Discurso de Dña. Esther Alcocer Koplowitz
Presidenta del Grupo FCC

Madrid, 24 de junio de 2026

Señoras y señores accionistas, muy buenas tardes.

En nombre propio, y en el del Consejo de Administración que presido, les doy la bienvenida a esta Junta General de Accionistas de FCC.

Permítanme comenzar expresando mi más sincero agradecimiento a todas las personas que, con su esfuerzo diario, hacen posible nuestro proyecto empresarial. Quiero reconocer especialmente el extraordinario trabajo realizado a lo largo del pasado ejercicio, un año marcado por incertidumbres y desafíos, que se han intensificado en este 2026.

En un entorno global complejo, la diversificación que sustenta nuestro modelo de negocio, junto con nuestra solidez financiera y el firme respaldo de nuestros accionistas, nos ha permitido continuar por la senda de crecimiento sostenido que llevamos desarrollando en los últimos años. Un crecimiento que hemos logrado respondiendo -con el rigor y la excelencia que nos caracterizan- a las necesidades de clientes y proveedores, y aportando valor a nuestros accionistas.

Bajo el liderazgo del ingeniero Carlos Slim, el Grupo FCC continúa consolidándose como un referente internacional en servicios medioambientales, la gestión integral del ciclo del agua, así como en la construcción y gestión de infraestructuras. Actividades en las que la sostenibilidad constituye un elemento diferencial y una ventaja competitiva.

Las principales fortalezas de nuestro Grupo siguen siendo:

- **La experiencia**. Avalada por 125 años generando valor para la sociedad.
- **La Ética y la integridad** que definen nuestra cultura corporativa.
- **La atención a la seguridad, el bienestar y la salud de nuestros profesionales.**
- **Nuestra apuesta por la calidad y la innovación.**
- **El cuidado del medioambiente.**
- **Y la disciplina financiera**, basada en una gestión eficiente de los recursos, una estructura equilibrada y una sólida capacidad de generación de valor.

Todas ellas impulsadas, desarrolladas y hechas realidad, por nuestros más de 72.000 profesionales en más de 25 países, que constituyen nuestro mayor valor.

Nuestro consejero delegado les informará de los resultados del pasado ejercicio pero antes, permítanme presentarles los datos más significativos.

- **Los ingresos consolidados** registraron un incremento del 6,9% respecto al año anterior, hasta situarse en 9.700 millones de euros.
- **El Resultado bruto de explotación** (Ebitda) ascendió a 1.419 millones de euros.
- **La deuda financiera neta** cerró el pasado ejercicio en 2.302 millones de euros, una reducción del 23 % respecto a diciembre de 2024, debido, mayormente, a la venta adicional de un 25% de la cabecera de FCC ENVIRO.
- **El patrimonio neto** experimentó un notable aumento del 26,9%, hasta los 4.743 millones de euros.
- **La cartera de ingresos** del Grupo FCC, al cierre del 2025, se situó en 51.607 millones de euros, un 11,4% más respecto al cierre del año anterior.

Estas cifras han sido posibles gracias a los hitos y proyectos que hemos ido desarrollando a lo largo del 2025, y de los que quisiera destacar los siguientes:

En relación con nuestra división medioambiental:

- Hemos renovado el que fuera el primer contrato de servicios en manos de FCC, que data de 1911, y que corresponde a la limpieza y conservación del alcantarillado público de Barcelona.

Pues bien, este primer -e histórico contrato- lo renovamos por otros ocho años más. Probablemente sea uno de los contratos en vigor más antiguos de España.

Esto me permite recordar la contribución de mi madre, Esther Koplowitz, a FCC en su larga trayectoria.

En total, hemos renovado contratos y obtenidos nuevos encargos valorados en 5.303 millones de euros, entre ellos, la limpieza viaria y los residuos de las ciudades de Granada y L'Hospitalet de Llobregat (Barcelona), además de los servicios urbanos de Oviedo (Asturias), y en el exterior, la planta de valorización energética del condado de Pinelas, en el estado norteamericano de Florida,

Conviene recordar que con **FCC Enviro** servimos a 83,5 millones de personas en más de 5.900 municipios de doce países, la mayor parte de ellos en Europa y Estados Unidos.

En los últimos meses se han incorporado varios contratos de tratamiento de residuos con 1,8 millones de toneladas anuales, de las que luego se obtiene energía.

Entre ellos se sitúan el de Florida, en Estados Unidos, con la compra de la planta de South Broward y la adjudicación de la central energética de Pinelas y, ya en Francia, ganamos un importante contrato: el de las instalaciones de Chalons-en-Champagne.

Con estos contratos, sumamos ya una capacidad de tratamiento de 5,4 millones de toneladas anuales, con una potencia eléctrica de 556 megavatios (MW).

Aqualia llega ya a más de 45 millones de ciudadanos en 19 países, a través de 2.346 municipios y hemos obtenido renovaciones y prórrogas en el 99% de los contratos de concesión con vencimiento en 2025. Entre los que destacan, los de Ibiza, Vigo y Salamanca.

Por su parte, **Aqualia Industrial** mantiene un creciente desarrollo con adjudicaciones como la planta de agua desmineralizada para MOEVE en Palos de la Frontera, Huelva.

En cuanto al ámbito internacional hemos conseguido:

- La adjudicación de la depuradora de Chincha (Perú)
- La concesión de la planta de tratamiento de agua potable en Toyohashi (Japón).
- La renovación de la operación y mantenimiento de la depuradora de Abu Rawash (Egipto)
- Y en Arabia Saudí, se encuentra en desarrollo el contrato de operación y mantenimiento para tres desaladoras flotantes para el grupo naviero estatal saudí, Bahri.

Por otro lado, y en materia de diversidad e igualdad, Aqualia fue seleccionada dentro del TOP 50 de empresas de España con mejores prácticas en diversidad e inclusión. También ha renovado la colaboración con la Fundación Adecco, vigente desde hace 10 años, para promover la integración laboral de personas en situación de vulnerabilidad, y ha firmado el 4º Plan de Igualdad, que estará vigente hasta 2029.

En cuanto a Premios y reconocimientos recibidos, la filial **Georgia Global Utilities** fue premiada por su bono verde de 300 millones de dólares y la potabilizadora de O **Casal, en Vigo, España**, fue reconocida en los Global Water Awards, como segunda mejor planta del mundo; y la **del Mar de Alborán, en Almeria**, España, como la Mejor Desaladora del Año.

En lo que se refiere a **FCC Construcción:**

- Hemos iniciado en Canadá la fase de desarrollo del Scarborough Transit Connect, en Toronto y se ha cerrado la financiación para el contrato de diseño y construcción de la extensión de un túnel en Ontario.
- En EE. UU. ganamos el contrato del diseño y construcción de la fase 2 del metro de la Segunda Avenida de Nueva York, por un valor de casi 1.700 millones de euros.
- En México, conseguimos la adjudicación de la construcción y diseño de 111 kilómetros del Tren del Norte.
- En Arabia Saudí, se registró la contratación de la primera fase de ejecución del estadio de Qiddya.
- En España, destacaría la adjudicación de la ampliación de la Línea 5 del Metro de Madrid a su aeropuerto internacional. Asimismo, hemos obtenido uno de los mayores contratos ferroviarios del ejercicio: el primer tramo de la línea de alta velocidad que conectará Castilla y León con el País Vasco.

Y, por último, mencionar también, la contratación para completar el estadio Nou Mestalla en Valencia, una de las principales infraestructuras deportivas del país.

Por su parte, **la división industrial del área** se encargará de la ejecución de las instalaciones que el Grupo Volkswagen pondrá en marcha en su giga-factoría de baterías para vehículos eléctricos en Sagunto (Valencia).

FCC Construcción recibió el **Eduardo Barrachina Golden Award**, a la Mejor empresa española en Reino Unido, así como el **Premio Fomento 2025** a la Obra Excelente Nacional, por la Remodelación del estadio Santiago Bernabéu y a la Obra Excelente Internacional, por el Metro de Riad en Arabia Saudi.

En cuanto a **FCC Concesiones**, en el año 2025 se ha estabilizado el crecimiento de la demanda, tras los importantes incrementos del año 2024.

Quisiera destacar:

- La finalización de los trabajos de construcción y el inicio de la fase de explotación en la **autovía A-465, en Gales**, Reino Unido.
- La **autovía Ibiza-San Antonio**, en España, con una duración de 25 años.
- Y la **Línea 2 del Metro de Lima**, en Perú, que ya estamos próximos a su finalización.

Hasta aquí un repaso a los principales hitos y proyectos de un ejercicio en el que hemos demostrado, una vez más, tanto nuestra capacidad y saber hacer, como nuestro compromiso ciudadano.

Las cifras lo confirman, y precisamente por ello vamos a proponer en esta Junta la aprobación de un reparto de dividendos, en efectivo, de 0,50 euros brutos por acción, con cargo a la prima de emisión.

Termino.

Gracias a nuestros equipos, a los valores que nos sostienen y, gracias también, a nuestros clientes, proveedores y accionistas, el Grupo FCC continuará siendo un proyecto estable, resistente, con un espíritu común y una visión a largo plazo, que nos exige redoblar nuestra confianza y optimismo en un futuro que deseamos esperanzador para todos.

Estoy convencida de que unidos, lo lograremos.

Muchas gracias.