

Informe anual_2017

Índice

1 Carta de la presidenta_2
Carta del consejero delegado_3

2 Los fundamentos de la compañía_5

3 La creación de valor en FCC_16

4 FCC está preparado para el futuro_23

5 FCC en 2017_40

6 El desarrollo de la Política de RSC_125

7 Triple Cuenta_194

8 Acerca de este informe_201

Anexo 1 Cuentas Anuales_216

Anexo 2 Informe de Gobierno Corporativo_560

Querer es poder

Estimados accionistas:

Querer es poder. La frase, atribuida al científico Albert Einstein, bien podría sintetizar todo lo que a lo largo del ejercicio 2017 hemos llevado a cabo en nuestro Grupo. Un año de cuyos hitos y datos más relevantes damos cuenta en esta memoria anual.

Sólo desde el convencimiento de que las cosas se pueden hacer, se hace posible acometerlas con éxito, y es lo que hemos aplicado en nuestro Grupo.

En 2017, FCC volvió a la senda del crecimiento, desde una posición saneada y con mucha más fuerza para afrontar los retos presentes y futuros que le demandaba el mercado y la sociedad.

Hemos conseguido, con una determinación extraordinaria, mantener el liderazgo en las líneas de negocio que son nuestras señas de identidad: los servicios medioambientales, la gestión integral del agua y las infraestructuras.

Y ésto ha sido posible, una vez más, gracias al compromiso y el esfuerzo de las personas que hacen posible la realidad de FCC en todos y cada uno de los países en los que estamos presentes y cómo no, a sus principales responsables que han estado y están al frente.

Equipos que trabajan por y para mejorar la vida de las personas, con un objetivo fundamental: ser el grupo internacional de referencia en Servicios Ciudadanos, ofreciendo soluciones globales e innovadoras que contribuyan a solventar los problemas medioambientales a los que se enfrentan las ciudades de nuestro planeta.

Termino como empecé: **querer es poder** y, en FCC, de nuevo hemos podido corroborarlo, gracias a un equipo humano extraordinario, a una dirección comprometida, a la confianza reiterada de nuestros clientes y al apoyo decidido de todos ustedes.

Muchas gracias por hacerlo posible.



Esther Alcocer Koplowitz
Presidenta del Grupo FCC

Solidez y crecimiento

Nuestra compañía ha vuelto a la **senda del crecimiento**, desde una **posición saneada** y mucho más fuerte para afrontar los retos presentes y futuros

Señores y señoras accionistas:

El Grupo FCC es hoy una compañía líder en el área de los servicios medioambientales, la gestión integral del agua y las infraestructuras. La dedicación y lealtad de su equipo ha definido los más de 115 años de historia de FCC, distinguiéndose siempre por su compromiso, profesionalidad y un excelente servicio al cliente.

En 2017, FCC ha vuelto a la senda del crecimiento, desde una posición saneada y mucho más fuerte para afrontar los retos presentes y futuros. El resultado neto de la compañía ha sido de 118 millones de euros y el crecimiento del margen consolidado del 14,1%, como consecuencia del incremento de la rentabilidad operativa, el aprovechamiento de las sinergias entre negocios y las medidas para aumentar la productividad y la contención del gasto.

Destacaría asimismo la culminación con éxito del proceso de novación de gran parte de la deuda financiera del Grupo FCC, con un efecto positivo inmediato en la generación de caja. El acuerdo de refinanciación se perfeccionó con la amortización anticipada de 1.069 millones de euros a través de la emisión de dos bonos corporativos en el mercado internacional por parte de Aqualia.



Pablo Colio Abril
Consejero delegado del Grupo FCC

También en 2017, cada uno de los negocios del Grupo FCC ha sido protagonista de acontecimientos importantes:

En **Aqualia**, el acuerdo con Mitsui para la recompra del 49% de la cabecera del área de Agua en Chequia permitió recuperar la titularidad del 100% de dicho negocio e indirectamente de su filial SmVak. Además, Aqualia ha sido reconocida como la mejor empresa del sector en 2017 por la calidad de sus trabajos.

En **Medio Ambiente**, *FCC Environmental Services* resultó adjudicataria, por parte del ayuntamiento de Houston (Tejas), del contrato para el diseño, la construcción y explotación de una planta de reciclables. Este contrato supone un paso más en el aumento de la presencia en el país americano, donde los ingresos del área crecieron un 66,9% en el ejercicio pasado.

En **Construcción**, la experiencia del Grupo en la gestión de proyectos complejos ha traído la adjudicación de importantes obras, como la construcción de la terminal del nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México. Además, FCC lidera algunos de los consorcios más relevantes en la actualidad, como el metro de Riad (Arabia Saudí), el mayor contrato de infraestructuras en ejecución del mundo; o la construcción de la línea 2 del metro de Lima (Perú).

En el ámbito corporativo, destacaría el reconocimiento al compromiso de FCC con la protección y seguridad de su personal expatriado, así como por la colaboración de la empresa en las diferentes actividades sobre Seguridad Internacional.

Quisiera, por último, hacer una mención especial a la aprobación por parte del Consejo de Administración, en febrero de 2018, del Código Ético y de Conducta de FCC, nuestra guía de comportamiento íntegro en la que se materializa nuestro alto nivel de exigencia en el cumplimiento de leyes, normativas, contratos, procedimientos y principios éticos.

En FCC, vivimos una cultura corporativa basada en los principios de integridad, profesionalidad y transparencia, valores clave que nos han permitido construir un modelo de negocio sostenible y con una gran proyección de futuro.

Queremos estar presentes en las ciudades del futuro y ser un grupo internacional de referencia en Servicios Ciudadanos que ofrezca soluciones globales e innovadoras para la gestión eficiente de los recursos y la mejora de las infraestructuras.

En los próximos años, avanzaremos en nuestra expansión internacional, sin olvidar nuestra cuota en mercados maduros y teniendo siempre presente que nuestro valor es formar parte de las ciudades a las que servimos. Pero, sin duda, la clave que nos capacitará para dar soluciones globales a los ciudadanos es nuestro gran equipo de profesionales. El rigor, profesionalidad, lealtad y compromiso ha caracterizado al equipo de FCC en nuestros más de 115 años de trayectoria.

Queremos ser un grupo internacional de referencia en **Servicios Ciudadanos** que ofrezca **soluciones globales e innovadoras**



Los fundamentos de la compañía: valores y buen gobierno

2

Gobierno Corporativo_6

La debida diligencia de FCC: el Código Ético, sus políticas y procedimientos_13

Gobierno Corporativo

El modelo de Gobierno Corporativo de FCC contiene todos los elementos necesarios para garantizar la gestión responsable y eficaz, entendida como el comportamiento ético, transparente y responsable con sus accionistas, clientes, empleados y otros grupos de interés para la compañía, generando confianza. Estas características son fundamentales para asegurar la sostenibilidad a largo plazo de la compañía.

Las responsabilidades del órgano de gobierno de la compañía están recogidas formalmente en los Estatutos Sociales de FCC y en el Reglamento del Consejo de Administración, cuyas principales funciones son la orientación estratégica de FCC, la identificación de riesgos de cualquier índole que pudieran afectar al negocio, la supervisión del buen funcionamiento operativo, y la toma de decisiones que asegure la protección de los intereses de la compañía, en el largo plazo.

Las directrices de Gobierno Corporativo del Grupo FCC están alineadas con las recomendaciones en materia de Responsabilidad Social Corporativa, planteadas por la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) en el Código de Buen Gobierno de Sociedades Cotizadas que le son de aplicación (Recomendaciones 53, 54 y 55), con la International Corporate Governance Network (ICGN) y otras organizaciones prescriptoras en Gobierno Coporativo. La compañía publica el Informe Anual de Gobierno Corporativo que se comunica a la CNMV.

Cumplimiento en Gobierno Corporativo

83% de cumplimiento

de las recomendaciones del Código de Buen Gobierno de la CNMV

Igualdad en el Consejo

27% mujeres

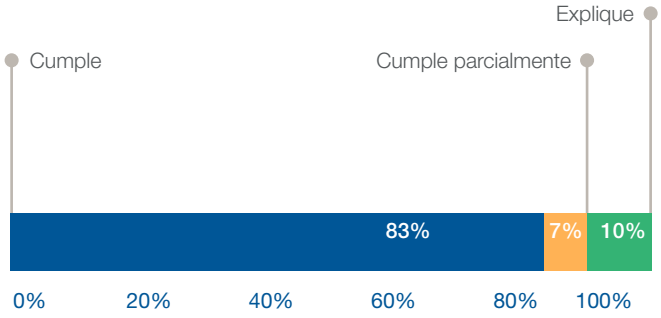
en el Consejo de Administración

Diversidad en el Consejo

53% consejeros

de nacionalidad extranjera con **3** nacionalidades diferentes

Cumplimiento de las recomendaciones del Código de Buen Gobierno de la CNMV



El Grupo FCC cumple con gran parte de las recomendaciones que contempla la CNMV en el Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas, al haber asignado a la Comisión Ejecutiva del Consejo de Administración la supervisión de los riesgos no financiero (R53), aprobar una política de RSC por el pleno del Consejo (R54) y publicar un Informe Anual sobre su comportamiento y compromisos socialmente responsables (R55). Cabe destacar que el cumplimiento de las recomendaciones de buen gobierno por parte de FCC, ha mejorado con respecto al ejercicio anterior (del 80% en 2016, al 83% en 2017).

La composición del Consejo de Administración y de las Comisiones

El 12 de septiembre de 2017, el Consejo de Administración nombró por cooptación a Pablo Colio Abril como consejero delegado. Asimismo, Carlos M. Jarque pasó a ser nombrado consejero dominical, y produjo la salida del Consejo de Miguel Ángel Martínez Parra, anteriormente consejero ejecutivo.

De acuerdo a lo dispuesto en los Estatutos Sociales del Grupo FCC, el gobierno y la administración de la compañía le corresponden a la Junta General de Accionistas y al Consejo de Administración, nombrado por la Junta en el ámbito de las funciones y competencias atribuibles a cada uno de ellos. La distribución de las competencias y funciones entre el Consejo de Administración y sus Comisiones busca la consecución del objeto social y la eficiencia.

	Comisión Ejecutiva	Comisión de Auditoría y Control	Comisión de Nombramientos y Retribuciones
Esther Alcocer Koplowitz[1] Presidenta (Dominical)	○		○
Esther Koplowitz Romero de Juseu[2] Vicepresidenta (Dominical)			
Pablo Colio Abril Consejero delegado	○		
Alicia Alcocer Koplowitz[3] Dominical	○		
Carmen Alcocer Koplowitz[4] Dominical			
Alejandro Aboumrad González Dominical	P		
Gerardo Kuri Kaufmann Ejecutivo	○		
Carlos Slim Helú[5] Dominical			
Alfonso Salem Slim Dominical			
Juan Rodríguez Torres Dominical	○	○	○
Antonio Gómez García Dominical			
Carlos Manuel Jarque Uribe Dominical			
Manuel Gil Madrigal Independiente		○	○
Henri Proglio Independiente		P	○
Álvaro Vázquez de Lapuerta Independiente		○	P
Francisco Vicent Chuliá Secretario no consejero	SNV		
Felipe Bernabé García Pérez Vicesecretario no consejero	VNV	SNV	SNV

P: Presidente de la Comisión
VNP: Vicesecretario no vocal
SNV: Secretario no vocal

[1] DOMINUM DESGA, S.A.
[2] SAMEDE INVERSIONES 2010, S.L.
[3] EAC INVERSIONES CORPORATIVAS, S.L.
[4] DOMINUM DIRECCIÓN Y GESTION, S.A.
[5] INMOBILIARIA AEG, S.A. DE CV.

Órganos de gobierno de FCC

Los consejeros del Grupo FCC se califican como ejecutivos, dominicales e independientes y su nombramiento corresponde a la Junta General de Accionistas. Los consejeros independientes son elegidos por la Junta General, aplicando criterios de rigurosa profesionalidad y plena independencia, siendo propuestos por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

Esta propuesta deviene de un tercero independiente encargado de la selección de consejeros de sociedades cotizadas, que satisfaga las necesidades del perfil del Grupo FCC y los requerimientos de profesionalidad e independencia exigibles por la ley y las prácticas de Buen Gobierno.

Junta General de Accionistas

La Junta General de Accionistas del Grupo FCC se rige por lo dispuesto en la ley, en los Estatutos Sociales de la compañía, y en el Reglamento de la Junta General. FCC garantiza la igualdad de trato a todos los accionistas en cuanto a la información, participación y al derecho al voto en la Junta General.

Consejo de Administración

Es el órgano encargado de la gestión y representación del Grupo FCC. Centra su actividad en la supervisión y el control de la gestión de la compañía, encargada a los consejeros ejecutivos y a la alta dirección, así como en la consideración de otros asuntos de particular trascendencia para el Grupo FCC.

Comisión Ejecutiva

Es un órgano de delegación permanente designado por el Consejo de Administración que es, a su vez, quien determina las facultades y competencias que le son atribuibles, así como los consejeros que han de integrarla. Le corresponde la toma de decisiones en relación a las inversiones y desinversiones del Grupo FCC, el acceso a créditos, préstamos, líneas de avales o afianzamiento, u otros instrumentos de naturaleza financiera.

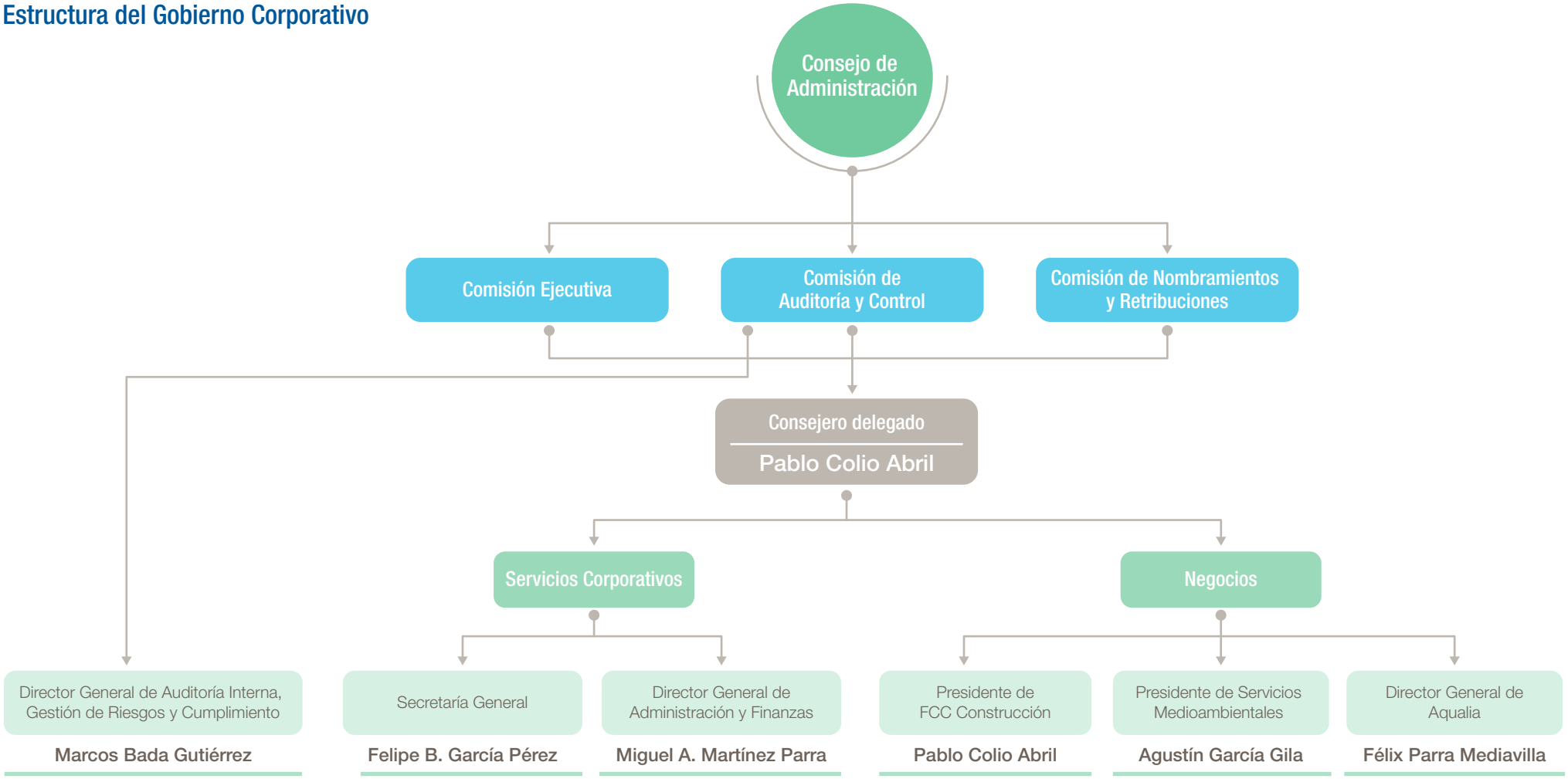
Comisión de Auditoría y Control

Apoya al Consejo, revisando la elaboración de la información económico-financiera, el control interno y la independencia del auditor externo. Mantiene una mayoría de consejeros independientes. Los miembros deben reunir conocimientos técnicos en relación con los sectores de actividad del Grupo FCC. Además, al menos uno de sus miembros debe contar con los conocimientos necesarios en contabilidad y/o auditoría.

Comisión de Nombramientos y Retribuciones

Sus competencias son: información, asesoramiento y propuesta en materia de nombramiento, reelección, ratificación y cese de consejeros, retribuciones de los consejeros y altos directivos del Grupo FCC, así como de control de los posibles conflictos de interés y operaciones vinculadas, sin perjuicio de otras funciones, cualesquiera que sean, atribuidas por la ley, los Estatutos Sociales de la compañía o el Reglamento del Consejo de Administración.

Estructura del Gobierno Corporativo



Diversidad en el Consejo de Administración

Los miembros del Consejo de Administración representan una amplia diversidad de género y nacionalidades. Según el Informe Índice Spencer Stuart de Consejos de Administración 2017, que analiza 100 compañías españolas cotizadas, los Consejos de Administración están representados de media por un 17% de mujeres y un 19% de consejeros de nacionalidad extranjera. Cabe destacar que el porcentaje de mujeres (27%) y de consejeros de nacionalidad extranjera (53%) del Consejo de FCC se sitúa por encima del porcentaje medio del conjunto de sociedades españolas cotizadas.

La Comisión de Nombramientos y Retribuciones es responsable de asegurar la diversidad en el Consejo de Administración. El Reglamento del Consejo en su artículo 38.4.h, establece que, dentro de sus funciones se encuentra la de evitar sesgos en la valoración de candidatos que pueda implicar discriminación alguna, y, en particular, que faciliten la selección de Consejeras, de forma que la Sociedad busque deliberadamente e incluya entre los potenciales candidatos, mujeres que reúnan el perfil profesional pretendido. Adicionalmente, deberá establecer un objetivo de representación para el sexo menos representado en el Consejo de Administración y elaborar orientaciones sobre cómo alcanzar dicho objetivo.

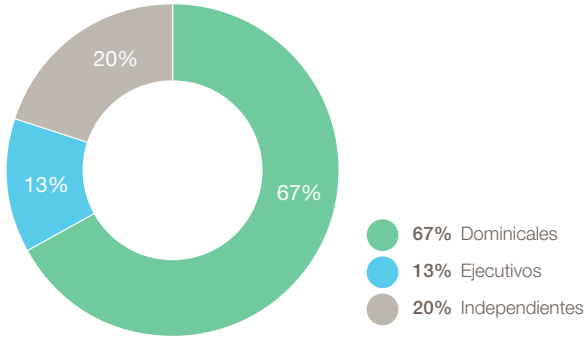
El compromiso de FCC con la participación equilibrada de mujeres y hombres en el Consejo de Administración se formalizó en 2014 a través del acuerdo con el Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad. En virtud de este compromiso, el Consejo de Administración de FCC se compromete a:

i) avanzar en el cumplimiento de la recomendación del art. 75 de la Ley Orgánica 3/2007 de 22 de marzo, para la Igualdad Efectiva de Mujeres y Hombres;

ii) dar a conocer públicamente y mantener debidamente actualizados los datos de los consejeros conforme a las recomendaciones del Código de Buen Gobierno de las sociedades cotizadas;

iii) incluir en la normativa interna referencias explícitas para el fomento de la participación equilibrada de mujeres y hombres en el consejo; así como tratar de incorporar al consejo, miembros del sexo menos representado.

Consejo de Administración



Miembros del Consejo

15 miembros
27% mujeres

Reuniones

9 reuniones en 2017
94,8% de asistencia

Diversidad

53% nacionalidad extranjera

47% mexicana
47% española
6% francesa

diversidad profesional

Derecho
Economía
Ingeniería

Además, FCC ha firmado el llamado "Charter de la Diversidad", código voluntario de compromiso para el fomento de principios fundamentales de igualdad. La iniciativa, que ha sido impulsada por la Dirección de Justicia de la Comisión Europea para el desarrollo de sus políticas de lucha contra la discriminación, contempla la implantación en las empresas firmantes de políticas de inclusión y programas de no-discriminación.

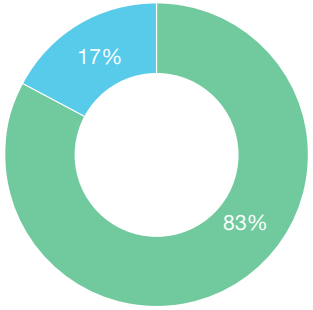
La diversidad para FCC abarca, además de la perspectiva de género y nacionalidad, las procedencias profesionales de los consejeros que abarquen el conocimiento y habilidades necesarias para conocer la realidad de los diferentes negocios de la compañía. Los perfiles de los consejeros están ligados al ámbito de la Economía, Derecho o Ingeniería, con trayectorias en empresas de diversa índole, principalmente en el ámbito de la construcción y el cemento, pero también en finanzas, servicios o telecomunicaciones.

Funcionamiento del Consejo y sus comisiones en su desempeño

El Consejo de Administración ha mantenido durante 2017 un total de 9 de reuniones, cumpliendo con el artículo 34.1 del Reglamento del Consejo de Administración y el artículo 31.1 de los Estatutos Sociales. También las comisiones del Consejo han mantenido un número elevado de reuniones para asegurar el seguimiento de la gestión del Grupo.

Para asegurar la eficacia en las reuniones, se pone a disposición de los consejeros la información necesaria para que puedan formar su opinión y emitir su voto en relación con los asuntos sometidos a su consideración, tal y como establece el artículo 34.3 del Reglamento del Consejo de Administración. El Consejo de Administración recaba de los altos directivos de la Sociedad, la información que considera conveniente para un adecuado desarrollo de sus funciones.

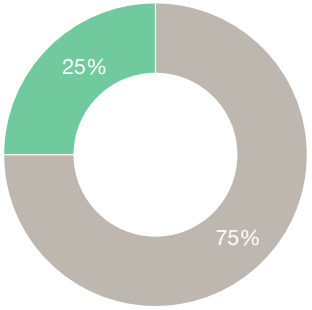
Comisión Ejecutiva



83% Dominicales
17% Ejecutivos

6 miembros **6** reuniones

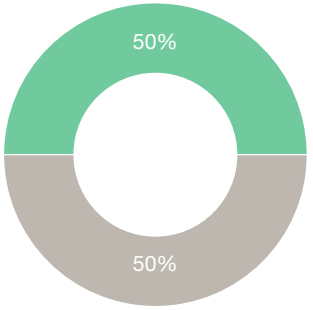
Comisión de Auditoría y Control



25% Dominicales
75% Independientes

4 miembros **8** reuniones

Comisión de Nombramientos y Retribuciones



50% Dominicales
50% Independientes

4 miembros **9** reuniones

Autoevaluación del Consejo de Administración

Durante el ejercicio 2017, el Consejo de Administración de FCC emitió un informe por el que evaluó la calidad y eficiencia de su funcionamiento, y el de sus Comisiones. Esta autoevaluación da cumplimiento al deber impuesto por el artículo 34.9 del Reglamento del Consejo de Administración, a través del cual se incorpora la recomendación 36 del Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas y el artículo 529 nonies de la Ley de Sociedades de Capital.

Para el informe del ejercicio 2017, el proceso de autoevaluación se ha llevado a cabo valorando los distintos aspectos que inciden sobre el funcionamiento, eficiencia, calidad y cumplimiento de las reglas de Buen Gobierno Corporativo de las Sociedades Cotizadas en las actuaciones y toma de decisiones por parte del Consejo de Administración, así como la contribución de sus miembros al ejercicio de las funciones y consecución de los fines que el Consejo tiene asignados. De este proceso se obtuvieron valoraciones y conclusiones generalmente positivas, tanto en lo relativo a su organización como al ejercicio de sus competencias.

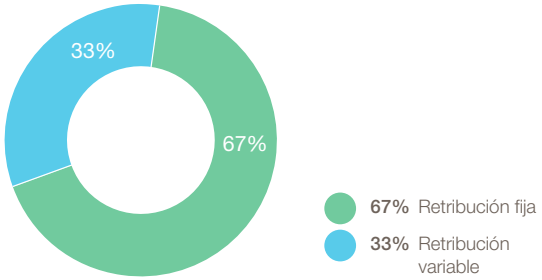
Por último, los miembros del Consejo gozan de la necesaria honorabilidad, solvencia, competencia técnica y experiencia a las que hace referencia el art. 16.1 del Reglamento del Consejo, para el ejercicio de sus cometidos y el cumplimiento de sus fines.

Política de remuneraciones

Las retribuciones distribuidas entre los miembros del Consejo están acordadas por la Junta General, que tiene en cuenta las funciones y responsabilidades ejercidas por cada uno de ellos dentro del propio Consejo o de las Comisiones Internas. Además, los consejeros son retribuidos por su asistencia a las reuniones del Consejo y de sus Comisiones Internas, y es la Junta General la que determina la cantidad correspondiente por este concepto en cada ejercicio. La retribución por asistencia a las reuniones solo es efectiva en el caso en que se asista personalmente y no por representación o medios de comunicación a distancia. Los consejeros ejecutivos, además, perciben una cantidad en variable, ligada al cumplimiento de los objetivos sociales.

Por otro lado, de conformidad con lo establecido en el artículo 28.2 del Reglamento del Consejo de Administración, entre los criterios que deberá respetar la política retributiva de la Sociedad, se establece que la retribución debe guardar una proporción razonable con la importancia de la Sociedad, la situación económica que tenga en cada momento y los estándares de mercado de empresas comparables, y que el sistema de remuneración establecido deberá estar orientado a promover la rentabilidad y sostenibilidad a largo plazo de la Sociedad, e incorporar las cautelas necesarias para evitar la asunción excesiva de riesgos y la recompensa de resultados desfavorables.

Composición de la remuneración de los consejeros ejecutivos



Los consejeros ejecutivos de la Sociedad son los únicos miembros del consejo con variable.

Retribuciones

3.206 miles de euros del Consejo

3.168 miles de euros de la Alta Dirección

Principios y criterios de fijación de remuneraciones

- Fomento de la motivación y retención de los profesionales más cualificados
- Vinculación con el desempeño profesional y cualificación
- Relación con los estándares de Mercado y situación económica de la compañía
- Promoción de la rentabilidad y sostenibilidad a largo plazo
- Transparencia
- Retribución ligada a la asistencia presencial a las reuniones

La debida diligencia de FCC: el Código Ético, sus políticas y procedimientos

El respeto a la dignidad de la persona y sus derechos fundamentales constituye un elemento clave de la conducta del Grupo FCC. Las pautas de conducta que orientan la actuación y el comportamiento de los profesionales de FCC en asuntos de orden ético, social y ambiental, se recogen en el vigente Código Ético.

Los elementos del marco de integridad y cumplimiento de FCC, que dan respuesta a la responsabilidad penal de la persona jurídica que emana del artículo 31 bis del Código Penal español, comprenden el Código Ético, aprobado por el Consejo de Administración en 2008, y que será objeto de una nueva edición en 2018, el Manual de Prevención y Respuesta ante Delitos, la Política y Sistema de Gestión de Riesgos, el Código de Conducta Fiscal, la propia Política de Responsabilidad Social Corporativa, el Protocolo para la Prevención de Situaciones de Acoso Laboral y Sexual en el Grupo FCC, y la aceptación de la normativa sobre la materia por los empleados de la compañía.

Durante 2017, se ha realizado la revisión del *Código Ético*, culminando con la aprobación de una nueva versión del mismo. La revisión del Código Ético responde al refuerzo del marco ético existente en la compañía, al compromiso de FCC con la lucha contra la corrupción y a la aplicación de buenas prácticas en los negocios. También responde al refuerzo del debido control, en cumplimiento con el Código Penal español y la prevención de delitos en el seno de las operaciones de la compañía. La dimensión global y la amplia presencia internacional que mantiene el Grupo FCC hacen imprescindible incrementar su compromiso con la aplicación de los más altos estándares de integridad y cumplimiento ético y normativo en sus actividades y negocios. El vigente Código Ético, que refuerza y ratifica el compromiso de FCC por una conducta ejemplar de todos sus miembros incluye, entre otras cuestiones, las relacionadas con derechos humanos, corrupción, soborno, seguridad y salud, y la aplicación de éstas por las personas de FCC y en sus relaciones con terceros. Los principios éticos recogidos en el Código afectan a todos los empleados de la compañía y son de obligado cumplimiento, respondiendo a las altas expectativas que la sociedad espera de una organización como FCC en cualquier territorio donde desarrolla actividad.

Además, FCC también actúa fuera de su organización para promover la responsabilidad, la ética y el gobierno corporativo, presidiendo la Comisión de Gobierno Corporativo del Club de Excelencia en Sostenibilidad, y en la Asociación de Emisores Españoles, el grupo de trabajo sobre Canales Éticos dentro de la Comisión de Responsabilidad Penal de las Empresas.



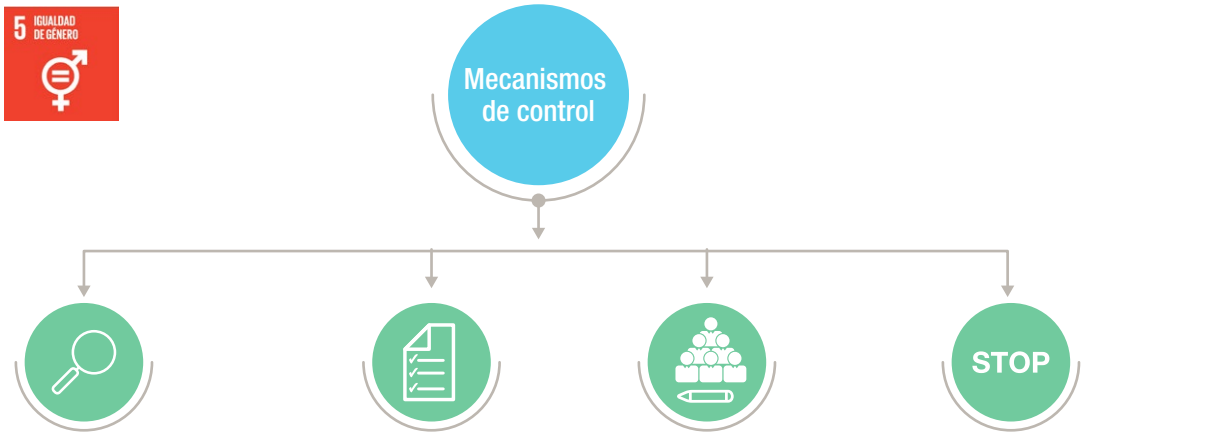
La gestión de la Integridad y la Ética en FCC

El Comité de Auditoría y Control se encarga de supervisar la eficacia del control interno de la compañía, incluyendo la evaluación de los riesgos relacionados con la Ética, la Integridad y el Cumplimiento, integrando éstos en el sistema de gestión y control del riesgo.

Por otro lado, el **Comité de Respuesta** de FCC es el órgano de prevención, detección y respuesta ante el delito dentro de la compañía, y está a cargo de supervisar la comunicación de incidencias en materia de ilícitos penales e infracciones del Código Ético.

Por último, tras la aprobación del nuevo Plan Director de RSC2020, FCC cuenta con un plan de difusión y formación del Código Ético para sus empleados, con el objetivo de fomentar una cultura ética, garantizar el cumplimiento y comprensión del mismo a todos los niveles, y normalizar el uso del canal ético como vía de comunicación frente a preguntas, sugerencias, notificaciones e incidencias.





FCC cuenta con un **Manual de Prevención y Respuesta ante Delitos**.

En este sentido, existe el:

CANAL ÉTICO

una dirección de correo electrónico a disposición de todos los empleados para informar sobre posibles incumplimientos del Código Ético.

19 comunicaciones recibidas en **2017** en su mayoría en el ámbito del respeto entre las personas

Incluye un decálogo de conductas para garantizar la dignidad, integridad e igualdad de trato y oportunidades de todas las personas, y es de obligado cumplimiento.

Además, se ha habilitado un **buzón y formulario de denuncias online** que son atendidos confidencialmente

El respeto a los derechos humanos en FCC

El Grupo FCC manifiesta su total rechazo al trabajo infantil, al trabajo forzoso y al realizado en condiciones penosas, extremas, infrahumanas o degradantes y se compromete a respetar la libertad de asociación y negociación colectiva, así como los derechos de las minorías étnicas y de los pueblos indígenas en los lugares en los que desarrolle su actividad.

Resulta importante señalar que, tras la aprobación del Plan Director de RSC 2020, la compañía quiere reforzar el respeto a los derechos humanos, y con dicho objetivo se ha comprometido a realizar un diagnóstico del impacto de su actividad sobre los mismos, en todas las sociedades y las comunidades en las que el Grupo opera, además de extender el compromiso a sus socios y colaboradores. En este sentido, el Grupo desarrollará e implementará una política de derechos humanos, basada en la debida diligencia para la prevención, detección y erradicación de vulneraciones, contemplando una declaración formal en materia de derechos humanos, estableciendo la responsabilidad de su gestión, implantando formación y sensibilización en materia de derechos humanos, y constituyendo mecanismos para identificar, prevenir y mitigar potenciales consecuencias negativas sobre los derechos humanos.

Para reforzar este compromiso con el respeto a los derechos humanos, FCC se adhiere a diferentes estándares internacionales en esta materia:

- Pacto Mundial de Naciones Unidas que recoge, entre los principios rectores de su política, las directrices de la OCDE para Empresas Multinacionales.
- Marco de Declaración Universal de Derechos Humanos, la Declaración de los Derechos del Niño y distintos convenios de la OIT.
- Negociación de acuerdos con la Federación Internacional de Trabajadores de Construcción y Madera (BWINT) en países en los que no se han ratificado los convenios de la OIT.





La creación de valor en FCC

3

FCC: operador global de infraestructuras y servicios_17

Las claves de un negocio diversificado_21

FCC en el mundo_22

FCC: operador global de infraestructuras y servicios

Misión, visión y valores del Grupo FCC

La visión de FCC define el futuro que persigue la compañía y aporta un propósito a su acción. De esta manera, todos sus componentes comparten la misma cultura y están adheridos al mismo proyecto: una sola FCC.

Para lograr su visión, FCC desarrolla y gestiona servicios medioambientales, la gestión integral del agua y grandes infraestructuras, manteniendo los más altos estándares de excelencia operativa y aplicando los más estrictos principios éticos recogidos en el Código Ético y de Conducta del Grupo FCC, en todas sus geografías y actividades.

MISIÓN. Lo que hacemos

Diseñar, realizar y gestionar de manera eficiente y sostenible los servicios medioambientales, la gestión integral del agua y la construcción de grandes obras de infraestructuras, para mejorar la vida de los ciudadanos.

VISIÓN. Lo que queremos ser

Ser un grupo internacional de referencia en Servicios Ciudadanos que ofrezca soluciones globales e innovadoras para la gestión eficiente de los recursos y mejora de las infraestructuras, contribuyendo a mejorar la calidad de vida de los ciudadanos y el progreso sostenible de la sociedad.





Creación de valor del Grupo FCC

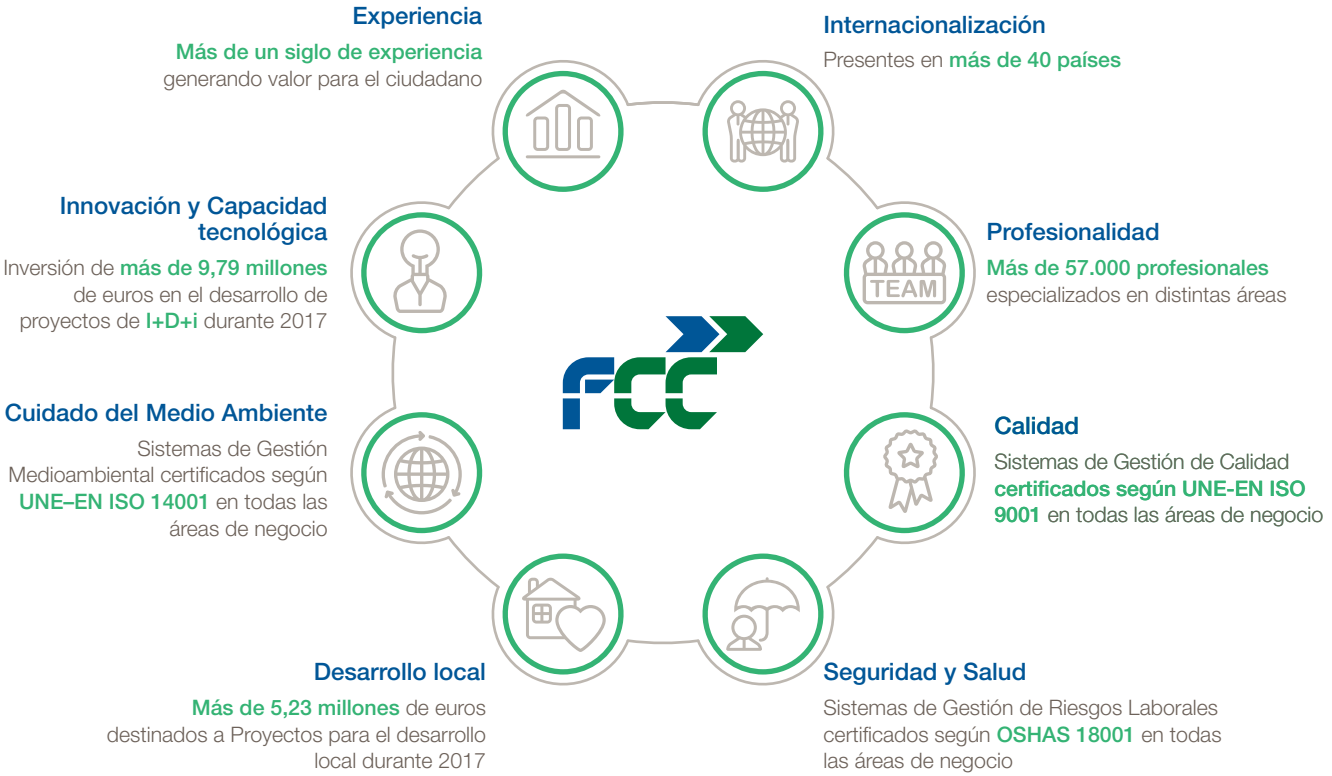
El modelo de negocio del Grupo FCC se fundamenta en la especialización de tres áreas de negocio sinérgicas en el ámbito del diseño, ejecución de infraestructuras y prestación de servicios a ciudades. Esta propuesta de creación de valor está caracterizada por cuatro aspectos comunes al Grupo y que son transversales a los negocios:

1. Ser un operador de experiencia centenaria en estos negocios, con una especialización técnica diferenciada, capaz de liderar grandes consorcios en proyectos complejos.
2. Contar con un equipo humano altamente especializado y comprometido, que tiene entre sus prioridades la protección de su seguridad y salud.
3. Tener un arraigo local en los lugares donde desarrolla sus operaciones, lo que le hace formar parte de las comunidades donde opera y le permite el desarrollo de relaciones de confianza.
4. Tener un sólido posicionamiento internacional con amplias perspectivas de desarrollo en mercados con grandes oportunidades.

Fortalezas del negocio

FCC es una compañía que aporta un gran valor añadido gracias a sus más de 115 años de actividad. La compañía exporta su *know how*, una experiencia consolidada y un gran portfolio de referencias. Su equipo de profesionales es multidisciplinar: por un lado, altamente especializado en todas las ramas de la ingeniería aportando conocimiento, tecnología e innovación en cada proyecto; por otro lado, cuenta con equipos locales que constituyen una fuente de conocimiento específico del medio, fundamental para el éxito de los proyectos. Además, a través de su compromiso centenario de proximidad al ciudadano y de la política de responsabilidad corporativa fuertemente implantada, que nace desde la alta dirección, FCC apoya a las comunidades locales allí donde opera.

La internacionalización no es sino una manera de trasladar a otras geografías el conocimiento y la solvencia técnica al desarrollo de infraestructuras y otros servicios a ciudades, relacionados con la gestión integral del agua o la gestión integral de residuos, con un modelo de trabajo fundamentalmente local. Ésto significa que los equipos de FCC están plenamente integrados en la cultura e idiosincrasia de los lugares de operación. FCC es parte de las ciudades a las que sirve y así es como quiere ser percibida la compañía.



Claves estratégicas de FCC como operador de servicios

Integración: operación en el ciclo completo

La operación en todo el ciclo de la infraestructura y operación permite a FCC un mayor control en la cadena de producción, lo que revierte en ventajas para el negocio y una reducción de riesgos a lo largo del ciclo productivo.

Sinergias entre los negocios

La colaboración entre las distintas áreas de negocio del Grupo se ha convertido en un objetivo irrenunciable en el presente y futuro de la compañía. Trabajar como una única empresa con el objetivo de lograr sinergias, ser más eficientes y reducir gastos, implica un cambio cultural y la aplicación de una serie de medidas estratégicas y operativas que están en marcha y que ya han brindado resultados positivos en 2017, como por ejemplo, el acceso a proyectos más complejos donde FCC ha liderado su ejecución y puesta en marcha. En este sentido, destaca la participación de FCC en la construcción del metro de Riad, el mayor contrato de infraestructuras en ejecución del mundo, que incluirá el establecimiento de 64,6 kilómetros de vías de metro y constará de 25 estaciones. Para FCC, las oportunidades en un futuro próximo, consisten en potenciar todas las capacidades de sus distintos negocios.

FCC opera a lo largo de todo el ciclo de la infraestructura

DISEÑO

Desarrollo y promoción de nuevos proyectos acordes con las necesidades de los clientes y la sociedad en general.

FINANCIACIÓN

Optimización de las estructuras de financiación adaptándolas a las distintas fases del ciclo de vida de los proyectos, rotando activos maduros para financiar el crecimiento a largo plazo.

CONSTRUCCIÓN

Cumplimiento de los plazos estándares de calidad, comprendiendo las necesidades del cliente así como de las comunidades en las que se desarrollan los proyectos.

OPERACIÓN

Mejora de la eficiencia operativa y gestión de los activos complejos, de la mano de la innovación para desarrollar soluciones diferenciales.

MANTENIMIENTO

Prestación de una oferta integrada de servicios para establecer relaciones de confianza y a largo plazo con los clientes.

Presencia internacional, integración local

Para FCC, el éxito reside en formar parte de las comunidades a las que sirve, integrándose con ellas para comprender sus necesidades y anticiparse a ellas con soluciones innovadoras. Los equipos locales y altamente especializados permiten a los negocios consolidar las relaciones de confianza con las Administraciones Públicas y dar respuesta a las necesidades del ciudadano, allá donde desarrolla su actividad. En este sentido, la división de gestión integral del agua, fue distinguida en 2007 como “Mejor Empresa del Mundo” en su sector, premiada por Global Water Intelligence (GWI), publicación de referencia en el sector de la gestión del agua a nivel mundial. Este galardón constituye un reconocimiento al trabajo realizado por Aqualia, que ha contado con la confianza de las Administraciones Públicas de diferentes países en la adjudicación de grandes contratos como los de diseño, construcción, operación y mantenimiento de las plantas depuradoras de Abu Rawash (Egipto) y Arraiján (Panamá); y la desaladora de Guaymas (México). Diez años después, la compañía continúa siendo un gran referente y líder en su sector, gracias a la confianza que genera entre los ciudadanos de los territorios donde presta servicio.

Las claves de un negocio diversificado



- Recogida de residuos
- Limpieza viaria
- Tratamiento de residuos urbanos y reciclaje
- Conservación de zonas verdes
- Mantenimiento de redes de alcantarillado
- Tratamiento de residuos industriales y reciclaje
- Recuperación de suelos contaminados



- Gestión integral de servicios públicos
- Servicios de operación, mantenimiento y asistencia técnica
- Diseño, construcción y financiación de infraestructuras hidráulicas

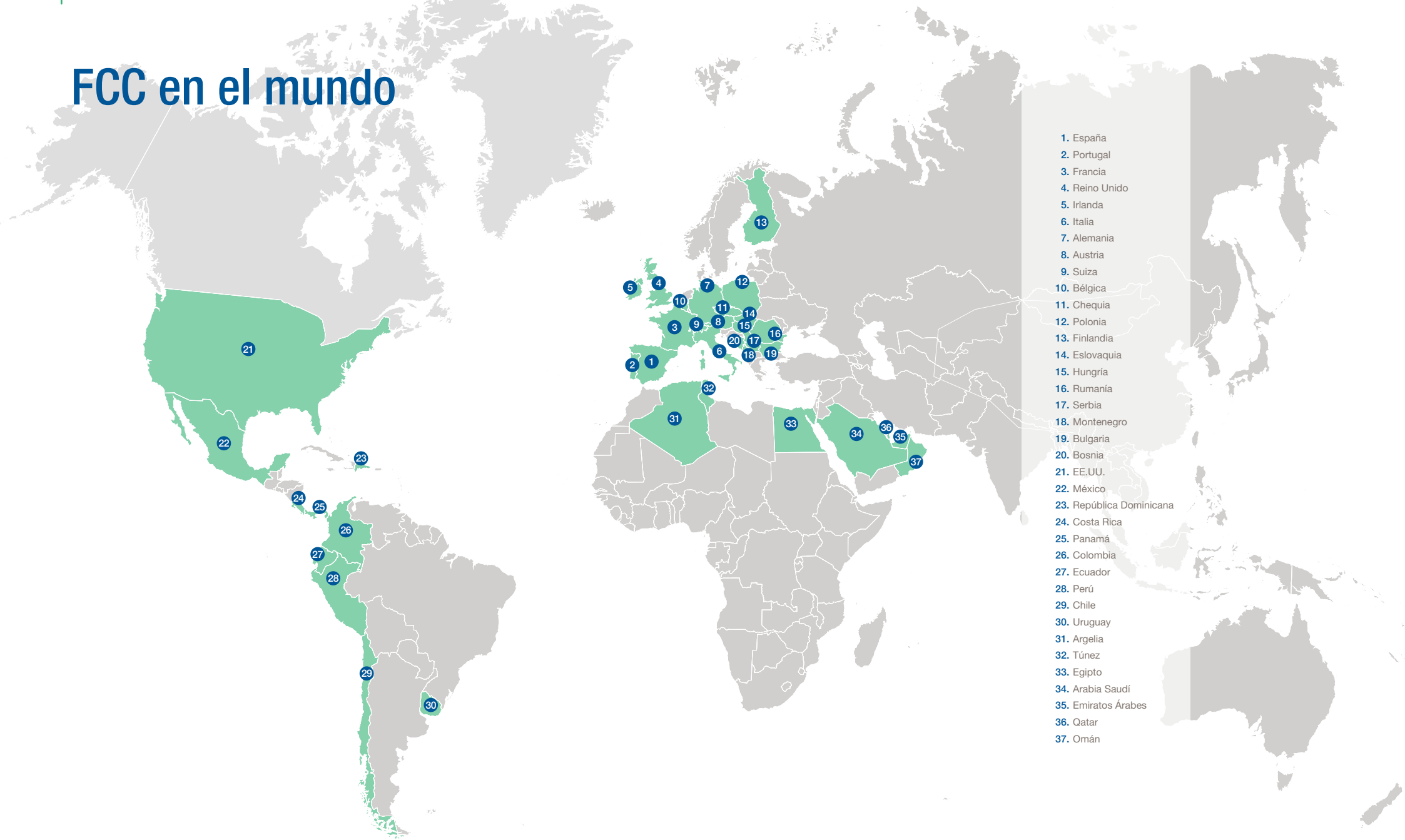


- Obra civil
- Edificación
- Industrial
- Concesiones
- Mantenimiento de infraestructuras
- Prefabricados



- Cemento
- Trading
- Otros negocios (hormigón, árido, mortero y gestión de residuos en EE.UU.)

FCC en el mundo



1. España
2. Portugal
3. Francia
4. Reino Unido
5. Irlanda
6. Italia
7. Alemania
8. Austria
9. Suiza
10. Bélgica
11. Chequia
12. Polonia
13. Finlandia
14. Eslovaquia
15. Hungría
16. Rumanía
17. Serbia
18. Montenegro
19. Bulgaria
20. Bosnia
21. EE.UU.
22. México
23. República Dominicana
24. Costa Rica
25. Panamá
26. Colombia
27. Ecuador
28. Perú
29. Chile
30. Uruguay
31. Argelia
32. Túnez
33. Egipto
34. Arabia Saudí
35. Emiratos Árabes
36. Qatar
37. Omán



FCC está preparado para el futuro

4

Nuestro entorno evoluciona_24

Estrategia de FCC: foco en el crecimiento con rentabilidad_30

La gestión del riesgo_35



Nuestro entorno evoluciona

Un modelo de negocio que responde a los desafíos de las ciudades del futuro

FCC es uno de los principales operadores globales de servicios ciudadanos, especializado en negocios sinérgicos y complementarios como son la gestión del ciclo integral del agua, la gestión medioambiental, la construcción de grandes infraestructuras y la producción de materiales asociados.

La visión de FCC es contribuir al desarrollo y progreso de las ciudades, creando valor para el conjunto de los ciudadanos, y también para sus clientes, accionistas y colaboradores. Una cultura corporativa centenaria y unos valores sólidos hacen posible que los negocios de FCC hayan crecido sobre la base de unas relaciones duraderas, transparentes y de beneficio mutuo con aquellos grupos de interés con los que el Grupo se relaciona.

Los principios de actuación responsable de FCC, recogidos en su Código Ético y en su nuevo Plan Director RSC2020, impregnan su forma de hacer negocio. Éstos son, entre otros, la búsqueda de la mejora constante, la innovación y anticipación de las necesidades de los clientes; y el respeto de los derechos y dignidad de las personas en todas las geografías; la obtención del máximo rendimiento optimizando los recursos; y el trabajo junto a las comunidades en las que desarrolla su actividad para favorecer su bienestar y desarrollo.

Tendencias mundiales

Presión demográfica y concentración de la población en las ciudades[1] [2] [3] [4]

Para el año 2050, la población urbana crecerá hasta los 6.000 millones de personas, que se concentrarán principalmente en los núcleos urbanos.

Como consecuencia, la concepción y planificación de las ciudades cambiará progresivamente para adaptarse a este nuevo escenario en el que las tecnologías de la información y el desarrollo sostenible constituirán los pilares sobre los que debe asentarse el crecimiento urbano.

En el año 2050

6 MM de personas vivirán en ciudades (66% de la población mundial)

15% de aumento en el uso del agua

30% de aumento en la demanda de energía

La respuesta de FCC a los retos y oportunidades planteados

1. Garantizar el acceso de la población a los servicios básicos, así como la movilidad y la conexión interurbana, requieren del desarrollo de infraestructuras civiles más complejas.

FCC Construcción aporta su experiencia en grandes obras de infraestructura de transporte, puertos, obras hidráulicas, aeropuertos y edificación con gran capacidad de gestión de proyectos de interés público, especialización, seguridad en la ejecución e integración de la sostenibilidad.

2. Gestionar los residuos generados en las ciudades, protegiendo el valor de los ecosistemas urbanos, exige un profundo conocimiento del sector para poder enfrentarse al aumento poblacional.

FCC Medio Ambiente engloba servicios medioambientales relacionados con la gestión integral de residuos urbanos e industriales, donde predominan el tratamiento, reciclaje, valoración energética; y los servicios municipales, como la recogida de residuos, limpieza de calles o el mantenimiento de parques y jardines.

3. Invertir en materiales de calidad que respondan a las nuevas necesidades de las infraestructuras, dotándolas de mayor durabilidad, resiliencia y haciéndolas más sostenibles.

Cementos Portland Valderrivas es líder en la producción de cemento, áridos y mortero, ofreciendo sus productos con una gran calidad, adaptados a las necesidades de sus clientes y de cada proyecto constructivo. Además, invierte en innovación para mejorar la calidad y aumentar el abanico de cualidades de sus productos.

[1] World Population Prospects: The 2017 Revision. UN Department of Economic and Social Affairs.

[2] Banco Mundial. 2016. Agua: panorama general.

[3] International Energy Agency. World Energy Outlook 2017

[4] World Urbanization Prospects. United Nations DESA's Population Division.

El cambio climático en la agenda global[1] [2] [3] [4]

La ratificación del Acuerdo de París supone un compromiso global para frenar el cambio climático y lograr limitar el aumento de la temperatura del planeta por debajo de los 2ºC.

El modelo energético y productivo vigente ha sido el principal responsable del cambio climático. En la actualidad, se pretende favorecer el desarrollo de energías renovables, impulsadas también por presión normativa de las políticas energéticas.

Cambio climático

~1ºC incremento de la temperatura media desde 1880

Nuevo **récord** de concentración de **CO_2** en la atmósfera **en 2016**

403,3 ppm
por segundo año consecutivo

La emisiones de GEI deben bajar un **44%** para cumplir el compromiso **<2ºC**

La respuesta de FCC a los retos y oportunidades planteados

1 Mejorar la arquitectura y diseño urbano ante el cambio climático y los riesgos de desastres.

FCC Construcción juega un papel determinante como agente de mejora y desarrollo de infraestructuras inteligentes y la adaptación de las infraestructuras obsoletas a estas nuevas soluciones.

2 La economía circular se postula como una de las contribuciones a la lucha contra el cambio climático. Se estima que alrededor del 50% de las emisiones de GEI están asociadas al consumo de materiales.

FCC Medioambiente integra la economía circular en la gestión de los residuos. Se calcula que el sector de residuos emite el 3% de los gases GEI, de forma que la mejora en el sector en cuanto a las reducciones podría tener un impacto de entre el 15% y el 20%.

FCC Construcción es consciente de la problemática que puede causar una inadecuada gestión de los activos industriales, por lo que reutiliza los materiales para avanzar a un modelo de economía circular, que promueva el consumo racional y eficiente y que ayude en la lucha contra el cambio climático.

[1] United Nations 2015. Adoption of the Paris Agreement.
[2] NASA Earth y Observatory. Global Temperatures.
[3] World Meteorological Organization. The Greenhouse Bulletin October 2017.
[4] European Council. Climate and Energy Policy Framework.

La escasez hídrica[1] [2] [3]

La escasez de los recursos hídricos afecta hoy en día a más del 40% de la población mundial. Además, 844 millones de personas no tienen acceso a fuentes de agua potable y 2.400 millones no tienen acceso a fuentes de saneamiento. En el año 2050, al menos una de cada cuatro personas probablemente viva en un país afectado por la escasez crónica de agua dulce.

Las medidas para lograr el acceso universal a fuentes de agua potable y sistemas de saneamiento requieren la participación no solo de los gobiernos, sino de todos los actores sociales que intervienen en la gestión, incluido el sector privado.

En el año 2050

1 de cada **4 personas**
vivirán en un país afectado por la escasez

40% de la población mundial afectada por la escasez de agua

2,4 MM de personas sin acceso a servicios básicos de saneamiento

-6% del PIB en algunas regiones consecuencia de la escasez de agua

La respuesta de FCC a los retos y oportunidades planteados

1. Garantizar el acceso al agua en cantidad y calidad a un número creciente de población, tomando medidas que protejan el recurso.

Aqualia, con su experiencia en el sector, tiene una alta especialización en la gestión integral del agua, ofreciendo soluciones al aumento de la población, garantizando en todo momento el acceso al recurso por parte de las comunidades, y a su vez siendo eficiente en su gestión.

2. Desarrollar tecnologías de desalación, depuración y potabilización, gestionando de forma sostenible los recursos hídricos y apostando por la innovación tecnológica.

Aqualia es capaz de abordar proyectos altamente especializados, para cualquiera de los usos del agua: humano, industrial o agrícola. La actividad, cada vez más tecnificada, responde a una estrategia de expansión en mercados con necesidades hídricas muy diferentes y aplicación de la innovación tecnológica para la eficiencia en el uso del agua.

3. Facilitar el acceso al agua en países en vías de desarrollo, aprovechando la disponibilidad de financiación.

FCC Construcción, mediante la construcción de infraestructura hidráulica, puede aprovechar oportunidades de financiación de este tipo de obras especialmente en países en vías de desarrollo, contribuyendo al acceso al agua en estos territorios particularmente vulnerables.

(1) Organización de las Naciones Unidas. 2015. Los objetivos de desarrollo sostenible. Objetivo 6.
(2) Informe Mundial de las Naciones Unidad sobre el Desarrollo de los Recursos Hídricos 2018. Soluciones basadas en la naturaleza para la gestión del agua.
(3) Grupo Banco Mundial 2016. High and dry: climate change, water and the economy.

La disrupción de nuevas tecnologías[1] [2]

La existencia de tecnologías disruptivas podría tener un impacto económico potencial de entre 14.000 y 33.000 millones de dólares al año en 2025. El reto se centra en saber aprovechar las ventajas que supone la tecnología en favor de la sociedad.

La transformación digital marca las pautas de crecimiento de los sectores en los que la compañía está presente, mucho más dinámicos y vinculados al desarrollo de las tecnologías de la información y la comunicación, como respuesta a las exigencias de consumidores mucho más empoderados.

Tecnologías disruptivas

podrían tener un impacto de entre

14 y 33 MM de dólares

al año en 2025

26 MM de conexiones a internet en 2020

4 MM de usuarios en 2020

La respuesta de FCC a los retos y oportunidades planteados

1 Desarrollar modelos de negocio que respondan a las necesidades futuras de sus clientes y de la sociedad en general.

Servicios Medioambientales, como compañía que realiza su actividad muy en cercanía con la sociedad y las administraciones públicas, está trabajando en implantar un nuevo modelo de negocio que sigue la línea de las *Smart Cities* y el uso de *big data* para la gestión de los servicios.

Aqualia es consciente de las ventajas que puede conllevar aplicar nuevas tecnologías en el sector del agua. La aplicación del *big data*, *smart services*, plataformas y herramientas conlleva un cambio en el modelo de negocio de la compañía, necesario para responder a las necesidades y retos del futuro.

2 Gestionar y construir infraestructuras de forma sostenible, adaptándolas a las nuevas necesidades y aplicando nuevas tecnologías.

FCC Construcción está a la vanguardia de nuevas formas de construir infraestructuras, como el BIM (Building Information Modeling), una metodología de trabajo colaborativo que posibilita construcciones virtuales generando modelos tridimensionales y que supone una mejora en la productividad mediante la automatización.

[1] McKinsey Global Institute. Disruptive technologies: Advances that will transform life, business, and the global economy.

[2] The Global Information Technology Report 2016. Innovating in the Digital Economy. World Economic Forum.

Globalización económica acelerada y terciarización[1] [2]

El incremento en el nivel de vida de los países desarrollados ha propiciado una economía basada mayoritariamente en el sector servicios, en detrimento del sector industrial. Se ha incrementado el consumo de servicios, aumentando también la sensibilización de la población sobre la salud, protección ambiental y transparencia de compañías.

El sector servicios es el más grande en la economía europea, conformando cerca del 70,5% de la actividad económica y empleando al 69,5% de la fuerza laboral.

Globalización económica

40% del empleo en el sector servicios se encuentran en los servicios a comunidades

La creación de empleo en el sector servicios es **más del doble** que en industria y agricultura

El sector servicios cuenta con el **70%** del empleo de la Unión Europea

La respuesta de FCC a los retos y oportunidades planteados

1. Facilitar el acceso de la población a los servicios básicos así como la movilidad y la conexión interurbana requiere del desarrollo de infraestructuras civiles más complejas.

FCC Construcción aporta su experiencia en grandes obras de infraestructuras para responder a mercados más maduros y más terciarizados.

2. El reto de gestionar los residuos generados en las ciudades, protegiendo el valor de los ecosistemas urbanos, exige una dilatada experiencia en el sector para poder enfrentarse a las consecuencias del aumento de la población.

FCC Medioambiente, con una gran diversificación de los servicios relacionados con la calidad del entorno de las zonas urbanas, tiene una gran capacidad de responder a un público cada vez más sensibilizado con la salud y el medio ambiente.

3. Mejorar los servicios ante el aumento de la competencia en el sector, y las exigencias crecientes de los clientes y de la sociedad en general, cumpliendo con criterios responsables, constituye un reto para las compañías.

Aqualia es una compañía que ofrece un servicio altamente tecnificado con un desarrollo multicanal para interactuar con el cliente final y cumplir con sus expectativas.

[1] Sectoral Explanations of Employment in Europe: The Role of Services. Banco Central Europeo.

[2] Europe's service sector: key trends. Global Union Europe.

Estrategia de FCC: foco en el crecimiento con rentabilidad

Las palancas de creación de valor para FCC son:

- la consolidación internacional en mercados con potencial de crecimiento donde FCC está presente, formando parte de las comunidades para las que trabaja,
- el refuerzo de las sinergias entre los negocios para impulsar la eficiencia operativa y el aprovechamiento de la alta especialización de los profesionales en todas las áreas,
- y la disciplina financiera que ha permitido encaminar al Grupo en la senda del crecimiento, arrojando resultados positivos en 2017.

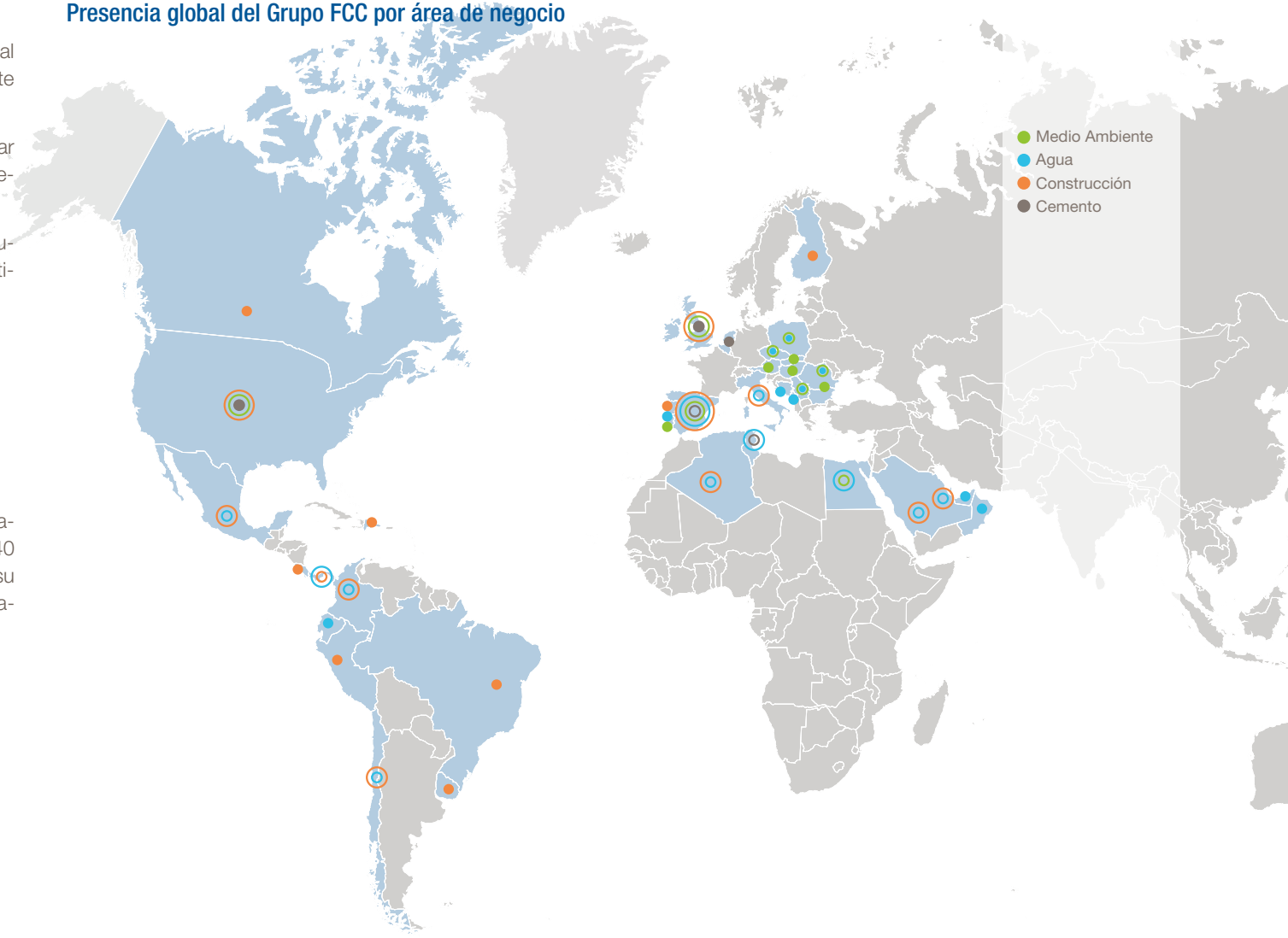
Expansión internacional y presencia local

La globalidad y la expansión internacional que ha experimentado FCC en los últimos años sitúa hoy al Grupo en más de 40 países que son considerados mercados estratégicos por su potencial de crecimiento, tanto en actividad como en sofisticación del tipo de servicios requeridos.

Presencia internacional

40 países

Presencia global del Grupo FCC por área de negocio



El Grupo FCC presta servicios en países con mercados estables. En la actualidad, el 45% de la facturación del Grupo procede de mercados internacionales. El crecimiento de la actividad internacional de la última década ha estado concentrada en Latinoamérica, Estados Unidos y Oriente Medio.

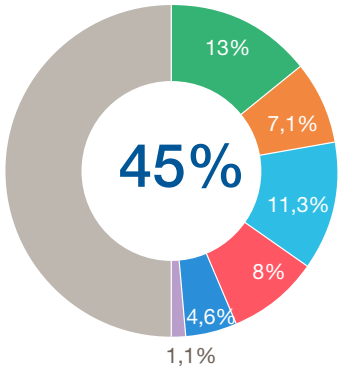
Crecimiento y consolidación en mercados emergentes

El crecimiento de la cartera internacional de proyectos en mercados emergentes, donde el desarrollo de la clase media impulsa la demanda de infraestructuras y el desarrollo de los servicios ligados al crecimiento socioeconómico, ha permitido al Grupo compensar la caída de la actividad en mercados más maduros, elevando el perfil de negocio anticíclico de la compañía.

En este sentido, se han impulsado los planes de internacionalización como estrategia de diversificación de riesgos regionales para FCC Medio Ambiente y FCC Aqualia, que han tenido como resultado diversas adjudicaciones en el Reino Unido, Egipto, República Checa, Austria, Rumanía y Estados Unidos. FCC Construcción, ha desarrollado un plan de selección de grandes proyectos internacionales de interés para el Grupo, como por el ejemplo la construcción de la Nueva Terminal Aeroportuaria de Ciudad de México, la rehabilitación de tres nuevos tramos ferroviarios en Rumanía, la ampliación del tramo I de la carretera Interamericana en Panamá, o el proyecto de mejora de la carretera “Los Chinamos-El Ayote”, en Nicaragua.

Ingresos internacionales 2017

Total: 2.617 M€



- **13,0%** Reino Unido **755,1 M€**
- **7,1%** Latinoamérica **414,5 M€**
- **11,3%** O. Medio y África **653,9 M€**
- **8,0%** Resto Europa **463,1 M€**
- **4,6%** Chequia **264,4 M€**
- **1,1%** EE.UU. y Canadá **65,7 M€**

Oportunidades de crecimiento internacional



Oriente Medio y Norte de África (MENA)

Oportunidades de desarrollo y operación de infraestructuras.

América Latina

Oportunidades de desarrollo y operación de infraestructuras.

Europa

Conservación y renovación de infraestructuras maduras

Servicios medioambientales relacionados con gestión eficiente de residuos

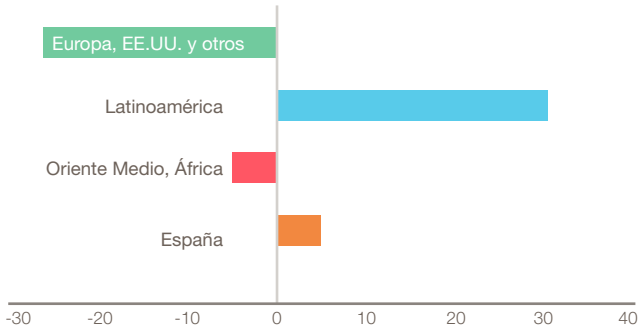
Gestión integral del agua, servicios *waste to energy.*

Distribución de la cifra de negocio por mercados significativos

FCC Medio Ambiente, presente en más de 5.000 municipios donde mejora el bienestar de más de 59 millones de ciudadanos, es uno de los mejores ejemplos de la integración local y de especialización de servicios en cada territorio.

La estrategia del área de Medio Ambiente en España para mantener su competitividad se centra en combinar el *know-how*, desarrollado en sus más de 100 años de actividad, con el desarrollo de tecnologías innovadoras que permitan ofertar a sus clientes *Smart Human Environmental Services*, ésto es, servicios más eficaces y que causen el mínimo de molestias al ciudadano (concepto de servicio 'amable'), más respetuosos en el consumo de recursos, y que contribuyan a hacer realidad ciudades más sostenibles e inclusivas. Tendrán especial relevancia las políticas de igualdad y de integración laboral de colectivos desfavorecidos y se promoverán todas aquellas acciones que refuercen el compromiso en la lucha contra el cambio climático y en disminuir la huella de carbono, especialmente las relacionadas con la reducción de emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI). La utilización de energías alternativas y la eficiencia en su uso para la prestación de servicios urbanos y medioambientales, tanto en las instalaciones como en los vehículos de servicio, constituyen dos pilares estratégicos en los que se han dado pasos importantes, especialmente en el desarrollo de tecnologías de movilidad eléctrica en el parque de vehículos.

Variación de la cifra de negocios internacional (%). 2016/2017



En cuanto a la división Internacional, las prioridades estratégicas para 2018 se centran en la mejora de la eficiencia, la reducción de costes operativos y costes de estructura, la renovación de contratos y negocios existentes y un crecimiento moderado.

En este año, la división de Residuos Industriales seguirá incidiendo en la eficiencia de las operaciones y en el crecimiento de la actividad. La incorporación de nuevas tecnologías permitirá a FCC Ámbito afianzarse en los mercados de reciclaje y valorización de residuos, posicionándose como actor clave en la economía circular. En cuanto a Estados Unidos, continúan las buenas expectativas para el desarrollo en la actividad en Medio Ambiente Urbano e Industrial.

La actividad de Aqualia tiene el fin de prestar el mejor servicio al ciudadano haciendo un uso eficiente y sostenible de los recursos y materiales empleados en todo el proceso. Para ello, una de sus prioridades estratégicas es la inversión en innovación tanto tecnológica como operativa, que le permite al negocio hacer frente a estos desafíos, especialmente en entornos con estrés hídrico, y manteniendo los indicadores de calidad en niveles máximos.

Esta prioridad estratégica tiene una clara orientación hacia el cliente final, con una especial atención a la calidad del producto suministrado y al desarrollo de un sistema de multicanalidad que proporciona una total interactividad de los canales de comunicación (presencial, telefónico e internet), para asegurar la cercanía con el cliente.

Los ingresos totales en 2017, de los cuales casi un 23% proceden de mercados internacionales, ascendieron a 235 millones de euros. La gestión de grandes infraestructuras hidráulicas en Oriente Medio y en Latinoamérica, le ha valido el reconocimiento de prestigiosas entidades en el ámbito de la gestión del agua.

FCC Construcción, con una facturación de 1.681,5 millones de euros en 2017, tiene una importante presencia en Latinoamérica, Oriente Medio/Norte de Africa, y también en EE.UU. La alta especialización de los profesionales y la experiencia en la gestión integral de las infraestructuras, ha permitido a FCC liderar grandes consorcios en obras complejas, especialmente en Latinoamérica y en Oriente Medio, mercados estratégicos para el sector. Asimismo, su vocación también es la presencia estable en los diferentes países en donde actúa directamente o a través de sus empresas locales, filiales y participadas.

La actividad de Cementos Portland Valderrivas, cuya facturación ascendió en 2017 a 340,4 millones de euros, opera principalmente en dos áreas geográficas: Europa Occidental (España y Reino Unido) y África (Túnez), en éste último, cuenta con una posición de liderazgo, donde opera una fábrica de cemento de 2 millones de toneladas de capacidad, la mayor del país. Su prioridad estratégica es mantener el liderazgo en estas geografías, donde invierte en las más avanzadas tecnologías, tendentes a conseguir la optimización económica en todos sus procesos productivos.

Potenciación de sinergias y mayor eficiencia operativa

Potenciar la colaboración entre las distintas áreas de negocio del Grupo FCC es un objetivo irrenunciable para la compañía. La identificación de sinergias entre las distintas actividades y la centralización de los procesos comunes a todas las áreas permite eliminar duplicidades y optimizar el uso de recursos infrautilizados hasta el momento al tiempo que posibilita dar una cobertura eficaz a los mercados en los que FCC está presente, trabajando como una única gran empresa global.

La búsqueda de sinergias entre los negocios y la eficiencia, se estructura en torno a tres ejes:

Modelos operativos más sencillos y eficientes

Gracias a la dilatada experiencia y profesionalidad del equipo FCC

Innovación y capacidad tecnológica aplicada a la operativa

Para mejorar la calidad de vida de los ciudadanos

La integración de la sostenibilidad en los procesos

En todas sus dimensiones: Calidad, Seguridad y Salud y Medio Ambiente

Eficiencia en los procesos

16,8% de reducción de gastos de estructura en 2017

Para lograrlo con éxito, FCC cuenta con una serie de fortalezas que ayudan a la compañía en este empeño, como son: su experiencia centenaria, su compromiso con el desarrollo de las comunidades, la profesionalidad y el valor humano de su equipo.

Modelos operativos más sencillos y eficientes

Durante el año 2017, el Grupo ha avanzado en la definición de nuevos modelos operativos dirigidos a incrementar la productividad y competitividad de las líneas de negocio que conforman la compañía, a través de estructuras organizativas más simples que permiten dotar de mayor flexibilidad y rapidez al proceso de la toma de decisiones, con plena orientación a la mejora de los resultados operativos y el refuerzo del control sobre la cadena de producción.

Optimización operativa de las áreas de negocio

La contención del gasto debe seguir siendo un pilar de gestión ineludible en el Grupo FCC para lograr la plena eficiencia de la compañía a través de iniciativas alineadas con el nivel de demanda existente.

La mejora en los procesos y la concentración de los esfuerzos en operaciones más rentables han contribuido conjuntamente en 2017 a la reducción del 16,8% los gastos de estructura.

Innovación y capacidad tecnológica aplicados a la operativa

El Grupo FCC concentra su esfuerzo innovador en el desarrollo de soluciones que dan respuesta a las necesidades diarias de los clientes y que contribuyen a mejorar la calidad de vida de las sociedades en las que está presente, desde el conocimiento técnico y la experiencia que avalan la trayectoria de la compañía.

Agua centra sus líneas de investigación y desarrollo en mejorar la gestión del ciclo integral del agua para optimizar los consumos y minimizar su impacto ambiental. Es también relevante la mejora de la calidad y el impulso de la gestión inteligente en la relación con el cliente.

Desde Medio Ambiente, la compañía avanza hacia un modelo de economía circular, potenciando la valorización de los residuos en un modelo *waste to energy*, así como de reducción de emisiones de gases de efecto invernadero.

En Construcción, la compañía integra la innovación tecnológica en el desarrollo de materiales sostenibles, la aplicación de nuevas tecnologías en el diseño de las infraestructuras (*Building Information Modelling*) y la optimización energética en la edificación.

Cemento utiliza en todos sus procesos productivos las más avanzadas tecnologías, tendentes a conseguir la optimización económica y un respetuoso cuidado del medioambiente, adaptándose a las necesidades del entorno para garantizar la competitividad de sus actividades en el mercado.

La integración de la sostenibilidad en los procesos

Para FCC, la sostenibilidad es un atributo de su forma de hacer las cosas que incorpora la calidad en el servicio, la mejora continua, la seguridad de los empleados como aspecto prioritario y el cuidado medioambiental como un valor diferencial que contribuye a generar eficiencias y a dar respuesta a las crecientes demandas por parte de clientes y reguladores.

FCC tiene un amplio recorrido en incorporar la sostenibilidad a todos los niveles y cuenta con la ventaja de tener sistemas de gestión de calidad, sistemas de gestión de riesgos laborales y sistemas de gestión medioambiental certificados en todas las áreas de negocio.

Asimismo, el Grupo se ha dotado de un conjunto de normas, procesos y controles, enmarcados en un Código Ético y de Conducta que dicta los comportamientos esperados de las personas que forman parte de FCC en su día a día y en sus relaciones con terceros, y que es su garante de la aplicación de los más altos estándares de integridad en todas las actividades y geografías en las que FCC está presente.

Disciplina financiera

Ésta ha sido una prioridad para el Grupo FCC, materializada en un conjunto de acciones que mejoran la estructura del capital y saneamiento de la deuda, y otras medidas de generación de caja y contención de costes financieros que ha permeado en todos los negocios hasta la operativa diaria. El Grupo FCC avanza con paso firme, fortaleciendo su capacidad operativa y el potencial económico que ha avalado a la compañía desde su creación, hace ya más de un siglo.

Cabe destacar el refuerzo de la estructura financiera del Grupo mediante las dos ampliaciones de capital realizadas en años anteriores por la matriz del Grupo, Fomento de Construcciones y Contratas, que permitió una reducción del endeudamiento financiero. Además la entrada en vigor de la novación del préstamo sindicado de FCC en junio de 2017 tuvo un efecto en la generación de caja muy positivo, suponiendo un hito en el proceso de optimización financiero de la compañía. Además, la amortización parcial de la deuda corporativa con recurso del Grupo se ha reducido sustancialmente, un 44,9% respecto su saldo a cierre de 2016. Ambas operaciones han significado una importante disminución de los costes financieros, con períodos de vencimiento mayores (más del doble) y una reducción de casi a la mitad del coste financiero.

Con todo la deuda financiera neta consolidada se redujo un 0,3% respecto a 2016, hasta situarse a cierre de diciembre en 3.579,5 millones de euros, con una disminución de 11,4 millones de euros.



La gestión del riesgo

Entorno de riesgos y política de gestión de riesgos del Grupo

El Grupo FCC, con importante presencia en el ámbito internacional, desarrolla su actividad en diferentes sectores, entornos socioeconómicos y marcos reguladores, existiendo riesgos de diversa naturaleza, consustanciales a los negocios, sectores y localizaciones en los que la compañía opera.

El objetivo de la Política de Gestión de Riesgos del Grupo FCC es implementar, desarrollar y mejorar de manera continua un marco de trabajo y una estructura que integre el proceso de gestión de riesgos en el Gobierno Corporativo de la organización, en la formulación de la estrategia, en los procesos de planificación, gestión e información y que forme parte de los valores y la cultura del Grupo, garantizando la obtención de un grado razonable de seguridad acerca de la consecución de los objetivos estratégicos, financieros, de eficacia y eficiencia en las operaciones, y de cumplimiento de la legislación y fiabilidad de la información.

La gestión integral de riesgos

La Gestión Integral de Riesgos se fundamenta en la política del Grupo FCC de generar valor de forma continua en un entorno incierto. Para maximizar este valor, la Dirección establece una estrategia y unos objetivos para encontrar un equilibrio óptimo entre crecimiento y rentabilidad y los riesgos asociados, además de desplegar recursos eficaces y eficientes a fin de lograr dichos objetivos.

La Gestión de Riesgos es un proceso efectuado por el Consejo de Administración, la Alta Dirección y el resto de la organización, aplicable a la definición de estrategias en todo el Grupo y diseñado para identificar eventos potenciales que puedan afectar a los objetivos de la organización y gestionar la incertidumbre dentro del nivel de riesgo aceptado.

FCC alinea el riesgo aceptado y la estrategia



Gestión de Riesgos de Proyectos

El modelo de Gestión de Riesgo de FCC está presente durante toda la vida del proyecto, desde la etapa de licitación hasta que concluye su ejecución, operación o mantenimiento, teniendo en cuenta que el riesgo puede ser de distinta naturaleza o probabilidad de ocurrencia.

En la etapa de oferta, las áreas de negocio centran su atención en la viabilidad técnica y económica del proyecto, considerando tanto las especificaciones y la tecnología requerida por el cliente, los requerimientos de los financiadores y las características del mercado en el que se desarrolla el proyecto, así como la seguridad jurídica y la estabilidad política y socioeconómica, valorando metodológicamente los riesgos asociados.

En la etapa de ejecución se atiende, sobre todo, a riesgos de carácter operativo que requieren de una exhaustiva planificación y una supervisión continua para garantizar que se cumplan las condiciones pactadas en los contratos. También se gestionan riesgos derivados de las relaciones con administraciones públicas, los clientes, socios, proveedores y las comunidades del entorno en el que se desarrolla la actividad.

Los tres niveles de gestión del riesgo en el Grupo FCC

El modelo utilizado por FCC está basado en tres niveles de gestión de riesgos independientes pero que actúan coordinadamente para maximizar su eficiencia y potenciar su efectividad.

Primer nivel

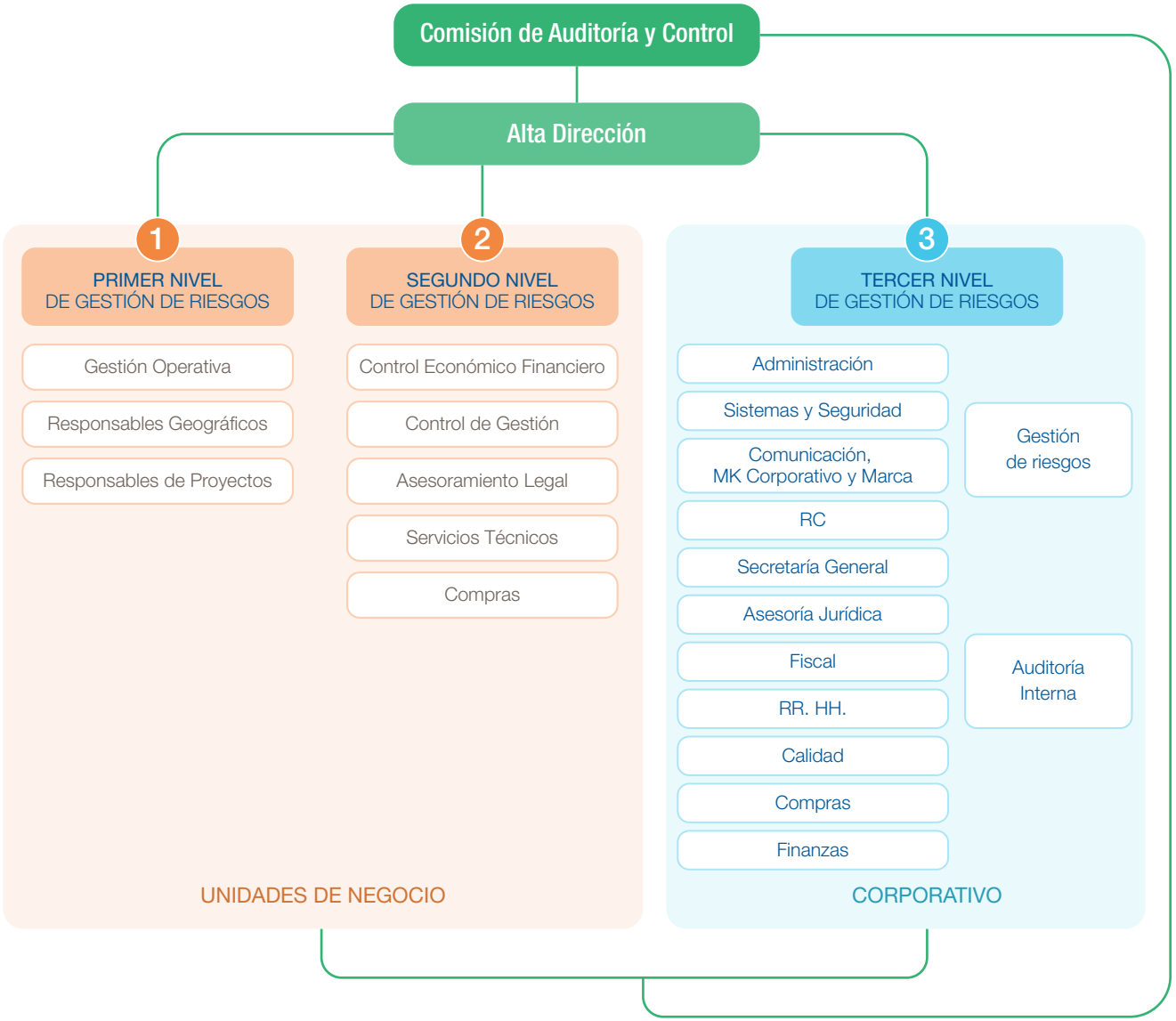
Se sitúa en las líneas operativas de la unidad de negocio que actúan como generadoras del riesgo y que tienen la responsabilidad de gestionar, hacer seguimiento y reportar el riesgo generado.

Segundo nivel

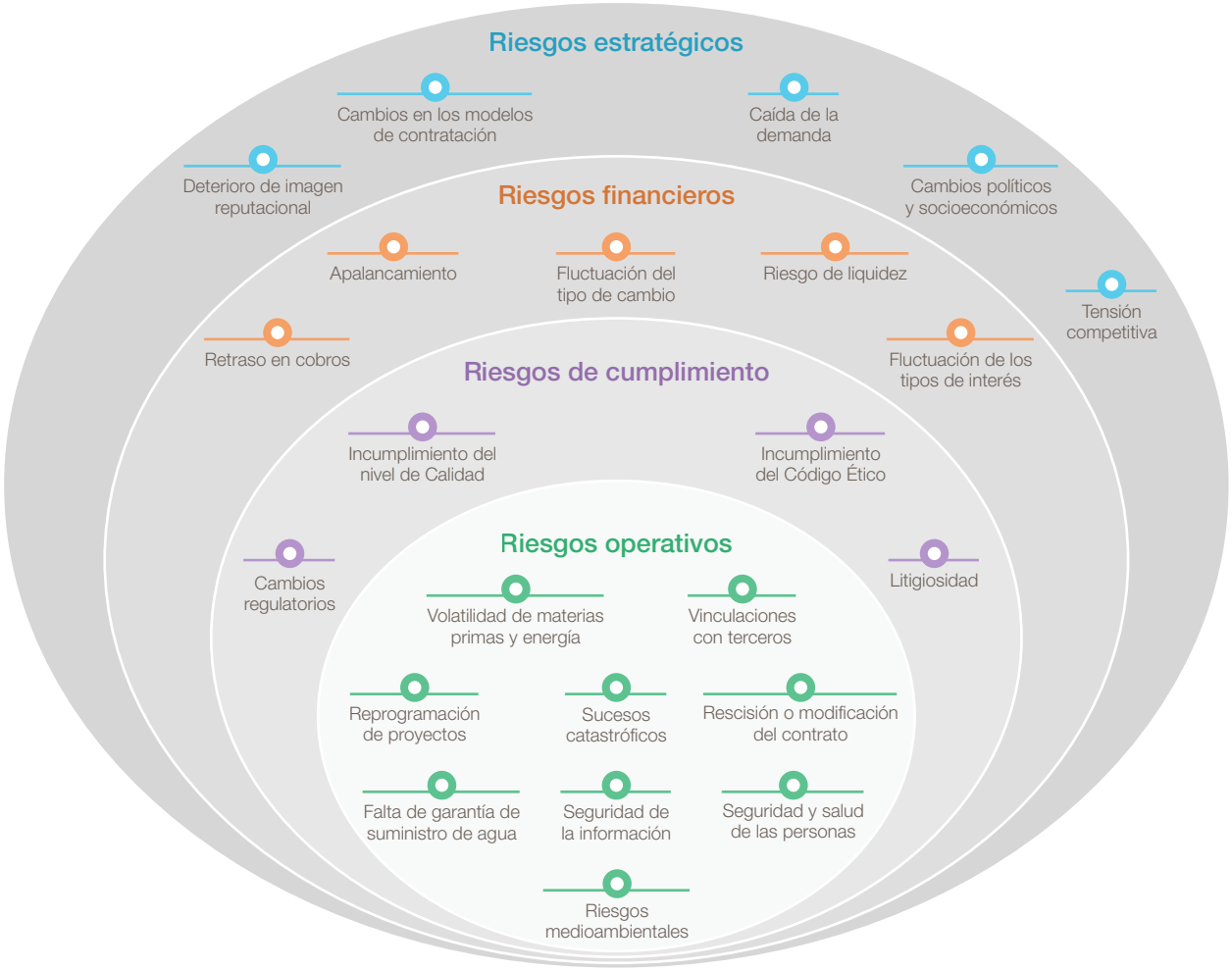
Son los equipos de soporte, control y supervisión de riesgos dentro de la propia unidad de negocio, los responsables de velar por el control efectivo de los riesgos y asegurar que éstos son gestionados de acuerdo al apetito al riesgo. Dentro de este nivel, los Comités de Riesgos son los responsables de la implementación del Modelo.

Tercer nivel

Está constituido por las funciones corporativas. La función de Gestión de Riesgos es responsable de la coordinación, supervisión y seguimiento del Modelo, mientras que la función de Auditoría Interna actúa como última capa de control, contribuyendo al desarrollo del control interno para la adecuada gestión y minoración de los riesgos.



Principales riesgos que pueden afectar a la consecución de los objetivos del Grupo FCC



Riesgos estratégicos

Se consideran claves para la organización y deben ser gestionados de manera proactiva y prioritaria. Estos riesgos, en caso de materializarse, comprometen gravemente la consecución de los objetivos estratégicos.

Riesgos financieros

Asociados a los mercados financieros, a la generación y a la gestión de la tesorería.

Riesgos de cumplimiento

Afectan al cumplimiento regulatorio tanto interno como externo.

Riesgos operativos

Relacionados con la gestión operativa y la cadena de valor de cada una de las líneas de negocio de la organización y la protección de sus activos frente a posibles pérdidas.

Riesgos de reporting

Hacen referencia a la información financiera y no financiera interna y externa y abarca aspectos de fiabilidad, oportunidad y transparencia establecidos.

Planes de respuesta y supervisión para los principales riesgos

Una vez que los riesgos son identificados y priorizados, el Sistema de Gestión de Riesgos prevé el establecimiento de mecanismos de control a través de las Matrices de Riesgos y Controles, en las que junto con los controles claves destinados a prevenir y mitigar los riesgos, se definen responsables de dichas actividades de control. Para aquellos riesgos que superen el nivel de riesgo aceptado, el Sistema de Gestión de Riesgos prevé el establecimiento por la Dirección de Planes de Acción específicos, diseñados tomando en consideración su viabilidad operativa, sus posibles efectos, así como la relación coste-beneficio de su implantación.

Planes de acción estratégicos

Durante 2017, cabe destacar la culminación con éxito del proceso de novación de gran parte de la deuda financiera del Grupo, la potenciación de los planes de internacionalización, así como el aprovechamiento de sinergias entre actividades de las diferentes áreas de negocio.

En concreto, los planes de internacionalización de FCC Medio Ambiente y Aqualia, como estrategia de diversificación de riesgos regionales, han dado como fruto diversas adjudicaciones en el Reino Unido, Egipto, República Checa, Austria, Rumanía y Estados Unidos. Por su parte, FCC Construcción ha desarrollado un plan de selección de grandes proyectos internacionales de interés para el Grupo.

El plan para reducir los riesgos de competitividad e incrementar el nivel de innovación ha proporcionado a FCC diversos logros en 2017, tanto a nivel nacional como internacional, como el premio Global Best Projects de ENR, el premio ACHE en la categoría de puentes, o la medalla Gustav Lindenthal, todos ellos para el Viaducto de Almonte (Cáceres), el premio New Civil Engineer Tunnelling por la obra Túneles de Bolaños (Orense), ambos proyectos en España, el premio a la Innovación Tecnológica otorgado por Cemex para la carretera Cañas-Liberia (Costa Rica), la Certificación ISO 14001 de Gestión Ambiental de Caltaqua (Italia), el galardón a FCC Environmental Services por la mejor planta de reciclaje de EE.UU., otorgado a la planta de reciclaje de Dallas (Tejas), o la puesta en servicio del primer vehículo de gran tonelaje 100% eléctrico destinado al mantenimiento y limpieza de redes de alcantarillado

Cumplimiento normativo y contractual

En relación a los riesgos de cumplimiento normativo y de cumplimiento de requisitos contractuales, las unidades de negocio de FCC disponen de un Sistema de Aseguramiento de la Calidad conforme a estándares internacionales. Por otro lado, cabe destacar como ejemplo, la existencia de planes específicos, como el Plan Especial de Tratamiento de Riesgos de Accidentes del área de Construcción, que reúne un conjunto de medidas que se aplican a las obras que puedan provocar accidentes de alta gravedad y repercusión social así como a las que puedan producir pérdidas económicas relevantes por defectos en el proyecto, ejecución o gestión del contrato. Este plan es periódicamente revisado. FCC dispone también de un Sistema de Gestión de la Prevención de Riesgos Laborales certificado para las áreas de negocio.

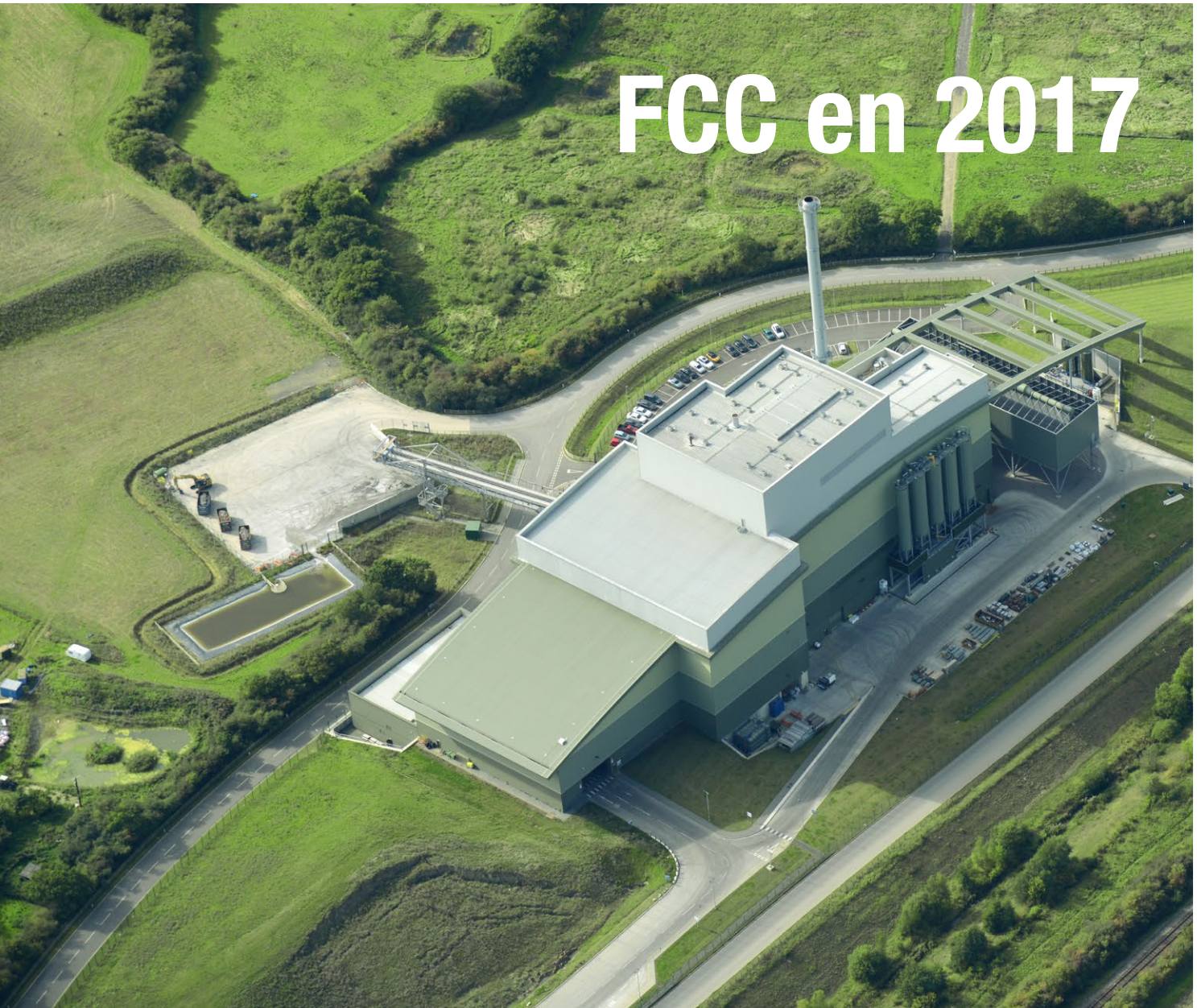
Como respuesta a riesgos medioambientales y de cumplimiento de la normativa medioambiental todas las unidades de negocio aplican un Sistema de Gestión Medioambiental conforme a estándares internacionales, y específicamente, algunas de estas unidades están adscritas al Sistema de la Comisión Europea de Gestión y Auditoría Medioambientales.

Control de riesgos financieros y de seguridad de la información

Respecto a los riesgos financieros, su control es llevado a cabo por departamentos especializados de las unidades de negocio, junto con la Dirección General de Administración y Finanzas, entre cuyos cometidos se encuentran las decisiones sobre los mecanismos de transferencia de riesgos (seguros) y la gestión de riesgos patrimoniales.

Para afrontar los riesgos relacionados con la seguridad de la información, el Grupo FCC dispone de un Sistema de Gestión de la Seguridad de la Información diseñado conforme a estándares internacionales, y que cuenta con certificación de terceros en determinadas áreas de negocio.

El apartado E del Informe Anual de Gobierno Corporativo contiene más detalle sobre los sistemas de Control y Gestión de Riesgos del Grupo FCC.



FCC en 2017

5

Hitos del año_41

Principales magnitudes_42

Líneas de negocio_48

- Medio Ambiente_48
- Gestión del Agua_70
- Infraestructuras_92
- Cemento_119

Hitos del año 2017

enero

- FCC Environmental Services pone en funcionamiento la nueva Planta de Reciclaje de Materiales de Dallas.
- El consorcio del Grupo Carso, en el que participa FCC, adjudicatario de la construcción de la nueva terminal del Aeropuerto de Ciudad de México.
- Aqualia renueva la adjudicación para constituirse en socio privado de la sociedad mixta en El Vendrell (Tarragona).

febrero

- Aqualia cierra una exitosa participación en "Saudi Water & Environment Forum 2017" celebrado en Riad (Arabia Saudí).
- El II Programa "Mentoring" de Aqualia cierra una nueva edición dando impulso al desarrollo profesional de mujeres con alto potencial en la compañía.
- FCC Environmental Services gana los contratos para el transporte, tratamiento y comercialización de los residuos reciclables de las ciudades tejanas de Mesquite y Garland (EEUU).
- FCC Industrial recibe el premio nacional de los "European Business Awards".

marzo

- FCC renueva el compromiso Charter de la Diversidad.
- El Consorcio de Aguas de Bilbao Bizkaia adjudica a Aqualia la explotación, mantenimiento y gestión de las redes de distribución de agua potable para 132.000 habitantes del área metropolitana de Bilbao.
- Aqualia lanza la XV edición del "Concurso Internacional Digital Infantil" con motivo del "Día Mundial del Agua", con el objetivo de sensibilizar y concienciar a los más jóvenes sobre el valor del servicio del agua.
- FCC Medio Ambiente gana el contrato de conservación y mantenimiento de parques y jardines de Málaga, así como el contrato de limpieza de los edificios municipales de Almería.
- FCC Ámbito gana el concurso para la gestión ambiental de las plantas de Airbus Group en España.
- El edificio de la Audiencia Nacional, construido por FCC Construcción, certifica su Accesibilidad Universal.
- FCC Construcción participa en la conferencia "West Coast Rail Conference 2017", en Los Ángeles (California).

abril

- Nuevos contratos para las depuradoras industriales de las empresas Central Lechera y Cosentino en España.
- El proyecto de la depuradora de New Cairo (Egipto), que desarrolla Aqualia, aceptado por la ONU como referencia internacional en colaboración público-privada para el sector de gestión del agua.
- Inaugurado el túnel de Coatzacoalcos (México), construido por FCC Construcción.
- FCC Construcción gana la adjudicación de tres nuevos tramos de ferrocarril en Rumanía.
- FCC Medio Ambiente gana el concurso para el servicio de Gestión del Centro Medioambiental de Montalbán (Córdoba).

mayo

- Aniversario del lanzamiento de la campaña "Pásate a la e-factura".
- Aqualia presenta sus soluciones más eficientes en operación y mantenimiento (O&M) en el evento internacional "Oman Energy & Water Exhibition and Conference" (Omán).
- La Fundación Síndrome de Down de Madrid reconoce con el "Premio Stela" la labor de Aqualia en la inserción laboral de jóvenes con discapacidad intelectual.
- FCC Construcción viste de innovación la capital de España durante la "Semana de la Ingeniería".
- FCC Construcción finaliza la construcción del rocódromo indoor más alto de España.
- FCC Industrial finaliza las pruebas de la línea aérea de 500 kV del proyecto de Nueva Esperanza (Colombia).
- El centro de reciclaje de residuos domésticos de Foxhall y la planta de valorización energética de Greatmoor, galardonados en los premios nacionales de excelencia en gestión de residuos y reciclaje del Reino Unido.

junio

- Culminación con éxito del proceso de renovación de gran parte de la deuda financiera del Grupo FCC.
- Inicio de la campaña para promover el consumo de agua del grifo junto al Consorcio de Aguas de Bilbao.
- Participación de Aqualia en "Water Italy 2017", a través de la filial italiana Caltaqua.
- El ministro de Fomento visita la obra de conexión del Corredor Mediterráneo de Alta Velocidad.
- El Duque de Gloucester inaugura la central de valorización energética de residuos EnviRecover para Herefordshire y Worcestershire, desarrollada por FCC Medio Ambiente en el Reino Unido.
- FCC Medio Ambiente celebra los 25 años del programa LIFE con una demostración práctica del proyecto "MethaMorphosis" en el Ecoparc2, en Barcelona.
- FCC Environmental Services gana el contrato para la recogida y tratamiento de todos los residuos de origen residencial y comercial de la ciudad tejana de Rowlett (EEUU).
- El proyecto ARSI para inspección con Drones en redes de alcantarillado, en el que participa FCC medio Ambiente, premiado por Eurecat como "Proyecto Relevante".

julio

- FCC Construcción finaliza la colocación de la membrana del Wanda Metropolitano.
- FCC Industrial renueva y amplía el contrato de distribución, medida y lectura de Iberdrola.
- FCC Medio Ambiente Austria renueva y amplía su cooperación con ARA, la entidad estatal que se ocupa del reciclaje en Austria.
- FCC Medio ambiente gana el concurso de recogida y transporte de residuos urbanos de Chipiona (Cádiz), y la recogida de basuras y limpieza viaria de Fuente Álamo (Murcia).
- FCC Medio Ambiente y Plena Inclusión Aragón firman un convenio de colaboración para la inclusión de personas con discapacidad intelectual.
- FCC Medio Ambiente suscribe un convenio de colaboración con la Asociación "Norte Joven" para la integración laboral de personas en situación de vulnerabilidad.
- La organización "Forética" reconoce la labor en comunicación y concienciación de Aqualia en las Islas Baleares, sobre todo en la isla de Ibiza.
- Refuerzo del posicionamiento de Aqualia en la relación digital con el ciudadano usuario, con la actualización de las más de 30 webs locales que mantiene ligadas a sus contratos de gestión integral.

agosto

- FCC Construcción recibe el premio "ENR Global Best Project" por el Viaducto Almonte.
- FCC recibe la visita del subgobernador de Riad a las estaciones del metro.
- Aqualia implanta la 2ª fase del servicio de telelectura en Sta. Eulària des Riu (Ibiza).

septiembre

- Pablo Colio, nuevo Consejero Delegado de FCC.
- El Wanda Metropolitano, construido por FCC, abre sus puertas.
- Adjudicadas a FCC las obras de renovación de vía del tramo Calp-Teulada de la Línea 9 del Tram de Alicante.
- FCC Medio Ambiente logra cuatro grandes contratos en servicios industriales y de recuperación de suelos en la República Checa.
- FCC Medio Ambiente prestará servicios de limpieza y recogida de residuos de Bilbao y atenderá Mercabilbao durante los próximos cuatro años.
- FCC Environmental Services ofrece su apoyo a los habitantes de Houston y Polk County (EEUU) tras el paso de los huracanes Harvey e Irma
- Firma del contrato para la construcción de la depuradora de Abu Rawash, en Egipto.
- El Ministerio de Medio Ambiente valida el certificado de registro de la Huella de Carbono de Aqualia durante 2016, en su lucha contra el cambio climático.

octubre

- FCC Construcción finaliza el puente de Mersey, en Reino Unido.
- FCC Construcción, precalificada para participar en la licitación de la línea 3 del metro de Panamá.
- La planta de reciclaje de FCC Environmental Services en Dallas (Texas), galardonada como "la mejor instalación de reciclaje del año" por la Asociación Nacional de Reciclaje de EEUU.
- FCC Medio Ambiente, premiada por la Fundación Integra por su compromiso con la inserción laboral de colectivos vulnerables.
- FCC Environment gana en Reino Unido el prestigioso premio "Sword of Honour" por la excelencia en la gestión de la salud y la seguridad en el trabajo.
- Aqualia, elegida para gestionar la nueva depuradora de Burgos, diseñada para tratar las aguas residuales de más de 1.000.000 de habitantes equivalentes.
- La ciudad de Bucarest selecciona al consorcio formado por Aqualia, FCC Construcción y SUEZ, para llevar a cabo la modernización y ampliación de la Estación Depuradora de Aguas Residuales (EDAR) de Glina (Rumania).

noviembre

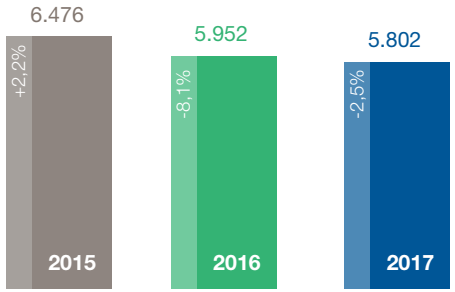
- Matinsa (FCC Industrial) obtiene el contrato para el servicio de prevención y extinción de incendios en la Zona Este de la Comunidad de Madrid.
- FCC Construcción alcanza la fabricación de la viga "U" número mil en la Línea 2 de Metro de Panamá.
- FCC Construcción y CICSA obtienen el contrato de ampliación de Vía Interamericana Tramo I (Panamá).
- FCC Medio Ambiente celebra más de 40 años apostando por la movilidad eléctrica en los servicios urbanos municipales.
- FCC Medio Ambiente y FCC Construcción participan en el Congreso Internacional de "Smart Cities" que se celebra en Barcelona.
- El Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad renueva el distintivo "Igualdad en la Empresa-DIE" de Aqualia por tres años más.
- Aqualia recompra a MITSUI su participación del 49% en "SmVak" filial de la empresa en República Checa.

diciembre

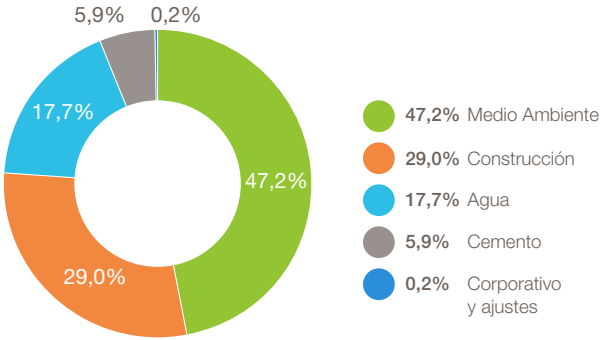
- FCC Medio Ambiente, adjudicataria del contrato de Recogida de RSU, Limpieza Viaria y Mantenimiento de Zonas Verdes de Jaén.
- FCC Medio Ambiente gana el concurso para la gestión del servicio de limpieza y mantenimiento de parques y jardines de Santa Coloma de Gramenet (Barcelona).
- FCC Medio Ambiente gana el concurso de limpieza viaria y recogida de residuos de El Puerto de Santa María (Cádiz).
- FCC Construcción gana el concurso de mejora de la carretera "Los Chinamos-El Ayote", en Nicaragua.
- El Wanda Metropolitano, construido por FCC, obtiene el premio a la "Mejor Obra Pública Municipal 2017".
- FCC obtiene el certificado "Substantial Performance" en el proyecto: ampliación del Metro de Toronto-York Spadina, en Canadá.
- Aqualia, primer operador nacional de agua en certificar la Conciliación con el sello "efr".
- Aqualia, elegida mejor empresa del año por su comunicación.

Principales magnitudes

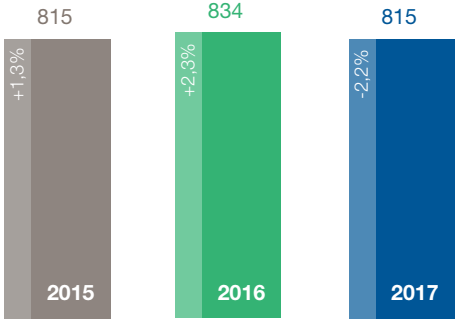
Cifra de negocio. Millones de euros



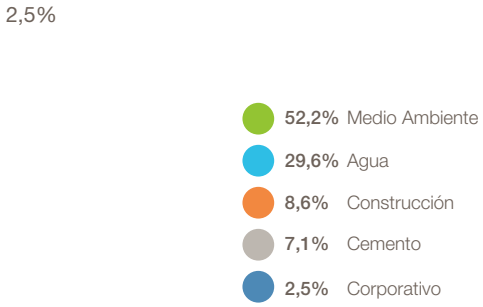
Cifra de negocio 2017 por actividades



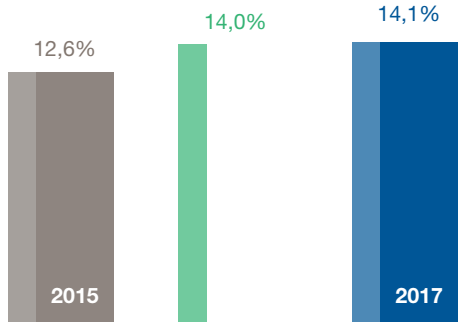
Beneficio bruto de explotación (EBITDA). Millones de euros



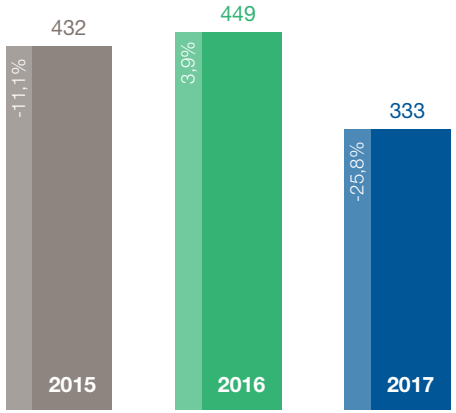
EBITDA 2017 por actividades



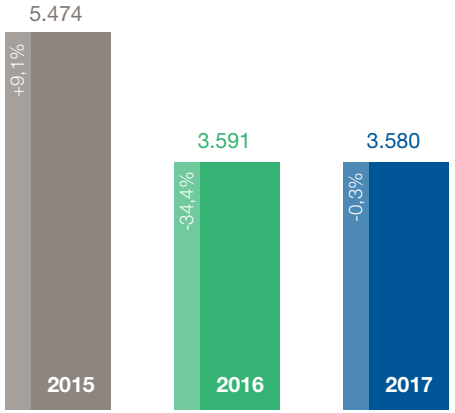
Margen EBITDA. Millones de euros



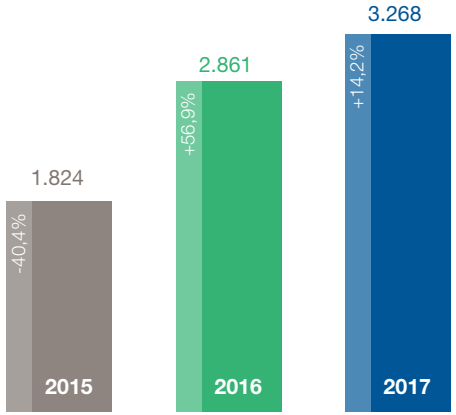
Inversiones. Millones de euros



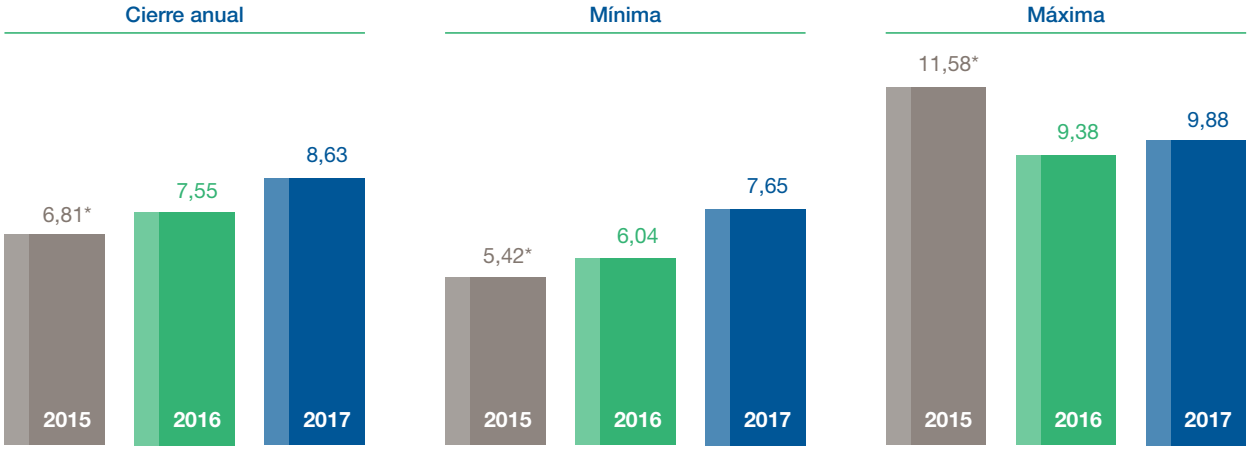
Endeudamiento financiero neto. Millones de euros



Capitalización bursátil. Millones de euros

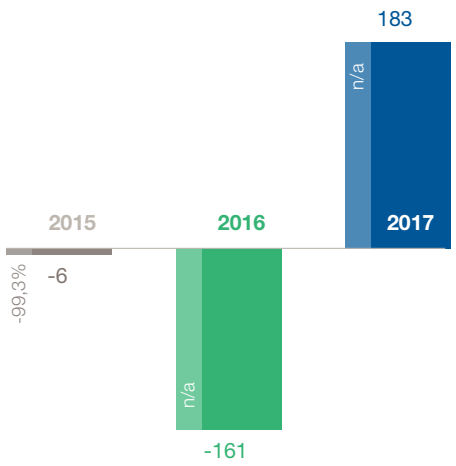


Cotización de las acciones. Euros

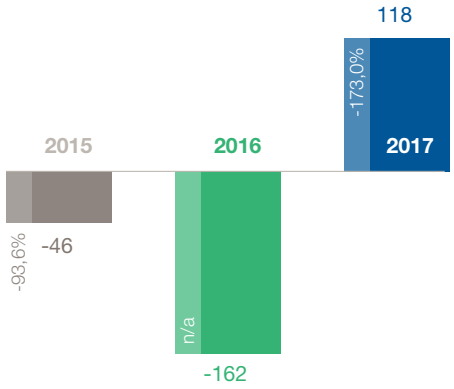


*Ajustado por ampliación de capital 2016

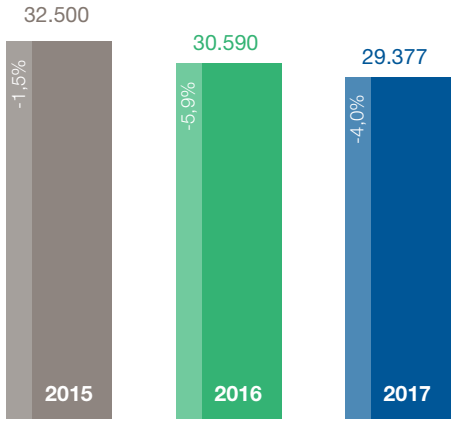
Beneficio antes de impuestos. Millones de euros



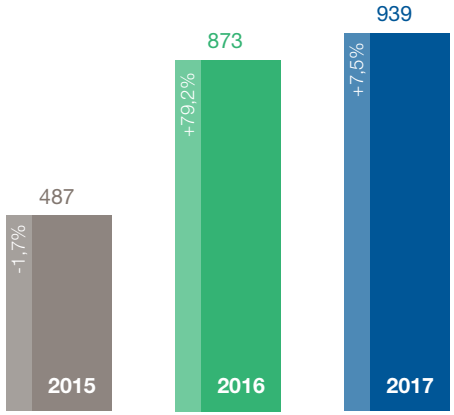
Beneficio atribuido a la sociedad dominante. Millones de euros



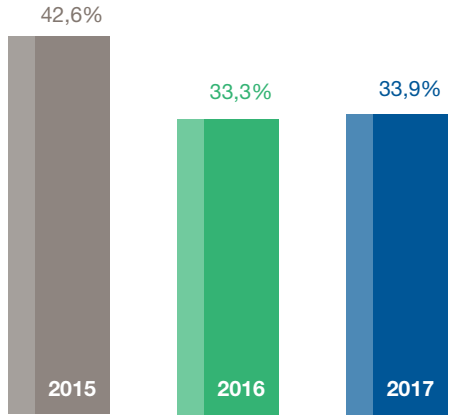
Cartera de obras y servicios. Millones de euros



Patrimonio neto. Millones de euros



Apalancamiento financiero. Deuda neta / Activos totales



Análisis de la información bursátil de la compañía

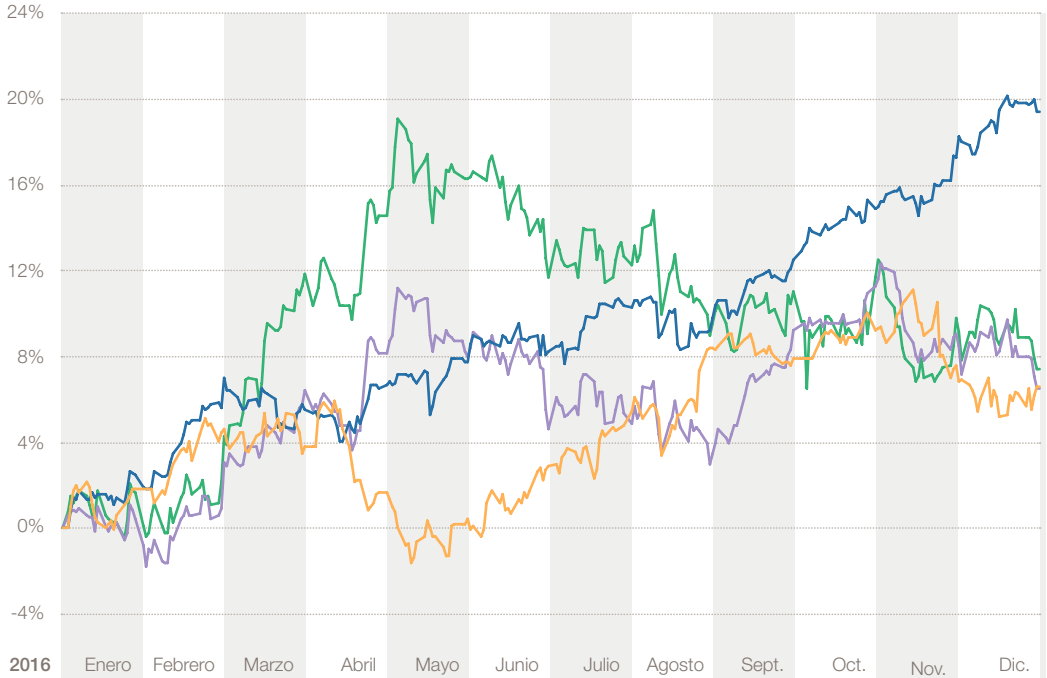
Evolución del mercado y de la acción

El Ibex cerró el año con un avance del 7,4% manteniendo la cota psicológica de los 10.000 puntos y marcando el mejor resultado desde 2013, pero muy por debajo de una revalorización anual que llegó a alcanzar casi el 20% en el mes de mayo, marcando los 11.100 puntos. Los inversores se mantuvieron expectantes ante la crisis política en Cataluña, lo que frenó al índice en el tramo final del año.

El mejor comportamiento de las principales bolsas europeas fue para el FTSE Mib italiano con un avance del 13,6% gracias al tirón del sector financiero; seguido por el Dax alemán (+12,5%) y el Cac francés (+9,2%). El año en el que Reino Unido avanza hacia el Brexit, el FTSE100 cerró en máximo histórico y logró una rentabilidad del 7,6%, por delante del Ibex35.

En Estados Unidos la escalada fue aún mayor ya que sus índices cerraron en máximos; el Nasdaq avanzó un 29%, el Dow Jones un 25% y el S&P500 un 20%. Los buenos datos macroeconómicos y la prevista bajada de impuestos animaron a los inversores a seguir apostando por las bolsas.

Evolución anual del S&P500, Ibex35, EUROSTOXX50 y Shanghai Composite



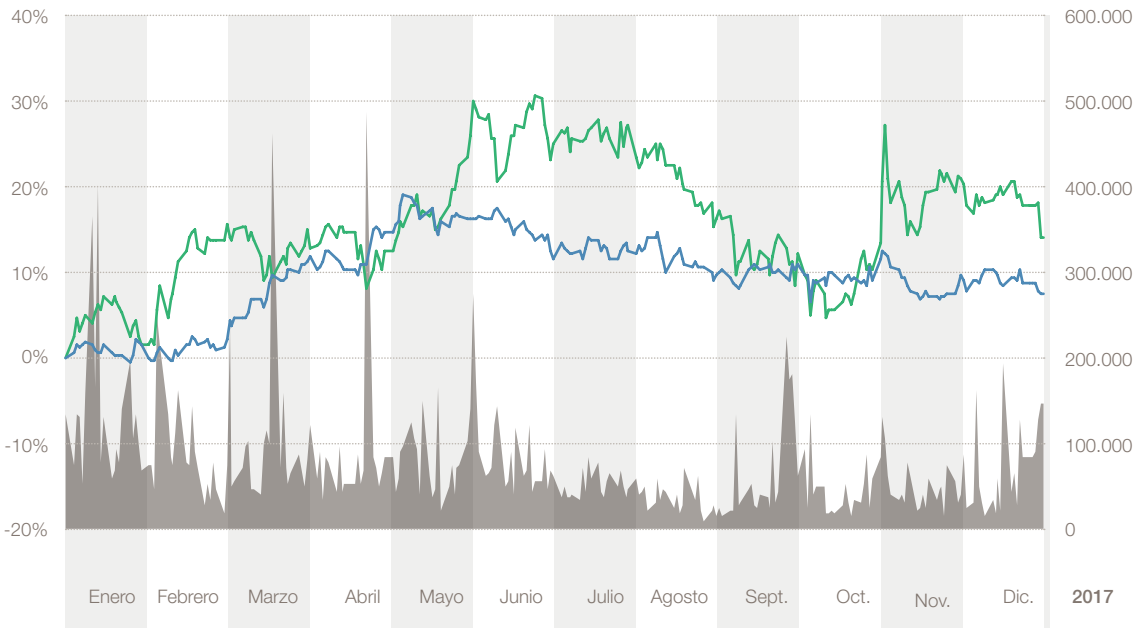
	2016	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Sept.	Oct.	Nov.	Dic.	2017
Eurostoxx 50	0,7%	-1,8%	2,8%	5,5%	1,7%	-0,1%	-3,2%	0,2%	-0,8%	5,1%	2,2%	-2,8%	-1,8%	6,5%
SH COMP	-12,3%	1,8%	2,6%	-0,6%	-2,1%	-1,2%	2,4%	2,5%	2,7%	-0,4%	1,3%	-2,2%	-0,3%	6,6%
S&P 500	9,5%	1,8%	3,7%	0,0%	0,9%	1,2%	0,5%	1,9%	0,1%	1,9%	2,2%	2,8%	1,0%	19,4%
Ibex 35	-2,0%	-0,4%	2,6%	9,5%	2,4%	1,5%	-4,0%	0,6%	-1,9%	0,8%	1,4%	-3,0%	-1,6%	7,4%

Respecto al comportamiento bursátil de la acción de FCC en 2017 la cotización avanzó un 14,2% respecto al 11% logrado en 2016, por encima del 7,4% que registró el índice Ibex35.

El máximo de la cotización fue de 9,879€/acción el 23 de junio y el mínimo se situó en 7,648€ el 27 de enero de 2017.

FCC finalizó el año con una capitalización de 3.268 millones de euros.

Evolución anual del IBEX35 y de la acción de FCC



	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Sept.	Oct.	Nov.	Dic.	2017
% Var. FCC	2,0%	13,4%	-2,6%	-0,2%	15,5%	-3,8%	-1,3%	-5,1%	-4,2%	7,5%	-0,2%	-5,2%	**14,2%**
% Var. Ibex 35	-0,4%	2,6%	9,5%	2,4%	1,5%	-4,0%	0,6%	-1,9%	0,8%	1,4%	-3,0%	-1,6%	**7,4%**
% Var. Sector	-2,3%	5,5%	6,2%	4,5%	3,9%	-4,2%	-4,6%	1,9%	-2,7%	5,8%	-2,2%	2,0%	**12,1%**

Negociación

El volumen total negociado en este ejercicio fue superior a los 19 millones de títulos, con un promedio diario de 75.705 acciones, claramente inferior a la media diaria de 2016, condicionado por la reducción del capital flotante hasta el 13% y por la tipología de inversores de largo plazo, reflejo del perfil del accionista mayoritario y por consiguiente con un muy bajo ratio de rotación.

Dividendos

El Consejo de Administración de FCC mantiene la política desde el año 2013 de no distribuir dividendo.

Esta decisión, inalterada en 2017, se enmarca en el proceso de fortalecimiento acometido desde 2013, que persigue incrementar la eficiencia operativa y el refuerzo del balance y tendrá que ser ratificada por la Junta General de Accionistas anual.

Hechos relevantes

Puede consultar esta información en la dirección:

http://www.cnmv.es/portal/Consultas/DatosEntidad.aspx?nif=A-28037224

Autocartera

A 31 de diciembre de 2017 el Grupo FCC poseía, directa e indirectamente, un total de 230.100 acciones de la compañía, con lo que la posición de autocartera es de tan sólo un 0,06% del capital social.

Accionariado

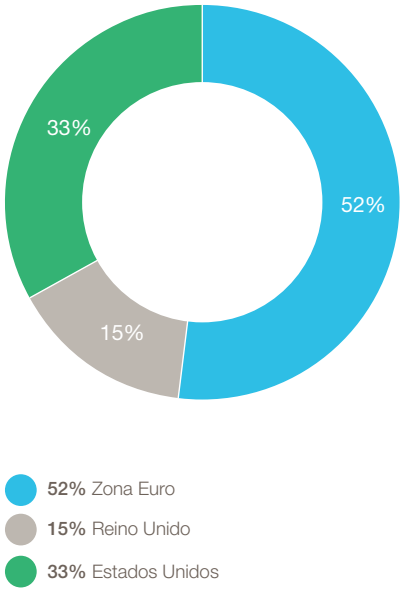
Las acciones de FCC, S.A. están representadas por anotaciones en cuenta y cotizan en las cuatro bolsas españolas (Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao). Según los datos que obran en los registros de la CNMV, a fecha de cierre del ejercicio, los accionistas relevantes de la compañía son los siguientes:

Accionistas de Referencia	Nº de Acciones	% s/Capital Social
Inversora Carso, S.A. de C.V.	231.504.295	61,11%
Esther Koplowitz	75.807.584	20,01%
Cascade Investment, LLC.	15.099.985	3,986%
Bill & Melinda Gates Fundation Trust	6.629.446	1,750%

El capital flotante de FCC, a cierre de ejercicio, es del 13%. Su distribución estimada es: accionistas minoristas españoles un 4,8%, inversores institucionales españoles un 2,3% e inversores institucionales extranjeros el 5,9% restante.

La composición del capital flotante (en porcentaje), según el origen de los accionistas que lo componen, es el siguiente:

Estructura capital flotante. Diciembre 2017 (en %)



Fuente: Elaboración propia.



Líneas de negocio 1

Análisis del sector_49
Actividades y áreas geográficas_52
Contratación_58
Excelencia en el servicio_63
Innovación y Tecnología_64

Medio Ambiente

La **cifra de negocio** del área **creció un 0,29%**, alcanzando los **2.736 millones de euros**, y el Resultado Antes de Impuestos aumentó hasta los **132,6 millones de euros**, lo que supone un **incremento del 6,68% sobre 2016**, y pasar de un 4,56% a un **4,85% sobre la cifra de negocio**

FCC Medio Ambiente es el área del Grupo FCC que presta servicios medioambientales a casi 60 millones de personas en más de 5.000 municipios de trece países. Tiene más de un siglo de experiencia y ello se refleja en la diversidad de servicios prestados: recolección, tratamiento, reciclado, valorización energética y eliminación de residuos sólidos urbanos; limpieza de vías públicas; mantenimiento de redes de alcantarillado; mantenimiento y conservación de zonas verdes; tratamiento y eliminación de residuos industriales; y recuperación de suelos contaminados.

FCC Medio Ambiente se estructura a través de 3 divisiones: España, Internacional (Reino Unido, Centroeuropa, Portugal y Egipto) y Residuos Industriales (Ámbito), que también se encarga de la actividad en Estados Unidos.

En el ejercicio 2017, la cifra de negocio del área creció un 0,29%, alcanzando los 2.736 millones de euros, y el Resultado Antes de Impuestos aumentó hasta los 132,6 millones de euros, lo que supone un incremento del 6,68% sobre 2016.

FCC Medio Ambiente gestiona anualmente 24 millones de toneladas de residuos y produce más de 2,9 millones de toneladas de material recuperado y 600.000 toneladas de combustible derivado de residuos (CDR). Cuenta con más de 700 instalaciones operativas de manejo de residuos, de las cuales cerca de 200 son complejos ambientales dedicados al tratamiento y reciclaje de los mismos, incluyendo 10 proyectos de valorización energética de residuos con una capacidad de 2,6 millones de toneladas anuales y 300 MW.

Análisis del sector



Recolector pesado 100% eléctrico autocargable (Madrid).

Medio Ambiente España

A lo largo de 2017 se ha mantenido la contención presupuestaria en ayuntamientos y entidades supramunicipales y autonómicas. Se observa, sin embargo, una leve tendencia a la mejora y a devolver peso a los criterios técnicos y de calidad en la convocatoria de licitaciones. A pesar de esta situación, la cifra de negocio anual ha alcanzado los 1.466 millones de euros, lo que supone un aumento del 3,27% con respecto a la cifra de 2016, y la cartera de servicios se sitúa en 6.040,7 millones de euros para las actividades de limpieza viaria, recogida y transporte, tratamiento y eliminación de residuos, mantenimiento de zonas verdes, mantenimiento de redes de alcantarillado, limpieza de playas y servicios de eficiencia energética, entre otros.

La necesidad de optimizar los presupuestos municipales está promoviendo que diversos servicios urbanos, hasta ahora contratados por separado, se agrupen en concursos de mayor tamaño.

Por otra parte, las remodelaciones de los planes directores de gestión de residuos en las diversas comunidades autónomas suponen una fuente de oportunidades de negocio.

La **cifra de negocio anual** de **Medio Ambiente España** ha alcanzado los **1.466 millones de euros**, lo que supone un **aumento del 3,27% con respecto a la cifra de 2016**, y **la cartera de servicios se sitúa en 6.040,7 millones de euros**



Planta Recuperación Energética EnviRecover en Hereford y Worcester (Reino Unido).

La **cifra de negocio anual** de **Medio Ambiente Internacional** se sitúa en **1.132,7 millones de euros** y el resultado bruto de explotación ha alcanzado los **165,8 millones de euros**, lo que supone un leve **aumento del 0,18%** con respecto a la cifra de 2016 **y un 14,64%** sobre la cifra de ingresos.

Medio Ambiente Internacional

El sector de Medio Ambiente en los países donde FCC opera se encuentra en un proceso de transformación debido a las exigencias medioambientales de los gobiernos nacionales, impulsadas por las Directivas Europeas. Por otra parte, está sometido a un proceso de consolidación, con un aumento de la concentración y la entrada de nuevos actores, principalmente empresas chinas.

En este contexto, la cifra de negocio anual se sitúa en 1.132,7 millones de euros y el resultado bruto de explotación ha alcanzado los 165,8 millones de euros, lo que supone un leve aumento del 0,18% con respecto a la cifra de 2016 y un 14,64% sobre la cifra de ingresos.

En Reino Unido, se prevé una ralentización de la actividad económica en este sector, debido a las reducciones presupuestarias de las Administraciones Públicas. En el centro y este de Europa se esperan crecimientos moderados y riesgos de mayor intervención estatal de los servicios en algunos países como Hungría.



Complejo ambiental de residuos industriales ECODEAL. Chamusca (Portugal).

Residuos Industriales (Ámbito) y EE.UU.

La **cifra de negocio anual de Residuos Industriales (Ámbito) y EE.UU.** alcanza los **137,2 millones de euros**, un **aumento del 6,03% sobre 2016**, y el **resultado bruto de explotación, 20,6 millones de euros**, lo que supone un **incremento del 25,61%** sobre el año anterior y un **15,01%** sobre la cifra de ingresos.

En el mercado de España, a lo largo del 2017 se ha estabilizado la producción de residuos industriales y comerciales. Este aspecto se ha dejado notar en la propia actividad de FCC Ámbito con una estabilización de las toneladas gestionadas en casi todas las Delegaciones, en un contexto, no obstante, que sigue estando caracterizado por la intensa competitividad que establecen los propios productores de residuos.

En cuanto a Estados Unidos, el mercado sigue caracterizándose por ofrecer importantes oportunidades en el ámbito urbano, tanto en recogida como en tratamiento. Respecto al sector industrial, la responsabilidad del productor en la gestión del residuo garantiza la búsqueda de la calidad del servicio. Se observa una clara tendencia a la concentración de empresas vía fusiones y adquisiciones.

En Portugal, se aprecia un aumento de las toneladas gestionadas, debido en gran parte a la actividad de gestión de pasivos ambientales.

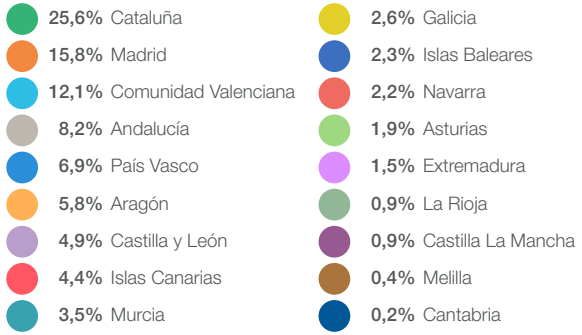
En estas circunstancias, la cifra de negocio anual alcanza los 137,2 millones de euros, un aumento del 6,03% sobre 2016, y el resultado bruto de explotación, 20,6 millones de euros, lo que supone un incremento del 25,61% sobre el año anterior y un 15,01% sobre la cifra de ingresos.

Actividades y áreas geográficas

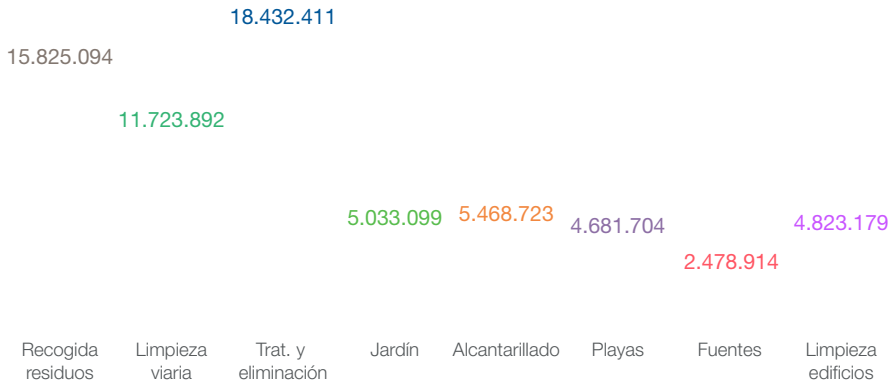
Medio Ambiente España

FCC presta servicios medioambientales en 3.660 municipios de toda España, atendiendo a una población de casi 30 millones de habitantes, para las actividades de limpieza viaria, recogida y transporte, tratamiento y eliminación de residuos, mantenimiento de zonas verdes, mantenimiento de redes de alcantarillado, limpieza de playas y servicios de eficiencia energética, entre otros. Durante el ejercicio 2017, FCC Medio Ambiente recogió 5,4 millones de toneladas de residuos sólidos urbanos y se trataron más de 8 millones de toneladas.

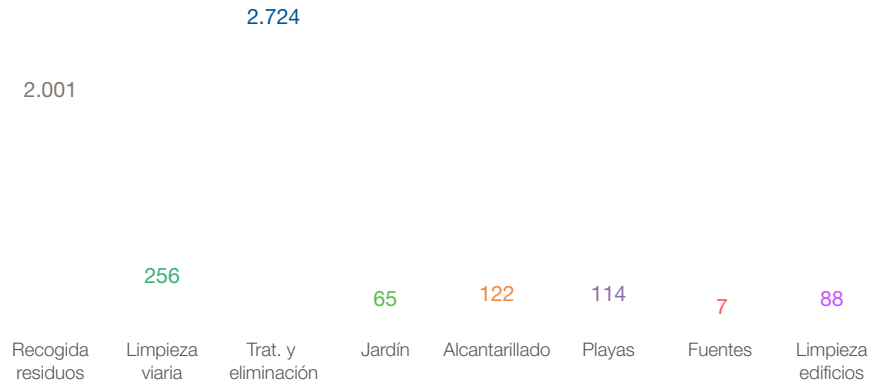
Cifra de negocio 2017. Localización geográfica



Habitantes atendidos. Medio Ambiente España 2017



Municipios atendidos. Medio Ambiente España 2017



Hechos más relevantes de 2017



Adjudicación por parte del ayuntamiento de Bilbao de los contratos de limpieza, recogida y gestión de Mercabilbao, y de limpieza de edificios y dependencias municipales

Ambos contratos suponen una cartera conjunta de 216,1 millones de euros por un periodo de 4 años, con la posibilidad de prorrogar 2 años más, y gestionar una plantilla que excede las 1.300 personas. FCC Medio Ambiente está presente en Bilbao desde 1972 y atiende una población cercana a 350.000 habitantes.

Contrato de la limpieza urbana, recogida de residuos y mantenimiento de zonas verdes del ayuntamento de Jaén

Contrato adjudicado por un periodo de 12 años que supone una cartera de 143 millones de euros, con la posibilidad de dos prórrogas de 4 años. FCC Medio Ambiente presta servicios en Jaén desde 1985 y atiende a una población de 115.000 habitantes con una plantilla de más de 310 personas.



Servicio de gestión del Centro Medioambiental de Montalbán (Córdoba)

En el Centro Medioambiental de Montalbán se realiza el tratamiento de la totalidad de los residuos de origen doméstico, unas 184.000 toneladas de diversas fracciones, que se generan en todos los municipios de la provincia de Córdoba, a excepción de su capital, dando servicio a una población de más de 468.000 habitantes. El Centro se gestionará con una plantilla de 65 personas por un periodo de 4 años y con la posibilidad de extensión por otros 2 años más. Supone una cartera de más de 14,4 millones de euros.



Adjudicación del contrato de recogida de residuos y limpieza viaria por el ayuntamiento de El Puerto de Santa María (Cádiz)

Contrato adjudicado por un periodo de 3 años y un mes, que supone una cartera de 37,3 millones de euros, con la posibilidad de extensión por 1 año adicional. FCC Medio Ambiente comenzó a trabajar en El Puerto en 1980 y en la actualidad gestiona una plantilla de más de 240 personas que atienden a cerca de 90.000 habitantes.



Adjudicación por parte del ayuntamiento de Las Palmas de Gran Canaria de los contratos de mantenimiento y conservación de los espacios verdes y arbolado urbano de lotes I y II, así como mantenimiento, conservación y renovación de los parques infantiles

Estos servicios se gestionarán durante 4 años, lo que supone una cartera conjunta de 45,1 millones de euros, con la posibilidad de prórroga de hasta 2 años. FCC atiende espacios verdes en Las Palmas desde 2004 con una plantilla de más de 300 personas.

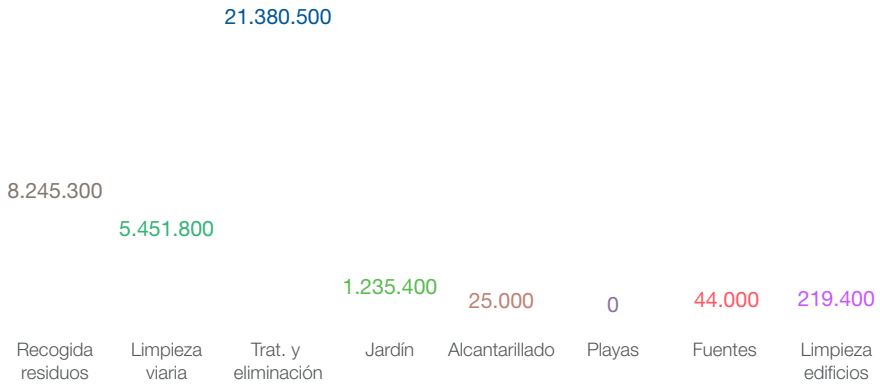
Medio Ambiente Internacional

FCC es uno de los grupos globales líderes en la gestión integral de residuos sólidos urbanos y la recuperación de energías renovables, aplicando sistemas innovadores y las tecnologías más avanzadas y limpias, en la prestación de servicios de calidad, sostenibles en el medio y largo plazo y adaptados a las necesidades de sus clientes. La división de Medio Ambiente Internacional está presente en Europa y Norte de África y actualmente presta servicios en once países: Reino Unido, Austria, República Checa, Eslovaquia, Hungría, Polonia, Rumanía, Bulgaria, Serbia, Portugal y Egipto. En estos países, atiende a casi 26 millones de habitantes en 1.415 municipios, y en el ejercicio 2017 gestionó más de 11 millones de toneladas de residuos y 2,3 millones de toneladas de material recuperado y Combustible Derivado de Residuos (CDR).

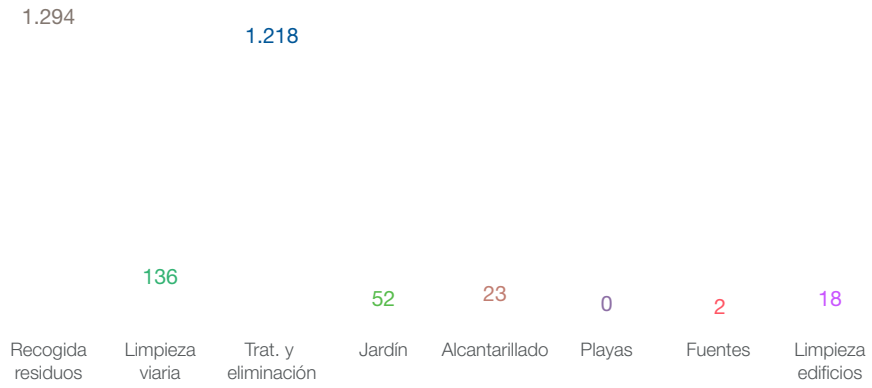
Cifra de negocio 2017. Localización geográfica



Habitantes atendidos. Medio Ambiente Internacional 2017



Municipios atendidos. Medio Ambiente Internacional 2017



Hechos más relevantes de 2017 en Reino Unido (FCC Environment UK)



Puesta en marcha de la planta incineradora EnviRecover de Hereford & Worcester (Reino Unido)

La puesta en marcha de la planta de incineradora de Hereford & Worcester tuvo lugar en marzo de 2017. La planta tiene una capacidad de tratamiento de 200.000 tpa, dará servicio a más de 700.000 habitantes y generará más de 160.000 MWh por año, lo que equivale a un consumo de 31.0000 viviendas. La planta fue inaugurada formalmente por su alteza real el Duque de Gloucester en junio de 2017.



Obras de construcción y desarrollo de la planta incineradora de Edimburgo y Midlothian (Reino Unido)

Las obras de desarrollo de la planta incineradora de Edimburgo y Midlothian, cuya construcción comenzó a finales de 2016, han avanzado en tiempo y plazo durante el ejercicio 2017, cumpliendo el calendario previsto para la puesta en funcionamiento a finales del año 2018. La planta incineradora de Edimburgo tiene una capacidad de tratamiento de 155.000 tpa, dará servicio a una población de más de 600.000 habitantes y generará más de 100.000 MWh por año, lo que equivale a un consumo de 22.000 viviendas.

Hechos más relevantes de 2017 en CEE (FCC Environment CEE)



Puesta en marcha de la planta de tratamiento, transferencia y recuperación de materiales de Malesice, Praga (República Checa)

La planta tiene una capacidad de tratamiento de más de 70.000 tpa y comenzó a operar en octubre del año 2017. La planta está ubicada en una situación estratégica para poder dar servicio a la ciudad de Praga, tanto para clientes municipales como comerciales e industriales. Las instalaciones permiten la recuperación de materiales reciclables para su venta posterior y la transferencia de residuos a los vertederos de FCC de Uhy y de Uholicky en República Checa.



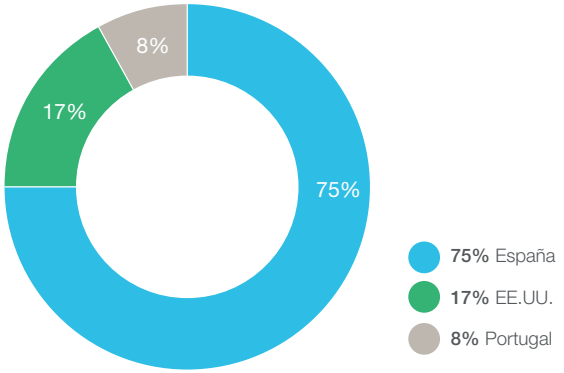
Ampliación de la planta de tratamiento mecánico biológico de Zabrze (Polonia)

La planta de tratamiento mecánico biológico de Zabrze, con una capacidad de tratamiento de 60.000 tpa, tiene el estatus de planta de tratamiento regional, y está en fase de desarrollo para poder tratar y generar 50.000 tpa de combustible derivado de residuos para su posterior uso en cementeras y plantas de generación de energía renovable.



TRISA. Planta de tratamiento físico-químico de residuos industriales (Tarragona).

Cifra de negocio de FCC Ámbito por países. Año 2017



Residuos Industriales (Ámbito) y EE.UU.

FCC Ámbito se ha especializado en la gestión integral de residuos industriales, comerciales, recuperación de subproductos y descontaminación de suelos. Mediante innovadoras soluciones de aprovechamiento de los recursos contenidos en los diferentes residuos, FCC se ha convertido en el colaborador privilegiado de las industrias y comercios que, en consonancia con la economía circular, desarrollan sus actividades asegurando la sostenibilidad medioambiental, social y económica.

A nivel internacional, FCC Ámbito tiene una destacada en Portugal, donde opera a través de su filial ECODEAL, y en EE.UU., donde desarrolla actividades de recogida y gestión de residuos sólidos urbanos y residuos industriales.

Hechos más relevantes de 2017



Ampliación del depósito de seguridad ECOACTIVA para residuos peligrosos de Aragón, en Zaragoza (España)

En 2017, se finalizó la ampliación del depósito de seguridad ECOACTIVA para residuos peligrosos de Aragón, ubicado en Zaragoza, extendiendo su vida útil por un periodo estimado de 8 años. En cuanto a la actividad de reciclaje de vidrio, en este año se han acometido obras para actualizar tecnológicamente las instalaciones de reciclaje de vidrio de Cadrete (Zaragoza). En concreto, se ha instalado una línea complementaria al proceso existente para el tratamiento del flujo de residuos de envases de vidrio, con el objetivo se optimizar la recuperación de la fracción más fina del vidrio existente en dichos residuos minimizando las mermas.



Inauguración de la planta de reciclaje de Dallas (Tejas)

En enero de 2017, se inauguró la planta de reciclaje de Dallas (Tejas). La planta de última tecnología, construida y financiada por FCC Environmental Services, la filial estadounidense del Grupo FCC, especializada en servicios medioambientales, estará también gestionada por la compañía durante un periodo de 15 años, con una posible ampliación de 10 años. El centro de reciclaje de Dallas procesará y devolverá al mercado todos los materiales reciclables de la ciudad, así como de otras ciudades próximas del estado de Tejas como Garland, Mesquite y University Park. Esta planta ha sido seleccionada por la National Waste & Recycling Association (NWRA) como la “Mejor Instalación de Reciclaje del Año 2017 de Norteamérica”. Este premio es un reconocimiento al centro de reciclaje que ha demostrado su liderazgo en indicadores clave como son la innovación, la cantidad de materiales recopilados y/o procesados, los tipos de materiales recuperados, las mejoras en el lugar o las medidas de sostenibilidad adoptadas.



Recogida de los residuos sólidos urbanos de la zona oeste del condado de Polk (Florida)

En 2017, FCC Environmental Services puso en marcha la recogida de los residuos sólidos urbanos de la zona oeste del condado de Polk, en el estado de Florida. La duración total máxima del servicio es de 10 años, con un volumen aproximado de negocio de 96,4 millones de euros. El condado de Polk, ubicado en el centro de Florida, tiene una población aproximada de 650.000 habitantes, 375.000 en la zona Oeste adjudicada a FCC, y limita con el condado de Orange, donde FCC también recoge los residuos urbanos durante un período de 10 años.



Excavación, retirada y gestión de residuos de un pasivo ambiental en el Parque Empresarial de Barreiro (Portugal)

ECODEAL, filial de FCC Ámbito en Portugal, ejecutó la retirada y gestión de 17.300 Tm de residuos de un pasivo ambiental depositadas en el Parque Empresarial de Barreiro, ubicado en el margen izquierdo del estuario del Tajo, y su posterior tratamiento. La gestión de este pasivo ambiental, que se llevó a cabo en el primer semestre del 2017, generó un volumen de negocio de 3 millones de euros.

Contratación

Medio Ambiente España

A lo largo del año 2017, FCC Medio Ambiente consiguió la adjudicación de un total de 111 contratos en el ámbito de los servicios urbanos, con un volumen de contratación global cercano a los 1.000 millones de euros.

A lo largo del año 2017, **FCC Medio Ambiente** consiguió la adjudicación de un total de **111 contratos** en el ámbito de los servicios urbanos, con un **volumen de contratación global** cercano a los **1.000 millones de euros**

Otras adjudicaciones destacadas en 2017

- Recogida de residuos urbanos, limpieza viaria, jardines y playas de Sant Antoni de Portmany, Ibiza (Baleares). 47.984.859,46 euros.
- Conservación y Mantenimiento de jardines, Málaga. 16.842.483,80 euros.
- Recogida de residuos urbanos, Chipiona (Cádiz). 14.362.979,30 euros.
- Recogida de residuos urbanos zona norte provincia de Córdoba. 12.364.048 euros.
- Recogida de residuos urbanos de Inca, Mallorca (Baleares). 12.208.316,56 euros.
- Explotación planta de envases de Pinto, Madrid. 10.950.000 euros.
- Recogida selectiva Urola Kosta, Guipúzcoa. 10.171.826,76 euros.
- Recogida de residuos urbanos, limpieza viaria y punto limpio, Salt (Girona). 9.675.169,96 euros.
- Limpieza de Estaciones de Metro Valencia. 8.790.083,57 euros.
- Limpieza colegios, Albacete. 7.532.172 euros.
- Conservación y Mantenimiento de Jardines, Santa Coloma de Gramenet (Barcelona). 7.412.634,08 euros.
- Recogida residuos urbanos y vertedero en la comarca de La Noguera (Lleida). 5.835.804 euros.
- Recogida de residuos urbanos y transporte de residuos municipales en 16 municipios de la comarca de L´Anoia, Cataluña. 5.563.311,08 euros.
- Recogida residuos urbanos y limpieza viaria de Cassá de la Selva, Gerona. 5.495.235,92 euros.
- Mantenimiento Integral, Preventivo y Correctivo de CAP del Instituto Catalán de la Salud, Barcelona y Baleares. 5.186.644,84 euros.
- Recogida de residuos urbanos y limpieza viaria de Fuente Álamo, Murcia. 5.124.494,08 euros.
- Recogida residuos urbanos de la mancomunidad Lea Artibai, Vizcaya. 4.912.872,73 euros.
- Limpieza de Edificios Universidad Rovira I Virgili, Tarragona. 4.801.875 euros.
- Recogida selectiva provincia Córboba. 4.681.372 euros.
- Limpieza viaria de Etxebarri, Vizcaya. 4.518.828 euros.
- Limpieza industrial de planta Repsol, Puertollano (Ciudad Real). 4.500.000 euros.



Recogida de Residuos con vehículo de carga lateral. Bilbao (España).

- Limpieza de edificios de Donostia-San Sebastián, Guipúzcoa-Navarra. 4.379.009,20 euros.
- Limpieza de edificios Municipales en Crevillente, Alicante. 4.219.005,60 euros.
- Limpieza de colegios y dependencia municipios de Alicante. 3.514.544,58 euros.
- Recogida de residuos urbanos de mancomunidad de la Cuenca de Cidacos, La Rioja. 3.513.657,47 euros.
- Limpieza viaria y jardinería de Berango, Vizcaya. 3.187.283,76 euros.

Medio Ambiente Internacional

Durante 2017, la división de Medio Ambiente Internacional consiguió la adjudicación de más de 110 concursos de servicios de recogida de residuos sólidos urbanos (RSU), recogida selectiva, transporte, tratamiento, eliminación, limpieza viaria, mantenimiento de parques y jardines, recuperación de suelos contaminados, y contratos de recogida y tratamiento de residuos comerciales e industriales, que suponen una cifra de contratación de 938,6 millones de euros.

A continuación, se indican los datos de contratación y los contratos adjudicados más relevantes de acuerdo con su distribución geográfica:

Durante 2017, la división de **Medio Ambiente Internacional** consiguió la adjudicación de más de **110 concursos y contratos** que suponen una cifra de contratación de **938,6 millones de euros**

Reino Unido (FCC Environment UK)

Adjudicaciones más relevantes de 2017 en Reino Unido

- **Contrato de operación de puntos limpios de Wiltshire.** Contrato adjudicado a FCC Environment para la gestión y operación de 9 puntos limpios situados en el Condado de Wiltshire. La población atendida asciende a 470.000 personas, que generarán 46.000 toneladas de residuos anuales. El contrato ha sido adjudicado por un periodo de 8 años, con la posibilidad de extensión por otros 8 y una cartera de más de 39 millones de euros.
- **Contrato de recogida municipal y limpieza viaria del ayuntamiento de Barrow in Furness.** En marzo de 2017, el ayuntamiento de Barrow adjudicó a FCC Environment el contrato para la recogida de residuos municipales y reciclables y la limpieza por un periodo de 7 años con posibilidad de ampliarlo por otros 7. Barrow pertenece a Cumbria y está situado al Norte de Inglaterra. La población atendida asciende a 70.000 habitantes con una cartera de más de 13 millones de euros.
- **Contrato de transporte por ferrocarril y tratamiento de residuos del Norte de Londres.** FCC Environment ha renovado, por tres años más, el contrato de transporte por ferrocarril y tratamiento de 50.000 tpa, con una cartera de hasta 26,3 millones de euros. FCC viene prestando estos servicios desde el año 2014.



Operación de Puntos Limpios en Wiltshire (Reino Unido).

Reino Unido (FCC Environment UK)

Nuevas adjudicaciones y renovaciones en firme de contratos municipales

Concursos adjudicados: 13.

Facturación anual: 23,1 millones de euros.

Cartera contratada: 116,2 millones de euros.

Nuevas adjudicaciones y renovaciones de contratos de residuos C&I y contratos de corto plazo: 303,8 millones de euros.

Adjudicaciones provisionales de contratos municipales

Concursos adjudicados: 2.

Facturación anual: 4,8 millones de euros.

Cartera contratada: 49,1 millones de euros.

Centro y Este de Europa (FCC Environment CEE)

Adjudicaciones más relevantes de 2017 en centro y este de Europa

- **Renovación de contratos de recogida y tratamiento de residuos municipales con el Distrito de Graz-Umgebung (Austria).** FCC CEE ha firmado dos contratos de recogida y tratamiento con el Distrito de Graz-Umgebung:
  - El contrato de recogida de residuos municipales en Graz-Umgebung se ha renovado en 2017 por un periodo de cinco años, con una cartera de 3 millones de euros. Los servicios incluidos en el contrato son la recogida de residuos municipales, de papel y de residuos orgánicos.
  - El contrato para el tratamiento de residuos municipales de Graz en la planta incineradora de Zistersdorf, propiedad de FCC, se ha renovado por otros 5 años. El contrato es para el tratamiento de 29.000 tpa con una cartera de más de 9,5 millones de euros.
- **Renovación de 8 contratos con ARA y adjudicación de uno nuevo en la región de Schwechat (Austria):** FCC Austria Abfall Service AG ha renovado los contratos de recogida selectiva con ARA, entidad que gestiona el reciclaje en Austria, que viene prestando en 8 regiones desde el año 1993, por un periodo de 5 años. Además, ha resultado adjudicatario de otro contrato adicional para la región de Schwechat, para la recogida selectiva de plásticos y metales de 13.000 tpa. La cartera total asciende a 17,5 millones de euros y la población atendida por FCC en Austria, para este tipo de servicios, asciende a 685.000 habitantes.
- **Renovación del contrato de recogida de residuos de Zabrze (Polonia):** Zabrze es una de las principales ciudades de Polonia con una población de 180.000 habitantes. La renovación de este contrato supone el mantenimiento de la posición de liderazgo en la región. FCC Polonia opera también, en esta región una instalación de tratamiento mecánico y biológico y un vertedero controlado, lo que le permite consolidarse en la región. El contrato se ha renovado por 3 años y la cartera asciende a 16,2 millones de euros.
- **Renovación del contrato con la empresa Skoda Auto (República Checa):** FCC República Checa ha renovado el contrato con Skoda, que incluye la recogida y transporte de residuos, la recogida de reciclados y el alquiler de maquinaria. El contrato se ha renovado por un periodo de 3 años, con una cartera total de 10 millones de euros.
- **Contrato para la recuperación de suelos contaminados del Proyecto Páramo (República Checa):** Adjudicación, por parte el Ministerio de Medio Finanzas de la República Checa, del contrato de recuperación de suelos contaminados en el terreno donde se encuentra la planta de Páramo (Pardubice). La cantidad de residuos contaminados asciende a 50.000 toneladas, y el contrato tiene una duración de 5 años. La cartera total del contrato es de 9,8 millones de euros.
- **Contrato de gestión integral para el grupo de empresas de Hyundai (República Checa):** FCC República Checa resultó adjudicataria del contrato de gestión integral de residuos de Hyundai para las siguientes empresas: Mobis Automotive s.r.o en Novosice y Mobis Automotive s.r.o en Mosnov. Ambas empresas son los principales suministradores de Hyundai en la República Checa. El contrato tiene una duración de 3 años y la cartera total será de 5 millones de euros.



Recogida de Reciclables para ARA en nueve regiones de Austria.

Centro y Este de Europa (FCC Environment CEE)

Nuevas adjudicaciones y renovaciones en firme de contratos municipales

Concursos adjudicados: 77.

Facturación anual: 29,4 millones de euros.

Cartera contratada: 62,7 millones de euros.

Nuevas adjudicaciones y renovaciones de contratos de residuos C&I y de contratos de corto plazo: 408,2 millones de euros.

Portugal (FCC Environment Portugal)

Adjudicaciones más relevantes de 2017 en Portugal

- **Contrato de limpieza mecánica del municipio de Oeiras:** Adjudicación del contrato de limpieza mecánica del ayuntamiento de Oeiras por un periodo de cinco años. La población atendida asciende a 40.000 habitantes y supone una obra en cartera de 3,4 millones de euros.



Instalaciones de MAREPA en Alcorcón (Madrid).

Portugal (FCC Environment Portugal)

Nuevas adjudicaciones y renovaciones en firme de contratos municipales

Concursos adjudicados: 11.

Facturación anual: 1,5 millones de euros.

Cartera contratada: 1,5 millones de euros.

Adjudicaciones provisionales de contratos municipales

Concursos adjudicados: 2.

Facturación anual: 0,8 millones de euros.

Cartera contratada: 3,7 millones de euros.

Residuos Industriales (Ámbito) y EE.UU.

Durante el ejercicio 2017, la división de residuos industriales-EE.UU. ha realizado una contratación por valor de 169,4 millones de euros.

A nivel nacional, uno de los principales hitos en nuestra actividad ha sido la adjudicación a FCC Ámbito del contrato de gestión ambiental de todos los centros de AIRBUS en España. El contrato tiene una duración de cinco años, y generará una cartera de 20,2 millones de euros. El alcance del servicio contratado supone desarrollar para cada una de las instalaciones, además de la gestión integral de los residuos que producen, las actuaciones de apoyo y mantenimiento de los sistemas de gestión ambiental, energético y de corrección ambiental.

Durante el ejercicio 2017,
la división de **residuos industriales-EE.UU.**
ha realizado una contratación por valor de
169,4 millones de euros



Planta de reciclaje de Dallas (Tejas, EE.UU.).

Otro logro importante ha sido la adjudicación por parte de SIGFITO de la gestión de los envases agrarios generados en Andalucía por un periodo de un año prorrogable hasta un total de tres. Andalucía es la mayor productora de envases fitosanitarios del Estado español, con una previsión de gestión anual de alrededor de 1.300 Tm. El contrato incluye el suministro de bolsas para el acondicionado de los residuos en los centros de acopio, su recogida y transporte, y finalmente su tratamiento. La solución planteada por FCC Ámbito incluye la valorización del 100% de los residuos recogidos, en su mayoría plástico, pero también compuestos por metales y papel-cartón.

En cuanto a reciclaje de vidrio, en el año 2017 FCC Ámbito resultó adjudicataria de la subasta convocada por ECOVIDRIO para la gestión de residuos de envases de vidrio procedentes de la recogida selectiva de las provincias de Valencia, Castellón, Zaragoza, Huesca y Teruel. El periodo de adjudicación es de tres años (2018-2020), durante el cual se prevé gestionar alrededor de 185.000 t de envases. La venta del calcín producido generará una cartera para FCC Ámbito de más de 9 millones de euros.

Respecto al negocio de reciclaje de papel y cartón, FCC Ámbito, a través de su filial MAREPA, ha resultado adjudicataria del contrato para la gestión integral de residuos de la empresa MACROLIBROS, S.A., con sede en Valladolid, con una duración de tres años y una cifra de negocio total estimada de 1,8 millones de euros.

En 2017, FCC Ámbito inició los trabajos de descontaminación de suelos en un antiguo centro de operaciones de la Empresa Municipal de Transportes de Madrid. Los trabajos tienen como objetivo el tratamiento de más de 16.000 m^3 de terreno contaminado con hidrocarburos mediante técnicas de biorremediación. Además se continuó con los trabajos de excavación y tratamiento de tierras afectadas por baja y muy baja contaminación por radiactividad procedentes del desmantelamiento de la C.N. Zorita.

EE.UU.

En lo que se refiere a la actividad en Estados Unidos, continúa la exitosa serie de adjudicaciones con dos nuevas contrataciones en 2017:

- Servicio de tratamiento y comercialización de los residuos reciclables de las ciudades texanas de Mesquite, Garland y University Park, por 7,5 millones USD (6,25 millones de euros) y una duración de 5 años.
- Servicio de recogida y tratamiento de todos los residuos de origen residencial y comercial de la ciudad de Rowlett (Texas), durante un periodo inicial de 7 años y una posible prórroga de tres años más. El presupuesto de adjudicación asciende a unos 32,5 millones de dólares. El volumen total del contrato alcanzaría la cifra de 70 millones de dólares (58,33 millones de euros) incluidos todos los servicios comerciales y la prórroga.

La cartera total firmada hasta la fecha por el Grupo FCC en los últimos tres años en Estados Unidos alcanza ya los 630 millones de dólares.

Excelencia en el servicio

Gestión de calidad, medio ambiente, innovación, seguridad y salud laboral y energía

Históricamente, FCC ha manifestado una preocupación constante por el cumplimiento de las normas y requisitos, no solo aquellos legales o reglamentarios, o establecidos contractualmente por nuestros clientes, sino todos los relacionados con el cuidado del medio ambiente, la búsqueda de la eficiencia en nuestros servicios y la seguridad y salud de nuestros trabajadores.

Esta inquietud ha llevado al área de Medio Ambiente a desarrollar importantes innovaciones en el campo de la tecnología, los procedimientos operativos y las políticas de recursos humanos. Entre ellas, el hacer realidad una tecnología de movilidad 100% eléctrica (vehículos de emisiones "cero", ZEV) en los servicios urbanos, incluso para equipos de gran tonelaje; o políticas de recursos humanos que promueven la igualdad y la inclusión laboral. Todo ello se ha llevado a cabo dentro del marco de nuestro sistema de gestión integrado, certificado por entidades externas, y basado en las normas: UNE-EN ISO 9001 (Gestión de Calidad), UNE-EN ISO 14001 y EMAS (Gestión Ambiental), OHSAS 18001 (Gestión de la Seguridad y Salud de los Trabajadores), UNE-EN ISO 50001 (Gestión Energética), UNE 166002 (Gestión de la I+D+i) y el Modelo de Empresa Saludable.

Premios Avanza: El sistema de gestión tiene entre sus objetivos promover la participación de todos los trabajadores en la mejora de nuestros servicios y de los procesos internos de la organización. Con el objeto de dar un reconocimiento a la labor y esfuerzo realizados por el personal de la organización que contribuye con su día a día a mejorar la competitividad de la empresa, la integración social dentro de la misma, la mejora de la calidad de nuestros procesos, el respeto al medio ambiente y el desarrollo y aplicación de soluciones o prácticas innovadoras, en 2017 se han creado los Premios Avanza, que se han clasificado en 4 categorías: Iniciativas Sociales, Calidad, Medio Ambiente e Innovación, y han dado como fruto numerosas ideas y transmisión de buenas prácticas gracias a la buena acogida y las numerosas candidaturas presentadas. Durante 2017, FCC Medio Ambiente mantiene un año más los certificados UNE-EN ISO 9001, UNE-EN ISO 14001, EMAS, UNE-EN ISO 50001 y OHSAS 18001. Otros hitos a destacar en cuanto a certificación han sido:

- **Certificación en Empresa Saludable:** Iniciado en el año 2013, este proceso se ha completado en 2017, con el despliegue y la certificación (efectiva desde febrero de 2018) de todas las Delegaciones de FCC Medio Ambiente en España.
- **Certificación del Sistema de Gestión de I+D+i.** En el año 2017, se ha ampliado el alcance de este sistema a los proyectos que se están llevando a cabo desde los departamentos de Sistemas y Tecnologías de la Información y de Coordinación y Desarrollo. Se han seguido desarrollando los proyectos de los departamentos de Maquinaria y de Eliminación y Tratamiento de Residuos ya certificados el año anterior.



- Durante 2017, se ha llevado a cabo el proceso que ha culminado, en febrero de 2018, en la Consecución del **sello 'Reduzco' otorgado por la Oficina Española de Cambio Climático (OECC)** dentro del proceso de registro de huella de carbono, compensación y proyectos de absorción de CO_2 del Ministerio de Agricultura y Pesca, Alimentación y Medioambiente (MAPAMA), gracias al cumplimiento de nuestros compromisos de reducción de emisiones GEI.

En su apuesta por el compromiso con los clientes y con la sociedad en general, a través del cumplimiento de los requisitos legales que le son de aplicación, FCC Ámbito tiene implantado un Sistema de Calidad y Gestión Ambiental, basado en la normas ISO 9001 y ISO 14001. Cuenta además con las siguientes certificaciones: Reglamento (CE) 1221/2009 Ecogestión y Ecoauditoria EMAS III, Destrucción segura del material confidencial (UNE 15713), Conformidad en la condición fin de residuo (Reglamento UE 1179/2012). También dispone de la acreditación de ENAC como Entidad de inspección para suelos y aguas subterráneas asociadas (ISO 17020). En el campo de la seguridad y la salud, FCC Ámbito está certificada de acuerdo a la OHSAS 18001. Todos los centros tienen auditorías internas anuales en el marco de las normas implantadas. Además, en el último año se han incrementado un 20% las acciones formativas y se ha aumentado en un 38% el número de trabajadores que recibieron formación.



Luton, R.Unido, 2018 – Recolector 100% eléctrico autocargable FCC.



Rota, 2018 – Recolector 100% eléctrico FCC.



Barcelona, 1974 – Recolector eléctrico FCC.

Innovación y tecnología

La innovación está en el ADN de **FCC Medio Ambiente** y constituye una de nuestras señas de identidad. Llevamos desarrollando tecnologías novedosas desde que empezamos a prestar servicios ambientales, hace más de 100 años, con el fin de hacerlos más sostenibles y eficientes. Como muestra, en 1974 se puso en funcionamiento en Barcelona el primer vehículo recolector con motor eléctrico. Con el fin de regular y coordinar el flujo de información y estandarizar los procesos de investigación en el área de Medio Ambiente, en 2016 se procede a la **implantación de un Sistema de Gestión de I+D+i, que obtuvo la certificación de acuerdo con la norma UNE 166.002.**

En la actualidad los proyectos se agrupan en cinco áreas tecnológicas o de conocimiento:

- Vehículos, maquinaria móvil e instalaciones
- Gestión y reciclaje de residuos.
- Tecnologías de Información y Comunicación.
- Desarrollo sostenible.
- Resiliencia.

Proyectos actuales más relevantes, registrados o en proceso de registro en el sistema I+D+i



Introducción al proyecto FCC ARSI
https://www.youtube.com/watch?v=zRJ4P8vHpds

Últimas novedades del proyecto FCC ARSI en el Smart City Expo World Congress 2017
https://www.youtube.com/watch?v=GrKWEf61upQ&t=62s

ARSI
AERIAL ROBOT FOR SEWER INSPECTION

Vehículos, maquinaria móvil e instalaciones

ARSI *(Aerial Robot for Sewer Inspection;* Robot aéreo para la inspección de alcantarillado).

- En el marco del proyecto europeo Echord++ *(European Coordination Hub for Open Robotics Development)*, FCC Medio Ambiente participa, junto a otras empresas, en el consorcio ARSI que desarrolla un innovador micro vehículo aéreo automático (DRON) equipado con múltiples sensores, que agilizará, facilitará y mejorará las tareas de inspección de las alcantarillas de Barcelona. En estos momentos, el proyecto se encuentra en la fase de prototipo avanzado y para FCC, esta solución tecnológica aportará seguridad y confort en los trabajos, mejoras muy significativas en los ratios de productividad y reducciones de costes y siniestralidad laboral. En junio de 2017, durante la celebración del congreso "Future Industry", el Centro Tecnológico de Barcelona, Eurecat, ha concedido el premio Proyecto Relevante al proyecto ARSI.

VEMTESU (Desarrollo de Plataformas Vehiculares, Modulares y Autoportantes de Tracción Eléctrica de Alta Eficiencia para Servicios Urbanos).

- El objetivo es el diseño y desarrollo de un prototipo de vehículo eléctrico-híbrido de tracción eléctrica permanente, sin transmisión mecánica, enchufable, con extensión de rango y dotado de un sistema de baterías y ultra-condensadores que trabajen conjuntamente complementándose y aumentando su eficiencia. Todo ello, con un diseño y composición estructural novedosa de carrocería auto-portante y modular con cabina baja. Mediante la consecución de este proyecto se lograrán adicionalmente los siguientes hitos técnicos y ambientales:
  - Obtener las mínimas emisiones de gases de escape y ruido.
  - Tracción eléctrica con motor de alto par y sistema de regeneración de energía.

Estudio, análisis y desarrollo de nuevas tecnologías en motorización eléctrica e híbrida para el camión de recogida de RSU(*).

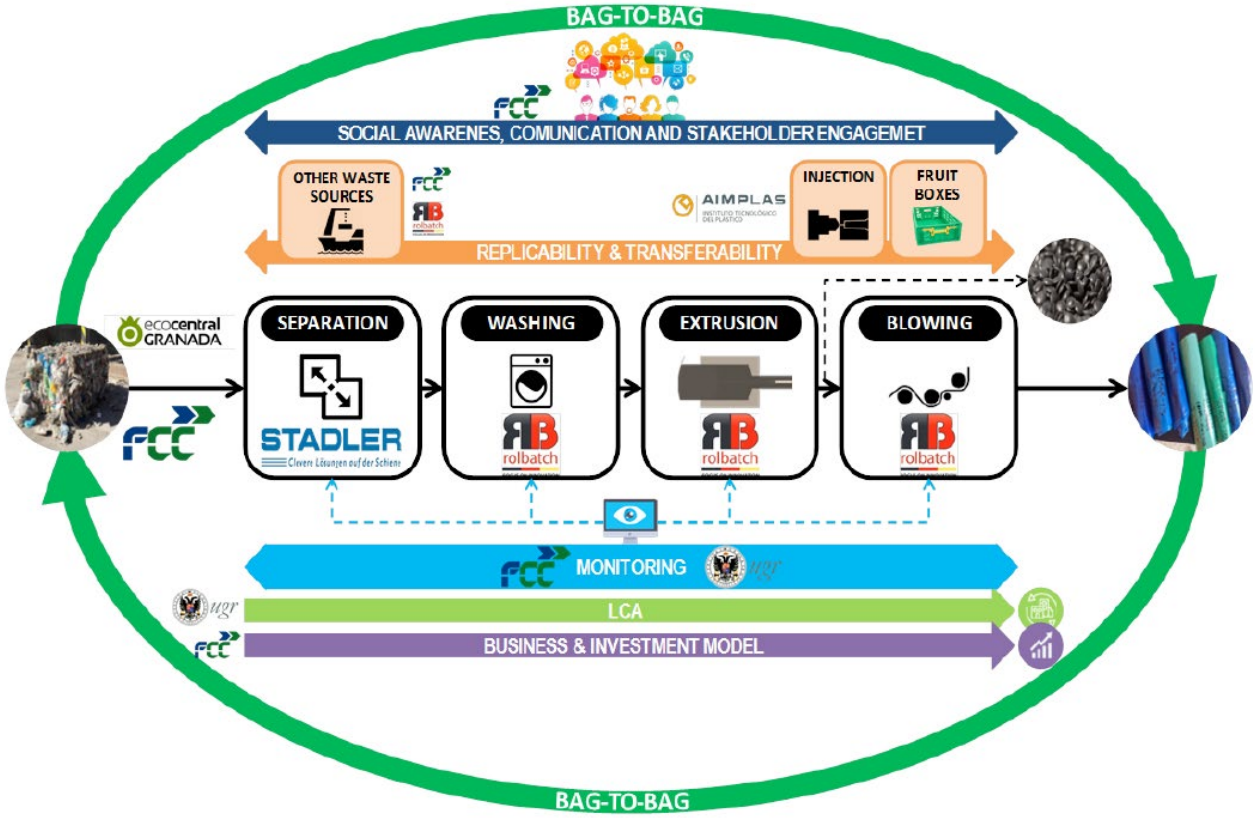
Desarrollo de camiones nacionales 100% eléctricos de limpieza para uso de servicios múltiples(*).

(*) Proyectos terminados.

Gestión y reciclaje de residuos

LIFE4FILM (LIFE17 ENV/ES/000229):

- Proyecto de la convocatoria LIFE Environment and Resource Efficiency, liderado por FCC Medio Ambiente, cuyo objetivo principal es evitar el envío a vertedero o a valorización energética del plástico film (LDPE), presente en los residuos sólidos urbanos mediante la implantación, por parte de FCC, de un proceso innovador de reciclado a escala semi-industrial mediante una línea de reciclado de 10.000 t/año de capacidad en la planta Ecocentral en Granada, que incluirá equipos de ROLBATCH y STADLER y que será operada también por FCC, con el fin de demostrar la rentabilidad y la replicabilidad a nivel europeo del proceso de reciclado. El consorcio LIFE4FILM tiene la capacidad de desarrollar una nueva tecnología integrada de reciclado de plástico film basada en la economía baja en carbono y un tratamiento de los residuos más sostenible. Este proyecto se encuentra en fase firma del Grant Agreement con la Comisión Europea.



METHAmorphosis LIFE 14/CCM/ES/000865:



Ecoparque 2 (Barcelona) – Instalaciones de tratamiento para METHAmorphosis.



Ecoparque 2 (Barcelona) – Recolector y Turismo de Gas para proyecto METHAmorphosis.

- Proyecto desarrollado por un consorcio formado por 6 entidades (Área Metropolitana de Barcelona, Aqualia –líder del proyecto-, FCC Medio Ambiente, Gas Natural, Icaen y SEAT) que está finalizando la construcción de una planta de demostración en el Ecoparque de Besós, gestionado por FCC Medio Ambiente. El proceso integra 3 tecnologías recientemente desarrolladas por Aqualia (el AnMBR, el ELAN -eliminación autótrofa de nitrógeno- y el lavado de biogás), para mejorar la eficiencia en la producción de biometano en el tratamiento de lixiviados de las instalaciones de digestión anaerobia de materia orgánica procedente de residuos urbanos. Dicho biometano será empleado como combustible en vehículos a gas natural; entre ellos, vehículos de recolección de residuos en condiciones operativas normales, que aporta FCC Medio Ambiente; y será testado para su inyección en la red de Gas Natural. La reducción de emisión de gases de efecto invernadero en el proyecto se consigue mediante dos actuaciones: por un lado, el proceso implementado en el tratamiento de lixiviados permite un ahorro energético en torno al 70% frente al proceso convencional; por el otro, el uso de biometano como combustible vehicular tiene una huella de carbono del orden del 80% menor que la que tienen los vehículos de gasoil o gasolina. METHAmorphosis representa un avance en la valorización energética de los residuos y una gran propuesta de economía circular, ya que convierte al centro de tratamiento de residuos en un productor de combustible con capacidad de alimentar a vehículos. La Comisión Europea ha puesto a METHAmorphosis como ejemplo del programa LIFE en el informe de noviembre de 2017 ***"Two years after Paris. Progress towards meeting the EU´s climate commitments".***

Recuperación de vidrio en afino (Alhendín- ECOCENTRAL Granada):

- Instalación de un sistema de separadores ópticos para la recuperación de vidrio en la línea de afino. Tras la implantación, en 7 turnos de trabajo por semana, se están recuperando 10,5t vidrio/turno para un total de 3.822 t vidrio/año, lo que supone un incremento en la recuperación respecto a entrada a planta de pretratamiento del 1,04%.

Mejoras en compostaje y disminución de olores en la planta de El Campello (Alicante):

- Aplicación de productos con cultivos de microorganismos para la mejora en la aireación y la prevención de malos olores en el proceso de compostaje.

Modificación de la caldera de biomasa para mejorar su eficiencia energética en el complejo medioambiental Serra do Barbanza:

- Modificación del sistema de control para:
  - Optimizar la combustión (sonda lambda): monitorización y control de motores de alimentación de biomasa y aire.
  - Disminuir la temperatura de los gases de salida (125ºC) de la chimenea: sonda de presión diferencial. Control de velocidad del motor de aspiración.
  - Disminuir el número de arranques de los motores enclavados en grupo: instalación de variadores de frecuencia.
  - Aumentar la transferencia de calor del agua de recirculación al evaporador: disminución de la velocidad de recirculación con variador de frecuencia.

Estas mejoras han disminuido en un 50% el promedio de arranques por día reduciendo el consumo eléctrico un 40% y el ratio de consumo por m^3 de lixiviado tratado un 35%, así como una disminución en el consumo de pellets del 24%.

Tecnologías de Información y Comunicación

Comunicación y monitorización de vehículos/ Diseño dispositivo GCD17 y puesta en explotación:

- Diseño y puesta en explotación de un dispositivo integrado de comunicaciones en los vehículos que permita su monitorización, gestión de telemetría, conexiones IoT, localización, introducción de datos, todo ello integrado con el sistema de gestión de producción.

Sistemas integración de datos de diferentes orígenes/ Integración de bases de datos externas por servicios web:

- Desarrollo de una plataforma de integración de datos que posibilite la conexión de los numerosos sistemas de información que conviven en la explotación de nuestros servicios (clientes, proveedores, administraciones, backoffice, etc.), sin necesidad de realizar modificaciones complejas en dichos sistemas.

Movilización de procesos/ Adaptación de utilidades de movilidad en APPVision:

- Gran parte de nuestra actividad se desarrolla en el espacio urbano. El desarrollo de utilidades en aplicaciones móviles para la plataforma VISION (plataforma digital de gestión integral de servicios municipales desarrollada en exclusiva por FCC) tiene como objetivo disponer de una extensión móvil de la plataforma que permita una captura pronta y eficiente de la información. Esta extensión debe ir integrando las distintas utilidades y mejoras que actualmente ofrecen los dispositivos móviles (capturas de imagen, lecturas de matrículas, lectores NFC, sistemas de localización, herramientas de dibujo, etc.).

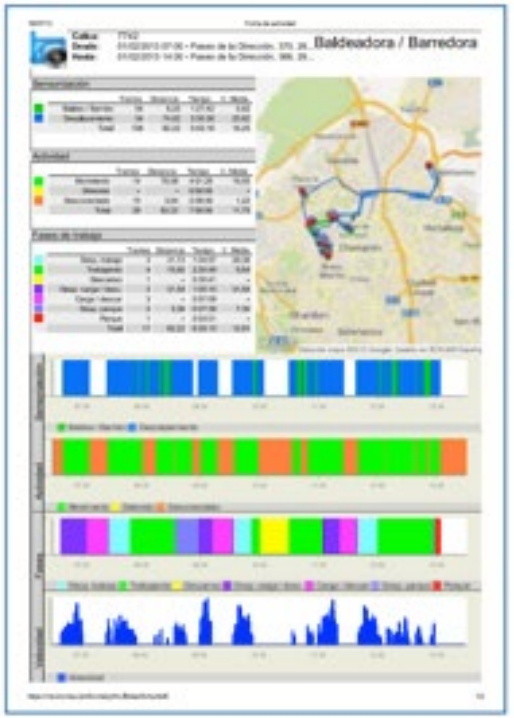
Información geográfica/ Integración y visualización de datos y cartografías:

- Dentro de la gestión de los servicios que FCC Medio Ambiente desarrolla, la localización geográfica es básica para saber dónde ocurren las incidencias de los mismos. Esta necesidad obliga a gestionar distintos tipos de mapas, fondos cartográficos, datos geolocalizados así como distintas herramientas para su visualización. Se pretende integrar el manejo de la información geográfica dentro de la plataforma de manera que el trabajo diario de nuestros servicios pueda aprovechar este tipo de información sin necesidad de realizar traspasos de datos o manejo de aplicaciones complejas.

vision
smart environmental services







Desarrollo sostenible

S.E.E.E.U.S.® System for Environmental Efficiency Evaluation of Urban Services:

- Consiste en el desarrollo propio, en entorno digital abierto, de una aplicación informática basada en TICs novedosas e integradoras de monitorización, cálculo y comunicación de información ambiental que permite:
  - Apoyar al servicio de asesoramiento ambiental basado en una metodología verificada y acoplada a las distintas fases de gestión del contrato.
  - Comunicar a nuestros grupos de interés los indicadores relevantes en términos de eficiencia energética, de ahorro de agua y de mitigación de emisiones de GEI y reducción de residuos.
  - Establecer indicadores de ayuda a la decisión (KPIs) que permite al gestor y a las entidades locales compartir y disponer de la información relevante.

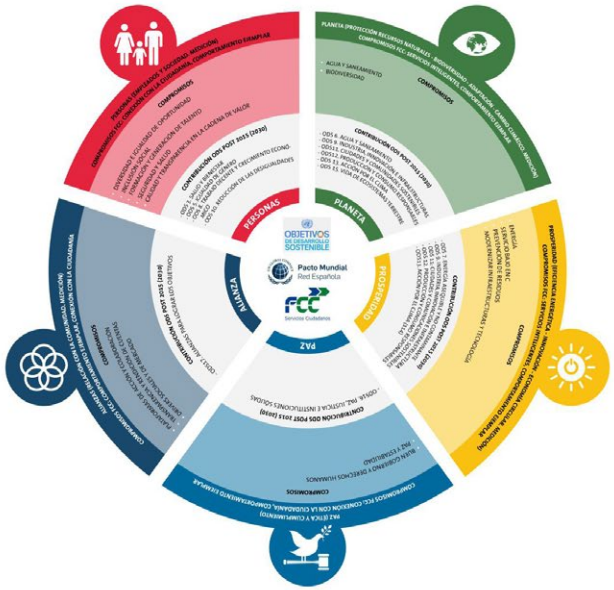
Project KET4F-Gas

- La división de Servicios Industriales, Ámbito, está desarrollando el proyecto KET4F-Gas, que está co-financiado por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional a través del programa Interreg SUDOE.
- Los gases fluorados (F-gases) son gases de efecto invernadero usados masivamente en el sector de la refrigeración que poseen un alto potencial de calentamiento global, por lo que sus emisiones deben reducirse teniendo en cuenta el acuerdo internacional firmado en Kigali en 2016. El uso de F-gases ha aumentado drásticamente en los últimos años como consecuencia de la necesidad de reemplazar los CFCs, que dañan la capa de ozono. El objetivo de este Proyecto es diseñar e implementar Tecnologías Facilitadoras Esenciales (TFEs) usando solventes alternativos diseñados de acuerdo a los principios de la química verde, benignos y más eficientes, para recuperar F-gases usados en equipos de refrigeración y aire acondicionado, evitando sus emisiones. Con este proyecto se incrementará la investigación aplicada y eco-innovación para proteger el medioambiente mediante la aplicación de TFEs permitiendo la transferencia tecnológica para la mejora de la competitividad de las empresas.

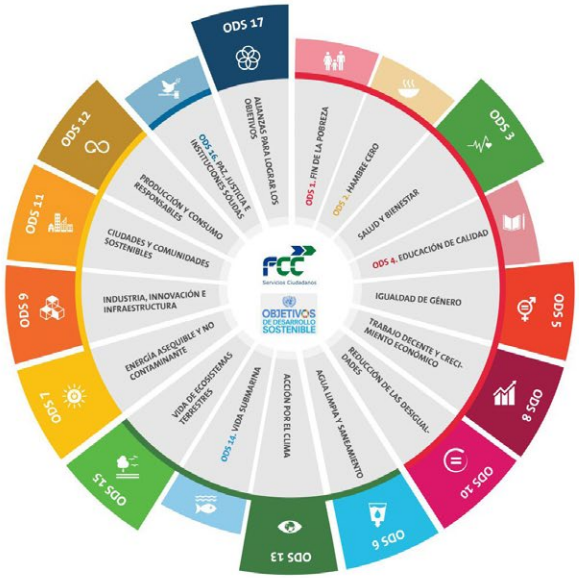
Interreg Sudoe KET4F-Gas
EUROPEAN UNION
European Regional Development Fund

MODELO DE GESTIÓN SOSTENIBLE DE LA DIVISIÓN FCC MA (2017/2020)

COMPROMISOS ALINEADOS CON LAS 5 DIMENSIONES DE LOS ODS



ODS PRIORIZADOS





Líneas de negocio 2

Análisis del sector_71
Actividades y áreas geográficas_76
Contratación_80
Excelencia en el servicio_82
Innovación y tecnología_88

Gestión del agua

En el ejercicio 2017, **Aqualia** facturó **1.026 millones de euros**, con un EBITDA de **242 millones de euros** y una cartera de negocio cercana a los **15.000 millones de euros**

Aqualia y sus filiales consolidadas constituyen el cuarto grupo privado europeo de gestión de agua por población atendida, con más de 22,5 millones de personas atendidas, según lo estimado por el ranking de la publicación "Global Water Intelligence" en noviembre de 2017. Es, también, la décima compañía privada más grande del mundo por población atendida. Aqualia es una empresa diversificada, enfocada a responder a las necesidades de los sectores privado y público en todas las etapas del ciclo del agua, proporcionando agua para usos humanos, industriales y agrícolas.

Presta servicios tanto dentro de España, a más de 850 ayuntamientos, como a mercados internacionales, con proyectos en Europa, América Latina, Oriente Medio y el Norte África. Aqualia cuenta con 7.952 empleados y presencia en 22 países. Además, sus actividades en el área de gestión y operación de infraestructuras incluyen la gestión de más de 72.000 kilómetros de redes de distribución: más de 2.700 depósitos de agua; cerca de 800 estaciones depuradoras de aguas residuales; 21 estaciones desaladoras de agua marina y salobre y más de 200 estaciones de tratamiento de agua potable.

La actividad de Aqualia se caracteriza por una previsible generación de flujos de efectivo y una gran previsibilidad de los ingresos debido a la naturaleza a largo plazo y recurrente de la mayoría de sus contratos.

Aqualia lleva a cabo iniciativas que tienen como objetivo asegurar un uso más eficiente de los recursos naturales, un uso más racional de la energía y la identificación de sus riesgos operacionales. Aqualia integra la responsabilidad social corporativa (RSE) como parte de sus operaciones diarias, en un intento de asegurar que las componentes sociales y ambientales de su gestión no queden condicionadas por sus decisiones empresariales.

En el ejercicio 2017, la compañía facturó 1.026 millones de euros, con un EBITDA de 242 millones de euros y una cartera de negocio cercana a los 15.000 millones de euros.



Análisis del sector

Mercado nacional

En 2017, ha continuado la tendencia iniciada en 2015 y 2016 de recuperación de los **volúmenes de facturación**. Se ha reducido la brecha entre zonas de costa e interior, de forma que se producen crecimientos de consumo significativos en Baleares, Canarias y zonas costeras de Andalucía, pero se recuperan del estancamiento amplias regiones del interior peninsular. En valores globales, los volúmenes facturados interanuales al cierre del tercer trimestre de 2017 crecen un 2,31% y los ingresos por conceptos propios un 2,54%, con una práctica congelación de los valores medios de las tarifas. El suministro en baja medio crece en volumen un 1,19%, en ingresos un 2,41%, y la tarifa media un 1,21%. Se ha producido un alto crecimiento de la venta de agua en alta del 8,75%, en especial a regantes en Andalucía, pero con poco efecto en los ingresos, dada sus bajas tarifas.

Las iniciativas políticas que propugnan la remunicipalización de servicios de gestión del agua, prácticamente se han concentrado en unos pocos municipios en los que vencían las concesiones vigentes. Los ayuntamientos de Tarrasa (Barcelona) y Valladolid, al vencimiento de los contratos que mantenían con empresas de la competencia, han optado por la gestión directa de los servicios. En Aqualia, aún de manera muy aislada (caso de Alcázar de San Juan, en Ciudad Real), estamos observando alguna iniciativa similar, si bien, el marco jurídico en el que se desarrollan nuestros contratos no nos conduce a percibir riesgos relevantes para nuestra actividad a corto plazo.

En cuanto a la **actividad comercial**, en el segmento de **concesiones** del ciclo integral del agua, la compañía ha resultado adjudicataria de concursos o ha prorrogado los contratos a su vencimiento (con una altísima tasa de fidelidad superior al 90%) por parte de aquellos municipios en los que opera.

Por otro lado, se ha realizado un gran esfuerzo para ampliar la presencia de Aqualia en el sector de **Operación y Mantenimiento** (O&M) de instalaciones (EDAR - depuradora, ETAP – potabilizadora, IDAM - desaladora, gestión de redes). La empresa ha centrado su actividad en clientes públicos relevantes, en solvencia y nivel técnico, que reconozca el valor añadido tecnológico y de mejoras de gestión de la compañía, y permita mantener una adecuada rentabilidad.

Desde la Administración Central y Autonómica no se están licitando proyectos relevantes de **concesión en infraestructuras hidráulicas**, debido sobre todo al proceso de consolidación fiscal y reducción de deuda que siguen aplicando estas Administraciones, lo cual incrementa el déficit en renovación y ampliación de infraestructuras.

En paralelo, Aqualia cuenta con seguir avanzando en el impulso de **nuevas actividades**, complementarias o accesorias. En este campo, en 2017, Aqualia ha crecido con la contratación de obras industriales de adecuación de instalaciones para CAPSA (en Villagarcía de Arousa y Lugo), INCARLOPSA (Corral de Almaguer, Toledo), García Baquero (Toro, Zamora), VALEO (Martos, Jaén) y COSENTINO (Almería), principalmente.

Por otro lado, en el sector de **Tecnología y Redes** la compañía se ha reforzado con la adjudicación de obras en la ETAP de Majadahonda (Canal de Isabel II en Madrid), ETAP de La Nucía (Alicante), ampliación en la EDAR de El Bobar (Almería) y un depósito de agua en Granadilla (Tenerife), entre otras.



Mercado internacional

En el ámbito internacional, Aqualia ha concentrado su actividad durante el ejercicio 2017 en Europa, Norte de África y Oriente Medio (MENA), Estados Unidos y Latinoamérica (LATAM).

Europa

En **Portugal**, durante 2017, la convocatoria de nuevos concursos para la concesión de servicios municipales ha sido prácticamente inexistente. Se han presentado oportunidades de externalización de servicios de empresas públicas con alta competitividad y bajas rentabilidades. No obstante, se prevé una reactivación del negocio concesional tras las elecciones municipales celebradas en el último trimestre del año 2017, espoleadas por el déficit presupuestario de los ayuntamientos y la necesidad de inversión en infraestructuras.

En **Italia**, el perfeccionamiento del sistema regulatorio para la determinación de las tarifas, siguiendo el principio del *full-cost recovery* está mejorando la percepción del negocio por los inversores presentes en el mercado y actuará como estímulo para nuevas oportunidades de colaboración público-privada con las Administraciones Locales y Regionales. Se vislumbran nuevas concesiones en el Norte de Italia (Piacenza y Remini) así como la concentración de la gestión del agua en torno a amplias unidades geográficas.

En **República Checa**, el marco regulatorio eliminó, en el 2017, los incentivos tarifarios que se venían aplicando a las inversiones por parte de las empresas propietarias de activos. Este componente tarifario se recupera de nuevo en el año 2018 y traerá consigo una mejora del EBITDA que será destinada al aumento de las inversiones. Se prevén concursos para contratar la gestión privada del servicio de agua y saneamiento en poblaciones importantes del Norte de Bohemia y Sur de Chequia, además de ser previsible el concurso de nuevos contratos de arrendamiento de servicios sin inclusión de inversiones por cuenta del operador. Pero, sin duda, el hecho relevante del año ha sido la recompra a Mitsui de su porcentaje de participación en SmVak y Aqualia Engineering.

En **Polonia**, se están explorando oportunidades de negocio que este año se han concretado en la precalificación para el proyecto de diseño, construcción, operación y financiación de una depuradora de aguas residuales en el municipio de Karzcew.

En **Francia**, es previsible una gran actividad en los próximos años derivada de la finalización de los contratos históricamente gestionados por las grandes compañías francesas de agua. La ruptura de la tradicional barrera de entrada a este mercado se percibe complicada, aunque los elevados precios a los que se prestan actualmente los servicios de agua por los operadores tradicionales pueden constituir un aliciente para que las Corporaciones Locales se decidan por el cambio de operador. De la misma manera, la estructura organizativa local para la gestión de los servicios públicos en aglomeraciones provoca un nuevo entorno político de transparencia y eficacia en la gestión, susceptible de atraer a nuevos operadores.



Depuradora de aguas residuales de Glina, en Bucarest (Rumanía).

En **Reino Unido**, la gestión de los servicios de agua y saneamiento recae en empresas privadas propietarias de los activos, mayoritariamente controladas por inversores financieros. La entrada en el mercado se orientará a la prestación a dichas sociedades propietarias de los activos de servicios de alto valor añadido.

En los **Balcanes**, el modelo de negocio más extendido es el contrato de obra promovido por los fondos europeos con el objetivo de cumplir la normativa europea en materia de depuración de aguas urbanas. Se empieza también a hablar de participación privada para la financiación de infraestructuras hidráulicas aunque prevemos todavía un largo camino hasta la implantación definitiva.

En **Rumanía**, Aqualia se ha adjudicado la ampliación de la depuradora de aguas residuales de Glina, en Bucarest. Además, se ha hecho una labor comercial intensa para la identificación de servicios de valor añadido para las empresas públicas del país.

LATAM

En el **continente americano**, el déficit de infraestructuras hídricas y la búsqueda de la eficiencia de las existentes potencian las posibilidades de crecimiento de Aqualia, que se han multiplicado significativamente tras la salida de FCC del capital de Proactiva, empresa participada con el operador francés Veolia.

En **México**, se está aprovechando la experiencia obtenida en los contratos BOT (Buid, Operate, Transfer) de Acueducto II y Realito para plantear proyectos similares, donde capacidades técnicas y financieras más exigentes confieren a Aqualia una posición de referencia. En el país sigue aumentando la preocupación por la eficiencia de los servicios de agua de algunos municipios, lo que, unido a las limitaciones de subsidios federales, permite que las oportunidades para participar en la gestión estén aumentando, principalmente en esquema de empresa mixta. Por último, la reciente reforma energética ha generado que la empresa nacional de petróleos busque modernizarse, y haya iniciado un interesante proceso de tercerización de sus servicios de agua en el cual Aqualia está inmersa.

En **Colombia**, se ha iniciado el desarrollo de los proyectos de la PTAR (planta de tratamiento de aguas residuales) El Salitre en Bogotá y la PTAR San Silvestre en Barrancabermeja. La empresa persigue oportunidades de negocio para la gestión de servicios integrales en importantes municipios del país bajo modelos de concesión municipal, así como para el diseño, construcción y financiación de las infraestructuras hidráulicas para la depuración de sus aguas residuales, o de nuevas fuentes de abastecimiento de agua potable en zonas con esta necesidad.

En **Perú**, el Estado está inmerso en un proceso de evaluación de la eficiencia de sus utilities para dar paso a la iniciativa privada en aquellas que presenten peores indicadores de gestión. Durante 2017 se han presentado cinco iniciativas privadas para la depuración de las aguas residuales de los municipios de Trujillo, Cajamarca, Cusco, Chincha y Cañete, pendientes de que sean declaradas de interés durante 2018. Nuevas oportunidades de negocio aparecerán promovidas por PROINVERSION, que se ocupa de estimular las inversiones en el país, así como contratos de externalización de SEDAPAL, empresa municipal del agua de la ciudad de Lima.

En **Chile**, el sector minero sigue presentando interesantes oportunidades de negocio en la producción de agua desalada para sus explotaciones. Aqualia trabaja con clientes históricos en este sector para la ampliación y rehabilitación de sus instalaciones. Se vislumbran también oportunidades de negocio ligadas a la rotación de activos de alguna de sus utilities.

En **Panamá,** el gobierno nacional está desarrollando un ambicioso proyecto de infraestructura hidráulica en el que Aqualia participa de forma activa. Prueba de ello es la reciente adjudicación del proyecto de ingeniería, construcción y operación durante 10 años de la PTAR de Arraiján, que depurará las aguas de 130.000 habitantes. Además, la compañía ha presentado una oferta de asistencia y asesoría para la gestión operativa y comercial del IDAAN, organismo nacional que se ocupa de la gestión del servicio de agua del país.

EE.UU.

Durante el año 2017, Aqualia ha reforzado su actividad de análisis comercial en **Estados Unidos**, principalmente en Florida, California y Texas. La escasez de agua, la obsolescencia de las infraestructuras hidráulicas y la escasa penetración de operadores privados en el sector se erigen como principales motores de crecimiento en estos estados. En estos momentos, Aqualia está preparando proyectos de licitación, iniciativas privadas (unsolicited proposals) y desarrollo de proyectos hidráulicos en el país.

MENA

En el **Norte de África**, la desalación del agua de mar y la depuración de aguas residuales se presentan como oportunidades de negocio en los países en los que Aqualia tiene ya implantación.



Desaladora de Mostaganem (Argelia).

En **Argelia** durante este año se ha conseguido alcanzar y firmar un importante acuerdo con el cliente de la desaladora de Mostaganem, Sonatrach, para construir una nueva obra de captación que permitirá ampliar la capacidad de producción de la planta. Igualmente, se ha conseguido firmar dos acuerdos relativos a la operación y mantenimiento de la planta de Mostaganem y de Cap Djinet que regularizan conceptos no facturados al cliente desde el inicio de la explotación y que permitirán aumentar la rentabilidad de ambos proyectos. En cuanto a nuevas oportunidades, el gobierno ha anunciado nuevos proyectos de desalación para diversas ciudades costeras del país, que se concretarán en 2018.

En **Egipto**, Aqualia ha avanzado significativamente en la ejecución del contrato de diseño, construcción y operación de la planta desaladora de El Alamein, con 150.000 m^3/día de capacidad, en condiciones que garantizan su ejecución al margen de los vaivenes económicos que está sufriendo el país. El déficit fiscal y comercial de Egipto, las altas tasas de interés y de inflación así como las limitaciones al acceso de divisa fuerte obligaron al Gobierno egipcio a adoptar severas medidas en el ámbito económico tales como la reducción del gasto público y la libre flotación de la Libra Egipcia durante 2016. En 2017 el país ha estado más estable y las condiciones del mercado han mejorado.



Sohar. Aspiracion Intermediate Pumping Station (Omán).

De este modo, el proyecto de construcción, financiación y operación de la depuradora de Abu Rawash, que fue adjudicado a un consorcio participado por Aqualia a través de su filial participada por el EBRD, se ha transformado en un proyecto EPC (Engineering, Procurement, Construction) financiado contra presupuesto estatal. Por otra parte, debido a la escasez de agua, en Egipto es previsible que el Ministerio de Defensa licite nuevas desaladoras de gran tamaño para el abastecimiento de la población en el área del Mediterráneo y el Mar Rojo. Además, la ampliación del Canal de Suez y la creación de nuevas zonas industriales y mineras hace pensar que la demanda de agua para el desarrollo de las mismas seguirá aumentando.

En **Túnez,** este año se ha completado prácticamente la ejecución del proyecto de Djerba que, con una capacidad de 50.000 m^3/día, asegura el abastecimiento a la población y el desarrollo turístico de la isla.

En **Oriente Medio**, donde se están produciendo crecimientos de población de hasta el 8% anual en algunas regiones, la fuerte reducción de ingresos por el petróleo está obligando a los países del Golfo a retirar subsidios y utilizar la iniciativa privada para desarrollar sus proyectos de infraestructuras hidráulicas.

En **Arabia Saudí**, el gobierno ha encomendado a la WEC (Water & Electricity Company) la ejecución de un ambicioso plan de infraestructuras hidráulicas que incluyen tanto la producción de agua desalada para el abastecimiento de la población como la depuración de aguas residuales. La NWC (National Water Company), encargada de la distribución de agua potable a las ciudades importantes, culminará alguno de los proyectos de concesión que viene diseñando desde hace algunos años. Cabe destacar la renovación del contrato de operación y mantenimiento de las plantas de Haddah y Arana, de 250.000 m^3/día cada una, y la ampliación de la capacidad de depuración de la planta de Arana conseguido a final del año 2017.

Omán también seguirá desarrollando su plan de desalación mediante iniciativas público-privadas. En 2017, Aqualia ha entrado en el país con la consecución del contrato de gestión del ciclo integral del agua de la zona portuaria de Sohar, de 20 años de duración, en asociación con la empresa pública omaní concesionaria Majis.

En **Emiratos Árabes Unidos,** se esperan licitaciones de contratos de operación y mantenimiento, así como de construcción de plantas desaladoras y, muy particularmente, el contrato bajo la modalidad de BOT de la desaladora de Umm al Quwain.

En **Qatar,** si bien el bloqueo político y comercial por Arabia Saudí y Emiratos ha ocasionado una ralentización de los proyectos de inversión, se prevé para 2018 el inicio de las operaciones de la depuradora de aguas residuales de Al Dhakhira, con capacidad de 55.000 m^3/d, donde Aqualia ganó el contrato de operación y mantenimiento durante los próximos 10 años.

Actividades y áreas geográficas



EDAR de Opava (República Checa).

Actividades

Aqualia se dedica a varias actividades empresariales en relación con la gestión privada del agua, incluyendo las actividades reguladas y no reguladas:

Actividades Reguladas

Las actividades de gestión de aguas reguladas de Aqualia se rigen por acuerdos que implican que la empresa preste sus servicios en el marco de contratos concesionales o utilizando infraestructuras propiedad de la compañía, caso de la República Checa. Estos contratos de concesión son a largo plazo, y permiten a Aqualia recuperar las inversiones iniciales que son comprometidas contractualmente.

Aqualia factura y cobra, en general, directamente al cliente final de las Actividades de Gestión de Aguas Reguladas, cubriendo así todo el ciclo del servicio Las tarifas que percibe se ajustan periódicamente sobre la base de la evolución de los costes asociados a la prestación de sus servicios, utilizando diferentes mecanismos de fijación de tarifas, como fórmulas polinómicas, informes económicos e IPC, de acuerdo con los criterios económicos y financieros contractuales.

Los contratos para actividades reguladas de gestión del agua pueden tener plazos de hasta 25 años. Aqualia tiene un alto grado de éxito en la renovación de su cartera de contratos. En 2016, la tasa de renovación de los contratos con vencimiento en ese ejercicio fue superior al 90%. La insolvencia estructural es baja (0,66%, en promedio), con cobro directo del usuario final.

Concesiones municipales de agua

Las concesiones municipales de agua de Aqualia implican que un municipio concede a la empresa la responsabilidad no sólo de la operación y del mantenimiento de los recursos del agua sino también para financiar y gestionar toda la inversión requerida.

Las concesiones municipales de agua se caracterizan generalmente por la existencia de fuertes barreras de entrada y grandes inversiones iniciales. Si bien las concesiones municipales de agua que son concesiones completas suelen tener una larga duración de operación, las concesiones municipales de agua también incluyen activos que son propiedad total de Aqualia, como SmVaK en la República Checa, que no tienen fecha de vencimiento y se caracterizan por un alto grado de regulación legal.



Concesiones BOT

Las Concesiones BOT de Aqualia implican la ejecución de proyectos "build-operate-transfer", mediante los cuales la entidad pública concede a Aqualia el derecho de desarrollar y operar una concesión o instalación de obras públicas a largo plazo por un período determinado.

Estas concesiones se caracterizan generalmente por la existencia de fuertes barreras de entrada y grandes inversiones iniciales con estructuras de financiación específicas de proyectos. También se caracterizan generalmente por una larga duración de la operación y un grado medio o alto de supervisión legal o reglamentaria.

Actividades no reguladas

Las actividades no reguladas de Aqualia incluyen tanto contratos EPC como Operación y Mantenimiento (O&M) en relación con los siguientes tipos:

- **Actividades de desalinización**, incluyendo el desarrollo, operación y mantenimiento de plantas de tratamiento de agua salada y agua salobre.
- **Actividades de aguas residuales**, incluyendo el desarrollo, operación y mantenimiento de plantas de tratamiento de aguas residuales y sistemas para tratamiento de efluentes municipales e industriales.
- **Actividades de agua para la industria**, incluida la aplicación de soluciones integradas para el agua de proceso y de vertido.
- **Actividades de agua potable**, incluidos los diferentes tratamientos del agua para su potabilización.
- **Actividades de reutilización**, incluyendo el desarrollo de plantas de tratamiento terciario para fines municipales e industriales.
- **Actividades de agua y alcantarillado**, incluyendo la limpieza y mantenimiento de redes de agua y alcantarillado.

Actividades EPC

Muchos de los proyectos EPC desarrollados por Aqualia están relacionados con los contratos de O&M y los compromisos de inversión relacionados con las actividades de gestión regulada del agua.

En relación con los contratos EPC, Aqualia participa principalmente en las fases de ingeniería y compras de equipos especializados, mientras que las actividades de construcción se asignan normalmente a socios especializados en la construcción de obra civil.

Actividades de Operación y Mantenimiento (O&M)

Las actividades de O&M de Aqualia implican la ejecución de proyectos, por medio de los cuales la entidad contratante concede a Aqualia el derecho de prestar servicios de operación o mantenimiento en relación con un activo o infraestructura de agua existente.

En virtud de los acuerdos que regulan estas actividades de O&M, Aqualia presta servicios para el funcionamiento y mantenimiento de diversos activos vinculados al ciclo del agua, como plantas de agua potable, plantas de tratamiento, redes de distribución, redes de tratamiento, estaciones de bombeo, instalaciones deportivas y redes de riego. Se trata de contratos a corto plazo que no requieren inversiones iniciales. Las actividades de O&M generalmente se caracterizan por implicar escasas barreras de entrada y bajos niveles de inversión.

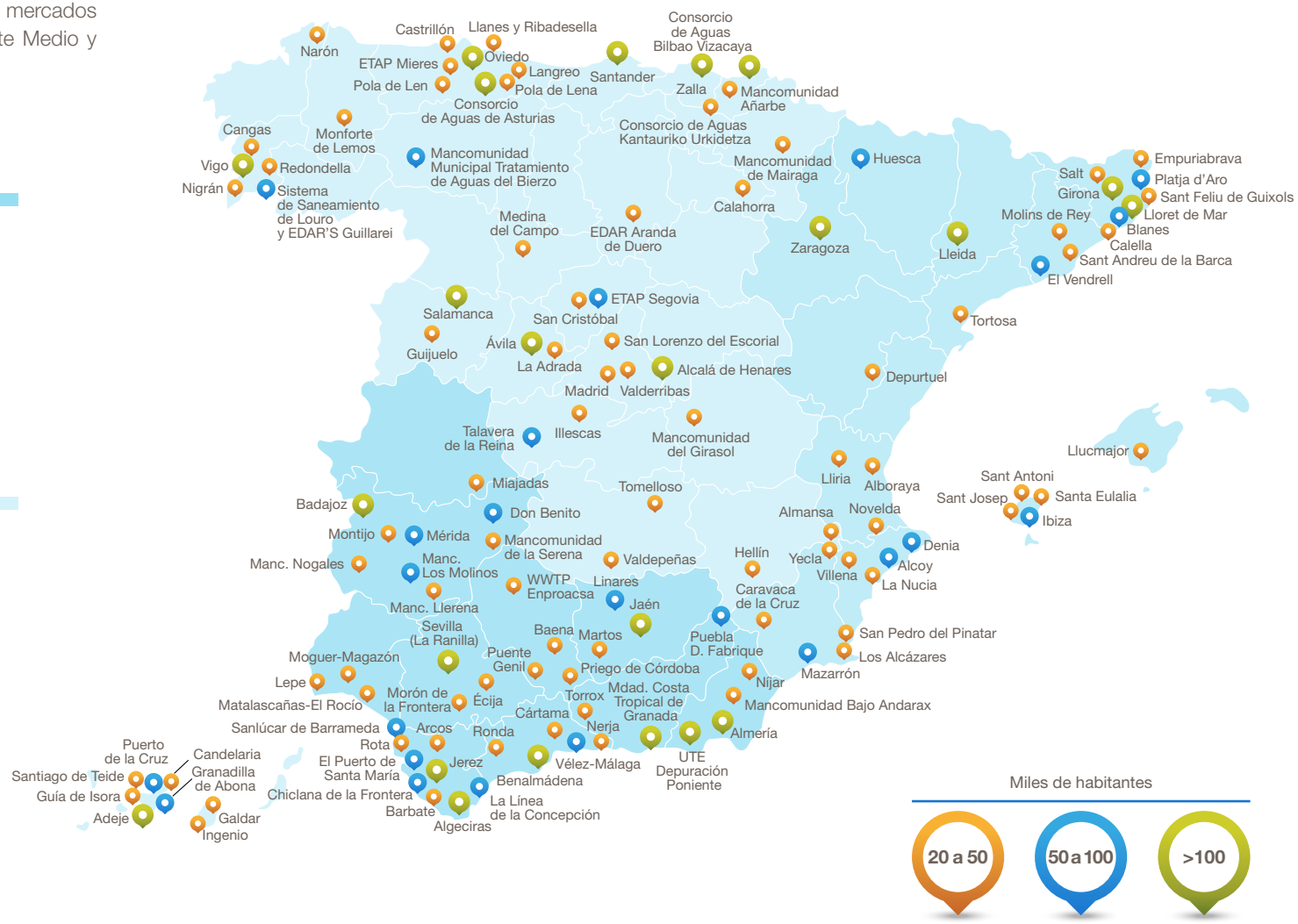
Áreas geográficas

Aqualia ofrece servicios tanto en España como en mercados internacionales en Europa, América Latina y Oriente Medio y Norte de África.

España

En 2017, el **77,1% de los ingresos** de Aqualia se generó **en España**.

El 85% de los ingresos en España **proceden de las actividades de gestión de agua regulada; El 15% de las no reguladas**.



Mercado Internacional

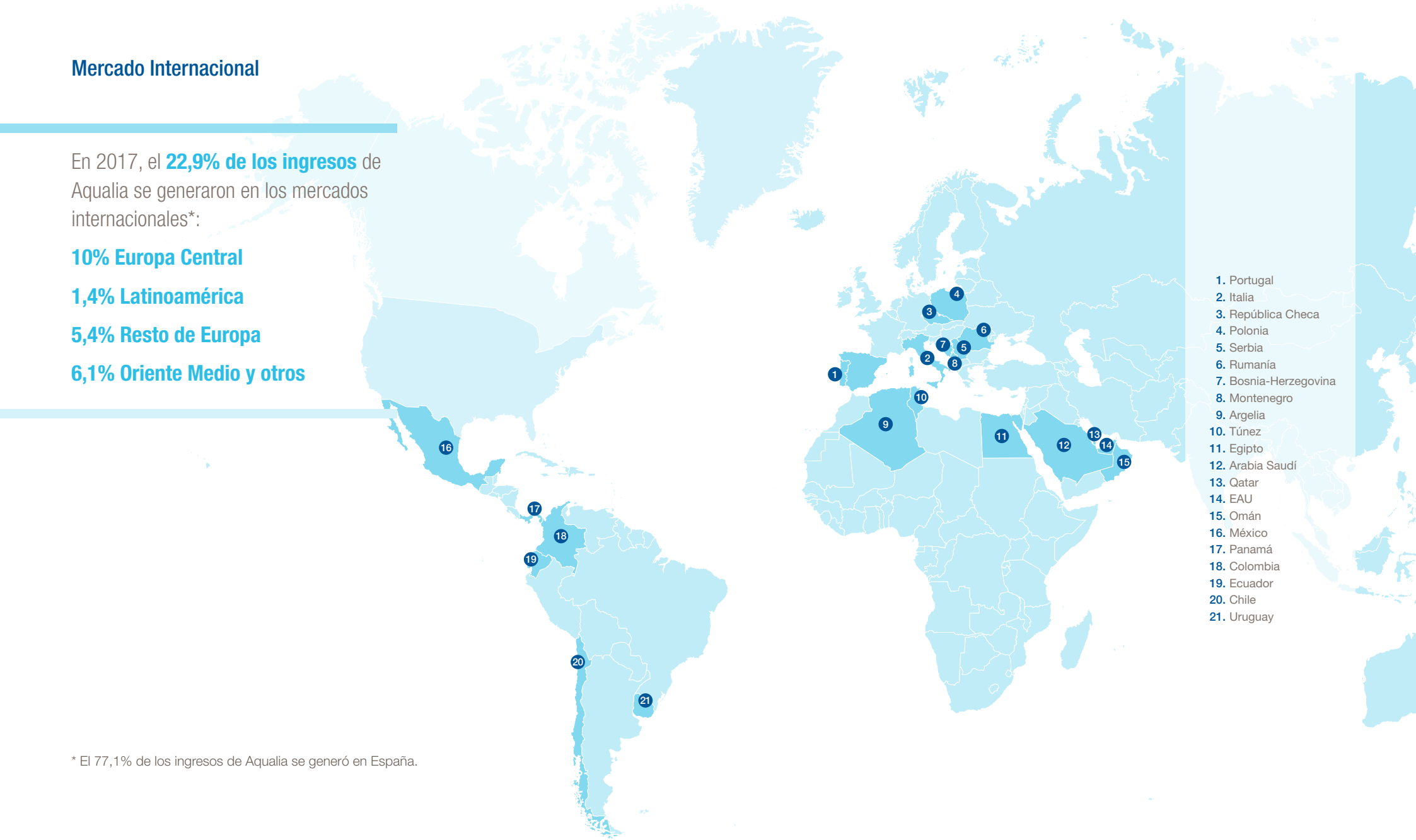
En 2017, el **22,9% de los ingresos** de Aqualia se generaron en los mercados internacionales*:

10% Europa Central

1,4% Latinoamérica

5,4% Resto de Europa

6,1% Oriente Medio y otros



* El 77,1% de los ingresos de Aqualia se generó en España.

Contratación

Mercado nacional

En el mercado nacional, las licitaciones para contratar la gestión de servicios han sido numerosas, dado que los plazos de los contratos (entre 2 y 4 años) obligan a su convocatoria periódica. En concesiones, en cambio, no se han convocado muchas licitaciones, por una parte, por no vencer los contratos actuales que son de larga duración y, por otra parte, por la presencia en los ayuntamientos de grupos contrarios a los sistemas de participación público-privada.

Contrataciones

- **Mogán (Las Palmas):** servicio de gestión integral del servicio de agua de Taurito, adjudicado por Aguas de Tirajana, por un periodo de 15 años con una contratación de 17,5 millones de euros.
- **Burgos:** servicio de explotación y mantenimiento de la EDAR y servicio de limpieza de la red de alcantarillado de la ciudad, adjudicados por el ayuntamiento, por un periodo de 4 años con una contratación conjunta de 10,4 millones de euros.
- **Madrid:** servicio de actuaciones urgentes de renovación y reparación de las redes de abastecimiento y de agua regenerada del Canal de Isabel II Gestión (Lote 9 Red Culebro), por un periodo de 2 años con una contratación de 6,2 millones de euros. Adicionalmente, servicio de explotación y mantenimiento de las redes de saneamiento periféricas en la zona de Culebro, por un periodo de 1 año.
- **Castillo de Bayuela (Toledo):** concesión para la gestión integral del servicio explotación, mantenimiento y conservación de la depuradora de aguas residuales, por un periodo de 15 años con una contratación de 1,2 millones de euros.
- **Valle de Zalabí (Granada):** gestión del servicio integral de agua, adjudicado por el ayuntamiento de Valle de Zalabí por un periodo de 10 años.
- **Luarca (Asturias):** gestión de la estación depuradora de aguas residuales de CADASA por un periodo de 4 años.
- **Huelva:** lectura de contadores para GIAHSA por un periodo de 4 años.

Renovaciones, ampliaciones y prórrogas

- **Mancomunidad del Río Algodor (Toledo):** gestión del servicio de agua a los municipios de la Mancomunidad por un periodo de 20 años con una contratación de 67,3 millones de euros.
- **San Pedro Pinatar (Murcia):** gestión del servicio de abastecimiento de agua, saneamiento y depuración por un periodo de 15 años, por un importe de 60,0 millones de euros, adjudicado por el ayuntamiento.
- **Louro (Pontevedra):** concesión de la gestión integral del agua en el ámbito del Consorcio del Louro, adjudicado el Consorcio, por un periodo de 3 años con una contratación de 8,3 millones de euros, adjudicado a una UTE en la que Aqualia participa con el 70%.
- **Culebro (Madrid):** servicio de explotación y mantenimiento de las redes de saneamiento periféricas gestionadas por el Canal de Isabel II Gestión en la zona de Culebro, por un periodo de 1 año y una contratación de 5,8 millones de euros.
- **Cabeza de Horno (Salamanca):** servicios de abastecimiento de agua potable en alta a la Mancomunidad de municipios de Cabeza de Horno, por un periodo de 10 años y con una contratación de 5,8 millones de euros.
- **La Guardia (Toledo):** gestión del servicio municipal de abastecimiento de agua por un periodo de 20 años con una contratación de 5,6 millones de euros.
- **Villanueva de Alcardete (Toledo):** concesión del servicio municipal de abastecimiento de agua y alcantarillado por un periodo de 20 años y con una contratación de 4,8 millones de euros.
- **Sant Antoni de Portmany (Islas Baleares):** gestión del servicio municipal de abastecimiento de agua y alcantarillado por un periodo de 1 año con una contratación de 3,9 millones de euros.



Aqualia ha sido elegida para gestionar la nueva depuradora de Burgos, que dará servicio a más de 1.000.000 de habitantes equivalentes.

- **Puerto de Santa María (Cádiz):** servicio de mantenimiento y conservación de la EDAR y alcantarillado de la ciudad, por un periodo de 1 año con una contratación de 3,5 millones de euros.
- **Oviedo (Asturias):** servicio de mantenimiento y conservación de la EDAR de Malpica y otras 29 estaciones de depuración de agua residual en Oviedo, por un periodo de 30 años con una contratación de 3,5 millones de euros.
- **Santa Eulària des Riu (Islas Baleares):** gestión del servicio municipal de abastecimiento de agua y alcantarillado por un periodo de 1 año con una contratación de 3,2 millones de euros.
- **Güimar (Santa Cruz de Tenerife):** gestión del servicio municipal de abastecimiento de agua y saneamiento por un periodo de 1 año con una contratación de 2,2 millones de euros.
- **Quintanar del Rey (Cuenca):** gestión del servicio municipal de abastecimiento de agua por un periodo de 10 años y con una contratación de 2,9 millones de euros.
- **Villaviciosa (Asturias), Oleiros (A Coruña) y Redondela (Pontevedra):** mantenimiento de las instalaciones deportivas de los tres municipios, por plazos de 1 a 3 años.
- **Bilbao (Vizcaya):** mantenimiento de redes de abastecimiento, lote A, para Udal Sareak (Consorcio de Aguas de Bilbao – Vizcaya) por un periodo de 2 años.
- **Huesca:** gestión de la estación depuradora de aguas residuales de Huesca, adjudicada por el Instituto Aragonés del Agua, por un periodo de 3 años.

Mercado internacional

En el mercado internacional, Aqualia ha mantenido una importante actividad en licitaciones en distintas áreas, destacando:

- **Glina, Bucarest (Rumanía):** adjudicación en una UTE, en la que Aqualia participa con el 60%, del contrato para el diseño y construcción de la EDAR de Glina por un importe de 110 millones de euros.
- **Toulouse (Francia):** la empresa consigue las precalificaciones para participar en los concursos para contratar la gestión de agua y del saneamiento de Toulouse.
- **Karczew (Polonia):** la compañía ha sido precalificada para participar en el concurso para contratar la concesión del saneamiento de la ciudad de Karczew.
- **Abu Rawash (Egipto):** diseño, construcción y 3 años de operación de la depuradora de aguas residuales de Abu Rawash, adjudicado por CAPPW y el Ministerio de la Vivienda a un consorcio en el que Aqualia participa en un 50% y que supone una contratación de 280,9 millones de euros.
- **Majis (Omán):** Aqualia es seleccionada para formar parte como socio privado de la empresa mixta para la operación y mantenimiento de las instalaciones de la Zona portuaria de Majis, por un periodo de 20 años y un importe de 78,9 millones de euros.
- **Riad (Arabia Saudí):** reubicación definitiva de los servicios de abastecimiento, saneamiento y drenaje afectados por las obras de la línea 5 del metro de la ciudad, que ha supuesto una contratación de 23 millones de euros.



Luis de Lope (izqda), director internacional de Aqualia; Nabil Abdullah Humaid Al Ghassani, Chairman's Independent de Majis; y Ahmed Al-Mazrouy, CEO de Majis; rubricando el acuerdo para la gestión del Puerto de Sohar (Omán).

- **Azzira (Arabia Saudí):** operación y mantenimiento del sistema de transferencia de agua de proceso para poblaciones y plantas eléctricas de Azziya, Al Ammaria y Het, adjudicado por la NWC a un consorcio en el que Aqualia tiene un 51%, por un periodo de 3 años y un importe de 4,3 millones de euros.
- **Arraiján (Panamá):** contrato para el proyecto, construcción, operación y mantenimiento de la planta de depuración de aguas residuales de Arraiján Este, del sistema troncal y sus interconexiones y de la operación de las redes de alcantarillado de Burunga y Arraiján Cabecera, por un plazo de 12 años y con una contratación de 84,6 millones de euros.

Excelencia en el servicio

Atención al cliente

Para Aqualia es clave extender el compromiso de la empresa con la sociedad, buscando el objetivo de excelencia en el servicio al cliente. La empresa persigue diferenciarse en el mercado mediante el desarrollo de servicios adaptados a las necesidades de sus usuarios. Durante 2017 ha seguido avanzando en una orientación estratégica hacia el cliente final, con una especial atención a la calidad de nuestros canales de interacción con el mismo.



En este sentido, el departamento de gestión de clientes ha implementado la herramienta de gestión “Balanced Scorecard”, que permite enlazar estrategias y objetivos clave con desempeño y resultados.

Aqualia ha continuado la campaña iniciada en el año 2016 para promocionar el uso de la factura electrónica y sustituir, progresivamente, el mayor número posible de facturas en papel. Esta acción ha permitido incrementar en 2017 en 45,8% el número de facturas electrónicas emitidas, contribuyendo en la lucha por preservar el medio ambiente, alcanzando 316.937 clientes que optan por recibir su factura en formato digital frente al tradicional en papel.

La gestión eficiente de un recurso tan valioso como el agua debe incluir acciones que tengan como objetivo el control de la demanda. En este sentido, además de la renovación continua de las redes, se diseñan planes para la detección de usos fraudulentos del agua potable. Durante el año 2017 se detectaron 8.223 fraudes por un importe de 3,2 millones de euros. Además, y como complemento a estas acciones, se han renovado 262.580 contadores en distintos contratos.

Aqualia sigue avanzando en el camino iniciado en el año 2016 para ofrecer a todos sus clientes una experiencia *omnicanal* en sus relaciones con la compañía:

Integración de canales: se han integrado los canales oficina presencial, oficina online, atención telefónica y dispositivo móvil de manera que todos ellos se interrelacionen en tiempo real. Así, cualquier cliente que haya iniciado una comunicación por cualquiera de estos canales puede, si lo desea, continuarla por otra, sin que se modifique su experiencia como cliente de la empresa.

- **Servicio de atención telefónico (Centro de Atención al Cliente, *Aqualia Contact*):** posibilita a los usuarios realizar todas las gestiones particulares sin necesidad de desplazarse a las oficinas presenciales, además de contribuir a reducir al máximo el tiempo de resolución de averías en las redes de distribución. El reducido tiempo de espera del cliente para comunicar una avería (servicio 24 x 7 x 365) permite poner en marcha un protocolo de actuación ágil y eficaz para la resolución de cualquier tipo de incidencia en la red, lo que redunda en una mejora de los rendimientos de distribución del agua. Este servicio de atención al cliente, disponible en seis idiomas (castellano, gallego, catalán, inglés, alemán y francés), ha recibido 769.227 llamadas durante el año. Para medir su nivel de satisfacción se han realizado encuestas a 99.068 clientes, usuarios de Aqualia Contact, de los cuales han calificado la atención como excelente 73.909, 14.113 como muy buena, y 6.811 como buena, llegando a alcanzar un índice de satisfacción positiva del 95,73%
- **Página web corporativa *www.aqualia.com*:** disponible en seis idiomas, que ofrece una información global de la empresa. Además, la web dispone de enlaces con diferentes site locales, de diferentes servicios municipales de agua prestados por Aqualia, y donde se ofrece una información más local y personalizada sobre la presencia de la empresa en el municipio en cuestión. A través de las páginas web de Aqualia, tanto la corporativa como las locales, se facilita el acceso a la oficina virtual ***aqualiaOnline***, donde el cliente puede realizar cualquier gestión relacionada con el servicio del mismo modo que lo podría hacer presencialmente o por teléfono.
- ***Smart aqua*:** una aplicación para dispositivos móviles que permite realizar todas las gestiones relacionadas con los servicios proporcionados por Aqualia en el momento que el cliente desee, proporcionándole una visión global de sus interrelaciones con la compañía.



Aqualia ha puesto en marcha Smart Aqua, una aplicación que permite realizar todas las gestiones relacionadas con los servicios proporcionados por la compañía de forma cómoda y sencilla.

Los canales aqualiaContact y aqualiaOnline se encuentran desde el año 2011 certificados en la Norma UNE- ISO 27001, "Sistemas de Gestión de Seguridad de la Información", cumpliendo con los objetivos de seguridad fijados por la ley y asegurando el compromiso de la seguridad de los datos de nuestros clientes, así como la integridad, disponibilidad y confidencialidad. A esta certificación se incorporó durante 2017 el nuevo canal *Smart aqua*.

La eficiencia de todos los canales de relación con el cliente permite tener un índice de reclamaciones muy reducido. A diciembre de 2017, del 0.40% con un tiempo medio de respuesta a las reclamaciones de 11 días. También destaca el tiempo medio de instalación del contador (desde la solicitud de alta), establecido en seis días.

Gestión sostenible

Uno de los objetivos prioritarios de Aqualia es apoyar la estrategia de la empresa en cuanto al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de Naciones Unidas, incidiendo en aquellos que afectan al sector del agua y a sus Grupos de Interés:

- Nº 3. Promover el bienestar general.
- Nº 6. Agua y Saneamiento sostenible.
- Nº 8. Promover el crecimiento económico sostenido.
- Nº 9. Construir infraestructuras resilientes.
- Nº 11. Lograr ciudades sostenibles.
- Nº 12. Garantizar producción y consumos sostenibles.
- Nº 13. Adoptar medidas urgentes de lucha contra el cambio climático.
- Nº 14. Conservar los recursos marinos de forma sostenible.
- Nº 15. Luchar contra la desertificación y proteger la biodiversidad.

Asimismo, la empresa continúa con la estrategia de creación de valor compartido, dando respuesta a las expectativas de sus Grupos de Interés y profundizando en las herramientas que permitan conocer y medir los impactos sociales y medioambientales, como apoyo a creación de valor económico y al aumento de competitividad de la empresa (cálculo de huellas sociales y medioambientales). Para ello, en 2017 se ha trabajado en los siguientes aspectos:

- **Adaptación del Sistema de Gestión** a la estructura de las nuevas versiones de las Normas ISO 9001 e ISO 14001, publicadas en 2015, para la Actividad Internacional. Se han incorporado y adaptado en el Sistema de Gestión los conceptos: liderazgo, contexto, grupos de interés, riesgos, ciclo de vida, biodiversidad y cambio climático.
- Desarrollo de una metodología para la **Gestión de los Activos** que la compañía gestiona en sus contratos concesionales y de mantenimiento.
- **Aumento de la eficiencia en el proceso de Auditorías** Internas y Externas, mediante la integración de las auditorías de los Sistemas de Gestión de Calidad, Ambiental y Energética.
- **Aumento de la universalidad de certificados de gestión**, mediante la inclusión de la actividad desarrollada por los Servicios Centrales de Internacional y de las Regiones Europa, MENA, LATAM, USA, Caribe y Brasil en el Certificado general de Aqualia, S.A. para las Normas ISO 9001 (Gestión de Calidad) e ISO 14001 (Gestión Ambiental).
- **Exportación de la sistemática de trabajo** de Aqualia a otros entornos geográficos, mediante la exposición del Sistema de Gestión de Innovación, certificado por AENOR, a la entidad de acreditación china (CNCA).
- Aumento del alcance de la estrategia de **Gestión Energética y Cambio Climático**.
  - Cálculo y verificación de la huella de carbono de toda la actividad de Aqualia en España y Portugal.
  - Inscripción en el Registro de Huella de Carbono de la OECC (Oficina Española del Cambio Climático) del MAPAMA (Ministerio de Agricultura y Pesca, Alimentación y Medio Ambiente) para toda la Actividad de España de Aqualia.
  - Plan de Reducción de la Huella de Carbono para la Actividad de Aqualia (2017 – 2019).
  - Participación en un Proyecto CLIMA de la OECC del MAPAMA, para la utilización de combustibles alternativos, propios de la actividad de la compañía, en los automóviles.
  - Culminación del proyecto de Implantación del Sistema de Gestión Energético en toda la actividad de España, en cumplimiento del RD 56/2016.
- Desarrollo del proyecto de **Continuidad de Negocio**, mediante la adaptación del Mapa de Riesgos operativo al general del grupo FCC, incluyendo aspectos de Infraestructuras Críticas y Plan de Respuesta a Crisis.
- Adaptación de los procedimientos generales del Sistema de Gestión al modelo de **Compliance** del Grupo FCC, mediante la delimitación de responsabilidades y elaboración de registros de cumplimiento legal y contractual.



- Participación en los **Comités de Normalización** de Modelo de Excelencia en Servicios, CEN/PC 420, y AEN/CTN 309 de Normas Horizontales de Servicios (AENOR) y en el **Comité de Experiencia de Cliente** de la AEC.
- Integración en la Comisión de Economía Circular de la Cámara de Comercio de España.

Como complemento a todo lo anterior, se ha mantenido la estrategia con los Grupos de Interés de la compañía, consistente en incorporar en el Sistema de Gestión el tratamiento de los Grupos de Interés de Aqualia, como requerimiento de las nuevas Normas y como apoyo a otros departamentos de la empresa en su trabajo cotidiano (Clientes, RSC, Comunicación, RR.HH.,…). En esta línea, se ha certificado a la empresa como Empresa Familiarmente Responsable (efr), poniendo a los empleados en el núcleo central del tratamiento de las partes interesadas de la organización: empleados, accionistas, clientes, ONGs, Universidades, centros de Investigación, entidades Certificadoras y Acreditadoras, Administración Pública, asociaciones y otros.

Gestión energética

Durante el ejercicio 2017, Aqualia ha continuado abordando la Gestión Energética desde las tres visiones que, al confluir en resultados concretos, garantizan la solidez y sostenibilidad de las actuaciones realizadas:

- El respeto y la protección medioambiental.
- La eficiencia en la gestión de los recursos energéticos.
- La eficiencia económica en la aplicación de la energía.

Desde el punto de vista medioambiental, las actuaciones realizadas por Aqualia han ido encaminadas al cumplimiento de los compromisos de reducción de la Huella de Carbono, de acuerdo con los compromisos asumidos tras la inscripción en agosto de 2016 en el Registro de Huella de Carbono del MAPAMA.

De las auditorías energéticas realizadas durante este ejercicio sobre diferentes contratos gestionados por Aqualia, cuyo cómputo global de consumo supone un 85% del total de la empresa (lo que nos ha permitido certificar toda la organización en la Norma ISO 50001 como respuesta a la entrada en vigor en febrero del RD 56/2016 sobre Eficiencia Energética), se desprende que, para un primer objetivo de aumento de la eficiencia energética, es necesario realizar un conjunto de inversiones que superan los 4,5 millones de euros para un ahorro energético estimado en torno al 6%.

El periodo de recuperación medio estimado para este tipo de inversiones está en torno a los cinco años, por lo que se hace necesaria la identificación de fuentes de financiación externa específicamente diseñadas para este tipo de actuaciones. En este sentido, se ha puesto en marcha un Plan para la Selección de Proyectos de Eficiencia Energética susceptibles de recibir algún tipo de financiación pública, facilitando a la línea de producción de la empresa y a los clientes de Aqualia una línea de consultoría, tanto para la preparación del expediente de subvención como para su presentación, gestión y seguimiento, ante los organismos públicos, de carácter nacional o autonómico.



Aqualia cuenta, sólo en España, con más de 2.850 puntos de suministro eléctrico (CUPS), con un consumo anual superior a los 478 GWH. Teniendo en cuenta el alto coste económico de la energía eléctrica y su creciente complejidad tarifaria, es necesario arbitrar herramientas, más allá de la formación a los usuarios, que permitan su gestión y control.

En este sentido, durante 2017 se ha puesto en marcha una nueva aplicación informática diseñada conjuntamente con un socio tecnológico para el control de facturación eléctrica, que, entre otros aplicativos, permite de forma centralizada a los distintos niveles de la organización el ajuste en la contratación de potencias, un control de consumo de energía reactiva y un análisis de ofertas, además de la comprobación automática del ajuste de las facturas eléctricas, emitidas por la comercializadora, en relación a lo contratado.

Igualmente, se están poniendo en marcha distintas herramientas (Empresa Creara y MC2) que permiten el seguimiento estadístico de los periodos de operación, teniendo en cuenta el horario, lo que le permitirá al usuario (responsable del contrato) el ajuste de sus necesidades de producción a los periodos más económicos del coste energético, además de la supervisión continuada de la potencia demandada en relación a la contratada y los consumos no deseados de energía reactiva.

Proyectos de mejora en la gestión técnica

Durante 2017, se han venido desarrollando diversos proyectos para la optimización de la gestión técnica de la empresa. Los más relevantes, en cuanto a su impacto en la organización, son los siguientes:

1. Reorganización de la red de laboratorios

El proyecto se inició en 2016, teniendo como objetivos, por un lado la optimización de los recursos de la empresa para la realización de los análisis de agua de consumo exigidos por la reglamentación sanitaria y, por otro, la adaptación a la nueva Directiva Europea para la realización de dichos análisis, cuya transposición al ordenamiento español se prevé para 2018.

Dicha directiva exige que los análisis realizados bajo la norma UNE EN 17025 y auditados por una Entidad Nacional autorizada. En la actualidad, en España, de los 27 laboratorios que componen la red de Aqualia, solo cinco de ellos están acreditados bajo esta norma. Los otros 22 trabajan bajo el sistema de Gestión de Calidad UNE EN 9001 y de Gestión Medioambiental UNE EN 14001.

En República Checa, se cuenta con otros dos laboratorios acreditados y en Italia se comenzará el proceso de acreditación del laboratorio en 2018.

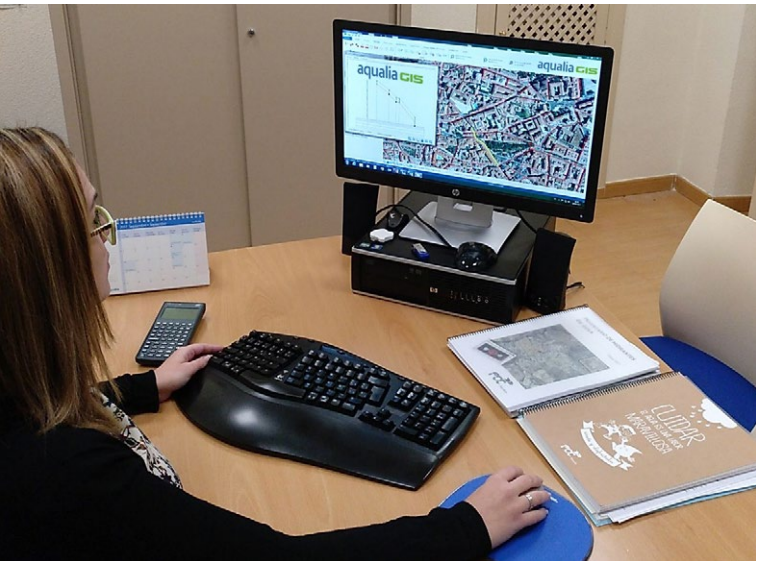
La realización de análisis bajo la Norma UNE EN 17025 es administrativamente mucho más compleja y requiere un nivel de precisión más estricto, lo que supondría un coste excesivo para abordar dicha transformación en todos los laboratorios existentes. Por otro lado, se trata de aprovechar sinergias y optimizar los costes actuales de análisis del agua.

De este modo, en España se pasará de una red de 27 laboratorios, a otra, más concentrada, de 7 laboratorios acreditados y 2 certificados, con una capacidad de producción sensiblemente superior a la actual y un mayor alcance de acreditación, por lo que se podrán realizar técnicas analíticas, que actualmente deben ser realizadas en laboratorios externos.

La nueva red de laboratorios en España estará totalmente operativa para el 2º semestre de 2018, una vez se incorporen los laboratorios de Badajoz y Vigo (Pontevedra).

Con la nueva configuración, durante 2017 se ha realizado la analítica a un total de 24.388 muestras repartidas entre los laboratorios actualmente acreditados de acuerdo con los datos que se recogen en el cuadro siguiente:

Laboratorio	Nº de Muestras analizadas
Ávila	3.020
Adeje	3.422
Jerez	6.149
Lleida	5.991
Oviedo	5.806
Total general	**24.388**



El equipo del servicio de Ávila trabajando con el nuevo Aqualia GIS.

2. Nueva plataforma GIS corporativa

Contar con un Sistema de Información Geográfica (GIS) es básico para lograr una gestión eficiente de las redes de agua y alcantarillado, tanto a nivel de operación como de planificación. De hecho, viene formando parte tradicionalmente de la oferta de Aqualia, independientemente de las características y tamaño de los contratos.

En 2005, Aqualia desarrolló su primera herramienta GIS corporativa, que ha venido dando un adecuado servicio hasta ahora. Sin embargo, con el paso de los años, la tecnología empleada se ha quedado obsoleta para las nuevas necesidades de la empresa.

Para dar respuesta a esta situación, Aqualia ha desarrollado, conjuntamente con un socio tecnológico especializado, y contando con la colaboración de los departamentos de Operaciones y TI, así como un grupo numeroso de expertos de la propia empresa, una nueva herramienta GIS, de las más altas prestaciones, perfectamente adaptada al entorno de gestión de los activos propios del negocio y con claras ventajas competitivas en relación a las existentes en el mercado. Sin costes adicionales por licencia, lo que permite su uso independientemente de su tamaño o capacidad económica. En 2017, se ha realizado el despliegue en los 68 contratos de mayor tamaño, previéndose su despliegue global durante 2018.

3. Proyecto de movilidad de órdenes de trabajo

Este proyecto, iniciado y con una primera versión en 2017, es una evolución de la herramienta de órdenes de trabajo, incluida en la plataforma Aqualia GESRED. Con él se pretende dotar de conectividad, mediante dispositivos móviles, a los operarios de campo con los centros de gestión de las órdenes de trabajo.

Integrado también con la herramienta GIS, permite una gestión más rápida y eficiente en la resolución de los trabajos de campo, tanto del área de Clientes como de Operaciones. La primera prueba piloto se está realizando en el contrato de Salamanca, esperando su despliegue definitivo en los contratos que lo requieran a lo largo de 2018.

4. Plataformas de gestión inteligente de la red

Actualmente, un elevado número de contratos cuentan con sistemas de telecontrol de las instalaciones. Hasta ahora, la supervisión y el análisis de los datos es llevado a cabo por personal del contrato de forma manual, lo que conlleva un coste en tiempo que no siempre se compensa con los resultados obtenidos.

Por otro lado, los sistemas de telecontrol emiten una cantidad ingente de datos que, gestionados de forma manual, no se aprovechan adecuadamente. Las nuevas tecnologías de gestión de datos permiten un aprovechamiento mucho mayor de los mismos a costes asumibles, con resultados difícilmente igualables con la gestión manual, independientemente del tiempo de dedicación.

En 2016, se comenzó la implantación, a través de un proyecto europeo FP7, de la plataforma TaKaDu, la más avanzada en ese momento para la gestión inteligente de la red de abastecimiento. TaKaDu es un sistema integrado de eventos que, mediante un sistema de análisis de datos de la red de aguas, permite mejora su gestión.

TaKaDu detecta eventos (incidencias) en la red de distribución de agua mediante modelos predictivos y análisis de datos provenientes de muy diversas fuentes.

La primera implantación se realizó conjuntamente en los contratos de Almería y Mancomunidad del Bajo Andarax (Almería) y, posteriormente, a lo largo de 2017, en los contratos de Níjar (Almería) y Sant Josep (Ibiza).

A nivel de operación ya se puede decir que ha aumentado sensiblemente la relación de fugas encontradas/km recorrido, así como el control de eventos en la red (bajas presiones, caudal anómalo, etc.).

También, durante 2017, se ha puesto en marcha otra herramienta de similares características, aunque con fundamentos hidráulicos diferentes, más económica y con menor necesidad de sectorización de red, denominada LakeFinder. Esta herramienta, que emite informes de eventos similares a TaKaDuj45, es capaz además de generar sectores virtuales, lo que la hace idónea para redes muy malladas. Aún está en pruebas, en el contrato de Alcalá de Henares, aunque los resultados parecen bastante positivos.

Innovación y tecnología

De acuerdo con los planteamientos estratégicos establecidos, la actividad de innovación en Aqualia ha seguido creciendo durante el ejercicio 2017 para colaborar en el desarrollo de la propuesta tecnológica de la compañía. La siguiente tabla presenta los proyectos desarrollados en cada una de las cuatro líneas de trabajo sobre las que se organiza la actividad del departamento de Innovación y Tecnología: Sostenibilidad, Eco-Eficiencia, Calidad y Gestión Inteligente.

De los 15 proyectos actualmente en curso, 10 pertenecen a programas de la Unión Europea. De ellos, 1 al programa marco FP 7, 4 al programa H2020 y 5 al programa Life, que celebró en 2017 su vigesimoquinto aniversario.

sostenibilidad

- CDTI Sólidos Sostenibles (2012*)
- FP7 SWAT (2013*)
- CENIT VIDA (2014*)
- IDEA Regenera (2015*)
- INNPACTO Downstream (2015*)
- LIFE Biosol water recycling (2018)
- FP7 All-gas (2019)
- H2020 Incover (Jun 2016-2019)
- H2020 Sabana (12/2016-2020)

eco-eficiencia

- ECO Inno Cleanwater (2017)
- RETOS Renovagas (2017)
- CIEN SmartGreenGas (2018)
- H2020 Mides (2020)
- LIFE Answer (09/2016-2019)

calidad

- MIMAM MBBR Hybacs (2010*)
- INCITE MBR Trainasa (2012*)
- INCITE ELAN Trainasa (2012*)
- CDTI ELAN Vigo aqualia (2013*)
- INNPACTO Filene (2014*)
- INNTERCONECTA Alegría (2014*)
- INNPRONTA ITACA (2014*)
- LIFE Remembrane (2015*)
- INNOVA Inpactar (2015*)
- INNOVA E3N (2017)
- CDTI BESTF2 Biowamet (2018)
- LIFE Memory (2018)
- CONECTA PEME Medrar (2018)
- WATERWORKS Pioneer (2018)
- LIFE Methamorphosis (2019)

gestión inteligente

- MEC Mantenimiento Predictivo (2012*)
- INNPRONTA IISIS (2014*)
- INNTERCONECTA Smartic (2014*)
- FP7 UrbanWater (2015*)
- CDTI WATER JPI Motrem (2017)
- Virtual CSIC (2019)
- LIFE icirbus4industries (2020)
- Run4Life (June 2017-2021)

(*) Proyectos terminados

Durante el año 2017 han finalizado 4 proyectos en los que se han obtenido los siguientes resultados:

- **Renovagas:** co-financiado por el programa Innpacto del Mineco, y liderado por Enagás, ha operado en la EDAR de Jerez un prototipo de reactor catalítico desarrollado por Tecnalia. Mediante la utilización de una novedosa instrumentación en línea, se ha demostrado que la calidad del metano enriquecido permite su utilización como biocombustible, utilizando el CO_2 del biogás y el hidrógeno producido con electricidad renovable.
- **CleanWater:** subvencionado por el programa Eco-Innovation de la UE, ha ensayado una nueva manera de producir in-situ hipoclorito para la desinfección en las plantas de tratamiento de agua, evitando los riesgos de uso y transporte del cloro gas, tanto en las instalaciones del Servicio de Aguas de Almería (reúso de agua residual), como en las del Servicio de Aguas de Denia, en Alicante, (pre-oxidación en la desaladora). Un tercer equipo ha sido instalado en Nigrán, en Pontevedra, al inicio de 2017.
- **Motrem:** apoyado por la iniciativa WATER JPI, es un proyecto liderado por la Universidad Rey Juan Carlos de Madrid, junto con otras tres Universidades de Finlandia, Italia y Alemania. El proyecto ha evaluado nuevas tecnologías para el control y tratamiento de contaminantes emergentes (CE) en plantas de reutilización de aguas residuales urbanas.
- **Innova E3N (eliminación energéticamente eficiente de nitrógeno):** ha dado continuación al proyecto Innova Impactar financiado por el gobierno regional de Cantabria, buscando la optimización de la planta piloto de aeración por membranas instalado en la EDAR de San Claudio (Asturias), con el objetivo de su utilización como pequeña depuradora compacta de aguas residuales en instalaciones descentralizadas.

Además de los 2 proyectos del programa europeo H2020 arrancados en la primera mitad del año 2016 (Mides e Incover), Aqualia ha iniciado en 2017 su participación en 2 nuevos consorcios subvencionados por este mismo programa de la Unión Europea:

- **Sabana:** liderado por la Universidad de Almería, cuenta con Aqualia como principal socio industrial, junto con Westfalia (Alemania) y el grupo alimentario italiano Veronesi en un consorcio de once entidades de cinco países (entre los que se incluyen Republica Checa y Hungría). El proyecto propone la construcción inicialmente de una instalación de una hectárea de superficie para el cultivo de microalgas, con el objetivo de ensayar la producción de nuevos biofertilizantes y biopesticidas, para continuar posteriormente con la construcción de una biorrefinería de cinco hectáreas de superficie que permitirá la obtención de productos alternativos a partir de microalgas, como modelo de acuicultura respetuosa con el medioambiente y más segura para el consumidor.
- **Run4Life:** liderado por Aqualia, cuenta con catorce socios de siete países diferentes, y tiene como objetivo la implantación, en cuatro localizaciones de demostración (Sneek/Holanda, Ghent/Belgica, Helsingborg/Suecia y Vigo/España), de nuevos conceptos de recuperación de nutrientes a partir de la separación de aguas grises y negras. Se desarrollarán en paralelo nuevas maneras de valorizar el nexo agua y energía, y de controlar sistemas descentralizados de gestión.

En 2017, 6 proyectos han entrado en su fase final de desarrollo, estando prevista su finalización durante el próximo año:

- **Life Memory:** ha demostrado, en un reactor de 50 m^3 en Alcázar de San Juan (Ciudad Real), la viabilidad técnica y económica de una tecnología innovadora, un Biorreactor Anaerobio de Membranas (AnMBR). Esta nueva tecnología permite la conversión directa de la materia orgánica contenida en el agua residual en biogás, sin las etapas convencionales de decantación primaria y tratamiento secundario aerobio. Se alcanza un agua de reúso desinfectado rico en fertilizantes, con una reducción del consumo energético y de las emisiones de CO_2 en hasta un 80%, reduciendo el espacio requerido en un 25% y la producción de fangos en torno al 50%.
- **Biowamet BESTF2:** se desarrolla dentro del programa europeo ERANET, y cuenta con la participación de las Universidades de Southampton y de Delft. En sinergia con el proyecto Life Memory sobre los reactores anaeróbicos con membranas, este proyecto está basado en la implantación de un AnMBR en una pequeña EDAR del Baix Ebre para obtener bioenergía y agua de reúso.
- **Life Biosol** (Biosolar water reuse and energy recovery): liderado por la pyme francesa Heliopur, tiene como objetivo la desinfección solar del agua de reúso, recuperando también los residuos orgánicos producidos en el proceso. Después de una primera etapa de demostración en las instalaciones de la Fundación Centa (Sevilla), se está implementando una instalación de mayor escala en la estación depuradora de aguas residuales del Toyo en Almería.



Vehículo Volkswagen con el que Aqualia está testando el biogás producido en la planta depuradora de El Torno (Chiclana, Cádiz) a partir del proyecto de innovación All-gas.

- **Pioneer:** dentro del programa europeo ERA-NET Cofund Water Works en la Iniciativa WATER JPI, y liderado por la USC, reúne a Aqualia con una red de prestigiosas Universidades (Verona/Italia, DTU/Dinamarca y KTH/Suecia) para la búsqueda de procesos que mejoren la eliminación de micro-contaminantes. En paralelo también se optimizan las tecnologías ELAN y de precipitación de estruvita en plantas gestionadas por Aqualia para reducir el impacto ambiental del proceso de depuración de aguas residuales
- **Medrar:** co-financiado por el programa Conecta Peme en Galicia con la ayuda del Fondo Europeo de Desarrollo Regional (Feder), tiene como objetivo la mejora de la depuración en pequeños núcleos de población. Junto con 2 pymes gallegas y liderado por la Universidad de Santiago de Compostela, se desarrollan módulos compactos y automatizados para la depuración de aguas residuales, integrados en el entorno rural, con bajo coste de instalación y mantenimiento, y con un mínimo impacto medioambiental.
- **Smart Green Gas:** del programa de Consorcios de Investigación Empresarial Nacional (CIEN), apoyado por el CDTI. Aqualia lidera un consorcio formado con otras 5 empresas (Gas Natural Fenosa, Naturgas/EDP, Ecobiogas, Diagnostiqa, Dimasa Grupo). Dentro de este proyecto se han implementado varias nuevas metodologías para aumentar la producción y la calidad del biometano en plantas de depuración de aguas residuales gestionadas por Aqualia, tales como las de Sevilla, Jerez y Aranda de Duero (Burgos), para mejorar la generación de electricidad o alimentar vehículos, esperando llegar también a las condiciones que permiten la inyección en red.

Durante 2017, 2 proyectos se han prorrogado para que las instalaciones construidas se puedan operar durante un mayor periodo de tiempo a pleno rendimiento después de su puesta en marcha:

- **FP 7 All-gas:** el proyecto ha entrado en su fase final de demostración a gran escala, terminando la construcción de 2 hectáreas de cultivo de algas y un digestor de 2.700 m^3 – la primera planta mundial de biocombustible de algas. Después de la puesta en marcha, hasta 2.000 m^3/d de efluente municipal serán transformados en agua de reúso y biomasa de algas, generando biometano para mover hasta 20 vehículos/ha con un balance energético positivo. Toda la cadena de procesos será validada durante un año, y el bio-combustible abastecerá varios vehículos, para confirmar su calidad y las primeras observaciones de un primer coche alimentado por el prototipo de 1.000 m^2, que ya ha recorrido 40.000 km.
- **Life Methamorphosis:** es un proyecto atribuido a un consorcio, formado por 6 entidades (Área Metropolitana de Barcelona, FCC SA, Gas Natural, Icaen y SEAT) y liderado por Aqualia, que está finalizando la construcción de una gran planta de demostración en el Ecoparque de Besós, gestionado por el Grupo FCC. El proceso integra 3 tecnologías recientemente desarrolladas por Aqualia (el AnMBR, el ELAN -eliminación autótrofa de nitrógeno- y el lavado de biogás), para convertir los lixiviados de los residuos urbanos en biometano. El combustible será testado para su inyección en la red de gas natural y en automóviles.

Otros 4 proyectos europeos, 2 dentro del programa Life y otros 2 dentro del programa H2020, están en su fase de crucero:

- **Life Icirbus** (Innovative circular businesses): liderado por el centro tecnológico Intromac, reúne a 8 empresas para demostrar el reúso de residuos de depuradoras para materiales de construcción y generación de biofertilizantes, en una planta gestionada por Aqualia en Extremadura.
- **Life Answer:** liderado por Mahou, instala la tecnología de células microbianas de depuración (MFC fluidizada – desarrollado por Aqualia junto con la Universidad de Alcalá de Henares en un proyecto anterior) en la fábrica de producción de cerveza del líder del consorcio en Guadalajara. El objetivo principal del proyecto es el ahorro de energía en el proceso, y el reciclaje del aluminio residual de las latas, mediante una combinación del proceso con un pre-tratamiento basado en la electro-coagulación.

- **H2020 Incover:** es un proyecto liderado por el centro tecnológico Aimen y que cuenta con Aqualia como mayor empresa en un consorcio de 18 entidades de 7 países diferentes, basado en conocimiento adquirido en el proyecto All-gas. Se amplía la utilización de la biomasa de algas en productos de más alto valor, como biofertilizantes y bioplásticos, y se mejora la producción de agua de reúso.
- **H2020 Mides:** tiene como objetivo reducir el coste energético de la desalación en un factor 10 comparado a la ósmosis inversa convencional. La tecnología utilizada, la célula microbiana de desalación MDC, fue desarrollada con Imdea Agua (en un proyecto anterior IISIS), y permite utilizar materia orgánica residual (de efluentes) para activar bacterias que desplacen sales a través de membranas, sin aporte exterior de energía. El proyecto moviliza a 11 socios de 7 países para implementar la tecnología y montar 3 unidades de demostración en 3 continentes (España, África y América), empezando en la planta de Aqualia en el Servicio de Aguas de Denia.

A lo largo del año 2017, se ha obtenido la patente europea sobre la producción y el afino de biometano (EP 15382087.3 - lavado de biogás y la eliminación de H2S y CO_2) y la marca correspondiente ABAD (Absorption-Adsorption Bioenergy). También, junto con la Universidad de Valladolid y gracias a la financiación SGG, se ha solicitado la patente EP 17382699.1 sobre la digestión a presión para obtener un biogás enriquecido en metano.

En cuanto a publicaciones y participación en congresos y eventos científicos y profesionales, además de unos veinte eventos en España, Aqualia fue invitado durante 2017 a participar en varios eventos internacionales:

1. World Water-Tech Innovation Summit	Londres (Reino Unido)
2. European Algae Industry Summit (ACI)	Nice (Francia)
3. SWAN 7th Annual Conference	Londres (Reino Unido)
4. REGATEC 2017	Verona (Italia)
5. Global Water Summit	Madrid (España)
6. IWA Leading Edge Technologies 2017	Florianopolis (Brasil)
7. WATEC 2017	Palermo (Italia)
8. The BIG Phosphorus Conference - Removal & Recovery	Manchester (Reino Unido)
9. IWA Membranes for Water & WW Treatment	Singapur
10. EIP Water Conference	Porto (Portugal)
11. World Congress of Chemical Engineering	Barcelona (España)
12. IDA 2017 World Congress on Water Reuse & Desalination	São Paulo (Brasil)
13. European Nutrient Event ESPP	Basel (Suiza)
14. Future of Biogas Europe 2017 (ACI)	Londres (Reino Unido)
15. ENEG 2017	Évora (Portugal)
16. VAlgaEurope 2017	Berlin (Alemania)



Líneas de negocio 3

Análisis del sector_93
Actividades y áreas geográficas_98
Contratación_114
Excelencia en el servicio_116
Innovación y tecnología_118

Infraestructuras

El área de **construcción** del Grupo FCC registró una cartera total agregada atribuible de **4.935,3 millones de euros**. El resultado bruto de explotación alcanzó los **70,3 millones de euros.** Además, la mejora de la actividad doméstica se tradujo en un incremento en sus ingresos del **1,7%**, hasta los **1.681,5 millones de euros**

El área de construcción del Grupo FCC, con una experiencia acumulada de más de 115 años, está presente en 21 países (Canadá, Estados Unidos, México, Brasil, Colombia, Chile, Perú, Panamá, Costa Rica, República Dominicana, Nicaragua, Guatemala, España, Rumanía, Reino Unido, Bélgica, Irlanda, Portugal, Egipto, Arabia Saudí y Qatar) y sus actividades abarcan todos los ámbitos de la ingeniería y la construcción.

Es un referente en la ejecución de obras civiles (carreteras, ferrocarriles, aeropuertos, obras hidráulicas, marítimas, túneles y puentes) y de edificación (residencial y no residencial: hospitales, estadios de fútbol, museos, oficinas...). En la actualidad, es la cuarta empresa constructora en España y se encuentra entre las cincuenta primeras del mundo.

Cuenta con una probada experiencia en el desarrollo de proyectos en régimen de concesión y dispone de un conjunto de empresas dedicadas al sector industrial, agrupadas bajo la marca FCC Industrial, así como otras actividades afines al sector de la construcción.

En el ejercicio 2017, el área de construcción del Grupo FCC registró una cartera total agregada atribuible de 4.935,3 millones de euros. El resultado bruto de explotación (EBITDA) alcanzó los 70,3 millones de euros, un destacado incremento respecto a los 55 millones de euros registrados en 2016. Además, mientras que las operaciones internacionales se mantienen en línea con las del ejercicio anterior, la mejora de la actividad doméstica se tradujo en un incremento en sus ingresos del 1,7%, hasta los 1.681,5 millones de euros.

Análisis del sector



Nuevo estadio del Atlético de Madrid. Wanda Metropolitano (España).

Mercado nacional

A lo largo de los últimos años, la demanda ha cambiado. La inversión en infraestructuras en España se ha visto reducida drásticamente como resultado de la crisis económica, aunque, según las previsiones del Banco de España, se estima que la inversión en infraestructuras en España, registre un aumento del 3,8% en 2018 y de un 4,2% para el 2019.

Las proyecciones de la Comisión Europea para 2017/2018 sitúan a España en la penúltima posición del ranking inversor de la Unión Europea, por delante de Portugal, con un valor (1.660 euros/ km^2 x millón habitantes) inferior en un 32% al ratio inversor de los últimos 22 años. De ello se concluye que esta proyección amplía la brecha entre España y nuestros principales socios europeos. En el periodo proyectado la inversión pública valorada en términos de superficie y población aumentará un 32% en Reino Unido, un 20% en Alemania y un 1% en Francia. En el caso de Italia, el ratio experimenta un descenso del 17%, sensiblemente alejado del recorte del 32% que se estima para España.

Según datos de SEOPAN, en 2017, la licitación pública ha crecido un 38% (8.309 millones de euros) y la contratación pública, por su parte, un 32% (4.755 millones de euros) con respecto al 2016, aunque, en ambos casos, estas cifras representan la tercera parte del volumen de 2007 y continúan en niveles próximos a los mínimos históricos. Además, la actividad concesional cae un 46% (239 millones de euros) con respecto al año anterior y un 97% en los últimos 10 años, lo que indica que nuestro país sigue lejos de recuperar un nivel de inversión pública aceptable que resuelva el importante déficit de más de 114.000 millones de euros en infraestructuras prioritarias a realizar en el corto plazo: ciclo integral del agua (12.014 millones de euros), medioambiente (6.522 millones de euros), salud y educación (10.550 millones de euros), movilidad y accesibilidad urbana (38.290 millones de euros), movilidad y transporte interurbano (46.256 millones de euros) e infraestructuras logísticas (699 millones de euros).

Al ritmo inversor actual se tardarían 136 años en realizar las infraestructuras necesarias en medioambiente, 40 años en resolver el déficit inversor acumulado en las infraestructuras de transporte y ciclo integral de agua y sería asimismo preciso, duplicar la inversión actual en infraestructuras de equipamiento público (salud y educación) para recuperar en 4 años el déficit inversor acumulado en 2011/2016.

Mercado internacional

Europa

La producción en infraestructuras en Europa en 2017 ha crecido un 3,5%, un resultado excepcional que se ha producido gracias a una economía más robusta de lo inicialmente previsto y que ha contribuido a mejorar los ingresos familiares, los resultados empresariales y las finanzas públicas.

Este entorno favorable, amplificado por el factor crédito, ha hecho aflorar una mayor demanda de construcción, tanto por la parte privada como por la parte pública. Sin embargo, la previsión contempla menores crecimientos en 2018 (2,6%) y 2019 (2,1%).

Fondo Europeo de Inversiones Estratégicas: situación actual

264.300 millones de euros de inversión total aprobada.

España participa en 53 proyectos aprobados y firmados con una inversión total de **13.208 millones de euros**, con **5.110 millones de euros** de financiación del EFSI.

12 proyectos españoles en el área de transporte e infraestructuras sociales: 10 firmados y 2 aprobados, de **2.611 millones de euros** de inversión total con **1.244 millones de euros** de financiación del EFSI.



Mersey Gateway Project (Reino Unido).

Reino Unido

Mercado de la construcción

- El crecimiento de la economía británica en 2017 se ha situado en 1,8%, el más bajo de los últimos 5 años. La incertidumbre que rodea al proceso del Brexit está frenando la actividad, aunque este impacto está siendo menos acusado de lo estimado inicialmente y es factible que en 2018 el PIB crezca un 1,7%.
- Se espera que la construcción aumente un 0,7% en 2018 y un 2,2% en 2019, según la Construction Products Association (CPA). Se prevé que hasta 2019, el crecimiento venga impulsado principalmente por un aumento de la actividad en infraestructuras y un incremento en la construcción de viviendas privadas. Estos resultados positivos compensarían los descensos que se esperan en la construcción comercial e industrial.

Factores que observar

Las negociaciones del Brexit, especialmente en relación con la mano de obra de la construcción y la inversión en infraestructuras por parte del gobierno para fortalecer la economía.



Metro de Bucarest. Línea 5 Magistrala (Rumanía).

Rumanía

Mercado de la construcción

- Rumanía ha obtenido en 2017 el mayor crecimiento de toda la Unión Europea, un 5,7%, según datos de EUROSTAT, siguiendo así con el crecimiento al alza de los últimos cuatro años.
- Aumentó el volumen de la obra residencial en un 12,1%, mientras que la obra civil cayó en un 11,2%, con respecto al año anterior.

Factores que observar

- La lucha contra la corrupción sigue siendo un problema en Rumanía.
- Seguimiento de la aplicación del Plan General Maestro de Transporte para Rumanía (TMP), del cual se espera que suponga un impulso significativo para el desarrollo de infraestructuras de transporte ferroviario, terrestre, naval, aéreo y multimodal durante los próximos 15 años.

Portugal

Mercado de la construcción

- En 2017, el crecimiento del sector fue del 5.9%.
- Por sectores, el crecimiento de la construcción residencial se situará en el 7%, esperando a que sea el principal impulso de la economía en 2018.
- En 2018, el sector de la construcción deberá mantener una trayectoria positiva, previéndose un crecimiento del 4.5%.

Factores que observar

Nuevo plan de inversiones en infraestructuras del país.

América Latina

México

Sector de la construcción

- El PIB Construcción registró una caída del 1,7% en 2017, como consecuencia de un fuerte descenso (-10,7%) de la inversión en obra pública así como una desaceleración paulatina del sector edificación (-0,3%).
- Para 2018, se prevé un ligero crecimiento de la industria de la construcción del 0,3 y el 1%, considerando que la inversión presupuestaria para 2018 tendrá un crecimiento real de 4,7% con relación a lo registrado en 2017.

Factores que observar

- La relación entre Estados Unidos y México.
- Elecciones Presidenciales en 2018 y, según candidato, impacto sobre el proyecto nuevo Aeropuerto Internacional Ciudad de México.

Perú

Sector de la construcción

- El sector de la construcción cerró el ejercicio con un crecimiento del 14,25%, siendo así un año de expansión.
- Aumento interno de consumo de cemento (6,59%) y aumento de la inversión en obras públicas (42,35%).

Factores que observar

- La ejecución de obras de infraestructura paralizadas, la no resolución de los problemas relacionados con la corrupción.
- Plan de reconstrucción que cuenta con un presupuesto de 7.400 millones de dólares para el periodo 2017-2020.

Colombia

Sector de la construcción

- En el ejercicio 2017, el sector de la construcción aumentó un 10,4% respecto al mismo periodo de 2016.
- Las perspectivas de crecimiento del sector de la construcción para el 2018 se sitúan en 4,6%.

Factores que observar

- El ritmo de implantación del plan de infraestructuras.
- Evolución de obras clave del país: túnel del Toyo y estaciones depuradoras de Aguas Residuales: El Salitre y Barrancabermeja.

Panamá

Sector de la construcción

- Las inversiones públicas en Panamá han aumentado un 11% respecto al ejercicio 2016.
- En cuanto al tipo de construcción, el mayor crecimiento lo registraron los proyectos residenciales (un 12% más respecto a 2016) seguido de los proyectos no residenciales (11% más respecto al año anterior).

Factores que observar

- Elecciones Presidenciales en abril de 2019.
- Evolución de procesos de licitación clave: línea 3 Metro Panamá.
- Evolución avance de obras de línea 2 Metro Panamá: Jornada Mundial de la Juventud (enero de 2019).

América del Norte

EE.UU.

Sector de la construcción

- El informe Dodge Construction Outlook para 2018 apunta que el inicio de obras en EE.UU. se verá incrementado en 2018, un 3% hasta alcanzar los 765.000 millones de USD.
- La construcción comercial aumentará un 2%, después de un aumento del 3% en 2017, y continuará desacelerándose. La construcción de oficinas debería ver un mayor crecimiento en 2018.
- La construcción institucional avanzará un 3%, manteniendo su trayectoria ascendente después del crecimiento del 14% de este año.
- La construcción industrial retrocederá un 1%.
- La construcción de obras públicas mejorará un 3%.
- Los servicios eléctricos y las plantas de gas caerán un 13%, descendiendo por tercer año consecutivo después de la cifra excepcional alcanzada en 2015.
- EE.UU. continúa acelerando su ritmo de expansión, que se verá reforzado por el estímulo que supone la reforma fiscal para el consumo y la inversión. Se prevé un crecimiento del 2,5% para 2018.

Factores que observar

Evolución aplicación plan de infraestructuras del gobierno de EE.UU.

Oriente Medio

Arabia Saudí

Mercado de la construcción

- "Visión 2030": diversificar la economía es un objetivo del gobierno que se plasma en la llamada "Visión 2030", un conjunto de grandes medidas encaminadas a potenciar los sectores no petroleros y a desarrollar las infraestructuras, lo que requiere una mayor participación de la inversión extranjera directa (IED).
- Construcción de infraestructuras de transporte y servicios de ingeniería: el reino de Arabia Saudí está invirtiendo en su sistema de transporte urbano, metro y autobuses, así como diversos proyectos de vías interurbanas, mercancías y de alta velocidad.

- Energías renovables: dentro de los planes de diversificación de la economía, recogidos en la "Visión 2030", las energías renovables adquieren gran notoriedad. El gobierno Saudí planea llevar a cabo nuevos proyectos de energía solar y eólica, como la planta fotovoltaica en Al-Jouf (300MW) o la eólica en Tabuk (400MW).
- Gestión hospitalaria y equipamiento y consumibles para hospitales: el sector salud crecerá a un ritmo del 12,3% hasta 2020. En ese periodo, se llevarán a cabo al menos 87 proyectos, incluyendo complejos hospitalarios, que potenciarán el desarrollo del sector.

Factores que observar

Actualmente se está realizando una revisión de contratos gubernamentales por valor de 69.000 millones de USD.

Catar

Sector de la construcción

- La inversión en el sector de la construcción para 2017 aumentó hasta los 26.622 millones de USD concentrando el 45% de las inversiones totales en Catar para el periodo 2015-2018 (Ventures Onsite, 2017).
- Catar es uno de los países de la región del Golfo donde se está experimentando un mayor dinamismo de la actividad constructora, tanto en la edificación residencial como en las obras de infraestructura o de construcción de centros destinados a actividades comerciales de manufacturas.



Metro de Doha, Línea Roja (Catar).

Factores que observar

- Las infraestructuras relacionadas con la Copa Mundial de la FIFA de 2022.
- Expansión red de metro de la capital del país. Precalificación Línea Verde de Metro.
- El proyecto de expansión del nuevo aeropuerto internacional de Doha, Hammad International Airport, contó con un presupuesto de 5.500 millones de USD. Numerosos proyectos de agua y electricidad, por valor de 22.000 millones de USD hasta 2020 (Energising the Industry Online, 2017).

Actividad industrial

Dentro del sector Industrial, FCC Industrial se concentra en diversos subsectores, que van desde la fabricación hasta la operación y mantenimiento, pasando por el diseño y construcción de instalaciones industriales.

La situación económica en España se ha estabilizado y se está apreciando un cierto crecimiento en determinados sectores como la edificación y la automoción, que afecta positivamente a la evolución del negocio. A nivel internacional, los precios del petróleo están afectando a los grandes proyectos internacionales en el sector del oil&gas y de la generación eléctrica con combustibles fósiles, pero se aprecia un crecimiento de las energías renovables en Latinoamérica y Oriente Medio y de la valorización energética de residuos en Europa, sectores en los que FCC Industrial está presente como parte de la estrategia de diversificación de actividades y de mercados.



Estación de autobuses. Metro de Toronto (Canadá).

Actividades y áreas geográficas

FCC Construcción

FCC Construcción es un referente en la ejecución de obras civiles (carreteras, ferrocarriles, aeropuertos, obras hidráulicas, marítimas, túneles, puentes) y de edificación (residencial y no residencial: hospitales, estadios de fútbol, museos, oficinas...) y contribuye al desarrollo, prosperidad, estabilidad y la salud del entorno social en el que opera, creando puestos de trabajo directos e indirectos, impulsando la economía y creando valor para la ciudadanía.

FCC Construcción es un **referente** en la ejecución de **obras civiles y de edificación**, y **contribuye al desarrollo** del entorno social en el que opera impulsando la economía y **creando valor** para la ciudadanía

Obras nacionales

- **Nuevo Acceso Ferroviario, vías de acceso y expedición en el Port de Barcelona (Barcelona, España).** Inaugurado en noviembre de 2017.
- **Mejora de estructuras en la L.A.V. Madrid-Sevilla, Lote 1 (España).** Mejora estructural de nueve puentes correspondientes a la base de mantenimiento de Mora (Toledo).
- **Impermeabilización de los túneles de Pajares. Lote Norte (España).** La obra se desarrolla principalmente en el interior de los túneles de Pajares a lo largo de 14.817 metros (para el túnel oeste) y 14.836 metros (para el túnel este).
- **Conexión ferroviaria del Corredor del Mediterráneo (España).** Perteneciente a la Línea de Alta Velocidad Madrid-Barcelona-frontera francesa. El tramo considerado tiene una longitud de 65,2 kilómetros en vía doble para poder circular a 220 kilómetros por hora.

- **Accesos a la estación de La Sagrera (Barcelona, España).** Las obras consisten en la ejecución de los tramos de acceso a la futura estación de La Sagrera y de las dos líneas de cercanías Villafranca-Maçanet y Vilanova-Mataró.
- **Plataforma de Alta Velocidad Madrid-Extremadura Tramo embalse de Alcántara-Garrovillas (España).** Las obras consisten en la ejecución de una nueva plataforma de doble vía de Alta Velocidad de 6,2 kilómetros de longitud, con ancho de vía internacional para tráfico de viajeros y mercancías.
- **Plataforma de Alta Velocidad Madrid-Extremadura Tramo: Arroyo de la Charca-Grimaldo (España).** Se trata de la ejecución de 6.407 metros de vía de Alta Velocidad.
- **Accesos Norte Vigo (Galicia, España).** El proyecto consiste en la ejecución de la obra civil a nivel de playa de vías.
- **Corredor Norte-Noroeste de Alta Velocidad. Tramo: Vilariño – Campobecerros (España).** Se han ejecutado dos túneles de vía única con una longitud de 6.725,50 metros en la vía derecha y de 6.706,50 metros en la vía izquierda.
- **Construcción de una vía en placa en las instalaciones de patentes Talgo en Rivabellosa (Álava, España).** Construcción de 200 metros de vía en placa en ancho mixto, montaje de una nave de mantenimiento, ejecución de tres fosos de nivelación para el montaje de báscula así como las instalaciones asociadadas para su puesta en marcha.
- **Remodelación de la estación de Suanzes en la Línea 5 del Metro de Madrid (Madrid, España).**



AVE Madrid-Extremadura. Tramo embalse de Alcántara-Garrovillas (España).

- **Actuaciones en plataforma de vía en la Línea 8 de Metro de Madrid entre las estaciones de Mar de Cristal y Barajas (lote 2) (Madrid, España).**
- **Mantenimiento en las líneas de ancho ibérico de la Red Convencional. Gerencia de Burgos, de Aranjuez y de Córdoba (España).** El ámbito de este mantenimiento supera los 2.000 kilómetros.
- **Mantenimiento en la Línea de Alta Velocidad Mora-Calatrava (España).** Este mantenimiento abarca una extensión de 337 kilómetros.
- **Sustituciones completas de aparatos de vía en la cabecera sur de la estación de Puerta de Atocha (Madrid, España).** Actuaciones de sustitución de 26 aparatos de vía en la estación de Atocha sin generar ninguna interferencia al tráfico existente.
- **Mantenimiento de Metro (Madrid, España).** Actualmente se está manteniendo aproximadamente el 50% de la Red de Metro de Madrid.



33 Viviendas unifamiliares Nuevo Tres Cantos (España).

- **Variante ferroviaria de la Línea 1 (Alicante, España).** La obra consiste en realización del proyecto y ejecución de un túnel bajo la Serra Grosa, además de un paso inferior sobre la Avda. Villajoyosa, y el desarrollo de toda la superestructura necesaria con plataforma tranviaria, electrificación, catenaria, sistema de seguridad, y ramales de conexión con la vía existente.
- **Urbanización Parc Sagunt U.E.4 (Valencia, España).**
- **Enlace N-344 a Jumilla-Enlace C-3223 a Yecla de la autovía A-33, Cieza-Fuente, La Higuera (Murcia, España).** El subtramo 2, ejecutado por FCC, cuenta con una longitud de 7,5 kilómetros y fue inaugurado en octubre de 2017.
- **Urbanización Nueva Tres Cantos (Madrid, España).** Urbanización de 329 hectáreas de superficie, de las cuales 100 son reservadas para uso residencial correspondiente a 8.000 viviendas. En la actualidad, el área de construcción del Grupo FCC está construyendo 171 viviendas.
- **Carretera La Aldea-El Risco (Gran Canaria, Canarias, España).** Se trata de una carretera convencional de nuevo trazado de 10,15 kilómetros de longitud. El proyecto incluye la construcción de un túnel bidireccional de 3.162 metros, el más largo excavado hasta la fecha en las Islas. Inaugurado en abril de 2017.
- **Viaducto de Almonte (España).** El viaducto sobre el río Almonte se encuentra dentro del subtramo embalse de Alcántara-Garrovillas, de 6.265 metros de longitud, y forma parte de la Línea de Alta Velocidad Madrid-Extremadura-frontera portuguesa. En la parte central, presenta un arco de hormigón de 384 metros lo que le convierte en el puente-arco de hormigón armado ferroviario con mayor luz del mundo.
- **Red Secundaria y Terciaria del Sector 6 en Verdú y Preixana (Lleida, España).**
- **Presa de Enciso sobre el río Cidacos (La Rioja, España).** Se trata de una presa de gravedad recta y ejecutada en hormigón compactado con rodillo, con un volumen aproximado en el cuerpo de presa de 691.000 metros cúbicos. La obra permitirá la mejora del abastecimiento de agua para uso doméstico, agrícola (hasta 8.000 hectáreas) e industrial. La fecha fin de obra es el 1 de octubre de 2018.
- **Presa de Castrovido (Burgos, España).** Esta infraestructura, que presenta actualmente un avance entorno al 93%. Tiene una capacidad de 44 hectómetros cúbicos, ocupa una superficie de unas 214 hectáreas. La presa facilitará el abastecimiento de agua a más de 30.000 personas y mejorará la disponibilidad de regadío para 6.000 hectáreas, con el consiguiente beneficio social y económico para la región.
- **Recrecimiento de la presa de Yesa (Navarra, España).** En abril de 2017, el cuerpo de la presa de Yesa alcanzó la cota de ejecución de la pantalla de hormigón. Esta obra permitirá triplicar la capacidad de embalse de la actual presa de Yesa hasta los 1.500 hectómetros cúbicos.
- **Proyecto y obras de adecuación al Plan Nacional de Calidad de las Aguas de la EDAR Soto Gutiérrez (Ciempozuelos, Madrid, España).** La ampliación de la EDAR de Sotogutierrez, así como la remodelación de los reactores biológicos de la EDAR existente.
- **EDAR Albuñol (Granada, España).** Construcción de estaciones de bombeo en la Rábita y en el Pozuelo, junto con la construcción de las estaciones intermedias de conexión con las dos anteriores así como los colectores de dichas estaciones a la EDAR. A su vez se adjudicó la construcción de la propia EDAR de fangos activados.



Puerto de Granadilla (España).

- **Ampliación puerto Playa Blanca (Lanzarote, Canarias, España).** Incremento de superficie en 75.000 metros cuadrados del puerto de Playa Blanca, de los cuales 38.000 son de lámina de agua abrigada y 37.000 en tierra.
- **Nuevo puerto de Granadilla, Tenerife (Tenerife, Canarias, España).** Puerto de nueva construcción formado por un dique de abrigo de 2.400 metros de longitud.
- **Litoral Santa Cruz de La Palma (Santa Cruz de la Palma, Canarias, España).** Creación de una playa de arena de préstamo de 740.000 metros cúbicos, obtenido por dragado de la zona norte de la isla.
- **Palacio de Congresos y Exposiciones Ciudad de León (León, España).**
- **Reforma integral del puente Fernando Reig de Alcoy (Alicante, España).** Los trabajos han consistido en la sustitución de los 38 tirantes del puente, se ha reparado la pilastra central y se ha modificado la estética del puente.
- **Hospital de Salamanca (Salamanca, España).** Con una superficie construida de 183.433 metros cuadrados, está previsto que el nuevo edificio cuente con 957 camas, 25 quirófanos, 315 salas para consultas externas, medicina nuclear, docencia e investigación.
- **Hospital UPSM de Lleida (Lleida, España).** Construcción de un nuevo edificio hospitalario de aproximadamente 12.500 metros cuadrados, destinado a enfermos de salud mental, docencia y administración. Consta de planta sótano y planta baja. Dispone de 86 habitaciones, 126 camas, zonas comunes, capilla y sala de actos.
- **Hotel Torre Sevilla (Sevilla, España).** Contrato que incluyen los trabajos de habilitación de espacios interiores de la actual Torre Sevilla para la implantación de un hotel de lujo de 5 estrellas en sus últimas 12 plantas. Esta fase se terminó en junio 2017. Posteriormente, se ha adjudicado a FCC Construcción, la remodelación de otras seis plantas de la torre para ampliar el hotel.
- **Fase 3 Sede EUIPO (Alicante, España).** Construcción de la fase 3 de la sede de la EUIPO (Oficina de la Propiedad Intelectual de la Unión Europea) consistentes en la redacción de proyecto y construcción de dos edificios de oficinas.
- **Nuevo estadio Atlético de Madrid (Madrid, España).** La obra ha consistido en la ampliación y construcción del nuevo estadio del Atlético de Madrid “Wanda Metropolitano”. La cubierta constituye un elemento singular y diferenciador al resto de instalaciones deportivas europeas diseñadas en los últimos años. Inaugurado en septiembre de 2017.
- **129 Viviendas Cornellá de LLobregat (Barcelona, España).**
- **120 Viviendas Elche (Alicante, España).**



Metro de Bucarest. Línea 5 Magistrala (Rumanía).

Obras internacionales

Rumanía

- **Metro de Bucarest. Línea 5 Magistrala. (Rumanía).** FCC Construcción firmó en julio el contrato para la construcción de la superestructura y electrificación ferroviaria, arquitectura e instalaciones, tanto en túneles como en estaciones, para proceder a la puesta en marcha de la línea de metro Magistrala 5.
- **Contratos ferroviarios en Rumania (Rumanía).** En ejecución los contratos de rehabilitación de la línea de ferrocarril Brasov – Simeria tramo Sighisoara – Atel. Rehabilitación de la línea de ferrocarril Brasov – Simeria tramo Atel – Micasasa. Rehabilitación de la línea de ferrocarril entre frontera con Hungría – Curtici – Simeria (Rumanía) tramo 2B: Barzava – Ilteu.

Panamá

- **Metro de Panamá. Avance en ejecución Línea 2 (Panamá).** El contrato consiste en los servicios de ingeniería, construcción, instalaciones auxiliares de línea y estaciones, suministro e instalación del sistema integral ferroviario, que incluye el material rodante y puesta en marcha de la línea de metro. En ejercicio 2017, FCC Construcción alcanzó el 60% de avance en la ejecución. Entre los principales hitos del proyecto, destacan: la construcción de los techos de las estaciones y las estructuras metálicas para soportar las escaleras mecánicas y las estructuras metálicas de los ascensores (enero, 2017); y finalización de la fabricación de la viga milésima “U” (noviembre, 2017).
- **Mantenimiento carretera Panamericana, Tramo: Chorrera-San Carlos, provincia de Panamá Oeste (Panamá).** El proyecto consta del mantenimiento de 53 kilómetros de la carretera Panamericana.
- **Ciudad de la Salud (Panamá).** Este proyecto comprende el diseño, desarrollo urbanístico, construcción, financiación y equipamiento de las instalaciones de la Ciudad de la Salud de Panamá. En 2017, finalizaron las obras de estructura, cerramiento e instalaciones del edificio administrativo. También se realizó el acabado de las fachadas del complejo médico. Actualmente la obra presenta un 57% de avance.
- **Canteras en Panamá (Panamá).** Durante el ejercicio 2017, se han generado los siguientes agregados en las canteras que FCC Construcción posee en Panamá:
  - **Cantera Ampasa**: 535 mil metros cúbicos de agregados.
  - **Cantera Valdeza**: 470 mil metros cúbicos de agregados.
  - **Prefabricados Valdeza**: 3 millones de unidades.
  - **Planta de Asfalto Tocumen**: 41 mil toneladas de mezcla en caliente.

  En los últimos 10 años, las canteras en Panamá han producido más de 9 millones de metros cúbicos de agregados para diversos proyectos emblemáticos para el país.

Nicaragua

- **Canteras Nicaragua (Nicaragua).** Durante 2017 se han generado los siguientes agregados en las canteras que FCC Construcción posee en Nicaragua:
  - **Prefabricados**: 22 millones de unidades.
  - **Agregados**: 464 mil metros cúbicos de agregados.
  - **Asfalto**: 70 mil toneladas de mezcla en caliente.

  En Nicaragua, la cantera Agrenic en los últimos 10 años ha producido más de 167 millones de unidades de prefabricados, más de 4 millones de metros cúbicos de agregados y más de 582 mil toneladas de mezcla asfáltica en caliente, siendo el centro industrial más importante del país.

Perú

- **Metro de Lima. Línea 2 y ramal de la Línea 4 (Perú).** El proyecto contempla el diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento de la Línea 2 del Metro de Lima y de un ramal de la Línea 4, que llegará hasta el aeropuerto.

Chile

- **Las obras del tercer tramo del acceso Sur a Alto Hospicio/ acceso a Iquique (Chile).** FCC comenzó en julio 2016 los trabajos de construcción del tramo 3 que unirá las localidades de Iquique y Alto Hospicio, en Chile.
- **Obras de Conversión Sector Urbano. Concesión Ruta 5, Santiago Los Vilos (Chile).** Ampliación de tres a cuatro carriles por sentido, así como de construcción de vías de servicio, modificación de enlaces, drenajes transversales, construcción de pasarelas peatonales. Puesto en servicio en Noviembre 2017

Arabia Saudí

- **Construcción del Metro de Riad. Líneas 4, 5 y 6 (Arabia Saudí).** El proyecto comprende el diseño y construcción de las líneas 4 (amarilla), 5 (verde) y 6 (púrpura), que contarán con 25 estaciones para las que serán necesarios 64,6 kilómetros de vías de metro, 29,8 kilómetros de viaductos, 26,6 kilómetros de vías subterráneas y 8,2 kilómetros de vías en superficie. En la actualidad, se ha superado el 70% de avance del proyecto obteniendo hitos constructivos relevantes para el buen desarrollo de la infraestructura.

Catar

- **Metro de Doha. Línea Roja (Catar).** Presenta un avance de más del 90%. En 2017, ha finalizado el diseño y construcción del viaducto y la estructura y arquitectura de las estaciones. El proyecto contempla la construcción de un tramo de la Línea Roja del Metro de Doha.

Estados Unidos

- **Puente Gerald Desmond, Los Ángeles (Estados Unidos).** El proyecto incluye el diseño, sustitución del antiguo puente y construcción del nuevo en el puerto de Long Beach, en Los Ángeles. El grado de avance de la obra es del 74%.



Metro de Riad. Líneas 4, 5 y 6 (Arabia Saudí).

Canadá

- **Metro de Toronto. Highway 407 Station and Northern Tunnels (Canadá).** Se trata de una estación intermodal subterránea y 4,5 kilómetros de túnel que vertebran la red de metro de la ciudad. La infraestructura fue inaugurada en diciembre de 2017.

Reino Unido

- **Mersey Gateway Project (Reino Unido).** Diseño, construcción, financiación, mantenimiento y operación del puente sobre el rio Mersey en Liverpool. El puente fue inaugurado en octubre de 2017.



Estación Pedregal. Línea 2 Metro Panamá.

Colombia

- **Túnel del Toyo (Colombia).** FCC consiguió en octubre 2015 el contrato para el diseño, construcción, operación y mantenimiento del túnel del Toyo en el puerto de Urabá (a unos 80 kilómetros de Medellín). Una vez finalizada esta infraestructura se convertirá en el túnel más largo de Latinoamérica. Durante el 2017, ha finalizado la fase de diseño para que en 2018 se dé inicio a la fase constructiva.
- **Dragado del río Bogotá (Colombia).** Las obras han consistido en la reubicación y refuerzo de las motas laterales existentes, así como en la profundización y ensanchamiento del cauce del río, incluyendo el dragado de material con cierto grado de contaminación. Finalizado en 2017.

México

- **Túnel sumergido de Coatzacoalcos (México).** En 2004, se firmó el contrato de concesión para la construcción, financiación, mantenimiento y operación del túnel sumergido de Coatzacoalcos en el estado de Veracruz. El diseño y la ejecución del proyecto del túnel sumergido representa la primera obra de estas características que se hace en México y en América Latina. En abril de 2017, el proyecto fue inaugurado y puesto en servicio para la población.

Portugal

- **Túnel de Aguas Santas, Maia (RRC - Portugal).** El proyecto, ubicado en el municipio de Maia, consiste en la construcción de una nueva galería, con una extensión de 367 metros y recubrimiento máximo de 24 metros. La obra terminó en noviembre 2017.
- **Recualificación de la Isla de la Culatra - Núcleo del Farol Nascente, Ria Formosa (RRC - Portugal).** El proyecto incluye la demolición de 217 habitaciones y retirada de 5 embarcaciones.
- **Rehabilitación del Pabellón Carlos Lopes, Lisboa (RRC – Portugal).** Rehabilitación del pabellón y de sus espacios exteriores para uso público.
- **Mantenimiento de las carreteras del distrito de Lisboa y Setúbal (RRC – Portugal).** En noviembre de 2017, finalizó el contrato de mantenimiento de estas carreteras. La red incluía 780 kilómetros en el distrito de Lisboa y 922 kilómetros en Setúbal.
- **IC1 (EN120), Alcacer do Sal (RRC – Portugal).** Corrección puntual de patologías entre los kilómetros 3+400 y 19+100 de la EN120 (actual IC1), con una extensión total de 15,7 kilómetros.



Gasoducto Samalayuca-Sasabe (México).

FCC Industrial

FCC Industrial es la empresa de FCC Construcción, especializada en la realización de proyectos en el ámbito industrial, y que desarrolla su actividad en las siguientes líneas de negocio:

Construcción Industrial

- Proyectos llave en mano (EPC).
- Conducción de hidrocarburos.
- Construcción especializada.

IRMS

- Instalaciones Electromecánicas.
- Redes Eléctricas y Subestaciones.
- Mantenimiento y Eficiencia Energética.
- Sistemas.

Mantenimiento de Infraestructuras (MATINSA)

- Conservación integral de infraestructuras.
- Servicios forestales y medioambientales.

Fabricación Industrial (Prefabricados DELTA & MEGAPLAS)

- Prefabricados de hormigón para obras hidráulicas, ferroviarias y civiles.
- Tubería de PRFV.
- Imagen corporativa integral.

Obras nacionales

- Instalaciones electromecánicas nuevo estadio del Atlético de Madrid (Madrid, España).
- Instalaciones electromecánicas hospital de Salamanca (España).
- Ampliación de la instalación de balizamiento del campo de vuelos en el aeropuerto del Prat para Aena (Barcelona, España).
- Reforma integral de instalaciones y sistemas de gestión de galerías del ayuntamiento de Madrid (Madrid, España).
- Ejecución de instalaciones y sistemas de gestión de la galería de La Atalayuela (Madrid, España).
- Rehabilitación y acondicionamiento general del edificio, instalaciones y equipamiento existente en el Teatro Real de Madrid (Madrid, España).
- Instalaciones electromecánicas de la fase 3 de la sede de EUIPO (Alicante, España).
- Instalaciones de climatización ventilación, fontanería y protección contra incendios en el nuevo hotel Victoria Suites (Tenerife, Canarias, España).
- Instalaciones mecánicas del Palacio de Congresos y Exposiciones de León (León, España).
- Instalaciones eléctricas y de control en los túneles de la Aldea en Las Palmas de Gran Canaria (Canarias, España).
- Reforma del Centro de Control de Vuelo de Canarias para Enaire en Las Palmas de Gran Canaria (Canarias, España).
- Remodelación y acondicionamiento general del edificio e instalaciones del edificio Hermanos Revilla (Madrid, España).

- Redacción de los proyectos constructivos, ejecución de las obras, conservación y mantenimiento de las instalaciones de seguridad, enclavamientos, sistemas de protección del tren, control de tráfico centralizado, sistemas auxiliares de detección, telecomunicaciones fijas, GSM-R e instalaciones de protección y seguridad de la línea de alta velocidad Madrid-Levante, tramo Monforte del Cid-Murcia (España).
- Ejecución de las obras, conservación y mantenimiento de las instalaciones de seguridad, enclavamientos, sistemas de protección del tren, control de tráfico centralizado, sistemas auxiliares de detección, telecomunicaciones fijas, GSM-R e instalaciones de protección y seguridad para la conexión del corredor mediterráneo con la Línea de Alta Velocidad Madrid-Barcelona-frontera francesa, tramo Vandellós-Camp de Tarragona (España).
- Proyecto y obra de las instalaciones de Protección Civil de los túneles Figueres-Barcelona (Barcelona, España).
- **Energías Renovables:** Operación y mantenimiento de la planta termo-solar de 50 megavatios en Palma del Río (Córdoba) para Guzmán Energía; operación y mantenimiento de la planta termo-solar de 50 megavatios en Villena (Alicante) para Enerstar Villena; operación; y mantenimiento de 2 plantas fotovoltaicas de 10 megavatios cada una en Espejo (Córdoba) para Helios Patrimonial I y II.
- **Taller de cuadros:** fabricación, ensamblaje y suministro de cuadros eléctricos de obras ejecutadas por FCC entre las que destacan el estadio del Atlético de Madrid Wanda Metropolitano, el hospital de Salamanca y la sede de EUIPO y para clientes externos en varias sedes de Vodafone en Madrid.
- Mantenimiento y ejecución de obra nueva en redes de distribución media y baja tensión en las zonas de Pozuelo/Villalba, Albacete, León, Zamora, Toledo y Levante para Iberdrola en el periodo de enero de 2014 a junio de 2017.
- Mantenimiento y ejecución de obra nueva en redes de distribución media y baja tensión en las zonas de Pozuelo/Villalba, Cuenca, León, Zamora, Toledo y Alicante para Iberdrola en el periodo de julio de 2017 a junio de 2020.
- Mantenimiento de subestaciones para Gas Natural Fenosa en Ciudad Real y Toledo (España).
- Mantenimiento y ejecución de obra nueva en redes de distribución de media y baja tensión en el área de Barcelona: distritos 5, 6, 7, 8, 9 y 10 –Sant Adrià–Santa Coloma–Badalona (división Catalunya Centro), a efectuar para Endesa Distribución Eléctrica, durante el periodo junio 2013 - enero 2017.
- Sustitución de contadores e implantación de telegestión en Sevilla para Endesa (Sevilla, España).
- **Mantenimiento integral de instalaciones de edificios e infraestructuras:** Mantenimiento de sedes corporativas del Grupo FCC en España; de las instalaciones aeropuerto de Málaga; del hospital Campus de la Salud de Granada; del hospital de La Candelaria, en Tenerife; del hospital Son Dureta, en Mallorca; del estadio del Atlético de Madrid Wanda Metropolitano; de la Biblioteca Nacional en Madrid; mantenimiento del Teatro Real, en Madrid; de la Torre Castellana (antiguo edificio Windsor), en Madrid; de la sede del Instituto Cervantes en Madrid; de la Línea 9 del metro de Barcelona; del Centro de Procesamiento de Datos de Murcia para KIO Networks; de la Tesorería de la Seguridad Social de Córdoba; del Instituto Nacional de la Seguridad Social de Sevilla; del centro comercial Nervión Plaza en Sevilla; de la sede corporativa del Grupo Prisa en Madrid; de las sedes del periódico El País y de la cadena Ser, en Madrid; de los hoteles Silken, en toda España; de los laboratorios Abbot y Amo (Famar), en Madrid; de climatización, protección contra incendios y calderas de las sedes de la Tercera Subinspección del Ejército de Tierra en la Zona Este y de diversos edificios de oficinas y centros comerciales de Realia.



Mantenimiento Alumbrado de Madrid.

- **Sistemas**: Mantenimiento de instalaciones y sistemas de la Línea 1 del Metro de Málaga para la concesionaria; en túneles de Monrepós en la demarcación de Huesca, para el Ministerio de Fomento; en diversas autopistas en Cataluña para Cedinsa; herramientas para planeamiento de operaciones, TOPFAS, para la Agencia de Comunicaciones e Información de la OTAN; sistema de Monitorización y Reconstrucción de Operaciones Aéreas del TLP-Programa de Liderazgo Táctico; mando de Apoyo Logístico del Ejército del Aire; entrenador de helicópteros para la Dirección General de Tráfico; réplicas para simulación de los mandos del tirador de los vehículos blindados Centauro, Pizarro y RG-31 del Ejército de Tierra; sistema de gestión integral de alumbrado, accesos y seguridad de galerías en Madrid para el ayuntamiento de Madrid; sistema de simulación de operaciones portuarias marítimas para la Autoridad Portuaria de la Bahía de Algeciras. Sistemas de balizamiento en el puerto de Motril (Granada).
- **Alumbrado-Eficiencia Energética**: Actuaciones globales e integradas para el mantenimiento y explotación del alumbrado público de ayuntamientos, que incluye inversiones encaminadas a la mejora de la eficiencia energética de las instalaciones, mediante actuaciones para el ahorro, medida y control de los consumos de energía: ayuntamiento de Madrid (Lote 3 Zona Este), de Vigo (Pontevedra), de Lepe (Huelva), de Los Palacios (Sevilla), de Totana (Murcia), de Cádiz, de Isla Mayor (Sevilla), de El Salto del Caballo (Toledo).
- Contrato de eficiencia energética de los aeropuertos de las Islas Canarias y de El Prat (Barcelona) para Aena.
- Contrato de gestión y eficiencia energética para promotores privados en Nuevo Tres Cantos (Madrid).
- Proyectos I+D+i: Herramienta de Simulación Integral de la Actividad Portuaria (Optiport), desarrollado en colaboración con la Autoridad Portuaria de la Bahía de Algeciras (España).

Obras internacionales

México

- **Línea subterránea de alta tensión doble circuito de 115 kilovoltios, 15 líneas de MT (media tensión) y Subestación GIS de siete bahías en Campeche (México)** para CFE.
- **Gasoducto Samalayuca-Sásabe (México).** Construcción del gasoducto de una longitud de 640 kilómetros y diámetro de la tubería de 36 pulgadas.

Irlanda

- **Remodelación de la instalación aeroportuaria y sistema de hidrantes en aeropuerto de Dublín (Irlanda).** Las obras consisten en la construcción de tres tanques de almacenamiento de 5.000 metros cúbicos de capacidad cada uno de ellos con sus instalaciones asociadas, cargadero de cisternas, así como las instalaciones de tuberías subterráneas e hidrantes de repostaje a pie de pista para las aeronaves e instalaciones de protección contra incendios. También se han construido los edificios e instalaciones auxiliares y se han demolido y desmontado las instalaciones existentes.

Colombia

- **Línea aérea de alta tensión simple circuito de 500 kilovoltios, con 114 torres metálicas y tendido de 45 kilómetros de conductores y fibra óptica en Colombia para EPM.**
- **Modernización de dos subestaciones de 115 kilovoltios en Colombia para ESSA (subsidiaria de EPM).**



Instalaciones Industriales Aeropuerto de Dublín (Irlanda).

- **Sistema de señalización del Metro de Medellín (Colombia).**

Arabia Saudí

- **Instalaciones electromecánicas, control y comunicaciones de Líneas 5 y 6 del metro de Riad.**

República Dominicana

- Rehabilitación de las Redes de Distribución y normalización de suministro de Lotes 4 y 9 en la República Dominicana para CDEEE (Corporación Dominicana de Empresas Eléctricas Estatales).

Portugal

- Sistemas en la autopista ER-1 de Madeira, (Portugal) para Vialitoral.

Megaplas

FCC opera bajo la marca Megaplas y Megaplas Italia en la actividad de imagen corporativa, a nivel europeo mediante sus dos centros de producción, gestión y logística con base en Madrid y Turín (Italia) y de su red de instaladores homologados en toda Europa. En 2017, Megaplas S.A., celebró su 50 aniversario, convertida en una de las empresas más importantes del sector a nivel europeo.

En 2017, clientes tan importantes como Kia y el grupo Fiat continúan depositando su confianza en la compañía después de más de 15 años de relación. Otros como Renault Europe, Nissan y Yamaha Europe se han incorporado al portfolio de Megaplas, a través de importantes contratos en el sector automovilístico:

- **Renault Europe ha renovado la homologación de Megaplas como proveedor de imagen corporativa, adjudicando la implantación de la nueva imagen de Renault en España, Portugal e Italia, así como la implantación de su imagen en su nueva sede social en Alcobendas (Madrid).**
- **Nissan ha designado a Megaplas proveedor para el suministro e instalación de su nueva imagen corporativa en España, Italia y Portugal.** Se trata de un programa que ha comenzado con la realización del concesionario piloto en la ciudad del automóvil en Madrid y con la implementación de los primeros 7 concesionarios.
- **Yamaha Europe ha seleccionado a Megaplas para el desarrollo técnico de su nueva imagen corporativa, de su nuevo logo y para su implementación en exclusiva en toda Europa en más de 2.000 puntos.** El nuevo logo ha sido desarrollado en las instalaciones de Megaplas Italia.

En cuanto al sector petrolero, el contrato conseguido en 2016 con BP Europe para España y Portugal ha comenzado a implementarse con el suministro e instalación de la imagen BGB en 70 estaciones durante este año pasado en la Península Ibérica.

Prefabricados Delta

FCC opera bajo la marca Prefabricados Delta en la actividad de fabricación de elementos para obra civil tales como, tubos de hormigón armado o postesado con camisa de acero, traviesas monobloque o bibloque para ferrocarril y tuberías de Poliéster Reforzado con Fibra de Vidrio (PRFV). Dispone de dos factorías permanentes, ubicadas en Humanes de Madrid y Puente Genil (Córdoba), y una tercera situada en Riad (Arabia Saudí), para la fabricación de las vigas postesadas y prelosas del metro.

La producción del ejercicio 2017 de las factorías de Prefabricados Delta en España, agrupada por productos, fue la siguiente:

- Más de 43 kilómetros de Tubería de Poliéster Reforzado con Fibra de Vidrio (PRFV).
- 12,5 kilómetros de tubería de hormigón con camisa de acero.
- 28.500 traviesas de distintas tipologías.

Por sectores de actividad, los suministros más significativos fueron:

Suministros para conducciones hidráulicas

En 2017, se fabricaron y suministraron más de 55 km de tubería. Entre las obras más destacadas figuran las siguientes:

- Suministro de Tubería de Hormigón Postesado con Camisa de Acero y junta elástica para la Comunidad de Regantes de Gimenells, para la que se fabricaron y suministraron 4.032 metros de tubos postesados de diámetro interior 1.000 milímetros.



Nueva imagen Concesionario Jeep.

- Suministro de Tubería de Hormigón Postesado con Camisa de Acero y junta elástica para la Comunidad de Regantes de Remolins, para la que se fabricaron y suministraron 4.260 metros de tubos postesados con camisa de acero y junta elástica de diámetros 800 y 700 milímetros para una presión máxima de diseño de 7,5 atmosferas.
- Para el Sector VIII del Canal del Páramo, en León, se suministraron 900 metros de Tubería de Hormigón Postesado con Camisa de Acero y junta elástica de diámetro interior 1.800 milímetros, y 7.956 metros de Tuberías de Poliéster Reforzado con Fibra de Vidrio con junta Elástica y diámetros nominales comprendidos entre 450 y 600 milímetros.



Puente Fernando Reig (Alcoy, Alicante).

- Suministro de Tuberías de Poliéster Reforzado con Fibra de Vidrio para el Sector I del Canal del Páramo con una medición de 13 kilómetros de tuberías en diámetros nominales comprendidos entre 450 y 1000 milímetros y una presión nominal de 10 bar con rigidez nominal 5000 N/m^2.
- Suministro de Tuberías de Poliéster Reforzado con Fibra de Vidrio con junta Elástica para la modernización del regadío de Algerri-Balaguer Sector C, con una medición de 12.9 kilómetros de tuberías en diámetros nominales comprendidos entre 400 y 700 milímetros con una presión nominal de 10 bar y rigidez nominal 5000 N/m^2.

Suministro de traviesas para ferrocarril

Durante el año 2017 se han suministrado 28.500 traviesas, de las cuales, 24.700 han sido monobloques pretensadas tipo PR-01 y el resto del tipo bibloque para vía en placa. Como suministro más reseñable, destaca el realizado para el Ramal Ferroviario de la Dársena del Cuatro, obra promovida por la Autoridad Portuaria del Puerto de Sevilla, con un total de 10.880 traviesas.

Matinsa, Mantenimiento de infraestructuras

El Grupo FCC actúa en el sector a través de Mantenimiento de Infraestructuras, S.A. (Matinsa) en las siguientes áreas de actividad:

Autovías y carreteras

Mantenimiento en más de 1.110 kilómetros de autovías y 3.080 kilómetros de carreteras de la red convencional, pertenecientes a varias Administraciones Públicas (Ministerio de Fomento, Comunidades Autónomas, Diputaciones Provinciales, y Concesionarias).

Matinsa está presente en el mantenimiento de los accesos a Madrid desde la A-42 y la A-5. Todas estas vías soportan un tráfico de más de 100.000 vehículos/día.

Este año, ha comenzado a su vez un contrato de mantenimiento de las carreteras de la provincia de Cáceres, pertenecientes a la Junta de Extremadura, que incluyen una red de 99 kilómetros de autovía y 273 kilómetros de carreteras convencionales.

En el conjunto de esta actividad de mantenimiento de carreteras, la empresa mantiene abiertos centros de trabajo en Madrid, Cáceres, Badajoz, Ciudad Real, Albacete, Cuenca, Ávila, Soria, Palencia, Cantabria, Orense, Asturias, Guipúzcoa, Gerona, Murcia, Málaga, Burgos, Lisboa y Setúbal.

Durante el ejercicio 2017 destaca la ejecución de las siguientes obras de emergencia para reparar daños sufridos en las carreteras a causa de las condiciones meteorológicas:

- Emergencia por daños ocasionados en A-7 y MA-22 por lluvias torrenciales en la conservación de Marbella (Málaga).
- Rehabilitación de tubos de acero galvanizado corrugado (tipo armco) en N-627, p.k. 22+910, p.k. 24+487, p.k. 26+464 y p.k. 28+350, en la provincia de Burgos.
- Estabilización y reposición del talud existente en la CN-634 en Ribadedeva (Asturias).
- Reparación de puente sobre el Rio Sonoro en la carretera N-623, p.k. 97+320 en Cantabria.
- Reparación de la estructura de la N-403, p.k. 135+050 en la provincia de Ávila.
- Reparación de diversos deterioros ocasionados por la tormenta del 7 de julio de 2017 en la carretera N-403, entre los pp.kk. 113+700 y 114+400 en la provincia de Ávila.

- Reparación y consolidación de taludes en desmonte por las fuertes precipitaciones acaecidas en los Término Municipales de Casas del Castañar, Navaconcejo y Cabezuela del Valle, entre los pp. kk. 372 y 391 de la carretera N-110, en la provincia de Cáceres.
- Reparación de vía de servicio de la margen derecha de la Autovía A-5 (sentido Badajoz), en pk 18+300 en la provincia de Madrid.
- Reparación de obra de drenaje transversal bajo la A-5, en el p.k. 19+550 en la provincia de Madrid.

Mantenimiento de sistemas de transporte

Matinsa gestiona el mantenimiento de los tranvías urbanos de las ciudades de:

- Zaragoza, desde el año 2011, con una longitud de 12,8 kilómetros, y un tráfico de 28.000.000 pasajeros/año.
- Murcia, desde el año 2011, con una longitud de 28 kilómetros de plataforma, y un tráfico de pasajeros/año de 4.665.263.

Además, ha sido adjudicataria del **contrato de Mantenimiento de Línea Aérea, Subestaciones y Estaciones de FGV en la provincia de Alicante suscrito con la Gerencia de Ferrocarrils de la Generalitat Valenciana (FGV)**.

Mantenimiento de infraestructuras hidráulicas

Matinsa continúa con su actividad en el mantenimiento de infraestructuras hidráulicas, conservando los canales de la cuenca regable del río Árrago, que incluye 178 kilómetros de canales y 9.300 hectáreas de zona regable.

El 1 de septiembre de 2017 comenzaron los trabajos por parte de la UTE Mursiya Mantenimiento, liderada por Matinsa, correspondientes al contrato para la "Explotación, mantenimiento y conservación de las redes SAIH, SAICA, ROEA, SAIH-POSTRASVASE y SICA" en la Confederación Hidrográfica del Segura.

Gestión de servicios de emergencias e incendios forestales

Matinsa presta actualmente los siguientes servicios:

- El servicio de cuadrillas retén para la prevención y extinción de incendios forestales en la zona este de la Comunidad de Madrid, con un total de 234 profesionales, ocho autobombas forestales pesadas, quince ligeras, dos vehículos de alta movilidad (VAMTAC) y un helicóptero biturbina, así como de catorce ingenieros forestales.
- El servicio contra incendios y salvamento en los parques de bomberos de Bueu, Porriño, Ribadumia y Vilagarcia de Arousa en la provincia de Pontevedra, por un periodo de ocho años, con un total de 74 bomberos.
- Servicio de prevención y extinción de incendios forestales con maquinaria pesada en el marco del plan INFOMA para la Comunidad de Madrid.
- La ejecución de trabajos de prevención de incendios para el Consorcio Provincial de Bomberos de la Diputación de Castellón.

Restauraciones ambientales

La empresa ejecuta obras de restauración medioambiental y recuperación de espacios degradados, destacando la restauración de sistemas dunares, así como las labores de conservación y mantenimiento de los mismos. Destaca en este ejercicio la adjudicación de la obra de estabilización de taludes en la playa de Riveira, en el término municipal de Miño. Asimismo, sigue gestionándose el servicio de conservación y mantenimiento del litoral en la provincia de Pontevedra.

Servicios medioambientales

Dentro de este ejercicio destacan las siguientes realizaciones:

- Conservación medioambiental del bosque de la Herrería en el término municipal de El Escorial (Madrid) para Patrimonio Nacional.
- Gestión de puntos limpios en los jardines históricos del Patrimonio Nacional.
- Renovación del acuerdo marco de trabajos en materia de control de la vegetación en márgenes e instalaciones de la Red Convencional de ancho ibérico y métrico en zona Noreste y trabajos en materia de control de la vegetación en plataforma de Red Convencional de Ancho Ibérico y Métrico en la zona Norte, para ADIF.
- Servicio de conservación del río Manzanares a su paso por el término municipal de Madrid para el ayuntamiento de Madrid.
- Obras de renaturalización del río Manzanares

Además siguen gestionándose los siguientes servicios:

- Tratamientos silvícolas y culturales para la prevención de incendios forestales en distintas delegaciones de Patrimonio Nacional.
- Tala y poda en las líneas aéreas de baja y media tensión en la provincia de Huesca para ENDESA.
- Servicios de deshierbe, desratización de instalaciones y, desbroce y deshierbe selectivo de la traza de la red básica de gasoductos para ENAGÁS en todas las instalaciones de la zona de Cantabria, Burgos y Madrid.

FCC Concesiones

FCC Concesiones opera **17 sociedades** concesionarias, de las cuales **15** están **en fase de explotación**, y es responsable del desarrollo de nuevas concesiones

La dirección de Concesiones opera 17 sociedades concesionarias, de las cuales 15 están en fase de explotación, y es responsable del desarrollo de nuevas concesiones.

Se trata de concesiones de infraestructuras, de transporte y sociales. Los objetivos principales de la dirección son:

- Maximizar el valor de los activos existentes mediante la gestión de los contratos con el objetivo de mejorar los flujos de caja de los proyectos.
- Competir por nuevos proyectos seleccionados en mercados solventes, seguros y con perspectivas de crecimiento, en línea con la estrategia marcada por el Grupo FCC.

Concesiones nacionales

- **Urbicsa (29%):** Sociedad adjudicataria del contrato de concesión de obra pública para la construcción, mantenimiento y explotación de los edificios e instalaciones del proyecto Ciudad de la Justicia de Barcelona y L'Hospitalet de Llobregat. Durante el ejercicio 2017, las principales actuaciones se han focalizado en acciones de ahorro energético y mejora del confort.
- **Centros Salud de Mallorca (82,5%):** El Servicio de Salud de la Comunidad Autónoma de las Islas Baleares, a finales de 2009, adjudicó al consorcio participado por FCC Construcción, el contrato de concesión de obras públicas para la construcción, conservación y explotación de cinco centros de salud y otras tantas unidades básicas de salud.
- **Cedinsa Eix Llobregat (34%):** En noviembre de 2003, Cedinsa resultó adjudicataria de la concesión para la construcción y explotación mediante peaje en sombra de la carretera entre Puig-Reig y Berga, así como la conservación y mantenimiento del tramo Sant Fruitós de Bages–Puig-Reig, todos ellos de la carretera C-16 (eje del Llobregat). El 2017 es el décimo año de explotación completa, alcanzándose en estos tramos una intensidad media diaria de tráfico de 20.704 vehículos, lo que supone un incremento del 2% respecto al ejercicio anterior.



Línea 2 y ramal línea 4 Metro de Lima (Perú).

Sociedades concesionarias en las que FCC participa y hechos más relevantes de 2017

Concesiones de Autovías en España (España). En general, se aprecia una recuperación del crecimiento del tráfico de vehículos.

Inauguración del Puente de Mersey (Reino Unido). En octubre se abrió al tráfico.

Inauguración del túnel sumergido de Coatzacoalcos (México). El túnel se abrió al tráfico en abril de 2017.

Se ha completado la adquisición de un 49,5% adicional en la sociedad CAPSA, que gestiona el contrato de 10 centros de salud en Mallorca.

Venta de la participación en el Hospital de Torrejón (Madrid, España) casi en su totalidad (Madrid, España).

- **Cedinsa d'Aro (34%):** En diciembre de 2005, Cedinsa resultó adjudicataria de la concesión, también en peaje en sombra, durante 33 años, de los 27,7 kilómetros de la Autovía Maçanet-Platja d'Aro, que consta del diseño, construcción y explotación del tramo de la C-35 entre Vidreres y Alou, y la explotación de los tramos Maçanet-Vidreres de la C-35, Alou-Santa Cristina d'Aro de la C-65 y Santa Cristina d'Aro-Platja d'Aro de la C-31. El año 2017 ha sido el noveno ejercicio de explotación completa, alcanzándose una intensidad media diaria de tráfico de 28.291 vehículos, lo que supone un incremento del 4% respecto al ejercicio anterior.
- **Cedinsa Ter (34%):** En 2006, Cedinsa fue adjudicataria de la concesión de la autovía de peaje en sombra Centelles-Vic-Ripoll de 48,6 kilómetros, de los cuales 25,2 kilómetros son de nuevo trazado. El plazo de la concesión es de 33 años con un período de construcción de 3 años y 30 años explotación. El año 2017 ha sido el sexto ejercicio de explotación completa, alcanzándose una intensidad media diaria de tráfico de 25.968 vehículos, lo que supone un incremento del 2,8% respecto al ejercicio anterior.
- **Cedinsa Eix Transversal (34%):** En junio de 2007, se adjudicó la concesión, también de peaje en sombra durante 33 años, de los 150 kilómetros de la Autovía del Eje Transversal. El contrato consta del diseño, construcción y explotación del tramo Cervera–Caldes de Malavella (C-25), siendo la mayor parte de la obra el desdoblamiento de la actual C-25. El año 2017 ha sido el cuarto año de explotación completa de la autovía con una intensidad media diaria de 15.228 vehículos, lo que supone un incremento del 6,8% respecto al ejercicio anterior.
- **Línea 9 del Metropolitano de Barcelona (49%):** A finales de 2008, el IFERCAT (Infraestructuras Ferroviarias de Catalunya) adjudicó el contrato para la construcción, mantenimiento y conservación de 13 estaciones y sus correspondientes pozos de ventilación del Tramo I de la Línea 9 del metro de Barcelona por 32 años. El año 2017 es el segundo año de apertura al público y el servicio ha funcionado con normalidad. El Tramo I de la Línea 9 del metro de Barcelona ha participado en el análisis de alternativas para el relanzamiento del tramo central que unirá la L9 Nord y la L9 Sud.
- **World Trade Centre Barcelona, S.A. (16,52%):** FCC es concesionaria, durante 50 años, de la gestión de los edificios del World Trade Center en el puerto de Barcelona, que cuenta con una superficie de 31.000 metros cuadrados de oficinas y locales comerciales, 9.000 metros cuadrados de salas de conferencias y reuniones y un hotel de 280 plazas. Durante el 2017, se ha recuperado el nivel de ocupación del 97% en locales y oficinas y se han aprobado los proyectos para homogeneizar y modernizar la señalización en las zonas comunes interiores y exteriores del complejo.
- **Autovía Conquense (100%):** En 2007, el Ministerio de Fomento adjudicó a FCC Construcción el contrato de concesión de obra pública para la conservación y explotación del tramo de la A-3 y la A-31 que discurre por la provincia de Cuenca por un plazo de 19 años. Las labores de mantenimiento se vienen realizando desde la firma del contrato. Tras la finalización de las obras, en 2015, y su recepción por parte del Ministerio de Fomento, 2017 es el segundo año de explotación completa. La intensidad media diaria de la autovía en 2017 fue de 23.845 vehículos, con crecimientos respecto al año anterior del 3,5% en ligeros y del 8,85% en pesados.
- **Autovía Ibiza - San Antonio (50%):** Construcción y explotación, en régimen de peaje en sombra, del desdoblamiento de la carretera Ibiza-San Antonio. Como singularidad cabe destacar el soterramiento de 1,3 kilómetros de la autovía en la zona de San Rafael. La longitud de la vía asciende a 14 kilómetros con una duración de la concesión de 25 años. La intensidad media diaria en 2017 es de 38.000 vehículos, con un crecimiento del 3,8% en vehículos ligeros y del 4,8% en pesados con respecto al año anterior.
- **Tranvía de Murcia (50%):** En abril de 2009, el ayuntamiento de Murcia adjudicó la construcción, el mantenimiento y la explotación de la Línea 1 del tranvía de Murcia (17,76 kilómetros y 28 paradas) por 40 años. El contrato se firmó el 7 de mayo de 2009 y la inversión total asciende a 185 millones de euros. En el año 2017, se han alcanzado 4.796.307 validaciones, lo que representa un crecimiento de la demanda, respecto al año anterior de 5%.
- **Tranvía de Zaragoza (16,60%):** El ayuntamiento de Zaragoza adjudicó al consorcio TRAZA, participado por FCC, el concurso para seleccionar al socio de una empresa mixta encargada de construir, poner en servicio, mantener y explotar la Línea 1 del tranvía de Zaragoza, de 12,8 kilómetros por un periodo de 35 años. La Sociedad de Economía Mixta está representada en un 20% por el ayuntamiento de Zaragoza y en un 80% por TRAZA. En 2017, se han alcanzado 28.236.528 validaciones, lo que representa un crecimiento de la demanda, respecto al año anterior del 1%.



Túnel sumergido de Coatzacoalcos (México).

- **Hospital de Torrejón de Ardoz, Madrid (0,05%):** La Comunidad de Madrid adjudicó, en agosto de 2009, la gestión total del hospital de Torrejón durante 30 años. Es el segundo hospital en la Comunidad en el cual los servicios sanitarios entran dentro del objeto del contrato, junto con la gestión de los servicios no sanitarios. Tiene una superficie de 62.000 metros cuadrados, 240 camas y da servicio a 133.144 personas. Presta la atención sanitaria requerida a las poblaciones de Torrejón de Ardoz, Ajalvir, Daganzo de Arriba, Ribatejada y Fresno del Torote. FCC participa con un 0,05% en el capital, tras la venta de participaciones ejecutada en este año. En junio de 2011 finalizaron las obras de construcción y en octubre se inició su explotación, por lo que 2017 fue el sexto año de explotación completa.

Concesiones internacionales

México

- **Túnel sumergido de Coatzacoalcos, México (85,59%):** En 2004, se firmó el contrato de concesión para la construcción, financiación, mantenimiento y operación del túnel sumergido de Coatzacoalcos en régimen de peaje en el estado de Veracruz. La duración de la concesión es de 45 años. El diseño y la ejecución del proyecto del túnel sumergido representa la primera obra de estas características que se hace en México y es también la primera en América Latina. El túnel supone una innovación tecnológica en el ramo de la construcción realizado bajo la técnica de Immersed-tunnel Method. En 2017, el proyecto fue inaugurado.
- **Puente de Mersey en Liverpool, Reino Unido (25%):** Contrato para el diseño, construcción, financiación, mantenimiento y operación del puente sobre el río Mersey en Liverpool. El elemento más singular de todo el contrato es un puente atirantado con una longitud total de 2,13 kilómetros (1 kilómetro el puente principal y 1,13 kilómetros los viaductos de aproximación). Esta infraestructura dará servicio a unos 80.000 vehículos diarios. El proyecto incluye también la remodelación de 7 kilómetros de carreteras de acceso, 2,5 nuevos kilómetros de autopista y la renovación de otros 4,5 kilómetros de autopista, así como diferentes enlaces de comunicación. En octubre de 2017, se puso en servicio, convirtiéndose en un catalizador para la revitalización de las poblaciones de la municipalidad de Halton.

Perú

- **Línea 2 del Metro de Lima, Perú (18,25%):** El 28 de marzo de 2014 el Comité de PROINVERSION en Proyectos de Infraestructura Vial, Infraestructura Ferroviaria e Infraestructura Aeroportuaria (Agencia de Promoción de la Inversión Privada – Perú) adjudicó al Consorcio Nuevo Metro de Lima, donde FCC participa, el contrato de concesión del Proyecto "Línea 2 y Ramal Av. Faucett – Av. Gambetta de la Red Básica del Metro Lima y Callao" para el diseño, financiación, construcción, equipamiento electromecánico, equipamiento de sistemas y provisión de material rodante, la operación y mantenimiento por un plazo de 35 años. Actualmente es la obra más importante de Perú y de la región.

Bélgica

- **Prisión de Haren, Bélgica (15%):** Este contrato abarca el diseño, la construcción y mantenimiento, durante 25 años, de un nuevo complejo penitenciario en Haren, próximo a Bruselas. La construcción de la cárcel de Haren representa 120.000 metros cuadrados en una superficie de 18,5 hectáreas, para 1.200 reclusos y 1.000 empleados administrativos. FCC fue nombrado Preferred Bidder en 2013 y ha estado trabajando en los permisos medio-ambientales desde entonces. El ayuntamiento de Bruselas concedió el permiso de construcción para este proyecto a finales de 2017 y está pendiente del cierre financiero. Haren es el primer proyecto de concesiones ganado por FCC en Bélgica.

Contratación

Mercado nacional

En el ejercicio 2017, FCC Construcción ha obtenido las siguientes adjudicaciones a nivel nacional:

- **Ampliación de la explanada del Muelle de Poniente Norte en el Puerto de Palma de Mallorca.** Las obras comprenden la construcción del proyecto "Ampliación de la explanada del Muelle de Poniente Norte del Puerto de Palma". Las actuaciones más significativas son: muelle vertical de cajones de hormigón armado, nueva explanada de 36.232 metros cuadrados y redes de servicios en explanada y muelle.
- **Renovación de vía y acondicionamiento de infraestructura de la Línea 9 de la Red Tram de Alicante de FGV. Tramo 1 entre Calp (pk 64+620) y Teulada (77+009) (España).** El proyecto consiste en la renovación de los 12,6 kilómetros de la Línea 9 de la red TRAM de Alicante de FGV situados entre las estaciones de Calpe y Teulada.
- **Urbanización del P. E. ámbito del "Parque Olímpico Sector Oeste" (entorno Estadio Peineta, Madrid).** La superficie del ámbito es de 1.228.654 metros cuadrados. Dentro de este proyecto, se desarrollan las obras correspondientes a la adecuación del terreno e integración medioambiental, tratamiento de mejora del terreno y las estructuras que se generan entre las diferentes plataformas. Se proyecta la red interior de saneamiento y la conexión exterior con la infraestructura existente del ayuntamiento de Madrid así como la ejecución de viales interiores que conecten con los existentes, ejecución de zonas de aparcamientos para vehículos, autobuses y motocicletas.
- **Rehabilitación integral edificio de oficinas "Gorbea I", en calle Rosario Pino c/v calle Capitán Haya de Madrid.**
- **Mantenimiento de Infraestructura y Vía de Red Convencional de ADIF (MIV) - LOTE 1 CENTRO.** Mantenimiento de infraestructura y vía en el ámbito de la Red Convencional de ADIF. Se incluyen actividades que contribuyan a: preservar seguridad de la línea, alcanzar los niveles deseados de fiabilidad y mejorar la calidad. Incluye Madrid.
- **Mantenimiento de Infraestructura y Vía de Red Convencional de ADIF (MIV) - LOTE 6 SUR.** Mantenimiento de infraestructura y vía en el ámbito de la Red Convencional de ADIF. Se incluyen actividades que contribuyan a: preservar seguridad de la línea, alcanzar los niveles deseados de fiabilidad y mejorar la calidad. Incluye Córdoba, Linares-Baeza, Mérida, Sevilla y entorno de Sevilla.
- **Muelle Raos 9, en Santander (Cantabria).** Las instalaciones consistirán en un dique de unos 280 metros de longitud adosado a la cara Este del espigón central de Raos. Esta ampliación se realizará mediante el fondeo de once cajones y relleno de su trasdós. El muelle irá alineado con el actual atraque de Terquisa y supondrá el dragado de 707.000 metros cúbicos y el relleno con material de cantera de 266.000 metros cúbicos.

Mercado internacional

En el ejercicio 2017, FCC Construcción ha obtenido las siguientes adjudicaciones a nivel internacional:

- **Edificios del centro de estudios superiores del Instituto de Tecnología de Dublín, en el campus de Grangegorman (Irlanda).** Durante el 2017 se han resuelto los detalles judiciales que impedian la firma del contrato, el cual se prevé firma en primer trimestre de 2018. El futuro contrato incluye el diseño y construcción de dos edificios del centro de estudios superiores Dublín Institute of Technology (DIT) en el campus de Grangegorman en Dublín (Irlanda). Una vez finalizados proporcionarán servicios universitarios a 10.000 estudiantes y al personal del Centro de Estudio Superiores de Grangegorman.
- **Carretera Interamericana Tramo I (Panamá).** En noviembre de 2017, el consorcio FCC Corredor de las Playas I, conformado por FCC Construcción y operadora CICSA (división de infraestructuras y construcción del Grupo Carso), resultó ganadora del concurso para la ampliación del primer tramo de la carretera Interamericana (Panamá). El proyecto de ampliación del tramo I, cuenta con un plazo de ejecución de más de 22 meses y con un presupuesto de 543 millones de dólares. La obra tiene como finalidad mejorar la circulación de los 32,7 kilómetros afectados por el proyecto, el cual contempla el diseño, construcción y mantenimiento, posibilitando así la mejora de la interconexión entre la terminación de la autopista Arraiján - La Chorrera y la nueva carretera Panamericana.

- **Construcción PTAR para la ciudad de Ambato (Ecuador)**. Construcción de la Planta de Tratamiento de aguas servidas para la ciudad de Ambato y los colectores emisario, descargas menores para la ciudad de Ambato, cantón Ambato, provincia de Turngurahua.
- **Diseño, construcción, suministro, instalación de Planta Tratamiento Aguas Residuales El Salitre. Cundinamarca (Colombia).** Diseño, construcción, suministro e instalación de los componentes de la planta y puesta en marcha de la planta, operaciones y entrenamiento del personal, para la optimización y ampliación de la única PTAR existente en Bogotá.
- **Mejoramiento del Camino Los Chinamos - El Ayote. Tramos I y II. (Nicaragua).** El proyecto de rehabilitación y mejora del camino rural entre las poblaciones de Los Chinamos y El Ayote, de 39,14 kilómetros de longitud, comprende la mejora de la alineación horizontal y vertical en varios puntos, la construcción de obras de drenaje menor y mayor, la construcción de varios viaductos y la conformación de una estructura de pavimento con capa de rodamiento en mezcla asfáltica en caliente modificada con polímeros.
- **PTAR de San Silvestre en Barrancabermeja. (Colombia).** Diseño definitivo, construcción, suministro de equipos electromecánico, puesta en marcha, pre-operación, operación y mantenimiento de la planta de tratamiento de Aguas Residuales San Silvestre.
- **Nueva Terminal del Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (México).** El Consorcio Constructor de la Terminal del Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, denominado CTVM (Constructora Terminal Valle de México) y formado por Operadora CICSA, GIA, Prodemex, Hermes Infraestructura, ICA, Acciona Infraestructuras y FCC fue adjudicatario en enero de 2017 del contrato para construcción del Nuevo Aeropuerto Internacional Ciudad de México. Se trata de un proyecto internacional diseñado por los arquitectos Fernando Romero y Norman Foster, catalogado a nivel mundial como uno de los más innovadores, tanto en sus técnicas de construcción como de operación. La nueva terminal tendrá una superficie de 743.000 metros cuadrados y una longitud de 1,5 kilómetros. Contará con 96 puertas de contacto, 68 posiciones remotas y tres pistas paralelas, que operarán simultáneamente y permitirán efectuar hasta 550 mil vuelos por año. En la actualidad, el Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México es el segundo aeropuerto más grande en construcción a nivel mundial, siendo utilizado por 70 millones de pasajeros anuales, 191.000 viajeros diarios. Además, la nueva terminal del Aeropuerto de México será uno de los primeros aeropuertos del mundo sostenibles, certificado con sello Leed Platinum.
- **Planta Desaladora SWRO de 150.000 m³/día en El-Alamein. (Egipto).** Diseño, construcción, suministro y operación, mantenimiento durante un año, de una Planta Desaladora de agua marina por Osmosis Inversa (SWRO), con una capacidad de desalación de 150.000 m³/día, situada en El-Alamein.
- **PTAR Abu Rawash, en El Cairo (Egipto).** Diseño, Construcción, Ampliación y Equipamiento de la Planta Depuradora de “Abu Rawash” situada en El Cairo (Egipto).



Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (México).

- **Contratos ferroviarios adjudicados en Rumania (Rumanía).** Rehabilitación de la línea de ferrocarril entre frontera con Hungría – Curtici – Simeria (Rumanía) tramo 3: Gurasada – Simeria.
- **Diseño y Construcción de la Planta Depuradora de Aguas Residuales y la Incineradora de Fangos Glina – Bucarest (Rumanía).** Adjudicado en 2017. El consorcio formado por Aqualia, FCC Construcción y SUEZ llevará a cabo la modernización y ampliación de la Estación Depuradora de Aguas Residuales (EDAR) de Glina, (Bucarest, Rumanía) por un valor total de 113 millones de euros. Este proyecto, el mayor contrato público del sector licitado este año en Europa, prestará servicio a 2,4 millones de habitantes. El contrato, financiado con fondos de cohesión europeos, contempla su puesta en marcha a finales de 2019.

Excelencia en el servicio

FCC Construcción aporta la **experiencia** de una empresa con **más de 100 años** en el sector, con una gran **capacidad técnica, eficiente,** con la mejor **tecnología** y todo ello con un absoluto respeto por el medio ambiente

La participación de FCC en cualquier proyecto de infraestructuras supone aportar la experiencia de una empresa con más de 115 años de experiencia en el sector, con una gran capacidad técnica, y un firme compromiso superar los retos de manera eficiente, todo ello con un absoluto respeto por el medio ambiente, y empleando la mejor tecnología.

En su desempeño, FCC crea valor para la sociedad y para los accionistas, proporcionando la gestión y los servicios necesarios para diseñar, construir y explotar infraestructuras y servicios que contribuyan de un modo eficiente, sostenible y seguro al bienestar de las personas. Aporta el saber hacer creando soluciones orientadas al progreso de la sociedad, al desarrollo sostenible, al bienestar de los ciudadanos.

Calidad y atención al cliente

La prioridad sigue siendo satisfacer a los stakeholders más allá de sus expectativas, con el compromiso de cumplir sus requisitos, y con la garantía de calidad propia de la compañia. El objetivo primordial es la excelencia en el desempeño de las tareas y la satisfacción de los clientes, mediante una atención particularizada y la dedicación continua hacia ellos, siempre con enfocados al cumplimiento de sus expectativas.

En 2017, en más del 90% de las cuestiones de encuestadas los clientes han puntuado a la compañía con los calificativos bien o muy bien. Además, más de un 50% de los clientes encuestados consideran la actuación global de FCC Construcción como muy buena. La exigencia y la calidad de FCC un factor que nos diferencia frente a nuestra competencia.

En el conjunto de todas las encuestas, los atributos mejor valorados por los clientes son la capacidad profesional del equipo de obra, la capacidad de respuesta a los problemas e imprevistos que se presentan en el proyecto, y el cumplimiento de los compromisos, características cuya puntuación se mantiene como las mejor valoradas año tras año, y confirman las expectativas. Contar el conocimiento y la experiencia de la compañía, es contar con la capacitación de sus profesionales en todos los niveles, y constata la alta cualificación de sus empleados.

El Sistema de Gestión y Sostenibilidad es un sistema dinámico, que se adapta continuamente a los nuevos retos y procesos que el mercado exige. Así este año se ha procedido a la adaptación a las nuevas normas ISO publicadas, tanto en calidad, medio ambiente, I+D+i, como en seguridad de la información, adaptación necesaria para poder acometer con garantías su implantación en todo el ámbito de actuación de la empresa.

Con el fin de demostrar conformidad frente a terceros y una mayor trasparencia de nuestra gestión, FCC mantiene su Sistema de Gestión y Sostenibilidad certificado por una entidad acreditada externa. En línea con su objetivo de mejorar continuadamente, para dar mayor confianza a los clientes, la compañía mantiene su Sistema certificado prácticamente para el 100% de su actividad. Este certificado incluye todos los países donde opera.

Gestión sostenible

A lo largo del ejercicio 2017, se han introducido los nuevos requisitos de la norma 14001:2015 para adaptar el Sistema de Gestión ambiental implantado en los 21 países en los que FCC está presente, lo que supone el 99,9% de la cifra de negocio. Estos cambios refuerzan el enfoque de gestión de riesgos del Sistema de la empresa, que se definen dando una mayor importancia a su contexto y partes interesadas.

En el desempeño de su responsabilidad, FCC Construcción considera que los logros alcanzados y los procesos desarrollados deben constituir norma de comportamiento y parte de la cultura del sector de la construcción a nivel mundial y que debe aportar a la comunidad los conocimientos y criterios adquiridos, por lo que participa y lidera múltiples comités técnicos tanto nacionales (como el AEN/CTN 198/SC2 “Sostenibilidad en infraestructuras”, del que ostenta la presidencia), como internacionales (como el CEN/TC 350 “Sustainability of construction works”, donde preside el WG6), en el que lidera el Comité de Sostenibilidad en la Obra Civil (WG5), y el ISO/TC 207 “Gestión Ambiental, entre otros. Asimismo, tiene presencia activa en las Asociaciones Técnicas más relevantes para su área de actividad (como la Asociación Científico-Técnica del Hormigón Estructural, Asociación Técnica de Puertos y Costas-PIANC y es el representante español para planificación hidrológica en el ICOLD a nivel internacional, entre otros).



Puente Gerald Desmont (Los Ángeles).

Aprovechando la participación de FCC Construcción en los Grupos de Trabajo internacionales relacionados con “Sostenibilidad en Obra Civil”, se ha desarrollado SAMCEW© (Sustainability Assessment Method for Civil Engineering Works), una metodología propia para evaluar la sostenibilidad de las infraestructuras. Esta iniciativa, galardonada por el Colegio de Ingenieros de Caminos de Madrid en la categoría de Responsabilidad y Sostenibilidad, está siendo difundida interna y externamente por la empresa, de modo que a corto-medio plazo empiece a ser utilizada en las obras.

Innovación y tecnología

El área de construcción del Grupo FCC promueve una política activa de desarrollo tecnológico, con una apuesta decidida por la investigación, la sostenibilidad y la contribución a la calidad de vida de la sociedad, como un factor diferenciador en el mercado actual, altamente competitivo e internacionalizado. El desarrollo y la utilización de tecnologías innovadoras para la realización de las obras suponen, además, un valor añadido para la compañía.

Dentro de su actividad, el área de construcción del Grupo FCC desarrolla proyectos tanto internos, como en colaboración con otras empresas del sector o de otros sectores relacionados, frecuentemente con PYMES de base tecnológica, lo que permite la realización de proyectos en innovación abierta, con participación de la cadena de valor y, ocasionalmente, en cooperación horizontal. La presencia de universidades y centros tecnológicos es, así mismo, fundamental en la práctica totalidad de los proyectos. Algunos de los proyectos, además, se llevan a cabo en consorcio con Administraciones Públicas, como es el caso del Proyecto Europeo LIFE “Impacto Cero”, Development and demonstration of an anti-bird strike tubular screen for High Speed Rail lines, en el que participa el Administrador de Infraestructuras Ferroviarias (Adif).

A nivel nacional y durante el ejercicio 2017, se han desarrollado, entre otros, los siguientes proyectos:

- **DOVICAIM (en colaboración con el Instituto de Hidráulica Ambiental “IH Cantabria”)**: su objetivo es desarrollar una metodología integrada y las herramientas necesarias para apoyar todo el ciclo de vida de la construcción de diques verticales mediante cajones prefabricados en cajonero flotante, incluyendo diseño, optimización, construcción, instalación y operación.
- **SORT-i (de la convocatoria Retos-Colaboración):** tiene como objetivo el desarrollo de herramientas basadas en sistemas ópticos y nuevas tecnologías para la identificación, seguimiento y gestión de riesgos estructurales en edificios e infraestructuras de manera inteligente, automática y telemétrica, como medio para maximizar la seguridad y minimizar los riesgos de daños físicos en situaciones de alto potencial de colapso estructural.
- **SETH**: donde se desarrolla un sistema integral de monitorización estructural de edificios, basado en tecnologías holísticas.
- **DANAE:** cuyo objetivo es la regulación inteligente de iluminación en túneles y liderado por Matinsa.
- **ROBIM (dentro del programa CIEN):** su objetivo es una robótica autónoma para inspección y evaluación de edificios existentes con integración BIM –con el desarrollo de una tecnología automatizada, activa y multidisciplinar de inspección, evaluación y diagnóstico de la composición y estado de conservación y eficiencia energética de los cerramientos del patrimonio edificado, que facilite la obtención de información fiel y suficientemente detallada de los sistemas constructivos y patologías así como un análisis exhaustivo del edificio.

A nivel europeo, el área de construcción del Grupo FCC está trabajando, entre otros, en los siguientes proyectos:

- **IN2RAIL (Innovative Intelligent Rail) (liderado por Network Rail):** su objetivo es establecer las bases para crear una red ferroviaria europea, flexible, homogénea, rentable, de alta capacidad y digitalizada. Los resultados de este proyecto contribuirá a la iniciativa “Shift2rail”, asociación público-privada dedicada al ferrocarril y enmarcada en “Horizonte 2020” cuyo objetivo es avanzar en la implantación del “espacio ferroviario europeo único”.



Edificios Servicios Náuticos Puerto Valencia (España).

- **NANOFASE (Nanomaterial FAte and Speciation in the Environment):** cuyo objetivo es la determinación del destino de los nanomateriales en el medio ambiente.
- **Eco-innovation REWASTEE:** dirigido a la validación industrial, implantación en el mercado y la reproducción de una tecnología desarrollada tanto para reciclaje de residuos siderúrgicos y fabricación de productos de construcción multifuncionales.
- **BUILDSMART (Energy Efficient Solutions Ready for the Market):** cuyo objetivo es demostrar que es posible construir edificios de muy bajo consumo energético de una forma innovadora y rentable. El proyecto incluye el diseño, construcción y monitorización de nuevos edificios residenciales y no residenciales en Suecia, Irlanda y España.

Líneas de negocio



Análisis del sector_120
Actividades y áreas geográficas_121
Hitos_123

4 Cemento

Cementos Portland Valderrivas, S.A. y sociedades dependientes forman el grupo de sociedades a través del cual FCC desarrolla su actividad cementera. El Grupo CPV está orientado a la fabricación de cemento, aunque está presente en todo el ciclo cementero, actividad que en 2017 supuso más del 90% del total de ingresos del área, el porcentaje restante lo aportaron los negocios de hormigón, árido y mortero.

En cuanto a su diversificación geográfica, el 40% de los ingresos procedió de mercados internacionales, con presencia en España, Túnez y Reino Unido. Además desde estos tres países, exporta también al Oeste de África y varios países de Europa.

La estructura operativa está basada en la integración del ciclo del negocio cementero. Este ciclo abarca la extracción de la materia prima (árido), el proceso de fabricación del cemento, hormigón, mortero seco y especiales y su distribución final.

En cuanto a su presencia geográfica, el Grupo CPV es el primer grupo cementero en España por capacidad productiva. Dispone, directa o indirectamente, de centros de producción situados en Islas Baleares, Cantabria, País Vasco, Navarra, La Rioja, Castilla y León, Castilla-La Mancha, Madrid, Aragón, Extremadura, Andalucía y Cataluña. Comercialmente, el Grupo distribuye sus productos habitualmente en 11 de las 17 Comunidades Autónomas (Andalucía, Aragón, Cantabria, Cataluña, Castilla-La Mancha, Castilla y León, Extremadura, La Rioja, Madrid, Navarra y País Vasco). La localización de las fábricas permite una adecuada diversificación de las ventas y una gran cuota de mercado en toda la península. Las siete fábricas del Grupo en España, con una capacidad total de producción anual de cemento que en conjunto supera los 10 millones de toneladas, tienen la siguiente ubicación: El Alto (Morata de Tajuña - Madrid), Olazagutía (Navarra), Hontoria (Venta de Baños - Palencia), Alcalá de Guadaira (Alcalá de Guadaira - Sevilla), Mataporquera (Cantabria), Vallcarca (Barcelona) y Monjos (Barcelona).

En cuanto a la actividad de trading, la Dirección de Comercio Exterior tiene centralizadas sus operaciones en Madrid y Holanda, dando servicio a todas las operaciones de trading del Grupo.

En el mercado tunecino la compañía también cuenta con una posición relevante. El Grupo posee una fábrica de cemento al este de Túnez, en la ciudad de Enfidha, cerca de Sousse, con una capacidad de producción anual de 2 millones de toneladas de cemento.

La presencia en Reino Unido es a través de dos terminales marítimas de cemento.

Además el Grupo, desde noviembre del ejercicio 2016 mantiene una participación del 45% sobre la empresa Giant Cement Holding, Inc. (participación del 100% hasta octubre 2016), que produce y comercializa cemento a lo largo de toda la costa este de EE.UU. y en Canadá. Giant Cement Holding, Inc. cuenta con las siguientes fábricas: Harleyville (Carolina del Sur), Bath (Pensilvania) y Thomaston (Maine). Además, el Grupo tiene centros logísticos de distribución (terminales) en la costa este de EE.UU. y Canadá.

Análisis del sector

Mercado nacional

A lo largo de 2017, hemos podido observar cómo la situación política y económica de cada uno de los países en los que opera el área ha influido en el consumo de cemento.

Durante 2017, ha continuado la recuperación de la economía española apoyada en la mejoría de la demanda interna con un incremento de la licitación oficial del 31,6% con respecto al año anterior, según la Asociación de Empresas Constructoras y Concesionarias de Infraestructuras (SEOPAN).

Por su parte y por tipos de obra, la licitación oficial se divide en obra civil de un 29,5% y con un crecimiento de la edificación de un 35,6%, con respecto al cierre del año 2016, con crecimientos similares tanto en obra nueva, como en obras de rehabilitación y conservación.

La actividad del sector de la construcción durante 2017 se ha caracterizado por la continuidad en el proceso de recuperación de la edificación y una moderación en el retroceso de la inversión pública. La situación socio-política durante 2016 hizo que las cifras de la inversión pública retrocedieran de manera significativa.

Según la estimación de cierre del año 2017 de Oficemen, el consumo aparente de cemento durante el año 2017 se incrementaron un 10% hasta los 12,3 millones de toneladas, si bien se contrarrestaron por una disminución de las exportaciones en un 10% hasta los 8,9 millones de toneladas.

El Fondo Monetario Internacional y el Banco de España sitúan la previsión de crecimiento del país en un 2,4%. En 2018, se espera un crecimiento de la inversión pública así como cifras positivas en el sector de la edificación. En línea con estas tendencias, Oficemen espera, según su estimación de enero de 2018, un crecimiento de consumo de cemento en torno al 12%, llegando a los 13,7 millones de toneladas.

Mercado internacional

Túnez

En 2017, el mercado tunecino se mantiene en torno a los 7,2 millones de toneladas, con una reducción del -0,5% frente a las ventas de 2016. Asimismo, las exportaciones hacia Argelia y Libia se han visto paralizadas durante 2017.

Actividades y áreas geográficas

Ventas del Grupo

El volumen de cemento y clínker vendido en el año 2017 alcanzó los 5,7 millones de toneladas, reduciéndose en un 19,6% con respecto al año anterior, debido principalmente a la desconsolidación del subgrupo Giant Cement de Estados Unidos en noviembre del 2016. Excluyendo el impacto de las ventas de Giant, el volumen vendido se incrementa en un 1%.

Las variaciones de volumen por país marcan tendencias diferentes:

- En el caso de **España,** el volumen se incrementa un 6,3%, pasando de 4,1 a 4,3 millones de toneladas vendidas, principalmente por el crecimiento en el mercado interior, manteniéndose las exportaciones en línea con el año 2016.
- En **Túnez**, el volumen pasa de 1,6 a 1,4 millones de toneladas, lo que supone un descenso del 15,1% de las ventas, afectadas principalmente por las restricciones en los volúmenes de exportación hacia Argelia y Libia durante el año.

Ventas Grupo

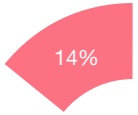
Cemento (tm M)	Hormigón (m^3 k)	Árido (tm k)	Mortero (tm k)
-1,3 (19,6%)	+33 (14,6%)	-166 (-18,7%)	+12 (+5,2%)

Ventas Ex-Giant

Cemento (tm M)
+0,1 (+1%)

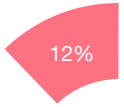
Distribución de la actividad por países

En 2017, las ventas internacionales han supuesto un 40,3% de la facturación. Este porcentaje se ha visto reducido respecto al año anterior por la desconsolidación de la operación de Giant en noviembre de 2016.



2017

- **60%** España
- **16%** Túnez
- **10%** Reino Unido
- **14%** Otros



2016

- **34%** España
- **35%** EE.UU.
- **13%** Túnez
- **6%** Reino Unido
- **12%** Otros

Distribución de la actividad por negocios

Una vez concluida la política de concentración en el negocio de cemento, el mix de producto ha permanecido muy estable respecto al año anterior, tal que el negocio de cemento supone el 91% de los ingresos.

2017

- **91%** Cemento
- **9%** H, M, A

2016

- **90%** Cemento
- **5%** H, M, A
- **5%** Residuos



Fábrica de El Alto, Morata de Tajuña (Madrid, España).

Hitos 2017

Durante el año 2017, tuvo lugar la **Oferta Pública de Adquisición de Acciones y exclusión de la cabecera del área**.

El 23 de febrero de 2017, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. concluye la liquidación de la oferta pública de adquisición sobre la totalidad de las acciones de CPV, S.A. autorizada por la Comisión Nacional del Mercado de Valores el 22 de diciembre de 2016; el anuncio de la Oferta y la puesta a disposición de los interesados del Folleto Explicativo de la misma se realizó el 29 de diciembre de 2016. Las acciones de Cementos Portland Valderrivas, S.A. fueron excluidas de cotización el 24 de febrero de 2017.

La Oferta se dirigió al 100% del capital social de CPV, compuesto por 51.786.608 acciones, admitidas a negociación en las Bolsas de Valores de Bilbao y Madrid, excluyendo 41.131.105 acciones, representativas del 79,42% del capital, que fueron inmovilizadas por sus respectivos titulares hasta la finalización de la oferta; en consecuencia, la Oferta se extendía de forma efectiva a la adquisición de 10.655.503 acciones de CPV, que representaban un 20,58% del capital social.

Con fecha 17 de febrero de 2017, la Comisión Nacional del Mercado de Valores comunica que la oferta pública de adquisición fue aceptada por 9.356.605 acciones, que representan un 87,81% de las acciones a las que se dirigió la oferta y un 18,07% del capital social de Cementos Portland Valderrivas, S.A. en el momento. El 20 de febrero de 2017 Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. comunica que no hay lugar a la realización de las compraventas forzosas de conformidad con lo establecido en el apartado III.2 del Folleto Explicativo de la Oferta.

Ampliación de capital

En virtud del contrato de financiación sindicado que se cerró entre el 29 de julio y el 1 de agosto de 2016, por importe total de 535.216 euros, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., asumió el compromiso de capitalizar el importe total de los préstamos subordinados que a 31 de diciembre de 2016 ascendía a 423.288 euros en el plazo de 12 meses, desde la entrada en vigor de dicho contrato (1 de agosto de 2016) a través de la correspondiente ampliación de capital.

Este aumento de capital con derecho de suscripción preferente tuvo como objetivo reforzar la estructura de capital y los ratios financieros de la Sociedad, disminuyendo el peso relativo de su endeudamiento financiero, con el propósito de mejorar la situación de la cabecera del área para afrontar el cumplimiento de los compromisos adquiridos con sus entidades financiadoras así como para desarrollar la estrategia empresarial del Grupo CPV.



Terminal Puerto Raos, Santander (Cantabria, España).

Tal y como se ha descrito anteriormente, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. asumió el compromiso de suscribir el aumento de capital parcialmente mediante la compensación de los Préstamos Subordinados a Capitalizar, lo que permitirá al Grupo CPV reducir su endeudamiento sin tener que afrontar una salida de caja. Asimismo, mediante el reconocimiento del derecho de suscripción preferente, el aumento de capital dio la oportunidad a los accionistas de poder mantener su porcentaje de participación accionarial.

El aumento de capital fue aprobado en la Junta General de Accionistas de Cementos Portland Valderrivas, S.A. celebrada el 19 de junio de 2017.

Los detalles del aumento de capital, según el folleto informativo registrado en la Comisión Nacional del Mercado de Valores, fueron:

- El aumento de capital por un importe nominal de 131.622.024 euros y un importe efectivo total de 434.352.679,20 euros, mediante la emisión y puesta en circulación de un total de 87.748.016 nuevas acciones de 1,50 euros de valor nominal cada una, de la misma clase y serie que las acciones de la Sociedad en circulación, representadas mediante anotaciones en cuenta, con una prima de emisión por acción de 3,45 euros, lo que supone una prima de emisión total de 302.730.655,20 euros.
- Tipo de emisión unitario del aumento de capital de 4,95 euros por cada nueva acción (el "precio de suscripción"), con reconocimiento del derecho de suscripción preferente a todos los accionistas de la Sociedad en la proporción de 74 nuevas acciones por cada 43 acciones de las que fueran titulares.

El 23 de julio de 2017 finaliza el período de suscripción de la ampliación de capital mediante aportaciones dinerarias y por compensación de créditos.

De acuerdo con el certificado facilitado por la Entidad Agente, el 27 de julio de 2017, el resultado de dicha ampliación de capital fue el siguiente:

- Acciones suscritas mediante aportaciones dinerarias: 108.632 acciones, por 162.948 euros de valor nominal y 374.780,40 euros de prima de emisión.
- Acciones suscritas mediante compensación de créditos: 85.512.698 acciones, por importe de 128.269.047 euros de valor nominal y 295.018.808,10 euros de prima de emisión.

En consecuencia:

- En la referida ampliación de capital se suscribieron y desembolsaron un total de 85.621.330 acciones, por importe de 128.4 miles de euros de valor nominal y 295.3 miles de euros de prima de emisión.
- No han quedado suscritas un total de 2.126.686 acciones, por un importe nominal de 3.190. miles de euros.
- La participación efectiva de FCC en CPV S.A. asciende en diciembre a 99,04%.

El desarrollo de la Política de Responsabilidad Social Corporativa del Grupo FCC



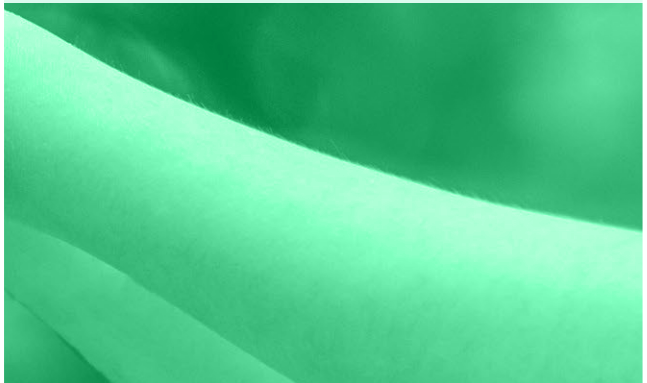
6

FCC responde a los retos globales_126

Nuestras personas_134

Gestionando impactos_149

Creando valor social_181





FCC responde a los retos globales



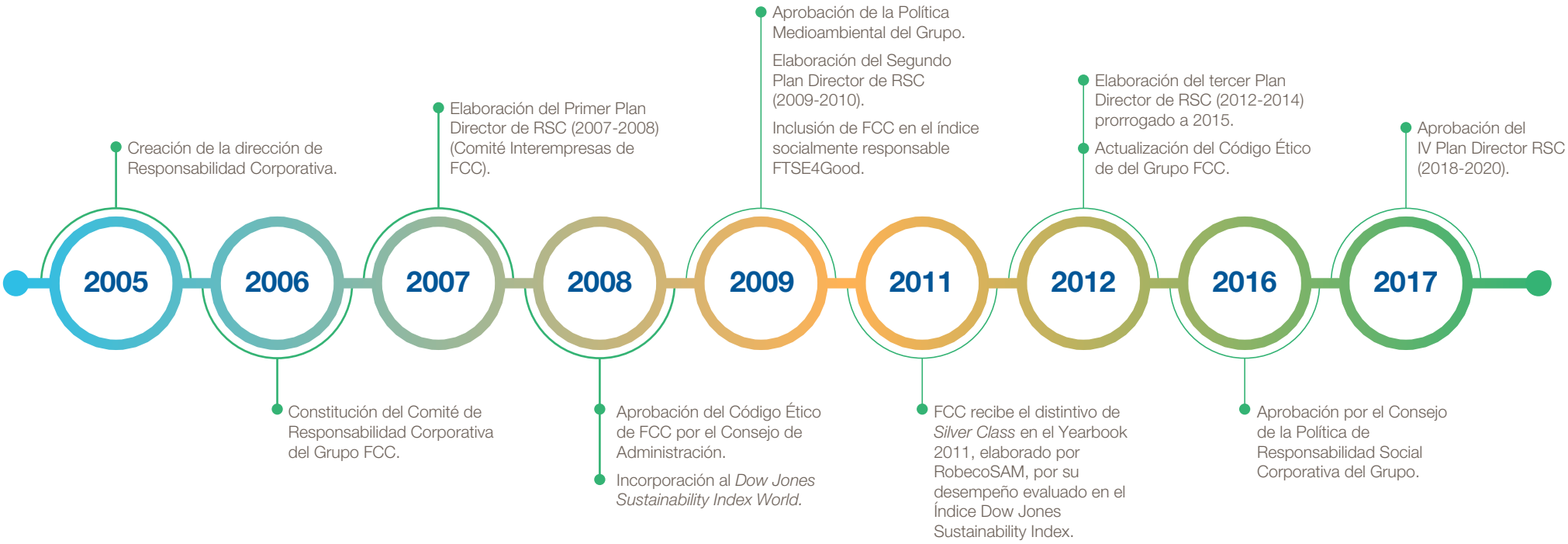
FCC responde, a través de su misión, a los desafíos que están definiendo el desarrollo de las ciudades. Las tendencias globales conducen a escenarios en los que el crecimiento demográfico, el cambio climático, la escasez de recursos naturales y la brecha de la desigualdad, serán los grandes desafíos a los que haya que dar respuesta.

Para la compañía, estos retos modifican su entorno competitivo y a su vez, impulsan el compromiso de aportar soluciones a los mismos así como detectar oportunidades vinculadas a su negocio. La Responsabilidad Social Corporativa (RSC) es la herramienta que permite a FCC realizar esta identificación de tendencias y definir una respuesta, a través de varias vías: análisis de materialidad, desarrollo de programas en el marco del Plan Director de Responsabilidad Social Corporativa 2020 (PDRSC2020) y seguimiento de objetivos, y reporte corporativo y por negocio.

La trayectoria del Grupo en materias de RSC a lo largo de 10 años ha estado enfocada hacia la eficiencia en los servicios, la seguridad y salud, el desarrollo de los empleados, la relación con las comunidades y el apoyo a los colectivos vulnerables, el medio ambiente, la ética y el cumplimiento, y la innovación sostenible.

Desde finales de 2015, los programas de RSC de la compañía, así como el diseño del Plan Director de RSC 2020 se han alineado con los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), un conjunto de objetivos globales establecidos por Naciones Unidas para erradicar la pobreza y proteger el planeta, constituyendo una agenda de desarrollo sostenible común para los gobiernos, la sociedad civil y el sector privado.

Hitos y compromisos de la RSC de FCC



FCC forma parte de la Junta Directiva y preside la Comisión de Gobierno Corporativo del Club de Excelencia en Sostenibilidad y además, pertenece a Forética, dos de los clúster de RSC más relevantes de España, consistiendo su participación más destacada en el análisis y divulgación de prácticas de buen gobierno y ética empresarial, debido al papel como referente que tiene la compañía en estas materias.

El compromiso de FCC con la RSC

La aproximación de FCC a la RSC comenzó hace una década, materializándose su compromiso a través de los cuatro planes directores aprobados por el propio Consejo de Administración, y bajo la responsabilidad y supervisión de la dirección de Responsabilidad Corporativa y la coordinación del Comité de RC. La formalización de este compromiso se recogió en 2008, en la norma de mayor rango en FCC: su Código Ético.

El vigente Código Ético, cuya actualización será aprobada a principios del año 2018, es el documento en el cual se enmarca el cumplimiento de aquellos aspectos de orden ético, medioambiental y social, que a su vez son desarrollados en las diferentes políticas corporativas, responsabilidades y planes de acción.

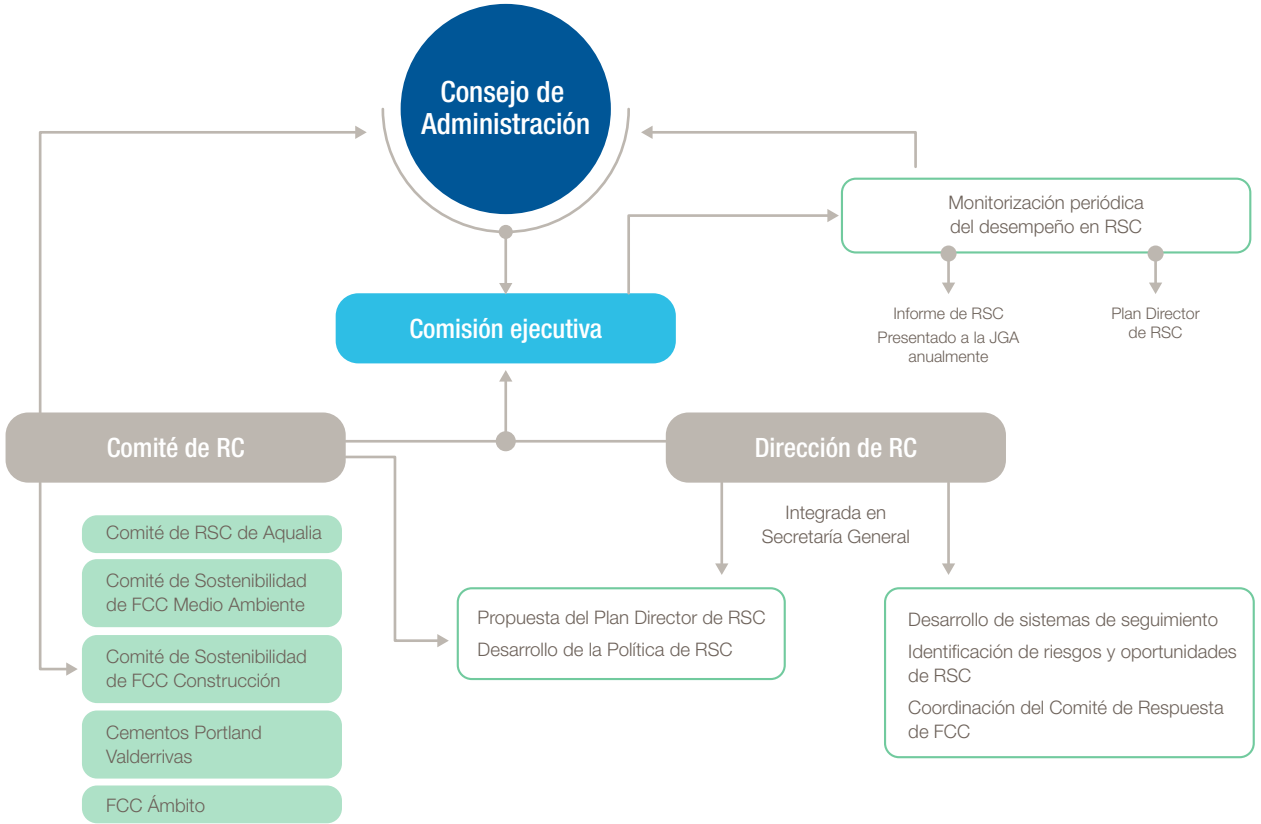
La actual Política de Responsabilidad Social Corporativa fue aprobada el 28 de julio de 2016 por el pleno del Consejo de Administración de FCC, y define los compromisos que adquieren todos los negocios de la compañía en cuanto a la Integridad y Ética empresarial, al respeto al medio ambiente y a la creación de valor compartido con la sociedad.

Con la aprobación de la Política de RSC por el Consejo, FCC cumple lo con dispuesto en el artículo 529 ter de la Ley de Sociedades de Capital, en cuanto a la aprobación de dicha política por el pleno del órgano de administración, y además, sigue la Recomendación 54 del Código de Buen Gobierno de Sociedades Cotizadas de la CNMV (en adelante, CBG), que recomienda la aprobación voluntaria por el Consejo de una política de RSC incluyendo los compromisos asumidos en relación a los distintos grupos de interés.

La Comisión Ejecutiva, garante del cumplimiento de la Política de RSC

La Política otorga al Consejo de Administración la correcta supervisión en materia de Responsabilidad Social Corporativa, al delegar esta función a su Comisión Ejecutiva, siguiendo así la recomendación 53 del citado anteriormente CBG.

La materialización y coordinación de la Política es competencia de la dirección de Responsabilidad Corporativa junto al Comité de Responsabilidad Corporativa de FCC, integrado por las áreas de negocio y puntualmente por las direcciones corporativas implicadas en los asuntos del orden del día que se trate. Este Comité está presidido por el Secretario General del Grupo, de quien depende a su vez la propia dirección de RC, jerárquica y funcionalmente.



Plan Director de RSC 2020

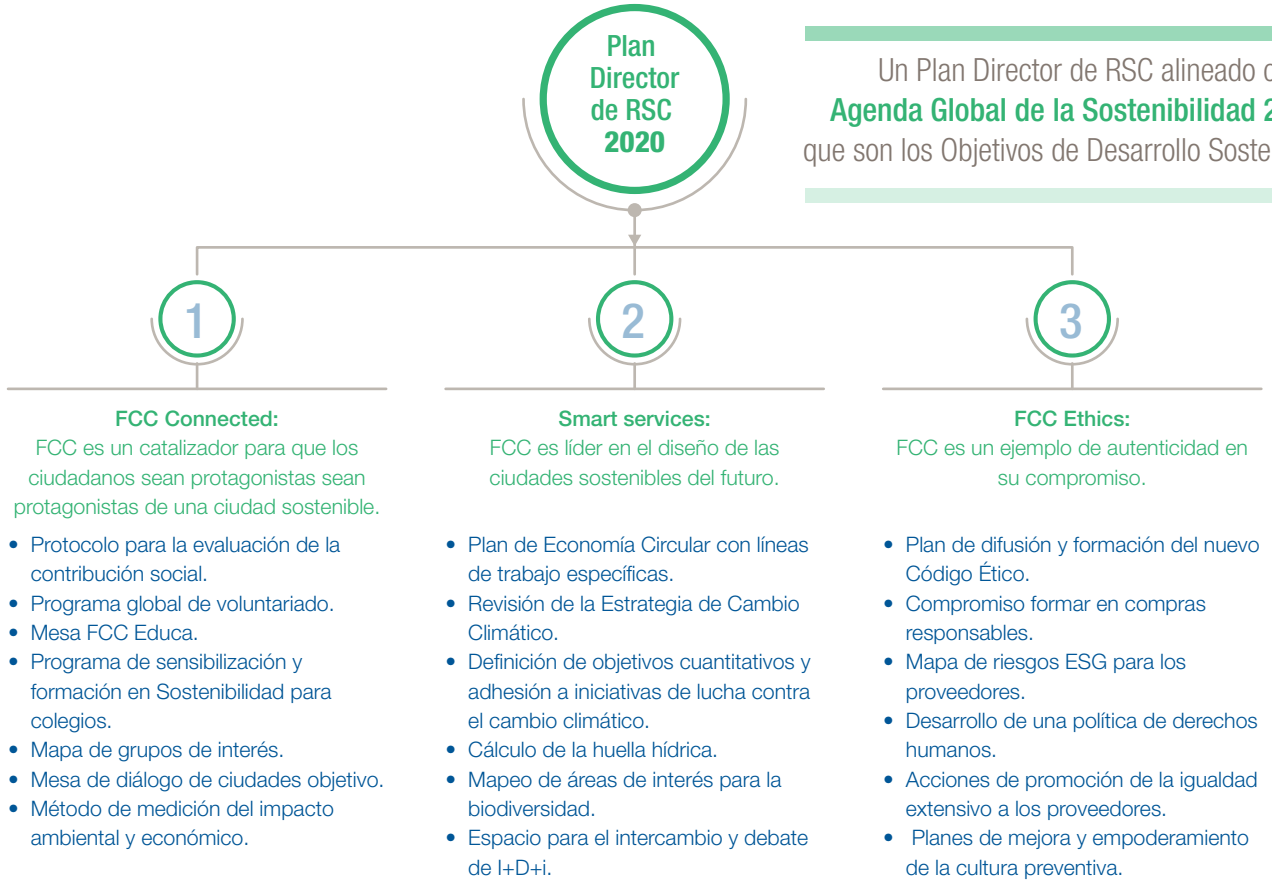
El Consejo de Administración de FCC aprobó el Plan Director de RSC de FCC para el horizonte 2020. Este pleno del Consejo ya aprobó en 2016, tal y como recoge la recomendación 54 del CBG, la Política de Responsabilidad Social Corporativa del Grupo, que incluye los principios o compromisos que FCC asume en su relación con sus distintos grupos de interés, a la vez que establece objetivos y desarrolla instrumentos de apoyo.

El IV Plan Director de FCC 2018-2020, para cumplir con lo dispuesto en la Política de RSC y responder a los compromisos con los grupos de interés, ha sido elaborado desde un profundo análisis de las necesidades sociales y ambientales, así como de las tendencias a un medio y largo plazo. Los nuevos desarrollos formativos, los retos globales identificados en la Agenda 2030 de Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas, las demandas del entorno, y el propósito de aportar valor al propio negocio del Grupo, han marcado la definición de 15 programas de acción, estructurados en torno a tres siguientes ejes:

FCC Connected, que incluye las iniciativas con empleados y con la comunidad bajo el principio de "precaución", estableciendo de forma previa sistemas de evaluación y mitigación los impactos que las actividades del Grupo puedan producir sobre las personas o el medio ambiente. Este eje aborda proyectos tanto en la comunidad como en las ciudades. Por ejemplo, se contemplan actuaciones de acción social en lugares donde existe una posibilidad o necesidad de aportar valor añadido, programas de voluntariado, acciones educativas y de sensibilización, proyectos de movilidad sostenible y nuevos métodos de medición del impacto socio-económico.

Smart services, que recoge las acciones que permiten a los negocios prestar los servicios con mayor eficiencia energética y de consumo de recursos, e incorporar innovaciones de valor añadido a estos servicios. En este sentido, el Plan recoge la elaboración de un plan para la economía circular, la revisión de la Estrategia de Cambio Climático, la creación de una metodología común para el cálculo del impacto hídrico de sus actividades, el establecimiento de actuaciones para la protección de la biodiversidad, y la constitución de un espacio de intercambio y debate de proyectos de I+D+i con un componente sostenible.

FCC Ethics, el cual recoge los compromisos en materia de Ética, Integridad, Buen Gobierno y acerca de las personas de FCC. Los avances a implantar en este sentido, son la revisión de las normas actuales, Código Ético y normativa interna, la formalización de un compromiso en materia de compras responsables, la implantación de una política de derechos humanos, y la mejora en la selección, gestión del talento y desarrollo de los empleados.



Un Plan Director de RSC alineado con la **Agenda Global de la Sostenibilidad 2030**, que son los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

FCC alineada con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)

La Organización de Naciones Unidas aprobó en 2015 los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), que agrupan 169 objetivos concretos para que los países, sus ciudadanos y empresas dispongan de una guía efectiva para la minimización de los problemas sociales, económicos y medioambientales, a nivel global. FCC ha integrado esta recopilación de compromisos en los suyos de Responsabilidad Social Corporativa, contribuyendo a la consecución de los mismos y alineándose con la agenda de la sostenibilidad mundial de países, organizaciones y compañías.

Gracias a la implementación de buenas prácticas y medidas en materia de RSC en la última década, la compañía ha sentado las bases para contribuir progresivamente al cumplimiento de los ODS.

FCC ha identificado su contribución a los ODS, para integrarlos en su Plan Director de RSC. Las actividades de FCC contribuyen directamente a la consecución de los siguientes ODS: Agua y saneamiento (ODS 6), mediante sus servicios de gestión integral del agua, favoreciendo el acceso y asegurando la disponibilidad del recurso; Energía asequible y no contaminante (ODS 7), trabajando en la búsqueda de soluciones energéticas; Industria, Innovación e Infraestructura (ODS 9), utilizando tecnologías innovadoras y contribuyendo al crecimiento y desarrollo de sociedades a través de la construcción de infraestructuras resilientes y sostenibles; Ciudades y comunidades sostenibles (ODS 11), invirtiendo en innovación en la gestión de agua, residuos y en las infraestructuras; Producción y consumo responsables (ODS12), fomentando el uso de eficiente de los recursos y ofreciendo servicios para reducir vertidos a través de la reutilización y valorización; y Acción por el clima (ODS 13), monitorizando, reduciendo y comunicando su huella de carbono, y rediseñando los servicios que ofrece adaptándolos para resistir los efectos del cambio climático.

Actualmente, los tres ejes de acción del Plan Director de RSC se vertebran en un conjunto de programas de trabajo, acciones y objetivos que cada negocio y la corporación tendrán la responsabilidad de implementar de manera efectiva en sus ámbitos de gestión. Estas tres líneas de trabajo en RSC están formuladas de manera que se contemplen los ODS y, por lo tanto, contribuyan a la consecución de la agenda global de la Sostenibilidad.



En la figura a continuación se describe la contribución del Grupo a cada uno de los ODS sobre los que influye directa e indirectamente.

Contribución directa

6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO
Ofrece servicios de gestión integral del agua favoreciendo el acceso al agua y al saneamiento, y asegurando la disponibilidad de este recurso.

7 ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE
Busca soluciones energéticas no contaminantes para la obtención de biocombustibles no contaminantes.

9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA
Utiliza tecnologías innovadoras y construye infraestructuras que garantizan la resiliencia, fiabilidad y sostenibilidad.

11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES
Invierte en innovación en la gestión eficiente del agua, residuos e infraestructuras, y en la creación y replanificación de las ciudades del futuro.

12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES
Fomenta el uso eficiente de los recursos y ofrece servicios para reducir la cantidad de residuos generados a través de la reutilización y la valorización.

13 ACCIÓN POR EL CLIMA
Monitoriza, reduce y comunica su huella de carbono y rediseña los servicios que ofrece adaptándolos para resistir los efectos del cambio climático.

Contribución indirecta

1 FIN DE LA POBREZA
A través de la creación de empleo local en las comunidades impulsando el tejido empresarial de las zonas locales.

3 SALUD Y BIENESTAR
Implementa políticas de salud y seguridad para sus empleados, sus familias, sus proveedores y las comunidades en las que opera.

4 EDUCACIÓN DE CALIDAD
Establece colaboraciones con universidades y centros de estudios, y proporciona formación a sus empleados, además de incentivar la formación para las comunidades locales.

5 IGUALDAD DE GÉNERO
Fomenta la igualdad de género en sus procesos de selección, formación y remuneración de todos los profesionales, además de participar en iniciativas de concienciación.

8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO
Contribuye al desarrollo económico de las comunidades, proporcionando empleo y respetando los derechos humanos.

10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES
Reduce la desigualdad en las comunidades fomentando la igualdad de oportunidades, programas inclusivos y a través de la empleabilidad con salarios dignos.

15 VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES
Gestiona de manera sostenible sus proyectos para evitar la degradación de tierras y minimizar la pérdida de biodiversidad.

16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS
Respeta los principios de su Código Ético, que revisa periódicamente, extendiendo el cumplimiento a todas las áreas en las que opera y a toda su cadena de suministro.

17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS
Colabora y participa con entidades, empresas, universidades y centros tecnológicos, para realizar proyectos de difusión, formación o innovación tecnológica.

Si bien la contribución del conjunto del Grupo a los ODS es clara, se pone de manifiesto en mayor medida, en los negocios de Gestión Integral del Agua y Servicios Medioambientales. Por la naturaleza propia de estas actividades, vinculadas a los derechos humanos más básicos, su alineamiento con los retos globales y repercusión directa sobre los ODS resultan significativos.

Conocedores de este papel destacado, estos dos negocios de Agua y Servicios Medioambientales mantienen una implicación especial en la Agenda Global, mediante la implantación de acciones particulares ligadas a ella.

Aqualia y los ODS

Aqualia asume su compromiso con la consecución de los ODS más estrechamente relacionados con su actividad. Este compromiso se materializa en acciones reales y concretas, que contribuyen a la transformación de los territorios en los que presta servicio.

La compañía cuenta con una web dedicada específicamente a comunicar las actuaciones que lleva a cabo en relación a la consecución de los ODS, contribuyendo, a su vez, a difundir y concienciar sobre esta nueva agenda del desarrollo sostenible. Aqualia se compromete expresamente a dar respuesta a 12 ODS, los logros y datos de desempeño relacionados con ellos son publicados en este sitio web.



Contribuciones reales de Aqualia a los ODS

6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO

En los últimos cinco años, Aqualia ha invertido más de 120 millones de euros en infraestructuras para atender a 23 millones de personas.

4 EDUCACIÓN DE CALIDAD

Aqualia organiza anualmente 150 jornadas de sensibilización en las que participan cerca de 15.000 personas.

5 IGUALDAD DE GÉNERO

Aqualia cuenta con el distintivo "Igualdad en la Empresa", concedido por el Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad.

3 SALUD Y BIENESTAR

El concepto "Be Aqualia" tiene como objetivo desarrollar una política integral de Recursos Humanos, basada en tres pilares: Salud, Seguridad y Bienestar.

Servicios Medioambientales y los ODS

El área de Servicios Medioambientales de FCC, consciente de su papel en la sociedad y de su responsabilidad en la contribución a los ODS, entiende que debe trabajar de la manera más eficaz posible para asegurar el cumplimiento de los mismos. Y esto es, incorporándolos de forma transversal en su negocio, reestructurando su modelo de gestión para alinearlo con ellos.

En un primer lugar, la compañía considera fundamental establecer una priorización de los objetivos a los que debe prestar un apoyo especial, en función de las características de su actividad y del entorno donde la desarrolla. De esta manera, puede enfocar sus iniciativas sobre aquellos objetivos más directamente relacionados con su actividad, maximizando el efecto sobre el conjunto de los ODS.

La contribución concreta de la organización al conjunto de los ODS, se traduce en cinco ejes de trabajo: personas, planeta, prosperidad, paz y alianzas, los cuales engloban objetivos concretos acerca el desarrollo de las comunidades, el crecimiento verde y la lucha contra el cambio climático; un entorno de trabajo favorable; el impulso a la colaboración público-privada y la apertura al tercer sector, entre otros.

FCC Medio Ambiente ha comenzado ya a aplicar el nuevo modelo de gestión alineado con los ODS, en algunas ciudades de España.





Nuestras personas

Empleados

57.405
54.467 en 2016

78% hombres
22% mujeres

La **excelencia operativa** lograda en cada proyecto de FCC se alcanza **gracias al compromiso de todo el equipo**.

El equipo de FCC

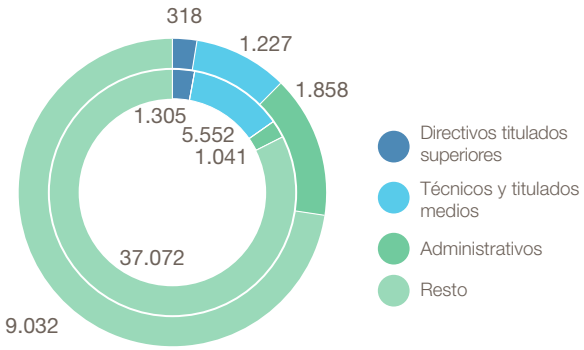
FCC basa la relación con sus empleados en su Política de Recursos Humanos, que tiene como objetivo lograr la excelencia en el desempeño, atrayendo y fomentando el talento mediante la creación de un entorno inclusivo y estimulante, que asegure la creación de valor a largo plazo.

La compañía tiene como prioridad fomentar la diversidad e igualdad, y la formación de sus trabajadores, para lo cual implanta procedimientos internos, programas y acciones. FCC entiende que, fomentando estos aspectos, las repercusiones positivas van más allá de la mejora del desempeño de la compañía, repercutiendo también en el progreso de la sociedad.

Por último, la seguridad y salud laboral son pilares fundamentales en la gestión de las actividades de FCC, por lo que la compañía mejora continuamente sus sistemas, procedimientos y recursos. Esta materia se atiende desde nivel interno, pero también en contacto con las principales entidades y organizaciones públicas y privadas prescriptoras.

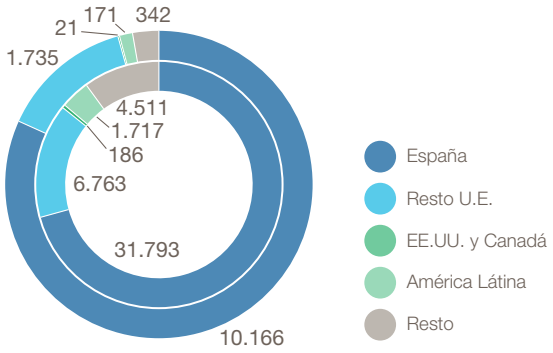
El vínculo de la compañía con sus empleados está estructurado en torno a tres ejes fundamentales: el talento; el diálogo y representación de los trabajadores; y la igualdad y diversidad.

Plantilla por género y grupo



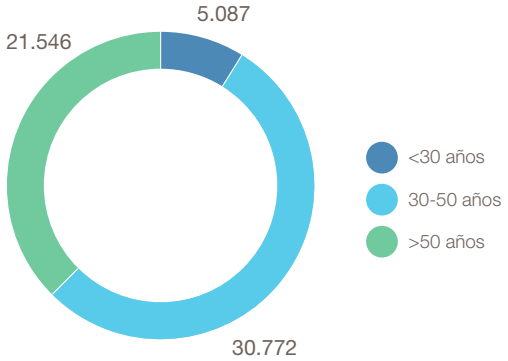
Círculo interno: hombres.
Círculo externo: mujeres.

Distribución por género y área geográfica

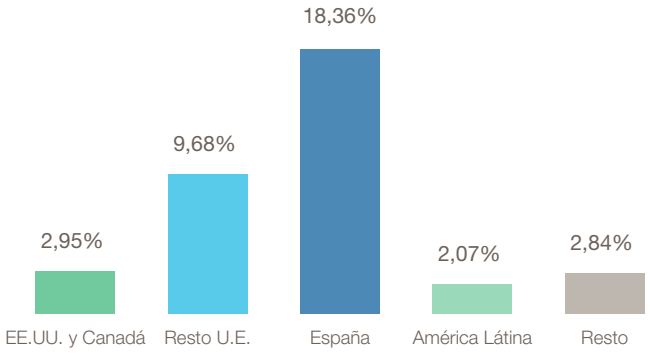


Círculo interno: hombres.
Círculo externo: mujeres.

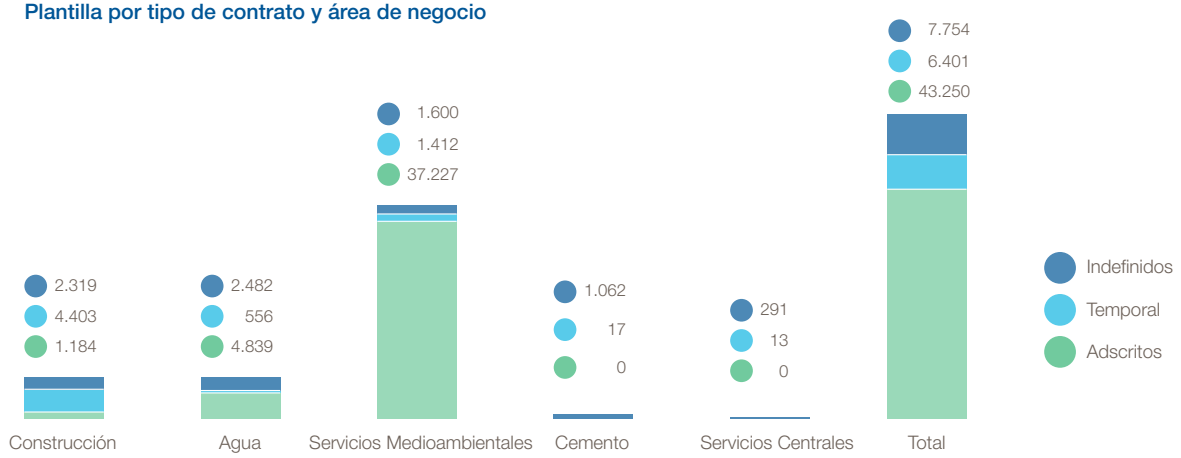
Distribución por rango de edad



Rotación media por área geográfica



Plantilla por tipo de contrato y área de negocio



Talento

FCC crea un entorno adecuado para atraer, motivar, desarrollar y retener a los mejores profesionales. El primer paso se encuentra en el proceso de selección de empleados, por lo que la compañía está presente en el mayor número de fuentes de reclutamiento posible, internas y externas – como LinkedIn, Infojobs, servicios públicos de empleo o universidad – aportando una mayor visibilidad a FCC como empleador.

FCC invierte en el desarrollo de las capacidades de sus empleados, con el objetivo de favorecer un mejor ejercicio de sus funciones y promover nuevas oportunidades para la evolución de su potencial. Durante 2017, se han puesto en marcha una serie de iniciativas para atraer y retener el talento, basadas en la movilidad interna y formación, las mejores prácticas de selección de personas y los incentivos a la buena gestión:

- FCC ofrece programas de **movilidad interna** a sus profesionales, que constituyen una oportunidad de desarrollo mejorando numerosas competencias. Los empleados pueden acceder a la nueva aplicación online a través de la intranet, donde se publican las vacantes disponibles en todo el mundo.
- El Grupo entiende que los procesos de selección despersonalizados evitan posibles discriminaciones, y con esta intención se adhiere en 2017 al proyecto del Ministerio de Sanidad para fomentar el currículum anónimo para las ofertas de empleo. El protocolo tiene como objeto establecer un marco general de colaboración entre la Secretaría de Estado de Servicios Sociales e Igualdad y el Grupo FCC -Servicios Medioambientales, Aqualia, FCC Construcción y Servicios Centrales-, para el diseño, elaboración, y seguimiento de un proyecto para promover la implantación de procesos de selección que eviten sesgos y discriminaciones.
- El reconocimiento al personal de la organización e incentivos a la buena gestión, a través de los "**Premios Avanza**", una iniciativa lanzada en 2017 para premiar las mejores prácticas en las categorías de Innovación, Calidad, RSC y Medio Ambiente.
- Además, FCC reconoce el compromiso de sus empleados a lo largo de los años con los "Premios a la Fidelidad". En el año 2017 se han entregado 93 premios a los trabajadores con 25 años de antigüedad y 14 a los trabajadores con 40 años en la empresa.



Por el fomento de buenas prácticas en los entornos de trabajo

Esta iniciativa surge con el objeto de dar un reconocimiento a la labor y esfuerzo realizados por el personal de la organización, que contribuye con su día a día a mejorar la competitividad de la empresa, la integración social dentro de la misma, la mejora de la calidad de los procesos empresariales, el respeto al medio ambiente y el desarrollo y aplicación de soluciones o prácticas innovadoras. Los premios se han entregado por los responsables de Recursos Humanos, en las categorías de Innovación, Calidad, Responsabilidad Social Corporativa y Medio Ambiente. Los galardonados han sido:

En el área de corporativo, el galardón ha sido en la categoría de innovación, en la gestión integral de apoderamientos, por asesoría jurídica.

Los galardones en Servicios Medioambientales, han estado en las categorías de calidad, medio ambiente, innovación y RSC, destacando en ésta última la creación del Centro Especial de Empleo FCC Equal CEE S.L en Castilla y León.

El galardón para Aqualia se ha producido en la categoría de innovación, por un desarrollo para mejorar indicadores de consumo del usuario final, promovido por el Departamento de Clientes e IT.

Y por último, en FCC Construcción, los galardones fueron a las categorías de calidad, medio ambiente, RSC e innovación, destacando en esta última categoría la obtención de la patente europea de montaje de vía sobre basalto sin necesidad de vía auxiliar, promovido por la dirección de Calidad y RSC.

Formación

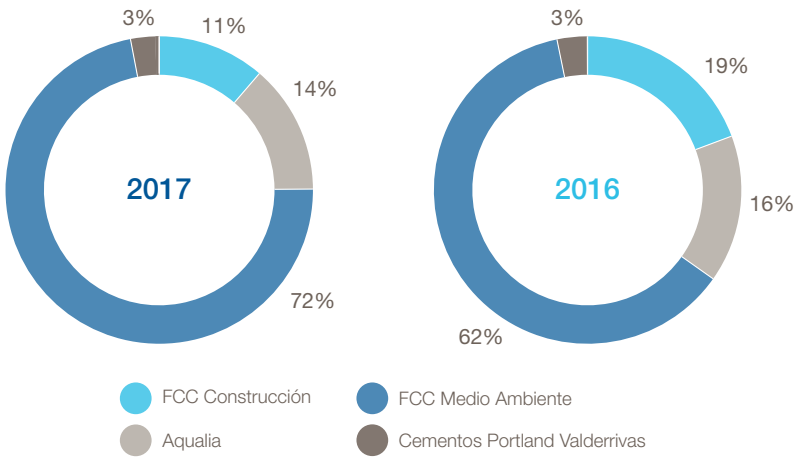
2017

467.021 horas de formación
45.772 participantes

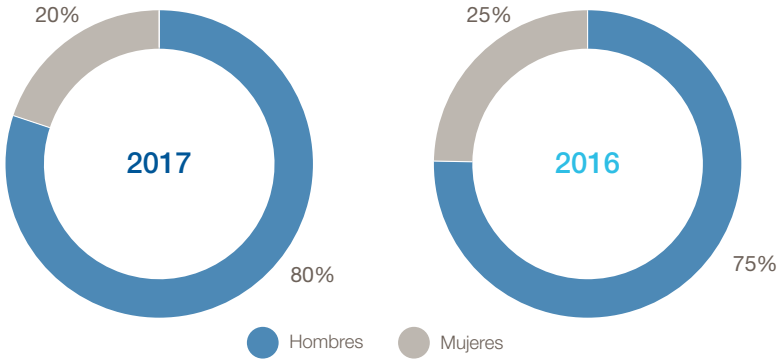
2016

436.916 horas de formación
46.279 participantes

Horas de formación por negocio



Participantes por género



FCC ofrece a sus empleados un catálogo de **formación** tanto presencial como online, que busca atender la demanda de los profesionales, y que se realiza mayormente dentro de la jornada laboral. La compañía también realiza programas de formación más allá de sus empleados, colaborando con universidades y comunidades en el desarrollo de las capacidades profesionales de las personas. A continuación se desarrollan algunos de los programas de formación más destacados de la compañía:

Programas de formación

Convenios de colaboración con universidades

FCC acoge a estudiantes en prácticas en la compañía por las cuales éstos reciben una ayuda económica. El colectivo de becarios engloba a estudiantes universitarios, licenciados y de postgrados y estudiantes de FP.

Proyecto Promociona

La compañía ha participado en 4 promociones de este programa, especializado en la preparación de mujeres para acceder a puestos de alta dirección y consejos de administración.

7 mujeres en **2017**

Programa Internacional para Jóvenes Talentos

Desarrollado por FCC Construcción, este programa potencia el desarrollo de recién licenciados, constando de una fase de formación teórica y otra práctica en proyectos nacionales e internacionales.

La apuesta de Aqualia por el talento joven

En 2017, Aqualia ha incorporado a personal en prácticas que ha cursado el Máster en Ingeniería y Agua de la EOI (Escuela de Organización Industrial), con la que la compañía tiene firmado un convenio de colaboración desde finales de 2016, apostando por la integración del talento joven y especializado en el sector del agua.

Mujeres con alto potencial de la Escuela de Organización Industrial

Este programa, en el cual FCC participa desde 2011, está diseñado para dotar de responsabilidades gerenciales a las participantes.

3 personas como mentores

3 directivas como alumnas



Diálogo y representación de los trabajadores [102-41]

FCC entiende que el establecimiento de un vínculo con sus trabajadores, pasa por el diálogo y la interlocución con ellos, además de sus representantes legales, sindicatos y demás agentes sociales. Esta voluntad de diálogo se refleja en la función de Relaciones Laborales, que se ocupa del seguimiento de los procedimientos colectivos, negociación colectiva y diálogo social, definiendo además los criterios generales de actuación, seguimiento y coordinación de los planes de igualdad y gestión de la diversidad.

Todo ello se realiza a través de los distintos procesos de carácter colectivo como la constitución de comités de seguimiento, que se llevan a cabo con trasparencia facilitando a los empleados y a sus representantes toda la información necesaria.

- **Negociación colectiva:** todo el personal de FCC en España está amparado por un convenio colectivo, independientemente del área de negocio.
- **Procedimientos contenciosos laborales:** además de expedientes de carácter jurídico-laboral, otros motivos recurrentes son los expedientes derivados de la actuación de la Inspección de Trabajo, o los despidos y sanciones.

Pocedimientos contenciosos laborales

1.467 expedientes de carácter jurídico laboral tramitados **en 2017**

Aqualia, Servicios Medioambientales y Construcción en las mesas de negociación

El negocio de Construcción ha procedido a la negociación de firma del VI convenio colectivo de construcción en septiembre de 2017. Además ha tenido presencia en numerosas negociaciones locales.

Las áreas de FCC Medio Ambiente (España) y Aqualia, durante 2017, han tenido presencia en numerosas mesas de negociación tanto de acuerdos y convenios colectivos de contratas y centros de trabajo, como mediante la participación en la negociación de convenios colectivos para actividades concretas, en el ámbito provincial y nacional, participando en más de un centenar de procesos de negociación de convenios colectivos, la inmensa mayoría de ellos en España. Aqualia, a lo largo de 2017, ha extendido la aplicación del V Convenio Estatal de Aguas, incorporando al mismo, colectivos relevantes con convenios de empresa o centros de trabajo.

Igualdad y Diversidad

FCC recoge en su Código Ético el principio de igualdad de oportunidades. No obstante, la compañía va más allá en su compromiso, desarrollando alianzas, programas y adhiriéndose a pactos para fomentar la igualdad entre hombres y mujeres, y la inclusión de personas con discapacidad.

Las mujeres representan un 22% de la plantilla global de FCC, existiendo un compromiso visible de la compañía para incrementar progresivamente el número de mujeres en puestos de responsabilidad.



FCC está adherida a los principios del **PACTO MUNDIAL DE NACIONES UNIDAS** fomentando el empoderamiento de las mujeres

SERVICIOS MEDIOAMBIENTALES, CONSTRUCCIÓN Y AQUALIA tienen un acuerdo con el Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad para aumentar la presencia de mujeres en puestos directivos.

EL PROGRAMA MENTORING Aqualia, impulsa el talento femenino a través de los mentores, que guían a los mentees con su experiencia y sus conocimientos.

Consejo de Administración

4 mujeres en el Consejo de Administración que suponen el **26,7%**

Mujeres en primera persona

efr empresa familiarmente responsable

Mujeres en primera persona

En 2017, Aqualia ha editado el libro “Mujeres en primera persona” que recoge la experiencia de más de 60 mujeres en el día a día de la gestión del ciclo integral del agua. Esta acción está enmarcada en el conjunto de actividades que Aqualia desarrolla como empresa con el sello distintivo Igualdad en la Empresa otorgado por el Ministerio de Sanidad, Asuntos Sociales e Igualdad. Además, en 2017 Aqualia ha recibido el certificado de Empresa Familiarmente Responsable de la Fundación Masfamilia.

Los Planes de Igualdad en FCC

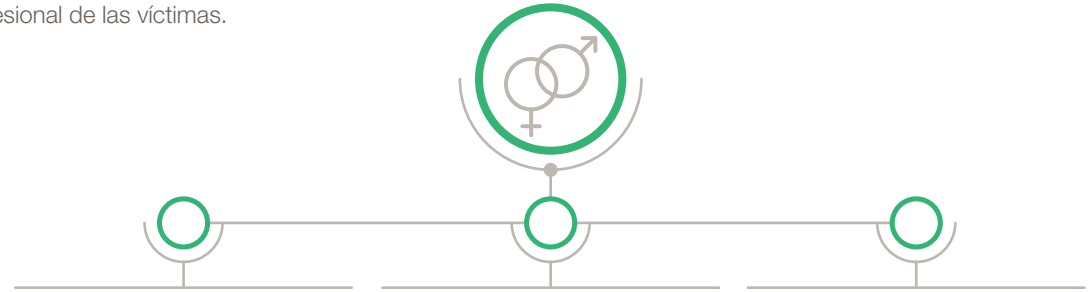
La compañía materializa su compromiso con la igualdad de oportunidades a través de los distintos **planes de igualdad** de sus áreas de negocio. Estos planes recogen las medidas específicas adaptadas a la realidad de cada uno de los negocios, y cuentan con los órganos de seguimiento correspondientes, de composición paritaria con representación empresarial y sindical, que promueven el desarrollo e integración de las diferentes materias y medidas contempladas en los planes.

Cabe destacar que, tras la adopción de los primeros planes de igualdad por parte de todos los negocios, en 2017 se han firmado los segundos planes de igualdad para FCC Construcción, FCC Industrial y Aqualia. Esto conlleva un seguimiento más exhaustivo y el establecimiento de objetivos más concretos y ambiciosos, que reafirma el compromiso de estos negocios en la igualdad de oportunidades.

Gracias a la aplicación de políticas de igualdad y diversidad en FCC, cuatro empresas de la compañía (Servicios Medioambientales, FCC Construcción, FCC Industrial y Aqualia) disponen del **Distintivo de Igualdad**, una marca de excelencia que otorga el Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad, y que conlleva el compromiso de reportar indicadores de forma periódica.

FCC contra la violencia de género

La compañía mantiene un compromiso público y constante contra la violencia de género que se articula en torno a dos principios fundamentales, la tolerancia cero y el apoyo a la integración social y profesional de las víctimas.



FCC colabora con la red de

EMPRESAS POR UNA SOCIEDAD LIBRE DE VIOLENCIA DE GÉNERO

FCC colabora con

Fundación Integra y Cruz Roja Española

para promover la inserción laboral de mujeres víctimas de violencia de género

En 2017

FUNDACIÓN INTEGRA

premió la labor de Servicios Medioambientales por haber superado las **200** contrataciones de personas en situación de exclusión.



Día contra la violencia de género

Como cada 25 de noviembre, FCC hizo un llamamiento para recordar su compromiso con la tolerancia cero con la violencia de género, formando un corazón en su sede corporativa de Las Tablas, en Madrid, bajo el slogan “yo contigo”.

Integración de personas con discapacidad

FCC muestra un claro compromiso con la integración de personas con discapacidad en el ámbito laboral, como un elemento clave para la integración social y la superación personal. La compañía colabora con entidades especializadas que asesoran en la gestión del reclutamiento y apoyo laboral de las personas con discapacidad.

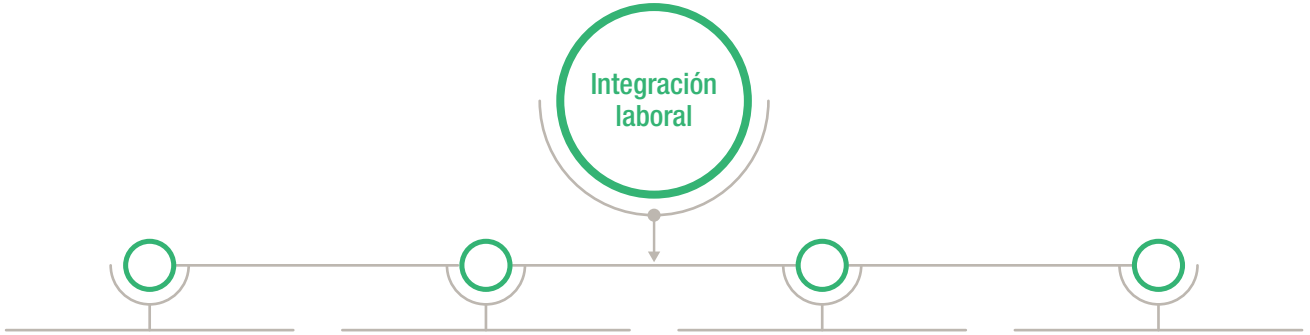
Esta colaboración entre la empresa privada y el tercer sector es imprescindible para visibilizar al colectivo de la discapacidad y ofrecerles oportunidades laborales, así como normalizar para su situación. Para ello, el Grupo desarrolla diversos programas y convenios con organizaciones para ayudar a la integración laboral y desarrollo profesional de las personas con discapacidad.

En la actualidad, FCC cuenta con:

1.058 trabajadores con discapacidad,

129 más que en 2016,
que se encuentran presentes en todos los niveles de la compañía.

Programas de inclusión social de personas con discapacidad



FCC EQUAL CEE

Impulsado por el área de Servicios Medioambientales, FCC Equal es un centro especial de empleo que en 2017 se ha extendido a la Comunidad Valenciana. En el trabajan 30 personas con discapacidad severa, buscando desarrollar profesionalmente a personas con discapacidad.

Fundación ONCE (Programa Inserta):

El 13 de marzo de 2017, FCC firmó un convenio de colaboración con Fundación ONCE, que persigue la inserción laboral de las personas con discapacidad.

125
contrataciones en tres años, que se suman a las **294** bajo el convenio anterior

Fundación Adecco (Plan Familia)

Este plan consiste en un programa de acción enfocado a incrementar la autonomía, la integración y el posterior acceso al mercado laboral de familiares con discapacidad.

Fundación Prevent (Programa Aprende y Emprende)

FCC colabora en este programa formativo y de mentoring que cuenta con la colaboración de la escuela de negocio ESADE y que aporta conocimiento y preparación a emprendedores con discapacidad.

Servicios Medioambientales, premiada por la Fundación Integra por su compromiso con la inserción laboral de colectivos vulnerables

Como se ha mencionado al inicio de este apartado, entre el conjunto de iniciativas de la compañía contra la violencia de género, destaca el reconocimiento por parte de la Fundación Integra a la labor de FCC Medio Ambiente (España). La entrega de galardones tuvo lugar durante la celebración anual que realiza Fundación Integra para galardonar a las empresas comprometidas con el empleo socialmente responsable, y la inclusión en el mercado laboral de personas con discapacidad o en riesgo de exclusión social, en octubre de 2017. El acto se celebró bajo el título 'Avanzando en nuestro compromiso: 10.000 oportunidades de empleo social'.



Construcción #enpositivo

El área de construcción y la Fundación Adecco, mantienen un acuerdo de colaboración, vertebrado en el desarrollo de programas de integración de las personas con discapacidad en el ámbito social y laboral. Bajo la perspectiva laboral, en FCC Construcción y FCC Industrial, incorporan a la plantilla a personas con discapacidad, a través de la Fundación Adecco. Siendo la propia Fundación la que imparte acciones formativas a los futuros empleados con el objetivo de adecuarles a las funciones que van a desempeñar, realizando así un seguimiento un seguimiento de los trabajadores para garantizar el éxito del proceso.

En noviembre se desarrollaron Jornadas de Discapacidad, las cuales permitieron un dialogo abierto entre trabajadores de la compañía, Pablo Pineda embajador de Fundación Adecco, y los embajadores de FCC.

Seguridad y Salud Laboral

FCC trabaja en crear una cultura preventiva para generar entornos libres de riesgo para sus empleados. La seguridad y salud constituyen un compromiso para la organización, a través de la constitución de servicios de prevención propios mancomunados en cada una de las áreas de negocio.



Para dar respuesta a la participación de los trabajadores se han constituido comités de seguridad y salud (destacando aquellos que dan cobertura a FCC, S.A. y FCC Construcción) que se reúnen de forma trimestral y son los órganos de participación, análisis y decisión en el ámbito de la seguridad y salud.

La compañía establece sistemas de gestión de prevención de riesgos laborales en cada área de negocio, que se desarrollan alineados con la Política de Seguridad y Salud, que está en sintonía con los principales estándares internacionales reconocidos. Los sistemas de todas las áreas de negocio se encuentran certificados conforme a la norma OHSAS 18001, nacionalmente, y a nivel internacional desde el 2014.

Accidentabilidad

Con respecto al ejercicio anterior, en términos absolutos de accidentabilidad laboral, en 2017 se han registrado 86 bajas menos que en 2016. En términos relativos, el índice de frecuencia (nº bajas accidente laboral por cada millón de horas trabajadas) ha disminuido en un 4,25 % situándose en 26,10.

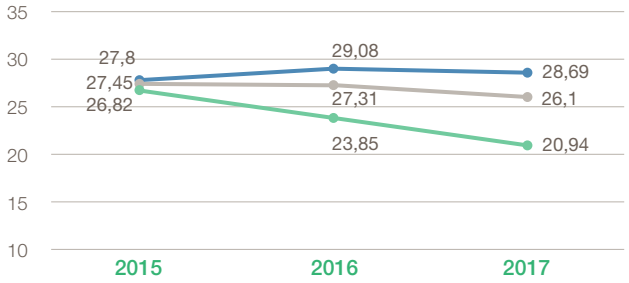
En el último año se ha reforzado la atención y seguimiento de los procesos derivados de accidentes graves y fatales, tanto desde un punto de vista técnico como jurídico, para determinar las causas que concurren en el origen de los mismos. En términos absolutos, con relación al número de accidentes de consecuencias graves se ha experimentado durante 2017 un relevante descenso respecto al año anterior de más del 50%, especialmente en el área de Servicios Medioambientales.

Aqualia y la mejora de la cultura preventiva

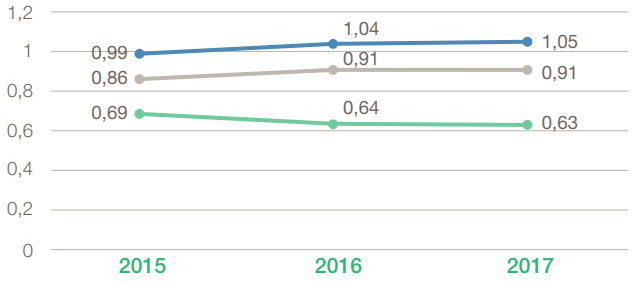
Aqualia ha seguido avanzando en el desarrollo de su importante proyecto de mejora de la cultura preventiva 2015-2018. En 2017, destacan la consecución de los siguientes hitos:

- Se ha continuado con los “Paseos de seguridad” por parte de los Directivos de la compañía.
- Se ha implantado de forma generalizada la herramienta de “Conversaciones de seguridad” en los contratos.
- Se ha continuado con la nueva metodología de formación para todo el personal denominada “formación de refresco”.
- Se continúa con la implantación de la herramienta “Observaciones de seguridad”.
- Se han diseñado nuevos indicadores positivos de prevención que entrarán en vigor en 2018.
- Se ha efectuado un taller sobre una nueva metodología de investigación de accidentes y sistema de reconocimiento de logros.

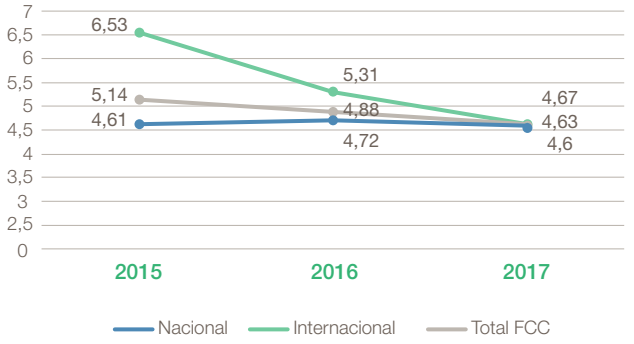
Evolución Indice Frecuencia 2015-2017



Evolución Indice Gravedad 2015-2017



Evolución Indice Incidencia 2015-2017



Índice de Frecuencia

Área	2015	2016	2017	Cobertura
FCC Medio Ambiente	33,33	34,82	33,79	España
	35,61	32,1	27,62	Internacional
	34,09	**33,93**	**31,79**	**Total**
FCC Construcción	28,7	29,12	22,04	España
	0	12,57	9,93	Internacional
	26,04	**25,93**	**17,18**	**Total**
Aqualia	13,55	14,77	14,72	España
	7,1	5,99	6,30	Internacional
	11,56	**12,05**	**11,74**	**Total**
FCC Ámbito	21,88	17,79	27,44	España
	20,5	10,44	6,30	Internacional
	21,17	**14,65**	**22,68**	**Total**
Cemento	2,94	4,41	7,19	España
	6,41	3.16	3,08	Internacional
	3,68	**5,94**	**5,78**	**Total**
Servicios Centrales	0	0	0,00	España
	0	0	0,00	Internacional
	0	**0**	**0,00**	**Total**
Total FCC	27,8	29,08	28,69	España
	26,82	23,85	20,94	Internacional
	27,45	**27,31**	**26,10**	**Total**

Índice Frecuencia: Nº Accidentes con baja por cada millón de horas trabajadas.
Índice de Gravedad: Nº Jornadas perdidas por accidente por cada 1.000 horas trabajadas.
Índice de Incidencia: Nº Accidentes con baja por cada 100 trabajadores.

Empresa saludable

FCC, en los últimos años, ha ido incorporando procedimientos de gestión y procesos tomando como referencia los modelos de gestión de empresa saludable reconocidos, como el de AENOR, basado en el modelo de la OMS (Organización Mundial de la Salud). Entre las iniciativas llevadas a cabo en esta materia cabe destacar las siguientes:

Acciones destacadas

Certificación en empresa saludable

Durante 2017 se han desarrollado las auditorías para la certificación en empresa saludable de las 9 delegaciones que quedaban aún pendientes.

Las **17** delegaciones del área estarán certificadas al principio de 2018

Portal de Seguridad, Salud y Bienestar

Durante 2017, se ha trabajado en el desarrollo y actualización de este portal, que pone a disposición de los empleados contenidos y recursos relacionados con la actividad preventiva y hábitos saludables.

Iniciativas de participación

En cuanto a la participación de sus trabajadores en iniciativas, FCC ha participado con éxito en el *eHealth Challenge*, que ha contado con la participación de 1.247 equipos de 37 empresas.

Más de **450** empleados de FCC han participado

El equipo “Water People Ávila” de Aqualia, ha resultado ganador en la categoría de running dentro del ranking global de empresas.

Evaluación de Factores Psicosociales

Durante 2017 se ha llevado a cabo el diseño y trabajos preliminares para abordar la evaluación de factores psicosociales en las sedes principales de FCC por parte de todas las áreas de negocio.

Formación Mindfulness

Se han desarrollado acciones centradas en el bienestar social y emocional de los trabajadores, como la formación en mindfulness.

5 talleres con un total de **104** participantes

Además, la compañía cuenta con **servicios médicos** que representan un beneficio social para los trabajadores, mejorando a la vez su calidad de vida. De esta forma, los servicios médicos ayudan a fomentar el bienestar físico, mental y social de los trabajadores; previenen los posibles daños causados por las condiciones laborales del entorno profesional; promocionan la protección de los riesgos de salud causados por los agentes externos al entorno laboral; y mejoran las condiciones físicas de los trabajadores para la nueva adaptación al puesto tras siniestros laborales.

Seguridad Vial

FCC continua desarrollando actuaciones específicas en el marco de las estrategias de seguridad vial desarrolladas en cada negocio, con objeto de seguir contribuyendo a reducir los accidentes de tráfico y la contaminación, a generar conciencia con el medio ambiente y a mejorar el comportamiento y la conducta vial a través de la defensa de la normativa y su cumplimiento.



Servicios Medioambientales fomenta la salud

En 2017, FCC Medio Ambiente (España) ha fomentado la salud entre sus trabajadores con iniciativas de mejora de los hábitos alimenticios, como los programas “Si comes bien, te sientes mejor. Haz dieta saludable”, campañas de prevención del consumo de alcohol, programas de fomento de los deportes, prevención de enfermedades cardiovasculares.

Buenas prácticas en Construcción

FCC Construcción ha desarrollado durante 2017 diversas buenas prácticas relacionadas con la seguridad vial y la movilidad. Entre ellas destacan las siguientes:

- Planes de movilidad de obra, como el desarrollado en la obra 129 Viviendas en Cornellá, en la que entre otras medidas se ha establecido: formación en seguridad vial, horario de entrada y salida flexible, coche compartido, facilidades para el uso de bicicleta e información de rutas alternativas.
- Utilización de paneles electrónicos disuasorios de velocidad en la ejecución de desvíos de obra.
- Campaña de prevención de uso de móvil al volante, desarrollada en todos centros de la delegación de Andalucía.



La Seguridad Vial en Servicios Medioambientales



FCC Medio Ambiente (España) considera prioritaria esta línea de actuación debido a la gran cantidad de vehículos que dispone, y que desarrollan su actividad en la vía pública (12.518 vehículos). Por ello, ha realizado diversas acciones con respecto a este tema:

- Campañas de concienciación como “12 meses 12 causas” incidiendo en el peligro del uso del teléfono móvil o el consumo de alcohol.
- Estudio de rutas para la eliminación de maniobras potencialmente peligrosas.
- Formacion en conducción eficiente y en situaciones adversas.
- Creación de la “Guía de Movilidad Inteligente en el Ámbito Laboral” en la Región de Murcia.

Premios en Seguridad y Salud

La mejora de la seguridad, la salud y el bienestar de las personas en el entorno laboral es un pilar fundamental en la Organización y persigue ser un valor diferenciador en el desarrollo de las actividades de FCC. El esfuerzo de cada persona es de vital importancia para todos, en el plano individual y en el plano de la competitividad y sostenibilidad de la compañía.

Por este motivo, se organizan bienalmente los premios en seguridad y salud para reconocer y valorar tres aspectos fundamentales de una cultura preventiva sólida y que son las tres categorías del premio: reconocimiento a las medidas estratégicas para la prevención de riesgos laborales, la categoría en promoción de la salud, y el reconocimiento a la labor de promoción de los valores, hábitos y prácticas saludables (categoría de trayectoria personal).

En cuanto a los reconocimientos externos, en 2017 FCC Environment ganó el prestigioso premio “*Sword of Honour*” del British Safety Council (Conejo de Seguridad Británico) en la categoría de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo.

Gestionando impactos

El cuidado y la protección del medio ambiente

El modelo de negocio de FCC fomenta el compromiso por la protección del medio ambiente y la gestión responsable de recursos, buscando la minimización del impacto ambiental de sus actividades. No en vano, dos de sus principales actividades, como es la gestión de los servicios medioambientales o la gestión integral del agua, tienen como objetivo proporcionar al ciudadano un entorno más limpio y habitable, preservando el valor de los recursos naturales como el agua o la biodiversidad. Este compromiso con el medio ambiente se encuentra formalizado a través de su Política Ambiental, aprobada por el Consejo de Administración, que se basa en el principio de mejora continua y la participación de todos los trabajadores.

En cada una de las líneas de negocio de la compañía, esta realiza un seguimiento de los procesos, tratando de identificar, evaluar y gestionar los impactos producidos, con el objetivo adoptar las prácticas necesarias para minimizarlos.

Sistema de gestión ambiental

FCC tiene como objetivo implantar su Sistema de Gestión Ambiental en el 100% de su actividad y certificarlo conforme a la norma UNE-EN ISO 14001:2015. Durante el año 2017 el porcentaje de actividad certificada asciende al 84,5%.

El primer paso para realizar cualquier gestión del desempeño en la compañía es disponer de la información y los datos adecuados, imprescindibles para la toma de decisiones. Por ello, para monitorizar la información extra financiera de todas las líneas de negocio, la compañía cuenta con un sistema informático denominado “Horizonte”. Esta plataforma, que además de indicadores sociales, contiene más de 200 indicadores ambientales con alcance a todos los negocios y todas las geografías del Grupo, permite una mayor comprensión de los proyectos desarrollados y de sus impactos, permitiendo así establecer las acciones de mejora más adecuadas .

En este sentido, las distintas áreas de negocio de FCC implantan medidas para mejorar su gestión ambiental:

– En **FCC Construcción**, la gestión del Plan Medioambiental de las obras y centros se realiza a través de una aplicación informática que a partir de información, genera una base de datos, cuya veracidad se certifica mediante controles y auditorías internas. Además, se monitoriza el riesgo de determinados proyectos mediante evaluaciones, y en caso de determinarse la existencia de un riesgo alto, la compañía dispone de un proceso adicional de auditoría más exhaustivo denominado PETRA (Plan Especial de Tratamiento de Riesgos).

– **Aqualia** ha trabajado en 2017 la adaptación de su Sistema de Gestión a la estructura de las nuevas versiones de las normas ISO 9001 e ISO 14001, publicadas en 2015. Asimismo, ha integrado las auditorías de los Sistemas de Gestión de Calidad, Ambiental y Energética, y ha trabajado en el aumento de la universalidad de certificados de gestión.

– **Cementos Portland Valderrivas** lleva a cabo sus operaciones conforme a su Sistema de Gestión Ambiental ISO 14001, implantado y certificado en todas las fábricas de cemento, las cuales, a su vez, están registradas en Registro EMAS, (*The European Eco-Management and Audit Scheme*), una herramienta voluntaria diseñada por la Comisión Europea para la inscripción y reconocimiento público de aquellas empresas y organizaciones que tienen implantado un Sistema de Gestión Ambiental que les permite evaluar, gestionar y minimizar sus impactos ambientales.

– **Servicios Medioambientales** tiene establecida la cuantificación de su desempeño ambiental para establecer posibles objetivos de mejora de su desarrollo sostenible a Horizonte 2020. Estos indicadores miden la eficiencia energética, la eficiencia hídrica, la revalorización de los residuos, la mejora técnica disponible y la innovación tecnológica de la compañía.

Metodología de evaluación de la sostenibilidad en obra civil (SAMCEW)

El *Sustainability Assessment Method for Civil Engineering Works* (SAMCEW) es un sistema de metodología interna de evaluación de la sostenibilidad en obra civil, que permite a los gestores de la obra civil demostrar la sostenibilidad de sus proyectos a terceros. A través de esta metodología, FCC Construcción pretende alinearse con las tendencias en sostenibilidad de su sector, siendo algunos de sus objetivos la minimización del uso de recursos y generación de residuos, la innovación, o la disminución de los impactos ambientales y sociales.

Participación y liderazgo de FCC Construcción en comités técnicos de su sector

La compañía se implica de forma activa en diversos grupos de trabajo relacionados con la construcción sostenible, como por ejemplo:

- ISO/TC59/SC17/WG5 "Civil Engineering Works", de "Building construction / sustainability in building construction", sobre sostenibilidad en obra civil, del que ostenta la presidencia.
- CEN/TC350/WG6 "Civil Engineering works, de "Sustainability of Construction Works" sobre sostenibildiad en obra civil, del que ostenta la presidencia.
- CEN/TC350/WG5 "Social performance assessment of buildings", del "Sustainability of Construction Works" sobre evaluación del desempeño social en edificios.
- Integrantes del Consejo Asesor, responsable de trazar la estrategia de desarrollo de BREEAM España, representando a las partes interesadas del sector de la edificación.

Emisiones de NOx, SOx y partículas

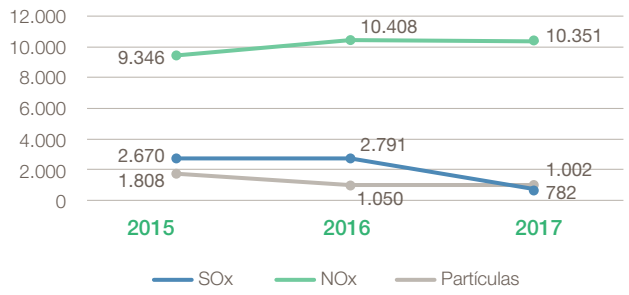
En relación a las emisiones contaminantes, distintas a los gases de efecto invernadero, generadas por las actividades del Grupo FCC, en el siguiente gráfico se muestra la evolución de las emisiones de SOx, NOx y partículas.

De su análisis se observa un descenso significativo en los SOx de un 72% con respecto al ejercicio 2016, debido a la desconsolidación de la actividad de Cementos Portland Valderrivas en EE.UU., que en 2016 sumó 1.733,9 toneladas de SOx. Las emisiones de partículas han disminuido un 5% con respecto al año anterior, mientras que apenas se muestra variación en las emisiones de NOx.

Todos los negocios de FCC llevan a cabo iniciativas que contribuyen a la reducción de las emisiones asociadas a la combustión, lo que incide directamente en la reducción de las emisiones de partículas, NOx y SOx.

El conjunto de los centros del Grupo sometidos a Autorización Ambiental Integrada (según Ley IPPC 16/2002) tienen establecidos límites propios de emisión a la atmósfera para todos sus focos de emisión. En general, las instalaciones disponen de sistemas de depuración de gases y filtrado, utilizando diferentes técnicas en función de las características del proceso generador de los contaminantes.

Emisión de SOx, NOx y partículas



La reducción de emisiones NOx en Cementos Portland Valderrivas

Los óxidos de nitrógeno (NOx) son el contaminante más significativo, en cuando a volumen de emisiones, para el área de Cemento de FCC. La compañía supervisa y controla periódicamente las emisiones de estos gases a través de sistemas de medición especializados como:

- Analizadores para medición de partículas en los focos canalizados de hornos, molinos de cemento, molinos de carbón y enfriadores de clínker.
- Analizadores de gases multiparamétricos en los hornos para la medición de NOx, SO_2, CO, HCl, HF, COT y O_2.

Gestión responsable del agua

El crecimiento poblacional y el cambio climático son dos factores que amenazan la disponibilidad y distribución de los recursos hídricos. La mitigación de los riesgos en torno a este recurso pasa por encontrar soluciones a la demanda creciente de agua potable frente a su también creciente escasez, al deterioro en su calidad, y a los impactos derivados de eventos climáticos extremos.

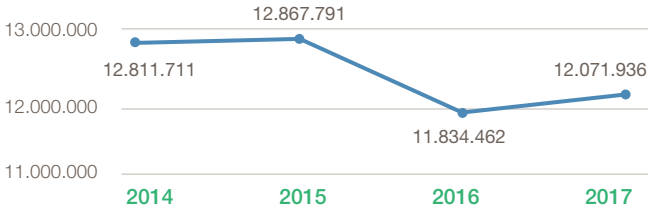
Consumo de agua

En 2017, el consumo de agua del Grupo FCC apenas ha aumentado un 2,01% respecto al ejercicio anterior, con un volumen de 12.071.936 m^3.

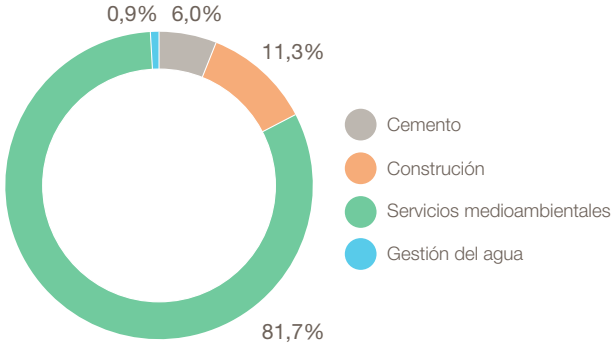
A continuación, en el siguiente gráfico se muestra el consumo de agua por área de negocio. Con respecto al año anterior, los consumos del negocio de Cemento muestran un descenso del 58,9%, debido a la desinversión de sus instalaciones en Estados Unidos. Por su parte, el porcentaje de agua consumida por la división de Construcción ha disminuido un 18% con respecto al ejercicio anterior, debido a la finalización de la fase de obra civil en Riad y Catar, así como a la menor actividad registrada en Panamá. El porcentaje de agua consumida del total de FCC correspondiente a la división de Servicios Medioambientales ha aumentado en un 17,7%, ya que FCC Environment UK ha podido registrar el consumo de agua, a diferencia de en el ejercicio anterior, donde no existía tal registro.



Consumo de agua (m^3)



Consumo de agua por área de negocio (%)



Control de los vertidos y derrames

FCC establece exigentes procedimientos de prevención y gestión de vertidos y derrames, así como protocolos de actuación con conductas determinadas para minimizar los posibles daños provocados en el medio.

Las aguas residuales producidas por las actividades del Grupo son sometidas a diferentes tratamientos antes de ser vertidas al medio, en función de su grado de contaminación y de su origen. De esta manera, FCC cumple con los límites de vertido establecidos por la normativa y formaliza su compromiso con el entorno.

Volumen total de aguas vertidas en metros cúbicos[1]

2015	2016	2017
ND	2.136.677	1.902.257

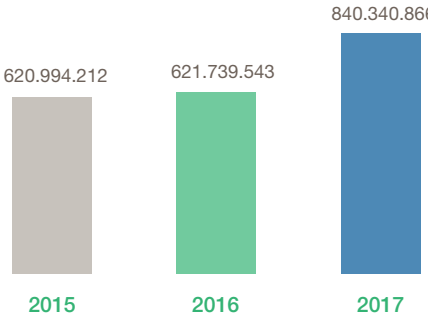
[1] No incluye Aqualia.

La gestión del agua por Aqualia

Aqualia tiene por principal objetivo la gestión eficiente, la máxima calidad en la prestación del servicio y la protección de los recursos hídricos, como compañía especializada en todas las fases que componen el ciclo integral del agua, garantizando el suministro y aplicando las técnicas más innovadoras.

En 2017, el volumen total de agua captada por Aqualia para su gestión fue de 840 millones m^3. El incremento del dato con respecto a 2016 se debe principalmente a la incorporación de la información del volumen captado por Aqualia Argelia para desalación.

Volumen de Agua captada para su gestión (m^3)



En la siguiente tabla, se muestra el volumen de agua depurada por Aqualia en los tres últimos años.

Volumen depurado en EDAR y devuelto al medio (metros cúbicos)

2015	2016	2017
634.232.120	518.028.981	674.382.704(1)

(1) El incremento se debe a que se han incluido en el reporte las aguas depuradas de Aqualia Egipto, Arabia Saudita y Emiratos Árabes.

Gestión eficiente de residuos generados

Las áreas de negocio de FCC cuentan con planes de gestión de residuos para realizar un uso responsable de los recursos y reducir la generación de residuos.

Cementos Portland Valderrivas garantiza la gestión correcta y responsable de los residuos generados por sus operaciones, para lo cual realiza una recogida selectiva de los residuos de cada uno de los centros de trabajo. La compañía prioriza la opción más adecuada (reciclado,reutilización o valorización) frente a la eliminación o disposición en vertedero.

Asimismo, el Sistema de Gestión Ambiental que FCC Construcción tiene implantado concede especial atención a la gestión de los residuos de las obras: tierra, rocas, escombro limpio, etc., priorizando también su reciclado o valorización frente al vertedero.

Aqualia se apoya en la innovación para identificar métodos más avanzados para la reducción de los residuos producidos por sus operaciones en la gestión integral del ciclo del agua. Estas inversiones en busca de nuevas tecnologías tienen el foco establecido en torno a dos vías de actuación: la producción de biogás a partir de residuos orgánicos, procedentes de las bacterias presentes en los digestores, para su uso como combustible en calderas y en la obtención de energía eléctrica; y la reutilización y valorización de los lodos derivados de procesos de depuración para reducir los vertidos.

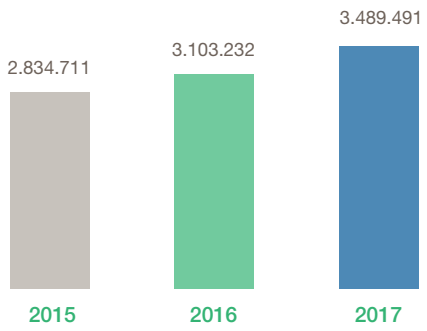


En la siguiente gráfica se puede observar la evolución de la generación total de residuos del Grupo FCC. En 2017 se ha incrementado un 12,45% el volumen total de residuos generados respecto al año 2016. El incremento se debe fundamentalmente al mayor volumen de residuos no peligrosos generados en el negocio de construcción en España y Panamá, motivado en España por el incremento de actividad y la tipología de obras que se han realizado durante 2017. En el caso de Panamá, el incremento se debe a la retirada de tierras y rocas sobrantes de la obra Ciudad Hospitalaria.

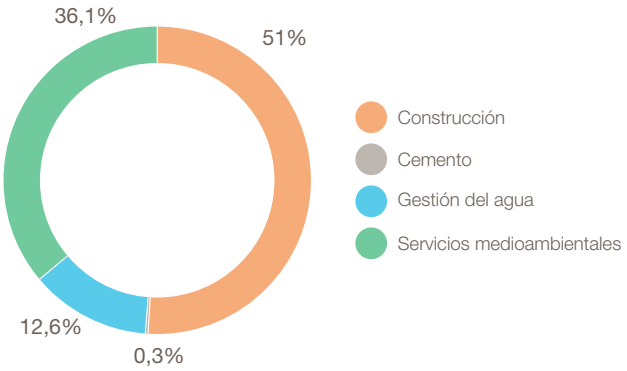
Asimismo, en FCC Medio Ambiente (España), la inclusión de una nueva planta en el perímetro operacional ha supuesto un incremento sensible en la generación de residuos no peligrosos. En cuanto al volumen de residuos peligrosos generados, se ha producido un incremento en las plantas de tratamiento térmico de residuos de FCC Environment UK, asociado al incremento de actividad.

La proporción de residuos generados en el Grupo FCC es mayor en el negocio de construcción, correspondiente a los residuos de construcción y demolición.

Evolución de los residuos totales generados (t)

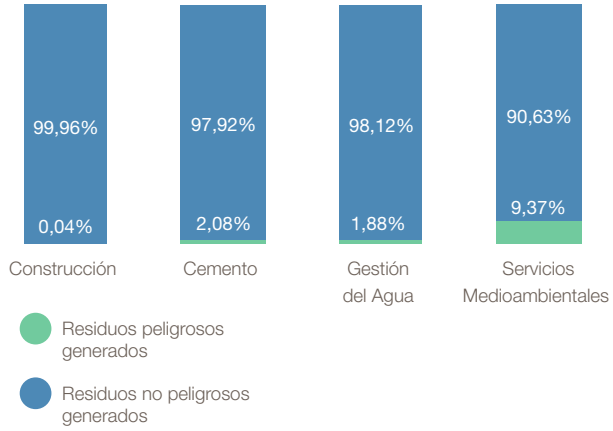


Origen de los residuos generados (%)



El siguiente gráfico muestra la relación entre los residuos generados no peligrosos frente a los peligrosos de los negocios de FCC. Cabe destacar que Cementos Portland Valderivas ha disminuido su generación de residuos peligrosos con respecto al ejercicio anterior, por la desinversión en EE.UU.

Relación entre la generación de residuos no peligrosos frente a los peligrosos



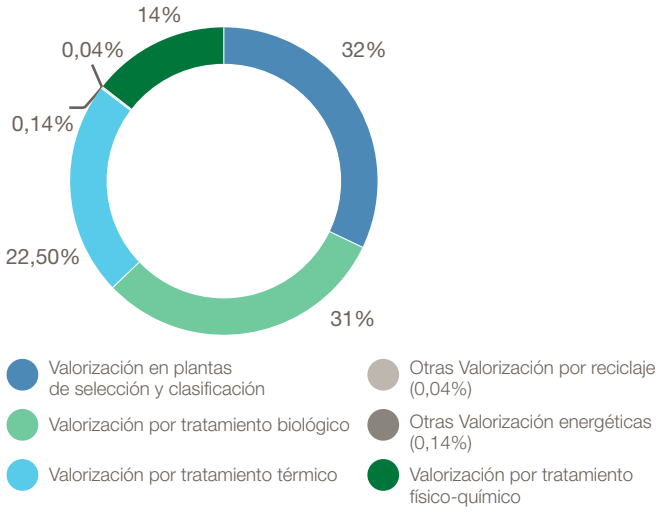
La gestión de los residuos por Servicios Medioambientales

Los servicios de recogida y tratamiento de residuos que lleva a cabo Servicios Medioambientales contribuye a cumplir los objetivos de preparación para la reutilización y reciclado marcados por el Plan Estatal Marco de Gestión de Residuos (PEMAR) 2016-2022.

La compañía pone en valor su contribución a la economía circular, mediante la valorización y reciclado de residuos y la innovación en estas áreas para aumentar la eficiencia. En 2017, se han valorizado 3.946.486 toneladas de residuos, que supone el 31,3% del total de residuos tratados.

A continuación se desglosan los residuos valorizados por tipo de valorización.

Reparto de los residuos tratados por proceso de valorización (%)



Protección de la biodiversidad

La protección de la biodiversidad y la conservación del patrimonio natural son principios medioambientales para FCC que están presentes en cada actividad. En primer lugar, porque la razón de ser de sus negocios de medio ambiente y gestión del agua, en parte, es la preservación de la riqueza eco-sistémica. Y en segundo lugar, porque para el negocio de construcción, la protección de la biodiversidad y la restauración de espacios son dos de sus prioridades puesto que el impacto en el territorio es uno de sus efectos negativos más significativos.

FCC establece, además, directrices de actuación que incluyen el acondicionamiento físico del entorno donde opera para acoger la biodiversidad autóctona, la mejora de las condiciones de los biotopos y la erradicación de especies invasoras con alto impacto ecológico.

FCC se adhirió en 2013 a la Iniciativa Española Empresa Biodiversidad (IEEB), proyecto de colaboración público-privada con la Fundación Biodiversidad del Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente que tiene como objetivo difundir una visión de la biodiversidad como un factor trascendente para las decisiones estratégicas de las empresas.

Dentro del Grupo, la actividad que mayor afección puede causar sobre el medio natural es el área de Infraestructuras, concretamente, la explotación de canteras y graveras para la obtención de materias primas en el negocio de Cemento. Para minimizar el impacto de esta actividad se han establecido planes de restauración, entre los que destacan:

- **Minería de transferencia:** permite aprovechar los movimientos de tierras generados durante el proceso de extracción para restaurar paralelamente otras zonas.
- **Método de banqueo descendente:** logra comenzar la restauración de bancos superiores ya explotados.

Por otro lado, el área de Construcción lleva a cabo diversas medidas de protección y restauración de aquellos ecosistemas que se han podido ver alterados por su actividad, para lo que en ocasiones se realizan planes específicos de Biodiversidad.

La compañía también realiza otras acciones para proteger la biodiversidad de los ecosistemas como la protección física de ejemplares, los trasplantes de especies vegetales, los traslados de nidos o especies animales, la creación de refugios de fauna o, simplemente, la planificación de los trabajos en función de los ciclos vitales de las especies.

Servicios Medioambientales participa en la jornada de Empresas Españolas y Protección de la Biodiversidad

FCC Medio Ambiente (España) ha participado en 2017 en la jornada de Empresas Españolas y Protección de la Biodiversidad organizada por la Iniciativa Española Empresa y Biodiversidad (IEEB), perteneciente a la Fundación Biodiversidad del Ministerio de Agricultura y Pesca, Alimentación y Medio Ambiente. En este encuentro se presentó el primer informe de resultados de la IEEB dando a conocer las actuaciones realizadas en materia de biodiversidad por parte de estas empresas en España entre el año 2013 y 2015. También se presentaron los proyectos de colaboración público-privados y las actuaciones de capacitación y apoyo a empresas, así como acciones de investigación, sensibilización y voluntariado.

Durante el evento, FCC Medio Ambiente (España) puso en valor su papel en la preservación de la biodiversidad a través de su actividad en el cuidado y mantenimiento de parques y jardines.

FCC Construcción y la protección de la biodiversidad

Durante la ejecución de los trabajos de rehabilitación del Forte da Graça, en Portugal, se detectó la presencia de varias especies de murciélagos, entre las cuales se encontraban especies protegidas. Se tomó la decisión de proteger estas poblaciones para que no se vieran afectadas por la obra. Para ello, tras realizar un muestreo de los individuos, se les excluyó de la fortificación cerrando sus accesos mientras desocupaban el edificio en horario nocturno. A medida que se fue avanzando en la ejecución de la obra, se fueron reabriendo los huecos para permitir la reocupación del edificio por parte de los murciélagos, una vez las obras ya no suponían ningún peligro para ellos.

Paralelamente, se llevaron acciones de formación y sensibilización a los trabajadores sobre la importancia biológica de estos animales, y los pasos a seguir en caso de detectar la presencia de algún ejemplar en la obra.

Al finalizar la obra, se volvió a hacer el muestreo comprobándose que los murciélagos habían vuelto al lugar. De esta forma se demostró que es compatible la realización de una obra con la conservación de la fauna autóctona.

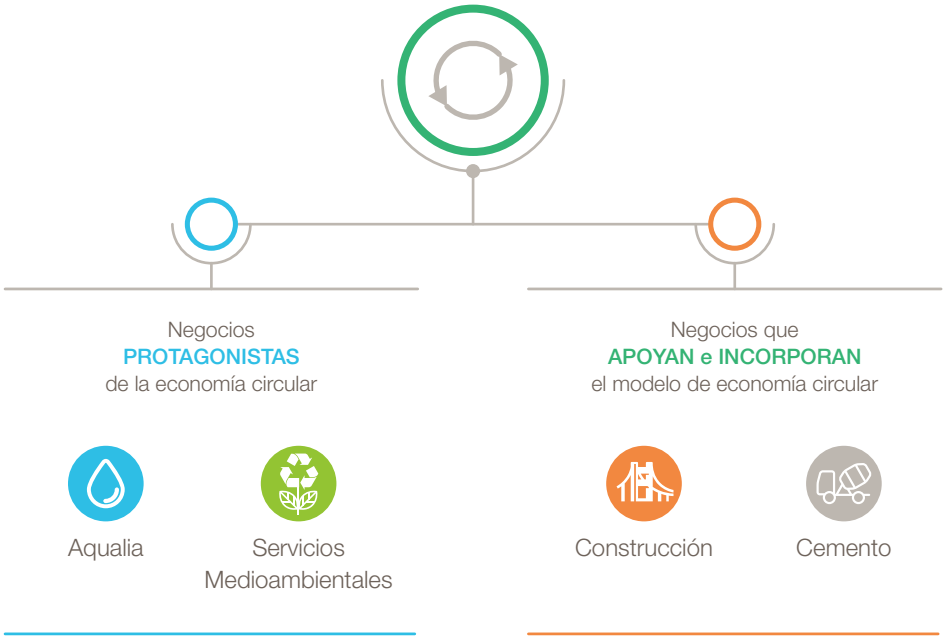
La economía circular en los negocios de FCC

El concepto de la economía circular surge como respuesta ante un futuro escenario de agotamiento de los recursos y degradación del entorno, persiguiendo alcanzar modelos de producción eficientes que lleven al desarrollo sostenible de las economías. Aplicando el principio de «cerrar el ciclo de vida» de los productos, se logra contribuir a la protección de los recursos, reducción de los impactos medioambientales y lucha contra el cambio climático.

La naturaleza de las actividades de FCC, como la gestión integral del agua o la gestión de los residuos, tiene imbuidos los preceptos de la economía circular, puesto que su función es la de cerrar el ciclo de vida de los recursos que gestionan incorporándolos de nuevo al proceso productivo. Por ejemplo, la actividad de Gestión del ciclo integral del agua pretende abastecer las necesidades hídricas de la población con la mayor eficiencia, evitando fugas o pérdidas, y tras el uso del recurso, se realiza la depuración y devolución al medio del que se ha obtenido en condiciones óptimas que no perjudiquen al medio ambiente.

La actividad que desarrolla el negocio de Servicios Medioambientales, incluye la recolección, el tratamiento, el reciclado y la valorización energética y material de residuos urbanos y residuos industriales, permitiendo también cerrar el ciclo de vida de los residuos, transformándolos en energía o en materias primas para incorporar de nuevo en el ciclo productivo.

Por otro lado, las actividades de Construcción y de Cemento apoyan al modelo e incorporan la economía circular mediante prácticas desarrolladas en sus negocios como la reutilización de materiales en el caso de Construcción, o el consumo de materiales alternativos en el caso de Cemento.



Ciclo de vida de los servicios de FCC y compromiso en la economía circular

Si bien el modelo de economía circular está integrado en las actividades de FCC, existen todavía metas por alcanzar en aspectos como la optimización de los recursos, el reemplazo de materiales por otros más eficientes, el uso de energías renovables o la disminución de residuos en la cadena de suministro.

El compromiso de FCC se materializa en su Plan Director de RSC 2020, en el programa llamado "Plan FCC para una economía circular" que incluye tres líneas de trabajo prioritarias:

- Realizar un análisis gap de las actividades actuales con respecto al paquete de medidas de economía circular en la Unión Europea.
- El desarrollo de una declaración formal sobre el papel y posicionamiento de FCC en el modelo global de economía circular, como consumidores, productores y gestores.
- La formulación de las líneas de trabajo y formalización de objetivos concretos de reducción, reutilización y valorización de los flujos de salida.

Adicionalmente, la compañía trabajará de forma transversal en la mejora del conocimiento interno sobre economía circular, manteniendo a los profesionales al día de los avances regulatorios y en el ámbito de la Innovación, y teniendo la sensibilización como uno de los impulsores de la transformación cultural en FCC hacia una verdadera economía circular.

FCC se suma al Pacto por una economía circular del MAPAMA



FCC, en 2017, se ha sumado al pacto por una economía circular impulsado por el MAPAMA (Ministerio de Agricultura y Pesca, Alimentación y Medio Ambiente del Gobierno de España). Esta iniciativa tiene el objetivo de implicar a los principales agentes económicos y sociales del país en la transición hacia este nuevo modelo económico mediante una serie de compromisos que las partes implicadas deben formalizar.

El Grupo se ha adherido a este pacto a través de sus tres grandes matrices; Aqualia, Servicios Medioambientales y FCC Construcción, comprometiéndose a diez acciones:

1. Avanzar en la reducción del uso de recursos naturales no renovables y reutilización de residuos.
2. Impulsar el análisis del ciclo de vida de los productos y la incorporación de criterios de ecodiseño.
3. Favorecer la aplicación efectiva del principio de jerarquía de los residuos.
4. Promover pautas que incrementen la innovación y la eficiencia de los procesos productivos.
5. Promover formas innovadoras de consumo sostenible.
6. Promover un modelo de consumo responsable, basado en la transparencia de la información.



7. Facilitar y promover la creación de los cauces adecuados para facilitar el intercambio de información.
8. Difundir la importancia de avanzar desde la economía lineal hacia una economía circular, fomentando la transparencia de los procesos, la concienciación y sensibilización de la ciudadanía.
9. Usar indicadores que permitan conocer el grado de implantación de la economía circular.
10. Promover la incorporación de indicadores del impacto social y ambiental.

Estos compromisos ya formalizados por FCC y sus negocios, se sustentan en los principios de la economía circular, que se traducen en seis directrices empresariales: **Regenerar, Compartir, Optimizar, Cerrar el círculo, Digitalizar y Reemplazar.** Juntos, forman el marco ReSOLVE, promovido por Fundación Ellen McArthur, que ofrece a las empresas y gobiernos una herramienta para encaminarse hacia una economía circular.



La contribución de FCC a la economía circular según el marco ReSOLVE

1. Regenerar

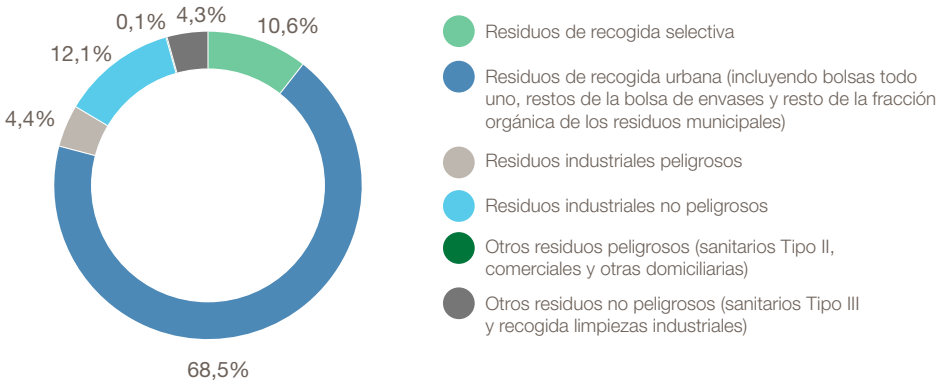
Las áreas de negocio de FCC conciben su actividad como un sistema regenerativo, aplicando en sus proyectos el cambio a materiales y energías renovables, y la recuperación de los recursos utilizados para ser devueltos al medio, en la medida de lo posible. Esta definición responde especialmente al modelo de negocio de Aqualia, en su gestión del ciclo integral del agua, o a Servicios Medioambientales, en su gestión de residuos.

Servicios Medioambientales apuesta por la utilización prioritaria de energías limpias en sus vehículos. Por ejemplo, en FCC Medio Ambiente (España) este compromiso se materializa en el incremento anual de combustibles alternativos o de su flota de vehículos eléctricos, que en 2017 ha aumentado un 12%. La gestión integral de residuos tuvo un volumen de recogida de residuos, en 2017, de 6,3 millones de toneladas, que se desglosan por tipología en el gráfico.

La compañía mantiene, asimismo, instalaciones para el tratamiento de cualquier tipo de residuo. Entre los distintos procesos que realiza se encuentran distintos tipos de valorización, reciclaje, transferencia a un gestor final, depósito en vertedero controlado.

Además de contribuir a la transformación del modelo de producción desde su propia actividad, Servicios Medioambientales lleva a cabo iniciativas y buenas prácticas alineadas con los principios de la economía circular, en el día a día de sus instalaciones como las que se muestran a contInuación de FCC Medio Ambiente (España).

Procedencia de los residuos recogidos



Recogida de residuos en puntos limpios

Instauración de buenas prácticas en la recogida de residuos.

Línea de recogida selectiva

Realización de campañas de concienciación y sensibilización para mejorar la separación en origen de los residuos y la participación ciudadana.

Recuperación de residuos

Fomento de la recuperación de materiales a través de la ampliación, automatización y reorganización de las líneas de clasificación.

Generación de energía procedente de residuos

Inversión en tecnologías que generan energía a partir de la gestión de los residuos.

El modelo de negocio y la actividad de Aqualia, al igual que ocurre con la división de Servicios Medioambientales, responde especialmente al concepto regenerativo de economía circular, en su gestión del ciclo del agua. En este sentido, Aqualia trabaja para mejorar su eficiencia en la gestión del agua, para repercutir positivamente en los recursos hídricos disponibles.

Para ello, la compañía ha implantado una plataforma para la gestión inteligente de la red de abastecimiento. Esta plataforma tiene como objetivos principales reducir las pérdidas de agua, aumentar el control de la red, y optimizar la eficiencia en la operación y los procesos.

2. Compartir

FCC contribuye a maximizar la vida de los recursos, mediante su reutilización y mantenimiento, en favor de la durabilidad en todas sus líneas de negocio. Esta directriz forma parte de la eficiencia operacional que se impulsa desde la corporación.

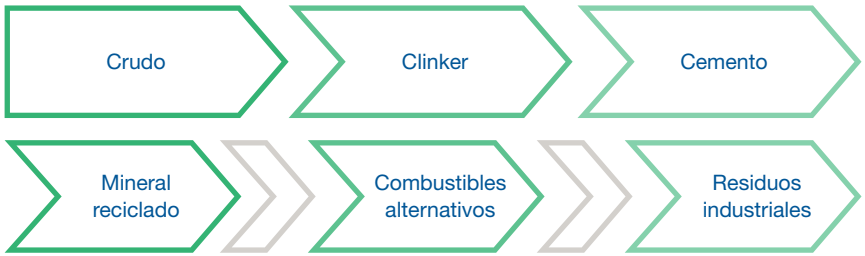
Respondiendo a esta orientación, la división de FCC Construcción aplica buenas prácticas reutilizando materiales e inertes procedentes de otras obras para utilizarlos como material de relleno, o empleando agua reciclada, siempre que sea viable. De esta forma, la compañía establece colaboraciones entre diferentes obras y proyectos, para maximizar la vida de los materiales. Adicionalmente, el área optimiza el uso de sus espacios alquilando zonas en desuso para el almacenamiento de materiales y herramientas necesarias en las obras.

En Aqualia, la directriz se materializa en el impulso de actuaciones como la reutilización de las aguas residuales, para lo cual está desarrollando soluciones innovadoras que permitan transformar los residuos resultantes en nuevos productos para ser reincorporados al ciclo productivo. Este proceso se realiza a través de nuevas tecnologías anaerobias en la valorización de vertidos, o el tratamiento de aguas residuales de carácter orgánico, que permite obtener aguas de reúso y biometano para el sector del transporte, entre otros proyectos.

Cementos Portland Valderrivas, perteneciente a la industria del cemento, realiza acciones de valorización energética y material de residuos como opción prioritaria, y complementaria al reciclado, frente al depósito en vertedero o eliminación.

Algunas de las acciones para contribuir a incrementar la vida de los materiales que requiere para sus procesos productivos son: el consumo de materias primas como caliza, margas, áridos, entre otros, abundantes en la naturaleza; la recuperación y reciclaje de materiales, en 2017, el 45,9% de los residuos generados por Cementos Portland Valderrivas han sido destinados a reciclaje y el 49,9% han sido valorizados; así como el fomento de la valorización material, sustituyendo en la fabricación de cemento parte del clínker por el consumo de subproductos industriales.

Materias primas de sustitución en el proceso productivo de Cemento



3. Optimizar

FCC busca optimizar sus procesos para incrementar la eficiencia y el desempeño adecuado de las actividades, en cada una de las lineas de sus negocios. Esta directriz proviene también de la estrategia del Grupo, que ha impulsado la eficiencia operativa y optimización de los recursos en todas las actividades.

Aqualia tiene entre sus prioridades la minimización de fugas a través de la incorporación de tecnología innovadora que permita una mayor eficiencia. Además, la optimización por parte de Aqualia, no finaliza en sus operaciones sino que también trabaja en la educación del usuario hacia un consumo responsable, para asegurar que el uso óptimo del recurso se da en toda su cadena de valor.

FCC Environment UK genera energía a partir de residuos

FCC Environment UK se alinea con el objetivo del gobierno de generar el 15% de su energía de fuentes renovables para el 2020, para lo cual la compañía está decidida a reducir su dependencia de los combustibles fósiles. Su objetivo es reciclar extrayendo energía del proceso, y transformar el material que no pueda ser reciclado en combustibles derivados de residuos.

Actualmente la compañía tiene operativas cuatro instalaciones Energy from Waste (EfW). En conjunto, estas plantas permiten a la compañía tratar 810.000 toneladas de residuos por año transformándolo en energía verde.

Proyecto Life Answer de Aqualia para el ahorro energético y el reciclaje

El proyecto ANSWER *(Advanced Nutrient Solutions With Electrochemical Recovery)* es la demostración de un sistema de recuperación de recursos a partir de aguas residuales basado en procesos de electrocoagulación y reactores bioquímicos.

El proyecto se realiza conjuntamente con Mahou y la Universidad de Alcalá, contemplándose la implantación de una planta piloto. Este proyecto supone un nuevo impulso al mercado de soluciones tecnológicas novedosas en la industria de alimentación y bebidas, uno de los sectores con mayor consumo de agua.

REWASTEE, un proyecto de FCC Construcción para la optimización del reciclaje

Este proyecto, en el que participa la división de Construcción de FCC, persigue la creación de una tecnología para el reciclaje de residuos siderúrgicos y fabricación de materiales innovadores a partir de ellos, concretamente un material único que proporciona aislamiento acústico y térmico.

La utilización de la solución REWASTEE dotará a los edificios en los que se aplique de una mayor eficiencia energética, además de reducir los costes económicos asociados a la gestión de los residuos de la industria siderúrgica y el impacto ambiental de estos.



6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO

4. Cerrar el ciclo

Este principio comprende el tratamiento de productos en un ciclo cerrado por lo que el reciclaje y la reutilización de los mismos es una parte esencial de esta directriz. En FCC, este concepto afecta especialmente a FCC Construcción, ya que el sector es intensivo en el uso de recursos, por lo que su reincorporación al ciclo es la mayor aportación que puede hacer la compañía al modelo de economía circular.

Para FCC Construcción, la disminución en el uso de recursos consiste un importante reto. La compañía es consciente de la problemática que puede llegar a causar una inadecuada gestión de los mismos, por lo que avanza hacia un consumo eficiente de los materiales, centrándose en la reutilización de los mismos. Para ello emplea materiales, como los procedentes de excavación, como material de relleno en la propia obra, cerrando el ciclo y evitando que sean trasladados como residuo a vertedero. En cuanto al consumo del agua, elemento que, aunque no utilizado en cantidades especialmente elevadas, es indispensable en la actividad de construcción, la compañía opta por un consumo responsable, primando la recirculación y reutilización en obra de ciertas aguas de proceso, siempre y cuando lo permitan los niveles de calidad exigidos para las diferentes actividades.

5. Digitalizar

La digitalización permite sustituir el consumo de ciertos recursos, facilita tareas y ayuda al mantenimiento de servicios, minimizando costes y aumentando la eficiencia. Esta directriz está presente en todas las líneas de negocio del Grupo, ya que la compañía es consciente de la gran importancia que este asunto conlleva y de su impacto más allá de la economía circular.

En la actualidad, el área de Construcción está fuertemente comprometida con el desarrollo del BIM (Building Information Modeling), una tecnología que supone una revolución tecnológica en el sector de la construcción, ya que su uso generalizado repercutirá en una producción más eficiente, reduciendo el uso de materias primas y generación de residuos.

Por su parte, Aqualia cuenta con una herramienta corporativa para lograr una gestión eficiente de las redes de agua y alcantarillado, tanto a nivel de operación como de planificación. La herramienta ha sido actualizada para adaptarse perfectamente al entorno de la gestión de los activos propios del negocio y cuenta con claras ventajas competitivas en relación a las existentes en el mercado, permitiendo su uso independientemente de la magnitud del proyecto.

Con el objetivo de conseguir una mayor eficiencia energética en sus instalaciones fijas, FCC Medio Ambiente (España) está comenzando a implantar la domótica, de forma que le permita adaptarse a las necesidades energéticas concretas en cada momento. Por ejemplo, en las instalaciones fijas del contrato de limpieza de edificios municipales de Bilbao se controlan de forma automática el encendido y apagado de todas las luminarias.

LIFE4FILM, un proyecto innovador de FCC Medio Ambiente (España) para el reciclaje de plástico film

El proyecto LIFE4FILM (LIFE Environment and Resource Efficiency) es el primer proyecto LIFE de FCC como coordinador de un consorcio internacional de entidades, y aborda la demostración industrial de un proceso innovador de reciclado mecánico de plástico film, mediante la implantación de una línea de 10.000 t/año, incrementando la tasa de reciclado plástico film en un 62% y validando la aplicabilidad de productos industriales aceptados por el mercado. El proceso consiste de la separación óptima del film, e incluye el desarrollo de una nueva tecnología de reciclaje baja en carbono.



6. Reemplazar

Esta directriz incide sobre la importancia de utilizar materiales alternativos sustituyendo a los más tradicionales. También se comprende en el reemplazamiento el uso de nuevas tecnologías, productos y servicios, que ofrezcan ciclos de vida más largos y mejoren la eficiencia. En este contexto, los negocios que más se ven involucrados en esta directriz son los de Construcción y Cemento, por su elevado consumo de materiales y la necesidad de adaptarlos a las nuevas necesidades frente a los riesgos físicos del cambio climático y futuros escenarios de escasez de recursos.

FCC Construcción, en su línea de I+D+i, orientada al desarrollo urbano sostenible, contempla el diseño de nuevos productos para adaptar las infraestructuras a medida que van surgiendo nuevas necesidades.

Por su parte, la división de Cemento realiza investigación de nuevos materiales cementicios con prestaciones especiales, menos emisiones y con procesos mejorados desde el punto de vista energético. Además investiga también para aumentar la durabilidad del cemento, así como mejorar sus aplicaciones.

El papel de FCC en la lucha contra el Cambio Climático

El cambio climático supone uno de los mayores retos para el futuro equilibrio del planeta, por lo que ha generado una notable respuesta por parte de las autoridades y gobiernos, que han ido desarrollando e implementando regulaciones e instrumentos para plasmar su compromiso con la reducción de las emisiones.

FCC trabaja, de forma permanente, en la implantación de buenas prácticas enfocadas a la lucha contra el cambio climático que contribuyan a la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero, así como a la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible y a las metas establecidas en torno a ellos para 2030.

Desde 2011, FCC ha incorporado entre sus compromisos y en sus sistemas de gestión esta preocupación por el cambio climático. Tras los últimos hitos globales acontecidos, como los acuerdos alcanzados en la Conferencia de las Partes de París en 2015 (COP21), y de 2016 (COP22), celebrada en Marrakech, el posicionamiento de las empresas como una parte fundamental en la solución, se está reafirmando cada vez más. Por ello, la compañía ha aprobado, en el marco de su nuevo Plan Director de RSC 2020, la revisión de su estrategia corporativa de Cambio Climático, aprobada en 2012, para adaptarla a los nuevos acuerdos y desarrollos legislativos.

(1) Task Force on Climate Related Financial Disclosures (TFCD). Financial Stability Board.

FCC se suma a la iniciativa La Comunidad #PorElClima

El Grupo FCC, a través de sus divisiones de FCC Medio Ambiente (España) y FCC Construcción, se ha adherido a la iniciativa La Comunidad #PorElClima, comprometiéndose a actuar para reducir la contaminación causante del cambio climático. Esta iniciativa reúne a personas, empresas, organizaciones y administraciones públicas con el objetivo de seguir las directrices marcadas en el Acuerdo de París.

La iniciativa está siendo promovida por la Oficina Española de Cambio Climático, la Fundación Biodiversidad, el Grupo Español de Crecimiento Verde, el Pacto Mundial, Cruz Roja, WWF, SEA Birdlife y Ecodes.



En este contexto en el que aumenta el desarrollo de normativas, requerimientos y estándares, la Unión Europea desarrolló la estrategia de adaptación al cambio climático, que contempla medidas a integrar en planes nacionales, como la eficiencia en el uso del agua y la adaptación del sector Construcción, áreas que tienen, indiscutiblemente, una relevancia estratégica para los negocios de FCC. Esta estrategia de mitigación de la UE busca contribuir al objetivo global de detener el aumento de las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) antes de 2020 y reducirlas un 60% antes de 2050, con respecto a las de 2010. Además, en la cumbre G-20 de 2017, se presentó el informe de recomendaciones del grupo de trabajo de cambio climático de Financial Stability Board[1] (TFCD por sus siglas en inglés), que presenta un marco para ayudar a las compañías a comprender los riesgos relacionados con el cambio climático, y a cuantificarlos para responder a ellos.

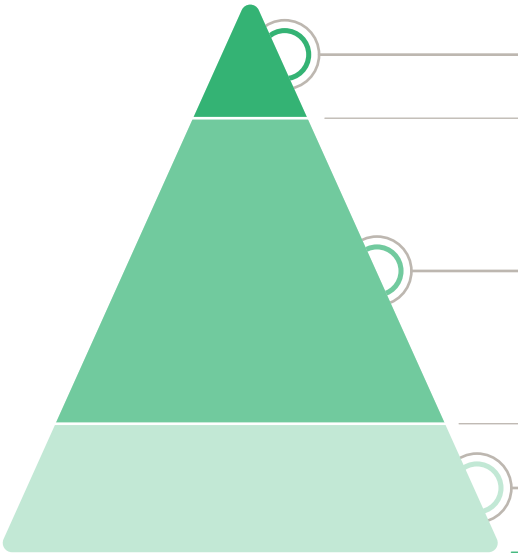
El Grupo FCC tiene presente el trabajo de este grupo y estructura su avance en la gestión de riesgos asociados al cambio climático en torno a los cuatro grandes bloques definidos: “Gobierno”, “Estrategia”, “Gestión de riesgos” y “Métricas y Objetivos”.

Gobierno y estrategia

El Grupo FCC es consciente de que integrar la gestión del cambio climatico a todos los niveles operativos es fundamental para poder hacer frente a sus consecuencias, y asimismo, aprovechar las oportunidades de desarrollo de soluciones para mitigar sus efectos. El compromiso de integrar la gestión del cambio climático en el Grupo se manifestó con la aprobación de la Estrategia de Cambio Climático de la compañía, en 2012. El Comité de Cambio Climático de FCC, constituido por representantes de todas las áreas de negocio del Grupo, tiene la responsabilidad de coordinar y asegurar la implementación de esta Estrategia de Cambio Climático.

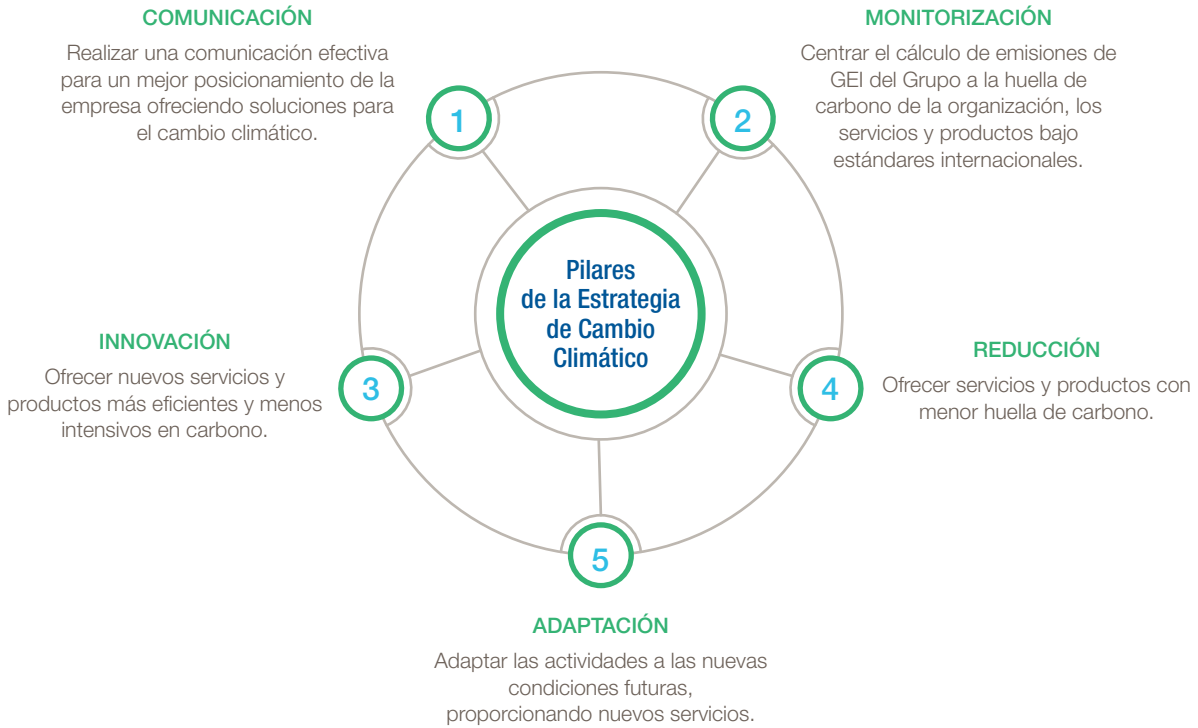


Responsabilidad sobre la Estrategia de Cambio Climático del Grupo FCC



	FUNCIONES
Comisión Ejecutiva	• Aprobación y supervisión de la Estrategia de Cambio Climático.
Comisión de Cambio Climático	• Seguimiento del inventario de emisiones de GEI de FCC. • Análisis de riesgos y nuevas oportunidades ante el cambio climático. • Posicionamiento de la compañía en la adaptación y mitigación del cambio climático. • Elaboración de las respuestas a solicitudes externas de grupos de interés. • Principal prescriptor dentro del Grupo para aspectos relacionados con el cambio climático.
Líneas de negocio	• Adaptación de la Estrategia de Cambio Climático del Grupo a cada uno de los sectores.

La Estrategia de Cambio Climático de FCC se basa en cinco pilares, establecidos para mitigar los riesgos asociados, a la par que se aprovechan las oportunidades de negocio que se identifiquen.



Gestión de riesgos

Tal y como apuntan fuentes, como el *Global Risks Report*[1], la adaptación al cambio climático es un asunto material para las compañías y gobiernos, dado que el fallo en la mitigación y adaptación conlleva una serie de riesgos físicos, financieros y regulatorios. Los impactos del cambio en el clima pueden influir, ya sea directa o indirectamente, en la viabilidad de las actividades de las empresas, el valor de sus activos, o sus costes de operación.

Por ejemplo, una mayor incidencia de fenómenos climáticos extremos a consecuencia del cambio climático puede derivar en daños potenciales sobre las infraestructuras, afectando especialmente a los sectores de la construcción, el cemento y el agua.

FCC como empresa potencial líder en adaptabilidad al cambio climático cuenta con diferentes proyectos de gestión de riesgos para cada negocio, que identifican y gestionan el riesgo, evalúan su impacto sobre la actividad, y retos asociados, y establecen oportunidades potenciales como consecuencia a dicha adaptabilidad.

[1] Global Risks, World Economic Forum http://www3.weforum.org/docs/WEF_GRR18_Report.pdf

IMPACTOS, RETOS Y OPORTUNIDADES asociados al Cambio Climático

Cambios en la **disponibilidad** del agua.	**Incrementos** en los **costes** de las **instalaciones.**	Riesgos sobre la **integridad** de los **activos.**	
Adaptación a nuevos **marcos regulatorios** más estrictos.	Mantenimiento de la máxima **eficiencia** en la **distribución, suministro** y **consumo** del agua.	Respuesta a los **incrementos** de la **demanda** frente a la escasez.	
Desarrollo de nuevos **productos**, **servicios** y proyectos **I+D+i.**	**Colaboración** con la **Administración** y otros sectores **consumidores** para integrar el cambio climático en el desarrollo del sector.	Financiación de **proyectos internacionales** en países vulnerables.	

Incremento en los **costes** de **producción, operación** y **mantenimiento.**	**Restricción** en la **disponibilidad de recursos.**	**Riesgos** sobre la **integridad** de los **activos.**	Incorporación de **criterios climáticos** en la **regulación** del sector.
Asegurar la **visibilidad económica** ante el incremento de costes.	Incorporar **criterios climáticos** en la **actividad** de las **empresas.**	Incremento de las situaciones de **daño reputacional** o **legal.**	Adaptación a nuevos **marcos regulatorios** de mayor presión ambiental.
Apertura de **nuevos mercados**, necesidad de **mecanismos de adaptación** a corto plazo.	Desarrollo de **nuevos productos/servicios** más sostenibles.	Financiación de **proyectos internacionales** en países vulnerables.	**Colaboración** con la **Administración** para integrar el cambio climático en el desarrollo del sector.

Riesgo en la disponibilidad del **recurso hídrico.**	**Regulación** más estricta en la **utilización de recursos.**	Riesgo asociado a la **vulnerabilidad** del **patrimonio vegetal urbano.**	Fallos en los procesos de **operación y mantenimiento** de los equipos y riesgos en la **integridad de las infraestructuras.**
Reducir el **consumo de agua.**	Reducir riesgos sobre la **salud** del personal.	Proteger la **biodiversidad urbana** y potenciar los **servicios eco sistémicos.**	Gestionar los **fallos** en los **procesos de operación.**
Rehabilitación de **infraestructuras** como gestión de soluciones post-eventos extremos.	Proyectos de mejora de la **infraestructura** de **gestión** de **residuos** en **países en desarrollo.**	Financiación de **proyectos internacionales** en países vulnerables.	

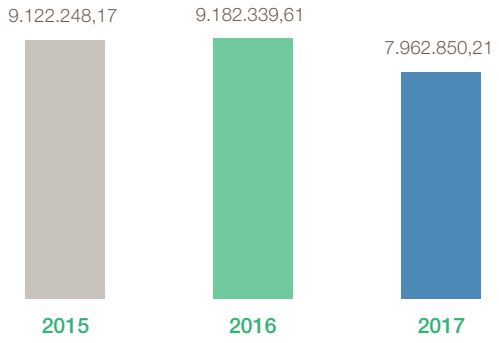
Incrementos en los **costes** de **producción, operación** y **mantenimiento.**	**Sanciones ambientales.**	**Restricción** de la actividad por **criterios climáticos** en la **regulación del sector.**	Riesgos **legales** o **reputacionales.**
Incremento de las situaciones de **daño reputacional o legal.**	Incorporar **criterios climáticos** en la **actividad** de las **empresas**, como reducción de emisiones en el proceso de molienda y cocción de la caliza.		Asegurar la **visibilidad económica** ante el **incremento de costes.**
Investigación en el uso de **nuevas materias primas** que reduzcan el ratio de emisión para la reacción química de descarbonatación.	Aprovechamiento de **biomasa** como **combustible.**	Regeneración y recuperación de **residuos peligrosos.**	**Colaboración** con la **Administración** para integrar el cambio climático en el desarrollo del sector.

Métricas y Objetivos

Reducción de emisiones de GEI como objetivo prioritario

FCC define en su Estrategia de Cambio Climático objetivos cuantitativos para la reducción de emisiones en cada una de las líneas de negocio de la compañía, y realiza la medición y el seguimiento periódico de las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) desde 2010.

Emisiones directas e indirectas de GEI del Grupo FCC (alcances 1 y 2) (t CO_2 eq/año)



Alcance 1: emisiones directas generadas en fuentes propiedad de la compañía o bajo su gestión.

Alcance 2: emisiones derivadas de la generación de electricidad consumida por la compañía.

Nota: Se han recalculado las emisiones de GEI de 2015 y 2016 al mejorar la metodología de cálculo de CO_2 equivalente emitido, en base a las directrices del IPCC y los factores de emisión de la IEA (International Energy Agency) y DEFRA (Department for Environment Food & Rural Affairs de UK).

Con respecto a los objetivos de reducción del Grupo, dentro del proceso de revisión de la Estrategia de Cambio Climático, aprobada en el Plan Director de RSC 2020, se ajustarán y redefinirán los objetivos de reducción de emisiones, de eficiencia y valorización energética, de uso de energías renovables, entre otros, para el Grupo y para los negocios.

Durante 2017, las emisiones directas de gases de efecto invernadero han descendido con respecto al año anterior, a causa de la desconsolidación de la actividad de Cementos Portland Valderrivas en EE.UU., que en 2016 aportó 1.397.757 toneladas de CO_2eq.

Respecto a las emisiones indirectas de alcance 3, la compañía trabaja año a año, como parte de los objetivos de su Estrategia de Cambio Climático, en cuantificar las mismas en todos sus negocios, con el fin de establecer planes de acción específicos para su reducción. A pesar de que algunas áreas calculan estas emisiones de alcance 3, se está trabajando en la homogeneización de los criterios de cálculo a lo largo de todo el Grupo.

Consumo de energía en FCC

En 2017, el consumo de energía en el Grupo se ha reducido en un 9,4 %, hasta alcanzar los 44.383.199 GJ, suponiendo el 86%, consumo directo, y el 14% restante el consumo indirecto de energía. Este descenso se debe a la desconsolidación de Cementos Portland Valderrivas en EE.UU.

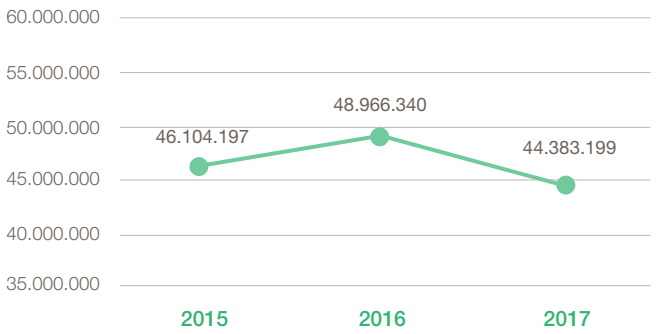
FCC está avanzando en la implantación y certificación del Sistema de Gestión Energética conforme a la norma UNE-EN ISO 50001:2011. Esta certificación avala la mejora continua y sistemática del desempeño de la compañía en materia de eficiencia energética, y contribuye tanto a la reducción de las emisiones de GEI, como a la eficiencia de costes.

FCC cuenta, para sus instalaciones corporativas, con la Guía Técnica de Eficiencia Energética, que mejora significativamente la eficiencia, favorece el ahorro energético y promueve la reducción de emisiones.

En 2017, el consumo de combustibles renovables en el Grupo se ha incrementado un 8,2% con respecto a 2016, debido, principalmente, al aumento de biomasa consumida en los hornos de clínker de la divisón de Cementos en España, y al incremento de las toneladas de residuos incineradas (fracción biomasa) en las cuatro instalaciones de valorización energética de FCC Environment UK.

Por su parte, el consumo de combustibles fósiles ha descendido un 17,9% motivado por la desconsolidación de la actividad de Cemento en EE.UU.

Consumo total de energía (GJ)



Nota: Se ha recalculado el consumo directo de energía de 2015 y 2016 puesto que se ha podido recopilar el consumo energético procedente de las instalaciones de valorización de residuos de FCC Environment UK y FCC Environment CEE.

Consumo directo de energía renovable (GJ)

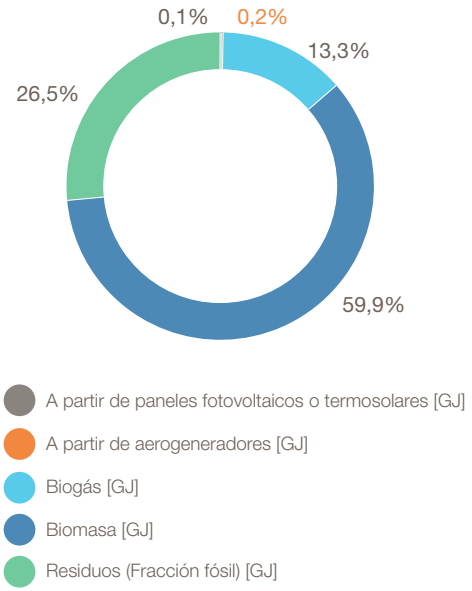
Combustibles	Servicios Medio-ambientales	Agua	Construcción	Cementos Portland Valderrivas	Total
Bioetanol	1.369,3	–	–	–	1.369,3
Biodiésel	103.084,3	–	–	–	103.084,3
Biomasa	47.554,9	–	–	1.194.880,0	1.242.434,9
Residuos (fracción biomasa)	8.850.592,0	–	–	–	8.850.592,0
Biogás quemado en calderas sin generación eléctrica	2.984,9	97.821,2	–	–	100.806,1
Biogás quemado en motores o turbinas con generación eléctrica	255.942,2	194.524,3	–	–	450.466,5

Consumo directo de energía no renovable (GJ)

Combustibles	Servicios Medio-ambientales	Agua	Construcción	Cementos Portland Valderrivas	Total
Gas natural	614.430,1	26.019,0	761,8	–	641.211,0
Gasolina	126.189,9	1.017,0	13.748,2	–	140.955,1
Gasóleo	2.649.513,8	202.191,3	1.623.572,7	83.947,9	4.559.225,7
Fuelóleo	5.441,3	–	120.052,0	–	125.493,3
Carbón	–	2.243,0	–	–	2.243,0
Propano y butano	1.829,6	–	50,5	3.178,0	5.058,1
Residuos (fracción fósil)	3.976.352,9	–	–	–	3.976.352,9
Combustibles convencionales fósiles en hornos de clínker	–	–	–	16.713.886,0	16.713.886,0
Combustibles alternativos fósiles en hornos de clínker	–	–	–	1.194.863,0	1.194.863,0

Asimismo, FCC producto de sus actividades, genera electricidad a través de la valorización energética de los residuos o del biogás procedente de vertederos y complejos de gestión del agua. También genera energía eléctrica a partir de paneles fotovoltaicos y aerogeneradores. Esta energía eléctrica generada se puede autoconsumir o vender a la red. A continuación se muestra el desglose de energía eléctrica consumida que ha sido autoproducida. Las actividades en las que se consume energía eléctrica autoproducida en el Grupo FCC son; FCC Medio Ambiente (España), FCC Environment UK, FCC Environment (CEE) y Aqualia.

Consumo de energía eléctrica a partir de autoproducción



La lucha contra el cambio climático desde Servicios Medioambientales

La división tiene como objetivo prioritario reducir las emisiones derivadas del consumo energético, para lo cual tiene como acciones más significativas, valorizar materiales biodegradables que actualmente se eliminan en vertedero, y llevar a cabo la desgasificación de las celdas que emiten directamente el biogás a la atmósfera sin ser captado cuando éstas alcancen las condiciones aptas para ello.

Desde 2011, FCC Medio Ambiente (España) calcula su huella de carbono y monitoriza su evolución año tras año. La medición de la huella de carbono permite al área identificar las fuentes de emisión de GEI sobre las que tiene que actuar para reducirla.

Asimismo, por cuarto año consecutivo, en 2017, FCC Medio Ambiente (España) ha inscrito el cálculo de la huella de carbono de la organización en el Registro de la Oficina Española de Cambio Climático (OECC) del Ministerio de Agricultura y Pesca, Alimentación y Medio Ambiente, y ha sometido el proceso a verificación externa por tercera parte independiente en base a la norma GHG Protocol.

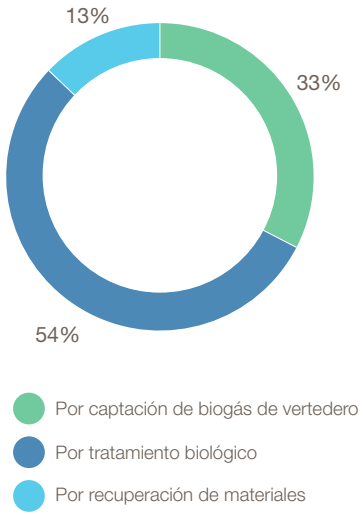
Durante el año 2017, las emisiones producidas por el consumo energético de su flota de vehículos ha sido una de sus principales fuentes de emisión, por ello, la división, en el próximo plan de reducción, se centrará en la implantación de proyectos e iniciativas focalizadas en la reducción de estas emisiones.

Emisiones evitadas por generación de materias primas secundarias, por captación de biogás y producción de energía

FCC desarrolla soluciones innovadoras en plantas de tratamiento y valorización de residuos de su división de Servicios Medioambientales con el objetivo de reducir las emisiones de GEI, generar energía y reducir el consumo eléctrico. Una de las líneas de acción en este sentido, consiste en generar energía a partir del biogás procedente de los residuos, y maximizar el rendimiento de la cogeneración eléctrica, aprovechando al máximo el potencial energético de este gas que se genera durante los procesos de tratamiento de los residuos urbanos.

En este sentido, FCC Medio Ambiente (España) ha logrado en 2017 evitar la emisión de 674.236 tCO_2e que se reparten por captación de biogás en vertedero, tratamiento biológico y por recuperación de materias primas secundarias en sus distintas instalaciones que se reparte de la manera siguiente:

Emisiones evitadas en procesos de valorización y eliminación de residuos



FCC Medio Ambiente (España) tiene certificado el Sistema de Gestión Energética de las 17 delegaciones que mantiene en España conforme a la norma UNE-EN ISO 50001:2011. Este sistema permite a la compañía conocer cómo se está consumiendo la energía en la prestación de servicios e implantar medidas de eficiencia, como:

- Utilización de vehículos de alta eficiencia energética, vehículos híbridos o 100% eléctricos, o que consumen combustibles alternativos (gas natural). Estos vehículos eco-sostenibles alcanzan en la actualidad las 1.705 unidades.
- Uso de energías renovables en instalaciones.
- Formación en conducción eficiente de los trabajadores.
- Sustitución de equipos consumidores de energía por otros más eficientes como luminarias, motores eléctricos, etc.
- Sistemas de optimización de rutas.

Estas medidas contribuyen a reforzar el posicionamiento de FCC en relación a su compromiso con el entorno y la optimización de costes, aspectos que, sin duda, mejoran la competitividad de la compañía en concursos y licitaciones.



Innovación para la reducción de emisiones en el tratamiento de residuos en los complejos de gestión del agua

Aqualia, dentro del proyecto LIFE METHAmorphosis (LIFE 14/*Climate Change Mitigation*/ES/000865), ha llevado a cabo la terminación electromecánica del prototipo UMBRELLA en el Ecoparc2 de Barcelona, con cuyo tratamiento anaeróbico de lixiviados se busca reducir el consumo de energía en un 70% y las emisiones de CO_2 en un 80% respecto al proceso convencional, con producción adicional de biogás.

Este caso ha valido una mención a METHAmorphosis en el informe *"Two years after Paris. Progress towars meeting the EU's climate commitments"* como ejemplo de una de las cinco políticas relacionadas con el cambio climático de la UE.

Sello Reduzco de la Oficina Española de Cambio Climático (OECC)

FCC Medio Ambiente (España), cumpliendo con sus compromisos de reducción de las emisiones de GEI, ha conseguido el sello Reduzco otorgado por la Oficina Española de Cambio Climático (OECC), dentro del proceso de registro de huella de carbono, compensación y proyectos de absorción de CO_2 establecidos por el MAPAMA. Esta acreditación se une al anterior sello Calculo, que desde 2013 avala el registro de FCC Medio Ambiente (España) en el proceso mencionado y que se ha mantenido desde entonces. La reducción del 9,6% para los alcances 1 y 2 conseguida en el transcurso del periodo 2013-2016, según el protocolo de cálculo establecido por la OECC, traduce el resultado de las medidas emprendidas de modo voluntario para reducir, en un primer plazo, las emisiones difusas de GEI procedentes de los vertederos de residuos sólidos urbanos y asimilables.

Servicios Medioambientales trabaja para mejorar su eficiencia energética: caso de Serra do Barbanza

FCC Medio Ambiente (España) ha mejorado significativamente la eficiencia energética en su actividad de gestión de residuos de la mancomunidad de Serra do Barbanza, en Galicia, gracias a la modificación de una caldera de biomasa dentro del complejo medioambiental.

Concretamente, se han implantado medidas en el sistema de control, para optimizar la combustión, disminuir la temperatura de los gases de salida de la chimenea, disminuir el número de arranques de los motores enclavados en grupo, y aumentar la transferencia de calor del agua de recirculación al evaporador.

Gracias a estas mejoras, se ha disminuido en un 50% el promedio de arranques por día, reduciendo el consumo eléctrico en un 40%, el ratio de consumo por metro cúbico de lixiviado tratado en un 35%, y el consumo de pellets en un 24%.

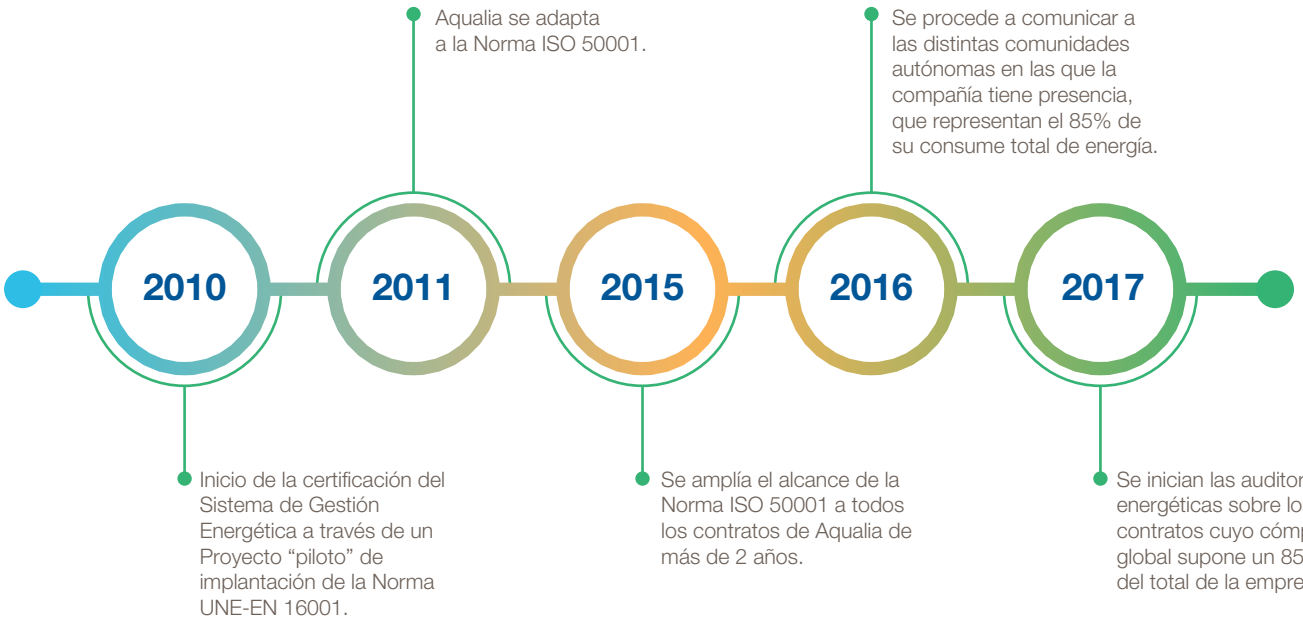
La lucha contra el cambio climático desde Aqualia

La contribución directa de Aqualia al cambio climático se debe principalmente al consumo energético, por lo que la división centra sus esfuerzos en la inclusión de mejoras en los procesos y una gestión eficiente de los recursos.

Aqualia ha continuado ampliando el alcance de su sistema de gestión energética conforme a la norma UNE ISO 5000 durante 2017, consiguiendo certificar toda la organización y cumpliendo con el Real Decreto 56/2016 relativo a la eficiencia energética. Históricamente, la gestión energética de Aqualia se ha considerado clave y se ha llevado a cabo desde el punto de vista productivo y económico, ligando la gestión al control de la producción, mantenimiento, y cumplimiento de la Norma ISO 9001. Los beneficios de la implantación y certificación del Sistema de Gestión Energética no solo se refieren a una mayor eficiencia, sino que comprenden también beneficios ambientales, como la reducción significativa de la huella de carbono, dado que las emisiones indirectas derivadas del consumo energético suponen un 56% de la misma. Asimismo, Aqualia mide y calcula la huella de carbono de sus operaciones.

Durante 2017, Aqualia ha puesto en marcha una nueva aplicación informática para el control de la facturación eléctrica, para permitir a los distintos niveles de la organización el ajuste en la contratación de potencias, el control en el consumo y el análisis de ofertas. Igualmente, la compañía está poniendo en marcha distintas herramientas que permiten el seguimiento estadístico de los periodos de operación, para permitir al usuario el ajuste de sus necesidades de producción a los periodos más económicos de coste energético.

Evolución de la certificación energética en Aqualia







La lucha contra el cambio climático de FCC Construcción

El área de Construcción verifica desde 2011 sus emisiones de GEI. Desde 2012 certifica su huella de carbono a través del sello de AENOR "Medio Ambiente CO_2 verificado" y la ha inscrito en el registro de la huella de carbono, compensación y proyectos de absorción, del Ministerio de Agricultura y Pesca, Alimentación y Medio Ambiente. Además, calcula sus emisiones de GEI desde un enfoque centralizado, recopilando los datos desde obras y centros fijos, e integrándolos a nivel corporativo.

El área, en su compromiso con los acuerdos de París en la COP21, aplica su estrategia a través de cinco grandes líneas:

- Identificar riesgos y oportunidades, asumiendo los impactos potenciales que el cambio climático podría tener en su cadena de valor, y definiendo medidas de mitigación y adaptación en la línea de la elaboración y verificación de informes de inventario de emisiones anuales de acuerdo con GHG Protocol, la Norma ISO 14064 y el protocolo sectorial de ENCORD.
- Hacer frente a la reducción de emisiones reportando las emisiones y realizando el cálculo de huella de carbono, inscribiendo su Huella de Carbono en registros públicos (CDP Climate Change Program, Registro de Huella Carbono del MAPAMA).
- Implantar buenas prácticas ambientales en obra para evitar emisiones de gases de efecto invernadero, con el objetivo anual de reducir un 5% estas emisiones totales.
- Desarrollar y comunicar un posicionamiento claro sobre cambio climático de la empresa, como la elaboración de memorias de sostenibilidad con estrategias específicas de mitigación y adaptación al cambio climático; formación a los empleados sobre gestión de residuos y eficiencia energética para minimizar su impacto al medio; buscando la innovación en materiales, tecnologías y métodos de construcción más responsables con el medio ambiente.
- Incorporar la perspectiva del riesgo en la integridad de los productos o proyectos de la empresa por acción de los impactos climáticos, asegurando la viabilidad económica ante el incremento de costes por la acción de impactos climáticos e impulsando proyectos de innovación que mitiguen los efectos del cambio climático o promuevan la adaptación al mismo.

La lucha contra el cambio climático de Cementos Portland Valderrivas

La descarbonatación de la caliza y la combustión en el horno de combustibles fósiles, son los procesos que emiten CO_2 en la industria cementera. Teniendo en cuenta la naturaleza de su negocio, la mitigación de las emisiones a través de la sustitución de materias primas naturales por otras descarbonatadas, y la sustitución de combustibles fósiles por combustibles alternativos, son las actuaciones clave en materia de cambio climático para Cementos Portland Valderrivas.

Los objetivos de Cementos Portland Valderrivas para la mitigación del cambio climático están dirigidos a un acercamiento gradual al valor de benchmark europeo de emisión de CO_2 por tonelada de clínker (766 Kg CO_2/t clínker), conocido como factor de emisión de CO_2 (un valor calculado a partir del 10% de las fábricas de producción de cemento más eficientes de Europa).

Las emisiones directas de CO_2 en 2017 de esta división de FCC han alcanzado las 4.206.842 toneladas, suponiendo una disminución del 26% con respecto al año anterior, debido a las desinversiones de la compañía en EE.UU.

La innovación socialmente responsable de FCC

Para FCC, la innovación es el elemento que marca la diferencia, y permite ofrecer a sus clientes (principalmente administraciones públicas) y a los usuarios de los servicios (ciudadanos y sociedad, en general) soluciones eficientes, que responden a los nuevos retos, contribuyendo de forma sostenible al progreso social.

Los avances tecnológicos, la dilatada experiencia de FCC, el enfoque local y la Innovación son aspectos claves en la calidad final de los servicios que ofrece la compañía y constituyen la base para la búsqueda de soluciones a las nuevas necesidades de futuro.

En FCC, el desarrollo de la I+D+i recae esencialmente sobre cada uno de los negocios del Grupo, quienes permanecen atentos a las tendencias y retos de su actividad, y siendo conocedores de las expectativas y necesidades de sus clientes y de la sociedad en general, definen las líneas de innovación y seleccionan los proyectos más ventajosos. Algunas de las líneas de innovación más relevantes dentro del Grupo son: la transición a una economía baja en carbono, la eficiencia en productos y servicios o el impulso del modelo de economía circular, entre otros.

Los proyectos de I+D+i de FCC se pueden agrupar en cuatro grande áreas, dentro de las cuales cada negocio enfoca los proyectos hacia las peculiaridades de su sector:

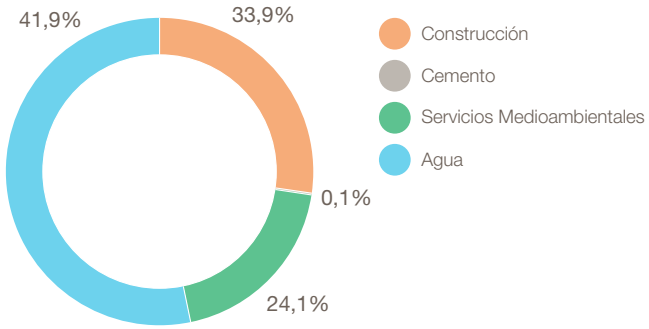
- **Sostenibilidad**, que comprende proyectos para aumentar la sostenibilidad de los procesos, y que tienen un impacto positivo sobre el medio ambiente, así como el consumo de recursos.
- **Eficiencia**, que incluye aquellos proyectos destinados a aumentar la eficiencia de los procesos, reducir el consumo de energía, o minimizar pérdidas o derrames.
- **Calidad**, que incorpora proyectos cuyo fin es mejorar los productos y servicios que ofrece la compañía.
- **Gestión inteligente**, que engloba aquellos proyectos relacionados con la digitalización, la automatización de la gestión, y el manejo de grandes volúmenes de datos para la toma de decisiones.



Inversión en I+D+i

9,79 M€

Inversión en I+D+i



La Innovación en el área de Servicios Medioambientales

El área de Servicios Medioambientales se centra en ofrecer a sus clientes un modelo de gestión basado en nuevas formas de interacción entre gestor, ciudadano y cliente, mediante la búsqueda continua de soluciones y alternativas innovadoras aplicables a sus servicios.

Por este motivo, en 2016 FCC Medio Ambiente (España) comenzó con la implantación de un Sistema de Gestión de la I+D+i, obteniendo la certificación de acuerdo con la norma UNE 166.002, en las áreas tecnológicas o de conocimiento relacionadas con vehículos y maquinaria móvil, y tratamiento y eliminación de residuos. Seguidamente, en 2017 se ha ampliado su alcance a las áreas de Sistemas y Tecnologías de la Información, y Coordinación y Desarrollo.



Flota de vehículos eléctricos – Emisiones Zero

El contrato de mantenimiento del alcantarillado de Barcelona ha supuesto una apuesta por la visión a largo plazo por parte de FCC Medio Ambiente (España). Este servicio ha sido el primero en contar con el 100% de la flota de vehículos totalmente eléctrica (56 vehículos). Además de haberse puesto en marcha el primer vehículo de gran tonelaje totalmente eléctrico.

Esta iniciativa responde a la demanda cada vez mayor de buscar soluciones no solo al cambio climático, sino a otros problemas derivados de las emisiones de vehículos, como la concentración de la contaminación en las ciudades.



Gracias a esta acción, se han evitado las emisiones de casi 5.000 tCO_2eq en la ciudad de Barcelona.

Inversión en I+D+i
Servicios Medioambientales

2,36 M€

Innovación tecnológica en automoción eléctrica para vehículo industrial

Reducción de emisiones y ruidos en la flota a mismo nivel que vehículos de motor térmico.

Gestión eficiente y servicios urbanos inteligentes

Sistemas TIC's de monitorización para la gestión eco-eficiente de los servicios prestados.

Optimización de procesos de tratamiento biológico de residuos urbanos

Introducción de mejoras tecnológicas para potenciar el rendimiento productivo y energético de los procesos de valorización de la FORM.

Proyecto ARSI – desarrollo de drones

En el marco del proyecto europeo Echord++ (European Coordination Hub for Open Robotics Development), FCC Medio Ambiente (España) participa, junto a otras empresas, en el consorcio ARSI (Aerial Robot for Sewer Inspection, robot aéreo para la inspección de alcantarillado), que desarrolla un innovador micro vehículo aéreo automático, equipado con múltiples sensores, que servirá para agilizar, facilitar y mejorar las tareas de inspección de las alcantarillas de Barcelona. La implantación de esta solución tecnológica aportará seguridad a los trabajos, a la par que reducirá los costes.

Actualmente el proyecto se encuentra en fase de prototipo avanzado. En 2017, durante la celebración del congreso *Future Industry*, el Centro Tecnológico de Barcelona, Eurecat, ha concedido el premio "Proyecto Relevante" al proyecto ARSI.

La Innovación en FCC Environment UK

La división de Servicios Medioambientales en UK, FCC Environment UK, dirige su inversión en I+D+i a reducir el impacto del consumo de energía y las emisiones de su flota e instalaciones, invirtiendo en vehículos eléctricos, programas de eficiencia energética, y producción de combustibles renovables. La compañía es una de las más avanzadas mundialmente en cuanto a flota de vehículos respetuosos con el medio ambiente. Otros programas clave se centran en la optimización de rutas, uso de fuentes de energía renovables para autoconsumo y reemplazo de equipos altamente consumidores de energía en las instalaciones.

El uso de las tecnologías sensoriales y de las TIC en FCC Medio Ambiente (España)

La mejora de la eficiencia en el caso de los servicios de limpieza viaria y de recogida de Residuos Sólidos Urbanos (RSU) prestados por la empresa mixta SERMUNEGISA en la ciudad de Girona se apoya sobre la recién implantación de tecnologías sensoriales y herramientas TIC´S interconectados, que registran y analizan de manera fiable y ágil la información relevante sobre la ejecución de los servicios y a su vez permitan instaurar una comunicación interactiva con el cliente y la ciudadanía.

La gestión, y el seguimiento on-line o en diferido del desempeño de los servicios prestados acorde con la planificación diaria, permiten detectar oportunidades de mejora estructural y funcional. Asimismo, permiten resolver de manera más rápida las incidencias detectadas por nuestros propios operarios o comunicadas por el cliente y la ciudadanía. El diseño del sistema se ha implantado a partir de la plataforma digital VISION de FCC que cuenta con herramientas de seguimiento, control, gestión y evaluación de la eficiencia de los servicios planificados así como portales de comunicación al ciudadano.

El sistema integrado implantado da acceso directo a la consulta de la información por parte de los técnicos públicos como de los ciudadanos. La comprensión de la misma se facilita gracias a una visualización grafica mejorada de la localización y de las operaciones que los profesionales realizan diariamente en las calles de Girona donde prestan servicios para mantener un entorno urbano sostenible.

La Innovación en el área de Gestión Integral del Agua

La innovación en Aqualia forma parte de la cultura de sus propios empleados puesto que éstos se involucran también en la identificación de oportunidades y áreas de mejora, hasta innovar en la ejecución de sus propios proyectos.

Además, existe un área de innovación que centraliza toda la información, desarrolla proyectos y colabora con diferentes asociaciones, universidades y centros de investigación para desarrollar proyectos innovadores.

Las áreas de investigación en las que se centra Aqualia, son las que le permiten al negocio mejorar sus fortalezas, como la calidad en su sentido amplio, tanto del servicio como del agua; la gestión inteligente, estrechamente relacionada con los últimos desarrollos tecnológicos en TIC y Big Data; la sostenibilidad en procesos y la eco-eficiencia.

Inversión en I+D+i Aqualia

4,1 M€

Calidad

Reducción de emisiones y ruidos en la flota a mismo nivel que vehículos de motor térmico.

Gestión Inteligente

Usar TIC para servicios en el ciclo integral del agua. Incluye procesos eficientemente energéticos, la monitorización continua y la detección y predicción de eventos como soporte a la toma de decisión.

Sostenibilidad

Desarrollar procesos sostenibles económicamente y medioambientalmente. convertir residuos a productos de valor añadido y reducir el consumo de energía.

Eco-eficiencia

Desarrollar e implementar operaciones ecológicas y económicamente eficientes reduciendo el consumo de recursos. Aumenta la eficiencia en el ciclo del agua y da un valor añadido al producto.

Aqualia cuenta con un sistema certificado por AENOR de acuerdo a los requisitos de la norma de Gestión de la I+D+i UNE 166002:2006, que permite el control de los recursos destinados y el seguimiento continuo de los resultados obtenidos.

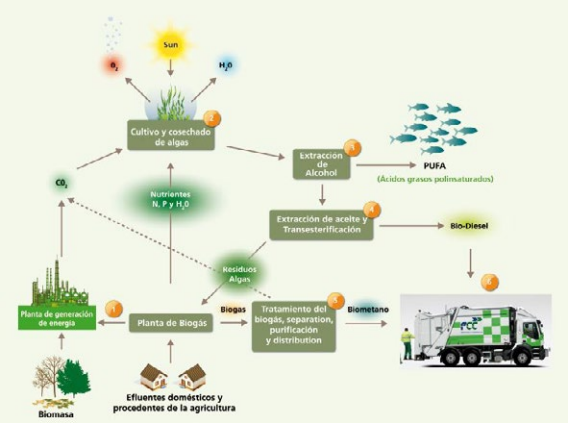
En 2017, destacan algunos hechos como la obtención de la patente europea sobre la producción de biometano a partir de los lixiviados de los residuos urbanos (EP 15382087.3 - lavado de biogás y la eliminación de H2S y CO_2) y la marca correspondiente ABAD (Absorpcion-Adsorpcion Bioenergy).

Proyecto H2020 Mides

Este proyecto ha desarrollado un sistema único e innovador para la obtención de agua potable mediante procesos avanzados de desalación sin coste energético. El proyecto finalizó exitosamente en 2017, y fue subvencionado por el programa Eco-Innovation de la UE.

El sistema de desalación se abastece de la energía procedente de la depuración de aguas residuales mediante una tecnología igualmente innovadora: la célula de combustible microbiana.

La validación del proceso se llevará a cabo en condiciones de operación reales, para lo que será necesario desarrollar sistemas avanzados de análisis, simulación, automatización y control.



Proyecto FP All-gas – Tratamiento de aguas residuales y producción energética

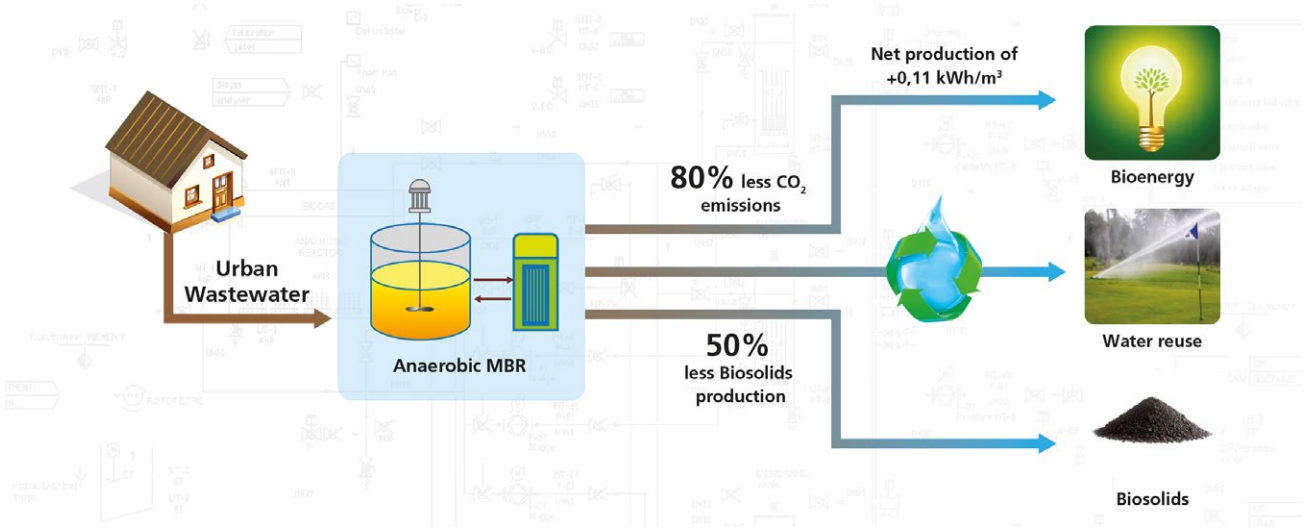
Este proyecto demostró en su fase inicial que para el tratamiento de 1.000 m^3/d de agua residual, solamente es necesaria una hectárea, produciéndose combustible para cerca de diez vehículos. Actualmente, el proyecto pretende demostrar que esta producción de biocombustibles es sostenible a gran escala en base a un cultivo de microalgas de bajo coste. La cadena productiva completa se llevará a cabo en una zona de cultivo de hasta 10 ha, con el fin de convertir en tratamiento de aguas residuales en productor de energía.

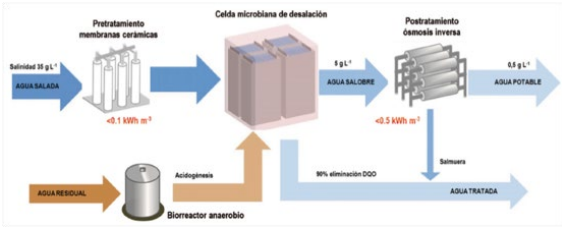
Tras una fase inicial de dos años de duración, seguida de una fase de un año de operación del prototipo, este proyecto se encuentra actualmente en su fase final. Se pretende hacer funcionar cuatro vehículos de biometano durante al menos 30.000 km.

Proyecto LIFE Memory

Se ha puesto en marcha un innovador Biorreactor Anaerobio de Membrana Sumergida, conocido como SAnMBR, para tratar aguas residuales urbanas de manera más respetuosa con el medio ambiente, ya que su tecnología se basa en la sinergia entre el tratamiento anaerobio y la ultrafiltración por membranas, produciéndose energía de la transformación de la materia orgánica y evitándose la generación de CO_2.

Simultáneamente, el procedo desinfecta de forma efectiva el agua tratada manteniendo el 100% de los microorganismos dentro del reactor anaerobio.





Proyecto H2020 RUN4LIFE

Liderado por Aqualia, este proyecto cuenta con varios socios de diferentes países, teniendo como objetivo la implantación, en cuatro localizaciones (Holanda, Bélgica, Suecia y España), de nuevas formas de recuperación de nutrientes a partir de un tratamiento descentralizado de aguas grises y negras.

Además, se desarrollarán en paralelo nuevas maneras de valorizar el nexo agua y energía, y de controlar sistemas descentralizados de gestión.

La Innovación en el área de Construcción

La actividad innovadora en FCC Construcción sigue una política de promoción activa entre los profesionales, que impulsa el continuo desarrollo de tecnología y fomenta su aplicación a nuevos proyectos de infraestructura, tratando de conseguir así que la compañía sea referente en su sector. La división de Construcción de FCC participa en diversas iniciativas de I+D+i y programas de Innovación de ámbito nacional e internacional.

El desarrollo y la utilización de tecnologías innovadoras para la realización de las obras suponen una importante aportación de valor añadido y es un factor diferenciador en el mercado actual, altamente competitivo e internacionalizado. Las líneas prioritarias de I+D+i son las siguientes:



La empresa tiene revalidado el certificado del Sistema de Gestión I+D+i de acuerdo a la norma UNE 166002.2014, emitido por AENOR. Además, tiene presencia activa en diferentes organizaciones de I+D+i como las que se destacan a continuación:

- **Plataforma Tecnológica Española de Construcción (PTEC):** Participa en el Patronato de la Fundación PTEC, en la Comisión Permanente y en sus grupos y subgrupos de trabajo.
- **Plataforma Tecnológica Europea de Construcción (ECTP):** Participa en la Asamblea General, en el Grupo de Trabajo para la transformación de la ECTP y en la iniciativa re-FINE (Research for future Infrastructure Networks in Europe).
- **Red ENCORD:** Participa activamente en el Consejo y en los grupos de trabajo sobre Medio Ambiente y Seguridad y Salud, coordinadas con la Dirección de Calidad y RSC y, otras organizaciones de la Empresa.
- **Comisión de I+D+i de SEOPAN:** FCC Construcción es miembro fundador de la Comisión de I+D+i de SEOPAN desde 2012.
- **CEOE:** FCC Construcción participa en la Comisión de I+-D+i, en el Comité de Internacionalización y en la Comisión de Sociedad Digital.
- **AENOR:** FCC Construcción participa en el Foro AENOR de estándares para la Industria Conectada 4.0. Se trata de una iniciativa para dar respuesta al área estratégica 4.2. Marco regulatorio y estandarización de la iniciativa Industria conectada 4.0. del Ministerio de Industria, Energía y Turismo.
- **Centro de Tecnologías Ferroviarias de Adif:** Construcción tiene presencia activa en el Centro de Tecnologías Ferroviarias de Adif, situado en el Parque Tecnológico de Andalucía, en Málaga.
- **Comisión BIM:** Participa en los grupos de trabajo de la Comisión BIM coordinado por el Ministerio de Fomento.



Inversión en I+D+i Construcción

3,32 M€

Building Information Modeling (BIM) en FCC Construcción

BIM es una metodología de trabajo colaborativo que posibilita la construcción virtual de un edificio o infraestructura mediante la generación de modelos tridimensionales. La implantación de la metodología BIM es clave para los cumplimientos de los objetivos estratégicos de FCC Construcción en lo relativo al desarrollo de su estrategia de internacionalización, al ser requisito en la mayor parte de los mercados objetivos. Además, FCC Construcción es socio de la *BuildingSMART Spanish Chapter*, e igualmente es empresa colaboradora de la plataforma es.BIM del Ministerio de Fomento.

Desde la dirección de I+D+i se establece también esta metodología como línea prioritaria, apoyando la estrategia para conseguir una mejora en la productividad de la empresa a través de la automatización de los procesos de control y gestión de proyectos y obras.

Actualmente se están preparando dos iniciativas de proyectos relacionados con BIM en el ámbito de la Seguridad y el de Medio Ambiente.

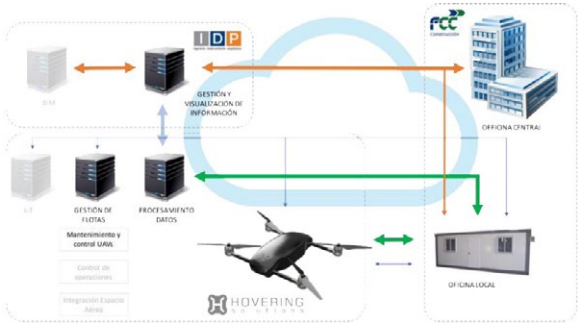
Proyecto BIMCHECK – BIM + Blockchain

El proyecto, que se engloba dentro de la línea de proyectos pertenecientes al desarrollo de la metodología BIM, combina las tecnologías de BIM y Blockchain para una gestión segura y automatizada de los procesos de calidad de FCC Construcción, en una experiencia que hace que la división de Construcción de FCC se posicione como constructora pionera a nivel mundial en llevar la combinación de las mismas a una obra.

La implementación de las citadas Nuevas Tecnologías servirá para posibilitar la mejora tecnológica de los procesos actuales, con el fin de minimizar el trabajo y aumentar la calidad en obra. Este proyecto pretende conseguir un incremento en la eficiencia y seguridad del proceso de la gestión de la calidad mediante su optimización, automatización y digitalización.

Proyecto BUILSMART

El proyecto *Energy Efficient Solutions Ready* for the Market, tiene como objetivo demostrar que es posible construir edificios de muy bajo consumo energético de una forma innovadora y rentable. El proyecto incluye el diseño, construcción y monitorización de nuevos edificios residenciales y no residenciales en Suecia, Irlanda y España.



Proyecto PWRDRON

El objetivo del proyecto es el desarrollo de un sistema centralizado de seguimiento automatizado de ejecución de infraestructuras en obra civil lineal (autopistas, autovías, carreteras, enlaces, líneas férreas y estaciones, actuaciones de movimientos de tierras en grandes volúmenes, estabilidad de taludes y redes de canalización) basado en drones de prestaciones tecnológicas avanzadas, específicamente desarrollados en el marco del proyecto, así como en una novedosa plataforma tecnológica de intercambio, tratamiento y distribución de datos.

Dentro de los objetivos del proyecto está la aplicación de la metodología BIM, para permitir la obtención de modelos tridimensionales mediante la integración de los datos obtenidos en obra.



La Innovación en el área de Cemento

La innovación de Cementos Portland Valderrivas se centra en la colaboración con terceros, y tiene como objetivo el desarrollo de nuevos productos alineados con la sostenibilidad y el respeto al medio ambiente.

Asimismo, apuesta por la investigación de nuevas tecnologías y productos que velen por el desarrollo urbano sostenible.

La I+D+i de Cementos Portland Valderrivas se centra en los siguientes objetivos:

- Liderar en la industria de la fabricación de cemento.
- Afrontar la mitigación del cambio climático a través de la investigación de nuevos materiales cementicios con prestaciones especiales, menores emisiones y procesos mejorados desde el punto de vista energético.
- Desarrollar nuevas tecnologías más eficientes y sostenibles para la puesta en obra de hormigón.

La compañía sigue apostando por el asesoramiento a los clientes, a través de la I+D. Para ello cuenta con un equipo cualificado y dos laboratorios dotados con recursos científicos y tecnológicos acreditados en ensayos de cemento, áridos y hormigón.

Bio RECO2VER: transformando el CO_2 en productos químicos por bioconversión

Este proyecto, un consorcio internacional en el marco del proyecto europeo BioRECO2Ver, en el que participa Cementos Portland Valderrivas y cuyos trámites se iniciaron en 2017 para ser puesto en marcha en 2018, dará un paso significativo para que la bioconversión del CO_2 sea comercialmente viable.

El objetivo global es crear procesos alternativos para la producción, a escala comercial, de productos químicos, de forma más sostenible. Concretamente, el proyecto quiere demostrar la viabilidad de procesos biotecnológicos más eficientes para la captura y conversión del CO_2 en dos productos químicos valiosos: el isobuteno y el lactato.

Para lograrlo, se investigarán procesos enzimáticos para la captura del CO_2 de fuentes industriales, optimizando los bioprocesos con sistemas fermentativos y bioelectroquímicos, y validando dichos procesos en un entorno industrial real.

Promoción del conocimiento

FCC participa en foros y eventos con el objetivo de difundir y transmitir el conocimiento obtenido por la dilatada experiencia de la compañía en las distintas áreas de negocio, que son todas ellas sinérgicas para el diseño de las ciudades del futuro. Entre los eventos referentes en el sector, destacan los siguientes:

- **FCC viste de innovación la capital de España durante la Semana de la Ingeniería**

  Entre el 22 y 28 de mayo, FCC participó en la IV edición de la Semana de la Ingeniería de Caminos de Madrid bajo el lema “Ingeniería de caminos para transformar el mundo”.

- **Comité Asesor de SWAN**

  Aqualia, ha sido seleccionada como integrante en el gabinete asesor de SWAN, principal organización sobre gestión inteligente del agua en el ámbito internacional.

- **EIP Water Conference 2017**

  Aqualia participó en la 4ª edición de la conferencia, analizando el compromiso de la compañía con el uso responsable de los recursos, el desarrollo de una economía circular y el cuidado del medio ambiente.

- **XXXIV Jornadas Técnicas de AEAS**

  Aqualia mantuvo una destacada presencia, tanto en la zona expositora como en el programa técnico, aportando conocimiento y experiencia.

- **II Jornada sobre Aplicaciones Tecnológicas para la Gestión, Tratamiento y Valorización de Fangos**

  Aqualia presentó varios proyectos de I+D relacionados con la gestión eficiente de fangos y su reutilización en el ámbito de los biocombustibles y biofertilizantes.

- **Smart City Expo World Congress**

  FCC Medio Ambiente (España) y FCC Construcción participaron en este congreso mundial, líder en el movimiento para el desarrollo de comunidades inteligentes que impulsen ciudades innovadoras y sostenibles.

- **XIV Jornadas Españolas de Ingeniería de Costas y Puertos**

  FCC Construcción presentó el proyecto nacional DOVICAIM (Metodología para el diseño y optimización del ciclo de vida de cajones en infraestructuras marítimas.

- **XIV Foro PTEC “Innovación en infraestructuras del transporte”**

  FCC Construcción presentó el proyecto nacional SORT-i (Sistemas ópticos para la gestión activa de riesgos transitorios).

- **Webinario organizado por KPESIC promovida por el Banco Mundial**

  FCC Construcción compartió la metodología propia SAM-CEW©, utilizada para evaluar la sostenibilidad en obra civil, dirigida al sector de Infraestructuras en América Latina y Caribe.

- **REGATEC 2017**

  Aqualia presenta los más recientes avances en materia de biogás, difundiendo así su intensa labor en el campo de los biocombustibles.



Creando valor social

Fortaleciendo la cadena de valor

FCC potencia un proceso de gestión responsable de las compras, favoreciendo que en su cadena de suministro tanto la adquisición de productos como la contratación de servicios sea lo más sostenible y respetuosa posible.

La función de Compras se gestiona de forma centralizada y regida por la Política de Compras, que engloba a toda la compañía, y se basa en los principios de la transparencia, la competitividad y la objetividad. La compañía busca construir relaciones a largo plazo con los proveedores críticos, reforzando la búsqueda de sinergias y maximizando la eficiencia operativa.

La compañía exige a sus proveedores que asuman sus principios éticos, sociales y ambientales, por lo que cuenta con una cláusula en los contratos firmados que obliga al proveedor a declarar su conocimiento y compromiso con el Código Ético de FCC y con los Diez Principios del Pacto Mundial de Naciones Unidas, alineando sus principios con los de la compañía en materia de seguridad y sostenibilidad.

Como muestra de su compromiso con la excelencia en la gestión, FCC establece indicadores de calidad haciendo seguimiento de los mismos para asegurar su consecución.

COSTE TOTAL

La gestión centralizada permite aglutinar necesidades y negociar desde una posición más estratégica, evitando riesgos derivados de una elección equivocada de proveedor.

SATISFACCIÓN DEL CLIENTE INTERNO

El resultado final de elección de proveedor y compra debe satisfacer las necesidades del área usuaria final de esa compra. Es importante conocer la satisfacción final.

CALIDAD DEL PROVEEDOR

La gestión centralizada y el cumplimiento con los fundamentos del modelo aseguran elevar la calidad de los proveedores contratados, contribuyendo a mejorar el servicio obtenido.

Procedimiento Global de Compras

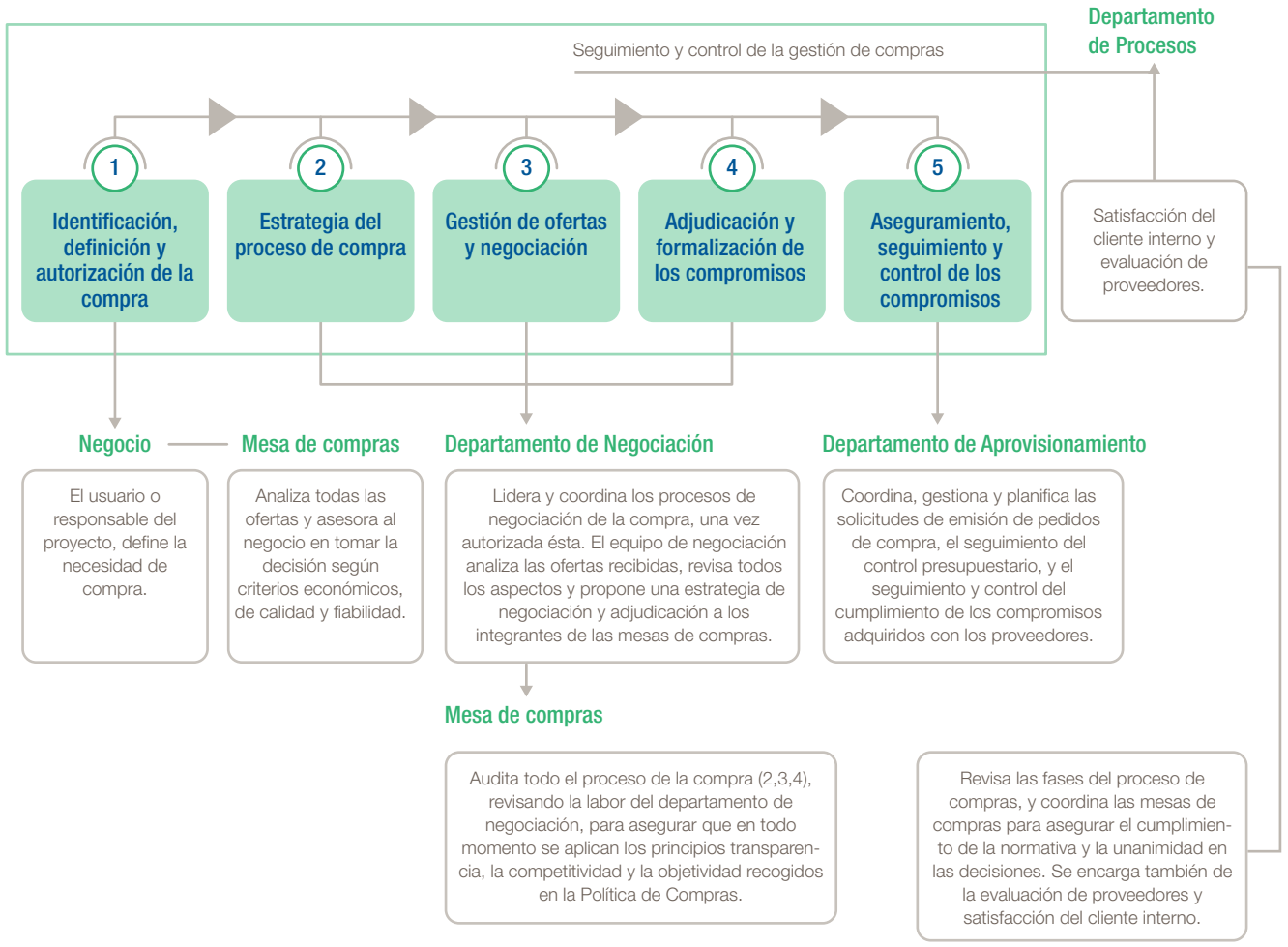
En febrero de 2015 se creó la central de compras global, cabecera de los negocios, aprobado por el Consejo de Administración de FCC, para llevar a cabo las negociaciones, el aprovisionamiento y el control de compra de materiales y servicios.

Este paso se llevó a cabo para garantizar las mejores condiciones para la empresa y optimizar la planificación de las obras y/o contratas, los recursos, y controlar los presupuestos y los resultados. Desde 2016, la función de Compras depende de la Dirección General de Administración y Finanzas.

Las cabeceras de Compras de los negocios trabajan coordinadas entre sí bajo este modelo centralizado, para aprovechar sinergias y mejorar la gestión global.

El proceso de compras se estructura en cinco etapas auditadas y supervisadas por las mesas de compras en las que interviene el cliente interno de los negocios y cada una de las áreas del departamento de Compras (Negociación, Aprovisionamiento y Procesos) en cada caso.

Para maximizar el potencial y el compromiso de los responsables implicados en la toma de decisiones existen incentivos ligados a los resultados. Además, se realiza periódicamente el reporte de la actividad de Compras a la Dirección.



Innovación en la gestión de proveedores

La innovación y tecnología están jugando un papel cada vez más importante en gestionar adecuadamente la cadena de suministro, haciéndola a su vez más transparente y aumentando su trazabilidad.

Obralia

En España, el negocio de FCC Construcción trabaja la gestión de la documentación y legalidad a través de Obralia, una plataforma especializada en el sector, en la que todos los proveedores deben darse de alta para trabajar. El objetivo en el medio plazo es migrar a una plataforma global que contemple todos los proveedores.

Evaluación de riesgos de la cadena de suministro

Debido a la importancia que los proveedores suponen para una compañía, se espera que sean eficientes, que aporten valor y que cumplan con los requisitos tanto legales como de prácticas sostenibles y éticas. Por ello, FCC identifica y evalúa los riesgos ambientales, sociales o económicos asociados a la cadena de suministro a través de un análisis que se realiza a todos los nuevos proveedores, antes de la formalización del contrato. Este análisis incluye visitas a sus instalaciones, entrevistas personales con la dirección o la solicitud de información relevante, entre otras acciones.

La evaluación de proveedores se realiza a través de una categorización de los proveedores según la cartera de productos de las tres cabeceras de la Compañía y de los Servicios Centrales. La categorización de los proveedores se establece mediante encuestas de satisfacción remitidas a los usuarios, haciendo una investigación pormenorizada de aquellos con puntuaciones considerablemente bajas.

En 2017 se han evaluado al 34% de los proveedores adjudicatarios, de los que se han recibido respuestas del 47% de los encuestados; mostrando un resultado del 94% con calificación de “satisfactorio” o “muy satisfactorio”.

El porcentaje de proveedores evaluados no ha sido muy elevado porque durante la mitad del año 2017 se ha paralizado el proceso para hacer un estudio de posibles mejoras e incluirlas en el sistema.

En el Plan Director de RSC 2020, FCC contempla una nueva forma de evaluación de riesgos. FCC elaborará un mapa de riesgos ambientales, sociales y de gobierno para los proveedores y contratistas, teniendo en cuenta: la identificación de los riesgos potenciales en materia de sostenibilidad; la inclusión de criterios de sostenibilidad en la definición de proveedor crítico; y el fortalecimiento del sistema de monitorización y control para aquellos proveedores de mayor riesgo, mediante procesos de homologación y evaluación.

Los compromisos de FCC para un aprovisionamiento responsable

El nuevo Plan Director de RSC 2020 de la compañía contempla acciones específicas destinadas a mejorar la función de compras de la compañía. Para ello, el Grupo prevé definir un compromiso formal en materia de compras responsables, elaborando una Política de Compras Responsables, que será aprobada por el Consejo de Administración, y que contemplará la definición del objetivo y su alcance; y los principios en materia de sostenibilidad exigibles por FCC para sus proveedores.

Asimismo, se realizarán acciones de difusión de la política de compras responsables entre la plantilla implicada en la contratación de bienes y servicios, así como de proveedores, contratistas y otros colaboradores de la compañía. También se desarrollarán planes de formación y sensibilización en materia de responsabilidad social corporativa para todos los proveedores y contratistas de FCC.

El compromiso con las comunidades [102-40], [102-42], [102-43], [102-44]

Los valores de FCC son los que, históricamente, han guiado el compromiso que define a la compañía y su relación con las comunidades. Como empresa de servicios ciudadanos, el principio de "bienestar y desarrollo de las comunidades", recogido en su Código Ético y de Conducta, inspira a los empleados de FCC y les guía en su tarea de conocer las necesidades y expectativas de los ciudadanos a los que la compañía presta sus servicios. Esta conexión con la ciudadanía favorece el cumplimiento del objetivo prioritario de FCC de ser protagonista de los cambios en las comunidades urbanas del presente.

Comunicando

El horizonte de la comunicación está en constante cambio y desarrollo, especialmente con la extensión del uso de las nuevas tecnologías, internet y las redes sociales. La inmediatez en la búsqueda de información y amplia disponibilidad de la misma, ha causado que cada vez se demande una mayor transparencia en la gestión y divulgación de la información de las compañías. Las empresas se están adaptando a estos retos, buscando no sólo cumplir con sus obligaciones de divulgación de información, sino también reforzar su cercanía con el ciudadano.

FCC se esfuerza en ser una compañía transparente con su gestión y sus actividades, a través de su estrategia de comunicación. Esta comunicación se realiza a través de diferentes plataformas y canales por medio de los cuales FCC se comunica con todos sus grupos de interés y se mantiene al día de las necesidades y expectativas de los clientes, usuarios y sociedad en general respecto al conjunto de sus actividades.

Para cumplir con este compromiso, cada uno de los negocios del Grupo publica, anualmente, su reporte en materia de RSC, un documento con el detalle por negocio de la información presentada en el Informe del Grupo, en el que se trata de profundizar en los compromisos adquiridos y las acciones puestas en marcha durante el año en cuestión, en RSC.

En los últimos años la web corporativa de FCC se ha consolidado como el canal más utilizado para difundir información hacia sus diferentes grupos de interés. Durante 2017 FCC ha renovado su página web y canales digitales, logrando una unificación de la imagen corporativa y mejora de la experiencia de navegación del usuario. A través de estos canales, tanto el Grupo como los negocios pretenden mantener informados a todos sus usuarios de las noticias sobre la compañía, así como comentar las novedades relacionadas con los sectores de actividad de FCC. Para garantizar la accesibilidad de los contenidos todas las páginas web se han publicado bajo la tecnología LifeRay , que ha sido desarrollada cumpliendo el Nivel AA según la Norma UNE 139803:2004, que a su vez se basa en las Directrices de Accesibilidad para el Contenido Web 1.0 del W3C.

Redes sociales de FCC en 2017

- **45.500** seguidores en LinkedIn
- **226.440** visualizaciones en Youtube
- **16.000** seguidores en Twitter
- **1.300** seguidores en Facebook



La Comunicación Medioambiental de FCC Construcción

Desde el año 2000, y con carácter bienal, FCC Construcción publica su Comunicación Medioambiental, un exhaustivo documento para dar a conocer su desempeño a todos aquellos grupos de interés implicados en la actividad de la compañía.

Estas comunicaciones constituyen un ejercicio de transparencia acerca de la responsabilidad del impacto medioambiental y social de sus obras, de las buenas prácticas aplicadas en el entorno en el cual desarrolla su actividad; de los casos destacados; así como sobre los avances y resultados obtenidos.

Las buenas prácticas ambientales se desarrollan en los siguientes ámbitos: relación con la sociedad, atmósfera, ruidos y vibraciones, agua, suelos, recursos naturales, residuos, entorno y biodiversidad. Estas iniciativas ambientales alimentan, a su vez, el sistema de gestión ambiental de la compañía, certificado conforme a la norma UNE-EN ISO 14.001-2015.

Grupos de interés de FCC

ACCIONISTAS E INVERSORES

FCC cuenta con la oficina de atención al accionista que permite gestionar la interacción con inversores y accionistas. Con el objetivo de cumplir con las expectativas de información de los grupos de interés, la web corporativa contiene un apartado que proporciona información relativa al desempeño económico.

2017

EMPLEADOS

El Plan Estratégico de Recursos Humanos de FCC tiene como objetivo promover la comunicación para el desarrollo profesional de los empleados.

Herramientas de diálogo

1. FCC ONE – Intranet corporativa.
2. Convocatorias periódicas presenciales de información de interés.
3. Portal del Empleado.
4. Somos FCC: revista online trimestral que actualiza los acontecimientos más importantes en FCC.

ADMINISTRACIONES PÚBLICAS Y REGULADORES

La compañía participa de manera voluntaria en iniciativas de autorregulación sectorial y desarrollo de legislación relacionada con sus sectores. FCC trabaja para mantener los estándares de calidad y cumplimiento, fundamentales cuando se trabaja con el sector público.

CLIENTES

FCC realiza encuestas de satisfacción a los clientes de las diferentes líneas de negocio con el objetivo de conocer sus inquietudes y grado de satisfacción con el servicio prestado, y facilitar así la propuesta de mejoras por parte de la compañía. La diversidad de actividades y tipos de clientes de FCC suponen la descentralización en la medición de la satisfacción de clientes. Con el objetivo de garantizar la mejor calidad de productos y servicios, todas las líneas de negocio están certificadas bajo la ISO 9001 de la UNE.

Canales de diálogo

FAX

Conocer sus necesidades y mejorar los servicios.

PROVEEDORES Y CONTRATISTAS

Sesiones informativas y sensibilización.

Obligatoriedad de cumplir con el Código Ético de FCC.

Compromiso de cumplir los Diez Principios del Pacto Mundial de la ONU.

SOCIOS

La compañía establece canales de comunicación con otras empresas del sector. Destacan la figura del interlocutor, los acuerdos de colaboración, alianzas, patrocinios, foros empresariales, coloquios y publicaciones.

COMUNIDADES

Las distintas áreas de negocio de FCC impulsan el diálogo con las comunidades locales con el fin de conocer sus expectativas y maximizar los beneficios sociales que generan sus proyectos.

Aqualia y sus grupos de interés

Empleados de Aqualia

Aqualia posee otros canales propios de comunicación interna con sus empleados, además de los del Grupo FCC. La comunicación interna se ha ampliado en 2017 con un mayor uso del *emailing*. A través de su "Flash Informativo", boletín que la división envía periódicamente a todos sus empleados para divulgar las principales novedades y proyectos que está desarrollando, se ha reforzado su principal vía de comunicación interna. En 2017 se emitieron un total de 133 flashes.

Clientes de Aqualia

Aqualia asume con responsabilidad su compromiso con los ciudadanos en la prestación de un servicio excelente y de calidad acorde a las expectativas de sus usuarios. La empresa ofrece un servicio integral multicanal que da respuesta a todas las necesidades de sus clientes de una manera cercana y personalizada.

Este compromiso se extiende más allá de la gestión del ciclo integral del agua a través de su implicación en el desarrollo de las ciudades donde está presente, con iniciativas que ponen en valor su actividad y garantizan una gestión del ciclo integral del agua eficiente y sostenible, tanto financiera como socialmente.

Durante 2017, la empresa ha seguido avanzando en este sentido, implantando la herramienta de gestión *Balanced Scorecard*, que permite enlazar estrategias y objetivos clave, con el desempeño y los resultados. Además, actualmente, Aqualia está llevando a cabo una integración progresiva de sus canales de comunicación con los aplicativos técnicos de gestión de redes, para facilitar la notificación on line y bidireccional de todas las incidencias que se produzcan en redes y en los sistemas comerciales. Por otro lado, la división ha reforzado su posicionamiento en la red adaptando sus páginas a un nuevo modelo orientado al cliente final, con mayor contenido visual. Aqualia cuenta con varios canales de comunicación con el cliente:

OFICINA PRESENCIAL

Ofrece el servicio más personalizado y tradicional de atención al cliente de forma presencial. Cualquier cliente que haya iniciado su comunicación mediante este canal, puede continuarla por otro.

AQUALIA CONTACT

Servicio de atención telefónica que posibilita las gestiones sin necesidad de desplazarse a las oficinas presenciales.

Certificado en la Norma UNE-ISO 27001 "Sistemas de Gestión de Seguridad de la Información" desde 2011.

769.227 llamadas en 2017

99.068 encuestas

75% atención excelente

14% atención muy buena

AQUALIA ONLINE

Página web corporativa www.aqualia.com, disponible en 6 idiomas. Dispone de enlaces a páginas locales de diferentes servicios municipales de agua prestados por Aqualia.

Se facilita el acceso a AqualiaOnline, una oficina virtual donde el cliente puede realizar cualquier gestión relacionada con el servicio.

Certificado en la Norma UNE-ISO 27001 "Sistemas de Gestión de Seguridad de la Información" desde 2011.

SMART AQUA

APP para dispositivos móviles que permite realizar todas las gestiones relacionadas con los servicios de Aqualia en el momento en el que el cliente lo desee, de forma sencilla y cómoda.

Certificado en la Norma UNE-ISO 27001 "Sistemas de Gestión de Seguridad de la Información" desde 2017.

Comunidades de Aqualia

Las líneas del plan de comunicación de Aqualia relacionadas con la interlocución con las comunidades están enfocadas, principalmente, a lograr que la creación de valor por parte de la empresa sea valorada por los ciudadanos de su municipio, y a ampliar la visibilidad de Aqualia en los medios locales y nuevos canales digitales.

Por ello la iniciativa más relevante desarrollada en 2017 se ha focalizado en los medios de comunicación, adaptando la información a divulgar, a nuevos formatos como el *"branded content"*, a especiales publicados en los diferentes grupos editoriales, o como instrumento adicional en la difusión de campañas propias.

Reconocimiento al fomento de la comunicación de Aqualia

Aqualia incorpora claramente su compromiso con la comunicación hacia el cliente, consciente de la relevancia que tiene esta en su negocio.

Como muestra de ello, destaca el trabajo que la empresa lleva a cabo en materia de comunicación en las islas Pitiusas, que ha sido reconocido por la asociación de empresas y profesionales de la responsabilidad social, Forética. En 2017, el Plan de Comunicación 2015-2020 para Ibiza y Formentera fue seleccionado para formar parte de la iniciativa "Vida sostenible en ciudades" en la categoría "Comunicación y Sensibilización" como buena práctica colaborativa entre empresas y administraciones públicas.

FCC Construcción y sus grupos de interés

Clientes de FCC Construcción

Las administraciones públicas, en aplicación de la regulación que favorece la sostenibilidad en la contratación pública, como el reciente Real Decreto 6/2018, de 12 de enero, por el que se crea la comisión interministerial para la incorporación de criterios ecológicos en dichas contrataciones, requieren cada vez más información sobre proyectos y servicios de FCC como consultas técnicas, cuestiones medioambientales, aseguramiento de calidad o seguridad y medidas preventivas tomadas. Para responder a las necesidades de los clientes y facilitar la comunicación, FCC Construcción dispone de la figura del interlocutor del cliente, encargado de plantear puntos de colaboración, atender las sugerencias recibidas, tratar la información recopilada, y comunicar posteriormente las acciones a emprender y las realizadas, como consecuencia de las sugerencias recibidas.

FCC Construcción realiza "encuestas de fin de obra" que permiten a los clientes evaluar el servicio prestado, valorado en distintos atributos. Además, FCC Construcción desarrolla un sistema de gestión de la información que incluye el tratamiento de las quejas y reclamaciones, de las solicitudes de información, y el análisis de la medición de su satisfacción, para poder desarrollar acciones de mejora y verificar su seguimiento.

Durante el año 2017 se realizaron 18 encuestas de fin de obra en FCC Construcción, cuyos resultados concluyeron que los atributos más valorados por los clientes, en el conjunto de todas las encuestas, son los aspectos relacionados con la calidad profesional y el cumplimiento de compromisos, así como los planes de calidad aplicados a las obras y el respeto al medio ambiente.

Comunidades de FCC Construcción

El sector de la construcción tiene una fuerte vinculación con la sociedad. Por ello, una de las prioridades del área es reforzar la gestión de este vínculo, generando así valor para el conjunto de la población. En este sentido, la difusión de la información es fundamental para FCC Construcción, con el objetivo de trasladar a las comunidades el esfuerzo de la compañía y a la vez obtener un *feed-back* al respecto, que retroalimente la mejora continua.

Diálogo con las comunidades en la obra del Puente de Mersey

FCC Construcción finalizó en 2017 las obras del nuevo puente que cruza el estuario de Mersey, en Reino Unido, y de los trabajos asociados a éste para incorporar el nuevo paso dentro de la red de carreteras existente.

Paralelamente a las obras, se han llevado a cabo campañas de concienciación ambiental y social a las comunidades implicadas, con el objetivo de garantizar su bienestar y prevenir cualquier tipo de actividad que perjudique al medio ambiente. Para ello se han elaborado boletines ambientales en varios idiomas, explicando los contextos posibles y el comportamiento apropiado.

Además, se realizan acciones de voluntariado desde 2014 para difundir la historia de Halton y su nuevo puente, así como campañas de seguridad vial infantil, o exposiciones artísticas.

Servicios Medioambientales y sus grupos de interés

FCC Medio Ambiente (España) está impulsando y promoviendo en sus ofertas un nuevo modelo de servicio denominado "Smart Human & Environmental Service" (SHES), que se adecua a los objetivos y prioridades propios de la Smart City, y permitirá con el paso del tiempo alcanzar una mayor eficiencia en la gestión de los procesos y servicios prestados a nuestros clientes urbanos.

El sistema cuenta con una red de soportes tecnológicos interconectados para registrar, analizar y comunicar a los grupos de interés los parámetros relevantes vinculados al desempeño económico, social y ambiental de las actividades prestadas.

Además, como novedad, este modelo de servicio está profundamente anclado en el cumplimiento de los ODS de la Agenda 2030, priorizando los ODS sobre los cuales influye directamente.

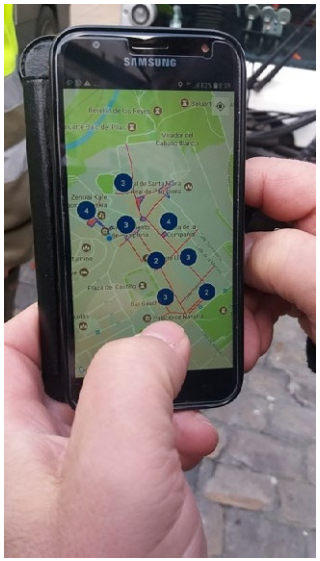
La implantación del SH&ES en Pamplona

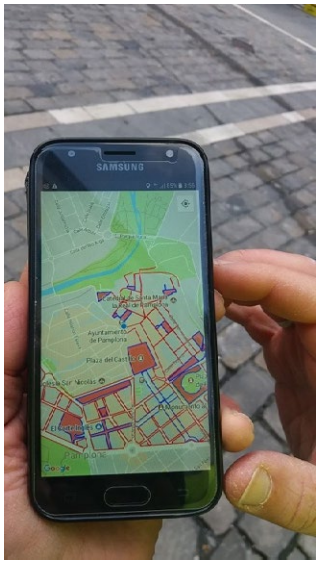
La ciudad de Pamplona ha permitido dar un paso adelante al nuevo modelo de gestión de servicio urbano denominado *"Smart Human and Environmental Service"*. Con el objetivo de ofrecer a sus clientes soluciones adaptadas a sus nuevas necesidades, se han elegido herramientas acopladas a la organización de los servicios prestados, con soportes basados en Cloud, software libre, entornos flexibles y evolutivos que garanticen una gestión eficiente y segura de la información.

Este proceso digital no sería posible sin la implicación de los equipos humanos, que están protagonizando un cambio cultural a través de programas de formación en el uso de nuevas herramientas.

Este proceso integra toda la cadena humana (un total de 160 personas) en un modelo relacional interactivo, que se establece diariamente entre los técnicos municipales pendientes de la buena ejecución de los servicios, y los profesionales de FCC, responsables de la misma, para desarrollar y alcanzar entre todos, un desempeño ambiental eficiente y responsable de los distintos servicios prestados.

Este último punto se materializa a través de los KPIs de eficiencia ambiental del servicio, que permiten comunicar a los clientes la información acerca de la contribución de las entidades locales a la economía circular y el cambio climático, y orientar a las ciudades hacia un desarrollo más sostenible acorde con los compromisos de cumplimiento de los ODS de la Agenda 2030.



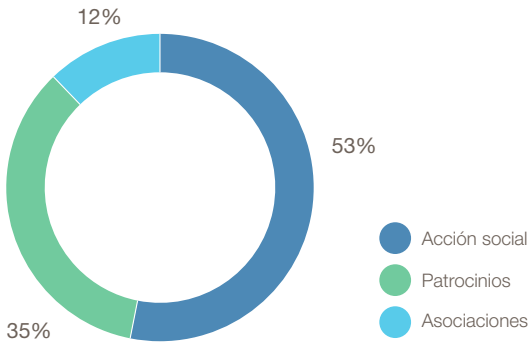


Impactando

FCC contribuye a la consecución de los ODS relacionados con el progreso económico, la reducción de las desigualdades y la formación de las comunidades. La estrategia de negocio de la compañía está fuertemente vinculada a la acción social para contribuir al desarrollo de las comunidades. La aportación más relevante de la compañía al progreso social y económico de las comunidades es a través de la creación de empleo. No obstante, el Grupo también centra sus esfuerzos en relacionarse con la sociedad en general, y con las comunidades locales a nivel particular, desarrollando acciones que también vinculan a sus propios empleados, para crear valor y generar confianza.

Inversión en Ciudadanía Corporativa 2017[1]

5,23 M€



[1] Excluye a Cementos Portland Valderrivas

Acciones intra-empresa

I. Acciones de integración de colectivos desfavorecidos y apoyo a los familiares de empleados:

El Grupo FCC y la Fundación Adecco firmaron en 2008 un acuerdo de colaboración para promover la integración laboral y social de personas con discapacidad a través de acciones formativas y de orientación laboral, así como de programas e itinerarios de empleo para la futura incorporación al mundo laboral de los familiares con discapacidad de los empleados de FCC.

Se implantan iniciativas formativas que se centran en el desarrollo de habilidades y actitudes sociales que faciliten el acceso al mundo laboral, así como información, orientación y asesoramiento en la búsqueda de empleo. Para los más pequeños, se organizan otro tipo de acciones alternativas y actividades de ocio, orientadas al desarrollo paralelo de habilidades sociales y de relación. También se organizan actividades de ocio enfocadas a contribuir positivamente en el desarrollo cognitivo, físico, emocional, social y ocupacional de los padres con discapacidad de los empleados.

Adicionalmente, en marzo de 2017 FCC y Fundación ONCE renovaron el Convenio Inserta que suscribieron por vez primera en el año 2009 y que representará 425 contrataciones adicionales desde el inicio de la colaboración. FCC manifestó su compromiso de seguir contando con Inserta Empleo, la entidad para la formación y el empleo de Fundación ONCE, para cubrir nuevos puestos de trabajo que la compañía demande. Además, ha apuntado que continuará colaborando con el plan 'No te Rindas Nunca' que pretende impulsar el empleo de los jóvenes con discapacidad menores de 30 años con 34 medidas que abarcan los aspectos fundamentales para promover el empleo.

Para ampliar información acerca del compromiso de FCC por la inclusión social de las personas con discapacidad a través del empleo, véase el capítulo Nuestras Personas.

II. Sensibilización ambiental de los empleados

FCC, consciente del papel que juega la educación ambiental, la implicación y el compromiso de su plantilla con la sostenibilidad, trabaja cada año en la concienciación y sensibilización de sus empleados, para convertirlos en embajadores de buenas prácticas sociales y ambientales.

El objetivo de la compañía es involucrar a sus empleados en la mejora del desarrollo sostenible de las ciudades, llegando a ser referentes para los propios ciudadanos. Mediante las acciones formativas se persiguen objetivos como identificar y conocer los impactos de las actuaciones profesionales sobre el medio ambiente, pertenecer a un equipo concienciado, transmitir un comportamiento ejemplar a la ciudadanía, o tomar consciencia del efecto retorno de las mejoras y buenas prácticas, entre otros. Por ejemplo, la compañía cuenta con el boletín interno de FCC, un medio de comunicación interno, donde se pone en valor los proyectos de carácter medioambiental y se comparten buenas prácticas para su implantación transversal a todos los negocios.

Acciones en la comunidad

El Grupo centra sus proyectos de actuación sobre la comunidad en torno a cuatro ejes:

I. Inclusión social y acceso a servicios básicos.
II. Creación de valor en las comunidades.
III. Evaluación del impacto social y ambiental de las operaciones.
IV. Cooperación en la educación y sensibilización medioambiental.

I. Inclusión social y acceso a servicios básicos

Los servicios ofrecidos por FCC facilitan a las comunidades locales el acceso a servicios básicos, como el agua potable, la electricidad, o el saneamiento, contribuyendo a mejorar los servicios municipales y favoreciendo el desarrollo económico de las áreas de su influencia. Además, la compañía se involucra en acciones solidarias relacionadas con el saneamiento, la mejora de la salud, y el acceso a servicios y recursos, especialmente en las comunidades con mayores necesidades en estos ámbitos, de entre las que opera. Estas actuaciones contribuyen al desarrollo social de la población reduciendo desigualdades y proporcionando oportunidades a los grupos más desfavorecidos.

Contribución social en FCC Environment (UK): la Fundación WREN y sus fondos FCC Community Action Fund y FCC Scottish Action Fund

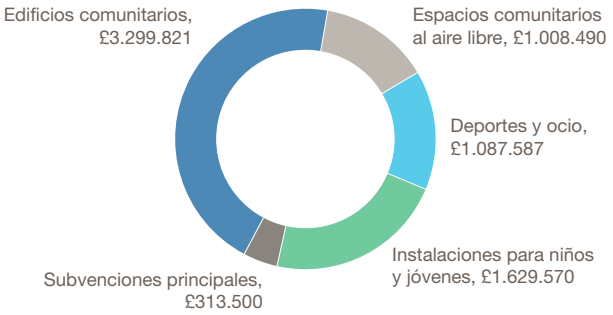
WREN es una organización sin ánimo de lucro creada para destinar fondos a proyectos comunitarios de carácter social, en el ámbito de la biodiversidad y en la protección del patrimonio, a partir de aportaciones de FCC Environment.

Desde su fundación, en el año 1997, ha invertido más de 200 millones de libras en más de 7.000 proyectos en Reino Unido. En 2017, la cantidad destinada a financiar este tipo de proyectos fue de 8.676.742 libras.

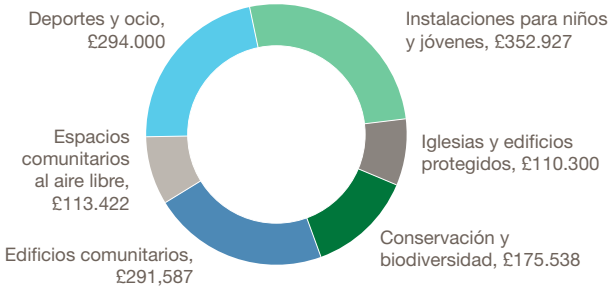
WREN, aporta y canaliza actualmente fondos a través de dos programas, el FCC *Community Action Fund*, destinado a la financiación de proyectos localizados en Inglaterra y Gales; y el FCC Scotish Action Plan, para solicitantes en Escocia. Los proyectos abarcan desde acciones de recuperación y protección de la biodiversidad, iniciativas de salud, acciones de restauración de patrimonio, divulgación de conocimiento local, acondicionamiento de espacios públicos, conservación de la herencia cultural, hasta un amplio programa de proyectos relacionados con las comunidades y el medio ambiente.

En los gráficos a continuación se desglosan los fondos aportados en 2017 a estos dos programas:

FCC Community Action Fund



FCC Scottish Action Fund





FCC Construcción promueve la salud en las comunidades

La división de Construcción de FCC realiza en Panamá un destacado número de acciones de obra social. En este caso, más de 300 habitantes de comunidades como El Coco, Guadalupe y La Valdeza, se beneficiaron de las jornadas de salud que la empresa desarrolló en 2017, en alianza con entidades gubernamentales y no gubernamentales.

En estas jornadas, los habitantes recibieron atención en medicina general, vacunación y odontología, entre otras. Además de contar con asistencia en trabajo social y charlas de concienciación sobre salud.

Entre las acciones en favor de la salud destacó la campaña realizada contra el cáncer de mama y próstata, una interesante iniciativa con diversos colaboradores a la que se sumó Construcción mediante la donación de productos para el Instituto Oncológico Nacional en Panamá. Los objetivos de la campaña fueron difundidos internamente a través de folletos informativos para incidir en la sensibilidad de los colaboradores.

II. Creación de valor en las comunidades

El Grupo FCC, más allá de repercutir sobre el acceso a servicios básicos que constituyen el fundamento para la vida digna de las comunidades en las que opera, tiene una repercusión positiva en su desarrollo socio económico, principalmente a través de la creación de valor a través de los servicios e infraestructuras que ofrece.

La actividad de la compañía genera directamente puestos de trabajo, además de, indirectamente, riqueza en su entorno por la contratación de proveedores y subcontratistas locales. El empleo local no solo aporta beneficios a la comunidad, sino también a la propia compañía, que lo traduce en una fuente de conocimiento específico del medio y una vinculación con el entorno imprescindible para la consecución exitosa de los proyectos.

Aqualia contribuye al desarrollo sostenible con sus proyectos

La labor que Aqualia ha llevado a cabo con el proyecto de la depuradora de New Cairo, en Egipto, ha sido valorada muy positivamente por la prestigiosa publicación *Financial Times* y la *International Finance Corporation* (entidad dependiente del Banco Mundial) en la ceremonia de entrega de los *Transformational Business Awards*, celebrada en Londres. Aqualia fue finalista en la categoría al Desarrollo Sostenible en alimentación, agua y territorio.

Cementos Portland Valderrivas, contribuye al desarrollo socioeconómico local

Un claro ejemplo de cómo la compañía deja una huella positiva en el entorno en el que opera, a través de su actividad empresarial, es el caso de Cementos Portland Valderrivas en el municipio de Alcalá de Guadaíra (Sevilla). La compañía inició su actividad en esta localidad en el año 1964, por lo que tiene una larga y estrecha relación con las comunidades de la zona.

Según los datos de Cementos Portland Valderrivas, la compañía aportó más de 24 millones de euros a la economía local del entorno de Alcalá de Guadaíra, durante el año 2017. Esta cifra es la suma de la contratación de servicios, pago de impuestos y salarios, entre otros conceptos, que genera la fábrica de la localidad. La fábrica de la compañía emplea directamente a 200 trabajadores, además de generar empleo indirecto, contribuyendo así al desarrollo socioeconómico de la comarca de Los Alcores.

III. Cooperación en la educación y la sensibilización medioambiental



La cooperación en el ámbito de la educación constituye una de las principales líneas de la acción social de la compañía. FCC colabora con diferentes instituciones educativas con el objetivo de compartir y difundir el conocimiento, centrándose especialmente en la sostenibilidad y protección del medio ambiente, para contribuir al desarrollo social y cultural de las comunidades.

Educación para el desarrollo sostenible

FCC realiza un destacado trabajo de difusión y sensibilización sobre aspectos relacionados con la sostenibilidad y el uso responsable de los recursos. La compañía busca contribuir a la inclusión de hábitos sostenibles entre la ciudadanía, mediante la divulgación, a toda la sociedad, de sus conocimientos sobre su propia actividad y sobre la mejor forma de reducir el impacto de la vida cotidiana de la población.

FCC Medio Ambiente (España) impulsa la sostenibilidad entre los ciudadanos

FCC Medio Ambiente (España) puso en marcha en 2017 la iniciativa SICCAR (Servicio para Impulsar un Comportamiento de la Ciudadanía Ambientalmente Responsable), desarrollada por la Delegación Gipuzkoa-Navarra y el Departamento de Coordinación y Desarrollo, en colaboración con el Centro Tecnológico Tecnalia, en San Sebastián.

La iniciativa llevada a cabo en un tramo de unas de la calle más emblemática de San Sebastián ha permitido a través del uso experimental de una aplicación prototipo de gamificación establecer una diagnosis cuantificada de la percepción objetiva y subjetiva que tiene la ciudadanía del estado de limpieza de su calle y en qué medida estaría dispuesta a mejorarla. Las conclusiones animan a desarrollar tecnológicamente la aplicación para extender su uso a otros entornos urbanos y convertirla en una herramienta de apoyo a la gestión de limpieza de las calles contando con las propias sugerencias de la ciudadanía y su grado de concienciación para mejorar el grado de calidad de su entorno de paseo.

Aqualia sensibiliza sobre la importancia de la depuración

Con motivo de la celebración del "Día Mundial del Agua" (22 de Marzo), cuyo eje temático ha girado en 2017 en torno a las aguas residuales, se organizaron diferentes iniciativas de sensibilización en las que Aqualia tuvo un papel destacado.

Hubo un total de 42 jornadas de puertas abiertas en las depuradoras (EDAR) operadas por la compañía en varios municipios españoles. Los visitantes adquirieron una visión práctica del funcionamiento de los sistemas de depuración y su importancia medioambiental, a través de visitas didácticas organizadas y dirigidas por el personal de Aqualia.

También se organizaron talleres, y jornadas educativas en colegios bajo el lema "cuidar el agua entre todos para construir un mundo mejor".

IV. Evaluación del impacto social y medioambiental de las operaciones

La compañía evalúa su contribución sobre las comunidades y su entorno, y analiza los impactos del desarrollo de su actividad.

En el Plan Director de RSC 2020 se contempla la definición de un método para la medición del impacto ambiental, social y económico del conjunto de los proyectos de FCC, que incorpore las pautas comunes y específicas, en función de cada una de las actividades del Grupo.

El método contemplará las demandas y sugerencias de los clientes, financiadores, analistas, etc. en relación a la información de impacto relevante de cada tipo de proyecto, así como tendencias y publicaciones de instituciones de referencia. Asimismo, se contempla que a medio plazo un tercero independiente pueda verificar la metodología definida.

Evaluación de la sostenibilidad en FCC Construcción

FCC Construcción cuenta con una herramienta informática propia mediante la cual analiza los resultados sociales y ambientales de las licitaciones a las que concurre, y calcula una métrica para evaluar su sostenibilidad.

Concretamente, la métrica evalúa si el proyecto a licitar conlleva la deslocalización de personas o comunidades, si tiene algún impacto negativo sobre el patrimonio, o si cuenta con estudio de impacto ambiental o mitigación de impactos, entre otros.

El proyecto se clasifica definiendo si su riesgo ambiental y social es elevado, promedio o mínimo, permitiendo una identificación temprana de requisitos relevantes a la hora de licitar, evaluar y auditar el proyecto. De los 399 proyectos licitados y estudiados en 2016, el 63% presentaron riesgos ambientales y sociales mínimos o nulos, el 37% llevaron asociado un riesgo promedio, y el 0% un riesgo elevado.

Esta métrica se suma al "Informe inicial de riesgos" de las obras, mediante el cual se analizan la totalidad de riesgos del proyecto. De esta manera, con ambos análisis, se dispone de una información completa y ajustada en el proceso de toma de decisiones de la compañía.

Voluntariado

Los programas de voluntariado son una oportunidad para promover, entre los empleados, los beneficios asociados a los proyectos de ciudadanía corporativa, apoyando a la misión del Grupo de crear valor para la sociedad y contribuir al bienestar de las personas. Los proyectos de voluntariado se desarrollan en el campo de la cooperación, la educación ambiental y la ayuda a emergencias humanitarias.

El Plan Director de RSC 2020 contempla entre sus actuaciones el desarrollo de un programa global de voluntariado que canalice la vocación social de las personas de FCC en beneficio del progreso social, animándolas a participar en proyectos sociales, lo que, a su vez, repercutirá en la mejora de sus habilidades de liderazgo y conciencia social.

Para ello, la compañía identifica proyectos de voluntariado honestos, alineados con los ODS y que aportan valor, y los pone a disposición de los empleados, actuando como intermediario entre los voluntarios y la ONG.

Además, el Plan también contempla la creación de la Unidad de Emergencia Inmediata (UEI) para alinear y promover la contribución de los profesionales de la compañía en situaciones de catástrofe.





Triple cuenta 2017

7

Triple cuenta 2017_195

Triple cuenta

Indicadores de desempeño del Grupo FCC 2017

	Unidades	2017	2016	2015	Indicadores verificados externamente
Indicadores económicos					
Importe neto de la cifra de negocios	Millones de euros	5.802,0	5.951,6	6.476,0	
Beneficio operativo bruto. Ebitda	Millones de euros	815,4	833,7	814,6	
Beneficio neto de explotación. Ebit	Millones de euros	435,9	93,6	323,8	
Cash flow de explotación	Millones de euros	768,9	1.024,9	600,3	
Cash flow de inversiones	Millones de euros	(150,9)	(94,7)	(412,6)	
Cartera de proyectos	Millones de euros	29.377,4	30.589,9	32.499,7	
Valor económico generado	Miles de euros	5.999.388	6.217.206	6.696.094	
Valor económico distribuido por el Grupo FCC	Miles de euros	5.617.390	5.782.425	6.238.826	
Aprovisionamientos (proveedores de materiales y servicios)	Miles de euros	2.178.669	2.146.181	2.415.153	
Gastos salariales	Miles de euros	1.780.450	1.822.226	1.858.626	
Impuesto sobre sociedades	Miles de euros	(59.576)	(34.981)	(40.846)	
Intereses y diferencias de cambio	Miles de euros	ND	ND	ND	
Dividendos pagados a accionistas	Miles de euros	0	0	0	
Contribución económica en ciudadanía corporativa.	Millones de euros	5,23	5,69	8,35	
Ayudas financieras significativas recibidas de gobiernos (subvenciones)	Millones de euros	215,4	225,4	248,3	
Actividad certificada en ISO 9001	%	84,9	85,0	ND	
Compras a proveedores locales[1]	Miles de euros	2.683.364	1.687.926	1.321.475	✔
Ética e integridad					
Comunicaciones recibidas a través del canal del Código Ético	Nº	19	20	ND	✔

[1] Se incluyen las sociedades gestionadas a través de SAP, las compras registradas por Environment UK y en 2017 se incluyen también las compras de Environment CEE. Se consideran proveedores locales aquellos en los que el país registrado en el maestro de proveedores coincide con el país de la sociedad. Las cifras indicadas incluyen el impuesto aplicable. No está incluida la facturación entre sociedades del Grupo FCC (facturación Intercompañía), ni entidades públicas o financieras.

	Unidades	2017	2016	2015	Indicadores verificados externamente
Eficiencia y tecnología					
Inversión en I+D+i	Millones de euros	9,787	10,298	13,132	✓
Actividades con certificación ambiental (ej: ISO 14001)	%	92,2	84,4	ND	
Emisiones de SOx	kg	782.249[2]	2.791.146[3]	2.669.757	✓
Emisiones de NOx	kg	10.351.115	10.407.683[3]	9.345.957	✓
Emisiones de partículas	kg	1.002.379	1.049.633[3]	1.807.626	✓
Materias primas	Toneladas	27.018.867[4]	48.069.041	30.919.538	✓
Productos semielaborados	Toneladas	3.110.697	3.754.847	4.214.457	✓
Materias auxiliares	Toneladas	1.961.926	1.812.070	8.908.589	✓
Materiales de envase y embalaje[5]	Toneladas	376	280	287	✓
Consumo de agua	m^3	12.071.936	11.834.462	12.867.791	✓
Consumo de agua reciclada/residual	m^3	2.049.007	1.516.639	186.575	✓
Consumo procedente de aguas superficiales	m^3	854.856	963.744	1.177.755	✓
Consumo procedente de aguas subterráneas	m^3	1.999.650[6]	2.777.199	3.064.695	✓
Consumo procedente de suministro municipal	m^3	7.155.512[7]	6.558.810	6.694.334	✓
Consumo procedente de otras fuentes[8]	m^3	12.911	18.068	1.744.432	✓
Aguas residuales vertidas[9]	m^3	1.902.257	2.136.677	ND	✓
Aguas residuales depuradas	%	674.382.704[10]	518.028.981	634.232.120	

[2] El descenso está motivado por la desconsolidación de Cementos Portland Valderrivas EEUU, que en 2016 aportó 1.733,9 toneladas de SOx.
[3] Se han recalculado las emisiones de SOx, NOx y partículas de 2016 puesto que se han podido recopilar las emisiones de estos contaminantes para Environment UK.
[4] El descenso en materias primas se debe a la finalización de la fase de obra civil en obras tan significativas como las del metro de Riad y Qatar de FCC Construcción.
[5] Incluye únicamente el consumo de envases y embalaje en FCC Ámbito.
[6] El descenso está motivado por la desconsolidación de Cementos Portland Valderrivas EEUU, que en 2016 consumió 938.889 metros cúbicos de aguas subterráneas.
[7] El incremento en el consumo procedente de suministro municipal se debe a que Environment UK ha monitorizado este consumo a diferencia de en 2016. Asimismo, el consumo se ha incrementado en los contratos de mantenimiento de jardines de FCC Medio Ambiente (España).
[8] En 2016 y 2017 se incluye en este indicador el agua de lluvia consumida. En 2015 se informó además del consumo de agua residual. Esta agua residual se incluye en 2016 y 2017 en el indicador “Consumo de agua reciclada/residual”.
[9] No incluye Aqualia.
[10] En 2017 se ha incluido en el reporte las aguas depuradas de Aqualia Egipto, Arabia Saudita y Emiratos Árabes.

	Unidades	2017	2016	2015	Indicadores verificados externamente
Captación de agua para su gestión	m^3	840.340.866[11]	621.739.543	620.994.212	✓
Porcentaje de agua subterránea captada	%	15,9	20,3	47,5	✓
Porcentaje de agua superficial captada	%	57,8	78,4	50,9	✓
Porcentaje de agua desalada captada	%	26,2	1,2	1,4	✓
Porcentaje de otras captaciones	%	0,1	0,1	0,2	✓
Residuos totales generados	toneladas	3.489.491	3.103.232	2.734.330	✓
Residuos peligrosos generados	toneladas	127.313[12]	93.493	77.086	✓
Residuos no peligrosos generados	toneladas	3.362.178[13]	3.009.739	2.757.625	✓
Residuos recogidos	toneladas	6.314.299	6.111.139	5.085.499	✓
Residuos urbanos	toneladas	4.995.131	4.931.271	4.353.249	✓
Residuos industriales peligrosos	toneladas	279.840	283.666	188.033	✓
Residuos industriales no peligrosos	toneladas	762.960	584.050	294.348	✓
Otros Residuos (peligrosos y no peligrosos)	toneladas	276.367	312.152	294.869	✓
Residuos admitidos en centros de FCC	toneladas	12.591.387[14]	11.802.967	10.720.775	✓
Residuos urbanos	toneladas	5.891.537	5.430.426	5.198.227	✓
Residuos industriales peligrosos	toneladas	492.204	461.584	233.410	✓
Residuos industriales no peligrosos	toneladas	6.207.647	5.910.957	5.147.807	✓
Tratamiento dado a residuos peligrosos:					
Valorización	%	25,2	34,1	22	✓
Estabilización/Vertedero	%	58,6	50,0	63	✓

[11] El incremento de aguas captadas es debido fundamentalmente a los 213.497.715 m^3 captados en Aqualia Argelia para desalar, que es el primer año que se informa.
[12] En residuos peligrosos, se ha producido un incremento de los subproductos generados en las plantas de tratamiento térmico de residuos en Environment UK asociados al incremento de actividad.
[13] El incremento se debe fundamentalmente al incremento de residuos no peligrosos generados en Construcción en España y Panamá, motivado por el incremento de actividad y la tipología de obras que se han realizado en 2017. En Panamá, el incremento se debe a la retirada de tierras y rocas sobrantes de la obra Ciudad Hospitalaria. Asimismo, en FCC Medio Ambiente (España), la inclusión de una nueva planta en el perímetro operacional ha supuesto un incremento sensible en la generación de residuos no peligrosos.
[14] La inclusión de una nueva planta en el perímetro operacional en FCC Medio Ambiente (España) ha supuesto un incremento de más de 700.000 toneladas de residuos admitidos y tratados. Asimismo, FCC Environment (CEE) ha podido reportar los residuos gestionados de todas sus geografías, que han supuesto un incremento de más de 200.000 toneladas de residuos gestionados.

	Unidades	2017	2016	2015	Indicadores verificados externamente
Transferidos a un gestor final/otros destinos	%	16,2	15,9	15	✓
Tratamiento dado a residuos no peligrosos:					
Valorización	%	31,56	31,24	31	✓
Eliminación en vertedero controlado/estabilización	%	50,93	49,69	51	✓
Transferidos a un gestor final	%	17,50	19,06	18	✓
Energía y cambio climático					
Emisiones totales de GEI[15]	t CO_2eq	7.962.850	9.182.340	9.122.248	✓
Emisiones directas de GEI	t CO_2eq	7.296.889[16]	8.661.234	8.440.377	✓
Emisiones indirectas de GEI	t CO_2eq	665.962[17]	521.105	681.871	✓
Consumo directo de energía	GJ	38.109.622	43.251.445	39.268.463	✓
Energía renovable consumida	GJ	10.750.334[18]	9.924.868	8.513.093	✓
Energía no renovable consumida	GJ	27.359.288[19]	33.326.577	30.755.370	✓
Consumo indirecto de energía	GJ	6.273.576[20]	5.714.895	6.835.734	✓
Energía eléctrica consumida	GJ	6.273.576	5.714.895	6.834.124	✓
Energía en forma de vapor consumida	GJ	0	0	1.610	✓
Consumo total de energía	GJ	44.383.199	48.966.340	46.104.197	✓
Comunidad					
Inversión en ciudadanía corporativa	Millones de euros	5,23[21]	6,67	8,35	✓

[15] Se han recalculado las emisiones de GEI de 2015 y 2016 al mejorar la metodología de cálculo de CO_2 equivalente emitido, en base a las directrices del IPCC y los factores de emisión de la IEA (International Energy Agency) y DEFRA (Department for Environment Food & Rural Affairs de UK).
[16] El descenso en emisiones directas y energía no renovable consumida está motivado por la desconsolidación de Cementos Portland Valderrivas EEUU. En 2016, Cementos Portland Valderrivas EEUU aportó 6.172.961 GJ.
[17] A pesar de la baja de Cementos Portland Valderrivas EEUU, se incrementa el consumo de energía eléctrica puesto que en 2017 Aqualia ha podido reportar el consumo de energía eléctrica de todas sus geografías, a diferencia de en los años anteriores.
[18] Se ha registrado un mayor consumo de biomasa en hornos de clínker en Cementos Portland Valderrivas España (debido al incremento del precio del Coque) asimismo, se ha producido un incremento de toneladas de RSU (fracción biomasa) incineradas en las cuatro instalaciones de Environment UK.
[19] El descenso en emisiones directas y energía no renovable consumida está motivado por la desconsolidación de Cementos Portland Valderrivas EEUU. En 2016, Cementos Portland Valderrivas EEUU aportó 6.172.961 GJ.
[20] A pesar de la baja de Cementos Portland Valderrivas EEUU, se incrementa el consumo de energía eléctrica puesto que en 2017 Aqualia ha podido reportar el consumo de energía eléctrica de todas sus geografías, a diferencia de en los años anteriores.
[21] Se excluye Cementos Portland Valderrivas.

	Unidades	2017	2016	2015	Indicadores verificados externamente
Personas					
Plantilla total	Nº	57.405	54.467	55.145	✓
Total mujeres	Nº	12.435	11.940	11.953	✓
Total hombres	Nº	44.970	42.527	43.192	✓
Porcentaje de mujeres directivas respecto del total de directivos	%	27	29	24	✓
Número de empleados con contrato indefinido	Nº	7.754	6.810	7.654	✓
Número de empleados con contrato temporal	Nº	6.401	4.626	4.878	✓
Número de empleados adscritos	Nº	43.250	43.031	42.613	✓
Rotación voluntaria total	%	3,96	3,68	3,5	✓
Rotación voluntaria total hombres	%	4,00	3,77	3,58	✓
Rotación voluntaria total mujeres	%	3,84	3,35	3,05	✓
Número de empleados con discapacidad	Nº	1.058	929	942	✓
Nº horas de formación por empleado	Nº	8,14	7,87	7,88	✓
Nº trabajadores cubierto por convenio colectivo (España)	%	100	100	100	
Nº de bajas por accidente laboral propio+subcontrata (excepto in itinere o causas cardiovasculares)	Nº	2.542	2.503	2.624	✓
Índices de accidentalidad FCC (personal propio, nacional e internacional):					
Índice de frecuencia		26,1	27,31	27,45	✓
Índice de gravedad		0,91	0,91	0,86	✓
Índice de incidencia por accidentes laborales		4,63	4,88	5,14	✓
Índice de absentismo		7,24	6,82	5,94	✓
Víctimas mortales por accidente laboral:					
Total Grupo FCC (personal propio + subcontrata)	Nº	6	3	4	✓
Propios	Nº	4	2	1	✓
Subcontratas	Nº	2	1	3	✓

Exclusiones del Alcance

Indicador	Exclusiones del Alcance[22]
Emisiones de NOx , SOx y partículas	Matinsa; Prefabricados Delta; FOCSA; FCC Environment CEE (República Checa, Austria, Hungría, Bulgaria, Polonia, Serbia, Rumanía); EES; Aqualia
Materias primas	EES; FCC Environment CEE (República Checa, Austria, Bulgaria, Serbia, Rumanía); Aqualia (España, Portugal, Italia, Argelia, Egipto, Arabia Saudí, Emiratos Árabes, Chile)
Productos semielaborados	Aqualia (España, Portugal, Italia, Argelia, Egipto, Arabia Saudí, Emiratos Árabes, Chile)
Materias auxiliares	Cementos Portland Valderrivas (Túnez); FOCSA; EES; FCC Environment CEE (República Checa, Austria, Bulgaria, Polonia, Serbia, Rumanía)
Materiales de envase y embalaje	FCC Construcción; Cementos Portland Valderrivas; FOCSA; FCC Medio Ambiente (España); FCC Environment UK; FCC Environment CEE; Aqualia
Consumo de agua	Aqualia (España, Portugal, Italia, Egipto, Arabia Saudí, Chile); FCC Environment CEE (Austria, Polonia, Serbia)
Aguas residuales vertidas	EES; FCC Environment CEE (República Checa, Austria, Bulgaria, Polonia, Serbia)
Residuos generados	EES; FCC Environment CEE (Austria); FCC Ámbito (Planta de Toledo, Planta de Cáceres, Planta de Valladolid, Planta de Zamudio, Planta de Asturias)

Indicador	Energía y cambio climático
Emisiones directas de GEI asociadas al consumo de combustibles	FCC Environment CEE (Bulgaria); Aqualia (Arabia Saudí)
Emisiones directas de GEI asociadas al tratamiento biológico (compostaje y biometanización), al tratamiento térmico de residuos y al depósito en vertederos	FCC Environment CEE (Eslovaquia, República Checa, Bulgaria, Polonia, Serbia)
Emisiones directas de GEI generadas en complejos de gestión de agua	Aqualia (Portugal, Italia, Argelia, Egipto, Arabia Saudí, Emiratos Árabes, Chile)
Emisiones indirectas de GEI	FCC Environment CEE (Polonia)
Consumo directo de energía	FCC Environment CEE (Bulgaria); Aqualia (Arabia Saudí)
Consumo indirecto de energía	FCC Environment CEE (Polonia)

Comunidad	
Inversión en ciudadanía corporativa	Cementos Portland Valderrivas

[22] Entre paréntesis se indica la geografía o centro al cual le aplica la exclusión de alcance en los datos reportados. Cuando no esté especificado, la exclusión aplica a toda la división.



Acerca de este informe

8

Acerca de este informe_202

Indicadores de desempeño del Grupo FCC 2017_206

Acerca de este informe

El presente Informe Integrado de FCC, proporciona información acerca de la gestión de aspectos clave (ambientales, sociales y económicos) de la compañía y de sus negocios durante el año 2017, según los principios del Marco Internacional del *Integrated Reporting Council* (IIRC).

El presente informe se estructura en cuatro áreas: Fundamentos, Valores y Buen Gobierno; Nuestras Personas (como novedad, este año se ha destacado este apartado en comparación con la edición anterior); Gestionando Impactos; y Creando valor social. Los contenidos específicos responden al ejercicio de materialidad que se ha realizado en 2017. La información sobre el desempeño en el ámbito ético, medioambiental y social de FCC ha sido preparada, por cuarto año consecutivo, conforme a la Guía para la Elaboración de Informes de Sostenibilidad del Global Reporting Initiative (GRI), en la versión *GRI Sustainable Reporting Standards (GRI SRS)*, incluyendo el Suplemento sectorial de "Construction and Real Estate", según lo detallado en el punto 102-54 del Índice de contenidos GR*I del Informe*. La información del presente informe ofrece una visión equilibrada, comparable, precisa, fiable, periódica (anual) y clara sobre el desempeño económico, social y ambiental de la compañía.

Para asegurar la alineación de los contenidos del informe con las expectativas de los grupos de interés, la información ha sido preparada también en base a la norma AA1000 APS de Accountability.

Principios de la norma AA1000

1. **Inclusividad.** Cada uno de los negocios de FCC realiza periódicamente consultas con sus grupos de interés. Por ello, es especialmente relevante la información contenida en este informe conforme a este principio, con especial énfasis en la información producida por Aqualia, cuya gestión de sus grupos de interés, especialmente los clientes, presenta una relevancia máxima para su negocio

2. **Relevancia.** El diseño de la Política de Responsabilidad Social Corporativa, sobre la que se basa este informe, se realizó mediante un análisis de las tendencias sostenibles a las cuales debe dar respuesta FCC como empresa de servicios ciudadanos. Este análisis de tendencias, estuvo basado en informes de fuentes de referencia como *World Economic Forum, Slim cities: Sustainable Buildings; Smart Energy; Water Resources Group; o el informe especial de 2011 del IPCC Special Report on Renewable Energy Sources and Climate Change Mitigation.* Posteriormente, en una ronda de entrevistas internas y una mesa de expertos, se consultó la relevancia de estas tendencias y los aspectos materiales que debía tener en cuenta la Compañía según su actividad.

3. **Capacidad de respuesta.** FCC ha diseñado una serie de acciones para dar respuesta a los retos que se han identificado como claves para la compañía. La respuesta al desafío de conjugar la actividad de la compañía con el desarrollo de ciudades sostenibles del futuro está orientada a atender mejor a los ciudadanos, a poner a las profesionales en el eje central de la estrategia y a dar mayor énfasis a la sostenibilidad de la cadena de proveedores.

Alcance del Informe Integrado 2017

[102-46], [102-48], [102-49], [103-1], [103-2], [103-3]

El alcance de la información proporcionada en este informe se corresponde con el perímetro de integración que se emplea para la consolidación financiera, según el cual, se consideran los datos del 100% de las empresas participadas sobre las que se tiene el control de la gestión, independientemente de su participación.

Desde el año 2016, atendiendo a cambios en la estructura de la compañía, se incluye la información procedente de los servicios de construcción de las áreas de Servicios Medioambientales y Servicios de Gestión Integral del Agua en el apartado de infraestructuras de FCC.

En el ejercicio 2017 se han excluido del alcance de reporte a las sociedades que se especifican en la tabla del capítulo de triple cuenta.

En el caso de las UTE, se aportan los valores de aquéllas de las que se tiene el control de la operación, aplicando su porcentaje de participación.

El Grupo FCC, caracterizado por su diversidad geográfica y de actividades, está trabajando para extender el alcance de la información a todas las compañías que la integra. La relación de empresas del Grupo FCC a 31 de diciembre de 2017, y una descripción de cada una, figuran en los anexos de las cuentas anuales.

Fiabilidad de la información divulgada

La información ESG de este informe ha sido verificada por KPMG de acuerdo al estándar internacional ISAE 3000. El alcance, descripción del trabajo y conclusiones de esta verificación se encuentran en el capítulo titulado “Informe de Revisión Independiente”.

Estudio de materialidad 2017

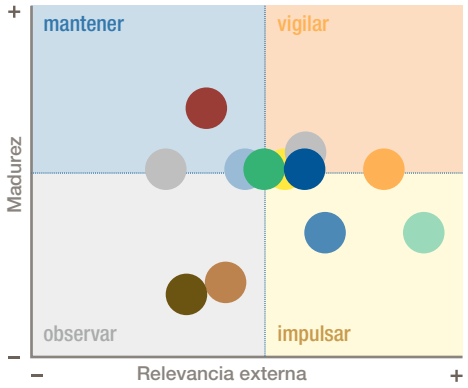
[102-47], [103-1], [103-2], [103-3]

FCC entiende el estudio de materialidad como un proceso continuo -actualizado año a año- que pone el foco en aquellos asuntos de naturaleza social, medioambiental y/o económica, que son relevantes para su negocio e influyen en la toma de decisiones de sus grupos de interés.

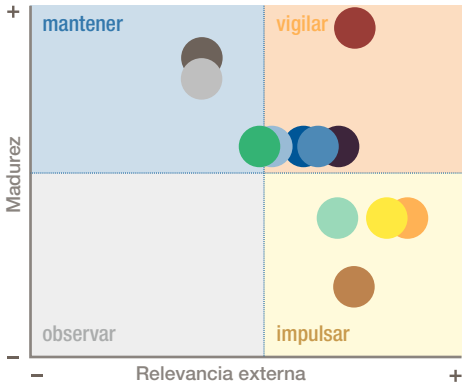
El análisis de materialidad de FCC se presenta en cuatro matrices, una por cada línea de negocio: Aqualia, Servicios Medioambientales, FCC Construcción y Cementos Portland Valderrivas. Dadas las características singulares de cada negocio, las prioridades de los asuntos materiales tienen una ordenación diferente, en función de los impactos de las actividades de infraestructuras, cementos, agua y servicios medioambientales.

Cada matriz prioriza los asuntos materiales a través de la clasificación en cuatro cuadrantes –mantener, vigilar, observar e impulsar- en función de la actuación que debería llevar a cabo la Compañía para gestionarlos de manera adecuada. Por ejemplo, aquellos asuntos de relevancia externa elevada, pero también una madurez en la gestión alta por parte de FCC, deberán ser vigilados. Aquellos asuntos de relevancia externa elevada pero madurez media o baja en la gestión de éstos, deberán ser impulsados.

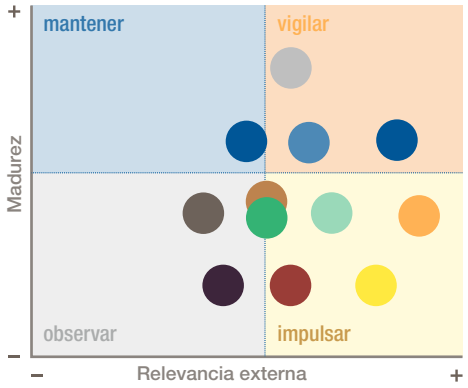
Asuntos relevantes en el negocio de FCC Medio Ambiente



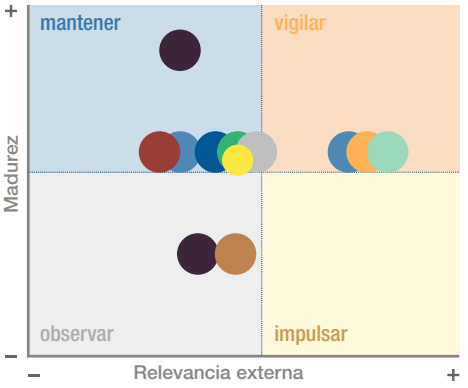
Asuntos relevantes en el negocio de Aqualia



Asuntos relevantes en el negocio de FCC Construcción



Asuntos relevantes en el negocio de Cementos Portland Valderrivas



- Promoción y respeto de los derechos humanos
- Desarrollo tecnológico y prevención de ciberataques
- Bienestar y crecimiento profesional del empleado
- Salud ocupacional de empleados y contratistas
- Protección de los recursos naturales escasos
- Sistemas de prevención y mitigación de la corrupción
- Responsabilidad sobre proveedores y contratistas
- Políticas para contener efectos del cambio climático
- Innovación y sostenibilidad
- La experiencia del cliente
- El desarrollo local
- Criterios de Contratación responsable

Metodología

1 Identificación de asuntos relevantes

La identificación de los aspectos con mayor relevancia toma, como punto de partida, los aspectos específicos definidos por *Global Reporting Initiative* en su "Guía para la Elaboración de Informes de Sostenibilidad G4" -aplicados a los sectores de infraestructuras, agua y servicios-, documentos de referencia[1] de estos sectores, y el aprendizaje obtenido de ejercicios de materialidad realizados en años anteriores.

2 Priorización / contraste fuentes externas

La priorización externa de estos asuntos se ha realizado en base a documentos de referencia relacionados con la sostenibilidad -*SASB Materiality Maps*-, Plan de Acción Nacional de Empresas y Derechos Humanos, los riesgos globales –*Global Risks Report2018*, del *World Economic Forum*-, y los documentos sectoriales para cada una de las líneas de negocio de FCC citados anteriormente.

3 Contraste con el sector

La priorización interna de cada uno de los asuntos se ha definido a partir de su grado de madurez dentro de la propia la compañía frente al de compañías competidoras de cada sector, incluyendo las conclusiones extraídas de las entrevistas a inversores institucionales realizadas en 2015.

4 Elaboración de matrices por negocio

El análisis ha resultado en la formulación de 12 asuntos materiales comunes a todos los negocios de FCC, priorizados en función de las especificidades de cada negocio. Los asuntos fueron representados en matrices a través de las variables de relevancia externa y madurez.

(1) Infrastructure 100 World Markets Report de KPMG, Agua y Empleo 2016 de ONU Agua, Agua para el Desarrollo Sostenible 2015, Aguas Residuales: El recurso desaprovechado 2017 ONU Agua, Global Waste Management Outlook de ISWA y Recycling our Infraestructure for Future Generations WEF.

Priorización de asuntos materiales por negocio en 2017 [103-1], [103-2], [103-3]

A continuación se presentan los asuntos materiales por línea de negocio, ordenados según el nivel de relevancia[2].

Relevancia (+ / −)

Priorización de asuntos del negocio de FCC Medio Ambiente	Priorización de asuntos del negocio de Aqualia	Priorización de asuntos del negocio de FCC Construcción	Priorización de asuntos del negocio de Cementos Portland Valderrivas
Protección de los recursos naturales escasos. Salud ocupacional de empleados y contratistas. Responsabilidad sobre la cadena de suministro. Políticas para contener efectos el cambio climático.	La experiencia del cliente. Desarrollo tecnológico y prevención de ciberataques. Bienestar y crecimiento profesional del empleado. Responsabilidad sobre la cadena de suministro.	Bienestar y crecimiento profesional del empleado. Salud ocupacional de empleados y contratistas. Sistemas de prevención y mitigación de la corrupción. Protección de los recursos naturales escasos.	Políticas para contener efectos del cambio climático. Protección de los recursos naturales escasos. Bienestar y crecimiento profesional del empleado. Salud ocupacional de empleados y contratistas.
Desarrollo local. La experiencia del cliente. Criterios de contratación responsable. Sistemas de prevención y mitigación de la corrupción.	Protección de recursos naturales. El desarrollo local. Innovación y sostenibilidad. Sistemas de prevención y mitigación de la corrupción.	Responsabilidad sobre la cadena de suministro. Políticas para contener efectos del cambio climático. Promoción y respeto de los derechos humanos. Criterios de contratación responsable.	Innovación y sostenibilidad. El desarrollo local. Criterios de contratación responsable. Responsabilidad sobre la cadena de suministro.
Bienestar y crecimiento profesional del empleado. Innovación y Sostenibilidad. Promoción y respeto de los derechos humanos. Desarrollo tecnológico y prevención de ciberataques.	Criterios de contratación responsable. Salud ocupacional de empleados y contratistas. Políticas para contener efectos del cambio climático. Promoción y respeto de los derechos humanos.	El desarrollo local. Innovación y Sostenibilidad. La experiencia del cliente. Desarrollo tecnológico y prevención de ciberataques.	Sistema de prevención y mitigación de la corrupción. La experiencia del cliente. Promoción y respeto de los derechos humanos. Desarrollo tecnológico y prevención de ciberataques.

[2] La relevancia muy alta, alta o media ha sido establecida en base a los percentiles 33 y 66.

- Relevancia muy alta
- Relevancia alta
- Relevancia media

Información complementaria

Para ampliar la información relativa a la sostenibilidad de los cuatro negocios del Grupo, se invita al lector que desee más información a visitar su página web corporativa.

Adicionalmente, el Grupo FCC publica un Informe Anual, un Informe Anual de Gobierno Corporativo y un Informe Anual sobre Remuneraciones de los Consejeros, correspondientes al ejercicio 2017 y disponible es la web corporativa.

Indicadores de desempeño del Grupo FCC 2017

El Informe de Responsabilidad Social Corporativa del Grupo FCC se ha elaborado conforme a los estándares de elaboración de informes de sostenibilidad de Global Reporting Initiative (GRI).

Contenidos básicos generales

Indicador	Descripción	Página	Omisiones	Verificación externa
Perfil de la organización				
102-1	Nombre de la organización	Portada		
102-2	Actividades, marcas, productos y servicios	21		
102-3	Ubicación de la sede	Av. Del Camino de Santiago, 40 28050 Madrid, España		
102-4	Ubicación de las operaciones	22		
102-5	Propiedad y forma jurídica	Informe de Gobierno Corporativo pág 1 y apartado A		
102-6	Mercados servidos	4, 121-122		
102-7	Tamaño de la organización	42-44		
102-8	Información sobre empleados y otros trabajadores	134-135		
102-9	Cadena de suministro	181-183		
102-10	Cambios significativos en la organización y su cadena de suministro	2-4, 41		
102-11	Principio o enfoque de precaución	37-38		
102-12	Iniciativas externas	184-185		
102-13	Afiliación a asociaciones	127, 150, 177, 180		
Estrategia y análisis				
102-14	Declaración de altos ejecutivos responsables de la toma de decisiones	2-4		
102-15	Principales impactos, riesgos y oportunidades	35-39		

Indicador	Descripción	Página	Omisiones	Verificación externa
Ética e integridad				
102-16	Valores, principios, estándares y normas de conducta	13-14		
102-17	Mecanismos de asesoramiento y preocupaciones éticas	13-14		✔
Gobierno				
102-18	Estructura de gobernanza	Informe de Gobierno Corporativo 2017, apartado C Pág. 566-568, 585-589		
102-19	Delegación de autoridad	128		
102-20	Responsabilidad a nivel ejecutivo de temas económicos, ambientales y sociales	128		
102-21	Consulta a grupos de interés sobre temas económicos, ambientales y sociales	128-129		
102-22	Composición del máximo órgano de gobierno y sus comités	7, 566-569		
102-23	Presidente del máximo órgano de gobierno	566-567, 585-586		
102-24	Nominación y selección del máximo órgano de gobierno	590-592		
102-25	Conflictos de intereses	593-595		
102-26	Función del máximo órgano de gobierno en la selección de propósitos, valores y estrategia.	128, 8-9		
102-27	Conocimientos colectivos del máximo órgano de gobierno	11-12, 128		
102-28	Evaluación del desempeño del máximo órgano de gobierno	575		
102-29	Identificación y gestión de impactos económicos, ambientales y sociales	35		
102-30	Eficacia de los procesos de gestión del riesgo	596-600		
102-31	Evaluación de temas económicos, ambientales y sociales	596-600		
102-32	Función del máximo órgano de gobierno en la elaboración de informes de sostenibilidad	128		
102-33	Comunicación de preocupaciones críticas	607-609		
102-34	Naturaleza y número total de preocupaciones críticas	13-14, 608		
102-35	Políticas de remuneración	FCC informa acerca de la remuneración de los miembros del Consejo de Administración a través del Informe Anual de Remuneraciones del Consejo de Administración, disponible en la web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV)		

Indicador	Descripción	Página	Omisiones	Verificación externa
102-36	Proceso para determinar la remuneración	FCC informa acerca de la remuneración de los miembros del Consejo de Administración a través del Informe Anual de Remuneraciones del Consejo de Administración, disponible en la web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV)		
102-37	Involucramiento de los grupos de interés en la remuneración	Informe Anual de Remuneraciones 2017		
102-38	Ratio de compensación total anual	Informe Anual de Remuneraciones 2017		
102-39	Ratio del incremento porcentual de la compensación total anual	Informe Anual de Remuneraciones 2017		
Participación de los grupos de interés				
102-40	Lista de grupos de interés	185		
102-41	Acuerdos de negociación colectiva	139		
102-42	Identificación y selección de grupos de interés	184-185		
102-43	Enfoque para la participación de los grupos de interés	185		
102-44	Temas y preocupaciones clave mencionados	185		
Aspectos materiales y cobertura				
102-45	Entidades incluidas en los estados financieros consolidados	334		
102-46	Definición de los contenidos de los informes y las coberturas	202		
102-47	Lista de temas materiales	203		
102-48	Reexpresión de la información	202		
102-49	Cambios en la elaboración de informes	202		
Perfil del informe				
102-50	Período objeto de la memoria	202		
102-51	Fecha del último informe	2016		
102-52	Ciclo de elaboración de informes	Anual		
102-53	Punto de contacto para preguntas sobre el informe	rcorporativa@fcc.es		
102-54	Declaración de elaboración del informe de conformidad con los estándares GRI	Comprehensive		
102-55	Índice de contenidos GRI	206		
102-56	Verificación externa	Informe de Revisión Independiente		

Contenidos básicos específicos

Aspectos materiales		Información sobre el enfoque de gestión e indicadores	Omisiones	Verificación externa
Categoría: económica				
Aspecto material: desempeño económico				
103-1	Explicación del tema material y sus coberturas	30-34		
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	30-34		
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	30-34		
201-1	Valor económico directo generado y distribuido	195		
201-2	Implicaciones financieras y otros riesgos y oportunidades derivados del cambio climático	26, 164-165		
201-3	Obligaciones del plan de beneficios definidos y otros planes de jubilación	No hay planes de pensión para los empleados		
201-4	Asistencia financiera recibida del gobierno	195		
Aspecto material: impactos económicos indirectos				
103-1	Explicación del tema material y sus coberturas	189-193		
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	189-193		
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	189-193		
203-1	Inversiones en infraestructuras y servicios apoyados	189-192		
203-2	Impactos económicos indirectos significativos	189-192		
Categoría: medio ambiente				
Aspecto material: materiales				
103-1	Explicación del tema material y sus coberturas	149-154		✔
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	149-154		
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	149-154		
301-1	Materiales utilizados por peso o volumen	196		✔
301-2	Insumos reciclados	197-198		✔
301-3	Productos reutilizados y materiales de envasado	196-198		

Aspectos materiales		Información sobre el enfoque de gestión e indicadores	Omisiones	Verificación externa
Aspecto material: energía				
103-1	Explicación del tema material y sus coberturas	166-169		✓
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	166-169		
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	166-169		
302-1	Consumo energético dentro de la organización	166-167-198		✓
302-2	Consumo energético fuera de la organización	No disponible	Actualmente FCC no dispone de sistemas para medir este tipo de información.	
302-3	Intensidad energética	El consumo energético por empleado fue de 773,15 GJ		✓
302-4	Reducción del consumo energético	166-167		
302-5	Reducción de los requerimientos energéticos de productos y servicios	No aplicable	La principal actividad de FCC está relacionado con la construcción de infraestructuras. Por tanto, no hay certificados para asegurar un menor consumo del usuario final.	
Aspecto material: agua				
103-1	Explicación del tema material y sus coberturas	151-152		✓
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	151-152		
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	151-152		
303-1	Extracción de agua por fuente	197		✓
303-2	Fuentes de agua significativamente afectadas por la extracción de agua	151-152		✓
303-3	Agua reciclada y reutilizada	151-152, 196-197		✓
Aspecto material: biodiversidad				
103-1	Explicación del tema material y sus coberturas	154		
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	154		
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	154		
304-1	Centros de operaciones en propiedad, arrendados o gestionados ubicados dentro de o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad fuera de áreas protegidas	154		

Aspectos materiales		Información sobre el enfoque de gestión e indicadores	Omisiones	Verificación externa
304-2	Impactos significativos de las actividades, los productos y los servicios en la biodiversidad	154		
304-3	Hábitats protegidos o restaurados	154		
304-4	Especies que aparecen en la Lista Roja de la UINC y en listados nacionales de conservación cuyos hábitats se encuentren en áreas afectadas por las operaciones	154		
Aspecto material: emisiones				
103-1	Explicación del tema material y sus coberturas	166-171		✔
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	166-171		
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	166-171		
305-1	Emisiones directas de GEI (alcance 1)	166, 198		✔
305-2	Emisiones indirectas de GEI al generar energía (alcance 2)	166, 198		✔
305-3	Otras emisiones indirectas de GEI (alcance 3)	166		
305-4	Intensidad de las emisiones de GEI	Las emisiones por empleado fueron de 138,7 t CO2eq		✔
305-5	Reducción de las emisiones de GEI	166, 168-171		
305-6	Emisiones de sustancias que agotan la capa de ozono (SAO)	No aplicable	Los estudios de materialidad realizados por FCC según sus actividades y por cada indicador clave de impacto ambiental no han determinado como asunto material para la actividad de FCC las emisiones que deterioran la capa de ozono	
305-7	Óxidos de nitrógeno (NOX), óxidos de azufre (SOX) y otras emisiones significativas al aire	150, 196		✔
Aspecto material: efluentes y residuos				
103-1	Explicación del tema material y sus coberturas	151-153		✔
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	151-153		
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	151-153		
306-1	Vertido de aguas en función de su calidad y destino	151, 196		✔

Aspectos materiales		Información sobre el enfoque de gestión e indicadores	Omisiones	Verificación externa
306-2	Residuos por tipo y método de eliminación	152-153, 197-198		✔
306-3	Derrames significativos	No hubo derrames significativos		
306-4	Transporte de residuos peligrosos	152-153, 197-198		✔
306-5	Cuerpos de agua afectados por vertidos de agua y/o escorrentías	No hubo masas de agua afectadas por vertidos o escorrentía procedentes de la organización		
Categoría: desempeño social				
Subcategoría: prácticas laborales y trabajo digno				
Aspecto material: empleo				
103-1	Explicación del tema material y sus coberturas	134-135		✔
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	134-135		
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	134-135		
401-1	Nuevas contrataciones de empleados y rotación de personal	135, 199		✔
401-2	Beneficios para los empleados a tiempo completo que no se dan a los empleados a tiempo parcial o temporales	Todos los empleados disponen de todos los beneficios		
401-3	Permiso parental	No disponible	Actualmente FCC no dispone de sistemas para medir este tipo de información	
Aspecto material: relaciones entre los trabajadores y la dirección				
103-1	Explicación del tema material y sus coberturas	185		
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	185		
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	185		
402-1	Periodos de notificación mínima de los cambios operacionales	No disponible	Información confidencial	
Aspecto material: salud y seguridad en el trabajo				
103-1	Explicación del tema material y sus coberturas	144		✔
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	144		
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	144		

Aspectos materiales		Información sobre el enfoque de gestión e indicadores	Omisiones	Verificación externa
403-1	Representación de los trabajadores en comités formales trabajador-empresa de salud y seguridad	No disponible	Actualmente la compañía no dispone del porcentaje exacto de la plantilla total que forma parte de los comités de seguridad y salud en algunos países, incluso aunque la Política de Seguridad y Salud y la monitorización de accidentes y la efectividad de las acciones cubran la totalidad de la plantilla.	
403-2	Tipos de accidentes y tasas de frecuencia de accidentes, enfermedades profesionales, días perdidos, absentismo y número de muertes por accidente laboral o enfermedad profesional	144-145, 199		✔
403-3	Trabajadores con alta incidencia o alto riesgo de enfermedades relacionadas con su actividad	No disponible		
403-4	Temas de salud y seguridad tratados en acuerdos formales con sindicatos	144		
Aspecto material: capacitación y educación				
103-1	Explicación del tema material y sus coberturas	136-138		✔
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	136-138		
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	136-138		
404-1	Media de horas de formación al año por empleado	137		✔
404-2	Programas para mejorar las capacidades de los empleados y programas de asistencia en la transición	138		
404-3	Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones de desempeño	No disponible	El Grupo FCC está trabajando en el diseño e implantación de la función de Desarrollo a través de un modelo de competencias, que engloba una evaluación de desempeño, planes de carrera y planes de sucesión. Se está trabajando en la implantación de un sistema ágil y global que soporte los procesos de evaluación de desempeño y selección.	

Aspectos materiales		Información sobre el enfoque de gestión e indicadores	Omisiones	Verificación externa
Aspecto material: diversidad e igualdad de oportunidades				
103-1	Explicación del tema material y sus coberturas	140-143		
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	140-143		
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	140-143		
405-1	Diversidad en órganos de gobierno y empleados	10, 134, 135, 140-142		✔
405-2	Ratio del salario base y de la remuneración de mujeres frente a hombres	No disponible		
Subcategoría: sociedad				
Aspecto material: comunidades locales				
103-1	Explicación del tema material y sus coberturas	189-193		
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	189-193		
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	189-193		
413-1	Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y programas de desarrollo	189-191		
413-2	Operaciones con impactos negativos significativos –reales y potenciales– en las comunidades locales	189-191		
Aspecto material: lucha contra la corrupción				
103-1	Explicación del tema material y sus coberturas	13-14		
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	13-14		
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	13-14		
205-1	Operaciones evaluadas para riesgos relacionados con la corrupción	13-14		
205-2	Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción	13-14		
205-3	Casos de corrupción confirmados y medidas tomadas	No aplicable	No se produjeron casos de corrupción durante 2017	
Aspecto material: mecanismos de reclamación por impacto social				
103-1	Explicación del tema material y sus coberturas	13-14		
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	13-14		
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	13-14		

Informe de Revisión Independiente

KPMG

KPMG Asesores, S.L.
Pº. de la Castellana, 259 C
28046 Madrid

Informe de Revisión Independiente para la Dirección de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

A la Dirección de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

De acuerdo con nuestra carta de encargo, hemos revisado la información no financiera contenida en el Informe Integrado de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. (en adelante FCC) del ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2017 (en adelante, "el Informe"). La información revisada se encuentra indicada como verificada externamente en la tabla del capítulo de "Triple Cuenta" e "Índice de contenido GRI" identificado con el símbolo "✓".

Responsabilidades de la Dirección

La Dirección de FCC es responsable de la preparación y presentación del Informe de conformidad con los *Sustainability Reporting Standards* de Global Reporting Initiative (*GRI Standards*), en su opción exhaustiva, y el Suplemento Sectorial de "*Construction and Real Estate*", según lo detallado en el punto 102-54 del Índice de contenidos GRI del Informe. La Dirección también es responsable de la información y las afirmaciones contenidas en el mismo; de la determinación de los objetivos de FCC en lo referente a la selección y presentación de información sobre el desempeño en materia de desarrollo sostenible, incluyendo la identificación de los grupos de interés y de los asuntos materiales; y del establecimiento y mantenimiento de los sistemas de control y gestión del desempeño de los que se obtiene la información.

Estas responsabilidades incluyen el establecimiento de los controles que la dirección considere necesarios para permitir que la preparación de los indicadores con un nivel de aseguramiento limitado esté libre de errores materiales debidos a fraude o errores.

Nuestra responsabilidad

Nuestra responsabilidad es llevar a cabo una revisión limitada y, basado en el trabajo realizado, emitir este informe, referido exclusivamente a la información correspondiente al ejercicio 2017. Hemos llevado a cabo nuestro trabajo de conformidad con la Norma ISAE 3000, *Assurance Engagements other than Audits or Reviews of Historical Financial Information* y con la Norma ISAE 3410, *Assurance Engagements on Greenhouse Gas Statements,* emitidas por el International Auditing and Assurance Standard Board (IAASB); y con la Guía de Actuación sobre trabajos de revisión de Informes de Responsabilidad Corporativa emitida por el Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España (ICJCE). Estas normas exigen que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo de forma que obtengamos una seguridad limitada sobre si el informe está exento de errores materiales.

KPMG aplica la norma ISQC1 (*International Standard on Quality Control 1*) y de conformidad con la misma mantiene un sistema integral de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados en relación al cumplimiento de los requerimientos éticos, estándares profesionales y requerimientos legales y regulatorios aplicables.

Hemos cumplido con los requerimientos de independencia y otros requerimientos éticos del *Code of Ethics for Professional Accountants* emitido por el International Ethics Standards Board for Accountants, el cual está basado en los principios fundamentales de integridad, objetividad, competencia y diligencia profesionales, confidencialidad y comportamiento profesional.

KPMG Asesores S.L., sociedad española de responsabilidad limitada y firma miembro de la red KPMG de firmas independientes afiliadas a KPMG International Cooperative ("KPMG International"), sociedad suiza.

Reg. Mer Madrid, T. 14.972, F. 53, Sec. 8 , H. M.-249.480, Inscrip. 1.ª
N.I.F. B-82498650

Revisión limitada sobre indicadores con nivel de aseguramiento limitado

Nuestro trabajo de revisión limitada se ha llevado a cabo mediante entrevistas con la Dirección y las personas encargadas de la preparación de la información incluida en el Informe, y la aplicación de procedimientos analíticos y otros dirigidos a recopilar evidencias, como:

- La comprobación de los procesos que dispone FCC para determinar cuáles son los aspectos materiales, así como la participación de los grupos de interés en los mismos.
- La comprobación, a través de entrevistas con la Dirección y con otros empleados relevantes, tanto a nivel de grupo como a nivel de las unidades de negocio seleccionadas, de la existencia de una estrategia y políticas de sostenibilidad y Responsabilidad Corporativa para atender a los asuntos materiales, y su implantación a todos los niveles de FCC.
- La evaluación de la consistencia de la descripción de la aplicación de las políticas y la estrategia en materia de sostenibilidad, gobierno, ética e integridad de FCC.
- El análisis de riesgos, incluyendo búsqueda en medios para identificar asuntos materiales durante el ejercicio cubierto por el Informe.
- La revisión de la consistencia de la información que responde a los *Universal Standards* con los sistemas o documentación interna.
- El análisis de los procesos de recopilación y de control interno de los datos cuantitativos reflejados en el Informe, en cuanto a la fiabilidad de la información, utilizando procedimientos analíticos y pruebas de revisión en base a muestreos.
- La visita a la fábrica El Alto de Cementos Portland Valderrivas, seleccionada según un análisis del riesgo, teniendo en cuenta criterios cuantitativos y cualitativos.
- La revisión de la aplicación de los requerimientos establecidos en los *Sustainability Reporting Standards* de Global Reporting Initiative (*GRI Standards*), de conformidad con la opción exhaustiva.
- La lectura de la información incluida en el Informe para determinar si está en línea con nuestro conocimiento general y experiencia, en relación con el desempeño en sostenibilidad de FCC.
- El contraste de la información financiera reflejada en el Informe con la incluida en las cuentas anuales de FCC, auditadas por terceros independientes.

Nuestro equipo multidisciplinar ha incluido especialistas en el desempeño social, ambiental y económico de la empresa.

Los procedimientos llevados a cabo en un encargo de aseguramiento limitado varían en naturaleza y tiempo empleado, siendo menos extensos que los de un encargo de revisión razonable. Consecuentemente, el nivel de aseguramiento obtenido en un trabajo de revisión limitado es inferior al de uno de revisión razonable. El presente informe en ningún caso puede entenderse como un informe de auditoría.

Conclusiones

Nuestra conclusión se basa, y está sujeta a los aspectos indicados en este Informe de Revisión Independiente. Consideramos que la evidencia que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestras conclusiones.

En base a los procedimientos realizados y a la evidencia obtenida, tal y como se describe anteriormente, no se ha puesto de manifiesto ningún aspecto que nos haga creer el Informe Integrado de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. del ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2017 no haya sido preparado, en todos los aspectos significativos, de acuerdo con los *Sustainability Reporting Standards* de Global Reporting Initiative (*GRI Standards*), en su opción exhaustiva, y el Suplemento Sectorial de "*Construction and Real Estate*", según lo detallado en el punto 102-54 del Índice de contenidos GRI del Informe, lo que incluye la fiabilidad de los datos, la adecuación de la información presentada y la ausencia de desviaciones y omisiones significativas.

En otro documento, proporcionaremos a la Dirección de FCC un informe interno que contiene todos nuestros hallazgos y áreas de mejora.

Propósito de nuestro informe

De conformidad con los términos y condiciones de nuestra carta de encargo, este Informe de Revisión Independiente se ha preparado para FCC en relación con su Informe Integrado y por tanto no tiene ningún otro propósito ni puede ser usado en otro contexto.

KPMG Asesores, S.L.

José Luis Blasco Vázquez

10 de mayo de 2018

Cuentas Anuales

A1

Grupo FCC Consolidado_217

Fomento de Construcciones y Contratas S.A._428

Cuentas Anuales

Grupo Consolidado

Balance consolidado_218

Cuenta de pérdidas y ganancias consolidada_220

Estado de ingresos y gastos reconocidos consolidados_221

Estado total de cambios en el patrimonio neto consolidado_222

Estado de flujos de efectivo consolidado (método indirecto)_223

Memoria consolidada_225

Informe de gestión_371

Balance consolidado

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES a 31 de diciembre de 2017 (en miles de euros)

ACTIVO	31-12-2017		31-12-2016	
ACTIVO NO CORRIENTE		**6.760.761**		**7.008.694**
Inmovilizado intangible (Nota 7)		**2.485.248**		**2.536.258**
Concesiones (Notas 7 y 11)	1.334.882		1.350.691	
Fondo de Comercio	1.083.740		1.094.561	
Otro inmovilizado intangible	66.626		91.006	
Inmovilizado material (Nota 8)		**2.455.863**		**2.520.255**
Terrenos y construcciones	761.187		780.364	
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	1.694.676		1.739.891	
Inversiones inmobiliarias (Nota 9)		**3.188**		**14.303**
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación (Nota 12)		**650.640**		**669.002**
Activos financieros no corrientes (Nota 14)		**328.374**		**322.252**
Activos por impuestos diferidos (Nota 24)		**837.448**		**946.624**
ACTIVO CORRIENTE		**3.806.160**		**3.761.087**
Activos no corrientes mantenidos para la venta (Nota 4)		**41.365**		**14.907**
Existencias (Nota 15)		**569.627**		**581.627**
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar		**1.722.114**		**1.690.807**
Clientes por ventas y prestación de servicios (Nota 16)	1.457.659		1.417.099	
Otros deudores (Notas 16 y 24)	264.455		273.708	
Otros activos financieros corrientes (Nota 14)		**158.569**		**263.726**
Otros activos corrientes (Nota 16)		**76.230**		**63.935**
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes (Nota 17)		**1.238.255**		**1.146.085**
TOTAL ACTIVO		**10.566.921**		**10.769.781**

Las notas 1 a 33 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de los estados financieros consolidados, conformando junto con éstos las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2017.

Balance consolidado

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES a 31 de diciembre de 2017 (en miles de euros)

PASIVO Y PATRIMONIO NETO	31-12-2017		31-12-2016 (*)	
PATRIMONIO NETO (Nota 18)		**938.519**		**872.879**
Patrimonio neto atribuido a la entidad dominante		**863.926**		**797.482**
Fondos propios	1.221.103		1.099.741	
Capital	378.826		378.826	
Ganancias acumuladas y otras reservas	726.073		885.402	
Acciones y participaciones en patrimonio propias	(4.427)		(5.502)	
Resultados del ejercicio atribuido a la sociedad dominante	118.041		(161.575)	
Otros instrumentos de patrimonio neto	2.590		2.590	
Ajustes por cambios de valor	(357.177)		(302.259)	
Intereses minoritarios		**74.593**		**75.397**
PASIVO NO CORRIENTE		**6.112.718**		**6.595.636**
Subvenciones		**215.372**		**225.460**
Provisiones no corrientes (Nota 19)		**1.140.965**		**1.175.595**
Pasivos financieros no corrientes (Nota 20)		**4.279.585**		**4.659.288**
Obligaciones y otros valores negociables	1.560.546		229.632	
Deudas con entidades de crédito	2.507.571		4.211.384	
Otros pasivos financieros	211.468		218.272	
Pasivos por impuestos diferidos (Nota 24)		**312.653**		**360.347**
Otros pasivos no corrientes (Nota 21)		**164.143**		**174.946**
PASIVO CORRIENTE		**3.515.684**		**3.301.266**
Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta (Nota 4)		**14.241**		**14.907**
Provisiones corrientes (Nota 19)		**165.793**		**202.911**
Pasivos financieros corrientes (Nota 20)		**827.528**		**557.161**
Obligaciones y otros valores negociables	48.609		2.737	
Deudas con entidades de crédito	649.677		324.752	
Otros pasivos financieros	129.242		229.672	
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar (Nota 22)		**2.508.122**		**2.526.287**
Proveedores	1.116.440		1.077.171	
Otros Acreedores (Notas 22 y 24)	1.391.682		1.449.116	
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO		**10.566.921**		**10.769.781**

Las notas 1 a 33 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de los estados financieros consolidados, conformando junto con éstos las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2017.

(*) Las cifras comparativas del ejercicio 2016 han sido reexpresadas para registrar el impacto de la OPA de Cementos Portland Valderrivas, S.A. perfeccionada en el ejercicio 2017 (notas 2, 5, 18 y 20).

Cuenta de pérdidas y ganancias consolidada

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES a 31 de diciembre de 2017 (en miles de euros)

	31-12-2017	31-12-2016
Importe neto de la cifra de negocios (Nota 27)	**5.802.032**	**5.951.591**
Trabajos realizados por la empresa para su activo	34.671	52.930
Otros ingresos de explotación (Nota 27)	153.888	175.440
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	(6.975)	3.517
Aprovisionamientos (Nota 27)	(2.178.699)	(2.146.181)
Gastos de personal (Nota 27)	(1.780.450)	(1.822.226)
Otros gastos de explotación	(1.209.102)	(1.381.365)
Amortización del inmovilizado e imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras (Notas 7, 8 y 9)	(364.123)	(399.312)
Deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado (Nota 27)	(12.741)	(281.679)
Otros resultados (Nota 27)	(2.618)	(59.104)
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	**435.883**	**93.611**
Ingresos financieros (Nota 27)	43.468	90.175
Gastos financieros (Nota 27)	(301.189)	(379.239)
Otros resultados financieros (Nota 27)	(28.883)	(22.202)
RESULTADO FINANCIERO	**(286.604)**	**(311.266)**
Resultado de entidades valoradas por el método de la participación (Nota 27)	33.884	56.444
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS DE OPERACIONES CONTINUADAS	**183.163**	**(161.211)**
Impuesto sobre beneficios (Nota 24)	(59.576)	(34.981)
RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS	**123.587**	**(196.192)**
Resultado del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas neto de impuestos (Nota 4)	—	(7.294)
RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO	**123.587**	**(203.486)**
Resultado atribuido a la entidad dominante	118.041	(161.575)
Resultado atribuido a intereses minoritarios (Nota 18)	5.546	(41.911)
RESULTADO POR ACCIÓN (Nota 18)		
Básico	0,31	(0,45)
Diluído	0,31	(0,45)

Las notas 1 a 33 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de los estados financieros consolidados, conformando junto con éstos las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2017.

Estados de ingresos y gastos reconocidos consolidados

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES a 31 de diciembre de 2017 (en miles de euros)

	31-12-2017		31-12-2016	
RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO		**123.587**		**(203.486)**
Otro resultado global – Partidas que no se reclasifican al resultado del periodo		**3.573**		**(9.956)**
Por ganancias y pérdidas actuariales (*)		3.573		(9.956)
Otro resultado global – Partidas que pueden reclasificarse posteriormente al resultado del periodo		**(3.161)**		**(41.655)**
Activos financieros disponibles para la venta		6		(45)
Ganancias/(Pérdidas) por valoración	—		(39)	
Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias	6		(6)	
Coberturas de los flujos de efectivo		10.010		(1.788)
Ganancias/(Pérdidas) por valoración	(2.340)		(10.006)	
Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias	12.350		8.218	
Diferencias de conversión		(28.258)		(81.343)
Ganancias/(Pérdidas) por valoración	(28.251)		(73.915)	
Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias	(7)		(7.428)	
Participación en otro resultado global reconocidos por las inversiones en negocios conjuntos y asociadas		16.655		22.671
Ganancias/(Pérdidas) por valoración	4.412		(29.992)	
Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias	12.243		52.663	
Efecto impositivo		(1.574)		18.850
RESULTADO GLOBAL TOTAL DEL EJERCICIO		**123.999**		**(255.097)**
Atribuidos a la entidad dominante		116.677		(205.408)
Atribuidos a intereses minoritarios		7.322		(49.689)

Las notas 1 a 33 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de los estados financieros consolidados, conformando junto con éstos las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2017.
(*) Importes que en ningún caso se imputarán a la cuenta de pérdidas y ganancias.

Estado total de cambios en el patrimonio neto consolidado

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES a 31 de diciembre de 2017 (en miles de euros)

	Capital social (Nota 18.a)	Prima de emisión y reservas (Nota 18.b)	Dividendo a cuenta	Acciones y participaciones en patrimonio propias (Nota 18.c)	Resultado del ejercicio atribuido a la entidad dominante	Otros instrumentos de patrimonio neto (Nota 18.d)	Ajustes por cambio de valor (Nota 18.e)	Patrimonio atribuido a los accionistas de la sociedad dominante (Nota 18)	Intereses minoritarios (Nota 18.ll)	Total Patrimonio Neto
Patrimonio neto a 31 de diciembre de 2015	**260.572**	**301.342**	**—**	**(5.502)**	**(46.291)**	**35.576**	**(264.966)**	**280.731**	**206.516**	**487.247**
Total de ingresos y gastos del ejercicio		(9.501)			(161.575)		(34.332)	(205.408)	(49.689)	(255.097)
Operaciones con socios o propietarios	118.254	589.594						707.848	(12.191)	695.657
Aumentos/(Reducciones) de capital	118.254	589.594						707.848	15	707.863
Distribución de dividendos									(12.206)	(12.206)
Operaciones con acciones o participaciones patrimonio propias (netas)										
Otras variaciones en el patrimonio neto (nota 18)		3.967			46.291	(32.986)	(2.961)	14.311	(69.239)	(54.928)
Patrimonio neto a 31 de diciembre de 2016 (*)	**378.826**	**885.402**	**—**	**(5.502)**	**(161.575)**	**2.590**	**(302.259)**	**797.482**	**75.397**	**872.879**
Total de ingresos y gastos del ejercicio		3.161			118.041		(4.525)	116.677	7.322	123.999
Operaciones con socios o propietarios		689		1.075				1.764	(16.211)	(14.447)
Aumentos/(Reducciones) de capital									(734)	(734)
Distribución de dividendos									(15.477)	(15.477)
Operaciones con acciones o participaciones patrimonio propias (netas)		689		1.075				1.764		1.764
Otras variaciones en el patrimonio neto (nota 18)		(163.179)			161.575		(50.393)	(51.997)	8.085	(43.912)
Patrimonio neto a 31 de diciembre de 2017	**378.826**	**726.073**	**—**	**(4.427)**	**118.041**	**2.590**	**(357.177)**	**863.926**	**74.593**	**938.519**

Las notas 1 a 33 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de los estados financieros consolidados, conformando junto con éstos las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2017.
(*) Las cifras comparativas del ejercicio 2016 han sido reexpresadas para registrar el impacto de la OPA de Cementos Portland Valderrivas, S.A. perfeccionada en el ejercicio 2017 (notas 2, 5, 18 y 20).

Estado de flujos de efectivo consolidado (método indirecto)

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES a 31 de diciembre de 2017 (en miles de euros)

	31-12-2017		31-12-2016	
Resultado antes de impuestos de operaciones continuadas		**183.163**		**(161.211)**
Ajustes del resultado		**686.975**		**977.526**
Amortización del inmovilizado (Notas 7, 8 y 9)	370.815		404.794	
Deterioro fondo de comercio e inmovilizados (Notas 7 y 8)	2.343		317.768	
Otros ajustes del resultado (netos) (Nota 27)	313.817		254.964	
Cambios en el capital corriente (Notas 11 y 16)		**31.085**		**331.395**
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación		**(132.359)**		**(122.808)**
Cobros de dividendos	30.208		46.492	
Cobros/(pagos) por impuesto sobre beneficios	(83.697)		(48.598)	
Otros cobros/(pagos) de actividades de explotación	(78.870)		(120.702)	
TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		**768.864**		**1.024.902**
Pagos por inversiones		**(333.079)**		**(448.616)**
Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio	(16.209)		(114.661)	
Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias (Notas 7, 8 y 9)	(272.406)		(302.800)	
Otros activos financieros	(44.464)		(31.155)	
Cobros por desinversiones		**173.568**		**294.169**
Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio	109.143		160.797	
Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias (Notas 7, 8 y 9)	23.325		18.017	
Otros activos financieros (Nota 11)	41.100		115.355	
Otros flujos de efectivo de actividades de inversión		**8.597**		**59.761**
Cobros de intereses	12.897		14.066	
Otros cobros/(pagos) de actividades de inversión	(4.300)		45.695	

Las notas 1 a 33 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de los estados financieros consolidados, conformando junto con éstos las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2017.

Estado de flujos de efectivo consolidado (método indirecto)

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES a 31 de diciembre de 2017 (en miles de euros)

	31-12-2017		31-12-2016	
TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		**(150.914)**		**(94.686)**
Cobros y (pagos) por instrumentos de patrimonio (Nota 18)		**2.174**		**707.780**
Emisión/(amortización)	415		707.863	
(Adquisición)/enajenación de valores propios	1.759		(83)	
Cobros y (pagos) por instrumentos de pasivo financiero (Nota 20)		**(244.815)**		**(1.452.677)**
Emisión	1.490.110		495.000	
Devolución y amortización	(1.734.925)		(1.947.677)	
Pagos por dividendos y remuneraciones de instrumentos de patrimonio (Nota 6)		**(16.475)**		**(11.662)**
Otros flujos de efectivo de actividades de financiación		**(214.593)**		**(334.755)**
Pagos de intereses	(185.591)		(316.327)	
Otros cobros/(pagos) de actividades de financiación	(29.002)		(18.428)	
TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		**(473.709)**		**(1.091.314)**
EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO		**(52.071)**		**(38.332)**
AUMENTO/(DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES		**92.170**		**(199.430)**
Efectivo y equivalentes al inicio del periodo		**1.146.085**		**1.345.515**
Efectivo y equivalentes al final del periodo		**1.238.255**		**1.146.085**

Las notas 1 a 33 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de los estados financieros consolidados, conformando junto con éstos las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2017.

Memoria consolidada

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES a 31 de diciembre de 2017 (en miles de euros)

1 Actividad del Grupo 226
2 Bases de presentación y principios de consolidación de las cuentas anuales consolidadas 226
3 Normas de valoración 231
4 Activos no corrientes mantenidos para la venta y pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas 242
5 Variaciones del perímetro de consolidación 245
6 Distribución de resultados 246
7 Inmovilizado intangible 246
8 Inmovilizado material 253
9 Inversiones inmobiliarias 256
10 Arrendamientos 257
11 Acuerdos de concesión de servicios 259
12 Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación 263
13 Acuerdos conjuntos. Operaciones conjuntas 270
14 Activos financieros no corrientes y otros activos financieros corrientes 271
15 Existencias 274
16 Deudores comerciales, otras cuentas a cobrar y otros activos corrientes 275
17 Efectivo y otros activos líquidos equivalentes 277
18 Patrimonio neto 278
19 Provisiones no corrientes y corrientes 284
20 Pasivos financieros no corrientes y corrientes 290
21 Otros pasivos no corrientes 298
22 Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar 298
23 Instrumentos financieros derivados 299
24 Situación fiscal 302
25 Planes de pensiones y obligaciones similares 307
26 Garantías comprometidas con terceros y otros pasivos contingentes 311
27 Ingresos y gastos 312
28 Información por segmentos de actividad 316
29 Información sobre medio ambiente 325
30 Políticas en la gestión de riesgos financieros 327
31 Información sobre operaciones con partes vinculadas 332
32 Remuneración a los auditores de cuentas 335
33 Hechos posteriores al cierre 335

Anexo I Sociedades dependientes (consolidadas por integración global) 336
Anexo II Sociedades controladas conjuntamente con terceros ajenos al Grupo (consolidadas por el método de la participación) 348
Anexo III Sociedades asociadas (consolidadas por el método de la participación) 352
Anexo IV Cambios en el perímetro de consolidación 358
Anexo V Uniones Temporales de Empresas y otros contratos gestionados conjuntamente con terceros ajenos al Grupo 360

1 Actividad del grupo

El Grupo FCC está constituido por la sociedad matriz Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y un conjunto de sociedades participadas de ámbito nacional e internacional que desarrollan las diversas actividades de negocio agrupadas en las siguientes áreas:

- **Servicios Medioambientales.** Servicios relacionados con el saneamiento urbano, el tratamiento de residuos industriales y la valorización energética de residuos.
- **Gestión Integral del Agua.** Servicios relacionados con el ciclo integral del agua: captación, potabilización y distribución de agua para consumo humano; captación, filtración y depuración de aguas residuales; diseño, construcción, explotación y mantenimiento de infraestructuras del agua para servicios municipales, industriales, agrícolas, etc.
- **Construcción.** Especializada en obras de infraestructura, edificación y sectores afines: autopistas, autovías, carreteras, túneles, puentes, obras hidráulicas, puertos, aeropuertos, urbanizaciones, viviendas, edificación no residencial, alumbrado, instalación industrial de frío y calor, restauración medioambiental, etc.
- **Cementera.** Dedicada a la explotación de canteras y yacimientos minerales, fabricación de cemento, cal, yeso y prefabricados derivados, así como a la producción de hormigón.

La actividad **Internacional** supone aproximadamente el 45% (48% en el ejercicio 2016) del importe de la cifra de negocios del Grupo FCC, realizándose principalmente en mercados de Europa, América Latina, Oriente Medio y Estados Unidos de América.

Adicionalmente, el Grupo FCC está presente en el sector Inmobiliario, tanto a través de la sociedad F-C y C, S.L. Unipersonal, como a través de la participación del 36,96% en Realia Business, S.A. cuya principal actividad se centra en la promoción de viviendas y el mercado de alquiler de oficinas, tanto a nivel nacional como internacional.

2 Bases de presentación y principios de consolidación de las cuentas anuales consolidadas

a) Bases de presentación

Los estados financieros adjuntos y las notas a los mismos que comprenden esta Memoria y que conforman las presentes cuentas anuales consolidadas han sido elaboradas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) adoptadas por la Unión Europea a la fecha de cierre, de conformidad con el Reglamento (CE) nº 1606/2002 del Parlamento Europeo y del Consejo de 19 de julio de 2002, así como, por todas las disposiciones e interpretaciones que lo desarrollan.

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo FCC, correspondientes al ejercicio 2017 han sido formuladas por el Consejo de Administración de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y serán presentadas a la aprobación de la Junta General de Accionistas. No obstante, no se espera que se produzcan modificaciones a las mismas como consecuencia de la cumplimentación de dicho requisito. Por su parte las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2016 fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., celebrada el día 28 de junio de 2017.

Estas cuentas anuales consolidadas del Grupo FCC muestran la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera a 31 de diciembre de los ejercicios 2017 y 2016, así como de los resultados de las operaciones, de los cambios en el patrimonio neto y de los flujos de efectivo consolidados que se han producido en el Grupo durante dichos ejercicios.

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo FCC han sido preparadas a partir de los registros contables de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y de sus sociedades participadas. Dichos registros, de acuerdo con los procedimientos y sistemas operativos establecidos en el Grupo, justifican y soportan los estados financieros consolidados realizados según la normativa contable internacional en vigor.

Con objeto de presentar de forma homogénea las diferentes partidas que componen estas cuentas consolidadas se han aplicado criterios de homogeneización contable a las cuentas anuales individuales de las sociedades incluidas en el perímetro de la consolidación. En los ejercicios 2017 y 2016, la fecha de cierre contable de las cuentas anuales de las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación ha sido en general la misma que la Sociedad Dominante, el 31 de diciembre.

Las cuentas anuales consolidadas se expresan en miles de euros.

Reclasificaciones realizadas

De acuerdo con la NIIF 5 "Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas", aquellos activos no estratégicos, que se encuentran en proceso de desinversión, se presentan como "Activos y pasivos vinculados no corrientes mantenidos para la venta" en el balance adjunto y, en el caso de constituir una unidad generadora de efectivo que se distinga claramente del resto del Grupo tanto desde un punto de vista operativo como a efectos de información financiera, como "Resultados del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas neto de impuestos" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta.

En la nota 4 "Activos no corrientes mantenidos para la venta y pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas" se detallan y explican los correspondientes movimientos de las actividades interrumpidas.

Normas e interpretaciones emitidas no vigentes

A la fecha de formulación de esta Memoria, las normas e interpretaciones más significativas que han sido publicadas por el International Accounting Standard Board (IASB) durante el ejercicio pero que no han entrado aún en vigor por no haber sido adoptadas por la Unión Europea o por ser de aplicación en ejercicios posteriores, son las siguientes:

		Aplicación Obligatoria para el Grupo FCC
No adoptadas por la Unión Europea		
NIIF 17	Contratos de seguros	1 de enero de 2021
CINIF 22	Transacciones en moneda extranjera y contraprestaciones anticipadas	1 de enero de 2018
CINIF 23	Incertidumbre sobre el tratamiento del impuesto sobre las ganancias	1 de enero de 2019
Modificación a la NIIF 2	Clasificación y valoración de transacciones basadas en acciones	1 de enero de 2018
Modificación a la NIC 40	Transferencias de inversiones inmobiliarias	1 de enero de 2018
Modificación a la NIIF 9	Opciones de prepago con compensación negativa	1 de enero de 2019
Modificación a la NIC 28	Interés a largo plazo en asociadas y negocios conjuntos	1 de enero de 2019
Modificación a la NIIF 10 y NIC 28	Venta o aportación de activos entre un inversor y sus asociadas	Indefinida
Modificación a la NIC 19	Modificación, reducción o liquidación de un plan	1 de enero de 2019

En general, el Grupo no espera que la aplicación de las citadas normas todavía no aprobadas por la Unión Europea suponga impactos significativos en los estados financieros.

En relación a las normas emitidas por el IASB en ejercicios anteriores que todavía no se hayan vigentes a la fecha de cierre de las presentes Cuentas Anuales, cabe destacar que el 1 de enero de 2018 entran en vigor dos normas que van a suponer un impacto en los estados financieros del Grupo.

El Grupo FCC ha estimado que la aplicación de la NIIF 15 "Ingresos ordinarios procedentes de contratos con clientes" a 1 de enero de 2018 tendrá un impacto negativo en reservas por importe de 224.412 miles de euros principalmente como consecuencia de la reestimación de los ingresos previamente reconocidos bajo NIC 11 "Contratos de construcción" y NIC 18 "Ingresos ordinarios" que no cumplen los requisitos para ser reconocidos como ingresos bajo la nueva norma que establece criterios más restrictivos para el reconocimiento de ingresos al exigir, en general, la aprobación por parte del cliente.

El impacto estimado atiende principalmente a la anulación de ingresos previamente reconocidos por modificaciones en contratos de construcción no aprobados por el cliente, que de acuerdo con la normativa vigente al cierre del ejercicio 2017 (las citadas NIC 11 y NIC 18) se registraban cuando existían expectativas razonables de que la aprobación del cliente se iba a producir en el futuro. Dichas expectativas se han basado hasta la fecha en la experiencia pasada de anteriores contratos con el mismo cliente y en obras de similares características, así como en la evaluación que se realiza en el momento de la contratación de cada contraparte, incluyendo su solvencia y capacidad que se reevalúa en el caso de que modificaciones al contrato lo puedan requerir, en la existencia y el contenido de las negociaciones con el cliente y, adicionalmente, en que sea posible valorar con suficiente fiabilidad el importe de la contraprestación a la que se tiene derecho (nota 3.s).

Por otra parte, y en menor medida, el impacto de la citada norma también incluye la anulación de ingresos reconocidos en determinadas revisiones de precio en contratos con entidades públicas que se registraban hasta la fecha si existían expectativas razonables de que su aprobación por parte del cliente se iba a producir en el futuro, criterio menos exigente que el requisito de probabilidad de la nueva NIIF 15. En el caso de transacciones sujetas a contraprestación variable, la nueva norma establece que se reconozca un ingreso por la transacción por un valor que sea altamente probable que no sufra reversión significativa cuando posteriormente se resuelve la incertidumbre sobre la misma. En este sentido, dentro de las contraprestaciones sujetas a contraprestación variable destacan los ingresos por reclamaciones presentadas a los clientes que conforme a los criterios establecidos en la norma anterior se reconocían en base a criterio de probabilidad. Finalmente, conforme a la NIIF 15, se establece la imputación a resultados de gastos no incrementales incurridos en la presentación de ofertas que habían sido activados previamente.

Adicionalmente la citada NIIF 15 establece la obligatoriedad de identificar las diferentes obligaciones de desempeño incluidas en un mismo contrato cuando se desarrollan actividades claramente diferenciadas bajo un mismo contrato. El Grupo, tras analizar su cartera de contratos ha concluido que en general no existe más de una obligación de desempeño en los contratos que lleva a cabo, puesto que o bien se prestan servicios de integración de los diferentes servicios que se prestan, o bien porque tales servicios están altamente interrelacionados. De forma similar, tal y como establece la normativa, el Grupo ha desarrollado un método homogéneo para reconocer los ingresos en contratos de características similares.

Por su parte, el Grupo estima que la primera aplicación de la NIIF 9 "Instrumentos financieros" a fecha 1 de enero de 2018 supondrá un impacto positivo en reservas por importe de 46.996 miles de euros, derivado, por una parte, del impacto positivo por la aplicación del tratamiento contable de las modificaciones no sustantivas de pasivos financieros en relación con el préstamo sindicado con origen en la refinanciación de la deuda sindicada de la matriz del Grupo Fomento de Construcciones y Contratas (nota 20) y, por otra parte, del impacto negativo por la aplicación del modelo de deterioro de activos financieros que la nueva normativa establece debe estimarse en función de la pérdida crediticia esperada en lugar de la pérdida crediticia incurrida, tal y como se incluye en la NIC 39 "Instrumentos financieros: reconocimiento y valoración".

La citada NIIF 9 desarrolla un nuevo esquema de valoración en materia de contabilidad de coberturas, que puede implicar que en determinados casos se definan como operaciones de cobertura, operaciones que bajo la anterior normativa no cumplían los requisitos para considerarse como coberturas. Dado el tipo de instrumentos financieros que el Grupo utiliza para mitigar los riesgos financieros a los que se ve expuesto (notas 23 y 30) no se han identificado nuevas operaciones que deban considerarse como de cobertura bajo NIIF 9. Adicionalmente, la NIIF 9, establece una nueva clasificación de activos financieros en función del modelo de negocio, el Grupo gestiona sus activos financieros con el fin de obtener sus flujos de efectivo contractuales, de forma que se deben contabilizar por el método del coste amortizado a excepción de aquellos que se designan en su origen como a valor razonable con cambios en resultados, tratamiento que es consistente con el aplicado actualmente de acuerdo con la clasificación que establece la NIC 39, por lo que no se han identificado impactos significativos que motiven un cambio en la forma de valorar los citados activos financieros.

La NIIF 16 "Arrendamientos" que es de primera aplicación el 1 de enero de 2019 establece que para el arrendador todos los arrendamientos (salvo determinadas excepciones por ser de cuantía o duración reducidas) generan la contabilización de un activo por el derecho de uso y de un pasivo por las obligaciones de pago futuras en las que se incurre. A la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales el Grupo continúa con la evaluación de su impacto.

Normas e interpretaciones significativas aplicadas en el ejercicio 2017

Las normas que han entrado en vigor en el ejercicio 2017, ya adoptadas por la Unión Europea, y que han sido utilizadas por el Grupo en caso de ser de aplicación, han sido las siguientes:

Nuevas normas, modificaciones e interpretaciones:		Aplicación Obligatoria para el Grupo FCC
Aprobadas para su uso en la Unión Europea		
Modificación a la NIC 7	Iniciativa de información a revelar	1 de enero de 2017
Modificación a la NIC 12	Reconocimiento de activos por impuesto diferido en pérdidas no realizadas	1 de enero de 2017

En general, la aplicación de los cambios normativos reseñados anteriormente no ha supuesto impactos significativos en los estados financieros adjuntos.

b) Principios de consolidación

Sociedades dependientes

La consolidación se realiza por el método de integración global para las sociedades dependientes indicadas en el Anexo I, en las que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. ejerce el control, es decir, cuando tiene poder para dirigir sus actividades relevantes, está expuesto a rendimientos variables como consecuencia de su participación en la participada y tiene la capacidad de ejercer dicho poder para influir en sus propios rendimientos, directamente o a través de otras sociedades controladas a su vez por ella.

El valor de la participación de los accionistas minoritarios en el patrimonio se presenta en el epígrafe “Intereses minoritarios” del pasivo del balance de situación consolidado adjunto y la participación en los resultados se presenta en el epígrafe “Resultado atribuido a intereses minoritarios” de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta.

En su caso, el fondo de comercio se determina de acuerdo con lo indicado en la nota 3.b) de la presente Memoria.

Acuerdos conjuntos

El Grupo desarrolla acuerdos conjuntos mediante la participación en negocios conjuntos controlados conjuntamente por alguna o algunas sociedades del Grupo FCC con otras ajenas al Grupo (nota 12), así como mediante la participación en operaciones conjuntas, a través de uniones temporales de empresas y otras entidades similares (nota 13).

El Grupo aplica su juicio profesional para evaluar sus derechos y obligaciones sobre los acuerdos conjuntos teniendo en cuenta la estructura financiera y la forma jurídica del acuerdo, los términos acordados por las partes y otros hechos y circunstancias relevantes para evaluar el tipo de acuerdo conjunto. Una vez realizado tal análisis, se distinguen dos tipos de acuerdos conjuntos:

a) **Operación conjunta:** Cuando las partes ostentan derechos sobre los activos y obligaciones sobre los pasivos.

b) **Negocio conjunto:** Cuando las partes ostentan únicamente derechos sobre los activos netos.

De acuerdo con la NIIF 11 “Acuerdos conjuntos”, las participaciones en negocios conjuntos se integran según el método de la participación y se incluyen en el balance de situación consolidado adjunto en el epígrafe “Inversiones contabilizadas por el método de la participación”. La participación en el resultado neto de impuestos del ejercicio de estas sociedades figura en el epígrafe “Resultado de entidades valoradas por el método de la participación” de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta.

Las operaciones conjuntas, principalmente en las actividades de Construcción y Servicios Medioambientales que toman mayoritariamente la forma jurídica de uniones temporales de empresas y otras entidades similares, se han integrado en las cuentas consolidadas adjuntas en función del porcentaje de participación en los activos, pasivos, ingresos y gastos derivados de las operaciones realizadas por los mismos, eliminando los saldos recíprocos en activos y pasivos, así como los ingresos y los gastos no realizados frente a terceros.

En el Anexo II se relacionan los negocios conjuntos controlados conjuntamente con terceros ajenos al Grupo y en el Anexo V se relacionan las operaciones conjuntas explotadas conjuntamente con terceros ajenos al Grupo principalmente por medio de uniones temporales de empresas y otras entidades de características similares a éstas.

Sociedades asociadas

Las sociedades relacionadas en el Anexo III, en las que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. no ejerce control pero tiene una influencia significativa, se incluyen en el balance de situación consolidado adjunto en el epígrafe "Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación", integrándose por dicho método. La aportación al resultado neto de impuestos del ejercicio de estas sociedades figura en el epígrafe "Resultado de entidades valoradas por el método de la participación" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta.

Operaciones entre empresas del Grupo

En las transacciones entre sociedades consolidadas, se eliminan los resultados por operaciones internas, difiriéndose hasta que se realizan frente a terceros ajenos al Grupo, eliminación que no aplica en los "Acuerdos de concesión" puesto que el resultado se considera realizado frente a terceros (nota 3.a).

Los trabajos efectuados por el Grupo para su propio inmovilizado se reconocen por su coste de producción eliminándose los resultados intragrupo.

Se han eliminado de las cuentas anuales consolidadas, los créditos y débitos recíprocos, así como, los ingresos y gastos internos en el conjunto de las sociedades dependientes que se consolidan.

Variaciones en el perímetro de consolidación

En el Anexo IV se presentan los cambios habidos durante el ejercicio 2017 en el conjunto de las sociedades consolidadas por integración global y por el método de la participación. Los resultados de estas sociedades se incluyen en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada desde la fecha efectiva de adquisición o hasta la fecha efectiva de enajenación o baja de cuentas, según corresponda.

En las correspondientes notas de esta Memoria, bajo el título "Variación del perímetro", se muestra la incidencia de las incorporaciones y salidas de sociedades en el perímetro de consolidación. Adicionalmente en la nota 5 de esta Memoria "Variaciones del perímetro de consolidación" se exponen las entradas y salidas más significativas al mismo.

c) Reexpresiones practicadas

En los presentes estados financieros consolidados se ha practicado una reexpresión para un mejor entendimiento de los datos correspondientes al ejercicio 2016 de las presentes Cuentas Anuales. En relación con la OPA de exclusión sobre Cementos Portland Valderrivas, en curso a 31 de diciembre de 2016 y perfeccionada en febrero de 2017 se ha procedido a reconocer un pasivo representativo de la obligación de pago por la adquisición de las acciones objeto de la OPA, por el importe máximo posible, es decir considerando la adquisición del 100% de dichas acciones, al interpretar que al cierre del ejercicio 2016 Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. había incurrido en la obligación de comprar los instrumentos de patrimonio en poder de los minoritarios a los que se dirigía. El impacto de la reexpresión ha supuesto un incremento del pasivo financiero corriente de 63.933 miles de euros con contrapartida por el mismo importe en el Patrimonio Neto del Grupo (notas 5, 18 y 20).

La reexpresión practicada ha supuesto el siguiente efecto en los estados financieros comparativos correspondientes al ejercicio 2016, correspondiendo el impacto en el patrimonio neto principalmente al epígrafe de intereses minoritarios:

	Dato cuentas anuales publicadas Grupo FCC	Impacto OPA	Impacto tras OPA
Activo no corriente	7.008.694	—	7.008.694
Activo corriente	3.761.087	—	3.761.087
TOTAL ACTIVO	**10.769.781**	**—**	**10.769.781**
Patrimonio Neto	936.812	(63.933)	872.879
Pasivo no corriente	6.595.636	—	6.595.636
Pasivo corriente	3.237.333	63.933	3.301.266
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO	**10.769.781**	**—**	**10.769.781**

En la nota 5 se expone el impacto derivado de la aceptación del 87,81% del total de las acciones a las que se dirigía la oferta, cerrada el 13 de febrero de 2017.

3 Normas de valoración

A continuación se detallan las normas de valoración aplicadas a las cuentas anuales consolidadas del Grupo FCC:

a) Acuerdos de Concesión de Servicios

Los contratos de concesión suponen acuerdos entre una entidad pública concedente y sociedades del Grupo FCC para proporcionar servicios públicos tales como distribución de agua, filtración y depuración de aguas residuales, gestión de vertederos, autopistas y túneles, etc. mediante la explotación de la infraestructura. Por otro lado, los ingresos derivados de la prestación del servicio pueden percibirse directamente de los usuarios o en ocasiones a través de la propia entidad concedente, quien regula los precios por la prestación del servicio.

El derecho concesional supone generalmente el monopolio de la explotación del servicio concedido por un periodo determinado de tiempo, después del cual, la infraestructura afecta a la concesión necesaria para el desarrollo del servicio revierte a la entidad concedente, generalmente sin contraprestación. Es característica necesaria que el contrato concesional contemple la gestión u operación de la citada infraestructura. Asimismo es característica común la existencia de obligaciones de adquisición o construcción de todos aquellos elementos que sean necesarios para la prestación del servicio concesional a lo largo de la vida del contrato.

Dichos contratos de concesión se registran por lo dispuesto en la CINIIF 12 “Acuerdo de Concesión de Servicios”. En general, hay que destacar dos fases claramente diferenciadas, una primera en la que el concesionario presta servicios de construcción o mejora que se reconocen según el grado de avance de acuerdo con la NIC 11 “Contratos de Construcción”, con contrapartida en un activo intangible o financiero y una segunda fase en la que se presta una serie de servicios de mantenimiento o de explotación de la citada infraestructura que se reconocen según la NIC 18 “Ingresos ordinarios”.

Se reconoce un activo intangible cuando el riesgo de demanda es asumido por el concesionario y un activo financiero cuando el riesgo de demanda es asumido por el concedente, al tener el concesionario un derecho contractual incondicional a percibir los cobros por los servicios de construcción o mejora. También se reconocen entre dichos activos los importes pagados en concepto de canon por la adjudicación de las concesiones.

Pueden existir a su vez situaciones mixtas en las que el riesgo de demanda es compartido entre el concesionario y el concedente, figura que es poco relevante en el Grupo FCC.

Las concesiones calificadas como activo intangible reconocen al inicio de la concesión como mayor valor del activo las provisiones por desmantelamiento, retiro o rehabilitación, así como las actuaciones de mejora o ampliación de capacidad cuyos ingresos están previstos en el contrato inicial y se imputan a resultados tanto la amortización de dichos activos como la actualización financiera de las citadas provisiones. Por otra parte, las provisiones para atender las actuaciones de reposición y reparación de las infraestructuras se dotan sistemáticamente en resultados conforme se incurre en la obligación.

Los intereses derivados de la financiación de la infraestructura se reconocen en resultados, activándose, únicamente en el modelo del activo intangible, aquellos que se devengan durante la construcción y hasta la puesta en explotación de la infraestructura.

La amortización de estos activos intangibles se realiza según el patrón de consumo, entendiendo como tal la evolución y mejor estimación de las unidades de producción en cada una de las distintas actividades. El negocio concesional cuantitativamente más importante en el Grupo se localiza en la actividad de abastecimiento y saneamiento de aguas, que amortiza los activos en función del consumo de agua que, en general, se muestra constante a lo largo del tiempo debido, por una parte, a su reducción por políticas de ahorro de agua y, por otra parte, a su aumento por el incremento de la población. La amortización se completa en el periodo concesional que en general está comprendido entre 25 y 50 años.

Las concesiones calificadas como activo financiero se reconocen por el valor razonable de los servicios de construcción o mejoras prestados. De acuerdo con el método del coste amortizado, se imputan a resultados como importe neto de la cifra de negocios los ingresos correspondientes según el tipo de interés efectivo resultante de las previsiones de los flujos de cobros y pagos de la concesión. Los gastos financieros derivados de la financiación de estos activos se clasifican en el epígrafe “Gastos financieros” de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada. Como se ha expuesto anteriormente, por la prestación de servicios de mantenimiento o de explotación, los ingresos y gastos se imputan a resultados de acuerdo con la NIC 18 “Ingresos ordinarios”.

b) Combinaciones de negocios y fondo de comercio

Los activos y pasivos de las sociedades y subgrupos adquiridos se registran en el balance consolidado por su valor razonable aflorando los correspondientes impuestos diferidos. No obstante, de acuerdo con la normativa, la valoración citada, así como las asignaciones a las diferentes partidas de activos y pasivos realizadas inicialmente, pueden ser revisadas dentro de los doce meses siguientes a la fecha de adquisición, siempre y cuando haya nuevos datos a considerar.

La fecha de incorporación al perímetro de consolidación es aquella en la que se produce el control efectivo que normalmente coincide con la fecha de adquisición.

El fondo de comercio se reconoce por la diferencia positiva entre (a) la suma del valor razonable de la contraprestación transferida por la participación adquirida, el importe de los intereses minoritarios y el valor razonable en la fecha de la toma de control de las participaciones anteriores en el caso de que la toma de control se realice por etapas y (b) el valor razonable de los activos y pasivos identificables.

Con carácter general, los intereses minoritarios se valoran por la parte proporcional en los activos y pasivos de la sociedad adquirida.

En el caso que la toma de control de una combinación de negocios se realice por etapas, la diferencia entre el valor razonable en la fecha de la toma de control de la participación anterior y el valor en libros de esta participación se reconoce como resultado de explotación.

Una vez se ostenta el control de una participada y en tanto no se pierda dicho control, la diferencia entre el importe de cualquier compra o venta de participación adicional y su valor en libros, se lleva contra el patrimonio neto.

El fondo de comercio no se amortiza, sin embargo, se somete como mínimo en el cierre de cada ejercicio a un test de deterioro con objeto de registrarlo al menor de su valor recuperable, estimado en base a los flujos de caja esperados, o del coste de adquisición, disminuido en su caso por los deterioros experimentados en ejercicios precedentes. Los criterios contables aplicados en la determinación del deterioro se exponen en el apartado e) de la presente nota.

c) Inmovilizado Intangible

Salvo lo indicado en los dos apartados anteriores de esta misma nota relativos a los acuerdos de concesión de servicios y fondo de comercio, el resto del inmovilizado intangible que figura en los estados financieros adjuntos, se encuentra valorado a su coste de adquisición. Entre estos inmovilizados intangibles se incluyen aquellas inversiones relacionadas con contratos y licencias de explotación, y derechos de superficie.

Ninguno de dichos inmovilizados intangibles registrados han sido generados internamente y todos tienen una vida útil finita. La amortización se realiza durante su vida útil que en general se sitúa entre 20 y 35 años, es decir, el periodo durante el cual se estima que generarán ingresos, utilizándose el método lineal, salvo cuando la aplicación del patrón de consumo refleja con mayor fidelidad su depreciación. Las aplicaciones informáticas se amortizan, con carácter general, en un plazo de 5 a 10 años.

d) Inmovilizado Material e Inversiones Inmobiliarias

El inmovilizado material y las inversiones inmobiliarias se hallan registrados a su precio de coste (actualizado, en su caso, con diversas disposiciones legales anteriores a la fecha de transición a las NIIF), menos la amortización acumulada y cualquier pérdida por deterioro de valor reconocida. Asimismo se incluye dentro del coste de dichos inmovilizados la estimación del valor actual de desmantelamiento o retiro de los elementos afectos y, en aquellos casos que han sido adquiridos mediante combinaciones de negocio tal como se expone en el apartado b) de la presente nota, se registran inicialmente al valor razonable de la fecha de adquisición.

Los trabajos efectuados por el Grupo para su inmovilizado se valoran por el coste de producción.

Los gastos de conservación y mantenimiento que no supongan una ampliación de la vida útil o capacidad productiva de los correspondientes activos, se cargan a los resultados del ejercicio en que se incurren.

En aquellos casos en que la construcción y puesta en explotación del inmovilizado requieren un periodo de construcción dilatado, se activan los intereses derivados de su financiación devengados durante dicho período.

Las sociedades amortizan su inmovilizado siguiendo el método lineal, distribuyendo el coste del mismo entre los siguientes años de vida útil estimada:

Inversiones inmobiliarias	75
Bienes naturales y construcciones	25-50
Instalaciones técnicas, maquinaria y elementos de transporte	5-30
Mobiliario y utillaje	7-12
Equipos para procesos de información	4
Otro inmovilizado	5-10

No obstante, pueden existir determinados contratos que se caracterizan por tener un periodo de vigencia inferior a la vida útil de los elementos del inmovilizado afectos al mismo, en cuyo caso se amortizan en función de dicho período de vigencia.

Periódicamente se efectúa una revisión del valor residual, vida útil y método de amortización de los activos del Grupo para garantizar que el patrón de amortización aplicado es coherente con los ingresos derivados de la explotación del inmovilizado material e inversiones inmobiliarias. Dicha revisión se realiza mediante una evaluación y un análisis técnico in situ, atendiendo a sus condiciones actuales y estimando la vida útil restante de cada activo en base a su capacidad de seguir aportando las funcionalidades para las que fueron definidos. Posteriormente estos análisis internos se contrastan con terceros ajenos al Grupo, tales como los fabricantes, instaladores, etc. para ratificar los mismos.

Las sociedades evalúan periódicamente, como mínimo al cierre de cada ejercicio, si existen indicios de deterioro de algún activo o conjunto de activos del inmovilizado con objeto de proceder en su caso, tal como se indica en el apartado e) de la presente nota, al deterioro o reversión del mismo para ajustar su valor neto contable a su valor de uso, sin superar en ningún caso las reversiones a los deterioros previos realizados.

e) Deterioro de valor del inmovilizado intangible, material e inversiones inmobiliarias

Los activos intangibles que tienen vida útil definida y los activos del inmovilizado material e inversiones inmobiliarias se someten a un test de deterioro en el caso de que existan indicios de pérdida de valor, con la finalidad de ajustar su valor neto contable a su valor de uso cuando éste sea inferior.

El Grupo utiliza tanto fuentes de información internas como externas para evaluar posibles indicios de deterioro. Entre las fuentes externas se consideran disminuciones del valor de mercado más allá del paso del tiempo o uso normal o posibles cambios futuros adversos en el entorno legal, económico o tecnológico que pudiera poner de manifiesto una pérdida del valor recuperable de sus activos. Por su parte, internamente el Grupo evalúa si se ha producido un deterioro físico u obsolescencia, de los activos, si la propia situación futura puede llegar a producir un cambio en el uso esperado del activo, por ejemplo si se espera que el activo vaya a estar ocioso durante un periodo de tiempo significativo o por la existencia de planes de reestructuración o si se detecta que el rendimiento del activo es peor de lo esperado.

El fondo de comercio y los activos intangibles con vida útil indefinida se someten necesariamente, al menos anualmente, a un test de deterioro con objeto de reconocer las posibles pérdidas de valor.

Los deterioros de valor reconocidos en ejercicios anteriores, de activos distintos al fondo de comercio, pueden ser objeto de reversión en el caso de que las estimaciones utilizadas en los test de deterioro muestren una recuperación de su valor. El valor neto contable de los activos que recuperan su valor no excede en ningún caso al que se hubiese obtenido de no haberse producido los deterioros en ejercicios anteriores.

Los deterioros o reversiones de deterioro de los activos se imputan a resultados en el epígrafe “Deterioro y resultados por enajenaciones de inmovilizado”.

Para determinar el valor recuperable de los activos sometidos a test de deterioro, se estima el valor actual de los flujos netos de caja originados por las Unidades Generadoras de Efectivo (UGE) a los que se asocian los mismos, exceptuando aquellos flujos relacionados con pagos o cobros de operaciones de financiación y los pagos por el impuesto sobre los beneficios, así como aquéllos que se deriven de mejoras o reformas futuras previstas para los activos de las citadas unidades generadoras de efectivo. Para actualizar los flujos de efectivo se utiliza una tasa de descuento antes de impuestos que incluye las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos de cada unidad generadora de efectivo.

Los flujos de caja estimados se obtienen de las proyecciones realizadas por la Dirección de cada una de las UGE que en general utilizan periodos de cinco años, excepto cuando las características del negocio aconsejan periodos superiores y que incluyen tasas de crecimiento apoyadas en los diferentes planes de negocio aprobados, cuya revisión se realiza periódicamente, considerándose, generalmente, tasas de crecimiento cero para aquellos períodos que se sitúen más allá de los ejercicios proyectados en los citados planes. Adicionalmente, hay que indicar que se realizan análisis de sensibilidad en relación con los crecimientos de ingresos, márgenes de explotación y tasas de descuento, con el fin de prever el impacto de futuros cambios en estas variables.

Los flujos de las UGE situadas en el extranjero se calculan en la moneda funcional de dichas unidades generadoras de efectivo y se actualizan mediante tasas de descuento que toman en consideración las primas de riesgo correspondientes a cada moneda. El valor actual de los flujos netos así obtenidos se convierte al tipo de cambio de cierre correspondiente a cada moneda.

f) Arrendamientos

Los arrendamientos se califican como financieros siempre que de las condiciones de los mismos se deduzca que se transfieren al arrendatario sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo objeto del contrato. Los demás arrendamientos se califican como operativos.

f.1) Arrendamiento financiero

En las operaciones de arrendamiento financiero el Grupo actúa exclusivamente como arrendatario. En el balance consolidado adjunto se reconoce el coste de los activos arrendados del bien objeto del contrato y, simultáneamente, un pasivo por el mismo importe. Dicho importe será el menor entre el valor razonable del bien arrendado y el valor actual al inicio del arrendamiento de las cantidades mínimas acordadas, incluida la opción de compra, cuando no existan dudas razonables sobre su ejercicio. No se incluyen en su cálculo las cuotas de carácter contingente, el coste de los servicios y los impuestos repercutibles por el arrendador. La carga financiera total del contrato se imputa a la cuenta de resultados del ejercicio en que se devenga, aplicando el método del tipo de interés efectivo. Las cuotas de carácter contingente se reconocen como gasto del ejercicio en que se incurren.

Al final del arrendamiento financiero las sociedades del Grupo ejercen la opción de compra, no existiendo en los contratos ningún tipo de restricción al ejercicio de dicha opción. Tampoco existen pactos de renovación en la duración de los contratos ni actualizaciones o escalonamiento de precios.

Los activos registrados por este tipo de operaciones se amortizan con los criterios indicados en los apartados a), c) y d) de la presente nota.

f.2) Arrendamiento operativo

Como arrendatario el Grupo imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se devengan los gastos derivados de los acuerdos de arrendamiento operativo.

Cuando el Grupo actúa como arrendador los ingresos y gastos derivados de los acuerdos de arrendamiento operativo se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se devengan.

Cualquier cobro o pago que pudiera realizarse al contratar un arrendamiento operativo se tratará como un cobro o un pago anticipado que se imputará a resultados a lo largo del período del arrendamiento, a medida que se cedan o reciban los beneficios del activo arrendado.

g) Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación

La participación en negocios conjuntos y asociadas se valora inicialmente al coste de adquisición y, posteriormente, se actualiza en la cuantía de la participación con los resultados generados por dichas sociedades que no son distribuidos mediante dividendos. Asimismo, se ajusta el valor de la participación para reflejar la proporción de aquellos cambios en el patrimonio neto de estas sociedades que no se han reconocido en sus resultados. Entre estos cabe destacar las diferencias de conversión y los ajustes originados por los cambios en el valor razonable de derivados financieros de cobertura de flujos de caja adquiridos por las propias empresas.

Se realizan las correcciones valorativas necesarias siempre y cuando haya indicios de deterioro que puedan poner de manifiesto una disminución del valor en libros de la inversión, para ello se utilizan tanto fuentes internas como externas.

h) Activos financieros

Los activos financieros se registran inicialmente a valor razonable que en general coincide con su coste de adquisición, ajustado por los costes de la operación directamente atribuibles a la misma, excepto en el caso de los activos financieros mantenidos para negociar que se imputan a resultados del ejercicio.

Todas las adquisiciones y ventas de activos financieros se registran a la fecha de contratación de la operación.

Los activos financieros mantenidos por las sociedades del Grupo se clasifican de acuerdo con los siguientes criterios:

– Los **activos financieros a valor razonable con cambios en resultados** que engloban:

  • **activos financieros mantenidos para negociar** son aquellos adquiridos con el objetivo de realizarlos a corto plazo en función de las variaciones que experimenten los precios. En el balance consolidado adjunto figuran como “Otros activos financieros corrientes” y se estima que su fecha de maduración es inferior a 12 meses.

    Aquellos activos financieros negociables que en el momento de su contratación tienen un vencimiento igual o inferior a los tres meses, y se considera que su realización no comportará costes significativos, se incluyen en el balance consolidado adjunto en el epígrafe de “Efectivo y otros activos líquidos equivalentes”. Dichos activos se consideran como inversiones fácilmente convertibles en una cantidad conocida de efectivo y no están sujetos a un riesgo significativo de cambio de valor, por este motivo corresponden básicamente a inversiones realizadas a muy corto plazo y de alta liquidez con una gran rotación.

  • **activos financieros designados inicialmente como a valor razonable con cambios en resultados**, aquellos que no se consideran como mantenidos para negociar.

– Los **activos financieros mantenidos hasta su vencimiento** son aquellos cuyos cobros son de cuantía fija o determinable y cuyo vencimiento está fijado en el tiempo. Se clasifican como corrientes y no corrientes de acuerdo con su vencimiento, considerando como no corrientes aquellos cuyo vencimiento es superior a 12 meses.

– Los **préstamos y partidas a cobrar** se clasifican como corrientes o no corrientes de acuerdo con el vencimiento, considerando como no corrientes aquellos cuyo vencimiento es superior a 12 meses. Dentro de esta categoría se incluyen los derechos de cobro originados por aplicación de la CINIIF 12 “Acuerdos de Concesión de Servicios” expuestos en el apartado a) de esta misma nota.

– Los **activos financieros disponibles para la venta** son aquellos valores que no se han adquirido con propósito de negociación, ni son calificados como inversión mantenida hasta su vencimiento. Se clasifican como no corrientes en el balance consolidado adjunto puesto que se han adquirido con ánimo de permanencia.

Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados y los disponibles para la venta se han registrado por su valor razonable a la fecha de cierre de las cuentas anuales. Se entiende por valor razonable el valor por el que un instrumento financiero podría intercambiarse entre partes informadas y experimentadas en una transacción libre (independiente entre terceros).

En el caso de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados los beneficios o las pérdidas resultantes de la variación del valor razonable se imputan a los resultados netos del ejercicio, mientras que las inversiones disponibles para la venta se imputan al patrimonio neto, hasta que, o bien el activo sea enajenado, momento en el cual los beneficios acumulados previamente en el patrimonio neto se incluirán en los resultados del ejercicio, o bien se determine que ha sufrido un deterioro de valor, en cuyo caso, una vez anulados los beneficios acumulados previamente en el patrimonio neto, se imputa la pérdida a la cuenta de resultados consolidada.

Los derechos de cobro con origen en un acuerdo de concesión de servicios se valoran según los criterios indicados en el apartado a) de la presente nota.

Las inversiones a vencimiento, créditos, préstamos y cuentas por cobrar originados por el Grupo se valoran a su coste amortizado, es decir, coste inicial menos cobros del principal más rendimientos devengados en función de su tipo de interés efectivo pendientes de cobro, o a su valor de mercado cuando éste sea menor. El tipo de interés efectivo consiste en la tasa que iguala el coste inicial a la totalidad de los flujos de efectivo estimados por todos los conceptos a lo largo de la vida remanente de la inversión. En su caso, se realizan las correcciones valorativas necesarias cuando dichos activos financieros presentan indicios de deterioro.

Las cuentas por cobrar de deudores comerciales propias del tráfico habitual del Grupo se registran por su valor nominal corregido en los importes estimados como irrecuperables.

Las sociedades del Grupo proceden a la cesión de créditos de clientes a entidades financieras, sin posibilidad de recurso contra las mismas en caso de impago. Estas operaciones devengan intereses en las condiciones habituales del mercado y la gestión de cobro la siguen realizando las sociedades del Grupo.

Asimismo, existen obras adjudicadas bajo la modalidad de "Abono total del precio" de las que se ha procedido a la venta de derechos de cobro futuros derivados de los citados contratos.

Mediante estas ventas y cesiones de derechos de cobro se han transmitido sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a las cuentas a cobrar, así como el control sobre éstas, toda vez que no existen pactos de recompra suscritos entre las sociedades del Grupo y las entidades de crédito que han adquirido los activos y que estas pueden disponer libremente de dichos activos adquiridos sin que las sociedades del Grupo puedan limitar en modo alguno el citado derecho. Consecuentemente, de acuerdo con los criterios establecidos por las NIIF, se dan de baja en el balance consolidado los saldos a cobrar de deudores cedidos o vendidos en las condiciones indicadas.

i) Activos no corrientes y pasivos vinculados mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas

Aquellos activos y pasivos cuyo valor en libros se recupera a través de una operación de venta y no a través de un uso continuado se clasifican como activos no corrientes mantenidos para la venta y pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo está disponible para la venta inmediata en su estado actual y se estima que se completará dentro del plazo de un año desde la fecha de clasificación.

Los activos no corrientes y pasivos vinculados clasificados como mantenidos para la venta se presentan valorados al menor importe entre su valor en libros y el valor razonable menos los costes de venta.

Las actividades interrumpidas representan componentes del Grupo que van a ser enajenados o se dispondrá de ellos por otra vía, o se clasifican como mantenidos para la venta. Estos componentes comprenden actividades y flujos de efectivo que pueden ser distinguidos claramente del resto del Grupo, tanto desde un punto de vista operativo como a efectos de información financiera y representan líneas de negocio o áreas geográficas que pueden considerarse separadas del resto.

j) Existencias

Las existencias se valoran al precio medio de adquisición o al coste medio de producción, aplicándose las correcciones valorativas necesarias para adecuar dichos valores al valor neto realizable si éste fuera inferior.

Los bienes recibidos por cobro de crédito, localizados principalmente en el subgrupo FCC Construcción a cambio de obra ejecutada o a ejecutar, se valoran por el importe que figuraba registrado el crédito correspondiente al bien recibido, o al coste de producción o valor neto realizable, el menor.

k) Moneda extranjera

k.1) Diferencias de conversión

La conversión a euros de los estados financieros de las sociedades extranjeras expresadas en otra moneda distinta al euro se ha realizado, en general, según el tipo de cambio de cierre a excepción de:

- Capital y reservas que se han convertido a los tipos de cambio históricos.
- Las partidas de la cuenta de resultados de las sociedades extranjeras que se han convertido aplicando los tipos de cambio medios del período.

  Las diferencias de conversión de las sociedades extranjeras del perímetro de consolidación, generadas por aplicación del método del tipo de cambio de cierre, se incluyen en el patrimonio neto del balance consolidado adjunto, tal como se muestra en el estado de cambios en el patrimonio neto adjunto.

k.2) Diferencias de cambio

Los saldos de las cuentas a cobrar y a pagar en moneda extranjera se valoran en euros mediante la aplicación de los tipos de cambio en vigor a la fecha del balance de situación consolidado, imputándose las diferencias que se generan a resultados, salvo en lo relativo a los anticipos, al considerarse partidas no monetarias, se mantienen convertidas al tipo de cambio que existía en el momento de la transacción:

Las diferencias que se producen como consecuencia de las fluctuaciones en los tipos de cambio entre el momento del cobro o pago y la fecha en que se realizaron las operaciones o se actualizó su valor, se imputan a los resultados del ejercicio.

Por otra parte, aquellas diferencias de cambio que se produzcan en relación a la financiación de inversiones en sociedades extranjeras, nominadas tanto la inversión como la financiación en la misma divisa, se reconocen directamente en el patrimonio neto como diferencias de conversión que compensan el efecto de la diferencia de conversión a euros de la sociedad extranjera.

l) Instrumentos de patrimonio

Los instrumentos de patrimonio o de capital se registran por el importe recibido, neto de costes directos de emisión.

Las acciones propias adquiridas por la Sociedad Dominante se registran por el valor de la contraprestación entregada, directamente como menor valor del patrimonio neto. Los resultados derivados de la compra, venta, emisión o amortización de los instrumentos de patrimonio propios, se reconocen directamente en el patrimonio neto, sin que en ningún caso se registre resultado alguno en la cuenta de pérdidas y ganancias.

m) Subvenciones

Las subvenciones se contabilizan en función de su naturaleza.

m.1) Subvenciones de capital

Las subvenciones de capital son aquellas que implican la adquisición o construcción de activos. Se valoran por el importe recibido o el valor razonable del bien concedido y se registran como ingreso diferido en el pasivo del balance consolidado adjunto, imputándose a resultados conforme se amortiza el activo o activos con los que se relacionan.

m.2) Subvenciones de explotación

Las subvenciones de explotación son aquellas distintas a las anteriores que no se relacionan directamente con un activo o conjunto de activos. Se consideran ingresos de explotación por el importe recibido en el momento de su concesión, excepto si se conceden para financiar gastos específicos, en cuyo caso su imputación a resultados se realizará a medida que se devenguen dichos gastos.

n) Provisiones

Las sociedades del Grupo reconocen provisiones en el pasivo del balance consolidado adjunto por aquellas obligaciones presentes, surgidas a raíz de sucesos pasados, al vencimiento de las cuales y para cancelarlas las empresas consideran probable que se producirá una salida de recursos económicos.

Su dotación se efectúa al nacimiento de la obligación correspondiente y el importe reconocido es la mejor estimación a la fecha de los estados financieros adjuntos del valor actual del desembolso futuro necesario para cancelar la obligación, impactando en los resultados financieros la variación del ejercicio correspondiente a la actualización financiera.

Las provisiones por desmantelamiento, retiro o rehabilitación y las de naturaleza medioambiental se reconocen incrementando el valor del activo afecto por el valor actual de aquellos gastos en los que se incurrirán en el momento en que finalice la explotación del activo. El efecto en resultados se produce al amortizar dicho activo de acuerdo con lo indicado en apartados anteriores de la presente nota y por la actualización financiera comentada en el párrafo anterior.

Asimismo, algunas sociedades del Grupo dotan provisiones por costes de reestructuración cuando existe un plan formal detallado para dicha reestructuración que haya sido comunicado a las partes afectadas. A 31 de diciembre de 2017 no se han registrado pasivos por importe relevante por este concepto.

Su clasificación como corrientes o no corrientes en el balance consolidado adjunto se realiza en función del periodo de tiempo estimado para el vencimiento de la obligación que cubren, siendo no corrientes las que tienen un vencimiento estimado superior al ciclo medio de la actividad que ha originado la provisión.

o) Pasivos financieros

Los pasivos financieros se valoran inicialmente al valor razonable de la contraprestación recibida, ajustada por los costes de la transacción directamente atribuibles. Con posterioridad, dichos pasivos se valoran de acuerdo con su coste amortizado.

Los gastos financieros se contabilizan según el criterio del devengo en la cuenta de resultados utilizando el método del interés efectivo y se añaden al importe del instrumento en la medida en que no se liquidan en el período en que se producen.

Las deudas con entidades de crédito y los otros pasivos financieros corrientes y no corrientes se clasifican en función de los vencimientos a la fecha del balance, considerando corrientes aquellas deudas cuyo vencimiento tiene lugar en los 12 meses siguientes al cierre de cuentas y no corrientes las que superan dicho periodo.

p) Derivados financieros y coberturas contables

Un derivado financiero es un instrumento financiero u otro contrato cuyo valor se modifica en respuesta a los cambios en determinadas variables, tales como el tipo de interés, el precio de un instrumento financiero, el tipo de cambio, una calificación o índice de carácter crediticio o en función de otra variable que puede ser no financiera.

Los derivados financieros, además de producir beneficios o pérdidas, pueden, bajo determinadas condiciones, compensar la totalidad o parte de los riesgos de tipo de cambio, de tipo de interés o del valor asociado a saldos y transacciones. Las coberturas se contabilizan tal y como se describe a continuación:

- Coberturas de valor razonable: en este caso, los cambios en el valor del instrumento de cobertura se reconocen en resultados compensando los cambios en el valor razonable de la partida cubierta.
- Coberturas de flujos de efectivo: en este tipo de coberturas, los cambios en el valor del instrumento de cobertura se registran transitoriamente en el patrimonio neto, imputándose en la cuenta de resultados cuando se materializa el elemento objeto de la cobertura.
- Coberturas de inversión neta de negocios en el extranjero: este tipo de operaciones de cobertura están destinadas a cubrir el riesgo de tipo de cambio y se tratan como coberturas de flujos de efectivo.

De acuerdo con la NIC 39 “Instrumentos financieros: Reconocimiento y valoración”, para que se considere de cobertura, un derivado financiero debe cumplir los siguientes requisitos:

- Identificación y documentación formal en el origen de la relación de cobertura, así como del objeto de la misma y la estrategia asumida por la entidad con respecto a la cobertura.
- Documentación con identificación del elemento cubierto, instrumento de cobertura y naturaleza del riesgo que se está cubriendo.
- Demostración prospectiva (analítica) de la eficacia de la cobertura.
- Mediciones ex post que sean objetivas y verificables.

La calificación como instrumento de cobertura exige someter al derivado a un test de eficacia. Para dicha evaluación se adaptan los test a la tipología de cobertura y a la naturaleza de los instrumentos utilizados:

- En las coberturas de flujos de efectivo, en primer lugar se analiza la existencia de una coincidencia plena de los términos críticos del instrumento de cobertura y del activo o pasivo cubierto, importes, plazos, amortizaciones, índices de referencia, fechas de revisión, etc.

  En el caso de las permutas de tipo de interés (IRS), en los que el Grupo FCC recibe un tipo variable equivalente al de la financiación cubierta y paga un tipo fijo, dado que el objetivo es reducir la variabilidad de los costes de la financiación, la estimación de la eficacia se realiza mediante un test que compara, prospectiva y retrospectivamente, que los cambios en el valor razonable de los flujos de efectivo del IRS compensan los cambios en el valor razonable del riesgo cubierto.

  Para cuantificar el riesgo cubierto se recurre a la denominada simplificación del derivado hipotético, por la cual se modeliza dicho riesgo, aislando el riesgo cubierto del resto de factores que influyen en los flujos de caja esperados. Según este método, el valor presente en los flujos de efectivo se calcula según la diferencia entre las tasas de interés a plazo para los periodos aplicables en la fecha de la medición de la eficacia y la tasa de interés que se habría obtenido si la deuda se hubiese obtenido a la tasa de mercado existente al inicio de la cobertura. Se considerará que la cobertura ha sido altamente eficaz cuando se produzca una compensación entre los cambios en los valores razonables de los flujos de efectivo del derivado real y los flujos de efectivo del derivado hipotético comprendida entre el 80% y el 125%. En caso contrario, el derivado será clasificado como de no cobertura, reconociéndose sus variaciones de valor en pérdidas y ganancias.

Para las coberturas de flujos de efectivo en las que el instrumento derivado de cobertura no es un IRS, sino que es una opción, sólo se estima la reducción de varianza de costes en el caso de que se "active" la cobertura, es decir, que los tipos de referencia se sitúen en el rango de variabilidad cubierto. La metodología aplicada, una vez activada la cobertura, es la misma que para la estimación de la eficacia de los IRS con la salvedad de que sólo se tendrá en cuenta para el desarrollo de los test de eficacia el valor intrínseco de la opción tal y como indica la NIC39.

– Para el caso de las coberturas de valor razonable –mediante IRS–, el test de eficacia se basa en la comparación de las variaciones del valor razonable de la posición cubierta y del instrumento de cobertura. La evaluación de la eficacia de estas coberturas se realiza aislando los efectos en la valoración que tienen tanto el riesgo de crédito del pasivo como la variación de valor de la rama variable del IRS, que no afecta al objetivo final de la cobertura pero puede generar aparente ineficacia por los intereses devengados en cada fecha.

Aunque ciertos instrumentos de cobertura son reconocidos como de no cobertura, esto es sólo a efectos contables puesto que a efectos financieros y de gestión todas las coberturas realizadas por el Grupo FCC, en su inicio, tienen una operación financiera de sustento y una finalidad exclusivamente de cobertura de la operación.

Esto se produce cuando la cobertura no supera el test de efectividad, el cual exige que los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo de la partida cubierta, directamente atribuibles al riesgo cubierto, se compensen con los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo del instrumento de cobertura en un porcentaje incluido en el rango 80%-120%. Cuando esto no ocurre los cambios de valor se imputan a la cuenta de resultados.

Las variaciones del valor razonable de los derivados financieros que no cumplen los criterios para la contabilización de coberturas se reconocen en la cuenta de resultados a medida que se producen.

La valoración de los derivados financieros incorpora el riesgo de crédito de la contraparte y es realizada por expertos en la materia, independientes al Grupo y a las entidades que le financian. Valoración calculada mediante métodos y técnicas definidas a partir de inputs observables en el mercado, tales como:

– Las permutas de tipo de interés se han valorado descontando todos los flujos previstos en el contrato de acuerdo con sus características, tales como, el importe del nocional y el calendario de cobros y pagos. Para tal valoración se utiliza la curva de tipos cupón cero determinada a partir de los depósitos y permutas que cotizan en cada momento a través de un proceso de "bootstrapping", mediante esta curva de tipos cupón cero se obtienen los factores de descuento utilizados en las valoraciones realizadas bajo un supuesto de Ausencia de Oportunidad de Arbitraje (AOA). En los casos en que los derivados contemplan límites superiores e inferiores ("cap" y "floor") o combinaciones de los mismos, en ocasiones ligados a cumplimientos especiales, los tipos de interés utilizados han sido los mismos que en las permutas, si bien para dar entrada al componente de aleatoriedad en el ejercicio de las opciones, se ha utilizado la metodología generalmente aceptada de Black & Scholes.

– En el caso de un derivado de cobertura de flujos de caja ligados a la inflación, la metodología es muy similar a la de las permutas de tipo de interés. La inflación prevista se estima a partir de las inflaciones cotizadas, de manera implícita en las permutas indexadas a la inflación europea ex-tabaco cotizados en mercado y se asimila a la española mediante un ajuste de convergencia.

Adicionalmente, se realiza un test de sensibilidad de los derivados y del endeudamiento financiero neto a fin de poder analizar el efecto que una posible variación de los tipos de interés pudieran producir en las cuentas del Grupo, bajo la hipótesis de un aumento y una disminución de los tipos al cierre del ejercicio en diferentes escenarios de variación de los mismos (nota 30).

En la nota 23 de la presente Memoria se detallan los derivados financieros que el Grupo tiene contratados, entre otros aspectos relacionados con los mismos.

q) Impuesto sobre beneficios

El gasto por el impuesto sobre beneficios se determina a partir del beneficio consolidado antes de impuestos, aumentado o disminuido por las diferencias permanentes entre la base imponible del citado impuesto y el resultado contable. A dicho resultado contable ajustado se le aplica el tipo impositivo que corresponde según la legislación que le resulta aplicable a cada sociedad y se minora en las bonificaciones y deducciones devengadas durante el ejercicio, añadiendo a su vez aquellas diferencias, positivas o negativas, entre la estimación del impuesto realizada para el cierre de cuentas del ejercicio anterior y la posterior liquidación del impuesto en el momento del pago.

Las diferencias temporales entre el resultado contable y la base imponible del Impuesto sobre Sociedades, así como las diferencias entre el valor contable reconocido en el balance consolidado de activos y pasivos y su correspondiente valor a efectos fiscales, dan lugar a impuestos diferidos que se reconocen como activos o pasivos no corrientes, calculados a los tipos impositivos que se espera aplicar en los ejercicios en los que previsiblemente revertirán sin realizar en ningún caso la actualización financiera.

El Grupo activa los impuestos anticipados correspondientes a las diferencias temporales y bases imponibles negativas pendientes de compensar, salvo en los casos en que existen dudas razonables sobre su recuperación futura.

r) Compromisos por pensiones

Las sociedades del Grupo tienen determinados casos concretos relativos a planes de pensiones y obligaciones similares que se desarrollan en la nota 25 de la presente Memoria.

s) Ingresos y gastos de explotación

En la actividad de Construcción, el Grupo reconoce los resultados de acuerdo con el criterio de grado de avance, determinado a través de la medición de las obras ejecutadas en el periodo y de los costes de las mismas que se registran contablemente en función de su devengo, reconociéndose los ingresos correspondientes valorados a precio de venta de las obras ejecutadas que se encuentran amparadas por un contrato principal firmado con la propiedad y en modificaciones al mismo aprobadas por ésta o para las cuales se tiene una certeza razonable sobre su recuperabilidad, ya que en este sector de actividad los ingresos y los costes de las obras pueden sufrir importantes modificaciones durante el periodo de ejecución, que son de difícil anticipación y cuantificación objetiva.

Adicionalmente se reconocen como ingresos aquellos expedientes sobrevenidos en reclamación que cumplen el principio de devengo, únicamente cuando el Grupo, amparándose en la experiencia pasada de anteriores contratos con el mismo cliente y en obras de similares características, así como en la evaluación que se realiza en el momento de la contratación, incluyendo su solvencia y capacidad que se reevalúa en el caso de que modificaciones al contrato lo puedan requerir e informes de asesores legales y técnicos externos, estima que la reclamación se saldará con el cobro de las cantidades reconocidas como ingreso. Se evalúa del mismo modo la existencia y el contenido de las negociaciones con el cliente y, adicionalmente, que sea posible valorar con suficiente fiabilidad el importe de la contraprestación a la que se tiene derecho. En caso contrario, no se reconoce ingreso alguno en relación a los modificados. En cualquier caso el Grupo no reconoce ingresos adicionales una vez se produce un litigio (nota 16). Las pérdidas presupuestadas se reconocen como resultados del ejercicio.

Para el resto de actividades, los ingresos y gastos se imputan en función del criterio del devengo, esto es, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos.

Respecto a los acuerdos de concesión de servicios hay que indicar que el Grupo FCC reconoce como resultado de explotación los ingresos por intereses derivados de los derechos de cobro del modelo financiero, puesto que el valor de dicho activo financiero incluye tanto los servicios de construcción como los de mantenimiento y conservación que desde un punto de vista operativo son idénticos a los representados por el modelo intangible y, en consecuencia, se considera que al estar ambos modelos relacionados con la actividad de explotación de la empresa, se representa mejor la imagen fiel englobando los ingresos derivados del activo financiero como pertenecientes a la explotación (nota 3.a).

También se reconocen como resultado de explotación los producidos en las enajenaciones de participaciones en sociedades dependientes cuando suponga la pérdida de control sobre las mismas. Asimismo, tal como se indica en el apartado b) de esta misma nota, referida a las combinaciones de negocios realizadas por etapas, igualmente se reconoce como resultado de explotación la diferencia entre el valor razonable en la fecha de toma de control de la participación anterior y el valor en libros de la misma.

En relación con los derechos de emisión de CO_2 hay que indicar que el Grupo recibe gratuitamente los derechos correspondientes a la actividad cementera de acuerdo con los planes nacionales de asignación y recoge los flujos tanto de ingresos como de gastos en el momento en que se venden los excedentes de derechos o se compran los que se necesiten.

t) Transacciones entre partes vinculadas

El Grupo realiza todas sus operaciones entre partes vinculadas a valores de mercado.

En la nota 31 de la presente Memoria se detallan las principales operaciones con accionistas significativos de la Sociedad Dominante, con administradores y altos directivos, entre sociedades o entidades del Grupo y con sociedades participadas por accionistas del Grupo.

u) Estado de flujos de efectivo consolidado

El Grupo FCC elabora su estado de flujos de efectivo de acuerdo con la NIC 7 "Estado de flujos de efectivo" de acuerdo con el método indirecto, utilizando las siguientes expresiones en los siguientes sentidos:

- Flujos de efectivo son las entradas y salidas de efectivo y equivalentes al efectivo.
- Actividades de explotación son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios de la entidad, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiación. Entre los flujos de efectivo de explotación cabe destacar el epígrafe " Otros ajustes del resultado" que incluye, fundamentalmente conceptos que están incluidos en el Resultado Antes de Impuestos pero no tienen impacto en la variación de efectivo, así como partidas que ya están recogidas en otros epígrafes del Estado de Flujos de Efectivo de acuerdo con su naturaleza.
- Actividades de inversión son las de adquisición y disposición de activos a largo plazo, así como de otras inversiones no incluidas en el efectivo y los equivalentes al efectivo.
- Actividades de financiación son las actividades que producen cambios en el tamaño y composición de los capitales propios y de los préstamos tomados por parte de la entidad.

A efectos de la elaboración de los estados de flujos de efectivo consolidados, se ha considerado como "efectivo y equivalentes de efectivo" la caja y depósitos bancarios a la vista, así como aquellas inversiones a corto plazo de gran liquidez, que son fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo, estando sujetos a un riesgo poco significativo de cambios en su valor.

v) Estimaciones realizadas

En los estados financieros consolidados del Grupo correspondientes a los ejercicios 2017 y 2016 se han realizado estimaciones para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos. Básicamente, estas estimaciones se refieren a:

- Las pérdidas por deterioro de determinados activos (notas 7, 8 y 9).
- La valoración de los fondos de comercio (nota 7).
- La recuperabilidad de la obra ejecutada pendiente de certificar en tramitación (notas 3.s y 16).
- La recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos (nota 24).
- El importe de determinadas provisiones y, en particular, las relacionadas con reclamaciones y litigios (nota 19).
- La valoración de los activos y pasivos mantenidos para la venta, cuando su valor neto se ha registrado por un importe inferior a su valor en libros, al estimar que su precio de venta sustraídos los correspondientes costes de venta, será inferior al citado valor en libros (nota 4).
- La identificación y determinación del valor razonable de los activos y pasivos adquiridos en las combinaciones de negocios (nota 5).
- La vida útil de los activos intangibles, materiales e inversiones inmobiliarias (notas 7, 8 y 9).
- La determinación del importe recuperable de las existencias (nota 15).
- Las hipótesis empleadas en el cálculo actuarial de los pasivos y compromisos por retribuciones postempleo (notas 19 y 25).
- El valor de mercado de los derivados (nota 23).

En el ejercicio 2016 destacó el deterioro de fondo de comercio en la actividad cementera. El citado deterioro tuvo su origen en parte en el descenso del consumo de cemento en España experimentado durante el pasado ejercicio y a la existencia de estimaciones más recientes de fuentes externas que apuntaban a un comportamiento prácticamente plano para el ejercicio 2017. Por su parte, la actividad en Túnez experimentó descensos en volúmenes vendidos y precios, junto con la depreciación del dinar tunecino. Adicionalmente a los mencionados factores, las expectativas de aumento de los precios del combustible se tradujeron en una disminución de los flujos de caja esperados. En el presente ejercicio el Grupo ha actualizado el test de deterioro de la actividad cementera, concluyendo que no es necesario reconocer deterioros adicionales (nota 7.b).

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible a la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas sobre los hechos analizados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos ejercicios, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en las correspondientes cuentas anuales futuras.

La NIIF 7 "Instrumentos financieros: información a revelar" requiere que las valoraciones a valor razonable de instrumentos financieros, tanto de activo como de pasivo, se clasifiquen de acuerdo con la relevancia de las variables utilizadas en tal valoración, estableciendo la siguiente jerarquía:

- **Nivel 1:** precios de cotización (no ajustados) en mercados activos para idénticos instrumentos.
- **Nivel 2:** datos distintos al precio de cotización que sean observables para el instrumento financiero, tanto directamente (esto es, los precios) como indirectamente (es decir, derivados de los precios).
- **Nivel 3:** datos para el instrumento financiero que no se basen en datos observables de mercado.

La práctica totalidad de los activos y pasivos financieros del Grupo, que se valoran a valor razonable, son de nivel 2.

4 Activos no corrientes mantenidos para la venta y pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas

Tal y como establece la Norma Internacional de Información Financiera 5 "Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas" (nota 3.i), se ha procedido a reclasificar aquellos activos con planes de venta. El Grupo FCC considera como interrumpidas aquellas actividades que tanto individualmente como en su conjunto, sin perjuicio que no supongan un segmento de actividad (nota 28), suponen una línea de negocio significativa en el seno del Grupo con una gestión separada del resto.

Los activos mantenidos para la venta, deducidos de sus pasivos, se han valorado al menor de su valor en libros y el importe esperado por su venta deducidos los costes de venta, lo que ha supuesto el reconocimiento de los correspondientes deterioros.

En el mes de diciembre de 2017 se han reclasificado los activos del grupo Cedinsa, el cual se consolida por el método de la participación, al epígrafe de Activos no corrientes mantenidos para la venta, puesto que hay un plan de venta que se encuentra en un proceso muy avanzado del que se estima que se derivará un resultado positivo para el Grupo. Por otra parte, los activos y pasivos de Cemusa en Portugal, que no se vendieron junto con el resto del grupo Cemusa se mantienen como actividad interrumpida al existir un plan de venta siendo su valor neto igual a cero.

El 17 de marzo de 2016 se perfeccionó el acuerdo de cierre de la operación de compraventa de las acciones de Globalvía Infraestructuras, S.A., a Optrust Infraestructure Europe I S.A.R.L., Stichting Depositary PGGM Infraestructure Funds y USS Nero Limited, como compradores. El precio de venta total incluyó un cobro inicial percibido en el cierre de la operación (83.817 miles de euros) y un precio aplazado, que a 31 de diciembre de 2016 ascendía a 106.040 millones de euros y que se ha cobrado en el mes de febrero de 2017, siendo el importe final cobrado de 106.444 miles de euros, importe que se muestra como cobros por desinversiones en el estado de flujos de efectivo adjunto.

Adicionalmente, al cierre de la operación se constituyó una cuenta escrow a favor del Grupo con un saldo inicial de 27.303 miles de euros que se incluye dentro del epígrafe "Otros activos financieros". Dicha cuenta escrow garantiza a los compradores la eventual ejecución de avales dados por la compañía a terceros para hacer frente a compromisos financieros. El Grupo irá recibiendo el efectivo a medida que se vayan liberando las garantías, durante el ejercicio 2016 se liberaron y cobraron 10.243 miles de euros, quedando un importe pendiente de 17.060 miles de euros, que se ha mantenido en el ejercicio 2017.

En los apartados siguientes se detallan las diferentes naturalezas de los resultados, flujos de efectivo y del balance, correspondientes a los activos y pasivos mantenidos para la venta y actividades interrumpidas.

Cuenta de Pérdidas y Ganancias

El desglose por naturalezas del resultado después de impuestos de las operaciones interrumpidas que se muestran en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta es el siguiente:

	Grupo Cemusa
Ejercicio 2017	
Importe neto de la cifra de negocios	9.687
Gastos de explotación	(7.467)
Resultado de explotación	2.220
Resultado antes de impuestos	1.772
Impuesto sobre beneficios	(54)
Deterioros de las actividades interrumpidas después de impuestos	(1.718)
Resultado del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas neto de impuestos	—
Resultado atribuido a intereses minoritarios	—

	Grupo Cemusa	Grupo Globalvía	Total
Ejercicio 2016			
Importe neto de la cifra de negocios	9.077	—	9.077
Gastos de explotación	(7.466)	—	(7.466)
Resultado de explotación	1.611	—	1.611
Resultado antes de impuestos	912	(39.555)	(38.643)
Impuesto sobre beneficios	(87)	32.260	32.173
Deterioros de las actividades interrumpidas después de impuestos	(825)	—	(825)
Resultado del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas neto de impuestos	—	(7.295)	(7.295)
Resultado atribuido a intereses minoritarios	—	—	—

Una vez perfeccionada la venta de Globalvía Infraestructuras, S.A. se procedió a registrar el impacto fiscal de la operación, incluyendo la reversión de los impuestos diferidos asociados a esta participación, así como la imputación a resultados de los ajustes de valoración (nota 18), siendo éstos los principales componentes del resultado de actividades interrumpidas del periodo (notas 5 y 27).

En relación al impuesto sobre beneficios registrado dentro del resultado de actividades interrumpidas, el importe que atiende a la propia actividad interrumpida representa un gasto por impuesto de sociedades de 54 miles de euros a 31 de diciembre de 2017 (87 miles de euros a 31 de diciembre de 2016). Por otra parte, la pérdida por la venta de Globalvía supuso el registro de un ingreso por impuesto de sociedades de 32.260 miles de euros a 31 de diciembre de 2016.

Estado de flujos de efectivo

El estado de flujos de efectivo que corresponde a las operaciones interrumpidas es el siguiente:

	Grupo Cemusa
Ejercicio 2017	
Resultado antes de impuestos de operaciones interrumpidas	1.772
Ajustes del resultado	451
Cambios en el capital corriente	238
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación	10
Flujos de efectivo de las actividades de explotación	**2.471**
Pagos por inversiones	(93)
Cobros por desinversiones	23
Otros flujos de efectivo de actividades de inversión	(68)
Flujos de efectivo de las actividades de inversión	**(138)**
Cobros y (pagos) por instrumentos de patrimonio	37
Cobros y (pagos) por instrumentos de pasivo financiero	(1.725)
Otros flujos de efectivo de actividades de financiación	(543)
Flujos de efectivo de las actividades de financiación	**(2.231)**
Total flujos de efectivo	**102**

	Grupo Cemusa
Ejercicio 2016	
Resultado antes de impuestos de operaciones interrumpidas	912
Ajustes del resultado	1.103
Cambios en el capital corriente	49
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación	(335)
Flujos de efectivo de las actividades de explotación	**1.729**
Pagos por inversiones	(551)
Cobros por desinversiones	82
Otros flujos de efectivo de actividades de inversión	—
Flujos de efectivo de las actividades de inversión	**(469)**
Cobros y (pagos) por instrumentos de patrimonio	—
Cobros y (pagos) por instrumentos de pasivo financiero	(875)
Otros flujos de efectivo de actividades de financiación	(432)
Flujos de efectivo de las actividades de financiación	**(1.307)**
Total flujos de efectivo	**(47)**

Balance. Epígrafes Activos y Pasivos no corrientes mantenidos para la venta

Se detallan a continuación los diferentes activos y pasivos reclasificados como mantenidos para la venta en los respectivos epígrafes del balance adjunto:

	2017		2016	
	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo
Grupo Cemusa	14.241	14.241	14.907	14.907
Grupo Cedinsa	27.124	—	—	—
	41.365	**14.241**	**14.907**	**14.907**

A continuación se muestra un detalle por epígrafes de balance de los activos y pasivos que se presentan en los correspondientes epígrafes de mantenidos para la venta:

	2017			2016
	Grupo Cemusa	Grupo Cedinsa	Total	Grupo Cemusa
Inmovilizado material	16.817	—	16.817	16.655
Activos intangibles	270	—	270	348
Activos financieros	—	27.124	27.124	—
Activos por impuesto diferido	267	—	267	267
Activos corrientes	5.712	—	5.712	4.765
Deterioro de activos no corrientes mantenidos para la venta	(8.825)	—	(8.825)	(7.128)
Activos no corrientes mantenidos para la venta	**14.241**	**27.124**	**41.365**	**14.907**
Pasivos financieros no corrientes	—	—	—	—
Resto pasivos no corrientes	2.184	—	2.184	2.183
Pasivos financieros corrientes	7.417	—	7.417	9.229
Resto pasivos corrientes	4.640	—	4.640	3.495
Pasivos vinculados con activos mantenidos para la venta	**14.241**	**—**	**14.241**	**14.907**

5 Variaciones del perímetro de consolidación

Durante el ejercicio 2017 las principales variaciones experimentadas en el perímetro de consolidación son las siguientes:

– El 13 de febrero de 2017 se completó el periodo de aceptación de la Oferta Pública de Adquisición de exclusión dirigida al 100% del capital social de Cementos Portland Valderrivas, S.A. a un precio de 6 euros por acción, siendo aceptada inicialmente por 9.356.605 acciones, que representan el 87,81% de las acciones a las que se dirigía la oferta. Posteriormente Fomento de Construcciones y Contratas ha realizado adquisiciones adicionales de acciones de Cementos Portland Valderrivas, S.A., siendo el importe total desembolsado de 56.914 miles de euros, el cual se recoge en el Estado de Flujos de Efectivo consolidado adjunto como "Cobros y (pagos) por instrumentos de pasivo financiero".

  Asimismo el 23 de julio de 2017 la sociedad Cementos Portland Valderrivas, S.A. completó una ampliación de capital suscrita mediante aportaciones dinerarias y por compensación de créditos por un total de 85.621.330 acciones. A través de esta ampliación de capital Fomento de Construcciones y Contratas obtuvo 85.512.698 acciones, mediante la compensación de créditos por un importe de 423.288 miles de euros.

  Tras la realización de estas operaciones el porcentaje de participación efectiva del Grupo asciende al 99,04% al cierre del ejercicio 2017 (79,11% en el ejercicio 2016) (notas 18 y 20).

– En relación a las distintas sociedades concesionarias del Grupo Cedinsa consolidadas por el método de la participación, se ha reclasificado su valor en libros a "Activos no corrientes mantenidos para la venta" puesto que hay un plan de venta que se encuentra en un proceso muy avanzado (nota 4). Del perfeccionamiento de esta venta se esperan resultados positivos para el Grupo.

En el ejercicio 2016 destacaron las siguientes operaciones:

– Con fecha 17 de marzo de 2016 se produjo el perfeccionamiento de la venta a los fondos USS, OPTrust, USS Nero y PGGM de la sociedad Globalvía Infraestructuras, S.A. con el cobro por importe total de 95.161 miles de euros previsto en el acuerdo alcanzado en el año 2015, habiéndose cobrado en febrero de 2017 el importe de 106.444 miles de euros en concepto del precio final aplazado. Asimismo en el ejercicio 2016 Globalvía Infraestructuras, S.A. devolvió a Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. 8.661 miles de euros en concepto de devolución de aportación (nota 4).

– Con fecha de 28 de octubre de 2016 se aprobó una operación de ampliación de capital en la filial Giant Cement Holding Inc., perteneciente al área de Cementos, por importe de 220 millones de dólares que fue suscrita íntegramente por la compañía Elementia, S.A. de C.V., sociedad vinculada al accionista mayoritario, junto con la concesión por parte de esta última de un crédito por importe aproximado de 305 millones de dólares y la capitalización de los préstamos intragrupo concedidos por el Grupo por un importe aproximado de 66 millones de dólares. Como consecuencia de esta operación, el Grupo perdió el control de la citada compañía pasando a consolidarla por el método de la participación con un 44,57% al cierre del ejercicio 2017 tras las operaciones indicadas anteriormente. La mencionada pérdida de control supuso el registro de un beneficio en la cuenta de resultados adjunta de 54.323 miles de euros, como consecuencia principalmente de la puesta a valor razonable de la participación retenida (notas 12 y 27).

– Venta de la participación del 10,01% que el Grupo ostentaba en la sociedad Metro de Málaga, S.A. con fecha 8 de abril de 2016; el importe de la venta ascendió a 27.446 miles de euros, con un beneficio de 13.773 miles de euros (nota 12). El citado importe se recoge dentro de la partida "Otros activos financieros" del Estado de Flujos de Efectivo adjunto.

– Con fecha 28 de diciembre de 2016, Realia Business, S.A. completó una operación de ampliación de capital, a la que el Grupo acudió suscribiendo las acciones correspondientes a su participación, por lo que su porcentaje de participación no varió respecto al que ostentaba a 31 de diciembre de 2015. El Grupo suscribió 68.026.898 acciones desembolsando un importe de 54.422 miles de euros (notas 12 y 18).

– Adicionalmente en el ejercicio 2016 el Grupo llegó a un acuerdo para la venta a una sociedad vinculada al accionista mayoritario de acciones representativas de un 85% del capital la sociedad Concesionaria Túnel de Coatzacoalcos, S.A. todavía pendiente, a la fecha de formulación de las presentes Cuentas Anuales Consolidadas, para su cumplimiento de la obtención de la autorización de la operación por parte del Gobierno del Estado de Veracruz. Como consecuencia del citado acuerdo, el Grupo recibió un anticipo del comprador por importe de 48.396 miles de euros (1.000.000 miles de pesos mejicanos), quedando pendientes de cobro al cierre de la operación 15.667 miles de euros (367.692 miles de pesos mejicanos), convertido este último importe al tipo de cambio existente al cierre del ejercicio 2017.

6 Distribución de resultados

Si bien Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. no ha distribuido dividendo durante el ejercicio 2017 y 2016, determinadas sociedades dependientes con socios minoritarios han distribuido dividendo, resultando un pago a dichos socios minoritarios recogido en el cuadro siguiente.

	2017	2016
Accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	—	—
Otros accionistas minoritarios del resto de sociedades	16.475	11.662
	16.475	**11.662**

7 Inmovilizado intangible

La composición neta del inmovilizado intangible a 31 de diciembre de 2017 y de 2016 es la siguiente:

	Coste	Amortización acumulada	Deterioros	Valor Neto
2017				
Concesiones (nota 11)	2.198.754	(804.412)	(59.460)	1.334.882
Fondo de comercio	1.863.700	—	(779.960)	1.083.740
Otros activos intangibles	340.492	(259.534)	(14.332)	66.626
	4.402.946	**(1.063.946)**	**(853.752)**	**2.485.248**
2016				
Concesiones (nota 11)	2.135.913	(727.298)	(57.924)	1.350.691
Fondo de comercio	1.887.459	—	(792.898)	1.094.561
Otros activos intangibles	335.051	(234.291)	(9.754)	91.006
	4.358.423	**(961.589)**	**(860.576)**	**2.536.258**

a) Concesiones

Los movimientos de este epígrafe del balance consolidado durante los ejercicios 2017 y 2016 han sido los siguientes:

	Concesiones	Amortización Acumulada	Deterioros
Saldo a 31.12.15	**2.109.050**	**(648.472)**	**(56.959)**
Entradas o dotaciones	72.084	(81.741)	562
Salidas, bajas o reducciones	(1.765)	1.250	713
Variación del perímetro, diferencias de conversión y otros movimientos	(50.939)	1.663	—
Traspasos	7.483	2	(2.240)
Saldo a 31.12.16	**2.135.913**	**(727.298)**	**(57.924)**
Entradas o dotaciones	79.345	(81.756)	(1.680)
Salidas, bajas o reducciones	(4.886)	3.027	2.583
Variación del perímetro, diferencias de conversión y otros movimientos	(11.852)	(1.413)	—
Traspasos	234	3.028	(2.439)
Saldo a 31.12.17	**2.198.754**	**(804.412)**	**(59.460)**

En este epígrafe se recogen los activos intangibles correspondientes a los acuerdos de concesión de servicios (nota 11).

Las entradas más significativas del ejercicio 2017 corresponden, dentro del Área de Servicios Medioambientales Nacional, a la Planta de Tratamiento de Residuos de la provincia de Granada por importe de 26.675 miles de euros y a la sociedad FCC (E&M) Ltd. por importe de 25.025 miles de euros (9.576 miles de euros en el ejercicio 2016), la sociedad Acque di Caltanisseta, S.P.A. por importe de 3.537 miles de euros (3.745 miles de euros en el ejercicio 2016) y concesiones explotadas por FCC Aqualia, S.A. por importe de 12.459 miles de euros (10.301 miles de euros en el ejercicio 2016).

En los ejercicios 2017 y 2016 no se han producido salidas significativas.

Las entradas y salidas que han supuesto una salida o entrada de caja se registran en el estado de flujos de efectivo adjunto como “Pagos por inversiones” y “Cobro por desinversiones” de “Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias”, respectivamente.

En la partida “Variación del perímetro, diferencias de conversión y otros movimientos” durante el ejercicio 2017 destaca el efecto de la depreciación de la libra esterlina y del peso mexicano frente al euro, principalmente por las diferencias de conversión negativas que suponen una disminución por importe de 6.225 miles de euros en el grupo inglés Grupo FCC-PFI Holdings y por importe de 16.073 miles de euros en la sociedad Concesionaria Túnel de Coatzacoalcos, S.A.

El importe de los intereses capitalizados durante el ejercicio 2017 asciende a 1.028 miles de euros (1.109 miles de euros en el ejercicio 2016) y el total de intereses capitalizados asciende a 22.455 miles de euros (23.099 miles de euros en el ejercicio 2016).

b) Fondo de comercio

El desglose del fondo de comercio a 31 de diciembre de 2017 y de 2016 del balance consolidado adjunto es el siguiente:

	2017	2016
Cementos Portland Valderrivas, S.A.	509.397	509.397
Grupo FCC Environment (UK)	294.001	304.824
Grupo .A.S.A.	139.787	136.891
FCC Aqualia, S.A.	82.764	82.764
FCC Ámbito, S.A.	23.311	23.311
FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas, S.L.U.	21.499	21.499
Canteras de Aláiz, S.A.	4.332	4.332
Cementos Alfa, S.A	3.712	3.712
Resto	4.937	7.831
	1.083.740	**1.094.561**

Los movimientos del fondo de comercio en el balance consolidado adjunto durante los ejercicios 2017 y 2016 han sido los siguientes:

Saldo a 31.12.15		**1.495.909**
Variaciones del perímetro, diferencias de conversión y otros movimientos:		
Grupo FCC Environment (UK)	(50.761)	
Giant Cement Holding, Inc.	(32.613)	
Resto	(128)	(83.502)
Pérdidas por deterioro del activo:		
Cementos Portland Valderrivas, S.A.	(299.955)	
Grupo Marepa	(9.353)	
FCC Construcción América	(8.460)	
Resto	(78)	(317.846)
Saldo a 31.12.16		**1.094.561**
Variaciones del perímetro, diferencias de conversión y otros movimientos:		
Grupo FCC Environment (UK)	(10.823)	
Resto	2.869	(7.954)
Pérdidas por deterioro del activo:		
Grupo Marepa	(2.867)	(2.867)
Saldo a 31.12.17		**1.083.740**

En la partida de "Variaciones del perímetro, diferencias de conversión y otros movimientos" destaca durante el ejercicio 2017 el efecto de la depreciación de la libra esterlina frente al euro en el subgrupo FCC Environment (UK) que supone una disminución de 10.823 miles de euros (50.761 miles de euros en 2016) de su fondo de comercio asociado. En el ejercicio 2016 se incluye la baja del fondo de comercio ligado a Giant Cement Holding, Inc. tras la operación de ampliación de capital realizada en la antigua dependiente que supuso la pérdida de control para el Grupo por importe de 32.613 miles de euros.

Las políticas de análisis de deterioro aplicado por el Grupo a sus fondos de comercio se describen en la nota 3.b). De acuerdo con los métodos utilizados y conforme a las estimaciones, proyecciones y valoraciones de que dispone la Dirección del Grupo, no se han producido indicios que pudieran suponer pérdidas de valor adicionales a las que se muestran en el cuadro anterior.

En relación con las estimaciones realizadas y el análisis de sensibilidad en los test de deterioro de los fondos de comercio, a continuación se comentan los más significativos, debiéndose destacar que las hipótesis utilizadas en los test realizados en el ejercicio 2016 se han cumplido en el ejercicio en curso sin desviaciones significativas.

Cementos Portland Valderrivas

El fondo de comercio se compone de dos fondos de comercio identificables de forma separada registrados en los libros individuales de Cementos Portland Valderrivas, S.A.:

- un fondo de comercio con origen en la fusión por absorción de la matriz del grupo Corporación Uniland y algunas de sus filiales por un importe de 395.892 miles de euros,
- 113.505 miles de euros correspondientes a la unidad generadora de caja (UGE) constituida por la fábrica de Alcalá de Guadaira.

A continuación se describen las principales hipótesis utilizadas en cada uno de los test de deterioro de las dos UGEs anteriores:

1) Corporación Uniland

Cementos Portland Valderrivas, S.A. adquirió en el mes de agosto de 2006 una participación sobre el grupo Corporación Uniland del 51,04%, dicho contrato incluía una opción de venta a favor del vendedor de un 22,50% adicional, ejercitable en 5 años, en diciembre de 2006, se materializó una parte de la opción representativa del 2,18%. El precio de adquisición total ascendió a 1.144.134 miles de euros.

En ejercicios posteriores se adquirieron participaciones adicionales mediante el ejercicio de la anteriormente mencionada opción de venta (un 20,32%) por un importe total de 432.953 miles de euros. Finalmente, en el ejercicio 2013, se realizó una operación de permuta en la que se entregó la participación de Cementos Lemona a cambio de obtener la participación minoritaria propiedad del grupo cementero irlandés CRH; como consecuencia de esta operación se obtuvo el 100% de la participación en Uniland, la operación fue valorada en 321.886 miles de euros. El coste total del 100% de la participación en Uniland ascendió, por tanto, a 1.898.973 miles de euros.

Las anteriores adquisiciones adicionales supusieron un impacto negativo en reservas de 177.292 miles de euros por aplicación de la nueva NIIF 3 a partir de su entrada en vigor en el ejercicio 2009. En el ejercicio 2011 se registró un deterioro del fondo de comercio asociado a las anteriores compras por importe de 239.026 miles de euros, como consecuencia de la fuerte contracción del mercado en el sector cementero, que no se esperaba se recuperase en el corto o medio plazo. En el ejercicio 2016 se practicó un deterioro adicional de 187.191 miles de euros.

Tal y como se ha comentado anteriormente, la matriz del grupo Corporación Uniland y determinadas de sus filiales fueron absorbidas por Cementos Portland Valderrivas, S.A. y, como consecuencia, su fondo de comercio se halla registrado en las cuentas individuales de esta última.

Dado que Uniland opera en dos mercados geográficos claramente diferenciados, se han utilizado tasas de descuento antes de impuestos distintas para evaluar los flujos provenientes de cada uno, del 6,70% en el caso de España, y del 13,80% el caso de Túnez.

El grupo Cementos Portland Valderrivas basa sus previsiones de flujos de efectivo en datos históricos y en previsiones futuras tanto internas como de organismos externos. En 2017 la Sociedad ha actualizado su “Plan de negocio 2018-2027” que sirve de base para el cálculo de los test de deterioro.

En España para el ejercicio 2018 la previsión de Oficemen es de un crecimiento esperado del 13,9%, estimando un mercado nacional de cemento del 12,7 millones de toneladas. Para las operaciones consideradas en Uniland España se prevé en 2018 un incremento de 9% en los ingresos. A partir de este año se estiman incrementos entorno el 14% que se ajustan gradualmente hasta el fin del periodo considerado, culminando en un 4% en el último periodo considerado. Referente a la evolución del margen EBITDA, la mejora de precios en el mercado nacional y el incremento en los volúmenes producidos se refleja en una mejora de la estimación del margen EBITDA.

La evolución incluida se basa en las estimaciones internas sobre evolución de precios y costes. Para 2018 se estima una reducción de costes variables por menor precio de electricidad y mayor nivel de valorización de combustibles alternativos, junto a una política de contención en costes fijos.

Para el mercado de Túnez, en el ejercicio 2018, se estima que el mercado de cemento se quedará estable, sin crecimiento en torno a 7,1 millones de toneladas. El mercado tunecino está retrocediendo desde el año 2013, momento en el que alcanzó su máximo nivel con 7,7 millones de toneladas. Por otro lado, se prevé una importante recuperación de las exportaciones hasta alcanzar los 172 millones de toneladas.

Para el conjunto de las operaciones en Túnez se prevé una disminución de ingresos en 2018 del 4,9% estimando una recuperación de las exportaciones en años posteriores. La evolución en conjunto de las operaciones en el país se ven significativamente afectadas por la negativa previsión estimada para el tipo de cambio del dinar tunecino, siendo la política del Banco Central de Túnez de favorecer esta depreciación para fomentar la entrada de capital en el país.

La evolución incluida se basa en las estimaciones internas sobre evolución de precios y costes.

La variación del capital circulante contemplada en el análisis para cada uno de los años se mantiene estable en su modo de cálculo, quedando ligada a la evolución general de la unidad analizada.

La evolución de las inversiones está fuertemente ligada a la evolución general de la actividad analizada. Para los años iniciales 2018-2020 mantiene valores muy similares a los actuales, los cuales se consideran suficientes para asegurar el mantenimiento adecuado de las instalaciones. Para los años futuros registra un incremento consistente con la evolución del EBITDA generado. El valor de las inversiones reflejado en la tasa de perpetuidad presenta el valor que la compañía estima debe ser el objetivo de inversiones a realizar para mantener la actividad productiva al nivel requerido para obtener los ingresos incluidos.

Las principales variables utilizadas en el test son las que se indican a continuación:

- Periodo de descuento de flujos conjuntos para Uniland España y Túnez: 2018 a 2027.
- Tasa de descuento antes de impuestos: 6,70% (España) y 13,80% (Túnez).
- Crecimiento a perpetuidad: 0%.
- Tasa anual de crecimiento compuesto (en euros) Mercado Cemento España:
  - Cifra de negocios mercado nacional (sin CO_2): 6,7%.
  - Cifra de negocios mercado exportación: 7,0%.
  - Resultado Bruto Explotación: 12,7%.

– Tasa anual de crecimiento compuesto (en dinares) Mercado Cemento Túnez:
  - Cifra de negocios total: 6,4%
  - Cifra de negocios mercado exportación: 4,0%
  - Resultado Bruto Explotación: 7,7%

El test del fondo de comercio del Grupo Corporación Uniland soporta diferentes escenarios, tales como un escenario conjunto con una tasa de descuento para España de 7,38% (68 pp de variación) y para Túnez de un 16,25% (245 pp de variación). Por su parte, soportaría una caída anual de flujos de caja conjuntos de aproximadamente un 12% respecto a los flujos proyectados.

La Dirección del Grupo considera que el test es sensible a variaciones en sus hipótesis clave, pero que dichos baremos se encuentran dentro de un grado de sensibilidad razonable que les permiten no identificar deterioro de valor alguno en el ejercicio 2017.

Como resultado del test de deterioro del ejercicio 2016 se deterioró el fondo de comercio por importe de 299.955 miles de euros.

Previamente al deterioro practicado en el ejercicio 2016 el fondo de comercio incluía también el fondo de comercio generado por las sucesivas compras de participación adicional por parte de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. (sociedad matriz del Grupo) de participaciones sobre Cementos Portland por importe de 112.764 miles de euros, que se deterioró íntegramente en el ejercicio 2016 y formó parte de los 299.955 miles de euros de deterioro mencionados en el párrafo anterior.

Ante los indicios de deterioro que se pusieron de manifiesto en el ejercicio 2016 como consecuencia del deterioro realizado en el fondo de comercio ligado a Uniland, una de las principales UGEs del subgrupo Cementos Portland, se procedió a realizar un test de deterioro considerando la UGE constituida por la totalidad de la actividad cementera.

Adicionalmente, como contraste del test de deterioro, el Grupo contrató a un experto independiente que procedió a estimar, a partir de la información interna que se le facilitó y la que obtuvo de fuentes externas, el valor de uso del subgrupo Cementos Portland para sus negocios de España y Túnez. El informe realizado en el ejercicio 2016 concluyó que su valor en libros excedía su valor de uso en un rango estimado cuyo valor medio es similar al deterioro practicado.

2) Alcalá de Guadaira

Las previsiones de demanda de cemento y las expectativas del sector, a nivel nacional, descritas anteriormente para el fondo de comercio de Corporación Uniland son igualmente aplicables al de Cementos Atlántico.

La fábrica de Alcalá de Guadaira sigue favoreciéndose de su ubicación geográfica para compensar la disminución del volumen del mercado nacional con un mayor volumen de las exportaciones.

Las principales variables utilizadas en el test son las que se indican a continuación:

– Periodo de descuento de flujos: 2018 a 2027

– Tasa de descuento antes de impuestos: 6,7%

– Crecimiento a perpetuidad: 0%

– Tasa anual de crecimiento compuesto:
  - Cifra de negocios total: 8,2%
  - Resultado Bruto Explotación: 16,6%

El test del fondo de comercio de Cementos Atlántico soporta hasta una tasa de descuento antes de impuestos de, aproximadamente, un 8,15%, que representa una horquilla de 145 puntos básicos. Por su parte soportaría una caída anual de flujos de caja de aproximadamente un 23% respecto a los flujos proyectados. Por otro lado, el test soportaría una disminución de los márgenes de explotación proyectados de un 20% aproximadamente.

En base a lo anterior, la Dirección de la Sociedad Dominante considera que la sensibilidad del test de deterioro permite desviaciones lo suficientemente importantes como para no identificar deterioro de valor de los activos afectos a la UGE.

Grupo FCC Environment (UK) antes grupo WRG

El Grupo FCC adquirió el 100% de la participación sobre el grupo FCC Environment (UK) en el ejercicio 2006 por un coste de la inversión de 1.693.532 miles de euros en el ejercicio 2006.

Cabe destacar que en el ejercicio 2012 se registró un deterioro de fondo de comercio por importe de 190.229 miles de euros, como consecuencia de la disminución en los flujos de caja de sus actividades, debido a cambios en su calendario y cuantía. Por su parte, en el ejercicio 2013, se registró un deterioro adicional de fondo de comercio por importe de 236.345 miles de euros como consecuencia principalmente de la disminución del volumen de toneladas tratadas en los vertederos. Finalmente, en el ejercicio 2014, se registró un deterioro de los elementos de inmovilizado material afectos a la actividad de vertederos por importe de 649.681 miles de euros.

Tras los saneamientos realizados y los cambios derivados de los resultados y movimientos de patrimonio de FCC Environment (UK), el valor en libros consolidado a 31 de diciembre de 2017 asciende a 498.202 miles de euros (574.147 miles de euros a 31 de diciembre de 2016).

Desde el momento de su adquisición, el Grupo considera el subgrupo FCC Environment (UK) como una única unidad generadora de efectivo (UGE), estando el fondo de comercio registrado en balance asociado exclusivamente a tal UGE. La actividad de vertederos no se considera, ni se consideraba en el pasado, como una UGE separada.

Los flujos de caja considerados en el test de deterioro tienen en cuenta el actual estado de la UGE, realizando las mejores estimaciones de los flujos futuros en función del mix de actividades esperado en el futuro. El peso relativo de las diferentes actividades variará al potenciarse otras alternativas de tratamiento de residuos, que actualmente ya realiza el subgrupo, compensando el progresivo abandono de la actividad de vertederos.

Las principales hipótesis utilizadas contemplan un incremento en los ingresos del 2% para el ejercicio 2018; posteriormente se observa una cierta recuperación con crecimientos modestos, siendo el más elevado un 6,3% en 2019 para posteriormente disminuir paulatinamente hasta el entorno del 1,2% -1,9% para el periodo 2022-2027. Por su parte, el margen bruto de explotación evoluciona desde el 24,2% hasta el entorno del 20,5% al final del periodo considerado, inferior al actual, en gran medida debido al cambio en el mix de actividades, al ganar un mayor peso relativo las actividades con márgenes menores. La tasa de descuento antes de impuestos utilizada ha sido del 5,95% y se ha considerado un horizonte temporal para las estimaciones de 10 años dadas las características estructurales de su negocio y la larga vida útil de sus activos. Se ha considerado una tasa de crecimiento del 1% en el cálculo de la renta perpetua. El valor actual de la renta perpetua representa el 67,3% del total del valor recuperable. El resultado del test arroja un exceso del valor recuperable sobre el valor en libros de la unidad generadora de caja de 771.990 miles de euros, soporta un aumento de algo más de 560 puntos básicos sin incurrir en deterioro, una disminución del valor actual de los flujos de caja del 10% supondría disminuir el exceso hasta los 635.587 miles de euros. De haberse considerado una tasa de crecimiento nula el citado exceso habría disminuido hasta los617.670 miles de euros.

La nota 3.e) de las presentes cuentas anuales establece que el criterio general es no considerar tasas de crecimiento en la renta perpetua, pero en el caso del subgrupo FCC Environment (UK), dada la transformación que se está llevando a cabo en el mix de actividades, se consideró que una tasa de crecimiento del 1% reflejaba más fielmente la realidad del negocio en el marco del cambio que se está produciendo en Reino Unido en la actividad del tratamiento de residuos, con una caída drástica del abocamiento de residuos en vertederos y un incremento en las actividades alternativas de tratamiento de residuos que se espera sostenido durante un periodo prolongado de tiempo. Esta tasa de crecimiento es inferior a la que están aplicando empresas comparables para actividades similares en el Reino Unido. El subgrupo está disminuyendo progresivamente la actividad de vertederos dada su falta de rentabilidad, compensando dicho abandono con un incremento en el resto de actividades de tratamiento de residuos tal y como se ha indicado, por lo que la tasa de crecimiento utilizada en el cálculo de la renta perpetua recoge el progresivo aumento del resto de actividades, lo que compensa el menor valor de la renta perpetua que aporta la actividad de vertederos.

Dada la holgura mostrada en el test de deterioro y, dado que los principales activos y pasivos de su negocio están referenciados en la misma moneda (libra esterlina), no debería ponerse de manifiesto ningún deterioro como consecuencia del potencial proceso de salida de Reino Unido de la Unión Europea (Brexit).

c) Otros activos intangibles

Los movimientos de este epígrafe del balance consolidado durante los ejercicios 2017 y 2016 han sido los siguientes:

	Otros activos intangibles	Amortización Acumulada	Deterioros
Saldo a 31.12.15	**368.633**	**(230.995)**	**(10.746)**
Entradas o dotaciones	10.609	(25.867)	993
Salidas, bajas o reducciones	(12.449)	5.997	–
Variación del perímetro, diferencias de conversión y otros movimientos	(32.040)	16.651	–
Traspasos	298	(78)	–
Saldo a 31.12.16	**335.051**	**(234.292)**	**(9.753)**
Entradas o dotaciones	10.859	(24.933)	(4.590)
Salidas, bajas o reducciones	(954)	610	2
Variación del perímetro, diferencias de conversión y otros movimientos	(5.486)	(397)	–
Traspasos	1.022	(523)	10
Saldo a 31.12.17	**340.492**	**(259.535)**	**(14.331)**

En la partida “Variación del perímetro, diferencias de conversión y otros movimientos” durante el ejercicio 2016 destaca la pérdida de control en el Área de Cementos sobre el subgrupo Giant, que pasa a consolidarse por el método de la participación (nota 5), supuso una disminución en el epígrafe de Otros activos intangibles por importe de 15.031 miles de euros.

En este epígrafe se recogen principalmente:

- importes pagados a entidades públicas o privadas en concepto de canon por la adjudicación de contratos que no tienen la calificación de concesiones, de acuerdo a la CINIIF12 “Acuerdos de concesión de servicios”, fundamentalmente del Área de Servicios Medioambientales,
- los importes registrados en el reconocimiento inicial de determinadas combinaciones de negocios representativos de conceptos tales como las carteras de clientes y los contratos en vigor en el momento de la compra,
- los derechos de explotación de canteras del Área de Cementos y
- las aplicaciones informáticas.

8 Inmovilizado material

La composición neta del inmovilizado material a 31 de diciembre de 2017 y de 2016 es la siguiente:

	Coste	Amortización acumulada	Deterioro	Valor neto
2017				
Terrenos y construcciones	**1.337.984**	**(513.104)**	**(63.693)**	**761.187**
Terrenos y bienes naturales	645.161	(137.615)	(48.788)	458.758
Construcciones de uso propio	692.823	(375.489)	(14.905)	302.429
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	**7.277.039**	**(4.967.655)**	**(614.708)**	**1.694.676**
Instalaciones técnicas	4.516.704	(2.851.920)	(597.899)	1.066.885
Maquinaria y elementos de transporte	2.052.217	(1.617.834)	(14.216)	420.167
Inmovilizado en curso y anticipos	49.867	–	–	49.867
Resto inmovilizado material	658.251	(497.901)	(2.593)	157.757
	8.615.023	**(5.480.759)**	**(678.401)**	**2.455.863**

	Coste	Amortización acumulada	Deterioro	Valor neto
2016				
Terrenos y construcciones	**1.336.192**	**(496.647)**	**(59.181)**	**780.364**
Terrenos y bienes naturales	637.733	(130.384)	(44.226)	463.122
Construcciones de uso propio	698.459	(366.263)	(14.955)	317.241
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	**7.285.173**	**(4.907.642)**	**(637.640)**	**1.739.891**
Instalaciones técnicas	4.534.018	(2.804.981)	(619.808)	1.109.229
Maquinaria y elementos de transporte	2.058.872	(1.617.877)	(14.825)	426.170
Inmovilizado en curso y anticipos	49.447	–	–	49.447
Resto inmovilizado material	642.836	(484.784)	(3.007)	155.045
	8.621.365	**(5.404.289)**	**(696.821)**	**2.520.255**

Los movimientos de las diversas partidas del inmovilizado habidas en los ejercicios 2017 y 2016 han sido los siguientes:

	Terrenos y bienes naturales	Construc-ciones de uso propio	Terrenos y Construc-ciones	Instalaciones Técnicas	Maquinaria y elementos de transporte	Inmovilizado en curso y anticipos	Resto inmovilizado material	Instalaciones Técnicas y otro Inmovilizado Material	Amortización Acumulada	Deterioros
Saldo a 31.12.15	**784.772**	**789.746**	**1.574.518**	**5.350.270**	**2.109.414**	**51.817**	**668.930**	**8.180.431**	**(5.811.474)**	**(817.241)**
Entradas o dotaciones	1.884	12.348	14.232	24.037	84.548	62.128	24.814	195.527	(272.737)	(17.067)
Salidas, bajas o reducciones	(162)	(7.661)	(7.823)	(3.949)	(107.580)	(2.748)	(32.404)	(146.681)	143.809	2.238
Variación del perímetro, diferencias de conversión y otros movimientos	(164.434)	(103.473)	(267.907)	(881.935)	(31.434)	(4.151)	(33.392)	(950.912)	539.640	135.248
Traspasos	15.673	7.499	23.172	45.595	3.924	(57.599)	14.888	6.808	(3.527)	–
Saldo a 31.12.16	**637.733**	**698.459**	**1.336.192**	**4.534.018**	**2.058.872**	**49.447**	**642.836**	**7.285.173**	**(5.404.289)**	**(696.822)**
Entradas o dotaciones	27	6.664	6.691	25.799	99.602	51.149	36.352	212.902	(262.463)	(13.843)
Salidas, bajas o reducciones	(359)	(14.277)	(14.636)	(7.699)	(102.889)	(3.435)	(19.301)	(133.324)	132.714	9.679
Variación del perímetro, diferencias de conversión y otros movimientos	7.726	(1.010)	6.716	(63.319)	(21.081)	(2.262)	1.547	(85.115)	53.717	22.507
Traspasos	34	2.987	3.021	27.905	17.713	(45.032)	(3.183)	(2.597)	(438)	78
Saldo a 31.12.17	**645.161**	**692.823**	**1.337.984**	**4.516.704**	**2.052.217**	**49.867**	**658.251**	**7.277.039**	**(5.480.759)**	**(678.401)**

Como “Entradas” significativas del ejercicio 2017 cabe destacar las inversiones realizadas para el desarrollo de los contratos de la actividad de Servicios Medioambientales, principalmente en Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. por importe de 55.224 miles de euros (54.217 miles de euros en el ejercicio 2016), en el grupo FCC Environment (UK), antes grupo WRG, por importe de 31.741 miles de euros (33.923 miles de euros en el ejercicio 2016) y en el grupo ASA por importe de 34.967 miles de euros (32.538 miles de euros en el ejercicio 2016), en Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. Actividad Residuos por importe de 26.305 miles de euros (no ha habido entradas en el ejercicio 2016), así como los realizados en la actividad de Gestión Integral del Agua, principalmente por la sociedad SmVak por importe de 19.984 miles de euros (17.608 miles de euros en el ejercicio 2016).

Las “Salidas, bajas o reducciones” incluyen las enajenaciones y bajas de inventario correspondientes a activos que, en general, están amortizados prácticamente en su totalidad por haberse agotado su vida útil.

Las entradas y salidas que han supuesto una salida o entrada de caja se registran en el estado de flujos de efectivo adjunto como “Pagos por inversiones” y “Cobros por desinversiones” de “Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias”, respectivamente.

En la partida “Variación del perímetro, diferencias de conversión y otros movimientos” durante el ejercicio 2017 destaca el efecto de la depreciación de la libra esterlina.

Durante los ejercicios 2017 y 2016 no se han capitalizado intereses y el total de intereses capitalizados a 31 de diciembre de 2017 asciende a 6.383 miles de euros (30.153 miles de euros en el ejercicio 2016).

A 31 de diciembre de 2017, en el inmovilizado material se han imputado a resultados como ingresos por subvenciones de capital un importe de 6.692 miles de euros (5.482 miles de euros a 31 de diciembre de 2016).

Las sociedades del Grupo contratan las pólizas de seguro que estiman necesarias para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los elementos del inmovilizado material. Al cierre del ejercicio la Sociedad Dominante estima que no existe déficit de coberturas alguno relacionado con dichos riesgos.

El importe bruto del inmovilizado material totalmente amortizado que, no obstante, es utilizado en la actividad productiva por encontrarse en buen estado de uso, asciende a 2.889.741 miles de euros a 31 de diciembre de 2017 (3.085.467 miles de euros a 31 de diciembre de 2016).

Los activos materiales netos de amortizaciones del balance consolidado adjunto situados fuera del territorio español ascienden a 1.261.663 miles de euros a 31 de diciembre de 2017 (1.311.759 miles de euros a 31 de diciembre de 2016).

Activos con restricciones de titularidad

Del total de los activos materiales del balance consolidado, 532.549 miles de euros a 31 de diciembre de 2017 (549.974 miles de euros a 31 de diciembre de 2016) se encuentran sujetos a restricciones de titularidad según el siguiente detalle:

	Coste	Amortización acumulada	Deterioro	Valor neto
2017				
Edificios, plantas y equipos	2.193.538	(1.717.702)	(4.344)	471.492
Otro inmovilizado material	186.409	(125.352)	—	61.057
	2.379.947	**(1.843.054)**	**(4.344)**	**532.549**
2016				
Edificios, plantas y equipos	2.239.007	(1.749.286)	(57)	489.664
Otro inmovilizado material	182.491	(122.181)	—	60.310
	2.421.498	**(1.871.467)**	**(57)**	**549.974**

Las restricciones de titularidad de dichos activos tienen su origen en los contratos de arrendamiento financiero que se explican en la nota 10 de esta Memoria, así como por aquellos activos afectos a la explotación de determinados contratos de concesión.

Compromisos de adquisición

En el desarrollo de sus actividades, las sociedades del Grupo han formalizado compromisos de adquisición en inmovilizado material que a 31 de diciembre de 2017 ascienden a 16.505 miles de euros (774 miles de euros a 31 de diciembre de 2016) según el detalle siguiente:

	2017	2016
Construcciones de uso propio	—	—
Instalaciones técnicas	—	57
Maquinaria y elementos de transporte	16.505	67
Resto inmovilizado material	—	650
	16.505	**774**

9 Inversiones inmobiliarias

El epígrafe de inversiones inmobiliarias del balance consolidado adjunto recoge los valores netos de los terrenos, edificios y otras construcciones que se mantienen para explotarlos en régimen de alquiler y en su caso, obtener una plusvalía en su venta como consecuencia de los incrementos que se produzcan en el futuro en sus respectivos precios de mercado.

La composición del epígrafe de inversiones inmobiliarias a 31 de diciembre de 2017 y 2016 es el siguiente:

	Coste	Amortización acumulada	Deterioros	Valor neto
2017				
Inversiones inmobiliarias	11.483	(721)	(7.574)	3.188
	11.483	**(721)**	**(7.574)**	**3.188**
2016				
Inversiones inmobiliarias	14.849	(546)	—	14.303
	14.849	**(546)**	**—**	**14.303**

El detalle de los movimientos habidos en los ejercicios 2017 y 2016 es el siguiente:

Saldo 31.12.15	**20.134**
Entradas	166
Salidas	—
Dotación amortización y deterioros	(168)
Variación del perímetro, diferencias de conversión y otros movimientos	(5.829)
Traspasos	—
Saldo 31.12.16	**14.303**
Entradas	59
Salidas	—
Dotación amortización y deterioros	(7.786)
Variación del perímetro, diferencias de conversión y otros movimientos	(3.388)
Traspasos	—
Saldo 31.12.17	**3.188**

En el ejercicio 2017, dentro de las dotaciones por 7.786 miles de euros, destacan los deterioros de inversiones inmobiliarias por 7.575 miles de euros en la sociedad Vela Borovica Koncern d.o.o.

Las entradas y salidas que han supuesto una salida o entrada de caja se registran en el estado de flujos de efectivo adjunto como “Pagos por inversiones” y “Cobros por desinversiones” de “Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias”, respectivamente.

Al cierre de los ejercicios 2017 y 2016, el Grupo no tenía compromisos firmes de adquisición o construcción de inversiones inmobiliarias.

10 Arrendamientos

a) Arrendamiento financiero

Las características de los contratos de arrendamiento financiero en vigor al cierre de los ejercicios 2017 y 2016 y sus flujos de tesorería son los siguientes:

	Bienes Muebles	Bienes Inmuebles	Total
2017			
Importe neto en libros	**89.385**	**2.408**	**91.793**
Amortización acumulada	53.405	—	53.405
Coste de los bienes	**142.790**	**2.408**	**145.198**
Gastos financieros	12.571	92	12.663
Coste de los bienes capitalizados	**155.361**	**2.500**	**157.861**
Cuotas satisfechas en ejercicios anteriores	(54.936)	(216)	(55.152)
Cuotas satisfechas en el ejercicio	(38.758)	(770)	(39.528)
Cuotas pendientes de pago incluida la opción de compra	**61.667**	**1.514**	**63.181**
Gastos financieros pendientes de devengo	(3.317)	(16)	(3.333)
Valor actual de las cuotas pendientes de pago incluida la opción de compra (nota 20 c. y d.)	**58.350**	**1.498**	**59.848**
Duración de los contratos (años)	1 a 10	9 a 20	
Valor de las opciones de compra	2.550		2.550

	Bienes Muebles	Bienes Inmuebles	Total
2016			
Importe neto en libros	**90.619**	**1.180**	**91.799**
Amortización acumulada	73.853	24	73.877
Coste de los bienes	**164.472**	**1.204**	**165.676**
Gastos financieros	20.816	75	20.891
Coste de los bienes capitalizados	**185.288**	**1.279**	**186.567**
Cuotas satisfechas en ejercicios anteriores	(79.838)	(212)	(80.050)
Cuotas satisfechas en el ejercicio	(46.811)	(526)	(47.337)
Cuotas pendientes de pago incluida la opción de compra	**58.639**	**541**	**59.180**
Gastos financieros pendientes de devengo	(9.729)	(22)	(9.751)
Valor actual de las cuotas pendientes de pago incluida la opción de compra (nota 20 c. y d.)	**48.910**	**519**	**49.429**
Duración de los contratos (años)	1 a 10	9 a 20	
Valor de las opciones de compra	2.638		2.638

El detalle por vencimientos del importe total de los pagos por arrendamiento y de su valor actual a 31 de diciembre de 2017 es el siguiente:

	Hasta un año	Entre uno y cinco años	Más de cinco años	Total
2017				
Cuotas pendientes de pago incluida la opción de compra	22.014	41.010	**156**	**63.181**
Gastos financieros pendientes de devengo	(1.161)	(2.163)	**(8)**	**(3.333)**
Valor actual de las cuotas pendientes de pago incluida la opción de compra	**20.853**	**38.847**	**148**	**59.848**

Los contratos de arrendamiento financiero suscritos por las sociedades del Grupo no incluyen cuotas cuyo importe deba determinarse en función de hechos o índices económicos futuros, por lo que durante el ejercicio no se ha producido ningún gasto en concepto de pagos por cuotas contingentes.

b) Arrendamiento operativo

Las cuotas de arrendamiento operativo reconocidas por el Grupo como gasto a 31 de diciembre de 2017 ascienden a 167.876 miles de euros (201.894 miles de euros a 31 de diciembre de 2016). Dichas cuotas corresponden principalmente a arrendamientos de maquinaria en la actividad de construcción, instalaciones técnicas y a arrendamientos de construcciones para uso propio en todas las actividades que el Grupo desarrolla.

Entre los contratos celebrados en años anteriores destaca, por un lado, el contrato de arrendamiento del edificio de oficinas ubicado en Las Tablas (Madrid) con vigencia desde el 23 de noviembre de 2012 y por 18 años ampliable a opción del Grupo FCC en dos periodos de cinco años cada uno, con una renta anual actualizable anualmente según IPC. Por otro lado, el contrato firmado en el ejercicio 2011 entre Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y los propietarios de los edificios donde se ubican las oficinas de los Servicios Centrales del Grupo FCC en Federico Salmón 13, Madrid y Balmes 36, Barcelona, por un periodo mínimo de alquiler comprometido de 30 años, ampliable a opción del Grupo en dos periodos de 5 años cada uno con una renta anual actualizable anualmente según IPC. La sociedad propietaria, a su vez, ha concedido una opción de compra a Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., únicamente ejercitable al final del periodo de alquiler por el valor razonable o el importe de la venta actualizado por el IPC si éste fuera superior.

Por otra parte, el 18 de julio de 2016, se firmó una adenda al contrato entre la Sociedad y Hewlett Packard Servicios España, S.L., firmado originalmente el 19 de noviembre de 2010 y renegociado el 30 de mayo de 2014, mediante el cual se externalizaron los Servicios de Explotación de las Infraestructuras de Tecnologías de la Información, con objeto de mejorar la eficiencia y ser más flexibles y más competitivos a escala internacional, fijando su vencimiento final en octubre de 2020.

Al cierre del ejercicio, existen compromisos de pagos futuros no cancelables en concepto de arrendamiento operativo de edificios y construcciones y servicios de explotación de infraestructuras de la información, por un importe de 425.431 miles de euros (459.616 miles de euros en el ejercicio 2016). El detalle por vencimientos de los pagos mínimos futuros no cancelables a 31 de diciembre de 2017 es el siguiente:

	2017
Hasta un año	61.131
Entre uno y cinco años	130.664
Más de cinco años	233.636
	425.431

En la posición de arrendador debe destacarse el grupo FCC Construcción, que reconoce como ingresos la explotación de su parque de maquinaria a terceros, fundamentalmente por la sociedad FCC Construcción América en Centroamérica, por un importe de 4.146 miles de euros (3.387 miles de euros a 31 de diciembre de 2016).

11 Acuerdos de concesión de servicios

Esta nota presenta una visión de conjunto de las inversiones que el Grupo mantiene en negocios concesionales que se encuentran reconocidos en diversos epígrafes del activo del balance consolidado adjunto.

En el cuadro siguiente se expone el total de dichos activos que las sociedades del Grupo tienen en acuerdos de concesión de servicios y que están comprendidas en los epígrafes de activos intangibles, activos financieros no corrientes y corrientes e inversiones en empresas que se contabilizan por el método de la participación, del balance consolidado adjunto a 31 de diciembre de 2017 y 2016.

	Inmovilizado intangible	Activos financieros	Negocios conjuntos conce-sionarias	Empresas asociadas conce-sionarias	Total inversión
2017					
Servicios de agua	1.467.951	5.118	29.123	93.822	1.596.014
Autopistas y túneles	386.879	—	6.654	—	393.533
Otros	343.924	158.599	29.497	(6.117)	525.903
TOTAL	**2.198.754**	**163.717**	**65.274**	**87.705**	**2.515.450**
Amortización	(804.412)	—	—	—	(804.412)
Deterioros	(59.460)	—	—	—	(59.460)
	1.334.882	**163.717**	**65.274**	**87.705**	**1.651.578**
2016					
Servicios de agua	1.448.509	—	46.484	81.125	1.576.118
Autopistas y túneles	398.275	—	6.165	12.852	417.292
Otros	289.129	124.309	19.626	75.597	508.661
TOTAL	**2.135.913**	**124.309**	**72.275**	**169.574**	**2.502.071**
Amortización	(727.298)	—	—	—	(727.298)
Deterioros	(57.924)	—	—	—	(57.924)
	1.350.691	**124.309**	**72.275**	**169.574**	**1.716.849**

A continuación se facilita un detalle de las principales concesiones incluidas en las categorías anteriores detallando sus principales características:

	Valor neto contable a 31 de diciembre de 2017			
	Inmovilizado intangible	Activos financieros	Entidad concedente	Mecanismo de cobro
Servicios de agua	**751.961**	**5.118**		
Jerez de la Frontera (Cádiz, España)	82.741	—	Ayuntamiento de Jerez de la Frontera	Usuario en función del consumo
Adeje (Tenerife, España)	50.467	—	Ayuntamiento de Adeje	Usuario en función del consumo
Santander (Cantabria, España)	45.909	—	Ayuntamiento de Santander	Usuario en función del consumo
Lleida (España)	41.030	—	Ayuntamiento de Lleida	Usuario en función del consumo
Caltanisetta (Italia)	40.367	—	Consorzio Ambito Territoriale Ottimale	Usuario en función del consumo
Badajoz (España)	28.429	—	Ayuntamiento de Badajoz	Usuario en función del consumo
Oviedo (Asturias, España)	23.610	—	Ayuntamiento de Oviedo	Usuario en función del consumo
Vigo (Pontevedra, España)	20.896	—	Ayuntamiento de Vigo	Usuario en función del consumo
Resto contratos	418.512	5.118		
Autopistas y túneles	**301.856**	**8.501**		
Túnel sumergido de Coatzacoalcos (Méjico)	221.582	—	Gobierno del Estado de Veracruz	Peaje directo pagado por el usuario
Autovía Conquense (España)	80.274	—	Ministerio de Fomento	Peaje en sombra
Resto contratos		8.501		
Otros	**281.065**	**150.098**		
Planta de Buckinghamshire (Reino Unido)	159.043	8.987	Buckinghamshire County Council	Importe fijo más importe variable por tonelada
Planta de Campello (Alicante, España)	34.890	—	Consorcio Plan Zonal XV de la Comunidad Valenciana	Según toneladas tratadas
Planta Edimburgo (Reino Unido)	34.261	39.231	City of Edinburgh and Midlothian Council	Importe variable por tonelada mínimo garantizado
Planta RE3 (Reino Unido)	—	30.560	Councils de Reading, Bracknell Forest y Workingham	Importe fijo más importe variable por tonelada
Planta de Manises (Valencia, España)	—	25.169	Entidad Metropolitana para el Tratamiento de Residuos	Importe fijo más importe variable por tonelada
Planta de Wrexham I (Reino Unido)	—	24.005	Wrexham County Borough Council	Importe fijo más importe variable por tonelada
Planta de Wrexham II (Reino Unido)	—	20.011	Wrexham County Borough Council	Importe fijo más importe variable por tonelada
Resto contratos	52.871	2.135		
Total Grupo FCC	**1.334.882**	**163.717**		

	Valor neto contable a 31 de diciembre de 2016			
	Inmovilizado Intangible	Activos financieros	Entidad concedente	Mecanismo de cobro
Servicios de agua	**790.260**	**—**		
Jerez de la Frontera (Cádiz, España)	86.827	—	Ayuntamiento de Jerez de la Frontera	Usuario en función del consumo
Adeje (Tenerife, España)	57.716	—	Ayuntamiento de Adeje	Usuario en función del consumo
Santander (Cantabria, España)	49.373	—	Ayuntamiento de Santander	Usuario en función del consumo
Lleida (España)	43.136	—	Ayuntamiento de Lleida	Usuario en función del consumo
Caltanisetta (Italia)	40.517	—	Consorzio Ambito Territoriale Ottimale	Usuario en función del consumo
Vigo (Pontevedra, España)	27.927	—	Ayuntamiento de Vigo	Usuario en función del consumo
Badajoz (España)	29.492	—	Ayuntamiento de Badajoz	Usuario en función del consumo
Oviedo (Asturias, España)	24.433	—	Ayuntamiento de Oviedo	Usuario en función del consumo
Resto contratos	430.839	—		
Autopistas y túneles	**323.390**	**—**		
Túnel sumergido de Coatzacoalcos (Méjico)	234.961	—	Gobierno del Estado de Veracruz	Peaje directo pagado por el usuario
Autovía Conquense (España)	88.429	—	Ministerio de Fomento	Peaje en sombra
Otros	**237.041**	**124.309**		
Planta de Buckinghamshire (Reino Unido)	170.890	9.362	Buckinghamshire County Council	Importe fijo más importe variable por tonelada
Planta de Campello (Alicante, España)	36.418	—	Consorcio Plan Zonal XV de la Comunidad Valenciana	Según toneladas tratadas
Planta RE3 (Reino Unidos)	—	32.210	Councils de Reading. Bracknell Forest y Workingham	Importe fijo más importe variable por tonelada
Planta de Wrexham I (Reino Unido)	—	25.529	Wrexham County Borough Council	Importe fijo más importe variable por tonelada
Planta de Wrexham II (Reino Unido)	—	21.641	Wrexham County Borough Council	Importe fijo más importe variable por tonelada
Planta de Manises (Valencia, España)	—	26.230	Entidad Metropolitana para el Tratamiento de Residuos	Importe fijo más importe variable por tonelada
Resto contratos	29.733	9.337		
Total Grupo FCC	**1.350.691**	**124.309**		

La actividad de servicios del agua se caracteriza por tener un número muy elevado de contratos, siendo los más significativos los que se detallan en el cuadro anterior. Los contratos tienen como actividad principal el ciclo integral del agua desde la captación, transporte, tratamiento y distribución hasta los centros urbanos mediante la utilización de las redes de distribución e instalaciones complejas de tratamiento del agua para su potabilización, hasta la captación y depuración de aguas residuales. Comprende tanto la construcción como el mantenimiento de redes de agua y alcantarillado, desaladoras, potabilizadoras y depuradoras. Generalmente, la facturación se realiza en función del uso del servicio por parte de los abonados, si bien en casos excepcionales, principalmente en el caso de desaladoras, se garantiza un cobro por parte del concedente de un determinado nivel de facturación; por lo que, en la mayoría de los casos, los flujos de caja dependen del consumo de agua que, en general, se muestra constante a lo largo del tiempo.

No obstante, los contratos suelen incorporar cláusulas de revisión periódicas de la tarifa para asegurar la recuperabilidad de la inversión realizada por el concesionario, en las que se fijan las tarifas futuras en función del consumo de los periodos anteriores y otras variables como la inflación. Para la realización de sus actividades, las concesionarias construyen o reciben el derecho de uso sobre las redes de distribución y de alcantarillado, así como de las instalaciones complejas necesarias para la potabilización y depuración. Los períodos concesionales de este tipo de concesiones oscilan entre diferentes periodos, alcanzando hasta un máximo de 75 años y las instalaciones revierten a la entidad concedente al término del periodo de concesión, sin recibir compensación alguna.

Puesto que en la práctica totalidad de los contratos consolidados por integración global, el importe de los cobros depende del uso que se realiza del servicio, siendo por tanto su importe variable, el riesgo de demanda es soportado por el concesionario y se registran como activos intangibles. En algunos casos, entre los que se incluyen determinadas plantas de desalación, el cobro se recibe en función de los metros cúbicos efectivamente desalado, garantizando el concedente un nivel mínimo de asegurado independientemente del volumen, por lo que al tratarse de un cobro fijo y soportar por tanto el riesgo de demanda el concedente, los citados importes garantizados se clasifican como activos financieros.

Por su parte las concesiones pertenecientes a la actividad de autopistas y túneles tienen como actividad principal la gestión, promoción, desarrollo y explotación de infraestructuras de transporte terrestre, fundamentalmente autopistas y túneles de peaje. Comprende tanto la construcción como la posterior conservación y mantenimiento de las citadas infraestructuras a lo largo de un dilatado periodo concesional que puede oscilar en un amplio abanico desde los 25 a los 75 años. La facturación suele realizarse en función de la intensidad del tráfico tanto mediante el cobro de peaje a los vehículos directamente, como mediante el peaje en sombra, por lo que los flujos de caja son variables en relación con la citada intensidad del tráfico, observándose generalmente una tendencia creciente conforme avanza el periodo concesional, motivo por el cual, al soportar el concesionario el riesgo de demanda, se registran como activos intangibles. En algunos casos, los cobros son fijos, ya sea por la existencia de cobros por disponibilidad, es decir cuando se cobra un importe determinado previamente acordado con el concedente a cambio de la puesta a disposición de la infraestructura, en las condiciones acordadas, o bien porque la entidad concedente garantiza a la concesionaria el pago del importe necesario para lograr una cuantía determinada cuando los ingresos cobrados de los usuarios en función del peaje no alcanzan tal cuantía, en estos casos, al soportar el concedente el riesgo de demanda, se clasifican como activos financieros.

Los contratos generalmente comprenden tanto la construcción o mejora de la infraestructura sobre la que el concesionario recibe un derecho de uso, como la prestación de servicios de mantenimiento, revirtiendo la infraestructura al final de la vida útil al concedente, generalmente sin recibir compensación. En determinados casos, existen mecanismos de compensación, como por ejemplo un alargamiento del periodo concesional o un aumento del precio del peaje, de tal forma que se asegure un mínimo retorno al concesionario.

Dentro de la actividad de “Otros”, se incluyen principalmente contratos relativos a la construcción, explotación y mantenimiento de instalaciones de tratamiento de residuos, tanto en España como en Reino Unido. Los contratos incorporan cláusulas de revisión de precios en función de diversas variables, tales como la inflación, los costes de energía o los costes salariales. Para la clasificación de las concesiones como activos intangibles o financieros, se han analizado los contratos para determinar qué parte del contrato soporta el riesgo de demanda. Aquellos contratos en el que la facturación se determina únicamente en función del cobro fijo y un importe variable en función de las toneladas tratadas, dado que este último es residual y el coste de los servicios de construcción se cubre sustancialmente mediante el cobro fijo, la totalidad de la concesión se ha considerado como activo financiero, salvo en el caso de la planta de Buckinghamshire, en la que el componente intangible es muy significativo y por tanto se registra como un modelo mixto.

En relación a la citada planta de Buckinghamshire, cabe destacar que en el ejercicio 2016, de acuerdo a las condiciones establecidas en el contrato, se recibió de la entidad concedente el cobro de los servicios de construcción prestados por importe de 219.571 miles de euros, quedando pendiente la fase de explotación por la que se recibirán ingresos derivados de los servicios prestados. Al tratarse de un modelo mixto, el cobro se distribuyó entre los componentes, correspondiendo 63.344 miles de euros al componente financiero y 156.227 miles de euros al

componente intangible. En consecuencia, el cobro correspondiente al componente financiero se registró como una disminución del valor del activo financiero, mientras que el cobro atribuido al intangible se registró como un pasivo dentro de la partida "Otros pasivos no corrientes" (nota 21). Consecuentemente, el cobro del componente financiero se registró en el estado de flujos de efectivo adjunto como una desinversión dentro del epígrafe "Otros activos financieros", mientras que el cobro relacionado con el componente intangible se registró dentro del epígrafe "Cambios en el capital corriente".

Asimismo, hay que indicar que las sociedades concesionarias participadas por el Grupo están obligadas, de acuerdo con los contratos concesionales, a adquirir o construir durante el periodo de concesión elementos de inmovilizado afectos por un importe de 295.051 miles de euros a 31 de diciembre de 2017 (248.517 miles de euros a 31 de diciembre de 2016).

12 Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación

Figuran en este epígrafe el valor de las inversiones en sociedades contabilizadas por el método de la participación así como los créditos no corrientes otorgados a las mismas que, como se indica en la nota 2.b), se aplica tanto a los negocios conjuntos como a las sociedades asociadas y cuyo desglose es el siguiente:

	2017	2016
Negocios conjuntos	**145.753**	**140.948**
Valor inversión	1.805	(3.574)
Créditos	143.948	144.522
Sociedades asociadas	**504.887**	**528.054**
Valor inversión	359.142	380.851
Créditos	145.745	147.203
	650.640	**669.002**

El importe negativo que se observa en el ejercicio 2016 en el valor de la inversión en negocios conjuntos atiende a entidades en las que el importe de la inversión, calculado como el porcentaje del patrimonio neto que le corresponde al Grupo, es negativo (principalmente por las pérdidas incurridas por la entidad) a las que su empresa matriz ha concedido créditos por un importe igual o superior. De forma que el valor de la inversión total sobre la entidad es positivo.

A continuación se facilita un detalle de los movimientos de los créditos no corrientes incluidos dentro del valor de las inversiones en sociedades consolidadas por el método de la participación.

	Saldo a 31.12.2016	Entradas	Salidas	Diferencias de conversión y otros movimientos	Saldo a 31.12.2017
Negocios conjuntos	**144.522**	**10.566**	**(2.052)**	**(9.088)**	**143.948**
OHL CO. Canada & FCC Canada Ltd. Partnership	70.530	1.080	—	(4.033)	67.577
Constructora Nuevo Necaxa Tihuatlán, S.A. de C.V.	33.387	—	—	(2.413)	30.974
Proyecto Front Marítim, S.L.	7.865	5.638	—	—	13.503
North Tunnels Canada Inc.	9.013	—	—	(515)	8.498
Aguas de Langreo, S.L.	4.817	—	—	(366)	4.451
Aguas de Narixa, S.A.	4.746	793	—	(176)	5.363
Empresa Municipal Aguas de Benalmádena, S.A.	6.259	—	—	(762)	5.497
Zabalgarbi, S.A.	2.052	—	(2.052)	—	—
Resto	5.853	3.055	—	(823)	8.085
Sociedades asociadas	**147.203**	**1.219**	**(2)**	**(2.675)**	**145.745**
Concessió Estacions Aeroport L9, S.A.	57.005	—	—	—	57.005
Construcción de Infraestructuras de Aguas de Potosí, S.A. de C.V.	5.396	—	—	—	5.396
N6 (Construction) Limited	39.447	—	—	—	39.447
Cleon, S.A.	7.899	12	—	—	7.911
Aquos El Realito, S.A. de C.V.	6.808	—	—	(492)	6.316
Aguas del Puerto Empresa Municipal, S.A.	9.900	1.000	—	(500)	10.400
Baross Ter Kft	2	—	(2)	—	—
Resto	20.746	207	—	(1.683)	19.270
	291.725	**11.785**	**(2.054)**	**(11.763)**	**289.693**

	Saldo a 31.12.2015	Entradas	Salidas	Diferencias de conversión y otros movimientos	Saldo a 31.12.2016
Negocios conjuntos	**144.119**	**5.059**	**(788)**	**(3.868)**	**144.522**
OHL CO. Canada & FCC Canada Ltd. Partnership	63.931	2.425	—	4.174	70.530
Constructora Nuevo Necaxa Tihuatlán, S.A. de C.V.	38.432	—	—	(5.045)	33.387
Proyecto Front Marítim, S.L.	6.695	—	—	1.170	7.865
North Tunnels Canada Inc.	8.461	—	—	552	9.013
Aguas de Langreo, S.L.	5.183	—	—	(366)	4.817
Aguas de Narixa, S.A.	4.900	—	—	(154)	4.746
Empresa Municipal Aguas de Benalmádena, S.A.	7.749	—	—	(1.490)	6.259
Resto	8.768	2.634	(788)	(2.709)	7.905
Sociedades asociadas	**166.160**	**4.851**	**(2.730)**	**(21.078)**	**147.203**
Concessió Estacions Aeroport L9, S.A.	57.005	—	—	—	57.005
Construcción de Infraestructuras de Aguas de Potosí, S.A. de C.V.	11.135	555	(142)	(6.152)	5.396
N6 (Construction) Limited	41.797	—	(2.350)	—	39.447
Teide Gestión Sur, S.L.	10.564	—	—	(10.564)	—
Cleon, S.A.	7.884	15	—	—	7.899
Aquos El Realito, S.A. de C.V.	7.837	—	—	(1.029)	6.808
Aguas del Puerto Empresa Municipal, S.A.	6.811	4.000	—	(911)	9.900
Resto	23.127	281	(238)	(2.422)	20.748
	310.279	**9.910**	**(3.518)**	**(24.945)**	**291.726**

a) Negocios conjuntos

El desglose de este epígrafe por sociedades se presenta en el Anexo II de estas cuentas anuales, donde se relacionan los negocios conjuntos.

Los movimientos de los ejercicios 2017 y 2016 por conceptos son los siguientes:

	Saldo a 31.12.2016	Resultados del ejercicio	Dividendos Distribuidos	Cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros imputados a reservas	Compras	Ventas	Diferencias de conversión y otros movimientos	Variación créditos concedidos	Saldo a 31.12.2017
Orasqualia for the Development of the Waste Treatment Plant S.A.E.	8.976	799	8	—	—	—	(1.080)	(5)	8.698
Sociedad Concesionaria Tranvía de Murcia, S.A.	19.626	1.231	—	—	—	—	1	341	21.199
Mercia Waste Management Ltd.	14.855	6.032	(2.739)	—	—	—	(595)	—	17.553
Zabalgarbi, S.A.	15.442	2.352	—	(966)	—	—	1	(2.052)	14.777
Atlas Gestión Medioambiental, S.A.	12.557	467	(875)	—	—	—	—	—	12.149
Empresa Municipal de Aguas de Benalmádena, S.A.	7.841	338	(201)	(71)	—	—	(1)	(762)	7.144
Ibisan Sociedad Concesionaria, S.A.	6.165	849	(1.138)	777	—	—	1	—	6.654
Constructora Nuevo Necaxa Tihuatlán S.A. de C.V.	1	(495)	—	—	—	—	2.909	(2.413)	2
OHL CO Canada & FCC Canada Ltd. Partnership	–	503	—	—	—	—	2.450	(2.953)	—
Resto	55.485	235	(2.256)	(1.868)	—	(2)	(1.287)	7.270	57.577
Total negocios conjuntos	**140.948**	**12.311**	**(7.201)**	**(2.128)**	**—**	**(2)**	**2.399**	**(574)**	**145.753**

	Saldo a 31.12.2015	Resultados del ejercicio	Dividendos Distribuidos	Cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros imputados a reservas	Compras	Ventas	Diferencias de conversión y otros movimientos	Variación créditos concedidos	Saldo a 31.12.2016
Orasqualia for the Development of the Waste Treatment Plant S.A.E.	19.852	1.531	(855)	—	—	—	(11.513)	(39)	8.976
Sociedad Concesionaria Tranvía de Murcia, S.A.	19.197	69	—	—	—	—	(1)	361	19.626
Mercia Waste Management Ltd.	14.804	2.226	—	—	—	—	(2.175)	—	14.855
Zabalgarbi, S.A.	13.931	1.014	—	497	—	—	—	—	15.442
Atlas Gestión Medioambiental, S.A.	12.905	550	(897)	—	—	—	(1)	—	12.557
Empresa Municipal de Aguas de Benalmádena, S.A.	9.684	272	(568)	(57)	—	—	—	(1.490)	7.841
Ibisan Sociedad Concesionaria, S.A.	9.053	611	(3.659)	161	—	—	(1)	—	6.165
Constructora Nuevo Necaxa Tihuatlán S.A. de C.V.	6.928	(9.720)	—	—	—	—	7.838	(5.045)	1
OHL CO Canada & FCC Canada Ltd. Partnership	1.663	(14.629)	—	—	—	—	6.366	6.600	—
Resto	59.461	20.733	(18.323)	(148)	—	(963)	(5.291)	16	55.485
Total negocios conjuntos	**167.478**	**2.657**	**(24.302)**	**453**	**—**	**(963)**	**(4.778)**	**403**	**140.948**

A continuación se presentan las principales magnitudes de los estados financieros de los negocios conjuntos en proporción al porcentaje de participación en los mismos, a 31 de diciembre de 2017 y 2016.

	2017	2016
Activos no corrientes	367.457	383.046
Activos corrientes	185.575	188.333
Pasivos no corrientes	369.546	369.099
Pasivos corrientes	224.152	241.471
Resultados		
Importe neto de la cifra de negocios	204.341	196.593
Resultado de explotación	18.913	(3.075)
Resultado antes de impuestos	15.622	5.411
Resultado atribuido a la Sociedad Dominante	12.311	2.657

Las principales actividades que realizan los negocios conjuntos son la explotación de concesiones, tales como autopistas, concesiones relacionadas con el ciclo integral del agua, actividades de saneamiento urbano, túneles y transporte de viajeros.

En relación con los negocios conjuntos con terceros ajenos al Grupo FCC hay que indicar que, se han prestado avales por un importe de 12.320 miles de euros (9.224 miles de euros en el ejercicio 2016), en su mayor parte ante organismos públicos y clientes privados para garantizar el buen fin de los contratos de las diferentes actividades del Grupo. No existen compromisos relevantes, ni otros pasivos contingentes significativos en relación a los negocios conjuntos.

Con carácter general, los negocios conjuntos que el Grupo consolida por el método de la participación revisten la forma jurídica de sociedades anónimas o limitadas, por lo que al ser negocios conjuntos, la distribución de fondos hacia sus respectivas matrices requiere el acuerdo con los otros socios que ostentan el control conjunto de acuerdo con los mecanismos establecidos por sus acuerdos sociales.

b) Sociedades asociadas

El desglose de este epígrafe por sociedades se presenta en el Anexo III de estas cuentas anuales, donde se relacionan las sociedades asociadas.

Los movimientos de los ejercicios 2017 y 2016 por conceptos son los siguientes:

	Saldo a 31.12.2016	Resultados del ejercicio	Dividendos Distribuidos	Cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros imputados a reservas	Compras	Ventas	Diferencias de conversión y otros movimientos	Variación Créditos concedidos	Saldo a 31.12.2017
Grupo Realia Business	206.032	3.807	—	(89)	—	—	(343)	—	209.407
Concessió Estacions Aeroport L9, S.A.	47.097	11.916	(6.790)	5.473	—	—	(1)	—	57.695
Cleon, S.A.	32.796	(60)	—	—	—	—	—	12	32.748
Shariket Tahlya Miyah Mostaganem SPA	32.464	4.179	—	—	—	—	(5.395)	—	31.248
Grupo Cedinsa	12.853	7.570	(6.188)	5.797	—	—	(20.032)	—	—
Metro de Lima Línea 2, S.A.	23.124	924	—	—	—	—	(2.750)	—	21.298
Aquos El Realito, S.A. de C.V.	12.691	352	—	—	—	—	(458)	(492)	12.093
Suministro de Agua de Querétaro, S.A. de C.V.	9.213	1.246	(1.572)	—	—	—	(728)	—	8.159
Aguas del Puerto Empresa Municipal, S.A.	13.760	(368)	—	435	—	—	—	500	14.327
Shariket Miyeh Ras Djinet SPA	12.178	1.205	—	—	—	—	(1.990)	—	11.393
Lázaro Echevarría, S.A.	8.806	(369)	—	235	—	—	(35)	—	8.637
Grupo Tirme	4.456	3.007	(2.239)	—	—	—	—	—	5.224
Grupo .A.S.A.	5.859	1.526	(913)	—	—	(53)	(9)	—	6.410
Hormigones y Áridos del Pirineo Aragonés, S.A.	5.975	344	(175)	—	—	—	(80)	—	6.064
Aigües del Segarra Garrigues, S.A.	6.388	844	(1.157)	—	—	—	—	—	6.075
N6 (Construction) Limited	1.035	—	—	—	—	—	—	—	1.035
Giant Cement Holding	48.866	(7.510)	—	—	—	—	(7.585)	—	33.771
Resto	44.461	(6.639)	(325)	4.002	31	(440)	(309)	(1.478)	39.303
Total empresas asociadas	**528.054**	**21.974**	**(19.359)**	**15.853**	**31**	**(493)**	**(39.715)**	**(1.458)**	**504.887**

	Saldo a 31.12.2015	Resultados del ejercicio	Dividendos Distribuidos	Cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros imputados a reservas	Compras	Ventas	Diferencias de conversión y otros movimientos	Variación Créditos concedidos	Saldo a 31.12.2016
Grupo Realia Business	120.189	31.568	—	—	54.422	—	(147)	—	206.032
Concessió Estacions Aeroport L9, S.A.	40.097	11.960	(4.991)	31	—	—	—	—	47.097
Cleon, S.A.	32.833	(11)	—	—	—	—	(1)	(25)	32.796
Shariket Tahlya Miyah Mostaganem SPA	28.090	4.007	—	—	—	—	367	—	32.464
Grupo Cedinsa	20.664	5.535	(5.392)	(7.954)	—	(2)	2	—	12.853
Metro de Lima Línea 2, S.A.	17.413	2.235	—	—	—	—	3.476	—	23.124
Metro de Málaga, S.A.	13.673	—	—	—	—	(13.673)	—	—	—
Aquos El Realito, S.A. de C.V.	12.746	353	—	1.284	—	—	(663)	(1.029)	12.691
Suministro de Agua de Querétaro, S.A. de C.V.	11.019	1.355	(1.618)	—	—	—	(1.543)	—	9.213
Aguas del Puerto Empresa Municipal, S.A.	10.619	(434)	—	487	—	—	(1)	3.089	13.760
Shariket Miyeh Ras Djinet SPA	10.371	1.664	—	—	—	—	143	—	12.178
Lázaro Echevarría, S.A.	9.322	(469)	—	(47)	—	—	—	—	8.806
Grupo Tirme	8.358	1.942	(5.845)	—	—	—	1	—	4.456
Grupo .A.S.A.	5.780	1.112	(1.016)	(20)	—	—	3	—	5.859
Hormigones y Áridos del Pirineo Aragonés, S.A.	5.725	400	(150)	—	—	—	—	—	5.975
Aigües del Segarra Garrigues, S.A.	6.001	388	—	—	—	—	(1)	—	6.388
N6 (Construction) Limited	3.381	4	—	—	—	—	—	(2.350)	1.035
Giant Cement Holding	—	(4.570)	—	—	—	—	53.436	—	48.866
Resto	63.208	(4.194)	(920)	(953)	2	(7.295)	13.255	(18.642)	44.461
Total empresas asociadas	**419.489**	**52.845**	**(19.932)**	**(7.172)**	**54.424**	**(20.970)**	**68.327**	**(18.957)**	**528.054**

En el cuadro anterior cabe destacar, en la columna “Diferencias de conversión y otros movimientos” el traspaso a activos no corrientes mantenidos para la venta del grupo Cedinsa por importe de 20.032 miles de euros (notas 4 y 5). Por su parte en el ejercicio 2016 destaca Compras el impacto de la ampliación de capital de Realia Business, S.A., en la columna Ventas la salida de Metro de Málaga, S.A. y en la columna de Diferencias de conversión y otros movimientos, el efecto de la incorporación de Giant Cement Holding, Inc., comentados anteriormente (notas 5 y 18).

En el ejercicio 2016 cabe destacar también el resultado registrado por la participación en Realia Business que se debe principalmente a las quitas otorgadas en el proceso de refinanciación de su deuda financiera y a la dotación de deterioros en existencias inmobiliarias.

A continuación se presentan en proporción al porcentaje de participación en el capital de cada sociedad asociada, los activos, pasivos, cifra de negocios y resultados para los ejercicios 2017 y 2016.

	2017	2016
Activos no corrientes	1.633.777	1.702.643
Activos corrientes	404.120	380.017
Pasivos no corrientes	1.574.900	1.527.953
Pasivos corrientes	274.684	365.726
Importe neto de la cifra de negocios	424.017	398.742
Resultado de explotación	92.776	84.488
Resultado antes de impuestos	35.594	66.062
Resultado atribuido a la Sociedad Dominante	21.974	52.845

En relación a la participación sobre el grupo Realia Business, señalar que el valor de la participación atendiendo a la cotización bursátil a 31 de diciembre de 2017 ascendía a 261.903 miles de euros, superior a su valor en libros, (204.761 miles de euros a 31 de diciembre de 2016) y que tanto en el presente ejercicio como en el ejercicio anterior, no ha distribuido dividendos. A continuación, por su relevancia, se presenta la información financiera resumida del grupo Realia a 31 de diciembre de 2017 y 2016, una vez homogeneizada para cumplir con las políticas contables aplicadas por el Grupo, a la que se ha aplicado el método de la participación:

Balance

	2017	2016
Activo no corriente	**1.017.311**	**1.009.465**
Activo corriente	**432.636**	**519.755**
Efectivo y equivalentes	85.075	101.130
Otros activos corrientes	347.561	418.625
TOTAL ACTIVO	**1.449.947**	**1.529.220**
Patrimonio Neto	**619.567**	**610.627**
Patrimonio Neto sociedad dominante	**491.393**	**482.179**
Capital	154.754	154.754
Reservas	328.948	243.662
Acciones Propias	(675)	(675)
Resultado sociedad dominante	10.259	85.407
Ajustes por cambio de valor	(1.893)	(969)
Intereses Minoritarios	**128.174**	**128.448**
Pasivos no corrientes	**623.381**	**199.415**
Pasivos financieros no corrientes	584.444	157.585
Otros pasivos no corrientes	38.937	41.830
Pasivos corrientes	**206.999**	**719.178**
Pasivos financieros no corrientes	180.372	695.825
Otros pasivos no corrientes	26.627	23.353
TOTAL PASIVO	**1.449.947**	**1.529.220**

Cuenta de resultados

	2017	2016
Cifra de negocios	**83.492**	**79.834**
Otros ingresos	**17.216**	**16.900**
Gastos de explotación	(55.451)	(93.616)
Amortización de inmovilizado	(12.618)	(14.313)
Otros resultados de explotación	2.457	(13)
Resultado de explotación	**35.096**	**(11.208)**
Ingresos financieros	557	114.105
Gastos financieros	(14.797)	(8.185)
Otros resultados financieros	(1.949)	84
Resultado Financiero	**(16.189)**	**106.004**
Resultado entidades valoradas por el método de la participación	1.486	(3.248)
Resultado neto por deterioro de inmovilizado	—	—
Resultado antes impuestos operaciones continuadas	**20.393**	**91.548**
Impuesto sobre beneficios	(3.631)	(2.670)
Resultado del ejercicio de operaciones continuadas	**16.762**	**88.878**
Resultado operaciones interrumpidas	—	—
RESULTADO DEL EJERCICIO	**16.762**	**88.878**
Resultado sociedad dominante	10.259	85.407
Resultado intereses minoritarios	6.503	3.471

Señalar que a los anteriores estados financieros del grupo Realia, se les ha practicado un ajuste por homogeneización a efectos de la aplicación del método de la participación para su registro en los presentes estados financieros consolidados, ya que el citado grupo aplica la opción permitida en la NIC 40 “Inversiones inmobiliarias” de valorar sus activos inmobiliarios por su valor razonable, política contable que el Grupo no aplica.

13 Acuerdos conjuntos. Operaciones conjuntas

Como se indica en la nota 2.b) apartado “Acuerdos conjuntos” las sociedades del Grupo desarrollan parte de su actividad mediante la participación en contratos que se explotan conjuntamente con otros socios ajenos al Grupo, principalmente a través de uniones temporales de empresas y otras entidades de características similares, contratos que se han integrado proporcionalmente en los estados financieros adjuntos.

A continuación se presentan las principales magnitudes de los contratos explotados conjuntamente que están comprendidas en los diferentes epígrafes del balance y cuenta de resultados consolidados adjuntos, en proporción a la participación de los mismos, a 31 de diciembre de 2017 y 2016.

	2017	2016
Activos no corrientes	176.488	190.973
Activos corrientes	1.430.648	1.532.810
Pasivos no corrientes	63.641	61.379
Pasivos corrientes	1.454.293	1.532.258
Resultados		
Importe neto de la cifra de negocios	1.551.582	1.719.585
Resultado Bruto de Explotación	130.422	168.238
Resultado Neto de Explotación	106.343	132.507

Al cierre del ejercicio 2017 los compromisos de adquisición de inmovilizado material, formalizados directamente por los contratos de gestión conjunta, ascienden a 3.531 miles de euros (66 miles de euros en el ejercicio 2016), una vez aplicado el porcentaje de participación que las sociedades del Grupo ostentan.

Los contratos gestionados mediante uniones temporales de empresas, cuentas en participación y otras entidades de características similares suponen para los socios partícipes compartir la responsabilidad solidaria sobre la actividad desarrollada.

En relación con los contratos gestionados conjuntamente con terceros ajenos al Grupo, hay que indicar que se han prestado avales por un importe de 1.428.806 miles de euros (1.603.290 miles de euros en el ejercicio 2016), en su mayor parte ante organismos públicos y clientes privados, para garantizar el buen fin de la ejecución de obras y contratas de saneamiento urbano.

14 Activos financieros no corrientes y otros activos financieros corrientes

Las partidas más significativas del balance consolidado adjunto correspondientes a "Activos financieros no corrientes" y a "Otros activos financieros corrientes" presentan el siguiente desglose:

a) Activos financieros no corrientes

Los activos financieros no corrientes a 31 de diciembre de 2017 y de 2016 se distribuyen según el siguiente detalle:

	Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados	Activos financieros disponibles para la venta	Préstamos y partidas a cobrar	Inversiones mantenidas hasta el vencimiento	Derivados de cobertura	Total
2017						
Instrumentos de patrimonio	–	29.168	–	–	–	29.168
Valores representativos de deuda	–	–	–	1.205	–	1.205
Derivados	–	–	–	–	438	438
Otros activos financieros	3.731	–	292.011	1.821	–	297.563
	3.731	29.168	292.011	3.026	438	328.374
2016						
Instrumentos de patrimonio	–	31.636	–	–	–	31.636
Valores representativos de deuda	–	–	–	601	–	601
Derivados	30	–	–	–	1.185	1.215
Otros activos financieros	3.731	–	281.426	3.643	–	288.800
	3.761	31.636	281.426	4.244	1.185	322.252

En el ejercicio 2017 no hay movimientos significativos en estos epígrafes.

En el ejercicio 2016 destacó la operación de venta de Xfera Móviles, S.A. y transmisión de los préstamos participativos que le tenía otorgados Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. a la sociedad Mas Móvil Phone & Internet, S.A.U. por la que el Grupo recibió una garantía de 24.285 miles de euros, registrada como activos financieros corrientes a 31 de diciembre de 2016. El 7 de febrero de 2017 se cerró la operación con el cobro final, por parte del Grupo, de 29.139 miles de euros.

a.1) Activos financieros disponibles para la venta

Desglose del saldo a 31 de diciembre de 2017 y de 2016:

	% Participación efectiva	Valor razonable
2017		
Participaciones iguales o superiores al 5%:		
World Trade Center Barcelona, S.A.	16,52%	6.036
Vertederos de Residuos, S.A.	16,03%	10.817
Consorcio Traza, S.A.	16,60%	8.624
Resto	–	2.509
Participaciones inferiores al 5%:		
Resto	–	1.182
		29.168
2016		
Participaciones iguales o superiores al 5%:		
World Trade Center Barcelona, S.A.	16,52%	6.036
Vertederos de Residuos, S.A.	16,03%	10.817
Consorcio Traza, S.A.	16,60%	8.624
Resto	–	3.266
Participaciones inferiores al 5%:		
Resto	–	2.893
		31.636

a.2) Préstamos y partidas a cobrar

Los vencimientos previstos para los préstamos y partidas a cobrar que tienen concedidos las sociedades del Grupo a terceros son los siguientes:

	2019	2020	2021	2022	2023	Total
Depósitos y fianzas	4.169	1.308	276	165	52.132	58.050
Créditos no comerciales	15.761	14.513	11.407	12.311	46.978	100.970
Derechos de cobro no corrientes, acuerdo de concesión (notas 3.a) y 11)	8.101	8.169	8.242	8.318	100.161	132.991
	28.031	**23.990**	**19.925**	**20.794**	**199.271**	**292.011**

Como créditos no comerciales figuran, principalmente, los importes concedidos a entidades públicas por refinanciación de deuda en las actividades de servicios del agua y de saneamiento urbano que devengan intereses de acuerdo con las condiciones de mercado. Durante el ejercicio no se ha producido ningún hecho que haga prever incertidumbres en relación a la recuperación de dichos créditos.

Los depósitos y fianzas corresponden básicamente a los realizados por obligaciones legales o contractuales en el desarrollo de las actividades de las sociedades del Grupo, tales como depósitos por acometidas eléctricas, por garantía en la ejecución de obras, por alquiler de inmuebles, etc.

b) Otros activos financieros corrientes

La composición del saldo a 31 de diciembre de 2017 y de 2016 es la siguiente:

	Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados	Préstamos y partidas a cobrar	Inversiones mantenidas hasta el vencimiento	Total
2017				
Valores representativos de deuda	–	–	29	29
Depósitos y fianzas constituidos	–	63.598	–	63.598
Otros activos financieros	202	93.435	1.305	94.942
	202	**157.033**	**1.334**	**158.569**
2016				
Valores representativos de deuda	–	–	43	43
Depósitos y fianzas constituidos	–	43.044	—	43.044
Otros activos financieros	106.040	113.293	1.306	220.639
	106.040	**156.337**	**1.349**	**263.726**

En este epígrafe del balance consolidado adjunto figuran inversiones financieras corrientes, realizadas a más de tres meses a efectos de atender determinadas situaciones puntuales de tesorería y clasificadas de acuerdo con los criterios iniciales que caracterizan a las mismas, entre activos financieros mantenidos para negociar, mantenidos hasta el vencimiento y préstamos y partidas a cobrar. Como préstamos y partidas a cobrar figuran principalmente créditos concedidos y otras cuentas a cobrar a negocios conjuntos y asociadas por importe de 17.460 miles de euros (17.205 miles de euros en el ejercicio 2016), créditos a terceros por importe de 32.512 miles de euros (63.244 miles de euros en el ejercicio 2016), imposiciones en entidades de crédito por importe de 5.656 miles de euros (6.143 miles de euros en el ejercicio 2016) y cuentas a cobrar por servicios de concesión (modelo financiero) por importe de 30.726 miles de euros (19.250 miles de euros en el ejercicio 2016).

La disminución que se observa en “Otros activos financieros” atiende principalmente al cobro en el primer trimestre de 2017 del importe pendiente derivado de la venta de Globalvía Infraestructuras, S.A. que se perfeccionó en el ejercicio 2016 por importe de 106.444 miles de euros, recogido en el ejercicio 2016 en “Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados” (notas 4 y 5) junto con el cobro de 29.139 miles de euros por la venta de Xfera Móviles indicado anteriormente, recogido en el ejercicio 2016 dentro de “Préstamos y partidas a cobrar”.

La tasa media de rentabilidad obtenida por estos conceptos está en rentabilidades de mercado según el plazo de cada inversión.

15 Existencias

La composición del saldo de existencias neto de deterioros a 31 de diciembre de 2017 y de 2016 se corresponde con el siguiente detalle:

	2017		2016	
Bienes inmobiliarios		298.095		302.655
Materias primas y otros aprovisionamientos		152.801		171.047
Construcción	68.925		76.581	
Cementos	53.295		58.956	
Gestión Integral del Agua	13.019		14.493	
Servicios Medioambientales	17.388		19.935	
Corporación	174		1.082	
Productos terminados		18.395		12.678
Anticipos		100.336		95.247
		569.627		**581.627**

En la partida “Bienes inmobiliarios” figuran solares destinados a la venta, adquiridos, principalmente a cambio de obra ejecutada o a ejecutar, por el Grupo. Asimismo, también figuran registrados en esta partida “Bienes inmobiliarios” en curso de producción, sobre los que existen compromisos de venta por un valor final de entrega a los clientes de 18.250 miles de euros (4.500 miles de euros en el ejercicio 2016). Los anticipos que han entregado algunos clientes a cuenta de los citados “Bienes inmobiliarios” están garantizados por contratos de seguros o avales bancarios, de acuerdo con los requisitos establecidos por la Ley 57/68 de 27 de julio modificada por la Ley 38/99 de 5 de noviembre. A continuación se muestra el detalle de los principales productos inmobiliarios pendientes de venta:

	2017	2016
Fincas Tres Cantos (Madrid)	120.144	117.181
Fincas Sant Joan Despí (Barcelona)	44.442	42.757
Fincas Badalona (Barcelona)	14.729	14.729
Promoción Viviendas Pino Montano (Sevilla)	11.406	12.061
Finca Las Mercedes (Madrid)	7.016	10.627
Promoción Viviendas Vitoria (Álava)	1.668	4.246
Resto de fincas y promociones	98.690	101.054
	298.095	**302.655**

Las existencias inmobiliarias se han valorado tomando principalmente como base las referencias del mercado finalista, mediante el cálculo del valor residual del suelo sobre el valor de mercado existente en la localidad en que se ubican; en su caso, cuando se han recibido ofertas de compra, se ha utilizado el precio de tales ofertas para su valoración y en última instancia, cuando no ha sido posible utilizar la metodología anterior, se han tomado como referencia los precios de salida en las subastas realizadas por la Sociedad de Gestión de Activos Procedentes de la Reestructuración Bancaria (SAREB).

En el ejercicio 2017 se ha registrado un deterioro de existencias inmobiliarias por importe de 10.371 miles de euros (2.028 miles de euros a 31 de diciembre de 2016), siendo el saldo total acumulado de deterioros de 197.859 miles de euros (187.587 miles de euros a 31 de diciembre de 2016).

No existen compromisos significativos de compras de activos inmobiliarios al cierre del ejercicio.

Las “Materias primas y otros aprovisionamientos” incluyen instalaciones necesarias para la ejecución de obras pendientes de incorporar a las mismas, materiales y elementos almacenables de construcción, materiales destinados al montaje de mobiliario urbano, repuestos, combustibles y otros materiales necesarios en el desarrollo de las actividades.

A 31 de diciembre de 2017 no existen diferencias significativas entre el valor razonable y el valor de los activos registrados.

16 Deudores comerciales, otras cuentas a cobrar y otros activos corrientes

a) Clientes por ventas y prestaciones de servicios

Este epígrafe del balance consolidado adjunto recoge el valor actual de la cifra de negocios pendiente de cobro, valorada tal como se indica en la nota 3.s), que aportan las diversas actividades del Grupo y que son la base del resultado de explotación.

La composición del saldo de deudores ajenos al Grupo a 31 de diciembre de 2017 y de 2016 se corresponde con el siguiente detalle:

	2017	2016
Producción certificada pendiente de cobro y deudores por ventas	769.174	728.419
Producción ejecutada pendiente de certificar	571.258	582.174
Retenciones por garantía	39.539	32.072
Producción facturada a empresas asociadas y controladas conjuntamente	77.688	74.434
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	1.457.659	1.417.099
Anticipos recibidos por pedidos (nota 22)	(624.964)	(709.704)
Total saldo neto de clientes por ventas y prestaciones de servicios	**832.695**	**707.395**

El total expuesto corresponde al saldo neto de deudores, una vez consideradas las correcciones por riesgo de insolvencia que ascienden a 327.258 miles de euros (333.320 miles de euros a 31 de diciembre de 2016) y deducida la partida de anticipos recibidos por pedidos que figura en el epígrafe "Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar" del pasivo del balance consolidado adjunto. Dicha partida recoge también las cantidades certificadas por anticipado por diversos conceptos, hayan sido cobradas o no.

Los créditos por operaciones comerciales en mora son los siguientes:

	2017	2016
Construcción	53.496	62.854
Servicios Medioambientales	304.764	318.696
Aguas	55.127	58.476
Corporación	3.683	3.683
TOTAL	**417.070**	**443.709**

Señalar que los importes anteriores constituyen el total de activos financieros en mora en el Grupo, ya que no existen créditos financieros significativos en mora. Se consideran en mora, todos aquellos saldos que estando vencidos no han sido satisfechos por la contraparte, sin embargo, hay que tener en cuenta que dadas las diferentes características de los diferentes sectores en los que el Grupo FCC opera, si bien determinados activos están en mora, no hay riesgo de impago, básicamente en el sector de los Servicios Medioambientales, ya que la mayoría de sus clientes, son clientes públicos, en los que únicamente se pueden producir retrasos en los cobros, teniendo derecho a reclamar los correspondientes intereses de demora.

En relación a los saldos incluidos en el cuadro anterior, señalar lo siguiente,

- **Construcción:** Dada la casuística del negocio y puesto que en determinadas obras, el periodo entre la facturación inicial y la aceptación final por parte del cliente, puede mediar un periodo dilatado de negociación, en los saldos anteriores se incluyen créditos comerciales con una antigüedad que en su mayoría no supera los 36 meses.
- **Servicios Medioambientales:** En general, salvo casos concretos de deudas con determinados ayuntamientos españoles, no existen saldos significativos que superen el año de antigüedad y que no se hayan deteriorado. En los casos que la antigüedad es superior al año y que no se ha registrado deterioro, se trata de situaciones concretas sobre las que la Dirección estima que existen expectativas razonables de cobro.
- **Aqualia:** En la actividad de Aguas, no existen saldos significativos de cuentas a cobrar comerciales con una antigüedad superior a los dos años, concentrándose más del 50% del importe del cuadro anterior en una antigüedad no superior a los seis meses.

La partida "Producción certificada pendiente de cobro y deudores por ventas" recoge principalmente el importe de las certificaciones cursadas a clientes por obras ejecutadas por importe de 217.204 miles de euros (226.712 miles de euros a 31 de diciembre de 2016) y servicios realizados por importe de 551.970 miles de euros (501.707 miles de euros a 31 de diciembre de 2016), pendientes de cobro a la fecha del balance consolidado. Con carácter general, no existen litigios en relación con las mismas.

La diferencia entre el importe de la producción registrada a origen de cada una de las obras y contratas en curso, valoradas según los criterios expuestos en la nota 3.s), y el importe certificado hasta la fecha de las cuentas anuales consolidadas se recoge como "Producción ejecutada pendiente de certificar".

En el epígrafe producción pendiente de certificar se incluye obra ejecutada pendiente de certificar correspondiente a los contratos de construcción que lleva a cabo el Grupo por importe de 274.454 (328.596 miles de euros a 31 de diciembre de 2016). El citado saldo incluye las siguientes tipologías:

– Diferencias entre la producción ejecutada, valorada a precio de venta, y la certificación realizada hasta la fecha conforme al contrato vigente por importe de 138.091 miles de euros (218.798 miles de euros a 31 de diciembre de 2016). Es decir, producción reconocida según el grado de avance con origen en diferencias entre el momento en que se ejecuta la producción de la obra, amparada por el contrato firmado con el cliente, y el momento en que éste procede a su certificación.

– Modificaciones por importe de 54.538 miles de euros (52.469 miles de euros a 31 de diciembre de 2016). Recoge producción que se encuentran en proceso de negociación con los clientes por corresponder a variaciones en el alcance, modificaciones o trabajos adicionales a los contemplados en el contrato original.

– Reclamaciones por importe de 81.825 miles de euros (57.329 miles de euros a 31 de diciembre de 2016). Contempla producción reconocida de expedientes sobrevenidos en reclamación, que está en situación de resolución litigiosa o en disputa, ya sea por no haberse alcanzado acuerdo con el cliente o porque el arbitraje sea la forma que establece el contrato para modificaciones del contrato original. Producción que se reconoce como ingreso únicamente cuando, amparándose en informes internos o externos, se estima que la reclamación se saldará con el cobro de las cantidades reconocidas, sin registrar ingresos adicionales una vez se produce un litigio.

Asimismo, en el epígrafe "Producción pendiente de certificar" se incluyen servicios prestados en las actividades de Medio Ambiente y Aguas que se facturan con una periodicidad superior al mes, correspondiendo básicamente a los trabajos realizados en el desarrollo normal de la actividad por importe de 235.547 miles de euros (195.984 miles de euros a 31 de diciembre de 2016). En menor medida se incluyen ingresos relativos a estimaciones de revisiones de precios amparados en contratos en vigor por importe de 60.771 miles de euros (57.449 miles de euros a 31 de diciembre de 2016). En la medida que los mismos sean objeto de reclamación, se evalúa su mantenimiento contable únicamente cuando amparado en informes internos o externos se estima que las reclamaciones se saldarán con cobros.

El importe de la cesión de créditos de clientes a entidades financieras sin posibilidad de recurso contra las sociedades del Grupo en caso de impago asciende a 289.876 miles de euros al cierre del ejercicio (390.388 miles de euros a 31 de diciembre de 2016). La disminución en su saldo en el ejercicio 2017 es debida a su menor utilización en el ejercicio 2017. El impacto en la tesorería de las cesiones de crédito se recoge en el epígrafe "Cambios en el capital corriente" del Estado de Flujos de Efectivo. Este importe se ha minorado de la "Producción certificada pendiente de cobro y deudores por ventas". Asimismo, la venta de derechos de cobro futuros derivados de las obras adjudicadas bajo la modalidad de "Abono total del precio" asciende a 25.939 miles de euros (12.730 miles de euros a 31 de diciembre de 2016). Este importe se ha minorado de la "Producción certificada pendiente de cobro y deudores por ventas".

b) Otros deudores

La composición del saldo de otros deudores a 31 de diciembre de 2017 y de 2016 se corresponde con el siguiente detalle:

	2017	2016
Administraciones Públicas - Deudor por IVA (nota 24)	74.046	93.165
Administraciones Públicas - Deudor por otros conceptos (nota 24)	51.264	49.313
Otros deudores	109.187	121.961
Anticipos y créditos al personal	3.004	3.170
Activos por impuesto corriente (nota 24)	26.954	6.099
Total saldo otros deudores	**264.455**	**273.708**

c) Otros activos corrientes

En este epígrafe se recogen principalmente importes desembolsados por el Grupo en relación a determinados contratos por prestación de servicios, que todavía no se han registrado como gastos en la cuenta de resultados adjunta al no haberse devengado al cierre de las presentes Cuentas Anuales.

17 Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

La firma el 26 de junio de 2014 del contrato sindicado (nota 20) llevó consigo la cancelación de todas las financiaciones bilaterales de las empresas del perímetro, incorporando en caja los saldos no dispuestos. Es decir, las necesidades de circulante pasaron a gestionarse desde la tesorería y no con pólizas de crédito. La gestión de la tesorería de las sociedades dependientes, que forman parte del perímetro de financiación del que es cabecera la matriz del Grupo, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., se realiza de forma centralizada.

Las posiciones de liquidez de dichas empresas participadas fluyen hacia la empresa matriz para su optimización. Este epígrafe recoge la tesorería del Grupo, así como depósitos bancarios e imposiciones con un vencimiento inicial de tres meses o de un plazo inferior. Tanto durante el ejercicio 2017 como 2016 estos saldos se han remunerado a tipos de interés de mercado.

El detalle por divisa de la posición de tesorería y equivalentes es la siguiente para el ejercicio 2017 y 2016:

	2017	2016
Euro	699.320	497.004
Dólar Estados Unidos	342.973	379.613
Libra Esterlina	82.989	114.907
Corona checa	24.937	24.743
Otras divisas europeas	4.532	14.195
Latinoamérica (divisas diversas)	27.739	43.587
Resto	55.765	72.036
Total	**1.238.255**	**1.146.085**

18 Patrimonio neto

El estado de cambios en el patrimonio neto a 31 de diciembre de 2017 y de 2016 adjunto muestra la evolución del patrimonio atribuido a los accionistas de la Sociedad Dominante y a los minoritarios habida en los respectivos ejercicios.

I. Patrimonio neto atribuido a la Entidad Dominante

El 4 de marzo de 2016 quedó inscrita en el Registro Mercantil de Barcelona la escritura pública de aumento de capital de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. (la Sociedad), que había sido acordada por el Consejo de Administración el 17 de diciembre de 2015, en el marco de la autorización concedida por la Junta General celebrada el 25 de junio de 2015 (incremento hasta un 50%). Dicha ampliación de capital se realizó con aportaciones dinerarias por un importe efectivo total de 709.518.762 euros, mediante la emisión y puesta en circulación de 118.253.127 nuevas acciones ordinarias por un precio unitario de 6 euros (1 euro de valor nominal), que fueron admitidas a cotización en el Mercado Continuo el 7 de marzo de 2016. La ampliación se realizó con una prima de emisión de 5 euros por cada una de las acciones emitidas, lo que supuso un incremento de la prima de emisión de 589.595 miles de euros una vez deducidos los gastos de la ampliación netos de impuestos, que ascendieron a 1.671 miles de euros.

Los fondos obtenidos con la ampliación de capital se destinaron por una parte a la recompra al descuento (subasta holandesa) de deuda correspondiente al Tramo B de la deuda financiera de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., regulada en el contrato de refinanciación, por un importe de 386.443 miles de euros después de realizar una quita de 58.082 miles de euros. Adicionalmente se destinaron 289.495 miles de euros a apoyar financieramente a su filial Cementos Portland Valderrivas, S.A., y el resto a la atención de fines corporativos, incluyendo el ejercicio del derecho de suscripción preferente en las ampliaciones de capital en Realia Business, S.A. (87.301 miles de euros) (nota 5).

El impacto en el Patrimonio neto de la ampliación de capital de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. realizada en el ejercicio 2016 se detalla en el cuadro siguiente:

Aumento de capital social	118.253
Capital social	**118.253**
Aumento prima de emisión	591.266
Gastos ampliación netos de impuestos	(1.671)
Prima de emisión	**589.595**
Beneficio por quita	58.082
Efecto impositivo	(14.521)
Resultado del ejercicio	**43.561**
Efecto total en Patrimonio neto	**751.409**

a) Capital

Una vez realizada la citada ampliación, el capital de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. está constituido por 378.825.506 acciones ordinarias representadas mediante anotaciones en cuenta de 1 euro de valor nominal cada una.

Todas las acciones tienen los mismos derechos y se encuentran totalmente suscritas y desembolsadas.

Los títulos acciones representativas del capital social de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. están admitidos a negociación oficial en las cuatro bolsas españolas (Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao) a través del sistema de interconexión bursátil (Mercado Continuo).

En relación a la parte del capital poseído por otras empresas, directamente o por medio de sus filiales, cuando sea superior al 10%, según información facilitada, Inversora Carso S.A. de C.V., sociedad controlada por la familia Slim, posee directa e indirectamente, a la fecha de formulación de estas cuentas, un 61,11%. Por otra parte, la empresa Samede Inversiones 2010, S.L. posee una participación indirecta del 15,44% del capital y la sociedad Nueva Samede 2016 S.L.U. (Nueva Samede) posee una participación directa del 4,53%, estas dos sociedades están controladas por Dª Esther Koplowitz Romero de Juseu (100%).

Adicionalmente Dª Esther Koplowitz Romero de Juseu posee 123.313 acciones directas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

El 27 de noviembre de 2014, los dos principales accionistas firmaron el "Acuerdo de Inversión" por el que ambas partes se comprometían a no incrementar su participación individual en Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. por encima del 29,99% del capital social con derecho a voto durante un periodo de 4 años. Posteriormente, el 5 de febrero de 2016 los citados accionistas firmaron un Contrato de Novación Modificativa y No Extintiva del citado acuerdo. Los principales aspectos recogidos en la citada novación fueron los siguientes:

- La incorporación de Nueva Samede, sociedad vinculada a doña Esther Koplowitz Romero de Juseu, en el acuerdo, como nuevo accionista de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. (FCC) tras la nueva ampliación de capital.
- La modificación del régimen de gobierno corporativo de FCC, en cuanto a la transmisión de acciones en el supuesto de que como consecuencia de la nueva ampliación de capital y el compromiso de suscripción Control Empresarial de Capitales, S.A. de C.V. (CEC) y/o Garante, Inversora Carso, S.A. de C.V. (Carso) superase el 29,99% del capital con derecho a voto o adquiriera el control de FCC, así como la eliminación de la previsión relativa a la participación máxima de las partes en el capital de la Sociedad.
- Modificaciones en los Estatutos de FCC y en la composición del Consejo de Administración, en caso de que CEC y/o Carso alcancen en porcentaje en los derechos de voto igual o superior al 30%, o de cualquier otro modo adquieran el control de la Sociedad.

Asimismo, el 5 de febrero de 2016, Dª Esther Koplowitz Romero de Juseu, Dominum Dirección y Gestión, S.A. y Nueva Samede 2016, S.L.U firmaron un acuerdo de "Compraventa de Derechos de Suscripción de la Nueva Ampliación de Capital y otros Acuerdos Complementarios". Los principales aspectos recogidos hicieron referencia a: i) establecimiento de los términos y condiciones que rigen la transmisión de los derechos de suscripción preferente en la ampliación de capital realizada, de Dª Esther Koplowitz y Dominum Dirección y Gestión, S.A. a favor de Nueva Samede, S.L.U. ii) el posterior ejercicio de los mismos por Nueva Samede y iii) regulación del compromiso de Inversora Carso, S.A. de C.V. (como financiador) para financiar a Nueva Samede en la adquisición de los derechos de suscripción preferente y el desembolso de las acciones derivadas de la ampliación de capital.

El 4 de marzo de 2016 CEC anunció el lanzamiento de una oferta pública de adquisición de acciones de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., al alcanzar su sociedad matriz, Carso un porcentaje de derechos de voto atribuibles, directa o indirectamente, del 36,595% (29,558% por titularidad y 7,036% por atribución de la participación de Nueva Samede). La oferta se dirigió al 100% del capital social de la Sociedad a un precio de 7,6 euros por acción. La solicitud fue presentada ante la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) el 5 de abril de 2016 y admitida a trámite por ésta el 18 de abril de ese mismo año. Finalmente, el 22 de julio de 2016, la CNMV comunicó que la oferta pública de adquisición fue aceptada por un número de 97.211.135 acciones que representan el 25,66% del capital social (48,30% de las acciones a las que se dirigió).

El 1 de julio de 2016 quedó perfeccionada la transmisión de 9.454.167 acciones ordinarias de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., representativas de un 2,496% de su capital social por parte de Nueva Samede, a favor de Inversora Carso, S.A. de C.V.. El precio fue de 6,4782 euros por acción, por lo que el importe total efectivo de la transacción fue de 61.245.984,7 euros.

b) Ganancias acumuladas y otras reservas

La composición de este epígrafe del balance consolidado adjunto a 31 de diciembre de 2017 y de 2016 es la siguiente:

	2017	2016
Reservas de la Sociedad Dominante	234.559	533.230
Reservas de consolidación	491.514	352.172
	726.073	**885.402**

b.1) Reservas de la Sociedad Dominante

Corresponde al conjunto de reservas constituidas por la sociedad Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., matriz del Grupo, principalmente con origen en beneficios retenidos y, en su caso, en cumplimiento de las diferentes disposiciones legales aplicables.

La composición a 31 de diciembre de 2017 y de 2016 es la siguiente:

	2017	2016
Prima de emisión	1.673.477	1.673.477
Reserva legal	26.114	26.114
Reserva por capital amortizado	6.034	6.034
Reservas voluntarias y resultados negativos de ejercicios anteriores	(1.471.066)	(1.172.395)
	234.559	**533.230**

Prima de emisión

El texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital permite, expresamente, la utilización del saldo de la prima de emisión para ampliar el capital y no establece restricción específica alguna en cuanto a la disponibilidad de su saldo para otros fines.

Reserva legal

De acuerdo con el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital, debe destinarse una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio a la reserva legal hasta que ésta alcance, al menos, el 20% del capital. La reserva legal no puede distribuirse a los accionistas, excepto en caso de liquidación.

La reserva legal podrá utilizarse para aumentar el capital en la parte de su saldo que exceda del 10% del capital ya aumentado.

Salvo para la finalidad mencionada anteriormente, y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

Reserva por capital amortizado

Esta reserva recoge el valor nominal de las acciones propias amortizadas en los ejercicios 2002 y 2008 con cargo a reservas disponibles, conforme a lo previsto en el artículo 335.c de la Ley de Sociedades de Capital. La reserva por capital amortizado es indisponible, excepto con los mismos requisitos que se exigen para la reducción de capital.

Reservas voluntarias

Reservas, para las que no existe ningún tipo de limitación o restricción sobre su disponibilidad, constituidas libremente mediante beneficios de la Sociedad Dominante una vez aplicada la distribución de dividendos y la dotación a reserva legal u otras reservas de carácter indisponible de acuerdo con la legislación vigente.

b.2) Reservas de consolidación

Este epígrafe del balance consolidado adjunto incluye las reservas consolidadas generadas en cada una de las áreas de actividad desde su incorporación al Grupo. Asimismo, también se incluyen de acuerdo con la NIC 27 “Estados financieros separados” las derivadas de los cambios en la participación de las sociedades del Grupo siempre y cuando se mantenga el control, por la diferencia entre el importe de la compra o venta adicional y el valor en libros de la participación. Por otra parte, de acuerdo con la NIC 19 “Retribuciones a los empleados” se incluyen en este epígrafe las pérdidas y ganancias actuariales de los planes de pensiones y otras prestaciones sociales. Los importes que componen este concepto a 31 de diciembre de 2017 y de 2016 son:

	2017	2016
Medio Ambiente	113.238	74.566
Aguas	159.301	501.967
Construcción	(122.283)	(133.320)
Cementos	24.273	128.249
Corporación	316.985	(219.290)
	491.514	**352.172**

La principal variación en el cuadro anterior se produce por el traspaso de reservas de consolidación como consecuencia de la distribución de dividendos con cargo a reservas por importe de 413.462 miles de euros desde Aguas a Corporación,

c) Acciones y participaciones en patrimonio propias

En este epígrafe se recogen las acciones de la Sociedad Dominante poseídas por ésta u otras sociedades del Grupo valoradas al coste de adquisición.

El Consejo de Administración y las sociedades filiales están autorizados por la Junta General de Accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. para la adquisición derivativa de acciones propias dentro de los límites y con los requisitos que se exigen en el artículo 144 y siguientes de la Ley de Sociedades de Capital.

El movimiento del ejercicio 2017 se detalla a continuación:

Saldo a 31 de diciembre de 2015	**(5.502)**
Ventas	—
Adquisiciones	—
Saldo a 31 de diciembre de 2016	**(5.502)**
Ventas	1.255
Adquisiciones	(180)
Saldo a 31 de diciembre de 2017	**(4.427)**

A continuación se detalla el desglose de los valores propios a 31 de diciembre de 2017 y de 2016:

	2017		2016	
	Número de Acciones	Importe	Número de Acciones	Importe
Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	230.100	(4.427)	415.500	(5.502)
TOTAL	**230.100**	**(4.427)**	**415.500**	**(5.502)**

A 31 de diciembre de 2017, las acciones de la Sociedad Dominante, poseídas por ésta o por sociedades dependientes suponen el 0,06% del capital social (el 0,11% a 31 de diciembre de 2016).

d) Otros instrumentos de patrimonio neto

Este epígrafe recoge, la valoración del componente de patrimonio neto surgido en la contabilización de la emisión de bonos convertibles en acciones de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. (nota 20.a)

e) Ajustes por cambios de valor

La composición de este epígrafe consolidado adjunto a 31 de diciembre de 2017 y 2016 es el siguiente:

	2017	2016
Cambios en el valor razonable de instrumentos financieros	(148.772)	(177.848)
Diferencias de conversión	(208.405)	(124.411)
	(357.177)	**(302.259)**

e.1) Cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros:

Se incluye en esta rúbrica los cambios en el valor razonable netos de impuestos de los activos financieros disponibles para la venta (nota 14) y de los derivados de cobertura de flujos de efectivo (nota 23).

La composición de los ajustes por variación del valor razonable de los instrumentos financieros a 31 de diciembre de 2017 y de 2016 es el siguiente:

	2017		2016	
Activos disponibles para la venta		**9.816**		**9.800**
Vertederos de Residuos, S.A.	9.710		9.710	
Resto	106		90	
Derivados financieros		**(158.588)**		**(187.648)**
Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	(935)		(1.683)	
Azincourt Investment, S.L.	244		(401)	
Urbs Iudex et Causidicus, S.A.	(33.993)		(38.022)	
Ibisan Sociedad Concesionaria, S.A.	(3.453)		(4.230)	
Grupo FCC Environment (UK)	(10.320)		(15.933)	
Grupo Cedinsa	(38.462)		(51.352)	
Concesió Estacions Aeroport L.9, S.A.	(69.523)		(74.995)	
Resto	(2.146)		(1.032)	
		(148.772)		**(177.848)**

e.2) Diferencias de conversión

Los importes que componen este concepto para cada una de las sociedades más significativas a 31 de diciembre de 2017 y de 2016 son:

	2017		2016	
Unión Europea:				
Grupo FCC Environment (UK)	(149.361)		(100.166)	
Dragon Alfa Cement Limited	(21)		(2.408)	
Resto	(21.636)	(171.018)	(13.304)	(115.878)
Estados Unidos de América:				
Grupo FCC Construcción de América	9.489		11.861	
Giant Cement Holding, Inc.	(3.039)		138	
Resto	341	6.791	1.416	13.415
Egipto:				
Orasqualia Devel. Waste T.P. S.A.E.	(7.858)		(5.433)	
Egypt Environmental Services, S.A.E.	(4.080)		(3.117)	
Resto	(3.799)	(15.737)	(2.961)	(11.511)
Túnez:				
Societé des Ciments d'Enfidha	(22.524)		(12.012)	
Resto	(753)	(23.277)	(450)	(12.462)
Argelia:				
Shariket Tahlya Miyah Mostaganem	(9.338)		(2.957)	
Shariket Miyeh Ras Djinet	(3.395)	(12.733)	(1.053)	(4.010)
América Latina:				
Grupo FCC Construcción de América	3.170		4.641	
Resto	(679)	2.491	(2.671)	1.970
Resto Divisas:				
Resto	5.078	5.078	4.065	4.065
		(208.405)		**(124.411)**

Adicionalmente a la variación producida por la variación de los tipos de cambio debido a la depreciación del euro frente a la mayor parte de divisas en las que opera el Grupo, en el ejercicio 2017 se ha procedido a la reversión de los activos por impuestos diferidos por importe de 46.403 miles de euros ligados a las diferencias de conversión de sociedades dependientes extranjeras puesto que el Grupo ha estimado que dichas diferencias temporarias no van a revertir en un futuro previsible.

La inversión neta en divisas distintas del euro (convertidas a euros de acuerdo con lo indicado en la nota 3.k), agrupada por mercados geográficos es la siguiente:

	2017	2016
Reino Unido	385.521	370.260
Estados Unidos de América	51.868	63.238
América Latina	84.171	66.723
República Checa	69.011	70.755
Resto	132.380	166.016
	722.951	**736.992**

f) Resultado por acción

El resultado básico por acción se obtiene como cociente entre el resultado atribuido a la Sociedad Dominante y el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio, siendo el resultado por acción de 0,31 euros en el ejercicio 2017 (negativo de 0,45 euros en el ejercicio 2016).

En relación con la emisión de bonos expuesta en la Nota 20.a), hay que indicar que podrían existir efectos dilutivos siempre y cuando los bonistas ejercieran la opción de conversión bajo determinadas condiciones. De acuerdo con la NIC 33 "Ganancias por acción", el resultado por acción diluido debe calcularse ajustando el promedio ponderado del número de acciones ordinarias en circulación bajo la hipótesis de que se hubieran convertido todos los bonos en acciones ordinarias. Asimismo, el resultado atribuido a la Sociedad Dominante se ajustará incrementándose en el importe de los intereses, netos del efecto impositivo, correspondientes a los bonos reconocidos en la cuenta de resultados consolidada adjunta. Los cálculos resultantes implican que tanto en el ejercicio 2017 como en el ejercicio 2016 no se haya producido dilución en el resultado por acción en los términos definidos en la citada norma. A continuación se presenta el cálculo realizado para obtener el resultado por acción básico y diluido:

	Básico	Diluido
Resultado	**118.041**	**119.524**
Resultado atribuido dominante	118.041	118.041
Ajuste intereses bonos convertibles	—	1.483
Acciones en circulación	**378.497.194**	**379.860.259**
Promedio ponderado acciones	378.497.194	378.497.194
Acciones convertibles		1.363.065
Beneficio por acción (en euros)	**0,31**	**0,31**

II. Intereses minoritarios

Este epígrafe del balance consolidado adjunto recoge la parte proporcional del neto patrimonial y de los resultados del ejercicio después de impuestos de aquellas sociedades en que participan los accionistas minoritarios del Grupo.

La composición del saldo de los intereses minoritarios al cierre de los ejercicios 2017 y 2016 de las principales sociedades es la siguiente:

	Neto patrimonial			
	Capital	Reservas	Resultados	Total
2017				
Grupo Cementos Portland Valderrivas	1.974	20.277	173	22.424
Aqualia Czech	33.958	7.678	(57)	41.579
Resto	16.499	(11.339)	5.430	10.590
	52.431	**16.616**	**5.546**	**74.593**
2016				
Grupo Cementos Portland Valderrivas	—	65.116	(46.003)	19.113
Aqualia Czech	33.958	9.553	(90)	43.421
Resto	17.272	(8.582)	4.173	12.863
	51.230	**66.087**	**(41.920)**	**75.397**

El 22 de diciembre de 2016 la Comisión Nacional del Mercado de Valores autorizó la oferta de exclusión dirigida al 100% del capital de Cementos Portland Valderrivas. S.A. presentada por Fomento de Construcción y Contratas, S.A. En el mes de febrero de 2017 finalizó la oferta pública de exclusión siendo aceptada por un 87,81% de las acciones a las que iba dirigida. La variación de los Intereses Minoritarios por este hecho se encuentra reflejada en los Estados Financieros del ejercicio 2016 (nota 2) suponiendo una disminución de 70.094 miles de euros representativos del 100% de las acciones a las que iba dirigida la oferta, finalmente la aceptación real ha supuesto una disminución por importe de 59.550 miles de euros. Adicionalmente esta operación ha generado un aumento de las Reservas de consolidación de 6.260 miles de euros y una disminución de los Ajustes por cambio de valor de 2.850 miles de euros, siendo la estimación recogida en los Estados Financieros del ejercicio 2016 de 9.411 y 3.250 miles de euros respectivamente

19 Provisiones no corrientes y corrientes

La composición a 31 de diciembre de 2017 y de 2016 de las provisiones es como sigue:

	2017	2016
No corrientes	**1.140.965**	**1.175.595**
Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal	23.703	27.407
Desmantelamiento, retiro y rehabilitación de inmovilizados	100.761	117.079
Actuaciones medioambientales	227.197	201.144
Litigios	152.818	85.944
Garantías y obligaciones contractuales y legales	55.558	82.232
Actuaciones mejora o ampliación capacidad en concesiones	129.290	75.886
Otras provisiones para riesgos y gastos	451.638	585.903
Corrientes	**165.793**	**202.911**
Liquidación y pérdidas de obras	150.362	185.888
Otras provisiones	15.431	17.023

De las variaciones habidas en el epígrafe de provisiones del ejercicio 2017 destaca el traspaso desde “Otras provisionespara riesgos y gastos” a “Litigios” de la provisión correspondiente a la impugnación de la venta de Alpine Energie comentada más adelante en la presente nota por importe de 75.000 miles de euros. Asimismo, la variación de “Garantías y obligaciones contractuales y legales” se debe principalmente a la aplicación a su finalidad de determinadas provisiones en relación a garantías otorgadas por importe de 35.835 miles de euros. En el ejercicio anterior destaca la dotación de 53.400 miles de euros por gastos de restructuración en la actividad de Construcción (nota 27).

Las variaciones habidas en el epígrafe de provisiones durante los ejercicios 2017 y 2016 han sido las siguientes:

	Provisiones no corrientes	Provisiones corrientes
Saldo a 31-12-2015	**1.254.119**	**194.743**
Gastos de retirada o desmantelamiento de activos	7.110	—
Variación de obligaciones por prestaciones al personal por pérdidas y ganancias actuariales	9.810	—
Actuaciones de mejora o ampliación de capacidad de concesiones	7.582	—
Dotaciones/(Reversiones)	116.684	12.390
Aplicaciones (pagos)	(133.914)	(14.679)
Variación del perímetro, diferencias de conversión y otros movimientos	(85.796)	10.457
Saldo a 31-12-2016	**1.175.595**	**202.911**
Gastos de retirada o desmantelamiento de activos	367	—
Variación de obligaciones por prestaciones al personal por pérdidas y ganancias actuariales	(2.826)	—
Actuaciones de mejora o ampliación de capacidad de concesiones	35.018	—
Dotaciones/(Reversiones)	77.821	(785)
Aplicaciones (pagos)	(153.365)	(29.868)
Variación del perímetro, diferencias de conversión y otros movimientos	8.355	(6.465)
Saldo a 31-12-2017	**1.140.965**	**165.793**

Dentro de la partida "dotaciones (reversiones)" destacan las dotaciones para actuaciones medioambientales por 31.137 miles de euros (27.256 miles de euros a 31 de diciembre de 2016), así como provisiones para actuaciones futuras de reposición o grandes reparaciones en concesiones por 14.476 miles de euros (4.411 miles de euros a diciembre de 2016). Adicionalmente en el ejercicio 2016 destaca la dotación de 53.400 miles de euros por gastos derivados de la reestructuración de plantilla en la actividad de Construcción.

En la partida "Aplicaciones (pagos)" hay recogidos pagos por 16.473 miles de euros (22.343 miles de euros a 31 de diciembre de 2016) y 14.733 miles de euros (7.291 miles de euros a 31 de diciembre de 2016) por provisiones de desmantelamiento y retiro de inmovilizado, y actuaciones de mejora o ampliación de capacidad en concesiones respectivamente. Dichos importes impactan en el epígrafe "Pagos por inversiones de inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias" del Estado de Flujos de Efectivo consolidado. Asimismo, se incluye la aplicación a su finalidad de las anteriormente citadas garantías otorgadas por importe de 35.835 miles de euros.

Por otra parte derivado de un acta fiscal incoada por la Agencia Tributaria por el Impuesto sobre Sociedades del Grupo Fiscal 18/89 de los ejercicios 2010 a 2012, del que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. es la matriz, ha resultado un importe a pagar de 34.484 que estaba provisionado en ejercicios anteriores, dicho importe no ha tenido un impacto significativo en el Estado de Flujos de Efectivo consolidado al haberse aplazado la mayor parte del pago. Adicionalmente en el ejercicio 2016 se pagaron 40.680 miles de euros por gastos derivados de la reestructuración de plantilla en la actividad de Construcción. Este importe impacta en el epígrafe "Otros cobros/(pagos) de actividades de explotación" del Estado de Flujos de Efectivo consolidado.

Las provisiones que figuran en el balance consolidado adjunto se considera que cubren las responsabilidades propias que puedan derivarse en el desarrollo de las diversas actividades del Grupo.

El calendario de los desembolsos esperados a 31 de diciembre de 2017 derivados de las obligaciones cubiertas con provisiones no corrientes es el siguiente:

	Hasta 5 años	Más de 5 años	Total
Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal	8.041	15.662	23.703
Desmantelamiento, retiro y rehabilitación de inmovilizados	60.870	39.891	100.761
Actuaciones medioambientales	42.014	185.183	227.197
Litigios	122.433	30.385	152.818
Garantías y obligaciones contractuales y legales	37.385	18.173	55.558
Otras provisiones	485.120	95.808	580.928
	755.863	**385.102**	**1.140.965**

Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal

En el epígrafe de provisiones no corrientes del balance consolidado adjunto se incluyen las que cubren los compromisos de las sociedades del Grupo en materia de pensiones y obligaciones similares, tales como, seguros médicos y de vida, como se indica en la nota 25.

Desmantelamiento, retiro y rehabilitación de inmovilizados

La partida de "Gastos de retirada o desmantelamientos de activos" recoge la contrapartida del mayor valor de activo correspondiente al valor actualizado de aquellos gastos en los que se incurrirán en el momento que finalice la explotación del activo.

Actuaciones de mejora o ampliación de capacidad en concesiones

La partida de "Actuaciones de mejora o ampliación de capacidad de concesiones" recoge tanto la contrapartida del mayor valor del inmovilizado correspondiente al valor actualizado de las actuaciones sobre la infraestructura que la empresa concesionaria llevará a cabo durante el periodo concesional por mejoras y ampliación de capacidad, como el coste de actuaciones futuras de reposición o grandes reparaciones en concesiones del modelo intangible.

Actuaciones medioambientales

El Grupo FCC desarrolla una política medioambiental basada no sólo en el estricto cumplimiento de la legislación vigente en materia de mejora y defensa del medio ambiente, sino que va más allá a través del establecimiento de una planificación preventiva y del análisis y minimización del impacto medioambiental de las actividades que desarrolla el Grupo.

La Dirección del Grupo FCC considera que las contingencias relacionadas con la protección y mejora del medio ambiente que a 31 de diciembre de 2017 mantienen las sociedades del Grupo no tendrían un impacto significativo en los estados financieros consolidados adjuntos que incorporan provisiones para cubrir los riesgos probables de carácter medioambiental que se puedan producir.

La nota 29 de esta Memoria, dedicada a la Información sobre Medio Ambiente, complementa lo expuesto en materia de provisiones medioambientales.

Provisiones para litigios

Cubren los riesgos de las sociedades del Grupo FCC que intervienen como parte demandada en determinados contenciosos por las responsabilidades propias de las actividades que desarrollan. Los litigios que en número pueden ser significativos, de acuerdo con las estimaciones realizadas sobre su desenlace final, se espera no tendrán impacto en el patrimonio del Grupo.

Garantías y obligaciones contractuales y legales

Recoge las provisiones para cubrir los gastos de las obligaciones surgidas por los compromisos contractuales y legales que no son de naturaleza medioambiental.

Provisión para liquidación y pérdidas de obras

Corresponde a las pérdidas presupuestadas en obras de acuerdo con los principios de valoración expuestos en la nota 3.s), así como a los gastos que se originan en las mismas una vez acabadas hasta que se produce su liquidación definitiva, determinados sistemáticamente en función de un porcentaje sobre el valor de la producción a lo largo de la ejecución de la obra de acuerdo con la experiencia en la actividad de construcción.

Otras provisiones para riesgos y gastos

En esta partida se incluyen aquellos conceptos no comprendidos en las anteriores denominaciones entre las que cabe destacar las provisiones relacionadas con Alpine que se comentan con mayor detalle en los párrafos siguientes, que comprenden adicionalmente los 75.000 miles de euros incluidas como litigios en los detalles anteriores.

El importe de las Otras provisiones para riesgos y gastos no relacionadas con Alpine cubren diversos riesgos derivados de la actividad del Grupo que en el curso normal de sus negocios se ve expuesto a litigios relacionados con dichas actividades y que responden fundamentalmente a reclamaciones de carácter fiscal, tributario por importe de 66.511 miles de euros (97.876 miles de euros a diciembre de 2016), defectos de construcción o discrepancias en los servicios prestados, entre otros por importe de 191.762 miles de euros (210.168 miles de euros a diciembre de 2016). Parte de estos riesgos se cubren mediante contratos de seguro y para los importes no asegurados se dota la correspondiente provisión.

Asimismo, incluye además provisiones fruto de reconocer pérdidas adicionales por encima del valor inicial de la inversión en empresas asociadas tras incurrir en obligaciones legales o implícitas en relación con la inversión en la asociada, por importe de 54.827 miles de euros (57.711 miles de euros a diciembre de 2016) siendo el resto de provisiones de menor relevancia y, relacionadas con el normal funcionamiento del Grupo.

En relación a las provisiones y riesgos derivados de la liquidación del grupo Alpine, durante el ejercicio 2017, no se han producido cambios significativos respecto a lo informado en las Cuentas Anuales del ejercicio 2016.

En el año 2006, el Grupo FCC adquirió la mayoría absoluta en Alpine Holding GmbH, en adelante AH, y con ello, indirectamente en su filial operativa Alpine Bau GmbH, en adelante AB.

El 19 de junio de 2013 AB promovió expediente de insolvencia ante el juzgado de lo mercantil de Viena con propuesta de saneamiento bajo administración judicial. Tras constatar el Administrador judicial nombrado la inviabilidad de la propuesta de saneamiento, promovió -y el juzgado decretó- la quiebra y cierre de la empresa iniciándose el 25 de junio de 2013 su liquidación judicial. Como consecuencia de la quiebra de AB, su matriz, AH promovió ante el Juzgado de lo mercantil expediente concursal solicitando se declarase su quiebra el 28 de junio de 2013, acordándose dicha solicitud el 2 de julio de 2013.

La consecuencia directa de ambos procesos de liquidación judicial de las sociedades filiales de FCC Construcción, S.A., es que ésta pierde el control sobre el grupo Alpine interrumpiéndose su consolidación.

A día de la fecha de los presentes estados financieros los administradores concursales han informado en los respectivos procesos de liquidación judicial, pasivos reconocidos de aproximadamente 1.669 millones de euros en AB y 550 millones de euros en AH.

En septiembre de 2014, la firma BDO Financial Advisory Services GmbH emitió a instancias de las administraciones concursales de AH y AB un informe según el cual AB se encontraría en situación de insolvencia, al menos, desde octubre de 2010.

En julio de 2015 el Juzgado que tramita la quiebra de AB accedió a la petición del Administrador Concursal de encargar la elaboración de un informe para determinar la fecha en la que debía entenderse que concurría un sobreendeudamiento con relevancia concursal para AB. El experto designado fue el Sr. Schima quien, basándose en el informe de BDO – empresa de la que es socio- vino a alcanzar las mismas conclusiones señalando que AB estaría en situación de insolvencia desde octubre de 2010.

Frente a estas conclusiones mantenidas por los Administradores de la quiebra y usadas en diversos procedimientos judiciales se alzan otros informes de expertos en los diversos procedimientos, así, el del Sr. Konecny para la Fiscalía Anticorrupción, el de AKKT para los Bancos, Rohatschek para Deloitte Audit Wirtschaftsprüfungs GmbH y E&Y para FCC todos los cuales difieren de las conclusiones alcanzadas por BDO/Schima. En particular, en el mes de octubre de 2017, el perito de la Fiscalía emite su cuarto y último informe; los informes del perito experto en contabilidad concluyen que (i) no puede afirmarse que haya habido fraude en las cuentas anuales individuales de AB y AH y consolidadas de AH y (ii) la fecha de insolvencia definitiva de AB y de AH se sitúa en el 18 de junio de 2013.

En los años 2010, 2011 y 2012, AH llevó a cabo tres emisiones de bonos por un valor nominal conjunto de 290 millones de euros, admitiéndose a negociación en las bolsas de Luxemburgo y Viena. AH, en calidad de emisor de los bonos, así como sus administradores y miembros del consejo de vigilancia, pueden verse sujetos a responsabilidad frente a los bonistas por reclamaciones de daños y perjuicios si en sentencia firme se declarara que la información contenida en el correspondiente folleto de emisión fue incorrecta o incompleta o descansaba sobre datos falsos.

Por otra parte, en el marco de la insolvencia del grupo Alpine, la Fiscalía Central de Delitos Económicos y Corrupción (Wirtschafts- und Korruptions-Staatsanwaltschaft) abrió diligencias penales en julio de 2013. Hasta la fecha 380 demandantes se han unido al procedimiento como acusación particular (Privatbeteiligte) alegando perjuicios por un total de 350 millones de euros más intereses legales.

A la fecha de los presentes estados financieros la Fiscalía está investigando a más de 25 personas físicas y jurídicas en relación con la comisión de delitos relacionados con los concursos del grupo Alpine, concretamente presuntos delitos de insolvencia negligente y fraude por falsedad contable en relación con los estados financieros del grupo Alpine.

Con arreglo a las disposiciones sobre la responsabilidad penal de las personas jurídicas en el Derecho penal austríaco (Verbandsverantwortlichkeitsgesetz), si un tribunal declarara en firme a Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. o FCC Construcción, S.A., -como sociedades matrices de AB y AH- penalmente responsables por considerarlas administradores de facto, los antiguos bonistas u otros acreedores perjudicados por éstas podrían dirigir reclamaciones por daños y perjuicios contra Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. o FCC Construcción, S.A., al amparo de las anteriormente mencionadas normas de protección “Schutzgesetze”. Asimismo, la apreciación de responsabilidad penal de alguna de las entidades del Grupo vendría acompañada de la prohibición de participar en concursos de contratación pública en Austria.

Derivado del citado proceso concursal, a 31 de diciembre de 2017, el Grupo tiene reconocidas provisiones en relación al subgrupo Alpine por importe de 125.437 miles de euros para cubrir los riesgos y responsabilidades derivadas de las quiebras de AH y AB. El desglose de las citadas provisiones es el siguiente:

Impugnación de la venta de Alpine Energie	75.000
Garantías comprometidas y cuentas a cobrar por obras de Alpine	50.437
Total	**125.437**

La provisión por la impugnación de la venta de Alpine Energie Holding AG por importe de 75.000 miles de euros cubre el riesgo relacionado con la acción de retroacción interpuesta por el administrador concursal AB el 11 de junio de 2014, contra la empresa matriz del Grupo, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y dos de sus filiales: Asesoría Financiera y de Gestión, S.A. y Bveftdomintaena Beteiligunsgverwaltung GmbH.

En relación a la venta de Alpine Energie Holding AG, señalar que en el marco de la investigación por presunto alzamiento de bienes, el perito designado por la Fiscalía concluyó - en esencia- en octubre de 2015 que la venta de Alpine Energie Holding AG (i) no representó alzamiento de bienes y (ii) no generó daño ni perjuicio para AB y (iii) que las condiciones de venta atendieron a las circunstancias de mercado imperantes en el momento. La Fiscalía Anticorrupción y de Delitos Económicos ha asumido íntegramente los criterios vertidos en el citado informe pericial acordando el archivo parcial de las diligencias, en lo que al supuesto alzamiento de bienes se refiere, en noviembre de 2016.

FCC Construcción, S.A. otorgó garantías corporativas con el fin de que AB y determinadas filiales operativas de ésta pudieran licitar y/u obtener la adjudicación de obras; cuatro años y medio después de la quiebra, el riesgo de que tales garantías sean ejecutadas se ha atenuado. Adicionalmente, en el curso normal de las operaciones, el Grupo FCC generó con el grupo Alpine cuentas por cobrar, que como consecuencia del proceso concursal, es remoto que lleguen a cobrarse. Para cubrir ambos riesgos, el Grupo mantiene provisiones en el pasivo de su balance por importe de 50.437 miles de euros.

Desde la quiebra de AH y AB hasta la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas, se han promovido las siguientes acciones contra el Grupo FCC y administradores de AH y AB:

- **Diligencias preliminares 19 St 43/13y-1 tramitadas por la Fiscalía Anticorrupción y de Delitos Económicos:**
  - En julio de 2013 la denuncia presentada por un bonista contra cinco administradores de Alpine Holding GmbH (todos los que fueron cuando se emitieron los bonos y promovieron la insolvencia) impulsa las investigaciones de la citada Fiscalía Anticorrupción y de Delitos Económicos.

– En abril de 2014 un antiguo administrador del Banco Hypo Alpe Adria promueve denuncia contra FCC Construcción, S.A., Alpine Holding GmbH, Alpine Bau GmbH y tres administradores de éstas y un empleado de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. Las diligencias abiertas por la Fiscalía han sido acumuladas a las anteriormente citadas.

– En Noviembre de 2016, la Fiscalía acordó el archivo de las investigaciones relativas al supuesto alzamiento de bienes con la venta de Alpine Energie Holding AG al considerar que los hechos acreditados no constituyeron tal ilícito penal.

– En el mes de octubre de 2017, el perito de la Fiscalía emite su cuarto y último informe; los informes del perito experto en contabilidad concluyen que (i) no puede afirmarse que haya habido fraude en las cuentas anuales individuales de AB y AH y consolidadas de AH y (ii) la fecha de insolvencia definitiva de AB y de AH se sitúa en el 18 de junio de 2013.

- **Procedimientos Civiles y Mercantiles**

– Acción de retroacción interpuesta por el administrador concursal de Alpine Bau GmbH el 11 de junio de 2014 contra FCC y dos filiales del Grupo, Asesoría Financiera y de Gestión, S.A. y BVEFDOMINTAENA Beteiligungsverwaltung GmbH, como responsables solidarios, impugnando la venta de las acciones de Alpine Energie Holding AG a ésta última filial. El administrador concursal no reclama el reintegro de Alpine Energie Holding AG a la masa de la quiebra sino el pago de 75 millones de euros más intereses. El procedimiento se halla aún en fase probatoria.

– Durante el año 2014 dos bonistas promovieron sendas demandas civiles contra FCC Construcción, S.A. y un administrador en reclamación de 12 miles de euros y 506 miles de euros. En octubre de 2016 se notifica otra demanda, interpuesta por un bonista tres años antes, en reclamación de 23 miles de euros. Estos tres procedimientos se suspendieron en su momento a expensas del resultado del dictamen del perito de la Fiscalía Anticorrupción. Ya emitido dicho dictamen, en el primero de los procedimientos se ha instado la continuidad del mismo. Ya emitido dicho dictamen, se ha instado y acordado la continuación de dichos procedimientos

– El administrador concursal de Alpine Holding GmbH ha promovido una reclamación de 186 millones de euros contra FCC Construcción, S.A. por considerar que esta sociedad debe resarcir a Alpine Holding GmbH por los importes que ésta recaudó mediante dos emisiones de bonos en los años 2011 y 2012 y que fueron prestados por esta sociedad a su filial Alpine Bau GmbH, alegadamente, sin las garantías necesarias y por supuesto mandato de FCC Construcción S.A. El procedimiento, iniciado con la notificación de la demanda en el mes de abril de 2015 fue declarado por el Juez “visto para sentencia” en noviembre de 2017.

– En el mes de abril 2017 se notifica a una sociedad del grupo FCC, Asesoría Financiera y de Gestión S.A. una demanda en la que el administrador concursal reclama con carácter solidario al anterior administrador de finanzas de Alpine Bau GmbH y a Asesoría Financiera y de Gestión S.A. el pago de 19 millones de euros por supuesta infracción de normas de derecho societario y de insolvencias al entender que Alpine Bau GmbH, al constituir un depósito en Asesoría Financiera y de Gestión S.A. habría hecho pagos con cargo a sus recursos propios- considerándose devolución de capital- y por ello legalmente prohibidos. El procedimiento se halla en fase probatoria habiéndose nombrado un perito judicial.

– Igualmente en el mes de abril de 2017, se notifica a un antiguo empleado de FCC y ex directivo en AH y AB una demanda promovida por el administrador concursal de Alpine Bau GmbH por importe de 72 millones de euros por presunto perjuicio a la masa de la quiebra generado por alegado retraso culpable en promover el expediente de insolvencia.

Las cuentas anuales adjuntas incluyen las provisiones anteriormente mencionadas para cubrir los riesgos probables relacionados con alguno de estos litigios. En relación con el resto de litigios, el Grupo y sus asesores legales no han valorado como probable que se produzcan salidas de caja futuras y previas a la emisión del próximo informe, por tanto, no se ha dotado provisión alguna, al considerar el Grupo que se trata de pasivos contingentes (nota 26).

20 Pasivos financieros no corrientes y corrientes

La política general del Grupo FCC es dotar a todas las compañías de la financiación más adecuada para el normal desarrollo de su actividad.

Siempre que la operación financiera así lo requiera, y siguiendo un criterio de cobertura a efectos económicos y contables, el Grupo contrata operaciones de cobertura de riesgo de tipo de interés atendiendo a la tipología y estructuración de cada operación (nota 23).

En ciertas financiaciones y especialmente en las estructuradas sin recurso, el financiador requiere por contrato realizar algún tipo de cobertura de tipo de interés, estudiándose el mejor instrumento de cobertura de acuerdo al perfil de los flujos de efectivo que presenta el proyecto, así como el calendario de amortización de la deuda.

a) Obligaciones y empréstitos no corrientes y corrientes

En relación a las obligaciones y empréstitos no corrientes y corrientes formalizados por el Grupo, se detallan a continuación sus principales características:

- FCC Aqualia, S.A., en el contexto de la refinanciación sindicada llevada a cabo por el Grupo FCC, completó con éxito dos emisiones de bonos simples el pasado 8 de junio de 2017. Uno de ellos por importe de 700 millones de euros, remuneración anual del 1,413% y vencimiento en 2022; y el segundo por importe de 650 millones euros, remuneración anual del 2,629% y vencimiento en 2027.

  Estas emisiones cuentan con las garantías reales sobre participaciones de empresas dependientes y sobre derechos de crédito de determinada cuentas del grupo FCC Aqualia, cuyo valor en libros el 30 de junio de 2017 ascendía a 123.706 miles de euros y 78.723 miles de euros respectivamente. La emisión y puesta en circulación de ambos bonos tuvo lugar el citado 8 de junio de 2017, siendo admitidos a negociación en el mercado no regulado (Global Exchange Market) de la Bolsa de Irlanda.

  El saldo a 31 de diciembre de 2017 que figura por este concepto asciende a 1.365.513 miles de euros, estando incluida en esta cifra 15.513 miles de euros por intereses devengados y no pagados.

  A 31 de diciembre de 2017 la cotización del bono por importe de 700 millones de euros era del 102,4% y la correspondiente al bono de 650 millones de euros del 103,4%.

- La sociedad Severomoravské Vodovody a Kanalizace Ostrava, A.S. (Smvak) emitió un bono local en julio de 2015, para repagar otro emitido en 2005, siendo sus características principales a tipo fijo, plazo de 7 años y por un importe de 5.400.000 miles de coronas checas, con un cupón del 2,625%, y con una calificación de BBB- por la agencia de rating Fitch.

  El saldo a 31 de diciembre de 2017 que figura por este concepto asciende a 213.064 miles de euros (a 31 de diciembre de 2016 era de 199.822 miles de euros), estando incluida en esta cifra 2.518 miles de euros por intereses devengados y no pagados (2.390 miles de euros en 2016). La cotización de estas obligaciones en Bloomberg a 31 de diciembre de 2017, era del 101,5%.

- El 30 de octubre de 2009 Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. realizó una emisión de obligaciones convertibles por importe de 450.000 miles de euros que fue destinada a inversores institucionales internacionales. El saldo contable a 31 de diciembre de 2017 que figura por este concepto en el epígrafe “Obligaciones y otros valores negociables” del balance consolidado adjunto asciende a 30.578 miles de euros (32.548 miles de euros a 31 de diciembre de 2016), estando incluida en esta cifra 328 miles de euros de intereses devengados no pagados (348 miles de euros a 31 de diciembre de 2016). Las características principales después de la modificación son las siguientes:

  – La fecha de vencimiento final es el 30 de octubre de 2020.

  – Los bonos devengan un interés fijo anual del 6,50% pagadero semestralmente.

  – El precio de canje de los bonos por acciones de la Sociedad es de 21,50 euros por Acción Ordinaria, lo que representa que cada importe nominal de 50 miles de euros de bonos daría derecho al titular a percibir 2.325,58 Acciones Ordinarias.

  – El derecho de conversión de los bonos convertibles puede ejercitarse a instancias de cada uno de los tenedores en cualquier momento hasta el 30 de octubre de 2020.

  – Se incorpora un nuevo supuesto de amortización ejercitable a opción del emisor a partir del 30 de octubre de 2018.

Los cambios realizados en el máximo órgano de gestión de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. durante 2016 y las operaciones de capital ejecutadas supusieron un cambio de control efectivo alcanzando Inversora Carso la mayoría del capital, lo que de acuerdo con los términos y condiciones del Bono Convertible, activó un periodo ("Put Period") de 60 días hábiles en el que cada bonista tuvo derecho a solicitar, de forma individual, a la Sociedad la devolución del principal del bono (50.000 euros por cada bono) más los intereses devengados desde la fecha del pago del último cupón (30 de abril de 2016). Tras la finalización de este periodo, que se extendió desde el 30 de junio hasta el 29 de agosto de 2016, el 92,7% de los bonistas ejercieron su derecho, con la consiguiente cancelación del principal del bono convertible en la misma proporción.

En relación a la emisión de bonos convertibles, adicionalmente hay que indicar que la opción de compra que tiene la Sociedad que permite rescatar los bonos en determinadas circunstancias (Trigger Call), tiene una valoración a 31 de diciembre de 2017 de 5 miles de euros (30 miles de euros a 31 de diciembre de 2016)

La cotización de estas obligaciones en Bloomberg a 31 de diciembre de 2017, era del 102,4%.

b) Deudas con entidades de crédito no corrientes y corrientes

El detalle a 31 de diciembre de 2017 y de 2016 es el siguiente:

	No corrientes		Corrientes		Total
2017					
Créditos y préstamos		1.785.717		279.061	2.064.778
Deudas sin recurso a la dominante		465.942		33.787	499.729
Deudas con recurso limitado por financiación de proyectos		255.912		336.829	592.741
Grupo FCC Environment UK	87.121		308.249		395.370
Resto	168.791		28.580		197.371
		2.507.571		**649.677**	**3.157.248**
2016					
Créditos y préstamos		3.085.373		249.041	3.334.414
Deudas sin recurso a la dominante		503.193		25.464	528.657
Deudas con recurso limitado por financiación de proyectos		622.818		50.247	673.065
Grupo FCC Environment UK	439.952		11.447		451.399
Resto	182.866		38.800		221.666
		4.211.384		**324.752**	**4.536.136**

Del cuadro anterior cabe destacar, por un importe de principal que asciende a 2.004 millones de euros, el préstamo sindicado de FCC S.A consecuencia del proceso de novación culminado el pasado 8 de junio de 2017 sobre gran parte de la deuda financiera del Grupo.

El acuerdo de refinanciación se perfeccionó con la amortización anticipada de 1.069 millones de euros de la financiación existente con cargo a los fondos obtenidos a través de la emisión de los dos bonos corporativos en el mercado internacional por parte de FCC Aqualia, S.A.

En el cuadro anterior se pueden diferenciar tres grupos de Deuda:

1. Créditos y préstamos

Incluyen la financiación que se encuentra recogida dentro del contrato de Refinanciación, firmado por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., cuya novación entró en vigor en junio de este mismo año.

Los aspectos más relevantes de la citada refinanciación se detallan a continuación:

Contrato de Financiación

Durante los primeros meses del ejercicio 2017 y en el contexto del marco de refinanciación de la deuda corporativa de FCC, la Sociedad dominante llegó a un acuerdo con todos sus acreedores financieros para la refinanciación de gran parte de su deuda procedente del anterior contrato de refinanciación vigente desde el 26 de junio de 2014 cuyos términos y condiciones se desarrollaron ampliamente en la nota 20 de las Cuentas Anuales del ejercicio 2016.

El 28 de febrero de 2017 culminó el proceso de firma de los contratos de refinanciación de la deuda sindicada financiera del Grupo contando con la participación de todas las entidades acreedoras afectadas, y con fecha 8 de junio se cumplieron todas las condiciones suspensivas a las que estaba sujeta la efectividad de los mismos.

El proceso de refinanciación culminado durante el ejercicio 2017, ha implicado la completa novación de la financiación existente por una nueva facilidad crediticia a largo plazo para la cabecera del Grupo FCC junto con ciertas sociedades dependientes, de la cual deja de ser parte obligada el grupo de sociedades encabezado por FCC Aqualia. De acuerdo con la normativa contable, la citada novación no ha supuesto una modificación sustancial de las condiciones del préstamo.

Las principales características de la refinanciación son:

- **Importe:** La cuantía total pendiente asciende a 31 de diciembre de 2017 a 2.004 millones de euros. Este importe sustituye a la deuda existente del anterior contrato de financiación, por un importe amortizable de 3.237,4 millones de euros, tras la amortización anticipada de deuda por importe de 1.068,8 millones de euros (incluyendo la cancelación íntegra del tramo convertible en acciones de FCC y de los warrants asociados a dicho tramo convertible).

  A la fecha de cierre de la refinanciación, tal y como establece el contrato de financiación, los fondos correspondientes de las ventas de Xfera y Globalvía se destinaron a la amortización anticipada del tramo A, por importe de 29,1 y 106,4 millones de euros respectivamente. Tras lo cual el importe del principal novado asciende a 2.033,1 millones de euros.

  El principal asciende a 31 de diciembre de 2017 a 2.004 millones de euros, una vez amortizados 29,1 millones de euros correspondientes a la primera cuota que establece el calendario de amortizaciones del nuevo contrato de financiación.

- **Tramos:** La nueva deuda se distribuye en 4 tramos, tres de los cuales, A, B y C tienen la naturaleza de préstamos mercantiles por importes iniciales de 288,1; 1.455,5 y 125 millones de euros respectivamente; y un último tramo (tramo D) representado por un crédito revolving por importe de 300 millones de euros.

- **Vencimiento:** los tramos A, B y D tienen una duración de 5 años y el tramo C de 18 meses.

- **Tipo de interés:** el tipo de interés fijado para todos los tramos es de Euribor más un diferencial del 2,30%, que podrá reducirse hasta el 2% si se cumplen determinados requisitos recogidos en el contrato.

- **Supuestos de vencimiento anticipado.** El Contrato de Financiación establece determinados supuestos de vencimiento anticipado que incluyen, entre otros, (i) falta de pago, (ii) incumplimiento de ratios (“covenants”) financieros, (iii) efecto sustancial adverso, (iv) concurso de acreedores de cualquier Obligado con determinadas excepciones detalladas en el contrato (v) incumplimiento cruzado si se impagan otras deudas.

- **Supuestos de amortización anticipada obligatoria total.** El Contrato de Financiación establece determinados supuestos de amortización anticipada obligatoria total que incluyen, entre otros, (i) el cambio de control en el Grupo FCC y (ii) la venta de la totalidad o de una parte sustancial de los activos o negocios del perímetro de la refinanciación.

- **Supuestos de amortización anticipada obligatoria parcial.** Entre otros supuestos, el Contrato de Financiación contempla la obligación de destinar a amortizar, anticipada y parcialmente, el principal pendiente (i) el 50% del importe efectivo procedente de aumentos de capital dinerarios con determinadas excepciones detalladas en el contrato; (ii) los fondos netos que ingrese FCC como consecuencia de la suscripción de endeudamiento subordinado para subsanar los ratios financieros (equity cure); (iii) los fondos procedentes de indemnizaciones de seguros y de la venta de activos, filiales y negocios, salvo en determinados supuestos.
- **Ratios financieros y otras obligaciones de los acreditados.** El Contrato de Financiación está sujeto al cumplimiento de determinados ratios financieros anuales, referidos al Perímetro de Refinanciación de FCC S.A., cuyo incumplimiento puede dar lugar a un supuesto de vencimiento anticipado. También se medirán los ratios financiero a 30 de junio de cada año, con efectos únicamente informativos. A 31 de diciembre de 2017 se cumplen los ratios y se estima que a 31 de diciembre de 2018 también se cumplirán.
- **Garantías.** los Documentos de la Refinanciación cuentan con garantías personales de una parte sustancial de las sociedades que comprenden el perímetro refinanciado y conserva sus garantías reales sobre gran parte de los activos y derechos de crédito del Grupo.

Contrato Marco de Estabilidad Financiera

Como complemento al contrato principal de refinanciación, se formalizó un Contrato Marco de Estabilidad Financiera que nova el Contrato Marco de Estabilidad Financiera de 2014 y regula, entre otros aspectos, las operaciones financieras necesarias para la actividad diaria: avales nacionales e internacionales por importe de 1.481 millones de euros y un plazo de cinco años; y el compromiso de aplazamiento de la Deuda de las Sociedades Participadas tal y como se definen éstas en el contrato de refinanciación.

Línea de Avales Internacionales Sindicada

Adicionalmente, se formalizó un contrato en virtud del cual se nova la Línea de Avales Internacionales Sindicada de 2014 por un importe de 116 millones de euros y un plazo de cinco años.

Contrato de Apoyo a Cementos Portland Valderrivas

Como parte del proceso de refinanciación de CPV perfeccionado en 2016 y que se describe más adelante en esta nota, FCC asumió un nuevo compromiso contingente, denominado Contrato de Apoyo entre FCC, S.A., y Cementos Portland Valderrivas, S.A. ligado a la evolución del negocio de CPV y por un importe variable que no será superior a los 100 millones de euros.

2. Deudas sin recurso a la dominante

Concepto que incorpora por una parte la financiación correspondiente al grupo Cementos Portland, y por otra parte y desde el 8 de junio de 2017, con la firma de la nueva refinanciación, el grupo de sociedades encabezado por FCC Aqualia, salvo la deuda de Aquajerez que se ha clasificado como “Resto de deuda con recurso limitado por financiación de proyecto” al estar la sociedad financiada en la modalidad de financiación de proyectos.

- Entre el 29 de julio y el 1 de agosto de 2016 el subgrupo Cementos Portland Valderrivas cerró una operación de financiación, por importe total de 535,2 millones de euros, cuyo destino ha sido la refinanciación de la deuda asociada a las actividades españolas del Grupo Cementos Portland Valderrivas procedente del contrato de financiación sindicado suscrito en 2012 y cuyo principal pendiente de pago a la fecha de refinanciación ascendía a 819,2 millones de euros. El importe total de la operación se desglosa en (i) 350,7 millones de euros del contrato de financiación sindicado refinanciado; (ii) 105 millones de euros de dinero nuevo bancario; y (iii) 79,5 millones de euros procedentes de un nuevo Contrato de Financiación Subordinado.

  Para la refinanciación de dicha deuda se amortizó parte de la deuda anterior por importe de 468,5 millones de euros, con fondos procedentes de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. mediante un préstamo subordinado a Cementos Portland Valderrivas (271,2 millones de euros), dinero nuevo bancario (105 millones de euros), fondos procedentes de un nuevo Contrato de Financiación Subordinado (79,5 millones de euros) y fondos procedentes de caja de Cementos Portland Valderrivas, S.A. (12,9 millones de euros).

  La nueva financiación se instrumentalizó en un contrato de financiación senior por importe de aproximadamente 455,7 millones de euros (de los que 350,7 millones de euros provienen del contrato de financiación sindicado refinanciado) con vencimiento a cinco años (julio 2021). El tipo de interés aplicable a este préstamo es Euribor + 2,40%, con posibilidad de reducción dependiendo de los niveles del ratio Deuda Financiera Bruta /EBITDA.

El calendario de amortización contempla amortizaciones semestrales a partir del ejercicio 2017, siendo el resto en la fecha de vencimiento final además de existir obligaciones de amortizaciones adicionales en caso de que existan excedentes de caja. Al cierre del ejercicio 2017 se han clasificado 24 millones de euros como "Préstamos y créditos bancarios corrientes" por su vencimiento en el año 2018.

Durante el ejercicio 2017 ha amortizado deuda por un total de 36 millones de euros, de los cuales 12 millones se han amortizado de forma anticipada y voluntaria, aplicándose a la cuota de amortización prevista para el 29 de junio de 2018. A 31 de diciembre de 2017 el saldo vivo de este préstamo asciende a 419,7 millones de euros.

Esta financiación exige el cumplimiento de una serie de ratios financieros a partir del 31 de diciembre de 2017 y con carácter anual hasta el vencimiento. En este sentido, el Grupo Cementos Portland ha obtenido, con fecha 6 de diciembre de 2017, la aprobación de la mayoría de las entidades financiadoras para que no compute la cláusula en la que se contemplaba el vencimiento anticipado de la deuda en caso de incumplimiento de ratios al 31 de diciembre de 2017.

El contrato de financiación subordinado por importe de 79,5 millones de euros, cuyo vencimiento tendrá lugar cuando transcurran 6 meses desde el vencimiento del Contrato de Financiación Senior, es un préstamo con subordinación de la deuda derivada del contrato de Financiación Senior y cuyo tipo de interés aplicable es Euribor + 2,90% (subordinado al pago de intereses y principal del Contrato de Financiación Senior).

Con fecha 30 de noviembre de 2017, se realizó una amortización anticipada del Contrato de Financiación Subordinado por importe de 9,1 millones de euros, al materializarse la venta del inmueble de las antiguas oficinas corporativas del subgrupo en este mes. A 31 de diciembre de 2017 el saldo vivo de este préstamo es de 70,4 millones de euros.

Sin perjuicio del carácter de "sin recurso a FCC" de la deuda del subgrupo Cementos Portland Valderrivas, se formalizó un Contrato de Apoyo entre FCC, S.A., y Cementos Portland Valderrivas, S.A., citado anteriormente, por el cual FCC, S.A. se compromete a realizar una aportación de fondos propios de hasta un máximo de 100 millones de euros si ocurren ciertas eventualidades relacionadas con el Ratio Deuda Financiera Bruta/EBITDA.

Además FCC, S.A., en virtud del Contrato de financiación Sindicado, asumió el compromiso de capitalizar el importe total de los préstamos subordinados suscritos con Cementos Portland Valderrivas, que a 31 de diciembre de 2016 ascendían a 423,3 millones de euros, en el plazo de 12 meses desde la entrada en vigor de dicho contrato (1 de agosto de 2016), a través de la correspondiente ampliación de capital. Con fecha 27 de julio de 2017 se formalizó la ampliación de capital mediante la cual FCC, S.A. suscribió acciones mediante la compensación de los créditos suscritos con Cementos Portland Valderrivas, S.A., cuyo importe ascendía a 423.288 miles de euros en dicha fecha (nota 5).

3. Deudas con recurso limitado por financiación de proyectos

En las que se engloban todas aquellas financiaciones garantizadas únicamente por el propio proyecto y por su capacidad de generación de caja, que soportará la totalidad del pago del servicio de la deuda, y que en ningún caso, estará garantizado por la matriz Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. o cualquier otra empresa del Grupo FCC.

- El 22 de Enero de 2014, la sociedad Azincourt Investment, S.L. (sociedad participada íntegramente por FCC, S.A., y tenedora a su vez del 100% de las acciones de FCC Environment UK, antigua WRG) refinanció un préstamo sindicado sin recurso a FCC, S.A., que entró en vigor en 2006 en el momento de la adquisición de la compañía WRG y, que vencía el 31 de diciembre de 2013. La refinanciación se estructuró como un nuevo préstamo sindicado sin recurso a FCC, S.A., con los mismos bancos por un importe de 381 millones de libras esterlinas, con vencimiento el 31 de diciembre de 2017, con la posibilidad de extender un año en caso de cumplimiento de una serie de condiciones. Dado que tales condiciones se cumplieron, el vencimiento final es el 31 de diciembre de 2018.

  Dentro del anteriormente citado acuerdo de refinanciación alcanzado con los bancos, se incluyó la aportación de 80 millones de libras esterlinas por parte de FCC, S.A. a Azincourt Investment, S.L. en concepto de ampliación de capital por aportación dineraria.

  Adicionalmente la sociedad FCC Environment UK firmó una nueva línea de circulante no dispuesta de 30 millones de libras esterlinas con la mayoría de los bancos del sindicato de la deuda Azincourt Investment, S.L., así como una línea de factoring para el descuento de facturas de clientes por un importe idéntico a la línea de circulante que se ha renovado hasta el 31 de diciembre de 2018.

El 29 de julio de 2016 la compañía decidió amortizar 30 millones de libras esterlinas del préstamo sindicado con lo que el nominal del préstamo sindicado después de la amortización y a 31 de diciembre de 2017 es de 270,2 millones de libras esterlinas repartidos en los siguientes tramos:

– Un tramo A de 89,18 millones de libras esterlinas. El coste financiero de este tramo es: LIBOR + 400 pbs.

– Un tramo B de 181,07 millones de libras esterlinas, con un coste financiero de LIBOR + 255 pbs en 2018.

A la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales el Grupo se encuentra evaluando las mejores alternativas para refinanciar los importes mencionados que vencerán, según lo indicado anteriormente, al cierre del ejercicio 2018, estimando que las refinanciaciones se concluirán con éxito.

Por otra parte, en el ejercicio 2017 FCC S.A. tomó la decisión de comprar, a la par, la deuda del sindicato bancario de Kent Environmpower Ltd., sociedad del Grupo FCC Environment (UK). El nominal ascendía a 57,5 millones de libras esterlinas y el tipo de interés de la financiación estaba compuesto por un IRS (Interest Rate Swap) del 5,32% y un margen del 2,375% lo que correspondía con un tipo de interés final del 7,695%.

Al proceder a la venta de la deuda por parte de Kent Environmpower Ltd. y cambiar los prestamistas iniciales se decidió liquidar el derivado del tipo de interés IRS (nota 23).

El 25 de julio de 2017 se llevó a cabo la transacción de compra de deuda y liquidación del derivado IRS por un importe de 13,1 millones de libras esterlinas. Una vez liquidado el derivado se liberaron fondos de la cuentas de reserva del proyecto y se transfirieron fondos a FCC, S.A. A 31 de diciembre de 2017 el nominal de la deuda del Kent Environmpower Ltd con FCC, S.A. asciende a 41 millones de libras. Si bien la citada operación no tiene impacto en los estados financieros consolidados al tratarse de operaciones entre empresas del grupo que se eliminan en el proceso de consolidación.

El resto de la deuda con recurso limitado por financiación de proyecto, hasta el importe total de 395.370 miles de euros, corresponde principalmente a deuda de las sociedades que integran el Grupo FCC en Reino Unido.

- Dentro del "Resto de Deudas con recurso limitado por financiación de proyectos" destaca asimismo la deuda de Aquajerez, S.L. por 37,9 millones de euros a 31 de diciembre de 2017. La nueva financiación de Aquajerez, S.L. se firmó el 21 de julio de 2016, asciende a 40 millones de euros, a un plazo de 15 años con amortizaciones semestrales desde enero 2017. Esta financiación lleva asociada una cobertura de tipo de interés obligatoria a 15 años sobre el 70% del nominal, tal y como figura en la Nota 23 de Instrumentos financieros derivados.

A 31 de diciembre de 2017 no se han producido incumplimientos de ratios financieros, estimándose que tampoco se incumplirán en 2018 para los principales contratos de financiación suscritos por el Grupo.

El detalle de las deudas con entidades de crédito por divisa e importes dispuestos a 31 de diciembre de 2017 y 2016 es el siguiente:

	Euros	Dólares USA	Libras esterlinas	Coronas checas	Resto	Total
2017						
Créditos y préstamos	2.057.791	6.689	—	—	298	2.064.778
Deuda sin recurso a la dominante	499.274	—	—	—	455	499.729
Deudas con recurso limitado por financiación de proyectos	158.412	—	395.370	8.437	30.522	592.741
	2.715.477	**6.689**	**395.370**	**8.437**	**31.275**	**3.157.248**
2016						
Créditos y préstamos	3.326.618	7.603	—	—	193	3.334.414
Deuda sin recurso a la dominante	528.597	—	—	—	60	528.657
Deudas con recurso limitado por financiación de proyectos	184.220	—	451.399	4.414	33.032	673.065
	4.039.435	**7.603**	**451.399**	**4.414**	**33.285**	**4.536.136**

Los créditos y préstamos en dólares USA financian principalmente activos del Área de Construcción en sociedades de Centroamérica; los contratados en libras esterlinas corresponden a las financiaciones de activos del grupo FCC Environment UK, en Reino Unido y los contratados en coronas checas financian las operaciones de FCC Environment CEE (Antigua ASA) en la República Checa.

c) Otros pasivos financieros no corrientes

	2017	2016
No corrientes		
Acreedores por arrendamiento financiero	38.995	27.449
Deudas financieras terceros ajenos al grupo	112.657	115.497
Pasivos por derivados financieros	17.679	35.206
Fianzas y depósitos recibidos	34.978	32.485
Otros conceptos	7.160	7.635
	211.469	**218.272**

En “Pasivos por derivados financieros”, se incluyen principalmente los derivados financieros de cobertura de riesgos, fundamentalmente permutas de tipos de interés (nota 23).

d) Otros pasivos financieros corrientes

	2017	2016
Corrientes		
Acreedores por arrendamiento financiero	20.853	21.979
Dividendo activo a pagar	972	1.484
Deudas financieras terceros ajenos al grupo	24.301	116.614
Proveedores de inmovilizado y efectos a pagar	20.381	23.299
Deudas con empresas asociadas y negocios conjuntos	8.052	8.225
Pasivos por derivados financieros	2.637	5.874
Fianzas y depósitos recibidos	52.048	51.911
Otros conceptos	-2	286
	129.242	**229.672**

El epígrafe “Fianzas y depósitos recibidos” incluye el anticipo recibido por el acuerdo de venta de la participación en la sociedad Concesionaria Túnel de Coatzacoalcos, S.A. por importe de 48.396 miles de euros.

A 31 de diciembre de 2016 las deudas financieras con terceros ajenos al grupo incluían 63.933 miles de euros por la obligación incurrida en la OPA de CPV de comprar sus propios instrumentos de patrimonio propio por el importe del desembolso que se habría realizado de haber sido aceptada la OPA por el 100% de los minoritarios a los que se dirigía (notas 2, 5 y 18).

e) Calendario previsto de vencimientos

El calendario previsto de vencimientos de las deudas con entidades de crédito, obligaciones y empréstitos y otros pasivos financieros no corrientes es el siguiente:

	2019	2020	2021	2022	2023 y siguientes	Total
2017						
Obligaciones y otros valores negociables	—	—	—	910.546	650.000	1.560.546
Deudas con entidades de crédito no Corrientes	276.093	254.019	525.690	1.300.395	151.374	2.507.571
Otros pasivos financieros	48.240	24.787	12.296	16.040	110.105	211.468
	324.333	**278.806**	**537.986**	**2.226.981**	**911.479**	**4.279.585**

f) Variaciones de pasivos financieros que impactan en los flujos de efectivo de financiación

A continuación se muestra un detalle de los movimientos de los pasivos financieros no corrientes y corrientes distinguiendo aquellos que han impactado en los flujos de efectivo de financiación del Estado de Flujos de Efectivo, del resto de variaciones:

	Saldo a 1 enero 2017	Flujos de efectivo actividades financiación	Sin impacto en flujos de caja			Saldo a 31 diciembre 2017
			Diferencias por tipo de cambio	Variación de valor razonable	Otros movimientos	
No corrientes	**4.659.288**	**1.149.541**	**(13.119)**	**67**	**(1.516.192)**	**4.279.585**
Obligaciones y otros valores negociables	229.632	1.341.610	10.562	—	(21.258)	1.560.546
Deudas con entidades de crédito	4.211.384	(198.509)	(17.602)	—	(1.487.702)	2.507.571
Otros pasivos financieros	218.272	6.440	(6.079)	67	(7.232)	211.468
Corrientes	**557.161**	**(1.577.131)**	**(1.915)**	**(476)**	**1.849.889**	**827.528**
Obligaciones y otros valores negociables	2.737	(8.354)	129	—	54.097	48.609
Deudas con entidades de crédito	324.752	(1.357.552)	(17)	—	1.682.494	649.677
Otros pasivos financieros	229.672	(211.225)	(2.027)	(476)	113.298	129.242

	Saldo a 1 enero 2016	Flujos de efectivo actividades financiación	Sin impacto en flujos de caja			Saldo a 31 diciembre 2016
			Diferencias por tipo de cambio	Variación de valor razonable	Otros movimientos	
No corrientes	**5.678.798**	**131.550**	**(91.817)**	**11.229**	**(1.070.472)**	**4.659.288**
Obligaciones y otros valores negociables	1.080.950	405	—	—	(851.723)	229.632
Deudas con entidades de crédito	4.327.035	171.892	(83.936)	—	(203.607)	4.211.384
Otros pasivos financieros	270.813	(40.747)	(7.881)	11.229	(15.142)	218.272
Corrientes	**1.529.379**	**(1.918.982)**	**(35.252)**	**(2.091)**	**984.107**	**557.161**
Obligaciones y otros valores negociables	7.543	(639.074)	—	—	634.268	2.737
Deudas con entidades de crédito	1.320.649	(1.440.465)	(33.992)	—	478.560	324.752
Otros pasivos financieros	201.187	160.557	(1.260)	(2.091)	(128.721)	229.672

21 Otros pasivos no corrientes

El detalle a 31 de diciembre de 2017 y 2016 es el siguiente:

	2017	2016
Administraciones Públicas – Aplazamientos a largo plazo	4.628	—
Otros Pasivos no corrientes	159.515	174.946
	164.143	**174.946**

Dentro de los "Otros pasivos no corrientes" incluye principalmente el cobro del componente intangible de la planta de Buckinhamshire (nota 11) de acuerdo a las condiciones establecidas en el contrato por importe de 133.163 miles de euros a 31 de diciembre de 2017 (145.954 miles de euros a 31 de diciembre de 2016)

22 Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar

La composición del epígrafe del pasivo del balance "Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar" a 31 de diciembre de 2017 y del 2016 se corresponde con el siguiente detalle:

	2017	2016
Proveedores	1.116.440	1.077.171
Pasivos por impuesto corriente (nota 24)	37.485	37.143
Otras deudas con Administraciones Públicas (nota 24)	271.578	274.932
Anticipos de clientes (nota 16)	624.964	709.704
Remuneraciones pendientes de pago	69.354	72.194
Otros acreedores	388.301	355.143
	2.508.122	**2.526.287**

En relación con la Resolución del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas (ICAC) de 29 de enero de 2016, dictada en cumplimiento del mandato de la Disposición Adicional Segunda de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre, y que modifica a la Disposición Adicional Tercera de la Ley 15/2010, de 5 de julio, por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales, hay que indicar respecto al ejercicio 2017, que el Grupo opera en territorio español principalmente con clientes públicos, tales como el Estado, Comunidades Autónomas, Corporaciones Locales y otros organismos públicos, quienes proceden a liquidar sus obligaciones de pago en unos plazos que superan lo establecido en la Legislación de Contratos del Sector Público, así como en la Ley 3/2004 de 29 de diciembre de 2004, por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales.

Hay que señalar que en las obras y suministros derivados de contratos suscritos por el Grupo con las diferentes Administraciones Públicas, es de aplicación lo establecido en el apartado 5 del artículo 228 del actual Texto Refundido de la Ley de Contratos del Sector Público (TRLCSP).

Debido a dichas circunstancias, y con el objetivo de adaptar la política financiera del Grupo a niveles de eficiencia razonables, se han mantenido a lo largo del ejercicio 2017 los periodos de pago habituales a los proveedores de los sectores en los que opera el Grupo.

La política de pago a proveedores del Grupo, que ha quedado indicada en los dos párrafos anteriores, encuentra, pues, apoyo en: a) Pagos a proveedores de contratos suscritos por el Grupo con las Administraciones Públicas de acuerdo con los requisitos del artículo 228.5 del TRLCSP y, b) Pagos a restantes proveedores, en la Disposición Transitoria segunda de la Ley 15/2010, así como, en su caso, en lo dispuesto por el artículo 9 de la Ley 3/2004, que excluye del carácter de abusivo el *"aplazamiento del pago por razones objetivas"*, teniendo en consideración, en ambos casos a) y b), el periodo de pago habitual en los sectores de actividad en los que opera el Grupo.

Además, el Grupo reconoce y abona a los proveedores, siempre de común acuerdo con éstos, el interés de demora pactado en los contratos, proporcionándoles medios de pago negociables que llevan aparejada acción cambiaria. Tales pactos, además de estar previstos expresamente, como hemos señalado, en el TRLCSP, están admitidos por la Directiva 2011/7/UE de 16 de febrero, del Parlamento Europeo y el Consejo.

Adicionalmente, el Grupo tiene suscritos con diversas entidades financieras contratos de líneas de "confirming" y similares para facilitar el pago anticipado a sus proveedores, de acuerdo con los cuales, el proveedor puede realizar su derecho de cobro frente a las empresas o entidades del Grupo, obteniendo el importe facturado deducidos los costes financieros de descuento y comisiones aplicadas por las citadas entidades y, en algunos casos, importes retenidos en concepto de garantía. El importe total de las líneas contratadas asciende a 102.096 miles de euros, siendo el saldo dispuesto de 38.985 miles de euros a 31 de diciembre de 2017. Los citados contratos no modifican las principales condiciones de pago de los mismos (tipo de interés, plazo o importe), por lo que se mantienen clasificados como pasivos comerciales.

En cumplimiento de la Resolución citada anteriormente, se expone a continuación un cuadro con información sobre el período medio de pago a proveedores de las entidades radicadas en España, para aquellas operaciones comerciales devengadas desde la fecha de entrada en vigor de la citada Ley 31/2014, es decir, el 24 de diciembre de 2014:

	2017 Días	2016 Días
Período medio de pago a proveedores	108	116
Ratio de operaciones pagadas	102	111
Ratio de operaciones pendientes de pago	129	133
	Importe	**Importe**
Total pagos realizados	1.360.690	1.316.046
Total pagos pendientes	392.918	358.007

23 Instrumentos financieros derivados

En general, los derivados financieros contratados por el Grupo FCC reciben el tratamiento contable previsto en la normativa para las coberturas contables expuesto en la nota 3.p) de esta Memoria, es decir, son operaciones que cubren posiciones reales.

El principal riesgo financiero objeto de cobertura por parte del Grupo FCC mediante instrumentos derivados es el relativo a la variación de los tipos de interés flotantes a los que está referenciada la financiación de las sociedades del Grupo.

A 31 de diciembre de 2017 el Grupo FCC tiene contratadas, en sus empresas consolidadas por integración global, operaciones de cobertura con instrumentos derivados por un importe global de 177.883 miles de euros (530.317 miles de euros a 31 de diciembre de 2016) materializados principalmente en permutas de tipos de interés (IRS), donde las sociedades del Grupo pagan tipos fijos y reciben tipos flotantes. Durante el ejercicio 2017 ha vencido el derivado de Azincourt y se ha cancelado el derivado de Kent (nota 20), cuyos nocionales ascendían a 296.742 y 69.519 miles de euros respectivamente a 31 de diciembre de 2016.

A continuación se presenta el detalle de las coberturas y su valor razonable para las empresas consolidadas por integración global:

	Tipo derivado	Tipo cobertura	% cobertura	Nocional 31.12.17	Nocional 31.12.16	Valoración a 31.12.17	Valoración a 31.12.16	Vencimiento
Empresas consolidadas por integración global								
Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	IRS	FE	57%	10.931	7.836 3.918	(1.365)	(1.138) (569)	02/04/2024
	IRS	FE		—	2.511	—	(365)	02/04/2024
	IRS	FE		—	2.212	—	(321)	02/04/2024
	IRS	FE	22%	4.156	—	(19)	—	02/04/2024
Azincourt Investment, S.L.	Opción	FE		—	296.742	—	2	29/12/2017
RE3 Ltd.	IRS	FE	82%	24.523	27.102	(5.375)	(6.258)	30/09/2029
Kent	IRS	FE		—	32.442	—	(6.695)	31/03/2027
	IRS	FE		—	13.904	—	(2.873)	31/03/2027
	IRS	FE		—	23.173	—	(4.776)	31/03/2027
FCC Wrexham PFI Ltd.	IRS	FE	95%	20.947	22.829	(6.053)	(6.729)	30/09/2032
FCC Wrexham PFI (Phase II) Ltd.	IRS	FE	50%	8.816	9.581	(858)	(928)	30/09/2032
	IRS	FE	50%	8.816	9.581	(875)	(959)	30/09/2032
FCC (E&M) Ltd.	IRS	FE	50%	15.174	89	128	121	06/05/2020
	IRS	FE	50%	15.174	89	125	109	06/05/2020
	IRS	FE	50%	4.068	4.218	(106)	669	06/05/2042
	IRS	FE	50%	4.068	4.218	(417)	98	06/05/2042
FCC (E&M) Ltd.	Currency forward	FE	50%	11.475	14.726	(182)	(1.201)	07/05/2019
	Currency forward	FE	50%	11.475	14.726	(177)	(1.181)	07/05/2019
Concesionaria Atención Primaria, S.A.	IRS	FE	75%	1.875	—	(41)	—	20/12/2018
Ecodeal-Gestao Integral de Residuos Industriais, S.A.	IRS	FE		—	1.792	—	(57)	15/12/2017
Integraciones Ambientales de Cantabria, S.A.	IRS	FE	75%	9.630	10.628	(832)	(1.138)	31/12/2022
Aquajerez	IRS	FE	70%	26.755	28.000	438	165	15/07/2031
Total integración global				**177.883**	**530.317**	**(15.609)**	**(34.024)**	

Asimismo, a continuación se detallan los vencimientos del importe nocional para las operaciones de cobertura contratadas a 31 de diciembre de 2017 y desglosadas en la tabla anterior:

	2018	2019	2020	2021	2022 y siguientes
Empresas consolidadas por integración global	(33.896)	(12.299)	51.804	11.985	160.289

Los instrumentos de FCC (E&M) Ltd. con vencimiento 2020 y 2042 son accreting swaps (de nocional creciente). Son instrumentos de tipo de interés destinados a cubrir un préstamo en el que se va disponiendo de nominal durante el periodo de vigencia del mismo, en concreto durante 2018 y 2019.

Debido a que el vencimiento del resto de derivados durante 2018 y 2019 es inferior al incremento del nocional de los accreting swaps, el resumen de vencimiento de nocionales queda en signo contrario durante el 2018 y 2019.

A 31 de diciembre de 2017 el total de las coberturas de las empresas consolidadas por el método de la participación asciende a 717.660 miles de euros (771.514 miles de euros a 31 de diciembre de 2016) y su valor razonable es de 186.643 miles de euros (219.854) miles de euros a 31 de diciembre de 2016).

En el cuadro siguiente se detallan los derivados financieros que las empresas consolidadas por integración global han contratado con la finalidad de cobertura, pero que no pueden considerarse como tales a efectos contables:

Empresas consolidadas por integración global	Tipo derivado	Tipo cobertura	Nocional 31.12.17	Nocional 31.12.16	Valoración a 31.12.17	Valoración a 31.12.16	Vencimiento
.A.S.A. Abfall Service Zistersdorf GmbH	COLLAR	ESP	33.333	38.667	(4.270)	(5.862)	28/03/2024
.A.S.A. International	FX SWAP	ESP	—	297	—	(1)	15/01/2017
	FX SWAP	ESP	—	1.851	—	(11)	15/01/2017
Total integración global			**33.333**	**40.815**	**(4.270)**	**(5.874)**	

A continuación se muestra un detalle de los vencimientos del importe nocional de aquellos derivados que no cumplen las condiciones de cobertura:

	Vencimiento nocional				
	2018	2019	2020	2021	2022 y siguientes
Empresas consolidadas por integración global	5.333	5.333	5.333	5.334	12.000

24 Situación Fiscal

La presente nota desarrolla aquellos epígrafes del balance y cuenta de resultados consolidados adjuntos, relacionados con las obligaciones tributarias de cada una de las sociedades pertenecientes al Grupo, tales como activos y pasivos por impuestos diferidos, administraciones públicas deudoras y acreedoras y el gasto por impuesto sobre beneficios.

De conformidad con el expediente 18/89, la Sociedad Dominante del Grupo FCC está acogida al régimen de consolidación fiscal del Impuesto sobre Sociedades, integrándose en dicho régimen todas las sociedades que cumplen los requisitos establecidos por la legislación fiscal. Asimismo, las sociedades dependientes que desarrollan la actividad de Servicios Medioambientales en Reino Unido también tributan en régimen consolidado.

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. tiene abiertos a inspección por los impuestos que le son de aplicación, todos los ejercicios que legalmente no han prescrito. Con fecha 8 de junio de 2015, la Dependencia de Control Tributario y Aduanero dependiente de la Agencia Tributaria notificó “Comunicación de inicio de actuaciones de comprobación e investigación” respecto del Impuesto sobre Sociedades del grupo fiscal 18/89 encabezado por FCC, S.A. (periodos comprendidos entre el 01/2010 a 12/2013), así como respecto del Impuesto sobre el Valor Añadido (periodos comprendidos entre el 01/2012 a 12/2013) y las retenciones practicadas por el Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas (periodos comprendidos entre el 04/2011 a 12/13) de determinadas sociedades del grupo.

Durante el último trimestre del año 2017 se han incoado actas por el Impuesto sobre Sociedades del grupo fiscal encabezado por FCC, S.A. (por el período 2010 a 2012), así como determinadas actas por IVA y por Retenciones por IRPF a varias sociedades del grupo, por un importe total de 37 millones de euros, cuyo pago ha sido aplazado por la Administración tributaria, en su mayor parte, durante un período de 18 meses. Asimismo, es previsible que, durante el primer trimestre de 2018, se extienda un acta por Impuesto sobre Sociedades al grupo fiscal encabezado por FCC, S.A., en el que no se espera salida de caja, si bien se regularizarán determinados créditos fiscales registrados por FCC, S.A. La regularización fiscal, tanto la efectuada en el ejercicio 2017 como la que se realizará previsiblemente en 2018, no tendrá impacto en la cuenta de resultados del Grupo, al estar adecuadamente provisionados en las cuentas anuales los importes correspondientes. En relación al resto de ejercicios e impuestos abiertos a inspección, de los criterios que las autoridades fiscales pudieran adoptar en la interpretación de las normas fiscales, los resultados de las inspecciones actualmente en curso o las que en el futuro se pudieran llevar a cabo para los ejercicios abiertos a inspección, podrían derivarse pasivos fiscales de carácter contingente cuyo importe no es posible cuantificar en la actualidad de manera objetiva. No obstante, la Dirección del Grupo estima que los pasivos resultantes de esta situación no afectarían de forma significativa al patrimonio del mismo.

a) Activos y pasivos por impuestos diferidos

Los activos por impuestos diferidos obedecen principalmente a provisiones dotadas, pérdidas y deterioros de activos mantenidos para la venta, pérdidas derivadas de la desconsolidación de Alpine, gastos financieros no deducibles que fiscalmente resultarán deducibles de la base imponible del Impuesto sobre Sociedades en ejercicios futuros, deducciones pendientes de aplicar y diferencias entre amortizaciones contables y fiscales.

La Dirección del Grupo ha evaluado la recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos mediante la estimación de las bases imponibles futuras correspondientes al grupo fiscal español 18/89, concluyendo que no existen dudas sobre su compensación a través de la generación de bases imponibles positivas futuras.

Las estimaciones utilizadas para evaluar la recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos se basan en la estimación de las bases imponibles futuras, partiendo del “Resultado contable consolidado del ejercicio antes de impuestos de actividades continuadas” estimado y ajustando las correspondientes diferencias permanentes y temporales que se esperan se van a producir en cada ejercicio. Las proyecciones muestran una mejora en los beneficios, fruto del mantenimiento de las medidas llevadas a cabo con el fin de lograr reducción de costes y en el reforzamiento de la estructura financiera del Grupo mediante las dos ampliaciones de capital realizadas por la matriz del Grupo, Fomento de Construcciones y Contratas, que han permitido una reducción del endeudamiento financiero y la reestructuración de los pasivos financieros del Grupo, lo que supondrá una importante disminución de los costes financieros.

Todo ello permitirá una mejora en los beneficios y la obtención de bases imponibles positivas suficientes para absorber tanto las bases imponibles negativas reconocidas en balance, como los activos por impuestos diferidos en un periodo estimado entorno a los quince años.

Las bases imponibles negativas de las sociedades dependientes, en gran medida, se han compensado al haberse deducido del impuesto las provisiones de cartera dotadas por las sociedades del Grupo tenedoras de la participación, o bien, al disminuirse dichas bases de la base imponible consolidada en aquellos casos en que la sociedad dependiente tributa en régimen de consolidación fiscal. No obstante, algunas sociedades y el propio grupo fiscal 18/89 tienen registrados activos por impuestos diferidos correspondientes a las bases imponibles negativas y deducciones pendientes de aplicar por considerar que no existen dudas sobre su recuperabilidad por un importe de 153.633 miles de euros (146.182 miles de euros a 31 de diciembre de 2016).

Los pasivos por impuestos diferidos tienen su origen principalmente:

– En las diferencias entre la valoración fiscal y contable por la puesta a valor razonable de activos derivada de las adquisiciones societarias habidas en los diferentes segmentos de actividad del Grupo FCC, tal y como se indica en las notas 3.b). En general estos pasivos no supondrán futuras salidas de tesorería debido a que revierten al mismo ritmo que la amortización de los activos revalorizados.

– En la amortización fiscal de los contratos de leasing y la de determinados elementos de inmovilizado material acogidos a planes de amortización fiscal acelerada, así como, en la libertad de amortización sobre las inversiones realizadas que permite amortizar las mismas en su totalidad siempre y cuando se cumplan determinados requisitos.

– En los beneficios de las uniones temporales de empresas que se incluirán en la base imponible del Impuesto sobre Sociedades del ejercicio siguiente.

– En la deducibilidad fiscal del fondo de comercio generado en la adquisición de sociedades no residentes con anterioridad al ejercicio 2008.

En el presente ejercicio se ha registrado en los epígrafes del patrimonio neto “Ajustes por cambio de valor” e “Intereses minoritarios”, una disminución de 49.338 miles de euros (aumento de 19.904 a 31 de diciembre de 2016), principalmente por el efecto impositivo de la actualización del valor razonable de los instrumentos financieros, con contrapartida en los impuestos diferidos correspondientes.

La disminución del ejercicio 2017 incluye 46.403 miles de euros por la reversión de los activos por impuestos diferidos ligados a las diferencias de conversión, ya que el Grupo ha estimado que dichas diferencias temporarias no van a revertir en un futuro previsible.

En el cuadro siguiente se muestra el desglose de los principales activos y pasivos por impuestos diferidos:

	2017			2016		
ACTIVOS	Grupo Fiscal España	Resto	TOTAL	Grupo Fiscal España	Resto	TOTAL
Provisiones y deterioros	364.711	22.663	387.374	391.679	24.807	416.486
Bases imponibles negativas	144.588	9.045	153.633	139.259	6.923	146.182
Gasto financiero no deducible	142.932	3.093	146.025	150.891	3.992	154.883
Impuestos anticipados de las diferencias de conversión	—	—	—	4.695	66.986	71.681
Planes de pensiones	1.238	2.181	3.419	704	89	793
Diferencias por amortizaciones	19.965	3.144	23.109	23.117	4.414	27.531
Otros	113.622	10.266	123.888	109.638	19.430	129.068
Total	**787.056**	**50.392**	**837.448**	**819.983**	**126.641**	**946.624**

	2017			2016		
PASIVOS	Grupo Fiscal España	Resto	TOTAL	Grupo Fiscal España	Resto	TOTAL
Activos a valor razonable por asignaciones diferencias adquisición (NIIF 3)	73.788	70.950	144.738	79.636	83.474	163.110
Amortizaciones aceleradas	9.297	45.878	55.175	13.077	43.448	56.525
Resultado Uniones Temporales de Empresas	25.724	—	25.724	24.019	—	24.019
Deterioro fiscal del fondo de comercio	27.766	—	27.766	30.408	—	30.408
Impuesto diferido de las diferencias de conversión conversión	3.309	—	3.309	4.427	22.285	26.712
Arrendamiento financiero	5.002	1.713	6.715	6.828	50	6.878
Otros	38.680	10.546	49.226	43.568	9.127	52.695
	183.566	**129.087**	**312.653**	**201.963**	**158.384**	**360.347**

En relación con la reversión fiscal del deterioro de los valores representativos de determinadas participaciones en el capital de empresas (Real Decreto Ley 3/2016), el Grupo tiene registrado al cierre del ejercicio 2017 un pasivo por impuesto diferido de 3.419 miles de euros por aquellos deterioros de cartera que fueron considerados deducibles antes de 2014 y que la citada legislación obliga a retornar en un plazo de cinco años.

A continuación se presentan los vencimientos previstos de los impuestos diferidos:

	2018	2019	2020	2021	2022 y siguientes	Total
Activos	105.152	49.255	52.648	62.186	568.207	837.448
Pasivos	52.094	17.565	16.655	11.245	215.094	312.653

El Grupo cuenta con créditos fiscales correspondientes a bases imponibles negativas (BINs), que no han sido activados en los estados financieros sobre la base de un criterio de prudencia, por importe de 119,7 millones de euros. El plazo estimado de vencimiento de las BINs no activadas, es el que se muestra a continuación:

Horizonte de vencimiento	Créditos fiscales (en millones de euros)
De 2018 a 2022	35,6
De 2023 a 2027	16,6
De 2028 en adelante	23,4
Sin vencimiento	44,1
	119,7

Por otra parte, el Grupo cuenta con créditos fiscales no activados, correspondientes a deducciones fiscales acreditadas y pendientes de aplicación, por importe total de 7,4 millones de euros.

Adicionalmente, el Grupo cuenta con un crédito fiscal no activado, por importe total de 325,0 millones de euros, correspondiente al deterioro realizado por Fomento de Construcciones, S.A. en ejercicios anteriores por su participación en la sociedad Azincourt, S.L., sociedad holding tenedora de las acciones de la sociedad británica FCC Environment (UK). El importe del deterioro realizado, que no fue considerado deducible en la base imponible del Impuesto sobre Sociedades, asciende a 1.300,1 millones de euros. Este importe podría ser deducido fiscalmente en el futuro, en el supuesto de la extinción de la sociedad Azincourt Investment, S.L.

b) Administraciones públicas

La composición a 31 de diciembre de 2017 y de 2016 de los activos y pasivos corrientes del epígrafe “Administraciones públicas” es la siguiente:

Activos corrientes

	2017	2016
Impuesto sobre el Valor Añadido a recuperar (nota 16)	74.046	93.165
Impuesto corriente (nota 16)	26.954	6.099
Resto conceptos tributarios (nota 16)	51.264	49.313
	152.264	**148.577**

Pasivos corrientes

	2017	2016
Impuesto sobre el Valor Añadido a ingresar (nota 22)	75.263	74.302
Impuesto corriente	37.485	37.143
Seguridad Social acreedora y resto conceptos tributarios (nota 22)	156.976	169.797
Aplazamientos	25.318	6.768
	295.042	**288.010**

c) Gasto por impuesto sobre beneficios

El gasto por el impuesto sobre beneficios devengado en el ejercicio asciende a 59.576 miles de euros (34.981 miles de euros en el ejercicio 2016), tal como se ha recogido en la cuenta de resultados adjunta. A continuación se presenta la conciliación entre gasto y cuota fiscal devengada:

	2017			2016		
Resultado contable c onsolidado del ejercicio antes de impuestos de actividades continuadas			**183.163**			**(161.211)**
	Aumentos	**Disminuciones**		**Aumentos**	**Disminuciones**	
Diferencias permanentes	128.771	(80.391)	48.380	492.280	(131.978)	360.302
Resultado contable consolidado ajustado de actividades continuadas		231.543			199.091	
Diferencias temporales						
– Con origen en el ejercicio	149.727	(99.652)	50.075	201.844	(156.446)	45.438
– Con origen en ejercicios anteriores	121.793	(206.323)	(84.530)	142.046	(181.013)	(384.967)
Resultados imputados directamente a Patrimonio						—
Base imponible consolidada de actividades continuadas (resultado fiscal)		**197.088**			**205.562**	

Del cuadro anterior, dada la magnitud de los importes, cabe señalar que la base imponible es la mejor estimación disponible en la fecha de formulación de cuentas. El importe definitivamente a pagar se determinará en la liquidación del impuesto que se realizará durante el ejercicio 2018, por lo que la liquidación final puede variar en función de los ajustes por diferencias temporales que se produzcan hasta ese momento tal como se explica en la nota 3.q) de la presente Memoria.

En el ejercicio 2016 los aumentos en “Diferencias permanentes” incluyen fundamentalmente las pérdidas por deterioro del fondo de comercio por importe de 317.846 miles de euros (notas 7 y 27) al no ser deducibles y las pérdidas no activadas del subgrupo Giant hasta su pérdida de control por importe de 68.629 miles de euros, dentro de las disminuciones del mismo epígrafe destaca el beneficio por la puesta a valor razonable de la participación retenida tras la ampliación de capital realizada en el citado subgrupo por importe de 54.323 miles de euros (notas 5, 12 y 27).

A continuación se muestra la conciliación del gasto por impuesto sobre beneficios:

	2017	2016
Resultado contable consolidado ajustado de actividades continuadas	231.543	199.091
Cuota del impuesto sobre beneficios	(48.427)	(43.673)
Deducciones y bonificaciones	1.866	3.336
Ajustes por cambio de tipo impositivo	2.791	124
Otros ajustes	(15.806)	5.232
Impuesto sobre beneficios	**(59.576)**	**(34.981)**

En el cuadro anterior, la línea "Otros ajustes" del ejercicio 2017 incluye regularizaciones de ejercicios anteriores, la correspondiente al ejercicio 2016 recoge el impacto de la aplicación del anteriormente mencionado Real Decreto Ley 3/2016, que supuso el registro de un gasto por impuesto de sociedades de 14.495 miles de euros, consecuencia de la reversión de los impuestos diferidos relacionados con deterioros de participaciones que no fueron deducibles y por aquellos deterioros de cartera que fueron considerados deducibles antes de 2013 y que la citada legislación obliga a retornar en un plazo de cinco años.

Los principales componentes del impuesto sobre beneficios, distinguiendo entre el impuesto corriente, es decir, el correspondiente al ejercicio presente y el impuesto diferido, entendido este último como el impacto en resultados del nacimiento o reversión de diferencias temporarias que afectan al importe de activos o pasivos por impuestos diferidos reconocidos en balance, es el siguiente:

	2017	2016
Impuesto corriente	(48.909)	(42.012)
Impuestos diferidos	(13.458)	6.907
Ajustes por cambios tipo impositivo	2.791	124
Impuesto sobre beneficios	**(59.576)**	**(34.981)**

Los "Ajustes por cambios tipo impositivo" en el ejercicio 2017 son consecuencia principalmente de la reducción el tipo impositivo en el Reino Unido del 20% al 19%, lo que ha supuesto registrar un ingreso de 3.284 miles de euros, consecuencia, principalmente, de la reversión de pasivos por impuestos diferidos registrados en el momento de la compra del subgrupo FCC Environment (UK), al registrar sus activos por su valor razonable, según establece la NIIF 3 (nota 3.b).

25 Planes de pensiones y obligaciones similares

Las sociedades españolas del Grupo, en general, no tienen establecidos planes de pensiones complementarios a los de la Seguridad Social. No obstante, de acuerdo con lo establecido por el Texto Refundido de la Ley de Regulación de los Planes y Fondos de Pensiones, en aquellos casos concretos en que existen obligaciones similares, las sociedades proceden a externalizar los compromisos en materia de pensiones y otras obligaciones similares con su personal.

La Sociedad Dominante, previa autorización de la Comisión Ejecutiva, en su día contrató y pagó la prima de seguro para atender el pago de las contingencias relativas al fallecimiento, incapacidad laboral permanente, premios y pensiones de jubilación u otros conceptos a favor, entre otros, de algunos de los consejeros ejecutivos y directivos. En particular, las contingencias que dan lugar a indemnización son las que supongan extinción de la relación laboral por cualquiera de los siguientes motivos:

a) Decisión unilateral de la empresa.

b) Disolución o desaparición de la sociedad matriz por cualquier causa, incluyendo la fusión o escisión.

c) Fallecimiento o invalidez permanente.

d) Otras causas de incapacitación física o legal.

e) Modificación sustancial de las condiciones profesionales.

f) Cese, una vez cumplidos los 60 años, a petición del directivo y con la conformidad de la empresa.

g) Cese, una vez cumplidos los 65 años, por decisión unilateral del directivo.

En el ejercicio 2017 no se ha registrado gasto ni ingreso alguno por dicho concepto. A 31 de diciembre de 2017, el valor razonable de las primas aportadas cubre la totalidad de las obligaciones actuariales contraídas.

En relación a los compromisos adquiridos por las sociedades españolas del Grupo en materia de remuneraciones postempleo con antiguos miembros de la dirección, en el pasivo del balance consolidado adjunto del ejercicio 2017 figuran deudas registradas por su valor actual que en total ascienden a 2.564 miles de euros (2.642 miles de euros en el ejercicio 2016). Por otra parte, con cargo a dicha provisión, se pagaron remuneraciones por importe de 221 miles de euros (mismo importe en el ejercicio 2016).

Asimismo y relativo a las condiciones contractuales que se habían pactado con el anterior Consejero Delegado, el Grupo constituyó un fondo de ahorro que le compensara, en el caso de que la relación fuera extinguida durante los tres primeros años de vigencia del contrato por cualquier causa a excepción del desistimiento del directivo, despido objetivo y despido disciplinario. El pago tendría naturaleza indemnizatoria, comprendería la indemnización prevista en su contrato, y sustituiría a cualquier otra compensación que se pudiera derivar de la finalización de la relación. El fondo se nutrió de las aportaciones anuales que realizaba Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. Las aportaciones por este concepto en el ejercicio 2017 han sido de 510 miles de euros (202 miles de euros en el ejercicio 2016). Con fecha 28 de septiembre de 2017, se recibió el importe de 712 miles de euros en concepto de rescate de la póliza suscrita.

De conformidad con el artículo 38.5 de los Estatutos Sociales, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. mantiene un seguro de responsabilidad civil que da cobertura a Administradores y Directivos. La póliza es global para la totalidad del colectivo directivo del Grupo y en 2017 se pagó una prima por importe de 1.333 miles de euros.

Algunas sociedades extranjeras del Grupo tienen asumido el compromiso de complementar las prestaciones por jubilación y otras obligaciones similares de sus empleados. La valoración de las obligaciones devengadas y, en su caso, de los activos afectos ha sido realizada por expertos actuarios independientes a través de métodos y técnicas actuariales generalmente aceptados y recogidos, en su caso, en el balance consolidado adjunto en el epígrafe “Provisiones no corrientes” dentro del concepto “Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal”, de acuerdo con los criterios establecidos por las NIIF (nota 19).

Las principales prestaciones a las que se refiere el párrafo anterior son las siguientes:

– Las sociedades del grupo FCC Environment (UK), residentes en el Reino Unido, incorporan al balance consolidado adjunto a 31 de diciembre de 2017 las prestaciones asumidas con sus empleados, representadas por unos activos, afectos a los planes para atender dichas prestaciones, cuyo valor razonable asciende a 52.337 miles de euros (52.978 miles de euros a 31 de diciembre de 2016), con un valor actuarial de las obligaciones devengadas que ascienden a 58.261 miles de euros (60.174 miles de euros a 31 de diciembre 2016). La diferencia neta supone un pasivo de 5.924 miles de euros (7.196 miles de euros a 31 de diciembre de 2016), la cual se ha recogido como provisiones no corrientes en el balance consolidado adjunto. En el epígrafe “Gastos de personal” de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta se incluye un coste de 588 miles de euros (540 miles de euros a 31 de diciembre de 2016) por la diferencia neta entre el coste de los servicios y los rendimientos de los activos afectos al plan. La tasa actuarial media utilizada ha sido del 2,5% (2,7% en 2016).

– La sociedad Telford & Wrekin Services, Ltd. residente en el Reino Unido incorpora al balance consolidado adjunto a 31 de diciembre de 2017 las prestaciones asumidas con sus empleados, representadas por unos activos, afectos a los planes para atender dichas prestaciones, cuyo valor razonable asciende a 27.971 miles de euros (26.385 miles de euros a 31 de diciembre de 2016), con un valor actuarial de las obligaciones devengadas que ascienden a 32.626 miles de euros (33.532 miles de euros a 31 de diciembre 2016). La diferencia neta supone un pasivo de 4.655 miles de euros (7.147 miles de euros a 31 de diciembre de 2016), la cual se ha recogido como provisiones no corrientes en el balance consolidado adjunto.

A continuación se detalla el movimiento del ejercicio de las obligaciones y activos asociados a los planes de pensiones y obligaciones similares:

Ejercicio 2017

Evolución real del valor actual de la obligación

	Grupo FCC Environment (UK)	Telford & Wrekin Services
Saldos obligaciones al inicio del ejercicio	**60.174**	**33.532**
Coste de los servicios del ejercicio corriente	214	433
Costes por intereses	1.522	864
Aportaciones de los participantes	16	83
Pérdidas/ganancias actuariales	(341)	—
Modificaciones por tipo de cambio	(2.137)	(1.191)
Prestaciones pagadas en el ejercicio	(1.292)	(740)
Coste de los servicios pasados	105	—
Liquidaciones	—	(355)
Saldo obligaciones final del ejercicio	**58.261**	**32.626**

Evolución real del valor razonable de activos afectos

	Grupo FCC Environment (UK)	Telford &Wrekin Services
Saldos activos afectos al inicio del ejercicio	**52.978**	**26.385**
Rendimiento esperado de activos	1.343	681
Pérdidas/ganancias actuariales	(369)	2.231
Modificaciones por tipos de cambio	(1.881)	(937)
Aportaciones efectuadas por el empleador	1.632	275
Aportaciones efectuadas por el participante	16	83
Prestaciones pagadas	(1.382)	(747)
Saldo activos afectos al final del ejercicio	**52.337**	**27.971**

Conciliación evolución real de la obligación menos los activos afectos y los saldos efectivamente reconocidos en balance

	Grupo FCC Environment (UK)	Telford &Wrekin Services
Saldos neto obligaciones menos activos afectos al final del ejercicio	**5.924**	**4.655**

Ejercicio 2016

Evolución real del valor actual de la obligación

	Grupo FCC Environment (UK)	Telford & Wrekin Services
Saldos obligaciones al inicio del ejercicio	**58.067**	**31.407**
Coste de los servicios del ejercicio corriente	197	348
Costes por intereses	1.866	1.011
Aportaciones de los participantes	18	92
Pérdidas/ganancias actuariales	11.518	5.915
Modificaciones por tipo de cambio	(8.289)	(4.483)
Prestaciones pagadas en el ejercicio	(3.321)	—
Coste de los servicios pasados	118	—
Liquidaciones	—	(758)
Saldo obligaciones final del ejercicio	**60.174**	**33.532**

Evolución real del valor razonable de activos afectos

	Grupo FCC Environment (UK)	Telford &Wrekin Services
Saldos activos afectos al inicio del ejercicio	**54.338**	**28.078**
Rendimiento esperado de activos	1.758	912
Pérdidas/ganancias actuariales	6.698	1.514
Modificaciones por tipos de cambio	(7.757)	(4.008)
Aportaciones efectuadas por el empleador	1.383	562
Aportaciones efectuadas por el participante	18	92
Prestaciones pagadas	(3.460)	(765)
Saldo activos afectos al final del ejercicio	**52.978**	**26.385**

Conciliación evolución real de la obligación menos los activos afectos y los saldos efectivamente reconocidos en balance

	Grupo FCC Environment (UK)	Telford &Wrekin Services
Saldos neto obligaciones menos activos afectos al final del ejercicio	**7.196**	**7.147**

26 Garantías comprometidas con terceros y otros pasivos contingentes

A 31 de diciembre de 2017 el Grupo ha incurrido en pasivos contingentes, principalmente avales ante terceros, en su mayor parte ante organismos públicos y clientes privados para garantizar el buen fin de la ejecución de obras y contratas de saneamiento urbano, por un importe de 3.998.868 miles de euros (4.332.937 miles de euros a 31 de diciembre de 2016).

Adicionalmente el Grupo ha otorgado cartas de indemnidad a determinados directivos con funciones de Dirección y Administración en sociedades dependientes, sin que a la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales se hayan identificado riesgos a provisionar derivados de las mismas. Tales cartas de indemnidad son una práctica habitual en multinacionales que expatrían a empleados por su doble condición de empleados de la empresa y de directivos de la filial y son de ejecución subsidiaria en caso de que las respectivas pólizas de directivos no cubrieran totalmente la contingencia. En relación a los negocios que se mantuvieron por el Grupo en Alpine, se otorgaron cartas de indemnidad a cinco directivos.

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y las sociedades dependientes del Grupo intervienen como parte demandada en determinados litigios por las responsabilidades propias de las diversas actividades del Grupo en el desarrollo de los contratos adjudicados y para las que existen dotadas provisiones (nota 19). Dichos litigios que en número pueden ser significativos, son de importes poco relevantes considerados individualmente. Por este motivo, en base a la experiencia demostrada y a las provisiones existentes, los pasivos resultantes no afectarían de forma significativa al patrimonio del Grupo.

En relación a los principales pasivos contingentes derivados del proceso de quiebra del subgrupo Alpine, señalar que sus eventuales efectos financieros serían la salida de caja del importe señalado en las respectivas demandas que se detallan en la nota 19 de la presente memoria. En relación a las denuncias presentadas por una parte, por un bonista frente a determinados administradores de Alpine Holding, Gmbh, auditores de Alpine y sus socios y por otra, por un antiguo administrador del Banco Hypo Alpe Adria, en ambos casos se trata de denuncias por la vía penal, que todavía se hallan en fase de investigación, de forma que las posibles responsabilidades penales - y civiles que en su caso pudieran derivarse y únicas cuantificables - impiden determinar un importe y calendario de salida de eventuales recursos hasta concretar el importe de las responsabilidades que se pudieran derivar. Por su parte, la demanda judicial presentada por el administrador concursal de Alpine Holding GmbH por importe de 186 millones, si bien se halla visto para sentencia, por lo novedoso del procedimiento, los planteamientos jurídicos esgrimidos por las partes, y ante la ausencia de una clara doctrina jurisprudencial, es presumible que dicha demanda pudiera llegar hasta el Tribunal Supremo, situación que supondría una importante dilación del proceso judicial, que podría prolongarse, según estimaciones preliminares del Grupo, hasta el ejercicio 2020. En todos los casos, la posibilidad de reembolsos, salvo por costas y gastos judiciales en caso de prosperar nuestras pretensiones en sede judicial, es remota o prácticamente inexistente.

Adicionalmente a los litigios relacionados con Alpine, señalar que, con fecha 15 de enero de 2015, la Sala de la Competencia de la Comisión Nacional de los Mercados y de la Competencia dictó resolución relativa al expediente S/0429/12, por una presunta infracción del artículo 1 de la Ley 15/2007 de Defensa de la Competencia. La citada resolución afecta a varias empresas y asociaciones del sector de los residuos entre las cuales se encuentra FCC y otras empresas igualmente pertenecientes al Grupo FCC.

El Grupo interpuso recurso contencioso administrativo ante la Audiencia Nacional. A finales de enero de 2018 nos han sido notificadas las Sentencias dictadas por la Audiencia Nacional por las que se estiman los recursos contencioso-administrativos interpuestos por Gestión y Valorización Integral del Centro S.L. y BETEARTE, ambas sociedades participadas por FCC, contra la Resolución de la CNMC en la que se imponían varias sanciones por unas supuestas prácticas colusorias. En ambas sentencias se estima el argumento alegado por dichas sociedades de que no existía una infracción única y continuada. El Grupo FCC estima que no es probable que se produzca salida de recursos como consecuencia de la citada demanda, aunque tras la notificación de la sentencia, la CNMC ha expresado a los medios su voluntad de recurrir en casación las sentencias de la Audiencia.

El Grupo FCC participa al 50% junto con el Grupo OHL en un consorcio en Canadá. A principios del mes de mayo de 2014, el consorcio presentó una demanda judicial frente a los Tribunales de Ontario contra el cliente, la Toronto Transit Commission (TTC) por importe de 205 millones de dólares canadienses (136,2 millones de euros a tipo de cambio a 31 de diciembre de 2017) en concepto de reclamaciones, costes incurridos por el consorcio derivados de la mala gestión del contrato y costes indirectos fruto de las reclamaciones. En relación a la demanda, es importante señalar que el contrato establece la imposibilidad de elevar disputas a los tribunales hasta la recepción definitiva de la obra, pero puesto que la Ley Limitation Act, 2002 de la Provincia de Ontario indica que el plazo máximo de presentación de cualquier tipo de reclamación comercial expira a los dos años, de acuerdo con las recomendaciones de los abogados externos, se

decidió presentar la reclamación. El 15 de agosto de 2014, el cliente respondió a la demanda rechazando los importes demandados y contra demandando por un importe de 37,7 millones de dólares canadienses (25,0 millones de euros a tipo de cambio a 31 de diciembre de 2017), presentando a su vez el consorcio sus alegaciones contra la citada contra demanda en 7 de noviembre de 2014. El 19 de enero de 2015, el cliente presentó una moción para retrasar el juicio aduciendo que la demanda es prematura, pues el contrato no permite iniciar acciones legales antes de la recepción definitiva de la obra. La vista de la moción tuvo lugar el pasado 21 de abril de 2015 y el Juzgado aceptó la moción del cliente por lo que el proceso judicial ha quedado en suspenso y no se reanudará hasta la recepción definitiva de la obra.

Con fecha 18 de agosto de 2017 se recepcionó provisionalmente la obra y se puso en servicio el 17 de diciembre, estando prevista la recepción definitiva para el segundo trimestre de 2018. Recientemente, se ha iniciado un proceso de negociación con el cliente con el fin de resolver amistosamente las disputas existentes y evitar un proceso legal costoso y que se podría alargar en el tiempo. El Grupo no ha registrado provisión ni deterioro alguno, ya que los importes reclamados no se activaron en sus estados financieros.

A fecha de cierre de los presentes estados financieros consolidados no existen planes de re-estructuración aprobados por la Dirección del Grupo.

El Grupo tiene abiertos otros litigios y procedimientos judiciales a los descritos anteriormente por los que estima no se van a producir salidas de caja significativas.

La participación de las sociedades del Grupo en operaciones conjuntas gestionadas mediante uniones temporales de empresas, comunidades de bienes, cuentas en participación y otras entidades de características similares supone para los socios partícipes compartir la responsabilidad solidaria sobre la actividad desarrollada (nota 13).

En cuanto a las garantías ejecutadas o realizadas, señalar que el Grupo FCC no ha obtenido activos significativos como consecuencia de garantías ejecutadas a su favor.

27 Ingresos y gastos

a) Ingresos de explotación

El Grupo registra los ingresos de explotación en el epígrafe “Importe neto de la cifra de negocios”, incluyendo los ingresos por intereses derivados de los derechos de cobro del modelo financiero de concesiones bajo CNIIF 12 por importe de 9.822 miles de euros a 31 de diciembre de 2017 (9.600 miles de euros a 31 de diciembre de 2016), salvo los trabajos realizados para el inmovilizado propio y otros ingresos, tales como las subvenciones de explotación, derechos de emisión, etc.

En la nota 28 “Información por segmentos de actividad” se presenta la aportación de las áreas de actividad al importe neto de la cifra de negocios consolidada.

La composición de los otros ingresos para los ejercicios 2017 y 2016 es la siguiente:

	2017	2016
Ingresos por servicios diversos	61.327	81.060
Derechos de emisión CO_2 (nota 29)	3.185	—
Reintegro por indemnizaciones de seguros	6.474	5.924
Subvenciones de explotación	15.278	11.089
Otros ingresos	67.624	77.367
	153.888	**175.440**

b) Aprovisionamientos

La composición del saldo de aprovisionamientos y otros gastos externos a 31 de diciembre de 2017 y 2016 es la siguiente:

	2017	2016
Trabajos realizados por subcontratistas y otras empresas	1.260.418	1.229.291
Compras y aprovisionamientos	918.281	916.890
	2.178.699	**2.146.181**

c) Gastos de personal

A continuación se presenta el detalle de los gastos de personal para los ejercicios 2017 y 2016:

	2017	2016
Sueldos y salarios	1.364.354	1.389.944
Seguridad Social	389.115	393.331
Otros gastos de personal	26.981	38.951
	1.780.450	**1.822.226**

El número medio de empleados del Grupo, distribuido por categorías profesionales en los ejercicios 2017 y 2016, es el siguiente:

	2017	2016
Directores y titulados de grado superior	1.599	1.787
Técnicos y titulados de grado medio	5.214	4.657
Administrativos y asimilados	2.802	3.385
Resto de personal asalariado	46.757	45.775
	56.372	**55.604**

El número medio de empleados del Grupo, distribuido por hombres y mujeres en los ejercicios 2017 y 2016, es el siguiente:

	2017	2016
Hombres	43.981	43.535
Mujeres	12.391	12.069
	56.372	**55.604**

d) Deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado

La composición del saldo de los deterioros y resultados por enajenación del inmovilizado en los ejercicios 2017 y 2016 es la siguiente:

	2017	2016
Resultados en enajenaciones de otro inmovilizado material e intangible	6.656	(2.159)
Deterioro otro inmovilizado material e intangible (dotación) /reversión (notas 7 y 8)	(19.766)	(331.578)
Otros conceptos	369	52.058
	(12.741)	**(281.679)**

En el ejercicio 2017 no se han producido movimientos destacables en este epígrafe.

En el ejercicio 2016 destacó en este epígrafe el deterioro del fondo de comercio de Cementos Portland Valderrivas por importe de 299.955 miles de euros (nota 7).

Asimismo, en el ejercicio 2016 se incluía en el epígrafe “Otros conceptos” el beneficio de 54.323 miles de euros consecuencia principalmente de la puesta a valor razonable de la participación retenida de Giant tras perder el control de la misma (nota 5).

El importe de los “Resultados en enajenaciones de otro inmovilizado material e intangible” y “Otros conceptos” impacta en el estado de flujos de efectivo consolidado adjunto dentro del epígrafe “Otros ajustes del resultado (netos)”.

e) Otros resultados de explotación

En el ejercicio 2017 no se han producido variaciones significativas.

En el ejercicio 2016, destacó en este epígrafe el registro de costes de reestructuración por importe de 53.400 miles de euros y la dotación de una provisión para responsabilidades de 10.256 miles de euros por la multa impuesta a Cementos Portland Valderrivas por parte de la Comisión Nacional de la Competencia.

f) Ingresos y gastos financieros

El detalle de los ingresos financieros, según los activos que los generan, en los ejercicios 2017 y 2016 es el siguiente:

	2017	2016
Ingresos financieros quita (nota 20)	—	58.082
Activos financieros negociables	811	431
Activos financieros disponibles para la venta	2.522	526
Activos mantenidos hasta el vencimiento	1.266	2.173
Créditos no corrientes y corrientes	13.815	16.191
Obras “abono total del precio”	2.326	1.009
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes y otros	22.728	11.763
	43.468	**90.175**

En el ejercicio 2017 cabe destacar en el cuadro anterior el importe de 22.728 miles de euros (11.763 miles de euros en el ejercicio 2016) del “Efectivo y otros activos líquidos equivalentes y otros” que incluye la compensación financiera recibida por el aplazamiento del cobro de la obra del Metro de Panamá por importe de 18.844 miles de euros.

La composición de los gastos financieros en los ejercicios 2017 y 2016 es la siguiente:

	2017	2016
Créditos y préstamos	203.652	288.795
Deudas con recurso limitado por financiación de proyectos	24.752	26.941
Acreedores por arrendamientos financieros	1.705	2.466
Otras deudas con terceros	17.610	34.702
Cesión de créditos y obras “abono total del precio”	26.624	8.049
Otros gastos financieros	26.846	18.286
	301.189	**379.239**

En el ejercicio 2017, cabe destacar en el cuadro anterior el importe de 26.624 miles de euros (8.049 miles de euros en el ejercicio 2016) de la “Cesión de créditos y obras abono total del precio”, un aumento debido al coste financiero de 19.293 miles de euros asociado a la venta de certificaciones relativas a la obra del Metro de Panamá, cuyo cobro es aplazado según lo indicado en el párrafo anterior.

Asimismo en el ejercicio 2017, destaca dentro del epígrafe “Otras deudas con terceros”, los costes asociados a la cancelación de un derivado financiero como consecuencia de la adquisición por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. de la deuda bancaria de la filial del Reino Unido Kent Enviropower Limited (Allington) por un importe de 8.313 miles de euros. En el ejercicio 2016 se recogía en este epígrafe costes financieros asociados a la amortización anticipada de la deuda mantenida con terceros por Giant Cement Holding, Inc. por importe de 20.014 miles de euros.

Por otro lado, la partida “Créditos y préstamos” experimenta una notable disminución en el presente ejercicio debido, por un lado a pasar a consolidar por el método de la participación a partir de noviembre de 2016 la filial Giant Cement Holding Inc., perteneciente al área de Cementos, debido a la pérdida de control (notas 5 y 12), aportando en esta partida de 50.194 miles de euros en el ejercicio 2016. El resto de la disminución en esta partida es debida principalmente a la reducción de los intereses de deudas con terceros en las Áreas de Cementos y Corporación. En Cementos, la disminución de 14.957 miles de euros se origina por la renegociación del contrato de financiación realizada en el ejercicio 2016 en la que se redujo el tipo de interés aplicable (nota 20) y en Corporación la disminución de esta partida en 11.504 miles de euros se origina por la refinanciación de la deuda corporativa de FCC que entró en vigor el 8 de junio de 2017 y que supuso la amortización parcial de la deuda anterior por 1.068,8 millones de euros y disminución del tipo de interés aplicable (nota 20).

El importe total de los ingresos y gastos financieros impacta en el estado de flujos de efectivo consolidado adjunto dentro del epígrafe “Otros ajustes del resultado (netos)” y “Cobro de intereses” y “Pagos de intereses” en el momento del cobro o pago de los mismos.

g) Otros resultados financieros

La composición de los otros resultados financieros en los ejercicios 2017 y 2016 es la siguiente:

	2017	2016
Variación de valor razonable en instrumentos financieros corrientes	18.582	(22.192)
Diferencias de cambio	(47.286)	5.932
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	(179)	(5.942)
	(28.883)	**(22.202)**

En el ejercicio 2017 destacan las pérdidas por diferencias de cambio por 47.286 miles de euros (5.932 miles de euros de beneficio en el ejercicio 2016), básicamente en el Área de Construcción por 42.263 miles de euros, por la depreciación del dólar americano (11,7%), del riyal saudí (12,1%) y del peso mexicano (7,2%). El importe de las diferencias de cambio impacta en el estado de flujos de efectivo consolidado adjunto dentro del epígrafe "Otros ajustes del resultado (netos)".

Asimismo en el ejercicio 2017 destaca en la partida "Variación de valor razonable en instrumentos financieros corrientes" el beneficio de 16.000 miles de euros por el cobro del arbitraje con Veolia relativo a la venta del Grupo Proactiva realizada en el año 2013 (nota 5). En el ejercicio 2016 destacó en esta partida las pérdidas de 20.820 miles de euros por la disminución del valor de la cuenta a cobrar de Globalvía Infraestructuras, S.A. (notas 4 y 5), que se estimó en el momento del perfeccionamiento de la venta. Ambos importes impactan en el estado de flujos de efectivo consolidado adjunto dentro del epígrafe "Otros cobros/(pagos) de actividades de inversión" (nota 5).

h) Resultado de entidades valoradas por el método de la participación

La composición de este epígrafe es la siguiente:

	2017		2016	
Resultados del ejercicio (nota 12)		34.285		55.502
Negocios conjuntos	12.311		2.657	
Asociadas	21.974		52.845	
Resultados por enajenaciones y otros		(401)		942
		33.884		**56.444**

La disminución del "Resultado del ejercicio" del cuadro adjunto es debida básicamente a que en el ejercicio 2016 el resultado registrado de la participación en el grupo Realia Business era de 31.568 miles de euros, debido principalmente a las quitas otorgadas en el proceso de refinanciación de su deuda financiera y a la dotación de deterioros en existencias inmobiliarias, frente a los 3.807 miles de euros aportados por el grupo Realia Business en el ejercicio 2017 (nota 12).

28 Información por segmentos de actividad

a) Segmentos de actividad

Los segmentos de actividad que se presentan coinciden con las áreas de negocio, tal como se ha expuesto en la nota 1. La información de cada segmento, reflejada en los cuadros que se presentan a continuación, se ha realizado de acuerdo con los criterios de gestión establecidos internamente por la Dirección del Grupo que son coincidentes con las políticas contables adoptadas para preparar y presentar los estados financieros consolidados del Grupo.

La columna "Corporación" incluye la actividad financiera derivada de la gestión centralizada de tesorería del Grupo y la explotación de aquellas sociedades que no pertenecen a ninguna de las áreas de negocio del mismo, citadas anteriormente.

La columna "Eliminaciones" incluye las eliminaciones por operaciones entre los diferentes segmentos de actividad.

Cuenta de resultados por segmentos

En particular, la información reflejada en los cuadros siguientes incluye como resultado del segmento para los ejercicios 2017 y 2016:

- La totalidad de ingresos y gastos de explotación de las sociedades dependientes y contratos de gestión conjunta que corresponden a la actividad desarrollada por el segmento.
- Los ingresos y gastos por intereses derivados de activos y pasivos del segmento, los dividendos y los beneficios y pérdidas procedentes de ventas de inversiones financieras propias del segmento.
- La participación en el resultado de las entidades que se contabilizan por el método de la participación.
- El gasto por impuesto sobre beneficios correspondiente a las operaciones realizadas por cada segmento.
- El resultado de actividades interrumpidas.
- En el epígrafe "Contribución al resultado del Grupo FCC" se muestra la aportación de cada área al patrimonio atribuido a los accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

	Total Grupo	Servicios Medio-ambientales	Gestión Integral del Agua	Construcción	Cementos	Corporación	Eliminaciones
2017							
Importe neto de la cifra de negocios	5.802.032	2.735.994	1.025.943	1.681.524	340.350	57.307	(39.086)
De clientes externos	*5.802.032*	*2.728.781*	*1.016.831*	*1.663.871*	*335.514*	*57.230*	*(195)*
De transacciones con otros segmentos	—	*7.213*	*9.112*	*17.653*	*4.836*	*77*	*(38.891)*
Otros ingresos	188.559	47.343	45.525	60.784	14.741	58.324	(38.158)
De clientes externos	188.559	46.608	45.385	64.878	14.550	15.903	*1.235*
De transacciones con otros segmentos	—	735	140	(4.094)	191	42.421	*(39.393)*
Gastos de explotación	(5.175.226)	(2.357.490)	(829.997)	(1.672.007)	(297.273)	(95.690)	77.231
Amortización del inmovilizado e imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	(364.123)	(197.181)	(87.836)	(25.720)	(38.006)	(16.006)	626
Otros resultados de explotación	(15.359)	(25.233)	(421)	40.208	6.298	3.785	(39.996)
Resultado de Explotación	**435.883**	**203.433**	**153.214**	**84.789**	**26.110**	**7.720**	**(39.383)**
Porcentaje sobre la cifra de negocios	*7,51%*	*7,44%*	*14,93%*	*5,04%*	*7,67%*	*13,47%*	*100,76%*
Ingresos financieros	43.468	5.278	20.080	24.987	412	546.309	(553.598)
Gastos financieros	(301.189)	(110.867)	(44.131)	(24.702)	(15.778)	(167.329)	61.618
Otros resultados financieros	(28.883)	19.893	(1.671)	(42.563)	(4.634)	(162.985)	163.077
Resultado entidades valoradas método participación	33.884	14.906	8.704	(7.308)	(7.334)	24.833	83
Resultado antes de impuestos de operaciones continuadas	**183.163**	**132.643**	**136.196**	**35.203**	**(1.224)**	**248.548**	**(368.203)**
Impuesto sobre beneficios	(59.576)	(22.446)	(38.697)	(14.576)	1.168	15.132	(157)
Resultado del ejercicio procedente de operaciones continuadas	**123.587**	**110.197**	**97.499**	**20.627**	**(56)**	**263.680**	**(368.360)**
Resultado del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas neto de impuestos	—	—	—	—	—	—	—
Resultado Consolidado del ejercicio	**123.587**	**110.197**	**97.499**	**20.627**	**(56)**	**263.680**	**(368.360)**
Intereses minoritarios	5.546	2.199	8.354	(6.196)	520	1.015	(346)
Resultado atribuido a la sociedad dominante	**118.041**	**107.998**	**89.145**	**26.823**	**(576)**	**262.665**	**(368.014)**
Contribución al resultado del Grupo FCC	**118.041**	**107.998**	**89.145**	**26.823**	**(230)**	**262.665**	**(368.360)**

	Total Grupo	Servicios Medio-ambientales	Gestión Integral del Agua	Construcción	Cementos	Corporación	Eliminaciones
2016							
Importe neto de la cifra de negocios	5.951.591	2.728.066	1.009.815	1.652.596	536.211	61.878	(36.975)
De clientes externos	*5.951.591*	*2.720.929*	*998.967*	*1.638.360*	*531.457*	*61.878*	—
De transacciones con otros segmentos	—	*7.137*	*10.848*	*14.236*	*4.754*	—	*(36.975)*
Otros ingresos	228.370	69.303	43.956	90.268	14.952	45.682	(35.791)
De clientes externos	*228.368*	*68.561*	*44.195*	*97.335*	*14.892*	*3.385*	—
De transacciones con otros segmentos	*2*	*742*	*(239)*	*(7.067)*	*60*	*42.297*	*(35.791)*
Gastos de explotación	(5.346.255)	(2.358.692)	(822.339)	(1.687.838)	(461.939)	(88.157)	72.710
Amortización del inmovilizado e imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	(399.312)	(191.354)	(88.005)	(39.895)	(61.211)	(19.473)	626
Otros resultados de explotación	(340.782)	(25.548)	675	(62.501)	(148.415)	(104.993)	—
Resultado de Explotación	**93.611**	**221.775**	**144.102**	**(47.370)**	**(120.402)**	**(105.063)**	**569**
Porcentaje sobre la cifra de negocios	*1,57%*	*8,13%*	*14,27%*	*(2,87%)*	*(22,45%)*	*(169,79%)*	*(1,54%)*
Ingresos financieros	90.175	2.421	8.178	11.974	1.895	214.113	(148.406)
Gastos financieros	(379.239)	(108.485)	(43.331)	(21.353)	(106.807)	(189.606)	90.343
Otros resultados financieros	(22.202)	643	(8.452)	(4.381)	4.480	(14.207)	(285)
Resultado entidades valoradas método participación	56.444	7.908	10.062	(24.762)	(5.579)	68.800	15
Resultado antes de impuestos de operaciones continuadas	**(161.211)**	**124.262**	**110.559**	**(85.892)**	**(226.413)**	**(25.963)**	**(57.764)**
Impuesto sobre beneficios	(34.981)	(32.358)	(27.595)	13.359	2.502	(18.654)	27.765
Resultado del ejercicio procedente de operaciones continuadas	**(196.192)**	**91.904**	**82.964**	**(72.533)**	**(223.911)**	**(44.617)**	**(29.999)**
Resultado del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas neto de impuestos	(7.294)	—	—	—	—	(7.294)	—
Resultado Consolidado del ejercicio	**(203.486)**	**91.904**	**82.964**	**(72.533)**	**(223.911)**	**(51.911)**	**(29.999)**
Intereses minoritarios	(41.912)	3.593	6.783	(6.291)	991	—	(46.988)
Resultado atribuido a la sociedad dominante	**(161.575)**	**88.311**	**76.181**	**(66.242)**	**(224.902)**	**(51.911)**	**16.988**
Contribución al resultado del Grupo FCC	**(161.575)**	**88.311**	**76.181**	**(66.242)**	**(177.963)**	**(51.911)**	**(29.950)**

La contribución al resultado del Grupo FCC del segmento “Corporación” incluye principalmente los deterioros de las inversiones sobre las participaciones de las cabeceras del resto de segmentos, así como los dividendos distribuidos por empresas del grupo participadas por la matriz del Grupo y los ingresos financieros facturados a otras empresas del grupo como consecuencia de los créditos intragrupo otorgados por la empresa matriz a otras empresas participadas. Todos estos conceptos, al ser operaciones con empresas del grupo, se eliminan como se muestra en la columna “Eliminaciones”. Asimismo, dentro del segmento “Corporación” se incluyen los gastos financieros por deudas con entidades de crédito, principalmente relacionados con la deuda sindicada de la que es titular Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

A 31 de diciembre de 2016 el segmento “Corporación” incluye además el deterioro de fondo de comercio de la UGE correspondiente al total del subgrupo Cementos Portland por importe de 112.764 miles de euros (notas 7 y 27).

Balance por segmentos

2017	Total Grupo	Servicios Medio-ambientales	Gestión Integral del Agua	Construcción	Cementos	Corporación	Eliminaciones
ACTIVO							
Activo no corriente	**6.760.761**	**2.468.036**	**2.339.447**	**673.804**	**1.243.268**	**3.594.863**	**(3.558.657)**
Inmovilizado intangible	2.485.248	783.349	848.196	78.285	519.458	313.377	(57.417)
Adiciones	63.415	32.146	24.975	135	—	6.159	—
Inmovilizado material	2.455.863	1.402.051	335.212	125.812	589.226	20.979	(17.417)
Adiciones	219.690	162.528	27.618	21.324	6.251	1.969	—
Inversiones inmobiliarias	3.188	198	—	2.990	—	—	—
Adiciones							
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	650.640	83.986	125.026	59.711	56.358	325.319	240
Activos financieros no corrientes	328.374	159.927	992.719	8.671	8.278	2.642.843	(3.484.064)
Activos por impuestos diferidos	837.448	38.525	38.294	398.335	69.948	292.345	1
Activo corriente	**3.806.160**	**993.408**	**560.984**	**1.710.902**	**185.361**	**677.150**	**(321.645)**
Activos no corrientes mantenidos para la venta	41.365	—	—	—	—	41.365	—
Existencias	569.627	20.553	30.124	158.745	69.222	291.618	(635)
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	1.722.114	711.547	235.780	664.815	74.940	71.200	(36.168)
Otros activos financieros corrientes	158.569	84.091	46.837	241.678	23.262	47.543	(284.842)
Otros activos corrientes	76.230	35.943	1.190	37.170	1.930	(3)	—
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	1.238.255	141.274	247.053	608.494	16.007	225.427	—
Total activo	**10.566.921**	**3.461.444**	**2.900.431**	**2.384.706**	**1.428.629**	**4.272.013**	**(3.880.302)**
PASIVO							
Patrimonio neto	**938.519**	**474.579**	**474.752**	**730.234**	**747.232**	**973.751**	**(2.462.029)**
Pasivo no corriente	**6.112.718**	**1.147.332**	**1.887.331**	**331.808**	**582.206**	**3.215.844**	**(1.051.803)**
Subvenciones	215.372	6.305	45.000	—	699	163.368	—
Provisiones no corrientes	1.140.965	445.893	116.400	249.212	34.541	294.919	—
Pasivos financieros no corrientes	4.279.585	442.826	1.669.671	27.411	466.903	2.719.954	(1.047.180)
Pasivos por impuestos diferidos	312.653	97.117	51.937	55.184	80.063	32.975	(4.623)
Otros pasivos no corrientes	164.143	155.191	4.323	1	—	4.628	—
Pasivo corriente	**3.515.684**	**1.839.533**	**538.348**	**1.322.664**	**99.191**	**82.418**	**(366.470)**
Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta	14.241	—	—	—	—	14.241	—
Provisiones corrientes	165.793	7.546	13.407	128.784	7.761	8.296	(1)
Pasivos financieros corrientes	827.528	407.455	47.147	26.188	27.427	649.183	(329.872)
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	2.508.122	580.669	471.443	1.353.373	64.003	75.353	(36.719)
Relaciones internas	—	843.863	6.351	(185.681)	—	(664.655)	122
Total pasivo	**10.566.921**	**3.461.444**	**2.900.431**	**2.384.706**	**1.428.629**	**4.272.013**	**(3.880.302)**

2016	Total Grupo	Servicios Medio-ambientales	Gestión Integral del Agua	Construcción	Cementos (*)	Corporación	Eliminaciones
ACTIVO							
Activo no corriente	**7.008.694**	**2.535.968**	**1.489.830**	**715.109**	**1.297.045**	**4.213.612**	**(3.242.870)**
Inmovilizado intangible	2.536.258	772.968	882.243	79.091	522.929	338.209	(59.182)
Adiciones	*82.693*	*38.219*	*19.945*	*188*	*12*	*24.329*	—
Inmovilizado material	2.520.255	1.437.379	320.261	140.032	618.795	21.386	(17.598)
Adiciones	*209.874*	*148.148*	*26.477*	*26.157*	*7.719*	*1.373*	—
Inversiones inmobiliarias	14.303	161	—	3.176	—	10.966	—
Adiciones	—	—	—	—	—	—	—
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	669.002	81.116	129.552	59.611	71.565		
326.648	510						
Activos financieros no corrientes	322.252	141.699	111.222	17.552	8.030	3.210.350	(3.166.601)
Activos por impuestos diferidos	946.624	102.645	46.552	415.647	75.726	306.053	1
Activo corriente	**3.761.087**	**932.166**	**833.402**	**1.700.896**	**188.929**	**830.970**	**(725.276)**
Activos no corrientes mantenidos para la venta	14.907	—	—	—	—	14.907	—
Existencias	581.627	22.548	27.167	166.433	69.362	297.417	(1.300)
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	1.690.807	635.810	281.409	700.537	76.536	76.072	(79.557)
Otros activos financieros corrientes	263.726	66.091	425.093	167.485	15.713	233.762	(644.418)
Otros activos corrientes	63.935	27.521	1.014	33.033	2.149	219	(1)
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	1.146.085	180.196	98.719	633.408	25.169	208.593	—
Total activo	**10.769.781**	**3.468.134**	**2.323.232**	**2.416.005**	**1.485.974**	**5.044.582**	**(3.968.146)**
PASIVO							
Patrimonio neto	**872.879**	**487.588**	**853.209**	**697.768**	**343.796**	**494.408**	**(2.003.890)**
Pasivo no corriente	**6.595.636**	**1.524.162**	**906.061**	**571.308**	**1.034.026**	**3.797.428**	**(1.237.349)**
Subvenciones	225.460	7.475	43.140	—	1.570	173.275	—
Provisiones no corrientes	1.175.595	404.589	115.570	256.374	19.889	379.172	1
Pasivos financieros no corrientes	4.659.288	819.031	692.229	249.983	934.065	3.196.550	(1.232.570)
Pasivos por impuestos diferidos	360.347	122.739	50.612	64.951	78.502	48.322	(4.779)
Otros pasivos no corrientes	174.946	170.328	4.510	—	—	109	(1)
Pasivo corriente	**3.301.266**	**1.456.384**	**563.962**	**1.146.929**	**108.152**	**752.746**	**(726.907)**
Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta	14.907	—	—	—	—	14.907	—
Provisiones corrientes	202.911	6.794	17.335	156.506	12.572	9.705	(1)
Pasivos financieros corrientes	557.161	126.217	48.109	47.158	28.859	951.620	(644.802)
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	2.526.287	547.370	494.438	1.419.558	66.721	80.304	(82.104)
Relaciones internas	—	776.003	4.080	(476.293)	—	(303.790)	—
Total pasivo	**10.769.781**	**3.468.134**	**2.323.232**	**2.416.005**	**1.485.974**	**5.044.582**	**(3.968.146)**

(*) Las cifras comparativas del ejercicio 2016 han sido reexpresadas para registrar el impacto de la OPA de Cementos Portland Valderrivas, S.A. perfeccionada en el ejercicio 2017 (notas 2, 5, 18 y 20).

Flujos de efectivo por segmentos

	Total Grupo	Servicios Medio-ambientales	Gestión Integral del Agua	Construcción	Cementos	Corporación	Eliminaciones
2017							
De las actividades de explotación	768.864	407.543	231.236	12.027	62.151	558.201	(502.294)
De las actividades de inversión	(150.914)	(209.011)	(552.631)	261.883	(7.153)	519.736	(163.738)
De las actividades de financiación	(473.709)	(235.661)	470.733	(252.272)	(61.216)	(1.061.327)	666.034
Otros flujos de efectivo	(52.071)	(1.794)	(1.004)	(46.552)	(2.944)	225	(2)
Flujos de efectivo del ejercicio	**92.170**	**(38.923)**	**148.334**	**(24.914)**	**(9.162)**	**16.835**	**—**
2016							
De las actividades de explotación	1.024.902	715.677	218.096	(3.985)	74.764	93.228	(72.878)
De las actividades de inversión	(94.686)	(143.327)	(113.899)	(79.961)	(1.620)	(100.264)	344.385
De las actividades de financiación	(1.091.314)	(645.908)	(96.234)	58.786	(76.716)	(59.734)	(271.508)
Otros flujos de efectivo	(38.332)	(30.469)	(6.563)	3.473	(2.075)	(2.699)	1
Flujos de efectivo del ejercicio	**(199.430)**	**(104.027)**	**1.400**	**(21.687)**	**(5.647)**	**(69.469)**	**—**

b) Actividades e inversiones por mercados geográficos

El Grupo realiza aproximadamente un 45% de su actividad en el extranjero (48% en el ejercicio 2016).

El importe neto de la cifra de negocios realizada en el extranjero por las sociedades del Grupo para los ejercicios 2017 y 2016 se distribuye entre los siguientes mercados:

	Total	Servicios Medio-ambientales	Gestión Integral del Agua	Construcción	Cementos	Corporación	Eliminaciones
2017							
Reino Unido	755.116	698.283	—	23.850	32.949	—	—
Oriente Medio y África	653.911	10.193	61.514	507.245	81.788	—	(6.829)
Resto de Europa y Otros	463.139	263.325	66.936	115.504	17.882	—	(507)
América Latina	414.538	—	14.579	384.831	2.921	17.183	(4.976)
República Checa	264.416	172.017	92.051	348	—	—	—
Estados Unidos y Canadá	65.743	23.719	—	40.085	1.939	—	—
	2.616.863	**1.167.571**	**235.080**	**1.071.863**	**137.479**	**17.183**	**(12.312)**
2016							
Reino Unido	889.243	775.954	—	80.797	32.494	—	(2)
Oriente Medio y África	716.180	16.053	65.260	534.062	110.095	—	(9.290)
Resto de Europa y Otros	428.446	244.030	58.505	113.712	13.038	—	(839)
América Latina	355.966	—	31.842	295.523	8.962	26.118	(6.479)
República Checa	241.557	151.836	89.453	268	—	—	—
Estados Unidos y Canadá	247.697	14.227	—	47.391	186.080	—	(1)
	2.879.089	**1.202.100**	**245.060**	**1.071.753**	**350.669**	**26.118**	**(16.611)**

A continuación se muestra por áreas geográficas la siguiente información incluida en los estados financieros adjuntos:

	Total Grupo	España	Reino Unido	República Checa	Resto de Europa y Otros	Estados Unidos de América y Canadá	América Latina	Oriente Medio y África
2017								
ACTIVO								
Inmovilizado intangible	2.485.248	1.547.316	488.049	1.504	239.350	—	209.022	7
Inmovilizado material	2.455.863	1.194.200	641.108	286.992	270.113	15.557	27.572	20.321
Inversiones inmobiliarias	3.188	198	—	—	2.990	—	—	—
Activos por impuestos diferidos	837.448	795.351	17.503	3.403	9.360	1.585	8.359	1.887
2016								
ACTIVO								
Inmovilizado intangible	2.536.258	1.585.815	486.062	1.046	239.876	—	223.195	264
Inmovilizado material	2.520.255	1.208.496	686.443	275.238	259.372	18.616	32.416	39.674
Inversiones inmobiliarias	14.303	535	—	—	13.768	—	—	—
Activos por impuestos diferidos	946.624	837.315	78.545	2.970	10.884	1.894	8.123	6.893

c) Personal

El número medio de personas empleadas en los ejercicios 2017 y 2016 por áreas de negocio son los siguientes:

	2017	2016
Servicios Medioambientales	40.532	39.723
Gestión Integral del Agua	7.934	7.905
Construcción	6.529	6.133
Cementos	1.075	1.562
Corporación	301	281
	56.371	**55.604**

29 Información sobre medio ambiente

El Consejo de Administración de FCC en la reunión celebrada el día 3 de junio de 2009 aprobó la Política Ambiental del Grupo FCC, lo que dio respuesta a los objetivos iniciales del Plan Director de Responsabilidad Corporativa reforzando el compromiso socialmente responsable en la estrategia del Grupo FCC, el cual está muy implicado en los servicios medioambientales.

El Grupo FCC desempeña sus actividades desde el compromiso y la responsabilidad empresarial, el cumplimiento de los requisitos legales que le son aplicables, el respeto a la relación con sus grupos de interés, y su aspiración de generar riqueza y bienestar social.

Conscientes de la importancia que representa para el Grupo FCC, la preservación del Medio Ambiente y el uso responsable de los recursos disponibles, y en línea con la vocación de servicio a través de actividades con un claro enfoque ambiental, desde el Grupo FCC se impulsa y dinamiza en toda la organización, los siguientes principios en los que se fundamenta la contribución al desarrollo sostenible:

Mejora continua

Promover la excelencia ambiental, a través del establecimiento de objetivos para una mejora continua del desempeño, minimizando los impactos negativos de los procesos, productos y servicios del Grupo FCC, y potenciando los impactos positivos.

Control y seguimiento

Establecer sistemas de gestión de indicadores ambientales para el control operacional de los procesos, que aporten el conocimiento necesario para el seguimiento, evaluación, toma de decisiones, y comunicación del desempeño ambiental del Grupo FCC y el cumplimiento de los compromisos adquiridos.

Cambio climático y prevención de la contaminación

Dirigir la lucha frente al cambio climático a través de la implantación de procesos con menor emisión de gases de efecto invernadero, y mediante el fomento de la eficiencia energética, y el impulso de las energías renovables.

Prevenir la contaminación y proteger el medio natural a través de una gestión y un consumo responsable de los recursos naturales, así como mediante la minimización del impacto de las emisiones, vertidos y residuos generados y gestionados por las actividades del Grupo FCC.

Observación del entorno e innovación

Identificar los riesgos y oportunidades de las actividades frente al entorno cambiante del Medio Natural para, entre otros fines, impulsar la innovación y la aplicación de nuevas tecnologías, así como la generación de sinergias entre las diversas actividades del Grupo FCC.

Ciclo de vida de los productos y servicios

Intensificar las consideraciones de carácter ambiental en la planificación de las actividades, adquisición de materiales y equipos, así como la relación con proveedores y contratistas.

La necesaria participación de todos

Promover el conocimiento y aplicación de los principios ambientales entre los empleados y demás grupos de interés.

Compartir la experiencia en las más excelentes prácticas con los diferentes agentes sociales para potenciar soluciones alternativas a las actualmente consolidadas, que contribuyan a la consecución de un medio ambiente sostenible.

La materialización de esta Política Medioambiental se realiza a través de la implantación de los sistemas de gestión de calidad y de gestión medioambiental, así como las auditorías de seguimiento, que acreditan la actuación del Grupo FCC en esta materia. En lo referente a la gestión de riesgos medioambientales, el Grupo tiene implantado en las distintas áreas de actividad sistemas de gestión medioambiental certificados bajo las normas ISO 14001, que se centran en:

a) El cumplimiento de la normativa aplicable y la consecución de unos objetivos medioambientales que sobrepasan las exigencias externas.

b) La disminución de los impactos ambientales a través de una adecuada planificación.

c) El análisis continuo de los riesgos y de las posibles mejoras.

La herramienta básica para la prevención de este riesgo es el plan medioambiental que debe elaborar cada unidad operativa y que consiste en:

a) La identificación de los aspectos medioambientales y de la legislación aplicable.

b) Los criterios de evaluación del impacto.

c) Las medidas a adoptar.

d) Un sistema de medición de los objetivos alcanzados.

La propia naturaleza de la actividad del Área de Servicios Medioambientales está orientada a la protección y conservación del medio ambiente, no sólo por la misma actividad productiva: recogida de basuras, limpieza viaria, explotación y control de vertederos, limpieza de alcantarillado, tratamiento y eliminación de residuos industriales, etc., sino también por el desarrollo de esa actividad mediante la utilización de técnicas y sistemas de producción destinados a reducir el impacto medioambiental, incluso con mayor rigurosidad que la exigida por los límites establecidos por la normativa sobre esta materia.

El desarrollo de la actividad productiva del Área de Servicios Medioambientales requiere el empleo de construcciones, instalaciones técnicas y maquinaria especializada que sean eficientes en la protección y conservación del medio ambiente. A 31 de diciembre de 2017 el coste de adquisición del inmovilizado productivo neto de amortización del Área de Servicios Medioambientales ascendía a 2.185.400 miles de euros (2.210.347 miles de euros a 31 de diciembre de 2016). Las provisiones medioambientales, principalmente para sellado y gastos de clausura de vertederos ascienden a 356.620 miles de euros (319.229 miles de euros a 31 de diciembre de 2016).

La actividad desarrollada por Aqualia está directamente ligada a la protección del Medio Ambiente, ya que el hilo conductor de su acción es, en colaboración con las diferentes Administraciones Públicas, la gestión eficiente del ciclo integral del agua y la búsqueda de garantías para la disposición del recurso hídrico que permitan un crecimiento sostenible de las poblaciones donde presta sus servicios. Uno de los objetivos fundamentales de FCC Aqualia es la mejora continua a través de un Sistema de Gestión Integrado, que incluye tanto la gestión de la calidad de los procesos, productos y servicios como la gestión ambiental. Las principales actuaciones llevadas a cabo son las siguientes: Control de la calidad del agua tanto en captación como en distribución, servicio de atención 24 horas 365 días al año que permite resolver las averías en las redes de distribución en el menor tiempo posible, con el consiguiente ahorro de agua, optimización del consumo de energía eléctrica, la eliminación de impactos medioambientales ocasionados por los vertidos de agua residual y la gestión de la eficiencia energética con el objetivo de disminuir la huella de carbono.

Las sociedades cementeras disponen de inmovilizados destinados a filtrar gases que se vierten a la atmósfera, además de atender los compromisos adquiridos en la recuperación medioambiental de las canteras agotadas y de aplicar tecnologías que contribuyen a una gestión medioambiental eficiente de los procesos.

El grupo Cementos Portland Valderrivas, al cierre del ejercicio, mantiene inversiones relacionadas con la actividad medioambiental registradas en los epígrafes de inmovilizado intangible e inmovilizado material, por importe total de 134.182 miles de euros (134.093 miles de euros en 2016), siendo su correspondiente amortización acumulada de 83.097 miles de euros (78.319 miles de euros en 2016). Igualmente, durante el ejercicio 2017 ha incurrido en gastos para garantizar la protección y mejora del medio ambiente por importe de 1.726 miles de euros (3.625 miles de euros en 2016), habiéndose registrado en el epígrafe “Otros gastos de explotación” de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta.

El Grupo, por la actividad cementera, recibe gratuitamente los derechos de emisión de CO_2 conforme a los correspondientes planes nacionales de asignación. En este sentido hay que destacar que durante el ejercicio 2017 se han recibido derechos de emisión equivalentes a 3.471miles de toneladas anuales (4.032 miles de toneladas anuales en el ejercicio 2016), correspondientes a las sociedades Cementos Portland Valderrivas, S.A. y Cementos Alfa, S.A.

El epígrafe “Ingresos de Explotación” de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta recoge los ingresos obtenidos por las operaciones de venta de derechos de gases de efecto invernadero durante el ejercicio 2017 por importe de 3.185 miles de euros (en el ejercicio 2016 no se produjeron ventas de derechos de gases de efecto invernadero).

El Área de Construcción adopta prácticas medioambientales en la ejecución de las obras que permiten una actuación respetuosa en el entorno, minimizando su impacto medioambiental mediante la reducción de la emisión de polvo a la atmósfera, el control del nivel de ruido y vibraciones, el control de los vertidos de aguas con especial énfasis en el tratamiento de los fluidos que generan las obras, la reducción al máximo de la generación de residuos, la protección de la diversidad biológica de animales y plantas, protección del entorno urbano debido a la ocupación, contaminación o pérdida de suelos y el desarrollo de programas de formación específica para los técnicos implicados en el proceso de toma de decisiones con incidencia medioambiental, así como la implantación de un “Código de comportamiento medioambiental” que establece los requerimientos a subcontratistas y proveedores en materia de conservación y defensa del medio ambiente.

Asimismo, se considera que no existen contingencias significativas relacionadas con la protección y mejora del medio ambiente a 31 de diciembre de 2017 que puedan tener un impacto significativo en los estados financieros adjuntos.

Para un mayor detalle de lo expuesto en la presente nota, conviene remitir al lector a la Nota 9 del Informe de Gestión y al documento de "Responsabilidad Social Corporativa" que el Grupo publica anualmente, entre otros canales, en la página web www.fcc.es.

30 Políticas en la gestión de riesgos financieros

El concepto de riesgo financiero hace referencia a la variación que por factores políticos, de mercado y otros, tienen los instrumentos financieros contratados por el Grupo FCC y su repercusión en los estados financieros. La filosofía de gestión de riesgos del Grupo FCC es consistente con la estrategia de negocio, buscando en todo momento la máxima eficiencia y solvencia, para lo cual hay establecidos criterios estrictos de control y gestión de los riesgos financieros, consistentes en identificar, medir, analizar y controlar los riesgos incurridos por la operativa del grupo, estando la política de riesgos correctamente integrada en la organización del mismo.

Dada la actividad del Grupo y las operaciones a través de las cuales ejecuta estas actividades, se encuentra actualmente expuesto a los siguientes riesgos financieros:

a) Riesgo de capital

A efectos de gestión de capital el objetivo fundamental del Grupo FCC es el reforzamiento de la estructura financiero-patrimonial, para mejorar el equilibrio entre fondos ajenos y propios, tratando, por un lado, de reducir el coste de capital y preservar a su vez la capacidad de solvencia, tal que permita seguir gestionando sus actividades y, por otro lado, la maximización de valor para los accionistas, no sólo a nivel Grupo, sino también a nivel de la empresa matriz, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

La base fundamental que el Grupo considera como capital se encuentra en el Patrimonio Neto del Balance, el cual, a efectos de su gestión y seguimiento, excluye tanto la partida "Cambios en el valor razonable de instrumentos financieros", como la denominada "Diferencias de conversión".

La primera de estas rúbricas se descarta a efectos de gestión ya que se considera dentro de la gestión de tipo de interés, al ser el resultado de la valoración de los instrumentos que hacen transformar las deudas a tipo variable en tipo fijo. Las diferencias de conversión por su parte, se gestionan dentro del llamado riesgo de tipo de cambio.

A lo comentado en el párrafo anterior, habría que añadir que dentro del pasivo financiero del Grupo se incluye un componente que podría ser susceptible de ser considerado capital a efectos de gestión, los bonos convertibles. No se incluye esta partida debido al carácter no subordinado de tales bonos, una vez llevada a cabo su refinanciación.

Dado el sector en el que opera, el Grupo no está sujeto a requerimientos externos de capital, aunque esto no impide que se lleve a cabo un seguimiento periódico del patrimonio neto para garantizar una estructura financiera basada en el cumplimiento de la normativa vigente de los países en los que opera, analizando además la estructura de capital de cada una de las filiales para permitir una adecuada distribución entre deuda y capital.

Prueba de lo anterior, son la ampliación llevada a cabo a finales del año 2014, por 1.000.000 miles de euros y la concluida en marzo de 2016 por 709.519 miles de euros, ambas destinadas a fortalecer la estructura de capital de la Compañía.

Además, tal y como desarrollamos en la nota 20 de Pasivos Financieros no corrientes y corrientes, el pasado 8 de Junio entró en vigor la novación del préstamo sindicado de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. junto con ciertas sociedades dependientes.

Además, tal y como desarrollamos en la nota 20 de Pasivos Financieros no corrientes y corrientes, en septiembre de 2016 se produjo el repago anticipado de gran parte de la emisión del bono convertible de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. que, junto con otras peticiones menores en meses posteriores, supuso la amortización a cierre del ejercicio 2017 de 420 millones de euros de la emisión, casi un 93% del total. Esta cancelación ha permitido una rebaja sustancial del coste financiero anual del 6,5% asociado a dicha emisión. Por otro lado, en julio de 2016 entró en vigor una nueva estructura de financiación en la cabecera del Área de Cemento, Cementos Portland Valderrivas, S.A., tras la amortización de más de 270 millones de euros con fondos procedentes de la ampliación de capital ejecutada en marzo de 2016 y que incluyó un nuevo vencimiento a cinco años e incorporó una sustancial rebaja del coste financiero, lo que permite acomodar la estructura de financiación al proceso de generación de caja previsto.

Con estas operaciones el Grupo FCC ha logrado un importante avance del proceso en curso para lograr una consolidación y optimización de la estructura de capital, que brinda una plataforma sólida de financiación, con un refuerzo de la capacidad y flexibilidad operativa.

La Dirección General de Finanzas, responsable de la gestión de riesgos financieros, revisa de forma periódica, el ratio de endeudamiento financiero y el cumplimiento de los covenants de financiación, así como la estructura de capital de las filiales.

b) El Grupo FCC está expuesto al riesgo de cambio de divisa

Una consecuencia relevante del posicionamiento en los mercados internacionales del Grupo FCC ha sido la exposición que surge de las posiciones netas de divisas contra el euro o de una moneda extranjera contra otra cuando la inversión y financiación de una actividad no puede realizarse en la misma divisa.

Aunque la divisa de referencia y con la que opera fundamentalmente el Grupo FCC es el euro, el Grupo FCC también mantiene algunos activos y pasivos financieros contabilizados en otras monedas distintas al euro. El riesgo de tipo de cambio se encuentra principalmente en la deuda denominada en moneda extranjera, en las inversiones en mercados internacionales y en los cobros materializados en monedas distintas al euro.

Tal y como se muestra en la siguiente tabla, este riesgo está atenuado al estar a 31 de diciembre de 2017 el 97% de la deuda neta del Grupo denominada en euros, seguido en segundo lugar por el dólar:

CONSOLIDADO (Miles de Euros)								
	Euro	Dólar	Libra	Corona Checa	Resto Europa no euro	Latino-américa	Resto	TOTAL
Total Endeudamiento Neto consolidado	3.472.793	(316.897)	294.723	176.266	(833)	13.892	(60.453)	3.579.491
% Endeudamiento Neto sobre el total	97,0%	(8,9%)	8,2%	4,9%	(0,0%)	0,4%	(1,7%)	100,0%

En la nota 17 de las presentes Cuentas Anuales se desglosa el detalle de Tesorería y Equivalentes por divisa, en este detalle observamos cómo el 56,5% está nominado en euros, 43,4% a 31 de diciembre de 2016.

La política general del Grupo FCC es reducir, dentro de lo posible, el efecto negativo que la exposición a las distintas divisas tiene en sus estados financieros, tanto en los movimientos transaccionales como en los puramente patrimoniales. Por ello, el Grupo FCC gestiona el riesgo de tipo de cambio que puede afectar tanto al Balance como a la Cuenta de Resultados.

A continuación se muestra un cuadro resumen de la sensibilidad a variaciones en el tipo de cambio en las dos principales divisas en las que opera el Grupo, el dólar y la libra esterlina:

	+ 10% libra esterlina y dólar	
	Pérdidas y Ganancias	Patrimonio Neto
Libra esterlina	54	23.594
Dólar USA	(1.289)	(257)
Total	**(1.235)**	**23.337**

	-10% libra esterlina y dólar	
	Pérdidas y Ganancias	Patrimonio Neto
Libra esterlina	(54)	(23.594)
Dólar USA	1.289	257
Total	**1.235**	**(23.337)**

El impacto en la libra esterlina se debe principalmente a la conversión de los activos netos correspondientes a la inversión mantenida en el subgrupo FCC Environment (UK).

c) El Grupo FCC está expuesto al riesgo de tipos de interés

El Grupo FCC se encuentra expuesto al riesgo derivado de las variaciones en los tipos de interés debido a que la política financiera del Grupo tiene por objeto garantizar que sus activos financieros corrientes y su deuda estén parcialmente ligados a tipos de interés variables. El tipo de interés de referencia de la deuda del Grupo FCC con entidades de crédito contratada en euros es fundamentalmente el Euribor.

Cualquier aumento de los tipos de interés podría provocar un aumento de los costes financieros del Grupo FCC vinculados a su endeudamiento ligado a tipos de interés variables y podría aumentar, asimismo, los costes de la refinanciación del endeudamiento del Grupo FCC y de la emisión de nueva deuda.

Con el objetivo de estar en la posición más adecuada para los intereses del Grupo FCC, se mantiene una política activa en la gestión del riesgo de tipo de interés, con seguimiento constante del mercado y asumiendo diferentes posiciones en función principalmente del activo financiado.

Además, en el marco de la política de gestión de este riesgo llevada a cabo por el Grupo FCC, se han realizado operaciones de cobertura de tipo de interés y financiaciones a tipo fijo, llegando a final de año a un 40% sobre la deuda bruta total del Grupo, estando incluidas en dicho importe las coberturas por Financiaciones Estructuradas de Proyectos.

En la tabla adjunta a continuación se presenta un detalle de la deuda bruta del Grupo FCC así como de la deuda cubierta, bien por ser deuda a tipo fijo o a través de derivados:

	Construcción	Servicios Medioambientales	Cemento	Gestión Integral del Agua	Corporación	Consolidado
Total Endeudamiento Bruto Externo	50.052	580.069	492.417	1.671.713	2.182.016	4.976.267
Coberturas y Financiaciones a tipo fijo a 31.12.17	(20.056)	(207.854)	(6.998)	(1.614.867)	(126.375)	(1.976.150)
Total deuda a tipo variable	**29.996**	**372.215**	**485.419**	**56.846**	**2.055.641**	**3.000.117**
Ratio: Deuda a tipo variable / Endeudamiento Bruto Externo a 31.12.17	**59,9%**	**64,2%**	**98,6%**	**3,4%**	**94,2%**	**60,3%**

A continuación se presenta un cuadro resumen con el efecto que tendría en la cuenta de pérdidas y ganancias del Grupo FCC, las variaciones al alza de la curva de tipos de interés sobre el endeudamiento bruto, una vez excluida aquella deuda asociada con contratos de cobertura:

	Endeudamiento bruto		
	+25 pb	+50 pb	+100 pb
Impacto en resultados	8.242	16.484	32.967

d) Riesgo de solvencia

El ratio más representativo para medir la solvencia y capacidad de repago de la deuda es: Deuda Neta/Ebitda.

A 31 de diciembre de 2017 el endeudamiento financiero neto del Grupo FCC que figura en el balance adjunto ascendía a 3.579.491 miles de euros tal como se muestra en el siguiente cuadro:

	2017	2016
Deudas con entidades de crédito	3.157.248	4.536.136
Obligaciones y empréstitos	1.609.155	232.369
Resto deudas financieras remuneradas	209.912	232.562
Activos financieros corrientes	(158.569)	(264.052)
Tesorería y equivalentes	(1.238.255)	(1.146.085)
Endeudamiento financiero neto	**3.579.491**	**3.590.930**
Deudas netas con recurso limitado	**(2.296.392)**	**(1.261.817)**
Endeudamiento neto con recurso	**1.283.099**	**2.329.113**

La disminución del Endeudamiento Neto con recurso viene motivado por la exclusión de la deuda del grupo de Sociedades encabezado por FCC Aqualia, y como consecuencia de la emisión de los bonos, anteriormente comentada en el apartado de Riesgo de Capital de esta nota, así como en la nota 20 de Pasivos Financieros corrientes y no corriente.

e) El Grupo FCC está expuesto a riesgo de liquidez

El Grupo FCC lleva a cabo sus operaciones en sectores industriales que requieren un alto nivel de financiación, habiendo obtenido hasta la fecha una financiación adecuada para llevar a cabo sus operaciones. No obstante, el Grupo FCC no puede garantizar que estas circunstancias relativas a la obtención de financiación vayan a continuar en el futuro.

La capacidad del Grupo FCC para obtener financiación depende de muchos factores, muchos de los cuales se encuentran fuera de su control, tales como las condiciones económicas generales, la disponibilidad de fondos en las instituciones financieras y la política monetaria de los mercados en los que opera el Grupo FCC. Efectos adversos en los mercados de deuda y de capitales pueden obstaculizar o impedir la obtención de una financiación adecuada para el desarrollo de las actividades del Grupo FCC.

Históricamente, el Grupo FCC ha sido siempre capaz de renovar sus contratos de crédito y espera seguir haciéndolo durante los próximos doce meses. No obstante, la capacidad para renovar los contratos de crédito depende de diversos factores, muchos de los cuales no dependen del Grupo FCC, tales como las condiciones generales de la economía, la disponibilidad de fondos para préstamos por parte de los inversores privados y de las instituciones financieras y la política monetaria de los mercados en los que el Grupo FCC opera. Unas condiciones negativas de los mercados de deuda podrían obstaculizar o impedir la capacidad del Grupo FCC para renovar su financiación. El Grupo FCC, por tanto, no puede garantizar su capacidad de renovación de los contratos de crédito en términos económicamente atractivos. La incapacidad para renovar dichos créditos o para asegurar una financiación adecuada en términos aceptables, podría impactar negativamente en la liquidez del Grupo FCC y en su capacidad para cubrir las necesidades de capital circulante.

Para gestionar de forma adecuada este riesgo, el Grupo lleva un exhaustivo seguimiento de los vencimientos de todas las pólizas y financiaciones de cada una de las empresas del Grupo, con el fin de tener cerradas con antelación suficiente las renovaciones de las mismas en las mejores condiciones que los mercados ofrezcan, analizando en cada caso la idoneidad de la financiación y estudiando en su caso alternativas en aquellas donde las condiciones sean más desfavorables. Además, con el fin de mitigar el riesgo de liquidez, el Grupo FCC está presente en diferentes mercados, para facilitar la consecución de líneas de financiación.

A 31 de diciembre de 2017 el Grupo presenta el siguiente calendario de vencimientos de deuda bruta externa, que para 2018 asciende a 751.699 miles de euros (3.506.172 miles de euros para 2018 a 31 de diciembre de 2016):

2018 T otal ene-dic.	2019 Total ene-dic	2020 Total ene-dic	2021 y siguientes	TOTAL
751.699	328.372	269.411	3.626.785	4.976.267

Una parte significativa de la deuda financiera bruta, por importe de 2.779.753 miles de euros no tiene recurso a la Sociedad dominante, destacando la deuda financiera del Área de Gestión Integral del Agua por importe de 1.671.713 miles de euros a 31 de diciembre de 2017.

A 31 de diciembre de 2017 el Grupo presenta un fondo de maniobra positivo de 290.476 miles de euros (459.821 miles de euros a 31 de diciembre de 2016).

De manera adicional, durante el 2016 se perfeccionó la venta del subgrupo Globalvía el importe cobrado ascendió a un total de 95.161 miles de euros, habiéndose cobrado en febrero de 2017 el importe de 106.444 miles de euros en concepto del precio final aplazado. Asimismo durante el ejercicio 2016 se produjo la venta de la participación que se ostentaba sobre la sociedad Metro de Málaga, S.A. por un importe de 27.446 miles de euros (nota 5).

Con el fin de gestionar el riesgo de liquidez, el Grupo dispone a 31 de diciembre de 2017 de un importe de 1.082.236 miles de euros en tesorería, además de los siguientes activos financieros corrientes y equivalentes de tesorería, cuyos vencimientos se muestran a continuación:

Miles de Euros	Importe	1-3 meses	3-6 meses	6-9 meses	9-12 meses
Otros activos financieros corrientes	158.569	24.108	15.844	14.567	104.050

Miles de Euros	Importe	1mes	1-2 meses	2-3 meses
Equivalentes de tesorería	156.019	148.841	–	7.178

f) Riesgo de concentración

Es el riesgo derivado de la concentración de operaciones de financiación bajo unas características comunes, se distribuye de la siguiente manera:

- Fuentes de financiación: Con objeto de diversificar este Riesgo, el Grupo FCC trabaja con un número elevado de entidades financieras tanto nacionales como internacionales para la obtención de financiación.
- Mercados/Geografía (doméstico, extranjero): El Grupo FCC opera en una gran diversidad de mercados tanto nacionales como internacionales, estando la deuda concentrada en euros principalmente y el resto en diversos mercados internacionales, con diferentes divisas.
- Productos: El Grupo FCC utiliza diversos productos financieros: préstamos, créditos, obligaciones, operaciones sindicadas, cesiones y descuentos, etc.
- Divisa: El Grupo FCC se financia a través de una gran diversidad de monedas, que corresponde al país de la inversión.

El proceso de planificación estratégica en el Grupo FCC identifica los objetivos a alcanzar en cada una de las áreas de actividad en función de las mejoras a implantar, de las oportunidades del mercado y del nivel de riesgo que se considera aceptable. El proceso sirve de base para la elaboración de los planes operativos que concretan las metas a alcanzar en cada ejercicio.

Para mitigar los riesgos de mercado inherentes a cada línea de negocio, el Grupo mantiene una posición diversificada entre negocios relacionados con la construcción y gestión de infraestructuras, prestación de servicios medioambientales y otros. En el ámbito de la diversificación geográfica, en 2017 el peso de la actividad exterior, ha sido de un 45% del total de las ventas, con especial importancia en las áreas más significativas del Grupo, Construcción de infraestructuras y Servicios medioambientales.

g) Riesgo de crédito

La prestación de servicios o la aceptación de encargos de clientes, cuya solvencia financiera no estuviera garantizada en el momento de la aceptación, o en su defecto, que no se conociera o pudiera evaluar tal situación por el Grupo, así como situaciones sobrevenidas durante la prestación del servicio o ejecución del encargo que pudieran afectar a la situación financiera de dicho cliente, pueden producir un riesgo de cobro de las cantidades adeudadas.

El Grupo se encarga de solicitar informes comerciales y evaluar la solvencia financiera de los clientes previamente a la contratación, así como de realizar un seguimiento permanente de los mismos, teniendo habilitado un procedimiento a seguir en caso de insolvencia. En el caso de clientes públicos, el Grupo tiene la política de no aceptar expedientes que no cuenten con presupuesto asignado y aprobación económica. Las ofertas que exceden un determinado periodo de cobro deben ser autorizadas por la Dirección de Finanzas. Asimismo, se realiza un seguimiento permanente de la morosidad en los distintos comités de dirección.

Se ha calculado el máximo nivel de exposición al riesgo de crédito, siendo el detalle del importe a 31 de diciembre de 2017 el que se muestra en el cuadro siguiente:

Créditos financieros concedidos	625.378
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	1.722.114
Activos por derivados financieros	443
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	1.238.255
Avales y garantías concedidas	3.998.868
TOTAL	**7.585.058**

Con carácter general, el Grupo no dispone de garantías colaterales o mejoras para reducir el riesgo de crédito, ni para los créditos financieros, ni para las cuentas a cobrar de tráfico. Si bien cabe señalar que en el caso de determinados contratos de la actividad de Aguas en su mayoría concesiones afectas a la CINIIF 12, se solicitan fianzas a los abonados, y existen mecanismos de compensación en determinados contratos, mayoritariamente concesiones afectas a la CINIIF 12 en las actividades de Aguas y Servicios Medioambientales, que permiten garantizar la recuperación de créditos otorgados para financiar cánones iniciales anticipados o planes de inversión.

Respecto a la calidad crediticia, el Grupo aplica su mejor criterio para deteriorar aquellos activos financieros sobre los que existan dudas sobre su recuperabilidad, por lo que debe considerarse que los activos financieros no provisionados, al tratarse en su mayoría de cuentas a cobrar con clientes públicos en las actividades de Construcción y de Medio Ambiente, no existe riesgo de impago, su calidad crediticia es elevada.

h) Derivados financieros de cobertura de riesgos

En general, los derivados financieros contratados por el Grupo FCC reciben el tratamiento contable previsto en la normativa para las coberturas contables expuesto en la Memoria de cuentas anuales. El principal riesgo financiero objeto de cobertura económica por parte del Grupo FCC mediante instrumentos derivados es el relativo a la variación de los tipos de interés flotantes a los que está referenciada la financiación de las sociedades del Grupo FCC. La valoración de los derivados financieros es realizada por expertos en la materia, independientes al grupo y a las entidades que le financian, a través de métodos y técnicas generalmente admitidos.

Periódicamente se realizan análisis de sensibilidad con el objetivo de observar el efecto de una posible variación de los tipos de interés sobre las cuentas del Grupo.

De este modo, se ha realizado una simulación planteando tres escenarios alcistas de la curva de tipos de interés básicos del Euro que se sitúan en media entorno al 0,63% en el medio/largo plazo a 31 de diciembre de 2017, suponiendo un aumento de la misma de 25 pb, 50 pb y 100 pb.

A continuación se presentan los importes en miles de euros obtenidos en relación a los derivados vigentes al cierre del ejercicio con impacto en el patrimonio neto, una vez aplicado, en su caso, el porcentaje de participación.

	Derivados de cobertura		
	+25 pb	+50 pb	+100pb
Impacto en Patrimonio Neto:			
Consolidación global	3.875	7.588	14.709
Método de la participación	12.590	25.285	49.770

31 Información sobre operaciones con partes vinculadas

a) Operaciones con administradores de la Sociedad Dominante y altos directivos del Grupo

Los importes devengados por retribución fija y variable percibida por los Consejeros de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. en los ejercicios 2017 y 2016, a satisfacer por la misma o cualquiera de las sociedades del Grupo, de gestión conjunta o asociadas han sido los siguientes:

	2017	2016
Retribución fija	1.066	1.230
Otras retribuciones (*)	2.141	1.738
	3.207	2.968

(*) Incluye en 2017 la compensación por resolución del contrato, incluido un pacto de no competencia del anterior Consejero Delegado por 708 miles de euros. También se incluye el contrato de prestación de servicios de Alejandro Aboumrad (338 miles de euros).

Los miembros de la alta dirección relacionados a continuación, que no son miembros del Consejo de Administración, han percibido en conjunto una remuneración total de 3.168 miles de euros (3.507 miles de euros en el ejercicio 2016).

2017	
Marcos Bada Gutiérrez	Director General de Auditoría Interna
Agustín García Gila	Presidente de Servicios Medioambientales
Felipe B. García Pérez	Secretario General
Miguel A. Martínez Parra	Director General de Administración y Finanzas
Félix Parra Mediavilla	Director General de FCC Aqualia

El dato de la remuneración total incluye las cantidades percibidas por Pablo Colio en el periodo comprendido entre 16 de enero de 2017 (fecha de su nombramiento como Director General de FCC Construcción) y 12 de septiembre del mismo año (fecha de su nombramiento como Consejero Delegado). También incluye las cantidades correspondientes a la compensación por resolución del contrato de un alto directivo en 2017.

2016	
Marcos Bada Gutiérrez	Director General de Auditoría Interna
Agustín García Gila	Presidente de Servicios Medioambientales
Felipe B. García Pérez	Secretario General
Miguel Jurado Fernández	Director General de FCC Construcción
Félix Parra Mediavilla	Director General de FCC Aqualia

En la nota 25 “Planes de pensiones y obligaciones similares” se expone lo relativo al seguro contratado a favor de algunos de los consejeros ejecutivos y directivos, y del fondo económico creado para compensar al Primer Ejecutivo/CEO, de la sociedad Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. o de su Grupo.

Respecto a los miembros del Consejo que asumen cargos en las sociedades en las que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. participa directa o indirectamente, el detalle es el siguiente:

Nombre o denominación social del consejero	Denominación social de la entidad del grupo	Cargo
DON CARLOS MANUEL JARQUE URIBE	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	CONSEJERO
	REALIA BUSINESS, S.A.	CONSEJERO
DON GERARDO KURI KAUFMANN	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	CONSEJERO DELEGADO
	REALIA BUSINESS, S.A.	CONSEJERO DELEGADO
DON JUAN RODRÍGUEZ TORRES	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	CONSEJERO
	REALIA BUSINESS, S.A.	PRESIDENTE NO EJECUTIVO
DON ALVARO VÁZQUEZ DE LAPUERTA	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	CONSEJERO
INMOBILIARIA AEG, S.A. DE C.V.	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	CONSEJERO
EAC INVERSIONES CORPORATIVAS, S.L.	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	PRESIDENCIA
	REALIA BUSINESS, S.A.	CONSEJERO
DON PABLO COLIO ABRIL	FCC INDUSTRIAL PERÚ, S.A.	MIEMBRO DEL DIRECTORIO
	GUZMAN ENERGY O&M, S.L.	PRESIDENTE

Estos consejeros ostentan cargos o ejercen funciones y/o tienen participaciones inferiores en todo caso al 0,01% en otras sociedades del Grupo FCC, en las que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., directa o indirectamente tiene mayoría de votos.

En el ejercicio 2017 no se han realizado operaciones relevantes que supongan una transferencia de recursos u obligaciones entre las sociedades del Grupo y directivos o administradores de las mismas.

b) Situaciones de conflicto de interés

No se han puesto de manifiesto situaciones de conflicto, directo o indirecto, con el interés de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., con arreglo a la normativa aplicable (artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital), sin perjuicio de las operaciones de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. con sus partes vinculadas reflejadas en esta memoria o, en su caso, de los acuerdos relacionados con cuestiones retributivas o de nombramiento de cargos. En este sentido, cuando se han producido conflictos de interés puntuales con determinados Consejeros, éstos se han resuelto según el procedimiento establecido en el Reglamento del Consejo, habiéndose abstenido en las discusiones y votaciones correspondientes.

c) Operaciones entre sociedades o entidades del Grupo

Existen numerosas operaciones entre las sociedades del Grupo que pertenecen al tráfico habitual y que, en todo caso, se eliminan en el proceso de elaboración de los estados financieros consolidados.

La cifra de negocios de la cuenta de resultados consolidada adjunta, incluye 141.708 miles de euros (105.971 miles de euros en el ejercicio 2016) por la facturación de las empresas del Grupo a empresas asociadas y negocios conjuntos.

Asimismo, también se incluyen en los estados financieros consolidados del Grupo compras realizadas a empresas asociadas y negocios conjuntos que ascienden a 13.063 miles de euros (14.939 miles de euros en el ejercicio 2016).

d) Operaciones con otras partes vinculadas

Durante el ejercicio se han producido diversas operaciones con sociedades participadas por accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., siendo las más significativas las siguientes:

- Contratos de asistencia técnica y asesoramiento entre Inmobiliaria y Realia, en referencia a la promoción de 33 viviendas unifamiliares en A.R. Nuevo Tres Cantos y contrato de comercialización de las mismas.
- Contratos de asistencia técnica y asesoramiento entre Inmobiliaria y Realia en la promoción de 86 viviendas, plazas de garaje, trasteros y zonas comunes, en la parcela 1-6.A en A.R. Nuevo Tres Cantos y contrato de comercialización de las mismas.
- Concesión de una línea de factoring de 130 M. euros con cesión de créditos sin recurso de financiación por parte del grupo financiero Inbursa a favor de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.
- Financiación por el grupo financiero Inbursa a la sociedad FCC Construcción, S.A., de la línea 2 del Metro de Panamá, mediante adquisición de los certificados de obra, por importe de 415 millones de dólares.
- Contrato de comercialización entre FCyC. S.L.U., mandante, y Realia Business, S.A., mandataria, y contrato de asistencia técnica y de asesoramiento prestado por Realia Business, S.A. a FCyC. S.L., relacionados con la nueva promoción Residencial Buenavista de Tres Cantos, Fase II.
- En el marco de la refinanciación de la deuda asociada a las actividades españolas del grupo Cementos Portland Valderrivas realizada en 2016 se formalizó un contrato de financiación subordinado, cuyo valor contable a 31 de diciembre de 2017 asciende a 70.405 miles de euros con Banco Inbursa, S.A., Institución de Banca Múltiple. Los gastos financieros devengados en el ejercicio han sido 2.316 miles de euros.

Adicionalmente, se realizan otras operaciones en condiciones de mercado, principalmente servicios de telefonía y acceso a internet, con partes vinculadas relacionadas con el accionista mayoritario de cuantía no significativa.

e) Mecanismos establecidos para detectar, determinar y resolver los posibles conflictos de intereses entre la Sociedad Dominante y/o su Grupo, y sus consejeros, directivos o accionistas significativos.

El Grupo FCC tiene establecidos mecanismos precisos para detectar, determinar y resolver los posibles conflictos de intereses entre las sociedades del Grupo y sus consejeros, directivos y accionistas significativos, tal y como se indica en el artículo 20 y siguientes del Reglamento del Consejo.

32 Remuneración a los auditores de cuentas

Los honorarios relativos a servicios de auditoría devengados en 2017 y 2016 relativos a servicios de auditoría y a otros servicios de verificación, así como a otros servicios profesionales, prestados a las distintas sociedades del Grupo y gestión conjunta que componen el Grupo FCC, por el auditor principal y otros auditores participantes en la auditoría de las distintas sociedades del Grupo, así como por entidades vinculadas a los mismos, tanto en España como en el extranjero se muestran en el siguiente cuadro:

	2017			2016		
	Auditor principal	Otros auditores	Total	Auditor principal	Otros auditores	Total
Servicios de auditoría	3.115	482	3.597	2.917	413	3.330
Otros servicios de verificación	475	414	889	201	21	22
Total servicios de auditoría y relacionados	**3.590**	**896**	**4.486**	**3.118**	**434**	**3.552**
Servicios de asesoramiento fiscal	69	1.310	1.379	210	1.425	1.635
Otros servicios	374	1.845	2.219	581	4.543	5.124
Total servicios profesionales	**443**	**3.155**	**3.598**	**791**	**5.968**	**6.759**
	4.033	**4.051**	**8.084**	**3.909**	**6.402**	**10.311**

33 Hechos posteriores al cierre

Con fecha 17 de noviembre de 2017, las sociedades FCC Aqualia y MIT Infraestructure Europe Ltd. Han elevado a público un acuerdo suscrito en esa fecha según el cual la primera adquiere a la segunda el 49% del capital poseído en las sociedades Aqualia Czech S.L. y Aqualia Infraestructuras Inzenyring s.r.o. a un precio de 83.435 miles de euros y 9.065 miles de euros respectivamente.

Con fecha 9 de enero de 2018, se ha producido el desembolso de ambos importes una vez recibida la autorización de Defensa de la competencia para la transmisión de las participaciones.

Con fecha 20 de febrero de 2018 el Grupo ha informado que tras la recepción de una oferta por parte del fondo de inversión IFM Global Infrastructure Fund ("IFM") para la compra de una participación minoritaria e n la sociedad FCC Aqualia, S.A., FCC e IFM se encuentran en avanzadas negociaciones en exclusiva relativas a la adquisición por IFM de una participación del 49% en FCC Aqualia, S.A.

Anexo I Sociedades dependientes (consolidadas por integración global) [102-45]

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
SERVICIOS MEDIOAMBIENTALES			
Alfonso Benítez, S.A.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	Deloitte
Aparcamientos Concertados, S.A.	Arquitecto Gaudí, 4 – Madrid	100,00	
Armigesa, S.A.	Plaza de la Constitución s/n – Armilla (Granada)	51,00	
Beootpad d.o.o. Beograd	Serbia	100,00	
Castellana de Servicios, S.A.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	Deloitte
Compañía Catalana de Servicios, S.A.	Balmes, 36 – Barcelona	100,00	
Compañía Control de Residuos, S.L.	Peña Redonda, 27 P.I. Silvota – Llanera (Asturias)	100,00	
Corporación Inmobiliaria Ibérica, S.A.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	
Dédalo Patrimonial, S.L. Unipersonal	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	
Ecoactiva de Medio Ambiente, S.A.	Ctra. Puebla Albortón a Zaragoza Km. 25 Zaragoza	60,00	
Ecodeal-Gestao Integral de Residuos Industriais, S.A.	Portugal	53,62	Deloitte
Ecogenesis Societe Anonime Rendering of Cleansing and Waste Management Services	Grecia	51,00	
Ecoparque Mancomunidad del Este, S.A.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	Deloitte
Egypt Environmental Services, S.A.E.	Egipto	100,00	Deloitte
Ekostone Áridos Siderúrgicos, S.L.	Las Mercedes, 25 – Las Arenas (Vizcaya)	51,00	
Empresa Comarcal de Serveis Mediambientals del Baix Penedés – ECOBP, S.L.	Plaça del Centre, 3 – El Vendrell (Tarragona)	66,60	Capital Auditors
Enviropower Investments Limited	Reino Unido	100,00	
Europea de Tratamiento de Residuos Industriales, S.A.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	
FCC (E&M) Holdings Ltd.	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC (E&M) Ltd.	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Ámbito, S.A. Unipersonal	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	Deloitte
FCC Environment Portugal, S.A.	Portugal	100,00	Deloitte
FCC Environment Services (UK) Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Environmental Services (USA) Llc.	E.E.U.U.	100,00	
FCC Equal CEE, SL	Federico Salmón, 13 - Madrid	100,00	

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
FCC Equal CEE Andalucía, S.L.	Av. Molière, 36 – Málaga	100,00	
FCC Equal CEE Murcia, S.L.	Luis Pasteur, 8 – Cartagena (Murcia)	100,00	
FCC Equal CEE C. Valenciana, S.L.	Riu Magre, 6 P.I. Patada del Cid – Quart de Poblet (Valencia)	100,00	
FCC Medio Ambiente, S.A.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	Deloitte
Gamasur Campo de Gibraltar, S.L.	Antigua Ctra. de Jimena de la Frontera, s/n – Los Barrios (Cádiz)	85,00	
Gandia Serveis Urbans, S.A.	Llanterners, 6 – Gandia (Valencia)	95,00	Centium
Gestió i Recuperació de Terrenys, S.A. Unipersonal	Rambla de Catalunya, 2-4 – Barcelona	80,00	Capital Auditors
Golrib, Soluções de Valorização de Residuos Lda.	Portugal	55,00	
Grupo .FCC CEE [1]	Austria		
.A.S.A. Hódmezövásárhely Köztisztasági Kft	Hungría	61,83	Deloitte
ASMJ s.r.o.	República Checa	51,00	Deloitte
FCC Abfall Service Betriebs GmbH [2]	Austria	100,00	
FCC Austria Abfall Service AG [3]	Austria	100,00	Deloitte
FCC BEC s.r.o.	República Checa	100,00	Deloitte
FCC Bratislava s.r.o.	Eslovaquia	100,00	Deloitte
FCC Bulgaria E.O.O.D. [4]	Bulgaria	100,00	Deloitte
FCC Ceska Republika s.r.o.	República Checa	100,00	Deloitte
FCC Ceské Budêjovice s.r.o.	República Checa	75,00	Deloitte
FCC Dacice s.r.o.	República Checa	60,00	Deloitte
FCC EKO d.o.o.	Serbia	100,00	Deloitte
FCC EKO Polska sp. z.o.o. [5]	Polonia	100,00	Deloitte
FCC EKO-Radomsko sp. z.o.o. [6]	Polonia	100,00	Deloitte
FCC Entsorga Entsorgungs GmbH & Co. Nfg KG [7]	Austria	100,00	Deloitte
FCC Environment CEE GmbH [8]	Austria	100,00	Deloitte

1) Cambio de denominación. Antes: Grupo .A.S.A.
2) Cambio de denominación. Antes :A.S.A. Abfall Service Betriebs GmbH
3) Cambio de denominación. Antes :A.S.A. Abfall Service AG
4) Cambio de denominación. Antes :A.S.A. Bulgaria E.O.O.D.
5) Cambio de denominación. Antes: .A.S.A. EKO Polska sp. z.o.o.
6) Cambio de denominación. Antes: EKO Radomsko sp. z.o.o.
7) Cambio de denominación. Antes: Entsorga Entsorgungs GmbH Nfg KG
8) Cambio de denominación. Antes: .A.S.A. International Environmental Services GmbH

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
FCC Environment Romania S.R.L. [9]	Rumanía	100,00	Deloitte
FCC Freistadt Abfall Service GmbH [10]	Austria	100,00	
FCC Halbenrain Abfall Service GmbH & Co. Nfg KG [11]	Austria	100,00	Deloitte
FCC HP s.r.o.	República Checa	100,00	Deloitte
FCC Industrieviertel Abfall Service GmbH & Co.Nfg KG [12]	Austria	100,00	
FCC Inerta Engineering & Consulting GmbH [13]	Austria	100,00	
FCC Kikinda d.o.o. [14]	Serbia	80,00	Deloitte
FCC Liberec s.r.o.	República Checa	55,00	Deloitte
FCC Litovel s.r.o.	República Checa	49,00	
FCC Lublienec sp. z.o.o. [15]	Polonia	61,97	
FCC Magyarország Kft	Hungría	100,00	Deloitte
FCC Mostviertel Abfall Service GmbH [16]	Austria	100,00	Deloitte
FCC Neratovice s.r.o.	República Checa	100,00	Deloitte
FCC Neunkirchen Abfall Service GmbH [17]	Austria	100,00	Deloitte
FCC Prostejov s.r.o. [18]	República Checa	75,00	Deloitte
FCC Regios AS	República Checa	99,99	Deloitte
FCC Slovensko s.r.o.	Eslovaquia	100,00	Deloitte
FCC Tarnobrzeg.sp. z.o.o. [19]	Polonia	59,72	Deloitte
FCC Textil2Use GmbH [20]	Austria	100,00	
FCC TRNAVA s.r.o.	Eslovaquia	50,00	Deloitte
FCC Uhy s.r.o.	República Checa	100,00	Deloitte
FCC Únanov s.r.o.	República Checa	66,00	Deloitte

9) Cambio de denominación. Antes: .A.S.A. Servicii Ecologice S.R.L.
10) Cambio de denominación. Antes: .A.S.A. Abfall Service Freistadt GmbH
11) Cambio de denominación. Antes: .A.S.A. Abfallservice Halbenrain GmbH & Co. Nfg KG
12) Cambio de denominación. Antes: .A.S.A. Abfallservice Industrieviertel GmbH
13) Cambio de denominación. Antes: Inerta Abfallbehandlungs GmbH
14) Cambio de denominación. Antes: .A.S.A. Kikinda d.o.o.
15) Cambio de denominación. Antes: .A.S.A. Lublienec sp. z.o.o.
16) Cambio de denominación. Antes: .A.S.A. Abfall Service Mostviertel GmbH
17) Cambio de denominación. Antes: .A.S.A. Abfall Service Neunkirchen GmbH
18) Cambio de denominación. Antes: .A.S.A. Prostejov s.r.o.
19) Cambio de denominación. Antes: .A.S.A. Tarnobrzeg.sp. z.o.o.
20) Cambio de denominación. Antes: Textil Verwertung GmbH

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
FCC Vrbak d.o.o. [21]	Serbia	51,00	
FCC Wiener Neustadt Abfall Service Gmbh [22]	Austria	100,00	
FCC Zabcice s.r.o.	República Checa	80,00	Deloitte
FCC Zabovresky s.r.o.	República Checa	89,00	Deloitte
FCC Zisterdorf Abfall Service GmbH [23]	Austria	100,00	Deloitte
FCC Znojmo s.r.o.	República Checa	49,72	Deloitte
FCC Zohor.s.r.o.	Eslovaquia	85,00	Deloitte
Miejskie Przedsiebiorstwo Gospodarki Komunalnej sp. z.o.o.	Polonia	80,00	Deloitte
Obsed A.S.	República Checa	100,00	Deloitte
Quail spol. s.r.o.	República Checa	100,00	Deloitte
RSUO Dobritch	Bulgaria	62,00	
Siewierskie Przedsiebiorstwo Gospodarki Komunalnej sp. z.o.o.	Polonia	60,00	
Grupo FCC Environment	Reino Unido		
3C Holding Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
3C Waste Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Allington O & M Services Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Allington Waste Company Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Anti-Waste (Restoration) Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Anti-Waste Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Arnold Waste Disposal Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Azincourt Investment, S.L.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	Deloitte
BDR Property Limited	Reino Unido	80,02	Deloitte
BDR Waste Disposal Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Darrington Quarries Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Derbyshire Waste Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
East Waste Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte

[21] Cambio de denominación. Antes: .A.S.A. Vrbak d.o.o.

[22] Cambio de denominación. Antes: .A.S.A. Abfallservice Wiener Neustadt GmbH

[23] Cambio de denominación. Antes: .A.S.A. Abfall Service Zisterdorf Gmbh

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
FCC Buckinghamshire Holdings Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Buckinghamshire Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Buckinghamshire (Support Services) Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Environment (Berkshire) Ltd.	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Environment (Lincolnshire) Ltd.	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Environment (UK) Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Environment Developments Ltd.	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Environment Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Environmental Services UK Limited	Reino Unido	100,00	
FCC PFI Holdings Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Recycling (UK) Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Waste Services (UK) Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Wrexham PFI (Phase II) Ltd.	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Wrexham PFI (Phase II Holding) Ltd.	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Wrexham PFI Holdings Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Wrexham PFI Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Finstop Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Focsa Services (UK) Limited	Reino Unido	100,00	
Hykeham O&M Services Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Integrated Waste Management Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Kent Conservation & Management Limited	Reino Unido	100,00	
Kent Energy Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Kent Enviropower Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Landfill Management Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Lincwaste Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Norfolk Waste Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Pennine Waste Management Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
RE3 Holding Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
RE3 Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Telford & Wrekin Services Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
T Shooter Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Waste Recovery Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Waste Recycling Group (Central) Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Waste Recycling Group (Scotland) Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Waste Recycling Group (UK) Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Waste Recycling Group (Yorkshire) Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Wastenotts (Reclamation) Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Wastenotts O & M Services Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Welbeck Waste Management Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
WRG (Midlands) Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
WRG (Northern) Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
WRG Acquisitions 2 Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
WRG Environmental Limited	Reino Unido	100,00	
WRG Waste Services Limited	Reino Unido	100,00	
Integraciones Ambientales de Cantabria, S.A.	Monte de Carceña Cr CA-924 Pk 3,280 – Castañeda (Cantabria)	90,00	Deloitte
International Services Inc., S.A. Unipersonal	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	100,00	
Jaime Franquesa, S.A.	P.I. Zona Franca Sector B calle D 49 – Barcelona	100,00	
Jaume Oro, S.L.	Av. del Bosc, s/n P.I. Hostal Nou – Bellpuig (Lleida)	100,00	
Limpieza e Higiene de Cartagena, S.A.	Luis Pasteur, 6 – Cartagena (Murcia)	90,00	Deloitte
Limpiezas Urbanas de Mallorca, S.A.	Ctra. Santa Margalida-Can Picafort – Santa Margalida (Baleares)	100,00	Deloitte
Manipulación y Recuperación MAREPA, S.A.	Av. San Martín de Valdeiglesias, 22 – Alcorcón (Madrid)	100,00	Deloitte
Recuperació de Pedreres, S.L.	Rambla de Catalunya, 2 – Barcelona	80,00	
Servicio de Recogida y Gestión de Residuos Sólidos Urbanos del Consorcio Vega Sierra Elvira, S.A.	Doctor Jiménez Rueda, 10 – Atarfe (Granada)	60,00	Capital Auditors

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
Serveis Municipals de Neteja de Girona, S.A.	Pl. del Vi, 1 - Girona	75,00	Cataudit Auditors Associats
Servicios de Levante, S.A.	Camino Pla Museros, s/n – Almazora (Castellón)	100,00	Deloitte
Servicios Especiales de Limpieza, S.A.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	Deloitte
Sistemas y Vehículos de Alta Tecnología, S.A.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	Deloitte
Societat Municipal Medioambiental d'Igualada, S.L.	Pl. de l'Ajuntament, 1 – Igualada (Barcelona)	65,91	Centium
Tratamientos y Recuperaciones Industriales, S.A.	Rambla de Catalunya, 2-4, P.5 – Barcelona	75,00	
Valoración y Tratamiento de Residuos Urbanos, S.A.	Riu Magre, 6 – P.I. Patada del Cid – Quart de Poblet (Valencia)	80,00	Capital Auditors
Valorización y Tratamiento de Residuos, S.A.	Alameda de Mazarredo, 15-4º A – Bilbao (Vizcaya)	100,00	
AQUALIA			
Abrantaqua – Serviço de Aguas Residuais Urbanas do Municipio de Abrantes, S.A.	Portugal	60,00	Oliveira, Reis & Asociados
Acque di Caltanissetta, S.p.A.	Italia	98,48	Deloitte
Aguas de Alcázar Empresa Mixta, S.A.	Rondilla Cruz Verde, 1 – Alcázar de San Juan (Ciudad Real)	52,38	Centium Auditores
Aguas de las Galeras, S.L.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	100,00	
Aigües de Vallirana, S.A. Unipersonal	Conca de Tremp, 14 – Vallirana (Barcelona)	100,00	
Aqua Campiña, S.A.	Av Blas Infante, 6 – Écija (Sevilla)	90,00	Audinfor
Aquacartaya, S.L.	Av. San Francisco Javier, 15 – Sevilla	100,00	
Aquaelvas – Aguas de Elvas, S.A.	Portugal	100,00	Deloitte
Aquafundalia – Agua Do Fundäo, S.A.	Portugal	100,00	Deloitte
Aquajerez, S.L.	Cristalería, 24. Pol. Ind. Ronda Oeste – Jerez de la Frontera (Cádiz)	51,00	Ernst & Young
Aqualia Czech, S.L.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	51,00	Deloitte
Aqualia Infraestructuras d.o.o. Beograd-Vracar	Serbia	100,00	
Aqualia Infraestructuras d.o.o. Mostar	Bosnia-Herzegovina	100,00	
Aqualia Infraestructuras Inzenyring, s.r.o.	República Checa	51,00	ABC Audit s.r.o.
Aqualia Infraestructuras Montenegro (AIM) d.o.o. Niksic	Montenegro	100,00	
Aqualia Infraestructuras Pristina Llc.	Kosovo	100,00	
Aqualia Intech, S.A.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	100,00	Deloitte

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
Aqualia Mace Contracting, Operation & General Maintenance Llc.	Emiratos Árabes Unidos	51,00	Deloitte
Aqualia México, S.A. de C.V.	México	100,00	Deloitte
Aqualia New Europe B.V.	Holanda	51,00	Deloitte
Aquamaior – Aguas de Campo Maior, S.A.	Portugal	100,00	Deloitte
Cartagua, Aguas do Cartaxo, S.A.	Portugal	60,00	Oliveira, Reis & Asociados
Compañía Onubense de Aguas, S.A.	Av. Martín Alonso Pinzón, 8 – Huelva	60,00	
Conservación y Sistemas, S.A.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	Deloitte
Depurplan 11, S.A.	San Miguel, 4 3º B – Zaragoza	100,00	Audinfor
Empresa Gestora de Aguas Linenses, S.A.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	
Empresa Mixta de Conservación de La Estación Depuradora de Aguas Residuales de Butarque, S.A.	Princesa, 3 – Madrid	70,00	
Entenmanser, S.A.	Castillo, 13 – Adeje (Santa Cruz de Tenerife)	97,00	Deloitte
FCC Aqualia, S.A.	Federico Salmón, 13– Madrid	100,00	Deloitte
FCC Aqualia América, S.A.U.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	100,00	
FCC Aqualia U.S.A. Corp	E.E.U.U.	100 ,00	Berkowitz Pollack Brant
Hidrotec Tecnología del Agua, S.L. Unipersonal	Av. Kansas City, 9 – Sevilla	100,00	Deloitte
Infraestructuras y Distribución General de Aguas, S.L.U.	La Presa, 14 – Adeje (Santa Cruz de Tenerife)	100,00	
Inversora Riutort, S.L.	Balmes, 36 – Barcelona	100,00	
Severomoravské Vodovody a Kanalizace Ostrava A.S.	República Checa	50,32	Deloitte
Sociedad Española de Aguas Filtradas, S.A.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	100,00	Deloitte
Sociedad Ibérica del Agua, S.A. Unipersonal	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	100,00	
Tratamiento Industrial de Aguas Sucursales, S.A.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	Deloitte
Vodotech, spol. s.r.o.	República Checa	100,00	CMC Audit s.r.o.
CONSTRUCCIÓN			
ACE Scutmadeira Sistemas de Gestao e Controlo de Tràfego	Portugal	100,00	
Agregados y Materiales de Panamá, S.A.	Panamá	100,00	Deloitte
Alpine – Energie Holding AG	Alemania	100,00	

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
Áridos de Melo, S.L.	Finca la Barca y el Ballestar, s/n – Barajas de Melo (Cuenca)	100,00	
Binatec al Maghreb, S.A.	Marruecos	100,00	
Colombiana de Infraestructuras, S.A.S.	Colombia	100,00	T&T Grupo Consultorías y Auditorías Empresariales
Concesiones Viales S. de R.L. de C.V.	México	99,97	Deloitte
Concretos Estructurales, S.A.	Nicaragua	100,00	
Conservial Infraestructuras, S.L.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	
Consorcio FCC Iquique Ltda.	Chile	100,00	
Construcción Infraestructuras y Filiales de México, S.A. de C.V.	México	52,00	
Construcciones Hospitalarias, S.A.	Panamá	100,00	Deloitte
Constructora Meco-Caabsa, S.A. de C.V.	El Salvador	60,00	
Constructora Túnel de Coatzacoalcos, S.A. de C.V.	México	55,60	Deloitte
Contratas y Ventas, S.A.	Av. de Santander, 3 1º – Oviedo (Asturias)	100,00	Deloitte
Corporación M&S de Nicaragua, S.A.	Nicaragua	100,00	
Desarrollo y Construcción Deyco CRCA, S.A.	Costa Rica	100,00	
Edificadora MSG, S.A. (Panamá)	Panamá	100,00	
Edificadora MSG, S.A. de C.V. (El Salvador)	El Salvador	100,00	
Edificadora MSG, S.A. de C.V. (Nicaragua)	Nicaragua	100,00	
FCC Colombia, S.A.S.	Colombia	100,00	T&T Grupo Consultorías y Auditorías Empresariales
FCC Construcción, S.A.	Balmes, 36 – Barcelona	100,00	Deloitte
FCC Construcción América, S.A.	Costa Rica	100,00	Deloitte
FCC Construcción Chile, SPA	Chile	100,00	
FCC Construcción Costa Rica, S.A.	Costa Rica	100,00	Deloitte
FCC Construcción de México, S.A. de C.V.	México	100,00	Deloitte
FCC Construcción Perú, S.A.C.	Perú	100,00	
FCC Construçoes do Brasil Ltda.	Brasil	100,00	
FCC Constructii Romania, S.A.	Rumanía	100,00	

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
FCC Construction Hungary Kft	Hungría	100,00	
FCC Construction Inc.	E.E.U.U.	100,00	Berkowitz Pollack Brant
FCC Construction International B.V.	Holanda	100,00	
FCC Construction Northern Ireland Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Edificadora CR, S.A.	Costa Rica	100,00	
FCC Electromechanical Llc.	Arabia Saudí	100,00	Ernst & Young
FCC Elliott Construction Limited	Irlanda	100,00	Deloitte
FCC Industrial de Panamá, S.A.	Panamá	100,00	Deloitte
FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas, S.A. Unipersonal	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	Deloitte
FCC Industrial Perú, S.A.	Perú	100,00	
FCC Industrial UK Limited	Reino Unido	100,00	
FCC Servicios Industriales y Energéticos México, S.A. de C.V.	México	100,00	Deloitte
FCC Soluciones de Seguridad y Control, S.L.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	
Fomento de Construcciones y Contratas Canadá Ltd.	Canadá	100,00	
Fomento de Construcciones y Contratas Construction Ireland Limited	Irlanda	100,00	Deloitte
Guinea Ecuatorial Fomento de Construcciones y Contratas Construcción, S.A.	Guinea Ecuatorial	65,00	
Guzmán Energy O&M, S.L.	Federico Salmón, 13 – Madrid	70,00	
Impulsora de Proyectos Proserme, S.A. de C.V.	México	100,00	
Mantenimiento de Infraestructuras, S.A.	Federico Salmón, 13 2a planta – Madrid	100,00	Deloitte
Meco Santa Fe Limited	Belice	100,00	
Megaplás, S.A. Unipersonal	Hilanderas, 4-14 – La Poveda – Arganda del Rey (Madrid)	100,00	Deloitte
Megaplás Italia, S.p.A.	Italia	100,00	Collegio Sindicale
Participaciones Teide, S.A.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	100,00	
Prefabricados Delta, S.A. Unipersonal	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	Deloitte
Proyectos y Servicios, S.A. Unipersonal	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	100,00	
Ramalho Rosa Cobetar Sociedade de Construçoes, S.A.	Portugal	100,00	Deloitte
Servicios Dos Reis, S.A. de C.V.	México	100,00	Deloitte
Tema Concesionaria, S.A.	Porto Pi, 8– Palma de Mallorca (Baleares)	100,00	

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
CEMENTOS			
Canteras de Alaiz, S.A.	Dormilatería, 72 – Pamplona (Navarra)	69,35	Deloitte
Carbocem, S.A.	Paseo de la Castellana, 45 – Madrid	69,03	
Cementos Alfa, S.A.	Josefina de la Maza, 4 P.E. Piasca – Santander (Cantabria)	87,21	Deloitte
Cementos Portland Valderrivas, S.A.	Dormilatería, 72 – Pamplona (Navarra)	99,04	Deloitte
Dragon Alfa Cement Limited	Reino Unido	87,21	Deloitte
Dragon Portland Limited	Reino Unido	99,04	Deloitte
Hormigones de la Jacetania, S.A.	Llano de la Victoria – Jaca (Huesca)	61,90	KPMG
Prebesec Mallorca, S.A.	Santa Margarida i els Monjos (Barcelona)	67,80	
Select Beton, S.A.	Túnez	86,99	Deloitte
Société des Ciments d'Enfidha	Túnez	87,01	Deloitte - Guellaty
Uniland Acquisition Corporation	E.E.U.U.	99,04	
Uniland International B.V.	Holanda	99,04	
Uniland Trading B.V.	Holanda	99,04	
OTRAS ACTIVIDADES			
Alpetrol, S.A.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	100,00	
Asesoría Financiera y de Gestión, S.A.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	
Autovía Conquense, S.A.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	100,00	Deloitte
Bvefdomintaena Beteiligungsverwaltung GmbH	Austria	100,00	
Cemusa Portugal Companhia de Mobiliario Urbano e Publicidade, S.A.	Portugal	100,00	PricewaterhouseCoopers
Compañía General de Servicios Empresariales, S.A. Unipersonal	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	
Concesionaria Atención Primaria, S.A.	Crta. De Valldemossa, 79 – Palma de Mallorca (Baleares)	82,50	Deloitte
Concesionaria Túnel de Coatzacoalcos, S.A. de C.V.	México	85,59	Deloitte
Corporación Española de Servicios, S.A.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	
Costa Verde Habitat, S.L.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	100,00	
Europea de Gestión, S.A. Unipersonal	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	
F-C y C, S.L. Unipersonal	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	Deloitte

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
FCC Concesiones de Infraestructuras, S.L.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	100,00	
FCC Energía Aragón I, S.L. Unipersonal	Manuel Lasala, 36 – Zaragoza	100,00	
FCC Energía Aragón II, S.L. Unipersonal	Manuel Lasala, 36 – Zaragoza	100,00	
FCC Versia, S.A.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	100,00	
Fedemes, S.L.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	Deloitte
Geneus Canarias, S.L. Unipersonal	Electricista, 2. U.I. de Salinetas – Telde (Las Palmas)	100,00	
Geral I.S.V. Brasil Ltda.	Brasil	100,00	
Per Gestora Inmobiliaria, S.L.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	
PPP Infraestructure Investments B.V.	Holanda	100,00	
Vela Boravica d.o.o.	Croacia	100,00	
Vialia, Sociedad Gestora de Concesiones de Infraestructuras, S.L.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	100,00	
Zona Verde – Promoçao e Marketing Limitada	Portugal	100,00	PricewaterhouseCoopers

Anexo II Sociedades controladas conjuntamente con terceros ajenos al Grupo
(consolidadas por el método de la participación)

Sociedad	Domicilio	Valor neto en libros de la cartera 2017	Valor neto en libros de la cartera 2016	% Participación efectiva	Auditor
SERVICIOS MEDIOAMBIENTALES					
Atlas Gestión Medioambiental, S.A.	Viriato, 47 – Barcelona	12.149	12.557	50,00	Deloitte
Beacon Waste Limited	Reino Unido	1.329	1.415	50,00	Deloitte
Ecoparc del Besós, S.A.	Rambla Cataluña, 91-93 – Barcelona	6.336	6.033	49,00	Castellà Auditors Consultors S.L.P.
Ecoserveis Urbans de Figueres, S.L.	Av. de les Alegries, s/n – Lloret de Mar (Girona)	182	179	50,00	
Electrorecycling, S.A.	Ctra. BV – 1224 Km. 6,750 – El Pont de Vilomara i Rocafort (Barcelona)	1.356	1.386	33,33	
Empresa Mixta de Limpieza de la Villa de Torrox, S.A.	Plaza de la Constitución, 1 – Torrox (Málaga)	733	690	50,00	Audinfor
Empresa Mixta de Medio Ambiente de Rincón de la Victoria, S.A.	Av. Zorreras, 8 – Rincón de la Victoria (Málaga)	308	271	50,00	Audinfor
Fisersa Ecoserveis, S.A.	Alemanya, 5 – Figueres (Girona)	173	218	36,36	Auditoria i Control Auditors S.L.P.
Gestión y Valorización Integral del Centro, S.L.	De la Tecnología, 2. P.I. Los Olivos – Getafe (Madrid)	308	222	50,00	Deloitte
Hades Soluciones Medioambientales, S.L.	Mayor, 3 – Cartagena (Murcia)	(19)	(19)	50,00	
Ingenieria Urbana, S.A.	Calle I esquina calle 3, P.I. Pla de la Vallonga – Alicante	4.250	4.287	35,00	Deloitte
Mediaciones Comerciales Ambientales, S.L.	Av. Roma, 25 – Barcelona	246	194	50,00	
Mercia Waste Management Ltd.	Reino Unido	17.553	14.855	50,00	Deloitte
Palacio de Exposiciones y Congresos de Granada, S.A.	Paseo del Violón, s/n – Granada	(1.540)	(1.062)	50,00	Hispanobelga Econo-mistas Auditores, S.L.P.
Pilagest, S.L.	Ctra. BV – 1224 Km. 6,750 – El Pont de Vilomara i Rocafort (Barcelona)	233	281	50,00	
Reciclado de Componentes Electrónicos, S.A.	E Pol. Actividades Medioambientales – Aznalcóllar (Sevilla)	2.266	2.332	37,50	KPMG
Servicios de Limpieza Integral de Málaga III, S.A.	Camino Térmica, 83 – Málaga	1.558	1.563	26,01	Pricewaterhouse Coopers
Servicios Urbanos de Málaga, S.A.	Ulises, 18 – Madrid	349	363	51,00	

Sociedad	Domicilio	Valor neto en libros de la cartera 2017	Valor neto en libros de la cartera 2016	% Participación efectiva	Auditor
Severn Waste Services Limited	Reino Unido	174	178	50,00	Deloitte
Tratamiento Industrial de Residuos Sólidos, S.A.	Rambla Cataluña, 91 – Barcelona	762	585	33,33	Castellà Auditors Consultors, S.L.P.
Zabalgarbi, S.A.	Camino de Artigas, 10 – Bilbao (Vizcaya)	14.777	13.390	30,00	KPMG
AQUALIA					
Aguas de Langreo, S.L.	Alonso del Riesgo, 3 – Sama de Langreo (Asturias)	946	874	49,00	Capital Auditors and Consultors, S.L.
Aguas de Narixa, S.A.	Málaga, 11 – Nerja (Málaga)	268	274	50,00	Audinfor
Aigües de Girona, Salt i Sarrià del Ter, S.A.	Ciutadans, 11 – Girona	167	255	26,89	Auditoria i Control Auditors, S.L.P.
Compañía de Servicios Medioambientales do Atlántico, S.A.	Ctra. de Cedeira Km. 1 – Narón (La Coruña)	312	343	49,00	Audinfor
Constructora de Infraestructura de Agua de Querétaro, S.A. de C.V.	México	(2.720)	(2.995)	24,50	Deloitte
Empresa Municipal de Aguas de Benalmádena EMABESA, S.A.	Exp. Ap. Tivoli, s/n – Arroyo de la Miel (Málaga)	1.648	1.583	50,00	Audinfor
Girona, S.A.	Travesía del Carril, 2 – Girona	1.771	1.831	33,61	Cataudit Auditors Associats, S.L.
HA Proyectos Especiales Hidráulicos S. de R.L. de C.V.	México	560	1.111	49,50	Grant Thornton SC
Orasqualia Construction, S.A.E.	Egipto	110	135	50,00	KPMG
Orasqualia for the Development of the Waste Water Treatment Plant S.A.E.	Egipto	8.669	8.942	27,95	Deloitte
Orasqualia Operation and Maintenance S.A.E.	Egipto	467	547	50,00	Deloitte
CONSTRUCCIÓN					
Administración y Servicios Grupo Zapotillo, S.A. de C.V.	México	78	81	50,00	
Construcciones Olabarri, S.L.	Ripa, 1 – Bilbao (Vizcaya)	5.440	5.146	49,00	Charman Auditores
Constructora de Infraestructura de Agua de Querétaro, S.A. de C.V.	México	—	—	24,50	Deloitte
Constructora Durango Mazatlán, S.A. de C.V.	México	1.458	940	51,00	
Constructora Nuevo Necaxa Tihuatlán, S.A. de C.V.	México	(30.973)	(33.387)	40,00	Deloitte

Sociedad	Domicilio	Valor neto en libros de la cartera 2017	Valor neto en libros de la cartera 2016	% Participación efectiva	Auditor
Constructores del Zapotillo, S.A. de C.V.	México	1.315	1.417	50,00	Salles Sainz Grant Thornton
Dragados FCC Canada Inc.	Canadá	(862)	(528)	50,00	
Elaboración de Cajones Pretensados, S.L.	Av. General Perón, 36 – Madrid	2	2	50,00	
Integral Management Future Renewables, S.L.	A Condomiña, s/n – Ortoño (La Coruña)	2.836	2.405	50,00	Deloitte
Marina de Laredo, S.A.	Pasaje de Puntida, 1 – Santander (Cantabria)	—	(1)	50,00	
North Tunnels Canada Inc.	Canadá	(8.498)	(9.013)	50,00	
OHL Co Canada & FCC Canada Ltd. Partnership	Canadá	(67.578)	(70.531)	50,00	
Peri 3 Gestión, S.L.	General Álava, 26 – Vitoria-Gasteiz (Álava)	—	2	50,00	
Servicios Empresariales Durango-Mazatlán, S.A. de C.V.	México	123	134	51,00	
CEMENTOS					
Carbocem, S.A.	Paseo de la Castellana, 45 – Madrid	—	73	69,03	
Pedrera de l'Ordal, S.L.	Ctra. N 340 km. 1229,5 La Creu del L'Ordal – Subirats (Barcelona)	2.210	2.470	49,52	Deloitte
OTRAS ACTIVIDADES					
Ibisan Sociedad Concesionaria, S.A	Porto Pi, 8 – Palma de Mallorca (Baleares)	6.654	6.165	50,00	Deloitte
MDM-Teide, S.A.	Panamá	196	351	50,00	
Proyecto Front Marítim, S.L.	Paseo de Gracia, 120 – Barcelona	(13.503)	(8.150)	50,00	
Sociedad Concesionaria Tranvía de Murcia, S.A.	Olof Palmer, s/n – Murcia	19.709	18.477	50,00	Deloitte
Subgrupo FM Green Power Investments		7.228	7.228		
Enestar Villena, S.A.	Maestro Chanzá, 3 – Villena (Alicante)	—	—	28,32	Ernst & Young
Ethern Electric Power, S.A.	Paseo de la Castellana, 91 planta 11 – Madrid	—	—	49,00	Ernst & Young
Estructuras Energéticas Generales, S.A. Unipersonal	PasPaseo de la Castellana, 91 planta 11 – Madrid	—	—	49,00	
Evacuación Villanueva del Rey, S.L.	Av. de la Buhaira, 2 – Sevilla	—	—	6,28	
FM Green Power Investments, S.L.	Paseo de la Castellana, 91 planta 11 – Madrid	—	—	49,00	Ernst & Young

Sociedad	Domicilio	Valor neto en libros de la cartera 2017	Valor neto en libros de la cartera 2016	% Participación efectiva	Auditor
Guzmán Energía, S.A.	c/Portada, 11 – Palma del Río (Córdoba)	__	__	34,30	Ernst & Young
Helios Patrimonial 1, S.L. Unipersonal	Paseo de la Castellana, 91 planta 11 – Madrid	__	__	49,00	Ernst & Young
Helios Patrimonial 2, S.L. Unipersonal	Paseo de la Castellana, 91 planta 11 – Madrid	__	__	49,00	Ernst & Young
Olivento, S.L. Unipersonal	Paseo de la Castellana, 91 planta 11 – Madrid	__	__	49,00	Ernst & Young
Teide-MDM Quadrat, S.A.	Panamá	289	327	50,00	
TOTAL VALOR DE SOCIEDADES CONSOLIDADAS POR EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN (NEGOCIOS CONJUNTOS)		**1.805**	**(3.574)**		

Anexo III Sociedades asociadas (consolidadas por el método de la participación)

Sociedad	Domicilio	Valor neto en libros de la cartera 2017	Valor neto en libros de la cartera 2016	% Participación efectiva	Auditor
SERVICIOS MEDIOAMBIENTALES					
Aprochim Getesarp Rymoil, S.A.	P.I. Logrenzana La Granda – Carreño (Asturias)	876	841	23,49	
Aragonesa de Gestión de Residuos, S.A.	Paseo María Agustín, 36 – Zaragoza	1	10	12,00	CGM Auditores, S.L.y Vilalba, Envid y Cia. Auditores, S.L.P.
Aragonesa de Tratamientos Medioambientales XXI, S.A.	Ctra. Castellón Km. 58 – Zaragoza	615	610	33,00	
Betearte, S.A.U.	Cr. BI – 3342 pk 38 Alto de Areitio – Mallabia (Vizcaya)	55	191	33,33	PKF Attest
Gestión Integral de Residuos Sólidos, S.A.	Profesor Beltrán Báquena, 4 – Valencia	5.134	5.182	49,00	Fides Auditores, S.L.
Grupo .FCC CEE (1)		6.410	5.859		
.A.R.K. Technicke Sluzby s.r.o.	Eslovaquia	–	–	50,00	Deloitte
A.K.S.D. Városgazdálkodási Korlátolt FT	Hungría	–	–	25,50	Interauditor
ASTV s.r.o.	República Checa	–	–	49,00	
FCC + NHSZ Környezetvédelmi HKft	Hungría	–	–	50,00	Interauditor
FCC Hlohovec s.r.o.	Eslovaquía	–	–	50,00	
Huber Abfallservice Verwaltungs GmbH	Austria	–	–	49,00	
Huber Entsorgungs GmbH Nfg KG	Austria	–	–	49,00	
Killer GmbH	Austria	–	–	50,00	
Killer GmbH & Co KG	Austria	–	–	50,00	Rittmann
Recopap s.r.o.	Eslovaquia	–	–	50,00	Deloitte
Grupo Tirme		5.224	4.456		
Balear de Trituracions, S.L.	Cr. de Sóller Km. 8,2 – Palma de Mallorca (Baleares)	–	10,40		
MAC Insular, S.L.	Camí Son Reus. Ctra. De Soller Km. 8,2 – Bunyola (Baleares)	–	–	14,00	Deloitte
MAC Insular Segunda, S.L.	Cr. de Sóller Km. 8,2 – Palma de Mallorca (Baleares)	–	–	15,00	

Sociedad	Domicilio	Valor neto en libros de la cartera 2017	Valor neto en libros de la cartera 2016	% Participación efectiva	Auditor
Tirme, S.A.	Ctra. Soller Km. 8,2 Camino de Son Reus – Palma de Mallorca (Baleares)	–	–	20,00	Deloitte
Sogecar, S.A.	Polígono Torrelarragoiti – Zamudio (Vizcaya)	264	280	30,00	
AQUALIA					
Aguas de Archidona, S.L.	Pz. Ochavada, 1 – Archidona (Málaga)	71	75	48,00	Centium Auditores
Aguas de Denia, S.A.	C/ Abú Zeyan, 11– Denia (Alicante)	400	400	33,00	Audinfor
Aguas de Priego, S.L.	Pz. de la Constitución, 3 – Priego de Córdoba (Córdoba)	(17)	(104)	49,00	Audinfor
Aguas de Ubrique, S.A.	Av. España, 9 – Ubrique (Cádiz)	(59)	–	49,00	
Aguas del Puerto Empresa Municipal, S.A.	Aurora, 1 – El Puerto de Santa María (Cádiz)	3.927	3.860	48,98	Deloitte
Aigües de Blanes, S.A.	Canigó, 5 – Blanes (Girona)	64	50	16,47	CD Auditors
Aigües del Segarra Garrigues, S.A.	C/ Mas d'en Colom, 14 – Tárrega (Lleida)	–	–	1,00	Deloitte
Aigües del Tomoví, S.A.	Pz. Vella, 1 – El Vendrell (Tarragona)	531	508	49,00	GM Auditors
Aquos El Realito, S.A. de C.V.	México	5.778	5.884	49,00	Deloitte México
Concesionaria de Desalación de Ibiza, S.A.	Rotonda de Santa Eulalia, s/n – Ibiza (Baleares)	1.260	1.226	50,00	BDO Auditores
Constructora de Infraestructuras de Aguas de Potosí, S.A. de C.V.	México	(5.005)	(5.395)	24,50	
EMANAGUA Empresa Mixta Municipal de Aguas de Nijar, S.A.	Pz. de la Goleta, 1 – Nijar (Almería)	464	277	49,00	Deloitte
Empresa Mixta de Aguas de Ubrique, S.A.	Juzgado s/n (Ed. Serv. Múltiples PL4) – Ubrique (Cádiz)	81	76	49,00	Deloitte
Empresa Municipal de Aguas de Algeciras, S.A.	Av. Virgen del Carmen – Algeciras (Cádiz)	208	201	49,00	Next Auditores y Consultores, S.L.
Empresa Mixta de Aguas de Jodar, S.A.	Pz. España, 1 – Jodar (Jaén)	10	16	49,00	Centium Auditores
Empresa Municipal de Aguas de Linares, S.A.	Cid Campeador, 7 – Linares (Jaén)	223	186	49,00	Centium Auditores
Empresa Municipal de Aguas de Toxiria, S.A.	C/ Cristobal Colón, 104 – Torredonjimeno (Jaén)	80	78	49,00	Centium Auditores
Nueva Sociedad de Aguas de Ibiza, S.A.	Av. Bartolomé Roselló, 18 – Ibiza (Baleares)	101	82	40,00	
Operadora El Realito, S.A. de C.V.	México	164	47	15,00	Ernst & Young
Prestadora de Servicios Acueducto El Realito, S.A.de C.V.	México	1	1	24,50	

Sociedad	Domicilio	Valor neto en libros de la cartera 2017	Valor neto en libros de la cartera 2016	% Participación efectiva	Auditor
Proveïments d'Aigua, S.A.	Astúries, 9 – Girona	504	433	15,12	Antoni Riera Economistes Auditors
Sera Q A Duitama E.S.P., S.A.	Colombia	15	21	30,60	
Shariket Miyeh Ras Djinet, S.P.A.	Argelia	11.393	12.178	25,50	Mustapha Heddad
Shariket Tahlya Miyah Mostaganem, S.P.A.	Argelia	31.248	32.464	25,50	Mustapha Heddad
Suministro de Aguas de Querétaro, S.A. de C.V.	México	8.483	9.417	25,00	Deloitte Mexico
CONSTRUCCIÓN					
Agrenic Complejo Industrial Nindiri, S.A.	Nicaragua	2.605	3.153	50,00	Deloitte
Aigües del Segarra Garrigues, S.A.	C/ Mas d'en Colom, 14 – Tárrega (Lleida)	6.075	6.388	24,68	Deloitte
Baross Ter Ingatlanprojekt-Fejleszto Kft	Hungría	–	409	20,00	
Cafig Constructores, S.A. de C.V.	México	3.312	226	45,00	Deloitte
Cleon, S.A.	Av. General Perón, 36 – Madrid	24.877	24.937	25,00	KPMG
Construcciones y Pavimentos, S.A.	Panamá	4	5	50,00	
Constructora de Infraestructuras de Aguas de Potosí, S.A. de C.V.	México	–	(1)	24,50	Deloitte
Constructora San José – Caldera CSJC, S.A.	Costa Rica	(1.647)	1.636	50,00	Deloitte
Constructora San José – San Ramón SJSR, S.A.	Costa Rica	51	872	50,00	
Constructora Terminal Valle de México, S.A. de C.V.	México	119	–	14,28	Deloitte
Desarrollo Cuajimalpa, S.A. de C.V.	México	6	6	25,00	
Design Build and Operation, S.L.	Av. Eduardo Dato, 69 – Sevilla	8	8	40,00	
EFI Túneles Necaxa, S.A. de C.V.	México	368	552	45,00	
FCC Américas, S.A. de C.V.	México	24	1	50,00	Deloitte
M50 (D&C) Limited	Irlanda	(3.273)	(3.273)	42,50	Deloitte
N6 (Construction) Limited	Irlanda	(38.412)	(38.412)	42,50	Deloitte
Prestadora de Servicios Acueducto El Realito, S.A. de C.V.	México	1	1	24,50	

Sociedad	Domicilio	Valor neto en libros de la cartera 2017	Valor neto en libros de la cartera 2016	% Participación efectiva	Auditor
Promvias XXI, S.A.	Vía Augusta, 255 Local 4 – Barcelona	1	1	25,00	
CEMENTOS					
Aplicaciones Minerales, S.A.	Camino Fuente Herrero – Cueva Cardiel (Burgos)	503	400	34,23	
Canteras y Hormigones VRE, S.A.	Arieta, 13 – Estella (Navarra)	(696)	(690)	49,52	
Grupo Giant		33.771	48.866		
Coastal Cement Corporation	E.E.U.U.	–	–	44,57	
Dragon Energy Llc.	E.E.U.U.	–	–	44,57	
Dragon Products Company Inc.	E.E.U.U.	–	–	44,57	
Giant Cement Company	E.E.U.U.	–	–	44,57	Deloitte
Giant Cement Holding Inc.	E.E.U.U.	–	–	44,57	
Giant Cement NC Inc.	E.E.U.U.	–	–	44,57	
Giant Cement Virginia Inc.	E.E.U.U.	–	–	44,57	
Giant Resource Recovery Inc.	E.E.U.U.	–	–	44,57	
Giant Resource Recovery – Arvonia Inc.	E.E.U.U.	–	–	44,57	
Giant Resource Recovery – Attalla Inc.	E.E.U.U.	–	–	44,57	
Giant Resource Recovery – Harleyville, Inc.	E.E.U.U.	–	–	44,57	
Giant Resource Recovery – Sumter Inc.	E.E.U.U.	–	–	44,57	
Keystone Cement Company	E.E.U.U.	–	–	44,57	
Sechem Inc.	E.E.U.U.	–	–	44,57	
Hormigones Castro, S.A.	Ctra. Irún-La Coruña Km. 153 – Islares (Cantabria)	326	328	34,88	
Hormigones del Baztán, S.L.	Estella, 6 – Pamplona (Navarra)	494	519	49,52	
Hormigones Delfín, S.A.	Venta Blanca – Peralta (Navarra)	391	388	49,52	
Hormigones en Masa de Valtierra, S.A.	Ctra. Cadreita Km. 0 – Valtierra (Navarra)	1.492	1.601	49,52	
Hormigones Galizano, S.A.	Ctra. Irún – La Coruña Km. 184 – Gama (Cantabria)	153	156	43,60	
Hormigones Reinares, S.A.	Praje Murillo de Calahorra, s/n – Calahorra (La Rioja)	579	524	49,52	

Sociedad	Domicilio	Valor neto en libros de la cartera 2017	Valor neto en libros de la cartera 2016	% Participación efectiva	Auditor
Hormigones y Áridos del Pirineo Aragonés, S.A.	Ctra. Biescas – Sabiñánigo (Huesca)	6.064	5.975	49,52	KPMG
Lázaro Echevarría, S.A.	Isidoro Melero – Alsasua (Navarra)	8.637	8.806	27,74	KPMG
Navarra de Transportes, S.A.	Ctra. Pamplona-Vitoria Km. 52 – Olazagutia (Navarra)	594	624	33,01	KPMG
Novhorvi, S.A.	Portal de Gamarra, 25 – Vitoria –Gasteiz (Alava)	104	117	24,76	
Portcemen, S.A.	Muelle Contradique Sur-Puerto Barcelona – Barcelona	1.280	1.316	33,01	
Terminal Cimentier de Gabes-Gie	Túnez	42	51	29,00	Ernst & Young
Vescem-LID, S.L.	Valencia, 245 – Barcelona	36	41	24,76	
OTRAS ACTIVIDADES					
Concesionaria Atención Primaria, S.A.	Crta. De Valldemossa, 79 – Palma de Mallorca (Baleares)	–	2.438	82,50	
Concessió Estacions Aeroport L9, S.A.	Av. Carrilet, 3 Edificio D – L'Hospitalet de Llobregat (Barcelona	690	(9.908)	49,00	Deloitte
Grupo Cedinsa Concesionaria	–	12.853	34,00		
Cedinsa Concesionaria, S.A.	Tarragona, 141 – Barcelona	–	–	34,00	Deloitte
Cedinsa Conservació, S.L. Unipersonal	Tarragona, 141 – Barcelona	–	–	34,00	Deloitte
Cedinsa d'Aro Concessionària de la Generalitat de Catalunya, S.A. Unipersonal	Tarragona, 141 – Barcelona	–	–	34,00	Deloitte
Cedinsa Eix del Llobregat Concessionària de la Generalitat de Catalunya, S.A. Unipersonal, S.A.	Tarragona, 141 – Barcelona	–	–	34,00	Deloitte
Cedinsa Eix Transversal Concessionària de la Generalitat de Catalunya, S.A. Unipersonal, S.A.	Tarragona, 141 – Barcelona	–	–	34,00	Deloitte
Cedinsa Ter Concessionària de la Generalitat de Catalunya, S.A. Unipersonal, S.A.	Tarragona, 141 – Barcelona	–	–	34,00	Deloitte
Grupo Realia Business	Paseo de la Castellana, 216 – Madrid	209.407	206.032		
As Cancelas Siglo XXI, S.L.	Paseo de la Castellana, 216 – Madrid	–	–	18,48	Ernst & Young
Boane 2003, S.A. Unipersonal	Paseo de la Castellana, 41 – Madrid	–	–	18,03	Ernst & Young
Desarrollo Urbanístico Sevilla Este, S.L.	Pz. De las Naciones Edif. Alfar – Mairena de Aljarafe (Sevilla)	–	–	11,28	Ernst & Young
Guillena Golf, S.L. Unipersonal	Paseo de la Castellana, 216 – Madrid	–	–	36,96	Ernst & Young
Hermanos Revilla, S.A.	Paseo de la Castellana, 41 – Madrid	–	–	18,03	Ernst & Young

Sociedad	Domicilio	Valor neto en libros de la cartera 2017	Valor neto en libros de la cartera 2016	% Participación efectiva	Auditor
Inversiones Inmobilairias Rústicas y Urbanas 2000, S.L.	Paseo de la Castellana, 93 – Madrid	–	–	12,33	Ernst & Young
Planigesa, S.A.	Paseo de la Castellana, 216 – Madrid	–	–	28,09	Ernst & Young
Realia Business Portugal – Unipessoal Lda.	Portugal	–	–	36,96	Ernst & Young
Realia Business, S.A.	Paseo de la Castellana, 216 – Madrid	–	–	36,96	Ernst & Young
Realia Contesti, S.R.L.	Rumanía	–	–	36,96	Ernst & Young
Realia Patrimonio S.L.U.	Paseo de la Castellana, 216 – Madrid	–	–	36,96	Ernst & Young
Realia Polska Investycje Spolka z.o.o.	Polonia	–	–	36,96	Ernst & Young
Retingle, S.L.	Paseo de la Castellana, 216 – Madrid	–	–	18,52	Ernst & Young
Ronda Norte Denia, S.L.	Av. Aragón, 30 – Valencia	–	–	12,06	Ernst & Young
Servicios Índice, S.A.	Paseo de la Castellana, 216 – Madrid	–	–	18,66	Ernst & Young
Valaise, S.L. Unipersonal	Paseo de la Castellana, 216 – Madrid	–	–	36,96	Ernst & Young
Las Palmeras de Garrucha, S.L. en liquidación	Mayor, 19 – Garrucha (Almería)	979	994	20,00	
Metro de Lima Línea 2, S.A.	Perú	21.298	23.124	18,25	Ernst & Young
Sigenera, S.L.	Av. De Linares Rivas, 1 – La Coruña	375	377	50,00	
TOTAL VALOR DE SOCIEDADES CONSOLIDADAS POR EL METODO DE LA PARTICIPACION (EMPRESAS ASOCIADAS)		**359.142**	**380.851**		

Anexo IV Cambios en el perímetro de consolidación

ALTAS	Domicilio
CONSOLIDACIÓN GLOBAL	
FCC EQUAL CEE MURCIA, S.L.	Luis Pasteur, 8 – Cartagena (Murcia)
FCC SOLUCIONES DE SEGURIDAD Y CONTROL, S.L.	Federico Salmón, 13 – Madrid
EMPRESAS ASOCIADAS	
CONSTRUCTORA TERMINAL VALLE DE MÉXICO, S.A. DE C.V.	México
FCC AMÉRICAS COLOMBIA, S.A.	Colombia
FCC AMÉRICAS PANAMÁ, S.A.	Panamá
SERVICIOS CTVM, S.A. DE C.V.	México
SERVICIOS TERMINAL VALLE DE MÉXICO, S.A. DE C.V.	México

BAJAS	Domicilio
CONSOLIDACION GLOBAL	
.A.S.A. ABFALL SERVICE HALBENRAIN GMBH (1)	Austria
.A.S.A. ABFALL SERVICE INDUSTRIEVIERTEL BETRIEBS GMBH (1)	Austria
.A.S.A. FINANZDIENSTLEISTUNGEN GMBH (1)	Austria
AQUA MANAGEMENT SOLUTIONS, B.V. (2)	Holanda
BBR PRETENSADOS Y TECNICAS ESPECIALES, S.L. (3)	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid
COLABORACIÓN, GESTIÓN Y ASISTENCIA, S.A. (2)	Federico Salmón, 13 – Madrid
DEPURTEBO, S.A. (2)	San Pedro, 57 – Zuera (Zaragoza)
ECOSERVICE LOVETECH (2)	Bulgaria
EÓLICA CATVENT, S.L. (4)	Balmes, 36 – Barcelona
F.S. COLABORACIÓN Y ASITENCIA. S.A. (2)	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid
FCC ELLIOTT UK LIMITED (4)	Reino Unido
FCC POWER GENERATION, S.L. (5)	Federico Salmón, 13 – Madrid
GAVISA PORTUGAL MONTAGENS ELÉCTRICAS LDA. (4)	Portugal

BAJAS	Domicilio
IBERVIA CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.L. (3)	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid
MOTRE, S.L. (3)	Balmes, 36 – Barcelona
MOVITERRA, S.A. (3)	Balmes, 36 – Barcelona
NATURALEZA, URBANISMO Y MEDIO AMBIENTE, S.A. (4)	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid
PEDRERA LES GAVARRES, S.L. (3)	Balmes, 36 – Barcelona
SERVIÁ CANTÓ, S.A. (3)	Balmes, 36 – Barcelona
Consolidación por el método de la participación	
NEGOCIOS CONJUNTOS	
PERI 3 GESTIÓN, S.L. (4)	General Álava, 26 – Vitoria Gasteiz (Álava)
ASOCIADAS	
BAROSS TER INGATLANPROJEKT-FEJLESZTO KFT (4)	Hungría
GRUPO FOMENT DE CONSTRUCCIONS I CONSULTING (4)	Andorra
TECHNICKÉ A STAVEBNI SLUZBY AS (2)	República Checa

(1) Baja por fusión con FCC Abfall Service Betriebs GmbH
(2) Baja por liquidación
(3) Baja por fusión con FCC Co.
(4) Baja por disolución
(5) Baja por fusión con FCC Industrial

Cambios en el método de consolidación

SOCIEDAD	Cambio en el método de consolidación
CONCESIONARIA ATENCION PRIMARIA, S.A.	Anteriormente se consolidaba por el método de la participación (asociada). En la actualidad se consolida por integración global.

Anexo V Uniones temporales de empresas, agrupaciones de interés económico y otros negocios gestionados conjuntamente con terceros ajenos al Grupo

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2017
SERVICIOS MEDIOAMBIENTALES	
PUERTO UTE	50,00
UTE ABSA – PERICA	60,00
UTE ABSA – PERICA I	60,00
UTE ABSA – PERICA II	60,00
UTE AEROPUERTO VI	50,00
UTE AGARBI	60,00
UTE AGARBI BI	60,00
UTE AGARBI INTERIORES	60,00
UTE AIZMENDI	60,00
UTE AKEI	60,00
UTE ALCANTARILLADO MELILLA	50,00
UTE ALELLA	50,00
UTE ARAZURI 2016	50,00
UTE ARCOS	51,00
UTE ARUCAS II	70,00
UTE BAILIN ETAPA 2	60,00
UTE BERANGO	60,00
UTE BILBOKO LORATEGIAK	60,00
UTE BILBOKO SANEAMENDU	50,00
UTE BILBOKO SANEAMENDU BI	50,00
UTE BILKETA 2017	60,00
UTE BIOCOMPOST DE ÁLAVA	50,00
UTE BIZKAIAKO HONDARTZAK	50,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2017
UTE BOADILLA	50,00
UTE CABRERA DE MAR	50,00
UTE CANA PUTXA	20,00
UTE CARMA	50,00
UTE CASTELLANA – PO	50,00
UTE CHIPIONA	50,00
UTE CGR GUIPUZCOA	35,14
UTE CLAUSURA SAN MARCOS	60,00
UTE CONTENEDORES LAS PALMAS	30,00
UTE CONTENEDORES MADRID	38,25
UTE CONTENEDORES MADRID 2	36,50
UTE CTR. DE L'ALT EMPORDÀ	45,00
UTE CTR – VALLÈS	20,00
UTE CUA	50,00
UTE DONOSTIAKO GARBIKETA	70,00
UTE DOS AGUAS	35,00
UTE ECOPARQUE CÁCERES	50,00
UTE ECOURENSE	50,00
UTE EFIC. ENERG. PUERTO DEL ROSARIO	60,00
UTE ENERGÍA SOLAR ONDA	25,00
UTE ENLLUMENAT SABADELL	50,00
UTE ENVASES LIGEROS MÁLAGA	50,00
UTE EPELEKO PLANTA	35,00
UTE EPREMASA PROVINCIAL	55,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2017
UTE ERETZA	70,00
UTE ES VEDRA	25,00
UTE ETXEBARRI	60,00
UTE F.L.F. LA PLANA	47,00
UTE F.S.S.	99,00
UTE FCC – ERS LOS PALACIOS	50,00
UTE FCC – HIJOS DE MORENO, S.A.	50,00
UTE FCC – PERICA	60,00
UTE FCC – SUFI MAJADAHONDA	50,00
UTE GESTIÓ INTEGRAL DE RUNES DEL PAPIOL	40,00
UTE GESTIÓN INSTALACIÓN III	34,99
UTE GIREF	20,00
UTE GOIERRI GARBIA	60,00
UTE ICAT LOTE 7	50,00
UTE ICAT LOTE 11	50,00
UTE ICAT LOTE 15	50,00
UTE ICAT LOTE 20 Y 22	70,00
UTE INTERIORES BILBAO	80,00
UTE INTERIORES BILBAO II	60,00
UTE JARD. UNIVERSITAT JAUME I	50,00
UTE JARDINES MOGÁN	51,00
UTE JARDINES PTO DEL ROSARIO	78,00
UTE JUNDIZ II	51,00
UTE LA LLOMA DEL BIRLET	80,00
UTE LAGUNAS DE ARGANDA	50,00
UTE LAS CALDAS GOLF	50,00
UTE LEGIO VII	50,00
UTE LEKEITIOKO MANTENIMENDUA	60,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2017
UTE LIMPIEZA SANTA COLOMA	50,00
UTE LIMPIEZA Y RSU LEZO	55,00
UTE LODOS ARAZURI	50,00
UTE LOGROÑO LIMPIO	50,00
UTE LUZE VIGO	40,00
UTE LV ARRASATE	60,00
UTE LV RSU VITORIA-GASTEIZ	60,00
UTE LV Y RSU ARUCAS	70,00
UTE LV ZUMAIA	60,00
UTE LV ZUMARRAGA	60,00
UTE MANTENIMENT REG CORNELLÀ	60,00
UTE MANTENIMIENTO BREÑA ALTA	50,00
UTE MANTENIMIENTO COLEGIOS III	60,00
UTE MAREPA – CARPA PAMPLONA	50,00
UTE MELILLA	50,00
UTE MNTO. EDIFICI MOSSOS ESQUADRA	70,00
UTE MNTO. MEDITERRANEA FCC	50,00
UTE MUÉRDAGO	60,00
UTE MUSKIZ	32,00
UTE NERBIOI IBAIZABAL 5º CONTENEDOR	60,00
UTE ONDA EXPLOTACIÓN	33,33
UTE PÁJARA	70,00
UTE PAMPLONA	80,00
UTE PARQUES INFANTILES LP	50,00
UTE PASAIA	70,00
UTE PASAIAKO PORTUA BI	55,00
UTE PISCINA CUBIERTA BENICARLÓ	65,00
UTE PISCINA CUBIERTA PAIPORTA	90,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2017
UTE PLAN RESIDUOS	47,50
UTE PLANTA RSI TUDELA	60,00
UTE PLANTA TR. FUERTEVENTURA	70,00
UTE PLANTA TRATAMIENTO VALLADOLID	90,00
UTE PLATGES VINARÓS	50,00
UTE PLAYAS GIPUZKOA	55,00
UTE PLAYAS GIPUZKOA II	55,00
UTE PLAYAS GIPUZKOA III	60,00
UTE PONIENTE ALMERIENSE	50,00
UTE PORTMANY	50,00
UTE PUERTO II	70,00
UTE PUERTO DE PASAIA	55,00
UTE PUERTO DE PTO DEL ROSARIO	70,00
UTE R.S. PONIENTE ALMERIENSE	50,00
UTE RBU ELS PORTS	50,00
UTE RBU VILLA-REAL	47,00
UTE RESIDENCIA	50,00
UTE RESIDUOS 3 ZONAS NAVARRA	60,00
UTE RSU BILBAO II	60,00
UTE RSU CHIPIONA	50,00
UTE RSU INCA	80,00
UTE RSU LV S. BME. TIRAJANA	50,00
UTE RSU SESTAO	60,00
UTE RSU TOLOSALDEA	60,00
UTE S.U. ALICANTE	33,50
UTE S.U. BENICASSIM	35,00
UTE S.U. BILBAO	60,00
UTE S.U. OROPESA DEL MAR	35,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2017
UTE SANEAMIENTO URBANO CASTELLÓN	65,00
UTE SANEAMIENTO VITORIA-GASTEIZ	60,00
UTE SANEJAMENT CELLERA DE TER	50,00
UTE SANEJAMENT MANRESA	80,00
UTE SASIETA	75,00
UTE SAV – FCC TRATAMIENTOS	35,00
UTE SEGURETAT URBICSA	60,00
UTE SELECTIVA LAS PALMAS	55,00
UTE SELECTIVA SANLUCAR	50,00
UTE SELECTIVA SAN MARCOS	60,00
UTE SELECTIVA SAN MARCOS II	63,00
UTE SELECTIVA UROLA KOSTA	60,00
UTE SELECTIVA UROLA KOSTA II 2017	60,00
UTE SELLADO VERTEDERO LOGROÑO	50,00
UTE SOLARES CEUTA	50,00
UTE SON ESPASES	50,00
UTE TOLOSAKO GARBIKETA	40,00
UTE TRANSPORTE RSU	33,33
UTE TRANSP. Y ELIM. RSU	33,33
UTE TRANSPORTE SAN MARCOS	80,00
UTE TXINGUDIKO GARBIKETA	73,00
UTE UROLA ERDIA	60,00
UTE URRETXU Y ZUMARRAGA	65,00
UTE URTETA	50,00
UTE VERTEDERO GARDELEGUI III	70,00
UTE VERTRESA	10,00
UTE VIDRIO MELILLA	50,00
UTE VIGO RECICLA	70,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2017
UTE VILOMARA II	33,33
UTE VINAROZ	50,00
UTE ZAMORA LIMPIA	30,00
UTE ZARAGOZA DELICIAS	51,00
UTE ZARAUZKO GARBIETA	60,00
UTE ZUMAIA	60,00
UTE ZURITA II	50,00
AQUALIA	
A.I.E. COSTA BRAVA ABASTAMENT AQUALIA-SOREA	50,00
A.I.E. ITAM DELTA DE LA TORDERA	50,10
A.I.E. SOREA AQUALIA	37,50
ABASTAMENT EN ALTA COSTA BRAVA EMPRESA MIXTA, S.A.	26,00
AGUAS Y SERVICIOS DE LA COSTA TROPICAL DE GRANADA, A.I.E.	51,00
ASOCIEREA FCC-AQUALIA-SUEZ EDAR GLINA	54,00
EDIFICIO ARGANZUELA UTE	99,99
EMPRESA MIXTA D'AIGÜES DE LA COSTA BRAVA, S.A.	25,00
EMPRESA MIXTA DE AGUAS Y SERVICIOS, S.A.	41,25
GESTIÓN DE SERVICIOS HIDRÁULICOS DE CIUDAD REAL, A.I.E.	75,00
UTE ABU RAWASH CONSTRUCCIÓN	50,00
UTE AGUA SANTO DOMINGO	70,00
UTE AGUAS ALCALÁ	50,00
UTE AGUAS DEL DORAMÁS	50,00
UTE AIGÜES ELS POBLETS	95,00
UTE ALKHORAYEF-FCC AQUALIA	51,00
UTE AMPLIACIÓN IDAM DELTA DE LA TORDERA	66,66
UTE CAP DJINET	50,00
UTE COSTA TROPICAL	51,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2017
UTE COSTA TROPICAL II	51,00
UTE COSTA TROPICAL III	51,00
UTE DEPURACIÓN PONIENTE ALMERIENSE	75,00
UTE EDAR A GUARDA 2013	50,00
UTE EDAR BAEZA	50,00
UTE EDAR GIJÓN	60,00
UTE ETAPS ESTE	65,00
UTE EXPLOTACIÓN ITAM TORDERA	50,00
UTE FCC ACISA AUDING	45,00
UTE GESTIÓN CANGAS	70,00
UTE GROUPEMENT SOLIDAIRE JERBA	50,00
UTE HIDC – HIDR. – INV DO CENTR. ACE	50,00
UTE IBIZA	50,00
UTE IDAM SAN ANTONI	50,00
UTE IDAM SANT ANTONI II	50,00
UTE IDAM SANTA EULALIA	50,00
UTE IDGA SANECA	70,00
UTE INFILCO	50,00
UTE LOURO	65,00
UTE MOSTAGANEM	50,00
UTE OYM CAP DJINET	50,00
UTE OYM MOSTAGANEM	50,00
UTE REDES CABB	65,00
UTE SCC SICE	50,00
UTE SEAFSA LANZAROTE	60,00
UTE SENTINAS	50,00
UTE S.G.V.V.	50,00
UTE SOLLONAKO URA	50,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2017
UTE USSA A	65,00
UTE USSA A17	65,00
UTE VIGO PISCINAS	50,00
CONSTRUCCIÓN	
ACE CAET XXI CONSTRUÇOES	50,00
ACE RIBEIRADIO-ERMIDA	55,00
ACP DU PORT DE LA CONDAMINE	45,00
ASOC. ASTALDI-FCC-SALCEF-THALES, LOT 2 A	49,50
ASOC. ASTALDI-FCC-SALCEF-THALES, LOT 2 B	49,50
ASOC. FCC AZVI STRACO S. ATEL-MICASASA	55,00
ASOCIEREA FCC-ASTALDI-CONVENSA, TRONSON 3	50,50
ASOCIEREA FCC AZVI S. SIGHISOARA - ATEL	55,00
ASTALDI – FCC J.V.	50,00
BSV MERSEY JOINT VENTURE UNINC	50,00
CJV-UJV	35,92
CONSORCIO ANTIOQUÍA AL MAR	40,00
CONSORCIO CENTENARIO DE PANAMÁ SOCIEDAD ACCIDENTAL	50,00
CONSORCIO CHICAGO II	60,00
CONSORCIO CJV CONSTRUCTOR METRO LIMA	25,50
CONSORCIO EPC METRO LIMA	18,25
CONSORCIO FCC CONSTRUCCIÓN-FERROVIAL AGROMAN LTD.A.	50,00
CONSORCIO FCC-FI	50,00
CONSORCIO FCC-JJC (PUERTO CALLAO)	50,00
CONSORCIO FCC METRO SANTA FE DE COSTA RICA	50,00
CONSORCIO ICA – FCC – MECO PAC-4	43,00
CONSORCIO LÍNEA 2	40,00
CONSORCIO LÍNEA UNO	45,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2017
CONSORCIO M&S SANTA FE MCA	50,00
CONSORCIO NUEVA ESPERANZA	63,00
CONSORCIO REMOS FASE I	60,00
FAST 5 – U.J.V.	28,16
FAST CONSORTIUM LIMITED LLC	35,92
FCC - YUKSEL – ARCHIDORON – PETROSERV J.V.	50,00
GROUPEMENT FCC - INGENIUM	93,00
J.V. ASOCIEREA ARAD-TIMISOARA FCC-ASTALDI	50,00
J.V. ASTALDI-FCC-UTI-ACTIV. MAGISTRALA	37,00
J.V. BYPASS CONSTATA	50,00
J.V. CENTURE OTOPENI OVERPASS	40,00
J.V ESTENSION OF LINE 2 TO ANTOHOUPOLI	50,01
J.V. FCC, HOCHTIEF UN ACB – AEROPUERTO RIGA	36,00
J.V. SFI LEASING COMPANY	30,00
MERSEYLINK CIVIL CONTRACTORS J.V.	33,33
METRO BUCAREST J.V.	47,50
SHIMMICK CO. INC. FCC CO. IMPREGILO SPA JV	30,00
THV CAFASSO CONSTRUCTION	60,00
TJV-UJV	16,16
UTE 2ª FASE DIQUE DE LA ESFINGE	35,00
UTE ACCESO FERROVIARIO APB	45,00
UTE ACCESO NORTE A VIGO NUEVA ESTACIÓN	50,00
UTE ACCESO PUERTO SECO MONFORTE	50,00
UTE ACCESOS A LA ESTACIÓN DE LA SAGRERA	37,50
UTE ACON. Y PEATON. SAN BARTOLOMÉ TIRAJANA	70,00
UTE ADAMUZ	33,33
UTE AEROPUERTO DE CASTELLÓN	50,00
UTE AL – DEL OLMEDO	50,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2017
UTE ALAMEDA DE CERVANTES EN LORCA	60,00
UTE ALMENDRALEJO II	50,00
UTE AMP. PLAT. COSTERA REC. GUINIGUADA	50,00
UTE AMPLIACIÓN PUERTO PLAYA BLANCA	92,50
UTE ANAGA	33,33
UTE APARATOS ATOCHA	39,97
UTE ARROYO DEL FRESNO	50,00
UTE AUCOSTA CONSERVACIÓN	50,00
UTE AUDITORIO DE BURGOS	65,00
UTE AUDITORIO DE LUGO	50,00
UTE AUTOPISTA CARTAGENA – VERA	50,00
UTE AUTOVÍA A-33 JUMILLA	65,00
UTE AUTOVÍA COSTA BRAVA	65,00
UTE AUTOVÍA DE LA SAGRA	50,00
UTE AUTOVÍA EL BATÁN – CORIA	50,00
UTE AVE ALCÁNTARA-GARROVILLAS	85,00
UTE AVE GIRONA	40,00
UTE AVE MASIDE	67,00
UTE AVE TÚNEL DE SERRANO	42,00
UTE BALLONTI ARDANZA	9,80
UTE BARBADOS	50,00
UTE BELLTALL	40,00
UTE BERGARA ANTZUOLA	50,00
UTE BILBAO MANTENDU	24,50
UTE BIMENES III	70,00
UTE BOETTICHER	50,00
UTE BOETTICHER CLIMA	50,00
UTE BOETTICHER ELECTRICIDAD	50,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2017
UTE BOQUILLA SUR TÚNEL VIGO – DAS MACEIRA	50,00
UTE BUSINESS	25,00
UTE C&F JAMAICA	50,00
UTE C.A.R.E. CÓRDOBA	75,00
UTE CÁCERES NORTE	50,00
UTE CÁCERES PLASENCIA	50,00
UTE CAMPO GIBRALTAR	80,00
UTE CAMPUS CLIMA	50,00
UTE CANAL PRINCIPAL DE ORBIGO	50,00
UTE CÁRCEL MARCOS PAZ	35,00
UTE CARCHUNA – CASTELL	75,00
UTE CARRETERA IBIZA – SAN ANTONIO	50,00
UTE CASTRUM ALBUM ELECTRIFICACION	60,00
UTE CATLÁNTICO	25,00
UTE CECOEX	20,00
UTE CEIP OROSO	60,00
UTE CENTRO COMERCIAL LA GRELA	50,00
UTE CENTRO COMERCIAL MESOIRO	50,00
UTE CENTRO SALUD TUI	50,00
UTE CHUAC	50,00
UTE CIRCUITO	70,00
UTE CIUTAT DE LA JUSTÍCIA	30,00
UTE CONEXIÓN CORREDOR MEDITERRÁNEO	40,00
UTE CONEXIÓN MOLINAR	70,00
UTE CONS. GESTOR PTAR SALITRE	30,00
UTE CONSERVACIÓN ANTEQUERA	50,00
UTE CONSERVACIÓN BADAJOZ	50,00
UTE CONSERVACION EXA1	50,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2017
UTE CONSERVACIÓN MALPARTIDA	50,00
UTE CONSTR. PTAR AMBATO	60,00
UTE CONSTRUCCIÓN TRANVÍA ZARAGOZA	50,00
UTE CONTROL MOGÁN	33,33
UTE COPERO	70,00
UTE CREAA	50,00
UTE CYS – IKUSI – GMV	43,50
UTE DÁRSENA CORUÑA	50,00
UTE DE SUMINISTROS PUENTE RÍO OZAMA	50,00
UTE DESALADORA BAJO ALMANZORA	60,00
UTE DESARROLLO PUERTO DE AVILÉS FASE I	80,00
UTE DESDOBLAMIENTO C.V. – 309 EN SAGUNTO	50,00
UTE DIQUE ESTE	35,00
UTE DIQUE TORRES	27,00
UTE DOCENCIA HOSPITAL SON ESPASES	33,00
UTE DONOSTIALDEA 2014	60,00
UTE DOZÓN	29,60
UTE DRENAJES ADAMUZ	33,33
UTE EDIFICIO C. CULT. POLIV., F. II-V. D'UIXÓ	60,00
UTE EDIFICIO TERMINAL	40,00
UTE ELECTRICIDAD BY PASS SUR CALLE 30	33,33
UTE ELECTRIFICACIÓN GRANOLLERS	20,00
UTE ENCAUZAMIENTO BARRANCO DE FRAGA	60,00
UTE EQUIPAMIENTO AUDITORIO BURGOS	65,00
UTE ESCLUSA SEVILLA	70,00
UTE ESTACIÓN GIRONA	40,00
UTE ESTACIONS AEROPORT L9	49,00
UTE ESTACIONS LÍNEA 9	33,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2017
UTE ESTACIONS TERRASSA	36,00
UTE EZKIO ITSASO	40,00
UTE F.I.F. GNL FB 301/2	35,96
UTE FASE II C.I.C.C.M.	60,00
UTE FASE II PABELLÓN REYNO DE NAVARRA	50,00
UTE FCC INDUSTRIAL - ATON	90,00
UTE FGV LINEA 9 CALP-TEULADA	62,50
UTE FGV VARIANTE TRAMO FINCA ADOC	55,00
UTE FUENTE DE CANTOS	50,00
UTE GANGUREN	11,03
UTE GASODUCTOS ENAGAS GD	50,00
UTE GC – 1 PUERTO DE RICO – MOGÁN	40,00
UTE GEDERIAGA	24,50
UTE GIRONA NORTE	70,00
UTE GIRONA NORTE II	70,00
UTE GIRONA NORTE 2014	70,00
UTE GOIÁN	70,00
UTE GOIERRIALDEA 2010	55,00
UTE GRANADA	70,00
UTE GRANADILLA II	50,00
UTE GUADARRAMA 3	33,33
UTE GUADARRAMA 4	33,33
UTE HORKASITAS	24,50
UTE HOSPITAL ALCÁZAR	60,00
UTE HOSPITAL CAMPUS DE LA SALUD	80,00
UTE HOSPITAL DE CARTAGENA	70,00
UTE HOSPITAL DE MIRANDA	65,00
UTE HOSPITAL DEL SUR	80,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2017
UTE HOSPITAL DEL SUR, SEGUNDA FASE	40,00
UTE HOSPITAL FCC – VVO	80,00
UTE HOSPITAL NORTE TENERIFE	80,00
UTE HOSPITAL SON DURETA	33,00
UTE HOSPITAL UNIVERSITARIO DE MURCIA	50,00
UTE HUELVA SUDESTE	40,00
UTE IBAI EDER	24,50
UTE IBARRETA	24,50
UTE IECISA-FCC/CPD DE CONSELL MALLORCA	50,00
UTE IECISA-FCC/INTERFONIA EN ESTACIONES	50,00
UTE IMPERMEABILIZACIÓN TÚNEL PAJARES NORTE	50,00
UTE INSTALACIONES EDIFICIO C	25,00
UTE INSTALACIONES ELÉCTRICAS MOGÁN	50,00
UTE INSTALACIONES FGC	36,00
UTE INSTALACIONES MADRID ESTE	46,25
UTE INSTALACIONES METRO MÁLAGA	54,00
UTE INTERFAZ	50,00
UTE INTERFÍCIES AEROPORT L9	49,00
UTE INTERMODAL PRAT	35,00
UTE JAÉN – MANCHA REAL	80,00
UTE JUAN GRANDE	50,00
UTE LA ALDEA	35,00
UTE LAKUA 796	24,50
UTE LA ROBLA	30,00
UTE LAUDIO	24,50
UTE LÍNEA 1 TRANVÍA DE MURCIA	50,00
UTE LÍNEA 2	50,00
UTE LÍNEA 9	33,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2017
UTE LLOVIO 2012	70,00
UTE LOT 2 PMI BCN	80,00
UTE LOT 3 PMI BCN	80,00
UTE M-407	50,00
UTE MALLABIA	14,70
UTE MAN. AEROPORT L9	49,00
UTE MANTENIMENT RONDES 2012	70,00
UTE MANTENIMIENTO ARANJUEZ II	76,00
UTE MANTENIMIENTO ARANJUEZ III	76,00
UTE MANTENIMIENTO CÓRDOBA	49,00
UTE MANTENIMIENTO CÓRDOBA II	49,00
UTE MANTENIMIENTO ENERGÍA METRO MÁLAGA	50,00
UTE MANTENIMIENTO HUSE	50,00
UTE MANTENIMIENTO TDM	50,00
UTE MANTENIMIENTO TRANVÍA ZARAGOZA	50,00
UTE MANTENIMIENTO SISTEMAS METRO MÁLAGA	35,00
UTE MANTENIMIENTO VÍA ARANJUEZ	50,00
UTE MAQUINARIA PESADA 2015	50,00
UTE MAQUINARIA VERÍN	50,00
UTE MÁRGENES NORTE	50,00
UTE MÁRGENES NORTE 2016	50,00
UTE MATADERO	57,50
UTE MEDINACELI	22,40
UTE MEJORA ESTRUCTURAS MORA	39,97
UTE METRO MÁLAGA	36,00
UTE MIV CENTRO	19,00
UTE MIV SUR	27,00
UTE MONFORTE	24,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2017
UTE MONTAJE VÍA MOLLET – GIRONA	50,00
UTE MORA - CALATRAVA	39,97
UTE MORALEDA	66,00
UTE MTM. ARQUITECTURA, INFRAESTR. Y VÍA	28,00
UTE MTMTO. ENERGÍA Y ELECTROMEC. METRO MÁLAGA	50,00
UTE MTMTO. REDES Y SISTEMAS METRO MÁLAGA	40,00
UTE MUELLE DE LA QUÍMICA	70,00
UTE MUELLE PONIENTE NORTE DE PTO PALMA	75,00
UTE MUELLES COMERCIALES	60,00
UTE MUNGUIA	13,72
UTE MURCIA	40,00
UTE MURSIYA MANTENIMIENTO	85,00
UTE MUSEO NACIONAL DE LA ENERGÍA	50,00
UTE NACIMIENTO	54,00
UTE NTC CÁDIZ	50,00
UTE NUDO DE MOLLET	50,00
UTE NUEVO ESTADIO VCF	49,00
UTE NUEVO HOSPITAL DE CÁCERES	33,33
UTE NUEVO PUERTO DE IGOUMENITZA	50,00
UTE OPERADORA TERMOSOLAR GUZMÁN	67,50
UTE OPERADORA VILLENA	88,00
UTE ORENSE – MELÓN	50,00
UTE PABELLÓN ARENA	50,00
UTE PABELLÓN REYNO DE NAVARRA	50,00
UTE PAGO DE ENMEDIO	75,00
UTE PALACIO DE CONGRESOS DE LEÓN	50,00
UTE PARQUE TECNOLÓGICO	60,00
UTE PASAIA BERRI	50,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2017
UTE PASAIA BERRI INSTALACIONES	80,00
UTE PCI METRO DE MÁLAGA	40,00
UTE PLA DE NA TESA	70,00
UTE PLATAFORMA NOROESTE	50,00
UTE PLATAFORMA TPTE PBCO CASTELLÓN	55,00
UTE PLATAFORMA TTE.PUB. TRAMO I COLUMBRETES	55,00
UTE POLA DE LENA	70,00
UTE POLÍGONO BOBES	50,00
UTE POLÍGONO LLOREDA	70,00
UTE PONT DE CANDI	75,00
UTE PRESA ENCISO	50,00
UTE PRESAS ITOIZ	33,00
UTE PREVENCIÓN INCENDIOS PATRIMONIO	20,00
UTE PRIM BARRIO SAN ANTON – ELCHE	80,00
UTE PROLONGACIÓN DIQUE REINA SOFÍA	40,00
UTE PROSER – GEOCONTROL	60,00
UTE PROSER – GEOCONTROL II	62,00
UTE PSIR CASTRO URDIALES	50,00
UTE PTAR SAN SILVESTRE	50,00
UTE PUENTE RÍO OZAMA (DFC-COCIMAR)	35,00
UTE PUENTE DEL REY	33,33
UTE PUERTO DE GRANADILLA	50,00
UTE PUERTO DE LAREDO	50,00
UTE R. ARCADIA	97,00
UTE RADIALES	35,00
UTE RED ARTERIAL PALENCIA FASE I	80,00
UTE REFORMA HOSPITAL V SALUD (TOLEDO)	60,00
UTE REGADÍOS RÍO FLUMEN	60,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2017
UTE RESIDENCIAS REAL MADRID	50,00
UTE RÍO CABE	50,00
UTE RUTA NACIONAL HAITÍ	55,00
UTE S.A.I.H. SUR	40,00
UTE SAGUNTO	60,00
UTE SAN PEDRO	24,50
UTE SANEAMIENTO ARCO SUR	56,50
UTE SANEAMIENTO DE VILLAVICIOSA	80,00
UTE SANTA MARIA D'OLÓ-GURB	60,00
UTE SECTOR M-5 2012	70,00
UTE SERV. ENERG. PISCINA CUB. S. CABALLO	50,00
UTE SICA	60,00
UTE SIMULADOR APBA	50,00
UTE SISTEMA INTEGRAL ALACANTI SUR	66,67
UTE SISTEMAS METRO MALAGA	25,00
UTE SOTIELLO	50,00
UTE SSAA AP – 7	50,00
UTE TARRAGONA LITORAL	70,00
UTE TECSACON	20,00
UTE TECSACON 2017	20,00
UTE TERMOSOLAR GUZMÁN	67,50
UTE TF-5 2ª FASE	70,00
UTE TINDAYA	50,00
UTE TORQUEMADA	50,00
UTE TORRE DON JIMENO	50,00
UTE TORRE ISLA CARTUJA	80,00
UTE TS VILLENA	88,00
UTE TÚNEL AEROPORT	33,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2017
UTE TÚNEL AEROPORT II	33,00
UTE TÚNEL C.E.L.A.	50,00
UTE TÚNEL DE PAJARES 1	50,00
UTE TÚNEL FIRA	33,00
UTE TÚNEL LA ALDEA	50,00
UTE TÚNEL LOS ROJALES	95,00
UTE TÚNEL PROVISIONAL ESTACIÓN ATOCHA	42,00
UTE TÚNEL TERRASSA	36,00
UTE TUNELADORA METRO	33,00
UTE TÚNELES BOLAÑOS	47,50
UTE TÚNELES DE BARAJAS	50,00
UTE TÚNELES DE GUADARRAMA	33,33
UTE TÚNELES DE SORBES	67,00
UTE TÚNELES FIGUERES	95,00
UTE UE 1 ARROYO DEL FRESNO	50,00
UTE UE 2 ARROYO DEL FRESNO	50,00
UTE UNQUERA – PENDUELES	80,00
UTE URBANITZACIÓ GIRONA	40,00
UTE URBANIZACIÓN PARC SAGUNT	50,00
UTE URBANIZACIÓN VIA PARQUE TRAMO AV. CARB.-P	60,00
UTE VALDEVIVIENDAS II	33,33
UTE VANDELLÓS	24,00
UTE VARIANTE MANCHA REAL	67,00
UTE VELÓDROMO	60,00
UTE VERTEDERO CASTAÑEDA	62,50
UTE VÍA PAJARES	50,00
UTE VIADUCTOS PREFABRICADOS METRO RIYAD	50,00
UTE VIC - RIPOLL	34,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2017
UTE VIGO-DAS MACEIRAS	50,00
UTE VILARIÑO (VÍA IZQUIERDA)	90,00
UTE VILLAR – PLASENCIA	70,00
UTE YELTES	75,00
UTE YESA	33,33
UTE ZONAS VERDES ENSANCHE DE VALLECAS	33,33
OTRAS ACTIVIDADES	
C.G.T. – UTE JEREZ CB	50,00
UTE LASGARRE	50,00
UTE MEL 9	49,00
UTE OPERACIÓN TRANVÍA DE MURCIA	50,00
UTE PERI AR.8 LA MADRAZA	99,00
UTE PINO MONTANO P5	50,00
UTE SAGUNTO PARCELA M17-3	50,00
UTE SEMINARIO P3-2	99,00

Informe de gestión

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Este informe se ha llevado a cabo siguiendo las pautas establecidas en la "Guía para la elaboración del informe de gestión de las entidades cotizadas" publicada por la CNMV.

1	Situación de la entidad	372
2	Evolución y resultado de los negocios	375
3	Liquidez y recursos de capital	393
4	Principales riesgos e incertidumbres	394
5	Adquisición y enajenacion de acciones propias	395
6	Circunstancias importantes ocurridas tras el cierre del ejercicio	395
7	Informacion sobre la evolución previsible de la entidad	396
8	Políticas sociales y de derechos humanos	399
9	Politicas medioambientales y de ciudadanía corporativa	407
10	Medidas anticorrupción y blanqueo de capitalespoliticas medioambientales y de ciudadanía corporativa	414
11	Actividades DE I+D+i	415
12	Otra información relevante. evolución bursátil y otra información	421
13	Definición medidas alternativas de rendimiento según Normativa ESMA (2015/1415es)	421

1 Situación de la entidad

1.1. Situación de la entidad: Estructura organizativa y proceso de toma de decisiones en la gestión

La estructura organizativa del Grupo FCC se basa en un primer nivel constituido por Áreas, que se dividen en dos grandes grupos: operativas y funcionales.

Las Áreas operativas engloban todas aquellas actividades relacionadas con la línea productiva. En el Grupo FCC existen las siguientes Áreas operativas, tal y como se comenta con mayor amplitud en la nota 1 de la Memoria consolidada:

- **Servicios Medioambientales.**
- **Gestión Integral del Agua.**
- **Construcción.**
- **Cementera.**

Al frente de cada una de estas Áreas operativas existe una, o varias Empresas Especializadas que, dependiendo de FCC, engloban las actividades del Grupo que le son propias.

Por otro lado están las Áreas funcionales, que efectúan tareas de apoyo a las operativas:

- **Administración y Finanzas:** la Dirección General de Administración y Finanzas está integrada por las áreas de Administración, Sistemas y Tecnologías de la Información, Finanzas, Relación con Inversores y Control de Gestión, Marketing Corporativo y Marca, Compras y Recursos Humanos.

  El área de Administración dirige la gestión administrativa del Grupo FCC, y tiene, entre otras, las siguientes funciones en relación con los Sistemas de Información y Control Interno:

  – Contabilidad general.

  – Normalización contable.

  – Consolidación.

  – Asesoría fiscal.

  – Procedimientos tributarios.

  – Tax compliance.

  – Procedimientos administrativos.

- **Auditoría Interna y Gestión de Riesgos:** tiene como objetivo ofrecer al Consejo de Administración, a través de la Comisión de Auditoría y Control, y a la Alta Dirección del Grupo FCC, apoyo en sus responsabilidades de supervisión del Sistema de Control Interno, mediante el ejercicio de una función de gobierno única e independiente alineada con las normas profesionales, que contribuya al Buen Gobierno Corporativo, verifique el correcto cumplimiento de la normativa aplicable, tanto interna como externa, y reduzca, a niveles razonables, el posible impacto de los riesgos en la consecución de los objetivos del Grupo FCC.

  Para ello, se estructura en dos funciones independientes: Auditoría Interna y Gestión de Riesgos y Cumplimiento.

- **Secretaría General:** en dependencia directa del Primer Ejecutivo del Grupo, tiene, como función principal, el apoyo de su gestión, así como el apoyo de la gestión de los responsables de las demás áreas de FCC, mediante la prestación del conjunto de los servicios que se detallan en los correspondientes apartados de las divisiones y departamentos que la conforman, cuyo impulso y vigilancia corresponden al Secretario General.

  Está compuesta por las siguientes áreas: Asesoría Jurídica, Gestión de la Calidad, Seguridad Corporativa y Servicios Generales y Responsabilidad Corporativa.

Las Áreas, en un segundo nivel, pueden dividirse en Sectores - las operativas - y en Divisiones - las funcionales -, configurando ámbitos que permiten una mayor especialización cuando se considere oportuno.

Se expone a continuación la estructura de los principales órganos de decisión:

- **Consejo de Administración:** es el órgano que ostenta los más amplios poderes, sin limitación alguna, salvo aquéllos que expresamente se reserven, por la Ley de Sociedades de Capital o los Estatutos, a la competencia de la Junta General de Accionistas.
- **Comisión de Auditoría y Control:** su función primordial es la de servir de apoyo al Consejo de Administración en sus cometidos de vigilancia, mediante la revisión periódica del proceso de elaboración de la información económico-financiera, de sus controles internos y de la independencia del auditor externo.
- **Comisión de Nombramientos y Retribuciones:** apoya al Consejo de Administración en relación con las propuestas de nombramiento, reelección, ratificación y cese de Consejeros, establece y controla la política de retribución de los Consejeros y altos directivos de la sociedad y el cumplimiento de sus deberes por los Consejeros, particularmente en relación con las situaciones de conflicto de interés y operaciones vinculadas.
- **Comité de Dirección:** Cada una de las unidades de negocio cuenta con un Comité de Dirección o Comité con análogas funciones.

Se da una mayor información sobre las funciones de los órganos de decisión del Grupo FCC en el apartado 1 del Sistema de Control Interno de la Información Financiera (SCIIF).

1.2. Situación de la entidad: Modelo de negocio y Estrategia de la compañía

FCC es uno de los principales grupos europeos especializados en servicios medioambientales, agua y desarrollo de infraestructuras con presencia en más de 34 países en todo el mundo puesto que el 45% de su facturación proviene de mercados internacionales, principalmente Europa, Oriente Medio, Iberoamérica y Estados Unidos.

Servicios Medioambientales

El Área de Servicios Medioambientales tiene una sólida presencia en España, manteniendo una posición de liderazgo en la prestación de servicios urbanos medioambientales desde hace más de 100 años.

En el ámbito nacional FCC presta servicios medioambientales en cerca de 3.600 municipios de toda España, atendiendo a una población de más de 28 millones de habitantes. Entre los diferentes servicios prestados en este sector destacan las actividades de recogida de basuras y limpieza viaria, que vienen a representar respectivamente el 36% y el 32% de la cifra de negocios de la actividad nacional del Área del pasado ejercicio 2017 en este mercado. Le siguen en orden de relevancia el tratamiento y eliminación de residuos, la limpieza y mantenimiento de edificios, parques y jardines y en menor medida el alcantarillado. Con ellos se abarca casi el 98% de la actividad doméstica, correspondiendo el resto a otros servicios.

Por su parte, el negocio internacional se desarrolla principalmente en Reino Unido, Europa Central y del Este, a través de las filiales FCC Environment Limited (UK) y FCC Environment CEE, respectivamente. En ambos mercados FCC mantiene desde hace años posiciones de liderazgo en la gestión integral de residuos sólidos urbanos así como en otros servicios medioambientales. Entre los diferentes servicios prestados en este sector destacan las actividades de tratamiento, eliminación y recogida de residuos, que vienen a representar respectivamente el 56% y el 20% de la cifra de negocios total del pasado ejercicio 2017.

El Área de Servicios Medioambientales está especializada además, en la gestión integral de residuos industriales, comerciales, recuperación de subproductos y descontaminaciones de suelos, a través de FCC Ámbito. Su amplia red de instalaciones de gestión y valorización permite una correcta gestión de los residuos que asegura la protección del medio ambiente y la salud de las personas.

A nivel internacional destacada el crecimiento en EE.UU., donde se desarrollan actividades de recogida y gestión de residuos sólidos urbanos y residuos industriales.

La estrategia en España se centrará en mantener la competitividad vía calidad e innovación, profundizar en la eficiencia y calidad de los servicios basándose en la innovación y el know-how acumulado, así como seguir avanzando en la consecución de servicios más inteligentes para ciudades más sostenibles y responsables.

Sin embargo, la actividad de tratamiento de residuos se verá ralentizada por el elevado volumen de inversiones necesario y la no implementación del Plan Nacional de Residuos.

En este ejercicio se seguirá incidiendo en la eficiencia de las operaciones y en el crecimiento de la actividad. A este respecto, la incorporación de nuevas tecnologías permitirá afianzarse en los mercados de reciclaje y valorización de residuos en Europa y posicionarse como actor clave en la economía circular. En cuanto a Estados Unidos, en los próximos años se continuará con el desarrollo de la actividad.

Gestión Integral del Agua

Globalmente FCC Aqualia atiende a más de 23 millones de usuarios y presta servicio en más de 1.100 municipios de 21 países, ofreciendo al mercado todas las soluciones a las necesidades de las entidades y organismos públicos y privados, en todas las fases del ciclo integral del agua y para todos los usos: humano, agrícola o industrial.

La actividad de FCC Aqualia se centra en Concesiones y Servicios, englobando concesiones de redes de distribución, BOT, servicios de operación y mantenimiento y regadíos; así como actividades de Tecnología y Redes abarcando contratos EPC y actividades industriales de tratamiento de aguas.

En el año 2017, el mercado nacional representa el 77% del total de la cifra de negocio y un 77,7% del EBITDA del área y ha continuado la tendencia iniciada en 2015 y 2016 de ligera recuperación de los volúmenes de facturación. Por otro lado el marco jurídico en el que se desarrollan los contratos no conduce a percibir riesgos relevantes para la actividad en el corto plazo. Desde la Administración Central y Autonómica no se están licitando proyectos relevantes de concesión en infraestructuras hidráulicas debido sobre todo al proceso de consolidación fiscal y reducción de deuda que siguen aplicando estas Administraciones, lo cual incrementa el déficit en renovación y ampliación de infraestructuras. A pesar de ello, se han ganado concursos y se han prorrogado los contratos en régimen de concesión de servicios del ciclo integral del agua a su vencimiento, con una altísima tasa de fidelidad (superior al 90%) por parte de aquellos municipios en los que opera. Además, Aqualia ha realizado un gran esfuerzo para ampliar la presencia en el mercado de operación y mantenimiento de instalaciones (EDAR, ETAP, IDAM) resultando adjudicataria de importantes contratos a nivel nacional.

El mercado internacional alcanza una cifra de negocio y EBITDA que representan el 23% y 22,3% del total, respectivamente. FCC Aqualia focaliza su actividad en Europa, Norte de África, Oriente Medio y América, teniendo en estos momentos contratos en marcha en más de 15 países.

El área persigue mantener su posición competitiva en aquellos mercados con presencia local consolidada (Europa) y aprovechar las oportunidades que surjan en la gestión de servicios públicos del ciclo urbano del agua. En otros mercados en expansión, se potenciará el crecimiento vía BOT (Norte de África, Latinoamérica y Medio Oriente) junto con O&M, mientras se mantendrá el estudio de posibilidades en otros (caso de EE.UU.). En todo momento FCC Aqualia aprovecha su experiencia en la gestión integral del ciclo del agua para la búsqueda de nuevas oportunidades de negocio en aquellos países en los que el binomio político- social es estable.

Construcción

Su actividad se centra en el diseño y construcción de grandes obras civiles, industriales y de edificación. Destaca la presencia en obras públicas de especial complejidad como las ferroviarias, túneles y puentes, que junto con las de instalación y mantenimiento industrial aportan gran parte de la actividad.

El 64% del total de los ingresos proviene del exterior, destacando la ejecución de grandes obras de infraestructuras como las líneas 4, 5 y 6 del Metro de Riad, la línea 2 del Metro de Lima, el Metro de Doha, el Puente Mersey y la línea 2 del Metro de Panamá encontrándose algunas en la fase inicial de su ejecución. Durante el ejercicio 2017, destacan los contratos adjudicados de rehabilitación de varios tramos de la línea férrea Gurasoada-Simeria – Sectores 2a, 2b y 3 por importe de 146, 154 y 300 millones de euros respectivamente.

La estrategia del área se centra en el desarrollo y construcción de grandes proyectos de infraestructura técnicamente complejos, con financiación asegurada y en países donde se cuenta con presencia estable, con el objetivo de rentabilizar la experiencia y capacitación técnica de sus equipos.

Cemento

El Grupo FCC desarrolla su actividad cementera a través de Cementos Portland Valderrivas. Su actividad está orientada a la fabricación de cemento, que en 2017 supuso más del 90% del total de ingresos de la actividad, el porcentaje restante lo aportaron principalmente los negocios de hormigón, mortero y árido. La actividad se desarrolla en base a los diversos centros de producción de cemento en España (7) y Túnez (1).

En cuanto a su diversificación geográfica, el 40% de la cifra de negocios provino de mercados internacionales. CPV tiene presencia en España, Túnez y Reino Unido, aunque desde estos tres países, la compañía exporta además a Reino Unido, Norte de África y a varios países de Europa.

La compañía cuenta con una posición de liderazgo tanto en su mercado principal, España, como en el mercado tunecino.

El principal objetivo de CPV persiste en mantener la tensión competitiva tanto en los costes, como en los mercados en los que opera; tratando de mantenerse como referencia del sector en todos los países en los que está presente.

2 Evolución y resultado de los negocios

2.1. Evolución operativa

2.1.1. Eventos relevantes

- **Pablo Colio, nuevo Consejero Delegado en FCC**

El pasado mes de septiembre el Consejo de Administración de FCC SA decidió por unanimidad el nombramiento de Pablo Colio como nuevo Consejero Delegado del Grupo y que sustituyó al saliente Carlos M. Jarque, quien presentó su renuncia el 12 de septiembre pasado y que permanece como consejero dominical. El actual primer ejecutivo cuenta con una amplia experiencia, respaldada por sus 23 años en diferentes posiciones operativas en el Grupo FCC.

- **FCC Aqualia recompra a Mitsui su participación del 49% de su cabecera en República Checa**

El pasado mes de noviembre FCC Aqualia llegó a un acuerdo con Mitsui para la recompra por 92,5 millones de euros del 49% de la cabecera del área de Agua en República Checa, recuperando así la titularidad del 100% de dicho negocio e indirectamente de su filial checa SmVak. Al cierre del ejercicio no se había perfeccionado la operación, pendiente de su aprobación por parte de las autoridades de competencia del país, la cual, a la fecha de publicacion de este informe ya se ha obtenido, lo que ha permitido completar la transacción.

- **FCC Aqualia, elegida la mejor empresa del sector del Agua en 2017**

La cabecera del área de Agua, FCC Aqualia, fue galardonada el pasado mes de diciembre como la mejor empresa del de su ámbito en 2017. El premio fue concedido por la revista Agua, de referencia en el sector. Además, Aqualia también resultó ganadora en otras cinco categorías en distintos indicadores relevantes de gestión.

- **FCC Medio Ambiente obtiene la adjudicación de su segunda planta de valorización en Estados Unidos**

En el pasado mes de Diciembre FCC Environmental Services fue adjudicataria por parte del ayuntamiento de Houston (Texas) del contrato para el diseño, construcción y posterior explotación de una planta de reciclables. El contrato tiene una duración de 15 años más otros 5 prorrogables, con una cartera asociada de más de 250 millones de dólares y una capacidad de tratamiento inicial de 120.000 toneladas. Este contrato supone un paso más en el aumento de la presencia en el país americano, donde el ejercicio pasado los ingresos del área se incrementaron un 66,9%. Además, la planta ya operativa de Dallas fue galardonada como la mejor instalación de reciclaje del año por la Asociación Nacional de Reciclaje de Estados Unidos.

Es también destacable en el ejercicio la entrada en operaciones de la novena planta de recuperación y valorización térmica de residuos en Worcestershire y Herefordshire (Reino Unido), gestionada por Mercia Waste Management, participada al 50% por el Grupo FCC.

FCC Construcción cierra 2017 con un aumento de su cartera agregada del 7,2%

El área de construcción del Grupo alcanzó a cierre del pasado mes de Diciembre una cartera total agregada atribuible de 4.935,3 millones de euros (4.299,9 millones de euros consolidados y otros 635,4 millones de euros en contratos por su importe atribuible sin reflejo en ingresos consolidados). A este incremento destaca, entre otros: (i) Los trabajos para la rehabilitación de tres tramos de ferrocarril en Transilvania (Rumanía) con un importe atribuible a FCC de 599 millones de euros, un plazo de ejecución de 36 meses y que permite consolidar al país como uno de los mercados más relevantes del área y (ii) la obtención, por parte de un consorcio de empresas liderada por Grupo Carso, en el que participa FCC con un 14,3%, del contrato, para la construcción de la terminal del nuevo aeropuerto Internacional de Ciudad de México, con un importe de contrato total superior a 3.900 millones de euros y un plazo de ejecución de 44 meses.

La cartera áun no recoge la adjudicación en noviembre pasado del Corredor de las Playas I (Panamá), en la que el consorcio participado por la cabecera del área fue ganador de la ampliación del primer tramo de la carretera Interamericana, con un plazo de ejecución de más de 20 meses y con un presupuesto atribuible a FCC Construcción de 266 millones de dólares.

Culminación con éxito del proceso de novación de gran parte de la deuda financiera del Grupo FCC

El pasado 8 de Junio entró en vigor la novación del préstamo sindicado de FCC SA, una operación que supuso un hito en el proceso de optimización financiera del Grupo con un efecto positivo inmediato en la generación de caja. El acuerdo de refinanciación se perfeccionó con la amortización anticipada de 1.069 millones de euros de la financiación existente con cargo a los fondos obtenidos a través de la emisión de dos bonos corporativos en el mercado internacional por parte de FCC Aqualia, S.A. Dichos bonos, de importe nominal de 700 y 650 millones de euros y vencimiento 2022 y 2027, respectivamente, cuentan con una remuneración anual media del 2%.

Tras esta amortización parcial la deuda financiera neta corporativa del Grupo se ha reducido sustancialmente, con un saldo a cierre del ejercicio de 1.283,1 millones, un -44,9% respecto su saldo a cierre de 2016 y extiende su vencimiento principal hasta cinco años, mientras que el tipo de interés de su mayor parte se fija en base al Euribor más un diferencial del 2,3% lo que supone un descenso de alrededor de 170 puntos básicos respecto a la estructura anterior. Esta operación combinada ha permitido una reducción sustancial del coste financiero del conjunto del Grupo FCC.

2.1.2. Resumen ejecutivo

- El resultado neto atribuible del ejercicio cierra en 118 millones de euros, cifra que contrasta con la pérdida de -161,6 millones de euros registrada en 2016 y que incluía, entre otros efectos, un ajuste de valor del fondo de comercio del área de Cemento.
- Los ingresos consolidados fueron de 5.802 millones de euros, un -2,5%, inferiores respecto a 2016. Esta reducción se explica en su totalidad por la exclusión de Giant (operaciones del área de Cemento en Estados Unidos), la cual fue desconsolidada a partir del 1 de Noviembre de 2016, así como por la fortaleza del Euro frente a gran parte de las monedas en las que opera el Grupo. Ajustado por ambos efectos los ingresos comparables del Grupo FCC registraron un aumento del +1,6%, respecto 2016.
- El Ebitda del Grupo registró un ligero retroceso del -2,2% con 815,4 millones de euros frente a 833,7 millones de euros en 2016 pero, ajustado por los efectos antes comentados a nivel de ingresos, el Ebitda aumenta un +2,7%. El margen Ebitda, con un 14,1%, supera ligeramente el obtenido en 2016. La evolución del Ebitda incorpora a los resultados la mejora de la eficiencia de los gastos de estructura (-16,8% respecto el año anterior), el logro de sinergias y el resultado de las acciones tomadas para aumentar la productividad.
- El gasto financiero neto se redujo un -10,9% hasta 257,7 millones de euros en el ejercicio y esto a pesar de que 2016 incluyó la contribución positiva de 58 millones de euros derivados de las acciones de refinanciación realizadas.
- La deuda financiera neta consolidada se redujo un 0,3%, hasta situarse a cierre de diciembre en 3.579,5 millones de euros, con una disminución de 11,4 millones de euros.

PRINCIPALES MAGNITUDES

(Millones de Euros)

	Dic. 17	Dic. 16	Var. (%)
Importe neto de la cifra de negocios (INCN)	5.802,0	5.951,6	-2,5%
Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)	815,4	833,7	-2,2%
Margen Ebitda	*14,1%*	*14,0%*	*0,1 p.p*
Resultado Neto de Explotación (EBIT)	435,9	93,6	N/A
Margen Ebit	*7,5%*	*1,6%*	*5,9 p.p*
Resultado atribuido a sociedad dominante	118,0	(161,6)	N/A
Flujo de Caja de explotación	768,9	1.024,9	-25,0%
Flujo de Caja de inversión	(150,9)	(94,7)	59,3%
Patrimonio Neto	938,5	872,9	7,5%
Deuda financiera neta	3.579,5	3.590,9	-0,3%
Cartera	29.377,4	30.589,9	-4,0%

2.1.3. Resumen por Áreas

(Millones de Euros)

Área	Dic. 17	Dic. 16	Var. (%)	% s/ 17	% s/ 16
INGRESOS POR ÁREAS DE NEGOCIO					
Medio Ambiente	2.736,0	2.728,1	0,3%	47,2%	45,8%
Agua	1.025,9	1.009,8	1,6%	17,7%	17,0%
Construcción	1.681,5	1.652,6	1,7%	29,0%	27,8%
Cemento	340,4	536,2	-36,5%	5,9%	9,0%
S. corporativos y ajustes	18,2	24,9	-26,9%	0,3%	0,4%
Total	**5.802,0**	**5.951,6**	**-2,5%**	**100,0%**	**100,0%**
INGRESOS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS					
España	3.185,2	3.072,5	3,7%	54,9%	51,6%
Reino Unido	755,0	889,3	-15,1%	13,0%	14,9%
Oriente Medio y África	653,9	716,2	-8,7%	11,3%	12,0%
Resto de Europa y Otros	463,1	428,4	8,1%	8,0%	7,2%
Latinoamérica	414,5	356,0	16,4%	7,1%	6,0%
República Checa	264,4	241,6	9,4%	4,6%	4,1%
Estados Unidos y Canadá	65,7	247,7	-73,5%	1,1%	4,2%
Total	**5.802,0**	**5.951,6**	**-2,5%**	**100,0%**	**100,0%**
EBITDA*					
Medio Ambiente	425,8	438,7	-2,9%	52,2%	52,6%
Agua	241,5	231,4	4,4%	29,6%	27,8%
Construcción	70,3	55,0	27,8%	8,6%	6,6%
Cemento	57,8	89,2	-35,2%	7,1%	10,7%
S. corporativos y ajustes	20,0	19,4	3,1%	2,5%	2,3%
Total	**815,4**	**833,7**	**-2,2%**	**100,0%**	**100,0%**

(Millones de Euros)

Área	Dic. 17	Dic. 16	Var. (%)	% s/ 17	% s/ 16
RESULTADO NETO DE EXPLOTACION					
Medio Ambiente	203,4	221,8	-8,3%	46,7%	N/A
Agua	153,2	144,1	6,3%	35,1%	N/A
Construcción	84,8	(47,4)	N/A	19,5%	N/A
Cemento	26,1	(120,4)	-121,7%	6,0%	N/A
S. corporativos y ajustes	(31,6)	(104,5)	-69,8%	-7,2%	N/A
Total	**435,9**	**93,6**	**N/A**	**100,0%**	**N/A**
DEUDA FINANCIERA NETA *					
Con Recurso	1.283,1	2.329,1	-44,9%	35,8%	64,9%
Sin Recurso					
Medio Ambiente	374,4	439,0	-14,7%	10,5%	12,2%
Agua	1.383,8	246,2	462,1%	38,7%	6,9%
Construcción	0,0	0,0	N/A	0,0%	0,0%
Cemento	475,6	511,4	-7,0%	13,3%	14,2%
Corporativo	62,6	65,2	-4,0%	1,7%	1,8%
Total	**3.579,5**	**3.590,9**	**-0,3%**	**100,0%**	**100,0%**
CARTERA*					
Medio Ambiente	10.285,9	11.151,7	-7,8%	35,0%	36,5%
Agua	14.791,6	14.955,9	-1,1%	50,4%	48,9%
Construcción	4.299,9	4.482,3	-4,1%	14,6%	14,7%
Total	**29.377,4**	**30.589,9**	**-4,0%**	**100,0%**	**100,0%**

* Véase definición de cálculo en página 26, según exigencia de la normativa ESMA (2015/1415es).

NOTA: El área de Cemento en 2017 no incluye la contribución de Cemento en EE.UU., desconsolidado desde el 1 de noviembre de 2016.

2.1.4. Cuenta de resultados

(Millones de Euros)

	Dic. 17	Dic. 16	Var. (%)
Importe neto de la cifra de negocios (INCN)	**5.802,0**	**5.951,6**	**-2,5%**
Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)	**815,4**	**833,7**	**-2,2%**
Margen EBITDA	14,1%	14,0%	0,0 p.p
Dotación a la amortización del inmovilizado	(370,8)	(404,8)	-8,4%
Otros resultados de explotación	(8,7)	(335,3)	-97,4%
Resultado Neto de Explotación (EBIT)	**435,9**	**93,6**	**N/A**
Margen EBIT	7,5%	1,6%	5,9 p.p
Resultado financiero	(257,7)	(289,1)	-10,9%
Otros resultados financieros	(28,9)	(22,2)	30,2%
Rdo. Entidades valoradas por el método de participación	33,9	56,4	-39,9%
Resultado antes de Impuestos de actividades continuadas	**183,2**	**(161,2)**	**N/A**
Gasto por impuesto sobre beneficios	(59,6)	(35,0)	70,3%
Resultado de operaciones continuadas	123,6	(196,2)	N/A
Resultado de actividades interrumpidas	0,0	(7,3)	N/A
Resultado Neto	**123,6**	**(203,5)**	**N/A**
Intereses minoritarios	(5,5)	41,9	N/A
Resultado atribuido a sociedad dominante	**118,0**	**(161,6)**	**N/A**

2.1.4.1. Cifra de negocios

Los ingresos consolidados del Grupo descendieron un 2,5% en el ejercicio hasta los 5.802 millones de euros debido principalmente a la desconsolidación del negocio del área de Cemento en EE.UU. a partir de noviembre de 2016 y en menor medida al impacto de la depreciación de ciertas monedas respecto al euro, especialmente la de la libra esterlina que, año contra año representa un -6,5%. Así, ajustado por los dos efectos anteriores, los ingresos consolidados aumentan un 1,6%.

Por áreas de negocio, en las "utilities" Agua ha mantenido durante todo el ejercicio un crecimiento sostenido de ingresos, con un +1,6%, a pesar de la reducción en Tecnología y Redes (diseño, ingeniería y equipamiento hidráulico) debido a la culminación de ciertos proyectos y al menor volumen de actividad en otros, ambos en el ámbito internacional. Por su parte, los ingresos de Medio Ambiente aumentan ligeramente, un +0,3%, lastrados por el efecto negativo ya comentado del tipo de cambio en el Reino Unido (-50,6 millones de euros de impacto en el periodo), que se ha visto compensado por un aumento de la actividad en plantas de reciclaje junto con nuevos contratos en España, EE.UU. y mayor actividad en todos los mercados de Centroeuropa.

Por su parte, las actividades de Infraestructuras recogen un aumento de un 1,7% en los ingresos del área de Construcción, gracias a la mayor tracción de obras en España y un incremento de actividad en ciertos países, entre los que destacan Panamá y Qatar, mientras que el retroceso del 36,5% en Cemento se explica en su casi totalidad por la comentada desconsolidación de Giant en EE.UU.. Así, en zonas comparables esta última recoge una mejora de la actividad en España (+9,4%) frente a un retroceso del mercado local en Túnez y de la exportación a sus mercados limítrofes, combinado con el deterioro de su tipo de cambio frente al Euro.

Desglose Ingresos por Áreas Geográficas *(Millones de Euros)*

	Dic. 17	Dic. 16	Var. (%)
España	3.185,2	3.072,5	3,7%
Reino Unido	755,1	889,2	-15,1%
Oriente Medio & África	653,9	716,2	-8,7%
Resto de Europa y Otros	463,1	428,4	8,1%
Latinoamérica	414,5	356,0	16,4%
República Checa	264,4	241,6	9,4%
Estados Unidos y Canadá	65,7	247,7	-73,5%
Total	**5.802,0**	**5.951,6**	**-2,5%**

Por zonas geográficas en España los ingresos se incrementan un 3,7%, hasta 3.185,2 millones de euros, apoyado en la expansión registrada en todas las áreas de negocio. Destaca el incremento en Cemento del 9,4% gracias a la reactivación de la demanda privada a lo largo del ejercicio junto con el avance del 5% en el área de Construcción, apoyado en gran medida por la mayor actividad registrada en el sector privado. El crecimiento en Agua y Medio Ambiente, de un 3,4% y 2,8%, respectivamente, corresponde en la primera al aumento en ciertas zonas de demanda hídrica, especialmente en zonas de costa y en la segunda a la entrada en servicio y ampliación de diversos contratos.

En otras zonas geográficas destaca en primer lugar la recuperación de Latinoamérica, con un 16,4% de mayores ingresos motivado por la mayor contribución de ciertos proyectos de construcción en Panamá, como la línea 2 de la capital y un proyecto hospitalario, junto con el Metro de la ciudad de Lima en Perú. En el área de Agua se ha producido la finalización de ciertos desarrollos hidráulicos en Chile y Uruguay en la actividad de Redes y Tecnología del área de Agua.

En República Checa se incrementa la actividad un 9,4%, con un buen comportamiento especialmente en Medioambiente, apoyado en el aumento de volúmenes tratados asi como por ciertos contratos de actuación especial invernal y que se ve acompañado por la mayor contribución de la actividad de ciclo integral en el área de Agua.

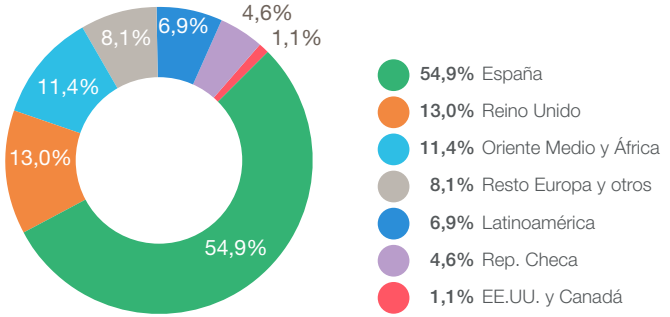
En Resto de Europa y Otros se produce un incremento del 8,1%, liderado por el buen comportamiento de las operaciones de Medioambiente en Centroeuropa, zona donde los ingresos consolidados registran un crecimiento considerable del 13% gracias al incremento de la actividad en todos los países en los que se opera.

En Reino Unido, los ingresos decrecen un 15,1%, debido fundamentalmente al efecto adverso ya comentado del tipo de cambio, que cae un 6,5% respecto el año anterior. En menor medida influye el descenso de ingresos derivados de una menor recaudación de impuestos asociados a la gestión de vertederos y que se realiza por cuenta de la administración pública, compensada parcialmente con la mayor contribución de la explotación de plantas de tratamiento y valorización. En Construcción destaca la terminación del Puente de Mersey en la segunda mitad de este ejercicio.

Por su parte los ingresos en Oriente Medio y África se reducen un 8,7% debido a la contracción en el área de Cemento del mercado local en Túnez combinado con la depreciación sostenida de su moneda frente al euro, junto con la reducción de exportaciones a países de su entorno. Asimismo, se ha llevado a cabo un ajuste en el grado de avance en la ejecución del metro de Riad en el área de Construcción.

En Estados Unidos y Canadá los ingresos decrecen un 73,5% consecuencia de la desconsolidación de la cabecera en la región del área de Cemento a partir de noviembre de 2016. Así, excluida esta actividad los ingresos comparables en la zona crecen un 6,5%, gracias a la puesta en marcha de diversos contratos de recogida y tratamiento de residuos (Florida y Texas, respectivamente) en el área de Medioambiente y que compensan el menor ritmo de aportación del área de Construcción dado el alto grado de avance de las obras en la región.

% Ingresos por Áreas Geográficas



2.1.4.2. Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)

El resultado bruto de explotación alcanzó los 815,4 millones de euros en el ejercicio, lo que supone una reducción del 2,2% respecto al año anterior debido a los efectos antes comentados a nivel de ingresos, tal que ajustado por los mismos el Ebitda aumenta un +2,7%. El margen consolidado creció hasta el 14,1% debido al incremento de la rentabilidad operativa, sinergias implantadas y la reducción de los gastos de estructura y administración en el conjunto del Grupo (-16,8%).

Por área de negocio el Ebitda fue el siguiente:

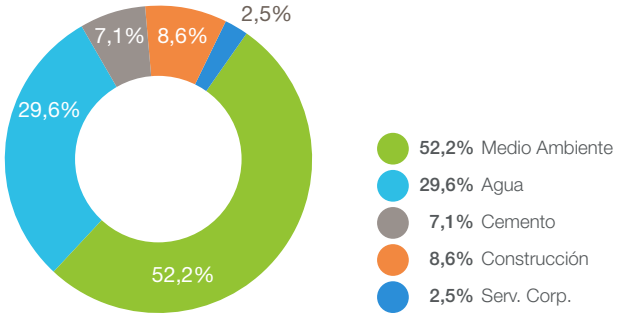
En Medio ambiente alcanzó 425,8 millones de euros lo que representa una disminución de un 2,9% comparado con el año anterior. Esta reducción se explica principalmente por el efecto comentado del tipo de cambio (libra esterlina y egipcia) con un impacto combinado de 8,8 millones de euros y el efecto base de ciertas partidas singulares recogidas en 2016 (ingresos por intereses de demora y céntimo sanitario) y otras como la subida del coste del combustible.

El área de Agua registró un Ebitda de 241,5 millones de euros, un 4,4% de aumento comparado con el mismo periodo de 2016 apoyado en la mayor rentabilidad de las operaciones concesionales. Esto último, junto con el menor peso de la actividad de redes y tecnologias, permitió alcanzar un mayor margen de hasta el 23,5% en el ejercicio.

El área de Construcción registró un Ebitda de 70,3 millones de euros, un 27,8% más que en 2016, con una mejora del margen sobre ventas que alcanzó el 4,2% en el año y que mejora ampliamente el 3,3% registrado en 2016. Esta sustancial mejoría se explica por la importante reducción del gasto de estructura, con el efecto favorable del ajuste realizado a lo largo del ejercicio pasado.

Por último en Cemento destaca el impacto de la desconsolidación de la actividad en EE.UU., con efecto desde el 1 de noviembre de 2016, cuando dejó de contribuir a ingresos y pasó a hacerlo por el método de la participación. Así, el Ebitda del área desciende un 35,2%, hasta 57,8 millones de euros debido principalmente a la desaparición de la aportación de la actividad en América y en menor medida a la evolución operativa en Túnez, en la que se produce un descenso de las ventas acompañado por una destacable depreciación del dinar tunecino (-12,8%).

% EBITDA por Áreas de Negocio



Tras la evolución comentada las áreas “utilities” del Grupo, Medioambiente y Agua suponen un 81,8% del resultado bruto de explotación en el conjunto del ejercicio, frente a un 18,2% proveniente de las vinculadas a la demanda de construcción de infraestructuras, edificación y otras menores.

2.1.4.3. Resultado Neto de Explotación (EBIT)

El resultado neto de explotación registra 435,9 millones de euros, en notable contraste con 93,6 millones de euros obtenidos el año anterior. El diferencial registrado entre ambos ejercicios se debe mayormente al efecto base proveniente del deterioro practicado en el mes de septiembre de 2016 en el fondo de comercio del área de Cemento por 299,9 millones de euros. Asimismo, el incremento de este epígrafe se apoya en la reducción del 8,4% en la dotación a la amortización de activos, motivada tanto por la desconsolidación ya comentada en el área de Cemento, como por el menor uso del inmovilizado vinculado a proyectos del área de Construcción. Asimismo, este ejercicio recoge el gasto extraordinario de 13,3 millones de euros derivado del ajuste realizado en la venta de activos industriales en Estados Unidos en 2014.

2.1.4.4. Resultado Antes de Impuestos de Actividades Continuadas (BAI)

2.1.4.4.1. Resultado financiero

Los gastos financieros netos se reducen un 10,9% respecto el ejercicio pasado, hasta 257,7 millones de euros. Es importante destacar que el resultado financiero del año anterior recoge el efecto positivo de la reducción de la deuda del Tramo B por 58 millones, ejecutada a través de una subasta holandesa en abril de 2016. Sin este efecto la reducción interanual del gasto financiero fue de un -41,2%. Esta reducción ajustada en el gasto financiero es consecuencia del progresivo impacto de las medidas ejecutadas para optimizar la estructura de financiación y su coste financiero asociado. De este modo durante los próximos periodos se seguirá manifestando el efecto positivo de las medidas de optimización implantadas, especialmente la novación del préstamo sindicado de cabecera junto con los bonos corporativos emitidos en el mercado de capitales por FCC Aqualia el pasado mes de Junio.

2.1.4.4.2.Otros Resultados financieros

Este epígrafe arroja un resultado de -28,9 millones de euros, frente a los -22,2 millones de euros registrados en 2016. Es destacable mencionar como principales componentes en este ejercicio las significativas diferencias negativas de cambio (-47,3 millones de euros) y con signo contrario el resultado positivo de 16 millones de euros derivado de la resolución del arbitraje en la venta de Proactiva, realizada en 2013.

2.1.4.4.3. Resultado de entidades valoradas por el método de participación

Las sociedades valoradas por el método de participación contribuyen con un resultado de 33,9 millones de euros en el ejercicio,. Este resultado se explica por la aportación ordinaria positiva de diversas participadas en su mayor parte de Agua, Medioambiente y concesiones de transporte frente a las pérdidas de las actividades de Cemento en EE.UU. (Giant Cement por puesta en equivalencia). Este importe contrasta con los 56,4 millones de euros de 2016 que incluían el resultado de la quita acordada con las entidades financieras en Realia que permitió una contribución de la participada de 31,5 millones de euros junto con el cobro de dividendos por 16,4 millones de euros correspondientes a la participación en una empresa de energía renovable.

2.1.4.5. Resultado atribuido a la entidad dominante

El resultado neto atribuible logrado en 2017 es de 118 millones de euros, lo que supone un fuerte contraste frente a la pérdida de 161,6 millones de euros del ejercicio anterior y que se explica por la aportación de las partidas antes descritas a las que incorporan al BAI los siguientes conceptos:

2.1.4.5.1. Impuesto sobre beneficios

El impuesto de sociedades incorpora un gasto devengado de 59,6 millones de euros frente a 35 millones de euros del año anterior.

2.1.4.5.2. Resultado de actividades interrumpidas

Nula contribución de actividades interrumpidas en el año frente a pérdidas de 7,3 millones de euros registradas en 2016 y que correspondían al impacto por la venta de GVI a comienzos de dicho ejercicio, derivada principalmente de la cancelación de instrumentos financieros asociados.

2.1.4.5.3. Intereses minoritarios

A los accionistas minoritarios les resulta atribuible un beneficio de 5,5 millones de euros en el ejercicio, concentrados en el área de Agua, frente a las pérdidas de 41,9 millones de euros en 2016. Este fuerte diferencial interanual es debido al efecto, antes comentado, de la participación que les correspondía a los minoritarios del ajuste practicado en 2016 en el fondo de comercio del área de Cemento.

2.1.5. Balance

(Millones de Euros)

	Dic. 17	Dic. 16	Var. (Mn€)
Inmovilizado intangible	2.485,2	2.536,3	(51,1)
Inmovilizado material	2.459,0	2.534,6	(75,6)
Inversiones contabilizadas por método de participación	650,6	669,0	(18,4)
Activos financieros no corrientes	328,4	322,3	6,1
Activo por impuestos diferidos y otros activos no corrientes	837,4	946,6	(109,2)
Activos no corrientes	**6.760,8**	**7.008,7**	**(247,9)**
Activos no corrientes mantenidos para la venta	41,4	14,9	26,5
Existencias	569,6	581,6	(12,0)
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	1.798,3	1.754,7	43,6
Otros activos financieros corrientes	158,6	263,7	(105,1)
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	1.238,3	1.146,1	92,2
Activos corrientes	**3.806,2**	**3.761,1**	**45,1**
TOTAL ACTIVO	**10.566,9**	**10.769,8**	**(202,9)**
Patrimonio atribuido a accionistas de la sociedad dominante	863,9	797,5	66,4
Intereses minoritarios	74,6	75,4	(0,8)
Patrimonio neto	**938,5**	**872,9**	**65,6**
Subvenciones	215,4	225,5	(10,1)
Provisiones no corrientes	1.141,0	1.175,6	(34,6)
Deuda financiera a largo plazo	4.224,6	4.590,1	(365,5)
Otros pasivos financieros no corrientes	55,0	69,2	(14,2)
Pasivo por impuestos diferidos y otros pasivos no corrientes	476,8	535,3	(58,5)
Pasivos no corrientes	**6.112,7**	**6.595,6**	**(482,9)**
Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta	14,2	14,9	(0,7)
Provisiones corrientes	165,8	202,9	(37,1)
Deuda financiera a corto plazo	751,7	474,9	276,8
Otros pasivos financieros corrientes	75,8	82,3	(6,5)
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	2.508,1	2.526,3	(18,2)
Pasivos corrientes	**3.515,7**	**3.301,3**	**214,4**
TOTAL PASIVO	**10.566,9**	**10.769,8**	**(202,9)**

2.1.5.1. Inversiones contabilizadas por el método de participación

El importe de 650,6 millones de euros de inversiones en sociedades participadas a 31 de diciembre pasado incluye:

1) 209,4 millones de euros por la participación del 36,9% en Realia.
2) 71,8 millones de euros por participaciones en empresas del área de Agua, en buena parte concesionarias de gestión de servicios en el exterior (Norte de África y México).
3) 82 millones de euros por la participación en sociedades del área de Medioambiente (reciclaje y servicios municipales, mayormente en España y Reino Unido).
4) 33,7 millones de euros por el 44,6% de participación en Giant Cement Holding, cabecera de las operaciones en EE.UU. del área de Cemento y que pasó a ser registrada por el método de la participación frente a su integración global desde noviembre de 2016, junto con otros 22,2 millones de euros en otras sociedades participadas por la cabecera del área.
5) 253,7 millones de euros correspondientes al resto de participaciones (mayormente concesionarias de infraestructuras de transporte y energía renovable) y créditos a empresas participadas.

2.1.5.2. Activos y pasivos mantenidos para la venta

El saldo de 41,4 millones de euros en activos no corrientes mantenidos para la venta a cierre del ejercicio corresponde en su totalidad al negocio residual de Cemusa en Portugal junto con el valor de la participación mantenida en el subgrupo Cedinsa por un importe adicional de 27,1 millones de euros. Dichos activos tienen pasivos asociados por igual importe de 14,2 millones de euros vinculados a la actividad mencionada de Cemusa.

2.1.5.3. Efectivos y activos líquidos equivalentes

El efectivo y equivalentes cierra el periodo con un saldo de 1.238,3 millones de euros, un 8% superior al saldo registrado en diciembre de 2016, con un incremento concentrado en el último trimestre del año debido a la reducción del capital circulante producida y de tendencia contraria a la que suele producirse a lo largo de la primera mitad de cada ejercicio.

2.1.5.4. Patrimonio neto

El patrimonio neto a cierre de diciembre pasado alcanza 938,5 millones de euros, el cual incluye un crecimiento del 8,3% del atribuible a la cabecera del Grupo gracias a la evolución de los resultados producidos en el ejercicio.

2.1.5.5. Endeudamiento financiero neto

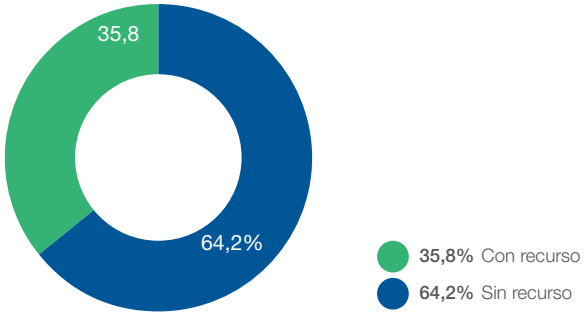
(Millones de Euros)

	Dic. 17	Dic. 16	Var. (M€)
Endeudamiento con entidades de crédito	3.157,2	4.536,1	(1.378,9)
Obligaciones y empréstitos	1.609,2	232,4	1.376,8
Acreedores por arrendamiento financiero	59,8	49,4	10,4
Derivados y otros pasivos financieros	150,1	183,1	(33,0)
Deuda Financiera Bruta	**4.976,3**	**5.001,1**	**(24,8)**
Tesorería y otros activos financieros corrientes	(1.396,8)	(1.410,1)	13,3
Deuda Financiera Neta	**3.579,5**	**3.590,9**	**(11,4)**
Deuda financiera neta con recurso	*1.283,1*	*2.329,1*	*(1.046,0)*
Deuda financiera neta sin recurso	*2.296,4*	*1.261,8*	*1.034,6*

La deuda financiera neta a 31 de diciembre pasado era de 3.579,5 millones de euros; esto supone una disminución de 11,4 millones de euros (-0,3%) respecto igual fecha de 2016. Al resultado de dicho saldo de cierre destacan como factores reseñables por un lado la disminución de 33,1 millones de euros del capital circulante y por otro la inversión de 56,1 millones de euros abonados en el primer trimestre de 2017 en la compra de gran parte de los accionistas minoritarios del área de Cemento, junto con otros 54 millones de euros invertidos en el desarrollo de una nueva planta de valorización de residuos en Medioambiente en Reino Unido y que todavía se encuentra en fase de construcción.

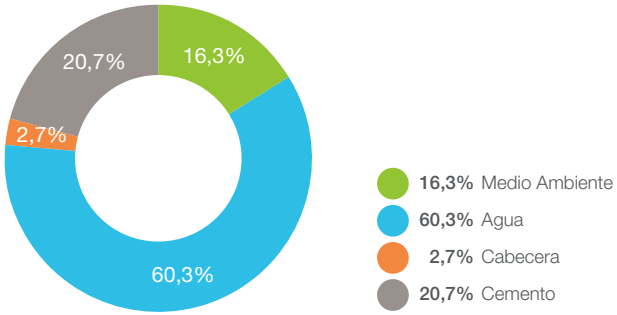
Por su parte el saldo de deuda financiera bruta también se reduce ligeramente, un 0,5%, hasta 4.976,3 millones de euros.

Deuda Con recurso y Sin recurso



La estructura de reparto de la deuda financiera neta se desglosa entre un 35,8% de deuda corporativa y otro 64,2% de deuda sin recurso. La deuda neta con recurso recoge principalmente la deuda histórica de adquisición de diversas sociedades operativas de las distintas áreas de negocio y que se encuentra estructurada en su mayor parte en un préstamo sindicado en la cabecera. La destacada reducción de este epígrafe, de un 44,9% respecto el cierre del ejercicio anterior, responde a la amortización anticipada de 1.069 millones de euros procedentes de la emisión de bonos realizada por FCC Aqualia el pasado mes de Junio.

Deuda Neta Sin Recurso por Áreas de Negocio



Por su parte la deuda financiera neta sin recurso a la cabecera del Grupo asciende a 2.296,4 millones de euros a cierre del ejercicio y recoge la ya comentada emisión de dos bonos corporativos en el mercado internacional de capitales por un importe conjunto de 1.350 millones de euros realizada por FCC Aqualia. Así, el área de Agua pasa a tener el mayor volumen de deuda neta sin recurso con 1.383,8 millones de euros, de los cuales, además de la relativa a la emisión de los dos bonos, 189,4 millones de euros corresponden al negocio en República Checa y el resto a diversas concesiones de ciclo integral del agua, mayormente en España. El área de Cemento por su parte suma 475,6 millones de euros, mientras que Medio Ambiente recoge 374,4 millones de euros; de los que 299,3 millones de euros corresponden a la actividad en Reino Unido, 53,8 millones de euros a la actividad en el centro de Europa y el resto a otras plantas de tratamiento y reciclaje de residuos en España y Portugal. Por último, los 62,6 millones de euros a nivel de cabecera corresponden a deuda de proyecto de las sociedades concesionarias del túnel de Coatzacoalcos en México junto con la autovía Conquense y Tema Concesionaria, ambas en España.

2.1.5.6. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes

El importe de otros pasivos financieros corrientes y no corrientes, que no tienen la naturaleza de deuda financiera, es de 130,8 millones de euros a cierre del ejercicio e incluye pasivos financieros como los asociados a derivados de cobertura, proveedores de inmovilizado, fianzas y depósitos recibidos.

2.1.6. Flujos de caja

(Millones de Euros)

	Dic. 17	Dic. 16	Var. (%)
Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)	815,4	833,7	-2,2%
(Incremento) / disminución c. corriente operativo	31,1	331,4	-90,6%
(Pagos) / cobros por impuesto sobre beneficios	(83,7)	(48,6)	72,2%
Otros flujos de explotación	6,1	(91,6)	N/A
Flujo de caja de explotación	**768,9**	**1.024,9**	**-25,0%**
Pagos por inversiones	(333,1)	(448,6)	-25,7%
Cobros por desinversiones	173,6	294,2	-41,0%
Otros flujos de inversión	8,6	59,7	-85,6%
Flujo de caja de inversión	**(150,9)**	**(94,7)**	**59,3%**
Pagos de intereses	(185,6)	(316,3)	-41,3%
(Pago) / cobro de pasivo financiero	(244,8)	(1.452,7)	-83,1%
Otros flujos de financiación	(43,3)	677,7	N/A
Flujo de caja de financiación	**(473,7)**	**(1.091,3)**	**-56,6%**
Diferencias de conversión, cambios de perímetro y otros	(52,1)	(38,3)	36,0%
Incremento / (disminución) de efectivo y equivalentes	**92,2**	**(199,4)**	**N/A**

2.1.6.1. Flujos de caja de explotación

En el conjunto del ejercicio el flujo de caja de explotación alcanzó los 768,9 millones de euros lo que supone una reducción de 256 millones de euros respecto a 2016 y a pesar de una sustancial mejora en la conversión del resultado operativo en caja, debido en su totalidad a la menor generación (-300,3 millones de euros) proveniente del capital corriente operativo.

Es importante destacar que este comportamiento tan diferencial del capital corriente operativo se explica por la variación en el importe del saldo de cesiones de crédito sin recurso en ambos ejercicios. Así, mientras que en 2016 su saldo creció en 283,5 millones de euros en 2017 se redujo en 100,5 millones de euros. De este modo el comportamiento comparable de las necesidades operativas financieras, sin considerar el efecto de las variaciones de cesiones de crédito, fue positivo en 2017 respecto su evolución en el año anterior, resultado del esfuerzo sostenido por mejorar la conversión en caja de los ingresos del Grupo.

(Millones de Euros)

	Dic. 17	Dic. 16	Var. (Mn€)
Medioambiente	(7,0)	326,2	(333,2)
Agua	43,7	21,6	22,1
Construcción	(0,3)	41,0	(41,3)
Cemento	4,4	(10,4)	14,8
S. corporativos y ajustes	(9,7)	(47,0)	37,3
(Incremento) / disminución c. corriente operativo	**31,1**	**331,4**	**(300,3)**

Por áreas de actividad la de Medioambiente fue responsable de la mayor parte de la variación interanual en el capital circulante y responde fundamentalmente a la variación de las cesiones de crédito antes comentada en ambos años junto con el efecto base positivo registrado en 2016 por el cobro de un anticipo correspondiente a la entrega de la planta incineradora de residuos de Buckingamshire en el Reino Unido.

El epígrafe de Otros flujos de caja de explotación en el ejercicio recoge principalmente la caja generada por la variación de provisiones en todas las áreas de negocio con un importe de 6,1 millones de euros frente a la aplicación de 91,6 millones de euros en el año anterior, fundamentalmente debido a la menores necesidades registradas y concentradas en el área de Construcción.

2.1.6.2. Flujos de caja de inversión

El flujo de caja de inversión supuso 150,9 millones de euros en 2017, frente a 94,7 millones de euros en el año anterior.

Los pagos por inversiones ascienden a un total de 333,1 millones de euros, concentrados en el área de Medioambiente con 210,1 millones de euros, donde destacan 54 millones de euros invertidos en el desarrollo de una planta de valorización de residuos en Reino Unido. La reducción habida respecto el ejercicio anterior es combinación por un lado de la contención de inversiones en las áreas operativas más intensivas en capital, Agua y Medioambiente junto con menores necesidades en Construcción y por otro el desembolso correspondiente a las ampliaciones de capital llevadas a cabo por Realia y suscritas por FCC en un importe conjunto de 87,3 millones de euros, correspondientes al porcentaje de participación ostentado en la misma, que asciende al 36,9%.

Por su parte los cobros por desinversiones descienden hasta los 173,6 millones de euros frente a 294,2 millones de euros en 2016. En este ejercicio entre las más relevantes se encuentran en Servicios Corporativos el segundo cobro obtenido por la venta de GVI, por un importe de 106,4 millones de euros y la venta de la participación que se ostentaba en Xfera (3,4%) por un importe de 29,1 millones de euros.

A continuación se presenta el desglose de las inversiones netas, según el neto de pagos por inversiones y cobros por desinversiones, realizados por cada área de actividad:

(Millones de Euros)

	Dic. 17	Dic. 16	Var. (Mn€)
Medioambiente	(201,8)	(150,9)	(50,9)
Agua	(67,1)	(55,0)	(12,1)
Construcción	(10,7)	(22,7)	12
Cemento	2,2	0,9	1,3
S. corporativos y ajustes	117,9	73,3	44,6
Inversiones netas *(Pagos - Cobros)*	**(159,5)**	**(154,4)**	**(5,1)**

El epígrafe de Otros flujos de inversión recoge el cobro de intereses financieros junto con los movimientos de créditos a terceros y participadas, mayormente en el área de Agua y Construcción.

2.1.6.3. Flujos de caja de financiación

El flujo de caja de financiación consolidado en el ejercicio muestra una aplicación de 473,7 millones de euros, frente a los 1.091,3 millones de euros del año anterior. El epígrafe de Pago/cobro de pasivo financiero recoge en este ejercicio el efecto neto de la amortización anticipada de un importe relevante del préstamo sindicado de la cabecera del Grupo proveniente de la entrada de caja correspondiente a la recepción de fondos procedentes de la emisión de los dos bonos emitidos por FCC Aqualia de importe conjunto de 1.350 millones el pasado mes de Junio, mientras en el año pasado se refleja la amortización proveniente de la ampliación de capital realizada en el primer trimestre de dicho ejercicio.

La partida de pago de intereses se reduce un 41,3% respecto al año anterior hasta los 185,6 millones de euros y mantiene una progresiva disminución tras las sucesivas operaciones de optimización financieras realizadas, especialmente las completadas el pasado mes de junio en la cabecera y el área de Agua y que será más evidente conforme sus efectos sean visibles a ejercicio completo.

Por último, dentro de la partida de (Pagos)/cobros de pasivo financiero destaca la salida de 56,1 millones de euros en febrero de 2017 relativos a la liquidación de la OPA de exclusión de FCC sobre Cementos Portland Valderrivas, en la que se ostenta una participación efectiva del 99,04% a 31 de diciembre pasado.

2.1.6.4. Diferencias de conversión, cambios de perímetro y otros

Este epígrafe refleja una variación negativa de 52,1 millones de euros en el año frente a 38,3 millones de euros de igual signo registrados en 2016. La evolución negativa se debe al efecto de las variaciones de tipo de cambio en la tesorería del Grupo derivadas de la apreciación del euro y concentradas en el área de Construcción.

2.1.6.5. Variación de efectivo y equivalentes

Combinados los distintos flujos de caja la posición de tesorería del Grupo aumenta en 92,2 millones de euros desde cierre del ejercicio anterior, hasta un saldo de 1.238,3 millones de euros a cierre del 31 de diciembre de 2017.

2.1.7. Análisis por Áreas de negocios

2.1.7.1. Medio Ambiente

El área de Medioambiente aporta un 52,2% del EBITDA del Grupo. Gran parte de su actividad, un 95% en 2017, se centra en la prestación de servicios de recogida, tratamiento y eliminación de residuos sólidos urbanos junto con otros servicios urbanos como la limpieza de vías públicas o la conservación de zonas verdes. El 5% restante corresponde a la actividad de recogida y gestión de residuos industriales.

La actividad de FCC en España se concentra en los negocios de gestión de residuos urbanos y limpieza viaria; en Reino Unido destacan las actividades de tratamiento, recuperación y eliminación de residuos urbanos; mientras que en el Centro de Europa, principalmente Austria y República Checa, FCC tiene una presencia equilibrada en toda la cadena de gestión de residuos (recogida, tratamiento y eliminación). La presencia de FCC en Portugal y otros mercados como EE.UU, combina la gestión de residuos industriales y mayormente urbanos.

2.1.7.1.1. Resultados

(Millones de Euros)

	Dic. 17	Dic. 16	Var. (%)
Cifra de Negocio	2.736,0	2.728,1	0,3%
Medio Ambiente	*2.598,8*	*2.598,7*	*0,0%*
Residuos Industriales	*137,2*	*129,4*	*6,0%*
EBITDA	425,8	438,7	-2,9%
Margen EBITDA	*15,6%*	*16,1%*	*-0,5 p.p*
EBIT	203,4	221,8	-8,3%
Margen EBIT	*7,4%*	*8,1%*	*-0,7 p.p*

La cifra de ingresos del área de Medioambiente alcanza en el ejercicio los 2.736 millones de euros, un 0,3% más que el año anterior. Este limitado incremento se explica en gran medida por la depreciación del tipo de cambio de la libra esterlina y egipcia, tal que ajustado por este efecto los ingresos del área crecen un 2,2%.

Desglose Ingresos por área geográfica

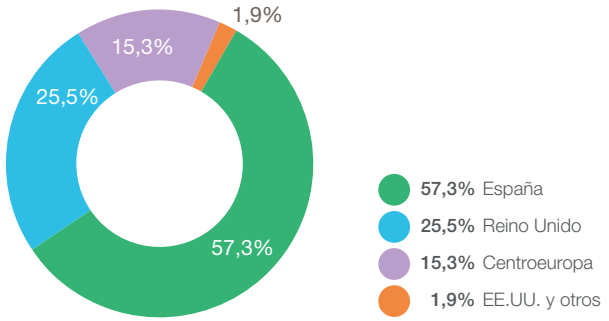
(Millones de Euros)

	Dic. 17	Dic. 16	Var. (%)
España	1.568,5	1.526,0	2,8%
Reino Unido	698,3	776,0	-10,0%
Centroeuropa	418,6	381,6	9,7%
EE.UU. y otros	50,6	44,5	13,7%
Total	**2.736,0**	**2.728,1**	**0,3%**

En España los ingresos alcanzan 1.568,5 millones de euros, lo que supone un crecimiento del 2,8% respecto al ejercicio de 2016 y está favorecido por la evolución de contratos renovados y ampliados en periodos anteriores. En Reino Unido la cifra de negocio cae un 10% hasta 698,3 millones de euros, debido principalmente a la depreciación de la libra esterlina (-6,5%) y en menor medida a una aportación inferior de los ingresos por impuestos de vertidos vinculados a la actividad de vertederos y al desarrollo de plantas de tratamiento para su posterior explotación. De este modo, en moneda constante y sin el efecto de los factores comentados los ingresos en el país crecieron un 3,6% en 2017.

En el centro de Europa los ingresos crecen un 9,7% hasta los 418,6 millones de euros principalmente por un mayor volumen de negocio invernal en República Checa y por una mejora general de la actividad en otros países de la zona, entre los que destacan Austria y Rumanía. Por último, la cifra de negocio en EE.UU. y otros mercados crece un 13,7% debido a la contribución progresiva de nuevos contratos de gestión de residuos incorporados en Texas y Florida, que compensan el efecto negativo ocasionado en Egipto por la depreciación de un 48,9% de la libra egipcia respecto el año anterior.

Desglose Ingresos por Área Geográfica



El resultado bruto de explotación (EBITDA) alcanza los 425,8 millones de euros, lo que supone una disminución del 2,9% frente al ejercicio anterior y que se debe en buena medida al efecto antes comentado de la depreciación de la libra esterlina y egipcia (equivalente a 8,8 millones de euros) junto con otros menores como son el efecto base de ciertas partidas singulares recogidas en 2016 (ingresos por intereses de demora y céntimo sanitario) y la subida de los costes energéticos.

El resultado neto de explotación (EBIT) desciende un 8,3% frente al año anterior hasta los 203,4 millones de euros debido a la evolución reseñada en el Ebitda junto con ciertos gastos extraordinarios entre los que destacan 13,3 millones de euros derivados de la resolución de una reclamación en la venta de activos industriales en Estados Unidos en el año 2014.

Desglose Cartera por Zona Geográfica *(Millones de Euros)*

	Dic. 17	Dic. 16	Var. (%)
España	6.129,9	6.663,9	-8,0%
Internacional	4.156,0	4.487,8	-7,4%
Total	**10.285,9**	**11.151,7**	**-7,8%**

La cartera del área se reduce un 7,8% respecto el cierre del año anterior hasta 10.285,9 millones de euros, combinación en gran medida del retraso en la adjudicación de ciertos contratos en España y del impacto negativo de la depreciación de libra esterlina y del dólar americano en el ámbito internacional. Con todo, el volumen acumulado de cartera permite cubrir cerca de 4 años los ingresos obtenidos en los últimos 12 meses.

2.1.7.1.2. Deuda financiera

(Millones de Euros)

	Dic. 17	Dic. 16	Var. (Mn€)
Deuda Financiera Neta sin recurso	374,4	439,0	(64,6)

La deuda financiera neta sin recurso del área se reduce en 64,6 millones de euros a cierre del ejercicio. Del saldo de deuda 299,3 millones de euros corresponden a la actividad en Reino Unido, 53,8 millones de euros a la actividad en el Centro de Europa y los 21,3 millones de euros restantes a dos plantas de tratamiento y reciclaje de residuos en España.

2.1.7.2. Gestión Integral del Agua

El área de Agua contribuye con un 29,6% del EBITDA del Grupo FCC en el ejercicio. En el ejercicio el 90% de su actividad se generó en concesiones de servicio público y explotaciones relacionadas con el ciclo integral del agua (captación, tratamiento, distribución y depuración); el 10% restante corresponde a Tecnología y redes que se encargan del diseño, ingeniería y equipamiento de infraestructuras hidráulicas.

En España el área presta servicio a más de 13 millones de habitantes en más de 850 municipios. En Europa central presta servicio a 1,3 millones de usuarios, principalmente en la República Checa; mientras que en el resto del continente destaca su presencia en Italia y Portugal. En Latinoamérica, Oriente Medio y África, FCC está presente a través del diseño, equipamiento y operación de plantas de tratamiento. En conjunto el área de Agua presta servicios de abastecimiento y/o saneamiento a más de 23,6 millones de habitantes.

2.1.7.2.1. Resultados

(Millones de Euros)

	Dic. 17	Dic. 16	Var. (%)
Cifra de Negocio	1.025,9	1.009,8	1,6%
Concesiones y servicios	923,8	904,3	2,2%
Tecnología y redes	102,1	105,5	-3,2%
EBITDA	241,5	231,4	4,4%
Margen EBITDA	*23,5%*	*22,9%*	*0,6 p.p*
EBIT	153,2	144,1	6,3%
Margen EBIT	*14,9%*	*14,3%*	*0,7 p.p*

La cifra de ingresos registrada fue de 1.025,9 millones de euros, con un aumento de un 1,6% respecto al ejercicio anterior motivado por un mayor volumen de ingresos de concesiones y servicios en diversos mercados, liderados por España. Este crecimiento está atenuado por una reducción de la actividad de tecnología y redes en el ámbito internacional.

Desglose Ingresos por área geográfica *(Millones de Euros)*

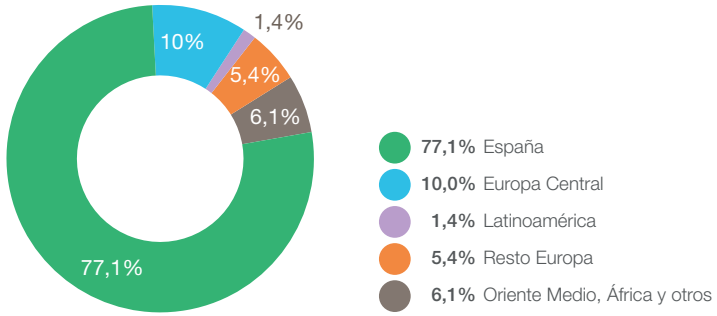
	Dic. 17	*Dic. 16*	*Var. (%)*
España	790,9	764,8	3,4%
Europa Central	103,0	93,2	10,5%
Latinoamérica	14,5	31,7	-54,3%
Resto de Europa (Portugal e Italia)	55,8	54,4	2,6%
Oriente Medio, África y Otros	61,7	65,7	-6,1%
Total	**1.025,9**	**1.009,8**	**1,6%**

Por área geográfica, los ingresos en España aumentan un 3,4% debido fundamentalmente a un crecimiento de la actividad concesional, donde se consolida una mejora de volúmenes de facturación así como una mayor aportación de nuevos contratos adjudicados.

En el ámbito internacional el descenso de la cifra de negocio en Latinoamérica que responde a un menor ritmo de ejecución de proyectos derivados de la entrada en fase final o terminación efectiva de varios contratos relacionados con la actividad de tecnología y redes, fundamentalmente en Chile y Uruguay. A este respecto cabe destacar la contratación durante el ejercicio pasado de nuevos proyectos en la zona que deben de permitir un cambio de contribución en próximos periodos conforme se inicie su desarrollo.

En Portugal e Italia los ingresos suben un 2,6%, mientras que en Oriente Medio y África retroceden un 6,1% motivado en gran medida por la progresiva finalización de trabajos auxiliares en el Metro de Riad.

Desglose Ingresos por Área Geográfica



El resultado bruto de explotación (EBITDA) aumenta un 4,4% respecto al año anterior, hasta alcanzar los 241,5 millones de euros favorecido por una mejora del margen bruto operativo, que se eleva hasta un 23,5% desde el 22,9% anterior. Dicha evolución se debe fundamentalmente a un mayor peso de la actividad concesional, cuyos márgenes operativos son superiores a los generados por la actividad de tecnología y redes y al efecto ya comentado de mayores niveles de consumo que permiten generar mayor rentabilidad.

Desglose Cartera por Zona Geográfica *(Millones de Euros)*

	Dic. 17	Dic. 16	Var. (%)
España	8.274,9	8.753,0	-5,5%
Internacional	6.516,7	6.202,9	5,1%
Total	**14.791,6**	**14.955,9**	**-1,1%**

La cartera desciende un 1,1% respecto el cierre de 2016 hasta los 14.791,6 millones de euros debido a una contracción de la cartera doméstica, en gran parte derivada del menor número de concursos y renovaciones celebrados y que está en gran medida compensada con el crecimiento registrado en la división internacional. El área consigue mantener su cartera de proyectos pendientes de ejecución en un nivel que permite cubrir más de 14 veces los ingresos del último ejercicio.

2.1.7.2.2. Deuda financiera

(Millones de Euros)

	Dic. 17	Dic. 16	Var. (Mn€)
Deuda Financiera Neta sin recurso	1.383,8	246,2	1.137,6

La deuda financiera neta, en su totalidad sin recurso a la cabecera del Grupo, se incrementa muy sustancialmente respecto el cierre del ejercicio anterior hasta 1.383,8 millones de euros. Este destacado aumento se explica por la emisión el pasado 8 de junio de 2 bonos corporativos por parte de la cabecera del área a un plazo de 5 y 10 años por un importe combinado de 1.350 millones de euros. Con esta nueva financiación de mercado la totalidad de la financiación del área pasa a ser sin recurso a la cabecera del Grupo FCC e independiente. Además, esta emisión permite conformar una estructura de capital a largo plazo acorde con la naturaleza y capacidad de generación de caja del área.

Del total de la deuda neta del área a cierre del ejercicio y además de la relativa a la emisión antes comentada otros 189,4 millones de euros corresponden a la actividad en la República Checa y 60,5 millones de euros restantes a una concesión del ciclo integral del agua en España (Aquajerez).

2.1.7.3. Construcción

El área de Construcción aporta un 8,6% del EBITDA del Grupo FCC en 2017. Su actividad se centra en el diseño y construcción de grandes obras civiles, con presencia menor en obras de edificación singular e industriales en ciertas geografías. Destaca la presencia en obras públicas de especial complejidad como las ferroviarias, túneles y puentes, que aportan buena parte de la actividad.

(Millones de Euros)

	Dic. 17	Dic. 16	Var. (%)
Cifra de Negocio	1.681,5	1.652,6	1,7%
EBITDA	70,3	55,0	27,8%
Margen EBITDA	*4,2%*	*3,3%*	*0,9 p.p*
EBIT	84,8	(47,4)	N/A
Margen EBIT	*5,0%*	*-2,9%*	*7,9 p.p*

Los ingresos del área se incrementan un 1,7% hasta los 1.681,5 millones de euros gracias a una mejora de la actividad doméstica, mientras que las operaciones internacionales se mantienen en línea con las del ejercicio anterior.

Desglose Ingresos por área geográfica

(Millones de Euros)

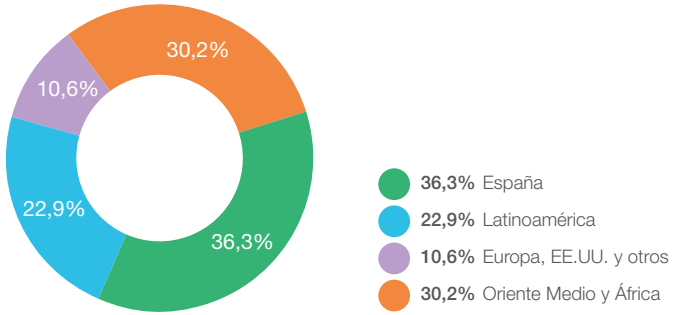
	Dic. 17	Dic. 16	Var. (%)
España	609,6	580,8	5,0%
Oriente Medio, África	507,9	534,3	-4,9%
Latinoamérica	384,8	295,5	30,2%
Europa, EE.UU. y otros	179,2	242,0	-26,0%
Total	**1.681,5**	**1.652,6**	**1,7%**

En España la cifra de negocio crece un 5% debido en gran medida a la mayor tracción de obras para clientes privados que compensa sobradamente la todavía coyuntura adversa y de escasa actividad e inversión de obra pública en infraestructuras.

En Oriente Medio y África los ingresos descienden un 4,9% debido a un reajuste en el grado de avance en las obras del metro de Riad en Arabia Saudí. Dicha caída está sobradamente compensada por el crecimiento de la facturación en Latinoamérica, de un 30,2% respecto al ejercicio anterior, debido principalmente a la mayor aportación de las obras de la L2 del Metro de Ciudad de Panamá y en menor medida de la línea 2 del Metro de Lima (Perú).

En Europa, Estados Unidos y otros mercados la cifra de negocio decrece un 26% como consecuencia de la menor contribución de proyectos completados o cercanos a su terminación en Reino Unido, Finlandia y EE.UU., que no compensa plenamente el arranque en otros mercados entre los que destaca especialmente el proyecto para la renovación de las instalaciones de combustible para aeronaves del aeropuerto de Dublín (Irlanda) o las actuaciones ferroviarias adjudicadas durante este ejercicio en Rumania.

Desglose Ingresos por Área Geográfica



El resultado bruto de explotación (EBITDA) alcanza los 70,3 millones de euros, un destacado incremento respecto a los 55 millones de euros registrados en 2016 y que incorporaban el impacto de pérdidas en ciertas obras internacionales así como la dotación de diversas provisiones de carácter fiscal. Asimismo, esta sustancial mejoría también se apoya en la importante reducción del gasto de estructura, con el efecto visible del ajuste realizado a lo largo del ejercicio anterior.

El resultado neto de explotación registra 84,8 millones de euros a diciembre de 2017 y recoge 40 millones de euros correspondientes al resultado de la venta de la filial inmobiliaria FCyC a la cabecera del Grupo en el primer trimestre, una operación interna que no tiene ningún impacto en el resultado consolidado del Grupo FCC. Por otro lado, cabe destacar que las pérdidas de 47,4 millones de euros a diciembre de 2016 incorporaban una provisión de 53,4 millones relativa al ajuste de medios de producción a la menor demanda de inversión en infraestructuras en España. Sin ambos efectos el Ebit aumenta 38,8 millones de euros respecto el año anterior.

Desglose Cartera por Zona Geográfica *(Millones de Euros)*

	Dic. 17	Dic. 16	Var. (%)
España	998,2	1.038,7	-3,9%
Internacional	3.301,7	3.443,6	-4,1%
Total	**4.299,9**	**4.482,3**	**-4,1%**

La cartera del área decrece un 4,1% en el ejercicio hasta 4.299,9 millones de euros. España recoge una contracción del 3,9%, debido al persistente reducido nivel de actividad en infraestructuras públicas. En el ámbito Internacional se recoge una evolución similar, con un volumen de contratos un 4,1% inferior, en donde de igual manera se observa la aplicación de una política de mayor selección y búsqueda de rentabilidad en el análisis y desarrollo de proyectos. Con todo la cartera existente a cierre de diciembre pasado equivale a más de 2,5 años los ingresos registrados en el último ejercicio.

Desglose Cartera por Segmento de Actividad *(Millones de Euros)*

	Dic. 17	Dic. 16	Var. (%)
Obra civil	3.366,7	3.467,2	-2,9%
Edificación	574,6	654,9	-12,3%
Proyectos Industriales	358,7	360,2	-0,4%
Total	**4.299,9**	**4.482,3**	**-4,1%**

Por tipología de proyectos, la cartera de obra civil representa el 78,3% del total, los proyectos de edificación suponen otro 13,3% y muestran una reducción algo más acusada respecto el año anterior por la terminación de ciertas obras singulares en España; los contratos de ámbito industrial completan la cartera pendiente de ejecutar con el 8,4% restante.

2.1.7.4. Cementos

El área de Cemento contribuye con un 7,1% del EBITDA del Grupo FCC en el ejercicio pasado, en base a la actividad desarrollada por Cementos Portland Valderrivas (CPV), en el que la cabecera del Grupo FCC ostenta un 99,04% de participación efectiva. Su negocio se centra en la fabricación de cemento y la sociedad cuenta con 7 fábricas en España y 1 en Túnez junto con una participación del 45% en Giant Cement, operadora de otras 3 fábricas en la costa este de EE.UU.

2.1.7.4.1. Resultados

(Millones de Euros)

	Dic. 17	Dic. 16	Var. (%)
Cifra de Negocio	340,4	536,2	-36,5%
Cemento	*309,6*	*480,1*	*-35,5%*
Resto	*30,8*	*56,1*	*-45,1%*
EBITDA	57,8	89,2	-35,2%
Margen EBITDA	*17,0%*	*16,6%*	*0,3 p.p*
EBIT	26,1	(120,4)	-121,7%
Margen EBIT	*7,7%*	*-22,5%*	*30,1 p.p*

Los ingresos del área retroceden un 36,5% respecto al ejercicio anterior hasta los 340,4 millones de euros debido principalmente a la desconsolidación de la filial americana, Giant Cement desde el 1 de noviembre de 2016 y en menor medida a la depreciación del dinar tunecino.

Desglose Ingresos por área geográfica *(Millones de Euros)*

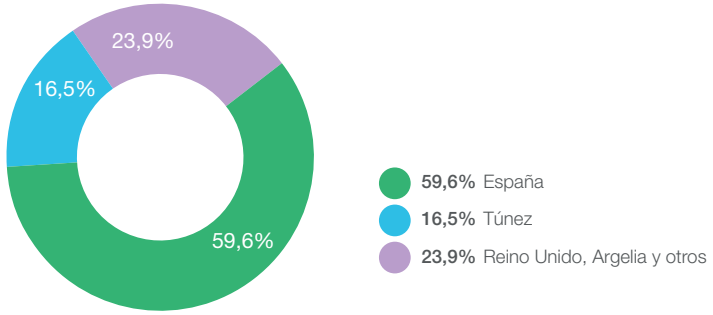
	Dic. 17	Dic. 16	Var. (%)
España	202,9	185,5	9,4%
Estados Unidos y Canadá	1,9	186,1	-99,0%
Túnez	56,3	68,7	-18,0%
Reino Unido y otros	79,3	95,9	-17,3%
Total	**340,4**	**536,2**	**-36,5%**

En España la facturación crece un 9,4% debido a un crecimiento en el volumen de demanda, acompañado por una ligera mejoría en los precios de venta, todo ello favorecido por una positiva evolución del conjunto de la demanda en el mercado doméstico de la construcción, concentrada en el sector privado.

En Túnez los ingresos caen un 18% debido a la combinación de la depreciación del dinar tunecino, de un 12,8% respecto el año anterior y en menor medida a un cierto retroceso de volúmenes en el mercado local y de exportación a Argelia.

Los ingresos por exportaciones a Reino Unido y otros mercados caen un 17,3% debido a la destacada reducción registrada a ciertos países de África. Por último destacar que no se registra prácticamente ingreso alguno en Estados Unidos y Canadá en este periodo, tal como se ha comentado en el punto anterior, debido a la desconsolidación en noviembre de 2016 del negocio en esta región.

Desglose Ingresos por Área Geográfica



El resultado bruto de explotación cae un 35,2% hasta los 57,8 millones de euros, frente a los 89,2 millones de euros registrados el año anterior. Esta diferencia se debe principalmente a la falta de contribución en 2017 del negocio en Estados Unidos y en menor medida a los efectos comentados en ingresos que han afectado al mercado en Túnez.

El Resultado neto de explotación (Ebit) mejora hasta los 26,1 millones de euros, a pesar de la menor generación de EBITDA, frente a -120,4 millones de euros en el ejercicio anterior. Este comportamiento diferencial se debe al ajuste del valor sobre el fondo de comercio de 187,2 millones de euros realizado en 2016.

2.1.7.4.2. Deuda financiera

(Millones de Euros)

	Dic. 17	Dic.16	Var. (Mn€)
Deuda financiera neta sin recurso	475,6	511,4	(35,8)

La deuda financiera neta del área, en su totalidad sin recurso a la cabecera del Grupo FCC, está compuesta principalmente por un préstamo sindicado de 419,7 millones de euros. La disminución de 35,8 millones de euros que registra respecto al cierre de ejercicio anterior se explica en gran parte por el repago de 36 millones de euros de dicha financiación durante este ejercicio.

2.2. Evolución de los negocios. Medioambiente

La información relativa a la Política Ambiental del Grupo FCC se expone con mayor detalle en la nota 29 de la Memoria consolidada.

La estrategia del Grupo FCC mantiene un compromiso socialmente responsable en relación a los servicios medioambientales, cumpliendo los requisitos legales que le son aplicables, el respeto a la relación con sus grupos de interés, y su aspiración de generar riqueza y bienestar social.

Desde el Grupo FCC se impulsan y dinamizan en toda la organización los siguientes principios en los que se fundamenta la contribución al desarrollo sostenible:

- Mejora continua: Promover la excelencia ambiental, a través del establecimiento de objetivos para una mejora continua del desempeño, minimizando los impactos negativos de los procesos, productos y servicios del Grupo FCC, y potenciando los impactos positivos.
- Control y seguimiento: Establecer sistemas de gestión de indicadores ambientales para el control operacional de los procesos, que aporten el conocimiento necesario para el seguimiento, evaluación, toma de decisiones, y comunicación del desempeño ambiental del Grupo FCC y el cumplimiento de los compromisos adquiridos.
- Cambio climático y prevención de la contaminación: Dirigir la lucha frente al cambio climático a través de la implantación de procesos con menor emisión de gases de efecto invernadero, y mediante el fomento de la eficiencia energética, y el impulso de las energías renovables. Prevenir la contaminación y proteger el medio natural a través de una gestión y un consumo responsable de los recursos naturales, así como mediante la minimización del impacto de las emisiones, vertidos y residuos generados y gestionados por las actividades del Grupo FCC.

– Observación del entorno e innovación: Identificar los riesgos y oportunidades de las actividades frente al entorno cambiante del medio natural para, entre otros fines, impulsar la innovación y la aplicación de nuevas tecnologías, así como la generación de sinergias entre las diversas actividades del Grupo FCC.

– Ciclo de vida de los productos y servicios: Intensificar las consideraciones de carácter ambiental en la planificación de las actividades, adquisición de materiales y equipos, así como la relación con proveedores y contratistas.

– La necesaria participación de todos: Promover el conocimiento y aplicación de los principios ambientales entre los empleados y demás grupos de interés.

2.3. Evolución de los negocios. Personal

Se adjunta detalle de la plantilla a la fecha de cierre del ejercicio del Grupo FCC, por áreas de negocio:

AREAS	ESPAÑA	EXTRANJERO	TOTAL	%s/Total	%Var. 2016
Medio Ambiente	31.375	8.864	40.239	70%	1,95%
Gestión del Agua	6.100	1.777	7.877	14%	-0,94%
Construcción	3.418	4.488	7.906	14%	39,41%
Cemento	763	316	1.079	2%	-1,28%
Servicios Centrales y Otros	303	1	304	1%	7,42%
TOTAL	**41.959**	**15.446**	**57.405**	**100%**	**5,39%**

3 Liquidez y recursos de capital

Liquidez

El Grupo FCC para la optimización de su posición financiera, mantiene una política proactiva de gestión de la liquidez con un seguimiento diario de la tesorería y de sus previsiones.

El Grupo FCC cubre sus necesidades de liquidez a través de los flujos de caja generados por los negocios así como a través de los acuerdos financieros alcanzados.

Con la finalidad de mejorar la posición de liquidez del Grupo se realiza una gestión de cobro activa ante los clientes para asegurar que cumplen con los compromisos de pago.

Para asegurar la liquidez y poder atender todos los compromisos de pago derivados de la actividad, el Grupo dispone de la tesorería que muestra el Balance (nota 17 de la Memoria consolidada), y la financiación detallada (nota 20 de la Memoria consolidada).

En la nota 30 de la Memoria consolidada se desarrolla la política puesta en práctica por el Grupo FCC para gestionar el riesgo de liquidez, así como los factores mitigantes del mismo.

Recursos de capital

El Grupo gestiona su capital para asegurar que las compañías que lo componen serán capaces de continuar como negocios rentables y solventes.

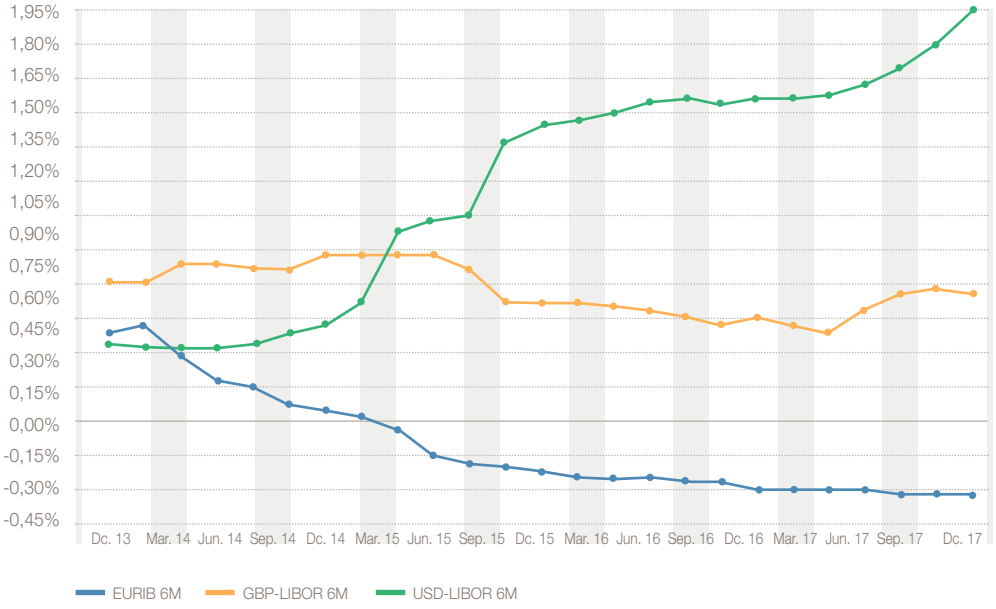
Dentro de la operativa de gestión de capital, el Grupo obtiene financiación a través de una gran diversidad de productos financieros de más de 50 Entidades Financieras tanto nacionales como internacionales.

Durante el ejercicio 2014 el Grupo finalizó un proceso de refinanciación global por 4.528 millones de euros, y alcanzó varios acuerdos de refinanciación de deuda con recurso limitado en los últimos años (nota 20 de la Memoria consolidada). A finales del ejercicio 2014 también se culminó con éxito una ampliación de capital de casi 1.000.000 miles de euros, y el pasado 4 de marzo de 2016 por 709.519 miles de euros, ambas destinadas a fortalecer la estructura de capital de la Compañía.

Durante el ejercicio 2014 el Grupo finalizó un proceso de refinanciación global por 4.528 millones de euros, así como se han alcanzado varios acuerdos de refinanciación de deuda con recurso limitado en los últimos años (nota 20 de la Memoria consolidada). A finales del ejercicio 2014 también se culminó con éxito una ampliación de capital de casi 1.000.000 miles de euros, y el pasado 4 de marzo de 2016 por 709.519 miles de euros, ambas destinadas a fortalecer la estructura de capital de la Compañía.

El Grupo FCC con el objetivo de optimizar el coste de los recursos de capital mantiene una política activa en la gestión del riesgo de tipo de interés, con seguimiento constante del mercado y asumiendo diferentes posiciones en función principalmente del activo financiado.

A continuación se muestra la evolución de los tipos de interés en los últimos años.



Este apartado se comenta de forma más extensa en la nota 30 de la Memoria consolidada.

4 Principales riesgos e incertidumbres

4.1. Política y Sistema de Gestión de Riesgos

El Grupo FCC dispone de una Política y un Sistema de Gestión de Riesgos aprobados por el Consejo de Administración, diseñados con el objetivo de identificar y evaluar los potenciales riesgos que pudieran afectar a los negocios, así como de establecer mecanismos integrados en los procesos de la organización que permitan gestionar los riesgos dentro de los niveles aceptados, proporcionado al Consejo de Administración y a la Dirección del Grupo FCC una seguridad razonable en relación al cumplimiento de los objetivos. Su ámbito de aplicación abarca todas las sociedades que integran el Grupo, así como las sociedades participadas en las que FCC tiene control efectivo y aquellas sociedades adquiridas, desde el momento en que dicha adquisición es efectiva.

También abarca a los empleados del Grupo FCC pertenecientes a Consorcios, UTES y Sociedades Mixtas.

La actividad de gestión del riesgo en FCC se rige, entre otros principios, por la integración de la visión riesgo–oportunidad y la asignación de responsabilidades, que junto con la segregación de funciones, permiten un continuo seguimiento y control se riesgos, consolidando un entorno de control adecuado.

El sistema cubre los escenarios de riesgos considerados y que han sido clasificados en cinco grupos: Riesgos Estratégicos, Riesgos Operativos, Riesgos de Cumplimiento, Riesgos Financieros y Riesgos de Reporting.

Entre las actividades incluidas dentro del alcance del Sistema de Gestión de Riesgos del Grupo FCC se encuentran la valoración de riesgos en términos de impacto y probabilidad de ocurrencia, que dará lugar a Mapas de Riesgos por unidad y/o función así como a un Mapa de Riesgos Consolidado a nivel de Grupo, y posteriormente al establecimiento de actividades de prevención y control para mitigar el efecto de dichos riesgos. Adicionalmente, dicho Sistema incluye el establecimiento de flujos de reporting y mecanismos de comunicación a distintos niveles, que permitan su revisión y mejora continua.

Las funciones y responsabilidades de gestión de riesgos en los distintos niveles de la organización de encuentran detalladas en el Apartado E relativo a los Sistemas de Control y Gestión de Riesgos del Informe Anual de Gobierno Corporativo.

4.2. Principales riesgos e incertidumbres

El Grupo FCC opera a escala mundial y en diferentes sectores, por lo que sus actividades están sujetas a diversidad de entornos socioeconómicos y marcos reguladores, así como a distintos riesgos inherentes de sus operaciones y riesgos derivados de la complejidad de los proyectos en los que participa, que podrían afectar a la consecución de sus objetivos.

El detalle de los principales riesgos de carácter estratégico, operativo y de cumplimiento que podrían afectar a las actividades del Grupo, así como la descripción de los sistemas que se utilizan para su gestión y seguimiento se encuentran en el apartado E del Informe Anual de Gobierno Corporativo.

Respecto a los riesgos financieros, considerados como la variación que por factores políticos, de mercado y otros, tienen los instrumentos financieros contratados por el Grupo FCC y su repercusión en los estados financieros, la filosofía de gestión de riesgos es consistente con la estrategia de negocio, buscando en todo momento la máxima eficiencia y solvencia, para lo cual hay establecidos criterios estrictos de control y gestión de los riesgos financieros, consistentes en identificar, medir, analizar y controlar los riesgos incurridos por la operativa del Grupo, estando la política de riesgos correctamente integrada en la organización del mismo. Los riesgos financieros a los que está expuesto el Grupo se comentan de forma más amplia en la nota 30 de las notas a los estados financieros consolidados y el citado apartado E del Informe Anual de Gobierno Corporativo.

Adicionalmente, el Grupo FCC también está sujeto a determinados riesgos relacionados con cuestiones medioambientales y sociales, de cuya gestión se da más detalle en el apartado 8 y 9 del presente Informe de Gestión.

5 Adquisición y enajenación de acciones propias

El 31 de diciembre de 2017 el Grupo FCC poseía, directa e indirectamente, un total de 230.100 títulos de la Compañía, representativas de tan solo un 0,06% del capital social.

Las operaciones de adquisición y enajenación de acciones propias llevadas a cabo en el ejercicio se desglosan en la Nota 18 de la Memoria consolidada.

6 Circunstancias importantes ocurridas tras el cierre del ejercicio

Con fecha 17 de noviembre de 2017, las sociedades FCC Aqualia y MIT Infraestructure Europe Ltd. Han elevado a público un acuerdo suscrito en esa fecha según el cual la primera adquiere a la segunda el 49% del capital poseído en las sociedades Aqualia Czech S.L. y Aqualia Infraestructuras Inzenyring s.r.o. a un precio de 83.435 miles de euros y 9.065 miles de euros respectivamente.

Con fecha 9 de enero de 2018, se ha producido el desembolso de ambos importes una vez recibida la autorización de Defensa de la competencia para la transmisión de las participaciones.

Con fecha 20 de febrero de 2017 el Grupo ha informado que tras la recepción de una oferta por parte del fondo de inversión IFM Global Infrastructure Fund (“IFM”) para la compra de una participación minoritaria en la sociedad FCC Aqualia, S.A., FCC e IFM se encuentran en avanzadas negociaciones en exclusiva relativas a la adquisición por IFM de una participación del 49% en FCC Aqualia, S.A.

7 Información sobre la evolución previsible de la entidad

A continuación se exponen las perspectivas sobre la evolución para el ejercicio 2018 de las principales áreas de actividad que componen el Grupo FCC.

En el Área de **Servicios Medioambientales**, en los países donde opera, el sector se encuentra en un proceso de transformación profundo, debido a las exigencias medioambientales de los gobiernos nacionales, impulsados por las Directivas Europeas y por estar sometido a un proceso de consolidación, con un aumento de la concentración y la entrada de nuevos competidores.

En el Reino Unido para 2018 se espera una ralentización de la actividad económica debido a las reducciones presupuestarias de las Administraciones Públicas.

En Centro y Este de Europa se esperan crecimientos moderados en Centro de Europa y riesgos de mayor intervención y municipalización de los servicios en algunos países del Este como Hungría.

En cuanto a las oportunidades del mercado de EE.UU. cabe destacar la gran cantidad de concursos relacionados con los residuos urbanos que se licitarán en los próximos años.

En Portugal destacan las grandes oportunidades de negocio relacionadas con las actuaciones de descontaminación de pasivos ambientales.

En el Área de **Gestión Integral del Agua**, cabe destacar en el ejercicio 2018 el vencimiento de contratos concesionales en España en los que se espera mantener tasas similares de renovación que las de 2017, cercanas al 100%, con un mercado más activo este año y con mayores oportunidades de contratación. Asimismo, están próximos a vencimiento, contratos relevantes que operan otras empresas del sector: Lugo, San Cugat del Vallés (Barcelona), Manises (Valencia), Requena (Valencia), Santiago de Compostela (La Coruña), Fuengirola (Málaga), Orense o Zamora.

Desde la Administración Central y Autonómica no se están licitando proyectos relevantes de concesión en infraestructuras hidráulicas, debido sobre todo al proceso de consolidación fiscal y reducción de deuda que siguen aplicando estas Administraciones, lo cual incrementa el déficit en renovación y ampliación de infraestructuras. Sólo a modo de ejemplo, en el ámbito de la depuración de aguas residuales, la media de aguas depuradas con tratamientos terciarios (los que permiten su posterior reutilización) en Europa alcanza un 67%, mientras que en España, el país europeo con mayor estrés hídrico debido a sus características climáticas e hidrológicas, solo alcanza el 60%. En el año 2018 está previsto que se licite en Castilla-La Mancha el denominado "Programa de Depuración de Castilla-La Mancha (PLAN DEPURACLM 100%)", que licitará 10 lotes para ejecutar o remodelar 556 EDAR's, siendo el objeto principal el diseño, ejecución de las obras, financiación y explotación de las mismas por un periodo de 25 años. El valor estimado de los contratos es de 1.742 millones de euros. Es previsible que otras Comunidades, en el futuro, emprendan iniciativas similares (por ejemplo, Andalucía o Extremadura).

Con la formación del nuevo Gobierno en el último trimestre de 2016, se han reactivado las iniciativas legislativas y trasposición de Directivas Europeas. Sin embargo, no ha habido avances en la creación de un Regulador a Nivel Estatal, pese a la fuerte demanda exigida por todos los agentes implicados.

Al inicio de 2018 entrará en vigor la Ley de Contratos del Sector Público, que tendrá efectos en el sector, fundamentalmente en lo relativo a la solvencia a exigir a los licitadores, la adaptación de los plazos concesionales, la revisión de las causas de reclamación de desequilibrios económicos concesionales y en la regulación del régimen de revisión de tarifas en los contratos. Asimismo, la aplicación del Reglamento de la Ley de Desindexación se ha ido implantando progresivamente en todas las Administraciones Públicas, con un efecto poco relevante en la fijación de los mecanismos de revisión de retribución.

En el mercado internacional:

- En México, se está aprovechando la experiencia obtenida en los diversos contratos para plantear proyectos similares, donde capacidades técnicas y financieras más exigentes le confieren a FCC Aqualia una posición de referencia.
- En Colombia, se ha iniciado el desarrollo de los proyectos de la PTAR (planta de tratamiento de aguas residuales) El Salitre en Bogotá y la PTAR San Silvestre en Barrancabermeja. La empresa persigue oportunidades de negocio para la gestión de servicios integrales en importantes municipios del país bajo modelos de concesión municipal, así como para el diseño, construcción y financiación de las infraestructuras hidráulicas para la depuración de sus aguas residuales, o de nuevas fuentes de abastecimiento de agua potable en zonas con esta necesidad.

- En Perú, el Estado está inmerso en un proceso de evaluación de la eficiencia de sus utilities para dar paso a la iniciativa privada en aquellas que presenten peores indicadores de gestión. Durante 2017 se han presentado cinco iniciativas privadas para la depuración de las aguas residuales de los municipios de Trujillo, Cajamarca, Cusco, Chincha y Cañete, pendientes de que sean declaradas de interés durante 2018. Nuevas oportunidades de negocio aparecerán promovidas por PROINVERSION, que se ocupa de estimular las inversiones en el país, así como contratos de externalización de SEDAPAL, empresa municipal del agua de la ciudad de Lima.
- En Chile, el sector minero sigue presentando interesantes oportunidades de negocio en la producción de agua desalada para sus explotaciones. Aqualia trabaja con clientes históricos en este sector para la ampliación y rehabilitación de sus instalaciones. Se vislumbran también oportunidades de negocio ligadas a la rotación de activos de alguna de sus utilities.
- En Panamá, el gobierno nacional está desarrollando un ambicioso proyecto de infraestructura hidráulica en el que Aqualia participa de forma activa. Prueba de ello es la reciente adjudicación del proyecto de ingeniería, construcción y operación durante 10 años de la PTAR de Arraiján, que depurará las aguas de 130.000 habitantes. Además, la compañía ha presentado una oferta de asistencia y asesoría para la gestión operativa y comercial del IDAAN, organismo nacional que se ocupa de la gestión del servicio de agua del país, que en el mes de febrero de 2017 le fue adjudicada.
- En Portugal se prevé una reactivación del negocio concesional tras las elecciones municipales en el último trimestre del año 2017 espoleadas por el déficit presupuestario de los ayuntamientos y la necesidad de inversión en infraestructuras.
- En la República Checa, el marco regulatorio eliminó en el 2017 los incentivos tarifarios que se venían aplicando a las inversiones por parte de las empresas propietarias de activos. Este componente tarifario se recupera de nuevo en el año 2018 y traerá consigo una mejora del EBITDA que será destinada al aumento de las inversiones. Se prevén concursos para contratar la gestión privada del servicio de agua y saneamiento en poblaciones importantes del Norte de Bohemia y Sur de República Checa, además de ser previsible el concurso de nuevos contratos de arrendamiento de servicios sin inclusión de inversiones por cuenta del operador. Pero, sin duda, el hecho relevante del año ha sido la recompra a Mitsui de su porcentaje de participación en SmVak y Aqualia Engineering.
- En el Norte de África, la desalación del agua de mar y la depuración de aguas residuales se presentan como oportunidades de negocio en los países en los que Aqualia tiene ya implantación, tal es el caso de Argelia, Túnez y Egipto. En Argelia durante este año se ha conseguido alcanzar y firmar un importante acuerdo con el cliente de la desaladora de Mostaganem, Sonatrach, para construir una nueva obra de captación que permitirá ampliar la capacidad de producción de la planta. Estas obras comenzarán en el primer trimestre de 2018 y tendrán una duración de 2 años. Igualmente, se ha conseguido firmar dos acuerdos relativos a la operación y mantenimiento de la planta de Mostaganem y de Cap Djinet que regularizan conceptos no facturados al cliente desde el inicio de la explotación y que permitirán aumentar la rentabilidad de ambos proyectos. En cuanto a nuevas oportunidades, el gobierno ha anunciado nuevos proyectos de desalación para diversas ciudades costeras del país, que se concretarán en 2018.
- En Egipto, Aqualia ha avanzado significativamente en la ejecución del contrato de diseño, construcción, y operación de la planta desaladora de El Alamein, con 150.000 m^3/día de capacidad, en condiciones que garantizan su ejecución al margen de los vaivenes económicos que está sufriendo el país. El déficit fiscal y comercial de Egipto, las altas tasas de interés y de inflación así como las limitaciones al acceso de divisa fuerte obligaron al Gobierno egipcio a adoptar severas medidas en el ámbito económico tales como la reducción del gasto público y la libre flotación de la Libra Egipcia durante 2016. En 2017 el país ha estado más estable y las condiciones del mercado han mejorado.
- De este modo, el proyecto de construcción, financiación y operación de la depuradora de Abu Rawash, que fuera adjudicado a un consorcio participado por Aqualia a través de su filial participada por el EBRD, se ha transformado en un proyecto EPC (Engineering, Procurement, Construction) financiado contra presupuesto estatal. Por otra parte, debido a la escasez de agua, en Egipto es previsible que el Ministerio de Defensa licite nuevas desaladoras de gran tamaño para el abastecimiento de la población en el área del Mediterráneo y el Mar Rojo. Además, la ampliación del canal de Suez y la creación de nuevas zonas industriales y mineras hace pensar que la demanda de agua para el desarrollo de las mismas seguirá aumentando.
- En Túnez, este año se ha completado prácticamente la ejecución del proyecto de Djerba que, con una capacidad de 50.000 m^3/día, asegura el abastecimiento a la población y el desarrollo turístico de la isla. Asimismo, en 2018, la SONEDE prevé la licitación de nuevas desaladoras de agua de mar para el abastecimiento de las ciudades de Zarat y Sfax. Igualmente, se licitarán varios proyectos de rehabilitación, operación y mantenimiento de estaciones depuradoras de aguas residuales promovidas por la ONAS.

- En Oriente Medio, donde se están produciendo crecimientos de población de hasta el 8% anual en algunos países, la fuerte reducción de ingresos por el petróleo está obligando a los países del golfo a retirar subsidios y utilizar la iniciativa privada para desarrollar sus proyectos de infraestructura hidráulicas.
- En Arabia Saudita, se ha avanzado en la ejecución del contrato de servicios afectados del Metro de Riad, donde Aqualia ha completado las actividades de la Línea 4 y continúa con las actividades en las Líneas 5 y 6, que se prolongarán durante 2018. En cuanto a nuevos proyectos, el gobierno del país ha encomendado a la WEC (Water & Electricity Company) la ejecución de un ambicioso plan de ejecución de infraestructuras hidráulicas que incluyen tanto la producción de agua desalada para el abastecimiento de la población como la depuración de aguas residuales. En ese sentido, cabe destacar los proyectos de Rabigh 3 (con una capacidad de 600.000 m^3/día), Shuqaiq 3 (380.000 m^3/d) y Yanbu (450.000 m^3/d) en el sector de la desalación; y, Damman y Jeddah (330.000 y 500.000 m^3/d, respectivamente) en el de la depuración. La NWC (National Water Company), encargada de la distribución de agua potable a las ciudades importantes, culminará alguno de los proyectos de concesión que viene diseñando desde hace algunos años. Cabe destacar la renovación del contrato de operación y mantenimiento de las plantas de Haddah y Arana, de 250.000 m^3/día cada una, y la ampliación de la capacidad de depuración de la planta de Arana conseguido a final del año 2017.
- Omán también seguirá desarrollando su plan de desalación mediante iniciativas público-privadas. En 2017 Aqualia ha entrado en el país con la consecución del contrato de gestión del ciclo integral del agua de la zona portuaria de Sohar, de 20 años de duración, en asociación con la empresa pública omaní concesionaria Majis.
- En Emiratos Árabes Unidos se esperan licitaciones de contratos de operación y mantenimiento, así como de construcción de plantas desaladoras y, muy particularmente, el contrato bajo la modalidad de BOT de la desaladora de Umm al Quwain.
- En Qatar, si bien el bloqueo político y comercial por Arabia Saudita y Emiratos ha ocasionado una ralentización de los proyectos de inversión, se prevé para 2018 el inicio de las operaciones de la depuradora de aguas residuales de Al Dhakhira, con capacidad de 55.000 m^3/d, donde Aqualia ganó el contrato de operación y mantenimiento durante los próximos 10 años.

En el Área de **Construcción**, aunque la economía española ha comenzado a mostrar signos de recuperación, no se estima que dicha mejoría suponga un crecimiento significativo en el volumen de licitación pública, que continúa mostrando importes muy inferiores a los registrados con anterioridad al comienzo de la crisis económica de 2008/2013. Ante esta situación de menor volumen de licitación pública en el mercado nacional, FCC tiende hacia diversos mercados internacionales.

Por tanto, la búsqueda de contratación, fundamentalmente a través del mercado internacional, será un objetivo del Grupo en el ejercicio 2018, mediante una exigente gestión de los riesgos que debe dar acceso a una cartera selectiva de proyectos que aseguren rentabilidad, una mejora del resultado y mayor generación de caja.

Teniendo en cuenta lo anterior, se estima que en el año 2018, la cifra de negocios obtenida en España se mantendrá similar respecto a la obtenida en el año 2017, debido fundamentalmente a limitaciones presupuestarias en el sector público.

En el mercado exterior, se estima que la cifra de negocios en el año 2018 será semejante a la obtenida en el año 2017, con el desarrollo de grandes obras de infraestructuras obtenidas entre los ejercicios 2015 y 2017 y a la contribución de los mercados en América (Centroamérica, Chile, Perú, Colombia y Estados Unidos), Oriente Medio (Arabia Saudí y Catar) y Europa (Reino Unido y Rumanía).

En el Área de Cemento, en España durante 2017 ha continuado la recuperación de la economía española apoyada en la mejoría de la demanda interna, con un crecimiento esperado del PIB del 3,1%, un incremento de la licitación oficial respecto al pasado año del 31.6% según la Asociación de Empresas Constructoras y Concesionarias de Infraestructuras Seopan y una reducción de la tasa de desempleo del 7,8%. Esta mejora de nuestra economía se ha visto trasladada al consumo de cemento, cuya demanda ha crecido un 10% según estimaciones de enero 2018 de la patronal del sector Oficemen

La actividad del sector de la construcción durante 2017 se ha caracterizado por la continuidad en el proceso de recuperación de la edificación y una moderación en el retroceso de la inversión pública. La situación socio-política durante 2016 hizo que las cifras de la inversión pública retrocedieran de forma significativa.

Según estimación de cierre del año 2017 de Oficemen, el consumo aparente de cemento durante el año 2017 se ha incrementado un 10% hasta los 12,3 M de toneladas, si bien se ha contrarrestado por una disminución de las exportaciones en un -10% hasta los 8,9 M de toneladas.

El Fondo Monetario Internacional y el Banco de España sitúan la previsión de crecimiento de nuestro país en un 2,4%, además para el año 2018 se espera un crecimiento de la inversión pública así como cifras positivas entorno a la edificación. En línea con estas tendencias, Oficemen espera, según su estimación de enero de 2018, un crecimiento de consumo de cemento entorno al +12%, llegando a los 13,7M de toneladas.

En Túnez en el 2017, el mercado Tunecino se mantiene en torno a los 7,2M de toneladas, con una reducción del -0,5% frente a las ventas de 2016. Asimismo, las exportaciones hacia Argelia y Libia se han visto paralizadas durante el año.

En este contexto de mercado el grupo Cementos Portland Valderrivas continuará desarrollando sus políticas de contención del gasto y optimización de inversiones, así como de adecuación de todas las estructuras organizativas a la realidad de los distintos mercados en los que opera, con el objeto de obtener una mejora en la generación de recursos.

8 Politicas sociales y de recursos humanos

8.1 Marco de integridad y respeto a los derechos humanos

La debida diligencia de FCC

El respeto a la dignidad de la persona y a sus derechos fundamentales constituye un elemento clave de la conducta del Grupo FCC. Las pautas de conducta que orientan la actuación y el comportamiento de los profesionales de FCC en asuntos de orden ético, social y ambiental, se recogen en el vigente Código Ético.

En particular, el Grupo FCC manifiesta su total rechazo al trabajo infantil, al trabajo forzoso y al realizado en condiciones penosas, extremas, infrahumanas o degradantes y se compromete a respetar la libertad de asociación y negociación colectiva, así como los derechos de las minorías étnicas y de los pueblos indígenas en los lugares donde desarrolle su actividad.

Por último, resulta de interés señalar que, tras la aprobación del Plan de RSC 2020, FCC quiere reforzar el respeto de los Derechos Humanos, y para ello, FCC se ha comprometido a realizar un diagnóstico del impacto de su actividad sobre los Derechos Humanos en todas las sociedades y las comunidades en las que el Grupo desarrolla su actividad.

Mecanismos de control: el Canal Ético y el Protocolo de Acoso

FCC cuenta con un Manual de Prevención y Respuesta ante Delitos. Este incluye un sistema de control, estructurado en distintas fases y responsabilidades, con el objetivo de reducir y dificultar los casos en que se pueda incurrir en delito en nombre de la compañía. En este sentido, FCC pone a disposición de todos los empleados del Grupo un canal de comunicación interna, para informar sobre posibles incumplimientos del Código Ético. A este fin, se ofrece a los empleados una dirección de correo electrónico (comitederespuesta@fcc.es), así como una dirección postal dirigida a la atención del presidente del Comité de Respuesta.

Asimismo, el Grupo cuenta con el Protocolo para la Prevención de Situaciones de Acoso Laboral y Sexual que tiene por objetivo prevenir, evitar, resolver y sancionar los supuestos de acoso laboral o sexual que puedan producirse. El protocolo incluye un decálogo de conductas para garantizar la dignidad, integridad e igualdad de trato y oportunidades de todas las personas, y es de obligado cumplimiento. Además, exclusivamente a estos efectos, se ha habilitado un buzón y un formulario de denuncias on line que son atendidos confidencialmente.

El Comité de Respuesta de FCC ha recibido en 2017 un total de 19 comunicaciones de índole social, a través de sus canales de denuncias, en su mayoría por incidencias en el ámbito de respeto entre las personas.

Canal Ético

Además, el grupo dispone en su web del Canal Ético, que es una herramienta que permite comunicar, de manera confidencial y a través de un sencillo formulario, aquellas actividades y conductas potencialmente irregulares que puedan suponer un incumplimiento del Protocolo de acoso laboral, sexual y por razón de sexo, del Código de Ético y de Conducta y/o la posible comisión de un delito penal.

8.2. El equipo de empleados del Grupo FCC

A continuación se muestran unas tablas en la que se desglosa el total de empleados del Grupo a cierre del ejercicio 2017, distinguiendo por sexos por una parte y las respectivas categorías profesionales y zona geográfica en la que prestan sus servicios:

Categoría profesional		2017	2016
Hombres	Directores y Titulados Superiores	1.305	1.387
	Técnicos y Titulados Medios	5.552	3.296
	Administrativos y asim.	1.041	1.464
	Resto personal	37.072	36.380
Total		**44.970**	**42.527**
Mujeres	Directores y Titulados Superiores	318	361
	Técnicos y Titulados Medios	1.227	1.247
	Administrativos y asim.	1.858	1.739
	Resto personal	9.032	8.593
Total		**12.435**	**11.940**
Total plantilla		**57.405**	**54.467**

Zona geográfica		2017	2016
Hombres	España	31.793	31.655
	Resto Unión Europea	6.763	6.652
	Estados Unidos y Canadá	186	370
	América Latina	1.717	1.207
	Resto del Mundo	4.511	2.643
Total		**44.970**	**42.527**
Mujeres	España	10.166	9.847
	Resto Unión Europea	1.735	1.729
	Estados Unidos y Canadá	21	13
	América Latina	171	171
	Resto del Mundo	342	180
Total		**12.435**	**11.940**
Total plantilla		**57.405**	**54.467**

El índice de rotación voluntaria de los empleados del Grupo es inferior al 4%, siendo su distribución por zonas geográficas el siguiente:

Área Gráfica	2017	2016
España	2,95%	2,42%
Reato Unión Europea	9,68%	8,48%
Estados Unidos y Canadá	18,36%	10,18%
América Latina	2,07%	4,35%
Resto del mundo	2,84%	6,62%
Total grupo	**3,96%**	**3,68%**

Los intervalos de edades de los empleados del Grupo son los que se muestran a continuación:

	2017	2016
Menores de 19 años	54	35
De 19 a 24 años	1.675	1.232
De 25 a 29 años	3.358	2.859
De 30 a 34 años	5.133	4.921
De 35 a 39 años	7.344	7.286
De 40 a 44 años	8.959	8.719
De 45 a 49 años	9.336	9.088
De 50 a 54 años	9.449	9.178
De 55 a 59 años	7.586	6.989
De 60 a 65 años	4.328	3.973
Mas de 65 años	183	187
Total plantilla	**57.405**	**54.467**

A continuación se muestra la plantilla del Grupo por Áreas de negocio, detallando su tipo de contrato laboral:

	Indefinidos		Temporales		Adscritos contrata	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Construcción	2.319	2.195	4.403	2.261	1.184	1.215
Agua	2.492	1.333	556	586	4.839	6.033
Servicios Medioambientales	1.600	1.925	1.412	1.761	37.227	35.782
Cementos	1.062	1.087	17	5		1
Servicios Centrales	291	270	13	13		
Total Plantilla	**7.754**	**6.810**	**6.401**	**4.626**	**43.250**	**43.031**

El personal adscrito a obras o servicios (contratas) puede considerarse como “empleo estable” al estar sujetos, la mayoría, a subrogación obligatoria.

8.3. La política de recursos humanos

En el Grupo FCC buscamos estructuras simples (organizaciones con mínimos niveles jerárquicos) primando la austeridad, la flexibilidad y la rapidez en la toma de decisiones.

Detrás de cada gran proyecto de FCC hay un equipo de personas capaces de hacerlo realidad con éxito. Y es por ello que la política de Recursos Humanos de FCC tiene como objetivo la excelencia en el desempeño y el compromiso con los empleados, favoreciendo un entorno saludable y libre de discriminación, en el que atraer y fomentar el talento con una visión de largo plazo.

Selección

FCC concentra sus esfuerzos en la creación de un entorno propicio para atraer, motivar, desarrollar y retener a los mejores profesionales.

Aunque la fuente de selección más habitual son las herramientas internas, FCC también recurre a fuentes externas de reclutamiento tales como LinkedIn, Infojobs, páginas webs de los servicios públicos de empleo, o universidades y asociaciones profesionales, las cuales ofrecen un gran número de potenciales candidatos y aportan mayor visibilidad a FCC como empleador.

Y por último, se deben destacar los programas de movilidad interna que ofrece FCC a sus profesionales, y que brindan nuevas oportunidades de desarrollo y facilitan la movilidad entre negocios y países, mejorando las redes informales, la comunicación transversal, el aumento de las sinergias y el traspaso de conocimientos entre negocios. Durante el año 2017, en el Grupo FCC, se han publicado un total de 68 ofertas en movilidad interna, habiendo participado 182 empleados en dichos procesos. Finalmente, 38 vacantes de FCC fueron cubiertas a través de esta herramienta de desarrollo y promoción del talento interno.

Formación

El Grupo FCC ha llevado a cabo diversas actuaciones en materia de formación por un total de 467.021 horas para un total de 45.772 participantes, el porcentaje de horas de formación llevado a cabo por Área de negocio es el siguiente:

	2017	2016
Construcción	11,3%	19,3%
Agua	13,6%	15,5%
Servicios Medioambientales	72,1%	62,0%
Cementos	2,6%	3,1%
Servicios Centrales	0,4%	0,1%

Las citadas acciones formativas se prestaron a un 80,1% de hombres (75,3% en el ejercicio 2016) y a un 19,9% de mujeres (24,7% en el ejercicio 2016).

Becarios

FCC mantiene convenios de colaboración con las universidades más prestigiosas de España para contribuir, desde el negocio, a la formación y la adquisición de experiencia profesional de los estudiantes, al tiempo que reciben una ayuda económica para la realización de las prácticas y un informe valorativo de su tutor cuando finaliza la experiencia. Las prácticas tienen por objetivo esencial asegurar al alumno la aplicación de los conocimientos adquiridos en la etapa universitaria.

El colectivo de becarios engloba a estudiantes universitarios, licenciados y de postgrados, y estudiantes de FP (Formación Profesional) que pretendan completar su formación en una compañía global como es FCC.

Programas especiales

Interesa señalar el Programa Internacional para Jóvenes Talentos puesto en marcha en el Área de Construcción. El programa pretende potenciar el desarrollo de recién licenciados, para asegurar la cobertura de posiciones en proyectos internacionales de la compañía. Este programa tiene una duración de doce meses y se compone de dos fases (i) la formación teórica corporativa sobre diferentes áreas de la organización, (ii) la formación práctica en distintos proyectos nacionales e internacionales bajo la supervisión y el apoyo de un tutor, que además de ayudarles, evalúa su desempeño. Al finalizar el programa se les asignará a una posición, en el ámbito internacional.

Y además, merece la pena citar determinadas iniciativas de formación para fomentar el equilibrio de género en puestos de mando:

- FCC participa en el Programa de Desarrollo dirigido a mujeres con alto potencial de la Escuela de Organización Industrial (EOI) desde 2011. Este programa integral está diseñado para dotar de responsabilidades gerenciales a las participantes, con una perspectiva multidisciplinar. En 2017, han realizado esta formación siete mujeres de distintas áreas de negocio.
- La compañía ha participado en 4 ediciones del “proyecto Promociona”, especializado en la preparación de mujeres para acceder a puestos de alta dirección y consejos de administración (el último, en el año 2017). El Proyecto Promociona, coordinado y cofinanciado por la CEOE, cuenta con la participación del Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad y la colaboración de ESADE. En total, durante el ejercicio 2017, 3 directivas de FCC han participado como alumnas en el proyecto y 3 personas como mentores.

Premios Avanza

Esta iniciativa surge en el año 2017 con el objeto de dar un reconocimiento a la labor y esfuerzo realizados por el personal de la organización, que contribuye con su día a día en mejorar la competitividad de la empresa, la integración social dentro de la misma, la mejora de la calidad de nuestros procesos, el respeto al medio ambiente y el desarrollo y aplicación de soluciones o prácticas innovadoras. Los premios se convocaron en las categorías de Innovación, Calidad, Responsabilidad Social Corporativa y Medio Ambiente.

8.4. Relaciones laborales

Política

FCC aplica la política de diálogo social e interlocución con sus trabajadores, los representantes legales de los trabajadores, sindicatos y demás agentes sociales para promover la realización de acuerdos, a través de la negociación colectiva y en los distintos procesos de carácter colectivo que se llevan a cabo, con transparencia, constituyendo comités de seguimiento y facilitando a los empleados y a los representantes de los trabajadores toda la información necesaria. Esta voluntad de diálogo también se ha reflejado en la reducción de la conflictividad.

La función de Relaciones Laborales se ocupa del seguimiento de los procedimientos colectivos, negociación colectiva y diálogo social (que supone la principal herramienta para identificar necesidades y sensibilidades de los diferentes grupos de interés) definiendo asimismo los criterios generales de actuación, seguimiento y coordinación de los planes y distintivos de igualdad y gestión de la diversidad y la discapacidad.

Negociación colectiva

Todo el personal de FCC en España está amparado por un convenio colectivo, con independencia del ámbito de actividad. En las áreas de Servicios Medioambientales y Agua, además de los convenios sectoriales, tienen especial relevancia los convenios de empresa y centro de trabajo, negociando la empresa directamente, y por sí misma, múltiples convenios colectivos con los representantes de los trabajadores de las diferentes empresas y centros de trabajo.

Las áreas de Servicios Medioambientales y Agua, durante 2017, han tenido presencia en numerosas mesas de negociación tanto de acuerdos y convenios colectivos de contratas y centros de trabajo, como mediante la participación en la negociación de convenios colectivos para actividades concretas, en el ámbito provincial y nacional, participando en más de un centenar de procesos de negociación de convenios colectivos, la inmensa mayoría de ellos en España.

En las áreas de Construcción y Cemento la negociación colectiva se encauza mayoritariamente a través de convenios sectoriales (convenio estatal y provinciales) en la que también se participa a través de distintas asociaciones empresariales en la negociación de distintos convenios colectivos sectoriales, dentro de las diferentes áreas y actividades de FCC. Durante este ejercicio 2017, resulta de interés resaltar la firma del VI Convenio General del Sector de la Construcción.

Procedimientos contenciosos laborales

Durante el año 2017 se han tramitado 1.467 expedientes de carácter jurídico-laboral, siendo las reclamaciones de cantidad sumadas a las relacionadas con cuestiones de Seguridad Social el tipo de asunto más frecuente. Otros motivos recurrentes son los expedientes derivados de la actuación de la Inspección de Trabajo o los despidos y sanciones.

8.5. Igualdad y diversidad en el Grupo FCC

Igualdad de oportunidades

El principio de igualdad de oportunidades es para FCC un compromiso de actuación irrenunciable, recogido en su Código Ético, que refleja la responsabilidad de FCC en este ámbito. En este sentido, cabe destacar diferentes compromisos asumidos por FCC:

- FCC está adherida a los principios del Pacto Mundial de Naciones Unidas, que ayudan a las empresas a la hora de examinar las políticas y prácticas que aplican en el ámbito del empoderamiento de las mujeres.
- Las principales cabeceras de FCC, como son Servicios Medioambientales, Construcción y Aqualia, han firmado un acuerdo con el Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad para aumentar la presencia de mujeres en puestos directivos.

Planes de igualdad

En FCC, las mujeres representan un 22% global de la compañía y el liderazgo femenino está muy presente, con un compromiso importante para incrementar progresivamente el número de mujeres en los puestos de responsabilidad. En 2017, cuatro mujeres formaban parte del Consejo de Administración del Grupo FCC y 3 mujeres del Consejo de Cementos, lo que supone un 26,7% y un 33,3% respectivamente.

Los distintos planes de igualdad de las empresas de FCC desarrollan el compromiso de la compañía con la igualdad de oportunidades, a través de medidas específicas adaptadas a la realidad de sus negocios y a las particularidades de sus sectores de actividad. Estos planes cuentan con los órganos de seguimiento correspondientes, de composición paritaria con representación empresarial y sindical, que promueven el desarrollo e integración de las diferentes materias y medidas contempladas en los planes.

Gracias a la aplicación de políticas de igualdad y diversidad en FCC, cuatro empresas de la compañía (Servicios Medioambientales, Construcción. Industrial y Aqualia) disponen del Distintivo de Igualdad, una marca de excelencia que otorga el Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad, que reconoce a las empresas que destacan en el desarrollo de políticas de igualdad de oportunidades entre mujeres y hombres en el ámbito laboral

En el ejercicio 2017, especial referencia merece el libro "Mujeres en Primera Persona", editado por Aqualia, que recoge la experiencia de más de 60 mujeres, tanto trabajadoras de Aqualia en diversos municipios, como representantes de la Administración Pública, en el día a día de la gestión del ciclo integral del agua, y desde su puesto en los diversos ayuntamientos.

Por último, destacar adicionalmente que Aqualia ha trabajado durante el 2017 para ofrecer a las personas un entorno de trabajo compatible con su vida personal y familiar. La empresa ha obtenido el certificado de Empresa Familiarmente Responsable de la Fundación Masfamilia.

Compromiso contra la violencia de género

FCC mantiene un compromiso público y constante contra la violencia de género que se articula en torno a dos principios fundamentales, la tolerancia cero y el apoyo a la integración social y profesional de las víctimas. La compañía mantiene la colaboración con la red de "Empresas por una Sociedad Libre de Violencia de Género" en su labor de difundir y sensibilizar, además de apoyar, la inserción laboral de las víctimas.

FCC colabora también con distintas fundaciones y entidades para promover la inserción e integración laboral de mujeres víctimas de violencia de género como la Fundación Integra y Cruz Roja Española a través de su "Plan de Empleo de Cruz Roja Española".

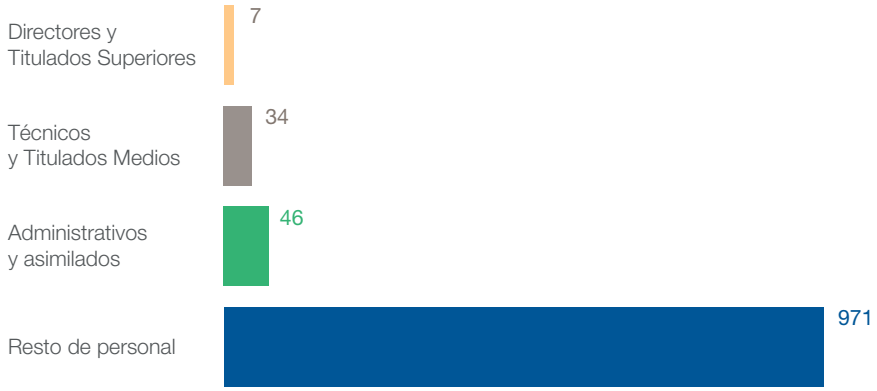
En 2017, Fundación Integra, en su reunión anual, premió la labor de Servicios Medioambientales por haber superado las 200 contrataciones de personas en situación de exclusión, de la mano de la Ministra de Empleo y Seguridad Social.

Por último, como cada 25 de noviembre, el Grupo FCC hace un llamamiento dentro de la compañía para recordar sus principios e informar sobre su compromiso y visión: tolerancia cero con la violencia de género e impulso de la integración social y profesional de las mujeres víctimas. En el 2017, los empleados de FCC formaron un corazón en su sede corporativa de Las Tablas, en Madrid, en solidaridad con esta lacra social y como parte de las actividades organizadas para conmemorar este día, bajo el slogan "yo contigo".

Integración de personas con discapacidad

FCC muestra un claro compromiso con la integración de personas con discapacidad en el ámbito laboral, como un elemento clave para la integración social y la superación personal. El número de empleados con discapacidad igual o superior al 33% en el ejercicio 2017 es el que sigue a continuación:

Personas con discapacidad en FCC



Uno de los proyectos más destacables en el ámbito de la integración laboral de personas con discapacidad es FCC EQUAL CEE, impulsado por el área de Servicios Medioambientales. FCC EQUAL es un Centro Especial de Empleo en el que ya trabajan 30 personas con discapacidad severa. De esta forma, no solo se busca ofrecer oportunidades laborales a personas con discapacidad, sino que también se persigue proporcionarles habilidades, capacidades y competencias para su desarrollo profesional en la compañía. En 2017, el centro se ha extendido a la Comunidad Valenciana.

Adicionalmente, en el Grupo se colabora activamente con organizaciones especializadas que asesoran en la gestión del reclutamiento y apoyo laboral de las personas con discapacidad, para su incorporación a FCC. Su asesoramiento facilita el entendimiento de los perfiles adecuados para cada puesto y simplifica el proceso de integración normalizada en la empresa. Las principales organizaciones con las que se colabora son las siguientes:

– **Fundación ONCE** (Programa Inserta): FCC apoya distintos proyectos y fomenta la inclusión social y laboral por medio de talleres, cursos de formación y otras acciones, como campañas de sensibilización. Además, participa en programas que impulsan la labor de integración de la diversidad funcional y la mejora de la calidad de vida de las personas con discapacidad.

  Ejemplo de ello lo constituye el Convenio de colaboración suscrito con la ONCE el 13 de marzo de 2017, que tiene como objetivo la inserción laboral de personas con discapacidad, mediante 125 nuevas contrataciones en un plazo de tres años, que se sumarían a las 294 contrataciones ya efectuadas bajo el anterior convenio de colaboración con dicha entidad (2014-2017).

– **Fundación Adecco** (Plan Familia): este plan consiste en un programa de acción enfocado a incrementar la autonomía, la integración y el posterior acceso al mercado laboral de familiares con discapacidad.

– **Fundación Prevent** (Programa “Aprende y Emprende”): FCC ha participado un año más, tanto en Madrid como en Barcelona, en un programa formativo y de mentoring que cuenta con la colaboración de la escuela de negocio ESADE y que aporta conocimiento y preparación a emprendedores con discapacidad. A partir de este programa, el alumnado adquiere los conocimientos para la puesta en marcha de su plan de negocio, haciendo, de las iniciativas emprendedoras, realidades y experiencias profesionales. Además de patrocinarlo, la compañía participa en los talleres y en la impartición del temario.

8.6. Seguridad y salud laboral

La gestión preventiva: Organización, interlocución con los representantes de los trabajadores y política

FCC concede un valor prioritario a la seguridad y salud de las personas en el desarrollo de sus actividades, estableciendo un modelo organizativo para la gestión preventiva consistente en la constitución de un servicio de prevención propio mancomunado en cada una de sus áreas de negocio, que cubre con medios propios las cuatro especialidades preventivas: seguridad en el trabajo, higiene industrial, ergonomía psicosociología aplicada, y vigilancia de la salud. Las actividades de vigilancia de la salud quedan cubiertas por los servicios médicos de FCC en aquellas provincias en las que tiene presencia, concertando en el resto la realización de reconocimientos médicos con un servicio de prevención ajeno.

Para dar respuesta a la participación de los trabajadores se han constituido comités de seguridad y salud, destacando los existentes en los centros de mayor ocupación como los que dan cobertura a las empresas FCC, S.A. y FCC Construcción, S.A. en los edificios corporativos de Las Tablas y Federico Salmón en Madrid y Balmes en Barcelona. Estos comités de seguridad y salud se reúnen de forma trimestral y son los órganos de participación, análisis y decisión en el ámbito de la seguridad y la salud en los centros referenciados.

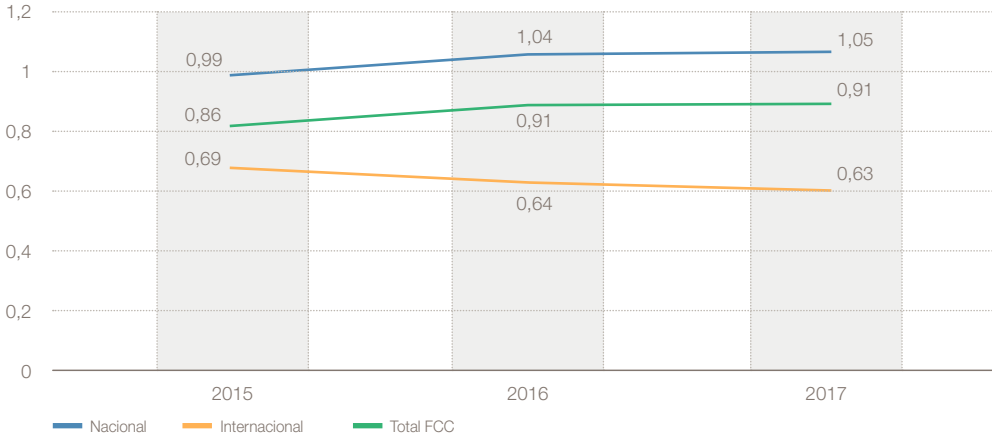
Accidentalidad

Con respecto al ejercicio anterior, en términos absolutos de accidentabilidad laboral, en 2017 se han registrado 86 bajas menos que en 2016. En términos relativos, el índice de frecuencia (nº bajas accidente laboral por cada 106 horas trabajadas) ha disminuido en un 4,25% situándose en 26,15.

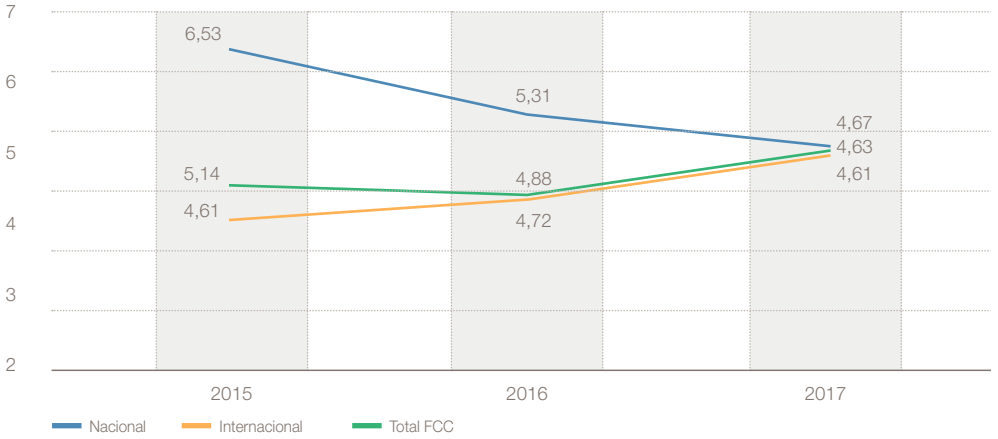
En el último año se ha reforzado la atención y seguimiento de los procesos derivados de accidentes graves y fatales, tanto desde un punto de vista técnico como jurídico, para determinar las causas que concurren en el origen de los mismos. En términos absolutos, con relación al número de accidentes de consecuencias graves se ha experimentado durante 2017 un relevante descenso respecto al año anterior de más del 50%, especialmente en el área de Servicios Medioambientales.

A continuación se muestra un detalle de los accidentes, su evolución y su índice de frecuencia:

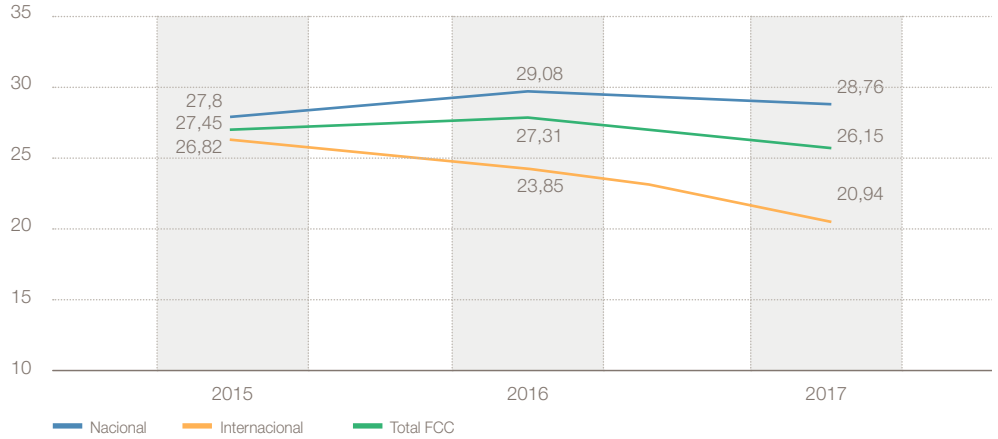
Evolución índice de gravedad 2015-2017



Evolución índice incidencia 2015-2017



Evolución índice Frecuencia 2015-2017



Indice Frecuencia: Nº Accidentes con baja por cada millón de horas trabajadas.
Indice de Gravedad: Nº Jornadas perdidas por accidente por cada 1.000 horas trabajadas.
Indice de Incidencia: Nº Accidentes con baja por cada 100 trabajadores.

Empresa saludable

En los últimos años se han ido incorporando procedimientos de gestión y procesos tomando como referencia los modelos de gestión de empresa saludable reconocidos, como el de AENOR, basado en el modelo de la OMS (Organización Mundial de la Salud). Entre las iniciativas llevadas a cabo en esta materia cabe destacar las siguientes:

- En el área de Servicios Medioambientales, durante 2017 se han desarrollado las auditorías para la certificación en empresa saludable de las 9 delegaciones que quedaban aún pendientes, con lo cual a primeros de 2018 estarán certificadas, respecto al modelo de empresa saludable por AENOR, las 17 delegaciones del área.
- Como acciones principales dentro de la promoción de la salud, se ha trabajado en el desarrollo y actualización del Portal de Seguridad, Salud y Bienestar de FCC, que pone a disposición de los empleados contenidos y recursos relacionados tanto con la actividad preventiva de la empresa, como con los hábitos saludables de alimentación, promoción del deporte y recomendaciones de salud.
- Durante la última parte de 2017 se ha llevado a cabo el diseño y trabajos preliminares para abordar la evaluación de factores psicosociales en las sedes principales de FCC por parte de todas las áreas de negocio.

En este año se han desarrollado también acciones cuyo interés se ha centrado en el bienestar social y emocional de los trabajadores. Y así, por ejemplo, se puede destacar la formación en Mindfulness desarrollada en el área corporativa y en construcción. Hasta el momento se han realizado 5 talleres de Mindfulness (de dos sesiones cada uno) con un total de 104 participantes.

Por último, indicar que FCC ha participado con éxito en el reto eHealth Challenge. La olimpiada interempresas ha contado con la participación de 1.247 equipos de 37 empresas. FCC ha participado con más de 450 personas de todas las áreas de negocio, posicionándose en los primeros puestos de todos los rankings, tanto a nivel empresa como individual.

El equipo “Water People Ávila” de Aqualia, ha resultado ganador en la categoría de running dentro del ranking global de empresas del desafío saludable, sumando un total de 1666,82 kilómetros. Las cuatro semanas de competición han servido para medir la energía que cada empresa genera a través del deporte entre sus empleados. Un tercio de la recaudación de esta iniciativa irá destinada a proyectos para la Promoción de la Salud que Cruz Roja lleva a cabo en España.

9 Políticas medioambientales de ciudadanía corporativa

9.1. Políticas Medioambientales

9.1.1. Modelo de Negocio

FCC es un operador global de infraestructuras con vocación ciudadana y presencia en más de 35 países. Desde hace más de 115 años, FCC contribuye a transformar y modernizar las ciudades a través de su actividad, a la vez que persigue dar una respuesta eficiente a los retos globales de la Sociedad. Y lo hace desde el respeto por el entorno y el medio ambiente para así contener los efectos del cambio climático, a la gestión eficiente de los recursos hídricos o de los residuos que se generan en los núcleos urbanos.

Diversificación del modelo de negocio de FCC para responder a los retos globales:



Riesgos y su gestión

Los desafíos globales a los que se enfrenta la sociedad actual presentan, a la vez, un reto para la compañía y la continuidad de su negocio. Los efectos derivados del calentamiento global o de la presión sobre los recursos hídricos, entre otros, y sus consecuencias como son eventos climáticos extremos o una mayor frecuencia de sequías, tienen un impacto directo sobre la actividad de FCC.

FCC realiza un análisis pormenorizado para cada una de sus líneas de negocio de los riesgos ambientales a los que se enfrenta.

A continuación se citan los siguientes:

9.1.1.1. Construcción

La construcción de infraestructuras se presenta como una de las soluciones para la mitigación y adaptación al cambio climático, que es una de las preocupaciones que aborda cada año el Global Risks Report (World Economic Forum. 2018. Global Risk Report 2018).

Los compromisos globales (Conferencia de las Partes de la Convención Marco de Naciones Unidas sobre el Cambio Climático de 2015 (COP21)), celebrada en París, y de 2016 (COP22), celebrada en Marrakech) para frenar los avances del cambio climático y la amenaza sobre el medio natural, requieren de un cambio en la concepción de las infraestructuras para minimizar su impacto y mejorar su resiliencia, lo que implicará a corto plazo tanto un incremento de la inversión en innovación para reducir los consumos, como el aumentar la eficiencia de los procesos y la optimización del uso de recursos a través, por ejemplo, del empleo de nuevos materiales eficientes.

Otros riesgos que se identifican en el ámbito de la construcción y que se incorporan en la gestión de FCC, son:

- Vulnerabilidad de las infraestructuras frente a eventos climáticos extremos.
- Cambios en los patrones de transporte asociados a la alteración del clima.
- Modificación del marco regulatorio relacionado con cuestiones ambientales.
- Incremento del precio de los recursos utilizados.
- Desarrollo de infraestructuras en mercados geográficos con mayor vulnerabilidad y exposición ambiental.
- Irrupción de la tecnología y nuevos modelos de producción.

Para mitigar estos riesgos, FCC Construcción define unas líneas de acción para el diseño y la construcción de infraestructuras, tales como la utilización de sistemas de fortalecimiento y refuerzo de estructuras y materiales o la innovación aplicada a la identificación, seguimiento y gestión de riesgos estructurales en edificios e infraestructuras.

9.1.1.2. Agua

El agua es un recurso imprescindible para el desarrollo humano y su ciclo integral es la razón de ser de FCC Aqualia.

La alteración en los patrones de precipitación y respectivas consecuencias como son la escasez o la sequía, plantean una serie de riesgos para la actividad que desarrolla la Compañía, especialmente en relación a la gestión eficiente y a la garantía del suministro. Así:

- Riesgo potencial de cortes en el suministro por escasez de agua y períodos de sequía.
- Situaciones de conflicto potencial por los usos del agua (por ejemplo, frente al incremento de la demanda de agua).
- Implementación de un marco regulatorio más restrictivo para usos del agua.

La situación de estrés hídrico requiere un incremento de la inversión para garantizar el abastecimiento de agua, así como el desarrollo de soluciones innovadoras que lo posibiliten, especialmente en zonas de escasa disponibilidad del recurso.

En esta línea, FCC Aqualia apuesta también por la búsqueda de alternativas para maximizar la utilización del agua en los procesos de distribución, suministro y consumo a través de la reutilización.

9.1.1.3. Medio Ambiente

Los servicios de FCC Medio Ambiente tienen por objetivo mejorar la calidad de vida de las personas que viven en las ciudades, ofreciendo servicios que incluyen limpieza y mantenimiento de vías, alcantarillado y zonas verdes, gestión y tratamiento de residuos.

La Compañía ha identificado una serie de riesgos con un impacto directo sobre las actividades de la división:

- Contaminación de aguas superficiales consecuencia de sobrecargas en los sistemas de tratamiento.
- Fallos en los sistemas de alcantarillado debido a eventos climáticos extremos.
- Presión sobre la disponibilidad del recurso hídrico y su gestión eficiente e incrementos de las tarifas del agua.
- Situaciones de conflicto potencial por los usos del agua (por ejemplo frente al incremento de la demanda de agua).
- Regulación más estricta con relación al tratamiento de los residuos y procesos de recuperación de la energía.

FCC Medio Ambiente apuesta, a la vez, por un enfoque de economía circular que abre además nuevas vías y oportunidades de negocio, apoyado en una mayor eficiencia de los procesos en cuanto a la reutilización de las aguas residuales y los residuos.

9.1.1.4. Cementos

La actividad cementera tiene un gran impacto ambiental, prioritariamente durante el proceso de descarbonatación de la caliza y en la combustión de combustibles fósiles donde se emite una gran cantidad de CO2. Tanto en los pasos previos como en el desarrollo de la actividad de este sector, se vislumbran una serie de riesgos unidos a estos impactos:

- Previsible incremento en la presión por la disponibilidad de recursos hídricos y competencia con otros usos.
- Cambios en el marco regulador y precio del recurso.
- Desarrollo de protocolos de actuación de emergencia ante la ocurrencia de eventos climáticos extremos.
- La restricción de la actividad por criterios climáticos en la regulación del sector.
- Incrementos en los costes de procesos de producción, operación y mantenimiento.
- Riesgos legales o reputacionales relacionados con el desarrollo de actividades en zonas o sobre recursos “sensibles”.

La gestión del riesgo en este ámbito se focaliza en la mitigación de las emisiones de gases de efecto invernadero a través de la sustitución de materias primas naturales por otras descarbonatadas; la sustitución de combustibles fósiles por combustibles alternativos de biomasa, y la realización de acciones de valorización energética de residuos como opción prioritaria, y complementaria al reciclado, frente al depósito en vertedero o eliminación.

9.1.2. Políticas y debida diligencia

El compromiso medioambiental del Grupo y máxima responsabilidad en la supervisión del cumplimiento normativo en la materia, reside en el Consejo de Administración.

En 2009, el órgano de gobierno del Grupo aprobó la Política Ambiental de FCC, que recoge su compromiso para la preservación del medio ambiente y el uso de los recursos disponibles en torno a:

- Mejora continua.
- Control y seguimiento.
- Cambio climático y prevención de la contaminación.
- Observación del entorno e innovación.
- Ciclo de vida de nuestro producto y servicios.

El respeto por el medio natural y la minimización de los efectos negativos que, eventualmente, pudieran derivarse de su actividad se contemplan también en el Código ético de FCC (2008, revisión 2012) y en su Política de Responsabilidad Social Corporativa (2016).

Adicionalmente, en 2012, FCC lanzó en el marco de actuación de políticas de compromiso medioambiental su Estrategia de Cambio Climático (actualmente en revisión), siendo la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero a la atmósfera el objetivo prioritario de dicha estrategia, a través de la mejora de la eficiencia en el uso de los recursos.

En relación a los sistemas de gestión ambiental, FCC en la actualidad tiene como objetivo alcanzar el 100% de su actividad certificada conforme a la norma UNE-EN ISO 14001:2015, ascendiendo este porcentaje, en 2016, al 84,5%. A su vez, en 2017, se ha trabajado en la ampliación del alcance del Sistema de Gestión Energética conforme a la norma UNE-EN ISO 50001:2011.

FCC dispone asimismo de la Guía Técnica de Eficiencia Energética implantada en sus instalaciones corporativas, favoreciendo la eficiencia y el ahorro energético y por tanto, la reducción de emisiones contaminantes.

El cuarto Plan Director de Responsabilidad Social Corporativa (PDRSC2020), aprobado en octubre de 2017, refuerza el posicionamiento ambiental de la Compañía para dar respuesta a los cambios en el contexto global (y se alinea con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas), desde la perspectiva de la Economía Circular como paraguas para impulsar la lucha contra el cambio climático, la respuesta al estrés hídrico y la protección de la biodiversidad.

9.1.3. Indicadores y resultados

La experiencia y especialización de una compañía como FCC en sus negocios clave como son Construcción, Cemento, Agua, y Servicios Medioambientales, permite a FCC ser el aliado de las ciudades en sus desafíos medioambientales, proporcionando soluciones en preocupaciones como la movilidad, la generación de residuos o la necesidad de abastecimiento de agua de calidad. No obstante, también estas actividades implican impactos medioambientales que deben ser medidos para su minimización y gestionados de la manera más eficiente posible.

El Grupo gestiona y realiza el control y seguimiento de más de 50 indicadores de desempeño asociados a sus principales aspectos medioambientales, los cuales, en ejercicio de su compromiso de transparencia hacia sus grupos de interés, hace públicos anualmente conforme al estándar del Global Reporting Initiative (GRI), en su Informe de Responsabilidad Social Corporativa.

En el presente informe se pone el foco en aquellos aspectos medioambientales de la actividad de FCC que resultan más significativos para el entorno, tanto por su magnitud, como por su impacto, los cuales cuentan con un protagonismo relevante en los sistemas de gestión, control y mitigación del Grupo.

Los indicadores de desempeño asociados a estos aspectos ambientales, elegidos por su representatividad para el reporte en el presente informe, son: el consumo de energía, el consumo de agua, la generación de residuos, las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) y el consumo de materiales.

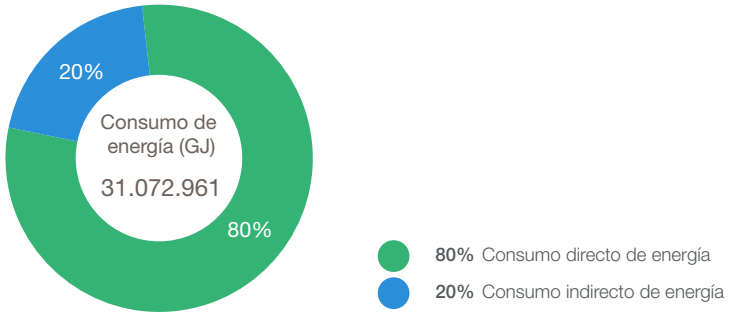
Los valores correspondientes al ejercicio 2017 están actualmente en revisión. Los valores verificados por firma externa independiente se reportan en el Informe anual de Responsabilidad Social Corporativa del Grupo, publicado durante el primer semestre de 2018.

- Consumo de energía

(gigajulios)

	2017	2016
Consumo directo de energía	24.815.763	31.338.961
Consumo indirecto de energía	6.257.197	5.714.895
TOTAL	31.072.961	37.053.856

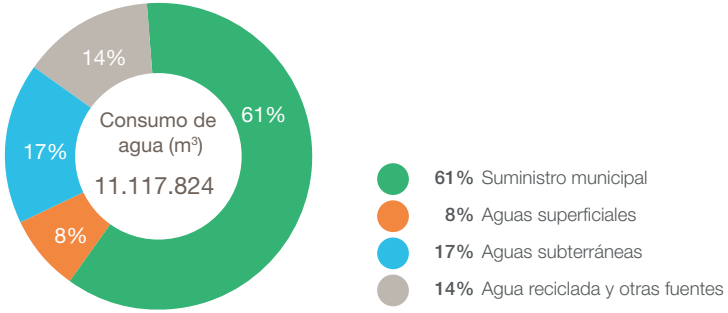
La disminución en el consumo directo de energía se debe principalmente a la desconsolidación del subgrupo Giant por la pérdida de control debido a la operación de ampliación de capital descrita en la nota 5 de las Cuentas Anuales del ejercicio 2017.



• Consumo de agua

(metros cúbicos)

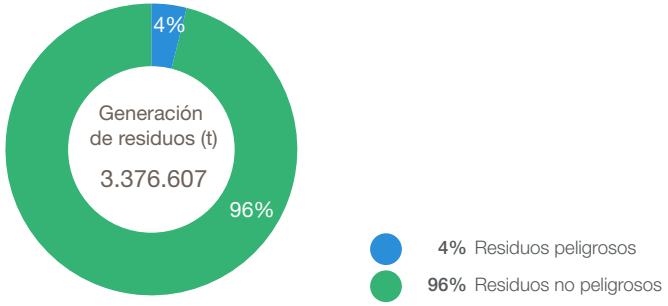
	2017	2016
Suministro municipal	6.823.182	6.558.811
Aguas superficiales	852.911	963.744
Aguas subterráneas	1.874.624	2.777.199
Agua reciclada y otras fuentes	1.567.107	1.534.708
TOTAL	**11.117.824**	**11.834.462**



• Generación de residuos

(toneladas)

	2017	2016
Residuos no peligrosos generados	3.249.785	3.009.739
Residuos peligrosos generados	126.822	93.493
TOTAL	**3.376.607**	**3.103.232**



Si bien, a fecha de cierre del presente informe, los siguientes indicadores referidos al ejercicio 2017, se encuentran en proceso de revisión por verificador externo independiente y no serán reportados hasta la publicación del Informe de Responsabilidad Social Corporativa, a continuación se muestra información de ejercicios previos, que permite valorar su evolución.

- Emisiones de gases de efecto invernadero (GEI)

(toneladas CO_2eq)

	2016	2015
Emisiones directas (alcance 1)	9.950.467	9.711.807
Emisiones indirectas (alcance 2)	521.105	681.449
TOTAL	**10.471.572**	**10.393.256**

Los valores correspondientes al ejercicio 2017 están actualmente en revisión. Se informarán, verificados por firma externa independiente, en el Informe anual de Responsabilidad Social Corporativa del Grupo, publicado durante el primer semestre de 2018.

- Consumo de materiales

(toneladas)

	2016	2015
Materias primas	22.502.320	30.919.538
Materias auxiliares	58.201	77.043
Productos semielaborados	3.668.146	4.214.457
Materiales de envase y embalaje	280	287
TOTAL	**26.228.947**	**35.211.325**

9.2. Ciudadanía corporativa

9.2.1. Modelo de negocio

FCC, por la propia misión que como empresa desarrolla, está comprometida con el objetivo prioritario de trabajar en el bienestar y desarrollo de las comunidades en las que ofrece y presta sus servicios.

La actividad de FCC no se concibe sin un vínculo constante con el ciudadano, que favorece así un mejor entendimiento y conexión con sus necesidades reales y expectativas. Esta interacción permite a la compañía ser protagonista de los cambios en las ciudades, en aquellas áreas en las que FCC es especialista.

La implicación social que históricamente ha mostrado FCC por las comunidades locales en las que desarrolla su actividad, se materializa también a favor de sus empleados, familias y otros colectivos, a través de los diferentes proyectos que año tras año, la compañía desarrolla en cada negocio, obra o contrato.

FCC, siguiendo las tendencias de transformación digital y transparencia, utiliza las herramientas de comunicación más actuales para favorecer en mayor medida la cercanía al ciudadano, uno de sus valores más característicos.

9.2.2. Riesgos y su gestión

Atendiendo a la recomendación 12 del Código de Buen Gobierno de las sociedades cotizadas de la CNMV, el Consejo de Administración de FCC desempeña sus funciones con unidad de pro¬pósito e independencia de criterio, y se guía por el interés social, entendido como la consecución de un negocio rentable y sostenible a largo plazo, promoviendo su continuidad y la maximización del valor económico de la empresa.

FCC concilia el propio interés social, con los legítimos inte¬reses de sus empleados, sus proveedores, sus clientes y los de los restantes grupos de interés que puedan verse afectados, así como el impacto de las actividades de la compañía en la Comunidad en su conjunto y en el medio ambiente. Además, respeta los principios de su Código ético que periódicamente se somete a revisión.

9.2.3. Políticas y debida diligencia

- Diálogo con los grupos de interés

Como establece la recomendación 53, apartado f del Código de buen gobierno de las sociedades cotizadas, la supervisión y evaluación de los procesos de relación con los distintos grupos de interés es una función que recae en el órgano de gobierno de la compañía y en su Comisión Ejecutiva, que tiene delegadas las competencias de supervisión en materia de RSC.

Para lograr una adecuada relación y comunicación activa con grupos de interés, FCC pone a disposición de sus empleados numerosos canales de comunicación corporativos:

– Intranet corporativa, "FCC ONE": constituye el principal canal interno de comunicación multidireccional de la compañía y funciona como herramienta para comunicar información relevante para los empleados.

– Portal del Empleado: contiene información específica y proporciona un canal de comunicación interna para facilitar el diálogo entre los empleados y la compañía.

– Publicación en soporte electrónico de la revista interna "Red de Comunicación": incluye información relevante relacionada con los acontecimientos más recientes acontecidos en FCC y artículos de conocimiento de las actividades del Grupo.

– Noticias de los viernes: publicación que recoge semanalmente toda la información de actualidad de la compañía.

– Cápsulas informativas: flash que contiene información relevante difundida a través de mailing, de un modo masivo.

– Campañas de sensibilización de contenido medioambiental y de apoyo a colectivos en riesgos de exclusión.

– Concursos internos para reforzar el orgullo de pertenencia a la compañía, como el concurso de dibujo navideño para hijos de empleados.

Adicionalmente, FCC participa en numerosos foros y jornadas integradas por administraciones, universidades, centros de investigación y ciudadanos, con el objetivo de profundizar en los desafíos de las ciudades del futuro y en la necesidad de integrar en los servicios ciudadanos, una mayor digitalización y una comunicación más activa con el usuario final.

Algunos ejemplos de estas participaciones en 2017, están relacionadas con la igualdad, liderazgo femenino y diversidad; vida sostenible en las ciudades, y sobre el movimiento para el desarrollo de comunidades inteligentes que impulsen ciudades innovadoras y sostenibles.

- Impacto en las comunidades locales

Además del diálogo con los ciudadanos, FCC trabaja en aras de maximizar el impacto positivo de sus actividades en la Comunidad. Y, para ello, se considera determinante la medición del mismo. La compañía trabaja en el desarrollo y la aplicación de metodologías y sistemas que permitan, medir, evaluar y mitigar los impactos que la actividad pueda producir sobre las personas o el medio ambiente.

FCC coopera con las comunidades en las que trabaja mediante diversos proyectos dirigidos a los colectivos más desfavorecidos.

Estas acciones se agrupan en las siguientes líneas:

– Inclusión social y acceso a servicios básicos: iniciativas que promueven el desarrollo social y la reducción de desigualdades en las comunidades en las que el Grupo opera.

– Creación de valor en las comunidades: acciones vinculadas al crecimiento del tejido empresarial en las geografías en las que la compañía se localiza.

– Cooperación en la educación y la sensibilización medioambiental: colaboraciones con instituciones educativas para la difusión y sensibilización sobre asuntos relacionados con la sostenibilidad y sobre el propio negocio en las comunidades.

– Evaluación del impacto social y ambiental de las operaciones: análisis de los impactos que produce la compañía sobre las comunidades en las que opera identificando sus principales preocupaciones, con el objetivo de desarrollar las acciones que mejor respondan a sus necesidades.

– Voluntariado corporativo: colaboración por parte de los empleados de FCC en proyectos de acción social, promovidos por la compañía.

– Políticas e iniciativas para la igualdad en la selección, formación y remuneración de los profesionales del Grupo.

9.2.4. Indicadores y resultados

FCC asume la importancia de poner en práctica todas las políticas y diligencias mediante la creación de distintos indicadores que ponen de manifiesto las acciones que se han realizado en este ámbito, dando transparencia hacia los grupos de interés sobre los objetivos alcanzados. Entre los indicadores de gestión empleados en FCC para la medición del desempeño en materia de ciudanía corporativa se encuentran los siguientes:

- Millones de euros invertidos en acción social.
- Número de iniciativas desarrolladas.
- Número de empleados que han participado en formaciones.
- Número de empleados que han participado en proyectos de voluntariado corporativo.
- Población beneficiaria de proyectos de inclusión social y empleo.
- Población beneficiaria de acciones de lucha contra la desigualdad (acceso al agua y otras iniciativas).
- Número de acuerdos de formación con universidades, escuelas de negocio y centros escolares.

La inversión destinada en el Grupo FCC a proyectos de ciudadanía corporativa ha ascendido en 2017 a 5.133 miles de euros.

10 Medidas anticorrupcion y blanqueo de capitales

El modelo de ética y cumplimiento del Grupo FCC tiene como propósito prevenir y detectar riesgos de incumplimiento, incluyendo los vinculados a ilícitos penales, así como minimizar sus eventuales impactos. Dicho modelo se desarrolla a través de políticas, procedimientos y controles internos que serán revisados y actualizados periódicamente.

El Consejo de Administración es responsable de aprobar tanto el Código Ético y de Conducta como el Modelo de Cumplimento y en última instancia, de asegurar el clima ético de la organización, asistido por la Comisión de Auditoría y Control, quien a su vez contará con el apoyo de distintas funciones dentro de la organización, así como del Comité de Respuesta.

El Código Ético, como base de su Modelo de Cumplimiento, recoge el compromiso del Grupo FCC con el cumplimiento estricto de las leyes aplicables en sus ámbitos de actuación y sirve como herramienta clave para guiar las actuaciones de los empleados en distintos ámbitos, como la prevención del fraude, la corrupción, el blanqueo de capitales y las irregularidades en los pagos, el uso y protección de activos, la manipulación de la información, la gestión de los eventuales conflictos de intereses, y la gestión de patrocinios, mecenazgos y colaboraciones, entre otros.

Dicho código está publicado tanto en la intranet corporativa, como en la página web del Grupo, donde cualquier persona puede acceder para su consulta. Todos los empleados del Grupo FCC, con independencia de la modalidad contractual que determine su relación laboral, posición que ocupen o ámbito geográfico, están obligados al cumplimiento del Código Ético, que adicionalmente a la clausulas específicas que los contratos puedan contener, podrá hacerse extensivo a proveedores en los casos que así lo aconsejen.

El Grupo FCC ha establecido un procedimiento que permite comunicar, de manera confidencial, las irregularidades o malas prácticas observadas en relación al Código Ético, siendo el destinatario de las denuncias el Comité de Respuesta.

Dicho Comité funciona como órgano colegiado, y está compuesto por el Director General de Auditoría Interna, Gestión de Riesgos y Cumplimiento, el Director General de Asesoría Jurídica, el Director de Coordinación y Desarrollo de Recursos Humanos y el Director de Responsabilidad Corporativa. Sus funciones se recogen en el Manual de Prevención y Respuesta ante Delitos, y entre ellas se encuentran la gestión e investigación de las denuncias recibidas a través del canal ético. Durante 2017 se han recibido y gestionado por el Comité de Respuesta un total de 19 denuncias, ninguna de ellas relacionada con corrupción o fraude.

También como parte fundamental del Modelo de Cumplimiento del Grupo FCC, en 2016 fueron aprobadas por el Consejo de Administración la Política y el Sistema de Cumplimiento Penal que recogen el compromiso del Grupo FCC con la tolerancia cero hacia cualquier tipo de incumplimiento relacionado con la corrupción y el soborno, así como las herramientas para la prevención, detección y respuesta, ante el riesgo de comisión de ilícitos penales. Entre dichas herramientas se encuentra la identificación y priorización de comportamientos de riesgo de comisión de ilícitos penales, entre ellos los relacionados con corrupción, soborno, tráfico de influencias, fraude, blanqueo de capitales y estafa, cuya prevención y mitigación a través de controles y acciones específicas, es prioritaria para el Grupo.

El Grupo FCC considera que la comunicación y la formación son elementos fundamentales para el fortalecimiento de la cultura de cumplimiento en el Grupo. En este sentido, durante 2017 ha sido impartida, entre otras, una formación en materia de prevención del blanqueo de capitales y financiación del terrorismo a la totalidad de empleados que prestan servicio en aquellas sociedades que son sujeto obligado bajo la legislación española.

Adicionalmente, el Reglamento Interno de Conducta en el Ámbito del Mercado de Valores del Grupo FCC, establece que tanto los Administradores como los Altos Directivos tienen la obligación de comunicar periódicamente cualquier operación por cuenta propia de suscripción, compra o venta de valores o instrumentos afectados, tanto las realizadas personalmente como por personas vinculadas.

11 Actividades I+D+i

La actividad de I+D+i del Grupo FCC desarrollada durante 2017 se ha materializado en más de 40 proyectos.

Estos proyectos tratan de dar respuesta a los retos de cada área de negocio procurando mantener a su vez una coordinación global entre las diferentes áreas de negocio del Grupo FCC.

A continuación, se detallan las actividades de las diferentes Áreas de negocio y los principales proyectos desarrollados a lo largo de 2017.

Servicios

En la actividad de servicios medioambientales, además de continuar con los trabajos de investigación en varios proyectos que comenzaron en años anteriores, destaca un nuevo proyecto denominado **AERIAL ROBOT FOR SEWER INSPECTION (ARSI)** en el que participan, en el marco del proyecto European Coordination Hub for Open Robotics Development (Echord++), FCC Medio Ambiente y Eurecat, en consorcio con otras empresas.

Este proyecto desarrolla un innovador micro vehículo aéreo automático (DRON) equipado con múltiples sensores, que agilizará, facilitará y mejorará las tareas de inspección de las alcantarillas de Barcelona. Se trata de la introducción en la ciudad de una solución robótica pionera inteligente y eficiente

Se enuncian seguidamente demás proyectos destacados en 2017:

- **SEEUS:** Consiste en desarrollar una aplicación informática en base a los resultados y la experiencia adquirida en el proyecto de I+D **"INDICADORES DE GESTIÓN EFICIENTE"**.

  La aplicación **S.E.E.E.U.S.®** pretende ser una herramienta de asesoramiento ambiental tecnológicamente compatible con las exigencias normativas marcadas por el diseño y la implantación de plataforma inteligente.

  Por otro lado, con el proyecto se pretende demostrar la idoneidad de **S.E.E.E.U.S.®** como herramienta de ayuda a la decisión (KPIs) que permita a las entidades locales (ayuntamientos, mancomunidades) disponer de la información relevante para evaluar la eficiencia ambiental de los servicios urbanos y planificar las medidas adecuadas para mejorarla.

Todo ello con el objetivo de asociar por medio de las TICs al conjunto de las partes interesadas (empresa gestora, instituciones públicas y privadas, ciudadanos, etc.) a un modelo de gestión sostenible de los recursos y de reducción de las emisiones de GEI, que favorezca la adaptación de las ciudades a los efectos del cambio climático preservando los criterios de calidad de vida y de bienestar de las poblaciones beneficiarias de los servicios prestados.

- **METHAMORPHOSIS:** El objetivo es la obtención de biogas upgrading a biometano vehicular, con pruebas en vehículos SEAT y camiones de recogida FCC; además del tratamiento anaeróbico de efluentes.
- **SOLUCIÓN AVANZADA PARA LA GESTIÓN GLOBAL DE TODOS LOS PROCESOS Y AGENTES EN CONTRATOS DE MEDIO AMBIENTE**, proyecto de que engloba varios objetivos como son la mejora de procesos, agilidad de respuesta ante nuevas necesidades surgidas en el negocio, acceso global a funcionalidades más favorables, gestión de la información geo-referenciada, etc.

En la actividad de Residuos Industriales no se ha llevado a cabo ningún proyecto de investigación durante 2017.

Gestión integral del agua

La actividad de innovación de Aqualia ha seguido creciendo durante el ejercicio 2017 para colaborar en el desarrollo de la propuesta tecnológica de la compañía sobre sus líneas de trabajo: Sostenibilidad, Calidad, Gestión Inteligente y Eco Eficiencia.

Se enuncian seguidamente los proyectos destacados en 2017:

- **SABANA,** liderado por la Universidad de Almería, cuenta con FCC Aqualia como principal socio industrial, junto con Westfalia (Alemania) y el grupo alimentario italiano Veronesi en un consorcio de 11 entidades de 5 países (entre los que se incluyen la Republica Checa y Hungría). El proyecto propone la construcción de una instalación de una hectárea de superficie para el cultivo de micro algas, con el objetivo de ensayar la producción de nuevos biofertilizantes y biopesticidas, para continuar posteriormente con la construcción de una biorrefinería de cinco hectáreas de superficie que permitirá la obtención de productos alternativos a partir de micro algas, como modelo de acuicultura respetuosa con el medioambiente y más segura para el consumidor.
- **RUN4LIFE:** liderado por FCC Aqualia cuenta con catorce socios de siete países diferentes, y tiene como objetivo la implantación, en cuatro localizaciones de demostración (Sneek/Holanda, Ghent/Bélgica, Helsingborg/Suecia y Vigo/España), de nuevos conceptos de recuperación de nutrientes a partir de la separación de aguas grises y negras. Se desarrollarán en paralelo nuevas maneras de valorizar el nexo agua y energía, y de controlar sistemas descentralizados de gestión.
- **LIFE MEMORY:** el proyecto ha demostrado, en un reactor de 50 m^3 en Alcázar de San Juan (Ciudad Real), la viabilidad técnica y económica de una tecnología innovadora, un Biorreactor Anaerobio de Membranas (AnMBR). Esta nueva tecnología permite la conversión directa de la materia orgánica contenida en el agua residual en biogás, sin las etapas convencionales de decantación primaria y tratamiento secundario aerobio. Se alcanza un agua de reúso desinfectado rico en fertilizantes, con una reducción del consumo energético y de las emisiones de CO2 en hasta un 80%, reduciendo el espacio requerido unos 25% y la producción de fangos en torno al 50%.
- **BIOWAMET BESTF2:** el proyecto se desarrolla dentro del programa europeo ERANET, y cuenta con la participación de las Universidades de Southampton y de Delft. En sinergia con el proyecto LIFE MEMORY sobre los reactores anaeróbicos con membranas desarrollado en el pasado, este proyecto está basado en la implantación de un AnMBR en una pequeña EDAR del Baix Ebre para obtener bioenergía y agua de reúso.
- **LIFE BIOSOL (BIOSOLAR WATER REUSE AND ENERGY RECOVERY):** proyecto liderado por la pyme francesa Heliopur, tiene como objetivo la desinfección solar del agua de reúso, recuperando también los residuos orgánicos producidos en el proceso. Después de una primera etapa de demostración en las instalaciones de la Fundación Centa (Sevilla), se está implementando una instalación de mayor escala en la estación depuradora de aguas residuales del Toyo en Almería.
- **PIONEER:** el proyecto se encuadra dentro del programa europeo ERA-NET Cofund Water Works en la Iniciativa WATER JPI, y liderado por la USC, reúne a FCC Aqualia con una red de prestigiosas Universidades (Verona/Italia, DTU/Dinamarca y KTH/Suecia) para la búsqueda de procesos que mejoren la eliminación de micro-contaminantes. En paralelo también se optimizan las tecnologías ELAN y de precipitación de estruvita en plantas gestionadas por FCC Aqualia, para reducir el impacto ambiental del proceso de depuración de aguas residuales.

- **MEDRAR:** el proyecto co-financiado por el programa Conecta Peme en Galicia con la ayuda del Fondo Europeo de Desarrollo Regional (Feder), tiene como objetivo la mejora de la depuración en pequeños núcleos de población. Junto con dos pymes gallegas y liderado por la Universidad de Santiago de Compostela, se desarrollan módulos compactos y automatizados para la depuración de aguas residuales, integrados en el entorno rural, con bajo coste de instalación y mantenimiento, y con un mínimo impacto medioambiental.
- **SMART GREEN GAS:** el proyecto financiado dentro del programa de Consorcios de Investigación Empresarial Nacional (CIEN), apoyado por el CDTI, FCC Aqualia lidera un consorcio conformado con otras cinco empresas (Gas Natural Fenosa, Naturgas/EDP, Ecobiogas, Diagnostiqa, Dimasa Grupo). Dentro de este proyecto se han implementado varias nuevas metodologías para aumentar la producción y la calidad del biometano en plantas de depuración de aguas residuales gestionadas por FCC Aqualia, tales como las de Sevilla, Jerez y Aranda de Duero, para mejorar la generación de electricidad o alimentar vehículos, esperando llegar también a las condiciones que permiten la inyección en red.
- **ALL-GAS**: el proyecto de la convocatoria FP 7, ha entrado en su fase final de demostración a gran escala, terminando la construcción de 2 hectáreas de cultivo de algas y un digestor de 2.700 m^3 – la primera planta mundial de biocombustible de algas. Después de la puesta en marcha, hasta 2.000 m^3/d de efluente municipal serán transformados en agua de reúso y biomasa de algas, generando biometano para mover hasta 20 vehículos/ha con un balance energético positivo. Toda la cadena de procesos será validada durante un año, y el bio-combustible abastecerá varios vehículos, para confirmar su calidad.
- **LIFE METHAMORPHOSIS:** es un proyecto atribuido a un consorcio formado por seis entidades (Área Metropolitana de Barcelona, FCC SA, Gas Natural, Icaen y Seat) y liderado por FCC Aqualia, que está finalizando la construcción de una gran planta de demostración en el Ecoparque de Besós, gestionado por el Grupo FCC. El proceso integra tres tecnologías recientemente desarrolladas por FCC Aqualia (el AnMBR, el ELAN (eliminación autótrofa de nitrógeno) y el lavado de biogás), para convertir los lixiviados de los residuos urbanos en biometano. El combustible será testado para su inyección en la red de gas natural y en automóviles.
- **LIFE ICIRBUS (INNOVATIVE CIRCULAR BUSINESSES):** el proyecto liderado por el centro tecnológico Intromac, reúne a ocho empresas para demostrar el reúso de residuos de depuradoras para materiales de construcción y generación de biofertilizantes, en una planta gestionada por FCC Aqualia en Extremadura.
- **LIFE ANSWER:** este proyecto liderado por Mahou, instala la tecnología de células microbianas de depuración (MFC fluidizada – desarrollado por FCC Aqualia junto con la Universidad de Alcalá de Henares en un proyecto anterior) en la fábrica de producción de cerveza del líder del consorcio en Guadalajara. El objetivo principal del proyecto es el ahorro de energía en el proceso, y el reciclaje del aluminio presente en el caudal tratado mediante una combinación del proceso con un pre-tratamiento basado en electro-coagulación.
- **H2020 INCOVER:** es un proyecto liderado por el centro tecnológico Aimen y que cuenta con FCC Aqualia como mayor empresa en un consorcio de dieciocho entidades de siete países diferentes, basado en conocimiento adquirido en el proyecto All-gas. Se amplía la utilización de la biomasa de algas en productos de más alto valor, como biofertilizantes y bio-plásticos, y mejorar la producción de agua de reúso.
- **H2020 MIDES:** este proyecto tiene como objetivo a reducir el coste energético de la desalación, en un factor diez comparado a la ósmosis inversa convencional. La tecnología utilizada, la célula microbiana de desalación MDC, fue desarrollada con IMDEA Agua (en un proyecto anterior IISIS), y permite utilizar materia orgánica residual (de efluentes) para activar bacterias que desplacen sales a través de membranas, sin aporte exterior de energía. El proyecto moviliza once socios de siete países para implementar la tecnología y montar tres unidades de demostración en tres continentes (España, África y América), empezando en la planta de FCC Aqualia en el Servicio de Aguas de Denia.
- **RENOVAGAS:** co-financiado por el programa Innpacto del Mineco, y liderado por Enagas, ha operado en la EDAR de Jerez un prototipo de reactor catalítico desarrollado por Tecnalia. Mediante la utilización de una novedosa instrumentación en línea, se ha demostrado que la calidad del metano enriquecido permite su utilización como biocombustible, utilizando el CO2 del biogás y el hidrógeno producido con electricidad renovable).
- **CLEANWATER:** Proyecto financiado por el programa Eco-Innovation de la UE, ha ensayado una nueva manera de producir in-situ hipoclorito para la desinfección en las plantas de tratamiento de agua, evitando los riesgos de uso y transporte del cloro gas, tanto en las instalaciones del Servicio de Aguas de Almería (reúso de agua residual), como en las del Servicio de Aguas de Denia (pre-oxidación en la desaladora). Un tercer equipo ha sido instalado en Nigrán al inicio de 2017.

- **MOTREM:** apoyado por la iniciativa WATER JPI, es un proyecto liderado por la Universidad Rey Juan Carlos de Madrid, junto con otras tres Universidades de Finlandia, Italia y Alemania. El proyecto ha evaluado nuevas tecnologías para el control y tratamiento de contaminantes emergentes (CE) en plantas de reutilización de aguas residuales urbanas.
- **INNOVA E3N:** el proyecto que consiste en la eliminación energéticamente eficiente de nitrógeno, ha dado continuación al proyecto Innova Impactar financiado por el gobierno regional de Cantabria, buscando la optimización de la planta piloto de aeración por membranas instalado en la EDAR de San Claudio (Asturias), con el objetivo de su utilización como pequeña depuradora compacta de aguas residuales en instalaciones descentralizadas.

  Además, a lo largo del año 2017, se ha obtenido la patente europea sobre la producción y el afino de biometano (EP 15382087.3-lavado de biogás y la eliminación de H2S y CO2) y la marca correspondiente ABAD (Absorpcion-Adsorpcion Bioenergy).

  También, junto con la Universidad de Valladolid y gracias a la financiación SGG, se ha solicitado la patente EP 17382699.1 sobre la digestión a presión para obtener un biogás enriquecido en metano.

Construcción

FCC Construcción sigue promoviendo una política activa de desarrollo tecnológico, aplicando permanentemente a sus obras la innovación, con una apuesta decidida por la investigación y el desarrollo, la sostenibilidad y la contribución a la calidad de vida de la Sociedad, como factores de competitividad.

El desarrollo y la utilización de tecnologías innovadoras para la realización de las obras suponen una importante aportación de valor añadido y es un factor diferenciador en el mercado actual, altamente competitivo e internacionalizado.

Los proyectos desarrollados por FCC Construcción y sus empresas participadas son de tres tipos: proyectos internos, proyectos con otras empresas del Grupo FCC y proyectos en colaboración con otras empresas del sector o de otros sectores relacionados, frecuentemente con pymes de base tecnológica, lo que permite la realización de proyectos en innovación abierta con participación de la cadena de valor y ocasionalmente en cooperación horizontal. Asimismo, la presencia de universidades y centros tecnológicos es fundamental en la práctica totalidad de los proyectos.

Algunos de los proyectos se llevan a cabo en consorcio con Administraciones Públicas, como es el caso del Proyecto Europeo LIFE IMPACTO CERO, Development and demonstration of an anti-bird strike tubular screen for High Speed Rail lines, en el que participa el Administrador de Infraestructuras Ferroviarias (Adif).

En 2017 han sido aprobados varios proyectos:

- **WPDRON:** proyecto presentado a CDTI 2017 (Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial) cuyo objetivo es el desarrollo de un sistema de monitorización automatizada de infraestructuras en obra civil basado en drones.
- **BICI SENDAS:** proyecto dentro del programa CIEN 2017 cuyo objetivo es el desarrollo de un Carril Bici Sostenible, energéticamente Autosuficiente, Inteligente, Descontaminante, Integrado y Seguro.
- **REFORM2:** proyecto presentado en la ayuda de la Agencia de Residuos Catalana y cuyo objetivo es la valorización de subproducto (de 0/6 porfídico, subproducto que se origina de la generación de balasto y gravillas) de extracción de cantera mediante su incorporación en matrices termoestables y termoplásticas para diferentes aplicaciones.

Se enuncian seguidamente los proyectos destacados en 2017:

- **IN2RAIL** (Innovative Intelligent Rail), proyecto dentro del programa H2020 y liderado por Network Rail y cuyo objetivo es establecer las bases para crear una red ferroviaria europea, flexible, homogénea, rentable, de alta capacidad y digitalizada. Se estudiarán tecnologías innovadoras para un planteamiento global que cubra las infraestructuras inteligentes, la gestión de la movilidad inteligente (I2M), nuevas fuentes de alimentación para ferrocarriles y gestión de la energía. Los resultados de este proyecto contribuirán a la iniciativa Shift2rail, asociación público-privada dedicada al ferrocarril y enmarcada en Horizonte 2020 cuyo objetivo es avanzar en la implantación del espacio ferroviario único.
- **NANOFASE:** (Nanomaterial Fate and Speciation in the Environment), proyecto dentro del programa H2020 cuyo objetivo es la determinación del destino de los nano materiales en el medio ambiente.
- **REWASTEE:** de la convocatoria Eco-Innovation y dirigido a la validación industrial, implantación en el mercado y la reproducción de una tecnología desarrollada tanto para reciclaje de residuos siderúrgicos y fabricación de productos de construcción multifuncionales.

- **BUILDSMART:** (Energy Efficient Solutions Ready for the Market), cuyo objetivo es demostrar que es posible construir edificios de muy bajo consumo energético de una forma innovadora y rentable. El proyecto dentro del programa H2020, incluye el diseño, construcción y monitorización de nuevos edificios residenciales y no residenciales en Suecia, Irlanda y España.
- **IMPACTO CERO:** cuyo objetivo es el desarrollo de una pantalla anticolisión de aves basada en tubos exentos.
- **ASPHALTGEN:** proyecto desarrollado por Serviá Cantó y basado en la investigación sobre nuevos pavimentos de aglomerado asfáltico con características auto-regeneradoras basadas en la tecnología de líquidos iónicos encapsulados en materiales inorgánicos.
- **GUIDENANO:** proyecto desarrollado por Serviá Cantó en el que se está desarrollando metodologías innovadoras para evaluar y gestionar los riesgos para la salud humana y en el medioambiente de los productos nanoparticulados, considerando todo el ciclo de vida del producto.
- **DOVICAIM:** proyecto desarrollado en colaboración con el Instituto de Hidráulica Ambiental "IH Cantabria", cuyo objetivo es desarrollar una metodología integrada y las herramientas necesarias para apoyar todo el ciclo de vida de la construcción de diques verticales mediante cajones prefabricados en cajonero flotante, incluyendo diseño, optimización, construcción, instalación y operación. Es decir, se trata de un proyecto directamente enfocado a una clara prioridad estratégica del desarrollo internacional de FCC Construcción.
- **SORT-i:** proyecto de la convocatoria Retos-Colaboración, tiene como objetivo principal el desarrollo de herramientas basadas en sistemas ópticos y nuevas tecnologías para la identificación, seguimiento y gestión de riesgos estructurales en edificios e infraestructuras de manera inteligente, automática y telemétrica, como medio para maximizar la seguridad y minimizar los riesgos de daños físicos en situaciones de alto potencial de colapso estructural.
- **DANAE:** aprobado por CDTI (Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial) cuyo objetivo es la regulación inteligente de iluminación en túneles y liderado por MATINSA.
- **CALA:** proyecto de la convocatoria RETOS- Colaboración cuyo objetivo es la mejora de la seguridad hidrológica e incremento de la capacidad de embalse de presas de fábrica mediante la implementación de canales laterales de recogida de vertidos. Código de cálculo, validación experimental y proceso constructivo. En el que participa FCC Construcción y MATINSA.
- **ROBIM:** proyecto dentro del programa CIEN cuyo objetivo es una robótica autónoma para inspección y evaluación de edificios existentes con integración BIM –con el desarrollo de una tecnología automatizada, activa y multidisciplinar de inspección, evaluación y diagnóstico de la composición y estado de conservación y eficiencia energética de los cerramientos del patrimonio edificado, que facilite la obtención de información fiel y suficientemente detallada de los sistemas constructivos y patologías así como un análisis exhaustivo del edificio.
- **CYRENE:** proyecto aprobado por CDTI (Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial) a MATINSA cuyo objetivo es el desarrollo de un nuevo sistema para la gestión integral de túneles de carretera que contenga el control de todas las instalaciones e implemente estrategias optimizadas de gestión global.

FCC Construcción participa en múltiples Organizaciones Europeas y Nacionales de I+D+i que comparten el objetivo de articular el papel de la empresa como elemento tractor de la Investigación, el Desarrollo y la innovación tecnológica en el Área de la Construcción, de acuerdo con los planteamientos del vigente programa H2020 de la Unión Europea.

Cementos Portland Valderrivas

En Grupo Cementos Portland Valderrivas (GCPV), el compromiso con la sociedad se traduce en la innovación en productos, procesos y tecnologías inherentes a los materiales que procesa y fabrica.

La innovación está diseñada estratégicamente sobre tres ejes principales:

- Innovación de producto. Que se traduce en cementos de alta durabilidad y prestaciones mecánicas.
- Construcción sostenible. Para la obtención de materiales ecoeficientes con menor huella de carbono.
- Soluciones constructivas. Basado en una asistencia integral a clientes.

Entre otras actividades el Grupo sigue promoviendo la economía circular con la utilización de materias primas y de combustibles alternativos en nuestros procesos productivos permitiéndonos con ello el ahorro de emisiones de CO_2.

En los hornos de las instalaciones de producción se emplean combustibles derivados de residuos, que previamente han sido gestionados en instalaciones de tratamiento adecuadas por Empresas debidamente autorizadas para tal fin por las Administraciones locales (Gestores Autorizados de Residuos). La ventaja principal de este proceso es el aprovechamiento de la energía térmica contenida en esos residuos, lo que permite liberar el consumo de una parte de los combustibles fósiles tradicionales derivados en su mayoría del petróleo.

A lo largo del año 2017 la compañía renovó su compromiso con la lucha para la mitigación del cambio climático a través del impulso en la investigación en nuevas tecnologías avanzadas para la captura del CO2 junto con el impulso de valorización energética en la mayor parte de sus fábricas, con el objetivo de disminuir las emisiones de CO2.

En el área de I+D, el Grupo Cementos Portland Valderrivas inició los trámites para formar parte de un consorcio internacional en el marco del proyecto europeo BIORECO2VER, con el objetivo global del proyecto es crear procesos alternativos para la producción a escala comercial de productos químicos (isobuteno y ácido láctico) de forma más sostenible a partir de la captura de emisiones de CO2 industriales como materia prima explorando tecnologías alternativas de producción que no dependan de recursos fósiles.

Con el fin de superar varias las barreras técnicas y económicas existentes en la captura y bio-conversión de CO2 a escala industrial, el proyecto se centrará en minimizar los costes de producción así mismo como la mejora de la escalabilidad industrial dando un paso importante para el proceso sea comercialmente viable.

Todas las actividades serán ejecutadas por un grupo experimentado y bien equilibrado formado por 2 organizaciones de investigación y tecnología, 2 universidades, 4 PYMES y 4 grandes industrias. Concretamente GCPV liderará el paquete de trabajo destinado a la captura y enriquecimiento de CO2 para su valorización como materia prima dentro de procesos de alta productividad.

En el área de medioambiente la estrategia del Grupo contempla el co-procesamiento de combustibles derivados de residuos en nuestro proceso productivo contribuyendo de forma activa a la implantación de la economía circular y permitiendo el ahorro de emisiones de CO2 con la eliminación permanente de los residuos de forma segura y eficaz.

En este año el Grupo Cementos Portland Valderrivas mantuvo la valorización energética de combustibles alternativos en sus hornos de clinker alcanzando un valor medio del 12%, para el conjunto de todas sus fábricas. En España este ratio de sustitución térmica se consolida con un incremento de 4 puntos respecto al 2016 alcanzando un valor aproximado del 15%. Una parte de estos combustibles son biomasa, lo que ha evitado unas emisiones aproximadas de unas 127.400 toneladas de CO2 a la atmósfera, equivalentes a las emisiones promedio anuales de 70.850 coches, que representan aproximadamente el 0,3% de los turismos del país.

Se sigue con el firme propósito de seguir la tendencia actual en Europa, donde la valorización energética es una práctica habitual y consolidada en países como Alemania, Austria, Bélgica, Dinamarca Holanda, Suecia o Suiza. Gracias a esta política medioambiental los vertederos prácticamente han desaparecido, en contraposición con la situación actual en España, donde más de la mitad de los residuos generados terminan en vertedero.

Adicionalmente GCPV fomenta el consumo responsable de los recursos naturales mediante la valorización de materiales obtenidos de subproductos industriales, que sustituyen a las materias primas naturales para ahorrar recursos no renovables y evitar el impacto que su explotación produce en el medio natural. En 2017, el consumo de materias primas alternativas ascendió a 294.755 toneladas de subproductos industriales.

12 Otra información relevante. evolución bursátil y otra información

12.1 Evolución Bursátil

Se adjunta cuadro con el detalle de la evolución de la acción de FCC durante el ejercicio, comparado con el anterior.

	En. – Dic. 2017	En. – Dic. 2016
Precio de cierre (€)[1]	8,626	7,5510
Revalorización	14,2%	10,8%
Máximo (€)[1]	9,879	9,3820
Mínimo (€)[1]	7,551	6,0387
Volumen medio diario (nº títulos)	75.231	1.679.079
Efectivo medio diario (millones €)	0,7	12,3
Capitalización de cierre (millones €)	3.268	2.861
Nº de acciones en circulación a cierre	378.825.506	378.825.506

(1) Datos ajustados por la ampliación de capital realizada en 2016 por 118,25 millones de acciones.

12.2 Dividendos

El Consejo de Administración de FCC decidió desde diciembre 2012, de acuerdo con un principio de gestión prudente y en el mejor interés de todos los accionistas de la compañía, no distribuir dividendo. Este acuerdo se ha mantenido invariable en el ejercicio 2017.

Esta decisión, enmarcada en el proceso de reestructuración acometido desde 2013 y que persigue incrementar la eficiencia operativa y el fortalecimiento del balance, tendrá que ser ratificada por la Junta General de Accionistas que se celebrará en el primer semestre de 2018.

13 Definición medidas alternativas de rendimiento según Normativa ESMA (2015/1415es)

EBITDA

Definimos EBITDA como el beneficio de las operaciones continuadas antes de impuestos, resultado de sociedades por puesta en equivalencia, resultado financiero, gastos de amortización, deterioros y beneficio o pérdida de enajenación de activos no corrientes, subvenciones y variación neta de provisiones y otros gastos o ingresos no recurrentes.

EBIT

Se corresponde con el Resultado de Explotación de la cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada presentada en los estados financieros consolidados adjuntos.

CARTERA

El grupo FCC utiliza la cartera como medida extra contable para ciertas áreas de negocio. Calculamos la cartera para nuestras áreas de Servicios Medioambientales, Agua y Construcción ya que los negocios de estas áreas se basan en contratos de largo o medio plazo. No calculamos la cartera del área de Cemento debido al carácter típicamente a corto plazo del ciclo de pedidos.

A una fecha determinada se define la cartera como la producción o servicios pendientes, es decir, importes contractuales o pedidos de clientes, sin impuestos, menos cualquier importe de tales contratos o pedidos que ya se hayan reconocido como ingresos. Los ingresos pendientes se valoran de acuerdo a precios corrientes a la fecha del cálculo. Sólo se incluyen como cartera importes por los que los clientes estén obligados por un contrato firmado o un pedido en firme.

En el área de Servicios Medioambientales reconocemos la cartera resultante de contratos de gestión de tratamiento de residuos sólo cuando el contrato garantiza una exclusividad en el área geográfica donde esté localizada la planta, vertedero o instalación.

En el área de Agua, el Grupo FCC calcula la cartera de ingresos basándose en las estimaciones a largo plazo durante la duración del contrato, que sirven de base para los contratos con los clientes y con las tarifas establecidas en dichos contratos.

En el área de Construcción, el Grupo FCC reconoce la cartera de pedidos sólo cuando hay un contrato o pedido firmado por el cliente final.

Una vez incorporado un contrato a la cartera, el valor de la producción pendiente de ejecutar de ese contrato permanece en la cartera hasta que se haya completado o cancelado. Sin embargo realizamos ajustes en la valoración para reflejar cambios en los precios y en los plazos que se pudieran acordar con el cliente. Como ejemplo, tras la fecha de cálculo, un precio puede aumentar o disminuir como consecuencia de los cambios en la producción contratada debido a trabajos adicionales a realizar. Debido a múltiples factores, todo o parte de la cartera ligada a un contrato podría no traducirse en ingresos. Nuestra cartera está sujeta a ajustes y cancelaciones de proyectos y no puede ser tomado como un indicador cierto de ganancias futuras.

DEUDA FINANCIERA NETA

Como deuda financiera neta se considera el total de la deuda financiera bruta (corriente y no corriente), menos los activos financieros corrientes, la tesorería y otros activos financieros corrientes.

INDICE DE ROTACION VOLUNTARIA

Relación entre las bajas voluntarias que se han producido en el año y la plantilla. Se consideran bajas tanto las bajas voluntarias como las excedencias.

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y Sociedades Dependientes

Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2017 e Informe de Gestión, junto con el Informe de Auditoría Independiente

Deloitte.

Deloitte, S.L.
Plaza Pablo Ruiz Picasso, 1
Torre Picasso
28020 Madrid
España

Tel: +34 915 14 50 00
Fax: +34 915 14 51 80
www.deloitte.es

INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS EMITIDO POR UN AUDITOR INDEPENDIENTE

A los accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.:

Informe sobre las cuentas anuales consolidadas

Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. (la Sociedad dominante) y sus sociedades dependientes (el Grupo), que comprenden el balance a 31 de diciembre de 2017, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de ingresos y gastos reconocidos, el estado total de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria, todos ellos consolidados, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera del Grupo a 31 de diciembre de 2017, así como de sus resultados y flujos de efectivo, todos ellos consolidados, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE), y demás disposiciones del marco normativo de información financiera que resultan de aplicación en España.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas* de nuestro informe.

Somos independientes del Grupo de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstas, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

Test de deterioro de fondos de comercio Corporación Uniland y FCC Environment (UK)

Descripción	Procedimientos aplicados en la auditoría
El balance consolidado presenta un fondo de comercio por importe total de 1.084 millones de euros en relación con determinadas participaciones, fundamentalmente las asociadas a la Unidad Generadora de Efectivo (UGE) Corporación Uniland del área de Cementos (396 millones de euros) y la UGE Grupo FCC Environment (UK) del área de Servicios (294 millones de euros). El Grupo realiza anualmente un test de deterioro en relación con estos activos. La evaluación por parte de la Dirección del posible deterioro es una cuestión clave para nuestra auditoría, ya que se trata de un proceso complejo que requiere la realización de un elevado número de estimaciones, juicios e hipótesis, principalmente relacionadas con: Fondo de comercio Corporación Uniland del área de Cementos: tasa de descuento, niveles de producción previstos, estimación de márgenes futuros y tasa de crecimiento a perpetuidad. Fondo de comercio Grupo FCC Environment (UK) del área de Servicios: tasa de descuento, cartera de contratos, estimación de márgenes futuros y tasa de crecimiento a perpetuidad.	Nuestros procedimientos de auditoría han incluido, entre otros, la obtención de los test de deterioro realizados por el Grupo y la documentación soporte en la que se ha basado su preparación. Para su revisión, hemos involucrado a nuestros expertos internos en valoración para ayudarnos a evaluar la metodología y las hipótesis financieras utilizadas por el Grupo para determinar el importe recuperable de las unidades generadoras de efectivo. También hemos analizado la razonabilidad de las hipótesis operativas proyectadas, así como la consistencia de las hipótesis incluidas en los test del ejercicio anterior frente a los datos reales de las UGE afectas en el ejercicio en curso. Asimismo, hemos dirigido nuestro trabajo a la revisión de los desgloses realizados por el Grupo en relación con estos activos, especialmente los relacionados con los análisis de sensibilidad de las asunciones claves. La Nota 7.b de las cuentas anuales consolidadas adjuntas contiene los desgloses relativos a los test de deterioro de estos activos, y en particular, el detalle de las principales hipótesis utilizadas, el análisis de la consistencia de las hipótesis de ejercicios pasados con los datos reales de la actividad, así como un análisis de sensibilidad sobre cambios en las hipótesis clave de los test realizados.

Recuperabilidad de activos por impuesto diferido del Grupo fiscal español

Descripción	Procedimientos aplicados en la auditoría
El balance consolidado al 31 de diciembre de 2017 incluye un saldo de 837 millones de euros de impuestos diferidos de activo, de los cuales 787 millones corresponden al Grupo fiscal español. Al cierre del ejercicio, la Dirección del Grupo prepara modelos financieros para evaluar la recuperabilidad de los activos por impuesto diferido, tomando en cuenta las novedades legislativas y los últimos planes de negocio aprobados para las distintas divisiones y áreas geográficas de negocio así como los periodos de reversión previstos en relación a las diferencias temporales activadas en el balance consolidado. Identificamos esta cuestión como clave en nuestra auditoría ya que la preparación de estos modelos requiere de un elevado nivel de juicio, básicamente en lo que respecta a las proyecciones de evolución de los negocios y a la estimación de los periodos de reversión de las diferencias temporales activadas que afectan a la evaluación sobre la recuperación de los créditos fiscales y del resto de activos por impuesto diferido registrados en el balance consolidado.	Nuestros procedimientos de auditoría han incluido, entre otros, la obtención de los modelos financieros preparados por el Grupo para evaluar la recuperabilidad de los activos por impuesto diferido y la documentación soporte en la que se ha basado su preparación. Hemos revisado los modelos financieros obtenidos, incluyendo la coherencia de los beneficios antes de impuestos previstos para los próximos ejercicios y en comparación con los datos reales del año en curso. Asimismo, analizamos los periodos de reversión previstos para las diferencias temporales activadas en el balance consolidado e involucramos a nuestros expertos internos del área fiscal en el análisis de la estimación del impuesto sobre sociedades del ejercicio en curso. La Nota 24 de las cuentas anuales consolidadas adjuntas, contiene los desgloses relativos a los impuestos diferidos del Grupo.

Provisiones y pasivos contingentes relacionados con Alpine

Descripción	Procedimientos aplicados en la auditoría
Como consecuencia del proceso de liquidación del Grupo Alpine comenzado en el ejercicio 2013, se iniciaron una serie de procedimientos judiciales en contra del Grupo, siendo alguno de ellos por un importe relevante. En relación a dichas reclamaciones, la Dirección del Grupo debe evaluar si se trata de contingencias o por el contrario debe registrarse en el balance consolidado una provisión. Esta cuestión es clave para nuestra auditoría, dado que dicha evaluación requiere la realización de juicios relevantes por parte de la Dirección del Grupo, particularmente sobre la probabilidad de que se produzca una salida futura de recursos o la posibilidad de medir fiablemente el importe de la obligación. Estos juicios y estimaciones son realizados por la Dirección del Grupo fundamentándose en las opiniones del departamento interno de asesoría jurídica así como de sus asesores legales externos, y sometidos a controles para asegurar la coherencia y razonabilidad de los criterios aplicados.	Nuestros procedimientos de auditoría han incluido, entre otros, la revisión de la evolución de cada uno de los litigios que afectan al Grupo derivados de la liquidación del Grupo Alpine. Para ello, hemos obtenido confirmaciones de sus asesores legales externos para analizar la situación actual de los procedimientos existentes y hemos discutido con la Dirección del Grupo su evaluación del riesgo derivado de los mismos atendiendo a graduación de remoto, posible o probable. Adicionalmente, hemos evaluado la adecuación de la información facilitada por el Grupo en las cuentas anuales acerca de las reclamaciones actualmente en curso, conforme el marco normativo de aplicación, y verificado si su detalle es consistente con las evidencias obtenidas en el desarrollo de nuestras pruebas. Las Notas 19 y 26 de las cuentas anuales consolidadas adjuntas, contienen el detalle de provisiones y desglose de pasivos contingentes relativos a reclamaciones de Alpine.

Reconocimiento de ingresos en contratos a largo plazo en el área de construcción

Descripción	Procedimientos aplicados en la auditoría
El Grupo aplica el método del grado de avance para el reconocimiento de ingresos en determinados contratos a largo plazo del área de construcción. Este método de reconocimiento de ingresos ha sido una cuestión clave para nuestra auditoría ya que afecta a un importe muy relevante del volumen total de la cifra de negocios consolidada, así como a la valoración de la Obra Ejecutada Pendiente de Certificar (OEPC), y requiere la realización de estimaciones muy significativas por parte de la Dirección del Grupo, relativas principalmente al resultado que se prevé al final del contrato, al importe de gastos pendientes de incurrir, a la medición de la producción ejecutada en el periodo, o al registro contable de las modificaciones sobre el contrato inicial, todas ellas con impacto en los ingresos reconocidos en el ejercicio. Estos juicios y estimaciones son realizados por los responsables de la ejecución de las obras y posteriormente revisados en los diferentes niveles de la organización, así como sometidos a controles para asegurar la coherencia y razonabilidad de los criterios aplicados.	Nuestros procedimientos de auditoría han incluido, entre otros, la realización de pruebas sobre el diseño e implantación de los controles relevantes que mitigan los riesgos asociados al proceso de reconocimiento de ingresos en contratos por grado de avance así como la verificación de que los mismos operan eficazmente. Adicionalmente hemos realizado un análisis en detalle e individualizado de los principales proyectos para evaluar la razonabilidad de las hipótesis y asunciones realizadas por el Grupo y revisado la consistencia de las mismas con las estimaciones realizadas por la Dirección en el ejercicio anterior y los datos reales de los contratos en el ejercicio en curso. En relación a los importes a cobrar no certificados, hemos analizado el reconocimiento de los ingresos por trabajos en curso y su recuperabilidad sobre una selección de contratos, basada en factores cualitativos y cuantitativos. Por último, hemos dirigido nuestro trabajo a la verificación de que las cuentas anuales consolidadas adjuntas incluyen los desgloses de información relacionados que requiere el marco de información financiera aplicable. En este sentido, la Nota 3.s detalla el criterio de reconocimiento de ingresos en contratos a largo plazo bajo el método de grado de avance y la Nota 16.a incluye desgloses adicionales en relación a importes a cobrar no certificados reconocidos en el área de construcción.

Otra información: Informe de gestión consolidado

La otra información comprende exclusivamente el informe de gestión consolidado del ejercicio 2017, cuya formulación es responsabilidad de los administradores de la Sociedad dominante y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales consolidadas no cubre el informe de gestión consolidado. Nuestra responsabilidad sobre la información contenida en el informe de gestión consolidado se encuentra definida en la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, que establece dos niveles diferenciados sobre la misma:

a) Un nivel específico que resulta de aplicación al estado de la información no financiera consolidado, así como a determinada información incluida en el Informe Anual de Gobierno Corporativo, según se define en el art. 35.2.b) de la Ley 22/2015, de Auditoría de Cuentas, que consiste en comprobar únicamente que la citada información se ha facilitado en el informe de gestión, o en su caso, que se haya incorporado en éste la referencia correspondiente al informe separado sobre la información no financiera en la forma prevista en la normativa, y en caso contrario, a informar sobre ello.

b) Un nivel general aplicable al resto de la información incluida en el informe de gestión consolidado, que consiste en evaluar e informar sobre la concordancia de la citada información con las cuentas anuales consolidadas, a partir del conocimiento del Grupo obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas y sin incluir información distinta de la obtenida como evidencia durante la misma, así como evaluar e informar de si el contenido y presentación de esta parte del informe de gestión consolidado son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito anteriormente, hemos comprobado que la información mencionada en el apartado a) anterior se facilita en el informe de gestión consolidado y que el resto de la información que contiene el informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2017 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

Responsabilidad de los administradores y de la comisión de auditoría y control de la Sociedad dominante en relación con las cuentas anuales consolidadas

Los administradores de la Sociedad dominante son responsables de formular las cuentas anuales consolidadas adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados consolidados del Grupo, de conformidad con las NIIF-UE y demás disposiciones del marco normativo de información financiera aplicable al Grupo en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales consolidadas libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales consolidadas, los administradores de la Sociedad dominante son responsables de la valoración de la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si los citados administradores tienen intención de liquidar el Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

La comisión de auditoría y control de la Sociedad dominante es responsable de la supervisión del proceso de elaboración y presentación de las cuentas anuales consolidadas.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales consolidadas en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales consolidadas.

En el Anexo I de este informe de auditoría se incluye una descripción más detallada de nuestras responsabilidades en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas. Esta descripción que se encuentra en las páginas 8 y 9 siguientes es parte integrante de nuestro informe de auditoría.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

Informe adicional para la comisión de auditoría y control de la Sociedad dominante

La opinión expresada en este informe es coherente con lo manifestado en nuestro informe adicional para la comisión de auditoría y control de la Sociedad dominante de fecha 27 de febrero de 2018.

Periodo de contratación

La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 28 de junio de 2016 nos nombró como auditores del Grupo por un período de un año, contado a partir del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2016.

Con anterioridad, fuimos designados por acuerdo de la Junta General de Accionistas para el periodo de un año y hemos venido realizando el trabajo de auditoría de cuentas de forma ininterrumpida desde el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 1990, considerando el contenido del artículo 17 apartado 8 del Reglamento (UE) Nº 537/2014 sobre requisitos específicos para la auditoría legal de las entidades de interés público.

DELOITTE, S.L.
Inscrita en el R.O.A.C. nº S0692

Antonio Sánchez-Covisa Martín-González
Inscrito en el R.O.A.C. nº 21251

27 de febrero de 2018

Anexo I de nuestro informe de auditoría

Adicionalmente a lo incluido en nuestro informe de auditoría, en este Anexo incluimos nuestras responsabilidades respecto a la auditoría de las cuentas anuales consolidadas.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales consolidadas, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los administradores de la Sociedad dominante.
- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los administradores de la Sociedad dominante, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales consolidadas o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que el Grupo deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales consolidadas, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales consolidadas representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.
- Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro del Grupo para expresar una opinión sobre las cuentas anuales consolidadas. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del Grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Nos comunicamos con la comisión de auditoría y control de la Sociedad dominante en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a la comisión de auditoría y control de la Sociedad dominante una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables, incluidos los de independencia, y nos hemos comunicado con la misma para informar de aquellas cuestiones que razonablemente puedan suponer una amenaza para nuestra independencia y, en su caso, de las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación a la comisión de auditoría y control de la Sociedad dominante, determinamos las que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales consolidadas del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría.

Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

Cuentas Anuales

Fomento de Construcciones y Contratas

Balance al cierre del ejercicio 2017_429

Cuenta de pérdidas y ganancias_431

Estado de cambios en el patrimonio neto_432

Estado de flujos efectivo_434

Memoria_437

Informe de Gestión_503

Balance al cierre del ejercicio 2017

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. a 31 de diciembre de 2017 (en miles de euros)

ACTIVO	31/12/2017		31/12/2016 (*)	
ACTIVO NO CORRIENTE		**3.939.189**		**4.462.423**
Inmovilizado intangible (Notas 5 y 8)		**96.501**		**76.802**
Inmovilizado material (Nota 6)		**390.254**		**374.142**
Terrenos y construcciones	51.953		60.604	
Otro inmovilizado	338.301		313.538	
Inversiones en empresas del Grupo y asociadas a largo plazo (Notas 10 y 21.b)		**3.292.380**		**3.829.132**
Instrumentos de patrimonio	2.872.561		2.244.475	
Créditos a empresas	419.819		1.520.724	
Otros activos financieros (Nota 2)	–		63.933	
Inversiones financieras a largo plazo (Nota 9.a)		**47.657**		**52.802**
Activos por impuesto diferido (Nota 18)		**87.907**		**103.262**
Deudores comerciales no corrientes (Nota 8)		**24.490**		**26.283**
ACTIVO CORRIENTE		**707.691**		**844.057**
Existencias (Nota 6)		**6.122**		**6.406**
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar		**441.075**		**382.619**
Clientes por ventas y prestaciones de servicios (Nota 11)	347.137		286.472	
Clientes Empresas del Grupo y asociadas (Nota 21.b)	47.275		71.424	
Créditos con las administraciones públicas (Nota 18)	29.132		8.793	
Otros deudores	17.531		15.930	
Inversiones en empresas del Grupo y asociadas a corto plazo (Notas 10.b y 21.b)		**188.447**		**216.998**
Inversiones financieras a corto plazo (Nota 9.b)		**8.876**		**143.734**
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes		**63.171**		**94.300**
TOTAL ACTIVO		**4.646.880**		**5.306.480**

Las notas 1 a 24 y los anexos I a III adjuntos forman parte integrante de los estados financieros, conformando junto con éstos las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2017.

(*) Las cifras comparativas del ejercicio 2016 han sido reexpresadas para registrar el impacto de la OPA de Cementos Portland Valderrivas, S.A. perfeccionada en el ejercicio 2017 (notas 2, 10, 15 y 21).

Balance al cierre del ejercicio 2017

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. a 31 de diciembre de 2017 (en miles de euros)

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	31/12/2017		31/12/2016 (*)	
PATRIMONIO NETO (Nota 13)		**805.277**		**618.523**
Fondos propios		**795.885**		**609.782**
Capital		**378.826**		**378.826**
Capital escriturado	378.826		378.826	
Prima de emisión		**1.673.477**		**1.673.477**
Reservas		**953.856**		**953.167**
Acciones y participaciones en patrimonio propias		**(4.427)**		**(5.503)**
Resultados negativos de ejercicios anteriores		**(2.392.774)**		**(2.093.413)**
Pérdidas y ganancias		**184.337**		**(299.362)**
Otros instrumentos de patrimonio neto		**2.590**		**2.590**
Ajustes por cambio de valor		**8.775**		**8.027**
Subvenciones, donaciones y legados recibidos		**617**		**714**
PASIVO NO CORRIENTE		**2.699.415**		**3.506.929**
Provisiones a largo plazo (Nota 14)		**291.813**		**307.501**
Deudas a largo plazo (Nota 15)		**1.834.788**		**3.139.649**
Obligaciones y otros valores negociables	–		32.200	
Deudas con entidades de crédito	1.797.420		3.082.785	
Otros pasivos financieros	37.368		24.664	
Deudas con empresas del Grupo y asociadas a largo plazo (Nota 10.d)		**538.877**		**16.279**
Pasivos por impuesto diferido (Nota 18)		**29.309**		**43.500**
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar no corrientes (Nota 16)		**4.628**		**–**
PASIVO CORRIENTE		**1.142.188**		**1.181.028**
Provisiones a corto plazo		**4.043**		**6.686**
Deudas a corto plazo (Nota 15)		**324.001**		**354.543**
Obligaciones y otros valores negociables	30.578		348	
Deudas con entidades de crédito	264.318		231.838	
Otros pasivos financieros (Nota 2)	29.105		122.357	
Deudas con empresas del Grupo y asociadas a corto plazo (Notas 10.e y 21.b)		**532.381**		**584.201**
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar		**281.763**		**235.598**
Proveedores	72.377		74.495	
Proveedores, empresas del Grupo y asociadas (Nota 21.b)	9.852		14.341	
Otras deudas con las administraciones públicas (Notas 16 y 18)	65.972		41.415	
Otros acreedores	133.562		105.347	
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO		**4.646.880**		**5.306.480**

Las notas 1 a 24 y los anexos I a III adjuntos forman parte integrante de los estados financieros, conformando junto con éstos las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2017.

(*) Las cifras comparativas del ejercicio 2016 han sido reexpresadas para registrar el impacto de la OPA de Cementos Portland Valderrivas, S.A. perfeccionada en el ejercicio 2017 (notas 2, 10, 15 y 21).

Cuenta de pérdidas y ganancias

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. a 31 de diciembre de 2017 (en miles de euros)

	31/12/2017	31/12/2016
OPERACIONES CONTINUADAS		
Importe neto de la cifra de negocios (Nota 20)	**1.666.399**	**1.256.292**
Ventas y prestaciones de servicios	1.216.370	1.179.068
Ingresos de participaciones en empresas del Grupo y asociadas (Notas 20 y 21.a)	418.582	13.222
Ingresos financieros de valores negociables y otros instrumentos financieros en empresas del Grupo y asociadas (Notas 10, 20 y 21.a)	31.447	64.002
Aprovisionamientos	**(158.547)**	**(154.045)**
Otros ingresos de explotación	**94.037**	**93.056**
Gastos de personal (Nota 20)	**(782.591)**	**(761.749)**
Otros gastos de explotación	**(196.457)**	**(176.609)**
Amortización del inmovilizado e imputación de subvenciones (Notas 5, 6 y 13.g)	**(74.542)**	**(72.623)**
Exceso de provisiones (Nota 14)	**8.113**	**19.870**
Deterioro y resultado por enajenaciones de inmovilizado y otros resultados (Nota 20)	**(18.699)**	**10.194**
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	**537.713**	**214.386**
Ingresos financieros (Nota 20)	**3.517**	**58.506**
De participaciones en instrumentos de patrimonio de terceros	2.518	–
De valores negociables y otros instrumentos financieros de terceros	999	58.506
Gastos financieros	**(182.883)**	**(199.897)**
Por deudas con empresas del Grupo y asociadas (Nota 21.a)	(25.748)	(9.406)
Por deudas con terceros	(152.635)	(186.384)
Por actualización de provisiones	(4.500)	(4.107)
Variación de valor razonable de instrumentos financieros (Nota 20)	**15.363**	**(22.775)**
Diferencias de cambio (Nota 20)	**(4.297)**	**(31.187)**
Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros (Nota 10)	**(189.238)**	**(278.963)**
RESULTADOS FINANCIEROS	**(357.538)**	**(474.316)**
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	**180.175**	**(259.930)**
IMPUESTO SOBRE BENEFICIOS (Nota 18)	**4.162**	**(39.432)**
RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS	**184.337**	**(299.362)**
RESULTADO DEL EJERCICIO	**184.337**	**(299.362)**

Las notas 1 a 24 y los anexos I a III adjuntos forman parte integrante de los estados financieros, conformando junto con éstos las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2017.

Estado de cambios en el patrimonio neto

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. a 31 de diciembre de 2017 (en miles de euros)

A) Estado de ingresos y gastos reconocidos

	31/12/2017	31/12/2016
Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias	**184.337**	**(299.362)**
Ingresos y gastos imputados directamente a patrimonio Neto		
Por activos financieros disponibles para la venta	–	(39)
Por cobertura de flujos de efectivo	997	66
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	55	181
Efecto impositivo	(263)	(56)
Ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto	**789**	**152**
Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias		
Por cobertura de flujos de efectivo	–	–
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	(163)	(129)
Efecto impositivo	25	11
Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias	**(138)**	**(118)**
TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS	**184.988**	**(299.328)**

Las notas 1 a 24 y los anexos I a III adjuntos forman parte integrante de los estados financieros, conformando junto con éstos las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2017.

Estado de cambios en el patrimonio neto

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. a 31 de diciembre de 2017 (en miles de euros)

B) Estado total de cambios en el patrimonio neto

	Capital social (Nota 13.a)	Prima de emisión (Nota 13.b)	Reservas (Nota 13.c)	Acciones Propias (Nota 13.d)	Resultados negativos de ejercicios anteriores	Resultados del ejercicio	Otros instrumentos de patrimonio neto (Nota 13.e)	Ajustes por cambio de valor (Notas 12 y 13.f)	Subvenciones (Nota 13.g)	Patrimonio Neto
Patrimonio neto a 31 de diciembre de 2015	**260.572**	**1.083.882**	**920.181**	**(5.503)**	**(2.058.727)**	**(34.686)**	**35.576**	**8.017**	**1.370**	**210.682**
Total de ingresos y gastos reconocidos						**(299.362)**		**10**	**24**	**(299.328)**
Operaciones con socios y propietarios	**118.253**	**589.595**								**707.849**
Aumento de capital	118.253	589.595								707.849
Otras variaciones del patrimonio neto			**32.986**		**(34.686)**	**34.686**	**(32.986)**		**(680)**	**(680)**
Patrimonio neto a 31 de diciembre de 2016	**378.826**	**1.673.477**	**953.167**	**(5.503)**	**(2.093.413)**	**(299.362)**	**2.590**	**8.027**	**714**	**618.523**
Total de ingresos y gastos reconocidos						**184.337**		**748**	**(97)**	**184.988**
Operaciones con socios y propietarios			**689**	**1.076**						**1.765**
Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)			689	1.076						1.765
Otras variaciones del patrimonio neto					**(299.362)**	**299.362**				
Patrimonio neto a 31 de diciembre de 2017	**378.826**	**1.673.477**	**953.856**	**(4.427)**	**(2.392.774)**	**184.337**	**2.590**	**8.775**	**617**	**805.277**

Las notas 1 a 24 y los anexos I a III adjuntos forman parte integrante de los estados financieros, conformando junto con éstos las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2017. En particular, la nota 14 “Patrimonio neto” desarrolla el presente estado.

Estado de flujos de efectivo

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. a 31 de diciembre de 2017 (en miles de euros)

	31/12/2017		31/12/2016	
Resultado del ejercicio antes de impuestos		**180.175**		**(259.930)**
Ajustes al resultado		**20.616**		**455.653**
Amortización del inmovilizado (Notas 5 y 6)	74.705		72.752	
Correcciones valorativas por deterioro (Nota 10)	194.515		278.817	
Variación de provisiones (Nota 14)	33.237		(20.597)	
Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado (Nota 20)	(34)		6.677	
Ingresos financieros (Nota 20)	(453.547)		(135.729)	
Gastos financieros	182.883		199.898	
Diferencias de cambio	4.297		31.187	
Variación de valor razonable en instrumentos financieros	(15.363)		22.775	
Otros ingresos y gastos	(77)		(127)	
Cambios en el capital corriente		**21.688**		**118.123**
Deudores y otras cuentas a cobrar	11.068		173.421	
Acreedores y otras cuentas a pagar	18.689		(55.058)	
Otros activos y pasivos corrientes	(8.069)		(240)	
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación		**305.948**		**(139.029)**
Pagos de intereses	(142.978)		(177.309)	
Cobros de intereses y dividendos	448.344		56.419	
Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios (Nota 18)	9.123		(12.326)	
Otros cobros y (pagos)	(8.541)		(5.813)	
TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		**528.427**		**174.817**

Las notas 1 a 24 y los anexos I a III adjuntos forman parte integrante de los estados financieros, conformando junto con éstos las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2017.

Estado de flujos de efectivo

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. a 31 de diciembre de 2017 (en miles de euros)

	31/12/2017		31/12/2016	
Pagos por inversiones		**(591.556)**		**(458.712)**
Empresas del Grupo y asociadas (Nota 10)	(524.638)		(371.187)	
Inmovilizado intangible y material (Notas 5 y 6)	(58.583)		(77.637)	
Otros activos financieros	(8.335)		(9.888)	
Cobros por desinversiones		**984.241**		**164.206**
Empresas del Grupo y asociadas (Nota 10)	821.630		56.698	
Inmovilizado intangible y material (Notas 5 y 6)	2.148		1.199	
Activos no corrientes mantenidos para la venta (Nota 9.b)	106.444		103.322	
Otros activos financieros	54.019		2.987	
TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		**392.685**		**(294.506)**

Las notas 1 a 24 y los anexos I a III adjuntos forman parte integrante de los estados financieros, conformando junto con éstos las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2017.

Estado de flujos de efectivo

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. a 31 de diciembre de 2017 (en miles de euros)

	31/12/2017		31/12/2016	
Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio		**1.815**		**705.329**
Emisión de instrumentos de patrimonio (Nota 13.a)	–		707.848	
Enajenación de instrumentos de patrimonio propio (Nota 13.d)	1.940		–	
Adquisición de instrumentos de patrimonio propio (Nota 13.d)	(180)		–	
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	55		181	
Otros cobros y/o pagos por instrumentos de patrimonio	–		(2.700)	
Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero (Nota 15)		**(954.110)**		**(635.220)**
Emisión de:				
Deudas con entidades de crédito	64.669		8.956	
Deudas con empresas del grupo y asociadas	2.024.287		297.024	
Otras deudas	659		1.844	
Devolución y amortización de:				
Obligaciones y otros valores negociables	(1.950)		(417.600)	
Deudas con entidades de crédito	(1.359.087)		(497.141)	
Deudas con empresas del grupo y asociadas	(1.572.951)		(15.549)	
Otras deudas	(109.737)		(12.754)	
TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		**(952.295)**		**70.109**
Efecto de las variaciones de los tipos de cambios		54		(2.566)
AUMENTO/(DISMINUCIÓN) NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES		**(31.129)**		**(52.146)**
Efectivo y equivalentes al inicio del periodo		94.300		146.446
Efectivo y equivalentes al final del periodo		63.171		94.300

Las notas 1 a 24 y los anexos I a III adjuntos forman parte integrante de los estados financieros, conformando junto con éstos las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2017.

Memoria al cierre del ejercicio 2017

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. a 31 de diciembre de 2017 (en miles de euros)

1 Actividad de la Sociedad 438
2 Bases de presentación de las cuentas anuales 439
3 Distribución de resultados 441
4 Normas de registro y valoración 441
5 Inmovilizado intangible 450
6 Inmovilizado material 452
7 Arrendamientos 454
8 Acuerdos de concesión de servicios 455
9 Inversiones financieras a largo y corto plazo 457
10 Inversiones y deudas con empresas del Grupo y asociadas 458
11 Clientes por ventas y prestaciones de servicios 463
12 Instrumentos financieros derivados 464
13 Patrimonio neto 466
14 Provisiones a largo plazo 469
15 Deudas a largo y corto plazo 473
16 Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar no corrientes y corrientes 476
17 Información sobre la naturaleza y riesgo de los instrumentos financieros 477
18 Impuestos diferidos y situación fiscal 481
19 Garantías comprometidas con terceros y otros pasivos contingentes 486
20 Ingresos y gastos 487
21 Operaciones y saldos con partes vinculadas 488
22 Información sobre medio ambiente 492
23 Otra información 492
24 Hechos posteriores al cierre 493

Anexo I Sociedades del Grupo 494
Anexo II Uniones temporales de empresas 498
Anexo III Sociedades asociadas y multigrupo 501

1 Actividad de la sociedad

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., es una sociedad constituida en España de conformidad con la Ley de Sociedades de Capital que se dedica principalmente a la actividad de Servicios Medioambientales, que incluye entre otras, la prestación de servicios de recolección y tratamiento de residuos sólidos y la limpieza de vías públicas y de redes de alcantarillado. Su domicilio social se encuentra en la c/ Balmes, 36 de Barcelona y desarrolla su actividad básicamente dentro del territorio español.

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. a su vez es la Matriz del Grupo FCC, que está formado por un amplio conjunto de compañías dependientes y asociadas, nacionales y extranjeras, que desarrollan las diversas actividades de negocio agrupadas en las siguientes áreas:

- **Servicios Medioambientales.** Servicios relacionados con el saneamiento urbano, el tratamiento de residuos industriales y la valorización energética de residuos.
- **Gestión Integral del Agua.** Servicios relacionados con el ciclo integral del agua: captación, potabilización y distribución de agua para consumo humano; captación, filtración y depuración de aguas residuales; diseño, construcción, explotación y mantenimiento de infraestructuras del agua para servicios municipales, industriales, agrícolas, etc.
- **Construcción.** Especializada en obras de infraestructura, edificación y sectores afines: autopistas, autovías, carreteras, túneles, puentes, obras hidráulicas, puertos, aeropuertos, urbanizaciones, viviendas, edificación no residencial, alumbrado, instalación industrial de frío y calor, restauración medioambiental, etc.
- **Cementera.** Dedicada a la explotación de canteras y yacimientos minerales, fabricación de cemento, cal, yeso y prefabricados derivados, así como a la producción de hormigón.

El Grupo ha culminado el proceso de reorganización interna desarrollado durante los ejercicios precedentes con el fin de centrarse en las actividades estratégicas. En este sentido, el 7 de febrero de 2017 se produjo el cobro, por la Sociedad, de la venta de las acciones de Xfera Móviles, S.A. junto con la transmisión de los préstamos participativos en favor de Masmóvil Phone & Internet S.A.U., acordado en el ejercicio anterior, por un importe total de 29,1 millones de euros (nota 9.b). Adicionalmente, el 28 de febrero la Sociedad hizo efectivo el cobro en relación con el precio aplazado contingente por la venta de las acciones de Global Vía Infraestructuras, S.A., formalizada asimismo en ejercicios precedentes, por importe de 106,4 millones de euros (90,9 millones de principal y 15,5 millones de euros correspondientes a los intereses) (nota 9.b).

Por otra parte, la OPA de exclusión dirigida a los accionistas minoritarios de Cementos Portland Valderrivas, S.A. fue aceptada por el 87,81% del total de títulos sobre los que se destinaba. Los títulos quedaron excluidos de negociación en las Bolsas de Valores el 24 de febrero de 2017 (nota 10.a).

Finalmente, en el contexto del marco de refinanciación de la deuda corporativa, el 8 de junio entró en vigor la novación de las nuevas condiciones del préstamo sindicado de FCC, S.A., operación que supone un hito en el proceso de optimización financiera y que tendrá un impacto positivo en la generación de flujos de caja libres a lo largo de los próximos años. El acuerdo implica la amortización anticipada de 1.069 millones de euros con cargo a fondos obtenidos de las emisiones de bonos realizadas por FCC Aqualia, S.A. por importes de 700 y 650 millones de euros. Tras la amortización parcial, la deuda neta corporativa se ha reducido sustancialmente y su vencimiento se extiende hasta cinco años, con una minoración del tipo de interés (nota 15.b).

2 Bases de presentación de las cuentas anuales

Las cuentas anuales han sido elaboradas a partir de los registros contables de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y de las uniones temporales de empresas en las que ésta participa, formuladas de acuerdo con el Código de Comercio, el Real Decreto Legislativo 1/2010 de 2 de julio por el que se aprueba el Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital y las modificaciones introducidas mediante la Ley 31/2014, de 3 de diciembre, y el Real Decreto 1514/2007 que introduce el Plan General de Contabilidad, junto con su modificación introducida mediante el Real Decreto 602/2016, de 2 de diciembre. Igualmente se han incorporado la totalidad de principios y normas contables contenidas en las modificaciones normativas del Real Decreto 1159/2010 de 17 de septiembre, la de los planes sectoriales, entre otros la orden EHA/3362/2010 que desarrolla el plan contable de las empresas concesionarias de infraestructuras públicas, así como las normas de obligado cumplimiento, resoluciones y recomendaciones del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas (ICAC) que son de aplicación, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera, de los resultados de la Sociedad y de los flujos de efectivo habidos durante el correspondiente ejercicio. En particular, hay que destacar que a raíz de la publicación en 2009 por parte del ICAC de una consulta relativa a la representación contable de los ingresos de sociedades holding, se han clasificado como “Importe neto de la cifra de negocios” los epígrafes “Ingresos de participaciones en empresas del Grupo y asociadas” e “Ingresos financieros de valores negociables y otros instrumentos financieros en empresas del Grupo y asociadas” de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta.

Estas cuentas anuales, que han sido formuladas por los Administradores de la Sociedad, se someterán a la aprobación por la Junta General Ordinaria de Accionistas, estimándose que serán aprobadas sin modificación alguna. Por su parte las cuentas anuales del ejercicio 2016 fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas celebrada el 28 de junio de 2017.

Las cuentas anuales se expresan en miles de euros.

Uniones temporales de empresas y entidades similares

Los balances, cuentas de pérdidas y ganancias, estado de cambios en el patrimonio neto y estados de flujos de efectivo de las uniones temporales de empresas en las que participa la Sociedad han sido incorporados mediante integración proporcional en función del porcentaje de participación en cada una de ellas.

La integración de las uniones temporales de empresas se ha realizado mediante la homogeneización temporal y valorativa, las conciliaciones y reclasificaciones necesarias, así como las oportunas eliminaciones tanto de los saldos activos y pasivos, como de los ingresos y gastos recíprocos. En las notas de esta memoria se han desglosado los importes correspondientes a las mismas cuando éstos son significativos.

El balance y la cuenta de resultados adjuntos incorporan las masas patrimoniales al porcentaje de participación en las uniones temporales de empresas que se muestran a continuación:

	2017	2016
Importe neto de la cifra de negocios	197.172	193.765
Resultado de explotación	25.216	21.663
Activos no corrientes	106.234	107.351
Activos corrientes	215.739	210.673
Pasivos no corrientes	35.012	35.351
Pasivos corrientes	266.685	266.714

En el Anexo II se relacionan las uniones temporales de empresas indicando el porcentaje de participación en los resultados.

Agrupación de epígrafes

Determinados epígrafes del balance, cuenta de pérdidas y ganancias y estado de flujos de efectivo se presentan de forma agrupada para facilitar su comprensión, si bien, en la medida en que sea significativa, se ha incluido información desagregada en las correspondientes notas de la Memoria.

Empresa en funcionamiento

A 31 de diciembre 2017 la Sociedad presenta un fondo de maniobra negativo de 434.497 miles de euros. A pesar de ello, los Administradores de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. formulan estas cuentas bajo el principio de empresa en funcionamiento, al ser la deuda con sus sociedades filiales (532.381 miles de euros) la que provoca la existencia del fondo de maniobra negativo, y dado que no existen dudas acerca de la capacidad de la Sociedad y su grupo de empresas para generar recursos en sus operaciones, así como de la capacidad de financiarse en caso de necesidad de circulante, mediante la cesión de créditos de clientes a entidades financieras, sin posibilidad de recurso contra Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., y considerando además que la Sociedad viene contando con el apoyo patrimonial y financiero de sus socios.

Cuentas anuales consolidadas

De acuerdo con la legislación vigente, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. es la cabecera de un conjunto de sociedades que forman el Grupo FCC, por lo que los Administradores de la misma están obligados a formular separadamente cuentas anuales consolidadas. Dichas cuentas consolidadas han sido elaboradas con arreglo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF-UE) establecidas por el Reglamento (CE) nº 1606/2002 del Parlamento Europeo y del Consejo de 19 de julio de 2002, así como, por todas las disposiciones e interpretaciones que lo desarrollan. Estas cuentas anuales consolidadas del Grupo FCC correspondientes al ejercicio 2017, formuladas por los Administradores, se someterán igualmente a la aprobación por la Junta General Ordinaria de Accionistas.

Las cuentas anuales consolidadas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. preparadas conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) presentan un volumen total de activos de 10.567 millones de euros (10.770 millones de euros a 31 de diciembre de 2016) y un patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad de 864 millones de euros (797 millones de euros a 31 de diciembre de 2016). Asimismo, las ventas consolidadas ascienden a 5.802 millones de euros (5.952 millones de euros a 31 de diciembre de 2016). Finalmente, el resultado consolidado atribuible es de 118 millones de euros de beneficio (162 millones de euros de pérdida a 31 de diciembre de 2016).

Reexpresiones practicadas

En los presentes estados financieros se ha practicado una reexpresión para un mejor entendimiento de los datos correspondientes al ejercicio 2016 en las presentes cuentas anuales. En relación con la OPA de exclusión sobre Cementos Portland Valderrivas, S.A. en curso a 31 de diciembre de 2016 y perfeccionada en febrero de 2017, se ha procedido a reconocer un pasivo representativo de la obligación de pago por la adquisición de las acciones objeto de la OPA, por el importe máximo posible, es decir considerando la adquisición del 100% de dichas acciones, al interpretar que al cierre del ejercicio 2016 Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. había incurrido en la obligación de comprar los instrumentos de patrimonio en poder de los minoritarios a los que se dirigía. El impacto de la reexpresión ha supuesto un incremento del pasivo financiero corriente de 63.933 miles de euros con contrapartida por el mismo importe en el activo financiero no corriente (notas 10, 15 y 21.b).

La reexpresión practicada ha supuesto el siguiente efecto en los estados financieros comparativos correspondientes al ejercicio 2016:

	Dato cuentas anuales publicadas	Impacto OPA	Impacto tras OPA
Activo no corriente	4.398.490	63.933	4.462.423
Activo corriente	844.057	—	844.057
	5.242.547	**63.933**	**5.306.480**
Patrimonio Neto	618.523	—	618.523
Pasivo no corriente	3.506.929	—	3.506.929
Pasivo corriente	1.117.095	63.933	1.181.028
Total Pasivo	**5.242.547**	**63.933**	**5.306.480**

3 Distribución de resultados

La propuesta de distribución de resultados de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. del ejercicio 2017 que se someterá a la aprobación de la Junta General Ordinaria de Accionistas es la siguiente:

	2017
Beneficio del ejercicio, antes de distribución (miles de euros)	**184.337**
Distribución	
A reserva legal	49.651
A reservas voluntarias	134.686

Por otra parte, en el ejercicio 2016 la Sociedad tuvo una pérdida de 299.362 miles de euros que se aplicó a la cuenta de "Resultados negativos de ejercicios anteriores".

4 Normas de registro y valoración

Las principales normas de registro y valoración utilizadas por la Sociedad en la elaboración de las cuentas anuales del ejercicio 2017 de acuerdo con lo establecido por el Plan General de Contabilidad, han sido las siguientes:

a) Inmovilizado intangible

Los contratos de concesión se registran por lo dispuesto en la Orden EHA/3362/2010, por la que se aprueban las normas de adaptación del Plan General de Contabilidad a las empresas concesionarias de infraestructuras públicas. En general, hay dos fases claramente diferenciadas:

- Una primera en la que el concesionario presta servicios de construcción o mejora que se reconocen según la norma de registro y valoración 14ª Ingresos por ventas y prestación de servicios del Plan General de Contabilidad y las reglas sobre el método del porcentaje de realización contenidas en la norma de valoración 18ª Ventas, ingresos por obra ejecutada y otros ingresos de las normas de adaptación del Plan General de Contabilidad a las empresas constructoras, con contrapartida en un activo intangible o financiero.
- Una segunda fase en la que se presta una serie de servicios de mantenimiento o de explotación de la citada infraestructura que se reconocen según la norma de registro y valoración 14ª Ingresos por ventas y prestación de servicios del Plan General de Contabilidad.

Se reconoce un activo intangible cuando el riesgo de demanda es asumido por el concesionario y un activo financiero cuando el riesgo de demanda es asumido por el concedente, al tener el concesionario un derecho contractual incondicional a percibir los cobros por los servicios de construcción o mejora. Pueden existir a su vez situaciones mixtas en las que el riesgo de demanda es compartido entre el concesionario y el concedente, figura que es prácticamente inexistente en la Sociedad.

Las concesiones calificadas como activo intangible reconocen al inicio de la concesión como mayor valor del activo las provisiones por desmantelamiento, retiro o rehabilitación, así como las actuaciones de mejora o ampliación de capacidad cuyos ingresos están previstos en el contrato inicial y se imputan a resultados tanto la amortización de dichos activos como la actualización financiera de las citadas provisiones. Por otra parte, las provisiones para atender las actuaciones de reposición y reparación de las infraestructuras se dotan sistemáticamente en resultados conforme se incurre en la obligación.

Por otra parte, también se incluyen en la valoración inicial del activo intangible los intereses derivados de la financiación de la infraestructura devengados durante la construcción y hasta la puesta en explotación de la infraestructura. A partir del momento en que la infraestructura esté en condiciones de explotación, los mencionados gastos se activan si cumplen con los requisitos normativos, siempre y cuando exista evidencia razonable de que los ingresos futuros permitan recuperar el importe activado.

La amortización de estos activos intangibles se realiza según la demanda o utilización de la infraestructura, entendiendo como tal la evolución y mejor estimación de las unidades de producción en cada una de las distintas actividades.

Las concesiones calificadas como activo financiero se reconocen por el valor razonable de los servicios de construcción o mejoras prestados. De acuerdo con el método del coste amortizado, se imputan a resultados como importe neto de la cifra de negocios los ingresos financieros correspondientes según el tipo de interés efectivo resultante de las previsiones de los flujos de cobros y pagos de la concesión. Los gastos financieros derivados de la financiación de estos activos se clasifican en el epígrafe “Gastos financieros” de la cuenta de pérdidas y ganancias. Como se ha expuesto anteriormente, por la prestación de servicios de mantenimiento o de explotación, los ingresos y gastos se imputan a resultados de acuerdo con la norma de registro y valoración 14ª Ingresos por ventas y prestación de servicios del Plan General de Contabilidad.

El resto del inmovilizado intangible, concesiones y aplicaciones informáticas entre otras, se halla registrado a su precio de adquisición o coste de producción. Posteriormente se valora a su coste minorado por la correspondiente amortización acumulada y, en su caso, por las pérdidas por deterioro que haya experimentado. Al cierre del ejercicio no se han identificado indicios de pérdida de valor en ninguno de los bienes del inmovilizado intangible de la Sociedad relacionados en este epígrafe.

Los costes de mantenimiento se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se incurren.

Los activos intangibles se amortizan, como norma general, linealmente en función de su vida útil.

b) Inmovilizado material

El inmovilizado material se halla registrado a su precio de adquisición o al coste de producción cuando la Sociedad haya procedido a realizar trabajos para su propio inmovilizado, y posteriormente se minora por la correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro, si las hubiera. Al cierre del ejercicio no se han identificado indicios de pérdida de valor significativos en los bienes de dicho inmovilizado de la Sociedad, siendo el valor recuperable de los activos no inferior a su valor en libros.

Los gastos de conservación y mantenimiento de los diferentes elementos que componen el inmovilizado material se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias en el ejercicio en que se incurren. Por el contrario, los importes invertidos en mejoras que contribuyen a aumentar la capacidad o eficiencia o a alargar la vida útil de dichos bienes se registran como mayor coste de los mismos.

Aquellos inmovilizados que necesitan un periodo de tiempo superior a un año para estar en condiciones de uso, incluyen los gastos financieros que se hayan devengado antes de la puesta en condiciones de funcionamiento del bien y que han sido girados por el proveedor o correspondan a préstamos u otro tipo de financiación ajena, específica o genérica, directamente atribuible a la adquisición o fabricación del mismo.

Los trabajos que la Sociedad realiza para su propio inmovilizado se registran a coste acumulado que resulta de añadir a los costes externos, los costes internos determinados en función de los consumos propios de materiales, la mano de obra directa incurrida y los gastos generales de fabricación.

La Sociedad amortiza su inmovilizado material siguiendo el método lineal, aplicando porcentajes de amortización anual calculados en función de los años de vida útil estimada de los respectivos bienes, según el detalle siguiente:

	Años de vida útil estimada
Edificios y otras construcciones	25 – 50
Instalaciones técnicas y maquinaria	5 – 15
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	8 – 12
Otro inmovilizado material	4 – 10

No obstante, pueden existir determinados contratos que se caracterizan por tener un periodo de vigencia inferior a la vida útil de los elementos del inmovilizado afectos al mismo, en cuyo caso se amortizan en función de dicho periodo de vigencia.

c) Deterioro de valor de activos intangibles y materiales

Siempre que existan indicios de pérdida de valor de los activos de vida útil definida, correspondiendo a tal calificación la totalidad de los activos intangibles y materiales, la Sociedad procede a estimar mediante el denominado "test de deterioro" la posible existencia de pérdidas que reduzcan el valor recuperable de dichos activos a un importe inferior al de su valor en libros.

El importe recuperable se determina como el mayor importe entre el valor razonable menos los costes de venta y el valor en uso. Para determinar el valor recuperable de los activos sometidos a test de deterioro, se estima el valor actual de los flujos netos de caja originados por las Unidades Generadoras de Efectivo (UGE) a los que se asocian los mismos y para actualizar los flujos de efectivo se utiliza una tasa de descuento antes de impuestos que incluye las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos de cada unidad generadora de efectivo.

Cuando una pérdida por deterioro de valor de los activos revierte posteriormente, el importe en libros del activo o de la unidad generadora de efectivo se incrementa en la estimación revisada de su importe recuperable, pero de tal modo que el importe en libros incrementado no supere el valor que se habría determinado de no haberse reconocido ninguna pérdida por deterioro en ejercicios anteriores. La reversión de las pérdidas por deterioro de valor se reconoce como ingreso en la cuenta de resultados.

d) Arrendamientos

Los arrendamientos se califican como financieros siempre que de las condiciones de los mismos se deduzca que se transfieren al arrendatario sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo objeto del contrato. Los demás arrendamientos se califican como arrendamientos operativos.

d.1) Arrendamiento financiero

En las operaciones de arrendamiento financiero en las que la Sociedad actúa como arrendatario, se presenta el coste de los activos arrendados en el balance de situación según la naturaleza del bien objeto del contrato y, simultáneamente, un pasivo por el mismo importe. Dicho importe será el menor entre el valor razonable del bien arrendado y el valor actual al inicio del arrendamiento de las cantidades mínimas acordadas, incluida la opción de compra, cuando no existan dudas razonables sobre su ejercicio. No se incluyen en su cálculo las cuotas de carácter contingente, el coste de los servicios y los impuestos repercutibles por el arrendador. La carga financiera total del contrato se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se devenga, aplicando el método del tipo de interés efectivo. Las cuotas de carácter contingente se reconocen como gasto del ejercicio en que se incurren.

Al final del arrendamiento financiero la Sociedad ejerce la opción de compra, no existiendo en los contratos ningún tipo de restricción al ejercicio de dicha opción. Tampoco existen pactos de renovación en la duración de los contratos ni actualizaciones o escalonamiento de precios.

Los activos registrados por este tipo de operaciones se amortizan con los mismos criterios aplicados al conjunto de los activos materiales, atendiendo a su naturaleza y vida útil.

No existen operaciones de arrendamiento financiero en las que la Sociedad actúe como arrendador.

d.2) Arrendamiento operativo

Como arrendatario la Sociedad imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias en el ejercicio en que se devengan los gastos derivados de los acuerdos de arrendamiento operativo.

Cuando la Sociedad actúa como arrendador los ingresos y gastos derivados de los acuerdos de arrendamiento operativo se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias en el ejercicio en que se devengan. Asimismo, el coste de adquisición del bien arrendado se presenta en el balance conforme a su naturaleza, incrementado por el importe de las inversiones derivadas de los contratos de alquiler directamente imputables, las cuales se reconocen como gasto en el plazo de dichos contratos, aplicando el mismo criterio utilizado para el reconocimiento de los ingresos del arrendamiento.

Cualquier cobro o pago que pudiera realizarse al contratar un arrendamiento operativo se tratará como un cobro o pago anticipado que se imputará a resultados a lo largo del periodo del arrendamiento, a medida que se cedan o reciban los beneficios del activo arrendado.

e) Instrumentos financieros

e.1) Activos financieros

Clasificación

Los activos financieros que posee la Sociedad se clasifican en las siguientes categorías:

- **Préstamos y partidas a cobrar:** activos financieros originados en la venta de bienes o en la prestación de servicios por operaciones de tráfico de la empresa, o los que no teniendo un origen comercial, no son instrumentos de patrimonio ni derivados y cuyos cobros son de cuantía fija o determinable y no se negocian en un mercado activo.
- **Inversiones mantenidas hasta el vencimiento:** valores representativos de deuda, con fecha de vencimiento fijada y cobros de cuantía determinable, que se negocian en un mercado activo y sobre los que la Sociedad manifiesta su intención y capacidad para conservarlos en su poder hasta la fecha de su vencimiento.
- **Activos financieros mantenidos para negociar:** son aquellos adquiridos con el objetivo de enajenarlos en el corto plazo o aquellos que forman parte de una cartera de la que existen evidencias de actuaciones recientes con dicho objetivo. Esta categoría incluye también los derivados financieros que no sean contratos de garantías financieras ni han sido designados como instrumentos de cobertura.
- **Otros activos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias:** se incluyen en esta categoría los activos financieros que así designa la Sociedad en el momento del reconocimiento inicial, debido a que dicha designación elimina o reduce de manera significativa asimetrías contables, o bien dichos activos forman un grupo cuyo rendimiento se evalúa, por parte de la Dirección de la Sociedad, sobre la base de su valor razonable y de acuerdo con una estrategia establecida y documentada.
- **Inversiones en el patrimonio de empresas del Grupo, asociadas y multigrupo:** se consideran empresas del Grupo aquellas vinculadas con la Sociedad por una relación de control, y empresas asociadas aquellas sobre las que la Sociedad ejerce una influencia significativa. Adicionalmente, dentro de la categoría de multigrupo se incluyen aquellas sociedades sobre las que, en virtud de un acuerdo, se ejerce un control conjunto con uno o más socios.
- **Activos financieros disponibles para la venta:** se incluyen los valores representativos de deuda e instrumentos de patrimonio de otras empresas que no hayan sido clasificados en ninguna de las categorías anteriores.

Valoración inicial

Los activos financieros se registran inicialmente al valor razonable de la contraprestación entregada más los costes de la transacción que sean directamente atribuibles, salvo en el caso de activos mantenidos para negociar y de las inversiones en empresas del Grupo que otorgan el control cuyos costes se imputan directamente a la cuenta de pérdidas y ganancias.

Valoración posterior

- Los préstamos, partidas a cobrar e inversiones mantenidas hasta el vencimiento se valoran por su coste amortizado.
- Los activos financieros mantenidos para negociar y los otros activos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias se valoran a su valor razonable, registrándose en la cuenta de pérdidas y ganancias el resultado de las variaciones en dicho valor razonable.
- Las inversiones en empresas del Grupo, asociadas y multigrupo se valoran por su coste, minorado, en su caso, por el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro. Dichas correcciones se calculan como la diferencia entre su valor en libros y el importe recuperable, entendido éste como el mayor importe entre su valor razonable menos los costes de venta y el valor actual de los flujos de efectivo futuros derivados de la inversión. Salvo mejor evidencia del importe recuperable, se toma en consideración el patrimonio neto de la entidad participada, consolidado en su caso, corregido por las plusvalías tácitas existentes en la fecha de la valoración, incluyendo el fondo de comercio, si lo hubiera.
- Los activos financieros disponibles para la venta se valoran a su valor razonable, registrándose en el patrimonio el resultado neto de las variaciones en dicho valor razonable, hasta que el activo se enajena, momento en el cual dichos resultados acumulados reconocidos previamente en el patrimonio neto pasan a registrarse en la cuenta de pérdidas y ganancias, o bien se determine que haya sufrido un deterioro de valor, en cuyo caso, una vez anulados los beneficios preexistentes en patrimonio, se imputan a resultados.

Al menos al cierre del ejercicio, la Sociedad procede a las correcciones valorativas de los activos financieros que no están registrados a valor razonable cuando exista evidencia objetiva de deterioro si dicho valor es inferior a su importe en libros, en cuyo caso este deterioro se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias. En particular, y respecto a las correcciones valorativas relativas a los deudores comerciales y otras cuentas a cobrar, la Sociedad procede a calcular las correspondientes correcciones valorativas, si las hubiera, en base a análisis específicos del riesgo de insolvencia en cada cuenta por cobrar.

La Sociedad da de baja los activos financieros cuando expiran o se han cedido los derechos sobre los flujos de efectivo del correspondiente activo financiero y se han transferido sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad, tales como, ventas en firme de activos, cesiones de créditos comerciales en operaciones de "factoring" en las que la empresa no retiene ningún riesgo de crédito ni de interés, ni concede ningún tipo de garantía, ni asume ningún otro tipo de riesgo. Estas operaciones devengan intereses en las condiciones habituales del mercado, asumiendo el cesionario el riesgo de insolvencia y de demora en el pago del deudor. La gestión de cobro la sigue realizando Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

e.2) Pasivos financieros

Son pasivos financieros aquellos débitos y partidas a pagar que tiene la Sociedad y que se han originado en la compra de bienes y servicios por operaciones de tráfico de la empresa, o también aquéllos que sin tener un origen comercial, no pueden ser considerados como instrumentos financieros derivados.

Los débitos y partidas a pagar se valoran inicialmente al valor razonable de la contraprestación recibida. Con posterioridad, dichos pasivos se valoran de acuerdo con su coste amortizado.

Los gastos financieros se contabilizan según el criterio del devengo en la cuenta de resultados utilizando el método del interés efectivo y se añaden al importe del instrumento en la medida en que no se liquidan en el período en que se producen.

Las deudas con entidades de crédito y los otros pasivos financieros corrientes y no corrientes se clasifican en función de los vencimientos a la fecha del balance, considerando corrientes aquellas deudas cuyo vencimiento tiene lugar en los 12 meses siguientes al cierre de cuentas y no corrientes las que superan dicho periodo.

La Sociedad da de baja los pasivos financieros cuando se extinguen las obligaciones que los han generado.

e.3) Instrumentos de patrimonio

Un instrumento de patrimonio representa una participación residual en el patrimonio de la Sociedad, una vez deducidos de los activos todos sus pasivos y los títulos emitidos se registran en el patrimonio neto por el importe recibido, una vez deducidos los gastos de emisión netos de impuestos.

Las acciones propias que adquiere la Sociedad durante el ejercicio se registran, por el valor de la contraprestación entregada a cambio, directamente como menor valor del patrimonio neto. Los resultados derivados de la compra, venta, emisión o amortización de los instrumentos de patrimonio propio, se reconocen directamente en el patrimonio neto, sin que en ningún caso se registre resultado alguno en la cuenta de pérdidas y ganancias.

e.4) Instrumentos financieros derivados

La Sociedad utiliza instrumentos financieros derivados para cubrir los riesgos a los que se encuentran expuestas sus actividades, operaciones y flujos de efectivo futuros. Fundamentalmente, estos riesgos son de variaciones de los tipos de interés y de las cotizaciones en el mercado de determinados instrumentos financieros. En el marco de dichas operaciones la Sociedad contrata instrumentos financieros de cobertura (nota 12).

Para que estos instrumentos financieros puedan calificarse como de cobertura contable, son designados inicialmente como tales, documentándose la relación de cobertura. Asimismo, la Sociedad verifica al inicio y de forma periódica a lo largo de su vida que la relación de cobertura es eficaz, es decir, que se prevé prospectivamente que los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo de la partida cubierta (atribuibles al riesgo cubierto) se compensen casi completamente con los del instrumento de cobertura y que, retrospectivamente, los resultados de la cobertura hayan oscilado dentro de un rango de variación del 80 al 125% respecto del resultado de la partida cubierta.

La Sociedad aplica coberturas de flujo de efectivo. En este tipo de coberturas, la parte de la ganancia o pérdida del instrumento de cobertura que se haya determinado como cobertura eficaz se reconoce transitoriamente en el patrimonio neto, imputándose en la cuenta de pérdidas y ganancias en el mismo periodo en que el elemento que está siendo objeto de cobertura afecta al resultado, salvo que la cobertura corresponda a una transacción prevista que termine en el reconocimiento de un activo o pasivo no financiero, en cuyo caso los importes registrados en el patrimonio neto se incluirán en el coste del activo o pasivo cuando sea adquirido o asumido.

La contabilización de coberturas es interrumpida cuando el instrumento de cobertura vence, o es vendido, finalizado o ejercido, o deja de cumplir los criterios para la contabilización de coberturas. En ese momento, cualquier beneficio o pérdida acumulada correspondiente al instrumento de cobertura que haya sido registrado en el patrimonio neto se mantiene dentro del mismo hasta que se produzca la operación prevista. Cuando no se espera que se produzca la operación que está siendo objeto de cobertura, los beneficios o pérdidas acumulados netos reconocidos en el patrimonio neto se transfieren a los resultados netos del periodo.

Aunque ciertos instrumentos derivados no pueden calificarse de cobertura, esto es sólo a efectos contables puesto que a efectos financieros y de gestión todos los derivados contratados por la Sociedad, en su inicio, tienen una operación financiera de sustento y una finalidad exclusivamente de cobertura de la operación.

Los derivados no son considerados contablemente de cobertura si no superan el test de efectividad, el cual exige que los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo de la partida cubierta, directamente atribuibles al riesgo del instrumento, se compensen con los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo del instrumento derivado de cobertura. Cuando esto no ocurre los cambios de valor de los instrumentos catalogados de no cobertura se imputan a la cuenta de resultados.

La valoración de los derivados financieros se realiza por expertos en la materia, independientes a la Sociedad y a las entidades que la financian, a través de métodos y técnicas generalmente admitidos.

f) Existencias

Las existencias se valoran a su precio de adquisición, coste de producción o valor neto realizable, el menor. Los descuentos comerciales, las rebajas obtenidas, otras partidas similares y los intereses incorporados al nominal de los débitos se deducen en la determinación del precio de adquisición.

Los bienes recibidos por cobro de crédito se valoran por el importe que figuraba registrado el crédito correspondiente al bien recibido o al coste de producción o valor neto realizable, el menor.

El coste de producción incluye los costes de materiales directos y, en su caso, los costes de mano de obra directa y los gastos generales de fabricación.

El valor neto realizable representa la estimación del precio de venta menos todos los costes estimados para terminar su fabricación y los costes que serán incurridos en los procesos de comercialización, venta y distribución.

La Sociedad efectúa las oportunas correcciones valorativas, reconociéndolas como un gasto en la cuenta de pérdidas y ganancias cuando el valor neto realizable de las existencias es inferior a su precio de adquisición o a su coste de producción.

g) Transacciones en moneda extranjera

La moneda funcional utilizada por la Sociedad es el Euro. Consecuentemente, las operaciones en otras divisas distintas del euro se consideran denominadas en moneda extranjera y se registran según los tipos de cambio vigentes en las fechas de las operaciones.

Al cierre del ejercicio, los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se convierten aplicando el tipo de cambio en la fecha del balance de situación. Los beneficios o pérdidas puestos de manifiesto se imputan directamente a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se producen.

h) Impuestos sobre beneficios

El gasto por el impuesto sobre beneficios se determina a partir del beneficio antes de impuestos, aumentado o disminuido por las diferencias permanentes entre la base imponible del citado impuesto y el resultado contable. A dicho resultado contable ajustado se le aplica el tipo impositivo que corresponde según la legislación que le resulta aplicable y se minora en las bonificaciones y deducciones devengadas durante el ejercicio, añadiendo a su vez aquellas diferencias, positivas o negativas, entre la estimación del impuesto realizada para el cierre de cuentas del ejercicio anterior y la posterior liquidación del impuesto en el momento del pago. Adicionalmente, también se registra como gasto por impuesto sobre sociedades la regularización de los impuestos diferidos de activo y pasivo por cambios del tipo impositivo vigente.

Las diferencias temporales entre el resultado contable y la base imponible del impuesto sobre sociedades, así como las diferencias entre el valor contable reconocido en el balance de activos y pasivos y su correspondiente valor a efectos fiscales, dan lugar a impuestos diferidos que se reconocen como activos o pasivos no corrientes, calculados a los tipos impositivos que se espera aplicar en los ejercicios en los que previsiblemente revertirán sin realizar en ningún caso la actualización financiera

La Sociedad activa los impuestos diferidos de activo correspondientes a las diferencias temporales y bases imponibles negativas pendientes de compensar, salvo en los casos en que existen dudas razonables sobre su recuperación futura o la misma se extienda por un periodo superior a 10 años.

i) Ingresos y gastos

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio de devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos. Dichos ingresos se valoran por el valor razonable de la contraprestación recibida, deducidos descuentos e impuestos.

La Sociedad sigue el procedimiento de reconocer en cada ejercicio como resultado de sus contratos la diferencia entre la producción del ejercicio (valor a precio de venta del servicio realizado durante dicho periodo que se encuentra amparado en el contrato principal y en las revisiones al mismo aprobadas, así como otros servicios que, aun no estando aprobados existe certeza razonable de cobro) y los costes incurridos. Asimismo, se sigue el criterio de reconocer como ingresos los intereses de demora en el momento de su aprobación o cobro definitivo.

La diferencia entre el importe de la producción y el importe facturado hasta la fecha de las cuentas anuales se recoge como "Producción pendiente de facturar", dentro del epígrafe de "Clientes por ventas y prestaciones de servicios". A su vez, los importes de las cantidades facturadas anticipadamente por diversos conceptos se reflejan en el pasivo corriente como "Anticipos de clientes" dentro del epígrafe de "Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar".

Los intereses recibidos de activos financieros se reconocen utilizando el método del tipo de interés efectivo y los dividendos, cuando se declara el derecho del accionista a recibirlos. En cualquier caso, los intereses y dividendos de activos financieros devengados con posterioridad al momento de la adquisición se reconocen como ingresos en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Siguiendo el principio de prudencia, la Sociedad únicamente contabiliza beneficios realizados a la fecha del cierre del ejercicio, en tanto que los riesgos previsibles y las pérdidas, aún eventuales, tan pronto como son conocidas, mediante la dotación de las oportunas provisiones.

j) Provisiones y contingencias

La Sociedad reconoce provisiones en el pasivo del balance adjunto por aquellas obligaciones presentes, surgidas a raíz de sucesos pasados, al vencimiento de las cuales y para cancelarlas la Sociedad considera probable que se producirá una salida de recursos económicos.

Su dotación se efectúa al nacimiento de la obligación correspondiente y el importe reconocido es la mejor estimación a la fecha de los estados financieros adjuntos del valor actual del desembolso futuro necesario para cancelar la obligación, impactando en los resultados financieros la variación del ejercicio correspondiente a la actualización financiera.

Las provisiones por desmantelamiento, retiro o rehabilitación, y las de naturaleza medioambiental se reconocen incrementando el valor del activo afecto por el valor actual de aquellos gastos en los que se incurrirán en el momento en que finalice la explotación del activo. El efecto en resultados se produce al amortizar dicho activo de acuerdo con lo indicado en apartados anteriores de la presente nota y por la actualización financiera comentada en el párrafo anterior.

Su clasificación como corrientes o no corrientes en el balance adjunto se realiza en función del periodo de tiempo estimado para el vencimiento de la obligación que cubren, siendo no corrientes las que tienen un vencimiento estimado superior al ciclo medio de la actividad que ha originado la provisión.

En relación a los pasivos contingentes, por las obligaciones posibles surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización futura está condicionada a que ocurra, o no, uno o más eventos futuros independientes de la voluntad de la Sociedad, hay que indicar que no se reconocen en las cuentas anuales, puesto que la probabilidad de que se tenga que atender a dicha obligación es remota.

k) Elementos patrimoniales de naturaleza ambiental

La Sociedad, tal como se indica en la nota 1, se dedica principalmente a la actividad de Servicios Medioambientales que por su propia naturaleza y desarrollo presta una especial atención al control del impacto medioambiental, por ejemplo, en la concesión y explotación de vertederos, en los que en general debe hacer frente al sellado, control de los mismos y regeneración forestal a la finalización de la explotación. Asimismo, la Sociedad dispone de inmovilizados orientados a la protección y defensa del medio ambiente y atiende aquellos gastos que sean necesarios para dicha finalidad en el ámbito de sus actuaciones.

La adquisición de dichos inmovilizados destinados a la preservación del medio ambiente se registra en los epígrafes "Inmovilizado material" e "Inmovilizado intangible" según la naturaleza de la inversión, realizándose la amortización en el periodo de vida útil o según la demanda o utilización de la infraestructura en los acuerdos de concesión de servicios. Asimismo, la Sociedad contabiliza los gastos y provisiones inherentes a los compromisos adquiridos en materia medioambiental de acuerdo con la normativa contable vigente.

La Sociedad desarrolla una política medioambiental basada no sólo en el estricto cumplimiento de la legislación vigente en materia de mejora y defensa del medio ambiente, sino que va más allá a través del establecimiento de una planificación preventiva y del análisis y minimización del impacto medioambiental de las actividades que desarrolla.

La Dirección de la Sociedad considera que las posibles contingencias relacionadas con la protección y mejora del medio ambiente a 31 de diciembre de 2017, no tendrían un impacto significativo en los estados financieros adjuntos que incorporan provisiones para cubrir los riesgos probables de carácter medioambiental que se puedan producir.

l) Compromisos por pensiones y similares

La Sociedad no tiene establecidos planes de pensiones complementarios a los de la Seguridad Social. De acuerdo con lo recogido en el Texto Refundido de la Ley de Regulación de los Planes y Fondos de Pensiones, en aquellos casos concretos en que existen obligaciones similares, la Sociedad procede a externalizar los compromisos con su personal en dicha materia.

Adicionalmente, previa autorización de la Comisión Ejecutiva, en su día se contrató y pagó la prima de un seguro para atender el pago de las contingencias relativas al fallecimiento, incapacidad laboral permanente, premios y pensiones de jubilación u otros conceptos a favor, entre otros, de algunos de los consejeros ejecutivos y directivos. En particular, las contingencias que dan lugar a indemnización son las que supongan extinción de la relación laboral por cualquiera de los siguientes motivos:

- Decisión unilateral de la empresa.
- Disolución o desaparición de la sociedad matriz por cualquier causa, incluyendo la fusión o escisión.
- Fallecimiento o invalidez permanente.
- Otras causas de incapacitación física o legal.
- Modificación sustancial de las condiciones profesionales.
- Cese, una vez cumplidos los 60 años, a petición del directivo y con la conformidad de la empresa.
- Cese, una vez cumplidos los 65 años, por decisión unilateral del directivo.

Asimismo y relativo a las condiciones contractuales que se habían pactado con el anterior Consejero Delegado, la Sociedad debía constituir un fondo de ahorro que le compensara, en el caso de que la relación laboral fuera extinguida durante los tres primeros años de vigencia del contrato por cualquier causa a excepción del desistimiento del directivo, despido objetivo y despido disciplinario. El pago tendría naturaleza indemnizatoria, comprendería la indemnización prevista en su contrato, y sustituiría a cualquier otra compensación que se pudiera derivar de la finalización de la relación (nota 21.c).

Las aportaciones efectuadas por la Sociedad por ambos conceptos se registran en el capítulo “Gastos de personal” de la cuenta de pérdidas y ganancias.

m) Subvenciones

Para la contabilización de las subvenciones recibidas la Sociedad sigue los criterios siguientes:

m.1) Subvenciones no reintegrables

Se valoran por el importe recibido o el valor razonable del bien concedido, en función de si son de carácter monetario o no, y se imputan a resultados en proporción a la dotación a la amortización efectuada en el periodo para los elementos subvencionados o, en su caso, cuando se produzca su enajenación o corrección valorativa por deterioro, con excepción de las recibidas de socios o propietarios que se registran directamente en el patrimonio neto.

m.2) Subvenciones de explotación

Se abonan a resultados en el momento en que se conceden excepto si se destinan a financiar déficit de explotación de ejercicios futuros, en cuyo caso se imputarán en dichos ejercicios. Si se conceden para financiar gastos específicos, la imputación se realizará a medida que se devenguen los gastos financiados.

n) Estimaciones realizadas

En la elaboración de las presentes cuentas anuales se han utilizado estimaciones realizadas por los Administradores de la Sociedad para valorar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellas. Básicamente estas estimaciones se refieren a:

- La recuperabilidad de los activos por impuesto diferido (nota 18).
- La recuperabilidad de las inversiones en empresas del Grupo, asociadas y los préstamos y cuentas a cobrar con las mismas (nota 10).
- La evaluación de posibles pérdidas por deterioro de determinados activos (nota 4.c).
- La vida útil de los activos intangibles y materiales (notas 4.a y 4.b).
- El valor de mercado de determinados instrumentos financieros (nota 12).
- El cálculo de ciertas provisiones (notas 4.j y 14).

A pesar de que estas estimaciones se han realizado sobre la base de la mejor información disponible al 31 de diciembre de 2017, es posible que los acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas en los próximos ejercicios, lo que se realizaría, en su caso, de forma prospectiva.

ñ) Transacciones entre partes vinculadas

La Sociedad realiza todas sus operaciones entre partes vinculadas a valores de mercado.

En la nota 21 “Operaciones y saldos con partes vinculadas” de la presente Memoria se detallan las principales operaciones con accionistas significativos de la Sociedad, con Administradores y altos directivos y entre sociedades o entidades del Grupo.

o) Estado de flujos de efectivo

En el estado de flujos de efectivo, se utilizan las siguientes expresiones:

- **Flujos de efectivo:** entradas y salidas de dinero en efectivo y de sus equivalentes.
- **Flujos de efectivo de las actividades de explotación:** pagos y cobros de las actividades típicas de la entidad, así como otras actividades que no pueden ser calificadas como de inversión o financiación.
- **Flujos de efectivo de las actividades de inversión:** pagos y cobros que tienen su origen en adquisiciones y enajenaciones de activos no corrientes.
- **Flujos de efectivo de las actividades de financiación:** pagos y cobros procedentes de la colocación y cancelación de pasivos financieros, instrumentos de patrimonio o dividendos.

5 Inmovilizado intangible

El movimiento de este epígrafe del balance adjunto durante los ejercicios 2017 y 2016 ha sido el siguiente:

	Acuerdos de concesión	Concesiones	Aplicaciones informáticas	Otro inmov. intangible	Amortización acumulada	Deterioro	Total
Saldo a 31.12.15	**158.298**	**26.304**	**52.583**	**22.185**	**(147.054)**	**(3.818)**	**108.498**
Entradas o dotaciones	732	189	3.452	986	(14.721)	—	(9.362)
Salidas, bajas o reducciones	(70.909)	(19.437)	(10.555)	(544)	78.348	111	(22.986)
Traspasos	—	187	2	538	(75)	—	652
Saldo a 31.12.16	**88.121**	**7.243**	**45.482**	**23.165**	**(83.502)**	**(3.707)**	**76.802**
Entradas o dotaciones	27.885	2.914	1.946	1.381	(14.764)	—	19.362
Salidas, bajas o reducciones	—	—	(79)	(195)	103	112	(59)
Traspasos	(351)	(119)	—	488	378	—	396
Saldo a 31.12.17	**115.655**	**10.038**	**47.349**	**24.839**	**(97.785)**	**(3.595)**	**96.501**

En el epígrafe de “Acuerdos de concesión”, respecto al ejercicio 2017, destaca el aumento de 27.885 miles de euros relacionados básicamente con la Planta de Tratamiento de Residuos de la provincia de Granada (nota 8). Respecto al ejercicio 2016, destaca la disminución de 70.750 miles de euros relacionados con el traspaso de participaciones en uniones temporales de empresas, principalmente la relacionada con la concesión de la gestión integral del servicio municipal de abastecimiento de agua y saneamiento de Vigo. La Sociedad traspasó el 49% de su participación al otro socio, la sociedad participada al 100% FCC Aqualia, S.A. permaneciendo con una participación residual del 1%. Dichos activos cedidos tenían una amortización acumulada de 55.991 miles de euros. El citado traspaso no incorporó ningún resultado.

El epígrafe de “Concesiones”, que principalmente corresponde a negocios explotados a través de uniones temporales de empresas, recoge básicamente los importes pagados para la obtención de las concesiones de saneamiento urbano y suministro de agua. Respecto al ejercicio 2017, no hay variaciones significativas y respecto al ejercicio 2016, la variación más significativa fue la disminución de 17.618 miles de euros, por el mismo motivo comentado en el punto anterior y con una amortización acumulada de 15.739 miles de euros.

El saldo de “Aplicaciones informáticas” corresponde fundamentalmente por una parte a los costes de implantación, desarrollo y mejoras del sistema de información corporativa y, por otra, a costes relacionados con las infraestructuras de tecnologías de la información. En 2016 se dieron de baja aplicaciones e infraestructuras que quedaron en desuso.

La composición del inmovilizado intangible y de su correspondiente amortización acumulada al 31 de diciembre de 2017 y 2016 es la siguiente:

	Coste	Amortización acumulada	Deterioro	Neto
2017				
Acuerdos de concesión	115.655	(41.480)	(3.595)	70.580
Concesiones	10.038	(4.167)	—	5.871
Aplicaciones informáticas	47.349	(34.900)	—	12.449
Otro inmovilizado intangible	24.839	(17.238)	—	7.601
	197.881	**(97.785)**	**(3.595)**	**96.501**
2016				
Acuerdos de concesión	88.121	(36.460)	(3.707)	47.954
Concesiones	7.243	(2.215)	—	5.028
Aplicaciones informáticas	45.482	(29.823)	—	15.659
Otro inmovilizado intangible	23.165	(15.004)	—	8.161
	164.011	**(83.502)**	**(3.707)**	**76.802**

Del importe neto del inmovilizado intangible, 15.466 miles de euros (16.525 miles de euros a 31 de diciembre de 2016) corresponden a activos procedentes de los contratos explotados de forma conjunta a través de uniones temporales de empresas.

La totalidad de los elementos del inmovilizado intangible, a la fecha de cierre, son utilizados en los diversos procesos productivos; sin embargo, parte de dicho inmovilizado intangible, básicamente aplicaciones informáticas, se encuentra totalmente amortizado, ascendiendo éste a 34.297 miles de euros (25.401 miles de euros a 31 de diciembre de 2016), no siendo significativos los importes correspondientes a uniones temporales de empresas.

Al 31 de diciembre de 2017 la Sociedad no posee activos intangibles significativos situados fuera del territorio nacional ni compromisos de compra por importe relevante.

6 Inmovilizado material

El movimiento de este epígrafe del balance adjunto durante los ejercicios 2017 y 2016 ha sido el siguiente:

		Otro inmovilizado				
	Terrenos y construcciones	Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	Inmovilizado en curso y anticipos	Amortización acumulada	Deterioro	Total
Saldo a 31.12.15	**85.912**	**956.981**	**9.309**	**(704.994)**	**—**	**347.208**
Entradas o dotaciones	357	53.928	17.277	(57.902)	—	13.660
Salidas, bajas o reducciones	(613)	(67.835)	(436)	67.224	—	(1.660)
Traspasos	15.588	17.469	(18.317)	194	—	14.934
Saldo a 31.12.16	**101.244**	**960.543**	**7.833**	**(695.478)**	**—**	**374.142**
Entradas o dotaciones	37	78.758	4.389	(59.778)	(5.145)	18.261
Salidas, bajas o reducciones	(1.979)	(32.958)	(410)	32.787	—	(2.560)
Traspasos	14	6.030	(3.872)	(1.761)	—	411
Saldo a 31.12.17	**99.316**	**1.012.373**	**7.940**	**(724.230)**	**(5.145)**	**390.254**

Las variaciones más importantes en el ejercicio 2017 dentro del inmovilizado material se corresponden con activos asociados a los contratos de servicios y aguas que la Sociedad explota, básicamente por vehículos y maquinaria afectos a los contratos de limpieza viaria y recolección de residuos. Destacan los contratos de servicios para el tratamiento y comercialización de residuos reciclables y para la recogida de residuos sólidos urbanos obtenidos por la Sociedad en los ejercicios 2017 y 2016 en Estados Unidos de América (estados de Florida y Texas) Dichos contratos conforman la práctica totalidad de los activos materiales ubicados en el extranjero por un total de 52.915 miles de euros netos de amortización acumulada (30.137 miles de euros a 31 de diciembre de 2016), ascendiendo las inversiones en inmovilizado material en estos contratos realizadas en 2017 a 26.364 miles de euros (15.906 miles de euros a 31 de diciembre de 2016).

La línea de “Salidas, bajas o reducciones” incluye básicamente bajas de activos que se encontraban, en su mayor parte, totalmente amortizados.

En 2016 se produjo el traspaso al epígrafe de Terrenos y Construcciones de activos inmobiliarios desde Existencias por 15.588 miles de euros que está previsto sean transferidos en 2018 a la sociedad del Grupo que desarrolla la actividad inmobiliaria (FC y C, S.L. Unipersonal).

La composición del inmovilizado material y de su correspondiente amortización acumulada a 31 de diciembre de 2017 y 2016 es la siguiente:

	Coste	Amortización acumulada	Deterioro	Neto
2017				
Terrenos y construcciones	99.316	(42.275)	(5.088)	51.953
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	1.012.373	(681.955)	(57)	330.361
Inmovilizado en curso y anticipos	7.940	—	—	7.940
	1.119.629	**(724.230)**	**(5.145)**	**390.254**
2016				
Terrenos y construcciones	101.244	(40.640)	—	60.604
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	960.543	(654.838)	—	305.705
Inmovilizado en curso y anticipos	7.833	—	—	7.833
	1.069.620	**(695.478)**	**—**	**374.142**

La Sociedad posee inmuebles cuyo valor por separado de la construcción neta de amortización y del terreno, al cierre del ejercicio, es el siguiente:

	2017	2016
Terrenos	18.326	23.566
Construcciones	33.627	37.038
	51.953	**60.604**

Del importe neto del inmovilizado material 61.237 miles de euros (57.908 miles de euros a 31 de diciembre de 2016) corresponden a activos procedentes de los contratos explotados de forma conjunta a través de uniones temporales de empresas.

Durante los ejercicios 2017 y 2016 la Sociedad no ha capitalizado gastos financieros en el epígrafe “Inmovilizado material”.

Al cierre del ejercicio 2017 la Sociedad tiene contratadas diversas operaciones de arrendamiento financiero sobre inmovilizado material (nota 7). Por otra parte no mantiene compromisos de adquisición de inmovilizado significativos.

La mayoría de los elementos del inmovilizado material, a la fecha de cierre, son utilizados en los diversos procesos productivos, sin embargo, parte de dicho inmovilizado material se encuentra totalmente amortizado, ascendiendo éste a 388.111 miles de euros (381.010 miles de euros a 31 de diciembre de 2016) de los que 21.580 miles de euros son del epígrafe de Construcciones (17.580 miles de euros a 31 de diciembre de 2016), no siendo significativos los importes correspondientes a uniones temporales de empresas.

El inmovilizado material que la Sociedad tiene sujeto a restricciones de titularidad corresponde, principalmente, a los activos financiados mediante arrendamiento financiero.

La política de la Sociedad es formalizar pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de su inmovilizado material. Al cierre del ejercicio, no existe déficit de coberturas alguno relacionado con dichos riesgos.

7 Arrendamientos

a) Arrendamiento financiero

La Sociedad tiene reconocidos activos arrendados en contratos que básicamente tienen una duración máxima de cinco años con cuotas postpagables en general, por lo que el valor actual no difiere significativamente del valor nominal de las mismas. Entre los activos arrendados cabe destacar los camiones y maquinaria afecta a los servicios de recogida de residuos y limpieza que presta la Sociedad.

Las características de los contratos de arrendamiento financiero en vigor a la fecha de cierre de los ejercicios 2017 y 2016 son las siguientes:

	2017	2016
Importe neto en libros	**60.404**	**37.439**
Amortización acumulada	16.434	13.111
Coste de los bienes	**76.838**	**50.550**
Gastos financieros	6.951	5.498
Coste de los bienes capitalizados	**83.789**	**56.048**
Cuotas satisfechas en el ejercicio	(14.013)	(9.171)
Cuotas satisfechas en ejercicios anteriores	(21.439)	(18.003)
Cuotas pendientes de pago incluida la opción de compra	**48.337**	**28.874**
Gastos financieros pendientes de devengo	(2.938)	(1.915)
Valor actual de las cuotas pendientes de pago incluida la opción de compra	**45.399**	**26.959**
Duración de los contratos (años)	3 a 5	3 a 5
Valor de las opciones de compra	1.045	473

Los vencimientos de los pagos pendientes por arrendamiento de las cuotas comprometidas se exponen en la nota 15 de esta Memoria.

Los contratos de arrendamiento financiero suscritos por la Sociedad no incluyen cuotas cuyo importe deba determinarse en función de hechos o índices económicos futuros, por lo que durante el ejercicio no se ha producido ningún gasto en concepto de pagos por cuotas contingentes.

b) Arrendamiento operativo

La Sociedad paga arrendamientos operativos básicamente por la utilización de edificios y construcciones de las oficinas de los Servicios Centrales, así como por los arrendamientos de locales y naves utilizados como oficinas, almacenes, vestuarios y garajes en el desarrollo de las actividades propias de la Sociedad.

El importe en el ejercicio 2017 de los citados arrendamientos asciende a 35.063 miles de euros (38.175 miles de euros a 31 de diciembre de 2016).

Entre los contratos de arrendamiento operativo firmados por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. hay que destacar por su magnitud los relativos a las sedes corporativas del Grupo FCC:

– Edificio de oficinas ubicado en las Tablas (Madrid).

  Con fecha 19 de diciembre de 2010, el propietario y la Sociedad firmaron el contrato de arrendamiento del citado edificio, iniciándose el periodo de arriendo, una vez construido el mismo, el 23 de noviembre de 2012. El citado contrato tiene una vigencia de 18 años, ampliable a opción de la Sociedad en dos periodos de 5 años cada uno, con una renta anual actualizable anualmente según IPC.

– Edificios de las oficinas ubicadas en Federico Salmón, 13, Madrid y Balmes, 36, Barcelona.

  Hay que destacar que con fecha 1 de junio de 2016, la Sociedad cedió su posición contractual a Fedemes, S.L., sociedad participada al 100%, la cual firmó contratos de subarriendo con las distintas sociedades del Grupo FCC que ocupan dichos edificios, entre ellas Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y en las mismas condiciones de duración que el contrato original. Anteriormente, el 29 de diciembre de 2011, los propietarios de dichos edificios y Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. firmaron dos contratos de arriendo sobre los mismos por un periodo mínimo comprometido de 30 años, ampliable a opción de la Sociedad en dos periodos de 5 años cada uno, con una renta anual inicial actualizable según IPC. Los citados edificios fueron transferidos por la Sociedad a sus actuales propietarios mediante un contrato de venta y arrendamiento posterior. Los propietarios, a su vez, han concedido una opción de compra a Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., únicamente ejercitable al final del periodo de alquiler, por el valor razonable o el importe de la venta actualizado por el IPC si éste fuera superior.

Por otra parte, el 18 de julio de 2016 se firmó una adenda al contrato entre la Sociedad y Hewlett Packard Servicios España, S.L., firmado originalmente el 19 de noviembre de 2010, y renegociado el 30 de mayo de 2014, mediante el cual se externalizaron los Servicios de Explotación de las Infraestructuras de Tecnologías de la Información, con objeto de mejorar la eficiencia y ser más flexibles y más competitivos a escala internacional, fijando su vencimiento final en octubre de 2020.

Al cierre del ejercicio, existen compromisos de pagos futuros no cancelables por un importe de 247.230 miles de euros (277.700 miles de euros en el ejercicio 2016). El detalle por vencimientos de los pagos mínimos futuros no cancelables a 31 de diciembre de 2017 y 2016 es el siguiente:

	2017	2016
Hasta un año	32.288	41.287
Entre uno y cinco años	84.424	105.266
Más de cinco años	130.518	131.147
	247.230	**277.700**

En su posición de arrendador la Sociedad, cuando es titular de los contratos de arrendamiento, procede a facturar a las participadas del Grupo FCC en función del uso que aquellas realizan y que reconoce como ingresos de explotación.

8 Acuerdos de concesión de servicios

Esta nota presenta una visión de conjunto de las inversiones que la Sociedad mantiene en negocios concesionales, principalmente de Servicios Medioambientales y Gestión Integral del Agua, que se encuentran recogidos en los siguientes epígrafes del balance adjunto: inmovilizado intangible para las concesiones calificadas como activo intangible y deudores comerciales no corrientes y corrientes para las concesiones calificadas como activo financiero (nota 4.a de esta Memoria).

En el cuadro siguiente se expone el total de dichos activos que la Sociedad tiene en acuerdos de concesión de servicios, clasificados por clase de activos y por actividad concesional.

	Servicios Medioambientales	Gestión Integral del Agua	Total
2017			
Activo intangible	70.227	353	70.580
Activo financiero	27.303	–	27.303
	97.530	**353**	**97.883**
2016			
Activo intangible	47.643	311	47.954
Activo financiero	29.338	–	29.338
	76.981	**311**	**77.292**

A continuación se relacionan aquellos contratos por acuerdos de concesión de servicios más significativos que tiene la Sociedad:

a) Activo Intangible

– Planta de tratamiento de residuos sólidos urbanos de El Campello (Servicios Medioambientales).

  Construcción y explotación del Centro Integral de Residuos Sólidos Urbanos de El Campello (Alicante). Se adjudicó a la Sociedad en el año 2003 por el Consorcio Plan Zona XV de la Comunidad Valenciana, y la fase de construcción acabó en el mes de noviembre de 2008, momento en el que empezó la fase de explotación inicialmente de 20 años y ampliada posteriormente a 21 años y 9 meses. Los activos netos relacionados con dicho contrato ascienden a 34.981 miles de euros (36.418 miles de euros a 31 de diciembre de 2016).

– Planta de tratamiento de residuos sólidos municipales en la provincia de Granada (Servicios Medioambientales).

  Explotación y mejoras para la Gestión del Servicio Público de Tratamiento de Residuos Municipales en la Provincia de Granada, adjudicado por la Diputación Provincial de Granada hasta el año 2040. Los activos netos relacionados con dicho contrato ascienden a 25.548 miles de euros.

Ambos activos se clasifican como intangibles al determinarse la facturación en función de las toneladas tratadas y, en consecuencia, recaer el riesgo de demanda en el concesionario.

b) Activo financiero

– Planta de tratamiento de residuos sólidos urbanos de Manises (Valencia). (Servicios Medioambientales).

  Adjudicación, por la Entidad Metropolitana para el Tratamiento de Residuos, a la Ute Gestión Instalación III (34,99% de participación de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.) de la construcción y explotación del sistema de gestión de residuos sólidos urbanos de determinadas zonas en la provincia de Valencia. Se adjudicó en el año 2005 por un periodo inicial de 20 años a contar desde la puesta en funcionamiento de la planta que ha sido en diciembre de 2012. Debido a una modificación del contrato, la citada concesión se traspasó en 2013 a activo financiero. Los activos relacionados con dicho contrato ascienden a 25.170 miles de euros (26.230 miles de euros a 31 de diciembre de 2016). El cobro se obtiene como resultado de un importe fijo más un importe variable por tonelada tratada, siendo este segundo componente residual, y además el coste de los servicios de construcción se cubre sustancialmente mediante cobro fijo, razones que justifican que la totalidad de la concesión se considere como un activo financiero.

9 Inversiones financieras a largo y corto plazo

a) Inversiones financieras a largo plazo

El saldo de las cuentas del epígrafe "Inversiones financieras a largo plazo" al cierre de los ejercicios 2017 y 2016 es el siguiente:

	Instrumentos de patrimonio	Créditos a terceros	Derivados (Nota 12)	Otros activos financieros	Total
2017					
Préstamos y partidas a cobrar	—	8.098	—	25.580	33.678
Activos disponibles para la venta	11.121	—	—	—	11.121
Activos financieros mantenidos para negociar	—	—	—	—	—
Otros activos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias	—	—	—	2.858	2.858
	11.121	**8.098**	**—**	**28.438**	**47.657**
2016					
Préstamos y partidas a cobrar	—	9.805	—	28.790	38.595
Activos disponibles para la venta	11.319	—	—	—	11.319
Activos financieros mantenidos para negociar	—	—	30	—	30
Otros activos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias	—	—	—	2.858	2.858
	11.319	**9.805**	**30**	**31.648**	**52.802**

Préstamos y partidas a cobrar

El detalle por vencimientos de los préstamos y partidas a cobrar es el siguiente:

	2018	2019	2020	2021	2022 y siguientes	Total
Préstamos y partidas a cobrar	4.178	105	113	31	29.251	33.678

Como préstamos y partidas a cobrar figura básicamente el depósito escrow relacionado con la venta de Global Vía Infraestructuras, S.A., por 17.060 miles de euros al que se le ha considerado vencimiento "2022 y siguientes" habida cuenta de lo indeterminado del mismo al estar ligado a la liberación de los avales dados por la citada compañía a terceros para hacer frente a compromisos financieros. También se incluyen las fianzas y depósitos por obligaciones legales o contractuales en el desarrollo de las actividades propias de la Sociedad, así como los importes concedidos a entidades públicas para la realización de obras e instalaciones.

Activos disponibles para la venta

El detalle al 31 de diciembre de 2017 y 2016 es como sigue:

	Participación efectiva	Valor razonable
2017		
Vertederos de Residuos, S.A.	16,03%	10.817
Resto		304
		11.121
2016		
Vertederos de Residuos, S.A.	16,03%	10.817
Resto		502
		11.319

b) Inversiones financieras a corto plazo

La disminución producida en el ejercicio se debe básicamente a:

– Cobro realizado el 7 de febrero de 2017 de 29.139 miles de euros, como contraprestación por la cesión en la posición de FCC, S.A. en el "Contrato de Compromiso de Asunción de deuda y Capitalización" en favor de Masmóvil Phone & Internet S.A.U., que se había originado en la venta de las acciones y transmisión de préstamos participativos de Xfera (nota 1).

– Cobro, el 28 de febrero 2017, de 106.444 miles de euros correspondiente a la parte del precio aplazado en la operación de venta de la participación en Global Vía Infraestructuras, S.A (nota1).

El importe reflejado en este epígrafe corresponde principalmente a fianzas y depósitos así como a créditos a entidades públicas.

10 Inversiones y deudas con empresas del grupo y asociadas

a) Inversiones a largo plazo en empresas del Grupo y asociadas

La composición de las inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo a 31 de diciembre de 2017 y 2016 es la siguiente:

	Coste	Deterioro acumulado	Total
2017			
Instrumentos de Patrimonio de empresas del Grupo	5.284.560	(2.644.397)	2.640.163
Instrumentos de Patrimonio de empresas asociadas	488.225	(255.827)	232.398
Créditos a empresas del Grupo	473.269	(54.291)	418.978
Créditos a empresas asociadas	841	—	841
	6.246.895	**(2.954.515)**	**3.292.380**
2016			
Instrumentos de Patrimonio de empresas del Grupo	4.502.543	(2.490.466)	2.012.077
Instrumentos de Patrimonio de empresas asociadas	488.225	(255.827)	232.398
Créditos a empresas del Grupo	1.549.429	(29.546)	1.519.883
Créditos a empresas asociadas	841	—	841
Otros activos financieros	63.933	—	63.933
	6.604.971	**(2.775.839)**	**3.829.132**

El detalle de los movimientos de estos epígrafes es el siguiente:

	Instrumentos de patrimonio empresas Grupo	Instrumentos de patrimonio empresas asociadas	Créditos a empresas del Grupo	Créditos a empresas asociadas	Otros activos financieros	Deterioros	Total
Saldo a 31.12.15	**4.502.507**	**454.305**	**1.256.195**	**27**	**100.000**	**(2.503.068)**	**3.809.966**
Entradas o dotaciones	86	50.617	239.094	814	63.933	(289.195)	65.349
Salidas o reversiones	(50)	(16.424)	(45.860)	—	—	16.424	(45.910)
Traspasos	—	(273)	100.000	—	(100.000)	—	(273)
Saldo a 31.12.16	**4.502.543**	**488.225**	**1.549.429**	**841**	**63.933**	**(2.775.839)**	**3.829.132**
Entradas o dotaciones	396.050	1.364	62.082	—	—	(188.036)	271.460
Salidas o reversiones	(37.321)	(1.364)	(714.954)	—	(63.933)	9.360	(808.212)
Traspasos	423.288	—	(423.288)	—	—	—	—
Saldo a 31.12.17	**5.284.560**	**488.225**	**473.269**	**841**	**—**	**(2.954.515)**	**3.292.380**

Instrumentos de patrimonio de empresas del Grupo

Los movimientos más significativos del ejercicio 2017 corresponden a:

- La adquisición realizada a la sociedad filial FCC Construcción, S.A. de la totalidad de las 26.997.530 participaciones sociales de FC y C, S.L. Unipersonal por el importe de 317.900 miles de euros. Esta sociedad gestiona los activos inmobiliarios del Grupo.
- Ampliación de capital en FC y C, S.L., con la emisión de 1.381.381 nuevas participaciones sociales de 1 euro de nominal cada una y una prima de emisión de 9 euros, mediante aportación no dineraria de activos inmobiliarios (valorados en 7.682 miles de euros) y participaciones sociales correspondientes a compañías con actividad inmobiliaria (valoradas en 6.132 miles de euros). El importe total de la ampliación ascendió a 13.814 miles de euros.
- Adquisición de la participación en Costa Verde Hábitat, S.L. por 4.768 miles de euros.
- "Oferta Pública de Adquisición" (OPA de exclusión) en Cementos Portland Valderrivas, S.A. (CPV) por la que fueron adquiridos 9.356.605 títulos. La participación directa e indirecta de la Sociedad en CPV quedó establecida, después de la OPA, en el 97,45%. El coste de la operación fue de 56.364 miles de euros.
- Diversas compras de acciones de CPV a accionistas minoritarios que no habían acudido a la OPA, en concreto fueron adquiridas 91.708 acciones por 550 miles de euros.
- Compra de derechos de subscripción en la ampliación de capital que se llevó a cabo en CPV, por un importe de 2.643 miles de euros.
- Respecto de las salidas y reversiones, destaca la distribución de prima de emisión por parte de FCC Aqualia, S.A. (32.538 miles de euros).
- Los traspasos vienen motivados en su totalidad por la ampliación de capital en Cementos Portland Valderrivas, S.A. (CPV), que finalizó el 23 de julio, con la emisión de 85.512.698 nuevas acciones mediante la conversión de los préstamos subordinados concedidos por la Sociedad en los ejercicios anteriores. Después de la ampliación, la participación efectiva alcanzó el 99,03% del capital social de CPV.

En el ejercicio 2016 no hubo movimientos significativos. No obstante, hay que resaltar la OPA de exclusión presentada por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. (FCC) el 29 de julio de dicho año, sobre el 100% de las acciones representativas del capital social de CPV para su exclusión de las Bolsas de Valores donde estaban admitidas a negociación (Madrid y Bilbao). El lanzamiento de la OPA había sido estudiado por el Consejo de Administración de FCC, atendiendo a una solicitud de Inversora Carso, S.A. de C.V., y fue aprobado por el citado Órgano de Administración el 25 de mayo. La Junta de Accionistas de CPV aprobó la OPA el 29 de junio, que estaba dirigida a 10.655.503 acciones (representativas del 20,58% del capital social de CPV) a un precio en metálico de 6 euros por acción. La operación fue autorizada por la Comisión Nacional del Mercado de Valores el 22 de diciembre y el plazo de aceptación se extendía desde el 30 de diciembre de 2016 al 13 de febrero de 2017.

El detalle por sociedades de los epígrafes de participaciones en empresas del Grupo y asociadas se presentan en los Anexos I y III respectivamente, indicando para cada sociedad en las que se participa directamente: denominación, domicilio, actividad, fracción de capital que se posee directa e indirectamente, importe del patrimonio neto (capital, reservas y otras), resultado, dividendos percibidos y si cotiza o no en Bolsa, así como valor en libros de la participación.

Instrumentos de patrimonio de empresas asociadas

En 2017 tanto los movimientos de entradas como los de salidas corresponden a la adquisición, y posterior aportación no dineraria en la ampliación llevada a cabo en FC y C, S.L., consistente en participaciones que el Grupo mantiene en sociedades dedicadas a la actividad inmobiliaria (ver apartado anterior).

Los movimientos más significativos producidos durante el ejercicio 2016 fueron los siguientes:

- Suscripción de las 63.271.533 acciones que correspondían a la Sociedad en el ejercicio de sus derechos preferentes de suscripción en la ampliación de capital de Realia Business, S.A. efectuada y desembolsada en el mes de diciembre de 2016. La ampliación se realizó al precio de 0,80 euros por acción (0,24 euros de nominal + 0,56 euros de prima de emisión), por lo que resultó un importe total de 50.617 miles de euros.
- Devolución de aportaciones mediante la distribución parcial de la prima de emisión de la sociedad FM Green Power, S.L., por un importe de 16.424 miles de euros. La Sociedad procedió a revertir el deterioro acumulado en esta compañía por el mismo importe de la devolución.

Créditos a empresas del Grupo a largo plazo

Los saldos más significativos son los siguientes:

	2017	2016
FCC Medio Ambiente, S.A.	136.606	136.606
FCC Versia, S.A.	74.075	169.075
FCC PFI Holdings Limited	66.708	78.425
Kent Enviropower Limited	46.056	—
Enviropower Investments Limited	45.971	44.972
FCC Ámbito, S.A. Unipersonal	44.646	44.646
Dédalo Patrimonial, S.L. Unipersonal	18.410	5.083
Cementos Portland Valderrivas, S.A.	—	423.289
FCC Aqualia, S.A.	—	362.815
FCC Construcción, S.A.	—	126.976
FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas, S.A.	—	34.386
Serviá Cantó, S.A.	—	10.700
Mantenimiento de Infraestructuras, S.A.	—	10.000
Resto	40.797	102.456
	473.269	**1.549.429**
Deterioros:		
FCC Versia, S.A.	(40.214)	(29.546)
Dédalo Patrimonial, S.L. Unipersonal	(14.077)	—
	418.978	**1.519.883**

En 2017 se han producido los siguientes movimientos relevantes:

- Cancelación realizada por FCC Construcción, S.A. de los préstamos que se habían originado en el proceso de refinanciación entre FCC, S.A. y las sociedades FCC Construcción, S.A., FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas, S.A., Serviá Cantó, S.A. , Mantenimiento de Infraestructuras, S.A. y otras sociedades pertenecientes al área de Construcción por un importe total de 220.492 miles de euros, con origen básicamente en los fondos obtenidos por FCC Construcción, S.A. en la venta de las acciones de la sociedad FC y C, S.L. (ver apartado anterior de "Instrumentos de patrimonio de empresas del Grupo")
- Cancelaciones realizadas por FCC Aqualia, S.A., con fondos provenientes de la emisión de bonos, de todos los préstamos, incluido el participativo, que FCC, S.A. había otorgado a aquella y sus filiales. El importe total amortizado asciende a 385.773 miles de euros
- Cancelación de los préstamos subordinados otorgados por la Sociedad a Cementos Portland Valderrivas, S.A., mediante su conversión en acciones en la ampliación de capital realizada en ésta última (423.289 miles de euros).
- Amortización del préstamo ordinario concedido a FCC Versia, S.A. por 95.000 miles de euros.
- Préstamo a Kent Enviropower Limited originado por la compra que la Sociedad realizó en julio de 2017 de la deuda bancaria de la citada compañía. El importe vivo a 31 de diciembre asciende a 46.056 miles de euros y devenga intereses al Libor al que se añade un margen del 2,375%.
- Aumento en el importe del crédito concedido a Dédalo Patrimonial, S.L. Unipersonal en 13.327 miles de euros. Así mismo se ha deterioro parte del crédito total concedido por importe de 14.077 miles de euros.
- Deterioro de créditos concedidos a FCC Versia, S.A. por importe de 10.668 miles de euros.

En el saldo a 31 de diciembre de 2017 destacan:

- Préstamos originados con motivo del proceso de refinanciación. En virtud de los contratos de la refinanciación, que se comenta en la nota 15 de esta Memoria, la Sociedad asumió expresa, irrevocable e incondicionalmente como deudor, la posición contractual de las sociedades filiales con los sindicatos bancarios existentes y las líneas de crédito existentes, lo que dio lugar, a su vez, a la formalización de contratos de préstamo entre Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y las sociedades filiales. Después de las amortizaciones comentadas en el apartado anterior únicamente quedan vivos los préstamos, con este origen, otorgados a sociedades filiales del área de Servicios Medioambientales y FCC Versia, S.A. El importe total de estos préstamos asciende a 236.561 miles de euros (689.076 miles de euros a 31 de diciembre de 2016), con el siguiente detalle:

	2017	2016
FCC Medio Ambiente, S.A.	136.606	136.606
FCC Ámbito, S.A.	44.646	44.646
FCC Versia, S.A.	29.075	29.075
FCC Aqualia, S.A.	—	209.063
FCC Construcción, S.A.	—	126.976
FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas, S.A.	—	34.386
Servià Cantó, S.A.	—	10.700
Mantenimiento de Infraestructuras, S.A.	—	10.000
Resto	26.234	87.624
	236.561	**689.076**

El tipo de interés a aplicar se corresponde con el tipo de interés efectivo asumido por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. en la refinanciación.

- Préstamo participativo de 45.000 miles de euros a FCC Versia, S.A., por transformación con fecha 25 de noviembre de 2015 de un préstamo ordinario. El vencimiento establecido, 31 de enero de 2018, es prorrogable tácitamente por sucesivos periodos adicionales de dos años, siempre que no medie denuncia del contrato por cualquiera de las partes con al menos dos meses de antelación. Al no haberse producido denuncia a la fecha de formulación de estas cuentas anuales, su vencimiento actual es el 31 de enero de 2020, por lo que aparece clasificado en el activo no corriente del balance de situación a 31 de diciembre de 2017 adjunto. El 1 de enero de 2017 se acordó la novación modificativa y no extintiva del contrato por la que se modifica el tipo de interés en su parte fija estableciéndola en el 1%, adicionalmente el tipo de interés tiene una parte variable calculada en función de indicadores de rentabilidad del prestatario. El tipo de interés máximo total (fijo + variable) tiene un techo y no superará el 10%. Al cierre del ejercicio han devengado unos intereses de 450 miles de euros (3.865 miles de euros a 31 de diciembre de 2016). Este préstamo está deteriorado en 40.214 miles de euros a 31 de diciembre de 2017 (29.546 miles de euros a 31 de diciembre de 2016).

El resto de los préstamos corresponden a importes cedidos a sociedades del Grupo con vencimiento superior a un año y que devengan intereses en condiciones habituales de mercado.

Deterioros

Los movimientos más significativos, además de los explicados en el apartado anterior, son los siguientes:

– Deterioro de la inversión en FCC Construcción, S.A. por importe de 163 millones de euros en el ejercicio 2017 (96 millones de euros a 31 de diciembre de 2016). El deterioro se ha calculado como la diferencia entre el valor que dicha inversión tiene en los libros de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y su valor recuperable, tomando como mejor evidencia de éste el patrimonio neto consolidado corregido por las plusvalías tácitas existentes, básicamente en determinados activos concesionales que forman parte de su balance de situación.

– En el ejercicio 2016, se deterioró la inversión en Cementos Portland Valderrivas, S.A. por un importe de 170 millones de euros. Asimismo se revertió deterioro en FM Green Power, S.L. por importe de 16 millones de euros.

b) Inversiones a corto plazo en empresas del Grupo y asociadas

En este apartado se incluyen, principalmente, los préstamos y otros créditos no comerciales concedidos a empresas del Grupo y asociadas, entre otros, para atender determinadas situaciones puntuales de tesorería, así como otras inversiones financieras transitorias, valorados a coste o valor de mercado, si éste fuera menor, incrementado por los intereses devengados según tipos de mercado.

Los saldos más significativos de este concepto son los siguientes:

	2017	2016
Azincourt Investment, S.L. (Unipersonal)	107.231	101.161
FCC Environment (UK) Ltd.	28.515	28.894
Grupo FCC-PFI Holding	18.561	16.570
FCC Medio Ambiente, S.A.	7.411	7.417
FCC Aqualia, S.A.	3.781	26.340
FCC Construcción, S.A.	—	13.036
Resto	22.948	23.580
	188.447	**216.998**

Las disminuciones más significativas corresponden a las sociedades que amortizaron sus posiciones acreedoras, esto es, FCC Construcción, S.A. y FCC Aqualia, S.A.

Estos préstamos tienen vencimiento anual y mantienen tipos de interés de mercado.

c) Otros activos financieros no corrientes

Por el acuerdo de reestructuración de la deuda financiera de Cementos Portland Valderrivas, S.A.(CPV) la Sociedad tiene adquirido el compromiso contingente, ligado a la evolución del negocio de CPV, de aportación de un importe variable que no será superior a los 100.000 miles de euros (nota 10.d) En las actuales cuentas anuales se ha reexpresado el ejercicio 2016 para reconocer el activo y pasivo relacionado con la adquisición de las acciones objeto de la oferta pública de adquisición de Cementos Portland Valderrivas, S.A. por importe de 63.933 miles de euros (notas 1, 2 y 10.a). En el ejercicio 2017 se dan de baja al haberse producido la adquisición efectiva de las acciones.

d) Deudas con empresas del Grupo y asociadas a largo plazo

En el ejercicio 2017 se han formalizado dos contratos de préstamos subordinados entre Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. como prestatario y FCC Aqualia, S.A. como prestamista:

– Préstamo por importe de 90.174 miles de euros, con vencimiento a 20 años o anteriormente una vez se hayan amortizado o cancelado las obligaciones financieras objeto de la deuda sindicada. Los intereses se devengan a un tipo del 2,30% anual y se capitalizan al principal del préstamo.

– Préstamo por importe de 425.668 miles de euros, con vencimiento a 12 años. Los intereses se devengan a un tipo del 2,30% anual y se capitalizan al principal del préstamo hasta el quinto año, momento a partir del cual se comenzará a pagar los intereses al final de cada periodo de interés.

Los préstamos anteriores han devengado en el ejercicio intereses por importe de 5.990 miles de euros

Según se ha comentado en la nota 10.c, la Sociedad tiene adquirido un compromiso contingente, ligado a la evolución del negocio de Cementos Portland Valderrivas, S.A. y por un importe variable que no será superior a los 100.000 miles de euros. Dado el carácter contingente, ni este pasivo ni el activo vinculado (nota 10.c) figuran registrados en el balance adjunto.

e) Deudas con empresas del Grupo y asociadas a corto plazo

Las deudas con empresas del Grupo y asociadas recogen los préstamos recibidos por la Sociedad que se remuneran a precios de mercado y las deudas por operaciones de tráfico con dichas empresas, cuyos saldos más significativos que figuran en el pasivo del balance adjunto son los siguientes:

	2017	2016
Asesoría Financiera y de Gestión, S.A.	307.912	410.661
Per Gestora Inmobiliaria, S.L.	49.675	49.602
Ecoparque Mancomunidad del Este, S.A.	19.737	29.717
FCC Medio Ambiente, S.A.	53.957	27.299
Fedemes, S.L.	17.311	20.992
Sistemas y Vehículos de Alta Tecnología, S.A.	14.969	13.474
Cementos Portland Valderrivas, S.A.	14.212	8.493
FCC Construcción, S.A.	20.285	5.612
Resto	34.323	18.351
	532.381	**584.201**

El movimiento más significativo del ejercicio 2017 es la disminución de la deuda con la sociedad participada Asesoría Financiera y de Gestión, S.A. derivada del cash pooling por 102.749 miles de euros. En 2015 se firmaron contratos de cash pooling entre la citada sociedad y sociedades del Grupo FCC incluida la matriz Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., por el que los movimientos financieros se canalizan a través de dicha filial.

11 Clientes por ventas y prestaciones de servicios

La composición de este epígrafe del balance adjunto recoge el valor actual de las ventas y prestaciones de servicios de la Sociedad.

	2017	2016
Producción facturada pendiente de cobro	203.301	147.056
Producción pendiente de facturar	143.836	139.416
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	347.137	286.472
Anticipos de clientes	(12.287)	(14.423)
Total saldo neto clientes	**334.850**	**272.049**

El total expuesto corresponde al saldo neto de clientes, deducida la partida de “Anticipos de clientes” incluida dentro de epígrafe “Otros Acreedores” del pasivo del balance adjunto que recoge, de acuerdo con la normativa contable, las cantidades facturadas por anticipado por diversos conceptos, hayan sido cobradas o no, así como las entregas recibidas a cuenta, normalmente en efectivo.

El epígrafe de “Producción facturada pendiente de cobro” recoge el importe de las facturas emitidas a clientes por servicios realizados y pendientes de cobro a la fecha del balance.

El epígrafe de “Producción pendiente de facturar” recoge la diferencia entre la producción reconocida por la Sociedad por cada contrata y las facturas realizadas a los clientes. Este importe recoge principalmente la estimación de trabajos realizados que se han facturado a mes vencido por importe de 62.804 miles de euros, así como las revisiones de precios amparadas por los términos de los diferentes contratos pendientes de aprobación que la Sociedad considera que no existen dudas en su aceptación para proceder en su momento a facturar, por un importe de 58.232 miles de euros.

La Sociedad tiene la capacidad de financiarse en caso de necesidad de circulante, mediante la cesión de créditos de clientes a entidades financieras, sin posibilidad de recurso contra Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. en el caso de impago. El importe al cierre del ejercicio que se ha minorado del saldo de clientes asciende a 110.102 miles de euros (200.771 miles de euros a 31 de diciembre de 2016)

Del total saldo neto de clientes 59.500 miles de euros (58.702 miles de euros a 31 de diciembre de 2016) corresponden a saldos procedentes de los contratos explotados conjuntamente a través de uniones temporales de empresas.

Por otra parte, los créditos por operaciones comerciales en mora y no provisionados en la Sociedad ascienden a 173.839 miles de euros a 31 de diciembre de 2017 (218.022 miles de euros a 31 de diciembre de 2016). Señalar que constituyen el total de activos en mora en la Sociedad, ya que no existen créditos financieros significativos en mora. Se consideran en mora, todos aquellos saldos que estando vencidos no han sido satisfechos por la contraparte. Sin embargo hay que tener en cuenta que, si bien determinados activos están en mora, no hay riesgo de impago, ya que la mayoría son clientes públicos en los que únicamente se pueden producir retrasos en los cobros, teniendo derecho a reclamar los correspondientes intereses de demora. En general, salvo casos concretos de deudas con determinados ayuntamientos españoles, no existen saldos significativos que superen el año de antigüedad y no se hayan deteriorado.

12 Instrumentos financieros derivados

Los activos y pasivos por derivados incluidos en los epígrafes de “Otros activos financieros no corrientes” y “Otros pasivos financieros” dentro de las deudas a largo y corto plazo del balance adjunto así como el impacto en patrimonio neto y resultado de los mismos son los siguientes:

	Valor razonable		Impacto en patrimonio neto	Impacto en resultados
	Activo (nota 9)	Pasivo (nota 15)		
2017				
Derivados de cobertura	–	1.384	(935)	12
Otros derivados	5	–		(25)
	5	1.384	(935)	(13)
2016				
Derivados de cobertura	–	2.393	(1.683)	49
Otros derivados	30	–	–	(1.786)
	30	**2.393**	**(1.683)**	**(1.737)**

Derivados de cobertura

A continuación se relacionan los instrumentos financieros derivados de cobertura que ha contratado la Sociedad para los ejercicios 2017 y 2016, todos ellos de flujos de efectivo, subdivididos según la operación cubierta, con detalle por tipo de derivado, importes contratados o nocionales, vencimiento previsto, valor razonable al cierre de ejercicio, impacto en patrimonio neto de efecto impositivo e impacto en la cuenta de resultados por la parte ineficaz.

Operación cubierta	Tipo derivado	Importe contratado	Vencimiento	Valor razonable		Impacto en patrimonio neto	Impacto en resultados
				Activo	Pasivo		
2017							
Otras deudas (nota 15.b)	IRS	10.931	2/4/24	—	1.367	(942)	10
	IRS	4.156	2/4/24	—	17	7	2
Total					**1.384**	**(935)**	**12**

Operación cubierta	Tipo derivado	Importe contratado	Vencimiento	Valor razonable		Impacto en patrimonio neto	Impacto en resultados
				Activo	Pasivo		
2016							
Otras deudas (nota 15.b)	IRS	7.836	2/4/24	—	1.138	(800)	23
	IRS	3.918	2/4/24	—	569	(400)	12
	IRS	2.511	2/4/24	—	365	(256)	7
	IRS	2.212	2/4/24	—	321	(227)	7
Total					**2.393**	**(1.683)**	**49**

Por otro lado, se detallan los vencimientos del importe nocional para las operaciones de cobertura contratadas al cierre del ejercicio.

	Vencimiento nocional				
	2018	2019	2020	2021	2022 y siguientes
IRS (Otras deudas)	1.154	1.166	1.109	1.154	10.504

Otros derivados

A continuación, se relacionan para los ejercicios 2017 y 2016 los instrumentos financieros derivados que no tienen la consideración de cobertura contable, subdivididos según la operación cubierta, con detalle por tipo de derivado, importes contratados o nocionales, vencimiento previsto, valor razonable al cierre de ejercicio e impacto en resultados en el epígrafe de variación de valor razonable de instrumentos financieros:

	Tipo derivado	Importe contratado	Vencimiento	Valor razonable		Impacto en resultados
				Activo	Pasivo	
2017						
Bonos convertibles (nota 15.a)	TriggerCall	30.250	31/10/18	5	—	(25)
				5	—	(25)

	Tipo derivado	Importe contratado	Vencimiento	Valor razonable		Impacto en resultados
				Activo	Pasivo	
2016						
Bonos convertibles (nota 15.a)	TriggerCall	32.200	30/10/20	30	—	(1.786)
				30	—	(1.786)

13 Patrimonio neto

El 4 de marzo de 2016 quedó inscrita en el Registro Mercantil de Barcelona la escritura pública de aumento de capital de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., que había sido acordada por el Consejo de Administración el 17 de diciembre de 2015, en el marco de la autorización concedida por la Junta General celebrada el 25 de junio de 2015 (incremento hasta un 50%). Dicha ampliación de capital se realizó con aportaciones dinerarias por un importe efectivo total de 709.518.762 euros, mediante la emisión y puesta en circulación de 118.253.127 nuevas acciones ordinarias por un precio unitario de 6 euros (1 euro de valor nominal), que fueron admitidas a cotización en el Mercado Continuo el 7 de marzo de 2016. La ampliación se realizó con una prima de emisión de 5 euros por cada una de las acciones emitidas, lo que supuso un incremento de la prima de emisión de 589.595 miles de euros una vez deducidos los gastos de la ampliación netos de impuestos, que ascienden a 1.671 miles de euros.

Los fondos obtenidos con la ampliación de capital fueron destinados por una parte a la recompra al descuento (subasta holandesa) de deuda correspondiente al Tramo B de la deuda financiera de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., regulada en el contrato de refinanciación, por un importe de 386.443 miles de euros después de realizar una quita de 58.082 miles de euros. Adicionalmente se destinaron 289.495 miles de euros a apoyar financieramente a su filial Cementos Portland Valderrivas, S.A., y el resto a la atención de fines corporativos, incluyendo el ejercicio del derecho de suscripción preferente en las ampliaciones de capital en Realia Business, S.A. (87.301 miles de euros).

El impacto en el Patrimonio neto de la ampliación de capital de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. se detalla en el cuadro siguiente:

Aumento de capital social	118.253
Capital social	**118.253**
Aumento prima de emisión	591.266
Gastos ampliación netos de impuestos	(1.671)
Prima de emisión	**589.595**
Beneficio por quita	58.082
Efecto impositivo	(14.521)
Resultado del ejercicio	**43.561**
Efecto total en Patrimonio neto	751.409

a) Capital

El capital de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. está constituido por 378.825.506 acciones ordinarias representadas mediante anotaciones en cuenta de 1 euro de valor nominal cada una.

Todas las acciones tienen los mismos derechos y se encuentran totalmente suscritas y desembolsadas.

Los títulos acciones representativas del capital social de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. están admitidos a negociación oficial en las cuatro bolsas españolas (Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao) a través del sistema de interconexión bursátil (Mercado Continuo).

En relación a la parte del capital poseído por otras empresas, directamente o por medio de sus filiales, cuando sea superior al 10%, según información facilitada, Inversora Carso S.A. de C.V., sociedad controlada por la familia Slim, posee directa e indirectamente, a la fecha de formulación de estas cuentas, un 61,11%. Por otra parte, la empresa Samede Inversiones 2010, S.L. posee una participación indirecta del 15,44% del capital y la sociedad Nueva Samede 2016 S.L.U. (Nueva Samede) posee una participación directa del 4,53%, estas dos sociedades están controladas por Dª Esther Koplowitz Romero de Juseu (100%).

Adicionalmente Dª Esther Koplowitz Romero de Juseu posee 123.313 acciones directas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

El 27 de noviembre de 2014, los dos principales accionistas firmaron el "Acuerdo de Inversión" por el que ambas partes se comprometían a no incrementar su participación individual en Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. por encima del 29,99% del capital social con derecho a voto durante un periodo de 4 años. Posteriormente, el 5 de febrero de 2016 los citados accionistas firmaron un Contrato de Novación Modificativa y No Extintiva del citado acuerdo. Los principales aspectos recogidos en la citada novación fueron los siguientes:

- La incorporación de Nueva Samede, sociedad vinculada a doña Esther Koplowitz Romero de Juseu, en el acuerdo, como nuevo accionista de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. (FCC) tras la nueva ampliación de capital.
- La modificación del régimen de gobierno corporativo de FCC, en cuanto a la transmisión de acciones en el supuesto de que como consecuencia de la nueva ampliación de capital y el compromiso de suscripción Control Empresarial de Capitales, S.A. de C.V. (CEC) y/o Garante, Inversora Carso, S.A. de C.V. (Carso) superase el 29,99% del capital con derecho a voto o adquiriera el control de FCC, así como la eliminación de la previsión relativa a la participación máxima de las partes en el capital de la Sociedad.
- Modificaciones en los Estatutos de FCC y en la composición del Consejo de Administración, en caso de que CEC y/o Carso alcancen en porcentaje en los derechos de voto igual o superior al 30%, o de cualquier otro modo adquieran el control de la Sociedad.

Asimismo, el 5 de febrero de 2016, Dª Esther Koplowitz Romero de Juseu, Dominum Dirección y Gestión, S.A. y Nueva Samede 2016, S.L.U. firmaron un acuerdo de "Compraventa de Derechos de Suscripción de la Nueva Ampliación de Capital y otros Acuerdos Complementarios". Los principales aspectos recogidos hicieron referencia a: i) establecimiento de los términos y condiciones que rigen la transmisión de los derechos de suscripción preferente en la ampliación de capital realizada, de Dª Esther Koplowitz y Dominum Dirección y Gestión, S.A. a favor de Nueva Samede, S.L.U. ii) el posterior ejercicio de los mismos por Nueva Samede y iii) regulación del compromiso de Carso (como financiador) para financiar a Nueva Samede en la adquisición de los derechos de suscripción preferente y el desembolso de las acciones derivadas de la ampliación de capital.

El 4 de marzo de 2016 CEC anunció el lanzamiento de una oferta pública de adquisición de acciones de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., al alcanzar su sociedad matriz, Carso, un porcentaje de derechos de voto atribuibles, directa o indirectamente, del 36,595% (29,558% por titularidad y 7,036% por atribución de la participación de Nueva Samede). La oferta se dirigió al 100% del capital social de la Sociedad a un precio de 7,6 euros por acción. La solicitud fue presentada ante la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) el 5 de abril de 2016 y admitida a trámite por ésta el 18 de abril de 2016. Finalmente, el 22 de julio de 2016, la CNMV comunicó que la oferta pública de adquisición fue aceptada por un número de 97.211.135 acciones que representan el 25,66% del capital social (48,30% de las acciones a las que se dirigió).

El 1 de julio de 2016 quedó perfeccionada la transmisión de 9.454.167 acciones ordinarias de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., representativas de un 2,496% de su capital social por parte de Nueva Samede, a favor de Carso. El precio fue de 6,4782 euros por acción, por lo que el importe total efectivo de la transacción fue de 61.245.984,7 euros.

b) Prima de emisión

El texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital permite, expresamente, la utilización del saldo de la prima de emisión para ampliar el capital y no establece restricción específica alguna en cuanto a la disponibilidad de su saldo para otros fines.

c) Reservas

El desglose de este epígrafe para los ejercicios 2017 y 2016 es el siguiente:

	2017	2016
Reserva legal	26.114	26.114
Otras reservas	927.742	927.053
	953.856	**953.167**

De acuerdo con el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital, debe destinarse una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio a la reserva legal hasta que ésta alcance, al menos, el 20% del capital. La reserva legal no puede distribuirse a los accionistas, excepto en caso de liquidación.

La reserva legal podrá utilizarse para aumentar el capital en la parte de su saldo que exceda del 10% del capital ya aumentado.

Salvo para la finalidad mencionada anteriormente, y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

Dentro de "Otras reservas" hay que destacar que incluye un importe de 6.034 miles de euros de reservas indisponibles, equivalente al valor nominal de las acciones propias amortizadas en los ejercicios 2002 y 2008, que conforme a lo previsto en el artículo 335.c de la Ley de Sociedades de Capital es indisponible, excepto con los mismos requisitos que se exigen para la reducción de capital.

d) Acciones propias

El movimiento habido en las acciones propias durante los ejercicios 2017 y 2016 ha sido el siguiente:

Saldo a 31 de diciembre de 2015	**(5.503)**
Ventas	–
Adquisiciones	–
Saldo a 31 de diciembre de 2016	**(5.503)**
Ventas	1.256
Adquisiciones	(180)
Saldo a 31 de diciembre de 2017	**(4.427)**

A continuación se detalla el desglose de las acciones propias a 31 de diciembre de 2017 y de 2016:

2017		2016	
Número de Acciones	Importe	Número de Acciones	Importe
230.100	(4.427)	415.500	(5.503)

A 31 de diciembre de 2017, las acciones de la Sociedad suponen el 0,06% del capital social (el 0,11% a 31 de diciembre de 2016).

e) Otros instrumentos de patrimonio neto

Este epígrafe recoge, de acuerdo con la norma de valoración 9ª del Plan General de Contabilidad, la valoración del componente de patrimonio neto surgido en la contabilización de la emisión de bonos convertibles en acciones de la Sociedad (nota 15.a)

f) Ajustes por cambio de valor

El desglose por conceptos de este epígrafe es el siguiente:

	2017	2016
Activos financieros disponibles para la venta (nota 9)	9.710	9.710
Operaciones de cobertura (nota 12)	(935)	(1.683)
	8.775	**8.027**

g) Subvenciones

Los movimientos habidos en las subvenciones de capital no reintegrables son los siguientes:

	Saldo a inicio de ejercicio	Adiciones netas de efecto impositivo	Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias netas de efecto impositivo	Otras variaciones	Saldo a final de ejercicio
Ejercicio 2017	714	41	(138)	—	617
Ejercicio 2016	1.370	141	(118)	(679)	714

Dicho importe se corresponde, principalmente, con subvenciones concedidas a uniones temporales de empresas a través de las cuales la sociedad ejecuta contratos de forma conjunta.

La disminución reflejada en “otras variaciones” en el ejercicio 2016 fue debida en su totalidad a la cesión de una participación del 49% en la Ute Aqualia-FCC-Vigo al otro socio, la filial al 100% FCC Aqualia, S.A.

14 Provisiones a largo

El movimiento en el ejercicio ha sido el siguiente:

	Actuaciones sobre infraestructuras	Litigios	Responsabilidades y contingencias	Garantías y obligaciones contractuales y legales	Resto	Total
Saldo a 31.12.15	**10.723**	**1.280**	**196.959**	**91.436**	**12.417**	**312.815**
Dotaciones	1.113	36	26.864	4.068	4.178	36.259
Aplicaciones	(10)	(553)	(976)	(5.019)	(1.081)	(7.639)
Reversiones	(2.011)	(282)	(12.575)	(19.514)	(121)	(34.503)
Traspasos	—	2.112	(1.543)	5.552	(5.552)	569
Saldo a 31.12.16	**9.815**	**2.593**	**208.729**	**76.523**	**9.841**	**307.501**
Dotaciones	28.199	25	28.213	8.738	5.419	70.594
Aplicaciones	(2.666)	(66)	(71.494)	(3.798)	(714)	(78.738)
Reversiones	—	(5)	(429)	(1.566)	(5.544)	(7.544)
Traspasos	—	75.000	(43.960)	(31.040)	—	—
Saldo a 31.12.17	**35.348**	**77.547**	**121.059**	**48.857**	**9.002**	**291.813**

Provisiones para actuaciones sobre infraestructuras

En el ámbito de los acuerdos de concesión de servicios, estas provisiones recogen las actuaciones necesarias para revertir la infraestructura al final del periodo concesional, desmantelamiento, retiro o rehabilitación de la misma, actuaciones de reposición y gran reparación, así como actuaciones de mejora y ampliación de la capacidad. Por otra parte, las provisiones para atender las actuaciones de reposición y reparación de las infraestructuras se dotan sistemáticamente en resultados conforme se incurre en la obligación (nota 4.a). Cabe destacar en el ejercicio 2017 la activación de provisiones por adaptación y mejoras de la Planta de tratamiento de residuos sólidos municipales en la provincia de Granada por un importe de 25.548 miles de euros.

Provisión para litigios

Cubren los riesgos de la Sociedad que interviene como parte demandada en determinados contenciosos por las responsabilidades propias de las actividades que desarrolla, incluyendo principalmente 75.000 miles de euros, que hasta 31 de diciembre de 2016 se clasificaban como provisiones por responsabilidades y contingencias, garantías y obligaciones contractuales y legales, correspondientes a la impugnación de la venta de Alpine Energie. En relación con el proceso de quiebra del subgrupo Alpine, jurídicamente dependiente de FCC Construcción, S.A., hay que destacar que no ha habido cambios significativos respecto de lo informado en las Cuentas Anuales de 2016. En los siguientes párrafos se comenta la situación con mayor detalle.

En el año 2006, el Grupo FCC adquirió la mayoría absoluta en Alpine Holding GmbH, en adelante AH, y con ello, indirectamente en su filial operativa Alpine Bau GmbH, en adelante AB.

El 19 de junio de 2013 AB promovió expediente de insolvencia ante el juzgado de lo mercantil de Viena con propuesta de saneamiento bajo administración judicial. Tras constatar el Administrador judicial nombrado la inviabilidad de la propuesta de saneamiento, promovió -y el juzgado decretó- la quiebra y cierre de la empresa iniciándose el 25 de junio de 2013 su liquidación judicial. Como consecuencia de la quiebra de AB, su matriz, AH promovió ante el Juzgado de lo mercantil expediente concursal solicitando se declarase su quiebra el 28 de junio de 2013, acordándose dicha solicitud el 2 de julio de 2013.

La consecuencia directa de ambos procesos de liquidación judicial de las sociedades filiales de FCC Construcción, S.A., es que ésta pierde el control sobre el grupo Alpine interrumpiéndose su consolidación.

A día de la fecha de los presentes estados financieros los administradores concursales han informado en los respectivos procesos de liquidación judicial, pasivos reconocidos de aproximadamente 1.669 millones de euros en AB y 550 millones de euros en AH.

En septiembre de 2014, la firma BDO Financial Advisory Services GmbH emitió a instancias de las administraciones concursales de AH y AB un informe según el cual AB se encontraría en situación de insolvencia, al menos, desde octubre de 2010.

En julio de 2015 el Juzgado que tramita la quiebra de AB accedió a la petición del Administrador Concursal de encargar la elaboración de un informe para determinar la fecha en la que debía entenderse que concurría un sobreendeudamiento con relevancia concursal para AB. El experto designado fue el Sr. Schima quien, basándose en el informe de BDO – empresa de la que es socio- vino a alcanzar las mismas conclusiones señalando que AB estaría en situación de insolvencia desde octubre de 2010. Frente a estas conclusiones mantenidas por los Administradores de la quiebra y usadas en diversos procedimientos judiciales se alzan otros informes de expertos en los diversos procedimientos, así, el del Sr. Konecny para la Fiscalía Anticorrupción, el de AKKT para los Bancos, Rohatschek para Deloitte Audit Wirtschaftsprüfungs GmbH y E&Y para FCC todos los cuales difieren de las conclusiones alcanzadas por BDO/Schima. En particular, en el mes de octubre de 2017, el perito de la Fiscalía emite su cuarto y último informe; los informes del perito experto en contabilidad concluyen que (i) no puede afirmarse que haya habido fraude en las cuentas anuales individuales de AB y AH y consolidadas de AH y (ii) la fecha de insolvencia definitiva de AB y de AH se sitúa en el 18 de junio de 2013.

En los años 2010, 2011 y 2012, AH llevó a cabo tres emisiones de bonos por un valor nominal conjunto de 290 millones de euros, admitiéndose a negociación en las bolsas de Luxemburgo y Viena. AH, en calidad de emisor de los bonos, así como sus administradores y miembros del consejo de vigilancia, pueden verse sujetos a responsabilidad frente a los bonistas por reclamaciones de daños y perjuicios si en sentencia firme se declarara que la información contenida en el correspondiente folleto de emisión fue incorrecta o incompleta o descansaba sobre datos falsos.

Por otra parte, en el marco de la insolvencia del grupo Alpine, la Fiscalía Central de Delitos Económicos y Corrupción (Wirtschafts- und Korruptions-Staatsanwaltschaft) abrió diligencias penales en julio de 2013. Hasta la fecha 380 demandantes se han unido al procedimiento como acusación particular (Privatbeteiligte) alegando perjuicios por un total de 350 millones de euros más intereses legales.

A la fecha de los presentes estados financieros la Fiscalía está investigando a más de 25 personas físicas y jurídicas en relación con la comisión de delitos relacionados con los concursos del grupo Alpine, concretamente presuntos delitos de insolvencia negligente y fraude por falsedad contable en relación con los estados financieros del grupo Alpine.

Con arreglo a las disposiciones sobre la responsabilidad penal de las personas jurídicas en el Derecho penal austríaco (Verbandsverantwortlichkeitsgesetz), si un tribunal declarara en firme a Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. o FCC Construcción, S.A., como sociedades matrices de AB y AH, penalmente responsables por considerarlas administradores de facto, los antiguos bonistas u otros acreedores perjudicados por éstas podrían dirigir reclamaciones por daños y perjuicios contra Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. o FCC Construcción, S.A., al amparo de las anteriormente mencionadas normas de protección “Schutzgesetze”. Asimismo, la apreciación de responsabilidad penal de alguna de las entidades del Grupo vendría acompañada de la prohibición de participar en concursos de contratación pública en Austria.

Derivado del citado proceso concursal, a 31 de diciembre de 2017, el Grupo FCC tiene reconocidas provisiones en relación al subgrupo Alpine por importe de 125.437 miles de euros para cubrir los riesgos y responsabilidades derivadas de las quiebras de AH y AB. El desglose de las citadas provisiones es el siguiente:

Impugnación de la venta de Alpine Energie	75.000
Garantías comprometidas y cuentas a cobrar por obras de Alpine	50.437
Total	**125.437**

La provisión por la impugnación de la venta de Alpine Energie Holding AG por importe de 75.000 miles de euros cubre el riesgo relacionado con la acción de retroacción interpuesta por el administrador concursal AB el 11 de junio de 2014, contra la empresa matriz del Grupo, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y dos de sus filiales: Asesoría Financiera y de Gestión, S.A. y Bveftdomintaena Beteiligunsgverwaltung GmbH.

En relación a la venta de Alpine Energie Holding AG, señalar que en el marco de la investigación por presunto alzamiento de bienes, el perito designado por la Fiscalía concluyó - en esencia- en octubre de 2015 que la venta de Alpine Energie Holding AG (i) no representó alzamiento de bienes y (ii) no generó daño ni perjuicio para AB y (iii) que las condiciones de venta atendieron a las circunstancias de mercado imperantes en el momento. La Fiscalía Anticorrupción y de Delitos Económicos ha asumido íntegramente los criterios vertidos en el citado informe pericial acordando el archivo parcial de las diligencias, en lo que al supuesto alzamiento de bienes se refiere, en noviembre de 2016.

FCC Construcción, S.A. otorgó garantías corporativas con el fin de que AB y determinadas filiales operativas de ésta pudieran licitar y/u obtener la adjudicación de obras; cuatro años y medio después de la quiebra, el riesgo de que tales garantías sean ejecutadas se ha atenuado. Adicionalmente, en el curso normal de las operaciones, el Grupo FCC generó con el grupo Alpine cuentas por cobrar, que como consecuencia del proceso concursal, es remoto que lleguen a cobrarse. Para cubrir ambos riesgos, el Grupo mantiene provisiones en el pasivo de su balance por importe de 50.437 miles de euros.

Desde la quiebra de AH y AB hasta la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales, se han promovido las siguientes acciones contra el Grupo FCC y administradores de AH y AB:

- **Diligencias preliminares 19 St 43/13y-1 tramitadas por la Fiscalía Anticorrupción y de Delitos Económicos:**
  - En julio de 2013 la denuncia presentada por un bonista contra cinco administradores de Alpine Holding GmbH (todos los que fueron cuando se emitieron los bonos y promovieron la insolvencia) impulsa las investigaciones de la citada Fiscalía Anticorrupción y de Delitos Económicos.
  - En abril de 2014 un antiguo administrador del Banco Hypo Alpe Adria promueve denuncia contra FCC Construcción, S.A., Alpine Holding GmbH, Alpine Bau GmbH y tres administradores de éstas y un empleado de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. Las diligencias abiertas por la Fiscalía han sido acumuladas a las anteriormente citadas.
  - En noviembre de 2016, la Fiscalía acordó el archivo de las investigaciones relativas al supuesto alzamiento de bienes con la venta de Alpine Energie Holding AG al considerar que los hechos acreditados no constituyeron tal ilícito penal.
  - En el mes de octubre de 2017, el perito de la Fiscalía emite su cuarto y último informe; los informes del perito experto en contabilidad concluyen que (i) no puede afirmarse que haya habido fraude en las cuentas anuales individuales de AB y AH y consolidadas de AH y (ii) la fecha de insolvencia definitiva de AB y de AH se sitúa en el 18 de junio de 2013.
- **Procedimientos Civiles y Mercantiles**
  - Acción de retroacción interpuesta por el administrador concursal de Alpine Bau GmbH el 11 de junio de 2014 contra FCC y dos filiales del Grupo, Asesoría Financiera y de Gestión, S.A. y BVEFDOMINTAENA Beteiligungsverwaltung GmbH, como responsables solidarios, impugnando la venta de las acciones de Alpine Energie Holding AG a ésta última filial. El administrador concursal no reclama el reintegro de Alpine Energie Holding AG a la masa de la quiebra sino el pago de 75 millones de euros más intereses. El procedimiento se halla aún en fase probatoria.

– Durante el año 2014 dos bonistas promovieron sendas demandas civiles contra FCC Construcción, S.A. y un administrador en reclamación de 12 miles de euros y 506 miles de euros. En octubre de 2016 se notifica otra demanda, interpuesta por un bonista tres años antes, en reclamación de 23 miles de euros. Estos tres procedimientos se suspendieron en su momento a expensas del resultado del dictamen del perito de la Fiscalía Anticorrupción. Ya emitido dicho dictamen, en el primero de los procedimientos se ha instado la continuidad del mismo.

– El administrador concursal de Alpine Holding GmbH ha promovido una reclamación de 186 millones de euros contra FCC Construcción, S.A. por considerar que esta sociedad debe resarcir a Alpine Holding GmbH por los importes que ésta recaudó mediante dos emisiones de bonos en los años 2011 y 2012 y que fueron prestados por esta sociedad a su filial Alpine Bau GmbH, alegadamente, sin las garantías necesarias y por supuesto mandato de FCC Construcción S.A. El procedimiento, iniciado con la notificación de la demanda en el mes de abril de 2015 fue declarado por el Juez "visto para sentencia" en noviembre de 2017.

– En el mes de abril 2017 se notifica a una sociedad del grupo FCC, Asesoría Financiera y de Gestión S.A. una demanda en la que el administrador concursal reclama con carácter solidario al anterior administrador de finanzas de Alpine Bau GmbH y a Asesoría Financiera y de Gestión S.A. el pago de 19 millones de euros por supuesta infracción de normas de derecho societario y de insolvencias al entender que Alpine Bau GmbH, al constituir un depósito en Asesoría Financiera y de Gestión S.A. habría hecho pagos con cargo a sus recursos propios- considerándose devolución de capital- y por ello legalmente prohibidos. El procedimiento se halla en fase probatoria habiéndose nombrado un perito judicial.

– Igualmente en el mes de abril de 2017, se notifica a un antiguo empleado de FCC y ex directivo en AH y AB una demanda promovida por el administrador concursal de Alpine Bau GmbH por importe de 72 millones de euros por presunto perjuicio a la masa de la quiebra generado por alegado retraso culpable en promover el expediente de insolvencia.

El Grupo FCC tiene registradas provisiones para cubrir los riesgos probables relacionados con alguno de estos litigios. En relación con el resto de litigios, el Grupo FCC y sus asesores legales no han valorado como probable que se produzcan salidas de caja futuras y previas a la emisión del próximo informe, por tanto, no se ha dotado provisión alguna, al considerar el Grupo que se trata de pasivos contingentes (nota 19).

Provisión para responsabilidades

Recogen los riesgos que la Sociedad pueda tener por las actividades que desarrolla y que no están comprendidas en otras categorías. Entre otros, los riesgos derivados de la expansión internacional así como riesgos fiscales. Durante el ejercicio 2017 la Sociedad ha aplicado provisiones por un importe de 34.484 miles de euros relativas a actas fiscales. Con fecha 10 de Octubre de 2017 se firmaron en conformidad determinadas actas incoadas por la Agencia Tributaria por el Impuesto sobre Sociedades del Grupo Fiscal 18/89 de los ejercicios 2010 a 2012, del que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. es la matriz, resultando un importe a pagar de 34.484 miles de euros, incluyendo cuota e intereses de demora. Dicho importe no ha tenido un impacto muy significativo en el Estado de Flujos de Efectivo al haberse aplazado el pago de una parte importante (nota 16.a). Asimismo, se han realizado aplicaciones por importe de 35.835 miles de euros en relación a garantías que se mantenían otorgadas.

Provisión para garantías y obligaciones contractuales y legales

Recoge las provisiones para cubrir los gastos de las obligaciones surgidas por los compromisos contractuales y legales que no son de naturaleza medioambiental.

Resto de provisiones

En esta partida se incluyen aquellos conceptos no comprendidos en las anteriores denominaciones, entre otros las provisiones para cubrir riesgos medioambientales, actuaciones como propio asegurador, obligaciones mantenidas por la Sociedad en relación a las operaciones con instrumentos de patrimonio.

15 Deudas a largo y corto plazo

El saldo de los epígrafes de "Deudas a largo plazo" y de "Deudas a corto plazo" son los siguientes:

	Largo plazo	Corto plazo
2017		
Obligaciones y otros valores negociables	—	30.578
Deudas con entidades de crédito	1.797.420	264.318
Acreedores por arrendamiento financiero	30.640	14.759
Derivados (nota 12)	1.247	137
Otros pasivos financieros	5.481	14.209
	1.834.788	**324.001**
2016		
Obligaciones y otros valores negociables	32.200	348
Deudas con entidades de crédito	3.082.785	231.838
Acreedores por arrendamiento financiero	16.542	10.417
Derivados (nota 12)	2.244	149
Otros pasivos financieros (*)	5.878	111.791
	3.139.649	**354.543**

(*) Se ha reexpresado el importe del ejercicio 2016 añadiendo 63.933 miles de euros por el reconocimiento de la deuda relacionada con la oferta pública de adquisición de las acciones de Cementos Portland Valderrivas, S.A. (nota 2).

El detalle por vencimientos de las partidas que forman parte del epígrafe "Deudas a largo plazo" es el siguiente:

	Vencimiento					
	2019	2020	2021	2022	2023 y siguientes	Total
Deudas con entidades de crédito	191.410	165.808	218.064	1.210.792	11.346	1.797.420
Acreedores por arrendamiento financiero	14.361	10.460	4.617	1.202	—	30.640
Derivados	115	115	115	115	787	1.247
Otros pasivos financieros	1.562	1.141	1.106	505	1.167	5.481
	207.448	**177.524**	**223.902**	**1.212.614**	**13.300**	**1.834.788**

a) Obligaciones y empréstitos no corrientes y corrientes

Con fecha 30 de octubre de 2009 Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. realizó una emisión de obligaciones convertibles por importe de 450.000 miles de euros que fue destinada a inversores institucionales internacionales. Algunos términos y condiciones fueron modificados y aprobados por la Asamblea General del Sindicato de Bonistas celebrada en mayo de 2014. Las características principales después de la modificación son las siguientes:

- La fecha de vencimiento final es el 30 de octubre de 2020.
- Los bonos devengan un interés fijo anual del 6,50% pagadero semestralmente.
- El precio de canje de los bonos por acciones de la Sociedad es de 21,50 euros por Acción Ordinaria, lo que representa que cada importe nominal de 50 miles de euros de bonos daría derecho al titular a percibir 2.325,58 Acciones Ordinarias.
- El derecho de conversión de los bonos convertibles puede ejercitarse a instancias de cada uno de los tenedores en cualquier momento hasta el 30 de octubre de 2020.
- Se incorpora un nuevo supuesto de amortización ejercitable a opción del emisor a partir del 30 de octubre de 2018.

Los cambios realizados en el máximo órgano de gestión de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. durante 2016 y las operaciones de capital ejecutadas supusieron un cambio de control efectivo alcanzando Inversora Carso la mayoría del capital, lo que de acuerdo con los términos y condiciones del Bono Convertible, activó un periodo ("Put Period") de 60 días hábiles en el que cada bonista tuvo derecho a solicitar, de forma individual, a la Sociedad la devolución del principal del bono (50.000 euros por cada bono) más los intereses devengados desde la fecha del pago del último cupón (30 de abril de 2016). Tras la finalización de este periodo, que se extendió desde el 30 de junio hasta el 29 de agosto de 2016, el 92,7% de los bonistas ejercieron su derecho, con la consiguiente cancelación del principal del bono convertible en la misma proporción.

El importe de los bonos amortizados en el ejercicio 2017 asciende a 1.950 miles de euros (417.600 miles de euros en el ejercicio 2016). El saldo contable a 31 de diciembre de 2017 que figura en este epígrafe asciende a 30.578 miles de euros (32.548 miles de euros a 31 de diciembre de 2016), estando incluida en esta cifra 328 miles de euros de intereses devengados no pagados (348 miles de euros a 31 de diciembre de 2016). A 31 de diciembre de 2017 se ha clasificado este importe como corriente debido a la intención de ejercitar el derecho de amortización anticipada indicado en las características principales. La cotización de estas obligaciones en Bloomberg a 31 de diciembre de 2017, era del 102,4%.

En relación a la emisión de bonos convertibles, adicionalmente hay que indicar que la opción de compra que tiene la Sociedad que permite rescatar los bonos en determinadas circunstancias (Trigger Call), tiene una valoración a 31 de diciembre de 2017 de 5 miles de euros (30 miles de euros a 31 de diciembre de 2016) (nota 12).

b) Deudas con entidades de crédito no corrientes y corrientes

Durante los primeros meses del ejercicio 2017 y en el contexto del marco de refinanciación de la deuda corporativa de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., se llegó a un acuerdo con todos sus acreedores financieros para la refinanciación de gran parte de su deuda procedente del anterior contrato de refinanciación vigente desde el 26 de junio de 2014 cuyos términos y condiciones se desarrollaron ampliamente en la nota 16.b de las Cuentas Anuales del ejercicio 2016.

El 28 de febrero de 2017 culminó el proceso de firma de los contratos de refinanciación de la deuda sindicada financiera del Grupo contando con la participación de todas las entidades acreedoras afectadas, y con fecha 8 de junio se cumplieron todas las condiciones suspensivas a las que estaba sujeta la efectividad de los mismos.

El proceso de refinanciación culminado durante el ejercicio 2017, ha implicado la completa novación de la financiación existente por una nueva facilidad crediticia a largo plazo para la Sociedad, como matriz del Grupo FCC junto con ciertas sociedades dependientes, de la cual deja de ser parte obligada el grupo de sociedades encabezado por FCC Aqualia. De acuerdo con la normativa contable, la citada novación no ha supuesto una modificación sustancial de las condiciones del préstamo.

Las principales características de la refinanciación son:

- **Importe:** La cuantía total pendiente asciende a 31 de diciembre de 2017 a 2.004 millones de euros.

  Este importe sustituye a la deuda existente del anterior contrato de financiación, por un importe amortizable de 3.237,4 millones de euros, tras la amortización anticipada de deuda por importe de 1.068,8 millones de euros (incluyendo la cancelación íntegra del tramo convertible en acciones de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y de los warrants asociados a dicho tramo convertible).

  A la fecha de cierre de la refinanciación, tal y como establece el contrato de financiación, los fondos correspondientes de las ventas de Xfera y Global Vía se destinaron a la amortización anticipada del tramo A, por importe de 29,1 y 106,4 millones de euros respectivamente. Tras lo cual el importe del principal novado ascendió a 2.033,1 millones de euros.

  El principal asciende a 31 de diciembre de 2017 a 2.004 millones de euros, una vez amortizados 29,1 millones de euros correspondientes a la primera cuota que establece el calendario de amortizaciones del nuevo contrato de financiación.

- **Tramos:** La nueva deuda se distribuye en 4 tramos, tres de los cuales, A, B y C tienen la naturaleza de préstamos mercantiles por importes iniciales de 288,1, 1.455,5 y 125 millones de euros respectivamente; y un último tramo (tramo D) representado por un crédito revolving por importe de 300 millones de euros.

- **Vencimiento:** los tramos A, B y D tienen una duración de 5 años y el tramo C de 18 meses.

- **Tipo de interés:** el tipo de interés fijado para todos los tramos es de Euribor más un diferencial del 2,30%, que podrá reducirse hasta el 2% si se cumplen determinados requisitos recogidos en el contrato.

- **Supuestos de vencimiento anticipado.** El Contrato de Financiación establece determinados supuestos de vencimiento anticipado que incluyen, entre otros, (i) falta de pago, (ii) incumplimiento de ratios ("covenants") financieros, (iii) efecto sustancial adverso, (iv) concurso de acreedores de cualquier Obligado con determinadas excepciones detalladas en el contrato (v) incumplimiento cruzado si se impagan otras deudas.
- **Supuestos de amortización anticipada obligatoria total.** El Contrato de Financiación establece determinados supuestos de amortización anticipada obligatoria total que incluyen, entre otros, (i) el cambio de control en el Grupo FCC y (ii) la venta de la totalidad o de una parte sustancial de los activos o negocios del perímetro de la refinanciación.
- **Supuestos de amortización anticipada obligatoria parcial.** Entre otros supuestos, el Contrato de Financiación contempla la obligación de destinar a amortizar, anticipada y parcialmente, el principal pendiente (i) el 50% del importe efectivo procedente de aumentos de capital dinerarios con determinadas excepciones detalladas en el contrato; (ii) los fondos netos que ingrese la Sociedad como consecuencia de la suscripción de endeudamiento subordinado para subsanar los ratios financieros (equity cure); (iii) los fondos procedentes de indemnizaciones de seguros y de la venta de activos, filiales y negocios, salvo en determinados supuestos.
- **Ratios financieros y otras obligaciones de los acreditados.** El Contrato de Financiación está sujeto al cumplimiento de determinados ratios financieros anuales, referidos al Perímetro de Refinanciación de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., cuyo incumplimiento puede dar lugar a un supuesto de vencimiento anticipado. También se medirán los ratios financiero a 30 de junio de cada año, con efectos únicamente informativos. A 31 de diciembre de 2017 se cumplen los ratios y se estima que a 31 de diciembre de 2018 también se cumplirán.
- **Garantías.** los Documentos de la Refinanciación cuentan con garantías personales de una parte sustancial de las sociedades que comprenden el perímetro refinanciado y conserva sus garantías reales sobre gran parte de los activos y derechos de crédito del Grupo.

Contrato Marco de Estabilidad Financiera

Como complemento al contrato principal de refinanciación, se formalizó un Contrato Marco de Estabilidad Financiera que nova el Contrato Marco de Estabilidad Financiera de 2014 y regula, entre otros aspectos, las operaciones financieras necesarias para la actividad diaria: avales nacionales e internacionales por importe de 1.481 millones de euros y un plazo de cinco años; y el compromiso de aplazamiento de la Deuda de las Sociedades Participadas tal y como se definen éstas en el contrato de refinanciación.

Línea de Avales Internacionales Sindicada

Adicionalmente, se formalizó un contrato en virtud del cual se nova la Línea de Avales Internacionales Sindicada de 2014 por un importe de 116 millones de euros y un plazo de cinco años.

Contrato de Apoyo a Cementos Portland Valderrivas

Como parte del proceso de refinanciación de CPV perfeccionado en 2016, FCC asumió un nuevo compromiso contingente, denominado Contrato de Apoyo entre FCC, S.A., y Cementos Portland Valderrivas, S.A. ligado a la evolución del negocio de CPV y por un importe variable que no será superior a los 100 millones de euros

Finalmente, existen préstamos/créditos bilaterales por un importe de 34.856 miles de euros (41.780 miles de euros a 31 de diciembre de 2016).

Al cierre del ejercicio, el límite de crédito a largo y corto plazo concedido a la Sociedad por las entidades de crédito asciende a 2.039.172 miles de euros (3.260.301 miles de euros a 31 de diciembre de 2016), del que al cierre de ambos ejercicios estaban dispuestos en su práctica totalidad, como consecuencia de que la firma del contrato sindicado llevó consigo la cancelación de la mayor parte de las financiaciones bilaterales, incorporando en caja los saldos no dispuestos, por lo que las necesidades de circulante pasan a gestionarse desde la tesorería.

16 Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar no corrientes y corrientes

a) Administraciones públicas

La totalidad del saldo del epígrafe de "Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar no corrientes" y parte del saldo del epígrafe "Otras deudas con las administraciones públicas", dentro de "Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar corrientes" (nota 18.a) incorporan el aplazamiento de pago del actas por el Impuesto sobre Sociedades del Grupo Fiscal 18/89 de los ejercicios 2010 a 2012, autorizado respectivamente por la Delegación Central de Grandes Contribuyentes de la Agencia Tributaria. Dicho aplazamiento tiene vencimientos mensuales hasta el mes de junio de 2019 como máximo con un tipo de interés del 3,75%.

El importe total de los aplazamientos citados es el siguiente:

	2017	2016
No corriente	4.628	–
Corriente	22.989	1.254
	27.617	**1.254**

b) Aplazamiento de pago a proveedores en operaciones comerciales

En relación con la Resolución del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas (ICAC) de 29 de enero de 2016, dictada en cumplimiento de la Disposición Final Segunda de la Ley 31/2014 de 3 de diciembre, y que modifica a la Disposición Adicional Tercera de la Ley 15/2010, de 5 de julio, por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales, hay que indicar respecto al ejercicio 2017, que la Sociedad opera en territorio español principalmente con clientes públicos, tales como el Estado, Comunidades Autónomas, Corporaciones Locales y otros organismos públicos, quienes proceden a liquidar sus obligaciones de pago en unos plazos que superan lo establecido en la Legislación de Contratos del Sector Público, así como en la Ley 3/2004, de 29 de diciembre de 2004, por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales.

Hay que señalar que en los contratos y suministros con terceros derivados de contratos suscritos por la Sociedad con las diferentes Administraciones Públicas es de aplicación lo establecido en el apartado 5 del artículo 228 del actual Texto Refundido de la Ley de Contratos del Sector Público (TRLCSP).

Debido a dichas circunstancias, y con el objetivo de adaptar la política financiera de la Sociedad a niveles de eficiencia razonables, se han mantenido a lo largo del ejercicio 2017 los periodos de pago habituales a los proveedores de los sectores en los que opera la Sociedad.

La política de pago a proveedores de la Sociedad, que ha quedado indicada en los dos párrafos anteriores, encuentra, pues, apoyo en: a) Pagos a proveedores de contratos suscritos por la Sociedad con las Administraciones Públicas, de acuerdo con los requisitos del artículo 228.5 del TRLCSP, y b) Pagos a restantes proveedores, en la Disposición Transitoria segunda de la Ley 15/2010, así como, en su caso, en lo dispuesto por el artículo 9 de la Ley 3/2004, que excluye del carácter de abusivo el "aplazamiento del pago por razones objetivas" teniendo en consideración, en ambos casos a) y b), el período de pago habitual en los sectores de actividad en los que opera la Sociedad.

Además, la Sociedad reconoce y abona a los proveedores, siempre de común acuerdo con éstos, el interés de demora pactado en los contratos, proporcionándoles medios de pago negociables que llevan aparejada acción cambiaria. Tales pactos, además de estar previstos expresamente, como hemos señalado, en el TRLCSP, están admitidos por la Directiva 2011/7/UE, de 16 de febrero, del Parlamento Europeo y el Consejo.

Adicionalmente, la Sociedad tiene suscritos contratos de líneas de "confirming" o similares con entidades financieras para facilitar el pago anticipado a sus proveedores, de acuerdo con los cuales el proveedor puede realizar su derecho de cobro frente a ésta, obteniendo el importe facturado deducidos los costes financieros de descuento y comisiones aplicadas por las citadas entidades. El importe total de las líneas contratadas asciende a 2.549 miles de euros, estando dispuesto en su práctica totalidad a 31 de diciembre de 2017. Los citados contratos no modifican las principales condiciones de pago de los mismos (tipo de interés, plazo o importe), por lo que se mantienen clasificados como pasivos comerciales.

En cumplimiento de la Resolución citada anteriormente, se expone a continuación un cuadro con información sobre el período medio de pago a proveedores para aquellas operaciones comerciales devengadas desde la fecha de entrada en vigor de la citada Ley 31/2014, es decir, el 24 de diciembre de 2014:

	2017	2016
	Días	Días
Período medio de pago a proveedores	94	95
Ratio de operaciones pagadas	99	98
Ratio de operaciones pendientes de pago	73	84

	Importe	Importe
Total pagos realizados	331.864	302.151
Total pagos pendientes	80.506	80.182

17 Información sobre la naturaleza y riesgo de los instrumentos financieros

El concepto de riesgo financiero hace referencia a la variación que por factores políticos, de mercado y otros, tienen los instrumentos financieros contratados por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y su repercusión en los estados financieros. La filosofía de gestión de riesgos de la Sociedad y el Grupo FCC es consistente con la estrategia de negocio, buscando en todo momento la máxima eficiencia y solvencia, para lo cual hay establecidos criterios estrictos de control y gestión de los riesgos financieros, consistentes en identificar, medir, analizar y controlar los riesgos incurridos por la operativa del Grupo, estando la política de riesgos correctamente integrada en la organización del mismo.

Dada la actividad de la Sociedad y las operaciones a través de las cuales ejecuta estas actividades, se encuentra actualmente expuesto a los siguientes riesgos financieros:

a) Riesgo de capital

A efectos de gestión de capital el objetivo fundamental de la Sociedad y el Grupo FCC es el reforzamiento de la estructura financiero-patrimonial, para mejorar el equilibrio entre fondos ajenos y propios, tratando, por un lado, de reducir el coste de capital y preservar a su vez la capacidad de solvencia, tal que permita seguir gestionando sus actividades y, por otro lado, la maximización de valor para los accionistas, no sólo a nivel Grupo, sino también a nivel de la empresa matriz, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

La base fundamental que la Sociedad considera como capital se encuentra en el Patrimonio Neto del Balance, el cual, a efectos de su gestión y seguimiento, excluye tanto la partida “Cambios en el valor razonable de instrumentos financieros”, ya que se considera dentro de la gestión de tipo de interés, al ser el resultado de la valoración de los instrumentos que hacen transformar las deudas a tipo variable en tipo fijo.

Dado el sector en el que operan, la Sociedad y el Grupo no está sujeto a requerimientos externos de capital, aunque esto no impide que se lleve a cabo un seguimiento periódico del patrimonio neto para garantizar una estructura financiera basada en el cumplimiento de la normativa vigente de los países en los que opera, analizando además la estructura de capital de cada una de las filiales para permitir una adecuada distribución entre deuda y capital.

Prueba de lo anterior, son las ampliaciones llevadas a cabo a finales del año 2014, por 1.000.000 miles de euros y la concluida en marzo de 2016 por 709.519 miles de euros, ambas destinadas a fortalecer la estructura de capital de la Compañía.

Además, tal y como se desarrolla en la nota 15.b de Deudas con entidades de crédito no corriente y corriente, el pasado 8 de Junio entró en vigor la novación del préstamo sindicado de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

Adicionalmente, tal y como se explica en la nota 15.a de Obligaciones y empréstitos no corrientes y corrientes, en septiembre de 2016 se produjo el repago anticipado de gran parte de la emisión del bono convertible de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. que, junto con otras peticiones menores en meses posteriores, ha supuesto la amortización a cierre del ejercicio 2017 de 420 millones de euros de la emisión, casi un 93% del total. Esta cancelación ha permitido una rebaja sustancial del coste financiero anual del 6,5% asociado a dicha emisión.

Con estas operaciones la Sociedad y el Grupo FCC han logrado un importante avance del proceso en curso para lograr una consolidación y optimización de la estructura de capital, que brinda una plataforma sólida de financiación, con un refuerzo de la capacidad y flexibilidad operativa.

La Dirección General de Finanzas, responsable de la gestión de riesgos financieros, revisa de forma periódica, el ratio de endeudamiento financiero y el cumplimiento de los covenants de financiación, así como la estructura de capital de las filiales.

b) Riesgo de cambio de divisa

Una consecuencia relevante del posicionamiento en los mercados internacionales del Grupo FCC ha sido la exposición que surge de las posiciones netas de divisas contra el euro o de una moneda extranjera contra otra cuando la inversión y financiación de una actividad no puede realizarse en la misma divisa.

Aunque la divisa de referencia y con la que opera fundamentalmente es el euro, la Sociedad y el Grupo FCC también mantienen algunos activos y pasivos financieros contabilizados en otras monedas distintas al euro. El riesgo de tipo de cambio se encuentra principalmente en la deuda denominada en moneda extranjera, en las inversiones en mercados internacionales y en los cobros materializados en monedas distintas al euro.

La política general del Grupo FCC es reducir, dentro de lo posible, el efecto negativo que la exposición a las distintas divisas tiene en sus estados financieros, tanto en los movimientos transaccionales como en los puramente patrimoniales. Por ello, se gestiona el riesgo de tipo de cambio que puede afectar tanto al Balance como a la Cuenta de Resultados.

c) Riesgo de tipos de interés

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y el Grupo FCC se encuentran expuestos al riesgo derivado de las variaciones en los tipos de interés debido a que su política financiera tiene por objeto garantizar que sus activos financieros corrientes y su deuda estén parcialmente ligados a tipos de interés variables. El tipo de interés de referencia de la deuda con entidades de crédito contratada en euros es fundamentalmente el Euribor.

Cualquier aumento de los tipos de interés podría provocar un aumento de los costes financieros vinculados a su endeudamiento ligado a tipos de interés variables y podría aumentar, asimismo, los costes de la refinanciación del endeudamiento y de la emisión de nueva deuda.

Con el objetivo de estar en la posición más adecuada para los intereses de la Sociedad y el Grupo FCC, se mantiene una política activa en la gestión del riesgo de tipo de interés, con seguimiento constante del mercado y asumiendo diferentes posiciones en función principalmente del activo financiado.

A continuación se presenta un cuadro resumen con el efecto que tendría en la cuenta de pérdidas y ganancias de la Sociedad, las variaciones al alza de la curva de tipos de interés sobre el endeudamiento bruto, una vez excluida aquella deuda asociada con contratos de cobertura:

	+25 pb	+50 pb	+100 pb
Impacto en resultados	8.257	16.514	33.029

d) Riesgo de solvencia

El ratio más representativo para medir la solvencia y capacidad de repago de la deuda es: Deuda Neta/Ebitda.

La Sociedad en el ejercicio 2017 mejora la solvencia respecto del 2016, como puede apreciarse en la evolución del endeudamiento financiero neto que figura en el balance adjunto tal como se muestra en el siguiente cuadro:

	2017	2016
Deudas financieras con entidades de crédito	2.061.738	3.314.624
Obligaciones y empréstitos	30.578	32.548
Deudas financieras con empresas del Grupo y asociadas	1.049.992	591.525
Resto deudas financieras remuneradas	49.824	62.860
Créditos financieros con empresas del Grupo y asociadas	(178.997)	(187.794)
Resto activos financieros corrientes	(11.689)	(146.790)
Tesorería y equivalentes	(63.171)	(94.300)
	2.938.275	**3.572.673**

Las variaciones más significativas vienen motivadas básicamente por:

- Amortización de deuda bancaria (nota 15.b).
- Financiación de sociedades participadas (nota 10.d)
- Cobros de importes aplazados por la venta de Global Vía y Xfera en el ejercicio 2016 (nota 9.b)

e) Riesgo de liquidez

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. lleva a cabo sus operaciones en sectores industriales que requieren un alto nivel de financiación, habiendo obtenido hasta la fecha una financiación adecuada para llevar a cabo sus operaciones. No obstante, no puede garantizar que estas circunstancias relativas a la obtención de financiación vayan a continuar en el futuro.

La capacidad de la Sociedad y el Grupo FCC para obtener financiación depende de muchos factores, muchos de los cuales se encuentran fuera de su control, tales como las condiciones económicas generales, la disponibilidad de fondos en las instituciones financieras y la política monetaria de los mercados en los que se opera. Efectos adversos en los mercados de deuda y de capitales pueden obstaculizar o impedir la obtención de una financiación adecuada para el desarrollo de las actividades.

Históricamente, el Grupo FCC ha sido siempre capaz de renovar sus contratos de crédito y espera seguir haciéndolo durante los próximos doce meses. No obstante, la capacidad para renovar los contratos de crédito depende de diversos factores, muchos de los cuales no dependen del Grupo FCC, tales como las condiciones generales de la economía, la disponibilidad de fondos para préstamos por parte de los inversores privados y de las instituciones financieras y la política monetaria de los mercados en los que se opera. Unas condiciones negativas de los mercados de deuda podrían obstaculizar o impedir la capacidad del Grupo FCC para renovar su financiación. El Grupo FCC, por tanto, no puede garantizar su capacidad de renovación de los contratos de crédito en términos económicamente atractivos. La incapacidad para renovar dichos créditos o para asegurar una financiación adecuada en términos aceptables, podría impactar negativamente en la liquidez de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y su Grupo de empresas y en su capacidad para cubrir las necesidades de capital circulante.

Para gestionar de forma adecuada este riesgo, se lleva un exhaustivo seguimiento de los vencimientos de todas las pólizas y financiaciones de la Sociedad y de cada una de las empresas del Grupo, con el fin de tener cerradas con antelación suficiente las renovaciones de las mismas en las mejores condiciones que los mercados ofrezcan, analizando en cada caso la idoneidad de la financiación y estudiando en su caso alternativas en aquellas donde las condiciones sean más desfavorables. Además, con el fin de mitigar el riesgo de liquidez, se está presente en diferentes mercados, para facilitar la consecución de líneas de financiación.

Al 31 de diciembre de 2017, la Sociedad presenta un fondo de maniobra negativo en 434.497 miles de euros, si bien los Administradores de la Sociedad han formulado las cuentas anuales atendiendo al principio de empresa en funcionamiento por los motivos expuestos en la nota 2.

f) Riesgo de concentración

Es el riesgo derivado de la concentración de operaciones de financiación bajo unas características comunes, se distribuye de la siguiente manera:

- Fuentes de financiación: Con objeto de diversificar este Riesgo, la Sociedad y el Grupo FCC trabajan con un número elevado de entidades financieras tanto nacionales como internacionales para la obtención de financiación.

- Mercados/Geografía (doméstico, extranjero): La Sociedad opera básicamente en el mercado nacional, por lo que la deuda está concentrada principalmente en euros.
- Productos: La Sociedad utiliza diversos productos financieros: préstamos, créditos, obligaciones, operaciones sindicadas, cesiones y descuentos, etc.

El proceso de planificación estratégica en el Grupo FCC identifica los objetivos a alcanzar en cada una de las áreas de actividad en función de las mejoras a implantar, de las oportunidades del mercado y del nivel de riesgo que se considera aceptable. El proceso sirve de base para la elaboración de los planes operativos que concretan las metas a alcanzar en cada ejercicio.

g) Riesgo de crédito

La prestación de servicios o la aceptación de encargos de clientes, cuya solvencia financiera no estuviera garantizada en el momento de la aceptación, o en su defecto, que no se conociera o pudiera evaluar tal situación, así como situaciones sobrevenidas durante la prestación del servicio o ejecución del encargo que pudieran afectar a la situación financiera de dicho cliente, pueden producir un riesgo de cobro de las cantidades adeudadas.

La Sociedad y el Grupo FCC se encargan de solicitar informes comerciales y evaluar la solvencia financiera de los clientes previamente a la contratación, así como de realizar un seguimiento permanente de los mismos, teniendo habilitado un procedimiento a seguir en caso de insolvencia. En el caso de clientes públicos, el Grupo tiene la política de no aceptar expedientes que no cuenten con presupuesto asignado y aprobación económica. Las ofertas que exceden un determinado periodo de cobro deben ser autorizadas por la Dirección de Finanzas. Asimismo, se realiza un seguimiento permanente de la morosidad en los distintos comités de dirección.

Respecto a la calidad crediticia, la Sociedad aplica su mejor criterio para deteriorar aquellos activos financieros sobre los que existan dudas sobre su recuperabilidad, por lo que debe considerarse que los activos financieros no provisionados, al tratarse en su mayoría de cuentas a cobrar con clientes públicos en la actividad de Medio Ambiente, no existe riesgo de impago, su calidad crediticia es elevada.

h) Derivados financieros de cobertura de riesgos

En general, los derivados financieros contratados por la Sociedad reciben el tratamiento contable previsto en la normativa para las coberturas contables expuesto en la Memoria de cuentas anuales. El principal riesgo financiero objeto de cobertura económica por parte de la Sociedad mediante instrumentos derivados es el relativo a la variación de los tipos de interés flotantes a los que está referenciada la financiación por proyecto de la Ute Gestión Instalación III (nota 8.b). La valoración de los derivados financieros es realizada por expertos en la materia, independientes a la Sociedad y a las entidades que le financian, a través de métodos y técnicas generalmente admitidos.

Periódicamente se realizan análisis de sensibilidad con el objetivo de observar el efecto de una posible variación de los tipos de interés sobre las cuentas de la Sociedad.

De este modo, se ha realizado una simulación planteando tres escenarios alcistas de la curva de tipos de interés básicos del Euro que se sitúan en media entorno al 0,63% en el medio/largo plazo a 31 de diciembre de 2017, suponiendo un aumento de la misma de 25 pb, 50 pb y 100 pb. A continuación se presentan los importes en miles de euros obtenidos en relación a los derivados vigentes al cierre del ejercicio con impacto en el patrimonio neto, una vez aplicado, en su caso, el porcentaje de participación.

	+25 pb	+50 pb	+100pb
Impacto en Patrimonio Neto:	130	269	546

18 Impuestos diferidos y situación fiscal

a) Saldos con las Administraciones Públicas e impuestos diferidos

a.1) Saldos Deudores

	2017	2016
No corriente		
Activos por impuesto diferido	87.907	103.262
	87.907	**103.262**
Corriente		
Activos por impuesto corriente	23.743	1.541
Otros créditos con las Administraciones Públicas	5.389	7.252
	29.132	**8.793**

El detalle por conceptos de los Activos por impuesto diferido es el siguiente:

	2017	2016
Gastos financieros no deducibles	53.650	57.329
Provisiones	23.167	33.217
Resto	11.090	12.716
	87.907	**103.262**

En el concepto "Resto" se incluye entre otros, las diferencias por amortizaciones y el diferimiento de resultados negativos aportados por las uniones temporales de empresas que se incorporan a la base imponible del ejercicio siguiente.

La Dirección de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., matriz del Grupo fiscal 18/89 (nota 18.h), ha evaluado la recuperabilidad de los impuestos diferidos de activo mediante la estimación de las bases imponibles futuras correspondientes al citado Grupo, concluyendo que no existen dudas sobre su recuperación en un plazo no superior a diez años. Las estimaciones utilizadas parten del "Resultado contable consolidado del ejercicio antes de impuestos de actividades continuadas" estimado del Grupo, y ajustando las correspondientes diferencias permanentes y temporales que se espera se van a producir en cada ejercicio. Las proyecciones muestran una mejora en los beneficios, fruto del mantenimiento de las medidas llevadas a cabo con el fin de lograr reducción de costes y en el reforzamiento de la estructura financiera del Grupo mediante las dos ampliaciones de capital realizadas por importes de 1.000 millones de euros en 2014 y 710 millones de euros en 2016 que junto con el nuevo acuerdo de refinanciación de la deuda corporativa formalizado en 2017 han permitido una reducción del endeudamiento financiero y de los tipos de interés, lo que supondrá una importante disminución de los costes financieros.

a.2) Saldos Acreedores

	2017	2016
No corriente		
Pasivos por impuesto diferido	29.309	43.500
Otras deudas con las Administraciones Públicas	4.628	–
	33.937	**43.500**
Corriente		
Otras deudas con las Administraciones Públicas:	65.972	41.415
Retenciones	8.839	8.663
IVA y otros impuestos indirectos	23.751	19.415
Organismos de la Seguridad Social	8.597	10.074
Aplazamiento de pago a Administraciones Públicas (nota 16)	22.989	1.254
Otros conceptos	1.796	2.009
	65.972	**41.415**

El detalle por conceptos de los Pasivos por impuesto diferido es el siguiente:

	2017	2016
Deterioro fiscal del fondo de comercio	10.114	10.115
Libertad de amortización	6.801	10.051
Diferimiento quita	–	9.791
Arrendamiento financiero	4.220	4.921
Resto	8.174	8.622
	29.309	**43.500**

En el concepto "Resto" se incluye entre otros el diferimiento de resultados positivos aportados por las uniones temporales de empresas que se incorporan a la base imponible del ejercicio siguiente.

a.3) Movimientos de activos y pasivos por impuestos diferidos

El movimiento de los activos y pasivos por impuestos diferidos habido durante los ejercicios 2017 y 2016 es el siguiente:

	Activos por impuesto diferido	Pasivos por impuesto diferido
Por diferencias temporarias imponibles		
Saldo a 31.12.15	**167.992**	**35.467**
Con origen en el ejercicio	–	11.236
Con origen en ejercicios anteriores	(70.738)	(5.500)
Otros ajustes	5.416	2.172
Saldo a 31.12.16	**102.670**	**43.375**
Con origen en el ejercicio	–	–
Con origen en ejercicios anteriores	(13.864)	(4.600)
Otros ajustes	(1.238)	(9.579)
Saldo a 31.12.17	**87.568**	**29.196**

	Activos por impuesto diferido	Pasivos por impuesto diferido
Por diferencias temporarias con origen en balance		
Saldo a 31.12.15	**627**	**17.248**
Con origen en el ejercicio	–	37
Con origen en ejercicios anteriores	(35)	(16.935)
Otros ajustes	–	(226)
Saldo a 31.12.16	**592**	**124**
Con origen en el ejercicio	–	14
Con origen en ejercicios anteriores	(253)	(25)
Otros ajustes	–	–
Saldo a 31.12.17	**339**	**113**
Total saldo a 31.12.17	**87.907**	**29.309**

Del cuadro cabe destacar la variación de impuestos diferidos de activo en el ejercicio 2016 con origen en ejercicios anteriores por importe de 70.738 miles de euros, que en gran parte proceden de la reversión del deterioro acumulado de la sociedad Global Vía Infraestructuras, S.A. con motivo de su venta.

Los "Otros ajustes" surgen por las diferencias, positivas o negativas, entre la estimación del impuesto realizada para el cierre de cuentas y la posterior liquidación del impuesto en el momento del pago.

b) Conciliación del Resultado contable y la base imponible fiscal

La conciliación entre el resultado contable y la base imponible del Impuesto sobre Sociedades es la siguiente:

	2017			2016		
Resultado contable del ejercicio antes de impuestos			**180.175**			**(259.930)**
	Aumentos	**Disminuciones**		**Aumentos**	**Disminuciones**	
Diferencias permanentes	258.820	(454.594)	(195.774)	365.884	(33.207)	332.677
Resultado contable ajustado			(15.599)			72.747
Diferencias temporales						
– Con origen en el ejercicio	–	(55.457)	(55.457)	–	(44.943)	(44.943)
– Con origen en ejercicios anteriores	18.400	–	18.400	89.695	(282.951)	(193.256)
Base imponible (resultado fiscal)			**(52.656)**			**(165.452)**

Del cuadro anterior cabe destacar las diferencias permanentes correspondientes a ambos ejercicios. Dichas diferencias tienen su origen en:

- Los deterioros en inversiones del Grupo fiscal 18/89 y las reversiones de deterioros de inversiones en el resto sociedades participadas.
- La exención para evitar la doble imposición de dividendos. La Ley 27/2014, de 27 de noviembre, del Impuesto sobre Sociedades, a aplicar a partir del ejercicio 2015, eliminó la deducción por doble imposición de dividendos, sustituyéndola por la citada exención.
- Tratamiento como diferencias permanentes de activos por impuesto diferido generados en el ejercicio, destacando la limitación a la deducibilidad de los gastos financieros en 2016.

c) Impuesto reconocido en patrimonio neto

Al cierre de los ejercicios 2017 y 2016, el impuesto reconocido en patrimonio no es significativo.

d) Conciliación entre el resultado contable y gasto por impuesto de sociedades.

La conciliación entre el resultado contable y el gasto por impuesto sobre sociedades es la siguiente:

	2017	2016
Resultado contable ajustado	(15.599)	72.747
Cuota del impuesto sobre sociedades	(3.900)	18.187
Otros ajustes	(262)	21.245
Gasto/(Ingreso) impuesto sobre sociedades	**(4.162)**	**39.432**

Los “Otros ajustes” del ejercicio 2016 recogieron básicamente el ajuste realizado por la no activación de la base imponible negativa que se estimaba no se iba a poder compensar dentro del Grupo fiscal en la declaración del Impuesto sobre Sociedades de 2016 por 19.388 miles de euros.

e) Desglose del gasto por Impuesto sobre Sociedades

El desglose del gasto por Impuesto sobre Sociedades en los ejercicios 2017 y 2016 es el siguiente:

	2017	2016
Impuesto corriente	(2.326)	(15.514)
Impuesto diferidos	(1.836)	54.946
Total gasto por impuesto	**(4.162)**	**39.432**

f) Bases imponibles negativas y deducciones pendientes de aplicar

Al cierre del ejercicio, la Sociedad tiene bases imponibles negativas de ejercicios anteriores pendientes de compensar por importe de 106.249 miles de euros, dentro de su pertenencia al Grupo fiscal 18/89, con el siguiente detalle por ejercicio:

	Importe
2014	47.860
2016	58.389
Total	**106.249**

La Sociedad no tiene reconocido el impuesto diferido de activo por este concepto.

Adicionalmente hay que indicar que la Sociedad tiene deducciones pendientes de aplicar de ejercicios anteriores por un total de 11.007 miles de euros de las que, al igual que con las bases imponibles negativas, la Sociedad no ha reconocido el impuesto diferido de activo. El detalle es el siguiente:

Deducción	Importe	Plazo de aplicación
Reinversión	4.688	15 años
Actividades I+D+i	2.949	18 años
AF Canarias	1.698	15 años
Creación empleo minusválidos	652	15 años
Doble imposición interna	583	Indefinida
Resto	437	15 años
	11.007	

Por otra parte, la Sociedad cuenta con un crédito fiscal no activado, por importe total de 325,0 millones de euros, correspondiente al deterioro realizado en ejercicios anteriores por su participación en la sociedad Azincourt, S.L., sociedad holding tenedora de las acciones de la sociedad británica FCC Environment (UK). El importe del deterioro realizado, que no fue considerado deducible en la base imponible del Impuesto sobre Sociedades, asciende a 1.300,1 millones de euros. Este importe podría ser deducido fiscalmente en el futuro, en el supuesto de la extinción de la sociedad Azincourt Investment, S.L.

g) Ejercicios pendientes de comprobación y actuaciones inspectoras

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. tiene abiertos a inspección por los impuestos que le son de aplicación, todos los ejercicios que legalmente no han prescrito. Con fecha 8 de junio de 2015, la Dependencia de Control Tributario y Aduanero dependiente de la Agencia Tributaria notificó "Comunicación de inicio de actuaciones de comprobación e investigación" respecto del Impuesto sobre Sociedades del grupo fiscal 18/89 encabezado por la Sociedad (periodos comprendidos entre el 01/2010 a 12/2013), así como respecto del Impuesto sobre el Valor Añadido (periodos comprendidos entre el 01/2012 a 12/2013) y las retenciones practicadas por el Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas (periodos comprendidos entre el 04/2011 a 12/13). Durante el último trimestre del año 2017 se han incoado actas por el Impuesto sobre Sociedades del Grupo fiscal encabezado por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. (por el período 2010 a 2012), así como determinadas actas por IVA y por Retenciones por IRPF a varias sociedades del grupo, por un importe total de 37 millones de euros, cuyo pago ha sido aplazado por la Administración tributaria, en su mayor parte, durante un período de 18 meses. Asimismo, es previsible que, durante el primer trimestre de 2018, se extienda un acta por IVA a la Sociedad (períodos 2012 y 2013) por importe de 1 millón de euros, y un acta por Impuesto sobre Sociedades al Grupo fiscal, en el que no se espera salida de caja, si bien se regularizarán determinados créditos fiscales registrados en las sociedades del Grupo fiscal. El efecto total de la regularización fiscal, tanto la efectuada en el ejercicio 2017 como la que se realizará previsiblemente en 2018, no tendrá impacto en la cuenta de resultados de la Sociedad, al estar adecuadamente provisionados en las cuentas anuales los importes correspondientes.

De los criterios que las autoridades fiscales pudieran adoptar en la interpretación de las normas fiscales, los resultados de las inspecciones actualmente en curso o las que en el futuro pudieran llevar a cabo para los ejercicios abiertos a inspección, podrían derivarse pasivos fiscales de carácter contingente cuyo importe no es posible cuantificar en la actualidad de manera objetiva. No obstante, la alta dirección del Grupo estima que los pasivos resultantes de esta situación no afectarían de forma significativa al patrimonio de la misma.

h) Grupo fiscal

De conformidad con el expediente 18/89, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., como sociedad matriz, está acogida al régimen de declaración consolidada del impuesto sobre sociedades, integrándose en dicho régimen todas las sociedades del Grupo que cumplen los requisitos de la legislación fiscal.

i) Otra información fiscal

Se muestra a continuación cuadro con el detalle de "Cobros/pagos por impuesto sobre beneficios" del Estado de flujos de efectivo correspondiente a los ejercicios 2017 y 2016.

	2017	2016
Cobros/pagos a sociedades Grupo por cuota en IS ejercicio anterior y por pagos a cuenta del IS del ejercicio	39.854	(12.700)
Aplazamiento de impuestos	(6.897)	—
Pagos a cuenta	(28.014)	—
IS ejercicios anteriores	4.364	—
Retenciones y resto	(184)	374
	9.123	**(12.326)**

19 Garantias comprometidas con terceros y otros pasivos contingentes

A 31 de diciembre de 2017, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. tenía prestados avales ante organismos públicos y clientes privados para garantizar, principalmente, el buen fin de la prestación de servicios de las contratas de saneamiento urbano, por 474.662 miles de euros (535.224 miles de euros a 31 de diciembre de 2016).

Adicionalmente, al cierre del ejercicio la Sociedad tenía prestados avales y garantías ante terceros para algunas empresas del Grupo por importe de 320.659 miles de euros (382.593 miles de euros a 31 de diciembre de 2016). Entre ellos destacan 288.902 miles de euros de sociedades de la actividad Medioambiental.

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., así como las uniones temporales de empresas en las que participa, interviene como parte demandada por las responsabilidades propias de las diversas actividades de la Sociedad en el desarrollo de los contratos adjudicados y para las que existen dotadas provisiones (notas 14 y 4.j). Por este motivo, los pasivos resultantes de esta situación no afectarían de forma significativa al patrimonio de la Sociedad.

En relación a los principales pasivos contingentes derivados del proceso de quiebra del subgrupo Alpine, señalar que sus eventuales efectos financieros serían la salida de caja del importe señalado en las respectivas demandas que se detallan en la nota 14 de la presente memoria. En relación a las denuncias presentadas por una parte, por un bonista frente a determinados administradores de Alpine Holding, Gmbh, auditores de Alpine y sus socios y por otra, por un antiguo administrador del Banco Hypo Alpe Adria, en ambos casos se trata de denuncias por la vía penal, que todavía se hallan en fase de investigación, de forma que las posibles responsabilidades penales - y civiles que en su caso pudieran derivarse y únicas cuantificables - impiden determinar un importe y calendario de salida de eventuales recursos hasta concretar el importe de las responsabilidades que se pudieran derivar. Por su parte, la demanda judicial presentada por el administrador concursal de Alpine Holding GmbH por importe de 186 millones, si bien se halla “visto para sentencia”, por lo novedoso del procedimiento, los planteamientos jurídicos esgrimidos por las partes, y ante la ausencia de una clara doctrina jurisprudencial, es presumible que dicha demanda pudiera llegar hasta el Tribunal Supremo, situación que supondría una importante dilación del proceso judicial, que podría prolongarse, según estimaciones preliminares del Grupo, hasta el ejercicio 2020. En todos los casos, la posibilidad de reembolsos, salvo por costas y gastos judiciales en caso de prosperar nuestras pretensiones en sede judicial, es remota o prácticamente inexistente.

Adicionalmente a los litigios relacionados con Alpine, señalar que, con fecha 15 de enero de 2015, la Sala de la Competencia de la Comisión Nacional de los Mercados y de la Competencia dictó resolución relativa al expediente S/0429/12, por una presunta infracción del artículo 1 de la Ley 15/2007 de Defensa de la Competencia. La citada resolución afecta a varias empresas y asociaciones del sector de los residuos entre las cuales se encuentra Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y otras empresas igualmente pertenecientes al Grupo FCC. El Grupo interpuso recurso contencioso administrativo ante la Audiencia Nacional. A finales de enero de 2018 nos han sido notificadas las sentencias dictadas por la Audiencia Nacional por las que se estiman los recursos contencioso-administrativos interpuestos por Gestión y Valorización Integral del Centro S.L. y BETEARTE, ambas sociedades participadas por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., contra la Resolución de la CNMC en la que se imponían varias sanciones por unas supuestas prácticas colusorias. En ambas sentencias se estima el argumento alegado por dichas sociedades de que no existía una infracción única y continuada. El Grupo FCC estima que no es probable que se produzca salida de recursos como consecuencia de la citada demanda, aunque tras la notificación de la sentencia, la CNMC ha expresado a los medios su voluntad de recurrir en casación las sentencias de la Audiencia.

La Sociedad tiene abiertos otros litigios y procedimientos judiciales a los descritos anteriormente por los que estima no se van a producir salidas de caja significativas.

Asimismo, la Sociedad tiene un compromiso de aportación contingente con Cementos Portland Valderrivas, S.A. de hasta 100.000 miles de euros ligado a la evolución del negocio de esta última (nota 10.d).

La participación de la Sociedad en operaciones conjuntas gestionadas mediante uniones temporales de empresas, comunidades de bienes, cuentas en participación y otras entidades de características similares supone para los socios partícipes compartir la responsabilidad solidaria sobre la actividad desarrollada.

En cuanto a las garantías ejecutadas o realizadas, señalar que la Sociedad no ha obtenido activos significativos como consecuencia de garantías ejecutadas a su favor.

20 Ingresos y gastos

El importe neto de la cifra de negocios, además de las ventas y prestaciones de servicios incluyen los dividendos y los intereses devengados procedentes de la financiación concedida a participadas (nota 2).

El desglose del epígrafe por Áreas de actividad del epígrafe de "Ventas y prestaciones de servicios" es el siguiente:

	2017	2016
Servicios Medioambientales	1.200.821	1.160.120
Resto	15.549	18.948
	1.216.370	**1.179.068**

Del total expuesto, 17.823 miles de euros corresponden a contratas ubicadas en el extranjero, en concreto en los Estados Unidos de América (8.648 miles de euros a 31 de diciembre de 2016)

En el epígrafe de "Ingresos de participaciones en empresas del Grupo y asociadas" hay que destacar el dividendo repartido por FCC Aqualia, S.A, por importe de 413.462 miles de euros.

El epígrafe de los "Gastos de personal" se compone de las siguientes naturalezas:

	2017	2016
Sueldos y salarios	580.347	567.252
Cargas sociales	202.244	194.497
	782.591	**761.749**

Dentro del epígrafe de "Deterioro y resultado por enajenaciones de inmovilizado y otros resultados", se incluye en el ejercicio 2017 dotación de provisiones por 12.473 miles de euros (nota 14). En el ejercicio 2016 destacaron reversiones de provisiones por 12.516 miles de euros (nota 14), relativos a riesgos que se consideraron remotos, ingresos por reconocimiento de deuda relativa al "céntimo sanitario" por 4.925 miles de euros y pérdidas por bajas de inmovilizado intangible y material por 6.677 miles de euros.

Por su lado, en el epígrafe "Ingresos financieros de valores negociables y otros instrumentos financieros en empresas del Grupo y asociadas" se incluyen los intereses devengados procedentes de la financiación concedida a participadas (nota 10), entre los que destacan:

	2017	2016
Azincourt Investments, S.L. Unipersonal	6.070	6.087
FCC Medio Ambiente, S.A.	6.045	6.004
FCC Aqualia, S.A.	3.992	19.771
Enviropower Investments, Limited	2.661	2.955
Grupo FCC-PFI Holding	2.615	3.543
FCC Ámbito, S.A. Unipersonal	1.784	1.965
FCC Versia, S.A.	1.670	5.145
FCC Construcción, S.A.	1.617	4.231
Grupo FCC Environment (UK)	1.149	643
Cementos Portland Valderrivas, S.A.	—	5.376
Resto	3.844	8.282
	31.447	**64.002**

En el epígrafe de "Ingresos financieros" destacaron en el ejercicio 2016 los 58.082 miles de euros con origen en una quita acordada en la novación del contrato de financiación que se formalizó como consecuencia de la amortización parcial del tramo B del préstamo.

Adicionalmente, el ejercicio 2017 destaca en la partida "Variación de valor razonable en instrumentos financieros" el beneficio de 16.000 miles de euros por el cobro del arbitraje con Veolia relativo a la venta del Grupo Proactiva realizada en el año 2013. En el ejercicio 2016 destacó en esta partida las pérdidas de 20.820 miles de euros por la disminución del valor de la cuenta a cobrar de Global Vía Infraestructuras, S.A.

Finalmente, en el epígrafe de "Diferencias de cambio" se incluyen las originadas básicamente por los préstamos en libras esterlinas concedidos a las sociedades FCC PFI Holdings Limited, Enviropower Investment Ltd. y FCC Environment (UK) Ltd.

21 Operaciones y saldos con partes vinculadas

a) Operaciones con vinculadas

El detalle de operaciones realizadas con partes vinculadas durante los ejercicios 2017 y 2016 es el siguiente:

	Empresas del Grupo	Negocios conjuntos	Empresas asociadas	Total
2017				
Prestación de servicios	78.528	15.239	3.379	97.146
Recepción de servicios	23.372	158	309	23.839
Dividendos	416.280	787	1.515	418.582
Gastos financieros	25.748	—	—	25.748
Ingresos financieros	31.447	—	—	31.447
2016				
Prestación de servicios	78.911	8.367	1.148	88.426
Recepción de servicios	20.661	692	207	21.560
Dividendos	10.888	781	1.553	13.222
Gastos financieros	9.382	24	—	9.406
Ingresos financieros	63.918	84	—	64.002

b) Saldos con vinculadas

El detalle por epígrafe de balance de los saldos con vinculadas a la fecha de cierre del ejercicio es el siguiente:

	Empresas del Grupo	Negocios conjuntos	Empresas asociadas	Total
2017				
Inversiones a corto plazo (nota 10)	186.736	1.299	412	188.447
Inversiones a largo plazo (nota 10)	3.059.142	16.960	216.278	3.292.380
Deudas a corto plazo (nota 10)	528.322	4.059	—	532.381
Deudas a largo plazo (nota 10)	538.877	—	—	538.877
Deudores comerciales	42.280	4.522	473	47.275
Acreedores comerciales	7.453	2.332	67	9.852
2016				
Inversiones a corto plazo (nota 10)	215.822	588	588	216.998
Inversiones a largo plazo (notas 2 y 10)	3.595.894	16.959	216.279	3.829.132
Deudas a corto plazo (nota 10)	583.534	667	—	584.201
Deudas a largo plazo (nota 10)	16.279	—	—	16.279
Deudores comerciales	68.384	2.767	273	71.424
Acreedores comerciales	14.146	189	6	14.341

El detalle de los saldos deudores y acreedores comerciales mantenidos con empresas del Grupo y asociadas se detalla a continuación:

	2017		2016	
Sociedad	Deudor	Acreedor	Deudor	Acreedor
FCC Construcción, S.A.	17.556	—	39.113	1.932
Serveis Municipals de Neteja de Girona, S.A.	4.182	—	3.926	—
Fast Consortium Limited LLC	2.199	2.166	2.206	2.166
Societat Municipal Mediambiental d'Igualada, S.L.	1.818	—	1.567	—
Grupo ASA	1.626	910	1.011	1.735
Cementos Portland Valderrivas, S.A.	1.324	42	802	31
FCC Aqualia, S.A.	1.182	93	2.805	92
FCCyC, S.L. Unipersonal	1.164	—	—	—
FCC Medio Ambiente, S.A.	1.132	260	1.432	231
Valoración y Tratamiento de Resíduos Sólidos Urbanos, S.A.	1.062	—	678	—
Servicio de Recogida y Gestión de Resíduos Sólidos Urbanos del Consorcio Vega Sierra Elvira, S.A.	1.055	628	1.077	363
Empresa Comarcal de Serveis Mediambientals del Baix Penedés ECOBP, S.L.	1013	—	964	—
Hidrotec Tecnología del Agua, S.L. Unipersonal	939	27	398	9
Servicios Especiales de Limpieza, S.A.	826	607	666	911
Ecoparc del Besós, S.A.	736	—	1.072	—
FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas, S.A.	735	188	1.022	444
Alfonso Benitez, S.A.	728	32	843	252
Grupo FCC Environment (UK)	710	334	479	—
Servicios Urbanos de Málaga, S.A.	668	—	905	—
Gandia Serveis Urbans, S.A.	553	—	1.998	—
FCC Enviromnet Services (UK) Limited	530	—	—	—
Fedemes, S.L.	469	886	3.349	1.452
FCC Ámbito, S.A. Unipersonal	395	164	660	98
Manipulación y Recuperación MAREPA, S.A.	388	13	1.106	68
Gestió i Recuperació de Terrenys, S.A. Unipersonal	13	1.371	1	1.185
Resto	4.272	2.131	3.344	3.372
	47.275	**9.852**	**71.424**	**14.341**

c) Operaciones con Administradores de la Sociedad y la Alta Dirección del Grupo FCC

Los Consejeros de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., han devengado los siguientes importes en la Sociedad, en miles de euros:

	2017	2016
Retribución fija	1.066	1.230
Otras retribuciones (*)	1.864	1.443
	2.930	**2.673**

(*) Incluye en 2017 la compensación por resolución del contrato, incluido un pacto de no competencia, del anterior Consejero Delegado por 708 miles de euros. También se incluye el contrato de prestación de servicios de Alejandro Aboumrad (338 miles de euros).

Los miembros de la alta dirección relacionados a continuación, que no son miembros del Consejo de Administración, han percibido en conjunto una remuneración total de 3.168 miles de euros (3.507 miles de euros en el ejercicio 2016).

2017	
Marcos Bada Gutierrez	Director General de Auditoría Interna
Agustín García Gila	Presidente de Servicios Medioambientales
Felipe B. García Pérez	Secretario General
Miguel A. Martínez Parra	Director General de Administración y Finanzas
Félix Parra Mediavilla	Director General FCC Aqualia

El dato de la remuneración total incluye las cantidades percibidas por Pablo Colio en el periodo comprendido entre 16 de enero de 2017 (fecha de su nombramiento como Director General de FCC Construcción) y 12 de septiembre del mismo año (fecha de su nombramiento como Consejero Delegado). También incluye las cantidades correspondientes a la compensación por resolución del contrato de un alto directivo en 2017.

2016	
Marcos Bada Gutierrez	Director General de Auditoría Interna
Agustín García Gila	Presidente de Servicios Medioambientales
Felipe B. García Pérez	Secretario General
Miguel Jurado Fernández	Director General de FCC Construcción
Félix Parra Mediavilla	Director General FCC Aqualia

En su día se contrató y pagó la prima de un seguro para atender el pago de las contingencias relativas al fallecimiento, incapacidad laboral permanente, premios de jubilación u otros conceptos de algunos de los Consejeros ejecutivos y directivos de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. (nota 4.l). No ha habido aportaciones ni ingresos por estos conceptos en el ejercicio 2017 y tampoco en el ejercicio 2016.

Por otra parte, a efectos de constituir un fondo económico que compensara al anterior Consejero Delegado, la Sociedad creó un fondo de ahorro a su beneficio, el cual se nutrió de las aportaciones anuales que realizaba Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. (nota 4.l). Las aportaciones por este concepto en el ejercicio 2017 han sido de 510 miles de euros (202 miles de euros en el ejercicio 2016). Con fecha 28 de septiembre de 2017, la Sociedad recibió el importe de 712 miles de euros en concepto de rescate de la póliza suscrita.

De conformidad con el artículo 38.5 de los Estatutos Sociales, la Sociedad mantiene un seguro de responsabilidad civil que da cobertura a Administradores y Directivos. La póliza es global para la totalidad del colectivo directivo del Grupo y en 2017 se ha pagado una prima por importe de 1.333 miles de euros.

Salvo por lo indicado en los párrafos anteriores, no existen otras remuneraciones, ni anticipos, ni créditos, ni garantías concedidos al Consejo de Administración, así como tampoco obligaciones contraídas en materia de pensiones y de seguros de vida respecto de los miembros antiguos y actuales del Consejo de Administración.

Respecto a los miembros del Consejo que asumen cargos en las sociedades en las que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. participa directa o indirectamente, el detalle es el siguiente:

Nombre o denominación social del consejero	Denominación social de la entidad del grupo	Cargo
DON CARLOS MANUEL JARQUE URIBE	REALIA BUSINESS, S.A.	CONSEJERO
	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	CONSEJERO
DON GERARDO KURI KAUFMANN	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	CONSEJERO DELEGADO
	REALIA BUSINESS, S.A.	CONSEJERO DELEGADO
DON JUAN RODRÍGUEZ TORRES	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	CONSEJERO
	REALIA BUSINESS, S.A.	PRESIDENTE NO EJECUTIVO
DON ALVARO VÁZQUEZ DE LAPUERTA	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	CONSEJERO
INMOBILIARIA AEG, S.A. DE C.V.	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	CONSEJERO
EAC INVERSIONES CORPORATIVAS, S.L.	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	PRESIDENCIA
	REALIA BUSINESS, S.A.	CONSEJERO
DON PABLO COLIO ABRIL	FCC INDUSTRIAL PERÚ, S.A.	MIEMBRO DEL DIRECTORIO
	GUZMAN ENERGY O&M, S.L.	PRESIDENTE

Estos consejeros ostentan cargos o ejercen funciones y/o tienen participaciones inferiores en todo caso al 0,01% en otras sociedades del Grupo FCC, en las que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., directa o indirectamente tiene mayoría de votos.

d) Situaciones de conflicto de interés

No se han puesto de manifiesto situaciones de conflicto, directo o indirecto, con el interés de la Sociedad, con arreglo a la normativa aplicable (artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital), sin perjuicio de las operaciones de la Sociedad con sus partes vinculadas reflejadas en esta memoria o, en su caso, de los acuerdos relacionados con cuestiones retributivas o de nombramiento de cargos. En este sentido, cuando se han producido conflictos de interés puntuales con determinados Consejeros, estos se han resuelto según el procedimiento establecido en el Reglamento del Consejo, habiéndose abstenido en las discusiones y votaciones correspondientes.

e) Operaciones con otras partes vinculadas

Durante el ejercicio se han producido diversas operaciones con sociedades participadas por accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., siendo las más significativas las siguientes:

- Contratos de asistencia técnica y asesoramiento entre Inmobiliaria y Realia, en referencia a la promoción de 33 viviendas unifamiliares en A.R. Nuevo Tres Cantos y contrato de comercialización de las mismas.
- Contratos de asistencia técnica y asesoramiento entre Inmobiliaria y Realia en la promoción de 86 viviendas, plazas de garaje, trasteros y zonas comunes, en la parcela 1-6.A en A.R. Nuevo Tres Cantos y contrato de comercialización de las mismas.
- Concesión de una línea de factoring de 130 M€ con cesión de créditos sin recurso de financiación por parte del grupo financiero Inbursa a favor de Fomento de Construcciones y Contratas.
- Financiación por el grupo financiero Inbursa a la sociedad FCC Construcción, S.A., de la línea 2 del Metro de Panamá, mediante adquisición de los certificados de obra, por importe de 415 millones dólares americanos.
- Contratos de comercialización entre FCyC, S.L.U., mandante, y Realia Business, S.A., mandataria y contrato de asistencia técnica y de asesoramiento prestado por Realia Business, S.A. a FCyC. S.L., relacionados con la nueva Promoción Residencial Buenavista de Tres Cantos, Fase II.
- En el marco de la refinanciación de la deuda asociada a las actividades españolas del grupo Cementos Portland Valderrivas realizada en 2016 se formalizó un contrato de financiación subordinado, cuyo valor contable a 31 de diciembre de 2017 asciende a 70.405miles de euros con Banco Inbursa, S.A., Institución de Banca Múltiple. Los gastos financieros devengados en el ejercicio han sido 2.316 miles de euros.

Adicionalmente, se realizan otras operaciones en condiciones de mercado, principalmente servicios de telefonía y acceso a internet, con partes vinculadas relacionadas con el accionista mayoritario de cuantía no significativa.

f) Mecanismos establecidos para detectar, determinar y resolver los posibles conflictos de interés entre la Sociedad Dominante y/o su Grupo, y sus consejeros, directivos o accionistas significativos.

El Grupo FCC tiene establecidos mecanismos precisos para detectar, determinar y resolver los posibles conflictos de intereses entre las sociedades del Grupo y sus consejeros, directivos y accionistas significativos, tal y como se indica en el artículo 20 y siguientes del Reglamento del Consejo.

22 Información sobre medio ambiente

De acuerdo con lo indicado en la nota 1, la propia naturaleza de la actividad de Servicios Medioambientales que realiza la Sociedad está orientada a la protección y conservación del medio ambiente, no sólo por la misma actividad productiva: recogida de basuras, explotación y control de vertederos, limpieza de alcantarillado, tratamiento y eliminación de residuos industriales, depuración de aguas residuales, etc., sino también por el desarrollo de esa actividad mediante la utilización de técnicas y sistemas de producción destinados a reducir el impacto medioambiental de acuerdo con los límites establecidos por la normativa.

El desarrollo de la actividad productiva descrita requiere el empleo de construcciones, instalaciones técnicas y maquinaria especializada que sean eficientes en la protección y conservación del medio ambiente. A 31 de diciembre de 2017 el coste de adquisición del inmovilizado productivo afecto a dicha actividad ascendía a 1.190.468 miles de euros (1.148.828 miles de euros a 31 de diciembre de 2016), con una amortización acumulada de 748.096 miles de euros (716.496 miles de euros a 31 de diciembre de 2016).

La Dirección de la Sociedad considera que las posibles contingencias relacionadas con la protección y mejora del medio ambiente que a 31 de diciembre de 2017 mantiene la Sociedad no tendrían un impacto significativo en los estados financieros adjuntos.

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., como se indica en la nota 1 de esta Memoria, es la matriz del Grupo FCC que opera en diversas actividades y por sus características presta una especial atención al control del impacto medioambiental, cuyos aspectos se desarrollan ampliamente en el documento de “Responsabilidad Social Corporativa” que el Grupo publica anualmente, entre otros canales en la página web www.fcc.es, por lo que conviene remitir al lector a dicha información como mejor representación de la presente nota.

23 Otra información

a) Personal

El número medio de personas empleadas por la Sociedad en los ejercicios 2017 y 2016 ha sido el siguiente:

	2017	2016
Directores y titulados de grado superior	225	235
Técnicos titulados de grado medio	485	479
Administrativos y asimilados	613	648
Resto personal asalariado	23.796	22.943
	25.119	**24.305**

Por otra parte, en cumplimiento del Real Decreto 602/2016 de 2 de diciembre por el que se añaden nuevos requerimientos de información en las cuentas anuales de las sociedades, se expone a continuación un cuadro con el número medio de personas empleadas por la Sociedad con discapacidad mayor o igual al 33% de los ejercicios 2017 y 2016.

	2017	2016
Directores y titulados de grado superior	2	2
Técnicos titulados de grado medio	10	4
Administrativos y asimilados	8	10
Resto personal asalariado	544	509
	564	**525**

A 31 de diciembre de 2017 y 2016 el número de personas empleadas, consejeros y altos directivos de la Sociedad, distribuidos por hombres y mujeres ha sido el siguiente:

	Hombres	Mujeres	Total
2017			
Consejeros	11	4	15
Altos directivos	5	—	5
Directores y titulados de grado superior	180	31	211
Técnicos titulados de grado medio	365	106	471
Administrativos y asimilados	251	363	614
Resto personal asalariado	18.063	5.196	23.259
	18.875	**5.700**	**24.575**

	Hombres	Mujeres	Total
2016			
Consejeros	11	4	15
Altos directivos	5	—	5
Directores y titulados de grado superior	189	33	222
Técnicos titulados de grado medio	363	112	475
Administrativos y asimilados	273	371	644
Resto personal asalariado	17.836	4.851	22.687
	18.677	**5.371**	**24.048**

b) Remuneraciones a los auditores

Los honorarios devengados correspondientes a los ejercicios 2017 y 2016 relativos a servicios de auditoría de cuentas y a otros servicios profesionales prestados a la Sociedad, por el auditor principal, Deloitte, S.L. y otros auditores participantes, se muestran en el siguiente cuadro:

	2017			2016		
	Auditor principal	Otros auditores	Total	Auditor principal	Otros auditores	Total
Servicios de auditoría	271	21	292	262	22	284
Otros servicios de verificación	203	53	256	128	–	128
Total servicios de auditoría y relacionados	**474**	**74**	**548**	**390**	**22**	**412**
Servicios de asesoramiento fiscal	–	82	82	28	47	75
Otros servicios	306	408	714	522	1.276	1.798
Total servicios profesionales	**306**	**490**	**796**	**550**	**1.323**	**1.873**
TOTAL	**780**	**564**	**1.344**	**940**	**1.345**	**2.285**

24 Hechos posteriores al cierre

Con fecha 20 de febrero de 2018 se ha informado que tras la recepción de una oferta por parte del fondo de inversión IFM Global Infrastructure Fund (“IFM”) para la compra de una participación minoritaria en la sociedad FCC Aqualia, S.A., FCC e IFM se encuentran en avanzadas negociaciones en exclusiva relativas a la adquisición por IFM de una participación del 49% en FCC Aqualia, S.A.

Anexo I Sociedades del Grupo

Sociedad	Valor en libros		% Participación	Dividendos percibidos	Capital	Reservas	Otras partidas del patrimonio neto	Resultado del ejercicio 2017	
	Activo	Deterioro						Explotación	Operaciones continuadas
Aparcamientos Concertados, S.A. Arquitecto Gaudí, 4 - Madrid -Aparcamientos-	2.500	__	100	413	630	204	__	457	346
Armigesa, S.A. Pza. Constitución, s/n - Armilla (Granada) -Saneamiento Urbano-	612	__	51	84	1.200	272	__	280	210
Asesoría Financiera y de Gestión, S.A. Federico Salmón, 13 - Madrid -Sociedad de cartera-	3.008	__	dta. 43,84 indt. 56,16	__	6.843	(32.318)	__	12.253	27.462
Azincourt Investment, S.L. Unipersonal Federico Salmón, 13 - Madrid -Sociedad de cartera-	1.545.686	1.300.110	100	__	4	82.952	57.440	(166)	(28.437)
Bvefdomintaena Beteiligungsverwaltung GmbH Nottendorfer, 11 – Viena (Austria) -Instrumental-	170	170	100	__	35	(396)	__	__	(396)
Cementos Portland Valderrivas, S.A. Dormilatería, 72 – Pamplona -Cementos-	892.480	183.825	dta. 95,58 indt. 2,90	__	206.112	382.564	3.130	(17.546)	(44.937)
Compañía General de Servicios Empresariales, S.A. Unipersonal Federico Salmón, 13 – Madrid -Instrumental-	60	__	100	__	60	18	__	1	(1)
Corporación Española de Servicios, S.A. Federico Salmón, 13 – Madrid -Instrumental-	44	__	dta. 99,99 indt. 0,01	__	60	15	__	(1)	(2)
Dédalo Patrimonial, S.L. Unipersonal Federico Salmón, 13 – Madrid -Sociedad de cartera-	85.863	85.863	100	__	61	(3.549)	__	(12.567)	(10.588)

Sociedad	Valor en libros		% Participación	Dividendos percibidos	Capital	Reservas	Otras partidas del patrimonio neto	Resultado del ejercicio 2017	
	Activo	Deterioro						Explotación	Operaciones continuadas
Ecoparque Mancomunidad del Este, S.A. Federico Salmón, 13 - Madrid -Saneamiento Urbano-	16.803	—	dta. 99,99 indt. 0,01	—	16.805	13.608	—	3.831	2.941
Egypt Environment Services SAE El Cairo – Egipto- Saneamiento Urbano-	7.760	2.308	dta. 97,00 indt. 3,00	—	36.400 (Leg)(*)	5.231 (Leg)(*)	— (Leg)(*)	36.314 (Leg)(*)	22.990 (Leg)(*)
Empresa Comarcal de Serveis Mediambientals del Baix Penedés, ECOBP, S.L. Plaça del Centre, 3 – El Vendrell (Tarragona) -Saneamiento urbano-	200	—	66,6	267	540	109	90	599	
Europea de Gestión, S.A. Unipersonal Federico Salmón, 13 – Madrid -Instrumental-	63	—	100	—	60	20	—	—	(2)
FCC Aqualia, S.A. Federico Salmón, 13 – Madrid -Gestión de Aguas-	222.231	—	100	413.462	145.000	141.950	4.922	123.537	74.006
FCC Austria A.S.A. Abfall Service AG Hans-Hruschka-Gasse, 9 - Himberg (Austria) -Saneamiento Urbano-	226.784	—	dta. 99,98 indt. 0,02	1.160	5.000	46.722	303	(8.147)	19.419
FCC Concesiones de Infraestructuras, S.L. Avenida Camino de Santiago, 40 – Madrid -Concesiones-	3	—	100	—	3	—	—	—	—
FCC Construcción, S.A. Balmes, 36 – Barcelona -Construcción-	1.728.051	979.095	100	—	220.000	280.039	—	71.980	50.384
FCC Equal CEE, S.L. Federico Salmón, 13 – Madrid -Servicios Sociales-	3	—	dta. 99,97 indt. 0,03	—	3	36	—	176	132
FCC Equal CEE Andalucía S.L. Avda.Moliere, 36 Edif.Cristal 9/1 P - Málaga -Servicios Sociales-	3	3	dta. 99,97 indt. 0,03	—	3	—	—	(10)	(8)

Sociedad	Valor en libros		% Participación	Dividendos percibidos	Capital	Reservas	Otras partidas del patrimonio neto	Resultado del ejercicio 2017	
	Activo	Deterioro						Explotación	Operaciones continuadas
FCC Equal CEE Comunidad Valenciana S.L. Riu Magre, 6 P.I. Patada Quart de Poblet (Valencia) -Servicios Sociales-	3	3	dta. 99,97 indt. 0,03	—	3	(1)	—	(5)	(4)
FCC Equal CEE Murcia S.L. Luis Pasteur, 8 - Cartagena (Murcia) -Servicios Sociales-	3	2	dta. 99,97 indt. 0,03	—	3	(2)	—	(3)	(2)
FCC Medio Ambiente, S.A. Federico Salmón, 13 – Madrid -Saneamiento urbano-	35.102	—	dta. 98,98 indt. 1,02	—	43.273	61.988	—	34.942	22.329
FCC Versia, S.A. Avenida Camino de Santiago, 40 – Madrid -Sociedad de gestión-	62.624	62.624	100	120	(40.032)	—	1.141	(302)	
FCCyC, S.L. Unipersonal Federico Salmón, 13 – Madrid -Inmobiliaria-	331.719	—	100	—	28.379	264.547	—	(3.204)	(6.257)
Fedemes, S.L. Federico Salmón, 13 – Madrid -Inmobiliaria-	10.764	—	dta. 92,67 indt. 7,33	—	10.301	4.124	—	870	498
Gandia Serveis Urbans, S.A. Llanterners, 6 – Gandia (Valencia) -Saneamiento urbano-	78	—	95	519	120	1.882	—	1.456	772
Geneus Canarias, S.L. Electricista, 2 Urb. Ind. De Salinetas Telde (Las Palmas) -Tratamiento de residuos -	1.762	—	100	—	1.714	869	407	659	481
Limpiezas Urbanas de Mallorca, S.A. Crta. Can Picafort, s/n – Santa Margalida (Baleares) -Saneamiento Urbano-	5.097	—	dta. 99,92 indt. 0,08	—	308	5.806	—	462	285
Per Gestora Inmobiliaria, S.L. Federico Salmón, 13 – Madrid -Instrumental-	71.552	12.388	dta. 99,00 indt. 1,00	—	60	54.411	—	105	5.298

Sociedad	Valor en libros		% Participación	Dividendos percibidos	Capital	Reservas	Otras partidas del patrimonio neto	Resultado del ejercicio 2017	
	Activo	Deterioro						Explotación	Operaciones continuadas
Serveis Municipals de Neteja de Girona, S.A. Pza. del vi, 1– Girona -Saneamiento Urbano-	45	45	75	__	60	(530)	__	(232)	(267)
Servicio de Recogida y Gestión de Residuos Sólidos Urbanos del Consorcio Vega Sierra Elvira, S.A. Doctor Jiménez Rueda, 10– Atarfe (Granada) -Tratamiento residuos -	1.334	307	60	__	2.224	(324)	__	(212)	(197)
Sistemas y Vehículos de Alta Tecnología, S.A.. Federico Salmón, 13 - Madrid -Comercialización de equipos de alta tecnología -	5.828	__	dta. 99,99 indt. 0,01	__	180	7.934	__	1.722	1.421
Societat Municipal Medioambiental d'Igualada, S.L. Pza. del Ajuntament, 1 – Igualada (Barcelona) -Saneamiento Urbano-	870	__	65,91	__	1.320	22	__	31	(22)
Tratamientos y Recuperaciones Industriales, S.A. Rambla Catalunya, 2-4 – Barcelona -Tratamiento de residuos-	21.455	17.654	dta. 74,92 indt. 0,08	375	72	3.184	__	906	672
Valoración y Tratamiento de Residuos Urbanos, S.A. Riu Magre, 6 – Pol. Ind. Patada del Cid– Quart de Poblet (Valencia) -Tratamiento de residuos-	4.000	__	80	__	5.000	2.732	__	1.364	992
TOTAL	**5.284.560**	**2.644.397**		**416.280**					

(*) (Leg): libras egipcias.

NOTA: En el ejercicio la Sociedad ha procedido a efectuar las notificaciones exigidas, por el Art. 155 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, a las sociedades adquiridas en que se participa, directa o indirectamente, en más de un 10%.

Anexo II Uniones temporales de empresas

	% Participación
AGARBI	60,00
AGARBI BI	60,00
AGARBI INTERIORES	20,00
AIZMENDI	60,00
AKEI	60,00
ALCANTARILLADO BURGOS	60,00
ALCANTARILLADO MELILLA	50,00
ALELLA	50,00
ALUMBRADO BAZA	100,00
ALUMBRADO LEPE	50,00
ALUMBRADO MONT-ROIG DEL CAMP	50,00
ALUMBRADO PEÑÍSCOLA	50,00
ARAZURI 2016	50,00
ARCOS	51,00
ARUCAS II	70,00
BARBERA SERVEIS AMBIENTALS	50,00
BERANGO	20,00
BILBOKO LORATEGIAK	60,00
BILBOKO SANEAMENDU	50,00
BILBOKO SANEAMENDU BI	50,00
BILKETA 2017	20,00
BIOCOMPOST DE ÁLAVA	50,00
BIZKAIAKO HONDARTZAK	25,00
BOADILLA	50,00
BOMBEO ZONA SUR	1,00
CABRERA DE MAR	50,00

	% Participación
CANA PUTXA	20,00
CANGAS	50,00
CASTELLAR DEL VALLÈS	50,00
CENTRO DEPORTIVO GRANADILLA DE ABONA	1,00
CGR GUIPUZCOA	35,14
CHIPIONA	50,00
CLAUSURA SAN MARCOS	40,00
COLEGIOS SANT QUIRZE	50,00
CONSERVACION GETAFE	1,00
CONTENEDORES LAS PALMAS	30,00
CTR DE L'ALT EMPORDÀ	45,00
CTR-VALLÈS	20,00
CUA	50,00
DONOSTIAKO GARBIKETA	70,00
DOS AGUAS	35,00
ECOPARQUE CÁCERES	50,00
ECOURENSE	50,00
EDAR CUERVA	5,00
EDAR RANILLA	25,00
EDAR REINOSA	1,00
EDAR SAN VICENTE DE LA BARQUERA	1,00
EDIFICIO ARGANZUELA	99,99
EFICIENCIA ENERGÉTICA PUERTO DEL ROSARIO	60,00
EMANKUDE	20,00

	% Participación
ENERGÍA SOLAR ONDA	25,00
ENLLUMENAT SABADELL	50,00
ENVASES LIGEROS MALAGA	50,00
EPELEKO PLANTA	35,00
EPREMESA PROVINCIAL	55,00
ERETZA	70,00
ES VEDRA	25,00
ETXEBARRI	20,00
EXPL. PL. BIO LAS DEHESAS	50,00
F.L.F. LA PLANA	47,00
F.S.S.	99,00
FCC SANEAMIENTO LOTE D	100,00
FCC, S.A. LUMSA	50,00
FCC – ACISA - AUDING	45,00
FCC – AQUALIA SALAMANCA	5,00
FCC - ERS LOS PALACIOS	50,00
FCC – FCCMA ALCOY	20,00
FCC – FCCMA SEGRIÀ	20,00
FCC – HIJOS DE MORENO, S.A.	50,00
FCC – PALAFRUGELL	20,00
FCC – PERICA	60,00
FCC – SUFI MAJADAHONDA	50,00
FCCSA – GIRSA	80,00
GESTIÓ INTEGRAL DE RUNES DEL PAPIOL	40,00
GESTIÓN INSTALACIÓN III	34,99
GESTION SERVICIOS DEPORTES CATARROJA	100,00

	% Participación
GIREF	20,00
GIRSA – FCC	20,00
GOIERRI GARBIA	60,00
GUADIANA	20,00
ICAT LOTE 7	50,00
ICAT LOTE 11	50,00
ICAT LOTE 15	50,00
ICAT LOTE 20 Y 22	70,00
INTERIORES BILBAO	80,00
INTERIORES BILBAO II	30,00
INTERIORES ORDUÑA	20,00
JARD. UNIVERSITAT JAUME I	50,00
JARDINES MOGAN	51,00
JARDINES PROTECCIÓN ESPECIAL	50,00
JARDINES PUERTO DEL ROSARIO	78,00
JARDINES TELDE	100,00
JARDINS SANTA COLOMA	50,00
JUNDIZ II	51,00
LA LLOMA DEL BIRLET	80,00
LAS CALDAS GOLF	50,00
LEGIO VII	50,00
LEKEITIOKO MANTENIMENDUA	60,00
LIMPIEZA Y RSU LEZO	55,00
LODOS ARAZURI	50,00
LOGROÑO LIMPIO	50,00
LUZE VIGO	20,00
LV ARRASATE	60,00
LV ORDUÑA	20,00

	% Participación
LV RSU VITORIA-GASTEIZ	60,00
LV Y RSU ARUCAS	70,00
LV ZUMAIA	60,00
LV ZUMARRAGA	60,00
MANACOR	30,00
MANCOMUNIDAD DE ORBIGO	1,00
MANTENIMENT REG DE CORNELLÀ	60,00
MANTENIMIENTO BREÑA ALTA	50,00
MANTENIMIENTO DE COLEGIOS III	60,00
MELILLA	50,00
MÉRIDA	1,00
MNTO. EDIFICI MOSSOS ESQUADRA	70,00
MNTO. MEDITERRANEA FCC	50,00
MURO	20,00
MUZKIZ	20,00
NERBIOI IBAIZABAL 5º CONTENEDOR	60,00
NIGRÁN	1,00
ONDA EXPLOTACIÓN	33,33
PÁJARA	70,00
PAMPLONA	80,00
PARQUES INFANTILES LP	50,00
PASAIA	70,00
PASAIAKO PORTUA BI	45,00
PISCINA CUB. MUN. ALBATERA	100,00
PISCINA CUB. MUN. L'ELIANA	100,00
PISCINA CUBIERTA BENICARLÓ	65,00
PISCINA CUBIERTA C. DEP. ALBORAYA	100,00
PISCINA CUBIERTA MANISES	100,00

	% Participación
PISCINA CUBIERTA PAIPORTA	90,00
PLANTA RSI TUDELA	60,00
PLANTA TR. FUERTEVENTURA	70,00
PLANTA TRATAMIENTO VALLADOLID	90,00
PLATGES VINAROS	50,00
PLAYAS GIPUZKOA	55,00
PLAYAS GIPUZKOA II	55,00
PLAYAS GIPUZKOA III	60,00
PONIENTE ALMERIENSE	50,00
PORTMANY	50,00
PUERTO	50,00
PUERTO II	70,00
PUERTO DE PASAIA	55,00
PUERTO DE PTO. DEL ROSARIO	70,00
RBU ELS PORTS	50,00
RBU VILLA-REAL	47,00
R.S. PONIENTE ALMERIENSE	50,00
REDONDELA	1,00
RESIDENCIA	50,00
RESIDUOS 3 ZONAS NAVARRA	60,00
RSU BILBAO II	20,00
RSU CHIPIONA	50,00
RSU LVS. BME TIRAJANA	50,00
RSU SESTAO	60,00
RSU TOLOSALDEA	60,00
RTVE	50,00
S.U. BENICASSIM	35,00
S.U. BILBAO	60,00

	% Participación
S.U. OROPESA DEL MAR	35,00
SALTO DEL NEGRO	50,00
SAN FERNANDO	20,00
SANEAMIENTO URBANO CASTELLÓN	65,00
SANEAMIENTO VITORIA-GASTEIZ	60,00
SANEJAMENT CELLERA DE TER	50,00
SANEJAMENT MANRESA	80,00
SANT QUIRZE DEL VALLÉS	50,00
SANTOMERA	60,00
SASIETA	75,00
SAV - FCC TRATAMIENTOS	35,00
SEGURETAT URBICSA	60,00
SELECTIVA LAS PALMAS	55,00
SELECTIVA SAN MARCOS	65,00
SELECTIVA SAN MARCOS II	63,00
SELECTIVA SANLUCAR	50,00
SELECTIVA UROLA-KOSTA	60,00
SELECTIVA UROLA-KOSTA II 2017	60,00
SELLADO VERTEDERO LOGROÑO	50,00
SERAGUA-FCC-VIGO	1,00
SOLARES CEUTA	50,00
STA. COLOMA DE GRAMANET	61,00
S.U. ALICANTE	33,33
TOLOSAKO GARBIKETA	40,00
TORREJÓN	25,00
TRANSP. Y ELIM. RSU	33,33
TRANSPORTE RSU	33,33
TRANSPORTE SAN MARCOS	80,00

	% Participación
TÚNEL PUERTO ALGECIRAS	30,00
TXINGUDIKO GARBIKETA	73,00
UROLA ERDIA	60,00
URRETXU Y ZUMARRAGA	65,00
URTETA	50,00
VALDEMORO	100,00
VALDEMORO 2	100,00
VERTEDERO GARDELEGUI II	70,00
VERTEDERO GARDELEGUI III	70,00
VERTRESA	10,00
VIDRIO MELILLA	50,00
VIGO RECICLA	70,00
VINAROZ	50,00
ZAMORA LIMPIA	30,00
ZARAGOZA DELICIAS	51,00
ZARAUZKO GARBIETA	60,00
ZUMAIA	60,00
ZURITA	50,00
ZURITA II	50,00

Anexo III Sociedades asociadas y multigrupo

Sociedad	Valor en libros		% Participación	Dividendos percibidos	Capital	Reservas	Otras partidas del patrimonio neto	Resultado del ejercicio 2017	
	Activo	Deterioro						Explotación	Operaciones continuadas
Ecoparc del Besós, S.A. Rambla Cataluña, 91-93 – Barcelona -Saneamiento urbano-	2.621	__	dta. 31,00 indt. 54,00	620	7.710	2.169	13.304	5.172	2.659
Ecoserveis Urbans Figueres, S.L. Avda. Alegries, s/n – Lloret de Mar (Girona) -Saneamiento urbano-	301	__	50	84	601	120	__	141	174
Empresa Mixta de Limpieza de la Villa de Torrox, S.A. Pz. de la Constitución, 1 – Torrox (Málaga) -Saneamiento urbano-	299	__	50	__	600	1.059	__	113	86
Empresa Mixta de Medio Ambiente de Rincón de la Victoria, S.A. Avda. Zorreras, 1 – Rincón de la Victoria (Málaga) -Saneamiento urbano-	301	__	50	__	601	142	__	83	15
FM Green Power Investments, S.L. Federico Salmón, 13 – Madrid -Energía -	257.089	249.861	49	__	62.885	__	__	(44)	(43)
Gestión Integral de Residuos Sólidos, S.A. Profesor Beltrán Ibaquena, 4 – Valencia -Saneamiento urbano-	10.781	5.711	49	__	13.124	(2.548)	253	119	98
Ingeniería Urbana, S.A. Pol. Industrial Pla de Vallonga, s/n – Alicante -Saneamiento urbano-	3.786	__	35	83	6.010	6.004	__	(99)	132
Palacio de Exposiciones y Congresos de Granada, S.A. Ps. del Violón, s/n – Granada -Gestión de equipamientos -	255	255	50	510	(2.635)	__	(898)	(956)	

Sociedad	Valor en libros		% Participación	Dividendos percibidos	Capital	Reservas	Otras partidas del patrimonio neto	Resultado del ejercicio 2017	
	Activo	Deterioro						Explotación	Operaciones continuadas
Realia Business, S.A. Paseo de la Castellana, 216 – Madrid -Inmobiliaria -	206.815	—	dta. 34,34 indt. 2,62	—	154.754	273.944	—	(1.629)	3.160
Servicios Urbanos de Málaga, S.A. Ulises, 18 – Madrid -Saneamiento urbano-	1.610	—	51	—	3.156	621	—	(27)	(27)
Suministros de Agua de Queretaro S.A. de C.V. Santiago de Queretaro (Méjico) -Gestión de Aguas-	4.367	—	dta. 24,00 indt. 2,00	1.515	347.214 (Pm)(*)	312.485 (Pm)(*)	—	235.761 (Pm)(*)	106.250 (Pm)(*)
TOTAL	**488.225**	**255.827**		**2.302**					

(*) (Pm): pesos mejicanos.

NOTA:

- De las sociedades relacionadas únicamente cotiza en Bolsa Realia Business, S.A., siendo su cotización a la fecha del cierre del balance de 1,10 euros. La cotización media del último trimestre del ejercicio ha sido de 1,07 euros.
- En el ejercicio la Sociedad ha procedido a efectuar las notificaciones exigidas, por el Art. 155 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, a las sociedades adquiridas en que se participa, directa o indirectamente, en más de un 10%.

Informe de gestión

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.

Este informe se ha llevado a cabo siguiendo las pautas establecidas en la "Guía para la elaboración del informe de gestión de las entidades cotizadas" publicada por la CNMV.

1	SItuación de la entidad	504
2	Evolución y resultado de los negocios	507
3	Liquidez y recursos de capital	526
4	Principales riesgos e incertidumbres	527
5	Adquisicion y enajenacion de acciones propias	528
6	Circunstancias importantes ocurridas tras el cierre del ejercicio	528
7	Informacion sobre la evolución previsible de la entidad	528
8	Políticas sociales y de derechos humanos	532
9	Politicas medioambientales y de ciudadanía corporativa	540
10	Medidas anticorrupción y blanqueo de capitales	547
11	Actividades de I+D+i	548
12	Otra información relevante. evolución bursátil y otra información	553
13	Definición medidas alternativas de rendimiento según Normativa ESMA (2015/1415es)	554

1 Situación de la entidad

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. es la Matriz del Grupo FCC y ostenta la titularidad directa o indirecta de las participaciones en los negocios y áreas de actividad del Grupo. Por lo tanto, en aras de facilitar la información de los hechos económicos y financieros acontecidos en el ejercicio, situándonos en su adecuado contexto, a continuación se reproduce el Informe de Gestión Consolidado del Grupo FCC.

1.1. Situación de la entidad: Estructura organizativa y proceso de toma de decisiones en la gestión

La estructura organizativa del Grupo FCC se basa en un primer nivel constituido por Áreas, que se dividen en dos grandes grupos: operativas y funcionales.

Las Áreas operativas engloban todas aquellas actividades relacionadas con la línea productiva. En el Grupo FCC existen las siguientes Áreas operativas, tal y como se comenta con mayor amplitud en la nota 1 de la Memoria consolidada:

- **Servicios Medioambientales.**
- **Gestión Integral del Agua.**
- **Construcción.**
- **Cementera.**

Al frente de cada una de estas Áreas operativas existe una, o varias Empresas Especializadas que, dependiendo de FCC, engloban las actividades del Grupo que le son propias.

Por otro lado están las Áreas funcionales, que efectúan tareas de apoyo a las operativas:

- **Administración y Finanzas:** la Dirección General de Administración y Finanzas está integrada por las áreas de Administración, Sistemas y Tecnologías de la Información, Finanzas, Relación con Inversores y Control de Gestión, Marketing Corporativo y Marca, Compras y Recursos Humanos.

  El área de Administración dirige la gestión administrativa del Grupo FCC, y tiene, entre otras, las siguientes funciones en relación con los Sistemas de Información y Control Interno:

  – Contabilidad general.

  – Normalización contable.

  – Consolidación.

  – Asesoría fiscal.

  – Procedimientos tributarios.

  – Tax compliance.

  – Procedimientos administrativos.

- **Auditoría Interna y Gestión de Riesgos:** tiene como objetivo ofrecer al Consejo de Administración, a través de la Comisión de Auditoría y Control, y a la Alta Dirección del Grupo FCC, apoyo en sus responsabilidades de supervisión del Sistema de Control Interno, mediante el ejercicio de una función de gobierno única e independiente alineada con las normas profesionales, que contribuya al Buen Gobierno Corporativo, verifique el correcto cumplimiento de la normativa aplicable, tanto interna como externa, y reduzca, a niveles razonables, el posible impacto de los riesgos en la consecución de los objetivos del Grupo FCC.

  Para ello, se estructura en dos funciones independientes: Auditoría Interna y Gestión de Riesgos y Cumplimiento.

- **Secretaría General:** en dependencia directa del Primer Ejecutivo del Grupo, tiene, como función principal, el apoyo de su gestión, así como el apoyo de la gestión de los responsables de las demás áreas de FCC, mediante la prestación del conjunto de los servicios que se detallan en los correspondientes apartados de las divisiones y departamentos que la conforman, cuyo impulso y vigilancia corresponden al Secretario General.

  Está compuesta por las siguientes áreas: Asesoría Jurídica, Gestión de la Calidad, Seguridad Corporativa y Servicios Generales y Responsabilidad Corporativa.

Las Áreas, en un segundo nivel, pueden dividirse en Sectores - las operativas - y en Divisiones - las funcionales -, configurando ámbitos que permiten una mayor especialización cuando se considere oportuno.

Se expone a continuación la estructura de los principales órganos de decisión:

- **Consejo de Administración:** es el órgano que ostenta los más amplios poderes, sin limitación alguna, salvo aquéllos que expresamente se reserven, por la Ley de Sociedades de Capital o los Estatutos, a la competencia de la Junta General de Accionistas.
- **Comisión de Auditoría y Control:** su función primordial es la de servir de apoyo al Consejo de Administración en sus cometidos de vigilancia, mediante la revisión periódica del proceso de elaboración de la información económico–financiera, de sus controles internos y de la independencia del auditor externo.
- **Comisión de Nombramientos y Retribuciones:** apoya al Consejo de Administración en relación con las propuestas de nombramiento, reelección, ratificación y cese de Consejeros, establece y controla la política de retribución de los Consejeros y altos directivos de la sociedad y el cumplimiento de sus deberes por los Consejeros, particularmente en relación con las situaciones de conflicto de interés y operaciones vinculadas.
- **Comité de Dirección:** Cada una de las unidades de negocio cuenta con un Comité de Dirección o Comité con análogas funciones.

Se da una mayor información sobre las funciones de los órganos de decisión del Grupo FCC en el apartado 1 del Sistema de Control Interno de la Información Financiera (SCIIF).

1.2. Situación de la entidad: Modelo de negocio y Estrategia de la compañía

FCC es uno de los principales grupos europeos especializados en servicios medioambientales, agua y desarrollo de infraestructuras con presencia en más de 34 países en todo el mundo puesto que el 45% de su facturación proviene de mercados internacionales, principalmente Europa, Oriente Medio, Iberoamérica y Estados Unidos.

Servicios Medioambientales

El Área de Servicios Medioambientales tiene una sólida presencia en España, manteniendo una posición de liderazgo en la prestación de servicios urbanos medioambientales desde hace más de 100 años.

En el ámbito nacional FCC presta servicios medioambientales en cerca de 3.600 municipios de toda España, atendiendo a una población de más de 28 millones de habitantes. Entre los diferentes servicios prestados en este sector destacan las actividades de recogida de basuras y limpieza viaria, que vienen a representar respectivamente el 36% y el 32% de la cifra de negocios de la actividad nacional del Área del pasado ejercicio 2017 en este mercado. Le siguen en orden de relevancia el tratamiento y eliminación de residuos, la limpieza y mantenimiento de edificios, arques y jardines y en menor medida el alcantarillado. Con ellos se abarca casi el 98% de la actividad doméstica, correspondiendo el resto a otros servicios.

Por su parte, el negocio internacional se desarrolla principalmente en Reino Unido, Europa Central y del Este, a través de las filiales FCC Environment Limited (UK) y FCC Environment CEE, respectivamente. En ambos mercados FCC mantiene desde hace años posiciones de liderazgo en la gestión integral de residuos sólidos urbanos así como en otros servicios medioambientales. Entre los diferentes servicios prestados en este sector destacan las actividades de tratamiento, eliminación y recogida de residuos, que vienen a representar respectivamente el 56% y el 20% de la cifra de negocios total del pasado ejercicio 2017.

El Área de Servicios Medioambientales está especializada además, en la gestión integral de residuos industriales, comerciales, recuperación de subproductos y descontaminaciones de suelos, a través de FCC Ámbito. Su amplia red de instalaciones de gestión y valorización permite una correcta gestión de los residuos que asegura la protección del medio ambiente y la salud de las personas.

A nivel internacional destacada el crecimiento en EE.UU., donde se desarrollan actividades de recogida y gestión de residuos sólidos urbanos y residuos industriales.

La estrategia en España se centrará en mantener la competitividad vía calidad e innovación, profundizar en la eficiencia y calidad de los servicios basándose en la innovación y el know-how acumulado, así como seguir avanzando en la consecución de servicios más inteligentes para ciudades más sostenibles y responsables.

Sin embargo, la actividad de tratamiento de residuos se verá ralentizada por el elevado volumen de inversiones necesario y la no implementación del Plan Nacional de Residuos.

En este ejercicio se seguirá incidiendo en la eficiencia de las operaciones y en el crecimiento de la actividad. A este respecto, la incorporación de nuevas tecnologías permitirá afianzarse en los mercados de reciclaje y valorización de residuos en Europa y posicionarse como actor clave en la economía circular. En cuanto a Estados Unidos, en los próximos años se continuará con el desarrollo de la actividad.

Gestión Integral del Agua

Globalmente FCC Aqualia atiende a más de 23 millones de usuarios y presta servicio en más de 1.100 municipios de 21 países, ofreciendo al mercado todas las soluciones a las necesidades de las entidades y organismos públicos y privados, en todas las fases del ciclo integral del agua y para todos los usos: humano, agrícola o industrial.

La actividad de FCC Aqualia se centra en Concesiones y Servicios, englobando concesiones de redes de distribución, BOT, servicios de operación y mantenimiento y regadíos; así como actividades de Tecnología y Redes abarcando contratos EPC y actividades industriales de tratamiento de aguas.

En el año 2017, el mercado nacional representa el 77% del total de la cifra de negocio y un 77,7% del EBITDA del área y ha continuado la tendencia iniciada en 2015 y 2016 de ligera recuperación de los volúmenes de facturación. Por otro lado el marco jurídico en el que se desarrollan los contratos no conduce a percibir riesgos relevantes para la actividad en el corto plazo. Desde la Administración Central y Autonómica no se están licitando proyectos relevantes de concesión en infraestructuras hidráulicas debido sobre todo al proceso de consolidación fiscal y reducción de deuda que siguen aplicando estas Administraciones, lo cual incrementa el déficit en renovación y ampliación de infraestructuras. A pesar de ello, se han ganado concursos y se han prorrogado los contratos en régimen de concesión de servicios del ciclo integral del agua a su vencimiento, con una altísima tasa de fidelidad (superior al 90%) por parte de aquellos municipios en los que opera. Además, Aqualia ha realizado un gran esfuerzo para ampliar la presencia en el mercado de operación y mantenimiento de instalaciones (EDAR, ETAP, IDAM) resultando adjudicataria de importantes contratos a nivel nacional.

El mercado internacional alcanza una cifra de negocio y EBITDA que representan el 23% y 22,3% del total, respectivamente. FCC Aqualia focaliza su actividad en Europa, Norte de África, Oriente Medio y América, teniendo en estos momentos contratos en marcha en más de 15 países.

El área persigue mantener su posición competitiva en aquellos mercados con presencia local consolidada (Europa) y aprovechar las oportunidades que surjan en la gestión de servicios públicos del ciclo urbano del agua. En otros mercados en expansión, se potenciará el crecimiento vía BOT (Norte de África, Latinoamérica y Medio Oriente) junto con O&M, mientras se mantendrá el estudio de posibilidades en otros (caso de EE.UU.). En todo momento FCC Aqualia aprovecha su experiencia en la gestión integral del ciclo del agua para la búsqueda de nuevas oportunidades de negocio en aquellos países en los que el binomio político- social es estable.

Construcción

Su actividad se centra en el diseño y construcción de grandes obras civiles, industriales y de edificación. Destaca la presencia en obras públicas de especial complejidad como las ferroviarias, túneles y puentes, que junto con las de instalación y mantenimiento industrial aportan gran parte de la actividad.

El 64% del total de los ingresos proviene del exterior, destacando la ejecución de grandes obras de infraestructuras como las líneas 4, 5 y 6 del Metro de Riad, la línea 2 del Metro de Lima, el Metro de Doha, el Puente Mersey y la línea 2 del Metro de Panamá encontrándose algunas en la fase inicial de su ejecución. Durante el ejercicio 2017, destacan los contratos adjudicados de rehabilitación de varios tramos de la línea férrea Gurasoada-Simeria – Sectores 2a, 2b y 3 por importe de 146, 154 y 300 millones de euros respectivamente.

La estrategia del área se centra en el desarrollo y construcción de grandes proyectos de infraestructura técnicamente complejos, con financiación asegurada y en países donde se cuenta con presencia estable, con el objetivo de rentabilizar la experiencia y capacitación técnica de sus equipos.

Cemento

El Grupo FCC desarrolla su actividad cementera a través de Cementos Portland Valderrivas. Su actividad está orientada a la fabricación de cemento, que en 2017 supuso más del 90% del total de ingresos de la actividad, el porcentaje restante lo aportaron principalmente los negocios de hormigón, mortero y árido. La actividad se desarrolla en base a los diversos centros de producción de cemento en España (7) y Túnez (1).

En cuanto a su diversificación geográfica, el 40% de la cifra de negocios provino de mercados internacionales. CPV tiene presencia en España, Túnez y Reino Unido, aunque desde estos tres países, la compañía exporta además a Reino Unido, Norte de África y a varios países de Europa.

La compañía cuenta con una posición de liderazgo tanto en su mercado principal, España, como en el mercado tunecino.

El principal objetivo de CPV persiste en mantener la tensión competitiva tanto en los costes, como en los mercados en los que opera; tratando de mantenerse como referencia del sector en todos los países en los que está presente.

2 Evolución y resultado de los negocios

2.1. Evolución operativa

2.1.1. Eventos relevantes

Pablo Colio, nuevo Consejero Delegado en FCC

El pasado mes de septiembre el Consejo de Administración de FCC SA decidió por unanimidad el nombramiento de Pablo Colio como nuevo Consejero Delegado del Grupo y que sustituyó al saliente Carlos M. Jarque, quien presentó su renuncia el 12 de septiembre pasado y que permanece como consejero dominical. El actual primer ejecutivo cuenta con una amplia experiencia, respaldada por sus 23 años en diferentes posiciones operativas en el Grupo FCC.

FCC Aqualia recompra a Mitsui su participación del 49% de su cabecera en República Checa

El pasado mes de noviembre FCC Aqualia llegó a un acuerdo con Mitsui para la recompra por 92,5 millones de euros del 49% de la cabecera del área de Agua en República Checa, recuperando así la titularidad del 100% de dicho negocio e indirectamente de su filial checa SmVak. Al cierre del ejercicio no se había perfeccionado la operación, pendiente de su aprobación por parte de las autoridades de competencia del país, la cual, a la fecha de publicacion de este informe ya se ha obtenido, lo que ha permitido completar la transacción.

FCC Aqualia, elegida la mejor empresa del sector del Agua en 2017

La cabecera del área de Agua, FCC Aqualia, fue galardonada el pasado mes de diciembre como la mejor empresa del de su ámbito en 2017. El premio fue concedido por la revista Agua, de referencia en el sector. Además, Aqualia también resultó ganadora en otras cinco categorías en distintos indicadores relevantes de gestión.

FCC Medio Ambiente obtiene la adjudicación de su segunda planta de valorización en Estados Unidos

En el pasado mes de Diciembre FCC Environmental Services fue adjudicataria por parte del ayuntamiento de Houston (Texas) del contrato para el diseño, construcción y posterior explotación de una planta de reciclables. El contrato tiene una duración de 15 años más otros 5 prorrogables, con una cartera asociada de más de 250 millones de dólares y una capacidad de tratamiento inicial de 120.000 toneladas. Este contrato supone un paso más en el aumento de la presencia en el país americano, donde el ejercicio pasado los ingresos del área se incrementaron un 66,9%. Además, la planta ya operativa de Dallas fue galardonada como la mejor instalación de reciclaje del año por la Asociación Nacional de Reciclaje de Estados Unidos.

Es también destacable en el ejercicio la entrada en operaciones de la novena planta de recuperación y valorización térmica de residuos en Worcestershire y Herefordshire (Reino Unido), gestionada por Mercia Waste Management, participada al 50% por el Grupo FCC.

FCC Construcción cierra 2017 con un aumento de su cartera agregada del 7,2%

El área de construcción del Grupo alcanzó a cierre del pasado mes de Diciembre una cartera total agregada atribuible de 4.935,3 millones de euros (4.299,9 millones de euros consolidados y otros 635,4 millones de euros en contratos por su importe atribuible sin reflejo en ingresos consolidados). A este incremento destaca, entre otros: (i) Los trabajos para la rehabilitación de tres tramos de ferrocarril en Transilvania (Rumanía) con un importe atribuible a FCC de 599 millones de euros, un plazo de ejecución de 36 meses y que permite consolidar al país como uno de los mercados más relevantes del área y (ii) la obtención, por parte de un consorcio de empresas liderada por Grupo Carso, en el que participa FCC con un 14,3%, del contrato, para la construcción de la terminal del nuevo aeropuerto Internacional de Ciudad de México, con un importe de contrato total superior a 3.900 millones de euros y un plazo de ejecución de 44 meses.

La cartera áun no recoge la adjudicación en noviembre pasado del Corredor de las Playas I (Panamá), en la que el consorcio participado por la cabecera del área fue ganador de la ampliación del primer tramo de la carretera Interamericana, con un plazo de ejecución de más de 20 meses y con un presupuesto atribuible a FCC Construcción de 266 millones de dólares.

Culminación con éxito del proceso de novación de gran parte de la deuda financiera del Grupo FCC

El pasado 8 de Junio entró en vigor la novación del préstamo sindicado de FCC SA, una operación que supuso un hito en el proceso de optimización financiera del Grupo con un efecto positivo inmediato en la generación de caja. El acuerdo de refinanciación se perfeccionó con la amortización anticipada de 1.069 millones de euros de la financiación existente con cargo a los fondos obtenidos a través de la emisión de dos bonos corporativos en el mercado internacional por parte de FCC Aqualia, S.A. Dichos bonos, de importe nominal de 700 y 650 millones de euros y vencimiento 2022 y 2027, respectivamente, cuentan con una remuneración anual media del 2%.

Tras esta amortización parcial la deuda financiera neta corporativa del Grupo se ha reducido sustancialmente, con un saldo a cierre del ejercicio de 1.283,1 millones, un -44,9% respecto su saldo a cierre de 2016 y extiende su vencimiento principal hasta cinco años, mientras que el tipo de interés de su mayor parte se fija en base al Euribor más un diferencial del 2,3% lo que supone un descenso de alrededor de 170 puntos básicos respecto a la estructura anterior. Esta operación combinada ha permitido una reducción sustancial del coste financiero del conjunto del Grupo FCC.

2.1.2. Resumen ejecutivo

- El resultado neto atribuible del ejercicio cierra en 118 millones de euros, cifra que contrasta con la pérdida de -161,6 millones de euros registrada en 2016 y que incluía, entre otros efectos, un ajuste de valor del fondo de comercio del área de Cemento.
- Los ingresos consolidados fueron de 5.802 millones de euros, un -2,5%, inferiores respecto a 2016. Esta reducción se explica en su totalidad por la exclusión de Giant (operaciones del área de Cemento en Estados Unidos), la cual fue desconsolidada a partir del 1 de Noviembre de 2016, así como por la fortaleza del Euro frente a gran parte de las monedas en las que opera el Grupo. Ajustado por ambos efectos los ingresos comparables del Grupo FCC registraron un aumento del +1,6%, respecto 2016.
- El Ebitda del Grupo registró un ligero retroceso del -2,2% con 815,4 millones de euros frente a 833,7 millones de euros en 2016 pero, ajustado por los efectos antes comentados a nivel de ingresos, el Ebitda aumenta un +2,7%. El margen Ebitda, con un 14,1%, supera ligeramente el obtenido en 2016. La evolución del Ebitda incorpora a los resultados la mejora de la eficiencia de los gastos de estructura (-16,8% respecto el año anterior), el logro de sinergias y el resultado de las acciones tomadas para aumentar la productividad.
- El gasto financiero neto se redujo un -10,9% hasta 257,7 millones de euros en el ejercicio y esto a pesar de que 2016 incluyó la contribución positiva de 58 millones de euros derivados de las acciones de refinanciación realizadas.
- La deuda financiera neta consolidada se redujo un 0,3%, hasta situarse a cierre de diciembre en 3.579,5 millones de euros, con una disminución de 11,4 millones de euros.

PRINCIPALES MAGNITUDES *(Millones de Euros)*

	Dic. 17	Dic. 16	Var. (%)
Importe neto de la cifra de negocios (INCN)	5.802,0	5.951,6	-2,5%
Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)	815,4	833,7	-2,2%
Margen Ebitda	*14,1%*	*14,0%*	*0,1 p.p*
Resultado Neto de Explotación (EBIT)	435,9	93,6	N/A
Margen Ebit	*7,5%*	*1,6%*	*5,9 p.p*
Resultado atribuido a sociedad dominante	118,0	(161,6)	N/A
Flujo de Caja de explotación	768,9	1.024,9	-25,0%
Flujo de Caja de inversión	(150,9)	(94,7)	59,3%
Patrimonio Neto	938,5	872,9	7,5%
Deuda financiera neta	3.579,5	3.590,9	-0,3%
Cartera	29.377,4	30.589,9	-4,0%

2.1.3. Resumen por Áreas

(Millones de Euros)

Área	Dic. 17	Dic. 16	Var. (%)	% s/ 17	% s/ 16
INGRESOS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS					
Medio Ambiente	2.736,0	2.728,1	0,3%	47,2%	45,8%
Agua	1.025,9	1.009,8	1,6%	17,7%	17,0%
Construcción	1.681,5	1.652,6	1,7%	29,0%	27,8%
Cemento	340,4	536,2	-36,5%	5,9%	9,0%
S. corporativos y ajustes	18,2	24,9	-26,9%	0,3%	0,4%
Total	**5.802,0**	**5.951,6**	**-2,5%**	**100,0%**	**100,0%**
INGRESOS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS					
España	3.185,2	3.072,5	3,7%	54,9%	51,6%
Reino Unido	755,0	889,3	-15,1%	13,0%	14,9%
Oriente Medio y África	653,9	716,2	-8,7%	11,3%	12,0%
Resto de Europa y Otros	463,1	428,4	8,1%	8,0%	7,2%
Latinoamérica	414,5	356,0	16,4%	7,1%	6,0%
República Checa	264,4	241,6	9,4%	4,6%	4,1%
Estados Unidos y Canadá	65,7	247,7	-73,5%	1,1%	4,2%
Total	**5.802,0**	**5.951,6**	**-2,5%**	**100,0%**	**100,0%**
EBITDA*					
Medio Ambiente	425,8	438,7	-2,9%	52,2%	52,6%
Agua	241,5	231,4	4,4%	29,6%	27,8%
Construcción	70,3	55,0	27,8%	8,6%	6,6%
Cemento	57,8	89,2	-35,2%	7,1%	10,7%
S. corporativos y ajustes	20,0	19,4	3,1%	2,5%	2,3%
Total	**815,4**	**833,7**	**-2,2%**	**100,0%**	**100,0%**

(Millones de Euros)

Área	Dic. 17	Dic. 16	Var. (%)	% s/ 17	% s/ 16
RESULTADO NETO DE EXPLOTACION					
Medio Ambiente	203,4	221,8	-8,3%	46,7%	N/A
Agua	153,2	144,1	6,3%	35,1%	N/A
Construcción	84,8	(47,4)	N/A	19,5%	N/A
Cemento	26,1	(120,4)	-121,7%	6,0%	N/A
S. corporativos y ajustes	(31,6)	(104,5)	-69,8%	-7,2%	N/A
Total	**435,9**	**93,6**	**N/A**	**100,0%**	**N/A**
DEUDA FINANCIERA NETA *					
Con Recurso	1.283,1	2.329,1	-44,9%	35,8%	64,9%
Sin Recurso					
Medio Ambiente	374,4	439,0	-14,7%	10,5%	12,2%
Agua	1.383,8	246,2	462,1%	38,7%	6,9%
Construcción	0,0	0,0	N/A	0,0%	0,0%
Cemento	475,6	511,4	-7,0%	13,3%	14,2%
Corporativo	62,6	65,2	-4,0%	1,7%	1,8%
Total	**3.579,5**	**3.590,9**	**-0,3%**	**100,0%**	**100,0%**
CARTERA *					
Medio Ambiente	10.285,9	11.151,7	-7,8%	35,0%	36,5%
Agua	14.791,6	14.955,9	-1,1%	50,4%	48,9%
Construcción	4.299,9	4.482,3	-4,1%	14,6%	14,7%
Total	**29.377,4**	**30.589,9**	**-4,0%**	**100,0%**	**100,0%**

* Véase definición de cálculo en página 26, según exigencia de la normativa ESMA (2015/1415es).

NOTA: El área de Cemento en 2017 no incluye la contribución de Cemento en EE.UU., desconsolidado desde el 1 de noviembre de 2016.

2.1.4. Cuenta de resultados

(Millones de Euros)

	Dic. 17	Dic. 16	Var. (%)
Importe neto de la cifra de negocios (INCN)	**5.802,0**	**5.951,6**	**-2,5%**
Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)	**815,4**	**833,7**	**-2,2%**
Margen EBITDA	***14,1%***	***14,0%***	***0,0 p.p***
Dotación a la amortización del inmovilizado	(370,8)	(404,8)	-8,4%
Otros resultados de explotación	(8,7)	(335,3)	-97,4%
Resultado Neto de Explotación (EBIT)	**435,9**	**93,6**	**N/A**
Margen EBIT	***7,5%***	***1,6%***	***5,9 p.p***
Resultado financiero	(257,7)	(289,1)	-10,9%
Otros resultados financieros	(28,9)	(22,2)	30,2%
Rdo. Entidades valoradas por el método de participación	33,9	56,4	-39,9%
Resultado antes de Impuestos de actividades continuadas	**183,2**	**(161,2)**	**N/A**
Gasto por impuesto sobre beneficios	(59,6)	(35,0)	70,3%
Resultado de operaciones continuadas	**123,6**	**(196,2)**	**N/A**
Resultado de actividades interrumpidas	0,0	(7,3)	N/A
Resultado Neto	**123,6**	**(203,5)**	**N/A**
Intereses minoritarios	(5,5)	41,9	N/A
Resultado atribuido a sociedad dominante	**118,0**	**(161,6)**	**N/A**

2.1.4.1. Cifra de negocios

Los ingresos consolidados del Grupo descendieron un 2,5% en el ejercicio hasta los 5.802 millones de euros debido principalmente a la desconsolidación del negocio del área de Cemento en EE.UU. a partir de noviembre de 2016 y en menor medida al impacto de la depreciación de ciertas monedas respecto al euro, especialmente la de la libra esterlina que, año contra año representa un -6,5%. Así, ajustado por los dos efectos anteriores, los ingresos consolidados aumentan un 1,6%.

Por áreas de negocio, en las "utilities" Agua ha mantenido durante todo el ejercicio un crecimiento sostenido de ingresos, con un +1,6%, a pesar de la reducción en Tecnología y Redes (diseño, ingeniería y equipamiento hidráulico) debido a la culminación de ciertos proyectos y al menor volumen de actividad en otros, ambos en el ámbito internacional. Por su parte, los ingresos de Medio Ambiente aumentan ligeramente, un +0,3%, lastrados por el efecto negativo ya comentado del tipo de cambio en el Reino Unido (-50,6 millones de euros de impacto en el periodo), que se ha visto compensado por un aumento de la actividad en plantas de reciclaje junto con nuevos contratos en España, EE.UU. y mayor actividad en todos los mercados de Centroeuropa.

Por su parte, las actividades de Infraestructuras recogen un aumento de un 1,7% en los ingresos del área de Construcción, gracias a la mayor tracción de obras en España y un incremento de actividad en ciertos países, entre los que destacan Panamá y Qatar, mientras que el retroceso del 36,5% en Cemento se explica en su casi totalidad por la comentada desconsolidación de Giant en EE.UU. Así, en zonas comparables esta última recoge una mejora de la actividad en España (+9,4%) frente a un retroceso del mercado local en Túnez y de la exportación a sus mercados limítrofes, combinado con el deterioro de su tipo de cambio frente al Euro.

Desglose Ingresos por Áreas Geográficas (Millones de Euros)

	Dic. 17	Dic. 16	Var. (%)
España	3.185,2	3.072,5	3,7%
Reino Unido	755,1	889,2	-15,1%
Oriente Medio & África	653,9	716,2	-8,7%
Resto de Europa y Otros	463,1	428,4	8,1%
Latinoamérica	414,5	356,0	16,4%
República Checa	264,4	241,6	9,4%
Estados Unidos y Canadá	65,7	247,7	-73,5%
Total	**5.802,0**	**5.951,6**	**-2,5%**

Por zonas geográficas en España los ingresos se incrementan un 3,7%, hasta 3.185,2 millones de euros, apoyado en la expansión registrada en todas las áreas de negocio. Destaca el incremento en Cemento del 9,4% gracias a la reactivación de la demanda privada a lo largo del ejercicio junto con el avance del 5% en el área de Construcción, apoyado en gran medida por la mayor actividad registrada en el sector privado. El crecimiento en Agua y Medio Ambiente, de un 3,4% y 2,8%, respectivamente, corresponde en la primera al aumento en ciertas zonas de demanda hídrica, especialmente en zonas de costa y en la segunda a la entrada en servicio y ampliación de diversos contratos.

En otras zonas geográficas destaca en primer lugar la recuperación de Latinoamérica, con un 16,4% de mayores ingresos motivado por la mayor contribución de ciertos proyectos de construcción en Panamá, como la línea 2 de la capital y un proyecto hospitalario, junto con el Metro de la ciudad de Lima en Perú. En el área de Agua se ha producido la finalización de ciertos desarrollos hidráulicos en Chile y Uruguay en la actividad de Redes y Tecnología del área de Agua.

En República Checa se incrementa la actividad un 9,4%, con un buen comportamiento especialmente en Medioambiente, apoyado en el aumento de volúmenes tratados asi como por ciertos contratos de actuación especial invernal y que se ve acompañado por la mayor contribución de la actividad de ciclo integral en el área de Agua.

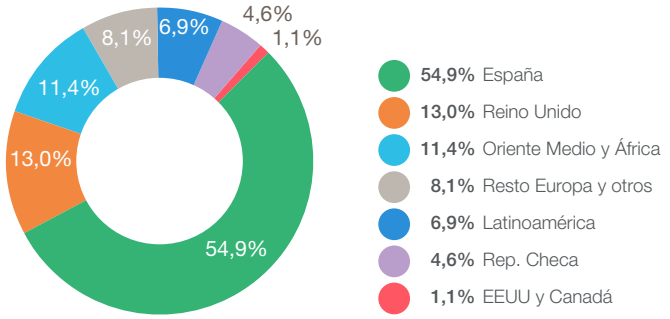
En Resto de Europa y Otros se produce un incremento del 8,1%, liderado por el buen comportamiento de las operaciones de Medioambiente en Centroeuropa, zona donde los ingresos consolidados registran un crecimiento considerable del 13% gracias al incremento de la actividad en todos los países en los que se opera.

En Reino Unido, los ingresos decrecen un 15,1%, debido fundamentalmente al efecto adverso ya comentado del tipo de cambio, que cae un 6,5% respecto el año anterior. En menor medida influye el descenso de ingresos derivados de una menor recaudación de impuestos asociados a la gestión de vertederos y que se realiza por cuenta de la administración pública, compensada parcialmente con la mayor contribución de la explotación de plantas de tratamiento y valorización. En Construcción destaca la terminación del Puente de Mersey en la segunda mitad de este ejercicio.

Por su parte los ingresos en Oriente Medio y África se reducen un 8,7% debido a la contracción en el área de Cemento del mercado local en Túnez combinado con la depreciación sostenida de su moneda frente al euro, junto con la reducción de exportaciones a países de su entorno. Asimismo, se ha llevado a cabo un ajuste en el grado de avance en la ejecución del metro de Riad en el área de Construcción.

En Estados Unidos y Canadá los ingresos decrecen un 73,5% consecuencia de la desconsolidación de la cabecera en la región del área de Cemento a partir de noviembre de 2016. Así, excluida esta actividad los ingresos comparables en la zona crecen un 6,5%, gracias a la puesta en marcha de diversos contratos de recogida y tratamiento de residuos (Florida y Texas, respectivamente) en el área de Medioambiente y que compensan el menor ritmo de aportación del área de Construcción dado el alto grado de avance de las obras en la región.

% Ingresos por Áreas Geográficas



2.1.4.2. Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)

El resultado bruto de explotación alcanzó los 815,4 millones de euros en el ejercicio, lo que supone una reducción del 2,2% respecto al año anterior debido a los efectos antes comentados a nivel de ingresos, tal que ajustado por los mismos el Ebitda aumenta un +2,7%. El margen consolidado creció hasta el 14,1% debido al incremento de la rentabilidad operativa, sinergias implantadas y la reducción de los gastos de estructura y administración en el conjunto del Grupo (-16,8%).

Por área de negocio el Ebitda fue el siguiente:

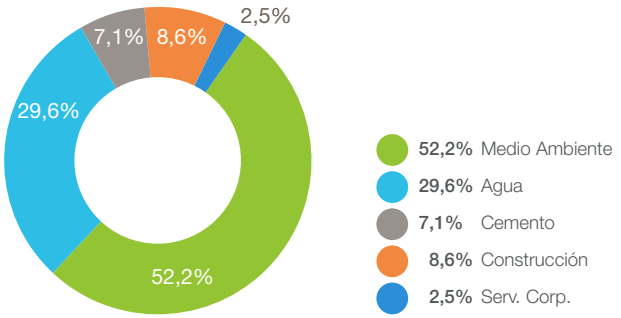
En Medio ambiente alcanzó 425,8 millones de euros lo que representa una disminución de un 2,9% comparado con el año anterior. Esta reducción se explica principalmente por el efecto comentado del tipo de cambio (libra esterlina y egipcia) con un impacto combinado de 8,8 millones de euros y el efecto base de ciertas partidas singulares recogidas en 2016 (ingresos por intereses de demora y céntimo sanitario) y otras como la subida del coste del combustible.

El área de Agua registró un Ebitda de 241,5 millones de euros, un 4,4% de aumento comparado con el mismo periodo de 2016 apoyado en la mayor rentabilidad de las operaciones concesionales. Esto último, junto con el menor peso de la actividad de redes y tecnologias, permitió alcanzar un mayor margen de hasta el 23,5% en el ejercicio.

El área de Construcción registró un Ebitda de 70,3 millones de euros, un 27,8% más que en 2016, con una mejora del margen sobre ventas que alcanzó el 4,2% en el año y que mejora ampliamente el 3,3% registrado en 2016. Esta sustancial mejoría se explica por la importante reducción del gasto de estructura, con el efecto favorable del ajuste realizado a lo largo del ejercicio pasado.

Por último en Cemento destaca el impacto de la desconsolidación de la actividad en EE.UU., con efecto desde el 1 de noviembre de 2016, cuando dejó de contribuir a ingresos y pasó a hacerlo por el método de la participación. Así, el Ebitda del área desciende un 35,2%, hasta 57,8 millones de euros debido principalmente a la desaparición de la aportación de la actividad en América y en menor medida a la evolución operativa en Túnez, en la que se produce un descenso de las ventas acompañado por una destacable depreciación del dinar tunecino (-12,8%).

% EBITDA por Áreas de Negocio



Tras la evolución comentada las áreas “utilities” del Grupo, Medioambiente y Agua suponen un 81,8% del resultado bruto de explotación en el conjunto del ejercicio, frente a un 18,2% proveniente de las vinculadas a la demanda de construcción de infraestructuras, edificación y otras menores.

2.1.4.3. Resultado Neto de Explotación (EBIT)

El resultado neto de explotación registra 435,9 millones de euros, en notable contraste con 93,6 millones de euros obtenidos el año anterior. El diferencial registrado entre ambos ejercicios se debe mayormente al efecto base proveniente del deterioro practicado en el mes de septiembre de 2016 en el fondo de comercio del área de Cemento por 299,9 millones de euros. Asimismo, el incremento de este epígrafe se apoya en la reducción del 8,4% en la dotación a la amortización de activos, motivada tanto por la desconsolidación ya comentada en el área de Cemento, como por el menor uso del inmovilizado vinculado a proyectos del área de Construcción. Asimismo, este ejercicio recoge el gasto extraordinario de 13,3 millones de euros derivado del ajuste realizado en la venta de activos industriales en Estados Unidos en 2014.

2.1.4.4. Resultado Antes de Impuestos de Actividades Continuadas (BAI)

2.1.4.4.1. Resultado financiero

Los gastos financieros netos se reducen un 10,9% respecto el ejercicio pasado, hasta 257,7 millones de euros. Es importante destacar que el resultado financiero del año anterior recoge el efecto positivo de la reducción de la deuda del Tramo B por 58 millones, ejecutada a través de una subasta holandesa en abril de 2016. Sin este efecto la reducción interanual del gasto financiero fue de un -41,2%. Esta reducción ajustada en el gasto financiero es consecuencia del progresivo impacto de las medidas ejecutadas para optimizar la estructura de financiación y su coste financiero asociado. De este modo durante los próximos periodos se seguirá manifestando el efecto positivo de las medidas de optimización implantadas, especialmente la novación del préstamo sindicado de cabecera junto con los bonos corporativos emitidos en el mercado de capitales por FCC Aqualia el pasado mes de Junio.

2.1.4.4.2.Otros Resultados financieros

Este epígrafe arroja un resultado de -28,9 millones de euros, frente a los -22,2 millones de euros registrados en 2016. Es destacable mencionar como principales componentes en este ejercicio las significativas diferencias negativas de cambio (-47,3 millones de euros) y con signo contrario el resultado positivo de 16 millones de euros derivado de la resolución del arbitraje en la venta de Proactiva, realizada en 2013.

2.1.4.4.3. Resultado de entidades valoradas por el método de participación

Las sociedades valoradas por el método de participación contribuyen con un resultado de 33,9 millones de euros en el ejercicio,. Este resultado se explica por la aportación ordinaria positiva de diversas participadas en su mayor parte de Agua, Medioambiente y concesiones de transporte frente a las pérdidas de las actividades de Cemento en EE.UU. (Giant Cement por puesta en equivalencia). Este importe contrasta con los 56,4 millones de euros de 2016 que incluían el resultado de la quita acordada con las entidades financieras en Realia que permitió una contribución de la participada de 31,5 millones de euros junto con el cobro de dividendos por 16,4 millones de euros correspondientes a la participación en una empresa de energía renovable.

2.1.4.5. Resultado atribuido a la entidad dominante

El resultado neto atribuible logrado en 2017 es de 118 millones de euros, lo que supone un fuerte contraste frente a la pérdida de 161,6 millones de euros del ejercicio anterior y que se explica por la aportación de las partidas antes descritas a las que incorporan al BAI los siguientes conceptos:

2.1.4.5.1. Impuesto sobre beneficios

El impuesto de sociedades incorpora un gasto devengado de 59,6 millones de euros frente a 35 millones de euros del año anterior.

2.1.4.5.2. Resultado de actividades interrumpidas

Nula contribución de actividades interrumpidas en el año frente a pérdidas de 7,3 millones de euros registradas en 2016 y que correspondían al impacto por la venta de GVI a comienzos de dicho ejercicio, derivada principalmente de la cancelación de instrumentos financieros asociados.

2.1.4.5.3. Intereses minoritarios

A los accionistas minoritarios les resulta atribuible un beneficio de 5,5 millones de euros en el ejercicio, concentrados en el área de Agua, frente a las pérdidas de 41,9 millones de euros en 2016. Este fuerte diferencial interanual es debido al efecto, antes comentado, de la participación que les correspondía a los minoritarios del ajuste practicado en 2016 en el fondo de comercio del área de Cemento.

2.1.5. Balance

(Millones de Euros)

	Dic. 17	Dic. 16	Var. (Mn€)
Inmovilizado intangible	2.485,2	2.536,3	(51,1)
Inmovilizado material	2.459,0	2.534,6	(75,6)
Inversiones contabilizadas por método de participación	650,6	669,0	(18,4)
Activos financieros no corrientes	328,4	322,3	6,1
Activo por impuestos diferidos y otros activos no corrientes	837,4	946,6	(109,2)
Activos no corrientes	**6.760,8**	**7.008,7**	**(247,9)**
Activos no corrientes mantenidos para la venta	41,4	14,9	26,5
Existencias	569,6	581,6	(12,0)
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	1.798,3	1.754,7	43,6
Otros activos financieros corrientes	158,6	263,7	(105,1)
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	1.238,3	1.146,1	92,2
Activos corrientes	**3.806,2**	**3.761,1**	**45,1**
TOTAL ACTIVO	**10.566,9**	**10.769,8**	**(202,9)**
Patrimonio atribuido a accionistas de la sociedad dominante	863,9	797,5	66,4
Intereses minoritarios	74,6	75,4	(0,8)
Patrimonio neto	**938,5**	**872,9**	**65,6**
Subvenciones	215,4	225,5	(10,1)
Provisiones no corrientes	1.141,0	1.175,6	(34,6)
Deuda financiera a largo plazo	4.224,6	4.590,1	(365,5)
Otros pasivos financieros no corrientes	55,0	69,2	(14,2)
Pasivo por impuestos diferidos y otros pasivos no corrientes	476,8	535,3	(58,5)
Pasivos no corrientes	**6.112,7**	**6.595,6**	**(482,9)**
Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta	14,2	14,9	(0,7)
Provisiones corrientes	165,8	202,9	(37,1)
Deuda financiera a corto plazo	751,7	474,9	276,8
Otros pasivos financieros corrientes	75,8	82,3	(6,5)
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	2.508,1	2.526,3	(18,2)
Pasivos corrientes	**3.515,7**	**3.301,3**	**214,4**
TOTAL PASIVO	**10.566,9**	**10.769,8**	**(202,9)**

2.1.5.1. Inversiones contabilizadas por el método de participación

El importe de 650,6 millones de euros de inversiones en sociedades participadas a 31 de diciembre pasado incluye:

1) 209,4 millones de euros por la participación del 36,9% en Realia.
2) 71,8 millones de euros por participaciones en empresas del área de Agua, en buena parte concesionarias de gestión de servicios en el exterior (Norte de África y México).
3) 82 millones de euros por la participación en sociedades del área de Medioambiente (reciclaje y servicios municipales, mayormente en España y Reino Unido).
4) 33,7 millones de euros por el 44,6% de participación en Giant Cement Holding, cabecera de las operaciones en EE.UU. del área de Cemento y que pasó a ser registrada por el método de la participación frente a su integración global desde noviembre de 2016, junto con otros 22,2 millones de euros en otras sociedades participadas por la cabecera del área.
5) 253,7 millones de euros correspondientes al resto de participaciones (mayormente concesionarias de infraestructuras de transporte y energía renovable) y créditos a empresas participadas.

2.1.5.2. Activos y pasivos mantenidos para la venta

El saldo de 41,4 millones de euros en activos no corrientes mantenidos para la venta a cierre del ejercicio corresponde en su totalidad al negocio residual de Cemusa en Portugal junto con el valor de la participación mantenida en el subgrupo Cedinsa por un importe adicional de 27,1 millones de euros. Dichos activos tienen pasivos asociados por igual importe de 14,2 millones de euros vinculados a la actividad mencionada de Cemusa.

2.1.5.3. Efectivos y activos líquidos equivalentes

El efectivo y equivalentes cierra el periodo con un saldo de 1.238,3 millones de euros, un 8% superior al saldo registrado en diciembre de 2016, con un incremento concentrado en el último trimestre del año debido a la reducción del capital circulante producida y de tendencia contraria a la que suele producirse a lo largo de la primera mitad de cada ejercicio.

2.1.5.4. Patrimonio neto

El patrimonio neto a cierre de diciembre pasado alcanza 938,5 millones de euros, el cual incluye un crecimiento del 8,3% del atribuible a la cabecera del Grupo gracias a la evolución de los resultados producidos en el ejercicio.

2.1.5.5. Endeudamiento financiero neto

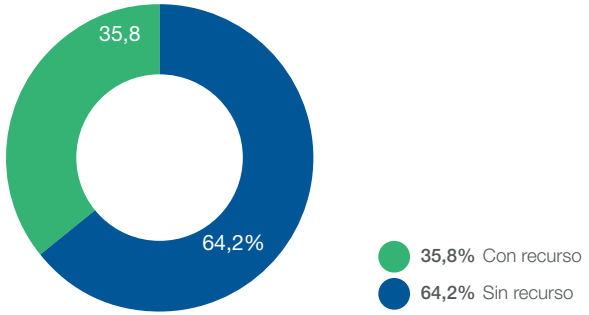
(Millones de Euros)

	Dic. 17	Dic. 16	Var. (M€)
Endeudamiento con entidades de crédito	3.157,2	4.536,1	(1.378,9)
Obligaciones y empréstitos	1.609,2	232,4	1.376,8
Acreedores por arrendamiento financiero	59,8	49,4	10,4
Derivados y otros pasivos financieros	150,1	183,1	(33,0)
Deuda Financiera Bruta	**4.976,3**	**5.001,1**	**(24,8)**
Tesorería y otros activos financieros corrientes	(1.396,8)	(1.410,1)	13,3
Deuda Financiera Neta	**3.579,5**	**3.590,9**	**(11,4)**
Deuda financiera neta con recurso	*1.283,1*	*2.329,1*	*(1.046,0)*
Deuda financiera neta sin recurso	*2.296,4*	*1.261,8*	*1.034,6*

La deuda financiera neta a 31 de diciembre pasado era de 3.579,5 millones de euros; esto supone una disminución de 11,4 millones de euros (-0,3%) respecto igual fecha de 2016. Al resultado de dicho saldo de cierre destacan como factores reseñables por un lado la disminución de 33,1 millones de euros del capital circulante y por otro la inversión de 56,1 millones de euros abonados en el primer trimestre de 2017 en la compra de gran parte de los accionistas minoritarios del área de Cemento, junto con otros 54 millones de euros invertidos en el desarrollo de una nueva planta de valorización de residuos en Medioambiente en Reino Unido y que todavía se encuentra en fase de construcción.

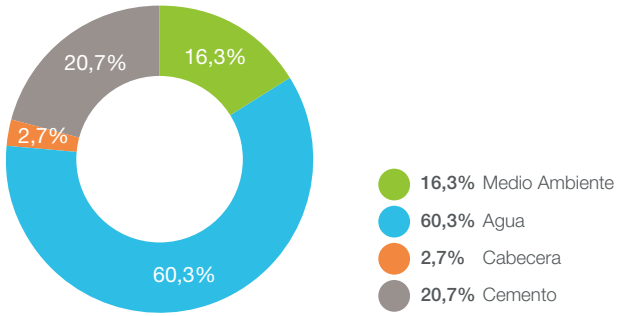
Por su parte el saldo de deuda financiera bruta también se reduce ligeramente, un 0,5%, hasta 4.976,3 millones de euros.

Deuda Con recurso y Sin recurso



La estructura de reparto de la deuda financiera neta se desglosa entre un 35,8% de deuda corporativa y otro 64,2% de deuda sin recurso. La deuda neta con recurso recoge principalmente la deuda histórica de adquisición de diversas sociedades operativas de las distintas áreas de negocio y que se encuentra estructurada en su mayor parte en un préstamo sindicado en la cabecera. La destacada reducción de este epígrafe, de un 44,9% respecto el cierre del ejercicio anterior, responde a la amortización anticipada de 1.069 millones de euros procedentes de la emisión de bonos realizada por FCC Aqualia el pasado mes de Junio.

Deuda Neta Sin Recurso por Áreas de Negocio



Por su parte la deuda financiera neta sin recurso a la cabecera del Grupo asciende a 2.296,4 millones de euros a cierre del ejercicio y recoge la ya comentada emisión de dos bonos corporativos en el mercado internacional de capitales por un importe conjunto de 1.350 millones de euros realizada por FCC Aqualia. Así, el área de Agua pasa a tener el mayor volumen de deuda neta sin recurso con 1.383,8 millones de euros, de los cuales, además de la relativa a la emisión de los dos bonos, 189,4 millones de euros corresponden al negocio en República Checa y el resto a diversas concesiones de ciclo integral del agua, mayormente en España. El área de Cemento por su parte suma 475,6 millones de euros, mientras que Medio Ambiente recoge 374,4 millones de euros; de los que 299,3 millones de euros corresponden a la actividad en Reino Unido, 53,8 millones de euros a la actividad en el centro de Europa y el resto a otras plantas de tratamiento y reciclaje de residuos en España y Portugal. Por último, los 62,6 millones de euros a nivel de cabecera corresponden a deuda de proyecto de las sociedades concesionarias del túnel de Coatzacoalcos en México junto con la autovía Conquense y Tema Concesionaria, ambas en España.

2.1.5.6. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes

El importe de otros pasivos financieros corrientes y no corrientes, que no tienen la naturaleza de deuda financiera, es de 130,8 millones de euros a cierre del ejercicio e incluye pasivos financieros como los asociados a derivados de cobertura, proveedores de inmovilizado, fianzas y depósitos recibidos.

2.1.6. Flujos de caja

(Millones de Euros)

	Dic. 17	Dic. 16	Var. (%)
Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)	815,4	833,7	-2,2%
(Incremento) / disminución c. corriente operativo	31,1	331,4	-90,6%
(Pagos) / cobros por impuesto sobre beneficios	(83,7)	(48,6)	72,2%
Otros flujos de explotación	6,1	(91,6)	N/A
Flujo de caja de explotación	**768,9**	**1.024,9**	**-25,0%**
Pagos por inversiones	(333,1)	(448,6)	-25,7%
Cobros por desinversiones	173,6	294,2	-41,0%
Otros flujos de inversión	8,6	59,7	-85,6%
Flujo de caja de inversión	**(150,9)**	**(94,7)**	**59,3%**
Pagos de intereses	(185,6)	(316,3)	-41,3%
(Pago) / cobro de pasivo financiero	(244,8)	(1.452,7)	-83,1%
Otros flujos de financiación	(43,3)	677,7	N/A
Flujo de caja de financiación	**(473,7)**	**(1.091,3)**	**-56,6%**
Diferencias de conversión, cambios de perímetro y otros	(52,1)	(38,3)	36,0%
Incremento / (disminución) de efectivo y equivalentes	**92,2**	**(199,4)**	**N/A**

2.1.6.1. Flujos de caja de explotación

En el conjunto del ejercicio el flujo de caja de explotación alcanzó los 768,9 millones de euros lo que supone una reducción de 256 millones de euros respecto a 2016 y a pesar de una sustancial mejora en la conversión del resultado operativo en caja, debido en su totalidad a la menor generación (-300,3 millones de euros) proveniente del capital corriente operativo.

Es importante destacar que este comportamiento tan diferencial del capital corriente operativo se explica por la variación en el importe del saldo de cesiones de crédito sin recurso en ambos ejercicios. Así, mientras que en 2016 su saldo creció en 283,5 millones de euros en 2017 se redujo en 100,5 millones de euros. De este modo el comportamiento comparable de las necesidades operativas financieras, sin considerar el efecto de las variaciones de cesiones de crédito, fue positivo en 2017 respecto su evolución en el año anterior, resultado del esfuerzo sostenido por mejorar la conversión en caja de los ingresos del Grupo.

(Millones de Euros)

	Dic. 17	Dic. 16	Var. (Mn€)
Medioambiente	(7,0)	326,2	(333,2)
Agua	43,7	21,6	22,1
Construcción	(0,3)	41,0	(41,3)
Cemento	4,4	(10,4)	14,8
S. corporativos y ajustes	(9,7)	(47,0)	37,3
(Incremento) / disminución c. corriente operativo	**31,1**	**331,4**	**(300,3)**

Por áreas de actividad la de Medioambiente fue responsable de la mayor parte de la variación interanual en el capital circulante y responde fundamentalmente a la variación de las cesiones de crédito antes comentada en ambos años junto con el efecto base positivo registrado en 2016 por el cobro de un anticipo correspondiente a la entrega de la planta incineradora de residuos de Buckingamshire en el Reino Unido.

El epígrafe de Otros flujos de caja de explotación en el ejercicio recoge principalmente la caja generada por la variación de provisiones en todas las áreas de negocio con un importe de 6,1 millones de euros frente a la aplicación de 91,6 millones de euros en el año anterior, fundamentalmente debido a la menores necesidades registradas y concentradas en el área de Construcción.

2.1.6.2. Flujos de caja de inversión

El flujo de caja de inversión supuso 150,9 millones de euros en 2017, frente a 94,7 millones de euros en el año anterior.

Los pagos por inversiones ascienden a un total de 333,1 millones de euros, concentrados en el área de Medioambiente con 210,1 millones de euros, donde destacan 54 millones de euros invertidos en el desarrollo de una planta de valorización de residuos en Reino Unido. La reducción habida respecto el ejercicio anterior es combinación por un lado de la contención de inversiones en las áreas operativas más intensivas en capital, Agua y Medioambiente junto con menores necesidades en Construcción y por otro el desembolso correspondiente a las ampliaciones de capital llevadas a cabo por Realia y suscritas por FCC en un importe conjunto de 87,3 millones de euros, correspondientes al porcentaje de participación ostentado en la misma, que asciende al 36,9%.

Por su parte los cobros por desinversiones descienden hasta los 173,6 millones de euros frente a 294,2 millones de euros en 2016. En este ejercicio entre las más relevantes se encuentran en Servicios Corporativos el segundo cobro obtenido por la venta de GVI, por un importe de 106,4 millones de euros y la venta de la participación que se ostentaba en Xfera (3,4%) por un importe de 29,1 millones de euros.

A continuación se presenta el desglose de las inversiones netas, según el neto de pagos por inversiones y cobros por desinversiones, realizados por cada área de actividad:

(Millones de Euros)

	Dic. 17	Dic. 16	Var. (Mn€)
Medioambiente	(201,8)	(150,9)	(50,9)
Agua	(67,1)	(55,0)	(12,1)
Construcción	(10,7)	(22,7)	12
Cemento	2,2	0,9	1,3
S. corporativos y ajustes	117,9	73,3	44,6
Inversiones netas *(Pagos - Cobros)*	**(159,5)**	**(154,4)**	**(5,1)**

El epígrafe de Otros flujos de inversión recoge el cobro de intereses financieros junto con los movimientos de créditos a terceros y participadas, mayormente en el área de Agua y Construcción.

2.1.6.3. Flujos de caja de financiación

El flujo de caja de financiación consolidado en el ejercicio muestra una aplicación de 473,7 millones de euros, frente a los 1.091,3 millones de euros del año anterior. El epígrafe de Pago/cobro de pasivo financiero recoge en este ejercicio el efecto neto de la amortización anticipada de un importe relevante del préstamo sindicado de la cabecera del Grupo proveniente de la entrada de caja correspondiente a la recepción de fondos procedentes de la emisión de los dos bonos emitidos por FCC Aqualia de importe conjunto de 1.350 millones el pasado mes de Junio, mientras en el año pasado se refleja la amortización proveniente de la ampliación de capital realizada en el primer trimestre de dicho ejercicio.

La partida de pago de intereses se reduce un 41,3% respecto al año anterior hasta los 185,6 millones de euros y mantiene una progresiva disminución tras las sucesivas operaciones de optimización financieras realizadas, especialmente las completadas el pasado mes de junio en la cabecera y el área de Agua y que será más evidente conforme sus efectos sean visibles a ejercicio completo.

Por último, dentro de la partida de (Pagos)/cobros de pasivo financiero destaca la salida de 56,1 millones de euros en febrero de 2017 relativos a la liquidación de la OPA de exclusión de FCC sobre Cementos Portland Valderrivas, en la que se ostenta una participación efectiva del 99,04% a 31 de diciembre pasado.

2.1.6.4. Diferencias de conversión, cambios de perímetro y otros

Este epígrafe refleja una variación negativa de 52,1 millones de euros en el año frente a 38,3 millones de euros de igual signo registrados en 2016. La evolución negativa se debe al efecto de las variaciones de tipo de cambio en la tesorería del Grupo derivadas de la apreciación del euro y concentradas en el área de Construcción.

2.1.6.5. Variación de efectivo y equivalentes

Combinados los distintos flujos de caja la posición de tesorería del Grupo aumenta en 92,2 millones de euros desde cierre del ejercicio anterior, hasta un saldo de 1.238,3 millones de euros a cierre del 31 de diciembre de 2017.

2.1.7. Análisis por Áreas de negocios

2.1.7.1. Medio Ambiente

El área de Medioambiente aporta un 52,2% del EBITDA del Grupo. Gran parte de su actividad, un 95% en 2017, se centra en la prestación de servicios de recogida, tratamiento y eliminación de residuos sólidos urbanos junto con otros servicios urbanos como la limpieza de vías públicas o la conservación de zonas verdes. El 5% restante corresponde a la actividad de recogida y gestión de residuos industriales.

La actividad de FCC en España se concentra en los negocios de gestión de residuos urbanos y limpieza viaria; en Reino Unido destacan las actividades de tratamiento, recuperación y eliminación de residuos urbanos; mientras que en el Centro de Europa, principalmente Austria y República Checa, FCC tiene una presencia equilibrada en toda la cadena de gestión de residuos (recogida, tratamiento y eliminación). La presencia de FCC en Portugal y otros mercados como EE.UU, combina la gestión de residuos industriales y mayormente urbanos.

2.1.7.1.1. Resultados

(Millones de Euros)

	Dic. 17	Dic. 16	Var. (%)
Cifra de Negocio	2.736,0	2.728,1	0,3%
Medio Ambiente	*2.598,8*	*2.598,7*	*0,0%*
Residuos Industriales	*137,2*	*129,4*	*6,0%*
EBITDA	425,8	438,7	-2,9%
Margen EBITDA	*15,6%*	*16,1%*	*-0,5 p.p*
EBIT	203,4	221,8	-8,3%
Margen EBIT	*7,4%*	*8,1%*	*-0,7 p.p*

La cifra de ingresos del área de Medioambiente alcanza en el ejercicio los 2.736 millones de euros, un 0,3% más que el año anterior. Este limitado incremento se explica en gran medida por la depreciación del tipo de cambio de la libra esterlina y egipcia, tal que ajustado por este efecto los ingresos del área crecen un 2,2%.

Desglose Ingresos por área geográfica

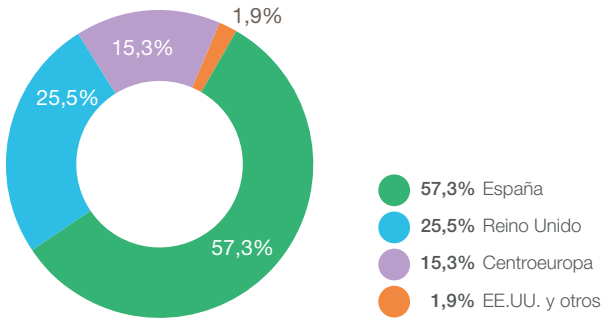
(Millones de Euros)

	Dic. 17	Dic. 16	Var. (%)
España	1.568,5	1.526,0	2,8%
Reino Unido	698,3	776,0	-10,0%
Centroeuropa	418,6	381,6	9,7%
EE.UU. y otros	50,6	44,5	13,7%
Total	**2.736,0**	**2.728,1**	**0,3%**

En España los ingresos alcanzan 1.568,5 millones de euros, lo que supone un crecimiento del 2,8% respecto al ejercicio de 2016 y está favorecido por la evolución de contratos renovados y ampliados en periodos anteriores. En Reino Unido la cifra de negocio cae un 10% hasta 698,3 millones de euros, debido principalmente a la depreciación de la libra esterlina (-6,5%) y en menor medida a una aportación inferior de los ingresos por impuestos de vertidos vinculados a la actividad de vertederos y al desarrollo de plantas de tratamiento para su posterior explotación. De este modo, en moneda constante y sin el efecto de los factores comentados los ingresos en el país crecieron un 3,6% en 2017.

En el centro de Europa los ingresos crecen un 9,7% hasta los 418,6 millones de euros principalmente por un mayor volumen de negocio invernal en República Checa y por una mejora general de la actividad en otros países de la zona, entre los que destacan Austria y Rumanía. Por último, la cifra de negocio en EE.UU. y otros mercados crece un 13,7% debido a la contribución progresiva de nuevos contratos de gestión de residuos incorporados en Texas y Florida, que compensan el efecto negativo ocasionado en Egipto por la depreciación de un 48,9% de la libra egipcia respecto el año anterior.

Desglose Ingresos por Área Geográfica



El resultado bruto de explotación (EBITDA) alcanza los 425,8 millones de euros, lo que supone una disminución del 2,9% frente al ejercicio anterior y que se debe en buena medida al efecto antes comentado de la depreciación de la libra esterlina y egipcia (equivalente a 8,8 millones de euros) junto con otros menores como son el efecto base de ciertas partidas singulares recogidas en 2016 (ingresos por intereses de demora y céntimo sanitario) y la subida de los costes energéticos.

El resultado neto de explotación (EBIT) desciende un 8,3% frente al año anterior hasta los 203,4 millones de euros debido a la evolución reseñada en el Ebitda junto con ciertos gastos extraordinarios entre los que destacan 13,3 millones de euros derivados de la resolución de una reclamación en la venta de activos industriales en Estados Unidos en el año 2014.

Desglose Cartera por Zona Geográfica

(Millones de Euros)

	Dic. 17	Dic. 16	Var. (%)
España	6.129,9	6.663,9	-8,0%
Internacional	4.156,0	4.487,8	-7,4%
Total	**10.285,9**	**11.151,7**	**-7,8%**

La cartera del área se reduce un 7,8% respecto el cierre del año anterior hasta 10.285,9 millones de euros, combinación en gran medida del retraso en la adjudicación de ciertos contratos en España y del impacto negativo de la depreciación de libra esterlina y del dólar americano en el ámbito internacional. Con todo, el volumen acumulado de cartera permite cubrir cerca de 4 años los ingresos obtenidos en los últimos 12 meses.

2.1.7.1.2. Deuda financiera

(Millones de Euros)

	Dic. 17	Dic. 16	Var. (Mn€)
Deuda Financiera Neta sin recurso	374,4	439,0	(64,6)

La deuda financiera neta sin recurso del área se reduce en 64,6 millones de euros a cierre del ejercicio. Del saldo de deuda 299,3 millones de euros corresponden a la actividad en Reino Unido, 53,8 millones de euros a la actividad en el Centro de Europa y los 21,3 millones de euros restantes a dos plantas de tratamiento y reciclaje de residuos en España.

2.1.7.2. Gestión Integral del Agua

El área de Agua contribuye con un 29,6% del EBITDA del Grupo FCC en el ejercicio. En el ejercicio el 90% de su actividad se generó en concesiones de servicio público y explotaciones relacionadas con el ciclo integral del agua (captación, tratamiento, distribución y depuración); el 10% restante corresponde a Tecnología y redes que se encargan del diseño, ingeniería y equipamiento de infraestructuras hidráulicas.

En España el área presta servicio a más de 13 millones de habitantes en más de 850 municipios. En Europa central presta servicio a 1,3 millones de usuarios, principalmente en la República Checa; mientras que en el resto del continente destaca su presencia en Italia y Portugal. En Latinoamérica, Oriente Medio y África, FCC está presente a través del diseño, equipamiento y operación de plantas de tratamiento. En conjunto el área de Agua presta servicios de abastecimiento y/o saneamiento a más de 23,6 millones de habitantes.

2.1.7.2.1. Resultados

(Millones de Euros)

	Dic. 17	Dic. 16	Var. (%)
Cifra de Negocio	1.025,9	1.009,8	1,6%
Concesiones y servicios	*923,8*	*904,3*	*2,2%*
Tecnología y redes	*102,1*	*105,5*	*-3,2%*
EBITDA	241,5	231,4	4,4%
Margen EBITDA	*23,5%*	*22,9%*	*0,6 p.p*
EBIT	153,2	144,1	6,3%
Margen EBIT	*14,9%*	*14,3%*	*0,7 p.p*

La cifra de ingresos registrada fue de 1.025,9 millones de euros, con un aumento de un 1,6% respecto al ejercicio anterior motivado por un mayor volumen de ingresos de concesiones y servicios en diversos mercados, liderados por España. Este crecimiento está atenuado por una reducción de la actividad de tecnología y redes en el ámbito internacional.

Desglose Ingresos por área geográfica

(Millones de Euros)

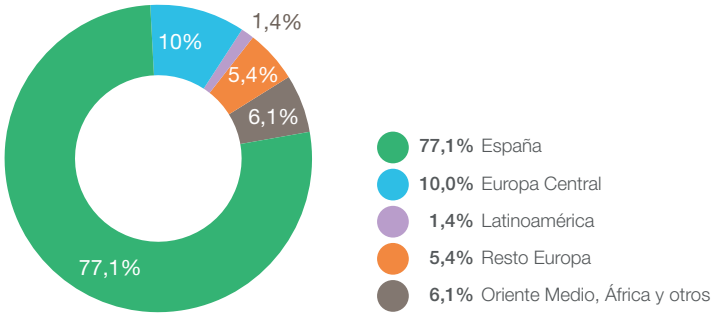
	Dic. 17	Dic. 16	Var. (%)
España	790,9	764,8	3,4%
Europa Central	103,0	93,2	10,5%
Latinoamérica	14,5	31,7	-54,3%
Resto de Europa (Portugal e Italia)	55,8	54,4	2,6%
Oriente Medio, África y Otros	61,7	65,7	-6,1%
Total	**1.025,9**	**1.009,8**	**1,6%**

Por área geográfica, los ingresos en España aumentan un 3,4% debido fundamentalmente a un crecimiento de la actividad concesional, donde se consolida una mejora de volúmenes de facturación así como una mayor aportación de nuevos contratos adjudicados.

En el ámbito internacional el descenso de la cifra de negocio en Latinoamérica que responde a un menor ritmo de ejecución de proyectos derivados de la entrada en fase final o terminación efectiva de varios contratos relacionados con la actividad de tecnología y redes, fundamentalmente en Chile y Uruguay. A este respecto cabe destacar la contratación durante el ejercicio pasado de nuevos proyectos en la zona que deben de permitir un cambio de contribución en próximos periodos conforme se inicie su desarrollo.

En Portugal e Italia los ingresos suben un 2,6%, mientras que en Oriente Medio y África retroceden un 6,1% motivado en gran medida por la progresiva finalización de trabajos auxiliares en el Metro de Riad.

Desglose Ingresos por Área Geográfica



El resultado bruto de explotación (EBITDA) aumenta un 4,4% respecto al año anterior, hasta alcanzar los 241,5 millones de euros favorecido por una mejora del margen bruto operativo, que se eleva hasta un 23,5% desde el 22,9% anterior. Dicha evolución se debe fundamentalmente a un mayor peso de la actividad concesional, cuyos márgenes operativos son superiores a los generados por la actividad de tecnología y redes y al efecto ya comentado de mayores niveles de consumo que permiten generar mayor rentabilidad.

Desglose Cartera por Zona Geográfica *(Millones de Euros)*

	Dic. 17	Dic. 16	Var. (%)
España	8.274,9	8.753,0	-5,5%
Internacional	6.516,7	6.202,9	5,1%
Total	**14.791,6**	**14.955,9**	**-1,1%**

La cartera desciende un 1,1% respecto el cierre de 2016 hasta los 14.791,6 millones de euros debido a una contracción de la cartera doméstica, en gran parte derivada del menor número de concursos y renovaciones celebrados y que está en gran medida compensada con el crecimiento registrado en la división internacional. El área consigue mantener su cartera de proyectos pendientes de ejecución en un nivel que permite cubrir más de 14 veces los ingresos del último ejercicio.

2.1.7.2.2. Deuda financiera

(Millones de Euros)

	Dic. 17	Dic. 16	Var. (Mn€)
Deuda Financiera Neta sin recurso	1.383,8	246,2	1.137,6

La deuda financiera neta, en su totalidad sin recurso a la cabecera del Grupo, se incrementa muy sustancialmente respecto el cierre del ejercicio anterior hasta 1.383,8 millones de euros. Este destacado aumento se explica por la emisión el pasado 8 de junio de 2 bonos corporativos por parte de la cabecera del área a un plazo de 5 y 10 años por un importe combinado de 1.350 millones de euros. Con esta nueva financiación de mercado la totalidad de la financiación del área pasa a ser sin recurso a la cabecera del Grupo FCC e independiente. Además, esta emisión permite conformar una estructura de capital a largo plazo acorde con la naturaleza y capacidad de generación de caja del área.

Del total de la deuda neta del área a cierre del ejercicio y además de la relativa a la emisión antes comentada otros 189,4 millones de euros corresponden a la actividad en la República Checa y 60,5 millones de euros restantes a una concesión del ciclo integral del agua en España (Aquajerez).

2.1.7.3. Construcción

El área de Construcción aporta un 8,6% del EBITDA del Grupo FCC en 2017. Su actividad se centra en el diseño y construcción de grandes obras civiles, con presencia menor en obras de edificación singular e industriales en ciertas geografías. Destaca la presencia en obras públicas de especial complejidad como las ferroviarias, túneles y puentes, que aportan buena parte de la actividad.

(Millones de Euros)

	Dic. 17	Dic. 16	Var. (%)
Cifra de Negocio	1.681,5	1.652,6	1,7%
EBITDA	70,3	55,0	27,8%
Margen EBITDA	*4,2%*	*3,3%*	*0,9 p.p*
EBIT	84,8	(47,4)	N/A
Margen EBIT	*5,0%*	*-2,9%*	*7,9 p.p*

Los ingresos del área se incrementan un 1,7% hasta los 1.681,5 millones de euros gracias a una mejora de la actividad doméstica, mientras que las operaciones internacionales se mantienen en línea con las del ejercicio anterior.

Desglose Ingresos por área geográfica

(Millones de Euros)

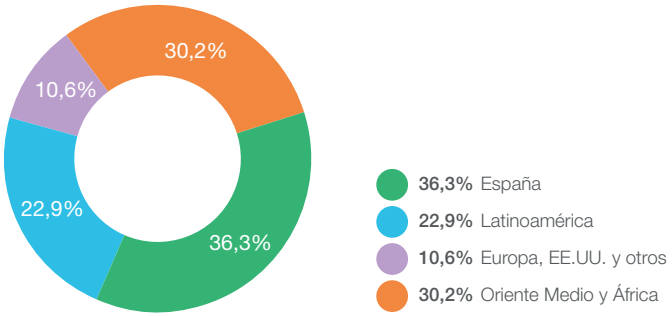
	Dic. 17	Dic. 16	Var. (%)
España	609,6	580,8	5,0%
Oriente Medio, África	507,9	534,3	-4,9%
Latinoamérica	384,8	295,5	30,2%
Europa, EE.UU. y otros	179,2	242,0	-26,0%
Total	**1.681,5**	**1.652,6**	**1,7%**

En España la cifra de negocio crece un 5% debido en gran medida a la mayor tracción de obras para clientes privados que compensa sobradamente la todavía coyuntura adversa y de escasa actividad e inversión de obra pública en infraestructuras.

En Oriente Medio y África los ingresos descienden un 4,9% debido a un reajuste en el grado de avance en las obras del metro de Riad en Arabia Saudí. Dicha caída está sobradamente compensada por el crecimiento de la facturación en Latinoamérica, de un 30,2% respecto al ejercicio anterior, debido principalmente a la mayor aportación de las obras de la L2 del Metro de Ciudad de Panamá y en menor medida de la línea 2 del Metro de Lima (Perú).

En Europa, Estados Unidos y otros mercados la cifra de negocio decrece un 26% como consecuencia de la menor contribución de proyectos completados o cercanos a su terminación en Reino Unido, Finlandia y EE.UU., que no compensa plenamente el arranque en otros mercados entre los que destaca especialmente el proyecto para la renovación de las instalaciones de combustible para aeronaves del aeropuerto de Dublín (Irlanda) o las actuaciones ferroviarias adjudicadas durante este ejercicio en Rumania.

Desglose Ingresos por Área Geográfica



El resultado bruto de explotación (EBITDA) alcanza los 70,3 millones de euros, un destacado incremento respecto a los 55 millones de euros registrados en 2016 y que incorporaban el impacto de pérdidas en ciertas obras internacionales así como la dotación de diversas provisiones de carácter fiscal. Asimismo, esta sustancial mejoría también se apoya en la importante reducción del gasto de estructura, con el efecto visible del ajuste realizado a lo largo del ejercicio anterior.

El resultado neto de explotación registra 84,8 millones de euros a diciembre de 2017 y recoge 40 millones de euros correspondientes al resultado de la venta de la filial inmobiliaria FCyC a la cabecera del Grupo en el primer trimestre, una operación interna que no tiene ningún impacto en el resultado consolidado del Grupo FCC. Por otro lado, cabe destacar que las pérdidas de 47,4 millones de euros a diciembre de 2016 incorporaban una provisión de 53,4 millones relativa al ajuste de medios de producción a la menor demanda de inversión en infraestructuras en España. Sin ambos efectos el Ebit aumenta 38,8 millones de euros respecto el año anterior.

Desglose Cartera por Zona Geográfica *(Millones de Euros)*

	Dic. 17	Dic. 16	Var. (%)
España	998,2	1.038,7	-3,9%
Internacional	3.301,7	3.443,6	-4,1%
Total	**4.299,9**	**4.482,3**	**-4,1%**

La cartera del área decrece un 4,1% en el ejercicio hasta 4.299,9 millones de euros. España recoge una contracción del 3,9%, debido al persistente reducido nivel de actividad en infraestructuras públicas. En el ámbito Internacional se recoge una evolución similar, con un volumen de contratos un 4,1% inferior, en donde de igual manera se observa la aplicación de una política de mayor selección y búsqueda de rentabilidad en el análisis y desarrollo de proyectos. Con todo la cartera existente a cierre de diciembre pasado equivale a más de 2,5 años los ingresos registrados en el último ejercicio.

Desglose Cartera por Segmento de Actividad *(Millones de Euros)*

	Dic. 17	Dic. 16	Var. (%)
Obra civil	3.366,7	3.467,2	-2,9%
Edificación	574,6	654,9	-12,3%
Proyectos Industriales	358,7	360,2	-0,4%
Total	**4.299,9**	**4.482,3**	**-4,1%**

Por tipología de proyectos, la cartera de obra civil representa el 78,3% del total, los proyectos de edificación suponen otro 13,3% y muestran una reducción algo más acusada respecto el año anterior por la terminación de ciertas obras singulares en España; los contratos de ámbito industrial completan la cartera pendiente de ejecutar con el 8,4% restante.

2.1.7.4. Cementos

El área de Cemento contribuye con un 7,1% del EBITDA del Grupo FCC en el ejercicio pasado, en base a la actividad desarrollada por Cementos Portland Valderrivas (CPV), en el que la cabecera del Grupo FCC ostenta un 99,04% de participación efectiva. Su negocio se centra en la fabricación de cemento y la sociedad cuenta con 7 fábricas en España y 1 en Túnez junto con una participación del 45% en Giant Cement, operadora de otras 3 fábricas en la costa este de EE.UU.

2.1.7.4.1. Resultados

(Millones de Euros)

	Dic. 17	Dic. 16	Var. (%)
Cifra de Negocio	340,4	536,2	-36,5%
Cemento	*309,6*	*480,1*	*-35,5%*
Resto	*30,8*	*56,1*	*-45,1%*
EBITDA	57,8	89,2	-35,2%
Margen EBITDA	*17,0%*	*16,6%*	*0,3 p.p*
EBIT	26,1	(120,4)	-121,7%
Margen EBIT	*7,7%*	*-22,5%*	*30,1 p.p*

Los ingresos del área retroceden un 36,5% respecto al ejercicio anterior hasta los 340,4 millones de euros debido principalmente a la desconsolidación de la filial americana, Giant Cement desde el 1 de noviembre de 2016 y en menor medida a la depreciación del dinar tunecino.

Desglose Ingresos por área geográfica *(Millones de Euros)*

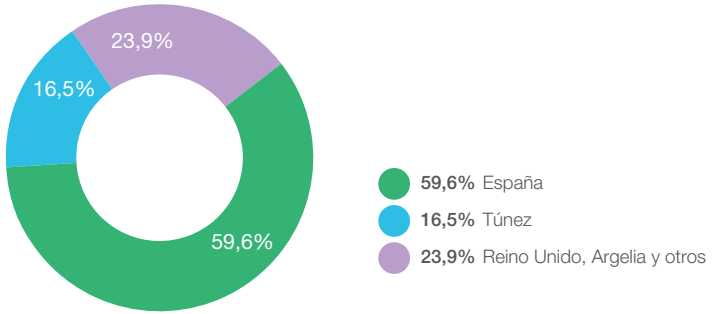
	Dic. 17	Dic. 16	Var. (%)
España	202,9	185,5	9,4%
Estados Unidos y Canadá	1,9	186,1	-99,0%
Túnez	56,3	68,7	-18,0%
Reino Unido y otros	79,3	95,9	-17,3%
Total	**340,4**	**536,2**	**-36,5%**

En España la facturación crece un 9,4% debido a un crecimiento en el volumen de demanda, acompañado por una ligera mejoría en los precios de venta, todo ello favorecido por una positiva evolución del conjunto de la demanda en el mercado doméstico de la construcción, concentrada en el sector privado.

En Túnez los ingresos caen un 18% debido a la combinación de la depreciación del dinar tunecino, de un 12,8% respecto el año anterior y en menor medida a un cierto retroceso de volúmenes en el mercado local y de exportación a Argelia.

Los ingresos por exportaciones a Reino Unido y otros mercados caen un 17,3% debido a la destacada reducción registrada a ciertos países de África. Por último destacar que no se registra prácticamente ingreso alguno en Estados Unidos y Canadá en este periodo, tal como se ha comentado en el punto anterior, debido a la desconsolidación en noviembre de 2016 del negocio en esta región.

Desglose Ingresos por Área Geográfica



El resultado bruto de explotación cae un 35,2% hasta los 57,8 millones de euros, frente a los 89,2 millones de euros registrados el año anterior. Esta diferencia se debe principalmente a la falta de contribución en 2017 del negocio en Estados Unidos y en menor medida a los efectos comentados en ingresos que han afectado al mercado en Túnez.

El Resultado neto de explotación (Ebit) mejora hasta los 26,1 millones de euros, a pesar de la menor generación de EBITDA, frente a -120,4 millones de euros en el ejercicio anterior. Este comportamiento diferencial se debe al ajuste del valor sobre el fondo de comercio de 187,2 millones de euros realizado en 2016.

2.1.7.4.2. Deuda financiera

(Millones de Euros)

	Dic. 17	Dic.16	Var. (Mn€)
Deuda financiera neta sin recurso	475,6	511,4	(35,8)

La deuda financiera neta del área, en su totalidad sin recurso a la cabecera del Grupo FCC, está compuesta principalmente por un préstamo sindicado de 419,7 millones de euros. La disminución de 35,8 millones de euros que registra respecto al cierre de ejercicio anterior se explica en gran parte por el repago de 36 millones de euros de dicha financiación durante este ejercicio.

2.2. Evolución de los negocios. Medioambiente

La información relativa a la Política Ambiental del Grupo FCC se expone con mayor detalle en la nota 29 de la Memoria consolidada.

La estrategia del Grupo FCC mantiene un compromiso socialmente responsable en relación a los servicios medioambientales, cumpliendo los requisitos legales que le son aplicables, el respeto a la relación con sus grupos de interés, y su aspiración de generar riqueza y bienestar social.

Desde el Grupo FCC se impulsan y dinamizan en toda la organización los siguientes principios en los que se fundamenta la contribución al desarrollo sostenible:

- Mejora continua: Promover la excelencia ambiental, a través del establecimiento de objetivos para una mejora continua del desempeño, minimizando los impactos negativos de los procesos, productos y servicios del Grupo FCC, y potenciando los impactos positivos.
- Control y seguimiento: Establecer sistemas de gestión de indicadores ambientales para el control operacional de los procesos, que aporten el conocimiento necesario para el seguimiento, evaluación, toma de decisiones, y comunicación del desempeño ambiental del Grupo FCC y el cumplimiento de los compromisos adquiridos.
- Cambio climático y prevención de la contaminación: Dirigir la lucha frente al cambio climático a través de la implantación de procesos con menor emisión de gases de efecto invernadero, y mediante el fomento de la eficiencia energética, y el impulso de las energías renovables. Prevenir la contaminación y proteger el medio natural a través de una gestión y un consumo responsable de los recursos naturales, así como mediante la minimización del impacto de las emisiones, vertidos y residuos generados y gestionados por las actividades del Grupo FCC.
- Observación del entorno e innovación: Identificar los riesgos y oportunidades de las actividades frente al entorno cambiante del medio natural para, entre otros fines, impulsar la innovación y la aplicación de nuevas tecnologías, así como la generación de sinergias entre las diversas actividades del Grupo FCC.
- Ciclo de vida de los productos y servicios: Intensificar las consideraciones de carácter ambiental en la planificación de las actividades, adquisición de materiales y equipos, así como la relación con proveedores y contratistas.
- La necesaria participación de todos: Promover el conocimiento y aplicación de los principios ambientales entre los empleados y demás grupos de interés.

2.3. Evolución de los negocios. Personal

Se adjunta detalle de la plantilla a la fecha de cierre del ejercicio del Grupo FCC, por áreas de negocio:

AREAS	España	Extranjero	Total	%s/Total	%Var. 2016
Medio Ambiente	31.375	8.864	40.239	70%	1,95%
Gestión del Agua	6.100	1.777	7.877	14%	-0,94%
Construcción	3.418	4.488	7.906	14%	39,41%
Cemento	763	316	1.079	2%	-1,28%
Servicios Centrales y Otros	303	1	304	1%	7,42%
TOTAL	**41.959**	**15.446**	**57.405**	**100%**	**5,39%**

3 Liquidez y recursos de capital

Liquidez

El Grupo FCC para la optimización de su posición financiera, mantiene una política proactiva de gestión de la liquidez con un seguimiento diario de la tesorería y de sus previsiones.

El Grupo FCC cubre sus necesidades de liquidez a través de los flujos de caja generados por los negocios así como a través de los acuerdos financieros alcanzados.

Con la finalidad de mejorar la posición de liquidez del Grupo se realiza una gestión de cobro activa ante los clientes para asegurar que cumplen con los compromisos de pago.

Para asegurar la liquidez y poder atender todos los compromisos de pago derivados de la actividad, el Grupo dispone de la tesorería que muestra el Balance (nota 17 de la Memoria consolidada), y la financiación detallada (nota 20 de la Memoria consolidada).

En la nota 30 de la Memoria consolidada se desarrolla la política puesta en práctica por el Grupo FCC para gestionar el riesgo de liquidez, así como los factores mitigantes del mismo.

Recursos de capital

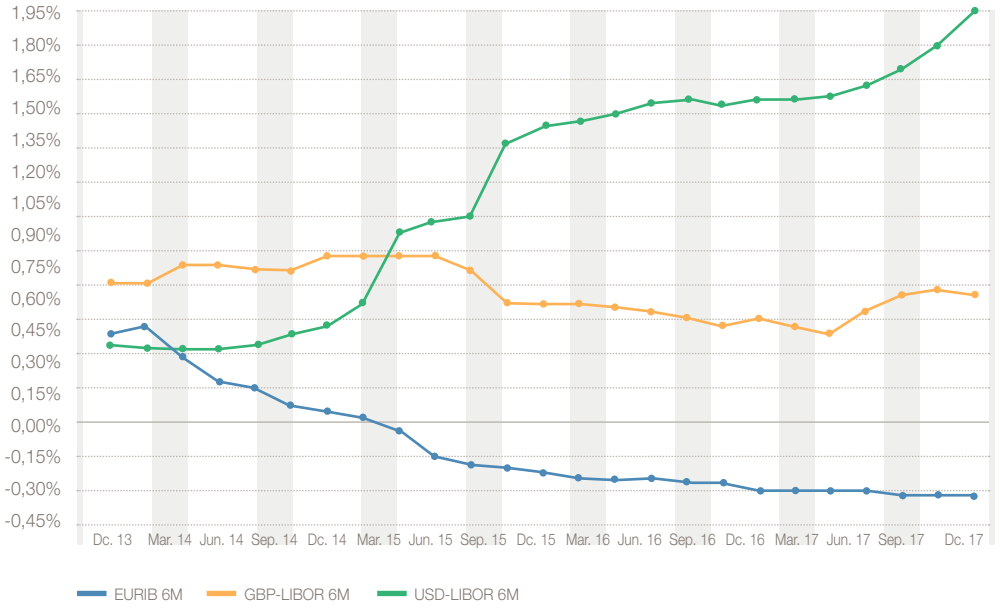
El Grupo gestiona su capital para asegurar que las compañías que lo componen serán capaces de continuar como negocios rentables y solventes.

Dentro de la operativa de gestión de capital, el Grupo obtiene financiación a través de una gran diversidad de productos financieros de más de 50 Entidades Financieras tanto nacionales como internacionales.

Durante el ejercicio 2014 el Grupo finalizó un proceso de refinanciación global por 4.528 millones de euros, y alcanzó varios acuerdos de refinanciación de deuda con recurso limitado en los últimos años (nota 20 de la Memoria consolidada). A finales del ejercicio 2014 también se culminó con éxito una ampliación de capital de casi 1.000.000 miles de euros, y el pasado 4 de marzo de 2016 por 709.519 miles de euros, ambas destinadas a fortalecer la estructura de capital de la Compañía.

El Grupo FCC con el objetivo de optimizar el coste de los recursos de capital mantiene una política activa en la gestión del riesgo de tipo de interés, con seguimiento constante del mercado y asumiendo diferentes posiciones en función principalmente del activo financiado.

A continuación se muestra la evolución de los tipos de interés en los últimos años.



Este apartado se comenta de forma más extensa en la nota 30 de la Memoria consolidada.

4 Principales riesgos e incertidumbres

4.1. Política y Sistema de Gestión de Riesgos

El Grupo FCC dispone de una Política y un Sistema de Gestión de Riesgos aprobados por el Consejo de Administración, diseñados con el objetivo de identificar y evaluar los potenciales riesgos que pudieran afectar a los negocios, así como de establecer mecanismos integrados en los procesos de la organización que permitan gestionar los riesgos dentro de los niveles aceptados, proporcionado al Consejo de Administración y a la Dirección del Grupo FCC una seguridad razonable en relación al cumplimiento de los objetivos. Su ámbito de aplicación abarca todas las sociedades que integran el Grupo, así como las sociedades participadas en las que FCC tiene control efectivo y aquellas sociedades adquiridas, desde el momento en que dicha adquisición es efectiva.

También abarca a los empleados del Grupo FCC pertenecientes a Consorcios, UTES y Sociedades Mixtas.

La actividad de gestión del riesgo en FCC se rige, entre otros principios, por la integración de la visión riesgo–oportunidad y la asignación de responsabilidades, que junto con la segregación de funciones, permiten un continuo seguimiento y control se riesgos, consolidando un entorno de control adecuado.

El sistema cubre los escenarios de riesgos considerados y que han sido clasificados en cinco grupos: Riesgos Estratégicos, Riesgos Operativos, Riesgos de Cumplimiento, Riesgos Financieros y Riesgos de Reporting.

Entre las actividades incluidas dentro del alcance del Sistema de Gestión de Riesgos del Grupo FCC se encuentran la valoración de riesgos en términos de impacto y probabilidad de ocurrencia, que dará lugar a Mapas de Riesgos por unidad y/o función así como a un Mapa de Riesgos Consolidado a nivel de Grupo, y posteriormente al establecimiento de actividades de prevención y control para mitigar el efecto de dichos riesgos. Adicionalmente, dicho Sistema incluye el establecimiento de flujos de reporting y mecanismos de comunicación a distintos niveles, que permitan su revisión y mejora continua.

Las funciones y responsabilidades de gestión de riesgos en los distintos niveles de la organización de encuentran detalladas en el Apartado E relativo a los Sistemas de Control y Gestión de Riesgos del Informe Anual de Gobierno Corporativo.

4.2. Principales riesgos e incertidumbres

El Grupo FCC opera a escala mundial y en diferentes sectores, por lo que sus actividades están sujetas a diversidad de entornos socioeconómicos y marcos reguladores, así como a distintos riesgos inherentes de sus operaciones y riesgos derivados de la complejidad de los proyectos en los que participa, que podrían afectar a la consecución de sus objetivos.

El detalle de los principales riesgos de carácter estratégico, operativo y de cumplimiento que podrían afectar a las actividades del Grupo, así como la descripción de los sistemas que se utilizan para su gestión y seguimiento se encuentran en el apartado E del Informe Anual de Gobierno Corporativo.

Respecto a los riesgos financieros, considerados como la variación que por factores políticos, de mercado y otros, tienen los instrumentos financieros contratados por el Grupo FCC y su repercusión en los estados financieros, la filosofía de gestión de riesgos es consistente con la estrategia de negocio, buscando en todo momento la máxima eficiencia y solvencia, para lo cual hay establecidos criterios estrictos de control y gestión de los riesgos financieros, consistentes en identificar, medir, analizar y controlar los riesgos incurridos por la operativa del Grupo, estando la política de riesgos correctamente integrada en la organización del mismo. Los riesgos financieros a los que está expuesto el Grupo se comentan de forma más amplia en la nota 30 de las notas a los estados financieros consolidados y el citado apartado E del Informe Anual de Gobierno Corporativo.

Adicionalmente, el Grupo FCC también está sujeto a determinados riesgos relacionados con cuestiones medioambientales y sociales, de cuya gestión se da más detalle en el apartado 8 y 9 del presente Informe de Gestión.

5 Adquisición y enajenación de acciones propias

El 31 de diciembre de 2017 el Grupo FCC poseía, directa e indirectamente, un total de 230.100 títulos de la Compañía, representativas de tan solo un 0,06% del capital social.

Las operaciones de adquisición y enajenación de acciones propias llevadas a cabo en el ejercicio se desglosan en la Nota 18 de la Memoria consolidada.

6 Circunstancias importantes ocurridas tras el cierre del ejercicio

Con fecha 17 de noviembre de 2017, las sociedades FCC Aqualia y MIT Infraestructure Europe Ltd. Han elevado a público un acuerdo suscrito en esa fecha según el cual la primera adquiere a la segunda el 49% del capital poseído en las sociedades Aqualia Czech S.L. y Aqualia Infraestructuras Inzenyring s.r.o. a un precio de 83.435 miles de euros y 9.065 miles de euros respectivamente.

Con fecha 9 de enero de 2018, se ha producido el desembolso de ambos importes una vez recibida la autorización de Defensa de la competencia para la transmisión de las participaciones.

Con fecha 20 de febrero de 2017 el Grupo ha informado que tras la recepción de una oferta por parte del fondo de inversión IFM Global Infrastructure Fund ("IFM") para la compra de una participación minoritaria en la sociedad FCC Aqualia, S.A., FCC e IFM se encuentran en avanzadas negociaciones en exclusiva relativas a la adquisición por IFM de una participación del 49% en FCC Aqualia, S.A.

7 Información sobre la evolución previsible de la entidad

A continuación se exponen las perspectivas sobre la evolución para el ejercicio 2018 de las principales áreas de actividad que componen el Grupo FCC.

En el Área de **Servicios Medioambientales**, en los países donde opera, el sector se encuentra en un proceso de transformación profundo, debido a las exigencias medioambientales de los gobiernos nacionales, impulsados por las Directivas Europeas y por estar sometido a un proceso de consolidación, con un aumento de la concentración y la entrada de nuevos competidores.

En el Reino Unido para 2018 se espera una ralentización de la actividad económica debido a las reducciones presupuestarias de las Administraciones Públicas.

En Centro y Este de Europa se esperan crecimientos moderados en Centro de Europa y riesgos de mayor intervención y municipalización de los servicios en algunos países del Este como Hungría.

En cuanto a las oportunidades del mercado de EE.UU. cabe destacar la gran cantidad de concursos relacionados con los residuos urbanos que se licitarán en los próximos años.

En Portugal destacan las grandes oportunidades de negocio relacionadas con las actuaciones de descontaminación de pasivos ambientales.

En el Área de **Gestión Integral del Agua,** cabe destacar en el ejercicio 2018 el vencimiento de contratos concesionales en España en los que se espera mantener tasas similares de renovación que las de 2017, cercanas al 100%, con un mercado más activo este año y con mayores oportunidades de contratación. Asimismo, están próximos a vencimiento, contratos relevantes que operan otras empresas del sector: Lugo, San Cugat del Vallés (Barcelona), Manises (Valencia), Requena (Valencia), Santiago de Compostela (La Coruña), Fuengirola (Málaga), Orense o Zamora.

Desde la Administración Central y Autonómica no se están licitando proyectos relevantes de concesión en infraestructuras hidráulicas, debido sobre todo al proceso de consolidación fiscal y reducción de deuda que siguen aplicando estas Administraciones, lo cual incrementa el déficit en renovación y ampliación de infraestructuras. Sólo a modo de ejemplo, en el ámbito de la depuración de aguas residuales, la media de aguas depuradas con tratamientos terciarios (los que permiten su posterior reutilización) en Europa alcanza un 67%, mientras que en España, el país europeo con mayor estrés hídrico debido a sus características climáticas e hidrológicas, solo alcanza el 60%. En el año 2018 está previsto que se licite en Castilla-La Mancha el denominado "Programa de Depuración de Castilla-La Mancha (PLAN DEPURACLM 100%)", que licitará 10 lotes para ejecutar o remodelar 556 EDAR's, siendo el objeto principal el diseño, ejecución de las obras, financiación y explotación de las mismas por un periodo de 25 años. El valor estimado de los contratos es de 1.742 millones de euros. Es previsible que otras Comunidades, en el futuro, emprendan iniciativas similares (por ejemplo, Andalucía o Extremadura).

Con la formación del nuevo Gobierno en el último trimestre de 2016, se han reactivado las iniciativas legislativas y trasposición de Directivas Europeas. Sin embargo, no ha habido avances en la creación de un Regulador a Nivel Estatal, pese a la fuerte demanda exigida por todos los agentes implicados.

Al inicio de 2018 entrará en vigor la Ley de Contratos del Sector Público, que tendrá efectos en el sector, fundamentalmente en lo relativo a la solvencia a exigir a los licitadores, la adaptación de los plazos concesionales, la revisión de las causas de reclamación de desequilibrios económicos concesionales y en la regulación del régimen de revisión de tarifas en los contratos. Asimismo, la aplicación del Reglamento de la Ley de Desindexación se ha ido implantando progresivamente en todas las Administraciones Públicas, con un efecto poco relevante en la fijación de los mecanismos de revisión de retribución.

En el mercado internacional:

- En México, se está aprovechando la experiencia obtenida en los diversos contratos para plantear proyectos similares, donde capacidades técnicas y financieras más exigentes le confieren a FCC Aqualia una posición de referencia.
- En Colombia, se ha iniciado el desarrollo de los proyectos de la PTAR (planta de tratamiento de aguas residuales) El Salitre en Bogotá y la PTAR San Silvestre en Barrancabermeja. La empresa persigue oportunidades de negocio para la gestión de servicios integrales en importantes municipios del país bajo modelos de concesión municipal, así como para el diseño, construcción y financiación de las infraestructuras hidráulicas para la depuración de sus aguas residuales, o de nuevas fuentes de abastecimiento de agua potable en zonas con esta necesidad.
- En Perú, el Estado está inmerso en un proceso de evaluación de la eficiencia de sus utilities para dar paso a la iniciativa privada en aquellas que presenten peores indicadores de gestión. Durante 2017 se han presentado cinco iniciativas privadas para la depuración de las aguas residuales de los municipios de Trujillo, Cajamarca, Cusco, Chincha y Cañete, pendientes de que sean declaradas de interés durante 2018. Nuevas oportunidades de negocio aparecerán promovidas por PROINVERSION, que se ocupa de estimular las inversiones en el país, así como contratos de externalización de SEDAPAL, empresa municipal del agua de la ciudad de Lima.
- En Chile, el sector minero sigue presentando interesantes oportunidades de negocio en la producción de agua desalada para sus explotaciones. Aqualia trabaja con clientes históricos en este sector para la ampliación y rehabilitación de sus instalaciones. Se vislumbran también oportunidades de negocio ligadas a la rotación de activos de alguna de sus utilities.
- En Panamá, el gobierno nacional está desarrollando un ambicioso proyecto de infraestructura hidráulica en el que Aqualia participa de forma activa. Prueba de ello es la reciente adjudicación del proyecto de ingeniería, construcción y operación durante 10 años de la PTAR de Arraiján, que depurará las aguas de 130.000 habitantes. Además, la compañía ha presentado una oferta de asistencia y asesoría para la gestión operativa y comercial del IDAAN, organismo nacional que se ocupa de la gestión del servicio de agua del país, que en el mes de febrero de 2017 le fue adjudicada.
- En Portugal se prevé una reactivación del negocio concesional tras las elecciones municipales en el último trimestre del año 2017 espoleadas por el déficit presupuestario de los ayuntamientos y la necesidad de inversión en infraestructuras.
- En la República Checa, el marco regulatorio eliminó en el 2017 los incentivos tarifarios que se venían aplicando a las inversiones por parte de las empresas propietarias de activos. Este componente tarifario se recupera de nuevo en el año 2018 y traerá consigo una mejora del EBITDA que será destinada al aumento de las inversiones. Se prevén concursos para contratar la gestión privada del servicio de agua y saneamiento en poblaciones importantes del Norte de Bohemia y Sur de República Checa, además de ser previsible el concurso de nuevos contratos de arrendamiento de servicios sin inclusión de inversiones por cuenta del operador. Pero, sin duda, el hecho relevante del año ha sido la recompra a Mitsui de su porcentaje de participación en SmVak y Aqualia Engineering.

- En el Norte de África, la desalación del agua de mar y la depuración de aguas residuales se presentan como oportunidades de negocio en los países en los que Aqualia tiene ya implantación, tal es el caso de Argelia, Túnez y Egipto. En Argelia durante este año se ha conseguido alcanzar y firmar un importante acuerdo con el cliente de la desaladora de Mostaganem, Sonatrach, para construir una nueva obra de captación que permitirá ampliar la capacidad de producción de la planta. Estas obras comenzarán en el primer trimestre de 2018 y tendrán una duración de 2 años. Igualmente, se ha conseguido firmar dos acuerdos relativos a la operación y mantenimiento de la planta de Mostaganem y de Cap Djinet que regularizan conceptos no facturados al cliente desde el inicio de la explotación y que permitirán aumentar la rentabilidad de ambos proyectos. En cuanto a nuevas oportunidades, el gobierno ha anunciado nuevos proyectos de desalación para diversas ciudades costeras del país, que se concretarán en 2018.
- En Egipto, Aqualia ha avanzado significativamente en la ejecución del contrato de diseño, construcción, y operación de la planta desaladora de El Alamein, con 150.000 m^3/día de capacidad, en condiciones que garantizan su ejecución al margen de los vaivenes económicos que está sufriendo el país. El déficit fiscal y comercial de Egipto, las altas tasas de interés y de inflación así como las limitaciones al acceso de divisa fuerte obligaron al Gobierno egipcio a adoptar severas medidas en el ámbito económico tales como la reducción del gasto público y la libre flotación de la Libra Egipcia durante 2016. En 2017 el país ha estado más estable y las condiciones del mercado han mejorado.
- De este modo, el proyecto de construcción, financiación y operación de la depuradora de Abu Rawash, que fuera adjudicado a un consorcio participado por Aqualia a través de su filial participada por el EBRD, se ha transformado en un proyecto EPC (Engineering, Procurement, Construction) financiado contra presupuesto estatal. Por otra parte, debido a la escasez de agua, en Egipto es previsible que el Ministerio de Defensa licite nuevas desaladoras de gran tamaño para el abastecimiento de la población en el área del Mediterráneo y el Mar Rojo. Además, la ampliación del canal de Suez y la creación de nuevas zonas industriales y mineras hace pensar que la demanda de agua para el desarrollo de las mismas seguirá aumentando.
- En Túnez, este año se ha completado prácticamente la ejecución del proyecto de Djerba que, con una capacidad de 50.000 m^3/día, asegura el abastecimiento a la población y el desarrollo turístico de la isla. Asimismo, en 2018, la SONEDE prevé la licitación de nuevas desaladoras de agua de mar para el abastecimiento de las ciudades de Zarat y Sfax. Igualmente, se licitarán varios proyectos de rehabilitación, operación y mantenimiento de estaciones depuradoras de aguas residuales promovidas por la ONAS.
- En Oriente Medio, donde se están produciendo crecimientos de población de hasta el 8% anual en algunos países, la fuerte reducción de ingresos por el petróleo está obligando a los países del golfo a retirar subsidios y utilizar la iniciativa privada para desarrollar sus proyectos de infraestructura hidráulicas.
- En Arabia Saudita, se ha avanzado en la ejecución del contrato de servicios afectados del Metro de Riyadh, donde Aqualia ha completado las actividades de la Línea 4 y continúa con las actividades en las Líneas 5 y 6, que se prolongarán durante 2018. En cuanto a nuevos proyectos, el gobierno del país ha encomendado a la WEC (Water & Electricity Company) la ejecución de un ambicioso plan de ejecución de infraestructuras hidráulicas que incluyen tanto la producción de agua desalada para el abastecimiento de la población como la depuración de aguas residuales. En ese sentido, cabe destacar los proyectos de Rabigh 3 (con una capacidad de 600.000 m^3/día), Shuqaiq 3 (380.000 m^3/d) y Yanbu (450.000 m^3/d) en el sector de la desalación; y, Damman y Jeddah (330.000 y 500.000 m^3/d, respectivamente) en el de la depuración. La NWC (National Water Company), encargada de la distribución de agua potable a las ciudades importantes, culminará alguno de los proyectos de concesión que viene diseñando desde hace algunos años. Cabe destacar la renovación del contrato de operación y mantenimiento de las plantas de Haddah y Arana, de 250.000 m^3/día cada una, y la ampliación de la capacidad de depuración de la planta de Arana conseguido a final del año 2017.
- Omán también seguirá desarrollando su plan de desalación mediante iniciativas público-privadas. En 2017 Aqualia ha entrado en el país con la consecución del contrato de gestión del ciclo integral del agua de la zona portuaria de Sohar, de 20 años de duración, en asociación con la empresa pública omaní concesionaria Majis.
- En Emiratos Árabes Unidos se esperan licitaciones de contratos de operación y mantenimiento, así como de construcción de plantas desaladoras y, muy particularmente, el contrato bajo la modalidad de BOT de la desaladora de Umm al Quwain.
- En Qatar, si bien el bloqueo político y comercial por Arabia Saudita y Emiratos ha ocasionado una ralentización de los proyectos de inversión, se prevé para 2018 el inicio de las operaciones de la depuradora de aguas residuales de Al Dhakhira, con capacidad de 55.000 m^3/d, donde Aqualia ganó el contrato de operación y mantenimiento durante los próximos 10 años.

En el Área de **Construcción**, aunque la economía española ha comenzado a mostrar signos de recuperación, no se estima que dicha mejoría suponga un crecimiento significativo en el volumen de licitación pública, que continúa mostrando importes muy inferiores a los registrados con anterioridad al comienzo de la crisis económica de 2008/2013. Ante esta situación de menor volumen de licitación pública en el mercado nacional, FCC tiende hacia diversos mercados internacionales.

Por tanto, la búsqueda de contratación, fundamentalmente a través del mercado internacional, será un objetivo del Grupo en el ejercicio 2018, mediante una exigente gestión de los riesgos que debe dar acceso a una cartera selectiva de proyectos que aseguren rentabilidad, una mejora del resultado y mayor generación de caja.

Teniendo en cuenta lo anterior, se estima que en el año 2018, la cifra de negocios obtenida en España se mantendrá similar respecto a la obtenida en el año 2017, debido fundamentalmente a limitaciones presupuestarias en el sector público.

En el mercado exterior, se estima que la cifra de negocios en el año 2018 será semejante a la obtenida en el año 2017, con el desarrollo de grandes obras de infraestructuras obtenidas entre los ejercicios 2015 y 2017 y a la contribución de los mercados en América (Centroamérica, Chile, Perú, Colombia y Estados Unidos), Oriente Medio (Arabia Saudí y Catar) y Europa (Reino Unido y Rumanía).

En el Área de **Cemento**, en España durante 2017 ha continuado la recuperación de la economía española apoyada en la mejoría de la demanda interna, con un crecimiento esperado del PIB del 3,1%, un incremento de la licitación oficial respecto al pasado año del 31.6% según la Asociación de Empresas Constructoras y Concesionarias de Infraestructuras Seopan y una reducción de la tasa de desempleo del 7,8%. Esta mejora de nuestra economía se ha visto trasladada al consumo de cemento, cuya demanda ha crecido un 10% según estimaciones de enero 2018 de la patronal del sector Oficemen

La actividad del sector de la construcción durante 2017 se ha caracterizado por la continuidad en el proceso de recuperación de la edificación y una moderación en el retroceso de la inversión pública. La situación socio-política durante 2016 hizo que las cifras de la inversión pública retrocedieran de forma significativa.

Según estimación de cierre del año 2017 de Oficemen, el consumo aparente de cemento durante el año 2017 se ha incrementado un 10% hasta los 12,3 M de toneladas, si bien se ha contrarrestado por una disminución de las exportaciones en un -10% hasta los 8,9 M de toneladas.

El Fondo Monetario Internacional y el Banco de España sitúan la previsión de crecimiento de nuestro país en un 2,4%, además para el año 2018 se espera un crecimiento de la inversión pública así como cifras positivas entorno a la edificación. En línea con estas tendencias, Oficemen espera, según su estimación de enero de 2018, un crecimiento de consumo de cemento entorno al +12%, llegando a los 13,7M de toneladas.

En Túnez en el 2017, el mercado Tunecino se mantiene en torno a los 7,2M de toneladas, con una reducción del -0,5% frente a las ventas de 2016. Asimismo, las exportaciones hacia Argelia y Libia se han visto paralizadas durante el año.

En este contexto de mercado el grupo Cementos Portland Valderrivas continuará desarrollando sus políticas de contención del gasto y optimización de inversiones, así como de adecuación de todas las estructuras organizativas a la realidad de los distintos mercados en los que opera, con el objeto de obtener una mejora en la generación de recursos.

8 Politicas sociales y de recursos humanos

8.1 Marco de integridad y respeto a los derechos humanos

La debida diligencia de FCC

El respeto a la dignidad de la persona y a sus derechos fundamentales constituye un elemento clave de la conducta del Grupo FCC. Las pautas de conducta que orientan la actuación y el comportamiento de los profesionales de FCC en asuntos de orden ético, social y ambiental, se recogen en el vigente Código Ético.

En particular, el Grupo FCC manifiesta su total rechazo al trabajo infantil, al trabajo forzoso y al realizado en condiciones penosas, extremas, infrahumanas o degradantes y se compromete a respetar la libertad de asociación y negociación colectiva, así como los derechos de las minorías étnicas y de los pueblos indígenas en los lugares donde desarrolle su actividad.

Por último, resulta de interés señalar que, tras la aprobación del Plan de RSC 2020, FCC quiere reforzar el respeto de los Derechos Humanos, y para ello, FCC se ha comprometido a realizar un diagnóstico del impacto de su actividad sobre los Derechos Humanos en todas las sociedades y las comunidades en las que el Grupo desarrolla su actividad.

Mecanismos de control: el Canal Ético y el Protocolo de Acoso

FCC cuenta con un Manual de Prevención y Respuesta ante Delitos. Este incluye un sistema de control, estructurado en distintas fases y responsabilidades, con el objetivo de reducir y dificultar los casos en que se pueda incurrir en delito en nombre de la compañía. En este sentido, FCC pone a disposición de todos los empleados del Grupo un canal de comunicación interna, para informar sobre posibles incumplimientos del Código Ético. A este fin, se ofrece a los empleados una dirección de correo electrónico (comitederespuesta@fcc.es), así como una dirección postal dirigida a la atención del presidente del Comité de Respuesta.

Asimismo, el Grupo cuenta con el Protocolo para la Prevención de Situaciones de Acoso Laboral y Sexual que tiene por objetivo prevenir, evitar, resolver y sancionar los supuestos de acoso laboral o sexual que puedan producirse. El protocolo incluye un decálogo de conductas para garantizar la dignidad, integridad e igualdad de trato y oportunidades de todas las personas, y es de obligado cumplimiento. Además, exclusivamente a estos efectos, se ha habilitado un buzón y un formulario de denuncias on line que son atendidos confidencialmente.

El Comité de Respuesta de FCC ha recibido en 2017 un total de 19 comunicaciones de índole social, a través de sus canales de denuncias, en su mayoría por incidencias en el ámbito de respeto entre las personas.

Canal Ético

Además, el grupo dispone en su web del Canal Ético, que es una herramienta que permite comunicar, de manera confidencial y a través de un sencillo formulario, aquellas actividades y conductas potencialmente irregulares que puedan suponer un incumplimiento del Protocolo de acoso laboral, sexual y por razón de sexo, del Código de Ético y de Conducta y/o la posible comisión de un delito penal.

8.2. El equipo de empleados del Grupo FCC

A continuación se muestran unas tablas en la que se desglosa el total de empleados del Grupo a cierre del ejercicio 2017, distinguiendo por sexos por una parte y las respectivas categorías profesionales y zona geográfica en la que prestan sus servicios:

Categoría profesional	2017	2016
Hombres		
Directores y Titulados Superiores	1.305	1.387
Técnicos y Titulados Medios	5.552	3.296
Administrativos y asim.	1.041	1.464
Resto de personal	37.072	36.380
Total hombres	**44.970**	**42.527**
Mujeres		
Directores y Titulados Superiores	318	361
Técnicos y Titulados Medios	1.227	1.247
Administrativos y asim.	1.858	1.739
Resto de personal	9.032	8.593
Total mujeres	**12.435**	**11.940**
Total plantilla	**57.405**	**54.467**

Zona geográfica	2017	2016
Hombres		
España	31.793	31.655
Resto Unión Europea	6.763	6.652
Estados Unidos y Canada	186	370
América Latina	1.717	1.207
Resto del Mundo	4.511	2.643
Total hombres	**44.970**	**42.527**
Mujeres		
España	10.166	9.847
Resto Unión Europea	1.735	1.729
Estados Unidos y Canada	21	13
América Latina	171	171
Resto del Mundo	342	180
Total mujeres	**12.435**	**11.940**
Total plantilla	**57.405**	**54.467**

El índice de rotación voluntaria de los empleados del Grupo es inferior al 4%, siendo su distribución por zonas geográficas el siguiente:

Área Geográfica	2017	2016
España	2,95%	2,42%
Resto Unión Europea	9,68%	8,48%
Estados Unidos y Canadá	18,36%	10,18%
América Latina	2,07%	4,35%
Resto del mundo	2,84%	6,62%
Total Grupo	**3,96%**	**3,68%**

Los intervalos de edades de los empleados del Grupo son los que se muestran a continuación:

	2017	2016
Menores de 19 años	54	35
De 19 a 24 años	1.675	1.232
De 25 a 29 años	3.358	2.859
De 30 a 34 años	5.133	4.921
De 35 a 39 años	7.344	7.286
De 40 a 44 años	8.959	8.719
De 45 a 49 años	9.336	9.088
De 50 a 54 años	9.449	9.178
De 55 a 59 años	7.586	6.989
De 60 a 65 años	4.328	3.973
Mas de 65 años	183	187
Total plantilla	**57.405**	**54.467**

A continuación se muestra la plantilla del Grupo por Áreas de negocio, detallando su tipo de contrato laboral:

	Indefinidos		Temporales		Adscritos contrata	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Construcción	2.319	2.195	4.403	2.261	1.184	1.215
Aguas	2.482	1.333	556	586	4.839	6.033
Servicios Medioambientales	1.600	1.925	1.412	1.761	37.227	35.782
Cementos	1.062	1.087	17	5		1
Servicios Centrales	291	270	13	13		
	7.754	**6.810**	**6.401**	**4.626**	**43.250**	**43.031**

El personal adscrito a obras o servicios (contratas) puede considerarse como “empleo estable” al estar sujetos, la mayoría, a subrogación obligatoria.

8.3. La política de recursos humanos

En el Grupo FCC buscamos estructuras simples (organizaciones con mínimos niveles jerárquicos) primando la austeridad, la flexibilidad y la rapidez en la toma de decisiones.

Detrás de cada gran proyecto de FCC hay un equipo de personas capaces de hacerlo realidad con éxito. Y es por ello que la política de Recursos Humanos de FCC tiene como objetivo la excelencia en el desempeño y el compromiso con los empleados, favoreciendo un entorno saludable y libre de discriminación, en el que atraer y fomentar el talento con una visión de largo plazo.

Selección

FCC concentra sus esfuerzos en la creación de un entorno propicio para atraer, motivar, desarrollar y retener a los mejores profesionales.

Aunque la fuente de selección más habitual son las herramientas internas, FCC también recurre a fuentes externas de reclutamiento tales como LinkedIn, Infojobs, páginas webs de los servicios públicos de empleo, o universidades y asociaciones profesionales, las cuales ofrecen un gran número de potenciales candidatos y aportan mayor visibilidad a FCC como empleador.

Y por último, se deben destacar los programas de movilidad interna que ofrece FCC a sus profesionales, y que brindan nuevas oportunidades de desarrollo y facilitan la movilidad entre negocios y países, mejorando las redes informales, la comunicación transversal, el aumento de las sinergias y el traspaso de conocimientos entre negocios. Durante el año 2017, en el Grupo FCC, se han publicado un total de 68 ofertas en movilidad interna, habiendo participado 182 empleados en dichos procesos. Finalmente, 38 vacantes de FCC fueron cubiertas a través de esta herramienta de desarrollo y promoción del talento interno.

Formación

El Grupo FCC ha llevado a cabo diversas actuaciones en materia de formación por un total de 467.021 horas para un total de 45.772 participantes, el porcentaje de horas de formación llevado a cabo por Área de negocio es el siguiente:

	2017	2016
Construcción	11,3%	19,3%
Aguas	13,6%	15,5%
Servicios Medioambientales	72,1%	62,0%
Cementos	2,6%	3,1%
Servicios Centrales	0,4%	0,1%

Las citadas acciones formativas se prestaron a un 80,1% de hombres (75,3% en el ejercicio 2016) y a un 19,9% de mujeres (24,7% en el ejercicio 2016).

Becarios

FCC mantiene convenios de colaboración con las universidades más prestigiosas de España para contribuir, desde el negocio, a la formación y la adquisición de experiencia profesional de los estudiantes, al tiempo que reciben una ayuda económica para la realización de las prácticas y un informe valorativo de su tutor cuando finaliza la experiencia. Las prácticas tienen por objetivo esencial asegurar al alumno la aplicación de los conocimientos adquiridos en la etapa universitaria.

El colectivo de becarios engloba a estudiantes universitarios, licenciados y de postgrados, y estudiantes de FP (Formación Profesional) que pretendan completar su formación en una compañía global como es FCC.

Programas especiales

Interesa señalar el Programa Internacional para Jóvenes Talentos puesto en marcha en el Área de Construcción. El programa pretende potenciar el desarrollo de recién licenciados, para asegurar la cobertura de posiciones en proyectos internacionales de la compañía. Este programa tiene una duración de doce meses y se compone de dos fases (i) la formación teórica corporativa sobre diferentes áreas de la organización, (ii) la formación práctica en distintos proyectos nacionales e internacionales bajo la supervisión y el apoyo de un tutor, que además de ayudarles, evalúa su desempeño. Al finalizar el programa se les asignará a una posición, en el ámbito internacional.

Y además, merece la pena citar determinadas iniciativas de formación para fomentar el equilibrio de género en puestos de mando:

- FCC participa en el Programa de Desarrollo dirigido a mujeres con alto potencial de la Escuela de Organización Industrial (EOI) desde 2011. Este programa integral está diseñado para dotar de responsabilidades gerenciales a las participantes, con una perspectiva multidisciplinar. En 2017, han realizado esta formación siete mujeres de distintas áreas de negocio.
- La compañía ha participado en 4 ediciones del “proyecto Promociona”, especializado en la preparación de mujeres para acceder a puestos de alta dirección y consejos de administración (el último, en el año 2017). El Proyecto Promociona, coordinado y cofinanciado por la CEOE, cuenta con la participación del Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad y la colaboración de ESADE. En total, durante el ejercicio 2017, 3 directivas de FCC han participado como alumnas en el proyecto y 3 personas como mentores.

Premios Avanza

Esta iniciativa surge en el año 2017 con el objeto de dar un reconocimiento a la labor y esfuerzo realizados por el personal de la organización, que contribuye con su día a día en mejorar la competitividad de la empresa, la integración social dentro de la misma, la mejora de la calidad de nuestros procesos, el respeto al medio ambiente y el desarrollo y aplicación de soluciones o prácticas innovadoras. Los premios se convocaron en las categorías de Innovación, Calidad, Responsabilidad Social Corporativa y Medio Ambiente.

8.4. Relaciones laborales

Política

FCC aplica la política de diálogo social e interlocución con sus trabajadores, los representantes legales de los trabajadores, sindicatos y demás agentes sociales para promover la realización de acuerdos, a través de la negociación colectiva y en los distintos procesos de carácter colectivo que se llevan a cabo, con transparencia, constituyendo comités de seguimiento y facilitando a los empleados y a los representantes de los trabajadores toda la información necesaria. Esta voluntad de diálogo también se ha reflejado en la reducción de la conflictividad.

La función de Relaciones Laborales se ocupa del seguimiento de los procedimientos colectivos, negociación colectiva y diálogo social (que supone la principal herramienta para identificar necesidades y sensibilidades de los diferentes grupos de interés) definiendo asimismo los criterios generales de actuación, seguimiento y coordinación de los planes y distintivos de igualdad y gestión de la diversidad y la discapacidad.

Negociación colectiva

Todo el personal de FCC en España está amparado por un convenio colectivo, con independencia del ámbito de actividad. En las áreas de Servicios Medioambientales y Agua, además de los convenios sectoriales, tienen especial relevancia los convenios de empresa y centro de trabajo, negociando la empresa directamente, y por sí misma, múltiples convenios colectivos con los representantes de los trabajadores de las diferentes empresas y centros de trabajo.

Las áreas de Servicios Medioambientales y Agua, durante 2017, han tenido presencia en numerosas mesas de negociación tanto de acuerdos y convenios colectivos de contratas y centros de trabajo, como mediante la participación en la negociación de convenios colectivos para actividades concretas, en el ámbito provincial y nacional, participando en más de un centenar de procesos de negociación de convenios colectivos, la inmensa mayoría de ellos en España.

En las áreas de Construcción y Cemento la negociación colectiva se encauza mayoritariamente a través de convenios sectoriales (convenio estatal y provinciales) en la que también se participa a través de distintas asociaciones empresariales en la negociación de distintos convenios colectivos sectoriales, dentro de las diferentes áreas y actividades de FCC. Durante este ejercicio 2017, resulta de interés resaltar la firma del VI Convenio General del Sector de la Construcción.

Procedimientos contenciosos laborales

Durante el año 2017 se han tramitado 1.467 expedientes de carácter jurídico-laboral, siendo las reclamaciones de cantidad sumadas a las relacionadas con cuestiones de Seguridad Social el tipo de asunto más frecuente. Otros motivos recurrentes son los expedientes derivados de la actuación de la Inspección de Trabajo o los despidos y sanciones.

8.5. Igualdad y diversidad en el Grupo FCC

Igualdad de oportunidades

El principio de igualdad de oportunidades es para FCC un compromiso de actuación irrenunciable, recogido en su Código Ético, que refleja la responsabilidad de FCC en este ámbito. En este sentido, cabe destacar diferentes compromisos asumidos por FCC:

- FCC está adherida a los principios del Pacto Mundial de Naciones Unidas, que ayudan a las empresas a la hora de examinar las políticas y prácticas que aplican en el ámbito del empoderamiento de las mujeres.
- Las principales cabeceras de FCC, como son Servicios Medioambientales, Construcción y Aqualia, han firmado un acuerdo con el Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad para aumentar la presencia de mujeres en puestos directivos.

Planes de igualdad

En FCC, las mujeres representan un 22% global de la compañía y el liderazgo femenino está muy presente, con un compromiso importante para incrementar progresivamente el número de mujeres en los puestos de responsabilidad. En 2017, cuatro mujeres formaban parte del Consejo de Administración del Grupo FCC y 3 mujeres del Consejo de Cementos, lo que supone un 26,7% y un 33,3% respectivamente.

Los distintos planes de igualdad de las empresas de FCC desarrollan el compromiso de la compañía con la igualdad de oportunidades, a través de medidas específicas adaptadas a la realidad de sus negocios y a las particularidades de sus sectores de actividad. Estos planes cuentan con los órganos de seguimiento correspondientes, de composición paritaria con representación empresarial y sindical, que promueven el desarrollo e integración de las diferentes materias y medidas contempladas en los planes.

Gracias a la aplicación de políticas de igualdad y diversidad en FCC, cuatro empresas de la compañía (Servicios Medioambientales, Construcción. Industrial y Aqualia) disponen del Distintivo de Igualdad, una marca de excelencia que otorga el Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad, que reconoce a las empresas que destacan en el desarrollo de políticas de igualdad de oportunidades entre mujeres y hombres en el ámbito laboral

En el ejercicio 2017, especial referencia merece el libro “Mujeres en Primera Persona”, editado por Aqualia, que recoge la experiencia de más de 60 mujeres, tanto trabajadoras de Aqualia en diversos municipios, como representantes de la Administración Pública, en el día a día de la gestión del ciclo integral del agua, y desde su puesto en los diversos ayuntamientos.

Por último, destacar adicionalmente que Aqualia ha trabajado durante el 2017 para ofrecer a las personas un entorno de trabajo compatible con su vida personal y familiar. La empresa ha obtenido el certificado de Empresa Familiarmente Responsable de la Fundación Masfamilia.

Compromiso contra la violencia de género

FCC mantiene un compromiso público y constante contra la violencia de género que se articula en torno a dos principios fundamentales, la tolerancia cero y el apoyo a la integración social y profesional de las víctimas. La compañía mantiene la colaboración con la red de “Empresas por una Sociedad Libre de Violencia de Género” en su labor de difundir y sensibilizar, además de apoyar, la inserción laboral de las víctimas.

FCC colabora también con distintas fundaciones y entidades para promover la inserción e integración laboral de mujeres víctimas de violencia de género como la Fundación Integra y Cruz Roja Española a través de su “Plan de Empleo de Cruz Roja Española”.

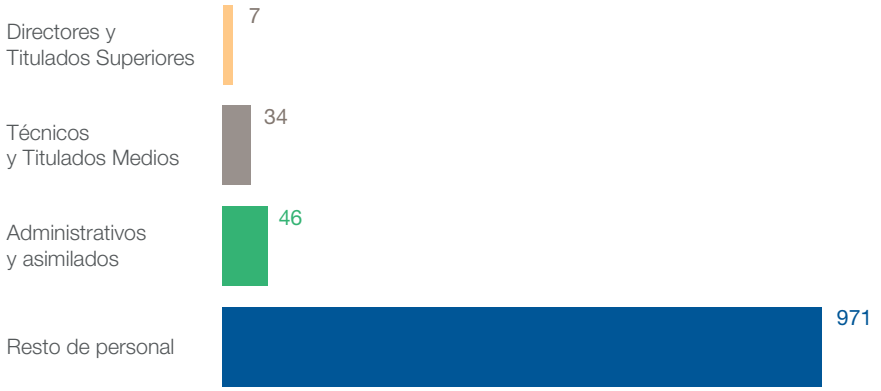
En 2017, Fundación Integra, en su reunión anual, premió la labor de Servicios Medioambientales por haber superado las 200 contrataciones de personas en situación de exclusión, de la mano de la Ministra de Empleo y Seguridad Social.

Por último, como cada 25 de noviembre, el Grupo FCC hace un llamamiento dentro de la compañía para recordar sus principios e informar sobre su compromiso y visión: tolerancia cero con la violencia de género e impulso de la integración social y profesional de las mujeres víctimas. En el 2017, los empleados de FCC formaron un corazón en su sede corporativa de Las Tablas, en Madrid, en solidaridad con esta lacra social y como parte de las actividades organizadas para conmemorar este día, bajo el slogan “yo contigo”.

Integración de personas con discapacidad

FCC muestra un claro compromiso con la integración de personas con discapacidad en el ámbito laboral, como un elemento clave para la integración social y la superación personal. El número de empleados con discapacidad igual o superior al 33% en el ejercicio 2017 es el que sigue a continuación

Personas con discapacidad en FCC



Uno de los proyectos más destacables en el ámbito de la integración laboral de personas con discapacidad es FCC EQUAL CEE, impulsado por el área de Servicios Medioambientales. FCC EQUAL es un Centro Especial de Empleo en el que ya trabajan 30 personas con discapacidad severa. De esta forma, no solo se busca ofrecer oportunidades laborales a personas con discapacidad, sino que también se persigue proporcionarles habilidades, capacidades y competencias para su desarrollo profesional en la compañía. En 2017, el centro se ha extendido a la Comunidad Valenciana.

Adicionalmente, en el Grupo se colabora activamente con organizaciones especializadas que asesoran en la gestión del reclutamiento y apoyo laboral de las personas con discapacidad, para su incorporación a FCC. Su asesoramiento facilita el entendimiento de los perfiles adecuados para cada puesto y simplifica el proceso de integración normalizada en la empresa. Las principales organizaciones con las que se colabora son las siguientes:

- **Fundación ONCE** (Programa Inserta): FCC apoya distintos proyectos y fomenta la inclusión social y laboral por medio de talleres, cursos de formación y otras acciones, como campañas de sensibilización. Además, participa en programas que impulsan la labor de integración de la diversidad funcional y la mejora de la calidad de vida de las personas con discapacidad.

  Ejemplo de ello lo constituye el Convenio de colaboración suscrito con la ONCE el 13 de marzo de 2017, que tiene como objetivo la inserción laboral de personas con discapacidad, mediante 125 nuevas contrataciones en un plazo de tres años, que se sumarían a las 294 contrataciones ya efectuadas bajo el anterior convenio de colaboración con dicha entidad (2014-2017).

- **Fundación Adecco** (Plan Familia): este plan consiste en un programa de acción enfocado a incrementar la autonomía, la integración y el posterior acceso al mercado laboral de familiares con discapacidad.

- **Fundación Prevent** (Programa “Aprende y Emprende”): FCC ha participado un año más, tanto en Madrid como en Barcelona, en un programa formativo y de mentoring que cuenta con la colaboración de la escuela de negocio ESADE y que aporta conocimiento y preparación a emprendedores con discapacidad. A partir de este programa, el alumnado adquiere los conocimientos para la puesta en marcha de su plan de negocio, haciendo, de las iniciativas emprendedoras, realidades y experiencias profesionales. Además de patrocinarlo, la compañía participa en los talleres y en la impartición del temario.

8.6. Seguridad y salud laboral

La gestión preventiva: Organización, interlocución con los representantes de los trabajadores y política

FCC concede un valor prioritario a la seguridad y salud de las personas en el desarrollo de sus actividades, estableciendo un modelo organizativo para la gestión preventiva consistente en la constitución de un servicio de prevención propio mancomunado en cada una de sus áreas de negocio, que cubre con medios propios las cuatro especialidades preventivas: seguridad en el trabajo, higiene industrial, ergonomía psicosociología aplicada, y vigilancia de la salud. Las actividades de vigilancia de la salud quedan cubiertas por los servicios médicos de FCC en aquellas provincias en las que tiene presencia, concertando en el resto la realización de reconocimientos médicos con un servicio de prevención ajeno.

Para dar respuesta a la participación de los trabajadores se han constituido comités de seguridad y salud, destacando los existentes en los centros de mayor ocupación como los que dan cobertura a las empresas FCC, S.A. y FCC Construcción, S.A. en los edificios corporativos de Las Tablas y Federico Salmón en Madrid y Balmes en Barcelona. Estos comités de seguridad y salud se reúnen de forma trimestral y son los órganos de participación, análisis y decisión en el ámbito de la seguridad y la salud en los centros referenciados.

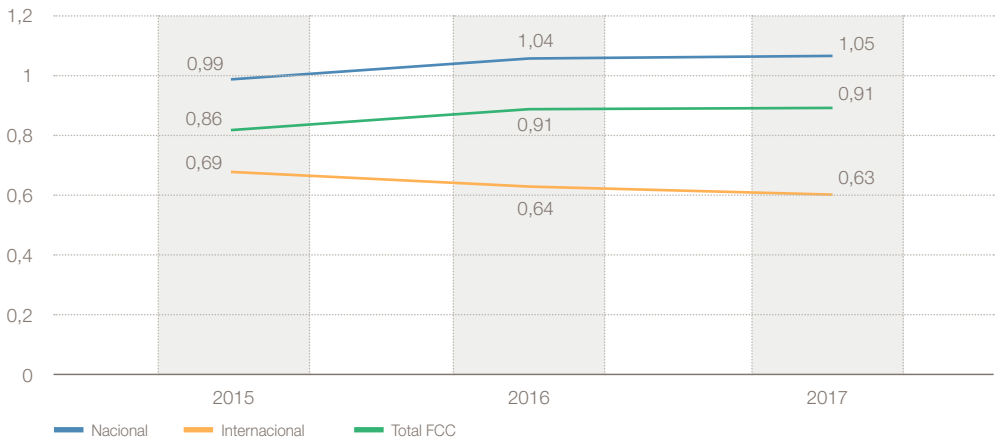
Accidentalidad

Con respecto al ejercicio anterior, en términos absolutos de accidentabilidad laboral, en 2017 se han registrado 86 bajas menos que en 2016. En términos relativos, el índice de frecuencia (nº bajas accidente laboral por cada 106 horas trabajadas) ha disminuido en un 4,25% situándose en 26,15.

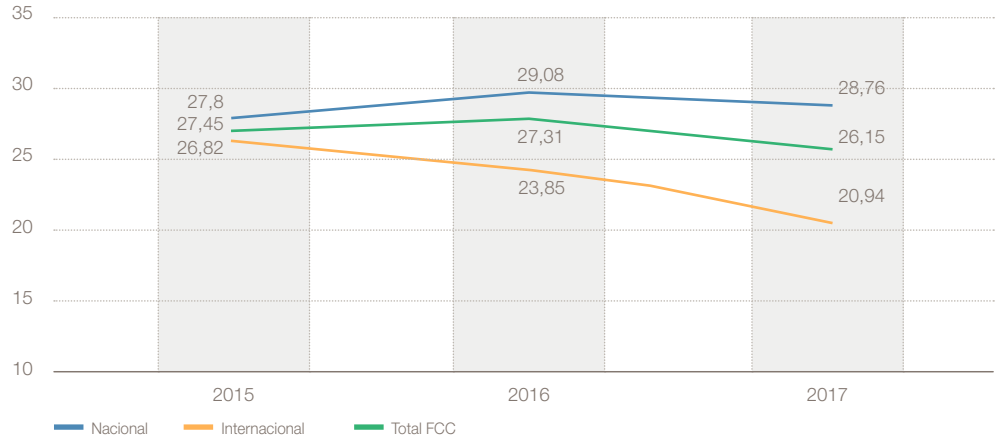
En el último año se ha reforzado la atención y seguimiento de los procesos derivados de accidentes graves y fatales, tanto desde un punto de vista técnico como jurídico, para determinar las causas que concurren en el origen de los mismos. En términos absolutos, con relación al número de accidentes de consecuencias graves se ha experimentado durante 2017 un relevante descenso respecto al año anterior de más del 50%, especialmente en el área de Servicios Medioambientales.

A continuación se muestra un detalle de los accidentes, su evolución y su índice de frecuencia:

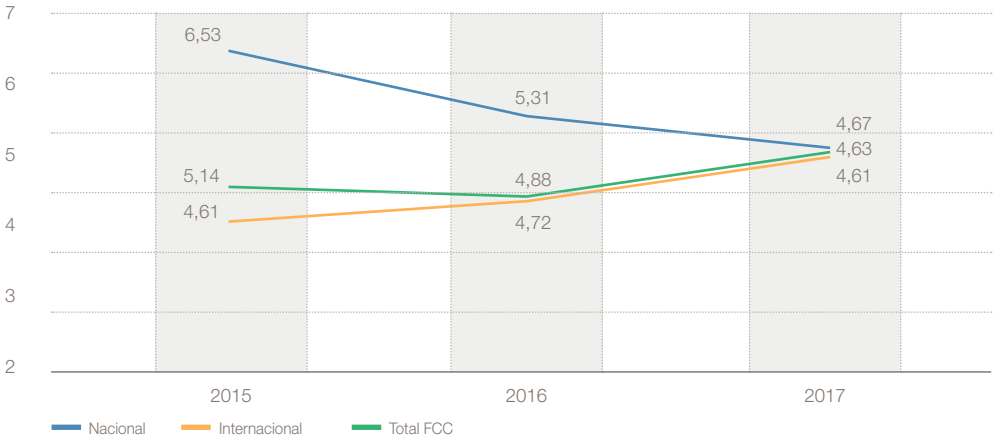
Evolución índice de gravedad 2015-2017



Evolución índice Frecuencia 2015-2017



Evolución índice incidencia 2015-2017



Indice Frecuencia: Nº Accidentes con baja por cada millón de horas trabajadas.
Indice de Gravedad: Nº Jornadas perdidas por accidente por cada 1.000 horas trabajadas.
Indice de Incidencia: Nº Accidentes con baja por cada 100 trabajadores.

Empresa saludable

En los últimos años se han ido incorporando procedimientos de gestión y procesos tomando como referencia los modelos de gestión de empresa saludable reconocidos, como el de AENOR, basado en el modelo de la OMS (Organización Mundial de la Salud). Entre las iniciativas llevadas a cabo en esta materia cabe destacar las siguientes:

- En el área de Servicios Medioambientales, durante 2017 se han desarrollado las auditorías para la certificación en empresa saludable de las 9 delegaciones que quedaban aún pendientes, con lo cual a primeros de 2018 estarán certificadas, respecto al modelo de empresa saludable por AENOR, las 17 delegaciones del área.
- Como acciones principales dentro de la promoción de la salud, se ha trabajado en el desarrollo y actualización del Portal de Seguridad, Salud y Bienestar de FCC, que pone a disposición de los empleados contenidos y recursos relacionados tanto con la actividad preventiva de la empresa, como con los hábitos saludables de alimentación, promoción del deporte y recomendaciones de salud.
- Durante la última parte de 2017 se ha llevado a cabo el diseño y trabajos preliminares para abordar la evaluación de factores psicosociales en las sedes principales de FCC por parte de todas las áreas de negocio.

En este año se han desarrollado también acciones cuyo interés se ha centrado en el bienestar social y emocional de los trabajadores. Y así, por ejemplo, se puede destacar la formación en Mindfulness desarrollada en el área corporativa y en construcción. Hasta el momento se han realizado 5 talleres de Mindfulness (de dos sesiones cada uno) con un total de 104 participantes.

Por último, indicar que FCC ha participado con éxito en el reto eHealth Challenge. La olimpiada interempresas ha contado con la participación de 1.247 equipos de 37 empresas. FCC ha participado con más de 450 personas de todas las áreas de negocio, posicionándose en los primeros puestos de todos los rankings, tanto a nivel empresa como individual.

El equipo “Water People Ávila” de Aqualia, ha resultado ganador en la categoría de running dentro del ranking global de empresas del desafío saludable, sumando un total de 1666,82 kilómetros. Las cuatro semanas de competición han servido para medir la energía que cada empresa genera a través del deporte entre sus empleados. Un tercio de la recaudación de esta iniciativa irá destinada a proyectos para la Promoción de la Salud que Cruz Roja lleva a cabo en España.

9 Políticas medioambientales y de ciudadanía corporativa

9.1. Políticas Medioambientales

9.1.1. Modelo de Negocio

FCC es un operador global de infraestructuras con vocación ciudadana y presencia en más de 35 países. Desde hace más de 115 años, FCC contribuye a transformar y modernizar las ciudades a través de su actividad, a la vez que persigue dar una respuesta eficiente a los retos globales de la Sociedad. Y lo hace desde el respeto por el entorno y el medio ambiente para así contener los efectos del cambio climático, a la gestión eficiente de los recursos hídricos o de los residuos que se generan en los núcleos urbanos.

Diversificación del modelo de negocio de FCC para responder a los retos globales:



Riesgos y su gestión

Los desafíos globales a los que se enfrenta la sociedad actual presentan, a la vez, un reto para la compañía y la continuidad de su negocio. Los efectos derivados del calentamiento global o de la presión sobre los recursos hídricos, entre otros, y sus consecuencias como son eventos climáticos extremos o una mayor frecuencia de sequías, tienen un impacto directo sobre la actividad de FCC.

FCC realiza un análisis pormenorizado para cada una de sus líneas de negocio de los riesgos ambientales a los que se enfrenta.

A continuación se citan los siguientes:

9.1.1.1. Construcción

La construcción de infraestructuras se presenta como una de las soluciones para la mitigación y adaptación al cambio climático, que es una de las preocupaciones que aborda cada año el Global Risks Report (World Economic Forum. 2018. Global Risk Report 2018).

Los compromisos globales (Conferencia de las Partes de la Convención Marco de Naciones Unidas sobre el Cambio Climático de 2015 (COP21)), celebrada en París, y de 2016 (COP22), celebrada en Marrakech) para frenar los avances del cambio climático y la amenaza sobre el medio natural, requieren de un cambio en la concepción de las infraestructuras para minimizar su impacto y mejorar su resiliencia, lo que implicará a corto plazo tanto un incremento de la inversión en innovación para reducir los consumos, como el aumentar la eficiencia de los procesos y la optimización del uso de recursos a través, por ejemplo, del empleo de nuevos materiales eficientes.

Otros riesgos que se identifican en el ámbito de la construcción y que se incorporan en la gestión de FCC, son:

- Vulnerabilidad de las infraestructuras frente a eventos climáticos extremos.
- Cambios en los patrones de transporte asociados a la alteración del clima.
- Modificación del marco regulatorio relacionado con cuestiones ambientales.
- Incremento del precio de los recursos utilizados.
- Desarrollo de infraestructuras en mercados geográficos con mayor vulnerabilidad y exposición ambiental.
- Irrupción de la tecnología y nuevos modelos de producción.

Para mitigar estos riesgos, FCC Construcción define unas líneas de acción para el diseño y la construcción de infraestructuras, tales como la utilización de sistemas de fortalecimiento y refuerzo de estructuras y materiales o la innovación aplicada a la identificación, seguimiento y gestión de riesgos estructurales en edificios e infraestructuras.

9.1.1.2. Agua

El agua es un recurso imprescindible para el desarrollo humano y su ciclo integral es la razón de ser de FCC Aqualia.

La alteración en los patrones de precipitación y respectivas consecuencias como son la escasez o la sequía, plantean una serie de riesgos para la actividad que desarrolla la Compañía, especialmente en relación a la gestión eficiente y a la garantía del suministro. Así:

- Riesgo potencial de cortes en el suministro por escasez de agua y períodos de sequía.
- Situaciones de conflicto potencial por los usos del agua (por ejemplo, frente al incremento de la demanda de agua).
- Implementación de un marco regulatorio más restrictivo para usos del agua.

La situación de estrés hídrico requiere un incremento de la inversión para garantizar el abastecimiento de agua, así como el desarrollo de soluciones innovadoras que lo posibiliten, especialmente en zonas de escasa disponibilidad del recurso.

En esta línea, FCC Aqualia apuesta también por la búsqueda de alternativas para maximizar la utilización del agua en los procesos de distribución, suministro y consumo a través de la reutilización.

9.1.1.3. Medio Ambiente

Los servicios de FCC Medio Ambiente tienen por objetivo mejorar la calidad de vida de las personas que viven en las ciudades, ofreciendo servicios que incluyen limpieza y mantenimiento de vías, alcantarillado y zonas verdes, gestión y tratamiento de residuos.

La Compañía ha identificado una serie de riesgos con un impacto directo sobre las actividades de la división:

- Contaminación de aguas superficiales consecuencia de sobrecargas en los sistemas de tratamiento.
- Fallos en los sistemas de alcantarillado debido a eventos climáticos extremos.
- Presión sobre la disponibilidad del recurso hídrico y su gestión eficiente e incrementos de las tarifas del agua.
- Situaciones de conflicto potencial por los usos del agua (por ejemplo frente al incremento de la demanda de agua).
- Regulación más estricta con relación al tratamiento de los residuos y procesos de recuperación de la energía.

FCC Medio Ambiente apuesta, a la vez, por un enfoque de economía circular que abre además nuevas vías y oportunidades de negocio, apoyado en una mayor eficiencia de los procesos en cuanto a la reutilización de las aguas residuales y los residuos.

9.1.1.4. Cementos

La actividad cementera tiene un gran impacto ambiental, prioritariamente durante el proceso de descarbonatación de la caliza y en la combustión de combustibles fósiles donde se emite una gran cantidad de CO_2. Tanto en los pasos previos como en el desarrollo de la actividad de este sector, se vislumbran una serie de riesgos unidos a estos impactos:

- Previsible incremento en la presión por la disponibilidad de recursos hídricos y competencia con otros usos.
- Cambios en el marco regulador y precio del recurso.
- Desarrollo de protocolos de actuación de emergencia ante la ocurrencia de eventos climáticos extremos.
- La restricción de la actividad por criterios climáticos en la regulación del sector.
- Incrementos en los costes de procesos de producción, operación y mantenimiento.
- Riesgos legales o reputacionales relacionados con el desarrollo de actividades en zonas o sobre recursos “sensibles”.

La gestión del riesgo en este ámbito se focaliza en la mitigación de las emisiones de gases de efecto invernadero a través de la sustitución de materias primas naturales por otras descarbonatadas; la sustitución de combustibles fósiles por combustibles alternativos de biomasa, y la realización de acciones de valorización energética de residuos como opción prioritaria, y complementaria al reciclado, frente al depósito en vertedero o eliminación.

9.1.2. Políticas y debida diligencia

El compromiso medioambiental del Grupo y máxima responsabilidad en la supervisión del cumplimiento normativo en la materia, reside en el Consejo de Administración.

En 2009, el órgano de gobierno del Grupo aprobó la Política Ambiental de FCC, que recoge su compromiso para la preservación del medio ambiente y el uso de los recursos disponibles en torno a:

- Mejora continua.
- Control y seguimiento.
- Cambio climático y prevención de la contaminación.
- Observación del entorno e innovación.
- Ciclo de vida de nuestro producto y servicios.

El respeto por el medio natural y la minimización de los efectos negativos que, eventualmente, pudieran derivarse de su actividad se contemplan también en el Código ético de FCC (2008, revisión 2012) y en su Política de Responsabilidad Social Corporativa (2016).

Adicionalmente, en 2012, FCC lanzó en el marco de actuación de políticas de compromiso medioambiental su Estrategia de Cambio Climático (actualmente en revisión), siendo la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero a la atmósfera el objetivo prioritario de dicha estrategia, a través de la mejora de la eficiencia en el uso de los recursos.

En relación a los sistemas de gestión ambiental, FCC en la actualidad tiene como objetivo alcanzar el 100% de su actividad certificada conforme a la norma UNE-EN ISO 14001:2015, ascendiendo este porcentaje, en 2016, al 84,5%. A su vez, en 2017, se ha trabajado en la ampliación del alcance del Sistema de Gestión Energética conforme a la norma UNE-EN ISO 50001:2011.

FCC dispone asimismo de la Guía Técnica de Eficiencia Energética implantada en sus instalaciones corporativas, favoreciendo la eficiencia y el ahorro energético y por tanto, la reducción de emisiones contaminantes.

El cuarto Plan Director de Responsabilidad Social Corporativa (PDRSC2020), aprobado en octubre de 2017, refuerza el posicionamiento ambiental de la Compañía para dar respuesta a los cambios en el contexto global (y se alinea con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas), desde la perspectiva de la Economía Circular como paraguas para impulsar la lucha contra el cambio climático, la respuesta al estrés hídrico y la protección de la biodiversidad.

9.1.3. Indicadores y resultados

La experiencia y especialización de una compañía como FCC en sus negocios clave como son Construcción, Cemento, Agua, y Servicios Medioambientales, permite a FCC ser el aliado de las ciudades en sus desafíos medioambientales, proporcionando soluciones en preocupaciones como la movilidad, la generación de residuos o la necesidad de abastecimiento de agua de calidad. No obstante, también estas actividades implican impactos medioambientales que deben ser medidos para su minimización y gestionados de la manera más eficiente posible.

El Grupo gestiona y realiza el control y seguimiento de más de 50 indicadores de desempeño asociados a sus principales aspectos medioambientales, los cuales, en ejercicio de su compromiso de transparencia hacia sus grupos de interés, hace públicos anualmente conforme al estándar del Global Reporting Initiative (GRI), en su Informe de Responsabilidad Social Corporativa.

En el presente informe se pone el foco en aquellos aspectos medioambientales de la actividad de FCC que resultan más significativos para el entorno, tanto por su magnitud, como por su impacto, los cuales cuentan con un protagonismo relevante en los sistemas de gestión, control y mitigación del Grupo.

Los indicadores de desempeño asociados a estos aspectos ambientales, elegidos por su representatividad para el reporte en el presente informe, son: el consumo de energía, el consumo de agua, la generación de residuos, las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) y el consumo de materiales.

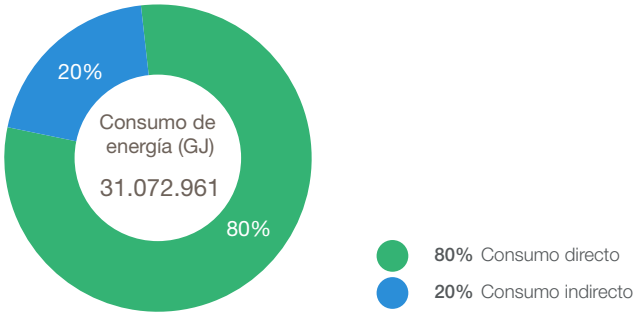
Los valores correspondientes al ejercicio 2017 están actualmente en revisión. Los valores verificados por firma externa independiente se reportan en el Informe anual de Responsabilidad Social Corporativa del Grupo, publicado durante el primer semestre de 2018.

• Consumo de energía

(gigajulios)

	2017	2016
Consumo directo de energía	24.815.763	31.338.961
Consumo indirecto de energía	6.257.197	5.714.895
TOTAL	**31.072.961**	**37.053.856**

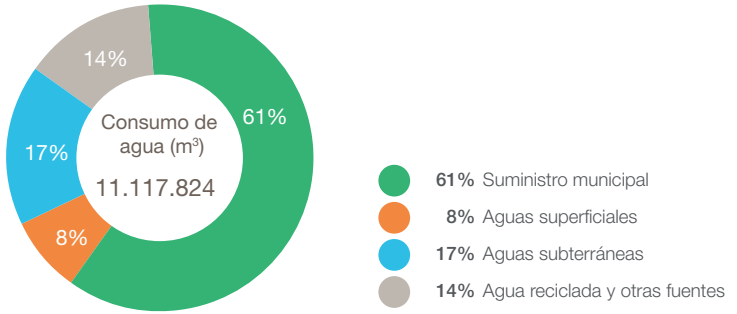
La disminución en el consumo directo de energía se debe principalmente a la desconsolidación del subgrupo Giant por la pérdida de control debido a la operación de ampliación de capital descrita en la nota 5 de las Cuentas Anuales del ejercicio 2017.



• Consumo de agua

(metros cúbicos)

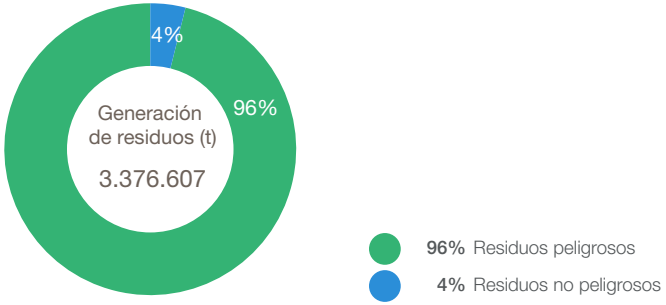
	2017	2016
Suministro municipal	6.823.182	6.558.811
Aguas superficiales	852.911	963.744
Aguas subterráneas	1.874.624	2.777.199
Agua reciclada y otras fuentes	1.567.107	1.534.708
TOTAL	**11.117.824**	**11.834.462**



• Generación de residuos

(toneladas)

	2017	2016
Residuos no peligrosos generados	3.249.785	3.009.739
Residuos peligrosos generados	126.822	93.493
TOTAL	**3.376.607**	**3.103.232**



Si bien, a fecha de cierre del presente informe, los siguientes indicadores referidos al ejercicio 2017, se encuentran en proceso de revisión por verificador externo independiente y no serán reportados hasta la publicación del Informe de Responsabilidad Social Corporativa, a continuación se muestra información de ejercicios previos, que permite valorar su evolución.

• Emisiones de gases de efecto invernadero (GEI)

(toneladas CO_2eq)

	2016	2015
Emisiones directas (alcance 1)	9.950.467	9.711.807
Emisiones indirectas (alcance 2)	521.105	681.449
TOTAL	**10.471.572**	**10.393.256**

Los valores correspondientes al ejercicio 2017 están actualmente en revisión. Se informarán, verificados por firma externa independiente, en el Informe anual de Responsabilidad Social Corporativa del Grupo, publicado durante el primer semestre de 2018.

• Consumo de materiales

(toneladas)

	2016	2015
Materias primas	22.502.320	30.919.538
Materias auxiliares	58.201	77.043
Productos semielaborados	3.668.146	4.214.457
Materiales de envase y embalaje	280	287
TOTAL	**26.228.947**	**35.211.325**

9.2. Ciudadanía corporativa

9.2.1. Modelo de negocio

FCC, por la propia misión que como empresa desarrolla, está comprometida con el objetivo prioritario de trabajar en el bienestar y desarrollo de las comunidades en las que ofrece y presta sus servicios.

La actividad de FCC no se concibe sin un vínculo constante con el ciudadano, que favorece así un mejor entendimiento y conexión con sus necesidades reales y expectativas. Esta interacción permite a la compañía ser protagonista de los cambios en las ciudades, en aquellas áreas en las que FCC es especialista.

La implicación social que históricamente ha mostrado FCC por las comunidades locales en las que desarrolla su actividad, se materializa también a favor de sus empleados, familias y otros colectivos, a través de los diferentes proyectos que año tras año, la compañía desarrolla en cada negocio, obra o contrato.

FCC, siguiendo las tendencias de transformación digital y transparencia, utiliza las herramientas de comunicación más actuales para favorecer en mayor medida la cercanía al ciudadano, uno de sus valores más característicos.

9.2.2. Riesgos y su gestión

Atendiendo a la recomendación 12 del Código de Buen Gobierno de las sociedades cotizadas de la CNMV, el Consejo de Administración de FCC desempeña sus funciones con unidad de pro¬pósito e independencia de criterio, y se guía por el interés social, entendido como la consecución de un negocio rentable y sostenible a largo plazo, promoviendo su continuidad y la maximización del valor económico de la empresa.

FCC concilia el propio interés social, con los legítimos inte¬reses de sus empleados, sus proveedores, sus clientes y los de los restantes grupos de interés que puedan verse afectados, así como el impacto de las actividades de la compañía en la Comunidad en su conjunto y en el medio ambiente. Además, respeta los principios de su Código ético que periódicamente se somete a revisión.

9.2.3. Políticas y debida diligencia

- Diálogo con los grupos de interés

Como establece la recomendación 53, apartado f del Código de buen gobierno de las sociedades cotizadas, la supervisión y evaluación de los procesos de relación con los distintos grupos de interés es una función que recae en el órgano de gobierno de la compañía y en su Comisión Ejecutiva, que tiene delegadas las competencias de supervisión en materia de RSC.

Para lograr una adecuada relación y comunicación activa con grupos de interés, FCC pone a disposición de sus empleados numerosos canales de comunicación corporativos:

– Intranet corporativa, “FCC ONE”: constituye el principal canal interno de comunicación multidireccional de la compañía y funciona como herramienta para comunicar información relevante para los empleados.

– Portal del Empleado: contiene información específica y proporciona un canal de comunicación interna para facilitar el diálogo entre los empleados y la compañía.

– Publicación en soporte electrónico de la revista interna “Red de Comunicación”: incluye información relevante relacionada con los acontecimientos más recientes acontecidos en FCC y artículos de conocimiento de las actividades del Grupo.

– Noticias de los viernes: publicación que recoge semanalmente toda la información de actualidad de la compañía.

– Cápsulas informativas: flash que contiene información relevante difundida a través de mailing, de un modo masivo.

– Campañas de sensibilización de contenido medioambiental y de apoyo a colectivos en riesgos de exclusión.

– Concursos internos para reforzar el orgullo de pertenencia a la compañía, como el concurso de dibujo navideño para hijos de empleados.

Adicionalmente, FCC participa en numerosos foros y jornadas integradas por administraciones, universidades, centros de investigación y ciudadanos, con el objetivo de profundizar en los desafíos de las ciudades del futuro y en la necesidad de integrar en los servicios ciudadanos, una mayor digitalización y una comunicación más activa con el usuario final.

Algunos ejemplos de estas participaciones en 2017, están relacionadas con la igualdad, liderazgo femenino y diversidad; vida sostenible en las ciudades, y sobre el movimiento para el desarrollo de comunidades inteligentes que impulsen ciudades innovadoras y sostenibles.

- Impacto en las comunidades locales

Además del diálogo con los ciudadanos, FCC trabaja en aras de maximizar el impacto positivo de sus actividades en la Comunidad. Y, para ello, se considera determinante la medición del mismo. La compañía trabaja en el desarrollo y la aplicación de metodologías y sistemas que permitan, medir, evaluar y mitigar los impactos que la actividad pueda producir sobre las personas o el medio ambiente.

FCC coopera con las comunidades en las que trabaja mediante diversos proyectos dirigidos a los colectivos más desfavorecidos.

Estas acciones se agrupan en las siguientes líneas:

– Inclusión social y acceso a servicios básicos: iniciativas que promueven el desarrollo social y la reducción de desigualdades en las comunidades en las que el Grupo opera.

– Creación de valor en las comunidades: acciones vinculadas al crecimiento del tejido empresarial en las geografías en las que la compañía se localiza.

– Cooperación en la educación y la sensibilización medioambiental: colaboraciones con instituciones educativas para la difusión y sensibilización sobre asuntos relacionados con la sostenibilidad y sobre el propio negocio en las comunidades.

– Evaluación del impacto social y ambiental de las operaciones: análisis de los impactos que produce la compañía sobre las comunidades en las que opera identificando sus principales preocupaciones, con el objetivo de desarrollar las acciones que mejor respondan a sus necesidades.

– Voluntariado corporativo: colaboración por parte de los empleados de FCC en proyectos de acción social, promovidos por la compañía.

– Políticas e iniciativas para la igualdad en la selección, formación y remuneración de los profesionales del Grupo.

9.2.4. Indicadores y resultados

FCC asume la importancia de poner en práctica todas las políticas y diligencias mediante la creación de distintos indicadores que ponen de manifiesto las acciones que se han realizado en este ámbito, dando transparencia hacia los grupos de interés sobre los objetivos alcanzados. Entre los indicadores de gestión empleados en FCC para la medición del desempeño en materia de ciudanía corporativa se encuentran los siguientes:

– Millones de euros invertidos en acción social.

– Número de iniciativas desarrolladas.

– Número de empleados que han participado en formaciones.

– Número de empleados que han participado en proyectos de voluntariado corporativo.

– Población beneficiaria de proyectos de inclusión social y empleo.

– Población beneficiaria de acciones de lucha contra la desigualdad (acceso al agua y otras iniciativas).

– Número de acuerdos de formación con universidades, escuelas de negocio y centros escolares.

La inversión destinada en el Grupo FCC a proyectos de ciudadanía corporativa ha ascendido en 2017 a 5.133 miles de euros.

10 Medidas anticorrupcion y blanqueo de capitales

El modelo de ética y cumplimiento del Grupo FCC tiene como propósito prevenir y detectar riesgos de incumplimiento, incluyendo los vinculados a ilícitos penales, así como minimizar sus eventuales impactos. Dicho modelo se desarrolla a través de políticas, procedimientos y controles internos que serán revisados y actualizados periódicamente.

El Consejo de Administración es responsable de aprobar tanto el Código Ético y de Conducta como el Modelo de Cumplimento y en última instancia, de asegurar el clima ético de la organización, asistido por la Comisión de Auditoría y Control, quien a su vez contará con el apoyo de distintas funciones dentro de la organización, así como del Comité de Respuesta.

El Código Ético, como base de su Modelo de Cumplimiento, recoge el compromiso del Grupo FCC con el cumplimiento estricto de las leyes aplicables en sus ámbitos de actuación y sirve como herramienta clave para guiar las actuaciones de los empleados en distintos ámbitos, como la prevención del fraude, la corrupción, el blanqueo de capitales y las irregularidades en los pagos, el uso y protección de activos, la manipulación de la información, la gestión de los eventuales conflictos de intereses, y la gestión de patrocinios, mecenazgos y colaboraciones, entre otros.

Dicho código está publicado tanto en la intranet corporativa, como en la página web del Grupo, donde cualquier persona puede acceder para su consulta. Todos los empleados del Grupo FCC, con independencia de la modalidad contractual que determine su relación laboral, posición que ocupen o ámbito geográfico, están obligados al cumplimiento del Código Ético, que adicionalmente a la clausulas específicas que los contratos puedan contener, podrá hacerse extensivo a proveedores en los casos que así lo aconsejen.

El Grupo FCC ha establecido un procedimiento que permite comunicar, de manera confidencial, las irregularidades o malas prácticas observadas en relación al Código Ético, siendo el destinatario de las denuncias el Comité de Respuesta.

Dicho Comité funciona como órgano colegiado, y está compuesto por el Director General de Auditoría Interna, Gestión de Riesgos y Cumplimiento, el Director General de Asesoría Jurídica, el Director de Coordinación y Desarrollo de Recursos Humanos y el Director de Responsabilidad Corporativa. Sus funciones se recogen en el Manual de Prevención y Respuesta ante Delitos, y entre ellas se encuentran la gestión e investigación de las denuncias recibidas a través del canal ético. Durante 2017 se han recibido y gestionado por el Comité de Respuesta un total de 19 denuncias, ninguna de ellas relacionada con corrupción o fraude.

También como parte fundamental del Modelo de Cumplimiento del Grupo FCC, en 2016 fueron aprobadas por el Consejo de Administración la Política y el Sistema de Cumplimiento Penal que recogen el compromiso del Grupo FCC con la tolerancia cero hacia cualquier tipo de incumplimiento relacionado con la corrupción y el soborno, así como las herramientas para la prevención, detección y respuesta, ante el riesgo de comisión de ilícitos penales. Entre dichas herramientas se encuentra la identificación y priorización de comportamientos de riesgo de comisión de ilícitos penales, entre ellos los relacionados con corrupción, soborno, tráfico de influencias, fraude, blanqueo de capitales y estafa, cuya prevención y mitigación a través de controles y acciones específicas, es prioritaria para el Grupo.

El Grupo FCC considera que la comunicación y la formación son elementos fundamentales para el fortalecimiento de la cultura de cumplimiento en el Grupo. En este sentido, durante 2017 ha sido impartida, entre otras, una formación en materia de prevención del blanqueo de capitales y financiación del terrorismo a la totalidad de empleados que prestan servicio en aquellas sociedades que son sujeto obligado bajo la legislación española.

Adicionalmente, el Reglamento Interno de Conducta en el Ámbito del Mercado de Valores del Grupo FCC, establece que tanto los Administradores como los Altos Directivos tienen la obligación de comunicar periódicamente cualquier operación por cuenta propia de suscripción, compra o venta de valores o instrumentos afectados, tanto las realizadas personalmente como por personas vinculadas.

11 Actividades I+D+i

La actividad de I+D+i del Grupo FCC desarrollada durante 2017 se ha materializado en más de 40 proyectos.

Estos proyectos tratan de dar respuesta a los retos de cada área de negocio procurando mantener a su vez una coordinación global entre las diferentes áreas de negocio del Grupo FCC.

A continuación, se detallan las actividades de las diferentes Áreas de negocio y los principales proyectos desarrollados a lo largo de 2017.

Servicios

En la actividad de servicios medioambientales, además de continuar con los trabajos de investigación en varios proyectos que comenzaron en años anteriores, destaca un nuevo proyecto denominado **AERIAL ROBOT FOR SEWER INSPECTION (ARSI)** en el que participan, en el marco del proyecto European Coordination Hub for Open Robotics Development (Echord++), FCC Medio Ambiente y Eurecat, en consorcio con otras empresas.

Este proyecto desarrolla un innovador micro vehículo aéreo automático (DRON) equipado con múltiples sensores, que agilizará, facilitará y mejorará las tareas de inspección de las alcantarillas de Barcelona. Se trata de la introducción en la ciudad de una solución robótica pionera inteligente y eficiente.

Se enuncian seguidamente demás proyectos destacados en 2017:

- **SEEUS:** Consiste en desarrollar una aplicación informática en base a los resultados y la experiencia adquirida en el proyecto de I+D **"INDICADORES DE GESTIÓN EFICIENTE"**.

  La aplicación **S.E.E.E.U.S.®** pretende ser una herramienta de asesoramiento ambiental tecnológicamente compatible con las exigencias normativas marcadas por el diseño y la implantación de plataforma inteligente.

  Por otro lado, con el proyecto se pretende demostrar la idoneidad de **S.E.E.E.U.S.®** como herramienta de ayuda a la decisión (KPIs) que permita a las entidades locales (ayuntamientos, mancomunidades) disponer de la información relevante para evaluar la eficiencia ambiental de los servicios urbanos y planificar las medidas adecuadas para mejorarla.

  Todo ello con el objetivo de asociar por medio de las TICs al conjunto de las partes interesadas (empresa gestora, instituciones públicas y privadas, ciudadanos, etc.) a un modelo de gestión sostenible de los recursos y de reducción de las emisiones de GEI, que favorezca la adaptación de las ciudades a los efectos del cambio climático preservando los criterios de calidad de vida y de bienestar de las poblaciones beneficiarias de los servicios prestados.

- **METHAMORPHOSIS:** El objetivo es la obtención de biogas upgrading a biometano vehicular, con pruebas en vehículos SEAT y camiones de recogida FCC; además del tratamiento anaeróbico de efluentes.

- **SOLUCIÓN AVANZADA PARA LA GESTIÓN GLOBAL DE TODOS LOS PROCESOS Y AGENTES EN CONTRATOS DE MEDIO AMBIENTE**, proyecto de que engloba varios objetivos como son la mejora de procesos, agilidad de respuesta ante nuevas necesidades surgidas en el negocio, acceso global a funcionalidades más favorables, gestión de la información geo-referenciada, etc.

  En la actividad de Residuos Industriales no se ha llevado a cabo ningún proyecto de investigación durante 2017.

Gestión integral del agua

La actividad de innovación de Aqualia ha seguido creciendo durante el ejercicio 2017 para colaborar en el desarrollo de la propuesta tecnológica de la compañía sobre sus líneas de trabajo: Sostenibilidad, Calidad, Gestión Inteligente y Eco Eficiencia.

Se enuncian seguidamente los proyectos destacados en 2017:

- **SABANA**, liderado por la Universidad de Almería, cuenta con FCC Aqualia como principal socio industrial, junto con Westfalia (Alemania) y el grupo alimentario italiano Veronesi en un consorcio de 11 entidades de 5 países (entre los que se incluyen la Republica Checa y Hungría). El proyecto propone la construcción de una instalación de una hectárea de superficie para el cultivo de micro algas, con el objetivo de ensayar la producción de nuevos biofertilizantes y biopesticidas, para continuar posteriormente con la construcción de una biorrefinería de cinco hectáreas de superficie que permitirá la obtención de productos alternativos a partir de micro algas, como modelo de acuicultura respetuosa con el medioambiente y más segura para el consumidor.

- **RUN4LIFE:** liderado por FCC Aqualia cuenta con catorce socios de siete países diferentes, y tiene como objetivo la implantación, en cuatro localizaciones de demostración (Sneek/Holanda, Ghent/Bélgica, Helsingborg/Suecia y Vigo/España), de nuevos conceptos de recuperación de nutrientes a partir de la separación de aguas grises y negras. Se desarrollarán en paralelo nuevas maneras de valorizar el nexo agua y energía, y de controlar sistemas descentralizados de gestión.
- **LIFE MEMORY:** el proyecto ha demostrado, en un reactor de 50 m^3 en Alcázar de San Juan (Ciudad Real), la viabilidad técnica y económica de una tecnología innovadora, un Biorreactor Anaerobio de Membranas (AnMBR). Esta nueva tecnología permite la conversión directa de la materia orgánica contenida en el agua residual en biogás, sin las etapas convencionales de decantación primaria y tratamiento secundario aerobio. Se alcanza un agua de reúso desinfectado rico en fertilizantes, con una reducción del consumo energético y de las emisiones de CO_2 en hasta un 80%, reduciendo el espacio requerido unos 25% y la producción de fangos en torno al 50%.
- **BIOWAMET BESTF2:** el proyecto se desarrolla dentro del programa europeo ERANET, y cuenta con la participación de las Universidades de Southampton y de Delft. En sinergia con el proyecto LIFE MEMORY sobre los reactores anaeróbicos con membranas desarrollado en el pasado, este proyecto está basado en la implantación de un AnMBR en una pequeña EDAR del Baix Ebre para obtener bioenergía y agua de reúso.
- **LIFE BIOSOL (BIOSOLAR WATER REUSE AND ENERGY RECOVERY):** proyecto liderado por la pyme francesa Heliopur, tiene como objetivo la desinfección solar del agua de reúso, recuperando también los residuos orgánicos producidos en el proceso. Después de una primera etapa de demostración en las instalaciones de la Fundación Centa (Sevilla), se está implementando una instalación de mayor escala en la estación depuradora de aguas residuales del Toyo en Almería.
- **PIONEER:** el proyecto se encuadra dentro del programa europeo ERA-NET Cofund Water Works en la Iniciativa WATER JPI, y liderado por la USC, reúne a FCC Aqualia con una red de prestigiosas Universidades (Verona/Italia, DTU/Dinamarca y KTH/Suecia) para la búsqueda de procesos que mejoren la eliminación de micro-contaminantes. En paralelo también se optimizan las tecnologías ELAN y de precipitación de estruvita en plantas gestionadas por FCC Aqualia, para reducir el impacto ambiental del proceso de depuración de aguas residuales.
- **MEDRAR:** el proyecto co-financiado por el programa Conecta Peme en Galicia con la ayuda del Fondo Europeo de Desarrollo Regional (Feder), tiene como objetivo la mejora de la depuración en pequeños núcleos de población. Junto con dos pymes gallegas y liderado por la Universidad de Santiago de Compostela, se desarrollan módulos compactos y automatizados para la depuración de aguas residuales, integrados en el entorno rural, con bajo coste de instalación y mantenimiento, y con un mínimo impacto medioambiental.
- **SMART GREEN GAS:** el proyecto financiado dentro del programa de Consorcios de Investigación Empresarial Nacional (CIEN), apoyado por el CDTI, FCC Aqualia lidera un consorcio conformado con otras cinco empresas (Gas Natural Fenosa, Naturgas/EDP, Ecobiogas, Diagnostiqa, Dimasa Grupo). Dentro de este proyecto se han implementado varias nuevas metodologías para aumentar la producción y la calidad del biometano en plantas de depuración de aguas residuales gestionadas por FCC Aqualia, tales como las de Sevilla, Jerez y Aranda de Duero, para mejorar la generación de electricidad o alimentar vehículos, esperando llegar también a las condiciones que permiten la inyección en red.
- **ALL-GAS:** el proyecto de la convocatoria FP 7, ha entrado en su fase final de demostración a gran escala, terminando la construcción de 2 hectáreas de cultivo de algas y un digestor de 2.700 m^3 – la primera planta mundial de biocombustible de algas. Después de la puesta en marcha, hasta 2.000 m^3/d de efluente municipal serán transformados en agua de reúso y biomasa de algas, generando biometano para mover hasta 20 vehículos/ha con un balance energético positivo. Toda la cadena de procesos será validada durante un año, y el bio-combustible abastecerá varios vehículos, para confirmar su calidad.
- **LIFE METHAMORPHOSIS:** es un proyecto atribuido a un consorcio formado por seis entidades (Área Metropolitana de Barcelona, FCC SA, Gas Natural, Icaen y Seat) y liderado por FCC Aqualia, que está finalizando la construcción de una gran planta de demostración en el Ecoparque de Besós, gestionado por el Grupo FCC. El proceso integra tres tecnologías recientemente desarrolladas por FCC Aqualia (el AnMBR, el ELAN (eliminación autótrofa de nitrógeno) y el lavado de biogás), para convertir los lixiviados de los residuos urbanos en biometano. El combustible será testado para su inyección en la red de gas natural y en automóviles.
- **LIFE ICIRBUS (INNOVATIVE CIRCULAR BUSINESSES):** el proyecto liderado por el centro tecnológico Intromac, reúne a ocho empresas para demostrar el reúso de residuos de depuradoras para materiales de construcción y generación de biofertilizantes, en una planta gestionada por FCC Aqualia en Extremadura.

- **LIFE ANSWER:** este proyecto liderado por Mahou, instala la tecnología de células microbianas de depuración (MFC fluidizada – desarrollado por FCC Aqualia junto con la Universidad de Alcalá de Henares en un proyecto anterior) en la fábrica de producción de cerveza del líder del consorcio en Guadalajara. El objetivo principal del proyecto es el ahorro de energía en el proceso, y el reciclaje del aluminio presente en el caudal tratado mediante una combinación del proceso con un pre-tratamiento basado en electro-coagulación.
- **H2020 INCOVER:** es un proyecto liderado por el centro tecnológico Aimen y que cuenta con FCC Aqualia como mayor empresa en un consorcio de dieciocho entidades de siete países diferentes, basado en conocimiento adquirido en el proyecto All-gas. Se amplía la utilización de la biomasa de algas en productos de más alto valor, como biofertilizantes y bio-plásticos, y mejorar la producción de agua de reúso.
- **H2020 MIDES:** este proyecto tiene como objetivo a reducir el coste energético de la desalación, en un factor diez comparado a la ósmosis inversa convencional. La tecnología utilizada, la célula microbiana de desalación MDC, fue desarrollada con IMDEA Agua (en un proyecto anterior IISIS), y permite utilizar materia orgánica residual (de efluentes) para activar bacterias que desplacen sales a través de membranas, sin aporte exterior de energía. El proyecto moviliza once socios de siete países para implementar la tecnología y montar tres unidades de demostración en tres continentes (España, África y América), empezando en la planta de FCC Aqualia en el Servicio de Aguas de Denia.
- **RENOVAGAS:** co-financiado por el programa Innpacto del Mineco, y liderado por Enagas, ha operado en la EDAR de Jerez un prototipo de reactor catalítico desarrollado por Tecnalia. Mediante la utilización de una novedosa instrumentación en línea, se ha demostrado que la calidad del metano enriquecido permite su utilización como biocombustible, utilizando el CO_2 del biogás y el hidrógeno producido con electricidad renovable).
- **CLEANWATER:** Proyecto financiado por el programa Eco-Innovation de la UE, ha ensayado una nueva manera de producir in-situ hipoclorito para la desinfección en las plantas de tratamiento de agua, evitando los riesgos de uso y transporte del cloro gas, tanto en las instalaciones del Servicio de Aguas de Almería (reúso de agua residual), como en las del Servicio de Aguas de Denia (pre-oxidación en la desaladora). Un tercer equipo ha sido instalado en Nigrán al inicio de 2017.
- **MOTREM:** apoyado por la iniciativa WATER JPI, es un proyecto liderado por la Universidad Rey Juan Carlos de Madrid, junto con otras tres Universidades de Finlandia, Italia y Alemania. El proyecto ha evaluado nuevas tecnologías para el control y tratamiento de contaminantes emergentes (CE) en plantas de reutilización de aguas residuales urbanas.
- **INNOVA E3N:** el proyecto que consiste en la eliminación energéticamente eficiente de nitrógeno, ha dado continuación al proyecto Innova Impactar financiado por el gobierno regional de Cantabria, buscando la optimización de la planta piloto de aeración por membranas instalado en la EDAR de San Claudio (Asturias), con el objetivo de su utilización como pequeña depuradora compacta de aguas residuales en instalaciones descentralizadas.

Además, a lo largo del año 2017, se ha obtenido la patente europea sobre la producción y el afino de biometano (EP 15382087.3-lavado de biogás y la eliminación de H2S y CO_2) y la marca correspondiente ABAD (Absorpcion-Adsorpcion Bioenergy).

También, junto con la Universidad de Valladolid y gracias a la financiación SGG, se ha solicitado la patente EP 17382699.1 sobre la digestión a presión para obtener un biogás enriquecido en metano.

Construcción

FCC Construcción sigue promoviendo una política activa de desarrollo tecnológico, aplicando permanentemente a sus obras la innovación, con una apuesta decidida por la investigación y el desarrollo, la sostenibilidad y la contribución a la calidad de vida de la Sociedad, como factores de competitividad.

El desarrollo y la utilización de tecnologías innovadoras para la realización de las obras suponen una importante aportación de valor añadido y es un factor diferenciador en el mercado actual, altamente competitivo e internacionalizado.

Los proyectos desarrollados por FCC Construcción y sus empresas participadas son de tres tipos: proyectos internos, proyectos con otras empresas del Grupo FCC y proyectos en colaboración con otras empresas del sector o de otros sectores relacionados, frecuentemente con pymes de base tecnológica, lo que permite la realización de proyectos en innovación abierta con participación de la cadena de valor y ocasionalmente en cooperación horizontal. Asimismo, la presencia de universidades y centros tecnológicos es fundamental en la práctica totalidad de los proyectos.

Algunos de los proyectos se llevan a cabo en consorcio con Administraciones Públicas, como es el caso del Proyecto Europeo **LIFE IMPACTO CERO**, *Development and demonstration of an anti-bird strike tubular screen for High Speed Rail lines*, en el que participa el Administrador de Infraestructuras Ferroviarias (Adif).

En 2017 han sido aprobados varios proyectos:

- **WPDRON:** proyecto presentado a CDTI 2017 (Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial) cuyo objetivo es el desarrollo de un sistema de monitorización automatizada de infraestructuras en obra civil basado en drones.
- **BICI SENDAS:** proyecto dentro del programa CIEN 2017 cuyo objetivo es el desarrollo de un Carril Bici Sostenible, energéticamente Autosuficiente, Inteligente, Descontaminante, Integrado y Seguro.
- **REFORM2:** proyecto presentado en la ayuda de la Agencia de Residuos Catalana y cuyo objetivo es la valorización de subproducto (de 0/6 porfídico, subproducto que se origina de la generación de balasto y gravillas) de extracción de cantera mediante su incorporación en matrices termoestables y termoplásticas para diferentes aplicaciones.

Se enuncian seguidamente los proyectos destacados en 2017:

- **IN2RAIL** (Innovative Intelligent Rail), proyecto dentro del programa H2020 y liderado por Network Rail y cuyo objetivo es establecer las bases para crear una red ferroviaria europea, flexible, homogénea, rentable, de alta capacidad y digitalizada. Se estudiarán tecnologías innovadoras para un planteamiento global que cubra las infraestructuras inteligentes, la gestión de la movilidad inteligente (I2M), nuevas fuentes de alimentación para ferrocarriles y gestión de la energía. Los resultados de este proyecto contribuirán a la iniciativa Shift2rail, asociación público-privada dedicada al ferrocarril y enmarcada en Horizonte 2020 cuyo objetivo es avanzar en la implantación del espacio ferroviario único.
- **NANOFASE:** (Nanomaterial Fate and Speciation in the Environment), proyecto dentro del programa H2020 cuyo objetivo es la determinación del destino de los nano materiales en el medio ambiente.
- **REWASTEE:** de la convocatoria Eco-Innovation y dirigido a la validación industrial, implantación en el mercado y la reproducción de una tecnología desarrollada tanto para reciclaje de residuos siderúrgicos y fabricación de productos de construcción multifuncionales.
- **BUILDSMART:** (Energy Efficient Solutions Ready for the Market), cuyo objetivo es demostrar que es posible construir edificios de muy bajo consumo energético de una forma innovadora y rentable. El proyecto dentro del programa H2020, incluye el diseño, construcción y monitorización de nuevos edificios residenciales y no residenciales en Suecia, Irlanda y España.
- **IMPACTO CERO:** cuyo objetivo es el desarrollo de una pantalla anticolisión de aves basada en tubos exentos.
- **ASPHALTGEN:** proyecto desarrollado por Serviá Cantó y basado en la investigación sobre nuevos pavimentos de aglomerado asfáltico con características auto-regeneradoras basadas en la tecnología de líquidos iónicos encapsulados en materiales inorgánicos.
- **GUIDENANO:** proyecto desarrollado por Serviá Cantó en el que se está desarrollando metodologías innovadoras para evaluar y gestionar los riesgos para la salud humana y en el medioambiente de los productos nanoparticulados, considerando todo el ciclo de vida del producto.
- **DOVICAIM:** proyecto desarrollado en colaboración con el Instituto de Hidráulica Ambiental "IH Cantabria", cuyo objetivo es desarrollar una metodología integrada y las herramientas necesarias para apoyar todo el ciclo de vida de la construcción de diques verticales mediante cajones prefabricados en cajonero flotante, incluyendo diseño, optimización, construcción, instalación y operación. Es decir, se trata de un proyecto directamente enfocado a una clara prioridad estratégica del desarrollo internacional de FCC Construcción.
- **SORT-i:** proyecto de la convocatoria Retos-Colaboración, tiene como objetivo principal el desarrollo de herramientas basadas en sistemas ópticos y nuevas tecnologías para la identificación, seguimiento y gestión de riesgos estructurales en edificios e infraestructuras de manera inteligente, automática y telemétrica, como medio para maximizar la seguridad y minimizar los riesgos de daños físicos en situaciones de alto potencial de colapso estructural.
- **DANAE:** aprobado por CDTI (Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial) cuyo objetivo es la regulación inteligente de iluminación en túneles y liderado por MATINSA.
- **CALA:** proyecto de la convocatoria RETOS- Colaboración cuyo objetivo es la mejora de la seguridad hidrológica e incremento de la capacidad de embalse de presas de fábrica mediante la implementación de canales laterales de recogida de vertidos. Código de cálculo, validación experimental y proceso constructivo. En el que participa FCC Construcción y MATINSA.

- **ROBIM:** proyecto dentro del programa CIEN cuyo objetivo es una robótica autónoma para inspección y evaluación de edificios existentes con integración BIM –con el desarrollo de una tecnología automatizada, activa y multidisciplinar de inspección, evaluación y diagnóstico de la composición y estado de conservación y eficiencia energética de los cerramientos del patrimonio edificado, que facilite la obtención de información fiel y suficientemente detallada de los sistemas constructivos y patologías así como un análisis exhaustivo del edificio.
- **CYRENE:** proyecto aprobado por CDTI (Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial) a MATINSA cuyo objetivo es el desarrollo de un nuevo sistema para la gestión integral de túneles de carretera que contenga el control de todas las instalaciones e implemente estrategias optimizadas de gestión global.

FCC Construcción participa en múltiples Organizaciones Europeas y Nacionales de I+D+i que comparten el objetivo de articular el papel de la empresa como elemento tractor de la Investigación, el Desarrollo y la innovación tecnológica en el Área de la Construcción, de acuerdo con los planteamientos del vigente programa H2020 de la Unión Europea.

Cementos Portland Valderrivas

En Grupo Cementos Portland Valderrivas (GCPV), el compromiso con la sociedad se traduce en la innovación en productos, procesos y tecnologías inherentes a los materiales que procesa y fabrica.

La innovación está diseñada estratégicamente sobre tres ejes principales:

- **Innovación de producto.** Que se traduce en cementos de alta durabilidad y prestaciones mecánicas.
- **Construcción sostenible.** Para la obtención de materiales ecoeficientes con menor huella de carbono.
- **Soluciones constructivas.** Basado en una asistencia integral a clientes.

Entre otras actividades el Grupo sigue promoviendo la economía circular con la utilización de materias primas y de combustibles alternativos en nuestros procesos productivos permitiéndonos con ello el ahorro de emisiones de CO_2.

En los hornos de las instalaciones de producción se emplean combustibles derivados de residuos, que previamente han sido gestionados en instalaciones de tratamiento adecuadas por Empresas debidamente autorizadas para tal fin por las Administraciones locales (Gestores Autorizados de Residuos). La ventaja principal de este proceso es el aprovechamiento de la energía térmica contenida en esos residuos, lo que permite liberar el consumo de una parte de los combustibles fósiles tradicionales derivados en su mayoría del petróleo.

A lo largo del año 2017 la compañía renovó su compromiso con la lucha para la mitigación del cambio climático a través del impulso en la investigación en nuevas tecnologías avanzadas para la captura del CO_2 junto con el impulso de valorización energética en la mayor parte de sus fábricas, con el objetivo de disminuir las emisiones de CO_2.

En el área de I+D, el Grupo Cementos Portland Valderrivas inició los trámites para formar parte de un consorcio internacional en el marco del proyecto europeo **BIORECO2VER**, con el objetivo global del proyecto es crear procesos alternativos para la producción a escala comercial de productos químicos (isobuteno y ácido láctico) de forma más sostenible a partir de la captura de emisiones de CO_2 industriales como materia prima explorando tecnologías alternativas de producción que no dependan de recursos fósiles.

Con el fin de superar varias las barreras técnicas y económicas existentes en la captura y bio-conversión de CO_2 a escala industrial, el proyecto se centrará en minimizar los costes de producción así mismo como la mejora de la escalabilidad industrial dando un paso importante para el proceso sea comercialmente viable.

Todas las actividades serán ejecutadas por un grupo experimentado y bien equilibrado formado por 2 organizaciones de investigación y tecnología, 2 universidades, 4 PYMES y 4 grandes industrias. Concretamente GCPV liderará el paquete de trabajo destinado a la captura y enriquecimiento de CO_2 para su valorización como materia prima dentro de procesos de alta productividad.

En el área de medioambiente la estrategia del Grupo contempla el co-procesamiento de combustibles derivados de residuos en nuestro proceso productivo contribuyendo de forma activa a la implantación de la economía circular y permitiendo el ahorro de emisiones de CO_2 con la eliminación permanente de los residuos de forma segura y eficaz.

En este año el Grupo Cementos Portland Valderrivas mantuvo la valorización energética de combustibles alternativos en sus hornos de clinker alcanzando un valor medio del 12%, para el conjunto de todas sus fábricas. En España este ratio de sustitución térmica se consolida con un

incremento de 4 puntos respecto al 2016 alcanzando un valor aproximado del 15%. Una parte de estos combustibles son biomasa, lo que ha evitado unas emisiones aproximadas de unas 127.400 toneladas de CO_2 a la atmósfera, equivalentes a las emisiones promedio anuales de 70.850 coches, que representan aproximadamente el 0,3% de los turismos del país.

Se sigue con el firme propósito de seguir la tendencia actual en Europa, donde la valorización energética es una práctica habitual y consolidada en países como Alemania, Austria, Bélgica, Dinamarca Holanda, Suecia o Suiza. Gracias a esta política medioambiental los vertederos prácticamente han desaparecido, en contraposición con la situación actual en España, donde más de la mitad de los residuos generados terminan en vertedero.

Adicionalmente GCPV fomenta el consumo responsable de los recursos naturales mediante la valorización de materiales obtenidos de subproductos industriales, que sustituyen a las materias primas naturales para ahorrar recursos no renovables y evitar el impacto que su explotación produce en el medio natural. En 2017, el consumo de materias primas alternativas ascendió a 294.755 toneladas de subproductos industriales.

12. Otra información relevante. Evolución bursátil y otra información

12.1 Evolución Bursátil

Se adjunta cuadro con el detalle de la evolución de la acción de FCC durante el ejercicio, comparado con el anterior.

	En. – Dic. 2017	En. – Dic. 2016
Precio de cierre (€)[1]	8,626	7,5510
Revalorización	14,2%	10,8%
Máximo (€)[1]	9,879	9,3820
Mínimo (€)[1]	7,551	6,0387
Volumen medio diario (nº títulos)	75.231	1.679.079
Efectivo medio diario (millones €)	0,7	12,3
Capitalización de cierre (millones €)	3.268	2.861
Nº de acciones en circulación a cierre	378.825.506	378.825.506

(1) Datos ajustados por la ampliación de capital realizada en 2016 por 118,25 millones de acciones.

12.2 Dividendos

El Consejo de Administración de FCC decidió desde diciembre 2012, de acuerdo con un principio de gestión prudente y en el mejor interés de todos los accionistas de la compañía, no distribuir dividendo. Este acuerdo se ha mantenido invariable en el ejercicio 2017.

Esta decisión, enmarcada en el proceso de reestructuración acometido desde 2013 y que persigue incrementar la eficiencia operativa y el fortalecimiento del balance, tendrá que ser ratificada por la Junta General de Accionistas que se celebrará en el primer semestre de 2018.

13 Definición Medidas Alternativas de Rendimiento según Normativa ESMA (2015/1415es)

EBITDA

Definimos EBITDA como el beneficio de las operaciones continuadas antes de impuestos, resultado de sociedades por puesta en equivalencia, resultado financiero, gastos de amortización, deterioros y beneficio o pérdida de enajenación de activos no corrientes, subvenciones y variación neta de provisiones y otros gastos o ingresos no recurrentes.

EBIT

Se corresponde con el Resultado de Explotación de la cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada presentada en los estados financieros consolidados adjuntos.

CARTERA

El grupo FCC utiliza la cartera como medida extra contable para ciertas áreas de negocio. Calculamos la cartera para nuestras áreas de Servicios Medioambientales, Agua y Construcción ya que los negocios de estas áreas se basan en contratos de largo o medio plazo. No calculamos la cartera del área de Cemento debido al carácter típicamente a corto plazo del ciclo de pedidos.

A una fecha determinada se define la cartera como la producción o servicios pendientes, es decir, importes contractuales o pedidos de clientes, sin impuestos, menos cualquier importe de tales contratos o pedidos que ya se hayan reconocido como ingresos. Los ingresos pendientes se valoran de acuerdo a precios corrientes a la fecha del cálculo. Sólo se incluyen como cartera importes por los que los clientes estén obligados por un contrato firmado o un pedido en firme.

En el área de Servicios Medioambientales reconocemos la cartera resultante de contratos de gestión de tratamiento de residuos sólo cuando el contrato garantiza una exclusividad en el área geográfica donde esté localizada la planta, vertedero o instalación.

En el área de Agua, el Grupo FCC calcula la cartera de ingresos basándose en las estimaciones a largo plazo durante la duración del contrato, que sirven de base para los contratos con los clientes y con las tarifas establecidas en dichos contratos.

En el área de Construcción, el Grupo FCC reconoce la cartera de pedidos sólo cuando hay un contrato o pedido firmado por el cliente final.

Una vez incorporado un contrato a la cartera, el valor de la producción pendiente de ejecutar de ese contrato permanece en la cartera hasta que se haya completado o cancelado. Sin embargo realizamos ajustes en la valoración para reflejar cambios en los precios y en los plazos que se pudieran acordar con el cliente. Como ejemplo, tras la fecha de cálculo, un precio puede aumentar o disminuir como consecuencia de los cambios en la producción contratada debido a trabajos adicionales a realizar. Debido a múltiples factores, todo o parte de la cartera ligada a un contrato podría no traducirse en ingresos. Nuestra cartera está sujeta a ajustes y cancelaciones de proyectos y no puede ser tomado como un indicador cierto de ganancias futuras.

DEUDA FINANCIERA NETA

Como deuda financiera neta se considera el total de la deuda financiera bruta (corriente y no corriente), menos los activos financieros corrientes, la tesorería y otros activos financieros corrientes.

INDICE DE ROTACION VOLUNTARIA

Relación entre las bajas voluntarias que se han producido en el año y la plantilla. Se consideran bajas tanto las bajas voluntarias como las excedencias.

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

Cuentas Anuales del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2017 e Informe de Gestión, junto con el Informe de Auditoría Independiente

Deloitte.

Deloitte, S.L.
Plaza Pablo Ruiz Picasso, 1
Torre Picasso
28020 Madrid
España

Tel: +34 915 14 50 00
Fax: +34 915 14 51 80
www.deloitte.es

INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES EMITIDO POR UN AUDITOR INDEPENDIENTE

A los accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.:

Informe sobre las cuentas anuales

Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. (la Sociedad), que comprenden el balance a 31 de diciembre de 2017, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la Sociedad a 31 de diciembre de 2017, así como de sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación (que se identifica en la Nota 2 de la memoria) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales* de nuestro informe.

Somos independientes de la Sociedad de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de las cuentas anuales del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstas, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

Deterioro de participaciones mantenidas en sociedades del grupo y asociadas

Descripción	Procedimientos aplicados en la auditoría
La Sociedad mantiene participaciones en el capital social de sociedades del grupo y asociadas que, en su práctica totalidad, no cotizan en mercados regulados, tal y como se detalla en la Nota 10. La valoración de tales participaciones requiere de la aplicación de juicios y estimaciones significativas por parte de la Dirección, tanto en la determinación de su método de valoración, como en la consideración de las hipótesis clave establecidas para cada método en cuestión (uso de factores de corrección para adecuar los datos comparables considerados, utilización de tasas de descuento en determinación de valor por actualización de flujos de caja futuros, etc.). Los aspectos mencionados, así como la relevancia de las inversiones mantenidas, que ascienden a 5.773 millones de euros a cierre del ejercicio y cuentan con una corrección por deterioro acumulada por importe de 2.900 millones de euros, suponen que consideremos la situación descrita como una cuestión clave de nuestra auditoría.	Nuestros procedimientos de auditoría han incluido, entre otros, la obtención y análisis de los estudios de valoración de las principales participaciones realizadas por la Dirección de la Sociedad, verificando la corrección aritmética de los mismos y la adecuación del método de valoración empleado en relación con la inversión mantenida. Para ello, hemos analizado las hipótesis de recuperación consideradas por la Dirección y la capacidad de distribución de dividendos de las sociedades participadas, en su caso, el valor de los negocios participados en lo referente a la participación de la Sociedad y los análisis de sensibilidad sobre las hipótesis clave identificadas. Finalmente, hemos evaluado que los desgloses de información incluidos en la Nota 10 de las cuentas anuales adjuntas en relación con esta cuestión resultan adecuados a los requeridos por la normativa contable aplicable.

Recuperabilidad de activos por impuesto diferido

Descripción	Procedimientos aplicados en la auditoría
El balance a 31 de diciembre de 2017 de la Sociedad incluye un saldo de 88 millones de euros de impuestos diferidos de activo. Al cierre del ejercicio, la Dirección de la Sociedad prepara modelos financieros para evaluar la recuperabilidad de los activos por impuesto diferido, tomando en cuenta las novedades legislativas y los últimos planes de negocio aprobados para las distintas divisiones y áreas geográficas de negocio así como los periodos de reversión previstos en relación a las diferencias temporales	Nuestros procedimientos de auditoría han incluido, entre otros, la obtención de los modelos financieros preparados por la Sociedad para evaluar la recuperabilidad de los activos por impuesto diferido y la documentación soporte en la que se ha basado su preparación. Hemos revisado los modelos financieros obtenidos, incluyendo la coherencia de los beneficios antes de impuestos previstos para los próximos ejercicios y su consistencia con los datos del ejercicio en curso. Asimismo, analizamos los

- 2 -

Recuperabilidad de activos por impuesto diferido

Descripción	Procedimientos aplicados en la auditoría
activadas en el balance. Identificamos esta cuestión como clave en nuestra auditoría ya que la preparación de estos modelos requiere de un elevado nivel de juicio, básicamente en lo que respecta a las proyecciones de evolución de los negocios y a la estimación de los periodos de reversión de las diferencias temporales activadas que afectan a la evaluación sobre la recuperación de los créditos fiscales y del resto de activos por impuesto diferido registrados en el balance.	periodos de reversión previstos para las diferencias temporales activadas en el balance e involucramos a nuestros expertos internos del área fiscal en el análisis de la estimación del impuesto sobre sociedades del ejercicio en curso. La Nota 18 de las cuentas anuales adjuntas, contiene los desgloses relativos a los impuestos diferidos de la Sociedad.

Provisiones y pasivos contingentes relacionados con Alpine

Descripción	Procedimientos aplicados en la auditoría
Como consecuencia del proceso de liquidación del Grupo Alpine comenzado en el ejercicio 2013, se iniciaron una serie de procedimientos judiciales en contra del Grupo FCC del que la Sociedad es Sociedad Dominante, siendo alguno de ellos por un importe relevante. En relación a dichas reclamaciones, la Dirección de la Sociedad debe evaluar si se trata de contingencias o por el contrario debe registrarse en el balance una provisión. Esta cuestión es clave para nuestra auditoría, dado que dicha evaluación requiere la realización de juicios relevantes por parte de la Dirección de la Sociedad, particularmente sobre la probabilidad de que se produzca una salida futura de recursos o la posibilidad de medir fiablemente el importe de la obligación. Estos juicios y estimaciones son realizados por la Dirección de la Sociedad fundamentándose en las opiniones del departamento interno de asesoría jurídica así como de sus asesores legales externos, y sometidos a controles para asegurar la coherencia y razonabilidad de los criterios aplicados.	Nuestros procedimientos de auditoría han incluido, entre otros, la revisión de la evolución de cada uno de los litigios que afectan al Grupo FCC del que la Sociedad es Sociedad Dominante derivados de la liquidación del Grupo Alpine. Para ello, hemos obtenido confirmaciones de sus asesores legales externos con el objeto de analizar la situación actual de los procedimientos existentes y hemos discutido con la Dirección de la Sociedad su evaluación del riesgo derivado de los mismos atendiendo a graduación de remoto, posible o probable. Adicionalmente, hemos evaluado la adecuación de la información facilitada por la Sociedad en las cuentas anuales acerca de las reclamaciones actualmente en curso, conforme el marco normativo de aplicación, y verificado si su detalle es consistente con las evidencias obtenidas en el desarrollo de nuestras pruebas. Las Notas 14 y 19 de las cuentas anuales adjuntas, contienen el detalle de provisiones y desglose de pasivos contingentes relativos a reclamaciones de Alpine.

- 3 -

Registro de ingresos por revisiones de precios pendientes de facturar

Descripción

Tal y como se describe en la Nota 1 de las cuentas anuales adjuntas, la Sociedad tiene como actividad principal la prestación de servicios medioambientales, fundamentalmente a organismos y administraciones públicos. El reconocimiento de estos ingresos, bajo las condiciones y términos normales de la Sociedad, no resulta complejo y da lugar a cuentas por cobrar con porcentajes de insolvencia históricamente bajos. No obstante lo anterior, los contratos acordados por la Sociedad con los organismos y administraciones con las que opera, generalmente incluyen cláusulas de revisiones de precios que requieren de cálculos específicos que deben ser aprobados por los mencionados clientes. En este contexto, la Sociedad mantiene implementados controles en el proceso de contabilización de ingresos que garanticen que la cuantía de los ingresos registrados se corresponde con los términos contractuales acordados.

El registro de ingresos por revisiones de precios que se mantienen pendientes de facturar al cierre del ejercicio ha sido considerada como una cuestión clave para nuestra auditoría dado lo relevante de su cuantía en relación al total de saldo neto de clientes al 31 de diciembre de 2017.

Procedimientos aplicados en la auditoría

Nuestros procedimientos de auditoría para abordar esta cuestión han incluido una combinación de pruebas de verificación de que los controles relevantes relacionados con el proceso de contabilización de ingresos por revisiones de precio operan eficazmente, conjuntamente con procedimientos sustantivos, en bases selectivas, tales como la obtención y adecuado entendimiento de las condiciones recogidas en los acuerdos contractuales con los principales clientes y, en particular, en relación con los acuerdos de revisiones de precios contratados realizando un recálculo de los mismos a la fecha de nuestra auditoría.

Por último, hemos evaluado si los desgloses realizados por la Sociedad a este respecto resultan adecuados a lo requerido por el marco normativo de información financiera aplicable a la Sociedad (Nota 11 de las cuentas anuales adjuntas).

Otra información: Informe de gestión

La otra información comprende exclusivamente el informe de gestión del ejercicio 2017, cuya formulación es responsabilidad de los administradores de la Sociedad y no forma parte integrante de las cuentas anuales.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales no cubre el informe de gestión. Nuestra responsabilidad sobre la información contenida en el informe de gestión se encuentra definida en la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, que establece dos niveles diferenciados sobre la misma:

a) Un nivel específico que resulta de aplicación al estado de la información no financiera, así como a determinada información incluida en el Informe Anual de Gobierno Corporativo, según se define en el art. 35.2.b) de la Ley 22/2015, de Auditoría de Cuentas, que consiste en comprobar únicamente que la citada información se ha facilitado en el informe de gestión, o en su caso, que se haya incorporado en éste la referencia correspondiente al informe separado sobre la información no financiera en la forma prevista en la normativa y, en caso contrario, a informar sobre ello.

b) Un nivel general aplicable al resto de la información incluida en el informe de gestión, que consiste en evaluar e informar sobre la concordancia de la citada información con las cuentas anuales, a partir del conocimiento de la entidad obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas y sin incluir información distinta de la obtenida como evidencia durante la misma, así como evaluar e informar de si el contenido y presentación de esta parte del informe de gestión son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito anteriormente, hemos comprobado que la información mencionada en el apartado a) anterior se facilita en el informe de gestión y que el resto de la información que contiene el informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2017 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

Responsabilidad de los administradores y de la comisión de auditoría y control en relación con las cuentas anuales

Los administradores son responsables de formular las cuentas anuales adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Sociedad, de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales, los administradores son responsables de la valoración de la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si los administradores tienen intención de liquidar la sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

La comisión de auditoría y control es responsable de la supervisión del proceso de elaboración y presentación de las cuentas anuales.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales.

En el Anexo I de este informe de auditoría se incluye una descripción más detallada de nuestras responsabilidades en relación con la auditoría de las cuentas anuales. Esta descripción que se encuentra en las páginas 7 y 8 siguientes es parte integrante de nuestro informe de auditoría.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

Informe adicional para la comisión de auditoría y control

La opinión expresada en este informe es coherente con lo manifestado en nuestro informe adicional para la comisión de auditoría y control de la Sociedad de fecha 27 de febrero de 2018.

Periodo de contratación

La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 28 de junio de 2016 nos nombró como auditores por un período de un año contado a partir del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2016.

Con anterioridad, fuimos designados por acuerdo de la Junta General de Accionistas para el periodo de un año y hemos venido realizando el trabajo de auditoría de cuentas de forma ininterrumpida desde el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 1990, considerando el contenido del artículo 17 apartado 8 del Reglamento (UE) Nº 537/2014 sobre requisitos específicos para la auditoría legal de las entidades de interés público.

DELOITTE, S.L.
Inscrita en el R.O.A.C. nº S0692

Antonio Sánchez-Covisa Martín-González
Inscrito en el R.O.A.C. nº 21251

27 de febrero de 2018

Anexo I de nuestro informe de auditoría

Adicionalmente a lo incluido en nuestro informe de auditoría, en este Anexo incluimos nuestras responsabilidades respecto a la auditoría de las cuentas anuales.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los administradores.
- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los administradores, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que la Sociedad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.

Nos comunicamos con la comisión de auditoría y control de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a la comisión de auditoría y control de la entidad una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables, incluidos los de independencia, y nos hemos comunicado con la misma para informar de aquellas cuestiones que razonablemente puedan suponer una amenaza para nuestra independencia y, en su caso, de las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación a la comisión de auditoría y control de la entidad, determinamos las que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría.

Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.



Informe anual de Gobierno Corporativo

A2

Fecha fin del ejercicio de referencia: 2017

C.I.F. A-28037224

Denominación Social:

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

Domicilio Social:

C/Balmes, 36. 08007 Barcelona

A. Estructura de la propiedad

A.1 Complete el siguiente cuadro sobre el capital social de la sociedad:

Fecha de última modificación	Capital social (€)	Número de acciones	Número de derechos de voto
04-03-2016	378.825.506	378.825.506	378.825.506

Indique si existen distintas clases de acciones con diferentes derechos asociados:

Sí ☐ No ☒

Clase	Número de acciones	Nominal unitario	Número unitario de derechos de voto	Derechos diferentes
–	–	–	–	–

A.2 Detalle los titulares directos e indirectos de participaciones significativas, de su sociedad a la fecha de cierre del ejercicio, excluidos los consejeros:

Nombre o denominación social del accionista	Número de derechos de voto directos	Derechos de voto indirectos		% sobre el total de derechos de voto
		Titular directo de la participación	Número de derechos de voto	
Gates III, William H.	–	Cascade Investment, LLC.	15.099.985	3,986%
Gates III, William H.	–	Bill & Melinda Gates Fundation Trust	6.629.446	1,750%
Inversora Carso S.A. de C.V.	36.992.351	Control Empresarial de Capitales, S.A. de C.V.	194.511.944	61,111%
Nueva Samede 2016, S.L.U.	17.172.313	–	–	4,533%

Indique los movimientos en la estructura accionarial más significativos acaecidos durante el ejercicio:

Nombre o denominación social del accionista	Fecha de la operación	Descripción de la operación
–	–	–

A.3 Complete los siguientes cuadros sobre los miembros del Consejo de Administración de la sociedad, que posean derechos de voto de las acciones de la sociedad:

Nombre o denominación social del consejero	Número de derechos de voto directos	Derechos de voto indirectos		% sobre el total de derechos de voto
		Titular directo de la participación	Número de derechos de voto	
Aboumrad González, Alejandro	1	–	–	0,000
Dominum Desga, S.A.	6.007	–	–	0,002
Dominum Dirección y Gestión, S.A.	58.454.939	–	–	15,431
EAC Inversiones Corporativas, S.L.	47	–	–	0,000
Gil Madrigal, Manuel	725	Tasmania Inmuebles, S.L.	25.450	0,007
Inmobiliaria AEG, S.A. de C.V.	1	–	–	0,000
Kuri Kaufman, Gerardo	1.501	–	–	0,000
Proglio, Henri	4.600	–	–	0,001
Rodriguez Torres, Juan	200.000	–	–	0,053

Nombre o denominación social del consejero	Número de derechos de voto directos	Derechos de voto indirectos: Titular directo de la participación	Derechos de voto indirectos: Número de derechos de voto	% sobre el total de derechos de voto
Samede Inversiones 2010, S.L.U.	–	Dominum Dirección y Gestión, S.A.	58.454.939	15,431
	–	Ejecución y Organización de Recursos, S.L.	50.965	0,013
	–	Dominum Desga, S.A.	6.007	0,002
	–	EAC Inversiones Corporativas, S.L.	47	0,000
Vazquez Lapuerta, Alvaro	2.910	–	–	0,001
% total de derechos de voto en poder del Consejo de Administración			15,508	

Complete los siguientes cuadros sobre los miembros del Consejo de Administración de la sociedad, que posean derechos sobre acciones de la sociedad:

Nombre o denominación social del consejero	Número de derechos directos	Derechos indirectos: Titular directo	Derechos indirectos: Número de derechos de voto	Derechos indirectos: Número de acciones equivalentes	% sobre el total de derechos de voto
–	–	–	–	–	–

A.4 Indique, en su caso, las relaciones de índole familiar, comercial, contractual o societaria que existan entre los titulares de participaciones significativas, en la medida en que sean conocidas por la sociedad, salvo que sean escasamente relevantes o deriven del giro o tráfico comercial ordinario:

Nombre o denominación social relacionados	Tipo de relación	Breve descripción
–	–	–

A.5 Indique, en su caso, las relaciones de índole comercial, contractual o societaria que existan entre los titulares de participaciones significativas, y la sociedad y/o su grupo, salvo que sean escasamente relevantes o deriven del giro o tráfico comercial ordinario:

Nombre o denominación social relacionados	Tipo de relación	Breve descripción
–	–	–

A.6 Indique si han sido comunicados a la sociedad pactos parasociales que la afecten según lo establecido en los artículos 530 y 531 de la Ley de Sociedades de Capital. En su caso, descríbalos brevemente y relacione los accionistas vinculados por el pacto:

Intervinientes del pacto parasocial	% de capital social afectado	Breve descripción del pacto
Esther Koplowitz Romero de Juseu y Control Empresarial de Capitales S.A. de C.V.	50,156	Hecho relevante de 27/11/2014 (Véase nota)
Esther Koplowitz Romero de Juseu, Nueva Samede, Inversora Carso S.A. de C.V. y su filial Control Empresarial de Capitales, S.A. de C.V.	72,357	Hecho Relevante de 05/02/2016 (Véase nota)

Nota:

Hecho Relevante de 27/11/2014: el accionista de control de FCC informó que han finalizado con éxito las negociaciones con Control Empresarial de Capitales SA de CV, sociedad perteneciente en su integridad a Inmobiliaria Carso SA de CV que a su vez está controlada por la familia Slim.

Hecho Relevante de 05/02/2016: A los efectos de continuar con el proceso de recapitalización de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. ("FCC" o la "Sociedad") mediante una nueva ampliación de capital por importe total de 709.518.762 euros anunciada por la Sociedad el pasado 17 de diciembre de 2015 (la "Nueva Ampliación de Capital"), la Sociedad ha sido informada de que, Dª Esther Koplowitz Romero de Juseu ("EK")(y las sociedades a ella vinculadas, Dominum Dirección y Gestión, S.A. ("Dominum") y Nueva Samede 2016, S.L.U. ("Nueva Samede")) han firmado con Inversora Carso S.A. de C.V. ("I.Carso") y su filial Control Empresarial de Capitales, S.A. de C.V. ("CEC") un Contrato de Novación Modificativa y No Extintiva del Acuerdo de Inversión firmado el 27 de noviembre de 2014 (la "Novación del Acuerdo de Inversión").

El Acuerdo de Inversión fue objeto de hecho relevante publicado el 27 de noviembre de 2014 y posteriormente depositado en el Registro Mercantil de Barcelona.

Los principales aspectos de la Novación del Acuerdo de Inversión son establecer los términos y condiciones para: (a) la incorporación de Nueva Samede al mismo en su carácter de futuro accionista de FCC tras la Nueva Ampliación de Capital, (b) la continuación del proceso de recapitalización de FCC mediante la Nueva Ampliación de Capital regulando el compromiso de suscripción tanto de I.Carso como Nueva Samede y (c) la modificación de ciertas disposiciones en cuanto a gobierno corporativo, el régimen de transmisión de acciones así como la eliminación de la previsión relativa a la participación máxima de las partes en el capital social de la Sociedad.

Indique si la sociedad conoce la existencia de acciones concertadas entre sus accionistas. En su caso, descríbalas brevemente:

Sí ☐ No ☒

Intervinientes acción concertada	% de capital social afectado	Breve descripción del concierto
–	–	–

En el caso de que durante el ejercicio se haya producido alguna modificación o ruptura de dichos pactos o acuerdos o acciones concertadas, indíquelo expresamente:

Hecho Relevante de 08/07/2014: En virtud de lo previsto en el Contrato de Financiación sindicado a largo plazo que fue suscrito entre los días 24 y 31 de marzo de 2014 y que entró plenamente en vigor el día 26 de junio de 2014, las Entidades Financiadoras habían asumido una serie de restricciones a la transmisión de acciones ("Pacto de No Transmisión de Acciones") y un compromiso de venta ordenada sobre las nuevas acciones de FCC que pudieran recibir en el caso de que ejercitasen los Warrants tras la conversión del Tramo B ("Pacto de Venta Ordenada"). Al suponer el Pacto de No Transmisión de Acciones y el Pacto de Venta Ordenada una restricción a la libre transmisibilidad de las acciones de FCC, en su caso, de las Entidades Financiadoras, ambos constituyeron pactos parasociales en el sentido del artículo 530 de la Ley de Sociedades de Capital ("LSC").

Hecho Relevante de 28 de febrero de 2017 y de 8 de junio de 2017: FCC culminó el proceso de firma de los contratos de la refinanciación de la deuda sindicada financiera del Grupo. Dicho proceso contó con la participación de todas las entidades acreedoras afectadas y supone la completa novación de la financiación existente por una nueva facilidad crediticia a largo plazo para el Grupo FCC, de la cual deja de ser parte obligada el grupo de sociedades encabezado por FCC Aqualia. La Sociedad comunicó que se habían cumplido todas las condiciones suspensivas a las que estaba sujeta la efectividad de los Documentos de la Refinanciación, entre ellas, la amortización anticipada de un importe de 1.100.000.000 € de la financiación existente (incluyendo la cancelación íntegra del tramo convertible en acciones de FCC y de los warrants asociados a dicho tramo convertible) con cargo a fondos obtenidos de las Emisiones de Bonos realizadas por FCC Aqualia, S.A. ("FCC Aqualia") que fueron comunicadas al mercado mediante el Hecho Relevante nº 252662 el pasado 1 de junio.

Por todo ello, los pactos parasociales relativos al hecho relevante de 8/07/2014, han quedado sin efecto.

A.7 Indique si existe alguna persona física o jurídica que ejerza o pueda ejercer el control sobre la sociedad de acuerdo con el artículo 5 de la Ley del Mercado de Valores. En su caso, identifíquela:

Sí ☒ No ☐

Nombre o denominación social
Inversora Carso, S.A. de C.V.

Observaciones

A.8 Complete los siguientes cuadros sobre la autocartera de la sociedad:

A fecha de cierre del ejercicio:

Número de acciones directas	Número de acciones indirectas (*)	% total sobre capital social
230.100	–	0,061

(*) A través de:

Nombre o denominación social del titular directo de la participación	Número de acciones directas
–	–
Total:	

Detalle las variaciones significativas, de acuerdo con lo dispuesto en el Real Decreto 1362/2007, realizadas durante el ejercicio:

Fecha de comunicación	Total de acciones directas adquiridas	Total de acciones indirectas adquiridas	% total sobre capital social
–	–	–	–

A.9 Detalle las condiciones y plazo del mandato vigente de la junta de accionistas al Consejo de Administración para emitir, recomprar o transmitir acciones propias.

Acuerdo de la Junta General ordinaria de 23 de mayo de 2013 (punto séptimo del orden del día):

La Junta General de Accionistas, de fecha 30 de noviembre de 2009, acordó bajo el Punto Segundo del Orden del Día la aprobación de un programa de recompra de acciones propias a los efectos de permitir a la Sociedad cumplir sus obligaciones derivadas de la emisión de bonos canjeables en acciones, acordada bajo el Punto Primero del Orden del Día de esa misma Junta General.

Sobre la base de lo anterior, se acordó autorizar la realización por la Sociedad de cualquier acto de disposición por cualquier título admitido en Derecho sobre las acciones que la Sociedad tiene en autocartera y que fueron adquiridas en el marco del Programa de Recompra aprobado por acuerdo de la Junta General de Accionistas de fecha 30 de noviembre de 2009 bajo el Punto Segundo del Orden del Día.

Se autorizó a Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., así como a las sociedades de su Grupo en las que concurra cualquiera de las circunstancias del artículo 42, párrafo 1, del Código de Comercio, la adquisición derivativa de acciones propias, mediante operaciones de compraventa, permuta o cualesquiera otras permitidas por la Ley, al precio que resulte de su cotización bursátil el día de la adquisición, debiendo estar comprendido entre los valores máximo y mínimo que a continuación se detallan:

Como valor máximo, el que resulte de incrementar en un 20 por ciento la cotización máxima de los 3 meses anteriores al momento en que tenga lugar la adquisición. Como valor mínimo, el que resulte de deducir un 20 por ciento a la cotización mínima, también de los 3 meses anteriores al momento en que tenga lugar la adquisición.

En virtud de la esta autorización el Consejo, la Comisión Ejecutiva y el consejero delegado, indistintamente, podrán adquirir acciones propias, en los términos contenidos en el artículo 146 de la Ley de Sociedades de Capital.

Podrán, además, el Consejo de Administración, la Comisión Ejecutiva y el consejero delegado, indistintamente, destinar total o parcialmente, las acciones propias adquiridas a la ejecución de programas retributivos que tengan por objeto o supongan la entrega de acciones o derechos de opción sobre acciones, conforme a lo establecido en el artículo 146.1 de la Ley de Sociedades de Capital.

La presente autorización se concede por el periodo máximo permitido legalmente, debiéndose respetar igualmente el límite del capital social que resulte de aplicación conforme a la normativa vigente en el momento de la adquisición.

La adquisición de las acciones, que tendrán que estar íntegramente desembolsadas, deberá permitir a las sociedades del Grupo FCC, que, en su caso, las hayan adquirido, dotar la reserva indisponible prescrita por la norma 3ª del artículo 148 de la Ley de Sociedades de Capital."

A.9 bis. Capital flotante estimado

13,143%

A.10 Indique si existe cualquier restricción a la transmisibilidad de valores y/o cualquier restricción al derecho de voto. En particular, se comunicará la existencia de cualquier tipo de restricciones que puedan dificultar la toma de control de la sociedad mediante la adquisición de sus acciones en el mercado.

Sí ☐ No ☒

Descripción de las restricciones

–

A.11 Indique si la junta general ha acordado adoptar medidas de neutralización frente a una oferta pública de adquisición en virtud de lo dispuesto en la Ley 6/2007.

Sí ☐ No ☒

En su caso, explique las medidas aprobadas y los términos en que se producirá la ineficiencia de las restricciones:

A.12 Indique si la sociedad ha emitido valores que no se negocian en un mercado regulado comunitario.

Sí ☐ No ☒

Nota:

El pasado 1 de junio de 2017, se comunicó como hecho relevante como continuación a los hechos relevantes nº 249540 y nº 252375, la fijación del precio de dos emisiones de bonos simples por FCC Aqualia, S.A. (filial de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.), por importe de 700.000.000€ con remuneración anual del 1,413% y vencimiento en 2022 y por importe de 650.000.000€, con remuneración anual del 2,629% y vencimiento en 2027, respectivamente. Ambas emisiones contarán con las garantías reales sobre determinados activos del grupo FCC Aqualia. Está previsto que, tras la aprobación y registro del correspondiente folleto, los Bonos sean admitidos a negociación en el mercado no regulado (Global Exchange Market) de la Bolsa de Valores de Irlanda (Irish Stock Exchange).

En su caso, indique las distintas clases de acciones y, para cada clase de acciones, los derechos y obligaciones que confiera.

B. Junta General

B.1 Indique y, en su caso detalle, si existen diferencias con el régimen de mínimos previsto en la Ley de Sociedades de Capital (LSC) respecto al quórum de constitución de la junta general.

Sí ☒ No ☐

	% de quórum distinto al establecido en art. 193 LSC para supuestos generales	% de quórum distinto al establecido en art. 194 LSC para los supuestos especiales del art. 194 LSC
Quórum exigido en 1ª convocatoria	50	50
Quórum exigido en 2ª convocatoria	45	45

Descripción de las diferencias

Texto Refundido de los Estatutos Sociales Aprobado en Junta General Ordinaria el 28 de junio de 2016 e inscrito en el Registro Mercantil de Barcelona el 21 de octubre de 2016

Art. 17.- Constitución de la Junta

1. La Junta General Ordinaria o Extraordinaria, quedará válidamente constituida, en primera convocatoria, cuando los accionistas presentes o representados posean, al menos, el cincuenta por ciento (50%) del capital suscrito con derecho a voto; en segunda convocatoria será válida la constitución de la Junta cuando los accionistas presentes o representados posean, al menos, el cuarenta y cinco por ciento (45%) del capital suscrito con derecho a voto. Se exceptúan de lo anterior aquellos supuestos en los que, conforme a los puntos incluidos en el Orden del Día, no resulte legalmente posible la exigencia para la válida constitución de la Junta General de un porcentaje de capital superior al establecido por la normativa aplicable.
2. Asimismo, los porcentajes mencionados en el párrafo anterior, serán igualmente los aplicables, para que la Junta General Ordinaria y Extraordinaria pueda acordar válidamente la emisión de obligaciones que, de conformidad con la normativa aplicable en cada momento, sean competencia de la Junta General, el aumento o la reducción del capital, la transformación, fusión o escisión de la Sociedad, la cesión global de activo y pasivo, la supresión o limitación del derecho de adquisición preferente de nuevas acciones, el traslado del domicilio al extranjero y, en general, cualquier modificación de los Estatutos Sociales.

Si para adoptar válidamente un acuerdo respecto de alguno, o varios, de los puntos del orden del día de la convocatoria de la Junta General fuera necesario, de conformidad con la normativa legal o estatutaria aplicable, la asistencia de un determinado porcentaje del capital social y este porcentaje no se alcanzara, o se precisara el consentimiento de determinados accionistas interesados y estos no estuviesen presentes o representados, la Junta General se limitará a deliberar y decidir sobre aquellos puntos del orden del día que no requieran la asistencia de dicho porcentaje del capital social o de tales accionistas.

B.2 Indique y, en su caso, detalle si existen diferencias con el régimen previsto en la Ley de Sociedades de Capital (LSC) para la adopción de acuerdos sociales:

Sí ☒ No ☐

Describa en qué se diferencia del régimen previsto en la LSC.

	Mayoría reforzada distinta a la establecida en el artículo 201.2 LSC para los supuestos del 194.1 LSC	Otros supuestos de mayoría reforzada
% establecido por la entidad para la adopción de acuerdos	50,01%	N/A

Describa las diferencias
Texto Refundido de los Estatutos Sociales Aprobado en Junta General Ordinaria el 28 de junio de 2016 e inscrito en el Registro Mercantil de Barcelona el 21 de octubre de 2016 **Art. 26.- Deliberaciones. Adopción de acuerdos. Actas** 3 […] En particular, deberán adoptarse con el voto favorable de acciones presentes o representadas en la Junta que representen, más del cincuenta por ciento (50%) del capital social suscrito con derecho a voto la emisión de acciones u obligaciones o valores convertibles en acciones con exclusión del derecho de suscripción preferente a favor de los accionistas de la Sociedad.

Nota:

El 50,01% se calcula sobre el capital social suscrito con derecho a voto.

B.3 Indique las normas aplicables a la modificación de los estatutos de la sociedad. En particular, se comunicarán las mayorías previstas para la modificación de los estatutos, así como, en su caso, las normas previstas para la tutela de los derechos de los socios en la modificación de los estatutos .

Según se adoptó en la Junta General Ordinaria de Accionistas del 28 de junio de 2016, tras las modificaciones de los Estatutos Sociales de la compañía, el artículo 26, apartado 3 establece lo siguiente:

"Los acuerdos se adoptarán por mayoría simple de los votos de los accionistas presentes o representados en la Junta, entendiéndose adoptado un acuerdo cuando obtenga más votos a favor que en contra del capital presente o representado, salvo los casos en que la Ley o los presentes Estatutos exijan una mayoría cualificada:

En particular, deberán adoptarse con el voto favorable de acciones presentes o representadas en la Junta que representen, más del cincuenta por ciento (50%) del capital social suscrito con derecho a voto, la emisión de acciones u obligaciones o valores convertibles en acciones con exclusión del derecho de suscripción preferente a favor de los accionistas de la Sociedad."

Por lo tanto, las normas internas de la Sociedad no contienen ninguna previsión relativa a la modificación de estatutos sociales diferente a las previstas en la Ley.

B.4 Indique los datos de asistencia en las juntas generales celebradas en el ejercicio al que se refiere el presente informe y los del ejercicio anterior.

	Datos de asistencia				
			% voto a distancia		
Fecha junta general	% de presencia física	% en representación	Voto electrónico	Otros	Total
28-06-2017	20,261%	68,631%	0,004%	0,030%	88,927%

B.5 Indique si existe alguna restricción estatutaria que establezca un número mínimo de acciones necesarias para asistir a la junta general:

Sí ☐ No ☒

Número de acciones necesarias para asistir a la junta general

B.6 Apartado derogado.

B.7 Indique la dirección y modo de acceso a la página web de la sociedad a la información sobre gobierno corporativo y otra información sobre las juntas generales que deba ponerse a disposición de los accionistas a través de la página web de la Sociedad.

En la página web de FCC (www.fcc.es) existe un apartado dedicado al Gobierno Corporativo, accesible desde la página de inicio a través de las secciones de "Accionistas e Inversores" y "Responsabilidad y Sostenibilidad". En esta página se ha incluido la información relativa a la normativa de la compañía sobre Gobierno Corporativo, órganos de gobierno, informes anuales de gobierno corporativo y de remuneraciones, juntas de accionistas, pactos parasociales, y ética e integridad. Además en estos apartados se dispone de un acceso específico para el voto electrónico y para el foro electrónico de accionistas, de conformidad a lo dispuesto en el artículo 539.2 del texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital.

Esta página es accesible a dos pasos de navegación (“cliks”) desde la página principal. Sus contenidos están estructurados y jerarquizados, bajo títulos de rápido acceso y todas sus páginas se pueden imprimir.

Las páginas de este sitio web han sido desarrolladas cumpliendo el Nivel AA según la Norma UNE 139803:2004, que a su vez se basa en las Directrices de Accesibilidad para el Contenido Web 2.0 del W3C.

Todos los requisitos de Prioridad 1 y Prioridad 2 han sido comprobados por analistas expertos en accesibilidad a través de análisis manuales de la accesibilidad, complementados a través de diferentes herramientas semiautomáticas, agentes de usuario y ayudas técnicas.

C. Estructura de la administración de la sociedad

C.1 Consejo de administración

C.1.1 Número máximo y mínimo de consejeros previstos en los estatutos sociales:

Número máximo de consejeros	15
Número mínimo de consejeros	15

C.1.2 Complete el siguiente cuadro con los miembros del consejo:

Nombre o denominación social del consejero	Representante	Categoría del consejero	Cargo en el consejo	Fecha primer nombramiento	Fecha último nombramiento	Procedimiento de elección
Dominum Desga, S.A	Esther Alcocer Koplowitz	Dominical	Presidenta	27-09-2000	28-06-2016	Junta General
Samede Inversiones 2010, S.L.U.	Esther Koplowitz Romero de Juseu	Dominical	Vicepresidenta	13-04-2015	25-06-2015	Junta General
Pablo Colio Abril		Ejecutivo	Consejero	12-09-2017	12-09-2017	Cooptación
Carlos Manuel Jarque Uribe		Dominical	Consejero	29-06-2016	29-06-2016	Junta General
Alejandro Aboumrad González		Dominical	Consejero	13-01-2015	25-06-2015	Junta General
Dominum Dirección y Gestión, S.A.	Carmen Alcocer Koplowitz	Dominical	Consejero	26-10-2004	25-06-2015	Junta General
EAC inversiones corporativas	Alicia Alcocer Koplowitz	Dominical	Consejero	30-03-1999	23-06-2014	Junta General
Manuel Gil Madrigal		Independiente	Consejero	27-02-2015	25-06-2015	Junta General

Nombre o denominación social del consejero	Representante	Categoría del consejero	Cargo en el consejo	Fecha primer nombramiento	Fecha último nombramiento	Procedimiento de elección
Antonio Gómez García		Dominical	Consejero	29-06-2016	29-06-2016	Junta General
Inmobiliaria AEG, S.A. de CV	Carlos Slim Helú	Dominical	Consejero	13-01-2015	25-06-2015	Junta General
Gerardo Kuri Kaufmann		Ejecutivo	Consejero	13-01-2015	25-06-2015	Junta General
Henri Proglio		Independiente	Consejero	27-02-2015	25-06-2015	Junta General
Juan Rodríguez Torres		Dominical	Consejero	7-10-2015	28-06-2016	Junta General
Alfonso Salem Slim		Dominical	Consejero	29-06-2016	29-06-2016	Junta General
Álvaro Vázquez de Lapuerta		Independiente	Consejero	27-02-2015	25-06-2015	Junta General

Número total de consejeros	15

Indique los ceses que se hayan producido en el Consejo de Administración durante el periodo sujeto a información:

Nombre o denominación social del consejero	Categoría del consejero en el momento de cese	Fecha de baja
Miguel Ángel Martínez Parra	Ejecutivo	12-09-2017

C.1.3 Complete los siguientes cuadros sobre los miembros del consejo y su distinta categoría:

CONSEJEROS EJECUTIVOS

Nombre o denominación del consejero	Cargo en el organigrama de la sociedad
Pablo Colio Abril	Consejero delegado de FCC
Gerardo Kuri Kaufmann	Consejero delegado de Cementos Portland Valderrivas

Número total de consejeros ejecutivos	2
% sobre el total del consejo	13,33

CONSEJEROS EXTERNOS DOMINICALES

Nombre o denominación del consejero	Nombre o denominación del accionista significativo a quien representa o que ha propuesto su nombramiento
Dominum Desga, S.A.	Dominum Dirección y Gestión, S.A.
Samede Inversiones 2010, S.L.U	Dominum Dirección y Gestión, S.A.
Carlos Manuel Jarque Uribe	Control Empresarial de Capitales, S.A. de C.V.
Alejandro Aboumrad González	Control Empresarial de Capitales, S.A. de C.V.
Dominum Dirección y Gestión, S.A.	Dominum Dirección y Gestión, S.A.
EAC Inversiones Corporativas, S.L.	Dominum Dirección y Gestión, S.A.
Antonio Gómez Garcia	Control Empresarial de Capitales, S.A. de C.V.
Inmobiliaria AEG, S.A. de CV	Control Empresarial de Capitales, S.A. de C.V.
Juan Rodriguez Torres	Control Empresarial de Capitales, S.A. de C.V.
Alfonso Salem Slim	Control Empresarial de Capitales, S.A. de C.V.

Número total de consejeros dominicales	10
% sobre el total del consejo	66,66

CONSEJEROS EXTERNOS INDEPENDIENTES

Nombre o denominación del consejero	Perfil
Manuel Gil Madrigal	Licenciado en Derecho y Ciencias Empresariales (E-3) por ICADE, es socio fundador de la empresa Tasmania Gestión. En el año 2000 fue también fundador de la sociedad financiera N+1 y ha sido consejero de Ezentis, Funespaña, General de Alquiler de Maquinaria (GAM) y Campofrío, entre otras sociedades. En su trayectoria profesional ha sido también director de Mercados de Capitales de AB Asesores Bursátiles, socio de Morgan Stanley y auditor de Arthur Andersen.
Henri Proglio	Licenciado por la Escuela Superior de Administración de Empresas (HEC, por sus siglas en francés) de Paris, presidente de Thales. En la actualidad es consejero de Natixis Banque y de Dassault Aviation. Ha sido también presidente del 'gigante' energético Électricité de France (2009-2014) y de Veolia Environnement (2003-2009), así como consejero de FCC, Grupo Lagardère y Vinci, entre otras compañías.
Álvaro Vazquez de Lapuerta	Licenciado en Derecho y Ciencias Empresariales (E-3) por ICADE, es actualmente socio de las firmas Akiba Partners y Meridia Capital Partners. Ha sido director general para España y Portugal de Dresdner Kleinwort y consejero delegado y responsable de Relaciones con los Inversores de la sociedad de valores BBVA Bolsa. Previamente desempeñó diversas responsabilidades en JP Morgan en México, Nueva York, Londres y Madrid.

Número total de consejeros independientes	3
% total del consejo	20

Indique si algún consejero calificado como independiente percibe de la sociedad, o de su mismo grupo, cualquier cantidad o beneficio por un concepto distinto de la remuneración de consejero, o mantiene o ha mantenido, durante el último ejercicio, una relación de negocios con la sociedad o con cualquier sociedad de su grupo, ya sea en nombre propio o como accionista significativo, consejero o alto directivo de una entidad que mantenga o hubiera mantenido dicha relación.

En su caso, se incluirá una declaración motivada del consejo sobre las razones por las que considera que dicho consejero puede desempeñar sus funciones en calidad de consejero independiente.

Nombre o denominación social del consejero	Descripción de la relación	Declaración motivada

OTROS CONSEJEROS EXTERNOS

Se identificará a los otros consejeros externos y se detallaran los motivos por los que no se puedan considerar dominicales o independientes y sus vínculos, ya sea con la sociedad, sus directivos, o sus accionistas:

Nombre o denominación social del consejero	Motivos	Sociedad, directivo o accionista con el que mantiene el vínculo
–	–	–

Número total de otros consejeros externos	–
% total del consejo	–

Indique las variaciones que, en su caso, se hayan producido durante el periodo en la categoría de cada consejero:

Nombre o denominación social del consejero	Fecha del cambio	Categoría anterior	Categoría actual
Carlos Manuel Jarque Uribe	12/09/2017	Consejero delegado	Consejero dominical

C.1.4 Complete el siguiente cuadro con la información relativa al número de consejeras al cierre de los últimos 4 ejercicios, así como la categoría de tales consejeras:

	Número de consejeras				% sobre el total de consejeros de cada categoría			
	Ejercicio t	Ejercicio t-1	Ejercicio t-2	Ejercicio t-3	Ejercicio t	Ejercicio t-1	Ejercicio t-2	Ejercicio t-3
Ejecutiva	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
Dominical	4	4	4	5	40,00	44,44	50,00	55,55
Independiente	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00
Otras Externas	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00
Total:	4	4	4	5	26,66	26,66	36,36	35,71

C.1.5 Explique las medidas que, en su caso, se hubiesen adoptado para procurar incluir en el Consejo de Administración un número de mujeres que permita alcanzar una presencia equilibrada de mujeres y hombres.

Explicación de las medidas

El Reglamento del Consejo establece en su art. 38.4.h, y dentro de las funciones de la comisión de nombramientos y retribuciones, lo siguiente: "Asistir al Consejo en su función de velar por que los procedimientos de selección de sus miembros favorezcan la diversidad de género, de experiencias y de conocimientos y no adolezcan de sesgos implícitos que puedan implicar discriminación alguna y, en particular, que faciliten la selección de Consejeras, de forma que la Sociedad busque deliberadamente e incluya entre los potenciales candidatos, mujeres que reúnan el perfil profesional pretendido, debiendo explicar el Consejo, en su caso, a través del Informe Anual de Gobierno Corporativo, el motivo del escaso o nulo número de Consejeras y las iniciativas adoptadas para corregir tal situación. A efectos de lo anterior, deberá establecer un objetivo de representación para el sexo menos representado en el Consejo de Administración y elaborar orientaciones sobre cómo alcanzar dicho objetivo"

El 18 de noviembre de 2014, FCC firmó con el Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad un acuerdo para el fomento de la participación equilibrada de mujeres y hombres en su Consejo de Administración (Acuerdo de colaboración entre el Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad y FCC Servicios Ciudadanos, para fomentar la participación equilibrada de mujeres y hombres en los consejos de administración).

Por el citado acuerdo el Consejo de Administración de FCC se compromete a: avanzar en el cumplimiento de la recomendación del art. 75 de la Ley Orgánica 3/2007 de 22 de marzo, para la Igualdad Efectiva de Mujeres y Hombres; dar a conocer públicamente y mantener debidamente actualizados los datos de los consejeros conforme a las recomendaciones del Código de buen gobierno de las sociedades cotizadas; incluir en la normativa interna referencias explícitas para el fomento de la participación equilibrada de mujeres y hombres en el consejo; así como, tratar de incorporar al consejo miembros del sexo menos representado.

Con fecha 5 de diciembre de 2016 se remitió al citado Ministerio, un informe de seguimiento del citado acuerdo de 2014.

Además, FCC ha firmado el llamado Charter de la Diversidad, código voluntario de compromiso para el fomento de principios fundamentales de Igualdad. La iniciativa, que ha sido impulsada por la Dirección de Justicia de la Comisión Europea para el desarrollo de sus políticas de lucha contra la discriminación, contempla la implantación en las empresas firmantes de políticas de inclusión y programas de no-discriminación.

C.1.6 Explique las medidas que, en su caso, hubiese convenido la comisión de nombramientos para que los procedimientos de selección no adolezcan de sesgos implícitos que obstaculicen la selección de consejeras, y que la compañía busque deliberadamente e incluya entre los potenciales candidatos, mujeres que reúnan el perfil profesional buscado:

Explicación de las medidas

El Reglamento del Consejo establece en su art. 38.4.h, y dentro de las funciones de la comisión de nombramientos y retribuciones, lo siguiente: "Asistir al Consejo en su función de velar por que los procedimientos de selección de sus miembros favorezcan la diversidad de género, de experiencias y de conocimientos y no adolezcan de sesgos implícitos que puedan implicar discriminación alguna y, en particular, que faciliten la selección de Consejeras, de forma que la Sociedad busque deliberadamente e incluya entre los potenciales candidatos, mujeres que reúnan el perfil profesional pretendido, debiendo explicar el Consejo, en su caso, a través del Informe Anual de Gobierno Corporativo, el motivo del escaso o nulo número de Consejeras y las iniciativas adoptadas para corregir tal situación. A efectos de lo anterior, deberá establecer un objetivo de representación para el sexo menos representado en el Consejo de Administración y elaborar orientaciones sobre cómo alcanzar dicho objetivo"

Cuando a pesar de las medidas que, en su caso, se hayan adoptado, sea escaso o nulo el número de consejeras, explique los motivos que lo justifiquen:

Explicación de los motivos

–

C.1.6.bis Explique las conclusiones de la comisión de nombramientos sobre la verificación del cumplimiento de la política de selección de consejeros. Y en particular, sobre cómo dicha política está promoviendo el objetivo de que en el año 2020 el número de consejeras represente, al menos, el 30% del total de miembros del Consejo de Administración.

En la Junta General de Accionistas de 28 de junio de 2016 se nombraron cuatro nuevos consejeros a propuesta del accionista de control Inversora Carso, que hizo valer la facultad concedida por el pacto parasocial de fecha 25 de febrero de 2016. Asimismo se renovaron en la citada Junta otros dos consejeros.

El 12 de septiembre de 2017 el Consejo de Administración nombró por cooptación a Pablo Colio Abril como consejero delegado.

En los siete supuestos, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones emitió un informe favorable al Consejo de Administración sobre la idoneidad de los consejeros.

En otro orden de cosas, el Consejo de Administración de FCC, tiene a fecha de 31 de diciembre de 2017, una representación de consejeras de más del 25 por ciento, siendo su presidenta no ejecutiva, doña Esther Alcocer Koplowitz.

C.1.7 Explique la forma de representación en el consejo de los accionistas con participaciones significativas.

Inversora Carso S.A de C.V. y Control Empresarial de Capitales S.A de C.V., están representadas a través de seis consejeros dominicales: Carlos Manuel Jarque Uribe, Inmobiliaria AEG, S.A. de CV (Representante: Carlos Slim Helú), Juan Rodríguez Torres, Alejandro Aboumrad González, Alfonso Salem Slim y Antonio Gómez Garcia.

Por su parte, Dominum Dirección y Gestión, S.A. y Nueva Samede 2016, S.L.U. están representadas por cuatro consejeros dominicales: la propia Dominum Dirección y Gestión, S.A. (Representante: Carmen Alcocer Koplowitz), Samede Inversiones 2010, S.L.U (Representante: Esther Koplowitz Romero de Juseu), Dominum Desga, S.A (Representante: Esther Alcocer Koplowitz), y EAC Inversiones Corporativas, S.L. (Representante: Alicia Alcocer Koplowitz).

C.1.8 Explique, en su caso, las razones por las cuales se han nombrado consejeros dominicales a instancia de accionistas cuya participación accionarial es inferior al 3% del capital:

Nombre o denominación social del accionista	Justificación

Indique si no se han atendido peticiones formales de presencia en el consejo procedentes de accionistas cuya participación accionarial es igual o superior a la de otros a cuya instancia se hubieran designado consejeros dominicales. En su caso, explique las razones por las que no se hayan atendido:

Sí ☐ No ☒

Nombre o denominación social del accionista	Explicación

C.1.9 Indique si algún consejero ha cesado en su cargo antes del término de su mandato, si el mismo ha explicado sus razones al consejo y a través de qué medio, y, en caso de que lo haya hecho por escrito, explique a continuación, al menos los motivos que el mismo ha dado:

Nombre del consejero	Motivo del cese
Miguel Ángel Martínez Parra	Motivos personales

C.1.10 Indique, en el caso de que existan, las facultades que tienen delegadas el o los consejero/s delegado/s:

Nombre o denominación social del consejero	Breve descripción
Pablo Colio Abril	Todas salvo las indelegables

C.1.11 Identifique, en su caso, a los miembros del consejo que asuman cargos de administradores o directivos en otras sociedades que formen parte del grupo de la sociedad cotizada:

Nombre o denominación social del consejero	Denominación social de la entidad del grupo	Cargo	¿Tiene funciones ejecutivas?
EAC, Inversiones Corporativas, S.L., (representada por: Alicia Alcocer Koplowitz)	Cementos Portland Valderrivas	Presidencia	No
Inmobiliaria AEG, S.A. de C.V., (representada por Alejandro Aboumrad González)	Cementos Portland Valderrivas	Consejero	No
Gerardo Kuri Kaufmann	Cementos Portland Valderrivas	Consejero delegado	Si
Carlos Manuel Jarque Uribe	Cementos Portland Valderrivas	Consejero	No
Juan Rodríguez Torres	Cementos Portland Valderrivas	Consejero	No
Alvaro Vazquez de Lapuerta	Cementos Portland Valderrivas	Consejero	No
Pablo Colio Abril	FCC Industrial Perú, S.A.	Miembro del directorio	Sí
	Guzman Energy O&M, S.L.	Presidente	Sí

C.1.12 Detalle, en su caso, los consejeros de su sociedad que sean miembros del Consejo de Administración de otras entidades cotizadas en mercados oficiales de valores distintas de su grupo, que hayan sido comunicadas a la sociedad:

Nombre o denominación social del consejero	Denominación social de la entidad cotizada	Cargo
EAC Inversiones Corporativas, S.L. (representada por Esther Alcocer Koplowitz)	Realia Business	Consejero
Carlos Manuel Jarque Uribe	Realia Business	Consejero
Gerardo Kuri Kaufmann	Realia Business	Consejero delegado
Manuel Gil Madrigal	Grupo Barón de Ley, S.A.	Consejero
Juan Rodríguez Torres	Realia Business	Presidente no ejecutivo

C.1.13 Indique y, en su caso explique, si el reglamento del consejo establece reglas sobre el número máximo de consejos de sociedades de los que puedan formar parte sus consejeros:

Sí ☐ No ☒

Explicación de las reglas

C.1.14 *Apartado derogado.*

C.1.15 *Indique la remuneración global del Consejo de Administración:*

Remuneración del Consejo de Administración (miles de euros)	3.206,7
Importe de los derechos acumulados por los consejeros actuales en materia de pensiones (miles de euros)	0
Importe de los derechos acumulados por los consejeros antiguos en materia de pensiones (miles de euros)	4.232

C.1.16 *Identifique a los miembros de la alta dirección que no sean a su vez consejeros ejecutivos, e indique la remuneración total devengada a su favor durante el ejercicio:*

Nombre o denominación social	Cargo/s
Marcos Bada Gutiérrez	Director General de Auditoría Interna
Agustín García Gila	Presidente de Servicios Medioambientales
Felipe B. García Pérez	Secretario General
Miguel Ángel Martínez Parra	Director General Administración y Finanzas
Félix Parra Mediavilla	Director General de Aqualia

Remuneración total alta dirección en miles de euros	3168,27

NOTA:

El dato de remuneración incluye lo percibido por el actual consejero delegado de FCC y director general de FCC Construcción, Pablo Colio, en el periodo comprendido entre el 16 de enero y el 12 de septiembre de 2017 cuando su cargo era exclusivamente el de director general de FCC Construcción.

A su vez, se ha agregado al dato, lo percibido por Miguel Ángel Martínez Parra tras dejar su condición de consejero ejecutivo de FCC, el 12 de septiembre de 2017.

Por otro lado, se incluye la cantidad correspondiente a la compensación, cobrada en 2017, por resolución de contrato de Miguel Jurado. Miguel Jurado ocupó la dirección general de FCC Construcción hasta el 16 de enero de 2017, y posteriormente el cargo de director de cobros y reclamaciones (en dependencia directa del consejero delegado) hasta la extinción de su relación laboral con el Grupo el 27 de diciembre de 2017.

C.1.17 *Indique, en su caso, la identidad de los miembros del consejo que sean, a su vez, miembros del Consejo de Administración de sociedades de accionistas significativos y/o en entidades de su grupo:*

Nombre o denominación social del consejero	Denominación social del accionista significativo	Cargo
Alejandro Aboumrad González	Inversora Carso S.A. de C.V.	Director general y consejero en empresas del Grupo
Antonio Gómez García	Inversora Carso S.A. de C.V.	Consejero en empresas del Grupo
Gerardo Kuri Kaufmann	Inversora Carso S.A. de C.V.	Administrador en empresas del Grupo
Carlos Manuel Jarque Uribe	Inversora Carso S.A. de C.V.	Miembro del consejo de supervisión de Telekom Austria AG
Juan Rodríguez Torres	Inversora Carso S.A. de C.V.	Consejero en empresas del Grupo
Alfonso Salem Slim	Inversora Carso S.A. de C.V.	Director general y consejero en empresas del Grupo
Pablo Colio Abril	Inversora Carso S.A. de C.V.	Consejero en empresas del Grupo

Detalle, en su caso, las relaciones relevantes distintas de las contempladas en el epígrafe anterior, de los miembros del Consejo de Administración que les vinculen con los accionistas significativos y/o en entidades de su grupo:

Nombre o denominación social del consejero vinculado	Nombre o denominación social del accionista significativo vinculado	Descripción relación
–	–	–

C.1.18 Indique si se ha producido durante el ejercicio alguna modificación en el reglamento del consejo:

Sí ☐ No ☒

Descripción modificaciones
–

C.1.19 Indique los procedimientos de selección, nombramiento, reelección, evaluación y remoción de los consejeros. Detalle los órganos competentes, los trámites a seguir y los criterios a emplear en cada uno de los procedimientos.

El nombramiento y la separación de los consejeros corresponden a la Junta General. Los consejeros podrán ser reelegidos indefinidamente, una o más veces, por periodos máximos de cuatro años (Art. 30.3 de los Estatutos Sociales).

De acuerdo con el art. 29.4 de los Estatutos Sociales, el Consejo de Administración en sus propuestas de nombramiento, reelección, ratificación o separación de consejeros que someta a la Junta General y en las decisiones de nombramiento que adopte el Consejo en virtud de las facultades de cooptación que tiene legalmente atribuidas, seguirá los criterios y orientaciones establecidos al respecto en el Reglamento del Consejo de Administración.

El Reglamento del Consejo regula en su Capítulo IV "Nombramiento y Cese de los consejeros", estos extremos:

Artículo 16. Nombramiento, ratificación o reelección de consejeros 1. Las propuestas de nombramiento o reelección de consejeros que someta el Consejo de Administración a la consideración de la Junta General y las decisiones de nombramiento que adopte dicho órgano en virtud de las facultades de cooptación que tiene legalmente atribuidas, habrán de recaer sobre personas de reconocida honorabilidad, solvencia, competencia técnica y experiencia, y se aprobarán por el Consejo a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, en el caso de los consejeros independientes, y previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, en el caso de los restantes consejeros. 2. La propuesta deberá ir acompañada en todo caso de un informe justificativo del Consejo en el que se valore la competencia, experiencia y méritos del candidato propuesto, que se unirá al acta de la Junta General o del propio Consejo. 3. En el caso de ser nombrado Consejero una persona jurídica, será necesario que ésta designe a una sola persona física para el ejercicio permanente de las funciones propias del cargo, que estará sujeta a los requisitos de honorabilidad, solvencia, competencia técnica y experiencia y al régimen de prohibiciones e incompatibilidades señalados en este Reglamento y le serán exigibles a título personal los deberes del Consejero establecidos en el presente Reglamento. La revocación de su representante por la persona jurídica administradora no producirá efecto en tanto no designe a la persona que lo sustituya. Asimismo, la propuesta de representante persona física deberá someterse al informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones. 4. Desde el momento de la publicación del anuncio de la convocatoria de Junta General, el Consejo de Administración deberá hacer público a través de su página web las siguientes informaciones sobre las personas propuestas para el nombramiento o ratificación como Consejero y, en su caso, sobre la persona física representante del Consejero persona jurídica: (i) el perfil profesional y biográfico; (ii) otros Consejos de Administración a los que pertenezca, se trate o no de sociedades cotizadas; (iii) indicación de la categoría de Consejero a la que pertenezca según corresponda, señalándose, en el caso de consejeros dominicales, el accionista cuya instancia han sido nombrados, reelegidos o ratificados o con quien tengan vínculos; (iv) fecha de su primer nombramiento como Consejero en la Sociedad, así como de los posteriores; (v) acciones de la Sociedad e instrumentos financieros derivados que tengan como subyacente las acciones de la Sociedad, de los que sea titular bien el Consejero cuyo cargo se vaya a ratificar o reelegir o bien el candidato a ocupar por primera vez el cargo de Consejero. Estas informaciones se mantendrán actualizadas; y (vi) los informes y propuestas de los órganos competentes en cada caso. 5. El Secretario del Consejo de Administración entregará a cada nuevo Consejero un ejemplar de los Estatutos Sociales, del presente Reglamento, del Código Ético del Grupo FCC, del Reglamento Interno de Conducta en el ámbito del Mercado de Valores, de las últimas cuentas anuales e informes de gestión, individuales y consolidados, aprobados por la Junta General de Accionistas, de los informes de auditoría correspondientes a éstas y de la última información económico financiera remitida a los mercados. Asimismo, se les facilitará la identificación de los actuales auditores de cuentas y sus interlocutores. 6. Cada Consejero deberá suscribir un recibo de tal documentación, comprometiéndose a tomar conocimiento inmediato de la misma y a cumplir fielmente sus obligaciones como Consejero. 7. La Sociedad establecerá programas de orientación que proporcionen a los nuevos consejeros un conocimiento rápido y suficiente de la Sociedad y su Grupo así como de las reglas de gobierno corporativo, ofreciendo también programas de actualización de conocimiento cuando las circunstancias lo aconsejen.

Artículo 17. Duración del cargo

1. Los consejeros ejercerán su cargo durante el plazo fijado en los Estatutos Sociales. 2. Los consejeros designados por cooptación ejercerán su cargo hasta la fecha de reunión de la primera Junta General. Asimismo, de producirse la vacante una vez convocada la Junta General y antes de su celebración, el Consejo de Administración podrá designar un Consejero hasta la celebración de la siguiente Junta General. 3. El Consejero que termine su mandato o que, por cualquier otra causa, cese en el desempeño de su cargo, no podrá prestar servicios en otra entidad competidora de FCC, durante el plazo de dos (2) años. 4. El Consejo de Administración, si lo considera oportuno, podrá dispensar al Consejero saliente de esta obligación o acortar su período de duración.

Artículo 18. Reelección de consejeros

Además de cumplir los requisitos establecidos respecto del nombramiento establecidos en el artículo 16 anterior, con carácter previo a cualquier reelección de consejeros que se someta a la Junta General, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones deberá emitir un informe en el que se evaluarán la calidad del trabajo y la dedicación al cargo de los consejeros propuestos durante el mandato precedente.

Artículo 19. Cese de los consejeros

1. Los consejeros cesarán en el cargo cuando haya transcurrido el período para el que fueron nombrados o cuando lo decida la Junta General en uso de las atribuciones que tiene conferidas legal y estatutariamente. 2. Los consejeros deberán poner su cargo a disposición del Consejo de Administración y formalizar, si éste lo considera conveniente, la correspondiente dimisión en los siguientes casos: a) Cuando cesen en los puestos, cargos o funciones a los que estuviere asociado su nombramiento como consejeros ejecutivos. b) Si se trata de consejeros dominicales, cuando el accionista a cuya instancia han sido nombrados transmita íntegramente la participación que tenía en FCC o la reduzca hasta un nivel que exija la reducción del número de sus consejeros dominicales. c) Cuando se vean incursos en alguno de los supuestos de incompatibilidad o prohibición legalmente previstos. d) Cuando el propio Consejo así lo solicite por mayoría de, al menos dos tercios (2/3) de sus miembros: - si por haber infringido sus obligaciones como consejeros resultaren gravemente amonestados por el Consejo, previa propuesta o informe de la Comisión de Nombramiento y Retribuciones, o - cuando su permanencia en el Consejo pueda poner en riesgo el crédito y reputación de la Sociedad. En este sentido, los consejeros deberán informar al Consejo de las causas penales en los que aparezcan como imputados así como de sus posteriores vicisitudes procesales. En cualquier caso, si algún Consejero resultara procesado o se dictara contra él auto de apertura de juicio oral por alguno de los delitos societarios tipificados en el artículo 213 de la Ley de Sociedades de Capital, el Consejo examinará el caso tan pronto como sea posible y, a la vista de las circunstancias concretas, decidirá si el Consejero debe presentar o no su dimisión, dando cuenta razonada de ello en el Informe Anual de Gobierno Corporativo. 3. En el caso de que una persona física representante de una persona jurídica Consejero incurriera en alguno de los supuestos previstos en el apartado anterior, aquella quedará inhabilitada para ejercer dicha representación. 4. El Consejo de Administración no podrá proponer el cese de ningún Consejero independiente antes del cumplimiento del periodo estatuario para el que hubiera sido nombrado, salvo cuando concurra justa causa, apreciada por el Consejo previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones. En particular, se entenderá que existe justa causa cuando el Consejero hubiera incumplido los deberes inherentes a su cargo o incurrido en algunas de las circunstancias descritas en el artículo 6.2.a) de este Reglamento que impiden su nombramiento como Consejero independiente. También podrá proponerse el cese de consejeros independientes de resultas de Ofertas Públicas de Adquisición, fusiones u otras operaciones societarias similares que supongan un cambio en la estructura de capital de la Sociedad cuando tales cambios en la estructura del Consejo vengan propiciados por la proporcionalidad entre el número de consejeros dominicales y el de independientes en relación con el capital representado por los consejeros dominicales y el resto del capital social. 5. Cuando ya sea por dimisión o por otro motivo, un Consejero cese en su cargo antes del término de su mandato, explicará las razones en una carta que remitirá a todos los miembros del Consejo, sin perjuicio de que dicho cese se comunique como hecho relevante y que del motivo del cese se dé cuenta en el Informe Anual de Gobierno Corporativo. En especial, en el caso de que la dimisión del Consejero se deba a que el Consejo haya adoptado decisiones significativas o reiteradas sobre las que el Consejero haya hecho constar serias reservas y como consecuencia de ello optara por dimitir, en la carta de dimisión que dirija al resto de miembros se hará constar expresamente esta circunstancia.

C.1.20 Explique en qué medida la evaluación anual del consejo ha dado lugar a cambios importantes en su organización interna y sobre los procedimientos aplicables a sus actividades:

Descripción modificaciones
En el ejercicio 2017, no se han detectado deficiencias que hagan necesario un plan de acción.

C.1.20.bis. Describa el proceso de evaluación y las áreas evaluadas que ha realizado el Consejo de Administración auxiliado, en su caso, por un consultor externo, respecto de la diversidad en su composición y competencias, del funcionamiento y la composición de sus comisiones, del desempeño del presidente del Consejo de Administración y del primer ejecutivo de la sociedad y del desempeño y la aportación de cada consejero.

El Consejo de Administración de Fomento de Construcciones y Contratas, s.a. (en adelante, la Sociedad) emitió un Informe por el que evaluó la calidad y eficiencia de su funcionamiento, y el de sus Comisiones, durante el ejercicio 2017, con el fin de, a tal efecto, dar cumplimiento al deber impuesto por el artículo 34.9 del Reglamento del Consejo de Administración, a través del cual se incorpora la recomendación 36 del Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas publicado por la Comisión Nacional del Mercado de Valores el 18 de febrero de 2015 y el artículo 529 nonies de la Ley de Sociedades de Capital.

El Informe fue objeto de examen y aprobación por el Consejo de Administración de la Sociedad, que de acuerdo con el referido art. 34.9 del Reglamento del Consejo es el órgano encargado de evaluar la calidad y eficiencia de su propio funcionamiento, en su reunión del día 31 de enero de 2018. En la elaboración del Informe han intervenido y participado activamente todos los miembros del Consejo de Administración, tomándose en consideración los comentarios, valoraciones, opiniones y sugerencias vertidos en dicho proceso por todos ellos.

Para el informe del ejercicio 2017, el proceso de autoevaluación se ha llevado a cabo valorando los distintos aspectos que inciden sobre el funcionamiento, eficiencia y calidad en las actuaciones y toma de decisiones por parte del Consejo de Administración, así como la contribución de sus miembros al ejercicio de las funciones y consecución de los fines que el Consejo tiene asignados.

Asimismo, se ha tenido en cuenta el respeto y cumplimiento por parte del Consejo de Administración y sus miembros de los preceptos estatutarios, del Reglamento del Consejo de Administración y, en general, de las reglas de Buen Gobierno Corporativo de las Sociedades Cotizadas.

C.1.20.ter. Desglose, en su caso, las relaciones de negocio que el consultor o cualquier sociedad de su grupo mantengan con la sociedad o cualquier sociedad de su grupo.

No procede porque la evaluación ha sido interna.

C.1.21 Indique los supuestos en los que están obligados a dimitir los consejeros.

Texto consolidado del Reglamento del Consejo de Administración tras las modificaciones del 28 de julio de 2016 e inscrito en el Registro Mercantil el 21 de octubre de 2016)

Artículo 19. Cese de los consejeros

1. Los consejeros cesarán en el cargo cuando haya transcurrido el período para el que fueron nombrados o cuando lo decida la Junta General en uso de las atribuciones que tiene conferidas legal y estatutariamente.

2. Los consejeros deberán poner su cargo a disposición del Consejo de Administración y formalizar, si éste lo considera conveniente, la correspondiente dimisión en los siguientes casos:

   a) Cuando cesen en los puestos, cargos o funciones a los que estuviere asociado su nombramiento como consejeros ejecutivos.

   b) Si se trata de consejeros dominicales, cuando el accionista a cuya instancia han sido nombrados transmita íntegramente la participación que tenía en FCC o la reduzca hasta un nivel que exija la reducción del número de sus consejeros dominicales.

   c) Cuando se vean incursos en alguno de los supuestos de incompatibilidad o prohibición legalmente previstos.

d) Cuando el propio Consejo así lo solicite por mayoría de, al menos dos tercios (2/3) de sus miembros: - si por haber infringido sus obligaciones como consejeros resultaren gravemente amonestados por el Consejo, previa propuesta o informe de la Comisión de Nombramiento y Retribuciones, o - cuando su permanencia en el Consejo pueda poner en riesgo el crédito y reputación de la Sociedad. En este sentido, los consejeros deberán informar al Consejo de las causas penales en los que aparezcan como imputados así como de sus posteriores vicisitudes procesales. En cualquier caso, si algún Consejero resultara procesado o se dictara contra él auto de apertura de juicio oral por alguno de los delitos societarios tipificados en el artículo 213 de la Ley de Sociedades de Capital, el Consejo examinará el caso tan pronto como sea posible y, a la vista de las circunstancias concretas, decidirá si el Consejero debe presentar o no su dimisión, dando cuenta razonada de ello en el Informe Anual de Gobierno Corporativo.

3. En el caso de que una persona física representante de una persona jurídica Consejero incurriera en alguno de los supuestos previstos en el apartado anterior, aquella quedará inhabilitada para ejercer dicha representación.

4. El Consejo de Administración no podrá proponer el cese de ningún Consejero independiente antes del cumplimiento del periodo estatuario para el que hubiera sido nombrado, salvo cuando concurra justa causa, apreciada por el Consejo previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones. En particular, se entenderá que existe justa causa cuando el Consejero hubiera incumplido los deberes inherentes a su cargo o incurrido en algunas de las circunstancias descritas en el artículo 6.2.a) de este Reglamento que impiden su nombramiento como Consejero independiente. También podrá proponerse el cese de consejeros independientes de resultas de Ofertas Públicas de Adquisición, fusiones u otras operaciones societarias similares que supongan un cambio en la estructura de capital de la Sociedad cuando tales cambios en la estructura del Consejo vengan propiciados por la proporcionalidad entre el número de consejeros dominicales y el de independientes en relación con el capital representado por los consejeros dominicales y el resto del capital social.

5. Cuando ya sea por dimisión o por otro motivo, un Consejero cese en su cargo antes del término de su mandato, explicará las razones en una carta que remitirá a todos los miembros del Consejo, sin perjuicio de que dicho cese se comunique como hecho relevante y que del motivo del cese se dé cuenta en el Informe Anual de Gobierno Corporativo. En especial, en el caso de que la dimisión del Consejero se deba a que el Consejo haya adoptado decisiones significativas o reiteradas sobre las que el Consejero haya hecho constar serias reservas y como consecuencia de ello optara por dimitir, en la carta de dimisión que dirija al resto de miembros se hará constar expresamente esta circunstancia.

C.1.22 Apartado derogado.

C.1.23 ¿Se exigen mayorías reforzadas, distintas de las legales, en algún tipo de decisión?:

Sí ☐ No ☒

En su caso, describa las diferencias.

Descripción de las diferencias
–

C.1.24 Explique si existen requisitos específicos, distintos de los relativos a los consejeros, para ser nombrado presidente del Consejo de Administración.

Sí ☐ No ☒

Descripción de los requisitos
–

C.1.25 Indique si el presidente tiene voto de calidad:

Sí ☐ No ☒

Materias en las que existe voto de calidad
–

C.1.26 Indique si los estatutos o el reglamento del consejo establecen algún límite a la edad de los consejeros:

Sí ☐ No ☒

Edad límite presidente ☐

Edad límite consejero delegado ☐ Edad límite consejero ☐

C.1.27 Indique si los estatutos o el reglamento del consejo establecen un mandato limitado para los consejeros independientes, distinto al establecido en la normativa:

Sí ☐ No ☒

Número máximo de ejercicios de mandato

C.1.28 Indique si los estatutos o el reglamento del Consejo de Administración establecen normas específicas para la delegación del voto en el Consejo de Administración, la forma de hacerlo y, en particular, el número máximo de delegaciones que puede tener un consejero, así como si se ha establecido alguna limitación en cuanto a las categorías en que es posible delegar, más allá de las limitaciones impuestas por la legislación. En su caso, detalle dichas normas brevemente.

No existen procesos formales para la delegación de votos en el Consejo de Administración.

C.1.29 Indique el número de reuniones que ha mantenido el Consejo de Administración durante el ejercicio. Asimismo señale, en su caso, las veces que se ha reunido el consejo sin la asistencia de su presidente. En el cómputo se considerarán asistencias las representaciones realizadas con instrucciones específicas.

Número de reuniones del consejo	9
Número de reuniones del consejo sin la asistencia del presidente	0

Si el presidente es consejero ejecutivo, indíquese el número de reuniones realizadas, sin asistencia ni representación de ningún consejero ejecutivo y bajo la presidencia del consejero coordinador

Número de reuniones	–

Indique el número de reuniones que han mantenido en el ejercicio las distintas comisiones del consejo:

Número de reuniones de la comisión ejecutiva o delegada	6
Número de reuniones de la comisión de auditoría	8
Número de reuniones de la comisión de nombramientos y retribuciones	9

C.1.30 Indique el número de reuniones que ha mantenido el consejo de Administración durante el ejercicio con la asistencia de todos sus miembros. En el cómputo se considerarán asistencias las representaciones realizadas con instrucciones específicas:

Número de reuniones con la asistencias de todos los consejeros	4
% de asistencias sobre el total de votos durante el ejercicio	94,81%

C.1.31 Indique si están previamente certificadas las cuentas anuales individuales y consolidadas que se presentan al consejo para su aprobación:

Sí ☒ No ☐

Identifique, en su caso, a la/s persona/s que ha/han certificado las cuentas anuales individuales y consolidadas de la sociedad, para su formulación por el consejo:

Nombre	Cargo
Pablo Colio Abril	Consejero delegado
Miguel Ángel Martínez Parra	Director general de administración y finanzas
Juan José Drago Masiá	Director general de administración

C.1.32 Explique, si los hubiera, los mecanismos establecidos por el consejo de Administración para evitar que las cuentas individuales y consolidadas por él formuladas se presenten en la junta general con salvedades en el informe de auditoría.

La comisión de auditoría y control tiene, entre otras funciones, la revisión del proceso de elaboración de la información económico financiera que periódicamente publica el Grupo FCC. Esta función adquiere especial relevancia en el caso de la información anual, de tal forma que, con carácter previo a la formulación de las cuentas anuales por el Consejo de Administración, la comisión de auditoría y control examina ampliamente esas cuentas y solicita la participación del auditor externo en el comité para que exponga las conclusiones de su trabajo de revisión.

Así, una vez formuladas por el consejo, el informe del auditor externo no contendrá ninguna salvedad.

C.1.33 ¿El secretario del consejo tiene la condición de consejero?

Sí ☐ No ☒

Si el secretario no tiene la condición de consejero complete el siguiente cuadro:

Nombre o denominación social del secretario	Representante
Francisco Vicent Chuliá	_

C.1.34 Apartado derogado

C.1.35 Indique, si los hubiera, los mecanismos concretos establecidos por la sociedad para preservar la independencia de los auditores externos, de los analistas financieros, de los bancos de inversión y de las agencias de calificación.

A estos efectos, el art. 37. 5 del Reglamento del Consejo señala que" La Comisión de Auditoría y Control tendrá como función primordial servir de apoyo al Consejo de Administración en sus cometidos de vigilancia, mediante la revisión periódica, entre otros, del proceso de elaboración de la información económico financiera, de sus controles internos y de la independencia del Auditor externo. En particular, a título enunciativo, y sin perjuicio de otros cometidos que pueda encargarle el Consejo de Administración, será competencia de la Comisión de Auditoría y Control:

a) Informar a la Junta General de Accionistas sobre las cuestiones que se planteen en relación con aquellas materias de su competencia y, en particular, sobre el resultado de la auditoría explicando cómo esta ha contribuido a la integridad de la información financiera y la función que la Comisión ha desempeñado en ese proceso.

b) Servir de canal de comunicación entre el Consejo de Administración y el Auditor externo de la Sociedad, evaluando los resultados de cada auditoría, correspondiéndole además en relación con el Auditor externo: (i) elevar al Consejo de Administración las propuestas de selección, nombramiento, reelección y sustitución del Auditor de cuentas, responsabilizándose del proceso de selección, de conformidad con lo previsto en la normativa comunitaria, así como las condiciones de su contratación; (ii) recabar regularmente del Auditor externo información sobre el plan de auditoría y los resultados de su ejecución, además de preservar su independencia en el ejercicio de sus funciones, y verificar que la Alta Dirección tiene en cuenta sus recomendaciones; (iii) discutir con el Auditor externo de la Sociedad las debilidades significativas del sistema de control interno detectadas en el desarrollo de la auditoría, todo ello sin quebrantar su independencia; A tales efectos, y en su caso, la Comisión de Auditoría y Control podrá presentar recomendaciones o propuestas al Consejo de Administración y el correspondiente plazo para su seguimiento. (iv)establecer las oportunas relaciones con el Auditor externo para recibir información sobre aquellas cuestiones que puedan suponer una amenaza para su independencia, para su examen por la Comisión, y cualesquiera otras relacionadas con el proceso de desarrollo de la auditoría de cuentas y, cuando proceda, la autorización de los servicios distintos de los prohibidos, en los términos contemplados en la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas sobre el régimen de independencia, así como aquellas otras comunicaciones previstas en la legislación de auditoría de cuentas y en las normas de auditoría; (v) asegurar la independencia del Auditor externo, estableciendo, en particular, medidas adecuadas: 1) para que la contratación de servicios de asesoramiento y de consultoría con dicho auditor o empresas de su grupo no implique un riesgo sobre su independencia a cuyo efecto la Comisión solicitará y recibirá anualmente de dicho auditor la declaración de su independencia en relación con la Sociedad o entidades vinculadas a ésta directa o indirectamente, así como la información detallada e individualizada de

los servicios adicionales de cualquier clase prestados y los correspondientes honorarios percibidos de estas entidades por el auditor externo o por las personas o entidades vinculados a éste, de acuerdo con lo dispuesto en la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, y 2) para que la Sociedad comunique como hecho relevante a la CNMV el cambio de auditor y lo acompañe de una declaración sobre la eventual existencia de desacuerdos con el Auditor saliente y, si hubieran existido de su contenido, y que en caso de renuncia del Auditor externo examine las circunstancias que la hubieran motivado; y (vi)favorecer que el Auditor de la Sociedad asuma la responsabilidad de las auditorías de las empresas que integran el Grupo.

c) Emitir anualmente, con carácter previo a la emisión del informe de auditoría de cuentas, un informe en el que se expresará una opinión sobre si la independencia de los auditores de cuentas o sociedades de auditoría resulta comprometida. Este informe deberá contener, en todo caso, la valoración motivada de la prestación de todos y cada uno de los servicios adicionales a que hace referencia el apartado b)(v)1) anterior, individualmente considerados y en su conjunto, distintos de la auditoría legal y en relación con el régimen de independencia o con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas.

d) La supervisión de los servicios de auditoría interna de la Sociedad que velen por el buen funcionamiento de los sistemas de información y control interno, viniendo obligado el responsable de la función de auditoría interna a presentar a la Comisión su plan anual de trabajo y a informarle directamente de las incidencias que se presenten en su desarrollo así como a someterle al final de cada ejercicio un informe sobre sus actividades.

e) Supervisar y analizar la eficacia del control interno de la Sociedad y de la política de control y gestión de riesgos aprobada por el Consejo de Administración, velando por que esta identifique al menos: (i) los distintos tipos de riesgos a los que se enfrenta la Sociedad, incluyendo entre los financieros o económicos, los pasivos contingentes y otros riesgos fuera de balance; (ii) la fijación del nivel de riesgo que la Sociedad considere aceptable; (iii)las medidas previstas para mitigar el impacto de los riesgos identificados, en caso de que llegaran a materializarse; y (iv)los sistemas de información y control interno que se utilizarán para controlar y gestionar los citados riesgos, incluidos los pasivos contingentes o riesgos fuera de balance, y elevarla al Consejo para su aprobación.

f) Supervisar el proceso de elaboración y presentación de Cuentas Anuales e informes de Gestión, individuales y consolidados, y de la información financiera periódica que se difundan a los mercados, y presentar recomendaciones o propuestas al Consejo de Administración, dirigidas a salvaguardar su integridad; velando por el cumplimiento de los requerimientos legales y la correcta aplicación de los principios de contabilidad generalmente aceptados, informando al Consejo de Administración, con carácter previo a la adopción por éste de las siguientes decisiones: (i) la información financiera que, por su condición de cotizada, la Sociedad deba hacer pública periódicamente, asegurándose de que las cuentas intermedias se formulan con los mismos criterios contables que las anuales y, a tal fin, considerar la procedencia de una revisión limitada del Auditor externo de la Sociedad; y (ii) la creación o adquisición de participaciones en entidades de propósito especial o domiciliadas en países o territorios que tengan la consideración de paraísos fiscales, así como cualesquiera otras transacciones u operaciones de naturaleza análoga que, por su complejidad, pudieran menoscabar la transparencia del Grupo FCC.

g) En relación con los sistemas de información y control interno: (i) supervisar el proceso de elaboración y la integridad de la información financiera relativa a la Sociedad y, en su caso, a su Grupo, revisando el cumplimiento de los requisitos normativos, la adecuada delimitación del perímetro de consolidación y la correcta aplicación de los criterios contables; (ii) supervisar periódicamente los sistemas de control interno y gestión de riesgos, incluidos los fiscales, para que los principales riesgos se identifiquen, gestionen y den a conocer adecuadamente; (iii) velar por la independencia y eficacia de la función de auditoría interna, proponiendo la selección, nombramiento, reelección y cese del responsable del servicio de auditoría interna, así como el presupuesto de dicho servicio, recibiendo información periódica sobre sus actividades y verificando que la alta dirección tiene en cuenta las conclusiones y recomendaciones de sus informes; recibir periódicamente información del Comité de Respuesta y de la Dirección de Control de Gestión y Gestión de Riesgos, respectivamente, sobre el desarrollo de sus actividades y el funcionamiento de los controles internos; y (v) asegurarse de que los códigos internos de conducta y las reglas de gobierno corporativo cumplen con las exigencias normativas y son adecuadas para la Sociedad, así como revisar el cumplimiento por las personas afectadas por dichos Códigos y reglas de gobierno, de sus obligaciones de comunicación a la Sociedad.

h) Emitir los informes y las propuestas que le sean solicitados por el Consejo de Administración o por el Presidente de éste y los que estime pertinentes para el mejor cumplimiento de sus funciones y, en especial, (i) emitir el informe sobre las propuestas de modificación del presente Reglamento, de acuerdo con lo establecido en su artículo 4.3; (ii) decidir en relación con las solicitudes de información que los consejeros, de acuerdo con lo establecido en el artículo 26.3 de este Reglamento, remitan a esta Comisión; y (iii) solicitar, en su caso, la inclusión de puntos del Orden del Día de las reuniones del Consejo en las condiciones y plazos previstos en el artículo 34.3 del presente Reglamento.

C.1.36 Indique si durante el ejercicio la Sociedad ha cambiado de auditor externo. En su caso identifique al auditor entrante y saliente:

Sí ☐ No ☒

Auditor saliente	Auditor entrante

En el caso de que hubieran existido desacuerdos con el auditor saliente, explique el contenido de los mismos:

Sí ☐ No ☒

Explicación de los desacuerdos

C.1.37 Indique si la firma de auditoría realiza otros trabajos para la sociedad y/o su grupo distintos de los de auditoría y en ese caso declare el importe de los honorarios recibidos por dichos trabajos y el porcentaje que supone sobre los honorarios facturados a la sociedad y/o su grupo:

Sí ☒ No ☐

	Sociedad	Grupo	Total
Importe de otros trabajos distintos de los de auditoría (miles de euros)	306	137	443
Importe trabajos distintos de los de auditoría / Importe total facturado por la firma de auditoría (en %)	39,27%	4,19%	10,97%

C.1.38 Indique si el informe de auditoría de las cuentas anuales del ejercicio anterior presenta reservas o salvedades. En su caso, indique las razones dadas por el presidente de la Comisión de Auditoría y Control para explicar el contenido y alcance de dichas reservas o salvedades.

Sí ☐ No ☒

Explicación de las razones

C.1.39 Indique el número de ejercicios que la firma actual de auditoría lleva de forma ininterrumpida realizando la auditoría de las cuentas anuales de la sociedad y/o su grupo. Asimismo, indique el porcentaje que representa el número de ejercicios auditados por la actual firma de auditoría sobre el número total de ejercicios en los que las cuentas anuales han sido auditadas:

	Sociedad	Grupo
Número de ejercicios ininterrumpidos	16	16

	Sociedad	Grupo
Nº de ejercicios auditados por la firma actual de auditoría / Nº de ejercicios que la sociedad ha sido auditada (en %)	57,1%	57,1%

C.1.40 Indique y, en su caso detalle, si existe un procedimiento para que los consejeros puedan contar con asesoramiento externo:

Sí ☒ No ☐

Detalle el procedimiento

Reglamento del Consejo de Administración. Artículo 27. Auxilio de expertos

1. Con el fin de ser auxiliados en el ejercicio de sus funciones, los consejeros no ejecutivos tienen derecho a obtener de la Sociedad el asesoramiento preciso para el cumplimiento de sus funciones y cuando fuere necesario el asesoramiento con cargo a FCC por parte de expertos legales, contables, financieros u otro expertos.
2. La solicitud de contratar asesores o expertos externos ha de ser formulada al Presidente del Consejo de Administración y será autorizada por el Consejo de Administración si, a juicio de éste: a) es necesaria para el cabal desempeño de las funciones encomendadas a los consejeros no ejecutivos; b) su coste es razonable, a la vista de la importancia del problema y de los activos e ingresos de FCC; y c) la asistencia técnica que se reciba no puede ser dispensada adecuadamente por expertos y técnicos de FCC.
3. En el supuesto de que la solicitud de auxilio de expertos fuere efectuada por cualquiera de las Comisiones del Consejo, no podrá ser denegada, salvo que éste por mayoría de sus componentes considere que no concurren las circunstancias previstas en el apartado 2 de este artículo.

C.1.41 Indique y, en su caso detalle, si existe un procedimiento para que los consejeros puedan contar con la información necesaria para preparar las reuniones de los órganos de administración con tiempo suficiente:

Sí ☒ No ☐

Detalle el procedimiento

Reglamento del Consejo de Administración. Artículo 26. Facultades de información e inspección

"1. Para el cumplimiento de sus funciones, todo Consejero tiene el deber de exigir y el derecho de recabar de la Sociedad la información adecuada y necesaria que le sirva para el cumplimiento de sus obligaciones sobre cualquier aspecto de FCC y sus sociedades filiales y participadas, sean nacionales o extranjeras. A tales efectos podrá examinar la documentación que estime necesaria, tomar contacto con los responsables de los departamentos afectados y visitar las correspondientes instalaciones. 2. Con el fin de no perturbar la gestión ordinaria del Grupo FCC, el ejercicio de las facultades de información se canalizará a través del Presidente, quien atenderá las solicitudes del Consejero, facilitándole directamente la información u ofreciéndole los interlocutores apropiados en el nivel de la organización que proceda. 3. En el supuesto de que la solicitud de información hubiera sido denegada, retrasada o defectuosamente atendida, el Consejero solicitante podrá repetir su petición ante la Comisión de Auditoría y Control, la cual, oídos el Presidente y el Consejero solicitante, decidirá lo que a los efectos anteriores resulte pertinente. 4. La información solicitada sólo podrá ser denegada cuando a juicio del Presidente y de la Comisión de Auditoría y Control sea innecesaria o resulte perjudicial para los intereses sociales. Tal denegación no procederá cuando la solicitud haya sido respaldada por la mayoría absoluta de los componentes del Consejo".

C.1.42 Indique y, en su caso detalle, si la sociedad ha establecido reglas que obliguen a los consejeros a informar y, en su caso, dimitir en aquellos supuestos que puedan perjudicar al crédito y reputación de la sociedad:

Sí ☒ No ☐

Explique las reglas

Reglamento del Consejo de Administración. Artículo 25. Deberes de información del Consejero.

El Consejero deberá informar a la Comisión de Nombramientos y Retribuciones de FCC, a través del Departamento de Responsabilidad Corporativa o de cualquier otro que pudiera sustituirlo, de los siguientes extremos: d) Reclamaciones judiciales, administrativas o de cualquier otra índole que, por su importancia, pudieran incidir gravemente en la reputación de FCC. e) En general, de cualquier hecho o situación que pueda resultar relevante para su actuación como Consejero de FCC.

Artículo 19.Cese del Consejero.

1. Los consejeros cesarán en el cargo cuando haya transcurrido el período para el que fueron nombrados o cuando lo decida la Junta General en uso de las atribuciones que tiene conferidas legal y estatutariamente.

2. Los consejeros deberán poner su cargo a disposición del Consejo de Administración y formalizar, si éste lo considera conveniente, la correspondiente dimisión en los siguientes casos: a) Cuando cesen en los puestos, cargos o funciones a los que estuviere asociado su nombramiento como consejeros ejecutivos. b) Si se trata de consejeros dominicales, cuando el accionista a cuya instancia han sido nombrados transmita íntegramente la participación que tenía en FCC o la 18 reduzca hasta un nivel que exija la reducción del número de sus consejeros dominicales. c) Cuando se vean incursos en alguno de los supuestos de incompatibilidad o prohibición legalmente previstos. d) Cuando el propio Consejo así lo solicite por mayoría de, al menos dos tercios (2/3) de sus miembros: - si por haber infringido sus obligaciones como consejeros resultaren gravemente amonestados por el Consejo, previa propuesta o informe de la Comisión de Nombramiento y Retribuciones, o - cuando su permanencia en el Consejo pueda poner en riesgo el crédito y reputación de la Sociedad. En este sentido, los consejeros deberán informar al Consejo de las causas penales en los que aparezcan como imputados así como de sus posteriores vicisitudes procesales. En cualquier caso, si algún Consejero resultara procesado o se dictara contra él auto de apertura de juicio oral por alguno de los delitos societarios tipificados en el artículo 213 de la Ley de Sociedades de Capital, el Consejo examinará el caso tan pronto como sea posible y, a la vista de las circunstancias concretas, decidirá si el Consejero debe presentar o no su dimisión, dando cuenta razonada de ello en el Informe Anual de Gobierno Corporativo.

3. En el caso de que una persona física representante de una persona jurídica Consejero incurriera en alguno de los supuestos previstos en el apartado anterior, aquella quedará inhabilitada para ejercer dicha representación.

4. El Consejo de Administración no podrá proponer el cese de ningún Consejero independiente antes del cumplimiento del periodo estatuario para el que hubiera sido nombrado, salvo cuando concurra justa causa, apreciada por el Consejo previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones. En particular, se entenderá que existe justa causa cuando el Consejero hubiera incumplido los deberes inherentes a su cargo o incurrido en algunas de las circunstancias descritas en el artículo 6.2.a) de este Reglamento que impiden su nombramiento como Consejero independiente. También podrá proponerse el cese de consejeros independientes de resultas de Ofertas Públicas de Adquisición, fusiones u otras operaciones societarias similares que supongan un cambio en la estructura de capital de la Sociedad cuando tales cambios en la estructura del Consejo vengan propiciados por la proporcionalidad entre el número de consejeros dominicales y el de independientes en relación con el capital representado por los consejeros dominicales y el resto del capital social.

5. Cuando ya sea por dimisión o por otro motivo, un Consejero cese en su cargo antes del término de su mandato, explicará las razones en una carta que remitirá a todos los miembros del Consejo, sin perjuicio de que dicho cese se comunique como hecho relevante y que del motivo del cese se dé cuenta en el Informe Anual de Gobierno Corporativo. En especial, en el caso de que la dimisión del Consejero se deba a que el Consejo haya adoptado decisiones significativas o reiteradas sobre las que el Consejero haya hecho constar serias reservas y como consecuencia de ello optara por dimitir, en la carta de dimisión que dirija al resto de miembros se hará constar expresamente esta circunstancia".

C.1.43 Indique si algún miembro del Consejo de Administración ha informado a la sociedad que ha resultado procesado o se ha dictado contra él auto de apertura de juicio oral, por alguno de los delitos señalados en el artículo 213 de la Ley de Sociedades de Capital:

Sí ☐ No ☒

Nombre del consejero	Causa Penal	Observaciones

Indique si el Consejo de Administración ha analizado el caso. Si la respuesta es afirmativa explique de forma razonada la decisión tomada sobre si procede o no que el consejero continúe en su cargo o, en su caso, exponga las actuaciones realizadas por el Consejo de Administración hasta la fecha del presente informe o que tenga previsto realizar.

Sí ☐ No ☐

Decisión tomada/actuación realizada	Explicación razonada

C.1.44 Detalle los acuerdos significativos que haya celebrado la sociedad y que entren en vigor, sean modificados o concluyan en caso de cambio de control de la sociedad a raíz de una oferta pública de adquisición, y sus efectos.

Con fecha 5 de febrero de 2016, Nueva Samede 2016, S.L.U. ("Nueva Samede") e I. Carso suscribieron un contrato de opción de compra de acciones de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. ("FCC") ante el Notario de Madrid D. Jaime Recarte Casanova bajo el número 285 de su orden de protocolo (la "Opción de Compra"), en virtud del cual Nueva Samede otorgaba y concedía a I. Carso, de forma irrevocable, un derecho de opción de compra sobre 9.454.167 acciones ordinarias de FCC representativas de un 2,496% de su capital social y de las que Nueva Samede es titular tras la suscripción y desembolso prevista en la ampliación de capital de FCC que quedó inscrita en el Registro Mercantil de Barcelona el pasado 4 de marzo de 2016 (las "Acciones Afectadas").

Se hace constar, que las Acciones Afectadas forman parte del 7,028% del capital social de CC propiedad de Nueva Samede 2016, S.L.U. (en adelante, "Nueva Samede") que se atribuyen a I. Carso a los exclusivos efectos del artículo 5.1.d del RD de OPA's y sobre el que I. Carso no ostenta directa ni indirectamente derecho de voto alguno.

En relación con lo anteriormente expuesto, a 22 de julio de 2016, I. Carso precedió a ejercitar la Opción de Compra sobre la totalidad de las Acciones Afectadas y con fecha de efectos de 14 de junio de 2016. No obstante, la formalización del ejercicio de la Opción de Compra quedó sujeta a la condición suspensiva consistente en que, cumulativamente, se produzca (i) la autorización por la Comisión Nacional del Mercado de Valores de la Oferta formulada por CE, aprobada el 29 de junio de 2016, y (ii) la presencia en el Órgano de Administración de FCC de una mayoría de consejeros nombrados a instancia de I. Carso y/o CEC o cualquier sociedad vinculada a I. Carso (la, "Condición Suspensiva"), que quedó cumplida con los nombramientos de D. Miguel Martinez Parra, D. Alfonso Salem Slim, D, Antonio Gomez García, y D. Carlos Manuel Jarque Uribe el 28 de junio de 2016.A 22 de julio de 2016, en cumplimiento de lo dispuesto en el párrafo segundo del artículo 36 del Real Decreto 1066/2007, de 27 de julio, la Comisión Nacional del Mercado de Valores se comunicó mediante hecho relevante que la oferta pública de adquisición formulada por Control Empresarial de Capitales, S.A. de C.V. sobre el 100% del capital social de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., fue aceptada por un número de 97.211.135 acciones que representan un 48,30% de las acciones a las que se dirigió la oferta y un 25,66% del capital social de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

C.1.45 Identifique de forma agregada e indique, de forma detallada, los acuerdos entre la sociedad y sus cargos de administración y dirección o empleados que dispongan indemnizaciones, cláusulas de garantía o blindaje, cuando éstos dimitan o sean despedidos de forma improcedente o si la relación contractual llega a su fin con motivo de una oferta pública de adquisición u otro tipo de operaciones.

Número de beneficiarios	3

Tipo de beneficiario	Descripción del acuerdo
Consejero delegado (2 personas)	(I) Anterior Consejero Delegado La sociedad ha creado a su beneficio un fondo económico que le compense por la extinción de su contrato, que se nutrirá con una aportación anual de 340.000 euros. En el caso de que la relación contractual fuera extinguida durante los tres primeros años de vigencia de su contrato (desde 18/08/2015), por cualquier causa a excepción de desistimiento del directivo, despido objetivo y despido disciplinario, devengará el derecho a percibir la cuantía que a la fecha de efectos de la extinción de su contrato integre el Fondo de Ahorro. Dicho pago tendrá naturaleza indemnizatoria. En el caso de que relación contractual fuera extinguida transcurridos los tres primeros años de vigencia de su contrato (desde 18/08/2015), por cualquier causa a excepción de despido objetivo y despido disciplinario, devengará el derecho a percibir la cuantía que a la fecha de efectos de la extinción de su contrato integre el Fondo de Ahorro. Dicho pago tendrá naturaleza indemnizatoria. Habiéndose extinguido el contrato en septiembre de 2017 por desistimiento del Consejero Delegado, se ha rescatado el importe integrante del fondo.

Tipo de beneficiario	Descripción del acuerdo
	(II) Actual Consejero Delegado Tanto en el caso de que relación contractual fuera extinguida por voluntad del Consejero Delegado por alguna de las siguientes causas: – Modificaciones sustanciales en las condiciones de trabajo que redunden notoriamente en perjuicio de su formación profesional, en menoscabo de su dignidad, o sean decididas con grave transgresión de la buena fe, por parte de la sociedad. – Falta de pago durante tres meses consecutivos o seis meses alternos, o retraso continuado en el pago de las retribuciones pactadas conforme al contrato. – Sucesión de empresa o cambio importante en la titularidad de la misma, que tenga por efecto una renovación de sus órganos rectores o en el contenido de su actividad principal, siempre que la extinción se produzca en los tres meses siguientes a la producción de tales cambios. – Cualquier otro incumplimiento grave de sus obligaciones contractuales por parte de la Sociedad, salvo los presupuestos de fuerza mayor, en las que no procederá el abono de indemnización alguna. Como en caso de desistimiento libre y unilateral de la empresa, tendrá derecho a percibir una indemnización resultante de la suma de los siguientes dos conceptos: a) La cantidad que resulte de liquidar con fecha de cálculo 12 de septiembre de 2017 (y de acuerdo con la normativa aplicable en dicha fecha), la relación laboral que el Consejero Delegado tenía anteriormente con FCC Construcción o con cualquier otra empresa del Grupo FCC. b) La cantidad resultante de multiplicar 7 días de salario por el número de años transcurridos desde el 12 de septiembre de 2017 hasta el momento de extinción del contrato.

Tipo de beneficiario	Descripción del acuerdo
Secretario general	Sobre el secretario general, consejero ejecutivo hasta el 13 de enero de 2015, la Sociedad previa autorización de la comisión ejecutiva, en su día contrató y pagó la prima de seguro para atender el pago de las contingencias relativas al fallecimiento, incapacidad laboral permanente, premios y pensiones de jubilación u otros conceptos a favor, entre otros, de algunos de los consejeros ejecutivos y directivos. En particular, las contingencias que dan lugar a indemnización son las que supongan extinción de la relación laboral por cualquiera de los siguientes motivos: a) Decisión unilateral de la empresa. b) Disolución o desaparición de la sociedad matriz por cualquier causa, incluyendo la fusión o escisión. c) Fallecimiento o invalidez permanente. d) Otras causas de incapacitación física o legal. e) Modificación sustancial de las condiciones profesionales. f) Cese, una vez cumplidos los 60 años, a petición del directivo y con la conformidad de la empresa. g) Cese, una vez cumplidos los 65 años, por decisión unilateral del directivo. A 31 de diciembre de 2017, el secretario general tiene derecho a una cantidad neta equivalente a 3,5 veces su retribución anual bruta.

Indique si estos contratos han de ser comunicados y/o aprobados por los órganos de la sociedad o de su grupo:

	Consejo de administración	Junta general
Órgano que autoriza las cláusulas	☒	

	SÍ	NO
¿Se informa a la junta general sobre las cláusulas?	☒	

C.2 Comisiones del Consejo de Administración

C.2.1 Detalle todas las comisiones del Consejo de Administración, sus miembros y la proporción de consejeros ejecutivos, dominicales, independientes y otros externos que las integran:

COMISIÓN EJECUTIVA O DELEGADA

Nombre	Cargo	Categoría
Alejandro Aboumrad González	Presidente	Consejero dominical
Dominum Desga, S.A. (representada por Esther Alcocer Koplowitz)	Vocal	Consejero dominical
EAC Inversiones Corporativas, S.L. (representada por Alicia Alcocer Koplowitz)	Vocal	Consejero dominical
Gerardo Kuri Kaufmann	Vocal	Consejero dominical
Juan Rodríguez Torres	Vocal	Consejero dominical
Pablo Colio Abril	Vocal	Consejero ejecutivo

% de consejeros ejecutivos	16,66
% de consejeros dominicales	83,33
% de consejeros independientes	0
% de otros externos	0

Explique las funciones que tiene atribuidas esta comisión, describa los procedimientos y reglas de organización y funcionamiento de la misma y resuma sus actuaciones más importantes durante el ejercicio.

Reglamento del Consejo de Administración. Artículo 36. La Comisión Ejecutiva.

Artículo 36. La Comisión Ejecutiva 1. El Consejo podrá delegar permanentemente en la Comisión Ejecutiva todas las facultades que competen al Consejo de Administración, salvo aquellas cuya competencia tenga reservadas por ministerio de la Ley, de los Estatutos Sociales o de este Reglamento. Corresponde, en especial, a la Comisión Ejecutiva, si no se dedujera lo contrario del contenido de la delegación conferida por el Consejo, decidir en materia de inversiones, desinversiones, créditos, préstamos, líneas de avales o afianzamiento o cualquier otra facilidad financiera, cuyo importe unitario no superara la cifra establecida en el artículo 7.2.o). Asimismo, la Comisión Ejecutiva podrá ejercer, por razones de urgencia, las competencias atribuidas al Consejo de Administración, según lo dispuesto en el artículo 8 de este Reglamento. 2. El Consejo de Administración, previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, designará los consejeros que han de integrar la Comisión Ejecutiva, velando para que la estructura de participación en la misma de las diferentes categorías de consejeros sea similar a la del propio Consejo. Su Secretario será el Secretario del Consejo de Administración. 3. La Comisión Ejecutiva estará constituida por un mínimo de cuatro (4) y un máximo de diez (10) miembros. 4. Los miembros de la Comisión Ejecutiva cesarán cuando lo hagan en su condición de Consejero o cuando así lo acuerde el Consejo. Las vacantes que se produzcan serán cubiertas a la mayor brevedad por el Consejo de Administración. 5. El Presidente de la Comisión Ejecutiva será nombrado de entre sus miembros por la propia Comisión. En caso de ausencia o imposibilidad del Presidente de la Comisión Ejecutiva, o habiendo quedado vacante este cargo, sus funciones serán ejercidas por el miembro que resulte elegido a tal fin por la mayoría de los asistentes a la reunión. 6. La Comisión Ejecutiva celebrará sus sesiones ordinarias todos los meses en que no esté prevista la celebración de reuniones del Consejo de Administración, excluido el mes de agosto, pudiendo reunirse con carácter extraordinario cuando lo requieran los intereses sociales. 7. La Comisión Ejecutiva será convocada por su Presidente, por propia iniciativa o cuando lo soliciten, al menos, dos (2) de sus miembros, mediante carta, telegrama, e-mail o telefax, dirigido a cada uno de sus miembros con una antelación mínima de cuarenta y ocho (48) horas a la fecha de la reunión, pudiendo no obstante convocarse con 24 (veinticuatro) horas de anticipación a la fecha y hora de la reunión por razones de urgencia, en cuyo caso, el orden del día de la reunión se limitará a los puntos que hubiera motivado la urgencia. Junto con la convocatoria de cada reunión se remitirá a los miembros de la Comisión Ejecutiva la documentación pertinente para que puedan formar su opinión y emitir su voto. 8. En caso de ausencia o imposibilidad del Presidente de la Comisión Ejecutiva, o habiendo quedado vacante este cargo, la misma podrá ser convocada por el miembro de la Comisión de mayor antigüedad en el cargo y, en caso de igual antigüedad, el de mayor edad. En el supuesto de personas jurídicas, se tendrá en cuenta a estos efectos la edad de su representante persona física. 9. Las reuniones se celebrarán en el domicilio social o en cualquier lugar designado por el Presidente e indicado en la convocatoria. 10. La Comisión Ejecutiva quedará válidamente constituida cuando concurran, al menos, entre presentes y representados, la mayoría de sus miembros. Los ausentes podrán hacerse representar por otro miembro de la Comisión Ejecutiva. En todo caso, los consejeros no ejecutivos sólo podrán hacerse representar por otro Consejero no ejecutivo. 11. Las deliberaciones serán dirigidas por el Presidente, quien concederá la palabra a los asistentes que así lo soliciten. 12. Los acuerdos se adoptarán por mayoría absoluta de los miembros de la Comisión. En caso de empate, se someterá el asunto al Consejo de Administración para lo cual los miembros de la Comisión Ejecutiva solicitarán su convocatoria de conformidad con lo dispuesto en el artículo 34 de este Reglamento, salvo que ya estuviera convocada una reunión de dicho órgano para dentro de los treinta (30) días naturales siguientes, en cuyo supuesto la Comisión solicitará al

Presidente del Consejo la inclusión dentro del Orden del Día de tal reunión de los puntos sobre los que hubiera existido tal empate. 13. La Comisión Ejecutiva, a través de su Presidente, informará al Consejo de los asuntos tratados y de las decisiones adoptadas por la Comisión, remitiéndose copia a todos los consejeros de las actas de las sesiones de la misma.

Respecto a las actuaciones más importantes llevadas a cabo por la citada Comisión, señalar que en sesión del 31 de enero de 2018, se emitió informe sobre su funcionamiento y el cumplimiento de sus cometidos durante el ejercicio 2017.

En particular, la Comisión Ejecutiva desempeña la competencia que tiene atribuida en el artículo 36.1 del Reglamento del Consejo de Administración de decidir en materia de inversiones, desinversiones, créditos, préstamos, líneas de avales o afianzamiento o cualquier otra facilidad financiera, cuyo importe unitario no supere la cifra que en cada caso el propio Consejo establezca. Asimismo, la Comisión Ejecutiva supervisa la aplicación del Plan de Responsabilidad social "" del Grupo FCC y durante esta anualidad aprobó el nuevo Plan Director en 2020.

De acuerdo con lo anterior, cabe afirmar que la Comisión Ejecutiva asume y desempeña responsablemente las funciones y competencias que le son delegadas por el Consejo de Administración, atendiendo de forma diligente y eficaz los asuntos de la Sociedad que requieren una atención y seguimiento constante.

Indique si la composición de la comisión delegada o ejecutiva refleja la participación en el consejo de los diferentes consejeros en función de su categoría:

Sí ☐ No ☒

En caso negativo, explique la composición de su comisión delegada o ejecutiva

Véase tabla anterior con la composición de la Comisión Ejecutiva, donde puede comprobarse que todos sus miembros tienen la condición de consejeros dominicales a excepción de uno de los vocales, que es consejero ejecutivo.

COMISIÓN DE AUDITORÍA Y CONTROL

Nombre	Cargo	Categoría
Henri Proglio	Presidente	Consejero independiente
Juan Rodriguez Torres	Vocal	Consejero dominical
Manuel Gil Madrigal	Vocal	Consejero independiente
Alvaro Vázquez de Lapuerta	Vocal	Consejero independiente

% de consejeros ejecutivos	0
% de consejeros dominicales	25
% de consejeros independientes	75
% de otros externos	

Explique las funciones que tiene atribuidas esta comisión, describa los procedimientos y reglas de organización y funcionamiento de la misma y resuma sus actuaciones más importantes durante el ejercicio.

Reglamento del Consejo de Administración. Artículo 37. Comisión de Auditoría y Control

1. El Consejo de Administración de FCC constituirá con carácter permanente una Comisión de Auditoría y Control, sin funciones ejecutivas y con facultades de información, asesoramiento y propuesta dentro de su ámbito de actuación, que se compondrá por un mínimo de tres (3) y un máximo de seis (6) consejeros que serán designados por el Consejo de Administración teniendo en cuenta sus conocimientos y experiencia en materia de contabilidad, auditoría o gestión de riesgos, siendo la totalidad de sus miembros consejeros no ejecutivos y la mayoría de ellos independientes, y nombrando la Comisión de entre los consejeros independientes al presidente, pudiendo elegir, además, un vicepresidente. El mandato de los miembros de la Comisión no podrá ser superior al de su mandato como consejeros, sin perjuicio de poder ser reelegidos indefinidamente, en la medida en que también lo fueren como consejeros. Sin perjuicio de ello, la duración de los cargos de presidente y vicepresidente, en su caso, no podrá exceder de cuatro (4) años ni la de sus mandatos como miembros de la Comisión, pudiendo ser reelegidos una vez transcurrido al menos un año desde su cese.

2. Al menos uno de los miembros independientes de la Comisión de Auditoría y Control será designado teniendo en cuenta sus conocimientos y experiencia en materia de contabilidad, auditoría o en ambas. En su conjunto, los miembros de la Comisión tendrán los conocimientos técnicos pertinentes en relación con el sector de actividad de la Sociedad.

3. La Comisión de Auditoría y Control regulará su propio funcionamiento de conformidad con los Estatutos Sociales y el presente Reglamento. Los vocales que hayan ejercido el cargo de Presidente no podrán volver a ocupar dicho cargo mientras no haya transcurrido al menos, un año, desde el cese del mismo. La Comisión de Auditoría y Control designará un secretario, y en su caso vicesecretario, que podrá no ser miembro del mismo, el cual auxiliará al presidente y deberá proveer para el buen funcionamiento de la Comisión, ocupándose de reflejar debidamente en las actas, el desarrollo de las sesiones, el contenido de las deliberaciones y los acuerdos adoptados. De cada sesión el secretario o quien ejerza sus funciones levantará acta que será firmada por los miembros de la Comisión que hayan asistido a la misma.

4. La Comisión de Auditoría y Control quedará válidamente constituida cuando concurran, presentes o representados, la mayoría de sus miembros, adoptándose sus acuerdos por mayoría absoluta de su miembros presentes o representados y teniendo el presidente voto de calidad en caso de empate.

5. La Comisión de Auditoría y Control tendrá como función primordial servir de apoyo al Consejo de Administración en sus cometidos de vigilancia, mediante la revisión periódica, entre otros, del proceso de elaboración de la información económico financiera, de sus controles internos y de la independencia del Auditor externo. En particular, a título enunciativo, y sin perjuicio de otros cometidos que pueda encargarle el Consejo de Administración, será competencia de la Comisión de Auditoría y Control:

   a) Informar a la Junta General de Accionistas sobre las cuestiones que se planteen en relación con aquellas materias de su competencia y, en particular, sobre el resultado de la auditoría explicando cómo esta ha contribuido a la integridad de la información financiera y la función que la Comisión ha desempeñado en ese proceso.

   b) Servir de canal de comunicación entre el Consejo de Administración y el Auditor externo de la Sociedad, evaluando los resultados de cada auditoría, correspondiéndole además en relación con el Auditor externo: (i) elevar al Consejo de Administración las propuestas de selección, nombramiento, reelección y sustitución del Auditor de cuentas, responsabilizándose del proceso de selección, de conformidad con lo previsto en la normativa comunitaria, así como las condiciones de su contratación; (ii) recabar regularmente del Auditor externo información sobre el plan de auditoría y los resultados de su ejecución, además de preservar su independencia en el ejercicio de sus funciones, y verificar que la Alta Dirección tiene en cuenta sus recomendaciones; (iii) discutir con el Auditor externo de la Sociedad las debilidades significativas del sistema de control interno detectadas en el desarrollo de la auditoría, todo ello sin quebrantar su independencia; A tales efectos, y en su caso, la Comisión de Auditoría y Control podrá presentar recomendaciones o propuestas al Consejo de Administración y el correspondiente plazo para su seguimiento. (iv) establecer las oportunas relaciones con el Auditor externo para recibir información sobre aquellas cuestiones que puedan suponer una amenaza para su independencia, para su examen por la Comisión, y cualesquiera otras relacionadas con el proceso de desarrollo de la auditoría de cuentas y, cuando proceda, la autorización de los servicios distintos de los prohibidos, en los términos contemplados en la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas sobre el régimen de independencia, así como aquellas otras comunicaciones previstas en la legislación de auditoría de cuentas y en las normas de auditoría; (v) asegurar la independencia del Auditor externo, estableciendo, en particular, medidas adecuadas: 1) para que la contratación de servicios de asesoramiento y de consultoría con dicho auditor o empresas de su grupo no implique un riesgo sobre su independencia a cuyo efecto la Comisión solicitará y recibirá anualmente de dicho auditor la declaración de su independencia en relación con la Sociedad o entidades vinculadas a ésta directa o indirectamente, así como la información detallada e individualizada de los servicios adicionales de cualquier clase prestados y los correspondientes honorarios percibidos de estas entidades por el auditor externo o por las personas o entidades vinculados a éste, de acuerdo con lo dispuesto en la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, y 2) para que la Sociedad comunique como hecho relevante a la CNMV el cambio de auditor y lo acompañe de una declaración sobre la eventual existencia de desacuerdos con el Auditor saliente y, si hubieran existido de su contenido, y que en caso de renuncia del Auditor externo examine las circunstancias que la hubieran motivado; y (vi) favorecer que el Auditor de la Sociedad asuma la responsabilidad de las auditorías de las empresas que integran el Grupo. c) Emitir anualmente, con carácter previo a la emisión del informe de auditoría de cuentas, un informe en el que se expresará una opinión sobre si la independencia de los auditores de cuentas o sociedades de auditoría resulta comprometida. Este informe deberá contener, en todo caso, la valoración motivada de la prestación de todos y cada uno de los servicios adicionales a que hace referencia el apartado b)(v)1) anterior, individualmente considerados y en su conjunto, distintos de la auditoría legal y en relación con el régimen de independencia o con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. d) La supervisión de los servicios de auditoría interna de la Sociedad que velen por el buen funcionamiento de los sistemas de información y control interno, viniendo obligado el responsable de la función de auditoría interna a presentar a la Comisión su plan anual de trabajo y a informarle directamente de las incidencias que se presenten en su desarrollo así como a someterle al final de cada ejercicio un informe sobre sus actividades. e) Supervisar y analizar la eficacia del control interno de la Sociedad y de la política de control y gestión de riesgos aprobada por el Consejo de Administración, velando por que esta identifique al menos: (i) los distintos tipos de riesgos a los que se enfrenta la Sociedad, incluyendo entre los financieros o económicos, los pasivos contingentes y otros riesgos fuera de balance; (ii) la fijación del nivel de riesgo que la Sociedad considere aceptable; (iii)las medidas previstas para mitigar el impacto de los riesgos identificados, en caso de que llegaran a materializarse; y (iv)los sistemas de información y control interno que se utilizarán para controlar y gestionar los citados riesgos, incluidos los pasivos contingentes o riesgos fuera de balance, y elevarla al Consejo para su aprobación. f) Supervisar el proceso de elaboración y presentación de Cuentas Anuales e in-

formes de Gestión, individuales y consolidados, y de la información financiera periódica que se difundan a los mercados, y presentar recomendaciones o propuestas al Consejo de Administración, dirigidas a salvaguardar su integridad; velando por el cumplimiento de los requerimientos legales y la correcta aplicación de los principios de contabilidad generalmente aceptados, informando al Consejo de Administración, con carácter previo a la adopción por éste de las siguientes decisiones: (i) la información financiera que, por su condición de cotizada, la Sociedad deba hacer pública periódicamente, asegurándose de que las cuentas intermedias se formulan con los mismos criterios contables que las anuales y, a tal fin, considerar la procedencia de una revisión limitada del Auditor externo de la Sociedad; y (ii) la creación o adquisición de participaciones en entidades de propósito especial o domiciliadas en países o territorios que tengan la consideración de paraísos fiscales, así como cualesquiera otras transacciones u operaciones de naturaleza análoga que, por su complejidad, pudieran menoscabar la transparencia del Grupo FCC. g) En relación con los sistemas de información y control interno: (i) supervisar el proceso de elaboración y la integridad de la información financiera relativa a la Sociedad y, en su caso, a su Grupo, revisando el cumplimiento de los requisitos normativos, la adecuada delimitación del perímetro de consolidación y la correcta aplicación de los criterios contables; (ii) supervisar periódicamente los sistemas de control interno y gestión de riesgos, incluidos los fiscales, para que los principales riesgos se identifiquen, gestionen y den a conocer adecuadamente; (iii) velar por la independencia y eficacia de la función de auditoría interna, proponiendo la selección, nombramiento, reelección y cese del responsable del servicio de auditoría interna, así como el presupuesto de dicho servicio, recibiendo información periódica sobre sus actividades y verificando que la alta dirección tiene en cuenta las conclusiones y recomendaciones de sus informes; recibir periódicamente información del Comité de Respuesta y de la Dirección de Control de Gestión y Gestión de Riesgos, respectivamente, sobre el desarrollo de sus actividades y el funcionamiento de los controles internos; y (v) asegurarse de que los códigos internos de conducta y las reglas de gobierno corporativo cumplen con las exigencias normativas y son adecuadas para la Sociedad, así como revisar el cumplimiento por las personas afectadas por dichos Códigos y reglas de gobierno, de sus obligaciones de comunicación a la Sociedad. h) Emitir los informes y las propuestas que le sean solicitados por el Consejo de Administración o por el Presidente de éste y los que estime pertinentes para el mejor cumplimiento de sus funciones y, en especial, (i) emitir el informe sobre las propuestas de modificación del presente Reglamento, de acuerdo con lo establecido en su artículo 4.3; (ii) decidir en relación con las solicitudes de información que los consejeros, de acuerdo con lo establecido en el artículo 26.3 de este Reglamento, remitan a esta Comisión; y (iii) solicitar, en su caso, la inclusión de puntos del Orden del Día de las reuniones del Consejo en las condiciones y plazos previstos en el artículo 34.3 del presente Reglamento.

6. La Comisión de Auditoría y Control tendrá acceso a la información y documentación necesaria para el ejercicio de sus funciones y podrá recabar el 41 asesoramiento de profesionales externos que, con la cualidad de asesores y hasta un máximo de dos (2) por cada miembro de la Comisión, consideren conveniente, a cuyo efecto será de aplicación lo dispuesto en los artículos 27.3 y 35.4 de este Reglamento. Tales asesores asistirán a las reuniones con voz, pero sin voto.

7. La Comisión de Auditoría y Control se reunirá como mínimo trimestralmente y, además, cada vez que lo convoque su Presidente, o a instancia de dos (2) de sus miembros. Anualmente, la Comisión elaborará un plan de actuación para el ejercicio del que dará cuenta al Consejo de Administración, así como un informe sobre su actividad en el ejercicio, que servirá como base de la evaluación que realizará el Consejo de Administración. En caso de ausencia o imposibilidad del Presidente de la Comisión de Auditoría y Control, o habiendo quedado vacante este cargo, el mismo podrá ser convocado por el miembro de la Comisión de mayor antigüedad en el cargo y, en caso de igual antigüedad, el de mayor edad. En el supuesto de personas jurídicas, se tendrá en cuenta a estos efectos la edad de su representante persona física.

8. Las deliberaciones serán dirigidas por el presidente, quien concederá la palabra a los asistentes que así lo soliciten. En caso de ausencia o imposibilidad del presidente de la Comisión de Auditoría y Control, o habiendo quedado vacante este cargo, sus funciones serán ejercidas por el miembro que resulte elegido a tal fin por la mayoría de los asistentes a la reunión.

9. Están obligados a asistir a las sesiones de la Comisión y a prestarle su colaboración y acceso a la información de que disponga, cualquier miembro del equipo directivo y del personal del Grupo FCC que fuese requerido a tal fin aplicándose en su caso lo previsto en el artículo 35.6 del presente Reglamento, así como los Auditores de Cuentas de la Sociedad.

10. En todo lo no expresamente regulado en este artículo respecto del funcionamiento de la Comisión de Auditoría y Control, se estará a lo regulado por la propia Comisión de Auditoría y Control.

    En el desarrollo y cumplimiento de las competencias conferidas por la normativa interna de FCC, la Comisión ha ejercitado a lo largo de 2017, a título enunciativo, las siguientes funciones:

    – Servir de canal de comunicación entre el Consejo de Administración y el Auditor externo de la Sociedad, evaluando los resultados de cada auditoría, así como elevar las propuestas de selección, nombramiento, reelección y sustitución del Auditor externo de cuentas, responsabilizándose del proceso de selección, de conformidad con lo previsto en la normativa comunitaria, así como las condiciones de su contratación.

    – Discutir con el Auditor externo de la Sociedad las debilidades significativas del sistema de control interno detectadas en el desarrollo de la auditoría, sin quebrantar su independencia. Recibir por parte del Auditor externo información sobre aquellas cuestiones que puedan suponer una amenaza para su independencia, y cuando proceda, la autorización de los servicios distintos de los prohibidos, en los términos contemplados en la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas sobre el régimen de independencia.

– Asegurar la independencia del Auditor externo, estableciendo las correspondientes medidas para ello.

– Informar a la Junta General de Accionistas sobre las cuestiones que se planteen en relación con aquellas materias de su competencia y, en particular, sobre el resultado de la auditoría explicando cómo esta ha contribuido a la integridad de la información financiera y la función que la Comisión ha desempeñado en ese proceso.

– Emitir anualmente, con carácter previo a la emisión del informe de auditoría de cuentas, un informe en el que se expresará una opinión sobre si la independencia de los auditores de cuentas o sociedades de auditoría resulta comprometida. Este informe deberá contener, en todo caso, la valoración motivada de la prestación de todos y cada uno de los servicios adicionales a que hace referencia el artículo 37.5. apartado b)(v)1) del Reglamento del Consejo , individualmente considerados y en su conjunto, distintos de la auditoría legal y en relación con el régimen de independencia o con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. Supervisar los servicios de auditoría interna de la Sociedad, así como la política de control y gestión de riesgos de la misma, revisando la identificación de los riesgos más relevantes y la adopción de las medidas necesarias para mitigar su impacto.

– Supervisar el proceso de elaboración de las Cuentas Anuales e Informe de Gestión, individuales y consolidados, así como la información financiera difundida a los mercados, y presentar recomendaciones o propuestas al Consejo de Administración, dirigidas a salvaguardar su integridad, velando por el cumplimiento de los requerimientos legales y la correcta aplicación de los principios contables.

– Informar favorablemente sobre el proceso de elaboración de las Cuentas Anuales e Informes de Gestión, individuales y consolidados, correspondientes al ejercicio 2016, así como que las mismas se han elaborado cumpliendo los requerimientos legales y aplicando los principios de contabilidad generalmente aceptados.

– Informar favorablemente sobre el Informe Anual de Gobierno corporativo de 2016.

– Supervisar el cumplimiento por la Sociedad de los códigos internos de conducta y de las reglas de Gobierno Corporativo.

– Informar favorablemente sobre lo adecuado de la información contenida en la “Declaración Intermedia”, referente al primer y tercer trimestre de 2017, de acuerdo con lo establecido por el artículo 20, apartado 1, del Real Decreto 1362/2007, de 19 de octubre, y disposiciones que lo desarrollan, recomendando su aprobación por el Consejo de Administración y su remisión a la CMNV y Bolsas de Valores.

– Informar, de forma global, sobre las comunicaciones del “Canal de Comunicación Interna” y de las actuaciones realizadas al efecto. Se dispone de un canal y un procedimiento de comunicación interna, que permite a los empleados y terceros, de manera confidencial, consultar dudas y notificar conductas irregulares.

– Proponer al Consejo de Administración de FCC, para su sometimiento por éste a la Junta General Ordinaria de Accionistas, el nombramiento de Deloitte, S.L. como auditores de cuentas de FCC y su grupo consolidado para el ejercicio 2018.

– Aprobar, en cumplimiento de lo establecido por el Artículo 34.9 del Reglamento del Consejo, el informe de autoevaluación del funcionamiento de la Comisión de Auditoría y Control de FCC durante el ejercicio 2016, a elevar al Consejo de Administración.

– Informar favorablemente sobre lo adecuado de la información contenida en los estados financieros del primer semestre de 2017 (“Cuentas anuales resumidas” e “Informe de Gestión Intermedio”) a lo establecido por el artículo 11 y siguientes del Real Decreto 1362/2007, de 19 de octubre, y disposiciones que lo desarrollan.

De acuerdo con todo lo expuesto, se puede concluir que la Comisión de Auditoría y Control asume y cumple eficiente y diligentemente las competencias atribuidas por los distintos textos corporativos de la Sociedad.

Identifique al consejero miembro de la comisión de auditoría que haya sido designado teniendo en cuenta sus conocimientos y experiencia en materia de contabilidad, auditoría o en ambas e informe sobre el número de años que el Presidente de esta comisión lleva en el cargo.

Nombre del consejero con experiencia	Manuel Gil Madrigal
Nº de años del presidente en el cargo	3

COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES

Nombre	Cargo	Categoría
Álvaro Vázquez de Lapuerta	Presidente	Consejero independiente
Dominum Desga, S.A. representada por Esther Alcocer Koplowitz	Vocal	Consejero dominical
Juan Rodríguez Torres	Vocal	Consejero dominical
Manuel Gil Madrigal	Vocal	Consejero independiente

% de consejeros ejecutivos	0
% de consejeros dominicales	50
% de consejeros independientes	50
% de otros externos	–

Explique las funciones que tiene atribuidas esta comisión, describa los procedimientos y reglas de organización y funcionamiento de la misma y resuma sus actuaciones más importantes durante el ejercicio.

Reglamento del Consejo de Administración. Artículo 38. Comisión de Nombramientos y Retribuciones

1. El Consejo de Administración de FCC constituirá con carácter permanente una Comisión de Nombramientos y Retribuciones, sin funciones ejecutivas y con facultades de información, asesoramiento y propuesta dentro de su ámbito de actuación, que estará compuesta por un mínimo de cuatro (4) y un máximo de seis (6) consejeros miembros designados por el Consejo de Administración, que deberá estar integrada exclusivamente por consejeros no ejecutivos, de los cuales al menos dos (2) deberán ser consejeros independientes y otros dos (2) consejeros dominicales. La Comisión nombrará de entre sus miembros independientes al Presidente. El mandato de los miembros de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones no podrá ser superior al de su mandato como Consejero, sin perjuicio de poder ser reelegidos indefinidamente, en la medida en que también lo fueren como consejeros.

2. La Comisión de Nombramientos y Retribuciones regulará su propio funcionamiento de conformidad con los Estatutos Sociales y el presente Reglamento. La Comisión designará un Secretario, que podrá no ser miembro de la misma, el cual auxiliará al Presidente y deberá proveer para el buen funcionamiento de la Comisión ocupándose de reflejar debidamente en las actas el desarrollo de las sesiones, el contenido de las deliberaciones y los acuerdos adoptados, debiendo el acta ser firmada por los miembros de la Comisión que hayan asistido a la sesión de que se trate. Los miembros de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones cesarán cuando lo hagan en su condición de consejeros o cuando así lo acuerde el Consejo de Administración.

3. La Comisión de Nombramientos y Retribuciones quedará válidamente constituida cuando concurran, presentes o representados, la mayoría de sus miembros, adoptándose sus acuerdos por mayoría absoluta de su miembros presentes o representados y teniendo el Presidente voto de calidad en caso de empate.

4. La Comisión de Nombramientos y Retribuciones tendrá facultades de información, asesoramiento y propuesta dentro de sus competencias, correspondiéndole, además de las funciones establecidas legal, estatutariamente o conforme al presente Reglamento, las siguientes: a) Evaluar las competencias, conocimientos y experiencia necesarios en el Consejo de Administración. A estos efectos, definirá las funciones y aptitudes necesarias en los candidatos que deban cubrir cada vacante y evaluará el tiempo y dedicación precisos para que puedan desempeñar eficazmente su cometido. Cualquier Consejero podrá solicitar de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones que tome en consideración, por si los considerara idóneos, potenciales candidatos para cubrir vacantes de Consejero. b) Examinar y organizar la sucesión del Presidente y del primer ejecutivo y, en su caso, formular propuestas al Consejo de Administración para que dicha sucesión se produzca de forma ordenada y planificada. c) Elevar al Consejo de Administración las propuestas de nombramiento y reelección de consejeros independientes para su designación por cooptación o para su sometimiento a la decisión de la Junta General de Accionistas, así como las propuestas para la reelección o separación de dichos consejeros por la Junta General de Accionistas. d) Informar las propuestas de nombramientos y reelección de los restantes consejeros para su designación por cooptación o para su sometimiento a la decisión de la Junta General de Accionistas, así como las propuestas para su reelección o separación por la Junta General de Accionistas. e) Informar las propuestas de nombramiento y cese de altos directivos y las condiciones básicas de sus contratos, que el primer ejecutivo proponga al Consejo, proponiendo las personas o cargos que deban ser considerados altos directivos de la Sociedad, además de los que contempla el artículo 2.2 de este Reglamento y elaborando las propuestas de amonestación a que se refiere el artículo 19.2.d) del presente Reglamento. Asimismo, informará previamente de los nombramientos para el desempeño de cargos o puestos que tengan una retribución anual igual o superior a la cifra que, en cada caso, fije la propia Comisión, de lo que deberá dar cuenta al Consejo de Administración. f) Proponer al Consejo de Administración la política de retribuciones de los consejeros y de los directores generales o de quienes desarrollen sus funciones de alta dirección bajo la dependencia directa del Consejo, de la Comisión Ejecutiva o del Consejero Delegado, así como la retribución individual y las demás condiciones contractuales de los consejeros ejecutivos, velando por su observancia. Asimismo, informar y hacer propuestas sobre los planes de incentivos de carácter plurianual que afecten a los altos directivos de la Sociedad y en particular, a aquellos que puedan establecerse con relación al valor de las acciones. Asimismo, proponer

al Consejo de Administración la distribución entre los consejeros de la retribución derivada de su condición de consejeros que acuerde la Junta General de accionistas, con arreglo a lo previsto en los Estatutos Sociales y en el presente Reglamento. g) Elaborar y llevar un registro de situaciones de consejeros y Altos Directivos de FCC. h) Asistir al Consejo en su función de velar por que los procedimientos de selección de sus miembros favorezcan la diversidad de género, de experiencias y de conocimientos y no adolezcan de sesgos implícitos que puedan implicar discriminación alguna y, en particular, que faciliten la selección de Consejeras, de forma que la Sociedad busque deliberadamente e incluya entre los potenciales candidatos, mujeres que reúnan el perfil profesional pretendido, debiendo explicar el Consejo, en su caso, a través del Informe Anual de Gobierno Corporativo, el motivo del escaso o nulo número de Consejeras y las iniciativas adoptadas para corregir tal situación. A efectos de lo anterior, deberá establecer un objetivo de representación para el sexo menos representado en el Consejo de Administración y elaborar orientaciones sobre cómo alcanzar dicho objetivo. i) Informar sobre las propuestas de nombramiento de los miembros de las Comisiones del Consejo de Administración. j) Informar el nombramiento y cese del Secretario del Consejo. k) Verificar la calificación de los consejeros según lo establecido en el artículo 6.3. l) Informar, con carácter previo, al Consejo de Administración sobre todas las materias previstas en la Ley, los Estatutos Sociales y en el presente Reglamento del Consejo y, en particular, sobre las operaciones vinculadas. m) Recibir y custodiar en el registro de situaciones a que se refiere el apartado g) anterior y las informaciones personales que le faciliten los consejeros, según se establece en el artículo 25 de este Reglamento. n) Solicitar, en su caso, la inclusión de puntos en el Orden del Día de las reuniones del Consejo, con las condiciones y en los plazos previstos en el artículo 34.3 del presente Reglamento. Cuando se trate de materias relativas a los consejeros ejecutivos y altos directivos, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones consultará al Presidente y al primer ejecutivo de la Sociedad.

5. La Comisión de Nombramientos y Retribuciones regulará su propio funcionamiento en todo lo no previsto en los Estatutos Sociales y en el presente Reglamento.

6. La Comisión de Nombramientos y Retribuciones tendrá acceso a la información y documentación necesaria para el ejercicio de sus funciones. Los miembros de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones podrán ser asistidos, durante la celebración de sus sesiones, por las personas que, con la cualidad de asesores y hasta un máximo de dos (2) por cada miembro de dicha Comisión, consideren conveniente. Tales asesores asistirán a las reuniones con voz, pero sin voto y le será aplicable lo previsto en el artículo 27 de este Reglamento.

7. La Comisión se reunirá con la periodicidad que se determine y cada vez que la convoque su Presidente o lo soliciten dos (2) de sus miembros y al menos una vez al trimestre. Anualmente, la Comisión elaborará un plan de actuación para el ejercicio del que dará cuenta al Consejo, así como un informe sobre su actividad en el ejercicio, que servirá como base de la evaluación que realizará el Consejo de Administración.

8. En caso de ausencia o imposibilidad del Presidente de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, o habiendo quedado vacante este cargo, la misma podrá ser convocada por el miembro de la Comisión de mayor antigüedad en el cargo y, en caso de igual antigüedad, el de mayor edad. En el supuesto de personas jurídicas, se tendrá en cuenta a estos efectos la edad de su representante persona física.

9. Las deliberaciones serán dirigidas por el Presidente, quien concederá la palabra a los asistentes que así lo soliciten.

10. En caso de ausencia o imposibilidad del Presidente de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, o habiendo quedado vacante este cargo, sus funciones serán ejercidas por el miembro que resulte elegido a tal fin por la mayoría de los asistentes a la reunión.

La Comisión de Nombramientos y Retribuciones de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. procedido a la emisión de informe sobre su funcionamiento y el desempeño de sus competencias en su sesión del día 31 de enero de 2018.

Del proceso de evaluación que ha llevado a cabo esta Comisión sobre su propio funcionamiento se obtienen unas conclusiones positivas, tanto en lo relativo a su composición y organización interna como al ejercicio de las competencias que tiene atribuidas.

Durante el ejercicio 2017 ha ejercido, entre otras, las siguientes competencias:

– Evaluar las competencias, conocimientos y experiencia necesarios en el Consejo, definiendo las funciones y aptitudes necesarias en los candidatos que deben cubrir cada vacante y evaluando el tiempo y dedicación precisos para que puedan desempeñar bien su cometido.

– Informar la propuesta de nombramiento y reelección de consejeros y miembros de las Comisiones del Consejo de Administración, así como la propuesta de representantes personas físicas de los consejeros.

– Velar por la observancia de la política retributiva establecida por el Grupo, proponiendo al Consejo de Administración la política de retribución de los consejeros y altos directivos, así como las condiciones básicas de los contratos de los altos directivos.

– Aprobar el contenido de los documentos denominados Informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones sobre la Presidenta del Consejo de Administración e Informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones sobre el Consejero Delegado, para la evaluación por el Consejo de Administración del desempeño de sus funciones durante el ejercicio 2017, que es sometido al Consejo de Administración, a fin de que este órgano pueda llevar a cabo la evaluación a que se refiere el artículo 34.9 de su Reglamento.

– Aprobar el Informe sobre el funcionamiento de la Comisión de Nombramientos y retribuciones durante el ejercicio 2017, así como el Informe por el que se ratifican las actuales categorías (dominicales, independientes o ejecutivos) de los miembros del Consejo

– Informar sobre el nombramiento de Altos Directivos y demás cargos que se encuentren comprendidos dentro de los tres primeros niveles, así como aquellos otros que tengan una retribución igual o superior a la cifra de 75.000 €.

– Aprobar el Informe conteniendo la propuesta de retribución estatutaria del Consejo para el ejercicio 2017

– Informar los aspectos fundamentales relativos a la política general salarial para el ejercicio 2017 del Grupo FCC.

– Proponer al Consejo de Administración la política de retribución de los consejeros ejecutivos, los términos y condiciones del contrato del Consejero Delegado, y siendo conformes con la política de retribuciones de la compañía.

De acuerdo con todo lo expuesto, se puede concluir que la Comisión de Nombramientos y Retribuciones asume y cumple eficiente y diligentemente las competencias atribuidas por los distintos textos corporativos de la Sociedad.

C.2.2 Complete el siguiente cuadro con la información relativa al número de consejeras que integran las comisiones del Consejo de Administración al cierre de los últimos cuatro ejercicios:

Número de consejeras

	Ejercicio t % Número	Ejercicio t-1 % Número	Ejercicio t-2 % Número	Ejercicio t-3 % Número
Comisión ejecutiva	33,33% (2)	40% (2)	50% (2)	50,00% (2)
Comisión de auditoría y control	0% (0)	0% (0)	20% (1)	50% (2)
Comisión de nombramientos y retribuciones	25% (1)	25% (1)	25% (1)	37,00% (3)

C.2.3 Apartado derogado.

C.2.4 Apartado derogado.

C.2.5 Indique, en su caso, la existencia de regulación de las comisiones del consejo, el lugar en que están disponibles para su consulta, y las modificaciones que se hayan realizado durante el ejercicio. A su vez, se indicará si de forma voluntaria se ha elaborado algún informe anual sobre las actividades de cada comisión.

- Reglamento del Consejo de Administración de FCC (Capítulo IX. Comisiones del consejo).
- Informe del Consejo de Administración en sesión de 31 de enero de 2018 sobre la calidad y eficiencia de su funcionamiento y el de sus comisiones durante el ejercicio 2017.

C.2.6 Apartado derogado.

D Operaciones vinculadas y operaciones intragrupo

D.1 Explique, en su caso, el procedimiento para la aprobación de operaciones con partes vinculadas e intragrupo.

Procedimiento para informar la aprobación de operaciones vinculadas

El artículo 24 del Reglamento del Consejo de Administración de FCC señala:

Transacciones con accionistas significativos

"1. El Consejo de Administración aprobará, previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, cualquier transacción de la Sociedad o sociedades de su Grupo con accionistas titulares, de forma individual o concertadamente con otros, de una participación significativa, incluyendo accionistas representados en el Consejo de Administración de la Sociedad o de otras sociedades del Grupo o con personas vinculadas a ellos o a sus consejeros. Los consejeros que representen o estén vinculados a los accionistas afectados deberán abstenerse de participar en la deliberación y votación del acuerdo en cuestión. 2. Sólo se exceptuarán de esta aprobación las operaciones que reúnan simultáneamente las tres características señaladas en el apartado 6 del artículo anterior respecto de las transacciones que realice la Sociedad con sus consejeros o personas a ellos vinculadas".

D.2 Detalle aquellas operaciones significativas por su cuantía o relevantes por su materia realizadas entre la sociedad o entidades de su grupo, y los accionistas significativos de la sociedad:

Nombre o denominación social del accionista significativo	Nombre o denominación social de la sociedad o entidad de su grupo	Naturaleza de la relación	Tipo de la operación	Importe (miles de euros)
Realia Business, S.A.	FC y C. S.L.Unipersonal	Contractual	Contratos de asistencia técnica, asesoramiento y comercialización en la promoción de 33 viviendas unifamiliares en A.R. Nuevo Tres Cantos	NA
Realia Business, S.A.	FC y C. S.L.Unipersonal	Contractual	Contratos de asistencia técnica, asesoramiento y comercialización en la promoción de 86 viviendas, plazas de garaje, trasteros y zonas comunes, en la parcela 1-6.A en A.R. Nuevo Tres Cantos	NA
Grupo Financiero Inbursa	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	Contractual	Línea de factoring con cesión de créditos sin recurso.	130.000
Grupo Financiero Inbursa	FCC Construcción, S.A.	Contractual	Adquisición certificados de compra línea 2 Metro de Panamá	347.745
Realia Business, S.A.	FC y C. S.L.Unipersonal	Contractual	Contrato de comercialización promoción Residencial Buenavista de Tres Cantos, Fase II.	NA
Inversora Carso, S.A. de C.V.	Cementos Portland Valderrivas	Contractual	Devengo intereses financiación subordinada.	2.316

D.3 Detalle las operaciones significativas por su cuantía o relevantes por su materia realizadas entre la sociedad o entidades de su grupo, y los administradores o directivos de la sociedad:

Nombre o denominación social de los administradores o directivos	Nombre o denominación social de la parte vinculada	Vínculo	Naturaleza de la operación	Importe
(miles de euros)				
Alejandro Aboumrad González	FCC	Consejero	Prestación de servicios	338
Gerardo Kuri Kaufmann	Cementos Portland Valderrivas	Consejero delegado	Prestación de servicios	175

D.4 Informe de las operaciones significativas realizadas por la sociedad con otras entidades pertenecientes al mismo grupo, siempre y cuando no se eliminen en el proceso de elaboración de estados financieros consolidados y no formen parte del tráfico habitual de la sociedad en cuanto a su objeto y condiciones.

En todo caso, se informará de cualquier operación intragrupo realizada con entidades establecidas en países o territorios que tengan la consideración de paraíso fiscal:

Denominación social de la entidad de su grupo	Breve descripción de la operación	Importe (miles de euros)
–	–	–

NOTA:

Existen numerosas operaciones entre las sociedades del Grupo que pertenecen al tráfico habitual y que, en todo caso, se eliminan en el proceso de elaboración de los estados financieros consolidados.

D.5 Indique el importe de las operaciones realizadas con otras partes vinculadas.

D.6 Detalle los mecanismos establecidos para detectar, determinar y resolver los posibles conflictos de intereses entre la sociedad y/o su grupo, y sus consejeros, directivos o accionistas significativos.

El artículo 23 del Reglamento del Consejo de Administración señala:

1. En el marco del deber de evitar situaciones de conflicto de interés señalado en el apartado 2.e) del artículo anterior, el Consejero deberá abstenerse de: a) Realizar transacciones con la Sociedad o con sociedades de su Grupo, excepto que se trate de operaciones ordinarias, hechas en condiciones estándar para los clientes y de escasa relevancia, entendiendo por tales aquellas cuya información no sea necesaria para expresar la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Sociedad. b) Utilizar el nombre de la Sociedad o invocar su condición de Consejero para influir indebidamente en la realización de operaciones privadas. c) Hacer uso de los activos sociales, incluida la información confidencial de la Sociedad, con fines privados. d) Aprovecharse de las oportunidades de negocio de la Sociedad. e) Obtener ventajas o remuneraciones de terceros distintos de la Sociedad y su Grupo asociadas al desempeño de su cargo, salvo que se trate de atenciones de mera cortesía. f) Desarrollar actividades por cuenta propia o cuenta ajena que entrañen una competencia efectiva, sea actual o potencial, con la Sociedad o que, de cualquier otro modo, le sitúen en un conflicto permanente con los intereses de la Sociedad.
2. Las previsiones anteriores serán de aplicación también en el caso de que el beneficiario de los actos o de las actividades prohibidas sea una persona vinculada al consejero.
3. En todo caso, los consejeros deberán comunicar al Consejo de Administración, a través del Departamento de Responsabilidad Corporativa o de cualquier otro que pudiera sustituirlo, con la debida antelación, cualquier situación de conflicto, directo o indirecto, que ellos o las personas vinculadas a ellos pudieran tener con el interés de la Sociedad o el de las sociedades integradas en el Grupo FCC o de sus sociedades vinculadas.
4. La Sociedad podrá dispensar las prohibiciones contenidas en el presente artículo en casos singulares autorizando la realización por parte de un consejero o una persona vinculada de una determinada transacción con la Sociedad, el uso de ciertos activos sociales, el aprovechamiento de una concreta oportunidad de negocio, la obtención de una ventaja o remuneración de un tercero.

5. La autorización deberá ser necesariamente acordada por la Junta General cuando tenga por objeto la dispensa de la prohibición de obtener una ventaja o remuneración de terceros, afecte a una transacción cuyo valor sea superior al diez por ciento (10%) de los activos sociales o sea relativa a la obligación de no competir con la Sociedad. En este último caso, solo podrá ser objeto de dispensa en el supuesto de que no quepa esperar daño para la Sociedad o el que quepa esperar se vea compensado por los beneficios que prevén obtenerse de la dispensa, debiendo concederse la dispensa mediante acuerdo expreso y separado de la Junta General.
6. En los demás casos que afectaran a las prohibiciones contenidas en el presente artículo, la autorización también podrá ser otorgada por el Consejo de Administración, previo informe favorable de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, siempre que quede garantizada la independencia de los miembros que la conceden respecto del Consejero dispensado o la persona vinculada afectada. Además, será preciso asegurar la inocuidad de la operación autorizada para el patrimonio social o, en su caso, su realización en condiciones de mercado y la transparencia del proceso. Los consejeros afectados o que representen o estén vinculados a los accionistas afectados deberán abstenerse de participar en la deliberación y votación del acuerdo en cuestión. Sólo se exceptuará de la obligación de autorización por el Consejo de Administración a que se refiere el párrafo anterior, aquellas operaciones que reúnan simultáneamente las tres (3) características siguientes: a) que se realicen en virtud de contratos cuyas condiciones estén estandarizadas y se apliquen en masa a muchos clientes; b) que se realicen a precios o tarifas establecidos con carácter general por quien actúe como suministrador del bien o servicio de que se trate; y c) que su cuantía no supere el uno por ciento (1%) de los ingresos anuales de la Sociedad.
7. En todo caso, las situaciones de conflicto de interés en que incurran los consejeros serán objeto de información en la memoria, en los términos establecidos en la Ley.
8. A los efectos de este precepto, se entenderá por personas vinculadas las incluidas en la Ley de Sociedades de Capital.

D.7 ¿Cotiza más de una sociedad del Grupo en España?

Sí ☐ No ☒

Identifique a las sociedades filiales que cotizan en España:

Sociedades filiales cotizadas
–

Nota:

Con fecha de 24 de febrero de 2017, Cementos Portland Valderrivas fue excluida definitivamente de la cotización bursátil.

Indique si han definido públicamente con precisión las respectivas áreas de actividad y eventuales relaciones de negocio entre ellas, así como las de la sociedad dependiente cotizada con las demás empresas del grupo;

Sí ☐ No ☐

Defina las eventuales relaciones de negocio entre la sociedad matriz y la sociedad filial cotizada, y entre ésta y las demás empresas del grupo

Identifique los mecanismos previstos para resolver los eventuales conflictos de intereses entre la filial cotizada y las demás empresas del grupo:

Mecanismos para resolver los eventuales conflictos de intereses

E Sistemas de control y gestion de riesgos

E.1 Explique el alcance del Sistema de Gestión de Riesgos de la sociedad, incluidos los de naturaleza fiscal.

El Grupo FCC dispone de una Política y un Sistema de Gestión de Riesgos aprobados por el Consejo de Administración, diseñados con el objetivo de identificar y evaluar los potenciales riesgos que pudieran afectar a los negocios, así como de establecer mecanismos integrados en los procesos de la organización que permitan gestionar los riesgos dentro de los niveles aceptados, proporcionado al Consejo de Administración y a la Dirección del Grupo FCC una seguridad razonable en relación al cumplimiento de los objetivos.

La actividad de la Gestión del Riesgo en FCC se rige, entre otros principios, en la integración de la visión del riesgo-oportunidad y en la asignación de responsabilidades, que junto con la segregación de funciones, favorecen un seguimiento y control de los riesgos, consolidando un entorno de control adecuado.

El ámbito de aplicación establecido en la Política y el Sistema de Gestión de Riesgos del Grupo FCC abarca todas las sociedades que integran el Grupo, así como las sociedades participadas en las que FCC tiene control efectivo y aquellas sociedades adquiridas, desde el momento de su toma de control efectiva. También abarca a los empleados del Grupo FCC pertenecientes a Consorcios, UTES y Sociedades Mixtas.

Entre las actividades incluidas dentro del alcance del Sistema de Gestión de Riesgos del Grupo FCC se encuentran la valoración de riesgos, incluidos los fiscales, en términos de impacto y probabilidad de ocurrencia, que dará lugar a Mapas de Riesgos por unidad y/o función así como a un Mapa de Riesgos Consolidado a nivel de Grupo, y posteriormente al establecimiento de actividades de prevención y control para mitigar el efecto de dichos riesgos. Adicionalmente, dicho Sistema incluye el establecimiento de flujos de reporting y mecanismos de comunicación a distintos niveles, que permitan su revisión y mejora continua.

E.2 Identifique los órganos de la sociedad responsables de la elaboración y ejecución del Sistema de Gestión de Riesgos, incluido el fiscal.

Tal y como se desarrolla en el Reglamento del Consejo de Administración de FCC, corresponde al pleno del Consejo aprobar la Política de Control y Gestión de Riesgos de la sociedad, identificando aquellos riesgos que se consideran principales por la compañía e implantando y realizando el seguimiento de los sistemas de control interno y de información adecuados, con el fin de asegurar su viabilidad futura y su competitividad, adoptando las decisiones más relevantes para su mejor desarrollo.

Adicionalmente, es competencia de la Comisión de Auditoría y Control, supervisar y analizar una Política de Control y Gestión de Riesgos que identifique:

- Los distintos tipos de riesgos a los que se enfrenta la sociedad incluyendo, entre los financieros o económicos, los pasivos contingentes y otros riesgos fuera de balance.
- La fijación del nivel de riesgo que la sociedad considere aceptable.
- Las medidas previstas para mitigar el impacto de los riesgos identificados, en caso de que llegaran a materializarse.
- Los sistemas de información y control interno que se utilizarán para controlar y gestionar los citados riesgos, incluidos los pasivos contingentes o riesgos fuera de balance, y elevarlos al Consejo para su aprobación.

La Política de Gestión de Riesgos está basada en la existencia de tres niveles de gestión de riesgos. Los dos primeros están situados en la unidad de negocio y el tercero en las áreas corporativas.

El primer nivel de gestión del riesgo y control interno se sitúa en las líneas operativas de la unidad de negocio, que actúan como generadoras de riesgo y que tienen la responsabilidad de gestionar, hacer seguimiento y reportar adecuadamente el riesgo generado, incluido el riesgo fiscal.

El segundo nivel está constituido por equipos de soporte, control y supervisión, velando por el control efectivo y la adecuada gestión del riesgo, incluido el fiscal. Dentro de este nivel también se sitúan los Comités de Riesgos y Cumplimiento, que según establece la Política de Gestión de Riesgos, tienen entre sus funciones la implementación del Sistema, asegurando el adecuado cumplimiento de los procesos de gestión del riesgo definidos y desarrollando entornos de control suficientes para mitigar y mantener los riesgos dentro de los niveles aceptados.

El tercer nivel está formado por las funciones corporativas que reportan a la Alta Dirección (Direcciones Corporativas) y por último por las funciones de Auditoría Interna, Gestión de Riesgos y Cumplimiento, que reportan a la Comisión de Auditoría y Control. En concreto, la función de Gestión de Riesgos es la responsable de la coordinación, supervisión y seguimiento del proceso de control y gestión de riesgos en la organización. Dentro de este tercer nivel también está la División Fiscal, responsable de la definición de políticas, procedimientos y criterios fiscales de aplicación general para el Grupo FCC.

Por otra parte, el Comité de Respuesta es el encargado de velar por el buen funcionamiento del Canal de Denuncias y valorar posibles mejoras en los controles y sistemas establecidos en la compañía, pudiendo recomendar acciones correctivas si lo considera necesario.

E.3 Señale los principales riesgos, incluidos los fiscales, que pueden afectar a la consecución de los objetivos de negocio.

Los escenarios de riesgos considerados han sido clasificados en un Maestro de Riesgos transversal en cinco grupos: Estratégicos, Operativos, Cumplimiento, Financieros y Reporting.

Riesgos Estratégicos

Pérdida de oportunidades de negocio por motivos geopolíticos.

Determinadas políticas/decisiones de carácter geopolítico de los países en los que FCC opera o pudiera operar, podrían suponer la pérdida de oportunidades de negocio.

Cambios en las circunstancias políticas y socioeconómicas en países y/o regiones.

Cambios en las circunstancias políticas y socioeconómicas en países/regiones en los que opera o pudiera operar el Grupo FCC podrían dar lugar a situaciones como pueden ser, elevado intervencionismo económico por parte de los gobiernos nacionales/regionales, fluctuaciones en el crecimiento económico local, inestabilidad política y social, legal, regulatoria y macroeconómica o posibilidad de conflicto local, que podrían generar impactos negativos sobre el Grupo FCC.

Cambios en los modelos de desarrollo y gestión de servicios medioambientales, ciclo integral del agua, e infraestructuras.

Un cambio generalizado de modelo de desarrollo y gestión de los servicios medioambientales y del ciclo integral del agua por parte de las Administraciones Públicas, podría suponer la pérdida de oportunidades de negocio. Por otro lado, las distintas modalidades contractuales para la gestión de infraestructuras, como el pago por disponibilidad, con contratos a largo plazo, podrían requerir el aporte de financiación relevante, y suponer un aumento de las incertidumbres.

Pérdida de cuota de mercado.

El Grupo FCC desarrolla su actividad en mercados competitivos. En la búsqueda de nuevos negocios y en los que ya opera, el Grupo FCC compite con grandes grupos. Una eventual dificultad para desarrollar ofertas competitivas con rentabilidad, podría hacer perder cuota de mercado.

Recorte en las previsiones de inversión y demanda.

Los cambios en las previsiones de inversión, tanto de clientes privados como públicos, pueden producir diferentes impactos negativos sobre el Grupo FCC. Incertidumbres económicas o políticas en determinados mercados en los que FCC opera podrían ocasionar un descenso de los ingresos de las administraciones públicas, lo que podría suponer a su vez una reducción del gasto público en ciertas áreas de actividad, incluyendo en este sentido los proyectos de concesiones, infraestructuras y servicios que el Grupo FCC opera.

Por otro lado, la rentabilidad de las Áreas de Negocio de Servicios Medioambientales y Agua, es, en cierta medida dependiente del nivel de demanda, que está sujeto a cambios como consecuencia de las condiciones del mercado que se escapan al control del Grupo FCC y de la capacidad del Grupo FCC para controlar la eficiencia y los costes operativos.

Retraso en las nuevas contrataciones previstas en España.

Como consecuencia de una posible ralentización de la recuperación económica en España, debido fundamentalmente a una continuada inestabilidad política, el Grupo FCC podría verse afectado por el retraso o incluso abandono de potenciales proyectos por parte de los clientes, tanto en el sector privado como en el público. Asimismo, respecto a los servicios prestados cuyos determinados activos son propiedad de las administraciones públicas y que el Grupo FCC administra y explota, los gastos operativos del Grupo FCC podrían aumentar en caso de que dichas administraciones no incurriesen en las inversiones necesarias para el adecuado mantenimiento y renovación de las instalaciones.

Deterioro de imagen reputacional.

El Grupo FCC puede verse inmerso en determinadas acciones, usos de su imagen, daños por publicidades negativas externas, y opiniones públicas en contra de la compañía que podrían afectar negativamente a su imagen reputacional y por consiguiente a sus negocios. Así mismo puede enfrentarse a una brecha de diferente percepción entre los públicos internos y externos. La gestión de la reputación de la marca de la compañía se realiza desde la Dirección de Comunicación, Marketing Corporativo y Marca del Grupo FCC.

Riesgos Operativos.

Incertidumbre y volatilidad de materias primas, energía y servicios subcontratados.

El Grupo FCC, en el desarrollo de sus actividades, consume destacados volúmenes de materias primas y energía, además de trabajar con numerosos subcontratistas e industriales. Las condiciones económicas cambiantes, y, en general la incertidumbre, podrían originar oscilaciones de precios que provocarían que los resultados del Grupo FCC se viesen afectados.

Municipalización de la gestión de servicios que actualmente presta el Grupo FCC.

Determinados servicios prestados por el Grupo FCC podrían verse afectados por decisiones de los actuales o futuros gobiernos locales. En ciertos casos, dichas decisiones podrían dar como resultado la municipalización. En particular en el caso del Grupo FCC, la municipalización podría afectar a las áreas de actividad de Servicios Medioambientales y de Agua, lo que impactaría de forma negativa en el resultado y cartera, tanto presente como futura.

Sucesos catastróficos.

La complejidad de determinados entornos en los que el Grupo FCC desarrolla sus actividades, incrementa la exposición al riesgo de sufrir acontecimientos inesperados que provoquen daños a personas, bienes o medio ambiente, incluidos catástrofes naturales y actos de naturaleza terrorista o criminal.

Seguridad de la Información.

La ocurrencia de actos criminales de naturaleza cibernética que, dirigidos o no de forma específica contra la compañía, podrían afectar a sus activos tangibles e intangibles y suponer la paralización prolongada de la operación. El Grupo FCC dispone de una unidad operativa con la función de prevenir, detectar, analizar y mitigar los factores relacionados con eventos de seguridad, tales como: intrusión, ataques, etc.

Reprogramación de proyectos.

La situación de inestabilidad política y/o económica-financiera en determinados mercados en los que el Grupo FCC opera, así como otras circunstancias operativas ajenas a FCC, como puede ser la falta de disponibilidad de terrenos en proyectos de infraestructura, podrían traer como consecuencia reprogramaciones en diferentes proyectos en marcha, repercutiendo en el resultado de los mismos.

Falta de garantía de suministro de agua

La creciente situación de sequía en España podría afectar al normal suministro de agua, impactando al negocio relacionado con la gestión integral del agua desarrollado por FCC.

Riesgos derivados de vinculaciones con terceros.

El Grupo FCC podría llevar a cabo sus actividades de negocio de manera conjunta con autoridades públicas o entidades privadas a través de distintas formas asociativas (sociedades, consorcios, agrupaciones de interés económico, uniones temporales de empresas o entidades similares). Los participantes en estas entidades comparten los riesgos operacionales, económicos y financieros asociados a determinados proyectos o actividades. No obstante, los desarrollos adversos en el proyecto, en la actividad, en la situación económica y política subyacente, o en la posición económica de los socios podrían conducir a la aparición de un conflicto, que podría afectar negativamente al Grupo FCC.

Rescisión o modificación unilateral del contrato.

Las administraciones públicas podrían modificar o rescindir unilateralmente determinados contratos antes de su completa ejecución. La compensación que recibiría el Grupo FCC en estos casos podría no ser suficiente para cubrir los perjuicios causados y, además, dicha compensación podría ser difícil de cobrar. Independientemente de la naturaleza y del importe de la compensación que se le adeudara al Grupo FCC en virtud de un contrato de concesión/obra resuelto por el cliente correspondiente, el Grupo FCC podría necesitar recurrir a procedimientos legales o arbitrales para cobrarla, aumentando así sus costes y retrasando la recepción de los importes de compensación.

La salida de personal clave técnico y de dirección podría afectar al éxito de las operaciones de negocio.

El éxito de las operaciones de negocio del Grupo FCC depende en gran medida de su personal clave con experiencia técnica y directiva. Si el Grupo FCC llegase a perder una parte sustancial de su personal clave, cosa improbable, éste podría ser difícil de reemplazar haciendo más complicada la gestión con éxito de sus negocios.

Conflictividad laboral.

El Grupo FCC desarrolla determinadas actividades intensivas en mano de obra, con una importante diversidad geográfica (con sus respectivas legislaciones laborales), pudiéndose llegar a producir, por diferentes motivos, conflictos que perjudicarían la capacidad productiva de la compañía y la imagen reputacional.

Riesgos para la seguridad y la salud de las personas.

Un objetivo prioritario del Grupo FCC es la realización de sus actividades con un alto nivel de seguridad y salud para todo su personal, así como el estricto cumplimiento de la normativa legal en la materia, hecho que se manifiesta a través de la Política de Prevención de Riesgos Laborales aprobada por el Consejo de Administración. Aun así, ocasionalmente, el Grupo FCC podría verse afectado por incidentes o accidentes en sus obras, instalaciones, o en el desarrollo de sus servicios, que podrían a su vez, causar daños e interferir en las operaciones.

Riesgos medioambientales.

El compromiso medioambiental de FCC se recoge en la Política Medioambiental del Grupo aprobada por el Consejo de Administración. El Grupo mantiene sistemas de gestión ambiental implantados en proyectos y contratos, que son auditados y certificados con arreglo a la norma UNE-EN-ISO 14001. No obstante, debido a la naturaleza de las actividades del grupo se podrían producir circunstancias que provoquen daños en forma de vertidos, emisiones, etc., que impacten en el desarrollo de los proyectos y contratos.

Riesgos de Cumplimiento.

Litigiosidad.

El Grupo FCC es, y puede ser en el futuro, parte en procesos civiles, penales, de arbitraje, administrativos, regulatorios y similares que pueden surgir en el transcurso ordinario de su negocio. Una sentencia judicial, o resolución de arbitraje, que no coincida con la interpretación legal de FCC, podría producir impacto en resultado, así como modificaciones en la gestión del servicio/proyecto.

Dificultades de adaptación a cambios regulatorios, normativos y/o legislativos.

En la ejecución de sus operaciones, el Grupo FCC debe respetar las leyes, normativas y regulaciones que le son de aplicación, y que varían de una jurisdicción a otra e incluso entre municipios, y que a su vez están sujetas a modificaciones. Un cambio en el marco legal podría suponer modificaciones en las condiciones de operación del Grupo FCC; que en algunos casos podrían afectar a sus resultados y situación financiera.

Incumplimiento del Código Ético.

El Grupo FCC se ha dotado de un Código Ético que regula los principios que deben guiar el comportamiento en el Grupo y orientar las relaciones entre los empleados del Grupo y la de estos con el resto de sus grupos de interés, siendo de obligado cumplimiento para todas las personas del Grupo. El incumplimiento del Código Ético puede ocasionar graves perjuicios para el Grupo FCC, entre los que se encuentran el deterioro de imagen y el daño reputacional.

Calidad del servicio: riesgo de la no Calidad.

El Grupo FCC mantiene sistemas de gestión de calidad implantados y fuertemente arraigados en la organización. Estos sistemas son auditados y certificados por entidades acreditadas con arreglo a la norma UNE-EN ISO 9001 en todas sus actividades significativas. El no cumplimiento de los requerimientos contractuales en materia de calidad, podría originar un impacto en resultado debido a penalizaciones y sobrecostes, además de un impacto en la imagen reputacional del Grupo FCC.

Riesgos Financieros.

El nivel de endeudamiento del Grupo FCC podría afectar negativamente a su situación financiera y operativa.

El nivel de endeudamiento del Grupo FCC deriva fundamentalmente de sus contratos de financiación. Dichos contratos contienen ratios financieros y otros pactos de naturaleza restrictiva que limitan su capacidad para para acometer actividades que pueden redundar en su mejor interés a largo plazo, o para invertir en nuevos proyectos. No obstante, en el año 2017 se ha culminado con éxito el proceso de novación de gran parte de la deuda financiera del Grupo FCC y se ha reducido significativamente el volumen de la misma.

Riesgo de liquidez.

El riesgo de liquidez se atribuye principalmente a las cuentas por cobrar y está relacionado por tanto con la exposición del Grupo al riesgo de crédito de sus clientes. El Grupo realiza un seguimiento de las pólizas de crédito de las que dispone y de las financiaciones de cada una de las empresas para la mitigación de este riesgo.

Retraso de pago de ciertos clientes públicos y privados tanto por la prestación de servicios como por obra ejecutada.

La capacidad de FCC para realizar pagos está relacionada con la capacidad de pago de sus clientes. En este sentido, un acentuado retraso en el pago de ciertos clientes públicos y privados podría ocasionar que no se generen suficientes cobros para hacer frente a los pagos.

Limitaciones de acceso a los mercados financieros.

Teniendo en cuenta los mercados en los que el Grupo FCC realiza sus actividades, podría existir cierta dificultad en obtener o renovar financiación para llevar a cabo sus proyectos, debido a las limitaciones de liquidez de dichos mercados, a las exigencias o garantías solicitadas por las entidades de crédito u organismos oficiales que aportan la financiación, así como a la viabilidad de los modelos económicos que justifiquen la devolución de los fondos. Todo esto podría afectar al normal desarrollo de los negocios, así como provocar pérdidas de oportunidades de negocio.

Deterioro del fondo de comercio.

El Grupo FCC tiene en balance un fondo de comercio por importe significativo. FCC no puede asegurar que el Grupo no incurrirá en pérdidas/ajustes por su deterioro o el de otros activos materiales del Grupo, lo que de producirse podría afectar de manera significativa al resultado económico del Grupo FCC.

Fluctuación de los tipos de cambio.

Una consecuencia relevante del posicionamiento en los mercados internacionales del Grupo FCC ha sido la exposición que surge de las posiciones netas de divisas contra el euro o de una moneda extranjera contra otra cuando la inversión y financiación de una actividad no puede realizarse en la misma divisa. El riesgo de tipo de cambio se encuentra principalmente en la deuda denominada en moneda extranjera, en las inversiones en mercados internacionales y en los cobros materializados en monedas distintas al Euro.

Fluctuación de los tipos de interés.

El Grupo FCC está expuesto al riesgo derivado de las variaciones en los tipos de interés debido a que la política financiera del Grupo tiene por objeto optimizar que la exposición de sus activos financieros corrientes y su deuda estén parcialmente ligados a tipos de interés variables. Cualquier aumento de los tipos de interés podría provocar un aumento de los costes financieros del Grupo FCC vinculados a su endeudamiento ligado a tipos de interés variables y podría aumentar, asimismo, los costes de la refinanciación del endeudamiento del Grupo FCC y de la emisión de nueva deuda.

E.4 Identifique si la entidad cuenta con un nivel de tolerancia al riesgo, incluido el fiscal.

De acuerdo con la Política de Gestión de Riesgos, el nivel de tolerancia al riesgo que asume el Grupo FCC será dinámico en el tiempo, variando en función de factores internos y/o externos. Deberá ser aprobado por el Consejo de Administración y estar alineado con la estrategia.

Los elementos que deben definir el apetito al riesgo en el Grupo FCC son los siguientes:

- Un perfil general de riesgo medio-bajo y predecible, basado en un modelo de negocio diversificado.
- Una política estable y recurrente de generación de resultados.
- Una función de Gestión de Riesgos independiente y una intensa participación de la Alta Dirección que garantice una cultura de gestión de los riesgos enfocada a la protección y al aseguramiento de la adecuada rentabilidad del capital.
- Un modelo de gestión que asegure una visión global e interrelacionada de todos los riesgos, mediante un entorno de control de riesgos robusto, con responsabilidades a distintos niveles.
- El desarrollo de su actividad en base a un modelo de conducta que vele por los intereses de sus clientes y accionistas.
- Una disponibilidad adecuada de medios sistemas y herramientas que favorezcan el mantenimiento de un perfil de riesgos compatible con el apetito de riesgo establecido, tanto a nivel corporativo como de negocio.
- La tolerancia cero ante el riesgo de incumplimiento penal.

E.5 Indique qué riesgos, incluidos los fiscales, se han materializado durante el ejercicio.

Riesgos Estratégicos.

- Cambios en las circunstancias políticas y socioeconómicas en países y/o regiones.

  Cambios políticos y/o socioeconómicos acaecidos en determinados mercados, tanto estables, como inestables, en los que el FCC opera, han influido en la actividad del Grupo. Ante estas circunstancias, el Grupo FCC ha venido realizando en los últimos años una completa reorganización estratégica, operativa y financiera en los mercados donde se ha materializado este riesgo, con objeto de su mitigación. Se está llevando a cabo un incremento selectivo de la presencia exterior, incorporando nuevos contratos, centrándose en unas pocas geografías selectas y en proyectos/servicios rentables. De esta forma, y de cara a nuevos proyectos, se establecen equipos multidisciplinares que analizan la idoneidad de la oferta desde el punto de vista estratégico, técnico, económico-financiero y legal. En relación al Brexit, el Grupo FCC sigue con detalle la evolución de las negociaciones entre Reino Unido y la Unión Europea, impulsando medidas de eficiencia operativa en las diferentes áreas de negocio, con el objeto de adaptarse a las nuevas circunstancias del mercado.

- Pérdida de cuota de mercado.

  La fuerte competencia en los mercados donde opera el Grupo y la aplicación de políticas de licitación basadas en un menor nivel de exposición al riesgo y mayor rentabilidad, han afectado a la cuota de mercado de determinadas áreas. Para mitigar este riesgo, se llevan a cabo estudios de costes en las ofertas que permita la elaboración en la fase de licitación de propuestas competitivas y rentables, con el objeto de aumentar el índice de penetración en los mercados en los que se opera.

- Bajo nivel de inversión.

  El mantenimiento de un nivel bajo de inversión en la construcción de infraestructuras y prestación de servicios en determinados mercados en los que opera el Grupo FCC, debido fundamentalmente a incertidumbres de carácter político y económico, han supuesto el incremento selectivo de la presencia exterior, centrándose en pocas geografías selectas y primando la rentabilidad.

- Retraso en las nuevas contrataciones previstas en España.

  Determinadas circunstancias que han afectado al mercado nacional, ligadas fundamentalmente a una continuada inestabilidad política, han originado retrasos en los procesos de licitación, retrasos en el inicio de la prestación de algunos servicios previamente adjudicados o prórrogas en los servicios ya en operación, lo que ha producido ajustes en las previsiones a futuro. Para mitigar el impacto de estos retrasos, el Grupo FCC realiza un intensivo análisis de los planes de inversión de las diferentes Administraciones Públicas, así como un seguimiento y análisis individualizado de las contratas afectadas por prórrogas, realizando en los casos necesarios, ajustes en las previsiones.

Riesgos Operativos.

- Reprogramación de proyectos.

  La situación de inestabilidad política y/o económica-financiera en determinados mercados en los que el Grupo FCC opera, así como otras circunstancias operativas ajenas a FCC, como puede ser la falta de disponibilidad de terrenos en proyectos de infraestructura, han provocado reprogramaciones en diferentes proyectos en marcha, repercutiendo esta falta de cumplimiento de los compromisos adquiridos por el cliente en el resultado de las mismos. Ante esta situación, el Grupo FCC ha llevado a cabo diferentes iniciativas, como la inclusión de cláusulas contractuales que permitan repercutir los costes originados por dichas reprogramaciones, acciones para optimizar al máximo los costes en cada una de las instalaciones y así poder adaptarse con gran esfuerzo a los nuevos plazos comprometidos, recolocación de personal de proyectos reprogramados en otros en ejecución, además de una intensa relación comercial con el cliente en busca de soluciones satisfactorias para ambas partes.

- Conflictividad laboral.

  El Área de Servicios Medioambientales es intensiva en mano de obra. La existencia de conflictividad laboral en forma de huelgas ha provocado paralizaciones de actividad con el consecuente impacto económico y reputacional. Por todo ello, se potencian los cauces adecuados de comunicación y seguimiento en materia laboral con los trabajadores o con los representantes de éstos.

Riesgos de Cumplimiento.

- Litigiosidad.

El Grupo FCC es parte de procesos civiles, penales, de arbitraje, administrativos, regulatorios y similares surgidos en el transcurso ordinario de su negocio. Con el objeto de mitigar este riesgo, existen dotadas provisiones (en los casos en que se considera probable un desenlace negativo), por lo que se espera no tendrán impacto destacado en el patrimonio del grupo. Por otro lado, durante el pasado año, se ha aprobado el Modelo de los Servicios Jurídicos de FCC en el que se establecen los principios que rigen su actuación, entre los que destacan: la estructura y funciones; la identificación y control del riesgo jurídico de la compañía y de sus negocios; la unidad de actuación; la eficiencia y el control del gasto y la coordinación y control de calidad de los Servicios Jurídicos.

Riesgos Financieros.

- Riesgo de liquidez debido al retraso de pago de ciertos clientes públicos y privados.

Dificultades de pago de clientes, tanto en el ámbito público como privado, han generado retrasos en el cobro de servicios prestados/obra ejecutada. La Ley Orgánica de control de la deuda comercial en el Sector Público, para pagar las facturas cumpliendo los plazos de pago legales ha permitido disminuir el efecto de este riesgo. Sin embargo, el retraso de pago por trabajos ejecutados y certificados persiste, lo que genera sobrecostes financieros. Por todo ello, se mantienen los procedimientos de seguimiento y control de deuda de los clientes. De igual forma se intensifica la labor comercial con los clientes con el objeto de cobro de la deuda, activándose reclamaciones judiciales cuando es necesario.

- Tipo de cambio de divisa.

Una consecuencia del posicionamiento en los mercados internacionales del Grupo FCC es la exposición que surge de las posiciones netas de divisas contra el euro o de una moneda extranjera contra otra cuando la inversión y financiación de una actividad no puede realizarse en la misma divisa. El Grupo FCC también mantiene algunos activos y pasivos financieros contabilizados en otras monedas distintas al Euro. El riesgo de tipo de cambio se encuentra principalmente en la deuda denominada en moneda extranjera, en las inversiones en mercados internacionales y en los cobros materializados en monedas distintas al Euro.

En este ejercicio ha continuado la volatilidad en las divisas de UK, debido fundamentalmente a la incertidumbre provocada por el proceso de negociación del Reino Unido para abandonar la Unión Europea, y USA. Dicha volatilidad ha producido una depreciación del 12 % del Dólar y de cerca del 4% de la Libra respecto al Euro entre el 31 de Diciembre de 2016 y el 31 de Diciembre de 2017.

La política general del Grupo FCC es reducir, dentro de lo posible, el efecto negativo que la exposición a las distintas divisas tiene en sus estados financieros, tanto en los movimientos transaccionales como en los puramente patrimoniales. Por ello, el Grupo FCC gestiona el riesgo de tipo de cambio que puede afectar tanto al Balance como a la Cuenta de Resultados, a través de cobertura natural siempre que es posible, o mediante la contratación de diversos instrumentos financieros. No obstante, cualquier fluctuación importante en el valor de estas divisas respecto al Euro impacta en el negocio, las finanzas y los resultados del Grupo FCC.

E.6 Explique los planes de respuesta y supervisión para los principales riesgos de la entidad, incluidos los fiscales.

La Política y el Sistema de Gestión de Riesgos aprobados por el Consejo de Administración del Grupo FCC, establecen un marco integral para la identificación, valoración y gestión de riesgos en todos los niveles de la organización.

Una vez que los riesgos son identificados y priorizados, el Sistema de Gestión de Riesgos prevé el establecimiento de mecanismos de control a través de las Matrices de Riesgos y Controles, en las que junto con los controles claves destinados a prevenir y mitigar los riesgos, se definen responsables de dichas actividades de control. Para aquellos riesgos que superen el nivel de riesgo aceptado, el Sistema de Gestión de Riesgos prevé el establecimiento por la Dirección de Planes de Acción específicos, diseñados tomando en consideración su viabilidad operativa, sus posibles efectos, así como la relación coste-beneficio de su implantación. Finalmente, las Direcciones de negocio junto con la función de Gestión de Riesgos, supervisan el modelo en su conjunto.

En relación a los riesgos de cumplimiento, el Grupo FCC dispone de una Política y un Sistema de Cumplimiento, diseñados para impulsar la cultura de cumplimiento y asignación de responsabilidades en todos los niveles de la organización. Respecto tanto a los riesgos de cumplimiento normativo como de cumplimiento de requisitos contractuales, las unidades de negocio de FCC disponen de un Sistema de Aseguramiento de la Calidad conforme a estándares internacionales. Por otro lado, cabe destacar como ejemplo, la existencia de planes específicos, como el Plan Especial de Tratamiento de Riesgos de Accidentes del área de Construcción, que reúne un conjunto de medidas que se aplican a las obras que puedan provocar accidentes de alta gravedad y repercusión social así como a las que puedan producir fuertes pérdidas económicas a la empresa por defectos en el proyecto, ejecución o gestión del contrato. Este plan es periódicamente revisado. FCC dispone también de un sistema de gestión de la prevención de riesgos laborales certificado para las áreas de negocio.

Como respuesta a riesgos medioambientales y de cumplimiento de la normativa medioambiental todas las unidades de negocio también disponen de un Sistema de Gestión Medioambiental conforme a estándares internacionales, y específicamente, algunas de estas unidades están adscritas al Sistema de la Comisión Europea de Gestión y Auditoría Medioambientales.

Respecto a los riesgos financieros, su control es llevado a cabo por departamentos especializados de las unidades de negocio, junto con la Dirección General de Administración y Finanzas, entre cuyos cometidos se encuentran las decisiones sobre los mecanismos de transferencia de riesgos (seguros) y la gestión de riesgos patrimoniales.

Para afrontar los riesgos relacionados con la seguridad de la información, el Grupo FCC dispone de un Sistema de Gestión de la Seguridad de la Información diseñado conforme a estándares internacionales, y que cuenta con certificación de terceros en determinadas áreas de negocio.

En relación a los Planes de Acción estratégicos acometidos durante 2017, cabe destacar la culminación con éxito del proceso de novación de gran parte de la deuda financiera del Grupo, la potenciación de los planes de internacionalización, así como el aprovechamiento de sinergias entre actividades de las diferentes áreas de negocio.

En concreto, los planes de internacionalización de FCC Medio Ambiente y FCC Aqualia, como estrategia de diversificación de riesgos regionales, han dado como fruto diversas adjudicaciones en el Reino Unido, Egipto, República Checa, Austria, Rumanía y Estados Unidos. Por su parte FCC Construcción ha desarrollado un plan de selección de grandes proyectos internacionales de interés para el Grupo, como por el ejemplo la construcción de la Nueva Terminal Aeroportuaria de Ciudad de México, la rehabilitación de tres nuevos tramos ferroviarios en Rumanía, la ampliación del tramo I de la carretera Interamericana en Panamá, o el proyecto de mejora de la carretera "Los Chinamos-El Ayote", en Nicaragua.

El plan para reducir los riesgos de competitividad e incrementar el nivel de innovación ha proporcionado a FCC diversos logros en 2017, tanto a nivel nacional como internacional, como el premio Global Best Projects de ENR, el premio ACHE en la categoría de puentes, o la medalla Gustav Lindenthal, todos ellos para el Viaducto de Almonte, el premio New Civil Engineer Tunnelling por la obra Túneles de Bolaños, ambos proyectos en España, el premio a la Innovación Tecnológica otorgado por Cemex para la carretera Cañas-Liberia en Costa Rica, la Certificación ISO 14001 de Gestión Ambiental de Caltaqua, el galardón a FCC Environmental Services por la mejor planta de reciclaje de USA, otorgado a la planta de reciclaje de Dallas, o la puesta en servicio del primer vehículo de gran tonelaje 100% eléctrico destinado al mantenimiento y limpieza de redes de alcantarillado.

F Sistemas internos de control y gestión de riesgos en relación con el proceso de emisión de la información financiera (SCIIF)

Describa los mecanismos que componen los sistemas de control y gestión de riesgos en relación con el proceso de emisión de información financiera (SCIIF) de su entidad.

F.1 Entorno de control de la entidad.

Informe, señalando sus principales características de, al menos:

F.1.1. Qué órganos y/o funciones son los responsables de: (i) la existencia y mantenimiento de un adecuado y efectivo SCIIF; (ii) su implantación; y (iii) su supervisión.

El Sistema de Control Interno de la Información Financiera (en adelante SCIIF) debe proporcionar a la Comisión de Auditoría y Control y a la Alta Dirección seguridad razonable sobre la fiabilidad de la información financiera que presentan para su aprobación al Consejo y que se hace pública periódicamente a los reguladores y al mercado.

Los órganos y funciones del Grupo FCC responsables de velar por la existencia, mantenimiento, implantación y supervisión de un adecuado y efectivo SCIIF, así como las responsabilidades que estos órganos tienen atribuidas son los siguientes:

Consejo de Administración.

El artículo 8 del Reglamento del Consejo de Administración de FCC, S.A., cuya última modificación fue aprobada el 28 de julio de 2016 define, entre otras, como funciones del Consejo:

- La responsabilidad última de la aprobación de las políticas y estrategias generales de la Sociedad y, en particular, la Política de Control y Gestión de Riesgos, incluidos los fiscales, identificando los principales riesgos de la Sociedad e implantando y realizando el seguimiento de los sistemas de control interno y de información adecuados, con el fin de asegurar su viabilidad futura y su competitividad, adoptando las decisiones más relevantes para su mejor desarrollo, así como la supervisión de los sistemas internos de información y control.
- Determinar las políticas de información y comunicación con los accionistas, los mercados y la opinión pública, asegurando la calidad de la información suministrada, aprobando la información financiera que, por la condición de cotizada, la Sociedad deba hacer pública periódicamente.

Comisión de Auditoría y Control.

El Reglamento del Consejo de Administración de FCC, S.A. en su artículo 37 establece que el Consejo de Administración del Grupo FCC constituirá con carácter permanente una Comisión de Auditoría y Control, sin funciones ejecutivas y con facultades de información, asesoramiento y propuesta dentro de su ámbito de actuación. Durante 2017, la Comisión de Auditoría y Control ha estado formada por cuatro consejeros y un secretario no consejero, sin que su composición se haya visto alterada desde el pasado año, reuniéndose en ocho ocasiones.

En relación con los Sistemas de Información y Control Interno, son competencia de la Comisión de Auditoría y Control:

- La revisión periódica, entre otros, del proceso de elaboración de la información económico-financiera, de sus controles internos y de la independencia del auditor externo.
- La supervisión de los servicios de Auditoría Interna de la Sociedad que velen por el buen funcionamiento de los Sistemas de Información y Control Interno, siendo obligado que el responsable de la función de Auditoría Interna presente a la Comisión su plan anual de trabajo e informe directamente de las incidencias que se presenten en su desarrollo, así como presentar un informe sobre sus actividades al final de cada ejercicio.
- La supervisión y análisis de la eficacia del control interno de la Sociedad y de la Política de Control y Gestión de Riesgos aprobada por el Consejo de Administración, velando por que ésta identifique al menos:
  - Los distintos tipos de riesgos a los que se enfrenta el Grupo, incluyendo entre los financieros o económicos, los pasivos contingentes y otros riesgos fuera de balance.
  - La fijación del nivel de riesgo que la Sociedad considere aceptable.
  - Las medidas previstas para mitigar el impacto de los riesgos identificados, en caso de que llegaran a materializarse.
  - Los Sistemas de Información y Control Interno que se utilizarán para controlar y gestionar los citados riesgos, incluidos los pasivos contingentes o riesgos fuera de balance.
- La supervisión del proceso de elaboración y la integridad de la información financiera relativa a la Sociedad y, en su caso, a su Grupo, revisando el cumplimiento de los requisitos normativos, la adecuada delimitación del perímetro de consolidación y la correcta aplicación de los criterios contables.
- La supervisión del proceso de elaboración y presentación de Cuentas Anuales e Informes de Gestión, individuales y consolidados, y de la información financiera periódica que se difunda a los mercados, velando por el cumplimiento de los requerimientos legales y la correcta aplicación de los principios de contabilidad generalmente aceptados, informando al Consejo de Administración de la información financiera que, por su condición de cotizada, la Sociedad deba hacer pública periódicamente, asegurándose de que las cuentas intermedias se formulan con los mismos criterios contables que las anuales y, a tal fin, considerar la procedencia de una revisión limitada del auditor externo de la Sociedad, así como de la creación o adquisición de participaciones en entidades de propósito especial o domiciliadas en países o territorios que tengan la consideración de paraísos fiscales, así como cualesquiera otras transacciones u operaciones de naturaleza análoga que, por su complejidad, pudieran menoscabar la transparencia del Grupo FCC.

Alta Dirección.

La Alta Dirección de cada una de las unidades es la máxima responsable de la implementación del Sistema de Gestión de Riesgos y de Control Interno, contribuyendo al desarrollo de un adecuado sistema de control interno sobre la información financiera.

Comités de Dirección.

Cada una de las unidades de negocio cuenta con un Comité de Dirección o Comité con análogas funciones, que tienen entre sus cometidos, asegurar el control efectivo, eficaz y eficiente de los riesgos de manera permanente, incluidos los asociados a la información financiera.

Dirección General de Administración y Finanzas.

La Dirección General de Administración y Finanzas está integrada por las áreas de Administración, Sistemas y Tecnologías de la Información, Coordinación y Desarrollo de Recursos Humanos, Compras y Finanzas, que a su vez engloba Mercados y Control de Gestión, Comunicación, Marketing Corporativo y Marca.

El área de Administración dirige la gestión administrativa del Grupo FCC, y tiene, entre otras, las siguientes funciones en relación con los Sistemas de Información y Control Interno:

- Contabilidad general.
- Normalización contable.
- Consolidación.
- Asesoría fiscal.
- Procedimientos tributarios.
- Tax compliance.
- Procedimientos administrativos.

El área de Finanzas tiene encomendada la gestión centralizada de las finanzas del Grupo FCC. En relación con los Sistemas de Información y Control Interno, tiene por objetivo y actuará en:

- Financiación de las actividades del Grupo.
- Gestión de la deuda y riesgos financieros del Grupo.
- Optimización de la tesorería y de los activos financieros.
- Gestión y control financiero del Grupo.
- Gestión de Mercados y CNMV.
- Análisis y financiación de inversiones.
- Gestión, seguimiento y control de avales y garantías.
- Seguros y gestión de riesgos industriales y patrimoniales.
- Control de Gestión.

El área de Sistemas y Tecnologías de la Información del Grupo FCC garantiza el adecuado soporte tecnológico a los procesos de gestión del Grupo, optimizando la gestión de los recursos necesarios y el nivel de servicio a los usuarios, asegurando la confidencialidad e integridad de los sistemas de información. En dependencia de esta área, el Grupo FCC dispone de un Departamento de Seguridad de la Información y Gestión de Riesgos Tecnológicos encargado de desarrollar e implantar las políticas y procedimientos de control interno sobre los sistemas de información, incluidos los que soportan los procesos de elaboración y publicación de la información financiera.

Dirección General de Auditoría Interna, Gestión de Riesgos y Cumplimiento.

Su objetivo es ofrecer al Consejo de Administración, a través de la Comisión de Auditoría y Control, y a la Alta Dirección del Grupo FCC, apoyo en sus responsabilidades de supervisión del Sistema de Control Interno, mediante el ejercicio de una función de gobierno única e independiente alineada con las normas profesionales, que contribuya al Buen Gobierno Corporativo, verifique el correcto cumplimiento de la normativa aplicable, tanto interna como externa,y con el objetivo de reducir a niveles razonables, el posible impacto de los riesgos en la consecución de los objetivos del Grupo FCC.

La Dirección General de Auditoría Interna, Gestión de Riesgos y Cumplimiento se estructura en dos funciones independientes, cuyas responsabilidades más destacadas en relación a los Sistemas de Control de la Información Financiera son:

– Por parte de la función de Auditoría Interna, apoyar a la Comisión de Auditoría y Control en la supervisión del proceso de elaboración y presentación de la información financiera y otra información transmitida a terceros, así como contribuir al desarrollo del control interno mediante la supervisión de las políticas, normas, procedimientos y actividades que constituyen el sistema de control fijado por el Grupo para asegurar la correcta gestión y minoración de los riesgos.

– Por parte de la función de Gestión de Riesgos y Cumplimiento, impulsar el establecimiento de un sistema de cumplimiento de control interno unido a una arquitectura de responsabilidades e integrado con un modelo homogéneo de gestión del riesgo, de manera que sea factible el mantenimiento del nivel de riesgo aceptado por el Consejo de Administración. También se encuentra entre sus responsabilidades impulsar y coordinar la integración del modelo de cumplimiento penal en la estructura de Cumplimiento del Grupo mediante el desarrollo del control interno enfocado a controles y actuaciones preventivas y al establecimiento de una estructura de responsabilidades que mitigue la responsabilidad penal de la persona jurídica.

F.1.2. Si existen, especialmente en lo relativo al proceso de elaboración de la información financiera, los siguientes elementos:

- Departamentos y/o mecanismos encargados: (i) del diseño y revisión de la estructura organizativa; (ii) de definir claramente las líneas de responsabilidad y autoridad, con una adecuada distribución de tareas y funciones; y (iii) de que existan procedimientos suficientes para su correcta difusión en la entidad.

  De acuerdo con el Reglamento del Consejo de Administración, corresponde a la Comisión de Nombramientos y Retribuciones examinar y organizar la sucesión del Presidente y del Consejero Delegado y, en su caso, formular propuestas al Consejo de Administración para que dicha sucesión se produzca de forma ordenada y planificada. También está entre sus funciones informar sobre las propuestas de nombramiento y cese de Altos Directivos que el Consejero Delegado proponga al Consejo y las condiciones básicas de sus contratos. Según el citado Reglamento, se consideran Altos Directivos de la Sociedad aquellos que dependan directamente del Consejo o del Consejero Delegado y, en todo caso, el auditor interno. Serán también considerados Altos Directivos aquellos que, sin concurrir en los mismos las circunstancias antes indicadas, sean, en su caso, declarados como tales por el Consejo de Administración, previo informe favorable de su Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

  El máximo responsable del diseño y revisión de la estructura organizativa así como la definición de las líneas de responsabilidad y autoridad es el Consejero Delegado, nombrado por el Consejo de Administración. Cada Dirección Corporativa o de Negocio debe definir la estructura organizativa y las líneas de responsabilidad de su dirección.

  El proceso de determinación de la estructura organizativa se rige por la sección 10 del Manual de Normas Generales del Grupo, la cual regula los órganos directamente dependientes del Consejo de Administración, la distribución de funciones de la dirección del Grupo, y el nombramiento de cargos directivos.

  La estructura organizativa de primer nivel está publicada en la intranet corporativa. Las distintas unidades de negocio publican internamente, de manera periódica, las estructuras organizativas propias y las asociadas a proyectos y contratos concretos.

  Adicionalmente, la Política de Cumplimiento, detalla las responsabilidades específicas en el Sistema de Control Interno de la Información Financiera (SCIIF), entre las que destacan, por parte de la Dirección General de Administración, la asunción de funciones ejecutivas de alto nivel en la gestión del SCIIF, la ejecución de actividades de control relacionadas con el subproceso de consolidación y la normalización de los procesos relacionados con la elaboración de la información. La función de Gestión de Riesgos y Cumplimiento tiene entre sus funciones el apoyo metodológico respecto a la identificación y evaluación de riesgos del proceso de elaboración de la información financiera así como respecto a la identificación de controles contribuyendo también al análisis de la fortaleza del entorno de control. Finalmente la función de Auditoría Interna revisa la información financiera que se difunde periódicamente a los mercados.

- Código de conducta, órgano de aprobación, grado de difusión e instrucción, principios y valores incluidos (indicando si hay menciones específicas al registro de operaciones y elaboración de información financiera), órgano encargado de analizar incumplimientos y de proponer acciones correctoras y sanciones.

  Según el Reglamento del Consejo de Administración, corresponde al pleno del Consejo, como facultad indelegable, aprobar los Reglamentos o Códigos Internos de Conducta del Grupo FCC. La Comisión de Auditoría y Control, de acuerdo también con el citado reglamento, tiene entre sus competencias la de asegurarse de que los Códigos Internos de Conducta y las Reglas de Gobierno Corporativo cumplen con las exigencias normativas y son adecuadas para la Sociedad, así como revisar el cumplimiento por las personas afectadas por dichos Códigos y Reglas de Gobierno, de sus obligaciones de comunicación a la Sociedad.

  El Grupo FCC dispone de un Código Ético, aprobado inicialmente en 2008 y que ha sido objeto de dos revisiones posteriores, como piedra angular del Modelo de Cumplimiento, constituyendo una herramienta clave para guiar las actuaciones en distintos ámbitos, desde la relación con y entre empleados; el control interno y la prevención del fraude; el compromiso con el mercado, con la compañía y con la comunidad, etc. Dicho código está publicado tanto en la intranet corporativa, como en la página web del Grupo, donde cualquier persona puede acceder para su consulta. Todos los empleados del Grupo FCC están obligados a su cumplimiento y a comunicar, haciendo uso del canal que la compañía pone a su disposición, las prácticas contrarias al Código y a las normas en las que está basado que pudieran observar.

  Entre los principios y valores incluidos en el Código se encuentran: cumplimiento normativo y respeto a los valores éticos, respeto entre las personas, igualdad de oportunidades y no discriminación, seguridad y la salud de las personas, control interno y prevención del fraude, respeto a la libre competencia, neutralidad política, respecto al medio ambiente y compromiso social entre otros.

  Respecto al registro de operaciones y elaboración de información financiera, el vigente Código Ético, en el apartado “Manipulación de la Información”, especifica “La falsificación, manipulación o utilización deliberada de información falsa constituye un fraude. El Grupo FCC asume como principio de comportamiento la transparencia informativa; entendida como el compromiso de transmitir información fiable a los mercados y a la sociedad, que les permita formarse una imagen fiel de las actividades, estrategia y desempeño económico, social y ambiental del Grupo. Los empleados deberán transmitir dicha información de forma veraz, completa y comprensible. En ningún caso proporcionarán, a sabiendas, información incorrecta, inexacta o imprecisa que pueda inducir a error a quien la recibe”.

  La compañía ha establecido un procedimiento que permite a sus empleados comunicar, de manera confidencial, las irregularidades o malas prácticas observadas, siendo el destinatario de las denuncias y de su análisis el Comité de Respuesta. Este Comité funciona como órgano colegiado, y está compuesto por el Director General de Auditoría Interna, Gestión de Riesgos y Cumplimiento, el Director General de Asesoría Jurídica, el Director de Coordinación y Desarrollo de Recursos Humanos y el Director de Responsabilidad Corporativa. Sus funciones, entre las cuales están las recomendaciones para la mejora de los controles internos, se recogen en el Manual de Prevención y Respuesta ante Delitos.

  Las responsabilidades de formación y difusión del Código Ético están alineadas con el desarrollo de una cultura de cumplimiento en el Grupo FCC, por lo que la función de Cumplimiento, junto las Direcciones de las Unidades de Negocio, y con el apoyo de las funciones de Recursos Humanos, Responsabilidad Corporativa, Comunicación, Marketing Corporativo y Marca, impulsan la inclusión de contenidos en materia de cumplimiento en los planes de formación, de manera que estos sean difundidos progresivamente a todos los niveles de la organización.

- Canal de Denuncias, que permita la comunicación a la comisión de auditoría de irregularidades de naturaleza financiera y contable, en adición a eventuales incumplimientos del código de conducta y actividades irregulares en la organización, informando en su caso si éste es de naturaleza confidencial.

  El Grupo FCC dispone de una canal y un procedimiento de comunicación interna, que permite de manera confidencial, consultar dudas y notificar conductas irregulares en materias tanto de índole penal o de cualquier otra, relativas al Código Ético.

  Las comunicaciones pueden realizarse por tres vías:

  – A través de la Intranet Corporativa.

  – Mediante el envío de un mail a una dirección de correo electrónico cuyo único receptor es el Comité de Respuesta.

– Mediante el envío de un correo postal dirigido a un apartado de correos, cuya gestión es responsabilidad del presidente del Comité de Respuesta.

El procedimiento y el funcionamiento del canal de comunicación interna, están descritos en el Código Ético, el cuál especifica que todos los empleados del Grupo FCC y de cualquiera de las otras sociedades sobre las que el Grupo FCC ejerce el control de gestión, tienen el deber de informar de cualquier incumplimiento o vulneración de las conductas recogidas dentro del documento.

- Programas de formación y actualización periódica para el personal involucrado en la preparación y revisión de la información financiera, así como en la evaluación del SCIIF, que cubran al menos, normas contables, auditoría, control interno y gestión de riesgos.

El Plan de Formación Transversal del Grupo FCC correspondiente al ejercicio 2017 ha incluido diversas acciones formativas relacionadas con la elaboración y supervisión de la información financiera y la gestión de riesgos, entre ellas podemos destacar las siguientes: “Experto en Fiscalidad Internacional”, “Prevención del blanqueo de capitales y financiación del terrorismo”, “Normas Internacionales Financieras 15 y 16”, “Normas Internacionales de Contabilidad” y “Precios de Transferencia”. En concreto, durante el año 2017, se han impartido un total de 2.418 horas de formación en el Grupo FCC dedicadas a adquisición, actualización y reciclaje de conocimientos económico financieros entre los que se incluyen las normas contables y de auditoría, el control interno y la gestión y control de riesgos así como otros aspectos regulatorios y de negocio cuyo conocimiento es necesario para una adecuada preparación de la información financiera del Grupo.

F.2 Evaluación de riesgos de la información financiera

Informe, al menos, de:

F.2.1. Cuáles son las principales características del proceso de identificación de riesgos, incluyendo los de error o fraude, en cuanto a:

El Grupo FCC cuenta con una Política y un Sistema de Gestión de Riesgos aprobado por el Consejo de Administración, que definen un modelo de gestión y control de riesgos basado en la asignación de responsabilidades en distintos ámbitos de la organización, estableciéndose así tres niveles de gestión de riesgos.

El primer nivel de gestión de riesgos es llevado a cabo por las líneas operativas de cada unidad de negocio, responsables de gestionar, hacer seguimiento y reportar adecuadamente el riesgo generado.

El segundo nivel de gestión de riesgos, también situado en las unidades de negocios, está constituido por equipos de soporte, control y supervisión, velando por el control efectivo de los riesgos. Como parte de este segundo nivel, las Direcciones de las unidades de negocio, a través de los Comités constituidos a tal efecto, son las responsables de la implantación efectiva del sistema de gestión de riesgos, incluidos los relativos a la información financiera, partiendo de la identificación y priorización de riesgos aprobada mediante los Mapas de Riesgos, y tomando decisiones sobre su tratamiento y monitorización.

En el tercer nivel de gestión de riesgos se encuentran aquellas funciones corporativas que se sitúan fuera de la unidad de negocio, reportando directamente a la Alta Dirección y a la Comisión de Auditoría y Control. Desde este nivel, la función de Gestión de Riesgos es la responsable de llevar a cabo la coordinación adecuada de todo el proceso de control y gestión de riesgos, reportando de cualquier incidencia encontrada y actuando como centralizadora y transmisora de las mejores prácticas en dicho ámbito. La función de Auditoría Interna, como última línea de defensa y en su labor de última etapa de control, evalúa que las políticas, métodos y procedimientos son adecuados y comprueba su efectiva implantación.

Para ello, y partiendo de un Maestro de Riesgos transversal, las unidades de negocio identifican y valoran, en términos de probabilidad de ocurrencia e impacto, los distintos riesgos, obteniéndose Mapas de Riesgos priorizados específicos para cada una de ellas. Dicho Maestro de Riesgos incluye bajo diferentes perspectivas riesgos relacionados con errores y fraudes en la elaboración de la información financiera. Periódicamente, las direcciones de cada área de negocio analizan y reportan qué riesgos se han materializado en cada una de las áreas del grupo, sirviendo esta información tanto para la actualización de los mapas de riesgo como para la toma de acciones.

En el apartado E de este mismo Informe Anual de Gobierno Corporativo se detallan las actividades y el funcionamiento del modelo de gestión de riesgos del Grupo FCC.

- Si el proceso cubre la totalidad de objetivos de la información financiera, (existencia y ocurrencia; integridad; valoración; presentación, desglose y comparabilidad; y derechos y obligaciones), si se actualiza y con qué frecuencia.

  El Maestro de Riesgos del Grupo FCC contempla desde distintas perspectivas los riesgos relacionados con los objetivos de la información financiera. Por un lado, dentro de los Riesgos Operativos y Financieros, se consideran distintos aspectos relacionados con el análisis, seguimiento y eficiencia en la gestión de distintas informaciones financieras. Como parte de los Riesgos de Cumplimiento, se contemplan las repercusiones por el incumplimiento de los requerimientos normativos en materia contable, mercantil y societaria. Por último, dentro de los Riesgos de Reporting, se incluyen varios riesgos relacionados con las carencias en los modelos y sistemas de reporting, abarcando entre otros, aspectos de fiabilidad, oportunidad y transparencia.

  En cuanto al riesgo de fraude, se encuentra contemplado en el Mapa de Riesgos Penales, identificando diversos comportamientos de riesgo de los que pudiera derivarse la comisión de distintos tipos de fraude.

  Tanto el proceso de identificación como de valoración de riesgos son actualizados periódicamente, atendiendo tanto a necesidades de negocio como a factores externos. Adicionalmente, y de manera cuatrimestral, las unidades de negocio realizan una actualización de los principales riesgos materializados en el periodo.

- La existencia de un proceso de identificación del perímetro de consolidación, teniendo en cuenta, entre otros aspectos, la posible existencia de estructuras societarias complejas, entidades instrumentales o de propósito especial.

  Cada una de las áreas en las que se organiza el Grupo FCC es la responsable del mantenimiento y actualización del perímetro de consolidación correspondiente a su área de actividad. El Departamento de Consolidación y Normalización Contable mantiene actualizado el Manual Económico Financiero en relación a las empresas del grupo que conforman el perímetro de consolidación, a partir de los datos que facilitan las áreas de negocio. Adicionalmente, se realizan controles periódicos del correcto tratamiento contable de las sociedades que integran el perímetro de consolidación.

- Si el proceso tiene en cuenta los efectos de otras tipologías de riesgos (operativos, tecnológicos, financieros, legales, reputacionales, medioambientales, etc.) en la medida que afecten a los estados financieros.

  El Sistema de Gestión de Riesgos del Grupo FCC, considerando su probable impacto en los estados financieros así como otros factores, categoriza los riesgos dentro de un Maestro de Riesgos transversal en cinco grandes categorías:

  – **Estratégicos:** Son aquellos que se consideran claves para la organización y deben ser gestionados de manera proactiva y prioritariamente. Estos riesgos, en caso de materializarse, podrían comprometer comprometen gravemente la consecución de los objetivos estratégicos.

  – **Operativos:** Son aquellos riesgos relacionados con la gestión operativa y la cadena de valor de cada una de las líneas de negocio y funciones de la organización y la protección de sus activos frente a posibles pérdidas.

  – **Cumplimiento:** Son aquellos que afectan al cumplimiento regulatorio tanto interno como externo.

  – **Financieros:** Riesgos asociados a los mercados financieros, la generación y la gestión de la tesorería.

  – **Reporting:** Son aquellos que hacen referencia a la información financiera y no financiera interna y externa y abarca aspectos de fiabilidad, oportunidad y transparencia.

  Dentro de cada una de estas categorías se contemplan distintos riesgos relacionados con aspectos tecnológicos, legales, de cumplimiento, daño reputacional, daño medioambiental, etc.

- Qué órgano de gobierno de la entidad supervisa el proceso.

  La supervisión del proceso de identificación de riesgos de la información financiera se realiza por la Comisión de Auditoría y Control que incluye dentro de sus funciones de supervisión de los Sistemas de Control Interno, y la gestión de riesgos del Grupo FCC, y así lo recoge el Artículo 37 del Reglamento del Consejo de Administración.

Para ello, cuenta con el apoyo tanto de la función de Auditoría Interna, responsable de la revisión de los controles, así como de la Dirección General de Administración y Finanzas, quien asume distintas funciones de control interno en relación al Sistema de Control Interno de la Información Financiera, como son la asunción de funciones de alto nivel, la ejecución de actividades de control relacionadas con el subproceso de consolidación, así como la normalización de los procesos relacionados con la elaboración de la información. Adicionalmente, las Direcciones de las unidades de negocio, a través de Comités establecidos, también desarrollan labores de supervisión del proceso de identificación de riesgos, siendo sus principales funciones y responsabilidades la implementación del Sistema de Gestión de Riesgos, la elaboración y aprobación de documentos, el análisis y monitorización, el diseño de indicadores de alerta y la comunicación con la función de Gestión de Riesgos y Cumplimiento.

F.3 Actividades de control

Informe, señalando sus principales características, si dispone al menos de:

F.3.1. Procedimientos de revisión y autorización de la información financiera y la descripción del SCIIF, a publicar en los mercados de valores, indicando sus responsables, así como de documentación descriptiva de los flujos de actividades y controles (incluyendo los relativos a riesgo de fraude) de los distintos tipos de transacciones que puedan afectar de modo material a los Estados Financieros, incluyendo el procedimiento de cierre contable y la revisión específica de los juicios, estimaciones, valoraciones y proyecciones relevantes.

Las áreas de control económico-financiero, control de gestión, asesoramiento legal, compras y servicios técnicos de cada unidad de negocio, desde su función de segundo nivel de cumplimiento del control interno, definen e implantan las políticas y procedimientos de control aplicables a la información financiera, y son las responsables del diseño, implantación y mantenimiento de los controles internos ejecutados por los responsables operativos. Por su parte, los Comités de Dirección o comités de análoga función de cada unidad de negocio, como receptores de la Información Financiera, realizan una labor de supervisión.

Las funciones de alto nivel respecto al Sistema de Control Interno de la Información Financiera son asumidas por la Dirección General de Administración del Grupo FCC. El Consejo de Administración formula las Cuentas Anuales y el Informe de Gestión, habiendo recibido previamente el informe de la Comisión de Auditoría y Control. Tales cuentas son previamente certificadas, en cuanto a su integridad y exactitud, por el Director General de Administración y Finanzas con el visto bueno del Consejero Delegado. Por otro lado, en el proceso de publicación de la información financiera en los mercados de valores, ya sea con carácter trimestral o puntual, o cuando se produce un hecho relevante, los responsables de cada área revisan la información reportada para la consolidación. Dicha información es consolidada por la Dirección General de Administración y Finanzas del Grupo la cual realiza, en el proceso de cierre contable, determinadas actividades de control que aseguran la fiabilidad de dicha información.

Adicionalmente, la revisión específica de los juicios, estimaciones, valoraciones y proyecciones relevantes para cuantificar algunos activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos registrados y/o desglosados en las Cuentas Anuales, también es llevada a cabo por la Dirección General de Administración y Finanzas con el apoyo del resto de Direcciones. Aquellas hipótesis y estimaciones basadas en la evolución de los negocios, se revisan y analizan conjuntamente con las Direcciones de Negocio correspondientes. Estos procedimientos y sus controles asociados están incluidos en el Manual de Normas Generales y en el Manual Económico Financiero del Grupo.

Por otro lado, la función de Gestión de Riesgos y Cumplimiento presta apoyo metodológico respecto a la identificación y evaluación de riesgos del proceso de información financiera y en la identificación y diseño de controles y la función de Auditoría Interna revisa la información financiera que se difunde periódicamente a los mercados.

Las conclusiones de la evaluación del control interno realizada por el auditor externo como parte de la auditoría de cuentas, junto con la supervisión realizada por la Dirección General de Auditoría Interna, Gestión de Riesgos y Cumplimiento, son elevadas a la Comisión de Auditoría y Control a través de informes que recogen las recomendaciones que se consideran necesarias.

Respecto a la documentación descriptiva de actividades y controles, adicionalmente a las bases establecidas en la Política de Cumplimiento y los Artículos 10, 11 y 14 del Reglamento del Consejo de Administración, donde se describen las funciones específicas relativas a las Cuentas Anuales, el Informe de Gestión y la relación con el Mercado de

valores, el Grupo FCC tiene procedimientos definidos sobre los procesos de cierre y mantenimiento del plan de cuentas, incluyendo procedimientos para asegurar la correcta identificación del perímetro del consolidación. En concreto, el Manual Económico – Financiero cubre el tratamiento contable de los distintos tipos de procesos y transacciones que pueden afectar a los Estados Financieros (contabilidad, fiscal, seguros, tesorería, aplicaciones informáticas...), y recoge un conjunto de normas que permiten obtener información de naturaleza económico-financiera de forma normalizada y correcta.

F.3.2. Políticas y procedimientos de control interno sobre los sistemas de información (entre otras, sobre seguridad de acceso, control de cambios, operación de los mismos, continuidad operativa y segregación de funciones) que soporten los procesos relevantes de la entidad en relación a la elaboración y publicación de la información financiera.

FCC dispone de una Política de Seguridad de la Información en la que se define el modelo de seguridad de la información de la compañía, el cuerpo normativo, la organización y responsabilidades de la seguridad, la clasificación de la información, las áreas de la seguridad de la información, el modelo de análisis de riesgos y el procedimiento de auditorías de la información. Las políticas y procedimientos de control interno sobre los sistemas de información abarcan todos los procesos de gestión de la información del grupo, incluyendo los procesos de elaboración y publicación de la información financiera. Determinados procesos de las actividades de Infraestructuras (Construcción e Industrial) y Aguas cuentan con una un Sistema de Gestión de la Seguridad de la Información con Certificación Internacional ISO/IEC 27001.

Entre la documentación del Sistema de Seguridad de la Información podemos destacar normas específicas sobre seguridad de bases de datos, tecnologías de cifrado, control de accesos a las aplicaciones y sistemas de información, control de configuración de equipos, principios y medidas necesarias para asegurar la confidencialidad, integridad y disponibilidad de información accedida y/o tratada mediante dispositivos móviles, criterios de seguridad en las copias de respaldo, gestión de incidentes de seguridad, seguridad para las salas de mantenimientos y pruebas de sistemas de información, criterios de seguridad en la implantación e interconexión de redes, principios que deben cumplir las contraseñas, control de la privacidad, seguridad en desarrollos, criterios de seguridad en la contratación de servicios con empresas externas al Grupo, principios de seguridad a cumplir en las instalaciones de FCC donde se trate información, control de roles y responsabilidades en seguridad de la información, uso de medios tecnológicos, navegación segura y seguridad en el correo electrónico.

La seguridad de la información se evalúa periódicamente a través de revisiones internas realizadas por el Departamento de Seguridad de la Información.

F.3.3 Políticas y procedimientos de control interno destinados a supervisar la gestión de las actividades subcontratadas a terceros, así como de aquellos aspectos de evaluación, cálculo o valoración encomendados a expertos independientes, que puedan afectar de modo material a los Estados Financieros.

Como política del Grupo FCC, se comprarán o contratarán con terceros únicamente los bienes y servicios que no puedan producirse o ejecutarse internamente con personal del Grupo, salvo que ello implique un coste superior al que supondría contratarlo con un tercero.

Según la Normativa de Compras del Grupo FCC vigente en 2017, es responsabilidad del Departamento de Compras la gestión de las compras relativas a la actividad específica de los Servicios Centrales tanto de las áreas de negocio como corporativas, independientemente del tipo de bien o servicio del que se trate, lo que incluye servicios y productos relativos a TI, consultorías, asesoramiento fiscal, legal, etc., así como la gestión de aquellas compras de bienes y servicios transversales del Grupo. En este sentido, las compras cuya gestión es delegada a las unidades de negocio, deben ajustarse a lo establecido en el Manual de Normas Generales.

Adicionalmente, la Normativa de Compras, y más concretamente el Manual de Compras, establece las actividades y responsabilidades en la gestión de proveedores, especialmente en lo referente al proceso de análisis previo a la solicitud de ofertas que debe ser realizado, así como a la evaluación del desempeño o rendimiento tras la ejecución total o parcial del servicio. Por su parte, las unidades de negocio incorporan en sus procedimientos de compras y de inspección de servicios subcontratados mecanismos para el seguimiento y evaluación de los servicios prestados.

Respecto a las actividades subcontratadas significativas con repercusión en los Estados Financieros, el Grupo FCC tiene externalizada la prestación de los servicios de gestión de sus infraestructuras informáticas y telecomunicaciones, así como el soporte de las principales aplicaciones corporativas. Como parte del contrato, se están acometiendo inversiones encaminadas a estandarizar la arquitectura de los sistemas del Grupo FCC de forma que no existan diferencias en los entornos gestionados por las empresas que componen el Grupo en cuanto a disponibilidad e integridad. La Dirección de Sistemas y Tecnologías de la Información dispone de procedimientos específicos para el control de los servicios externalizados a través de la regulación contractual de los siguientes aspectos:

– Mecanismos de gobierno y seguimiento del servicio.

– Auditorías, inspecciones y revisiones de la prestación.

– Gestión de niveles de servicio.

– Seguimiento y control de los servicios realizados por terceros que afectan a las certificaciones 27001.

Las principales actividades subcontratadas relativas a ejecutar o procesar transacciones que se reflejan en los Estados Financieros del Grupo son la valoración de los productos financieros derivados, la realización de los cálculos actuariales y la realización de ciertas tasaciones de inmovilizado realizadas de manera puntual.

F.4 Información y comunicación

Informe, señalando sus principales características, si dispone al menos de:

F.4.1. Una función específica encargada de definir, mantener actualizadas las políticas contables (área o departamento de políticas contables) y resolver dudas o conflictos derivados de su interpretación, manteniendo una comunicación fluida con los responsables de las operaciones en la organización, así como un manual de políticas contables actualizado y comunicado a las unidades a través de las que opera la entidad.

La responsabilidad sobre la aplicación de las políticas Contables del Grupo FCC está centralizada en la Dirección General de Administración y Finanzas, dirección a la que pertenecen los Departamentos de Consolidación y Normalización Contable y Coordinación Administrativa, que tiene entre otras funciones las siguientes:

- Definir las políticas contables del Grupo e incorporarlas en el Manual Económico Financiero.
- Emitir la normativa contable de aplicación en el Grupo.
- Resolver dudas o conflictos derivados de la interpretación o aplicación de las políticas contables del Grupo a cualquier sociedad incluida en el mismo.
- Analizar las operaciones y transacciones singulares realizadas o que prevé realizar el grupo para determinar su adecuado tratamiento contable de acuerdo con las políticas contables del Grupo.
- Realizar un seguimiento de los proyectos de nueva normativa en estudio en el IASB, de las nuevas normas aprobadas por el citado organismo y del proceso de convalidación de las mismas.

La División de Coordinación Administrativa concreta, aclara o amplia las instrucciones y normativas emitidas.

El Manual Económico Financiero que recoge la normativa contable, se encuentra disponible en la Intranet del Grupo. La actualización y el mantenimiento del mismo, corresponde a las Divisiones y Departamentos de Administración, Control de Gestión, Finanzas y Fiscal.

En aquellas ocasiones en las que la aplicación de la normativa contable está sujeta a diferentes interpretaciones, la Dirección General de Auditoría Interna, Gestión de Riesgos y Cumplimiento y/o la Dirección General de Administración y Finanzas pueden participar en la exposición al auditor externo de los fundamentos en los que se basa la interpretación adoptada por el Grupo FCC.

F.4.2. Mecanismos de captura y preparación de la información financiera con formatos homogéneos, de aplicación y utilización por todas las unidades de la entidad o del grupo, que soporten los Estados Financieros principales y las notas, así como la información que se detalle sobre el SCIIF.

El Grupo FCC tiene implantadas herramientas de entorno SAP para la consolidación de la información económico-financiera a través de la cual se cubren las necesidades de reporte de sus Estados Financieros. Dicha herramienta consigue centralizar en un único sistema la mayor parte de la información correspondiente a la contabilidad de los Estados Financieros individuales de las filiales que conforman el Grupo. El sistema es gestionado centralizadamente y utiliza un único plan de cuentas.

A través de esta herramienta, el área de Finanzas Corporativa recopila la información completa de todo el Grupo FCC, tanto de sociedades nacionales como internacionales, excepto para aquellas que integran por el método de la participación.

Las políticas contables, procedimientos y normas internas relativas a los procesos de cierre, reporting y consolidación están descritas en el Manual Económico Financiero del Grupo, estando detallada asimismo la información que debe ser facilitada para la consolidación y definidos tanto los plazos de reporte como los documentos base y formularios para facilitar dicha información.

De manera adicional, para el cierre anual y con objeto de hacer público el informe financiero anual, la Dirección General de Administración remite el plan de cierre del ejercicio, que incluye una serie de instrucciones destinadas a los responsables de proporcionar la información financiera que corresponda. Desde la División de Coordinación Administrativa se concretan, aclaran o amplían dichas instrucciones cuando así se requiere.

Las cuentas consolidadas siguen las Normas Internacionales de Contabilidad (NIC) y las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Con el fin de homogeneizar la información económico-financiera del Grupo FCC en base a la normativa internacional, se han desarrollado unos modelos de Estados Financieros y un cuadro de cuentas corporativo que se encuentran también recogidos en el Manual Económico Financiero.

F.5 Supervisión del funcionamiento del sistema

Informe, señalando sus principales características, al menos de:

F.5.1. Las actividades de supervisión del SCIIF realizadas por la comisión de auditoría así como si la entidad cuenta con una función de auditoría interna que tenga entre sus competencias la de apoyo a la comisión en su labor de supervisión del Sistema de Control Interno, incluyendo el SCIIF. Asimismo se informará del alcance de la evaluación del SCIIF realizada en el ejercicio y del procedimiento por el cual el encargado de ejecutar la evaluación comunica sus resultados, si la entidad cuenta con un plan de acción que detalle las eventuales medidas correctoras, y si se ha considerado su impacto en la información financiera.

La Comisión de Auditoría y Control, es una comisión constituida de manera permanente por el Consejo de Administración, sin funciones ejecutivas y con facultades de información, asesoramiento y propuesta dentro de su ámbito de actuación. Sus actividades recogidas en el artículo 37 del Reglamento del Consejo son entre otras:

- Informar a la Junta General de Accionistas sobre las cuestiones que se planteen en relación con aquellas materias de su competencia y, en particular, sobre el resultado de la auditoría explicando cómo ésta ha contribuido a la integridad de la información financiera y la función que la Comisión ha desempeñado en ese proceso.
- Servir de canal de comunicación entre el Consejo de Administración y el Auditor externo de la Sociedad, evaluando los resultados de cada auditoría.
- La supervisión de los servicios de Auditoría Interna de la Sociedad para que velen por el buen funcionamiento de los Sistemas de Información y Control Interno, viniendo obligado el responsable de la función de Auditoría Interna a presentar a la Comisión su plan anual de trabajo y a informarle directamente de las incidencias que se presenten en su desarrollo así como a someterle al final de cada ejercicio un informe sobre sus actividades.
- Supervisar y analizar la eficacia del control interno de la Sociedad y de la Política de Control y Gestión de Riesgos aprobada por el Consejo de Administración.

- Supervisar el proceso de elaboración y la integridad de la información financiera relativa a la Sociedad y, en su caso, a su Grupo, revisando el cumplimiento de los requisitos normativos, la adecuada delimitación del perímetro de consolidación y la correcta aplicación de los criterios contables;
- supervisar periódicamente los sistemas de control interno y gestión de riesgos, incluidos los fiscales, para que los principales riesgos se identifiquen, gestionen y den a conocer adecuadamente;

La función de Auditoría Interna es desempeñada por la Dirección de Auditoría Interna, enmarcada en la Dirección General de Auditoría Interna, Gestión de Riesgos y Cumplimiento. Su misión fundamental es facilitar a la Comisión de Auditoría y Control el cumplimiento de sus atribuciones y responsabilidades, actuando con total independencia de las áreas de gestión, dada su dependencia funcional de la Comisión de Auditoría y Control. Entre sus funciones se encuentran la supervisión de la eficiencia de los controles internos, asegurar el cumplimiento de los requerimientos legales, la evaluación y mejora de los procesos de gestión de riesgos y que la información financiera que se elabora sea correcta y adecuada para el Grupo FCC. Estas funciones se concretan entre otras, en las siguientes:

– Revisión de la información contable (individual y consolidada) los informes de gestión y la información financiera que se difunde periódicamente a los mercados, evaluando su corrección y fiabilidad, el cumplimiento de la legislación en vigor y la correcta aplicación de los principios de contabilidad generalmente aceptados.

– Sugerir medidas de control interno que faciliten el cumplimiento de la normativa en la elaboración y publicación de la información financiera.

– Verificar la realidad de los activos y los sistemas que garantizan su integridad y salvaguarda.

– Prestar apoyo a las distintas áreas en su relación técnica, de control y de seguimiento con los auditores externos.

– Asistir a los miembros de la Organización, proporcionándoles análisis, recomendaciones, consejo e información relativa a las actividades revisadas. Informar a la Dirección de cuantas incidencias se detecten y recomendar las acciones correctoras.

El resultado de las revisiones llevadas a cabo por la función de Auditoría Interna y las incidencias detectadas, son comunicados por la Dirección General de Auditoría Interna, Gestión de Riesgos y Cumplimiento a la Comisión de Auditoría y Control.

Por su parte, la Comisión de Auditoría y Control aprueba el Plan de Anual de Auditoría y supervisa la Memoria de Actividades. Durante 2017 se han realizado entre otros, los siguientes trabajos relativos a la gestión y control de riesgos y a la supervisión de la Información Financiera del Grupo, en distintas áreas:

– Revisión de la seguridad física y lógica de los sistemas de información que soportan los procesos del Grupo y las áreas de negocio, especialmente en España, incluidos los relativos a la Información Financiera.

– Seguimiento de las debilidades de control internos detectadas tanto por la auditoría interna como externa del área de TI.

– Colaboración en las auditorías internas para el cumplimiento ISO/IEC 27001.

– Gestión de las denuncias recibidas a través del Canal de Denuncias susceptibles de análisis por parte de Auditoría Interna.

– Supervisión de las Cuentas Anuales individuales y consolidadas de FCC, S.A., así como de sus Estados Financieros semestrales revisados por el auditor externo.

– Supervisión de la información financiera transmitida a reguladores y mercados y supervisada por la Comisión de Auditoría y Control:
  - Informe financiero anual,
  - Informes de gestión,
  - Informe financiero semestral,
  - Informes trimestrales,
  - Informe Anual de Gobierno Corporativo.

– Revisión de información financiera asociada al cumplimiento de condiciones de los contratos de financiación.

– Revisión del entorno de control en relación a la prevención del blanqueo de capitales y financiación del terrorismo.

– Propuesta para la aprobación por el Consejo del procedimiento de autorización de servicios de auditoría y otros servicios prestados por firmas de auditoría a efectos de dar cobertura a la responsabilidad de la Comisión de Auditoría y Control de emitir anualmente un informe en el que se exprese una opinión sobre la independencia del auditor de cuentas.

– Definición de un Maestro de Riesgos a nivel de Grupo como punto de partida para la identificación de riesgos críticos por parte de las unidades de negocio, aportando una metodología homogénea y alineada con la Política y el Sistema de Gestión de Riesgos.

– Auditoría de obras y proyectos/contratos clave enfocada, entre otros aspectos, a la revisión de la información financiera y los riesgos contractuales.

– Colaboración en la adecuación del marco normativo interno a los requerimientos legales en materia de blanqueo de capitales y financiación del terrorismo.

F.5.2. Si cuenta con un procedimiento de discusión mediante el cual, el auditor de cuentas (de acuerdo con lo establecido en las NTA), la función de auditoría interna y otros expertos puedan comunicar a la alta dirección y a la comisión de auditoría o administradores de la entidad las debilidades significativas de control interno identificadas durante los procesos de revisión de las Cuentas Anuales o aquellos otros que les hayan sido encomendados. Asimismo, informará de si dispone de un plan de acción que trate de corregir o mitigar las debilidades observadas.

El Reglamento del Consejo de Administración del Grupo FCC en su artículo 37 establece que es competencia de la Comisión de Auditoría y Control, servir de canal de comunicación entre el Consejo de Administración y el auditor externo de la Sociedad, evaluando los resultados y discutiendo las debilidades significativas del Sistema de Control Interno detectadas en el desarrollo de la auditoría.

Por otra parte, la Norma Básica de Auditoría Interna del Grupo FCC indica que la Comisión de Auditoría y Control tendrá conocimiento, a través de la Dirección General de Auditoría Interna, Gestión de Riesgos y Cumplimiento y de sus relaciones con los auditores externos, del proceso de elaboración de la información financiera, sobre la correcta aplicación de los principios de contabilidad generalmente aceptados, así como del cumplimiento de los requisitos legales y sobre el funcionamiento de los Sistemas de Control Interno.

Adicionalmente, la Norma Básica de Auditoría Interna del Grupo FCC establece entre las funciones y competencias de Auditoría Interna la de asistir a los miembros de la Organización del Grupo, proporcionándoles análisis, recomendaciones, consejo e información relativa a las actividades revisadas e informar a la Dirección de cuantas incidencias se detecten y recomendar las acciones correctoras.

Con el objeto de asegurar que la información financiera remitida a la Comisión de Auditoría y Control, se ha elaborado de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados y refleja la imagen fiel del Grupo FCC, la función de Auditoría Interna realiza procesos de revisión sobre la información contable (individual y consolidada), los informes de gestión y la información financiera que se difunde periódicamente a los mercados.

La Dirección General de Auditoría Interna, Gestión de Riesgos y Cumplimiento del Grupo FCC informa periódicamente a la Comisión de Auditoría y Control acerca de aquellas debilidades significativas de control interno identificadas durante el desarrollo de sus trabajos, indicando las recomendaciones a llevar a cabo para su corrección adecuada. La Comisión de Auditoría y Control también recibe las exposiciones que se realizan desde la Dirección General de Administración y Finanzas.

Por último, el auditor de cuentas del grupo tiene acceso directo a la Alta Dirección del grupo manteniendo reuniones periódicas, tanto para obtener información necesaria para el desarrollo de su trabajo, como para comunicar las debilidades de control detectadas. Los auditores externos presentan las conclusiones de sus revisiones a la Comisión de Auditoría y Control, detallando las debilidades de control interno puestas de manifiesto en el desarrollo de su trabajo de revisión de las Cuentas Anuales del Grupo, incluyendo cualquier aspecto que consideren relevante. En 2017 el auditor interno ha asistido 4 veces a la Comisión de Auditoría y Control, presentado 4 informes.

F.6 Otra información relevante

N/A

F.7 Informe del auditor externo

Informe de:

F.7.1. Si la información del SCIIF remitida a los mercados ha sido sometida a revisión por el auditor externo, en cuyo caso la entidad debería incluir el informe correspondiente como anexo. En caso contrario, debería informar de sus motivos.

La información aquí recogida sobre el Sistema de Control Interno de la Información Financiera ha sido sometida a revisión por parte del auditor externo cuyo informe se adjunta como anexo al actual documento. La revisión se ha basado en la "Guía de Actuación y Modelo de Informe del auditor referido a la información relativa al Sistema de Control Interno de la Información Financiera de las entidades cotizadas" publicada por la CNMV en 2013.

G Grado de seguimiento de las recomendaciones de gobierno corporativo

Indique el grado de seguimiento de la sociedad respecto de las recomendaciones del Código de buen gobierno de las sociedades cotizadas.

En el caso de que alguna recomendación no se siga o se siga parcialmente, se deberá incluir una explicación detallada de sus motivos de manera que los accionistas, los inversores y el mercado en general, cuenten con información suficiente para valorar el proceder de la sociedad. No serán aceptables explicaciones de carácter general.

1. Que los estatutos de las sociedades cotizadas no limiten el número máximo de votos que pueda emitir un mismo accionista, ni contengan otras restricciones que dificulten la toma de control de la sociedad mediante la adquisición de sus acciones en el mercado.

Cumple ☒ Explique ☐

2. Que cuando coticen la sociedad matriz y una sociedad dependiente ambas definan públicamente con precisión:

a) Las respectivas áreas de actividad y eventuales relaciones de negocio entre ellas, así como las de la sociedad dependiente cotizada con las demás empresas del Grupo.

b) Los mecanismos previstos para resolver los eventuales conflictos de interés que puedan presentarse.

Cumple ☐ Cumple parcialmente ☐ Explique ☐ No aplicable ☒

Nota:
Con fecha de 24 de febrero de 2017, Cementos Portland Valderrivas ha sido excluida definitivamente de la cotización bursátil.

3. **Que durante la celebración de la junta general ordinaria, como complemento de la difusión por escrito del informe anual de gobierno corporativo, el presidente del Consejo de Administración informe verbalmente a los accionistas, con suficiente detalle, de los aspectos más relevantes del gobierno corporativo de la sociedad y, en particular:**

   a) De los cambios acaecidos desde la anterior junta general ordinaria.

   b) De los motivos concretos por los que la compañía no sigue alguna de las recomendaciones del Código de Gobierno Corporativo y, si existieran, de las reglas alternativas que aplique en esa materia.

Cumple ☐ Cumple parcialmente ☐ Explique ☒

La Sociedad entiende que la información en materia de gobierno corporativo de la compañía, se ofrece suficientemente a los señores accionistas en el informe específico que sobre este ámbito acompaña a la información que se pone a su disposición, previamente a la celebración de la Junta.

En este sentido, en el anuncio de convocatoria de la Junta General se indica de manera expresa en el apartado de "Derecho de Información" que cualquier accionista podrá obtener de la Sociedad, para su examen en el domicilio social o para su envío de forma inmediata y gratuita, entre otros documentos, el Informe Anual de Gobierno Corporativo, que se somete a aprobación de los accionistas al formar parte del Informe de Gestión.

Dicho Informe puede ser consultado en la página web de la Sociedad y en su apartado de gobierno corporativo.

4. **Que la sociedad defina y promueva una política de comunicación y contactos con accionistas, inversores institucionales y asesores de voto que sea plenamente respetuosa con las normas contra el abuso de mercado y dé un trato semejante a los accionistas que se encuentren en la misma posición.**

   Y que la sociedad haga pública dicha política a través de su página web, incluyendo información relativa a la forma en que la misma se ha puesto en práctica e identificando a los interlocutores o responsables de llevarla a cabo.

Cumple ☐ Cumple parcialmente ☐ Explique ☒

Aunque la Sociedad no ha aprobado formalmente una política sobre esta materia, a través del Departamento de Bolsa y Relaciones con Inversores y de la Oficina de atención al accionista se mantiene una relación con inversores institucionales y asesores de voto que respeta en todo momento la finalidad que persigue la recomendación, y sobre la que el Consejo de Administración está informado.

5. **Que el Consejo de Administración no eleve a la junta general una propuesta de delegación de facultades, para emitir acciones o valores convertibles con exclusión del derecho de suscripción preferente, por un importe superior al 20% del capital en el momento de la delegación.**

   Y que cuando el Consejo de Administración apruebe cualquier emisión de acciones o de valores convertibles con exclusión del derecho de suscripción preferente, la sociedad publique inmediatamente en su página web los informes sobre dicha exclusión a los que hace referencia la legislación mercantil.

Cumple ☒ Cumple parcialmente ☐ Explique ☐

6. **Que las sociedades cotizadas que elaboren los informes que se citan a continuación, ya sea de forma preceptiva o voluntaria, los publiquen en su página web con antelación suficiente a la celebración de la junta general ordinaria, aunque su difusión no sea obligatoria:**

   a) Informe sobre la independencia del auditor.

   b) Informes de funcionamiento de las comisiones de auditoría y de nombramientos y retribuciones.

c) Informe de la comisión de auditoría sobre operaciones vinculadas.

d) Informe sobre la política de responsabilidad social corporativa.

Cumple ☒ Cumple parcialmente ☐ Explique ☐

7. Que la sociedad transmita en directo, a través de su página web, la celebración de las juntas generales de accionistas.

Cumple ☐ Cumple parcialmente ☐ Explique ☒

La Sociedad no sigue esta recomendación al no haber recibido hasta el momento, ninguna solicitud al respecto por sus accionistas, y el coste que ello supone para la Sociedad.

8. Que la comisión de auditoría vele porque el Consejo de Administración procure presentar las cuentas a la junta general de accionistas sin limitaciones ni salvedades en el informe de auditoría y que, en los supuestos excepcionales en que existan salvedades, tanto el presidente de la comisión de auditoría como los auditores expliquen con claridad a los accionistas el contenido y alcance de dichas limitaciones o salvedades.

Cumple ☒ Cumple parcialmente ☐ Explique ☐

9. Que la sociedad haga públicos en su página web, de manera permanente, los requisitos y procedimientos que aceptará para acreditar la titularidad de acciones, el derecho de asistencia a la junta general de accionistas y el ejercicio o delegación del derecho de voto.

Y que tales requisitos y procedimientos favorezcan la asistencia y el ejercicio de sus derechos a los accionistas y se apliquen de forma no discriminatoria.

Cumple ☒ Cumple parcialmente ☐ Explique ☐

10. Que cuando algún accionista legitimado haya ejercitado, con anterioridad a la celebración de la junta general de accionistas, el derecho a completar el orden del día o a presentar nuevas propuestas de acuerdo, la sociedad:

a) Difunda de inmediato tales puntos complementarios y nuevas propuestas de acuerdo.

b) Haga público el modelo de tarjeta de asistencia o formulario de delegación de voto o voto a distancia con las modificaciones precisas para que puedan votarse los nuevos puntos del orden del día y propuestas alternativas de acuerdo en los mismos términos que los propuestos por el Consejo de Administración.

c) Someta todos esos puntos o propuestas alternativas a votación y les aplique las mismas reglas de voto que a las formuladas por el Consejo de Administración, incluidas, en particular, las presunciones o deducciones sobre el sentido del voto.

d) Con posterioridad a la junta general de accionistas, comunique el desglose del voto sobre tales puntos complementarios o propuestas alternativas.

Cumple ☒ Cumple parcialmente ☐ Explique ☐ No aplicable ☐

11. Que, en el caso de que la sociedad tenga previsto pagar primas de asistencia a la junta general de accionistas, establezca, con anterioridad, una política general sobre tales primas y que dicha política sea estable.

Cumple ☐ Cumple parcialmente ☐ Explique ☐ No aplicable ☒

12. Que el Consejo de Administración desempeñe sus funciones con unidad de propósito e independencia de criterio, dispense el mismo trato a todos los accionistas que se hallen en la misma posición y se guíe por el interés social, entendido como la consecución de un negocio rentable y sostenible a largo plazo, que promueva su continuidad y la maximización del valor económico de la empresa.

Y que en la búsqueda del interés social, además del respeto de las leyes y reglamentos y de un comportamiento basado en la buena fe, la ética y el respeto a los usos y a las buenas prácticas comúnmente aceptadas, procure conciliar el propio interés social con, según corresponda, los legítimos inte-reses de sus empleados, sus proveedores, sus clientes y los de los restantes grupos de interés que puedan verse afectados, así como el impacto de las actividades de la compañía en la comunidad en su conjunto y en el medio ambiente.

Cumple ☒ Cumple parcialmente ☐ Explique ☐

13. Que el Consejo de Administración posea la dimensión precisa para lograr un funcionamiento eficaz y participativo, lo que hace aconsejable que tenga entre cinco y quince miembros.

Cumple ☒ Cumple parcialmente ☐ Explique ☐

14. Que el Consejo de Administración apruebe una política de selección de consejeros que:

a) Sea concreta y verificable.

b) Asegure que las propuestas de nombramiento o reelección se fundamen-ten en un análisis previo de las necesidades del Consejo de Administración.

c) Favorezca la diversidad de conocimientos, experiencias y género.

Que el resultado del análisis previo de las necesidades del Consejo de Administración se recoja en el informe justificativo de la comisión de nombramientos que se publique al convocar la junta general de accionistas a la que se someta la ratificación, el nombramiento o la reelección de cada consejero.

Y que la política de selección de consejeros promueva el objetivo de que en el año 2020 el número de consejeras represente, al menos, el 30% del total de miembros del Consejo de Administración.

La comisión de nombramiento verificará anualmente el cumplimiento de la política de selección de consejeros y se informará de ello en el informe anual de gobierno corporativo.

Cumple ☒ Cumple parcialmente ☐ Explique ☐

15. Que los consejeros dominicales e independientes constituyan una amplia mayoría del Consejo de Administración y que el número de consejeros ejecutivos sea el mínimo necesario, teniendo en cuenta la complejidad del grupo societario y el porcentaje de participación de los consejeros ejecutivos en el capital de la sociedad.

Cumple ☒ Cumple parcialmente ☐ Explique ☐

16. Que el porcentaje de consejeros dominicales sobre el total de consejeros no ejecutivos no sea mayor que la proporción existente entre el capital de la sociedad representado por dichos consejeros y el resto del capital.

Este criterio podrá atenuarse:

a) En sociedades de elevada capitalización en las que sean escasas las participaciones accionariales que tengan legalmente la consideración de significativas.

b) Cuando se trate de sociedades en las que exista una pluralidad de accionistas representados en el Consejo de Administración y no tengan vínculos entre sí.

Cumple ☒ Cumple parcialmente ☐ Explique ☐

17. Que el número de consejeros independientes represente, al menos, la mitad del total de consejeros.

Que, sin embargo, cuando la sociedad no sea de elevada capitalización o cuando, aun siéndolo, cuente con un accionista o varios actuando concertadamente, que controlen más del 30% del capital social, el número de consejeros independientes represente, al menos, un tercio del total de consejeros.

Cumple ☐ Cumple parcialmente ☐ Explique ☒

FCC cuenta en su Consejo de Administración con tres consejeros independientes de un total de quince miembros, representando este número casi el 20 por ciento del total de consejeros.

FCC entiende que tal porcentaje no hace necesario un incremento del número de consejeros independientes, teniendo en cuenta la estructura accionarial tan concentrada con la que cuenta la Sociedad y el efectivo papel que desempeñan los tres consejeros independientes.

18. Que las sociedades hagan pública a través de su página web, y mantengan actualizada, la siguiente información sobre sus consejeros:

a) Perfil profesional y biográfico.

b) Otros consejos de administración a los que pertenezcan, se trate o no de sociedades cotizadas, así como sobre las demás actividades retribuidas que realice cualquiera que sea su naturaleza.

c) Indicación de la categoría de consejero a la que pertenezcan, señalándose, en el caso de consejeros dominicales, el accionista al que representen o con quien tengan vínculos.

d) Fecha de su primer nombramiento como consejero en la sociedad, así como de las posteriores reelecciones.

e) Acciones de la compañía, y opciones sobre ellas, de las que sean titulares.

Cumple ☒ Cumple parcialmente ☐ Explique ☐

19. Que en el informe anual de gobierno corporativo, previa verificación por la comisión de nombramientos, se expliquen las razones por las cuales se hayan nombrado consejeros dominicales a instancia de accionistas cuya participación accionarial sea inferior al 3% del capital; y se expongan las razones por las que no se hubieran atendido, en su caso, peticiones formales de presencia en el consejo procedentes de accionistas cuya participación accionarial sea igual o superior a la de otros a cuya instancia se hubieran designado consejeros dominicales.

Cumple ☐ Cumple parcialmente ☐ Explique ☐ No aplicable ☒

20. Que los consejeros dominicales presenten su dimisión cuando el accionista a quien representen transmita íntegramente su participación accionarial. Y que también lo hagan, en el número que corresponda, cuando dicho accionista rebaje su participación accionarial hasta un nivel que exija la reducción del número de sus consejeros dominicales.

Cumple ☒ Cumple parcialmente ☐ Explique ☐ No aplicable ☐

21. Que el Consejo de Administración no proponga la separación de ningún consejero independiente antes del cumplimiento del período estatutario para el que hubiera sido nombrado, salvo cuando concurra justa causa, apreciada por el Consejo de Administración previo informe de la comisión de nombramientos. En particular, se entenderá que existe justa causa cuando el consejero pase a ocupar nuevos cargos o contraiga nuevas obligaciones que le impidan dedicar el tiempo necesario al desempeño de las funciones propias del cargo de consejero, incumpla los deberes inherentes a su cargo o incurra en algunas de las circunstancias que le hagan perder su condición de independiente, de acuerdo con lo establecido en la legislación aplicable.

También podrá proponerse la separación de consejeros independientes como consecuencia de ofertas públicas de adquisición, fusiones u otras operaciones corporativas similares que supongan un cambio en la estructura de capital de la sociedad, cuando tales cambios en la estructura del Consejo de Administración vengan propiciados por el criterio de proporcionalidad señalado en la recomendación 16.

Cumple ☒ Explique ☐

22. Que las sociedades establezcan reglas que obliguen a los consejeros a informar y, en su caso, dimitir en aquellos supuestos que puedan perjudicar al crédito y reputación de la sociedad y, en particular, les obliguen a informar al Consejo de Administración de las causas penales en las que aparezcan como imputados, así como de sus posteriores vicisitudes procesales.

    Y que si un consejero resultara procesado o se dictara contra él auto de apertura de juicio oral por alguno de los delitos señalados en la legislación societaria, el Consejo de Administración examine el caso tan pronto como sea posible y, a la vista de sus circunstancias concretas, decida si procede o no que el consejero continúe en su cargo. Y que de todo ello el Consejo de Administración dé cuenta, de forma razonada, en el informe anual de gobierno corporativo.

Cumple ☒ Cumple parcialmente ☐ Explique ☐

23. Que todos los consejeros expresen claramente su oposición cuando consideren que alguna propuesta de decisión sometida al Consejo de Administración puede ser contraria al interés social. Y que otro tanto hagan, de forma especial, los independientes y demás consejeros a quienes no afecte el potencial conflicto de intereses, cuando se trate de decisiones que puedan perjudicar a los accionistas no representados en el Consejo de Administración.

    Y que cuando el Consejo de Administración adopte decisiones significativas o reiteradas sobre las que el consejero hubiera formulado serias reservas, este saque las conclusiones que procedan y, si optara por dimitir, explique las razones en la carta a que se refiere la recomendación siguiente.

    Esta recomendación alcanza también al secretario del Consejo de Administración, aunque no tenga la condición de consejero.

Cumple ☒ Cumple parcialmente ☐ Explique ☐ No aplicable ☐

24. Que cuando, ya sea por dimisión o por otro motivo, un consejero cese en su cargo antes del término de su mandato, explique las razones en una carta que remitirá a todos los miembros del Consejo de Administración. Y que, sin perjuicio de que dicho cese se comunique como hecho relevante, del motivo del cese se dé cuenta en el informe anual de gobierno corporativo.

Cumple ☒ Cumple parcialmente ☐ Explique ☐ No aplicable ☐

25. Que la comisión de nombramientos se asegure de que los consejeros no ejecutivos tienen suficiente disponibilidad de tiempo para el correcto desarrollo de sus funciones.

    Y que el reglamento del consejo establezca el número máximo de consejos de sociedades de los que pueden formar parte sus consejeros.

Cumple ☐ Cumple parcialmente ☒ Explique ☐

La Sociedad tiene establecido en su artículo 21.4 del Reglamento del Consejo de Administración, que “Los consejeros deberán informar a la Comisión de Nombramientos y Retribuciones de sus restantes obligaciones profesionales, por si pudieran interferir con la dedicación propia de su cargo, debiendo establecer el Consejo de Administración, a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, el número de Consejos de los que puedan formar parte los consejeros”.

Dado que la citada Comisión no se ha pronunciado hasta la fecha sobre tal número, la Sociedad entiende que cumple parcialmente la recomendación.

La Sociedad, por el momento, no ha fijado el número máximo de consejos a los que puede pertenecer cada consejero, dado que la dedicación comprobada de los consejeros a la compañía es la adecuada, sin que se requiera, por tanto, señalar tal número.

26. Que el Consejo de Administración se reúna con la frecuencia precisa para desempeñar con eficacia sus funciones y, al menos, ocho veces al año, siguiendo el programa de fechas y asuntos que establezca al inicio del ejercicio, pudiendo cada consejero individualmente proponer otros puntos del orden del día inicialmente no previstos.

Cumple ☒ Cumple parcialmente ☐ Explique ☐

27. Que las inasistencias de los consejeros se reduzcan a los casos indispensables y se cuantifiquen en el informe anual de gobierno corporativo. Y que, cuando deban producirse, se otorgue representación con instrucciones.

Cumple ☒ Cumple parcialmente ☐ Explique ☐

28. Que cuando los consejeros o el secretario manifiesten preocupación sobre alguna propuesta o, en el caso de los consejeros, sobre la marcha de la sociedad y tales preocupaciones no queden resueltas en el Consejo de Administración, a petición de quien las hubiera manifestado, se deje constancia de ellas en el acta.

Cumple ☒ Cumple parcialmente ☐ Explique ☐ No aplicable ☐

29. Que la sociedad establezca los cauces adecuados para que los consejeros puedan obtener el asesoramiento preciso para el cumplimiento de sus funciones incluyendo, si así lo exigieran las circunstancias, asesoramiento externo con cargo a la empresa.

Cumple ☒ Cumple parcialmente ☐ Explique ☐

30. Que, con independencia de los conocimientos que se exijan a los consejeros para el ejercicio de sus funciones, las sociedades ofrezcan también a los consejeros programas de actualización de conocimientos cuando las circunstancias lo aconsejen.

Cumple ☒ Cumple parcialmente ☐ Explique ☐

31. Que el orden del día de las sesiones indique con claridad aquellos puntos sobre los que el Consejo de Administración deberá adoptar una decisión o acuerdo para que los consejeros puedan estudiar o recabar, con carácter previo, la información precisa para su adopción.

Cuando, excepcionalmente, por razones de urgencia, el presidente quiera someter a la aprobación del Consejo de Administración decisiones o acuerdos que no figuraran en el orden del día, será preciso el consentimiento previo y expreso de la mayoría de los consejeros presentes, del que se dejará debida constancia en el acta.

Cumple ☐ Cumple parcialmente ☒ Explique ☐

Aunque la segunda parte de esta recomendación no se recoja literalmente en la normativa interna de la Sociedad, sí que es cierto que cuando se introducen en el orden del día, por razones excepcionales o de urgencia, asuntos que no figuran en el orden del día, se cuenta con el consentimiento previo de los consejeros presentes.

32. Que los consejeros sean periódicamente informados de los movimientos en el accionariado y de la opinión que los accionistas significativos, los inversores y las agencias de calificación tengan sobre la sociedad y su grupo.

Cumple ☒ Cumple parcialmente ☐ Explique ☐

33. Que el presidente, como responsable del eficaz funcionamiento del Consejo de Administración, además de ejercer las funciones que tiene legal y estatutariamente atribuidas, prepare y someta al Consejo de Administración un programa de fechas y asuntos a tratar; organice y coordine la evaluación periódica del consejo, así como, en su caso, la del primer ejecutivo de la sociedad; sea responsable de la dirección del consejo y de la efectividad de su funcionamiento; se asegure de que se dedica suficiente tiempo de discusión a las cuestiones estratégicas, y acuerde y revise los programas de actualización de conocimientos para cada consejero, cuando las circunstancias lo aconsejen.

Cumple ☒ Cumple parcialmente ☐ Explique ☐

34. Que cuando exista un consejero coordinador, los estatutos o el reglamento del Consejo de Administración, además de las facultades que le corresponden legalmente, le atribuya las siguientes: presidir el Consejo de Administración en ausencia del presidente y de los vicepresidentes, en caso de existir; hacerse eco de las preocupaciones de los consejeros no ejecutivos; mantener contactos con inversores y accionistas para conocer sus puntos de vista a efectos de formarse una opinión sobre sus preocupaciones, en particular, en relación con el gobierno corporativo de la sociedad; y coordinar el plan de sucesión del presidente.

Cumple ☐ Cumple parcialmente ☐ Explique ☐ No aplicable ☒

35. Que el secretario del Consejo de Administración vele de forma especial para que en sus actuaciones y decisiones el Consejo de Administración tenga presentes las recomendaciones sobre buen gobierno contenidas en este Código de buen gobierno que fueran aplicables a la sociedad.

Cumple ☒ Explique ☐

36. Que el Consejo de Administración en pleno evalúe una vez al año y adopte, en su caso, un plan de acción que corrija las deficiencias detectadas respecto de:

a) La calidad y eficiencia del funcionamiento del Consejo de Administración.

b) El funcionamiento y la composición de sus comisiones.

c) La diversidad en la composición y competencias del Consejo de Administración.

d) El desempeño del presidente del Consejo de Administración y del primer ejecutivo de la sociedad.

e) El desempeño y la aportación de cada consejero, prestando especial atención a los responsables de las distintas comisiones del consejo.

Para la realización de la evaluación de las distintas comisiones se partirá del informe que estas eleven al Consejo de Administración, y para la de este último, del que le eleve la comisión de nombramientos.

Cada tres años, el Consejo de Administración será auxiliado para la realización de la evaluación por un consultor externo, cuya independencia será verificada por la comisión de nombramientos.

Las relaciones de negocio que el consultor o cualquier sociedad de su grupo mantengan con la sociedad o cualquier sociedad de su grupo deberán ser desglosadas en el informe anual de gobierno corporativo.

El proceso y las áreas evaluadas serán objeto de descripción en el informe anual de gobierno corporativo.

Cumple ☒ Cumple parcialmente ☐ Explique ☐

37. Que cuando exista una comisión ejecutiva, la estructura de participación de las diferentes categorías de consejeros sea similar a la del propio Consejo de Administración y su secretario sea el de este último.

Cumple ☐ Cumple parcialmente ☒ Explique ☐ No aplicable ☐

El secretario de la Comisión Ejecutiva coincide con el del Consejo. Sin embargo, en la composición de dicha comisión no figura ningún consejero independiente que, en número de tres, sí que tienen presencia en el pleno del Consejo.

38. Que el Consejo de Administración tenga siempre conocimiento de los asuntos tratados y de las decisiones adoptadas por la comisión ejecutiva y que todos los miembros del Consejo de Administración reciban copia de las actas de las sesiones de la comisión ejecutiva.

Cumple ☒ Cumple parcialmente ☐ Explique ☐ No aplicable ☐

39. Que los miembros de la comisión de auditoría, y de forma especial su presidente, se designen teniendo en cuenta sus conocimientos y experiencia en materia de contabilidad, auditoría o gestión de riesgos, y que la mayoría de dichos miembros sean consejeros independientes.

Cumple ☒ Cumple parcialmente ☐ Explique ☐

40. Que bajo la supervisión de la comisión de auditoría, se disponga de una unidad que asuma la función de auditoría interna que vele por el buen funcionamiento de los sistemas de información y control interno y que funcionalmente dependa del presidente no ejecutivo del consejo o del de la comisión de auditoría.

Cumple ☒ Cumple parcialmente ☐ Explique ☐

41. Que el responsable de la unidad que asuma la función de auditoría interna presente a la comisión de auditoría su plan anual de trabajo, informe directamente de las incidencias que se presenten en su desarrollo y someta al final de cada ejercicio un informe de actividades.

Cumple ☒ Cumple parcialmente ☐ Explique ☐ No aplicable ☐

42. Que, además de las previstas en la ley, correspondan a la comisión de auditoría las siguientes funciones:

1. **En relación con los sistemas de información y control interno:**

   a) **Supervisar el proceso de elaboración y la integridad de la información financiera relativa a la sociedad y, en su caso, al grupo, revisando el cumplimiento de los requisitos normativos, la adecuada delimitación del perímetro de consolidación y la correcta aplicación de los criterios contables.**

   b) **Velar por la independencia de la unidad que asume la función de auditoría interna; proponer la selección, nombramiento, reelección y cese del responsable del servicio de auditoría interna; proponer el presupuesto de ese servicio; aprobar la orientación y sus planes de trabajo, asegurándose de que su actividad esté enfocada principalmente hacia los riesgos relevantes de la sociedad; recibir información periódica sobre sus actividades; y verificar que la alta dirección tenga en cuenta las conclusiones y recomendaciones de sus informes.**

   c) **Establecer y supervisar un mecanismo que permita a los empleados comunicar, de forma confidencial y, si resulta posible y se considera apropiado, anónima, las irregularidades de potencial trascendencia, especialmente financieras y contables, que adviertan en el seno de la empresa.**

2. **En relación con el auditor externo:**

   a) **En caso de renuncia del auditor externo, examinar las circunstancias que la hubieran motivado.**

   b) **Velar que la retribución del auditor externo por su trabajo no comprometa su calidad ni su independencia.**

   c) **Supervisar que la sociedad comunique como hecho relevante a la CNMV el cambio de auditor y lo acompañe de una declaración sobre la eventual existencia de desacuerdos con el auditor saliente y, si hubieran existido, de su contenido.**

   d) **Asegurar que el auditor externo mantenga anualmente una reunión con el pleno del Consejo de Administración para informarle sobre el trabajo realizado y sobre la evolución de la situación contable y de riesgos de la sociedad.**

e) Asegurar que la sociedad y el auditor externo respetan las normas vigentes sobre prestación de servicios distintos a los de auditoría, los límites a la concentración del negocio del auditor y, en general, las demás normas sobre independencia de los auditores.

Cumple ☒ Cumple parcialmente ☐ Explique ☐

43. Que la comisión de auditoría pueda convocar a cualquier empleado o directivo de la sociedad, e incluso disponer que comparezcan sin presencia de ningún otro directivo.

Cumple ☒ Cumple parcialmente ☐ Explique ☐

44. Que la comisión de auditoría sea informada sobre las operaciones de modificaciones estructurales y corporativas que proyecte realizar la sociedad para su análisis e informe previo al Consejo de Administración sobre sus condiciones económicas y su impacto contable y, en especial, en su caso, sobre la ecuación de canje propuesta.

Cumple ☐ Cumple parcialmente ☐ Explique ☒ No aplicable ☐

Hasta el momento todas las operaciones a las que se refiere esta recomendación han sido votadas a favor por todos los consejeros de la sociedad, incluidos los independientes, por lo que no se considera necesario el paso previo de aquellas ante la comisión de auditoría.

45. Que la política de control y gestión de riesgos identifique al menos:

a) Los distintos tipos de riesgo, financieros y no financieros (entre otros los operativos, tecnológicos, legales, sociales, medio ambientales, políticos y reputacionales) a los que se enfrenta la sociedad, incluyendo entre los financieros o económicos, los pasivos contingentes y otros riesgos fuera de balance.

b) La fijación del nivel de riesgo que la sociedad considere aceptable.

c) Las medidas previstas para mitigar el impacto de los riesgos identificados, en caso de que llegaran a materializarse.

d) Los sistemas de información y control interno que se utilizarán para controlar y gestionar los citados riesgos, incluidos los pasivos contingentes o riesgos fuera de balance.

Cumple ☒ Cumple parcialmente ☐ Explique ☐

46. Que bajo la supervisión directa de la comisión de auditoría o, en su caso, de una comisión especializada del Consejo de Administración, exista una función interna de control y gestión de riesgos ejercida por una unidad o departamento interno de la sociedad que tenga atribuidas expresamente las siguientes funciones:

a) Asegurar el buen funcionamiento de los sistemas de control y gestión de riesgos y, en particular, que se identifican, gestionan, y cuantifican adecuadamente todos los riesgos importantes que afecten a la sociedad.

b) Participar activamente en la elaboración de la estrategia de riesgos y en las decisiones importantes sobre su gestión.

c) Velar por que los sistemas de control y gestión de riesgos mitiguen los riesgos adecuadamente en el marco de la política definida por el Consejo de Administración.

Cumple ☐ Cumple parcialmente ☒ Explique ☐

47. Que los miembros de la comisión de nombramientos y de retribuciones –o de la comisión de nombramientos y la comisión de retribuciones, si estuvieren separadas– se designen procurando que tengan los conocimientos, aptitudes y experiencia adecuados a las funciones que estén llamados a desempeñar y que la mayoría de dichos miembros sean consejeros independientes.

Cumple ☒ Cumple parcialmente ☐ Explique ☐

La actual composición de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones está configurada por dos consejeros dominicales y dos independientes, ostentando uno de los independientes la Presidencia.

FCC entiende que la configuración de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, con dos independientes sobre un total de cuatro, y siendo además uno de ellos el Presidente, garantiza suficientemente el buen funcionamiento de esta Comisión, a la vez que cumple con la filosofía o el espíritu de la recomendación.

48. Que las sociedades de elevada capitalización cuenten con una comisión de nombramientos y con una comisión de remuneraciones separadas.

Cumple ☐ Explique ☒ No aplicable ☐

Las dos comisiones recomendadas se integran en una única comisión de nombramientos y retribuciones al considerar el Consejo de Administración que la unión de las dos facilita el cumplimiento de las funciones atribuidas.

49. Que la comisión de nombramientos consulte al presidente del Consejo de Administración y al primer ejecutivo de la sociedad, especialmente cuando se trate de materias relativas a los consejeros ejecutivos.

Y que cualquier consejero pueda solicitar de la comisión de nombramientos que tome en consideración, por si los encuentra idóneos a su juicio, potenciales candidatos para cubrir vacantes de consejero.

Cumple ☒ Cumple parcialmente ☐ Explique ☐

50. Que la comisión de retribuciones ejerza sus funciones con independencia y que, además de las funciones que le atribuya la ley, le correspondan las siguientes:

a) Proponer al Consejo de Administración las condiciones básicas de los contratos de los altos directivos.

b) Comprobar la observancia de la política retributiva establecida por la sociedad.

c) Revisar periódicamente la política de remuneraciones aplicada a los consejeros y altos directivos, incluidos los sistemas retributivos con acciones y su aplicación, así como garantizar que su remuneración individual sea proporcionada a la que se pague a los demás consejeros y altos directivos de la sociedad.

d) Velar por que los eventuales conflictos de intereses no perjudiquen la independencia del asesoramiento externo prestado a la comisión.

e) Verificar la información sobre remuneraciones de los consejeros y altos directivos contenida en los distintos documentos corporativos, incluido el informe anual sobre remuneraciones de los consejeros.

Cumple ☒ Cumple parcialmente ☐ Explique ☐

51. Que la comisión de retribuciones consulte al presidente y al primer ejecutivo de la sociedad, especialmente cuando se trate de materias relativas a los consejeros ejecutivos y altos directivos.

Cumple ☒ Cumple parcialmente ☐ Explique ☐

52. Que las reglas de composición y funcionamiento de las comisiones de supervisión y control figuren en el reglamento del Consejo de Administración y que sean consistentes con las aplicables a las comisiones legalmente obligatorias conforme a las recomendaciones anteriores, incluyendo:

a) Que estén compuestas exclusivamente por consejeros no ejecutivos, con mayoría de consejeros independientes.

b) Que sus presidentes sean consejeros independientes.

c) Que el Consejo de Administración designe a los miembros de estas comisiones teniendo presentes los conocimientos, aptitudes y experiencia de los consejeros y los cometidos de cada comisión, delibere sobre sus propuestas e informes; y que rinda cuentas, en el primer pleno del Consejo de Administración posterior a sus reuniones, de su actividad y que respondan del trabajo realizado.

d) Que las comisiones puedan recabar asesoramiento externo, cuando lo consideren necesario para el desempeño de sus funciones.

e) Que de sus reuniones se levante acta, que se pondrá a disposición de todos los consejeros.

Cumple ☒ Cumple parcialmente ☐ Explique ☐ No aplicable ☐

53. Que la supervisión del cumplimiento de las reglas de gobierno corporativo, de los códigos internos de conducta y de la política de responsabilidad social corporativa se atribuya a una o se reparta entre varias comisiones del Consejo de Administración que podrán ser la comisión de auditoría, la de nombramientos, la comisión de responsabilidad social corporativa, en caso de existir, o una comisión especializada que el Consejo de Administración, en ejercicio de sus facultades de auto-organización, decida crear al efecto, a las que específicamente se les atribuyan las siguientes funciones mínimas:

a) La supervisión del cumplimiento de los códigos internos de conducta y de las reglas de gobierno corporativo de la sociedad.

b) La supervisión de la estrategia de comunicación y relación con accionistas e inversores, incluyendo los pequeños y medianos accionistas.

c) La evaluación periódica de la adecuación del sistema de gobierno corporativo de la sociedad, con el fin de que cumpla su misión de promover el interés social y tenga en cuenta, según corresponda, los legítimos intereses de los restantes grupos de interés.

d) La revisión de la política de responsabilidad corporativa de la sociedad, velando por que esté orientada a la creación de valor.

e) El seguimiento de la estrategia y prácticas de responsabilidad social corporativa y la evaluación de su grado de cumplimiento.

f) La supervisión y evaluación de los procesos de relación con los distintos grupos de interés.

g) La evaluación de todo lo relativo a los riesgos no financieros de la empresa –incluyendo los operativos, tecnológicos, legales, sociales, medio ambientales, políticos y reputacionales.

h) La coordinación del proceso de reporte de la información no financiera y sobre diversidad, conforme a la normativa aplicable y a los estándares internacionales de referencia.

Cumple ☒ Cumple parcialmente ☐ Explique ☐

54. Que la política de responsabilidad social corporativa incluya los principios o compromisos que la empresa asuma voluntariamente en su relación con los distintos grupos de interés e identifique al menos:

a) Los objetivos de la política de responsabilidad social corporativa y el desarrollo de instrumentos de apoyo.

b) La estrategia corporativa relacionada con la sostenibilidad, el medio ambiente y las cuestiones sociales.

c) Las prácticas concretas en cuestiones relacionadas con: accionistas, empleados, clientes, proveedores, cuestiones sociales, medio ambiente, diversidad, responsabilidad fiscal, respeto de los derechos humanos y prevención de conductas ilegales.

d) Los métodos o sistemas de seguimiento de los resultados de la aplicación de las prácticas concretas señaladas en la letra anterior, los riesgos asociados y su gestión.

e) Los mecanismos de supervisión del riesgo no financiero, la ética y la conducta empresarial.

f) Los canales de comunicación, participación y diálogo con los grupos de interés.

g) Las prácticas de comunicación responsable que eviten la manipulación informativa y protejan la integridad y el honor.

Cumple ☒ Cumple parcialmente ☐ Explique ☐

55. Que la sociedad informe, en un documento separado o en el informe de gestión, sobre los asuntos relacionados con la responsabilidad social corporativa, utilizando para ello alguna de las metodologías aceptadas internacionalmente.

Cumple ☒ Cumple parcialmente ☐ Explique ☐

56. Que la remuneración de los consejeros sea la necesaria para atraer y retener a los consejeros del perfil deseado y para retribuir la dedicación, cualificación y responsabilidad que el cargo exija, pero no tan elevada como para comprometer la independencia de criterio de los consejeros no ejecutivos.

Cumple ☒ Explique ☐

57. Que se circunscriban a los consejeros ejecutivos las remuneraciones variables ligadas al rendimiento de la sociedad y al desempeño personal, así como la remuneración mediante entrega de acciones, opciones o derechos sobre acciones o instrumentos referenciados al valor de la acción y los sistemas de ahorro a largo plazo tales como planes de pensiones, sistemas de jubilación u otros sistemas de previsión social.

Se podrá contemplar la entrega de acciones como remuneración a los consejeros no ejecutivos cuando se condicione a que las mantengan hasta su cese como consejeros. Lo anterior no será de aplicación a las acciones que el consejero necesite enajenar, en su caso, para satisfacer los costes relacionados con su adquisición.

Cumple ☒ Cumple parcialmente ☐ Explique ☐

58. Que en caso de remuneraciones variables, las políticas retributivas incorporen los límites y las cautelas técnicas precisas para asegurar que tales remuneraciones guardan relación con el rendimiento profesional de sus beneficiarios y no derivan solamente de la evolución general de los mercados o del sector de actividad de la compañía o de otras circunstancias similares.

Y, en particular, que los componentes variables de las remuneraciones:

a) Estén vinculados a criterios de rendimiento que sean predeterminados y medibles y que dichos criterios consideren el riesgo asumido para la obtención de un resultado.

b) Promuevan la sostenibilidad de la empresa e incluyan criterios no financieros que sean adecuados para la creación de valor a largo plazo, como el cumplimiento de las reglas y los procedimientos internos de la sociedad y de sus políticas para el control y gestión de riesgos.

c) Se configuren sobre la base de un equilibrio entre el cumplimiento de objetivos a corto, medio y largo plazo, que permitan remunerar el rendimiento por un desempeño continuado durante un período de tiempo suficiente para apreciar su contribución a la creación sostenible de valor, de forma que los elementos de medida de ese rendimiento no giren únicamente en torno a hechos puntuales, ocasionales o extraordinarios.

Cumple ☒ Cumple parcialmente ☐ Explique ☐ No aplicable ☐

59. Que el pago de una parte relevante de los componentes variables de la remuneración se difiera por un período de tiempo mínimo suficiente para comprobar que se han cumplido las condiciones de rendimiento previamente establecidas.

Cumple ☒ Cumple parcialmente ☐ Explique ☐ No aplicable ☐

60. Que las remuneraciones relacionadas con los resultados de la sociedad tomen en cuenta las eventuales salvedades que consten en el informe del auditor externo y minoren dichos resultados.

Cumple ☒ Cumple parcialmente ☐ Explique ☐ No aplicable ☐

61. Que un porcentaje relevante de la remuneración variable de los consejeros ejecutivos esté vinculado a la entrega de acciones o de instrumentos financieros referenciados a su valor.

Cumple ☐ Cumple parcialmente ☐ Explique ☐ No aplicable ☒

62. Que una vez atribuidas las acciones o las opciones o derechos sobre acciones correspondientes a los sistemas retributivos, los consejeros no puedan transferir la propiedad de un número de acciones equivalente a dos veces su remuneración fija anual, ni puedan ejercer las opciones o derechos hasta transcurrido un plazo de, al menos, tres años desde su atribución.

Lo anterior no será de aplicación a las acciones que el consejero necesite enajenar, en su caso, para satisfacer los costes relacionados con su adquisición.

Cumple ☐ Cumple parcialmente ☐ Explique ☐ No aplicable ☒

63. Que los acuerdos contractuales incluyan una cláusula que permita a la sociedad reclamar el reembolso de los componentes variables de la remuneración cuando el pago no haya estado ajustado a las condiciones de rendimiento o cuando se hayan abonado atendiendo a datos cuya inexactitud quede acreditada con posterioridad.

Cumple ☐ Cumple parcialmente ☐ Explique ☐ No aplicable ☒

64. Que los pagos por resolución del contrato no superen un importe establecido equivalente a dos años de la retribución total anual y que no se abonen hasta que la sociedad haya podido comprobar que el consejero ha cumplido con los criterios de rendimiento previamente establecidos.

Cumple ☒ Cumple parcialmente ☐ Explique ☐ No aplicable ☐

H Otras informaciones de interés

1. Si existe algún aspecto relevante en materia de gobierno corporativo en la sociedad o en las entidades del grupo que no se haya recogido en el resto de apartados del presente informe, pero que sea necesario incluir para recoger una información más completa y razonada sobre la estructura y prácticas de gobierno en la entidad o su grupo, detállelos brevemente.

2. Dentro de este apartado, también podrá incluirse cualquier otra información, aclaración o matiz relacionado con los anteriores apartados del informe en la medida en que sean relevantes y no reiterativos.

En concreto, se indicará si la sociedad está sometida a legislación diferente a la española en materia de gobierno corporativo y, en su caso, incluya aquella información que esté obligada a suministrar y sea distinta de la exigida en el presente informe.

3. La sociedad también podrá indicar si se ha adherido voluntariamente a otros códigos de principios éticos o de buenas prácticas, internacionales, sectoriales o de otro ámbito. En su caso, se identificará el código en cuestión y la fecha de adhesión. En particular, hará mención a si se ha adherido al Código de Buenas Prácticas Tributarias, de 20 de julio de 2010.

FCC dispone de un código ético propio, aprobado por su Consejo de Administración el 10 de junio de 2008, el cual ha sido sometido a revisiones en 2010 y 2012. El Grupo ha puesto a disposición de sus empleados un canal de incidencias respecto al citado código.

FCC está adherida al Pacto Mundial de Naciones Unidas desde el 7 de mayo de 2007.

Este informe anual de gobierno corporativo ha sido aprobado por el Consejo de Administración de la sociedad, en su sesión de fecha 27 de febrero de 2018.

Indique si ha habido consejeros que hayan votado en contra o se hayan abstenido en relación con la aprobación del presente Informe.

Sí ☐ No ☒

Nombre o denominación social del consejero que no ha votado a favor de la aprobación del presente informe	Motivos (en contra, abstención, no asistencia)	Explique los motivos



www.fcc.es