

Junta
General de
Accionistas
2026



Dña. Esther Alcocer Koplowitz

Presidenta del Grupo FCC

Junta
General de
Accionistas
2026



Junta
General de
Accionistas
2026



Lista provisional de accionistas presentes y representados

Junta
General de
Accionistas
2026



Según el recuento efectuado en el momento de iniciar este acto asisten:

43 accionistas presentes, poseedores de 212.454.621 acciones, que suponen el 46,706 % del capital social;

y 87 accionistas representados, titulares de 224.335.048 acciones, que suponen el 49,318 % del capital social.

Concurren pues, a esta Junta General, presentes o representados, un total de 130 accionistas, titulares de 436.789.669 acciones, por un importe equivalente a 436.789.669,00 euros que supone el 96,023 % del capital suscrito.

Se hace constar que la autocartera de la sociedad, a 6 de junio, ascendía a 46.910 acciones, equivalentes al 0,01 % del capital social.

Junta
General de
Accionistas
2026



D. Pablo Colio Abril

Consejero delegado del Grupo FCC

Junta
General de
Accionistas
2026



Posicionamiento del Grupo FCC

Junta
General de
Accionistas
2026





Ofrecer soluciones que contribuyan a mejorar la vida de las personas y que acompañen el desarrollo sostenible de la sociedad.

Vocación de servicio

- Responsabilidad
- Visión a largo plazo

Genera

- Resultados en el presente

Construye

- Bases del futuro

Aporta

- Valor sostenible a la sociedad
- Compromiso con las comunidades

Incertidumbre global

Internacional

- Tensiones geopolíticas.
- Episodios de inestabilidad económica.
- Crisis humanitarias.

Nacional

- Interrupciones en el suministro energético.
- Aumento de la intensidad de los incendios forestales.

Nuestra labor

- Garantizar la continuidad de los servicios en circunstancias adversas.
- Contribuir al desarrollo de entornos urbanos más resilientes, más preparados y sostenibles.

125
años

Los principios que definen su identidad desde 1900 siguen siendo la base sobre la que construimos el presente y proyectamos nuestro futuro

**FCC ha
conseguido
consolidar una
trayectoria**

Caracterizada por:

- Capacidad de **adaptación**
- Rigor **técnico**
- **Innovación** aplicada
- **Eficiencia**
- **Responsabilidad** social y medioambiental
- Voluntad de contribuir al **bienestar de la ciudadanía**

Presencia en más de **25 países**

Referente en:

- Servicios **Medioambientales**
- Gestión del Ciclo Integral del **Agua**
- Construcción de **Infraestructuras**
- Desarrollo y gestión de **Concesiones**

Áreas de negocio

Protagonistas de
hitos y avances
significativos.

Capacidad para
seguir impulsando
un **crecimiento**
sólido.

Reforzar su
posicionamiento
en los mercados.

Resultados del Grupo 2025

Junta
General de
Accionistas
2026



Cifra de
negocio

Millones de euros

9.700,1

+6,9 %

-1,1 %

Millones de euros

1.419,1

Resultado bruto
operativo
(EBITDA)

Atribuido a:

- **Escisión financiera** de las Áreas de Cemento e Inmobiliaria en noviembre de 2024.
- **Diferencias** de tipo de cambio.
- **Dotación de provisiones** en determinadas actividades y ajustes de inversión en activos de tratamiento de residuos en el Área de Medio Ambiente, en Reino Unido.

Resultado atribuido a la sociedad dominante

164,4

Millones de euros

-62 %

Deuda financiera neta

2.301,8

Millones de euros

-23 %

- Su reducción se obtuvo aún con el esfuerzo de **inversiones netas** realizadas por **1.200 millones de euros** en:
 - Renovación.
 - Desarrollo de nuevos contratos.
 - Adquisiciones en el Área de Servicios Medioambientales.
- **Principal** atenuante debido a la **venta** adicional de un **25 %** de la cabecera de Medio Ambiente por **1.000 millones de euros**.

Patrimonio
neto

Millones de euros

4.743,2

+26,9 %

+11,4 %

Millones de euros

51.606,8

Cartera

Áreas de negocio

Junta
General de
Accionistas
2026



Junta
General de
Accionistas
2026



Servicios Medioambientales

FCC Servicios
Medio Ambiente
Holding, S.A.

FCCenviro

FCCenviro

Identidad global

**Proyección de
valores**

**Identificación plena
de nuestros grupos
de interés**

Aportación EBITDA Grupo FCC

+55,7 %

Destaca:

- Actividad de recogida de residuos y limpieza viaria.
 - > Incorporación de nuevos contratos en España y nuevas adquisiciones en Reino Unido, Francia y EE. UU.

Cifra de ingresos

4.740,2

Millones de euros

+9,1 %

Resultado bruto
de explotación
(EBITDA)

Millones de euros

789,8

+8 %

Cartera

Millones de euros

15.623,8

+10,7 %

FCCenviro

Venta adicional del 25 % a CPP Investments

- Por un importe de 1.000 millones de euros.
- FCC mantiene el control de FCCenviro con el 50,01 % de las acciones.



FCC Environmental Services

Florida

Adquisición de la planta de valorización energética de South Broward (Fort Lauderdale)

FCC Environmental Services

Florida

Contrato de operación y
mantenimiento de la planta
del condado de Pinellas

FCC Environmental Services

Houston, Texas

Renovación de contratos
vinculados al tratamiento de
biorresiduos procedentes de
aguas residuales

FCC Environmental Services

Orange County, Florida

Servicios de recogida de
residuos sólidos urbanos



FCC Environmental Services

Minnesota

Nuevas adjudicaciones en infraestructuras de transferencia de residuos



FCC Environment

Adquisición de Cumbria Waste Group

- Actividad en recogida, reciclaje y tratamiento para clientes municipales y comerciales.

FCC Environment

West Midlands, Inglaterra

Rowley Regis

- Suministro de energía a miles de hogares.



FCC Medio Ambiente

Granada

Servicio de recogida de
residuos y limpieza viaria

- Importe de 540 millones de euros.
- Contrato de 15 años.

FCC Medio Ambiente

Barcelona

Renovación del contrato de L'Hospitalet de Llobregat

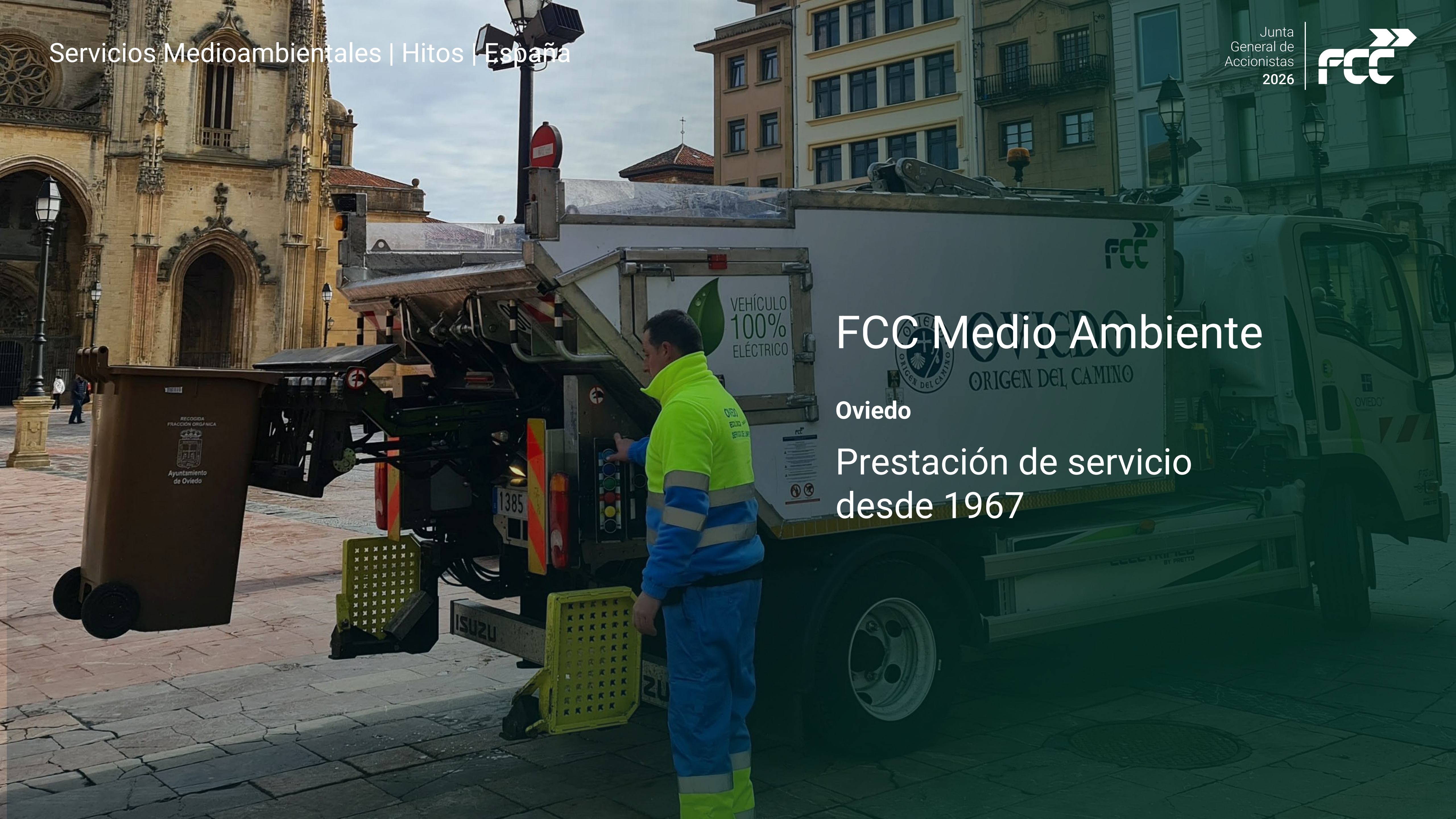
- Importe de cerca de 400 millones de euros.



FCC Medio Ambiente

Oviedo

Prestación de servicio
desde 1967





FCC Medio Ambiente



Nuevas adjudicaciones

- Pamplona.
- El Puerto de Santa María, Cádiz.
- Motril, Granada.
- Mancomunidad Penedès-Garraf, Barcelona.

Junta
General de
Accionistas
2026



Gestión del Ciclo Integral del Agua

Aportación EBITDA Grupo FCC

+28,7 %

- Revisiones tarifarias e incrementos en consumos en ciertas jurisdicciones.
- Destacado aumento de los trabajos asociados a las concesiones municipales.

Cifra de negocio

1.790,2

Millones de euros

+6,9 %

Resultado bruto
de explotación
(EBITDA)

Millones de euros

449,4

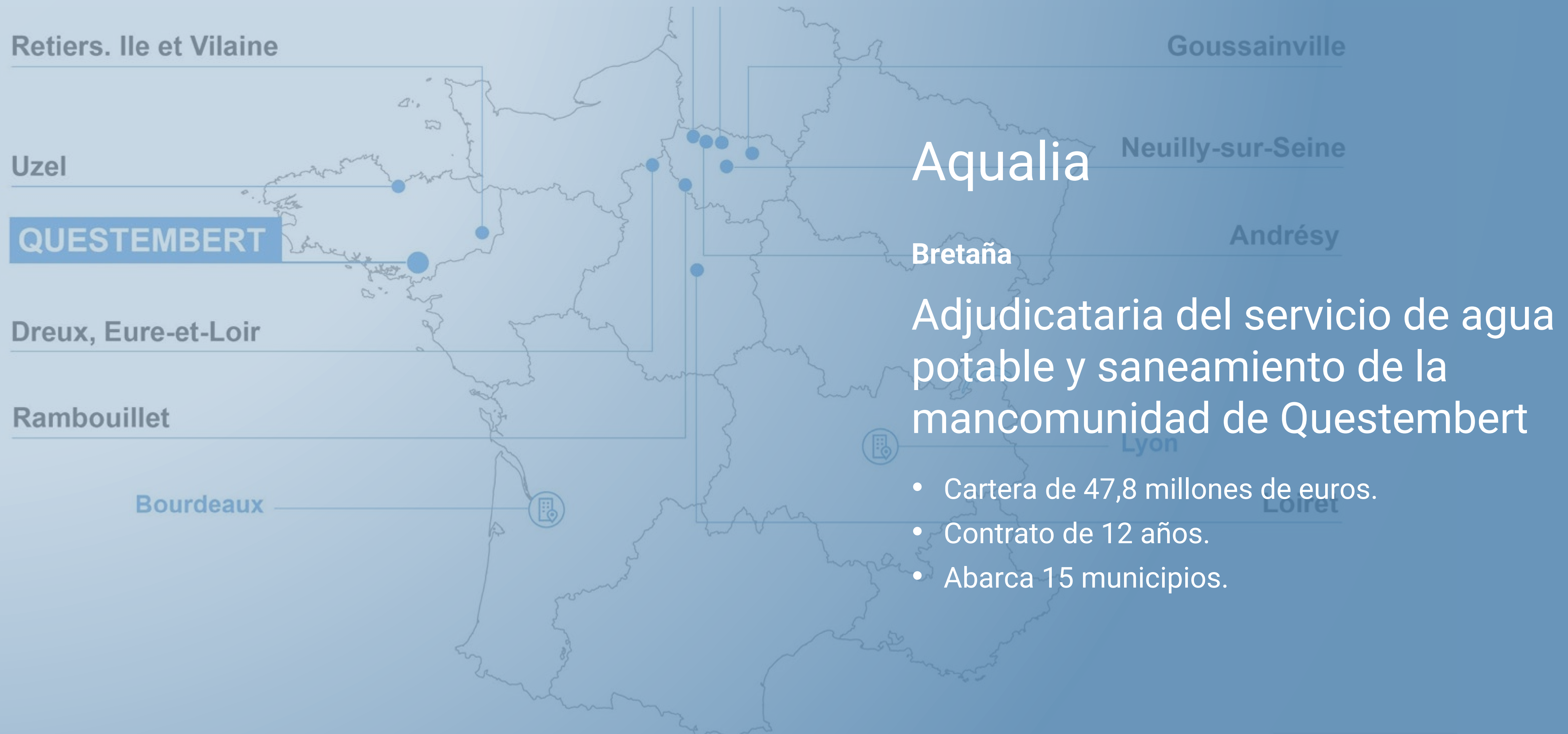
+5,6 %

Cartera

Millones de euros

23.227

+2,9 %



Aqualia

Colombia

Ampliación del contrato de Aguas de Aracataca

- Contrato de 15 años.

Aqualia

Galapa, Colombia

Incorporación de nuevos
activos en Villa Olímpica

- Contrato de 50 años.

Aqualia

Chincha, Perú

Proyecto integral de tratamiento de aguas residuales

- Beneficiará a más de 300.000 personas.
- Cartera asociada de 356,7 millones de euros.

Aqualia

Toyohashi

Renovación y operación de la potabilizadora

- Primer contrato en Japón que combina el régimen *Build-Transfer* junto a una concesión adjudicada a un grupo que incluye una empresa occidental.

Aqualia

La Llagosta, Barcelona

Adjudicación del servicio de abastecimiento

- Contrato de 25 años.

Aqualia

Candelaria, Tenerife

Renovación del contrato

Aqualia

Vigo

Prórroga del contrato de gestión integral del ciclo del agua

- Cartera de 272,7 millones de euros.
- Contrato de 5 años.

Gestión del Ciclo Integral del Agua

Hitos España

1

4

Aqualia

2

5

3

6

Desarrollo de seis proyectos PERTE de digitalización del ciclo del agua

- RealWater - Ciudad Real.
- Digital Island - Canarias.
- Anda - Asturias.
- Cantabricontrol - Cantabria.
- Campo de Gibraltar - Cádiz.
- Vigwater - Vigo.

Inversión asociada superior a 60 millones de euros.

aqualialive

Aqualia

Plataforma Aqualia Live

Beneficio a cerca de 1,8 millones de habitantes:

- Sensorización de redes.
- Telelectura inteligente.
- Control de pérdidas.
- Gestión de episodios de sequía.

Junta
General de
Accionistas
2026



Construcción

Aportación EBITDA Grupo FCC

+7,5 %

Cifra de negocio

3.091,8

Millones de euros

+3,4 %

**Resultado bruto
de explotación
(EBITDA)**

Millones de euros

85,8

-49,4 %

Cartera

Millones de euros

9.581,5

+50,5 %

FCC Construcción

Toronto

Desarrollo del Scarborough Transit Connect

- Cartera de 3.540 millones de euros.

FCC Construcción

Ontario

Yonge North Subway Extension Advance Tunnel

- Importe de 890 millones de euros.

FCC Construcción

Nueva York

Diseño y construcción de la Fase 2 del metro de la Segunda Avenida

- Importe de 1.690 millones de euros.

FCC Construcción

Construcción del Tren del Norte entre Saltillo y Santa Catarina

- Importe de 1.470 millones de euros.

FCC Construcción

Desarrollo del estadio de Qiddiya

FCC Construcción

Madrid

Ampliación de la Línea 5 del metro

- Importe de 180 millones de euros.



FCC Construcción

Madrid

Cubrición de una parte
de Madrid-Calle 30,
en Puente de Ventas

FCC Construcción

Línea de Alta Velocidad entre Castilla y León y el País Vasco

- Importe de 323 millones de euros.

FCC Construcción

Valencia

Construcción del Nou Mestalla

FCC Construcción

Sagunto, Valencia

Instalaciones de la
gigafactoría de Volkswagen

Junta
General de
Accionistas
2026



Concesiones

Aportación EBITDA Grupo FCC

+4,3 %

Debido a:

- Desarrollo de la concesión viaria de Aragón.
- Entrada en consolidación global de Ibisan.

Cifra de negocio

112

Millones de euros

+45,5 %

**Resultado bruto
de explotación
(EBITDA)**

Millones de euros

60,4

+10,8 %

Cartera

Millones de euros

3.174,5

-3,3 %

FCC Concesiones

Gales

Puesta en servicio de la
autovía A465, tramo
Hirwaun-Dowlais

Número de usuarios/as
de las concesiones
tranviarias

+2,2 %

+2,9 %

Niveles de tráfico
de las concesiones
viarias en España

Ámbito Corporativo

Junta
General de
Accionistas
2026



The FCC logo, consisting of the letters 'FCC' in a bold, sans-serif font, followed by a stylized graphic of three arrows pointing to the right.

125
años

+25

países

+72.000

profesionales

Pasión

Responsabilidad

Compromiso

Grupo FCC

Buen gobierno, sostenibilidad e impacto social

- Obtención de certificaciones UNE e ISO.
- Renovación de la certificación AENOR del sistema de control de riesgos fiscales.

Grupo FCC

Innovación

- Sistemas de energía, residuo cero y accesibilidad universal.
- Impulso de la innovación con la Escuela de Intraemprendimiento y el proyecto NICE.

NICE





Renovación de acuerdo

Fundación ONCE

Contratación de personas
con discapacidad.



Renovación de acuerdo

Carta de la Diversidad

Integración de la diversidad como elemento transversal en la organización y en la gestión del talento.



- Igualdad de oportunidades
- Firme rechazo a violencia de género

Pilares fundamentales



Sólida cultura
preventiva

Seguridad y Salud

La acción en bolsa

Junta
General de
Accionistas
2026



Cotización

euros/acción

+30,9

euros/acción

11,02

Millones de euros

5.212

Capitalización

Primeros meses del ejercicio 2026

Junta
General de
Accionistas
2026



FCC Medio Ambiente

Barcelona

Renovación del servicio de limpieza y conservación del alcantarillado

- Relación histórica desde 1911.



FCC Medio Ambiente

Girona y Madrid



Nuevos contratos de recogida y transporte de residuos

- Figueres
- Parla



FCC Medio Ambiente

Cádiz

Adjudicación del centro de
recuperación y reciclaje de
El Puerto de Santa María



FCC Environmental Services

Florida

Renovación del contrato de
recogida de residuos en el
condado de Palm Beach



شركة المياه الوطنية | ملتقى الشركاء

Partners Forum | National Water Company

Aqualia

Consolidación del liderazgo
internacional

- Reconocida por la National Water Company.



Aqualia

Finalista en dos categorías
de los reconocimientos
internacionales más
relevantes del sector del
agua

Aqualia

Texas

Diseño, construcción y
operación de una planta de
desalación de emergencia
en Corpus Christi

- Inversión de 175 millones de dólares.

Aqualia

Jaén, Salamanca e Ibiza

Elevada tasa de éxito en
renovaciones y prórrogas
de contratos

FCC Construcción

Riad

Adjudicación del contrato para
la construcción de la tercera
pista del Aeropuerto
Internacional



FCC Construcción

Murcia

Actuaciones en la
infraestructura del Arco Norte



FCC Construcción

Madrid

Mejoras accesibilidad al transporte público en la A-4

FCC Construcción

Tarragona

Ejecución del tramo ferroviario
entre Cambrils y Vila-seca

FCC Construcción

Barcelona

Pabellón Zero de Fira

FCC Construcción

Granada

Construcción del primer
centro de experimentación
de fusión nuclear en España

FCC Construcción

Barcelona

Adjudicación del proyecto
de los nuevos atraques
del Puerto

FCC Construcción

Valencia

Avances en la construcción
del nuevo Estadio Nou Mestalla

Concesiones

Murcia, Parla (Madrid) y Zaragoza

Concesiones urbanas

- Más de 12 millones de viajeros/as.

Concesiones

Aragón

Concesiones viarias

- El tráfico registró **crecimientos** sostenidos, y avanzaron de forma significativa los trabajos del **Itinerario 8**.
- Ejecución cercana al **60 %**.



Concesiones

Murcia y Parla (Madrid)

Tranvías

- Encuestas de satisfacción arrojando un **alto grado de valoración y aceptación** del servicio por parte de los usuarios/as.

Concesiones

Ibiza

Finalización de la
renovación del firme de la
carretera Ibiza-San Antonio

Concesiones

Barcelona

Concesión Blue Tech Port

- Adjudicada por la Autoritat Portuària de Barcelona a través de World Trade Center.
- Duración de **36 años**.
- Capex previsto de **45 millones** de euros.

Junta
General de
Accionistas
2026



Lista provisional de accionistas presentes y representados

Junta
General de
Accionistas
2026



Según el recuento efectuado en el momento de iniciar este acto asisten:

43 accionistas presentes, poseedores de 212.454.621 acciones, que suponen el 46,706 % del capital social;

y 87 accionistas representados, titulares de 224.335.048 acciones, que suponen el 49,318 % del capital social.

Concurren pues, a esta Junta General, presentes o representados, un total de 130 accionistas, titulares de 436.789.669 acciones, por un importe equivalente a 436.789.669,00 euros que supone el 96,023 % del capital suscrito.

Se hace constar que la autocartera de la sociedad, a 6 de junio, ascendía a 46.910 acciones, equivalentes al 0,01 % del capital social.

Junta
General de
Accionistas
2026



Propuesta de acuerdos

Junta
General de
Accionistas
2026



Cuentas anuales y gestión social:

- 1.1. Aprobación de las cuentas anuales e informes de gestión, correspondientes al ejercicio 2025 de la Sociedad y de su Grupo Consolidado.
- 1.2. Aprobación de la gestión social del Consejo de Administración durante el ejercicio 2025.
- 1.3. Aprobación del estado de información no financiera correspondiente al ejercicio 2025, que es parte integrante del informe de gestión consolidado.
- 1.4. Aprobación de la propuesta de aplicación del resultado del ejercicio 2025.
- 1.5. Aprobación de un reparto de dividendo en efectivo de 0,50 euros brutos por acción, con cargo a prima de emisión. En este punto, informamos a la Junta que esta prima de emisión que se propone distribuir procede de la ampliación de capital efectuada el 4 de marzo de 2016.

Nombramiento de Deloitte como auditores de cuentas de la Sociedad y de su Grupo Consolidado para los ejercicios 2027, 2028 y 2029.

Reelección de consejero, la dispensa de la obligación de no competencia y la fijación del número de miembros del Consejo de Administración.

1.1. Reelección de don Pablo Colio Abril como Consejero Ejecutivo.

1.2. Dispensa de la obligación de no desarrollar actividades que supongan una competencia efectiva con la Sociedad, de conformidad con el artículo 230 de la Ley de Sociedades de Capital, respecto de don Pablo Colio Abril.

1.3. Fijación del número de miembros del Consejo de Administración en once (11) consejeros.

Aprobación, con carácter consultivo, el Informe Anual sobre Remuneraciones de los Consejeros correspondiente al ejercicio 2025.

Reducción del plazo de convocatoria de las Juntas Generales Extraordinarias.

Facultar ampliamente a los administradores para el desarrollo, elevación a público, inscripción, subsanación y ejecución de los acuerdos adoptados.

Junta
General de
Accionistas
2026



Votaciones

Junta
General de
Accionistas
2026



Junta
General de
Accionistas
2026

