia para hacer constar que la fecha de formulación fue el 18/3/26.

Vicesecretaría del Consejo 

Vocal

D. Lars Bespolka

Vocal

D. Jaime Siles Fernández - Palacios

Vocal

D. Juan Rodríguez Torres

Diligencia para hacer constar que la cuenta se ha aprobado por unanimidad. No firmaron los consejeros del Consejo por escrito y en sesión.

El Vice-Secretaría del Consejo.

